

THE SMART LOGISTICS SOLUTION



บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2565
(แบบ 56-1 One Report)





วิสัยทัศน์

บริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร
ชั้นนำของไทย ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก
โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทอันดับหนึ่ง
ในใจของลูกค้า พนักงาน และนักลงทุน

ค่านิยม

L

LEADING WITH ETHICS AND INTEGRITY
เป็นผู้นำอย่างมีหลักการและคุณธรรม

E

EXCELLENCE COLLABORATION WITH OUTWARD MINDSET
มีความเป็นเลิศในการทำงานร่วมกันด้วยวิธีคิด
ที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ของทีมงาน

O

OPEN FOR CONTINUOUS LEARNING AND
AGILE TRANSFORMATION
เปิดกว้างสำหรับการเรียนรู้และการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง



สารบัญ

รายนามคณะกรรมการบริษัท	6
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	8
รางวัลแห่งความสำเร็จ	9
สารจากคณะกรรมการบริษัท	10
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	11
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	13
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	16
รายงานคณะผู้บริหาร	17
รายงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	18
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	20
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	72
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	75
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	87
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	103



ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	106
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	113
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	133
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	143

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	149
11. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	151
12. งบการเงิน	155
13. หมายเหตุประกอบงบการเงิน	166

เอกสารแนบ :

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	237
เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย	255
เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	256
เอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน ราคาทรัพย์สิน	258



รายนามคณะกรรมการบริษัท

6

1

2

3

4

1. นายเสนีย์ แสงวงศ์

2. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์

3. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดิ์ากุล

4. นายธีระชัย เหมนะสิริ

ประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ



5. นายวรกานต์ ชูโต

กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
และกรรมการอิสระ

6. นายไพบุลย์ สำราญภูติ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ

7. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล

กรรมการ

8. นายสุรสิทธิ์ อัสวศักดิ์เสรี

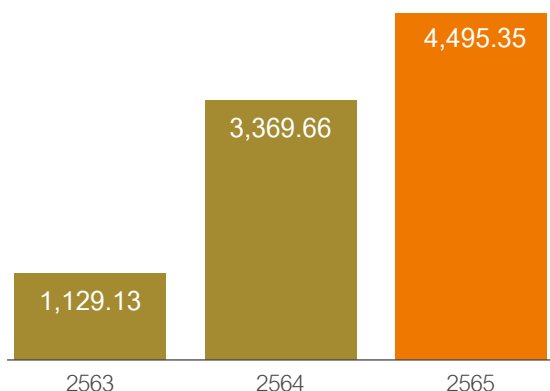
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

9. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร

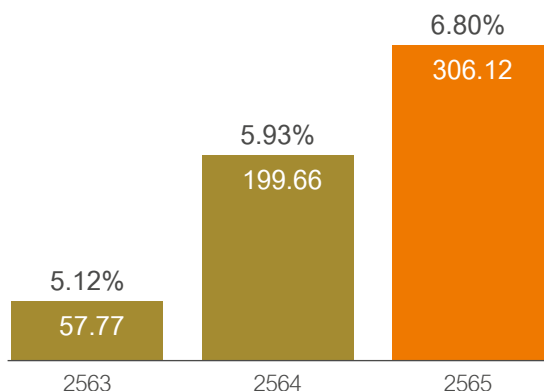
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

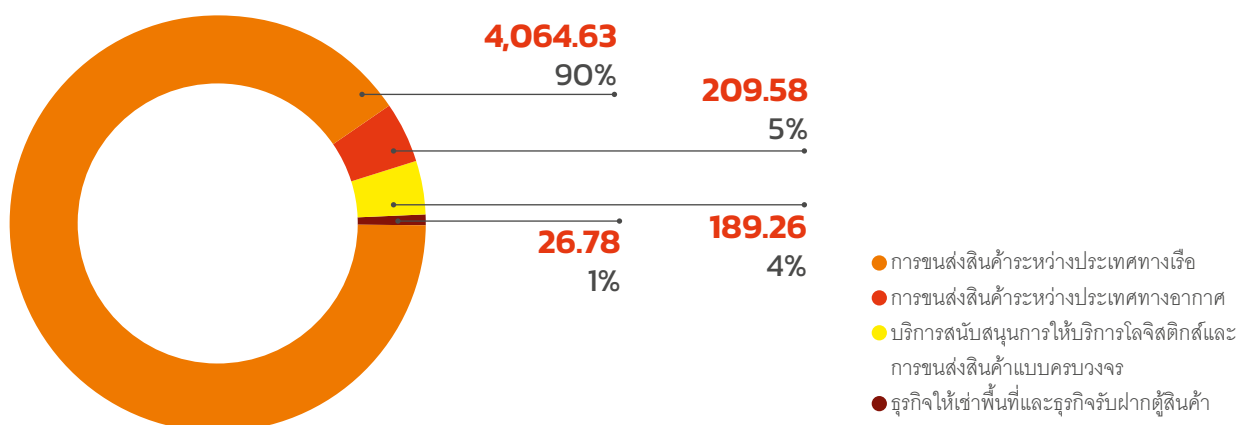
รายได้รวม (ล้านบาท)



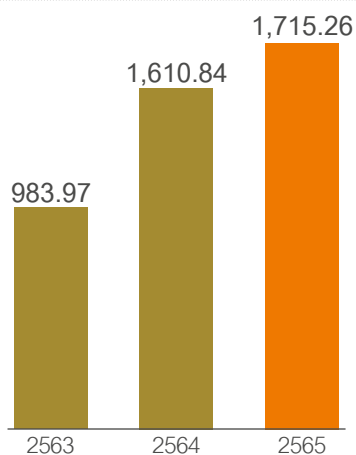
กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ (ล้านบาท)



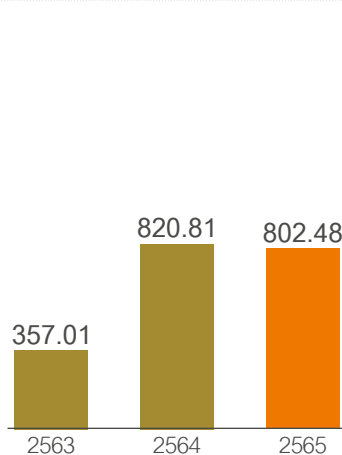
โครงสร้างรายได้ปี 2565 (ล้านบาท)



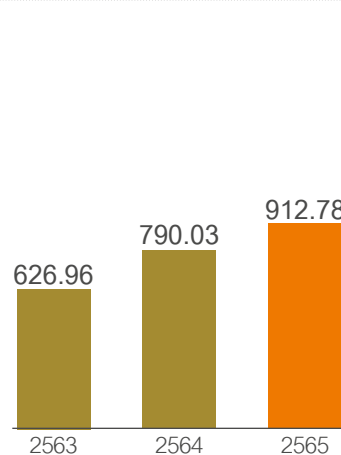
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



หนี้สินรวม (ล้านบาท)



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ล้านบาท)



รางวัลแห่งความสำเร็จ

LEO คว้รางวัล AREA 2022
สาขา Social Empowerment



LEO เข้าทำเนียบ หุ่น
ESG100 ปี 65



LEO คว้รางวัล Outstanding
Investor Relations Awards
ในงาน SET Award 2022



LEO รับรางวัล ผู้ประกอบธุรกิจส่งออกดีเด่น
ปี 2562 (PM Award 2019)
ในสาขารางวัลธุรกิจบริการยอดเยี่ยม
(Best Service Enterprise Award)



LEO รับรางวัล ELMA
รางวัลผู้ประกอบการที่มีความ
เป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์
ประจำปี 2562



สารจากคณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

แม้เศรษฐกิจโลกปี 2565 มีแนวโน้มปรับชะลอลง จากความเสี่ยงหลายๆ ปัจจัย เช่น สงครามรัสเซีย-ยูเครน การดำเนินนโยบายการเงินตึงตัวของธนาคารกลาง การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน เป็นต้น แต่ถือเป็นปีที่น่าภาคภูมิใจของ LEO ที่สามารถสร้างความเติบโตของผลประกอบการได้อย่างต่อเนื่อง และทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ทำรายได้รวมทั้งสิ้น 4,495.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.41% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีกำไรสุทธิ 306.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53.32% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ความสำเร็จดังกล่าวเป็นไปตามแผนและยุทธศาสตร์ที่วางไว้ แม้สถานการณ์อัตราค่าระวางเรือทั่วโลกมีการลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่ด้วยความสามารถบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ที่มีการบริการและกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย มีสายเดินเรือและสายการบินที่เป็นพันธมิตรเป็นจำนวนมาก และมี Overseas Network อยู่ทั่วโลก ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับอัตราการทำกำไรขั้นต้นที่ทางบริษัทฯ ได้รับจากค่าบริหารจัดการและการให้บริการที่ครบวงจรได้อยู่ในระดับที่ดี

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ ขอยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมุ่งมั่นทำงานให้บรรลุเป้าหมายเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรของไทยและอาเซียนต่อไป



นายเสนีย์ แดงวัง
ประธานคณะกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรสายเลือดไทยที่ยืนหยัดในอุตสาหกรรมผู้ให้บริการโลจิสติกส์บนรากฐานอันแข็งแกร่งมานาน และกำลังย่างเข้าสู่ปีที่ 33 ในปี 2566 ด้วยทีมงานผู้บริหารมืออาชีพพร้อมประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ มีความมุ่งมั่นที่จะเติบโตและก้าวข้ามผ่านความท้าทายในทุกสถานการณ์ได้อย่างแข็งแกร่ง

ในปี 2565 ที่ผ่านมา สถานการณ์ของโรคโควิด-19 มีแนวโน้มดีขึ้นเรื่อยๆ หลายๆ ประเทศรวมถึงประเทศไทย ได้เปิดโอกาสให้นักท่องเที่ยวเดินทางกันมากขึ้น ซึ่งเป็นผลดีกับเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวหลังจากที่ปิดประเทศกันมานาน

สำหรับ LEO ในช่วงปี 2565 ที่ผ่านมา ผลประกอบการของบริษัท เติบโตอย่างแข็งแกร่ง และบริษัทสามารถสร้างยอดขายที่เป็นกำไรขั้นต้นได้ทะลุเป้าหมายของยอดขายตามแผนธุรกิจ (Business Plan) ประจำปี 2565 ได้ถึง 129% บริษัท มีรายได้รวมอยู่ที่ 4,495.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33% จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้รวมเท่ากับ 3,369.7 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ระดับ 20% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 19% สำหรับกำไรสุทธิ (ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่) อยู่ที่ 304.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53% จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 198.8 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิทำสถิติ New High ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 นับตั้งแต่บริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ในปี 2563 และเป็นปีที่ 5 หากนับต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2560 บัจจุบันที่สนับสนุนให้กำไรสุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้นได้ต่อเนื่อง เป็นผลจากความสามารถในการสร้าง

รายได้ และบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ได้มีการปรับแผนการตลาดและการขาย ให้เหมาะสมกับสถานการณ์การตลาดและการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาได้อย่างดีเยี่ยม

และสำหรับปี 2566 นี้ นับเป็นปีที่ท้าทายของธุรกิจโลจิสติกส์อีกครั้งหนึ่ง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว เพราะผลกระทบจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยืดเยื้อ ประกอบกับอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากจากอัตราดอกเบี้ยที่สูงและค่าครองชีพที่เพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณการค้าทั่วโลกพลอยซบเซาตามไปด้วย

LEO ในฐานะที่เป็น End-to-End Logistics Services Provider ที่ดำเนินธุรกิจอย่างแข็งแกร่งมานานกว่าสามทศวรรษ ได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และพัฒนาการให้บริการใหม่ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจอยู่เสมอ โดยแผนยุทธศาสตร์ในปี 2566 ของ LEO นี้ มีชื่อว่า 365 Degree Collaboration ซึ่งหมายถึง LEO จะร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาการให้บริการและโครงการใหม่ๆ ในทุกมิติ ทั้งกลุ่ม Logistics ที่เป็น Freight, Non- Freight และ Non Logistics ด้วยความคิด 365 Degree Collaboration จะช่วยทำให้ LEO เป็น Growth Stock ที่มีการเติบโตได้อย่างก้าวกระโดด โดยนำจุดแข็งของแต่ละพันธมิตรมาพัฒนาธุรกิจและสร้าง Synergy (การผสานพลัง) ร่วมกัน ด้วยความเชื่อว่าการสร้าง Synergy ร่วมกันจะทำให้เกิดผลลัพธ์ที่ไม่ใช่แค่ 1+1 = 2 แต่จะเป็น 3 หรือ 4 หรือ 5 และช่วยให้ LEO สามารถขยายขอบเขตของธุรกิจและการบริการได้มากขึ้น รวมถึงมีฐานของลูกค้าใหม่ที่หลากหลายมากขึ้น

บริษัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ และมียุทธศาสตร์ที่ชัดเจนในการขยายและเพิ่มรายได้ในส่วนที่ไม่ใช่การขนส่งสินค้าทางเรือหรือทางอากาศ (Non Freight) ที่เป็นธุรกิจหลักในปัจจุบันของบริษัท และให้ความสำคัญกับการพัฒนาและเพิ่มรายได้จากการขนส่งสินค้าทางรางหรือทางรถไฟ และธุรกิจที่มีการสร้าง Recurring Income อย่างสม่ำเสมอ เช่น ธุรกิจ Warehouse & Logistics Center, Cold Chain Logistics Center หรือธุรกิจ Self Storage ที่ทางบริษัท เป็นผู้ประกอบการรายแรกๆ ที่ทำการตลาดสำหรับธุรกิจ Self Storage อย่างจริงจัง จนทำให้ธุรกิจ Self Storage เป็นที่รู้จักกันอย่างกว้างขวาง โดยบริษัท มีเป้าหมายที่จะสร้างรายได้จากธุรกิจ Non-Freight ให้ทำรายได้กับบริษัท เป็นสัดส่วนที่สูงขึ้นเพิ่มเติมจากการขนส่งสินค้าทางเรือและทางอากาศภายใน 2-3 ปีข้างหน้า

โดยบริษัท มีความเชื่อมั่นว่า การขยายธุรกิจโดยการร่วมมือกับพันธมิตรนี้ จะทำให้รายได้ของ LEO มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ตามคำมั่นสัญญาตั้งแต่ตอนที่ LEO มี Road Show พบกับนักลงทุนก่อนบริษัท เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ว่าเรามีความมุ่งมั่นที่จะทำให้ LEO เป็นหุ้น Blue Chip Stock ของธุรกิจโลจิสติกส์ในประเทศไทย ที่มีการเติบโตอย่างก้าวกระโดดและยั่งยืน และสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างสม่ำเสมอ และทางบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะผลักดันให้ LEO สามารถย้ายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ได้ภายในปี 2567 เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายของบริษัท ที่จะเป็นหนึ่งในหุ้น Blue Chip Stock ของธุรกิจผู้ให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร

ตลอดระยะเวลากว่า 32 ปี ที่ผ่านมา เรายึดมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง การสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตของคนในสังคมให้ดีขึ้น ด้วยจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility : CSR) เรามีกิจกรรมเพื่อสังคมและโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อม

มากมาย เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของคนในสังคมและการศึกษาของเด็กนักเรียนในพื้นที่ห่างไกลให้ดีขึ้น โดยในปี 2565 ทางบริษัท ได้จัดทำโครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้องปี 5 ขึ้นมา เพื่อช่วยเหลือโรงเรียนวัดนาทะเล อ.ลับแล จ.อุตรดิตถ์ ซึ่งเป็นโรงเรียนที่มีอาคารเรียนที่เก่าแก่ถึง 99 ปี บางห้องเรียนไม่สามารถใช้ทำการเรียนการสอนได้ ทางบริษัท จึงได้จัดทำโครงการระดมทุนเพื่อช่วยเหลือโรงเรียนในส่วนของการบูรณะซ่อมแซมอาคารเรียนชั้นอนุบาลและชั้นประถมศึกษา ติดตั้งกระดานดำ และเปลี่ยนผนังอาคารใหม่ รวมถึงการสร้างห้องสมุดมอบหนังสือ อุปกรณ์และสื่อสำหรับการเรียนการสอนที่ทันสมัยให้กับโรงเรียน ซึ่งทางบริษัท ได้รับการสนับสนุนอย่างเต็มที่จากลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ จนทำให้โครงการสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในหลักจริยธรรม สร้างประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมไปถึงสังคมโดยรวม เพื่อนำ LEO ก้าวไปข้างหน้าเติบโตอย่างมั่นคง

สุดท้ายนี้ ผมในนามบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและเชื่อมั่นใน LEO มาโดยตลอด และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานลิโอทุกคน ที่ช่วยกันนำพาบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี ทางบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจโลจิสติกส์ให้สมกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ว่า LEO จะเป็นผู้นำให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทย ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้า พนักงานและนักลงทุน ตลอดไป



นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการอิสระที่จัดตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายธีระชัย เชนนะสิริ	กรรมการตรวจสอบ	4/4

รายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ ดังนี้

13

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

ในการสอบทานงบการเงินประจำปี 2564 และงบการเงินรายไตรมาส สำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นที่น่าเชื่อถือได้ และเห็นว่า ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมเป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี

2. การสอบทวนระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอที่ช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2565 ซึ่งสอดคล้องตามการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ เพื่อรับฟังคำชี้แจง ชักถาม และให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

3. การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสม โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

4. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลมีความเพียงพอและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. การคัดเลือกผู้สอบบัญชี / ผู้ตรวจสอบภายใน และกำหนดค่าตอบแทนปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพและความเข้าใจในธุรกิจโลจิสติกส์ ความเป็นอิสระและความโปร่งใสของบริษัท คุณสมบัติของผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และค่าบริการ โดยในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ดังนี้

- เห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง “บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด”
 - นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8420 และ/หรือ
 - นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7789 และ/หรือ
 - นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8509 และ/หรือ
 - นายปิยะณัฐ สิงขรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 11641

เป็นผู้สอบบัญชี และแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 1,550,000.- บาท

- เห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง “บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด” โดย นางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ กรรมการบริหาร และหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบภายใน แสดงความเห็นต่อกระบวนการควบคุมภายในของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) โดยมีค่าตอบแทนตรวจสอบภายใน จำนวนเงิน 150,000.- บาท/ครั้ง

6. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบรายคณะ โดยผลการประเมินแสดงได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยยึดมั่นบนหลักการของความถูกต้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ด้วยความรอบคอบ และให้ความเห็นอย่างอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรโดยไม่มีข้อจำกัดใดๆ ในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการมีความเห็นว่าการเงินของบริษัทฯ ถูกต้อง และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานสอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีความชัดเจน โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------|--|
| 1. นายธีระชัย เหมนะสิริ | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายวรกานต์ ชูโต | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายไพฑูรย์ สำราญภูติ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
3. ทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท รายคณะ และรายบุคคล
4. กำหนดหลักเกณฑ์และจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. นำเสนอผลการประเมินประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ในเรื่องการเงินเดือนประจำปี และการจ่ายเงินพิเศษประจำปี
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

นายธีระชัย เหมนะสิริ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะผู้บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะผู้บริหาร จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|--------------------|
| 1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ | ประธานคณะผู้บริหาร |
| 2. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์ | สมาชิกคณะผู้บริหาร |
| 3. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี | สมาชิกคณะผู้บริหาร |
| 4. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร | สมาชิกคณะผู้บริหาร |
| 5. นายมานพ ปัจฉิวิทย์ | สมาชิกคณะผู้บริหาร |

ในปี 2565 คณะผู้บริหาร มีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุป ได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงินงบประมาณการบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้ง บรรลุตามเป้าหมาย
3. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
5. พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์

ประธานคณะผู้บริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ | หัวหน้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี | สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร | สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายมานพ บัววิทย์ | สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดแผนการจัดการและการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลกระทบ หรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- พัฒนา และทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์
หัวหน้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “LEO”) เดิมชื่อ บริษัท ลีโอ กรุ๊ป จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 2.50 ล้านบาท โดยมีนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้เริ่มก่อตั้งร่วมกับนายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล และผู้ก่อตั้งท่านอื่นๆ ซึ่งนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่จนถึงปัจจุบัน โดยวัตถุประสงค์แรกที่จัดตั้งคือ เพื่อถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม (“Holding Company”) และเพื่อรองรับการขยายกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ ในขณะนั้นธุรกรรมหลักของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“LEOT”) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเล (Sea Freight) ในแบบไม่เต็มตู้ (Less than Container Load หรือ “LCL”) ไปยังเมืองท่าหลักต่างๆ ทั่วโลก และต่อมาได้ขยายบริการขนส่งสินค้าทางทะเลแบบเต็มตู้ (Full Container Load หรือ “FCL”) ซึ่งในปัจจุบันถือเป็นธุรกิจหลักที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุดของบริษัทฯ (ในปี 2551 มีการเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และในปี 2552 ได้มีการโอนธุรกิจของบริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัดมายังบริษัทฯ)

จากความไม่แน่นอนของสภาวะเศรษฐกิจของโลกในช่วงวิกฤติการณ์ทางการเงินปี 2540 เศรษฐกิจในหลายประเทศมีอัตราการเติบโตชะลอตัวและส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ LEOT จึงได้มีการปรับกลยุทธ์ให้เข้ากับสถานการณ์ทางการแข่งขันในการทำการตลาด โดยหันมาพัฒนาการขนส่งแบบครบวงจรนอกเหนือจากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งทางทะเลเพียงอย่างเดียว โดยในปี 2540 บริษัทฯ เริ่มให้บริการจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Air Freight) และในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตและขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport Operator หรือ “MTO”) ตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 อันเป็นการแสดงถึงศักยภาพและความสามารถในการให้บริการให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องครบวงจร อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มโอกาสและความพร้อมในการแข่งขันของธุรกิจโลจิสติกส์ในระดับภูมิภาคอีกด้วย

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ลีโอ กรุ๊ป จำกัด มาเป็น บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อให้ชื่อของบริษัทฯ สามารถสื่อสารถึงขอบเขตธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน รวมถึงสามารถสะท้อนศักยภาพในการให้บริการธุรกิจโลจิสติกส์ที่สามารถครอบคลุมทั่วโลกแบบครบวงจร (End - to - End Global Logistics Services)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยและร่วมลงทุนในบริษัทร่วมเพื่อสนับสนุนธุรกรรมหลักของบริษัทฯ โดยมีการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่ ลงทุนในบริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FPS”) ในปี 2554 เพื่อทำธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร และผู้บริหารจัดการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบโดยเน้นกลุ่มภูมิภาคเอเชีย ร่วมจัดตั้งบริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด (“SKRT”) กับบริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน จำกัด ซึ่งเป็นสายเดินเรือจากประเทศเกาหลีใต้ในปี 2545 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือของซิโนคอร์ประจำประเทศไทย ร่วมจัดตั้งบริษัท วายเจซีดีบีพี เซอร์วิส จำกัด (“YJCD”) ในปี 2552 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ จัดตั้งบริษัท เวลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด (“WCL”) ในปี 2553 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็น

ผู้ดำเนินพิธีการศุลกากรและตัวแทนออกของ ร่วมจัดตั้งบริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ARM”) กับกลุ่ม อาราเม็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกในธุรกิจขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Express) เพื่อดำเนินธุรกิจบริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศในประเทศไทย (Courier and Small Parcel Express Services) และร่วมจัดตั้ง บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) กับบริษัทพันธมิตรท้องถิ่นในประเทศ เมียนมาร์ ในปี 2557 สำหรับการดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในประเทศเมียนมาร์ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี ในช่วงปี 2556-2558 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยในปี 2558 บริษัทฯ รับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transferred) ของ FPS และ WCL โดยทั้งสองบริษัทดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่งที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ คือ YJCD และ LML และมีบริษัทร่วมอีก 2 แห่งคือ SKRT และ ARM นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ Leo Self-Storage (“LSS”) ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่เพื่อให้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

ตลอดระยะเวลาดำเนินการ 32 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพการให้บริการเสมอมา โดยบริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO ครั้งแรกในปี 2543 และในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมต่างๆ เช่น สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association หรือ “TIFFA”) (ในปัจจุบัน นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นนายกิตติมศักดิ์ของสมาคม TIFFA) สมาพันธ์ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Federation of Freight Forwarders Associations หรือ “FIATA”) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ “IATA”) สมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association หรือ “TAAFA”) และสมาคมชิปปิ้งแห่งประเทศไทย (The Customs Broker and Transportation Association of Thailand หรือ “CTAT”) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิสูจน์ถึงการเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรชั้นนำของประเทศ โดยได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2559 (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) สาขา 3rd Party Logistics Services Provider (3PL) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ โดยรางวัลดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการบริหารจัดการและการให้บริการโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความน่าเชื่อถือในกระบวนการจัดการด้านโลจิสติกส์และความเป็นมืออาชีพในการให้บริการแก่ลูกค้าอีกด้วย

และในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2562 (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) สาขาผู้ให้บริการตัวแทนในการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) จาก กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ และรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่นปี 2562 (Prime Minister’s Award 2019 : PM Award 2019) สาขาธุรกิจบริการยอดเยี่ยม (Best Service Enterprise Award) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator : AEO) จากกรมศุลกากร

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทยที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้า พนักงาน และนักลงทุน

พันธกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) จึงได้กำหนดพันธกิจที่จะทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าและคู่ค้า ตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ เราเป็นกลุ่มบริษัทที่ให้ความสำคัญกับการมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง โดยมีระบบงานที่เป็นเลิศและพนักงานที่มีความเป็นมืออาชีพ บริษัทฯ มีการพัฒนานโยบาย คุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เราสามารถบรรลุพันธกิจของเราที่ให้ความสำคัญกับความสำเร็จทางกลยุทธ์ 4 ข้อ คือ

1	2	3	4
ความพอใจสูงสุด ของลูกค้า	ระบบงาน ที่เป็นเลิศ	พนักงาน ที่มีคุณภาพ	องค์กร ที่มีความมั่นคง

เป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดการยอมรับในการเป็นองค์กรชั้นนำของคนไทยที่ให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพตรงตามระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมพร้อมสู่การเป็นองค์กรมหาชน

กลยุทธ์

1	สร้างการเจริญเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่องในธุรกิจ Logistics Services แบบ Organic และ Inorganic และ Non-Logistics ที่มี Growth and high margin potential
2	มุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งสายเรือ สายการบิน และผู้ให้บริการเสริมอื่นๆ ภายในประเทศ และขยายเครือข่ายโดยการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ
3	พัฒนาและเสริมสร้างความรู้และทักษะ Outward Mindset ของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิด Service Excellent และเป็น Solution Provider ให้กับลูกค้า
4	ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและดูแลลูกค้ารายหลัก (Key Customer) ให้ได้รับการบริการที่ดี โดยมีระบบการให้บริการลูกค้าและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) อย่างต่อเนื่อง
5	ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน (Good Corporate Governance with Social Responsibility and Sustainable Growth)

ค่านิยม

บริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยม หรือ LEO Core Values เพื่อปลูกฝังให้พนักงานมีแนวความคิด และ
หลักการในการทำงานเดียวกัน ดังนี้

L

**Leading with ethics
and integrity**
(เป็นผู้นำอย่างมีหลักการ
และคุณธรรม)

E

**Excellence collaboration with
outward mindset**
(มีความเป็นเลิศในการทำงานร่วมกัน
ด้วยวิธีคิดที่ มุ่งเน้นผลลัพธ์ของทีมงาน)

O

**Open for continuous learning and
agile transformation**
(เปิดกว้างสำหรับการเรียนรู้และการ
เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง)



23

วัฒนธรรมองค์กร

1. กทัศนคติ (Positive Attitude):

สร้างทัศนคติของพนักงาน ให้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความคิดเป็นระบบ มีความเป็นผู้นำและมีความคิดสร้างสรรค์
มีใจรักบริการเพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มที่ มีความรับผิดชอบต่องานในหน้าที่

2. องค์ความรู้ (Knowledge-Based Organisation):

เปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้อยู่เสมอ มีความใฝ่เรียนรู้สิ่งใหม่ที่เป็นประโยชน์ และส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาส
พัฒนาความสามารถของตนเองและมีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ของตนเองให้กับทีมงานได้

3. ให้อำนาจและกระจายอำนาจ (Empowerment and Delegation):

สร้างแรงจูงใจและสร้างพลังส่งเสริมให้พนักงานสามารถดึงศักยภาพของตนเองออกมาให้มากที่สุดโดยการมอบ
และกระจายอำนาจ เพื่อให้การบริหารและการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายขององค์กร

4. กทันสมัย (Modern and Agile Organisation):

เป็นองค์กรที่ทันสมัยและมีความคล่องตัวในการปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
พฤศจิกายน 2533	นายเกดติวิทย์สิทธิสุนทรวงศ์ ร่วมจัดตั้ง บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“LEOT”) กับนายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล และผู้ก่อตั้งท่านอื่นๆ ซึ่งนายเกดติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่จนถึงปัจจุบัน โดยแรกเริ่มบริษัท มีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร ไปยังเมืองท่าหลักๆ ทั่วโลก (ภายหลังบริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้โอนกิจการทั้งหมด (EBT) มายังบริษัทฯ ในปี 2551 และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนเมษายน 2559)
ตุลาคม 2534	บริษัท ลีโอ กรุ๊ป จำกัด จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 2.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นบริษัท Holding company
กรกฎาคม 2535	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท รอยัลเทเนนเนอร์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RYT”) กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ด้วย ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนิน ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล โดยเน้นภูมิภาคยุโรปและอเมริกา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ต่อมาในปี 2555 บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทและได้ลด สัดส่วนการถือหุ้นใน RYT เหลือร้อยละ 19.00 โดยการขายหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นของ RYT ที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
พฤษภาคม 2537 ถึง สิงหาคม 2538	บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน 2 ครั้ง โดยครั้งที่หนึ่งเพิ่มทุนจำนวน 1.50 ล้านบาท จาก 2.50 ล้านบาท เป็น 4.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท และเพิ่มทุน ครั้งที่สองจำนวน 1.00 ล้านบาท จาก 4.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นใหม่ 2 ราย
กันยายน 2539	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท ทิฟฟา จำกัด กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ด้วยทุนจดทะเบียน 12.00 ล้านบาท เพื่อลงทุนในกิจการอื่นเพื่อประกอบกิจการโรงพักสินค้าหรือสถานที่บรรจุจัดทำหีบห่อเพื่อการส่งออก และนำเข้า และธุรกิจที่ให้บริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ที่ใช้ในระบบเชื่อมโยงสถาบันการศึกษา วิชาชีพบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Transport and Business School - ITBS) โดย ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 70.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.00
กรกฎาคม 2544	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ร่วมจัดตั้ง บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FPS”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ทำธุรกิจเป็นผู้ให้บริการ โลจิสติกส์แบบครบวงจร และผู้บริหารจัดการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบโดยเน้นกลุ่มภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ และ บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) แบ่งปันการขยายตามความชำนาญของเครือข่าย (ภายหลังได้ จดทะเบียนเลิกบริษัทในปี 2558 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560)
สิงหาคม 2544	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10.00 ล้านบาท จาก 5.00 ล้านบาท เป็น 15.00 ล้านบาท โดยออกหุ้น สามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น
พฤศจิกายน 2545	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) (“SKRT”) กับ Sinokor Merchant Marine Co., Ltd. (“SKR”) ซึ่งเป็นสายเดินเรือจากประเทศเกาหลีใต้โดยการถือหุ้นร้อยละ 50.00 เพื่อดำเนิน ธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือซิโนคอร์ (“Sinokor”) ประจำประเทศไทย ให้บริการขนส่งด้วยตู้คอนเทนเนอร์ ภายในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก และให้บริการ เช่า เรือเทกอง และเรือคอนเทนเนอร์ และต่อมาในปี 2551 และ ปี 2556 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 และร้อยละ 10.00 ตามลำดับ ทำให้ ณ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย SKR ถือหุ้นร้อยละ 40.00 และบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ 2 รายถือหุ้นรวมกันร้อยละ 10.00

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ธันวาคม 2548	บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ขยายสาขาไปยังแหลมฉบังเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง
กรกฎาคม 2549	บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ลงทุนในบริษัท Kyungpyung Logistics Company Limited (“KPL”) ประเทศเกาหลี ร่วมกับ SKR และนิติบุคคลสัญชาติเกาหลีใต้ เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพักสินค้า ลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์โดยการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ KPL
สิงหาคม 2550	บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (“ALC”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจบริการการรับ จัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehouse & Distribution Management) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 85.00 ต่อมา ALC ได้เพิ่มทุน 5.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้น 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนทำให้ ALC มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 10.00 ล้านบาท ต่อมาในปี 2552 บริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยการขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นอื่นซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
	บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท ลีโอคูโลโลจิสติกส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศสำหรับสินค้าพิเศษ ต่อมาในปี 2552 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ลีโอ สเปเชียลตี้ โลจิสติกส์ จำกัด หลังจากนั้นในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัท ลีโอ สเปเชียลตี้ โลจิสติกส์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่ออีกครั้งในปี 2558 เป็น บริษัท ออล สเปเชียลตี้ โลจิสติกส์ จำกัด
เมษายน 2551	บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ 2 ราย ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้กับผู้ถือหุ้นรายใหม่ และบริษัทฯ เข้าถือหุ้นของ บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 69.00 และ ร้อยละ 80.00 ตามลำดับ และต่อมา ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 100.00 ของทั้ง 2 บริษัทในปี 2552 (ภายหลัง FPS ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปี 2558 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560)
พฤษภาคม 2551	บริษัทฯ เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ลีโอ กรุ๊ป จำกัด เป็น บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อให้ชื่อของบริษัทฯ สื่อสารถึงขอบเขตธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน
สิงหาคม 2551	บริษัทฯ ก่อตั้งบริษัท ลีโอ โกลบอล ชิปปิ้ง เอเยนซีส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือขนส่งระหว่างประเทศ ร่วมกับเจ้าของสายเรือจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทสายเดินเรือดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่จะทำธุรกิจด้วยตนเองโดยไม่ผ่านตัวแทน บริษัท ลีโอ โกลบอล ชิปปิ้ง เอเยนซีส์ จำกัด จึงได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในช่วงปลายปี 2557 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนมิถุนายน 2559
พฤษภาคม 2552	บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด โอนกิจการทั้งหมดมายังบริษัทฯ และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปลายปี 2557 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนเมษายน 2559

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
กรกฎาคม 2552	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้ง บริษัท วายเจซี ดีปาร์ต เซอร์วิส เซส จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.00 ล้านบาท และเพิ่มเป็น 15.00 ล้านบาท ในเดือนธันวาคมปีเดียวกัน โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และให้บริการรับทำความสะอาดและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 (ภายหลัง บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายอื่นอีกร้อยละ 10.00 ส่งผลให้ปัจจุบันสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นร้อยละ 50.00 โดยมีบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 และ นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10.00) บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 จาก SGS (Thailand) Co., Ltd
พฤศจิกายน 2552	บริษัทฯ ขยายสาขาอีกหนึ่งแห่ง คือ สาขาสุวรรณภูมิ โดยเน้นธุรกิจดำเนินพิธีการศุลกากรและการขนส่งทางอากาศ
กรกฎาคม 2553	บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท ไอ ทุ ยู คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“I2U”) ด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการฐานข้อมูลและบริการทำการตลาดออนไลน์ ต่อมาในปี 2554 I2U ได้เพิ่มทุน 2.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท จัดสรรให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้ I2U มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งสิ้น 5.00 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับริษัทฯ
กันยายน 2553	บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท เวลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 13.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 130,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ดำเนินพิธีการศุลกากรและตัวแทนออกของ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.00 (ภายหลังได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปี 2558 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560)
ตุลาคม 2555	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 8.125 ล้านบาท เป็น 23.125 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 81,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
มีนาคม 2556	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 1.875 ล้านบาท เป็น 25.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 18,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นใหม่ คือ บริษัท ซิโนคอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (ฮ่องกง) ในราคาหุ้นละ 1,640.00 บาท ซึ่งต่อมาได้โอนหุ้นให้ บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์ มาร์ีน คัมปะนี ลิมิเต็ด (เกาหลี) (“SKR”) ในเดือนเมษายน 2556 ซึ่งเป็นผลให้ SKR ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ
มิถุนายน 2557	บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ARM”) ร่วมกับกลุ่มอาราเม็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกในธุรกิจขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Express) ด้วยทุนจดทะเบียน 9.00 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจบริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ ต่อมาในปี 2558 ปี 2560 และปี 2561 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 25.50 ล้านบาท 32.50 และ 39.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 26.00 บริษัทจากประเทศสิงคโปร์ถือหุ้นร้อยละ 49.00 และ ผู้ถือหุ้นอื่นถือหุ้นที่ไม่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ ARM
กันยายน 2557	บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) ร่วมกับพันธมิตรท้องถิ่นในประเทศเมียนมาร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60.00 และ พันธมิตรในประเทศเมียนมาร์ถือหุ้นร้อยละ 40.00 ต่อมาในปี 2559 LML เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน LML ร้อยละ 80.00 และพันธมิตรในประเทศเมียนมาร์ถือหุ้นร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ LML (โดยบริษัทฯ เป็นผู้เพิ่มทุนเพียงฝ่ายเดียว)

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
พฤศจิกายน 2558	บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด โอนกิจการทั้งหมดมายังบริษัทฯ และ จดทะเบียนเลิกบริษัท ปัจจุบันชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม 2560
ธันวาคม 2558	บริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด โอนกิจการทั้งหมดมายังบริษัทฯ และจดทะเบียนเลิกบริษัท ปัจจุบันชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนตุลาคม 2560
สิงหาคม 2559	บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2559 (Excellent Logistics Management Award หรือ "ELMA") สาขา 3rd Party Logistics Services Provider (3PL) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
ธันวาคม 2559	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50.00 ล้านบาท เป็น 75.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 0.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน
มีนาคม 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้ 1) มีมติดำเนินการแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ลีโอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) 2) มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100.00 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น 3) มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียน 25.00 ล้านบาท จากเดิม 75.00 ล้านบาท เป็น 100.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งแรกต่อประชาชน และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในวันที่ 23 มีนาคม 2560
พฤษภาคม 2560	บริษัทฯ เปิดให้บริการ Leo Self-Storage ("LSS") ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,280 ตารางเมตร บนถนนพระราม 3 ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่เพื่อให้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้า โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก คือ ลูกค้ารายย่อย ซึ่งได้แก่ผู้อยู่อาศัยคอนโดมิเนียม หรือผู้ประกอบการ SMEs และ E-Commerce ในละแวกใกล้เคียง
กุมภาพันธ์ 2561	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่เขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.43
มีนาคม 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้ 1) มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 25.00 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ 2) มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 75.00 ล้านบาท เป็น 140.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราการจัดสรร 3 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ โดยเสนอขายในราคาหุ้นละไม่เกิน 0.50 บาท - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 80.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
สิงหาคม 2562	บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2562 (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) สาขาผู้ให้บริการตัวแทนในการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) จากกรม ส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ และรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกสินค้าและบริการดีเด่นประจำปี 2562 (Prime Minister’s Export Award 2019) สาขา Best Service Enterprise Award
กันยายน 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้ 1) มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 40.00 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ 2) มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100.00 ล้านบาท เป็น 160.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 120.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งแรกต่อประชาชน และนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ตุลาคม 2562	บริษัทฯ ได้รับการประกาศอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator: AEO)
ธันวาคม 2562	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด (“Tafa Consortium”) จำนวน 625 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 62,500 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หลังการเพิ่มทุนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.73
มกราคม 2563	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด จำนวน 8,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 800,000 บาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 เท่ากับร้อยละ 5.83
พฤศจิกายน 2563	บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 มีทุนจดทะเบียน 160 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 320 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท
เมษายน 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติเข้าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนถนนเจริญกรุง และเงินลงทุนในโครงการ Leo Self Storage แห่งที่ 2 เพื่อพัฒนาโครงการให้เข้าห้องเก็บของส่วนบุคคล (Leo Self Storage) ซึ่งสอดคล้องกับหนึ่งในวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยในหนังสือชี้ชวน
พฤษภาคม 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 มีมติอนุมัติให้บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ LEO เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวจำนวน 7 แปลง เนื้อที่รวม 31 ไร่ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจลานรับฝากเก็บตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot) แห่งที่ 2
พฤษภาคม 2564	บริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นพันธมิตรและตัวแทนในประเทศไทยของบริษัท China Post Yunnan (China Post) ภายใต้ China Post Group Peking ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อพัฒนาและขยายธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าไปรษณีย์และพัสดุภัณฑ์ทางอากาศ โดยเฉพาะการพัฒนาธุรกิจการขนส่งสินค้า E-commerce ระหว่างประเทศทางอากาศ ซึ่งรวมถึงการขนส่งสินค้าจากประเทศจีนมาประเทศไทย หรือประเทศไทยไปประเทศจีน และได้รับการแต่งตั้งให้เป็น General Sales Agent (GSA) ของสายการบิน China Postal Airlines ซึ่งเป็นสายการบินเพื่อการขนส่งสินค้าแห่งชาติของประเทศจีน และมีกองบินที่เป็นเครื่องบินที่ใช้ในการขนส่งสินค้าโดยเฉพาะ (Freighter) โดยสายการบินจะให้บริการการขนส่งสินค้าทางอากาศจากกรุงเทพฯ ไปยังเมืองคุนหมิง ประเทศจีน ด้วยเครื่องบิน Boeing 757 Freighter และมีแผนที่จะให้บริการการบินไม่น้อยกว่า 3 เที่ยวบินต่อสัปดาห์

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
สิงหาคม 2564	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท คาร์ดินัล มาร์ทิโม (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศโดยเน้นตลาดในประเทศอังกฤษ ยุโรปเหนือ และประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50.997
เมษายน 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆต่อไปนี้ 1) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้อำนาจ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) จำนวนไม่เกิน 255,000,000 บาทไม่เกิน 255,000 หน่วย 2) อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (LEO-W1) จำนวนไม่เกิน 25,500,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้อำนาจ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) 3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160,000,000 บาท เป็น 181,250,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 362,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทบาท เพื่อรองรับการออกเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 17,000,000 หุ้น และการออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (LEO-W1) จำนวน 25,500,000 หุ้น
พฤษภาคม 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนในบริษัท แซตพีเอสคอร์ปอเรชั่น จำกัด (ZUPPORTS) โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ ZPS จำนวน 43,668 หุ้นรวมมูลค่าทั้งสิ้น 15.00 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หลังจากการจดทะเบียนเพิ่มทุนคิดเป็นร้อยละ 9.87
สิงหาคม 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินไม่เกิน 65 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 5,000,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 1.56 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
ตุลาคม 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆต่อไปนี้ 1) อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนกับ ADVANTIS FREIGHT (PVT) LIMITED เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ด้วยทุนจดทะเบียน 55.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจการดำเนินการ Logistics & Distribution Center 2) อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท เอสเค แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทในเครือบริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ คือ บริษัท ลีโอเอสเค จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโครงการ Leo Self Storage แห่งที่ 3 เพื่อให้บริการพื้นที่ห้องเก็บของให้เช่า (Self-Storage) คลังสินค้า (Warehouse) และให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Integrated Logistics Services) 3) อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในโครงการ Leo Self Storage แห่งที่ 4 เพื่อให้บริการพื้นที่ห้องเก็บของให้เช่า (Self-Storage) และเพิ่มรายได้ของธุรกิจ Self-Storage อย่างต่อเนื่องซึ่งสอดคล้องกับหนึ่งในวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยในหนังสือชี้ชวน 4) อนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจในการเป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปประเทศจีนให้กับบริษัท China Post และบริษัท Yunnan Tengjun ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท

พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท เบาไทย อินเด็กซ์ แอสโซซิเอท จำกัด และบริษัท ศรีตรัง โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินการทำธุรกิจขนส่งทางรถไฟและการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบไปประเทศลาว และประเทศจีน

