รายงานประจำปี 2565
แบบ 56-1 One Report
บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

SUPPORTING
FOR LONG-TERM
SUSTAINABILITY

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 14

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 15

การบริหารจัดการความเสี่ยง 51

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 70

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A) 96

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ 119

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ 122

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 123

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ 133

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 158

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 175

ส่วนที่ 3 งบการเงิน 187

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	263
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	282
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	283
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	287
เอกสารแนบ 5	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	293
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	294

สารจากประธานกรรมการบริษัท

ปี 2565 แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 เริ่มคลี่คลาย แต่เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้ เช่น ปัญหาเงินเฟ้อ ราคาพลังงานและวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ภาวะสงคราม การปรับขึ้นค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft.) การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อประชาชนและบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้จึงเป็นอีกปีที่ธุรกิจต้องเชิญความท้าทายอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

การดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทยังมุ่งเน้นการให้บริการกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยการขยายการให้บริการครอบคลุมทุกพื้นที่ ถึงแม้การประกอบธุรกิจเต็มไปด้วยความเสี่ยงแต่พนักงานและฝ่ายบริหารต่างตั้งใจทุ่มเทการทำงาน นำนโยบายไปสู่การปฏิบัติที่ครอบคลุมทั้งองค์กร จนสามารถสร้างความเติบโตของพอร์ตสินเชื่อเกิดเป็นการเติบโตของรายได้ และการบริหารควบคุมหนี้เสีย ทำให้ผลประกอบการมีกำไรเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 บริษัทให้ความสำคัญและใส่ใจต่อวิกฤติภาวะโลกร้อนที่เป็นปัญหากระทบกับมวลมนุษยชาติ ด้วยการส่งเสริมสินเชื่อ Solar Rooftop เพื่อให้ประชาชนสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้จากหลังคาบ้านพักอาศัยของตนเอง เพื่อลดการใช้พลังงานที่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมซึ่งส่งผลให้สภาพภูมิอากาศแปรปรวนและส่งผลกระทบอย่างมากต่อความสมดุลของธรรมชาติ รวมถึงสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้าเนื่องจากสามารถผลิตใช้ได้เอง

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่สนับสนุนและไว้วางใจต่อบริษัทตลอดมา และขอให้มั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มุ่งมั่น ยึดหลักบริหารจัดการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่ายต่อไป

(ดร.สุพจน์ สิงห์เสน่ห์)

ประธานกรรมการ

กรรมการบริษัท

01

นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

02

นางนันทนา สังขวิจิตร

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
- กรรมการตรวจสอบ
- รองประธานกรรมการ

03

นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
- กรรมการตรวจสอบ
- รองประธานกรรมการ

07

นางจินตนา บุญสาลี

- กรรมการ

08

นายศิวพงศ์ บุญสาลี

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

09

นางโสภิดา สุกใส

- กรรมการ

04

นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

05

นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์

- กรรมการ

06

นายพูนศักดิ์ บุญสาลี

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

10

นางเรณู วิลาศรี

- กรรมการ

11

นายชวลิต ภานผา

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหาร

01

นายศิวพงศ์ บุญสาลี

- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ

02

นางจินตนา บุญสาลี

- กรรมการบริหาร

03

นายนาวิน แสงสันต์

- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)

07

นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาคธุรกิจที่ 2)

08

นายประจักษ์ จันทร์ดำ

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาคธุรกิจที่ 3)

09

นายชวลิต เกษมชลธาร

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาคธุรกิจที่ 4)

10

นายวาทิพย์ ภานผา

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาคธุรกิจที่ 5)

04

นางโสภิดา สุกใส

- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)

05

นางเรณู วิลาศรี

- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี-การเงิน)

06

นายคำนึง สิงห์คาร

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาคธุรกิจที่ 1)

11

นายชวลิต ภานผา

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานส่งเสริมธุรกิจ)

12

นายปรเมศร์ อินมา

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบริหารหนี้)

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำการให้บริการสินเชื่อแก่ประชาชนในท้องถิ่นที่มีมาตรฐานและเป็นธรรม โดยระบบที่ดีและพนักงานที่มีคุณภาพ เพื่อให้บริษัทมั่นคงและสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น

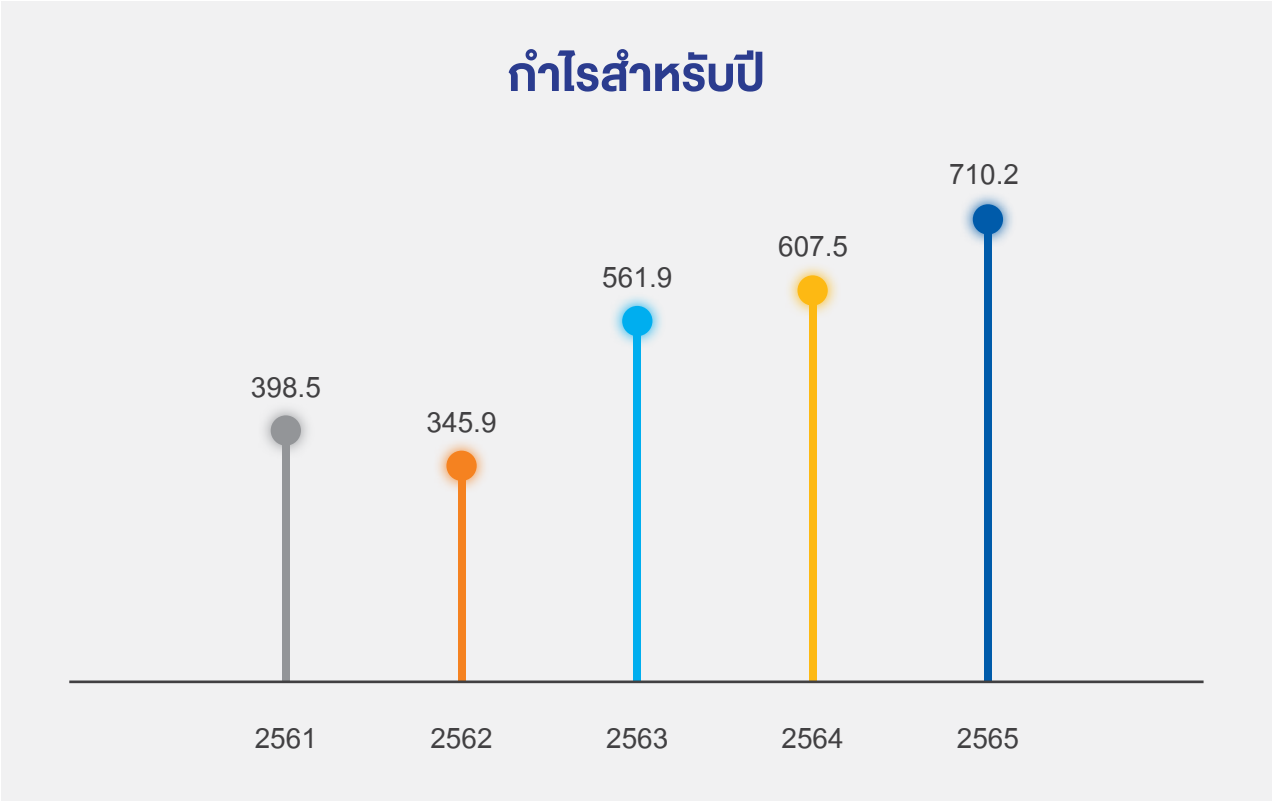
พันธกิจ

1. เพิ่มสาขาให้บริการลูกค้าครอบคลุม ภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยภายในปี 2566 ต้องมีจำนวนสาขาอย่างน้อย 1,119 แห่ง
2. ให้ความสำคัญในการบริหารหนี้ โดยการควบคุมคุณภาพหนี้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด
3. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้งานให้สะดวกรวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
4. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะ ความชำนาญงาน มุ่งเน้นพัฒนาด้านการบริการให้เป็นเลิศและเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย
5. สรรหาคู่ค้าทางธุรกิจที่เหมาะสมต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์และการบริการให้ตอบสนองความต้องการต่อลูกค้าได้หลากหลายมากขึ้น และเพิ่มความสามารถทางการแข่งขัน
6. ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย หลักธรรมาภิบาล ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้และให้บริการด้วยความเป็นธรรม
7. จัดเตรียมทรัพยากรด้านบุคลากร เทคโนโลยี และงบประมาณ เพื่อช่วยขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้มีสภาพไม่ติดขัด

เป้าประสงค์

1. เพื่อให้มีจำนวนลูกค้า เงินให้สินเชื่อ รายได้และผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยภายในปี 2566 มีสาขาให้บริการอย่างน้อย 1,119 แห่ง และลูกหนี้สินเชื่อ 12,000 ล้านบาท
2. สาขาทุกแห่งจะต้องมีกำไร จำนวนลูกค้า และยอดเงินให้สินเชื่อเติบโตตามเป้าหมาย และมีการควบคุมคุณภาพหนี้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด
3. เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อที่ประชาชนในท้องถิ่นรู้จักและเลือกใช้บริการเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ด้วยความเชื่อถือในด้านความโปร่งใสและความเป็นธรรม
4. บริษัทได้รับการสนับสนุนเงินทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อการสร้างความเติบโตของกิจการ ด้วยความเชื่อถือจากนักลงทุนและสถาบันการเงิน
5. พนักงานของบริษัทได้รับการพัฒนาให้เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า ด้วยค่าตอบแทนที่เหมาะสมและมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

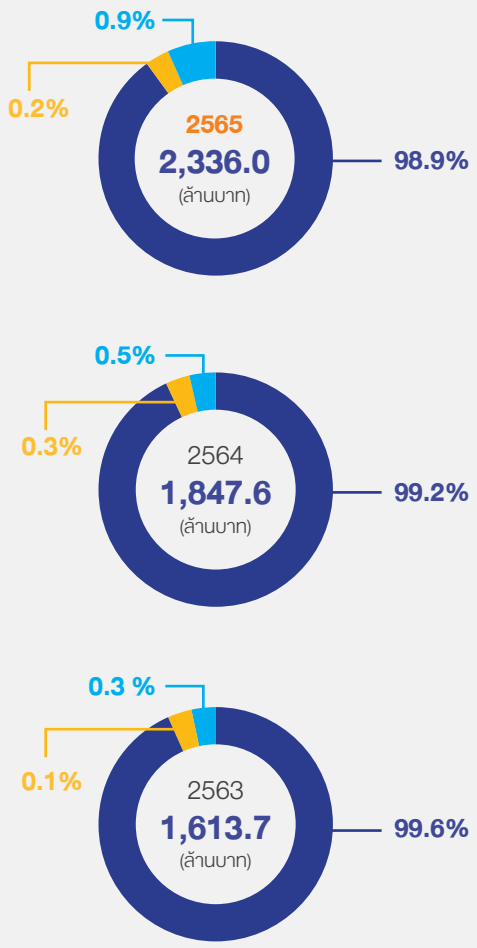


	หน่วย	ณ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2563	2564	2565
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	8,777.8	9,529.5	11,623.6
หนี้สินรวม	ล้านบาท	4,269.6	4,623.0	6,247.4
รวมส่วนของเจ้าของ	ล้านบาท	4,508.1	4,906.6	5,376.2

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

	2563	2564	**2565**
รายได้รวม (ล้านบาท)	1,613.70	1,847.60	**2,335.99**
ค่าใช้จ่ายรวม (ล้านบาท)	913.40	1,089.20	**1,448.00**
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.35	0.29	**0.34**

โครงสร้างรายได้ (%)



● รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ ● รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ● รายได้อื่น*

หมายเหตุ * รายได้อื่นๆ จากการขายและบริการ

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่ออื่น โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “สินเชื่อศักดิ์สยาม” ให้กับลูกค้ารายย่อยที่เป็นประชาชนโดยทั่วไป โดยมีกลุ่มผลิตภัณฑ์สินเชื่อแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มประกอบด้วย (1) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร (2) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (3) สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ และสินเชื่อเช่าซื้อ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 25 ปี โดยให้บริการผ่านสำนักงานสาขาของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 929 สาขา ในพื้นที่ 47 จังหวัดของภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันตก เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพหรือเพื่อใช้ในวัตถุประสงค์อื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารและพนักงานจำนวน 2,307 คน

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำการให้บริการสินเชื่อแก่ประชาชนในท้องถิ่นที่มีมาตรฐานและเป็นธรรม โดยระบบที่ดีและพนักงานที่มีคุณภาพเพื่อให้บริษัทมั่นคงและสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น

พันธกิจ (Missions)

1. เพิ่มสาขาให้บริการลูกค้าครอบคลุม ภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยภายในปี 2566 ต้องมีจำนวนสาขาอย่างน้อย 1,119 แห่ง
2. ให้ความสำคัญในการบริหารหนี้ โดยการควบคุมคุณภาพหนี้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด
3. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้งานให้สะดวกรวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
4. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะ ความชำนาญงาน มุ่งเน้นพัฒนาด้านการบริการให้เป็นเลิศและเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย
5. สรรหาคู่ค้าทางธุรกิจที่เหมาะสมต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์และการบริการให้ตอบสนองความต้องการต่อลูกค้าได้หลากหลายมากขึ้น และเพิ่มความสามารถทางการแข่งขัน
6. ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย หลักธรรมาภิบาล ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้บริการด้วยความเป็นธรรม
7. จัดเตรียมทรัพยากรด้านบุคลากร เทคโนโลยี และงบประมาณ เพื่อช่วยขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้มีสภาพไม่ติดขัด

เป้าประสงค์

1. เพื่อให้มีจำนวนลูกค้า เงินให้สินเชื่อ รายได้และผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยภายในปี 2566 มีสาขาให้บริการอย่างน้อย 1,119 แห่ง และลูกหนี้สินเชื่อ 12,000 ล้านบาท
2. สาขาทุกแห่งจะต้องมีกำไร จำนวนลูกค้า และยอดเงินให้สินเชื่อเติบโตตามเป้าหมาย และมีการควบคุมคุณภาพหนี้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด
3. เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อที่ประชาชนในท้องถิ่นรู้จักและเลือกใช้บริการเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ด้วยความเชื่อถือในด้านความโปร่งใสและความเป็นธรรม
4. บริษัทได้รับการสนับสนุนเงินทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อการสร้างความเติบโตของกิจการ ด้วยความเชื่อถือจากนักลงทุนและสถาบันการเงิน
5. พนักงานของบริษัทได้รับการพัฒนาให้เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า ด้วยค่าตอบแทนที่เหมาะสมและมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ เดิมชื่อ บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ลิสซิ่ง จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2538 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก1,000,000 บาท มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 49/47 ถนนเจษฎาบดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีทะเบียนรถเป็นประกันแก่ลูกค้ารายย่อย โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง ในปี 2548 และได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (“สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์”) จากกระทรวงการคลัง ในปี 2560 ต่อมาบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันจากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ในปี 2562 ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 2,096,000,000 บาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

ปี พ.ศ.	รายการ
2538	• จดทะเบียนจัดตั้ง “บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ลิสซิ่ง จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดลำปาง
2539	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,140,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดสุโขทัย และน่าน
2540 - 2541	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 12,920,000 บาท โดยขยายสาขาไปยังจังหวัดพิษณุโลก และเพชรบูรณ์
2546	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20,000,000 บาท
2548	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50,000,000 บาท เพื่อให้มีคุณสมบัติเป็นไปตามเงื่อนไขการขออนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง และได้รับอนุญาตเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548 • เริ่มการให้สินเชื่อทะเบียนรถเงื่อนไขเกษตรกร (สินเชื่อเกษตรกร)

ปี พ.ศ.	รายการ
2554 - 2555	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดพิจิตร ลพบุรี เชียงราย พะเยา และแพร่
2556 - 2557	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดเลย และกำแพงเพชร
2558	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดลำพูน
2559	• แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,000,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดขอนแก่น ชัยภูมิ หนองบัวลำภู และนครสวรรค์
2560	• เพิ่มจำนวนสาขาอีก 79 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดกาฬสินธุ์ ชัยนาท เชียงใหม่ มหาสารคาม และอุทัยธานี
2561	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,250,000,000 บาท • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,400,000,000 บาท • เพิ่มจำนวนสาขาอีก 101 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดตาก สกลนคร สิงห์บุรี สุพรรณบุรี และอ่างทอง
2562	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,550,000,000 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด (“บัวหลวงเวนเจอร์ส”) จำนวน 150,000,000 หุ้น • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,096,000,000 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญออกใหม่จำนวนไม่เกิน 54.6 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อ กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัทฯ ตามโครงการการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัทฯและจัดสรรหุ้นสามัญออกใหม่จำนวนไม่เกิน 491.4 ล้านหุ้น และหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรตามโครงการดังกล่าว และผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นการทั่วไป (IPO) • เพิ่มจำนวนสาขาอีก 68 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดกาญจนบุรี นครพนม และสระบุรี
2563	• บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 546,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3.70 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็นเงิน 2,096,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 2,096,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563

ปี พ.ศ.	รายการ
	• เพิ่มจำนวนสาขาอีก 78 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดยโสธร จังหวัดนครราชสีมา บุรีรัมย์ ร้อยเอ็ด นครนายก และแม่ฮ่องสอน ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสาขารวม 519 สาขา ใน 38 จังหวัด
2564	• เพิ่มจำนวนสาขาอีก 201 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดนครปฐม พระนครศรีอยุธยา ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสาขารวม 720 สาขา ใน 40 จังหวัด • ในวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจขาย และให้บริการเกี่ยวกับโดรนครบวงจรโดยบริษัทได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 • บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564 ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับคัดเลือกเข้าสู่ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับเป็นพัฒนาการก้าวแรกที่สำคัญสำหรับการพัฒนาการอย่างยั่งยืนของบริษัท
2565	• เพิ่มจำนวนสาขาอีก ปี 2565 เปิดเพิ่มอีก 209 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดหนองคาย บึงกาฬ มุกดาหาร อำนาจเจริญ อุบลราชธานี ศรีสะเกษ สุรินทร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสาขารวม 929 สาขา ใน 47 จังหวัด • บริษัทฯ ได้การรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) • บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับคัดเลือกเข้าสู่ Thailand Sustainability Investment (THSI) 2022 หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืนตลาดทุนไทย ด้านสนับสนุนคนพิการ 2565 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้น

ระบุไว้ในข้อ 1.1.4

ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล

จำนวนเงินรวมสุทธิที่บริษัทฯ ได้รับจากการเสนอขายหุ้น ภายหลังหักค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีจำนวนประมาณ 1,955 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์การใช้เงิน ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินโดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการ กรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
1. ขยายการให้สินเชื่อและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	1,555	2564	1,555
2. ชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนจากสถาบันการเงิน	300	2563 - 2564	300
3. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อปรับปรุงระบบการให้บริการสินเชื่อ	100	2564 - 2566	76.7

ประมาณการข้างต้นของบริษัทฯ เป็นประมาณการที่ดีที่สุดตามแผนงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน การจัดสรรเงินสุทธิจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนครั้งนี้ โดยแผนการใช้เงินที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากประมาณการที่ระบุไว้ข้างต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องจัดสรรเงินสุทธิจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้แตกต่างออกไปจากประมาณการข้างต้น หรือใช้เงินสุทธิสำหรับวัตถุประสงค์อื่นนอกเหนือจากการประมาณการดังกล่าว

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	:	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	:	Saksiam Leasing Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และให้บริการสินเชื่ออื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	49/47 ถนนเจษฎาบดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107559000290
เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท	:	www.saksiam.com
โทรศัพท์	:	0 5544 4495
โทรสาร	:	0 5544 0371
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	:	2,096,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	:	2,096,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1 บาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทธุรกิจ ตามงบการเงินรวมสำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2564 และ 2565 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	1,359.2	84.2	1,444.6	78.2	1,782.4	76.3
1.1 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	948.4	58.8	936.3	50.7	1,102.9	47.2
1.2 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร	410.8	25.5	508.3	27.5	679.5	29.1
2. รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	58.7	3.6	56.2	3.0	68.1	2.9
3. รายได้จากสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์	172.1	10.7	268.4	14.5	351.6	15.0
4. รายได้จากสินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อ	18.8	1.2	70.0	3.8	113.5	4.9
รวมรายได้จากการให้บริการสินเชื่อ	1,608.8	99.7	1,839.2	99.5	2,315.7	99.1
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	-	-	9.4	0.4
รายได้อื่น[1/]	4.9	0.3	8.4	0.5	10.9	0.5
รวม	1,613.7	100.0	1,847.6	100.0	2,336.0	100.0

หมายเหตุ: 1/ รายได้อื่น ได้แก่ รายได้นายหน้าประกันวินาศภัย, รายได้ดอกเบี้ยเงินฝาก และหนี้สูญได้รับคืน เป็นต้น

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้จากการให้สินเชื่อ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมจัดทำสัญญาและปิดสัญญา ค่าธรรมเนียมบริการสินเชื่อ เป็นต้น โดยในปี 2563 - 2565 รายได้ตามประเภทสินเชื่อของบริษัทฯ มาจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันประมาณร้อยละ 76.3 - 84.2 และรายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันประมาณร้อยละ 2.9 - 3.6 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ ประมาณร้อยละ 10.7 - 15.0 และรายได้จากสินเชื่อเช่าซื้อประมาณร้อยละ 1.2 - 4.9 ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดการประกอบธุรกิจสินเชื่อแต่ละประเภทปรากฏตามในข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการให้สินเชื่อ ซึ่งกำหนดและกำกับดูแลโดย ธปท. โดยสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. ตั้งแต่ปี 2548 ต่อมาในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ธปท. ได้กำหนดให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของ ธปท. ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ สามารถแบ่งธุรกิจของบริษัทฯ ได้ 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยมีหลักประกันเป็นใบคู่มือจดทะเบียนรถ โดยให้ลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในรถโอนทะเบียนรถไว้ล่วงหน้า เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ธปท. ทั้งนี้ ลูกค้ายังคงสามารถครอบครองรถและใช้ประโยชน์ในฐานะเจ้าของรถได้ตามปกติ นอกจากนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าก่อนอนุมัติให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 76.3 - 84.2 ของรายได้รวม ทั้งนี้ แบ่งประเภทธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันตามประเภทผู้ขอสินเชื่อและเงื่อนไขการผ่อนชำระได้ 2 ประเภท ดังนี้

1.1 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ และต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ไม่เกิน 72 เดือน ในการพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) และการตรวจสอบหลักประกัน เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันให้กับลูกค้าได้คนละไม่เกิน1 สัญญาต่อหลักประกัน สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียม และรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตรารวมสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี (Effective Rate) สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563และไม่เกินร้อยละ 24 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก โดยอัตราดังกล่าวเป็นไปตามอัตราสูงสุดตามประกาศของ ธปท. ภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทฯ อาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ แต่ต้องเป็นไปตามรายการที่ ธปท. กำหนด

ในปี 2563 - 2565 รายได้ของบริษัทฯ มาจากรายได้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ประมาณร้อยละ 58.8, 50.7 และ 47.2 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

1.2 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยเป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าที่เป็นเกษตรกร โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน หรือให้ลูกค้าชำระค่างวดที่เป็นดอกเบี้ยรายเดือนและชำระเงินต้นเมื่อครบกำหนดสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน ซึ่งสอดคล้องกับการประกอบอาชีพทางการเกษตร เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นว่าลูกค้าที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมจะมีรายได้เมื่อสามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ โดยใช้เวลาประมาณ 3 - 4 เดือน ในการขอสินเชื่อ ผู้ขอสินเชื่อเงื่อนไขเกษตรกรจะต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ จะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัทฯ เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในการพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) การตรวจสอบหลักประกัน รวมทั้งเอกสารรับรองการทำอาชีพเกษตรกรรมที่ออกให้โดยส่วนงานราชการ เช่น สมุดทะเบียนเกษตรกร และการตรวจสอบที่สวน ไร่-นา ที่เป็นสถานที่ประกอบอาชีพ เป็นต้น

ในปี 2563 - 2565 รายได้ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากการให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกรคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 25.5, 27.5 และ 29.1 ของรายได้รวมทั้งหมดตามลำดับ

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ขอสินเชื่อเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถจริง ลูกค้าที่มาขอสินเชื่อจะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัทฯ เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แต่จะต้องลงนามในบันทึกข้อตกลงการโอนกรรมสิทธิ์เพื่อรับทราบข้อตกลง ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ให้กับบริษัทฯ ไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด ลูกค้ายินยอมที่จะโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบรถให้แก่บริษัทฯ เพื่อจำหน่ายและนำเงินมาชำระหนี้ รวมทั้งลงนามในแบบคำขอโอนและรับโอน และหนังสือมอบอำนาจของกรมการขนส่งทางบก โดยลูกค้ายังคงเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถและสามารถนำรถกลับไปใช้งานได้

ใบคู่มือจดทะเบียนรถที่ใช้เป็นหลักประกันการขอสินเชื่อต้องเป็นไปตาม พ.ร.บ. จราจรทางบก พ.ศ. 2522 ซึ่งครอบคลุมรถประเภทต่างๆ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ รถยนต์บรรทุก และรถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น

ประเภทของรถที่เป็นประกัน

ประเภทรถ	ภาพประกอบ			
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	รถยนต์กระบะ		
รถจักรยานยนต์ และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า				
รถยนต์บรรทุก	รถบรรทุก 4 ล้อ	รถบรรทุก 6 ล้อ	รถบรรทุก 10 ล้อ	รถบรรทุก 12 ล้อ
รถใช้เพื่อการเกษตร	รถแทรกเตอร์ /รถไถใหญ่	รถไทยแลนด์	รถเกี่ยวนวดข้าว	
รถประเภทอื่น เช่น รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	รถตู้	รถโดยสาร		
อื่นๆ เช่น โดรนเพื่อการเกษตร				

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้เงินให้กู้ยืมประเภทสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันคงเหลือจำนวน 9,040.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 85.5 ของลูกหนี้รวมของบริษัทฯ โดยมียอดลูกหนี้แบ่งตามประเภทหลักประกัน ดังนี้

ลูกหนี้จำแนกตามหลักประกัน	ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564		ณ สิ้นปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถยนต์กระบะ	2,573.1	45.9	3,364.8	46.2	4,196.0	46.4
รถจักรยานยนต์	1,363.6	24.3	1,721.7	23.6	2,001.8	22.1
รถใช้เพื่อการเกษตร	807.3	14.4	1,007.5	13.8	1,346.6	14.9
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	605.0	10.8	854.4	11.7	1,070.7	11.8
รถยนต์บรรทุก	203.6	3.6	265.8	3.6	322.3	3.6
รถอื่นๆ	49.4	0.9	73.3	1.0	102.7	1.2
รวม	**5,602.0**	**100.0**	**7,287.5**	**100.0**	**9,040.0**	**100.0**

2. ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อที่มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพหรือเพื่อเป็นสินเชื่ออเนกประสงค์สำหรับบุคคลธรรมดาทั่วไปซึ่งมีรายได้สม่ำเสมอ มีเอกสารรับรองรายได้ ได้แก่ ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ พนักงานบริษัท โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนไม่เกิน 48 เดือน การให้วงเงินสินเชื่อสามารถพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) และข้อกำหนดของ ธปท. โดยวงเงินสินเชื่อสำหรับลูกค้าที่มีรายได้หรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝากเฉลี่ยน้อยกว่า 30,000 บาทต่อเดือน สามารถได้รับวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1.5 เท่าของรายได้ต่อเดือนหรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝาก และสำหรับลูกค้าที่มีรายได้หรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝากเฉลี่ยตั้งแต่ 30,000 บาทต่อเดือน สามารถได้รับวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 5 เท่าของรายได้ต่อเดือนหรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถให้สินเชื่อดังกล่าวแก่ลูกค้าที่มีวงเงินสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันกับผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับรายอื่นหรือสถาบันการเงินแล้ว 3 แห่งได้ นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันให้กับลูกค้าได้คนละไม่เกิน 1 สัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจำกัดวงเงินการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับโดยหากเป็นวงเงินตามที่บริษัทฯ กำหนด จะต้องมีผู้ค้ำประกันที่มีอาชีพที่มั่นคง เช่น ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ พนักงานบริษัท ที่มีที่อยู่เป็นหลักแหล่งแน่นอนในท้องถิ่นที่ขอสินเชื่อเพื่อป้องกันความเสี่ยง กรณีที่ผู้ขอสินเชื่อไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ ได้

สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราสูงสุดของดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 25 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก โดยอัตราดังกล่าวเป็นไปตามอัตราสูงสุดตามประกาศของ ธปท. ภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทฯ อาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ แต่ต้องเป็นไปตามรายการที่ ธปท. กำหนด

ในปี 2563 - 2565 รายได้ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3.6, 3.0 และ 2.9 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

3. ธุรกิจสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ สำหรับลูกค้าที่ไม่มีเอกสารรับรองรายได้หรือไม่มีสินทรัพย์เป็นหลักประกัน โดยจะต้องมีคุณสมบัติเป็นผู้ประกอบอาชีพเป็นหลักแหล่งแน่นอน มีหลักฐานและสถานที่ประกอบอาชีพ และมีรายได้จากการประกอบอาชีพที่ชัดเจน ซึ่งพนักงานวิเคราะห์สินเชื่อจะเข้าไปตรวจสอบสถานที่ประกอบอาชีพและประเมินรายได้และถ่ายภาพไว้เป็นหลักฐานในการประกอบพิจารณาสินเชื่อ หรือเป็นผู้ที่มีเอกสารรับรองการทำอาชีพที่ออกให้โดยส่วนงานราชการ เช่น หนังสือรับรองการจดทะเบียนการค้า หรือเอกสารที่แสดงการเสียภาษีที่ออกโดยกรมสรรพากร หรือ สมุดทะเบียนเกษตรกร สัญญาเช่าที่ทำกิน เป็นต้น เพื่อใช้เป็นหลักฐานประกอบการขอสินเชื่อ

บริษัทฯ จะพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อจากการประเมินรายได้ โดยบริษัทฯ กำหนดให้วงเงินสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ไม่เกิน 100,000 บาทต่อราย ระยะเวลาสูงสุด 48 เดือน

โดยอัตรารวมสูงสุดของดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 36 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 23 มกราคม 2558 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 33 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก โดยเป็นไปตามอัตราสูงสุดตามประกาศของ ธปท. ภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ ภายใต้การกำกับสำหรับผู้ประกอบธุรกิจที่มิใช่สถาบันการเงิน บริษัทฯ เริ่มให้บริการสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

ในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10.7, 14.5 และ 15.0 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

4. ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase) แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปลูกค้าที่ตกลงทำสัญญาเช่าซื้อจะต้องโอนกรรมสิทธิ์รถให้แก่บริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ โดยลูกค้าสามารถครอบครอง และใช้ทรัพย์สินดังกล่าวได้ และกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะถูกโอนให้แก่ลูกค้า ต่อเมื่อลูกค้าได้จ่ายชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้สินเชื่อเช่าซื้อกับลูกค้าที่ต้องการซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ และให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแบบขายและเช่ากลับคืน (Sale and lease back) สำหรับลูกค้าที่มีรถยนต์ใช้แล้วที่มีมูลค่าสูงและต้องการวงเงินสินเชื่อสูง ได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถตู้ รถยนต์กระบะ และให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับลูกค้าทั่วไป ที่มีความประสงค์จะซื้อโดรนเพื่อการเกษตร (Agriculture Drone) จากบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด โดยกำหนดวงเงินให้สินเชื่อสูงสุด 400,000 บาท ระยะเวลาเช่าซื้อสูงสุด 72 เดือน

บริษัทฯ เริ่มให้บริการสินเชื่อดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.9 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2565

จำนวนสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 บริษัทฯ มีจำนวนสัญญาที่ให้สินเชื่อทั้งสิ้น 235,306 สัญญา, 283,745 สัญญา และ 310,364 สัญญา ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยในปี 2563 - 2565 ร้อยละ 9.7 ต่อปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สัญญาสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 44.9 ของสัญญาทั้งหมด ในขณะที่มีจำนวนสัญญาของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 14.4, 7.0 และ 28.3 ของสัญญาทั้งหมด ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

จำนวนสัญญา	ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564		ณ สิ้นปี 2565	
	สัญญา	ร้อยละ	สัญญา	ร้อยละ	สัญญา	ร้อยละ
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	127,699	54.3	127,409	44.9	139,489	44.9
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร	28,971	12.3	38,933	13.7	44,646	14.4
สินเชื่อส่วนบุคคลที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	16,940	7.2	20,535	7.2	21,724	7.0
สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์	58,076	24.7	84,786	29.9	87,710	28.3
สินเชื่อเช่าซื้อ	3,620	1.5	12,082	4.3	16,795	5.4
รวม	**235,306**	**100.0**	**283,745**	**100.0**	**310,364**	**100.0**

5. ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย โดยได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย ตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ. 2535 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 และเริ่มให้บริการลูกค้าในปี 2564 เป็นต้นมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย ได้แก่ ประกันภัยภาคบังคับ พ.ร.บ. รถจักรยานยนต์และรถยนต์ (Compulsory Third Party Insurance) ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล (Personal Accident) ประกันภัยโจรกรรม (Burglary Insurance) ประกันภัยผู้ขับขี่และผู้โดยสารไม่ระบุชื่อ (Unnamed Passenger) ประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ (Voluntary Motor Insurance) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า

เงื่อนไขและข้อกำหนดของสินเชื่อแต่ละประเภท

เงื่อนไขและข้อกำหนดหลักเกณฑ์ที่สำคัญของสินเชื่อแต่ละประเภท สามารถสรุปได้ดังนี้

ลักษณะ	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน		สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์	สินเชื่ออื่น
	สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร			สินเชื่อเช่าซื้อ
หน่วยงานที่กำกับดูแล	ธปท.	ธปท.	ธปท.	ธปท.	สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.)
วงเงินสินเชื่อ	สูงสุด 300,000 บาท	สูงสุด 300,000 บาท	1.5 - 5 เท่าของรายได้ สูงสุด 100,000 บาท	สูงสุด 100,000 บาท	สูงสุด 400,000 บาท

ลักษณะ	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน		สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์	สินเชื่ออื่น
	สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร			สินเชื่อเช่าซื้อ
อัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม	สูงสุด 24% ต่อปี 1/	สูงสุด 24% ต่อปี 1/	สูงสุด 25% ต่อปี 2/	สูงสุด 33% ต่อปี 3/	ไม่ถูกกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ยสูงสุด
ประเภทการผ่อนชำระ	รายเดือน	• รายเดือน (ชำระดอกเบี้ย) • รายงวดเมื่อครบอายุสัญญา	รายเดือน	รายเดือน	รายเดือน
ระยะเวลา	สูงสุด 72 เดือน	ประเภท 1 งวด ระยะเวลา 4 เดือน หรือระยะเวลา 12 เดือน	สูงสุด 48 เดือน	สูงสุด 48 เดือน	สูงสุด 72 เดือน
ประเภทลูกค้า	ลูกค้าทั่วไป	เกษตรกร	ลูกค้าทั่วไปที่มีเอกสารรับรองรายได้	ลูกค้าทั่วไปที่ไม่มีเอกสารรับรองรายได้	ลูกค้าทั่วไป
ลูกค้าทั่วไป	ใบคู่มือจดทะเบียนรถ	ใบคู่มือจดทะเบียนรถ	ไม่มี	ไม่มี	รถจักรยานยนต์ใหม่ รถยนต์ที่ใช้แล้ว โดรนเพื่อการเกษตร รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า
ประเภทยานพาหนะ	• รถจักรยานยนต์ • รถยนต์นั่งส่วนบุคคล • รถยนต์กระบะ • รถตู้ • รถยนต์บรรทุก • รถใช้เพื่อการเกษตร	• รถจักรยานยนต์ • รถยนต์นั่งส่วนบุคคล • รถยนต์กระบะ • รถตู้ • รถยนต์บรรทุก • รถใช้เพื่อการเกษตร	ไม่มี	ไม่มี	รถจักรยานยนต์ใหม่ รถยนต์ที่ใช้แล้ว ได้แก่ • รถยนต์นั่งส่วนบุคคล • รถยนต์กระบะ • รถตู้

หมายเหตุ:
1/ อัตรารวมสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 24 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

2/ อัตรารวมสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 25 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

3/ อัตรารวมสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดร้อยละ 36 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 23 มกราคม 2558 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 33 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อทุกประเภท ให้กับลูกค้าได้คนละไม่เกิน 3 สัญญา หรือมีวงเงินสินเชื่อรวมสูงสุด 500,000 บาท

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ

บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ ณ สิ้นปี 2563 - 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ยอดการให้สินเชื่อ	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยอดการให้สินเชื่อ						
• สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	3,512.3	35.3	4,497.6	31.2	5,623.3	31.5
• สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร	5,227.8	52.6	7,459.3	51.7	9,828.2	55.0
• สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	236.6	2.4	398.6	2.8	417.9	2.3
• สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์	800.9	8.1	1,673.1	11.6	1,645.9	9.2
• สินเชื่อเช่าซื้อ	159.6	1.6	389.3	2.7	352.8	2.0
รวมยอดการให้สินเชื่อ	**9,937.2**	**100**	**14,417.9**	**100**	**17,868.1**	**100**
ยอดลูกหนี้ยกมา	6,825.4		6,568.3		8,893.3	
รวมยอดลูกหนี้	**16,762.6**		**20,986.2**		26,761.4	
หัก : ยอดรับชำระ/ยึดหลักประกัน/รีไฟแนนซ์	(10,194.3)		(12,092.9)		(15,894.9)	
ลูกหนี้สุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีบวกรายได้ค้างรับยกไป	**6,568.3**		**8,893.3**		**10,866.5**	
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(162.3)		(207.8)		(290.2)	
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	**6,406.0**		**8,685.5**		**10,576.3**	

ลูกหนี้จำแนกตามการประกอบอาชีพของลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	การประกอบอาชีพ	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	เกษตรกร	6,411.8	60.6
2	ค้าขายและธุรกิจส่วนตัว	2,126.0	20.1
3	ลูกจ้างรายวัน	1,435.9	13.6
4	ลูกจ้างประจำและข้าราชการ	566.4	5.4
5	อาชีพอื่นๆ	36.2	0.3
	รวม	10,576.3	100.0

โดยบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามรายละเอียดที่ปรากฏในส่วนที่ 1 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต

ในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ จัดชั้นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของสินเชื่อแต่ละประเภท แยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ส่งผลให้บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนการจัดชั้นหนี้จากเดิมที่แสดงตามอายุของลูกหนี้ เป็นการจัดชั้นหนี้ตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิต โดยแบ่งเป็น 3 ระดับ (Staging) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 การจัดชั้นลูกหนี้แสดงได้ดังต่อไปนี้

- Stage 1 (Performing) : กลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน ตามเกณฑ์เดิม
- Stage 2 (Under-performing) : กลุ่มลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือเกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม
- Stage 3 (Non-performing) : กลุ่มลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม

โดยการจัดชั้นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของสินเชื่อแต่ละประเภท มีรายละเอียดดังนี้

อายุลูกหนี้เงินให้สินเชื่อภายใต้การกำกับ

การจัดชั้นหนี้	ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564		ณ สิ้นปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	6,003.6	93.6	8,009.0	94.7	9,706.8	94.2
เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	269.0	4.2	266.7	3.2	351.3	3.4
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน	77.5	1.2	84.0	1.0	100.2	1.0
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน	34.0	0.5	34.1	0.4	66.0	0.6
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	30.8	0.5	65.0	0.7	86.7	0.8
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ	6,414.8	100.0	8,458.9	100.0	10,311.0	100.0
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(159.4)	(2.5)	(195.8)	(2.3)	(269.6)	(2.6)
รวมลูกหนี้สุทธิ	6,255.5		8,263.1		10,041.4	

การจัดชั้นหนี้ (ตาม TFRS9)	อายุลูกหนี้ตามการจัดชั้นหนี้เดิม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
		ล้านบาท	ร้อยละ
Stage 1 (Performing)	ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	9,706.8	94.2
Stage 2 (Under-performing)	ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	351.3	3.4
Stage 3 (Non-performing)	ลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน	252.9	2.4
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ		10,311.0	100.0
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(269.6)	(2.6)
รวมลูกหนี้สุทธิ		10,041.4	

อายุลูกหนี้ของสินเชื่อเช่าซื้อ

การจัดชั้นหนี้	ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564		ณ สิ้นปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	148.7	96.9	411.5	94.7	506.1	91.1
เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	3.7	2.4	15.2	3.5	26.0	4.7
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน	0.3	0.2	3.9	0.9	6.7	1.2
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน	0.4	0.3	2.4	0.5	7.3	1.3
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	0.3	0.2	1.4	0.3	9.5	1.7
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ	153.4	100.0	434.4	100.0	555.6	100.0
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3.0)	(0.5)	(12.0)	(2.8)	(20.6)	(3.7)
รวมลูกหนี้สุทธิ	150.5		422.4		535.0	

การจัดชั้นหนี้ (ตาม TFRS9)	อายุลูกหนี้ตามการจัดชั้นหนี้เดิม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
		ล้านบาท	ร้อยละ
Stage 1 (Performing)	ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	506.1	91.1
Stage 2 (Under-performing)	ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	26.0	4.7
Stage 3 (Non-performing)	ลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน	23.5	4.2
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ		555.6	100.0
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(20.6)	(3.7)
รวมลูกหนี้สุทธิ		535.0	

ทรัพย์สินรอการขาย

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ณ สิ้นปี 2563	ณ สิ้นปี 2564	ณ สิ้นปี 2565
รถยนต์			
จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)	532	339	514
จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน)	34	31	92
รถจักรยานยนต์			
จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)	848	594	836
จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน)	27	31	101
รวม			
จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)	1,380	933	1,350
จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน)	62	62	193

(2) การตลาดและการแข่งขัน

2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

1. กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่หลากหลาย บริการที่รวดเร็ว ภายใต้นโยบายการให้สินเชื่อที่รัดกุม

ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ มีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการสินเชื่อของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วย สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ และสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งมีเงื่อนไขการให้สินเชื่อที่สามารถรองรับลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์ความต้องการใช้เงินที่แตกต่างกัน ผลิตภัณฑ์สินเชื่อทุกประเภทของบริษัทฯ ถูกออกแบบมาให้สามารถเข้าใจง่าย ไม่ยุ่งยากซับซ้อน ไม่มีค่าบริการปลีกย่อยที่จะก่อให้เกิดความสับสนต่อลูกค้า โดยมีการระบุตารางการชำระค่างวดโดยแยกเป็นเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม บนเอกสารเสนอขายและเอกสารรายละเอียดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ วิธีการคำนวณดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม (Sales sheet) สามารถอธิบายให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจได้โดยง่าย

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อทั้งเป็นเงินสดและโอนเข้าบัญชีธนาคารลูกค้า ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการได้ตามความต้องการ บริษัทฯ มีกระบวนการให้สินเชื่อที่รัดกุม ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบข้อมูลลูกค้าและผู้ค้ำประกัน โดยพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้รับการอบรมและถูกกำหนดหน้าที่ให้มีความรับผิดชอบทั้งการวิเคราะห์สินเชื่อ การตรวจสอบภาคสนามและการติดตามหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ โดยผู้ให้สินเชื่อจะมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการติดตามการชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระและการบริหารหนี้ของสาขาที่ตนสังกัด และถือเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำเดือน เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญในการให้สินเชื่อด้วยความระมัดระวัง นอกจากนี้ สำหรับการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่มีความเสี่ยงมากกว่าการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการพิจารณาสินเชื่อ และพิสูจน์ความมีตัวตนของลูกค้ารวมทั้งผู้ค้ำประกัน และหลักประกัน

2. กลยุทธ์ทางด้านราคา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของ ธปท. และสินเชื่ออื่น ซึ่งต้องกำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมให้สอดคล้องเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยบริษัทฯ จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม และให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้โดยไม่มีนโยบายมุ่งเน้นการแข่งขันด้านราคา และใช้เป็นอัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อประเภทเดียวกันในอัตราเดียวกันสำหรับทุกสาขา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่สะท้อนถึงความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละประเภท รวมทั้งหลักประกันแต่ละชนิด เพื่อให้ลูกค้ามีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมตามประเภทสินเชื่อและหลักประกันให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ทั้งนี้ สำหรับค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดค่าบริการหรือค่าปรับอื่น เช่น ค่าธรรมเนียมการจัดทำสัญญาหรือปิดสัญญา ค่าปรับในกรณีชำระล่าช้า เป็นต้น

3. กลยุทธ์ด้านการบริการ ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และเงื่อนไขที่ไม่ซับซ้อน

บริษัทฯ กำหนดเงื่อนไขการให้บริการสินเชื่อ โดยคิดดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อน ลูกค้าเข้าใจได้ง่าย และสามารถตรวจสอบได้ด้วยตนเอง โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งในขั้นตอนการให้สินเชื่อ ลูกค้าจะได้รับคำอธิบายเงื่อนไข วิธีการคำนวณดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมต่างๆ และตารางการชำระค่างวดจากพนักงาน เมื่อลูกค้าเข้ามาชำระค่างวดจะได้รับใบเสร็จรับเงินจากพนักงาน ซึ่งแสดงรายละเอียดของเงินต้น ดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และเงินต้นที่คงเหลือ ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ เกือบทุกประเภท (ยกเว้นสินเชื่อเช่าซื้อ) เป็นการคิดดอกเบี้ยแบบลดต้นลดดอกตามจำนวนเงินต้นคงค้างและจำนวนวันที่ลูกค้านำเงินไปใช้ โดยไม่มีการคิดค่าปรับหากมีการชำระค่างวดล่าช้ากว่ากำหนด เมื่อลูกค้าทำการปิดสัญญาลูกค้าจะได้รับใบคู่มือจดทะเบียนรถกลับไปโดยทันที ทำให้ไม่ขาดประโยชน์จากการใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถของตนเพื่อการอื่น

4. กลยุทธ์ด้านการบริการระหว่างการขาย และบริการหลังการขายด้วยความเอาใจใส่ให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ

พนักงานของบริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อด้วยความเอาใจใส่ในความต้องการของลูกค้าซึ่งประกอบอาชีพอยู่ในท้องถิ่น พนักงานของบริษัทฯ มีความเป็นกันเอง มีมารยาท ให้เกียรติกับลูกค้า ให้บริการด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือกับลูกค้า ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและยินดีแนะนำลูกค้าใหม่ให้กับบริษัทฯ ด้วยความเต็มใจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับมานานกว่า 25 ปี ทำให้บริษัทฯ มีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความชำนาญด้านการให้สินเชื่อและการบริหารหนี้ เป็นจำนวนมากมีความเข้าใจในภาษาถิ่น วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี การประกอบอาชีพ ความต้องการของลูกค้า ฯลฯ ที่มีความแตกต่างกันในแต่ละพื้นที่เป็นอย่างดี สามารถปฏิบัติตนเข้ากับคนในท้องถิ่นได้อย่างกลมกลืน ทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่น ไว้วางใจในการใช้บริการและเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในท้องถิ่น

5. กลยุทธ์ด้านช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดสาขาอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อขยายพื้นที่การให้บริการอย่างทั่วถึง เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้ามาติดต่อใช้บริการได้สะดวก โดยในปี 2565 ได้เปิดสาขาให้บริการจำนวน 209 สาขา

สถานที่ตั้งของสาขาอยู่ในทำเลใกล้กับแหล่งชุมชน เห็นได้ชัดเจน ใกล้กับตลาดหรือธนาคาร การเดินทางสะดวก ลูกค้าและผู้มาติดต่อสามารถจอดรถได้ง่าย สะดวก เปิดให้บริการวันจันทร์ - ศุกร์ ตั้งแต่เวลา 08.00 - 16.30 น. พนักงานของสาขาจะออกทำการตลาดประชาสัมพันธ์ เพื่อแนะนำให้ประชาชนได้รู้จักกับบริการสินเชื่อของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในการพิจารณาตั้งสาขาใหม่ บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมจากการประเมินจำนวนและความหนาแน่นของประชากรในพื้นที่ ประเมินการประกอบอาชีพ ประเมินการแข่งขัน และที่ตั้งในเขตแหล่งชุมชนและการเปิดให้บริการของธนาคาร เป็นต้น

2.2 นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ เงื่อนไข วิธีการให้สินเชื่อ วงเงินให้สินเชื่อ อัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม เอกสารและกระบวนการทำงานให้มีความสะดวกรวดเร็ว ไม่ยุ่งยากซับซ้อน เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ด้วยบริการที่ประทับใจต่อลูกค้าเพื่อการแนะนำบอกต่อ สร้างแบรนด์ "**สินเชื่อศักดิ์สยาม**" ให้เกิดการรับรู้ว่าเป็นบริการสินเชื่อที่มีมาตรฐาน มีบริการที่ดี มีความเป็นธรรม พัฒนาการใช้สื่อประชาสัมพันธ์ โปรโมชัน การตลาดเชิงรุกในทุกพื้นที่ด้วยการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน สร้างตัวแทนและใช้สื่อประชาสัมพันธ์ที่เพียงพอเหมาะสม โดยมุ่งเน้นการทำตลาดภายใน และการใช้สื่อโฆษณาทางโซเชียลมีเดีย

2.3 อธิบายเชิงเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม

ตลาดสินเชื่อทะเบียนรถ มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพราะเป็นสินเชื่อที่มีหลักประกัน เป็นเล่มทะเบียนรถและมีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ในขณะที่ยังมีกลุ่มผู้มีรายได้น้อยจำนวนมากที่มีความต้องการเข้าถึงแหล่งเงินทุน โดยคาดการณ์ว่ามีจำนวนถึง 18 - 20 ล้านคน ทำให้ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการหลายรายได้ให้ความสนใจในธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถกันมากขึ้น โดยภาพรวมผู้ประกอบการในธุรกิจลิสซิ่ง สามารถแบ่งได้ 2 กลุ่มหลักๆ ตามลักษณะของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1) ผู้ประกอบการที่เน้นกลุ่มลูกค้าระดับ A ถึง B- ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ประจำ เช่น พนักงานบริษัท ข้าราชการ หรือรัฐวิสาหกิจ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่จะเป็นธนาคารพาณิชย์ หรือบริษัทในเครือธนาคารพาณิชย์ ได้แก่ กรุงศรีออโต้ ธนาคารทิสโก้ ธนาคารเกียรตินาคิน ธนาคารธนชาต (รถแลกเงิน) ธนาคารกสิกรไทย ธนาคารไทยพาณิชย์ และกรุงไทยธุรกิจลิสซิ่งผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีข้อได้เปรียบที่ต้นทุนทางการเงินต่ำ และมีเครือข่ายสาขาจำนวนมากในการประชาสัมพันธ์ สามารถใช้เป็นช่องทางในการชำระค่างวด และมีฐานทุนที่แข็งแกร่ง อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ยังคงวิเคราะห์สินเชื่อโดยยึดเอกสารทางการเงินเป็นหลัก เน้นลูกค้าที่มีประวัติทางการเงินที่ดี

2) ผู้ประกอบการที่เน้นกลุ่มลูกค้าระดับ B- เป็นต้นไป ในต่างจังหวัด เช่น ผู้ประกอบการขนาดเล็ก ลูกจ้างโรงงาน ลูกจ้างทั่วไปกลุ่มเกษตรกร โดยทั่วไปกลุ่มลูกค้าระดับล่างมีโอกาสและทางเลือกในการเข้าถึงสินเชื่อค่อนข้างจำกัด ซึ่งอาจจะเป็นผลมาจากความไม่คุ้นเคยในการทำธุรกรรมผ่านธนาคาร ไม่มั่นใจว่าจะได้รับการอนุมัติสินเชื่อ หรือความเข้าใจว่าการติดต่อผ่านธนาคารมีความยุ่งยากและล่าช้า ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท เงินติดล้อ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เฮง ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะพิจารณาวงเงินสินเชื่อจากฐานข้อมูลลูกค้าในพื้นที่ การตรวจสอบข้อมูลของลูกค้าในสถานที่จริงโดยพนักงานที่เป็นคนในพื้นที่ และมีความคุ้นเคยกับชุมชนประกอบกับเอกสารทางการเงิน นอกจากนั้นยังให้บริการสินเชื่อกับหลักประกันหลายรายการ เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น ลักษณะของผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเน้นการขยายสาขาไปยังพื้นที่ชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน และผู้นำชุมชน เน้นการจัดกิจกรรมกับชุมชน การโฆษณาประชาสัมพันธ์ เพื่อเสริมสร้างแบรนด์ของตนเอง สร้างประสบการณ์ที่ดีกับลูกค้า หากเปรียบเทียบคู่แข่งขันในกลุ่ม จะพบว่า บริษัทฯ มีส่วนแบ่งลูกหนี้สินเชื่อ อยู่ในอันดับ 5 ของผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกัน

2.4 ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

บริษัทฯสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การตลาดที่ช่วยสร้างมูลค่าให้กับบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นความสำคัญไปที่การบริการที่ประทับใจ ใช้ภาษาท้องถิ่นในการสื่อสารเกิดความเป็นกันเอง ลูกค้ามีความพึงพอใจ บริษัทฯยังพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินเชื่อให้มีความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า และเข้าร่วมกิจกรรมชุมชนอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า จนกลายเป็นลูกค้าที่จงรักภักดี นำไปสู่การเป็นกระบอกเสียงแนะนำบอกต่อ

