

รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)



บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

LEO GLOBAL LOGISTICS PUBLIC COMPANY LIMITED



THE SMART
LOGISTICS
SOLUTION



วิสัยทัศน์

“บริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทย
ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน
และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้าและพนักงาน”



LEO Core Values

L

**Leading with ethics
and integrity**

(เป็นผู้นำอย่างมีหลักการ
และคุณธรรม)

E

**Excellence teamwork
with service mind**

(สร้างศักยภาพในการทำงาน
เป็นทีม ด้วยใจบริการ)

O

**Open for continuous
learning and improvement**

(เปิดกว้างในการเรียนรู้
และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง)

คณะกรรมการบริษัท



01

นายเสนีย์ แดงวัง

ประธานคณะกรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ

02



นายเกตตวิทย์ สิกธิสุนทรวงศ์

รองประธานคณะกรรมการบริษัท
ประธานคณะผู้บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

03



นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ

04



นายวรกานต์ ซูโต

กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอิสระ

05



นายธีระชัย เขมนะศิริ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

06



นายไพบุลย์ สำราญภูติ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ

07



นายอภิชาติ ลีอิสระนุกุล

กรรมการ

08



นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

09



นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการบริษัท	8
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	9
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	11
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	13
รายงานคณะผู้บริหาร	14
รายงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	15
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	16
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	16
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	54
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	57
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	65
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	78
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	80
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	80
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	85
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	100
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	108



ส่วนที่ 3 งบการเงิน

113

10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

113

11. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

115

12. งบการเงิน

119

13. หมายเหตุประกอบงบการเงิน

130

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	197
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	217
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	219
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	221



สารจากคณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การกลับมาแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ตั้งแต่ปลายปี 2563 ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2564 ส่งผลให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยล่าช้า หลายกิจกรรมทางเศรษฐกิจถูกจำกัดภายใต้มาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวดเป็นเวลาหลายเดือน ทำให้เกิดภาวะชะงักงันอย่างไ้ก็ตาม ด้านการส่งออกนับเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจในปี 2564 สามารถพลิกกลับมาขยายตัวได้ในอัตราสูง 17.14% จากที่หดตัวลง 6.01% ในปี 2563 ส่งผลให้อัตราค่าขนส่งสินค้าพุ่งสูงขึ้น

ปี 2564 นับเป็นปีที่ท้าทายอีกปีหนึ่งของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนทำงานอย่างสุดความสามารถที่จะสร้างผลประกอบการของบริษัทฯ ให้ดีกว่าปีที่ผ่านมา การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ระลอกใหม่มาพร้อมกับความท้าทายและข้อจำกัดในการขนส่งสินค้า เช่น พื้นที่ระวางที่มีจำกัด อัตราค่าขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมมากขึ้น และสามารถแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างทันท่วงที โดยในปี 2564 บริษัทฯ สามารถสร้างการเติบโตของผลการดำเนินงานให้เติบโตขึ้นได้ โดยมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 199.66 ล้านบาท เติบโตขึ้น 246% เมื่อเทียบกับปี 2563 และเป็นสถิติการทำกำไรสูงสุดนับตั้งแต่มีการก่อตั้งบริษัทฯ มา

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ ขอยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมุ่งมั่นทำงานให้บรรลุเป้าหมายเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรของไทยและอาเซียนต่อไป



นายเสนีย์ แสงวัง
ประธานคณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (End-to-End Logistics Service Provider) สายเลือดคนไทยที่ยืนหยัดอยู่ในอุตสาหกรรมผู้ให้บริการโลจิสติกส์ มานานกว่า 31 ปี ด้วยทีมงานผู้บริหารมืออาชีพ พร้อมประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่บ่มเพาะมากกว่าสามทศวรรษ

ตลอดระยะเวลา 31 ปีที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและขยายการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ในปี 2564 ที่ผ่านมา เป็นปีที่สถานการณ์มีความเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การแพร่ระบาดของ COVID-19 มาพร้อมความท้าทายและข้อจำกัดในการขนส่งสินค้ามากมาย ไม่ว่าจะเป็นพื้นที่ระวางที่มีจำกัด หรืออัตราค่าบริการที่เพิ่มขึ้น สำหรับ LEO ได้ใช้จุดแข็งจากการที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจที่เหนียวแน่น ช่วยให้เราสามารถสรรหาพื้นที่ระวาง และแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างทันท่วงที ทางบริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารจัดการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ดีในช่วงที่สถานการณ์มีข้อจำกัดในการขนส่งสินค้า เช่น พื้นที่ระวางที่มีจำกัด อัตราค่าบริการที่เพิ่มขึ้น ด้วยการเป็นคู่คิดแบบ Solution Provider ในการให้คำแนะนำและช่วยวางแผนงานสำหรับการส่งออกหรือนำเข้าสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อให้ก้าวผ่านความท้าทายในกระแส New Normal ของการขนส่งสินค้าไปทั่วโลก ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ได้มากขึ้นถึง 42% เมื่อเทียบกับปี 2563 มีปริมาณตู้สินค้าที่เติบโตขึ้นในทุกๆ trade lane มียอดนำเข้าส่งออกในปี 2564 ถึง 74,490 TEUS มีรายได้รวม 3,369.7 ล้านบาท เติบโตขึ้น 199% และมีกำไรสุทธิ (ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่) 198.8 ล้านบาท เติบโตขึ้น 250% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งถือเป็นออลไทม์ไฮสแนปตั้งแต่ LEO ก่อตั้งมา เป็นการสร้างผลกำไรสุทธิที่มีการเติบโตต่อเนื่องเป็นเวลา 4 ไตรมาสติดต่อกัน

ปี 2565 นี้ ทางบริษัทฯ มองว่า ยังเป็นช่วงเวลาดี ๆ ของธุรกิจผู้ให้บริการขนส่งและโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ รวมถึง LEO ด้วยข้อมูลจาก SCFI หรือ Shanghai Containerized Freight Index หรือนักวิเคราะห์ที่เชี่ยวชาญในเรื่องการขนส่งในระบบตู้คอนเทนเนอร์มองตรงกันว่า ปี 2565 นี้ เป็นอีกปีแห่งความท้าทายของผู้ส่งออกและผู้นำเข้าทั่วโลก และการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ยังคงมีอยู่ต่อไปและอาจจะมีเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย และจะทำให้ค่า Freight หรืออัตราค่าระวางเรือยังคงอยู่ในระดับที่สูงต่อไปอย่างน้อยถึงไตรมาส 3 หรืออาจจะเป็นทั้งปีของปี 2565 ทางบริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมในการให้บริการลูกค้าอยู่เสมอ พนักงานของเราต้องหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมองหา Solution ใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอให้กับลูกค้าสำหรับเป็นทางเลือกในการขนส่งที่เหมาะสมและดีที่สุดให้กับลูกค้า มีการแบ่งปันข้อมูลร่วมกันภายในบริษัทฯ รวมทั้งมองหาพันธมิตรทางธุรกิจเพิ่มเติม จึงทำให้เราสามารถรักษาความสัมพันธ์ของลูกค้าไว้ได้อย่างเหนียวแน่น พิสูจน์ได้จากจำนวนลูกค้ารายหลักของบริษัทฯ ในปี 2563 ยังคงใช้บริษัทฯ ต่อเนื่องในปี 2564 มากกว่า 90% และผลคะแนนความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้าในปี 2564 ได้คะแนนสูงขึ้นถึง 92% (จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ 89%) นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังได้นำโปรแกรม Sales Force โปรแกรมบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) อันดับ 1 ของโลก มาช่วยในส่วนของการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า และช่วยในส่วนของการบริหารทีมงานขาย ทางบริษัทฯ สามารถนำข้อมูลและรายงานต่างๆ ในระบบไปวิเคราะห์และวางแผนการให้บริการลูกค้า รวมถึงทำกิจกรรมต่างๆ ให้กับลูกค้าเพื่อสร้างความประทับใจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2565 ทางบริษัทฯ ยังเสริมความแข็งแกร่งในส่วนของการให้บริการอย่างครบวงจร ด้วยการเปิดให้บริการ LEO Self-Storage#2 และบริการลานรับฝากเก็บตู้คอนเทนเนอร์แห่งที่สอง ในส่วนของ LEO Self-Storage China Town สาขาที่ 2 ตั้งอยู่ ณ ตลาดน้อย ถนนเจริญกรุง ใกล้เคียงกับย่านเยาวราช โดยสาขาที่ 2 นี้ มีพื้นที่เพิ่มอีก 2,000 ตารางเมตร และสามารถให้บริการได้ทั้งห้องปรับอากาศและห้องธรรมดา มีสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครันและปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ทางบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะทำให้ LEO Self-Storage#2 เป็น Flagship store ของ LEO Self Storage ด้วยการให้บริการที่สามารถตอบสนอง Life Styles ของคนเมืองให้ได้มากขึ้น ในส่วนของบริการลานรับฝากเก็บตู้คอนเทนเนอร์แห่งที่สองของ YJCD นั้น จะตั้งอยู่ ณ บางนา กม. 21 โดยปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนปรับปรุงพื้นที่ และจะพร้อมให้บริการในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 อีกทั้งยังมีโครงการขนส่งสินค้าทางรางด้วยรถไฟความเร็วสูงจากจีนมายังประเทศลาว ที่ China Post บริษัทรัฐวิสาหกิจของประเทศจีน ได้เป็น 1 ใน 5 ตัวแทนขนส่งสินค้าผ่านรถไฟความเร็วสูงลาว จีน ยุโรป ซึ่งส่งผลดีต่อเนื่องมาให้กับ LEO เพราะบริษัทฯ เป็น Exclusive Partner รายเดียวของ China Post ในประเทศไทย การจับมือกับ China Post ให้บริการขนส่งทางรางด้วยรถไฟความเร็วสูง ลาว-จีน นี้ LEO ทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งไปยังประเทศจีนและขนส่งสินค้าที่มาจากจีนนำเข้ามายังประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีการวางแผนให้ประเทศไทยเป็น logistic hub ด้าน E-commerce ใน ASEAN โดยจะทำคลังสินค้าเพื่อกระจายและจัดส่งสินค้า คาดว่าโครงการนี้จะช่วยสนับสนุนการเติบโตธุรกิจโลจิสติกส์ของ LEO ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2565

ทางบริษัท ยังเตรียมที่จะสร้างการเติบโตทางธุรกิจ ผ่านแผนการทำข้อตกลงซื้อและควบรวมกิจการ (M&A) นอกเหนือจากบริษัท เวิลด์ แอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (WA) ที่มีการแข่งขันในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565 ที่ผ่านมา การ M&A กับบริษัท เวิลด์ แอร์ โลจิสติกส์ จำกัด นี้ สามารถช่วยต่อยอดธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศให้กับ LEO ได้อย่างก้าวกระโดด ทางบริษัท สามารถขยายพันธมิตรทางธุรกิจได้มากขึ้น เนื่องจาก WA ประกอบธุรกิจโลจิสติกส์มาเป็นระยะเวลานานกว่า 18 ปี ทำให้มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการประกอบธุรกิจขนส่ง อีกทั้งเป็นพันธมิตรกับสายการบินที่มีชื่อเสียงและน่าเชื่อถือมากกว่า 50 สายการบิน ซึ่งประโยชน์จากเครือข่ายของสายการบินที่ WA มีอยู่ จะทำให้ LEO มีพันธมิตรที่เป็นสายการบินเพิ่มมากขึ้น ส่งเสริมความสามารถในการสร้างรายได้และการลดต้นทุนได้ดีขึ้น อีกทั้งการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder) ที่เป็นกลุ่มลูกค้าหลักของ WA จะช่วยต่อยอดให้บริษัท เป็นผู้ประกอบการโลจิสติกส์ที่มีฐานลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น ทางบริษัท คาดว่า จะรับรู้รายได้จากการ M&A กับ WA ภายในไตรมาส 2 ปี 2565 นอกจากนี้ LEO ยังมีแผนที่จะมองผู้ประกอบการโลจิสติกส์ในประเทศในภูมิภาคเอเชีย อาทิ เวียดนามและอินโดนีเซีย ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามแผนงานที่เราเคยแจ้งกับนักลงทุนเอาไว้และความตั้งใจที่จะสร้างการเติบโตอย่างก้าวกระโดดและความยั่งยืนให้กับ LEO

ปี 2565 นี้ ทางบริษัท ยังคงให้คำมั่นสัญญาว่า จะรักษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการในระดับสากลและใช้หลัก Open for Continuous Learning and Improvement ซึ่งเป็น Core Value ที่สำคัญของ LEO ในการต่อยอดบริการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไปอีก ผู้บริหารและทีมงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะผลักดันให้ LEO เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ยึดถือและดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

สุดท้ายนี้ กระผมในนามบริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณนักลงทุน ลูกค้า พันมิตรทางธุรกิจ และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและเชื่อมั่นใน LEO มาโดยตลอด และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานลีโอบอลทุกคน ที่ช่วยกันฝ่าฟันความท้าทายมากมายที่ผ่านมาจนทุกอย่างผ่านพ้นไปได้ด้วยดี และช่วยกันนำพา LEO ให้เป็นบริษัทที่น่าเชื่อถือและเติบโตอย่างก้าวกระโดดในทุกๆ ปี ทางบริษัท ยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจผู้ให้บริการโลจิสติกส์ ให้สมกับวิสัยทัศน์ของบริษัท ที่ว่า LEO จะเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทย ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้าและพนักงานตลอดไป

นายเกตวิทย์ สิกสิสุนรวงศ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการอิสระที่จัดตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการตรวจสอบ	4/5
3. นายธีระชัย เหมนะสิริ	กรรมการตรวจสอบ	5/5

รายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

ในการสอบทานงบการเงินประจำปี 2563 และงบการเงินรายไตรมาส สำหรับปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นที่ยอมรับได้ และเห็นว่า ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมเป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอที่ช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2564 ซึ่งสอดคล้องตามการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ เพื่อรับฟังคำชี้แจง ชักถาม และให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

3. การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสม โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

4. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลมีความเพียงพอและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. การคัดเลือกผู้สอบบัญชี / ผู้ตรวจสอบภายใน และกำหนดค่าตอบแทนปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพและความเข้าใจในธุรกิจโลจิสติกส์ ความเป็นอิสระและความโปร่งใสของบริษัท คุณสมบัติของผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และค่าบริการ โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ดังนี้

- เห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง “บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด”
 - 1) นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8420 และ/หรือ
 - 2) นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7789 และ/หรือ
 - 3) นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8509 และ/หรือ
 - 4) นายทรงชัย วงศ์พิริยาภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10996

เป็นผู้สอบบัญชี และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 1,475,000.- บาท

- เห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง “บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาธิ จำกัด” โดย นางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์กรรมการบริหาร และ หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบภายใน แสดงความเห็นต่อกระบวนการควบคุมภายในของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) โดยมีค่าตอบแทนตรวจสอบภายใน จำนวนเงิน 150,000.- บาท/ครั้ง

6. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบรายคณะ โดยผลการประเมินแสดงได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยยึดมั่นบนหลักการของความถูกต้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ด้วยความรอบคอบ และให้ความเห็นอย่างอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรโดยไม่มีข้อจำกัดใดๆ ในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ ถูกต้อง และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานสอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

นายวิวัฒน์ ลิ้มกิตติกุล
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีความชัดเจน โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------|---|
| 1. นายธีระชัย เหมนะสิริ | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายวรกานต์ ชูโต | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 3. นายไพบุลย์ สำราญภูติ | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
3. ทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท รายคณะ และรายบุคคล
4. กำหนดหลักเกณฑ์และจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. นำเสนอผลการประเมินประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องการขึ้นเงินเดือนประจำปี และการจ่ายเงินพิเศษประจำปี
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

นายธีระชัย เหมนะสิริ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะผู้บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะผู้บริหาร จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------|--------------------|
| 1. นายเกตติวิทย์ สิริสุนทรวงศ์ | ประธานคณะผู้บริหาร |
| 2. นายวิเศษ สิริสุนทรวงศ์ | สมาชิกคณะผู้บริหาร |
| 3. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี | สมาชิกคณะผู้บริหาร |
| 4. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร | สมาชิกคณะผู้บริหาร |
| 5. นายมานพ บัววิทย์ | สมาชิกคณะผู้บริหาร |

ในปี 2564 คณะผู้บริหาร มีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้ง บรรลุตามเป้าหมาย
3. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
5. พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



นายเกตติวิทย์ สิริสุนทรวงศ์

ประธานคณะผู้บริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ | หัวหน้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี | สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร | สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายมานพ ปัจฉิวิทย์ | สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดแผนการจัดการและการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
2. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
3. ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลกระทบ หรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ
4. พัฒนา และทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ



นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์
หัวหน้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “LEO”) เดิมชื่อ บริษัท ลีโอ กรุ๊ป จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 2.50 ล้านบาท โดยมีนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้เริ่มก่อตั้งร่วมกับนายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล และผู้ก่อตั้งท่านอื่นๆ ซึ่งนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่จนถึงปัจจุบัน โดยวัตถุประสงค์แรกที่จัดตั้งคือ เพื่อถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม (“Holding Company”) และ เพื่อรองรับการขยายกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ ในขณะนั้นธุรกรรมหลักของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“LEOT”) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเล (Sea Freight) ในแบบไม่เต็มตู้ (Less than Container Load หรือ “LCL”) ไปยังเมืองท่าหลักต่างๆ ทั่วโลก และต่อมาได้ขยายบริการขนส่งสินค้าทางทะเลแบบเต็มตู้ (Full Container Load หรือ “FCL”) ซึ่งในปัจจุบันถือเป็นธุรกิจหลักที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุดของบริษัทฯ (ในปี 2551 มีการเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และในปี 2552 ได้มีการโอนธุรกิจของบริษัทฯ ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัดมายังบริษัทฯ)

จากความไม่แน่นอนของสภาวะเศรษฐกิจของโลกในช่วงวิกฤตการณ์ทางการเงินปี 2540 เศรษฐกิจในหลายประเทศมีอัตราการเติบโตชะลอตัวและส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ LEOT จึงได้มีการปรับกลยุทธ์ให้เข้ากับสถานการณ์ทางการแข่งขันในการทำการตลาด โดยหันมาพัฒนาการขนส่งแบบครบวงจรนอกเหนือจากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งทางทะเลเพียงอย่างเดียว โดยในปี 2540 บริษัทฯ เริ่มให้บริการจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Air Freight) และในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตและขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport Operator หรือ “MTO”) ตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 อันเป็นการแสดงถึงศักยภาพและความสามารถในการให้บริการให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องครบวงจร อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มโอกาสและความพร้อมในการแข่งขันของธุรกิจโลจิสติกส์ในระดับภูมิภาคอีกด้วย ในปี 2551 บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ลีโอ กรุ๊ป จำกัด มาเป็น บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อให้ชื่อของบริษัทฯ สามารถสื่อสารถึงขอบเขตธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน รวมถึงสามารถสะท้อนศักยภาพในการให้บริการธุรกิจโลจิสติกส์ที่สามารถครอบคลุมทั่วโลกแบบครบวงจร (End - to - End Global Logistics Services)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยและร่วมลงทุนในบริษัทร่วมเพื่อสนับสนุนธุรกรรมหลักของบริษัทฯ โดยมีการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่ ลงทุนในบริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FPS”) ในปี 2554 เพื่อทำธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร และผู้ให้บริการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบโดยเน้นกลุ่มภูมิภาคเอเชีย ร่วมจัดตั้งบริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์มาร์ริน (ประเทศไทย) จำกัด (“SKRT”) กับบริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์มาร์ริน จำกัด ซึ่งเป็นสายเดินเรือจากประเทศเกาหลีใต้ในปี 2545 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือของชิโนคอร์ประจำประเทศไทย ร่วมจัดตั้งบริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเชส จำกัด (“YJCD”) ในปี 2552 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ จัดตั้งบริษัท เวลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด (“WCL”) ในปี 2553 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ดำเนินพิธีการศุลกากรและตัวแทนออกของ ร่วมจัดตั้งบริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ARM”) กับกลุ่มอาราเม็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกในธุรกิจขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Express) เพื่อดำเนินธุรกิจบริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศในประเทศไทย (Courier and Small Parcel Express Services) และร่วมจัดตั้ง บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) กับบริษัทพันธมิตรท้องถิ่นในประเทศเมียนมาร์ ในปี 2557 สำหรับการดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในประเทศเมียนมาร์ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี ในช่วงปี 2556-2558 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยในปี 2558 บริษัทฯ รับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transferred) ของ FPS และ WCL โดยทั้งสองบริษัทดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่งที่ยังดำเนินธุรกิจรวมอยู่ คือ YJCD และ LML และมีบริษัทร่วมอีก 2 แห่งคือ SKRT และ ARM นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ Leo Self-Storage (“LSS”) ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่เพื่อให้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

ตลอดระยะเวลาดำเนินการ 31 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพการให้บริการเสมอมา โดยบริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO ครั้งแรกในปี 2543 และในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมต่างๆ เช่น สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association หรือ “TIFFA”) (ในปัจจุบัน นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นนายกิตติมศักดิ์ของสมาคม TIFFA) สมาพันธ์ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Federation of Freight Forwarders Associations หรือ “FIATA”) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ “IATA”) สมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association หรือ “TAFa”) และสมาคมชิปปิ้งแห่งประเทศไทย (The Customs Broker and Transportation Association of Thailand หรือ “CTAT”) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิสูจน์ถึงการเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรชั้นนำของประเทศ โดยได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2559 (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) สาขา 3rd Party Logistics Services Provider (3PL) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ โดยรางวัลดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการบริหารจัดการและการให้บริการโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความน่าเชื่อถือในกระบวนการจัดการด้านโลจิสติกส์และความเป็นมืออาชีพในการให้บริการแก่ลูกค้าอีกด้วย

และในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2562 (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) สาขาผู้ให้บริการตัวแทนในการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) จาก กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ และรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่น ปี 2562 (Prime Minister’s Award 2019 : PM Award 2019) สาขารัฐกิจบริการยอดเยี่ยม (Best Service Enterprise Award) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator : AEO) จากกรมศุลกากร

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทย ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้าและพนักงาน

พันธกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) จึงได้กำหนดพันธกิจที่จะทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าและคู่ค้า ตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามหลัก Quality Policy ใน 4 หัวข้อดังนี้

1. ความพอใจสูงสุดของลูกค้า (HIGH-CUSTOMER SATISFACTION : HCS)
2. ระบบงานที่เป็นเลิศ (EXCELLENT WORKING SYSTEM : EWS)
3. พนักงานที่มีคุณภาพ (QUALITY HUMAN RESOURCE : QHR)
4. องค์กรที่มีความมั่นคง (HEALTHY GROUP OF COMPANIES : HGC)

เป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดการยอมรับในการเป็นองค์กรชั้นนำของคนไทยที่ให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพตรงตามระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมพร้อมสู่การเป็นองค์กรมหาชน

กลยุทธ์

1. สร้างการเจริญเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่องในธุรกิจ Logistics Services และ Non-Logistics ที่มี Growth and high margin potential
2. มุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งสายเรือ สายการบิน และผู้ให้บริการเสริมอื่นๆ ภายในประเทศ และขยายเครือข่ายโดยการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ
3. พัฒนาและเสริมสร้างความรู้และทักษะ Outward Mindset ของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิด Service Excellent และเป็น Solution Provider ให้กับลูกค้า
4. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและดูแลลูกค้ารายหลัก Key Customer ให้ได้รับการบริการที่ดี โดยมีระบบการให้บริการลูกค้าและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) อย่างต่อเนื่อง
5. ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน (Good Corporate Governance with Social Responsibility and Sustainable Growth)

ค่านิยม

บริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยม หรือ LEO Core Values เพื่อปลูกฝังให้พนักงานมีแนวความคิด และหลักการในการทำงานเดียวกัน ดังนี้



วัฒนธรรมองค์กร

1. ทัศนคติ (Positive Attitude)

สร้างทัศนคติของพนักงาน ให้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความคิดเป็นระบบ มีความเป็นผู้นำและมีความคิดสร้างสรรค์ มีใจรักบริการเพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มที่ มีความรับผิดชอบต่องานในหน้าที่

2. องค์ความรู้ (Knowledge-Based Organisation)

เปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้อยู่เสมอ มีความใฝ่เรียนรู้สิ่งใหม่ที่เป็นประโยชน์ และส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสพัฒนาความสามารถของตนเองและมีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ของตนเองให้กับทีมงานได้

3. ให้พลังส่งเสริมและกระจายอำนาจ (Empowerment and Delegation)

สร้างแรงจูงใจและสร้างพลังส่งเสริมให้พนักงานสามารถดึงศักยภาพของตนเองออกมาให้มากที่สุดโดยการมอบและกระจายอำนาจ เพื่อให้การบริหารและการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายขององค์กร

4. ทันสมัย (Modern and Agile Organisation)

เป็นองค์กรที่ทันสมัยและมีความคล่องตัวในการปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
พฤศจิกายน 2533	นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ร่วมจัดตั้ง บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("LEOT") กับ นายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล และผู้ก่อตั้งท่านอื่นๆ ซึ่งนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จนถึงปัจจุบัน โดยแรกเริ่มบริษัท มีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร ไปยังเมืองท่าหลักๆ ทั่วโลก (ภายหลังบริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้โอนกิจการทั้งหมด (EBT) มายังบริษัท ในปี 2551 และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนเมษายน 2559)
ตุลาคม 2534	บริษัท ลีโอ กรุ๊ป จำกัด จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 2.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นบริษัท Holding company
กรกฎาคม 2535	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท รอยัลเทนเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RYT") กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล โดยเน้นภูมิภาคยุโรปและอเมริกา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ต่อมาในปี 2555 บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทและได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน RYT เหลือร้อยละ 19.00 โดยการขายหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นของ RYT ที่ไม่เกี่ยวข้องกันบริษัทฯ
พฤษภาคม 2537 ถึงสิงหาคม 2538	บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน 2 ครั้ง โดยครั้งที่หนึ่งเพิ่มทุนจำนวน 1.50 ล้านบาท จาก 2.50 ล้านบาท เป็น 4.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท และเพิ่มทุนครั้งที่สองจำนวน 1.00 ล้านบาท จาก 4.00 ล้านบาทเป็น 5.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นใหม่ 2 ราย
กันยายน 2539	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท ทิฟฟ้า จำกัด กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันบริษัทฯ ด้วยทุนจดทะเบียน 12.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจในกิจการอื่นเพื่อประกอบกิจการโรงพักสินค้าหรือสถานที่บรรจุจัดทำหีบห่อเพื่อการส่งออกและนำเข้า และธุรกิจที่ให้บริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ที่ใช้ในระบบเชื่อมโยงสถาบันการศึกษาวิชาชีพบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Transport and Business School - ITBS) โดยปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 70.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.00
กรกฎาคม 2544	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ร่วมจัดตั้ง บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ("FPS") ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ทำธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร และผู้รับจัดการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบโดยเน้นกลุ่มภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ และ บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) แบ่งปันการขยายตามความชำนาญของเครือข่าย (ภายหลังได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปี 2558 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560)
สิงหาคม 2544	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10.00 ล้านบาท จาก 5.00 ล้านบาทเป็น 15.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น
พฤศจิกายน 2545	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) ("SKRT") กับ Sinokor Merchant Marine Co., Ltd. ("SKR") ซึ่งเป็นสายเดินเรือจากประเทศเกาหลีใต้ โดยการถือหุ้นร้อยละ 50.00 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือซิโนคอร์ ("Sinokor") ประจำประเทศไทย ให้บริการขนส่งด้วยตู้คอนเทนเนอร์ ภายในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก และให้บริการ เช่า เรือเทกอง และเรือคอนเทนเนอร์ และต่อมาในปี 2551 และปี 2556 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 และร้อยละ 10.00 ตามลำดับ ทำให้ ณ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย SKR ถือหุ้นร้อยละ 40.00 และบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันบริษัทฯ 2 รายถือหุ้นรวมกันร้อยละ 10.00
ธันวาคม 2548	บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ขยายสาขาไปยังแหลมฉบังเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง
กรกฎาคม 2549	บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ลงทุนในบริษัท Kyungpyung Logistics Company Limited ("KPL") ประเทศเกาหลี ร่วมกับ SKR และนิติบุคคลสัญชาติเกาหลีใต้ เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพักสินค้าลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์โดยการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ KPL

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
สิงหาคม 2550	บริษัท จัดตั้งบริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (“ALC”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจบริการการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehouse & Distribution Management) โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 85.00 ต่อมา ALC ได้เพิ่มทุน 5.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้น 50,000 หุ้น หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนทำให้ ALC มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 10.00 ล้านบาท ต่อมาในปี 2552 บริษัท ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยการขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นอื่นซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท
	บริษัท จัดตั้ง บริษัท ลีโอคูลล์ โลจิสติกส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศสำหรับสินค้าพิเศษ ต่อมาในปี 2552 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ลีโอ สเปนเชียลตี้ โลจิสติกส์ จำกัด หลังจากนั้นในปี 2556 บริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งนี้ บริษัท ลีโอ สเปนเชียลตี้ โลจิสติกส์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่ออีกครั้งในปี 2558 เป็น บริษัท ออล สเปนเชียลตี้ โลจิสติกส์ จำกัด
เมษายน 2551	บริษัท มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ 2 ราย ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้กับผู้ถือหุ้นรายใหม่ และบริษัท เข้าถือหุ้นของ บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 69.00 และ ร้อยละ 80.00 ตามลำดับ และต่อมาได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 100.00 ของทั้ง 2 บริษัทในปี 2552 (ภายหลัง FPS ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปี 2558 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560)
พฤษภาคม 2551	บริษัท เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ลีโอ กรุ๊ป จำกัด เป็น บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อให้ชื่อของบริษัท สื่อสารถึงขอบเขตธุรกิจของบริษัท ได้อย่างชัดเจน
สิงหาคม 2551	บริษัท ก่อตั้งบริษัท ลีโอ โกลบอล ชิปปิง เอเยนซีส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือขนส่งระหว่างประเทศร่วมกับเจ้าของสายเรือจากต่างประเทศ อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทสายเดินเรือดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่จะทำธุรกิจด้วยตนเองโดยไม่ผ่านตัวแทน บริษัท ลีโอ โกลบอล ชิปปิง เอเยนซีส์ จำกัด จึงได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในช่วงปลายปี 2557 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนมิถุนายน 2559
พฤษภาคม 2552	บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด โอนกิจการทั้งหมดมายังบริษัท และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปลายปี 2557 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนเมษายน 2559
กรกฎาคม 2552	บริษัท ร่วมจัดตั้ง บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเชส จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.00 ล้านบาท และเพิ่มเป็น 15.00 ล้านบาท เดือนธันวาคมในปีเดียวกัน โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และให้บริการรับทำความสะอาดและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40.00 (ภายหลัง บริษัท ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายอื่นอีกร้อยละ 10.00 ส่งผลให้ปัจจุบันสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เป็นร้อยละ 50.00 โดยมีบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40.00 และ นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 10.00)
	บริษัท ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 จาก SGS (Thailand) Co., Ltd
พฤศจิกายน 2552	บริษัท ขยายสาขาอีกหนึ่งแห่ง คือ สาขาสุวรรณภูมิ โดยเน้นธุรกิจดำเนินพิธีการศุลกากรและการขนส่งทางอากาศ
กรกฎาคม 2553	บริษัท จัดตั้ง บริษัท ไอ ยู คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“IU”) ด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการฐานข้อมูลและบริการทำการตลาดออนไลน์ ต่อมาในปี 2554 IU ได้เพิ่มทุน 2.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้ IU มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งสิ้น 5.00 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท
กันยายน 2553	บริษัท จัดตั้งบริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 13.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 130,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ดำเนินพิธีการศุลกากรและตัวแทนออกของ โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100.00 (ภายหลังได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปี 2558 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560)
ตุลาคม 2555	บริษัท เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 8.125 ล้านบาท เป็น 23.125 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 81,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
มีนาคม 2556	บริษัท เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 1.875 ล้านบาท เป็น 25.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 18,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นใหม่ คือ บริษัท ซิโนคอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (ฮ่องกง) ในราคาหุ้นละ 1,640.00 บาท ซึ่งต่อมาได้ออกหุ้นให้ บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์ มาร์ติน คัมปะนี ลิมิเต็ด (เกาหลี) ("SKR") ในเดือนเมษายน 2556 ซึ่งเป็นผลให้ SKR ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 7.50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท
มิถุนายน 2557	บริษัท จัดตั้งบริษัท อารามะกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ("ARM") ร่วมกับกลุ่มอารามะกซ์ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกในธุรกิจขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Express) ด้วยทุนจดทะเบียน 9.00 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจบริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ ต่อมาในปี 2558 ปี 2560 และปี 2561 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 25.50 ล้านบาท 32.50 และ 39.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 26.00 บริษัทจากประเทศสิงคโปร์ถือหุ้นร้อยละ 49.00 และ ผู้ถือหุ้นอื่นถือหุ้นที่ไม่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ ARM
กันยายน 2557	บริษัท จัดตั้งบริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด ("LML") ร่วมกับพันธมิตรท้องถิ่นในประเทศเมียนมาร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรในประเทศเมียนมาร์ โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 60.00 และ พันธมิตรในประเทศเมียนมาร์ถือหุ้นร้อยละ 40.00 ต่อมาในปี 2559 LML เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัท ถือหุ้นใน LML ร้อยละ 80.00 และพันธมิตรในประเทศเมียนมาร์ถือหุ้นร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ LML (โดยบริษัท เป็นผู้เพิ่มทุนเพียงฝ่ายเดียว)
พฤศจิกายน 2558	บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด โอนกิจการทั้งหมดมายังบริษัท และจดทะเบียนเลิกบริษัท ปัจจุบันชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม 2560
ธันวาคม 2558	บริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด โอนกิจการทั้งหมดมายังบริษัท และจดทะเบียนเลิกบริษัท ปัจจุบันชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนตุลาคม 2560
สิงหาคม 2559	บริษัท ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2559 (Excellent Logistics Management Award หรือ "ELMA") สาขา 3rd Party Logistics Services Provider (3PL) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
ธันวาคม 2559	บริษัท เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50.00 ล้านบาท เป็น 75.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 0.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน
มีนาคม 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้ 1) มีมติดำเนินการแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) 2) มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100.00 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น 3) มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียน 25.00 ล้านบาท จากเดิม 75.00 ล้านบาท เป็น 100.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งแรกต่อประชาชน และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
	บริษัท ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในวันที่ 23 มีนาคม 2560
พฤษภาคม 2560	บริษัท เปิดให้บริการ Leo Self-Storage ("LSS") ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,280 ตารางเมตร บนถนนพระราม 3 ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่เพื่อให้เข้าพื้นที่จัดเก็บสินค้า โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก คือ ลูกค้ารายย่อย ซึ่งได้แก่ ผู้อยู่อาศัยคอนโดมิเนียม หรือผู้ประกอบการ SMEs และ E-Commerce ในละแวกใกล้เคียง
กุมภาพันธ์ 2561	บริษัท ร่วมจัดตั้งบริษัท ทาฟ่า คอนซอร์เทียม จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่เขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 4.43

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
มีนาคม 2562	<p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 25.00 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ 2) มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 75.00 ล้านบาท เป็น 140.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น <ul style="list-style-type: none"> - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราการจัดสรร 3 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ โดยเสนอขายในราคาหุ้นละไม่เกิน 0.50 บาท - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 80.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก
สิงหาคม 2562	<p>บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2562 (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) สาขาผู้ให้บริการตัวแทนในการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ และรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกสินค้าและบริการดีเด่นประจำปี 2562 (Prime Minister’s Export Award 2019) สาขา Best Service Enterprise Award</p>
กันยายน 2562	<p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 40.00 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ 2) มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100.00 ล้านบาท เป็น 160.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 120.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งแรกต่อประชาชน และนำหุ้นสามัญของบริษัทฯเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ตุลาคม 2562	<p>บริษัทฯ ได้รับการประกาศอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator: AEO)</p>
ธันวาคม 2562	<p>บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด (“Tafa Consortium”) จำนวน 625 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 62,500 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หลังการเพิ่มทุนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.73</p>
มกราคม 2563	<p>บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด จำนวน 8,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 800,000 บาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 เท่ากับร้อยละ 5.83</p>
พฤศจิกายน 2563	<p>บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 มีทุนจดทะเบียน 160 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 320 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท</p>
เมษายน 2564	<p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติเข้าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนถนนเจริญกรุง และเงินลงทุนในโครงการ Leo Self Storage แห่งที่ 2 เพื่อพัฒนาโครงการให้เช่าห้องเก็บของส่วนบุคคล (Leo Self Storage) ซึ่งสอดคล้องกับหนึ่งในวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยในหนังสือชี้ชวน</p>
พฤษภาคม 2564	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 มีมติอนุมัติให้บริษัท วายเจซี ดีปอร์ต เซอร์วิส เซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ LEO เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวจำนวน 7 แปลง เนื้อที่รวม 31 ไร่ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจลานรับฝากเก็บตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot) แห่งที่ 2</p>

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
พฤษภาคม 2564	บริษัท ได้รับแต่งตั้งให้เป็นพันธมิตรและตัวแทนในประเทศไทยของบริษัท China Post Yunnan (China Post) ภายใต้ China Post Group Peking ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อพัฒนาและขยายธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าไปรษณีย์และพัสดุภัณฑ์ทางอากาศ โดยเฉพาะการพัฒนาธุรกิจการขนส่งสินค้า E-commerce ระหว่างประเทศทางอากาศ ซึ่งรวมถึงการขนส่งจากสินค้าจากประเทศจีนมาประเทศไทย หรือประเทศไทยไปประเทศจีน และได้รับการแต่งตั้งให้เป็น General Sales Agent (GSA) ของสายการบิน China Postal Airlines ซึ่งเป็นสายการบินเพื่อการขนส่งสินค้าแห่งชาติของประเทศไทย และมีกองบินที่เป็นเครื่องบินที่ใช้ในการขนส่งสินค้าโดยเฉพาะ (Freighter) โดยสายการบินจะให้บริการการขนส่งสินค้าทางอากาศจากกรุงเทพไปยังเมืองคุนหมิง ประเทศจีน ด้วยเครื่องบิน Boeing 757 Freighter และมีแผนที่จะให้บริการการบินไม่น้อยกว่า 3 เที่ยวบินต่อสัปดาห์
สิงหาคม 2564	บริษัท ร่วมจัดตั้งบริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศโดยเน้นตลาดในประเทศอังกฤษ ยุโรปเหนือ และประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 50.997

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นการทั่วไป (Initial Public Offering)

รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้เงิน	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2564	จำนวนเงินที่ใช้ระหว่าง ก.ค.-ธ.ค. 2564	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564
1. ลงทุนธุรกิจ Leo Self-Storage & E-Fulfillment Center จำนวน 2 โครงการ	80	ภายในปี 2565	76.61	22.77	53.84
2. พัฒนาระบบขนส่งผ่านแดนไปยังประเทศเมียนมาร์	10	ภายในปี 2565	10	-	10
3. ขยายพื้นที่บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์	60	ภายในปี 2565	60	-	60
4. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และเงินทุนในการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศ ASEAN	239.23	ภายในปี 2564	62.89	62.89	-
รวม	389.23		209.50	85.66	123.84

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทการบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight) 1	723.68	69.11	778.96	68.99	2,922.29	86.72
บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight)	137.69	13.15	174.51	15.46	226.92	6.73
บริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services หรือ “ILS”)	149.51	14.28	137.99	12.22	185.39	5.50
- บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก	110.34	73.80	101.84	73.80	124.49	67.15
- บริการด้านพิธีการศุลกากรและบริการอื่นๆ	39.17	26.20	36.15	26.20	60.89	32.85
ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า	33.13	3.16	34.81	3.08	30.83	0.92
- บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ (Leo Self Storage หรือ “LSS”)	6.12	18.46	7.01	20.13	6.53	21.18
- บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์	27.01	81.54	27.80	79.87	24.30	78.82
รวมรายได้จากการให้บริการ	1,044.01	99.70	1,126.27	99.75	3,365.43	99.87
รายได้อื่นๆ(1)	3.19	0.30	2.86	0.25	4.23	0.13
รวมรายได้	1,047.21	100.00	1,129.13	100.00	3,369.66	100.00

หมายเหตุ : (1) รายได้อื่นๆ เช่น รายได้เงินปันผล รายได้ค่าเช่าและบริหารสำนักงาน ดอกเบี้ยรับ กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นต้น

