



บริษัท สักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

Drive to  
sustainable growth



รายงานประจำปี 2564  
แบบ 56-1 One Report



# สารบัญ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	06
การบริหารจัดการความเสี่ยง	37
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	48
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)	67
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	88

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	91
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	101
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	123
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	139

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน 148

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	221
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	238
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	239
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายการ ประเมินราคาทรัพย์สิน	241
เอกสารแนบ 5	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	246
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	247







## สารจากประธานกรรมการบริษัท

ข้าพเจ้ารู้สึกเป็นเกียรติและยินดีที่จะกล่าวว่า ปีนี้ บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิง จำกัด(มหาชน) มีความเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ เกิดเป็นการเติบโตของรายได้ รวมถึงการควบคุมบริหารหนี้เสียได้ดี ทำให้ผลประกอบการมีกำไรเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ปี 2564 เป็นปีอีกปีที่ต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 สร้างผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจ รัฐบาลได้ออกมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดและมาตรการเยียวยาต่างๆ รวมถึงประชาชนได้ปรับเปลี่ยนไปสู่วิถีชีวิตใหม่ (New Normal) แม้เกิดสภาวะการณ์การแพร่ระบาด การประกอบธุรกิจเต็มไปด้วยปัจจัยเสี่ยงนานัปการ แต่พนักงานและฝ่ายบริหารต่างตั้งใจ ทดมเทการทำงานจนสามารถมีผลประกอบการที่ดี มีกำไร จึงขอขอบคุณทุกฝ่ายงานไว้ ณ โอกาสนี้ด้วย

ปลายปี 2564 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด ซึ่งทำธุรกิจโดรนเพื่อการเกษตรแบบครบวงจร ประกอบไปด้วยการผลิต จำหน่าย ซ่อมบำรุง อบรมนักบินโดรน และให้บริการฉีดพ่น โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 คาดว่าจะเริ่มให้บริการได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2565

บริษัทฯ มีความตั้งใจมุ่งมั่นในการพัฒนาการเติบโตอย่างยั่งยืน และได้รับคัดเลือกเข้าสู่ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2564

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ชุมชน และผู้เกี่ยวข้องทุกๆ ภาคส่วน ที่ให้ความไว้วางใจบริษัทตลอดมา พวกเราขอสัญญาว่า จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ตั้งใจ มุ่งมั่น นำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และขอให้ทุกท่านมีวินัยในการป้องกันตนเองจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อตัวเรา และสังคมต่อไป

ดร.สุพจน์ สิงห์เสนห์

ประธานกรรมการ





# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่ออื่น โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “สินเชื่อศักดิ์สยาม” ให้กับลูกค้ารายย่อยที่เป็นประชาชนโดยทั่วไป โดยมีกลุ่มผลิตภัณฑ์สินเชื่อแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย (1) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร (2) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (3) สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ สินเชื่อเช่าซื้อ และธุรกิจประกันวินาศภัย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 25 ปี โดยให้บริการผ่านสำนักงานสาขาของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 720 สาขา ในพื้นที่ 40 จังหวัดของภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันตก เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเพื่อใช้ในวัตถุประสงค์อื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารและพนักงานจำนวน 1,930 คน

### วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้ให้บริการทางการเงินแก่ประชาชนในท้องถิ่นมีสาขาอย่างทั่วถึงในเขตภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นที่รู้จักและเชื่อถือของประชาชนในด้านคุณภาพของพนักงาน มาตรฐานการให้บริการ และความเป็นธรรม

#### พันธกิจ (Missions)

1. ระดมและนำเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและเจ้าหนี้มาให้สินเชื่อแก่ประชาชนด้วยความรับผิดชอบและสามารถควบคุมระดับคุณภาพของลูกหนี้ได้ตลอดเวลา
2. ปฏิบัติงานภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานผู้กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด
3. ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน กระบวนการทำงาน ความรู้และทักษะของพนักงาน ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้งาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
4. บริหารจัดการองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความเป็นธรรม

## เป้าหมาย

1. ขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และให้บริการสินเชื่ออื่นแก่ประชาชนในท้องถิ่น ทั้งภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยบริษัท มีแผนการขยายสาขาเป็นประมาณ 1,119 สาขา ภายในปี 2566
2. สร้างผลการดำเนินงานให้เติบโตอย่างต่อเนื่องเพิ่มขนาดพอร์ตสินเชื่อเป็น 12,000 ล้านบาท ภายในปี 2566
3. พัฒนาบริการสินเชื่อให้มีมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้น และเป็นบริการสินเชื่อที่ประชาชนรู้จัก ให้ความเชื่อถือ นึกถึง และเลือกใช้บริการเป็นลำดับต้น สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ
4. พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพโดยเป็นเลิศด้านบริการการให้สินเชื่ออย่างเป็นธรรม (Market Conduct)

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เดิมชื่อ บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ลิสซิ่ง จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2538 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 49/47 ถนนเจริญนาถวิมล ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีทะเบียนรถเป็นประกันแก่ลูกค้ารายย่อย โดยบริษัท ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559

บริษัท ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง ในปี 2548 และได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (“สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์”) จากกระทรวงการคลังในปี 2560 ต่อมาบริษัท ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน จากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ในปี 2562 ปัจจุบันบริษัท มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 2,096,000,000 บาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

ปี พ.ศ.	รายการ
2538	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนจัดตั้ง “บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ลิสซิ่ง จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดลำปาง</li> </ul>
2539	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,140,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดสุโขทัย และจังหวัดน่าน</li> </ul>
2540 - 2541	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 12,920,000 บาท โดยขยายสาขาไปยังจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดเพชรบูรณ์</li> </ul>
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20,000,000 บาท</li> </ul>
2548	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50,000,000 บาท เพื่อให้มีคุณสมบัติเป็นไปตามเงื่อนไขการขออนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง และได้รับอนุญาตเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548</li> <li>เริ่มการให้สินเชื่อทะเบียนรถเงื่อนไขเกษตรกร (สินเชื่อเกษตรกร)</li> </ul>
2554 - 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดพิจิตร จังหวัดลพบุรี จังหวัดเชียงราย จังหวัดพะเยา และจังหวัดแพร่</li> </ul>
2556 - 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดเลย และจังหวัดกำแพงเพชร</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดลำพูน</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,000,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดขอนแก่น จังหวัดชัยภูมิ จังหวัดหนองบัวลำภู และจังหวัดนครสวรรค์</li> </ul>

ปี พ.ศ.	รายการ
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มจำนวนสาขาอีก 79 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดกาฬสินธุ์ จังหวัดชัยนาท จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดมหาสารคาม และจังหวัดอุทัยธานี</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,250,000,000 บาท</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,400,000,000 บาท</li> <li>เพิ่มจำนวนสาขาอีก 101 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดตาก จังหวัดสกลนคร จังหวัดสิงห์บุรี จังหวัดสุพรรณบุรี และจังหวัดอ่างทอง</li> </ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,550,000,000 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด (“บัวหลวงเวนเจอร์ส”) จำนวน 150,000,000 หุ้น</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,096,000,000 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญออกใหม่จำนวนไม่เกิน 54.6 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อ กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ ตามโครงการการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ และจัดสรรหุ้นสามัญออกใหม่จำนวนไม่เกิน 491.4 ล้านหุ้น และหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรตามโครงการดังกล่าว และผู้ถือการคืนของบริษัทฯ เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นการทั่วไป (IPO)</li> <li>เพิ่มจำนวนสาขาอีก 68 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดนครพนม และจังหวัดสระบุรี</li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 546,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3.70 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็นเงิน 2,096,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 2,096,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563</li> <li>เพิ่มจำนวนสาขาอีก 78 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดยโสธร จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดบุรีรัมย์ จังหวัดร้อยเอ็ด จังหวัดนครนายก และจังหวัดแม่ฮ่องสอน ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสาขารวม 519 สาขา ใน 38 จังหวัด</li> </ul>
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มจำนวนสาขาอีก 201 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดนครปฐม พระนครศรีอยุธยา ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสาขารวม 720 สาขา ใน 40 จังหวัด</li> <li>ในวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจขายและให้บริการเกี่ยวกับโดรนครบวงจร โดยบริษัทได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564 ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับคัดเลือกเข้าสู่ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับเป็นพัฒนาการก้าวแรกที่สำคัญสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ</li> </ul>

## การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้น

ระบุไว้ในข้อ 1.1.4

### ข้อมูลพื้นฐานที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล

จำนวนเงินรวมสุทธิที่บริษัทฯ ได้รับจากการเสนอขายหุ้น ภายหลังหักค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีจำนวนประมาณ 1,955 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์การใช้เงิน ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินโดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้า ของการใช้เงิน / เหตุผล และมาตรการดำเนินการ กรณีใช้เงินไม่เป็นไปตาม วัตถุประสงค์
1. ขยายการให้สินเชื่อและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการดำเนินธุรกิจ	1,555	2564	1,555
2. ข้าราชการเงินกู้ยืมบางส่วนจากสถาบันการเงิน	300	2563 - 2564	300
3. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อปรับปรุงระบบการให้บริการสินเชื่อ	100	2564 - 2565	23.0

ประมาณการข้างต้นของบริษัทฯ เป็นประมาณการที่ดีที่สุดตามแผนงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน การจัดสรรเงินสุทธิจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนครั้งนี้ โดยแผนการใช้เงินที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากประมาณการที่ระบุไว้ข้างต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องจัดสรรเงินสุทธิจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ออกไปจากประมาณการข้างต้น หรือใช้เงินสุทธิสำหรับวัตถุประสงค์อื่นนอกเหนือจากการประมาณการดังกล่าว

### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	: บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิง จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: Saksiam Leasing Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ให้บริการสินเชื่ออื่น และธุรกิจประกันวินาศภัย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 49/47 ถนนเจริญาบดีมิตร ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107559000290
เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท	: www.saksiam.com
โทรศัพท์	: 0 5544 4495
โทรสาร	: 0 5544 0371
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	: 2,096,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	: 2,096,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทธุรกิจ ตามงบการเงินสำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	1,386.0	86.4	1,359.2	84.2	1,444.6	78.2
1.1 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	940.4	58.6	948.4	58.8	936.3	50.7
1.2 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไข เกษตรกร	445.6	27.8	410.8	25.5	508.3	27.5
2. รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	146.5	9.1	58.7	3.6	56.2	3.0
3. รายได้จากสินเชื่อสินเชื่อโนโพนันซ์	66.8	4.2	172.1	10.7	268.4	14.5
4. รายได้จากสินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อ	0.8	0.1	18.8	1.2	70.0	3.8
รวมรายได้จากการให้บริการสินเชื่อ	1,600.2	99.7	1,608.8	99.7	1,839.2	99.5
รายได้อื่น <sup>1/</sup>	4.4	0.3	4.9	0.3	8.4	0.5
<b>รวม</b>	<b>1,604.6</b>	<b>100.0</b>	<b>1,613.7</b>	<b>100.0</b>	<b>1,847.6</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าเช่า รายได้ดอกเบี้ยเงินฝาก ค่าไรจากการขายสินทรัพย์ และธุรกิจประกันวินาศภัย เป็นต้น

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้จากการให้สินเชื่อ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมจัดทำสัญญาและปิดสัญญา ค่าธรรมเนียมบริการสินเชื่อ และธุรกิจประกันวินาศภัย เป็นต้น โดยในปี 2562 – 2564 รายได้ตามประเภทสินเชื่อของบริษัทฯ มาจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันประมาณร้อยละ 78.2 - 86.4 และรายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันประมาณร้อยละ 3.0 – 9.1 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากสินเชื่อสินเชื่อโนโพนันซ์ ประมาณร้อยละ 4.2 - 14.5 และรายได้จากสินเชื่อเช่าซื้อประมาณร้อยละ 0.1 – 3.8 ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดการประกอบธุรกิจสินเชื่อแต่ละประเภทปรากฏตามในข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการให้สินเชื่อ ซึ่งกำหนดและกำกับดูแลโดย ธปท. โดยสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. ตั้งแต่วันที่ 2548 ต่อมาในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ธปท. ได้กำหนดให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของ ธปท. ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ สามารถแบ่งธุรกิจของบริษัทฯ ได้ 3 กลุ่ม ดังนี้



## 1. ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยมีหลักประกันเป็นใบคู่มือจดทะเบียนรถ โดยให้ลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในรถโอนทะเบียนรถไว้ล่วงหน้า เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ธปท. ทั้งนี้ ลูกค้ายังคงสามารถครอบครองรถและใช้ประโยชน์ในฐานะเจ้าของรถได้ตามปกติ นอกจากนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าก่อนอนุมัติให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 78.2 – 86.4 ของรายได้รวม ทั้งนี้ แบ่งประเภทธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันตามประเภทผู้ขอสินเชื่อและเงื่อนไขการผ่อนชำระได้ 2 ประเภท ดังนี้

### 1.1 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ และต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ไม่เกิน 72 เดือน ในการพิจารณาเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) และการตรวจสอบหลักประกัน เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันให้กับลูกค้าได้คนละไม่เกิน 1 สัญญาต่อหลักประกัน

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราส่วนสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี (Effective Rate) สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 24 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก โดยอัตราดังกล่าวเป็นไปตามอัตราสูงสุดตามประกาศของ ธปท. ภายใต้หลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทฯ อาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ แต่ต้องเป็นไปตามรายการที่ ธปท. กำหนด

ในปี 2562 - 2564 รายได้ของบริษัทฯ มาจากรายได้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ประมาณร้อยละ 58.6 58.8 และ 50.70 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

### 1.2 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยเป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าที่เป็นเกษตรกร โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน หรือให้ลูกค้าชำระค่างวดที่เป็นดอกเบี้ยรายเดือนและชำระเงินต้นเมื่อครบกำหนดสัญญาซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน ซึ่งสอดคล้องกับการประกอบอาชีพทางการเกษตร เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นว่าลูกค้าที่ประกอบอาชีพเกษตรกรจะมีรายได้เมื่อสามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ โดยใช้เวลาประมาณ 3 - 4 เดือน ในการขอสินเชื่อ ผู้ขอสินเชื่อเงื่อนไขเกษตรกรจะต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ จะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัทฯ เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในการพิจารณาเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) การตรวจสอบหลักประกัน รวมทั้งเอกสารรับรองการทำอาชีพเกษตรกรที่ออกให้โดยส่วนราชการ เช่น สมุดทะเบียนเกษตรกร และการตรวจสอบที่ดิน ไร่-นา ที่เป็นสถานที่ประกอบอาชีพ เป็นต้น

ในปี 2562 - 2564 รายได้ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากการให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 27.8 25.5 และ 27.5 ของรายได้รวมทั้งหมดตามลำดับ

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ขอสินเชื่อเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถจริง ลูกค้าที่มาขอสินเชื่อจะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัทฯ เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แต่จะต้องลงนามในบันทึกข้อตกลงการโอนกรรมสิทธิ์เพื่อรับทราบข้อตกลง ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ให้กับบริษัทฯ ไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด ลูกค้ายินยอมที่จะโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบรถให้แก่บริษัทฯ เพื่อจำหน่ายและนำเงินมาชำระหนี้ รวมทั้งลงนามในแบบคำขอโอนและรับโอน และหนังสือมอบอำนาจของกรรมการขนส่งทางบก โดยลูกค้ายังคงเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถและสามารถนำรถกลับไปใช้งานได้

ใบคู่มือจดทะเบียนรถที่ใช้เป็นหลักประกันการขอสินเชื่อต้องเป็นไปตาม พ.ร.บ.จราจรทางบก พ.ศ. 2522 ซึ่งครอบคลุมรถประเภทต่างๆ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ รถยนต์บรรทุก และรถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น

### ประเภทของรถที่เป็นประกัน

ประเภทรถ	ภาพประกอบ		
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล 	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล 	รถยนต์กระบะ 	
รถจักรยานยนต์ 			
รถยนต์บรรทุก 	รถบรรทุก 4 ล้อ 	รถบรรทุก 6 ล้อ 	รถบรรทุก 10 ล้อ 
รถใช้เพื่อการเกษตร 	รถแทรกเตอร์ /รถไถใหญ่ 	รถไทยแลนด์ 	รถเกี่ยวนา 
รถประเภทอื่น เช่น รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ 	รถตู้ 	รถโดยสาร 	



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้เงินให้กู้ยืมประเภทสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันคงเหลือจำนวน 7,287.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.9 ของลูกหนี้รวมของบริษัทฯ โดยมียอดลูกหนี้แบ่งตามประเภทหลักประกัน ดังนี้

ลูกหนี้จำแนกตามหลักประกัน	ณ สิ้นปี 2562		ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถยนต์กระบะ	2,630.2	45.4	2,573.1	45.9	3,364.8	46.2
รถจักรยานยนต์	1,491.2	25.7	1,363.6	24.3	1,721.7	23.6
รถใช้เพื่อการเกษตร	813.7	14.0	807.3	14.4	1,007.5	13.8
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	608.2	10.5	605.0	10.8	854.4	11.7
รถยนต์บรรทุก	209.9	3.6	203.6	3.6	265.8	3.6
รถอื่น ๆ	45.6	0.8	49.4	0.9	73.3	1.0
รวม	5,798.8	100.0	5,602.0	100.0	7,287.5	100.0

## 2. ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อที่มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพหรือเพื่อเป็นสินเชื่อเนกประสงค์สำหรับบุคคลธรรมดาทั่วไปซึ่งมีรายได้สม่ำเสมอ มีเอกสารรับรองรายได้ได้แก่ ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ พนักงานบริษัท โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนไม่เกิน 48 เดือน การให้วงเงินสินเชื่อสามารถพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) และข้อกำหนดของ ธปท. โดยวงเงินสินเชื่อสำหรับลูกค้าที่มีรายได้หรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝากเฉลี่ยน้อยกว่า 30,000 บาทต่อเดือน สามารถได้รับวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1.5 เท่าของรายได้ต่อเดือนหรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝาก และสำหรับลูกค้าที่มีรายได้หรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝากเฉลี่ยตั้งแต่ 30,000 บาทต่อเดือน สามารถได้รับวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 5 เท่าของรายได้ต่อเดือนหรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถให้สินเชื่อดังกล่าวแก่ลูกค้าที่มีวงเงินสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันกับผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับรายอื่นหรือสถาบันการเงินแล้ว 3 แห่งได้นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันให้กับลูกค้าได้คนละไม่เกิน 1 สัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจำกัดวงเงินการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยหากเป็นวงเงินตามที่บริษัทฯ กำหนด จะต้องเป็นผู้ค้ำประกันที่มีอาชีพที่มั่นคง เช่น ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ พนักงานบริษัท ที่มีที่อยู่เป็นหลักแหล่งแน่นอนในท้องถิ่นที่ขอสินเชื่อเพื่อป้องกันความเสี่ยงกรณีที่ผู้ขอสินเชื่อไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ ได้

สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราสูงสุดของดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 25 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก โดยอัตราดังกล่าวเป็นไปตามอัตราสูงสุดตามประกาศของ ธปท. ภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทฯ อาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้อำนาจไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ แต่ต้องเป็นไปตามรายการที่ ธปท. กำหนด

ในปี 2562 – 2564 รายได้ของบริษัทฯ มาจากการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 9.1 3.6 และ 3.0 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

### 3. ธุรกิจสินเชื่อโนไฟแนนซ์

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อโนไฟแนนซ์ แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ สำหรับลูกค้าที่ไม่มีเอกสารรับรองรายได้หรือไม่มีสินทรัพย์เป็นหลักประกัน โดยจะต้องมีคุณสมบัติเป็นผู้ประกอบอาชีพเป็นหลักแหล่งแน่นอน มีหลักฐานและสถานที่ประกอบอาชีพ และมีรายได้จากการประกอบอาชีพที่ชัดเจน ซึ่งพนักงานวิเคราะห์สินเชื่อจะเข้าไปตรวจสอบสถานที่ประกอบอาชีพและประเมินรายได้และถ่ายภาพไว้เป็นหลักฐานในการประกอบพิจารณาสินเชื่อ หรือเป็นผู้ที่มีเอกสารรับรองการทำอาชีพที่ออกให้โดยส่วนงานราชการ เช่น หนังสือรับรองการจดทะเบียนการค้า หรือเอกสารที่แสดงการเสียภาษีที่ออกโดยกรมสรรพากร หรือ สมุดทะเบียนเกษตรกร เป็นต้น เพื่อใช้เป็นหลักฐานประกอบการขอสินเชื่อ

บริษัทฯ จะพิจารณาวางเงินให้สินเชื่อจากการประเมินรายได้ โดยบริษัทฯ กำหนดให้วงเงินสินเชื่อโนไฟแนนซ์ไม่เกิน 100,000 บาทต่อราย ระยะเวลาสูงสุด 48 เดือน

โดยอัตรารวมสูงสุดของดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 36 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 23 มกราคม 2558 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 33 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก โดยเป็นไปตามอัตราสูงสุดตามประกาศของ ธปท.ภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับสำหรับผู้ประกอบธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงิน บริษัทฯ เริ่มให้บริการสินเชื่อโนไฟแนนซ์ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

ในปี 2562 – 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้สินเชื่อโนไฟแนนซ์คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.2 10.7 และ 14.5 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

### 4. สินเชื่อเช่าซื้อ

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase) แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปลูกค้าที่ตกลงทำสัญญาเช่าซื้อจะต้องโอนกรรมสิทธิ์รถให้แก่บริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ โดยลูกค้าสามารถครอบครอง และใช้ทรัพย์สินดังกล่าวได้ และกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะถูกโอนให้แก่ลูกค้า ต่อเมื่อลูกค้าได้จ่ายชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้สินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้าที่ต้องการซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ และให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแบบขายและเช่ากลับคืน (Sale and lease back) สำหรับลูกค้าที่มีรถยนต์ใช้แล้วที่มีมูลค่าสูงและต้องการวงเงินสินเชื่อสูง ได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถตู้ รถยนต์กระบะ โดยกำหนดวงเงินให้สินเชื่อสูงสุด 350,000 บาท ระยะเวลาเช่าซื้อสูงสุด 72 เดือน

บริษัทฯ เริ่มให้บริการสินเชื่อดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3.8 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2564

#### จำนวนสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 บริษัทฯ มีจำนวนสัญญาที่ให้สินเชื่อทั้งสิ้น 238,351 สัญญา 235,306 สัญญา และ 283,745 สัญญา ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยในปี 2562 – 2564 ร้อยละ 9.11 ต่อปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัญญาสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 44.9 ของสัญญาทั้งหมด ในขณะที่มีจำนวนสัญญาของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อโนไฟแนนซ์ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 13.7 7.2 และ 29.9 ของสัญญาทั้งหมด ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



จำนวนสัญญา	ณ สิ้นปี 2562		ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564	
	สัญญา	ร้อยละ	สัญญา	ร้อยละ	สัญญา	ร้อยละ
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	128,438	53.9	127,699	54.3	127,409	44.9
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร	34,010	14.3	28,971	12.3	38,933	13.7
สินเชื่อส่วนบุคคลที่ไม่มีสินเชื่อ ที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	27,476	11.5	16,940	7.2	20,535	7.2
สินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์	48,372	20.3	58,076	24.7	84,786	29.9
สินเชื่อเช่าซื้อ	55	0.0	3,620	1.5	12,082	4.3
รวม	238,351	100.0	235,306	100.0	283,745	100.0

### เงื่อนไขและข้อกำหนดของสินเชื่อแต่ละประเภท

เงื่อนไขและข้อกำหนดหลักเกณฑ์ที่สำคัญของสินเชื่อแต่ละประเภท สามารถสรุปได้ดังนี้

ลักษณะ	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน		สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ ที่ไม่มีใช้สินเชื่อ ที่มีทะเบียนรถ เป็นประกัน	สินเชื่อสินเชื่อ ไฟแนนซ์	สินเชื่ออื่น
	สินเชื่อ ที่มีทะเบียนรถ เป็นประกัน	สินเชื่อ ที่มีทะเบียนรถ เป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร			
หน่วยงาน ที่กำกับดูแล	รพท.	รพท.	รพท.	รพท.	สำนักงาน คณะกรรมการ คุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.)
วงเงินสินเชื่อ	สูงสุด 300,000 บาท	สูงสุด 300,000 บาท	1.5 - 5 เท่า ของรายได้ สูงสุด 100,000 บาท	สูงสุด 100,000 บาท	สูงสุด 350,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม	สูงสุด 24% ต่อปี <sup>1/</sup>	สูงสุด 24% ต่อปี <sup>1/</sup>	สูงสุด 25% ต่อปี <sup>2/</sup>	สูงสุด 33% ต่อปี <sup>3/</sup>	ไม่ถูกกำหนดเพดาน อัตราดอกเบี้ยสูงสุด
ประเภท การผ่อนชำระ	รายเดือน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายเดือน (ชำระดอกเบี้ย)</li> <li>รายงวดเมื่อครบอายุสัญญา</li> </ul>	รายเดือน	รายเดือน	รายเดือน

ลักษณะ	สินเชื่อบุคคลภายใต้การกำกับ ที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน		สินเชื่อบุคคล ภายใต้การกำกับ ที่มีใช้สินเชื่อ ที่มีทะเบียนรถ เป็นประกัน	สินเชื่อนาโน ไฟแนนซ์	สินเชื่ออื่น
	สินเชื่อ ที่มีทะเบียนรถ เป็นประกัน	สินเชื่อ ที่มีทะเบียนรถ เป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร			สินเชื่อเช่าซื้อ
ระยะเวลา	สูงสุด 72 เดือน	ประเภท 1 งวด ระยะเวลา 4 เดือน หรือระยะเวลา 12 เดือน	สูงสุด 48 เดือน	สูงสุด 48 เดือน	สูงสุด 72 เดือน
ประเภทลูกค้า	ลูกค้าทั่วไป	เกษตรกร	ลูกค้าทั่วไปที่มี เอกสารรับรองรายได้	ลูกค้าทั่วไปที่ไม่มี เอกสารรับรองรายได้	ลูกค้าทั่วไป
หลักประกัน	ใบคู่มือจดทะเบียนรถ	ใบคู่มือจดทะเบียนรถ	ไม่มี	ไม่มี	รถจักรยานยนต์ใหม่ รถยนต์ที่ใช้แล้ว
ประเภท ยานพาหนะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>รถจักรยานยนต์</li> <li>รถยนต์นั่ง ส่วนบุคคล</li> <li>รถยนต์กระบะ</li> <li>รถตู้</li> <li>รถยนต์บรรทุก</li> <li>รถใช้ เพื่อการเกษตร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รถจักรยานยนต์</li> <li>รถยนต์นั่ง ส่วนบุคคล</li> <li>รถยนต์กระบะ</li> <li>รถตู้</li> <li>รถยนต์บรรทุก</li> <li>รถใช้ เพื่อการเกษตร</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	รถจักรยานยนต์ใหม่ รถยนต์ที่ใช้แล้ว ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>รถยนต์นั่ง ส่วนบุคคล</li> <li>รถยนต์กระบะ</li> <li>รถตู้</li> </ul>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> อัตราส่วนสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 24 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

<sup>2/</sup> อัตราส่วนสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 25 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

<sup>3/</sup> อัตราส่วนสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดร้อยละ 36 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 23 มกราคม 2558 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 33 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อทุกประเภท ให้กับลูกค้าได้คนละไม่เกิน 3 สัญญา หรือมีวงเงินสินเชื่อรวมสูงสุดไม่เกิน 400,000 บาท

## 5. ธุรกิจประกันวินาศภัย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย โดยได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย ตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ. 2535 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และเริ่มให้บริการลูกค้าในปี 2564 เป็นต้นมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย ได้แก่ ประกันภัยภาคบังคับ พ.ร.บ.รถจักรยานยนต์และรถยนต์ (Compulsory Third Party Insurance) ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล (Personal Accident) ประกันภัยโจรกรรม (Burglary Insurance) ประกันภัยผู้ขับขี่และผู้โดยสารไม่ระบุชื่อ (Unnamed Passenger) ประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ (Voluntary Motor Insurance) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า



## ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ

บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ ณ สิ้นปี 2562 - 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ยอดการให้สินเชื่อ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยอดการให้สินเชื่อ						
• สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	6,101.2	44.1	3,512.3	35.3	4,497.6	31.2
• สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร	6,414.5	46.4	5,227.8	52.6	7,459.3	51.7
• สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ที่มีสินเชื่อบริษัทที่มีทะเบียนรถ เป็นประกัน	544.9	3.9	236.6	2.4	398.6	2.8
• สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์	761.5	5.5	800.9	8.1	1,673.1	11.6
• สินเชื่อเช่าซื้อ	14.8	0.1	159.6	1.6	389.3	2.7
รวมยอดการให้สินเชื่อ	13,836.9	100.0	9,937.2	100	14,417.9	100
ยอดลูกหนี้ยกมา	5,636.3		6,825.4		6,568.3	
รวมยอดลูกหนี้	19,473.3		16,762.6		20,986.2	
หักยอดรับชำระ/ยึดหลักประกัน/ รีไฟแนนซ์	(12,647.9)		(10,194.3)		(12,092.9)	
ลูกหนี้สุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี บวกรายได้ค้างรับยกไป	6,825.4		6,568.3		8,893.3	
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(188.0)		(162.3)		(207.8)	
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	6,637.4		6,406.0		8,685.5	

ลูกหนี้จำแนกตามการประกอบอาชีพของลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

การประกอบอาชีพ	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. เกษตรกร	5,105.7	58.8
2. ค้าขาย และธุรกิจส่วนตัว	1,814.4	20.9
3. ลูกจ้างรายวัน	1,183.5	13.6
4. ลูกจ้างประจำ และข้าราชการ	551.8	6.4
5. อาชีพอื่น ๆ	30.2	0.3
รวม	8,685.5	100.0

โดยบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามรายละเอียดที่ปรากฏในส่วนการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2562 – 2564 บริษัทฯ จัดชั้นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของสินเชื่อแต่ละประเภท แยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ อย่างไรก็ตามตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS9) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ส่งผลให้บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนการจัดชั้นหนี้จากเดิมที่แสดงตามอายุของลูกหนี้ เป็นการจัดชั้นหนี้ตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิต โดยแบ่งเป็น 3 ระดับ (Staging) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การจัดชั้นลูกหนี้แสดงได้

ดังต่อไปนี้

- **Stage 1 (Performing)** : กลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน ตามเกณฑ์เดิม
- **Stage 2 (Under-performing)** : กลุ่มลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือเกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม
- **Stage 3 (Non-performing)** : กลุ่มลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม

โดยการจัดชั้นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของสินเชื่อบริษัทแต่ละประเภท มีรายละเอียดดังนี้

อายุลูกหนี้เงินให้สินเชื่อภายใต้การกำกับ

การจัดชั้นหนี้	ณ สิ้นปี 2562		ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	6,187.8	90.9	6,003.6	93.6	8,009.0	94.7
เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	526.3	7.7	269.0	4.2	266.7	3.2
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน	85.7	1.3	77.5	1.2	84.0	1.0
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน	8.2	0.1	34.0	0.5	34.1	0.4
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	2.8	0.0	30.8	0.5	65.0	0.7
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอดัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ	6,810.9	100.0	6,414.8	100.0	8,458.9	100.0
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(187.6)	(2.8)	(159.4)	(2.5)	(195.8)	(2.3)
บวก : ค่าธรรมเนียมค้างรับ	-	-	-	-	-	-
หัก : ค่าธรรมเนียมรอดัดบัญชี	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้สุทธิ	6,623.3		6,255.5		8,263.1	

การจัดชั้นหนี้ (ตาม TFRS9)	อายุลูกหนี้ตามการจัดชั้นหนี้เดิม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
		ล้านบาท	ร้อยละ
Stage 1 (Performing)	ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	8,009.0	94.7
Stage 2 (Under-performing)	ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	266.7	3.2
Stage 3 (Non-performing)	ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน	183.2	2.1
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอดัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ		8,458.9	100.0
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(195.8)	(2.3)
รวมลูกหนี้สุทธิ		8,263.1	

## อายุลูกหนี้ของสินเชื่อเช่าซื้อ

การจัดชั้นหนี้	ณ สิ้นปี 2562		ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	14.2	98.4	148.7	96.9	411.5	94.7
เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	-	-	3.7	2.4	15.2	3.5
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน	0.2	1.6	0.3	0.2	3.9	0.9
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน	-	-	0.4	0.3	2.4	0.5
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	-	-	0.3	0.2	1.4	0.3
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ	14.5	100.0	153.4	100.0	186.7	100.0
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.4)	(0.1)	(3.0)	(0.5)	(12.0)	(2.8)
บวก : ค่าธรรมเนียมค้างรับ	-	-	-	-	-	-
หัก : ค่าธรรมเนียมรอตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้สุทธิ	14.1		150.5		422.4	

การจัดชั้นหนี้ (ตาม TFRS9)	อายุลูกหนี้ตามการจัดชั้นหนี้เดิม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
Stage 1 (Performing)	ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	148.7	96.9	411.5	94.7
Stage 2 (Under-performing)	ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	3.7	2.4	15.2	3.5
Stage 3 (Non-performing)	ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน	1.0	0.7	7.7	1.8
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ		153.4	100.0	434.4	100.0
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(3.0)	(0.5)	(12.0)	(2.8)
รวมลูกหนี้สุทธิ		150.5		422.4	

## ทรัพย์สินรอการขาย

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ณ สิ้นปี 2562	ณ สิ้นปี 2563	ณ สิ้นปี 2564
รถยนต์			
จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)	333	532	339
จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน)	42	34	31
รถจักรยานยนต์			
จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)	770	848	594
จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน)	79	27	31
รวม			
จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)	1,103	1,380	933
จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน)	121	61	62



## (2) ตลาดและการแข่งขัน

### 2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

#### 1) กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่หลากหลาย บริการที่รวดเร็ว ภายใต้นโยบายการให้สินเชื่อที่รัดกุม

ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัท มีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการสินเชื่อของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วย สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ และสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งมีเงื่อนไขการให้สินเชื่อที่สามารถรองรับลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์ความต้องการใช้เงินที่แตกต่างกัน ผลิตภัณฑ์สินเชื่อทุกประเภทของบริษัท ถูกออกแบบมาให้สามารถเข้าใจง่าย ไม่ยุ่งยากซับซ้อน ไม่มีค่าบริการปลั๊กย่อยที่จะก่อให้เกิดความสับสนต่อลูกค้า โดยมีการระบุตารางการชำระค่างวดโดยแยกเป็นเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม บนเอกสารเสนอขายและเอกสารรายละเอียดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ วิธีการคำนวณดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม (Sales sheet) สามารถอธิบายให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจได้โดยง่าย

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อทั้งเป็นเงินสดและโอนเข้าบัญชีธนาคารลูกค้า ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการได้ตามความต้องการ บริษัทฯ มีกระบวนการให้สินเชื่อที่รัดกุม ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบข้อมูลลูกค้าและผู้ค้ำประกัน โดยพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้รับการอบรมและถูกกำหนดหน้าที่ให้มีความรับผิดชอบทั้งการวิเคราะห์สินเชื่อ การตรวจสอบภาคสนามและการติดตามหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ โดยผู้ให้สินเชื่อจะมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการติดตามการชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระและการบริหารหนี้ของสาขาที่ตนสังกัด และถือเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำเดือน เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญในการให้สินเชื่อด้วยความระมัดระวัง นอกจากนี้ สำหรับการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ที่มีความเสี่ยงมากกว่าการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการพิจารณาสินเชื่อ และพิสูจน์ความมีตัวตนของลูกค้ารวมทั้งผู้ค้ำประกัน และหลักประกัน

#### 2) กลยุทธ์ทางด้านราคา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของ ธปท. และสินเชื่ออื่น ซึ่งต้องกำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมให้สอดคล้องเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยบริษัทฯ จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม และให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้โดยไม่มีนโยบายมุ่งเน้นการแข่งขันด้านราคา และใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อประเภทเดียวกันในอัตราเดียวกันสำหรับทุกสาขา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่สะท้อนถึงความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละประเภทรวมทั้งหลักประกันแต่ละชนิด เพื่อให้ลูกค้ามีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมตามประเภทสินเชื่อและหลักประกันให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ทั้งนี้ สำหรับค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดค่าบริการหรือค่าปรับอื่น เช่น ค่าธรรมเนียมการจัดทำสัญญาหรือปิดสัญญา ค่าปรับในกรณีชำระล่าช้า เป็นต้น

#### 3) กลยุทธ์ด้านการบริการ ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และเงื่อนไขที่ไม่ซับซ้อน

บริษัทฯ กำหนดเงื่อนไขการให้บริการสินเชื่อ โดยคิดดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อน ลูกค้าเข้าใจได้ง่าย และสามารถตรวจสอบได้ด้วยตนเอง โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งในขั้นตอนการให้สินเชื่อ ลูกค้าจะได้รับคำอธิบายเงื่อนไข วิธีการคำนวณดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ และตารางการชำระค่างวดจากพนักงาน เมื่อลูกค้าเข้ามาชำระค่างวด จะได้รับใบเสร็จรับเงินจากพนักงาน ซึ่งแสดงรายละเอียดของเงินต้น ดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และเงินต้นที่คงเหลือ ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ เกือบทุกประเภท (ยกเว้นสินเชื่อเช่าซื้อ) เป็นการคิดดอกเบี้ยแบบลดต้นลดดอกตามจำนวนเงินต้นคงค้างและจำนวนวันที่ลูกค้านำเงินไปใช้โดยไม่มีการคิดค่าปรับหากมีการชำระค่างวดล่าช้ากว่ากำหนด เมื่อลูกค้าทำการปิดสัญญา ลูกค้าจะได้รับใบคู่มือจดทะเบียนรถกลับไปโดยทันที ทำให้ไม่ขาดประโยชน์จากการใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถของตนเพื่อการอื่น

#### 4) กลยุทธ์ด้านการบริการระหว่างการขาย และบริการหลังการขายด้วยความเอาใจใส่ให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ

พนักงานของบริษัทฯ ให้บริการสินค้าด้วยความเอาใจใส่ในความต้องการของลูกค้าซึ่งประกอบอาชีพอยู่ในท้องถิ่นพนักงานของบริษัทฯ มีความเป็นกันเอง มีมารยาท ให้เกียรติกับลูกค้า ให้บริการด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือกับลูกค้า ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและยินดีแนะนำลูกค้าใหม่ให้กับบริษัทฯ ด้วยความเต็มใจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับมานานกว่า 25 ปี ทำให้บริษัทฯ มีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความชำนาญด้านการให้สินเชื่อและการบริหารหนี้เป็นจำนวนมาก มีความเข้าใจในภาคการเงิน วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี การประกอบอาชีพ ความต้องการของลูกค้า ฯลฯ ที่มีความแตกต่างกันในแต่ละพื้นที่เป็นอย่างดี สามารถปฏิบัติตนเข้ากับคนในท้องถิ่นได้อย่างกลมกลืน ทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นไว้วางใจในการใช้บริการ และเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในท้องถิ่น

#### 5) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดสาขาอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อขยายพื้นที่การให้บริการอย่างทั่วถึง เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้ามาติดต่อใช้บริการได้สะดวก โดยในปี 2564 ได้เปิดสาขาให้บริการจำนวน 201 สาขา

สถานที่ตั้งของสาขาอยู่ในทำเลใกล้กับแหล่งชุมชน เห็นได้ชัดเจน ใกล้กับตลาดหรือธนาคาร การเดินทางสะดวกลูกค้าและผู้มาติดต่อสามารถจอดรถได้ง่าย สะดวก เปิดให้บริการวันจันทร์ - ศุกร์ ตั้งแต่เวลา 08.00 - 16.30 น. พนักงานของสาขาจะออกทำการตลาดประชาสัมพันธ์ เพื่อแนะนำให้ประชาชนได้รู้จักกับบริการสินเชื่อของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในการพิจารณาตั้งสาขาใหม่ บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมจากการประเมินจำนวนและความหนาแน่นของประชากรในพื้นที่ ประเมินการประกอบอาชีพ ประเมินการแข่งขัน และที่ตั้งในเขตแหล่งชุมชนและการเปิดให้บริการของธนาคาร เป็นต้น

### 2.2 นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ เสนอขาย วิธีการให้สินเชื่อ วงเงินให้สินเชื่อ อัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม เอกสารและกระบวนการทำงาน ให้มีความสะดวกรวดเร็ว ไม่ยุ่งยากซับซ้อน เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ด้วยบริการที่ประทับใจต่อลูกค้าเพื่อการแนะนำบอกต่อ สร้างแบรนด์ “สินเชื่อคักดีสยาม” ให้เกิดการรับรู้ว่าเป็นบริการสินเชื่อที่มีมาตรฐาน มีบริการที่ดี ความเป็นธรรม พัฒนาการใช้สื่อประชาสัมพันธ์ โปรโมชัน การตลาดเชิงรุกในทุกพื้นที่ด้วยการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน สร้างตัวแทนและใช้สื่อประชาสัมพันธ์ที่เพียงพอเหมาะสม

### 2.3 อธิบายเชิงเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม

ตลาดสินเชื่อทะเบียนรถ มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพราะเป็นสินเชื่อที่มีหลักประกัน เป็นเล่มทะเบียนรถและมีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ในขณะที่ยังมีกลุ่มผู้มียาได้น้อยจำนวนมากที่มีความต้องการเข้าถึงแหล่งเงินทุน โดยคาดการณ์ว่ามีจำนวนถึง 18 – 20 ล้านคน ทำให้ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการหลายรายได้ให้ความสนใจในธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถกันมากขึ้น โดยภาพรวมผู้ประกอบการในธุรกิจสินเชื่อสามารถแบ่งได้ 2 กลุ่มหลักๆ ตามลักษณะของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- 1) ผู้ประกอบการที่เน้นกลุ่มลูกค้าระดับ A ถึง B- ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ประจำ เช่น พนักงานบริษัท ข้าราชการ หรือรัฐวิสาหกิจ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่จะเป็นธนาคารพาณิชย์ หรือบริษัทในเครือธนาคารพาณิชย์ ได้แก่ กรุงศรีอโศก ธนาคารทีเอสบี ธนาคารเกียรตินาคิน ธนาคารธนชาต (รถแลกเงิน) ธนาคารกสิกรไทย ธนาคารไทยพาณิชย์ และกรุงไทยธุรกิจสินเชื่อ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีข้อได้เปรียบที่ต้นทุนทางการเงินต่ำ และมีเครือข่ายสาขาจำนวนมาก ในการประชาสัมพันธ์ สามารถใช้เป็นช่องทางในการชำระค่างวด และมีฐานทุนที่แข็งแกร่ง อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ยังคงวิเคราะห์สินเชื่อโดยยึดเอกสารทางการเงินเป็นหลัก เน้นลูกค้าที่มีประวัติทางการเงินที่ดี
- 2) ผู้ประกอบการที่เน้นกลุ่มลูกค้าระดับ B- เป็นต้นไป ในต่างจังหวัด เช่น ผู้ประกอบการขนาดเล็ก ลูกจ้างโรงงาน ลูกจ้างทั่วไป กลุ่มเกษตรกร โดยทั่วไปกลุ่มลูกค้าระดับล่างมีโอกาสและทางเลือกในการเข้าถึงสินเชื่อค่อนข้างจำกัด ซึ่งอาจจะเป็นผลมาจากความไม่คุ้นเคยในการทำธุรกรรมผ่านธนาคาร ไม่มั่นใจว่าจะได้รับการอนุมัติสินเชื่อหรือความเข้าใจว่าการติดต่อผ่านธนาคารมีความยุ่งยากและล่าช้า ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท เงินดีดี จำกัด (มหาชน) บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เสง ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะพิจารณาวงเงินสินเชื่อจากฐานข้อมูลลูกค้าในพื้นที่ การตรวจสอบข้อมูลของลูกค้าในสถานที่จริงโดยพนักงานที่เป็นคนในพื้นที่ และมีความคุ้นเคยกับชุมชน ประกอบกับเอกสารทางการเงิน นอกจากนี้ ยังให้บริการสินเชื่อกับหลักประกันหลายรายการ เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น

ลักษณะของผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเน้นการขยายสาขาไปยังพื้นที่ชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน และผู้นำชุมชน เน้นการจัดกิจกรรมกับชุมชน การโฆษณาประชาสัมพันธ์ เพื่อเสริมสร้างแบรนด์ของตนเองของตนเอง สร้างประสบการณ์ที่ดีกับลูกค้า หากเปรียบเทียบคู่แข่งในในกลุ่ม จะพบว่า บริษัทฯ มีส่วนแบ่งลูกหนี้สินเชื่อ อยู่ในอันดับ 5 ของผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกัน

## 2.4 ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

บริษัทฯ สร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การตลาด ที่ช่วยสร้างมูลค่าให้กับบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นความสำคัญไปที่การบริการที่ประทับใจ ใช้ภาษาท้องถิ่นในการสื่อสารเกิดความเป็นกันเอง ลูกค้ามีความพึงพอใจ บริษัทฯยังพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินเชื่อให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า และเข้าร่วมกิจกรรมชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า จนกลายเป็นลูกค้าที่จงรักภักดี นำไปสู่การเป็นกระบอกเสียงแนะนำบอกต่อ

## 2.5 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความคิดเห็นไม่ว่าจะเป็นเรื่องดีหรือเรื่องที่ต้องปรับปรุง เพราะเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทฯ ได้ปรับปรุงผลิตภัณฑ์หรือบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนั้นความรวดเร็วในการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าถือเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า บริษัทฯตระหนักดีว่าธุรกิจจะเติบโตแค่ไหนหรือเป็นผู้นำในตลาดอยู่แล้วก็ตาม หากไม่ใส่ใจกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าก็ไม่ว่าจะทำธุรกิจได้ในระยะยาว ดังนั้นบริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าปี 2564 ซึ่งพบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจต่อการให้บริการสูงกว่า 70 % ของจำนวนผู้ทำการตอบแบบสอบถาม

## 2.6 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ มีนโยบายให้สินเชื่อกับลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่มีหลักประกันเป็นของตนเอง มีอาชีพเป็นหลักแหล่งมั่นคง เช่น อาชีพเกษตรกร ค้าขาย ลูกจ้างโรงงาน ลูกจ้างทั่วไป พนักงานข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ เป็นต้น รวมถึงไม่มีหลักประกันแต่มีอาชีพที่มั่นคง มีแหล่งที่มาของรายได้ที่ชัดเจน มีหลักฐานทางการเงินเพื่อใช้ในการอ้างอิง โดยลูกค้าและ/หรือผู้ค้ำประกันจะต้องมี ภาพถ่ายอาชีพ เอกสารประกอบเพิ่มเติม บัตรประชาชน สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาหลักฐานแสดงเงินเดือน เพื่อพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ

## 2.7 สภาพการแข่งขัน

ในปี 2564 ธุรกิจการให้สินเชื่อทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อที่เป็นสัญญากู้ยืมเงิน โดยใช้เล่มทะเบียนรถเป็นประกัน โดยผู้ขอสินเชื่อยังคงครอบครองและใช้รถได้ตามปกติ ในท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ประชาชนมีความต้องการเงินสดหมุนเวียน เพื่อใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน และใช้หมุนเวียนในธุรกิจ ซึ่งในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ผ่านมา มีความกังวลถึงสถานการณ์ยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) ที่อาจจะเพิ่มขึ้นได้ เนื่องจากประชาชนได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างมาก แต่ทว่ายอดคงค้างเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) ของสินเชื่อประเภททะเบียนรถเป็นประกัน มีอัตราที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สะท้อนว่าธุรกิจประเภทนี้ยังมีความแข็งแกร่งและมีศักยภาพในการแข่งขันที่ดี เพื่อรองรับความต้องการใช้กระแสเงินสดสำหรับการช่วยเหลือธุรกิจ และการอุปโภคบริโภคในช่วงสถานการณ์โควิด-19 ที่ยังไม่จบลง นอกจากนั้นแล้วรัฐบาลได้กำหนดมาตรการช่วยเหลือในการบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชน เช่น การลดค่างวด การพักชำระค่างวดหรือการรวมหนี้สินเชื่อ ทำให้ธุรกิจสินเชื่อไม่ได้รับผลกระทบมากนัก

## 2.8 แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

### » การแข่งขันด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่แตกต่างกัน

ปัจจุบันมีการแข่งขันที่รุนแรง บริษัทฯ จึงสร้างความแตกต่างด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อใหม่ หรือปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่มีอยู่เดิม ให้เหมาะสมกับกลุ่มอาชีพยิ่งขึ้น รวมไปถึงการสรรหาธุรกิจใหม่ เพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์และการบริการให้มีความสอดคล้องต่อความต้องการของลูกค้าให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ซึ่งในวันที่ 16 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจขายและให้บริการเกี่ยวกับโดรนครบวงจร โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 เป็นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ให้กับลูกค้า

### » การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้งาน เพื่อตอบสนองต่อการใช้งานของผู้ปฏิบัติงาน ลดความซ้ำซ้อน ให้มีความสะดวก รวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง



## » การเพิ่มช่องทางการชำระค่างวด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความสะดวกสบายของลูกค้า จึงเพิ่มช่องทางการชำระค่างวด โดยลูกค้าไม่ต้องเดินทางไปที่สาขาแต่สามารถชำระค่างวดผ่านช่องทางต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดได้ เช่น เคาน์เตอร์ธนาคาร Internet Banking หรือ ตู้เอทีเอ็ม และในอนาคตบริษัทฯ จะเพิ่มช่องทางการชำระค่างวดผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิส เพื่อให้ครอบคลุมในทุกพื้นที่มากยิ่งขึ้น

## » การตลาดดิจิทัล และกลยุทธ์โซเชียลมีเดีย

นอกจากบริษัทฯ จะผลักดันการทำการตลาดผ่านสื่อดิจิทัล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือให้กับแบรนด์แล้ว บริษัทฯ ยังใช้ระบบแอปพลิเคชัน สำหรับบริหารจัดการความสัมพันธ์ของลูกค้า (SAK CRM) เพื่อสนับสนุนการบริการตั้งแต่ยังไม่เป็นลูกค้า (Lead) จนถึงการเป็นลูกค้าของบริษัทฯ (Customer) เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และวางแผนในการทำตลาดเชิงรุกในอนาคตอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ พบว่า ช่องทางการสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ ไม่เพียงแต่ช่วยในเรื่องของการสื่อสารเพื่อการขายเท่านั้น แต่ยังเป็นช่องทางในการสื่อสารที่ทรงประสิทธิภาพที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในด้านอื่นๆ อีกด้วย เช่น การแจ้งเบาะแสการทุจริต การรับเรื่องร้องเรียน การรับข้อเสนอแนะหรือข้อติชม รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพชฌัญญู ไลน์ และสื่ออื่นๆ ในการทำหน้าที่สื่อสารและรับสารให้เกิดผลลัพธ์และประโยชน์สูงสุด