2.5 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อความคิดเห็นไม่ว่าจะเป็นเรื่องดีหรือเรื่องที่ต้องปรับปรุง เพราะเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทฯได้ปรับปรุงผลิตภัณฑ์หรือบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนั้น ความรวดเร็วในการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าถือเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า บริษัทฯตระหนักดีว่าธุรกิจจะเติบโตแค่ไหนหรือเป็นผู้นำในตลาดอยู่แล้วก็ตาม หากไม่ใส่ใจกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าก็ไม่อาจทำธุรกิจได้ในระยะยาว ดังนั้นบริษัทฯได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าปี 2565 ซึ่งพบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจต่อการให้บริการสูงกว่า 99.8% ของจำนวนผู้ทำการตอบแบบสอบถาม

2.6 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ มีนโยบายให้สินเชื่อกับลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่มีหลักประกันเป็นของตัวเอง มีอาชีพเป็นหลักแหล่งมั่นคง เช่น อาชีพเกษตรกร ค้าขาย ลูกจ้างโรงงาน ลูกจ้างทั่วไป พนักงานข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ เป็นต้น รวมถึงไม่มีหลักประกันแต่มีอาชีพที่มั่นคงมีแหล่งที่มาของรายได้ที่ชัดเจน มีหลักฐานทางการเงินเพื่อใช้ในการอ้างอิง โดยลูกค้าและ/หรือ ผู้ค้ำประกันจะต้องมีภาพถ่ายอาชีพ เอกสารประกอบเพิ่มเติม บัตรประชาชน สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาหลักฐานแสดงเงินเดือน เพื่อพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ

2.7 สภาพการแข่งขัน

ในปี 2564 ธุรกิจการให้สินเชื่อทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อที่เป็นสัญญากู้ยืมเงิน โดยใช้เล่มทะเบียนรถเป็นประกัน โดยผู้ขอสินเชื่อยังคงครอบครองและใช้รถได้ตามปกติ ในท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ประชาชนมีความต้องการเงินสดหมุนเวียน เพื่อใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน และใช้หมุนเวียนในธุรกิจ ซึ่งในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ผ่านมา มีความกังวลถึงสถานการณ์ยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL) ที่อาจจะเพิ่มขึ้นได้เนื่องจากประชาชนได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างมาก แต่ทว่ายอดคงค้างเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL) ของสินเชื่อประเภททะเบียนรถเป็นประกัน มีอัตราที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สะท้อนว่าธุรกิจประเภทนี้ยังมีความแข็งแกร่งและมีศักยภาพในการแข็งขันที่ดี เพื่อรองรับความต้องการใช้กระแสเงินสดสำหรับการช่วยเหลือธุรกิจ และการอุปโภคบริโภคในช่วงสถานการณ์โควิด-19 ที่ยังไม่จบลง นอกจากนั้นแล้วรัฐบาลได้กำหนดมาตรการช่วยเหลือในการบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชน เช่น การลดค่างวด การพักชำระค่างวดหรือการรวมหนี้สินเชื่อ ทำให้ธุรกิจสินเชื่อไม่ได้รับผลกระทบมากนัก

2.8 แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

2.8.1 การแข่งขันด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่แตกต่าง

ปัจจุบันมีการแข่งขันที่รุนแรง บริษัทฯ จึงสร้างความแตกต่างด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ในสินเชื่อใหม่ หรือปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่มีอยู่เดิม ให้เหมาะสมกับกลุ่มอาชีพยิ่งขึ้น รวมไปถึงการสรรหาธุรกิจใหม่ เพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์และการบริการให้มีเหมาะสมต่อความต้องการของลูกค้าให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น

2.8.2 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้งานเพื่อตอบสนองต่อการใช้งานของผู้ปฏิบัติงาน ลดความซ้ำซ้อน ให้มีความสะดวก รวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

2.8.3 การเพิ่มช่องทางการชำระค่างวด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความสะดวกสบายของลูกค้า จึงเพิ่มช่องทางการชำระค่างวด โดยลูกค้าไม่ต้องเดินทางไปที่สาขาแต่สามารถชำระค่างวดผ่านช่องทางต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดได้ เช่น เคาน์เตอร์ธนาคาร Internet Banking ตู้เอทีเอ็ม และเคาน์เตอร์เซอร์วิส

2.8.4 การตลาดดิจิทัล และกลยุทธ์สื่อโซเชียลมีเดีย

นอกจากบริษัทฯ จะผลักดันการทำการตลาดผ่านสื่อดิจิทัล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือให้กับแบรนด์แล้ว บริษัทฯ ยังใช้ระบบแอปพลิเคชั่น สำหรับบริหารจัดการความสัมพันธ์ของลูกค้า (SAK CRM) เพื่อสนับสนุนการบริการตั้งแต่ยังไม่เป็นลูกค้า (Lead) จนถึงการเป็นลูกค้าของบริษัทฯ (Customer) เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และวางแผนในการทำตลาดเชิงรุกในอนาคตอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ พบว่า ช่องทางการสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ ไม่เพียงแต่ช่วยในเรื่องของการสื่อสารเพื่อการขายเท่านั้น แต่ยังเป็นช่องทางในการสื่อสารที่ทรงประสิทธิภาพที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในด้านอื่นๆ อีกด้วย เช่น การแจ้งเบาะแสการทุจริต การรับเรื่องร้องเรียน การรับข้อเสนอแนะหรือข้อติชม รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เฟซบุ๊ก ไลน์ และสื่ออื่นๆ ในการทำหน้าที่ส่งสารและรับสารให้เกิดผลลัพธ์และประโยชน์สูงสุด

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ จัดหาเงินทุนจากการกู้ยืมสถาบันการเงินภายในประเทศ และเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวโดยใช้ลูกหนี้จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจและกรรมการบางกลุ่มเป็นผู้ค้ำประกัน รายละเอียดปรากฏในข้อที่ 4.4.3 โดยในปี 2562 บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150 ล้านหุ้น เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด และในปี 2563 บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 546 ล้านหุ้น เพื่อจำหน่ายให้กับประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเงินทุนที่จัดหามาได้เกือบทั้งหมดถูกนำมาใช้ในการขยายสาขาและลูกหนี้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินร้อยละ 51.0 และส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 49.0 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด โดยมีรายละเอียดแหล่งที่มาของเงินทุน ดังนี้

แหล่งเงินทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,865.5	34.4	3,047.3	33.8	2,860.0	26.0
เงินกู้ยืมระยะยาว	963.8	11.6	1,061.6	11.8	2,741.5	25.0
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3,829.3	46.0	4,108.9	45.6	5,601.5	51.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,508.1	54.0	4,906.6	54.4	5,376.2	49.0
รวมแหล่งเงินทุน	8,337.4	100.0	9,015.5	100.0	10,977.7	100.0

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 26.0 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด หรือ 51.1 ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งหมด มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ ในการให้สินเชื่อ โดยบริษัทฯ สามารถชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้ทันที หากมีเงินทุนส่วนเกินกว่าความต้องการให้สินเชื่อ ทั้งนี้ บริษัทฯ เริ่มใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตั้งแต่ปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของฐานลูกค้าสินเชื่อประเภทมีหลักประกันที่มีงวดชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

การจัดหาแหล่งเงินทุนในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การใช้เงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของระยะเวลาการชำระคืนและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ การเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนได้ดีขึ้น ทั้งจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน การออกเสนอขายตราสารหนี้หรือตราสารทุนเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ รายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	712,600	- ไม่มี -
2. อาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	15,209,356	- ไม่มี -
3. ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	42,538,966	- ไม่มี -
4. อุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องใช้ไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	39,744,703	- ไม่มี -
5. อุปกรณ์เทคโนโลยี (คอมพิวเตอร์)	เป็นเจ้าของ	40,466,229	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะประเภทรถยนต์	เป็นเจ้าของ	29,352,658	- ไม่มี -
และรถจักรยานยนต์	เช่าซื้อ	68,561,954	- ไม่มี -
7. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	457,900	- ไม่มี -
รวม		237,044,366	

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์ที่สำคัญได้ดังนี้

4.1.1 ที่ดิน และอาคารสำนักงาน

ลักษณะและที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท)	ภาระผูกพัน
1. อาคารสำนักงานใหญ่ [1] อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวม 3,947.68 ตรม. ที่ตั้ง 49/47 ถนนเจษฎาบดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	14,224,462	- ไม่มี -
2. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาลับแล อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 540 ตรม. ที่ตั้ง 163 ถนนอินใจมี ตำบลศรีพนมมาศ อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	979,660	- ไม่มี -

ลักษณะและที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท)	ภาระผูกพัน
3. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาฝายหลวง อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 2 ชั้นครึ่ง พื้นที่ใช้สอย 240 ตรม. ที่ตั้ง 111-112 หมู่ 6 ตำบลฝายหลวง อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	164,910	- ไม่มี -
4. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาสวรรคโลก อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 384 ตรม. ที่ตั้ง 4/7, 4/8 ถนนสวรรคโลก-ศรีนคร ตำบลเมืองสวรรคโลก อำเภอสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย	เป็นเจ้าของ	220,896	- ไม่มี -
5. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาวังสีสูบ อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 2 ชั้นครึ่ง พื้นที่ใช้สอย 240 ตรม. ที่ตั้ง 143/2, 143/3 หมู่ 1 ตำบลงิ้วงาม อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	89,325	- ไม่มี -
รวม		15,679,254	

หมายเหตุ: /1 บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่จำนวน 2 อาคาร

4.1.2 **ยานพาหนะ**

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท)	ภาระผูกพัน
1. รถยนต์ประจำสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา	เป็นเจ้าของ	25,465,467	- ไม่มี -
จำนวน 250 คัน	เช่าซื้อ	68,561,954	- ไม่มี -
2. รถจักรยานยนต์ประจำสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา	เป็นเจ้าของ	3,887,190	- ไม่มี -
จำนวน 502 คัน	เช่าซื้อ	-	- ไม่มี -
รวม		97,914,611	

4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนาโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 90,578,633 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.8 ของมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินของสินทรัพย์รวม

4.3 ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบอนุญาต	ผู้อนุญาต	ประเภท	เงื่อนไขที่สำคัญ
หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ออกให้ ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2548	กระทรวงการคลัง	ผู้ประกอบธุรกิจที่มิใช่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิต ฟองซิเอร์ ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน หรือ สถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	ผู้ประกอบธุรกิจอาจถูกพิจารณาให้ระงับการดำเนินงาน และเพิกถอนการอนุญาตในกรณีที่ 1. ไม่ปฏิบัติหรือฝ่าฝืนประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กิจการที่ต้องขออนุญาตตามข้อ 5 แห่งประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 เรื่อง สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ หรือประกาศที่ได้ออกเพื่อการดำเนินการตามกฎหมาย หรือคำสั่งการของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ให้แก้ไขการที่ฝ่าฝืนละเลย หรือแก้ไขฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานให้ถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนด 2. ดำเนินการอันเป็นภัยต่อระบบเศรษฐกิจการเงิน หรือต่อสาธารณชนในทางเศรษฐกิจหรือทางสังคม 3. ไม่มีธุรกรรมตามที่ได้รับอนุญาตเป็นระยะเวลา 2 ปี ติดต่อกัน 4. มีฐานะการเงินหรือการดำเนินงานที่อาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนอย่างร้ายแรง (รวมถึงการละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานของประชาชนในการได้รับบริการทางการเงินอย่างเป็นธรรม) 5. ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ เป็นบุคคลล้มละลาย หรือเคยเป็นบุคคลล้มละลายทุจริต
หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ ออกให้ ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2560	กระทรวงการคลัง	ผู้ประกอบธุรกิจที่มิใช่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน และบริษัทเครดิต ฟองซิเอร์ ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	หากผู้ประกอบธุรกิจฝ่าฝืน ละเลย หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในการดำเนินงานประการใดประการหนึ่ง หรือฐานะการเงินหรือการดำเนินงานของผู้ประกอบธุรกิจอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนอย่างร้ายแรง ธนาคารแห่งประเทศไทยอาจสั่งให้แก้ไขการฝ่าฝืน ละเลย หรือแก้ไขฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานให้ถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนด หากไม่ดำเนินการภายในกำหนดระยะเวลา ผู้ประกอบธุรกิจอาจถูกระงับการดำเนินงานทั้งหมด หรือแค่บางส่วนเป็นการชั่วคราว หรือเพิกถอนการอนุญาต

ใบอนุญาต	ผู้อนุญาต	ประเภท	เงื่อนไขที่สำคัญ
หนังสือแจ้งประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ลงวันที่ 17 เมษายน 2562	ธนาคารแห่งประเทศไทย	ผู้ประกอบธุรกิจที่มิใช่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน และบริษัทเครดิต ฟองซิเอร์ ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	1. ผู้ที่ประกอบธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันก่อนหน้าประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 2/2562 เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ สำหรับผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน บังคับใช้ ให้แจ้งและส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อธนาคารแห่งประเทศไทยภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ประกาศดังกล่าวมีผลบังคับใช้ 2. ผู้ประกอบธุรกิจอาจถูกพิจารณาให้ระงับการดำเนินงาน และเพิกถอนการอนุญาต (รายละเอียดตามลำดับ 1 หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ)

4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ

สรุปสัญญาของบริษัทฯ แยกตามประเภทสัญญา ดังนี้

4.4.1 สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงาน

ก) สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่

บริษัทฯ เช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่จาก นางจินตนา บุญสาลี ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ รวมจำนวน 5 สัญญา พื้นที่รวม 4 ไร่ 52.8 ตารางวา แบ่งเป็นอาคารจำนวน 4 อาคาร ได้แก่ อาคาร 1 - 4 และสถานที่เก็บเอกสาร รายละเอียดปรากฏตามตารางด้านล่าง

ลักษณะของสัญญาเช่า	สัญญาเช่าที่ดิน			สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร	สัญญาเช่าอาคาร
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ และสถานที่เก็บเอกสาร		เพื่อใช้เป็นลานจอดรถ	เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่และลานจอดรถ	เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่
อาคาร	อาคาร 2	อาคาร 3 และสถานที่เก็บเอกสาร	ลานจอดรถ	อาคาร 4 ลานจอดรถ และสถานที่เก็บรถยนต์รอการจำหน่าย	อาคาร 1

ลักษณะของสัญญาเช่า	สัญญาเช่าที่ดิน			สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร	สัญญาเช่าอาคาร
โฉนดเลขที่	โฉนดเลขที่ 84937	โฉนดเลขที่ 84888	โฉนดเลขที่ 84908	โฉนดเลขที่ 6952 - 6954	-
เนื้อที่	2 งาน 90.5 ตารางวา	2 งาน 90.5 ตารางวา	2 งาน 82.2 ตารางวา	1 ไร่ 98 ตารางวา	2 งาน 86 ตารางวา
วันที่เริ่ม	1 พฤศจิกายน 2562		1 พฤศจิกายน 2565		
วันที่สิ้นสุด	31 ตุลาคม 2572		31 ตุลาคม 2568		
อายุสัญญา	10 ปี		3 ปี		
อัตราค่าเช่า	ผู้เช่าจะชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตรา และระยะเวลาที่ตกลงกัน				
การต่อสัญญา	ต่อสัญญาได้ 1 ครั้ง ระยะเวลา 5 ปี	ต่อสัญญาได้ 1 ครั้ง ระยะเวลา 15 ปี	ต่อสัญญาคราวละ 3 ปี		
เงื่อนไขสำคัญ	หากผู้เช่าได้เช่าที่ดินครบ 15 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่าซื้ออาคารที่เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้เช่าได้ในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา	หากผู้เช่าได้เช่าที่ดินครบ 25 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่าซื้ออาคารที่เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้เช่าได้ในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา	-ไม่มี-		

ข) สัญญาเช่าสำนักงานสาขา

คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า : (1) นางจินตนา บุญสาลี จำนวน 38 สาขา[/2] (2) นายพูนศักดิ์ บุญสาลี จำนวน 1 สาขา (3) นายศิวพงศ์ บุญสาลี จำนวน 1 สาขา (4) บุคคลภายนอก จำนวน 886 สาขา
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา จำนวน 926 สาขา ตั้งอยู่ในพื้นที่ 47 จังหวัด
ทรัพย์ที่เช่า	อาคารพาณิชย์ เพื่อประกอบธุรกิจของผู้เช่า
วันที่ทำสัญญา	วัน เดือน ปีที่ทำสัญญาตามสัญญาของแต่ละผู้ให้เช่า

ระยะเวลาการเช่า	ระยะเวลาการเช่าเฉลี่ย 1 - 3 ปี
อัตราค่าเช่า	ผู้เช่าจะชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตรา และระยะเวลาที่ตกลงกัน
การต่อสัญญา	ต่อสัญญาเฉลี่ยคราวละ 1 - 3 ปี
เงินประกันการเช่า	วางเงินประกันการเช่าในบางสัญญา
รายละเอียดที่สำคัญของสัญญา	1. ผู้เช่าตกลงจะประกอบธุรกิจของผู้เช่าเองเท่านั้น และจะไม่นำทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง 2. ภายในกำหนดระยะเวลาการเช่า หากผู้ให้เช่าจะนำทรัพย์สินที่เช่าไปจำนองหรือจดทะเบียนอื่นใดอันก่อให้เกิดภาระผูกพัน หรือการรอนสิทธิ หรือก่อให้เกิดภารยทรัพย์บนที่ดิน และ/หรือตามสัญญาอื่นๆ กับบุคคลภายนอก อันจะทำให้ผู้เช่าเสื่อมประโยชน์จากการใช้ทรัพย์ที่เช่าตลอดอายุการเช่า ผู้ให้เช่าจะต้องบอกกล่าวและได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้เช่าก่อนไม่น้อยกว่า 1 เดือน 3. หากผู้ให้เช่าจะจำหน่าย จ่าย โอนทรัพย์ที่เช่าให้แก่บุคคลใด ไม่ว่าในกรณีใดๆ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าถึงราคาและเงื่อนไขการทำนิติกรรมดังกล่าวก่อนไม่น้อยกว่า 1 เดือน ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้เช่ามีสิทธิที่จะเข้ารับโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ที่เช่าได้ก่อนบุคคลอื่น รวมทั้งผู้เช่ามีสิทธิจะขอขยายระยะเวลาในการหาเงินมาเพื่อซื้อทรัพย์สินดังกล่าวต่อไปได้อีกไม่เกิน 1 เดือน แต่หากผู้เช่าไม่ยอมรับโอนหรือไม่สามารถซื้อทรัพย์ที่เช่าได้ ผู้ให้เช่ายินยอมให้ผู้เช่าใช้สิทธิต่อไปได้อีกไม่น้อยกว่า 1 เดือน นับแต่วันที่ผู้เช่าได้แจ้งให้ผู้เช่าทราบว่าไม่สามารถรับโอนทรัพย์ที่เช่าได้ การโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ที่เช่าให้บุคคลภายนอก จะต้องไม่นำทรัพย์สินของผู้เช่าเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการโอนกรรมสิทธิ์นั้น หากมีความเสียหายเกิดขึ้น ผู้ให้เช่ายินยอมรับผิดชดใช้บรรดาค่าเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมดแก่ผู้เช่า 4. ผู้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนสิ้นระยะเวลาการเช่าได้ โดยจะต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 1 เดือน 5. ผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า เว้นแต่จะเป็นความผิดของผู้เช่า หากผู้ให้เช่าบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดระยะเวลา โดยไม่ใช่ความผิดของผู้เช่า ผู้ให้เช่ายินยอมชดใช้บรรดาค่าเสียหายที่เกิดขึ้นแก่ผู้เช่าทั้งหมด 6. หากมีกรณีที่จะต้องชดใช้ค่าเสียหายแก่กัน คู่สัญญาตกลงให้เรียกดอกเบี้ยได้ในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี นับแต่วันที่ผิดสัญญาเป็นต้นไป

หมายเหตุ : /2 สำนักงานสาขาอุตรดิตถ์ ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อาคาร 1 ชั้น 1 ซึ่งเป็นส่วนของสัญญาเช่าอาคาร 1 ตามข้อ ก) สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่

4.4.2 **สัญญาประกันภัย**

4.4.2.1 **ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน**

	อาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารสำนักงานสาขา รวม 6 แห่ง
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Accidental Damage (Property) Insurance)
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความคุ้มครอง	คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายต่อสินทรัพย์ที่เอาประกันภัยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุต่างๆ ที่เกิดจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยจากอากาศยาน ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากการเฉี่ยวหรือการชนของยวดยานพาหนะ ภัยจากควัน ภัยจากน้ำท่วม ภัยจากลมพายุ ภัยจากลูกเห็บ ภัยจากแผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำ หรือสึนามิ ภัยนัดหยุดงาน การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยจากการลุกไหม้ หรือการระอุ หรือการระเบิดตามธรรมชาติ และอุบัติเหตุต่างๆ ที่มิอาจคาดถึงจากปัจจัยภายนอก หรือภัยอื่นๆ ที่มิได้ระบุไว้ในข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันภัยเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (GIA FORM) ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครอง และข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	อาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารสำนักงานสาขา (สาขาวังสีสูบ ลับแล ฝายหลวง สวรรคโลก และน้ำปาด) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมทั้งโครงสร้างต่างๆ ส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร ป้ายชื่ออาคารพร้อมเฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตรึงตรา รวมทั้งอุปกรณ์เครื่องใช้ต่างๆ ระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสาร ระบบสาธารณูปโภค ระบบดับเพลิง ระบบลิฟท์ เครื่องใช้ภายในสำนักงาน และทรัพย์สินที่อยู่ในความดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์ และทรัพย์สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของผู้เอาประกันภัย
ทุนประกัน	80 ล้านบาท
ระยะเวลาเอาประกัน	16 กันยายน 2565 - 16 กันยายน 2566

4.4.2.2 **ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก**

	อาคารสำนักงานใหญ่
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก
ผู้รับผลประโยชน์	บุคคลภายนอก
ความคุ้มครอง	คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายอันเกิดแก่บุคคลภายนอก ซึ่งผู้เอาประกันภัยจะต้องรับผิดตามกฎหมายอันสืบเนื่องหรือเป็นผลมาจากอุบัติเหตุจากการประกอบการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่เอาประกันภัยภายใต้ขอบเขตของการเสี่ยงภัยในระหว่างระยะเวลาเอาประกันภัย ณ อาณาเขตความคุ้มครองซึ่งระบุในตารางกรมธรรม์ประกันภัยสำหรับ 1. ความสูญเสียต่อชีวิต ร่างกาย การบาดเจ็บ เจ็บป่วย หรืออนามัยของบุคคลภายนอก 2. ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	อาคารสำนักงานใหญ่
ทุนประกัน	5 ล้านบาท
ระยะเวลาเอาประกัน	16 กันยายน 2565 - 16 กันยายน 2566

4.4.2.3 **ประกันอัคคีภัย**

	อาคารสำนักงานสาขา			อาคารปฏิบัติงานที่ปรึกษาและโปรแกรมเมอร์
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทวิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทวิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)			บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย (Fire Insurance)		กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย	กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย
ผู้รับผลประโยชน์	บุคคลภายนอก (ผู้ให้เช่า)			บุคคลภายนอก (ผู้ให้เช่า)
ความคุ้มครอง	คุ้มครองการสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเกิดจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ระเบิดของแก๊ส	คุ้มครองอัคคีภัย ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครอง และข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันภัย	คุ้มครองสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) และทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง ส่วนคุ้มครอง ภัยจากลมพายุ ภัยจากน้ำท่วม ภัยลูกเห็บ ภัยแผ่นดินไหว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครองตามจำนวนเงินประกันภัยตามกรมธรรม์	คุ้มครองสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) และทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง ส่วนคุ้มครองภัยจากลมพายุ ภัยจากน้ำท่วม ทั้งนี้ ขึ้นอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครองตามจำนวนเงินประกันภัยตามกรมธรรม์
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	1) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาหนองฉาง) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้าง ไม่รวมรากฐาน	อาคารสำนักงานสาขา (สาขาน้ำปาด) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน)	1) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาลานกระบือ) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติมปรับปรุงอาคาร ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ	อาคารปฏิบัติงานที่ปรึกษาและโปรแกรมเมอร์คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ และขยายความคุ้มครองถึง

	อาคารสำนักงานสาขา		อาคารปฏิบัติงาน ที่ปรึกษาและโปรแกรมเมอร์
	2) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาเชียงราย) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้าง ไม่รวมรากฐาน	และขยายความคุ้มครองถึงความเสียหายต่อทรัพย์สินอันเนื่องมาจากภัยลมพายุ ภัยน้ำท่วม ภัยลูกเห็บ ภัยแผ่นดินไหว 3) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วยนาหมื่น) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ สิ่งตกแต่งติดตั้ง รวมของใช้ต่างๆ และขยายคุ้มครองถึงความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อเครื่องไฟฟ้า 3) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วยลำพยา) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติมปรับปรุงอาคาร ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง/อุปกรณ์สำนักงาน 4) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วยบ้านแป้น) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ	ความเสียหายต่อทรัพย์สินอันเนื่องจากภัยลมพายุและภัยน้ำท่วม

	อาคารสำนักงานสาขา				อาคารปฏิบัติงานที่ปรึกษาและโปรแกรมเมอร์
				5) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วยปากพลี) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ 6) อาคารสำนักงานสาขา (สาขานาน้อย) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ	
ทุนประกัน	1) 1.2 ล้านบาท 2) 1.5 ล้านบาท	1.19 ล้านบาท	1) 2.2 ล้านบาท 2) 1.2 ล้านบาท 3) 6 แสนบาท 4) 1.1 ล้านบาท 5) 2.2 ล้านบาท 6) 1.1 ล้านบาท	4 ล้านบาท
ระยะเวลาเอาประกัน	1) 30 มิถุนายน 2563 - 30 มิถุนายน 2566 2) 19 ตุลาคม 2563 - 19 ตุลาคม 2566	1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566	1) 1 ตุลาคม 2564 - 1 ตุลาคม 2567 2) 26 มกราคม 2564 - 26 มกราคม 2567 3) 1 ธันวาคม 2564 - 1 ธันวาคม 2567 4) 1 มกราคม 2565 - 1 มกราคม 2568 5) 1 สิงหาคม 2565 - 1 สิงหาคม 2568 6) 10 ตุลาคม 2565 - 10 ตุลาคม 2568	1 กรกฎาคม 2565 - 1 กรกฎาคม 2566

4.4.3 **สัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน 4 แห่ง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขของแต่ละสัญญาครบถ้วนทุกสัญญา รายละเอียดดังนี้

สถาบันการเงินแห่งที่ 1

ประเภทวงเงิน	เงินเบิกเกินบัญชี
วันที่ทำสัญญา	30 มิถุนายน 2554
วงเงิน	20,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาลี และนางจินตนา บุญสาลี
เงื่อนไขสำคัญ	-ไม่มี-

ประเภทวงเงิน	วงเงินขายตั๋วสัญญาใช้เงิน
วันที่ทำสัญญา	12 กรกฎาคม 2556 - 14 พฤศจิกายน 2565
วงเงิน	3,910,000,000 บาท
การค้ำประกัน	• ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาลี นางจินตนา บุญสาลี และนายศิวพงศ์ บุญสาลี • โอนสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้แบบไม่เจาะจงลูกหนี้ของบริษัทฯ เป็นหลักประกันทางธุรกิจ
เงื่อนไขสำคัญ	• ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ไม่เกิน 3 เท่า นับรวมเงินกู้ยืมกรรมการเป็นทุน • ดำรงอัตราส่วนหนี้มีปัญหาไม่เกินร้อยละ 3.00

สถาบันการเงินแห่งที่ 2

ประเภทวงเงิน	วงเงินขายตั๋วสัญญาใช้เงิน
วันที่ทำสัญญา	25 กรกฎาคม 2562 - 15 มีนาคม 2565
วงเงิน	2,000,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	• ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาลี นางจินตนา บุญสาลี และนายศิวพงศ์ บุญสาลี • โอนสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้แบบไม่เจาะจงลูกหนี้ของบริษัทฯ เป็นหลักประกันทางธุรกิจ
เงื่อนไขสำคัญ	• ดำรงอัตราส่วนยอดเงินต้นคงเหลือตามสัญญาให้กู้ยืม สำหรับลูกหนี้ที่มีภาระหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวดติดต่อกัน ต่อหนี้เงินกู้ยืม (Good Portfolio/Interest-Bearing Debt) ไม่น้อยกว่า 1.40 เท่า โดยให้จัดส่งรายงานให้ธนาคารทุกไตรมาส • ดำรงอัตราส่วน Delinquency Ratio ไม่เกินร้อยละ 5.0 ของลูกหนี้ทั้งหมด • ดำรงอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 2.5 เท่า • ดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้อยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) (NPL Ratio) ไม่เกินร้อยละ 3.00 ของลูกหนี้ทั้งหมด โดยให้จัดส่งรายงานให้ธนาคารทุกไตรมาส

สถาบันการเงินแห่งที่ 3

ประเภทวงเงิน	เงินกู้ระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	15 กันยายน 2564 - 21 กรกฎาคม 2565
วงเงิน	800,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	• ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาลี นางจินตนา บุญสาลี และนายศิวพงศ์ บุญสาลี • สิทธิเรียกร้องที่มีอยู่เหนือลูกหนี้แห่งสิทธิหรือลูกหนี้การค้า ทั้งที่มีอยู่แล้วในวันที่ทำสัญญา และที่จะมีอยู่ต่อไปในภายหน้าเป็นหลักประกันทางธุรกิจ
เงื่อนไขสำคัญ	• ดำรงอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 2.50 เท่า • ดำรงอัตราส่วนลูกหนี้สินเชื่อเฉพาะเงินต้นคงเหลือที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ต่อหนี้สินที่มีภาระจ่ายดอกเบี้ย (Good Portfolio to Interest-Bearing Debt) ไม่ต่ำกว่า 1.40 เท่า • ดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้อยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) (NPL Ratio) ไม่เกินร้อยละ 5.00 ของลูกหนี้ทั้งหมด

สถาบันการเงินแห่งที่ 4

ประเภทวงเงิน	เงินกู้ระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	28 พฤศจิกายน 2565
วงเงิน	700,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	• ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาลี นางจินตนา บุญสาลี และนายศิวพงศ์ บุญสาลี • สิทธิเรียกร้องที่มีอยู่เหนือลูกหนี้แห่งสิทธิหรือลูกหนี้การค้า ทั้งที่มีอยู่แล้วในวันที่ทำสัญญา และที่จะมีอยู่ต่อไปในภายหน้าเป็นหลักประกันทางธุรกิจ
เงื่อนไขสำคัญ	• ดำรงอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 3 ต่อ 1 เท่า • ดำรงอัตราส่วนยอดเงินต้นคงเหลือตามสัญญาให้กู้ยืม สำหรับลูกหนี้ที่มีการค้างชำระไม่เกิน 3 งวดติดต่อกัน ต่อหนี้เงินกู้ยืม (Good Portfolio to Interest-Bearing Debt) ไว้ไม่น้อยกว่า 1.20 เท่า • ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของตระกูลบุญสาลี ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมรวมกันทุกขณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด • ดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้อยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) (NPL Ratio) ไม่เกินร้อยละ 5.00 ของลูกหนี้ทั้งหมด

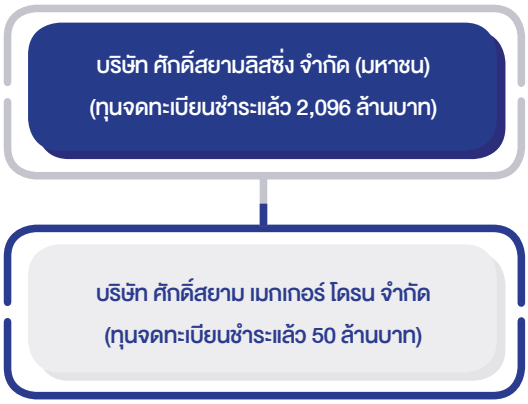
(5) งานไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 70 ของบริษัทย่อยโดยตรง จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด มีลักษณะการประกอบธุรกิจขายและให้บริการเกี่ยวกับโครนครบวงจร ทำให้โครงสร้างการถือหุ้นเป็นดังนี้



ชื่อบริษัท	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด
ที่ตั้ง	164/5 หมู่ 6 ตำบลท่าเสา อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ขายและให้บริการเกี่ยวกับโดรน ครบวงจร
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	50
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	50
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	5,000,000
จำนวนหุ้นที่ถือ	3,500,000
สัดส่วนการถือหุ้น	70
ชนิดของหุ้น	สามัญ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	นายปภังกร โชคทวีชัยเจริญ	900,000	18.00
2	นายสาธิต รอดรินทร์	600,000	12.00

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายการ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	นางจินตนา บุญสาลี [1]	502,400,000	23.97
2	นายพูนศักดิ์ บุญสาลี [2]	501,000,000	23.90
3	นางสาวศันศนีย์ บุญสาลี	212,942,000	10.16
4	นายศิวพงศ์ บุญสาลี [3]	202,500,000	9.66
	รวมหุ้นที่ถือโดยครอบครัวบุญสาลี	**1,418,842,000**	**67.69**
5	บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด	150,000,000	7.16
6	นายนพชัย นพสุวรรณวงศ์	25,461,500	1.21
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	24,130,219	1.15
8	นายอัยยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา	17,100,000	0.82
9	เค Mid Small Cap หุ้นทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	12,374,500	0.59
10	นายสถาพร งามเรืองพงศ์	11,974,500	0.57
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	436,117,281	20.81
	รวม	**2,096,000,000**	**100.00**

หมายเหตุ 1 นางจินตนา บุญสาลี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ

2 นายพูนศักดิ์ บุญสาลี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ

3 นายศิวพงศ์ บุญสาลี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

(ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ ได้แก่ บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด

(2) การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 70 ของบริษัทย่อยโดยตรง จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท ศักดิ์สยามเมกเกอร์ โดรน จำกัด มีลักษณะการประกอบธุรกิจขายและให้บริการเกี่ยวกับโดรนครบวงจร

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,096,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,096,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,096,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ ไม่มี

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ไม่มี

หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

ไม่มี

ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 หุ้นสามัญของบริษัท มีการออกเป็น NVDR จำนวน 24,130,219 หุ้น เนื่องจากการออกหลักทรัพย์ NVDR ไม่อยู่ในความควบคุมของบริษัท ซึ่งผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.set.or.th/nvdr

ผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงจากการมีหุ้นสามัญเป็น NVDR คือหุ้นที่ถูกนำมาออกเป็น NVDR นั้น จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกันการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหากหุ้นของบริษัทมีการออกเป็น NVDR จำนวนมากจะทำให้หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทและสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นเพิ่มขึ้น

การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ปีที่จ่าย	2564	2565
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.29	0.34
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.116	0.137
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	40.02%	40.07%

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหลักการสำคัญในการบริหารจัดการธุรกิจที่ดำเนินงานภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่จะช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนเพื่อดำเนินธุรกิจในระยะยาว สร้างความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามกรอบการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานสากล (COSO ERM) โดยมีการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมในทุกๆ ด้าน รวมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อกำหนดระดับความเสี่ยง มีการกำหนดตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และมั่นใจได้ว่ามีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล โดยมีเป้าหมายเพื่อขยายขีดความสามารถในการสร้างคุณค่า รักษาคุณค่า และทำให้คุณค่าเกิดขึ้นจริง โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และการบรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งครอบคลุมถึงปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ซึ่งได้จากการวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ ที่สามารถส่งผลกระทบในระดับองค์กร และนำความเสี่ยงเหล่านั้นมากำหนดวิธีการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดเผยความเสี่ยงนั้นๆ ด้วย โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ยังมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับสายงานของทุกส่วนงานกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยเจ้าของความเสี่ยงที่รับผิดชอบ มีหน้าที่รายงานต่อคณะประสานงานและกำกับการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่รวบรวมและติดตามความเสี่ยงร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ในการรวบรวมและติดตามความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีกรรมการอิสระเป็นประธาน คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส อีกทั้งยังทำหน้าที่สร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องความเสี่ยงให้กับหน่วยงานต่างๆ ในบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพในระดับมาตรฐานสากล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลและติดตามผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งสร้างความมั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบและมีประสิทธิผล ทั้งในการระบุ ประเมิน จัดการ และติดตามความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ESG มีการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ทบทวนความเหมาะสมของนโยบาย กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนดูแลและติดตามความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ตามที่ได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยการสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมไปถึงการทำงานในระดับปฏิบัติการ โดยจัดให้มีการอบรมและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและวิธีการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงาน ผู้บริหารทุกกระดับ รวมทั้งกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดำเนินการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงในทุกครั้งที่มีการตัดสินใจดำเนินการ (Risk based decision making) โดยเฉพาะเรื่องที่มีความสำคัญ โดยผู้บริหารเป็นผู้ปฏิบัติให้เป็นแบบอย่างสำหรับพนักงานด้วย

นอกเหนือจากการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวแล้ว บริษัทยังมีแผนการจัดการภาวะวิกฤติ (BCP) ที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เช่น ภัยธรรมชาติ โรคระบาด อัคคีภัย อุทกภัย เป็นต้น เพื่อป้องกันการหยุดชะงักและให้มั่นใจในความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการจัดทำแผนในการกู้คืนระบบต่างๆ ให้อยู่ภายในเวลาที่จะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทให้น้อยที่สุด รวมทั้งมีการซักซ้อมการดำเนินการตามแผนเป็นประจำทุกปี และนำผลการซักซ้อมมาปรับปรุงแผนให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้สามารถกู้คืนระบบได้ภายในเวลาตามเป้าหมายที่กำหนด

บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย การวิเคราะห์หาปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ระบุปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และประเมินโอกาสเกิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) และระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และรายงานความเสี่ยงให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหรือเกิดขึ้นใหม่ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ (Emerging Risks) นอกจากนี้ ยังมีการประสานงานกันระหว่าง 3 ฝ่าย (Three Lines Model) คือ First Line หรือเจ้าของความเสี่ยง, Second Line หรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญ ให้การสนับสนุนและส่งเสริมการทำงานให้ได้ผลตามวัตถุประสงค์ เช่น หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงาน Compliance หน่วยงานด้านควบคุมภายใน เป็นต้น และ Third Line คือ หน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอก เป็นผู้ประเมิน และให้ความเชื่อมั่นและคำแนะนำที่เป็นอิสระและเที่ยงธรรม ซึ่งรวมถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง โดย 3 ฝ่ายมีการประสานงานและสื่อสารกัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีความสอดคล้องกัน อีกทั้งมีการนำข้อมูลในรายงานจากหน่วยต่างๆ มีความเกี่ยวข้องกับความเสี่ยง เช่น ประเด็นข้อตรวจพบจากสำนักงานตรวจสอบ หน่วยงานควบคุมภายในและรายงาน Non compliance จากหน่วยงาน Compliance รวมทั้งรายงานจากหน่วยงานที่จัดทำ Incident Report ซึ่งรายงานเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัทฯ ในไตรมาสที่ผ่านมา เพื่อนำข้อมูลความเสี่ยงดังกล่าวมาพิจารณาถึงความสอดคล้องร่วมกับข้อมูลความเสี่ยงในรายงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลความเสี่ยงที่ระบุไว้ในรายงานบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร รวมทั้งข้อมูลความเสี่ยงที่รวบรวมไว้โดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อการบริหารจัดการเป็นข้อมูลที่สอดคล้องกัน โดยนำรายงานบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อวิเคราะห์และติดตามความคืบหน้าและประเมินประสิทธิผลของการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงของแต่ละปัจจัยเสี่ยงในแต่ละไตรมาส เพื่อติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และนำรายงานบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้นหลังจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดอยู่ในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงคุณค่าของการบริหารความเสี่ยง และมีความประสงค์ที่จะดำเนินการให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีระบบงานที่เป็นมาตรฐานและใช้ดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนเพื่อดำเนินธุรกิจในระยะยาว รวมทั้งสร้างความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิผล สามารถใช้รายงานบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการติดตามความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยง โดยใช้เครื่องมือทางด้านการบริหารความเสี่ยง เช่น กำหนดตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง (KRI) เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงผลการบริหารความเสี่ยง กำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมทั้งเป้าหมายและมีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ESG)

เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามกลยุทธ์หลักขององค์กร จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ภายใต้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ

2. ให้การจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในองค์กร

3. ให้มีการติดตาม ประเมินผล ทบทวน และปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายควบคุมภายใน ฝ่ายจัดการและฝ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างสม่ำเสมอ

4. ให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการประมวลผล ติดตาม และการรายงาน

5. นโยบายการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้การกำกับ ดูแล ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ นโยบายการบริหารความเสี่ยงได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565 และมีแผนการติดตามประเมินผล ทบทวน ปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 1 **รายการ**			
1. การเติบโตไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	บริษัทฯ ได้ออกมาตรการกระตุ้นยอดขาย โดยจัดทำโครงการรางวัลพิเศษเพื่อจูงใจพนักงานให้มีความกระตือรือร้นในการสร้างยอดขายเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ เพื่อกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยมีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม เพื่อนำผลวิเคราะห์มาประกอบการจัดทำแผนโดยมีการ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. พนักงานประจำสาขาทุกคน
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) 14 **รายการ**			
2. การพิจารณาสินเชื่อ การคัดกรองลูกหนี้ที่ไม่มีคุณภาพ	บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการตรวจสอบข้อมูลลูกค้าที่มีความรอบคอบ เพื่อให้พนักงานวิเคราะห์สินเชื่อมีข้อมูลของลูกค้าที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า เพื่อใช้ในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อทุกราย โดยมีการประเมินประสิทธิผลของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อจากตัวชี้วัดที่เป็น NPL ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงกระบวนการพิจารณาสินเชื่อให้มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. พนักงานวิเคราะห์สินเชื่อทุกคน

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
3. กระบวนการติดตามและจัดเก็บหนี้ที่ไม่มีคุณภาพ	บริษัทฯ ได้มีการติดตามจัดเก็บหนี้จากลูกค้าด้วยวิธีการที่สอดคล้องกับ Market Conduct โดยมีการส่งหนังสือแจ้งเตือนยอดค้างชำระให้แก่ลูกค้า พร้อมติดตามผลการจัดเก็บหนี้ทุกๆ เดือน และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงวิธีกระบวนการตัดชำระหนี้จากแนวตั้งเป็นแนวนอน ให้มีความถูกต้องมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเพิ่มช่องทางในการชำระเพื่อเพิ่มความสะดวกและปลอดภัยให้กับลูกค้า	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. ฝ่ายกฎหมาย 3. ฝ่ายสารสนเทศ
4. ขาดผู้บริหารหลักในการดำเนินธุรกิจ หากผู้บริหารหลักเกษียณอายุ ลาออก เจ็บป่วย หรือ เสียชีวิต	บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในส่วนงานที่สำคัญครบทุกตำแหน่งแล้ว และอยู่ระหว่างการจัดทำแผนกำหนดคุณสมบัติหลักของกรรมการผู้จัดการ	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. พนักงานระดับหัวหน้างาน
5. ความไม่ต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (การปฏิบัติงานด้าน IT)	บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงทำแผน (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้สามารถรับมือภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นจากภัยพิบัติต่างๆ ได้ มีการซักซ้อมและปรับแผนให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้สามารถกู้คืนระบบได้ภายในระยะเวลาตามเป้าหมายที่กำหนด ที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย การก่อการร้าย การจลาจล การเกิดโรคระบาด โรคติดต่อ เป็นต้น	อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแผน	1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. เอกสารสัญญาสินเชื่อไม่สมบูรณ์ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย หรือมีการปลอมแปลง	บริษัทฯ มีการกำหนดและสื่อสารมาตรการจัดเก็บเอกสาร ทั้งเอกสารที่ใช้ในปัจจุบันและเอกสารที่ต้องจัดเก็บตามกฎหมายให้แก่พนักงานทุกคนรับทราบ เพื่อนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีการจัดเก็บในสถานที่ปลอดภัยต่อการเข้าถึงโดยผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต และบริษัทฯ มีการติดตามผลการตรวจเอกสารอย่างต่อเนื่องในทุกๆ เดือน พร้อมเพิ่มมาตรการลงโทษ หากตรวจพบเอกสารสัญญาสินเชื่อไม่สมบูรณ์ รวมทั้งมีการสแกนเอกสารสัญญาเก็บไว้ในระบบและสำรองข้อมูล (Backup) ไว้ภายนอกบริษัท (Offsite Backup) เพื่อใช้ในกรณีเอกสารสัญญาสูญหาย หรือถูกทำลาย	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
7. ความเสี่ยงจากการถูกโจรกรรมและการถูกจี้ปล้น	บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการติดตั้งกล้องวงจรปิดให้กับทุกสาขา เพื่อป้องกันเหตุสุดวิสัย และมีหลักฐานในการดำเนินคดีกับผู้กระทำความผิด รวมทั้งติดตั้งเหล็กดัดเพื่อป้องกันการถูกโจรกรรม และจัดเก็บเงินสดที่ยังมิได้นำฝากธนาคารไว้ในตู้เซฟ ซึ่งใช้กุญแจและรหัสในการเปิด-ปิด โดยมอบหมายให้หัวหน้าหน่วย และพนักงานวิเคราะห์สินเชื่อทำการเปิด-ปิด ตู้เซฟพร้อมกัน	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. ฝ่ายบริหารความเสี่ยง 3. พนักงานประจำสาขาทุกคน
8. ความไม่ปลอดภัยในการทำงานและการเดินทางของพนักงาน รวมถึงอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	บริษัทฯ ได้สื่อสารเน้นย้ำการตรวจเช็คสภาพรถ และใช้ความระมัดระวังในการขับขี่ พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการติดตั้ง GPS และกล้องบันทึกภาพขณะขับขี่ในรถยนต์ทุกคันของบริษัทฯ เพื่อควบคุมความเร็วในการขับขี่ เพื่อลดความเสี่ยงที่พนักงานจะได้รับอุบัติเหตุซึ่งเป็นผลให้ต้องขาดงานหรือต้องสูญเสียบุคคลากร รวมทั้งมีการบริหารจัดการและควบคุมสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม มีแสงสว่างที่เพียงพอ อุณหภูมิที่เหมาะสม มีความสะอาด ไม่แออัด โดยมีการประเมินและตรวจวัด เทียบกับระดับมาตรฐาน ตามที่กระทรวงแรงงานกำหนดเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการดูแลสุขอนามัย และความปลอดภัยของพนักงานที่มีมาตรฐาน เช่น มีการกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาความปลอดภัย เป้าหมายการลดการเกิดอุบัติเหตุ นอกจากนี้ บริษัทมีการเก็บสถิติการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และเสียชีวิต รวมทั้งอัตราการหยุดงานของพนักงาน และจัดอบรมพนักงาน เพื่อให้เกิดความตระหนักรู้และสามารถรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าวได้ รวมทั้งการให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพ และโภชนาการที่ดี มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. ฝ่ายอาคาร และสถานที่ 3. พนักงานประจำสาขาทุกคน

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
9. การลาออกของพนักงานในอัตราที่สูง	บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงกระบวนการรับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและบุคลิกภาพเหมาะสมกับตำแหน่งงาน (JQ สอดคล้องกับ JD) โดยกำหนดไว้ในคุณสมบัติของผู้สมัครเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการสรรหา เพื่อให้คณะกรรมการสอบคัดเลือกได้พิจารณารับพนักงานให้ตรงกับตำแหน่งงานที่เปิดรับ อีกทั้งช่วยลดอัตราการลาออกของพนักงานลงด้วยเหตุผลที่ว่าไม่ถนัดกับงานที่รับผิดชอบหรืองานไม่ตรงตามความต้องการ โดยมีการทบทวนและปรับวิธีการคัดเลือกและสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้บุคคลากรที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน นอกจากนี้ได้มีการปรับปรุงเกณฑ์การประเมินความพึงพอใจของพนักงานเพื่อให้ได้ข้อมูลตอบกลับมาใช้ในการปรับปรุงผลตอบแทน/ผลประโยชน์ และสวัสดิการของพนักงานให้มีความสอดคล้องกับอัตราค่าแรงในตลาดและความพึงพอใจของพนักงาน	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. ฝ่ายบุคคล 3. พนักงานประจำสาขาทุกคน
10. ขาดทุนจากการขายรถยึด	บริษัทฯ ได้มีกระบวนการในการประเมินราคาหลักทรัพย์ที่นำมาค้ำประกันที่รัดกุม ทั้งวิธีการกำหนดราคาโดยใช้ราคาแนวทางตามที่กำหนดใน Bluebook ตามปี และรุ่นของรถ วิเคราะห์สภาพรถ ร่วมกับคณะกรรมการตั้งราคาขายหลักประกัน รวมทั้งจัดทำโครงการนำรถยึดเข้าตลาดประมูลขายรถ เพื่อช่วยในการระบายรถยึดได้รวดเร็วขึ้น และยังทำให้ผลขาดทุนลดลง	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. พนักงานประจำสาขาทุกคน
11. การบริหารชั้นหนี้ที่ไม่มีประสิทธิภาพ	บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารชั้นหนี้ให้พนักงานในสาขารับผิดชอบหนี้ชั้นดี - ชั้นที่ 3, ฝ่ายเร่งรัดหนี้สินรับผิดชอบหนี้ชั้นที่ 4 ขึ้นไปและได้จัดทำโครงการจ้างบริษัทฯ ภายนอกให้ดำเนินการบริหารหนี้ NPL และมีการติดตามผลการบริหารชั้นหนี้ในการประชุมฯ ทุกเดือน	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน 3. บริษัทฯ ภายนอก

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
12. การปรับโครงสร้างหนี้ตามมาตรการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจและการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ	บริษัทฯ มีการบริหารโดยการสื่อสาร และติดตามผลการปรับโครงสร้างหนี้ในที่ประชุมระดับผู้บริหารฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการพิจารณาถึงจำนวนรายที่มาขอใช้มาตรการช่วยเหลือและวิธีการที่ช่วยเหลือ รวมทั้งผลกระทบที่มีต่อสภาพคล่องและรายได้ของบริษัท	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง
13. ความเสี่ยงทางด้านหนี้กระจุกตัวหรือการให้สินเชื่อกับลูกค้าที่มีแหล่งที่มาของรายได้เดียวกัน	บริษัทฯ มีการตรวจสอบข้อมูลกลุ่มลูกค้ากระจุกตัวก่อนทำสัญญาโดยใช้แบบฟอร์มใบสมัครขอสินเชื่อที่มีการปรับปรุงเพิ่มเติมข้อมูล เพื่อให้ได้ข้อมูลของลูกค้าที่เป็นลักษณะกระจุกตัว เช่น ลูกค้ามีที่อยู่ตามทะเบียนบ้านเดียวกันหรือไม่ ลูกค้ามีแหล่งที่มาของรายได้เดียวกัน เป็นต้น มีมาตรการควบคุมจำนวนสัญญาให้สินเชื่อที่ลูกค้าแหล่งที่มาของรายได้เดียวกัน และมีการติดตามในการประชุมระดับผู้บริหารฯ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดอัตราเปอร์เซ็นต์ของการจัดเก็บหนี้ที่เป็นหนี้กระจุกตัว รวมทั้งมีการกำหนดการควบคุมในระบบงาน ที่เป็นลักษณะ Automated control เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสมสามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการอนุมัติสินเชื่อแต่ละประเภทได้มากยิ่งขึ้น	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง
14. พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป	บริษัทฯ ได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำความเห็นของลูกค้าในส่วนที่ลูกค้าพอใจและไม่พอใจมาปรับปรุงและพัฒนาสินค้า และปรับปรุงการให้บริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้ามากขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้มีการสร้างการมีส่วนร่วมของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้นเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า รวมทั้งทำให้มีโอกาสได้ทราบถึงความต้องการของลูกค้าด้วย	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
15. การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลงของคู่แข่งขัน	บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบงานภายในและระบบการให้บริการลูกค้า เพื่อเพิ่มความสะดวกต่อการใช้บริการของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีการพิจารณาใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินธุรกิจมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสะดวก ความปลอดภัยให้กับลูกค้าและพนักงาน รวมทั้งเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันและประสิทธิภาพในการทำงานให้กับบริษัทฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1. ฝ่ายสารสนเทศ
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) 3 **รายการ**			
16. ต้นทุนทางการเงินที่อาจเพิ่มสูงขึ้น	บริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนการกู้ยืมโดยฝ่ายการเงินอยู่เสมอ เพื่อให้ได้แหล่งเงินทุนที่มีดอกเบี้ยต่ำ นอกจากนั้นยังมีการสำรวจแหล่งเงินทุนที่มีดอกเบี้ยต่ำกว่าอยู่เสมอ รวมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดที่เป็นอัตราเปอร์เซ็นต์ต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวม เพื่อควบคุมให้ต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายการเงิน
17. การขาดสภาพคล่องทางการเงิน	บริษัทฯ มีการจัดทำงบกระแสเงินสดรับจ่ายเป็นประจำทุกเดือนเพื่อเป็นข้อมูลแสดงสถานะสภาพคล่องทางการเงิน รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง เช่น มาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ การจัดเก็บหนี้ที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การปล่อยสินเชื่อ เป็นต้น เพื่อรักษาระดับสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายการเงิน
18. ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย	บริษัทฯ มีการประเมินแนวโน้มทิศทางของอัตราดอกเบี้ยโดยฝ่ายการเงินอยู่เสมอ เพื่อเลือกสถาบันการเงิน หรือแหล่งเงินทุนที่มีดอกเบี้ย หรือต้นทุนเงินทุนที่ต่ำ และมีการบริหารจัดการเพื่อควบคุมระดับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายการเงิน