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

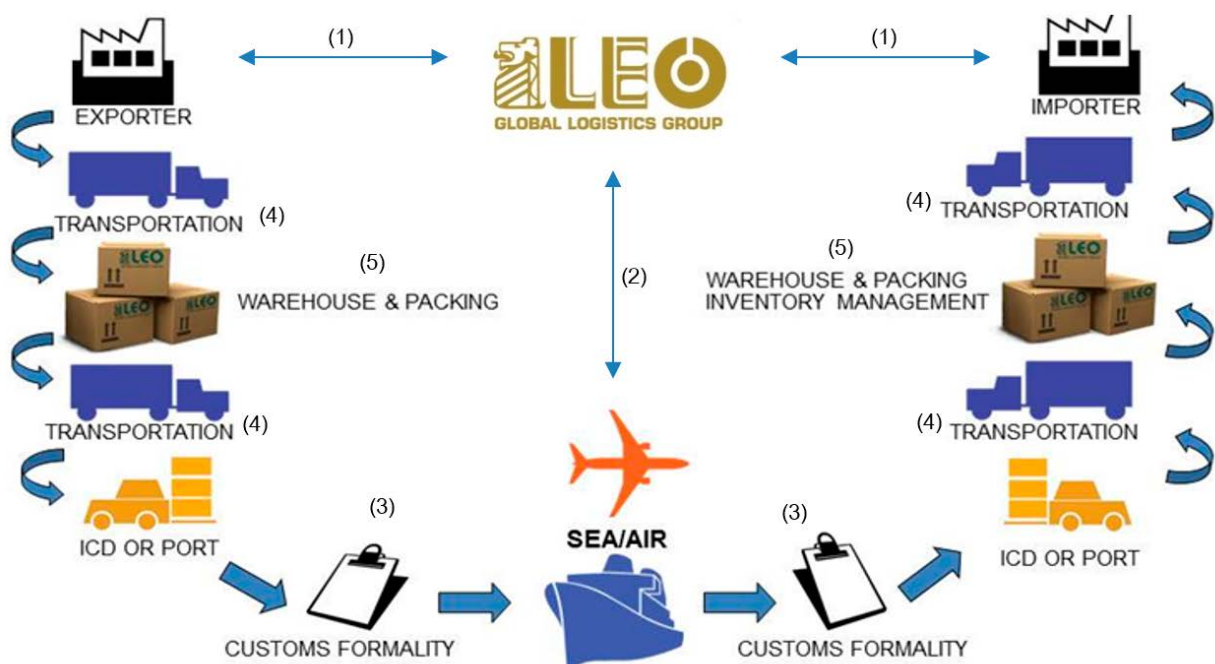
1.2.2.1 ลักษณะการให้บริการ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโลจิสติกส์สัญชาติไทยที่ให้บริการแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก (End - to - End Global Logistics Services) โดยธุรกิจหลักของบริษัท คือการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั้งการนำเข้าและส่งออก (International Freight Forwarding Import / Export Services) โดยการขนส่งทางทะเล (Sea freight) ทั้งแบบเต็มตู้ (Full Container Load หรือ “FCL”) และแบบไม่เต็มตู้ (Less than Container Load หรือ “LCL”) และทางอากาศ (Air freight) โดยบริษัท มีพันธมิตรอยู่ในต่างประเทศมากกว่า 190 ประเทศ จึงสามารถที่จะให้บริการการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทั่วโลก นอกจากการเป็นผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศแล้ว บริษัท ยังมีผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าของบริษัท ให้ครบวงจร (Integrated Logistics Service) เช่น การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร การรับจัดการขนส่งสินค้าทางบกด้วยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก บริการจัดหาประกันภัยสินค้า (Cargo Insurance) บริการบรรจุหีบห่อสินค้า บริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า การรับขนส่งสินค้าโครงการและสินค้าขนาดใหญ่ (Project&Heavy Lift Cargoes) และการรับขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Small Parcel Express Service) เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัท ได้รับใบอนุญาตและขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport Operator-“MTO”) ตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 ในปี 2553 บริษัท สามารถให้บริการลูกค้าในการขนส่งตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางได้ทั่วโลกในลักษณะ End - to - End Global Logistics และจากการที่บริษัท มีพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งประกอบธุรกิจหลากหลายประเภท เช่น บริษัทสายเดินเรือ บริษัทสายการบิน บริษัทขนส่งพัสดุภัณฑ์ (Small Parcel) และบริษัทขนส่งภายในประเทศ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกในสมาคมและสมาพันธ์ต่างๆ ทำให้บริษัท สามารถให้บริการที่รองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและสามารถให้บริการทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้บริษัท ยังมีบริการจากบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสেস จำกัด (“YJCD”) ซึ่งทำธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์แก่สายเดินเรือ และบริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) ซึ่งทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์ เพื่อรองรับการขนส่งที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องหลังจากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economics Community หรือ “AEC”)

แผนภาพแสดงลักษณะการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร



ลักษณะการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรโดยทั่วไป สามารถสรุปขั้นตอนการให้บริการได้ดังนี้

1. วางแผนเส้นทาง และวิธีการขนส่งที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
2. บริหารจัดการระวางกับสายเดินเรือ สายการบิน หรือการขนส่งผ่านแดนโดยรถบรรทุก
3. ดำเนินพิธีการศุลกากรทั้งในประเทศต้นทาง และประเทศปลายทาง
4. บริการขนส่งภายในประเทศ ทั้งในประเทศต้นทาง และประเทศปลายทาง รวมถึงการขนส่งผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน
5. บริการรับจัดเก็บ แบ่งแยก และกระจายสินค้า รวมถึงการบรรจุหีบห่อ ทั้งในประเทศต้นทางและประเทศปลายทาง

ประเภทการให้บริการ

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทการให้บริการได้ดังนี้

ก) การบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight)

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลทั้งการนำเข้าและส่งออก ซึ่งการขนส่งในรูปแบบนี้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ จากการที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุด โดยในปี 2562 ถึงปี 2564 มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 69.11 ร้อยละ 68.99 และร้อยละ 86.72 ของสัดส่วนรายได้รวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ ลักษณะการให้บริการ บริษัทฯ จะทำหน้าที่เสมือนเป็นตัวกลางระหว่างลูกค้ากับสายเดินเรือ โดยบริษัทฯ จะสอบถามความต้องการของลูกค้าก่อนที่จะทำการจัดหาตู้คอนเทนเนอร์และจัดหาระวางเรือจากสายเดินเรือพร้อมทั้งกำหนดเส้นทางเดินเรือ และเวลาให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าและตามความเหมาะสมของสินค้า อีกทั้ง บริษัทฯ ยังสามารถติดตามสถานะของสินค้า พร้อมทั้งแจ้งให้ลูกค้าทราบตลอดระยะทางที่ให้บริการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการด้านพิธีการศุลกากรทั้งในประเทศต้นทางและประเทศปลายทาง และประสานงานกับตัวแทนในต่างประเทศเพื่อจัดการสินค้าของลูกค้า ในปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการในเส้นทางการเดินเรือหลากหลายประเทศ ครอบคลุมท่าเรือหลักในเขตการค้าที่สำคัญทั่วโลก ปัจจุบัน บริษัทฯ มีความชำนาญในเส้นทางในแถบเอเชีย เช่น ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มประเทศอาเซียน รวมถึงประเทศที่มีปริมาณสินค้าส่งออกมาก เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา และประเทศอินเดีย เป็นต้น

การขนส่งทางทะเลโดยส่วนใหญ่จะทำการบรรจุสินค้าในตู้คอนเทนเนอร์เพื่อความสะดวกในการขนส่งและเพื่อป้องกันความเสียหายของสินค้า ซึ่งตู้คอนเทนเนอร์สามารถแบ่งเป็น 2 ขนาดหลักๆ คือ ขนาด 20 ฟุต (Twenty-foot Equivalent Unit หรือ “TEU”) และขนาด 40 ฟุต (Forty-foot Equivalent Unit หรือ “FEU”) นอกจากนี้ ตู้คอนเทนเนอร์ยังมีรูปแบบต่างๆ เช่น ตู้แบบธรรมดาหรือตู้แห้ง (Dry) ตู้แบบควบคุมอุณหภูมิ (Reefer) ตู้แบบเปิดหลังคา (Open top) และ ตู้เปิดข้าง (Flat rack) เป็นต้น การขนส่งทางทะเลสามารถแบ่งเป็น 2 ประเภทดังนี้

1. การขนส่งแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Full Container Load หรือ “FCL”) หมายถึง การขนส่งสินค้าโดยตู้คอนเทนเนอร์ที่สินค้าในตู้จะเป็นสินค้าของลูกค้าเพียงรายเดียว ซึ่งเหมาะกับลูกค้าที่มีปริมาณการส่งสินค้าที่มากพอสำหรับการบรรจุเต็มตู้ ซึ่งการขนส่งแบบ FCL นี้จะไม่มีการเปิดตู้จนกว่าจะถึงจุดหมายปลายทาง โดยลูกค้าสามารถรับตู้เปล่าจากลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ (Container Yard หรือ “CY”) ของสายเดินเรือไปบรรจุสินค้าหน้าโรงงานหรือโรงเก็บสินค้าของลูกค้าแล้วนำตู้ที่บรรจุสินค้าแล้วไปวางที่ท่าเรือบริเวณลานพักตู้สินค้าเพื่อรอการบรรทุกลงเรือ
2. การขนส่งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load หรือ “LCL”) หมายถึง การขนส่งสินค้าโดยตู้คอนเทนเนอร์ที่สินค้าในตู้เป็นสินค้าของลูกค้าหลายราย เนื่องจากลูกค้าแต่ละรายมีปริมาณสินค้าไม่เพียงพอสำหรับการบรรจุเต็มตู้คอนเทนเนอร์จึงเกิดการแบ่งการใช้พื้นที่ของสินค้า โดยบริษัทฯ จะทำการจัดสรรพื้นที่ตู้ให้แก่ลูกค้า LCL แต่ละรายให้เกิดประโยชน์สูงสุด สินค้า LCL จะถูกบรรจุลงตู้คอนเทนเนอร์ที่โรงพักสินค้า (Container Freight Station หรือ “CFS”) ของบริษัทฯ และเมื่อตู้สินค้าถูกบรรจุตามกำหนดเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะนำตู้ไปส่งที่บริเวณลานวางพักตู้สินค้าในท่าเรือเพื่อรอการบรรทุกลงเรือ

รายได้ (ล้านบาท) จากการขนส่งทางทะเล ของบริษัทฯ ปี 2562 - 2564

ประเภทการให้บริการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินค้าขาออก	560.06	595.73	2,762.28
สินค้าขาเข้า	163.62	183.22	160.01
รวม	723.68	778.96	2,922.29

ข) การบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight)

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศทั้งการนำเข้าและส่งออก ซึ่งการขนส่งในรูปแบบนี้เหมาะกับลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็วในการขนส่ง หรือเป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง อย่างไรก็ตาม การขนส่งทางอากาศจะมีต้นทุนที่สูงกว่าการขนส่งทางทะเล ดังนั้น สินค้าส่วนใหญ่ที่ขนส่งทางอากาศจะมีปริมาณน้อย และมีขนาดไม่ใหญ่มากนัก

โดยทั่วไป ลักษณะการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศจะมีความคล้ายคลึงกับการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล กล่าวคือ บริษัทฯ จะทำหน้าที่เปรียบเสมือนตัวกลางระหว่างลูกค้ากับสายการบิน โดยบริษัทฯ จะสอบถามความต้องการของลูกค้าก่อนที่จะทำการจัดหาพื้นที่และเที่ยวบินให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า พร้อมติดตามสถานะของสินค้าและแจ้งให้ลูกค้าทราบตลอดระยะทางที่ให้บริการ รวมทั้งยังให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และประสานงานกับตัวแทนต่างประเทศเพื่อจัดการสินค้าของลูกค้า

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นสมาชิกในสมาคมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางอากาศ เช่น เป็นสมาชิกของสมาคมผู้จัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแห่งประเทศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association หรือ “TAF”) และ สมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ “IATA”) เป็นต้น ซึ่งการได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกของสมาคมระดับโลก เช่น IATA นี้ ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากสายการบินทั่วโลกในระดับสากล รวมถึงได้รับความไว้วางใจจากพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศและลูกค้า และยังได้รับข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์จาก IATA อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการขนส่งจดหมายและพัสดุทางไปรษณีย์ระหว่างประเทศ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ ลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์ และลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce ซึ่งต้องการความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้าถึงผู้บริโภคด้วยราคาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศในปี 2562 - 2564 คิดเป็นร้อยละ 13.15 ร้อยละ 15.46 และร้อยละ 6.73 ของรายได้รวมตามลำดับ

รายได้ (ล้านบาท) จากการขนส่งทางอากาศ ปี 2562 - 2564

ประเภทการให้บริการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินค้าขาออก	116.05	159.27	168.60
สินค้าขาเข้า	21.64	15.24	58.32
รวม	137.69	174.51	226.92

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

ค) บริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services หรือ “ILS”)

เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงได้พัฒนาการให้บริการในส่วนต่างๆ เพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนการขนส่งแก่ลูกค้าให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น ซึ่งสามารถแบ่งได้ ดังนี้

1. การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร (Customs Clearance)

หมายถึง การให้บริการเป็นตัวแทนของลูกค้าในการดำเนินการด้านพิธีการศุลกากรเพื่อการนำเข้าและส่งออก รวมถึงการจัดเตรียมเอกสารและการให้คำแนะนำด้านสิทธิประโยชน์ทางภาษีในการนำเข้า-ส่งออก บริษัทฯ ที่ให้บริการดังกล่าวจะต้องลงทะเบียนเป็นตัวแทนออกของจากกรมศุลกากร ซึ่งบริษัทที่จะลงทะเบียนได้จะต้องเป็นสมาชิกสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการออกของที่กรมศุลกากรรับรอง และมีพนักงานหรือลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการออกของที่ผ่านการอบรมหลักสูตรตัวแทนออกของจากสมาคมหรือสถาบันที่กรมศุลกากรรับรองและผ่านการทดสอบข้อสอบมาตรฐานที่กรมศุลกากรกำหนด หรือผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ชำนาญการศุลกากรของกรมศุลกากร อย่างน้อย 1 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้ชำนาญการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรและผ่านการทดสอบข้อสอบมาตรฐานที่กรมศุลกากรกำหนดประจำบริษัท 3 คน

ตัวแทนออกของ แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ ตัวแทนออกของทั่วไป และตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator หรือ “AEO”) ซึ่งตัวแทนออกของที่กรมศุลกากรได้อนุมัติรับรองให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอจะสามารถปฏิบัติพิธีการศุลกากรด้วยความสะดวกรวดเร็ว และได้รับสิทธิพิเศษทางศุลกากรมากยิ่งขึ้น ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการประกาศอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการขนส่งสินค้าและศักยภาพในการแข่งขันสู่ระดับมาตรฐานโลก เมื่อปี 2562

รายได้ (ล้านบาท) และสัดส่วน (ร้อยละ) จากการให้บริการด้านพิธีการศุลกากรปี 2562 - 2564

ประเภทการให้บริการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการขาออก	22.29	56.89	21.15	58.52	38.17	62.69
บริการขาเข้า	16.89	43.11	15.00	41.48	22.72	37.31
รวม	39.17	100.00	36.15	100.00	60.89	100.00

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

2. บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก (Domestic and Cross-Border Trucking)

การขนส่งด้วยรถบรรทุกหรือรถบรรทุกหัวลากทั้งภายในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้านสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท หลักๆ ดังนี้

- การขนส่งจากหน้าโรงงานลูกค้าไปยังท่าเรือ/ท่าอากาศยาน หรือ รับสินค้าจากท่าเรือ/ท่าอากาศยานมายังโรงงานลูกค้าเป็นส่วนประกอบหนึ่งในสายการขนส่งแบบ End - to - End ในบางกรณีท่าเรือ/ท่าอากาศยานอาจอยู่คนละประเทศกับโรงงานของผู้นำเข้า-ส่งออก
- การขนส่งจากโรงงานแห่งหนึ่งไปสู่โรงงานอีกแห่งหนึ่งด้วยรถบรรทุกหรือรถบรรทุกหัวลากทั้งในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ในกรณีที่โรงงานของผู้ส่งออก-นำเข้าทั้งสองแห่งมีระยะทางไม่ไกลนักและระบบโครงสร้างพื้นฐานของประเทศที่ส่งออก-นำเข้าเอื้ออำนวยต่อการขนส่งภาคพื้นดิน การขนส่งรูปแบบนี้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเนื่องจากมีต้นทุนที่ต่ำกว่าการขนส่งทางอากาศ และรวดเร็วกว่าการขนส่งทางทะเล ดังนั้น การที่บริษัทฯ มีพันธมิตรเป็นผู้ให้บริการขนส่งทางบกที่มีศักยภาพในการขนส่งทั้งในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศมาเลเซีย ประเทศเมียนมาร์ และประเทศลาว เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าที่มีคู่ค้า หรือสาขาที่ประจำอยู่ประเทศเพื่อนบ้านได้อย่างครบวงจร

รายได้ (ล้านบาท) และสัดส่วน (ร้อยละ) จากการให้บริการขนส่งภายในประเทศและการขนส่งผ่านแดน
โดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลากในปี 2562 - 2564

ประเภทการให้บริการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	102.31	92.73	100.29	98.48	121.72	97.77
ผ่านแดน	8.03	7.27	1.54	1.52	2.77	2.23
รวม	110.34	100.00	101.84	100.00	124.49	100.00

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

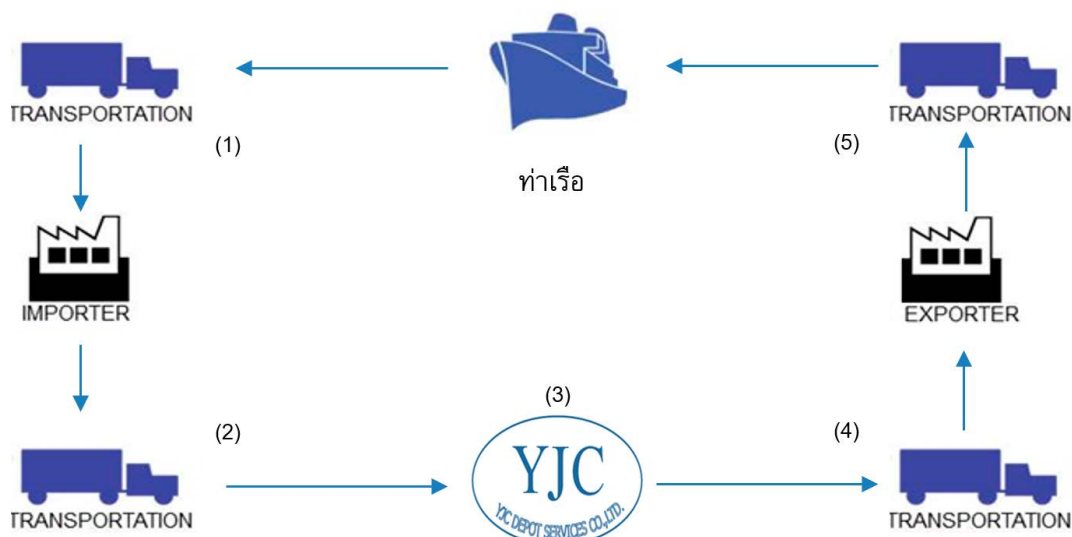
3. การบริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า บรรจุหีบห่อสินค้า และบริการจัดหาประกันภัยสินค้า

เพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการในส่วนอื่นๆ ที่สนับสนุนการขนส่งหลัก เช่น การบริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehouse & Distribution Management) สำหรับลูกค้าส่งออกที่มีความต้องการพักของระหว่างการขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือ/สนามบิน และลูกค้านำเข้าที่มีความต้องการพักของระหว่างการขนส่งสินค้าจากท่าเรือ/สนามบินมายังโรงงานลูกค้า เนื่องจากพื้นที่ที่โรงงานของลูกค้าอาจไม่เพียงพอหรือไม่สะดวกในการพักของหรือถ่ายของเข้าออกจากตู้คอนเทนเนอร์ บริษัทฯ ยังให้บริการบรรจุหีบห่อสินค้า (Packing) ทั้งในและนอกสถานที่ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดจากการขนส่งระหว่างทาง เช่น การบรรจุใส่ลังไม้ (Wooden Crate) หรือ พาเลตไม้ (Wood Pallet) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจัดหาประกันภัยสินค้า (Cargo Insurance) เพื่อให้ความมั่นใจกับลูกค้าว่าจะได้รับชดเชยค่าเสียหายในกรณีที่สินค้าเกิดความเสียหายจากการขนส่งระหว่างทาง

ง) การให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์

บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส จำกัด ("YJCD") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทำธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ให้แก่สายเดินเรือ โดยทั่วไปตู้คอนเทนเนอร์เปล่าซึ่งผู้นำเข้าได้ถ่ายสินค้าออกจากตู้แล้ว จะถูกนำกลับมาวางที่ลานพักตู้ (Container Depot หรือ Container Yard) ประจำสายเดินเรือหนึ่งๆ เพื่อพักตู้ และรอผู้ส่งออกนำตู้ออกไปบรรจุสินค้าต่อไป ดังนั้น รายได้หลักของ YJCD มาจากค่าบริการยกตู้จากลานพักตู้ขึ้นรถหัวลาก และจากรถหัวลากลงลานพักตู้ (Lift On - Lift Off) อีกทั้ง YJCD ยังให้บริการซ่อมแซมตู้คอนเทนเนอร์กับสายเดินเรือในกรณีที่ตู้เกิดความเสียหาย รวมทั้งทำความสะอาดและเตรียมตู้ให้พร้อมตามเงื่อนไขของผู้ส่งออก นอกจากนี้ YJCD ยังมีรายได้อื่น เช่น ค่าผ่านประตู (Gate Fees) ค่าฝากตู้เกินเวลา (Storage Charges) และ ค่าเช่าที่ เป็นต้น

แผนภาพแสดงลักษณะการให้บริการของ YJCD



1. ผู้นำเข้า หรือ Supplier รถบรรทุกหาลาก รับตู้สินค้าจากเรือที่ทำเรือเพื่อขนส่งไปที่โรงงานของผู้นำเข้า
2. ผู้นำเข้า หรือ Supplier รถบรรทุกเมื่อถ่ายสินค้าเสร็จจะนำตู้เปล่ามาเก็บไว้ที่ลานเก็บตู้สินค้าตามที่สายเดินเรือระบุ ในที่นี้คือ YJCD
3. YJCD รับฝากตู้สินค้า ซ่อมแซม ทำความสะอาด และจัดเตรียมตู้ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมสำหรับผู้ส่งออก
4. ผู้ส่งออกนำรถบรรทุกมารับตู้เปล่าที่ลานเก็บตู้สินค้าประจำสายเดินเรือ (YJCD) เพื่อนำไปบรรจุสินค้าที่โรงงาน
5. หลังจากบรรจุสินค้าเรียบร้อยแล้ว ผู้ส่งออกนำตู้ที่บรรจุเสร็จไปยังท่าเรือเพื่อรอรถบรรทุกลงเรือต่อไป

ที่ผ่านมา YJCD มีรายได้และจำนวนตู้ขาเข้าและขาออกค่อนข้างทรงตัว โดยในปี 2562 ถึงปี 2564 YJCD มีรายได้เท่ากับ 27.01 ล้านบาท 27.80 ล้านบาท และ 24.30 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้ในปัจจุบัน ธุรกิจของ YJCD เป็นอีกหนึ่งธุรกิจโลจิสติกส์ที่สร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท โดยที่สัดส่วนรายได้ของ YJCD คิดเป็นร้อยละ 2.58 ร้อยละ 2.46 และร้อยละ 0.72 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 YJCD มีผู้ถือหุ้น 3 ราย ได้แก่ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 และ นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10

จ) การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์

การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ “AEC” เมื่อเดือนธันวาคม 2558 ทำให้ปริมาณสินค้าที่ขนส่งระหว่างประเทศในภูมิภาคมีแนวโน้มเติบโตมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจโลจิสติกส์ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีส่วนช่วยสนับสนุนการผลิตและการส่งออกให้กับผู้ประกอบการที่มีการค้าระหว่างประเทศ บริษัทฯ ได้เห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจในประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศที่มีอัตราการเติบโตสูงอย่างประเทศเมียนมาร์ จึงได้จัดตั้งบริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“Leo Myanmar Logistics” หรือ “LML”) ร่วมกับบริษัทผู้ให้บริการโลจิสติกส์ท้องถิ่นแห่งหนึ่งในประเทศเมียนมาร์ เพื่อทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์ โดยเน้นให้บริการแก่ลูกค้าคนไทยที่ขยายธุรกิจไปที่ประเทศเมียนมาร์และตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent)

อย่างไรก็ดี การขนส่งผ่านแดนด้วยรถบรรทุกไปยังประเทศเมียนมาร์ ซึ่งเป็นหนึ่งในการให้บริการของ LML นั้น ปัจจุบันยังมีข้อจำกัดด้านการขนส่ง เช่น กฎหมายของประเทศเมียนมาร์อนุญาตให้รถบรรทุกของไทยเข้าได้ถึงเมืองเมียวดีเท่านั้น ดังนั้น สินค้าจะถูกถ่ายจากรถบรรทุกไทยสู่รถบรรทุกเมียนมาร์เพื่อไปส่งที่ปลายทาง ส่งผลให้สินค้ามีโอกาสได้รับความเสียหาย ดังนั้น ในปี 2559 LML จึงได้เป็นผู้ริเริ่มในการขนส่งผ่านแดนด้วยรถบรรทุกไปยังประเทศเมียนมาร์ด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์ เพื่อลดความเสียหายและสูญหายของสินค้า และยังได้นำระบบ Electronic Seal หรือ e-Seal มาใช้ในการบริการขนส่งสินค้าผ่านแดนของบริษัทฯ ทำให้ลูกค้าสามารถติดตามตำแหน่งและสถานะตู้คอนเทนเนอร์ได้ตลอดเวลา และเพื่อให้ความมั่นใจแก่ลูกค้าว่าสินค้าจะถึงมือผู้รับอย่างปลอดภัย และให้ข้อบริการขนส่งข้ามแดนของบริษัทฯ ที่ไปประเทศเมียนมาร์ว่า Secured Containerization Cross Border Transport เพราะเป็นการขนส่งผ่านแดนที่ให้ความปลอดภัยกับสินค้า และยังสามารถตรวจสอบสถานะของสินค้าได้ตลอดระยะเวลาของการขนส่ง

ทั้งนี้ รายได้ของ LML ในปี 2562 - 2564 เท่ากับ 5.64 ล้านบาท 4.13 ล้านบาท และ 4.38 ล้านบาท ตามลำดับ

ฉ) การให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ (Leo Self Storage หรือ “LSS”)

บริษัทฯ เริ่มให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าแก่บุคคลทั่วไปในเดือนพฤษภาคม 2560 โดยกำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือน ตามขนาดของห้องเก็บของ เริ่มต้นตั้งแต่ 1 ตารางเมตร ไปจนถึง 30 ตารางเมตร ทั้งนี้ อาคารที่ให้บริการเก็บของตั้งอยู่บริเวณถนนพระราม 3 มีลักษณะเป็นอาคารพาณิชย์ 4 ชั้น 6 คูหา ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,280 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเป็นระยะเวลา 12 ปี กับบุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผู้ใช้บริการจะได้รับกุญแจห้องเก็บของส่วนตัวและสามารถเข้าออกได้ทุกวัน โดยมีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง สินค้าที่ผู้ใช้บริการนำมาเก็บรักษาต้องผ่านการลงนามรับรองว่าไม่เป็นสินค้าต้องห้าม หรือสินค้าผิดกฎหมาย โดยผู้ใช้บริการส่วนใหญ่ คือ ออฟฟิศสำนักงานที่ต้องการพื้นที่เก็บเอกสาร และผู้พักอาศัยในคอนโดมิเนียมที่ต้องการพื้นที่เก็บของส่วนตัว

ในปี 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติเข้าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนถนนเจริญกรุง และเงินลงทุนในโครงการ Leo Self Storage แห่งที่ 2 เพื่อพัฒนาโครงการให้เช่าห้องเก็บของส่วนบุคคล (Leo Self Storage) ซึ่งสอดคล้องกับหนึ่งในวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยในหนังสือชี้ชวน

ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ ในปี 2562 - 2564 เท่ากับ 6.12 ล้านบาท 7.01 ล้านบาท และ 6.53 ล้านบาท ตามลำดับ

การบริการของบริษัทร่วม

นอกเหนือจากธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว บริษัทฯ ยังมีบริษัทร่วมอีกสองแห่งคือ บริษัท ซีโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของทั้งสองบริษัทโดยสังเขปเป็นดังนี้

1. บริษัท ซีโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด (“SKRT”)

SKRT ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือ Sinokor ซึ่งเป็นสายเรือสัญชาติเกาหลี ให้บริการขนส่งด้วยตู้คอนเทนเนอร์ ภายในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก โดยมีเส้นทางหลัก เช่น ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศจีน และกลุ่มประเทศ ASEAN เป็นต้น และให้บริการเช่าเรือเทกอง ระยะยาว โดย SKRT เป็นตัวแทนขายระวางให้กับสายเรือ Sinokor ประจำประเทศไทย ซึ่ง SKRT จะทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติการที่เกิดขึ้นในประเทศไทย เช่น ประสานงานระหว่างลูกค้ากับสายเรือ บริหารจัดการจองระวางให้ลูกค้า และจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งเช่น ใบตราส่งสินค้าทางทะเล (“Bill of Lading” หรือ “B/L”) และใบส่งปล่อยสินค้า (“Delivery Order” หรือ “D/O”) เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจาก SKRT เป็นจำนวน 14.41 ล้านบาท 10.19 ล้านบาท และ 6.75 ล้านบาทตามลำดับ

แผนภาพแสดงเส้นทางขนส่งของ SKRT



2. บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ARM”)

ARM ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Small Parcel Express Service) ทั้งขาเข้าและขาออก โดยมีเส้นทางหลักคือ ตะวันออกกลาง เอเชีย และยุโรป ทั้งนี้ ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน ARM เป็นจำนวน 0.69 ล้านบาท 0.61 ล้านบาท และ 18.67 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2564 ARM มีรายได้จากการให้บริการเพิ่มมากขึ้นจากปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะจากธุรกิจ E-Commerce ทำให้ภาพรวมของธุรกิจเริ่มมีทิศทางที่ดีขึ้นและคาดว่าจะสามารถสร้างผลประกอบการที่เป็นบวกให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

1.2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

- สร้างการเจริญเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่องด้วยกลยุทธ์ **Product Differentiation & Innovation Market Concentration** และ **Service Excellence**

บริษัทฯ มีการกำหนดกลยุทธ์ในการสร้างรายได้และเพิ่มยอดขายของผลิตภัณฑ์ โดยทำการคัดเลือกผลิตภัณฑ์หลักประจำปี (Products Champion) โดยพิจารณาจากโอกาสทางธุรกิจและแนวโน้มอุตสาหกรรมที่ผู้บริหารและฝ่ายขายที่เกี่ยวข้องวิเคราะห์และวางกลยุทธ์ร่วมกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดและการขายกับกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักนี้ เพื่อสร้างยอดขายให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีมาผสมผสานกับนวัตกรรมการให้บริการผ่าน Application “Book Leoy” ที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถทำการจองค่าระวางการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือในลักษณะสินค้าไม่เต็มตู้ (LCL) การขนส่งเอกสารและพัสดุด่วน (Courier Express) รวมถึงการจองรถการขนส่งสินค้าทางรถบรรทุกได้บนมือถือ ซึ่งถือเป็นการสร้างความแตกต่าง (Differentiation) และสร้างนวัตกรรม (Innovation) ให้ลูกค้าให้มีความสะดวกสบายในการใช้บริการมากขึ้น อีกทั้ง จากการที่บริษัทฯ เปิดดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลามากกว่า 31 ปี เป็นสมาชิกของ International Freight Forwarding Network ชั้นนำของโลกมากกว่า 10 กลุ่มเครือข่ายและมี Network Agencies ใน 190 ประเทศทั่วโลก ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่สามารถให้บริการได้หลากหลายประเทศครอบคลุมทั่วโลก จึงมีความเข้าใจถึงความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

- มุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและรักษาลูกค้าหลัก (Key Customers)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจสูงสุดและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในทุกๆ ปี ทางบริษัทฯ ได้ทำการสอบถามความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้ารายหลัก และนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะของลูกค้ามาปรับปรุงการให้บริการเพื่อให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น ทางบริษัทฯ ยังมีกลยุทธ์ในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management) อย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมงานสัมมนาเพื่อแบ่งปันความรู้หรือกฎระเบียบใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ให้ลูกค้าได้ทราบ กิจกรรม Corporate Social Responsibility ที่เชิญลูกค้าให้มีส่วนร่วมในการสร้างอาคารเรียนใหม่ให้กับโรงเรียนที่อยู่ในถิ่นธุรกิจกันดาร เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัทฯ เป็นระยะเวลามากกว่า 15 ปี จำนวน 89 ราย

- พัฒนาและเสริมสร้างความรู้และทักษะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็น Solution Provider ให้กับลูกค้า

บุคลากรของบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเติบโตของบริษัทฯ เสมอมา เนื่องจากบุคลากรส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจโลจิสติกส์เป็นอย่างดี สามารถสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า โดยเฉพาะบุคลากรระดับผู้บริหารส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในธุรกิจโลจิสติกส์ไม่น้อยกว่า 20 ปี และพนักงานกว่าร้อยละ 30 ของบริษัทฯ มีอายุงานมากกว่า 10 ปี บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการรักษาทรัพยากรบุคคล โดยมีนโยบายให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่ดีเพื่อสร้างรากฐานที่มั่นคงให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ในระยะยาว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคลากรเพื่อร่วมงานกับบริษัทฯ โดยปัจจุบัน บุคลากรของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 83 มีคุณวุฒิทางการศึกษาในระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า ซึ่งเป็นการแสดงถึงการให้ความสำคัญในการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถมาร่วมงานกับบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีการปลูกฝังทัศนคติของพนักงานให้มีใจรักบริการและการทำงานเป็นทีม เพื่อที่จะสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนงานพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่โดยการจัดอบรมและสัมมนาเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดตั้งโครงการฝึกอบรมของบริษัทฯ คือ “LEO Academy” เพื่อให้ความรู้ด้านโลจิสติกส์กับพนักงานและลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีบุคลากรที่ผ่านการทดสอบสมรรถนะบุคคลตามมาตรฐานวิชาชีพโลจิสติกส์จากสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) ร่วมกับสมาคมผู้รับจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ทั้งสิ้น 36 คน

- ขยายเครือข่ายโดยการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น สายเดินเรือ สายการบิน ตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ผู้ประกอบการขนส่งรถบรรทุก หรือแม้กระทั่ง ผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจเหมือนกันกับบริษัทฯ แต่ชำนาญการขนส่งในเส้นทางที่แตกต่างกัน การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจนี้ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการขนส่งได้ทั่วโลกอย่างครบวงจร อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีโอกาสในการได้ลูกค้ารายใหม่ที่มาจากแนะนำโดยพันธมิตรเหล่านี้ด้วย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะขยายเครือข่ายพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในเครือข่ายระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น Famous Pacific Shipping หรือ “FPS”, Global Ocean Agency Lines หรือ “GOAL”, WCA Inter Global หรือ “WCA”, Worldwide Project Consortium หรือ “WWPC” และ CGLI Network เป็นต้น

- ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและดูแลลูกค้าระดับ Key Accounts ให้ได้รับการบริการที่ดี โดยมีโครงการพัฒนาปรับปรุงระบบการให้บริการลูกค้าและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและสร้างความสัมพันธ์กับ ลูกค้าระดับ Key Account โดยผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเยี่ยมเยียน เพื่อทำความรู้จักกับผู้บริหารระดับสูงของลูกค้า และจัดกิจกรรม CRM อย่างต่อเนื่องเพื่อกระชับความสัมพันธ์กับลูกค้า รวมทั้งเพื่อให้กลุ่มลูกค้าปัจจุบันเพิ่มปริมาณการใช้บริการมากยิ่งขึ้นให้ครอบคลุมทุกด้าน

- ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (Good Corporate Governance with Social responsibility)

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจที่แสดงถึงความสัมพันธ์และสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านการจัดทำกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ เช่น ขยายโอกาสด้านการศึกษา การจัดกิจกรรมที่มีประโยชน์และรับผิดชอบต่อชุมชน การรณรงค์ให้พนักงานช่วยกันประหยัดพลังงาน และรักษาสภาพแวดล้อม และมีนโยบายปฏิบัติต่อต้านและป้องกันการทุจริตในองค์กร โดยมีการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ยึดมั่นในความถูกต้อง ไม่สนับสนุนให้มีการการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต พร้อมทั้ง สนับสนุนให้พนักงานแสดงออกถึงความคิดสร้างสรรค์ กล้าคิด กล้าทำ และสนับสนุนความคิดที่มีประโยชน์ของพนักงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามประเภทการให้บริการของบริษัทฯ ดังนี้

- ธุรกิจการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วนยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหารและสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ
- ลูกค้า Co-Loader ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผู้รับจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ และประกอบการอยู่ในประเทศไทย ซึ่งมีบริการไม่ครบวงจร เส้นทางบริการไม่ครอบคลุมในทุกพื้นที่บริการ หรือไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัทฯ
- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ของบริษัทฯ จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับคู่ค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการช่วยติดต่อประสานงานกับคู่ค้าของลูกค้า
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป

- ธุรกิจการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วนยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหารและสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ

- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent / Network) จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัท มีธุรกรรมกับลูกค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัท ในการช่วยติดต่อประสานงานกับลูกค้าของลูกค้าลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์
- ลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป

• ธุรกิจบริการสนับสนุนโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้า

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วนยานพาหนะ ปีโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหารและสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ
- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัท มีธุรกรรมกับลูกค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัท ในการประสานงานกับผู้ให้บริการท้องถิ่นอื่นๆ เช่น ผู้ประกอบการรถบรรทุก และตัวแทนออกของ เป็นต้น
- ลูกค้าผู้ให้บริการธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือ ซึ่งมาใช้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์
- ลูกค้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และบริเวณใกล้เคียง
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป

• ธุรกิจให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ

- ลูกค้าออฟฟิศสำนักงาน ตลอดจนผู้ประกอบการ SME ที่ต้องการพื้นที่ในการเก็บสินค้า เอกสาร หรือวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป เช่น ผู้พักอาศัยคอนโดมิเนียม หอพัก หรือบ้านพักที่ต้องการพื้นที่เก็บของเพิ่มขึ้น หรือมีการซ่อมแซมบ้าน

นโยบายการกำหนดราคา

บริษัท และบริษัทย่อย มีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่สอดคล้องกับรูปแบบความต้องการของลูกค้า โดยทั่วไปบริษัท จะกำหนดราคาตามราคาต้นทุนการให้บริการบวกค่าบริหารจัดการที่เหมาะสม และเป็นไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาด โดยบริษัท จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการแข่งขันในตลาดกับคู่แข่ง ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาคือ ต้นทุนบริการ เช่น ประเภทการให้บริการ เส้นทางขนส่ง ระยะเวลาการขนส่ง ขนาดและปริมาณของสินค้า ประเภทของสินค้า เป็นต้น โดยการคิดราคาการให้บริการนั้น บริษัท จะพิจารณาตามประเภทการให้บริการดังต่อไปนี้

ประเภทการให้บริการ	ปัจจัยในการกำหนดราคา
รับจัดการขนส่งทางทะเลแบบเต็มตู้	อัตราค่าระวาง จำนวนตู้สินค้า ขนาดของตู้ สายเดินเรือ และเส้นทางการเดินเรือ ระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้	อัตราค่าระวาง ปริมาตร (CBM) หรือ น้ำหนัก (ตัน) แล้วแต่จำนวนใดมากกว่า เส้นทางการเดินเรือ และระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางอากาศ	อัตราค่าระวาง น้ำหนักรวมที่ชั่งได้ (Actual weight) หรือ ปริมาตรความจุ (Volume weight) แล้วแต่จำนวนใดมากกว่า สายการบิน เส้นทางบิน และระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางบกโดยรถบรรทุก หรือ รถหัวลาก	ปริมาณสินค้า น้ำหนักสินค้า เส้นทางขนส่ง ชนิดพาหนะ
ให้บริการด้านพิธีการศุลกากร	จำนวนใบขนสินค้า จำนวนตู้ หรือ ปริมาณสินค้า ประเภทของสินค้า
ให้บริการบรรจุสินค้า	ปริมาณสินค้า ขนาดของสินค้า ประเภทของสินค้า วัสดุที่ใช้ในการบรรจุหีบห่อ
บริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า	ขนาดพื้นที่ที่ใช้ ระยะเวลาในการเก็บสินค้า ปริมาณ ขนาดและประเภทของสินค้า และเส้นทางการขนส่ง
ให้บริการจัดหาประกันภัยสินค้า	ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่บริษัทประกันกำหนด

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 รูปแบบหลักคือ

- ทีมขายของบริษัทฯ เป็นฝ่ายติดต่อลูกค้า (By Sales)

วิธีนี้เป็นวิธีหลักของบริษัทฯ ในการหาลูกค้ารายใหม่ที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้บริการบริษัทฯ และเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขันที่สำคัญของบริษัทฯ เนื่องจาก บริษัทฯ มีทีมงานขายมากกว่า 40 คน และถือเป็นทีมงานขายที่มีขนาดใหญ่เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆในอุตสาหกรรม โดยที่ทีมขายติดต่อลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทฯกำหนดให้ในแต่ละปี โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการวางแผนเพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย โดยคัดเลือกตามประเภทอุตสาหกรรมหรือกำหนดตามประเภทอื่นๆ ตามการพิจารณาของบริษัทฯ ซึ่งทีมขายจะทำหน้าที่ติดต่อลูกค้าทางอีเมลหรือโทรศัพท์ เพื่อขอเข้าพบลูกค้าและนำเสนอการให้บริการที่เหมาะสมแก่ลูกค้า

กลุ่มลูกค้าประเภทนี้ ได้แก่ ผู้ประกอบการนำเข้าส่งออกที่ใช้บริการกับบริษัทฯ (Direct Customers) โดยตรงและไม่ได้ผ่านตัวแทนรายอื่น ซึ่งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ในแต่ละปีจะมีลูกค้ากลุ่มนี้มากกว่า 1,200 ราย ส่วนมากจะอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รองลงมาคือกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในภาคตะวันออก เช่น นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