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นการทั่วไป (Initial Public Offering)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2565 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) อย่างไม่เป็นนัยสำคัญ ด้วยวิธีการเปลี่ยนจำนวนวงเงินที่ระบุตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูล ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ที่ สจ. 63/2561 ด้วยวิธีเปลี่ยนแปลงวงเงินของวัตถุประสงค์ข้อ 2 ซึ่งระบุว่า “พัฒนาระบบขนส่งผ่านแดนไปยังประเทศเมียนมาร์” ที่คงเหลืออยู่จำนวน 10.00 ล้านบาท และข้อ 3 ซึ่งระบุว่า “ขยายพื้นที่บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์” ที่คงเหลืออยู่จำนวน 18.00 ล้านบาท ไปใช้ในวัตถุประสงค์ข้อ 4 ซึ่งระบุว่า “ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และเงินลงทุนในการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศ ASEAN” เนื่องจาก บริษัทฯ มีแผนเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศ ASEAN เพิ่มเติม และเปลี่ยนแปลงกำหนดระยะเวลาการใช้เงินที่ได้รับจากการ IPO ในวัตถุประสงค์ข้อ 1 ถึงข้อ 4

รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้เงิน (เดิม)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน (ใหม่)	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2565	จำนวนเงินที่ขออนุมัติ (เกลียวงเงิน) ณ วันที่ 11 พ.ย. 2565	จำนวนเงินที่ใช้ไประหว่าง ก.ค.-ร.ค. 2565	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ร.ค. 2565
1. ลงทุนธุรกิจ Leo Self-Storage & E-Fulfillment Center จำนวน 2 โครงการ	80	ภายในปี 2565	ภายในปี 2567	41.02	41.02	1.18	39.84
2. พัฒนาระบบขนส่งผ่านแดนไปยังประเทศเมียนมาร์	10	ภายในปี 2565	ภายในปี 2567	10	-	-	-
3. ขยายพื้นที่บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์	60	ภายในปี 2565	ภายในปี 2567	18	-	-	-
4. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และเงินลงทุนในการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศ ASEAN	239.23	ภายในปี 2564	ภายในปี 2567	-	28	5	23
รวม	389.23	-	-	69.02	-	6.18	62.84

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทการบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight) ¹	778.96	68.99	2,922.29	86.72	4,064.63	90.42
บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight)	174.51	15.46	226.92	6.73	209.58	4.66
บริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services หรือ “ILS”)	137.99	12.22	185.39	5.50	189.26	4.21
- บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก	101.84	73.80	124.49	67.15	129.63	68.49
- บริการด้านพิธีการศุลกากรและบริการอื่นๆ	36.15	26.20	60.89	32.85	59.63	31.51
ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า	34.81	3.08	30.83	0.92	26.78	0.60
- บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ (Leo Self Storage หรือ “LSS”)	7.01	20.13	6.53	21.18	8.81	32.90
- บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์	27.80	79.87	24.30	78.82	17.97	67.10
รวมรายได้จากการให้บริการ	1,126.27	99.75	3,365.43	99.87	4,490.25	99.89
รายได้อื่นๆ ⁽¹⁾	2.86	0.25	4.23	0.13	5.10	0.11
รวมรายได้	1,129.13	100.00	3,369.66	100.00	4,495.35	100.00

หมายเหตุ : (1) รายได้อื่นๆ เช่น รายได้เงินปันผล รายได้ค่าเช่าและบริหารสำนักงาน ดอกเบี้ยรับ กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นต้น

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

1.2.2.1 ลักษณะการให้บริการ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโลจิสติกส์สัญชาติไทยที่ให้บริการแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก (End-to-End Global Logistics Services) โดยธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการบริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั้งการนำเข้าและส่งออก (International Freight Forwarding Import / Export Services) โดยการขนส่งทางทะเล (Sea freight) ทั้งแบบเต็มตู้ (Full Container Load หรือ “FCL”) และแบบไม่เต็มตู้ (Less than Container Load หรือ “LCL”) และทางอากาศ (Air freight) โดยบริษัทฯ มีพันธมิตรอยู่ในต่างประเทศมากกว่า 190 ประเทศ จึงสามารถที่จะให้บริการการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทั่วโลก นอกจากการเป็นผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศแล้ว บริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์และการบริการอื่นๆ

เพื่อสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าของบริษัท ให้ครบวงจร (Integrated Logistics Service) เช่น การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร การจัดการขนส่งสินค้าทางบกด้วยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก บริการจัดหาประกันภัยสินค้า (Cargo Insurance) บริการบรรจุหีบห่อสินค้า บริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า การรับขนส่งสินค้าโครงการและสินค้าขนาดใหญ่ (Project&Heavy Lift Cargoes) และการรับขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Small Parcel Express Service) เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตและขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport Operator-“MTO”) ตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 ในปี 2553 บริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าในการขนส่งตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางได้ทั่วโลกในลักษณะ End-to-End Global Logistics และจากการที่บริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งประกอบธุรกิจหลากหลายประเภท เช่น บริษัทสายเดินเรือ บริษัทสายการบิน บริษัทขนส่งพัสดุด่วน (Small Parcel) และบริษัทขนส่งภายในประเทศ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกในสมาคมและสมาพันธ์ต่างๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการที่รองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและสามารถให้บริการทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีบริการจากบริษัทย่อย 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส จำกัด (“YJCD”) ซึ่งทำธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์แก่สายเดินเรือ บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) ซึ่งทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์ เพื่อรองรับการขนส่งที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องหลังจากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community หรือ “AEC”) บริษัท คาร์ดินัล มาร์ไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศโดยเน้นการพัฒนาลาดในประเทศอังกฤษ ยุโรปเหนือ และประเทศต่างๆ ทั่วโลก และบริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจในการเป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปประเทศจีนให้กับบริษัท China Post และบริษัท Yunnan Tengjun

แผนภาพแสดงลักษณะการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร



ลักษณะการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรโดยทั่วไป สามารถสรุปขั้นตอนการให้บริการ ได้ดังนี้

1. วางแผนเส้นทาง และวิธีการขนส่งที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
2. บริหารจัดการระวางกับสายเดินเรือ สายการบิน หรือการขนส่งผ่านแดนโดยรถบรรทุก
3. ดำเนินพิธีการศุลกากรทั้งในประเทศต้นทาง และประเทศปลายทาง
4. บริการขนส่งภายในประเทศ ทั้งในประเทศต้นทาง และประเทศปลายทาง รวมถึงการขนส่งผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน
5. บริการรับจัดเก็บ แบ่งแยก และกระจายสินค้า รวมถึงการบรรจุหีบห่อ ทั้งในประเทศต้นทางและประเทศปลายทาง

ประเภทการให้บริการ

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทการให้บริการได้ดังนี้

ก) การบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight)

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลทั้งการนำเข้าและส่งออก ซึ่งการขนส่งในรูปแบบนี้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ จากการที่มีสัดส่วนรายได้สูงที่สุด โดยในปี 2563 ถึงปี 2565 มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 68.99 ร้อยละ 86.72 และร้อยละ 90.42 ของสัดส่วนรายได้รวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ ลักษณะการให้บริการ บริษัทฯ จะทำหน้าที่เสมือนเป็นตัวกลางระหว่างลูกค้ากับสายเดินเรือ โดยบริษัทฯ จะสอบถามความต้องการของลูกค้าก่อนที่จะทำการจัดหาตู้คอนเทนเนอร์และจัดหาระวางเรือจากสายเดินเรือพร้อมทั้งกำหนดเส้นทางเดินเรือและเวลาให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าและตามความเหมาะสมของสินค้า อีกทั้ง บริษัทฯ ยังสามารถติดตามสถานะของสินค้าพร้อมทั้งแจ้งให้ลูกค้าทราบตลอดระยะทางที่ให้บริการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการด้านพิธีการศุลกากรทั้งในประเทศต้นทางและประเทศปลายทาง และประสานงานกับตัวแทนในต่างประเทศเพื่อจัดการสินค้าของลูกค้า ในปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการในเส้นทางการเดินเรือหลากหลายประเทศ ครอบคลุมท่าเรือหลักในเขตการค้าที่สำคัญทั่วโลก ปัจจุบัน บริษัทฯ มีความชำนาญในเส้นทางในแถบเอเชีย เช่น ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มประเทศอาเซียน รวมถึงประเทศที่มีปริมาณสินค้าส่งออกมาก เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา และประเทศอินเดีย เป็นต้น

การขนส่งทางทะเลโดยส่วนใหญ่จะทำการบรรจุสินค้าในตู้คอนเทนเนอร์เพื่อความสะดวกในการขนส่งและเพื่อป้องกันความเสียหายของสินค้า ซึ่งตู้คอนเทนเนอร์สามารถแบ่งเป็น 2 ขนาดหลักๆ คือ ขนาด 20 ฟุต (Twenty-foot Equivalent Unit หรือ “TEU”) และขนาด 40 ฟุต (Forty-foot Equivalent Unit หรือ “FEU”) นอกจากนี้ ตู้คอนเทนเนอร์ยังมีรูปแบบต่างๆ เช่น ตู้แบบธรรมดาหรือตู้แห้ง (Dry) ตู้แบบควบคุมอุณหภูมิ (Reefer) ตู้แบบเปิดหลังคา (Open top) และตู้เปิดข้าง (Flat rack) เป็นต้น การขนส่งทางทะเลสามารถแบ่งเป็น 2 ประเภทดังนี้

1. การขนส่งแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Full Container Load หรือ “FCL”) หมายถึง การขนส่งสินค้าโดยตู้คอนเทนเนอร์ที่สินค้าในตู้จะเป็นสินค้าของลูกค้าเพียงรายเดียว ซึ่งเหมาะกับลูกค้าที่มีปริมาณการส่งสินค้าที่มากพอสำหรับการบรรจุเต็มตู้ ซึ่งการขนส่งแบบ FCL นี้จะไม่มีการเปิดตู้จนกว่าจะถึงจุดหมายปลายทาง โดยลูกค้าสามารถรับตู้เปล่าจากลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ (Container Yard หรือ “CY”) ของสายเดินเรือไปบรรจุสินค้าหน้าโรงงานหรือโรงเก็บสินค้าของลูกค้าแล้วนำตู้ที่บรรจุสินค้าแล้วไปวางที่ท่าเรือบริเวณลานพักตู้สินค้าเพื่อรอการบรรทุกลงเรือ

2. การขนส่งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load หรือ “LCL”) หมายถึง การขนส่งสินค้าโดยตู้คอนเทนเนอร์ที่สินค้าในตัวเป็นสินค้าของลูกค้าหลายราย เนื่องจากลูกค้าแต่ละรายมีปริมาณสินค้าไม่เพียงพอสำหรับการบรรจุเต็มตู้คอนเทนเนอร์จึงเกิดการแบ่งการใช้พื้นที่ของสินค้า โดยบริษัทฯ จะทำการจัดสรรพื้นที่ตู้ให้แก่ลูกค้า LCL แต่ละรายให้เกิดประโยชน์สูงสุด สินค้า LCL จะถูกบรรจุลงตู้คอนเทนเนอร์ที่โรงพักสินค้า (Container Freight Station หรือ “CFS”) ของบริษัทฯ และเมื่อตู้สินค้าถูกบรรจุตามกำหนดเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะนำตู้ไปส่งที่บริเวณลานวางพักตู้สินค้าในท่าเรือเพื่อรอการบรรทุกลงเรือ

รายได้ (ล้านบาท) จากการขนส่งทางทะเล ของบริษัทฯ ปี 2563 – 2565

ประเภทการให้บริการ	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2565 ล้านบาท
สินค้าขาออก	595.73	2,762.28	3,947.60
สินค้าขาเข้า	183.22	160.01	117.03
รวม	778.96	2,922.29	4,064.63

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ



ข) การบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight)

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศทั้งการนำเข้าและส่งออก ซึ่งการขนส่งในรูปแบบนี้เหมาะกับลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็วในการขนส่ง หรือเป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง อย่างไรก็ตาม การขนส่งทางอากาศจะมีต้นทุนที่สูงกว่าการขนส่งทางทะเล ดังนั้น สินค้าส่วนใหญ่ที่ขนส่งทางอากาศจะมีปริมาณน้อย และมีขนาดไม่ใหญ่มากนัก

โดยทั่วไป ลักษณะการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศจะมีความคล้ายคลึงกับการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล กล่าวคือ บริษัทฯ จะทำหน้าที่เปรียบเสมือนตัวกลางระหว่างลูกค้ากับสายการบิน โดยบริษัทฯ จะสอบถามความต้องการของลูกค้าก่อนที่จะทำการจัดหาพื้นที่และเที่ยวบินให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า พร้อมติดตามสถานะของสินค้าและแจ้งให้ลูกค้าทราบตลอดระยะทางที่ให้บริการ รวมทั้งยังให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และประสานงานกับตัวแทนต่างประเทศเพื่อจัดการสินค้าของลูกค้า

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นสมาชิกในสมาคมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางอากาศ เช่น เป็นสมาชิกของสมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแห่งประเทศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association หรือ “TFA”) และ สมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ “IATA”) เป็นต้น ซึ่งการได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกของสมาคมระดับโลก เช่น IATA นี้ ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากสายการบินทั่วโลกในระดับสากล รวมถึงได้รับความไว้วางใจจากพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศและลูกค้า และยังได้รับข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์จาก IATA อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการขนส่งจดหมายและพัสดุทางไปรษณีย์ระหว่างประเทศ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์ และลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce ซึ่งต้องการความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้าถึงผู้บริโภคด้วยราคาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากการรับจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศในปี 2563 - 2565 คิดเป็นร้อยละ 15.46 และร้อยละ 6.73 และร้อยละ 4.66 ของรายได้รวมตามลำดับ

รายได้ (ล้านบาท) จากการขนส่งทางอากาศ ปี 2563 – 2565

ประเภทการให้บริการ	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2565 ล้านบาท
สินค้าขาออก	159.27	168.60	150.42
สินค้าขาเข้า	15.24	58.32	59.16
รวม	174.51	226.92	209.58

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ



ค) บริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services หรือ “ILS”)

เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงได้พัฒนาการให้บริการในส่วนต่างๆ เพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนการขนส่งแก่ลูกค้าให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น ซึ่งสามารถแบ่งได้ ดังนี้

1. การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร (Customs Clearance)

หมายถึง การให้บริการเป็นตัวแทนของลูกค้าในการดำเนินการด้านพิธีการศุลกากรเพื่อการนำเข้าและส่งออก รวมถึงการจัดเตรียมเอกสารและการให้คำแนะนำด้านสิทธิประโยชน์ทางภาษีในการนำเข้า-ส่งออก บริษัทที่ให้บริการดังกล่าวจะต้องลงทะเบียนเป็นตัวแทนออกของจากกรมศุลกากร ซึ่งบริษัทที่จะลงทะเบียนได้จะต้องเป็นสมาชิกสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการออกของที่กรมศุลกากรรับรอง และมีพนักงานหรือลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการออกของที่ผ่านการอบรมหลักสูตรตัวแทนออกของจากสมาคมหรือสถาบันที่กรมศุลกากรรับรองและผ่านการทดสอบข้อสอบมาตรฐานที่กรมศุลกากรกำหนด หรือผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ชำนาญการศุลกากรของกรมศุลกากร อย่างน้อย 1 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้ชำนาญการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรและผ่านการทดสอบข้อสอบมาตรฐานที่กรมศุลกากรกำหนดประจำบริษัท 3 คน

ตัวแทนออกของ แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ ตัวแทนออกของทั่วไป และตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator หรือ “AEO”) ซึ่งตัวแทนออกของที่กรมศุลกากรได้อนุมัติรับรองให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ จะสามารถปฏิบัติพิธีการศุลกากรด้วยความสะดวกรวดเร็ว และได้รับสิทธิพิเศษทางศุลกากรมากยิ่งขึ้น ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการประกาศอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการขนส่งสินค้าและศักยภาพในการแข่งขันสู่ระดับมาตรฐานโลก เมื่อปี 2562

รายได้ (ล้านบาท) และสัดส่วน (ร้อยละ) จากการให้บริการด้านพิธีการศุลกากรปี 2563– 2565

ประเภทการให้บริการ	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการขาออก	21.15	58.52	38.17	62.69	38.15	63.98
บริการขาเข้า	15.00	41.48	22.72	37.31	21.48	36.02
รวม	36.15	100.00	60.89	100.00	59.63	100.00

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

2. บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก (Domestic and Cross-Border Trucking)

การขนส่งด้วยรถบรรทุกหรือรถบรรทุกหัวลากทั้งภายในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้านสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท หลักๆ ดังนี้

- การขนส่งจากหน้าโรงงานลูกค้าไปยังท่าเรือ/ท่าอากาศยาน หรือ รับสินค้าจากท่าเรือ/ท่าอากาศยานมายังโรงงานลูกค้าเป็นส่วนประกอบหนึ่งในสายการขนส่งแบบ End-to-End ในบางกรณีท่าเรือ/ท่าอากาศยานอาจอยู่คนละประเทศกับโรงงานของผู้นำเข้า-ส่งออก

- การขนส่งจากโรงงานแห่งหนึ่งไปสู่โรงงานอีกแห่งหนึ่งด้วยรถบรรทุกหรือรถบรรทุกหัวลากทั้งในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ในกรณีที่โรงงานของผู้ส่งออก-นำเข้าทั้งสองแห่งมีระยะทางไม่ไกลนักและระบบโครงสร้างพื้นฐานของประเทศที่ส่งออก-นำเข้าเอื้ออำนวยต่อการขนส่งภาคพื้นดิน การขนส่งรูปแบบนี้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเนื่องจากมีต้นทุนที่ถูกกว่าการขนส่งทางอากาศ และรวดเร็วกว่าการขนส่งทางทะเล ดังนั้น การที่บริษัท มีพันธมิตรเป็นผู้ให้บริการขนส่งทางบกที่มีศักยภาพในการขนส่งทั้งในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศมาเลเซีย ประเทศเมียนมาร์ และประเทศลาว เป็นต้น ทำให้บริษัท สามารถให้บริการลูกค้าที่มีคู่ค้า หรือสาขาที่ประจำอยู่ประเทศเพื่อนบ้านได้อย่างครบวงจร



รายได้ (ล้านบาท) และสัดส่วน (ร้อยละ) จากการให้บริการขนส่งภายในประเทศและ
การขนส่งผ่านแดนโดย รถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลากในปี 2563 – 2565

ประเภทการให้บริการ	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	100.29	98.48	121.72	97.77	114.62	88.42
ผ่านแดน	1.54	1.52	2.77	2.23	15.01	11.58
รวม	101.84	100.00	124.49	100.00	129.63	100.00

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

3. การบริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า บรรจุหีบห่อสินค้า และบริการจัดหาประกันภัยสินค้า

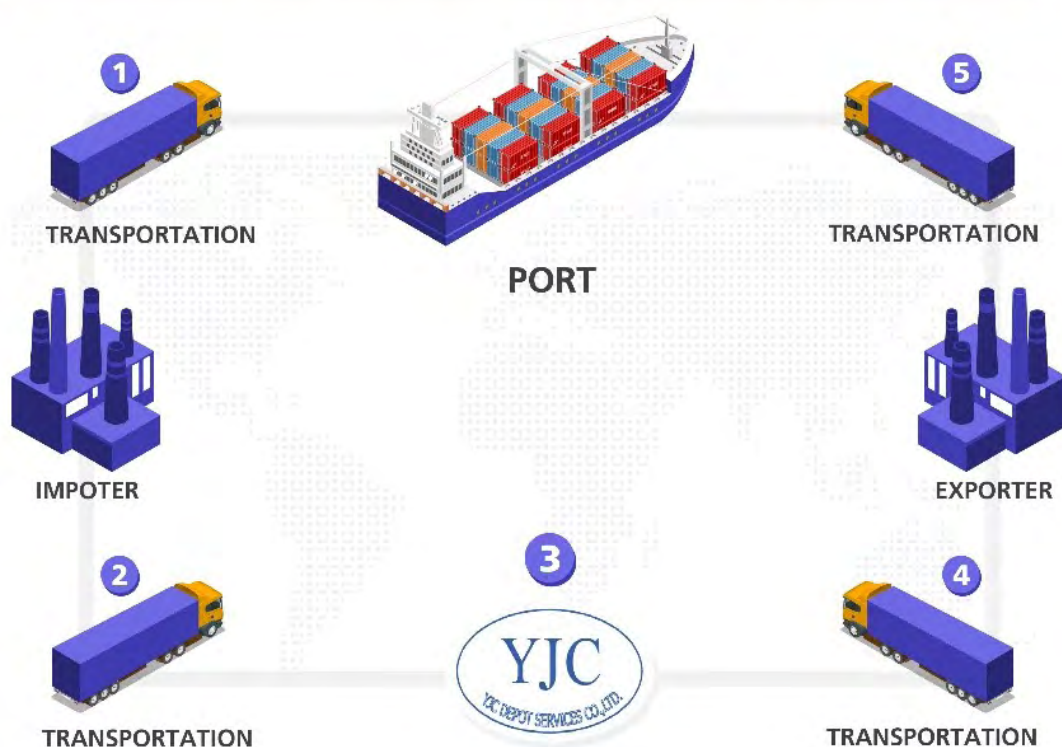
เพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร บริษัท ยังสามารถให้บริการในส่วนอื่นๆ ที่สนับสนุนการขนส่งหลัก เช่น การบริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehouse & Distribution Management) สำหรับลูกค้าส่งออกที่มีความต้องการพักของระหว่างการขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือ/สนามบิน และลูกค้านำเข้าที่มีความต้องการพักของระหว่างการขนส่งสินค้าจากท่าเรือ/สนามบินมายังโรงงานลูกค้า เนื่องจากพื้นที่ที่โรงงานของลูกค้าอาจไม่เพียงพอหรือไม่สะดวกในการพักของหรือถ่ายของเข้าออกจากตู้คอนเทนเนอร์ บริษัท ยังให้บริการบรรจุหีบห่อสินค้า (Packing) ทั้งในและนอก

สถานที่ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดจากการขนส่งระหว่างทาง เช่น การบรรจุใส่ลังไม้ (Wooden Crate) หรือ พาเลตไม้ (Wood Pallet) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจัดหาประกันภัยสินค้า (Cargo Insurance) เพื่อให้ความมั่นใจกับลูกค้าว่าจะได้รับชดเชยค่าเสียหายในกรณีที่สินค้าเกิดความเสียหายจากการขนส่งระหว่างทาง

ง) การให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์

บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซส จำกัด (“YJCD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทำธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ให้แก่สายเดินเรือ โดยทั่วไปตู้คอนเทนเนอร์เปล่าซึ่งผู้นำเข้าได้ถ่ายสินค้าออกจากตู้แล้ว จะถูกนำกลับมาวางที่ลานพักตู้ (Container Depot หรือ Container Yard) ประจำสายเดินเรือนั้นๆ เพื่อพักตู้ และรอผู้ส่งออกนำตู้ออกไปบรรจุสินค้าต่อไป ดังนั้น รายได้หลักของ YJCD มาจากค่าบริการยกตู้จากลานพักตู้ขึ้นรถหัวลาก และจากรถหัวลากลงลานพักตู้ (Lift On – Lift Off) อีกทั้ง YJCD ยังให้บริการซ่อมแซมตู้คอนเทนเนอร์กับสายเดินเรือในกรณีที่ตู้เกิดความเสียหาย รวมทั้งทำความสะอาดและเตรียมตู้ให้พร้อมตามเงื่อนไขของผู้ส่งออก นอกจากนี้ YJCD ยังมีรายได้อื่น เช่น ค่าผ่านประตู (Gate Fees) ค่าฝากตู้เกินเวลา (Storage Charges) และค่าเช่าที่เป็นต้น

แผนภาพแสดงลักษณะการให้บริการ YJCD



1. ผู้นำเข้า หรือ Supplier รถบรรทุกหัวลาก รับตู้สินค้าจากเรือที่ท่าเรือเพื่อขนส่งไปที่โรงงานของผู้นำเข้า
2. ผู้นำเข้า หรือ Supplier รถบรรทุกเมื่อถ่ายสินค้าเสร็จจะนำตู้เปล่ามาเก็บไว้ที่ลานเก็บตู้สินค้าตามสายเดินเรือระบุในที่นี้คือ YJCD
3. YJCD รับฝากตู้สินค้า ซ่อมแซม ทำความสะอาด และจัดเตรียมตู้ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมสำหรับผู้ส่งออก
4. ผู้ส่งออกนำรถบรรทุกมารับตู้เปล่าที่ลานเก็บตู้สินค้าประจำสายเดินเรือ (YJCD) เพื่อนำไปบรรจุสินค้าที่โรงงาน
5. หลังจากบรรจุสินค้าเรียบร้อยแล้ว ผู้ส่งออกนำตู้ที่บรรจุเสร็จไปยังท่าเรือเพื่อรถบรรทุกขนส่งต่อไป

ที่ผ่านมา YJCD มีรายได้และจำนวนตู้ขาเข้าและขาออกค่อนข้างทรงตัว โดยในปี 2563 ถึงปี 2565 YJCD มีรายได้เท่ากับ 27.80 ล้านบาท และ 24.37 ล้านบาท และ 18.12 ล้านบาทตามลำดับ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 YJCD มีผู้ถือหุ้น 3 ราย ได้แก่ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 และ นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10

จ) การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์

การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ “AEC” เมื่อเดือนธันวาคม 2558 ทำให้ปริมาณสินค้าที่ขนส่งระหว่างประเทศในภูมิภาคมีแนวโน้มเติบโตมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจโลจิสติกส์ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีส่วนช่วยสนับสนุนการผลิตและการส่งออกให้กับผู้ประกอบการที่มีการค้าระหว่างประเทศ บริษัทฯ ได้เห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจในประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศที่มีอัตราการเติบโตสูงอย่างประเทศเมียนมาร์ จึงได้จัดตั้งบริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“Leo Myanmar Logistics หรือ “LML”) ร่วมกับบริษัทผู้ให้บริการโลจิสติกส์ท้องถิ่นแห่งหนึ่งในประเทศเมียนมาร์ เพื่อทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์ โดยเน้นให้บริการแก่ลูกค้าคนไทยที่ขยายธุรกิจไปที่ประเทศเมียนมาร์และตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent)

อย่างไรก็ดี การขนส่งผ่านแดนด้วยรถบรรทุกไปยังประเทศเมียนมาร์ ซึ่งเป็นหนึ่งในการให้บริการของ LML นั้น ปัจจุบันยังมีข้อจำกัดด้านการขนส่ง เช่น กฎหมายของประเทศเมียนมาร์อนุญาตให้รถบรรทุกของไทยเข้าได้ถึงเมืองเมียวดีเท่านั้น ดังนั้น สินค้าจะถูกถ่ายจากรถบรรทุกไทยสู่อรถบรรทุกเมียนมาร์เพื่อไปส่งที่ปลายทาง ส่งผลให้สินค้ามีโอกาสได้รับความเสียหาย ดังนั้น ในปี 2559 LML จึงได้เป็นผู้ริเริ่มในการขนส่งผ่านแดนด้วยรถบรรทุกไปยังประเทศเมียนมาร์ด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์เพื่อลดความเสียหายและสูญหายของสินค้า และยังได้นำระบบ Electronic Seal หรือ e-Seal มาใช้ในการบริการขนส่งสินค้าผ่านแดนของบริษัทฯ ทำให้ลูกค้าสามารถติดตามตำแหน่งและสถานะตู้คอนเทนเนอร์ได้ตลอดเวลา และเพื่อให้ความมั่นใจแก่ลูกค้าว่าสินค้าจะถึงมือผู้รับอย่างปลอดภัย และให้ค่าบริการขนส่งข้ามแดนของบริษัทฯ ที่ไปประเทศเมียนมาร์ว่า Secured Containerization Cross Border Transport เพราะเป็นการขนส่งผ่านแดนที่ให้ความปลอดภัยกับสินค้า และยังสามารถตรวจสอบสถานะของสินค้าได้ตลอดระยะทางของการขนส่ง

ทั้งนี้ รายได้ของ LML ในปี 2563 - 2565 เท่ากับ 4.13 ล้านบาท 4.93 ล้านบาท และ 2.58 ล้านบาท ตามลำดับ

จ) การให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ (Leo Self Storage หรือ “LSS”)

บริษัทฯ เริ่มให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าแก่บุคคลทั่วไปในเดือนพฤษภาคม 2560 โดยกำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือน ตามขนาดของห้องเก็บของ เริ่มต้นตั้งแต่ 1 ตารางเมตร ไปจนถึง 30 ตารางเมตร ทั้งนี้ อาคารที่ให้บริการเก็บของตั้งอยู่บริเวณถนนพระราม 3 มีลักษณะเป็นอาคารพาณิชย์ 4 ชั้น 6 คูหา ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,280 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเป็นระยะเวลา 12 ปี กับบุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผู้ใช้บริการจะได้รับกุญแจห้องเก็บของส่วนตัวและสามารถเข้าออกได้ทุกวัน โดยมีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง สินค้าที่ผู้ใช้บริการนำมาเก็บรักษาต้องผ่านการลงนามรับรองว่าไม่เป็นสินค้าต้องห้าม หรือสินค้าผิดกฎหมาย โดยผู้ใช้บริการส่วนใหญ่ คือ ออฟฟิศสำนักงานที่ต้องการพื้นที่เก็บเอกสาร และผู้พักอาศัยในคอนโดมิเนียมที่ต้องการพื้นที่เก็บของส่วนตัว

ในปี 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติเข้าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนถนนเจริญกรุง และเงินลงทุนในโครงการ Leo Self Storage แห่งที่ 2 เพื่อพัฒนาโครงการให้เช่าห้องเก็บของส่วนบุคคล (Leo Self Storage) ซึ่งสอดคล้องกับหนึ่งในวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยในหนังสือชี้ชวน โดย Leo Self Storage แห่งที่ 2 ได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565

ในปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท เอสเค แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทในเครือบริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ในชื่อ บริษัท ลีโอเอสเค จำกัด เพื่อลงทุนในโครงการ Leo Self Storage เป็นแห่งที่ 3 และมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในโครงการ Leo Self Storage แห่งที่ 4 เพื่อเพิ่มรายได้ของบริการห้องจัดเก็บสินค้าแก่บุคคลทั่วไปอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ ในปี 2563 - 2565 เท่ากับ 7.01 ล้านบาท 6.53 ล้านบาท และ 8.81 ล้านบาท ตามลำดับ



การบริการของบริษัทร่วม

นอกเหนือจากธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว บริษัทฯ ยังมีบริษัทร่วมอีกสองแห่งคือ บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของทั้งสองบริษัทโดยสังเขปเป็นดังนี้

1. บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด (“SKRT”)

SKRT ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือ Sinokor ซึ่งเป็นสายเรือสัญชาติเกาหลี ให้บริการขนส่งด้วยตู้คอนเทนเนอร์ ภายในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก โดยมีเส้นทางหลัก เช่น ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศจีน และกลุ่มประเทศ ASEAN เป็นต้น และให้บริการเช่าเรือเทกอง ระยะยาว โดย SKRT เป็นตัวแทนขายระหว่างให้กับสายเรือ Sinokor ประจำประเทศไทย ซึ่ง SKRT จะทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติการที่เกิดขึ้นในประเทศไทย เช่น ประสานงานระหว่างลูกค้ากับสายเรือ บริหารจัดการจอร์จวงให้ลูกค้า และจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งเช่น ใบตราส่งสินค้าทางทะเล (“Bill of Lading” หรือ “B/L”) และใบส่งปล่อยสินค้า (“Delivery Order” หรือ “D/O”) เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจาก SKRT เป็นจำนวน 10.19 ล้านบาท 6.75 ล้านบาท และ 7.13 ล้านบาท ตามลำดับ

แผนภาพแสดงเส้นทางการขนส่งของ SKRT



2. บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ARM”)

ARM ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Small Parcel Express Service) ทั้งขาเข้าและขาออกโดยมีเส้นทางหลักคือ ตะวันออกกลาง เอเชีย และยุโรป ทั้งนี้ ในปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน ARM เป็นจำนวน 0.61 ล้านบาท 18.67 ล้านบาท และ 6.80 ล้านบาท ตามลำดับ

การบริการของบริษัทร่วมค้า

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท เอสเค แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทในเครือบริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ คือ บริษัท ลีโอเอสเค จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโครงการ Leo Self Storage แห่งที่ 3 เพื่อให้บริการพื้นที่ห้องเก็บของให้เช่า (Self-Storage) คลังสินค้า (Warehouse) และให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Integrated Logistics Services)

1.2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

- สร้างการเจริญเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่องด้วยกลยุทธ์ Product Differentiation & Innovation Market Concentration และ Service Excellence

บริษัทฯ มีการกำหนดกลยุทธ์ในการสร้างรายได้และเพิ่มยอดขายของผลิตภัณฑ์โดยทำการคัดเลือกผลิตภัณฑ์หลักประจำปี (Products Champion) โดยพิจารณาจากโอกาสทางธุรกิจและแนวโน้มอุตสาหกรรมที่ผู้บริหารและฝ่ายขายที่เกี่ยวข้องวิเคราะห์และวางกลยุทธ์ร่วมกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดและการขายกับกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักนี้ เพื่อสร้างยอดขายให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีมาผสมผสานกับนวัตกรรมการให้บริการผ่าน Application “Book Leoy” ที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถทำการจองค่าระวางการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือในลักษณะสินค้าไม่เต็มตู้ (LCL) การขนส่งเอกสารและพัสดุด่วน (Courier Express)

รวมถึงการจูงจูงการขนส่งสินค้าทางรถบรรทุกได้บนมือถือ ซึ่งถือเป็นการสร้างความแตกต่าง (Differentiation) และสร้างนวัตกรรม (Innovation) ให้ลูกค้าให้มีความสะดวกสบายในการใช้บริการมากขึ้น อีกทั้ง จากการที่บริษัท เปิดดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลามากกว่า 32 ปี เป็นสมาชิกของ International Freight Forwarding Network ชื่อนำของโลกมากกว่า 10 กลุ่มเครือข่ายและมี Network Agencies ใน 190 ประเทศทั่วโลก ทำให้บริษัท เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่สามารถให้บริการได้หลากหลายประเทศครอบคลุมทั่วโลก จึงมีความเข้าใจถึงความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า



- มุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและรักษารฐานลูกค้าหลัก (Key Customers)

บริษัท ให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจสูงสุดและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในทุกๆ ปี ทางบริษัท ได้ทำการสอบถามความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้ารายหลัก และนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะของลูกค้ามาปรับปรุงการให้บริการเพื่อให้คุณภาพมากยิ่งขึ้น ทางบริษัท ยังมีกลยุทธ์ในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management) อย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมงานสัมมนาเพื่อแบ่งปันความรู้หรือภาวะใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ให้ลูกค้าได้ทราบ กิจกรรม Corporate Social Responsibility ที่เชิญลูกค้าให้มีส่วนร่วมในการสร้างอาคารเรียนใหม่ให้กับโรงเรียนที่อยู่ในถิ่นธุรกิจกันดาร เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัท มีลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัท เป็นระยะเวลามากกว่า 15 ปี จำนวน 77 ราย

- พัฒนาและเสริมสร้างความรู้และทักษะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็น Solution Provider ให้กับลูกค้า

บุคลากรของบริษัท ถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเติบโตของบริษัท เสมอมา เนื่องจากบุคลากรส่วนใหญ่ของบริษัท มีความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจโลจิสติกส์เป็นอย่างดี สามารถสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า โดยเฉพาะบุคลากรระดับผู้บริหารส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในธุรกิจโลจิสติกส์ไม่น้อยกว่า 20 ปี และพนักงานกว่าร้อยละ 29 ของบริษัท มีอายุงานมากกว่า 10 ปี บริษัท ให้ความสำคัญของการรักษาทรัพยากรบุคคล โดยมีนโยบายให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่ดีเพื่อสร้างรากฐานที่มั่นคงให้แก่พนักงานของบริษัท ในระยะยาว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคลากรเพื่อร่วมงานกับบริษัทฯ โดยปัจจุบัน บุคลากรของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 84 มีคุณวุฒิทางการศึกษาในระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า ซึ่งเป็นการแสดงถึงการให้ความสำคัญในการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถมาทำงานกับบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯยังมีการปลูกฝังทัศนคติของพนักงานให้มีใจรักบริการและการทำงานเป็นทีม เพื่อที่จะสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนงานพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่โดยการจัดอบรมและสัมมนาเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดตั้งโครงการฝึกอบรมของบริษัทฯ คือ “LEO Academy” เพื่อให้ความรู้ด้านโลจิสติกส์กับพนักงานและลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีบุคลากรที่ผ่านการทดสอบสมรรถนะบุคคลตามมาตรฐานวิชาชีพโลจิสติกส์จากสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) ร่วมกับสมาคมผู้รับจัดการขนส่งระหว่างประเทศทั้งสิ้น 40 คน

- ขยายเครือข่ายโดยการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น สายเดินเรือสายการบิน ตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ผู้ประกอบการขนส่งรถบรรทุก หรือแม้กระทั่ง ผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจเหมือนกันกับบริษัทฯ แต่ชำนาญการขนส่งในเส้นทางที่แตกต่างกัน การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจนี้ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการขนส่งได้ทั่วโลกอย่างครบวงจร อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีโอกาสในการได้ลูกค้ารายใหม่ที่มาจากแนะนำโดยพันธมิตรเหล่านี้ด้วย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะขยายเครือข่ายพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในเครือข่ายระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น Famous Pacific Shipping หรือ “FPS”, Global Ocean Agency Lines หรือ “GOAL”, WCA Inter Global หรือ “WCA”, Worldwide Project Consortium หรือ “WWPC” และ CGLI Network เป็นต้น

- ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและดูแลลูกค้าระดับ Key Accounts ให้ได้รับการบริการที่ดี โดยมีโครงการพัฒนาปรับปรุงระบบการให้บริการลูกค้าและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและสร้างความสัมพันธ์กับ ลูกค้าระดับ Key Account โดยผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเยี่ยมเยียน เพื่อทำความรู้จักกับผู้บริหารระดับสูงของลูกค้า และจัดกิจกรรม CRM อย่างต่อเนื่องเพื่อกระชับความสัมพันธ์กับลูกค้า รวมทั้งเพื่อให้กลุ่มลูกค้าปัจจุบันเพิ่มปริมาณการใช้บริการมากยิ่งขึ้นให้ครอบคลุมทุกด้าน

- ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (Good Corporate Governance with Social responsibility)

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจที่แสดงถึงความสัมพันธ์และสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านการจัดทำกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ เช่น ขยายโอกาสด้านการศึกษา การจัดกิจกรรมที่มีประโยชน์และรับผิดชอบต่อชุมชน การรณรงค์ให้พนักงานช่วยกันประหยัดพลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม และมีนโยบายปฏิบัติต่อต้านและป้องกันการทุจริตในองค์กร โดยมีการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ยึดมั่นในความถูกต้อง ไม่สนับสนุนให้มีการการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต พร้อมทั้ง สนับสนุนให้พนักงานแสดงออกถึงความคิดสร้างสรรค์ กล้าคิด กล้าทำ และสนับสนุนความคิดที่มีประโยชน์ของพนักงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามประเภทการให้บริการของบริษัทฯ ดังนี้

• ธุรกิจการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วนยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหารและสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ
- ลูกค้า Co-Loader ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผู้รับจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ และประกอบการอยู่ในประเทศไทย ซึ่งมีบริการไม่ครบวงจร เส้นทางบริการไม่ครอบคลุมในทุกพื้นที่บริการ หรือไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัทฯ
- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ของบริษัทฯ จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับลูกค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการช่วยติดต่อประสานงานกับลูกค้าของลูกค้า
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป

• ธุรกิจการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วนยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหารและสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ
- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent / Network) จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับลูกค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการช่วยติดต่อประสานงานกับลูกค้าของลูกค้าลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์
- ลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป

• ธุรกิจบริการสนับสนุนโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้า

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วนยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหารและสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ
- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับลูกค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการประสานงานกับผู้ให้บริการท้องถิ่นอื่นๆ เช่น ผู้ประกอบการรถบรรทุก และตัวแทนออกของ เป็นต้น
- ลูกค้าผู้ให้บริการธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือ ซึ่งมาใช้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์
- ลูกค้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และบริเวณใกล้เคียง
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป

• **ธุรกิจให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ**

- ลูกค้าออฟฟิศสำนักงาน ตลอดจนผู้ประกอบการ SME ที่ต้องการพื้นที่ในการเก็บสินค้า เอกสาร หรือวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป เช่น ผู้พักอาศัยคอนโดมิเนียม หอพัก หรือบ้านพักที่ต้องการพื้นที่เก็บของเพิ่มขึ้น หรือมีการซ่อมแซมบ้าน

นโยบายการกำหนดราคา

บริษัท และบริษัทย่อย มีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่สอดคล้องกับรูปแบบความต้องการของลูกค้า โดยทั่วไปบริษัท จะกำหนดราคาตามราคาต้นทุนการให้บริการบวกค่าบริหารจัดการที่เหมาะสม และเป็นไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาด โดยบริษัท จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการแข่งขันในตลาดกับคู่แข่ง ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาดำเนินการบริการ เช่น ประเภทการให้บริการ เส้นทางขนส่ง ระยะเวลาการขนส่ง ขนาดและปริมาณของสินค้า ประเภทของสินค้า เป็นต้น โดยการคิดราคาการให้บริการนั้น บริษัท จะพิจารณาตามประเภทการให้บริการดังต่อไปนี้

ประเภทการให้บริการ	ปัจจัยในการกำหนดราคา
รับจัดการขนส่งทางทะเลแบบเต็มตู้	อัตราค่าระวาง จำนวนตู้สินค้า ขนาดของตู้ สายเดินเรือ และเส้นทางเดินเรือ ระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้	อัตราค่าระวาง ปริมาตร (CBM) หรือ น้ำหนัก (ตัน) แล้วแต่จำนวนใดมากกว่า เส้นทางเดินเรือ และระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางอากาศ	อัตราค่าระวาง น้ำหนักรวมที่ชั่งได้ (Actual weight) หรือ ปริมาตรความจุ (Volume weight) แล้วแต่จำนวนใดมากกว่า สายการบิน เส้นทางบิน และระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางบกโดยรถบรรทุก หรือ รถหัวลาก	ปริมาณสินค้า น้ำหนักสินค้า เส้นทางขนส่ง ชนิดพาหนะ
ให้บริการด้านพิธีการศุลกากร	จำนวนใบขนสินค้า จำนวนตู้ หรือ ปริมาณสินค้า ประเภทของสินค้า
ให้บริการบรรจุสินค้า	ปริมาณสินค้า ขนาดของสินค้า ประเภทของสินค้า วัสดุที่ใช้ในการบรรจุหีบห่อ
บริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า	ขนาดพื้นที่ที่ใช้ระยะเวลาในการเก็บสินค้า ปริมาณ ขนาดและประเภทของสินค้า และเส้นทางขนส่ง
ให้บริการจัดหาประกันภัยสินค้า	ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่บริษัทประกันกำหนด

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 รูปแบบหลักคือ

- **ทีมขายของบริษัทฯ เป็นฝ่ายติดต่อลูกค้า (By Sales)**

วิธีนี้ถือเป็นวิธีหลักของบริษัทฯ ในการหาลูกค้ารายใหม่ที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้บริการบริษัทฯ และเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขันที่สำคัญของบริษัทฯ เนื่องจาก บริษัทฯ มีทีมงานขายมากกว่า 40 คน และถือเป็นทีมงานขายที่มีขนาดใหญ่เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรม โดยที่ทีมขายติดต่อลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดให้ในแต่ละปี โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการวางแผนเพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย โดยคัดเลือกตามประเภทอุตสาหกรรมหรือกำหนดตามประเภทอื่นๆ ตามการพิจารณาของบริษัทฯ ซึ่งทีมขายจะทำหน้าที่ติดต่อลูกค้าทางอีเมลหรือโทรศัพท์ เพื่อขอเข้าพบลูกค้าและนำเสนอการให้บริการที่เหมาะสมแก่ลูกค้า