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และสัญญา (Compliance Risk) 2 รายการ			
19. การปฏิบัติไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญากับบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก	บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารสัญญา โดยให้หน่วยงานที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประชุมร่วมกันเพื่อนำเอาสาระสำคัญของเงื่อนไขในสัญญามาสรุปให้เห็นอย่างชัดเจน ระบุหน่วยงานที่ต้องรับผิดชอบในแต่ละเงื่อนไข เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้นทำความเข้าใจกับเงื่อนไขนั้นๆ เพื่อปฏิบัติให้ถูกต้องตามเงื่อนไขในสัญญา เช่น หน่วยงานบัญชีและการเงินจะต้องทำความเข้าใจกับเงื่อนไขการจ่ายหรือรับเงินในสัญญา หน่วยงานจัดเก็บหนี้ก็จะต้องดำเนินการเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไข ที่ระบุในสัญญา เช่น จำนวนเงินที่เรียกเก็บ เวลาที่จะเรียกเก็บ เป็นต้น รวมทั้งกำหนดให้หน่วยงานต่างๆ มีทะเบียนคุมสัญญาต่างๆ ที่ได้มีการลงนามกับคู่สัญญาแล้ว เพื่อให้มีการควบคุมเรื่องอายุสัญญา การบริหารสัญญา การจัดเก็บสัญญาทั้งที่หน่วยงานและที่ฝ่ายกฎหมาย	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายบัญชี 2. ฝ่ายการเงิน 3. ฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
20. การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลและหน่วยงานที่กำกับดูแล	บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการเพื่อให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยมีการมอบหมายให้มีหน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบในการรวบรวม และอัปเดตกฎหมาย หรือข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอก และมอบหมายให้ฝ่ายกฎหมายศึกษารายละเอียดกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมดพร้อมสรุปและติดตามกฎหมายใหม่ที่มีประกาศใช้ นำสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ ทำความเข้าใจ และนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายกฎหมาย 2. ที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอก

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
5. ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (Disaster Risk) 1 **รายการ**			
21. ผลกระทบอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภาวะโลกร้อนและสิ่งแวดล้อม	บริษัทฯ มีการเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งกำหนดเป็นหนึ่งในแผนเผชิญเหตุในเหตุการณ์ (Scenario) ภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นในแผน BCP รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน โดยประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อบริษัทเพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน และลูกค้ารับทราบ พร้อมทั้งติดตามข่าวสารสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เพื่อเตรียมรับมือได้ทันท่วงที รวมทั้งให้มีโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล โดยมีแผนในการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณ รวมทั้งดำเนินการวัดผล และเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ก่อนและหลังการดำเนินการในโครงการต่างๆ โดยจะเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรายงานประจำปี เช่น • มีโครงการในการตรวจเช็คการเสื่อมสภาพจากการใช้งานรถยนต์ รถจักรยานยนต์ เครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ลดปริมาณการใช้รถ รถจักรยานยนต์ เครื่องจักรกล เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก • มีโครงการลดการใช้พลังงานทั้งไฟฟ้า น้ำประปา และลดของเสีย โดยมีการบันทึกข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานและของเสียที่ลดลงในแต่ละเดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความรู้ต่อลูกค้าและชุมชน ในเรื่องการมีส่วนร่วมในการลดมลพิษทางอากาศ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิถีการทำมาหากิน การใช้ชีวิตประจำวัน เช่น	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายการตลาด 2. ฝ่ายบริหารความเสี่ยง 3. ฝ่ายบุคคล

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
	การเผาไร่เผานา การใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพ การใช้รถยนต์ จักรยานยนต์ และเครื่องจักรที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการส่งเสริมการจัดการด้านความยั่งยืน (ESG) เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำประปา การปล่อยของเสีย การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง และวัสดุสิ้นเปลือง โดยมีการสรุปผลจากการดำเนินโครงการ เปรียบเทียบเป็นรอบประจำไตรมาส และรอบประจำปี เพื่อตระหนักถึงผลกระทบที่มีต่อการเกิดมลพิษทางอากาศ บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการเข้าร่วมโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ในปี 2565 ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) รวมทั้งมีแผนในการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับชุมชนในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดการใช้พลังงาน ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่อาจส่งผลต่อการเพาะปลูกและเกษตรกรรม		
22. ความเสี่ยงจากการเกิดโรคระบาดและมลพิษทางอากาศ	บริษัทฯ ได้ออกประกาศ คำสั่ง และบันทึกข้อความ หลายฉบับเพื่อเน้นย้ำถึงพนักงานทุกคนอยู่เป็นระยะ เพื่อกระตุ้นเตือนให้พนักงานตระหนักถึงความเสี่ยงของการแพร่เชื้อและการติดเชื้อเพื่อป้องกันตัวเองและลูกค้าจากไวรัส COVID-19 อยู่เสมอ รวมทั้งได้มีการเตรียมแผนรับมือกรณีที่พบว่ามีผู้ติดเชื้อในบริษัทฯ ทั้งสำนักงานใหญ่และที่สำนักงานสาขา เพื่อป้องกันการแพร่ของเชื้อไวรัส COVID-19 และเพื่อมิให้การทำงานต้องหยุดชะงัก รวมทั้งบริษัทได้ปรับเปลี่ยนวิธีการและเพิ่มมาตรการป้องกันเมื่อต้องไปพบลูกค้า อีกทั้งได้มีการจัดหาวัคซีนป้องกันไวรัส COVID-19 (ซิโนฟาร์ม) ให้กับพนักงานทุกคนครบทั้ง 2 เข็มเรียบร้อยแล้ว	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายการตลาด 2. ฝ่ายบริหารความเสี่ยง 3. ฝ่ายบุคคล

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
	นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการประเมินความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้น (Emerging Risk) หลังการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ซึ่งกลายเป็น New Normal และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เช่น ลูกค้ามีการใช้และคุ้นเคยกับเทคโนโลยีใหม่ๆ เพิ่มขึ้น มีการเปลี่ยนแปลง และโยกย้ายงานค่อนข้างมากในช่วงโควิด เป็นต้น ซึ่งบริษัทก็ได้มีการตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและมีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่นั้น เช่น เร่งพัฒนาการช่องทางการให้บริการโดยนำเทคโนโลยีมาช่วยมากขึ้น เพื่อเพิ่มความหลากหลายของช่องทางในการให้บริการและความสะดวกแก่ลูกค้าเป็นการเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน เป็นต้น		
6. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) 1 **รายการ**			
23. การเสียชื่อเสียงจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)	บริษัทฯ กำหนดหน้าที่รับผิดชอบให้มีผู้ดูแลและติดตามข้อมูลข่าวสาร และความเห็นของลูกค้าทางสื่อสังคมออนไลน์อย่างใกล้ชิด เพื่อไม่ให้เกิดข่าวเชิงลบต่อบริษัทฯ โดยทำหน้าที่ให้คำแนะนำ แก้ปัญหา และตอบข้อสงสัยของลูกค้าในสื่อสังคมออนไลน์ รวมทั้งมีการติดตามหาข้อเท็จจริงเพื่อวิเคราะห์ หาสาเหตุเพื่อแก้ปัญหามิให้เกิดขึ้นอีก ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงทางด้านเสียชื่อเสียงของบริษัท (Reputation Risk)	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายการตลาด
7. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Risk) 3 **รายการ**			
24. ความเสี่ยงจากการถูกเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและความลับทางการค้า	บริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลมากขึ้น ทั้งด้านชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ และด้านการเงิน อาจส่งผลต่อการสูญเสียรายได้และเสียโอกาสทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งได้กำหนด	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายสารสนเทศ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
	นโยบายรักษาความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ (IT Security Policy) โดยมีการป้องกันการเข้าถึงข้อมูล (Access Control) ทั้งที่เป็นข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า (Data Privacy) และข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้า และมีแผนในการจัดลำดับชั้นความลับข้อมูล เพื่อให้มีบริหารจัดการข้อมูลตามชั้นความลับได้อย่างเหมาะสม โดยกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ตามความจำเป็นในหน้าที่ที่รับผิดชอบเท่านั้น และมีการทบทวนสิทธิ์เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลเป็นปัจจุบัน รวมทั้งกำหนดวิธีปฏิบัติทั้งในการจัดเก็บข้อมูล โดยให้มีการแจ้งลูกค้าก่อน ขอบเขตของการนำข้อมูลลูกค้าไปใช้ การสำรอง การทำลายข้อมูล และการขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลในการใช้ข้อมูลตามขอบเขตที่กำหนด เพื่อให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) นอกจากนี้ ยังมีมาตรการในการทดสอบระบบความปลอดภัยเป็นระยะ มีการจัดการอบรมให้พนักงานให้ตระหนักรู้และมีความเข้าใจถึงการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลและความเสี่ยงและผลกระทบต่อบริษัทฯ ที่เกิดจากการละเมิดข้อมูลของลูกค้าอย่างไม่เหมาะสม		
25. การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ยังขาดความสมบูรณ์และความมีประสิทธิผล	บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่มุ่งเน้นความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เช่น กำหนดประเภทต่างๆ ของภัยคุกคาม เพื่อกำหนดวิธีการป้องกัน/ตรวจจับ และรับมือให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากภัยคุกคามประเภทต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีอุปกรณ์ป้องกันผู้บุกรุกภายนอก และจัดทำแผนทดสอบการเจาะระบบทั้งจากภายในและผู้ประเมินอิสระจากภายนอก พร้อมดำเนินการทดสอบการเจาะระบบ และนำผลการทดสอบมาปรับปรุงการป้องกันให้ปลอดภัยมากขึ้น	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายสารสนเทศ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
26. ความเสี่ยงของการรั่วไหลของข้อมูล ถูกทำลาย เปลี่ยนแปลง โดยบุคคลที่ ไม่ได้รับอนุญาต	บริษัทฯ กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ (IT Security Policy) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการลดความเสี่ยงของการรั่วไหลของข้อมูล ถูกทำลาย เปลี่ยนแปลง โดยบุคคลที่ ไม่ได้รับอนุญาต โดยบริษัทฯ มีผู้ดูแลระบบ รวมทั้งการกำหนดสิทธิ์เข้าใช้งานในระบบที่สำคัญต่างๆ มีการทบทวนสิทธิ์ทุกปี มีการพัฒนาระบบแจ้งเตือนเมื่อมีผู้บุกรุก มีการสอบทานการเข้าถึงข้อมูลจาก Log File อย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาเครื่องมือในการจัดการระบบ (Document Management Tools : DMT)	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายสารสนเทศ
8. ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk) 1 **รายการ**			
27. พนักงานทำการทุจริต	บริษัทฯ มีนโยบายการโยกย้ายหมุนเวียน (Rotation Policy) หัวหน้างาน และพนักงานตามสาขาสำหรับกระบวนการทำงานที่สำคัญและมีความเสี่ยง เพื่อไม่ให้เกิดความคุ้นเคยกับลูกค้าจนเกินไป และเพื่อให้เกิดความโปร่งใส บริษัทฯ มีช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริตผ่านเว็บไซต์ของบริษัทตามนโยบาย Whistle Blower Policy โดยมีการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส และมีกระบวนการรองรับการแจ้งเบาะแส เพื่อให้มีการติดตามหาข้อเท็จจริง การวิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิด และทบทวนวิธีป้องกันหรือค้นหาข้อทุจริต เพื่อป้องกันมิให้เกิดขึ้นอีก รวมทั้งกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสม และบังคับใช้โดยไม่เลือกปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นสมาชิกเครือข่ายการต่อต้านทุจริต ซึ่งจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยหรือ Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC) อีกทั้งบริษัทฯ มีคณะทำงาน Fraud Prevention Detection ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจาก ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และฝ่ายควบคุมภายใน เพื่อทบทวน	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ผู้บริหารระดับสูง 2. ฝ่ายควบคุมภายใน 3. ฝ่ายตรวจสอบภายใน 4. ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
	ระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม สถานที่ที่ปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการนำเอากรณีทุจริตที่เกิดขึ้นมาวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมให้รัดกุมยิ่งขึ้น เป็นการปิดช่องโหว่ที่เป็นสาเหตุหรือโอกาสของการทำทุจริต และเพื่อให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประเมินทั้งความเหมาะสมและเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระและมีการสอบทานความครบถ้วนและถูกต้องของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่กำหนดไว้โดยหน่วยงานควบคุมภายในของบริษัท		
9. ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม			
28. การละเมิดสิทธิมนุษยชน	บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน รวมทั้งมีแผนที่จะจัดทำกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีการจัดการแรงงาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง มีแนวปฏิบัติต่อพนักงานหรือแรงงานอย่างเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ เช่น ด้านแรงงานของพนักงาน ปราศจากการใช้แรงงานบังคับ หรือแรงงานเด็ก มีกระบวนการเลิกจ้างที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงานรวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นทั้งในองค์กรและในห่วงโซ่อุปทาน เช่น ด้านสิทธิของลูกค้า คู่ค้า พันธมิตร ด้านชุมชน และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ซึ่งจะเป็นตัวแทนพนักงานในการเข้าร่วมประชุมกับฝ่ายบริหารทุกครั้งที่มีการปรับปรุงสวัสดิการหรือผลตอบแทนและผลประโยชน์พนักงาน	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายกฎหมาย 2. ฝ่ายบุคคล

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
29. คู่ค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาและดำเนินธุรกิจโดยขาดจรรยาบรรณ	โดยมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ในจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า ตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณและคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายใน และภายนอกองค์กร สามารถรายงานกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ หรือพบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ หรือจรรยาบรรณธุรกิจ มีกระบวนการ หรือกลไกในการติดตามการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ เช่น นโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower) เพื่อให้พนักงาน และบุคคลภายนอกสามารถร้องเรียนเมื่อมีข้อสงสัยในพฤติกรรมที่น่าสงสัยหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีการรักษาความปลอดภัยให้กับผู้แจ้งเบาะแส และมีกระบวนการในการจัดการข้อร้องเรียนเพื่อสอบหาข้อเท็จจริงจากข้อมูลเบาะแสที่ได้รับ หากมีมูลความจริงก็จะดำเนินการสอบสวน และพิจารณาลงโทษตามบทลงโทษที่กำหนดไว้อย่างเป็นธรรม โดยมีการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของการเกิดเพื่อแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดขึ้นซ้ำอีก รวมทั้งรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าได้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณเช่นกัน บริษัทมีแผนที่จะเปิดเผยจรรยาบรรณของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) และติดตามการดำเนินการตามจรรยาบรรณของคู่ค้าในประเด็นที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณด้วยเช่นกัน	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	1. ฝ่ายพัสดุและจัดซื้อ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการเสร็จสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
30. ความเสี่ยงในการตัดสินใจลงทุน	มีการวางแผนก่อนตัดสินใจโดยพิจารณาถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น (Risk-based Decision making) ซึ่งรวมถึงการส่งเสริมสนับสนุนการลงทุนที่ • ทำให้เกิดโอกาสในเทคโนโลยีสะอาด เช่น การใช้ Solar Roof เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้ในครัวเรือนรวมทั้งเพื่อการเกษตรจากพลังงานแสงอาทิตย์ • ทำให้ประชาชนสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในประกอบอาชีพได้มากยิ่งขึ้นรวมทั้งเป็นการสร้างงานให้กับคนในท้องถิ่น โดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคต่างๆ	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	1. ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง 2. ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ที่	รายการความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบ	ระดับ	การควบคุมที่มีอยู่	การควบคุมเพิ่มเติม
1.	ความเสี่ยงในแง่กฎหมาย กฎระเบียบที่กำหนดโดยรัฐบาล หรือองค์กรกำกับ ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินกิจการ เช่น การแข่งขันที่สูงขึ้น หรือต้นทุนที่สูงขึ้น	ภาครัฐต้องการให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้สะดวกขึ้น	1. คู่แข่งทางการค้าเพิ่มขึ้น 2. ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น (ดอกเบี้ยเงินกู้เพิ่มขึ้น)	ต่ำ	1. ดำเนินธุรกิจด้วยความยืดหยุ่น สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงได้ทันเวลา 2. มีการติดตามแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงต่างๆ	
2.	พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไปหลังจากเกิดโรคระบาด	หลังจากเกิดโรคระบาด ได้นำเทคโนโลยีมาช่วยให้เกิดระยะห่างในการสัมผัส ทำให้ประชาชนเกิดความรู้ ความเข้าใจ ในการใช้เทคโนโลยี เกิดความสะดวกในการใช้เทคโนโลยีมากขึ้น	ทำให้บริษัทเร่งพัฒนาระบบเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค	ต่ำ	ติดตามประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาระบบเทคโนโลยี	
3.	การขยายตัวของประชากรผู้สูงอายุ และวิถีชีวิตในการทำมาหากินของคนยุคใหม่ที่อาจเปลี่ยนไป	กลุ่มลูกค้ารุ่นใหม่อาจไม่มาใช้บริการกับบริษัท มีผลให้เกิดการใช้บริการลูกค้ากลุ่มนี้ลดลง	กลุ่มลูกค้าเกษตรลดลง	ต่ำ	การเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีอายุน้อย เช่น การเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย เช่น สินเชื่อโดรน หรือสินเชื่อโซล่าร์รูฟท็อปที่กำลังได้รับความนิยม มีการอบรมให้เกิดความเข้าใจในการใช้เทคโนโลยีด้านการเกษตรเพิ่มมากขึ้น	เพิ่มช่องทางการหาลูกค้าโดยใช้เทคโนโลยีมาช่วย

ที่	รายการความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบ	ระดับ	การควบคุมที่มีอยู่	การควบคุมเพิ่มเติม
4.	โครงสร้างพื้นฐานของระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลที่อาจยังไม่เพียงพอต่อการป้องกันข้อมูลผู้ใช้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ	ภัยคุกคามประเภทต่าง ๆเกิดขึ้นใหม่ตลอดเวลา	หากบริษัทไม่มีการอบรมให้กับพนักงานทราบถึงภัยคุกคามแต่ละประเภท หรือหาวิธีป้องกันให้ตระหนักและสามารถรับมือได้ จะเป็นภัยคุกคามที่ทำให้ข้อมูลถูกทำลายหรือถูกเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต หรืออาจถูกฟ้องร้องได้	ต่ำ	มีการติดตามเรื่องภัยคุกคามทางไซเบอร์ การรักษาเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล ให้การอบรมกับพนักงานเรื่องภัยคุกคามประเภทต่างๆ และการรับมือกับการแก้ปัญหา	
5.	การเข้าสู้ของคู่แข่งขันที่เป็นธนาคารพาณิชย์	ปัจจุบันมีการแข่งขันในด้าน Mobile Banking ทำให้ธนาคารลดจำนวนสาขาลง ธนาคารจึงเปลี่ยนธุรกิจเป็นสินเชื่อ Non-bank มากขึ้น เกิดการแข่งขันเพิ่มขึ้น	ทำให้เกิดการแข่งขันในลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทเพิ่มขึ้น	ต่ำ	การเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่เราให้บริการอยู่แล้วเกิดการสื่อสารบอกต่อ และการบริการที่เป็นกันเอง ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ	

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์นั้น อาจมีความเสี่ยงจากการเปิดเผยข้อมูลต่อนักลงทุนไม่ครบถ้วนเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุน บริษัทฯ จะต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลาต่อการตัดสินใจในการลงทุน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ ดังนั้น ผู้ลงทุนควรทราบว่าธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ซึ่งปัจจัยบางประการนั้นอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรศึกษาความเสี่ยงและข้อพิจารณาที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบ โดยความเสี่ยงและข้อพิจารณาในการลงทุนต่างๆ ตามที่ระบุไว้นั้น อาจไม่ได้เป็นการระบุปัญหา หรืออุปสรรคทั้งหมดที่บริษัทฯ กำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบัน หรือบริษัทฯ อาจเผชิญในอนาคต

ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ไม่ว่าบริษัทฯ จะทราบหรือไม่ก็ตาม อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต หรือมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ เอกสารฉบับนี้ยังมีข้อความอันมีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking Statement) และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และมีการกำหนดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมกับแนวทางในการบริหารจัดการซึ่งเกี่ยวกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ โดยผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทฯ อาจแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการประมาณการที่ระบุไว้ การคาดการณ์ในอนาคตดังกล่าวเป็นผลสืบเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้

อนึ่งผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ ควบคู่ไปกับข้อความอันมีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคต และขอสงวนสิทธิ์เกี่ยวกับข้อความอันมีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคตที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ ความยั่งยืนของบริษัทฯ จึงได้ตั้งคณะทำงานประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามข้อกำหนดเรื่องความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ รวมทั้งกำหนดคณะทำงานชุดย่อย เพื่อมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานแต่ละหัวข้อให้สอดคล้องตามนโยบาย ขั้นตอน และวิธีการดำเนินงานโครงการต่างๆ ที่คาดว่าจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมาย เพื่อให้สามารถบริหารจัดการอุปสรรคต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิผล พร้อมทั้งมีการกำหนดแผนการประชุมฯ เพื่อติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานเป็นระยะ

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจมานานกว่า 25 ปี โดยมีเป้าหมายการให้บริการสินเชื่อรายย่อยแก่ประชาชนในท้องถิ่น มีสาขาอย่างทั่วถึงในเขตภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นที่รู้จักและเชื่อถือของประชาชนในด้านคุณภาพของพนักงานและการให้บริการอย่างเป็นธรรม เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเพื่อใช้ในวัตถุประสงค์อื่นๆ

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน จึงมุ่งขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และให้บริการสินเชื่ออื่นแก่ประชาชนในท้องถิ่น ทั้งภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยบริษัทฯ มีแผนการขยายสาขาประมาณ 600 สาขา และสร้างผลการดำเนินงานให้เติบโตอย่างต่อเนื่องโดยการเพิ่มขนาดพอร์ตสินเชื่อเป็น 12,000 ล้านบาท ภายในปี 2566 พร้อมกับการพัฒนาบุคลากรให้เป็นเลิศด้านบริการการให้สินเชื่ออย่างเป็นธรรม เพื่อทำให้ประชาชนรู้จัก เชื่อถือ และเลือกใช้บริการเป็นลำดับต้นๆ ของธุรกิจการให้สินเชื่อที่สามารถแข่งขันได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในองค์กร และภายนอกองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ไม่ได้นิ่งนอนใจต่อปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และอาจจะเกิดขึ้นในอนาคตที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ทางบริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์หาความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบ และระบุปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ แบ่งเป็นความเสี่ยงระดับสายงาน ระดับองค์กร จนเกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง กับทุกๆ กิจกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน หรือมีแผนที่จะเริ่มดำเนินงานในอนาคต จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานความเสี่ยงระดับสายงาน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำความเสี่ยงมาบริหารจัดการได้ทันต่อเหตุการณ์ และมีประสิทธิผล พร้อมนำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีการกำหนดให้ส่งรายงานความเสี่ยงจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เข้าเป็นหนึ่งในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในทุกไตรมาส รวมทั้งสื่อสารไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อบริหารความเสี่ยงให้ทันต่อเหตุการณ์ และให้ทันเวลา

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ

ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่ออื่น โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “สินเชื่อศักดิ์สยาม” ให้กับลูกค้ารายย่อยที่เป็นประชาชนโดยทั่วไป โดยมีกลุ่มผลิตภัณฑ์สินเชื่อแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย

1. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร
2. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
3. สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ และสินเชื่อเช่าซื้อ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 25 ปี โดยมีสาขาทั้งสิ้น 929 สาขา ใน 47 จังหวัด ของภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันตก มีจำนวนพนักงาน 2,307 คน ที่คอยให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้า พร้อมกับการทำการตลาดเชิงรุกเพื่อสานสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความประทับใจและสร้างความผูกพันจนส่งผลให้ลูกค้าเกิดการใช้บริการซ้ำ สะท้อนให้เห็นถึงห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นรูปแบบหมุนเวียน (Circular Value Chain) สามารถจำแนกออกเป็นกิจกรรมหลักและกิจกรรมรอง ดังนี้

กิจกรรมหลัก

1) **จัดหาแหล่งเงินทุน** บริษัทฯ สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้ได้ต้นทุนทางการเงินที่ต่ำจากสถานบันการเงิน และออกหุ้นสามัญ เพื่อจำหน่ายให้แก่ประชาชนทั่วไป เพื่อนำเงินมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีสัญญาเงินกู้ระหว่างกันและจะชำระหนี้คืนแก่สถาบันการเงิน ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย ส่วนผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะออกเสียงในที่ประชุมบริษัทฯ และได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผล

2) **จัดทำผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ** บริษัทฯ ได้จัดทำ พัฒนา และปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินเชื่ออย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับการประกอบอาชีพ กลุ่มเป้าหมาย และศักยภาพการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ที่แท้จริง ซึ่งประกอบไปด้วย 4 ผลิตภัณฑ์ดังนี้

2.1) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

2.2) สินเชื่อเช่าซื้อ

- สินเชื่อรถจักรยานยนต์ใหม่
- สินเชื่อโดรนเพื่อการเกษตร

2.3) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ

2.4) สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์)

3) **ทำการตลาด และประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้ารับรู้** บริษัทฯ ได้ทำการตลาด และประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าด้วยวิธีการ ดังนี้

3.1) บริษัทฯ มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อ บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3.2) บริษัทฯ มีการติดป้ายโฆษณาผลิตภัณฑ์สินเชื่อในพื้นของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

3.3) บริษัทฯ มีพนักงานลงพื้นที่ ทำการตลาดเชิงรุก เพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ ให้ลูกค้าได้รับรู้และเกิดการใช้บริการสินเชื่อ หรือเกิดการบอกต่อในพื้นที่

3.4) บริษัทฯ มีการใช้รถยนต์ติดเครื่องกระจายเสียงประกาศ โฆษณา ประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อ ตามพื้นที่ที่เป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

3.5) บริษัทฯ มีการส่งจดหมายเชิญชวนลูกค้าชั้นดีที่เคยใช้บริการสินเชื่อกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจด้วยสิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าชั้นดีให้กลับมาใช้บริการสินเชื่ออีกครั้ง

4) **ทำการวิเคราะห์สินเชื่อ** บริษัทฯ มีกระบวนการวิเคราะห์สินเชื่อ โดยการนำระบบ LMIS และ HPS มาใช้ ซึ่งมีการควบคุมดูแลรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ในระดับ Ultimate Control เพื่อให้พนักงานวิเคราะห์สินเชื่อที่ทำหน้าที่ในการวิเคราะห์สินเชื่อต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด ถูกต้อง และครบถ้วน เพื่อให้พนักงานวิเคราะห์สินเชื่อมีข้อมูลของลูกค้าที่ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน และเพียงพอต่อการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างแท้จริง เพื่อใช้ในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อทุกราย โดยมีการประเมินประสิทธิผลของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อจากตัวชี้วัดที่เป็น NPL ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงกระบวนการพิจารณาสินเชื่อให้มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

5) **ดำเนินการจัดเก็บ และบริหารหนี้** บริษัทฯ มีกระบวนการจัดเก็บหนี้ที่เป็นธรรม สอดคล้องตามหลัก Market Conduct ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ และมีกระบวนการควบคุมภายในที่รัดกุมเพื่อป้องกันการทุจริต พร้อมทั้งมีช่องทางการจัดเก็บหนี้ที่หลากหลาย เพื่อให้พนักงานที่ทำหน้าที่ในการปฏิบัติตามกระบวนการจัดเก็บหนี้ และบริหารหนี้อย่างเคร่งครัด ดังนี้

5.1) เมื่อถึงกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ พนักงานจะโทรแจ้งเตือนลูกหนี้ให้มาชำระหนี้ที่สำนักงาน หรือจ่ายผ่านระบบบัญชีธนาคารในชื่อของบริษัทฯ เท่านั้น พร้อมมีการส่งหนังสือแจ้งเตือนยอดค้างชำระให้แก่ลูกค้า เพื่อป้องกันการผิดนัดชำระของลูกหนี้ในกรณีที่ลูกหนี้อาจลงลืมกำหนด หรือค้างชำระหนี้ เมื่อลูกหนี้ชำระเงินผ่านช่องทางใดช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ แล้ว ลูกหนี้ถึงจะได้ใบเสร็จรับเงิน เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานในการชำระค่างวด

5.2) เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ พนักงานมีหน้าที่ในการติดต่อลูกหนี้ เพื่อทำความเข้าใจถึงสภาวะปัญหาของลูกหนี้ โดยใช้หลักประนีประนอมในการเจรจาหาทางออก เพื่อให้ลูกหนี้สามารถชำระหนี้ได้

5.3) เมื่อการเจรจากับลูกหนี้จนถึงที่สุดแล้วไม่สามารถหาทางออกได้ บริษัทฯ จำเป็นต้องยึดหลักทรัพย์ของลูกหนี้ (กรณีลูกหนี้นำหลักทรัพย์มาค้ำประกันกับบริษัทฯ) และนำหลักทรัพย์นั้นขายทอดตลาดในตลาดประมูลรถ พร้อมดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

กิจกรรมรอง

ฝ่ายบัญชีและฝ่ายการเงิน

ทำหน้าที่ในการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดหาแหล่งเงินทุน โดยมีกรอบนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อให้ได้แหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำ และยังสำรวจแหล่งเงินทุนอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำกว่าอยู่เสมอ พร้อมทั้งดูแลบริหารจัดการเรื่องของการชำระหนี้เงินกู้คืนแก่สถาบันการเงิน ให้ตรงตามกำหนดเวลา พร้อมจัดทำและเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ รายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงาน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และน่าเชื่อถือ เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้

ฝ่ายสารสนเทศ

ทำหน้าที่พัฒนาระบบปฏิบัติการให้ตอบสนองนโยบายของบริษัท ให้แล้วเสร็จตามกำหนด ตรวจสอบ และกำกับให้ระบบงานทุกระบบสามารถใช้งานได้อยู่ตลอดเวลา ตรวจสอบ และกำกับข้อมูลในระบบ ทุกระบบให้เกิดความถูกต้อง เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีมีความครบถ้วน ถูกต้อง และ ทันเวลา ตรวจสอบ และกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลในระบบทุกระบบให้เป็นไปตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัท สนับสนุนงานด้านอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้มีเพียงพอ และพร้อมใช้งานในทุกส่วนงานของบริษัท

ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดระเบียบว่าด้วย การบริหารหนี้ และระเบียบว่าด้วย วิธีการรับเงินจากลูกค้า ที่สอดคล้องกับหลักการ Market Conduct เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์เกี่ยวกับกระบวนการจัดเก็บหนี้ และบริหารหนี้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดเป็นมาตรฐานและมีประสิทธิผลในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงวิธีกระบวนการตัดชำระหนี้ให้มีความถูกต้องมากยิ่งขึ้นจากแนวตั้งเป็นแนวนอน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารชั้นหนี้แต่ละชั้นให้กับพนักงาน ดังนี้

- พนักงานในสาขา รับผิดชอบหนี้ชั้นดี - ชั้นที่ 3
- ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน รับผิดชอบหนี้ชั้นที่ 4 ขึ้นไป

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการจ้างบริษัทฯ ภายนอกให้ดำเนินการบริหารหนี้ NPL และมีการติดตามผลการบริหารชั้นหนี้ในการประชุมฝ่ายจัดการ ทุกเดือน

ฝ่ายพัสดุและจัดซื้อ

ควบคุมงานพัสดุให้ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ การจัดซื้อ จัดจ้าง มีการเปรียบเทียบราคาจากผู้ขาย/ผู้รับจ้างอย่างน้อย 2 รายขึ้นไป ตรวจรับพัสดุและการจัดซื้อจัดจ้าง ตรวจนับทรัพย์สินของบริษัท จัดทำทะเบียนคุมประจำปี จัดทำประกาศราคากลางประจำปี ทำการประเมินคุณภาพ Supplier ปีละ 1 ครั้ง และสืบหา Vendor รายใหม่ โดยคำนึงถึงประเด็นสังคมและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนพื้นที่สาขาที่เปิดใหม่ รวมถึงงานเกี่ยวกับภาษี พ.ร.บ. ประกันรถยนต์ของบริษัท

ฝ่ายบุคคล

ทำหน้าที่สนับสนุนการสรรหาบุคคลเข้าเป็นพนักงานที่มีคุณภาพ เป็นไปตามอัตรากำลังที่บริษัทกำหนด คุณสมบัติตรงตามที่บริษัทต้องการ เพียงพอต่อการร้องขอ ทำหน้าที่พัฒนา อบรมให้ความรู้กับพนักงานให้การทำงานมีประสิทธิภาพ เกิดความก้าวหน้า จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม มีการประเมินความพึงพอใจของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างแรงจูงใจ สร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานรักองค์กร ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้องอย่างมีความสุข อยู่กับบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ฝ่ายกฎหมาย

ทำหน้าที่ ติดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์ ประเมิน รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานภายในให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รับผิดชอบเอกสาร นิติกรรม สัญญาของบริษัทและฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย จัดเตรียมเอกสารที่ต้องใช้ในการฟ้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระของบริษัท พร้อมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร จัดทำข้อมูลการชำระหนี้หลังฟ้องและยื่นฟ้องใหม่และจัดทำข้อมูลสรุปการดำเนินการหลังฟ้องคดี

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามความเกี่ยวข้องของในการดำเนินงาน และห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในประกาศที่ 298/2564 เรื่อง “นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและชัดเจน บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จำนวน 14 กลุ่ม ได้แก่ (1) ผู้ถือหุ้น (2) พนักงาน (3) ลูกค้า (4) คู่ค้า (5) คู่ค้าธุรกิจ (6) ผู้ร่วมลงทุน (7) แหล่งเงินทุน/เจ้าหนี้ (8) องค์กรกำกับดูแล (9) ชุมชน (10) หน่วยงานราชการ (11) สื่อมวลชน (12) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด (13) คู่แข่ง (14) คณะกรรมการ เพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ สร้างคุณค่าให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมกับการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ การจัดการห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ยึดมั่นต่อแนวทางการกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market conduct) การกำกับดูแลกิจการที่ดี บรรษัทภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีระบบสารสนเทศที่มั่นคงปลอดภัย เพื่อให้การจัดการห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอยู่บนหลักของความยั่งยืน และมุ่งผลลัพธ์แห่งความยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย 2 กลุ่ม คือ บุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางตรง และทางอ้อม ตามตามที่ระบุไว้ในประกาศที่ 298/2564 เรื่อง “นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” โดยแบ่งเป็นรายการและจัดลำดับดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
1. ผู้ถือหุ้น, ผู้ร่วมลงทุน และคณะกรรมการ	• การประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น • การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ • การแจ้งข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์ • การจัดให้มีช่องทางการสอบถามข้อมูลผ่านเว็บไซต์ • การเข้าพบ และให้ข้อมูลผู้ถือหุ้น นักลงทุน ทั้งแบบรายบุคคลหรือคณะ	• ผลตอบแทนจากการลงทุน เช่น เงินปันผล ราคาหุ้น และการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน • การดำเนินงานอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและมีจริยธรรม • ศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ • มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม • มีผลการดำเนินงานที่ดีและเติบโตอย่างสม่ำเสมอ	• เปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา ให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ • การมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี • สร้างผลประกอบการที่ดีสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ • จัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น • บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว	• เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิทธิในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร • ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อยและรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะต่างๆ จากผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดขึ้น และเข้าถึงได้ง่าย เพื่อนำเอาข้อร้องเรียนที่ได้รับมาพิจารณาดำเนินการ	• กระบวนการเพื่อให้ทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การจัดประชุมสัมมนา การสำรวจความคิดเห็นผ่านแบบสอบถาม สัมภาษณ์

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
			• เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น • บริษัทฯ มุ่งมั่นในการขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อโดยการขยายสาขาเพื่อเพิ่มพอร์ตสินเชื่อให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมพัฒนาสินเชื่อให้มีมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้น ภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย		
2. พนักงาน	• การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานทุกระดับ • การเปิดช่องทางรับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ • การจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน	• ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับงานที่ทำ • ความมั่นคงในอาชีพ • การวางแผนความก้าวหน้าทางอาชีพที่ชัดเจน	• กำหนดนโนบายทางด้านบุคลากรที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน • สำรวจการจ่ายค่าตอบแทนในตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์มีความเหมาะสม	• บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการสำรวจมาปรับปรุงแก้ไขพัฒนา ให้ตรงตามลักษณะธุรกิจและความต้องการของพนักงาน ให้มีขวัญกำลังใจในการทำงานที่ดี	

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
		• การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน และอุปกรณ์เครื่องอำนวยความสะดวกในการทำงาน • การพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะอย่างต่อเนื่อง • ความสุขใจในการทำงาน	• มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายบุคลากร • ทำ Road map เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ • ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมบนหลักสิทธิมนุษยชน • คำนึงถึงความต้องการของพนักงาน เพื่อมุ่งหวังให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานและองค์กร เช่น มีการทบทวนค่าตอบแทนสิทธิประโยชน์และสวัสดิการเป็นประจำทุกปี • มีระบบการบริหารจัดการผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ที่เป็นธรรมและเชื่อมโยงกับผลตอบแทน	• ให้มีตัวแทนของคณะกรรมการสวัสดิการพนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นในเรื่องการปรับปรุงระเบียบสวัสดิการ ฯลฯ ที่มีผลกระทบต่อพนักงาน • ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ หรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่จะช่วยปรับปรุงกระบวนการทำงานหรือช่วยเพิ่มมูลค่าหรือลดค่าใช้จ่ายให้กับองค์กรโดยบริษัทฯ มีการให้รางวัลสำหรับโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ	

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
			• จัดหลักสูตรอบรมให้สอดคล้องกับความจำเป็นในสายงานและตามตำแหน่งงานทุกระดับอย่างทั่วถึงเพียงพอและต่อเนื่อง ตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี • สร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณธรรมให้แก่พนักงานทุกคน • สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับ ได้เรียนรู้ และพัฒนาทักษะการคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และส่งเสริมให้มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์หรือการบริการรูปแบบใหม่ๆ หรือต่อยอดจากของเดิมที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดเป็นนวัตกรรมทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างศักยภาพทางการแข่งขันและมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย		

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
			• บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแล และให้ความช่วยเหลือในด้านสภาพการทำงาน และความเป็นอยู่ของพนักงานอย่างใกล้ชิด และมีการประชุมฯ เพื่อติดตามการแก้ไขปัญหาที่ตรวจพบเป็นประจำทุกเดือน • จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ		
3. ลูกค้า	• การเยี่ยมเยียนพบปะลูกค้า เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ • มีการสำรวจความพึงพอใจและความต้องการของลูกค้าเป็นประจำ	• สินค้าหรือบริการที่หลากหลายและมีคุณภาพ สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้า • ความสะดวกในการเข้าถึงบริการและผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้คำแนะนำทางการเงิน	• การฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้บริการอย่างประทับใจแก่ลูกค้า • การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้าที่อาจเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลา	• บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการสำรวจมาปรับปรุงแก้ไข พัฒนาสินค้าและบริการ ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า	

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
	• ประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าได้รับทราบถึงผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัท • มีช่องทางให้ลูกค้าแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน • จัดอบรม สัมมนาให้ความรู้และข้อแนะนำทางการเงินแก่ลูกค้า	• ความพร้อมและความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า • คุณภาพของการให้บริการที่ดีเลิศทั้งก่อนและหลังขายให้สินเชื่อ • ประสบการณ์ให้บริการพิเศษเฉพาะบุคคล • ปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า • เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใส มีจริยธรรม ปราศจากการทุจริต เพื่อเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า	• ให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความจริงใจและซื่อสัตย์สุจริต • การเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และการบริการที่หลากหลายสะดวกและเหมาะสมกับวิถีชีวิตของลูกค้า • กำกับดูแลด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม ตามหลัก Market Conduct • สร้างสรรค์นวัตกรรมและงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์และบริการสินเชื่อที่เป็นมาตรฐาน มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เกินความคาดหวัง และเลือกใช้บริการของศักดิ์สยามฯ เป็นลำดับต้นๆ	• รับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนจากลูกค้า • เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยจัดกิจกรรมพบปะลูกค้าเพื่อให้ความรู้และคำแนะนำทางด้านการเงินรวมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์	

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
			• พัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ใช้ทรัพยากรน้อยลงประหยัดพลังงานสามารถหมุนเวียนใช้ซ้ำได้ • มุ่งเน้นการให้บริการที่เป็นเลิศด้วยพนักงานที่มีศักยภาพซึ่งผ่านการอบรมอย่างดีและเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้าโดยใช้เทคโนโลยีและเพิ่มช่องทางในการชำระค่างวดที่หลากหลาย • บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และวิธีปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด		
4. แหล่งเงินทุน/เจ้าหนี้	• การมีช่องทางในการรับฟังข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน	• การจ่ายชำระหนี้ตามเวลาและเงื่อนไขกำหนด • การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และถูกต้อง	• มีแผนการจ่ายชำระหนี้ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยที่ตรงต่อเวลา และถูกต้องตามเงื่อนไข	• จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งสร้างความรู้ความเข้าใจซึ่งกันและกัน	

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
		• การปฏิบัติที่เป็นธรรมตามเงื่อนไขสัญญาต่อเจ้าหนี้ รวมถึงการชำระเงินกู้ยืมตามกำหนดเวลาอย่างสม่ำเสมอ	• มีการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง • บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและเหมาะสม • มีกรอบนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ และได้สำรวจแหล่งเงินทุนอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอยู่เสมอ	• รับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ	
5. ชุมชน, ภาคประชาสังคม นักวิชาการ, ผู้นำความคิด และสื่อมวลชน	• การจัดกิจกรรมเพื่อพบปะคนในสังคม • ทำการสำรวจเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และรับข้อร้องเรียนจากชุมชน	• ส่งเสริมและพัฒนาการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและความเจริญให้แก่ชุมชน • ช่วยลด หรือไม่ก่อให้เกิดปัญหา หรือผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม • สนับสนุนกิจกรรม และให้ความช่วยเหลือต่อสังคม เช่นให้การศึกษา ช่วยให้มีงานทำ • ให้ความรู้ทางการเงิน • การมีผลิตภัณฑ์ และบริการที่สอดคล้องกับความต้องการ และวิถีชีวิตของคนในสังคมนั้นๆ	• ให้ความรู้ ส่งเสริม สนับสนุน และเพิ่มทักษะให้แก่ชุมชนในการประกอบอาชีพ อนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งลดมลพิษในอากาศ และมลพิษต่อผู้บริโภค • การสนับสนุนทางด้านงบประมาณในการทำกิจกรรมทางด้าน CSR ต่อสังคมและชุมชน • บริษัทฯ มีส่วนในการช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชนและสังคม ในภาวะวิกฤติ เช่น ภัยน้ำท่วม, ไวรัส COVID-19 และ	• สำรวจความต้องการหรือความกังวลของชุมชนและสังคม เพื่อนำมาพัฒนาชุมชนและสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี โดยแก้ปัญหาสังคมอย่างยั่งยืน ผ่านกระบวนการทางธุรกิจ โดยวิเคราะห์ปัญหาหรือความต้องการของชุมชน/สังคม ผลที่คาดว่าชุมชนจะได้รับจากการ พัฒนา และนำผลวิเคราะห์ที่ได้ไปพัฒนาเป็นกลยุทธ์การดำเนินงาน	

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
		• สนับสนุนกิจกรรมที่สำคัญของชุมชน สังคม และสื่อมวลชนโดยให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการเงินและผลิตภัณฑ์การให้สินเชื่อที่เหมาะสมกับอาชีพที่ทำอยู่	ร่วมสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมภาคเอกชนและส่วนงานราชการตลอดปี 2564 ตัวอย่าง เช่น โครงการศักดิ์สยามจูงมือกันปันน้ำใจ • ส่งเสริมการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชนโดยสนับสนุนการทำอาชีพต่างๆ โดยเฉพาะใช้ทรัพยากรที่เป็นของดีมีชื่อซึ่งอยู่ในท้องถิ่นนั้น (OTOP)	• ทำกิจกรรมร่วมกับชุมชนโดยให้พนักงานมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน เช่น ร่วมทำบุญกฐินสามัคคีกับวัดที่อยู่ในชุมชน • สนับสนุนการทำสาธารณะประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เช่น โครงการพัฒนาปลูกต้นไม้เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ให้น่าอยู่ สนับสนุนน้ำดื่มในช่วงเทศกาลต่างๆ • ให้ความรู้ความเข้าใจและข้อแนะนำทางด้านการเงินแก่ชุมชนและสังคม เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพและหารายได้	
6. คู่ค้า และคู่ค้าธุรกิจ	• การจัดประชุมคู่ค้าเป็นประจำทุกปี • มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนจากคู่ค้า • การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า เป็นประจำทุกปี	• การทำการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ • การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส • การให้ผลตอบแทนที่จูงใจและเหมาะสมกับผลการดำเนินงาน	• กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าโดยมีการพิจารณาปัจจัยทางด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาลในการคัดเลือก รวมถึงการดำเนินงานที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การไม่ละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน	• จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า เช่น จัดสัมมนา	

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
	• เยี่ยมเยียนคู่ค้า เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น และสำรวจการใช้แรงงาน	• การสร้างมูลค่าเพิ่มและความร่วมมืออย่างยั่งยืน • การจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนที่ตรงเวลา	เช่น ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมายหรือใช้แรงงานบังคับ เป็นต้น เป็นธุรกิจที่ไม่มีปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณที่จะก่อให้เกิดปัญหาโลกร้อนหรือก่อให้เกิดฝุ่นละอองที่จะเป็นอันตรายต่อชุมชนและสังคม • การให้ความรู้แก่คู่ค้าด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาคู่ค้า • ประเมินการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของคู่ค้าและข้อกำหนดของกฎหมาย • บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมตามสัญญาจรรยาบรรณ และคำมั่นที่ให้ไว้อย่างเคร่งครัดตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านคู่ค้า และคู่ค้าธุรกิจ • ศึกษาจรรยาบรรณทางธุรกิจของลูกค้าและติดตาม ว่ามีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามจรรยาบรรณที่กำหนด		

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
7. หน่วยงานราชการ	• มีการสื่อสารระหว่างหน่วยงานราชการกับบริษัทอย่างสม่ำเสมอ	• การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ • การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน	• บริษัทฯ จะปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และ ข้อบังคับ และมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายใหม่ โดยฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติได้ทันตามที่กำหนด • บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และวิธีปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด	• จัดให้พนักงานหรือผู้บริหารเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง ตลอดจนสามารถซักถามในประเด็นที่ยังมีข้อสงสัยหรือเข้าใจไม่ชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติได้ถูกต้องตามข้อกำหนด หรือหลักเกณฑ์ที่ต้องปฏิบัติ	
8. องค์กรกำกับดูแล (ธนาคารแห่งประเทศไทย, ตลาดหลักทรัพย์)	• การจัดสัมมนา หรือการประชุมที่จัดโดยองค์กรกำกับเพื่อให้ความรู้ หรือข้อกำหนดที่ออกใหม่ หรือที่ปรับปรุงใหม่ • การได้พบปะเมื่อมีการตรวจสอบโดยองค์กรกำกับ มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง	• มีการปฏิบัติที่ถูกต้อง และครบถ้วนตามข้อกำหนดขององค์กรกำกับ • ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และ ข้อบังคับ ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา	• กำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามข้อกำหนดขององค์กรกำกับโดย - กำหนดให้มีผู้ดูแลรับผิดชอบในการรวบรวมปรับปรุงข้อกำหนดให้มีความครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน	• จัดให้พนักงานหรือผู้บริหารเข้าอบรมในหลักสูตรที่องค์กรกำกับดูแลจัดขึ้น เพื่อให้มีข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน และสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง ตลอดจนสามารถซักถามในประเด็นที่ยังมีข้อ สงสัยหรือเข้าใจไม่ชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติได้ถูกต้องตามข้อกำหนดหรือหลักเกณฑ์ที่ต้องปฏิบัติ	

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
			- ทำความเข้าใจกับข้อกำหนดเพื่อให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้อง - สื่อสารไปยังผู้ปฏิบัติงานและสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง - มีการประเมินความถูกต้องของการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดเป็นระยะๆ • บริษัทฯ จะปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย หลักเกณฑ์ และมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายใหม่ โดยฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติได้ทันตามที่กำหนด		

ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม	หมายเหตุ
9. คู่แข่ง	• การประชุมฯ หรือพบปะเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น	• การดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม ปฏิบัติตามกรอบ การแข่งขันที่สุจริตโดยไม่ใช้วิธีการที่เป็นการให้ร้ายต่อคู่แข่ง • ดำเนินการแข่งขันภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย • ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม • ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง • ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อมูลความจริง	• การสร้างเงื่อนไขในการแข่งขันที่เป็นธรรม • บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบาย ในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณ	• จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่แข่ง เช่น จัดสัมมนา รับฟังและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นทางธุรกิจ	

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม โดยปลูกฝังจิตสำนึกให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย อีกทั้งมีการควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงานและลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม มีแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมในประเด็นต่างๆ เช่น น้ำ ไฟฟ้า ขยะ และการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- มุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ปกป้อง ควบคุม และลดมลพิษของเสียที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กร ด้วยการเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการจัดการก๊าซเรือนกระจก
- มุ่งมั่นในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ พลังงานไฟฟ้า และน้ำมันอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมความรู้ และสร้างจิตสำนึกของบุคลากรให้ตระหนักถึงผลกระทบของพลังงานและทรัพยากรที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ลงทุนในโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การใช้พลังงานทดแทน ให้ความสำคัญกับการพัฒนาโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารเพื่อลดการใช้ทรัพยากรสิ้นเปลือง
- ส่งเสริมแนวคิดการบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management) และบริการทางการเงินอย่างมีความรับผิดชอบ สามารถเสริมสร้างประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้มีความหลากหลายและตอบสนองต่อผู้ใช้บริการทุกกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล
- ประชาสัมพันธ์ สื่อสาร และเผยแพร่ให้บุคคลในองค์กรและบุคคลภายนอกตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมสร้างจิตสำนึกและทราบถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างใส่ใจในสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ที่เกิดจากการเผาไหม้ บริษัทมีระบบติดตั้ง GPS รถยนต์บริษัทฯ เพื่อตรวจเช็คตำแหน่งและควบคุมความเร็วของการใช้รถยนต์บริษัทฯ มีระบบการตรวจเช็คสภาพรถยนต์ตามรอบเพื่อยืดอายุการใช้งานของเครื่องยนต์ กำหนดแผนงานเพื่อออกปฏิบัติงานชัดเจน โดยคำนึงถึงการใช้เชื้อเพลิงให้คุ้มค่า จัดทำโครงการส่งเสริมการจัดการด้านความยั่งยืนดังต่อไปนี้

โครงการส่งเสริมการจัดการด้านความยั่งยืนเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน

ประเภท	รวมปี 2564	รวมปี 2565	เพิ่มขึ้น/ลดลง (%)	เป้าหมายปี 2566
การใช้น้ำมันรถยนต์	2,316 ลิตร/คัน/ปี	3,251 ลิตร/คัน/ปี	เพิ่มขึ้น 40%	ไม่มากกว่าค่าเฉลี่ยปีที่ผ่านมา
การใช้น้ำมันรถมอเตอร์ไซค์	231 ลิตร/คัน/ปี	275 ลิตร/คัน/ปี	เพิ่มขึ้น 19%	ไม่มากกว่าค่าเฉลี่ยปีที่ผ่านมา
การใช้ไฟฟ้า	6,148 กิโลวัตต์/แห่ง/ปี	5,571 กิโลวัตต์/แห่ง/ปี	ลดลง 9%	ลดลง 20% จากปีที่ผ่านมา
การใช้น้ำ	122 ลูกบาศก์เมตร/แห่ง/ปี	113 ลูกบาศก์เมตรแห่ง/ปี	ลดลง 7%	ลดลง 20% จากปีที่ผ่านมา
การใช้กระดาษ	29 รีม/สาขา/ปี	27 รีม/สาขา/ปี	ลดลง 6%	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา
การจัดการของเสียและวัสดุสิ้นเปลือง	4,950 บาท/สาขา/ปี	5,790 บาท/สาขา/ปี	เพิ่มขึ้น 17%	ลดลง 20% จากปีที่ผ่านมา

ค่าน้ำมันรถของบริษัทมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น สาเหตุส่วนหนึ่งเกิดจากการขยายสาขาที่เพิ่มมากขึ้น การให้บริการกับลูกค้า จึงมีการจัดซื้อรถเพิ่มขึ้นตามจำนวนที่ขยายสาขา ส่งผลให้มีการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น และในปี 2565 สถานการณ์โรคระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เริ่มดีขึ้นมีการระบาดลดน้อยลง มีการผ่อนปรนในการเดินทางมากขึ้น

ลงทุนในโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการใช้พลังงานทดแทนโดยติดตั้งโซลาร์รูฟบนหลังคาอาคารที่ทำการสำนักงานใหญ่ เพื่อเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานไฟฟ้า ลดปัญหาภาวะโลกร้อน อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ถือเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ปัญหาพลังงานให้กับประเทศ โดยในปี พ.ศ. พ.ศ. 2565 ได้พลังงานไฟฟ้าจำนวน 85,172 กิโลวัตต์

ประชาสัมพันธ์ สื่อสาร และเผยแพร่ ให้บุคคลในองค์กรและบุคคลภายนอกตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมสร้างจิตสำนึกและทราบถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างใส่ใจในสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งเน้นการจัดซื้อ และวิธีการ ประเมินคู่ค้า เพื่อเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์ฉลากเขียวเป็นฉลากที่ออกให้กับผลิตภัณฑ์ ซึ่งได้ผ่านการประเมินและตรวจสอบว่าได้มาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดที่ทางคณะกรรมการนโยบายและบริหารงานฉลากเขียวประกาศใช้ และปรับปรุงนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า และเกณฑ์ในการประเมินคู่ค้าอยู่เสมอ

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายซึ่งกำกับดูแลโดยฝ่ายกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักด้วยความยั่งยืน โดยจัดทำนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจให้ครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1) ความรับผิดชอบต่อพนักงาน และลูกจ้าง โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อพนักงาน และลูกจ้างอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทน และค่าผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด หรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่นๆ

2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า โดยมีระบบการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าอย่างปลอดภัย มีมาตรการรักษาความเป็นส่วนตัวของลูกค้าอย่างเคร่งครัด มุ่งเน้นมาตรฐานการบริการหลังการขาย การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขายต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า

3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และยกระดับความสามารถในการผลิต และให้บริการที่ได้มาตรฐาน ชี้แจง และดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานของตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยนำความรู้ และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตาม และวัดผลความคืบหน้า และความสำเร็จในระยะยาว

5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปลดปล่อย และจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

6) การแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส และไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม

7) การต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชั่น โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและกำหนดให้บริษัทฯ มีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะ โดยบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่นๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ด้านพนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนเช่นการจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม มีระบบการฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน และมีคณะกรรมการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานกับพนักงาน โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

จำนวนพนักงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	1,705	602
พนักงานผู้พิการ (จ้างเหมาบริการ)	-	-

สถิติด้านความหลากหลายของพนักงาน

อัตราส่วนพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด ร้อยละ 26.09

อัตราส่วนพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงาน (ในสำนักงานใหญ่) ร้อยละ 48.34

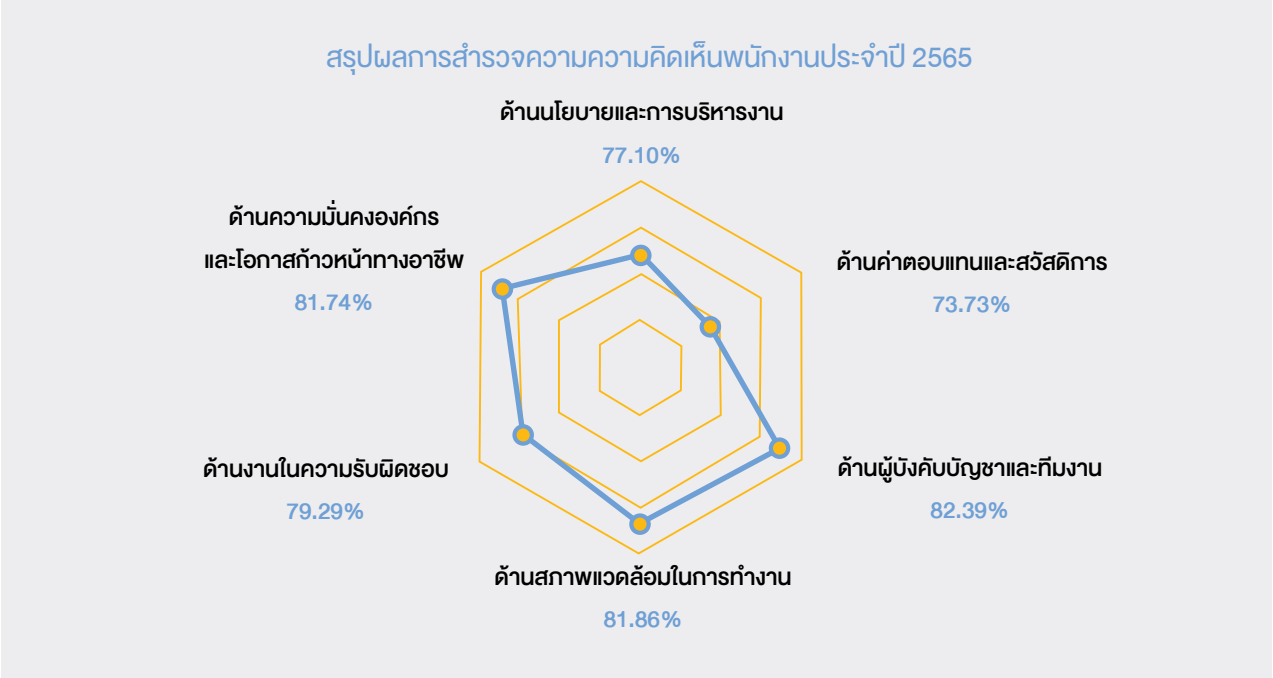
อัตราส่วนผู้บริหารหญิง ในทุกระดับต่อจำนวนพนักงาน ร้อยละ 4.07

อัตราส่วนผู้บริหารหญิง ในคณะกรรมการบริหาร ร้อยละ 25

อัตราผลตอบแทนต่อพนักงาน (HC ROI) 2.67

ผลการประเมินความคิดเห็นของพนักงาน

ผลการประเมินระดับความคิดเห็นของพนักงานประจำปี 2565 ได้ 79.35% อยู่ในระดับเห็นด้วย จากพนักงานที่ตอบแบบประเมิน 1,608 คนจากพนักงานทั้งหมด 1,884 คน จากเป้าหมาย 70% โดยในปี 2565 มีเป้าหมายผลการประเมินความพึงพอใจมากกว่า 79.35% โดยบริษัทประเมินความพึงพอใจของพนักงานในแต่ละด้านดังนี้



บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี พ.ศ. 2565 ระดับประเทศ ปีที่ 2

บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืนตลาดทุนไทย ด้านสนับสนุนคนพิการ 2565 ประเภทรางวัลดีเด่น

การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2565 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานและเพิ่มศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน จำนวน 76 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมของพนักงาน 29.32 ชั่วโมงต่อคนต่อปีจากเป้าหมาย 10 ชั่วโมงต่อคนต่อปี โดยในปี 2566 มีเป้าหมายการฝึกอบรม 10 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

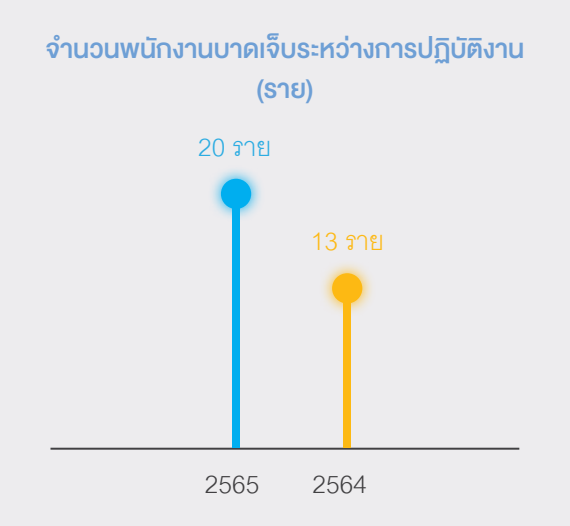
ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตราย อุบัติเหตุ และโรคจากการทำงาน ในสถานการณ์โรคระบาดเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทจัดหาวัคซีนและฉีดวัคซีนให้ กับพนักงานทั้งหมดในองค์กร รวมถึงการจัดทำประกันภัยโควิด “เจอ จ่าย จบ” หากติดเชื้อไวรัส COVID-19

สวัสดิการอื่น

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันอุบัติเหตุ (กรณีเสียชีวิตทุกกรณี) ทุนประกัน 1,000,000 บาท
- ประกันสุขภาพ ในกรณีประสบอุบัติเหตุและเจ็บป่วยเป็นผู้ป่วยใน
- เงินช่วยเหลือ กรณีพนักงาน หรือ บุคคลในครอบครัวของพนักงานเสียชีวิต (บิดา, มารดา, สามี/ภรรยาที่จดทะเบียนสมรสตามกฎหมาย, บุตร)
- ชมรมเพื่อนช่วยเพื่อนศักดิ์สยาม
- เงินช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนจากภัยธรรมชาติ
- เงินโบนัสพิเศษประจำปี
- ที่พักสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานในส่วนงานภาคธุรกิจ (เฉพาะเพศชาย)

อัตราการบาดเจ็บจากการปฏิบัติงาน



กรณีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงาน มีสาเหตุหลักมาจากการขับขี่ยานพาหนะ โดยเฉพาะรถจักรยานยนต์เป็นสำคัญเป็นอุบัติเหตุที่ไม่รุนแรง และในปี 2565 ไม่มีพนักงานเสียชีวิตเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน

การสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากทักษะ ความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นสำคัญ

ด้านการรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากพนักงาน

บริษัท ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) ซึ่งพนักงานสามารถใช้เป็นช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งข้อเสนอแนะ รวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม การละเมิดสิทธิมนุษยชน การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำผิดกฎหมาย พฤติกรรมที่อาจส่งผลกต่อการทุจริต การประพฤติมิชอบของบุคลากร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในโดยมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยในปี 2565 ไม่มีข้อร้องเรียน

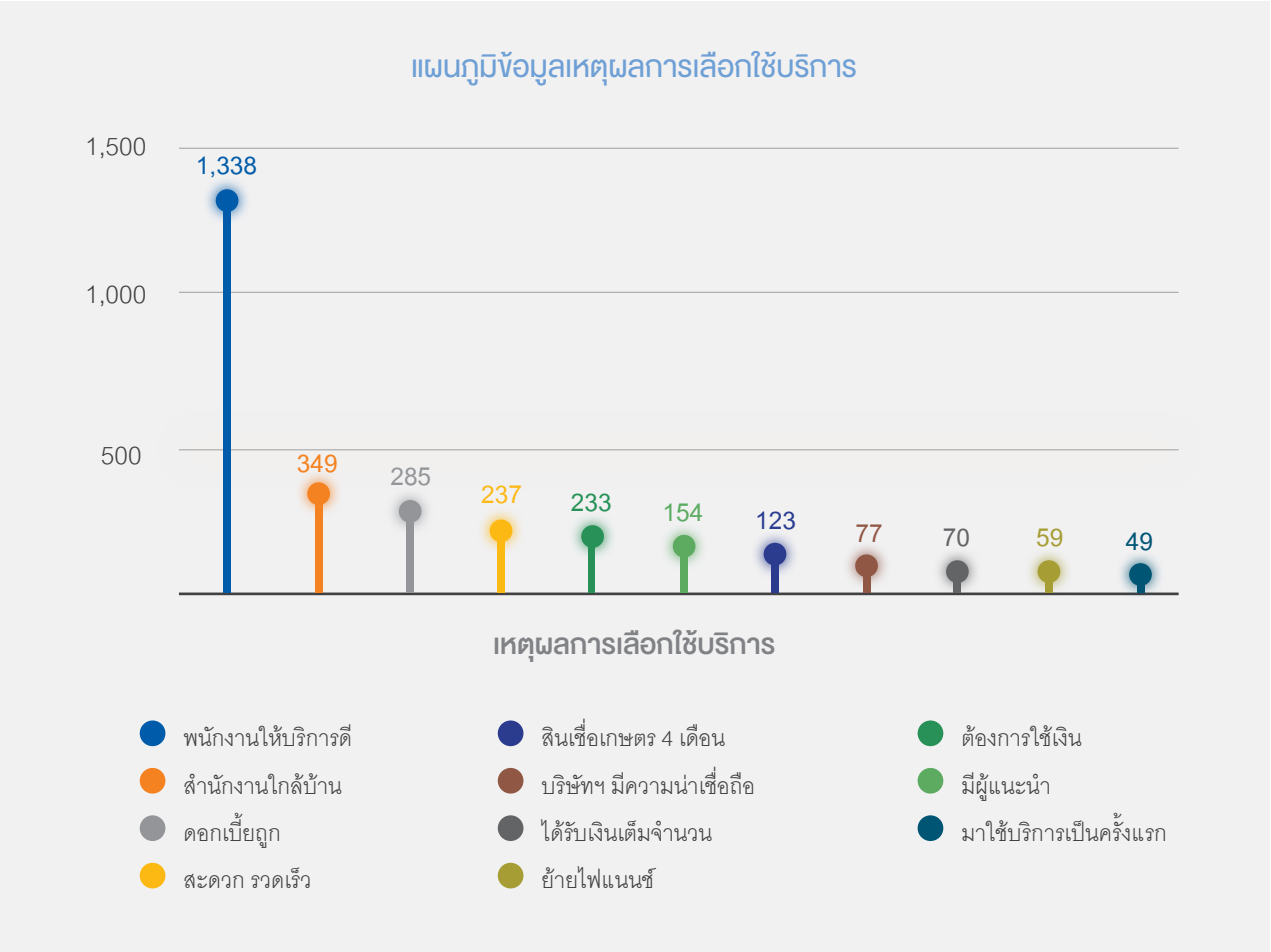
ด้านการเลิกจ้างพนักงาน

การเลิกจ้างพนักงานของบริษัท ได้กำหนดขั้นตอนไว้อย่างถูกต้องและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามแนวทางของกฎหมายแรงงาน อย่างเคร่งครัด โดยในปี 2565 บริษัทมีการเลิกจ้างพนักงานจำนวน 4 ราย

ด้านลูกค้า

บริษัทฯพัฒนาปรับปรุงการให้บริการที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมท้องถิ่น โดยมุ่งเน้นการใช้ภาษาเดียวกันเกิดความผูกพัน และมีการปรับปรุงเงื่อนไขการให้สินเชื่อที่สอดคล้องกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้คืน โดยเลือกใช้เงื่อนไขที่เหมาะสมกับอาชีพกับรายได้ เน้นการให้บริการที่ประทับใจเป็นกันเอง เพื่อการบอกต่อ ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้และมีจริยธรรม โดยในปี 2565 บริษัทฯไม่มีข้อพิพาทกับลูกค้าหรือผู้ใช้บริการ

การเลือกใช้บริการสินเชื่อศักดิ์สยาม



จากการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า ประจำปี 2565 เรื่องการเลือกใช้บริการสินเชื่อศักดิ์สยาม จากจำนวนผู้เข้าร่วมการสำรวจ 2,974 ท่าน โดยส่วนใหญ่ ให้ความเห็นว่า พนักงานให้บริการดี 45% และสำนักงานใกล้บ้าน 11.7% ดอกเบี้ยถูก 9.6% ผลการประเมินความพึงพอใจได้ 99.8% จากเป้าหมายไม่ต่ำกว่า 70%

ด้านชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงาน ที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทฯยังมีส่วนในการช่วยเหลือชุมชนและสังคมในภาวะวิกฤติ เช่น ภัยน้ำท่วม ไวรัส COVID-19 และร่วมสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมภาคเอกชนและส่วนงานราชการตลอดปี 2565 มีกิจกรรมที่ส่งเสริมประโยชน์ต่อสังคม เช่น

- โครงการศักดิ์สยาม จูงมือกันปันน้ำใจ ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมบริจาคสิ่งของ สนับสนุนเงินทุน ร่วมสร้าง ร่วมพัฒนาชุมชน รวมถึงซ่อมแซมอาคาร สิ่งอำนวยความสะดวก ในโรงเรียน หรือวัด เป็นต้น
- โครงการทำบุญกฐินสามัคคีบริษัทฯ เป็นเจ้าภาพในการสนับสนุนโครงการทำบุญกฐินสามัคคี ในโอกาสต่างๆ งานสมโภชกฐินสามัคคี ร่วมสร้างอุโบสถ
- โครงการสนับสนุนน้ำดื่มในช่วงเทศกาลต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการโดยสนับสนุนน้ำดื่มต่อประชาชนในพื้นที่ในช่วงเทศกาลต่างๆ

ศักดิ์สยาม จูงมือกัน ปันน้ำใจ ปีที่ 12

โรงเรียนชุมชนบ้านคลองยาง

ต.คลองยาง อ.สวรรคโลก จ.สุโขทัย วันเสาร์ที่ 29 กันยายน 2565

ด้านสาธารณสุข

พนักงานของบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนโครงการ “ศักดิ์สยามร่วมใจบริจาคโลหิต” ให้แก่สภากาชาดเป็นอย่างดีมาโดยตลอด โดยในแต่ละปีนำโดย นายศิวพงศ์ บุญสาลี กรรมการผู้จัดการ และพนักงานจำนวนมากจะร่วมบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย ซึ่งปฏิบัติติดต่อกันทุกปี แต่ด้วยสถานการณ์โรคระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ให้พนักงานที่พร้อมสามารถบริจาคโลหิตที่โรงพยาบาลโดยตรง

ด้านศาสนาและวัฒนธรรม

วัดยังคงถือเป็นศูนย์รวมจิตใจของคนในชุมชน ดังนั้น การเข้าร่วมเป็นเจ้าภาพในพิธีทอดกฐินของวัดโดยจัดให้มีการหมุนเวียนไปตามจังหวัดต่างๆ บริษัทฯปฏิบัติต่อเนื่องมาตลอด อันมีวัตถุประสงค์ เพื่อทำนุบำรุงประเพณีวัฒนธรรม และยิ่งไปกว่านั้น คือ การได้สร้างความสัมพันธ์อันดีและเป็นส่วนหนึ่ง ของชุมชน สังคม

ด้านเศรษฐกิจ

การเติบโตของจำนวนสาขาเพื่อเพิ่มการเข้าถึงแหล่งเงินทุนแก่ประชาชน กลยุทธ์การขยายจำนวนสาขาของบริษัทฯ นั้นได้ดำเนินตามแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการเติบโตของจำนวนลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ผ่านการขยายสาขา และส่งผลให้ลูกค้าและประชาชน สามารถเข้าถึงการให้บริการของบริษัทฯ ได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น เศรษฐกิจโดยรวมในระดับฐานรากมีสภาพเงินทุนที่คล่องตัวขึ้น ช่วยลดปัญหาหนี้นอกระบบ

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

คว้ารางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืนตลาดทุนไทย
ด้านสนับสนุนคนพิการ 2565

ประเภทรางวัลดีเด่น

การสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านดิจิทัล ในปี 2565

บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมและการทำงานในรูปแบบดิจิทัล ตลอดจนพัฒนาต่อยอด ให้มีประสิทธิภาพในการใช้งานอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย

ธุรกรรมด้านการเงิน

1.การโอนเงินให้ลูกค้า (Direct Credit) เมื่อสัญญาได้รับอนุมัติ เดิมบริษัทจ่ายเงินกู้ให้กับลูกค้าด้วยเงินสดเพียงอย่างเดียว ซึ่งได้พัฒนาให้สามารถจ่ายเงินให้กับลูกค้าด้วยการโอนเงินเข้าบัญชีของลูกค้า เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความพร้อม และความประสงค์ โดยในปี 2565 ให้บริการครอบคลุมทุกสาขา

2.การรับชำระเงินค่างวดด้วย QR code ผ่านจุดบริการ เช่น เคาน์เตอร์เซอร์วิส และ Cross Bank Bill payment จากเดิมลูกค้าต้องติดต่อผ่านสาขาของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการชำระเงิน รวมถึงเป็นการสนับสนุนมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคมจากการสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า(COVID-19) และเป็นการตอบสนองต่อพฤติกรรมผู้บริโภคปัจจุบันที่เริ่มมีความเปลี่ยนแปลง

ธุรกรรมอื่น

เช่น การเก็บข้อมูลลูกค้า การนำเสนอผลิตภัณฑ์ ข้อมูลผลิตภัณฑ์/บริการ เพื่อให้บริการลูกค้าได้สะดวกยิ่งขึ้น

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่ผ่านมา และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ และสินเชื่ออื่นแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีขนาดพอร์ตสินเชื่อรวมทั้งสิ้น 10,576.3 ล้านบาท โดยในกลุ่มธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ประกอบด้วยสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร เป็นกลุ่มธุรกิจสินเชื่อหลักของบริษัทฯ มีขนาดพอร์ตสินเชื่อเท่ากับ 8,505.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 80.4 ของขนาดพอร์ตสินเชื่อรวมของบริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน มีขนาดพอร์ตสินเชื่อ 279.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.6 ของขนาดพอร์ตสินเชื่อรวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ เริ่มขยายธุรกิจสู่ธุรกิจสินเชื่อที่เกี่ยวข้อง โดยเริ่มให้บริการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ประกอบด้วยสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์) และสินเชื่อเช่าซื้อ มีขนาดพอร์ตสินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 1,256.5 ล้านบาท และ 535.0 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นเท่ากับร้อยละ 11.9 และร้อยละ 5.1 ของขนาดพอร์ตสินเชื่อรวมของบริษัทฯ

ปัจจุบัน การให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่ มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ อยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. ตามประกาศของ ธปท. และประกาศที่เกี่ยวข้อง

สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. ตั้งแต่ปี 2548 ต่อมาในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ธปท. ได้กำหนดให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของ ธปท. ด้วยเช่นกัน ทำให้ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบสัญญาและโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม รวมถึงเงื่อนไขอื่นๆ ของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ให้สอดคล้องกับประกาศของ ธปท. และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้เริ่มใช้สัญญาสินเชื่อในรูปแบบใหม่ภายใต้หลักเกณฑ์ตามที่ ธปท. กำหนด ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 สำหรับลูกค้าสินเชื่อที่ทำสัญญาใหม่ และได้เชิญชวนให้ลูกค้าสินเชื่อในรูปแบบเดิมมาปิดสัญญาที่มีอยู่และเปิดสัญญาในรูปแบบใหม่ โดยบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเนื่องจากการเปลี่ยนสัญญาให้แก่ลูกค้าสินเชื่อเดิม เพื่อเป็นการจูงใจในการดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นผลขาดทุนจากการปิดสัญญาจำนวนหนึ่ง ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนสัญญากับลูกค้าเดิมทั้งหมดแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อโดยเริ่มให้บริการสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์และสินเชื่อเช่าซื้อตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 และเริ่มให้บริการอย่างเต็มรูปแบบภายหลังจากที่ได้วางแผนการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อ และเตรียมความพร้อมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นไปอย่างรัดกุม

จากผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพและการเติบโตเชิงธุรกิจของบริษัทฯ และได้ร่วมลงทุนกับบริษัทฯ ในปี 2562 โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติให้บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 1,400 ล้านบาท เป็น 1,550 ล้านบาท และในปี 2563 บริษัทฯ เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 546 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 3.70 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 1,550 ล้านบาทเป็น 2,096 ล้านบาท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563

บริษัทฯ มุ่งขับเคลื่อนธุรกิจสินเชื่อเพื่อสังคม โดยการเป็นแหล่งเงินทุนในการประกอบอาชีพต่างๆ โดยเฉพาะภาคการเกษตร ที่บริษัทฯ มุ่งมั่นสนับสนุนให้เกษตรกรเข้าถึงเทคโนโลยีการเกษตรและผลักดันสู่การเป็น Smart Farmer เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนฐานรากสู่ความยั่งยืน ซึ่งในวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 ได้มีการอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด จำนวน 3,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 35,000,000 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 70.0 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นครบแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 การจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเพื่อการเกษตรพร้อมบริการหลังการขายแบบครบวงจร ตลอดจนจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมทักษะการบินที่มีมาตรฐาน โดยที่บริษัทฯ พร้อมสนับสนุนสินเชื่อเพื่อสังคมในทุกมิติเพื่อเกษตรกรไทยเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อการประกอบอาชีพ ผ่านเครือข่ายสาขาครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันตก และภาคกลาง โดยเริ่มให้บริการได้ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2565

มาตรการผ่อนปรนของบริษัทฯ ตามประกาศของ ธปท. เกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และการระบาดของ COVID-19

ในปี 2563 ธปท. ได้ออกประกาศเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ สงครามการค้า และภัยแล้ง รวมถึงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ตามประกาศเรื่อง แนวทางในการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย (มาตรการช่วยเหลือเศรษฐกิจไทย) และประกาศเรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 (มาตรการช่วยเหลือ COVID-19) 2 ระยะ โดยมาตรการดังกล่าวจะเน้นการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ขนาดกลางและขนาดย่อมเพื่อให้ยังคงมีกระแสเงินสดสำหรับค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการดำรงชีพและเพื่อประกอบอาชีพ และให้การชำระหนี้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของ ธปท. ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ออกนโยบายช่วยเหลือลูกหนี้ต่างๆ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังต่อไปนี้

- **มาตรการช่วยเหลือเศรษฐกิจไทยสำหรับลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่เข้ามาขอความช่วยเหลือ (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 5 พฤษภาคม 2563)**
  - » นโยบายการลดค่างวดและขยายเวลาชำระหนี้ให้แก่ลูกหนี้
- **มาตรการช่วยเหลือ COVID-19 ระยะที่ 1 สำหรับลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่เข้ามาขอความช่วยเหลือ (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 เมษายน 2563)**
  - » ลดค่างวด 30% เป็นเวลา 6 เดือน สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
  - » พักชำระเงินต้น เป็นเวลา 3 เดือน สำหรับสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์
  - » พักชำระเงินต้น เป็นเวลา 6 เดือน สำหรับสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ
- **มาตรการช่วยเหลือ COVID-19 ระยะที่ 2 สำหรับลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่เข้ามาขอความช่วยเหลือ (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2563)**
  - » ลดค่างวด 30% และคิดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมไม่เกิน 22% ต่อปี ตลอดอายุสัญญา สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
  - » พักชำระเงินต้น เป็นเวลา 3 เดือน สำหรับสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์
  - » พักชำระค่างวด (เงินต้นและดอกเบี้ย) เป็นเวลา 3 เดือน หรือลดค่างวดโดยขยายระยะเวลาชำระหนี้ สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ

- **มาตรการช่วยเหลือ COVID-19 ระยะที่ 3 สำหรับลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่เข้ามาขอความช่วยเหลือ (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 17 พฤษภาคม 2564)**
  - » ลดค่างวด 30% และคิดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมไม่เกิน 22% ต่อปี ตลอดอายุสัญญา สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
  - » พักชำระค่างวด (เงินต้นและดอกเบี้ย) เป็นเวลา 3 เดือน หรือลดค่างวดโดยขยายระยะเวลาชำระหนี้ สำหรับสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ

แนวปฏิบัติทางการบัญชีของบริษัทฯ ตามประกาศของ ธปท. เกี่ยวกับมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และการระบาดของ COVID-19

เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการในการช่วยเหลือลูกหนี้ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีจึงออกมาตราการผ่อนปรนทางบัญชีสำหรับผู้ประกอบการที่ให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ตามมาตรการของ ธปท. บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามมาตราการผ่อนปรนทางบัญชีดังกล่าวเกี่ยวกับการจัดชั้นหนี้ ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

การผ่อนปรนทางบัญชีตามมาตรการช่วยเหลือเศรษฐกิจไทย

- การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) บริษัทฯ สามารถจัดชั้นลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ Stage 1 ได้ภายหลังจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยไม่ถือเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (Troubled Debt Restructuring: “TDR”) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 0.2 ของลูกหนี้ทั้งหมด หรือมีมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 22.8 ล้านบาท
- การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) บริษัทฯ สามารถจัดชั้นลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ Stage 1 ได้ หากลูกหนี้ดังกล่าวสามารถชำระเงินตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือนหรือ 3 งวด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 0.1 ของลูกหนี้ทั้งหมด หรือมีมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 8.0 ล้านบาท

การผ่อนปรนทางบัญชีตามมาตรการช่วยเหลือ COVID-19

- บริษัทฯ คงการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ตามเดิม ก่อนที่ลูกหนี้ดังกล่าวเข้ารับการผ่อนปรนตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 0.01 ของลูกหนี้ทั้งหมด หรือมีมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 0.5 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม การจัดชั้นหนี้ตามการผ่อนปรนทางบัญชีข้างต้น มิได้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับชั้นหนี้ของบริษัทฯ รวมถึงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้มาตรการผ่อนปรนทางบัญชีดังกล่าว มิได้ส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่บริษัทฯ รับรู้ เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ตลอดอายุของสัญญาจนถึงวันครบกำหนด

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้

บริษัทฯ มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงที่ผ่านมา โดยในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,613.7 ล้านบาท 1,847.6 ล้านบาท และ 2,336.0 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 14.5 ในปี 2564 และร้อยละ 26.4 ในปี 2565 สามารถจำแนกตามประเภทรายได้ ตามตารางดังต่อไปนี้

รายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ	1,607.0	99.6	1,834.4	99.2	2,309.8	98.9
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1.8	0.1	4.7	0.3	5.9	0.2
รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	1,608.8	99.7	1,839.2	99.5	2,315.7	99.1
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	-	-	9.4	0.4
รายได้อื่น	4.9	0.3	8.4	0.5	10.9	0.5
รายได้รวม	1,613.7	100.0	1,847.6	100.0	2,336.0	100.0

ในช่วงปี 2563 - 2565 รายได้รวมของบริษัทฯ เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องมีสาเหตุหลักมาจากการขยายพอร์ตสินเชื่อจากจำนวน 6,406.0 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 เป็น จำนวน 10,576.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR : Compound Annual Growth Rate) ร้อยละ 18.2 ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อจากฐานลูกค้าเดิม และฐานลูกค้าใหม่ โดยการขยายขอบเขตพื้นที่การประกอบธุรกิจด้วยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นในปี 2565 จำนวน 209 สาขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีสาขารวมทั้งหมด 929 สาขา ครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันตก และภาคกลาง รวม 47 จังหวัด ทั้งนี้แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับโดยเฉลี่ยของบริษัทฯ มีอัตราลดลงจากร้อยละ 24.4 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 24.0 ในปี 2565 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อบางประเภท เพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 ตั้งแต่ช่วงเดือนมีนาคม ปี 2563 ที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม รายได้ของบริษัทฯ ในปี 2565 ยังคงเติบโตขึ้นคิดเป็นร้อยละ 26.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม รายได้จากการขายและการให้บริการ และรายได้อื่น ตามรายละเอียด ดังนี้

1) รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมจำนวน 1,608.8 ล้านบาท 1,839.2 ล้านบาท และ 2,315.7 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.1 ของรายได้รวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการให้สินเชื่อ ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ตลอดอายุของสัญญาจนถึงวันครบกำหนด โดยบริษัทฯ จะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดติดต่อกันเกินกว่า 90 วัน หรือ 3 งวด ขึ้นไปนับจากวันที่ครบกำหนดชำระตามสัญญา หรือมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการชำระหนี้ ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีปี 2563 ภายหลังจากบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากการให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค่างวดติดต่อกันเกินกว่า 90 วัน หรือ 3 งวด ขึ้นไป ต่อไปได้ซึ่งคำนวณวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจากมูลค่าทางบัญชี-สุทธิหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 บริษัทฯ จะต้องจัดประเภทรายการใหม่ โดยบริษัทฯ จะรวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ โดยจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน ส่งผลให้ค่าธรรมเนียมและบริการส่วนใหญ่ใน ปี 2563 - 2565 จะถูกนำไปแสดงรวมในรายการรายได้ดอกเบี้ย คงเหลือเฉพาะค่าธรรมเนียมบางรายการที่ไม่ได้คิดตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ที่ยังคงแสดงอยู่ในรายการรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

1.1) รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ บริษัทฯ เรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อเงินต้นคงเหลือตลอดอายุสัญญา ขึ้นอยู่กับประเภทของสินเชื่อที่ลูกค้าใช้บริการ ประเภทและอายุของหลักทรัพย์ค้ำประกัน และประวัติการใช้บริการสินเชื่อของลูกค้า โดยในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อจำนวน 1,607.0 ล้านบาท 1,834.4 ล้านบาท และ 2,309.8 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.9 - 99.6 ของรายได้รวม ทั้งนี้รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นจำนวน 78 สาขา ในปี 2563 และ 201 สาขา ในปี 2564 และ 209 สาขาในปี 2565 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนสัญญา 235,306 สัญญา ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 27,224 บาทต่อสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนสัญญา 283,745 สัญญา ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 30,610 บาทต่อสัญญา และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนสัญญาเพิ่มขึ้นเป็น 310,364 สัญญา และมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 34,077 บาทต่อสัญญา

1.2) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากการให้สินเชื่อจำนวน 1.8 ล้านบาท 4.7 ล้านบาท และ 5.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.1 - 0.3 ของรายได้รวม โดยค่าธรรมเนียมและบริการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมจัดทำสัญญาและปิดสัญญา ค่าธรรมเนียมขยายเวลาชำระหนี้ ค่าธรรมเนียมการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ และค่าธรรมเนียมติดตามหนี้ เป็นต้น

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกได้ตามประเภทการให้บริการสินเชื่อ ดังนี้

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. **สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน**	1,359.2	84.5	1,444.6	78.5	1,782.5	77.0
• สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	948.4	58.9	936.3	50.9	1,102.9	47.6
• สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร	410.8	25.5	508.3	27.6	679.6	29.4
2. **สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน**	58.7	3.6	56.2	3.1	68.1	2.9
3. **สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์**	172.1	10.7	268.4	14.6	351.6	15.2
4. **สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อ**	18.8	1.2	70.0	3.8	113.5	4.9
รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	1,608.8	100.0	1,839.2	100.0	2,315.7	100.0

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นประเภทสินเชื่อที่สร้างรายได้สูงที่สุดของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนที่ร้อยละ 47.6 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ในปี 2563 - 2565 จำนวน 948.4 ล้านบาท 936.3 ล้านบาท และ 1,102.9 ล้านบาท ตามลำดับ และมีอัตราลดลงร้อยละ 1.2 ในปี 2564 และมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 17.8 ในปี 2565 รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันปี 2564 เติบโตลดลงจากปี 2563 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมเพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ ในขณะที่รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่เติบโตขึ้นในปี 2565 มีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้น ครอบคลุมพื้นที่ที่สำคัญมากขึ้น เช่น แหล่งชุมชนซึ่งมีประชากรอาศัยอยู่จำนวนมาก นอกจากนี้ ปริมาณสาขาที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ลูกค้าสามารถนำรถเข้ามาตรวจสอบได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ซึ่งเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้าสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันได้ดียิ่งขึ้น

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกรสูงเป็นอันดับสอง รองจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันโดยมีสัดส่วนที่ร้อยละ 29.4 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ปี 2565 โดยในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร จำนวน 410.8 ล้านบาท 508.3 ล้านบาท และ 679.6 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2564 มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 23.7 และมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 33.7 ในปี 2565 ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ในปี 2563 - 2565 มีการเติบโตขึ้นโดยมีปัจจัยหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการนำเสนอบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ในรูปแบบที่มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น บริษัทฯ เพิ่มบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกชำระคืนดอกเบี้ยเป็นรายเดือนได้ จากเดิมที่ลูกค้าจะต้องชำระคืนทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดเวลาตามอายุสัญญาเท่านั้น การเพิ่มตัวเลือกในการบริการดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าสามารถเลือกประเภทสินเชื่อให้เหมาะกับตนเองได้ ซึ่งเป็นการกระตุ้นให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการสินเชื่อเพิ่มขึ้น

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ในปี 2563 - 2565 จำนวน 58.7 ล้านบาท 56.2 ล้านบาท และ 68.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 4.2 ในปี 2564 และอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 21.2 ในปี 2565 เนื่องจากนโยบายทางการตลาดที่จะเปลี่ยนแปลงไปของบริษัท

โดยสัดส่วนรายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่เปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2563 - 2565 จากร้อยละ 3.6 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ในปี 2563 และ เท่ากับร้อยละ 3.1 ในปี 2564 และร้อยละ 2.9 ในปี 2565 สอดคล้องกับโครงสร้างพอร์ตลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันลดลงอัตราร้อยละ 4.3 ณ สิ้นปี 2564 และเป็นอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 21.2 ณ สิ้นปี 2565 ในช่วงปี 2563 - 2564 รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเติบโตลดลงเนื่องจากนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ ในการส่งเสริมการขายสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ซึ่งจะเสนอบริการสินเชื่อประเภทนี้เพิ่มเติมให้แก่ลูกค้าสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันหรือลูกค้าสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ที่มีประวัติการชำระที่ดี โดยวงเงินของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันดังกล่าวเป็นวงเงินเสริมที่ไม่สูง และได้ผ่านการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าร่วมกับวงเงินของสินเชื่อที่มีหลักประกันซึ่งเป็นบริการหลัก

<u>รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์และสินเชื่อเช่าซื้อ</u>

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 โดยบริษัทฯ ได้วางแผนการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อใหม่นี้และเตรียมความพร้อมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นไปอย่างรัดกุม และเริ่มให้บริการอย่างเต็มรูปแบบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นมา เพื่อเป็นการขยายประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน

ปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ จำนวน 172.1 ล้านบาท 268.4 ล้านบาท และ 351.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.7 ร้อยละ 14.6 และร้อยละ 15.2 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ตามลำดับ การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ มีสาเหตุมาจากการที่ลูกค้าสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เปลี่ยนมาใช้บริการสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์เพื่อให้ สอดคล้องกับการประกอบอาชีพของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ เสนอบริการสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์เป็นตัวเลือกให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ โดยเป็นสินเชื่อที่มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประกอบอาชีพสำหรับลูกค้าที่ไม่มีเอกสารรับรองรายได้หรือไม่มีสินทรัพย์เป็นหลักประกัน เช่น พ่อค้าแม่ค้าในตลาดและแผงลอย ผู้ประกอบการขนาดเล็ก เช่น ร้านขายของชำ ร้านอาหาร รวมถึงเกษตรกร ทั้งนี้ การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ สอดคล้องกับโครงสร้างพอร์ตลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนของสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่าเท่ากับ 1,256.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.9 ของพอร์ตสินเชื่อรวม

สำหรับรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อเช่าซื้อ บริษัทฯ เริ่มให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อเช่าซื้อจำนวน 18.8 ล้านบาท ปี 2564 จำนวน 70.0 ล้านบาท และปี 2565 จำนวน 113.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.2 ร้อยละ 3.8 และร้อยละ 4.9 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ตามลำดับ

	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	3,512.3	35.3	4,497.6	31.2	5,623.3	31.5
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	3,539.4	55.3	4,103.4	47.2	5,028.3	47.5
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	127,699	54.3	127,409	44.9	139,489	44.9
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	5,227.8	52.6	7,459.3	51.7	9,828.2	55.0
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	1,912.1	29.8	2,761.8	31.8	3,476.7	32.9
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	28,971	12.3	38,933	13.7	44,646	14.4
สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	236.6	2.4	398.6	2.8	417.9	2.3
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	179.0	2.8	255.3	2.9	279.8	2.6
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	16.940	7.2	20,535	7.2	21,724	7.0
สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	800.9	8.1	1,673.1	11.6	1,645.9	9.2
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	625.0	9.8	1,142.7	13.2	1,256.5	11.9
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	58,076	24.7	84,786	29.9	87,710	28.3
สินเชื่อเช่าซื้อ						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	159.6	1.6	389.3	2.7	352.8	2.0
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	150.5	2.3	422.4	4.9	535.0	5.1
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	3,620	1.5	12,082	4.3	16,795	5.4
รวม						
รวมยอดการให้สินเชื่อใหม่	9,937.2	100.0	14,417.9	100.0	17,868.1	100.0
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	6,406.0	100.0	8,685.5	100.0	10,576.3	100.0
รวมจำนวนคงเหลือ (สัญญา)	235,306	100.0	283,745	100.0	310,364	100.0

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2563 - 2565 โดยรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมในปี 2564 และปี 2565 มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 14.3 และร้อยละ 25.9 ตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นจาก 519 สาขา ณ สิ้นปี 2563 และ 720 สาขา ณ สิ้นปี 2564 และ 929 สาขา ณ สิ้นปี 2565 สำหรับปี 2565 รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นอีกจากสิ้นปี 2564 จำนวน 209 สาขา ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสาขารวมทั้งหมด 929 สาขา โดยบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจำนวน 2,315.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 476.5 ล้านบาท เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 25.9

การขยายจำนวนสาขาส่งผลให้ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปีและขนาดของพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มียอดการให้สินเชื่อใหม่จำนวน 9,937.2 ล้านบาท 14,417.9 ล้านบาท และ 17,868.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 45.1 ในปี 2564 และ ร้อยละ 23.9 ในปี 2565 และมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวน 6,406.0 ล้านบาท 8,685.5 ล้านบาท และ 10,576.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 - 2565 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 35.6 ในปี 2564 และร้อยละ 21.8 ในปี 2565 โดยบริษัทฯ มียอดการให้สินเชื่อใหม่ของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร มีสัดส่วนสูงสุดประมาณร้อยละ 51.7 - 55.0 ของยอดการให้สินเชื่อใหม่รวม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร เป็นสินเชื่อที่มีระยะเวลาการกู้ยืมค่อนข้างสั้นประมาณ 4 เดือนโดยเฉลี่ย เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการเพาะปลูกและเก็บเกี่ยวผลผลิตทางการเกษตร ทำให้ขนาดพอร์ตของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร มีสัดส่วนที่ร้อยละ 29.8 - 32.9 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันมียอดการให้สินเชื่อใหม่สูงสุดเป็นอันดับสอง ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 31.2 - 35.3 ของยอดการให้สินเชื่อใหม่รวม และมีขนาดพอร์ตของสินเชื่อสูงสุดที่สัดส่วนร้อยละ 47.2 - 55.3 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีขนาดของพอร์ตสินเชื่อเท่ากับ 10,576.3 ล้านบาท และมีจำนวนสัญญาสินเชื่อคงเหลือ 310,364 สัญญา สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันมีสัดส่วนสูงสุดเท่ากับร้อยละ 47.5 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวมของบริษัทฯ มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ที่ร้อยละ 32.9 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันร้อยละ 2.6 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม และสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์และสินเชื่อเช่าซื้อคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 11.9 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม โดยบริษัทฯ เสนอบริการสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ให้แก่ลูกค้าเก่าเพื่อเป็นวงเงินเสริม และสอดคล้องกับความต้องการการใช้บริการสินเชื่อของลูกค้ามากยิ่งขึ้น

เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ในลักษณะลดต้นลดดอก ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ทำให้ในแต่ละช่วงเวลาบริษัทฯ มีอัตราส่วนการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการให้สินเชื่อที่ไม่เท่ากัน โดยในช่วงปีแรกของสัญญาสินเชื่อ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้มากกว่าปีต่อมาซึ่งลดหลั่นกันไป โดยรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่เกิดจากสัญญาสินเชื่อในแต่ละปี สามารถแสดงได้ดังตารางข้างล่างนี้

<u>การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสัญญาสินเชื่อในแต่ละปี</u>

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนสัญญา	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนสัญญา	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนสัญญา	มูลค่า (ล้านบาท)
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2559	6	0.0	2	0.0	1	0.0
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2560	298	0.3	48	0.1	9	0.0
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2561	6,415	7.4	949	1.2	200	0.2
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2562	231,632	805.7	49,071	186.7	11,301	47.7
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2563	281,772	795.3	185,237	528.7	32,218	104.8
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2564	-	-	373,022	1,122.5	240,016	805.8
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2565	-	-	-	-	406,001	1,357.2
รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	520,123	1,608.8	608,329	1,839.2	689,746	2,315.7

2) รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการเป็นรายได้จากบริษัทย่อย ของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายสินค้า เช่น โดรนเพื่อการเกษตร อะไหล่ และของแถม เช่น แบตเตอรี่ ถังน้ำ เครื่องปั่นไฟ เป็นต้น รวมทั้งรายได้จากการให้บริการฉีดพ่น ฝึกอบรม และซ่อมบำรุง เป็นต้น โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 9.4 ล้านบาท

3) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ได้แก่ รายได้นายหน้าประกันวินาศภัย รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร และหนี้สูญได้รับคืนจากสินเชื่อแต่ละประเภท เป็นต้น โดยในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 4.9 ล้านบาท 6.8 ล้านบาท และ 6.2 ล้านบาท ตามลำดับ

<u>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</u>

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	4.6
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	13.6	23.2	30.5
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	774.1	898.7	1,109.0
ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต	(5.7)	63.5	131.2
ต้นทุนทางการเงิน	131.4	103.7	172.7
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	**913.4**	**1,089.1**	**1,448.0**
ร้อยละต่อรายได้รวม	**56.6**	**59.0**	**62.0**

ในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมเท่ากับ 913.4 ล้านบาท 1,089.2 ล้านบาท และ 1,448.0 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจำนวน 358.7 ล้านบาท ในปี 2565 คิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 32.9 โดยหากเปรียบเทียบกับรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 56.6 ร้อยละ 59.0 และร้อยละ 62.0 ตามลำดับ ในปี 2563 - 2565 ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีการเพิ่มสูงขึ้นโดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้รวมของบริษัทฯ ที่เติบโตขึ้นในปี 2563 - 2565

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด 1,089.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 175.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 19.2 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยหลักมาจากการขยายจำนวนสาขาของบริษัทฯ จาก 519 สาขา ณ สิ้นปี 2563 เป็น 720 สาขา ณ สิ้นปี 2564 สัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 56.6 เป็นร้อยละ 59.0 ซึ่งใกล้เคียงกับสัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมในช่วงปี 2563 - 2565

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด 1,448.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 358.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 32.9 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยหลักมาจากการขยายจำนวนสาขาของบริษัทฯ จาก 720 สาขา ณ สิ้นปี 2564 เป็น 929 สาขา ณ สิ้นปี 2565 สัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 59.0 เป็นร้อยละ 62.0 ซึ่งใกล้เคียงกับสัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมในช่วงปี 2563 - 2565

ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประกอบด้วย ต้นทุนขายและการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต และต้นทุนทางการเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ต้นทุนขายและการให้บริการ

ต้นทุนขายและการให้บริการเป็นต้นทุนในการขายสินค้าและให้บริการจากบริษัทย่อย ของบริษัทฯ ประกอบด้วยต้นทุนสินค้าที่ขาย และต้นทุนในการให้บริการฉีดพ่น ฝึกอบรม และซ่อมบำรุง เป็นต้น ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับขายสินค้าและให้บริการของบริษัทย่อย โดยต้นทุนขายและการให้บริการของบริษัทฯ ในปี 2565 มีจำนวน 4.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.39 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม

ค่าใช้จ่ายในการบริการ

ค่าใช้จ่ายในการบริการเป็นต้นทุนทางการตลาดของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าโฆษณา ค่าของสมนาคุณ และค่าทำการตลาดแนะนำลูกค้าใหม่ เป็นต้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการบริการ เป็นไปตามนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ โดยค่าใช้จ่ายในการบริการของบริษัทฯ ในปี 2563 - 2565 มีจำนวน 13.6 ล้านบาท 23.2 ล้านบาท และ 30.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.5 - 2.1 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	512.1	66.1	594.4	66.1	723.3	65.2
ค่าภาษีอากร	63.7	8.2	70.8	7.9	89.5	8.1
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	2.8	0.4	4.2	0.5	6.4	0.6
ค่าสาธารณูปโภค	30.0	3.9	36.9	4.1	50.2	4.5
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	102.5	13.2	116.3	12.9	141.2	12.7
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	63.0	8.1	76.1	8.5	98.4	8.9
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**774.1**	**100.0**	**898.7**	**100.0**	**1,109.0**	**100.0**
ร้อยละต่อรายได้รวม	**48.0**		**48.6**		**47.5**	

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.6 - 84.7 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมร้อยละ 47.5 - 48.6 สำหรับปี 2563 - 2565 โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น เงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส ค่าผลงาน และค่าสวัสดิการอื่นๆ ของพนักงาน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.2 - 66.1 ของค่าใช้จ่ายบริหารทั้งหมด ค่าภาษีอากร เช่น ภาษีธุรกิจเฉพาะในอัตราร้อยละ 3.3 ของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่ลูกค้าจ่ายชำระ ค่าเช่าอาคารและที่ดินเพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่และสาขาของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าอาคารสำหรับเป็นสำนักงานสาขาในการประกอบธุรกิจให้สินเชื่อ มีอายุสัญญาเฉลี่ยประมาณ 1 - 3 ปี และสามารถต่อสัญญาได้ เฉลี่ยคราวละ 1 - 3 ปี ค่าสาธารณูปโภค และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 774.1 ล้านบาท 898.7 ล้านบาท และ 1,109.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 124.6 ล้านบาท ในปี 2564 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.1 และเพิ่มขึ้นจำนวน 210.3 ล้านบาท ในปี 2565 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.4 โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2563 - 2565 สอดคล้องกับการขยายจำนวนสาขาของบริษัทฯ จาก 720 สาขา ณ สิ้นปี 2564 เป็น 929 สาขา ณ สิ้นปี 2565 ทำให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของสาขาเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากการจ้างพนักงานประจำที่สาขา ซึ่งทำให้จำนวนพนักงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 1,930 คน ณ สิ้นปี 2564 เป็น 2,307 คน ณ สิ้นปี 2565

ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต

บริษัทฯ มีหนี้สูญและผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต ในปี 2563 - 2565 จำนวน (5.7) ล้านบาท 63.5 ล้านบาท และ 131.2 ล้านบาท ตามลำดับ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหรือ ECL ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยใช้วิธี General Approach ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงคุณภาพเครดิตเป็น 3 ระดับ ซึ่งในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยแตกต่างกัน ซึ่งแตกต่างจากการใช้วิธีตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเดิม นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงของการด้อยค่าด้านเครดิตของลูกหนี้ จะแสดงเป็นรายการ "ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต" ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แทนรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 162.3 ล้านบาท 207.8 ล้านบาท และ 290.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยการตั้งสำรองตาม ECL Model และ Management Overlay โดยมีสัดส่วนลูกหนี้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.2 ร้อยละ 2.2 และร้อยละ 2.5 ของสินเชื่อรวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีความเหมาะสมและเพียงพอ เนื่องจากพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 85.4 เป็นสินเชื่อที่มีหลักประกัน ดังนั้น ในกรณีที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญา บริษัทฯ สามารถดำเนินการยึดหลักประกันจากลูกหนี้และขายหลักประกันดังกล่าวเพื่อนำมาชำระหนี้ส่วนที่ค้างชำระได้ แม้ว่าหลักประกันดังกล่าวอาจมีการเสื่อมสภาพ ซึ่งอาจส่งผลให้มูลค่าของหลักประกันลดลงได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีการตัดหนี้สูญจำนวน 28.2 ล้านบาท 35.2 ล้านบาท และ 72.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.4 ร้อยละ 0.4 และร้อยละ 0.7 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมคงเหลือ ณ สิ้นปี 2563 - 2565 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีนโยบาย ตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีและรับรู้หนี้สูญเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อบริษัทฯ ได้ทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควรแก่กรณี โดยมีหลักฐานการติดตามทวงถามอย่างชัดเจนและไม่ได้รับชำระหนี้

(รายละเอียดเพิ่มเติมโปรดพิจารณา ส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม หน้า 19)

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2563 - 2565 จำนวน 131.4 ล้านบาท 103.7 ล้านบาท และ 172.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 21.1 ในปี 2564 ต้นทุนทางการเงินลดลงเป็นผลมาจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก รวมทั้งได้รับวงเงินสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft loan) สำหรับผู้ประกอบการ Non - Bank ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 จากธนาคารออมสิน

ปี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 172.7 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 163.2 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 จำนวน 9.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินรวม เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 69.0 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 66.5 เป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากสถาบันการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2565 ซึ่งสอดคล้องกับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ ที่เพิ่มสูงขึ้น โดยในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเป็นจำนวน 4,071.8 ล้านบาท 4,354.2 ล้านบาท และ 5,962.9 ล้านบาท ตามลำดับ

<u>ความสามารถในการทำกำไร</u>

ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย

หน่วย : ร้อยละ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับ	24.7	24.4	24.0
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	3.2	2.5	3.3
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	21.5	21.9	20.7

อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 24.7 ร้อยละ 24.4 และ ร้อยละ 24.0 ในปี 2563 - 2565 ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ ลดลงเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อบางประเภทเพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

อัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 3.2 ร้อยละ 2.5 และ ร้อยละ 3.3 ในปี 2563 - 2565 ตามลำดับ ในปี 2563 โดยเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ทั้งนี้ ในช่วงปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 21.5 ร้อยละ 21.9 และร้อยละ 20.7 ตามลำดับ