ทั้งนี้ ในแต่ละปีบริษัทฯ จะมีการกำหนดหรือวางแผนในการหากลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยจะคัดเลือกจากกลุ่มประเภทอุตสาหกรรมหรือกำหนดตามประเภทของเส้นทางขนส่งหรือบริการใหม่ของบริษัทฯ ตามการพิจารณาของคณะผู้บริหาร และกำหนดให้เป็น Product Champion ที่บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีลูกค้า Co-Loader¹ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ และประกอบการอยู่ในประเทศไทย แต่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งบางประเภท หรืออาจไม่ได้ให้บริการการขนส่งแบบ LCL ในบางเส้นทางเนื่องจากมีจำนวนสินค้าน้อย หรืออาจไม่มีสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือ หรืออาจไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัทฯ การที่มาใช้บริการของบริษัทฯ จะทำให้ Co-Loader ดังกล่าวมีศักยภาพในการให้บริการที่ดีขึ้น และมีราคาที่สามารถแข่งขันได้ และก่อให้เกิดธุรกิจร่วมกันในลักษณะ Win-Win Agreement รวมทั้งกลุ่มลูกค้าที่ได้รับการแนะนำจากตัวแทนขายหรือผู้แนะนำ (“Sales Agent”) ให้มาใช้บริการกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้ที่แนะนำลูกค้าใช้บริการของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด

การพิจารณาและคัดเลือก Sales Agent

การมีพันธมิตร ซึ่งเป็นตัวแทนขายหรือผู้แนะนำธุรกิจให้แก่บริษัทฯ เป็นการเพิ่มช่องทางในการติดต่อและเป็นการขยายฐานกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ โดยผู้ที่ต้องการเป็น Sales Agent ของบริษัทฯ นั้น จะต้องเป็นผู้ที่สามารถติดต่อประสานงาน และให้คำแนะนำกับลูกค้าให้มาใช้บริการของทางบริษัทฯ หรือในกรณีที่ลูกค้าเป็นลูกค้าของบริษัทฯ อยู่แล้ว Sales Agent จะต้องสามารถแนะนำให้ลูกค้ามาใช้บริการของบริษัทฯ ในปริมาณที่เพิ่มสูงขึ้น หรือใช้บริการอื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจากบริการที่ลูกค้าเคยใช้อยู่เดิม เช่น ใช้บริการเส้นทางใหม่ เป็นต้น ซึ่งบางครั้งบริษัทฯ ยังไม่สามารถขยายขอบเขตในการให้บริการเพิ่มขึ้นได้ จึงจำเป็นต้องมี Sales Agent ในการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเพื่อที่จะได้งานเพิ่มมากขึ้น โดย Sales Agent ของบริษัทฯ อาจมีทั้งกลุ่มที่เป็นนิติบุคคล หรือบุคคลธรรมดา ซึ่งในกรณีที่กลุ่มนิติบุคคล ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเหมือนกับบริษัทฯ (“Freight Forwarder”) หรือเป็นผู้กระทำการแทนผู้นำเข้า-ส่งออก ในการดำเนินการตามพิธีการของกรมศุลกากร (“Custom Broker”/ “Shipping Broker”) ที่ทำหน้าที่เป็น Co-Loader เป็นต้น ในขณะที่กลุ่มบุคคลธรรมดา มีทั้งกลุ่มที่มีประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศมาก่อน เช่น เป็นอดีตพนักงานของบริษัทในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ เป็นต้น หรืออาจเป็นบุคคลทั่วไปที่รู้จักทั้งบริษัทฯ และผู้ประกอบการนำเข้าหรือส่งออก และสามารถติดต่อประสานงานให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอบริการได้

1 Co-Loader เป็นกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ และประกอบการอยู่ในประเทศไทย แต่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งบางประเภท หรืออาจไม่ได้ให้บริการการขนส่งในบางเส้นทาง หรือมีจำนวนสินค้าไม่มากพอที่จะใช้บริการแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ หรืออาจไม่มีสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือ หรืออาจไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัทฯ ดังนั้น จึงมาใช้บริการกับบริษัทฯ เพื่อส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าของตัวเอง

นอกจากนี้ กลุ่มผู้ประกอบการนำเข้า-ส่งออกซึ่งสนใจในบริการของบริษัทฯ สามารถติดต่อผ่านช่องทางการให้บริการต่างๆ ได้แก่ทางโทรศัพท์ ทางออนไลน์ เช่น อีเมล เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.leogloballogistics.com) เครือข่ายทางสังคม (www.facebook.com/LEOgloballogisticsGroup) สำหรับในส่วน of Leo Self Storage สามารถติดต่อผ่านทางเว็บไซต์ (<https://leoselfstorage.com>) เครือข่ายทางสังคม (www.facebook.com/LEOselfstorage) ในส่วนของแอปพลิเคชัน Book Leoy มีเครือข่ายทางสังคม คือ (www.facebook.com/BookLeoy) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเว็บไซต์อื่นที่เป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ (www.logistics2day.com) สื่อโฆษณาออนไลน์ และทางนิตยสารต่างๆ เช่น Logistics Manager หรือ “LM” และ “Transport” เป็นต้น

• กลุ่มลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (By Agent)

กลุ่มลูกค้าประเภทนี้ เกิดจากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับคู่ค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการช่วยติดต่อประสานงานกับคู่ค้าของลูกค้า รวมถึงช่วยประสานงานกับผู้ให้บริการท้องถิ่นอื่นๆ เช่น ผู้ประกอบการรถบรรทุก และตัวแทนออกของ เป็นต้น ในขณะที่ตัวแทนบริษัทฯ ก็จะใช้บริการตัวแทนต่างประเทศเพื่อช่วยประสานงานการขนส่งในประเทศนั้นๆ สำหรับงาน ขนส่งของลูกค้าจากทีมขายของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการทำธุรกิจกับตัวแทนต่างประเทศในลักษณะต่างตอบแทนซึ่งกันและกัน (Reciprocal Business) โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิกในเครือข่ายต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เช่น FPS Network, WCA Network, CGLI, GOAL เป็นต้น ซึ่งเป็นช่องทางที่สำคัญแห่งหนึ่งในการแนะนำตัวบริษัทให้แก่คู่ค้าและลูกค้าของบริษัทฯ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าและตัวแทนต่างประเทศ

(ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

• ภาพรวมอุตสาหกรรม

ธุรกิจโลจิสติกส์ (Logistics) เป็นหนึ่งในธุรกิจที่เป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ความต้องการในการบริโภคสินค้าขยายไปในทุกพื้นที่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การให้บริการขนส่งสินค้าจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง เป็นกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญที่ผู้ประกอบการธุรกิจต่างๆ มองหาผู้ให้บริการที่สามารถให้บริการได้อย่างรวดเร็ว ครบวงจร ปลอดภัย คลอบคลุมทุกพื้นที่ รับผิดชอบต่อการให้บริการจนสินค้าถึงปลายทาง ค่าบริการสอดคล้องกับต้นทุนการผลิต สร้างราคาสินค้าให้สามารถแข่งขันได้

อุตสาหกรรมโลจิสติกส์นั้นมีความสัมพันธ์กับสถานะเศรษฐกิจค่อนข้างมาก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีส่วนช่วยสนับสนุนการผลิตและการค้าระหว่างประเทศ ทั้งนำเข้าและส่งออก และเป็นปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ คือ ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ มูลค่าการส่งออกและนำเข้า และการขยายตัวของธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce)

จากข้อมูลของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากรนั้น ประเทศไทยมีสถิติมูลค่าการค้า ส่งออก และ นำเข้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

มูลค่าการค้า ส่งออก และ นำเข้า ของประเทศไทย ปี 2560 - 2564 และ อัตราการเปลี่ยนแปลงต่อปี

ปี	มูลค่าการค้า	อัตราการเปลี่ยนแปลง	มูลค่าการค้าส่งออก	อัตราการเปลี่ยนแปลง	มูลค่าการนำเข้า	อัตราการเปลี่ยนแปลง
	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
2560	15.59	8.00	8.01	6.03	7.59	10.15
2561	16.19	3.84	8.09	1.09	8.10	6.73
2562	15.05	-6.9	7.63	-5.93	7.44	-7.77
2563	13.68	-9.1	7.18	-5.9	6.50	-12.4
2564	17.09	25.12	8.54	18.9	8.54	32

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

ในปี 2564 ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกไปประเทศสหรัฐอเมริกามากที่สุดที่ 1.31 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 15.41 รองลงมาคือประเทศจีน มีมูลค่าการส่งออกที่ 1.17 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 13.71 อันดับสามคือประเทศญี่ปุ่น มีมูลค่าการส่งออกที่ 0.78 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 9.20 อันดับสี่ และห้า คือ ประเทศเวียดนาม และเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ตามลำดับ

มูลค่าการส่งออกและส่วนแบ่งการตลาด แยกตามประเทศ ปี 2561 - 2564

#	ประเทศที่ส่งออก	2561		2562		2563		2564	
		ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
1	สหรัฐอเมริกา	0.90	11.10	0.97	12.73	1.06	14.76	1.31	15.41
2	จีน	0.97	11.95	0.90	11.83	0.92	12.81	1.17	13.71
3	ญี่ปุ่น	0.80	9.88	0.76	9.97	0.70	9.74	0.78	9.20
4	เวียดนาม	0.42	5.14	0.38	4.92	0.34	4.73	0.39	4.60
5	ฮ่องกง	0.40	4.96	0.36	4.76	0.35	4.87	0.38	4.27

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

ในด้านการนำเข้า ประเทศจีน และญี่ปุ่น ถือเป็นตลาดนำเข้าที่สำคัญของประเทศไทย โดยในปี 2564 มูลค่าการนำเข้าจากจีนนั้นสูงถึง 2.12 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 24.88 ในขณะที่มูลค่าการนำเข้าจากญี่ปุ่นเท่ากับ 1.13 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 13.30 ส่วนอันดับสาม สี่ และห้า คือ สหรัฐอเมริกา มาเลเซีย และเกาหลีใต้ ตามลำดับ

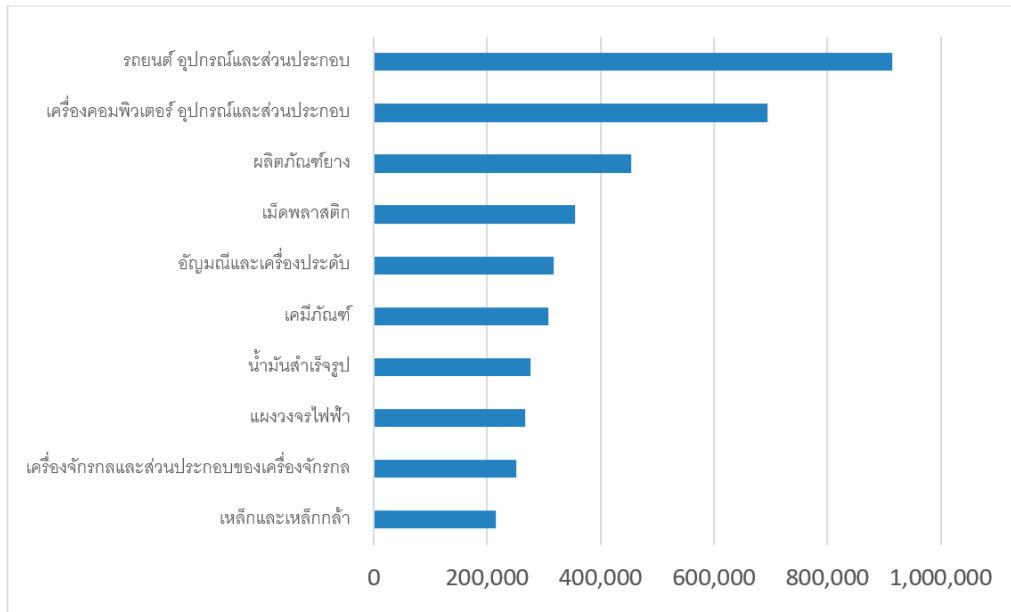
มูลค่าการนำเข้าและส่วนแบ่งการตลาด แยกตามประเทศ ปี 2561 - 2564

#	ประเทศที่นำเข้า	2561		2562		2563		2564	
		ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
1	จีน	1.62	20.05	1.58	21.24	1.56	24.00	2.12	24.88
2	ญี่ปุ่น	1.15	14.14	1.04	14.03	0.86	13.23	1.13	13.30
3	สหรัฐอเมริกา	0.49	6.06	0.55	7.35	0.46	7.07	0.46	-5.38
4	มาเลเซีย	0.43	5.35	0.40	5.44	0.32	4.92	0.38	4.49
5	เกาหลีใต้	0.35	4.30	0.27	3.65	0.24	3.69	0.33	3.70

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

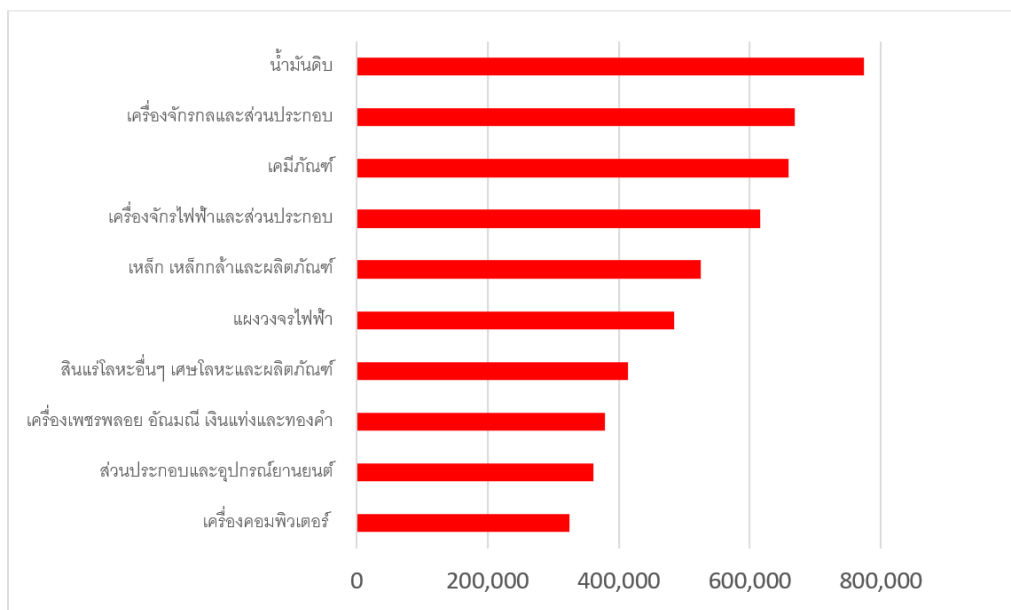
หากแบ่งมูลค่าการส่งออกของปี 2564 ตามประเภทสินค้านั้น รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบมีมูลค่าการส่งออกมากที่สุดที่ 0.91 ล้านล้านบาท รองลงมาคือ เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ 0.69 ล้านล้านบาท และผลิตภัณฑ์ยาง 0.45 ล้านล้านบาท สำหรับการนำเข้า ประเทศไทยมีความต้องการนำเข้าน้ำมันดิบ โดยคิดเป็นมูลค่า 0.77 ล้านล้านบาท รองลงมา คือ เครื่องจักรกลและส่วนประกอบ ที่ 0.66 ล้านบาท และเคมีภัณฑ์ เป็นมูลค่า 0.65 ล้านล้านบาท

มูลค่าการส่งออกแบ่งตามประเภทสินค้า 10 อันดับแรก ปี 2564 (ล้านบาท)



ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

มูลค่าการนำเข้าแบ่งตามประเภทสินค้า 10 อันดับแรก ปี 2564 (ล้านบาท)



ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

• แนวโน้มธุรกิจโลจิสติกส์

สืบเนื่องจากปัจจัยบวกจากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community หรือ “AEC”) และนโยบายส่งเสริมจากภาครัฐ เช่น แผนยุทธศาสตร์ในการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก ตลอดจนการพัฒนาปัจจัยสนับสนุนด้านโลจิสติกส์ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเตรียมความพร้อมสู่การเป็นศูนย์กลางของโลจิสติกส์ในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงการเติบโตของธุรกิจ E-Commerce ในปี 2564 อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตสูง โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ E-commerce ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปเนื่องมาจากการระบาดของเชื้อโควิด-19 ซึ่งกระตุ้นให้การซื้อขายออนไลน์ในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคมีสูงขึ้นเนื่องจากผู้บริโภคปรับเปลี่ยน lifestyle ในการใช้ชีวิต จึงทำให้ธุรกิจโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าเติบโตอย่างก้าวกระโดดไปด้วย

แนวโน้มของภาคการขนส่งและโลจิสติกส์ (Transportation and Logistics หรือ “T&L”) หลังการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ถูกคาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงในหลายๆด้าน เช่น การกระจายตัวของความต้องการบริการ T&L จากเดิมที่ความต้องการกระจุกตัวอยู่เฉพาะในเมืองใหญ่และเส้นทางการคมนาคมหลัก ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมจะทำให้เกิดพื้นที่เศรษฐกิจและเส้นทางการคมนาคมใหม่ๆ การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจะส่งผลให้เกิดการรวมกลุ่มกันของผู้ให้บริการท้องถิ่นทั้งขนาดกลางและขนาดย่อมเพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการให้สามารถแข่งขันกับบริษัทต่างชาติขนาดใหญ่ที่มักจะเข้ามาในรูปแบบของบริษัทร่วมทุนกับบริษัทท้องถิ่นได้ ผลของการแข่งขันยังช่วยเพิ่มคุณภาพการให้บริการและยกระดับมาตรฐานของผู้ประกอบการท้องถิ่นให้ทัดเทียมกับบริษัทต่างชาติ และยังก่อให้เกิดความหลากหลายของบริการ T&L มากขึ้น ผู้ให้บริการ T&L ขนาดกลางและขนาดย่อมจะพยายามหลีกเลี่ยงการแข่งขันกับธุรกิจขนาดใหญ่ โดยใช้กลยุทธ์ตลาดเฉพาะ เน้นให้บริการในตลาดที่มีความต้องการเฉพาะหรือตลาดที่มีขนาดเล็ก ซึ่งธุรกิจขนาดใหญ่ไม่เข้ามาแข่งขันด้วย นอกจากนี้ ผู้ประกอบการที่มีมาตรฐานเฉพาะทาง เช่น ฮาลาลจะมีความได้เปรียบในการแข่งขัน เนื่องจากสามารถให้บริการส่งสินค้าฮาลาลให้แก่ชาวมุสลิมซึ่งถือเป็นประชากรหลักในประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซีย

นอกจากนี้ ธุรกิจโลจิสติกส์ยังได้รับปัจจัยหนุนจากนโยบายระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ “EEC”) ในการยกระดับโครงการอีสเทิร์นซีบอร์ดขึ้นเป็นซูเปอร์อีสเทิร์นซีบอร์ด ให้เป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศเพื่อดึงดูดนักลงทุนชาวต่างชาติ โดยการให้สิทธิการถือกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือสิ่งหาริมทรัพย์ของคนต่างด้าว อนุญาตให้นำช่างฝีมือผู้บริหารระดับสูงที่เป็นบุคคลต่างด้าว และครอบครัวมาพักในประเทศไทย และให้สิทธิลดหย่อนภาษีอากร รวมถึงให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอื่นๆ เป็นต้น

ในขณะเดียวกันรัฐบาลได้อนุมัติแผนลงทุนพัฒนาโครงข่ายคมนาคมขนส่งในพื้นที่ภาคตะวันออกครั้งใหญ่ รวม 62 โครงการ วงเงิน 309,755 ล้านบาท ครอบคลุมทุกรูปแบบการขนส่งทั้งทางอากาศ เช่น การพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาให้เป็นสนามบินเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ ทางเรือ เช่น การพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบเป็นท่าเรือเฟอร์รี่ และพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง และทางถนน เช่น การสร้างมอเตอร์เวย์ สายกรุงเทพฯ-ชลบุรี-พัทยา-มาบตาพุด โครงการปรับปรุงถนนบริเวณอู่ตะเภาและมาบตาพุด โครงการปรับปรุงถนนบริเวณอู่ตะเภาและถนนเลียบชายฝั่งทะเลในพื้นที่ จ.ระยอง และชลบุรี และโครงการสร้างเส้นทางถนนสายแหลมฉบัง-นครราชสีมา เป็นต้น

อีกหนึ่งปัจจัยหลักที่มีผลต่อการเติบโตของธุรกิจโลจิสติกส์อย่างมากคือ การเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจ E-Commerce เนื่องจากมีความจำเป็นต้องพึ่งพาระบบขนส่งที่สามารถรับสินค้าจากประตูโรงงานไปส่งถึงมือผู้บริโภค (B2C) อย่างมีประสิทธิภาพ ตลาดอีคอมเมิร์ซในไทยในช่วง COVID-19 ปี 2564 มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง มูลค่ารวม 356,000 ล้านบาท เติบโต 21% จากปี 2563 ไม่เพียงแต่ในประเทศไทยที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจ E-Commerce มูลค่าการซื้อขายสินค้าออนไลน์ทั่วโลกก็เติบโตสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ดังจะเห็นได้จากข้อมูลตัวเลขภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ยุโรปตะวันตก อเมริกาเหนือ ละตินอเมริกา ยุโรปตอนกลาง ถึงตะวันออก และเอเชียกลาง และตะวันออกกลางและแอฟริกา มูลค่า E-Commerce ทั่วโลก จากปี 2557 - 2564 มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมากกว่า 269% ในส่วนของประเทศจีนซึ่งมีมูลค่าธุรกิจ E-Commerce สูงเป็นอันดับหนึ่งของโลก มูลค่าตลาด e-Commerce ของจีนเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 ยอดค้าปลีกสินค้าออนไลน์มีมูลค่ากว่า 9.8 ล้านล้านหยวน เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.8 จากปีก่อนหน้า ทำให้จีนยังคงตำแหน่งตลาดค้าปลีกสินค้าออนไลน์ที่ใหญ่ที่สุดของโลกต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 8 และมีการคาดการณ์ว่าตลาด e-Commerce จีนจะยังคงขยายตัวอย่างโดดเด่น ดังนั้นผู้ประกอบการโลจิสติกส์ที่สามารถจับกลุ่มลูกค้าที่ประกอบการ E-Commerce ได้ก่อนหน้านี้จะมีข้อได้เปรียบทางการแข่งขันค่อนข้างมาก

• ภาวะการแข่งขัน

จากโอกาสทางธุรกิจที่กล่าวไปข้างต้นทำให้จำนวนผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามข้อมูลสถิติการจดทะเบียนบริษัทของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า สังกัดกระทรวงพาณิชย์ จำนวนนิติบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ในหมวดการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้าในปี 2563 และ 2564 มี 1,790 ราย และ 3,147 รายตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการแข่งขันที่มากขึ้นในแต่ละปี นอกจากนี้ ผลจากการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และมหาวิทยาลัยบูรพาพบว่า ภาพรวมผู้ให้บริการโลจิสติกส์ในไทยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการท้องถิ่นประมาณร้อยละ 70 ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเล็กที่มีทุนจดทะเบียนน้อยกว่า 5 ล้านบาท ในขณะที่เป็นผู้ประกอบการต่างชาติร้อยละ 30 แต่มีทุนจดทะเบียนรวมกันมากกว่าผู้ประกอบการท้องถิ่น รูปแบบการให้บริการของธุรกิจโลจิสติกส์ของประเทศไทย สามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มดังนี้

- 1) การขนส่งสินค้า (Freight Transportation and Forwarding) ซึ่งครอบคลุมงานทางโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในและส่งออกนอกประเทศ ในรูปแบบต่างๆ ทั้งทางถนน ทางรถไฟ ทางทะเล และทางอากาศ
- 2) การจัดเก็บสินค้า ดูแล และบริหารคลังสินค้าและการให้บริการติดสลากสินค้าหรือบริการด้านบรรจุภัณฑ์ (Warehousing/ Inventory Management and Packing) รวมทั้งการกระจายสินค้า
- 3) การให้บริการด้านพิธีการต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานโลจิสติกส์ (Non-Asset Based Logistics Services) ครอบคลุมงานพิธีการศุลกากร งานเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า
- 4) การให้บริการงานโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเสริม เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและงานที่ปรึกษาด้านโลจิสติกส์ (Information and Communication Technology/ Consulting)
- 5) การให้บริการพัสดุและไปรษณีย์ภัณฑ์ (Courier)

ผู้ประกอบการที่ถือเป็นคู่แข่งตรงกับบริษัทฯ คือบริษัทที่ประกอบกิจการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มที่ 1 ซึ่งโดยทั่วไปแล้ว บริษัทจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศยังสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ กลุ่มบริษัทต่างชาติที่มีสำนักงานใหญ่อยู่ต่างประเทศเข้ามาลงทุนเปิดสาขาในประเทศไทยโดยการถือหุ้นร่วมกับบริษัทท้องถิ่น บริษัทประเภทนี้ส่วนมากจะมีขนาดใหญ่และมีข้อได้เปรียบด้านเงินทุนและมีเครือข่ายกว้างขวาง แต่จะมีความยืดหยุ่นในการให้บริการน้อยกว่าบริษัทท้องถิ่นที่มีขนาดเล็กกว่า ตัวอย่างของบริษัทในประเภทนี้ ได้แก่ DHL Global Forwarding (Thailand) Limited, Mol Logistics (Thailand) Co., Ltd., และ Yusen Logistics (Thailand) Co., Ltd. เป็นต้น ผู้ประกอบการอีกประเภทหนึ่งได้แก่ผู้ประกอบการท้องถิ่นซึ่งมีลักษณะการให้บริการคล้ายคลึงกับบริษัทฯ ซึ่งแต่ละบริษัทในกลุ่มนี้จะมีความเชี่ยวชาญ และจุดเด่นแตกต่างกันและอาจมีความชำนาญในเส้นทางขนส่งที่แตกต่างกัน เช่น บางบริษัทถนัดการขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้ บางบริษัทถนัดการขนส่งทางบกโดยรถบรรทุกและรถหัวลากหรือบางบริษัทถนัดการขนส่งไปยังประเทศอเมริกาและแคนาดา เป็นต้น ตัวอย่างบริษัทท้องถิ่นที่รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แก่ บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“WICE”) บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“NCL”) และ บริษัท โซนิค อินเตอร์เฟรท จำกัด (มหาชน) (“SONIC”)

• ความได้เปรียบทางการแข่งขัน

- 1) บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) จากกระทรวงพาณิชย์ ถึง 2 ครั้ง ครั้งแรกในปี 2559 ในสาขาผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Third Party Logistics Services : 3PL) ครั้งที่ 2 ในปี 2562 สาขาผู้ให้บริการตัวแทนในการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) และได้รับรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่น ปี 2562 (Prime Minister’s Award 2019 : PM Award 2019) สาขาธุรกิจบริการยอดเยี่ยม (Best Service Enterprise Award) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator : AEO) จากกรมศุลกากร ทำให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือและทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจในคุณภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐานระดับสูง
- 2) บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและสามารถให้บริการในธุรกิจโลจิสติกส์ได้อย่างครบวงจร (End - to - End Global Logistics Services) ลูกค้าสามารถขนส่งสินค้าได้ทุกจุดหมายทั่วโลก โดยลูกค้าสามารถติดต่อบริษัทฯ เพียงบริษัทเดียว
- 3) บริษัทฯ มีเครือข่ายและพันธมิตรที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ (Overseas network) กว่า 1,000 แห่ง ใน 190 ประเทศ ซึ่งนอกจากจะทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการได้ครอบคลุมทั่วโลกแล้ว พันธมิตรในต่างประเทศยังช่วยแนะนำลูกค้าที่มีธุรกิจนำเข้าส่งออกกับคู่ค้าในประเทศไทยให้แก่บริษัทฯ อีกด้วย
- 4) บริษัทฯ ได้รับ OTI License (Ocean Transport Intermediary) จาก Federal Maritime Commission of USA ทำให้สามารถทำสัญญาการบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือในการขนส่งสินค้าไปยังโซนอเมริกาเหนือได้ด้วยตัวเอง โดยผู้ที่ได้รับ OTI License จะต้องมีความสัมพันธ์และต้องได้รับการอนุมัติจาก Federal Maritime Commission of USA ในขณะที่ผู้ประกอบการที่ไม่มีสัญญากับสายเดินเรือจำเป็นต้องพึ่งพาพันธมิตรในต่างประเทศเพื่อขนส่งสินค้าไปยังโซนอเมริกาเหนือ ในปัจจุบันนี้มีผู้ประกอบการในประเทศน้อยรายที่มีสัญญาดังกล่าว

- 5) บริษัทฯ เป็นสมาชิกสมาคมและสมาพันธ์ต่างๆ เช่น สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (“TIFFA”) สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแห่งประเทศไทย (“TIFA”) สมาพันธ์ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (“FIATA”) เป็นต้น และนายเกดติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ได้ดำรงตำแหน่ง นายกสมาคม TIFFA มาแล้ว 3 วาระ คือ วาระที่ 1 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 - 2558 วาระที่ 2 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 - 2560 และวาระที่ 3 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 - 2562 และปัจจุบันดำรงตำแหน่งนายกกิตติมศักดิ์ของทางสมาคม TIFFA ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจจากทั้งลูกค้าและพันธมิตรทางการค้าของบริษัทฯ ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการช่วยผลักดันการเติบโตของธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศของประเทศไทยอีกด้วย
- 6) บริษัทฯ เป็นสมาชิกสมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ “IATA”) ทำให้มี Direct Stock Air Way Bill จากสายการบินที่หลากหลาย และได้รับราคาต้นทุนค่าระวางทางอากาศที่ดี และยังทำให้ได้รับการยอมรับจากทั้งลูกค้า Agent/Network และสายการบิน เนื่องจาก บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งสินค้าทางอากาศเท่านั้น จึงจะสามารถสมัครเป็น IATA Member ได้
- 7) บริษัทฯ มีการให้บริการที่ได้มาตรฐาน โดยได้นำระบบ ISO 9001 : 2015 มาใช้ในการบริหารและควบคุมคุณภาพการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องใดๆ ทั้งในระดับ Major/Minor Non-Compliance มาตลอดระยะเวลา 17 ปี นอกจากนั้นจากสถิติการรับข้อร้องเรียนของลูกค้าถึงความผิดพลาดของบริษัทฯ (Customers' complaint) ระหว่างปี 2555 ถึงปี 2564 เมื่อเทียบกับจำนวนงานที่ให้บริการทั้งหมดของทางบริษัทฯ นั้น อยู่ในระดับต่ำกว่า 1%
- 8) บริษัทฯ มีนโยบายจัดทำประกันภัยคุ้มครองความรับผิดของผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่อง (Liability Insurance) กับบริษัทประกันภัยชั้นนำของประเทศ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเชื่อมั่นได้ว่าสินค้าจะได้รับความคุ้มครองตามความรับผิดตามกฎหมายและความรับผิดตามใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ ต่อความสูญเสีย ความเสียหายทางกายภาพของสินค้าของลูกค้าที่มาใช้บริการกับทางบริษัทฯ
- 9) จากแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจ E-Commerce ที่กล่าวมาแล้ว บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่ประกอบการในธุรกิจดังกล่าวทั้งภายในและต่างประเทศ และทางบริษัทฯ ยังเป็นตัวแทนในประเทศไทยของ China Post Yunnan (China Post) ภายใต้ China Post Group ซึ่งเป็นบริษัทรัฐวิสาหกิจของประเทศจีนภายใต้การดูแลของรัฐบาลจีนในกรุงปักกิ่ง ในการพัฒนาธุรกิจการขนส่งสินค้าพัสดุและไปรษณีย์ภัณฑ์ โดยเฉพาะการพัฒนาธุรกิจการขนส่งสินค้า E-commerce ระหว่างประเทศ ซึ่งรวมถึงการขนส่งจากสินค้าจากประเทศจีนมาประเทศไทย หรือประเทศไทยไปประเทศจีน ปัจจุบันเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันและมีส่วนสำคัญต่อการเพิ่มยอดขายของบริษัทฯ ในระยะยาว
- 10) บริษัทฯ มีการบริหารจัดการทางธุรกิจแบบมืออาชีพและทันสมัย โดยได้นำหลักการในการบริหารองค์กรในเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management) เช่น การนำการบริหารจัดการเรื่องการตลาดและการขาย (Marketing & Sales Management) มาประยุกต์ใช้ในองค์กร มีการจัดทำ Business Plan ประจำปีเพื่อกำหนดเป้าหมายของทุกๆ แผนกและขององค์กรรวมของบริษัทฯ นำ Balanced Score Cards และ KPI มาใช้ในการกำหนดเป้าหมายและการวัดผลของแผนงานประจำปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการบริหารธุรกิจโดยเน้นการมอบอำนาจและการกระจายอำนาจ (Empowerment & Delegation) ให้ผู้บริหารทุกระดับของบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการและดูแลงานที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของตนเองได้อย่างเต็มที่
- 11) บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในสายผู้ให้บริการโลจิสติกส์มาอย่างยาวนานและมีทีมขายที่แข็งแกร่งมากกว่า 40 คน
- 12) บริษัทฯ มีโครงการ Customer Focused Strategic Campaign หรือการให้ความสำคัญกับการบริหารเชิงกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้า และให้ความสำคัญกับการนำเสนอบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง (Services/Tradelane Development) รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Customer & Partner Relationship Management)

1.2.2.3 การจัดหาบริการ

การจัดซื้อจัดจ้าง

การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลกนั้น มีต้นทุนหลักคือการจัดซื้อจัดจ้างการบริการของพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) ซึ่งมีความชำนาญในแต่ละส่วนงานของสายโลจิสติกส์ที่แตกต่างกัน การจัดซื้อของบริษัทฯ อาจแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

• การจัดซื้อเรือ/สายการบิน และ การจัดหา Master-loader

ค่าระวางเรือและสายการบินถือเป็นต้นทุนหลักในการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ดังนั้น การบริหารค่าระวางที่ดีจึงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จากการที่บริษัท ได้รับ OTI License จาก Federal Maritime Commission หรือ “FMC” ตามที่ได้กล่าวไปแล้วนั้น ทำให้บริษัท สามารถทำสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือในเส้นทางเดินเรือไปยังโซนอเมริกาเหนือ เพื่อให้ได้อัตราค่าระวางที่ดีและสามารถแข่งขันกับตลาดได้ โดยค่าระวางในสัญญาสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามแนมโน้มค่าระวางตลาด ณ ขณะนั้น โดยที่ในสัญญาจะระบุค่าระวางและการจัดซื้อขั้นต่ำ (Minimum Quantity Commitment หรือ “MQC”) ที่บริษัท ต้องใช้จัดซื้อภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา ดังนั้น ผู้ประกอบการที่ได้ทำสัญญาบริการจึงมีข้อได้เปรียบในด้านการจัดซื้อเรือ

สำหรับการจัดซื้อเรือในเส้นทางอื่นแบบ FCL และการจองพื้นที่ของสายการบิน บริษัท จะจัดซื้อเรือก็ต่อเมื่อลูกค้าได้ตอบรับใบเสนอราคาของบริษัท แล้ว อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกค้าประจำที่ใช้บริการบริษัท เสมอ บริษัท อาจทำการจองระวางล่วงหน้าไว้ก่อนเพื่อความสะดวกรวดเร็วและให้มั่นใจได้ว่าสินค้าของลูกค้าจะได้รับการขนส่งตามตารางและสายเดินเรือที่ต้องการสำหรับการขนส่งแบบ LCL บริษัท จะจองซื้อเรือล่วงหน้าและนำพื้นที่ในตู้มาจัดสรรเพื่อเสนอขายลูกค้า

บริษัท จัดทำ Approved Supplier List หรือ “ASL” ซึ่งเป็นฐานข้อมูลรายชื่อ Supplier ที่หน่วยงานกลางที่ดูแลราคาและมาตรฐานในการให้บริการได้ทำการประเมินคุณภาพของแต่ละ Supplier และทีมงานขายจะเลือกใช้ Supplier ได้จากฐานข้อมูลดังกล่าว

• การจัดซื้อบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services)

การจัดซื้อในส่วนนี้เป็นบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าของบริษัท ให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การจัดซื้อจากผู้ให้บริการดำเนินการพิธีการศุลกากร (Customs Clearance) ผู้ให้บริการบรรจุหีบห่อ (Packing & Crating) ผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุกทั้งในประเทศและผ่านแดน บริษัทประกันภัย และผู้ให้บริการขนส่งพัสดุภัณฑ์ เป็นต้น

• การจัดซื้อบริการจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent)

การทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก จำเป็นต้องมีพันธมิตรที่เป็นตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ในการช่วยประสานงานรับของสำหรับสินค้าส่งออก และส่งของสำหรับสินค้าขาเข้า โดยทั่วไป บริษัท จะมีตัวแทนหลัก หรือ Main agent ประจำอยู่ประเทศละ 2-3 ราย หรือมากกว่านั้น สำหรับประเทศที่มีขนาดใหญ่ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศจีน และ ประเทศอินเดีย เป็นต้น โดยพิจารณาจากความสามารถและความเชี่ยวชาญในการให้บริการและปริมาณของธุรกิจที่มีลักษณะตอบแทนให้แก่บริษัท (Reciprocal Business) บริษัท มีการจัดทำรายชื่อตัวแทนต่างประเทศและได้มีการแบ่งระดับคุณภาพการบริการของแต่ละตัวแทนไว้สำหรับให้ทีมงานขายได้เลือกใช้ ทั้งนี้ รายชื่อตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ดังกล่าว ส่วนใหญ่มาจากการแนะนำของสมาชิกเครือข่ายระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น WCA Inter Global, FPS, หรือ GOAL เป็นต้น ซึ่งเครือข่ายเหล่านี้จะมีระบบการคัดเลือกสมาชิกของเครือข่ายที่มีความเป็นมืออาชีพ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินมาเป็นสมาชิก ทำให้บริษัท สามารถมีตัวแทนต่างประเทศที่มีประสิทธิภาพและไม่มีความเสี่ยงจากปัญหาของการบริการที่ไม่ได้มาตรฐาน หรือความเสี่ยงด้านการไม่ได้รับชำระเงินจากทางตัวแทนต่างประเทศ

ขั้นตอนการดำเนินงานให้บริการ

ความหมายของเอกสารและสถานที่ที่เกี่ยวข้องในการบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร

1. Bill of Lading หรือ “B/L”	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเล
2. House B/L	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเลที่ออกโดยบริษัท
3. Master B/L	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเลที่ออกโดยสายเดินเรือ
4. Airway Bill หรือ “AWB”	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางอากาศ
5. Delivery Order หรือ “D/O”	หมายถึง	ใบสั่งปล่อยสินค้า
6. Container Yard หรือ “CY”	หมายถึง	ลานพักตู้คอนเทนเนอร์
7. Container Freight Station หรือ “CFS”	หมายถึง	โรงพักสินค้า

ส่งเอกสารยืนยันรายละเอียดการจอง

หลังจากลูกค้ายืนยันแล้วบริษัท ส่งร่าง B/L สำหรับการขนส่งทางทะเล หรือ AWB สำหรับการขนส่งทางอากาศ ให้ลูกค้าเช็คความถูกต้องอีกครั้งก่อนบรรจุ

การบรรจุสินค้า

กรณีขนส่งทางทะเลแบบเต็มตู้ (FCL)

ลูกค้าหรือผู้ประกอบการบรรทุกจะนำตู้จาก CY ที่สายเดินเรือกำหนด ไปยังโรงงานลูกค้าเพื่อบรรจุที่โรงงาน หรือสามารถนำสินค้ามาบรรจุที่ CFS ของสายเรือก่อนนำตู้มาทำเรือและผ่านพิธีการศุลกากร จากนั้นตู้จะถูกเคลื่อนย้ายไปยังลานพักตู้เพื่อรอการ

กรณีขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้ (LCL)

ลูกค้าหรือผู้ประกอบการบรรทุก จะนำสินค้ามาบรรจุที่ CFS ของบริษัท และดำเนินการพิธีการศุลกากร หลังจากสินค้าถูกบรรจุครบตามแผนงานตู้จะถูกเคลื่อนย้ายไปยังลานพักตู้เพื่อรอการบรรทุกลงเรือ

กรณีขนส่งทางอากาศ

ลูกค้าหรือผู้ประกอบการบรรทุกจะนำสินค้ามาบรรจุที่โรงเก็บสินค้าของสายการบิน ที่มืองานของบริษัท ที่ท่าอากาศยานจะคอยประสานงานในการดำเนินการพิธีการศุลกากรและบรรทุกสินค้าขึ้นเครื่อง

กรณีขนส่งทางทะเล

หลังจากเรือออก บริษัท จะชำระค่าขนส่งกับสายเดินเรือเพื่อแลก Original B/L จากสายเดินเรือและนำส่งต่อให้ตัวแทนปลายทางพร้อมออก Invoice ให้ลูกค้า

กรณีขนส่งทางอากาศ

บริษัท จะเป็นผู้ออก AWB หลังจากนั้นจะนำเอกสารตัวจริงมอบให้สายการบิน และฉบับสำเนาส่งให้ลูกค้าพร้อมออก Invoice