## (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ จัดหาเงินทุนจากการกู้ยืมสถาบันการเงินภายในประเทศ และเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวโดยใช้ลูกหนี้จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจและกรรมการบางกลุ่มเป็นผู้ค้ำประกัน รายละเอียดปรากฏในข้อที่ 4.4.3 โดยในปี 2562 บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150 ล้านหุ้น เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด และในปี 2563 บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 546 ล้านหุ้น เพื่อจำหน่ายให้กับประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเงินทุนที่จัดหามาได้เกือบทั้งหมดถูกนำมาใช้ในการขยายสาขาและลูกหนี้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินร้อยละ 45.6 และส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 54.4 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด โดยมีรายละเอียดแหล่งที่มาของเงินทุน ดังนี้

การจัดชั้นหนี้	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	ณ สิ้นปี 2562		ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,332.9	48.4	2,865.5	34.4	3,047.3	33.8
เงินกู้ยืมระยะยาว	772.6	11.2	963.8	11.6	1,061.6	11.8
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,105.5	59.7	3,829.3	46.0	4,108.9	45.6
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,775.6	40.3	4,508.1	54.0	4,906.6	54.4
รวมแหล่งเงินทุน	6,881.1	100.0	8,337.4	100.0	9,015.5	100.0

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 33.8 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด หรือ 74.2 ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งหมด มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ ในการให้สินเชื่อ โดยบริษัทฯ สามารถชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้ทันที หากมีเงินทุนส่วนเกินกว่าความต้องการให้สินเชื่อ ทั้งนี้ บริษัทฯ เริ่มใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตั้งแต่ปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของฐานลูกค้าสินเชื่อประเภทมีหลักประกันที่มีวงชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

การจัดหาแหล่งเงินทุนในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การใช้เงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของระยะเวลาการชำระคืนและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ การเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนได้เพิ่มขึ้น ทั้งจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน การออกเสนอขายตราสารหนี้หรือตราสารทุนเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ รายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท)	การผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	712,600	- ไม่มี -
2. อาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	16,828,249	- ไม่มี -
3. ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	31,553,487	- ไม่มี -
4. อุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องใช้ไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	31,490,109	- ไม่มี -
5. อุปกรณ์เทคโนโลยี (คอมพิวเตอร์)	เป็นเจ้าของ	28,057,247	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะประเภทรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	เป็นเจ้าของ	16,611,053	- ไม่มี -
	เช่าซื้อ	40,112,953	- ไม่มี -
7. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	768,000	- ไม่มี -
รวม		166,133,698	

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์ที่สำคัญได้ดังนี้

##### 4.1.1 ที่ดินและอาคารสำนักงาน

ลักษณะและที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท)	การผูกพัน
1. อาคารสำนักงานใหญ่ <sup>1/</sup> อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวม 3,947.68 ตรม. ที่ตั้ง 49/47 ถนนเจริญนาถดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	15,647,992	- ไม่มี -
2. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาลับแล อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 540 ตรม. ที่ตั้ง 163 ถนนอินใจมี ตำบลศรีพนมมาศ อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	1,245,980	- ไม่มี -
3. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาฝ่ายหลวง อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 2 ชั้นครึ่ง พื้นที่ใช้สอย 240 ตรม. ที่ตั้ง 111-112 หมู่ 6 ตำบลฝ่ายหลวง อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	248,856	- ไม่มี -
4. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาสวรรคโลก อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 384 ตรม. ที่ตั้ง 4/7, 4/8 ถนนสวรรคโลก-ศรีนคร ตำบลเมืองสวรรคโลก อำเภอสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย	เป็นเจ้าของ	275,146	- ไม่มี -
5. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาวังสืง อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 2 ชั้นครึ่ง พื้นที่ใช้สอย 240 ตรม. ที่ตั้ง 143/2, 143/3 หมู่ 1 ตำบลจันทาม อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	122,875	- ไม่มี -
รวม		17,540,849	

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่จำนวน 2 อาคาร

## 4.1.2 ยานพาหนะ

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท)	การผูกพัน
1. รถยนต์ประจำสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา จำนวน 178 คัน	เป็นเจ้าของ	12,922,492	- ไม่มี -
	เช่าซื้อ	40,112,953	- ไม่มี -
2. รถจักรยานยนต์ประจำสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา จำนวน 425 คัน	เป็นเจ้าของ	3,688,562	- ไม่มี -
	เช่าซื้อ	-	- ไม่มี -
รวม		56,724,007	

## 4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 50,033,703 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.53 ของมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินของสินทรัพย์รวม

## 4.3 ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบอนุญาต	ผู้อนุญาต	ประเภท	เงื่อนไขที่สำคัญ
หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ ออกให้ ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2548	กระทรวงการคลัง	ผู้ประกอบการที่มีโชธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	ผู้ประกอบการอาจถูกพิจารณาให้ระงับการดำเนินงาน และเพิกถอนการอนุญาตในกรณี <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ไม่ปฏิบัติหรือฝ่าฝืนประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กิจการที่ต้องขออนุญาตตามข้อ 5 แห่งประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 เรื่อง สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ หรือประกาศที่ได้ออกเพื่อการดำเนินการตามกฎหมาย หรือคำสั่งการของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ให้แก้ไขการที่ฝ่าฝืนละเลย หรือแก้ไขฐานะทางการเงิน หรือการดำเนินงานให้ถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนด</li> <li>2. ดำเนินการอันเป็นภัยต่อระบบเศรษฐกิจการเงิน หรือต่อสาธารณชนในทางเศรษฐกิจ หรือทางสังคม</li> <li>3. ไม่มีธุรกรรมตามที่ได้รับอนุญาตเป็นระยะเวลา 2 ปี ติดต่อกัน</li> <li>4. มีฐานะการเงินหรือการดำเนินงานที่อาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนอย่างร้ายแรง (รวมถึงการละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานของประชาชนในการได้รับการบริการทางการเงินอย่างเป็นธรรม)</li> <li>5. ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ เป็นบุคคลล้มละลาย หรือเคยเป็นบุคคลล้มละลายทุจริต</li> </ol>



ใบอนุญาต	ผู้อนุญาต	ประเภท	เงื่อนไขที่สำคัญ
หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ ออกให้ ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2560	กระทรวงการคลัง	ผู้ประกอบการที่มี채ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงินหรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	หากผู้ประกอบการฝ่าฝืน ละเลย หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในการดำเนินงานประการใดประการหนึ่ง หรือ ฐานะการเงินหรือการดำเนินงานของผู้ประกอบการอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนอย่างร้ายแรง ธนาคารแห่งประเทศไทยอาจสั่งให้แก้ไขการฝ่าฝืน ละเลย หรือแก้ไขฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานให้ถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนด หากไม่ดำเนินการภายในกำหนดระยะเวลา ผู้ประกอบการอาจถูกระงับการดำเนินงานทั้งหมดหรือแต่บางส่วนเป็นการชั่วคราว หรือเพิกถอนการอนุญาต
หนังสือแจ้งประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ลงวันที่ 17 เมษายน 2562	ธนาคารแห่งประเทศไทย	ผู้ประกอบการที่มี채ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงินหรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	1. ผู้ที่ประกอบธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันก่อนหน้าประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 2/2562 เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับสำหรับผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสถาบันการเงิน บังคับใช้ ให้แจ้งและส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อธนาคารแห่งประเทศไทยภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ประกาศดังกล่าวมีผลบังคับใช้ 2. ผู้ประกอบธุรกิจอาจถูกพิจารณาให้ระงับการดำเนินงานและเพิกถอนการอนุญาต (รายละเอียดตามลำดับ 1 หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ)

#### 4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ

สรุปสัญญาของบริษัทฯ แยกตามประเภทสัญญา ดังนี้

##### 4.4.1 สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงาน

##### ก) สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่

บริษัทฯ เช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่จาก นางจินตนา บุญสาส์ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ รวมจำนวน 5 สัญญา พื้นที่รวม 4 ไร่ 52.8 ตารางวา แบ่งเป็นอาคารจำนวน 4 อาคาร ได้แก่ อาคาร 1 - 4 และสถานที่เก็บเอกสาร รายละเอียดปรากฏตามตารางด้านล่าง

ลักษณะของสัญญาเช่า	สัญญาเช่าที่ดิน			สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร	สัญญาเช่าอาคาร
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่และสถานที่เก็บเอกสาร		เพื่อใช้เป็นลานจอดรถ	เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่และลานจอดรถ	เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่
อาคาร	อาคาร 2	อาคาร 3 และสถานที่เก็บเอกสาร	ลานจอดรถ	อาคาร 4 ลานจอดรถ และสถานที่เก็บรถยนต์ รถจักรยานยนต์	อาคาร 1
โฉนดเลขที่	โฉนดเลขที่ 84937	โฉนดเลขที่ 84888	โฉนดเลขที่ 84908	โฉนดเลขที่ 6952-6954	-

ลักษณะของสัญญาเช่า	สัญญาเช่าที่ดิน			สัญญาเช่าที่ดิน และอาคาร	สัญญาเช่า อาคาร
เนื้อที่	2 งาน 90.5 ตารางวา	2 งาน 96.1 ตารางวา	2 งาน 82.2 ตารางวา	1 ไร่ 98 ตารางวา	2 งาน 86 ตารางวา
วันที่เริ่ม	1 พฤศจิกายน 2562				1 ธันวาคม 2562
วันที่สิ้นสุด	31 ตุลาคม 2572		31 ตุลาคม 2565		
อายุสัญญา	10 ปี		3 ปี		2 ปี 11 เดือน
อัตราค่าเช่า	ผู้เช่าจะชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตรา และระยะเวลาที่ตกลงกัน				
การต่อสัญญา	ต่อสัญญาได้ 1 ครั้ง ระยะเวลา 5 ปี	ต่อสัญญาได้ 1 ครั้ง ระยะเวลา 15 ปี	ต่อสัญญาคราวละ 3 ปี		
เงื่อนไขสำคัญ	หากผู้เช่าได้เช่าที่ดิน ครบ 15 ปีนับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่า ชื่ออาคารที่เป็น กรรมสิทธิ์ของผู้เช่า ได้ในราคาที่ตกลงกัน ตามสัญญา	หากผู้เช่าได้เช่าที่ดิน ครบ 25 ปีนับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่า ชื่ออาคารที่เป็น กรรมสิทธิ์ของผู้เช่า ได้ในราคาที่ตกลงกัน ตามสัญญา	-ไม่มี-		

## ข) สัญญาเช่าสำนักงานสาขา

คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า : (1) นางจินตนา บุญสาส์ จำนวน 36 สาขา <sup>2</sup> (2) นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ จำนวน 1 สาขา (3) นายศิวพงศ์ บุญสาส์ จำนวน 1 สาขา (4) บุคคลภายนอก จำนวน 679 สาขา
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา จำนวน 717 สาขา ตั้งอยู่ในพื้นที่ 40 จังหวัด
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพาณิชย์ เพื่อประกอบธุรกิจของผู้เช่า
วันที่ทำสัญญา	วัน เดือน ปีที่ทำสัญญาตามสัญญาของแต่ละผู้ให้เช่า
ระยะเวลาการเช่า	ระยะเวลาการเช่าเฉลี่ย 1 - 3 ปี
อัตราค่าเช่า	ผู้เช่าจะชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตรา และระยะเวลาที่ตกลงกัน
การต่อสัญญา	ต่อสัญญาเฉลี่ยคราวละ 1 - 3 ปี
เงินประกันการเช่า	วางเงินประกันการเช่าในบางสัญญา
รายละเอียดที่สำคัญของสัญญา	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้เช่าตกลงจะประกอบธุรกิจของผู้เช่าเองเท่านั้น และจะไม่นำทรัพย์สินที่เช่าตามสัญญาไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง</li> <li>ภายในกำหนดระยะเวลาการเช่า หากผู้ให้เช่าจะนำทรัพย์สินที่เช่าไปจำนองหรือจดทะเบียนอื่นใดอันก่อให้เกิดภาระผูกพัน หรือการรอนสิทธิ หรือก่อให้เกิดภาระทรัพย์สินที่ดิน และ/หรือ ตามสัญญาอื่น ๆ กับบุคคลภายนอก อันจะทำให้ผู้เช่าเสื่อมประโยชน์จากการใช้ทรัพย์สินที่เช่าตลอดอายุการเช่า ผู้ให้เช่าจะต้องบอกกล่าวและได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้เช่าก่อนไม่น้อยกว่า 1 เดือน</li> <li>หากผู้ให้เช่าจะจำหน่าย จ่าย โอนทรัพย์สินที่เช่าให้แก่บุคคลใด ไม่ว่าในกรณีใด ๆ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าถึงราคาและเงื่อนไขการทำนิติกรรมดังกล่าวก่อนไม่น้อยกว่า 1 เดือน ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้เช่ามีสิทธิที่จะเข้ารับโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เช่าได้ก่อนบุคคลอื่น รวมทั้งผู้เช่ามีสิทธิจะขอขยายระยะเวลาในการหาเงินมาเพื่อซื้อทรัพย์สินดังกล่าวต่อไปได้อีกไม่เกิน 1 เดือน แต่หากผู้เช่าไม่ยอมรับโอนหรือไม่สามารถซื้อทรัพย์สินที่เช่าได้ ผู้เช่ายินยอมให้ผู้เช่าใช้สิทธิต่อไปได้อีกไม่น้อยกว่า 1 เดือน นับแต่วันที่ผู้เช่าได้แจ้งให้ผู้เช่าทราบว่าไม่สามารถรับโอนทรัพย์สินที่เช่าได้ การโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เช่าให้บุคคลภายนอก จะต้องไม่นำทรัพย์สินของผู้เช่าเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการโอนกรรมสิทธิ์นั้น หากมีความเสียหายเกิดขึ้น ผู้เช่ายินยอมรับผิดชอบใช้บรรดาค่าเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมดแก่ผู้เช่า</li> <li>ผู้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนสิ้นระยะเวลาการเช่าได้ โดยจะต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 1 เดือน</li> <li>ผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า เว้นแต่จะเป็นความผิดของผู้เช่า หากผู้ให้เช่าบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดระยะเวลาโดยไม่ใช่ความผิดของผู้เช่า ผู้เช่ายินยอมชดเชยบรรดาค่าเสียหายที่เกิดขึ้นแก่ผู้เช่าทั้งหมด</li> <li>หากมีกรณีที่จะต้องชดเชยค่าเสียหายแก่กัน คู่สัญญาตกลงให้เรียกดอกเบี้ยได้ในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี นับแต่วันที่ผิดสัญญาเป็นต้นไป</li> </ol>

หมายเหตุ: <sup>2</sup> สำนักงานสาขาอุดรดิตถ์ ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อาคาร 1 ชั้น 1 ซึ่งเป็นส่วนของสัญญาเช่าอาคาร 1 ตามข้อ ก) สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่

## 4.4.2 สัญญาประกันภัย

## 4.4.2.1 ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน

	<b>อาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารสำนักงานสาขา รวม 6 แห่ง</b>
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Accidental Damage (Property) Insurance)



	อาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารสำนักงานสาขา รวม 6 แห่ง
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความคุ้มครอง	คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายต่อสินทรัพย์ที่เอาประกันภัยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุต่าง ๆ ที่เกิดจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยจากอากาศยาน ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากการเฉี่ยว หรือการชนของยานพาหนะ ภัยจากควัน ภัยจากน้ำท่วม ภัยจากลมพายุ ภัยจากลูกเห็บ ภัยจากแผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำ หรือสึนามิ ภัยนัดหยุดงาน การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยจากการลूกไหม้ หรือการระงู หรือการระเบิด ตามธรรมชาติ และอุบัติเหตุต่าง ๆ ที่มีอาจคาดถึงจากปัจจัยภายนอก หรือภัยอื่น ๆ ที่มีได้ระบุไว้ในข้อยกเว้น ของกรมธรรม์ประกันภัยเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (GIA FORM) ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครอง และข้อยกเว้น ของกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	อาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารสำนักงานสาขา (สาขาวังสลิศฐ์ ลับแล ฝ่ายหลวง สวรรคโลก และน้ำปาด) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) รวมทั้งโครงสร้างต่าง ๆ ส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร บ้ายชื่ออาคาร พร้อมเฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ต่าง ๆ ระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสาร ระบบสาธารณูปโภค ระบบดับเพลิง ระบบลิฟท์ เครื่องใช้ภายในสำนักงาน และทรัพย์สินที่อยู่ในความดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน และทรัพย์สินอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของผู้เอาประกันภัย
ทุนประกัน	80 ล้านบาท
ระยะเวลาเอาประกัน	16 กันยายน 2564 - 16 กันยายน 2565

#### 4.4.2.2 ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก

	อาคารสำนักงานใหญ่
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก
ผู้รับผลประโยชน์	บุคคลภายนอก
ความคุ้มครอง	คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายอันเกิดแก่บุคคลภายนอก ซึ่งผู้เอาประกันภัยจะต้องรับผิดตามกฎหมาย อันสืบเนื่องหรือเป็นผลมาจากอุบัติเหตุจากการประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่เอาประกันภัยภายใต้ขอบเขต ของการเสี่ยงภัยในระหว่างระยะเวลาเอาประกันภัย ณ อาณาเขตความคุ้มครองซึ่งระบุในตารางกรมธรรม์ ประกันภัยสำหรับ 1. ความสูญเสียต่อชีวิต ร่างกาย การบาดเจ็บ เจ็บป่วย หรืออนามัยของบุคคลภายนอก 2. ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก
ทรัพย์สิน ที่เอาประกันภัย	อาคารสำนักงานใหญ่
ทุนประกัน	5 ล้านบาท
ระยะเวลา เอาประกัน	16 กันยายน 2564 — 16 กันยายน 2565

## 4.4.2.3 ประกันอัคคีภัย

	อาคารสำนักงานสาขา		
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทีวียะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)		
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย (Fire Insurance)		
ผู้รับผลประโยชน์	บุคคลภายนอก (ผู้ให้เช่า)		
ความคุ้มครอง	คุ้มครองความสูญเสีย หรือเสียหายที่เกิดขึ้นตามมา หรือความเสียหายต่อเนื่อง อันเป็นผลจากภัยที่ได้รับ ความคุ้มครอง ได้แก่ ไฟไหม้ ไฟผ่า ภัยแผ่นดินไหว ภัยระเบิด ภัยจากอากาศยาน ภัยจากน้ำท่วม ภัยจากควัน ภัยจากยวดยานพาหนะ และภัยจากลมพายุ ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลง คุ้มครอง และข้อยกเว้น ของกรมธรรม์ประกันภัย	คุ้มครองการสูญเสียหรือ ความเสียหายต่อทรัพย์สิน ที่เอาประกันภัย อันเกิดจาก ไฟไหม้ ไฟผ่า ระเบิดของ แก๊ส	คุ้มครองอัคคีภัย ทั้งนี้ อยู่ภายใต้ เงื่อนไขข้อตกลง คุ้มครอง และข้อยกเว้นของกรมธรรม์ ประกันภัย
			คุ้มครองสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก)และทรัพย์สิน ภายในสิ่งปลูกสร้าง ส่วน คุ้มครองภัยจากลมพายุ ภัยจาก น้ำท่วม ภัยจาก ภัยลูกเห็บ ภัยแผ่นดินไหว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลง คุ้มครองตามจำนวนเงินประกัน ภัยตามกรมธรรม์

อาคารสำนักงานสาขา				
ทรัพย์สิน ที่อาปรักกันภัย	อาคารสำนักงานสาขา (สาขาน้ำน้อย) ค้มครองสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก)	1) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาน้ำน้อย) ค้มครองสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) 2) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาหนองจาง) ค้มครองสิ่งปลูกสร้าง ไม่รวมฐานราก 3) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาเชียงราย) ค้มครองสิ่งปลูกสร้าง ไม่รวมฐานราก	อาคารสำนักงาน สาขา (สาขาน้ำปาด) ค้มครองสิ่งปลูก สร้าง ตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก)	1) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาลานกระบือ) ค้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) รวมส่วนต่อ เติมปรับปรุงอาคาร ทรัพย์สิน ภายในสิ่งปลูกสร้าง และ เครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ และขยายค้มครองถึงความเสี่ยง หายต่อทรัพย์สินอื่นเนื่องมาจาก ภัยลมพายุ ภัยน้ำท่วม ภัย ลูกเห็บ ภัยแผ่นดินไหว 2) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วยนาหมื่น) ค้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) เพอร์นิเจอร์ สิ่งตกแต่งติดตั้ง รวมของใช้ ต่าง ๆ และขยายค้มครองถึงความเสี่ยง หายที่เกิดขึ้นต่อเครื่องไฟฟ้า 3) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วย ลำพญา) ค้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) รวมส่วนต่อ เติมปรับปรุงอาคาร ทรัพย์สิน ภายในสิ่งปลูกสร้าง/อุปกรณ์ สำนักงาน 4) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วย บ้านแป้น) ค้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) ทรัพย์สิน ภายในสิ่งปลูกสร้าง และ อุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ
ทุนประกัน	5 ล้านบาท	1) 1 ล้านบาท 2) 1.2 ล้านบาท 3) 1.5 ล้านบาท	1.19 ล้านบาท	1) 2.2 ล้านบาท 2) 1.2 ล้านบาท 3) 6 แสนบาท 4) 1.1 ล้านบาท

	อาคารสำนักงานสาขา			
ระยะเวลา เอาประกัน	19 กรกฎาคม 2562 - 19 กรกฎาคม 2565	1) 13 กันยายน 2562 - 13 กันยายน 2565 2) 30 มิถุนายน 2563 - 30 มิถุนายน 2566 3) 19 ตุลาคม 2563 - 19 ตุลาคม 2566	1 กรกฎาคม 2563 - 1 กรกฎาคม 2564	1) 1 ตุลาคม 64 ถึง 1 ตุลาคม 67 2) 26 มกราคม 64 ถึง 26 มกราคม 67 3) 1 ธันวาคม 64 ถึง 1 ธันวาคม 67 4) 1 มกราคม 65 ถึง 1 มกราคม 68

#### 4.4.3 สัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน 4 แห่ง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขของแต่ละสัญญาครบถ้วนทุกสัญญา รายละเอียดดังนี้

##### สถาบันการเงินแห่งที่ 1

ประเภทวงเงิน	เงินเบิกเกินบัญชี
วันที่ทำสัญญา	30 มิถุนายน 2554
วงเงิน	20,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ และนางจินตนา บุญสาส์
เงื่อนไขสำคัญ	- ไม่มี -

ประเภทวงเงิน	วงเงินขายตั๋วสัญญาใช้เงิน
วันที่ทำสัญญา	12 กรกฎาคม 2556 - 16 พฤษภาคม 2562
วงเงิน	3,410,000,000 บาท
การค้ำประกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ นางจินตนา บุญสาส์ และนายศิวพงศ์ บุญสาส์</li> <li>โอนสิทธิเรียกร้องบัญชีเงินฝากประเภทเงินฝากประจำของผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ</li> <li>จำหน่ายหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้ของผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหลักประกัน</li> <li>โอนสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้ของบริษัทฯ เป็นหลักประกันทางธุรกิจ</li> </ul>
เงื่อนไขสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ไม่เกิน 3 ต่อ 1 เท่า นับรวมเงินกู้ยืมกรรมการเป็นทุน</li> <li>ดำรงอัตราส่วนหนี้มีปัญหามีไม่เกินร้อยละ 3.00</li> </ul>

##### สถาบันการเงินแห่งที่ 2

ประเภทวงเงิน	วงเงินขายตั๋วสัญญาใช้เงิน
วันที่ทำสัญญา	25 กรกฎาคม 2562
วงเงิน	1,350,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ นางจินตนา บุญสาส์ และนายศิวพงศ์ บุญสาส์</li> <li>โอนสิทธิเรียกร้องบัญชีเงินฝากประเภทเงินฝากประจำของผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ</li> <li>โอนสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้แบบไม่เจาะจงลูกหนี้ของบริษัทฯ เป็นหลักประกันทางธุรกิจ</li> </ul>



เงื่อนไขสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำรงอัตราส่วนยอดเงินต้นคงเหลือตามสัญญาให้กู้ยืม สำหรับลูกหนี้ที่มีภาระหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวดติดต่อกัน ต่อหนี้เงินกู้ยืม (Good Portfolio/Interest-Bearing Debt) ไม่น้อยกว่า 1.40 เท่า โดยให้จัดส่งรายงานให้ธนาคารทุกไตรมาส</li> <li>• ดำรงอัตราส่วน Delinquency Ratio ไม่เกินร้อยละ 5.0 ของลูกหนี้ทั้งหมด</li> <li>• ดำรงอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 2.5 เท่า</li> <li>• ดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้วยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) (NPL Ratio) ไม่เกินร้อยละ 3 ของลูกหนี้ทั้งหมด โดยให้จัดส่งรายงานให้ธนาคารทุกไตรมาส</li> </ul>
---------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## สถาบันการเงินแห่งที่ 3

ประเภทวงเงิน	เงินกู้ระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	24 สิงหาคม 2563
วงเงิน	627,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่
การค้ำประกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ นางจินตนา บุญสาส์ และนายศิวพงศ์ บุญสาส์</li> <li>• สิทธิเรียกร้องที่มีอยู่เหนือลูกหนี้แห่งสิทธิหรือลูกหนี้การค้า ทั้งที่มีอยู่แล้วในวันที่ทำสัญญาและที่จะมีอยู่ต่อไป ในภายหน้าเป็นหลักประกันทางธุรกิจ</li> </ul>
เงื่อนไขสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำรงอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 2 ต่อ 1 เท่า</li> <li>• ดำรงอัตราส่วนยอดเงินต้นคงเหลือตามสัญญาให้กู้ยืม สำหรับลูกหนี้ที่มีการค้างชำระไม่เกิน 3 งวดติดต่อกัน ต่อหนี้เงินกู้ยืม (Good Portfolio to Interest-Bearing Debt) ไว้ไม่น้อยกว่า 1.40 เท่า</li> <li>• ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของตระกูลบุญสาส์ ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมรวมกันทุกขณะไม่น้อยกว่าร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด</li> <li>• ดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้วยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) (NPL Ratio) ไม่เกินร้อยละ 5.00 ของลูกหนี้ทั้งหมด</li> </ul>

## สถาบันการเงินแห่งที่ 4

ประเภทวงเงิน	เงินกู้ระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	15 กันยายน 2564
วงเงิน	300,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ นางจินตนา บุญสาส์ และนายศิวพงศ์ บุญสาส์</li> <li>• สิทธิเรียกร้องที่มีอยู่เหนือลูกหนี้แห่งสิทธิหรือลูกหนี้การค้า ทั้งที่มีอยู่แล้วในวันที่ทำสัญญาและที่จะมีอยู่ต่อไป ในภายหน้าเป็นหลักประกันทางธุรกิจ</li> </ul>
เงื่อนไขสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำรงอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 2 เท่า</li> <li>• ดำรงอัตราส่วนลูกหนี้สินเชื่อเฉพาะเงินต้นคงเหลือที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ต่อหนี้สินที่มีภาระจ่ายดอกเบี้ย (Good Portfolio to Interest-Bearing Debt) ไม่ต่ำกว่า 1.40 เท่า</li> <li>• ดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้วยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) (NPL Ratio) ไม่เกินร้อยละ 5.00 ของลูกหนี้ทั้งหมด</li> </ul>

## (5) งานไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 70 ของบริษัทย่อยโดยตรง จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด มีลักษณะการประกอบธุรกิจขายและให้บริการเกี่ยวกับโดรนครบวงจร ทำให้โครงสร้างการถือหุ้นเป็นดังนี้



ชื่อบริษัท	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด
ที่ตั้ง	164/5 หมู่ 6 ต.ท่าเสา อ.เมืองอุตรดิตถ์ จ.อุตรดิตถ์
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ขายและให้บริการเกี่ยวกับโดรนครบวงจร
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	50
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	50
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	5,000,000
จำนวนหุ้นที่ถือ	3,500,000
สัดส่วนการถือหุ้น	70
ชนิดของหุ้น	สามัญ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	นายปภักร โชคทวีชัยเจริญ	900,000	18.00
2	นายสาธิต รอดรินทร์	600,000	12.00

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

## ผู้ถือหุ้น

## (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	นางจินตนา บุญสาลี <sup>1</sup>	502,400,000	23.97
2	นายพูนศักดิ์ บุญสาลี <sup>2</sup>	501,000,000	23.90
3	นางสาวศันสนีย์ บุญสาลี	202,520,000	9.66
4	นายคิวงค์ บุญสาลี <sup>3</sup>	202,500,000	9.66
	รวมหุ้นที่ถือโดยครอบครัวบุญสาลี	1,408,420,000	67.19
5	บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด	150,000,000	7.16
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	26,997,628	1.29
7	นายณพชัย นพสุวรรณวงศ์	25,461,500	1.22
8	นายอัยยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา	17,100,000	0.82
9	นายสถาพร งามเรืองพงศ์	12,374,500	0.59
10	นายพรชัย เลิศมโนกุล	11,614,000	0.55
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	444,032,372	21.18
รวม		2,096,000,000	100.00

หมายเหตุ 1. นางจินตนา บุญสาลี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ

2. นายพูนศักดิ์ บุญสาลี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ

3. นายคิวงค์ บุญสาลี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

(ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ ได้แก่ บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด

## (2) การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยโดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 70 ของบริษัทย่อยโดยตรง จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท คักดีสยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด มีลักษณะการประกอบธุรกิจขายและให้บริการเกี่ยวกับโดรนครบวงจร

## (3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,096,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,096,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,096,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ ไม่มี

### หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ไม่มี

### หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

ไม่มี

### ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 หุ้นสามัญของบริษัทฯ มีการออกเป็น NVDR จำนวน 26,997,628 หุ้น เนื่องจากการออกหลักทรัพย์ NVDR ไม่อยู่ในความควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ [www.set.or.th/nvdr](http://www.set.or.th/nvdr)

ผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงจากการมีหุ้นสามัญเป็น NVDR คือหุ้นที่ถูกนำมาออกเป็น NVDR นั้น จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหากหุ้นของบริษัทฯ มีการออกเป็น NVDR จำนวนมากจะทำให้หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ และสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นเพิ่มขึ้น

## การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ปีที่ย่อย	2563	2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.35	0.29
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.108	0.116
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	40.29%	40.02%



## การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหลักการสำคัญในการบริหารจัดการธุรกิจที่ดำเนินงานภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่จะช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนเพื่อดำเนินธุรกิจในระยะยาว สร้างความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามกรอบการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานสากล (COSO ERM) โดยมีการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมในทุก ๆ ด้าน รวมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อกำหนดระดับความเสี่ยง มีการกำหนดตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และแน่ใจได้ว่ามีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และการบรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งครอบคลุมถึงปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ซึ่งได้จากการวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ ที่สามารถส่งผลกระทบในระดับองค์กร และนำความเสี่ยงเหล่านั้นมากำหนดวิธีการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดเผยความเสี่ยงนั้น ๆ ด้วย โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่ในการรวบรวมและติดตามความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส อีกทั้งยังทำหน้าที่สร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องความเสี่ยงให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีประสิทธิภาพในระดับมาตรฐานสากล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ทบทวนความเหมาะสมของนโยบาย กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนดูแลและติดตามความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยการสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมไปถึงการทำงานในระดับปฏิบัติการ โดยจัดให้มีการอบรมและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและวิธีการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงาน ผู้บริหารทุกระดับ รวมทั้งกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดำเนินการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงในทุกครั้งที่มีการตัดสินใจดำเนินการในทุกเรื่อง โดยผู้บริหารเป็นผู้ปฏิบัติให้เป็นแบบอย่างสำหรับพนักงานด้วย

นอกเหนือจากการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังมีแผนการจัดการภาวะวิกฤติ (BCP) ที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น เช่น ภัยธรรมชาติ โรคระบาด อัคคีภัย อุทกภัย เป็นต้น เพื่อป้องกันการหยุดชะงักและให้มั่นใจในความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการจัดทำแผนในการกู้คืนระบบต่าง ๆ ให้อยู่ให้อยู่ภายในเวลาที่จะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้น้อยที่สุด

บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย การวิเคราะห์หาปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ระบุปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และประเมินโอกาสเกิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงนั้น ๆ กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) และระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และรายงานความเสี่ยงให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหรือเกิดขึ้นใหม่ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ (Emerging Risks) ในไตรมาสที่ผ่านมาตามสถานการณ์ที่ปรับเปลี่ยนไป เพื่อพิจารณาระดับปัจจัยเสี่ยงเพิ่มเติม วิเคราะห์ ประเมิน และบริหารความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ยังมีการนำข้อมูลในรายงานจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับความเสี่ยง เช่น ประเด็นข้อตรวจพบจากสำนักงานตรวจสอบ หน่วยงานควบคุมภายใน และหน่วยงาน Compliance ในส่วนที่ยังมิได้ปรับปรุงการควบคุมตามประเด็นข้อตรวจพบดังกล่าว รวมทั้งรายงานจากหน่วยงานที่จัดทำ Incident Report ซึ่งรายงานเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัทฯ เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาพิจารณาร่วมกับข้อมูลความเสี่ยงในรายงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลความเสี่ยงที่ระบุไว้ในรายงานบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร รวมทั้งข้อมูลความเสี่ยงที่รวบรวมไว้โดยหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อการบริหารจัดการเป็นข้อมูลที่สอดคล้องกัน โดยนำรายงานบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อวิเคราะห์และติดตามความคืบหน้าและประเมินประสิทธิภาพของการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงของแต่ละปัจจัยเสี่ยงในแต่ละไตรมาส เพื่อติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และนำรายงานบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้นหลังจากการประชุม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดอยู่ในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส นอกจากนี้บริษัท ยังมีนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เล็งเห็นถึงคุณค่าของการบริหารความเสี่ยง และมีความประสงค์ที่จะดำเนินการให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กร เป็นระบบงานที่เป็นมาตรฐานและใช้ดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียว่าการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ในองค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ที่องค์กรได้กำหนดไว้ และมีระบบบริหารการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร หรือมีผลกระทบน้อยที่สุด

เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามกลยุทธ์ขององค์กร จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องภายใต้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ
2. ให้การจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในองค์กร
3. ให้มีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนและปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- 4.ให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการประมวลผล ติดตาม และการรายงาน
5. นโยบายการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้การกำกับ ดูแล ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้นโยบายการบริหารความเสี่ยงได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2559 และมีแผนการติดตามประเมินผล ทบทวน ปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 1 รายการ			
1. การเติบโตไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	บริษัท ได้ออกมาตรการกระตุ้นยอดขาย โดยจัดทำโครงการรางวัลพิเศษเพื่อจูงใจพนักงานให้มีความกระตือรือร้นในการสร้างยอดขายเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม เพื่อนำผลวิเคราะห์มาประกอบการจัดทำแผนโดยมีการ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ	31 ธันวาคม 2564	1. พนักงานประจำสาขาทุกคน

ปัจจัยความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) 14 รายการ			
2. การพิจารณาสินเชื่อ การคัดกรองลูกค้า ที่ไม่มีคุณภาพ	บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการตรวจสอบข้อมูลลูกค้าที่มีความรอบคอบ เพื่อให้พนักงานวิเคราะห์สินเชื่อมีข้อมูลของลูกค้าที่ถูกต้อง และเพียงพอต่อการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า เพื่อใช้ในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อทุกราย โดยมีการประเมินประสิทธิภาพของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อจากตัวชี้วัดที่เป็น NPL ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงกระบวนการพิจารณาสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. พนักงานวิเคราะห์ สินเชื่อทุกคน
3. กระบวนการติดตาม และจัดเก็บหนี้ ที่ไม่มีคุณภาพ	บริษัทฯ ได้มีการติดตามจัดเก็บหนี้จากลูกค้าด้วยวิธีการที่สอดคล้องกับ Market Conduct โดยมีการส่งหนังสือแจ้งเตือนยอดค้างชำระให้แก่ลูกค้า พร้อมติดตามผลการจัดเก็บหนี้ทุก ๆ เดือน และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงวิธีการกระบวนการตัดชำระหนี้จากเนวตังเป็นเนวอน ให้มีความถูกต้องมากยิ่งขึ้น	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. ฝ่ายนิติกร 3. ฝ่ายสารสนเทศ
4. ขาดผู้บริหารหลัก ในการดำเนินธุรกิจ หากผู้บริหารหลัก เกษียณอายุ ลาออก เจ็บป่วย หรือเสียชีวิต	บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในส่วนงานที่สำคัญครบทุกตำแหน่งแล้ว และอยู่ระหว่างการจัดทำแผนกำหนดคุณสมบัติหลักของกรรมการผู้จัดการ	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. พนักงาน ระดับหัวหน้างาน
5. ความไม่ต่อเนื่อง ในการดำเนินธุรกิจ (การปฏิบัติงานด้าน IT)	บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำแผน (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้สามารถรับมือภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นจากภัยพิบัติต่าง ๆ ได้ โดยสามารถกู้คืนระบบงานต่าง ๆ ที่สำคัญได้ในเวลาที่เหมาะสมในสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย การก่อการร้าย การจลาจล การเกิดโรคระบาด โรคติดต่อ เป็นต้น	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ ปรับปรุงแผน	1. คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
6. เอกสารสัญญาสินเชื่อ ไม่สมบูรณ์ ขำรุค สูญหาย ถูกทำลาย หรือมีการปลอมแปลง	บริษัทฯ มีการกำหนดและสื่อสารมาตรการการจัดเก็บเอกสารทั้งเอกสารที่ใช้ในปัจจุบัน และเอกสารที่ต้องจัดเก็บตามกฎหมายให้แก่พนักงานทุกคนรับทราบ เพื่อนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และบริษัทฯ มีการติดตามผลการตรวจเอกสารอย่างต่อเนื่องในทุก ๆ เดือน พร้อมเพิ่มมาตรการลงโทษหากตรวจพบเอกสารสัญญาสินเชื่อไม่สมบูรณ์ รวมทั้งมีการสแกนเอกสารสัญญาเก็บไว้ในระบบ และสำรองข้อมูล (Backup) ไว้ภายนอกบริษัท (Offsite Backup) เพื่อใช้ในกรณีเอกสารสัญญาสูญหาย หรือถูกทำลาย	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง
7. ความเสี่ยง จากการถูกโจรกรรม และการถูกฉ้อโกง	บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการติดตั้งกล้องวงจรปิดให้กับทุกสาขา เพื่อป้องกันเหตุสุจริตวิสัย และมีหลักฐานในการดำเนินคดีกับผู้กระทำความผิด รวมทั้งติดตั้งเหล็กดัดเพื่อป้องกันการถูกโจรกรรม และจัดเก็บเงินสดที่ยังมิได้นำฝากธนาคารไว้ในตู้เซฟซึ่งใช้กุญแจและรหัสในการเปิด-ปิด โดยมอบหมายให้หัวหน้าหน่วยและพนักงานวิเคราะห์สินเชื่อทำการเปิด-ปิดตู้เซฟพร้อมกัน	กำหนดเสร็จสิ้น ภายในปี 2564	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. ฝ่ายบริหาร ความเสี่ยง 3. พนักงานประจำ สาขาทุกคน

ปัจจัยความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
8. ความไม่ปลอดภัย ในการทำงาน และการเดินทาง ของพนักงาน รวมถึงอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน	บริษัทฯ ได้สื่อสารเน้นย้ำการตรวจเช็คสภาพรถ และใช้ความระมัดระวังในการขับขี่ พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการติดตั้ง GPS และกล้องบันทึกภาพขณะขับขี่ในรถยนต์ทุกคันของบริษัทฯ เพื่อควบคุมความเร็วในการขับขี่ เพื่อลดความเสี่ยงที่พนักงานจะได้รับอุบัติเหตุซึ่งเป็นผลให้ต้องขาดงาน หรือต้องสูญเสียบุคคลากร รวมทั้งมีการมีการบริหารจัดการและควบคุมสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม โดยจัดให้มีการดูแลสุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงานที่มีมาตรฐาน เช่น มีการกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาความปลอดภัย เป้าหมายการลดการเกิดอุบัติเหตุ นอกจากนี้บริษัทมีการเก็บสถิติการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และเสียชีวิต รวมทั้งอัตราการหยุดงานของพนักงาน และจัดอบรมพนักงาน เพื่อให้เกิดความตระหนักรู้และสามารถรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าวได้ รวมทั้งการให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพ และโภชนาการที่ดี มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี เช่น มีแสงสว่างที่เพียงพอ มีอุณหภูมิที่เหมาะสม ตลอดจนมีระดับฝุ่นละอองที่อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด มีความสะอาด และไม่แออัด โดยมีการประเมินและตรวจวัดเทียบกับระดับมาตรฐานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน และสามารถสร้างความผูกพันของพนักงานให้กับองค์กรได้	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. ฝ่ายอาคาร และสถานที่ 3. พนักงานประจำ สาขาทุกคน
9. การลาออกของพนักงาน ในอัตราที่สูง	บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงกระบวนการรับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและบุคลิกภาพเหมาะสมกับตำแหน่งงาน (JD สอดคล้องกับ JD) โดยกำหนดไว้ในคุณสมบัติของผู้สมัครเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการสรรหา เพื่อให้คณะกรรมการสอบคัดเลือกได้พิจารณา รับพนักงานให้ตรงกับตำแหน่งงานที่เปิดรับ อีกทั้งช่วยลดอัตราการลาออกของพนักงานลง ด้วยเหตุผลที่ว่าไม่ถนัดกับงานที่รับผิดชอบ หรืองานไม่ตรงตามความต้องการ โดยมีการทบทวนและปรับวิธีการคัดเลือกและสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้บุคลากรที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน นอกจากนี้ได้มีการปรับปรุงเกณฑ์การประเมินความพึงพอใจของพนักงาน เพื่อให้ได้ข้อมูลตอบกลับ มาใช้ในการปรับปรุงผลตอบแทน/ผลประโยชน์ และสวัสดิการของพนักงานให้มีความสอดคล้องกับอัตราค่าแรงในตลาด และความพึงพอใจของพนักงาน	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. ฝ่ายบุคคล 3. พนักงานประจำ สาขาทุกคน
10. ขาดทุนจาก การขายรถยนต์	บริษัทฯ ได้มีกระบวนการในการประเมินราคาหลักทรัพย์ที่นำมาค้าประกันที่รัดกุม รวมทั้งจัดทำโครงการนำรถยนต์เข้าตลาดประมูลขายรถ เพื่อช่วยในการระบายรถยนต์ได้รวดเร็วขึ้น และยังทำให้ผลขาดทุนลดลง	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. พนักงานประจำ สาขาทุกคน

ปัจจัยความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
11. การบริหารชั้นหนี้ ที่ไม่มีประสิทธิภาพ	บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารชั้นหนี้ให้พนักงานในสาขารับผิดชอบหนี้ชั้นดี - ชั้นที่ 3, ฝ่ายเร่งรัดหนี้สินรับผิดชอบหนี้ชั้นที่ 4 ขึ้นไปและได้จัดทำโครงการจ้างบริษัทฯ ภายนอกให้ดำเนินการบริหารหนี้ NPL และมีการติดตามผลการบริหารชั้นหนี้ในการประชุมฯ ทุกเดือน	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน 3. บริษัทฯ ภายนอก
12. การปรับโครงสร้างหนี้ ตามมาตรการ ช่วยเหลือลูกค้า ที่ได้รับผลกระทบ จากสภาวะเศรษฐกิจ และการแพร่ระบาด ของเชื้อไวรัส COVID-19 อาจมีผลกระทบ ต่อการดำเนินงาน ของบริษัทฯ	บริษัทฯ มีการบริหารโดยการสื่อสาร และติดตามผลการปรับโครงสร้างหนี้ในที่ประชุมระดับผู้บริหารฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการพิจารณาถึงจำนวนรายได้มาขอใช้มาตรการช่วยเหลือ และวิธีการที่ช่วยเหลือ รวมทั้งผลกระทบที่มีต่อสภาพคล่องและรายได้ของบริษัทฯ	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง
13. ความเสี่ยง ทางด้านหนี้กระจุกตัว หรือการให้สินเชื่อ กับลูกค้า ที่มีแหล่งที่มา ของรายได้เดียวกัน	บริษัทฯ มีการตรวจสอบข้อมูลกลุ่มลูกค้ากระจุกตัวก่อนทำสัญญาโดยใช้แบบฟอร์มใบสมัครขอสินเชื่อที่มีการปรับปรุงเพิ่มเติมข้อมูล เพื่อให้ได้ข้อมูลของลูกค้าที่เป็นลักษณะกระจุกตัว เช่น ลูกค้ามีที่อยู่ตามทะเบียนบ้านเดียวกันหรือไม่ ลูกค้ามีแหล่งที่มาของรายได้เดียวกัน เป็นต้น มีมาตรการควบคุมจำนวนสัญญาให้สินเชื่อที่ลูกค้าแหล่งที่มาของรายได้เดียวกัน และมีการติดตามในการประชุมระดับผู้บริหารฯ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดอัตราเปอร์เซ็นต์ของการจัดเก็บหนี้ที่เป็นหนี้กระจุกตัว รวมทั้งมีการกำหนดการควบคุมในระบบงานที่เป็นลักษณะ Automated control เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสมสามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการอนุมัติสินเชื่อแต่ละประเภทได้มากยิ่งขึ้น	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง
14. พฤติกรรม ของผู้บริโภค เปลี่ยนแปลงไป	บริษัทฯ ได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำความเห็นของลูกค้า ในส่วนที่ลูกค้าพอใจและไม่พอใจ มาปรับปรุง และพัฒนาสินค้าและปรับปรุงการให้บริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้ามากขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้มีการสร้างการมีส่วนร่วมของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้นเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายบริหาร ความเสี่ยง
15. การนำเทคโนโลยี มาใช้ในการให้บริการ ไม่ทันกับ การเปลี่ยนแปลง ของคู่แข่ง	บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบงานภายใน และระบบการให้บริการลูกค้า เพื่อเพิ่มความสะดวกต่อการใช้บริการของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีการพิจารณาใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินธุรกิจมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสะดวก ปลอดภัย ให้กับลูกค้าและพนักงาน รวมทั้งเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการทำงานให้กับบริษัทฯ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	1. ฝ่ายสารสนเทศ



ปัจจัยความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) 3 รายการ			
16. ต้นทุนทางการเงิน ที่อาจเพิ่มสูงขึ้น	บริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนการกู้ยืมโดยฝ่ายการเงิน อยู่เสมอ เพื่อให้ได้แหล่งเงินทุนที่มีดอกเบี้ยต่ำ นอกจากนั้น ยังมีการสำรวจแหล่งเงินทุนที่มีดอกเบี้ยต่ำกว่าอยู่เสมอ รวมทั้ง มีการกำหนดตัวชี้วัดที่เป็นอัตราเปอร์เซ็นต์ต้นทุนทางการเงิน ต่อรายได้รวมเพื่อควบคุมให้ต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับ ที่องค์กรยอมรับได้	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายการเงิน
17. การขาดสภาพคล่อง ทางการเงิน	บริษัทฯ มีการจัดทำงบกระแสเงินสดรับจ่ายเป็นประจำ ทุกเดือนเพื่อเป็นข้อมูลแสดงสถานะสภาพคล่องทางการเงิน รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ สภาพคล่อง เช่น มาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ การจัดเก็บหนี้ ที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การปล่อยสินเชื่อ เป็นต้น เพื่อรักษา ระดับสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายการเงิน
18. ความผันผวน ของอัตราดอกเบี้ย	บริษัทฯ มีการประเมินแนวโน้มทิศทางของอัตราดอกเบี้ย โดยฝ่ายการเงินอยู่เสมอ เพื่อเลือกสถาบันการเงิน หรือแหล่งเงินทุน ที่มีดอกเบี้ย หรือต้นทุนเงินที่ต่ำ และมีการบริหารจัดการ เพื่อควบคุมระดับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายการเงิน
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และสัญญา (Compliance Risk) 2 รายการ			
19. การปฏิบัติไม่เป็นไป ตามเงื่อนไขของสัญญา กับบุคคลหรือ หน่วยงานภายนอก	บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารสัญญา โดยให้หน่วยงาน ที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประชุมร่วมกัน เพื่อนำเอกสารสำคัญของเงื่อนไขในสัญญา มาสรุปให้เห็น อย่างชัดเจน ระบุหน่วยงานที่ต้องรับผิดชอบในแต่ละเงื่อนไข เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้นทำความเข้าใจกับเงื่อนไขนั้น ๆ เพื่อปฏิบัติให้ถูกต้องตามเงื่อนไขในสัญญา เช่น หน่วยงานบัญชี และการเงิน จะต้องทำความเข้าใจกับเงื่อนไขการจ่าย หรือ รับเงินในสัญญา หน่วยงานจัดเก็บหนี้ก็ต้องดำเนินการเรียกเก็บ เงินตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา เช่น จำนวนเงินที่เรียกเก็บ เวลาที่เรียกเก็บ เป็นต้น รวมทั้งกำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ มีทะเบียนคุมสัญญาต่าง ๆ ที่ได้มีการลงนามกับคู่สัญญาแล้ว เพื่อให้มีการควบคุมเรื่องอายุสัญญา การบริหารสัญญา การจัดเก็บ สัญญาทั้งที่หน่วยงานและที่ฝ่ายนิติกร	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายบัญชี 2. ฝ่ายการเงิน 3. ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง กับเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
20. การปฏิบัติที่ไม่เป็นไป ตามข้อกำหนด ของกฎหมาย ระเบียบ และหลักเกณฑ์ ของหน่วยงานภาครัฐ ที่กำกับดูแล และหน่วยงาน ที่กำกับดูแล	บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการเพื่อให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้อง ตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยมีการมอบหมายให้หน่วย งาน หรือผู้รับผิดชอบในการรวบรวม และอัปเดตกฎหมาย หรือ ข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง ที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอก และมอบหมายให้ฝ่ายนิติกร ศึกษารายละเอียดกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด พร้อมสรุป และติดตามกฎหมายใหม่ที่มีประกาศใช้ นำสื่อสาร ให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ ทำความเข้าใจ และนำไป ปฏิบัติอย่างถูกต้อง	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายนิติกร 2. ที่ปรึกษาทาง กฎหมายภายนอก

ปัจจัยความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (Disaster Risk) 2 รายการ			
21. ผลกระทบอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาวะโลกร้อนและสิ่งแวดล้อม	<p>บริษัทฯ มีการเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งกำหนดเป็นหนึ่งในแผนเผชิญเหตุในเหตุการณ์ (Scenario) ภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นในแผน BCP รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน โดยประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อบริษัทเพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน และลูกค้ารับทราบ พร้อมทั้งติดตามข่าวสารสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เพื่อเตรียมรับมือได้ทันทั่วทั้ง รวมทั้งให้มีโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล โดยมีแผนในการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณ รวมทั้งดำเนินการวัดผลและเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ก่อนและหลังการดำเนินการในโครงการต่าง ๆ โดยจะเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรายงานประจำปี เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีโครงการในการตรวจเช็คการเสื่อมสภาพจากการใช้งานรถยนต์ รถจักรยานยนต์ เครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ ลดปริมาณการใช้รถ รถจักรยานยนต์ เครื่องจักรกล เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>• มีโครงการลดการใช้พลังงานทั้งไฟฟ้า น้ำประปา และลดของเสีย โดยมีการบันทึกข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานและของเสียที่ลดลงในแต่ละเดือน</li> </ul> <p>นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความรู้ต่อลูกค้า และชุมชนในเรื่องการมีส่วนร่วมในการลดมลพิษทางอากาศ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิถีการทำมาหากิน การใช้ชีวิตประจำวัน เช่น การเผาไร่เผานา การใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพ การใช้รถยนต์ จักรยานยนต์ และเครื่องจักรที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</p> <p>พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการส่งเสริมการจัดการด้านความยั่งยืน (ESG) เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำประปา การปล่อยของเสีย การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง และวัสดุสิ้นเปลือง โดยมีการสรุปผลจากการดำเนินโครงการ เปรียบเทียบเป็นรอบประจำไตรมาส และรอบประจำปี เพื่อตระหนักถึงผลกระทบที่มีต่อการเกิดมลพิษทางอากาศ</p> <p>บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการเข้าร่วมโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ในปี 2565 ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) รวมทั้งมีแผนในการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับชุมชนในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดการใช้พลังงาน ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อการเพาะปลูกและเกษตรกรรม</p>	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	<ol style="list-style-type: none"> <li>ฝ่ายการตลาด</li> <li>ฝ่ายบริหารความเสี่ยง</li> <li>ฝ่ายบุคคล</li> </ol>

ปัจจัยความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
22. ความเสี่ยงจาก การเกิดโรคระบาด และมลพิษทางอากาศ	บริษัทฯ ได้ออกประกาศ คำสั่ง และบันทึกข้อความหลายฉบับ เพื่อเน้นย้ำถึงพนักงานทุกคนอยู่เป็นระยะ เพื่อกระตุ้นเตือนให้พนักงานตระหนักถึงความเสี่ยงของการแพร่เชื้อและการติดเชื้อ เพื่อป้องกันตัวเองและลูกค้าจากไวรัสโควิด-19 อยู่เสมอ รวมทั้งได้มีการเตรียมแผนรับมือกรณีที่มีผู้ติดเชื้อในบริษัทฯ ทั้งสำนักงานใหญ่และที่สำนักงานสาขา เพื่อป้องกันการแพร่เชื้อไวรัสโควิด-19 และเพื่อให้การทำงานต้องหยุดชะงัก รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวิธีการและเพิ่มมาตรการป้องกันเมื่อต้องไปพบลูกค้า อีกทั้งได้มีการจัดหาวัคซีนป้องกันไวรัสโควิด-19 (ซิโนฟาร์ม) ให้กับพนักงานทุกคนครบทั้ง 2 เข็มเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการประเมินความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้น (Emerging Risk) หลังการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ซึ่งกลายเป็น New Normal และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เช่น ลูกค้ามีการใช้และคุ้นเคยกับเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น มีการเปลี่ยนแปลง และโยกย้ายงานค่อนข้างมากในช่วงโควิด เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ก็ได้มีการตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและมีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่นั้น เช่น เร่งพัฒนาช่องทางการให้บริการโดยนำเทคโนโลยีมาช่วยมากขึ้น เพื่อเพิ่มความหลากหลายของช่องทางในการให้บริการและความสะดวกแก่ลูกค้าเป็นการเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน เป็นต้น	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายการตลาด 2. ฝ่ายบริหาร ความเสี่ยง 3. ฝ่ายบุคคล
ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) 1 รายการ			
23. การเสียชื่อเสียงจาก สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)	บริษัทฯ กำหนดหน้าที่รับผิดชอบให้ผู้ดูแล และติดตามข้อมูลข่าวสาร และความเห็นของลูกค้าทางสื่อสังคมออนไลน์อย่างใกล้ชิด เพื่อไม่ให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกค้า โดยทำหน้าที่ให้คำแนะนำ แก้ปัญหา และตอบข้อสงสัยของลูกค้าในสื่อสังคมออนไลน์ รวมทั้งมีการติดตามหาข้อเท็จจริงเพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุเพื่อแก้ปัญหาไม่ให้เกิดขึ้นอีก ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงของบริษัทฯ (Reputation risk)	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายการตลาด
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Risk) 3 รายการ			
24. ความเสี่ยง จากการถูกเปิดเผย ข้อมูลส่วนบุคคล ของลูกค้า และความลับ ทางการค้า	บริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลมากขึ้น ทั้งด้านชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ และด้านการเงิน อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงรายได้และเสียโอกาสทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ (IT Security Policy) โดยมีการป้องกันการเข้าถึงข้อมูล (Access Control) ทั้งที่เป็นข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า (Data Privacy) และข้อมูลที่เป็น	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายสารสนเทศ

ปัจจัยความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
	<p>ความลับทางการค้า และมีแผนในการจัดลำดับชั้นความลับข้อมูล เพื่อให้มีบริหารจัดการข้อมูลตามชั้นความลับได้อย่างเหมาะสม โดยกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ ตามความจำเป็นในหน้าที่ที่รับผิดชอบเท่านั้น และมีการทบทวนสิทธิ์ทุกเป็นประจำทุก 1 ปี เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลเป็นปัจจุบัน รวมทั้งกำหนดวิธีปฏิบัติ ทั้งในการจัดเก็บข้อมูลโดยให้มีการแจ้งลูกค้าก่อนขอเขตของการนำข้อมูลลูกค้าไปใช้ การสำรอง การทำลายข้อมูล และการขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลในการใช้ข้อมูลตามขอบเขตที่กำหนด เพื่อให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) นอกจากนี้ยังมีมาตรการในการทดสอบระบบความปลอดภัยเป็นระยะ มีการจัดการอบรมให้พนักงานให้ตระหนักรู้และมีความเข้าใจถึงการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลและความเสี่ยงและผลกระทบต่อบริษัท ที่เกิดจากการละเมิดข้อมูลของลูกค้าอย่างไม่เหมาะสม</p>		
<p>25. การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ยังขาดความสมบูรณ์ และความมีประสิทธิภาพ</p>	<p>บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่มุ่งเน้นความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เช่น กำหนดประเภทต่าง ๆ ของภัยคุกคาม เพื่อกำหนดวิธีการป้องกัน/ตรวจจับ และรับมือให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากภัยคุกคามประเภทต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีอุปกรณ์ป้องกันผู้บุกรุกภายนอก และจัดทำแผนทดสอบการเจาะระบบ พร้อมดำเนินการทดสอบการเจาะระบบ และนำผลการทดสอบมาปรับปรุงการป้องกันให้ปลอดภัยมากขึ้น</p>	<p>ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว</p>	<p>1. ฝ่ายสารสนเทศ</p>
<p>26. ความเสี่ยงจากการรั่วไหลของข้อมูล ถูกทำลายเปลี่ยนแปลงโดยบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต</p>	<p>บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ (IT Security Policy) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการลดความเสี่ยงของการรั่วไหลของข้อมูล ถูกทำลายเปลี่ยนแปลงโดยบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต โดยบริษัทฯ มีผู้ดูแลระบบ รวมทั้งการกำหนดสิทธิ์เข้าใช้งานในระบบที่สำคัญต่าง ๆ มีการทบทวนสิทธิ์ทุกปี มีการพัฒนาระบบแจ้งเตือนเมื่อมีผู้บุกรุก มีการสอบทานการเข้าถึงข้อมูลจาก Log file อย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาเครื่องมือในการจัดการระบบ (Document Management Tools : DMT)</p>	<p>ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว</p>	<p>1. ฝ่ายสารสนเทศ</p>
<p>ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk) 1 รายการ</p>			
<p>27. พนักงานทำการทุจริต</p>	<p>บริษัทฯ มีนโยบายการโยกย้ายหมุนเวียน (Rotation Policy) หัวหน้างาน และพนักงานตามสาขาสำหรับกระบวนการทำงานที่สำคัญและมีความเสี่ยง เพื่อไม่ให้เกิดความคุ้นเคยกับคู่ค้าจนเกินไป และเพื่อให้เกิดความโปร่งใส</p> <p>บริษัทฯ มีช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริตผ่านเว็บไซต์ของบริษัทตามนโยบาย Whistle Blower Policy โดยมีการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสร และมีการรวบรวมการร้องรับการแจ้งเบาะแสร เพื่อให้มีการติดตามหาข้อเท็จจริง การวิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดและทบทวนวิธีป้องกันหรือค้นหาข้อทุจริต เพื่อป้องกัน</p>	<p>ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว</p>	<p>1. ผู้บริหารระดับสูง 2. ฝ่ายควบคุมภายใน 3. ฝ่ายตรวจสอบภายใน 4. ฝ่ายบริหารความเสี่ยง</p>

ปัจจัยความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
	<p>มิให้เกิดขึ้นอีก รวมทั้งกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสม และบังคับใช้โดยไม่เลือกปฏิบัติ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นสมาชิกเครือข่ายการต่อต้านทุจริต ซึ่งจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC)</p> <p>อีกทั้งบริษัทฯ มีการทบทวนระบบการควบคุมภายในระบบงานหลักอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมให้ดียิ่งขึ้นและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประเมินทั้งความเหมาะสมและเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระและมีการสอบทานความครบถ้วนและถูกต้องของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่กำหนดไว้โดยหน่วยงานควบคุมภายในของบริษัทฯ</p>		
ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม 2 รายการ			
28. การละเมิดสิทธิมนุษยชน	<p>บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน รวมทั้งมีแผนที่จะจัดทำกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีแนวปฏิบัติต่อพนักงานหรือแรงงานอย่างเป็นธรรม เช่น ด้านแรงงานของพนักงาน การปราศจากการใช้แรงงานบังคับ มีกระบวนการเลิกจ้างที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงานรวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นทั้งในองค์กรและในห่วงโซ่อุปทาน เช่น ด้านสิทธิของลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรด้านชุมชน และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการปรึกษาหารือเกี่ยวกับสวัสดิการ ผลประโยชน์ หรือการเปลี่ยนแปลงระเบียบข้อบังคับที่มีผลกระทบต่อพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจกันและได้รับความร่วมมือจากพนักงานมากยิ่งขึ้น</p>	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายนิติกร 2. ฝ่ายบุคคล
29. คู่ค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาและดำเนินธุรกิจโดยขาดจรรยาบรรณ	<p>บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ในจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า ตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณและคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถรายงานกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ หรือพบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ หรือจรรยาบรรณธุรกิจ มีกระบวนการ หรือกลไกในการติดตามการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ เช่น</p>	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายพัสดุและจัดซื้อ



ปัจจัยความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
	<p>นโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower) เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกสามารถร้องเรียนเมื่อมีข้อสงสัยในพฤติกรรมที่น่าสงสัย หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีการรักษาความปลอดภัยให้กับผู้แจ้งเบาะแส และมีกระบวนการในการจัดการข้อร้องเรียน เพื่อค้นหาข้อเท็จจริงจากข้อมูลเบาะแสที่ได้รับ หากมีมูลความจริงก็จะดำเนินการสอบสวน และพิจารณาลงโทษตามบทลงโทษที่กำหนดไว้อย่างเป็นธรรม โดยมีการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของการเกิดเพื่อแก้ไข และป้องกันมิให้เกิดขึ้นซ้ำอีก รวมทั้งรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าได้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ เช่นกัน บริษัทมีแผนที่จะเปิดเผยจรรยาบรรณของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) และติดตามการดำเนินการตามจรรยาบรรณของคู่ค้าในประเด็นที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณด้วยเช่นกัน</p>		

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ นั้นอาจมีความเสี่ยง จากการเปิดเผยข้อมูลต่อนักลงทุนไม่ครบถ้วนเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุน บริษัท จะต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา ต่อการตัดสินใจในการลงทุน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ ดังนั้น ผู้ลงทุนควรทราบว่า ธุรกิจของบริษัท ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ซึ่งปัจจัยบางประการนั้นอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรศึกษาความเสี่ยงและข้อพิจารณา ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบ โดยความเสี่ยงและข้อพิจารณาในการลงทุนต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้นั้น อาจไม่ได้เป็นการระบุปัญหาหรืออุปสรรคทั้งหมดที่บริษัท กำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบัน หรือบริษัท อาจเผชิญในอนาคต

ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ไม่ว่าบริษัท จะทราบหรือไม่ก็ตาม อาจส่งผลกระทบ อย่างมีนัยสำคัญในอนาคต หรือมูลค่าหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ เอกสารฉบับนี้ยังมีข้อความอันมีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking Statement) และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และมีการกำหนดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมกับแนวทางในการบริหารจัดการ ซึ่งเกี่ยวกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่าง ๆ โดยผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท อาจแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการประมาณการที่ระบุไว้ การคาดการณ์ในอนาคตดังกล่าวเป็นผลสืบเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้

อนึ่งผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ ควบคู่ไปกับข้อความอันมีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคต และขอสงวนสิทธิ์เกี่ยวกับข้อความอันมีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคตที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้

# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ความยั่งยืนของบริษัทฯ จึงได้ตั้งคณะทำงานประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามข้อกำหนดเรื่องความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ รวมทั้งกำหนดคณะทำงานชุดย่อย เพื่อมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานแต่ละหัวข้อให้สอดคล้องตามนโยบาย ขั้นตอน และวิธีการดำเนินงานโครงการต่างๆ ที่คาดว่าจะบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมาย เพื่อให้สามารถบริหารจัดการอุปสรรคต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีการกำหนดแผนการประชุม เพื่อติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานเป็นระยะ

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจมานานกว่า 25 ปี โดยมีเป้าหมายการให้บริการสินเชื่อรายย่อยแก่ประชาชนในท้องถิ่น มีสาขาอย่างทั่วถึงในเขตภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นที่รู้จักและเชื่อถือของประชาชนในด้านคุณภาพของพนักงานและการให้บริการอย่างเป็นธรรม เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเพื่อใช้ในวัตถุประสงค์อื่น ๆ

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน จึงมุ่งขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และให้บริการสินเชื่ออื่นแก่ประชาชนในท้องถิ่น ทั้งภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยบริษัทฯ มีแผนการขยายสาขาประมาณ 600 สาขา และสร้างผลการดำเนินงานให้เติบโตอย่างต่อเนื่องโดยการเพิ่มขนาดพอร์ตสินเชื่อเป็น 12,000 ล้านบาท ภายในปี 2566 พร้อมกับการพัฒนาบุคลากรให้เป็นเลิศด้านบริการการให้สินเชื่ออย่างเป็นธรรม เพื่อทำให้ประชาชนรู้จัก เชื่อถือ และเลือกใช้บริการเป็นลำดับต้น ๆ ของธุรกิจการให้สินเชื่อที่สามารถแข่งขันได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในองค์กร และภายนอกองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ไม่ได้คำนึงแต่เพียงกำไรระยะสั้น แต่จะคำนึงถึงผลกระทบที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ทางบริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์หาความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบ และระบุปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ แบ่งเป็นความเสี่ยงระดับสายงาน ระดับองค์กร จนเกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง กับทุก ๆ กิจกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน หรือมีแผนที่จะเริ่มดำเนินงานในอนาคต จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานความเสี่ยงระดับสายงาน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำความเสี่ยงมาบริหารจัดการได้ทันต่อเหตุการณ์ และมีประสิทธิภาพ พร้อมนำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีการกำหนดให้ส่งรายงานความเสี่ยงจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เข้าเป็นหนึ่งในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในทุกไตรมาส รวมทั้งสื่อสารไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อบริหารความเสี่ยงให้ทันต่อเหตุการณ์ และให้ทันเวลา

## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

#### ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ

บริษัท คัดส์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่ออื่น โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “สินเชื่อคัดส์สยาม” ให้กับลูกค้ารายย่อยที่เป็นประชาชนโดยทั่วไป โดยมีกลุ่มผลิตภัณฑ์สินเชื่อแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย (1) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร (2) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (3) สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อสินเชื่อโนโพนันซ์ และสินเชื่อเช่าซื้อ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 25 ปี โดยมีสาขาทั้งสิ้น 720 สาขา ใน 40 จังหวัด ของภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันตก มีจำนวนพนักงาน 1,930 คน ที่คอยให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้า พร้อมกับการทำการตลาดเชิงรุกเพื่อสานสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความประทับใจ และสร้างความผูกพัน จนส่งผลให้ลูกค้าเกิดการใช้บริการซ้ำ สะท้อนให้เห็นถึงห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นรูปแบบหมุนเวียน (Circular Value Chain) สามารถจำแนกออกเป็นกิจกรรมหลัก และกิจกรรมรอง ดังนี้

## กิจกรรมหลัก

**1) จัดหาแหล่งเงินทุน** บริษัทฯ สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้ได้ต้นทุนทางการเงินที่ต่ำจากสถาบันการเงิน และออกหุ้นสามัญ เพื่อจำหน่ายให้แก่ประชาชนทั่วไป เพื่อนำเงินมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีสัญญาเงินกู้ระหว่างกัน และจะชำระหนี้คืนแก่สถาบันการเงิน ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย ส่วนผู้ถือหุ้น มีสิทธิที่จะออกเสียงในที่ประชุมบริษัทฯ และได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผล

**2) จัดทำผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ** บริษัทฯ ได้จัดทำ พัฒนา และปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับการประกอบอาชีพ กลุ่มเป้าหมาย และศักยภาพการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าที่แท้จริง ซึ่งประกอบไปด้วย 4 ผลิตภัณฑ์ดังนี้

- 2.1) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
- 2.2) สินเชื่อเช่าซื้อ
- 2.3) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ
- 2.4) สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์)

**3) การตลาด และประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้ารับรู้** บริษัทฯ ได้ทำการตลาด และประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าด้วยวิธีการ ดังนี้

- 3.1) บริษัทฯ มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อ บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 3.2) บริษัทฯ มีการติดป้ายโฆษณาผลิตภัณฑ์สินเชื่อในพื้นที่ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- 3.3) บริษัทฯ มีพนักงานลงพื้นที่ ทำการตลาดเชิงรุก เพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ ให้ลูกค้าได้รับรู้ และเกิดการใช้บริการสินเชื่อ หรือเกิดการบอกต่อในพื้นที่
- 3.4) บริษัทฯ มีการใช้รถยนต์ติดเครื่องกระจายเสียงประกาศ โฆษณา ประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อ ตามพื้นที่ที่เป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย
- 3.5) บริษัทฯ มีการส่งจดหมายเชิญชวนลูกค้าชั้นดีที่เคยใช้บริการสินเชื่อกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจด้วยสิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าชั้นดีให้กลับมาใช้บริการสินเชื่ออีกครั้ง

**4) การวิเคราะห์สินเชื่อ** บริษัทฯ มีกระบวนการวิเคราะห์สินเชื่อ โดยการนำระบบ LMIS และ HPS มาใช้ ซึ่งมีการควบคุมดูแลรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ในระดับ Ultimate Control เพื่อให้พนักงานวิเคราะห์สินเชื่อที่ทำหน้าที่ในการวิเคราะห์สินเชื่อต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด ถูกต้อง และครบถ้วน เพื่อให้พนักงานวิเคราะห์สินเชื่อมีข้อมูลของลูกค้าที่ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน และเพียงพอต่อการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างแท้จริง เพื่อใช้ในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อทุกราย โดยมีการประเมินประสิทธิภาพของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อจากตัวชี้วัดที่เป็น NPL ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงกระบวนการพิจารณาสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**5) ดำเนินการจัดเก็บ และบริหารหนี้** บริษัทฯ มีกระบวนการจัดเก็บหนี้ที่เป็นธรรม สอดคล้องตามหลัก Market Conduct ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ และมีกระบวนการควบคุมภายในที่รัดกุมเพื่อป้องกันการทุจริต พร้อมทั้งมีช่องทางการจัดเก็บหนี้ที่หลากหลาย เพื่อให้พนักงานที่ทำหน้าที่ในการปฏิบัติตามกระบวนการจัดเก็บหนี้ และบริหารหนี้อย่างเคร่งครัด ดังนี้

- 5.1) เมื่อถึงกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ พนักงานจะโทรแจ้งเตือนลูกหนี้ให้มาชำระหนี้ที่สำนักงาน หรือจ่ายผ่านระบบบัญชีธนาคารในชื่อของบริษัทฯ เท่านั้น พร้อมมีการส่งหนังสือแจ้งเตือนยอดค้างชำระให้แก่ลูกค้า เพื่อป้องกันการผิดนัดชำระของลูกค้าในกรณีที่ลูกหนี้อาจลงลืมกำหนด หรือค้างชำระหนี้ เมื่อลูกหนี้ชำระเงินผ่านช่องทางใดช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ แล้ว ลูกหนี้ก็จะได้รับใบเสร็จรับเงิน เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานในการชำระค้างวด
- 5.2) เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ พนักงานมีหน้าที่ในการติดต่อลูกหนี้ เพื่อทำความเข้าใจถึงสภาวะปัญหาของลูกหนี้ โดยใช้หลักประนีประนอมในการเจรจาทางออก เพื่อให้ลูกหนี้สามารถชำระหนี้ได้
- 5.3) เมื่อการเจรจากับลูกหนี้จนถึงที่สุดแล้วไม่สามารถหาทางออกได้ บริษัทฯ จำเป็นต้องยึดหลักทรัพย์สินของลูกค้าหนี้ (กรณีลูกหนี้นำหลักทรัพย์มาค้ำประกันกับบริษัทฯ) และนำหลักทรัพย์นั้นขายทอดตลาดในตลาดประมูลรถ พร้อมดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

## กิจกรรมรอง

### ฝ่ายบัญชีและฝ่ายการเงิน

ทำหน้าที่ในการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดหาแหล่งเงินทุน โดยมีกรอบนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อให้ได้แหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำ และยังสำรวจแหล่งเงินทุนอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำกว่าอยู่เสมอ พร้อมทั้งดูแล บริหารจัดการ เรื่องของการชำระหนี้เงินกู้คืนแก่สถาบันการเงิน ให้ตรงตามกำหนดเวลา พร้อมจัดทำและเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของบริษัท รายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงาน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และน่าเชื่อถือ เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้

### ฝ่ายสารสนเทศ

ทำหน้าที่พัฒนาระบบปฏิบัติการให้ตอบสนองนโยบายของบริษัท ให้แล้วเสร็จตามกำหนด ตรวจสอบ และกำกับ ให้ระบบงานทุกระบบสามารถใช้งานได้อยู่ตลอดเวลา ตรวจสอบ และกำกับข้อมูลในระบบ ทุกระบบให้เกิดความถูกต้อง เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชี มีความครบถ้วน ถูกต้อง และ ทันเวลา ตรวจสอบ และกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลในระบบทุกระบบ ให้เป็นไปตามข้อกำหนด และนโยบายของบริษัท สนับสนุนงานด้านอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ให้มีเพียงพอ และพร้อมใช้งานในทุกส่วนงานของบริษัท

### ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดระเบียบว่าด้วย การบริหารหนี้ และระเบียบว่าด้วย วิธีการรับเงินจากลูกค้า ที่สอดคล้องกับหลัก การ Market Conduct เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์เกี่ยวกับกระบวนการจัดเก็บหนี้ และบริหารหนี้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดเป็นมาตรฐานและมีประสิทธิผลในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงวิธีการกระบวนการตัดชำระหนี้ให้มีความถูกต้องมากยิ่งขึ้นจากแนวตั้งเป็นแนวนอน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารชั้นหนี้แต่ละชั้นให้กับพนักงาน ดังนี้

1. พนักงานในสาขา รับผิดชอบหนี้ชั้นดี - ชั้นที่ 3
2. ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน รับผิดชอบหนี้ชั้นที่ 4 ขึ้นไป

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการจ้างบริษัท ภายนอกให้ดำเนินการบริหารหนี้ NPL และมีการติดตามผลการบริหารชั้นหนี้ในการประชุมฝ่ายจัดการ ทุกเดือน

### ฝ่ายพัสดุและจัดซื้อ

ควบคุมงานพัสดุให้ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ การจัดซื้อ จัดจ้าง มีการเปรียบเทียบราคาจากผู้ขาย/ผู้รับจ้างอย่างน้อย 2 รายขึ้นไป ตรวจสอบพัสดุและการจัดซื้อจัดจ้าง ตรวจสอบทรัพย์สินของบริษัท จัดทำทะเบียนคุมประจำปี จัดทำประกาศราคากลางประจำปี ทำการประเมินคุณภาพ Supplier ปีละ 1 ครั้ง และสืบหา Vendor รายใหม่ โดยคำนึงถึงประเด็นสังคมและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนพื้นที่สาขาที่เปิดใหม่ รวมถึงงานเกี่ยวกับภาษี พ.ร.บ. และประกันภัยรถยนต์ของบริษัท

### ฝ่ายบุคคล

ทำหน้าที่สนับสนุนการสรรหาบุคคลเข้าเป็นพนักงานที่มีคุณภาพ เป็นไปตามอัตรากำลังที่บริษัทกำหนด คุณสมบัติตรงตามที่บริษัทต้องการ เพียงพอต่อการร้องขอ ทำหน้าที่พัฒนา อบรมให้ความรู้กับพนักงานให้การทำงานมีประสิทธิภาพ เกิดความก้าวหน้า จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม มีการประเมินความพึงพอใจของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างแรงจูงใจ สร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานรักองค์กร ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้องอย่างมีความสุข อยู่กับบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืน

### ฝ่ายนิติกร

ทำหน้าที่รับผิดชอบเอกสาร นิติกรรม สัญญาของบริษัท จัดเตรียมเอกสารที่ต้องใช้ในการฟ้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระของบริษัท พร้อมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร ติดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์ ประเมิน รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานภายในให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

## ฝ่ายกฎหมาย

ทำหน้าที่ฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย จัดทำข้อมูลการชำระหนี้หลังฟ้อง และยื่นฟ้องใหม่และจัดทำข้อมูลสรุปการดำเนินการหลังฟ้องคดี

## การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามความเกี่ยวข้องของการดำเนินงาน และห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในประกาศที่ 298/2564 เรื่อง “นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและชัดเจน บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ จำนวน 14 กลุ่ม ได้แก่ (1) ผู้ถือหุ้น, (2) พนักงาน, (3) ลูกค้า, (4) คู่ค้า, (5) คู่ค้าธุรกิจ, (6) ผู้ร่วมลงทุน, (7) แหล่งเงินทุน/เจ้าหนี้, (8) องค์กรกำกับดูแล, (9) ชุมชน, (10) หน่วยงานราชการ, (11) สื่อมวลชน, (12) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด, (13) คู่แข่ง, (14) คณะกรรมการ, เพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ สร้างคุณค่าให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมกับการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้การจัดการห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ยึดมั่นต่อแนวทางการกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market conduct) การกำกับดูแลกิจการที่ดี บรรษัทภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีระบบสารสนเทศที่มั่นคงปลอดภัย เพื่อให้การจัดการห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอยู่บนหลักของความยั่งยืน และมุ่งผลลัพธ์แห่งความยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย 2 กลุ่ม คือ บุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางตรง และทางอ้อม ตามตามที่ระบุไว้ในประกาศที่ 298/2564 เรื่อง “นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” โดยแบ่งเป็นรายการและจัดลำดับดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองของคณะกรรมการ	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
1. ผู้ถือหุ้น, ผู้ร่วมลงทุน และคณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น</li> <li>การประชุมคณะกรรมการบริษัท</li> <li>การแจ้งข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์</li> <li>การจัดให้มีช่องทางสื่อสารแบบออนไลน์</li> <li>การเข้าพบ และให้ข้อมูลผู้ถือหุ้น นักลงทุน ทั้งแบบรายบุคคลหรือคณะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนจากการลงทุน เช่น เงินปันผล ราคาหุ้น และการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน</li> <li>การดำเนินงานอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล และมีจริยธรรม</li> <li>ศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ</li> <li>มีการปฏิบัติตามผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม</li> <li>มีผลการดำเนินงานที่ดีและเติบโตอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา ให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ</li> <li>การมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>สร้างผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้าและบรรพบุรุษที่พึงไว้</li> <li>จัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น</li> <li>บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อสังคม ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว</li> <li>เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น</li> <li>บริษัทฯ มุ่งมั่นในการขยายธุรกิจการให้บริการสินเพื่อโดยการขยายสาขา เพื่อเพิ่มพอรตสินเชื่อให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมพัฒนาสินเชื่อให้มีมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้น ภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิทธิในการเสนอการขอประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและขอกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร</li> <li>ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย และรับข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดขึ้น และเข้าถึงได้ง่าย เพื่อนำเอาข้อร้องเรียนที่ได้รับมาพิจารณาดำเนินการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กระบวนการเพื่อให้ทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การจัดประชุม สัมมนา การสำรวจความคิดเห็นผ่านแบบสอบถามสัมภาษณ์</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองของคณะกรรมการ	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานทุกระดับ</li> <li>• การเปิดช่องทางรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li> <li>• การจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับงานที่ทำ</li> <li>• ความมั่นคงในอาชีพ</li> <li>• การวางแผนความก้าวหน้าทางอาชีพที่ชัดเจน</li> <li>• การดูแลความปลอดภัย อธิปไตย สภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน และอุปกรณ์ เครื่องอำนวยความสะดวกในการทำงาน</li> <li>• พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• ความสุขใจในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กำหนดนโยบายทางด้านบุคลากรที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน</li> <li>• สำรวจการจ่ายค่าตอบแทนในตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ได้ตอบแทนและผลประโยชน์มีความเหมาะสม</li> <li>• มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายบุคลากร</li> <li>• ทำ Road map เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ</li> <li>• ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมบนหลักสิทธิมนุษยชน</li> <li>• คำนึงถึงความต้องการของพนักงาน เพื่อมุ่งหวังให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานและองค์กร เช่น มีการทบทวนค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ และสวัสดิการเป็นประจำทุกปี</li> <li>• มีระบบการบริหารจัดการผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ที่เป็นธรรมและเชื่อมโยงกับผลตอบแทน</li> <li>• จัดหลักสูตรอบรมให้สอดคล้องกับความต้องการในสายงานและตามตำแหน่งงานทุกระดับอย่างทั่วถึง เพียงพอและต่อเนื่อง ตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี</li> <li>• สร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณธรรมให้แก่พนักงานทุกคน</li> <li>• สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับ ได้เรียนรู้ และพัฒนาทักษะการคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และส่งเสริมให้มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์หรือการบริหารรูปแบบใหม่ ๆ หรือต่อยอดจากของเดิมที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดเป็นนวัตกรรมทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างศักยภาพทางการแข่งขัน และมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการสำรวจมาปรับปรุง แก้ไขพัฒนา ให้ตรงตามลักษณะธุรกิจและความต้องการของพนักงาน ให้มีขวัญกำลังใจที่ดีในการทำงาน</li> <li>• ให้มีตัวแทนของคณะกรรมการสวัสดิการพนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นในเรื่องการปรับปรุงระเบียบ สวัสดิการ ฯลฯ ที่มีผลกระทบต่อพนักงาน</li> <li>• ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ หรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่จะช่วยปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือช่วยเพิ่มมูลค่า หรือลดค่าใช้จ่ายให้กับองค์กรโดยบริษัทฯ มีการให้รางวัลสำหรับโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ</li> </ul>	

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมเยียนพบปะลูกค้า เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์</li> <li>มีการสำรวจความพึงพอใจและสอบถามลูกค้า</li> <li>ลูกค้าได้รับทราบถึงผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สินค้าหรือบริการที่หลากหลาย มีคุณภาพ สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้า</li> <li>ความสะดวกในการเข้าถึงบริการและผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้คำแนะนำทางการเงิน</li> <li>ความพร้อมและความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>คุณภาพของการให้บริการที่ต่อเนื่องและหลังขายให้สินเพื่อ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการความโดดเด่น ออชิวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแล และให้ความช่วยเหลือในด้านสภาพการทำงาน และความเป็นอยู่ของพนักงานอย่างใกล้ชิด และมีการประชุมเพื่อติดตามการแก้ไขปัญหที่ตรวจพบเป็นประจำทุกเดือน</li> <li>จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานธุรกิจและผลการดำเนินงานในธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการสำรวจมาปรับปรุง แก้ไขพัฒนาสินค้าและบริการ ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>รับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนจากลูกค้า</li> <li>เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยจัดกิจกรรมพบปะลูกค้า เพื่อให้ความรู้และคำแนะนำทางด้านการเงิน รวมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์</li> </ul>	

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีช่องทางให้ลูกค้าแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน</li> <li>จัดอบรม สัมมนา ให้ความรู้ และข้อเสนอแนะทางการเงินทางการเงินแก่ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประสบการณ์ให้บริการพิเศษเฉพาะบุคคล</li> <li>ปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล และความเป็นส่วนตัวของลูกค้า</li> <li>เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใส มีจริยธรรม ปราศจากการทุจริต เพื่อเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างสรรค์นวัตกรรมและงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์และบริการสินเชื่อบริการทางการเงินที่มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เกินความคาดหวัง และเลือกให้บริการของดีที่สุดในด้าน</li> <li>พัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ใช้ทรัพยากรน้อยลง ประหยัดพลังงาน สามารถหมุนเวียนใช้ซ้ำได้</li> <li>มุ่งเน้นการให้บริการที่เป็นเลิศด้วยพนักงานที่มีศักยภาพ ซึ่งผ่านการอบรมอย่างดีและเพิ่มความพึงพอใจกับลูกค้าโดยใช้เทคโนโลยีและเพิ่มช่องทางในการระดมทุนที่หลากหลาย</li> <li>บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และวิธีปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด</li> </ul>		
4. แหล่งเงินทุน/เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>การมีช่องทางในการรับฟังข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจ่ายชำระหนี้ตามเวลา และเงื่อนไขที่กำหนด</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง</li> <li>การปฏิบัติที่เป็นธรรมตามเงื่อนไขสัญญาต่อเจ้าหนี้ รวมถึงการชำระเงินกู้ยืมตามกำหนดเวลาอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีแผนการจ่ายชำระหนี้ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยที่ตรงต่อเวลา และถูกต้องตามเงื่อนไข</li> <li>มีการสื่อสารข้อมูลที่ต้อง</li> <li>บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและเหมาะสม</li> <li>มีกรอบนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ และได้สำรวจแหล่งเงินทุนอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอยู่เสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งสร้างความเข้าใจซึ่งกันและกัน</li> <li>รับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ</li> </ul>	

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองของคณะกรรมการ	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
5. ชุมชน, ภาคประชาสังคม, นักวิชาการ, ผู้นำความคิด และสื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรมเพื่อพบปะคนในสังคม</li> <li>ทำการสำรวจเพื่อรับฟังข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ และรับข้อร้องเรียนจากชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมและพัฒนาการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และความเจริญให้แก่ชุมชน</li> <li>ช่วยลดหรือไม่ก่อให้เกิดปัญหา หรือผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>สนับสนุนกิจกรรม และให้ความช่วยเหลือต่อสังคม เช่น ให้ความศึกษา ช่วยให้ มีงานทำ</li> <li>ให้ความรู้ทางการเงิน</li> <li>การมีผลิตภัณฑ์และบริการที่สอดคล้องกับความต้องการ และวิถีชีวิตของคนในสังคมนั้น ๆ</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมที่สำคัญของชุมชน สังคม และสื่อมวลชน โดยให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการเงิน และผลิตภัณฑ์การให้สินเชื่อที่เหมาะสมกับอาชีพที่ทำอยู่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความรู้ ส่งเสริม สนับสนุน และเพิ่มทักษะให้แก่ชุมชน ในการประกอบอาชีพ อนุรักษ์ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผลลัพธ์ต่อผู้บริโภค</li> <li>การสนับสนุนทางด้านงบประมาณในการทำกิจกรรมทางด้าน CSR ต่อสังคมและชุมชน</li> <li>บริษัทฯ มีส่วนในการช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชนและสังคม ในการะกิดดีขึ้น ภัยน้ำท่วม ไวรัส Covid-19 และร่วมสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมภาคเอกชนและส่วนงานราชการตลอดปี 2564 ตัวอย่างเช่น โครงการคัดดีสยาม จูมมือกันนั้นน้ำใจ</li> <li>ส่งเสริมการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชนโดยสนับสนุนการทำอาชีพต่าง ๆ โดยเฉพาะใช้ทรัพยากรที่เป็นของดีมีชื่อ ซึ่งอยู่ในท้องถิ่นนั้น (OTOP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำรวจความต้องการหรือความกังวลของชุมชนและสังคม เพื่อนำมาพัฒนาชุมชนและสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี โดยแก้ปัญหาสังคมอย่างยั่งยืนผ่านกระบวนการทางธุรกิจ โดยวิเคราะห์ปัญหาหรือความต้องการของชุมชน/สังคม ผลที่คาดว่าจะชุมชนจะได้รับจากการพัฒนา และนำผลวิเคราะห์ที่ได้ไปพัฒนาเป็นกลยุทธ์การดำเนินงาน</li> <li>รับฟังและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น</li> <li>ทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน โดยให้พนักงานมีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดความสามัคคีกันดีกับชุมชน เช่น ร่วมทำบุญกุศลในศาสนาที่ดีกับวัดที่อยู่ในชุมชน</li> <li>สนับสนุนการทำสาธารณะประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เช่น โครงการพัฒนาปลูกต้นไม้ เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ให้น่าอยู่ สนับสนุนน้ำดื่มในช่วงเทศกาลต่าง ๆ</li> <li>ให้ความรู้ความเข้าใจและข้อเสนอแนะทางด้านการเงินแก่ชุมชนและสังคม เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพและหารายได้</li> </ul>	



ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
6. คู่ค้า และคู่ค้าธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมคู่ค้าเป็นประจำทุกปี</li> <li>มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน จากคู่ค้า</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้าเป็นประจำทุกปี</li> <li>เยี่ยมเยียนคู่ค้าเพื่อรับฟังข้อคิดเห็นและสำรวจการใช้แรงงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การทำการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>การให้ผลตอบแทนที่จูงใจและเหมาะสมกับผลการดำเนินงาน</li> <li>การสร้างมูลค่าเพิ่มและความร่วมมืออย่างยั่งยืน</li> <li>การจ่ายค่าจ้าง ผลตอบแทนที่ตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าโดยมีการพิจารณาปัจจัยทางด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาลในการคัดเลือก รวมถึงการดำเนินงานที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย หรือใช้แรงงานบังคับ เป็นต้น เป็นธุรกิจที่ไม่มีปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณที่จะก่อให้เกิดปัญหาโลกร้อน หรือก่อให้เกิดฝุ่นละอองที่จะเป็นอันตรายต่อชุมชนและสังคม</li> <li>การให้ความรู้แก่คู่ค้าด้านต่าง ๆ เพื่อพัฒนาคู่ค้า</li> <li>ประเมินการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของคู่ค้า และข้อกำหนดของกฎหมาย</li> <li>บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมตามสัญญา จรรยาบรรณ และคำมั่นที่ให้ไว้อย่างเคร่งครัด ตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านคู่ค้า และคู่ค้าธุรกิจ</li> <li>ศึกษาจรรยาบรรณทางธุรกิจของคู่ค้าและติดตามว่ามีการปฏิบัติตามที่ถูกต้องตามจรรยาบรรณที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พบปะคู่ค้า</li> <li>รับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ</li> <li>จัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า เช่น จัดสัมมนา</li> </ul>	

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
7. หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการสื่อสารระหว่างหน่วยงานราชการกับบริษัทอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบ และข้อบังคับ</li> <li>การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบ และข้อบังคับ และการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายใหม่ โดยฝ่ายนิติกรของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามที่กำหนด</li> <li>บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และวิธีปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้พนักงานหรือผู้บริหารเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง ตลอดจนสามารถปฏิบัติตามประเด็นที่ยังมีข้อสงสัยหรือเข้าใจไม่ชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือหลักเกณฑ์ที่ต้องปฏิบัติ</li> </ul>	
8. องค์กรกำกับดูแล (ธนาคารแห่งประเทศไทย, ตลาดหลักทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดสัมมนาหรือการประชุมที่จัดโดยองค์กรกำกับ เพื่อให้ความรู้หรือข้อกำหนดที่ออกใหม่หรือที่ปรับปรุงใหม่</li> <li>การได้พบปะเมื่อมีการตรวจสอบโดยองค์กรกำกับ มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการปฏิบัติที่ถูกต้อง และครบถ้วนตามข้อกำหนดขององค์กรกำกับ</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบ และข้อบังคับครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามข้อกำหนดขององค์กรกำกับโดย             <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดให้มีผู้ดูแลรับผิดชอบในการรวบรวมปรับปรุงข้อกำหนดให้มีความครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน</li> <li>ทำความเข้าใจกับข้อกำหนด เพื่อให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้อง</li> <li>สื่อสารไปยังผู้ปฏิบัติงาน และสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง</li> <li>มีการประเมินความถูกต้องของการปฏิบัติตามข้อกำหนดเป็นระยะ ๆ</li> </ul> </li> <li>บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบข้อบังคับ นโยบาย หลักเกณฑ์ และมีการติดการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายใหม่ โดยฝ่ายนิติกรของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้พนักงานหรือผู้บริหารเข้าอบรมในหลักสูตรที่องค์กรกำกับดูแลจัดขึ้น เพื่อให้มีข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง ตลอดจนสามารถปฏิบัติตามประเด็นที่ยังมีข้อสงสัยหรือเข้าใจไม่ชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือหลักเกณฑ์ที่ต้องปฏิบัติ</li> </ul>	

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
9. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมฯ หรือพบปะ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันที่สุจริต โดยไม่ใช้วิธีการที่เป็นการให้ร้ายต่อคู่แข่ง</li> <li>ดำเนินการแข่งขันภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีจริยธรรม ไม่รังแก ไม่เอาเปรียบ คู่แข่งด้วยวิธีอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย</li> <li>ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม</li> <li>ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นภาระแก่ทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง</li> <li>ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างเงื่อนไขในการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่แข่ง เช่น จัดสัมมนา รับประทานอาหาร และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นทางธุรกิจ</li> </ul>	

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม โดยปลูกฝังจิตสำนึกให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงความปลอดภัยอาชีวอนามัย อีกทั้งมีการควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงาน และลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม มีแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมในประเด็นต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟฟ้า ขยะ และการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- มุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ปกป้อง ควบคุม และลดมลพิษของเสียที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กร ด้วยการเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการจัดการก๊าซเรือนกระจก
- มุ่งมั่นในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ พลังงานไฟฟ้า และน้ำมันอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมความรู้ และสร้างจิตสำนึกของบุคลากรให้ตระหนักถึงผลกระทบของพลังงานและทรัพยากรที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ลงทุนในโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การใช้พลังงานทดแทน ให้ความสำคัญกับการพัฒนาโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารเพื่อลดการใช้ทรัพยากรสิ้นเปลือง
- ส่งเสริมแนวคิดการบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management) และบริการทางการเงินอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมสามารถเสริมสร้างประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ให้มีความหลากหลาย และตอบสนองต่อผู้ให้บริการทุกกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
- ประชาสัมพันธ์ สื่อสาร และเผยแพร่ให้บุคคลในองค์กรและบุคคลภายนอกตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมสร้างจิตสำนึกและทราบถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างใส่ใจในสิ่งแวดล้อม

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ที่เกิดจากการเผาไหม้ บริษัทมีระบบติดตั้ง GPS รถยนต์บริษัท เพื่อตรวจเช็คตำแหน่งและควบคุมความเร็วของการใช้รถยนต์บริษัท มีระบบการตรวจเช็คสภาพรถยนต์ตามรอบเพื่อยืดอายุการใช้งานของเครื่องยนต์ กำหนดแผนงานเพื่อออกปฏิบัติงานชัดเจน โดยคำนึงถึงการใช้เชื้อเพลิงให้คุ้มค่า จัดทำโครงการส่งเสริมการจัดการด้านความยั่งยืนดังต่อไปนี้

### โครงการส่งเสริมการจัดการด้านความยั่งยืนเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน

ประเภท	รวมปี 2563	รวมปี 2564	เพิ่มขึ้น/ลดลง (%)	เป้าหมายปี 2565
ค่าน้ำมันรถยนต์	76,864.20 เจลีย/ คัน/ปี	92,899.69 เจลีย/ คัน/ปี	เพิ่มขึ้น 20.86 %	ไม่มากกว่าค่าเฉลี่ยปี ที่ผ่านมา
ค่าน้ำมันรถมอเตอร์ไซด์	4,875.85 เจลีย/ คัน/ปี	5,264.31 เจลีย/ คัน/ปี	เพิ่มขึ้น 7.97 %	ไม่มากกว่าค่าเฉลี่ยปี ที่ผ่านมา
ค่าไฟฟ้า	33,964.90 เจลีย/ สาขา/ปี	26,281.22 เจลีย/ สาขา/ปี	ลดลง 22.62 %	ลดลง 20% จากปีที่ ผ่านมา
ค่าน้ำ	6,014.55 เจลีย/ สาขา/ปี	4,070.87 เจลีย/ สาขา/ปี	ลดลง 32.32 %	ลดลง 20% จากปีที่ ผ่านมา
ค่ากระดาษ	282.18 เจลีย/ สาขา/ปี	308.34 เจลีย/ สาขา/ปี	เพิ่มขึ้น 9.27 %	ลดลง 5% จากปีที่ ผ่านมา

ประเภท	รวมปี 2563	รวมปี 2564	เพิ่มขึ้น/ลดลง (%)	เป้าหมายปี 2565
ค่าการจัดการของเสีย	5,915.55 เฉลี่ย/ สาขา/ปี	4,956.63 เฉลี่ย/ สาขา/ปี	ลดลง 16.21 %	ลดลง 20% จากปีที่ ผ่านมา

ค่าน้ำมันรถของบริษัทมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น สาเหตุส่วนหนึ่งเกิดจากการขยายสาขาที่เพิ่มมากขึ้นให้ครอบคลุมการให้บริการกับลูกค้า จึงมีการจัดซื้อรถเพิ่มขึ้นตามจำนวนที่ขยายสาขา ส่งผลให้มีการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น

ลงทุนในโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการใช้พลังงานทดแทนโดยติดตั้งโซลาร์รูฟบนหลังคาอาคารที่ทำการสำนักงานใหญ่ เพื่อเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานไฟฟ้า ลดปัญหาภาวะโลกร้อน อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ถือเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ปัญหาพลังงานให้กับประเทศ โดยในปี พ.ศ. 2564 ได้พลังงานไฟฟ้าจำนวน 83,898 กิโลวัตต์

ประชาสัมพันธ์ สื่อสาร และเผยแพร่ ให้บุคคลในองค์กรและบุคคลภายนอกตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมสร้างจิตสำนึก และทราบถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างใส่ใจในสิ่งแวดล้อม



บริษัทมุ่งเน้นการจัดซื้อและวิธีการประเมินคุณค่า เพื่อเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์หลากหลายเป็นหลากหลายที่ออกให้กับผลิตภัณฑ์ ซึ่งได้ผ่านการประเมินและตรวจสอบว่าได้มาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดที่ทางคณะกรรมการนโยบายและบริหารงานหลากหลายประกาศใช้ และปรับปรุงนโยบายในการคัดเลือกคุณค่า และเกณฑ์ในการประเมินคุณค่าอยู่เสมอ

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายซึ่งกำกับดูแลโดยฝ่ายนิติกร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักด้วยความยั่งยืน โดยจัดทำนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจให้ครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) ความรับผิดชอบต่อพนักงาน และลูกจ้าง โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อพนักงาน และลูกจ้างอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทน และค่าผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด หรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ

- (2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า โดยมีระบบการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าอย่างปลอดภัย มีมาตรการรักษาความเป็นส่วนตัวของลูกค้าอย่างเคร่งครัด มุ่งเน้นมาตรฐานการบริการหลังการขาย การติดตามวัดผล ความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อการพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขายต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า
- (3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และยกระดับความสามารถในการผลิต และให้บริการที่ได้มาตรฐาน ชี้แจง และดูแลให้คู่ค้า เคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานของตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึง ติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน
- (4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตาม และวัดผลความคืบหน้า และความสำเร็จในระยะยาว
- (5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าบริษัท จะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบ ในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปลดปล่อย และจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น
- (6) การแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส และไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน อย่างไม่เป็นธรรม
- (7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและกำหนดให้บริษัท มีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะ โดยบริษัท อาจพิจารณาเข้าร่วมเป็น ภาคิเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบาย การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคิเครือข่ายด้วย

## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### 1. ด้านพนักงานและแรงงาน

บริษัท ปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนเช่นการจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทน อย่างเป็นธรรม มีระบบการฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน และมีคณะกรรมการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานกับพนักงาน โดยในปี 2564 บริษัท มีการดำเนินงาน ด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

#### จำนวนพนักงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	1,495	435
พนักงานผู้พิการ (จ้างเหมาบริการ)	-	-

#### สถิติด้านความหลากหลายของพนักงาน

อัตราส่วนพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด ร้อยละ 22.84

อัตราส่วนพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงาน (ในสำนักงานใหญ่) ร้อยละ 44.81