โดยแนวโน้มของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยในอนาคตพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย โดยอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของบริษัทฯ เป็นไปตามประกาศของ ธปท. และประกาศที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ไม่เกินร้อยละ 24 และร้อยละ 25 ต่อปี ตามลำดับ และสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ ไม่เกินร้อยละ 33 ต่อปี นอกจากนี้ การแข่งขันจากคู่แข่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับสำหรับอัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดและเศรษฐกิจ หลักประกันที่ใช้ในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะสูงขึ้นจากปัจจัยต่างๆ ทั้งแนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศไทยและแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนหรือการออกตราสารหนี้ที่มีต้นทุนทางการเงินน้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยจ่ายในปัจจุบัน เช่น หุ้นกู้ เป็นต้น

กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 561.9 ล้านบาท จำนวน 607.5 ล้านบาท และจำนวน 710.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 8.1 ในปี 2564 และร้อยละ 16.9 ในปี 2565

ในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 15.4 ร้อยละ 12.9 และร้อยละ 13.8 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย จากงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 จำนวน 8,777.8 ล้านบาท 9,529.5 ล้านบาท 11,623.6 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ซึ่งมีจำนวน 6,406.0 ล้านบาท 8,685.5 ล้านบาท และ 10,576.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 - 2565 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 73.0 ร้อยละ 91.1 และร้อยละ 91.0 ตามลำดับ รองลงมา ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 6,123.9 ล้านบาท 5,867.1 ล้านบาท และ 6,940.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.8 ร้อยละ 61.6 และร้อยละ 59.7 ต่อสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งมีจำนวน 4,206.9 ล้านบาท 5,529.5 ล้านบาท และ 6,619.4 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.7 ร้อยละ 94.2 และ ร้อยละ 95.4 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม ตามลำดับ

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมจำนวน 2,653.9 ล้านบาท 3,662.4 ล้านบาท และ 4,683.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.2 ร้อยละ 38.4 และร้อยละ 40.3 ต่อสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี ซึ่งมีจำนวน 2,199.1 ล้านบาท 3,155.9 ล้านบาท และ 3,956.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82.9 ร้อยละ 86.2 ร้อยละ 84.5 ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ สินทรัพย์ของบริษัทฯ สามารถจำแนกเป็นรายการที่สำคัญ ได้ดังนี้

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวน 6,406.0 ล้านบาท 8,685.5 ล้านบาท และ 10,576.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ 35.6 ในปี 2564 และคิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ 21.8 ในปี 2565 ในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ซึ่งมีจำนวน 4,206.9 ล้านบาท 5,529.6 ล้านบาท และ 6,619.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.7 ร้อยละ 63.6 และร้อยละ 62.6 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวน 2,199.1 ล้านบาท 3,155.9 ล้านบาท และ 3,956.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.3 ร้อยละ 36.4 และร้อยละ 37.4 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม โดยลูกหนี้เงินให้กู้ยืมในปี 2563 - 2565 เติบโตขึ้น สอดคล้องกับการขยายสาขาและจำนวนลูกค้าสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมซึ่งลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากนโยบายใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทยได้ผ่อนคลายลง บริษัทฯ สามารถลงพื้นที่ในแหล่งชุมชนเพื่อทำการตลาดและลูกค้าสามารถติดต่อขอสินเชื่อได้ตามปกติ ทำให้ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเติบโตสูงขึ้นในปี 2564 - 2565

ทั้งนี้ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี มีสัดส่วนเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่มีหลักประกันเพิ่มขึ้น ส่งผลให้วงเงินต่อสินเชื่อสูงขึ้น ตลอดจนงวดชำระที่ยาวนานขึ้น โดยระยะเวลาการให้สินเชื่อโดยเฉลี่ยของบริษัทฯ อยู่ระหว่าง 12 - 36 งวด

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564		ณ สิ้นปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	4,206.9	65.7	5,529.6	63.6	6,619.4	62.6
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	2,199.1	34.3	3,155.9	36.4	3,956.9	37.4
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	6,406.0	100.0	8,685.5	100.0	10,576.3	100.0

<u>โครงสร้างลูกหนี้จำแนกตามหลักประกัน</u>

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564		ณ สิ้นปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถยนต์กระบะ	2,573.1	40.2	3,364.8	38.7	4,196.0	39.7
รถจักรยานยนต์	1,363.6	21.3	1,721.7	19.8	2,001.8	18.9
รถใช้เพื่อการเกษตร	807.3	12.6	1,007.5	11.6	1,346.6	12.8
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	605.0	9.4	854.4	9.8	1,070.7	10.1
รถยนต์บรรทุก	203.6	3.2	265.8	3.1	322.3	3.0
อื่นๆ	49.4	0.8	73.3	0.8	102.6	1.0
ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน	804.0	12.6	1,397.9	16.1	1,536.3	14.5
รวม	6,406.0	100.0	8,685.5	100.0	10,576.3	100.0

หากพิจารณาจากลูกหนี้จำแนกตามหลักประกันจะพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่มีหลักประกันในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 87.4 ร้อยละ 83.9 และร้อยละ 85.5 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทรถยนต์กระบะเป็นสินเชื่อที่มีสัดส่วนสูงสุดในสัดส่วนร้อยละ 39.7 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 15 - 21 งวด รองลงมา ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทรถจักรยานยนต์ ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 18.9 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 15 - 17 งวด ในส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทรถใช้เพื่อการเกษตร ซึ่งมีสัดส่วนใหญ่เป็นอันดับสาม เท่ากับร้อยละ 12.8 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 7 - 10 งวด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ได้แก่ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ ในสัดส่วนรวมเท่ากับร้อยละ 14.5 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม ซึ่งมีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 18 - 20 งวด

หากพิจารณาระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยจำแนกตามประเภทสินเชื่อ บริษัทฯ มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยประมาณ 12 - 36 เดือนสำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ประมาณ 4 เดือนสำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร ประมาณ 18 - 20 เดือนสำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ และประมาณ 38 - 54 เดือนสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ

ภาพรวมของอายุลูกหนี้ปี 2563 - 2565 สามารถแสดงได้ในตารางดังต่อไปนี้

การจัดชั้นหนี้	ณ สิ้นปี 2563		ณ สิ้นปี 2564		ณ สิ้นปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ หรือ เกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	6,152.2	93.6	8,420.5	94.7	10,212.8	94.0
เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	272.7	4.2	281.9	3.2	377.4	3.5
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน	77.8	1.2	88.0	1.0	106.9	1.0
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน	34.4	0.5	36.4	0.4	73.3	0.6
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	31.1	0.5	66.4	0.7	96.1	0.9
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ	6,568.3	100.0	8,893.3	100.0	10,866.5	100.0
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(162.3)	(2.5)	(207.8)	(2.3)	(290.2)	(2.7)
รวมลูกหนี้สุทธิ	6,406.0		8,685.5		10,576.3	

สำหรับปี 2563 - 2565 เมื่อพิจารณาจากข้อมูลในตารางอายุลูกหนี้ พบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวมร้อยละ 93.6 ร้อยละ 94.7 และร้อยละ 94.0 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าลูกหนี้เงินให้สินเชื่อของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพและบริษัทฯ มีความสามารถในการติดตามหนี้ได้ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน หรือสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ในสัดส่วนร้อยละ 2.5 ในช่วงเวลาเดียวกัน ซึ่งอยู่ในระดับต่ำ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาให้สินเชื่อที่รัดกุม เข้มงวด รวมถึงการมีระบบควบคุมและติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้ Stage 1 หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.6 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ และมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.2 โดยการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาส 1 ปี 2563 จนถึงไตรมาส 2 ปี 2563 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำรงชีพของประชาชนทั่วไป รวมถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ และลูกค้าของบริษัทฯ อาทิ ลูกค้าไม่สามารถเดินทางมาชำระค่างวดได้ รวมถึงการบริหารติดตามหนี้ของบริษัทฯ มีอุปสรรคจากการปิดเส้นทางข้ามจังหวัด เป็นผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) เพิ่มขึ้น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2563 ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทยได้ผ่อนคลายลง ทำให้ลูกค้าสามารถเดินทางมาชำระค่างวดได้ตามปกติ และการบริหารติดตามหนี้ของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้ Stage 1 หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.7 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ และมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.1 โดยการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำรงชีพของประชาชนทั่วไป อาทิ มาตรการล็อกดาวน์ การปิดสถานการค้าและกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ทำให้ประชาชนได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างมาก ส่งผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีลูกหนี้ Stage 1 หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.0 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ และมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.5 โดยการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อสูง ทั้งจากราคาน้ำมันและสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีราคาเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ประชาชนได้รับผลกระทบอย่างมาก ส่งผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 จำนวน 162.3 ล้านบาท 207.8 ล้านบาท และ 290.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 2.5 ร้อยละ 2.3 และร้อยละ 2.7 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2563 - 2565 มีจำนวน 306.6 ล้านบาท 307.4 ล้านบาท และ 268.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.5 ร้อยละ 3.2 และร้อยละ 2.3 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2563 - 2565 มีจำนวน 3.8 ล้านบาท 3.2 ล้านบาท และ 8.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.04 ร้อยละ 0.03 และ ร้อยละ 0.08 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วย รถจักรยานยนต์จำนวน 101 คัน มูลค่ารวม 2.2 ล้านบาท และรถยนต์จำนวน 92 คัน มูลค่ารวม 6.7 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับทรัพย์สินรอการขาย ณ สิ้นปี 2564 ที่มีรถจักรยานยนต์จำนวน 31 คัน มูลค่ารวม 0.7 ล้านบาท และ รถยนต์จำนวน 31 คัน มูลค่ารวม 2.5 ล้านบาท

ทรัพย์สินรอการขายที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 - 2565 สอดคล้องกับพอร์ตลูกหนี้ที่มีหลักประกันขยายตัวขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกัน จำนวน 5,601.9 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.4 ของลูกหนี้รวม ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกันจำนวน 7,287.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.9 ของลูกหนี้รวม ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกันจำนวน 9,040.0 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.5 ของลูกหนี้รวม

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ สิ้นปี 2563 - 2565 จำนวน 109.4 ล้านบาท 126.0 ล้านบาท และ 168.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 1.2 ร้อยละ 1.3 และร้อยละ 1.5 ตามลำดับ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นจากการลงทุนเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงานเพื่อรองรับการขยายสาขา ปรับปรุงอาคารสาขาและต่อเติมอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ถาวรดังกล่าวมีสัดส่วนค่อนข้างน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม เนื่องจากสำนักงานสาขาที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบของการเช่า ทำให้ทรัพย์สินในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ สิ้นปี 2563 - 2565 จำนวน 262.3 ล้านบาท 263.7 ล้านบาท และ 379.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 3.0 ร้อยละ 2.8 และร้อยละ 3.3 ตามลำดับ สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นจากการทำสัญญาเช่าเพิ่มเติมและการต่อสัญญาเช่าเดิม ในขณะที่ถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยวิธีเส้นตรง

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า (TFRS16) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้สัญญาเช่าเป็นสิทธิการใช้สำหรับสัญญาเช่าที่มีมูลค่าสูงและอายุมากกว่า 12 เดือน โดยรับรู้ด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก หักด้วยดอกเบี้ยจ่ายรอรับรู้ (Deferred Interest Expense) โดยสินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยวิธีเส้นตรง ในขณะที่บริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่ม โดยมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะลดลงเมื่อมีการจ่ายชำระค่าเช่า โดยค่าเช่าจะถูกปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา และต้นทุนทางการเงินโดยจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่

ทั้งนี้ สำหรับค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง โดยสัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน รวมถึงสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยเครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น

การบันทึกรายการ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	109.4	126.0	168.5
• ยานพาหนะ	15.9	16.6	29.4
• สินทรัพย์ถาวรอื่น	93.5	109.4	139.1
สินทรัพย์สิทธิการใช้	262.3	263.7	379.0
• ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	49.5	40.1	68.6
• อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่า	212.8	223.6	310.4
หนี้สิน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	242.5	245.2	361.4
• ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	27.7	17.7	44.7
• อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่า	214.8	227.5	316.7

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 – 2565 จำนวน 4,269.6 ล้านบาท 4,623.0 ล้านบาท และ 6,247.4 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินหลักของบริษัทฯ ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 88.9 - 89.7 ของหนี้สินรวม ดังนั้น การเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมในปี 2563 - 2565 จึงมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าว วงเงินและภาระหนี้คงเหลือของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปรากฏดังนี้

ประเภทเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	วงเงินกู้	ภาระหนี้คงเหลือ	วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือ
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,030.0	2,860.0	170.0
• เงินกู้เบิกเกินบัญชี	20.0	-	20.0
• ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3,010.0	2,860.0	150.0
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,400.0	2,741.5	1,658.5
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,430.0	5,601.5	1,828.5

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 จำนวน 2,865.5 ล้านบาท 3,047.3 ล้านบาท และ 2,860.0 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 67.1 ร้อยละ 65.9 และร้อยละ 45.8 ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 6.3 ในปี 2564 และในปี 2565 มีอัตราลดลงเท่ากับร้อยละ 6.2 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นจากการกู้เงินเพิ่มเติมเพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการนำมาขยายจำนวนสัญญาสินเชื่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงเนื่องจากบริษัทฯ เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงเพื่อบริหารจัดการสัดส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	ณ สิ้นปี 2563	ณ สิ้นปี 2564	ณ สิ้นปี 2565
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	371.0	610.0	1,447.0
ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	592.8	451.6	1,294.5
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	963.8	1,061.6	2,741.5

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 จำนวน 963.8 ล้านบาท 1,061.6 ล้านบาท และ 2,741.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวนับเป็นหนึ่งในแหล่งเงินทุนในการนำมาขยายจำนวนสัญญาสินเชื่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เช่นเดียวกันกับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มสูงขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อประเภทมีหลักประกันที่มีงวดชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 จำนวน 4,508.1 ล้านบาท 4,906.6 ล้านบาท และ 5,376.2 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้น

ปี 2563 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 1,550,000,000 บาท เป็น 2,096,000,000 บาท โดยคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 546 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2562 เพื่อรองรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการจัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 15.0 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิปี 2563 จำนวน 226.4 ล้าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 5,376.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2564 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2565 จำนวน 712.7 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิปี 2564 จำนวน 243.1 ล้านบาท

การวิเคราะห์สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุนบริษัทฯ

กระแสเงินสด

กระเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	865.7	(1,526.3)	(1,059.0)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(1,626.7)	1,537.2	(125.2)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	815.0	(10.2)	1,145.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	54.0	0.8	39.0

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 865.7 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากนโยบายใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้บริษัทฯ มีเงินสดรับจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ลดลงจำนวน 115.3 ล้านบาท และมีเงินสดรับดอกเบี้ย จำนวน 1,624.6 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,626.7 ล้านบาท มาจากการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงอาคารสาขา จำนวน 21.4 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 5.8 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการขยายสาขา ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 815.0 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,431.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,294.6 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,898.4 ล้านบาท และ 1,104.1 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 792.2 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 จำนวน 42 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 750.2 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 54.0 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,526.3 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ จำนวน 2,269.0 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับดอกเบี้ย จำนวน 1,727.6 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,537.2 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินฯ จำนวน 1,600.4 ล้านบาท ในขณะที่มีการลงทุนขยายสาขาโดยการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงอาคารสาขาและต่อเติมอาคารสำนักงานใหญ่ จำนวน 41.7 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 21.6 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 10.2 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,701.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,118.0 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,519.2 ล้านบาท และ 1,020.2 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 226.4 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 0.8 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,059.0 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ จำนวน 1,988.5 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับดอกเบี้ย จำนวน 2,224.3 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 125.2 ล้านบาท มาจากการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงานและการปรับปรุงอาคารสาขา จำนวน 77.2 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 50.0 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,145.2 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,859.2 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 3,454.0 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 2,046.5 ล้านบาท และ 1,774.1 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2565 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 243.1 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 39.0 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

ณ สิ้นปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีรายละเอียดเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนี้

แหล่งเงินทุน	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,865.5	34.4	3,047.3	33.8	2,860.0	26.0
เงินกู้ยืมระยะยาว	963.8	11.6	1,061.6	11.8	2,741.5	25.0
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3,829.3	46.0	4,108.9	45.6	5,601.5	51.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,508.1	54.0	4,906.6	54.4	5,376.2	49.0
รวมแหล่งเงินทุน	8,337.4	100.0	9,015.5	100.0	10,977.7	100.0

แหล่งเงินทุนหลักของบริษัทฯ มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.6 - 51.0 เงินกู้ยืมดังกล่าวส่วนมากเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 12 - 36 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ โดยบริษัทฯ เริ่มใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตั้งแต่ปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อประเภทมีหลักประกันที่มีงวดชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

ทั้งนี้ แหล่งเงินทุนระยะสั้นของบริษัทฯ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.0 ของแหล่งเงินทุนรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีสัดส่วนยอดการให้สินเชื่อระยะสั้นของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 55.0 ของยอดการให้สินเชื่อรวมในปี 2565

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 เท่ากับ 0.9 เท่า 0.9 เท่า และ 1.2 เท่า ตามลำดับ สะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ โดยการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2563 - 2565 มีสาเหตุหลักมาจากการกู้เงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินเพื่อทำการขยายพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กู้เงินระยะสั้นและระยาวจากสถาบันการเงินเป็นหลัก สำหรับปี 2563 และปี 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 0.9 เท่า โดยในปี 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการนำหุ้นเพิ่มทุนเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกในช่วงเดือน ธันวาคม ทำให้บริษัทฯ มีเงินทุนหมุนเวียนเพื่อขยายพอร์ตสินเชื่อในปี 2564 ในขณะที่ปี 2565 อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 1.2 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ กู้เงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินเพื่อขยายพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นสูงกว่าปีก่อน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวม	หน่วย	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง [1/]	เท่า	1.8	1.5	1.5
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	34.8	32.9	30.4
อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับ	ร้อยละ	24.7	24.4	24.0
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ	3.2	2.5	3.3
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ	21.5	21.9	20.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	15.4	12.9	13.8
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ [2/]	เท่า	0.2	0.2	0.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ [3/]	ร้อยละ	7.1	6.6	6.7
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ [4/]	ร้อยละ	20.2	20.0	21.8
อัตราส่วนรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยต่อสินทรัพย์รวม [5/]	ร้อยละ	0.1	0.1	0.2

งบการเงินรวม	หน่วย	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย 6/	เท่า	7.1	9.4	7.0
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน 7/	เท่า	0.3	0.3	0.3
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.9	0.9	1.2

หมายเหตุ : 1/ อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณจากสินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน

2/ อัตราการหมุนของสินทรัพย์ คำนวณจากรายได้รวม/สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

3/ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณจากกำไรสุทธิ/สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

4/ อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ คำนวณจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ/สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

5/ อัตราส่วนรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยต่อสินทรัพย์ คำนวณจากรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยสุทธิ/สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

6/ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย/ดอกเบี้ยจ่าย

7/ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน คำนวณจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาฯ/(หนี้สินระยะสั้น-ที่มีภาระดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี)

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

1. การเปลี่ยนแปลงทางด้านนโยบายและกฎหมายของภาครัฐ

ธุรกิจของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่อันได้แก่ การให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ เป็นธุรกิจที่ต้องอยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. รวมทั้งสินเชื่อเช่าซื้อที่อยู่ภายใต้การควบคุมของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค ถ้าหากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ซึ่งอาจมีการปรับลดเพดานอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บได้หรือควบคุมวงเงินกู้ยืมของลูกค้า อาจทำให้บริษัทฯ มีรายได้และกำไรที่ลดลง

2. การเปลี่ยนแปลงในสภาวะเศรษฐกิจ

สภาวะเศรษฐกิจของประเทศมีผลต่อความสามารถในการหารายได้และความสามารถในการชำระหนี้ของประชาชน ในปีหน้าที่มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะเริ่มชะลอตัวลงและจะเข้าสู่สภาวะเศรษฐกิจถดถอย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย รวมทั้งส่งผลต่อการใช้จ่ายของภาคประชาชนอาจทำให้บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างชำระและหนี้เสียเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการคัดเลือกลูกค้าและการบริหารหนี้ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาการให้สินเชื่อที่ชัดเจน เช่น การให้ลูกค้าทำแบบสอบถามข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ การพิสูจน์ตัวตนและข้อมูลที่ผู้ขอสินเชื่อได้ระบุมา เป็นต้น นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ยังได้มีการพิจารณาถึงสภาวะเศรษฐกิจองค์รวมประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อด้วย เพื่อให้แน่ใจว่าสินเชื่อที่อนุมัติไปนั้นจะสามารถก่อให้เกิดรายได้ไม่เป็นหนี้สูญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

3. ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

ในปีที่ผ่านมา ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทยและทั่วโลก รัฐบาลได้ออกมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด ซึ่งมีคำสั่งและมาตรการต่างๆ ที่ส่งผลต่อการหยุดชะงักของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ทำให้ภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยชะลอตัว ซึ่งส่งผลกระทบต่อการประกอบอาชีพของประชาชนโดยทั่วไป ส่งผลให้มีลูกค้าผิดนัดชำระหนี้เป็นจำนวนมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ธนาคารแห่งประเทศไทยและสภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกมาตรการผ่อนปรนชั่วคราว เรื่องแนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อให้กิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มีข้อผ่อนปรนชั่วคราวในการพิจารณาการจัดชั้นและการกันเงินสำรองที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ซึ่งจะส่งเสริมให้กิจการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ได้อย่างต่อเนื่อง อันจะเป็นประโยชน์ต่อลูกหนี้ในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	SAKSIAM LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และให้บริการสินเชื่ออื่น
เลขทะเบียนบริษัท	0107559000290
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจษฎาบดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	0 5544 4495
โทรสาร	0 5544 0371
เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท	www.saksiam.com
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,096,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,096,000,000 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0 2009 9000
โทรสาร	0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	0 2844 1000
โทรสาร	0 2286 5050

ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	0 2596 0500
โทรสาร	0 2596 0539

ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อบริษัท	บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 23 ห้อง ซี,เอฟ ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	0 2838 1750
โทรสาร	0 2838 1795

เลขานุการบริษัท

ชื่อ	นางทิพมาศ ลำเจริญ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจษฎาบดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	0 5544 4495
โทรสาร	0 5544 0371

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

ชื่อ	นายกิตติศักดิ์ ปัณณราช
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจษฎาบดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	0 5544 4495
โทรสาร	0 5544 0371

ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ไม่มี

ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

ไม่มี

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทฯ ย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- คดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

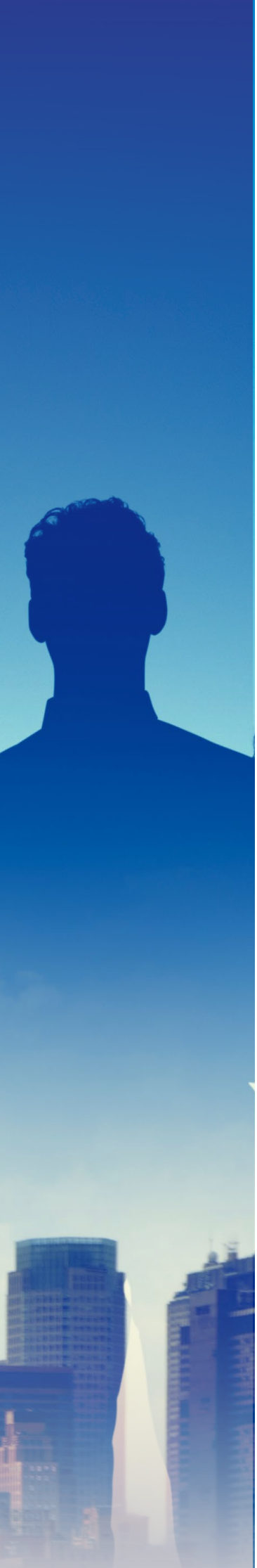
ตลาดรอง

ไม่มี

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ไม่มี

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่ทำให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน นโยบายนี้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็นบรรทัดฐานให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานขององค์กรทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการรวมถึงการติดตามผล ทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยยังยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code หรือ CG code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เกิดผลดังนี้

1. องค์กรเจริญเติบโตแบบยั่งยืน
2. ส่งเสริมเรื่องความโปร่งใสและตรวจสอบได้ (Transparency and Auditable) ความมีจริยธรรม (Ethic) ความซื่อสัตย์สุจริต (Integrity) ความมีประสิทธิภาพ ความเป็นธรรม ความรับผิดชอบในผลของงานที่ทำหรือตัดสินใจ (Accountability) รวมทั้งการเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน (Competitive Advantage) เพื่อสร้างคุณค่าให้กับองค์กร
3. มีหลักจริยธรรมองค์กร (Code of Conduct) โดยให้บุคลากรทุกระดับต้องรับทราบและนำไปใช้ในการปฏิบัติ และมีกลไกที่ใช้ในการติดตามการปฏิบัติตามที่มีประสิทธิผล เช่น การเปิดช่องทางให้มีการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)
4. มีการกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์หลัก เป้าหมาย รวมทั้งระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และงบประมาณ
5. มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจน (Clear lines of responsibility & accountability including management of authority)
6. มีการติดตามผลประกอบการของบริษัทรวมทั้งผลการดำเนินงานด้านต่างๆ โดยมีการทบทวนและปรับกลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด
7. การดำเนินงานเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social and Environment)
8. มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ที่มีประสิทธิผล สามารถผลักดันให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดและการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน
9. มีการรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือและเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
10. มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิผลทั่วทั้งองค์กร และส่งเสริมให้กลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้มีการพิจารณาและบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินการและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างรอบคอบ

11. มีการสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมไปยังหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในเวลาที่เหมาะสม เพื่อรับทราบและดำเนินการจัดการความเสี่ยงได้ทันเวลา

12. สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)

13. มีการประสานงานและข้อมูลการดำเนินงานรวมทั้งข้อมูลความเสี่ยง ระหว่างกรรมการ ผู้สอบบัญชี หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการ ด้วยความถี่ที่เหมาะสม

14. มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการบริหารงานและการกำกับดูแลอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิด Check & balance และเพื่อเสริมสร้างการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหลักปฏิบัติ 8 ประการดังนี้

หลักปฏิบัติ 1	บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
หลักปฏิบัติ 2	วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
หลักปฏิบัติ 3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
หลักปฏิบัติ 4	สรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร
หลักปฏิบัติ 5	ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
หลักปฏิบัติ 6	ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักปฏิบัติ 7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักปฏิบัติ 8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ โดยอาศัยหลักปฏิบัติ และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

1) การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ตระหนักถึงการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร อย่างเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงคำนึงถึงการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และข้อมูลของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงหรืออยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ และรูปแบบการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับต่อไป

การกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผลประกอบการรวมของบริษัทฯ การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบ รวมถึงผลการประเมินการปฏิบัติงาน และข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนของธุรกิจหรืออุตสาหกรรมในประเภทเดียวกันกับบริษัทฯ หรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร จะต้องเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในข้อที่ 7.4.2 ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง จะได้รับค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมตามหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทและคำนิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนดและสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน โดยไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

3) การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่กรรมการบริษัทและผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อาทิ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งกรรมการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการบริษัท ได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) และ/หรือ Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1) การดูแลผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยความเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยคณะกรรมการจะรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยดังกล่าวรวมถึงงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ให้สะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ข้างต้น คณะกรรมการจะติดตามดูแล และประเมินฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ หรือในกรณีที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกันและทันเวลา ผ่านทางช่องทางที่เหมาะสม เช่น ช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วนเช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้งสิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน และจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

2) การใช้ข้อมูลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้ 2 เรื่อง คือ รายการที่เกี่ยวโยงกัน และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

2.1 รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวโยงกันเสมือนว่าเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และเมื่อบริษัทฯ ได้ทำรายการที่เกี่ยวโยงกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการของประกาศดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.2 สถานการณ์อื่น ๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากสถานการณ์อื่นๆ นอกจากรายการที่เกี่ยวโยงกัน ดังนี้

2.2.1 การลงทุนทั่วไป

บริษัทฯ จะไม่ให้บุคลากรของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขาย ที่บริษัทฯ ติดต่อธุรกิจด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่จะได้รับการอนุญาตจากประธานกรรมการบริหาร ส่วนการซื้อหุ้นของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวม หรือหน่วยลงทุน จะไม่ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะทำให้เกิดผลเสียต่อการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ

2.2.2 การรับของขวัญ

บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตั๋วโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นการส่วนตัวต่างๆ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การตัดสินใจสร้างข้อผูกมัดของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทฯ สูญเสียผลประโยชน์ หรือไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด

2.3 การรับงานวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ

บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ สามารถขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใดๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้นโดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและบุคคลอื่น ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายใน และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใด อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. ห้ามพนักงานซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม (เช่น Nominee ผ่านกองทุนส่วนบุคคล) ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และช่วงเวลาอื่นใดที่บริษัทอาจกำหนดเป็นครั้งคราว โดยเลขานุการบริษัทจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบเป็นการล่วงหน้า
4. ในสถานการณ์พิเศษ บุคคลที่บริษัทกำหนดอาจขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระหว่างช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ได้ หากตกอยู่ในสถานการณ์ เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่างรุนแรง หรือต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล เป็นต้น โดยต้องจัดทำบันทึกระบุเหตุผลขออนุมัติต่อบุคคลดังต่อไปนี้

   (1) ประธานกรรมการ (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการ)

   (2) ประธานกรรมการบริหาร (กรณีผู้ขายเป็นผู้บริหาร หรือพนักงาน)
5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หาผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ
6. พนักงานที่ละเลยไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ข้างต้น จะมีความผิดทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ตามควรแก่กรณี

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือซื้อขายในช่วงเวลา Blackout period

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารในปี 2565

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
1	นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	2,000,000	2,000,000	-	0.095
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2	นายพูนศักดิ์ บุญสาลี	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	501,000,000	501,000,000	-	23.903
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		502,400,000	502,400,000	-	23.969
3	นางจินตนา บุญสาลี	กรรมการ/กรรมการบริหาร	502,400,000	502,400,000	-	23.969
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		501,000,000	501,000,000	-	23.903
4	นายศิวพงศ์ บุญสาลี	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	202,500,000	202,500,000	-	9.661
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	นางโสภิดา สุกใส	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)	1,000,000	1,000,000	-	0.047
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นางเรณู วิลาศรี	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี – การเงิน)	1,100,000	1,000,000	100,000	0.053
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
7	นายชวลิต ภานผา	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานส่งเสริมธุรกิจ)	800,000	1,000,000	(200,000)	0.038
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		80,000	80,000	-	0.004
8	นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	กรรมการ	250,000	250,000	-	0.012
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9	นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน/กรรมการตรวจสอบ	1,000,000	1,000,000	-	0.047
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10	นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน/กรรมการตรวจสอบ	1,000,000	1,000,000	-	0.047
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11	นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	560,000	580,000	(20,000)	0.027
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12	นายณัฐชพน พุ่มสิริโรจน์	กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานกฎหมาย)	500,000	500,000	-	0.024
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
13	นายคำนึง สิงห์คาร	กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1)	547,000	547,000	-	0.026
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14	นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร	กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 2)	100,000	300,000	(200,000)	0.0048
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15	นายประจักษ์ จันทร์ดำ	กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 3)	550,000	550,000	-	0.026
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16	นายชวลิต เกษมชลธาร	กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 4)	937,000	1,052,000	(115,000)	0.045
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
17	นายวาทิพย์ ภานผา	กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 5)	500,000	500,000	-	0.024
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		130,000	130,000	-	0.006
18	นายปรเมศร์ อินมา	กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบริหารหนี้)	300,000	500,000	(200,000)	0.014
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		60,000	60,000	-	0.003
19	นายชุติชัย พฤฒิชัย	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
20	นายนาวิน แสงสันต์	กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)				
	คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายอย่างเคร่งครัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายต่อต้านธุรกิจคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันกับกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โดยคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจ และความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืนมีธรรมาภิบาล และปราศจากการคอร์รัปชันอย่างแท้จริง

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำการให้บริการสินเชื่อแก่ประชาชนในท้องถิ่นที่มีมาตรฐานและเป็นธรรม โดยระบบที่ดีและพนักงานที่มีคุณภาพเพื่อให้บริษัทมั่นคงและสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น

พันธกิจ

1. เพิ่มสาขาให้บริการลูกค้าครอบคลุม ภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยภายในปี 2566 ต้องมีจำนวนสาขาอย่างน้อย 1,119 แห่ง
2. ให้ความสำคัญในการบริหารหนี้ โดยการควบคุมคุณภาพหนี้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด
3. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้งานให้สะดวกรวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
4. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะ ความชำนาญงาน มุ่งเน้นพัฒนาด้านการบริการให้เป็นเลิศและเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย
5. สรรหาคู่ค้าทางธุรกิจที่เหมาะสมต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์และการบริการให้ตอบสนองความต้องการต่อลูกค้าได้หลากหลายมากขึ้น และเพิ่มความสามารถทางการแข่งขัน
6. ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย หลักธรรมาภิบาล ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้และให้บริการด้วยความเป็นธรรม
7. จัดเตรียมทรัพยากรด้านบุคลากร เทคโนโลยี และงบประมาณ เพื่อช่วยขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้มีสภาพไม่ติดขัด

เป้าประสงค์

1. เพื่อให้มีจำนวนลูกค้า เงินให้สินเชื่อ รายได้และผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยภายในปี 2566 มีสาขาให้บริการอย่างน้อย 1,119 แห่ง และลูกหนี้สินเชื่อ 12,000 ล้านบาท
2. สาขาทุกแห่งจะต้องมีกำไร จำนวนลูกค้าและยอดเงินให้สินเชื่อเติบโตตามเป้าหมาย และมีการควบคุมคุณภาพหนี้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด
3. เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อที่ประชาชนในท้องถิ่นรู้จักและเลือกใช้บริการเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ด้วยความเชื่อถือในด้านความโปร่งใสและความเป็นธรรม

4. บริษัทได้รับการสนับสนุนเงินทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อการสร้างความเติบโตของกิจการ ด้วยความเชื่อถือจากนักลงทุนและสถาบันการเงิน
5. พนักงานของบริษัทได้รับการพัฒนาให้เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า ด้วยค่าตอบแทนที่เหมาะสมและมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น

ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

ค่านิยมองค์กร (Core Value)

ค่านิยม หมายถึง สิ่งยึดถือเพื่อชี้นำพฤติกรรมองค์กร และคนในองค์กรคาดหวัง มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้ได้ตามสิ่งที่ยึดถือนั้น เพราะเห็นในคุณค่า จึงประกาศค่านิยมของบริษัทฯ ไว้ว่า

"เราจะนิยมและยึดถือความสุจริต รักษาศีลธรรม เพื่อดำรงไว้ซึ่งศักดิ์ศรีและเกียรติยศของความเป็นมนุษย์"

วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)

วัฒนธรรม คือ สิ่งที่บุคคลในองค์กรปฏิบัติเหมือนๆ กัน สืบทอดกันมาจนเป็นเอกลักษณ์เฉพาะขององค์กร อันเกิดจากการเชื่อมโยง การผสมผสานระหว่างปรัชญา ทัศนคติ ค่านิยม ความเชื่อ ปทัสถาน นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย จนเกิดเป็นการกระทำของบุคคลไปในทิศทางเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ สืบทอดอย่างต่อเนื่อง เกิดเป็นจิตสำนึก 7 ประการ ดังนี้

1. ความมีหลักการ (Principally)
2. การใช้พฤติกรรมองค์กร (Organizational Behavior)
3. ความขยัน อดทน มุ่งมั่นเพื่อความสำเร็จตามเป้าหมาย (Diligence)
4. การเคารพเวลา (Managing Time)
5. ความมุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)
6. ความใส่ใจในสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility)
7. การพัฒนาตนเอง (Knowledge Management)

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของจรรยาบรรณธุรกิจปรากฏในเอกสารแนบ 5

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

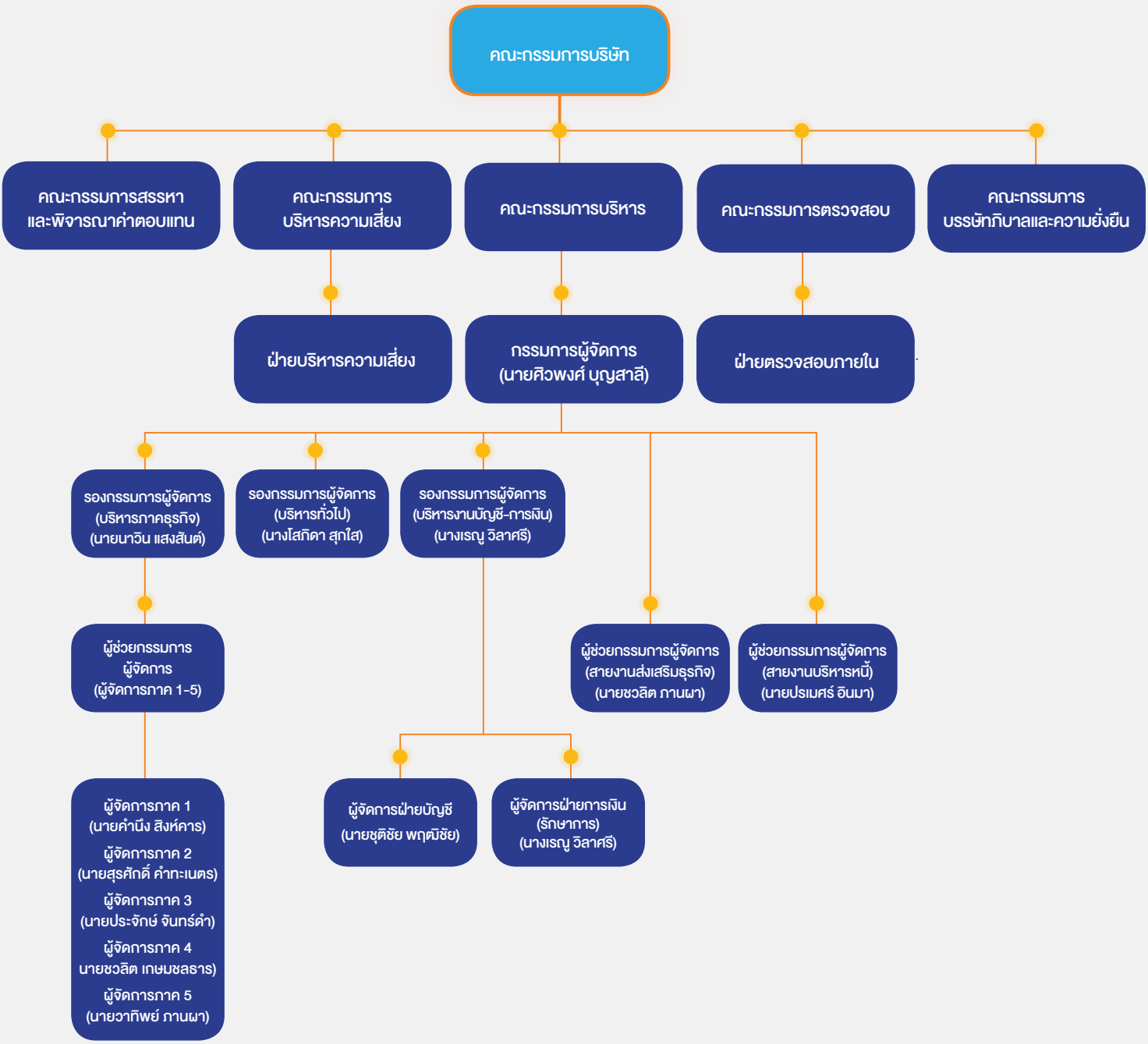
ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้ทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการ รวมถึงหลักปฏิบัติที่สำคัญอื่นๆ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปฏิบัติครบถ้วนทุกประการแล้ว

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน รวมทั้งคณะผู้บริหาร และหน่วยงานสำคัญที่เป็นกลไกในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้



ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาลี	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางจินตนา บุญสาลี	กรรมการ
4. นายศิวพงศ์ บุญสาลี	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
5. นางโสภิดา สุกใส	กรรมการ
6. นางเรณู วิลาศรี	กรรมการ
7. นายชวลิต ภานผา	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	กรรมการ
9. นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ รองประธานกรรมการ
10. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ รองประธานกรรมการ
11. นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจควบคุม ปรากฏตามเอกสารแนบ 1.1

สำหรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการบริหารที่มีความโปร่งใส มีการถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ โดยสัดส่วนและรายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สัดส่วนและรายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท	
คณะกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร	ร้อยละ 54.55
คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ร้อยละ 45.45
คณะกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ	ร้อยละ 36.36
ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	ใช่
ประธานกรรมการเป็นคนละบุคคลกับประธานกรรมการบริหาร	ใช่
คณะกรรมการที่เป็นสตรี	ร้อยละ 54.55

โดยบริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 4 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 36.36 ซึ่งคิดเป็นจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และปฏิบัติหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้ รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏตามข้อ 7.3.1 (ก)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการมอบอำนาจระหว่างกันอย่างชัดเจนอีกด้วย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการคนใดคนหนึ่งของกรรมการกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 2 รวมเป็นสองคน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการกลุ่มที่ 1 ประกอบด้วย

1. นายพูนศักดิ์ บุญสาลี กรรมการ
2. นางจินตนา บุญสาลี กรรมการ
3. นายศิวพงศ์ บุญสาลี กรรมการผู้จัดการ

และกรรมการกลุ่มที่ 2 ประกอบด้วย

1. นางโสภิดา สุกใส รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)
2. นายชวลิต ภานผา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานส่งเสริมธุรกิจ)

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

นอกจากอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใส โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ทั้งนี้ ได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัท รายละเอียดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามข้อบังคับบริษัทฯ และกฎบัตร มีดังนี้

(1) ดูแล และจัดการบริษัท รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)

(2) กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders Wealth)

(3) ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม

(4) กรรมการแต่ละรายมีหน้าที่รายงานส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต่อบริษัทฯ ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน

(5) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทบทวนให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อกิจการ กำกับดูแลฝ่ายบริหารและจัดสรรทรัพยากรสำคัญให้ดำเนินการตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

(6) ติดตามกำกับดูแลให้มีการรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน

(7) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงาน อาทิ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน การป้องกันการฟอกเงิน การป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลความลับ และการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงานเป็นประจำทุกปี

(8) กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และติดตามประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ โดยเปิดเผยความเพียงพอของการควบคุมภายในและรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี

(9) กำหนดให้มีนโยบายบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

(10) พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีแนวทางชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

(11) พิจารณาและอนุมัติผลงานและผลประกอบการประจำปีของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และแนวโน้มของปีต่อไป

(12) พิจารณาและอนุมัติการทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน การทำธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้

(13) กำหนดกรอบนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ และมีการติดตามทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องและเหมาะสมกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(14) สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจ พร้อมทั้งกำกับดูแลการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ

(15) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคงทางการเงินเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

(16) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน รวมถึงรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูล (แบบ 56-1) ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสะท้อนผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ตามมาตรฐานทางการบัญชีที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ขององค์กรอย่างถูกต้องครบถ้วนตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

(17) กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลการจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับและข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

(18) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่โปร่งใสและชัดเจน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามดูแลให้มีกระบวนการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนหรือสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เป็นประจำทุกปี

(19) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารเพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

(20) ในกรณีที่บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอย่างครบถ้วนตามโครงสร้างการบริหาร ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณามอบหมายการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยนั้นแก่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะบุคคลที่เหมาะสม พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและจัดให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น

(21) พิจารณาแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท รวมทั้งกำหนดอำนาจอนุมัติที่มอบอำนาจให้กับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอำนาจดังกล่าวเพื่อความเหมาะสม

(22) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

(23) จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสผ่านทางคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

(24) พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือ พิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ข้อบังคับบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด

(25) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรกรรมการผู้จัดการ เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

1.1 เป็นผู้รับผิดชอบจัดทำแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริหารให้ความเห็นชอบ

1.2 เป็นผู้รับผิดชอบบริหารงานของบริษัทตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

1.3 เป็นผู้รับผิดชอบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การเงิน การทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน การบริหารงานทั่วไป การซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน การดำเนินโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร และรายการอื่นใดตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตามคู่มืออำนาจดำเนินการและขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

1.4 เป็นผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจวัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ

1.5 เป็นผู้รับผิดชอบในการใช้อำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสาร คำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ

1.6 เป็นผู้รับผิดชอบในการทำสัญญาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ

1.7 เป็นผู้รับผิดชอบในการเป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับบุคคลภายนอก

1.8 เป็นผู้รับผิดชอบในการใช้อำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัท

1.9 ป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท

1.10 เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารต้องการ

1.11 เป็นผู้รับผิดชอบในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารได้มอบหมายไว้

1.12 ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

กรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งหมด 5 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เพื่อดำเนินการเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกำหนดองค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และเพื่อให้กรรมการชุดย่อย เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีความโปร่งใส โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด มีดังนี้

- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
2. นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
3. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์อย่างเพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทฯ

โดยมี นายกิตติศักดิ์ ปัณณราช เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
   - 9.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   - 9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   - 9.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   - 9.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   - 9.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   - 9.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   - 9.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
   - 9.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

2.11 ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

2.12 ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น

2.13 คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

2.14 พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

2.15 ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 12 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิวพงศ์ บุญสาลี	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางจินตนา บุญสาลี	กรรมการบริหาร
3. นางโสภิดา สุกใส	กรรมการบริหาร
4. นางเรณู วิลาศรี	กรรมการบริหาร
5. นายชวลิต ภานผา	กรรมการบริหาร
6. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร	กรรมการบริหาร
7. นายประจักษ์ จันทร์ดำ	กรรมการบริหาร
8. นายชวลิต เกษมชลธาร	กรรมการบริหาร
9. นายวาทิพย์ ภานผา	กรรมการบริหาร
10. นายคำนึง สิงห์คาร	กรรมการบริหาร
11. นายปรเมศร์ อินมา	กรรมการบริหาร
12. นายนาวิน แสงสันต์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ

1. นายนาวิน แสงสันต์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรการบริหาร เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565
2. นายณัฐพน พุ่มสิริโรจน์ พ้นสภาพจากการเป็นพนักงานและกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รวมถึงให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethical)
2. พิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจ แผนงบประมาณใช้จ่ายประจำปี และแผนการลงทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

3. กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
8. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
9. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
10. การดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
11. ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
12. พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่ประธานกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ
13. อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานอาวุโสระดับรองกรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าว
14. มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการพิจารณา หรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
15. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
16. พิจารณาเรื่องอื่นใดหรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
17. ดูแลและติดตามผลการดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ อำนาจคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรจะไม่รวมถึงอำนาจ หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเอง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

(ค) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาลี	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

1. ด้านการสรรหากรรมการบริษัท

1.1 กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี

1.2 สรรหากรรมการบริษัทเมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือใช้หน่วยงานภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม เป็นต้น

ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงประสบการณ์อย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับการดำรงตำแหน่ง เช่น การเงิน บริหารธุรกิจ การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุมีผล รวมถึงความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ และแสดงให้เห็นถึงความมีประสบการณ์ในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพในระดับสูงและความซื่อสัตย์ ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม

1.3 พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้

1.4 ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1.5 ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

1.6 เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

1.7 สรรหาผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

1.8 ดูแลให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ

1.9 เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท

1.10 ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

1.11 ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2. ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

2.1 พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงและอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสม

2.2 ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ

2.3 พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2.4 กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

2.5 พิจารณากำหนดเงื่อนไขในกรณีที่บริษัทจะทำการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ให้แก่กรรมการบริษัท และพนักงาน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานตั้งใจปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม ให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้อย่างแท้จริง

2.6 ในการปฏิบัติหน้าที่อาจว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อมาเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมในการประชุม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนภายใต้การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท

2.7 ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(ง) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการอิสระ
2. นายศิวพงศ์ บุญสาลี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชวลิต ภานผา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร นโยบายและกระบวนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้ง เสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจ และสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. กำกับดูแล สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรม การบริหารความเสี่ยงในองค์กร
3. จัดให้มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเสนอแนะ วิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา และการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(จ) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน จำนวน 4 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน, กรรมการอิสระ
2. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน, กรรมการอิสระ
3. นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน, กรรมการอิสระ
4. นายศิวพงศ์ บุญสาลี	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ดังนี้

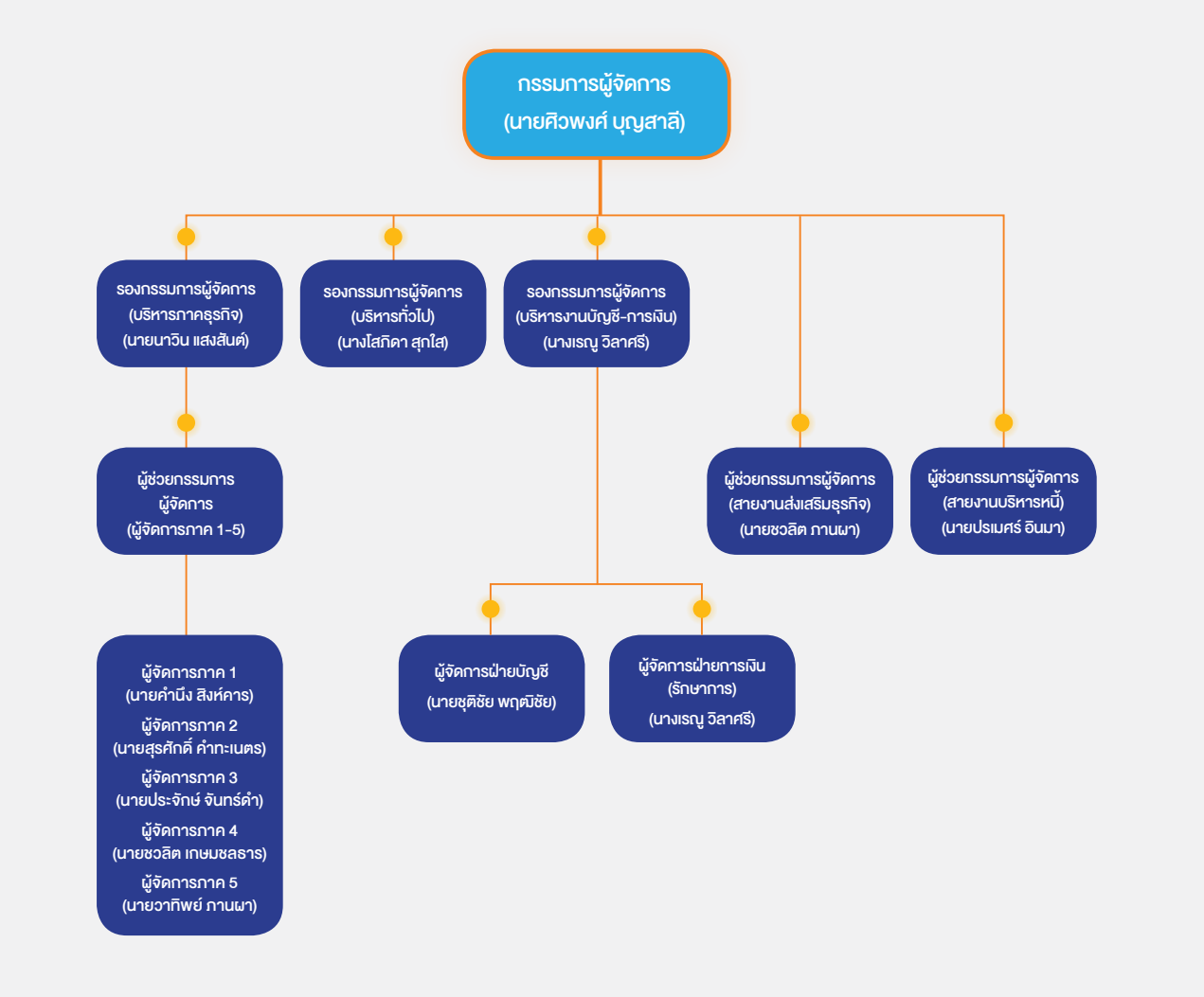
1. จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พร้อมนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการส่งเสริมนวัตกรรม การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการวางแผนพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและการจัดการความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัท มีการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจะมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร พร้อมทั้งให้คำปรึกษา ตลอดจนข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและการจัดการความยั่งยืน
4. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้มีกระบวนการทำงาน การวัดผลการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสอบทานและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายความยั่งยืนร่วมกับกรรมการและฝ่ายจัดการ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว
5. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงกับข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact-UNGC) แนวปฏิบัติสากล กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติการปรับปรุง
6. รายงานผลการปฏิบัติงาน ผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และประเด็นที่สำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการการต่อต้านการทุจริต ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
7. กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการต่างๆ ที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนกำหนดขึ้น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและการสนับสนุนที่จำเป็น

8. ประสานงานกับคณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานต่างๆ ในการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ การจัดการความยั่งยืน การต่อต้านการทุจริต ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้คำแนะนำตามความจำเป็น
9. ส่งเสริมให้บริษัทมีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง
10. ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันตลอดจนแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต
11. ให้ความเห็นชอบรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนการเปิดเผยต่อสาธารณชน
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและมอบหมายให้ดำเนินการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหาร

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



รายละเอียดผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 12 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิวพงศ์ บุญสาลี	กรรมการผู้จัดการ
2. นายนาวิน แสงสันต์	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)
3. นางโสภิดา สุกใส	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)
4. นางเรณู วิลาศรี	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี-การเงิน) / ผู้จัดการฝ่ายการเงิน (รักษาการ)
5. นายคำนึง สิงห์คาร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
6. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 2)
7. นายประจักษ์ จันทร์ดำ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 3)
8. นายชวลิต เกษมชลธาร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 4)
9. นายวาทิพย์ ภานผา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 5)
10. นายชวลิต ภานผา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานส่งเสริมธุรกิจ)
11. นายปรเมศร์ อินมา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบริหารหนี้)
12. นายชุติชัย พฤฒิชัย	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ: ตามนิยามผู้บริหารของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ.17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (และตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริหารและผู้บริหาร โดยพิจารณาตามหน้าที่ความรับผิดชอบในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย ให้สอดคล้องกับผลดำเนินงาน และข้อมูลของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงหรืออยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดและค่ามาตรฐานในการบริหารงานในแต่ละปี

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารที่มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนใดเพิ่มเติม แต่ได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง มีรายละเอียดดังนี้

1. ตำแหน่งที่อยู่ในระนาบเดียวกัน ควรต้องได้รับเงินค่าตำแหน่งเท่ากัน หรือใกล้เคียงกัน อาจมีข้อยกเว้น ซึ่งต้องพิจารณาสิ่งต่อไปนี้ประกอบ
   - 1.1 ความสำคัญของลักษณะงานในตำแหน่ง ที่ต้องมีผู้ดำรงตำแหน่งซึ่งต้องคัดสรรบุคคล
   - 1.2 ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่ง
   - 1.3 จำนวนบุคลากรที่ต้องรับผิดชอบในสายงานของผู้ดำรงตำแหน่ง
   - 1.4 ความสำเร็จของงานที่รับผิดชอบ ตามเวลาที่ควรสำเร็จของผู้ดำรงตำแหน่ง
   - 1.5 ความร่วมมือที่ได้ในการบริหารงานของตำแหน่งของผู้ดำรงตำแหน่งทั้งภายในและภายนอกองค์กร
   - 1.6 ความขัดแย้งที่เกิดขึ้นอันก่อความเสียหายจากการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่ง
   - 1.7 ความสามารถในการประสานงาน ของผู้ดำรงตำแหน่ง
2. วุฒิภาวะทางอารมณ์อันเหมาะสมกับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. ความประพฤติตนเป็นแบบอย่างในการเคารพ และปฏิบัติตนตามกฎระเบียบ องค์กร
4. เคารพเวลาขององค์กร ใช้ชีวิตในงานเหมาะสมกับเวลาทำงาน
5. ปริมาณงานในความรับผิดชอบเหมาะสมกับตำแหน่ง สามารถสร้างสรรค์งานและวัดค่าผลงานออกมาได้ตามปริมาณงานอย่างมีประสิทธิผลตามกำหนดเวลา

6. ความสามารถทางปกครอง มีภาวะความเป็นผู้นำ สามารถสร้างทีมงาน บริหารความสำเร็จของงานในความรับผิดชอบจากทีมงาน และ/หรือ จากการประสานงานกับหน่วยงานอื่นๆ
7. ถ่ายทอดงาน สร้างความรู้ ความสามารถ และสร้างแรงบันดาลใจ สร้างขวัญกำลังใจในการทำงานให้กับบุคลากร
8. ความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบทางการเงิน งบประมาณ มีธรรมาภิบาลและจริยธรรมของผู้บริหาร ซึ่งแสดงด้วยบุคลิกภาพ พฤติกรรม และลักษณะนิสัย
9. ความรู้ ความเข้าใจในการใช้เทคโนโลยี การสื่อสารที่ใช้เทคโนโลยี ที่เหมาะสมกับลักษณะงาน
10. ความสามารถในการแก้ไขปัญหางาน ปัญหาบุคคล หรือคลี่คลายปัญหาบุคคลในงานที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่ง

ลักษณะค่าตอบแทนของผู้บริหาร เป็นดังนี้

1. **ค่าตอบแทนคงที่** ได้แก่ เงินเดือน ค่าตำแหน่ง ค่าสมรรถนะ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับเป็นประจำ โดยใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน
2. **ค่าตอบแทนที่มีการแปรผัน** โดยผันแปรตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ โบนัส ค่าผลงาน ค่าเบี้ยเลี้ยง โดยวัดประเมินจากผลการทำงานตามเป้าหมายที่กำหนด

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริหารและผู้บริหาร โดยได้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเหมาะสมกับอุตสาหกรรมธุรกิจในระดับเดียวกัน ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายการ	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน	12	8.5	13	8.4
โบนัส	12	2.8	13	2.6
ค่าตอบแทนอื่น	12	5.2	13	5.6
รวม	12	16.5	13	16.6

หมายเหตุ. 1. นายณัฐพน พุ่มสิริโรจน์ ได้ออกจากการเป็นกรรมการบริหารและผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 2565

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวนทั้งหมด 9 ท่าน รวมทั้งสิ้น 238,002 บาท

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวนรวม 2,307 คน โดยจำแนกตามสายงาน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
1. ฝ่ายจัดการ	12	11
2. ฝ่ายกิจการสาขา	746	953
3. วิเคราะห์สินเชื่อ	665	717
4. ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน	46	63
5. ฝ่ายบัญชี	53	62
6. ฝ่ายการเงิน	287	362
7. ฝ่ายสารสนเทศ	16	19
8. ฝ่ายกฎหมาย	11	11
9. ฝ่ายธุรการ	6	6
10. ฝ่ายบุคคล	19	15
11. ฝ่ายประกันภัย	0	13
12. ฝ่ายการตลาด	17	19
13. ฝ่ายควบคุมภายใน	25	26
14. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	4
15. ฝ่ายพัสดุและจัดซื้อ	4	4
16. ฝ่ายอาคารและสถานที่	18	19
17. ฝ่ายบริหารความเสี่ยง	2	3
รวม	1,930	2,307

ในปี 2565 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานลาออกทั้งหมด รวม 277 คน คิดเป็นอัตราหมุนเวียนพนักงาน (Turnover) ร้อยละ 12.91 ทั้งนี้ พนักงานที่ลาออกส่วนมากมีอายุงานไม่ถึง 1 ปี คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 58.48 ของพนักงานที่ลาออกทั้งหมด

ทั้งนี้ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดวิธีจ่ายค่าตอบแทนพนักงานโดยพิจารณาจากตำแหน่งงาน อายุงาน ความสำเร็จของงาน โดยมีระบบการประเมินผลตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายการทำงาน (Work Target) การวางแผน การติดตามความคืบหน้า การพัฒนา และการประเมินผลการทำงานรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานของบุคคลากรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ถูกต้องและเป็นธรรม สร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2564	ปี 2565
1.เงินเดือน	454.3	540.1
2.โบนัส	64.0	72.4
3.ค่าตอบแทนอื่นๆ [1/]	59.9	85.5
รวม	**578.2**	**698.0**

หมายเหตุ: [1/] ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม เบี้ยเลี้ยงผลประโยชน์หลังออกจากงาน สวัสดิการพนักงานอื่น เบี้ยประชุม ค่าบุกเบิก ค่าอบรมพัฒนาบุคลากร ค่าที่พักและค่าเดินทางพนักงาน ค่าน้ำมันรถ ค่าเช่าหอพัก และประกันอุบัติเหตุ (กลุ่ม)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 บริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด เพื่อสร้างขวัญและจูงใจให้พนักงานทำงานร่วมกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน (ตามความสมัครใจของพนักงาน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงานบริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 1,760 คน ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 76.29 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

สวัสดิการสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้พนักงานได้รับตามที่กฎหมายกำหนด และจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ เพิ่มเติม เช่น

1. ประกันอุบัติเหตุ ในกรณีเสียชีวิตหรือทุพพลภาพอย่างถาวร
2. ประกันสุขภาพ ในกรณีประสบอุบัติเหตุและเจ็บป่วยเป็นผู้ป่วยใน
3. เงินช่วยเหลือค่าปลงศพ ในกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเสียชีวิต
4. เงินช่วยเหลือบรรเทาความเสียหายต่อทรัพย์สินอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ
5. เงินช่วยเหลือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงานจากภัยธรรมชาติหรืออุบัติภัย เป็นต้น
6. ประกันภัยโควิด-19 เจอ-จ่าย-จบ ให้กับพนักงาน (คุ้มครองพนักงานเริ่มงานก่อนเดือนกันยายน 2564)
7. ที่พักฟรี สำหรับพนักงานชาย และเงินช่วยเหลือค่าเช่าห้องพักสำหรับพนักงานหญิงที่มีคำสั่งโยกย้ายไปปฏิบัติงานไกลบ้าน
8. รถสำหรับพนักงานที่เดินทางไปปฏิบัติงานสาขาไกลจากภูมิลำเนา โดยพนักงานไม่เสียค่าใช้จ่าย

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีปัญหาข้อพิพาทแรงงานที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากรและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของพนักงาน ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานโดยเคารพต่อจรรยาบรรณธุรกิจ และจริยธรรมองค์กร
2. เสริมสร้างศักยภาพของพนักงาน โดยการพัฒนาความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่ดีในการทำงานให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการปฏิบัติงานและเกิดผลลัพธ์ที่ดี
3. จัดให้มีวิธีการวัดประเมินผลงาน ของพนักงานที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ ในการทำงาน และนำมาใช้ประเมินพนักงานเพื่อจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
4. ทบทวนรายได้ของพนักงานเป็นประจำทุกปีและจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน
5. ประเมินความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี
6. วางแผนด้านอัตรากำลังพนักงานให้เหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสรรหาพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
7. ส่งเสริมให้พนักงานธำรงรักษาและมีส่วนร่วมในประเพณี วัฒนธรรมขององค์กรและของสังคม

เพื่อให้การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสเพื่อสอดคล้องกับนโยบายการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานได้มีการพัฒนาทักษะศักยภาพ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานตลอดจนการเติบโตทางสายอาชีพของพนักงานเพื่อความยั่งยืนของบริษัท จึงกำหนดนโยบายการบริหารงานบุคคล ทั้งหมด 9 ด้าน ดังนี้

1. ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

บริษัท มีนโยบายที่ชัดเจน ในด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร การส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน โดยเคารพกฎหมาย วัฒนธรรม ประเพณี ค่านิยม และความแตกต่างด้านวัฒนธรรมในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องในการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้นการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ ดูแลบุคลากรทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญในการดูแลชุมชนและสังคม คู่ค้าตลอดจนทั้งห่วงโซ่อุปทานบนพื้นฐานความเป็นธรรม ความปลอดภัยและการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี

2. ด้านการจ้างงานและบรรจุพนักงาน

บริษัท มีนโยบายในการบริหารโครงสร้างอัตรากำลังให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร โดยพัฒนากระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และสอดคล้องกับค่านิยมของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลระบบการสรรหาและคัดเลือกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เลือกปฏิบัติ โดยให้โอกาสที่เท่าเทียมกันกับคนทุกเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษา รสนิยมทางเพศ สีผิว ฐานะ ที่ครอบคลุมสตรี ผู้พิการหรือกลุ่มคนผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ ไม่ใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานขัดต่อกฎหมาย ตลอดจนการปฏิบัติต่อพนักงาน รวมถึงผู้สมัครและผู้เกี่ยวข้อง โดยมุ่งมั่นให้ทุกขั้นตอนในกระบวนการสรรหาและจ้างงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

3. ด้านการบริหารผลการปฏิบัติงาน

บริษัท มีนโยบายการบริหารผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล เป็นธรรม โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด(KPI) ซึ่งประกอบด้วยเป้าหมายของบริษัท เป้าหมายของหน่วยงาน ที่มีความชัดเจนและสอดคล้องกัน นอกจากจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานจากตัวชี้วัดแล้ว บริษัท ยังพิจารณาถึงความสม่ำเสมอในการปฏิบัติงาน รวมถึง ผลประเมินตัวชี้วัดเชิงพฤติกรรมสมรรถนะความสามารถ(Competency) ที่สอดคล้องกับค่านิยมของบริษัท

4. ด้านการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัท ให้ความสำคัญการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม แข่งขันได้และเป็นธรรม โดยการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการนั้นจะต้องไม่เลือกปฏิบัติและไม่เอารัดเอาเปรียบแรงงานสตรี ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ การปรับขึ้นค่าจ้างค่าตอบแทนนั้นจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล โดยมีการสำรวจและเปรียบเทียบค่าตอบแทนและสวัสดิการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด ค่าครองชีพในปัจจุบันเพื่อกำหนดโครงสร้างค่าจ้างที่เหมาะสม แข่งขันได้ อีกทั้งยังปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน สร้างความมั่นคงและสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานในระยะยาว บริษัท ได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการตัวแทนฝั่งนายจ้างและฝั่งลูกจ้างในสถานประกอบการ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงาน ได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ปรึกษาหารือและเสนอแนะข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดสวัสดิการผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยให้พนักงานทราบ

5. ด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานและการเติบโตในสายอาชีพ

บริษัท เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพของพนักงาน ด้านการสร้างแผนการฝึกอบรมประจำปี ให้สอดคล้องกับความจำเป็นของลักษณะงาน โดยเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานและแผนการพัฒนาการฝึกอบรมประจำปีของบริษัท เปิดโอกาสให้พนักงานได้เติบโตในสายอาชีพโดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

6. ด้านการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อบริษัท

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานเกิดความผูกพันต่อบริษัท จึงได้จัดทำโครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท ได้กำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนต่อผลสำรวจและนำผลสำรวจที่ได้มาวิเคราะห์และออกแบบและปรับปรุงนโยบายโครงสร้างการบริหารงานบุคคล รวมถึงสวัสดิการต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน โดยมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบความคืบหน้าอย่างเหมาะสม และมีการติดตามผลการปรับปรุงตามข้อคิดเห็นของพนักงานและติดตามผลการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง

7. ด้านความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัท ได้ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงการป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจเกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำหนดให้มีการตรวจสอบ ติดตามประเมินผลและทบทวนการดำเนินงานเพื่อให้พนักงานสามารถป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

8. ด้านการรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากพนักงาน

บริษัท ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการดำเนินการรวมถึงการรายงานและการติดตามผลไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งพนักงานสามารถใช้เป็นช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งข้อเสนอแนะ รวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม การละเมิดสิทธิมนุษยชน การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำผิดกฎหมาย พฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต การประพฤติมิชอบของบุคลากร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในโดยมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

9. ด้านการเลิกจ้างพนักงาน

การเลิกจ้างพนักงานของบริษัท จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพและคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามแนวทางของกฎหมายแรงงาน ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานอย่างเคร่งครัด

การอบรมและพัฒนาบุคลากร

ในปี 2565 ได้ดำเนินการอบรมบุคลากรในรูปแบบภายในและภายนอกบริษัท และมีการอบรมรูปแบบ Online เป็นส่วนใหญ่ บริษัทได้ดำเนินการจัดอบรมและส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก จำนวน 2,305 คน หลักสูตรการอบรมทั้งหมด 76 หลักสูตร จำนวน 67,643.30 ชั่วโมง เฉลี่ยอบรม 29.35 ชั่วโมง/คน/ปี โดยมีรายละเอียดการอบรมในปี 2565 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมงอบรม(ชม.)	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม (คน)	รวมจำนวนชั่วโมง
1	อบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่	4.00	665	2,660.00
2	อบรมให้ความรู้ความเข้าใจในความเป็นองค์กร และตำแหน่งงานของพนักงานทดลองงาน	8.00	584	4,672.00
3	อบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร “พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปี 2562”	12.00	29	348.00
4	อบรมพัฒนาบุคลากรเพื่อการเลื่อนตำแหน่งเป็นหัวหน้างาน (ดาวรุ่ง)	13.00	73	949.00
5	"HR as Coach" ฝ่ายทรัพยากรบุคคลในบทบาทการโค้ช	6.00	3	18.00
6	Digital Team	6.00	2	12.00
7	อบรมการบริหารกำไร และต้นทุน ของสาขา	3.00	161	483.00
8	อบรมสร้างความเข้าใจขั้นตอนการรับสมัครงานและการทำสัญญาจ้างงาน	1.00	1,682	1,682.00
9	อบรมการบริการกำไรและต้นทุนสาขา	3.00	175	525.00
10	การตรวจงานของผู้จัดการเขต ผู้จัดการสาขา และเทคนิควิธีการในการตรวจหาร่องรอยการทุจริต	3.00	174	522.00
11	อบรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	2.00	1,857	3,714.00
12	อบรมการทำสินเชื่อ Renew ในระบบ LMIS	2.00	1,859	3,718.00
13	อบรมภาวะผู้นำยุคใหม่ในการบริหารคน	30.00	25	750.00
14	อบรมหลักการกันสำรองหนี้ และการให้สินเชื่อนาโนให้มีคุณภาพ	2.00	961	1,922.00
15	อบรมหลักการขายโดรน	2.00	926	1,852.00
16	อบรมการใช้งานเครื่องถ่ายเอกสาร	1.30	72	108.00
17	อบรมสรรหาพนักงาน	2.00	1,014	2,028.00
18	อบรมเพื่อขอต่ออายุใบอนุญาตตัวแทนประกันวินาศภัย	6.00	191	1,146.00
19	อบรมการบริการและการต้อนรับ	2.00	1,974	3,948.00
20	อบรมการพัฒนาความเป็นผู้นำ	8.00	106	848.00
21	อบรมการสรรหาพนักงาน	2.00	162	324.00
22	การใช้งาน Excel ผู้จัดการเขต	6.00	21	126.00
23	การใช้งาน Excel ฝ่ายเร่งรัด	6.00	23	138.00

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมงอบรม(ชม.)	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม (คน)	รวมจำนวนชั่วโมง
24	เงินทองต้องวางแผน	2.30	1,911	4,777.30
25	หมดหนี้มีออม	3.00	1,765	5,295.00
26	วางแผนเกษียณสไตล์มนุษย์เงินเดือน	3.00	1,553	4,659.00
27	วางแผนการเงินหลังเกษียณสไล์วัยเก๋า	3.00	1,632	4,896.00
28	วางแผนภาษีสไตล์มนุษย์เงินออม	2.30	1,232	3,080.00
29	วางแผนลงทุนสม่ำเสมอด้วยหุ้นและกองทุน	3.00	1,274	3,822.00
30	ครบเครื่องเรื่องลงทุน	2.30	1,204	3,010.00
31	ครบเครื่องเรื่องบริหารพอร์ตลงทุน	3.00	1,232	3,696.00
32	คัมภีร์พี่เลี้ยงการเงิน	8.30	34	289.00
33	อบรม NCB	3.00	8	24.00
34	HR Coaching Culture	3.00	2	6.00
35	พัฒนาศักยภาพสถานประกอบการตามแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (GLP)	6.00	7	42.00
36	หลักสูตร “The Digital Leadership Skills” สู่ความเป็นผู้นำยุคดิจิทัล	6.00	1	6.00
37	จัดทำระบบมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ	6.00	1	6.00
38	THIS Coaching 2022	3.00	2	6.00
39	Inclusive Leadership means better Business	2.00	1	2.00
40	Carbon Footprint กุญแจสำคัญสู่องค์กรยั่งยืน	3.00	1	3.00
41	อบรม "พ.ร.บ.ทวงถามหนี้ (2558)"	6.00	1	6.00
42	อบรม "กฎหมายฟอกเงินสำหรับผู้มีหน้าที่รายงาน"	6.00	1	6.00
43	IOD อมรม "หลักสูตรพัฒนาเลขานุการบริษัท"	6.00	2	12.00
44	อบรม "แนวทางการปฏิบิตธุรกิจเช่าซื้อฯ"	5.30	1	5.30
45	อบรม "ธุรกิจเช่าซื้อ รถจักรยานยนต์"	12.00	1	12.00
46	อบรม "การบัญชีแบบลีน"	6.00	1	6.00
47	อบรม "IT Audit for Non IT Auditor"	6.00	3	18.00
48	อบรม "Build Audit Evidences"	12.00	5	60.00
49	อบรม Microsoft SQL	24.00	1	24.00
50	LVTA อบรม "ภูมิทัศน์ ธปท.ในอนาคตฯ"	6.00	2	12.00
51	อบรม Supply Chain Management	18.00	2	36.00

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมงอบรม(ชม.)	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม (คน)	รวมจำนวนชั่วโมง
52	อบรม "Querying Data with T-SQL-IT	18.00	1	18.00
53	อบรม "Implement NoSQL-IT	24.00	1	24.00
54	อบรม C-ESG	30.00	1	30.00
55	อบรม "ประเด็นทุจริตที่ต้องรู้ทัน"	6.30	9	58.30
56	อบรม "พรบ.ป้องกันปราบปรามการฟอกเงินฯ"	6.00	1	6.00
57	อบรมกลยุทธ์การเติบโต	3.00	67	201.00
58	สร้างความเข้าพื้นฐานในการทำแผนธุรกิจ	3.00	67	201.00
59	อบรมกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ	36.00	7	252.00
60	อบรม"สินเชื่อบ้านแลกเงินจำนำ-จำนอง-ขายฝาก"	5.30	1	5.30
61	อบรม "เจาะลึกกฎหมายปี 65 / แนวทางธุรกิจเช่าซื้อ"	3.00	1	3.00
62	อบรมกลยุทธ์การตลาด	3.00	67	201.00
63	อบรม "การจัดการและวิเคราะห์เพื่องานบัญชี และการจัดทำและนำเสนองบกระแสเงินสดอย่างง่าย"	6.30	2	13.00
64	อบรม "หลักเกณฑ์การออกและใช้ใบกำกับภาษี"	6.30	1	6.30
65	PDPA Workshop หลังบังคับใช้...อะไรที่ต้องยกระดับ	3.00	3	9.00
66	อบรมฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น	3.00	40	120.00
67	ESG Risks Matter to Supply Chain Management	3.30	1	3.30
68	Sustainability sharing ความท้าทายและการผลักดันการจัดการ GHG ในองค์กร	1.30	1	1.30
69	Integrating ESG into Business Strategy	1.30	1	1.30
70	แนะนำการใช้ SET Sustainability Reporting Guide ตาม ESG Metrics ระดับพื้นฐานและกลุ่มอุสาหกรรม	3.00	1	3.00
71	โครงการเสริมสร้างวินัยการทำงานในสถานประกอบกิจการ รุ่นที่ 9	18.00	1	18.00
72	โครงการสัมมนาวิชาการกฎหมายร่วมสมัย เฉพาะด้านปัญหาแรงงาน	6.00	1	6.00
73	ESG เรื่องที่องค์กรและธุรกิจต้องให้ความสำคัญในปี 2565	1.00	1	1.00
74	Net-Zero Targets: Energizing Efforts for Action	1.30	1	1.30
75	การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม ปี 2565 รุ่น 3	21.00	7	147.00
76	การขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล ESG และแนะนำระบบ ESG Data Platform	2.00	1	2.00

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ข้อมูลผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้ควบคุมหรือปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ในบริษัท

1) **ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี**

   คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ นายชุติชัย พฤฒิชัย รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

2) **เลขานุการบริษัท**

   คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งให้ นางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

3) **หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

   คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ นายกิตติศักดิ์ ปัณณราช ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล โดยคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

4) **หัวหน้างานกำกับและดูการปฏิบัติงานของบริษัท** (Compliance)

   คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ นายพิษณุวัชร์ จีนชัย ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับและดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่ควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับและดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	นางเรณู วิลาศรี รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจษฎาบดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	0 5544 4495
โทรสาร	0 5544 0371

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ในการตรวจสอบบัญชีและให้คำปรึกษา ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)		
- บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	3,000,000	บาท
- บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	350,000	บาท
2. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expense)		
- ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและค่าเอกสาร	38,143	บาท
รวมทั้งสิ้น	**3,388,143**	**บาท**

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าบริการดังกล่าว บริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ เพื่อขับเคลื่อนการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีรายละเอียดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบปรากฏในข้อ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในการแต่งตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระ เพื่อคัดเลือกและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง รายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระปรากฏในเอกสารแนบ 1

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ราย มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทต้องการ เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายสำหรับการดำเนินงานของบริษัทโดยจำนวนกรรมการอิสระที่จะเสนอชื่อนั้น จะเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสม จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละท่านได้ ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด (Cumulative Voting) และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมมากกว่าหนึ่งชื่อ พร้อมเหตุผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาจะต้องพิจารณากลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

(3) การพัฒนา

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้เข้าร่วมการฝึกอบรมและการสัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันชั้นนำอื่นๆ รวมถึงกิจกรรมการจัดอบรม และสัมมนาภายในบริษัท ด้วย

กรรมการของบริษัท มีทั้งสิ้น 11 ท่าน ที่ผ่านการอบรมหลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว ดังนี้

ชื่อกรรมการ	หลักสูตรที่เข้าอบรมกับ IOD
นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์	• หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่นที่ 4/2009 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Role of the Chairman Program Class รุ่นที่ 18/2008 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 90/2007 โดย สถาบัน IOD
นายพูนศักดิ์ บุญสาลี	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 97/2012 โดย สถาบัน IOD
นางจินตนา บุญสาลี	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD
นายศิวพงศ์ บุญสาลี	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD
นางโสภิดา สุกใส	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD
นางเรณู วิลาศรี	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 148/2018 โดย สถาบัน IOD
นายชวลิต ภานผา	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD
นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	• หลักสูตร DCP รุ่นที่ 114/2009 โดยสถาบัน IOD • หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 25/2009 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 7/2009 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 5/2009 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 6/2009 โดย สถาบัน IOD
นางนันทนา สังขวิจิตร	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 130/2016 โดย สถาบัน IOD
นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 160/2019 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น 7/2019 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Strategic Board Master Class รุ่นที่ 11/2022 โดย สถาบัน IOD
นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์	• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 163/2019 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Subsidiary Governance Program รุ่นที่ 3/2022 โดย สถาบัน IOD

(4) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการทำงาน ปัญหาและอุปสรรคที่พบ และเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อๆ ไป โดยใช้แบบประเมินดังต่อไปนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล
3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

โดยหลักเกณฑ์ในแบบการประเมินทั้ง 3 ชุด ได้อ้างอิงมาจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทของตลาดหลักทรัพย์ฯ เดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยนำมาปรับใช้ให้เข้ากับธุรกิจของบริษัท

สำหรับกระบวนการในการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และรายบุคคลนั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล รวมทั้งสรุปบทวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมิน 3 ด้าน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีหัวข้อและผลการประเมินในปี 2565 ที่ระดับผลการประเมินดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจะจัดให้มีขึ้นทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 4 ประเภท คือ 1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ 2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล 3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 4) การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำการประเมินให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบและหารือเพื่อปรับปรุงประสิทธิผลของการทำงานของคณะกรรมการในรอบปี

หลักเกณฑ์การประเมินสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัท ทั้งคณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ

2. แบบประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ

4. แบบการประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร ประกอบด้วย 10 หัวข้อ คือ ความเป็นผู้นำการกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คุณลักษณะส่วนตัว ซึ่งผลการประเมินในปี 2565 สามารถแสดงได้ดังนี้

รายงานผลการประเมินประสิทธิภาพและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ	
อัตราส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ	
จำนวนกรรมการอิสระที่ปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทอื่นเกินกว่า 5 บริษัท	-
จำกัดจำนวนบริษัทที่จำกัดไว้สำหรับกรรมการอิสระ	5 บริษัท
จำนวนกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่เกินกว่า 9 ปี	-
การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ด้วยตนเองประจำปี	
1. คณะกรรมการบริษัท	96.05
2. กรรมการรายบุคคล	95.37
3. คณะกรรมการชุดย่อย	
• คณะกรรมการตรวจสอบ	99.67
• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	98.52
• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	96.67
• คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	98.61
4. ประธานกรรมการบริหาร	93.95

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุม (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2565)		
		การประชุมคณะกรรมการ	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8	1/1	-
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาลี	กรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	8/8	1/1	-
3. นางจินตนา บุญสาลี	กรรมการ	8/8	1/1	-
4. นายศิวพงศ์ บุญสาลี	กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	8/8	1/1	-
5. นางโสภิดา สุกใส	กรรมการ	8/8	1/1	-
6. นางเรณู วิลาศรี	กรรมการ	8/8	1/1	-
7. นายชวลิต ภานผา	กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8	1/1	-
8. นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	กรรมการ	8/8	1/1	-
9. นางนันทนา สังขวิจิตร	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน, กรรมการตรวจสอบ	8/8	1/1	-
10. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	8/8	1/1	-
11. นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	8/8	1/1	-

- มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 % บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ในการประชุมครั้งที่ 6/2565 วันที่ 16 กันยายน 2565
- **นางจินตนา บุญสาลี นางโสภิดา สุกใส นายชวลิต ภานผา นางเรณู วิลาศรี** ได้หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท อีกวาระหนึ่ง

(2) การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)						
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	รวม
1. นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	320,000	150,000	-	-	-	-	470,000
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาลี	กรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	120,000	-	140,000	-	-	-	260,000
3. นางจินตนา บุญสาลี	กรรมการและกรรมการบริหาร	120,000	-	-	-	-	-	120,000
4. นายศิวพงศ์ บุญสาลี	กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	120,000	-	-	-	-	-	120,000
5. นางโสภิดา สุกใส	กรรมการและกรรมการบริหาร	120,000	-	-	-	-	-	120,000
6. นางเรณู วิลาศรี	กรรมการและกรรมการบริหาร	120,000	-	-	-	-	-	120,000
7. นายชวลิต ภานผา	กรรมการ, กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง	120,000	-	-	-	-	-	120,000
8. นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	กรรมการ	120,000	-	-	-	-	-	120,000

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)						
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	รวม
9. นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน, กรรมการตรวจสอบ	240,000	100,000	-	-	120,000	150,000	610,000
10. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	240,000	100,000	210,000	-	-	100,000	650,000
11. นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	240,000	-	140,000	-	-	100,000	480,000
12. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-
13. นายประจักษ์ จันทร์ดำ	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-
14. นายชวลิต เกษมชลธาร	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-
15. นายวาทิพย์ ภานผา	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-
16. นายคำนึง สิงห์คาร	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-
17. นายปรเมศร์ อินมา	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-
18. นายณัฐชพน พุ่มสิริโรจน์	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และมุ่งเน้นการกำหนดกลไกที่จะนำไปสู่ระบบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดี โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งคำนึงถึงสิทธิและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) ในการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะใช้สิทธิออกเสียงเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
2) บริษัทฯ ยึดหลักการใช้สิทธิออกเสียงโดยผ่านกรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัท
3) คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกบุคคลเป็นตัวแทนของบริษัท โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
4) กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแล และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล
5) กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท จะต้องเปิดเผยข้อมูลที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัท ให้ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควร
6) การดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวกับ การเพิ่มทุน การแก้ไขข้อบังคับบริษัท รายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยหรือบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติงานตามหลักการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง ดังต่อไปนี้

1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ
2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร
4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ

ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามประเด็นต่อไปนี้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้ 2 เรื่อง คือ รายการที่เกี่ยวโยงกัน และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายที่การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีข้อสรุปดังนี้

1. รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวโยงกันเสมือนว่าเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และเมื่อบริษัทฯ ได้ทำรายการที่เกี่ยวโยงกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการของประกาศดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. สถานการณ์อื่น ๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากสถานการณ์อื่นๆ นอกจากรายการที่เกี่ยวโยงกันดังนี้

2.1 การลงทุนทั่วไป

บริษัทฯ จะไม่ให้บุคลากรของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง คู่ค้าที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่จะได้รับการอนุญาตจากประธานกรรมการบริหาร ส่วนการซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวม หรือหน่วยลงทุน จะไม่ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะทำให้เกิดผลเสียต่อการปฏิบัติงานให้กับบริษัท

2.2 การรับของขวัญ

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามไม่ให้บุคลากรทุกระดับรับของขวัญ ตั๋วโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นการส่วนตัวต่างๆ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การตัดสินใจสร้างข้อผูกมัดของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์ หรือไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด

2.3 การรับงานวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายอนุญาตให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ สามารถขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใดๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้นโดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ

(2) การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ รวมถึงการรายงานการถือครองหลักทรัพย์

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยสรุปดังนี้

นโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทมีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการถือครองหุ้น หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (รวมเรียก "**หลักทรัพย์**") ของตน และ (1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (3) บุคคลซึ่งตนเอง บุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น ตามประกาศเลขที่ สจ. 38/2561 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

โดยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งการถือหลักทรัพย์ทั้งหมดต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามแบบ 59 ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ในกรณีผู้มีหน้าที่รายงานเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท และภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ในกรณีอื่น และห้ามกรรมการหรือผู้บริหาร ซื้อ ขายหลักทรัพย์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน วันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายการใช้ข้อมูลภายในบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายใน และหรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน อีกทั้งห้ามพนักงานที่ยุ่งเกี่ยวกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม) ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน และ 3 วันทำการหลังจากวันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หาผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบอ้อมในระยะเวลา 1 เดือนก่อน วันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ยังห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หาผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

(3) นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยตระหนักว่าความซื่อสัตย์สุจริตดังกล่าว เป็นปัจจัยสำคัญและเป็นหลักการปฏิบัติที่ดีตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และบริษัทฯ ยังได้กำหนดประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น ตลอดจนเพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด โปร่งใส

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีข้อสรุปดังนี้

1. หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง

1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติให้มีนโยบายและแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการดำเนินงานเพื่อให้มีการพิจารณาปัญหาที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ทั้งนี้ หากมีการปรับปรุงหรือทบทวนนโยบายเพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องใดๆ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินการ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบนโยบายและผลการประเมินความเสี่ยงต่อไป

1.2 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2. นโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2.1 บททั่วไป

บริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับองค์กรภายนอกในการส่งเสริมและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อีกทั้งนำมาตรการเชิงป้องกันมาใช้ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงสินค้าอุปโภคและบริโภค ผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบงานหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมีส่วนในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามนโยบายที่กำหนด

2.2 การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทฯ มีความเป็นกลางทางการเมืองการตัดสินใจและการกระทำโดยไม่อิงกับการเมือง ไม่มีนโยบายให้การสนับสนุนทางการเงิน ทรัพยากร หรือทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมแก่นักการเมือง พรรคการเมือง หรือกลุ่มพลังทางการเมืองใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มบุคคลดังกล่าว

2.3 การจ่ายหรือรับของขวัญ ของกำนัล และเลี้ยงรับรอง

บริษัทฯ มีนโยบายให้สามารถจ่ายหรือรับเงินที่เกี่ยวเนื่องกับค่าของขวัญ ของกำนัล และค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรองที่มีความชัดเจน และเข้าข่ายลักษณะเป็นการให้บริการโดยปกติของธุรกิจ โดยไม่ได้มีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ หรืออาจเป็นช่องทางที่เข้าข่ายความเสี่ยงต่อการทุจริต

2.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทต้องปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ หลีกเลี่ยงการปฏิบัติงานโดยใช้อำนาจหน้าที่สร้างพันธะผูกพันอื่นใดที่ทำให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือทำให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายหรือเสียซึ่งสิทธิทางผลประโยชน์ที่ควรจะได้รับ

2.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จะจัดทำการประเมินความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่อาจมีขั้นตอนหรือกระบวนการที่เข้าข่ายการติดสินบนและการคอร์รัปชัน โดยทำการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยง หรือลดความเสี่ยงลงมาให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2.6 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการการทุจริตคอร์รัปชัน โดยครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินการของกระบวนการบัญชี การเก็บรวบรวมข้อมูลของบริษัท การปฏิบัติงานด้านงานขาย การตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง รวมไปถึงกระบวนการอื่นๆ ในบริษัทที่อาจเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

2.7 การตรวจสอบบัญชีและการรายงานสถานะทางการเงิน

บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบรายงานทางบัญชี และมีการอนุมัติอย่างเหมาะสมก่อนบันทึกรายการเข้าระบบบัญชี โดยจะตรวจสอบตามนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ กฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานราชการ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สัญญาหรือข้อตกลงและต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีอย่างเหมาะสม รวมถึงกำหนดให้ค่าใช้จ่ายดำเนินงานและค่าใช้จ่ายลงทุน ต้องมีหลักฐานประกอบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และต้องได้รับการอนุมัติตามระดับวงเงินโดยผู้มีอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ในนโยบายค่าใช้จ่ายดำเนินงานหรือค่าใช้จ่ายลงทุนนั้น

2.8 การพัฒนามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสุ่มเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางการปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้อง

2.9 การฝึกอบรมและการสื่อสาร

บริษัทฯ จะเผยแพร่ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องได้รับการอบรมหรือรับทราบการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้

2.10 การบริหารด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ใช้นโยบายฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานบุคคลของบริษัท ซึ่งรวมถึงทุกกระบวนการในด้านการบริหารงานบุคคล เช่น การสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง เป็นต้น

2.11 กรณีมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดมีข้อสงสัยว่าการกระทำใดอาจเข้าลักษณะเป็นการทุจริตคอร์รัปชันหรือในกรณีที่มีคำถามหรือไม่แน่ใจ ควรปรึกษากับผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือแจ้งเบาะแสและข้อเรียกร้องตามช่องทางที่กำหนดในข้อ 2.12

2.12 การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

(1) หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัทคนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อบริษัทได้ดังนี้

(ก) โทรศัพท์ : 0953212277, 0872016051

(ข) ไปรษณีย์ : หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 49/47 ถนนเจษฎาบดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000

(ค) ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ :
ฝ่ายตรวจสอบภายใน : internal_audit@saksiam.co.th
กรรมการผู้จัดการ : siwapong.boonsalee@saksiam.co.th
ประธานกรรมการ : supot.singha@gmail.com

(ง) เว็บไซต์ (หัวข้อแจ้งเรื่องร้องเรียน) : saksiam.com/contact

(2) บริษัทจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยบริษัทจะใช้ข้อมูลการแจ้งเข้านี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หน่วยงานราชการ และ/หรือ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

(3) ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และจะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั่นเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางมิชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

(4) หากบริษัท พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชัง หรือให้ได้รับความอับอาย บริษัท จะดำเนินการตามที่เห็นสมควร

2.13 การปกป้องดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความมั่นใจกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานว่าจะไม่มีผู้ใดต้องถูกลดตำแหน่ง ถูกลงโทษ หรือได้รับผลกระทบใดๆ จากการปฏิเสธการติดสินบน นอกจากนี้บริษัท ไม่ยอมให้ผู้ใดมากระทำการข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยวกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ตั้งใจปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ในกรณีที่ปรากฏข้อเท็จจริงว่าผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีส่วนได้เสียใดกับบริษัทปฏิบัติไม่สอดคล้องกับแนวทางตามนโยบายฉบับนี้ บริษัท อาจพิจารณายุติการทำธุรกรรมกับบุคคลดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร

2.14 การติดตามและทบทวนนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาถึงความเพียงพอและประสิทธิผลของมาตรการต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยงและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิผลในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบได้ทราบ

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องอ่านทำความเข้าใจนโยบายและคู่มืออื่นๆ ของบริษัท ดังนี้

(1) ประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Conduct and Business Ethic)

(2) ระเบียบ ประกาศของบริษัทที่เกี่ยวกับบทลงโทษการทุจริต

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การดำเนินการของบริษัทเพื่อต่อต้านด้านทุจริตคอรัปชัน โดยมีข้อสรุปดังนี้

การดำเนินการของบริษัทเพื่อต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	การดำเนินการของบริษัทเมื่อพบกรณีทุจรติ
ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการเพื่อต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชันดังนี้ 1. พนักงานใหม่และพนักงานที่ได้รับการบรรจุงานใหม่ผ่านการอบรมความรู้ความเข้าใจเรื่องการต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชัน 100 % 2. จัดฝึกอบรม หัวข้อเรื่องการตรวจงานของผู้จัดการเขตและผู้จัดการสาขา เน้นย้ำการตรวจงานเพื่อลดช่องโหว่ของการทำทุจริต 3. จัดส่ง E-Mail เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอรัปชัน รวมทั้งแนวทางการป้องกัน เช่น การงดรับของขวัญช่วงเทศกาลและเผยแพร่ผ่าน Intranet ของบริษัท 	ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ตรวจพบการทุจริตภายในองค์กร 13 รายการ ซึ่งสร้างความเสียหายให้แก่กิจการจำนวน 5,155,291 บาท โดยภายหลังการตรวจพบกรณีดังกล่าว คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการดังต่อไปนี้ 1. จัดตั้งคณะกรรมการสอบสวนการทุจริต ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการภาค ผู้จัดการเขต และผู้แทนฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง รับผิดชอบสอบสวนให้เกิดความชัดเจนในเบื้องต้น สามารถทำให้ผู้กระทำการทุจริตรับผิดชอบชดใช้เงินคืนโดยเร็ว 2. ให้ผู้รับผิดชอบแจ้งฝ่ายกฎหมายทราบโดยทันทีและขอความเห็นการดำเนินการทางกฎหมาย สรุปและส่งรายงานการทุจริตต่อกรรมการผู้จัดการ โดยอิงความประสงค์ 2 ประการคือ - การได้ชำระค่าความเสียหายจากการทุจริตโดยเร็ว - การให้ผู้กระทำผิดรับโทษทางกฎหมาย มิให้ละเว้น ส่วนศาลจะให้การพิพากษาประการใด ให้อยู่ในดุลยพินิจของศาล 3. ให้ฝ่ายบุคคลทราบ เพื่อดำเนินการตามระเบียบบริษัท ผ่านกรรมการผู้จัดการเพื่อสั่งการให้ทันท่วงทีกับการป้องกันที่เหลือ และ/หรือ อาจเกิดเหตุการณ์ต่อเนื่อง 4. บริษัทได้ดำเนินการลงโทษพนักงานที่กระทำการทุจริต ให้พ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน

(3) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและกระทำผิด (Whistle Blowing Policy)

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ ผ่าน E-mail เว็บไซต์ ไปรษณีย์ และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา มีเบาะแสและข้อร้องเรียนทั้งสิ้น 1 กรณี แต่ไม่พบการทุจริตหรือละเมิดโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังรายละเอียดดังนี้

เรื่องที่	ประเด็น	ผลการตรวจสอบ	การดำเนินการแนวทางแก้ไข
1	ลูกค้าแจ้งผ่าน E-mail ว่าได้เข้ามาทำการ รีไฟแนนซ์ แต่ไม่ได้รับใบเสร็จและไม่ได้รับเงินกลับและต้องจ่ายเงินเพิ่ม	ได้ทำการพูดคุยชี้แจงรายละเอียดของข้อมูลการทำสินเชื่อในกรณีของลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ลูกค้าไม่ติดใจใดๆ เป็นเพียงการเข้าใจผิดของลูกค้า ซึ่งพนักงานไม่ได้อธิบายให้ลูกค้าฟังอย่างละเอียดเท่านั้น	ทำความเข้าใจกับพนักงานและให้เพิ่มการอธิบายรายละเอียดของการทำสินเชื่อให้ลูกค้าฟังอย่างละเอียด เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2564	2565
1. นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6	5/5
2. นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการตรวจสอบ	6/6	5/5
3. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	กรรมการตรวจสอบ	6/6	5/5

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลของฝ่ายบริหารครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้มีซึ่งกลไกในการตรวจสอบที่ถ่วงดุลกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกสายงานตามแผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยงองค์กรเป็นสำคัญ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแผนงานตรวจสอบ ควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้ตามมาตรฐานที่กำหนด และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลโดยรัดกุม ช่วยลดโอกาสการเกิดความเสียหายต่อองค์กรได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกันเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน โดยได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2565 ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ตามที่แสดงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6 โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมตรวจสอบ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 13 ท่าน โดยมีนางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2564	2565
1. นายศิวพงศ์ บุญสาลี	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	10/12
2. นางจินตนา บุญสาลี	กรรมการบริหาร	7/12	12/12
3. นางโสภิดา สุกใส	กรรมการบริหาร	12/12	11/12
4. นางเรณู วิลาศรี	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
5. นายชวลิต ภานผา	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
6. นายคำนึง สิงห์คาร	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
7. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร	กรรมการบริหาร	11/12	12/12
8. นายประจักษ์ จันทร์ดำ	กรรมการบริหาร	11/12	12/12
9. นายชวลิต เกษมชลธาร	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
10. นายวาทิพย์ ภานผา	กรรมการบริหาร	12/12	11/12
11. นายปรเมศร์ อินมา	กรรมการบริหาร	11/12	11/12
12. นายณัฐชพน พุ่มสิริโรจน์	กรรมการบริหาร	12/12	6/10 (ลาออกวันที่ 20 ตุลาคม 2565)
13. นายนาวิน แสงสันต์	กรรมการบริหาร	-	9/10 (แต่งตั้ง 7 มีนาคม 2565)

ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติเพื่อเป็นไปตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ สำหรับการทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2564	2565
1. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	ประธานกรรมการบริหาร	4/4	7/7
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาลี	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	4/4	7/7
3. นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	4/4	7/7

- มีการจัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 7 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 %

ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ก่อนพิจารณาต่อที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการจำนวน 4 ท่าน ที่จะพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 และกลับเข้าดำรงตำแหน่งเนื่องจากเป็นผู้มีคุณวุฒิ ประสบการณ์และความรู้ความสามารถอันเป็นประโยชน์กับบริษัท
2. พิจารณา หลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน และค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา
3. พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการ
4. พิจารณาประเมินผู้บริหารระดับสูงทุกคน ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ และเสนอปรับโครงสร้างผังองค์กรให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระ หน้าที่การบริหารงาน
5. ทบทวน BOD Skills Matrix กรรมการ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาท และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2564	2565
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
2. นายศิวพงศ์ บุญสาลี	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
3. นายชวลิต ภานผา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4

- มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 %
- นายชวลิต ภานผา ได้หมดวาระการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงอีกวาระหนึ่ง

ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในระหว่างปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมอย่างต่อเนื่องในทุกไตรมาส เพื่อติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำหรับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท โดยสอบทานจากรายงานการบริหารความเสี่ยงซึ่งฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมมาจากคณะประสานงานและกำกับการบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยผู้บริหารจากแต่ละฝ่ายงานของบริษัท โดยมีการเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ในไตรมาสปัจจุบัน กับไตรมาสที่ผ่านมา และระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) จากผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (Key Risk Indicator หรือ KRI) ซึ่งสามารถบ่งชี้ถึงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามดูแนวโน้มระดับความเสี่ยงของแต่ละปัจจัยเสี่ยง และพิจารณาปรับปรุงหรือเพิ่มเติมกิจกรรมควบคุมในกรณีที่ระดับความเสี่ยงมีแนวโน้มที่สูงขึ้น เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบทั่วทั้งองค์กร โดยมีการทำ Risk Mapping เพื่อพิจารณาความสอดคล้องของข้อมูลความเสี่ยงกับหน่วยงานต่างๆ ที่ลักษณะงานมีความเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงองค์กร เช่น ประเด็นข้อตรวจพบและติดตามของหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ยังมิได้ดำเนินการปรับปรุงการควบคุมหรือดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ (Audit Findings, Outstanding Follow-up items) และประเด็น Non-Compliance ของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งติดตามรายงานสถานการณ์และปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในองค์กรที่พิจารณาว่าเป็นความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร นอกจากนี้ยังมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงใหม่ๆ (Emerging Risk) รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในไตรมาสที่ผ่านมาที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อทบทวนว่ารายการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรมีการระบุความเสี่ยงที่ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากภายนอกและภายในสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน มีการจัดระดับความเสี่ยงจากการประเมินความรุนแรงและโอกาสเกิดตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อนำเสนอรายงานบริหารความเสี่ยงที่ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้วไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบโดยกำหนดในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัท มีนโยบายจัดการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม โดยมีการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงโดยมีการพิจารณาความเสี่ยงในทุกครั้งที่มีการตัดสินใจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญและอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน จำนวน 4 ท่าน

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2564	2565
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	-	5/5
2. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	-	5/5
3. นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	-	5/5
4. นายศิวพงศ์ บุญสาลี	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	-	5/5

มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน 5 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 %

ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาการดำเนินงานของบริษัทในมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจะมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อสาธารณชน ตลอดถึงเพื่อให้บริษัทมีการบริหารจัดการให้องค์กรเติบโตและสร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งปัจจุบันและอนาคตได้อย่างยั่งยืน ตอบสนองเป้าหมายตามหลักเกณฑ์การประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainability Development Goals : SDGs) โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. เข้าร่วมประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment : THSI)
2. จัดทำข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย โดยระบุความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และประเมินผลกระทบที่มีต่อบริษัท นำมาจัดลำดับความสำคัญ เพื่อตอบสนองความคาดหวังด้วยการกำหนดช่องทางการสื่อสารและสร้างวิธีการมีส่วนร่วม
3. จัดทำข้อมูลประเด็นที่เป็นสาระสำคัญทางธุรกิจ (Materiality) ที่ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืน เรียงตามลำดับความสำคัญของประเด็นและดำเนินการกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย
4. เสนอรายการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาเพื่อระบุผลกระทบที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. เสนอพิจารณาปรับปรุงนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน การทุจริตและการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) ให้เกิดความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทั้งกระบวนการปฏิบัติ ผู้รับผิดชอบและช่องทางที่บริษัทกำหนด รวมไปถึงการแจ้งเบาะแสและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนการทุจริตและกระทำผิด
6. รวบรวมนโยบายของบริษัทและประเมินการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ของนโยบายเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติให้มีความเพียงพอ เหมาะสม สามารถประเมินความเสี่ยงได้ และหากเกิดปัญหาสามารถนำมาค้นหาสาเหตุและกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาเพื่อไม่ให้เกิดซ้ำ

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิผล โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยงโยงกัน อย่างเพียงพอแล้ว

ความเห็นของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (“ธรรมนิติ”) เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบและตรวจติดตามระบบควบคุมภายในภาพรวมของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดการเข้าประเมิน ติดตาม และตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยผู้ตรวจสอบภายในอิสระในช่วงที่ผ่านมา ดังตารางด้านล่าง

รายงานผลการตรวจสอบภายใน	ช่วงเวลาที่เข้าตรวจ
1. รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 1/2565	วันที่ 16 - 25 มีนาคม 2565
2. รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 2/2565	วันที่ 18 - 22 และ 25 - 26 เมษายน 2565
3. รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 3/2565	วันที่ 14 - 15 และ 18 - 22 กรกฎาคม 2565
4. รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 4/2565	วันที่ 12 - 16 และ 19 - 20 กันยายน 2565
5. รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 5/2565	วันที่ 21 - 25 และ 28 - 29 พฤศจิกายน 2565

ในปี 2565 บริษัทตรวจสอบภายในธรรมนิติ ได้เข้าประเมินความพอเพียงและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในตามขอบเขตการบริหารจัดการการดำเนินงานขององค์กรเปรียบเทียบกับแนวทางการควบคุมภายในภายใต้แนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) (4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) และ (5) กิจกรรมการติดตามประเมินผล (Monitoring Activities) และดำเนินการประเมินความเพียงพอ และประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน ตามความเสี่ยงของแต่ละกระบวนการทั้งหมด 5 กระบวนการได้แก่ (1) การจัดทำแผนกลยุทธ์และการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ (2) การปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562 (3) การกำกับดูแลงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ IT General Control (4) การปิดบัญชีและการปรับปรุงรายการบัญชี (5) การวางแผนการเงินและการหาแหล่งเงินทุน พบว่าบริษัทฯ มีกระบวนการดำเนินการซึ่งมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล แต่ยังคงมีส่วนที่ต้องปรับปรุงเพิ่มเติม เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 ครั้งที่ 1/2563 ได้แต่งตั้งนายกิตติศักดิ์ ปัณณราช ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เคยเข้าอบรมในหลักสูตรด้านการตรวจสอบภายใน ของสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้

การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

รายการระหว่างกัน

(ก) รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ หรือ ศักดิ์สยาม”)

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
1. นายพูนศักดิ์ บุญสาลี	นายพูนศักดิ์ บุญสาลี เป็นคู่สมรสของนางจินตนา บุญสาลี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 23.90
2. นางจินตนา บุญสาลี	นางจินตนา บุญสาลี เป็นคู่สมรสของนายพูนศักดิ์ บุญสาลี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 23.97
3. นายศิวพงศ์ บุญสาลี	นายศิวพงศ์ บุญสาลี เป็นบุตรของนายพูนศักดิ์ บุญสาลี และนางจินตนา บุญสาลี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการผู้จัดการ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.66
4. นางโสภิดา สุกใส	นางโสภิดา สุกใส ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)
5. บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ	บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ 17/2551 เกี่ยวกับนิยามของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