กลุ่มลูกค้าประเภทนี้ได้แก่ ผู้ประกอบการนำเข้าส่งออกที่ให้บริการกับบริษัทฯ (Direct Customers) โดยตรงและไม่ได้ผ่านตัวแทนรายอื่น ซึ่งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ในแต่ละปีจะมีลูกค้ากลุ่มนี้มากกว่า 1,200 ราย ส่วนมากจะอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รองลงมาคือกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในภาคตะวันออก เช่น นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร นิคมอุตสาหกรรมแหลมงอบ

ทั้งนี้ ในแต่ละปีบริษัทฯ จะมีการกำหนดหรือวางแผนในการหากลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยจะคัดเลือกจากกลุ่มประเภทอุตสาหกรรมหรือกำหนดตามประเภทของเส้นทางขนส่งหรือบริการใหม่ของบริษัทฯ ตามการพิจารณาของคณะผู้บริหารและกำหนดให้เป็น Product Champion ที่บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีลูกค้า Co-Loader¹ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ และประกอบการอยู่ในประเทศไทย แต่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งบางประเภท หรืออาจไม่ได้ให้บริการการขนส่งแบบ LCL ในบางเส้นทางเนื่องจากมีจำนวนสินค้าน้อย หรืออาจไม่มีสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือ หรืออาจไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัทฯ การที่มาใช้บริการของบริษัทฯ จะทำให้ Co-Loader ดังกล่าวมีศักยภาพในการให้บริการที่ดีขึ้น และมีราคาที่สามารถแข่งขันได้ และก่อให้เกิดธุรกิจร่วมกันในลักษณะ Win-Win Agreement รวมทั้งกลุ่มลูกค้าที่ได้รับการแนะนำจากตัวแทนขายหรือผู้แนะนำ (“Sales Agent”) ให้มาใช้บริการกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้ที่แนะนำลูกค้าใช้บริการของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด

การพิจารณาและคัดเลือก Sales Agent

การมีพันธมิตร ซึ่งเป็นตัวแทนขายหรือผู้แนะนำธุรกิจให้แก่บริษัทฯ เป็นการเพิ่มช่องทางในการติดต่อและเป็นการขยายฐานกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ โดยผู้ที่ต้องการเป็น Sales Agent ของบริษัทฯ นั้น จะต้องเป็นผู้ที่สามารถติดต่อประสานงานและให้คำแนะนำกับลูกค้าให้มาใช้บริการของทางบริษัทฯ หรือในกรณีที่ลูกค้าเป็นลูกค้าของบริษัทฯ อยู่แล้ว Sales Agent จะต้องสามารถแนะนำให้ลูกค้ามาใช้บริการของบริษัทฯ ในปริมาณที่เพิ่มสูงขึ้น หรือใช้บริการอื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจาก

¹ Co-Loader เป็นกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ และประกอบการอยู่ในประเทศไทย แต่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งบางประเภท หรืออาจไม่ได้ให้บริการการขนส่งในบางเส้นทาง หรือมีจำนวนสินค้าน้อยมากพอที่จะใช้บริการแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ หรืออาจไม่มีสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือ หรืออาจไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัทฯ ดังนั้น จึงมาใช้บริการกับบริษัทฯ เพื่อส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าของตนเอง

บริการที่ลูกค้าเคยใช้อยู่เดิม เช่น ใช้บริการเส้นทางใหม่ เป็นต้น ซึ่งบางครั้งบริษัท ยังไม่สามารถขยายขอบเขตในการให้บริการเพิ่มขึ้นได้ จึงจำเป็นต้องมี Sales Agent ในการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเพื่อที่จะได้งานเพิ่มมากขึ้น โดย Sales Agent ของบริษัท อาจมีทั้งกลุ่มที่เป็นนิติบุคคล หรือบุคคลธรรมดา ซึ่งในกรณีที่กลุ่มนิติบุคคล ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเหมือนกับบริษัท (“Freight Forwarder”) หรือเป็นผู้กระทำการแทนผู้นำเข้า-ส่งออก ในการดำเนินการตามพิธีการของกรมศุลกากร (“Custom Broker”/ “Shipping Broker”) ที่ทำหน้าที่เป็น Co-Loader เป็นต้น ในขณะที่กลุ่มบุคคลธรรมดา มีทั้งกลุ่มที่มีประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศมาก่อน เช่น เป็นอดีตพนักงานของบริษัทในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ เป็นต้น หรืออาจเป็นบุคคลทั่วไปที่รู้จักทั้งบริษัท และผู้ประกอบการนำเข้าหรือส่งออก และสามารถติดต่อประสานงานให้บริษัท สามารถนำเสนอบริการได้

นอกจากนี้ กลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจนำเข้า-ส่งออกซึ่งสนใจในบริการของบริษัท สามารถติดต่อผ่านช่องทางการให้บริการต่างๆ ได้แก่ทางโทรศัพท์ ทางออนไลน์ เช่น อีเมล เว็บไซต์ของบริษัท (www.leogloballogistics.com) เครือข่ายทางสังคม (www.facebook.com/LEOgloballogisticsGroup) สำหรับในส่วน of Leo Self Storage สามารถติดต่อผ่านทางเว็บไซต์ (https://leoselfstorage.com) เครือข่ายทางสังคม (www.facebook.com/LEOselfstorage) ในส่วนของแอปพลิเคชัน Book Leoy มีเครือข่ายทางสังคม คือ (www.facebook.com/BookLeoy) นอกจากนี้ บริษัท ยังมีเว็บไซต์อื่นที่เป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์บริษัท (www.logistics2day.com) สื่อโฆษณาออนไลน์ และทางนิตยสารต่างๆ เช่น Logistics Manager หรือ “LM” และ “Transport” เป็นต้น

• กลุ่มลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (By Agent)

กลุ่มลูกค้าประเภทนี้ เกิดจากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัท มีธุรกรรมกับคู่ค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัท ในการช่วยติดต่อประสานงานกับคู่ค้าของลูกค้า รวมถึงช่วยประสานงานกับผู้ให้บริการท้องถิ่นอื่นๆ เช่น ผู้ประกอบการรถบรรทุก และตัวแทนออกของ เป็นต้น ในขณะเดียวกัน บริษัท ก็จะใช้บริการตัวแทนต่างประเทศเพื่อช่วยประสานงานการขนส่งในประเทศนั้นๆ สำหรับงานขนส่งของลูกค้าจากทีมขายของบริษัท ซึ่งเป็นการทำธุรกิจกับตัวแทนต่างประเทศในลักษณะต่างตอบแทนซึ่งกันและกัน (Reciprocal Business) โดยบริษัท ได้เข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิกในเครือข่ายต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เช่น FPS Network, WCA Network, CGLI, GOAL เป็นต้น ซึ่งเป็นช่องทางที่สำคัญแห่งหนึ่งในการแนะนำตัวบริษัท ให้แก่คู่ค้าและลูกค้าของบริษัท โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าและตัวแทนต่างประเทศ

(ข) ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

• ภาพรวมอุตสาหกรรม

ธุรกิจโลจิสติกส์ (Logistics) เป็นหนึ่งในธุรกิจที่เป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ความต้องการในการบริโภคสินค้าขยายไปในทุกพื้นที่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การให้บริการขนส่งสินค้าจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่งเป็นกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญที่ผู้ประกอบการธุรกิจต่างๆ มองหาผู้ให้บริการที่สามารถให้บริการได้อย่างรวดเร็ว ครอบคลุม ปลอดภัย ครอบคลุมทุกพื้นที่ รับผิดชอบต่อการให้บริการจนถึงปลายทาง ค่าบริการสอดคล้องกับต้นทุนการผลิต สร้างราคาสินค้าให้สามารถแข่งขันได้

อุตสาหกรรมโลจิสติกส์นั้นมีความสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจค่อนข้างมาก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีส่วนช่วยสนับสนุนการผลิตและการค้าระหว่างประเทศ ทั้งนำเข้าและส่งออก และเป็นปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมโลจิสติกส์คือ ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ มูลค่าการส่งออกและนำเข้า และการขยายตัวของธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce)

จากข้อมูลของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากรนั้น ประเทศไทยมีสถิติมูลค่าการค้า ส่งออก และ นำเข้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

มูลค่าการค้า ส่งออก และ นำเข้า ของประเทศไทย ปี 2561 – 2565 และ อัตราการเปลี่ยนแปลงต่อปี

ปี	มูลค่าการค้า	อัตราการเปลี่ยนแปลง	มูลค่าการค้า	อัตราการเปลี่ยนแปลง	มูลค่าการค้า	อัตราการเปลี่ยนแปลง
	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ส่งออก	ร้อยละ	นำเข้า	ร้อยละ
2561	16.19	3.84	8.09	1.09	8.10	6.73
2562	15.05	-6.9	7.63	-5.93	7.44	-7.77
2563	13.68	-9.3	7.18	-5.8	6.50	-12.4
2564	17.09	25.1	8.54	19.3	8.54	31.6
2565	18.99	23.2	9.16	18.4	9.82	28

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

ในปี 2565 ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกไปประเทศสหรัฐอเมริกามากที่สุดที่ 1.50 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 16.43 รองลงมาคือประเทศจีน มีมูลค่าการส่งออกที่ 1.09 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 11.98 อันดับสามคือประเทศญี่ปุ่น มีมูลค่าการส่งออกที่ 0.79 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 8.62 อันดับสี่ และห้า คือ ประเทศเวียดนาม และประเทศมาเลเซีย ตามลำดับ

มูลค่าการส่งออกและส่วนแบ่งการตลาด แยกตามประเทศ ปี 2562 – 2565

ประเทศที่ส่งออก	2562		2563		2564		2565	
	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
1 สหรัฐอเมริกา	0.97	12.73	1.06	14.76	1.31	15.41	1.50	16.43
2 จีน	0.90	11.83	0.92	12.81	1.17	13.71	1.09	11.98
3 ญี่ปุ่น	0.76	9.97	0.70	9.74	0.78	9.20	0.79	8.62
4 เวียดนาม	0.38	4.92	0.34	4.73	0.39	4.60	0.42	4.60
5 มาเลเซีย	0.32	4.20	0.27	3.76	0.38	4.44	0.40	4.42

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

ในด้านการนำเข้า ประเทศจีน และญี่ปุ่น ถือเป็นตลาดนำเข้าที่สำคัญของประเทศไทย โดยในปี 2565 มูลค่าการนำเข้าจากจีนนั้นสูงถึง 2.29 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 23.35 ในขณะที่มูลค่าการนำเข้าจากญี่ปุ่นเท่ากับ 1.12 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 11.41 ส่วนอันดับสาม สี่ และห้า คือ สหรัฐอเมริกา มาเลเซีย และเกาหลีใต้ ตามลำดับ

มูลค่าการนำเข้าและส่วนแบ่งการตลาด แยกตามประเทศ ปี 2562 – 2565

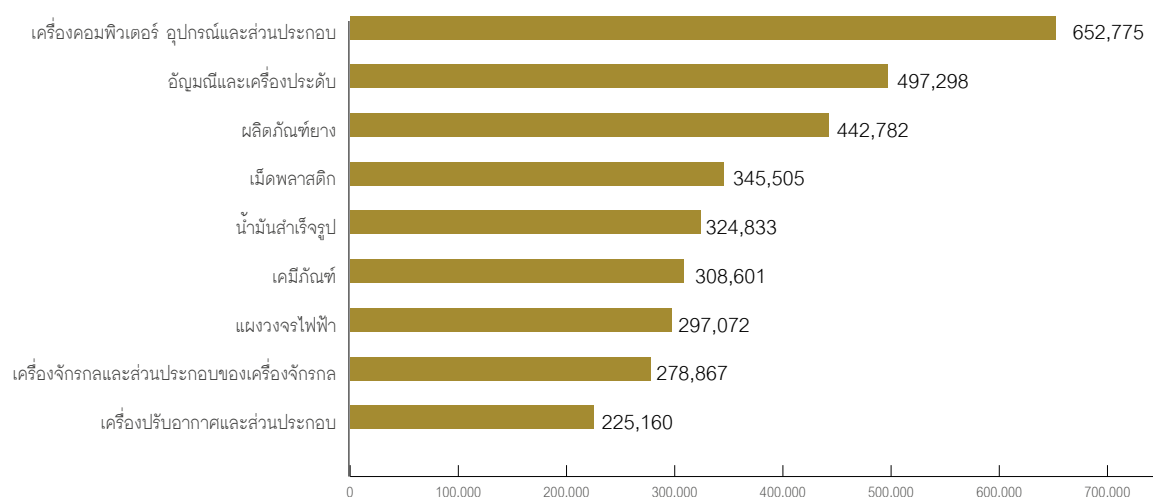
ประเทศที่นำเข้า	2562		2563		2564		2565	
	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
1 จีน	1.58	21.24	1.56	24.00	2.12	24.88	2.29	23.35
2 ญี่ปุ่น	1.04	14.03	0.86	13.23	1.13	13.30	1.12	11.41
3 สหรัฐอเมริกา	0.55	7.35	0.46	7.07	0.46	5.38	0.58	5.91
4 มาเลเซีย	0.40	5.44	0.32	4.92	0.38	4.49	0.46	4.77
5 เกาหลีใต้	0.27	3.65	0.24	3.69	0.33	3.70	0.32	3.32

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

หากแบ่งมูลค่าการส่งออกของปี 2565 ตามประเภทสินค้านั้น เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ มีมูลค่าการส่งออกมากที่สุดที่ 0.65 ล้านล้านบาท รองลงมาคือ อัญมณีและเครื่องประดับ 0.49 ล้านล้านบาท และผลิตภัณฑ์ยาง 0.44 ล้านล้านบาท สำหรับการนำเข้า ประเทศไทยมีความต้องการนำเข้าน้ำมันดิบ โดยคิดเป็นมูลค่า 1.20 ล้านล้านบาท รองลงมา คือ เคมีภัณฑ์ ที่ 0.68 ล้านล้านบาท และเครื่องจักรกลและส่วนประกอบ เป็นมูลค่า 0.66 ล้านล้านบาท

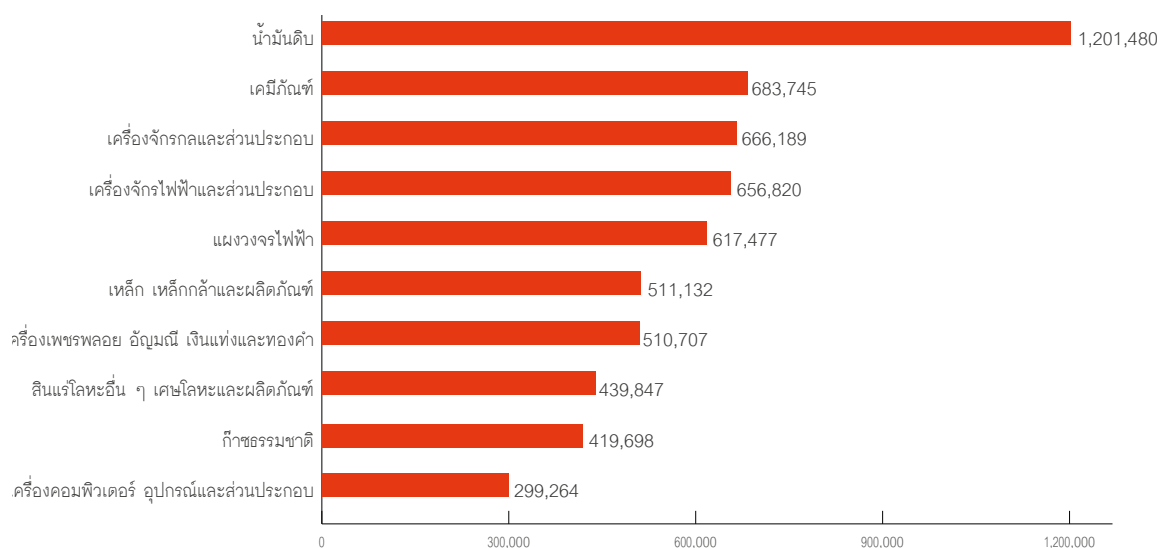
49

มูลค่าการส่งออกแบ่งตามประเภทสินค้า 10 อันดับแรก ปี 2565 (ล้านบาท)



ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

มูลค่าการนำเข้าแบ่งตามประเภทสินค้า 10 อันดับแรก ปี 2565 (ล้านบาท)



ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

• แนวโน้มธุรกิจโลจิสติกส์

สืบเนื่องจากปัจจัยบวกจากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community หรือ “AEC”) และนโยบายส่งเสริมจากภาครัฐ เช่น แผนยุทธศาสตร์ในการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2560 – 2564) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก ตลอดจนการพัฒนาปัจจัยสนับสนุนด้านโลจิสติกส์ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเตรียมความพร้อมสู่การเป็นศูนย์กลางของโลจิสติกส์ในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงการเติบโตของธุรกิจ E-Commerce ในปี 2565 อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในประเทศไทยมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้น แต่ในช่วงครึ่งปีหลังการเติบโตกลับชะลอลง เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อโควิด-19 ที่คลี่คลายลง ทำให้ผู้บริโภคบางส่วนออกไปทำกิจกรรมนอกบ้าน และการกลับไปใช้จ่ายซื้อสินค้าผ่านช่องทางหน้าร้าน (Physical store) แต่ผู้บริโภคยังคงมีความคุ้นเคย และความเชื่อมั่นในการซื้อขายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ส่งผลให้การซื้อขายสินค้าผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ต่างๆ (E-Commerce) ของผู้บริโภคจะยังคงมีอยู่และกลายเป็นพฤติกรรม New normal ต่อไป จึงทำให้ธุรกิจโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าชะลอตัวลง

แนวโน้มของภาคการขนส่งและโลจิสติกส์ (Transportation and Logistics หรือ “T&L”) หลังการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนถูกคาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงในหลายๆด้าน เช่น การกระจายตัวของความต้องการบริการ T&L จากเดิมที่ความต้องการกระจุกตัวอยู่เฉพาะในเมืองใหญ่และเส้นทางการคมนาคมหลัก ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมจะทำให้เกิดพื้นที่เศรษฐกิจและเส้นทางการคมนาคมใหม่ๆ การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจะส่งผลให้เกิดการรวมกลุ่มกันของผู้ให้บริการท้องถิ่นทั้งขนาดกลางและขนาดย่อม เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการให้สามารถแข่งขันกับบริษัทต่างชาติขนาดใหญ่ที่มักจะเข้ามาในรูปแบบของบริษัทที่รวมทุนกับบริษัทท้องถิ่นได้ ผลของการแข่งขันยังช่วยเพิ่มคุณภาพการให้บริการและยกระดับมาตรฐานของผู้ประกอบการท้องถิ่นให้ทัดเทียมกับบริษัทต่างชาติ และยังก่อให้เกิดความหลากหลายของบริการ T&L มากขึ้น ผู้ให้บริการ T&L ขนาดกลางและขนาดย่อมจะพยายามหลีกเลี่ยง

การแข่งขันกับธุรกิจขนาดใหญ่ โดยใช้กลยุทธ์ตลาดเฉพาะ เน้นให้บริการในตลาดที่มีความต้องการเฉพาะหรือตลาดที่มีขนาดเล็ก ซึ่งธุรกิจขนาดใหญ่ไม่เข้ามาแข่งขันด้วย นอกจากนี้ ผู้ประกอบการที่มีมาตรฐานเฉพาะทาง เช่น ฮาลาลจะมีความได้เปรียบในการแข่งขัน เนื่องจากสามารถให้บริการส่งสินค้าฮาลาลให้แก่ชาวมุสลิมซึ่งถือเป็นประชากรหลักในประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซีย

นอกจากนี้ ธุรกิจโลจิสติกส์ยังได้รับปัจจัยหนุนจากนโยบายระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ “EEC”) ในการยกระดับโครงการอีสเทิร์นซีบอร์ดขึ้นเป็นซูเปอร์อีสเทิร์นซีบอร์ด ให้เป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ เพื่อดึงดูดนักลงทุนชาวต่างชาติ โดยการให้สิทธิการถือกรรมสิทธิ์ที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ของคนต่างด้าว อนุญาตให้นำช่างฝีมือ ผู้บริหารระดับสูงที่เป็นบุคคลต่างด้าว และครอบครัวมาพักในประเทศไทย และให้สิทธิลดหย่อนภาษีอากร รวมถึงให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอื่นๆ เป็นต้น

ในขณะเดียวกันรัฐบาลได้อนุมัติแผนลงทุนพัฒนาโครงข่ายคมนาคมขนส่งในพื้นที่ภาคตะวันออกครั้งใหญ่ รวม 62 โครงการ วงเงิน 309,755 ล้านบาท ครอบคลุมทุกรูปแบบการขนส่งทั้งทางอากาศ เช่น การพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา ให้เป็นสนามบินเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ ทางเรือ เช่น การพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบเป็นท่าเรือเฟอรี่ และพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง และทางถนน เช่น การสร้างมอเตอร์เวย์สายกรุงเทพฯ-ชลบุรี-พัทยา-มาบตาพุด โครงการปรับปรุงถนนบริเวณอู่ตะเภาและมาบตาพุด โครงการปรับปรุงถนนบริเวณอู่ตะเภาและถนนเลียบชายฝั่งทะเลในพื้นที่ จ.ระยอง และชลบุรี และโครงการสร้างเส้นทางถนนสายแหลมฉบัง-นครราชสีมา เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะรัฐมนตรียังอนุมัติแผนปฏิบัติการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ไทย พ.ศ.2566-2570 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ระบบโลจิสติกส์เป็นกลไกสำคัญในการผลักดันให้ประเทศไทยเป็นประตูการค้าที่สำคัญในอนุภูมิภาคและภูมิภาค

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งและสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น
 - สร้างโครงข่ายการเชื่อมโยงการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ระหว่างท่าเรือ รถไฟ ถนน และท่าอากาศยานอย่างครอบคลุม เชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจ พื้นที่อุตสาหกรรมและด่านชายแดนสำคัญ
 - พัฒนาศูนย์บริการโลจิสติกส์และปรับปรุงด่านชายแดนที่สำคัญ
 - บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานและศูนย์บริการโลจิสติกส์
 - ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
2. ยกระดับมาตรฐานและเพิ่มมูลค่าโซ่อุปทาน เช่น
 - พัฒนาการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคการเกษตร
 - พัฒนาระบบนิเวศ (Ecosystem) ที่เหมาะสมต่อการเติบโตของผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม
 - การดำเนินการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. การพัฒนาพิธีการศุลกากร กระบวนการนำเข้า-ส่งออกที่เกี่ยวข้อง และการอำนวยความสะดวกในการขนส่งระหว่างประเทศ เช่น
 - พัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูลและใช้ประโยชน์จากระบบ National Single Window (NSW)
 - พัฒนาระบบการโลจิสติกส์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์
 - พัฒนาการอำนวยความสะดวกการขนส่งสินค้าผ่านแดนและข้ามแดน
 - เร่งพัฒนาความร่วมมือและแก้ไขอุปสรรคการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
 - ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ

4. พัฒนาศักยภาพ Logistics Service Providers: LSPs เช่น

- เสริมสร้างศักยภาพผู้ให้บริการโลจิสติกส์
- ยกระดับผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทยสู่เวทีสากล

5. ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม การพัฒนาบุคลากร และการติดตามผลด้านโลจิสติกส์ เช่น

- ส่งเสริมการวิจัยและนำผลงานวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านโลจิสติกส์ที่ทันสมัยภายในประเทศ
- ส่งเสริมการลงทุนอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการพัฒนากิจกรรมโลจิสติกส์
- พัฒนาบุคลากรด้านโลจิสติกส์
- ติดตามและประเมินผลการพัฒนาด้านโลจิสติกส์

จึงทำให้ธุรกิจโลจิสติกส์เป็นอีกหนึ่งส่วนสำคัญในการเป็นแรงผลักดันให้เศรษฐกิจของประเทศมีโอกาสพัฒนาและเติบโตในทุกภาคส่วน อีกทั้ง ธุรกิจโลจิสติกส์และคลังสินค้า เป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่เป็นธุรกิจดาวรุ่งมาแรงในปี 2566 โดยมีปัจจัยสนับสนุนมาจาก

- 1) บริการส่งสินค้าจากการซื้อผ่านออนไลน์และการขยายตัวของอีคอมเมิร์ซ ทำให้ความต้องการใช้บริการขนส่งสินค้าเพิ่มสูงขึ้น
- 2) การมีธุรกิจแพลตฟอร์มมากขึ้น ทั้ง แพลตฟอร์มรับ-ส่งเอกสาร เดินทางสั่งอาหาร ส่งสินค้า เป็นต้น
- 3) การเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างเศรษฐกิจในภูมิภาค การเพิ่มจำนวนของสาขาทำให้มีการขนส่งที่กระจายพื้นที่มากขึ้น
- 4) มีการสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการขนส่งสินค้ามากขึ้น การใช้เทคโนโลยีมาใช้ในธุรกิจโลจิสติกส์เพิ่มมากขึ้น
- 5) เศรษฐกิจของประเทศไทยเริ่มฟื้นตัวจากการเปิดประเทศของคู่ค้าสำคัญทำให้ยอดส่งออกขยายตัวอย่างต่อเนื่อง
- 6) การสนับสนุนภาครัฐ เช่น ผลักดันโครงการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานของภาคอุตสาหกรรมให้แก่ผู้ประกอบการเอสเอ็มอีและวิสาหกิจ

อีกหนึ่งปัจจัยหลักที่มีผลต่อการเติบโตของธุรกิจโลจิสติกส์อย่างมากคือ การเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจ E-Commerce เนื่องจาก มีความจำเป็นต้องพึ่งพาระบบขนส่งที่สามารถรับสินค้าจากประตูโรงงานไปส่งถึงมือผู้บริโภค (B2C) อย่างมีประสิทธิภาพ ตลาดอีคอมเมิร์ซในไทยในช่วง COVID-19 ปี 2564 มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง มูลค่ารวม 356,000 ล้านบาท เติบโต 21% จากปี 2563 ไม่เพียงแต่ในประเทศไทยที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจ E-Commerce มูลค่าการซื้อขายสินค้าออนไลน์ทั่วโลกก็เติบโตสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ดังจะเห็นได้จากข้อมูลตัวเลขภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ยุโรปตะวันตก อเมริกาเหนือ ละตินอเมริกา ยุโรปตอนกลาง ถึงตะวันออกและเอเชียกลาง และตะวันออกกลางและแอฟริกา มูลค่า E-Commerce ทั่วโลก จากปี 2557 –ปี 2564 มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมากกว่า 269% ในส่วนของประเทศจีนซึ่งมีมูลค่าธุรกิจ E-Commerce สูงเป็นอันดับหนึ่งของโลก มูลค่าตลาด E-Commerce ของจีนเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 ยอดค้าปลีกสินค้าออนไลน์มีมูลค่ากว่า 9.8 ล้านล้านหยวน เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.8 จากปีก่อนหน้า ทำให้จีนยังคงตำแหน่งตลาดค้าปลีกสินค้าออนไลน์ที่ใหญ่ที่สุดของโลกต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 8 และมีการคาดการณ์ว่าตลาด E-Commerce จีนจะยังคงขยายตัวอย่างโดดเด่น ดังนั้นผู้ประกอบการโลจิสติกส์ที่สามารถจับกลุ่มลูกค้าที่ประกอบการ E-Commerce ได้ก่อนหน้านี้จะมีข้อได้เปรียบทางการแข่งขันค่อนข้างมาก

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย ได้กล่าวว่า มูลค่าตลาด B2C E-Commerce ปี 2565-2566 จะเติบโตชะลอลง หลังจากที่เร่งตัวสูงด้วยอัตราเลขสองหลักในช่วงโควิด-19 โดยในปี 2566 คาดว่าตลาดอาจขยายตัวราว 4-6% ซึ่งแม้ว่าสถานการณ์โควิด-19 จะคลี่คลายลง จนทำให้ผู้บริโภคบางส่วนออกไปทำกิจกรรมนอกบ้าน รวมถึง การกลับไปใช้จ่ายซื้อสินค้าผ่านช่องทาง

หน้าร้าน (Physical store) แต่ความคุ้นเคยและความเชื่อมั่นจากการซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ในช่วงโควิด-19 ที่ผ่านมาน่าจะส่งผลให้การซื้อสินค้าผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ต่างๆ (E-Commerce) ของผู้บริโภคจะยังคงมีอยู่และกลายเป็นพฤติกรรม New normal ต่อไป

• การแข่งขัน

จากโอกาสทางธุรกิจที่กล่าวไปข้างต้นทำให้จำนวนผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามข้อมูลสถิติการจดทะเบียนบริษัทของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า สังกัดกระทรวงพาณิชย์ จำนวนนิติบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ในหมวดการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้าในปี 2564 และ 2565 มี 3,147 ราย และ 3,364 รายตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการแข่งขันที่มากขึ้นในแต่ละปี นอกจากนี้ ผลจากการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และมหาวิทยาลัยบูรพาพบว่า ภาพรวมผู้ให้บริการโลจิสติกส์ในประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการท้องถิ่นประมาณร้อยละ 70 ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเล็กที่มีทุนจดทะเบียนน้อยกว่า 5 ล้านบาท ในขณะที่เป็นผู้ประกอบการต่างชาติร้อยละ 30 แต่มีทุนจดทะเบียนรวมกันมากกว่าผู้ประกอบการท้องถิ่น รูปแบบการให้บริการของธุรกิจโลจิสติกส์ของประเทศไทย สามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มดังนี้

- 1) การขนส่งสินค้า (Freight Transportation and Forwarding) ซึ่งครอบคลุมงานทางโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในและส่งออกนอกประเทศ ในรูปแบบต่างๆ ทั้งทางถนน ทางรถไฟ ทางทะเล และทางอากาศ
- 2) การจัดเก็บสินค้า ดูแล และบริหารคลังสินค้าและการให้บริการติดสลากสินค้าหรือบริการด้านบรรจุภัณฑ์ (Warehousing/ Inventory Management and Packing) รวมทั้งการกระจายสินค้า
- 3) การให้บริการด้านพิธีการต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานโลจิสติกส์ (Non-Asset Based Logistics Services) ครอบคลุมงานพิธีการศุลกากร งานเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า
- 4) การให้บริการงานโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเสริม เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและงานที่ปรึกษาด้านโลจิสติกส์ (Information and Communication Technology/ Consulting)
- 5) การให้บริการพัสดุและไปรษณีย์ภัณฑ์ (Courier)

ผู้ประกอบการที่ถือเป็นคู่แข่งตรงกับบริษัทฯ คือบริษัทที่ประกอบกิจการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มที่ 1 ซึ่งโดยทั่วไปแล้ว บริษัทจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศยังสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือกลุ่มบริษัทต่างชาติที่มีสำนักงานใหญ่อยู่ต่างประเทศเข้ามาลงทุนเปิดสาขาในประเทศไทยโดยการถือหุ้นร่วมกับบริษัทท้องถิ่น บริษัทประเภทนี้ส่วนมากจะมีขนาดใหญ่และมีข้อได้เปรียบด้านเงินทุนและมีเครือข่ายกว้างขวาง แต่จะมีความยืดหยุ่นในการให้บริการน้อยกว่าบริษัทท้องถิ่นที่มีขนาดเล็กกว่า ตัวอย่างของบริษัทในประเภทนี้ ได้แก่ DHL Global Forwarding (Thailand) Limited, Mol Logistics (Thailand) Co., Ltd., และ Yusen Logistics (Thailand) Co., Ltd. เป็นต้น ผู้ประกอบการอีกประเภทหนึ่งได้แก่ผู้ประกอบการท้องถิ่นซึ่งมีลักษณะการให้บริการคล้ายคลึงกับบริษัทฯ ซึ่งแต่ละบริษัทในกลุ่มนี้จะมีความเชี่ยวชาญ และจุดเด่นแตกต่างกันและอาจมีความชำนาญในเส้นทางขนส่งที่แตกต่างกัน เช่น บางบริษัทเน้นจัดการขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้ บางบริษัทเน้นจัดการขนส่งทางบกโดยรถบรรทุกและรถหัวลาก หรือ บางบริษัทเน้นจัดการขนส่งไปยังประเทศอเมริกาและแคนาดา เป็นต้น ตัวอย่างบริษัทท้องถิ่นที่รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แก่ บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“WICE”) บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“NCL”) และ บริษัท โซนิค อินเตอร์เฟรท จำกัด (มหาชน) (“SONIC”)

• **ความได้เปรียบทางการแข่งขัน**

- 1) บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) จากกระทรวงพาณิชย์ ถึง 2 ครั้ง ครั้งแรกในปี 2559 ในสาขาผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Third Party Logistics Services : 3PL) ครั้งที่ 2 ในปี 2562 สาขาผู้ให้บริการตัวแทนในการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) และได้รับรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่นปี 2562 (Prime Minister’s Award 2019 : PM Award 2019) สาขารัฐกิจบริการยอดเยี่ยม (Best Service Enterprise Award) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator : AEO) จากกรมศุลกากร ทำให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือและทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจในคุณภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐานระดับสูง
- 2) บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและสามารถให้บริการในธุรกิจโลจิสติกส์ได้อย่างครบวงจร (End-to-End Global Logistics Services) ลูกค้าสามารถขนส่งสินค้าได้ทุกจุดหมายทั่วโลก โดยลูกค้าสามารถติดต่อบริษัทฯ เพียงบริษัทเดียว
- 3) บริษัทฯ มีเครือข่ายและพันธมิตรที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ (Overseas network) กว่า 1,000 แห่ง ใน 190 ประเทศ ซึ่งนอกจากจะทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการได้ครอบคลุมทั่วโลกแล้ว พันธมิตรในต่างประเทศยังช่วยแนะนำลูกค้าที่มีธุรกิจนำเข้าส่งออกกับคู่ค้าในประเทศไทยให้แก่บริษัทฯ อีกด้วย
- 4) บริษัทฯ ได้รับ OTI License (Ocean Transport Intermediary) จาก Federal Maritime Commission of USA ทำให้สามารถทำสัญญาการบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือในการขนส่งสินค้าไปยังโซนอเมริกาเหนือได้ด้วยตัวเอง โดยผู้ที่ได้รับ OTI License จะต้องมีความสัมพันธ์และต้องได้รับการอนุมัติจาก Federal Maritime Commission of USA ในขณะที่ผู้ประกอบการที่ไม่มีสัญญากับสายเดินเรือจำเป็นต้องพึ่งพาพันธมิตรในต่างประเทศเพื่อขนส่งสินค้าไปยังโซนอเมริกาเหนือ ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการในประเทศน้อยรายที่มีสัญญาดังกล่าว
- 5) บริษัทฯ เป็นสมาชิกสมาคมและสมาพันธ์ต่างๆ เช่น สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (“TIFFA”) สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแห่งประเทศไทย (“TIFA”) สมาพันธ์ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (“FIATA”) เป็นต้น และนายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ได้ดำรงตำแหน่งนายกสมาคม TIFFA มาแล้ว 3 วาระ คือ วาระที่ 1 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 – 2558 วาระที่ 2 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 – 2560 และวาระที่ 3 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 – 2562 และปัจจุบันดำรงตำแหน่งนายกิตติมศักดิ์ของทางสมาคม TIFFA ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจจากทั้งลูกค้าและพันธมิตรทางการค้าของบริษัทฯ ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการช่วยผลักดันการเติบโตของธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศของประเทศไทยอีกด้วย
- 6) บริษัทฯ เป็นสมาชิกสมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ “IATA”) ทำให้มี Direct Stock Air Way Bill จากสายการบินที่หลากหลาย และได้ราคาต้นทุนค่าระวางทางอากาศที่ดี และยังทำให้ได้รับการยอมรับจากทั้งลูกค้า Agent/Network และสายการบิน เนื่องจาก บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งสินค้าทางอากาศเท่านั้น จึงจะสามารถสมัครเป็น IATA Member ได้
- 7) บริษัทฯ มีการให้บริการที่ได้มาตรฐาน โดยได้นำระบบ ISO 9001 : 2015 มาใช้ในการบริหารและควบคุมคุณภาพการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องใดๆ ทั้งในระดับ Major/Minor Non-Compliance มาตลอดระยะเวลา 18 ปี นอกจากนั้นจากสถิติการร้องเรียนของลูกค้าถึงความผิดพลาดของบริษัทฯ (Customers’ complaint) ระหว่างปี 2555 ถึงปี 2565 เมื่อเทียบกับจำนวนงานที่ให้บริการทั้งหมดของทางบริษัทฯ นั้น อยู่ในระดับต่ำกว่า 1%
- 8) บริษัทฯ มีนโยบายจัดทำประกันภัยคุ้มครองความรับผิดของผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่อง (Liability Insurance) กับบริษัทประกันภัยชั้นนำของประเทศ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเชื่อมั่นได้ว่าสินค้าจะได้รับความคุ้มครองตามความรับผิดชอบตามกฎหมายและความรับผิดตามใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ ต่อความสูญเสีย ความเสียหายทางกายภาพของสินค้าของลูกค้าที่มาใช้บริการกับทางบริษัทฯ

- 9) จากแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจ E-Commerce ที่กล่าวมาแล้ว บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่ประกอบธุรกิจในธุรกิจดังกล่าวทั้งภายในและต่างประเทศ และทางบริษัทฯ ยังเป็นตัวแทนในประเทศไทยของ China Post Yunnan (China Post) ภายใต้ China Post Group ซึ่งเป็นบริษัทรัฐวิสาหกิจของประเทศจีนภายใต้การดูแลของรัฐบาลจีนในกรุงปักกิ่ง ในการพัฒนาธุรกิจการขนส่งสินค้าพัสดุและไปรษณีย์ภัณฑ์ โดยเฉพาะการพัฒนาธุรกิจการขนส่งสินค้า E-commerce ระหว่างประเทศ ซึ่งรวมถึงการขนส่งจากสินค้าจากประเทศจีนมาประเทศไทย หรือประเทศไทยไปประเทศจีน ปัจจุบันเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันและมีส่วนสำคัญต่อการเพิ่มยอดขายของบริษัทฯ ในระยะยาว
- 10) บริษัทฯ มีการบริหารจัดการทางธุรกิจแบบมืออาชีพและทันสมัย โดยได้นำหลักการในการบริหารองค์กรในเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management) เช่น การนำการบริหารจัดการเรื่องการตลาดและการขาย (Marketing & Sales Management) มาประยุกต์ใช้ในองค์กร มีการจัดทำ Business Plan ประจำปีเพื่อกำหนดเป้าหมายของทุกๆ แผนกและขององค์กรรวมของบริษัทฯ นำ Balanced Score Cards และ KPI มาใช้ในการกำหนดเป้าหมายและการวัดผลของแผนงานประจำปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการบริหารธุรกิจโดยเน้นการมอบอำนาจและการกระจายอำนาจ (Empowerment & Delegation) ให้ผู้บริหารทุกระดับของบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการและดูแลงานที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของตนเองได้อย่างเต็มที่
- 11) บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในสายผู้ให้บริการโลจิสติกส์มาอย่างยาวนานและมีทีมงานที่แข็งแกร่งมากกว่า 40 คน
- 12) บริษัทฯ มีโครงการ Customer Focused Strategic Campaign หรือการให้ความสำคัญกับการบริหารเชิงกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้า และให้ความสำคัญกับการนำเสนอบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง (Services/Tradelane Development) รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Customer & Partner Relationship Management)

1.2.2.3 การจัดหาบริการ

การจัดซื้อจัดจ้าง

การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลกนั้น มีต้นทุนหลักคือการจัดซื้อจัดจ้างการบริการของพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) ซึ่งมีความชำนาญในแต่ละส่วนของสายโลจิสติกส์ที่แตกต่างกัน การจัดซื้อของบริษัทฯ อาจแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

• การจัดซื้อระวางเรือ/สายการบิน และ การจัดหา Master-loader

ค่าระวางเรือและสายการบินถือเป็นต้นทุนหลักในการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ดังนั้น การบริหารค่าระวางที่ดีจึงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากการที่บริษัทฯ ได้รับ OTI License จาก Federal Maritime Commission หรือ “FMC” ตามที่ได้กล่าวไปแล้วนั้น ทำให้บริษัทฯ สามารถทำสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือในเส้นทางการเดินเรือไปยังสหรัฐอเมริกาเหนือ เพื่อให้ได้อัตราค่าระวางที่ดีและสามารถแข่งขันกับตลาดได้ โดยค่าระวางในสัญญาสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามแนวโน้มค่าระวางตลาด ณ ขณะนั้น โดยที่ในสัญญาจะระบุค่าระวางและการจัดซื้อระวางขั้นต่ำ (Minimum Quantity Commitment หรือ “MQC”) ที่บริษัทฯ ต้องใช้จัดซื้อภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา ดังนั้น ผู้ประกอบการที่ได้ทำสัญญาบริการจึงมีข้อได้เปรียบในด้านการจัดซื้อระวางเรือ

สำหรับการจัดซื้อระวางเรือในเส้นทางอื่นแบบ FCL และการจองพื้นที่ของสายการบิน บริษัทฯ จะจัดซื้อระวางก็ต่อเมื่อลูกค้าได้ตอบรับใบเสนอราคาของบริษัทฯ แล้ว อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกค้าประจำที่ใช้บริการบริษัทฯ เสมอ บริษัทฯ อาจทำการจองระวางล่วงหน้าให้ก่อนเพื่อความสะดวกรวดเร็วและให้มั่นใจได้ว่าสินค้าของลูกค้าจะได้รับการขนส่งตามตารางและสายเดินเรือที่ต้องการ สำหรับการขนส่งแบบ LCL บริษัทฯ จะจองซื้อระวางเรือล่วงหน้าและนำพื้นที่ในตู้มาจัดสรรเพื่อเสนอขายลูกค้า

บริษัทฯ จัดทำ Approved Supplier List หรือ “ASL” ซึ่งเป็นฐานข้อมูลรายชื่อ Supplier ที่หน่วยงานกลางที่ดูแล ราคาและมาตรฐานในการให้บริการได้ทำการประเมินคุณภาพของแต่ละ Supplier และทีมงานขายจะเลือกใช้ Supplier ได้จากฐานข้อมูลดังกล่าว

- **การจัดซื้อบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services)**

การจัดซื้อในส่วนนี้เป็นบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การจัดซื้อจากผู้ให้บริการดำเนินพิธีการศุลกากร (Customs Clearance) ผู้ให้บริการบรรจุหีบห่อ (Packing & Crating) ผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุกทั้งในประเทศและผ่านแดน บริษัทประกันภัย และผู้ให้บริการขนส่งพัสดุภัณฑ์ เป็นต้น

- **การจัดซื้อบริการจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent)**

การทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก จำเป็นต้องมีพันธมิตรที่เป็นตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ในการช่วยประสานงานรับของสำหรับสินค้าส่งออก และส่งของสำหรับสินค้าขาเข้า โดยทั่วไป บริษัทฯ จะมีตัวแทนหลัก หรือ Main agent ประจำอยู่ประเทศละ 2-3 ราย หรือมากกว่านั้น สำหรับประเทศที่มีขนาดใหญ่ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศจีน และ ประเทศอินเดีย เป็นต้น โดยพิจารณาจากความสามารถและความเชี่ยวชาญในการให้บริการและปริมาณของธุรกิจที่มีลักษณะตอบแทนให้แก่บริษัทฯ (Reciprocal Business) บริษัทฯ มีการจัดทำรายชื่อตัวแทนต่างประเทศและได้มีการแบ่งระดับคุณภาพการบริการของแต่ละตัวแทนไว้สำหรับให้ทีมงานขายได้เลือกใช้ ทั้งนี้ รายชื่อตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ดังกล่าว ส่วนใหญ่มาจากการแนะนำของสมาชิกเครือข่ายระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น WCA Inter Global, FPS, หรือ GOAL เป็นต้น ซึ่งเครือข่ายเหล่านี้จะมีระบบการคัดเลือกสมาชิกของเครือข่ายที่มีความเป็นมืออาชีพ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินมาเป็นสมาชิก ทำให้บริษัทฯ สามารถมีตัวแทนต่างประเทศที่มีประสิทธิภาพและไม่มีความเสี่ยงจากปัญหาของการบริการที่ไม่ได้มาตรฐาน หรือความเสี่ยงด้านการไม่ได้รับชำระเงินจากทางตัวแทนต่างประเทศ