การรับสินค้า

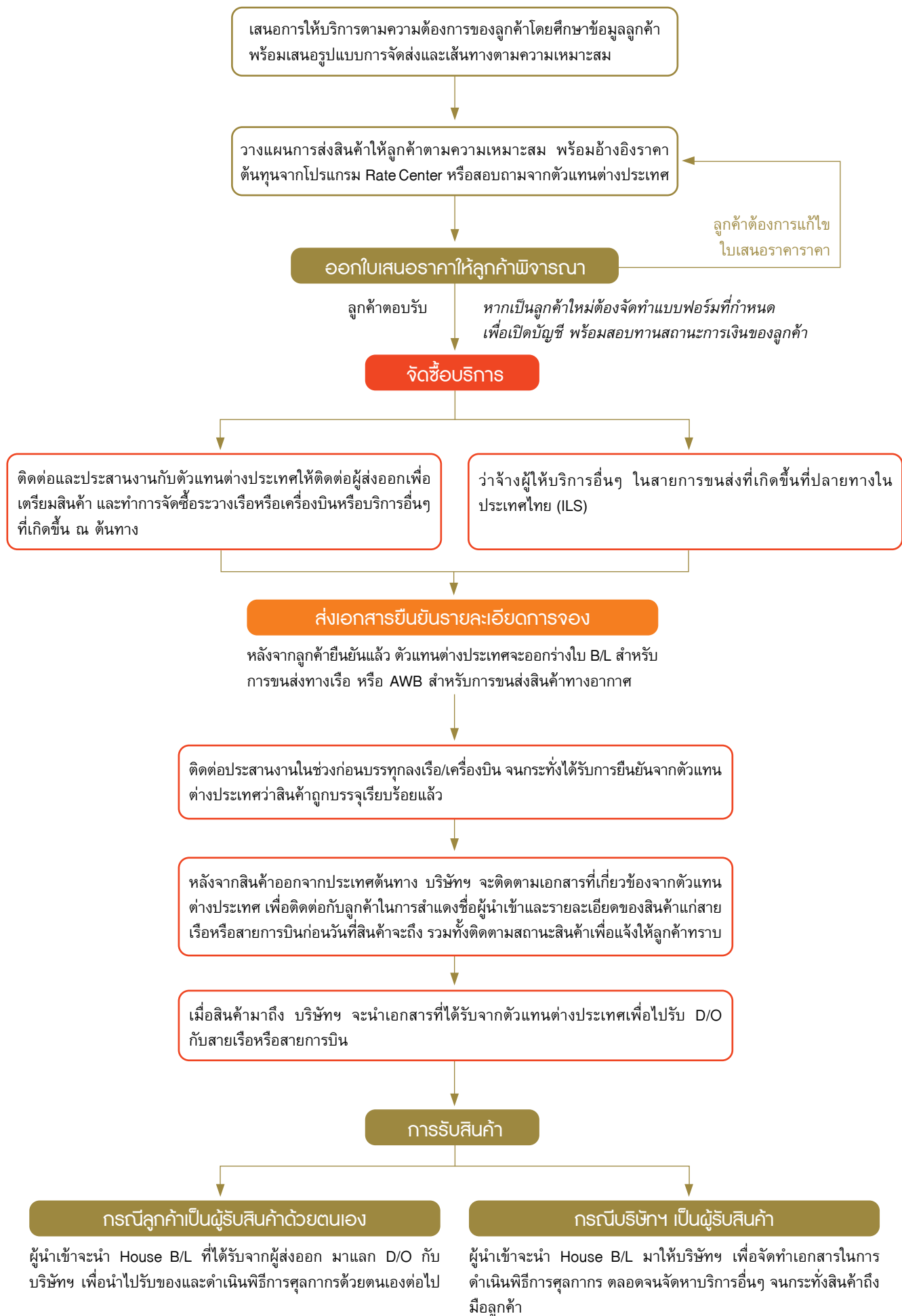
กรณีผู้นำเข้าเป็นผู้รับสินค้าด้วยตนเอง

ผู้นำเข้าที่ปลายทางจะนำ House B/L มารับ D/O กับตัวแทนต่างประเทศ หรือนำ AWB ไปแลก D/O กับสายการบิน จากนั้นผู้นำเข้าจะนำ D/O ไปดำเนินการพิธีการศุลกากรเพื่อออกของที่ปลายทางด้วยตนเอง

กรณีตัวแทนต่างประเทศเป็นผู้รับสินค้าและจัดส่งให้แก่ผู้นำเข้าปลายทาง

ผู้นำเข้าที่จะนำ House B/L หรือ AWB มาให้กับตัวแทนต่างประเทศ จากนั้นตัวแทนจะนำเอกสารที่เกี่ยวข้องไปรับของและดำเนินการพิธีการศุลกากร ตลอดจนถึงจัดหาบริการอื่นๆ จนกระทั่งสินค้าถึงมือผู้นำเข้าปลายทาง

การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรขาเข้า



- การเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมและเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ

สมาชิกสมาคม

การเป็นสมาชิกสมาคมอาจแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ สมาคมในประเทศ และ สมาคมระดับนานาชาติ ลักษณะของสิทธิประโยชน์ที่บริษัท ได้รับจะเป็นในรูปแบบของข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและการสร้างความสัมพันธ์ทั้งในส่วนภาคเอกชนด้วยกันหรือกับภาครัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ได้รับข้อมูลข่าวสารทางการค้าจากทางสมาคม ได้รับการคุ้มครองสิทธิประโยชน์ตลอดจนนำเสนอและติดตามการแก้ปัญหาที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจของสมาชิกโดยรวม การเพิ่มโอกาสในการพบปะผู้ประกอบการหรือคู่ค้าจากการประชุมสัมมนา ได้รับโอกาสในการโฆษณาบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ หรือหน้าเว็บไซต์ และยังได้รับโอกาสในการอบรมองค์ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ซึ่งจัดโดยสมาคมเหล่านี้ เป็นต้น นอกจากนี้ การเป็นสมาชิกระดับนานาชาติ เช่น FIATA และ IATA นั้น จะทำให้บริษัท ได้รับความไว้วางใจจากทั้งพันธมิตรทางธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากทั้ง 2 สมาคมเป็นสมาคมระดับโลกที่ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานรัฐและเอกชนทั่วโลก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เป็นสมาชิกสมาคมต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อสมาคม	สัญลักษณ์	ประเภท	วันที่เข้าร่วม
สมาคมในประเทศ				
1.	สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association หรือ "TIFFA")		สามัญ	17 มกราคม 2554
2.	สมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association หรือ "TAFA")		สามัญ	28 ธันวาคม 2553
3.	สมาคมชิปปิ้งแห่งประเทศไทย (The Customs Broker and Transportation Association หรือ "CTAT")		สามัญ	31 มีนาคม 2560
4.	หอการค้าไทย (The Thai Chamber of Commerce)		สามัญ	19 ตุลาคม 2553
5.	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย (สภาธุรกิจไทย-จีน) (Thailand - China Business Council หรือ "TCBC")		สามัญ	9 ธันวาคม 2553
6.	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (The Federation of Thai Industries หรือ "F.T.I.")		สมทบ	15 ธันวาคม 2553
สมาคมระดับนานาชาติ				
7.	สมาพันธ์ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Federation of Freight Forwarders Association หรือ "FIATA")		Individual Member	4 เมษายน 2554
8.	สมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (The International Air Transport Association หรือ "IATA")		Cargo Agent	1 พฤศจิกายน 2553

อนึ่ง การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมต่างๆ ข้างต้น โดยทั่วไปสมาคมต่างๆ จะมีการเรียกเก็บค่าสมาชิกหรือค่าบริการสมาคมเป็นรายปี

สมาชิกเครือข่าย Freight Forwarder ระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network)

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในเครือข่าย Freight Forwarder ระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น เครือข่าย WCA Inter Global, Famous Pacific Shipping Group (“FPS”), Global Ocean Agency Lines (“GOAL”) หรือ Worldwide Project Consortium (“WWPC”) เป็นต้น เครือข่ายเหล่านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อจุดประสงค์ในการสร้างเครือข่ายพันธมิตรที่ประกอบธุรกิจบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถขยายขอบเขตการให้บริการในต่างประเทศให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น และช่วยส่งเสริมธุรกิจซึ่งกันและกันกับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศ เครือข่ายเหล่านี้จะมีจำนวนสมาชิกมาก เช่น เครือข่าย WCA Inter Global ในปัจจุบันมีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 4,942 ราย ซึ่งกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ 167 ประเทศ

1.2.2.4 กรณียกเลิกที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยทรัพย์สินถาวร และทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 4

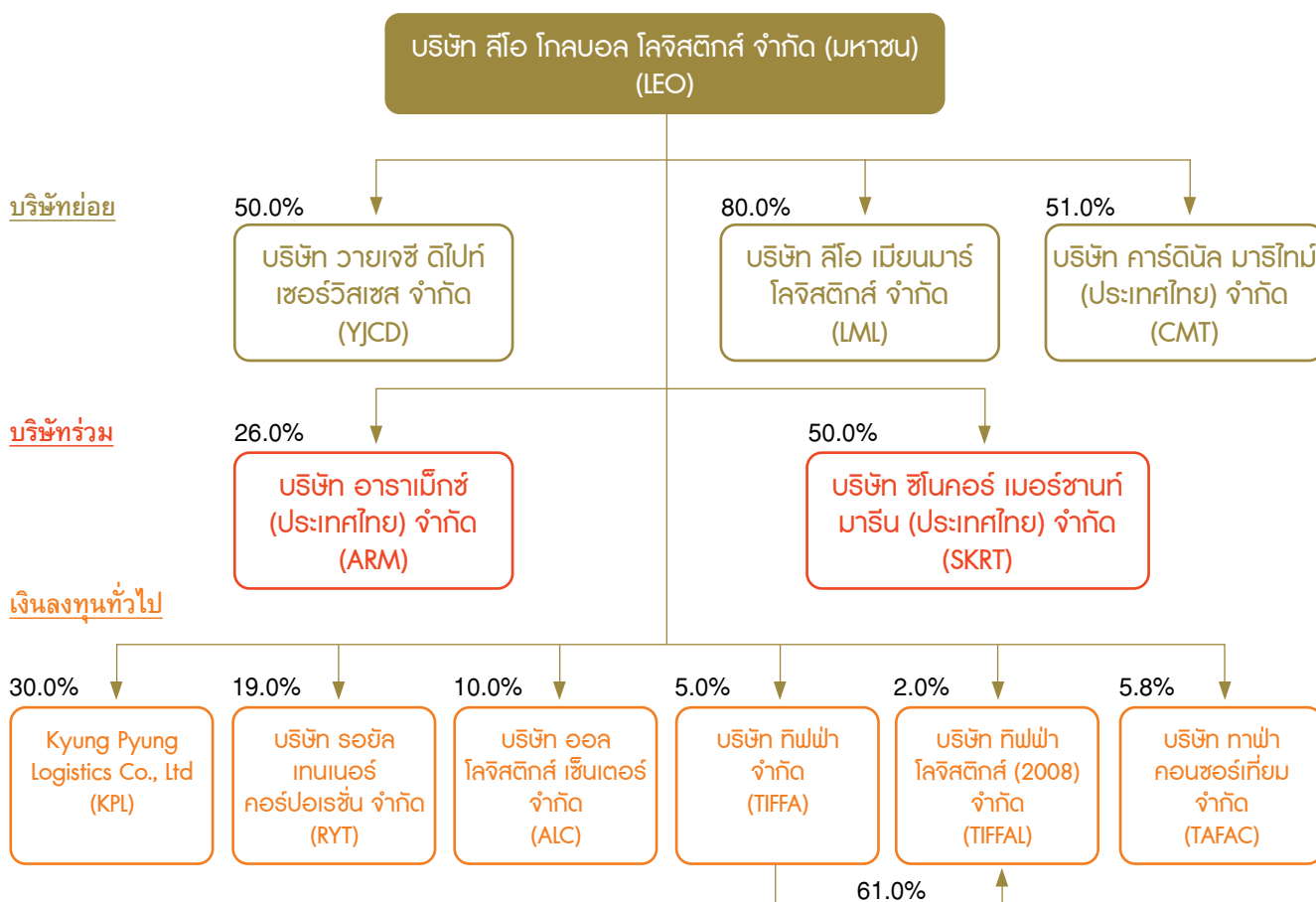
1.2.2.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนทั่วไป ดังนี้



• ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	: บริษัท ลีโอบี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: LEO
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลมเขต บางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก (End - to - End Global Logistics Services) และลงทุนในบริษัทอื่น
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107560000125
โทรศัพท์	: (662) 079-9888
โทรสาร	: (662) 079-9829
เว็บไซต์บริษัท	: www.leogloballogistics.com
ทุนจดทะเบียน	: 160,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 160,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 320,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว	: 320,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.50 บาท

• ข้อมูลเกี่ยวกับสาขา

1) สาขาพระราม 3	
สาขา	: พระราม 3
ที่อยู่	: เลขที่ 259/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	: (662) 079-9888
โทรสาร	: (662) 079-9829
2) สาขาสุวรรณภูมิ	
สาขา	: สุวรรณภูมิ
ที่อยู่	: เลขที่ 294/18-19 ถนนร่มเกล้า แขวงคลองสามประเวศ เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	: (662) 079-9888
โทรสาร	: (662) 184-9725
3) สาขาแหลมฉบัง	
สาขา	: แหลมฉบัง
ที่อยู่	: เลขที่ 53 ชั้น 11 อาคารทะเลทอง หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์	: (662) 079-9888 / 038-492-889
โทรสาร	: 038-492-892

• รายละเอียดของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

(1) ชื่อบริษัท	: บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเชส จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์
ที่ตั้งสำนักงาน	: 84/10 หมู่ 3 ถนนบางนา-ตราด กม.13 ตำบลบางโคลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105552068296
ทุนจดทะเบียน	: 15,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 15,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 50.0
โทรศัพท์	: 02-730-7503
โทรสาร	: 02-730-7504
(2) ชื่อบริษัท	: บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์
ที่ตั้งสำนักงาน	: 422/426 CORNER OF STRAND ROAD AND BOTAHTAUNG PAGODA ROAD, # 10-08, BOTAHTAUNG TOWNSHIP, YANGON, REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
เลขทะเบียนบริษัท	: NO. 632FC of 2014-2015
ทุนจดทะเบียน	: 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 3,233,000 บาท*
ทุนชำระแล้ว	: 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 3,233,000 บาท* ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 80.0
โทรศัพท์	: 951-202092
โทรสาร	: 951-202092
*อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2564 = 32.33 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	
(3) ชื่อบริษัท	: บริษัท คาร์ดินัล มาร์ไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศโดยเน้นการพัฒนาตลาดในประเทศอังกฤษและยุโรปเหนือ
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวง เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105564128370
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 50.997
โทรศัพท์	: 02-010-0222
โทรสาร	: 02-010-0244

(4) ชื่อบริษัท	: บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงาน	: 335 ถนนพัฒนาการ แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105557079725
ทุนจดทะเบียน	: 39,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 39,000,000 บาท : ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 390,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 26.0
โทรศัพท์	: 02-022-7070
โทรสาร	: 02-381-2397, 02-381-2398
(5) ชื่อบริษัท	: บริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: เป็นตัวแทนสายเดินเรือของประเทศเกาหลีใต้
ที่ตั้งสำนักงาน	: 968 อาคารอ้อจือเหลียง ชั้น 10 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก : กรุงเทพมหานคร*
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105545124712
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,000,000 บาท : ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 50.0
โทรศัพท์	: 02-035 6979
* ย้ายที่ทำการเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565	
(6) ชื่อบริษัท	: Kyung Pyung Logistics Co., Ltd.
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจโรงพักสินค้า ลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ และการขนส่งในประเทศเกาหลีใต้
ที่ตั้งสำนักงาน	: 305 เพ็ญแทกฮังมันคิล โพซังอึบ เพ็ญแทกซึ เกียงกึโด ประเทศเกาหลีใต้
เลขทะเบียนบริษัท	: 125-81-63716
ทุนจดทะเบียน	: 3,000,000,000 วอน หรือประมาณ 72,900,000 บาท*
ทุนชำระแล้ว	: 3,000,000,000 วอน หรือประมาณ 72,900,000 บาท* ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 วอน
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 30.0
โทรศัพท์	: 82 31-612-6742
โทรสาร	: 82 31-612-6722
*อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2564 = 0.0243 บาทต่อ 1 วอน	

(7) ชื่อบริษัท	: บริษัท รอยัลเทคเนอริ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงาน	: 123/9 ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105535102783
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 19.0
โทรศัพท์	: 02-681-0555
โทรสาร	: 02-681-0566-8
(8) ชื่อบริษัท	: บริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: บริการการรับจัดเก็บ และกระจายสินค้า (Warehouse and Distribution Management)
ที่ตั้งสำนักงาน	: 700/488 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105550091282
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 10.0
โทรศัพท์	: 038-468-648
โทรสาร	: 038-468-675

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10

จากโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนทั่วไปเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เว้นแต่การลงทุนในบจก. อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งมี บจก.ทรานสปีด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน โดย ณ วันที่ 30 เมษายน 2564 บจก. ทรานสปีด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ นางสาวสุธาสินี มารุตตมาน ซึ่งเป็นพี่สาวนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ และนายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด (“SKRT”) ที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมใน SKRT โดยที่การลงทุนใน SKRT เป็นการลงทุนร่วมกับ Sinokor Merchant Marine Co., Ltd. (“SKR”) ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งเป็นบริษัทเจ้าของเรือเดินทะเลที่ SKRT เป็นตัวแทนสายการเดินทางเรือในประเทศไทย การบริหารงานของ SKRT มีการกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจและการบริหารร่วมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีตัวแทนในคณะกรรมการของ SKRT 2 ท่าน จากทั้งหมด 6 ท่าน และไม่มีสัญญาาระหว่างผู้ถือหุ้น โดยรายชื่อคณะกรรมการของ SKRT มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตัวแทน
1. นายชยอน ซอล กู	ตัวแทนของกลุ่ม Sinokor
2. นายมินกึน ชิน	ตัวแทนของกลุ่ม Sinokor
3. นายเกตติวีย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ตัวแทนของบริษัทฯ
4. นายสุรสิทธิ์ อัสวศักดิ์เสรี	ตัวแทนของบริษัทฯ
5. นางสาวพรรณนีย์ ดันสถาวิรัฐ*	-
6. นายสมบูรณ์ ไพศาลสินสกุล*	-

หมายเหตุ: * คุณพรรณนีย์ ดันสถาวิรัฐ และคุณสมบูรณ์ ไพศาลสินสกุล เป็นผู้บริหารตั้งแต่ช่วงก่อตั้งของ SKRT แล้วต่อมาจึงเข้าเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของ SKRT โดยแต่ละท่านถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ SKRT โดยก่อนเข้าร่วมงานกับ SKRT คุณพรรณนีย์ ดันสถาวิรัฐ มีประสบการณ์ด้านการบริหารในธุรกิจโลจิสติกส์มานานกว่า 15 ปีในธุรกิจสายเรือ และธุรกิจ Freight Forwarder ในขณะที่คุณสมบูรณ์ ไพศาลสินสกุล มีประสบการณ์ในการดูแลงานด้านบริหารการขายในธุรกิจสายเดินเรือและธุรกิจโลจิสติกส์มากกว่า 10 ปี และได้ร่วมบริหารทำให้ SKRT เติบโตมาอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน ทั้งสองท่านดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการทั่วไป (General Manager) และรองผู้จัดการทั่วไป (Deputy General Manager) ตามลำดับ

ขณะที่การจัดประเภทเงินลงทุนใน Kyung Pyung Logistics Co., Ltd. (KPL) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเกาหลีใต้เป็นเงินลงทุนทั่วไป แม้ว่าบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของ KPL และบริษัทฯ ไม่มีตัวแทนในคณะกรรมการของ KPL โดยที่การลงทุนใน KPL เกิดจากการชักชวนจากกลุ่ม SKR ในประเทศเกาหลีใต้ที่เป็นพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้ KPL ได้มาซึ่งสิทธิประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจซึ่งจะต้องมีผู้ร่วมทุนเป็นชาวต่างชาติ ดังนั้นเพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางการค้า บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมลงทุนใน KPL สัดส่วนร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนขั้นต่ำตามที่กำหนดในกฎหมายของประเทศเกาหลีใต้ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่า การบริหารงานของ KPL กระทำโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นบริษัทในประเทศเกาหลีใต้ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวและการร่วมลงทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างกัน บริษัทฯ จึงไม่ได้ส่งตัวแทนเข้าบริหารงานที่ KPL และเห็นว่าการจัดประเภทของเงินลงทุนใน KPL เป็นเงินลงทุนทั่วไปมีความถูกต้องและเหมาะสมสอดคล้องกับการที่บริษัทฯ ไม่ได้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน KPL

ทั้งนี้ บริษัท ลิโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) และบริษัท รอยัลเทคเนอริ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RYT”) มีลักษณะธุรกิจที่คล้ายคลึงกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม LML มีธุรกิจหลักในการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่ประเทศเมียนมาร์ มีกลุ่มลูกค้าหลักคือกลุ่มผู้ประกอบการไทยที่อยู่ประเทศเมียนมาร์ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ในขณะที่ RYT แม้จะมีการประกอบธุรกิจที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ แต่ RYT มีรายได้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2561 – 2563) เท่ากับ 73.39 ล้านบาท 67.80 ล้านบาท และ 62.60 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทฯ มีรายได้ในช่วงเดียวกันเท่ากับ 1,118.15 ล้านบาท 1,047.21 ล้านบาท และ 1,129.13 ล้านบาท ตามลำดับ อีกทั้งบริษัทฯ มีเงินลงทุนใน RYT ในสัดส่วนร้อยละ 19.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ดังนั้นการลงทุนใน LML จึงเป็นการต่อยอดธุรกิจให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้ครบวงจรมากขึ้น และการลงทุนใน RYT แม้จะมีธุรกิจที่คล้ายกับบริษัทฯ แต่ด้วยขนาดธุรกิจที่ต่างกัน จึงไม่เข้าข่ายลักษณะที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

1.3.4.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรกเปรียบเทียบระหว่างสิ้นปี 2563-2564 ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564		เปลี่ยนแปลง	
		จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ ของทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละของ ทุนชำระแล้ว	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
1.	นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	72,875,200	22.774	65,875,200	20.586	(7,000,000)	(9.605)
2.	นายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล	29,352,000	9.173	29,160,100	9.113	(191,900)	(0.654)
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,015,600	0.317	23,725,022	7.414	22,709,422	2,236.060
4.	บริษัท ที เอส ซี โฮลดิ้ง จำกัด	27,632,000	8.635	22,148,100	6.921	(5,483,900)	(19.846)
5.	คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิตระกูล	19,340,000	6.044	19,340,000	6.044	-	-
6.	นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	16,500,000	5.156	16,400,000	5.125	(100,000)	(0.606)
7.	บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์ มารีเน จำกัด	15,000,800	4.688	15,000,800	4.688	-	-
8.	นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	10,300,000	3.219	10,300,000	3.219	-	-
9.	นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	10,300,000	3.219	10,140,000	3.169	(160,000)	(1.359)
10.	นายโชติวัต ดันธนสาร	5,500,000	1.719	5,570,000	1.741	70,000	1.273
	รวม	207,815,600	64.942	217,659,222	68.019	-	-
11.	ผู้ถือหุ้นอื่น	112,184,400	35.058	102,340,778	31.981	(9,843,622)	(8.775)
	รวม	320,000,000	100	320,000,000	100	-	-

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ -ไม่มี-

1.3.4.2 บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

-ไม่มี-

1.3.4.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

-ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 160,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 160,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น โดยบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 5.61

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท และบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัท และบริษัทย่อยมีกำไรเพียงพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในคราวถัดไป

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องนำระบบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลมาใช้ในการบริหาร โดยมุ่งหวังให้บริษัทเป็นองค์กรสำคัญที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า มีภาพลักษณ์ที่ดี และพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงาน ในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ได้รับการบริหารจัดการภายใต้การควบคุม ภายใต้อย่างมีระบบ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการ ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง
3. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย หรือความสูญเสีย ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
4. ส่งเสริมและพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และสนับสนุน ให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหาร ความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำปีละ 2 ครั้ง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท หรือผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุน และแนวทางในการลดผลกระทบ หรือแนวทางป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ ดังนี้

ก) ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

- 1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) เช่น การใช้ IT Platform ทางธุรกิจ และการเข้ามาของ New Player ที่เป็น Tech Company

การเปลี่ยนแปลงสภาวะเศรษฐกิจ สังคม ธุรกิจ และวิวัฒนาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ที่เกิดขึ้น เป็นสิ่งที่ทุกภาคส่วน ต้องพิจารณาอย่างเข้าใจ และหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะต้องมีการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจรวมถึงกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้องค์กรสามารถ อยู่รอดและแข่งขันได้ในยุค Digital Disruption ดังนั้น ความสำคัญเรื่องการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) ตั้งแต่ การปรับรูปแบบองค์กรระดับกลยุทธ์ จนถึงระดับกระบวนการดำเนินงาน

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จึงต้องหาบุคลากรที่มีทักษะเหมาะสมมาเติมเต็มรวมถึงการให้ความรู้ทางด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีแก่บุคลากร ที่มีอยู่ในองค์กรให้สามารถนำมาปรับใช้กับธุรกิจได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ศึกษาและหาพันธมิตรที่สามารถช่วยพัฒนาศักยภาพในการให้บริการผ่าน Digital Platform หรือบริการใหม่ๆ ที่ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมในการให้บริการ และพัฒนาระบบ ERP ของ บริษัทฯ ให้มีความสามารถที่จะเชื่อมต่อกับลูกค้า และลูกค้าทั่วโลก ในลักษณะของ API

2) ความเสี่ยงจากความสามารถในการแข่งขันในเวทีการค้าโลกของสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย

สำหรับประเทศไทยถึงแม้จะมีกลุ่มสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการตอบโต้จีนโดยสหรัฐอเมริกา แต่ก็ถือว่าเป็นสินค้าที่ไม่ได้เป็นกลุ่มสำคัญหรือมีขนาดใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าและประเภทสินค้าส่งออกของไทย

“ยุทธศาสตร์โลจิสติกส์” เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไปสู่การเป็นศูนย์กลางการค้าและบริการในภูมิภาคอาเซียน ตามแผนการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย ฉบับที่ 3 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564) โดยเฉพาะยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเพิ่มมูลค่าระบบโซ่อุปทาน ที่เน้นพัฒนา ยกระดับมาตรฐานระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานให้ได้มาตรฐานสากลที่ผ่านมา แม้ว่าบริษัท จะได้รับผลกระทบจาก Trade War ระหว่างสหรัฐอเมริกากับประเทศจีนไม่มากนัก แต่การแข่งขันในเวทีการค้าโลกก็ส่งผลกระทบเช่นกัน ดังนั้น บริษัท จึงต้องติดตามภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างใกล้ชิด มีการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อที่จะลดความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัท ยังได้มีกลยุทธ์ในการพัฒนาบริการของบริษัทเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า การรักษากลุ่มลูกค้าเดิม และหาลูกค้าใหม่ๆ ที่มีธุรกิจครอบคลุมธุรกิจที่ทำกำไรสูงสุดให้บริษัท นอกจากนี้ บริษัท ยังพยายามหาช่องทางในการทำธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งจะเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของธุรกิจจากการแข่งขันดังกล่าว

3) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัท ประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ มีทั้งรายรับและรายจ่ายในสกุลเงินต่างประเทศเป็นปกติ รวมทั้งบริษัท ยังมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจในต่างประเทศด้วย ดังนั้น จึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยสกุลเงินต่างประเทศหลักที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัท คือ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 90 ของสกุลเงินต่างประเทศทั้งหมด

บริษัท ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนตามนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยวิธี Matching by Natural Hedging และ Forward Contract รวมคิดเป็น 82% ของจำนวนเงิน USD ทั้งหมดที่ได้รับชำระและจ่ายในปี 2564

4) ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางและค่าขนส่ง

ต้นทุนค่าระวางเรือถือเป็นต้นทุนหลักของธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร ดังนั้น ความผันผวนของค่าระวางอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยทั่วไปค่าระวางจะเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ จึงอาจกล่าวได้ว่าภาวะเศรษฐกิจและการค้าของโลกมีผลต่อค่าระวาง โดยที่สายการเดินเรือส่วนใหญ่จะใช้ค่าดัชนีบอลติก (“Baltic Dry Index” หรือ “BDI”) และ Shanghai Containerized Freight Index หรือ SCFI ที่สะท้อนให้เห็นถึงอัตราค่าขนส่งสินค้าทางทะเลด้วยตู้คอนเทนเนอร์จากเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน ไปยังท่าเรือหลัก ในทวีปต่างๆ ทั่วโลก

แต่เนื่องจากผลประกอบการของบริษัท จะขึ้นอยู่กับบริหารจัดการกำไรขั้นต้น ซึ่งได้จากค่าบริการและส่วนต่างของค่าระวาง ดังนั้นความผันผวนของค่าระวางจึงไม่มีผลกระทบโดยตรงกับผลประกอบการของบริษัท นอกจากนี้บริษัท ยังได้มีแนวทางในการกำหนดราคาขายแบบ Cost Plus Margin เพื่อป้องกันปัญหาจากการผันผวนของราคาค่าระวางซึ่งเป็นต้นทุนหลักของบริษัทดังกล่าว

5) ความเสี่ยงจากความรับผิดชอบในความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการขนส่ง

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นจากความสูญเสีย และ/หรือความเสียหายของสินค้าจากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าของบริษัท บริษัท มีนโยบายให้ลูกค้าซื้อ และจัดทำ Cargo Insurance หรือเสนอราคาเป็น Packages ที่รวม Cargo Insurance และมีการประเมินคุณภาพการให้บริการของลูกค้า (Supplier) ทุก 6 เดือน เพื่อให้ได้มาตรฐานตามที่กำหนด และนำ Case Study ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปี 2564 มาฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจมากขึ้น รวมถึงหารือร่วมกับ Supplier เพื่อหาแนวทางร่วมกัน เพื่อป้องกันการเกิดปัญหา นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบริษัทประกันภัย (Liability Insurance) เพื่อประกันความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการขนส่ง ซึ่งบริษัทประกันภัย จะเป็นผู้รับผิดชอบความเสียหายตามเงื่อนไขและวงเงินที่กำหนด โดยในปี 2564 บริษัท ได้เจรจาและผลักดันให้บริษัทประกันภัย ให้ความคุ้มครองครอบคลุม Direct B/L ด้วย

ข) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

1) ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึ่งพิงผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เนื่องจากนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ร่วมผู้ก่อตั้งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศมานานกว่า 37 ปี นับตั้งแต่เริ่มทำงาน และมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานของบริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรม รวมถึงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้ผลการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง ดังนั้นหากบริษัทฯ และบริษัทย่อย สูญเสียผู้บริหารดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีนโยบายอย่างต่อเนื่องที่จะส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรในแต่ละระดับชั้นให้มีความรู้ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพัฒนาบุคลากรระดับผู้บริหารซึ่งมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ ภาวะความเป็นผู้นำ และวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำขององค์กร เพื่อเป็นการกระจายอำนาจการบริหารจัดการให้กับผู้บริหารในระดับรองลงมา รวมถึงจัดตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และคณะผู้บริหาร เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัทฯ และตัดสินใจเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงผู้บริหารรายดังกล่าว

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพ์

ภายหลังจากการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว นักลงทุนจะสามารถซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ได้ในตลาดรองโดยราคาของหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจมีความผันผวน โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงและอาจส่งผลให้ราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีความผันผวนทั้งสิ้น ดังนั้น ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาปัจจัยข้างต้นประกอบอย่างละเอียดรอบคอบเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาหุ้นในอนาคต ที่อาจทำให้ผู้ลงทุนไม่ได้รับผลตอบแทนหรือสิทธิที่ควรจะได้รับหรือสูญเสียเงินลงทุนทั้งหมดหรือบางส่วน

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

ไม่มี

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายภาพรวม

ในปี 2564 บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน แต่ได้ปฏิบัติตามแนวทางภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะทำให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	: บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น
พนักงาน	: บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
คู่ค้า	: บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
ลูกค้า	: บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของการบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการบริการของบริษัทฯ รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทฯจะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้เก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างถูกต้อง ปลอดภัย และใช้งานโดยสุจริต ตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

- เจ้าหน้าที่ : บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง
- คู่แข่ง : บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
- สังคมและส่วนรวม : บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการดูแลรักษา และหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม จัดหาระบบรักษาสีสิ่งแวดล้อมทั้งที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ และเป็นอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ เช่น การคัดแยกประเภทของกระดาษหรืออุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ เพื่อนำกลับไปรีไซเคิลใหม่หรือนำไปทำลายให้ถูกต้องและไม่เป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในการสนับสนุนการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือ ขยายผลิตภัณฑ์พาเลทกระดาษ ("Paper pallet") เนื่องจากพาเลทที่ใช้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ทำมาจากไม้และพลาสติก ซึ่งอาจเป็นขยะที่ใช้เวลาทำลายหลายปีหรือเป็นมลพิษกับสิ่งแวดล้อม การที่บริษัทฯ ให้บริการโดยสนับสนุนการใช้พาเลทกระดาษนั้น ส่งผลดีหลายประการต่อลูกค้า เช่น ช่วยทำให้ลูกค้าลดค่าใช้จ่ายในการรวมคว้นเพื่อกำจัดแผลงสำหรับบรรจุภัณฑ์ที่เป็นไม้เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของแมลงในการนี้ที่ต้องการขนส่งสินค้าไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้ เมื่อใช้พาเลทกระดาษจนเสื่อมสภาพแล้ว สามารถนำกระดาษกลับมารีไซเคิลได้ใหม่ หรือถ้าหากต้องการทำลาย ก็สามารถได้ง่ายและรวดเร็ว ไม่เหลือเป็นขยะที่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รณรงค์ให้มีการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เช่น รณรงค์ปิดแอร์ ไฟฟ้า ตอนพักกลางวัน ใช้กระดาษให้ครบทั้ง 2 หน้า เพื่อช่วยลดโลกร้อน และมีแผนติดตั้งระบบโซล่าเซลล์ เพื่อนำพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้ทดแทนการใช้ไฟฟ้า โดยคาดว่าจะติดตั้งเสร็จภายในปี 2565

ทั้งนี้ ในปี 2564 ผลของการรณรงค์ดังกล่าวมีผลให้บริษัทฯ ใช้น้ำลดลง ร้อยละ 22.87 เมื่อเทียบกับปี 2563 และใช้ไฟฟ้าลดลง ร้อยละ 5.09 เมื่อเทียบกับปี 2563

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย ดังนี้

• การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่ใช้ขบวนการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

• การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ อย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงาน และในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
 - 9.1. การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นไปตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 - 9.2. การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
 - 9.3. ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่น ๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชน จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

ในปี 2564 ไม่ได้รับรายงานการแจ้งข้อมูลด้านการทุจริตคอร์รัปชันมายังบริษัทฯ

• การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม และมูลนิธิมหาไถ่ (พทยา) ร่วมกันจัดทำโครงการ Document Center (Key Operator) โดยให้ผู้พิการในมูลนิธิฯ ทำงานในส่วนของการคัดย้อมูลซึ่งสามารถช่วยลดขั้นตอนการทำงานของแผนกปฏิบัติการและยังสามารถต่อยอดไปถึงการเป็นศูนย์กลางข้อมูล (Document Center) ในอนาคตได้ โดยบริษัทฯ ได้รับใบประกาศนียบัตรจากการเข้าร่วมเป็น 1 ในบริษัทเอกชนชั้นนำจาก 200 องค์กรที่ร่วมโครงการ “สานพลังสู่อิสรภาพ สร้างงาน สร้างอาชีพคนพิการ 10,000 อัตรา” เพื่อช่วยลดความเหลื่อมล้ำให้คนพิการที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ห่างไกลในชนบทได้มีโอกาสได้ทำงานและสร้างประโยชน์ให้สังคม

ในปี 2564 บริษัทฯ จ้างงานคนพิการจำนวนทั้งสิ้น 3 คน และจ่ายอัตราจ้าง รวมทั้งสิ้น 362,880.- บาท และไม่ได้รับรายงานการแจ้งข้อมูลการกระทำที่ต้องห้ามหรือการละเมิดสิทธิมนุษยชน

• การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยค่าอุปการะ เป็นต้น
5. จัดให้มีบริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
6. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดีโดยได้มีการจัดการตรวจสอบสุขภาพประจำปี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
7. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

ด้านการสรรหาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหาพนักงานเข้ามาทำงาน โดยยึดถือหลักการว่า กระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องโปร่งใส และดำเนินการด้วยระบบความเสมอภาคและเป็นธรรม (Merit System) โดยจะกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงาน พร้อมทั้งระบุวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อเข้าสู่กระบวนการสัมภาษณ์โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อที่จะได้มาซึ่ง พนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่

ทั้งนี้ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศ เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเอง รวมไปถึงฝ่ายต่างๆ ในองค์กร ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเองและสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ รวมถึงบริษัทฯ กำหนดให้มีพนักงานพี่เลี้ยงสำหรับพนักงานใหม่ ในรูปแบบ On the Job Training เพื่อคอยช่วยเหลือให้พนักงานใหม่สามารถปฏิบัติงานได้ โดยมีข้อผิดพลาดน้อยสุด และสามารถปฏิบัติงานได้ในเวลาอันสมควร อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อรักษาคนเก่งและคนดีให้อยู่กับองค์กรเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโครงการ staff get staff เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานในองค์กรมีส่วนร่วมในการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสม เข้ามาร่วมงานกับองค์กร

ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ จัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) ตารางแสดงโปรแกรมการอบรมและพัฒนาพนักงานในแต่ละระดับ

โปรแกรมการอบรมและพัฒนา	ระดับพนักงาน			
	พนักงาน	หัวหน้างาน	ผู้จัดการ	ผู้บริหาร
ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจสินค้า/บริการ, วัฒนธรรมองค์กร และกฎระเบียบในการทำงาน	✓	✓	✓	✓
ระบบบริหารงานคุณภาพ เพื่อให้พนักงานเข้าใจระบบบริหารงานคุณภาพต่างๆ ของบริษัท	✓	✓	✓	✓
ความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้พนักงานตระหนักและทำงานได้อย่างปลอดภัย	✓	✓	✓	✓
พัฒนาทักษะตามสายงาน เพื่อให้พนักงานพัฒนาทักษะการทำงานตามสายงานให้ทันต่อสถานการณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	✓	✓	✓	✓
ความรู้ด้านธุรกิจโลจิสติกส์ เพื่อให้พนักงานเข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท และอัปเดตข้อมูลข่าวสารให้ทันสถานการณ์	✓	✓	✓	✓
พัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำของพนักงาน		✓	✓	✓

2) ตารางแสดงรายละเอียดการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากร ปี 2562-2564

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน	29.32	22.30	25.27
% การจัดฝึกอบรมตามแผน	100%	100%	100%

3) ภาพบรรยากาศการฝึกอบรม ในปี 2564 (บางส่วน)

ประชุมปรึกษา		
ระบบบริหารงานคุณภาพ		
ความปลอดภัยในการทำงาน		
SMART Sales Techniques		

- 4) ทุนการศึกษาสำหรับการพัฒนาพนักงาน นอกจากการฝึกอบรมที่จัดโดยบริษัท แล้ว บริษัท ยังสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานได้เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง จึงจัดให้มีทุนการศึกษาสำหรับการพัฒนาพนักงานขึ้นมา โดยในปี 2564 มีพนักงานได้รับทุนการศึกษานี้ จำนวน 1 ทุน

ด้านสวัสดิการ

ในปี 2564 นอกเหนือจากสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัท จัดให้มีสวัสดิการอื่นๆ เพิ่มเติม ดังนี้

- 1) ทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน เพื่อเป็นการช่วยเหลือภาระค่าใช้จ่ายด้านค่าเล่าเรียน ค่าอุปกรณ์การศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน รวมถึงแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงาน ในปี 2564 บริษัท ได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน จำนวน 12 ทุน
- 2) บุคลากรนับเป็นทรัพยากรของบริษัทที่มีความสำคัญอย่างยิ่งยวดในการผลักดันให้ธุรกิจก้าวไปข้างหน้าและรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจและเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัท จัดให้มี “รางวัลสำหรับพนักงานที่ทรงคุณค่า” เพื่อเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงานที่ทำงานกับบริษัท เป็นระยะเวลาตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป ในปี 2564 บริษัท ได้มอบรางวัลสำหรับพนักงานที่ทรงคุณค่า จำนวน 22 รางวัล
- 3) ในปี 2564 สถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ยังคงระบาดต่อเนื่อง ทางบริษัท ได้จัดทำประกันภัยคุ้มครอง โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ให้กับพนักงานทุกคน
- 4) นอกจากนี้ บริษัท จัดให้มีเงินช่วยเหลือต่างๆ อาทิ งานแต่งงาน คลอดบุตร งานศพ เป็นต้น

• ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัท มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการของบริษัท และบริษัท ย่อยเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัท ดังนี้

1. บริษัท คำนึงถึงคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการของบริษัท ซึ่งนอกเหนือจากการพัฒนาระบบการบริหารการบริการที่มีคุณภาพแล้ว บริษัท ยังใส่ใจในการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากที่สุด
2. บริษัท ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัท ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
3. บริษัท คำนึงถึงความปลอดภัยของสินค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงมีการพัฒนาและปรับปรุงพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐานที่จะได้รับจากบริการของบริษัท
4. บริษัท จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางโทรศัพท์หรือทางเว็บไซต์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
5. บริษัท จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ
6. บริษัท จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัท ให้ยั่งยืน