(ข) รายการระหว่างกันที่อาจมีต่อเนื่องในอนาคต

1. การเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1.1 **นางจินตนา บุญสาลี**	(1) ค่าเช่าที่ดิน และอาคาร (สำนักงานใหญ่)			1. บริษัทฯ เช่าที่ดิน และอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 1.1 สัญญาเช่าที่ดินรวม 1 สัญญา เพื่อปลูกสร้างอาคารสำนักงานใหญ่เพิ่มเติม กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือน อายุสัญญา 10 ปี สามารถต่ออายุได้ 1 ครั้งๆ ละ 5 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมทุก 3 ปี และเมื่อครบ 15 ปี กำหนดให้ผู้ให้เช่าสามารถซื้ออาคารได้ในราคาที่ตกลงกันในสัญญา 1.2 สัญญาเช่าที่ดินรวม 1 สัญญา เพื่อปลูกสร้างอาคารสำนักงานใหญ่เพิ่มเติม กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือน อายุสัญญา 10 ปี สามารถต่ออายุได้ 1 ครั้งๆ ละ 15 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมทุก 3 ปี และเมื่อครบ 25 ปี กำหนดให้ผู้ให้เช่าสามารถซื้ออาคารได้ในราคาที่ตกลงกันในสัญญา 1.3 สัญญาเช่าที่ดิน และอาคาร รวม 3 สัญญา เพื่อเป็นสำนักงาน และลานจอดรถ อายุสัญญา 3 ปี สามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้งๆ ละ 3 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่ม ไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมในสัญญาแต่ละฉบับ 2. บริษัทฯ เช่าอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาของบริษัทฯ รวม 38 แห่ง กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือน สามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้งๆ ละ 3 ปี และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่ม ไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าตามสัญญาเดิม
	- ค่าเสื่อมราคา	0.91	0.85	
	- ต้นทุนทางการเงิน	0.24	0.21	
	- สินทรัพย์สิทธิการใช้	5.83	4.03	
	- หนี้สินตามสัญญาเช่า	6.05	4.25	
	(2) ค่าเช่าอาคาร (สำนักงานสาขา)			
	- ค่าเสื่อมราคา	5.90	6.08	
	- ต้นทุนทางการเงิน	0.97	0.88	
	- สินทรัพย์สิทธิการใช้	23.28	36.95	
	- หนี้สินตามสัญญาเช่า	24.10	38.00	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
				รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรากฏตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ **การกำหนดราคา** 1. สำนักงานใหญ่ - อัตราค่าเช่าที่ดินเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางวา และอัตราค่าเช่าที่ดิน และอาคารเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางวาที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. 2. สำนักงานสาขา - อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด โดยผู้ประเมินอิสระซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. หรือราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก **แนวโน้มรายการในอนาคต** รายการเช่าที่ดิน และอาคารดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** การเช่าที่ดิน และอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระหรือราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1.2 **นายพูนศักดิ์ บุญสาลี**	ค่าเช่าอาคารสำนักงานสาขา			บริษัทฯ เช่าอาคาร พื้นที่รวม 235 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ ถนนลำปาง - แม่เมาะ ตำบลพระบาท อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา โดยจัดทำเป็นสัญญาเช่าอาคาร กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือนอายุสัญญา 3 ปีสามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้งๆ ละ 3 ปี และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมในสัญญาแต่ละฉบับ รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรากฏตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ **การกำหนดราคา** อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. **แนวโน้มรายการในอนาคต** รายการเช่าอาคารสำนักงานสาขาดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** การเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีความจำเป็น และสมเหตุสมผล
	- ค่าเสื่อมราคา	0.08	0.08	
	- ต้นทุนทางการเงิน	0.01	0.01	
	- สินทรัพย์สิทธิการใช้	0.29	0.45	
	- หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.30	0.46	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1.3 **นายศิวพงศ์ บุญสาลี**	ค่าเช่าอาคารสำนักงานสาขา			บริษัทฯ เช่าอาคาร พื้นที่รวม 780 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 6 ตำบลท่าเสา อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา โดยจัดทำเป็นสัญญาเช่าอาคาร กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือน อายุสัญญา 3 ปี รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรากฏตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ **การกำหนดราคา** อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าเทียบเคียงได้กับราคาตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ เช่นเดียวกับบุคคลภายนอก **แนวโน้มรายการในอนาคต** รายการเช่าอาคารสำนักงานสาขาดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** การเช่าที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ เช่นเดียวกับลบุคคลภายนอก เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีความจำเป็น และสมเหตุสมผล
	- ค่าเสื่อมราคา	0.01	0.09	
	- ต้นทุนทางการเงิน	0.001	0.01	
	- สินทรัพย์สิทธิการใช้	0.27	0.18	
	- หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.27	0.18	

2. การค้ำประกันหนี้เงินกู้ของบริษัทฯ โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
2.1 **นายพูนศักดิ์ บุญสาลี** 2.2 **นางจินตนา บุญสาลี** 2.3 **นายศิวพงศ์ บุญสาลี**	เป็นผู้ค้ำประกันส่วนบุคคล ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคารพาณิชย์			บริษัทฯ ทำสัญญาสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์บางแห่ง สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ โดยนายพูนศักดิ์ บุญสาลี นางจินตนา บุญสาลี และนายศิวพงศ์ บุญสาลี เป็นผู้ค้ำประกันส่วนบุคคล และนำทรัพย์สินส่วนบุคคลของนายพูนศักดิ์ บุญสาลี และนางจินตนา บุญสาลี เป็นหลักประกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคารพาณิชย์ โดยไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการขอถอนหลักประกันส่วนบุคคล และการค้ำประกันส่วนบุคคล ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1/2565 ในวันที่ 15 ก.ย.2564 มีการลงนามทำสัญญาวงเงินกู้ใหม่ จากธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (LH Bank) 300 ล้านบาท • วันที่ 16 มี.ค.65 ลงนามสัญญาเงินกู้ใหม่ (650 ลบ.) ธ.กรุงไทย ค่าธรรมเนียม 1,625,000 บาท • วันที่ 21 ก.ค. 65 ลงนามสัญญาเงินกู้ (เพิ่ม) จาก ธ.แลนด์แอนด์เฮ้าส์ วงเงิน 500 ลบ. (รวมเป็น 800 ลบ.) มีอัตราดอกเบี้ยเป็น MLR-2.255% • วันที่ 14 พ.ย. 65 ลงนามสัญญาเงินกู้ (เพิ่ม) จาก ธ.กรุงเทพ วงเงิน 500 ลบ. (รวมเป็น 3,910 ลบ.) ค้ำประกันโดยลูกหนี้ 720.02 ลบ. อัตราดอกเบี้ยเป็น MLR-1.5% • วันที่ 28 พ.ย. 65 ลงนามสัญญาเงินกู้ใหม่ จาก ธ.กสิกรไทย วงเงิน 700 ลบ. มีอัตราดอกเบี้ยเป็น MLR-2.07% **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการค้ำประกันส่วนบุคคล และนำทรัพย์สินส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้นใหญ่มาเป็นหลักประกัน โดยไม่คิดค่าตอบแทน เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	- วงเงินสินเชื่อ	5,528.00	7,430.00	
	- ยอดสินเชื่อที่เบิกใช้	4,108.90	5,601.50	

3. การค้ำประกันหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯ โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
3.1 **นายพูนศักดิ์ บุญสาลี** 3.2 **นางจินตนา บุญสาลี**	ค้ำประกันส่วนบุคคลตามสัญญาเช่าซื้อ			บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งสัญญามีผลบังคับในปี 2562-2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รวมจำนวน 70 คัน และ 105 คัน ตามลำดับ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยนายพูนศักดิ์ บุญสาลี นางจินตนา บุญสาลี นายศิวพงศ์ บุญสาลี และนางโสภิดา สุกใส เป็นผู้ค้ำประกันส่วนบุคคล และไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้ำประกัน **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการค้ำประกันส่วนบุคคลโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งไม่คิดค่าตอบแทน เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	- วงเงินตามสัญญา	45.59	19.07	
	- ยอดคงเหลือ	14.81	5.74	
3.3 **นายศิวพงศ์ บุญสาลี**	ค้ำประกันส่วนบุคคลตามสัญญาเช่าซื้อ			
	- วงเงินตามสัญญา	47.95	35.22	
	- ยอดคงเหลือ	16.19	20.31	
3.4 **นางโสภิดา สุกใส**	ค้ำประกันส่วนบุคคลตามสัญญาเช่าซื้อ			
	- วงเงินตามสัญญา	2.36	2.36	
	- ยอดคงเหลือ	1.38	0.79	

4. การให้กู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
4.1 **บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ**	เงินให้กู้ยืม			1. บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่ออื่นแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมจากบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวม 2 ท่าน ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมเทียบเท่ากับลูกค้าทั่วไป โดยบุคคลดังกล่าวเป็นลูกหนี้ชั้นดี ที่มีการชำระหนี้เป็นปกติ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อแก่พนักงาน และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะไม่มีอำนาจอนุมัติรายการ 2. เป็นรายการจ้างปกติเพื่อให้บริการอื่นๆ เนื่องจากบางช่วงเวลาพนักงานมีจำนวนไม่เพียงพอ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะจ้างบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารทดแทน **การกำหนดราคา** 1. บริษัทฯ กำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขเป็นไปตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับการทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับลูกค้าทั่วไป 2. ค่าใช้จ่ายเป็นราคาเดียวกันกับอัตราการจ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงให้แก่พนักงาน ซึ่งเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯทำกับบุคคลอื่น **แนวโน้มรายการในอนาคต** รายการดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการเงินให้กู้ยืมเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขเป็นไปโดยทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล
	รายได้ดอกเบี้ย	0.008	0.021	
	รายได้ค่าธรรมเนียม	0.005	0.018	
	รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	
	รายได้ค่าธรรมเนียมค้างรับ	-	-	
	ลูกหนี้คงเหลือ	0.03	0.458	
	ค่าใช้จ่ายอื่น (2)			
	ค่าใช้จ่าย	0.001	0.008	
	เจ้าหนี้ค้างจ่าย			

5. การซื้อโดรนเพื่อจัดสินเชื่อให้ลูกค้า

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
5.1 **บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด**	ซื้อโดรนเพื่อจัดสินเชื่อให้ลูกค้า ซึ่งเป็นราคาที่ขายกันทั่วไป เทียบเคียงได้กับราคาตลาด	-	10.67	บริษัทฯ จัดซื้อโดรนเพื่อการเกษตร จากบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อจัดสินเชื่อให้กับลูกค้า **แนวโน้มรายการในอนาคต** รายการดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีราคาเทียบเคียงได้ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และเป็นรายการที่มีความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผล

6. รายการรับเงินจากบริษัทย่อย

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
6.1 **บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด**	ได้รับค่าเช่าอาคารช่วง ม.ค. - เม.ย. 65	-	0.20	บริษัทฯ ได้รับค่าเช่าอาคารจาก บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด (บริษัทย่อย) โดยในช่วง ม.ค.-เม.ย.65
	ขายโดรนคืน (สินทรัพย์รอการขาย)	-	0.67	บริษัทฯ ขายโดรน (สินทรัพย์รอการขาย) คืนให้กับ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด (บริษัทย่อย)
	ได้รับค่าคอมมิชชันจากที่ลูกค้าซื้อโดรนผ่านการขอสินเชื่อ	-	0.10	บริษัทฯ ได้รับค่าคอมมิชชั่น จากที่ลูกค้าที่ซื้อโดรนผ่านการขอสินเชื่อ จาก บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด (บริษัทย่อย) **แนวโน้มรายการในอนาคต** รายการดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีราคาเทียบเคียงได้ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 555.62 ล้านบาท และ 10,310.95 ล้านบาท ตามลำดับและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเป็นจำนวน 20.60 ล้านบาท และ 269.62 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.71 และ 2.61 ของยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อตามลำดับ ข้อมูลอ้างอิงหมายเหตุประกอบในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีดังนี้ • หมายเหตุข้อที่ 6.1 เรื่อง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ เรื่องการด้อยค่า • หมายเหตุข้อที่ 8 เรื่อง ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ • หมายเหตุข้อที่ 9 เรื่อง ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ • หมายเหตุข้อที่ 10 เรื่อง ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจถึงกระบวนการ สมมติฐานที่ใช้ และหลักเกณฑ์ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างและทดสอบวิธีการประเมินแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) ดังนี้ • ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณในแบบจำลองที่ประเมินแบบกลุ่มลูกหนี้โดยเปรียบเทียบกับหลักการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 • ประเมินการออกแบบและทดสอบความมีประสิทธิผลของการควบคุมที่เกี่ยวข้องดังนี้ - การพัฒนาและการสร้างแบบจำลอง การอนุมัติและการตรวจสอบแบบจำลอง - ความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลที่สำคัญทั้งจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอกที่ใช้เป็นข้อมูลนำเข้าในแบบจำลอง - ความครบถ้วนและความถูกต้องของการโอนข้อมูลจากระบบที่เป็นแหล่งข้อมูลเพื่อใช้คำนวณในแบบจำลองและการบันทึกรายการจากข้อมูลที่คำนวณได้จากแบบจำลองไปบัญชีแยกประเภท - ความถูกต้องและความเหมาะสมของช่วงเวลาในการจัดชั้นหนี้ตามเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องนี้เนื่องจาก 1) จำนวนเงินของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และเป็นรายการที่ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและสมมติฐานที่สำคัญในเรื่องดังนี้ • ประมาณการอายุของสัญญา • เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นตามการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิต • ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต • ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่มีการคาดการณ์ในอนาคต และค่าถ่วงน้ำหนัก • การพิจารณาตั้งสำรองเพิ่มเติม (Management overlay) 2) กลุ่มกิจการได้ช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ตามมาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทย เช่น การพักชำระเงินต้นและดอกเบี้ย การขยายระยะเวลาชำระหนี้ เป็นต้น ผู้บริหารได้ใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีเรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยซึ่งการใช้แนวข้อผ่อนปรนดังกล่าวจะมีผลกระทบทางบัญชีในเรื่องพิจารณาจัดชั้นลูกหนี้ การใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่ การใช้น้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต และการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	• ประเมิน ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณความน่าจะเป็นที่ผิดนัดชำระ และฐานะเปิดต่อความเสี่ยงเมื่อผิดนัดชำระต่อแบบจำลองและพิจารณาความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลของสมมติฐานของผู้บริหาร โดยใช้วิธีการการสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบ และตรวจกับรายงานข้อมูลลูกหนี้ในอดีต และตารางการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น • ทดสอบความถูกต้องการจัดชั้นของลูกหนี้ซึ่งรวมถึงลูกหนี้ตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในสถานการณ์ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ของกลุ่มกิจการ • ทดสอบความถูกต้องการของการใช้น้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราวด้วยน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อนจากกรณีที่กลุ่มกิจการได้ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในสถานการณ์ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ของกลุ่มกิจการ • ประเมินและทดสอบความเหมาะสมของการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตั้งสำรองเพิ่มเติม (Management overlay) โดยพิจารณาความเหมาะสมของดุลยพินิจของผู้บริหาร และความถูกต้องของการตั้งสำรองเพิ่มเติม • ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และตรวจยอดกับรายการที่บันทึกในสมุดบัญชีแยกประเภททั่วไป จากผลการปฏิบัติงานข้างต้น การประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมีความเหมาะสมตามหลักฐานสนับสนุนและข้าพเจ้าไม่พบข้อผิดพลาดที่ส่งผลกระทบต่องบการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญจากการทดสอบดังกล่าว

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

สินสิริ ทังสมบัติ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352
กรุงเทพมหานคร
15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	268,400,866	307,355,947	254,949,987	259,461,208
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	242,388,387	167,971,661	242,388,387	167,971,661
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อส่วน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	6,377,031,842	5,361,579,396	6,377,031,842	5,361,579,396
ลูกหนี้อื่น		48,158	1,494	146,222	1,494
สินค้าคงเหลือ		16,713,895	-	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย		8,879,697	3,204,987	8,879,697	3,204,987
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	26,535,681	27,029,516	21,379,441	24,933,758
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,939,998,526	5,867,143,001	6,904,775,576	5,817,152,504
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	8	292,632,172	254,441,346	292,632,172	254,441,346
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	9	3,664,296,904	2,901,479,972	3,664,296,904	2,901,479,972
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	35,000,000	35,000,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13	168,482,411	126,020,746	165,533,026	126,020,746
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	378,966,420	263,680,850	372,852,163	263,680,850
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	90,578,633	50,033,703	86,934,748	50,033,703
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	75,563,350	55,495,637	73,965,213	55,495,637
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	13,052,198	11,234,134	12,961,198	11,234,134
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,683,572,088	3,662,386,388	4,704,175,424	3,697,386,388
รวมสินทรัพย์		11,623,570,614	9,529,529,389	11,608,951,000	9,514,538,892

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	2,860,000,000	3,047,300,000	2,860,000,000	3,047,300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	1,447,000,000	610,000,000	1,447,000,000	610,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	95,673,802	96,095,472	95,083,754	96,020,222
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		95,044,288	71,264,498	92,883,728	71,264,498
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		102,272,714	95,965,674	102,272,714	95,965,674
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	10,616,603	9,961,609	10,558,608	9,961,609
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,610,607,407	3,930,587,253	4,607,798,804	3,930,512,003
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	1,294,500,000	451,600,000	1,294,500,000	451,600,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า		266,327,163	173,999,260	263,253,665	173,999,260
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	75,961,780	66,767,502	75,704,605	66,767,502
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,636,788,943	692,366,762	1,633,458,270	692,366,762
รวมหนี้สิน		6,247,396,350	4,622,954,015	6,241,257,074	4,622,878,765

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ จำนวน 2,096,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ จำนวน 2,096,000,000 หุ้น					
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท		2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	1,902,427,997	1,902,427,997	1,902,427,997	1,902,427,997
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	167,000,000	131,000,000	167,000,000	131,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,197,702,166	762,172,803	1,202,265,929	762,232,130
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		5,363,130,163	4,891,600,800	5,367,693,926	4,891,660,127
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		13,044,101	14,974,574	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		5,376,174,264	4,906,575,374	5,367,693,926	4,891,660,127
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		11,623,570,614	9,529,529,389	11,608,951,000	9,514,538,892

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้					
รายได้ดอกเบี้ย		2,309,828,804	1,834,429,325	2,309,828,804	1,834,429,325
รายได้จากการขายและการให้บริการ		9,407,621	-	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		10,601,231	4,737,484	10,601,231	4,737,484
รายได้อื่น		6,160,418	8,420,621	6,346,602	8,420,619
รวมรายได้		2,335,998,074	1,847,587,430	2,326,776,637	1,847,587,428
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและการให้บริการ		4,608,866	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการ		32,539,984	23,249,647	24,658,021	23,249,647
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,106,928,996	898,751,457	1,102,330,008	898,666,702
ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต		131,241,447	63,532,920	131,241,447	63,532,920
ต้นทุนทางการเงิน	27	172,682,482	103,720,531	172,537,194	103,720,531
รวมค่าใช้จ่าย		1,448,001,775	1,089,254,555	1,430,766,670	1,089,169,800
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		887,996,299	758,332,875	896,009,967	758,417,628
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	177,787,611	150,876,081	179,381,873	150,876,081
กำไรสำหรับปี		710,208,688	607,456,794	716,628,094	607,541,547
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	21	3,157,316	2,941,922	3,176,694	2,941,922
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	16	(631,464)	(588,384)	(635,339)	(588,384)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง		2,525,852	2,353,538	2,541,355	2,353,538
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		2,525,852	2,353,538	2,541,355	2,353,538
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		712,734,540	609,810,332	719,169,449	609,895,085

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไรสุทธิ					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		712,134,510	607,482,220	716,628,094	607,541,547
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,925,822)	(25,426)	-	-
		710,208,688	607,456,794	716,628,094	607,541,547
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		714,665,013	609,835,758	719,169,449	609,895,085
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,930,473)	(25,426)	-	-
		712,734,540	609,810,332	719,169,449	609,895,085
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	29	0.34	0.29	0.34	0.29

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม						
				กำไรสะสม				
		ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว		รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย	
		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผู้เป็นเจ้าของ	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วนของ
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	ของบริษัท บาท	ควบคุม บาท	ผู้ถือหุ้น บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		2,096,000,000	1,902,427,997	100,000,000	409,704,613	4,508,132,610	-	4,508,132,610
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	(226,367,568)	(226,367,568)	-	(226,367,568)
การเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสีย								
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	15,000,000	15,000,000
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	609,835,758	609,835,758	(25,426)	609,810,332
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	23	-	-	31,000,000	(31,000,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		2,096,000,000	1,902,427,997	131,000,000	762,172,803	4,891,600,800	14,974,574	4,906,575,374
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		2,096,000,000	1,902,427,997	131,000,000	762,172,803	4,891,600,800	14,974,574	4,906,575,374
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	(243,135,650)	(243,135,650)	-	(243,135,650)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	714,665,013	714,665,013	(1,930,473)	712,734,540
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	23	-	-	36,000,000	(36,000,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		2,096,000,000	1,902,427,997	167,000,000	1,197,702,166	5,363,130,163	13,044,101	5,376,174,264

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
				กำไรสะสม		
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		2,096,000,000	1,902,427,997	100,000,000	409,704,613	4,508,132,610
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	(226,367,568)	(226,367,568)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	609,895,085	609,895,085
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	23	-	-	31,000,000	(31,000,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		2,096,000,000	1,902,427,997	131,000,000	762,232,130	4,891,660,127
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		2,096,000,000	1,902,427,997	131,000,000	762,232,130	4,891,660,127
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	(243,135,650)	(243,135,650)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	719,169,449	719,169,449
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	23	-	-	36,000,000	(36,000,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		2,096,000,000	1,902,427,997	167,000,000	1,202,265,929	5,367,693,926

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		887,996,299	758,332,875	896,009,967	758,417,628
ปรับปรุงด้วย					
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	13, 14, 15	141,426,429	116,328,763	139,859,009	116,328,763
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	13	51,495	104,138	51,495	104,138
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน		-	(368,890)	-	(368,890)
ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต		131,241,447	63,532,920	131,241,447	63,532,920
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย		5,629,745	4,112,719	5,629,745	4,112,719
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(1,531,933)	58,406	(1,531,933)	58,406
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	12,910,775	11,725,534	12,672,978	11,725,534
รายได้ดอกเบี้ย		(2,309,828,804)	(1,834,429,325)	(2,309,828,804)	(1,834,429,325)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	27	172,682,482	103,720,531	172,537,194	103,720,531
เงินสดรับดอกเบี้ย		2,224,303,704	1,727,607,657	2,224,303,704	1,727,607,657
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(171,279,054)	(103,734,960)	(171,133,766)	(103,734,960)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(192,179,748)	(121,768,126)	(192,179,748)	(121,768,126)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน					
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		901,422,837	725,222,242	907,631,288	725,306,995
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ		(100,278,013)	(260,885,711)	(100,278,013)	(260,885,711)
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ		(1,888,191,943)	(2,008,123,486)	(1,888,191,943)	(2,008,123,486)
สินค้าคงเหลือ		(16,713,895)	-	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย		38,718,355	28,856,288	38,718,355	28,856,288
ลูกหนี้อื่น		(46,664)	1,436	(144,728)	1,436
สินทรัพย์อื่น		(1,324,229)	(22,700,613)	1,827,253	(20,604,855)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		7,350,908	7,895,749	6,863,400	7,820,499
หนี้สินอื่น		654,994	4,133,694	596,999	4,133,694
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	(559,181)	(677,503)	(559,181)	(677,503)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		(1,058,966,831)	(1,526,277,904)	(1,033,536,570)	(1,524,172,643)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	(35,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		1,960,747	33,924	1,960,747	33,924
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์		(77,241,268)	(41,692,814)	(73,966,548)	(41,692,814)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(49,951,145)	(21,555,136)	(46,301,145)	(21,555,136)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		-	1,600,442,946	-	1,600,442,946
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน		(125,231,666)	1,537,228,920	(118,306,946)	1,502,228,920
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	1,859,200,000	1,701,008,000	1,859,200,000	1,701,008,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	(2,046,500,000)	(1,519,216,002)	(2,046,500,000)	(1,519,216,002)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	3,454,000,000	1,118,000,000	3,454,000,000	1,118,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	(1,774,100,000)	(1,020,200,000)	(1,774,100,000)	(1,020,200,000)
จ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า	14	(104,220,934)	(78,385,680)	(102,132,055)	(78,385,680)
จ่ายเงินปันผล	24	(243,135,650)	(226,367,568)	(243,135,650)	(226,367,568)
เงินสดรับจากการจัดตั้งบริษัทย่อยสำหรับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	15,000,000	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน		1,145,243,416	(10,161,250)	1,147,332,295	(25,161,250)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		(38,955,081)	789,766	(4,511,221)	(47,104,973)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		307,355,947	306,566,181	259,461,208	306,566,181
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7	268,400,866	307,355,947	254,949,987	259,461,208
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด					
รายการที่มิใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ					
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ถาวร		2,027,215	7,756,421	1,999,925	7,756,421
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		120,000	3,566,800	120,000	3,566,800
ทรัพย์สินรอการขายโอนไปสินทรัพย์ถาวร	13	1,853,869	460,262	1,853,869	460,262
ลูกหนี้โอนเป็นทรัพย์สินรอการขายเพื่อชำระหนี้		51,876,679	32,786,670	51,876,679	32,786,670
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	14	220,328,627	81,185,076	213,005,690	81,185,076
สินทรัพย์สิทธิการใช้โอนไปสินทรัพย์ถาวร	13	16,694,860	5,991,715	16,694,860	5,991,715

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 49/47 ถนนเจษฎาบดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการเงิน ประเภทสินเชื่อบุคคล สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นหลักประกัน สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับฯ และการให้เช่าซื้อ และการค้าอุปกรณ์โดรนและโดรนเพื่อการเกษตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีสาขาและศูนย์บริการที่ดำเนินการแล้วจำนวน 929 สาขา (พ.ศ. 2564 : 720 สาขา)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้น สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

ก) การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที

- ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิผล

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ข) แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

กลุ่มกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สามารถเลือกนำแนวปฏิบัติดังกล่าวที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ฝนส2.ว. 802/2564 มาถือปฏิบัติสำหรับการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่าง วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่สำคัญ ได้แก่ ข้อผ่อนปรนเกี่ยวกับการจัดลำดับชั้นลูกหนี้สำหรับการคำนวณ ECLกรณีที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (EIR) สำหรับหนี้ที่มีการปรับโครงสร้าง ข้อผ่อนปรนเกี่ยวกับการคำนวณ ECL สำหรับวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ (unused credit line) เป็นต้น

การปรับปรุงมาตรฐานฉบับใหม่นี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติครบตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

4 นโยบายการบัญชี

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ข) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและเงินเบิกเกินบัญชีเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.3 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) หรือ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลง หรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิตพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน หรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มกิจการ โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

การจัดชั้น

กลุ่มกิจการ ได้กำหนดให้สินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม โดยกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 30 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระ ซึ่งทางกลุ่มกิจการได้ใช้เกณฑ์ดังกล่าวให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ทั้งนี้เมื่อใดที่สินทรัพย์เข้าเกณฑ์มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจะเปลี่ยนการจัดชั้นจาก ระดับที่ 1 เป็น ระดับที่ 2 และสินทรัพย์จะเปลี่ยนการจัดชั้นกลับมาเป็นระดับที่ 1 อีกครั้งเมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวไม่เข้าเกณฑ์ที่กำหนดไว้

คำจำกัดความของการผิดสัญญาและเครื่องมือทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

กลุ่มกิจการจำกัดความสินทรัพย์ทางการเงินว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีข้อบ่งชี้ถึงการเสื่อมถอยของฐานะทางการเงินลูกหนี้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้อย่างมีนัยสำคัญ โดยสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 90 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระหรือมีปัจจัยที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถชำระหนี้ได้ โดยคำนิยามของด้อยค่าด้านเครดิตนั้นสอดคล้องกับนิยามที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มกิจการ ทั้งนี้เมื่อสินทรัพย์ถูกจัดเป็นสินทรัพย์ด้อยค่าด้านเครดิต จะถูกจัดชั้นเป็นระดับที่ 3 ทั้งนี้หากลูกหนี้มีฐานะการเงินหรือผลประกอบการที่ดีโดยไม่เข้าเกณฑ์ด้อยค่าด้านเครดิตให้สามารถที่ปรับชั้นเป็นระดับที่ 2 ได้ นอกจากนี้ให้สามารถจัดเป็นระดับที่ 1 ได้หากไม่พบว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม

- ในกรณีที่การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest rate (EIR)) เดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อนั้นแล้ว กลุ่มกิจการใช้ EIR ใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายใต้แนวทางการให้ความช่วยเหลือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย

- ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยวิธีการทั่วไป (General approach) กลุ่มกิจการสามารถพิจารณาน้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราว เช่น ใช้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ในอนาคต เป็นน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อน ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้จากประสบการณ์ในอดีต หรือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่จะกำหนด เพิ่มเติมต่อไป

ฉ) วิธีการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

วิธีการรับรู้ดอกเบี้ยจะรับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยการคำนวณนี้ให้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด แต่กลายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง สำหรับสินทรัพย์เหล่านี้ กลุ่มกิจการต้องใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น สำหรับรอบระยะเวลารายงานภายหลัง

ช) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันและแสดงจำนวนสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินได้ก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน หลักประกันที่เป็นเงินสดที่ใช้เพื่อทำรายการอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกแสดงเป็นมูลค่าขั้นต้น จนกว่ากระแสเงินสดของหลักประกันจะสุทธิด้วยกระแสเงินสดของอนุพันธ์ทางการเงินนั้นเสมอ ในบางสถานการณ์ถึงแม้กลุ่มกิจการจะมีข้อตกลงหักกลบ หากผู้บริหารไม่ได้ตั้งใจที่จะให้มีการรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน ดังนั้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะถูกแสดงด้วยมูลค่าขั้นต้นในงบแสดงฐานะการเงิน

4.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าซื้อบันทึกเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าซื้อ ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญา

4.5 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่เกิดรายการ ภายหลังต่อมาวัดมูลค่าของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยแสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญาที่เหลืออยู่ บวกด้วยดอกเบี้ยค้างรับ

4.6 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย คือทรัพย์สินที่ยึดจากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระ โดยจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้ และมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินหักด้วยต้นทุนในการขายและต่อมาแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย และขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

4.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา เนื่องจากถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์มีไม่จำกัด ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุน แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ มีดังต่อไปนี้

อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 - 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กลุ่มกิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กลุ่มกิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้ เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กลุ่มกิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 - 10 ปี

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่นกลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.10 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงินโดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า จนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้เลือกที่จะนำข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีที่ผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID - 19 โดยผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ประเมินว่าการลดค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า (Lease modification) สำหรับการลดหรือการงดเว้นการจ่ายค่าเช่าในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 โดยผลกระทบของการเลือกที่จะนำข้อผ่อนปรนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มกิจการ

4.11 ภาษีเงินได้ปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.12 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย ของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มกิจการจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพันโดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สิน เนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

4.15 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของเจ้าของ

4.16 การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เช่น รายได้จากค่าปรับชำระล่าช้าจะรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะเรียกเก็บเงินได้

ข) รายได้อื่น

รายได้อื่นจะถือเป็นรายได้ เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้ว โดยจำนวนรายได้ที่รับรู้อาจจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง สำหรับกรณีภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งดังกล่าวโดยการเลือกวิธีที่เหมาะสมสำหรับการวัดความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นให้สมบูรณ์ ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะเรียกเก็บเงินได้

ค) ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.17 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

4.18 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายในระหว่างปี

4.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการของกลุ่มกิจการที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจาก อัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นจัดการความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

5.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการโดยส่วนใหญ่กระทำเป็นเงินบาท และดำเนินงานอยู่ภายในประเทศไทย ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด โดยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อกลุ่มกิจการอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญา ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคตสำหรับการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่จำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างเป็นสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้ (สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่ออัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราถัวเฉลี่ยสำหรับลูกหนี้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย พันบาท	รวม พันบาท	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	227,101	-	-	41,300	268,401	0.125 - 0.35
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	242,389	292,632	-	-	-	-	-	535,021	12.00 - 26.64
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	6,377,032	3,664,297	-	-	-	-	-	10,041,329	11.88 - 36.00
	6,619,421	3,956,929	-	227,101	-	-	41,300	10,844,751	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,860,000	-	-	-	2,860,000	3.85 - 3.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	95,044	95,044	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,447,000	1,294,500	-	-	2,741,500	3.58 - 3.90
หนี้สินตามสัญญาเช่า	94,766	247,454	19,151	-	-	-	-	361,371	3.10 - 4.20
	94,766	247,454	19,151	4,307,000	1,294,500	-	95,044	6,057,915	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย พันบาท	รวม พันบาท	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	213,650	-	-	41,300	254,950	0.125 - 0.35
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	242,389	292,632	-	-	-	-	-	535,021	12.00 - 26.64
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	6,377,032	3,664,297	-	-	-	-	-	10,041,329	11.88 - 36.00
	6,619,421	3,956,929	-	213,650	-	-	41,300	10,831,300	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,860,000	-	-	-	2,860,000	3.85 - 3.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	92,884	92,884	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,447,000	1,294,500	-	-	2,741,500	3.58 - 3.90
หนี้สินตามสัญญาเช่า	92,883	244,103	19,151	-	-	-	-	356,137	3.10 - 4.20
	92,883	244,103	19,151	4,307,000	1,294,500	-	92,884	6,050,521	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย พันบาท	รวม พันบาท	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	292,365	-	-	14,991	307,356	0.05 - 0.15
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	167,972	254,441	-	-	-	-	-	422,413	15.03 - 24.89
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	5,361,579	2,901,480	-	-	-	-	-	8,263,059	11.88 - 36.00
	5,529,551	3,155,921	-	292,365	-	-	14,991	8,992,828	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	630,000	-	-	2,417,300	-	-	-	3,047,300	1.40 - 6.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	96,095	96,095	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	460,000	288,000	-	150,0000	163,600	-	-	1,061,600	2.95 - 3.05
หนี้สินตามสัญญาเช่า	71,265	173,999	-	-	-	-	-	245,264	3.10 - 5.58
	1,161,265	461,999	-	2,567,300	163,600	-	96,095	4,450,259	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย พันบาท	รวม พันบาท	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	244,470	-	-	14,991	259,461	0.05 - 0.15
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	167,972	254,441	-	-	-	-	-	422,413	15.03 - 24.89
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	5,361,579	2,901,480	-	-	-	-	-	8,263,059	11.88 - 36.00
	5,529,551	3,155,921	-	244,470	-	-	14,991	8,944,933	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	630,000	-	-	2,417,300	-	-	-	3,047,300	1.40 - 6.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	96,020	96,020	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	460,000	288,000	-	150,0000	163,600	-	-	1,061,600	2.95 - 3.05
หนี้สินตามสัญญาเช่า	71,265	173,999	-	-	-	-	-	245,264	3.10 - 5.58
	1,161,265	461,999	-	2,567,300	163,600	-	96,020	4,450,184	

5.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระเงินต้นและดอกเบี้ยได้ตามสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มกิจการเกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสม เพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ทำสัญญากับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมซึ่งมีการจำกัดสินเชื่อลูกค้า รวมถึงได้รับการรับประกันที่เหมาะสมจากลูกค้า

ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต และกลุ่มกิจการสามารถให้ลูกหนี้วางหลักประกันประเภทต่างๆ เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ และรถเพื่อการเกษตร เป็นต้น เพื่อใช้ในการกู้ยืมเงิน ซึ่งกลุ่มกิจการมีนโยบายภายในที่รับการวางหลักประกันสำหรับสินทรัพย์บางประเภทเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการประเมินมูลค่าของหลักประกันนับตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มกระบวนการสำหรับการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกหนี้

กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของนโยบายการวางหลักประกันสำหรับสินเชื่อของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลารายงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของคุณภาพของหลักประกันเมื่อเทียบกับรอบรายงานก่อนหน้า

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงิน 2 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

แม้ว่ากลุ่มกิจการมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีทั่วไป (General approach) สำหรับการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ โดยในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ระดับที่ 1 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
- ระดับที่ 2 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
- ระดับที่ 3 เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ในการคำนวณค่าเผื่อด้อยค่าภายใต้วิธีการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์แบบสามระดับ ค่าเผื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) โดยคำนึงถึงข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต

คำอธิบายถัดไปคือวิธีการที่กลุ่มกิจการกำหนดความเหมาะสมในการจัดกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อกลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach)

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกวัดมูลค่ามาจาก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุขึ้นอยู่กับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญด้านเครดิตจากการรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ หรือสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประกอบด้วยการคิดลดของค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) ความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) และยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) โดยมีคำจำกัดความดังนี้

- ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) เกิดจากโอกาสที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- ยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) คิดจากมูลค่าของหนี้ที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะมีต่อลูกหนี้ ณ วันที่มีการผิดนัดชำระหนี้ ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- ความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) เกิดจากการคาดการณ์ของกลุ่มกิจการต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น ในการคำนวณความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ประกอบด้วยหลายปัจจัยทั้งประเภทของลูกหนี้ ประเภทของสิทธิในการเรียกร้องตามสัญญาและหลักประกันหรือการช่วยเหลือทางด้านเครดิตอื่นๆ โดยความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้จะคำนวณสำหรับมูลค่าในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากการคาดการณ์ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) ความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) และยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) ที่จะเกิดขึ้นแต่ละเดือนในอนาคตสำหรับลูกหนี้แบบรายกลุ่มลูกหนี้ โดยการนำส่วนประกอบทั้งสามส่วนมาคูณกัน เพื่อการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มกิจการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละเดือนในอนาคตและคิดลดกลับมา ณ วันที่รายงาน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันเริ่มสัญญาในการคิดลดมูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ในอีก 12 เดือนข้างหรือตลอดอายุสัญญาคิดจากการคาดการณ์การจ่ายชำระของลูกหนี้ โดยแบ่งออกเป็นแต่ละประเภทของสัญญาที่ต่างกันดังนี้

- สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยวิธีตัดจำหน่ายและสินเชื่อที่มีลักษณะการจ่ายแบบครั้งเดียว มูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ขึ้นอยู่กับการจ่ายคืนตามสัญญาของลูกหนี้ในช่วงระยะเวลา 12 เดือนหรือตลอดอายุสัญญา

กลุ่มกิจการจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญา

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

5.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 265 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : 302 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		
หมดอายุภายในหนึ่งปี		
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	20,000	20,000
- วงเงินกู้ธนาคาร	650,000	760,000
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี		
- วงเงินกู้ธนาคาร	950,000	639,000
	1,620,000	1,419,000

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ กระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	งบการเงินรวม					
	เมื่อเรียกชำระ พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	มูลค่าตามบัญชีหนี้สิน พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,860,000	-	-	2,860,000	2,860,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	95,044	-	-	95,044	95,044
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,447,000	1,294,500	-	2,741,500	2,741,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	104,770	263,956	19,472	388,198	361,371
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	4,506,814	1,558,456	19,472	6,084,742	6,057,915

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เมื่อเรียกชำระ พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	มูลค่าตามบัญชีหนี้สิน พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,860,000	-	-	2,860,000	2,860,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	92,884	-	-	92,884	92,884
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,447,000	1,294,500	-	2,741,500	2,741,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	102,735	260,360	19,472	382,567	356,137
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	4,502,619	1,554,860	19,472	6,076,951	6,050,521

	งบการเงินรวม					
	เมื่อเรียกชำระ พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	มูลค่าตามบัญชีหนี้สิน พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,047,300	-	-	3,047,300	3,047,300
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	96,095	-	-	96,095	96,095
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	610,000	451,600	-	1,061,600	1,061,600
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	80,010	178,113	6,732	264,855	245,264
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	3,833,405	629,713	6,732	4,469,850	4,450,259

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เมื่อเรียกชำระ พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	มูลค่าตามบัญชีหนี้สิน พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,047,300	-	-	3,047,300	3,047,300
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	96,020	-	-	96,020	96,020
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	610,000	451,600	-	1,061,600	1,061,600
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	80,010	178,113	6,732	264,855	245,264
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	3,833,330	629,713	6,732	4,469,775	4,450,184

5.4 การบริหารส่วนของเงินทุน

5.4.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- รักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- รักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน เช่นเดียวกับกลุ่มกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันกลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการยังคงเดิม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
หนี้สิน	6,247,396	4,622,954	6,241,257	4,622,879
ส่วนของเจ้าของ	5,376,174	4,906,575	5,367,694	4,891,660
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.16	0.94	1.16	0.95

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้ธนาคารกรุงเทพซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่สนับสนุนหลักของกลุ่มกิจการ มีข้อกำหนดว่าตลอดระยะเวลาของการให้บริการสินเชื่อ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ไม่เกิน 3 ต่อ 1 เท่า
- อัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อเงินให้สินเชื่อรวม ไม่เกิน 3%

กลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตลอดรอบระยะเวลารายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564

6 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

เพื่อให้การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

6.1 การด้อยค่า

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และภาระผูกพัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเกิดจากประมาณการ โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มกิจการต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญาสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือได้มา กลุ่มกิจการประมาณการกระแสเงินสด โดยพิจารณาถึงเงื่อนไขตามสัญญาทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ โดยกลุ่มกิจการใช้ข้อมูลของสัญญาในอดีต 4 - 5 ปีย้อนหลังมาเป็นข้อมูลในการจัดทำแบบจำลองการด้อยค่าเพื่อประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตของสัญญา

กลุ่มกิจการได้มีการใส่สมมติฐานสำหรับนิยามการผิดนัดชำระสำหรับการคำนวณความน่าจะเป็นที่จะผิดนัดชำระ (Probability of default) โดยถ้าหากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเคยผิดนัดชำระหนี้ในระหว่างทางของการเก็บข้อมูลแต่ ณ จุดสิ้นสุดของการเก็บข้อมูล (snapshot) ลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ในสถานะอื่นที่ไม่ใช่ผิดนัดชำระหนี้ ลูกหนี้ดังกล่าวยังคงถูกจัดสถานะเป็นลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้

สำหรับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงเมื่อผิดนัดชำระ ณ วันที่รายงานจะเท่ากับยอดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับที่เกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน โดยกลุ่มกิจการสมมติฐานว่ากลุ่มกิจการจะได้รับชำระดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวในงวดสุดท้ายของสัญญา

โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับที่กลุ่มกิจการพิจารณาหมายรวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากการขายหลักประกันที่ถือไว้และกลุ่มกิจการจะนำมารวมคำนวณเมื่อได้รับชำระเงินจริงแล้วเท่านั้น ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญาโดยข้อสันนิษฐานว่าอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตามในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถประมาณอายุของสินทรัพย์ทางการเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มกิจการจะเลือกใช้อายุคงเหลือตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงินโดยวิธีการที่สะท้อนถึงเรื่องต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คำนึงถึงความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักและปราศจากอคติ ซึ่งพิจารณาจากการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผลโดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการพยากรณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

6.2 อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับอาคารและอุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

6.3 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มกิจการควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6.4 การกำหนดอายุสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่ากลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

6.5 การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลที่การจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกลุ่มกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางด้านการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

6.6 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และอัตรามรณะ เป็นต้น

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	2,525,628	4,564,923	2,525,628	4,564,923
เงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากออมทรัพย์	265,875,238	302,791,024	252,424,359	254,896,285
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	268,400,866	307,355,947	254,949,987	259,461,208

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 - 0.35 ต่อปี (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 0.05 - 0.15 ต่อปี)

8 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2565		
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	340,458,804	359,892,338	700,351,142
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(85,518,691)	(59,213,453)	(144,732,144)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	254,940,113	300,678,885	555,618,998
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,551,726)	(8,046,713)	(20,598,439)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	242,388,387	292,632,172	535,020,559

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564		
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี บาท	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี บาท	รวม บาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	244,187,074	315,274,584	559,461,658
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(70,899,758)	(54,173,458)	(125,073,216)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	173,287,316	261,101,126	434,388,442
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,315,655)	(6,659,780)	(11,975,435)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	167,971,661	254,441,346	422,413,007

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แยกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2565		
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี บาท	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บาท	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ บาท
การจัดชั้น			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	506,056,148	(3,891,248)	502,164,900
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	26,048,222	(5,602,896)	20,445,326
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	23,514,628	(11,104,295)	12,410,333
รวม	555,618,998	(20,598,439)	535,020,559

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564		
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี บาท	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บาท	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ บาท
การจัดชั้น			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	411,488,816	(4,443,835)	407,044,981
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	15,207,482	(3,795,566)	11,411,916
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	7,692,144	(3,736,034)	3,956,110
รวม	434,388,442	(11,975,435)	422,413,007

9 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2565		
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี บาท	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี บาท	รวม บาท
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	6,289,708,303	3,754,205,978	10,043,914,281
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	267,038,802	-	267,038,802
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี้ยค้างรับ	6,556,747,105	3,754,205,978	10,310,953,083
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(179,715,263)	(89,909,074)	(269,624,337)
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	6,377,031,842	3,664,296,904	10,041,328,746

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564		
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี บาท	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี บาท	รวม บาท
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	5,285,700,060	2,966,771,143	8,252,471,203
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	206,425,284	-	206,425,284
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี้ยค้างรับ	5,492,125,344	2,966,771,143	8,458,896,487
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(130,545,948)	(65,291,171)	(195,837,119)
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	5,361,579,396	2,901,479,972	8,263,059,368

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี้ยค้างรับ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ แยกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2565		
	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี้ยค้างรับบาท	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบาท	มูลค่าตามบัญชีสุทธิบาท
การจัดชั้น			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	9,706,761,227	(74,638,808)	9,632,122,419
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	351,303,863	(75,564,421)	275,739,442
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	252,887,993	(119,421,108)	133,466,885
รวม	10,310,953,083	(269,624,337)	10,041,328,746

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564		
	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี้ยค้างรับบาท	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบาท	มูลค่าตามบัญชีสุทธิบาท
การจัดชั้น			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	8,009,043,122	(58,549,280)	7,950,493,842
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	266,732,620	(54,135,377)	212,597,243
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	183,120,745	(83,152,462)	99,968,283
รวม	8,458,896,487	(195,837,119)	8,263,059,368

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมูลค่า 9,139 ล้านบาท ได้ถูกนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (หมายเหตุ 18) (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : 6,197 ล้านบาท)

10 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (12-month ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	62,993,115	57,930,943	86,888,496	207,812,554
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น :				
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	20,780,132	(16,988,959)	(3,791,173)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	(3,559,942)	6,535,759	(2,975,817)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	(1,608,573)	(11,309,999)	12,918,572	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(17,597,355)	47,601,813	66,220,877	96,225,335
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	29,894,909	17,365,833	9,956,421	57,217,163
ส่วนที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย	(247,315)	(2,065,312)	(3,583,222)	(5,895,849)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(31,690)	(1,008,146)	(17,093,725)	(18,133,561)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(12,093,225)	(16,894,615)	(18,015,026)	(47,002,866)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	78,530,056	81,167,317	130,525,403	290,222,776

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (12-month ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	45,102,188	49,581,985	67,626,065	162,310,238
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น :				
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	25,972,417	(18,733,055)	(7,239,362)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	(2,341,986)	4,970,266	(2,628,280)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	(759,644)	(7,707,075)	8,466,719	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(22,315,944)	28,253,102	36,896,365	42,833,523
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	25,418,971	15,814,697	9,173,142	50,406,810
ส่วนที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย	(197,304)	(1,865,171)	(4,230,919)	(6,293,394)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(7,540)	(478,869)	(12,034,080)	(12,520,489)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(7,878,043)	(11,904,937)	(9,141,154)	(28,924,134)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	62,993,115	57,930,943	86,888,496	207,812,554

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญ โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

			สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียน	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ
บริษัทย่อย						
บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	การค้าโดรนเพื่อการเกษตรและอุปกรณ์โดรน	ประเทศไทย	70.00	70.00	30.00	30.00

เงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	35,000,000	-
เพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	35,000,000
ราคาตามบัญชีปลายปี	35,000,000	35,000,000

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 ได้มีการอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 3,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 35,000,000 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 70.00 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 50,000,000 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นครบแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2564

12 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินทดรองจ่าย	736,730	-	736,730	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	20,780,031	9,245,119	20,472,233	9,245,119
เงินมัดจำค่าสินค้า	3,420,155	1,958,652	-	-
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1,427,643	15,766,201	-	15,629,095
อื่นๆ	171,122	59,544	170,478	59,544
	26,535,681	27,029,516	21,379,441	24,933,758

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564						
ราคาทุน	712,600	83,862,616	138,844,254	52,111,674	-	275,531,144
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(40,546,800)	(89,337,303)	(36,226,194)	-	(166,110,297)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	712,600	43,315,816	49,506,951	15,885,480	-	109,420,847
สำหรับปีสิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	712,600	43,315,816	49,506,951	15,885,480	-	109,420,847
ซื้อสินทรัพย์	-	16,766,251	27,330,262	-	4,577,429	48,673,942
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(82,486)	(9,845)	-	(92,331)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(103,001)	(1,137)	-	-	(104,138)
โอนเข้า (จากทรัพย์สินรอการขาย)	-	-	-	460,262	-	460,262
โอนเข้า (ออก)	-	-	3,809,429	-	(3,809,429)	-
โอนเข้าจากสิทธิการใช้สินทรัพย์	-	-	-	5,991,715	-	5,991,715
ค่าเสื่อมราคา	-	(11,597,330)	(21,015,663)	(5,716,558)	-	(38,329,551)
ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ	712,600	48,381,736	59,547,356	16,611,054	768,000	126,020,746
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาทุน	712,600	100,255,290	167,613,494	62,561,786	768,000	331,911,170
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(51,873,554)	(108,066,138)	(45,950,732)	-	(205,890,424)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	712,600	48,381,736	59,547,356	16,611,054	768,000	126,020,746

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน บาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	712,600	48,381,736	59,547,356	16,611,054	768,000	126,020,746
ซื้อสินทรัพย์	-	23,630,835	37,960,949	1,440,000	8,480,278	71,512,062
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(2,589)	(57,549)	(368,676)	-	(428,814)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(51,470)	(25)	-	-	(51,495)
โอนเข้า (จากทรัพย์สินรอการขาย)	-	-	-	1,853,869	-	1,853,869
โอนเข้า (ออก)	-	-	8,790,378	-	(8,790,378)	-
โอนเข้าจากสิทธิการใช้สินทรัพย์	-	-	-	16,694,860	-	16,694,860
ค่าเสื่อมราคา	-	(14,452,892)	(25,787,476)	(6,878,449)	-	(47,118,817)
ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ	712,600	57,505,620	80,453,633	29,352,658	457,900	168,482,411
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	712,600	123,559,374	209,928,261	88,916,879	457,900	423,575,014
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(66,053,754)	(129,474,628)	(59,564,221)	-	(255,092,603)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	712,600	57,505,620	80,453,633	29,352,658	457,900	168,482,411

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน บาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	712,600	48,381,736	59,547,356	16,611,054	768,000	126,020,746
ซื้อสินทรัพย์	-	23,360,835	34,928,939	1,440,000	8,480,278	68,210,052
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(2,589)	(57,549)	(368,676)	-	(428,814)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(51,470)	(25)	-	-	(51,495)
โอนเข้า (จากทรัพย์สินรอการขาย)	-	-	-	1,853,869	-	1,853,869
โอนเข้า (ออก)	-	-	8,790,378	-	(8,790,378)	-
โอนเข้าจากสิทธิการใช้สินทรัพย์	-	-	-	16,694,860	-	16,694,860
ค่าเสื่อมราคา	-	(14,442,593)	(25,445,150)	(6,878,449)	-	(46,766,192)
ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ	712,600	57,245,919	77,763,949	29,352,658	457,900	165,533,026
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	712,600	123,289,374	206,896,251	88,916,879	457,900	420,273,004
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(66,043,455)	(129,132,302)	(59,564,221)	-	(254,739,978)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	712,600	57,245,919	77,763,949	29,352,658	457,900	165,533,026

14 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้			
อาคาร	310,404,465	307,740,044	223,567,898
ยานพาหนะ	68,561,955	65,112,119	40,112,952
รวม	378,966,420	372,852,163	263,680,850

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้			
อาคาร	80,683,555	79,731,544	68,004,352
ยานพาหนะ	7,664,642	7,407,973	5,868,024
รวม	88,348,197	87,139,517	73,872,376
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	220,328,627	213,005,690	81,185,076
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า			
จ่ายคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	104,220,934	102,132,055	78,385,680
จ่ายคืนต้นทุนดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,448,976	10,303,688	9,336,648
รวม	114,669,910	112,435,743	87,722,329
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,062,654	2,062,654	1,859,791
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	4,297,770	4,284,845	2,407,813