ขั้นตอนการดำเนินงานให้บริการ

ความหมายของเอกสารและสถานที่ที่เกี่ยวข้องในการบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร

1. Bill of Lading หรือ “B/L”	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเล
2. House B/L	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเลที่ออกโดยบริษัทฯ
3. Master B/L	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเลที่ออกโดยสายเดินเรือ
4. Airway Bill หรือ “AWB”	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางอากาศ
5. Delivery Order หรือ “D/O”	หมายถึง	ใบสั่งปล่อยสินค้า
6. Container Yard หรือ “CY”	หมายถึง	ลานพักตู้คอนเทนเนอร์
7. Container Freight Station หรือ “CFS”	หมายถึง	โรงพักสินค้า

การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรขาออก

ส่งเอกสารยืนยันรายละเอียดการจอง

หลังจากลูกค้ายืนยันแล้วบริษัทฯ ส่งร่าง B/L
สำหรับการขนส่งทางทะเล หรือ AWB สำหรับการขนส่งทางอากาศ
ให้ลูกค้าเช็คความถูกต้องอีกครั้งก่อนบรรจุ

การบรรจุสินค้า

กรณีขนส่งทางทะเลแบบเต็มตู้ (FCL)

ลูกค้าหรือผู้ประกอบการรถบรรทุกจะนำตู้จาก CY ที่สายเดินเรือกำหนดไปยังโรงงานลูกค้าเพื่อบรรจุที่โรงงานหรือสามารถนำสินค้ามาบรรจุที่ CFS ของสายเรือก่อนนำตู้มาท่าเรือและผ่านพิธีการศุลกากร จากนั้นตู้จะถูกเคลื่อนย้ายไปยังลานพักตู้เพื่อรอการบรรทุกลงเรือ

กรณีขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้ (LCL)

ลูกค้าหรือผู้ประกอบการรถบรรทุก จะนำสินค้ามาบรรจุที่ CFSของบริษัทฯ และดำเนินการพิธีการศุลกากร หลังจากสินค้าถูกบรรจุครบตามแผนงานตู้จะถูกเคลื่อนย้ายไปยังลานพักตู้เพื่อรอการบรรทุกลงเรือ

กรณีขนส่งทางอากาศ

ลูกค้าหรือผู้ประกอบการรถบรรทุกจะนำสินค้ามาบรรจุที่โรงเก็บสินค้าของสายการบิน ที่มืองานของบริษัทฯ ที่ทำอากาศยานจะคอยประสานงานในการดำเนินการพิธีการศุลกากรและบรรจุทุกสินค้าขึ้นเครื่อง

กรณีขนส่งทางทะเล

หลังจากเรือออก บริษัทฯ จะชำระค่าขนส่งกับสายเดินเรือเพื่อแลก Original B/L จากสายเดินเรือและนำส่งต่อไปให้ตัวแทนปลายทางพร้อมออก Invoice ให้ลูกค้า

กรณีขนส่งทางอากาศ

บริษัทฯ จะเป็นผู้ออก AWB หลังจากนั้นจะนำเอกสารตัวจริงมอบให้สายการบิน และฉบับสำเนาส่งให้ลูกค้าพร้อมออก Invoice

การรับสินค้า

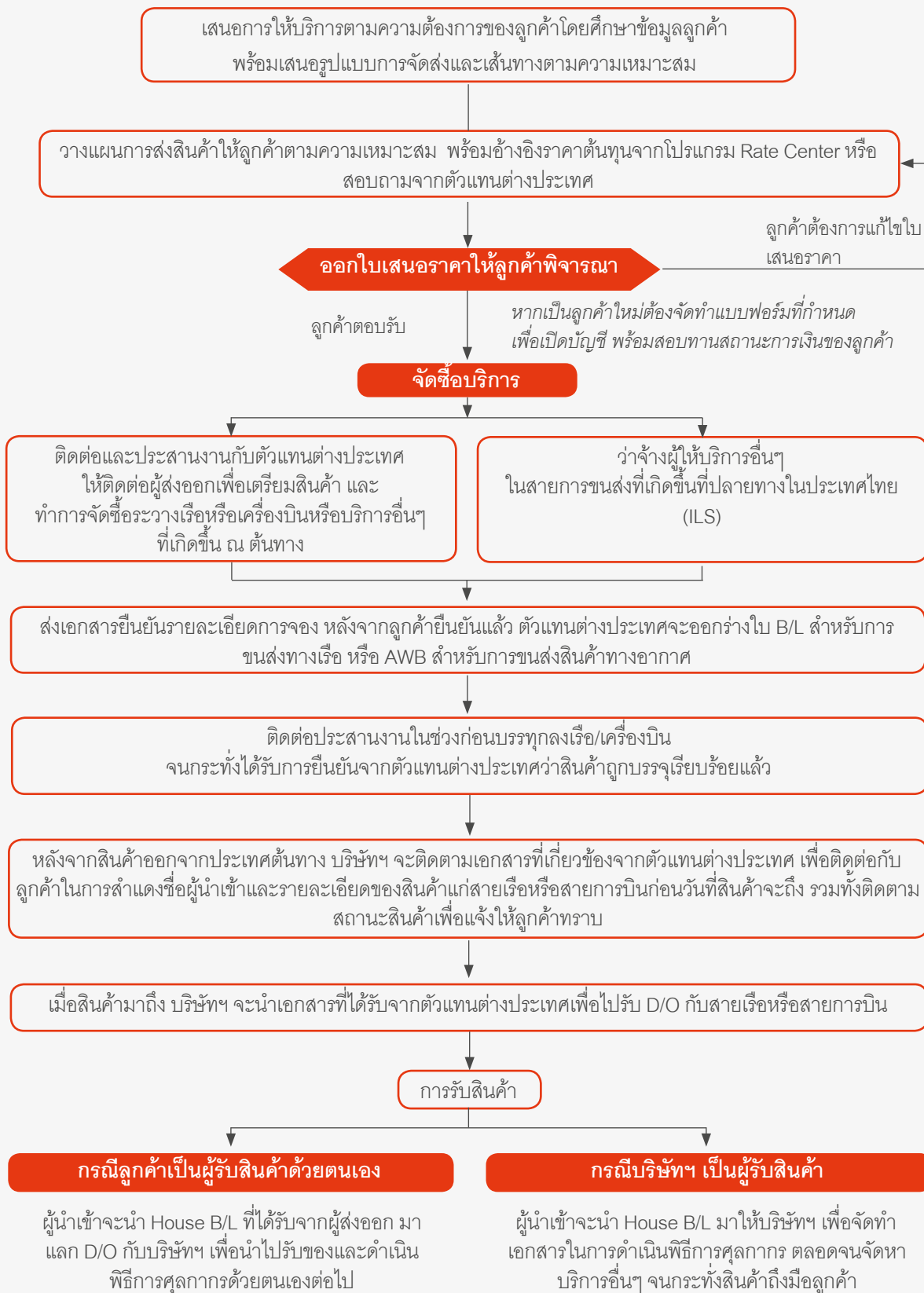
กรณีผู้นำเข้าเป็นผู้รับสินค้าด้วยตนเอง

ผู้นำเข้าที่ปลายทางจะนำ House B/L มารับ D/O กับตัวแทนต่างประเทศ หรือนำ AWB ไปแลก D/O กับสายการบิน จากนั้นผู้นำเข้าจะนำ D/O ไปดำเนินการพิธีการศุลกากรเพื่อออกของที่ปลายทางด้วยตนเอง

กรณีตัวแทนต่างประเทศเป็นผู้รับสินค้าและจัดส่งให้แก่ผู้นำเข้าปลายทาง

ผู้นำเข้าที่จะนำ House B/L หรือ AWB มาให้กับตัวแทนต่างประเทศ จากนั้นตัวแทนจะนำเอกสารที่เกี่ยวข้องไปรับของและดำเนินการพิธีการศุลกากร ตลอดจนจัดหาบริการอื่นๆ จนกระทั่งสินค้าถึงมือผู้รับที่ปลายทาง

การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรขาเข้า



• การเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมและเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ

สมาชิกสมาคม

การเป็นสมาชิกสมาคมอาจแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ สมาคมในประเทศ และ สมาคมระดับนานาชาติ ลักษณะของสิทธิประโยชน์ที่บริษัทฯ ได้รับจะเป็นในรูปแบบของข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและการสร้างความสัมพันธ์ทั้งในส่วนภาคเอกชนด้วยกันหรือกับภาครัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ได้รับข้อมูลข่าวสารทางการค้าจากทางสมาคม ได้รับการคุ้มครองสิทธิประโยชน์ตลอดจนนำเสนอและติดตามการแก้ปัญหาที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจของสมาชิกโดยรวม การเพิ่มโอกาสในการพบปะผู้ประกอบการหรือคู่ค้าจากการประชุมสัมมนา ได้รับโอกาสในการโฆษณาบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ หรือหน้าเว็บไซต์ และยังได้รับโอกาสในการอบรมองค์ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ซึ่งจัดโดยสมาคมเหล่านี้ เป็นต้น นอกจากนี้ การเป็นสมาชิกระดับนานาชาติ เช่น FIATA และ IATA นั้น จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากทั้งพันธมิตรทางธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากทั้ง 2 สมาคมเป็นสมาคมระดับโลกที่ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานรัฐและเอกชนทั่วโลก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ เป็นสมาชิกสมาคมต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อสมาคม	สัญลักษณ์	ประเภท	วันที่เข้าร่วม
สมาคมในประเทศ				
1.	สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association หรือ "TIFFA")		สามัญ	17 มกราคม 2554
2.	สมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association หรือ "TAFA")		สามัญ	28 ธันวาคม 2553
3.	สมาคมชิปปิ้งแห่งประเทศไทย (The Customs Broker and Transportation Association หรือ "CTAT")		สามัญ	31 มีนาคม 2560
4.	หอการค้าไทย (The Thai Chamber of Commerce)		สามัญ	19 ตุลาคม 2553
5.	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย (สภาธุรกิจไทย-จีน) (Thailand - China Business Council หรือ "TCBC")		สามัญ	9 ธันวาคม 2553
6.	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (The Federation of Thai Industries หรือ "F.T.I.")		สมทบ	15 ธันวาคม 2553

ลำดับ	รายชื่อสมาคม	สัญลักษณ์	ประเภท	วันที่เข้าร่วม
สมาคมระดับนานาชาติ				
7.	สมาพันธ์ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Federation of Freight Forwarders Association หรือ “FIATA”)		Individual Member	4 เมษายน 2554
8.	สมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (The International Air Transport Association หรือ “IATA”)		Cargo Agent	1 พฤศจิกายน 2553

อนึ่ง การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมต่างๆ ข้างต้น โดยทั่วไปสมาคมต่างๆ จะมีการเรียกเก็บค่าสมาชิกหรือค่าบำรุงสมาคมเป็นรายปี

สมาชิกเครือข่าย Freight Forwarder ระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network)

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในเครือข่าย Freight Forwarder ระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น เครือข่าย WCA Inter Global, Famous Pacific Shipping Group (“FPS”), Global Ocean Agency Lines (“GOAL”) หรือ Worldwide Project Consortium (“WWPC”) เป็นต้น เครือข่ายเหล่านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อจุดประสงค์ในการสร้างเครือข่ายพันธมิตรที่ประกอบธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถขยายขอบเขตการให้บริการในต่างประเทศให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น และช่วยส่งเสริมธุรกิจซึ่งกันและกันกับพันธมิตรทางธุรกิจ ในต่างประเทศ เครือข่ายเหล่านี้จะมีจำนวนสมาชิกมาก เช่น เครือข่าย WCA Inter Global ในปัจจุบันมีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 11,595 ราย ซึ่งกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ 195 ประเทศ

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยทรัพย์สินถาวร และทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 4

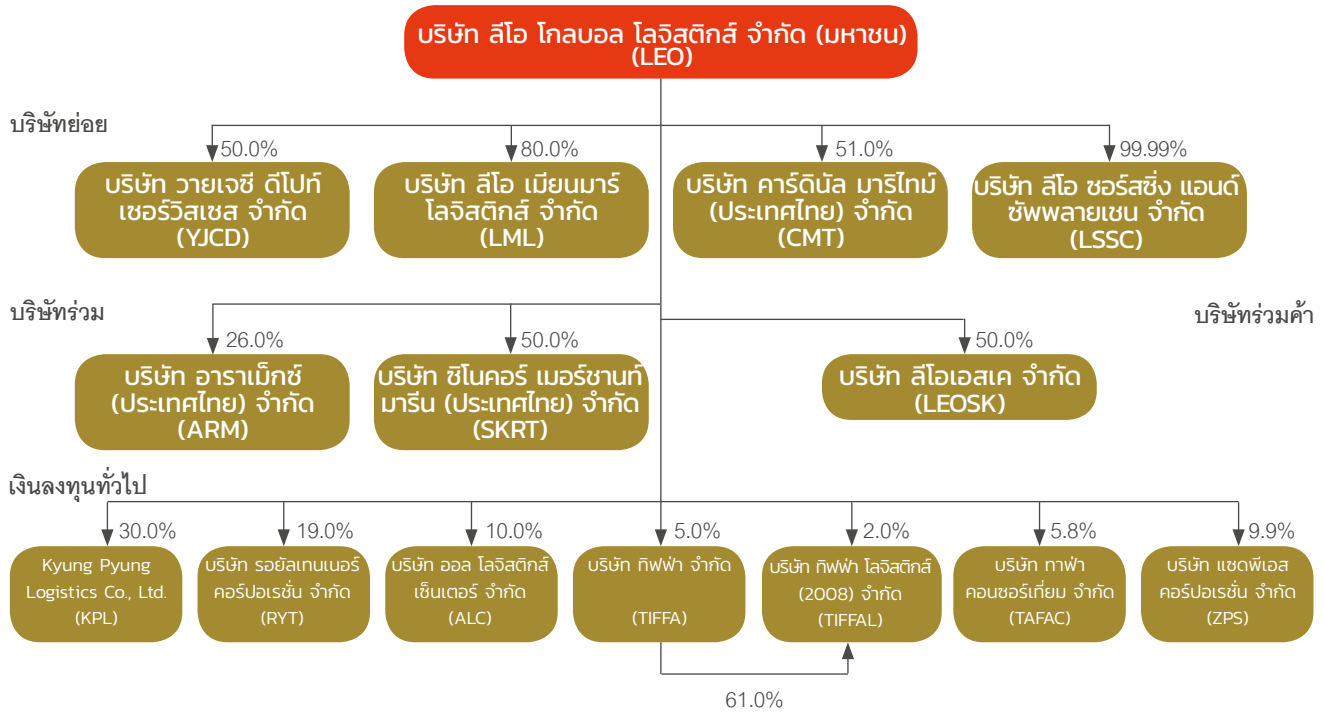
1.2.2.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนทั่วไป ดังนี้



• ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	: บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: LEO
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก (End-to-End Global Logistics Services) และลงทุนในบริษัทอื่น
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107560000125
โทรศัพท์	: (02) 079-9888
โทรสาร	: (02) 079-9829
เว็บไซต์บริษัท	: www.leogloballogistics.com
ทุนจดทะเบียน	: 181,250,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 160,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 362,500,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว	: 320,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.50 บาท

• ข้อมูลเกี่ยวกับสาขา

1) สาขาพระราม 3

สาขา : พระราม 3
ที่อยู่ : เลขที่ 259/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ : (02) 079-9888
โทรสาร : (02) 079-9829

2) สาขาสุวรรณภูมิ

สาขา : สุวรรณภูมิ
ที่อยู่ : เลขที่ 294/18-19 ถนนร่มเกล้า แขวงคลองสามประเวศ เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ : (02) 079-9888
โทรสาร : (02) 184-9725

3) สาขาแหลมฉบัง

สาขา : แหลมฉบัง
ที่อยู่ : เลขที่ 53 ชั้น 11 อาคารทะเลทอง หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์ : (02) 079-9888 / 038-492-889
โทรสาร : 038-492-892

4) สาขา LEO Self Storage แห่งที่ 1

สาขา : LEO Self Storage แห่งที่ 1
ที่อยู่ : เลขที่ 571/1-571/6 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพธิ์ เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ : (02) 079-9888

5) สาขา LEO Self Storage แห่งที่ 2

สาขา : LEO Self Storage แห่งที่ 2
ที่อยู่ : เลขที่ 815-823 ถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ : (02) 079-9888

- รายละเอียดของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

(1) ชื่อบริษัท	: บริษัท วายเจซี ดีโพรท์ เซอร์วิส เซส จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 78 หมู่ที่ 1 ตำบลศิระชะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	: 84/10 หมู่ 3 ถนนบางนา-ตราด กม.13 ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105552068296
ทุนจดทะเบียน	: 15,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 15,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 50.0
โทรศัพท์	: 02-730-7503
โทรสาร	: 02-730-7504

(2) ชื่อบริษัท	: บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์
ที่ตั้งสำนักงาน	: 422/426 CORNER OF STRAND ROAD AND BOTAHTAUNG PAGODA ROAD, # 10-08, BOTAHTAUNG TOWNSHIP, YANGON, REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
เลขทะเบียนบริษัท	: NO. 632FC of 2014-2015
ทุนจดทะเบียน	: 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 3,474,000 บาท*
ทุนชำระแล้ว	: 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 3,474,000 บาท* ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 80.0
โทรศัพท์	: 951-202092
โทรสาร	: 951-202092

*อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 03 มกราคม 2566 = 34.74 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ

(3) ชื่อบริษัท : บริษัท คาร์ดินัล มาร์ไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ โดยเน้นการพัฒนาตลาดในประเทศอังกฤษและยุโรปเหนือ
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 251-251/1 ซอยมักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105564128370
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท
	ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 50.997
โทรศัพท์	: 02-010-0222
โทรสาร	: 02-010-0244

(4) ชื่อบริษัท : บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการในการเป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าจากประเทศไทย ส่งออกไปประเทศจีน
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 251-251/1 ซอยมักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105565201844
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,000,000 บาท
	ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 99.994
โทรศัพท์	: 02-079-9888

(5) ชื่อบริษัท : บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงาน	: 335 ถนนพัฒนาการ แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105557079725
ทุนจดทะเบียน	: 39,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 39,000,000 บาท
	ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 390,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 26.0
โทรศัพท์	: 02-022-7070
โทรสาร	: 02-381-2397, 02-381-2398

(6) ชื่อบริษัท : บริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: เป็นตัวแทนสายเดินเรือของประเทศเกาหลีใต้
ที่ตั้งสำนักงาน	: 968 อาคารอ้อจ้อเฮลียง ชั้น 10 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105545124712
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 50.0
โทรศัพท์	: 02-035 6979

(7) ชื่อบริษัท : Kyung Pyung Logistics Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจโรงพักสินค้า ลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ และการขนส่งในประเทศเกาหลีใต้
ที่ตั้งสำนักงาน	: 305 เพียงแทกฮังมันคิล โพซังอึบ เพียงแทกซี เกียงกีโด ประเทศเกาหลีใต้
เลขทะเบียนบริษัท	: 125-81-63716
ทุนจดทะเบียน	: 3,000,000,000 วอน หรือประมาณ 83,100,000 บาท*
ทุนชำระแล้ว	: 3,000,000,000 วอน หรือประมาณ 83,100,000 บาท* ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 วอน
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 30.0
โทรศัพท์	: 82 31-612-6742
โทรสาร	: 82 31-612-6722

*อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 03 มกราคม 2566 = 0.0277 บาทต่อ 1 วอน

(8) ชื่อบริษัท : บริษัท รอยัลเทนเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงาน	: 123/9 ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105535102783
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 19.0
โทรศัพท์	: 02-681-0555
โทรสาร	: 02-681-0566-8

(9) ชื่อบริษัท : บริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: บริการการรับจัดเก็บ และกระจายสินค้า (Warehouse and Distribution Management)
ที่ตั้งสำนักงาน	: 700/488 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105550091282
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 10.0
โทรศัพท์	: 038-468-648
โทรสาร	: 038-468-675

(10) ชื่อบริษัท : บริษัท ลีโอเอสเค จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการธุรกิจ Self-Storage และคลังสินค้า และการให้บริการ โลจิสติกส์ แบบครบวงจร
ที่ตั้งสำนักงาน	: 524 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105565181525
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 50.0
โทรศัพท์	: 02-541-4684



1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10

จากโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนทั่วไปเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เว้นแต่การลงทุนใน บจก. อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งมี บจก. ทราฟฟิก เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน โดย ณ วันที่ 30 เมษายน 2563 บจก. ทราฟฟิก มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ นางสาวสุธาสินี มารุตตมาน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และนายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์ และนายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด (“SKRT”) ที่บริษัทฯ มีส่วนร่วมการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมใน SKRT โดยที่การลงทุนใน SKRT เป็นการลงทุนร่วมกับ Sinokor Merchant Marine Co., Ltd. (“SKR”) ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งเป็นบริษัทเจ้าของเรือเดินทะเลที่ SKRT เป็นตัวแทนสายการเดินเรือในประเทศไทย การบริหารงานของ SKRT มีการกำหนดนโยบายการดำเนินงานและการบริหารร่วมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีตัวแทนในคณะกรรมการของ SKRT 2 ท่าน จากทั้งหมด 6 ท่าน และไม่มีสัญญาาระหว่างผู้ถือหุ้น โดยรายชื่อคณะกรรมการของ SKRT มี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตัวแทน
1. นายชยอน ซอล กู	ตัวแทนของกลุ่ม Sinokor
2. นายมินกึน ชิน	ตัวแทนของกลุ่ม Sinokor
3. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ตัวแทนของบริษัทฯ
4. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	ตัวแทนของบริษัทฯ
5. นางสาวพรรณนีย์ ตันสถาวิรัฐ*	-
6. นายสมบุญฤทธิ์ ไพศาลสินสกุล*	-

หมายเหตุ: * คุณพรรณนีย์ ตันสถาวิรัฐ และคุณสมบุญฤทธิ์ ไพศาลสินสกุล เป็นผู้บริหารตั้งแต่ช่วงก่อตั้งของ SKRT แล้วต่อมาจึงเข้าเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของ SKRT โดยแต่ละท่านถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ SKRT โดยก่อนเข้าร่วมงานกับ SKRT คุณพรรณนีย์ ตันสถาวิรัฐ มีประสบการณ์ด้านการบริหารในธุรกิจโลจิสติกส์มานานกว่า 15 ปีทั้งในธุรกิจสายเรือ และธุรกิจ Freight Forwarder ในขณะที่คุณสมบุญฤทธิ์ ไพศาลสินสกุลมีประสบการณ์ในการดูแลงานด้านการบริหารการขายในธุรกิจสายเดินเรือและธุรกิจโลจิสติกส์มากกว่า 10 ปี และได้ร่วมบริหารทำให้ SKRT เติบโตมาอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน ทั้งสองท่านดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการทั่วไป (General Manager) และรองผู้จัดการทั่วไป (Deputy General Manager) ตามลำดับ

ขณะที่การจัดประเภทเงินลงทุนใน Kyung Pyung Logistics Co., Ltd. (KPL) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเกาหลีใต้เป็นเงินลงทุนทั่วไป แม้ว่าบริษัทฯ มีส่วนร่วมการถือหุ้นร้อยละ 30 เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของ KPL และบริษัทฯ ไม่มีตัวแทนในคณะกรรมการของ KPL โดยที่การลงทุนใน KPL เกิดจากการชักชวนจากกลุ่ม SKR ในประเทศเกาหลีใต้ที่เป็นพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้ KPL ได้มาซึ่งสิทธิประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจซึ่งจะต้องมีผู้ร่วมทุนเป็นชาวต่างชาติ ดังนั้นเพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางการค้า บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมลงทุนใน KPL สัดส่วนร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนขั้นต่ำตามที่กำหนดในกฎหมายของประเทศเกาหลีใต้ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่า การบริหารงานของ

KPL กระทำโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นบริษัทในประเทศเกาหลีใต้ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวและการร่วมลงทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างกัน บริษัทฯ จึงไม่ได้ส่งตัวแทนเข้าบริหารงานที่ KPL และเห็นว่าการจัดประเภทของเงินลงทุนใน KPL เป็นเงินลงทุนทั่วไปไม่มีความถูกต้องและเหมาะสมสอดคล้องกับการที่บริษัทฯ ไม่ได้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน KPL

ทั้งนี้ บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) และบริษัท รอยัลเทคเนอริ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RYT”) มีลักษณะธุรกิจที่คล้ายคลึงกับบริษัทฯ อย่างไรก็ดี LML มีธุรกิจหลักในการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่ประเทศเมียนมาร์ มีกลุ่มลูกค้าหลักคือกลุ่มผู้ประกอบการไทยที่อยู่ประเทศเมียนมาร์ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ในขณะที่ RYT แม้จะมีการประกอบธุรกิจที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ แต่ RYT มีรายได้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2562 – 2564) เท่ากับ 67.80 ล้านบาท 62.60 ล้านบาท และ 139.85 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทฯ มีรายได้ในช่วงเดียวกันเท่ากับ 1,047.21 ล้านบาท 1,129.13 ล้านบาท และ 3,369.66 ล้านบาท ตามลำดับ อีกทั้งบริษัทฯ มีเงินลงทุนใน RYT ในสัดส่วนร้อยละ 19.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ดังนั้น การลงทุนใน LML จึงเป็นการต่อยอดธุรกิจให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้ครบวงจรมากขึ้น และการลงทุนใน RYT แม้จะมีธุรกิจที่คล้ายกับบริษัทฯ แต่ด้วยขนาดธุรกิจที่ต่างกัน จึงไม่เข้าข่ายลักษณะที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-



1.3.4 ผู้ถือหุ้น

1.3.4.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรกเปรียบเทียบระหว่างสิ้นปี 2564-2565 ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	65,875,200	20.586	66,275,200	20.711	400,000	0.607
2. นายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล	29,160,100	9.113	28,300,000	8.844	(860,100)	(2.950)
3. บริษัท ที เอส ซี โฮลดิ้ง จำกัด	22,148,100	6.921	21,648,100	6.765	(500,000)	(2.258)
4. คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	19,340,000	6.044	19,340,000	6.044	-	-
5. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	16,400,000	5.125	16,400,000	5.125	-	-
6. บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์ มารีเน จำกัด	15,000,800	4.688	15,000,800	4.688	-	-
7. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	10,300,000	3.219	10,300,000	3.219	-	-
8. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	10,140,000	3.169	10,222,000	3.194	82,000	0.809
9. นายโชติวัต ตันธนะสาร	5,570,000	1.741	9,700,000	3.031	4,130,000	74.147
10. บริษัท ยูโอบี เคย์ เฮียน จำกัด (UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED)	-	-	9,000,000	2.813	9,000,000	-
รวม	193,934,200	60.606	206,186,100	64.433	-	-
11. บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)*	-	-	4,852,000	1.516	-	-
12. ผู้ถือหุ้นอื่น	126,065,800	39.396	108,961,900	34.051	(17,103,900)	(13.567)
รวม	320,000,000	100	320,000,000	100	-	-

*หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 มีมติอนุมัติการโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

-ไม่มี-

1.3.4.2 บริษัท มีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

-ไม่มี-

1.3.4.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

-ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 181,250,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 362,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 160,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น โดยบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 9.17

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ครั้งที่ 1/2565 (LEO244A) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) ควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (LEO-W1) มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

หุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 1/2565	LEO244A
วันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	: 5 กรกฎาคม 2565
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	: 5 เมษายน 2567 หรือวันทำการถัดไปในกรณีที่วันดังกล่าวมิใช่วันทำการ
จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ	: ไม่เกิน 255,000 หน่วย
มูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพ	: 1,000 บาทต่อหน่วย
อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ	: 1 ปี 9 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	: ร้อยละ 5.75 ต่อปี
ข้อจำกัดในการโอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	-ไม่มี-
นายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ	: ธนาकरซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ	: บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
วันแปลงสภาพ	: สามารถใช้สิทธิแปลงสภาพได้หลังจาก 1 ปี 3 เดือน นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	: บริษัทฯ จะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ลีโอโกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (LEO-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 100 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

*หมายเหตุ : สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพ ได้ที่ <https://investor.leogloballogistics.com/th/shareholder-info/convertible-bond>

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	LEO-W1
ชื่อของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (LEO-W1)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร	: ไม่เกิน 25,500,000 หน่วย
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
ลักษณะการจัดสรร	: เป็นการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นที่แปลงสภาพตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) โดยจัดสรรในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นที่แปลงสภาพ ต่อ 100 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (LEO-W1)
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ (LEO-W1) 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้นสามัญของบริษัท (อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ภายหลัง ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาใช้สิทธิ	: 22 บาท ยกเว้นกรณีการปรับราคาใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการปรับราคาใช้สิทธิ ราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 ต่อหน่วยภายหลัง การปรับราคาใช้สิทธิไม่ว่ากรณีใดๆ จะไม่ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 2 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (LEO-W1)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (LEO-W1) สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในทุก 6 เดือน ภายหลังจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (LEO-W1)
นายทะเบียนใบสำคัญแสดงสิทธิ	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
*หมายเหตุ : สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิ LEO-W1 ได้ที่ https://investor.leogloballogistics.com/th/shareholder-info/information-for-the-warrant-holders	

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรเพียงพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกालดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในคราวถัดไป

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องนำระบบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลมาใช้ในการบริหาร โดยมุ่งหวังให้บริษัทเป็นองค์กรสำคัญที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า มีภาพลักษณ์ที่ดี และพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ได้รับการบริหารจัดการภายใต้การควบคุมภายในอย่างมีระบบ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุดัชนีประสิทธิผล เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง
3. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
4. ส่งเสริมและพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำปีละ 2 ครั้ง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ หรือผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุน และแนวทางในการลดผลกระทบ หรือแนวทางป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ ดังนี้

ก) ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

- 1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) เช่น การใช้ IT Platform ทางธุรกิจ และการเข้ามาของ New Player ที่เป็น Tech Company

การเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจ สังคม ธุรกิจ และวิวัฒนาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ที่เกิดขึ้น เป็นสิ่งที่ทุกภาคส่วนต้องพิจารณาอย่างเข้าใจ และหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะต้องมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจรวมถึงกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้องค์กรสามารถอยู่รอดและแข่งขันได้ในยุค Digital Disruption ดังนั้น ความสำคัญเรื่องการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) ตั้งแต่การปรับเปลี่ยนองค์กรระดับกลยุทธ์ จนถึงระดับกระบวนการดำเนินงาน

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จึงต้องหาบุคลากรที่มีทักษะเหมาะสมมาเติมเต็มรวมถึงการให้ความรู้ทางด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีแก่บุคลากรที่มีอยู่ในองค์กรให้สามารถนำมาปรับใช้กับธุรกิจได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ศึกษาและหาพันธมิตรที่สามารถช่วยพัฒนาศักยภาพในการให้บริการผ่าน Digital Platform หรือบริการใหม่ๆ ที่ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมในการให้บริการ และพัฒนาระบบ ERP ของบริษัทฯ ให้มีความสามารถที่จะเชื่อมต่อกับคู่ค้า และลูกค้าทั่วโลก ในลักษณะของ API

2) ความเสี่ยงจากความสามารถในการแข่งขันในเวทีการค้าโลกของสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย

สำหรับประเทศไทยถึงแม้จะมีกลุ่มสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการตอบโต้จีนโดยสหรัฐอเมริกา แต่ก็ถือว่าเป็นสินค้าที่ไม่ได้เป็นกลุ่มสำคัญหรือมีขนาดใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าและประเภทสินค้าส่งออกของไทย

ที่ผ่านมา แม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจาก Trade War ระหว่างสหรัฐอเมริกากับประเทศจีนไม่มากนัก แต่การแข่งขันในเวทีการค้าโลกก็ส่งผลกระทบเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องติดตามภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างใกล้ชิด มีการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อที่จะลดความเสี่ยงจากสถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีกลยุทธ์ในการพัฒนาบริการของบริษัทเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า การรักษากลุ่มลูกค้าเดิม และหาลูกค้าใหม่ๆ ที่มีธุรกิจครอบคลุมธุรกิจที่ทำกำไรสูงสุดให้บริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพยายามหาช่องทางในการทำธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งจะเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของธุรกิจจากการแข่งขันดังกล่าว

3) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ มีทั้งรายรับและรายจ่ายในสกุลเงินต่างประเทศเป็นปกติ รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจในต่างประเทศด้วย ดังนั้น จึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยสกุลเงินต่างประเทศหลักที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัท คือ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 90 ของสกุลเงินต่างประเทศทั้งหมด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนตามนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยวิธี Net Settlement, Matching, FCD และ Forward Contract & Option Contract รวมคิดเป็น 54.6% ของจำนวนเงิน USD ทั้งหมดที่ได้รับชำระและจ่ายในปี 2565

4) ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางและค่าขนส่ง

ต้นทุนค่าระวางเรือถือเป็นต้นทุนหลักของธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร ดังนั้น ความผันผวนของค่าระวางอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยทั่วไปค่าระวางจะเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ จึงอาจกล่าวได้ว่าภาวะเศรษฐกิจและการค้าของโลกมีผลต่อค่าระวาง โดยที่สายการบินเรือส่วนใหญ่จะใช้ค่าดัชนีบอลติก (“Baltic Dry Index” หรือ “BDI”) และ Shanghai Containerized Freight Index หรือ SCFI ที่สะท้อนให้เห็นถึงอัตราค่าขนส่งสินค้าทางทะเลด้วยตู้คอนเทนเนอร์จากเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน ไปยังท่าเรือหลักในทวีปต่างๆ ทั่วโลก

แต่เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการกำไรขั้นต้น ซึ่งได้จากค่าบริการและส่วนต่างของค่าระวาง ดังนั้นความผันผวนของค่าระวางจึงไม่มีผลกระทบโดยตรงกับผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีแนวทางในการกำหนดราคาขายแบบ Cost Plus Margin เพื่อป้องกันปัญหาจากการผันผวนของราคา ค่าระวางซึ่งเป็นต้นทุนหลักของบริษัทดังกล่าว

5) ความเสี่ยงจากความรับผิดชอบในความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการขนส่ง

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นจากความสูญเสีย และ/หรือความเสียหายของสินค้าจากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายให้ลูกค้าซื้อ และจัดทำ Cargo Insurance หรือเสนอราคาเป็น Packages ที่รวม Cargo Insurance และมีการประเมินคุณภาพการให้บริการของคู่ค้า (Supplier) ทุก 6 เดือน เพื่อให้ได้มาตรฐานตามที่กำหนด และนำ Case Study ต่างๆ ที่เกิดขึ้น มาฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจมากขึ้น รวมถึงหารือร่วมกับ Supplier เพื่อหาแนวทางร่วมกัน เพื่อป้องกันการเกิดปัญหา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยความรับผิดกับบริษัทประกันภัย (Liability Insurance) เพื่อประกันความรับผิดชอบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการขนส่ง ซึ่งบริษัทประกันภัย จะเป็นผู้รับผิดชอบความเสียหายตามเงื่อนไขและวงเงินที่กำหนดโดยบริษัทฯ ได้เจรจาและผลักดันให้บริษัทประกันภัย ให้ความคุ้มครองครอบคลุม Direct B/L ด้วย

(ข) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

1) ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึ่งพิงผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เนื่องจากนายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ร่วมผู้ก่อตั้งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศมานานกว่า 38 ปี นับตั้งแต่เริ่มทำงาน และมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานของบริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรม รวมถึงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้มีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นหากบริษัทฯ และบริษัทย่อย สูญเสียผู้บริหารดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน และผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีนโยบายอย่างต่อเนื่องที่จะส่งเสริม และพัฒนานาบุคลากรในแต่ละระดับชั้นให้มีความรู้ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพัฒนานาบุคลากรระดับผู้บริหารซึ่งมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ ภาวะความเป็นผู้นำ และวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำขององค์กร เพื่อเป็นการกระจายอำนาจการบริหารจัดการให้กับผู้บริหารในระดับรองลงมา รวมถึงจัดตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และคณะผู้บริหาร เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัทฯ และตัดสินใจเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงผู้บริหารรายดังกล่าว

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักภัย

ภายหลังจากการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว นักลงทุนจะสามารถซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ได้ในตลาดรองโดยราคาของหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจมีความผันผวน โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงและอาจส่งผลให้ราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีความผันผวนทั้งสิ้น ดังนั้น ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาปัจจัยข้างต้นประกอบอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาหุ้นในอนาคต ที่อาจทำให้ผู้ลงทุนไม่ได้รับผลตอบแทนหรือสิทธิที่ควรจะได้รับหรือสูญเสียเงินลงทุนทั้งหมดหรือบางส่วน

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

ไม่มี

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายภาพรวม

ในปี 2565 บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน แต่ได้ปฏิบัติตามแนวทางภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	: บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น
พนักงาน	: บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
ลูกค้า	: บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า	: บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของการบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการบริการของบริษัทฯ รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้เก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างถูกต้อง ปลอดภัย และใช้งานโดยสุจริต ตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
เจ้าหน้าที่	: บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง
คู่แข่ง	: บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมายรวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
สังคมและส่วนรวม	: บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการดูแลรักษา และหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม จัดหาระบบรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ และเป็นอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ เช่น การคัดแยกประเภทของกระดาษหรืออุปกรณ์สำนักงานต่างๆ เพื่อนำกลับไปรีไซเคิลใหม่หรือนำไปทำลายให้ถูกต้องและไม่เป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในการสนับสนุนการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือ ขยายผลิตภัณฑ์พาเลทกระดาษ (“Paper pallet”) เนื่องจากพาเลทที่ใช้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ทำมาจากไม้และพลาสติก ซึ่งอาจเป็นขยะที่ใช้เวลาทำลายหลายปีหรือเป็นมลพิษกับสิ่งแวดล้อม การที่บริษัทฯ ให้บริการโดยสนับสนุนการใช้พาเลทกระดาษนั้น ส่งผลดีหลายประการต่อลูกค้า เช่น ช่วยทำให้ลูกค้าลดค่าใช้จ่ายในการรวมคว้นเพื่อกำจัดแมลงสำหรับบรรจุภัณฑ์ที่เป็นไม้เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของแมลงในกรณีที่ต้องการขนส่งสินค้าไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้ เมื่อใช้พาเลทกระดาษจนเสื่อมสภาพแล้ว สามารถนำกระดาษกลับมารีไซเคิลได้ใหม่ หรือถ้าหากต้องการทำลายก็สามารถได้ง่ายและรวดเร็ว ไม่เหลือเป็นขยะที่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รณรงค์ให้มีการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เช่น รณรงค์ปิดแอร์ไฟฟ้า ตอนพักกลางวัน ใช้กระดาษให้ครบทั้ง 2 หน้า เพื่อช่วยลดโลกร้อน และติดตั้งระบบโซล่าเซลล์ เพื่อนำพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้ทดแทนการใช้ไฟฟ้า

ทั้งนี้ ในปี 2565 ผลของการรณรงค์ดังกล่าวมีผลให้บริษัทฯ ใช้ไฟฟ้าลดลง ร้อยละ 12.76 เมื่อเทียบกับปี 2564

การใช้ไฟฟ้า		จำนวนหน่วย (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	
ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	
389,274	371,732	324,299	

การใช้น้ำ		ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	
ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	
4,613	3,558	3,776	



3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย ดังนี้

• การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่จะขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้นำบุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตใต้สำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

• การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
 - 9.1. การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นไปตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 - 9.2. การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
 - 9.3. ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชน จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทำการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมกับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รายงานการแจ้งข้อมูลด้านการทุจริตคอร์รัปชันมายังบริษัทฯ

• การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคมและมูลนิธิมหาใต้ (พทยา) ร่วมกันจัดทำโครงการ Document Center (Key Operator) โดยให้ผู้พิการในมูลนิธิฯ ทำงานในส่วนของการคัดยัดข้อมูลซึ่งสามารถช่วยลดขั้นตอนการทำงานของแผนกปฏิบัติการและยังสามารถต่อยอดไปถึงการเป็นศูนย์กลางข้อมูล (Document Center) ในอนาคตได้ โดยบริษัทฯ ได้รับใบประกาศนียบัตรจากการเข้าร่วมเป็น 1 ในบริษัทเอกชนชั้นนำจาก 200 องค์กร ที่ร่วมโครงการ “สานพลังสู่อิทธิพล สร้างงาน สร้างอาชีพ คนพิการ 10,000 อัตรา” เพื่อช่วยลดความเหลื่อมล้ำให้คนพิการที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ห่างไกลในชนบทได้มีโอกาสได้ทำงานและสร้างประโยชน์ให้สังคม

ในปี 2565 บริษัทฯ จ้างงานคนพิการจำนวนทั้งสิ้น 2 คน และจ่ายอัตราจ้าง รวมทั้งสิ้น 241,920.- บาท และบริษัทฯ ได้ทำการส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ เป็นจำนวน 113,619 บาท และไม่ได้รับรายงานการแจ้งข้อมูลการกระทำที่ต้องห้ามหรือการละเมิดสิทธิมนุษยชน

• การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการทำงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลืออุปการะบิดามารดา เป็นต้น
5. จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับอายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
6. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดีโดยได้มีการจัดการตรวจสุขภาพประจำปี และดูแลสุขภาพที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
7. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

ด้านการสรรหาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพตั้งแต่กระบวนการสรรหาพนักงานเข้ามาทำงาน โดยยึดถือหลักการว่า กระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องโปร่งใส และดำเนินการด้วยระบบความเสมอภาคและเป็นธรรม (Merit System) โดยจะกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงาน พร้อมทั้งระบุนโยบายการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อเข้าสู่กระบวนการสัมภาษณ์โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อที่จะได้มาซึ่ง พนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่

ทั้งนี้ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศ เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเอง รวมไปถึงฝ่ายต่างๆ ในองค์กร ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเองและสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ รวมถึงบริษัทฯ กำหนดให้มีพนักงานพี่เลี้ยงสำหรับพนักงานใหม่ในรูปแบบ On the Job Training เพื่อคอยช่วยเหลือให้พนักงานใหม่สามารถปฏิบัติงานได้ โดยมีข้อผิดพลาดน้อยที่สุด และ

สามารถปฏิบัติงานได้ในเวลาอันสมควร อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อรักษาคนเก่งและคนดีให้อยู่กับองค์กรเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโครงการ staff get staff เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานในองค์กรมีส่วนร่วมในการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมเข้ามาร่วมงานกับองค์กร

ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ จัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) ตารางแสดงโปรแกรมการอบรมและพัฒนาพนักงานในแต่ละระดับ

โปรแกรมการอบรมและพัฒนา	ระดับพนักงาน			
	พนักงาน	หัวหน้างาน	ผู้จัดการ	ผู้บริหาร
ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจสินค้า/บริการ, วัฒนธรรมองค์กร และกฎระเบียบในการทำงาน	✓	✓	✓	✓
ระบบบริหารงานคุณภาพ เพื่อให้พนักงานเข้าใจระบบบริหารงานคุณภาพต่างๆ ของบริษัท	✓	✓	✓	✓
ความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้พนักงานตระหนักและทำงานได้อย่างปลอดภัย	✓	✓	✓	✓
พัฒนาทักษะตามสายงาน เพื่อให้พนักงานพัฒนาทักษะการทำงานตามสายงานให้ทันต่อสถานการณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	✓	✓	✓	✓
ความรู้ด้านธุรกิจโลจิสติกส์ เพื่อให้พนักงานเข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท และอัปเดตข้อมูลข่าวสารให้ทันสถานการณ์	✓	✓	✓	✓
พัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำของพนักงาน	-	✓	✓	✓

2) ตารางแสดงรายละเอียดการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากร ปี 2563-2565

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	2563	2564	2565
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน	22.30	25.27	41.30
% การจัดฝึกอบรมตามแผน	100%	100%	100%

3) ภาพบรรยากาศการฝึกอบรม ในปี 2565 (บางส่วน)

ระบบบริหารงานคุณภาพ (Internal Auditor)