ในปี 2564 บริษัท ได้จัดกิจกรรมด้าน Corporate Social Responsibilities โครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้องปี 4 ซึ่งเป็นกิจกรรมระดมทุนเพื่อใช้ในการปรับปรุงอาคารเรียนและช่วยสนับสนุนทุนอาหารกลางวันให้กับเด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านชัยชมภู อ.หนองไผ่ จ.เพชรบูรณ์ โดยในกิจกรรมครั้งนี้ ทางบริษัท ได้ชักชวนลูกค้าที่ต้องการร่วมเป็นอาสาสมัคร เดินทางไปซ่อมแซมอาคารเรียนให้กับโรงเรียนบ้านชัยชมภู จ.เพชรบูรณ์ พร้อมกับคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ร่วมกัน ซึ่งมีลูกค้าหลายบริษัทตอบรับกลับมว่ายินดีที่จะเดินทางไปทำกิจกรรมในครั้งนี้ เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่มีประโยชน์และได้ความรู้สึกรู้สึกของการเป็นผู้ให้และการแบ่งปันให้กับผู้ที่ขาดแคลนกว่า

กิจกรรม “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” เป็นอีกกิจกรรมหนึ่งที่สามารถเสริมสร้างและกระชับความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท ได้เป็นอย่างดี เนื่องจากในระหว่างทำกิจกรรม ต้องมีการช่วยเหลือกันและทำงานร่วมกันเป็นกลุ่ม และในบางครั้งต้องเดินทางไปยังในถิ่น

ทุกันดาร ซึ่งลูกค้าอาจไม่ได้รับความสะดวกสบายเท่าที่ควร แต่ทางบริษัท ก็ให้การดูแลและเอาใจใส่ลูกค้าเป็นอย่างดี ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ จึงทำให้โครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” ในทุกๆ โครงการ ได้รับการตอบรับที่ดีและได้รับการสนับสนุนมาจากลูกค้าอย่างเต็มที่เสมอมา

• การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางการศึกษาแก่เยาวชน โดยจัดหาทุนสำหรับการซ่อมแซมอาคารเรียนให้กับโรงเรียนที่อยู่ในถิ่นทุรกันดารที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา ภายใต้โครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” ทั้งนี้ บริษัท ยังมีความมุ่งมั่นที่จะให้การสนับสนุนต่อสังคมรอบข้าง รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ บริษัท ได้ร่วมเป็นกรรมการของชุมชน มีหน้าที่ช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชน เช่น การให้ใช้สถานที่ของบริษัท ในการจัดประชุมกรรมการหมู่บ้าน การช่วยเหลือชุมชนในกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน เช่น ติดตั้งเครื่องสูบน้ำเมื่อเกิดเหตุการณ์น้ำท่วม

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรในสายงานธุรกิจโลจิสติกส์ ซึ่งในปัจจุบัน พนักงานที่มีความรู้ทางด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนในธุรกิจนี้ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ บริษัท จึงได้ร่วมสนับสนุนโครงการพัฒนาบุคลากรในระดับปริญญาตรี สาขาโลจิสติกส์ ด้านธุรกิจพาณิชยนาวิ ที่สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA) และมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ได้ร่วมกันจัดขึ้น เพื่อพัฒนาและผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรีให้เป็นบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในงานด้านการบริหารจัดการทางด้านธุรกิจโลจิสติกส์และพาณิชยนาวิได้ โดยในปี 2562 บริษัท ได้มอบทุนสนับสนุนให้กับนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ในโครงการจำนวน 8 คน และในระยะเวลาของการศึกษา นักศึกษาที่ได้รับทุนสามารถมาฝึกงานกับทางบริษัท เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ในการทำงานด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์อีกด้วย และในปี 2564 นักศึกษาทั้ง 8 คน ได้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี และบรรจุเข้าเป็นพนักงานของบริษัท แล้ว

ในปี 2564 บริษัท จัดกิจกรรมเพื่อสังคม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1) โครงการพัฒนาทางการศึกษา

- โครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง ปี 4” ทางบริษัท ได้จัดกิจกรรมซ่อมแซมอาคารเรียน และส่งมอบอาคารเรียนหลังใหม่ พร้อมอุปกรณ์การศึกษา ให้กับคุณครูและนักเรียนโรงเรียนบ้านชัยชมภู อำเภอหนองไผ่ จังหวัดเพชรบูรณ์
- โครงการบริจาคปฏิทิน บริษัท ได้นำปฏิทินเก่าที่ได้จากการร่วมบริจาคของพนักงาน ไปมอบให้ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด อ. ปากเกร็ด จ. นนทบุรี ภายใต้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อนำไปใช้ทำบัตรคำอักษรเบรลล์ และเป็นสื่อการเรียนการสอนให้กับเด็กตาบอดพิการซ้ำซ้อน

2) โครงการปันน้ำใจเพื่อต้านภัยโควิด-19

- บริษัท ร่วมสมทบทุนให้กับศิริราชมูลนิธิเป็นจำนวนเงิน 200,000 บาท เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ สำหรับอาคารนวมินทร์บพิตร 84 พรรษา โรงพยาบาลศิริราช และมอบแอลกอฮอล์คลีนสเปรย์ภูมิพิศุข จำนวนกว่า 100 ถัง ให้ผู้ป่วยและบุคลากรทางการแพทย์สำหรับใช้ในโรงพยาบาล
- บริษัท ร่วมสมทบทุนให้กับมูลนิธิรามธิบดีเป็นจำนวนเงิน 250,000 บาท เพื่อสมทบทุนจัดซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ และมอบแอลกอฮอล์คลีนสเปรย์ภูมิพิศุข จำนวนกว่า 100 ถัง ให้ผู้ป่วยและบุคลากรทางการแพทย์สำหรับใช้ในโรงพยาบาล
- บริษัท มอบเครื่องช่วยหายใจสำหรับเด็กที่อยู่ในภาวะวิกฤต ชนิดควบคุมแรงดัน มูลค่า 750,000 บาท ให้กับโรงพยาบาลโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า และมอบแอลกอฮอล์คลีนสเปรย์ภูมิพิศุข จำนวนกว่า 100 ถัง ให้ผู้ป่วยและบุคลากรทางการแพทย์สำหรับใช้ในโรงพยาบาล
- บริษัท มอบข้าวกล่อง น้ำดื่ม แอลกอฮอล์คลีนสเปรย์ และชุด PPE ให้กับชุมชน และบุคลากรทางการแพทย์ ตลอดช่วงเดือนสิงหาคมถึงเดือนตุลาคม รวมข้าวกล่องจำนวน 3,100 กล่อง น้ำดื่ม 1,000 ขวด แอลกอฮอล์คลีนสเปรย์ 1,500 ถัง และชุด PPE 200 ชุด
- บริษัท มอบแอลกอฮอล์คลีนสเปรย์ สำหรับทำความสะอาดให้กับโรงพยาบาลและโรงเรียนในพื้นที่ห่างไกลหรือพื้นที่เสี่ยงการแพร่ระบาดของโควิด 19 ไปยัง 5 โรงพยาบาล ในจังหวัดนครพนม มุกดาหาร และเชียงใหม่ และ 11 โรงเรียน ในจังหวัดตาก ลำพูน เชียงใหม่ อุบลราชธานี ชัยภูมิ และนครนายก
- บริษัท บริจาคกล่องและลังกระดาษ ในโครงการ "SCGP Paper Field Hospital Bed" เพื่อนำไปรีไซเคิลผลิตเป็นเตียงกระดาษมอบให้กับโรงพยาบาลสนามต่อไป

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

4.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564	
	จำนวน เงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวน เงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	89.73	18.81	37.84	3.85	99.39	6.17
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	-	-	200.00	20.33	40.00	2.48
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	180.31	18.32	0.01	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	180.14	37.77	288.19	29.29	980.46	60.87
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.43	0.51	3.07	0.31	13.13	0.82
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	272.30	57.09	709.41	72.10	1,132.99	70.34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระผูกพัน	15.10	3.17	15.28	1.55	14.76	0.91
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	44.96	9.42	55.95	5.69	82.46	5.12
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	47.80	4.86	49.86	3.10
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	34.34	7.20	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กรมสรรพากร	6.15	1.29	6.20	0.63	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	14.28	2.99	24.49	2.49	94.23	5.85
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	46.63	9.78	36.89	3.75	193.42	12.01
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	60.95	6.19	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3.67	0.77	4.80	0.49	6.18	0.38
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	10.19	2.14	9.36	0.95	9.76	0.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	29.33	6.15	12.83	1.30	27.18	1.68

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	204.66	42.91	274.56	27.90	477.85	29.66
รวมสินทรัพย์	476.96	100.00	983.97	100.00	1,610.84	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.96	0.62	1.38	0.14	141.64	8.79
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	177.09	37.13	196.55	19.98	359.32	22.31
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	-	-	-	-	7.51	0.47
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	2.81	0.59	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในปี	-	-	5.85	0.59	13.92	0.86
หนี้ตราสารอนุพันธ์	-	-	0.23	0.02	1.15	0.07
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.40	0.08	0.49	0.05	14.55	0.90
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	27.31	5.73	23.95	2.43	59.49	3.70
รวมหนี้สินหมุนเวียน	210.57	44.15	228.45	23.21	597.58	37.10
หนี้ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	20.00	2.03	12.49	0.78
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8.21	1.72	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	62.55	6.36	163.90	10.17
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	42.40	8.89	46.02	4.68	46.84	2.91
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.63	1.18	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	56.24	11.79	128.56	13.07	223.23	13.86
รวมหนี้สิน	266.81	55.94	357.01	36.28	820.81	50.96
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ จำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	160.00	33.55	160.00	16.26	160.00	9.93
ทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ จำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ.2562 : หุ้นสามัญ จำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	100.00	20.97	160.00	16.26	160.00	9.93

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	28.88	6.05	361.42	36.73	361.42	22.44
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	7.60	1.59	10.10	1.03	16.00	0.99
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	60.80	12.75	73.94	7.51	223.14	13.85
องค์ประกอบส่วนอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1.07)	(0.23)	9.10	0.93	11.21	0.70
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	196.20	41.14	614.57	62.46	771.77	47.91
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13.95	2.92	12.39	1.26	18.26	1.13
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	210.15	44.06	626.96	63.72	790.03	49.04
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	476.96	100.00	983.97	100.00	1,610.84	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	1,044.01	99.70	1,126.27	99.75	3,365.43	99.87
รายได้อื่น	3.19	0.30	2.86	0.25	4.23	0.13
รวมรายได้	1,047.20	100.00	1,129.13	100.00	3,369.66	100.00
ต้นทุนการให้บริการ	(731.58)	(69.86)	(795.98)	(70.49)	(2,714.72)	(80.56)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(90.97)	(8.69)	(87.70)	(7.77)	(182.42)	(5.41)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(184.89)	(17.66)	(182.81)	(16.19)	(249.04)	(7.38)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(0.43)	(0.04)	(2.63)	(0.08)
ต้นทุนทางการเงิน	(0.56)	(0.05)	(3.95)	(0.35)	(4.96)	(0.15)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,007.99)	(96.26)	(1,070.88)	(94.84)	(3,153.77)	(93.59)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	39.21	3.74	58.25	5.16	215.89	6.41
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.10	1.44	10.81	0.96	25.42	0.76
กำไรก่อนภาษีเงินได้	54.31	5.19	69.06	6.12	241.31	7.16
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(7.28)	(0.70)	(11.29)	(1.00)	(41.65)	(1.23)
กำไรสำหรับงวด	47.03	4.49	57.77	5.12	199.66	5.93

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :

ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	2.06	0.06
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(1.12)	(0.11)	0.08	0.01	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.93)	(0.09)	0.19	0.01	1.09	0.02
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	0.22	0.02	(0.02)	(0.00)	(0.41)	(0.01)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1.83)	(0.17)	0.25	0.02	2.74	0.07
กำไรที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(0.06)	(0.01)	0.06	0.01	0.57	0.02
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0.06)	(0.01)	0.06	0.01	0.57	0.02
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี	(1.89)	(0.18)	0.32	0.03	3.31	0.09
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	45.14	4.31	58.09	5.15	202.97	6.02

การแบ่งปันกำไรสุทธิ

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	45.88	4.38	56.88	5.04	198.81	5.90
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.15	0.11	0.90	0.08	0.85	0.03

การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	44.04	4.21	57.14	5.06	202.00	5.99
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.10	0.11	0.94	0.09	0.97	0.03

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:			
กำไรสำหรับปี	47.03	57.77	199.66
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน:			
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7.28	11.29	41.65
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	(15.10)	(10.81)	(25.42)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7.37	13.59	18.03
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	0.42	2.63
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(0.20)	-	(0.35)
หนี้สงสัยจะสูญ	0.02	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9.32	4.34	4.06
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	0.21
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	(0.59)
รายได้เงินปันผล	(1.23)	(1.05)	(1.37)
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	-	(0.50)	0.93
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(0.24)	-
ดอกเบี้ยรับ	(0.44)	(0.48)	(1.08)
ดอกเบี้ยจ่าย	0.56	3.95	4.96
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเป็นสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	54.62	78.41	243.32
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น — สุทธิ	41.21	(115.06)	(692.85)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.17)	(0.80)	(10.11)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3.66)	16.52	(14.40)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(42.59)	16.37	162.58
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1.43)	(3.36)	34.96
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1.88)	(5.63)	-
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	46.10	(13.54)	(276.50)
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(0.81)	(0.64)	(3.23)

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
รับภาษีเงินได้	14.61	-	6.20
จ่ายภาษีเงินได้	(10.45)	(12.97)	(28.41)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	49.45	(27.15)	(301.94)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	3.06	(0.17)	0.52
เงินลงทุนระยะสั้น	-	(200.00)	200.00
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น	-	0.10	245.90
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น	-	(180.17)	(105.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	(0.06)	(0.80)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(0.46)	(0.50)	(26.50)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(2.04)	(6.61)	(35.88)
เงินรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	-	-	1.52
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.33)	(1.53)	(3.41)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2.14	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	0.44	0.40	1.09
เงินสดรับจากเงินปันผล	1.23	1.05	1.37
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	0.98	(388.23)	279.60
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10.00	-	262.40
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(10.00)	-	(138.90)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินเบิกเกินบัญชีสุทธิ	(8.38)	(1.58)	16.76
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	20.00	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(6.00)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1.81)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(4.60)	(14.93)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(0.30)	(0.74)	(0.98)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(31.50)	(42.50)	(44.80)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	4.90
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจาก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	25.00	392.55	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(22.99)	363.14	84.45

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	27.44	(52.24)	62.11
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.05)	0.35	(0.56)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	62.34	89.73	37.84
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	89.73	37.84	99.39

อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม		
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.29	3.11	2.37
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.28	3.09	1.87
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.21	-0.12	-0.73
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.29	5.66	7.78
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	58.07	64.51	46.92
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.51	5.26	13.28
ระยะเวลารับหนี้	วัน	81.01	69.45	27.47
วงจรเงินสด	วัน	-22.95	-4.95	19.44

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	29.93	29.33	19.34
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	3.77	5.43	6.44
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	143.18	130.77	113.46
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	4.49	5.12	5.93
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	24.64	13.80	28.18

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	9.82	7.91	15.39
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	121.52	170.89	149.48
อัตราส่วนหมุนของสินทรัพย์	เท่า	2.19	1.55	2.60

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.27	0.57	1.04
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	98.05	18.47	49.67
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	66.98	73.57	22.44

4.2 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
	12 เดือน	12 เดือน	12 เดือน
รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น	3,369.7	1,129.1	1,047.2
กำไรขั้นต้น	650.7	330.3	312.4
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	19%	29%	30%
กำไรสุทธิ	199.7	57.8	47.0
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.9%	5.1%	4.5%

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,369.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 198 จาก ปี 2563 และ เพิ่มขึ้นร้อยละ 222 จากปี 2562

มีกำไรขั้นต้น ในปี 2564 จำนวน 650.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 97 จาก ปี 2563 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 108จากปี 2562 โดยอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563 และปี 2562 สาเหตุจากราคาค่าขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือในปี 2564 ได้ปรับสูงขึ้นมาก ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยลดลง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ ในปี 2564 จำนวน 199.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 246 จาก ปี 2563 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 325 เมื่อเทียบกับปี 2562 และนอกจากจำนวนเงินของกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นแล้ว บริษัทฯ ก็สามารถทำให้อัตรากำไรสุทธิสูงขึ้นอีกด้วยในปี 2562 มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.5 ในรอบระยะเวลาทั้งปี 2563 มีอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 5.1 ก็เพิ่มสูงขึ้นเป็นร้อยละ 5.9 ในรอบระยะเวลาของทั้งปี 2564

รายได้และสัดส่วนรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน %	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน %	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน %
	2564	รายได้รวม	2563	รายได้รวม	2562	รายได้รวม
1. การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ	2,922.3	87%	779.0	69%	723.7	69%
2. การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ	226.9	7%	174.5	16%	137.7	13%
3. การบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร	185.4	5%	138.0	12%	149.5	14%
4. ธุรกิจให้บริการพื้นที่	30.8	1%	34.8	3%	33.1	3%
รวม	3,365.4	100%	1,126.3	100%	1,044.0	100%

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ในปี 2564 เท่ากับ 3,365.4 ล้านบาทประกอบด้วยธุรกิจหลัก 4 ประเภท ดังนี้

- 1) การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ (Sea Freight) มีรายได้รวม 2,922.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87 ของรายได้รวม
- 2) การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight) มีรายได้รวม 226.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ของรายได้รวม
- 3) การบริการด้านบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Integrated Logistics Services) ซึ่งประกอบด้วย การขนส่ง การบริการดำเนินพิธีการศุลกากร และบริการเสริมอื่นๆ มี มีรายได้รวม 185.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้รวม
- 4) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า (Self-Storage and Container Depot Service) ซึ่งประกอบด้วย บริการให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดเก็บสิ่งของตามความต้องการของลูกค้า การบริการพื้นที่รับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ การบริการในธุรกิจนี้รายได้รวม 30.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้รวม

1. บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ

ค่าบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ ในปี 2564 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 275 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 304 สาเหตุจากอัตราค่าระวางที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และมีปริมาณตู้สินค้าที่ให้บริการขนส่งทางเรือเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเปรียบเทียบรายได้รวมทั้งปี 2563 กับปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 สาเหตุที่รายได้เพิ่มขึ้นเพราะอัตราค่าระวางปรับสูงขึ้น และปริมาณตู้สินค้าที่ให้บริการขนส่งทางเรือเพิ่มขึ้น

2. บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ

ค่าบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศในปี 2564 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 และ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 65 เนื่องจาก ปริมาณการขนส่งทางอากาศฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน และเมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2563 กับปี 2562 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 เนื่องจากการขาดแคลนเที่ยวบินเพื่อขนส่ง สายการบินลดการให้บริการ เป็นผลให้ค่าระวางทางอากาศในตลาดของปี 2563 สูงมากกว่าในช่วงเดียวกันของปีก่อน และบริษัทได้นำวิธีการเช่าเหมาลำ (Charter Flights) เข้ามาให้บริการลูกค้า เพื่อเป็นการทดแทนการลดเที่ยวบินของสายการบินในช่วงที่ขาดแคลน จึงทำให้บริษัทมีรายได้มากขึ้น

3. การบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร

3.1 ค่าขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง

ธุรกิจให้บริการด้านค่าขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งในปี 2564 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 เนื่องจากการขนส่งทางบกได้ปรับตัวสูงมากขึ้นจากปีก่อน สอดคล้องกับการเติบโตของการขนส่งทั้งทางเรือและทางอากาศ หากเปรียบเทียบระหว่างปี 2563 กับปี 2562 จะลดลงร้อยละ 8 ซึ่งได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อยจากสถานการณ์ Covid-19

3.2 ค่าบริการด้านตัวแทนในการดำเนินพิธีศุลกากรและอื่น ๆ

ธุรกิจให้บริการด้านตัวแทนในการดำเนินพิธีศุลกากรและอื่นๆ ในปี 2564 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 68 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 55 เนื่องจากมีปริมาณงานที่มากขึ้นตามปริมาณนำเข้าและส่งออก เมื่อเปรียบเทียบกับระหว่างปี 2563 กับปี 2562 ลดลงร้อยละ 8 เกิดจากผลกระทบของโควิด-19 ทำให้มีงานบริการลดลง

4. ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า

ธุรกิจการให้บริการเช่าพื้นที่สำหรับปี 2564 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จะลดลงร้อยละ 7 เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19 ทำให้มีผู้มาใช้บริการลดลง แต่มีแนวโน้มของการกลับเข้ามาใช้บริการเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 โดยในปี 2563 มีอัตราของพื้นที่ที่ให้บริการเทียบกับพื้นที่พร้อมให้เช่าทั้งหมดเพิ่มขึ้น และมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562

ธุรกิจให้พื้นที่บริการรับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ในปี 2564 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จะลดลงร้อยละ 13 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 จะลดลงร้อยละ 10 เนื่องจากความต้องการใช้ตู้สินค้ามีสูง ทำให้ปริมาณตู้ที่เข้าฝากในลานลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับระหว่างปี 2563 กับปี 2562 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 สาเหตุจากสถานการณ์โควิด19 ทำให้ตู้ที่ส่งกลับมาไทยลดลง ปริมาณตู้ที่เข้าฝากในลานน้อยลง จึงทำให้รายได้เพิ่มไม่มาก

รายได้อื่น

ส่วนใหญ่เป็นเงินปันผล ดอกเบี้ยเงินฝากระยะสั้น และกำไรจากการลงทุนระยะสั้น ตามรายละเอียดดังนี้

รายได้อื่น	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
1.เงินปันผล	1,368,732	1,050,000	1,225,000
2.ดอกเบี้ยรับ	1,076,479	475,493	436,618
3.กำไรจากเงินลงทุนระยะสั้น	588,551	309,311	-
4.รายได้ค่าเช่า/ค่าบริการ	359,691	484,354	710,289
5.รายได้อื่น	834,651	541,072	821,478
รวม	4,228,105	2,860,230	3,193,385

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 59 เมื่อเทียบกับปี 2563 และ เพิ่มขึ้นร้อยละ 56 เมื่อเทียบกับปี 2562 เพิ่มขึ้นจากการจ่ายเงิน จูงใจพนักงานขายที่มีผลงานเกินเป้าหมายอย่างมาก การจ่ายโบนัสพิเศษให้พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงาน และ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเตรียมการขยายธุรกิจตามแผนการลงทุน และเมื่อเทียบระหว่างปี 2563 กับปี 2562 จะลดลงร้อยละ 1.9 เนื่องจากสถานการณ์ของ Covid-19 ทำให้ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศลดลง และการควบคุม ค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารนี้ได้รวมถึงค่าใช้จ่ายสำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไป เป็นครั้งแรกอีกจำนวน 2.2 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ประมาณร้อยละ 25 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 สูงขึ้นมาก เนื่องจาก ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากค่าระวางที่สูงขึ้น และการรับรู้ต้นทุนทางการเงินจากสัญญาเช่า และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 กับปี 2562 สูงขึ้น เนื่องจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า

กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 จำนวน 199.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 141.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 246 เกิดจากความสามารถในการสร้างรายได้ที่มีการเติบโตทั้งจำนวนเงินและปริมาณการขนส่ง และกำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์จึงทำให้ปริมาณการขนส่งสินค้าทางเรือของบริษัทฯ มีการเติบโตที่ดีท่ามกลาง สถานการณ์ในปี 2564 ที่มีแต่ข่าวการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์และผู้ส่งออกไม่สามารถหาพื้นที่บนเรือสำหรับการส่งออกสินค้า

และเมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 ที่มีจำนวน 57.8 ล้าน เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 10.8 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 22.8 เกิดจากผลกระทบเชิงบวกจากสถานการณ์ Covid-19 เนื่องจากบริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าประเภท E-commerce , อิเลคทรอนิกส์ และ อาหาร ที่มีการเติบโตอย่างมากในช่วงปี 2563

การวิเคราะห์ทางการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,610.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 626.9 ล้าน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นสุทธิ 423.6 ล้านบาท จากเงินสดเพิ่มขึ้น 61.6 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ อื่นเพิ่มขึ้น 692.3 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการรายได้และอัตราค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 10.0 ล้านบาท ส่วนเงินลงทุนระยะสั้นลดลงรวม 340.3 ล้านบาท และจากการเพิ่มขึ้นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 203.3 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวเพิ่มขึ้น 28.5 ล้านบาท เกิดจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 26.5 ล้านบาท จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นในบริษัทร่วม และ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น 2.0 ล้านบาท จากการวัดมูลค่าใหม่

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เพิ่มขึ้น 95.6 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เพื่อรองรับระบบใหม่รวม 34.9 ล้านบาท และจากสินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ 60.7 ล้านบาท จากการทำสัญญาเช่าพื้นที่สำหรับ โครงการขยายพื้นที่บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ และ ต่อสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอาคารสำนักงาน
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 69.7 ล้านบาท จากการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สำหรับโครงการ Self-Storage 2
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นสุทธิ 9.4 ล้านบาท เกิดจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 15.6 ล้านบาท แต่ลูกหนี้กรมสรรพากรลดลง 6.2 ล้านบาท จากการได้รับเงินคืนภาษี

และเมื่อเปรียบเทียบระหว่าง สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่มีอยู่จำนวน 984.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 507.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 106.3 เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 437.1 ล้านบาท เป็นการเพิ่มในเงินฝากประจำระยะสั้น 200.0 ล้านบาท การลงทุนในกองทุนรวม ประมาณ 180.3 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 108.1 ล้านบาท แต่เงินสดลดลง 51.9 ล้านบาท และจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นสุทธิเป็นจำนวนเงิน 69.9 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวเพิ่มขึ้น 24.5 ล้านบาทเกิดจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 11.0 ล้านบาทจากส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้น และการที่บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) มาถือปฏิบัติทำให้เงินลงทุนทั่วไปซึ่งเดิมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนจำนวน 34.3 ล้านบาท เปลี่ยนไปบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมูลค่า 47.8 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ลดลงประมาณ 9.7 ล้านบาท จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับ สัญญาเช่า (IFRS 16) มาถือปฏิบัติ
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 10.2 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน เกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นประเภทสิทธิการใช้ - สุทธิ เพิ่มขึ้นจำนวน 61.0 ล้านบาท เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการปรับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับ สัญญาเช่า (IFRS 16) จากเดิมเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและถูกจัดประเภทใหม่ เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบแสดงฐานะทางการเงิน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ ลดลง 16.5 ล้านบาท เกิดจากการโอนค่าใช้จ่ายล่วงหน้าไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และ ค่าใช้จ่าย ในการออกจำหน่ายหุ้นครั้งแรก ถูกปรับกับส่วนเกินมูลค่าหุ้น

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 820.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 463.8 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 140.3 ล้านบาท จากการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้สถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 162.8 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย เพิ่มขึ้นจำนวน 14.1 ล้านบาท
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นโดยประมาณ 35.3 ล้านบาท เกิดจากภาษีมูลค่าเพิ่มจากการขายที่รอนำส่ง 29.0 ล้านบาท ภาษี หัก ณ ที่จ่าย 4.9 ล้านบาท และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า 1.4 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 102.1 ล้านบาท เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่า 101.3 ล้านบาท จากการที่บริษัทเข้าทำ สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อดำเนินโครงการ Leo Self-Storage และ โครงการพื้นที่บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์แห่งใหม่ ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินอาคารสำนักงาน และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น 0.8 ล้านบาท

และเมื่อเปรียบเทียบระหว่าง หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่มีอยู่จำนวน 357.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 90.2 ล้านบาท หรือเป็นอัตราร้อยละ 34

- เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้า 19.5 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นโครงการช่วยเหลือจากภาครัฐจากสถานการณ์ Covid-19 จำนวน 20 ล้านบาท

- หนี้สินตามสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น 57.4 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16) มาถือปฏิบัติ โดยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า จากเดิมที่เคยถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 5.6 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 790.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 163.0 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจาก กำไรระหว่างปีเพิ่มขึ้นสุทธิ 199.7 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2563 และปี 2564 จำนวน 44.8 ล้านบาท ส่วนองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 2.1 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 5.8 ล้านบาท

และเมื่อเปรียบเทียบกับระหว่าง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่มีอยู่จำนวน 626.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 416.8 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจาก

- การจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ได้เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 120,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 3.42 บาท เป็นผลให้หุ้นที่ออกและชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มขึ้น จำนวน 60.0 ล้านบาท และ 332.5 ล้านบาท ตามลำดับ
- กำไรสะสมเพิ่มขึ้นสุทธิ 15.6 ล้านบาท เกิดจากกำไรในระหว่างปีของบริษัทและบริษัทย่อยได้จากการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผล
- องค์ประกอบส่วนอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 10.2 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 และ IFRS 9) มาถือปฏิบัติ บริษัทฯ จึงรับรู้รายการปรับปรุงสะสมในองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นจากวัดมูลค่าเงินลงทุนทั่วไปใหม่ตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2564 จำนวน 301.9 ล้านบาท โดยมีกำไรสำหรับงวดจำนวน 199.7 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 692.9 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 10.1 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 14.4 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 162.6 ล้านบาทและหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 35.0 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับ ปี 2563 จำนวน 27.2 ล้านบาท โดยมีกำไรสำหรับงวดจำนวน 57.8 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 115.0 ล้านบาท จากรายได้ที่เพิ่มเพราะค่าระวางสูงขึ้น และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าจำนวน 16.4 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2562 จำนวน 49.5 ล้านบาท โดยมีกำไรสำหรับงวดจำนวน 47.0 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 41.2 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 0.2 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3.7 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 42.6 ล้านบาทและหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 1.4 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2564 จำนวน 279.6 ล้านบาท จากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะสั้นรวม 340.9 ล้านบาท การซื้อสินทรัพย์ถาวรที่นำมาใช้งานในกิจการ 37.8 ล้านบาท และการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 26.5 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนสำหรับ ปี 2563 จำนวน 388.2 ล้านบาท จากการลงทุนระยะสั้นในบัญชีเงินฝากธนาคาร และกองทุนรวม จำนวน 380.0 ล้านบาท และการซื้อสินทรัพย์ที่นำมาใช้งานในกิจการ 6.6 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนสำหรับ ปี 2562 จำนวน 0.1 ล้านบาท จากเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน จำนวน 3.1 ล้านบาท และการซื้อสินทรัพย์ที่นำมาใช้งานในกิจการ 3.2 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2564 จำนวน 84.4 ล้านบาท เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชี 16.8 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 123.5 ล้านบาท แต่จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน 14.9 ล้านบาท และ จ่ายเงินปันผล 44.8 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับ ปี 2563 จำนวน 363.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่ได้เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 392.6 ล้านบาท และจ่ายปันผล 42.5 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2562 จำนวน 23.0 ล้านบาท เกิดจากรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 10.0 ล้านบาท และจากการการเพิ่มทุน 25.0 ล้านบาท จ่ายเงินกู้เบิกเกินบัญชี 18.4 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน 6 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน 1.8 ล้านบาท และ จ่ายเงินปันผล 31.5 ล้านบาท

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 02-229-2800
โทรสาร	: 02-359-1259

5.1.2 ผู้สอบบัญชี

บริษัท	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 02-677-2000

5.1.3 ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท	: บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 5 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20). ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	: 02-596-0500

5.1.4 ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท	: บริษัท เจทีเจพี อินเตอร์เนชั่นแนล ลอว์เยอร์ส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 89 อาคารเอไอเอ แคปปิตอล เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 20 ห้องเลขที่ 2003 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 02-116-1747
โทรสาร	: 02-116-1905

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่เป็นบริษัทฯ ออกตราสารหนี้)

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท และเกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก บริษัท จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) โดยครอบคลุมหลักการ 8 หมวด ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1	ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 2	กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
หลักปฏิบัติ 4	สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
หลักปฏิบัติ 5	ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
หลักปฏิบัติ 6	ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักปฏิบัติ 7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักปฏิบัติ 8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ”

ในปี 2564 บริษัท ได้รับผลการประเมินในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2564 ในระดับดีมาก โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้คะแนนประเมิน 86 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมลงทุนไทย

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

6.1.1.1 การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท ดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทำงานด้วย

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งพิจารณาจากขนาดธุรกิจ ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งได้เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัท ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ

(1) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมาย ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามคุณสมบัติแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

การแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วน โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ตามแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

• การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ ทั้งนี้ ควรมีการกำหนดกรอบระยะเวลาพอสมควรในการดำเนินการสรรหาผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีระยะเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลของผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ ก่อนที่จะมีการเสนอชื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

โดยที่กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้น ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท ได้
- 2) มีคุณสมบัติและไม่มีความขัดแย้งตามที่ห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 3) กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 4) กรรมการบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ตามแต่กรณี) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งต่อไป

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท แต่ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้เพื่อนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือนโดยบุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่า บุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

• การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ

• การสรรหาคณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะผู้บริหาร และแต่งตั้งสมาชิกคณะผู้บริหาร 1 คนให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะผู้บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้ โดยที่องค์ประกอบของคณะผู้บริหารประกอบไปด้วยสมาชิกไม่น้อยกว่า 4 คน

• การสรรหาคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนประสบการณ์ และความชำนาญเกี่ยวกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การบริหารความเสี่ยง การบริหารการลงทุน เป็นต้น และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้ เพื่อดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

• การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคณะคุณสมบัติและความเหมาะสมของบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถในการบริหารงาน และกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลดังกล่าวจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต และเสนอให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

6.1.1.2 การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จากกระทำการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้แก่กรรมการใหม่

6.1.1.3 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม

6.1.1.4 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจัดให้มีนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งดำเนินการให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการให้ถูกต้องตรงกัน

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

(1) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรม ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับอย่างเสมอภาคกัน เช่น สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ตลอดจนสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัท ยังสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นทุกท่าน เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

นอกจากนี้ บริษัท จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ที่มีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัท จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้

(2) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท จะเลือกจัดการประชุม ณ สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ประธานในที่ประชุมมอบหมายจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ ภายในเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และบริษัท จะเชิญกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมทุกครั้ง

ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ

(3) คณะกรรมการจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะแจ้งมติการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งผลคะแนนเสียงในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ ผ่านการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และไม่ได้เข้าร่วมการประชุมได้รับทราบ ผลการประชุมโดยทันทีและเท่าเทียมกัน และบริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน ในสาระสำคัญ รวมถึงประเด็นข้อซักถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อนามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งนำเสนอรายงานดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น หรือนำส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงพาณิชย์ ตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ (Code of Conduct) เพื่อใช้บังคับกับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินและข้อมูล/ความลับของบริษัทฯ นโยบายการให้หรือรับของขวัญหรือสิ่งบันเทิง นโยบายเกี่ยวกับระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน นโยบายเกี่ยวกับการรายงานทางบัญชีและการเงิน นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายการปฏิบัติต่อผู้บริหารหรือพนักงาน นโยบายการปฏิบัติตนของผู้บริหารหรือพนักงาน โดยจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน (Code of Conduct) ฉบับเพิ่มเติม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

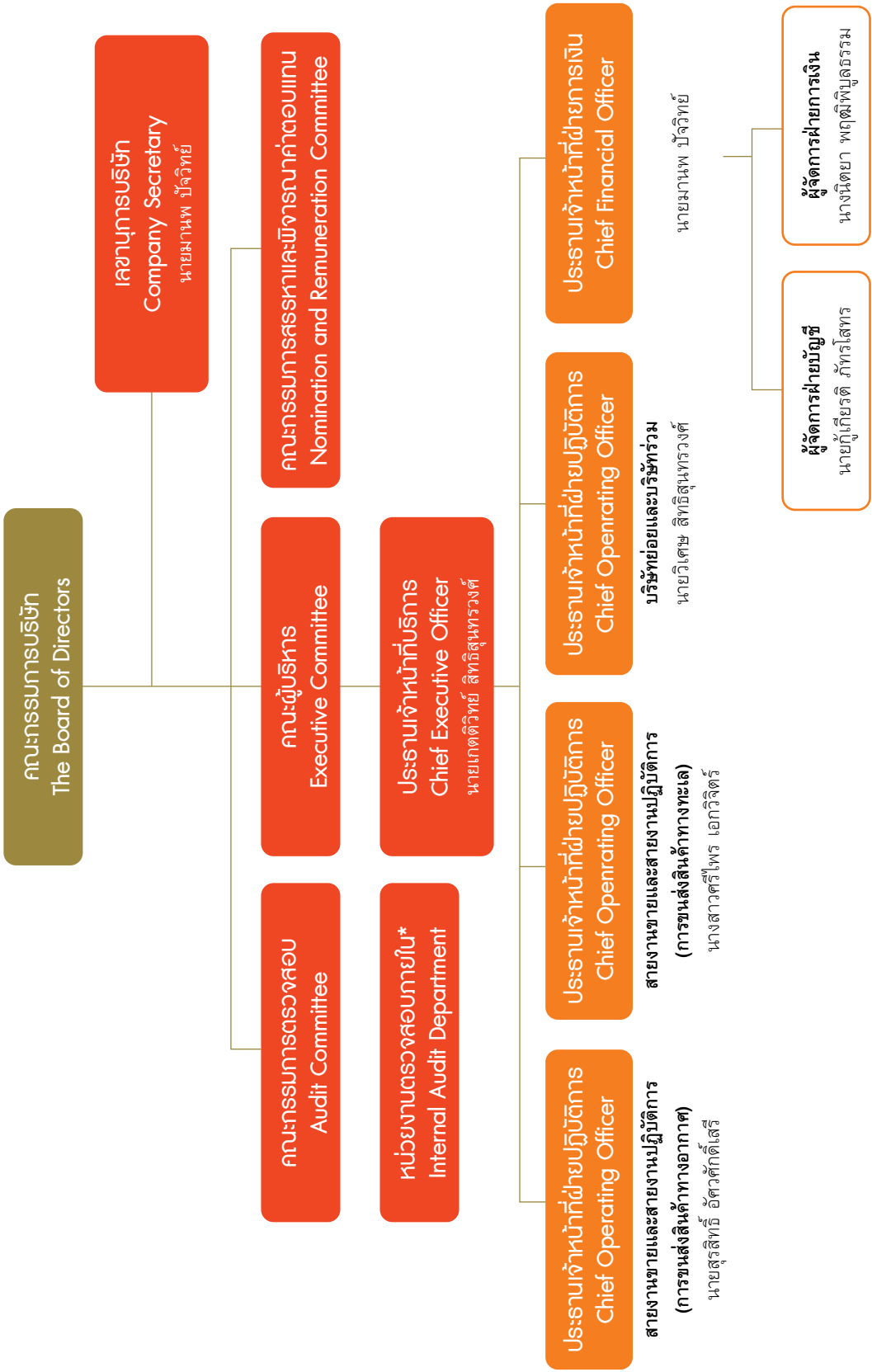
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหารและพนักงาน (Code of Conduct) เห็นสมควรให้ใช้กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหารและพนักงาน (Code of Conduct) ฉบับเดิม

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน คณะผู้บริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบพบว่า ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบบางข้อมีความซ้ำซ้อนกับขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท จึงนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำมติการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างองค์กรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

* บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในเออร์รมิติดี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีนางสาวกัญญาชนก สุภาพงษ์ (กรรมการบริหารของบริษัทฯ) ตรวจสอบภายในเออร์รมิติดี จำกัด) เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะผู้บริหาร

กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้าม และลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามมาตรา 89/3 และมาตรา 89/6 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ทุกๆ คราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ให้กรรมการทั้งหมดซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน และถ้าตกลงกันในเรื่องของการออกจากตำแหน่งไม่ได้ให้ใช้วิธีจับสลากโดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ขณะที่วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กำหนดให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยที่กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัท รวมถึงเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) 3 ท่าน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Directors) 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 66.67 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 55.56 ซึ่งเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งคณะ อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนทั้งหมด 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2564
1. นายเสนีย์ แสงวัง	ประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	7/7	10/10
2. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/7	9/10
3. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	5/7	9/10
4. นายธีระชัย เหมนะสิริ	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	7/7	10/10
5. นายไพบุลย์ สำราญภูติ	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	7/7	10/10

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2564
6. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	6/7	8/10
7. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	7/7	10/10
8. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	7/7	10/10
9. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	7/7	10/10

หมายเหตุ : กรรมการบริษัททุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ คือ นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ นางสาว ศรีไพร เอกวิจิตร นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง นายมานพ บัณฑิต ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 2) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายในสี่ (4) เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 3) จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมด หรือบางส่วน ที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาทบทวนนโยบาย แผนงาน และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- 6) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เว้นแต่จะมีข้อจำกัดตามกฎหมายอื่นหรือเงื่อนไขการร่วมทุนกับภาครัฐ หรือกรณีอื่นใดตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะกำหนด หรือได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีไป ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้น ที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