อัตราส่วนผู้บริหารหญิง ในทุกระดับต่อจำนวนพนักงาน ร้อยละ 3.83

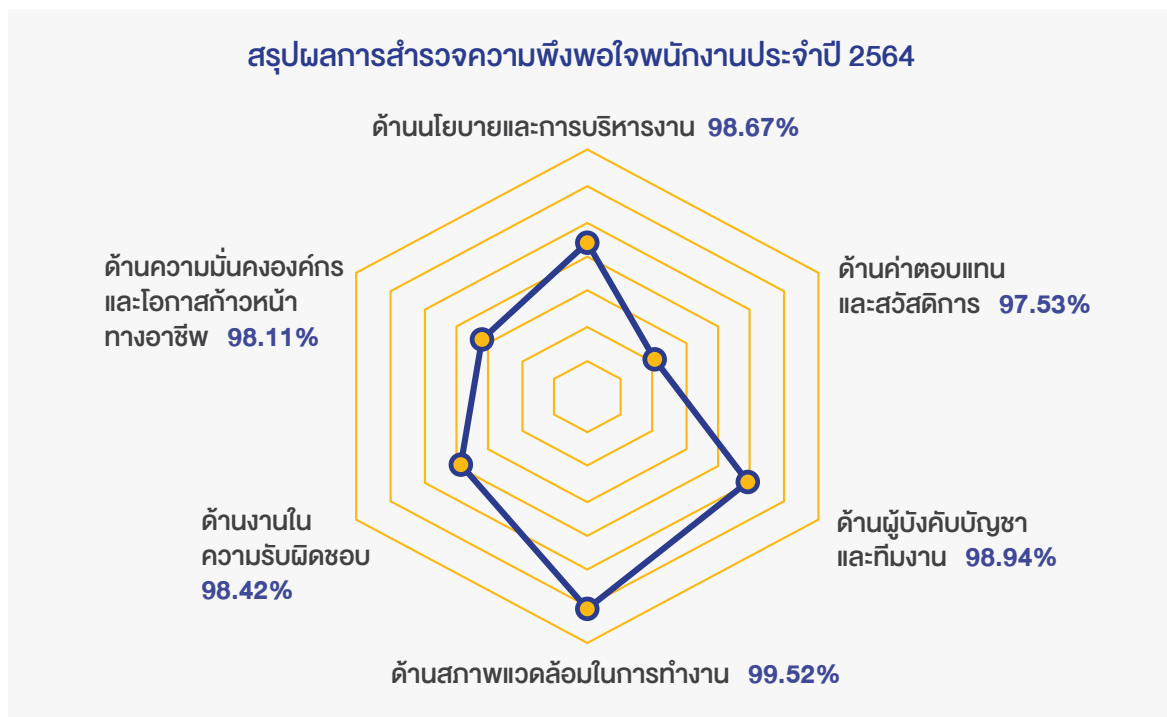
อัตราส่วนผู้บริหารหญิง ในคณะกรรมการบริหาร ร้อยละ 27.27

อัตราผลตอบแทนต่อพนักงาน (HC ROI) 2.56



## ผลการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน

ผลการประเมินระดับความพึงพอใจของพนักงานประจำปี 2564 ได้ 76.83% อยู่ในระดับความพึงพอใจ จากพนักงานที่ตอบแบบประเมิน 1,627 คนจากพนักงานทั้งหมด 1,709 คน จากเป้าหมาย 70 % โดยในปี 2565 มีเป้าหมายผลการประเมินความพึงพอใจมากกว่า 75 % โดยบริษัทประเมินความพึงพอใจของพนักงานในแต่ละด้านดังนี้



บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี พ.ศ. 2564 ระดับประเทศ ปีที่ 1

## การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานและเพิ่มศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน จำนวน 69 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมของพนักงาน 9.03 ชั่วโมงต่อคนต่อปีจากเป้าหมาย 5 ชั่วโมงต่อคนต่อปี โดยในปี 2565 มีเป้าหมายการฝึกอบรม 10 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

## ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตราย อุบัติเหตุ และโรคจากการทำงาน

ในสถานการณ์โรคระบาดเชื้อไวรัส Covid-19 บริษัทจัดหาวัคซีนและฉีดวัคซีนให้กับพนักงานทั้งหมดในองค์กร รวมถึงการจัดทำประกันภัยโควิด “เจอ จ่าย จบ” หากติดเชื้อไวรัส Covid-19

## สวัสดิการอื่น

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันอุบัติเหตุ (กรณีเสียชีวิตทุกกรณี) ทุนประกัน 1,000,000 บาท
- เงินช่วยเหลือ กรณีพนักงาน หรือบุคคลในครอบครัวของพนักงานเสียชีวิต (บิดา มารดา สามี/ภรรยาที่จดทะเบียนสมรสตามกฎหมาย บุตร)
- ชมรมเพื่อนช่วยเพื่อนศักดิ์สยาม
- เงินช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนจากภัยธรรมชาติ
- เงินโบนัสพิเศษประจำปี
- ที่พักสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานในส่วนงานภาคธุรกิจ (เฉพาะเพศชาย)

## อัตราขนาดเจ็บจากการปฏิบัติงาน



กรณีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงาน มีสาเหตุหลักมาจากการซึ่ยานพาหนะ โดยเฉพาะรถจักรยานยนต์ เป็นสำคัญ และในปี 2564 ไม่มีพนักงานเสียชีวิตเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน

### การสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากทักษะ ความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นสำคัญ

### ด้านการรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากพนักงาน

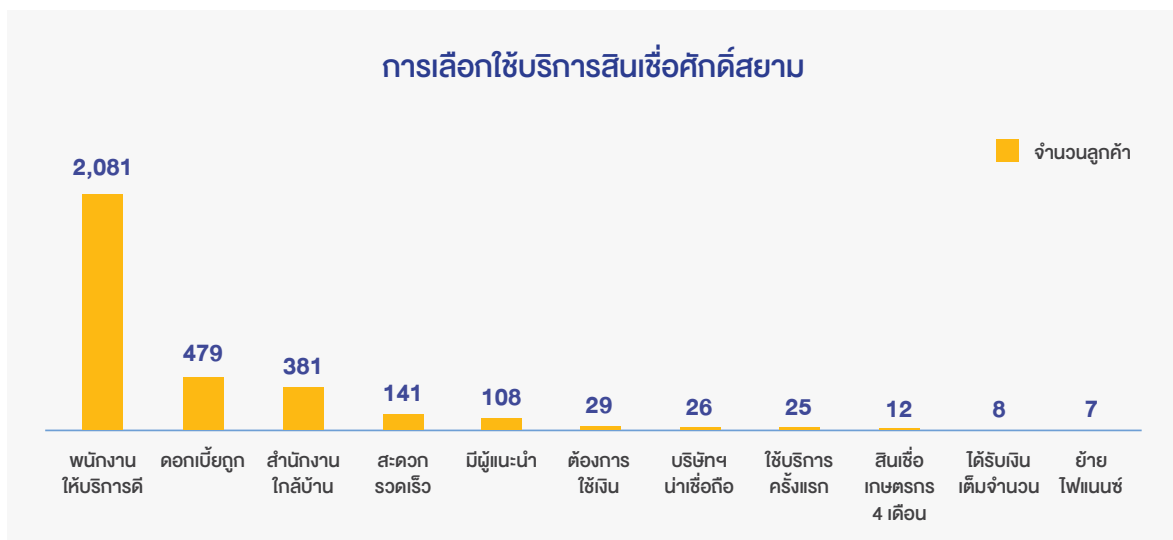
บริษัท ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งพนักงานสามารถใช้เป็นช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งข้อเสนอแนะ รวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม การละเมิดสิทธิมนุษยชน การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำผิดกฎหมาย พฤติกรรมที่อาจส่งผลกระทบต่อการทุจริต การประพฤติมิชอบของบุคลากร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในโดยมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยในปี 2564 ไม่มีข้อร้องเรียน

### ด้านการเลิกจ้างพนักงาน

การเลิกจ้างพนักงานของบริษัท ได้กำหนดขั้นตอนไว้อย่างถูกต้องและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามแนวทางของกฎหมายแรงงาน อย่างเคร่งครัด โดยในปี 2564 บริษัทมีการเลิกจ้างพนักงานจำนวน 2 ราย

## 2. ด้านลูกค้า

บริษัทฯพัฒนาปรับปรุงการให้บริการที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมท้องถิ่น โดยมุ่งเน้นการใช้ภาษาเดียวกัน เกิดความผูกพัน และมีการปรับปรุงเงื่อนไขการให้สินเชื่อที่สอดคล้องกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้คืน โดยเลือกใช้เงื่อนไขที่เหมาะสมกับอาชีพ กับรายได้ เน้นการให้บริการที่ประทับใจเป็นกันเองเพื่อการบอกต่อ ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีจริยธรรม โดยในปี 2564 บริษัทฯไม่มีข้อพิพาทกับลูกค้าหรือผู้ให้บริการ



จากการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า ประจำปี 2564 เรื่องการเลือกใช้บริการสินเชื่อศักดิ์สยาม จากจำนวนผู้เข้าร่วมการสำรวจ 3,297 ท่าน โดยส่วนใหญ่ ให้ความเห็นว่า พนักงานให้บริการดี ดอกเบี้ยถูก และสำนักงานใกล้บ้าน ผลการประเมินความพึงพอใจได้ 72% จากเป้าหมายไม่ต่ำกว่า 70 %

### 3. ด้านชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงาน ที่อาจสร้างผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชน ในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีส่วนในการช่วยเหลือชุมชนและสังคมในภาวะวิกฤติ เช่น ภัยน้ำท่วม ไวรัส Covid-19 และร่วมสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมภาคเอกชนและส่วนงานราชการตลอดปี 2564 โดยมีกิจกรรมที่ส่งเสริมประโยชน์ต่อสังคม เช่น

- โครงการศักดิ์สยาม จูงมือกันปันน้ำใจ ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมบริจาคสิ่งของ สนับสนุนเงินทุน ร่วมสร้าง ร่วมพัฒนาชุมชน รวมถึงซ่อมแซมอาคาร สิ่งอำนวยความสะดวก ในโรงเรียนหรือวัด เป็นต้น
- โครงการทำบุญกฐินสามัคคีบริษัทฯ เป็นเจ้าภาพในการสนับสนุนโครงการทำบุญกฐินสามัคคี ในโอกาสต่าง ๆ งานสมโภชกฐินสามัคคี ร่วมสร้างอุโบสถ
- โครงการสนับสนุนน้ำดื่มในช่วงเทศกาลต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการโดยสนับสนุนน้ำดื่มต่อประชาชนในพื้นที่ในช่วงเทศกาลต่าง ๆ

#### ศักดิ์สยาม จูงมือกัน ปันน้ำใจ ปีที่ 11

##### โรงเรียนบ้านแม่ท่าแพ

ต.บ้านแก่ง อ.ศรีสัชนาลัย จ.สุโขทัย วันเสาร์ที่ 26 มิถุนายน 2564



#### 4. ด้านสาธารณสุขุ

พนักงานของบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนโครงการ “ศักดิ์สยามร่วมใจบริจาคโลหิต” ให้แก่สภากาชาด เป็นอย่างดี มาโดยตลอด โดยในแต่ละปีนำโดย นายศิวพงศ์ บุญสาดี กรรมการผู้จัดการ และพนักงานจำนวนมากจะร่วมบริจาคโลหิต ให้กับสภากาชาดไทย ซึ่งปฏิบัติติดต่อกันทุกปี แต่ด้วยสถานการณ์โรคระบาด ไวรัส Covid-19 ให้พนักงานที่พร้อมสามารถ บริจาคโลหิตที่โรงพยาบาลโดยตรง

#### 5. ด้านศาสนาและวัฒนธรรม

วัดยังคงถือเป็นศูนย์รวมจิตใจของคนในชุมชน ดังนั้น การเข้าร่วมเป็นเจ้าภาพในพิธีทอดกฐินของวัดโดยจัดให้มีการหมุนเวียนไปตามจังหวัดต่าง ๆ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเนื่องมาตลอด อันมีวัตถุประสงค์เพื่อทำนุบำรุงประเพณีวัฒนธรรม และยิ่งไปกว่านั้นคือการได้สร้างความสัมพันธ์อันดี และเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน สังคม

#### 6. ด้านเศรษฐกิจ

การเติบโตของจำนวนสาขาเพื่อเพิ่มการเข้าถึงแหล่งเงินทุนแก่ประชาชน กลยุทธ์การขยายจำนวนสาขาของบริษัทฯ นั้น ได้ดำเนินตามแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการเติบโตของจำนวนลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ผ่านการขยายสาขา และส่งผลให้ลูกค้าและประชาชน สามารถเข้าถึงการให้บริการของบริษัทฯ ได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น เศรษฐกิจโดยรวมในระดับฐานราก มีสภาพเงินทุนที่คล่องตัวขึ้น ช่วยลดปัญหาหนี้นอกระบบ



บริษัทฯ มุ่งขับเคลื่อนธุรกิจสินเชื่อเพื่อสังคม โดยการเป็นแหล่งเงินทุนในการประกอบอาชีพต่างๆ โดยเฉพาะภาคการเกษตร ที่บริษัทฯ มุ่งสนับสนุนให้เกษตรกรเข้าถึงเทคโนโลยีการเกษตรและผลักดันสู่การเป็น Smart Farmer เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนฐานรากสู่ความยั่งยืน ซึ่งในวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 ได้มีการอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด จำนวน 3,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 35,000,000 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 70.0 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นครบแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 การจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายโดรนเพื่อการเกษตรพร้อมบริการหลังการขายแบบครบวงจร ตลอดจนจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมทักษะการบินที่มีมาตรฐาน โดยที่บริษัทฯ พร้อมสนับสนุนสินเชื่อเพื่อสังคมในทุกมิติเพื่อเกษตรกรไทยเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อการประกอบอาชีพ ผ่านเครือข่ายสาขาครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันตก และภาคกลาง โดยคาดว่าจะเริ่มให้บริการได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2565

## มาตรการผ่อนปรนของบริษัทฯ ตามประกาศของ สปท. เกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และการระบาดของ COVID-19

ในปี 2563 สปท. ได้ออกประกาศเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจสงครามการค้า และภัยแล้ง รวมถึงสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ตามประกาศเรื่อง แนวทางในการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย (“มาตรการช่วยเหลือเศรษฐกิจไทย”) และประกาศ เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 (“มาตรการช่วยเหลือ COVID-19”) 2 ระยะ โดยมาตรการดังกล่าวจะเน้นการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ขนาดกลางและขนาดย่อมเพื่อให้ยังคงมีกระแสเงินสดสำหรับค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการดำรงชีพและเพื่อประกอบอาชีพ และให้การชำระหนี้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของ สปท. ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ออกนโยบายช่วยเหลือลูกหนี้ต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- **มาตรการช่วยเหลือเศรษฐกิจไทยสำหรับลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่เข้ามาขอความช่วยเหลือ (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 5 พฤษภาคม 2563)**
  - » นโยบายการลดค่างวดและขยายเวลาชำระหนี้ให้แก่ลูกหนี้
- **มาตรการช่วยเหลือ COVID-19 ระยะที่ 1 สำหรับลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่เข้ามาขอความช่วยเหลือ (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 เมษายน 2563)**
  - » ลดค่างวด 30% เป็นเวลา 6 เดือน สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
  - » พักชำระเงินต้น เป็นเวลา 3 เดือน สำหรับสินเชื่อสินเชื่อโนไฟแนนซ์
  - » พักชำระเงินต้น เป็นเวลา 6 เดือน สำหรับสินเชื่อสินเชื่อเช่าซื้อ
- **มาตรการช่วยเหลือ COVID-19 ระยะที่ 2 สำหรับลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่เข้ามาขอความช่วยเหลือ (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2563)**
  - » ลดค่างวด 30% และคิดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมไม่เกิน 22% ต่อปี ตลอดอายุสัญญา สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
  - » พักชำระเงินต้น เป็นเวลา 3 เดือน สำหรับสินเชื่อสินเชื่อโนไฟแนนซ์
  - » พักชำระค่างวด (เงินต้นและดอกเบี้ย) เป็นเวลา 3 เดือน หรือลดค่างวดโดยขยายระยะเวลาชำระหนี้ สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ



- **มาตรการช่วยเหลือ COVID-19 ระยะที่ 3 สำหรับลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่เข้ามาขอความช่วยเหลือ (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 17 พฤษภาคม 2564)**
  - » ลดค่างวด 30% และคิดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมไม่เกิน 22% ต่อปี ตลอดอายุสัญญา สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และมีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
  - » พักชำระค่างวด (เงินต้นและดอกเบี้ย) เป็นเวลา 3 เดือน หรือลดค่างวดโดยขยายระยะเวลาชำระหนี้ สำหรับสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ

## แนวปฏิบัติการทางบัญชีของบริษัทฯ ตามประกาศของ รพท. เกี่ยวกับมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และการระบาดของ COVID-19

เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการในการช่วยเหลือลูกหนี้ข้างต้น สมวิชาติบัญชีจึงออกมาตราการผ่อนปรนทางบัญชีสำหรับผู้ประกอบการที่ให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ตามมาตรการของ รพท. บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนทางบัญชีดังกล่าวเกี่ยวกับการจัดชั้นหนี้ ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- **การผ่อนปรนทางบัญชีตามมาตรการช่วยเหลือเศรษฐกิจไทย**
  - » การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) บริษัทฯ สามารถจัดชั้นลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ Stage 1 ได้ หลังจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยไม่ถือเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (Troubled Debt Restructuring: "TDR") โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 0.8 ของลูกหนี้ทั้งหมด หรือมีมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 73.4 ล้านบาท
  - » การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) บริษัทฯ สามารถจัดชั้นลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ Stage 1 ได้ หากลูกหนี้ดังกล่าวสามารถชำระเงินตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือนหรือ 3 งวด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 0.1 ของลูกหนี้ทั้งหมด หรือมีมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 15.1 ล้านบาท
- **การผ่อนปรนทางบัญชีตามมาตรการช่วยเหลือ COVID-19**
  - » บริษัทฯ คงการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ตามเดิม ก่อนที่ลูกหนี้ดังกล่าวจะเข้ารับการผ่อนปรนตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของลูกหนี้ทั้งหมด หรือมีมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 1.6 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม การจัดชั้นหนี้ตามการผ่อนปรนทางบัญชีข้างต้น มิได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญกับชั้นหนี้ของบริษัทฯ รวมถึงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ มาตรการผ่อนปรนทางบัญชียังได้ก่อให้เกิดดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ที่บริษัทฯ รับรู้ เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ตลอดอายุของสัญญาจนถึงวันครบกำหนด

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้

บริษัทฯ มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงที่ผ่านมา โดยในปี 2562 – 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,604.6 ล้านบาท 1,613.7 ล้านบาท และ 1,847.6 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 0.5 ในปี 2563 และ ร้อยละ 14.5 ในปี 2564 สามารถจำแนกตามประเภทรายได้ได้ตามตารางดังต่อไปนี้

รายได้	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ	1,575.2	98.2	1,607.0	99.6	1,834.4	99.2
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	25.0	1.5	1.8	0.1	4.7	0.3
รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	1,600.2	99.7	1,608.8	99.7	1,839.2	99.5
รายได้อื่น	4.4	0.3	4.9	0.3	8.4	0.5
รายได้รวม	1,604.6	100.0	1,613.7	100.0	1,847.6	100.0

ในช่วงปี 2562-2564 รายได้รวมของบริษัทฯ เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องมีสาเหตุหลักมาจากการขยายพอร์ตสินเชื่อจากจำนวน 6,637.4 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 เป็น จำนวน 8,658.5 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR : Compound Annual Growth Rate) ร้อยละ 14.2 ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อจากฐานลูกค้าเดิม และฐานลูกค้าใหม่ โดยการขยายขอบเขตพื้นที่การประกอบธุรกิจด้วยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นในปี 2564 จำนวน 201 สาขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีสาขารวมทั้งหมด 720 สาขา ครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันตก และภาคกลาง รวม 40 จังหวัด ทั้งนี้ แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับโดยเฉลี่ยของบริษัทฯ มีอัตราลดลงจากร้อยละ 23.4 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 20.7 ในปี 2564 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อบางประเภทเพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 ตั้งแต่ช่วงเดือนมีนาคม ปี 2563 ที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม รายได้ของบริษัทฯ ในปี 2564 ยังคงเติบโตขึ้นคิดเป็นร้อยละ 14.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม และรายได้อื่น ตามรายละเอียด ดังนี้

#### 1) รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยในปี 2562 – 2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมจำนวน 1,600.2 ล้านบาท 1,608.8 ล้านบาท และ 1,839.2 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.5 ของรายได้รวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการให้สินเชื่อ ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ตลอดอายุของสัญญาจนถึงวันครบกำหนด โดยบริษัทฯ จะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดติดต่อกันเกินกว่า 90 วัน หรือ 3 งวด ขึ้นไปนับจากวันที่ครบกำหนดชำระตามสัญญา หรือมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการชำระหนี้ ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีปี 2563 ภายหลังจากบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากการให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างงวดติดต่อกันเกินกว่า 90 วัน หรือ 3 งวด ขึ้นไป ต่อไปได้ซึ่งคำนวณวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจากมูลค่าทางบัญชี-สุทธิหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 บริษัทฯ จะต้องจัดประเภทรายการใหม่ โดยบริษัทฯ จะรวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ โดยจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน ส่งผลให้ค่าธรรมเนียมและบริการส่วนใหญ่ในปี 2562 – 2564 จะถูกนำไปแสดงรวมในรายการรายได้ดอกเบี้ย คงเหลือเฉพาะค่าธรรมเนียมบางรายการที่ไม่ได้คิดตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ที่ยังคงแสดงอยู่ในรายการรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

### 1.1) รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ บริษัทฯ เรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อเงินต้นคงเหลือตลอดอายุสัญญา ขึ้นอยู่กับประเภทของสินเชื่อที่ลูกค้าใช้บริการ ประเภทและอายุของหลักทรัพย์ค้ำประกัน และประวัติการให้บริการสินเชื่อของลูกค้า โดยในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อจำนวน 1,575.2 ล้านบาท 1,607.0 ล้านบาท และ 1,834.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.2 - 99.6 ของรายได้รวม ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นจำนวน 68 สาขาในปี 2562 และ 78 สาขาในปี 2563 และ 201 สาขาในปี 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนสัญญา 238,351 สัญญา ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 27,847 บาทต่อสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากสถานการณ์ความไม่แน่นอนของโรคระบาด จำนวนสัญญาลดลงในจำนวนไม่มากนัก โดยมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำนวน 235,306 สัญญา และมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 27,224 บาทต่อสัญญา และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนสัญญาเพิ่มขึ้นเป็น 283,745 สัญญา และมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 30,610 บาทต่อสัญญา

### 1.2) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากการให้สินเชื่อจำนวน 25 ล้านบาท 1.8 ล้านบาท และ 4.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.1 - 1.5 ของรายได้รวม โดยค่าธรรมเนียมและบริการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมจัดทำสัญญาและปิดสัญญา ค่าธรรมเนียมขยายเวลาชำระหนี้ ค่าธรรมเนียมการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อสินเชื่อโนโฝแนนซ์ และค่าธรรมเนียมติดตามหนี้ เป็นต้น

นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้เริ่มใช้สัญญาสินเชื่อในรูปแบบใหม่ และกำหนดโครงสร้างอัตราค่าธรรมเนียมแบบใหม่รวมเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการสินเชื่อ เรียกเก็บในอัตราร้อยละคงที่ของเงินต้นคงเหลือ ซึ่งเมื่อรวมอัตราค่าธรรมเนียมกับอัตราดอกเบี้ยแล้วสูงสุดไม่เกินอัตราร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสูงสุดไม่เกินอัตราร้อยละ 36 ต่อปี (อัตราก่อนปรับปรุงในปี 2563) สำหรับสินเชื่อสินเชื่อโนโฝแนนซ์ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของ ธปท. และประกาศที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หลังจากการเปลี่ยนสัญญาสินเชื่อเดิมให้เป็นสัญญารูปแบบใหม่แล้วเสร็จทั้งหมดเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ไม่มีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมแบบเก่าอีกต่อไป เว้นแต่ค่าธรรมเนียมที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. เช่น ค่าธรรมเนียมติดตามหนี้ ซึ่งเป็นค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นจริงจากการติดตามหนี้เฉพาะกรณีเท่านั้น และไม่รวมในอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรวมสูงสุดตามประกาศของ ธปท.

ในปี 2562 - 2563 บริษัทฯ มีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 25.0 ล้านบาท และ 1.8 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างค่าธรรมเนียมของสัญญารูปแบบเดิม และสัญญารูปแบบใหม่ ซึ่งเริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกได้ตามประเภทการให้บริการสินเชื่อ ดังนี้

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	1,386.0	86.6	1,359.2	84.5	1,444.6	78.5
1.1) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	940.4	58.8	948.4	58.9	936.3	50.9
1.2) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร	445.6	27.8	410.8	25.5	508.3	27.6
2. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	146.5	9.2	58.7	3.6	56.2	3.1
3. สินเชื่อสินเชื่อโนโฝแนนซ์	66.8	4.2	172.1	10.7	268.4	14.6
4. สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อ	0.8	0.1	18.8	1.2	70.0	3.8
รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	1,600.2	100.0	1,608.8	100.0	1,839.2	100.0

### รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน

สินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นประเภทสินเชื่อที่สร้างรายได้สูงสุดของบริษัท โดยมีสัดส่วนที่ร้อยละ 50.9 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ปี 2564 บริษัท มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน ในปี 2562 - 2564 จำนวน 940.4 ล้านบาท 948.4 ล้านบาท และ 936.3 ล้านบาท ตามลำดับ และมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 0.8 ในปี 2563 และมีอัตราลดลงร้อยละ 1.2 ในปี 2564 รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกันที่เติบโตขึ้นในปี 2563 มีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้น ครอบคลุมพื้นที่ที่สำคัญมากขึ้น เช่น แหล่งชุมชนซึ่งมีประชากรอาศัยอยู่จำนวนมาก นอกจากนี้ ปริมาณสาขาที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ลูกค้าสามารถนำรถเข้ามาตรวจสอบได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ซึ่งเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้าสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกันได้ดียิ่งขึ้น แม้ว่าในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 บริษัท มีนโยบายให้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 อย่างไรก็ตาม การรับรู้รายได้ต่อเนื่องจากสัญญาเดิมกับการเร่งปล่อยสินเชื่อใหม่ให้กับลูกค้าในช่วงไตรมาส 3 ปี 2563 ทำให้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกันยังคงเติบโตขึ้น ในขณะที่รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกันปี 2564 เติบโตลดลงจากปี 2563 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมเพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

### รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร

บริษัท มีสัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร สูงเป็นอันดับสองรองจากสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกันโดยมีสัดส่วนที่ร้อยละ 27.6 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ปี 2564 โดยในปี 2562 - 2564 บริษัท มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร จำนวน 445.6 ล้านบาท 410.8 ล้านบาท และ 508.3 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2563 อัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 7.8 การลดลงของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมเนื่องจากการชะลอการให้สินเชื่อจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 ประกอบกับสถานการณ์ภัยแล้งในช่วงปลายปี 2562 เป็นสาเหตุหลักให้บริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกรลดลง ซึ่งสอดคล้องกับการลดลงของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ในขณะที่ปี 2564 มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 23.7 รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ในปี 2562 - 2564 มีการเติบโตขึ้นโดยมีปัจจัยหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัท มีการนำเสนอบริการสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ในรูปแบบที่มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น บริษัท เพิ่มบริการสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกชำระค่างวดเป็นรายเดือนได้จากเดิมที่ลูกค้าจะต้องชำระค่างวดทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดเวลาตามอายุสัญญาเท่านั้น การเพิ่มตัวเลือกในการบริการดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าสามารถเลือกประเภทสินเชื่อให้เหมาะสมกับตนเองได้ ซึ่งเป็นการกระตุ้นให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร

### รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

บริษัท มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ในปี 2562 - 2564 จำนวน 146.5 ล้านบาท 58.7 ล้านบาท และ 56.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 59.9 ในปี 2563 และอัตราลดลงร้อยละ 4.2 ในปี 2564 เนื่องจากนโยบายทางการตลาดที่จะเปลี่ยนแปลงไปของบริษัท

โดยสัดส่วนรายได้จากสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่เปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2562 - 2564 จากร้อยละ 9.2 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ในปี 2562 และ เท่ากับร้อยละ 3.6 ในปี 2563 และร้อยละ 3.1 ในปี 2564 สอดคล้องกับโครงสร้างพอร์ตลูกหนี้ของบริษัท ที่มีสัดส่วนของสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันลดลงอัตราร้อยละ 59.9 ณ สิ้นปี 2563 และลดลงเป็นร้อยละ 4.3 ณ สิ้นปี 2564 ในช่วงปี 2562 - 2564 รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเติบโตลดลงเนื่องจากนโยบายทางการตลาดของบริษัท ในการส่งเสริมการขายสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ซึ่งจะเสนอบริการสินเชื่อประเภทนี้เพิ่มเติมให้แก่ลูกค้าสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกันหรือลูกค้าสินเชื่อกับมีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ที่มีประวัติการชำระที่ดี โดยวงเงินของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันดังกล่าวเป็นวงเงินเสริมที่ไม่สูง และได้ผ่านการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าร่วมกับวงเงินของสินเชื่อที่มีหลักประกันซึ่งเป็นบริการหลัก

### รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์และสินเชื่อเช่าซื้อ

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 โดยบริษัทฯ ได้วางแผนการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อใหม่และเตรียมความพร้อมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นไปอย่างรัดกุม และเริ่มให้บริการอย่างเต็มรูปแบบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นมา เพื่อเป็นการขยายประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน

ปี 2562 – 2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์จำนวน 66.8 ล้านบาท 172.1 ล้านบาท และ 268.4 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.2 ร้อยละ 10.7 และร้อยละ 14.6 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ตามลำดับ การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ มีสาเหตุมาจากการที่ลูกค้าสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เปลี่ยนมาใช้บริการสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์เพื่อให้สอดคล้องกับการประกอบอาชีพของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ เสนอบริการสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์เป็นตัวเลือกให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ โดยเป็นสินเชื่อที่มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประกอบอาชีพสำหรับลูกค้าที่ไม่มีเอกสารรับรองรายได้หรือไม่มีสินทรัพย์เป็นหลักประกัน เช่น พ่อค้าแม่ค้า ในตลาดและแผงลอย ผู้ประกอบการขนาดเล็ก เช่น ร้านขายของชำ ร้านอาหาร รวมถึงเกษตรกร ทั้งนี้ การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ สอดคล้องกับโครงสร้างพอร์ตลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนของสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าเท่ากับ 1,142.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.2 ของพอร์ตสินเชื่อรวม

สำหรับรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อเช่าซื้อ บริษัทฯ เริ่มให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อเช่าซื้อจำนวน 0.8 ล้านบาท ปี 2563 จำนวน 18.8 ล้านบาท และปี 2564 จำนวน 70.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.1 ร้อยละ 1.2 และร้อยละ 3.8 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ตามลำดับ

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน</b>						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	6,101.2	44.1	3,512.3	35.3	4,497.6	31.2
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	3,729.9	56.2	3,539.4	55.3	4,103.4	47.2
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	128,438	53.9	127,699	54.3	127,409	44.9
<b>สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร</b>						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	6,414.5	46.4	5,227.8	52.6	7,459.3	51.7
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	2,054.8	31.0	1,912.1	29.8	2,761.8	31.8
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	34,010	14.3	28,971	12.3	38,933	13.7
<b>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน</b>						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	544.9	3.9	236.6	2.4	398.6	2.8
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	267.7	4.0	179.0	2.8	255.3	2.9
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	27,476	11.5	16,940	7.2	20,535	7.2
<b>สินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์</b>						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	761.5	5.5	800.9	8.1	1,673.1	11.6
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	570.9	8.6	625.0	9.8	1,142.7	13.2
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	48,372	20.3	58,076	24.7	84,786	29.9



	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินเชื่อเช่าซื้อ</b>						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	14.8	0.1	159.6	1.6	389.3	2.7
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	14.1	0.2	150.5	2.3	422.4	4.9
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	55	0.0	3,620	1.5	12,082	4.3
<b>รวม</b>						
รวมยอดการให้สินเชื่อใหม่	13,836.9	100.0	9,937.2	100.0	14,417.9	100.0
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	6,637.4	100.0	6,406.0	100.0	8,685.5	100.0
รวมจำนวนคงเหลือ (สัญญา)	238,351	100.0	235,306	100.0	283,745	100.0

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2562 - 2564 โดยรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม ในปี 2563 และปี 2564 มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 0.5 และร้อยละ 14.3 ตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นจาก 441 สาขา ณ สิ้นปี 2562 และ 519 สาขา ณ สิ้นปี 2563 และ 720 สาขา ณ สิ้นปี 2564 สำหรับปี 2564 รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นอีกจากสิ้นปี 2563 จำนวน 201 สาขา ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสาขาทั้งหมด 720 สาขา โดยบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมจำนวน 1,839.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 230.4 ล้านบาท เติบโตขึ้น ในอัตราร้อยละ 14.3

การขยายจำนวนสาขาส่งผลให้ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปีและขนาดของพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มียอดการให้สินเชื่อใหม่จำนวน 13,836.9 ล้านบาท 9,937.2 ล้านบาท และ 14,417.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 28.2 ในปี 2563 และ ร้อยละ 45.1 ในปี 2564 และมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวน 6,637.4 ล้านบาท 6,406.0 ล้านบาท และ 8,685.5 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 - 2564 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 3.4 ในปี 2563 และร้อยละ 35.6 ในปี 2564 โดยบริษัทฯ มียอดการให้สินเชื่อใหม่ของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร มีสัดส่วนสูงสุดประมาณร้อยละ 46.4 - 52.6 ของยอดการให้สินเชื่อใหม่รวม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร เป็นสินเชื่อที่มีระยะเวลาการกู้ยืมค่อนข้างสั้นประมาณ 4 เดือนโดยเฉลี่ย เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการเพาะปลูก และเก็บเกี่ยวผลผลิตทางการเกษตร ทำให้ขนาดพอร์ตของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร มีสัดส่วนที่ร้อยละ 29.8 - 31.8 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันมียอดการให้สินเชื่อใหม่สูงสุดเป็นอันดับสอง ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 31.2 - 44.1 ของยอดการให้สินเชื่อใหม่รวม และมีขนาดพอร์ตของสินเชื่อสูงสุดที่สัดส่วนร้อยละ 47.2 - 56.2 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีขนาดของพอร์ตสินเชื่อเท่ากับ 8,685.5 ล้านบาท และมีจำนวนสัญญาสินเชื่อคงเหลือ 283,745 สัญญา สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันมีสัดส่วนสูงสุดเท่ากับร้อยละ 47.2 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวมของบริษัทฯ มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ที่ร้อยละ 31.8 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันร้อยละ 2.9 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม และสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์และสินเชื่อเช่าซื้อ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 18.1 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม โดยบริษัทฯ เสนอบริการสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ให้แก่ลูกค้าเก่าเพื่อเป็นวงเงินเสริม และสอดคล้องกับความต้องการการใช้บริการสินเชื่อของลูกค้ามากยิ่งขึ้น

เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ในลักษณะลดต้นลดดอก ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ทำให้ในแต่ละช่วงเวลาบริษัทฯ มีอัตราส่วนการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการให้สินเชื่อที่ไม่เท่ากัน โดยในช่วงปีแรกของสัญญาสินเชื่อ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้มากกว่าปีต่อมาซึ่งลดหลั่นกันไป โดยรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่เกิดจากสัญญาสินเชื่อในแต่ละปี สามารถแสดงได้ดังตารางข้างล่างนี้



การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสัญญาสินเชื่อในแต่ละปี

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนสัญญา	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนสัญญา	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนสัญญา	มูลค่า (ล้านบาท)
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2554	-	-	-	-	-	-
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2555	-	-	-	-	-	-
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2556	2	0.0	-	-	-	-
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2557	11	0.0	-	-	-	-
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2558	253	0.6	-	-	-	-
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2559	2,615	8.2	6	0.0	2	0.0
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2560	22,481	73.8	298	0.3	48	0.1
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2561	177,053	437.2	6,415	7.4	949	1.2
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2562	397,392	1,080.3	231,632	805.7	49,071	186.7
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2563	-	-	281,772	795.3	185,237	528.7
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2564	-	-	-	-	373,022	1,122.5
รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	599,807	1,600.2	520,123	1,608.8	608,329	1,839.2

## 2) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร และหนี้สูญที่ได้รับคืนจากสินเชื่อแต่ละประเภท เป็นต้น โดยในปี 2562 – 2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 4.4 ล้านบาท 4.9 ล้านบาท และ 8.4 ล้านบาท ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	16.5	13.6	23.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	720.3	774.1	898.8
ขาดทุนจากการปิดสัญญา	162.2	-	-
ผลขาดทุนด้วยค่าด้านเครดิต	-	(5.7)	63.5
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	115.2	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	158.9	131.4	103.7
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,173.1	913.4	1,089.2
ร้อยละต่อรายได้รวม	73.1	56.6	59.0
ร้อยละต่อรายได้รวม หากไม่รวมขาดทุนจากการปิดสัญญา	63.0	56.6	59.0

ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมเท่ากับ 1,173.1 ล้านบาท 913.4 ล้านบาท และ 1,089.2 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจำนวน 411.1 ล้านบาท ในปี 2562 คิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 53.9 โดยหากเปรียบเทียบกับรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 73.1 ร้อยละ 56.6 และร้อยละ 59.0 ตามลำดับ ในปี 2562 - 2564 ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีการเพิ่มสูงขึ้นโดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้รวมของบริษัทฯ ที่เติบโตขึ้นในปี 2562 - 2564

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด 913.4 ล้านบาท ลดลงจำนวน 259.7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานปีก่อน ค่าใช้จ่ายในปี 2563 มีอัตราที่ลดลงเนื่องจากการชะลอตัวในการเปิดสาขาการให้สินเชื่อและการควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อการรักษาระแสเงินสดสำหรับการดำเนินงานจากความไม่แน่นอนในสถานการณ์ COVID-19

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด 1,089.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 175.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 19.2 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยหลักมาจากการขยายจำนวนสาขาของบริษัทฯ จาก 519 สาขา ณ สิ้นปี 2563 เป็น 720 สาขา ณ สิ้นปี 2564 สัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 56.6 เป็นร้อยละ 59.0 ซึ่งใกล้เคียงกับสัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมในช่วงปี 2562 - 2564

ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ขาดทุนจากการปิดสัญญาหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และต้นทุนทางการเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ค่าใช้จ่ายในการบริการ

ค่าใช้จ่ายในการบริการเป็นต้นทุนทางการตลาดของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าโฆษณา ค่าของสมนาคุณ และค่าทำการตลาดแนะนำลูกค้าใหม่ เป็นต้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการบริการ เป็นไปตามนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ โดยค่าใช้จ่ายในการบริการของบริษัทฯ ในปี 2562 - 2564 มีจำนวน 16.5 ล้านบาท 13.6 ล้านบาท และ 23.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.4 - 2.1 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	479.2	66.5	512.1	66.1	594.4	66.1
ค่าภาษีอากร	66.8	9.3	63.7	8.2	70.8	7.9
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	52.7	7.3	2.8	0.4	4.2	0.5
ค่าสาธารณูปโภค	28.2	3.9	30.0	3.9	36.9	4.1
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	37.8	5.2	102.5	13.2	116.3	12.9
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	55.6	7.7	63.0	8.1	76.1	8.5
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	720.3	100.0	774.1	100.0	898.7	100.0
ร้อยละต่อรายได้รวม	44.9		48.0		48.6	

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.4 - 84.7 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมร้อยละ 44.9 - 48.6 สำหรับปี 2562 - 2564 โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น เงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส ค่าผลงาน และค่าสวัสดิการอื่น ๆ ของพนักงาน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.1 - 66.5 ของค่าใช้จ่ายบริหารทั้งหมด ค่าภาษีอากร เช่น ภาษีธุรกิจเฉพาะในอัตราร้อยละ 3.3 ของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่ลูกค้าจ่ายชำระ ค่าเช่าอาคารและที่ดินเพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่และสาขาของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าอาคารสำหรับเป็นสำนักงานสาขาในการประกอบธุรกิจให้สินเชื่อ มีอายุสัญญาเฉลี่ยประมาณ 1 - 3 ปี และสามารถต่อสัญญาได้เฉลี่ยคราวละ 1 - 3 ปี ค่าสาธารณูปโภค และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 720.3 ล้านบาท 774.1 ล้านบาท และ 898.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 53.8 ล้านบาท ในปี 2563 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4 และเพิ่มขึ้นจำนวน 124.6 ล้านบาท ในปี 2564 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.1 โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2562 - 2564 สอดคล้องกับการขยายจำนวนสาขาของบริษัทฯ จาก 519 สาขา ณ สิ้นปี 2563 เป็น 720 สาขา ณ สิ้นปี 2564 ทำให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสาขาเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากการจ้างพนักงานประจำที่สาขา ซึ่งทำให้จำนวนพนักงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 1,596 คน ณ สิ้นปี 2563 เป็น 1,930 คน ณ สิ้นปี 2564

### วาทกนจากการปิดสัญญา

ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของสัญญาสินเชื่อเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของ ธปท. และได้เชิญชวนให้ลูกค้าสินเชื่อเดิมมาปิดสัญญาที่มีอยู่และเปิดสัญญาในรูปแบบใหม่ดังกล่าว โดยบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเนื่องจากการเปลี่ยนสัญญาให้แก่ลูกค้าสินเชื่อเดิมเพื่อเป็นการจูงใจในการดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ทำให้ในปี 2562 บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากการปิดสัญญาจำนวน 162.2 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนสัญญาสินเชื่อเดิมให้เป็นสัญญาในรูปแบบใหม่แล้วเสร็จทั้งหมดในวันที่ 31 ตุลาคม 2562

### หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ มีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและผลขาดทุนด้วยค่าด้านเครดิต ในปี 2562 - 2564 จำนวน 115.2 ล้านบาท (5.7) ล้านบาท และ 63.5 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเพิ่มเกินกว่าหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ ธปท. กำหนดอีกจำนวนหนึ่ง โดยใช้หลักความระมัดระวัง (Conservative Basis) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับมาตรการรายงานทางการเงิน TFRS9 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 188.0 ล้านบาท ตามหลักเกณฑ์การตั้งหนี้สงสัยจะสูญที่ ธปท. กำหนด

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหรือ ECL ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยใช้วิธี General Approach ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงคุณภาพเครดิตเป็น 3 ระดับ ซึ่งในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยแตกต่างกัน ซึ่งแตกต่างจากการใช้วิธีตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเดิม นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงของการด้วยค่าด้านเครดิตของลูกหนี้ จะแสดงเป็นรายการ “ผลขาดทุนด้วยค่าด้านเครดิต” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แทนรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2564 บริษัทฯ มีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หรือค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 162.3 ล้านบาท และ 207.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยการตั้งสำรองตาม ECL Model และ Management Overlay โดยมีสัดส่วนลูกหนี้เงินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.2 และร้อยละ 2.2 ของสินเชื่อรวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีความเหมาะสมและเพียงพอ เนื่องจากพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 84.0 เป็นสินเชื่อที่มีหลักประกัน ดังนั้น ในกรณีที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญา บริษัทฯ สามารถดำเนินการยึดหลักประกันจากลูกหนี้และขายหลักประกันดังกล่าวเพื่อนำมาชำระหนี้ส่วนที่ค้างชำระได้ แม้ว่าหลักประกันดังกล่าวอาจมีการเสื่อมสภาพ ซึ่งอาจส่งผลให้มูลค่าของหลักประกันลดลงได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีการตัดหนี้สูญจำนวน 36.2 ล้านบาท 28.2 ล้านบาท และ 35.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.5 ร้อยละ 0.4 และร้อยละ 0.4 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมคงเหลือ ณ สิ้นปี 2562 - 2564 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีนโยบาย ตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีและรับรู้หนี้สูญเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อบริษัทฯ ได้ทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควรแก่กรณีโดยมีหลักฐานการติดตามทวงถามอย่างชัดเจนและไม่ได้รับชำระหนี้

(รายละเอียดเพิ่มเติมโปรดพิจารณา ส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม หน้า 19)

## ต้นทุนทางการเงิน

บริษัท มีต้นทุนทางการเงินในปี 2562 – 2564 จำนวน 158.9 ล้านบาท 131.4 ล้านบาท และ 103.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 17.3 ในปี 2563 และลดลงร้อยละ 21.1 ในปี 2564 ต้นทุนทางการเงินลดลงเป็นผลมาจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก รวมทั้งได้รับวงเงินสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft loan) สำหรับผู้ประกอบการ Non – Bank ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 จากธนาคารออมสิน ส่งผลให้บริษัท มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในปี 2562 – 2564 เป็นจำนวน 4,132.2 ล้านบาท 4,071.8 ล้านบาท และ 4,354.1 ล้านบาท ตามลำดับ

ปี 2564 บริษัท มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 103.7 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 95.1 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 จำนวน 8.6 ล้านบาท โดยบริษัท มีต้นทุนทางการเงินรวม ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 27.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 21.1 สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลง

## ความสามารถในการทำกำไร

### ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย

หน่วย : ร้อยละ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับ	26.3	24.7	24.4
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	4.1	3.2	2.5
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	22.2	21.5	21.9

อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของบริษัท เท่ากับร้อยละ 26.3 ร้อยละ 24.7 และ ร้อยละ 24.4 ในปี 2562 – 2564 ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราดอกเบี้ยรับของบริษัท ลดลงเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อบางประเภทเพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

อัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัท เท่ากับร้อยละ 4.1 ร้อยละ 3.2 และ ร้อยละ 2.5 ในปี 2562 - 2564 ตามลำดับ ในปี 2563 โดยเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ทั้งนี้ ปี 2563 หากคำนวณอัตราดอกเบี้ยจ่ายโดยมิได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 มาพิจารณา จะได้อัตราดอกเบี้ยจ่าย เท่ากับร้อยละ 2.4

ทั้งนี้ ในช่วงปี 2562 - 2564 บริษัท มีส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 22.2 ร้อยละ 21.5 และ ร้อยละ 21.8 ตามลำดับ หากคำนวณส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยโดยมิได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 มาพิจารณา

โดยแนวโน้มของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยในอนาคตพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย โดยอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของบริษัท เป็นไปตามประกาศของ ธปท. และประกาศที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ไม่เกินร้อยละ 24 และร้อยละ 25 ต่อปี ตามลำดับ และสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ ไม่เกินร้อยละ 33 ต่อปี นอกจากนี้ การแข่งขันจากคู่แข่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับ สำหรับอัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัท ขึ้นอยู่กับสถานะตลาดและเศรษฐกิจ หลักประกันที่ใช้ในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัท มีแนวโน้มที่จะลดลงจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น การได้รับวงเงินสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft loan) สำหรับผู้ประกอบการ Non – Bank ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 จากธนาคารออมสิน รวมถึงการนำหุ้นสามัญของบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนหรือการออกตราสารหนี้ที่มีต้นทุนทางการเงินน้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยจ่ายในปัจจุบัน เช่น หุ้นกู้ เป็นต้น

## กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของบริษัท เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 - 2564 บริษัท มีกำไรสุทธิจำนวน 345.9 ล้านบาท จำนวน 561.9 ล้านบาท และจำนวน 607.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 62.4 ในปี 2563 และร้อยละ 8.1 ในปี 2564

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 345.9 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 21.6 ทั้งนี้ กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิในปี 2562 มาจากการบันทึกขาดทุนจากการปิดสัญญาจำนวน 162.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการเปลี่ยนสัญญาเงินให้สินเชื่อเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของ ธปท. และการตั้งค่าเผื่อนี้ส่งผลจะสูญเสียส่วนพิเศษ โดยหากคำนวณกำไรสุทธิภายหลังปรับปรุงรายการพิเศษ (Normalized Profit) ได้แก่ขาดทุนจากการปิดสัญญา กำไรสุทธิของบริษัทฯ จะเท่ากับ 476.0 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 14.1 ในปี 2562 ซึ่งหากคำนวณกำไรสุทธิภายหลังปรับปรุงรายการพิเศษ (Normalized Profit) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2562 จะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 19.4 ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 15.4 และในปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 12.9

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย จากงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้โดยขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564 จำนวน 7,157.6 ล้านบาท 8,777.8 ล้านบาท 9,529.5 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ซึ่งมีจำนวน 6,637.4 ล้านบาท 6,406.0 ล้านบาท และ 8,685.5 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 – 2564 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 92.7 ร้อยละ 73.0 และร้อยละ 91.1 ตามลำดับ รองลงมา ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 4,573.2 ล้านบาท 6,123.9 ล้านบาท และ 5,867.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63.9 ร้อยละ 69.8 และร้อยละ 61.6 ต่อสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งมีจำนวน 4,302.6 ล้านบาท 4,206.9 ล้านบาท และ 5,529.5 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.1 ร้อยละ 68.7 และ ร้อยละ 94.2 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม ตามลำดับ

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมจำนวน 2,584.4 ล้านบาท 2,653.9 ล้านบาท และ 3,662.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.1 ร้อยละ 30.2 ร้อยละ และ 38.4 ต่อสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี ซึ่งมีจำนวน 2,334.8 ล้านบาท 2,199.1 ล้านบาท และ 3,155.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.3 ร้อยละ 82.9 ร้อยละ 86.2 ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ สินทรัพย์ของบริษัทฯ สามารถจำแนกเป็นรายการที่สำคัญ ได้ดังนี้

### ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวน 6,637.4 ล้านบาท 6,406.0 ล้านบาท และ 8,685.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 3.5 ในปี 2563 และคิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ 35.6 ในปี 2564 ณ 31 ธันวาคม 2564 แบ่งเป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ซึ่งมีจำนวน 4,302.6 ล้านบาท 4,206.9 ล้านบาท และ 5,529.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64.8 ร้อยละ 65.7 และร้อยละ 63.6 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวน 2,334.8 ล้านบาท 2,199.1 ล้านบาท และ 3,155.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.2 ร้อยละ 34.3 และร้อยละ 36.4 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม โดยลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ในปี 2562 – 2564 เติบโตขึ้น สอดคล้องกับการขยายสาขาและจำนวนลูกค้าสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมซึ่งลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากนโยบายใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทยได้ผ่อนคลายลง บริษัทฯ สามารถลงพื้นที่ในแหล่งชุมชนเพื่อทำการตลาดและลูกค้าสามารถติดต่อขอสินเชื่อได้ตามปกติ ทำให้ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเติบโตสูงขึ้นในปี 2564