Profession Presentation Skills



Train the Trainers



SMART Sales Techniques



4) ทุนการศึกษาสำหรับการพัฒนาพนักงาน นอกจากการฝึกอบรมที่จัดโดยบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ยังสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานได้เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง จึงจัดให้มีทุนการศึกษาสำหรับการพัฒนาพนักงานขึ้นมา

ด้านสวัสดิการ

ในปี 2565 นอกเหนือจากสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการอื่นๆ เพิ่มเติม ดังนี้

- 1) ทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน เพื่อเป็นการช่วยเหลือภาระค่าใช้จ่ายด้านค่าเล่าเรียน ค่าอุปกรณ์การศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน รวมถึงแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงาน ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน จำนวน 18 ทุน
- 2) บุคลากรนับเป็นทรัพยากรของบริษัทที่มีความสำคัญอย่างยิ่งยวดในการผลักดันให้ธุรกิจก้าวไปข้างหน้าและรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจและเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จัดให้มี “รางวัลสำหรับพนักงานที่ทรงคุณค่า” เพื่อเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลาตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มอบรางวัลสำหรับพนักงานที่ทรงคุณค่า จำนวน 15 รางวัล
- 3) นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเงินช่วยเหลือต่างๆ อาทิ งานแต่งงาน คลอดบุตร งานศพ เป็นต้น

• ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อใจเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัทฯ ดังนี้

1. บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการของบริษัทฯ ซึ่งนอกเหนือจากการพัฒนาระบบการบริหารการบริการที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทฯ ยังใส่ใจในการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากที่สุด
2. บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
3. บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของสินค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงมีการพัฒนาและปรับปรุงพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐานที่จะได้รับจากบริการของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางโทรศัพท์หรือทางเว็บไซต์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
5. บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ
6. บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมด้าน Corporate Social Responsibilities โครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้อง 5 ซึ่งเป็นกิจกรรมระดมทุนเพื่อซ่อมแซมอาคารเรียน และส่งมอบอาคารเรียนหลังใหม่ พร้อมอุปกรณ์การศึกษา ให้กับคุณครูและนักเรียนโรงเรียนวัดนาทะเล อ.ลับแล จ.อุตรดิตถ์ โดยในกิจกรรมครั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้ชักชวนลูกค้าที่ต้องการร่วมเป็นอาสาสมัคร เดินทางไปซ่อมแซมอาคารเรียนให้กับโรงเรียน พร้อมกับคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ร่วมกันซึ่งมีลูกค้าหลายบริษัทตอบรับกลับมามีความยินดีที่จะเดินทางไปทำกิจกรรมในครั้งนี้ เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่มีประโยชน์ และได้ความรู้สึกร่วมกันของการเป็นผู้ให้และการแบ่งปันให้กับผู้ที่ขาดแคลนกว่า

กิจกรรม “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” เป็นอีกกิจกรรมหนึ่งที่สามารถเสริมสร้างและกระชับความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี เนื่องจากในระหว่างทำกิจกรรม ต้องมีการช่วยเหลือกันและทำงานร่วมกันเป็นกลุ่ม และ

ในบางครั้งต้องเดินทางไปยังในถิ่นทุรกันดาร ซึ่งลูกค้าอาจไม่ได้รับความสะดวกสบายเท่าที่ควร แต่ทางบริษัทฯ ก็ให้การดูแลและเอาใจใส่ลูกค้าเป็นอย่างดี ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ จึงทำให้โครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” ในทุกๆ โครงการ ได้รับการตอบรับที่ดีและได้รับการสนับสนุนมาจากลูกค้าอย่างเต็มที่เสมอมา

โดยในปี 2565 บริษัทได้รับความพึงพอใจโดยรวมจากลูกค้าอยู่ที่ร้อยละ 92

• การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางด้านการศึกษาก่อเยาวชน โดยจัดหาทุนสำหรับการซ่อมแซมอาคารเรียนให้กับโรงเรียนที่อยู่ในถิ่นทุรกันดารที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา ภายใต้โครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะให้ความสนับสนุนต่อสังคมรอบข้าง รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นกรรมการของชุมชน มีหน้าที่ช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชน เช่น การให้ใช้สถานที่ของบริษัทฯ ในการจัดประชุมกรรมการหมู่บ้าน การช่วยเหลือชุมชนในกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน เช่น ติดตั้งเครื่องสูบน้ำเมื่อเกิดเหตุการณ์น้ำท่วม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนานุเคราะห์ในสายงานธุรกิจโลจิสติกส์ ซึ่งในปัจจุบันพนักงานที่มีความรู้ทางด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนในธุรกิจนี้ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ บริษัทฯ จึงได้ร่วมสนับสนุนโครงการพัฒนานุเคราะห์ในระดับปริญญาตรี สาขาโลจิสติกส์ ด้านธุรกิจพาณิชยนาวิ ที่สมาคมผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA) และมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ได้ร่วมกันจัดขึ้น เพื่อพัฒนาและผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรีให้เป็นบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในงานด้านการบริหารจัดการทางด้านธุรกิจโลจิสติกส์และพาณิชยนาวิได้ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้มอบทุนสนับสนุนให้กับนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ในโครงการจำนวน 8 คน และในระยะเวลาของการศึกษา นักศึกษาที่ได้รับทุนสามารถมาฝึกงานกับทางบริษัทฯ เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ในการทำงานทางด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์อีกด้วย และในปี 2564 นักศึกษาทั้ง 8 คน ได้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี และได้บรรจุเข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มอบทุนสนับสนุนให้กับนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ในโครงการดังกล่าวจำนวน 4 คน

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Asia Responsible Enterprise Awards 2022 สาขา Social Empowerment จาก Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ดำเนินงานด้านการสนับสนุน ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในภูมิภาคเอเชีย จากการดำเนินโครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” และกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยการรับรางวัลครั้งนี้ถือเป็นเรื่องหนึ่งความภาคภูมิใจ และความสำเร็จของบริษัทที่มีความมุ่งมั่นในการช่วยเหลือชุมชน และพัฒนาการเรียนรู้ของเด็กๆ ที่อยู่ในถิ่นทุรกันดารและด้อยโอกาสทางการศึกษาให้มีห้องเรียนและอุปกรณ์ที่จะมาช่วยส่งเสริมพัฒนาทักษะการศึกษาให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2565 บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อสังคม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1) โครงการพัฒนาทางการศึกษา

- โครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง ปี 5” เป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือเด็กนักเรียนที่อยู่ในถิ่นทุรกันดารและด้อยโอกาสทางการศึกษา ให้มีห้องเรียนและอุปกรณ์ที่จะมาช่วยส่งเสริมพัฒนาทักษะการศึกษาให้ดียิ่งขึ้น โดยในปี 2565 ทางบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมซ่อมแซมอาคารเรียน และส่งมอบอาคารเรียนหลังใหม่ พร้อมอุปกรณ์การศึกษาให้กับคุณครูและนักเรียนโรงเรียนวัดนาทะเล จ.อุตรดิตถ์

- “กิจกรรม LEO RUN FOR CHILD 2022” กิจกรรมเดินวิ่งการกุศล “LEO RUN FOR CHILD 2022” เพื่อระดมทุนสนับสนุนโครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้องปี 5 เพื่อช่วยเหลือโรงเรียนวัดนาทะเล อ.ลับแล จ.อุตรดิตถ์ กิจกรรมเดินวิ่งการกุศล “LEO RUN FOR CHILD” จัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชักชวนผู้ที่รักสุขภาพและต้องการให้ความช่วยเหลือสมทบทุนให้กับโครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้องปี 5 เพื่อบูรณะซ่อมแซมอาคารเรียน และจัดซื้ออุปกรณ์การเรียนการสอน เครื่องใช้สอยทัศนศึกษา ห้องสมุดและสนามเด็กเล่นใหม่ให้กับ โรงเรียนวัดนาทะเล อ.ลับแล จ.อุตรดิตถ์ โดยทางบริษัทฯ จะนำรายได้จากการสมัครของผู้สมัครทุกท่านหลังหักค่าใช้จ่าย ร่วมสมทบทุนซ่อมแซมโรงเรียนทั้งหมด
- โครงการบริจาคปฏิทิน : บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้นำปฏิทินเก่า ที่ได้จากการร่วมบริจาคของเพื่อนพนักงานในบริษัทฯ ไปมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี ภายใต้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อนำไปใช้ทำบัตรคำอักษรเบรลล์ และเป็นสื่อการเรียนการสอนให้กับเด็กตาบอดพิการซ้ำซ้อน

2) เลี้ยงอาหารกลางวันบ้านราชาวดี

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวันและมอบของบริจาค แก่น้องๆ ในสถานคุ้มครองและพัฒนาคนพิการบ้านราชาวดี(หญิง) จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นสถานที่ที่เลี้ยงดูเด็กหญิงอายุระหว่าง 7-18 ปี ที่มีความบกพร่องทางสมองและปัญญา

3) LEO ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย จ.อุบลราชธานี

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินฟินิตี้ อินเทอร์เน็ต จำกัด ร่วมกันจัดส่งสิ่งของบริจาคเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในเขต จังหวัดอุบลราชธานี ได้แก่ ข้าวสาร อาหารแห้ง ยาเวชภัณฑ์ ไฟฉายและถ่าน ผ้าอนามัย ถุงพลาสติกขนาดใหญ่ และถุงขยะ น้ำยาล้างห้องน้ำ และอุปกรณ์ทำความสะอาด รวมทั้งนมกล่องสำหรับเด็กไปยังโรงพยาบาลพรินซ์ อุบลราชธานี เพื่อเป็นศูนย์ดำเนินการแพ็คถุงยังชีพและส่งมอบไปยังผู้ประสบภัยน้ำท่วมในพื้นที่จังหวัดอุบลราชธานี





ในปี 2565 บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1) โครงการ LEO care the World

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำโครงการ LEO care the World กิจกรรมรับบริจาคฝาขวดน้ำพลาสติกและที่ดั่งกระป๋องอลูมิเนียมจากพนักงาน และนำไป recycle ใหม่ให้เป็นงานศิลปะ เพื่อช่วยลดขยะพลาสติก และช่วยลดภาวะโลกร้อน



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

4.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37.84	3.85	99.39	6.17	383.00	22.33
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	288.19	29.29	980.46	60.87	433.85	25.29
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	380.31	38.65	40.01	2.48	214.57	12.51
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.07	0.31	13.13	0.82	16.33	0.95
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	709.41	72.10	1,132.99	70.34	1,047.75	61.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	47.80	4.86	49.86	3.10	69.46	4.05
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดการใช้	15.28	1.55	14.76	0.91	29.81	1.74
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	55.95	5.69	82.46	5.12	87.44	5.10
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	5.00	0.29
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	24.49	2.49	94.23	5.85	103.75	6.05
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	97.84	9.94	193.42	12.01	301.82	17.60
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4.80	0.49	6.18	0.38	8.28	0.48
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	9.36	0.95	9.76	0.61	11.75	0.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19.03	1.93	27.18	1.68	50.20	2.93
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	274.56	27.90	477.85	29.66	667.51	38.92
รวมสินทรัพย์	983.97	100.00	1,610.84	100.00	1,715.26	100.00

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.38	0.14	141.64	8.79	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	196.55	19.98	359.32	22.31	176.09	10.27
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	-	-	7.51	0.47	8.24	0.48
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในปี	5.85	0.59	13.92	0.86	26.08	1.52
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	3.00	0.17
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.23	0.02	1.15	0.07	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	0.49	0.05	14.55	0.90	31.26	1.82
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23.95	2.43	59.49	3.70	18.46	1.08
รวมหนี้สินหมุนเวียน	228.45	23.21	597.58	37.10	263.13	15.34
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20.00	2.03	12.49	0.78	72.87	4.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	62.55	6.36	163.90	10.17	158.93	9.27
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-	-	245.36	14.30
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	-	-	-	-	8.93	0.52
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	46.02	4.68	46.84	2.91	53.26	3.11
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	128.57	13.07	223.23	13.86	539.35	31.45
รวมหนี้สิน	357.02	36.28	820.81	50.96	802.48	46.79

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 362,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ.2563 : หุ้นสามัญ จำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท)	160.00	16.26	160.00	9.93	181.25	10.57
ทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ จำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	160.00	16.26	160.00	9.93	160.00	9.33
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	361.42	36.73	361.42	22.44	361.42	21.07
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	10.10	1.03	16.00	0.99	18.13	1.06
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว - สรรองหุ้นกู้ซื้อคืน	-	-	-	-	63.88	3.72
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	73.94	7.51	223.14	13.85	338.09	19.71
หุ้นกู้ซื้อคืน	-	-	-	-	(63.88)	(3.72)
องค์ประกอบส่วนอื่นของผู้ถือหุ้น	9.10	0.93	11.21	0.70	15.26	0.89
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	614.56	62.46	771.77	47.91	892.90	52.06
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12.39	1.26	18.26	1.13	19.89	1.16
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	626.96	63.72	790.03	49.04	912.78	53.22
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	983.97	100.00	1,610.84	100.00	1,715.26	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	1,126.27	99.75	3,365.43	99.87	4,490.25	99.89
รายได้อื่น	2.86	0.25	4.23	0.13	5.10	0.11
รวมรายได้	1,129.13	100.00	3,369.66	100.00	4,495.35	100.00
ต้นทุนการให้บริการ	(795.98)	(70.49)	(2,714.72)	(80.56)	(3,604.90)	(80.19)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(87.70)	(7.77)	(182.42)	(5.41)	(217.98)	(4.85)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(182.81)	(16.19)	(249.04)	(7.38)	(275.58)	(6.13)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.43)	(0.04)	(2.63)	(0.08)	(11.33)	(0.25)
ต้นทุนทางการเงิน	(3.95)	(0.35)	(4.96)	(0.15)	(18.79)	(0.42)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,070.87)	(94.84)	(3,153.77)	(93.58)	(4,128.58)	(91.84)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	58.25	5.16	215.89	6.41	366.78	8.16
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10.81	0.96	25.42	0.76	13.93	0.31
กำไรก่อนภาษีเงินได้	69.06	6.12	241.31	7.16	380.70	8.47
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(11.29)	(1.00)	(41.65)	(1.23)	(74.58)	(1.66)
กำไรสำหรับงวด	57.77	5.12	199.66	5.93	306.12	6.81
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไรที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	2.06	0.06	4.60	0.10
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	0.08	0.01	-	-	(2.74)	(0.06)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.19	0.01	1.09	0.02	0.15	0.00
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0.02)	(0.00)	(0.41)	(0.01)	(0.37)	(0.01)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	0.25	0.02	2.74	0.07	1.64	0.03

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
กำไรที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	0.06	0.01	0.57	0.02	0.47	0.01
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	0.06	0.01	0.57	0.02	0.47	0.01
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด-สุทธิจากภาษี	0.32	0.03	3.31	0.09	2.11	0.05
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	58.08	5.15	202.97	6.02	308.23	6.86
การแบ่งปันกำไรสุทธิ						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	56.88	5.04	198.81	5.90	304.59	6.78
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.90	0.08	0.85	0.03	1.53	0.03
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	57.14	5.06	202.00	5.99	306.60	6.82
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.94	0.09	0.97	0.03	1.63	0.04

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:			
กำไรสำหรับปี	57.77	199.66	306.12
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน:			
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11.29	41.65	74.58
ต้นทุนทางการเงิน	3.95	4.96	18.79

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13.59	18.03	24.72
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.42	2.63	11.33
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.34	4.06	4.05
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	4.68
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	0.21	(14.47)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(10.81)	(25.42)	(13.93)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	(0.59)	0.48
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(0.35)	(0.10)
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(0.24)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	(0.50)	0.93	(2.20)
รายได้เงินปันผล	(1.05)	(1.37)	(2.62)
ดอกเบี้ยรับ	(0.48)	(1.08)	(2.53)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเป็นสินทรัพย์และ หนี้สินดำเนินงาน	78.31	243.32	408.90
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	(114.95)	(692.85)	548.35
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.80)	(10.11)	(3.19)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16.52	(14.40)	(21.91)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16.37	162.58	(185.62)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3.36)	34.96	(40.98)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5.63)	-	-

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	(13.54)	(276.50)	705.55
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(0.64)	(3.23)	(0.38)
รับภาษีเงินได้	-	6.20	-
จ่ายภาษีเงินได้	(12.97)	(28.41)	(61.34)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(27.15)	(301.94)	643.83
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(5.00)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	(0.17)	0.52	(15.06)
เงินลงทุนระยะสั้น	(200.00)	200.00	-
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น	0.10	245.90	130.08
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(180.17)	(105.00)	(270.06)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น	-	-	30.16
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น	(0.80)	-	(79.71)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(0.50)	(26.50)	(14.55)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(6.61)	(35.88)	(102.57)
เงินรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	-	1.52	0.75
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.53)	(3.41)	(7.61)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	0.40	1.09	2.64
เงินสดรับจากเงินปันผล	1.05	1.37	11.72
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(388.23)	279.61	(319.21)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	262.40	497.90
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(138.90)	(621.40)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินเบิกเกินบัญชีสุทธิ	(1.58)	16.76	(18.14)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	3.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20.00	-	83.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	(21.89)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4.60)	(14.93)	(19.42)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	250.32
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้หุ้นซื้อคืน	-	-	(63.88)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(0.74)	(0.98)	(9.54)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(42.50)	(44.80)	(121.60)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	4.90	-
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจาก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	392.55	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	363.13	84.45	(41.65)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบ ของอัตราแลกเปลี่ยน	(52.24)	62.11	282.98
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบ เท่าเงินสด	0.35	(0.56)	0.64
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(51.89)	61.55	283.62
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	89.73	37.84	99.39
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	37.84	99.39	383.00

อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม		
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.11	2.37	4.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.09	1.87	3.92
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	-0.12	-0.73	1.50
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.66	7.78	9.45
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	64.51	46.92	38.60
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.26	13.28	22.04
ระยะเวลารับหนี้	วัน	69.45	27.47	16.56
วงจรเงินสด	วัน	-4.95	19.44	22.05
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	29.33	19.34	19.72
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	5.43	6.44	8.47
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	130.77	113.46	108.83
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	5.12	5.93	6.81
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	13.80	28.18	35.95
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	7.91	15.39	18.41
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	170.89	149.48	133.61
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.55	2.60	2.70
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.57	1.04	0.88
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	18.47	49.67	21.26
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	73.57	22.44	39.72

4.2 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น	4,495.3	3,369.7	1,129.1
กำไรขั้นต้น	885.3	650.7	330.3
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	20%	19%	29%
กำไรสุทธิ	306.1	199.7	57.8
กำไรสุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	304.6	198.8	56.9
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.8%	5.9%	5.1%

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 4,495.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,125.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33 จาก ปี 2564 และ เพิ่มขึ้น 3,366.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 298 จากปี 2563

มีกำไรขั้นต้น ในปี 2565 จำนวน 885.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 234.6 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 36 จาก ปี 2564 และ เพิ่มขึ้น 555.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 168 จากปี 2563 โดยอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 20 สูงกว่า ปี 2564 ที่เท่ากับร้อยละ 19 แต่ต่ำกว่าปี 2563 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 29 สาเหตุจากราคาค่าขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือในปี 2564 และ ปี 2565 ได้ปรับสูงขึ้นมาก ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยลดลง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ ในปี 2565 จำนวน 306.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 106.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53 จาก ปี 2564 และเพิ่มขึ้น 248.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 430 เมื่อเทียบกับปี 2563 กำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯในปี 2565 เท่ากับ 304.6 ล้านบาท มากกว่าปี 2564 ที่เท่ากับ 198.8 ล้านบาท และมากกว่าปี 2563 ที่เท่ากับ 56.9 ล้านบาท

และนอกจากจำนวนเงินของกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นแล้ว บริษัทฯ ก็สามารถทำให้อัตรากำไรสุทธิสูงขึ้นอีกด้วยในปี 2563 มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.1 ในปี 2564 มีอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 5.9 ก็เพิ่มสูงขึ้นเป็นร้อยละ 6.8 ในปี 2565

รายได้และสัดส่วนรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	รายได้ (ล้านบาท) ปี 2565	สัดส่วน % รายได้รวม	รายได้ (ล้านบาท) ปี 2564	สัดส่วน % รายได้รวม	รายได้ (ล้านบาท) ปี 2563	สัดส่วน % รายได้รวม
1. การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ	4,064.6	90%	2,922.3	87%	779.0	69%
2. การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ	209.6	5%	226.9	7%	174.5	16%
3. การบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร	189.3	4%	185.4	5%	138.0	12%
4. ธุรกิจให้บริการพื้นที่	26.8	1%	30.8	1%	34.8	3%
รวม	4,490.2	100%	3,365.4	100%	1,126.3	100%

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ในปี 2565 เท่ากับ 4,490.2 ล้านบาท ประกอบด้วยธุรกิจหลัก 4 ประเภท ดังนี้

- 1) การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ (Sea Freight) มีรายได้รวม 4,064.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90 ของรายได้รวม
- 2) การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight) มีรายได้รวม 209.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้รวม
- 3) การบริการด้านบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Integrated Logistics Services) ซึ่งประกอบด้วย การขนส่ง การบริการดำเนินพิธีการศุลกากร และบริการเสริมอื่นๆ มีรายได้รวม 189.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้รวม
- 4) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า (Self-Storage and Container Depot Service) ซึ่งประกอบด้วย บริการให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดเก็บสิ่งของตามความต้องการของลูกค้า การบริการพื้นที่รับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ การบริการในธุรกิจนี้รายได้รวม 26.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้รวม

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1. บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ

ค่าบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ ในปี 2565 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 422 สาเหตุจากอัตราค่าระวางที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และมีปริมาณตู้สินค้าที่ให้บริการขนส่งทางเรือเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมทั้งปี 2564 กับปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 275 สาเหตุที่รายได้เพิ่มขึ้นเพราะอัตราค่าระวางปรับตัวสูงขึ้น และ ปริมาณตู้สินค้าที่ให้บริการขนส่งทางเรือเพิ่มขึ้น

2. บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ

ค่าบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศในปี 2565 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ลดลงร้อยละ 8 เนื่องจากอัตราค่าระวางทางอากาศปรับตัวลดลง และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เนื่องจาก ปริมาณการขนส่งทางอากาศฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน เมื่อเปรียบเทียบกับระหว่างปี 2564 กับปี 2563 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เนื่องจาก ค่าระวางทางอากาศในตลาดปรับตัวสูงขึ้น และปริมาณการขนส่งทางอากาศฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง

3. การบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร

3.1 ค่าขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง

ธุรกิจให้บริการด้านค่าขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งในปี 2565 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากค่าระวางการขนส่งทางบกที่ได้ปรับตัวสูงขึ้น และการเติบโตตามการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ หากเปรียบเทียบระหว่างปี 2564 กับปี 2563 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 เนื่องจากปริมาณการขนส่งทางบกได้ปรับตัวสูงมากขึ้นจากปีก่อน สอดคล้องกับการเติบโตของการขนส่งทั้งทางเรือและทางอากาศ

3.2 ค่าบริการด้านตัวแทนในการดำเนินพิธีศุลกากรและอื่นๆ

ธุรกิจให้บริการด้านตัวแทนในการดำเนินพิธีศุลกากรและอื่นๆในปี 2565 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 จะลดลงร้อยละ 1 เนื่องจากปรับตัวตามปริมาณการขนส่ง และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 73 และเปรียบเทียบระหว่างปี 2564 กับปี 2563 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 76 เนื่องจากมีปริมาณงานที่มากขึ้นตามปริมาณนำเข้าและส่งออก

4. ธุรกิจให้เช่าพื้นที่เก็บของขนาดเล็ก (Self-Storage) และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า (Container Depot)

สำหรับธุรกิจในกลุ่มนี้มีรายได้รวมเมื่อเปรียบเทียบปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 26.8 ล้านบาท และปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 30.8 ล้านบาท จะลดลงร้อยละ 13 ทั้งนี้เนื่องจากรายได้ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่เก็บของขนาดเล็ก (Self-Storage) เติบโตขึ้น แต่ธุรกิจรับฝากตู้สินค้า (Container Depot) ลดลง เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2564 กับปี 2563 จะลดลงร้อยละ 11 เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19 ทำให้มีผู้มาใช้บริการลดลงตามรายละเอียดดังนี้

4.1 ธุรกิจการให้บริการเช่าพื้นที่เก็บของขนาดเล็ก (Self-Storage)

ธุรกิจการให้บริการเช่าพื้นที่สำหรับปี 2565 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 35 เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19 คลี่คลายลง ทำให้ลูกค้าในส่วนของ SME ที่ใช้สถานที่เพื่อการจัดเก็บสต็อกสินค้าและลูกค้าที่นำเอาของใช้ส่วนตัวมาเก็บกลับมาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น พร้อมกับบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการสาขาที่ 2 ที่ไชน่าทาวน์ จึงเริ่มมีการรับรู้รายได้จากสาขาที่ 2 เข้ามาอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากการกลับมาเข้ามาใช้บริการของลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 กับปี 2563 จะลดลงร้อยละ 6 เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19 ทำให้มีผู้มาใช้บริการลดลง

4.2 ธุรกิจให้พื้นที่บริการรับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot)

ธุรกิจให้พื้นที่บริการรับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ในปี 2565 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 จะลดลงร้อยละ 26 เนื่องจากปริมาณตู้ที่เข้าฝากในลานลดลง เนื่องจากสายเดินเรือได้นำตู้ไปเข้าที่ท่าเรือแหลมฉบังเพื่อรองรับการส่งออกสินค้าประเภทอุตสาหกรรมจาก EEC ที่มีมากขึ้น และตามเทศกาลของการส่งออกทุเรียนและผลิตภัณฑ์การเกษตรที่ชะลอตัวตามฤดูกาล จึงทำให้สายเดินเรือไม่ต้องการเก็บตู้ไว้เพื่อส่งออกจากท่าเรือในกรุงเทพฯ มากนัก และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จะลดลงร้อยละ 35 และเมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2564 กับปี 2563 จะลดลงร้อยละ 13 เนื่องจากความต้องการใช้ตู้สินค้ามีสูง ทำให้ปริมาณตู้ที่เข้าฝากในลานลดลง

รายได้อื่น

ส่วนใหญ่เป็นเงินปันผล ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการลงทุนระยะสั้น ตามรายละเอียดดังนี้

รายได้อื่น	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
1. เงินปันผล	2,617,464	1,368,732	1,050,000
2. ดอกเบี้ยรับ	1,437,062	1,076,479	475,493
3. กำไรจากเงินลงทุนระยะสั้น	70,938	588,551	309,311
4. รายได้ค่าเช่า/ค่าบริการ	235,295	359,691	484,354
5. รายได้อื่น	738,103	834,651	541,072
รวม	5,098,862	4,228,105	2,860,230

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A) สำหรับปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปี 2564 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 82 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นสาระสำคัญดังนี้ รายจ่ายเงินจูงใจพนักงานขาย เนื่องจากพนักงานขายมีผลงานเกินเป้าหมายยอดขายของบริษัทที่เติบโตถึงร้อยละ 33 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงาน ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาการเงินในการขยายธุรกิจตามแผนงาน ค่าใช้จ่ายสำรองหนี้สงสัยจะสูญตามมาตรฐานบัญชีที่เพิ่มขึ้นจากการที่ลูกค้าชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนด แต่บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถเก็บเงินได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนเงินที่

ตั้งสำรองไว้ ถึงแม้ว่า SG&A ในปี 2565 จะสูงกว่า ปี 2564 และปี 2563 แต่เมื่อเปรียบเทียบกับอัตรา SG&A ต่อกำไรขั้นต้นแล้วจะมีอัตราส่วนที่ลดลง และเมื่อเทียบระหว่างปี 2564 กับปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 59 จากการจ่ายเงิน จูงใจพนักงานขายที่มีผลงานเกินเป้าหมายอย่างมาก การจ่ายโบนัสพิเศษให้พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงาน และ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเตรียมการขยายธุรกิจตามแผนการลงทุน

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัท มีต้นทุนทางการเงินในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 โดยเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยหุ้นกู้ 10.8 ล้านบาท ที่เกิดจากการออกหุ้นกู้เพื่อเตรียมเงินลงทุนที่จะใช้ในโครงการธุรกิจใหม่ๆ และโครงการ JV และ M&A ของบริษัทที่จะเกิดขึ้นภายในปี 2566 ต้นทุนทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่มีเพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวจากโครงการ Self-Storage แห่งใหม่ และเมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงินในปี 2564 กับปี 2563 จะมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากค่าระวางที่สูงขึ้น และการรับรู้ต้นทุนทางการเงินจากสัญญาเช่า

กำไรสุทธิ

บริษัท มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 จำนวน 306.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 106.5 ล้านบาท ถึงร้อยละ 53 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จะเพิ่มขึ้นจำนวน 248.4 ล้านบาท ถึงร้อยละ 430 และเมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2564 จะเพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 141.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 246 แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความสามารถในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ โดยปรับแผนการตลาดและการขายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา ท่ามกลางสภาวะทางการตลาดในสถานการณ์ต่างๆ บริษัทจึงมีรายได้ที่เป็นจำนวนเงิน ปริมาณการขนส่ง และกำไรที่สูงขึ้น

การวิเคราะห์ทางการเงิน

สินทรัพย์

บริษัท มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,715.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 104.4 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 85.2 ล้านบาท จากเงินสดเพิ่มขึ้น 283.6 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเกิดจากการออกหุ้นกู้ เงินลงทุนระยะสั้นลดลงรวม 40.0 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพิ่มขึ้น 212.9 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลง 546.6 ล้านบาท สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์เพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3.2 ล้านบาท และจากการเพิ่มขึ้นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 189.7 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวเพิ่มขึ้น 29.6 ล้านบาท โดยเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 5.0 ล้านบาท และเกิดจากการการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เพิ่มขึ้น 108.4 ล้านบาท จากงานระหว่างก่อสร้าง สำหรับโครงการ YJCD#2 จำนวน 84.3 ล้านบาท ส่วนปรับปรุงอาคาร 21.4 ล้านบาท อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ 2.0 ล้านบาท และ เฟอร์นิเจอร์ 0.7 ล้านบาท
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 9.5 ล้านบาท จากโครงการ Self-Storage # 2
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นสุทธิ 42.2 ล้านบาท เกิดจากเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระผูกพันเพิ่มขึ้น 15.1 ล้านบาท ลูกหนี้กรมสรรพากรเพิ่มขึ้น 1.1 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 2.1 ล้านบาท จากการซื้อซอฟต์แวร์ใหม่ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 2.0 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 21.9 ล้านบาท

และเมื่อเปรียบเทียบระหว่างสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,610.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 626.9 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นสุทธิ 423.6 ล้านบาท จากเงินสดเพิ่มขึ้น 61.6 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 692.3 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นเกิดจากจากรายได้และอัตราค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 10.0 ล้านบาท ส่วนเงินลงทุนระยะสั้นลดลงรวม 340.3 ล้านบาท และจากการเพิ่มขึ้นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 203.3 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวเพิ่มขึ้น 28.5 ล้านบาท เกิดจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 26.5 ล้านบาท จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นในบริษัทร่วม และ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น 2.0 ล้านบาท จากการวัดมูลค่าใหม่
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เพิ่มขึ้น 95.6 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อรองรับระบบใหม่รวม 34.9 ล้านบาท และจากสินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ 60.7 ล้านบาท จากการทำสัญญาเช่าพื้นที่สำหรับโครงการขยายพื้นที่บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ และ ต่อสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอาคารสำนักงาน
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 69.7 ล้านบาท จากการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สำหรับโครงการ Self-Storage 2
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นสุทธิ 9.4 ล้านบาท เกิดจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 15.6 ล้านบาท แต่ลูกหนี้กรมสรรพากรลดลง 6.2 ล้านบาท จากการได้รับเงินคืนภาษี

100

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 802.5 ล้านบาท ลดลงจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 18.3 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 141.6 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการและกิจการที่เกี่ยวข้อง เพิ่มขึ้น 3.0 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าลดลง 183.2 ล้านบาท
- หนี้สินตราสารอนุพันธ์ ลดลงจำนวน 1.2 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย เพิ่มขึ้นจำนวน 16.7 ล้านบาท
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น ลดลงโดยประมาณ 41.0 ล้านบาท เกิดจากการคืนเงินมัดจำให้ลูกค้า 12.7 ล้านบาทและชำระภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีหัก ณ ที่จ่าย 28.3 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 329.0 ล้านบาท เกิดจาก ออกหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 245.4 ล้านบาท สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ 8.9 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิเพิ่มขึ้น 61.1 ล้านบาท จากการเบิกเงินกู้โครงการ Self-Storage#2 และการก่อสร้าง YJCD#2 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น 6.4 ล้านบาท และ หนี้สินตามสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น 7.2 ล้านบาท

และเมื่อเปรียบเทียบระหว่าง หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 820.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 463.8 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 140.3 ล้านบาท จากการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้สถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 162.8 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย เพิ่มขึ้นจำนวน 14.1 ล้านบาท
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นโดยประมาณ 35.3 ล้านบาท เกิดจากภาษีมูลค่าเพิ่มจากการขายที่รอนำส่ง 29.0 ล้านบาท ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 4.9 ล้านบาท และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า 1.4 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 102.1 ล้านบาท เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่า 101.3 ล้านบาท จากการที่บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อดำเนินโครงการ Leo Self-Storage และ โครงการพื้นที่บริการรับฝากตู้สินค้า คอนเทนเนอร์แห่งใหม่ ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินอาคารสำนักงาน และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น 0.8 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 912.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 122.7 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจาก กำไรระหว่างปีเพิ่มขึ้นสุทธิ 304.6 ล้านบาทจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นสุทธิ 2.0 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 1.6 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายปันผล 121.6 ล้านบาท และซื้อคืนหุ้น 63.9 ล้านบาท

และเมื่อเปรียบเทียบระหว่าง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 790.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 163.0 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจาก กำไรระหว่างปีเพิ่มขึ้นสุทธิ 199.7 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2563 และปี 2564 จำนวน 44.8 ล้านบาท ส่วนองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 2.1 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 5.8 ล้านบาท

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับสำหรับปี 2565 จำนวน 643.8 ล้านบาท โดยมีกำไรสำหรับงวดจำนวน 306.1 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 548.4 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3.2 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 21.9 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง จำนวน 185.6 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 41.0 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2564 จำนวน 301.9 ล้านบาท โดยมีกำไรสำหรับงวดจำนวน 199.7 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 692.9 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 10.1 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 14.4 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 162.6 ล้านบาทและหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 35.0 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับ ปี 2563 จำนวน 27.2 ล้านบาท โดยมีกำไรสำหรับงวดจำนวน 57.8 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 115.0 ล้านบาท จากรายได้ที่เพิ่มเพาะค่าระวางสูงขึ้น และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าจำนวน 16.4 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2565 จำนวน 319.2 ล้านบาท รับเงินปันผลและดอกเบี้ย 14.4 ล้านบาท เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันเพิ่ม 15.1 ล้านบาท จ่ายเงินเพื่อลงทุนในตราสารหนี้สุทธิ 189.5 จ่ายเงินลงทุนเพิ่ม 15.0 ล้านบาท จ่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า 5.0 ล้านบาท การซื้อสินทรัพย์ที่นำมาใช้งานในกิจการ 109.4 ล้านบาท และเพิ่มเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 14.6 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2564 จำนวน 279.6 ล้านบาท จากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะสั้นรวม 340.9 ล้านบาท การซื้อสินทรัพย์ถาวรที่นำมาใช้งานในกิจการ 37.8 ล้านบาท และการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 26.5 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนสำหรับ ปี 2563 จำนวน 388.2 ล้านบาท จากการลงทุนระยะสั้นในบัญชีเงินฝากธนาคาร และกองทุนรวม จำนวน 380.0 ล้านบาท และการซื้อสินทรัพย์ที่นำมาใช้งานในกิจการ 6.6 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2565 จำนวน 41.7 ล้านบาท เกิดจากรับเงินสดรับจากหุ้นกู้แปลงสภาพ 250.3 ล้านบาท รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 3.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 62.4 ล้านบาท จ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชี 18.1 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นให้สถาบันการเงิน 18.1 ล้านบาท ชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน 19.4 ล้านบาท จ่ายชำระหุ้นทุนซื้อคืน 63.9 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 9.5 ล้านบาท และจ่ายปันผล 121.6 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2564 จำนวน 84.4 ล้านบาท เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชี 16.8 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 123.5 ล้านบาท แต่จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน 14.9 ล้านบาท และ จ่ายเงินปันผล 44.8 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับ ปี 2563 จำนวน 363.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ได้เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 392.5 ล้านบาท และจ่ายปันผล 42.5 ล้านบาท

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	02-229-2800
โทรสาร	:	02-359-1259

5.1.2 ผู้สอบบัญชี

บริษัท	:	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวาเขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	02-677-2000

5.1.3 ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท	:	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 5 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20). ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	:	02-596-0500

5.1.4 ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท	:	บริษัท เจทีเจบี อินเตอร์เนชั่นแนล ลอว์เยอร์ส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 89 อาคารเอไอเอ แคปปิตอล เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 20 ห้องเลขที่ 2003 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	02-116-1747
โทรสาร	:	02-116-1905

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทฯ ออกตราสารหนี้)

5.5.1 ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

บริษัท	:	บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	อาคารสารคดีทาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2680-1111 , 0-2680-1000
โทรสาร	:	0-2285-1900-1

5.5.2 นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคาร	:	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	:	02-626-777



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ และเกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอื่นจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) โดยครอบคลุมหลักการ 8 หมวด ดังนี้

- | | |
|---------------|--|
| หลักปฏิบัติ 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติ 2 | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติ 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล |
| หลักปฏิบัติ 4 | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร |
| หลักปฏิบัติ 5 | ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ |
| หลักปฏิบัติ 6 | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม |
| หลักปฏิบัติ 7 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล |
| หลักปฏิบัติ 8 | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น |

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ”

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2565 ในระดับดีมาก โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้คะแนนประเมิน 98 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับรางวัล Outstanding Investor Relations Awards ในงาน SET Award 2022 กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ ณ ราคาตลาด (Market Cap.) สูงกว่า 1,500 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นรางวัลอันทรงเกียรติของตลาดทุนไทย ที่มอบให้บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ทั้งการพัฒนาศักยภาพการให้ข้อมูลธุรกิจที่มีคุณภาพ เป็นประโยชน์ และการพัฒนาประสิทธิภาพช่องทางการสื่อสารแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้ถือหุ้น โดยงานดังกล่าวจัดขึ้น ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เข้าทำเนียบหุ้น ESG100 ปี 2565 ได้รับมอบประกาศนียบัตร ESG100 Company ประจำปี 2565 ในฐานะเป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลานานกว่า 15 ปี อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Asia Responsible Enterprise Awards 2022 สาขา Social Empowerment จากการดำเนินโครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้อง และกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในช่วงตลอดหลายปีที่ผ่านมา

6.11 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

6.1.1.1 การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทฯ ดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทำงานด้วย

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งพิจารณาจากขนาดธุรกิจ ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ซึ่งได้เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปีโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ

(1) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมาย ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามคุณสมบัติแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้การแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วน โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ตามแต่กรณี) เพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งต่อไป

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

• การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็น กรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็น กรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ ทั้งนี้ ควรมีการกำหนดกรอบระยะเวลาพอสมควร ในการดำเนินการสรรหาผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีระยะเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลของผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการก่อนที่จะมีการเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

โดยที่กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้น ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอ ที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
- 2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 3) กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) กรรมการบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ตามแต่กรณี) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกแต่งตั้งต่อไป

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท แต่ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้เพื่อนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการบริษัทคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่า บุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

- **การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ

- **การสรรหาคณะผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะผู้บริหาร และแต่งตั้งสมาชิกคณะผู้บริหาร 1 คนให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะผู้บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้ โดยที่องค์ประกอบของคณะผู้บริหารประกอบไปด้วยสมาชิกไม่น้อยกว่า 4 คน

- **การสรรหาคณะทำงานบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนประสบการณ์และความชำนาญเกี่ยวกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การบริหารความเสี่ยง การบริหารการลงทุน เป็นต้น และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้ เพื่อดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

- **การสรรหาผู้บริหาร**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคณะคุณสมบัติและความเหมาะสมของบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถในการบริหารงาน และกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลดังกล่าวจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต และเสนอให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

6.1.1.2 การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้ อาจจะทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

6.1.1.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม

6.1.1.4 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีความรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจัดให้มีนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งดำเนินการให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการให้ถูกต้องตรงกัน

6.12 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

(1) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรม ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับอย่างเสมอภาคกัน เช่น สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ตลอดจนสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นทุกท่าน เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ที่มีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้

- (2) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเลือกจัดการประชุม ณ สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ประธานในที่ประชุมมอบหมายจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ ภายในเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และบริษัทฯ จะเชิญกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมทุกครั้ง

ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ในเวลาอันสมควร พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ

- (3) คณะกรรมการจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะแจ้งมติการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งผลคะแนนเสียงในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ ผ่านการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และไม่ได้เข้าร่วมการประชุมได้รับทราบผลการประชุมโดยทันทีและเท่าเทียมกัน และบริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมถึงประเด็นข้อซักถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อนามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งนำส่งรายงานดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น หรือนำส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงพาณิชย์ ตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ (Code of Conduct) เพื่อใช้บังคับกับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมนโยบายความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินและข้อมูล/ความลับของบริษัทฯ นโยบายการให้หรือรับของขวัญหรือสิ่งบันเทิง นโยบายเกี่ยวกับระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน นโยบายเกี่ยวกับการรายงานทางบัญชีและการเงิน นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายการปฏิบัติต่อผู้บริหารหรือพนักงาน นโยบายการปฏิบัติตนของผู้บริหารหรือพนักงาน โดยจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน (Code of Conduct) ฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://investor.leogloballogistics.com/storage/content/corporate-governance/corporate-governance-policy/20210205-code-of-conduct-th.pdf>

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เห็นสมควรให้ใช้กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเดิม

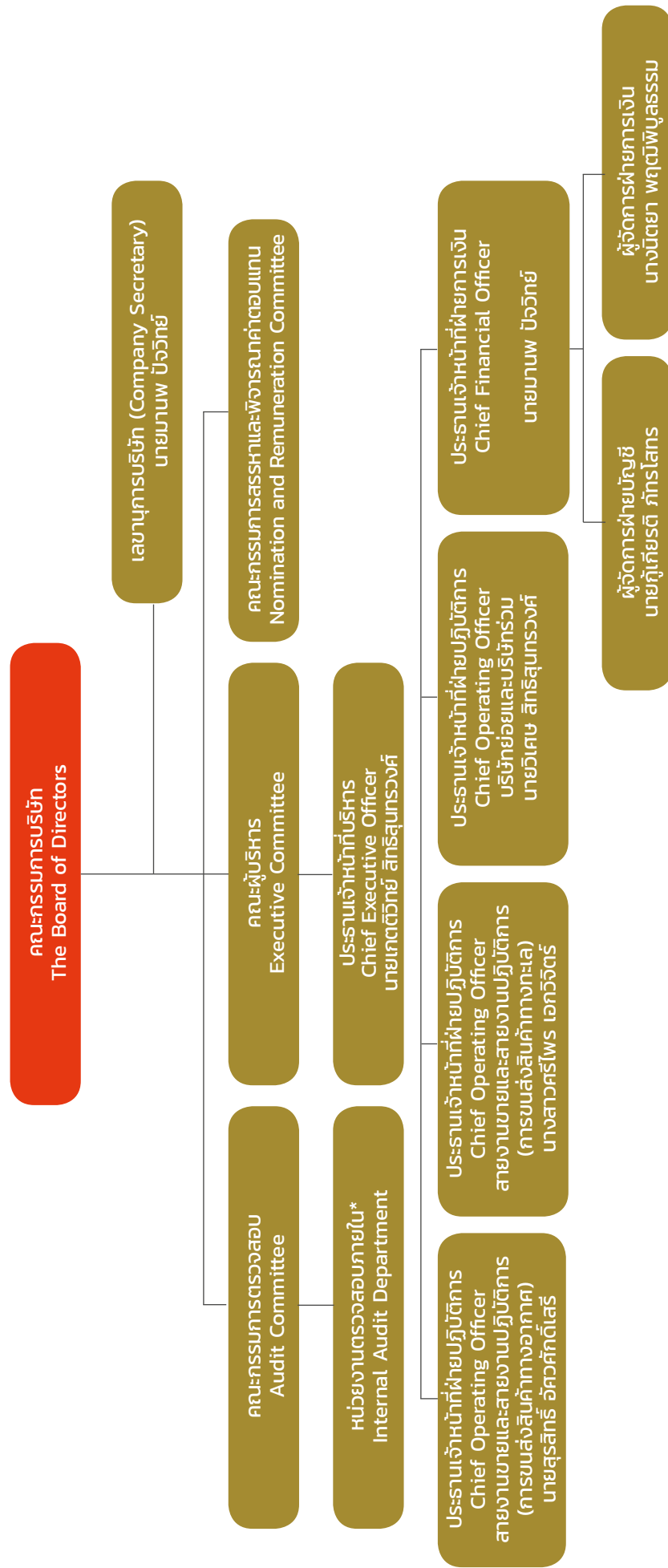
คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะผู้บริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 เห็นสมควรให้ใช้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะผู้บริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงฉบับเดิม



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



* บริษัทฯ ว่างตำแหน่งตรวจสอบภายในโดยบริษัทฯ โดยไม่มีนางสาวกัญญา ภูมิพงษ์ (กรรมการบริหารของบริษัทฯ ตรวจสอบภายในโดยบริษัทฯ จำกัด) เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร

กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้าม และลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามมาตรา 89/3 และมาตรา 89/6 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัทฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ทุกๆ คราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ ให้กรรมการทั้งหมดซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน และถ้าตกลงกันในเรื่องของการออกจากตำแหน่งไม่ได้ ให้ใช้วิธีจับสลากโดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ขณะที่วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยที่กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัท รวมถึงเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) 3 ท่าน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Directors) 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 66.67 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 55.56 ซึ่งเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนทั้งหมด 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2564	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2565
1. นายเสนีย์ แสงวัง	ประธานคณะกรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ	10/10	9/9
2. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	กรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	9/10	9/9
3. นายวรกานต์ ฑูโต	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	9/10	9/9
4. นายธีระชัย เชนนะสิริ	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	10/10	9/9
5. นายไพฑูรย์ สำราญภูติ	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	10/10	9/9
6. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	8/10	9/9
7. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงษ์	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10/10	9/9
8. นายสุรสิทธิ์ อัสวศักดิ์เสรี	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	10/10	9/9
9. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	10/10	9/9

หมายเหตุ : กรรมการบริษัททุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ คือ นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงษ์ นางสาว ศรีไพร เอกวิจิตร นายสุรสิทธิ์ อัสวศักดิ์เสรี กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตรา สำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง นายมานพ บัววิทย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ บริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

- 2) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายในสี่ (4) เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 3) จัดให้มีการทำงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาทบทวนนโยบาย แผนงาน และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- 6) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เว้นแต่จะมีข้อกำหนดตามกฎหมายอื่นหรือเงื่อนไขการร่วมทุนกับภาครัฐ หรือกรณีอื่นใดตามที่กฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะกำหนด หรือได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีไป ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- 7) กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และพิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการธุรกรรมดังกล่าวภายใต้กรอบและขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 8) ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
- 9) พิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นชอบการเสนอแต่งตั้งรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบของบริษัท และบริษัทย่อยตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อยตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

- 11) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม
- 12) พิจารณากำหนดโครงสร้างการจัดการและมีอำนาจแต่งตั้งคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ที่ได้รับแต่งตั้งตามความเหมาะสม และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนรวมสำหรับประธานคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามงบประมาณที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 13) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
- 14) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- 15) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 16) มอบอำนาจให้กรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่เข้าข้างกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- 17) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท เช่น จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับเดิม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	การถือครอง	31 ธ.ค. 2564	(ซื้อ/รับโอน) ระหว่างปี	(ขาย/ โอนออก) ระหว่างปี	31 ธ.ค. 2565
นายเสนีย์ แดงวัง	รวม	500,000	-	-	500,000
นายเสนีย์ แดงวัง	ทางตรง	500,000	-	-	500,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	รวม	-	50,000	(50,000)	-
นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	ทางตรง	-	50,000	(50,000)	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายวรกานต์ ชูโต	รวม	-	-	-	-
นายวรกานต์ ชูโต	ทางตรง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายธีระชัย เขมนะศิริ	รวม	500,000	200,000	-	700,000
นายธีระชัย เขมนะศิริ	ทางตรง	500,000	200,000	-	700,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายไพบูลย์ สำราญภูติ	รวม	-	-	-	-
นายไพบูลย์ สำราญภูติ	ทางตรง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายอภิชาติ ลิ้มสระนกุล	รวม	300,000	-	-	300,000
นายอภิชาติ ลิ้มสระนกุล	ทางตรง	300,000	-	-	300,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	รวม	65,990,200	507,000	-	66,497,200
นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ทางตรง	65,875,200	400,000	-	66,275,200
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	115,000	107,000	-	222,000
นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	รวม	10,300,000	-	-	10,300,000
นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	ทางตรง	10,300,000	-	-	10,300,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	รวม	10,140,000	82,000	-	10,222,000
นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	ทางตรง	10,140,000	82,000	-	10,222,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-

รายชื่อ	การถือครอง	31 ธ.ค. 2564	(ซื้อ/รับโอน) ระหว่างปี	(ขาย/ โอนออก) ระหว่างปี	31 ธ.ค. 2565
นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	รวม	16,400,000	50,000	(50,000)	16,400,000
นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	ทางตรง	16,400,000	50,000	(50,000)	16,400,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายมานพ บัณฑิต	รวม	140,000	-	-	140,000
นายมานพ บัณฑิต	ทางตรง	140,000	-	-	140,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายกู้เกียรติ ภัทรโสทร	รวม	57,000	-	-	57,000
นายกู้เกียรติ ภัทรโสทร	ทางตรง	57,000	-	-	57,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นางนิตยา พงศ์พิบูลธรรม	รวม	139,100	17,900	(3,000)	154,000
นางนิตยา พงศ์พิบูลธรรม	ทางตรง	139,100	17,900	(3,000)	154,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
รวม		104,466,300	906,900	(103,000)	105,270,200

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองเรื่องสำคัญที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิดในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร โดยมีองค์ประกอบและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและตรวจสอบการจัดทำรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดี และธรรมาภิบาล เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถใช้เวลาเพียงพอในการปฏิบัติงานจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ที่จะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องได้รับการพิจารณาคุณสมบัติอย่างรอบคอบ เนื่องจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นบุคคลที่จะให้ความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบได้

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบคราวละสาม (3) ปี โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อพ้นตำแหน่งแล้วอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2564	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2565
1. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5	4/4
2. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	4/5	4/4
3. นายธีระชัย เหมนะสิริ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5	4/4

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ คือ นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล โดยมี นางพรพรรณ ปรีชาศุทธิ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งสามารถขอข้อมูลและหรือคำอธิบายจากผู้รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวได้โดยตรง
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมทั้งการประเมินผลงานและผลตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณา สรรหา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- 5) พิจารณาให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
 - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
- 8) ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี
- 9) พิจารณาทบทวนผลการตรวจสอบ ผลการสอบทาน ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีและของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อข้อเสนอแนะดังกล่าว เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ
- 10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - ก) รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข) ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค) ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง) รายการอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้
- 11) สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับเดิม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

• **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนและมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ พิจารณาให้กรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2564	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2565
1. นายธีระชัย เหมนะสิริ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอิสระ	2/2	3/3
2. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอิสระ	2/2	3/3
3. นายไพฑูรย์ สำราญภูติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอิสระ	2/2	3/3
4. นายอภิชาติ ลีอิสสระบุญกุล	กรรมการ	1/2* *ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564	-

หมายเหตุ : นางนิตยา พงศ์พิบูลธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

• **การสรรหา**

- 1) ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- 2) พิจารณาคคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระ ให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 4) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองรายชื่อและประวัติของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 5) จัดทำแผนการพัฒนากฎหมายบริษัทเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการบริษัทปัจจุบันและกรรมการบริษัทเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ภาวะอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

- 6) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 7) กำหนดหลักเกณฑ์และจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- 8) กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานในที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

• **การพิจารณาค่าตอบแทน**

- 1) กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) รวมทั้ง นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายเงินพิเศษประจำปี ของพนักงานและผู้บริหารทั้งบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) นำเสนอผลการประเมินประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ในเรื่องการขึ้นเงินเดือนประจำปี และการจ่ายเงินพิเศษประจำปี
- 3) เสนอแนะค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหารคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท ให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ และจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 5) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานในที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) นอกจากนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับเลือกตั้งเข้ารับตำแหน่งได้อีก

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

• คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารจัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะผู้บริหารประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2564	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2565
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ประธานคณะผู้บริหาร		13/13	12/12
2. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	สมาชิกคณะผู้บริหาร	13/13	12/12
3. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	สมาชิกคณะผู้บริหาร	13/13	12/12
4. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	สมาชิกคณะผู้บริหาร	13/13	12/12
5. นายมานพ ปัจวิทย์	สมาชิกคณะผู้บริหาร	13/13	12/12

หมายเหตุ : นางนิตยา พงศ์พิบูลธรรม เป็นเลขานุการคณะผู้บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- 1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2) พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงินงบประมาณการบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้ง บรรลุตามเป้าหมาย
- 3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
- 4) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
- 5) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 6) กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และการเลิกจ้างพนักงานตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการจนถึงระดับผู้อำนวยการฝ่ายตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 7) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกรรมตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงินเฉพาะบริษัทในเครือ การจัดหางานสินเชื่อ จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และอื่นๆ รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ เพื่อดำเนินงานตามปกติธุรกิจ ตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- 8) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะผู้บริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะผู้บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะผู้บริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะผู้บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 9) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

กฎบัตรคณะผู้บริหารฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะผู้บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่คณะผู้บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับดูแลซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

• คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

นอกจากคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 ชุด คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายบริหารเพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร กำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม กำหนดกฎเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ รวมถึงกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอรายงานบริหารความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2564	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2565
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	หัวหน้าคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
2. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
3. นายสุรสิทธิ์ อัสวาศักดิ์เสรี	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
4. นายมานพ บัววิทย์	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4

หมายเหตุ : นางพรพรรณ ปรีชาสุทธิ เป็นเลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยรวมของบริษัทให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดแผนการจัดการและการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง
- 2) สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- 3) ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลกระทบหรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท
- 4) พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- 5) นำเสนอรายงานบริหารความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายงานผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
3. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ สายงานขายและสายงานปฏิบัติการ (การขนส่งสินค้าทางทะเล)
4. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ สายงานขายและสายงานปฏิบัติการ (การขนส่งสินค้าทางอากาศ)
5. นายมานพ ปัจฉิวิทย์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำกับดูแล บริหาร และปฏิบัติงานประจำวันตามปกติธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะผู้บริหารกำหนด
2. นำเสนอนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ต่อคณะผู้บริหารเพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
3. เจาะ และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. อนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

5. อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
6. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่าย
7. มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีอำนาจในการติดตามผลการดำเนินงาน ตรวจสอบและรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะผู้บริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
11. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารในปี 2564 และปี 2565 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	ปี 2564	ปี 2565
จำนวนผู้บริหาร (ราย)	5	5
เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ⁽¹⁾ (ล้านบาท)	26.93	29.74
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ล้านบาท)	0.82	0.87
รวมค่าตอบแทน (ล้านบาท)	27.75	30.61

หมายเหตุ: (1) ค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วยค่าตอบแทนพิเศษ (Management Incentive) ตามผลงานเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นรายปี และเงินประกันสังคม

นอกจากนี้ ผู้บริหารยังได้รับค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำมัน และรถประจำตำแหน่ง เป็นต้น โดยในปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นๆ เป็นจำนวนรวม 2.84 ล้านบาทและ 3.23 ล้านบาทตามลำดับ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารและการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้คงไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสิทธิภาพ อันจะเป็นพื้นฐานที่เสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ

ในปี 2564 และปี 2565 จำนวนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร) มีทั้งสิ้นจำนวน 306 คน และ 334 คนตามลำดับ โดยมีค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 155.81 ล้านบาท และ 179.96 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว เช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าตอบแทนพิเศษ (Incentive) โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ เป็นต้น

โดยมีรายละเอียดจำนวนพนักงานตามฝ่ายงาน และค่าตอบแทนบุคลากร ดังนี้

ฝ่ายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ฝ่ายขาย	61	60
ฝ่ายสนับสนุนการขายและปฏิบัติการ	162	171
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	24	25
สำนักผู้บริหาร	8	12
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	4	4
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป	32	31
ฝ่ายการตลาด	4	4
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	7	19
บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	3	3
บริษัท คาร์ดินัล มาร์ไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	1	5
รวม	306	334

โดยในปี 2565 สามารถจำแนกจำนวนพนักงานตามเพศทั้งหมดได้ ดังนี้

ฝ่ายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	เพศชาย	เพศหญิง
ฝ่ายขาย	13	47
ฝ่ายสนับสนุนการขายและปฏิบัติการ	39	132
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	3	22
สำนักผู้บริหาร	4	8
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	4	0
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป	19	12
ฝ่ายการตลาด	1	3
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซส จำกัด	7	12
บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	1	2
บริษัท คาร์ดินัล มาริไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	1	4
รวม	92	242

ค่าตอบแทนบุคลากร	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินเดือน โบนัส และค่าล่วงเวลา	111.14	132.45
ค่าตอบแทนอื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการอื่น	44.67	47.52
รวม	155.81	179.96

ในปี 2563 - 2565 มีอัตราการลาออกของพนักงานโดยเป็นการลาออกโดยสมัครใจ (Turn Over rate) เฉลี่ยต่อปี ดังต่อไปนี้ คือ ร้อยละ 7.41 ร้อยละ 15.02 และร้อยละ 13.51 ตามลำดับ โดยพบว่าในปี 2565 มีอัตราการลาออกของพนักงานลดลงจากปี 2564

ในปี 2563 – 2565 พบว่า พนักงานมีชั่วโมงการทำงานทั้งหมด ดังนี้ คือ 582,910 ชั่วโมง 688,287 ชั่วโมง และ 598,091 ชั่วโมง ตามลำดับ

ในปี 2565 มีสถิติการบาดเจ็บของพนักงานอันเกิดจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน มีจำนวน 1 ครั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อควบคุม และป้องกันความสูญเสีย เนื่องมาจากอุบัติเหตุ และความผิดพลาดต่างๆ ในการทำงานที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนรักษาความปลอดภัยของอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด ให้เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อเลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

• เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายมานพ บัณฑิตย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัท มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ในนามของบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการ
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารในนามของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการ
- (3) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้นในนามของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการ

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทฯ มอบหมาย ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย นโยบายของบริษัทฯ และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือ กฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- (2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- (5) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยที่นายมานพ บัณฑิตย์ ผ่านการอบรมในหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program (CSP)) รุ่นที่ 79/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

• ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายกฤติกร ภัทรโสทร เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้

- **ผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก**

บริษัทฯ ได้จ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามมติคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 มีนางสาวกัญญ์ชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติตามระบบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้

- **หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวสุจิตดา โพธิ์ครูประเสริฐ เป็นผู้จัดการหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อระหว่างบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน คู่ค้าทางธุรกิจ หน่วยงานกำกับดูแล และสื่อมวลชน เพื่อช่วยให้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง และสื่อสารข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ดำรงตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

ในปี 2565 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และนักลงทุน ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอข้อมูลบริษัท และผลการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

การพบนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

Opportunity Day	4
การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ / Online meeting	3
การเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ	61
งานแถลงข่าว	2

นักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถสอบถามข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทาง ดังนี้

1) **ทางจดหมาย :**

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ลีโอบอลโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120

2) **ทางโทรศัพท์ :** 66 (0) 2079 9888 ต่อ 1403

3) **ทางโทรสาร :** 66 (0) 2079 9829

4) **ทางอีเมล :** ir@leogloballogistics.com

5) **ทางเว็บไซต์ :** www.leogloballogistics.com

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีประจำปี และการสอบทานงบการเงินระหว่างกาล ให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงินรวม 1,475,000 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่ง ดังต่อไปนี้ (1) นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8420 (2) นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 (3) นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8509 และ (4) นายทรงชัย วงศ์พิริยาภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10996 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับการตรวจสอบบัญชีและการสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงินรวม 1,475,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) : 400,000 บาท



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินตนเองของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการปฏิบัติงาน ประเด็นปัญหาที่พบในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะ และรายบุคคล โดยใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน และผลการประเมิน ดังนี้

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ ประกอบด้วย 6 หมวด คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หมวด คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลในแต่ละระดับคะแนน

ดีเยี่ยม	: 85%-100%
ดี	: 75%-84%
พอใช้	: 65%-74%
ต้องปรับปรุง	: ต่ำกว่า 65%

ในปี 2565 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ และรายบุคคล อยู่ในระดับดีเยี่ยม

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินตนเองของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการปฏิบัติงาน ประเด็นปัญหาที่พบในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะ โดยใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน และผลการประเมิน ดังนี้

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ประกอบด้วย 3 หมวด คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลในแต่ละระดับคะแนน

ดีเยี่ยม	: 85%-100%
ดี	: 75%-84%
พอใช้	: 65%-74%
ต้องปรับปรุง	: ต่ำกว่า 65%

ในปี 2565 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะผู้บริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง อยู่ในระดับดีเยี่ยม

8.12 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

รายชื่อ	AGM 2565	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะผู้บริหาร	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง
1. นายเสนีย์ แสงวัง	1/1	9/9				
2. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	1/1	9/9	4/4			
3. นายวรกานต์ ชูโต	1/1	9/9	4/4	3/3		
4. นายธีระชัย เหมนะสิริ	1/1	9/9	4/4	3/3		
5. นายไพฑูรย์ สำราญภูติ	1/1	9/9		3/3		
6. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	1/1	9/9				
7. นายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	1/1	9/9			12/12	4/4
8. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	1/1	9/9			12/12	4/4
9. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	1/1	9/9			12/12	4/4
10. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	1/1				12/12	
11. นายมานพ บัณฑิต	1/1	9/9			12/12	4/4

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระจัดประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็นหรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อร่วมหารือและแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การประชุมแต่ละคราวที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงจัดสรรเวลาประชุมแต่ละวาระให้เหมาะสม และในกรณีที่กรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียใดในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมและจะต้องไม่เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นและออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น

ในปี 2565 มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง ที่ประชุมมีความเห็นว่า โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท มีความเหมาะสมดีแล้ว กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเป็นอิสระทั้งด้านการแสดงความคิดเห็น และการตัดสินใจลงมติ นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

• คำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปี 2565 โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่านต่อบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทคำตอบแทน	คำตอบแทน (บาท)	
	ปี 2564	ปี 2565

ก) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1. คำตอบแทนรายเดือน

1.1 คณะกรรมการบริษัท

- ประธานคณะกรรมการบริษัท	60,000	75,000
- กรรมการบริษัท	20,000	30,000

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	30,000
- กรรมการตรวจสอบ	15,000	20,000

1.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	10,000	15,000
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	8,000	10,000

หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนรายเดือน เนื่องจากได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินเดือนแล้ว

ประเภทคำตอบแทน	คำตอบแทน (บาท)	
	ปี 2564	ปี 2565
2. คำตอบแทนรายปี (โบนัส)	ไม่เกินร้อยละ 1 ของเงินปันผล ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดจำนวนที่เหมาะสมและแบ่งจ่ายตนเอง	ไม่เกินร้อยละ 1 ของเงินปันผล ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดจำนวนที่เหมาะสมและแบ่งจ่ายตนเอง
ข) ผลประโยชน์อื่น	ไม่มี	ไม่มี

โดยในปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คำตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 (บาท)				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	คำตอบแทนรายปี (โบนัส)	รวม
1. นายเสนีย์ แสงวงศ์	720,000			74,666.66	794,666.66
2. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	240,000	240,000		74,666.66	554,666.66
3. นายวรกานต์ ชูโต	240,000	180,000	96,000	74,666.66	590,666.66
4. นายธีระชัย เหมนะสิริ	240,000	180,000	120,000	74,666.66	614,666.66
5. นายอภิชาติ ลิ้มสระนุกุล	240,000		32,000	74,666.66	346,666.66
6. นายไพฑูรย์ สำราญภูติ	240,000		96,000	74,666.66	410,666.66
7. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	-				-
8. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	-				-
9. นายสุรสิทธิ์ อัสวศักดิ์เสรี	-				-
รวม	1,920,000	600,000	344,000	447,999.96	3,311,999.96

รายชื่อคณะกรรมการ	คำตอบแบบกรรมการประจำปี 2565 (บาท)				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คำตอบแบบรายปี (โบนัส)	รวม
1. นายเสนีย์ แดงวัง	840,000			202,666.67	1,042,666.67
2. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	320,000	320,000		202,666.67	842,666.67
3. นายวรกานต์ ชูโต	320,000	220,000	112,000	202,666.67	854,666.67
4. นายธีระชัย เขมณะสิริ	320,000	220,000	160,000	202,666.67	902,666.67
5. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	320,000			202,666.67	522,666.67
6. นายไพบุลย์ สำราญภูติ	320,000		112,000	202,666.67	634,666.67
7. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	-				-
8. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	-				-
9. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	-				-
รวม	2,440,000	760,000	384,000	1,216,000.02	4,800,000.02

8.13 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ ในการนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่กรณีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมก่อนวันที่นโยบายนี้มีผลใช้บังคับ ซึ่งการถอนเงินลงทุนหรือลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวอาจส่งผลเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในภาพรวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของ บริษัทฯ และสามารถควบคุมดูแลจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมได้เสมือนเป็น หน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่า ด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย โดยอนุโลม เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนักลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผล ประโยชน์ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการ อื่นใดที่มีนัยสำคัญซึ่งมิได้เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เป็นต้น ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูล ดังกล่าวจะต้องให้ข้อมูลเพียงพอ ครบถ้วนถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. ในกรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการเกี่ยวกับ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ตามประกาศของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้อง ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวโดย อนุโลม โดยบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดเช่นเดียวกับกรณี ที่ บริษัทฯ เป็นผู้ทำรายการดังกล่าวเอง
ทั้งนี้ ในกรณีที่รายการประเภทดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น ให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาขนาดของรายการเทียบกับ งบการเงินรวมของบริษัทฯ
4. การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ การประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจัดประชุม คณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและ วิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะ ขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

8.14 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตน ในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในฉบับใหม่ โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 วันที่ 17 ตุลาคม 2565 ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- 2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อยืนยันการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง
- 3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายในระยะเวลา 30 วัน ก่อนวันที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบ จนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลให้กรรมการทราบถึงช่วงเวลาที่ยึด และสามารถทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้กรรมการและผู้บริหารทราบ 7 ครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทฯ

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

• การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 วันที่ 27 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
 - 9.1. การให้ มอบ หรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 - 9.2. การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
 - 9.3. ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

ในปี 2565 ไม่ได้รับรายงานการแจ้งข้อมูลด้านการทุจริตคอร์รัปชันมายังบริษัทฯ

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ มีนโยบายการคุ้มครองและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Whistleblower Policy) ดังนี้

ผู้มีสิทธิร้องเรียน

1. พนักงานที่พบเห็นการกระทำที่ทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พนักงานที่ถูกกลั่นแกล้ง ช่มชู้ ถูกลงโทษทางวินัย เช่น ถูกลดขั้นเงินเดือน ถูกพักงาน ให้ออกจากงาน หรือถูกเลิกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่ชอบที่เกี่ยวเนื่องกับสภาพการทำงาน อันเนื่องมาจากการที่ตนได้ ร้องเรียน ให้ข้อมูล หรือจะให้ข้อมูล ช่วยเหลือในขั้นตอนการสืบสวนสอบสวน หรือรวบรวมข้อเท็จจริง ให้แก่ผู้รับข้อร้องเรียน รวมไปถึงการฟ้องร้องดำเนินคดี การเป็นพยาน การให้ถ้อยคำ หรือการให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ

ผู้รับข้อร้องเรียน

1. เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท
2. กรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง

วิธีการร้องเรียน

ร้องเรียนต่อผู้รับข้อร้องเรียนคนใดคนหนึ่ง ดังต่อไปนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษร
2. ผ่านทาง E-mail Address ของผู้รับข้อร้องเรียน
3. ทำเป็นจดหมายถึงผู้รับข้อร้องเรียน
4. ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจน เพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำที่เป็นการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การร้องเรียนจะถือเป็นความลับที่สุด และผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนผู้ร้องเรียน เว้นแต่หากเปิดเผยตนเองจะทำให้บริษัทสามารถแจ้งผลการดำเนินการหรือ รายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียนให้ทราบได้

ขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ในการดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริง ให้ผู้รับข้อร้องเรียนดำเนินการเสนอเรื่องร้องเรียนให้บุคคลดังต่อไปนี้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริง (“ผู้ตรวจสอบฯ”) ตามที่ได้รับร้องเรียน
 - (1) กรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงานระดับต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร:
ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ บุคคลหรือหน่วยงานที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบฯ
 - (2) กรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงานระดับตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป:
ให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ บุคคลหรือหน่วยงานที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบฯในกรณีที่ผู้ตรวจสอบฯ สามารถเชิญให้พนักงานคนหนึ่งคนใดมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้องมาเพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงได้

2. หากตรวจสอบแล้วพบว่าเรื่องร้องเรียนเป็นความจริง บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้
- (1) ในกรณีที่เป็นการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการกระทำการอันทุจริต หรือผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้ผู้ตรวจสอบฯ พิจารณาเสนอข้อร้องเรียนดังกล่าวพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาต่อไป
 - (2) ในกรณีที่เรื่องร้องเรียนดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์หรือฐานะทางการเงินของบริษัท ขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น ให้ผู้ตรวจสอบฯ พิจารณาเสนอเรื่องดังกล่าวพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
 - (3) ในกรณีที่ข้อร้องเรียนให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่ง ผู้ตรวจสอบฯ จะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหายตามที่เห็นสมควรก็ได้

การคุ้มครองปกป้องผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่า การเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำที่เป็นการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเลือกที่จะเปิดเผยตนเองก็จะทำให้ผู้รับข้อร้องเรียนสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียน บริษัทถือเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ขึ้นความลับสูงสุด และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำความผิดวินัย
3. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
4. พนักงานที่ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม เลือกปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่นนั้น อันมีเหตุจูงใจมาจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้ร้องเรียน ได้แจ้งข้อมูล ร้องเรียนหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงการที่บุคคลอื่นนั้นฟ้องร้องดำเนินคดี เป็นพยาน ให้ถ้อยคำ หรือให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาล หรือหน่วยงานของรัฐถือเป็นการกระทำความผิดวินัยที่ต้องได้รับโทษ ทั้งนี้ อาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้หากการกระทำความผิดตามกฎหมาย
5. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ในปี 2565 ไม่มีผู้แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯมายังบริษัทฯ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีนางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติตามระบบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด และนางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลานานกว่า 10 ปี

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้น

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมการประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้บริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- 1) องค์การและสภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- 2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และ
- 5) การติดตามและการประเมินผล (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอแล้ว โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมภายใน และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยรวม และสามารถควบคุมดูแลเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจสำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. บริษัท ไทยสแตนเดียร์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)		นายอภิชาติ ลีธิตสระนุกูล กรรมการของบริษัทฯ และเป็นประธานกรรมการ และ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ไทยสแตนเดียร์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยนั้รวมการถือหุ้นของบริษัท	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท ไทยสแตนเดียร์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	0.0038	0.001	-	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท ไทยสแตนเดียร์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยทั้งหมดเป็นงานประเภท ขาเข้า ซึ่งมาจากตัวแทนต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด
			รายได้ค่าระวางเรือและค่าบริการ			-	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			ลูกหนี้การค้า (ต้นงวด)	-	-	-	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ให้บริการรับขนส่งสินค้าให้ลูกค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ
			ลูกหนี้การค้า (ปลายงวด)	-	-	-	
2. บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)		นายอภิชาติ ลีธิตสระนุกูล กรรมการของบริษัทฯ และเป็นกรรมการ และ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยนั้รวมการถือหุ้นของบริษัท	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.0133	-	-	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยทั้งหมดเป็นงานประเภทขาเข้า ซึ่งมาจากตัวแทนต่างประเทศโดยบริษัทฯ ให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด
			รายได้ค่าระวางเรือและค่าบริการ			-	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			ลูกหนี้การค้า (ต้นงวด)	-	-	-	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ให้บริการรับขนส่งสินค้าให้ลูกค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ
			ลูกหนี้การค้า (ปลายงวด)	-	-	-	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็นและเหตุผลพบ
3. บริษัท โอซีเอ็น กลาส จำกัด (มหาชน)	นายวรกานต์ ชูโต กรรมการ และกรรมการอิสระของบริษัทฯ และเป็นกรรมการอิสระของ บมจ. โอซีเอ็น กลาส	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าให้กับบริษัท โอซีเอ็นกลาส จำกัด (มหาชน) โดยทั้งหมดเป็นงานประเภทขาเข้า ซึ่งมาจากตัวแหล่งต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ				บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าให้กับบริษัท โอซีเอ็นกลาส จำกัด (มหาชน) โดยทั้งหมดเป็นงานประเภทขาเข้า ซึ่งมาจากตัวแหล่งต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รายได้ค่าระวางเรือและค่าบริการ	0.1059	0.068	0.113	
		ลูกหนี้การค้า (ต้นงวด)	-	-	0.004	
		ลูกหนี้การค้า (ปลายงวด)	-	0.004	-	
4. มูตนิธิ กนก-โสภ	นายอภิชาติ ลีธิตสรานุกุล กรรมการของบริษัทฯ และเป็นกรรมการ เหนียวบุญ และ กรรมการผู้อำนวยการในมูลนิธิ กนก-โสภ	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์ 6 ชั้นครึ่ง 8 คูหา เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage #2				บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์ 6 ชั้นครึ่ง 8 คูหา เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage #2
		เงินมัดจำค่าเช่าอาคาร	-	0.28	-	
		ค่าเช่าอาคาร	-	0.7	1.68	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่า รายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2564	มูลค่า รายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2565	ความจำเป็นและความสะดวก
5. บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด	นายอภิชาติ ลีธิตระกูล กรรมการของ บริษัทฯ และเป็นกรรมการ และถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด โดยนับรวมการถือหุ้นของญาติสนิท	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ลานจอดรถ เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage #2	-	0.14	-	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ลานจอดรถเพื่อจัดทำโครงการ Self Storage#2
		เงินมัดจำค่าเช่าอาคาร	-	0.14	-	
		ค่าเช่าอาคาร	-	0.35	0.84	
6. นายพนง ลีธิตระกูล	เป็นพี่น้องซึ่งถือเป็นกลุ่มญาติสนิทของ นายอภิชาติ ลีธิตระกูล กรรมการของ บริษัทฯ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในมติ กนก-โสภา	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่จอดรถในร่ม เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage#2	-	0.08	-	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่จอดรถในร่มเพื่อจัดทำโครงการ Self Storage#2
		เงินมัดจำค่าเช่าอาคาร	-	0.08	-	
		ค่าเช่าอาคาร	-	0.20	0.48	

- **มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

(ก) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ฝ่ายจัดการเสนอขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ให้คณะผู้บริหาร สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

(ข) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

- **นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



ส่วนที่ 3

งบการเงิน

10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี โดยกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีให้มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริง เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและจัดให้มีโครงสร้างการบริหารและการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นว่างบการเงินของบริษัทฯ เชื่อถือได้ และบริษัทฯ มีระบบที่ดีในการดูแลรักษาทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต และการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ทำให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจได้อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายเสนีย์ แดงวัง
ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

150

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่
31 ธันวาคม 2565
และ
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

11. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยการแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

อ้างอิงหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 18 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร โดยมีรายได้จากการให้บริการรวม 4,490.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.89 ของรายได้รวม เนื่องจากความหลากหลายของการให้บริการและความมีสาระสำคัญต่องบการเงิน ความครบถ้วนและถูกต้องของการรับรู้รายได้จึงเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง - การทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการรับรู้รายได้ ทดสอบการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัท รวมถึงการทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน - การสุ่มทดสอบการบันทึกรายได้จากการให้บริการกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาความเหมาะสมของการรับรู้รายได้การของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ - การทดสอบรายการรายได้จากการให้บริการที่เกิดขึ้นช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีโดยตรวจสอบเอกสารประกอบรายการ เพื่อประเมินว่า รายการเหล่านี้บันทึกในรอบระยะเวลาบัญชีที่เหมาะสม - การส่งหนังสือยืนยันยอดดูหนี้การค้าโดยสุ่มตัวอย่าง - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่ส่งผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

วิไลวรรณ ผลประเสริฐ

(วิไลวรรณ ผลประเสริฐ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8420

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

17 กุมภาพันธ์ 2566

12. งบการเงิน

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	383,001	99,386	355,771	76,376
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3, 5	433,847	980,465	434,645	980,779
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	-	27,000	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6, 23	214,567	40,006	214,567	40,006
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		16,325	13,131	9,258	11,696
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,047,740	1,132,988	1,041,241	1,108,857
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	23	69,459	49,859	69,459	49,859
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	12	29,813	14,758	29,813	14,758
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	12,600	12,600
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7	87,444	82,463	19,886	19,886
เงินลงทุนในการร่วมค้า	7	5,000	-	5,000	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9, 11	103,750	94,226	103,750	94,226
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10, 11, 12	301,820	193,419	85,668	64,919
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		8,277	6,182	8,007	5,911
สินทรัพย์ก้ำยืมเงินได้รอการตัดบัญชี	20	11,751	9,762	9,706	8,122
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		50,202	27,187	45,923	24,077
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		667,516	477,856	389,812	294,358
รวมสินทรัพย์		1,715,256	1,610,844	1,431,053	1,403,215

155

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	-	141,641	-	141,641
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3, 13	176,090	359,318	171,021	349,033
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	12	8,240	7,506	3,240	7,506
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	3	3,000	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในปี	11, 12	26,076	13,918	7,020	5,849
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	23	-	1,155	-	1,155
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		31,262	14,549	30,228	14,296
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14	18,460	59,494	18,297	59,017
รวมหนี้สินหมุนเวียน		263,128	597,581	229,806	578,497
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	72,870	12,494	17,870	12,494
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11, 12	158,932	163,895	61,987	65,469
หุ้นกู้แปลงสภาพ	12, 23	245,363	-	245,363	-
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	12, 23	8,926	-	8,926	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	53,260	46,845	51,791	45,603
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		539,351	223,234	385,937	123,566
รวมหนี้สิน		802,479	820,815	615,743	702,063

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
(พันบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 362,500,000 หุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)	16	181,250	160,000	181,250	160,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		160,000	160,000	160,000	160,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	16	361,424	361,424	361,424	361,424
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	18,125	16,000	18,125	16,000
สำรองหุ้นซื้อคืน		63,883	-	63,883	-
ยังไม่ได้จัดสรร		338,085	223,140	260,309	151,956
หุ้นทุนซื้อคืน	16	(63,883)	-	(63,883)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		15,258	11,206	15,452	11,772
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		892,892	771,770	815,310	701,152
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		19,885	18,259	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		912,777	790,029	815,310	701,152
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,715,256	1,610,844	1,431,053	1,403,215

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
(พันบาท)					
รายได้					
รายได้จากการให้บริการ	3, 18	4,490,249	3,365,432	4,419,117	3,327,275
รายได้อื่น	3	5,099	4,228	16,186	4,285
รวมรายได้		4,495,348	3,369,660	4,435,303	3,331,560
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ	3, 18	3,604,900	2,714,722	3,559,984	2,692,704
ค่าใช้จ่ายในการขาย		217,976	182,420	217,975	182,420
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3	275,578	249,042	256,601	231,927
รวมค่าใช้จ่าย		4,098,454	3,146,184	4,034,560	3,107,051
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		396,894	223,476	400,743	224,509
ต้นทุนทางการเงิน		(18,788)	(4,958)	(16,354)	(2,510)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5	(11,331)	(2,631)	(12,918)	(5,141)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่ไว้ส่วนได้เสีย	7	13,928	25,420	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		380,703	241,307	371,471	216,858
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	(74,582)	(41,649)	(73,321)	(41,259)
กำไรสำหรับปี		306,121	199,658	298,150	175,599

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอดี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	465	573	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	465	573	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,600	2,058	4,600	2,058
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผู้ลงทุนที่กำหนดไว้	15 (2,740)	-	(2,740)	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	7 154	1,090	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	20 (372)	(412)	(372)	(412)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1,642	2,736	1,488	1,646
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	2,107	3,309	1,488	1,646
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	308,228	202,967	299,638	177,245
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	304,588	198,806	298,150	175,599
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,533	852	-	-
	306,121	199,658	298,150	175,599
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	306,602	202,000	299,638	177,245
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,626	967	-	-
	308,228	202,967	299,638	177,245
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด (บาท)	21 0.955	0.621	0.935	0.549

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	งบการเงินรวม							รวม ส่วน ของ ผู้ถือหุ้น	
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม		
		กำไรสะสม	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	การแปลงค่า งบการเงิน	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม				รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น
	160,000	361,424	10,100	73,943	(1,024)	10,126	9,102	614,569	12,392	626,961
22	-	-	-	(44,799)	-	-	-	(44,799)	-	(44,799)
	-	-	-	(44,799)	-	-	-	(44,799)	-	(44,799)
8	-	-	-	-	-	-	-	-	4,900	4,900
	-	-	-	-	-	-	-	-	4,900	4,900
	-	-	-	(44,799)	-	-	-	(44,799)	4,900	(39,899)
	-	-	-	198,806	-	-	-	198,806	852	199,658
	-	-	-	1,090	458	1,646	2,104	3,194	115	3,309
	-	-	-	199,896	458	1,646	2,104	202,000	967	202,967
17	-	-	5,900	(5,900)	-	-	-	-	-	-
	160,000	361,424	16,000	223,140	(566)	11,772	11,206	771,770	18,259	790,029

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการซื้อบริษัทย่อย

รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไร

กำไรเบ็ดเสร็จก่อน

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

โอนไปสำรองตามกฎหมาย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	จำนวนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	กำไรสะสม			งบการเงินรวม					รวม		
		ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นกู้ซื้อคืน	สำรอง หุ้นทุน ซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
						การแบ่งค่า งบการเงิน	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม	ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่		ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี	
(พันบาท)												
	160,000	361,424	16,000	-	223,140	-	(566)	11,772	11,206	771,770	18,259	790,029
16	-	-	-	63,883	(63,883)	(63,883)	-	-	-	(63,883)	-	(63,883)
22	-	-	-	-	(121,597)	-	-	-	-	(121,597)	-	(121,597)
	-	-	-	63,883	(185,480)	(63,883)	-	-	-	(185,480)	-	(185,480)
	-	-	-	-	304,588	-	-	-	-	304,588	1,533	306,121
	-	-	-	-	(2,038)	-	372	3,680	4,052	2,014	93	2,107
	-	-	-	-	302,550	-	372	3,680	4,052	306,602	1,626	308,228
17	-	-	2,125	-	(2,125)	-	-	-	-	-	-	-
	160,000	361,424	18,125	63,883	338,085	(63,883)	(194)	15,452	15,258	892,892	19,885	912,777

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอดี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
					กำไร การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
(พันบาท)							
	160,000	361,424	10,100	27,056	10,126	10,126	568,706
22	-	-	-	(44,799)	-	-	(44,799)
	-	-	-	(44,799)	-	-	(44,799)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
	กำไร	-	-	-	175,599	-	175,599
	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	1,646	1,646
รวมกำไรจากทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	175,599	1,646	1,646	177,245
17	-	-	5,900	(5,900)	-	-	-
	160,000	361,424	16,000	151,956	11,772	11,772	701,152

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม
		ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นซื้อคืน	ซึ่งไม่ได้ จัดสรร	หุ้นทุน ซื้อคืน	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสิทธิรวม	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
(พันบาท)										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	160,000	361,424	16,000	-	151,956	-	11,772	11,772	701,152	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565										
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
16	-	-	-	63,883	(63,883)	(63,883)	-	-	(63,883)	
22	-	-	-	-	(121,597)	-	-	-	(121,597)	
	-	-	-	63,883	(185,480)	(63,883)	-	-	(185,480)	
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร	-	-	-	-	298,150	-	-	-	298,150	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(2,192)	-	3,680	3,680	1,488	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	295,958	-	3,680	3,680	299,638	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย										
17	-	-	2,125	-	(2,125)	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	160,000	361,424	18,125	63,883	260,309	(63,883)	15,452	15,452	815,310	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	306,121	199,658	298,150	175,599
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	74,582	41,649	73,321	41,259
ต้นทุนทางการเงิน	18,788	4,958	16,354	2,510
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,718	18,028	18,400	12,117
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	(4,267)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,331	2,631	12,918	5,141
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,050	4,060	3,823	3,841
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	4,680	-	4,680	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(14,474)	211	(14,507)	(245)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(13,928)	(25,420)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ชุดกรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	478	(589)	478	(589)
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์	(101)	(348)	(101)	(348)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าชุดกรรม	(2,202)	928	(2,202)	928
รายได้เงินปันผล	(2,617)	(1,369)	(11,717)	(1,369)
ดอกเบี้ยรับ	(2,534)	(1,076)	(2,517)	(1,056)
	408,892	243,321	397,080	233,521
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	548,352	(692,855)	546,281	(694,174)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,194)	(10,105)	2,438	(9,150)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(21,908)	(14,400)	(21,846)	(12,455)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(185,620)	162,576	(180,405)	155,329
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(40,981)	34,965	(40,667)	34,708
	705,541	(276,498)	702,881	(292,221)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน				
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(375)	(3,231)	(375)	(3,231)
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรับคืน	-	6,199	-	6,199
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(61,336)	(28,408)	(59,343)	(27,259)
	643,830	(301,938)	643,163	(316,512)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(5,100)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(5,000)	-	(5,000)	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(15,055)	521	(15,055)	521
เงินสดรับจากเงินฝากประจำระยะสั้น	-	200,000	-	200,000
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น	130,080	245,901	130,080	245,901
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(270,059)	(105,009)	(270,059)	(105,009)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น	30,162	-	30,162	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น	(79,705)	-	(79,705)	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(27,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(102,569)	(35,877)	(25,484)	(19,455)
เงินรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	748	1,524	748	1,524
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(14,552)	(26,504)	(14,552)	(26,504)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(7,606)	(3,414)	(7,498)	(3,264)
รับเงินปันผล	11,717	1,369	11,717	1,369
รับดอกเบี้ย	2,641	1,095	2,626	1,072
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(319,198)	279,606	(269,020)	291,055
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินเบิกเกินบัญชีสุทธิ	(18,141)	16,758	(18,141)	16,758
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	497,900	262,400	497,900	262,400
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(621,400)	(138,900)	(621,400)	(138,900)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	3,000	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	83,000	-	23,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(21,890)	-	(21,890)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(19,421)	(14,932)	(9,514)	(7,177)
เงินสดรับจากการออกหุ้นผู้แปลงสภาพ	250,320	-	250,320	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นทุนซื้อคืน	(63,883)	-	(63,883)	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	(121,597)	(44,799)	(121,597)	(44,799)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	4,900	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(9,543)	(988)	(9,543)	(988)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(41,655)	84,439	(94,748)	87,294
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	282,977	62,107	279,395	61,837
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	638	(557)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	283,615	61,550	279,395	61,837
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	99,386	37,836	76,376	14,539
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	383,001	99,386	355,771	76,376
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยการทำสัญญาเช่า	26,616	120,415	7,203	57,242