- 7) กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และพิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการธุรกรรมดังกล่าวภายใต้กรอบและขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
 - 8) ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
 - 9) พิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นชอบการเสนอแต่งตั้งรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 10) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบของบริษัทและบริษัทย่อยตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อยตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
 - 11) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม
 - 12) พิจารณากำหนดโครงสร้างการจัดการและมีอำนาจแต่งตั้งคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ที่ได้รับแต่งตั้งตามความเหมาะสม และพิจารณากำหนดคำตอบแทนรวมสำหรับประธานคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามงบประมาณที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
 - 13) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
 - 14) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
 - 15) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 - 16) มอบอำนาจให้กรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
 - 17) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท เช่น จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับเดิม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	การถือครอง	31 ธ.ค. 2563	(ซื้อ/รับโอน) ระหว่างปี	(ขาย/โอน ออก) ระหว่างปี	31 ธ.ค. 2564
นายเสนีย์ แดงวัง	รวม	500,000	-	-	500,000
นายเสนีย์ แดงวัง	ทางตรง	500,000	-	-	500,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	รวม	400,000	-	-	-
นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	ทางตรง	400,000	-	(400,000)	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายวรกานต์ ชูโต	รวม	-	-	-	-
นายวรกานต์ ชูโต	ทางตรง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายธีระชัย เชนนะสิริ	รวม	500,000	-	-	500,000
นายธีระชัย เชนนะสิริ	ทางตรง	500,000	-	-	500,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายไพบุลย์ สำราญภูติ	รวม	-	-	-	-
นายไพบุลย์ สำราญภูติ	ทางตรง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	รวม	300,000	-	-	300,000
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	ทางตรง	300,000	-	-	300,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	รวม	72,990,200	200,000	(7,200,000)	65,990,200
นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ทางตรง	72,875,200	200,000	(7,200,000)	65,875,200
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	115,000	-	-	115,000
นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	รวม	10,430,000	-	(130,000)	10,300,000
นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	ทางตรง	10,300,000	-	-	10,300,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	130,000	-	(130,000)	-
นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	รวม	10,300,000	-	(160,000)	10,140,000
นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	ทางตรง	10,300,000	-	(160,000)	10,140,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	รวม	16,500,000	-	(100,000)	16,400,000
นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	ทางตรง	16,500,000	-	(100,000)	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายมานพ ปัจฉิวิทย์	รวม	300,000	-	(160,000)	140,000
นายมานพ ปัจฉิวิทย์	ทางตรง	300,000	-	(160,000)	140,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-

รายชื่อ	การถือครอง	31 ธ.ค. 2563	(ซื้อ/รับโอน) ระหว่างปี	(ขาย/โอน ออก) ระหว่างปี	31 ธ.ค. 2564
นายกู้เกียรติ ภัทรโสทร	รวม	63,000	-	(6,000)	57,000
นายกู้เกียรติ ภัทรโสทร	ทางตรง	63,000	-	(6,000)	57,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นางนิตยา พงศ์พิบูลธรรม	รวม	120,000	19,100	-	139,100
นางนิตยา พงศ์พิบูลธรรม	ทางตรง	120,000	19,100	-	139,100
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
รวม		112,403,200	219,100	8,156,000	104,466,300

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองเรื่องสำคัญที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิดในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร โดยมีองค์ประกอบและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

• คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและตรวจสอบการจัดทำรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดี และธรรมาภิบาล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถอุทิศเวลาเพียงพอในการปฏิบัติงาน จำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ที่จะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องได้รับการพิจารณาคุณสมบัติอย่างรอบคอบ เนื่องจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นบุคคลที่จะให้ความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบได้

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบคราวละสาม (3) ปี โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อพ้นตำแหน่งแล้วอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563	จำนวนครั้งที่เข้า ประชุม / การประชุม ทั้งหมดภายหลังเข้ารับ ตำแหน่ง ปี 2564
1. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/6	5/5
2. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/6	4/5
3. นายธีระชัย เชนะสิริ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	6/6	5/5

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ คือ นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล โดยมี นางพรพรรณ ปรีชาสุทธิ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งสามารถขอข้อมูลและหรือคำอธิบายจากผู้รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวได้โดยตรง
- 2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง รวมทั้งการประเมินผลงานและผลตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา สรรหา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- 5) พิจารณาให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัท
 - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัท และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
- 8) ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี
- 9) พิจารณาทบทวนผลการตรวจสอบ ผลการสอบทาน ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีและของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อข้อเสนอแนะดังกล่าว เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ
- 10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - ก) รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข) ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค) ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัท
 - ง) รายการอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบหากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้

11) สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับเดิม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนและมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ พิจารณาให้กรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2564
1. นายธีระชัย เชนะสิริ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอิสระ	5/5	2/2
2. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และกรรมการอิสระ	4/5	2/2
3. นายไพบุลย์ สำราญภูติ	กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และกรรมการอิสระ	5/5	2/2
4. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	กรรมการ	2/5	1/2* *ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564

หมายเหตุ : นางนิตยา พฤติพิบูลธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

• การสรรหา

- 1) ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัท
- 2) พิจารณาคคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระ ให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 4) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองรายชื่อและประวัติของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 5) จัดทำแผนการพัฒนากฎการบริษัทเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการบริษัทปัจจุบันและกรรมการบริษัทเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ภาวะอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
- 6) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
- 7) กำหนดหลักเกณฑ์และจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ปีละหนึ่ง (1) ครั้ง

- 8) กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ (Chairman of Executive Committee) คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

• **การพิจารณาค่าตอบแทน**

- 1) กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) รวมทั้ง นโยบายการขึ้นเงินเดือน และ การจ่ายเงินพิเศษประจำปีของพนักงานและผู้บริหารทั้งบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) นำเสนอผลการประเมินประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ในเรื่องการขึ้นเงินเดือนประจำปี และ การจ่ายเงินพิเศษประจำปี
- 3) เสนอแนะค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัทให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ และจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 5) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) นอกจากนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับเลือกตั้งเข้ารับตำแหน่งได้อีก

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนฉบับเดิม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

• **คณะกรรมการ**

คณะกรรมการจัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะผู้บริหารประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุม ทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2564
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานคณะกรรมการ	15/15	13/13
2. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	สมาชิกคณะกรรมการ	15/15	13/13
3. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	สมาชิกคณะกรรมการ	15/15	13/13
4. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	สมาชิกคณะกรรมการ	15/15	13/13
5. นายมานพ ปัจฉิวิทย์	สมาชิกคณะกรรมการ	15/15	13/13

หมายเหตุ : นางนิตยา พฤติพิบูลธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
 - 2) พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้ง บรรลุตามเป้าหมาย
 - 3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
 - 4) พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
 - 5) มีอำนาจพิจารณานุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - 6) กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และการเลิกจ้างพนักงานตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการจนถึงระดับผู้อำนวยการฝ่ายตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
 - 7) พิจารณานุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกรรมตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงินเฉพาะบริษัทในเครือ การจัดหางบการเงินสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และอื่นๆ รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ เพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ ตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - 8) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะผู้บริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะผู้บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะผู้บริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะผู้บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
 - 9) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป
- กฎบัตรคณะกรรมการฉบับเดิม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะผู้บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่คณะผู้บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

• คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

นอกจากคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 ชุด คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายบริหารเพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร กำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อบริษัทของบริษัทอย่างเหมาะสม กำหนดกฎเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ รวมถึงกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอรายงานบริหารความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2564
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	หัวหน้าคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
2. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
3. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
4. นายมานพ ปัจวิทย์	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4

หมายเหตุ : นางพรพรรณ ปรีชาศุทธิ์ เป็นเลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยรวมของบริษัทให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดแผนการจัดการและการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง
- 2) สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- 3) ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลกระทบหรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท
- 4) พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- 5) นำเสนอรายงานบริหารความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายนามผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
3. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ สายงานขายและสายงานปฏิบัติการ (การขนส่งสินค้าทางทะเล)
4. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ สายงานขายและสายงานปฏิบัติการ (การขนส่งสินค้าทางอากาศ)
5. นายมานพ ปัจวิทย์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำกับดูแล บริหาร และปฏิบัติงานประจำวันตามปกติธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท แผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะผู้บริหารกำหนด
2. นำเสนอนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท แผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ต่อคณะผู้บริหารเพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

3. เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. อนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
5. อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
6. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่าย
7. มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีอำนาจในการติดตามผลการดำเนินงาน ตรวจสอบ และรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะผู้บริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
11. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถถอนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้ำประกันซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารในปี 2563 และปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2563	ปี 2564
จำนวนผู้บริหาร (ราย)	5	5
เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น(1) (ล้านบาท)	18.27	26.93
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ล้านบาท)	0.76	0.82
รวมค่าตอบแทน (ล้านบาท)	19.03	27.75

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วยค่าตอบแทนพิเศษ (Management Incentive) ตามผลงานเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นรายปี และเงินประกันสังคม

นอกจากนี้ ผู้บริหารยังได้รับค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำมัน และรถประจำตำแหน่ง เป็นต้น โดยในปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นๆ เป็นจำนวนรวม 2.68 ล้านบาทและ 2.84 ล้านบาทตามลำดับ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารและการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้คงไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสิทธิภาพ อันจะเป็นพื้นฐานที่เสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ

ในปี 2563 และปี 2564 จำนวนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร) มีทั้งสิ้นจำนวน 261 คน และ 306 คน ตามลำดับ โดยมีค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 118.34 ล้านบาท และ 161.49 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว เช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าตอบแทนพิเศษ (Incentive) โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดจำนวนพนักงานตามฝ่ายงาน และค่าตอบแทนบุคลากร ดังนี้

ฝ่ายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ฝ่ายขาย	55	61
ฝ่ายสนับสนุนการขายและปฏิบัติการ	130	162
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	22	24
สำนักผู้บริหาร	6	8
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	4
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป	31	32
ฝ่ายการตลาด	4	4
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซส จำกัด	7	7
บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	3	3
บริษัท คาร์ดินัล มาร์ไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	1
รวม	261	306

ค่าตอบแทนบุคลากร	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินเดือน โบนัส และค่าล่วงเวลา	90.59	111.14
ค่าตอบแทนอื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการอื่น	27.75	50.36
รวม	118.34	161.49

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด ให้เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2551

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อเลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

• เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายมานพ บัววิทย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ในนามของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการ
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารในนามของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการ
- (3) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้นในนามของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการ

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทฯ มอบหมาย ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย นโยบายของบริษัทฯ และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือ กฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- (5) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยที่นายมานพ บัววิทย์ ผ่านการอบรมในหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program (CSP)) รุ่นที่ 79/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

• ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายภูเกียรติ ภัทรโสธร เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้

• ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 21-22 มกราคม 2564 มีนางสาว ฤทัยชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติตามระบบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้

• หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวสุจิตตา โพธิ์ครูประเสริฐ เป็นผู้จัดการหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อระหว่างบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน คู่ค้าทางธุรกิจ หน่วยงานกำกับดูแล และสื่อมวลชน เพื่อช่วยให้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง และสื่อสารข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ดำรงตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

ในปี 2564 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีโอกาสนับปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และนักลงทุน ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอข้อมูลบริษัทฯ และผลการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

การพบนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	
Opportunity Day	4 ครั้ง
การเข้าพบที่บริษัทฯ	2 ครั้ง
การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ / Online meeting	11 ครั้ง
การเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ	46 ครั้ง
งานแถลงข่าว	1 ครั้ง

นักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถสอบถามข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทางดังนี้

1) ทางจดหมาย :

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120

2) ทางโทรศัพท์ : 66 (0) 2079 9888 ต่อ 1403

3) ทางโทรสาร : 66 (0) 2079 9829

4) ทางอีเมลล์ : ir@leogloballogistics.com

5) ทางเว็บไซต์ : www.leogloballogistics.com

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีประจำปี และการสอบทานงบการเงินระหว่างกาล ให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 1,640,000 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งดังต่อไปนี้ (1) นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8420 (2) นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 (3) นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8509 และ (4) นายทรงชัย วงศ์พิริยาภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10996 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับการตรวจสอบบัญชี และการสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 1,640,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) : 75,000 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินตนเองของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการปฏิบัติงาน ประเด็นปัญหาที่พบในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะ และรายบุคคล โดยใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน และผลการประเมิน ดังนี้

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ ประกอบด้วย 6 หมวด คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หมวด คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลในแต่ละระดับคะแนน

ดีเยี่ยม	: 85%-100%
ดี	: 75%-84%
พอใช้	: 65%-74%
ต้องปรับปรุง	: ต่ำกว่า 65%

ในปี 2564 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ และรายบุคคล อยู่ในระดับดีเยี่ยม

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินตนเองของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการปฏิบัติงาน ประเด็นปัญหาที่พบในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะ โดยใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน และผลการประเมิน ดังนี้

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ประกอบด้วย 6 หมวด คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลในแต่ละระดับคะแนน

ดีเยี่ยม	: 85%-100%
ดี	: 75%-84%
พอใช้	: 65%-74%
ต้องปรับปรุง	: ต่ำกว่า 65%

ในปี 2564 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะผู้บริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง อยู่ในระดับดีเยี่ยม

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

รายชื่อ	AGM 2564	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการผู้บริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายเสนีย์ แสงวัง	1/1	10/10				
2. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	1/1	9/10	5/5			
3. นายวรกานต์ ชูโต	1/1	9/10	4/5	2/2		
4. นายธีระชัย เชนะสิริ	1/1	10/10	5/5	2/2		
5. นายไพบุลย์ สำราญภูติ	1/1	10/10		2/2		
6. นายอภิชาติ ลิ้มสระนกุล	1/1	8/10		1/2*		
7. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	1/1	10/10			13/13	4/4
8. นายสุรสิทธิ์ อัสวศักดิ์เสรี	1/1	10/10			13/13	4/4
9. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	1/1	10/10			13/13	4/4
10. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	1/1				13/13	
11. นายมานพ ปัจวิทย์	1/1				13/13	4/4

หมายเหตุ : *ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระจัดประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็นหรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อร่วมหารือและแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงจัดสรรเวลาประชุมแต่ละวาระให้เหมาะสม และในกรณีที่กรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียใดในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมและจะต้องไม่เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นและออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น

ในปี 2564 มีการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ที่ประชุมมีความเห็นว่า โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท มีความเหมาะสมดีแล้ว กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระทั้งด้านการแสดงความคิดเห็น และการตัดสินใจลงมติ นอกจากนี้ กรรมการอิสระได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

• ค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2564 โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่านต่อบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (บาท)	
	ปี 2563	ปี 2564
1. ค่าตอบแทนรายเดือน		
1.1 คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานคณะกรรมการบริษัท	60,000.-	60,000.-
- กรรมการบริษัท	20,000.-	20,000.-
1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	20,000.-	20,000.-
- กรรมการตรวจสอบ	15,000.-	15,000.-
1.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	10,000.-	10,000.-
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	8,000.-	8,000.-
หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เนื่องจากได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนแล้ว		
2. ค่าตอบแทนรายปี (โบนัส)	ไม่มี	ไม่เกินร้อยละ 1 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดจำนวนที่เหมาะสมและแบ่งจ่ายกันเอง

โดยในปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 (บาท)			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	รวม
1. นายเสนีย์ แสงวัง	720,000			720,000
2. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	240,000	240,000		480,000
3. นายวรกานต์ ชูโต	240,000	180,000	96,000	516,000
4. นายธีระชัย เขมณะสิริ	240,000	180,000	120,000	540,000
5. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	240,000		96,000	336,000
6. นายไพบุลย์ สำราญภูติ	240,000		96,000	336,000
7. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	-			-
8. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	-			-
9. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	-			-
รวม	1,920,000	600,000	408,000	2,928,000

รายชื่อคณะกรรมการ	คำตอบแผนกรรมการประจำปี 2564 (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	คำตอบแทน รายปี (โบนัส)	รวม
1. นายเสนีย์ แสงวัง	720,000			74,666.66	794,666.66
2. นายวิวัฒน์ ลัมศักดิ์กุล	240,000	240,000		74,666.66	554,666.66
3. นายวรกานต์ ชูโต	240,000	180,000	96,000	74,666.66	590,666.66
4. นายธีระชัย เขมณะสิริ	240,000	180,000	120,000	74,666.66	614,666.66
5. นายอภิชาติ ลือสสรนกุล	240,000		32,000	74,666.66	346,666.66
6. นายไพบุลย์ สำราญภูติ	240,000		96,000	74,666.66	410,666.66
7. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	-				-
8. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	-				-
9. นายสุรสิทธิ์ อัสวศักดิ์เสรี	-				-
รวม	1,920,000	600,000	344,000	447,999.96	3,311,999.96

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย และ/ หรือ บริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ ในการนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่กรณีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมก่อนวันที่นโยบายนี้มีผลใช้บังคับ ซึ่งการถอนเงินลงทุนหรือลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวอาจส่งผลเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในภาพรวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ และสามารถควบคุมดูแลจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลม เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนักลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการอื่นใดที่มีนัยสำคัญซึ่งมิได้เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เป็นต้น ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องให้ข้อมูลเพียงพอ ครบถ้วน ถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3. ในกรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) บริษัท และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวโดยอนุโลม โดยบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดเช่นเดียวกับกรณีที่บริษัท เป็นผู้ทำรายการดังกล่าวเอง
ทั้งนี้ ในกรณีที่รายการประเภทดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น ให้บริษัท และบริษัทย่อยพิจารณาขนาดของรายการเทียบกับงบการเงินรวมของบริษัท
4. การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทรวม ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทรวมจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัท เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและ วิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัท มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2559 วันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- 2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท นับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัท ได้เปิดเผย

ต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลให้กรรมการทราบถึงช่วงเวลาที่ยืด และสามารถทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้กรรมการและผู้บริหารทราบ 4 ครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

• การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 วันที่ 27 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
 - 9.1. การให้ มอบ หรือรับของกำนัล และการเลี้ยรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 - 9.2. การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
 - 9.3. ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชน จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

ในปี 2564 ไม่ได้รับรายงานการแจ้งข้อมูลด้านการทุจริตคอร์รัปชันมายังบริษัทฯ

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ มีนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Whistleblower Policy) ดังนี้

ผู้มีสิทธิร้องเรียน

1. พนักงานที่พบเห็นการกระทำที่ทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พนักงานที่ถูกกลั่นแกล้ง ช่มชู้ ถูกลงโทษทางวินัย เช่น ถูกลดขั้นเงินเดือน ถูกพักงาน ให้ออกจากงาน หรือถูกเลือกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่ชอบที่เกี่ยวเนื่องกับสภาพการทำงาน อันเนื่องมาจากการที่ตนได้ ร้องเรียน ให้ข้อมูล หรือจะให้ข้อมูล ช่วยเหลือ ในขั้นตอนการสืบสวนสอบสวน หรือรวบรวมข้อเท็จจริง ให้แก่ผู้รับข้อร้องเรียน รวมไปถึงการฟ้องร้องดำเนินคดี การเป็นพยาน การให้ถ้อยคำ หรือการให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ

ผู้รับข้อร้องเรียน

1. เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
2. กรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง

วิธีการร้องเรียน

ร้องเรียนต่อผู้รับข้อร้องเรียนคนใดคนหนึ่งดังต่อไปนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษร
2. ผ่านทาง E-mail Address ของผู้รับข้อร้องเรียน
3. ทำเป็นจดหมายถึงผู้รับข้อร้องเรียน
4. ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจน เพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำที่เป็นการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การร้องเรียนจะถือเป็นความลับที่สุด และผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนผู้ร้องเรียน เว้นแต่หากเปิดเผยตนเองจะทำให้บริษัทสามารถแจ้งผลการดำเนินการหรือ รายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียนให้ทราบได้

ขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ในการดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริง ให้ผู้รับข้อร้องเรียนดำเนินการเสนอเรื่องร้องเรียนให้บุคคลดังต่อไปนี้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริง (“ผู้ตรวจสอบ”) ตามที่ได้รับร้องเรียน
 - (1) กรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงานระดับต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร :
ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ บุคคลหรือหน่วยงานที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบ
 - (2) กรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงานระดับตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป :
ให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ บุคคลหรือหน่วยงานที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบในกรณีนี้ ผู้ตรวจสอบฯ สามารถเชิญให้พนักงานคนหนึ่งคนใดมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้องมาเพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงได้
2. หากตรวจสอบแล้วพบว่าเรื่องร้องเรียนเป็นความจริง บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้
 - (1) ในกรณีที่เป็นการร้องเรียนที่เกี่ยวกับการกระทำการอันทุจริต หรือผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้ผู้ตรวจสอบฯ พิจารณาเสนอข้อร้องเรียนดังกล่าวพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาต่อไป
 - (2) ในกรณีที่เรื่องร้องเรียนดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์หรือฐานะทางการเงินของบริษัท ขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น ให้ผู้ตรวจสอบฯ พิจารณาเสนอเรื่องดังกล่าวพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

- (3) ในกรณีที่ข้อร้องเรียนให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่ง ผู้ตรวจสอบฯ จะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหายตามที่เห็นสมควรก็ได้

การคุ้มครองปกป้องผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำที่เป็นการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเลือกที่จะเปิดเผยตนเองก็จะทำให้ผู้รับข้อร้องเรียนสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียน บริษัทถือเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ขึ้นความลับสูงสุด และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำความผิดวินัย
3. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
4. พนักงานที่ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม เลือกปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่นนั้น อันมีเหตุจูงใจมาจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้ร้องเรียน ได้แจ้งข้อมูล ร้องเรียนหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงการที่บุคคลอื่นนั้นฟ้องร้องดำเนินคดี เป็นพยาน ให้ถ้อยคำ หรือให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐถือเป็นการกระทำความผิดวินัยที่ต้องได้รับโทษ ทั้งนี้อาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้หากการกระทำความผิดตามกฎหมาย
5. ผู้ที่ได้รับการเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ในปี 2564 ไม่มีผู้แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯมายังบริษัทฯ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท มีนางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติตามระบบของบริษัท และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด และนางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลานานกว่า 10 ปี

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท และบริษัทย่อย จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้น

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมการประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้บริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- 1) องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- 2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และ
- 5) การติดตามและการประเมินผล (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอแล้ว โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมภายใน และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการให้ระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยรวม และสามารถควบคุมดูแลเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2562	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. บริษัท ไทยสแตนเลย์ การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	นายอภิชาติ ลีธสระนุกุล กรรมการของบริษัทฯ และเป็นประธานกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยนับรวมการถือหุ้นของญาติสนิท	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)				บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยทั้งหมดเป็นงานประเภทขาเข้า ซึ่งมาจากตัวแทนต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด
		รายได้ค่าระวางเรือและค่าบริการ	0.0041	0.0038	0.001	
		ลูกหนี้การค้า (ต้นงวด)	-	-	-	
		ลูกหนี้การค้า (ปลายงวด)	-	-	-	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ						
รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ให้บริการ รับขนส่งสินค้าให้ลูกค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ						
2. บริษัท อีโนว รีบเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	นายอภิชาติ ลีธสระนุกุล กรรมการของบริษัทฯ และเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท อีโนว รีบเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยนับรวมการถือหุ้นของญาติสนิท	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท อีโนว รีบเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)				บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท อีโนว รีบเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยทั้งหมดเป็นงานประเภทขาเข้า ซึ่งมาจากตัวแทนต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียง ได้กับอัตราตลาด
		รายได้ค่าระวางเรือและค่าบริการ	0.0091	0.0133	-	
		ลูกหนี้การค้า (ต้นงวด)	-	-	-	
		ลูกหนี้การค้า (ปลายงวด)	-	-	-	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ						
รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ให้บริการ รับขนส่งสินค้าให้ลูกค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ						

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2562	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
3. บริษัท โอเชียน กลาส จำกัด (มหาชน)	นายวรกานต์ ชูโต กรรมการ และกรรมการอิสระของบริษัท และเป็นกรรมการอิสระของ บมจ. โอเชียนกลาส	บริษัท ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท โอเชียน กลาส จำกัด (มหาชน)				บริษัท ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน) โดยทั้งหมดเป็นงานประเภทขาเข้า ซึ่งมาจากตัวแทนต่างประเทศ โดยบริษัท ให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด
		รายได้ค่าระวางเรือและค่าบริการ	0.0640	0.1059	0.068	
		ลูกหนี้การค้า (ต้นงวด)	-	-	-	
		ลูกหนี้การค้า (ปลายงวด)	-	-	0.004	
		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัท ให้บริการ รับขนส่งสินค้าให้ลูกค้าตามธุรกิจปกติของบริษัท				
4. มูลนิธิ กนก-โสภ	นายอภิชาติ ลีธสธรานุกุล กรรมการของบริษัท และเป็นกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามในมูลนิธิ กนก-โสภ	บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์ อาคารพาณิชย์ 6 ชั้นครึ่ง จำนวน 8 คูหา เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage #2				บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์ 6 ชั้นครึ่ง 8 คูหาเพื่อจัดทำโครงการ Self Storage#2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด
		เงินมัดจำค่าเช่าอาคาร	-	-	0.28	
		ค่าเช่าอาคาร	-	-	0.7	

บุคคล/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2562	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2564	ความจำเป็นและความเหมาะสม
5. บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด	นายอภิชาติ สีสระนุกูล กรรมการของบริษัท และเป็นกรรมการ และถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด โดยนับรวมการถือหุ้นของญาติสนิท	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ลานจอดรถ Self Storage #2	-	-	0.14	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ลานจอดรถเพื่อจัดทำโครงการ Self Storage#2 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม โดยมีราคาและเงื่อนไขการค่าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด
6. นายทง สีสระนุกูล	เป็นพี่น้องซึ่งถือเป็นกลุ่มญาติสนิทของนายอภิชาติ สีสระนุกูล กรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในมูลนิธิ กนก-โสภณ	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่จอดรถในร่ม เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage #2	-	-	0.08	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่จอดรถในร่ม เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage#2 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม โดยมีราคาและเงื่อนไขการค่าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด
		ค่าเช่าอาคาร	-	-	0.20	

- **มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

(ก) **การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป**

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ฝ่ายจัดการเสนอขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในทุกไตรมาส

(ข) **การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป**

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

- **นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี โดยกำกับดูแล งบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีให้มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริง เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและจัดให้มีโครงสร้างการบริหารและการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นว่างบการเงินของบริษัทฯ เชื่อถือได้ และบริษัทฯ มีระบบที่ดีในการดูแลรักษาทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต และการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ทำให้คณะกรรมการบริษัท มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายเสนีย์ แดงวัง
ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายเกตต์วิทย์ สิกิสุคนรวงค์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
และ
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท และบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้

อ้างอิงหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 18 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร และให้บริการพื้นที่รับฝาก โดยมีรายได้จากการให้บริการรวม 3,365.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.87 ของรายได้รวม เนื่องจากความหลากหลายของการให้บริการ กลุ่มบริษัทต้องระบุนิติวิธีที่ต้องปฏิบัติ จังหวะเวลาของการรับรู้รายได้และการกำหนดราคาของรายการ ดังนั้น ความครบถ้วนและถูกต้องของการรับรู้รายได้จึงเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- การทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการรับรู้รายได้ ทดสอบการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัท รวมถึงการทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน
- การสุ่มทดสอบการบันทึกรายได้จากการให้บริการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องตลอดจนการให้ส่วนลด และพิจารณาความเหมาะสมของการรับรู้รายการของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ
- การทดสอบรายการรายได้จากการให้บริการที่เกิดขึ้นช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีโดยตรวจสอบเอกสารประกอบรายการ เพื่อประเมินว่า รายการเหล่านี้บันทึกในรอบระยะเวลาบัญชีที่เหมาะสม
- การส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้าโดยสุ่มตัวอย่าง เพื่อตรวจสอบว่ารายได้ของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้ที่มีการให้บริการเกิดขึ้นจริง และลูกหนี้การค้ามีตัวตน
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับการนำมาตรการผ่อนปรนชั่วคราว เพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้นี้ได้รับการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วิไลวรรณ ผลประเสริฐ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 8420

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
21 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	99,386,108	37,835,673	76,375,636	14,538,776
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3, 5	980,465,229	288,194,486	980,779,034	289,645,027
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ชุดกรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	6, 23	5,939	180,309,356	5,939	180,309,356
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	23	40,000,000	200,000,000	40,000,000	200,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,130,205	3,071,289	11,695,950	2,545,220
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,132,987,481	709,410,804	1,108,856,559	687,038,379
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	12	14,757,977	15,279,233	14,757,977	15,279,233
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	12,600,000	10,232,600
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	7	82,463,126	55,953,763	19,885,614	12,885,614
ลูกหนี้กรรมสรรพากร		-	6,198,793	-	6,198,793
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9, 11	94,225,798	24,494,346	94,225,798	24,494,346
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10, 11, 12	193,419,265	97,842,880	64,918,700	42,771,241
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		6,181,832	4,800,302	5,911,804	4,618,585
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	20	9,762,328	9,359,414	8,122,191	8,238,117
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ชุดกรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	23	49,858,900	47,801,000	49,858,900	47,801,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		27,187,182	12,833,109	24,077,021	11,622,153
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		477,856,408	274,562,840	294,358,005	184,141,682
รวมสินทรัพย์		1,610,843,889	983,973,644	1,403,214,564	871,180,061

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	141,640,718	1,382,480	141,640,718	1,382,480
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3, 13	359,316,894	196,550,373	349,032,993	192,377,597
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	12	7,506,000	-	7,506,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระในปี	11, 12, 23	13,918,375	5,847,675	5,848,995	3,481,850
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	23	1,154,782	226,448	1,154,782	226,448
ภาษีเงินได้คืนติดุลคลังจ่าย		14,548,862	492,667	14,295,534	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14	59,494,237	23,950,112	59,017,329	23,728,562
รวมหนี้สินหมุนเวียน		597,579,868	228,449,755	578,496,351	221,196,937
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	12,494,000	20,000,000	12,494,000	20,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11, 12, 23	163,895,222	62,546,783	65,469,392	16,284,209
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	15	46,845,166	46,016,472	45,602,559	44,993,257
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		223,234,388	128,563,255	123,565,951	81,277,466
รวมหนี้สิน		820,814,256	357,013,010	702,062,302	302,474,403
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)					
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	16	160,000,000	160,000,000	160,000,000	160,000,000
(หุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	16	361,424,198	361,424,198	361,424,198	361,424,198
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	16,000,000	10,100,000	16,000,000	10,100,000
ยังไม่ได้จัดสรร		223,140,015	73,942,501	151,956,144	27,055,860
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		11,206,234	9,101,786	11,771,920	10,125,600
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		771,770,447	614,568,485	701,152,262	568,705,658
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		18,259,186	12,392,149	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>790,029,633</u>	<u>626,960,634</u>	<u>701,152,262</u>	<u>568,705,658</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u><u>1,610,843,889</u></u>	<u><u>983,973,644</u></u>	<u><u>1,403,214,564</u></u>	<u><u>871,180,061</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	3, 18	3,365,432,304	1,126,267,496	3,327,275,209
รายได้อื่น	3	4,228,105	2,860,230	4,285,333
รวมรายได้		3,369,660,409	1,129,127,726	3,331,560,542
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการ	3	2,714,721,873	795,980,101	2,692,703,750
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3, 18	182,420,492	87,698,839	182,420,492
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		249,040,937	182,816,593	231,927,756
รวมค่าใช้จ่าย		3,146,183,302	1,066,495,533	3,107,051,998
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		223,477,107	62,632,193	224,508,544
ต้นทุนทางการเงิน		(4,958,224)	(3,953,659)	(2,509,768)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(2,630,643)	(426,116)	(5,140,966)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย	7	25,419,828	10,809,120	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		241,308,068	69,061,538	216,857,810
ภาษีเงินได้	20	(41,648,935)	(11,290,403)	(41,258,877)
กำไรสำหรับปี		199,659,133	57,771,135	175,598,933

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	572,660	61,838	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	572,660	61,838	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,057,900	-	2,057,900	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	15	83,707	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	7	1,089,535	-	-
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	20	(411,580)	(411,580)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	2,735,855	253,182	1,646,320	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	3,308,515	315,020	1,646,320	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	202,967,648	58,086,155	177,245,253	48,169,691
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	198,806,628	56,875,656	175,598,933	48,169,691
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	852,505	895,479	-	-
	199,659,133	57,771,135	175,598,933	48,169,691
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	202,000,611	57,144,826	177,245,253	48,169,691
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	967,037	941,329	-	-
	202,967,648	58,086,155	177,245,253	48,169,691
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	21	0.6213	0.5487	0.2203

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวม									
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
หมายเหตุ	กำไรสะสม			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม		
	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยนจากการ แปลงเงินในมูลค่า หุ้นสามัญ	สำรอง การเปลี่ยนแปลง มูลค่าหุ้น	รวม ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่มี	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มี	รวม
16	100,000,000	28,875,000	59,347,146	(1,073,285)	10,125,600	9,052,315	204,874,461	13,950,820	218,825,281
22	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	392,549,198	-	392,549,198
	-	-	(40,000,000)	-	-	-	(40,000,000)	(2,500,000)	(42,500,000)
	160,000,000	361,424,198	19,347,146	(1,073,285)	10,125,600	9,052,315	557,423,659	11,450,820	568,874,479
	-	-	56,875,656	-	-	-	56,875,656	895,479	57,771,135
	-	-	219,699	49,471	-	49,471	269,170	45,850	315,020
	-	-	57,095,355	49,471	-	49,471	57,144,826	941,329	58,086,155
17	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	73,942,501	(1,023,814)	10,125,600	9,101,786	614,568,485	12,392,149	626,960,634

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม									
	งบกำไรขาดทุน					งบกำไรขาดทุนแสดงรายการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ
หมายเหตุ										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	160,000,000	361,424,198	10,100,000	73,942,501	10,125,600	9,101,786	614,568,485	12,392,149	626,960,634	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	-	-	-	(44,798,649)	-	-	(44,798,649)	-	(44,798,649)	
กำไรขาดทุนแสดงรายการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรได้ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่ได้โอนจากผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	4,900,000	4,900,000	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไรหรือขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	160,000,000	361,424,198	10,100,000	29,143,852	10,125,600	9,101,786	569,769,836	17,292,149	587,061,985	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	5,900,000	(5,900,000)	-	-	-	-	-	
	160,000,000	361,424,198	16,000,000	223,140,015	11,771,920	11,206,234	771,770,447	18,259,186	790,029,633	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนเจ้าของเจ้าของ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
					สำรอง	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
					ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)			ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	10,125,600	10,125,600	167,986,769
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงจากส่วนของผู้ถือหุ้น								
เพิ่มหุ้นสามัญ	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	392,549,198
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	(40,000,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	160,000,000	361,424,198	7,600,000	(18,613,831)	10,125,600	10,125,600	10,125,600	520,535,967
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	48,169,691	-	-	-	48,169,691
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	48,169,691	-	-	-	48,169,691
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	10,125,600	10,125,600	568,705,658

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสิทธิ ในหุ้น	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ							รวม
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	10,125,600
							568,705,658
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงจากผู้ถือหุ้น						
	การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
22	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(44,798,649)	-	(44,798,649)
	รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	160,000,000	361,424,198	10,100,000	(17,742,789)	10,125,600	10,125,600
							523,907,009
	กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
	กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	175,598,933	-	175,598,933
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	1,646,320	1,646,320
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	175,598,933	1,646,320	177,245,253
17	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	5,900,000	(5,900,000)	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	160,000,000	361,424,198	16,000,000	151,956,144	11,771,920	11,771,920
							701,152,262

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	199,659,133	57,771,135	175,598,933	48,169,691
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	41,648,935	11,290,403	41,258,877	10,971,375
ต้นทุนทางการเงิน	4,958,224	3,953,659	2,509,768	850,448
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,028,440	13,594,146	12,116,765	7,231,684
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-	-	(4,267,400)	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,630,643	426,116	5,140,966	447,837
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,060,165	4,341,672	3,840,773	4,128,592
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	210,872	-	(244,921)	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สูญเสียจากภาษี)	(25,419,828)	(10,809,120)	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(588,527)	(45)	(588,527)	(45)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์	(348,178)	8,849	(348,180)	5,615
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	928,334	(497,635)	928,334	(497,635)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(24)	(243,655)	(24)	(243,655)
รายได้เงินปันผล	(1,368,732)	(1,050,000)	(1,368,732)	(3,550,000)
ดอกเบี้ยรับ	(1,076,479)	(475,493)	(1,055,446)	(437,179)
	243,322,978	78,310,032	233,521,186	67,076,728
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(692,854,912)	(114,959,580)	(694,173,585)	(112,511,704)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,105,135)	(803,266)	(9,150,730)	(852,495)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(14,400,359)	16,524,612	(12,454,868)	6,333,865
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	162,575,750	16,372,807	155,328,724	19,890,852
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	34,964,930	(3,357,648)	34,708,241	(2,553,215)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(5,625,000)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจการดำเนินงาน	(276,496,748)	(13,538,043)	(292,221,032)	(22,615,969)
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(3,231,471)	(644,100)	(3,231,471)	(644,100)
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรับคืน	6,198,793	-	6,198,793	-
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(28,407,234)	(12,971,196)	(27,258,997)	(11,781,982)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(301,936,660)	(27,153,339)	(316,512,707)	(35,042,051)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(5,100,000)	-
เงินสด (จ่าย) รับเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	521,256	(173,958)	521,256	(173,958)
เงินสด (จ่าย) รับจากเงินฝากประจำระยะสั้น	200,000,000	(200,000,000)	200,000,000	(200,000,000)
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น	245,900,483	100,000	245,900,483	100,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(105,008,515)	(180,165,656)	(105,008,515)	(180,165,656)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น	-	(800,000)	-	(800,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(35,877,392)	(6,606,971)	(19,454,670)	(6,585,503)
เงินรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	1,524,300	-	1,524,300	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(26,504,142)	(502,302)	(26,504,142)	(502,302)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,414,453)	(1,525,000)	(3,264,453)	(1,525,000)
รับเงินปันผล	1,368,732	1,050,000	1,368,732	3,550,000
รับดอกเบี้ย	1,094,591	395,931	1,072,294	352,179
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	279,604,860	(388,227,956)	291,055,285	(385,750,240)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินเบิกเกินบัญชีสุทธิ	16,758,238	(1,575,469)	16,758,238	(1,575,469)
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	-	392,549,198	-	392,549,198
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	262,400,000	-	262,400,000	-
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(138,900,000)	-	(138,900,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	20,000,000	-	20,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(14,932,286)	(4,600,650)	(7,177,110)	(3,769,875)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	(44,798,649)	(40,000,000)	(44,798,649)	(40,000,000)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(2,500,000)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	4,900,000	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(988,197)	(736,724)	(988,197)	(279,473)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	84,439,106	363,136,355	87,294,282	366,924,381
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	62,107,306	(52,244,940)	61,836,860	(53,867,910)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(556,871)	348,172	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	61,550,435	(51,896,768)	61,836,860	(53,867,910)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	37,835,673	89,732,441	14,538,776	68,406,686
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	99,386,108	37,835,673	76,375,636	14,538,776
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยการทำสัญญาเช่า	120,415,281	2,013,729	57,241,750	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
4	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
5	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
6	สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด
7	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
8	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
11	สัญญาเช่า
12	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
13	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
14	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
15	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
16	ทุนเรือนหุ้น
17	สำรองตามกฎหมาย
18	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
19	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
20	ภาษีเงินได้
21	กำไรต่อหุ้น
22	เงินปันผล
23	เครื่องมือทางการเงิน
24	การบริหารจัดการทุน
25	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
26	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
27	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 ที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาคือ

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 251 - 251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 1 : เลขที่ 53 ชั้น 11 อาคารทะเลทองทาวเวอร์ ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา ชลบุรี

สำนักงานสาขา 2 : เลขที่ 259/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 3 : เลขที่ 294/18-19 ถนนร่มเกล้า แขวงคลองสามประเวศ เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 4 : เลขที่ 571/1-571/6 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพธิ์พวง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ นายเกตุวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ (ถือหุ้นร้อยละ 22.77) กลุ่มบริษัทและบริษัท
ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร และให้บริการพื้นที่รับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์
และให้บริการให้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้าโดยรายละเอียดของ บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ใน
หมายเหตุข้อ 8

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย
สภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้
นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อได้ถือ
ปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของ
กลุ่มบริษัทในบริษัทรวม ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ
การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่
เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุ
แต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7 และ 8 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วาย เจ ซี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 50.95
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้จากการให้บริการ	-	-	4,153,736	251,943
รายได้เงินปันผล	-	-	-	2,500,000
รายได้อื่น	-	-	240,757	-
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	616,671	280,273
บริษัทร่วม				
รายได้จากการให้บริการ	9,334,814	11,609,726	-	849,064
รายได้อื่น	2,136	16,180	2,136	16,180
ต้นทุนการให้บริการ	17,037,617	5,847,565	17,037,617	5,847,565
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,619	-	7,619	-

ผู้บริหารสำคัญ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	30,843,980	21,788,730	30,213,980	21,158,730
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,299,586	2,150,177	2,222,980	2,073,545
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	517	3,462	517	3,462
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	<u>33,144,083</u>	<u>23,942,369</u>	<u>32,437,477</u>	<u>23,235,737</u>
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	1,254,998	-	1,254,998	-
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลูกหนี้การค้า	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
บริษัทย่อย	-	-	941,981	817,300
บริษัทร่วม	1,079,397	796,032	-	-
สุทธิ	<u>1,079,397</u>	<u>796,032</u>	<u>941,981</u>	<u>817,300</u>
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลูกหนี้อื่น	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
บริษัทย่อย	-	-	22,000	-
บริษัทร่วม	-	107	-	107
สุทธิ	<u>-</u>	<u>107</u>	<u>22,000</u>	<u>107</u>

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
รายได้ค้างรับ	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
บริษัทร่วม	873,113	506,164	-	-
รวม	<u>873,113</u>	<u>506,164</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินทดรองจ่าย	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
บริษัทย่อย	-	-	9,630,072	3,305,650
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9,630,072</u>	<u>3,305,650</u>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(2,600,000)	-
สุทธิ	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7,030,072</u>	<u>3,305,650</u>
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์สิทธิการไว้	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	44,615,487	-	44,615,487	-
รวม	<u>44,615,487</u>	<u>-</u>	<u>44,615,487</u>	<u>-</u>
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
เงินทดรองจ่าย	-	-	2,600,000	-
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,600,000</u>	<u>-</u>