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	37,487,053	4,636,026	42,123,079
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,084,476)	-	(13,084,476)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	24,402,577	4,636,026	29,038,603
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	24,402,577	4,636,026	29,038,603
ซื้อสินทรัพย์	1,345,525	23,776,411	25,121,936
โอนเข้า (ออก)	9,661,352	(9,661,352)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(4,126,836)	-	(4,126,836)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	31,282,618	18,751,085	50,033,703
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	48,493,930	18,751,085	67,245,015
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,211,312)	-	(17,211,312)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	31,282,618	18,751,085	50,033,703

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ บาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา บาท	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	31,282,618	18,751,085	-	50,033,703
ซื้อสินทรัพย์	6,292,775	36,709,396	3,502,174	46,504,345
โอนเข้า (ออก)	8,362,951	(8,362,951)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(5,548,749)	-	(410,666)	(5,959,415)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	40,389,595	47,097,530	3,091,508	90,578,633
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	63,149,656	47,097,530	3,502,174	113,749,360
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22,760,061)	-	(410,666)	(23,170,727)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	40,389,595	47,097,530	3,091,508	90,578,633

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ บาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา บาท	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	31,282,618	18,751,085	-	50,033,703
ซื้อสินทรัพย์	6,261,775	33,090,396	3,502,174	42,854,345
โอนเข้า (ออก)	8,362,951	(8,362,951)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(5,542,634)	-	(410,666)	(5,953,300)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	40,364,710	43,478,530	3,091,508	86,934,748
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	63,118,656	43,478,530	3,502,174	110,099,360
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22,753,946)	-	(410,666)	(23,164,612)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	40,364,710	43,478,530	3,091,508	86,934,748

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	40,342,908	38,802,879	27,340,270
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	36,358,396	36,300,288	28,866,547
	76,701,304	73,103,167	56,206,817
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	1,137,954	1,137,954	711,180
	1,137,954	1,137,954	711,180
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	75,563,350	73,965,213	55,495,637

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	55,495,637	55,495,637	44,939,125
ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 28)	20,699,177	19,104,915	11,144,896
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(631,464)	(635,339)	(588,384)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	75,563,350	73,965,213	55,495,637

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2565			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 บาท	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	41,562,511	16,482,044	-	58,044,555
หนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,122,855	452,028	-	1,574,883
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,353,502	2,470,318	(631,464)	15,192,356
ขาดทุนทางภาษี	-	1,540,029	-	1,540,029
อื่น ๆ	167,949	181,532	-	349,481
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	56,206,817	21,125,951	(631,464)	76,701,304
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	711,180	426,774	-	1,137,954
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	711,180	426,774	-	1,137,954

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2565			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 บาท	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	41,562,511	16,482,044	-	58,044,555
หนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,122,855	445,355	-	1,568,210
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,353,502	2,422,758	(635,339)	15,140,921
อื่น ๆ	167,949	181,532	-	349,481
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	56,206,817	19,531,689	(635,339)	75,103,167
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	711,180	426,774	-	1,137,954
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	711,180	426,774	-	1,137,954

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 บาท	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	32,462,048	9,100,463	-	41,562,511
หนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้	707,097	415,758	-	1,122,855
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,732,280	2,209,606	(588,384)	13,353,502
อื่น ๆ	251,996	(84,047)	-	167,949
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45,153,421	11,641,780	(588,384)	56,206,817
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	214,296	496,884	-	711,180
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	214,296	496,884	-	711,180

17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
เงินมัดจำ	11,131,970	11,131,970	9,407,165
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดการใช้	1,920,228	1,829,228	1,826,969
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13,052,198	12,961,198	11,234,134

18 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,860,000,000	3,047,300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,447,000,000	610,000,000
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	4,307,000,000	3,657,300,000
ไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,294,500,000	451,600,000
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	1,294,500,000	451,600,000
รวมเงินกู้ยืม	5,601,500,000	4,108,900,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินโดยการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของและอัตราส่วนของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อคุณภาพดีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือเป็นจำนวนมูลค่า 20 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : 20 ล้านบาท)

วงเงินกู้ยืมจากสัญญากู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มกิจการ จำนวนมูลค่า 5,839 ล้านบาท (หมายเหตุ 9) (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : 3,920 ล้านบาท) และไม่มีสินทรัพย์ของผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการใช้เป็นหลักประกันของวงเงินกู้ยืมดังกล่าว (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : 680 ล้านบาท) และมีวงเงินกู้ยืมจากสัญญากู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือเป็นจำนวนมูลค่า 650 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : 760 ล้านบาท)

วงเงินกู้ยืมจากสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มกิจการ จำนวนมูลค่า 500 ล้านบาท (หมายเหตุ 9) (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : 627 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือเป็นจำนวนมูลค่า 500 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : ไม่มี)

วงเงินกู้ยืมตามสัญญากู้ยืมไม่กำหนดระยะเวลาจากสถาบันการเงินใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มกิจการ จำนวนมูลค่า 2,800 ล้านบาท (หมายเหตุ 9) (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : 1,650 ล้านบาท) และไม่มีสินทรัพย์ของผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการใช้เป็นหลักประกันของวงเงินกู้ยืมดังกล่าว (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : 453 ล้านบาท) และมีวงเงินกู้ยืมไม่กำหนดระยะเวลาจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือเป็นจำนวนมูลค่า 450 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : 639 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	**พ.ศ. 2564**
	บาท	**บาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	3,047,300,000	2,865,508,002
เงินกู้ยืมเพิ่ม	1,859,200,000	1,701,008,000
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(2,046,500,000)	(1,519,216,002)
ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,860,000,000	3,047,300,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 12 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนและเมื่อเงินกู้ครบกำหนด

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	**พ.ศ. 2564**
	บาท	**บาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	1,061,600,000	963,800,000
เงินกู้ยืมเพิ่ม	3,454,000,000	1,118,000,000
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(1,774,100,000)	(1,020,200,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,741,500,000	1,061,600,000

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีกำหนดชำระคืนเงินต้นไม่เกินกว่า 36 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนและเมื่อเงินกู้ครบกำหนด

19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	162,388	-	-	-
ค่าตอบแทนพนักงานค้างจ่าย	68,710,788	65,733,420	68,707,638	65,733,420
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10,738,868	8,129,737	10,361,868	8,054,487
เจ้าหนี้อื่น	16,061,758	22,232,315	16,014,248	22,232,315
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	95,673,802	96,095,472	95,083,754	96,020,222

20 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย	6,686,822	6,693,346	5,259,213
กองทุนประกันสังคมค้างจ่าย	2,032,996	2,016,626	2,787,350
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	1,358,913	1,312,633	1,487,300
อื่น ๆ	537,872	536,003	427,746
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,616,603	10,558,608	9,961,609

21 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	66,767,502	66,767,502	58,661,393
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10,865,420	10,672,687	10,476,046
โอนย้ายภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(42,795)	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,045,355	2,043,086	1,249,488
การวัดมูลค่าใหม่ :			
ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(3,157,316)	(3,176,694)	(2,941,922)
จ่ายชำระผลประโยชน์	(559,181)	(559,181)	(677,503)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	75,961,780	75,704,605	66,767,502

สมมติฐานที่สำคัญตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.94	ร้อยละ 3.94	ร้อยละ 3.06
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 4.30	ร้อยละ 4.30	ร้อยละ 4.00
อัตราการลาออกของพนักงาน	ร้อยละ 0.00 - 6.50	ร้อยละ 0.00 - 6.50	ร้อยละ 0.00 - 5.87
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณ

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลดเฉลี่ย			
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 0.25)	(12,177)	(12,135)	(3,116)
ลดลงร้อยละ 1 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 0.25)	15,263	15,211	3,304
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย			
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 0.25)	12,083	12,040	2,818
ลดลงร้อยละ 1 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 0.25)	(9,734)	(9,699)	(2,671)
อัตราการลาออกเฉลี่ย			
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(1,930)	(1,924)	(2,582)
ลดลงร้อยละ 10	2,028	2,021	2,727

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการและบริษัท คือ 21 - 25 ปี และ 25 ปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2564 : 29 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และผลประโยชน์หลังออกจากงานที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
การวิเคราะห์ระยะเวลาครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ :			
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	1,191,017	1,191,017	-
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 3 ปี	2,856,459	2,856,459	1,077,959
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่างมากกว่า 3 - 5 ปี	4,000,181	4,000,181	3,555,439
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปีขึ้นไป	768,623,812	759,540,784	567,074,020

22 ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	จำนวนหุ้นที่ออก พันหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว พันหุ้น	หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ พันบาท	รวม พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	2,096,000	2,096,000	2,096,000	1,902,427	3,998,427
การเพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	2,096,000	2,096,000	2,096,000	1,902,427	3,998,427
การเพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	2,096,000	2,096,000	2,096,000	1,902,427	3,998,427

23 ทุนสำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	131,000,000	131,000,000	100,000,000
จัดสรรระหว่างปี	36,000,000	36,000,000	31,000,000
ยอดคงเหลือสิ้นปี	167,000,000	167,000,000	131,000,000

ตามพระราชบัญญัติกลุ่มกิจการมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2565 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในมูลค่า 0.116 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 243,135,650 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในมูลค่า 0.108 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 226,367,568 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2564

25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญของต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	726,813,908	594,357,774	720,569,240	594,357,774
ค่าภาษีอากร	89,511,751	70,783,471	89,480,720	70,781,666
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	6,360,424	4,267,603	6,347,499	4,267,603
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	141,226,428	116,328,763	139,859,009	116,328,763
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	28,296,154	23,435,918	24,925,161	23,435,918
ค่าสาธารณูปโภค	50,175,886	36,894,563	50,084,047	36,894,563
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้เชี่ยวชาญ	7,043,442	9,180,096	6,691,042	9,105,096
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	16,199,473	13,005,114	15,978,702	13,005,114
อื่น ๆ	73,841,514	53,747,802	73,052,609	53,739,852
รวมต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,139,468,980	922,001,104	1,126,988,029	921,916,349

26 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน และกลุ่มกิจการจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการจ่ายเงินสมทบกองทุนและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในกำไรหรือขาดทุนจำนวน 12,204,033 บาท (พ.ศ. 2564 : 11,208,283 บาท)

27 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	162,233,506	162,233,506	94,383,883
ต้นทุนทางการเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,448,976	10,303,688	9,336,648
รวมต้นทุนทางการเงิน	172,682,482	172,537,194	103,720,531

28 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	198,486,788	162,020,977	198,486,788	162,020,977
รวมภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	198,486,788	162,020,977	198,486,788	162,020,977
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว (หมายเหตุ 16)	(20,699,177)	(11,144,896)	(19,104,915)	(11,144,896)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(20,699,177)	(11,144,896)	(19,104,915)	(11,144,896)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	177,787,611	150,876,081	179,381,873	150,876,081

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับภาษีของประเทศไทยโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	887,996,299	758,332,875	896,009,967	758,417,628
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	177,599,260	151,666,575	179,201,994	151,683,526
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่ใช้สิทธิทางภาษีได้เพิ่ม	(161,130)	(965,018)	(161,130)	(981,969)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีตามประมวลรัษฎากร	349,481	174,524	341,009	174,524
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	177,787,611	150,876,081	179,381,873	150,876,081

29 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	710,208,688	607,456,794	716,628,094	607,541,547
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) ณ 1 มกราคม	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000
รวมจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) ณ 31 ธันวาคม	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.34	0.29	0.34	0.29

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

30 ข้อมูลตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจะเป็นผู้พิจารณาระบุส่วนงานที่รายงานของธุรกิจเพื่อใช้ในการวัดผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการโดยจำแนกตามสายงานธุรกิจ ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
	ส่วนงานธุรกิจให้เช่าซื้อและให้กู้ยืม บาท	ส่วนงานธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย บาท	ส่วนงานธุรกิจโดรนเพื่อการเกษตร บาท	รวม บาท
รายได้ดอกเบี้ย	2,309,828,804	-	-	2,309,828,804
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	9,407,621	9,407,621
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5,837,184	4,764,047	-	10,601,231
รายได้อื่น	6,053,402	-	107,016	6,160,418
รวมรายได้				2,335,998,074
ต้นทุนขายและการให้บริการ				4,608,866
ค่าใช้จ่ายในการบริการ				32,539,984
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				1,106,928,996
ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต				131,241,447
ต้นทุนทางการเงิน				172,682,482
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				887,996,299
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				177,787,611
กำไรสำหรับปี				710,208,688
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	10,576,349,305	-	-	10,576,349,305
รายการอื่นในสินทรัพย์				1,047,221,309
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในข้อมูลทางการเงินรวม				11,623,570,614
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,601,500,000	-	-	5,601,500,000
รายการอื่นในหนี้สิน				645,896,350
หนี้สินทั้งสิ้นในข้อมูลทางการเงินรวม				6,247,396,350

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีรายการตัดบัญชีซึ่งเกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายและการให้บริการ และต้นทุนขายและการให้บริการ เป็นจำนวนเงิน 6,452,093 บาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	ส่วนงานธุรกิจให้เช่าซื้อและให้กู้ยืม บาท	ส่วนงานธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย บาท	รวม บาท
รายได้ดอกเบี้ย	1,834,429,325	-	1,834,429,325
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	4,737,484	-	4,737,484
รายได้อื่น	6,818,208	1,602,413	8,420,621
รวมรายได้			1,847,587,430
ค่าใช้จ่ายในการบริการ			23,249,647
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			898,751,457
ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต			63,532,920
ต้นทุนทางการเงิน			103,720,531
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			758,332,875
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			150,876,081
กำไรสำหรับปี			607,456,794
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	8,685,472,375	-	8,685,472,375
รายการอื่นในสินทรัพย์			844,057,014
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในข้อมูลทางการเงินรวม			9,529,529,389
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,108,900,000	-	4,108,900,000
รายการอื่นในหนี้สิน			514,054,015
หนี้สินทั้งสิ้นในข้อมูลทางการเงินรวม			4,622,954,015

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการไม่มีรายการตัดบัญชี

31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือกลุ่มครอบครัวบุญสาลี ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 67 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 67)

ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	สัญชาติ	ความสัมพันธ์
บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผนบริหารและควบคุมกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงกรรมการ (ผู้บริหาร และบุคคลอื่น) ของบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มกิจการและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	
	บาท	บาท	บาท	นโยบายการกำหนดราคา
ค่าเสื่อมราคา				
ผู้บริหารสำคัญ	7,861,508	7,100,245	6,885,647	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนทางการเงิน				
ผู้บริหารสำคัญ	1,167,905	1,103,581	1,230,943	อัตราที่ตกลงร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมียอดคงเหลือสำหรับรายการระหว่างกลุ่มกิจการและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้			
ผู้บริหารสำคัญ	44,269,723	41,605,302	29,674,310
หนี้สินตามสัญญาเช่า			
ผู้บริหารสำคัญ	45,585,047	42,887,262	30,709,150

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	24,881,586	22,112,586	22,289,594
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,187,206	1,066,803	1,051,288
รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ	26,068,792	23,179,389	23,340,882

32 เครื่องมือทางการเงิน

วิธีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

นโยบายการบัญชีในหมายเหตุข้อที่ 4 อธิบายความแตกต่างระหว่างการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน และอธิบายการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายรวมถึงกำไรและขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรม ตารางแสดงการวิเคราะห์มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยแบ่งตามประเภทในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ.2565		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	268,400,866	268,400,866
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	535,020,559	535,020,559
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	10,041,328,746	10,041,328,746
ลูกหนี้อื่น	-	48,158	48,158
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	10,844,798,329	10,844,798,329
หนี้สินทางการเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,860,000,000	2,860,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	95,673,802	95,673,802
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,741,500,000	2,741,500,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	361,371,451	361,371,451
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	6,058,545,253	6,058,545,253

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ.2565		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	254,949,987	254,949,987
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	535,020,559	535,020,559
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	10,041,328,746	10,041,328,746
ลูกหนี้อื่น	-	146,222	146,222
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	10,831,445,514	10,831,445,514
หนี้สินทางการเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,860,000,000	2,860,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	95,083,754	95,083,754
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,741,500,000	2,741,500,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	356,137,393	356,137,393
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	6,052,721,147	6,052,721,147

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ.2564		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	307,355,947	307,355,947
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	422,413,007	422,413,007
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	8,263,059,368	8,263,059,368
ลูกหนี้อื่น	-	1,494	1,494
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	8,992,829,816	8,992,829,816
หนี้สินทางการเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,047,300,000	3,047,300,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	96,095,472	96,095,472
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,061,600,000	1,061,600,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	245,263,758	245,263,758
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	4,450,259,230	4,450,259,230

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ.2564		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน บาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย บาท	รวม บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	259,461,208	259,461,208
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	422,413,007	422,413,007
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	8,263,059,368	8,263,059,368
ลูกหนี้อื่น	-	1,494	1,494
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	8,944,935,077	8,944,935,077
หนี้สินทางการเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,047,300,000	3,047,300,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	96,020,222	96,020,222
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,061,600,000	1,061,600,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	245,263,758	245,263,758
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	4,450,183,980	4,450,183,980

33 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่าความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- **ข้อมูลระดับที่ 1**

  ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

- **ข้อมูลระดับที่ 2**

  ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

- **ข้อมูลระดับที่ 3**

  ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2565			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	535,021	535,021
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	-	10,041,329	10,041,329
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	10,576,350	10,576,350
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,860,000	-	2,860,000
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,741,500	-	2,741,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	361,371	-	361,371
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	5,962,871	-	5,962,871

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2565			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	535,021	535,021
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	-	10,041,329	10,041,329
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	10,576,350	10,576,350
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,860,000	-	2,860,000
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,741,500	-	2,741,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	356,137	-	356,137
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	5,957,637	-	5,957,637

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	422,413	422,413
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	-	8,263,059	8,263,059
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	8,685,472	8,685,472
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,047,300	-	3,047,300
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,061,600	-	1,061,600
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	245,264	-	245,264
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	4,354,164	-	4,354,164

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปีและไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

(ก) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยน จากตัวแทน นายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคานั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการได้แก่ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนจะวัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อและมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงานซึ่งเป็นข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน คือมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินโดยผู้บริหารเชื่อว่าหนี้สินเหล่านี้จะมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างอย่างเป็นนัยสำคัญจากราคาตามบัญชี เนื่องจากเป็นสัญญาเงินกู้ยืมที่มีระยะเวลาสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งเป็นข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน คือมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินโดยผู้บริหารเชื่อว่าเงินกู้ยืมดังกล่าวจะมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างอย่างเป็นนัยสำคัญจากราคาตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดจึงทำให้การคำนวณการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายเพื่อคำนวณหามูลค่ายุติธรรมมีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่า คือ มูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งเป็นข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่

(ค) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับที่ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ คือมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อแก่ลูกหนี้สุทธิรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิตตามบัญชี โดยเงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งผู้บริหารประเมินแล้วว่า อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้สินเชื่อมีความเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในตลาดปัจจุบันของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ คือมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยคงค้างหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิตตามบัญชี โดยเงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งผู้บริหารประเมินแล้วว่า อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้สินเชื่อมีความเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในตลาดปัจจุบันของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน

34 ภาระผูกพัน

ก) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,177,260	4,083,588
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	33,127,048	33,923,574
รวม	34,304,308	38,007,162

ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และพ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันที่เกิดตามสัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งกลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงานและสัญญาบริการ แต่อย่างไรก็ตามสัญญาส่วนใหญ่เป็นสัญญาที่กลุ่มกิจการสามารถบอกเลิกได้ทันทีหรือแจ้งการยกเลิกสัญญา 1 เดือนล่วงหน้า

35 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.137 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 287,152,000 บาท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์ • ประธานกรรมการ • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2562	73	• ปริญญาเอก ศิลปศาสตร์ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม • ปริญญาเอก สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่นที่ 4/2009 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Role of the Chairman Program Class รุ่นที่ 18/2008 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 90/2007 โดย สถาบัน IOD	0.095	-	2562 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะสตาร์ จำกัด	การลงทุนในธุรกิจอื่น
					2563 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานซึ่งกำกับดูแลด้านการบัญชี
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	กิจการค้าเครื่องรับส่งวิทยุกระจายเสียง
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์ ปูนเม็ดและปูนสำเร็จรูป
					2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กองทุนประกันสังคม	หน่วยงานราชการ
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มารวย เรียลเอสเตท จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานซึ่งกำกับดูแลด้านการบัญชี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2559 - 2563	อุปนายก	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานซึ่งกำกับดูแลด้านการบัญชี
					2557 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา	บริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องจักรกลทางการเกษตร
					2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิสันทน์ จำกัด	ให้เช่าอาคารชุดขาย
2. **นายพูนศักดิ์ บุญสาลี** • กรรมการ • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	74	• ปริญญาเอก สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ • ปริญญาเอก สาขาศิลปศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา • ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย • ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ (จิตวิทยา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาตรี สาขาการศึกษา (คณิตศาสตร์) มหาวิทยาลัยวิชาการศึกษาพิษณุโลก	23.90	• คู่สมรส นางจินตนา บุญสาลี • บิดาของ นายศิวพงศ์ บุญสาลี	2538 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์	มหาวิทยาลัย
					2562 - 2564	อุปนายก	สมาคมการค้าผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถ	สมาคมการค้าเกี่ยวกับสินเชื่อทะเบียนรถ
					2561 - 2562	นายก	สมาคมการค้าผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถ	สมาคมการค้าเกี่ยวกับสินเชื่อทะเบียนรถ
					2560 - 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 97/2012 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์			2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมการผลิตน้ำตาล
					2538 - 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
3. **นางจินตนา บุญสาลี** • กรรมการ • กรรมการบริหาร ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	72	• ปริญญาโท สาขาพัฒนบริหารศาสตร์ (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี สาขาการศึกษา (คณิตศาสตร์ - วิทยาศาสตร์) วิทยาลัยวิชาการศึกษา พิษณุโลก • หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	23.97	• คู่สมรส นายพูนศักดิ์ บุญสาลี • มารดาของ นายศิวพงศ์ บุญสาลี	2538 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2564 - 2565	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายโดรน
					2554 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมผู้ปกครองและครู	โรงเรียนอุตรดิตถ์ดรุณี	หน่วยงานราชการ (การศึกษา)
					2539 - 2564	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นายศิวพงศ์ บุญสาลี • กรรมการ • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน • ประธานกรรมการบริหาร • กรรมการผู้จัดการ ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2555	48	• Master of Engineering (EECS) จาก Massachusetts Institute of Technology • Bachelor of Science (EE) จาก Massachusetts Institute of Technology • หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	9.66	• บุตรของนายพูนศักดิ์ บุญสาลี และนางจินตนา บุญสาลี	2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายโดรน
					2562 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม	ราชการ
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีวิซ คาร์ เร้นทอล จำกัด	ให้เช่ารถยนต์
					2558 - 2560	ผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม	ราชการ
					2544 - 2555	ผู้จัดการงานวิศวกรรม	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	รัฐวิสาหกิจ (ขนส่ง)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5. **นางโสภิดา สุกใส** • กรรมการ • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	55	• ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ • หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.048	-	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2555 - 2559	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชี - การเงิน)	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2538 - 2558	ผู้จัดการสำนักงานใหญ่	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
6. **นางเรณู วิลาศรี** • กรรมการ • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2559	52	• ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา • Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม • หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 148/2018 โดย สถาบัน IOD	0.053	-	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี-การเงิน)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • รองกรรมการผู้จัดการบริหารงานทั่วไป	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายโดรน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		• หลักสูตร CFO Focus On Financial Reporting 3/2017 โดย สภาวิชาชีพบัญชี ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์			2559 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบัญชี - การเงิน)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานการเงิน)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2547 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหาร	บริษัท แม็คคอร์มิค (ประเทศไทย) จำกัด	อุตสาหกรรมการผลิต (อาหาร)
7. นายชวลิต ภานผา • กรรมการ • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานส่งเสริมธุรกิจ) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2546		• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนเรศวร • ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ • หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.038	• พี่น้องของนายวาทิพย์ ภานผา	2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานส่งเสริมธุรกิจ)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2563 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม	ราชการ
					2558 - 2560	ผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม	ราชการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2555 - 2558	ผู้จัดการ สำนักส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2546 - 2555	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
8. นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์ • กรรมการ ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2562	61	• Master of International Finance and Banking, Economics and Statistics จาก Columbia University, New York, USA , • ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร DCP รุ่นที่ 114/2009 โดยสถาบัน IOD • หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 25/2009 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 7/2009 โดย สถาบัน IOD	0.012	-	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้ การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด	ธุรกิจเงินร่วมลงทุน
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	กิจกรรมการสร้างแบบแม่ข่ายลงทุนเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เอ็มยูเอฟจี จำกัด	ที่ปรึกษาการลงทุน
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตผ้าเพื่อการจำหน่ายและส่งออก
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ ลิส จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สินแบบลิสซิ่ง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		• หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 5/2009 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 6/2009 โดย สถาบัน IOD			2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด	ธุรกิจเงินร่วมลงทุน
					2559 - 2565	SVP ผู้จัดการฝ่ายการลงทุน สายประธานกรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2557 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด	ธุรกิจทางด้านธุรกรรม
					2556 - 2559	VP ผู้จัดการฝ่ายการลงทุนธุรกิจ สายประธานกรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
9. นางนันทนา สังขวิจิตร • กรรมการอิสระ • ประธารกรรมการบริหารความเสี่ยง • ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน • กรรมการตรวจสอบ ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2562	68	• ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • วุฒิบัตรทางด้านวิชาชีพที่ได้รับ - Certified Information System Auditor (CISA) โดย ISACA สหรัฐอเมริกา - Certified Information Security Manager (CISM) โดย ISACA สหรัฐอเมริกา	0.048	-	2562- ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ • บริหารความเสี่ยง • กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเอสซี คอนซัลท์ จำกัด	ให้คำแนะนำปรึกษาทางธุรกิจ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- Certified in Risk and Information (CRISC) โดย ISACA สหรัฐอเมริกา - Certification in Risk Management Assurance (CRMA) โดย IIA สหรัฐอเมริกา - Chief Audit Executive Professional Certificate Program โดยสภาวิชาชีพบัญชี - Forensic Accounting Certificate (FAC) โดย สภาวิชาชีพบัญชี - โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) โดย สภาวิชาชีพบัญชี • การอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 130/2016 โดย สถาบัน IOD - Governance 4.0 : Connected, Security, Privacy Certificate Program โดย ISACA			2555 - ปัจจุบัน	ประธานคณะทำงานโครงการพัฒนาหลักสูตรการอบรมด้านการตรวจสอบภายใน	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานซึ่งกำกับดูแลด้านการบัญชี
					2559 - 2562	กรรมการ	บริษัท พี เจ เอ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
10. **นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ** • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2562	62	• ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตร Strategic Board Master Class รุ่นที่ 11/2022 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 160/2019 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น 7/2019 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตรบัญชีด้วยความยั่งยืนในยุคดิจิตอล ปี 2561 โดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตรเครื่องมือทางการเงิน ปี 2561 โดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตร International Banking โดย KPMG-INSEAD International banking School • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง โดย สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.048	-	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน • กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เพื่อใช้ในงานก่อสร้าง
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานซึ่งกำกับดูแลด้านการบัญชี
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิหอจดหมายเหตุพุทธทาส อินทปัญโญ	ศูนย์การเรียนรู้และสถานบริการด้านศาสนธรรม
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ด้วยรัก และ ภักดี จำกัด	กิจการการเกษตร
					2548 - 2560	หุ้นส่วนสำนักงานและกรรมการ	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด	สำนักงานสอบบัญชี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. **นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์** • กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน • กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2562	59	• ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 163/2019 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตรด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ 46 โดยคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Subsidiary Governance Program รุ่นที่ 3/2022 โดย สถาบัน IOD • เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา • ประกาศนียบัตรกฎหมายปกครองและวิธีพิจารณาทางปกครอง สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา • Certified Financial Planner โดย สมาคมนักวางแผนการเงินไทย • หลักสูตร INVESTMENT PLANNER โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • หลักสูตร How Risk Plan โดย สถาบัน IOD	0.027	-	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายโดรน
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์	มหาวิทยาลัย
					อดีต	ผู้ทรงคุณวุฒิ รองเลขาธิการ	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา	นิติบุคคลในกำกับกระทรวงศึกษาธิการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
12. นายณัฐชพน พุ่มสิริโรจน์ • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานกฎหมาย) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2560 พ้นจากตำแหน่งผู้บริหาร เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565	66	• ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD	0.024	-	2560 - 2565	• กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานกฎหมาย)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2554 - 2559	ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ณัฐพล แอทเทอร์นี จำกัด	ให้คำแนะนำปรึกษาทางกฎหมาย
13. นายคำนึง สิงห์คาร • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	54	• มัธยมศึกษาปีที่ 6 ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนจังหวัดอุตรดิตถ์	0.026	-	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2561	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1) และผู้จัดการเขตลำปาง	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2560	ผู้จัดการเขตลำปาง	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2557 - 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 2	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
14. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 2) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	59	• ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ • หลักสูตรการพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.005	-	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 2)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 1	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2554 - 2558	ผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 1	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
15. นายประจักษ์จันทร์ดำ • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 3) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	58	• ปริญญาตรี สาขาอุตสาหกรรมศิลป์ วิทยาลัยครูอุตรดิตถ์ • หลักสูตรการพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.03	-	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 3)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 3	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2554 - 2558	ผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 3	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
16. นายชวลิต เกษมชลธาร • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 4) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	57	• ปริญญาตรี สาขาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ • หลักสูตรการพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.05	-	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 4)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 4	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2554 - 2558	ผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 4	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
17. นายวาทิพย์ ภานผา • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 5) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	50	• ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ (การพัฒนาชุมชน) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ • หลักสูตรการพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.024	• พี่น้องของนายชวลิต ภานผา	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 5)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 5	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2554 - 2558	ผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 5	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
18. นายปรเมศร์ อินมา • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบริหารหนี้) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538	52	• ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ (การพัฒนาชุมชน) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์	0.014	-	2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบริหารหนี้)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2555 - 2558	ผู้จัดการสำนักบริหารหนี้	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2538 - 2554	หัวหน้าฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
19. นายนาวิน แสงสันต์ • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2565	69	• ปริญญาโท สาขาพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต	-	-	2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบกองทุนเงินทดแทน	สำนักงานประกันสังคม	ราชการ
					2560 - 2564	ผู้อำนวยการ	มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์	ไม่แสวงกำไร
					2550 - 2556	ผู้จัดการเขต	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
20. นายชุติชัย พฤฒิชัย • ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2564	36	• ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2564 - 2564	สมุห์บัญชี	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2559 - 2563	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บริษัท ไทยมุ้ย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การขายส่งเหล็ก เหล็กกล้า ขั้นมูลฐานอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2554 - 2559	รองหัวหน้าสายงานตรวจสอบบัญชี	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับบัญชี การทำบัญชี และการตรวจสอบบัญชี การให้คำปรึกษาด้านภาษี
21. นางทิพมาศ ลำเจริญ • เลขานุการบริษัท • หัวหน้าฝ่ายธุรการ ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2543	45	• ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ สถาบันราชภัฏอุตรดิตถ์ • ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 39/2022 โดยสถาบัน IOD • หลักสูตร Effective Minute Taking - EMT รุ่นที่ 37/2017 โดยสถาบัน IOD	-	-	2559 - ปัจจุบัน	• เลขานุการบริษัท • หัวหน้าฝ่ายธุรการ	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2548 - 2559	หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ ลิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		• หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 72/2016 โดยสถาบัน IOD • หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1 ปี 2559 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2559 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรการพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์						

หมายเหตุ: *สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงก่อนเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1. บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	X, //, AC	/, M	/, M	/, C, M	/, M	/, M	/, M	/	//, AC	//, AC	//	M	M	M	M	M	M	M	M	M
2. บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		/																		
3. บริษัท ด้วยรัก และ ภักดี จำกัด										/										
4. บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	/																			
5. บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)								/												
6. บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด																				
7. บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด								/												
8. บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด								/, M												
9. บริษัท บางกอก มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ ลิส จำกัด								/												
10. บริษัท บางกอก เอ็มยูเอฟจี จำกัด								/												
11. บริษัท บีวิช คาร์ เร้นทอล จำกัด				/																
12. บริษัท พิสันทน์ จำกัด	/																			

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
13. บริษัท มารวย เรียลเอสเตท จำกัด	/																			
14. บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	/																			
15. บริษัท เอ็นเอสซี คอนซัลท์ จำกัด									/											
16. บริษัท ณัฐพล แอทเทอร์นี จำกัด												/								
17. บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)										/										
18. บริษัท เดอะสตาร์ จำกัด	X																			
19. บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด				/			/				/									

ตำแหน่ง
X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการอิสระ AC = กรรมการตรวจสอบ C = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร

1. นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาลี
3. นางจินตนา บุญสาลี
4. นายศิวพงศ์ บุญสาลี
5. นางโสภิดา สุกใส
6. นายชวลิต ภานผา
7. นางเรณู วิลาศรี
8. นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์
9. นางนันทนา สังขวิจิตร
10. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ
11. นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์
12. นายณัฐชพน พุ่มสิริโรจน์
13. นายคำนึง สิงห์คาร
14. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร
15. นายประจักษ์ จันทร์ดำ
16. นายชวลิต เกษมชลธาร
17. นายวาทิพย์ ภานผา
18. นายปรเมศร์ อินมา
19. นายนาวิน แสงสันต์
20. นายชุติชัย พฤฒิชัย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	X, //, AC	/, M	/	/, C, M	/, M	/, M	/, M	/	//, AC	//, AC	//	M	M	M	M	M	M	M	M	M
บริษัทย่อย																				
บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด				/, C			/, M				/									

ตำแหน่ง

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการอิสระ AC = กรรมการตรวจสอบ C = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร

1. นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาลี
3. นางจินตนา บุญสาลี
4. นายศิวพงศ์ บุญสาลี
5. นางโสภิดา สุกใส
6. นายชวลิต ภานผา
7. นางเรณู วิลาศรี
8. นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์
9. นางนันทนา สังขวิจิตร
10. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ
11. นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์
12. นายณัฐชพน พุ่มสิริโรจน์
13. นายคำนึง สิงห์คาร
14. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร
15. นายประจักษ์ จันทร์ดำ
16. นายชวลิต เกษมชลธาร
17. นายวาทิพย์ ภานผา
18. นายปรเมศร์ อินมา
19. นายนาวิน แสงสันต์
20. นายชุติชัย พฤฒิชัย

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกิตติศักดิ์ ปัณณราช หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	44	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี สาขาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยนเรศวร **ประวัติการอบรม** • โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 17 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • สัมมนาพิเศษหัวข้อ "แนวทางการร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)" • หลักสูตรพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กระบวนการและแนวทางปฏิบัติ รุ่นที่ 3 • หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริต (Fraud Risk Management)	0.0007	-	2559 - ปัจจุบัน 2556 - 2559	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายควบคุมภายใน	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		• การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) รุ่นที่ 1/2563 โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ • แนวทางการสอบบัญชียุคดิจิตอล • พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายดิจิตอลที่เกี่ยวข้อง รุ่นที่ 1/64 • IT Audit การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ รุ่นที่ 1/64						

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพิษณุวัชร์ จีนชัย หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ	31	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี สาขานิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ • สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความแห่งสภาทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์ **ประวัติการอบรม** • หลักสูตรสำหรับผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	0.0010	-	2565 - ปัจจุบัน 2561 - 2565 2559 - 2561	หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย นิติกร หัวหน้างานธุรการฝ่ายบุคคล	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		• หลักสูตรบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัทจดทะเบียน โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด • หลักสูตรหลักเกณฑ์การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด • หลักสูตรกฎหมายฟอกเงินสำหรับผู้มีหน้าที่รายงาน โดยบริษัท ฟินลิค จำกัด • หลักสูตร พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกับการจ้างงานในการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด • หลักสูตรผู้ติดตามทวงถามหนี้และการยึดรถ โดยสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย						

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินการจ้างบริษัท ยูเค แวลูเอชั่น แอน เอเจนซี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ (“ผู้ประเมินราคาอิสระ”) ประเมินราคาทรัพย์สินที่เช่า รวมทั้งสิ้นจำนวน 33 สัญญา ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระจัดทำรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สินลงวันที่ 3 กันยายน 2562 สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 1-32 และ ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2565 สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 33 มีนางอุดมศรี นาทีกาญจนลาภ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ วฒ. 026 เป็นผู้ประเมินหลัก เพื่อทราบอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม และเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยให้ความเห็นในการปรับอัตราค่าเช่าไม่เกินร้อยละ 10 ทุก ๆ 3 ปี และแบ่งวิธีการประเมิน ดังนี้

1. วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด วิธีคิดต้นทุน และวิธีคิดรายได้ โดยการสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่าโดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 1 และ ข้อ 33

2. วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด และวิธีคิดรายได้ โดยการสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่าโดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 2-4

3. วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด (Comparison Approach) โดยสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่าโดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 5-32

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	ราคาประเมิน ค่าเช่าตลาดต่อเดือน
1. ลานจอดรถ สำนักงานใหญ่	ที่ดิน	300 ตารางวา	ถนนเจษฎาบดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	98.33 บาทต่อตารางวา
2. อาคาร 2 สำนักงานใหญ่	ที่ดิน	298 ตารางวา	ถนนเจษฎาบดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	98.33 บาทต่อตารางวา
3. อาคาร 3 สำนักงานใหญ่	ที่ดิน	300 ตารางวา	ถนนเจษฎาบดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	98.33 บาทต่อตารางวา
4. อาคาร 4 สำนักงานใหญ่	ที่ดินพร้อมอาคาร 4 ลานปฏิบัติเช่า และลานจอดรถ	498 ตารางวา	ซอย 4 แยกจากถนนศรีอุตรานอก ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	54.45 บาทต่อตารางวา
5. สำนักงานสาขาเชียงกลาง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้นครึ่ง	160 ตารางเมตร	เลขที่ 137/2 หมู่ 10 ถนนสายกำแพงเพชร-จุดผ่านแดนถาวรห้วยโก๋น/น้ำเงิน (ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลเชียงกลาง อำเภอเชียงกลาง จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	25 บาทต่อตารางเมตร
6. สำนักงานสาขาวังโป่ง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	306 ตารางเมตร	เลขที่ 404/4-5 หมู่ที่ 1 ถนนสายซนแดน-วังหิน (ทางหลวงหมายเลข 1205) ตำบลวังโป่ง อำเภอวังโป่ง จังหวัดเพชรบูรณ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	30 บาทต่อตารางเมตร
7. สำนักงานสาขาพิชัย	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	414 ตารางเมตร	เลขที่ 391/4 หมู่ 3 ถนนสาย บึงหลัก-พิชัย (ทางหลวงหมายเลข 1204) ตำบลในเมือง อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	61 บาทต่อตารางเมตร
8. สำนักงานสาขาทองแสนขัน	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น พร้อมชั้นลอย (จำนวน 2 คูหา)	349.2 ตารางเมตร	เลขที่ 109, 109/1 หมู่ 2 ถนนสายทองแสนขัน-น้ำปาด (ทางหลวงหมายเลข 1246) ตำบลบ่อทอง อำเภอทองแสนขัน จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	40 บาทต่อตารางเมตร

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	ราคาประเมิน ค่าเช่าตลาดต่อเดือน
9. สำนักงานสาขาหมอนไม้	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น พร้อมชั้นลอย (จำนวน 2 คูหา)	360 ตารางเมตร	เลขที่ 9/4 ถนนพาดวารี (ทางหลวงหมายเลข102) ตำบลป่าเซ่า อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	34 บาทต่อตารางเมตร
10. สำนักงานสาขาบ้านเกาะ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 152.76 ตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 433.21 ตารางเมตร	เลขที่ 52/10 หมู่ 5 ถนนศรีชาววัง ตำบลบ้านเกาะ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 42 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 13 บาทต่อตารางเมตร
11. สำนักงานสาขาคุ้งตะเภา	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	477 ตารางเมตร	เลขที่ 83/6 หมู่ 3 ถนนสายอินทร์บุรี-เชียงใหม่ (ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลคุ้งตะเภา อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	32 บาทต่อตารางเมตร
12. สำนักงานสาขาทุ่งยั้ง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 228 ตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 205 ตารางเมตร	เลขที่ 128/1 หมู่ 2 ถนนสายอุตรดิตถ์-ศรีสัชนาลัย (ทางหลวงหมายเลข 102) ตำบลทุ่งยั้ง อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 35 บาทต่อตารางเมตรพื้นที่รอบอาคาร 11 บาทต่อตารางเมตร
13. สำนักงานสาขาวังกะพี้	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 161 ตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 239 ตารางเมตร	เลขที่ 118/1 หมู่ 4 ถนนสายพิษณุโลก-อุตรดิตถ์ (ทางหลวงหมายเลข 117) ตำบลวังกะพี้ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 37 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 13 บาทต่อตารางเมตร
14. สำนักงานสาขาโกดังบึงหลัก	ที่ดิน พร้อม อาคารพาณิชย์, โกดัง	พื้นที่อาคาร 119 ตารางเมตร โกดัง 752 ตารางเมตร	เลขที่ 53/1 หมู่ 6 ถนนอินทร์บุรี-เชียงใหม่ (ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลป่าเซ่า อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 50 บาทต่อตารางเมตร โกดัง 15 บาทต่อตารางเมตร

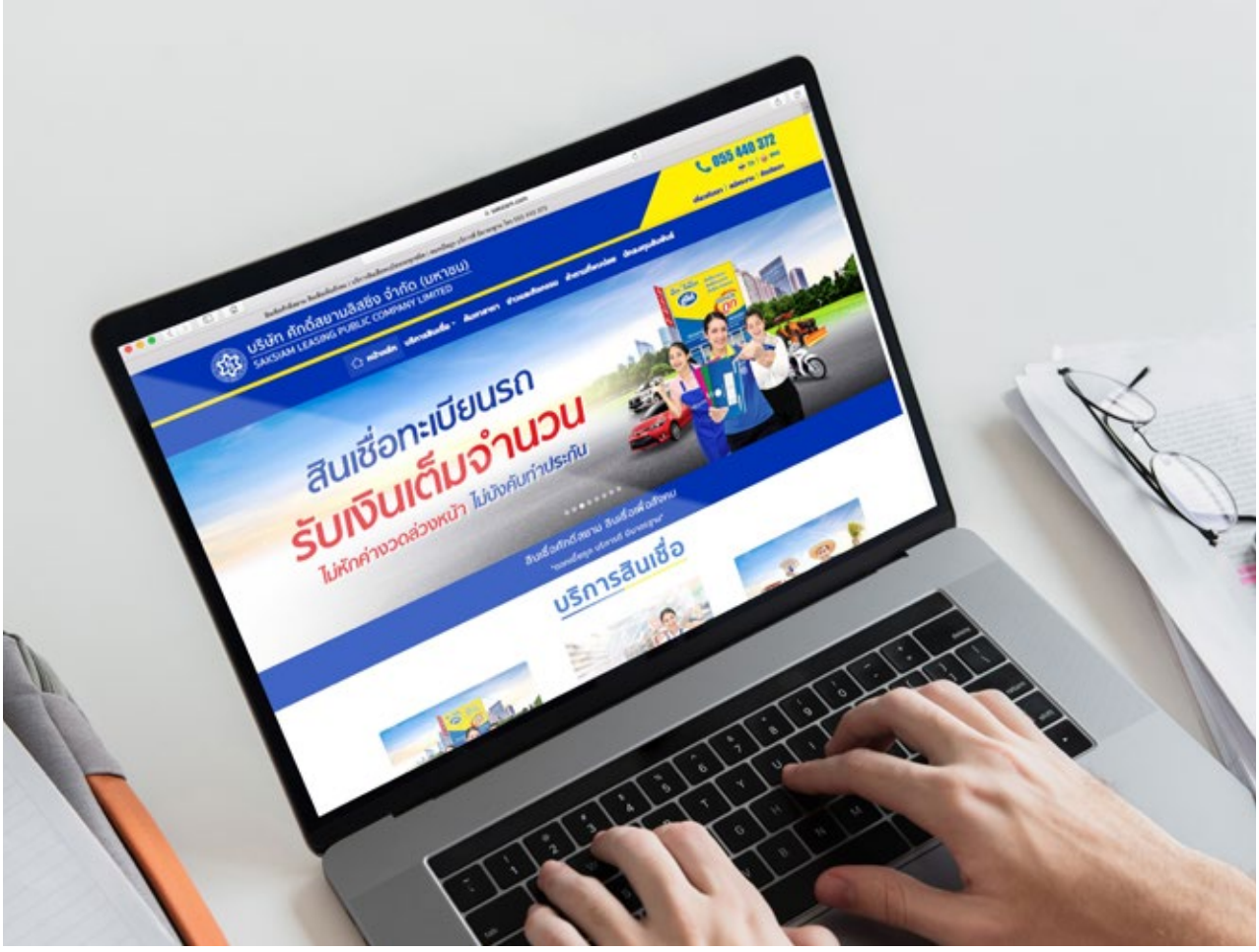
ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	ราคาประเมินค่าเช่าตลาดต่อเดือน
15. สำนักงานสาขาบ้านแก่ง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้นครึ่ง (จำนวน 2 คูหา)	240 ตารางเมตร	เลขที่ 262-263 หมู่ 10 ถนนสายบ้านแก่ง-วังผาชัน (ทางหลวงหมายเลข 1214) ตำบลบ้านแก่ง อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	31 บาทต่อตารางเมตร
16. สำนักงานสาขาเวียงสา	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น (จำนวน 3 คูหา)	1,081.2 ตารางเมตร	เลขที่ 656 หมู่ 4 ถนนสายเวียงสา-ปากนาย (ทางหลวงหมายเลข 1026) ตำบลกลางเวียง อำเภอเวียงสา จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	25 บาทต่อตารางเมตร
17. สำนักงานสาขาทุ่งช้าง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น (จำนวน 2 คูหา)	280 ตารางเมตร	เลขที่ 228/4, 228/5 หมู่ 2 ถนนสายกำแพงเพชร - จุดผ่านแดนถาวรห้วยโก๋น/น้ำเงิน (ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลทุ่งช้าง อำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	54 บาทต่อตารางเมตร
18. สำนักงานสาขาปัว	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น	275.04 ตารางเมตร	เลขที่ 33 หมู่ 5 ถนนสายปัว-สันติสุข (ทางหลวงหมายเลข 1081) ตำบลวรนคร อำเภอปัว จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	30 บาทต่อตารางเมตร
19. สำนักงานสาขาท่าวังผา	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้นครึ่ง (จำนวน 2 คูหา)	288 ตารางเมตร	เลขที่ 224/2 หมู่ 4 ถนนสายกำแพงเพชร-จุดผ่านแดนถาวรห้วยโก๋น/น้ำเงิน (ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลท่าวังผา อำเภอท่าวังผา จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	25 บาทต่อตารางเมตร
20. สำนักงานสาขาห้างฉัตร	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น	675 ตารางเมตร	เลขที่ 79/1 หมู่ที่ 1 ถนนสายห้างฉัตร-ทุ่งเกวียน (ทางหลวงหมายเลข 1035) ตำบลห้างฉัตร อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	40 บาทต่อตารางเมตร

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	ราคาประเมิน ค่าเช่าตลาดต่อเดือน
21. สำนักงานสาขาเถิน	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นใต้ดิน	384 ตารางเมตร	เลขที่ 196/21, 196/22 หมู่ที่ 7 ถนนพหลโยธินสายเก่า ตำบลล้อมแรด อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	40 บาทต่อตารางเมตร
22. สำนักงานสาขาแม่ทะ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นใต้ดิน	352 ตารางเมตร	เลขที่ 84 หมู่ 4 ถนนสายบ้านฟ้อน - ศูนย์สร้างทางลำปาง (ทางหลวงหมายเลข 1036) ตำบลนาครัว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	43 บาทต่อตารางเมตร
23. สำนักงานสาขาต้นยาง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	288 ตารางเมตร	เลขที่ 260/6 หมู่ 13 ถนนพหลโยธิน (ทางหลวงหมายเลข 1) ตำบลพิชัย อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	42 บาทต่อตารางเมตร
24. สำนักงานสาขาห้วยรากไม้	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่ อาคาร1 16.8 ตารางเมตร พื้นที่รออาคาร 793.6 ตารางเมตร	เลขที่ 346 หมู่ 11 ถนนสายโรงไฟฟ้า-บ้านใหม่ (สป. 2004) ตำบลแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 35 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 11 บาทต่อตารางเมตร
25. สำนักงานสาขาลำปาง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นลอย	235 ตารางเมตร	เลขที่ 40 ถนนสายลำปาง-แม่เมาะ (ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลพระบาท อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง	นายพูนศักดิ์ บุญสาลี	ไม่มี	30 บาทต่อตารางเมตร
26. สำนักงานสาขาวัดโบสถ์	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น	385.32 ตารางเมตร	เลขที่ 115/8-9 หมู่ 4 ถนนพิษณุโลก-วัดโบสถ์ ตำบลวัดโบสถ์ อำเภอวัดโบสถ์ จังหวัดพิษณุโลก	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	39 บาทต่อตารางเมตร
27. สำนักงานสาขาศรีนคร	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	468 ตารางเมตร	เลขที่ 206/1 หมู่ 9 ถนนสายศรีนคร-อุตรดิตถ์ (ทางหลวงหมายเลข 1180) ตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	54 บาทต่อตารางเมตร

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	ราคาประเมิน ค่าเช่าตลาดต่อเดือน
28. สำนักงานสาขาแม่สิน	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 189 ตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 230 ตารางเมตร	เลขที่ 443 หมู่ 6 ถนนสายศรีสัชนาลัย-เด่นชัย (ทางหลวงหมายเลข 1177) ตำบลแม่สิน อำเภอศรีสัชนาลัย จังหวัดสุโขทัย	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 45 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 16 บาทต่อตารางเมตร
29. สำนักงานสาขา บ้านด่านลานหอย	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	พื้นที่ อาคาร 256 ตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 220 ตารางเมตร	เลขที่ 209 หมู่ 1 ถนนจรดวิถีถ่อง (ทางหลวงหมายเลข 12) ตำบลลานหอย อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 50 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 15 บาทต่อตารางเมตร
30. สำนักงานสาขาศรีเทพ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นลอย	พื้นที่อาคาร 448 ตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 49 ตารางเมตร	เลขที่ 178, 179 หมู่ 12 ถนนสายสระบุรี-หล่มสัก (ทางหลวงหมายเลข 21) ตำบลสระกรวด อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 23 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 7 บาทต่อตารางเมตร
31. สำนักงานสาขาวังชิ้น	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	พื้นที่อาคาร 224 ตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 135.2 ตารางเมตร	เลขที่ 168/11 หมู่ 7 ถนนสายแพร่-วังชิ้น (ทางหลวงหมายเลข 1023) ตำบลวังชิ้น อำเภอวังชิ้น จังหวัดแพร่	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 35 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 12 บาทต่อตารางเมตร
32. สำนักงานสาขาแม่เมาะ	ที่ดิน และอาคาร พาณิชย์ สูง 2 ชั้น	337.84 ตารางเมตร	เลขที่ 154/1 หมู่ 7 แยกจากถนนสายโรงไฟฟ้า-แยก ทางหลวงหมายเลข 11 (ทางหลวงหมายเลข 1348) ตำบลแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสาลี	ไม่มี	35 บาทต่อตารางเมตร
33. สำนักงานใหญ่ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	ที่ดิน พร้อมอาคาร โชว์รูมและสำนักงาน สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 987 ตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 6,487 ตารางเมตร	เลขที่ 164/6 หมู่ 6 ถนนสายอุตรดิตถ์-เขื่อนสิริกิติ์ (ทางหลวงหมายเลข 1045) ตำบลท่าเสา อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นายศิวพงศ์ บุญสาลี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 15.73 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 9.64 บาทต่อตารางเมตร

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

โปรดดูรายละเอียดในเว็บไซต์บริษัท www.saksiam.com



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติตรงตามเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

1. **นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์** **ประธานกรรมการตรวจสอบ**
2. **นางนันทนา สังขวิจิตร** **กรรมการตรวจสอบ**
3. **นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ** **กรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเห็นว่า ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2565 บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีกระบวนการที่ช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีการจัดทำงบการเงินที่ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยรายงานทางการเงินของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน ประจำปี 2565 รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงินสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งเป็นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. **การสอบทานระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาในประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำรวมถึงให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในสามารถป้องกันหรือลดความผิดพลาดในการทำงาน รวมถึงพิจารณา ความเหมาะสมและเพียงพอของทรัพยากรบุคคลในการทำงานและความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม

3. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท และเห็นว่าเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

4. **การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยยึดหลักความยุติธรรม ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุกฝ่ายและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. **การพิจารณาคัดเลือก เสนอ แต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน ประจำปี 2565 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาแล้ว จึงได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีรายเดิมคือผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

1. นางสาวสินสิริ ทังสมบัติ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7352 และ/หรือ
2. นายไพบูล ตันกูล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4298 และ/หรือ
3. นายบุญเลิศ กมลชนกกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5339

6. **การพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ โดยได้รับความร่วมมือด้วยดีจากผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองประจำปี 2565 เพื่อให้ความมั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย

(นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

49/47 ถนนเจษฎาบดินทร์ ตำบลท่าอิฐ
อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์: 0 5544 4495 โทรสาร: 0 5544 0371

www.saksiam.com