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

13. หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- 6 สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด
- 7 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 11 สัญญาเช่า
- 12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- 14 หนี้สินหมุนเวียนอื่น
- 15 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 16 ทุนเรือนหุ้น
- 17 สำรองตามกฎหมาย
- 18 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
- 19 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 20 ภาษีเงินได้
- 21 กำไรต่อหุ้น
- 22 เงินปันผล
- 23 เครื่องมือทางการเงิน
- 24 การบริหารจัดการทุน
- 25 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 26 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 ที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาค้างนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 251 - 251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 1 : เลขที่ 53 ชั้น 11 อาคารทะเลทองทาวเวอร์ ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา ชลบุรี

สำนักงานสาขา 2 : เลขที่ 259/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 3 : เลขที่ 294/18-19 ถนนร่มเกล้า แขวงคลองสามประเวศ เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 4 : เลขที่ 571/1-571/6 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพธิ์พวง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ นายเกตุวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ (ถือหุ้นร้อยละ 14.28) กลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการ โลจิสติกส์ครบวงจร และให้บริการพื้นที่รับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ และให้บริการให้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้าโดยรายละเอียดของ บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 8

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อ ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้พิจารณา การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7 และ 8 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วาย เจ ซี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 50.95
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน ตั้งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564

(พันบาท)

บริษัทย่อย

รายได้จากการให้บริการ	-	-	44,266	4,154
รายได้ค่าเช่าและบริหารจัดการ	-	-	960	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,026	-
รายได้อื่น	-	-	59	241
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	1,883	617

บริษัทร่วม

รายได้จากการให้บริการ	6,702	9,335	1,206	-
รายได้เงินปันผล	-	-	9,100	-
รายได้อื่น	1	2	1	2
ต้นทุนการให้บริการ	24,775	17,038	24,775	17,038
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	8	1	8

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564

(พันบาท)

ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	35,347	31,054	34,507	30,214
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	2,631	711	2,542	625
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	1	-	1
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	37,978	31,766	37,049	30,840

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

ดอกเบี้ยจ่าย	2,485	1,255	2,485	1,255
--------------	-------	-------	-------	-------

169

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564

(พันบาท)

ลูกหนี้การค้า

บริษัทย่อย	-	-	1,974	942
บริษัทร่วม	532	1,079	-	-
รวม	532	1,079	1,974	942

ลูกหนี้อื่น

บริษัทย่อย	-	-	-	22
รวม	-	-	-	22

รายได้ค้างรับ

บริษัทร่วม	397	873	-	-
รวม	397	873	-	-

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินทดรองจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	8,679	9,630
รวม	-	-	8,679	9,630
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(4,200)	(2,600)
สุทธิ	-	-	4,479	7,030
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	27,000	-
รวม	-	-	27,000	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	42,789	44,615	42,789	44,615
รวม	42,789	44,615	42,789	44,615
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	-	610
บริษัทร่วม	1	1	1	1
รวม	1	1	1	611
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3,000	-	-	-
รวม	3,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	45,176	45,691	45,176	45,691
รวม	46,176	45,691	45,176	45,691

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารสำคัญท่านหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่านี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าเช่าเป็นจำนวน 0.25 ล้านบาทต่อเดือน โดยอัตราค่าเช่าเพิ่ม 8% ทุก 5 ปี เริ่มชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2564

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้เช่าพื้นที่สำนักงานและบริการสัญญาที่กำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2566 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญาบริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเป็นจำนวนรวม 25,000 บาทต่อเดือน

สัญญาบริหารการจัดการ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการและให้ความช่วยเหลือในงานบริหารแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญาจะถูกยกเลิกเมื่อคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนรวม 55,000 บาทต่อเดือน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565 บริษัททำสัญญาให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงิน 65 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MOR ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยยังมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 38 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.84 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

นโยบายการบัญชี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทางถามจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	1,841	907	1,455	377
เงินฝากธนาคาร	381,160	98,479	354,316	75,999
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน				
งบแสดงฐานะการเงิน	383,001	99,386	355,771	76,376

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า	308,231	621,316	306,017	615,615
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	117,697	281,852	117,023	281,748
รายได้ค้างรับ	5,931	76,203	5,506	75,330
ลูกหนี้อื่น	1,197	751	1,164	744

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินตรองจ่าย	732	175	4,876	7,174
อื่น ๆ	59	168	59	168
รวม	433,847	980,465	434,645	980,779

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	152,059	276,277	154,003	272,131
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	121,976	312,866	117,883	311,320
3 - 6 เดือน	25,704	31,792	25,649	31,781
6 - 12 เดือน	19,032	3,977	19,011	3,973
มากกว่า 12 เดือน	4,574	1,565	4,437	1,429
รวม	323,345	626,477	320,983	620,634
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,114)	(5,161)	(14,966)	(5,019)
สุทธิ	308,231	621,316	306,017	615,615

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,161	9,743	7,619	9,565
เพิ่มขึ้น	11,331	2,631	12,918	5,141
ตัดจำหน่าย	(1,386)	(7,087)	(1,371)	(7,087)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	8	(126)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,114	5,161	19,166	7,619

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

6 สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 23

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด			กำไร (ขาดทุน)			
	ณ วันที่		จากการขาย	ปรับปรุง	ณ วันที่	
	1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ระหว่างงวด	มูลค่ายุติธรรม	31 ธันวาคม
	(พันบาท)					
2565						
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน						
ตราสารทุน/หนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	6	334,764	(120,242)	(478)	(1,142)	212,908
รวม	6	334,764	(120,242)	(478)	(1,142)	212,908
2564						
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	180,309	45,009	(225,901)	589	-	6
รวม	180,309	45,009	(225,901)	589	-	6

7 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

นโยบายการบัญชี

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม											งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ลักษณะธุรกิจ	ประเภทที่	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน	การซื้อค่า	ราคาทุน-สุทธิ	(พันบาท)							
			2565	2564	2565	2564		2565	2564					
(ร้อยละ)														
บริษัทร่วม														
บริษัท อารามักซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริหารจัดการด้าน การขนส่งและ สถานที่เก็บสินค้า	26	26	19,865	22,170	10,140	10,140	-	-	10,140				
บริษัท จีโนคอร์ เมอร์ชันทิม์เร็น (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนสายเคเบิลเรือ ของบริษัทใน ประเทศเกาหลีใต้ สำหรับการให้บริการ ตู้คอนเทนเนอร์	50	50	67,579	60,293	9,746	9,746	-	-	9,746				
				87,444	82,463	19,886	19,886	-	-	19,886	19,886			
กิจการร่วมค้า														
บริษัท สีโอเอสเค จำกัด	บริการพื้นที่ห้องเก็บของ ให้เช่า คลังสินค้าและ บริการ โลจิสติกส์ แบบครบวงจร	50	-	5,000	-	5,000	-	-	-	5,000				
				5,000	-	5,000	-	-	-	5,000	-			

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมที่เชิงจจะเบิชนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณะชน

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564

(พันบาท)

บริษัทร่วม

กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายค่า

- - - 7,000

การร่วมค้า

ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ลีโอบอล จำกัด

5,000 - 5,000 -

ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัท ลีโอบอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศไทย ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัทร่วม 1		บริษัทร่วม 2		กิจการร่วมค้า 1	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564

(พันบาท)

รายได้	244,724	532,536	192,419	182,311	-	-
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	26,136	71,809	25,851	26,249	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	372	2,269	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	26,136	71,809	26,223	28,518	-	-
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมและ การร่วมค้า	-	-	(11,650)	(12,840)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	26,136	71,809	14,573	15,678	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น ของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ 26 ร้อยละ 50 และร้อยละ 50)	6,795	18,670	7,287	7,839	-	-

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	บริษัทร่วม 1		บริษัทร่วม 2		กิจการร่วมค้า 1	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน	86,011	159,360	189,083	170,639	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,240	7,913	105,983	113,781	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	(1,614)	(1,494)	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	(9,815)	(17,044)	(6,633)	(7,851)	-	-
หนี้สินทางการเงิน	(6,739)	(64,805)	(48,728)	(63,603)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(402)	(265)	(17,797)	(17,401)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	76,295	85,159	220,294	194,071	-	-
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมและ การร่วมค้า	-	-	(85,136)	(73,485)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	76,295	85,159	135,158	120,586	-	-
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	19,865	22,170	67,579	60,293	5,000	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	19,865	22,170	67,579	60,293	5,000	-

8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชี

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าแสดงเป็นรายการสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมหรือความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ผลกระทบของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

บริษัท ลีโอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			ราคาทุน		การค้า		ราคาทุน-สุทธิ	
			2565	2564	2565	2564		
(ร้อยละ)								
บริษัท วายเจซี ดีโพรท์ เซอร์วิสเซส จำกัด Leo Myanmar Logistics Co., Ltd.	ประเทศไทย	50	50	7,500	-	-	7,500	7,500
		(พันบาท)						
	พม่า	80	80	2,733	2,733	(2,733)	-	-
บริษัท คาร์ดินัล มารี โทมส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	51	51	5,100	-	-	5,100	5,100
รวม				15,333	(2,733)	(2,733)	12,600	12,600

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น Leo Myanmar Logistics Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศพม่า และดำเนินธุรกิจในประเทศพม่า

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2565 2564

(พันบาท)

ซื้อเงินลงทุนใน บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด

- 5,100

ขาดทุนจากการด้อยค่า

- (2,733)

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศไทย ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าจากการใช้งานซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้ โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 23.08

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน Leo Myanmar Logistics Co., Ltd. ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 2.73 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

นโยบายการบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

9-25 ปี

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าเสื่อมราคาสำหรับอาคารซึ่งเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 11

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร สิทธิ สิทธิการใช้อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	29,350	-	29,350
เพิ่มขึ้น	45,845	26,345	72,190
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	1,071	1,071
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	75,195	27,416	102,611
เพิ่มขึ้น	2,778	11,774	14,552
โอน	38,267	(38,267)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	116,240	923	117,163
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	4,856	-	4,856
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,458	-	2,458
โอนออกไปสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,071	-	1,071
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	8,385	-	8,385
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,028	-	5,028
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	13,413	-	13,413
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	12,717	27,416	40,133
สินทรัพย์สิทธิการใช้	54,093	-	54,093
	66,810	27,416	94,226

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร สิ้นทรัพย์		
	สิทธิการใช้อาคาร และ	สินทรัพย์ระหว่าง	
	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ก่อสร้าง	รวม
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	51,868	923	52,791
สินทรัพย์สิทธิการใช้	50,959	-	50,959
	<u>102,827</u>	<u>923</u>	<u>103,750</u>

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(พันบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้ค่าเช่า	8,743	6,532
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก		
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ค่าเช่า	(8,058)	(3,947)

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่า และ สัญญาให้เช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 และข้อ 11 ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 120.87 ล้านบาท (2564: 71.26 ล้านบาท) ประเมินราคาด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดจากประมาณการผลประกอบการในอนาคตและใช้ อัตราคิดลดจากประมาณการต้นทุนการเงินเฉลี่ยของบริษัท มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จะรับรู้กำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีหรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและสินทรัพย์ สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ราคาทุน			(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	62,914	39,926	42,611	16,935	4,364
เพิ่มขึ้น	63,573	7,942	7,788	3,661	27,642
โอน	-	3,709	84	-	(3,793)
โอนเข้าสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	-	-	-	5,003
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(819)	(2,282)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	(3,101)
เงินตราต่างประเทศ	-	(379)	(62)	-	(441)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	126,487	51,198	49,602	18,314	33,216
เพิ่มขึ้น	-	1,574	24,877	3,883	93,096
โอน	-	551	684	-	(1,235)
โอนเข้าสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	-	-	-	8,384
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(127)	(788)	(1,949)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	(2,864)
เงินตราต่างประเทศ	-	(218)	(40)	-	(258)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	126,487	52,978	74,335	20,248	133,461
					407,509

บริษัท ลีโอ โกลบอล โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดินและสินทรัพย์ สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้		สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
			สำนักงาน	ยานพาหนะ		
(พันบาท)						
ค่าเสื่อมราคาและขทุนจากการตัดค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	4,283	26,361	32,806	5,457	-	68,907
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,227	4,168	3,360	1,782	-	13,537
โอนออกไปสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	5,003	-	-	-	-	5,003
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(758)	(1,167)	-	(1,925)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(85)	(39)	-	-	(124)
เงินตราต่างประเทศ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	13,513	30,444	35,369	6,072	-	85,398
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,596	4,155	3,674	1,755	-	14,180
โอนออกไปสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	7,505	-	879	-	-	8,384
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(78)	(742)	(1,349)	-	(2,169)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน						
เงินตราต่างประเทศ	-	(74)	(30)	-	-	(104)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	25,614	34,447	39,150	6,478	-	105,689

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและสินทรัพย์ สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง
					รวม
(พันบาท)					
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์สิทธิการใช้	10,216	13,415	14,233	722	33,216
	102,758	7,339	-	11,520	-
	112,974	20,754	14,233	12,242	33,216
					71,802
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์สิทธิการใช้	10,216	13,417	19,056	117	133,461
	90,657	5,114	16,129	13,653	-
	100,873	18,531	35,185	13,770	133,461
					176,267
					125,553
					301,820

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้		สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
			สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	10,216	37,641	21,210	16,935	4,364	90,366
เพิ่มขึ้น	-	7,942	7,221	3,661	12,186	31,010
โอน	-	3,709	84	-	(3,793)	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(815)	(2,282)	-	(3,097)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	10,216	49,292	27,700	18,314	12,757	118,279
เพิ่มขึ้น	-	1,446	3,390	3,883	20,648	29,367
โอน	-	-	684	-	(684)	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(782)	(1,949)	-	(2,731)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	10,216	50,738	30,992	20,248	32,721	144,915

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
			สำนักงาน			
(พันบาท)						
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	26,074	16,064	5,457	-	47,595
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	3,529	2,375	1,782	-	7,686
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(754)	(1,167)	-	(1,921)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	-	29,603	17,685	6,072	-	53,360
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	3,630	2,586	1,755	-	7,971
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(735)	(1,349)	-	(2,084)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	33,233	19,536	6,478	-	59,247

บริษัท สโธ โกบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
		(พันบาท)				
		มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	10,216	13,372	10,015	722	12,757	47,082
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	6,317	-	11,520	-	17,837
	10,216	19,689	10,015	12,242	12,757	64,919
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	10,216	12,766	11,456	117	32,721	67,276
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	4,739	-	13,653	-	18,392
	10,216	17,505	11,456	13,770	32,721	85,668

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 0.99 ล้านบาท (2564: ไม่มี) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ MLR ลบ 1.95 ต่อปี (2564: ไม่มี)

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11

11 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ที่ดิน	90,657	102,758	-	-
อาคาร	56,073	61,432	55,698	60,409
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	16,129	-	-	-
ยานพาหนะ	13,653	11,520	13,653	11,520
รวม	176,512	175,710	69,351	71,929

ในปี 2565 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 20.86 ล้านบาท และ 3.88 ล้านบาทตามลำดับ (2564: 120.81 ล้านบาท และ 57.24 ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างหลายแห่งเป็นระยะเวลา 5 - 25 ปี เช่าเครื่องใช้สำนักงานเป็นระยะเวลา 5 ปี และเช่ารถยนต์หลายคัน เป็นระยะเวลา 4 - 5 ปี ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ค่าเช่าช่วง	8,743	6,532	8,743	6,532
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	4,596	4,227	-	-
- อาคาร	4,565	3,482	4,111	2,885
- ยานพาหนะ	1,750	1,662	1,750	1,662

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	6,101	3,936	3,321	1,488
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	1,937	1,826	497	386
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	374	248	374	248

ในปี 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 21.73 ล้านบาท และ 10.39 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 17.01 ล้านบาท และ 8.15 ล้านบาท ตามลำดับ)

12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 23

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	ส่วนที่มี หมายเหตุ หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	18,141	-	18,141
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
- สถาบันการเงิน	-	-	-	123,500	-	123,500
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
- บุคคลและกิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกัน	3 -	3,000	3,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว						
- สถาบันการเงิน	81,110	-	81,110	20,000	-	20,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	185,008	-	185,008	177,813	-	177,813
หุ้นกู้แปลงสภาพ	245,363	-	245,363	-	-	-
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	8,926	-	8,926	-	-	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	520,407	3,000	523,407	339,454	-	339,454

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	18,141	-	18,141
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
- สถาบันการเงิน	-	-	-	123,500	-	123,500
เงินกู้ยืมระยะยาว						
- สถาบันการเงิน	21,110	-	21,110	20,000	-	20,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	69,007	-	69,007	71,318	-	71,318
หุ้นกู้แปลงสภาพ	245,363	-	245,363	-	-	-
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	8,926	-	8,926	-	-	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	344,406	-	344,406	232,959	-	232,959

เงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี และ MLR ลบ 0.5 - 1 ต่อปี และ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 90 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้น มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี และ ร้อยละ 4.25 - 4.75 ต่อปี และ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 490 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2564 บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้เป็นจำนวน 23 ล้านบาท
เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ 1.75 ต่อปี มีกำหนดชำระทุกวันที่ 25 ของทุกเดือน และกำหนดชำระคืนเงินต้นให้
เสร็จสิ้นภายใน 7 ปี 3 เดือน นับจากวันเบิกรับเงินกู้งวดแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้
จากเงินกู้ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้เป็น
จำนวน 60 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ 1.95 ต่อปี มีกำหนดชำระเงินต้นครั้งแรกในอีก 13 เดือน
หลังจากเบิกเงินกู้ และชำระคืนเป็นรายงวดทุกๆ เดือนรวม 60 งวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีวงเงินกู้ยืมที่ยัง
ไม่ได้เบิกใช้จากเงินกู้ดังกล่าว

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทนี้ถูกค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท และบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามเงื่อนไขสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ 2564 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างได้ถูกใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อจากสถาบันการเงินร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และสินทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
(พันบาท)					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้		29,813	14,758	29,813	14,758
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	14,871	15,565	14,871	15,565
รวม		44,684	30,323	44,684	30,323

195

หุ้นกู้แปลงสภาพ

ในเดือนกรกฎาคม 2565 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ครั้งที่ 1/2565 (LEO244A) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหนี้ที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน
สกุลเงิน	บาท
มูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขาย	255,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ (Face Value)	1,000 บาท ต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ
จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ	255,000 หน่วย
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 5.75 ต่อปี

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การชำระดอกเบี้ย	ปีละ 4 ครั้ง โดยจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ ไตรมาสของทุกปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
วันที่ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ	5 กรกฎาคม 2565
อายุหุ้นกู้แปลงสภาพ	1 ปี 9 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนด	บริษัทมีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน (Call Option)
ราคาแปลงสภาพ	ร้อยละ 90 ของราคาตลาด โดยราคาตลาด คำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้น บริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกัน ก่อนวันแรกของระยะเวลาแสดงความจำนงใช้สิทธิแปลงสภาพในแต่ละคราว ซึ่งราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณจากราคาปิดถ่วงน้ำหนักด้วยปริมาณซื้อขายในแต่ละวันทำการติดต่อกัน (“ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว (Floating Conversion Price)”) ทั้งนี้ ราคาแปลงสภาพจะต้องไม่ต่ำกว่า 15.00 บาทต่อหุ้น (“ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพขั้นต่ำ”) โดยราคาใช้สิทธิแปลงสภาพขั้นต่ำอาจเปลี่ยนแปลงได้หากมีการปรับสิทธิอันเนื่องมาจากเหตุการณ์ปรับสิทธิตามที่ กำหนดในกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและตามที่จะได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิต่อไป
วันแปลงสภาพ	สามารถเริ่มแปลงสภาพได้หลังจาก 1 ปี 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพหรือในวันที่หุ้นกู้แปลงสภาพหมดอายุ
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ [มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกู้แปลงสภาพ (Face Value) หารด้วยราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ] หุ้นสามัญ (หากมีเศษให้ปัดทิ้งทุกกรณี) ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินแจ้งการคำนวณราคาแปลงสภาพและอัตราส่วนการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ในทันที ณ วันแรกของระยะเวลาแสดงความจำนงใช้สิทธิแปลงสภาพในแต่ละคราว
ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	บริษัทจะจัดสรรในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1” หรือ “LEO-W1”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering:

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

PPO) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 100 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงินกำหนดให้ ณ วันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก กิจการแยกประเภทเครื่องมือทางการเงินหรือองค์ประกอบของเครื่องมือทางการเงินโดยพิจารณาตามเนื้อหาเชิงเศรษฐกิจและค่านิยมหนี้สินทางการเงินและตราสารทุน

หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวกำหนดราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว (“Floating Conversion Price”) ทำให้จำนวนหุ้นที่เกิดขึ้นจากการแปลงสิทธิขึ้นอยู่กับราคาตลาดในอนาคต (Fixed – for – variable convertible debentures) ดังนั้นสิทธิในการเลือกแปลงสภาพจึงจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน

หุ้นกู้แปลงสภาพแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ และสิทธิในการเลือกแปลงสภาพ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกหักจากหุ้นกู้แปลงสภาพ และตัดจำหน่ายตามอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพ และสิทธิในการเลือกแปลงสภาพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หุ้นกู้แปลงสภาพ	สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
เงินได้รับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	245,544	9,456
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	(4,680)	-
สุทธิ	240,864	9,456
ปรับปรุงหุ้นกู้แปลงสภาพตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	4,498	-
การปรับมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	(530)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	245,362	8,926

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม					
	เงินเบิกเกิน			หุ้นกู้		
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	บัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะยาว	หนี้สินตามสัญญาเช่า	แปลงสภาพและสิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	รวม

(พันบาท)

2565

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	141,641	20,000	177,813	-	339,454
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	3,000	(141,641)	61,110	(19,421)	250,320	153,368
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	-	-	26,616	3,969	30,585
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,000	-	81,110	185,008	254,289	523,407

	งบการเงินรวม			
	เงินเบิกเกิน		หุ้นกู้	
	บัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะยาว	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม

(พันบาท)

2564

ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,383	20,000	68,394	89,777
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	140,258	-	(14,932)	125,326
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	-	124,351	124,351
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	141,641	20,000	177,813	339,454

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินเบิกเกิน	หุ้นกู้			
	บัญชีธนาคาร	แปลงสภาพ			
	และเงินกู้ยืม	และสิทธิใน			
	ระยะสั้นจาก	เงินกู้ยืม	หนี้สินตาม	การเลือก	
	สถาบันการเงิน	ระยะยาว	สัญญาเช่า	แปลงสภาพ	รวม
	(พันบาท)				
2565					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	141,641	20,000	71,318	-	232,959
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก					
การจัดหาเงิน	(141,641)	1,110	(9,514)	250,320	100,275
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	-	7,203	3,969	11,172
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	21,110	69,007	254,289	344,406

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินเบิกเกิน	หุ้นกู้		
	บัญชีธนาคาร	แปลงสภาพ		
	และเงินกู้ยืม	และสิทธิใน		
	ระยะสั้นจาก	เงินกู้ยืม	หนี้สินตาม	
	สถาบันการเงิน	ระยะยาว	สัญญาเช่า	รวม
	(พันบาท)			
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,383	20,000	19,766	41,149
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก				
การจัดหาเงิน	140,258	-	(7,177)	133,081
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	-	58,729	58,729
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	141,641	20,000	71,318	232,959

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า	71,892	120,774	69,372	112,662
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	91,674	104,040	89,763	101,793
เงินรับล่วงหน้า	6,962	5,180	6,333	5,261
ต้นทุนค่าบริการค้างจ่าย	5,475	128,938	5,472	128,938
เจ้าหนี้อื่น	87	386	81	379
รวม	176,090	359,318	171,021	349,033

200

14 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	8,241	27,157	8,169	27,021
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	6,161	10,467	6,161	10,467
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	2,672	7,749	2,547	7,368
เงินประกัน	1,370	14,111	1,420	14,161
อื่นๆ	16	10	-	-
รวม	18,460	59,494	18,297	59,017

15 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

นโยบายการบัญชี

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	50,670	44,457	49,201	43,215
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,590	2,388	2,590	2,388
รวม	<u>53,260</u>	<u>46,845</u>	<u>51,791</u>	<u>45,603</u>

บริษัท ลีโอดีโกลบอลโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	44,457	43,332	43,215	42,310
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,819	3,164	2,614	2,963
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	654	642	632	623
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติทางการเงิน	(2,868)	-	(2,868)	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	5,608	-	5,608	-
ผลประโยชน์จ่าย	-	(2,681)	-	(2,681)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	50,670	44,457	49,201	43,215

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.79 - 2.52	1.61 - 1.79	2.52	1.61
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	4.00	4.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 9 ปี (2564: 11.74 ปี)

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจักษ์ที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อการผูกพันของ โครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(3,037)	(3,010)	3,481	3,452
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,421	4,168	(3,046)	(3,684)

203

ผลกระทบต่อการผูกพันของ โครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(2,892)	(2,874)	3,307	3,288
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,224	3,998	(2,879)	(3,539)

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,388	2,684	2,388	2,684
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	548	223	548	223
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	29	31	29	31
ผลประโยชน์จ่าย	(375)	(550)	(375)	(550)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,590	2,388	2,590	2,388

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.30	1.36	2.30	1.36

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(125)	(116)	137	128

204 16 **ทุนเรือนหุ้น**

นโยบายการบัญชี

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสม ไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสม หลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	มูลค่าหุ้น 2565		2564	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
	(บาท)		(พันหุ้น/พันบาท)	
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.5	362,500	181,250	320,000
				160,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	0.5	320,000	160,000	320,000
				160,000

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 21,250,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 160,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 181,250,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 362,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 42,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 17,000,000 หุ้น และการออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (LEO-W1) จำนวน 25,500,000 หุ้น โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 21,250,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

ในเดือนกรกฎาคม 2565 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (LEO-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและ เสนอขาย	25,500,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิ	27 กรกฎาคม 2565
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท (อาจมีการ เปลี่ยนแปลงได้ภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	22.00 บาทยกเว้นกรณีการปรับราคาใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิทั้งนี้ ในกรณีที่มีการปรับราคาใช้สิทธิราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 ต่อหน่วยภายหลังการปรับราคาใช้สิทธิไม่ว่าในกรณีใดๆ จะไม่ต่ำกว่า มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท
วันกำหนดการใช้สิทธิ และระยะเวลาการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ได้ในทุก 6 เดือนหลังจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (LEO-W1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงเหลือ 25.5 ล้านหน่วย

หุ้นทุนซื้อคืน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการซื้อหุ้นคืนในวันที่
30 สิงหาคม 2565 - 28 กุมภาพันธ์ 2566 จำนวน 5 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.56 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว
ในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 65 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทซื้อหุ้นคืนจำนวน 4.85 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 63.88 ล้านบาท

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

17 สารองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

18 ส่วนงานดำเนินงาน และการจำแนกรายได้

นโยบายการบัญชี

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า รายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของบริการนั้นๆ

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ให้บริการหลักจะโอนบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้ค่านายหน้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการให้บริการเมื่อภาระผูกพันในการจัดหาบริการที่กำหนดไว้เสร็จสิ้น

(ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และต้นทุนทางการเงิน

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1	ค่าระวางทางเรือ
ส่วนงาน 2	ค่าระวางทางอากาศ
ส่วนงาน 3	ค่าบริการโลจิสติกส์ครบวงจร (ประกอบด้วยบริการขนส่งทางบกและบริการเสริมอื่นที่นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในส่วนงานที่ 4)
ส่วนงาน 4	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรขั้นต้นของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรขั้นต้นในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

[illegible]

บริษัท ลีโอ โกลบอล โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

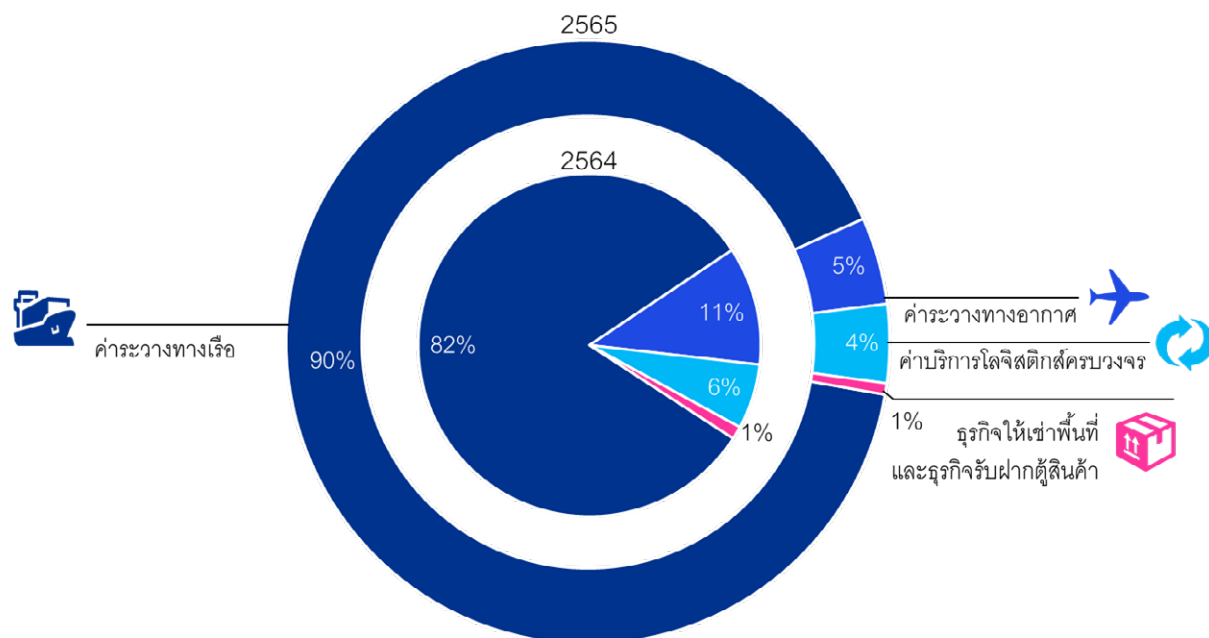
งบการเงินรวม						
ค่าระวางทางเรือ		ค่าระวางทางอากาศ		ค่าบริการโลจิสติกส์ครบวงจร	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และ ธุรกิจรับฝากตู้สินค้า	รวม
2565	2564	2565	2564	2565	2564	2564
(พันบาท)						
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมที่ไว้ส่วนได้เสีย						
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
ต้นทุนทางการเงิน						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						
กำไรสำหรับปี						
					2565	199,658
					2564	1,076

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

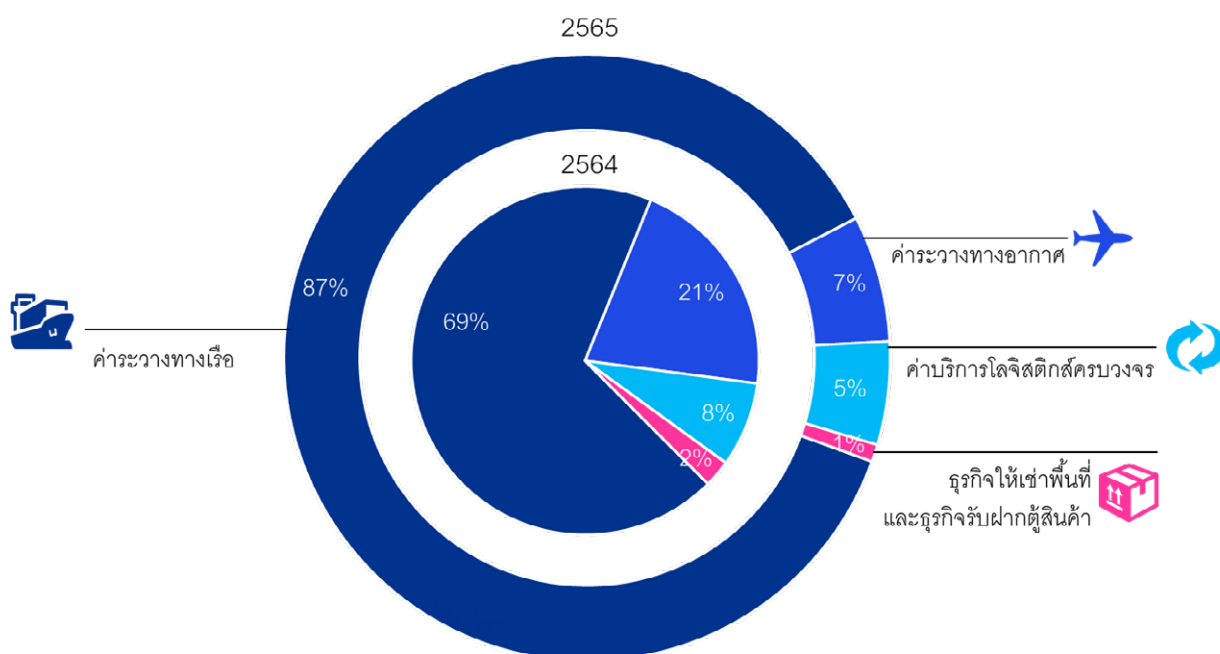
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้ของส่วนงานดำเนินงาน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



กำไรขั้นต้นของส่วนงานดำเนินงาน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

(ค) ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสาระสำคัญจากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (2564: ไม่มี)

19 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการค่าใช้จ่ายตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5, 9, 10, 11, 15, 18

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ค่าระวางเรือและอากาศ	3,453,910	2,566,263	3,415,824	2,554,733
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	213,800	186,395	207,226	183,364
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,718	18,028	18,400	12,117
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	17,628	10,409	17,627	10,397
ค่าที่ปรึกษา	16,418	12,823	16,043	12,248
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	11,760	10,386	11,141	9,637
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,331	2,631	12,918	5,141
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	2,311	2,074	871	634
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	2,733
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	(7,000)

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นจำนวน 5.33 ล้านบาท และ 5.33 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: จำนวน 3.64 ล้านบาทและ 3.64 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

20 ภาษีเงินได้

นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับการขายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มี การกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สิน ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวน เพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่ รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
(พันบาท)				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	76,943	42,463	75,277	41,555
	76,943	42,463	75,277	41,555
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(2,361)	(814)	(1,956)	(296)
	(2,361)	(814)	(1,956)	(296)
รวมภาษีเงินได้	74,582	41,649	73,321	41,259

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ภาษีเงินได้						
(พันบาท)						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,600	(920)	3,680	2,058	(412)	1,646
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(2,740)	548	(2,192)	-	-	-
รวม	1,860	(372)	1,488	2,058	(412)	1,646

งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ภาษีเงินได้						
(พันบาท)						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,600	(920)	3,680	2,058	(412)	1,646
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(2,740)	548	(2,192)	-	-	-
รวม	1,860	(372)	1,488	2,058	(412)	1,646

214

การกระทบยอดเพื่อหา อัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564		2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		380,703		241,307		371,471		216,858
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	76,141	20	48,261	20	74,294	20	43,372
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม		(2,786)		(5,084)		-		-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,211)		(3,027)		(3,374)		(3,746)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,438		1,498		2,401		1,086
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้ เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้								
รอการตัดบัญชี		-		-		-		547
รวม	19.59	74,582	17.26	41,649	19.74	73,321	19.03	41,259

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)							
รวม	16,350	12,505	(4,599)	(2,743)	14,305	10,865	(4,599)	(2,743)
การหักกลบรายการของภาษี	(4,599)	(2,743)	4,599	2,743	(4,599)	(2,743)	4,599	2,743
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงิน								
ได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	11,751	9,762	-	-	9,706	8,122	-	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(พันบาท)			

2565

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,552	2,311	-	3,863
สัญญาเช่า	1,584	251	-	1,835
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,369	735	548	10,652
รวม	12,505	3,297	548	16,350

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	(936)	-	(936)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	(2,743)	-	(920)	(3,663)
รวม	(2,743)	(936)	(920)	(4,599)
สุทธิ	9,762	2,361	(372)	11,751

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
	(พันบาท)			
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,949	(397)	-	1,552
สัญญาเช่า	539	1,045	-	1,584
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,203	166	-	9,369
รวม	11,691	814	-	12,505
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	(2,331)	-	(412)	(2,743)
รวม	(2,331)	-	(412)	(2,743)
สุทธิ	9,360	814	(412)	9,762

บริษัท ลีโอบอลโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
(พันบาท)				
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,524	2,309	-	3,833
สัญญาเช่า	221	(107)	-	114
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,120	690	548	10,358
รวม	10,865	2,892	548	14,305
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	(936)	-	(936)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	(2,743)	-	(920)	(3,663)
รวม	(2,743)	(936)	(920)	(4,599)
สุทธิ	8,122	1,956	(372)	9,706

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
(พันบาท)				
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,913	(389)	-	1,524
สัญญาเช่า	-	221	-	221
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,998	122	-	9,120
รวม	10,911	(46)	-	10,865
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(342)	342	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	(2,331)	-	(412)	(2,743)
รวม	(2,673)	342	(412)	(2,743)
สุทธิ	8,238	296	(412)	8,122

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
(พันบาท)				
ผลแตกต่างชั่วคราว				
- ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	547
รวม	-	-	-	547

กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

21 กำไรต่อหุ้น

นโยบายการบัญชี

กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	304,588	198,806	298,150	175,599
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขึ้นพื้นฐานและปรับลด)	<u>304,588</u>	<u>198,806</u>	<u>298,150</u>	<u>175,599</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	320,000	320,000	320,000	320,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ถือโดยบริษัท	(1,013)	-	(1,013)	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขึ้นพื้นฐานและปรับลด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>318,987</u>	<u>320,000</u>	<u>318,987</u>	<u>320,000</u>
กำไรต่อหุ้น (ขึ้นพื้นฐานและปรับลด) (บาท)	<u>0.955</u>	<u>0.621</u>	<u>0.935</u>	<u>0.549</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สิทธิซื้อหุ้นสามัญให้ผู้ถือหุ้นไม่มีผลทำให้กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานปรับลดลง เนื่องจากราคาตลาดถัวเฉลี่ยในระหว่างงวดของหุ้นสามัญไม่สูงกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้ผู้ถือหุ้น และผลกระทบจากการแปลงหุ้นกู้แปลงสภาพไม่ได้รวมอยู่ในการคำนวณ เนื่องจากตราสารดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรต่อหุ้น

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

22 เงินปันผล

เงินปันผลที่กลุ่มบริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2565				
เงินปันผลประจำปี 2564	28 เมษายน 2565	26 พฤษภาคม 2565	0.18	57,597
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2565	11 สิงหาคม 2565	9 กันยายน 2565	0.20	64,000
รวม			0.38	121,597
2564				
เงินปันผลประจำปี 2563	29 เมษายน 2564	27 พฤษภาคม 2564	0.07	22,399
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2564	11 สิงหาคม 2564	9 กันยายน 2564	0.07	22,400
รวม			0.14	44,799

23 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชี

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 5)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และขอยกเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(4) การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 365 วัน

(5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการค้ำในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการค้ำด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน

หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(7) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ลีโอ โกลบอล โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ความเสี่ยง	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	รวม	รวม
(พันบาท)						
2565						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ใน						
ความต้องการของตลาด	-	32,382	-	32,382	-	32,382
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่						
ในความต้องการของตลาด	-	-	69,459	-	-	69,459
เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	180,526	-	-	180,526	180,526
สัญญาซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้า	1,659	-	-	-	1,659	1,659
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,659	212,908	69,459	284,026		
หนี้สินทางการเงิน						
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	-	8,926	-	-	-	8,926
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	8,926	-	8,926		

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ขาดทุน	เปิดเสรีอื่น	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง			รวม	ระดับ 2	รวม
2564				(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	-	49,859	49,859	-	49,859
เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	6	-	6	6	6
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	6	49,859	49,865	-	
หนี้สินทางการเงิน						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,155	-	-	1,155	1,155	1,155
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,155	-	-	1,155	-	

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ ในความต้องการของตลาด	ราคาตลาด
เงินลงทุนในตราสารหนี้	อ้างอิงจากการปรับมูลค่าจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	อ้างอิงการปรับมูลค่าของสัญญาที่บริษัททำไว้กับสถาบันการเงินตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาดปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าแต่ละราย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้น
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data) รวมถึงพิจารณาอัตราความผันผวนของราคา และอัตราผลตอบแทนที่ใช้ในการคิด ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรม

226

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ความสัมพันธ์ระหว่าง	
		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ตราสารทุนที่ไม่ อยู่ในความ ต้องการของตลาด	วิธีมูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสด	อัตรารีดลด	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตรารีดลดต่ำลง (เพิ่มขึ้น)

การกระทบบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
(พันบาท)				
ตราสารทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	49,859	47,801	49,859	47,801
ซื้อ	15,000	-	15,000	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)	-	-	-	-
- รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,600	2,058	4,600	2,058
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	69,459	49,859	69,459	49,859

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากปัจจัยที่มีนัยสำคัญและไม่สามารถสังเกตได้ปัจจัยหนึ่งมีความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะมีการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่รายงาน ในขณะที่ปัจจัยอื่นคงที่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 จะมีผลกระทบดังนี้

ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษีเงินได้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
	(พันบาท)			

2565

ตราสารทุน

อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	695	(695)	695	(695)
--------------------------------	-----	-------	-----	-------

2564

ตราสารทุน

อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	499	(499)	499	(499)
--------------------------------	-----	-------	-----	-------

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ใน

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับ ความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอคงจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายปี ยอคงที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติตามอำนาจดำเนินการที่กำหนด

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5

(ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit ratings) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)				
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	(3,000)	(3,000)	-	-	(3,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(176,090)	(176,090)	-	-	(176,090)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(81,110)	(11,009)	(67,012)	(12,127)	(90,148)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(185,008)	(35,735)	(104,014)	(110,780)	(250,529)
หุ้นกู้แปลงสภาพ	(245,363)	-	(255,000)	-	(255,000)
	<u>(690,571)</u>	<u>(225,834)</u>	<u>(426,026)</u>	<u>(122,907)</u>	<u>(774,767)</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)				
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชี	(18,141)	(18,141)	-	-	(18,141)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(123,500)	(123,500)	-	-	(123,500)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(359,318)	(359,318)	-	-	(359,318)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(20,000)	(7,856)	(12,660)	-	(20,516)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(177,813)	(23,551)	(95,337)	(131,542)	(250,430)
	<u>(698,772)</u>	<u>(532,366)</u>	<u>(107,997)</u>	<u>(131,542)</u>	<u>(771,905)</u>
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(1,155)	78,128	-	-	78,128
	<u>(1,155)</u>	<u>78,128</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>78,128</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)				
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(171,021)	(171,021)	-	-	(171,021)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(21,110)	(3,927)	(14,575)	(5,045)	(23,547)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(69,007)	(10,656)	(29,229)	(70,299)	(110,184)
หุ้นกู้แปลงสภาพ	(245,363)	-	(255,000)	-	(255,000)
	<u>(506,501)</u>	<u>(185,604)</u>	<u>(298,804)</u>	<u>(75,344)</u>	<u>(559,752)</u>
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชี	(18,141)	(18,141)	-	-	(18,141)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(123,500)	(123,500)	-	-	(123,500)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(349,033)	(349,033)	-	-	(349,033)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(20,000)	(7,856)	(12,660)	-	(20,516)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(71,318)	(9,656)	(30,837)	(75,483)	(115,976)
	<u>(581,992)</u>	<u>(508,186)</u>	<u>(43,497)</u>	<u>(75,483)</u>	<u>(627,166)</u>

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
2564					
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(1,155)	78,128	-	-	78,128
	(1,155)	78,128	-	-	78,128

กระแสเงินสดเข้าและกระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

บริษัท ลีโอดี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม 2565						
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริก	เงินหยวน เรณมีบิจีน	เงินฟรังก์ สวิสเซอร์แลนด์	เงินยูโร ยูโรโซน	เงินปอนด์สเตอร์ลิง อังกฤษ	เงินดอลลาร์ สิงคโปร์	เงินดอลลาร์ ออสเตรเลีย
สินทรัพย์ทางการเงิน	137,004	506	-	140	-	-	3,141
หนี้สินทางการเงิน	(29,627)	(4,836)	(8)	(1,484)	(23)	(34)	(670)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน	107,377	(4,330)	(8)	(1,344)	(23)	(34)	2,471
ที่ความเสี่ยง							
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	61,473	-	-	-	-	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(108,587)	-	-	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(60,263)	(4,330)	(8)	(1,344)	(23)	(34)	2,471