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เจ้าหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
บริษัทย่อย	-	-	610,614	29,467
บริษัทร่วม	641	467,114	641	467,114
รวม	<u>641</u>	<u>467,114</u>	<u>611,255</u>	<u>495,581</u>

ต้นทุนบริการค้ำจาย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
บริษัทย่อย	-	-	-	3,500
บริษัทร่วม	-	25,496	-	25,496
รวม	<u>-</u>	<u>25,496</u>	<u>-</u>	<u>28,996</u>

หนี้สินตามสัญญาเช่า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	45,691,217	-	45,691,217	-
รวม	<u>45,691,217</u>	<u>-</u>	<u>45,691,217</u>	<u>-</u>

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารสำคัญท่านหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่านี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าเช่าเป็นจำนวน 0.25 ล้านบาทต่อเดือน โดยอัตราค่าเช่าเพิ่ม 8% ทุก 5 ปี เริ่มชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2564

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการ

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้เช่าพื้นที่สำนักงานและบริการสัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึง 30 กันยายน 2565 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญาบริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเป็นจำนวนรวม 25,000 บาทต่อเดือน

สัญญาบริหารการจัดการ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการและให้ความช่วยเหลือในงานบริหารแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญาจะถูกยกเลิกเมื่อคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนรวม 55,000 บาทต่อเดือน

เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดไม่มีหลักประกันแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนไม่เกิน 65 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในการพัฒนาโครงการลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์แห่งใหม่ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ย MOR ของธนาคารพาณิชย์ที่บริษัทกำหนด มีกำหนดชำระเมื่อทวงถาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยยังไม่ได้ทำการเบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

นโยบายการบัญชี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่นำมาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
เงินสดในมือ	906,635	608,009	376,885	214,722
เงินฝากธนาคาร	98,479,473	37,227,664	75,998,751	14,324,054
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน				
งบแสดงฐานะการเงิน	<u>99,386,108</u>	<u>37,835,673</u>	<u>76,375,636</u>	<u>14,538,776</u>

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	621,316,047	228,957,595	615,614,616	227,757,040
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	281,851,695	10,658,731	281,748,361	10,556,212
รายได้ค้างรับ	76,203,437	46,785,334	75,330,322	46,279,170
ลูกหนี้อื่น	751,426	1,180,259	743,824	1,145,016
เงินทดรองจ่าย - สุทธิ	175,066	428,160	7,174,352	3,723,182
อื่น ๆ	167,558	184,407	167,559	184,407
รวม	980,465,229	288,194,486	980,779,034	289,645,027

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ยังไม่ได้กำหนดชำระ	276,277,004	167,345,311	272,130,794	167,816,519
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	312,866,197	58,670,852	311,320,556	56,969,528
3 - 6 เดือน	31,791,311	212,935	31,780,734	199,882
6 - 12 เดือน	3,977,296	3,220,602	3,972,676	3,194,397
มากกว่า 12 เดือน	1,564,781	9,250,814	1,428,813	9,141,448
รวม	626,476,589	238,700,514	620,633,573	237,321,774
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,160,542)	(9,742,919)	(5,018,897)	(9,564,734)
สุทธิ	621,316,047	228,957,595	615,614,616	227,757,040

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,742,919	9,313,003	9,564,734	9,116,897
เพิ่มขึ้น	2,630,643	432,392	5,140,966	453,986
ตัดจำหน่าย	(7,086,804)	(6,149)	(7,086,803)	(6,149)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(126,216)	3,673	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,160,542</u>	<u>9,742,919</u>	<u>7,618,897</u>	<u>9,564,734</u>

6 สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 23

ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการ ของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		ชื่อ	ขาย	ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม	
		(บาท)			
2564					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	180,309,356	45,008,515	(225,311,956)	24	5,939
รวม	<u>180,309,356</u>	<u>45,008,515</u>	<u>(225,311,956)</u>	<u>24</u>	<u>5,939</u>
2563					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	180,165,656	(99,955)	243,655	180,309,356
รวม	<u>-</u>	<u>180,165,656</u>	<u>(99,955)</u>	<u>243,655</u>	<u>180,309,356</u>

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

นโยบายการบัญชี

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน	การซื้อค่า	ราคาทุน-สุทธิ				
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
			(ร้อยละ)		(บาท)						
บริษัทร่วม											
บริษัท อราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริหารจัดการด้าน การขนส่งและ สถานที่เก็บสินค้า	ประเทศไทย	26	22,170,136	3,499,855	10,140,000	10,140,000	-	(7,000,000)	10,140,000	3,140,000
บริษัท จีโนคอร์ เมอร์ซันท์มรีน (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนสายเคเบิลเรือ ของบริษัทใน ประเทศเกาหลีใต้ สำหรับการให้บริการ ตู้คอนเทนเนอร์	ประเทศไทย	50	60,292,990	52,453,908	9,745,614	9,745,614	-	-	9,745,614	9,745,614
				82,463,126	55,953,763	19,885,614	19,885,614	-	(7,000,000)	19,885,614	12,885,614

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณะ

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			

บริษัทร่วม

กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	7,000,000	-
-------------------------------	---	---	-----------	---

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการ

	บริษัทร่วม 1		บริษัทร่วม 2	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)		(บาท)	
รายได้	532,536,462	82,187,196	182,311,063	149,500,752
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	71,808,770	2,363,694	26,249,117	29,857,384
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	2,268,542	435,303
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	71,808,770	2,363,694	28,517,659	30,292,687
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ในบริษัทย่อยของบริษัทร่วม	-	-	(12,839,495)	(9,531,136)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	71,808,770	2,363,694	15,678,164	20,761,551
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น				
ของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ 26 และร้อยละ 50)	18,670,281	614,560	7,839,082	10,380,775
สินทรัพย์หมุนเวียน	159,359,977	32,424,979	170,639,143	183,271,037
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,913,351	7,688,380	113,781,471	113,705,394
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	(1,494,277)	(4,293,776)
หนี้สินหมุนเวียน	(17,044,310)	(6,645,958)	(7,851,424)	(53,949,607)
หนี้สินทางการเงิน	(64,805,376)	(19,959,524)	(63,603,408)	(54,986,396)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(264,571)	(157,577)	(17,400,644)	(18,193,451)
สินทรัพย์สุทธิ	85,159,071	13,350,300	194,070,861	165,553,201
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ในบริษัทย่อยของบริษัทร่วม	-	-	(73,484,880)	(60,645,385)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	85,159,071	13,350,300	120,585,981	104,907,816
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	22,170,136	3,499,855	60,292,991	52,453,908
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	22,170,136	3,499,855	60,292,991	52,453,908

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชี

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าแสดงเป็นรายการสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมหรือความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ 2564	2563 (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
					ราคาทุน	การค้าขาย (บาท)	การค้าขาย-สุทธิ	ราคาทุน-สุทธิ
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเซส จำกัด Leo Myanmar Logistics Co., Ltd.	ให้บริการพื้นที่รับฝาก และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ เป็นผู้รับจัดการขนส่ง สินค้าระหว่างประเทศ และให้บริการโลจิสติกส์ ครบวงจร	ประเทศไทย	50	50	7,500,000	-	-	7,500,000
			80	80	2,732,600	(2,732,600)	-	2,732,600
บริษัท คาร์ดินัล มารี ไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ โลจิสติกส์และ การขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ	ประเทศไทย	51	-	5,100,000	-	-	5,100,000
รวม					15,332,600	10,232,600	(2,732,600)	12,600,000
								10,232,600

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น Leo Myanmar Logistics Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศพม่า และดำเนินธุรกิจในประเทศพม่า

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2564 2563

(บาท)

ซื้อเงินลงทุนใน บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด

5,100,000

ขาดทุนจากการด้อยค่า

(2,732,600)

-

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศไทย ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าจากการใช้งานซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้ โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 13.19

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน Leo Myanmar Logistics Co., Ltd. ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 2.73 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (31 ธันวาคม 2563: ไม่มี)

9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

นโยบายการบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

12 ปี

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าเสื่อมราคาสำหรับอาคารซึ่งเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 11

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร สินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง (บาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	28,850,284	-	28,850,284
เพิ่มขึ้น	132,598	-	132,598
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	369,703	-	369,703
ตัดจำหน่าย	(2,190)	-	(2,190)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	29,350,395	-	29,350,395
เพิ่มขึ้น	45,844,837	26,345,524	72,190,361
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	1,070,732	1,070,732
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	75,195,232	27,416,256	102,611,488
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,474,835	-	2,474,835
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,382,337	-	2,382,337
จำหน่าย	(1,123)	-	(1,123)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	4,856,049	-	4,856,049
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,458,909	-	2,458,909
โอนออกไปสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,070,732	-	1,070,732
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	8,385,690	-	8,385,690
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ภายใต้กรรมสิทธิของกลุ่มบริษัท	13,710,044	-	13,710,044
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10,784,302	-	10,784,302
	24,494,346	-	24,494,346

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร สิ้นทรัพย์		รวม
	สิทธิการใช้อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	สิ้นทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง (บาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	12,716,940	27,416,226	40,133,196
สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้	54,092,602	-	54,092,602
	66,809,542	27,416,226	94,225,798

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		(บาท)
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้ค่าเช่า	6,532,104	7,009,992
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก		
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ค่าเช่า	(3,947,292)	(4,024,398)

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่า และ สัญญาให้เช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 และข้อ 11 ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 71.26 ล้านบาท (2563: 30.72 ล้านบาท) ประเมินราคาด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดจากประมาณการผลประโยชน์ในอนาคตและใช้ อัตราคิดลดจากประมาณการต้นทุนการเงินเฉลี่ยของบริษัท มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จะรับรู้กำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน อาคาร และยานพาหนะ ซึ่งเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 11

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีหรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	-	36,989,388	40,994,173	16,934,598	423,703	158,255,628
	โอน	-	2,090,544	1,756,643	-	5,143,374	8,990,561
	โอนไปซื้อสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	822,232	10,900	-	(833,132)	-
	จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(369,703)	(369,703)
	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(187,931)	-	-	(187,931)
	เงินตราต่างประเทศ	-	23,855	37,150	-	-	61,005
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	62,913,766	39,926,019	42,610,935	16,934,598	4,364,242	166,749,560
	เพิ่มขึ้น	63,572,832	7,942,443	7,788,028	3,661,087	27,642,064	110,606,454
	โอน	-	3,709,281	84,078	-	(3,793,359)	-
	โอนเข้าสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	-	-	-	5,003,348	5,003,348
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(819,032)	(2,281,776)	-	(3,100,808)
	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(379,510)	(61,708)	-	-	(441,218)
	เงินตราต่างประเทศ	-					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	126,486,598	51,198,233	49,602,301	18,313,909	33,216,295	278,817,336

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการตัดค่า

	ที่ดินและสินทรัพย์ สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (บาท)	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	24,960,249	30,246,010	58,923,851
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,282,746	1,393,692	2,722,726	10,138,811
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(180,150)	(180,151)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	6,879	17,289	24,168
เงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	4,282,746	26,360,820	32,805,875	68,906,680
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,226,617	4,168,274	3,360,142	13,536,608
โอนออกไปสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	5,003,348	-	-	5,003,348
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(757,821)	(1,924,687)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(84,994)	(38,884)	(123,878)
เงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	13,512,711	30,444,100	35,369,312	85,398,071

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท
สินทรัพย์ที่ใช้สิทธิการใช้

	ที่ดินและสินทรัพย์ สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	งบการเงินรวม			รวม
			เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
			สำนักงาน			
			(บาท)			
	10,215,811	11,663,344	9,805,060	841,617	4,364,242	36,890,074
	48,415,209	1,901,855	-	10,635,742	-	60,952,806
	58,631,020	13,565,199	9,805,060	11,477,359	4,364,242	97,842,880

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท
สินทรัพย์ที่ใช้สิทธิการใช้

	10,215,811	13,414,939	14,232,989	721,663	33,216,295	71,801,697
	102,758,076	7,339,194	-	11,520,298	-	121,617,568
	112,973,887	20,754,133	14,232,989	12,241,961	33,216,295	193,419,265

บริษัท ลีโอดี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
			สำนักงาน (บาท)			
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	10,215,811	36,742,225	19,604,671	16,934,598	423,703	83,921,008
เพิ่มขึ้น	-	76,815	1,735,017	-	5,143,374	6,955,206
โอน	-	822,232	10,900	-	(833,132)	-
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	-	-	-	(369,703)	(369,703)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(140,599)	-	-	(140,599)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	10,215,811	37,641,272	21,209,989	16,934,598	4,364,242	90,365,912
เพิ่มขึ้น	-	7,942,443	7,220,986	3,661,087	12,185,685	31,010,201
โอน	-	3,709,281	84,078	-	(3,793,359)	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(815,116)	(2,281,776)	-	(3,096,892)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	10,215,811	49,292,996	27,699,937	18,313,909	12,756,568	118,279,221

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
			สำนักงาน (บาท)			
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	24,841,965	14,667,343	3,717,592	-	43,226,900
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	1,232,053	1,532,122	1,739,647	-	4,503,822
	-	-	(136,051)	-	-	(136,051)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ						
1 มกราคม 2564	-	26,074,018	16,063,414	5,457,239	-	47,594,671
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	3,529,860	2,375,187	1,781,575	-	7,686,622
	-	-	(753,906)	(1,166,866)	-	(1,920,772)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	29,603,878	17,684,695	6,071,948	-	53,360,521

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์สิทธิการใช้

	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
			เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้	สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
			(บาท)				
	10,215,811	11,567,254	5,146,575	841,617	4,364,242	32,135,499	
	-	-	-	10,635,742	-	10,635,742	
	10,215,811	11,567,254	5,146,575	11,477,359	4,364,242	42,771,241	
	10,215,811	13,372,699	10,015,242	721,663	12,756,568	47,081,983	
	-	6,316,419	-	11,520,298	-	17,836,717	
	10,215,811	19,689,118	10,015,242	12,241,961	12,756,568	64,918,700	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11

11 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ที่ดิน	102,758,076	48,415,209	-	-
อาคาร	61,431,796	12,686,157	60,409,021	10,784,302
ยานพาหนะ	11,520,298	10,635,742	11,520,298	10,635,742
รวม	<u>175,710,170</u>	<u>71,737,108</u>	<u>71,929,319</u>	<u>21,420,044</u>

ในปี 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของ กลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 120.81 ล้านบาท และ 57.24 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 2.01 ล้านบาท และ ไม่มีตามลำดับ)

บริษัท

ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเป็นระยะเวลา 5 ปี บริษัทมีค่าเช่าจ่ายเป็นจำนวน 9.00 ล้านบาท บริษัทได้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นจำนวน 7.89 ล้านบาทและ 7.89 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างหลายแห่งเป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2589 เพื่อพัฒนาโครงการให้เช่าห้องเก็บของส่วนบุคคล บริษัทมีค่าเช่าจ่ายเป็นจำนวน 87.50 ล้านบาท ซึ่งได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นจำนวน 45.69 ล้านบาท และ 45.69 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 12 สิงหาคม 2564 และ 31 สิงหาคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่ายานพาหนะเป็นระยะเวลา 4 ปี บริษัทมีค่าเช่าจ่าย เป็นจำนวน 3.66 ล้านบาท บริษัทได้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นจำนวน 3.66 ล้านบาทและ 3.66 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 6 ปี และคาดว่าจะต่อสัญญาเช่าดังกล่าวอีก 3 ปี รวมเป็น 9 ปี เพื่อพัฒนาเป็นโครงการลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว บริษัทมีค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายเป็น จำนวน 96.14 ล้านบาท บริษัทได้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นจำนวน 63.57 ล้านบาทและ 63.57 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สิทธิเลือกในการขายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่มีสิทธิเลือกขายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
			(บาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ค่าเช่า	30,833,885	34,814,971	6,532,104	7,009,992
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	4,226,617	4,282,746	-	-
- อาคาร	3,482,121	1,421,548	2,885,212	1,307,188
- ยานพาหนะ	1,661,622	1,686,140	1,661,622	1,686,140
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,936,144	3,876,884	1,487,688	1,230,924
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	1,826,195	3,240,185	386,195	1,900,268
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	248,445	156,627	248,445	156,627

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 17.01 ล้านบาท และ 8.15 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 11.09 ล้านบาท และจำนวน 5.34 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ลีโอดี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 23

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(บาท)					
เงินเบิกเกินบัญชี	18,140,718	-	18,140,718	1,382,480	-	1,382,480
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
- สถาบันการเงิน	123,500,000	-	123,500,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว						
- สถาบันการเงิน	20,000,000	-	20,000,000	20,000,000	-	20,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	177,813,597	-	177,813,597	68,394,458	-	68,394,458
รวมหนี้สินที่มีภาระ ดอกเบี้ย	<u>339,454,315</u>	<u>-</u>	<u>339,454,315</u>	<u>89,776,938</u>	<u>-</u>	<u>89,776,938</u>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(บาท)					
เงินเบิกเกินบัญชี	18,140,718	-	18,140,718	1,382,480	-	1,382,480
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
- สถาบันการเงิน	123,500,000	-	123,500,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว						
- สถาบันการเงิน	20,000,000	-	20,000,000	20,000,000	-	20,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	71,318,387	-	71,318,387	19,766,059	-	19,766,059
รวมหนี้สินที่มีภาระ ดอกเบี้ย	<u>232,959,105</u>	<u>-</u>	<u>232,959,105</u>	<u>41,148,539</u>	<u>-</u>	<u>41,148,539</u>

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี และ MLR 0.5 - 1 ต่อปี (2563 : ร้อยละ MOR และ MLR-1)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	ยอดคงเหลือ		การชำระหนี้				
	ณ 31 ธันวาคม		อัตราดอกเบี้ย	ช่วงร้อยละ			
	2564	2563			ชำระ	งวด	จำนวน
วงเงิน	บาท	บาท		ละ			บาท
วงเงินที่			อัตราดอกเบี้ย		เงินต้นและ		
1	20,000,000	20,000,000	อัตราดอกเบี้ย	2.00	ดอกเบี้ย		
			ต่ำพิเศษ		จำนวน		
					24 งวด ชำระ	ราย	834,000
					งวดสุดท้ายใน	เดือน	
					เดือน มีนาคม		
					พ.ศ. 2567		

ณ วันที่ 13 เมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินจำนวน 20 ล้านบาท ภายใต้มาตรการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการระบาดของ COVID-19 กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวกำหนดให้บริษัทชำระเงินต้นครั้งแรกในอีก 25 เดือนหลังจากเบิกเงินกู้และชำระคืนเป็นรายงวดทุก ๆ เดือน รวม 24 งวด

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทนี้ถูกค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท และบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เท่าและการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ 2563 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างได้ถูกใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อจากสถาบันการเงินร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และสินทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อกำหนดในการใช้ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	14,757,977	15,279,233	14,757,977	15,279,233
		15,564,643	16,258,796	15,564,643	16,258,796
รวม		<u>30,322,620</u>	<u>31,538,029</u>	<u>30,322,620</u>	<u>31,538,029</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 75.36 ล้านบาท และ 72.36 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 165.62 ล้านบาท และ 162.62 ล้านบาท ตามลำดับ)

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม			
	เงินเบิกเกิน บัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม ระยะสั้น	เงินกู้ยืม ระยะยาว	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
	(บาท)			
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,382,480	20,000,000	68,394,458	89,776,938
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก				
การจัดหาเงิน	140,258,238	-	(14,932,286)	125,325,952
การเปลี่ยนแปลงอื่น - รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่				
เงินสด	-	-	124,351,425	124,351,425
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	141,640,718	20,000,000	177,813,597	339,454,315
2563				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,957,949	-	70,981,379	73,939,328
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก				
การจัดหาเงิน	(1,575,469)	20,000,000	(4,600,650)	13,823,881
การเปลี่ยนแปลงอื่น - รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่				
เงินสด	-	-	2,013,729	2,013,729
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,382,480	20,000,000	68,394,458	89,776,938

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินเบิกเกิน			
	บัญชีธนาคาร			
	และเงินกู้ยืม ระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะ ยาว	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
	(บาท)			
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,382,480	20,000,000	19,766,059	41,148,539
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก				
การจัดหาเงิน	140,258,238	-	(7,177,110)	133,081,128
การเปลี่ยนแปลงอื่น - รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่				
เงินสด	-	-	58,729,438	58,729,438
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	141,640,718	20,000,000	71,318,387	232,959,105
2563				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,957,949	-	23,535,934	26,493,883
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก				
การจัดหาเงิน	(1,575,469)	20,000,000	(3,769,875)	14,654,656
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,382,480	20,000,000	19,766,059	41,148,539

13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ต้นทุนค่าบริการค้ำจาย - บริษัทอื่น	128,938,197	36,711,444	128,938,197	36,711,501
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	120,773,483	121,777,417	110,771,633	119,192,277
ค่าใช้จายค้ำจาย	104,039,323	34,940,794	101,793,023	33,249,511
เงินรับล่วงหน้า	5,180,116	2,598,334	5,260,762	2,680,652
เจ้าหนี้อื่น	385,134	29,774	379,434	18,079
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	641	467,114	1,889,944	496,581
ค่าบริการค้ำจาย- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	25,496	-	28,996
รวม	359,316,894	196,550,373	349,032,993	192,377,597

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

14 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	27,157,298	5,606,226	27,021,035	5,515,238
เงินประกัน	14,110,566	12,424,819	14,160,566	12,424,818
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	10,467,519	3,053,245	10,467,518	2,979,968
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	7,748,644	2,470,140	7,368,210	2,423,066
อื่นๆ	10,210	395,682	-	385,472
รวม	59,494,237	23,950,112	59,017,329	23,728,562

15 ประมวลการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

นโยบายการบัญชี

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	44,457,744	43,332,847	43,215,137	42,309,632
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,387,422	2,683,625	2,387,422	2,683,625
รวม	<u>46,845,166</u>	<u>46,016,472</u>	<u>45,602,559</u>	<u>44,993,257</u>

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	43,332,847	39,564,909	42,309,632	38,671,067
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,164,430	3,384,730	2,963,354	3,188,633
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	641,938	636,015	623,622	619,032
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	337	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	-	14,670	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(98,714)	-	-
ผลประโยชน์จ่าย	(2,681,471)	(169,100)	(2,681,471)	(169,100)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>44,457,744</u>	<u>43,332,847</u>	<u>43,215,137</u>	<u>42,309,632</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.61 - 1.79	1.61 - 1.79	1.61	1.61
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	4.00	4.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางระยะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 11.74 ปี (2563: 11.74 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของ

โครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
อัตรากินลด	(3,010,409)	(2,962,992)	3,452,068	3,396,370
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4,168,235	3,688,220	(3,683,562)	(3,276,246)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของ

โครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
อัตรากินลด	(2,874,015)	(2,962,992)	3,287,746	3,396,370
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,997,724	3,688,220	(3,539,256)	(3,276,246)

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,683,625	2,837,698	2,683,625	2,837,698
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	222,708	285,788	222,708	285,788
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	31,089	35,139	31,089	35,139
ผลประโยชน์จ่าย	(550,000)	(475,000)	(550,000)	(475,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,387,422</u>	<u>2,683,625</u>	<u>2,387,422</u>	<u>2,683,625</u>

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.36	1.36	1.36	1.36
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
อัตราคิดลด	(116,029)	(123,474)	127,963	136,461
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	(116,029)	(123,474)	127,963	136,461

16 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2564		2563	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(หุ้น/บาท)			
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.5	<u>320,000,000</u>	<u>160,000,000</u>	<u>320,000,000</u>	<u>160,000,000</u>
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม - หุ้นสามัญ		320,000,000	160,000,000	200,000,000	100,000,000
ออกหุ้นใหม่		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>120,000,000</u>	<u>60,000,000</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	<u>320,000,000</u>	<u>160,000,000</u>	<u>320,000,000</u>	<u>160,000,000</u>

ณ วันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกสำหรับหุ้นจำนวน 120 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.42 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 410.40 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนสุทธิจากภาษี แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

17 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

18 ส่วนงานดำเนินงาน และการจำแนกรายได้

นโยบายการบัญชี

(1) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการใส่รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ เช่น ทรัพย์สินองค์กร (ทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่) รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่ และสินทรัพย์หรือหนี้สินภายในเงินได้

(2) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า รายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกลักษณ์ของบริการนั้นๆ

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ให้บริการหลักจะโอนบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้ค่านายหน้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการให้บริการ

(ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1	ค่าระวางทางเรือ
ส่วนงาน 2	ค่าระวางทางอากาศ
ส่วนงาน 3	ค่าบริการ โลจิสติกส์ครบวงจร (ประกอบด้วยบริการขนส่งทางบกและบริการเสริมอื่นที่นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในส่วนงานที่ 4)
ส่วนงาน 4	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท สโธ โกลบอล โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงิน

ถ้าற்பปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม						
	ค่าระหว่างทางเรือ		ค่าระหว่างทางอากาศ		ค่าบริการโดยสถิติเครื่องบิน		ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และ ธุรกิจรับฝากผู้สินค้า
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	รวม
				(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
รายได้							
รายได้จากการให้บริการ	2,922,289,607	778,957,473	226,923,499	174,508,948	185,385,313	30,833,885	3,365,432,304
รวมรายได้	2,922,289,607	778,957,473	226,923,499	174,508,948	185,385,313	30,833,885	3,365,432,304
ต้นทุนการรับรู้ได้							
ต้นทุนการรับรู้ได้	300,500,030	234,737,569	173,767,228	174,508,948	60,214,462	16,944,182	551,425,902
ต้นทุนการรับรู้ได้	2,621,789,577	544,219,904	53,156,271	-	125,170,851	13,889,703	2,814,006,402
รวมรายได้	2,922,289,607	778,957,473	226,923,499	174,508,948	185,385,313	30,833,885	3,365,432,304
ต้นทุนการให้บริการ							
ต้นทุนการให้บริการ	(2,475,306,274)	(607,843,825)	(90,956,628)	(70,895,680)	(133,999,189)	(14,459,782)	(2,714,721,873)
กำไรขั้นต้น	446,983,333	171,113,648	135,966,871	103,613,268	51,386,124	16,374,103	330,287,395
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน							
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน							
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน							
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน							

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

(ค) ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสาระสำคัญจากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (2563: ไม่มี)

19 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการค่าใช้จ่ายตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5, 9, 11, 15, 18

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(บาท)	
ค่าระวางเรือและอากาศ	2,566,262,902	678,739,506	2,554,732,592	607,843,825
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	186,395,035	140,050,758	183,363,790	135,811,516
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,028,440	13,594,146	12,116,765	7,231,684
ค่าที่ปรึกษา	12,823,421	7,549,344	12,248,150	7,056,449
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	10,409,227	8,534,377	10,396,986	8,534,177
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	10,386,311	10,389,583	9,637,165	9,621,422
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,630,643	426,116	5,140,966	447,837
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	2,074,640	3,396,812	634,640	2,056,895
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,732,600	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(7,000,000)	-

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวน 3.64 ล้านบาทและ 3.64 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: จำนวน 3.53 ล้านบาทและ 3.53 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

20 ภาษีเงินได้

นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2564	2563	2564	2563

(บาท)

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สำหรับงวดปัจจุบัน	42,463,429	13,010,671	41,554,531	11,732,374
	42,463,429	13,010,671	41,554,531	11,732,374

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(814,494)	(1,720,268)	(295,654)	(760,999)
	(814,494)	(1,720,268)	(295,654)	(760,999)

รวมภาษีเงินได้

41,648,935	11,290,403	41,258,877	10,971,375
------------	------------	------------	------------

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม									
ภาษีเงินได้	2564			2563					
	ก่อน	ค่าใช้จ่าย	สุทธิจาก	ก่อน	ค่าใช้จ่าย	สุทธิจาก			
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้			
	(บาท)								
	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม									
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,057,900	(411,580)	1,646,320	-	-	-			
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลัก									
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	83,707	(16,741)	66,966			
รวม	2,057,900	(411,580)	1,646,320	83,707	(16,741)	66,966			
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ภาษีเงินได้	2564			2563					
	ก่อน	ค่าใช้จ่าย	สุทธิจาก	ก่อน	ค่าใช้จ่าย	สุทธิจาก			
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	เงินได้	ภาษีเงินได้			
	(บาท)								
	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม									
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,057,900	(411,580)	1,646,320	-	-	-			
รวม	2,057,900	(411,580)	1,646,320	-	-	-			
การกระทบยอดเพื่อหา									
อัตราภาษีที่แท้จริง		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2564		2563		2564		2563	
		อัตราภาษี		อัตราภาษี		อัตราภาษี		อัตราภาษี	
		(ร้อยละ)	(บาท)	(ร้อยละ)	(บาท)	(ร้อยละ)	(บาท)	(ร้อยละ)	(บาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		241,308,068		69,061,538		216,857,810		59,141,066	
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	48,261,614	20	13,812,308	20	43,371,562	20	11,828,213	
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวม		(5,083,966)		(2,161,824)		-		-	
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(3,026,508)		(436,887)		(3,745,842)		(1,221,766)	
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,497,795		76,806		1,086,637		364,928	
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้									
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอ									
การตัดบัญชี		-		-		546,520		-	
รวม	17.26	41,648,935	16.35	11,290,403	19.03	41,258,877	18.55	10,971,375	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม				
บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
(บาท)				

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,948,584	(396,475)	-	1,552,109
สัญญาเช่า	538,936	1,045,230	-	1,584,166
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,203,294	165,739	-	9,369,033
รวม	11,690,814	814,494	-	12,505,308

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	(2,331,400)	-	(411,580)	(2,742,980)
รวม	(2,331,400)	-	(411,580)	(2,742,980)

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)	1 มกราคม	(บาท)		31 ธันวาคม
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	1,700,931	247,653	-	1,948,584
สัญญาเช่า	-	538,936	-	538,936
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,480,521	739,514	(16,741)	9,203,294
รวม	10,181,452	1,526,103	(16,741)	11,690,814
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(194,165)	194,165	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	(2,331,400)	-	-	(2,331,400)
รวม	(2,525,565)	194,165	-	(2,331,400)
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
งบการเงินรวม	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	(บาท)		31 ธันวาคม
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,912,947	(389,168)	-	1,523,779
สัญญาเช่า	-	220,880	-	220,880
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,998,651	121,861	-	9,120,512
รวม	10,911,598	(46,427)	-	10,865,171

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(บาท)		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(342,081)	342,081	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	(2,331,400)	-	(411,580)	(2,742,980)
รวม	(2,673,481)	342,081	(411,580)	(2,742,980)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(บาท)		
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	1,700,931	212,016	-	1,912,947
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,301,752	696,899	-	8,998,651
รวม	10,002,683	908,915	-	10,911,598

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(194,165)	(147,916)	-	(342,081)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	(2,331,400)	-	-	(2,331,400)
รวม	(2,525,565)	(147,916)	-	(2,673,481)

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ภายในที่รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว				
- ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	546,520	-
รวม	-	-	546,520	-

กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายในที่รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

21 กำไรต่อหุ้น

นโยบายการบัญชี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	198,806,628	56,875,656	175,598,933	48,169,691
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	320,000,000	200,000,000	320,000,000	200,000,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย (5 พฤศจิกายน 2563)	-	18,688,525	-	18,688,525
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	320,000,000	218,688,525	320,000,000	218,688,525
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน)	0.6213	0.2601	0.5487	0.2203

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

22 เงินปันผล

เงินปันผลที่กลุ่มบริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
บริษัท				
ปี 2564				
เงินปันผลประจำปี	29 เมษายน 2564	27 พฤษภาคม 2564	0.07	22,398,859
เงินปันผลระหว่างกาล	11 สิงหาคม 2564	9 กันยายน 2564	0.07	22,399,790
รวม			0.14	44,798,649
ปี 2563				
เงินปันผลประจำปี	31 มีนาคม 2563	30 เมษายน 2563	0.05	10,000,000
เงินปันผลระหว่างกาล	15 กันยายน 2563	14 ตุลาคม 2563	0.15	30,000,000
รวม			0.20	40,000,000
บริษัทย่อย				
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาล	12 พฤษภาคม 2563	28 พฤษภาคม 2563	33.33	5,000,000

23 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชี

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 5)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มานั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือโอนในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

(5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(6) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตักจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม	
	เครื่องมือทาง	เครื่องมือทาง	เครื่องมือทาง	ระดับ 1	ระดับ 2
มูลค่ายุติธรรม -	การเงินที่วัดมูลค่า	การเงินที่วัดมูลค่า	การเงินที่วัดมูลค่า		
เครื่องมือที่ใช้	ด้วยมูลค่ายุติธรรม	ด้วยมูลค่ายุติธรรม	ด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ในการป้องกัน	ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรหรือ		
ความเสี่ยง	ขาดทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	ระดับ 1	ระดับ 2
				รวม	ระดับ 3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				(บาท)	
2564					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	49,858,900	49,858,900	-
เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้		5,939	-	5,939	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	5,939	49,858,900	49,864,839	5,939
หนี้สินทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตรา					
ต่างประเทศล่วงหน้า	1,154,782	-	-	1,154,782	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,154,782	-	-	1,154,782	1,154,782

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ						
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			รวม		รวม	
2563			(บาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุน ในตราสารทุน	-	47,801,000	-	-	47,801,000	
เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	-	-	180,309,356	-	
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	47,801,000	47,801,000	180,309,356	47,801,000	
			รวม	180,309,356	180,309,356	
			รวม	226,448	226,448	
หนี้สินทางการเงิน						
สัญญาซื้อขายเงินตรา	226,448	-	-	226,448	-	
ต่างประเภทล่วงหน้า	226,448	-	-	226,448	-	
รวมหนี้สินทางการเงิน	226,448	-	-	226,448	-	

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนใน ความต้องการของตลาด	อ้างอิงจากการปรับมูลค่าจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	อ้างอิงการปรับมูลค่าของสัญญาที่บริษัททำไว้กับสถาบันการเงินตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาดปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มแต่ละราย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้น

ประเภท	เทคนิคการประเมิน มูลค่า	ความสัมพันธ์ระหว่าง	
		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มี นัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ตราสารทุน	วิธีมูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสด	<ul style="list-style-type: none"> อัตราคิดลด 	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะ เพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตราคิดลด ต่ำลง (เพิ่มขึ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ตราสารทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	47,801,000	47,001,000	47,801,000	47,001,000
ซื้อ	-	800,000	-	800,000
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)	-	-	-	-
- รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,057,900	-	2,057,900	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	49,858,900	47,801,000	49,858,900	47,801,000

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากปัจจัยที่มีนัยสำคัญและไม่สามารถสังเกตได้ปัจจัยหนึ่งมีความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะมีการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่รายงาน ในขณะที่ปัจจัยอื่นคงที่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 จะมีผลกระทบดังนี้

ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษีเงินได้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
	(บาท)			

31 ธันวาคม 2564

ตราสารทุน

อัตรากดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	498,589	(498,589)	498,589	(498,589)
-------------------------------	---------	-----------	---------	-----------

31 ธันวาคม 2563

ตราสารทุน

อัตรากดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	478,010	(478,010)	478,010	(478,010)
-------------------------------	---------	-----------	---------	-----------

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับ ความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายปี ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติตามอำนาจดำเนินการที่กำหนด

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับ นาลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

(ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็น ธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			แต่ไม่เกิน 5 ปี		
			(บาท)		
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชี	(18,140,718)	(18,140,718)	-	-	(18,140,718)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(123,500,000)	(123,500,000)	-	-	(123,500,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(359,316,894)	(359,316,894)	-	-	(359,316,894)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(20,000,000)	(7,855,640)	(12,659,943)	-	(20,515,583)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(177,813,597)	(23,551,497)	(95,337,075)	(131,541,740)	(250,430,312)
	(698,771,209)	(532,364,749)	(107,997,018)	(131,541,740)	(771,903,507)

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		
			มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			แต่ไม่เกิน 5 ปี (บาท)		
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(1,154,782)	78,128,450	-	-	78,128,450
	(1,154,782)	78,128,450	-	-	78,128,450
2563					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชี	(1,382,480)	(1,382,480)	-	-	(1,382,480)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(196,550,373)	(196,550,373)	-	-	(196,550,373)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(20,000,000)	(400,000)	(20,515,583)	-	(20,915,583)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(68,394,458)	(9,800,996)	(42,637,282)	(35,471,965)	(87,910,243)
	(286,327,311)	(208,133,849)	(63,152,865)	(35,471,965)	(306,758,679)
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(226,448)	4,521,292	-	-	4,521,292
	(226,448)	4,521,292	-	-	4,521,292
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		
			มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			แต่ไม่เกิน 5 ปี (บาท)		
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชี	(18,140,718)	(18,140,718)	-	-	(18,140,718)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(123,500,000)	(123,500,000)	-	-	(123,500,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(349,032,993)	(349,032,993)	-	-	(349,032,993)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(20,000,000)	(7,855,640)	(12,659,943)	-	(20,515,583)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(71,318,387)	(9,656,214)	(30,837,322)	(75,483,014)	(115,976,550)
	(581,992,098)	(508,185,565)	(43,497,265)	(75,483,014)	(627,165,844)
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(1,154,782)	78,128,450	-	-	78,128,450
	(1,154,782)	78,128,450	-	-	78,128,450

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (บาท)	มากกว่า 5 ปี	
2563					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชี	(1,382,480)	(1,382,480)	-	-	(1,382,480)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(192,377,597)	(192,377,597)	-	-	(192,377,597)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(20,000,000)	(400,000)	(20,515,583)	-	(20,915,583)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(19,766,059)	(4,549,916)	(13,080,807)	(6,277,500)	(23,908,223)
	(233,526,136)	(198,709,993)	(33,596,390)	(6,277,500)	(238,583,883)
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(226,448)	4,521,292	-	-	4,521,292
	(226,448)	4,521,292	-	-	4,521,292

กระแสเงินสดเข้าและกระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

[illegible]

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดงบการเงินตามประเภท ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	เงินหยวน เรมมินบิ่ตัน	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริก	เงินยูโร	เงินปอนด์สเตอร์ลิง อังกฤษ	เงินริงกีต์ มาเลเซีย	เงินดอลลาร์ สิงคโปร์	เงินดอลลาร์ ออสเตรเลีย
สินทรัพย์ทางการเงิน	967,757	385,246,552	86,269	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน	-	(60,369,118)	(3,246,788)	(223,896)	(897,846)	(27,977)	(94,664)
ยอดบัญชีเงินแสดงฐานะการเงิน							
ที่มีความเสี่ยง	967,757	324,877,434	(3,160,519)	(223,896)	(897,846)	(27,977)	(94,664)
สัญญาทางการเงินต่างประเทศ	-	(78,850,000)	-	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงงเงินสุทธิ	967,757	246,027,434	(3,160,519)	(223,896)	(897,846)	(27,977)	(94,664)
รายละเอียดงบการเงินตามประเภท ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	เงินหยวน เรมมินบิ่ตัน	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริก	เงินยูโร	เงินปอนด์สเตอร์ลิง อังกฤษ	เงินริงกีต์ มาเลเซีย	เงินดอลลาร์ สิงคโปร์	เงินดอลลาร์ ออสเตรเลีย
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	93,654,344	-	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน	-	(60,158,910)	(17,123,988)	(132,270)	(3,519,924)	(724)	-
ยอดบัญชีเงินแสดงฐานะการเงิน							
ที่มีความเสี่ยง	-	33,495,434	(17,123,988)	(132,270)	(3,519,924)	(724)	-
สัญญาทางการเงินต่างประเทศ	-	10,300,161	-	-	-	-	-
สัญญาทางการเงินต่างประเทศ	-	(14,905,908)	-	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงงเงินสุทธิ	-	28,889,687	(17,123,988)	(132,270)	(3,519,924)	(724)	-

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราแลกเปลี่ยนแปลง	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การแจ้งค่า	การอ่อนค่า	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)			(บาท)	
31 ธันวาคม 2564					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	2,328,974	(2,328,974)	2,460,274	(2,460,274)
เงินหยวน เรนมินบิ่จิ้น	1	9,678	(9,678)	9,678	(9,678)
เงินยูโรยูโรโซน	1	(31,605)	31,605	(31,605)	31,605
เงินปอนด์สเตอร์ลิงอังกฤษ	1	(2,239)	2,239	(2,239)	2,239
เงินริงกิตมาเลเซีย	1	(8,978)	8,978	(8,978)	8,978
เงินดอลลาร์สิงคโปร์	1	(280)	280	(280)	280
เงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	1	(947)	947	(947)	947
เงินจัปมา	1	18,038	(18,038)	(710)	710
31 ธันวาคม 2563					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	284,777	(284,777)	288,897	(288,897)
เงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	1	(130)	130	(130)	130
เงินยูโรยูโรโซน	1	(171,240)	171,240	(171,240)	171,240
เงินปอนด์สเตอร์ลิงอังกฤษ	1	(1,323)	1,323	(1,323)	1,323
เงินรูเปี่ยหอนโดนีเซีย	1	(106)	106	(106)	106
เงินริงกิตมาเลเซีย	1	(35,199)	35,199	(35,199)	35,199
เงินดอลลาร์สิงคโปร์	1	(7)	7	(7)	7
เงินจัปมา	1	(15,656)	15,656	-	-

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 12) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
(บาท)				
เครื่องมือทางการเงินที่มีดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	141,640,719	1,382,480	141,640,719	1,382,480
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>141,640,719</u>	<u>1,382,480</u>	<u>141,640,719</u>	<u>1,382,480</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
(บาท)				
2564				
เครื่องมือทางการเงินที่มี				
อัตราดอกเบี้ยผันแปร	(1,416,407)	1,416,407	(1,416,407)	1,416,407
2563				
เครื่องมือทางการเงินที่มี				
อัตราดอกเบี้ยผันแปร	(13,825)	13,825	(13,825)	13,825