ทั้งนี้ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี มีสัดส่วนเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากบริษัท มีฐานลูกค้าที่มีหลักประกันเพิ่มขึ้น ส่งผลให้วงเงินต่อสินเชื่อสูงขึ้น ตลอดจนงวดชำระที่ยาวนานขึ้น โดยระยะเวลาการให้สินเชื่อโดยเฉลี่ยของบริษัทฯ อยู่ระหว่าง 12 – 36 งวด

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	ณ สิ้นปี 2562		ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	4,302.6	64.8	4,206.9	65.7	5,529.6	63.6
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	2,334.8	35.2	2,199.1	34.3	3,155.9	36.4
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	6,637.4	100.0	6,406.0	100.0	8,685.5	100.0

### โครงสร้างลูกหนี้จำแนกตามหลักประกัน

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	ณ สิ้นปี 2562		ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถยนต์กระบะ	2,630.2	39.6	2,573.1	40.2	3,364.8	38.7
รถจักรยานยนต์	1,491.2	22.5	1,363.6	21.3	1,721.7	19.8
รถใช้เพื่อการเกษตร	813.7	12.3	807.3	12.6	1,007.5	11.6
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	608.2	9.2	605.0	9.4	854.4	9.8
รถยนต์บรรทุก	209.9	3.2	203.6	3.2	265.8	3.1
รถอื่น ๆ	45.6	0.7	49.4	0.8	73.3	0.8
ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน	838.6	12.6	804.0	12.6	1,397.9	16.1
รวม	6,637.4	100.0	6,406.0	100	8,685.5	100

หากพิจารณาจากลูกหนี้จำแนกตามหลักประกันจะพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่มีหลักประกันในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 87.3 ร้อยละ 87.4 และร้อยละ 83.9 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทรถยนต์กระบะเป็นสินเชื่อที่มีสัดส่วนสูงสุดในสัดส่วนร้อยละ 38.7 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 15 – 21 งวด รองลงมา ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทรถจักรยานยนต์ ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 19.8 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 15 - 17 งวด ในส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทรถใช้เพื่อการเกษตร ซึ่งมีสัดส่วนใหญ่เป็นอันดับสาม เท่ากับร้อยละ 11.6 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 7 – 10 งวด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ได้แก่ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ ในสัดส่วนรวมเท่ากับร้อยละ 16.1 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม ซึ่งมีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 18 - 20 งวด

หากพิจารณาระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยจำแนกตามประเภทสินเชื่อ บริษัทฯ มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยประมาณ 12 – 36 เดือนสำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ประมาณ 4 เดือนสำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร ประมาณ 18 – 20 เดือนสำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ และประมาณ 38 – 54 เดือนสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ



ภาพรวมของอายุลูกหนี้ปี 2562 – 2564 สามารถแสดงได้ในตารางดังต่อไปนี้

การจัดชั้นหนี้	ณ สิ้นปี 2562		ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	6,202.1	90.9	6,152.2	93.6	8,420.5	94.7
เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	526.3	7.7	272.7	4.1	281.9	3.2
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน	85.9	1.3	77.8	1.2	88.0	1.0
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน	8.2	0.1	34.4	0.5	36.4	0.4
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	2.8	0.0	31.1	0.4	66.4	0.7
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอดัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ	6,825.4	100.0	6,568.3	100.0	8,893.3	100.0
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	(188.0)	(2.8)	(162.3)	(2.5)	(207.8)	(2.3)
บวก : ค่าธรรมเนียมค้างรับ	-	-	-	-	-	-
หัก : ค่าธรรมเนียมรอดัดบัญชี	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้สุทธิ	6,637.4		6,406.0		8,685.5	

สำหรับปี 2562 – 2564 เมื่อพิจารณาจากข้อมูลในตารางอายุลูกหนี้ พบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวมร้อยละ 90.9 ร้อยละ 93.6 และร้อยละ 94.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าลูกหนี้เงินให้สินเชื่อของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพและบริษัทฯ มีความสามารถในการติดตามหนี้ได้ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน หรือสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ในสัดส่วนร้อยละ 2.1 ในช่วงเวลาเดียวกัน ซึ่งอยู่ในระดับต่ำ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาให้สินเชื่อที่รัดกุม เข้มงวด รวมถึงการมีระบบควบคุมและติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ส่งผลให้บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนการจัดชั้นหนี้จากเดิมที่แสดงตามอายุของลูกหนี้ เป็นการจัดชั้นหนี้ตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิต โดยแบ่งเป็น 3 ระดับ (Staging) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การจัดชั้นลูกหนี้แสดงได้ ดังต่อไปนี้

- Stage 1 (Performing): กลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน ตามเกณฑ์เดิม มีจำนวนรวม 6,152.3 ล้านบาท
- Stage 2 (Under-performing): กลุ่มลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือเกินกำหนดชำระมากกว่า 1 – 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม มีจำนวนรวม 272.7 ล้านบาท
- Stage 3 (Non-performing): กลุ่มลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม มีจำนวนรวม 134.2 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้ Stage 1 หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.6 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอดัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ และมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.2 โดยการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาส 1 ปี 2563 จนถึงไตรมาส 2 ปี 2563 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของประชาชนทั่วไป รวมถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ และลูกค้าของบริษัทฯ อาทิ ลูกค้าไม่สามารถเดินทางมาชำระค่างวดได้ รวมถึงการบริหารติดตามหนี้ของบริษัทฯ มีอุปสรรคจากการปิดเส้นทางข้ามจังหวัด เป็นผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) เพิ่มขึ้น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2563 ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทยได้

ผ่อนคลายลง ทำให้ลูกค้าสามารถเดินทางมาชำระค่างวดได้ตามปกติ และการบริหารจัดการตามหนี้ของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามปกติ แต่ยังไม่ส่งผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้ Stage 1 หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.7 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอดตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ และมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.1 โดยการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าขายของประชาชนทั่วไป อาทิ มาตรการล็อกดาวน์ การปิดสถานการค้าและกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ทำให้ประชาชนได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างมาก ส่งผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 จำนวน 188.0 ล้านบาท 162.3 ล้านบาท และ 207.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.9 ร้อยละ 2.8 และร้อยละ 2.2 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2562 - 2564 มีจำนวน 252.6 ล้านบาท 306.6 ล้านบาท และ 307.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.5 ร้อยละ 3.5 ร้อยละ และ 3.2 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

### ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2562 - 2564 มีจำนวน 5.6 ล้านบาท 3.8 ล้านบาท และ 3.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.08 ร้อยละ 0.04 และ ร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วย รถจักรยานยนต์จำนวน 31 คัน มูลค่ารวม 0.7 ล้านบาท และรถยนต์จำนวน 31 คัน มูลค่ารวม 2.5 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับทรัพย์สินรอการขาย ณ สิ้นปี 2563 ที่มีรถจักรยานยนต์จำนวน 27 คัน มูลค่ารวม 0.4 ล้านบาท และ รถยนต์จำนวน 34 คัน มูลค่ารวม 3.4 ล้านบาท

ทรัพย์สินรอการขายที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 - 2564 สอดคล้องกับพอร์ตลูกหนี้ที่มีหลักประกันขยายตัวขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกัน จำนวน 5,798.8 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.4 ของลูกหนี้รวม ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกันจำนวน 5,601.9 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.4 ของลูกหนี้รวม ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกันจำนวน 7,287.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.9 ของลูกหนี้รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายจำนวน 3.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์รวม โดยประกอบด้วย รถจักรยานยนต์จำนวน 31 คัน มูลค่ารวม 0.7 ล้านบาท และรถยนต์จำนวน 31 คัน มูลค่ารวม 2.5 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับทรัพย์สินรอการขาย ณ สิ้นปี 2563

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ สิ้นปี 2562 - 2564 จำนวน 165.8 ล้านบาท 109.4 ล้านบาท และ 126.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 2.3 ร้อยละ 1.2 และร้อยละ 1.3 ตามลำดับ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นจากการลงทุนเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงานเพื่อรองรับการขยายสาขา ปรับปรุงอาคารสาขา และต่อเติมอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ถาวรดังกล่าวมีสัดส่วนค่อนข้างน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม เนื่องจากสำนักงานสาขาที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบของการเช่า ทำให้ทรัพย์สินในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ เป็นต้น

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ สิ้นปี 2563 - 2564 จำนวน 262.3 ล้านบาท และ 263.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 3.0 และร้อยละ 2.8 ตามลำดับ สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นจากการทำสัญญาเช่าเพิ่มเติมและการต่อสัญญาเช่าเดิม ในขณะที่ถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยวิธีเส้นตรง

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า (IFRS16) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ส่งผลให้บริษัท รับรู้สัญญาเช่าเป็นสิทธิการใช้สำหรับสัญญาเช่าที่มีมูลค่าสูงและอายุมากกว่า 12 เดือน โดยรับรู้ด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก หักด้วยดอกเบี้ยจ่ายรอรับรู้ (Deferred Interest Expense) โดยสินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยวิธีเส้นตรง ในขณะที่บริษัท รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราที่เพิ่มส่วนเพิ่ม โดยมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะลดลงเมื่อมีการจ่ายชำระค่าเช่า โดยค่าเช่าจะถูกบันทึกส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา และต้นทุนทางการเงินโดยจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่

ทั้งนี้ สำหรับค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง โดยสัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน รวมถึงสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย เครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น

การบันทึกรายการ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<b>สินทรัพย์</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	165.8	109.4	126.0
• ยานพาหนะ	63.6	15.9	16.6
• สินทรัพย์ถาวรอื่น	102.2	93.5	109.4
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	-	262.3	263.7
• ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	49.5	40.1
• อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่า	-	212.8	223.6
<b>หนี้สิน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า <sup>1/</sup>	26.7	242.5	245.2
• ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	26.7	27.7	17.7
• อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่า	-	214.8	227.5

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> หนี้สินตามสัญญาเช่าเดิมบันทึกในชื่อรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 ก่อนการนำ IFRS16 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก

## หนี้สิน

บริษัท มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564 จำนวน 4,382.0 ล้านบาท 4,269.6 ล้านบาท และ 4,623.0 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินหลักของบริษัท ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 88.9 – 94.7 ของหนี้สินรวม ดังนั้น การเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมในปี 2562 – 2564 และปี 2564 จึงมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าว วงเงินและภาระหนี้คงเหลือของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปรากฏดังนี้

ประเภทเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	วงเงินกู้	ภาระหนี้คงเหลือ	วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือ
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,430.0	3,047.3	382.7
• เงินกู้เบิกเกินบัญชี	20.0	-	20.0
• ตัวสัญญาใช้เงิน	3,410.0	3,047.3	362.7
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,098.0	1,061.6	1,036.4
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,528.0	4,108.9	1,419.1

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564 จำนวน 3,332.9 ล้านบาท 2,865.5 ล้านบาท และ 3,047.3 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 76.1 ร้อยละ 67.1 และร้อยละ 65.9 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 7.9 ในปี 2563 และในปี 2564 มีอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 6.3 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงจากการคืนเงินกู้แก่สถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องส่วนเกินจากนโยบายใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า ตั้งแต่ต้นไตรมาส 1 ปี 2563 ถึงปลายไตรมาส 2 ปี 2563 เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 และในช่วงไตรมาส 4 ปี 2563 สถานการณ์เริ่มคลี่คลายลงแล้ว ประกอบกับการได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการนำหุ้นออกขายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรก บริษัทฯ จึงทำการคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนให้แก่สถาบันการเงินเพื่อลดภาระดอกเบี้ยกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นจากการกู้เงินเพิ่มเติมเพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการนำมาขยายจำนวนสัญญาสินเชื่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	ณ สิ้นปี 2562	ณ สิ้นปี 2563	ณ สิ้นปี 2564
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	464.7	371.0	610.0
ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	307.9	592.8	451.6
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	772.6	963.8	1,061.6

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564 จำนวน 772.6 ล้านบาท 963.8 ล้านบาท และ 1,061.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวนี้เป็นหนึ่งในแหล่งเงินทุนในการนำมาขยายจำนวนสัญญาสินเชื่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เช่นเดียวกับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,775.6 ล้านบาท 4,508.1 ล้านบาท และ 4,906.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ปี 2562 บริษัทฯ เพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 150 ล้านบาท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 150 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เสนอขายต่อบริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด ส่งผลให้ ณ วันที่ 27 พฤษภาคม 2562 บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 9.68 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ภายหลังการเพิ่มทุน

ปี 2563 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 1,550,000,000 บาท เป็น 2,096,000,000 บาท โดยคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 546 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2562 เพื่อรองรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 4,906.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2563 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2564 จำนวน 609.8 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการจัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 15.0 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลจากการกำไรสุทธิปี 2563 จำนวน 226.4 ล้านบาท

## การวิเคราะห์สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุนบริษัท

## กระแสเงินสด

กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(717.0)	865.7	(1,526.3)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(46.7)	(1,626.7)	1,537.2
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	801.6	815.0	(10.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	37.8	54.0	0.8

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 717.0 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ จำนวน 1,200.0 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับดอกเบี้ย จำนวน 1,020.2 ล้านบาท และเงินสดรับค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 489.0 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 46.7 ล้านบาท มาจากการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงอาคารสาขาและต่อเติมอาคารสำนักงานใหญ่ จำนวน 42.9 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 4.1 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการขยายสาขา ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 801.6 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,560.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 952.0 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,315.1 ล้านบาท และ 680.7 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 150 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ปี 2562 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 342.0 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลจำนวน 42 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 300 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 37.8 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 865.7 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากนโยบายใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้บริษัทฯ มีเงินสดรับจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ลดลงจำนวน 115.3 ล้านบาท และมีเงินสดรับดอกเบี้ยจำนวน 1,624.6 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,626.7 ล้านบาท มาจากการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงอาคารสาขา จำนวน 21.4 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 5.8 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการขยายสาขา ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 815.0 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,431.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,294.6 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,898.4 ล้านบาท และ 1,104.1 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 792.2 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 จำนวน 42 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 750.2 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 54.0 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,526.3 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ จำนวน 2,269.0 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับดอกเบี้ย จำนวน 1,727.6 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,537.2 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 1,600.4 ล้านบาท ในขณะที่มีการลงทุนขยายสาขาโดยการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงอาคารสาขาและต่อเติมอาคารสำนักงานใหญ่ จำนวน 41.7 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 21.6 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 10.2 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,701.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,118.0 ล้านบาท

ในขณะที่มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,519.2 ล้านบาท และ 1,020.2 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 226.4 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 0.8 ล้านบาท

## แหล่งที่มาของเงินทุน

ณ สิ้นปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีรายละเอียดเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนี้

แหล่งเงินทุน	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,332.9	48.4	2,865.5	34.4	3,047.3	33.8
เงินกู้ยืมระยะยาว	772.6	11.2	963.8	11.6	1,061.6	11.8
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,105.5	59.7	3,829.3	46.0	4,108.9	45.6
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,775.6	40.3	4,508.1	54.0	4,906.6	54.4
รวมแหล่งเงินทุน	6,881.1	100.0	8,337.4	100.0	9,015.5	100.0

แหล่งเงินทุนหลักของบริษัทฯ มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.0 - 59.7 เงินกู้ยืมดังกล่าวส่วนมากเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 12 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้โดยบริษัทฯ เริ่มใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตั้งแต่ปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อบริษัทที่มีหลักประกันที่มีวงชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

ทั้งนี้ แหล่งเงินทุนระยะสั้นของบริษัทฯ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.8 ของแหล่งเงินทุนรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีสัดส่วนยอดการให้สินเชื่อระยะสั้นของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเชตรกร โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 51.7 ของยอดการให้สินเชื่อรวมในปี 2564

## ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.6 เท่า 0.9 เท่า และ 0.9 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 ตามลำดับ สะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ โดยการลดลงของอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2562 - 2564 มีสาเหตุหลักมาจากการกู้เงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินเพื่อทำการขยายพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กู้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นหลัก และได้เริ่มขอวงเงินกู้ระยะยาวในปี 2561 ประกอบกับบริษัทฯ ได้รับการเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 150 ล้านบาท จากบริษัท บัณฑิตวงเงินเจอร์ส จำกัด ในเดือนพฤษภาคม 2562 ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.6 เท่า ณ สิ้นปี 2562 สำหรับปี 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็น 0.9 เท่า มาจากการนำหุ้นเพิ่มทุนเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกโดยได้รับชำระเงินจากการเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 546.0 ล้านบาท ในเดือน ธันวาคม 2563 และปี 2564 อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 0.9 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ กู้เงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินเพื่อขยายพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในอัตราที่ใกล้เคียงกัน

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

### 1. การเปลี่ยนแปลงทางด้านนโยบายและกฎหมายของภาครัฐ

ธุรกิจของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่อันได้แก่ การให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และสินเชื่อรายย่อย เพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ เป็นธุรกิจที่ต้องอยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. ถ้าหากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ซึ่งอาจมีการปรับลดเพดานอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บได้หรือควบคุมวงเงินกู้ยืมของลูกค้า อาจทำให้บริษัทฯ มีรายได้และกำไรที่ลดลง



## 2. การเปลี่ยนแปลงในสถานะเศรษฐกิจ

สถานะเศรษฐกิจของประเทศไทยมีผลต่อความสามารถในการหารายได้และความสามารถในการชำระหนี้ของประชาชน ในสถานะที่เศรษฐกิจชะลอตัวอาจทำให้บริษัท มีลูกหนี้ค้างชำระและหนี้เสียเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัท มีผลประกอบการที่ลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการคัดเลือกลูกค้าและการบริหารหนี้ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาการให้สินเชื่อที่ชัดเจน เช่น การให้ลูกค้าทำแบบสอบถามข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ การพิสูจน์ตัวตนและข้อมูลของผู้ขอสินเชื่อได้ระบุนามา เป็นต้น นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ยังได้มีการพิจารณาถึงสถานะเศรษฐกิจของคู่รวมประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อด้วย เพื่อให้แน่ใจว่าสินเชื่อที่อนุมัติไปนั้นจะสามารถก่อให้เกิดรายได้ไม่เป็นหนี้สูญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

## 3. ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

ในปีที่ผ่านมา ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทยและทั่วโลก รัฐบาลได้ออกมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด ซึ่งมีคำสั่งและมาตรการต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อหยุดชะงักของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ทำให้ภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยชะลอตัว ซึ่งส่งผลกระทบต่อประกอบการอาชีพของประชาชนโดยทั่วไป ส่งผลให้มีลูกค้าผัดนัดชำระหนี้เป็นจำนวนมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ธนาคารแห่งประเทศไทยและสภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกมาตรการผ่อนปรนชั่วคราว เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อให้กิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มีข้อผ่อนปรนชั่วคราวในการพิจารณาการจัดชั้นและการกันเงินสำรองที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ซึ่งจะส่งเสริมให้กิจการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ได้อย่างต่อเนื่อง อันจะเป็นประโยชน์ต่อลูกหนี้ในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

#### บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	SAKSIAAM LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และให้บริการสินเชื่ออื่น
เลขทะเบียนบริษัท	0107559000290
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจริญภาวนินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	0 5544 4495
โทรสาร	0 5544 0371
เว็บไซต์	www.saksiam.com
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,096,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,096,000,000 บาท

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0 2009 9000
โทรสาร	0 2009 9991

#### ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท ไพร์วอเดอ์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	0 2844 1000
โทรสาร	0 2286 5050

## ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	0 2596 0500
โทรสาร	0 2596 0539

## ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อบริษัท	บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 23 ห้อง ซี,เอฟ ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	0 2838 1750
โทรสาร	0 2838 1795

## ที่ปรึกษาทางการเงิน

ชื่อบริษัท	บริษัทหลักทรัพย์ อนาคต จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	444 อาคารเอ็มบีเค ทาวเวอร์ ชั้น 18 19 และ 20 ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	0 2217 8888
โทรสาร	0 2217 8501

## เลขาผู้บริหารบริษัท

ชื่อ	นางทิพมาศ ลำเจริญ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจริญภาพดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	0 5544 4495
โทรสาร	0 5544 0371

## หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

ชื่อ	นายกิตติศักดิ์ ปั่นนราช
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจริญภาพดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	0 5544 4495
โทรสาร	0 5544 0371

## ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลนี้อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

- (1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
- (2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทฯ ย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- (3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

## ตลาดรอง

- ไม่มี -

## สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- ไม่มี -

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่ทำให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน นโยบายนี้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็นบรรทัดฐานให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานขององค์กรทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการรวมถึงการติดตามผล ทบทวน และปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยยังยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code หรือ CG code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เกิดผลดังนี้

1. องค์กรเจริญเติบโตแบบยั่งยืน
2. ส่งเสริมเรื่องความโปร่งใสและตรวจสอบได้ (Transparency and Auditable), ความมีจริยธรรม (Ethic), ความซื่อสัตย์สุจริต (Integrity), ความมีประสิทธิภาพ, ความเป็นธรรม, ความรับผิดชอบในผลของงานที่ทำหรือตัดสินใจ (Accountability), รวมทั้งการเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน (Competitive Advantage) เพื่อสร้างคุณค่าให้กับองค์กร
3. มีหลักจริยธรรมองค์กร (Code of Conduct) โดยให้บุคลากรทุกระดับต้องรับทราบและนำไปใช้ในการปฏิบัติ และมีกลไกที่ใช้ในการติดตามการปฏิบัติตามที่มีประสิทธิผล เช่น การเปิดช่องทางให้มีการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)
4. มีการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์หลัก เป้าหมาย รวมทั้งระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และงบประมาณ
5. มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจน (Clear lines of responsibility & accountability including management of authority)
6. มีการติดตามผลประกอบการของบริษัทรวมทั้งผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ โดยมีการทบทวนและปรับกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด
7. การดำเนินงานเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social and Environment)
8. มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ที่มีประสิทธิผล สามารถผลักดันให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดและการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน
9. มีการรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือและเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
10. มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั้งองค์กร และส่งเสริมให้กลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้มีการพิจารณาและบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินการและตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญอย่างรอบคอบ
11. มีการสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมไปยังหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในเวลาที่เหมาะสม เพื่อรับทราบและดำเนินการจัดการความเสี่ยงได้ทันเวลา
12. สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)
13. มีการประสานงานและข้อมูลการดำเนินงานรวมทั้งข้อมูลความเสี่ยง ระหว่างกรรมการ ผู้สอบบัญชี หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการ ด้วยความถี่ที่เหมาะสม

14. มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการบริหารงานและการกำกับดูแลอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิด Check & balance และเพื่อเสริมสร้างการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหลักปฏิบัติ 8 ประการดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2** กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4** สรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5** การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ โดยอาศัยหลักปฏิบัติ และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใด ๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### 1) การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ตระหนักถึงการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารอย่างเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงคำนึงถึงการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และข้อมูลของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงหรืออยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ และรูปแบบการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับต่อไป บริษัทฯ ตระหนักถึงการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร อย่างเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงคำนึงถึงการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และข้อมูลของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงหรืออยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ และรูปแบบการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับต่อไป

การกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผลประกอบการรวมของบริษัทฯ การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบ รวมถึงผลการประเมินการปฏิบัติงาน และข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของธุรกิจหรืออุตสาหกรรมในประเภทเดียวกันกับบริษัทฯ หรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร จะต้องเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในข้อที่ 7.4.2 ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง จะได้รับค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมตามหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น



## 2) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทและค่านิยมกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัท กำหนดและสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน โดยไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้ กรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่มีหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 3) การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่กรรมการบริษัท และผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อาทิ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งกรรมการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการบริษัท ได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) และ/หรือ Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

## นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### 1) การดูแลผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นด้วยความเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยคณะกรรมการจะรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยดังกล่าวรวมถึงงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ให้สะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้น คณะกรรมการจะติดตามดูแล และประเมินฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ หรือในกรณีที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ผ่านทางช่องทางที่เหมาะสม เช่น ช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้งสิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน และจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

### 2) การใช้ข้อมูลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้ 2 เรื่อง คือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และสถานการณ์อื่น ๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

#### 2.1 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนว่าเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และเมื่อบริษัทฯ ได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการของประกาศดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 2.2 สถานการณ์อื่น ๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท มีนโยบายป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากสถานการณ์อื่น ๆ นอกจากรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

### 2.2.1 การลงทุนทั่วไป

บริษัท จะไม่ให้บุคลากรของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขาย ที่บริษัท ติดต่อกิจการด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่จะได้รับการอนุญาตจากประธานกรรมการบริหาร ส่วนการซื้อขายของบริษัท ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวม หรือหน่วยลงทุน จะไม่ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะทำให้เกิดผลเสียต่อการปฏิบัติงานให้กับบริษัท

### 2.2.2 การรับของขวัญ

บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอ ที่ให้เป็นการส่วนตัวต่าง ๆ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การตัดสินใจสร้างข้อผูกมัดของบริษัท หรือทำให้บริษัท สูญเสียผลประโยชน์ หรือไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด

## 2.3 การรับงานวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ

บุคลากรทุกระดับของบริษัท สามารถขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้นโดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท

บริษัท มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและบุคคลอื่น ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัท ต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าว ก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. ห้ามพนักงานซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม (เช่น Nominee ผ่านกองทุนส่วนบุคคล) ในระยะเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และช่วงเวลาอื่นใดที่บริษัท อาจกำหนดเป็นครั้งคราว โดยเลขาธิการบริษัทจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบเป็นการล่วงหน้า
4. ในสถานการณ์พิเศษ บุคคลที่บริษัทกำหนดอาจขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระหว่างช่วงเวลาที่ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ได้ หากตกอยู่ในสถานการณ์ เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่างรุนแรงหรือต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล เป็นต้น โดยต้องจัดทำบันทึกเหตุผลขออนุมัติต่อบุคคลดังต่อไปนี้
  - (1) ประธานกรรมการ (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการ)
  - (2) ประธานกรรมการบริหาร (กรณีผู้ขายเป็นผู้บริหาร หรือพนักงาน)
5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หาผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ
6. พนักงานที่ละเลยไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ข้างต้น จะมีความผิดทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตามควรแก่กรณี

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัท ไม่พบกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือซื้อขายในช่วงเวลา Blackout period

## การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารในปี 2564

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท
1	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	2,000,000	2,000,000	-	0.095
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2	นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการ/ กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	501,000,000	501,000,000	-	23.903
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		502,400,000	501,000,000	1,400,000	23.969
3	นางจินตนา บุญสาส์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	502,400,000	501,000,000	1,400,000	23.969
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		501,000,000	501,000,000	-	23.903
4	นายศิวพงศ์ บุญสาส์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง/ ประธานกรรมการ บริหาร/กรรมการ ผู้จัดการ	202,500,000	202,500,000	-	9.661
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	นางโสภิตา สุกใส	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ รองกรรมการ ผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)	1,000,000	1,000,000	-	0.047
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท
6	นางเรณู วิชาศรี  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/กรรมการ บริหาร/ รองกรรมการ ผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน)	1,000,000  -	1,000,000  -	-  -	0.047  -
7	นายขวลิต ภาณผา  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง/ กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ (สายงานส่งเสริม ธุรกิจ)	1,000,000  80,000	1,000,000  80,000	-  -	0.047  0.004
8	นายยาญชัย ดันติรัฐพงศ์ คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	250,000 -	1,000,000 -	(750,000) -	0.012 -
9	นางนันทนา สังขวิจิตร  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ	1,000,000 -	1,000,000 -	- -	0.047 -
10	นางสาวสมบุญ ศรีศิริกัญญา  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ประธาน กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	1,000,000 -	1,000,000 -	- -	0.047 -

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท
11	นางวรรณชนันท์ พงศ์สุรางค์  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	580,000  -	1,000,000  -	(420,000)  -	0.028  -
12	นายณัฐพล พุ่มศิริโรจน์  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ (สายงานกฎหมาย)	500,000  -	500,000  -	-  -	0.024  -
13	นายคำนึ่ง สิงห์คาร  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1)	547,000  -	547,000  -	-  -	0.026  -
14	นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 2)	300,000  -	350,000  -	(50,000)  -	0.014  -
15	นายประจักษ์ จันทรดำ  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 3)	550,000  -	550,000  -	-  -	0.026  -
16	นายขวลิต เกษมชลธาร  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 4)	1,052,000  -	500,000  -	552,000  -	0.050  -



ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท
17	นายวาทิพย์ ภาณผา	กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 5)	500,000	500,000	-	0.024
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		130,000	130,000	-	0.006
18	นายปรเมศร์ อินมา	กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ (สายงานบริหารหนี้)	500,000	500,000	-	0.024
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		60,000	60,000	-	0.003
19	นายชุตติชัย พงดิชัย	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-	-	-	-
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

### 3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายอย่างเคร่งครัด ดังนั้นบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โดยคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจ และความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน มีธรรมาภิบาล และปราศจากการคอร์รัปชันอย่างแท้จริง

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้ให้บริการทางการเงินแก่ประชาชนในท้องถิ่น มีสาขาอย่างทั่วถึงในเขตภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นที่รู้จักและเชื่อถือของประชาชนในด้านคุณภาพของพนักงาน มาตรฐานการให้บริการ และความเป็นธรรม

### พันธกิจ

- ระดมและนำเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและเจ้าหนี้มาให้สินเชื่อแก่ประชาชนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสามารถควบคุมระดับคุณภาพของลูกหนี้ได้ตลอดเวลา
- ปฏิบัติงานภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานผู้กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด

3. ปรับปรุงและพัฒนาระบบงาน กระบวนการทำงาน ความรู้และทักษะของพนักงาน ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้งาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
4. บริหารจัดการองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความเป็นธรรม

## เป้าประสงค์

1. มีการเติบโตของจำนวนลูกค้า เงินให้สินเชื่อ รายได้จากการให้สินเชื่อ และมีผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยมีจำนวนสาขาเพิ่มขึ้นอีกอย่างน้อย 600 แห่ง เพิ่มลูกหนี้สินเชื่อให้เป็น 12,000 ล้านบาท ภายในปี 2566 และมีรายได้และผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี
2. สาขาทุกแห่งจะต้องมีกำไร มีการเติบโตของจำนวนลูกค้าและยอดเงินให้สินเชื่อ และมีการควบคุมคุณภาพหนี้ในระดับที่ดีอยู่เสมอ
3. เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อที่ประชาชนในท้องถิ่นรู้จัก ให้ความเชื่อถือในด้านความโปร่งใสและความเป็นธรรม และเลือกใช้บริการเป็นลำดับแรก
4. บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือจากนักลงทุนและสถาบันการเงิน ในการสนับสนุนเงินทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อการสร้างความเติบโตของกิจการ
5. พนักงานของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมและมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น

## ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

### ค่านิยมองค์กร (Core Value)

ค่านิยม หมายถึง สิ่งยึดถือเพื่อชี้นำพฤติกรรมองค์กร และคนในองค์กรคาดหวัง มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้ได้ตามสิ่งที่ยึดถือ นั้น เพราะเห็นในคุณค่า จึงประกาศค่านิยมของบริษัทฯ ไว้ว่า

เราจะนิยมและยึดถือความสุจริต รักษาศีลธรรม เพื่อดำรงไว้ซึ่งศักดิ์ศรีและเกียรติยศของความเป็นมนุษย์

### วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)

วัฒนธรรม คือสิ่งที่บุคคลในองค์กรปฏิบัติเหมือน ๆ กัน สืบทอดกันมาจนเป็นเอกลักษณ์เฉพาะขององค์กร อันเกิดจากการเชื่อมโยง การผสมผสานระหว่างปรัชญา ทศนคติ ค่านิยม ความเชื่อ ปทัสถาน นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย จนเกิดเป็นการกระทำของบุคคลไปในทิศทางเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ สืบทอดอย่างต่อเนื่อง เกิดเป็นจิตสำนึก 7 ประการ ดังนี้

1. ความมีหลักการ (Principally)
2. การใช้พฤติกรรมองค์กร (Organizational Behavior)
3. ความขยัน อดทน มุ่งมั่นเพื่อความสำเร็จตามเป้าหมาย (Diligence)
4. การเคารพเวลา (Managing Time)
5. ความมุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)
6. ความใส่ใจในสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility)
7. การพัฒนาตนเอง (Knowledge Management)

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของจรรยาบรรณธุรกิจปรากฏในเอกสารแนบ 5

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

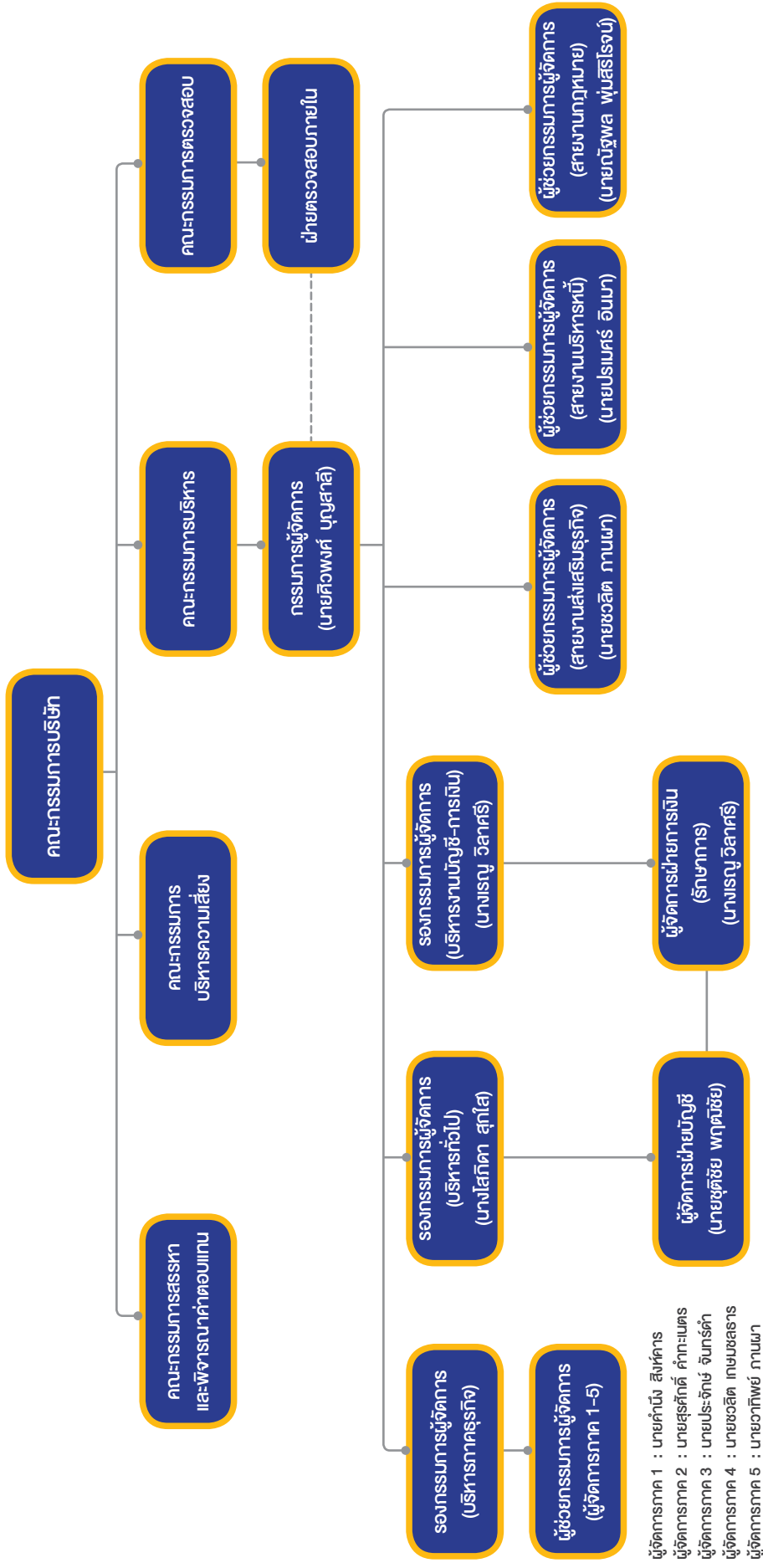
### ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการกบฏนโยบายแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้ทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 นโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการ รวมถึงหลักปฏิบัติที่สำคัญอื่น ๆ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 และวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปฏิบัติตามครบถ้วนทุกประการแล้ว

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่น ๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สักตัสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งและพิจารณาคุณสมบัติกรรมการบริหารความเสียหาย รวมทั้งคณะผู้พิทักษ์และหน่วยงานสำคัญที่เป็นกลไกในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการ
3. นางจินตนา บุญสาส์	กรรมการ
4. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	กรรมการ
5. นางโสภิดา สุกใส	กรรมการ
6. นางเรณู วิชาศรี	กรรมการ
7. นายขวลิศ ภานผา	กรรมการ
8. นายยาญชัย ดันติรัฐพงศ์	กรรมการ
9. นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการอิสระ
10. นางสาวสมบุญรณ์ ศุภศิริภิญโญ	กรรมการอิสระ
11. นางวรรณนันทน์ พงศ์สุรางค์	กรรมการอิสระ

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจควบคุม ปรากฏตามเอกสารแนบ 1.1

สำหรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท นั้น บริษัทฯ ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการบริหารที่มีความโปร่งใส มีการถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ โดยสัดส่วนและรายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สัดส่วนและรายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท	
คณะกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร	ร้อยละ 54.55
คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ร้อยละ 45.45
คณะกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ	ร้อยละ 36.36
ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	ใช่
ประธานกรรมการเป็นคนละบุคคลกับประธานกรรมการบริหาร	ใช่
คณะกรรมการที่เป็นสตรี	ร้อยละ 54.55

โดยบริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 4 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 36.36 ซึ่งคิดเป็นจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และปฏิบัติหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้ รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏตามข้อ 7.3.1 (ก)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการมอบอำนาจระหว่างกันอย่างชัดเจนอีกด้วย

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการคนใดคนหนึ่งของกรรมการกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 2 รวมเป็นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการกลุ่มที่ 1 ประกอบด้วย

- 1) นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ กรรมการ
- 2) นางจินตนา บุญสาส์ กรรมการ
- 3) นายศิวพงศ์ บุญสาส์ กรรมการผู้จัดการ

และกรรมการกลุ่มที่ 2 ประกอบด้วย

- 1) นางโสภิตา สุกใส รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)
- 2) นายชวลิต ภาณุผา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานส่งเสริมธุรกิจ)

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

นอกจากอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใส โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัท รายละเอียดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามข้อบังคับบริษัทฯ และกฎบัตร มีดังนี้

- (1) ดูแล และจัดการบริษัทฯ รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)
- (2) กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders Wealth)
- (3) ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม
- (4) กรรมการแต่ละรายมีหน้าที่รายงานส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต่อบริษัทฯ ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน
- (5) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทบทวนให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อกิจการ กำกับดูแลฝ่ายบริหารและจัดสรรทรัพยากรสำคัญให้ดำเนินการตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ
- (6) ติดตามกำกับดูแลให้มีการรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้ รวมทั้งเห็นนโยบายเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน
- (7) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงาน อาทิ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน การป้องกันการฟอกเงิน การป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลความลับ และการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงานเป็นประจำทุกปี

- (8) กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และติดตามประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ โดยเปิดเผยความเพียงพอของการควบคุมภายในและรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี
- (9) กำหนดให้มีนโยบายบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
- (10) พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีแนวทางชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- (11) พิจารณาและอนุมัติผลงานและผลประกอบการประจำปีของบริษัท เทียบกับแผนและงบประมาณ และแนวโน้มของปีต่อไป
- (12) พิจารณาและอนุมัติการทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน การทำธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัท พร้อมทั้งติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้
- (13) กำหนดกรอบนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ และมีการติดตามทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องและเหมาะสมกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- (14) สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจ พร้อมทั้งกำกับดูแลการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท
- (15) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความมั่นคงทางการเงินเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
- (16) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน รวมถึงรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูล (แบบ 56-1) ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสะท้อนผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ตามมาตรฐานทางการบัญชีที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยบัญชี รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ขององค์กรอย่างถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (17) กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลการจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
- (18) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่โปร่งใสและชัดเจน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามดูแลให้มีกระบวนการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนหรือสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เป็นประจำทุกปี
- (19) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น
- (20) ในกรณีที่บริษัท ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอย่างครบถ้วนตามโครงสร้างการบริหาร ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณามอบหมายการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยนั้นแก่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะบุคคลที่เหมาะสม พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและจัดให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
- (21) พิจารณาแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท รวมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่ที่มอบอำนาจให้กับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอำนาจดังกล่าวเพื่อความเหมาะสม
- (22) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท



- (23) จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสด้านทางคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- (24) พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือพิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ การเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ ที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับบริษัท และ/หรือมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด
- (25) มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรกรรมการผู้จัดการ เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

- 1.1 จัดทำแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริหารให้ความเห็นชอบ
- 1.2 บริหารงานของบริษัทตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
- 1.3 บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การเงิน การทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน การบริหารงานทั่วไป การซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน การดำเนินโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร และรายการอื่นใดตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตามคู่มืออำนาจดำเนินการและขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.4 ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจวัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุม การบริหารงานในสายงานต่าง ๆ
- 1.5 เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 1.6 มีอำนาจทำสัญญาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 1.7 เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับบุคคลภายนอก
- 1.8 มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 1.9 พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- 1.10 จัดทำและเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารต้องการ
- 1.11 มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมายไว้
- 1.12 ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ดิน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### กรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินการเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกำหนดองค์ประกอบและหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และเพื่อให้กรรมการชุดย่อย เข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตน ที่มีต่อผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใส โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด มีดังนี้

- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562

### (ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
2. นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
3. นางสาวสมบุรณ์ ศุภศิริภิญโญ	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์อย่างเพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทฯ

โดยมีนายกิตติศักดิ์ ปันณราช เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

- 2.1 สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี

- 2.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาคำเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็น เสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
- 2.3 สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 2.4 พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2.5 สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 2.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 2.7 สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 2.8 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 2.9 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - 2.9.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2.9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 2.9.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 2.9.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 2.9.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2.9.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 2.9.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 2.9.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.10 ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 2.11 ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- 2.12 ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
- 2.13 คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
- 2.14 พิจารณาบททวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2.15 ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

**(จ) คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 12 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางจินตนา บุญสาส์	กรรมการบริหาร
3. นางโสภิตา สุกใส	กรรมการบริหาร
4. นางเรณู วิลาศรี	กรรมการบริหาร
5. นายขวลิท ภานผา	กรรมการบริหาร
6. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร	กรรมการบริหาร
7. นายประจักษ์ จันทรดำ	กรรมการบริหาร
8. นายขวลิท เกษมชลธาร	กรรมการบริหาร
9. นายวาทิพย์ ภานผา	กรรมการบริหาร
10. นายคำนึ่ง สิงห์คาร	กรรมการบริหาร
11. นายปรเมศร์ อินมา	กรรมการบริหาร
12. นายณัฐพล พุ่มสิริโรจน์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ:

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พูนศักดิ์ บุญสาส์ ลาออกจากประธานคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 / 2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 แต่งตั้งนายศิวพงศ์ บุญสาส์ ขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ทั้งนี้ นายศิวพงศ์ บุญสาส์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
2. นางจินตนา บุญสาส์ ลาออกจากตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ (บริหารธุรกิจ) แต่ยังดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

- 2.1 กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รวมถึงให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethical)
- 2.2 พิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจ แผนงบประมาณใช้จ่ายประจำปี และแผนการลงทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- 2.3 กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- 2.4 พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่าย ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 2.5 พิจารณาการทำสัญญาต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 2.6 รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
- 2.7 พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2.8 กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วถึง และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
- 2.9 ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.10 การดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใด ๆ ซึ่งได้รับการลงมติและ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุม

- คณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
- 2.11 ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
  - 2.12 พิจารณาก่อนการลงเรื่องที่ประธานกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
  - 2.13 อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานอาวุโสระดับรองกรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าว
  - 2.14 มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการพิจารณา หรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
  - 2.15 แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
  - 2.16 พิจารณาเรื่องอื่นใดหรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - 2.17 ดูแลและติดตามผลการดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ อำนาจคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรจะไม่รวมถึง อำนาจ หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเอง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### (ค) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาลี	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางวรรณนันท พงศ์สุรงค์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

#### 1. ด้านการสรรหากรรมการบริษัท

- 1.1 กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับลักษณะและ การดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
- 1.2 สรรหากรรมการบริษัทเมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหา อาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือใช้หน่วยงานภายนอก ช่วยสรรหา หรือพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอชื่อบุคคล ที่เห็นว่าเหมาะสม เป็นต้น

ทั้งนี้ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัทคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาถึง ประสิทธิภาพอย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับการดำรงตำแหน่ง เช่น การเงิน บริหารธุรกิจ การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น (ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การ ดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการดำเนินการตัดสินใจทาง ธุรกิจอย่างมีเหตุผล รวมถึงความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ และแสดงให้เห็นถึงความมีประสิทธิผล ในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพในระดับสูงและความซื่อสัตย์ ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคล อื่นที่เหมาะสม

- 1.3 พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
  - 1.4 ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
  - 1.5 ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
  - 1.6 เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
  - 1.7 สรรหาผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - 1.8 ดูแลให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ
  - 1.9 เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.10 ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
  - 1.11 ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน
- 2.1 พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงและอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสม
  - 2.2 ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
  - 2.3 พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - 2.4 กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
  - 2.5 พิจารณากำหนดเงื่อนไขในกรณีที่บริษัทจะทำการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ให้แก่กรรมการบริษัทและพนักงาน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานตั้งใจปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษานักลงทุนที่มีคุณภาพไว้ได้อย่างแท้จริง
  - 2.6 ในการปฏิบัติหน้าที่อาจว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อมาเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ภายใต้การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - 2.7 ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด



## (ง) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้

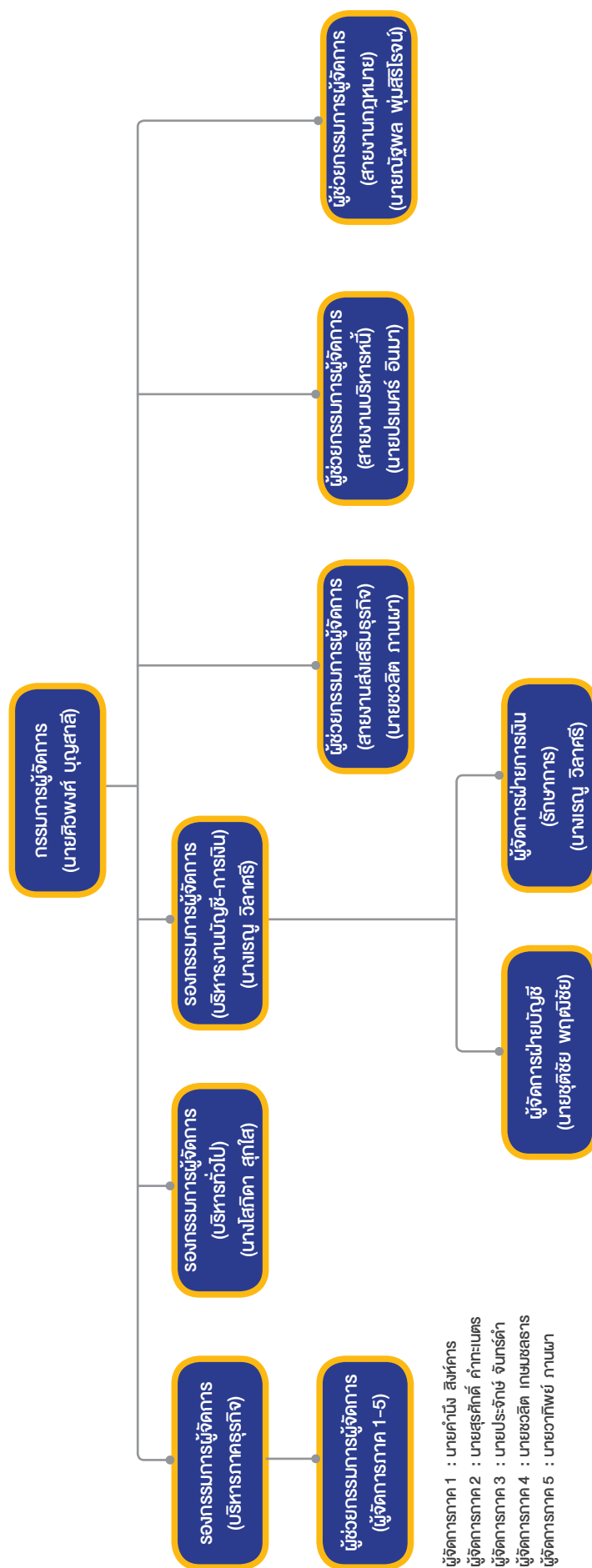
รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการอิสระ
2. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายขวลิต ภาณุผา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร นโยบายและกระบวนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน แผนธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- กำกับดูแล สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
- จัดให้มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา และการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ผู้บริการ

(1) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



ผู้จัดการภาค 1 : นายคำมิ่ง สิงห์คาร  
ผู้จัดการภาค 2 : นายสุรสิทธิ์ คำทะนตรี  
ผู้จัดการภาค 3 : นายประจักษ์ จันทรคำ  
ผู้จัดการภาค 4 : นายชวลิต เกษมชลธาร  
ผู้จัดการภาค 5 : นายวาทิพย์ กานดา

## (2) รายละเอียดผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 12 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	กรรมการผู้จัดการ
2. นางโสภิตา สุกใส	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)
3. นางเรณู วิลาศศรี	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี-การเงิน)/ผู้จัดการฝ่ายการเงิน (รักษาการ)
4. นายคำนึ่ง สิงห์คาร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1)
5. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 2)
6. นายประจักษ์ จันทรดำ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 3)
7. นายขวลิต เกษมชลธาร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 4)
8. นายวาทีพย์ ภาณผา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 5)
9. นายขวลิต ภาณผา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานส่งเสริมธุรกิจ)
10. นายปรเมศร์ อินมา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบริหารหนี้)
11. นายณัฐพล พุ่มศิริโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานกฎหมาย)
12. นายชุตติชัย พดุมชัย	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ตามนิยามผู้บริหารของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ.17/2551 เรื่องการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ (และตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริหารและผู้บริหาร โดยพิจารณาตามหน้าที่ความรับผิดชอบในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย ให้สอดคล้องกับผลดำเนินงาน และข้อมูลของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงหรืออยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดและค่ามาตรฐานในการบริหารงานในแต่ละปี