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม 2564						
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริก	เงินหยวน เรณมีบิจีน	เงินฟรังก์ สวิสเซอร์แลนด์	เงินยูโร ยูโรโซน	เงินปอนด์สเตอร์ลิง อังกฤษ	เงินดอลลาร์ สิงคโปร์	เงินดอลลาร์ ออสเตรเลีย
สินทรัพย์ทางการเงิน	377,506	968	-	86	-	-	3,299
หนี้สินทางการเงิน	(65,759)	-	-	(3,247)	(224)	(28)	(1,495)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน	311,747	968	-	(3,161)	(224)	(28)	1,804
ที่ความเสี่ยง							
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(78,850)	-	-	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	232,897	968	-	(3,161)	(224)	(28)	1,804

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียดงบการเงินต่างประเภท ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2565						
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินหยวน เรนมินบิจีน	เงินฟรังก์ สวิสเซอร์แลนด์	เงินยูโร ยูโรโซน	เงินริงกิต มาเลเซีย	เงินดอลลาร์ สิงคโปร์	เงินดอลลาร์ ออสเตรเลีย
สินทรัพย์ทางการเงิน	136,296	506	-	140	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน	(29,446)	(4,836)	(8)	(1,484)	(196)	(34)	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน							
ที่มีความเสี่ยง	106,850	(4,330)	(8)	(1,344)	(196)	(34)	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	61,473	-	-	-	-	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(108,587)	-	-	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(59,736)	(4,330)	(8)	(1,344)	(196)	(34)	-

รายละเอียดงบการเงินต่างประเภท ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2564						
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินหยวน เรนมินบิจีน	เงินฟรังก์ สวิสเซอร์แลนด์	เงินยูโร ยูโรโซน	เงินริงกิต มาเลเซีย	เงินดอลลาร์ สิงคโปร์	เงินดอลลาร์ ออสเตรเลีย
สินทรัพย์ทางการเงิน	385,247	968	-	86	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน	(60,370)	-	-	(3,247)	(898)	(28)	(95)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน							
ที่มีความเสี่ยง	324,877	968	-	(3,161)	(898)	(28)	(95)
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(78,850)	-	-	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	246,027	968	-	(3,161)	(898)	(28)	(95)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เปลี่ยนแปลง	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	(พันบาท)			
2565					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	(603)	603	(597)	597
เงินหยวนเรนมินบิจีน	1	(43)	43	(43)	43
เงินยูโรยูโรโซน	1	(13)	13	(13)	13
เงินริงกิตมาเลเซีย	1	(2)	2	(2)	2
เงินจัตพม่า	1	25	(25)	-	-
2564					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	2,329	(2,329)	2,460	(2,460)
เงินหยวนเรนมินบิจีน	1	10	(10)	10	(10)
เงินยูโรยูโรโซน	1	(32)	32	(32)	32
เงินปอนด์สเตอร์ลิงอังกฤษ	1	(2)	2	(2)	2
เงินริงกิตมาเลเซีย	1	(9)	9	(9)	9
เงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	1	(1)	1	(1)	1
เงินจัตพม่า	1	18	(18)	(1)	1

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 12) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	81,110	161,641	21,110	161,641
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	81,110	161,641	21,110	161,641

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร
การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปร
อื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
(พันบาท)				
2565				
เครื่องมือทางการเงินที่มี				
อัตราดอกเบี้ยผันแปร	(811)	811	(211)	211
2564				
เครื่องมือทางการเงินที่มี				
อัตราดอกเบี้ยผันแปร	(1,616)	1,616	(1,616)	1,616

24 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และ
ตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน
อย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวม
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

25 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
(พันบาท)				
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,620	7,156	3,620	6,274
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	18,910	-	223	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	6,103	-	6,103
รวม	22,530	13,259	3,843	12,377
ภาระผูกพันอื่นๆ				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	2,311	2,074	871	634
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	130,934	89,630	130,934	89,630
รวม	133,245	91,704	131,805	90,264

บริษัทมีภาระผูกพันจากหนังสือค้ำประกันที่สถาบันการเงินออกแทนบริษัทเพื่อค้ำประกันการขอสินเชื่อ ค่าไฟฟ้า และอื่นๆ

บริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ที่ทำกับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันการขอสินเชื่อ และเงินกู้กับทางสถาบันการเงิน

26 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ลีโอบอล โซลูชัน แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจในการเป็นตัวแทนจัดหาสินค้าเพื่อการส่งออก ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 พิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท จำนวนหุ้นทั้งหมด 315,062,000 หุ้น คิดเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 63.01 ล้านบาท



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

นายเสนีย์ แสงวงศ์

อายุ 70 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 500,000 หุ้น (0.16%)



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

: 5 พฤศจิกายน 2563

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายกับตลาดหลักทรัพย์)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

: 2 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารการตลาดและการขาย, มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมปี 2565

-

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 215/2559, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCP รุ่น 37/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 72/2551, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2526 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท ไอ.เอ็ม.ไอ (ประเทศไทย) จำกัด
2555 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด
2561 - มี.ค. 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด
2537 - 2559	กรรมการ	บริษัท ไทยเน็ทเวอร์ค อุตสาหกรรมพลาสติก จำกัด

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล

อายุ 67 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

: 5 พฤศจิกายน 2563

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายกับตลาดหลักทรัพย์)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

: 2 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Business Administration, Oklahoma State University, U.S.A.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2565

-

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร SBM รุ่น 8/2563, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCC รุ่น 21/2559, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCPU รุ่น 4/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCP รุ่น 23/2553, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP RE รุ่น 2/2549, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 7/2544, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บริษัท โอโกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
2541 - 2555	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ทีบีไอฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2555 - ปัจจุบัน	ผู้ก่อตั้ง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โนบิส จำกัด
-----------------	--------------------------------------	--------------------

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

นายธีระชัย เหมนะสิริ

อายุ 77 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 700,000 หุ้น (0.22%)



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

: 5 พฤศจิกายน 2563

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายกับตลาดหลักทรัพย์)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

: 2 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก (ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์) สาขาบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Asian Institute of Management (AIM)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์การคลัง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เกียรติคุณ

- 2564 - ปัจจุบัน : นายกสภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- 2542 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2552 - 2564 : กรรมการสภาและอุปนายกสภามหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- 2560 - 2562 : กรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- 2543 - 2551 : กรรมการสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมปี 2565

- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงระดับสูง (สวปอ.มส.SML2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร BMD รุ่น 7/2561, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCC รุ่น 19/2557, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RNG รุ่น 2/2555, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 115/2552, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่น 23/2559, สถาบันวิทยาการตลาดทุน (Capital Market Academy)
- หลักสูตรพัฒนาการบริหาร (MDP), ศิรินทร์ร่วมกับมหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
บริษัท ลีโอดีโกลบอลโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2531 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ธรภาพ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคแอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2537 - 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท กริดบิสซิเนสโซลูชั่นส์ จำกัด
2546 - 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท เอสอาร์ไอ คอนซัลแตนท์ จำกัด
2532 - 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท แมนเนเจอร์เรียลเอ็กเซลเลนซ์ จำกัด

กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
และกรรมการอิสระ

นายวรภานต์ ชูโต

อายุ 70 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 5 พฤศจิกายน 2563

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายกับตลาดหลักทรัพย์)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง : 2 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมปี 2565

-

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCPU รุ่น 4/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 99/2551, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ

นายไพบูลย์ ลำรายภูติ

อายุ 81 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

: 5 พฤศจิกายน 2563

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

: 2 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี การศึกษามัธยมศึกษา, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒปทุมวัน

การอบรมปี 2565

- หลักสูตรระยะสั้นสำหรับเจ้าของกิจการและผู้บริหารเพื่อการพัฒนาและต่อยอดธุรกิจเพื่อการส่งออก รุ่นที่ 1 (TopX), วิทยาลัยการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล หอการค้าแห่งประเทศไทย สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย และธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร RCL รุ่น 20/2563, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 239/2560, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
บริษัท ลีโอดี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2545 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ไพบูลย์ แอนด์ ซันส์ คอนซัลแตนท์ จำกัด

กรรมการ

นายอภิชาติ ลิ้อิสระบุกุล

อายุ 59 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 300,000 หุ้น (0.09%)



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

: 5 พฤศจิกายน 2563

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายกับตลาดหลักทรัพย์)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

: 2 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก (ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์) วิศวกรรมอุตสาหการ, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี
- ปริญญาโท Business Administration, Oklahoma City University, U.S.A.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

244

การอบรมปี 2565

-

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 8/2544, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่น 1/2556, สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ) กระทรวงอุตสาหกรรม

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2564	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีโนเว็บบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีที อินโดนีเซีย สเตนเลย์ อิลคทริก จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วังจุฬา จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวียดนาม สเตนเลย์ อิลคทริก จำกัด
2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ลาวสเตนเลย์ จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไดโดสทิทิล จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริวิทย์สเตนเลย์ จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอเซีย สเตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชันโกลด์ โฮลดิ้ง จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บุศยพรรณ จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิก อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

นิติบุคคลอื่น

2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	ชมรมความร่วมมือโตโยต้า
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ มิตซูบิชิมอเตอร์ส์ไทย
2560 - 2564	ประธานกรรมการ	ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ มิตซูบิชิมอเตอร์ส์ไทย
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมสโมสรนักลงทุน
2562 - 2564	อุปนายก	สมาคมสโมสรนักลงทุน
2547 - 2562	กรรมการบริหาร	สมาคมสโมสรนักลงทุน
2536 - ปัจจุบัน	รองประธาน	มูลนิธิสเตนเลย์ประเทศไทย

รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัท
นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์

อายุ 59 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 66,497,200 หุ้น (20.78%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

: 11 ตุลาคม 2534

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

: 31 ปี 4 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : เป็นน้องชายของนายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2565

- Sales Kick-off : “Develop Your Sales Skills Potential To Success 2022” (สังเกตการณ์)
- New Me Newland with Agile Mindset
- Retreat Outward Mindset
- New Me in LEO- Service Excellence

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 212/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร CGE รุ่น 4/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 72/2551, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 18, สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Leadership Grid 4.0, สถาบันกฤติพิสัยเนสโซลูชั่น
- หลักสูตรโครงการส่งเสริมการจัดการที่ยั่งยืนของผู้ประกอบการ SMEs, ธนาคารกสิกรไทย และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2550
- หลักสูตร Intelligent Entrepreneur Program (IEP), ธนาคารไทยพาณิชย์ ปี 2554

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2534 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการบริษัท / บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
ประธานคณะผู้บริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลีโธ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด (บริษัทย่อย)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลีโธเอสเค จำกัด (บริษัทร่วม)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คาร์ดินัล มาร์ไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลีโธ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเชส จำกัด (บริษัทย่อย)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วม)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วม)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทิฟฟา โลจิสติกส์ (2008) จำกัด
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทิฟฟา อีดีโอ เซอร์วิสเชส จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทิฟฟา ไอซีดี จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทิฟฟา จำกัด
2557 - 2560	กรรมการ	FP SHIPPING-SINGAPORE
2553 - 2558	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด
2544 - 2558	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

นิติบุคคลอื่น

2562 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์ / กรรมการสมาคม	สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA)
2556 - 2562	นายกสมาคม	สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA)
2559 - 2562	เลขาธิการสมาพันธ์	สมาพันธ์ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทย (TLSP)
2557 - 2559	รองประธานสมาพันธ์	สมาพันธ์ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทย (TLSP)
2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการสภาธุรกิจไทย-เมียนมาร์	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2562 - ปัจจุบัน	Mentor / ที่ปรึกษาด้านการค้าและการลงทุนในกลุ่มประเทศ CLMV	สถาบันที่ปรึกษาอัจฉริยะด้านการค้าและการลงทุน (AITI) หอการค้าประเทศไทย
2562 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการการพาณิชย์และการอุตสาหกรรมของคณะกรรมการเศรษฐกิจและเศรษฐกิจอุตสาหกรรม	สำนักกรรมการ 1, สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา
2561 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
2557 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board)	สมาชิกรายกลุ่มโกลบอล โอเชียน เอเยนซี โกลด์ (GOAL Network)
2556 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการที่ปรึกษา	สมาชิกรายกลุ่ม เฟมัส แปซิฟิก ชิปปิ้ง (FPS GROUP)
2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อการพัฒนากำลังคน กลุ่มสาขาวิชาชีพโลจิสติกส์	สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) (TPQI)

2560 - 2561	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการ มาตรฐานอาชีพ และคุณวุฒิวิชาชีพ กลุ่มสาขาวิชาชีพโลจิสติกส์	สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) (TPQI)
2560 - 2562	คณะทำงานและเลขานุการ คณะทำงาน ย่อยด้านการพัฒนารัฐกิจโลจิสติกส์ ระหว่างประเทศ ในชุดคณะทำงาน D4 โครงการประชารัฐ	กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
2558 - 2562	คณะกรรมการจัดงาน TILOG-LOGIS- TIX 2559, 2560, 2561, 2562	กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
2558 - 2562	- คณะกรรมการสมาคมการค้ากลุ่มการค้า บริการและโลจิสติกส์ - คณะกรรมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2557 - 2558	ที่ปรึกษาประจำคณะอนุกรรมการ ปฏิรูปโครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์ ในคณะกรรมการปฏิรูปการเกษตร อุตสาหกรรม พาณิชย์ การท่องเที่ยว แห่งประเทศไทย	สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ
2560 - 2562	เหรียญกิตติมศักดิ์	สมาพันธ์สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ แห่งอาเซียน (AFFA)
2556 - 2559	กรรมการบริหาร	สมาพันธ์สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ แห่งอาเซียน (AFFA)

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัท

นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี

อายุ 58 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 10,300,000 หุ้น (3.22%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

: 1 กุมภาพันธ์ 2551

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

: 15 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2565

- New Me Newland with Agile Mindset
- Retreat Outward Mindset
- New Me in LEO- Service Excellence

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 213/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 77/2552, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตร The Leadership Grid 4.0, สถาบันกวิดบิสซิเนสโซลูชั่น

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด (บริษัทย่อย)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คาร์ดินัล มาร์ไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีนาคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วม)
2553 - 2558	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ	บริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด
2544 - 2558	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ	บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัท
นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร

อายุ 61 ปี

เพศ หญิง

การถือหุ้นในบริษัท : 10,222,000 หุ้น (3.19%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 กุมภาพันธ์ 2551

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง : 15 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมปี 2565

- Sales Kick-off : “Develop Your Sales Skills Potential To Success 2022” (สังเกตการณ์)
- New Me Newland with Agile Mindset
- Retreat Outward Mindset
- New Me in LEO- Service Excellence

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 213/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 77/2552, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลีโอ ซอร์ซซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด (บริษัทย่อย)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลีโอเอสเค จำกัด (บริษัทร่วม)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
2553 - 2558	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ	บริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด
2544 - 2558	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ	บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
นายวิเศษ สิกิริสุนทรวงศ์

อายุ 61 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 16,400,000 หุ้น (5.13%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : เป็นพี่ชายของนายเกตติวิทย์ สิกิริสุนทรวงศ์

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2565

-

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 212/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 79/2552, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซส จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจ็ซ อ พลัส จำกัด
2551 - 2561	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท วายเจซี (ประเทศไทย) จำกัด
2549 - 2561	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท ไลน์ เน็ตเวิร์ค ทรานสปอร์ต จำกัด
2545 - 2561	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม	บริษัท ซีโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด
2551 - 2552	กรรมการภายนอกมหาวิทยาลัย (วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขา วิชาภาษาอังกฤษ และ สหสาขาวิชาการจัดการด้าน โลจิสติกส์)	คณะบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท นายมานพ ปังวิทย์

อายุ 62 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 140,000 หุ้น (0.04%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)



วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พานิชศาสตร์และการบัญชี สาขาการเงิน, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พานิชศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชีต้นทุน, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขาการเมืองการปกครอง, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมปี 2565

- New Me Newland with Agile Mindset
- Final Call: PDPA Onboarding, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การคำนวณผลประโยชน์พนักงาน TAS19
- Retreat Outward Mindset
- Driving Business Growth through Mergers & Acquisition: CFO คุณทำได้
- New Me in LEO- Service Excellence

การอบรม

- ประกาศนียบัตร CSP รุ่น 79/2560, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs, ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปี 2561

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน / บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
เลขานุการบริษัท

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - 2561 กรรมการ บริษัท เอ็องไทย จำกัด
2554 - 2559 ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท อินเทคค์ฟีด จำกัด
2552 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอซีวี (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
นายภูเกียรติ ภัทสร

อายุ 49 ปี

เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 57,000 หุ้น (0.02%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)



วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมปี 2565

- New Me Newland with Agile Mindset
- การคำนวณผลประโยชน์พนักงาน TAS19
- Retreat Outward Mindset
- New Me in LEO- Service Excellence
- การจัดทำและวิเคราะห์ข้อมูลด้วย Dashboard Power BI Desktop เพื่อนำเสนอข้อมูลด้านบัญชีการเงิน (Workshop)
- S01-S04: ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่น 5

การอบรม

- สิ่งที่ต้องรู้เมื่อองค์กรเข้าตลาดหลักทรัพย์และการลงทุนสำหรับนักลงทุนมือใหม่ ปี 2564
- TFRS16 สัญญาเช่าและประเด็น Deferred Tax ปี 2564
- ทำความเข้าใจหลักการพื้นฐานของ TFRS9 (Fundamental of TFRS 9) รุ่นที่ 1/63
- TFRS 9 Sharing ในทางปฏิบัติสำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (เน้นวิธีอย่างง่าย) การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง
- ความแตกต่างชั่วคราว ที่ใช้บันทึกบัญชีภาษีเงินได้รอตัด (TAS12) รวมถึง update มาตรฐานบัญชี PAEs และ NPAEs
- PwC Thailand's 2019 Symposium: 'Connecting the dots: Managing corporate challenges in 2020 and beyond – Financial Reporting Update
- การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รุ่นที่ 1/61
- Update ภาษีและแนวทางการตรวจสอบภาษีของเจ้าหน้าที่สรรพากรในปี 2560
- Update รูปแบบงบการเงินล่าสุดและปัญหาการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพการทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

นางนิตยา พฤณีพิบูลธรรม

อายุ 57 ปี

เพศ หญิง

การถือหุ้นในบริษัท : 154,000 หุ้น (0.05%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)



วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรมปี 2565

- New Me Newland with Agile Mindset
- Retreat Outward Mindset

การอบรม

- สิ่งที่ต้องรู้เมื่อองค์กรเข้าตลาดหลักทรัพย์และการลงทุนสำหรับนักลงทุนมือใหม่ ปี 2564
- ประกาศนียบัตร : Step-in Leader ปี 2564

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2550 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

[illegible]

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

รายชื่อ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์	ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	หน้าที่ความรับผิดชอบ
1. นางสาวกัญชนก สุภาพงษ์	39	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยบูรพา Certificate - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) ประวัติการอบรม - โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA) - โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II - หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ - หลักสูตรแนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน - หลักสูตร IT Audit - หลักสูตรแนวทางการสืบสวนสอบสวนการทุจริต - โครงการอบรมร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต - โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน - Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors conference 2018 - Internal Audit Comprehensive (IAC) - Quality Assurance Reviews (QAR)	มี.ย. 2559 - ปัจจุบัน	บริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด	กรรมการบริหารผู้จัดการ	- ร่วมกำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ วางแผน ติดตามและควบคุมคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด - เห็นชอบในแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ และลงนามในรายงานผลการตรวจสอบ - ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในแก่ทีมงาน และผู้รับการตรวจสอบ - วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
				บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	ผู้ช่วยผู้จัดการ	- วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด - ควบคุมผู้ตรวจสอบภายในและปฏิบัติตามตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
				บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส	- จัดทำแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในนำเสนอผู้บริหารและคณะกรรมการ - ควบคุมผู้ตรวจสอบภายในและปฏิบัติตามตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
				บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	ผู้ตรวจสอบภายใน	ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	หน้าที่ความรับผิดชอบ
2. นางสาวสุจิตตา โพธิ์คุณประเสริฐ	50	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท คณะศึกษาศาสตร์ สาขาจิตวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ประวัติการอบรม - หลักสูตร New Me Newland with Agile Mindset - หลักสูตร Retreat Outward Mindset - หลักสูตร New Me in LEO- Service Excellence - หลักสูตร Professional Presentation Skills work shop รุ่น 3 - หลักสูตร S01-S04 : ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่น 5 - หลักสูตร People & Business Manager - หลักสูตร Performance Team Leader - หลักสูตร Step-in Leader - หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2559, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรผู้ประกอบการบริษัท, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร CSP รุ่นที่ 41/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร BRP รุ่นที่ 6/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร EMT รุ่นที่ 20/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2558 - ปัจจุบัน	บริษัท ลีโอ โกลบอล โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	- ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. - ทีมงานเลขานุการบริษัท
			2554 - 2558 2545 - 2554	บริษัท ลีโอ โกลบอล โซลูชันส์ จำกัด	ผู้จัดการแผนก Agency Communication & Compliance / พนักงานแผนก Agency Communication & Compliance	- ดูแลข้อมูล Overseas Agent - ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ รายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

4.1 ทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการทรัพย์สินถาวรสุทธิตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกัน เงินกู้ของธนาคาร	10.22
อาคาร	เป็นเจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกัน เงินกู้ของธนาคาร	5.30
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	8.11
เฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	5.14
คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	7.96
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ลาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	5.95
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.12
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	133.46
ที่ดิน	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	90.66
อาคาร	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	5.11
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ลาน	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	16.13
ยานพาหนะ	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	13.65
รวม			301.82

หมายเหตุ: มูลค่าจำนองที่ดินและอาคาร เท่ากับ 10.22 ล้านบาท และ 5.34 ล้านบาทตามลำดับ

4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนทั่วไป

4.2.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	ให้พื้นที่บริการรับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์	50.00	15.00	7.50
Leo Myanmar Logistics Co., Ltd.	เป็นผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และให้บริการ โลจิสติกส์ครบวงจร	80.00	100,000 ดอลลาร์สหรัฐ	2.73
บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ โลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	51.00	10.00	5.10

บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนใน บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเชส จำกัด (“YJCD”) ที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทมีอำนาจในการควบคุมและการส่งการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องของ YJCD รวมทั้งบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงในคณะกรรมการมากกว่าร้อยละ 50

4.2.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บริษัททีโนคอร์เมอร์ซันท์ มาร์ีน (ประเทศไทย) จำกัด เกาหลีใต้	ตัวแทนสายเดินเรือของประเทศ	50.00	5.00	67.58
บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ	26.00	39.00	19.87

4.2.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บริษัท ลีโอเอสเค จำกัด	บริการพื้นที่ห้องเก็บของให้เข้าคลังสินค้า และบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร	50.00	10.00	5.00

4.2.4 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
(เดิมแสดงเป็น เงินลงทุนทั่วไป) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือ หุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน	
				ราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท)
KYUNG PYUNG LOGISTICS CO.LTD	ดำเนินธุรกิจโรงพักสินค้าลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ และการขนส่งในประเทศเกาหลีใต้	30.00	3,000 ล้านวอน	29.51	35.99
บริษัท รอยัลเทคโนโลยีคอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	19.00	5.00	0.95	6.95
บริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehouse & Distribution Management)	10.00	10.00	1	1
บริษัท ทีพีเอฟ จำกัด	1.ลงทุนในกิจการอื่นเพื่อประกอบกิจการโรงพักสินค้าหรือสถานที่บรรจุจัดทำหีบห่อเพื่อการส่งออกและนำเข้า และธุรกิจที่ให้บริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และ ซอฟต์แวร์ ที่ใช้ในระบบเชื่อมโยง 2.สถาบันการศึกษาวิชาชีพบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Transport and Business School - ITBS)	5.00	70.00	3.50	10.34
บริษัท ทีพีเอฟ โลจิสติกส์ (2008) จำกัด	เป็นธุรกิจการขนส่งในลักษณะ Backhaul ร่วมกับทางไปรษณีย์ไทยและสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางบก (ปัจจุบันไม่มีธุรกรรมทางธุรกิจ)	2.00	5.00	0.1	0.1
บริษัท ทาฟ่า คอนซอร์เทียม จำกัด	ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่เขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ภายใต้ความร่วมมือของสมาชิกสมาคมผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA) (ปัจจุบันไม่มีธุรกรรมทางธุรกิจ)	5.83	18.60	1.08	1.08
บริษัท แซดพีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เป็นธุรกิจให้บริการซอฟต์แวร์ บริหารการขนส่งระหว่างประเทศ และให้บริการขนส่งระหว่างประเทศผ่านช่องทางออนไลน์	9.9	4.43	15.0	15.0
ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน				-1.00	-1.00
รวม				50.14	69.46

บริษัท นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 และ TFRS 9) มาถือปฏิบัติ ทำให้เงินลงทุนทั่วไปซึ่งเดิมถูกบันทึกมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน มีการวัดและบันทึกมูลค่าใหม่ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม โดยบริษัท เลือกลงจัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้รายการปรับปรุงสะสมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

4.3 กฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ

บริษัท และบริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจภายใต้กฎหมายว่าด้วยการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 โดยที่ผ่านมามีบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนเองได้ครบถ้วน ไม่เคยมีประวัติบกพร่องตามมาตราที่ 57 และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และได้รับการต่อใบอนุญาตเสมอมา

อีกทั้ง บริษัท ยังมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางบก และได้คำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการให้บริการขนส่งควบคู่ไปกับการให้บริการที่มีคุณภาพ บริษัทฯ ตระหนักถึงการเลือกใช้รถที่มีสมรรถนะสูง ประกอบกับได้รับมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด และผ่านการตรวจเช็คสภาพก่อนการใช้งาน โดยบริษัทฯ ได้รับเป็นหนึ่งในข้อกำหนดในการขอขึ้นทะเบียนรายชื่อ Supplier ที่ได้รับอนุญาตว่าผู้ประกอบการจะต้องมีใบอนุญาตประกอบการขนส่ง(Trucking/Cross Border) หรือใบตอบรับลงทะเบียนตัวแทนออกของ (Customs Broker) ครบถ้วน โดยที่ Supplier ของบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหารถที่ใช้ในการขนส่งสินค้าซึ่งจะต้องใช้แผ่นป้ายทะเบียนที่ถูกต้องตามกฎหมาย และได้ผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพบริการ จากกรมการขนส่งทางบก กระทรวงคมนาคม (Q Mark) ซึ่งมีข้อกำหนดครอบคลุมกระบวนการขนส่งสินค้าด้วยรถบรรทุก 5 ด้าน ได้แก่ ด้านองค์กร ด้านปฏิบัติการขนส่ง ด้านพนักงาน ด้านยานพาหนะ ด้านลูกค้า และภายนอก

4.4 เอกสารหรือใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

บริษัท และบริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจโดยมีรายละเอียดของเอกสารสำคัญ หรือใบอนุญาตที่สำคัญดังต่อไปนี้

เอกสารสำคัญหรือใบอนุญาต	ผู้ออกใบอนุญาต	ระยะเวลาของใบอนุญาต
หนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งทางทะเลตามความในมาตรา 25 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการพาณิชย์ พ.ศ. 2521	กรมเจ้าท่า	ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2554 เป็นต้นไป
ใบทะเบียนผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ เลขที่ 0003/2563 ตามมาตรา 39 (1) แห่งพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548	กรมเจ้าท่า	15 กุมภาพันธ์ 2563 - 14 กุมภาพันธ์ 2568
ใบตอบรับลงทะเบียนตัวแทนออกของ	กรมศุลกากร	1 เมษายน 2563 - 31 มีนาคม 2566
ใบอนุญาตประกอบการขนส่งไม่ประจำทางด้วยรถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์หรือสิ่งของ	กรมการขนส่งทางบก	6 กรกฎาคม 2565 - 5 กรกฎาคม 2570
ใบอนุญาตตัวแทนออกของตามมาตรฐานเออีโอ	กรมศุลกากร	ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

4.5 สัญญาสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.5.1 สรุปสัญญากับสายเดินเรือ

บริษัท มีการทำสัญญากับสายเดินเรือหลายแห่ง เฉพาะในเส้นทางขนส่งสินค้าระหว่างไทยและสหรัฐอเมริกา โดยสรุปสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

1. สายเดินเรือมีหน้าที่ให้บริการการจัดระวางเรือให้บริษัท ตามปริมาณขั้นต่ำ (Minimum Quantity Commitment : MQC) ที่ระบุไว้ในสัญญา
2. บริษัท จะชำระค่าระวางเรือให้กับสายเดินเรือตามอัตราที่ระบุในสัญญา
3. สัญญาบริการมีอายุ 1 ปี และมีการต่อสัญญาทุกปีโดยต้องมีการเจรจาระหว่างบริษัท และสายเดินเรือ
4. หากสายเดินเรือไม่สามารถจัดระวางเรือตามสัญญา สายเดินเรือจะลดจำนวน MQC ลงตามจำนวนที่ไม่สามารถให้บริการได้

อย่างไรก็ตามมีสัญญากับสายเดินเรือบางแห่งระบุว่า หากบริษัท ไม่สามารถขายระวางเรือตามปริมาณขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาได้จะมีค่าปรับ (Deficit Charge) ในอัตรา 250 เหรียญสหรัฐต่อ FEU (Forty Foot Equivalent Unit หรือตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 40 ฟุต) อย่างไรก็ตามบริษัท ได้มีการประมาณการปริมาณการขนส่งในแต่ละช่วงเวลา และเจรจากับสายเรือเพื่อปรับปริมาณ MQC ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท จะสามารถทำตามปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดได้ ทั้งนี้บริษัท ยังไม่เคยโดนปรับ (Deficit Charge) จากสายเรือ

4.5.2 สรุปสัญญากับสายการบิน

สายการบินแห่งหนึ่งทำสัญญาแต่งตั้งบริษัท เป็นตัวแทนในการติดต่อกับลูกค้าเพื่อให้บริการการขนส่งสินค้า โดยสรุปสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

1. สายการบินและบริษัท จะร่วมมือและประสานงานในการบริการจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศเพื่อประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
2. สัญญาบริการมีอายุ 1 ปี และต่ออายุอัตโนมัติ ยกเว้นมีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษรไม่ต่ำกว่า 15 วัน
3. บริษัท จะอ้างอิงราคา และเงื่อนไขตามข้อมูลของสายการบิน
4. บริษัท จะสามารถออกใบตราส่งสินค้าทางอากาศ (Airway bill) ได้หลังจากที่บริษัท ได้รับมอบสินค้าเรียบร้อยแล้ว
5. ข้อกำหนดและเงื่อนไขเป็นไปตามมติของ IATA

4.5.3 สรุปสัญญากับตัวแทนต่างประเทศ

บริษัท มีตัวแทนในต่างประเทศ (“Overseas agent”) มากกว่า 1,000 รายทั่วโลก ซึ่งส่วนใหญ่จะมีสัญญาแต่งตั้งตัวแทน โดยสรุปสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

1. คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะแต่งตั้งอีกฝ่ายหนึ่งเป็นตัวแทนขนส่งสินค้า เพื่อดำเนินการขนส่งสินค้าในประเทศนั้น ซึ่งไม่จำกัดให้เป็นเพียงรายเดียวในประเทศนั้น (Non-Exclusive)
2. คู่สัญญาจะร่วมมือและประสานงานในการบริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างกันจากท่าเรือหรือท่าอากาศยานไปยังจุดหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
3. คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะรับผิดชอบ โดยต้องครอบคลุมการรับประกันภัยในเขตพื้นที่ของตน
4. ค่าตอบแทนจะขึ้นอยู่กับสัญญาระหว่าง Agent แต่ละราย เช่น การแบ่งสัดส่วนผลกำไร หรือค่าบริการจัดการตามที่ตกลงร่วมกัน เป็นต้น
5. การยกเลิกสัญญาจะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน
6. สัญญาจะถูกยกเลิกทันทีหากมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมิได้ปฏิบัติตามที่ตกลงในสัญญา

4.6 สัญญาเช่า

• สัญญาเช่าอาคารพร้อมที่ดิน

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา
วันที่ทำสัญญา	9 ตุลาคม 2560
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพร้อมที่ดิน พื้นที่ 354 ตารางวา เลขที่ 259/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม จังหวัดกรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าอาคารพร้อมที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาของผู้เช่า
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนวันที่สัญญาจะครบกำหนด และผู้เช่าไม่ได้ปฏิบัติผิดสัญญา โดยผู้ให้เช่าตกลงต่อสัญญาเช่าให้อีก 3 ปี ซึ่งอัตราค่าเช่าจะมีการปรับตามความเหมาะสม
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	แจ้งความจำเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน
ระยะเวลาของการเช่า	5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568
อัตราค่าเช่าปัจจุบัน	อัตราค่าเช่าเดือนละ 150,000 บาท

• สัญญาเช่าพื้นที่ และบริการอาคาร

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา
วันที่ทำสัญญา	9 ธันวาคม 2565
ทรัพย์สินที่เช่า	พื้นที่เช่า 48 ตารางเมตร ตั้งอยู่ชั้น 11 ห้องเลขที่ 1109/2 เลขที่ 53 หมู่ 9 อาคารทะเลทองทาวเวอร์ ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี รวมทั้ง “สวนควบ” (พื้นที่ส่วนกลางของอาคาร)
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้ประกอบธุรกิจสำหรับสำนักงานแหลมฉบัง พร้อมทั้งมีบริการสาธารณูปโภคต่างๆ ภายในอาคาร และบริเวณพื้นที่ให้เช่า
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าสามารถต่อสัญญาเช่าได้อีกอย่างน้อย 1 ปี โดยแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา ซึ่งอัตราค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของอัตราค่าเช่าเดิม
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	แจ้งความจำเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน
ระยะเวลาของการเช่า	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2567
อัตราค่าเช่าปัจจุบัน	อัตราค่าเช่าเดือนละ 2,400 บาท
อัตราค่าบริการ	อัตราค่าบริการเดือนละ 13,440 บาท

• สัญญาเช่าที่ดิน

ผู้เช่า	YJCD
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจลานรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์
วันที่ทำสัญญา	27 กันยายน 2561
ทรัพย์สินที่เช่า	เนื้อที่ 10 ไร่ 2 งาน 82 ตารางวา ตำบลโคง อำเภอบางพลี (บางพลีใหญ่) จังหวัดสมุทรปราการ
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินเพื่อให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	หากผู้เช่าค้างชำระเป็นระยะเวลาติดต่อกันเกิน 2 งวด ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาได้
ระยะเวลาของการเช่า	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567
อัตราค่าเช่า	อัตราค่าเช่าเดือนละ 313,463.81 บาท

• สัญญาเช่าที่ดิน

ผู้เช่า	YJCD
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจลานรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ครบวงจร
วันที่ทำสัญญา	14 พฤษภาคม 2564
ทรัพย์สินที่เช่า	เนื้อที่ 31 ไร่ หมู่ 1 ตำบลสีระจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินเพื่อให้บริการลานฝากตู้คอนเทนเนอร์ครบวงจร
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	หากผู้เช่าค้างชำระเป็นระยะเวลาติดต่อกันเกิน 2 งวด ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาได้
ระยะเวลาของการเช่า	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ถึงวันที่ 13 พฤษภาคม 2567
อัตราค่าเช่า	อัตราค่าเช่าเดือนละ 620,000 บาท

• สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร 3 สัญญา

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ 4 ราย (3 สัญญา)
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล คลังสินค้า และกิจการที่เกี่ยวข้อง (Leo Self Storage)
วันที่ทำสัญญา	4 กรกฎาคม 2560
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพาณิชย์ 4 ชั้น 6 คูหา ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,280 ตารางเมตร บริเวณถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินพร้อมอาคารเพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล คลังสินค้า และกิจการที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บและบริหารคลังสินค้า
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	ภายหลังจากเริ่มการเช่าปีที่ 5 ผู้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ และสัญญาที่เกี่ยวข้องได้ โดยผู้เช่าต้องแจ้งความจำนงค์เป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน
ระยะเวลาของการเช่า	12 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2572
อัตราค่าเช่า	วันที่ 1 เมษายน 2560 ถึง 31 มีนาคม 2566 อัตราค่าเช่าเดือนละ 135,000 บาท วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2569 อัตราค่าเช่าเดือนละ 148,500 บาท วันที่ 1 เมษายน 2569 ถึง 31 มีนาคม 2572 อัตราค่าเช่าเดือนละ 162,000 บาท

• สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 3 สัญญา

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	1) นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ 2) นิติบุคคลที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ 3) บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้อง (Leo Self Storage)
วันที่ทำสัญญา	1 มิถุนายน 2564
ทรัพย์สินที่เช่า	1) อาคารพาณิชย์ 6 ชั้นครึ่ง 8 คูหา ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 145.7 ตารางวา 2) พื้นที่ลานจอดรถ ขนาดพื้นที่ 205 ตารางวา 3) อาคารจอดรถพร้อมสำนักงานชั้นเดียว ขนาดพื้นที่ 179.3 ตารางวา บริเวณถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นที่ประกอบการธุรกิจการค้าตามวัตถุประสงค์ของผู้เช่า
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	เมื่อครบกำหนดสัญญา และไม่สามารถบอกเลิกสัญญาใดสัญญาหนึ่งก่อนได้
ระยะเวลาของการเช่า	25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 30 พฤษภาคม 2589
อัตราค่าเช่า	1) อัตราค่าเช่าเดือนละ 140,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ทุกๆ 5 ปี) 2) อัตราค่าเช่าเดือนละ 70,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ทุกๆ 5 ปี) 3) อัตราค่าเช่าเดือนละ 40,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ทุกๆ 5 ปี)

• สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 3 สัญญา

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จำนวน 3 ราย
วัตถุประสงค์	เพื่อให้ประกอบธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้อง (Leo Self Storage)
วันที่ทำสัญญา	11 พฤศจิกายน 2565
ทรัพย์สินที่เช่า	1) ที่ดินและอาคารพาณิชย์ 2 คูหา 4 ชั้น ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 680 ตารางเมตร 2) ที่ดินและอาคารชนิดโครงเหล็ก 1 ชั้น (ชั้นลอย) จำนวน 1 หลัง ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,056 ตารางเมตร 3) ที่ดินและอาคารชนิดโครงเหล็ก 1 ชั้น (ชั้นลอย) จำนวน 1 หลัง ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 822 ตารางเมตร บริเวณถนนพระราม 4 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นที่ประกอบการธุรกิจการค้าตามวัตถุประสงค์ของผู้เช่า
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	เมื่อครบกำหนดสัญญา และไม่สามารถบอกเลิกสัญญาใดสัญญาหนึ่งก่อนได้
ระยะเวลาของการเช่า	21 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2586
อัตราค่าเช่า	1) อัตราค่าเช่าเดือนละ 100,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ 3 ปี) 2) อัตราค่าเช่าเดือนละ 170,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ 3 ปี) 3) อัตราค่าเช่าเดือนละ 130,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ 3 ปี)

4.7 กรมธรรม์

กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ เป็นประเภทกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงทรัพย์สินอันเกิดจากภัยและอุบัติเหตุต่างๆ (Industrial All Risks Insurance) ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability) และความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินอื่นๆ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทประกัน	รายละเอียดทรัพย์สินเอาประกัน	ผู้รับประกัน	วงเงินประกัน (ล้านบาท)	ระยะเวลาประกันภัย
การประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติม อาคารเพอร์ริเมเตอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้า และระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบ LAN ระบบไฟฟ้า ซอฟต์แวร์ (ส่วนของเจ้าของ และพื้นที่เช่า)	บริษัทฯ	46.12	1 ก.พ. 2566 - 1 ก.พ. 2567
การประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) เพอร์ริเมเตอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้า (ส่วนของเจ้าของ)	บริษัทฯ	31.30	21 พ.ย. 2565 - 21 พ.ย. 2566
การประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน	เพอร์ริเมเตอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้า (พื้นที่เช่า)	บริษัทฯ	1.00	24 ธ.ค. 2565 - 24 ธ.ค. 2566

ประเภทประกัน	รายละเอียดทรัพย์สินเอาประกัน	ผู้รับผลประโยชน์	วงเงินประกัน (ล้านบาท)	ระยะเวลาประกันภัย
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของเจ้าของ)	สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง	1.96	25 พ.ค. 2565 - 25 พ.ค. 2566
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของเจ้าของ)	สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง	1.84	25 พ.ค. 2565 - 25 พ.ค. 2566
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของเจ้าของ)	สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง	1.83	25 พ.ค. 2565 - 25 พ.ค. 2566
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของเจ้าของ)	สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง	1.60	25 พ.ค. 2565 - 25 พ.ค. 2566
การประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน*	ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องอุปโภคบริโภคและเครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนของเจ้าของ)	บริษัทฯ	8.00	16 ม.ค. 2566 - 16 ม.ค. 2567
การประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน*	ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องอุปโภคบริโภคและเครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนของเจ้าของ)	บริษัทฯ	6.00	16 ม.ค. 2566 - 16 ม.ค. 2567
การประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน*	ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องอุปโภคบริโภคและเครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนของเจ้าของ)	บริษัทฯ	3.10	13 ม.ค. 2566 - 13 ม.ค. 2567
การประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายของผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (ทางทะเล)	1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า 2. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดเลย 3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก 4. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร	บริษัทฯ	20.00	1 ม.ค. 2566 - 31 ธ.ค. 2566
การประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายของผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (ทางอากาศ)	1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า 2. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดเลย 3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก 4. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร	บริษัทฯ	20.00	1 ก.ย. 2565 - 31 ส.ค. 2566

หมายเหตุ: * การประกันอัคคีภัยเป็นกรมธรรม์เพื่อคุ้มครองทรัพย์สินที่มีภาระผูกพันและเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยกรมธรรม์อัคคีภัยจะคุ้มครองเฉพาะความเสียหายเฉพาะตัวอาคาร ไม่รวมทรัพย์สินภายในอาคาร และการประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน เป็นประกันภัยที่ทำเพิ่มเติม เพื่อให้ครอบคลุมความเสียหายของทรัพย์สินภายในอาคาร ทั้งนี้ จำนวนกรมธรรม์ ที่มีขึ้นหลายฉบับ เนื่องจากบางสาขามีลักษณะเป็นอาคารที่ติดกันหลายคูหา

4.8 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณา ส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัท ย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัท ร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือน เป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัท ร่วมให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ ในการนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้ เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เว้นแต่กรณีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมก่อนวันที่นโยบายนี้มีผลใช้ บังคับ ซึ่งการถอนเงินลงทุนหรือลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวอาจส่งผลเสียอย่างมี นัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาพรวม

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการ ในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท และสามารถควบคุมดูแลจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วย งานหนึ่งของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลม เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนักลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผล ประโยชน์ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการ อื่นใดที่มีนัยสำคัญซึ่งมิได้เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เป็นต้น ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูล ดังกล่าวจะต้องให้ข้อมูลเพียงพอ ครบถ้วนถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. ในกรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการเกี่ยวกับ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ตามประกาศของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) บริษัทและบริษัทย่อยจะต้อง ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวโดย อนุโลม โดยบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดเช่นเดียวกับกรณีที่ บริษัทเป็นผู้ทำรายการดังกล่าวเอง

ทั้งนี้ ในกรณีที่รายการประเภทดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น ให้บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาขนาดของรายการเทียบกับงบการเงินรวมของบริษัท

4. การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและ วิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วยโดยอนุมัติด้วย (เท่าที่ไม่ขัดแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง



บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

251-251/1 ซ.ภักดี ถ.พระราม3 แขวงบางค้อแหลม,
เขตบางค้อแหลม กรุงเทพฯ 10120.

Phone: 66(0)2-079-9888

Fax: 66(0)2-079-9829

Email: center@leogloballogistics.com

www.leogloballogistics.com