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

24 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

25 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,156,250	676,856	6,273,750	676,856
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	453,000	-	453,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,103,163	1,540,000	6,103,163	1,540,000
รวม	13,259,413	2,669,856	12,376,913	2,669,856
ภาระผูกพันอื่นๆ				
หนี้การค้าประกันจากธนาคาร	89,629,732	49,210,468	89,629,732	49,210,468
รวม	89,629,732	49,210,468	89,629,732	49,210,468

26 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อย โดยบริษัทจะถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75 โดยบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่นี้จะเข้าซื้อกิจการของบริษัท เวลด์ แอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ในลักษณะการรับโอนกิจการทั้งหมดและจ่ายผลตอบแทนให้ทั้งสิ้นเป็นจำนวน 275 ล้านบาท

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท จำนวนหุ้นทั้งหมด 320,000,000 หุ้น คิดเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 57.6 ล้านบาท

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

27 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังต่อไปนี้

	ก่อนจัดประเภทใหม่	งบการเงินรวม	
		จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
		(บาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	36,890,074	60,952,806	97,842,880
สินทรัพย์สิทธิการใช้	60,952,806	(60,952,806)	-
		-	
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
		(บาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,135,499	10,635,742	42,771,241
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10,635,742	(10,635,742)	-
		-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทและบริษัทมากกว่า

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการ
ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

นายเสนีย์ แสงวัง

อายุ 69 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 500,000 หุ้น (0.16%)



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 13 กุมภาพันธ์ 2558
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง : 7 ปี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารการตลาดและการขาย, มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมปี 2564

-

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 215/2559, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCP รุ่น 37/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 72/2551, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด
2526 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไอ.เอ็ม.ไอ (ประเทศไทย) จำกัด
2561 - มี.ค. 2563 ประธานกรรมการ บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด
2537 - 2559 กรรมการ บริษัท ไทยเน็ทเวอร์ค อุตสาหกรรมพลาสติก จำกัด

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล

อายุ 66 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 13 กุมภาพันธ์ 2558
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง : 7 ปี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Business Administration, Oklahoma State University, U.S.A.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2564

- หลักสูตร Leo Strategy for growth and sustainability (สังเกตการณ์)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร SBM รุ่น 8/2563, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCC รุ่น 21/2559, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCPU รุ่น 4/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCP รุ่น 23/2553, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP RE รุ่น 2/2549, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 7/2544, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

2541 - 2555 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ทิปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่ธุรกิจจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2555 - ปัจจุบัน ผู้ก่อตั้ง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท โนบิส จำกัด

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท แอ็บโซลูท แวลู จำกัด

2560 - 2564 กรรมการ

บริษัท คอรันิบัส จำกัด

ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ



นายธีระชัย เซมนะศิริ

อายุ 76 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 500,000 หุ้น (0.16%)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 13 ธันวาคม 2559
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง : 5 ปี 2 เดือน
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก (ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์) สาขาบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Asian Institute of Management (AIM)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์การคลัง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เกียรติคุณ

- 2564 - ปัจจุบัน : นายกสมาคมมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- 2542 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2552 - 2564 : กรรมการสภาและอุปนายกสภา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- 2560 - 2562 : กรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลพระนคร
- 2543 - 2551 : กรรมการสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมปี 2564

- หลักสูตร Leo Strategy for growth and sustainability (สังเกตการณ์)
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงระดับสูง (สวปอ.มส.SML2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร BMD รุ่น 7/2561, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCC รุ่น 19/2557, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RNG รุ่น 2/2555, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 115/2552, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่น 23/2559, สถาบันวิทยาการตลาดทุน (Capital Market Academy)
- หลักสูตรพัฒนาการบริหาร (MDP), ศศินทร์ร่วมกับมหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	---	---

กิจการที่ไม่ใช่ธุรกิจจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2531 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ธารพร จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท กริตบิสซิเนส โซลูชั่นส์ จำกัด
2546 - 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท เอสอาร์ไอ คอนซัลแตนท์ จำกัด
2532 - 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท แมนเนจเอเรียล เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด
2557 - 2561	กรรมการ	บริษัท เคแอร์ โฮลดิ้ง จำกัด

กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอิสระ



นายวรกานต์ ชูโต

อายุ 69 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

: 13 กุมภาพันธ์ 2558

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

: 7 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมปี 2564

-

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCPU รุ่น 4/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 99/2551, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-

กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และการสื่อสาร

นายไพบูลย์ สำราญภูติ

อายุ 80 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 26 มกราคม 2560
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง : 5 ปี 1 เดือน
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี การศึกษาด้านจิต, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒปทุมวัน

การอบรมปี 2564

- หลักสูตร Leo Strategy for growth and sustainability (สังเกตการณ์)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร RCL รุ่น 20/2563, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 239/2560, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2545 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ไพบูลย์ แอนด์ ซันส์ คอนซัลแตนท์ จำกัด



กรรมการ

นายอภิชาติ ลีอิสสระบุญกุล

อายุ 59 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 300,000 หุ้น (0.09%)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

: 13 ธันวาคม 2559

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

: 5 ปี 2 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก (ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์)
วิศวกรรมอุตสาหการ, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาโท Business Administration, Oklahoma City
University, U.S.A.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมปี 2564

-

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 8/2544,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่น 1/2556, สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
(วธอ) กระทรวงอุตสาหกรรม

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ลีโอ โกลบอลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

2559 - 2564 กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /
กรรมการอิสระ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท ไทยสแตนเลย์ การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

2534 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

อีโนเวอร์เบอ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่ธุรกิจจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	ชมรมความร่วมมือโตโยต้า
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ มิตซูบิชิมอเตอร์สไทย
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีที อินโดนีเซีย สเตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด
2547- ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมสโมสรนักลงทุน
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วังจุฬา จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวียดนาม สเตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด
2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ลาวสเตนเลย์ จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	ไดโดสทิผล จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	ศิริวิทย์สเตนเลย์ จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริหาร บริษัท เอเซีย สเตนเลย์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชันโกลด์ โฮลดิ้ง จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บุศยพรรณ จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิก อินดัสตรียส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	รองประธาน	มูลนิธิสเตนเลย์ประเทศไทย
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการ ผู้มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัท)



นายเกตวิทย์ สิกิสุนทรวงศ์

อายุ 58 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 65,990,200 หุ้น

(20.62%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

: 11 ตุลาคม 2534

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

: 30 ปี 4 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: เป็นน้องชายของนายวิเศษ สิกิสุนทรวงศ์

วุฒิทางการศึกษา

•ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2564

- สิ่งที่ควรรู้เมื่อองค์กรเข้าตลาดหลักทรัพย์และการลงทุนสำหรับนักลงทุนมือใหม่
- เตรียมรับมือ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- Sales Kick-Off (สังเกตุการณ์)
- BMC Revisit & Strategic Actions Workshop (สังเกตุการณ์)
- Smart Sales Leaders - Module1 (สังเกตุการณ์)
- Smart Sales Leaders - Module2 (สังเกตุการณ์)
- Smart Sales Leaders - Module3 (สังเกตุการณ์)
- Outward Mindset at Work
- Sales Model Workshop (สังเกตุการณ์)
- Leo Strategy for growth and sustainability (สังเกตุการณ์)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 212/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร CGE รุ่น 4/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 72/2551, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 18, สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Leadership Grid 4.0, สถาบันกฤติบิสนิเนสโซลูชั่น
- หลักสูตรโครงการส่งเสริมการจัดการที่ยั่งยืนของผู้ประกอบการ SMEs, ธนาคารกสิกรไทย และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2550
- หลักสูตร Intelligent Entrepreneur Program (IEP), ธนาคารไทยพาณิชย์ ปี 2554

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2534 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการบริษัท /
ประธานคณะผู้บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คาร์ดินัล มาริไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเชส จำกัด (บริษัทย่อย)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วม)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาราแม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วม)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทิฟฟ้า โลจิสติกส์ (2008) จำกัด
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทิฟฟ้า อีดีไอ เซอร์วิสเชส จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทิฟฟ้า ไอซีดี จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทิฟฟ้า จำกัด
2557 - 2560	กรรมการ	FP SHIPPING-SINGAPORE
2553 - 2558	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เวลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด
2544 - 2558	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

นิติบุคคลอื่น

2562 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์ / กรรมการสมาคม	สมาคมผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA)
2556 - 2562	นายกสมาคม	สมาคมผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA)
2559 - 2562	เลขาธิการสมาพันธ์	สมาพันธ์ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทย (TLSP)
2557 - 2559	รองประธานสมาพันธ์	สมาพันธ์ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทย (TLSP)
2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการสภาธุรกิจ ไทย-เมียนมาร์	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2562 - ปัจจุบัน	Mentor / ที่ปรึกษาด้านการค้าและ การลงทุนในกลุ่มประเทศ CLMV	สถาบันที่ปรึกษาอัจฉริยะด้านการค้าและการลงทุน (AITI) หอการค้าประเทศไทย
2562 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการการพาณิชย์และ การอุตสาหกรรมของคณะกรรมการ เศรษฐกิจภูมิภาค	สำนักกรรมการ 1, สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา
2561 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการวิทยาลัยโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
2557 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board)	สมาชิกกลุ่มโกลบอล โอเชียน เอเยนซี โกลด์ (GOAL Network)
2556 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการที่ปรึกษา	สมาชิกกลุ่ม เฟมัส แปซิฟิก ชิปปิง (FPS GROUP)
2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อการพัฒนากำลังคน กลุ่มสาขาวิชาชีพโลจิสติกส์	สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) (TPQI)
2560 - 2561	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการมาตรฐานอาชีพ และคุณวุฒิวิชาชีพ กลุ่มสาขาวิชาชีพโลจิสติกส์	สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) (TPQI)
2560 - 2562	คณะทำงานและเลขานุการ คณะทำงานย่อย ด้านการพัฒนารัฐกิจโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ ในชุดคณะทำงาน D4 โครงการประชารัฐ	กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
2558 - 2562	คณะกรรมการจัดงาน TILOG-LOGISTIX	กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
2559, 2560, 2561, 2562		

2558 - 2562	- คณะกรรมการสมาคมการค้า กลุ่มการค้าบริการและโลจิสติกส์	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2557 - 2558	- คณะกรรมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ ที่ปรึกษาประจำคณะอนุกรรมการปฏิรูป โครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์ ในคณะกรรมการปฏิรูปการเกษตร อุตสาหกรรม พาณิชยกรรม การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	สภาปฏิรูปแห่งชาติ
2560 - 2562	เหรียญกิตติมศักดิ์	สมาพันธ์สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ แห่งอาเซียน (AFFA)
2556 - 2559	กรรมการบริหาร	สมาพันธ์สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ แห่งอาเซียน (AFFA)

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายปฏิบัติการ (กรรมการ ผู้มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัท)



นายสุรสิทธิ์ อักวักดิ์เสรี

อายุ 57 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 10,300,000 หุ้น
(3.22%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 กุมภาพันธ์ 2551
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง : 14 ปี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2564

- สิ่งที่ควรรู้เมื่อองค์กรเข้าตลาดหลักทรัพย์และการลงทุนสำหรับนักลงทุนมือใหม่
- เตรียมรับมือ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- Sales Kick-Off (สังเกตการณ์)
- BMC Revisit & Strategic Actions Workshop (สังเกตการณ์)
- Smart Sales Leaders - Module1 (สังเกตการณ์)
- Smart Sales Leaders - Module2 (สังเกตการณ์)
- Smart Sales Leaders - Module3 (สังเกตการณ์)
- Outward Mindset at Work
- Sales Model Workshop (สังเกตการณ์)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 213/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 77/2552, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตร The Leadership Grid 4.0, สถาบันกริทิบิสนิเนสโซลูชั่น

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช้บัญชีจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด
2553 - 2558	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ ด้านปฏิบัติการ	บริษัท เวลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด
2544 - 2558	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านปฏิบัติการ	บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัท)



นางสาวศรีพร เอกวิจิตร

อายุ 60 ปี

เพศ หญิง

การถือหุ้นในบริษัท : 10,140,000 หุ้น
(3.17%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

: 1 กุมภาพันธ์ 2551

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

: 14 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมปี 2564

- สิ่งที่ควรรู้เมื่อองค์กรเข้าตลาดหลักทรัพย์และการลงทุนสำหรับนักลงทุนมือใหม่
- เตรียมรับมือ พรบ. คุ่มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- Sales Kick-Off (สังเกตการณ์)
- BMC Revisit & Strategic Actions Workshop (สังเกตการณ์)
- Smart Sales Leaders - Module1 (สังเกตการณ์)
- Smart Sales Leaders - Module2 (สังเกตการณ์)
- Smart Sales Leaders - Module3 (สังเกตการณ์)
- Outward Mindset at Work
- Sales Model Workshop (สังเกตการณ์)
- Leo Strategy for growth and sustainability (สังเกตการณ์)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 213/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 77/2552, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
2553 - 2558	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ ด้านปฏิบัติการ	บริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด
2544 - 2558	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านปฏิบัติการ	บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด



ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

นายวิเศษ สิกิริสุนทรวงศ์

อายุ 60 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 16,400,000 หุ้น
(5.13%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : เป็นพี่ชายของนายเกตติวิทย์ สิกิริสุนทรวงศ์

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2564

-

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 212/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 79/2552, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่ธุรกิจจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	เจ็โจ พลัส จำกัด
2551 - 2561	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท วายเจซี (ประเทศไทย) จำกัด
2549 - 2561	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท ไลน์ เน็ตเวิร์ค ทรานสปอร์ต จำกัด
2545 - 2561	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด
2551 - 2552	กรรมการภายนอกมหาวิทยาลัย (วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สหสาขา วิชาภาษาอังกฤษ และสาขาวิชาการ จัดการด้าน โลจิสติกส์)	คณะบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท

นายมานพ ปัจวิทย์

อายุ 61 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 140,000 หุ้น

(0.04%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พานิชศาสตร์และการบัญชี สาขาการเงิน, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พานิชศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชีต้นทุน, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขาการเมืองการปกครอง, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมปี 2564

- มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
- รายได้ ความแตกต่างระหว่างบัญชีและภาษี
- BMC Revisit & Strategic Actions Workshop (สังเกตการณ์)
- Outward Mindset at Work
- Leo Strategy for growth and sustainability (สังเกตการณ์)

การอบรม

- ประกาศนียบัตร CSP รุ่น 79/2560, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs, ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปี 2561

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน / เลขานุการบริษัท

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - 2561 กรรมการ

บริษัท เอื้องไทย จำกัด

2554 - 2559 ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน

บริษัท อินเทลค์ ฟีด จำกัด

2552 - 2553 กรรมการผู้จัดการ

บริษัท โอซีวี (ประเทศไทย) จำกัด



ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

นายกุเกียรติ กักรโสธร

อายุ 48 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 57,000 หุ้น
(0.02%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมปี 2564

- สิ่งที่ต้องรู้เมื่อองค์กรเข้าตลาดหลักทรัพย์และการลงทุนสำหรับนักลงทุนมือใหม่
- เตรียมรับมือ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- BMC Revisit & Strategic Actions Workshop
- Outward Mindset at Work
- ประกาศนียบัตร : Step-in Leader
- Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชีด้วยเทคโนโลยียุคดิจิทัล
- TFRS16 สัญญาเช่าและประเด็น Deferred Tax
- Leo Strategy for growth and sustainability

การอบรม

- ทำความเข้าใจหลักการพื้นฐานของ TFRS9 (Fundamental of TFRS 9) รุ่นที่ 1/63
- TFRS 9 Sharing ในทางปฏิบัติสำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (เน้นวิธีอย่างง่าย) การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง
- ความแตกต่างชั่วคราว ที่ใช้บันทึกบัญชีภาษีเงินได้รอตัด (TAS12) รวมถึง update มาตรฐานบัญชี PAEs และ NPAEs
- PwC Thailand's 2019 Symposium: 'Connecting the dots: Managing corporate challenges in 2020 and beyond - Financial Reporting Update
- การจัดทำงานการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รุ่นที่ 1/61
- Update ภาษีและแนวทางการตรวจสอบภาษีของเจ้าหน้าที่สรรพากรในปี 2560
- Update รูปแบบงบการเงินล่าสุดและปัญหาการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่ธุรกิจจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

นางนิตยา พฤตนิพิฐกรรม

อายุ 56 ปี

เพศ หญิง

การถือหุ้นในบริษัท : 139,100 หุ้น

(0.04%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรมปี 2564

- สิ่งที่ควรรู้เมื่อองค์กรเข้าตลาดหลักทรัพย์และการลงทุนสำหรับนักลงทุนมือใหม่
- เตรียมรับมือ พรบ. คู่ครองข้อมูลส่วนบุคคล
- BMC Revisit & Strategic Actions Workshop
- Outward Mindset at Work
- ประกาศนียบัตร : Step-in Leader
- Leo Strategy for growth and sustainability

การอบรม

-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2550 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-



เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ-สกุล บริษัท														
	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ	นางสาว อรุณรัตน์ นามะ
บริษัท สีสัน โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ID, C	ID, C	ID, C	ID, C	ID, C	ID, C	ID, C	ID, C	ID, C	ID, C	ID, C	ID, C	ID, C	ID, C
บริษัท วายเจซี ดีโพร เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด														
บริษัท สีสัน เสิมเมียร์ โลจิสติกส์ จำกัด														
บริษัท คาร์ดินัล มาร์เก็ต (ประเทศไทย) จำกัด														
บริษัท อารามแอร์ (ประเทศไทย) จำกัด														
บริษัท ดีโนคอร์ เมอร์ชานท์มาร์เก็ต (ประเทศไทย) จำกัด														
บริษัท ทิฟฟ้า จำกัด														
บริษัท ทิฟฟ้า โลจิสติกส์ (2008) จำกัด														
บริษัท ทิฟฟ้า ไอซีที จำกัด														
บริษัท ทิฟฟ้า อีซีไอ เซอร์วิส จำกัด														

ตัวย่อ

C	=	ประธานกรรมการ	D	=	กรรมการบริษัท
ID	=	กรรมการอิสระ	CAC	=	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
AC	=	กรรมการตรวจสอบ	CM	=	ประธานคณะผู้บริหาร
CEO	=	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	MD	=	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่
M	=	ผู้บริหาร / สมาชิกคณะผู้บริหาร	CNR	=	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
NR	=	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน			

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

รายชื่อ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	หน้าที่ความรับผิดชอบ
1. นางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์	38	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยบูรพา Certificate <ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA) โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ หลักสูตรแนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน หลักสูตร IT Audit หลักสูตรแนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต โครงการเข้าร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors conference 2018 	ม.ย.2559 - ปัจจุบัน	บริษัท ตรวจสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	กรรมการบริหาร ผู้จัดการ	<ul style="list-style-type: none"> ร่วมกำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ วางแผน ติดตามและควบคุมคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด เห็นชอบในแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติและลงนามในรายงานผลการตรวจสอบ ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในแก่ทีมงาน และผู้รับการตรวจสอบ วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด
			2554 - 2559	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	ผู้ช่วยผู้จัดการ	<ul style="list-style-type: none"> วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด ควบคุมผู้ตรวจสอบภายใน และปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด
			2552 - 2553	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในนำเสนอผู้บริหารและคณะกรรมการ ควบคุมผู้ตรวจสอบภายใน และปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด
			2550 - 2551	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	ผู้ตรวจสอบภายใน	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์	ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	หน้าที่ความรับผิดชอบ
2. นางสาวสุจิตตา โพธิ์ศรีประเสริฐ	49	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท คณะศึกษาศาสตร์ สาขาจิตวิทยา อุตสาหกรรมและองค์การ มหาวิทยาลัย รามคำแหง ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร People & Business Manager หลักสูตร Performance Team Leader หลักสูตร Step-in Leader หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2559, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร CSP รุ่นที่ 41/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร BRP รุ่นที่ 6/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร EMT รุ่นที่ 20/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	2558 - ปัจจุบัน	บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการหน่วยงาน กำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. ทีมงานเลขานุการบริษัท
			2554 - 2558 2545 - 2554	บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด	ผู้จัดการแผนก Agency Communication & Compliance / พนักงานแผนก Agency Communication & Compliance	<ul style="list-style-type: none"> ดูแลข้อมูล Overseas Agent ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

เอกสารแนบ 4 กรณียสิินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา กรณียสิิน

4.1 กรณียสิินถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการทรัพย์สินถาวรสุทธิตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกัน เงินกู้ของธนาคาร	10.22
อาคาร	เป็นเจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกัน เงินกู้ของธนาคาร	8.07
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	3.78
เฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	6.93
คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	3.52
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ลาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	12.24
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	สัญญาเช่าซื้อ	33.22
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	102.75
ที่ดิน	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	7.34
อาคาร	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	193.41
รวม			193.41

หมายเหตุ: มูลค่าจำนวนที่ดินและอาคาร เท่ากับ 10.22 ล้านบาท และ 5.34 ล้านบาทตามลำดับ

4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนทั่วไป

4.2.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส จำกัด	ให้พื้นที่บริการรับฝากและซ่อมตู้ คอนเทนเนอร์	50.00	15.00	7.50
Leo Myanmar Logistics Co., Ltd.	เป็นผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศ และให้บริการ โลจิสติกส์ครบวงจร	80.00	100,000 ดอลลาร์สหรัฐ	2.73
บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ โลจิสติกส์และ การขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ	51.00	10.00	5.10

บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนใน บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส จำกัด ("YJCD") ที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทมีอำนาจในการควบคุมและการจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องของ YJCD รวมทั้งบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงในคณะกรรมการมากกว่าร้อยละ 50

4.2.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนสายเดินเรือของประเทศเกาหลีใต้	50.00	5.00	60.29
บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ	26.00	39.00	22.17

4.2.3 สันนิษฐานทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เดิมแสดงเป็น เงินลงทุนทั่วไป) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน	
				ราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
KYUNG PYUNG LOGISTICS CO.LTD	ดำเนินธุรกิจโรงพักสินค้า ลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ และการขนส่งในประเทศเกาหลีใต้	30.00	3,000 ล้านวอน	29.51	35.69
บริษัท รอยัลเทรนเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	19.00	5.00	0.95	2.63
บริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehouse & Distribution Management)	10.00	10.00	1	1
บริษัท ทิฟฟา จำกัด	1. ลงทุนในกิจการอื่นเพื่อประกอบกิจการโรงพักสินค้าหรือสถานที่บรรจุจัดทำหีบห่อเพื่อการส่งออกและนำเข้า และธุรกิจที่ให้บริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และ ซอฟต์แวร์ ที่ใช้ในระบบเชื่อมโยง 2. สถาบันการศึกษาวิชาชีพผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Transport and Business School - ITBS)	5.00	70.00	3.50	10.35
บริษัท ทิฟฟา โลจิสติกส์ (2008) จำกัด	เป็นธุรกิจการขนส่งในลักษณะ Backhaul ร่วมกับทางไปรษณีย์ไทยและสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางบก (ปัจจุบันไม่มีธุรกรรมทางธุรกิจ)	2.00	5.00	0.1	0.1
บริษัท ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด	ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่เขตปลอดอากรท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ภายใต้ความร่วมมือของสมาชิกสมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศไทย(TAFA) (ปัจจุบันไม่มีธุรกรรมทางธุรกิจ)	5.83	18.60	1.08	1.08
ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน				-1.00	-1.00
รวม				35.14	49.85

บริษัท นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 และ TFRS 9) มาถือปฏิบัติ ทำให้เงินลงทุนทั่วไปซึ่งเดิมถูกบันทึกมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน มีการวัดและบันทึกมูลค่าใหม่ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม โดยบริษัท เลือกจัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้รายการปรับปรุงสะสมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

4.3 กฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ

บริษัท และบริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจภายใต้กฎหมายว่าด้วยการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 โดยที่ผ่านมามีบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนเองได้ครบถ้วน ไม่เคยมีประวัติบกพร่องตามมาตราที่ 57 และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และได้รับการต่อใบอนุญาตเสมอมา

อีกทั้ง บริษัท ยังมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางบก และได้คำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการให้บริการขนส่งควบคู่ไปกับการให้บริการที่มีคุณภาพ บริษัท ตระหนักถึงการเลือกใช้รถที่มีสมรรถนะสูง ประกอบกับได้รับมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด และผ่านการตรวจเช็คสภาพก่อนการใช้งาน โดยบริษัท ได้ระบุเป็นหนึ่งในข้อกำหนดในการขอขึ้นทะเบียนรายชื่อ Supplier ที่ได้รับอนุญาตว่าผู้ประกอบการจะต้องมีใบอนุญาตประกอบการขนส่ง(Trucking/Cross Border) หรือไปตอบรับลงทะเบียนตัวแทนออกของ (Customs Broker) ครบถ้วน โดยที่ Supplier ของบริษัท จะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการรถที่ใช้ในการขนส่งสินค้าซึ่งจะต้องใช้แผ่นป้ายทะเบียนที่ถูกต้องตามกฎหมาย และได้ผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพบริการ จากกรมการขนส่งทางบก กระทรวงคมนาคม (Q Mark) ซึ่งมีข้อกำหนดครอบคลุมกระบวนการขนส่งสินค้าด้วยรถบรรทุก 5 ด้าน ได้แก่ ด้านองค์กร ด้านปฏิบัติการขนส่ง ด้านพนักงาน ด้านยานพาหนะ ด้านลูกค้า และภายนอก

4.4 เอกสารหรือใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

บริษัท และบริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจโดยมีรายละเอียดของเอกสารสำคัญ หรือใบอนุญาตที่สำคัญดังต่อไปนี้

เอกสารสำคัญหรือใบอนุญาต	ผู้ออกใบอนุญาต	ระยะเวลาของใบอนุญาต
หนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งทางทะเลตามความในมาตรา 25 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการพาณิชย์ พ.ศ. 2521	กรมเจ้าท่า	ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2554 เป็นต้นไป
ใบทะเบียนผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ เลขที่ 0003/2563 ตามมาตรา 39(1) แห่งพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548	กรมเจ้าท่า	15 กุมภาพันธ์ 2563 - 14 กุมภาพันธ์ 2568
ใบตอบรับลงทะเบียนตัวแทนออกของ	กรมศุลกากร	1 เมษายน 2563 - 31 มีนาคม 2566
ใบอนุญาตประกอบการขนส่งไม่ประจำทางด้วยรถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์ หรือสิ่งของ	กรมการขนส่งทางบก	6 กรกฎาคม 2560 - 5 กรกฎาคม 2565
ใบอนุญาตตัวแทนออกของตามมาตรฐานเออีโอ	กรมศุลกากร	ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

4.5 สัญญาสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.5.1 สรุปสัญญากับสายเดินเรือ

บริษัท มีการทำสัญญากับสายเดินเรือหลายแห่ง เฉพาะในเส้นทางขนส่งสินค้าระหว่างไทยและสหรัฐอเมริกา โดยสรุปสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

1. สายเดินเรือมีหน้าที่ให้บริการการจัดระวางเรือให้บริษัท ตามปริมาณขั้นต่ำ (Minimum Quantity Commitment : MQC) ที่ระบุไว้ในสัญญา
2. บริษัท จะชำระค่าระวางเรือให้กับสายเดินเรือตามอัตราที่ระบุในสัญญา
3. สัญญาบริการมีอายุ 1 ปี และมีการต่อสัญญาทุกปีโดยต้องมีการเจรจาระหว่างบริษัท และสายเดินเรือ
4. หากสายเดินเรือไม่สามารถจัดระวางเรือตามสัญญา สายเดินเรือจะลดจำนวน MQC ลงตามจำนวนที่ไม่สามารถให้บริการได้ อย่างไรก็ตามมีสัญญากับสายเดินเรือบางแห่งระบุว่า หากบริษัท ไม่สามารถขายระวางเรือตามปริมาณขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาได้ จะมีค่าปรับ (Deficit Charge) ในอัตรา 250 เหรียญสหรัฐต่อ FEU (Forty Foot Equivalent Unit หรือตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 40 ฟุต) อย่างไรก็ตามบริษัท ได้มีการประมาณการปริมาณการขนส่งในแต่ละช่วงเวลา และเจรจากับสายเรือเพื่อปรับปริมาณ MQC ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท จะสามารถทำตามปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดได้ ทั้งนี้บริษัท ยังไม่เคยโดนปรับ (Deficit Charge) จากสายเรือ

4.5.2 สรุปสัญญากับสายการบิน

สายการบินแห่งหนึ่งทำสัญญาแต่งตั้งบริษัท เป็นตัวแทนในการติดต่อกับลูกค้าเพื่อให้บริการการขนส่งสินค้า โดยสรุปสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

1. สายการบินและบริษัท จะร่วมมือและประสานงานในการบริการจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศเพื่อประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
2. สัญญาบริการมีอายุ 1 ปี และต่ออายุอัตโนมัติ ยกเว้นมีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษรไม่ต่ำกว่า 15 วัน
3. บริษัท จะอ้างอิงราคา และเงื่อนไขตามข้อมูลของสายการบิน
4. บริษัท จะสามารถออกไปตราส่งสินค้าทางอากาศ (Airway bill) ได้หลังจากที่บริษัท ได้รับมอบสินค้าเรียบร้อยแล้ว
5. ข้อกำหนดและเงื่อนไขเป็นไปตามมติของ IATA

4.5.3 สรุปสัญญากับตัวแทนต่างประเทศ

บริษัท มีตัวแทนในต่างประเทศ (“Overseas agent”) มากกว่า 1,000 รายทั่วโลก ซึ่งส่วนใหญ่จะมีสัญญาแต่งตั้งตัวแทน โดยสรุปสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

1. คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะแต่งตั้งอีกฝ่ายหนึ่งเป็นตัวแทนขนส่งสินค้า เพื่อดำเนินการขนส่งสินค้าในประเทศนั้น ซึ่งไม่จำกัดให้เป็นเพียงรายเดียวในประเทศนั้น (Non-Exclusive)
2. คู่สัญญาจะร่วมมือและประสานงานในการบริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างกันจากท่าเรือหรือท่าอากาศยานไปยังจุดหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
3. คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะรับผิดชอบ โดยต้องครอบคลุมการรับประกันภัยในเขตพื้นที่ของตน
4. ค่าตอบแทนจะขึ้นอยู่กับสัญญาระหว่าง Agent แต่ละราย เช่น การแบ่งสัดส่วนผลกำไร หรือค่าบริการจัดการตามที่ตกลงร่วมกัน เป็นต้น
5. การยกเลิกสัญญาจะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน
6. สัญญาจะถูกยกเลิกทันทีหากมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมิได้ปฏิบัติตามที่ตกลงในสัญญา

4.6 สัญญาเช่า

• สัญญาเช่าอาคารพร้อมที่ดิน

ผู้เช่า	บริษัท
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา
วันที่ทำสัญญา	9 ตุลาคม 2560
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพร้อมที่ดิน พื้นที่ 354 ตารางวา เลขที่ 259/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม จังหวัดกรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าอาคารพร้อมที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาของผู้เช่า
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนวันที่สัญญาจะครบกำหนด และผู้เช่าไม่ได้ปฏิบัติผิดสัญญา โดยผู้ให้เช่าตกลงต่อสัญญาเช่าให้อีก 3 ปี ซึ่งอัตราค่าเช่าจะมีการปรับตามความเหมาะสม
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	แจ้งความจำเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน
ระยะเวลาของการเช่า	5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568
อัตราค่าเช่าปัจจุบัน	อัตราค่าเช่าเดือนละ 150,000 บาท

• สัญญาเช่าพื้นที่ และบริการอาคาร

ผู้เช่า	บริษัท
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา
วันที่ทำสัญญา	1 ธันวาคม 2563
ทรัพย์สินที่เช่า	พื้นที่เช่า 48 ตารางเมตร ตั้งอยู่ชั้น 11 ห้องเลขที่ 1109/2 เลขที่ 53 หมู่ 9 อาคารทะเลทองทาวเวอร์ ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี รวมทั้ง “สวนควบ” (พื้นที่ส่วนกลางของอาคาร)
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้ประกอบธุรกิจสำหรับสำนักงานแหลมฉบัง พร้อมทั้งมีบริการสาธารณูปโภคต่างๆ ภายในอาคาร และบริเวณพื้นที่ให้เช่า
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนวันที่สัญญาจะครบกำหนด และผู้เช่าไม่ได้ปฏิบัติผิดสัญญา โดยผู้ให้เช่าตกลงต่อสัญญาเช่าให้อีก 3 ปี ซึ่งอัตราค่าเช่าจะมีการปรับตามความเหมาะสม
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	แจ้งความจำเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน
ระยะเวลาของการเช่า	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2565
อัตราค่าเช่าปัจจุบัน	อัตราค่าเช่าเดือนละ 2,400 บาท
อัตราค่าบริการ	อัตราค่าบริการเดือนละ 13,440 บาท

• สัญญาเช่าที่ดิน

ผู้เช่า	YJCD
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจลานรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์
วันที่ทำสัญญา	27 กันยายน 2561
ทรัพย์สินที่เช่า	เนื้อที่ 10 ไร่ 2 งาน 82 ตารางวา ตำบลโนง อำเภอบางพลี (บางพลีใหญ่) จังหวัดสมุทรปราการ
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินเพื่อให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	หากผู้เช่าค้างชำระเป็นระยะเวลาติดต่อกันเกิน 2 งวด ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาได้
ระยะเวลาของการเช่า	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567
อัตราค่าเช่า	อัตราค่าเช่าเดือนละ 313,463.81 บาท

• สัญญาเช่าที่ดิน

ผู้เช่า	YJCD
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจลานรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ครบวงจร
วันที่ทำสัญญา	14 พฤษภาคม 2564
ทรัพย์สินที่เช่า	เนื้อที่ 31 ไร่ หมู่ 1 ตำบลศีรษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินเพื่อให้บริการลานฝากตู้คอนเทนเนอร์ครบวงจร
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	หากผู้เช่าค้างชำระเป็นระยะเวลาติดต่อกันเกิน 2 งวด ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาได้
ระยะเวลาของการเช่า	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ถึงวันที่ 13 พฤษภาคม 2567
อัตราค่าเช่า	อัตราค่าเช่าเดือนละ 620,000 บาท

• สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร 3 สัญญา

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ 4 ราย (3 สัญญา)
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล คลังสินค้า และกิจการที่เกี่ยวข้อง (Leo Self Storage)
วันที่ทำสัญญา	4 กรกฎาคม 2560
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพาณิชย์ 4 ชั้น 6 คูหา ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,280 ตารางเมตร บริเวณถนน พระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินพร้อมอาคารเพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล คลังสินค้า และกิจการที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บและบริหารคลังสินค้า
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	ภายหลังจากเริ่มการเช่าปีที่ 5 ผู้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ และสัญญาที่เกี่ยวข้องได้ โดยผู้เช่าต้องแจ้งความจำเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน
ระยะเวลาของการเช่า	12 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2572
อัตราค่าเช่า	วันที่ 1 เมษายน 2560 ถึง 31 มีนาคม 2566 อัตราค่าเช่าเดือนละ 135,000 บาท วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2569 อัตราค่าเช่าเดือนละ 148,500 บาท วันที่ 1 เมษายน 2569 ถึง 31 มีนาคม 2572 อัตราค่าเช่าเดือนละ 162,000 บาท

• สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 3 สัญญา

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	1) นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ 2) นิติบุคคลที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ 3) บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้อง (Leo Self Storage)
วันที่ทำสัญญา	1 มิถุนายน 2564
ทรัพย์สินที่เช่า	1) อาคารพาณิชย์ 6 ชั้นครึ่ง 8 คูหา ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 145.7 ตารางวา 2) พื้นที่ลานจอดรถ ขนาดพื้นที่ 205 ตารางวา 3) อาคารจอดรถพร้อมสำนักงานชั้นเดียว ขนาดพื้นที่ 179.3 ตารางวา บริเวณถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นที่ประกอบการธุรกิจการค้าตามวัตถุประสงค์ของผู้เช่า
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	เมื่อครบกำหนดสัญญา และไม่สามารถบอกเลิกสัญญาได้สัญญาหนึ่งก่อนได้
ระยะเวลาของการเช่า	25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 30 พฤษภาคม 2589
อัตราค่าเช่า	1) อัตราค่าเช่าเดือนละ 140,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ทุกๆ 5 ปี) 2) อัตราค่าเช่าเดือนละ 70,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ทุกๆ 5 ปี) 3) อัตราค่าเช่าเดือนละ 40,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ทุกๆ 5 ปี)

4.7 กรมธรรม์

กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ เป็นประเภทกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงทรัพย์สินอันเกิดจากภัยและอุบัติเหตุต่างๆ (Industrial All Risks Insurance) ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability) และความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินอื่นๆ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทประกัน	รายละเอียดทรัพย์สินเอาประกัน	ผู้รับ ผลประโยชน์	วงเงินประกัน (ล้านบาท)	ระยะเวลา ประกันภัย
การประกันภัยความ เสี่ยงภัยทรัพย์สิน	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตั้งตรงตรา และของใช้ต่างๆ ที่ ใช้ในการประกอบธุรกิจ คอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์แบบ LAN ระบบไฟฟ้า ซอฟต์แวร์ (ส่วนของ เจ้าของ และพื้นที่เช่า)	บริษัทฯ	46.12	1 ก.พ. 2565 - 1 ก.พ. 2566
การประกันภัยความ เสี่ยงภัยทรัพย์สิน	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติด ตั้งตั้งตรงตรา เครื่องใช้ไฟฟ้า (ส่วนของเจ้าของ)	บริษัทฯ	31.30	21 พ.ย. 2564 - 21 พ.ย. 2565
การประกันภัยความ เสี่ยงภัยทรัพย์สิน	เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตั้งตรงตรา เครื่องใช้ไฟฟ้า (พื้นที่เช่า)	บริษัทฯ	1.00	24 ธ.ค. 2564 - 24 ธ.ค. 2565
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติมปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของเจ้าของ)	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	1.96	25 พ.ค. 2564 - 25 พ.ค. 2565
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติมปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของเจ้าของ)	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	1.84	25 พ.ค. 2564 - 25 พ.ค. 2565
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติมปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของเจ้าของ)	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	1.83	25 พ.ค. 2564 - 25 พ.ค. 2565
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติมปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของเจ้าของ)	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	1.60	25 พ.ค. 2564 - 25 พ.ค. 2565
การประกันภัยความ เสี่ยงภัยทรัพย์สิน*	ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้ง ตั้งตรงตราอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนของเจ้าของ)	บริษัทฯ	8.00	16 ม.ค. 2565 - 16 ม.ค. 2566
การประกันภัยความ เสี่ยงภัยทรัพย์สิน*	ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติด ตั้งตั้งตรงตราอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนของเจ้าของ)	บริษัทฯ	6.00	16 ม.ค. 2565 - 16 ม.ค. 2566
การประกันภัยความ เสี่ยงภัยทรัพย์สิน*	ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง ติดตั้งตั้งตรงตราอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนของเจ้าของ)	บริษัทฯ	3.10	13 ม.ค. 2565 - 13 ม.ค. 2566
การประกันภัยความ รับผิดตามกฎหมาย ของผู้รับจัดการขนส่ง สินค้าระหว่างประเทศ (ทางทะเล)	1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า 2. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดเฉย 3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก 4. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร	บริษัทฯ	20.00	1 ม.ค. 2565 - 1 ม.ค. 2566
การประกันภัยความ รับผิดตามกฎหมาย ของผู้รับจัดการขนส่ง สินค้าระหว่างประเทศ (ทางอากาศ)	1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า 2. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดเฉย 3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก 4. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร	บริษัทฯ	20.00	1 ก.ย. 2564 - 31 ส.ค. 2565

หมายเหตุ: * การประกันอัคคีภัยเป็นกรมธรรม์เพื่อคุ้มครองทรัพย์สินที่มีภาระผูกพันและเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยกรมธรรม์อัคคีภัยจะคุ้มครองเฉพาะความเสียหายเฉพาะตัวอาคาร
ไม่รวมทรัพย์สินภายในอาคาร และการประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน เป็นประกันภัยที่ทำเพิ่มเติม เพื่อให้ครอบคลุมความเสียหายของทรัพย์สินภายในอาคาร ทั้งนี้ จำนวนกรมธรรม์ ที่มีขึ้นหลายฉบับ
เนื่องจากบางสาขามีลักษณะเป็นอาคารที่ติดกันหลายคูหา

4.8 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย และ/ หรือ บริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้ เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ ในการนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เว้นแต่กรณีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมก่อนวันที่นโยบายนี้มีผลใช้บังคับ ซึ่งการถอนเงินลงทุนหรือลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวอาจส่งผลเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาพรวม

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท และสามารถควบคุมดูแลจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลม เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนักลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการอื่นใดที่มีนัยสำคัญซึ่งมิได้เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เป็นต้น ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องให้ข้อมูลเพียงพอ ครบถ้วนถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. ในกรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวโดยอนุโลม โดยบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดเช่นเดียวกับกรณีที่บริษัทเป็นผู้ทำรายการดังกล่าวเอง
ทั้งนี้ ในกรณีที่รายการประเภทดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น ให้บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาขนาดของรายการเทียบกับงบการเงินรวมของบริษัท
4. การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและ วิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง



LEO GLOBAL LOGISTICS PUBLIC COMPANY LIMITED

251-251/1 ซ.ภักดี ถ.พระราม3 แขวงบางค้อเหนือ,
เขตบางค้อเหนือ, กรุงเทพฯ 10120.

Tel : 02-079-9888 / Fax : 02-0799829

www.leogloballogistics.com