ลักษณะค่าตอบแทนของผู้บริหาร เป็นดังนี้

1. ค่าตอบแทนคงที่ ได้แก่ เงินเดือน ค่าตำแหน่ง ค่าสมรรถนะ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับเป็นประจำ โดยใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

2. ค่าตอบแทนที่มีกรณีพิเศษ โดยผันแปรตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ โบนัส ค่าผลงาน ค่าเบี้ยเลี้ยง โดยวัดประเมินจากผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนด

## คำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนให้กับกรรมการบริหารและผู้บริหาร โดยได้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเหมาะสมกับอุตสาหกรรมธุรกิจในระดับเดียวกัน ดังนี้

### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายการ	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวน (คน)	คำตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน	14	12.0	12	8.5
โบนัส	14	3.3	12	2.8
คำตอบแทนอื่น	14	1.9	12	5.2
รวม	14	17.2	12	16.5

หมายเหตุ: 1. รวมคำตอบแทนของ ผ.ศ. พูนศักดิ์ บุญสาส์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น ประธานกรรมการบริหารลาออกจากตำแหน่ง เมื่อ 1 มีนาคม 2564 และนางจินตนา บุญสาส์ ซึ่งดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการลาออกจากตำแหน่ง เมื่อ 1 สิงหาคม 2564

### (2) คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน รวมทั้งสิ้น 237,028 บาท

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวนรวม 1,930 คน โดยสามารถจำแนกเป็นสายงานในแต่ละสาย ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
1. ฝ่ายจัดการ	14	12
2. ฝ่ายกิจการสาขา	535	746
3. วิเคราะห์สินเชื่อ	603	665
4. ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน	40	46
5. ฝ่ายบัญชี	44	53
6. ฝ่ายการเงิน	263	287
7. ฝ่ายสารสนเทศ	10	16
8. ฝ่ายกฎหมาย	6	11
9. ฝ่ายธุรการ	7	6
10. ฝ่ายบุคคล	14	19
11. ฝ่ายการตลาด	13	17
12. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	26	28
13. ฝ่ายพัสดุและจัดซื้อ	4	4
14. ฝ่ายอาคารและสถานที่	17	18
15. ฝ่ายบริหารความเสี่ยง	-	2
รวม	1,596	1,930

ในปี 2564 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานลาออกทั้งหมด รวม 170 คน หรือเปอร์เซ็นต์การ Turnover 9.57% ทั้งนี้ พนักงานที่ลาออกส่วนมากมีอายุงานไม่ถึง 1 ปี คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 58.82 ของพนักงานที่ลาออกทั้งหมด

ทั้งนี้ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดวิธีจ่ายค่าตอบแทนพนักงานโดยพิจารณาจากตำแหน่งงาน อายุงาน ความสำเร็จของงาน โดยมีระบบการประเมินผลตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายการทำงาน (Work Target) การวางแผน การติดตามความคืบหน้า การพัฒนา และการประเมินผลการทำงานรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานของบุคคลากรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ถูกต้อง และเป็นธรรม สร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงาน

## 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2563	ปี 2564
1. เงินเดือน	372.4	441.6
2. โบนัส	59.9	61.2
3. ค่าตอบแทนอื่น ๆ <sup>1/</sup>	55.9	63.5
รวม	488.2	566.33

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม เบี้ยเลี้ยงผลประโยชน์หลังออกจากงาน สวัสดิการพนักงานอื่น เบี้ยประชุม ค่าบุกกเบิก ค่าอบรมพัฒนาบุคลากร ค่าที่พักและค่าเดินทางพนักงาน ค่าน้ำมันรถ ค่าเช่าหอพัก และประกันอุบัติเหตุ (กลุ่ม)

## 2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 บริหารจัดการโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงานทำงานร่วมกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน (ตามความสมัครใจของพนักงาน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีพนักงานบริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 1,513 คน ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 78.39 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

## 3. สวัสดิการสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ให้พนักงานได้รับตามที่กฎหมายกำหนด และจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เพิ่มเติม เช่น

- 3.1 ประกันอุบัติเหตุ ในกรณีเสียชีวิตหรือทุพพลภาพอย่างถาวร
- 3.2 เงินช่วยเหลือค่าปลงศพ ในกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเสียชีวิต
- 3.3 เงินช่วยเหลือบรรเทาความเสียหายต่อทรัพย์สินอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ
- 3.4 เงินช่วยเหลือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงานจากภัยธรรมชาติหรืออุบัติเหตุ เป็นต้น
- 3.5 ประกันภัยโควิด-19 เจอ-จ่าย-จบ ให้กับพนักงาน (คุ้มครองพนักงานเริ่มงานก่อนเดือน กันยายน 2564)
- 3.6 ที่พักฟรีสำหรับพนักงานชาย และเงินช่วยเหลือค่าเช่าห้องพักสำหรับพนักงานหญิง ที่มีคำสั่งโยกย้ายไปปฏิบัติงานไกลบ้าน
- 3.7 รถสำหรับพนักงานที่เดินทางไปปฏิบัติงานสาขาไกลจากภูมิลำเนา โดยพนักงานไม่เสียค่าใช้จ่าย

## 4. ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีปัญหาข้อพิพาทแรงงานที่อาจส่งผลกระทบต่อการณ์ธุรกิจ



## นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากรและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของพนักงาน ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานโดยเคารพต่อจรรยาบรรณธุรกิจ และจริยธรรมองค์กร
2. เสริมสร้างศักยภาพของพนักงาน โดยการพัฒนาความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่ดีในการทำงานให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการปฏิบัติงานและเกิดผลลัพธ์ที่ดี
3. จัดให้มีวิธีการวัดประเมินผลงาน ของพนักงานที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ ในการทำงาน และนำมาใช้ประเมินพนักงานเพื่อจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
4. ทบทวนรายได้ของพนักงานเป็นประจำทุกปีและจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน
5. ประเมินความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี
6. วางแผนด้านอัตราค่าจ้างพนักงานให้เหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสรรหาพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
7. ส่งเสริมให้พนักงานรักษาและมีส่วนร่วมในประเพณี วัฒนธรรมขององค์กรและของสังคม

เพื่อให้การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสเพื่อสอดคล้องกับนโยบายการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานได้มีการพัฒนาทักษะศักยภาพ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานตลอดจนการเติบโตทางสายอาชีพของพนักงานเพื่อความยั่งยืนของบริษัท จึงกำหนดนโยบายการบริหารงานบุคคลทั้งหมด 9 ด้าน ดังนี้

### 1. ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจน ในด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร การส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน โดยเคารพกฎหมาย วัฒนธรรม ประเพณี ค่านิยม และความแตกต่างด้านวัฒนธรรมในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องในการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้นการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ ดูแลบุคลากรทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญในการดูแลชุมชนและสังคม คู่ค้า ตลอดจนทั้งห่วงโซ่อุปทานบนพื้นฐานความเป็นธรรม ความปลอดภัย และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี

### 2. ด้านการจ้างงานและบรรจุพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารโครงสร้างอัตราค่าจ้างให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร โดยพัฒนากระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และสอดคล้องกับค่านิยมของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลระบบการสรรหาและคัดเลือกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เลือกปฏิบัติ โดยให้โอกาสที่เท่าเทียมกันกับคนทุกเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษา รสนิยมทางเพศ สืบเนื่องจากครอบคลุมสตรี ผู้พิการ หรือกลุ่มคนผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ ไม่ใช่แรงงานเด็กหรือแรงงานขัดต่อกฎหมาย ตลอดจนการปฏิบัติต่อพนักงาน รวมถึงผู้สมัครและผู้เกี่ยวข้อง โดยมุ่งมั่นให้ทุกขั้นตอนในกระบวนการสรรหาและจ้างงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

### 3. ด้านการบริหารผลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ซึ่งประกอบด้วยเป้าหมายของบริษัท เป้าหมายของหน่วยงาน ที่มีความชัดเจนและสอดคล้องกัน นอกจากนี้จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานจากตัวชี้วัดแล้ว บริษัท ยังพิจารณาถึงความสม่ำเสมอในการปฏิบัติงาน รวมถึง ผลประเมินตัวชี้วัดเชิงพฤติกรรม สมรรถนะความสามารถ (Competency) ที่สอดคล้องกับค่านิยมของบริษัท

### 4. ด้านการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม แข่งขันได้และเป็นธรรม โดยการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการนั้นจะต้องไม่เลือกปฏิบัติและไม่เอารัดเอาเปรียบแรงงานสตรี ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ การปรับขึ้นค่าจ้างค่าตอบแทนนั้น จะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล โดยมีการสำรวจและเปรียบเทียบค่าตอบแทนและสวัสดิการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด ค่าครองชีพในปัจจุบันเพื่อกำหนดโครงสร้างค่าจ้างที่เหมาะสม แข่งขันได้ อีกทั้งยังปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน

สร้างความมั่นคง และสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานในระยะยาว บริษัท ได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการตัวแทนผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นในสถานประกอบการ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ปรีกษาหารือ และเสนอแนะข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดสวัสดิการผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด และเปิดเผยให้พนักงานทราบ

## 5. ด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานและการเติบโตในสายอาชีพ

บริษัท เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพของพนักงานด้านการสร้างแผนการฝึกอบรมประจำปี ให้สอดคล้องกับความต้องการของลักษณะงานโดยเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานและแผนการพัฒนาศักยภาพประจำปีของบริษัท เปิดโอกาสให้พนักงานได้เติบโตในสายอาชีพ โดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## 6. ด้านการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อบริษัท

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานเกิดความผูกพันต่อบริษัท จึงได้จัดทำโครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้กำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนต่อผลสำรวจและนำผลสำรวจที่ได้มาวิเคราะห์และออกแบบและปรับปรุงนโยบายโครงสร้างการบริหารงานบุคคล รวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน โดยมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบความคืบหน้าอย่างเหมาะสม และมีการติดตามผลการปรับปรุงตามข้อคิดเห็นของพนักงาน และติดตามผลการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง

## 7. ด้านความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัท ได้ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงการป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจเกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำหนดให้มีการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลและทบทวนการดำเนินงานเพื่อให้พนักงานสามารถป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

## 8. ด้านการรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากพนักงาน

บริษัท ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการดำเนินการรวมถึงการรายงานและการติดตามผลไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งพนักงานสามารถใช้เป็นช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งข้อเสนอนแนะ รวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม การละเมิดสิทธิมนุษยชน การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำผิดกฎหมาย พฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริต การประพฤติมิชอบของบุคลากร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในโดยมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสด

## 9. ด้านการเลิกจ้างพนักงาน

การเลิกจ้างพนักงานของบริษัท จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพและคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามแนวทางของกฎหมายแรงงาน ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานอย่างเคร่งครัด

## การอบรมและพัฒนาบุคลากร

ในปี 2564 ด้วยสถานการณ์เชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้การอบรมทั้งภายในและภายนอก ต้องปรับเปลี่ยนในรูปแบบการอบรม Online เป็นส่วนใหญ่ บริษัทได้ดำเนินการจัดอบรมและส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก จำนวน 1,436 คน หลักสูตรการอบรมทั้งหมด 69 หลักสูตร จำนวน 17,520.50 ชั่วโมง เฉลี่ยอบรม 12.20 ชั่วโมง/คน/ปี โดยมีรายละเอียดการอบรมในปี 2564 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมงอบรม (ชม.)	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม (คน)	รวมจำนวนชั่วโมง
1	อบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่	4.00	506	2,024.00
2	อบรมให้ความรู้ความเข้าใจในความเป็นองค์กร และตำแหน่งงานของพนักงานทดลองงาน	10.00	341	3,410.00
3	โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการคิดเชิงออกแบบ เพื่อสร้างนวัตกรรมการบริหารงาน	6.30	50	325.00
4	อบรมพัฒนาบุคลากรเพื่อการเลื่อนตำแหน่ง เป็นหัวหน้างาน (ดาวรุ่ง)	12.30	479	5,987.50
5	อบรมให้ความรู้ ความเข้าใจ เรื่อง การตรวจงานของผู้จัดการเขต ผู้จัดการสาขา และเทคนิค วิธีการ ในการตรวจหาร่องรอยการทุจริต	2.00	161	322.00
6	Digital Soft Skills	6.00	2	12.00
7	Digital Soft Skills Showcase : Lead Organization in Digital Age	6.00	1	6.00
8	การสรรหาบุคลากร	2.00	3	6.00
9	FC Share & Learn	3.00	2	6.00
10	โครงการอบรมหลักสูตร “ธนบัตรน่ารู้” ประจำปี 2564	2.00	262	524.00
11	อบรมโครงการ รักษ์หัวใจ	4.00	40	160.00
12	อบรมการหาลูกค้าให้ได้ประสิทธิภาพ (สำหรับกลุ่มพนักงานที่ใช้งาน Tablet)	2.00	371	742.00
13	อบรมเพื่อชี้แจงการใช้งานในระบบ SAK-PAYMENT สำหรับหน่วยเปิดใหม่ปี 2564	2.00	424	848.00
14	อบรมให้ความรู้การตั้งค่าเครื่องพิมพ์ใบเสร็จรับเงิน เพื่อรองรับการตัดชำระแนวนอน	1.00	817	817.00
15	การใช้งาน โปรแกรม Download License	3.00	1	3.00
16	Web Service Check Card Status Online	3.00	1	3.00
17	การใช้งานระบบ Smart Card Offline	3.00	1	3.00
18	AWS S3 Amazon	8.00	1	8.00
19	หลักสูตรการกำกับกับการปฏิบัติงาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT COMPLIANCE)	3.00	1	3.00
20	พร้อมรับมือกับการโจมตีของ Ransomware ด้วยเทคโนโลยี Maching Learning และ Cloud Security Delivery Services	4.00	3	12.00
21	Thailand National Cyber Week 2021	16.00	3	48.00
22	อบรม it Audit	35.00	2	70.00
23	Design Thinking (SET)	2.00	2	4.00
24	IT Security: Defense against the digital dark arts	29.00	2	58.00
25	AWS Cloud Technical Essentials	15.00	2	30.00

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมงอบรม (ชม.)	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม (คน)	รวมจำนวนชั่วโมง
26	Operating Systems and You: Becoming a Power User	35.00	2	70.00
27	System Administration and IT Infrastructure Services	28.00	2	56.00
28	The Bits and Bytes of Computer Networking	34.00	2	68.00
29	Technical Support Fundamentals	25.00	2	50.00
30	Google Analytics for Beginners	8.00	2	16.00
31	Fundamentals of the Data bricks Lakehouse Platform	12	2	24.00
32	Data bricks Academy Introduction to SQL on Data bricks	12	1	12.00
33	K2 Development The training class for first Developer	24	1	24.00
34	Workshop Network Device Monitoring System Using Zabbix	9.00	2	18.00
35	สัมมนา Thailand National Cyber Week 2021	9.00	3	27.00
36	เจาะลึกภัยแรนซัมแวร์ - เสริมแกร่งความปลอดภัย การจัดการทรัพยากรเครือข่ายในองค์กร และการรักษาความปลอดภัยไอที	1.30	1	1.50
37	Lenovo Power to Break the Barriers	1.00	1	1.00
38	The Future of Work	1.30	1	1.50
39	What's NEW in Nontax K2 Five 5.5? Be the first to know!	2.00	1	2.00
40	อบรมหลักสูตร "J-SOX การควบคุมภายในแนวคิด หลักการ และการนำไปปฏิบัติใช้"	6.30	3	19.50
41	IT Audit การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ระบบสารสนเทศ รุ่นที่ 1/64	32.30	16	520
42	การเตรียมความพร้อมในการจัดประชุม AGM ประจำปี 2564 สำหรับบริษัทจดทะเบียนเข้าใหม่	1.30	1	1.50
43	เตรียมความพร้อมปรับเปลี่ยนเพื่อความยั่งยืนกับ One Report	2.30	2	5
44	การพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท	64.00	1	64.00
45	การสรรหากรรมการมีกระบวนการอย่างไรให้ถูกต้องตามหลัก CG	1.30	1	1.50
46	ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนและแนวทางการกรอกข้อมูล ด้านสิทธิมนุษยชนในแบบ 56-1 One Report ภายใต้โครงการธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน สำหรับภาคธุรกิจในตลาดทุนไทย (ระยะที่ 1)	3.30	1	3.50
47	สัมมนาหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2566	6.30	3	19.50

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมงอบรม (ชม.)	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม (คน)	รวมจำนวนชั่วโมง
48	เทคนิคการทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	1.30	2	3.00
49	จัดการปัญหาการประชุมคณะกรรมการกับทักษะและเทคนิคที่จำเป็น	4.00	1	4.00
50	การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ	6.30	2	13.00
51	ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และเปลี่ยนแปลงในปี 2564	6.00	7	42.00
52	อบรม "CPD TFRS สัญญาเช่า"	12.00	3	36.00
53	อบรมการใช้งาน Smart FSCOMP	4.00	1	4.00
54	สถานการณ์หนี้ครัวเรือนไทยไตรมาส 2/2564	2.30	3	7.50
55	อบรมการเสนอขายกรรมสิทธิ์ประกันวินาศภัยผ่านโทรศัพท์	2.00	326	652.00
56	อบรมหลักสูตร "E-learning ขอบข่ายใบอนุญาตนายหน้าประกันวินาศภัย ครั้งที่ 1"	10.00	1	10.00
57	อบรมหลักสูตร "พ.ร.บ.การทวงถามหนี้"	6.00	7	42.00
58	กฎหมายฟอกเงิน สำหรับผู้มีหน้าที่รายงานตามระเบียบคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ว่าด้วยการจัดให้มีการฝึกอบรมให้แก่ผู้มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 13 และมาตรา 16 พ.ศ. 2563	6.00	1	6.00
59	Introduction to FinTech : Legal and Regulatory	6.00	2	12.00
60	พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562 และกฎหมายดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง	6.00	2	12.00
61	กฎหมายธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์	6.00	2	12.00
62	ตรวจสอบความพร้อมให้มั่นใจก่อน PDPA มีผลบังคับใช้	2.30	2	5.00
63	การใช้ประโยชน์จากบัตรประชาชน (Offline)	2.00	2	4.00
64	การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และพัฒนาทักษะทางวิชาชีพสำหรับนักกฎหมาย	6.00	1	6.00
65	การนำส่งข้อมูลและการบริหารจัดการคุณภาพข้อมูล ประจำปี 2564	3.00	2	6.00
66	เรื่องน่ารู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (PDPA) กับการปรับตัวของระบบ IT ภายในและภายนอกองค์กร	3.00	1	3.00
67	อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับ หัวหน้างาน	12.00	5	60.00
68	อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับ บริหาร	12.00	11	132.00
69	อบรมหลักสูตร "Anti-Corruption Practical Guide (ACPG)"	12.00	1	12.00

## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### ข้อมูลผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้ควบคุมหรือปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ในบริษัท

- 1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี  
คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ นายชุตติชัย พฤตชัย รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- 2) เลขานุการบริษัท  
คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งให้ นางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- 3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ นายกิตติศักดิ์ ปั่นณราช ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล โดยคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

### ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) นางเรณู วิชาศรี รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจริญาภดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	0 5544 4495
โทรสาร	0 5544 0371

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ในการตรวจสอบบัญชี และให้คำปรึกษามาโดยตลอด ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี มีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)	
บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)	3,100,000 บาท
บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	75,000 บาท
2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)	
ค่าบริการสอบทานและให้คำปรึกษาด้านการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	2,060,000 บาท
3. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expense)	
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและค่าเอกสาร	75,250 บาท
รวมทั้งสิ้น	<u>5,310,250 บาท</u>

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าบริการดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบ มีส่วนสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ ขับเคลื่อนการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยรายละเอียดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบปรากฏข้อ 7.2.3

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### (1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในการแต่งตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระ เพื่อคัดเลือกและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติแต่งตั้ง รายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระปรากฏในเอกสารแนบ 1

### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจำนวน 3 ราย มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัท ต้องการ เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลาย สำหรับการดำเนินงานของบริษัท โดยจำนวนกรรมการอิสระที่จะเสนอชื่อนั้น จะเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ รวมถึงคำตอบแทนที่เหมาะสม จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละท่านได้ ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีมหาชนจำกัด (cumulative voting) และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาลักษณะและวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมมากกว่าหนึ่งชื่อ พร้อมเหตุผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาจะต้องพิจารณากลับกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

### (3) การพัฒนา

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้เข้าร่วมการฝึกอบรมและการสัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันชั้นนำอื่น ๆ รวมถึงกิจกรรมการจัดอบรม และสัมมนาภายในบริษัทฯ ด้วย

กรรมการของบริษัทฯ มีทั้งสิ้น 11 ท่าน ที่ผ่านการอบรมหลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว ดังนี้

ชื่อนกรรมการ	หลักสูตรที่เข้าอบรมกับ IOD
นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Successful Formulation &amp; Execution of Strategy รุ่นที่ 4/2009 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Role of the Chairman Program Class รุ่นที่ 18/2008 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 90/2007 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 97/2012 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นางจินตนา บุญสาส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นายศิวพงศ์ บุญสาส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>

ชื่อกรรมการ	หลักสูตรที่เข้าอบรมกับ IOD
นางโสภิตา สุกใส	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD
นางเรณู วิชาศรี	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 148/2018 โดย สถาบัน IOD
นายขวลิท ภานผา	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD
นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หลักสูตร DCP รุ่นที่ 114/2009 โดยสถาบัน IOD</li> <li>• หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 25/2009 โดย สถาบัน IOD</li> <li>• หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 7/2009 โดย สถาบัน IOD</li> <li>• หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 5/2009 โดย สถาบัน IOD</li> <li>• หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 6/2009 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นางนันทนา สังขวิจิตร	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 130/2016 โดย สถาบัน IOD
นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 160/2019 โดย สถาบัน IOD</li> <li>• หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น 7/2019 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นางวรรณนันท พงศ์สุรางค์	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 163/2019 โดย สถาบัน IOD

#### (4) การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการทำงาน ปัญหาและอุปสรรคที่พบ และเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ในปีต่อไป โดยใช้แบบประเมินดังต่อไปนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล
3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

โดยหลักเกณฑ์ในการประเมินทั้ง 3 ชุด ได้อ้างอิงมาจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทของตลาดหลักทรัพย์ฯ เดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยนำมาปรับใช้ให้เข้ากับธุรกิจของบริษัทฯ

สำหรับกระบวนการในการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และรายบุคคล นั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและนำเสนอแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ทั้งแบบคณะและรายบุคคล รวมทั้งสรุปวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมิน 3 ด้าน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีหัวข้อและผลการประเมินในปี 2564 ที่ระดับผลการประเมินดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจะจัดให้มีขึ้นทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 4 ประเภท คือ 1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ 2) การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล 3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 4) การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำการประเมินให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบและหารือเพื่อปรับปรุงประสิทธิผลของการทำงานของคณะกรรมการในรอบปี

หลักเกณฑ์การประเมินสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัท ทั้งคณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ, การประชุม ของคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้ อย่างมีประสิทธิภาพ, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาใน การพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้ได้อย่างเพียงพอ
2. แบบประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการ, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ, การประชุม คณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่าง มีประสิทธิภาพ, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาใน การพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้ได้อย่างเพียงพอ
4. แบบการประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร ประกอบด้วย 10 หัวข้อ คือ ความเป็นผู้นำ, การกำหนด กลยุทธ์, การปฏิบัติตามกลยุทธ์, การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน, ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ, ความสัมพันธ์กับภายนอก, การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร, การสืบทอดตำแหน่ง, ความรู้ด้าน ผลิตภัณฑ์และบริการ, คุณลักษณะส่วนตัว ซึ่งผลการประเมินในปี 2564 สามารถแสดงได้ดังนี้

#### รายงานการประเมินประสิทธิภาพและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

##### อัตราส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

จำนวนกรรมการอิสระที่ปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทอื่นเกินกว่า 5 บริษัท	-
จำกัดจำนวนบริษัทที่จำกัดไว้สำหรับกรรมการอิสระ	5 บริษัท
จำนวนกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่เกินกว่า 9 ปี	-

##### การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ด้วยตนเองประจำปี

1. คณะกรรมการบริษัท	96.05
2. กรรมการรายบุคคล	96.20
3. คณะกรรมการชุดย่อย	
• คณะกรรมการตรวจสอบ	100
• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	98.89
• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	95.79
4. ประธานกรรมการบริหาร	95.19

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

### (1) การเข้าร่วมประชุม

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุม (1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2564)		
		การประชุม คณะกรรมการ	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8	1/1	-
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	8/8	1/1	-
3. นางจินตนา บุญสาส์	กรรมการ	8/8	1/1	-
4. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	กรรมการ	8/8	1/1	-
5. นางโสมิตา สุโกไส	กรรมการ	8/8	1/1	-
6. นางเรณู วิลาศรี	กรรมการ	8/8	1/1	-
7. นายชลิต ภาณุมา	กรรมการ	8/8	1/1	-
8. นายณัฐชัย ตันดิษฐ์พงศ์	กรรมการ	8/8	1/1	-
9. นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการตรวจสอบ	8/8	1/1	-
10. นางสาวสมบุญ สุภศิริกัญญา	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ	8/8	1/1	-
11. นางรณนันทน์ พงศ์สุรางค์	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	8/8	1/1	-

- มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 %
- นายสุพจน์ สิงห์เสนห์, นางนันทนา สังขวิจิตร, นางรณนันทน์ พงศ์สุรางค์, นายณัฐชัย ตันดิษฐ์พงศ์ ได้หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท อีกวาระหนึ่ง

## (2) การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	รวม
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	320,000	180,000	-	-	-	500,000
2. นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ, กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	120,000	-	60,000	-	-	180,000
3. นางจินตนา บุญสวัสดิ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	120,000	-	-	-	-	120,000
4. นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	120,000	-	-	-	-	120,000
5. นางโสภิตา สุกใส	กรรมการและกรรมการบริหาร	120,000	-	-	-	-	120,000
6. นางเรณู วิชาศรี	กรรมการและกรรมการบริหาร	120,000	-	-	-	-	120,000
7. นายชวลิต ภาณุผา	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	120,000	-	-	-	-	120,000
8. นายยาญชัย ตันดิษฐ์พงศ์	กรรมการ	120,000	-	-	-	-	120,000
9. นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง, กรรมการตรวจสอบ	240,000	120,000	-	-	120,000	480,000
10. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริปัญญา	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ	240,000	120,000	120,000	-	-	480,000

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	รวม
11. นางรณนุชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	240,000	-	80,000	-	-	320,000
12. นายสุศักดิ์ คำทะเนตร	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-
13. นายประจักษ์ จันทรดัก	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-
14. นายชลิต เกษมขลธาร	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-
15. นายวาทิพย์ ภาณุผา	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-
16. นายคำมิ่ง สิงห์คาร	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-
17. นายปรเมศร์ อินมา	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-
18. นายณัฐพล พุ่มศิริโรจน์	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-

#### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

เงินบำเหน็จกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทจัดสรรตามเหมาะสม โดยมีวงเงินไม่เกิน 3,200,000 บาทต่อปี



## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และมุ่งเน้นการกำหนดกลไกที่จะนำไปสู่ระบบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดี โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้ง คำนึงถึงสิทธิและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) ในการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะใช้สิทธิออกเสียงเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 2) บริษัทฯ ยึดหลักการใช้สิทธิออกเสียงโดยผ่านกรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัท
- 3) คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกบุคคลเป็นตัวแทนของบริษัทฯ โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- 4) กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแล และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล
- 5) กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องเปิดเผยข้อมูลที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควร
- 6) การดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องกับ การเพิ่มทุน การแก้ไขข้อบังคับบริษัท รายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยหรือบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง ดังต่อไปนี้

- 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ
- 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
- 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร
- 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ

ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามประเด็นต่อไปนี้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้ 2 เรื่อง คือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และสถานการณ์อื่น ๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายละเอียดปรากฏตามข้อที่ 6.1.2

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายที่การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยมีข้อสรุปดังนี้

## 1. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนว่าเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และเมื่อบริษัทฯ ได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการของประกาศดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 2. สถานการณ์อื่น ๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากสถานการณ์อื่น ๆ นอกจากรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

### 2.1 การลงทุนทั่วไป

บริษัทฯ จะไม่ให้บุคลากรของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทฯ ติดต่อกิจการด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่จะได้รับการอนุญาตจากประธานกรรมการบริหาร ส่วนการซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวม หรือหน่วยลงทุน จะไม่ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะทำให้เกิดผลเสียต่อการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ

### 2.2 การรับรองวิทยุ

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามไม่ให้บุคลากรทุกระดับรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อนที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นส่วนส่วนตัวต่าง ๆ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การตัดสินใจสร้างข้อผูกมัดของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์ หรือไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด

### 2.3 การรับงานวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายอนุญาตให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ สามารถขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการเพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้นโดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ

## (2) การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และส่งผลให้ธุรกิจมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ รวมถึงการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ รายละเอียดปรากฏตามข้อที่ 6.1.2

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

### นโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการถือครองหุ้น หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (รวมเรียก "หลักทรัพย์") ของตน และ (1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (3) บุคคลซึ่งตนเอง บุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดเหนือนิติบุคคลนั้น ตามประกาศเลขที่ สจ. 38/2561 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

โดยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งการถือหลักทรัพย์ทั้งหมดต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามแบบ 59 ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ในกรณีผู้มีหน้าที่รายงาน เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท และภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ในกรณีอื่น และห้ามกรรมการหรือผู้บริหาร ซื้อ ขายหลักทรัพย์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน วันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### นโยบายการใช้ข้อมูลภายในบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และหรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะชน อีกทั้งห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม) ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน และ 3 วันทำการ หลังจากวันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หมายผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบอ้อมในระยะเวลา 1 เดือนก่อน วันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หมายผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

### (3) นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยตระหนักว่าความซื่อสัตย์สุจริตดังกล่าว เป็นปัจจัยสำคัญและเป็นหลักการปฏิบัติที่ดีตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และบริษัทฯ ยังได้กำหนดประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น ตลอดจนเพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด โปร่งใส

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 และได้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตดังนี้

1. บริษัทฯ ได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงานเนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด
2. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ภายใต้หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 1. หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติให้มีนโยบายและแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการดำเนินงานเพื่อให้มีการพิจารณาปัญหาที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ทั้งนี้ หากมีการปรับปรุงหรือทบทวนนโยบายเพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องใด ๆ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินการ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบนโยบายและผลการประเมินความเสี่ยงต่อไป

- 1.2 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## 2. นโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### 2.1 บททั่วไป

บริษัท ให้ความสำคัญกับองค์ภายนอกในการส่งเสริมและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อีกทั้งนำมาตราการเชิงป้องกันมาใช้ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงสินค้าอุปโภคและบริโภค ผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ

บริษัท กำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบงานหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมีส่วนในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามนโยบายที่กำหนด

### 2.2 การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัท มีความเป็นกลางทางการเมืองการตัดสินใจและการกระทำโดยไม่อิงกับการเมือง ไม่มีนโยบายให้การสนับสนุนทางการเงิน ทรัพยากร หรือทรัพย์สินใด ๆ ของบริษัท ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมแก่นักการเมือง พรรคการเมือง หรือกลุ่มพลังทางการเมืองใด ๆ เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มบุคคลดังกล่าว

### 2.3 การจ่ายหรือรับของขวัญ ของกำนัล และเลี้ยงรับรอง

บริษัท มีนโยบายให้สามารถจ่ายหรือรับเงินที่เกี่ยวข้องเนื่องกับค่าของขวัญ ของกำนัล และค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรองที่มีความชัดเจน และเข้าข่ายลักษณะเป็นการให้บริการโดยปกติของธุรกิจ โดยไม่ได้มีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท หรืออาจเป็นช่องทางที่เข้าข่ายความเสี่ยงต่อการทุจริต

### 2.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทต้องปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ หลีกเลี่ยงการปฏิบัติงานโดยใช้อำนาจหน้าที่สร้างพันธะผูกพันอื่นใดที่ทำให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือทำให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายหรือเสียซึ่งสิทธิทางผลประโยชน์ที่ควรจะได้รับ

### 2.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัท จะจัดทำประเมินความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ที่อาจมีขั้นตอนหรือกระบวนการที่เข้าข่ายการติดสินบนและการคอร์รัปชัน โดยทำการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัท เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยง หรือลดความเสี่ยงลงมาให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 2.6 การควบคุมภายใน

บริษัท กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการการทุจริตคอร์รัปชัน โดยครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินการของกระบวนการบัญชี การเก็บรวบรวมข้อมูลของบริษัท การปฏิบัติงานด้านงานขาย การตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง รวมไปถึงกระบวนการอื่น ๆ ในบริษัทที่อาจเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

### 2.7 การตรวจสอบบัญชีและการรายงานสถานะทางการเงิน

บริษัท มีกระบวนการตรวจสอบรายงานทางบัญชี และมีการอนุมัติอย่างเหมาะสมก่อนบันทึกรายการเข้าระบบบัญชี โดยจะตรวจสอบตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท กฎระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สัญญาหรือข้อตกลง และต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีอย่างเหมาะสม รวมถึงกำหนดให้ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายลงทุน ต้องมีหลักฐานประกอบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และต้องได้รับการอนุมัติตามระดับวงเงินโดยผู้มีอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ในนโยบายค่าใช้จ่ายดำเนินงานหรือค่าใช้จ่ายลงทุนนั้น

## 2.8 การพัฒนามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางการปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้อง

## 2.9 การฝึกอบรมและการสื่อสาร

บริษัทฯ จะเผยแพร่ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องได้รับการอบรมหรือรับทราบการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้

## 2.10 การบริหารด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ใช้นโยบายฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานบุคคลของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงทุกกระบวนการในการบริหารงานบุคคล เช่น การสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง เป็นต้น

## 2.11 กรณีมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดมีข้อสงสัยว่าการกระทำใดอาจเข้าลักษณะเป็นการทุจริตคอร์รัปชันหรือในกรณีที่ม่คำถามหรือไม่แน่ใจ ควรปรึกษากับผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือแจ้งเบาะแสและข้อเรียกร้องตามช่องทางที่กำหนดในข้อ 2.12

## 2.12 การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- (1) หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัทคนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อบริษัทได้ดังนี้
  - (ก) โทรศัพท์ : 0 5544 4495, 0 5544 0372, 0 5583 0777, 09 8282 0321
  - (ข) โทรสาร : 0 5544 0371
  - (ค) ไปรษณีย์ : บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิง จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 49/47 ถนนเจริญภาวนินทร์ ตำบลท่าอิฐ  
อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
  - (ง) ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : secretary.s@saksiam.co.th
  - (จ) เว็บไซต์ : www.saksiam.com
- (2) บริษัทจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยบริษัทจะใช้ข้อมูลการแจ้งเข้านี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมายตามคำสั่งศาล และ/หรือตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- (3) ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และจะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั่นเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางมิชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรมเพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- (4) หากบริษัทฯ พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชัง หรือให้ได้รับความอับอาย บริษัทฯ จะดำเนินการตามที่เหมาะสมควร



### 2.13 การปกป้องดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความมั่นใจกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานว่าจะไม่มีผู้ใดต้องถูกลดตำแหน่ง ถูกลงโทษ หรือได้รับผลกระทบใด ๆ จากการปฏิเสธการติดสินบน นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่ยอมให้ผู้ใดมากระทำการข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยวกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ตั้งใจปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ในกรณีที่ปรากฏข้อเท็จจริงว่าผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีส่วนได้เสียใดกับบริษัทปฏิบัติไม่สอดคล้องกับแนวทางตามนโยบายฉบับนี้ บริษัทฯ อาจพิจารณายุติการทำธุรกรรมกับบุคคลดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร

### 2.14 การติดตามและทบทวนนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาถึงความเพียงพอและประสิทธิผลของมาตรการต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยงและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบได้ทราบ

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องอ่านทำความเข้าใจนโยบายและคู่มืออื่น ๆ ของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) ประมวลจริยบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Conduct and Business Ethic)
- (2) ระเบียบ ประกาศของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบทลงโทษการทุจริต

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การดำเนินการของบริษัทเพื่อต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีข้อสรุปดังนี้

การดำเนินการของบริษัทเพื่อต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	การดำเนินการของบริษัทเมื่อพบกรณีทุจริต
<p>ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการเพื่อต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชันดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>พนักงานใหม่และพนักงานที่ได้รับการบรรจุงานใหม่ผ่านการอบรมความรู้ความเข้าใจเรื่องการต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชัน 100 %</li> <li>จัดฝึกอบรมหัวข้อ เรื่องการตรวจงานของผู้จัดการเขตและผู้จัดการสาขา เน้นย้ำการตรวจงานเพื่อลดช่องโหว่ของการทำทุจริต</li> <li>จัดส่ง E-Mail เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งแนวทางการป้องกัน เช่น การรับของขวัญช่วงเทศกาลและเผยแพร่ผ่าน Intranet ของบริษัท</li> </ol>	<p>ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ตรวจพบการทุจริตภายในองค์กร 11 รายการ ซึ่งสร้างความเสียหายให้แก่กิจการจำนวน 5,155,291 บาท โดยภายหลังการตรวจพบกรณีดังกล่าว คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งคณะกรรมการสอบสวนการทุจริต ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการภาค ผู้จัดการเขต และผู้แทนฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง รับผิดชอบสอบสวนให้เกิดความชัดเจนในเบื้องต้น สามารถทำให้ผู้กระทำการทุจริตรับผิดชอบชดใช้เงินคืนโดยเร็ว</li> <li>ให้ผู้รับผิดชอบแจ้งฝ่ายกฎหมายและฝ่ายนิติกร ทราบโดยทันทีและขอความเห็นการดำเนินการทางกฎหมาย สรุปและส่งรายงานการทุจริตต่อกรรมการผู้จัดการ โดยอิงความประสงค์ 2 ประการคือ <ul style="list-style-type: none"> <li>การได้ชำระค่าความเสียหายจากการทุจริตโดยเร็ว</li> <li>การให้ผู้ประมาทได้รับโทษทางกฎหมาย มิให้ละเว้น ส่วนศาลจะให้การพิพากษาประการใด ให้อยู่ในดุลยพินิจของศาล</li> </ul> </li> <li>ให้ฝ่ายบุคคลทราบ เพื่อดำเนินการตามระเบียบบริษัท ผ่านกรรมการผู้จัดการเพื่อส่งการให้ทันท่วงทีกับการป้องกันที่เหลื่อมและ/หรืออาจเกิดเหตุการณ์ต่อเนื่อง</li> <li>บริษัทได้ดำเนินการลงโทษพนักงานที่กระทำการทุจริตให้พ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน</li> </ol>





# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

## การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม 6 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมทุกครั้งมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2563	2564
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	6/6
2. นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการตรวจสอบ	5/5	6/6
3. นางสาวสมบุญ ศรีศิริกัญญา	กรรมการตรวจสอบ	5/5	6/6

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ โดยได้รับความร่วมมือด้วยดีจากผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองประจำปี 2564 เพื่อให้ความมั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย

## การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลของฝ่ายบริหารครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องให้มีซึ่งกลไกในการตรวจสอบที่ถ่วงดุลกันและมีประสิทธิภาพ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกสายงานตามแผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยงองค์กรเป็นสำคัญ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแผนงานตรวจสอบ ควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้ตามมาตรฐานที่กำหนด และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยรัดกุม ช่วยลดโอกาสการเกิดความเสียหายต่อองค์กรได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกันเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน โดยได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2564 ให้คณะกรรมการบริษัททราบเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ตามที่แสดงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6 โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### (ก) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 12 ท่าน โดยมี นางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2563	2564
1. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	ประธานกรรมการบริหาร (ลาออกวันที่ 1 มี.ค. 2564)	15/15	2/2
2. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร (รับตำแหน่งวันที่ 1 มี.ค. 2564)	15/15	12/12
3. นางจินตนา บุญสาส์	กรรมการบริหาร	11/15	7/12
4. นางโสภิตา สุกใส	กรรมการบริหาร	14/15	12/12
5. นางเรณู วิชาศรี	กรรมการบริหาร	15/15	12/12
6. นายขวลิท ภานผา	กรรมการบริหาร	14/15	12/12
7. นายคำนึ่ง สิงห์दार	กรรมการบริหาร	15/15	12/12
8. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร	กรรมการบริหาร	15/15	11/12
9. นายประจักษ์ จันทร์ดำ	กรรมการบริหาร	15/15	11/12
10. นายขวลิท เกษมชลธาร	กรรมการบริหาร	15/15	12/12
11. นายวาทิพย์ ภานผา	กรรมการบริหาร	14/15	12/12
12. นายปรเมศร์ อินมา	กรรมการบริหาร	15/15	12/12
13. นายณัฐพล พุ่มสิริโรจน์	กรรมการบริหาร	14/15	11/12

#### ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติเพื่อเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ สำหรับการทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

### (ข) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 3 ท่าน

#### จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2563	2564
1. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริภิญโญ	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	2/2	4/4
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	4/4
3. นางวรรณชนันท์ พงศ์สุวรรณค์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	4/4

- มีการจัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 4 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 %
- นางวรรณนันทน์ พงศ์สุวรรณ ได้หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน อีกวาระหนึ่ง

#### ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ก่อนพิจารณาต่อที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการจำนวน 4 ท่าน ที่จะพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 และกลับเข้าดำรงตำแหน่งเนื่องจากเป็นผู้มีคุณสมบัติ ประสิทธิภาพและความรู้ความสามารถอันเป็นประโยชน์กับบริษัท
2. พิจารณา หลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทน และคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา
3. พิจารณาคณสมบัติผู้บริหารระดับสูง 3 ตำแหน่ง ได้แก่ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ (Chief Operating Officer (COO) ผู้จัดการไอที (IT Manager) และผู้จัดการฝ่ายบัญชี (General Accounting Manager) โดยทำการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการสรรหา COO
4. พิจารณาหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาท และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าสำหรับปี 2564 กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาคำตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

#### (ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

#### จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2563	2564
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
2. นายศิวพงศ์ บุญสาธิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
3. นายชาวลิต ภาณุผา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4

- มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 %
- นางนันทนา สังขวิจิตร ได้หมดวาระการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง อีกวาระหนึ่ง

## ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมอย่างต่อเนื่องในทุกไตรมาส เพื่อติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำหรับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท โดยสอบถามจากรายงานการบริหารความเสี่ยงซึ่งฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมมาจากคณะประสานงานและกำกับการบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยผู้บริหารจากแต่ละฝ่ายงานของบริษัท โดยมีการเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงต่างๆในไตรมาสปัจจุบัน กับไตรมาสที่ผ่านมาและระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ( Risk Appetite) จากผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (Key Risk Indicator หรือ KRI) ซึ่งสามารถบ่งชี้ถึงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามดูแลแนวโน้มระดับความเสี่ยงของแต่ละปัจจัยเสี่ยง และพิจารณาปรับปรุงหรือเพิ่มเติมกิจกรรมควบคุมในกรณีที่ระดับความเสี่ยงมีแนวโน้มที่สูงขึ้น เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาประเด็นความเสี่ยงต่างๆที่สำคัญตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบทั่วทั้งองค์กร โดยมีการทำ Risk Mapping เพื่อพิจารณาความสอดคล้องของข้อมูลความเสี่ยงกับหน่วยงานต่างๆที่ลักษณะงานมีความเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงองค์กร เช่น ประเด็นข้อตรวจพบและติดตามของหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ยังมิได้ดำเนินการปรับปรุงการควบคุมหรือดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ (Audit Findings ,Outstanding Follow-up items) และ ประเด็น Non-Compliance ของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งติดตามรายงานสถานการณ์และปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นในองค์กรที่พิจารณาว่าเป็นความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร นอกจากนี้ยังมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงใหม่ๆ ( Emerging Risk ) รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในไตรมาสที่ผ่านมาที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อทบทวนว่ารายการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรมีการระบุความเสี่ยงที่ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงต่างๆทั้งจากภายนอกและภายในสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน มีการจัดระดับความเสี่ยงจากการประเมินความรุนแรงและโอกาสเกิดตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงที่ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้วไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบโดยกำหนดในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีนโยบายจัดการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมโดยมีการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กรโดยมีการสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงโดยมีการพิจารณาความเสี่ยงในทุกครั้งที่มีการตัดสินใจดำเนินการในเรื่องต่างๆที่มีความสำคัญและอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิผล โดยบริษัทได้จัดทำมีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว

### ความเห็นของรายงานของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด (“ธรรมดา”) เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบและตรวจติดตามระบบควบคุมภายในภาพรวมของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดการเข้าประเมิน ติดตาม และตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยผู้ตรวจสอบภายในอิสระในช่วงที่ผ่านมา ดังตารางด้านล่าง

ครั้งที่	รายงานการตรวจสอบภายใน	ช่วงเวลาที่เข้าตรวจ
1	รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 1/2564	26-30 เมษายน 2564
2	รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 2/2564	12-16 กรกฎาคม 2564
3	รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 3/2564	4-5 ,7-8 ,11-12 ตุลาคม 2564
4	รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 4/2564	10 ,13-16 ,20-21 ธันวาคม 2564

ในปี 2564 ธรรมนูญได้เข้าประเมินความพอเพียงและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน ตามขอบเขตการบริหารจัดการการดำเนินงานขององค์กรเปรียบเทียบกับแนวทางการควบคุมภายในภายใต้แนวคิดของ COSO (The Committee of sponsoring Organizations of Tread way Commission) ซึ่งประกอบด้วย (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) (2) การ ประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) (4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) และ (5) กิจกรรมการติดตามประเมินผล (Monitoring Activities) และดำเนินการประเมินความพอเพียง และประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน ตามความเสี่ยงของแต่ละกระบวนการ ทั้งหมด 4 กระบวนการได้แก่ (1) การอนุมัติสินเชื่อ และการจัดเก็บหนี้ (2) กระบวนการควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ (3) การจ่ายเงินเดือนและค่าตอบแทน (4) การจัดชั้นหนี้ และการตั้งค่าสูญหนี้ด้านเครดิต พบว่าบริษัทฯ มีกระบวนการดำเนินการซึ่งมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล แต่ยังคงมีส่วนที่ต้องปรับปรุงเพิ่มเติม เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 ครั้งที่ 1/2563 ได้แต่งตั้งนายกิตติศักดิ์ ปันณราช ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัท เคยเข้าอบรมในหลักสูตรด้านการตรวจสอบภายใน ของสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏใน เอกสารแนบ 3



## รายการระหว่างกัน

### (ก) รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ หรือ ศักดิ์สยาม”)

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่สามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะความสัมพันธ์
1. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์		นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ เป็นคู่สมรสของนางจินตนา บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 23.90
2. นางจินตนา บุญสาส์		นางจินตนา บุญสาส์ เป็นคู่สมรสของนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ) และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 23.90
3. นายศิวพงศ์ บุญสาส์		นายศิวพงศ์ บุญสาส์ เป็นบุตรของนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ และนางจินตนา บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และการรวมการผู้จัดการ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.66
4. นางโสภิตา สุภาใส		นางโสภิตา สุภาใส ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)
5. บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ		บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ 17/2551 เกี่ยวกับนโยบายของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

## รายละเอียดรายการระหว่างกัน

### (๗) รายการระหว่างกันที่อาจมีต่อเนื่องในอนาคต

1. การเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
1.1 นางจินตนา บุญสาส์	(1) ค่าเช่าที่ดิน และอาคาร (สำนักงานใหญ่) <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าเช่า</li> <li>• ค่าเช่าค้ำงจ่าย</li> <li>• ค่าเสื่อมราคา</li> <li>• ต้นทุนทางการเงิน</li> <li>• สินทรัพย์สิทธิการใช้</li> <li>• หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul> (2) ค่าเช่าอาคาร (สำนักงานสาขา) <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าเช่า</li> <li>• ค่าเช่าค้ำงจ่าย</li> <li>• ค่าเสื่อมราคา</li> <li>• ต้นทุนทางการเงิน</li> <li>• สินทรัพย์สิทธิการใช้</li> <li>• หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul> (3) ค่าสาธารณูปโภค <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าสาธารณูปโภค</li> <li>• ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย</li> </ul>	- - 0.91 0.27 6.74 6.97  - - 5.74 1.13 26.66 27.78  - -	31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)  - - 0.91 0.24 5.83 6.05  - - 5.90 0.97 23.28 24.10	1. บริษัทฯ เช่าที่ดิน และอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์ 1.1 สัญญาเช่าที่ดินรวม 1 สัญญา เพื่อปลูกสร้างอาคารสำนักงานใหญ่เพิ่มเติม กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือน อายุสัญญา 10 ปี สามารถต่ออายุได้ 1 ครั้ง ๆ ละ 5 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมทุก 3 ปี และเมื่อครบ 15 ปี กำหนดให้ผู้ให้เช่าสามารถซื้ออาคารได้ในราคาที่ตกลงกันในสัญญา 1.2 สัญญาเช่าที่ดินรวม 1 สัญญา เพื่อปลูกสร้างอาคารสำนักงานใหญ่เพิ่มเติม กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือน อายุสัญญา 10 ปี สามารถต่ออายุได้ 1 ครั้ง ๆ ละ 15 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมทุก 3 ปี และเมื่อครบ 25 ปี กำหนดให้ผู้ให้เช่าสามารถซื้ออาคารได้ในราคาที่ตกลงกันในสัญญา 1.3 สัญญาเช่าที่ดิน และอาคาร รวม 3 สัญญา เพื่อเป็นสำนักงาน และลานจอดรถ อายุสัญญา 3 ปี สามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้ง ๆ ละ 3 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่ม ไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมในสัญญาแต่ละฉบับ 2. บริษัทฯ เช่าอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ รวม 36 แห่ง กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือน สามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้ง ๆ ละ 3 ปี และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่ม ไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมตามสัญญาเดิม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
				<p>รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรกฏตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ</p> <p><b>การกำหนดราคา</b></p> <p>1. สำนักงานใหญ่ - อัตราค่าเช่าที่ดินเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางวา และอัตราค่าเช่าที่ดิน และอาคารเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางวา ที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.</p> <p>2. สำนักงานสาขา อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. หรือราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก</p> <p><b>แนวโน้มรายการในอนาคต</b></p> <p>รายการเช่าที่ดิน และอาคารดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>การเช่าที่ดิน และอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ หรือราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีความจำเป็น และสมเหตุผล</p>
1.2 นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	ค่าเช่าอาคารสำนักงานสาขา <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าเช่า</li> <li>• ค่าเช่าค้างจ่าย</li> <li>• ค่าเสื่อมราคา</li> <li>• ต้นทุนทางการเงิน</li> <li>• สินทรัพย์สิทธิการใช้</li> <li>• หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul>	- - 0.08 0.02 0.36 0.38	- - 0.08 0.01 0.29 0.30	<p>บริษัทฯ เช่าอาคาร พื้นี่รวม 235 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ ถนนลำปาง-แม่มาะ ตำบลพระบาท อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา โดยจัดทำเป็นสัญญาเช่าอาคาร กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือนอายุสัญญา 3 ปี สามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้ง ๆ ละ 3 ปี และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมในสัญญาแต่ละฉบับ</p> <p>รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรกฏตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ</p>

บุคคลที่อาจมีอำนาจขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
				<p>การกำหนดราคา</p> <p>อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.</p> <p>แนวโน้มรายการในอนาคต</p> <p>รายการเช่าอาคารสำนักงานสาขาดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีความจำเป็น และสมเหตุสมผล</p>
1.3 นายศิวพงศ์ บุญสาลี	ค่าเช่าอาคารสำนักงานสาขา <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าเช่า</li> <li>• ค่าเช่าค้างจ่าย</li> <li>• ค่าเสื่อมราคา</li> <li>• ต้นทุนทางการเงิน</li> <li>• สินทรัพย์สิทธิการใช้</li> <li>• หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul>	- - - - - -	0.01 0.001 0.27 0.27	<p>บริษัทฯ เช่าอาคาร พื้นทั้งหมด 780 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 6 ตำบลท่าเสา อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา โดยจัดทำเป็นสัญญาเช่าอาคาร กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเนื่องตามสัญญา 3 ปี</p> <p>รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรากฏตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ</p> <p>การกำหนดราคา</p> <p>อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าเทียบเคียงได้กับราคาตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ เช่นเดียวกับบุคคลภายนอก</p> <p>แนวโน้มรายการในอนาคต</p> <p>รายการเช่าอาคารสำนักงานสาขาดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การเช่าที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ เช่นเดียวกับการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีความจำเป็น และสมเหตุสมผล</p>

2. การกำกับกันหนี้เงินกู้ของบริษัทฯ โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
2.1 นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	บุญสาส์	<p>เป็นผู้ค้าประกันส่วนบุคคล และนำทรัพย์สินส่วนบุคคล มาเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ จากธนาคารพาณิชย์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินสินเชื่อ</li> <li>ยอดสินเชื่อที่เบิกใช้</li> </ul>			<p>บริษัทฯ ทั้งลูกหนี้สินเชื่อเพื่อจากธนาคารพาณิชย์บางแห่ง สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ โดยนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ นางจินตนา บุญสาส์ และนายคิวงค์ บุญสาส์ เป็นผู้ค้าประกันส่วนบุคคล และนำทรัพย์สินส่วนบุคคล ของนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ และนางจินตนา บุญสาส์ เป็นหลักประกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคารพาณิชย์โดยไม่ติดต่อดอบบแทนบุคคล และการค้าประกันส่วนบุคคล อยู่ระหว่างดำเนินการขอถอนหลักประกันส่วนบุคคล และการค้าประกันส่วนบุคคล ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1/2565</p> <p>ในวันที่ 15 ก.ย.2564 มีการลงนามทำสัญญาเงินกู้ใหม่ จากธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (LH Bank) 300 ล้านบาท</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการค้าประกันส่วนบุคคล และนำทรัพย์สินส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้นใหญ่มาเป็น หลักประกัน โดยไม่ติดต่อดอบบแทน เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ</p>
2.2 นางจินตนา บุญสาส์	บุญสาส์		4,807.00	5,528.00	
2.3 นายคิวงค์ บุญสาส์	บุญสาส์		3,829.31	4,108.90	

### 3. การกำกับกันหนี้ตามสัญญาซื้อขายของบริษัทฯ โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
3.1 นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	ค้าประกันส่วนบุคคล ตามสัญญาเช่าซื้อ			บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งสัญญาฉบับเดิมมีฉบับปี 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 87 คัน และ 105 คัน ตามลำดับ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ นางจินตนา บุญสาส์ นายศิวพงศ์ บุญสาส์ และนางเลิดดา สุโกโธ เป็นผู้ค้าประกันส่วนบุคคล และไม่มีกรคิดค่าตอบแทนการค้าประกัน
3.2 นางจินตนา บุญสาส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินตามสัญญา</li> <li>ยอดคงเหลือ</li> </ul>	45.59 25.34	45.59 14.81	
3.3 นายศิวพงศ์ บุญสาส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค้าประกันส่วนบุคคล</li> <li>ตามสัญญาเช่าซื้อ</li> <li>วงเงินตามสัญญา</li> <li>ยอดคงเหลือ</li> </ul>			
3.4 นางเลิดดา สุโกโธ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค้าประกันส่วนบุคคล</li> <li>ตามสัญญาเช่าซื้อ</li> <li>วงเงินตามสัญญา</li> <li>ยอดคงเหลือ</li> </ul>	56.33 27.70	47.95 16.19	
				ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการค้าประกันส่วนบุคคลโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งไม่ได้ค่าตอบแทน เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

#### 4. การให้กู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
4.1 บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ	<p>เงินให้กู้ยืม</p> <p>รายได้ดอกเบี้ย</p> <p>รายได้ค่าธรรมเนียม</p> <p>รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p>รายได้ค่าธรรมเนียมค้างรับ</p> <p>ลูกหนี้คงเหลือ</p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่น (2)</p> <p>ค่าใช้จ่าย</p> <p>เจ้าหนั้ค้างจ่าย</p>	<p>0.005</p> <p>0.003</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>0.03</p>	<p>0.008</p> <p>0.005</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>0.03</p> <p>0.001</p>	<p>(1) บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใบสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่ออื่นแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมจากบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวม 2 ท่าน ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมเทียบเท่ากับลูกค้าทั่วไป โดยบุคคลดังกล่าวเป็นลูกหนี้ชั้นดี ที่มีการชำระหนี้เป็นปกติ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อแก่พนักงาน และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะไม่มีอำนาจอนุมัติรายการ</p> <p>(2) เป็นรายการจ้างปกติเพื่อให้บริการอื่นๆ เนื่องจากบางช่วงเวลาพนักงานมีจำนวนไม่เพียงพอ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องจ้างบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารทดแทน</p> <p>การกำหนดราคา</p> <p>(1) บริษัทฯ กำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขเป็นไปตามปกติธุรกิจ เช่นเดียวกับการทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับลูกค้าทั่วไป</p> <p>(2) ค่าใช้จ่ายเป็นราคาเดียวกันกับอัตราการค้าจ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงให้แก่พนักงาน ซึ่งเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลอื่น</p> <p>แนวโน้มรายการในอนาคต</p> <p>รายการดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการเงินให้กู้ยืมเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขเป็นไปโดยทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่มีความเหมาะสม</p>



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการรวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ</b></p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 434.39 ล้านบาท และ 8,458.90 ล้านบาท ตามลำดับและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเป็นจำนวน 11.98 ล้านบาท และ 195.84 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.76 และ 2.31 ของยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อตามลำดับ ข้อมูลอ้างอิงหมายเหตุประกอบในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• หมายเหตุข้อที่ 7.1 เรื่อง ประมาณการและข้อสมมติฐานเรื่องการด้อยค่า</li> <li>• หมายเหตุข้อที่ 9 เรื่อง ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ</li> <li>• หมายเหตุข้อที่ 10 เรื่อง ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ</li> <li>• หมายเหตุข้อที่ 11 เรื่อง ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> </ul>	<p>ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจถึงกระบวนการสมมติฐานที่ใช้ และหลักเกณฑ์ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างและทดสอบวิธีการประเมินแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณในแบบจำลองที่ประเมินแบบกลุ่มลูกหนี้โดยเปรียบเทียบกับหลักการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9</li> <li>• ประเมินการออกแบบและทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาและการสร้างแบบจำลอง การอนุมัติและการตรวจสอบแบบจำลอง</li> <li>- ความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลที่สำคัญทั้งจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอกที่ใช้เป็นข้อมูลนำเข้าในแบบจำลอง</li> <li>- ความครบถ้วนและความถูกต้องของการโอนข้อมูลจากระบบที่เป็นแหล่งข้อมูลเพื่อใช้คำนวณในแบบจำลองและการบันทึกรายการจากข้อมูลที่คำนวณได้จากแบบจำลองไปบัญชีแยกประเภท</li> <li>- ความถูกต้องและความเหมาะสมของช่วงเวลาในการจัดชั้นหนี้ตามเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต</li> </ul> </li> </ul>



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องนี้เนื่องจาก

- 1) จำนวนเงินของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และเป็นรายการที่ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและสมมติฐานที่สำคัญในเรื่องดังนี้
  - ประเมินการอายุของสัญญา
  - เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นตามการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิต
  - ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคต
  - ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่มีการคาดการณ์ในอนาคต และค่าถ่วงน้ำหนัก
  - การพิจารณาตั้งสำรองเพิ่มเติม (Management overlay)
- 2) กลุ่มกิจการได้ช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ตามมาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทย เช่น การพักชำระเงินต้นและดอกเบี้ย การขยายระยะเวลาชำระหนี้ เป็นต้นตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุข้อที่ 2 ผู้บริหารได้ใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีเรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยซึ่งการใช้แนวข้อผ่อนปรนดังกล่าวจะมีผลกระทบทางบัญชีในเรื่องพิจารณาจัดชั้นลูกหนี้ การใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่ การใช้น้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต และการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ประเมิน ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณความน่าจะเป็นที่ผิดนัดชำระ และฐานะเปิดต่อความเสี่ยงเมื่อผิดนัดชำระต่อแบบจำลองและพิจารณาความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลของสมมติฐานของผู้บริหาร โดยใช้วิธีการการสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบ และตรวจกับรายงานข้อมูลลูกหนี้ในอดีต และตารางการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ทดสอบความถูกต้องการจัดชั้นของลูกหนี้ซึ่งรวมถึงลูกหนี้ตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ของกลุ่มกิจการ
- ทดสอบความถูกต้องของการใช้น้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราวด้วยน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อนจากกรณีที่กลุ่มกิจการได้ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ของกลุ่มกิจการ
- ประเมินและทดสอบความเหมาะสมของการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตั้งสำรองเพิ่มเติม (Management overlay) โดยพิจารณาความเหมาะสมของดุลยพินิจของผู้บริหาร และความถูกต้องของการตั้งสำรองเพิ่มเติม
- ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และตรวจยอดกับรายการที่บันทึกในสมุดบัญชีแยกประเภททั่วไป

จากผลการปฏิบัติงานข้างต้น การประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมีความเหมาะสมตามหลักฐานสนับสนุนและข้าพเจ้าไม่พบข้อผิดพลาดที่ส่งผลกระทบต่องบการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญจากการทดสอบดังกล่าว

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

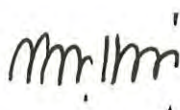
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



สกุณา แยมสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4906

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

บริษัท คักดีสยามอิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	307,355,947	259,461,208	306,566,181
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	12	-	-	1,600,074,056
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	167,971,661	167,971,661	53,587,505
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	5,361,579,396	5,361,579,396	4,153,289,440
ลูกหนี้อื่น		1,494	1,494	2,930
ทรัพย์สินรอการขาย		3,204,987	3,204,987	3,847,586
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	27,029,516	24,933,758	6,503,389
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>5,867,143,001</b>	<b>5,817,152,504</b>	<b>6,123,871,087</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	9	254,441,346	254,441,346	96,891,575
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	10	2,901,479,972	2,901,479,972	2,102,192,578
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	35,000,000	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	15	126,020,746	126,020,746	109,420,847
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	263,680,850	263,680,850	262,359,865
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	50,033,703	50,033,703	29,038,603
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	18	55,495,637	55,495,637	44,939,125
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	11,234,134	11,234,134	9,059,648
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,662,386,388</b>	<b>3,697,386,388</b>	<b>2,653,902,241</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>9,529,529,389</b>	<b>9,514,538,892</b>	<b>8,777,773,328</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท คัดส์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	3,047,300,000	3,047,300,000	2,865,508,002
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	610,000,000	610,000,000	371,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	96,095,472	96,020,222	77,666,224
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		71,264,498	71,264,498	67,814,440
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		95,965,674	95,965,674	55,712,823
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	9,961,609	9,961,609	5,827,915
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,930,587,253	3,930,512,003	3,443,529,404
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	451,600,000	451,600,000	592,800,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า		173,999,260	173,999,260	174,649,921
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	66,767,502	66,767,502	58,661,393
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		692,366,762	692,366,762	826,111,314
รวมหนี้สิน		4,622,954,015	4,622,878,765	4,269,640,718

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คักดีสยามอิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	24			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 2,096,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 2,096,000,000 หุ้น				
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท		2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	1,902,427,997	1,902,427,997	1,902,427,997
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	131,000,000	131,000,000	100,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		762,172,803	762,232,130	409,704,613
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>4,891,600,800</b>	<b>4,891,660,127</b>	<b>4,508,132,610</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14,974,574	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,906,575,374</b>	<b>4,891,660,127</b>	<b>4,508,132,610</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>9,529,529,389</b>	<b>9,514,538,892</b>	<b>8,777,773,328</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้ดอกเบี้ย		1,834,429,325	1,834,429,325	1,606,998,039
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		4,737,484	4,737,484	1,803,180
รายได้อื่น		8,420,621	8,420,619	4,910,287
<b>รวมรายได้</b>		<b>1,847,587,430</b>	<b>1,847,587,428</b>	<b>1,613,711,506</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายในการบริการ		23,249,647	23,249,647	13,623,069
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		898,751,457	898,666,702	774,103,335
ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต		63,532,920	63,532,920	(5,697,222)
ต้นทุนทางการเงิน	29	103,720,531	103,720,531	131,407,696
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,089,254,555</b>	<b>1,089,169,800</b>	<b>913,436,878</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>758,332,875</b>	<b>758,417,628</b>	<b>700,274,628</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	150,876,081	150,876,081	138,367,121
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>607,456,794</b>	<b>607,541,547</b>	<b>561,907,507</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	23	2,941,922	2,941,922	2,327,789
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	18	(588,384)	(588,384)	(465,558)
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>2,353,538</b>	<b>2,353,538</b>	<b>1,862,231</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>2,353,538</b>	<b>2,353,538</b>	<b>1,862,231</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>609,810,332</b>	<b>609,895,085</b>	<b>563,769,738</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		607,482,220	607,541,547	561,907,507	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(25,426)	-	-	
		607,456,794	607,541,547	561,907,507	
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		609,835,758	609,895,085	563,769,738	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(25,426)	-	-	
		609,810,332	609,895,085	563,769,738	
<b>กำไรต่อหุ้น</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	31	0.29	0.29	0.35	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คักดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม							
	ทุนที่ออก		ส่วนเกิน		กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้เสีย	
	บาท	บาท	มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ผู้เป็นเจ้าของที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
26	2,096,000,000	1,902,427,997			100,000,000	409,704,613	4,508,132,610	4,508,132,610
	-	-	-	-	-	(226,367,568)	(226,367,568)	(226,367,568)
	-	-	-	-	-	-	15,000,000	15,000,000
	-	-	-	-	-	609,835,758	609,835,758	609,810,332
25	-	-	-	-	31,000,000	(31,000,000)	-	-
	2,096,000,000	1,902,427,997			131,000,000	762,172,803	4,891,600,800	4,906,575,374

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

เงินปันผลจ่าย

การเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสีย

ที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการลงหุ้นในบริษัทย่อย

กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี

โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		รวม	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
			บาท	บาท		
	บาท <td>บาท<td>บาท<td>บาท<td>บาท</td></td></td></td>	บาท <td>บาท<td>บาท<td>บาท</td></td></td>	บาท <td>บาท<td>บาท</td></td>	บาท <td>บาท</td>	บาท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563						
24	546,000,000	1,414,927,997	-	-	1,960,927,997	
26	-	-	-	(792,200,000)	(792,200,000)	
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
25	-	-	-	(29,000,000)	-	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
	2,096,000,000	1,902,427,997	100,000,000	409,704,613	4,508,132,610	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564						
26	-	-	-	(226,367,568)	(226,367,568)	
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
25	-	-	-	(31,000,000)	-	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
	2,096,000,000	1,902,427,997	131,000,000	762,232,130	4,891,660,127	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท คักดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้		758,332,875	758,417,628	700,274,628
ปรับปรุงด้วย				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	15, 16, 17	116,328,763	116,328,763	102,542,731
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	15	104,138	104,138	46,261
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	12	(368,890)	(368,890)	(74,056)
ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต (กลับรายการ)		63,532,920	63,532,920	(5,697,222)
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย		4,112,719	4,112,719	8,480,395
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		58,406	58,406	(365,764)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	11,725,534	11,725,534	10,532,123
รายได้ดอกเบี้ย		(1,834,429,325)	(1,834,429,325)	(1,606,998,039)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	29	103,720,531	103,720,531	131,407,696
เงินสดรับดอกเบี้ย		1,727,607,657	1,727,607,657	1,624,604,667
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(103,734,960)	(103,734,960)	(130,306,854)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(121,768,126)	(121,768,126)	(156,022,260)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		725,222,242	725,306,995	678,424,306
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ		(260,885,711)	(260,885,711)	(138,746,194)
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ		(2,008,123,486)	(2,008,123,486)	300,731,653
ทรัพย์สินรอการขาย		28,856,288	28,856,288	47,227,708
ลูกหนี้อื่น		1,436	1,436	114,355
สินทรัพย์อื่น		(22,700,613)	(20,604,855)	3,304,520
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		7,895,749	7,820,499	7,263,632
หนี้สินอื่น		4,133,694	4,133,694	(32,207,432)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	(677,503)	(677,503)	(393,148)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		(1,526,277,904)	(1,524,172,643)	865,719,400

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คักดีสยามลิซซิง จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	(35,000,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		33,924	33,924	447,942
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	15	(41,692,814)	(41,692,814)	(21,371,111)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	(21,555,136)	(21,555,136)	(5,821,011)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		-	-	(1,600,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		1,600,442,946	1,600,442,946	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน		1,537,228,920	1,502,228,920	(1,626,744,180)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	1,701,008,000	1,701,008,000	1,431,008,002
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	(1,519,216,002)	(1,519,216,002)	(1,898,400,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	1,118,000,000	1,118,000,000	1,294,600,000
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	(1,020,200,000)	(1,020,200,000)	(1,104,100,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	24	-	-	2,020,200,000
เงินสดจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นสามัญ	24	-	-	(73,448,003)
จ่ายเงินต้นของสัญญาเช่า	16	(78,385,680)	(78,385,680)	(62,626,984)
จ่ายเงินปันผล	26	(226,367,568)	(226,367,568)	(792,200,000)
เงินสดรับจากการจัดตั้งบริษัทย่อยสำหรับส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		15,000,000	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(10,161,250)	(25,161,250)	815,033,015
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		789,766	(47,104,973)	54,008,235
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		306,566,181	306,566,181	252,557,946
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	8	307,355,947	259,461,208	306,566,181
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>				
<b>รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ</b>				
เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์ถาวร	15	7,756,421	7,756,421	775,293
เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	3,566,800	3,566,800	-
ทรัพย์สินรอการขายโอนไปสินทรัพย์ถาวร	15	460,262	460,262	2,485,560
ลูกหนี้โอนเป็นทรัพย์สินรอการขายเพื่อชำระหนี้		32,786,670	32,786,670	56,455,807
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	16	81,185,076	81,185,076	279,434,919
การจัดประเภทรายการใหม่จากสินทรัพย์ถาวรเป็น				
สินทรัพย์สิทธิการใช้		-	-	47,240,713

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 49/47 ถนนเจริญภาวนินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000

ในระหว่างปี บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โตรน จำกัด คิดเป็นร้อยละ 70 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และได้มีการจัดทำงบการเงินรวมเป็นครั้งแรก รายละเอียดของบริษัทย่อยเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการเงิน ประเภทสินเชื่อบุคคล สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นหลักประกัน สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ และการให้เช่าซื้อ และการค้าอุปกรณ์โทรและโทรเพื่อการเกษตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีสาขาและศูนย์บริการที่ดำเนินการแล้วจำนวน 720 สาขา (พ.ศ. 2563 : 519 สาขา)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

## 2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการยังคงได้ให้ความช่วยเหลือลูกค้านี้ตามมาตรการการช่วยเหลือของธนาคารแห่งประเทศไทยอันสืบเนื่องมาจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของโควิด19”) ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและส่งผลกระทบต่อลูกค้าและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการตั้งแต่ในอดีตจนถึงปัจจุบัน ซึ่งกลุ่มกิจการได้มีมาตรการผ่อนปรนเพื่อช่วยเหลือลูกค้านี้ เพื่อให้สามารถผ่านพ้นช่วงวิกฤตินี้ไปได้ตามมาตรการการช่วยเหลือของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยแบ่งเป็น 3 ระยะกลุ่มกิจการได้เริ่มบังคับใช้มาตรการผ่อนปรนระยะที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป โดยให้ความช่วยเหลือลูกค้า ดังนี้

1. ให้พักชำระเงินต้นเป็นเวลา 3 เดือน หรือ 6 เดือน
2. ลดค่างวดร้อยละ 30 ของค่างวดเดิม เป็นเวลา 6 เดือน
3. ขยายเวลาการผ่อนชำระโดยการปรับสัญญาใหม่ เพื่อบรรเทาภาระการผ่อนชำระให้ลดลงจากเดิม

มาตรการผ่อนปรนระยะที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป โดยให้ความช่วยเหลือลูกค้า ดังนี้

1. ลดค่างวดอย่างน้อยร้อยละ 30 ของค่างวดเดิม ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ 22 ต่อปี
2. ขยายเวลาการผ่อนชำระโดยการปรับสัญญาใหม่ เพื่อบรรเทาภาระการผ่อนชำระให้ลดลงจากเดิม

มาตรการผ่อนปรนระยะที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป โดยให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ ดังนี้

1. ให้พักชำระเงินต้นเป็นเวลา 3 เดือน
2. ลดค่าวงด้อยรายละ 30 ของค่าวงเดิม ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ 22 ต่อปี
3. ขยายเวลาการผ่อนชำระโดยการปรับสัญญาใหม่ เพื่อบรรเทาภาระการผ่อนชำระให้ลดลงจากเดิม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีลูกหนี้ที่ได้รับมาตรการผ่อนปรนระยะที่ 1 และระยะที่ 2 และระยะที่ 3 คงเหลือจำนวน 3,116 ราย และ 22 ราย และ 102 ราย ตามลำดับ (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : จำนวน 8,630 ราย และ 32 ราย และ ไม่มี ตามลำดับ)

### 3 เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้น สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

การจัดทำงานการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่ไม่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

#### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้
- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
  - การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
  - เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
  - การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

- ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า** เกี่ยวกับการผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีที่ผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 โดยผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ประเมินว่าการลดค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า (Lease modification) สำหรับการลดหรือการงดเว้นการจ่ายค่าเช่าถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565

การปรับปรุงมาตรฐานฉบับใหม่นี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

#### 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) **การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย** กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

**มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่**

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

**TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ**

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

## 5 นโยบายการบัญชี

### 5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ข) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกรับรู้มูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

#### ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน



## 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและเงินเบิกเกินบัญชีเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 5.3 สินทรัพย์ทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) หรือ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อคำนวณมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลง หรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

## ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการ รายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

## จ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน หรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มกิจการ โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

### การจัดชั้น

กลุ่มกิจการ ได้กำหนดให้สินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม โดยกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 30 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระ ซึ่งทางกลุ่มกิจการได้ใช้เกณฑ์ดังกล่าวให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ทั้งนี้เมื่อใดที่สินทรัพย์เข้าเกณฑ์มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจะเปลี่ยนการจัดชั้นจาก ระดับที่ 1 เป็น ระดับที่ 2 และสินทรัพย์จะเปลี่ยนการจัดชั้นกลับมาเป็นระดับที่ 1 อีกครั้งเมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวไม่เข้าเกณฑ์ที่กำหนดไว้

คำจำกัดความของการผิดสัญญาและเครื่องมือทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

กลุ่มกิจการจำกัดความสินทรัพย์ทางการเงินว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีข้อบ่งชี้ถึงการเสื่อมถอยของฐานะทางการเงินลูกหนี้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้อย่างมีนัยสำคัญ โดยสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 90 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระหรือมีปัจจัยที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถชำระหนี้ได้ โดยคำนึงถึงของด้อยค่าด้านเครดิตนั้นสอดคล้องกับนิยามที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มกิจการ ทั้งนี้เมื่อสินทรัพย์ถูกจัดเป็นสินทรัพย์ด้อยค่าด้านเครดิต จะถูกจัดชั้นเป็นระดับที่ 3 ทั้งนี้หากลูกหนี้มีฐานะการเงินหรือผลประกอบการที่ดีโดยไม่เข้าเกณฑ์ด้อยค่าด้านเครดิตให้สามารถที่ปรับชั้นเป็นระดับที่ 2 ได้ นอกจากนี้ให้สามารถจัดเป็นระดับที่ 1 ได้หากไม่พบว่าคุณเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม

กลุ่มกิจการมีการนำมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2563 สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีที่ 17/2563 เรื่อง แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย เพื่อช่วยผ่อนปรนให้กับกลุ่มกิจการที่ช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่รพท.ผนส.(23)ว. 276/2563 เรื่อง แนวทางในการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจาก สถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 และหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่รพท.ผนส.(01)ว. 380/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ลงวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2563 และหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่รพท.ผนส.(01)ว. 648/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยเพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ระยะที่ 2 ลงวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ แนวทางการช่วยเหลือและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ มีดังนี้

- การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) กลุ่มกิจการจัดชั้นลูกหนี้ดังกล่าวเป็นชั้นที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที หากวิเคราะห์ฐานะและ กิจการของลูกหนี้แล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ โดยไม่ต้องรอการ ติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และให้ถือว่าการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็น การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะเชิงป้องกัน (Pre-emptive) โดยไม่ถือเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มี ปัญหา (Troubled Debt Restructuring) โดย ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิ ใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าวทั้งสิ้น 2,571 ราย คิดเป็นมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 73.44 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 0.85 ของลูกหนี้ทั้งหมด (พ.ศ. 2563: 7,500 ราย คิดเป็นมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 217.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.34 ของลูกหนี้ทั้งหมด)
- ทั้งนี้ในกรณีที่กลุ่มกิจการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบภายใต้มาตรการ ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ขั้นต่ำ ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท.ผนส.(01)ว. 380/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความ ช่วยเหลือลูกหนี้เพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 และหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ ธปท.ผนส.(01)ว. 648/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยเพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาด ของ COVID-19 ระยะที่ 2 ลงวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการคงการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ตามเดิมก่อนเข้า มาตรการ โดย ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าวทั้งสิ้น 22 ราย คิดเป็นมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 1.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของลูกหนี้ทั้งหมด (พ.ศ.2563: 280 ราย คิดเป็นมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 12.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.19 ของลูกหนี้ทั้งหมด)
- การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) กลุ่มกิจการจัดชั้นลูกหนี้ดังกล่าวเป็นชั้นสินทรัพย์ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) หากลูกหนี้สามารถชำระเงินตามสัญญาการ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือนหรือ 3 งวดการชำระเงิน แล้วแต่ละระยะเวลาใดจะนานกว่า โดย ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าวทั้งสิ้น 552 ราย คิดเป็นมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 15.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.17 ของลูกหนี้ทั้งหมด (พ.ศ.2563 : 882 ราย คิดเป็นมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 29.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.45 ของลูกหนี้ทั้งหมด)
- ในกรณีที่การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest rate (EIR)) เดิมไม่สะท้อน ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อนั้นแล้ว กลุ่มกิจการใช้ EIR ใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่า ปัจจุบันของสินเชื่อบริการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายใต้แนวทางการให้ความช่วยเหลือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่ง ประเทศไทย
- ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยวิธีการทั่วไป (General approach) กลุ่มกิจการ สามารถพิจารณานำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราว เช่น ใช้น้ำจิ้ม ที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ในอนาคต เป็นน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อน ความสามารถในการชำระหนี้ของ ลูกหนี้จากประสบการณ์ในอดีต หรือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่จะกำหนด เพิ่มเติมต่อไป

#### ฉ) วิธีการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

วิธีการรับรู้ดอกเบี้ยจะรับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยการคำนวณนี้ให้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด แต่กลายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง สำหรับสินทรัพย์เหล่านี้ กลุ่มกิจการต้องใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น สำหรับรอบระยะเวลารายงานภายหลัง

#### ช) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันและแสดงจำนวนสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินได้ก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน หลักประกันที่เป็นเงินสดที่ใช้เพื่อทำการการอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกแสดงเป็นมูลค่าขั้นต้น จนกว่ากระแสเงินสดของหลักประกันจะสุทธิตัวกระแสเงินสดของอนุพันธ์ทางการเงินนั้นเสมอ ในบางสถานการณ์ถึงแม้กลุ่มกิจการจะมีข้อตกลงหักกลบ หากผู้บริหารไม่ได้ตั้งใจที่จะให้มีการรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน ดังนั้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะถูกแสดงด้วยมูลค่าขั้นต้นในงบแสดงฐานะการเงิน

### 5.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าซื้อบันทึกเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าซื้อ ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญา

### 5.5 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่เกิดรายการ ภายหลังต่อมาวัดมูลค่าของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยแสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญาที่เหลืออยู่ บวกด้วยดอกเบี้ยค้างรับ

### 5.6 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย คือทรัพย์สินที่ยึดจากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระ โดยจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้ และมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินหักด้วยต้นทุนในการขายและต่อมาแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย และขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

## 5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา เนื่องจากถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่มีจำกัด ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุน แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ มีดังต่อไปนี้

อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

## 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 - 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กลุ่มกิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กลุ่มกิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้ เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กลุ่มกิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ



ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 - 10 ปี

## 5.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

## 5.10 สัญญาเช่า

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงินโดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินอุดหนุน
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า จนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้เลือกที่จะนำข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีให้ผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID - 19 โดยผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ประเมินว่าการลดค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า (Lease modification) สำหรับการลดหรือการงดเว้นการจ่ายค่าเช่าในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 โดยผลกระทบของการเลือกที่จะนำข้อผ่อนปรนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มกิจการ

#### 5.11 ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความดีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

### ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกฎหมายมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 5.12 หนี้สินทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกฎหมายมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

## ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

## 5.13 ผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย ของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มกิจการจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

## ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 5.14 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สิน เนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 5.15 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.16 การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่าย

#### ก) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เช่น รายได้จากค่าบริการชำระค่าเช่าจะรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะเรียกเก็บเงินได้

## ข) รายได้อื่น

รายได้อื่นจะถือเป็นรายได้ เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้ว โดยจำนวนรายได้ที่รับรู้ว่าจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง สำหรับกรณีภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งดังกล่าวโดยการเลือกวิธีที่เหมาะสมสำหรับการวัดความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติ ให้เสร็จสิ้นให้สมบูรณ์ ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะเรียกเก็บเงินได้

## ค) ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.17 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 5.18 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว และออกจำหน่ายในระหว่างปี

### 5.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการของกลุ่มกิจการที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจาก อัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นจัดการความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้



## 6.1 ความเสี่ยงจากตลาด

### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการโดยส่วนใหญ่กระทำเป็นเงินบาท และดำเนินงานอยู่ภายในประเทศไทย ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

### ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด โดยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อกลุ่มกิจการอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญา ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคตสำหรับการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่จำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างเป็นสาระสำคัญ

เงินกู้ยืมและลูกหนี้ได้แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ทั้งนี้ กลุ่มกิจการมีเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร จึงส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25	(114,011)	(217,902)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.25	377,907	274,502

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สิริทรัพย์และหุ้นเส้นทางการบินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวงครุภัณฑ์ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1-5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1-5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย พันบาท	รวม พันบาท	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	292,365	-	-	14,991	307,356	0.05 - 0.15
	167,972	254,441	-	-	-	-	-	422,413	15.03 - 24.89
	5,361,579	2,901,480	-	-	-	-	-	8,263,059	11.88 - 36.00
	5,529,551	3,155,921	-	292,365	-	-	14,991	8,992,828	
หนี้สินทางการเงิน									
	630,000	-	-	2,417,300	-	-	-	3,047,300	1.40 - 6.10
	-	-	-	-	-	-	96,095	96,095	-
	460,000	288,000	-	150,000	163,600	-	-	1,061,600	2.95 - 3.05
	71,265	173,999	-	-	-	-	-	245,264	3.10 - 5.58
	1,161,265	461,999	-	2,567,300	163,600	-	96,095	4,450,259	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สัญญาสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1-5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1-5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย พันบาท	ดอกเบี้ย รวม พันบาท (ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	-	-	244,470	-	-	14,991	0.05 - 0.15
	167,972	254,441	-	-	-	-	-	15.03 - 24.89
	5,361,579	2,901,480	-	-	-	-	-	11.88 - 36.00
	5,529,551	3,155,921	-	244,470	-	-	14,991	8,944,933
สินทรัพย์ทางการเงิน								
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด							
	ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ							
	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ							
หนี้สินทางการเงิน								
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน							
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น							
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							
	หนี้สินตามสัญญาเช่า							
	630,000	-	-	2,417,300	-	-	-	3,047,300
	-	-	-	-	-	-	96,020	96,020
	460,000	288,000	-	150,0000	163,600	-	-	1,061,600
	71,265	173,999	-	-	-	-	-	245,264
	1,161,265	461,999	-	2,567,300	163,600	-	96,020	4,450,184

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1-5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1-5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย พันบาท	รวม ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	299,170	-	-	7,396	0.05 - 0.25
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด							
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน							
	53,587	96,892	-	-	-	-	1,600,074	-
หนี้สินทางการเงิน	4,153,289	2,102,193	-	-	-	-	-	15.17 - 24.89
	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ							
	4,206,876	2,199,085	-	299,170	-	-	1,607,470	11.88 - 36.00
								8,312,601
หนี้สินทางการเงิน	2,865,508	-	-	-	-	-	-	1.40 - 5.87
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน							
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น							
	-	-	-	-	-	-	77,666	-
	-	310,000	-	371,000	282,800	-	-	2.00 - 2.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า	67,814	174,650	-	-	-	-	-	3.72 - 5.58
	2,933,322	484,650	-	371,000	282,800	-	77,666	4,149,438

## 6.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระเงินต้นและดอกเบี้ยได้ตามสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มกิจการเกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้ทำสัญญากับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมซึ่งมีการจำกัดสินเชื่อลูกค้า รวมถึงได้รับการรับประกันที่เหมาะสมจากลูกค้า

### ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต และกลุ่มกิจการสามารถให้ลูกหนี้วางหลักประกันประเภทต่างๆ เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ และรถเพื่อการเกษตร เป็นต้น เพื่อใช้ในการกู้ยืมเงิน ซึ่งกลุ่มกิจการมีนโยบายภายในที่รับการวางหลักประกันสำหรับสินทรัพย์บางประเภทเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการประเมินมูลค่าของหลักประกันนับตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มกระบวนการสำหรับการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกหนี้

กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของนโยบายการวางหลักประกันสำหรับสินเชื่อของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลารายงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของคุณภาพของหลักประกันเมื่อเทียบกับรอบรายงานก่อนหน้า

### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงิน 2 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

แม้ว่ากลุ่มกิจการมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

## ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีทั่วไป (General approach) สำหรับการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ โดยในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ระดับที่ 1 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
- ระดับที่ 2 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
- ระดับที่ 3 เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ในการคำนวณค่าเผื่อด้อยค่าภายใต้วิธีการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์แบบสามระดับ ค่าเผื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) โดยคำนึงถึงข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต

คำอธิบายถัดไปคือวิธีการที่กลุ่มกิจการกำหนดความเหมาะสมในการจัดกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อกลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach)

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกวัดมูลค่ามาจาก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุขึ้นอยู่กับ การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญด้านเครดิตจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ หรือสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประกอบด้วย การคิดลดของค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) และยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) โดยมีคำจำกัดความดังนี้

- ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) เกิดจากโอกาสที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- ยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) คิดจากมูลค่าของหนี้ที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะมีต่อลูกหนี้ ณ วันที่มีการผิดนัดชำระหนี้ ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) เกิดจากการคาดการณ์ของกลุ่มกิจการต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ในการคำนวณความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ประกอบด้วยหลายปัจจัยทั้งประเภทของลูกหนี้ ประเภทของสิทธิในการเรียกร้องตามสัญญา และหลักประกันหรือการช่วยเหลือทางด้านเครดิตอื่นๆ โดยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้จะคำนวณสำหรับมูลค่าในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น



ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากการคาดการณ์ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) และ ยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) ที่จะเกิดขึ้นแต่ละเดือนในอนาคตสำหรับลูกหนี้แบบรายกลุ่ม ลูกหนี้ โดยการนำส่วนประกอบทั้งสามส่วนมาคูณกัน เพื่อการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มกิจการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละเดือนในอนาคตและคิดลดกลับมา ณ วันที่รายงาน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันเริ่มสัญญาในการคิดลดมูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดอายุสัญญาคิดจากการคาดการณ์การจ่ายชำระของลูกหนี้ โดยแบ่งออกเป็นแต่ละประเภทของ สัญญาที่ต่างกันดังนี้

- สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยวิธีตัดจำหน่ายและสินเชื่อที่มีลักษณะการจ่ายแบบครั้งเดียว มูลค่าคงเหลือ เมื่อผิดนัดชำระหนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณการจ่ายคืนตามสัญญาของลูกหนี้ในช่วงระยะเวลา 12 เดือนหรือตลอดอายุสัญญา

กลุ่มกิจการจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญา

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจะแสดงผลขาดทุนจากการด้อยค่า สุทธิในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการ ในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านการเครดิตเกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

### 6.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด อย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 302 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 299 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่น ในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการ ประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
<b>อัตราดอกเบี้ยลอยตัว</b>		
หมดอายุภายในหนึ่งปี		
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	20,000	19,992
- วงเงินกู้ธนาคาร	760,000	130,000
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี		
- วงเงินกู้ธนาคาร	639,000	827,700
	1,419,000	977,692

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ กระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	งบการเงินรวม					มูลค่า ตามบัญชี หนี้สิน
	ณ ปัจจุบัน พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	3,047,300	-	-	3,047,300	3,047,300
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	96,095	-	-	96,095	96,095
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	610,000	451,600	-	1,061,600	1,061,600
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	80,010	178,113	6,732	264,855	245,264
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	-	3,833,405	629,713	6,732	4,469,850	4,450,259

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ ปัจจุบัน พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า	รวม พันบาท	มูลค่า ตามบัญชี หนี้สิน
				5 ปี พันบาท		พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	3,047,300	-	-	3,047,300	3,047,300
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	96,020	-	-	96,020	96,020
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	610,000	451,600	-	1,061,600	1,061,600
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	80,010	178,113	6,732	264,855	245,264
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	3,833,330	629,713	6,732	4,469,775	4,450,184

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มากกว่า					มูลค่าตามบัญชีหนี้สิน
	ณ ปัจจุบัน พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	หนี้สิน พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	8	2,865,500	-	-	2,865,508	2,865,508
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	77,666	-	-	77,666	77,666
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	371,000	592,800	-	963,800	963,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	73,180	169,415	12,050	254,645	242,464
รวมหนี้สินทางการเงิน	8	3,387,346	762,215	12,050	4,161,619	4,149,438

## 6.4 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 6.4.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- รักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- รักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน เช่นเดียวกับกลุ่มกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันกลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการยังคงเดิม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สิน	4,622,954	4,622,879	4,269,641
ส่วนของเจ้าของ	4,906,575	4,891,660	4,508,133
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.94	0.95	0.95

#### การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้ธนาคารกรุงเทพซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่สนับสนุนหลักของกลุ่มกิจการ มีข้อกำหนดว่าตลอดระยะเวลาของการให้บริการสินเชื่อ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ไม่เกิน 3 ต่อ 1 เท่า

กลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตลอดระยะเวลารายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

เพื่อให้การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

### 7.1 การด้อยค่า

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและการสูญพันธุ์

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเกิดจากประมาณการ โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มกิจการต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญาสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือได้มา กลุ่มกิจการประมาณการกระแสเงินสด โดยพิจารณาถึงเงื่อนไขตามสัญญาทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดว่าจะได้รับ โดยกลุ่มกิจการใช้ข้อมูลของสัญญาในอดีต 4 - 5 ปีย้อนหลังมาเป็นข้อมูลในการจัดทำแบบจำลองการด้อยค่าเพื่อประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตของสัญญา

กลุ่มกิจการได้มีการใส่สมมติฐานสำหรับนิยามการผิดนัดชำระสำหรับการคำนวณความน่าจะเป็นที่จะผิดนัดชำระ (Probability of default) โดยถ้าหากลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเคยผิดนัดชำระหนี้ในระหว่างทางของการเก็บข้อมูลแต่ ณ จุดสิ้นสุดของการเก็บข้อมูล (snapshot) ลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ในสถานะอื่นที่ไม่ใช่ผิดนัดชำระหนี้ ลูกหนี้ดังกล่าวยังคงถูกจัดสถานะเป็นลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้

สำหรับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงเมื่อผิดนัดชำระ ณ วันที่รายงานจะเท่ากับยอดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับที่เกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน โดยกลุ่มกิจการสมมติฐานว่ากลุ่มกิจการจะได้รับชำระดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวในงวดสุดท้ายของสัญญา

โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับที่กลุ่มกิจการพิจารณาหมายถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากการขายหลักประกันที่ถือไว้และกลุ่มกิจการจะนำมารวมคำนวณเมื่อได้รับชำระเงินจริงแล้วเท่านั้น ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญาโดยข้อสันนิษฐานว่าอายุที่คาดว่าจะได้รับของสินทรัพย์ทางการเงินสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตามในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถประมาณอายุของสินทรัพย์ทางการเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มกิจการจะเลือกใช้อายุคงเหลือตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงินโดยวิธีการที่สะท้อนถึงเรื่องต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คำนึงถึงความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักและปราศจากอคติ ซึ่งพิจารณาจากการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผลโดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

## 7.2 อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับอาคารและอุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## 7.3 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มกิจการควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 7.4 การกำหนดอายุสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่ากลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะเวลาสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

## 7.5 การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกลุ่มกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

## 7.6 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และอัตราমনะ เป็นต้น

## 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2564	
	บาท		บาท	
เงินสดในมือ	4,564,923		4,564,923	
เงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากออมทรัพย์	302,791,024		254,896,285	
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	307,355,947		259,461,208	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.15 ต่อปี (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 0.05 - 0.25 ต่อปี)

## 9 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564		
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	244,187,074	315,274,584	559,461,658
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(70,899,758)	(54,173,458)	(125,073,216)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	173,287,316	261,101,126	434,388,442
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,315,655)	(6,659,780)	(11,975,435)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	167,971,661	254,441,346	422,413,007



	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563		
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	80,833,242	122,086,460	202,919,702
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(26,375,938)	(23,105,055)	(49,480,993)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	54,457,304	98,981,405	153,438,709
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(869,799)	(2,089,830)	(2,959,629)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	53,587,505	96,891,575	150,479,080

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แยกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564		
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ
	บาท	บาท	บาท
การจัดชั้น			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	411,488,816	(4,443,835)	407,044,981
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	15,207,482	(3,795,566)	11,411,916
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	7,692,144	(3,736,034)	3,956,110
รวม	434,388,442	(11,975,435)	422,413,007

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563		
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซื้อสุทธิจากรายได้ ดอกเบี้ยรอตตัดบัญชี บาท	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น บาท	มูลค่า ตามบัญชีสุทธิ บาท
การจัดชั้น			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	148,650,809	(1,351,527)	147,299,282
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	3,745,048	(1,022,142)	2,722,906
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	1,042,852	(585,960)	456,892
รวม	153,438,709	(2,959,629)	150,479,080

## 10 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564		
	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี บาท	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี บาท	รวม บาท
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	5,285,700,060	2,966,771,143	8,252,471,203
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างรับ	206,425,284	-	206,425,284
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	5,492,125,344	2,966,771,143	8,458,896,487
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(130,545,948)	(65,291,171)	(195,837,119)
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	5,361,579,396	2,901,479,972	8,263,059,368

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563		
	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี บาท	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี บาท	รวม บาท
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	4,135,616,283	2,157,986,964	6,293,603,247
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างรับ	121,229,380	-	121,229,380
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	4,256,845,663	2,157,986,964	6,414,832,627
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(103,556,223)	(55,794,386)	(159,350,609)
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	4,153,289,440	2,102,192,578	6,255,482,018

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี๋ยค้างรับ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ แยกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564		
	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี๋ยค้างรับบาท	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบาท	มูลค่าตามบัญชีสุทธิบาท
การจัดชั้น			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	8,009,043,122	(58,549,280)	7,950,493,842
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	266,732,620	(54,135,377)	212,597,243
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	183,120,745	(83,152,462)	99,968,283
รวม	8,458,896,487	(195,837,119)	8,263,059,368

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563		
	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี๋ยค้างรับบาท	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบาท	มูลค่าตามบัญชีสุทธิบาท
การจัดชั้น			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	6,003,589,746	(43,750,661)	5,959,839,085
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	268,989,185	(48,559,843)	220,429,342
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	142,253,696	(67,040,105)	75,213,591
รวม	6,414,832,627	(159,350,609)	6,255,482,018

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมูลค่า 6,197 ล้านบาท ได้ถูกนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (หมายเหตุ 20) (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 5,039 ล้านบาท)

11 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (12-month ECL) บาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired) บาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired) บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	45,102,188	49,581,985	67,626,065	162,310,238
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น :				
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต	25,972,417	(18,733,055)	(7,239,362)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต	(2,341,986)	4,970,266	(2,628,280)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	(759,644)	(7,707,075)	8,466,719	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(22,315,944)	28,253,102	36,896,365	42,833,523
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้นำ	25,418,971	15,814,697	9,173,142	50,406,810
ส่วนที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย	(197,304)	(1,865,171)	(4,230,919)	(6,293,394)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(7,540)	(478,869)	(12,034,080)	(12,520,489)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(7,878,043)	(11,904,937)	(9,141,154)	(28,924,134)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	62,993,115	57,930,943	86,888,496	207,812,554

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (12-month ECL) บาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired) บาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired) บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	71,641,204	19,350,691	96,985,574	187,977,469
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น :				
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต	19,314,012	(5,067,579)	(14,246,433)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต	(2,587,039)	11,907,703	(9,320,664)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	(1,609,386)	(3,598,777)	5,208,163	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(36,193,999)	28,987,284	32,460,109	25,253,394
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	14,756,600	5,391,318	7,777,327	27,925,245
ส่วนที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย	(741,885)	(1,317,583)	(11,961,915)	(14,021,383)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(61,304)	(650,102)	(17,977,364)	(18,688,770)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(19,416,015)	(5,420,970)	(21,298,732)	(46,135,717)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	45,102,188	49,581,985	67,626,065	162,310,238

## 12 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

### ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทรายการต่อไปนี้สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	1,600,074,056

### ข) กำไรที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีมีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
กำไรที่รับรู้ในกำไรขาดทุน		
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนที่รับรู้ในรายได้อื่น	368,890	74,056

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญ โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียน	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
			พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ
บริษัทย่อย				
บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	การค้าโดรนเพื่อการเกษตรและอุปกรณ์โดรน	ประเทศไทย	70.00	30.00

เงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2564 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	-
เพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย	35,000,000
ราคาตามบัญชีปลายปี	35,000,000

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 ได้มีการอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 3,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 35,000,000 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 70.00 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 50,000,000 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นครบแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 14 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
เงินทดรองจ่าย	-	-	16,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11,203,771	9,245,119	6,478,770
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	15,766,201	15,629,095	-
อื่นๆ	59,544	59,544	8,619
	27,029,516	24,933,758	6,503,389



15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ		เครื่องใช้และ		งานระหว่าง	
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>						
ราคาทุน	712,600	75,466,618	126,130,752	105,585,864	822,063	308,717,897
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(31,098,936)	(69,791,845)	(41,995,069)	-	(142,885,850)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	712,600	44,367,682	56,338,907	63,590,795	822,063	165,832,047
<b>สำหรับปีสิ้นสุด</b>						
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>						
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	712,600	44,367,682	56,338,907	63,590,795	822,063	165,832,047
รายการปรับปรุงจากการนำ						
มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่						
มาถือปฏิบัติ	-	-	-	(47,240,713)	-	(47,240,713)
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิหลังปรับปรุง	712,600	44,367,682	56,338,907	16,350,082	822,063	118,591,334
ซื้อสินทรัพย์	-	8,645,438	10,754,197	1,000,000	1,468,769	21,868,404
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(59,921)	(5,552)	(16,705)	-	(82,178)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(41,002)	(5,259)	-	-	(46,261)
โอนเข้า (จากทรัพย์สินรอการขาย)	-	-	-	2,485,560	-	2,485,560
โอนเข้า (ออก)	-	-	2,290,832	-	(2,290,832)	-
โอนเข้าจากสิทธิการใช้สินทรัพย์	-	-	-	1,188,115	-	1,188,115
ค่าเสื่อมราคา	-	(9,596,381)	(19,866,174)	(5,121,572)	-	(34,584,127)
ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ	712,600	43,315,816	49,506,951	15,885,480	-	109,420,847
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>						
ราคาทุน	712,600	83,862,616	138,844,254	52,111,674	-	275,531,144
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(40,546,800)	(89,337,303)	(36,226,194)	-	(166,110,297)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	712,600	43,315,816	49,506,951	15,885,480	-	109,420,847

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ		เครื่องใช้และ		งานระหว่าง	
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุด</b>						
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>						
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	712,600	43,315,816	49,506,951	15,885,480	-	109,420,847
ซื้อสินทรัพย์	-	16,766,251	27,330,262	-	4,577,429	48,673,942
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(82,486)	(9,845)	-	(92,331)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(103,001)	(1,137)	-	-	(104,138)
โอนเข้า (จากทรัพย์สินรอการขาย)	-	-	-	460,262	-	460,262
โอนเข้า (ออก)	-	-	3,809,429	-	(3,809,429)	-
โอนเข้าจากสิทธิการใช้สินทรัพย์	-	-	-	5,991,715	-	5,991,715
ค่าเสื่อมราคา	-	(11,597,330)	(21,015,663)	(5,716,558)	-	(38,329,551)
ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ	712,600	48,381,736	59,547,356	16,611,054	768,000	126,020,746
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>						
ราคาทุน	712,600	100,255,290	167,613,494	62,561,786	768,000	331,911,170
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(51,873,554)	(108,066,138)	(45,950,732)	-	(205,890,424)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	712,600	48,381,736	59,547,356	16,611,054	768,000	126,020,746

## 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
อาคาร	223,567,898	212,827,172
ยานพาหนะ	40,112,952	49,532,693
รวม	263,680,850	262,359,865

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>		
อาคาร	68,004,352	58,049,861
ยานพาหนะ	5,868,024	6,265,906
รวม	73,872,376	64,315,767
 การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	81,185,076	279,434,919
<b>กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า</b>		
จ่ายเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	78,385,680	62,626,984
จ่ายเงินต้นทุนดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,336,648	6,529,330
รวม	87,722,329	69,156,314
 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,859,791	1,621,601
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	2,407,813	1,192,701

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
<b>การวิเคราะห์ระยะเวลาครบกำหนดของกระแสเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า:</b>		
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	80,010,152	73,179,781
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 2 ปี	64,564,180	59,004,177
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่างมากกว่า 2 - 5 ปี	113,548,905	110,411,407
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปีขึ้นไป	6,732,198	12,050,222

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาทุน	35,867,932	434,136	36,302,068
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,441,639)	-	(9,441,639)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	26,426,293	434,136	26,860,429
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	26,426,293	434,136	26,860,429
ซื้อสินทรัพย์	1,437,221	4,383,790	5,821,011
โอนเข้า (ออก)	181,900	(181,900)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(3,642,837)	-	(3,642,837)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	24,402,577	4,636,026	29,038,603
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาทุน	37,487,053	4,636,026	42,123,079
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,084,476)	-	(13,084,476)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	24,402,577	4,636,026	29,038,603
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	24,402,577	4,636,026	29,038,603
ซื้อสินทรัพย์	1,345,525	23,776,411	25,121,936
โอนเข้า (ออก)	9,661,352	(9,661,352)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(4,126,836)	-	(4,126,836)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	31,282,618	18,751,085	50,033,703
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาทุน	48,493,930	18,751,085	67,245,015
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,211,312)	-	(17,211,312)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	31,282,618	18,751,085	50,033,703

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	27,340,270	21,137,200
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	28,866,547	24,016,221
	56,206,817	45,153,421
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	711,180	214,296
	711,180	214,296
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>55,495,637</b>	<b>44,939,125</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	44,939,125	48,106,916
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 30)	11,144,896	(2,702,233)
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(588,384)	(465,558)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	55,495,637	44,939,125

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	รายการ ที่รับรู้ใน กำไรหรือ ขาดทุน บาท	รายการ ที่รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	32,462,048	9,100,463	-	41,562,511
หนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้	707,097	415,758	-	1,122,855
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,732,280	2,209,606	(588,384)	13,353,502
อื่น ๆ	251,996	(84,047)	-	167,949
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>45,153,421</b>	<b>11,641,780</b>	<b>(588,384)</b>	<b>56,206,817</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	214,296	496,884	-	711,180
<b>รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>214,296</b>	<b>496,884</b>	<b>-</b>	<b>711,180</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	รายการ ที่รับรู้ใน กำไรหรือ ขาดทุน บาท	รายการ ที่รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	37,595,494	(5,133,446)	-	32,462,048
หนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	707,097	-	707,097
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,170,043	2,027,795	(465,558)	11,732,280
อื่น ๆ	503,359	(251,363)	-	251,996
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>48,268,896</b>	<b>(2,649,917)</b>	<b>(465,558)</b>	<b>45,153,421</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	24,905	183,391	-	214,296
ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมจ่ายล่วงหน้า	137,075	(137,075)	-	-
<b>รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>161,980</b>	<b>52,316</b>	<b>-</b>	<b>214,296</b>

## 19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
เงินมัดจำ	9,407,165	7,248,425
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดการใช้	1,826,969	1,811,223
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,234,134	9,059,648

## 20 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
<b>หมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,047,300,000	2,865,508,002
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	610,000,000	371,000,000
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	3,657,300,000	3,236,508,002
<b>ไม่หมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	451,600,000	592,800,000
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	451,600,000	592,800,000
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>4,108,900,000</b>	<b>3,829,308,002</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินโดยการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นเงินให้สินเชื่อคุณภาพดีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือเป็นจำนวนมูลค่า 20 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 20 ล้านบาท)

วงเงินกู้ยืมจากสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มกิจการ จำนวนมูลค่า 3,920 ล้านบาท (หมายเหตุ 10) (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 3,062 ล้านบาท) และสินทรัพย์ของผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการ จำนวนมูลค่า 680 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 680 ล้านบาท) และมีวงเงินกู้ยืมจากสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือเป็นจำนวนมูลค่า 760 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 130 ล้านบาท)



วงเงินกู้ยืมจากสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มกิจการ จำนวนมูลค่า 627 ล้านบาท (หมายเหตุ 10) (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 627 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ไม่มีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 317 ล้านบาท)

วงเงินกู้ยืมตามสัญญากู้ยืมไม่กำหนดระยะเวลาจากสถาบันการเงินใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มกิจการ จำนวนมูลค่า 1,650 ล้านบาท (หมายเหตุ 10) (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 1,350 ล้านบาท) และสินทรัพย์ของผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการจำนวนมูลค่า 453 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 453 ล้านบาท) และมีวงเงินกู้ยืมไม่กำหนดระยะเวลาจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือเป็นจำนวนมูลค่า 639 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 511 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	2,865,508,002	3,332,900,000
เงินกู้ยืมเพิ่ม	1,701,008,000	1,431,008,002
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(1,519,216,002)	(1,898,400,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,047,300,000	2,865,508,002

เงินกู้ยืมระยะสั้นมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 12 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนและเมื่อเงินกู้ครบกำหนด

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	963,800,000	772,614,625
เงินกู้ยืมเพิ่ม	1,118,000,000	1,294,600,000
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(1,020,200,000)	(1,104,100,000)
จ่ายชำระดอกเบี้ย	-	(4,056,907)
ปรับปรุงเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	-	4,742,282
ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,061,600,000	963,800,000

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีกำหนดชำระคืนเงินต้นไม่เกินกว่า 36 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนและเมื่อเงินกู้ครบกำหนด

## 21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าตอบแทนพนักงานจ้าง	65,733,420	61,114,290	65,733,420	61,114,290
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,129,737	7,219,420	8,054,487	7,219,420
เจ้าหนี้อื่น	22,232,315	9,332,514	22,232,315	9,332,514
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	96,095,472	77,666,224	96,020,222	77,666,224

## 22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย	5,259,213	550,690
กองทุนประกันสังคมค้างจ่าย	2,787,350	2,334,776
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	1,487,300	2,580,142
อื่น ๆ	427,746	362,307
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,961,609	5,827,915

## 23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	58,661,393	50,850,207
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10,476,046	9,469,354
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,249,488	1,062,769
การวัดมูลค่าใหม่ :		
ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(2,941,922)	(2,327,789)
จ่ายชำระผลประโยชน์	(677,503)	(393,148)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	66,767,502	58,661,393

สมมติฐานที่สำคัญตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.06	ร้อยละ 2.13
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 4.00	ร้อยละ 4.00
อัตราการลาออกของพนักงาน	ร้อยละ 0.00 - 5.87	ร้อยละ 2.27 - 5.74
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
อัตราคิดลดเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25	(3,116)	(2,856)
ลดลงร้อยละ 0.25	3,304	3,033
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25	2,818	2,614
ลดลงร้อยละ 0.25	(2,671)	(2,475)
อัตราการลาออกเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(2,582)	(3,074)
ลดลงร้อยละ 10	2,727	3,281

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 29 ปี (พ.ศ. 2563 : 29 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
การวิเคราะห์ระยะเวลาครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ :		
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	-	-
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 2 ปี	1,077,959	-
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่างมากกว่า 2 - 5 ปี	3,555,439	3,823,221
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปีขึ้นไป	567,074,020	418,536,231

## 24 ทุนเรือเห็ด

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว พันหุ้น	หุ้นสามัญ ที่ออกและ ชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ พันบาท	รวม
	พันหุ้น	พันหุ้น	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	2,096,000	1,550,000	1,550,000	487,500	2,037,500
การเพิ่มหุ้นสามัญ	-	546,000	546,000	1,474,200	2,020,200
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	-	-	-	(59,273)	(59,273)
ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	2,096,000	2,096,000	2,096,000	1,902,427	3,998,427
การเพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	2,096,000	2,096,000	2,096,000	1,902,427	3,998,427

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 546,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทโดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 3.70 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,020,000,000 บาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นจำนวน 59 ล้านบาท (สุทธิจากสิทธิประโยชน์ทางภาษี) เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ โดยบริษัทได้จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น 2,096,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 2,096,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 25 ทุนสำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	100,000,000	71,000,000
จัดสรรระหว่างปี	31,000,000	29,000,000
ยอดคงเหลือสิ้นปี	131,000,000	100,000,000

ตามพระราชบัญญัติกลุ่มกิจการมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 26 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในมูลค่า 0.108 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 226,367,568 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในมูลค่า 0.48 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 750,200,000 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2563 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในมูลค่า 0.03 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 42,000,000 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

## 27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญของต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	594,357,774	594,357,774	512,057,252
ค่าภาษีอากร	70,783,471	70,781,666	63,661,440
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	4,267,603	4,267,603	2,814,302
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	116,328,763	116,328,763	102,542,731
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	23,435,918	23,435,918	14,005,072
ค่าสาธารณูปโภค	36,894,563	36,894,563	30,025,354
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้เชี่ยวชาญ	9,180,096	9,105,096	6,093,421
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	13,005,114	13,005,114	10,480,146
อื่น ๆ	53,747,802	53,739,852	46,046,687
รวมต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	922,001,104	921,916,349	787,726,405

## 28 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน และกลุ่มกิจการจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการจ่ายเงินสมทบกองทุนและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในกำไรหรือขาดทุนจำนวน 11,208,283 บาท (พ.ศ. 2563 : 10,220,963 บาท)

## 29 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	94,383,883	123,659,929
ต้นทุนทางการเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,336,648	7,747,767
รวมต้นทุนทางการเงิน	103,720,531	131,407,696

30 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :		
ภาษีเงินได้ปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	162,020,977	135,530,824
การปรับปรุงจากปีก่อน	-	134,064
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	162,020,977	135,664,888
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :		
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว (หมายเหตุ 18)	(11,144,896)	2,702,233
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(11,144,896)	2,702,233
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	150,876,081	138,367,121

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศไทยโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม                      งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	758,332,875	758,417,628	700,274,628
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	151,666,575	151,683,526	140,054,926
ผลกระทบ :			
ค่าใช้จ่ายที่ใช้สิทธิทางภาษีได้เพิ่ม	(965,018)	(981,969)	(2,032,381)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีตาม			
ประมวลรัษฎากร	174,524	174,524	210,512
การปรับปรุงจากปีก่อน	-	-	134,064
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	150,876,081	150,876,081	138,367,121



### 31 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	607,456,794	607,541,547	561,907,507
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)			
ณ 1 มกราคม	2,096,000,000	2,096,000,000	1,550,000,000
การปรับปรุง :			
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี (หุ้น)	-	-	46,245,902
รวมจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	2,096,000,000	2,096,000,000	1,596,245,902
ณ 31 ธันวาคม			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.29	0.29	0.35

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

### 32 ข้อมูลตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการดำเนินกิจการหลักในส่วนงานเดียว คือ บริการให้สินเชื่อ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ดังนั้นจึงได้มีการนำเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน เนื่องจากข้อมูลที่เสนอในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้สอดคล้องกับรายงานภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ

### 33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือกลุ่มครอบครัวบุญสวัสดิ์ ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 67 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 67)

ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	สัญชาติ	ความสัมพันธ์
บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผนบริหาร และควบคุมกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึง กรรมการ (ผู้บริหาร และบุคคลอื่น) ของบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มกิจการและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	นโยบายการกำหนดราคา
	บาท	บาท	
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>			
ผู้บริหารสำคัญ	6,885,647	6,717,438	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>			
ผู้บริหารสำคัญ	1,230,943	1,413,870	อัตราที่ตกลงร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมียอดคงเหลือสำหรับรายการระหว่างกลุ่มกิจการและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>		
ผู้บริหารสำคัญ	29,674,310	33,764,029
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>		
ผู้บริหารสำคัญ	30,709,150	35,124,892

## คำตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 คำตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	22,289,594	22,650,046
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,051,288	1,027,253
รวมคำตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ	23,340,882	23,677,299

## 34 เครื่องมือทางการเงิน

### วิธีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

นโยบายการบัญชีในหมายเหตุข้อที่ 5 อธิบายความแตกต่างระหว่างการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน และอธิบายการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายรวมถึงกำไรและขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรม ตารางแสดงการวิเคราะห์มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยแบ่งตามประเภทในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ.2564		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	307,355,947	307,355,947
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	422,413,007	422,413,007
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	8,263,059,368	8,263,059,368
ลูกหนี้อื่น	-	1,494	1,494
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	8,992,829,816	8,992,829,816
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,047,300,000	3,047,300,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	96,095,472	96,095,472
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,061,600,000	1,061,600,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	245,263,758	245,263,758
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	4,450,259,230	4,450,259,230

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ.2564		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน บาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท	รวม บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	259,461,208	259,461,208
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	422,413,007	422,413,007
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	8,263,059,368	8,263,059,368
ลูกหนี้อื่น	-	1,494	1,494
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	8,944,935,077	8,944,935,077
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,047,300,000	3,047,300,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	96,020,222	96,020,222
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,061,600,000	1,061,600,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	245,263,758	245,263,758
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	4,450,183,980	4,450,183,980

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ.2563		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน บาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท	รวม บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	306,566,181	306,566,181
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร(ขาดทุน)	1,600,074,056	-	1,600,074,056
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	150,479,080	150,479,080
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	6,255,482,018	6,255,482,018
ลูกหนี้อื่น	-	2,930	2,930
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,600,074,056	6,712,530,209	8,312,604,265
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,865,508,002	2,865,508,002
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	77,666,224	77,666,224
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	963,800,000	963,800,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	242,464,361	242,464,361
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	4,149,438,587	4,149,438,587

### 35 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่าความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- **ข้อมูลระดับที่ 1**

ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

- **ข้อมูลระดับที่ 2**

ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

- **ข้อมูลระดับที่ 3**

ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	1,600,074	-	1,600,074
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	-	1,600,074	-	1,600,074

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	422,413	422,413
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	-	8,263,059	8,263,059
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	8,685,472	8,685,472
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,047,300	-	3,047,300
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,061,600	-	1,061,600
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	245,264	-	245,264
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	4,354,164	-	4,354,164

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	150,479	150,479
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	-	6,255,482	6,255,482
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	6,405,961	6,405,961
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,865,508	-	2,865,508
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	963,800	-	963,800
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	242,464	-	242,464
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	4,071,772	-	4,071,772

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปีและไม่มีเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

### (ก) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยน จากตัวแทน นายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคานั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการได้แก่ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

## (ข) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนจะวัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อและมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงานซึ่งเป็นข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน คือมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินโดยผู้บริหารเชื่อว่าหนี้สินเหล่านี้จะมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากราคาตามบัญชี เนื่องจากเป็นสัญญาเงินกู้ยืมที่มีระยะเวลาสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งเป็นข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน คือมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินโดยผู้บริหารเชื่อว่าเงินกู้ยืมดังกล่าวจะมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากราคาตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดจึงทำให้การคำนวณการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายเพื่อคำนวณหามูลค่ายุติธรรมมีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่า (พ.ศ. 2563 : หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) คือ มูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งเป็นข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่

## (ค) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับที่ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ คือมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อแก่ลูกหนี้สุทธิรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิตตามบัญชี โดยเงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งผู้บริหารประเมินแล้วว่า อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้สินเชื่อมีความเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในตลาดปัจจุบันของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ คือมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยคงค้างหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิตตามบัญชี โดยเงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งผู้บริหารประเมินแล้วว่า อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้สินเชื่อมีความเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในตลาดปัจจุบันของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน



### 36 ภาระผูกพัน

#### ก) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,083,588	632,148
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	33,923,574	11,125,610
รวม	38,007,162	11,757,758

#### ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และพ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันที่เกิดตามสัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งกลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงานและสัญญาบริการ แต่อย่างไรก็ตามสัญญาส่วนใหญ่เป็นสัญญาที่กลุ่มกิจการสามารถบอกเลิกได้ทันทีหรือแจ้งการยกเลิกสัญญา 1 เดือนล่วงหน้า

### 37 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.116 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 243,136,000 บาท

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ • ประธานกรรมการ • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่งปี 2562	72	ปริญญาเอก ศิลปศาสตรสาขาวិชาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม • ปริญญาเอกสาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาโทสาขารัฐบาลศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี • หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่นที่ 4/2009 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Role of the Chairman Program Class รุ่นที่ 18/2008 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 90/2007 โดย สถาบัน IOD	0.095	-	2562 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท คัดสรรยามลิสซิง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสถาบันการเงิน
					2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะสตาร์ จำกัด	การลงทุนในธุรกิจอื่น
					2563 - ปัจจุบัน	เลขานุการ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานซึ่งกำกับดูแลด้านการบัญชี
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สามารด เอ็มเอชเอ็น โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	กิจการค้าเครื่องรับส่งวิทยุกระจายเสียง
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	บูตแคมป์ บูเนมิต และบูเนสส์เจริญ
					2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	กองทุนประกันสังคม	หน่วยงานราชการ
					2559 - ปัจจุบัน	ตรวจสอบ	บริษัท มารวย เรียวเอสเตท จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานซึ่งกำกับดูแลด้านการบัญชี
					2559 - 2563	อุปนายก	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานซึ่งกำกับดูแลด้านการบัญชี
					2557 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา	บริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องจักรกลทางการเกษตร
					2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิลินท์ จำกัด	ให้เข้าอาคารชุดขาย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน</li></ul> ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่งปี 2538	73	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาเอก สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิต์</li><li>ปริญญาเอก สาขาศิลปศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา</li><li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย</li><li>ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ (จิตวิทยา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li><li>ปริญญาตรี สาขากการศีกษา (คณิตศาสตร์) มหาวิทยาลัยวิทยาการศึกษาพิชญ์โลก</li><li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 97/2012 โดย สถาบัน IOD</li><li>หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li></ul>	23.90	<ul style="list-style-type: none"><li>คู่สมรส นางจินตนา บุญสาส์</li><li>บิดาของ นายดิวงษ์ บุญสาส์</li></ul>	2538 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน</li></ul> กรรมการสภา มหาวิทยาลัย	บริษัท คักดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน	
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการสภา มหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิต์	มหาวิทยาลัย	
					2562 - 2564	ผู้ทรงคุณวุฒิอุปนายก	สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถ	สินเชื่อทะเบียนรถ	
					2561 - 2562	นายก	สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถ	สินเชื่อทะเบียนรถ	
					2560 - 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท คักดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน	
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล พูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรม การผลิตน้ำตาล	
					2538 - 2564	ประธาน	บริษัท คักดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน	
					2538 - 2559	กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บริษัท คักดีสยามพาณิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. นางจินตนา บุญสาส์ • กรรมการ • กรรมการบริหาร  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	71	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาพัฒนาบริหารศาสตร์ (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาการศึกษา (คณิตศาสตร์-วิทยาศาสตร์) วิทยาลัยวิทยาศาสตร์ ฟิสิกส์โลก</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> </ul>	23.97	<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่สมรส นายพูนศักดิ์ บุญสาส์</li> <li>มารดาของ นายศิวพงศ์ บุญสาส์</li> </ul>	2538 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> </ul>	บริษัท คัคคิยามิลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คัคคิยามิลิสซิ่ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายโตรน
					2554 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม ผู้ปกครองและครู	โรงเรียนอัสสัมชัญ	หน่วยงานราชการ (การศึกษา)
					2539 - 2564	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)	บริษัท คัคคิยามิลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	47	• Master of Engineering (EECS) จาก Massachusetts Institute of Technology • Bachelor of Science (EE) จาก Massachusetts Institute of Technology • หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	9.66	• บุตรของ นายพูนศักดิ์ และ บุญสาส์ นางจินตนา บุญสาส์	2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการบริหาร ความเสี่ยง • กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน
					2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายโดรน
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ผู้พิพากษสมทบ ในศาลแรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม	ราชการ
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีวีซี ครี เ็นทอล จำกัด	ให้เช่ารถยนต์
ปีเริ่มต้นตำแหน่งปี 2555					2558 - 2560	ผู้พิพากษสมทบ ในศาลแรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม	ราชการ
					2544 - 2555	ผู้จัดการ งานวิศวกรรม	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	รัฐวิสาหกิจ (ขนส่ง)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5. นางเสกิดา สุโกไส • กรรมการ • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> </ul>	0.048	-	2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)</li> </ul>	บริษัท คัดสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสถาบันการเงิน
					2555 - 2559	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชี - การเงิน)	บริษัท คัดสยามพาณิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสถาบันการเงิน
					2538 - 2558	ผู้จัดการสำนักงานใหญ่	บริษัท คัดสยามพาณิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6. นางชญ วิลาศรี • กรรมการ • กรรมการบริหาร • รองกรรมการ ผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน)  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2559	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา</li> <li>Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 148/2018 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร CFO Focus On Financial Reporting 3/2017 โดย สภาวิชาชีพบัญชี ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> <li>หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> </ul>	0.048	-	2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>รองกรรมการ</li> <li>ผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี-การเงิน)</li> <li>กรรมการ</li> <li>รองกรรมการ</li> <li>ผู้จัดการ</li> <li>บริหารงานทั่วไป</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน
					2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>รองกรรมการ</li> <li>ผู้จัดการ</li> <li>บริหารงานทั่วไป</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ ไดรน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไดรน
					2559 - 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการ</li> <li>ผู้จัดการ (สายงานบัญชี - การเงิน)</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน
					2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการ</li> <li>ผู้จัดการ (สายงานการเงิน)</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน
					2547 - 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหาร</li> </ul>	บริษัท แม็คเคอร์มิด (ประเทศไทย) จำกัด	อุตสาหกรรมการผลิต (อาหาร)



ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7. นายขวลิต ภาณุมา	41	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกร็ด</li><li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์</li><li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD</li><li>หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li></ul>	0.048	<ul style="list-style-type: none"><li>พี่น้อง ของ นายวาทิพย์ ภาณุมา</li></ul>	2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li><li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานส่งเสริมธุรกิจ)</li></ul>	บริษัท คัดสรรสิ่งพิมพ์ จำกัด (มหาชน)	สินค้าและบริการทางการเงิน
					2563 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม	ราชการ
					2558 - 2560	ผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม	ราชการ
					2555 - 2558	ผู้จัดการสำนักงานส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจ	บริษัท คัดสรรสิ่งพิมพ์ จำกัด	สินค้าและบริการทางการเงิน
					2546 - 2555	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท คัดสรรสิ่งพิมพ์ จำกัด	สินค้าและบริการทางการเงิน
8. นายณัฐชัย ดันดิรัฐพงศ์	60	<ul style="list-style-type: none"><li>Master of International Finance and Banking, Economics and Statistics จาก Columbia University, New York, USA</li><li>ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>หลักสูตร DCP รุ่นที่ 114/2009 โดยสถาบัน IOD</li></ul>	0.012	-	2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li></ul>	บริษัท คัดสรรสิ่งพิมพ์ จำกัด (มหาชน)	สินค้าและบริการทางการเงิน
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย ดีจีที แพลตฟอร์ม วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	กิจกรรมการสร้างแบบแบ่ขายลงทุนเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เอ็มยูเอฟ จำกัด	ที่ปรึกษาการลงทุน
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทโร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตผ้าเพื่อการจำหน่ายและส่งออก

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา/ ปร-วัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 25/2009 โดย สถาบัน IOD</li> <li>• หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 7/2009 โดย สถาบัน IOD</li> <li>• หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 5/2009 โดย สถาบัน IOD</li> <li>• หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 6/2009 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>			2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก มิตรูบิรียูเอฟเจ ลิส จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สินแบบบิลดิซซิง
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บิวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด	ธุรกิจเงินร่วมลงทุน
					2559 - ปัจจุบัน	SVP ผู้จัดการฝ่ายการลงทุนสายประธาน กรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2557 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด	ธุรกิจทางด้านธุรกรรม
					2556 - 2559	VP ผู้จัดการฝ่ายการลงทุนธุรกิจสายประธาน กรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9. นางนันทนา สังขวิจิตร • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการตรวจสอบ  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2562	67	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>วุฒิปริญญาโทด้านวิชาชีพที่ได้รับ</li> <li>» Certified Information System Auditor (CISA) โดย ISACA สหรัฐอเมริกา</li> <li>» Certified Information Security Manager (CISM) โดย ISACA สหรัฐอเมริกา</li> <li>» Certified in Risk and Information (CRISC) โดย ISACA สหรัฐอเมริกา</li> <li>» Certification in Risk Management Assurance (CRMA) โดย IIA สหรัฐอเมริกา</li> <li>» Chief Audit Executive Professional Certificate Program โดยสภาวิชาชีพบัญชี</li> </ul>	0.048	-	2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	บริษัท คัดสรรสินทรัพย์ จำกัด (มหาชน)	สินทรัพย์ส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเอสซี คอนสตรัค จำกัด	ให้คำแนะนำปรึกษาทางธุรกิจ
					2555 - ปัจจุบัน	ประธานคณะทำงานโครงการพัฒนาหลักสูตรการอบรม ด้านการตรวจสอบภายใน	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานซึ่งกำกับดูแลด้านการบัญชี
					2559 - 2562	กรรมการ	บริษัท พี เอ จำกัด	ให้เช่าสิ่งพิมพ์ทรัพย์สิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ปร-วัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		» Forensic Accounting Certificate (FAC) โดย สภาวิชาชีพบัญชี » โครงการอบรม เพื่อรับวุฒิปัตร ด้านการตรวจสอบ ภายใน (IACP) โดย สภาวิชาชีพบัญชี • การอบรมในหลักสูตร ต่างๆ » หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 130/2016 โดย สถาบัน IOD » Governance 4.0 : Connected, Security, Privacy Certificate Program โดย ISACA						

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
10. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริปัญญา • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา • กรรมการตรวจสอบ ปีเริ่มต้นดำรงตำแหน่ง ปี 2562	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 160/2019 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น 7/2019 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร บัญชีด้วยความยั่งยืน ในยุคดิจิทัล ปี 2561 โดยมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตร เครื่องมือทางการเงิน ปี 2561 โดย สภาวิชาชีพ บัญชีในประเทศไทย</li> <li>หลักสูตร International Banking โดย KPMG-INSEAD International banking School</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง โดย สถาบันกิตติบริหารธุรกิจจตุรนต์รวัชร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	0.048	-	2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา</li> <li>ค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	บริษัท คัดสรรยามลิสซิง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่ไม่มีสถาบันการเงิน
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อใช้ในงานก่อสร้าง
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานซึ่งกำกับดูแลด้านการบัญชี
					2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในคณะกรรมการกำกับมาตรฐานการบัญชี</li> <li>กรรมการ</li> </ul>	มูลนิธิ หอจดหมายเหตุ พุทธทาส อินทปัญโญ	ศูนย์การเรียนรู้ และสถานบริการ ด้านศาสนธรรม
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ด้วยรัก และ รักดี จำกัด	กิจการการเกษตร
					2548 - 2560	หุ้นส่วนสำนักงานและกรรมการ	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด	สำนักงานสอบบัญชี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. นางวรรณชนันท์ พงศ์สุรางค์ • กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง ปีเริ่มต้นดำรงตำแหน่ง ปี 2562	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 163/2019 โดย สถาบัน IOD</li> <li>เนติบัณฑิตไทย</li> <li>สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>ประกาศนียบัตรกฎหมาย ปกครองและวิธีพิจารณาทางปกครอง</li> <li>สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>Certified Financial Planner โดย สมาคมนักวางแผนการเงินไทย</li> <li>หลักสูตร INVESTMENT PLANNER โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>หลักสูตร How Risk Plan โดย สถาบัน IOD</li> </ul>	0.028	-	2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง</li> </ul>	บริษัท คักคัสยามิลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์	มหาวิทยาลัย
					อดีต	ผู้ทรงคุณวุฒิ รองเลขาธิการ	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา	นิติบุคคลในกำกับกระทรวงศึกษาธิการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
12. นายณัฐพล พุ่มศิริโรจน์ • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานผู้จัดการ (สายงานกฎหมาย) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2560	65	• ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD	0.024	-	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานผู้จัดการ (สายงานกฎหมาย) ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท คัดสรรยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
					2554 - 2559	ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท คัดสรรยามลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ณัฐพล แอทเทอร์นีย์ จำกัด	ให้คำแนะนำปรึกษาทางกฎหมาย
13. นายคำเนิง สิงห์दार • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	53	• มัธยมศึกษาปีที่ 6 ศูนย์การศึกษาออกโรงเรียน จังหวัดอุดรธานี	0.026	-	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1) วิชาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1) ผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1) และผู้จัดการเขตลำปาง	บริษัท คัดสรรยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
					2561	วิชาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1) ผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1) และผู้จัดการเขตลำปาง	บริษัท คัดสรรยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
					2560	ผู้จัดการเขตลำปาง	บริษัท คัดสรรยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2557					2557 - 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 2	บริษัท คัดสรรยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง								
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติครอบครัว	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
14. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 2)  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	58	• ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ • หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.014	-	2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหาร</li><li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 2)</li></ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษีเงิน
15. นายประจักษ์ จันทร์ดำ • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 3)  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	57	• ปริญญาตรี สาขาอุตสาหกรรมศิลป์ วิทยาลัยครูอุดรดิตถ์ • หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.026	-	2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหาร</li><li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 3)</li></ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษีเงิน
16. นายชลลิต เกษมชลธาร • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 4)  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	56	• ปริญญาตรี สาขาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ • หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.050	-	2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหาร</li><li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 4)</li></ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษีเงิน

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง								
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
17. นายวาทิพย์ ภาณุผา • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 5) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	49	• ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ (การพัฒนาระบบ) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ • หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.024	• พี่น้อง ของ นายขจรวิทย์ ภาณุผา	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 5) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 5	บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้ทางการเงิน
					2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้ทางการเงิน
					2555 - 2558	ผู้ช่วยผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 5	บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้ทางการเงิน
18. นายประเมษฐ์ อินมา • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบริหารหนี้) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	51	• ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ (การพัฒนาระบบ) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์	0.024	-	2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบริหารหนี้) ผู้จัดการ สำนักบริหารหนี้ หัวหน้าฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน	บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้ทางการเงิน
					2555 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้ทางการเงิน
					2538 - 2554	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้ทางการเงิน
19. นายสุทธิชัย พงษ์ชัย • ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2564	35	• ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้ทางการเงิน
					มี.ค. - ก.ค. 2564	สมุหบัญชี	บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้ทางการเงิน
					2559 - 2563	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บริษัท ไทยมัย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การขายส่งเหล็กกล้าขั้นมูลฐานอื่น ๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2554 - 2559	รองหัวหน้าสายตรวจสอบบัญชี	บริษัท สอเบบิษฐ์ ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับบัญชีการทำบัญชี และการตรวจสอบบัญชี
								การให้คำปรึกษาด้านภาษี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ปรวิติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
20. นางทิพนาศ ลำเจริญ • เลขานุการบริษัท • หัวหน้าฝ่ายธุรการ  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2543	44	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ สถาบันราชภัฏอุดรดิตต์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์</li> <li>หลักสูตร Effective Minute Taking - EMT รุ่นที่ 37/2017 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 72/2016 โดยสถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1 ปี 2559 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>หลักสูตรผู้ประกอบการ รุ่นที่ 2/2559 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> </ul>	-	-	2559 - ปัจจุบัน  2548 - 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>เลขานุการบริษัท</li> <li>หัวหน้าฝ่ายธุรการ</li> <li>หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป</li> </ul>	บริษัท คักคัสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท คักคัสยามพาณิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน</li> <li>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน</li> </ul>

หมายเหตุ : \*สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงก่อนเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1. บริษัท ศักดิ์สยามนิลสัง จำกัด (มหาชน)	X // AC	/ M	/ M	/ C, M	/ M	/ M	/ M	/	// AC	// AC	//	M	M	M	M	M	M	M	M
2. บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		/																	
3. บริษัท ด้วยรัก และ รักดี จำกัด										/									
4. บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	/							/											
5. บริษัท โทเร เท็กส์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)																			
6. บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด																			
7. บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด								/											
8. บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด								/											
9. บริษัท บำรุงกล มิตซูบิชิ ยูเอเอฟ ลิส จำกัด								/											
10. บริษัท บำรุงกล เอ็มยูเอพี จำกัด								/											
11. บริษัท บีวิช คาร์ เ็นทอล จำกัด				/															
12. บริษัท ฟิสันท์ จำกัด	/																		
13. บริษัท มารวย เรียวเอสเตท จำกัด	/																		
14. บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	/																		
15. บริษัท เอ็นเอสซี คอนซัลท์ จำกัด								/											
16. บริษัท อนุรักษ์ แอทเทอร์นี จำกัด												/							
17. บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)										/									
18. บริษัท เดอะสตาร์ จำกัด	X																		
19. บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด			/	/			/												

ตำแหน่ง

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร

1. นายสุพจน์ สิงห์สนธ์
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์
8. นายอนุชัย ต้นศรีพงษ์
9. นางนันทนา สิงห์จิตร
15. นายระจักษ์ จันทรดำ
16. นายชวลิต เกษมพลธาร

// = กรรมการอิสระ

3. นางจินตนา บุญสาส์
10. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริภิญโญ
17. นายวาทิพย์ ภาณุภา

AC = กรรมการตรวจสอบ

4. นายศิวพงศ์ บุญสาส์
11. นางรุ่งนฤมล พงศ์สุรางค์
18. นายปรมินทร์ อิมมา

C = กรรมการผู้จัดการ

5. นางโศภิตา สุภาโส
12. นายเมธีพล พุ่มศรีโรจน์
19. นายสุชาติ พุดินัย

M = ผู้บริหาร

6. นายชวลิต ภาณุภา
13. นายคำมิ่ง สิงห์दार
7. นางชญ วิสาศรี
14. นายสุศักดิ์ คำทะเนตร

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
บริษัท คักคัสยามิลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	X // AC	/, M	/, M	/, C, M	/, M	/, M	/, M	/	//, AC	//, AC	//	M	M	M	M	M	M	M	M
บริษัทย่อย																			
บริษัท คักคัสยามิลิสซิ่ง จำกัด			/	/, C			/, M												

ตำแหน่ง

X = ประธานกรรมการ	/ = กรรมการ	// = กรรมการอิสระ	AC = กรรมการตรวจสอบ	C = กรรมการผู้จัดการ	M = ผู้บริหาร
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร					
1. นายสุพจน์ สิงห์แสน	2. นายพูนศักดิ์ บุญดล	3. นางจินตนา บุญดล	4. นายศิวพงศ์ บุญดล	5. นางโลภิตา ลูไธ	6. นายขวritel ภาณุภา
8. นายยาบัยย์ ดันติรัฐพงศ์	9. นางนันทนา สังขวิจิตร	10. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริกัญญา	11. นางวรรณนันทน์ พงศ์สุรางค์	12. นายณัฐพล พูนศิริโรจน์	13. นายคำมั่ง สิงห์คำ
15. นายประจักษ์ จันทด้า	16. นายขวritel เกษมธรร	17. นายวาทิพย์ ภาณุภา	18. นายประเมษฐ์ อินนา	19. นายชุตัญ พุดดิษฐ์	14. นายสุวัคคั คำพะเนตร

# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเกิดดีศักดิ์ ปั่นณราช หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	43	คุณวุฒิศึกษา •ปริญญาตรี สาขาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยนเรศวร ประวัติการอบรม •โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิปัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 17 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ •สัมมนาพิเศษหัวข้อ "แนวทางการร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)" •หลักสูตรพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กระบวนการและแนวทางการปฏิบัติ รุ่นที่ 3 •หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกัน การทุจริต (Fraud Risk Management)	0.0002	-	2559 - ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ศักดิ์สยามเเลิสซิง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่ไม่มีสถาบันการเงิน
					2556 - 2559	ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายควบคุมภายใน		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) รุ่นที่ 1/2563 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>แนวทางการสอบบัญชี ยุคดิจิทัล</li> <li>พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง รุ่นที่ 1/64</li> <li>IT Audit การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ รุ่นที่ 1/64</li> </ul>					



# รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ ดำเนินการจ้างบริษัท ยูเค แวลูเอชัน แอน เอเจนซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ (“ผู้ประเมินราคาอิสระ”) ประเมินราคาทรัพย์สินที่เข้ารวมทั้งสิ้นจำนวน 31 สัญญา ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระจัดทำรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ลงวันที่ 3 กันยายน 2562 มีนางอุดมศรี นาทีกาญจนลาม ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ วม. 026 เป็นผู้ประเมินหลัก เพื่อทราบอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม และเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยให้ความเห็นในการปรับอัตราค่าเช่าไม่เกินร้อยละ 10 ทุก ๆ 3 ปี และแบ่งวิธีการประเมิน ดังนี้

1. วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด วิธีคิดต้นทุน และวิธีคิดรายได้ โดยการสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่าโดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 1
2. วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด และวิธีคิดรายได้ โดยการสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่าโดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 2-4
3. วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Comparison Approach) โดยสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่าโดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 5-31

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	ราคาประเมิน ค่าเช่าตลาดต่อเดือน
1. ลานจอดรถ สำนักงานใหญ่	ที่ดิน	300 ตารางวา	ถนนเจริญภาณุพันธ์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	98.33 บาทต่อตารางวา
2. อาคาร 2 สำนักงานใหญ่	ที่ดิน	298 ตารางวา	ถนนเจริญภาณุพันธ์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	98.33 บาทต่อตารางวา
3. อาคาร 3 สำนักงานใหญ่	ที่ดิน	300 ตารางวา	ถนนเจริญภาณุพันธ์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	98.33 บาทต่อตารางวา
4. อาคาร 4 สำนักงานใหญ่	ที่ดินพร้อมอาคาร 4 ลานปฏิบัติเข้า และลานจอดรถ	498 ตารางวา	ซอย 4 แยกจากถนนศรีอุตรฐานนอก ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	54.45 บาทต่อตารางวา
5. สำนักงานสาขาเที่ยงกลาง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้นครึ่ง	160 ตารางเมตร	เลขที่ 137/2 หมู่ 10 ถนนสายกำแพงเพชร- จุดผ่านแดนถาวรห้วยโก๋น/น้ำเงิน (ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลเที่ยงกลาง อำเภอเวียงกลาง จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	25 บาทต่อตารางเมตร
6. สำนักงานสาขาวังโป่ง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	306 ตารางเมตร	เลขที่ 404/4-5 หมู่ที่ 1 ถนนสายชนแดน-วังหิน (ทางหลวงหมายเลข 1205) ตำบลวังโป่ง อำเภอวังโป่ง จังหวัดเพชรบูรณ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	30 บาทต่อตารางเมตร
7. สำนักงานสาขาพิชัย	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	414 ตารางเมตร	เลขที่ 391/4 หมู่ 3 ถนนสาย บึงหลัก-พิชัย (ทางหลวงหมายเลข 1204) ตำบลในเมือง อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	61 บาทต่อตารางเมตร
8. สำนักงานสาขาทองแสนขัน	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น พร้อมชั้นลอย (จำนวน 2 คูหา)	349.2 ตารางเมตร	เลขที่ 109, 109/1 หมู่ 2 ถนนสายทองแสนขัน-น้ำปาด (ทางหลวงหมายเลข 1246) ตำบลบ่อทอง อำเภอทองแสนขัน จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	40 บาทต่อตารางเมตร
9. สำนักงานสาขาหมอนไม้	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น พร้อมชั้นลอย (จำนวน 2 คูหา)	360 ตารางเมตร	เลขที่ 9/4 ถนนพาดาวี (ทางหลวงหมายเลข 102) ตำบลป่าเป้า อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	34 บาทต่อตารางเมตร

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	ราคาประเมิน ค่าเช่าตลาดต่อเดือน
10. สำนักงานสาขากำแพง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 152.76 ตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 433.21 ตารางเมตร	เลขที่ 52/10 หมู่ 5 ถนนศรีขาววัง ตำบลบ้านเกาะ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 42 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 13 บาทต่อตารางเมตร
11. สำนักงานสาขาคู่ตะเภา	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	477 ตารางเมตร	เลขที่ 83/6 หมู่ 3 ถนนสายอินทรีบุรี-เชียงใหม่ (ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลคู้ตะเภา อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	32 บาทต่อตารางเมตร
12. สำนักงานสาขาท่งยั้ง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 228 ตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 205 ตารางเมตร	เลขที่ 128/1 หมู่ 2 ถนนสายอุตรดิตถ์-ศรีสะเกษ (ทางหลวงหมายเลข 102) ตำบลทุ่งยั้ง อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 35 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 11 บาทต่อตารางเมตร
13. สำนักงานสาขากวังกะพี้	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 161 ตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 239 ตารางเมตร	เลขที่ 118/1 หมู่ 4 ถนนสายพิษณุโลก-อุตรดิตถ์ (ทางหลวงหมายเลข 117) ตำบลวังกะพี้ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 37 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 13 บาทต่อตารางเมตร
14. สำนักงานสาขากโกดังบึงหลัก	ที่ดิน พร้อมอาคารพาณิชย์, โกดัง	พื้นที่อาคาร 119 ตารางเมตร โกดัง 752 ตารางเมตร	เลขที่ 53/1 หมู่ 6 ถนนอินทรีบุรี-เชียงใหม่ (ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลป่าเต่า อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 50 บาทต่อตารางเมตร โกดัง 15 บาทต่อตารางเมตร
15. สำนักงานสาขากำแพง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้นครึ่ง (จำนวน 2 คูหา)	240 ตารางเมตร	เลขที่ 262-263 หมู่ 10 ถนนสายบ้านแก่ง-วังนันทน์ (ทางหลวงหมายเลข 1214) ตำบลบ้านแก่ง อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	31 บาทต่อตารางเมตร
16. สำนักงานสาขากเวียงสา	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น (จำนวน 3 คูหา)	1,081.2 ตารางเมตร	เลขที่ 656 หมู่ 4 ถนนสายเวียงสา-ปากนาย (ทางหลวงหมายเลข 1026) ตำบลกลางเวียง อำเภอเวียงสา จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสาส์	ไม่มี	25 บาทต่อตารางเมตร

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	ราคาประเมิน ค่าเช่าตลาดต่อเดือน
17. สำนักงานสาขาทุ่งช้าง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น (จำนวน 2 คูหา)	280 ตารางเมตร	เลขที่ 228/4, 228/5 หมู่ 2 ถนนสายกำแพงเพชร- จุดผ่านแดนถาวรไทย-จีน/น้ำเงิน (ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลทุ่งช้าง อำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	54 บาทต่อตารางเมตร
18. สำนักงานสาขาบัว	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น	275.04 ตารางเมตร	เลขที่ 33 หมู่ 5 ถนนสายบัว-สันติสุข (ทางหลวงหมายเลข 1081) ตำบลวรรณคร อำเภอบัว จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	30 บาทต่อตารางเมตร
19. สำนักงานสาขาท่าวังผา	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้นครึ่ง (จำนวน 2 คูหา)	288 ตารางเมตร	เลขที่ 224/2 หมู่ 4 ถนนสายกำแพงเพชร- จุดผ่านแดนถาวรไทย-จีน/น้ำเงิน (ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลท่าวังผา อำเภอท่าวังผา จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	25 บาทต่อตารางเมตร
20. สำนักงานสาขาห้วยฉัตร	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น	675 ตารางเมตร	เลขที่ 79/1 หมู่ที่ 1 ถนนสายห้วยฉัตร-ทุ่งเกวียน (ทางหลวงหมายเลข 1035) ตำบลห้วยฉัตร อำเภอห้วยฉัตร จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	40 บาทต่อตารางเมตร
21. สำนักงานสาขาเถิน	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมบันไดดิน	384 ตารางเมตร	เลขที่ 196/21, 196/22 หมู่ที่ 7 ถนนพหลโยธินสายเก่า ตำบลล้อมแรด อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	40 บาทต่อตารางเมตร
22. สำนักงานสาขาแม่ทะ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมบันไดดิน	352 ตารางเมตร	เลขที่ 84 หมู่ 4 ถนนสายบ้านพ่อน - ศูนย์สร้างทางลำปาง (ทางหลวงหมายเลข 1036) ตำบลนาครี อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	43 บาทต่อตารางเมตร
23. สำนักงานสาขาดันยาง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	288 ตารางเมตร	เลขที่ 260/6 หมู่ 13 ถนนพหลโยธิน (ทางหลวงหมายเลข 1) ตำบลพิชัย อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	42 บาทต่อตารางเมตร
24. สำนักงานสาขาห้วยรากไม้	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 116.8 ตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 793.6 ตารางเมตร	เลขที่ 346 หมู่ 11 ถนนสายโรงไฟฟ้า-บ้านใหม่ (สป. 2004) ตำบลแม่เกาะ อำเภอแม่เกาะ จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 35 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 11 บาทต่อตารางเมตร

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	ราคาประเมิน ค่าเช่าตลาดต่อเดือน
25. สำนักงานสาขาลำปาง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมบันได	235 ตารางเมตร	เลขที่ 40 ถนนสายลำปาง-แม่มาะ (ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลพระบาท อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง	นายพูนศักดิ์ บุญสาดี	ไม่มี	30 บาทต่อตารางเมตร
26. สำนักงานสาขาวัดโบสถ์	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น	385.32 ตารางเมตร	เลขที่ 115/8-9 หมู่ 4 ถนนพิษณุโลก-วัดโบสถ์ ตำบลวัดโบสถ์ อำเภอวัดโบสถ์ จังหวัดพิษณุโลก	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	39 บาทต่อตารางเมตร
27. สำนักงานสาขาศรีนคร	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	468 ตารางเมตร	เลขที่ 206/1 หมู่ 9 ถนนสายศรีนคร-อุตรดิตถ์ (ทางหลวงหมายเลข 1180) ตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	54 บาทต่อตารางเมตร
28. สำนักงานสาขามะลิ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 189 ตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 230 ตารางเมตร	เลขที่ 443 หมู่ 6 ถนนสายศรีสังขาลย์-เด่นชัย (ทางหลวงหมายเลข 1177) ตำบลแม่เงิน อำเภอศรีสังขาลย์ จังหวัดสุโขทัย	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 45 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 16 บาทต่อตารางเมตร
29. สำนักงานสาขานบ้านด่านลานหอย	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	พื้นที่อาคาร 256 ตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 220 ตารางเมตร	เลขที่ 209 หมู่ 1 ถนนจรดวิถีถ่อง (ทางหลวงหมายเลข 12) ตำบลลานหอย อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 50 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 15 บาทต่อตารางเมตร
30. สำนักงานสาขาศรีเทพ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมบันได	พื้นที่อาคาร 448 ตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 49 ตารางเมตร	เลขที่ 178, 179 หมู่ 12 ถนนสายสระบุรี-หล่มสัก (ทางหลวงหมายเลข 21) ตำบลสระกรวด อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 23 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 7 บาทต่อตารางเมตร
31. สำนักงานสาขาวังจันทน์	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	พื้นที่อาคาร 224 ตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 135.2 ตารางเมตร	เลขที่ 168/11 หมู่ 7 ถนนสายแพร่-วังจันทน์ (ทางหลวงหมายเลข 1023) ตำบลวังจันทน์ อำเภอวังจันทน์ จังหวัดแพร่	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 35 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 12 บาทต่อตารางเมตร

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

โปรดดูรายละเอียดในเว็บไซต์บริษัท [www.saksiam.com](http://www.saksiam.com)



# รายงานคณะกรรมาการตรวจสอบ

คณะกรรมาการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติตรงตามเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| 1) นายสุพจน์ สิงห์เสนห์     | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) นางนันทนา สังขวิจิตร     | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3) นางสาวสมบุญ ศรีศิริบุญไช | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมาการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเห็นว่า ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2564 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีกระบวนการที่ช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีการจัดการทางการเงินที่ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยรายงานทางการเงินของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมาการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน ประจำปี 2564 รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงินสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งเป็นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- การสอบทานระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน** คณะกรรมาการตรวจสอบได้รับรายงานการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาในประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมถึงให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายใน สามารถป้องกันหรือลดความผิดพลาดในการทำงาน รวมถึงพิจารณา ความเหมาะสมและเพียงพอของทรัพยากรบุคคลในการทำงานและความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมาการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผลรวมทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม
- การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** คณะกรรมาการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และเห็นว่า เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมาการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยยึดหลักความยุติธรรม ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุกฝ่ายและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชี** คณะกรรมาการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและคำตอบแทน ประจำปี 2564 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความสามารถ ประสบการณ์และความเหมาะสมของคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาแล้ว จึงได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีรายเดิมคือผู้สอบบัญชี



- 1) นางสาวสกุณา แยมสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4906 และ/หรือ
- 2) นายบุญเลิศ กมลชนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5339 และ/หรือ
- 3) นางสาวสินสิริ ทังสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7352

**6. การพิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ โดยได้รับความร่วมมืออย่างดีจากผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของตนเองประจำปี 2564 เพื่อให้ความมั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย



(นายสุพจน์ สิงห์เสนห์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



**บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)**

49/47 ถนนเจริญภาวนินทร์ ตำบลท่าอิฐ  
อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000  
โทรศัพท์: 0 5544 4495 โทรสาร: 0 5544 0371



[www.saksiam.com](http://www.saksiam.com)