

KERRY

EXPRESS

KEX

BREAKTHROUGH



รายงานประจำปี 2565
(100 56-1 ONE REPORT)

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	02
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม	04
ข้อมูลสำคัญทางธุรกิจและ ทางการเงิน	06
แผนกลยุทธ์องค์กรและ ข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน	10
รางวัลและความสำเร็จ	12
พัฒนาการที่สำคัญ	14
ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ	18
<ul style="list-style-type: none">ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทรายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกข้อมูลหลักทรัพย์และหลักทรัพย์อื่นนโยบายการจ่ายเงินปันผลและ ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา	
การกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติ	35
<ul style="list-style-type: none">ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และ ข้อมูลการถือหุ้นในบริษัท และบริษัทย่อยโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการรายงานของคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติ	
การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	69
รายการระหว่างกัน	85
ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	97
<ul style="list-style-type: none">คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2565รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินรายงานทางการเงิน	
ข้อมูลบริษัทและข้อมูลอื่น ๆ	184
ศัพท์เทคนิคและคำย่อ	186

สารจากประธานกรรมการ

ในปีที่ผ่านมา เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรสได้เผชิญอุปสรรคและความท้าทายมากมาย อย่างที่ไม่เคยประสบมาก่อน อันเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว อย่างยืดเยื้อและผลกระทบหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างไรก็ตาม เราเชื่อมั่นว่าความท้าทายเหล่านี้จะคลี่คลายลงภายในปี 2566 เพราะเศรษฐกิจไทยเริ่มฟื้นตัวจากอุตสาหกรรมท่องเที่ยวที่กลับมารุ่งเรืองอีกครั้ง ประกอบกับผู้บริโภคมีกำลังซื้อมากขึ้น

การรักษาตำแหน่งผู้นำให้บริการขนส่งพัสดุด่วนที่ครองใจผู้บริโภค หรือ No. 1 Brand Thailand เป็นระยะเวลาถึง 5 ปีติดต่อกัน สะท้อนให้เห็นความมุ่งมั่นสัญญาและแรงผลักดันของเคอร์รี่ เอ็กซ์เพรสในการส่งมอบบริการที่ดีที่สุดให้ลูกค้า การพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทยังเติมศักยภาพท่ามกลางสถานการณ์ที่ผันผวนเป็นกุญแจสำคัญในความพยายามของเคอร์รี่ เอ็กซ์เพรสตลอดปีที่ผ่านมา ซึ่งจะยกระดับคุณค่าและบริการที่ดีขึ้น แก่ลูกค้าของเราทั้งในระยะสั้นและระยะกลาง ความพยายามดังกล่าวหมายถึงรวมถึงการใช้กลยุทธ์ใหม่ด้านราคา การมองหาแนวทางประหยัดค่าใช้จ่ายเพื่อบริหารจัดการต้นทุนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในแง่การดำเนินการและการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่สร้างมูลค่าทางธุรกิจ เพื่อให้เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรสส่งมอบความเป็นเลิศด้วยราคาที่ทุกคนจับต้องได้ และสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทได้ในเวลาเดียวกัน

เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส มุ่งมั่นปรับปรุงผลการดำเนินงานที่ผ่านอย่างต่อเนื่อง ด้วยการลงทุนในนวัตกรรม ผ่านแนวคิดและนโยบายการดำเนินงานรูปแบบใหม่ เรานำเทคโนโลยีที่สูงชันมาใช้ในการพัฒนาการดำเนินงาน เช่น เทคโนโลยีที่ช่วยปรับปรุงระบบการดำเนินงานแบบอัตโนมัติ การลงทุนขนส่งสินค้าข้ามพรมแดน และการเพิ่มทักษะที่จำเป็นให้กับพนักงานเคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส โดยอาศัยความร่วมมือของพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศ เราขยายขอบเขตการให้บริการขนส่งพัสดุด่วนระหว่างประเทศโดยใช้ประโยชน์จากการจัดตั้งประเทศไทยเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ของภูมิภาค

สำหรับการเดินทางเพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (Net Zero 2050) เราได้จัดทำและเผยแพร่รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาต่อเนื่องเป็นเวลา 3 ปี เพื่อบันทึกการริเริ่มด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการอยู่และจะเกิดขึ้นในอนาคต พัฒนาการสำคัญดังกล่าวถือเป็นก้าวแรกของเคอร์รี่ เอ็กซ์เพรสบนเส้นทางการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน มุ่งสู่คุณภาพการบริการที่เป็นเลิศ และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส ตัดสินใจที่จะขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความสำเร็จอีกขั้นหนึ่ง มีความปรารถนาอันแรงกล้าที่จะมอบบริการคุณภาพดีที่สุดแก่ลูกค้า และเป็นความภาคภูมิใจของประเทศไทย เรามุ่งมั่นส่งมอบคุณค่าให้ลูกค้า พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างต่อเนื่องจากวันนี้และต่อไปในอนาคตภายภาคหน้า เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน



นายเก็ดชัย เบนจอร์นศิริกุล
ประธานกรรมการบริษัท



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นับตั้งแต่เริ่มดำเนินงานมาเป็นเวลา 16 ปีจนถึงทุกวันนี้ ปี 2565 เต็มไปด้วยความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงสำหรับเคอรี่ เอ็กซ์เพรสอย่างไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ในวันที่ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทั่วโลกใกล้ยุติลงแล้ว เรามองเห็นสัญญาณที่ดีในระยะยาว เนื่องด้วยพฤติกรรมการใช้จ่ายของผู้บริโภคซึ่งมีกำลังซื้อสูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างไรก็ตาม เรายังคงต้องรับมือกับผลกระทบที่สืบเนื่องจากการดำเนินงานต่าง ๆ หลังโควิด-19 ในระยะสั้น ไม่ว่าจะเป็นวิกฤติราคาน้ำมันผันผวน ภาวะเงินเฟ้อ รวมถึงตลาดแรงงานผันผวน บริษัทจึงปรับสภาวะขาดทุนในปี 2565 อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ในฐานะผู้นำตลาดเราต้องพร้อมด้วยความรับผิดชอบ คล่องตัว รอบคอบ และสามารถปรับตัวให้อยู่รอดท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจหลังจากการระบาดของโควิด-19 สิ้นสุดลง ดังนั้นในช่วงเปลี่ยนผ่านสู่ปี 2566 บริษัทจึงปรับเปลี่ยนและพัฒนาโครงสร้างภายใน รวมถึงเลือกสรรมาตรการที่เหมาะสมเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพ ผลผลิต และความคิดสร้างสรรค์ให้เติบโตยิ่งขึ้น ด้วยการเปิดตัวโปรแกรม LEAN

เราออกแบบโปรแกรม LEAN ด้วยเป้าหมายเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของโครงสร้างและระบบภายในองค์กร อันจะทำให้บริษัทกลับมาทำกำไรได้อีกครั้ง เราจัดลำดับความสำคัญโดยมุ่งเน้นธุรกิจหลักของบริษัท เพื่อให้พนักงานของเราส่งมอบบริการที่ยอดเยี่ยมแก่ลูกค้าด้วยความเอาใจใส่ พร้อมกันนี้ บริษัทยังเร่งลงทุนในหลากหลายด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน อาทิ การจัดหาเครื่องจักร ระบบ และอุปกรณ์เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานอย่างเร่งด่วน พร้อมด้วยโซลูชันที่สร้างกระบวนการทำงานอัตโนมัติ เพื่อเสริมประสิทธิภาพ ลดความสูญเสีย และข้อผิดพลาดต่าง ๆ ในขั้นตอนการทำงาน

ธุรกิจนี้ไม่มีสูตรสำเร็จ บริษัทเชื่อมั่นใน ‘การพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง’ เพื่อให้ความผูกพันของบริษัติดำเนินต่อไปด้วยจิตวิญญาณอันมุ่งมั่น แรงกล้า พร้อมรับมือสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงตามกระแสโลกอยู่เสมอ กว่าสิ่งหนึ่งที่แน่นอนและไม่มีวันเปลี่ยนแปลงคือ คำมั่นสัญญาที่จะส่งมอบความเป็นเลิศของเคอรี่ เอ็กซ์เพรสไปยังทั่วทุกพื้นที่ของประเทศไทย

บริษัทจะก้าวไปข้างหน้าในปี 2566 ด้วยความมั่นใจเต็มเปี่ยม เพราะเรามีระบบการทำงานที่พัฒนาให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมซึ่งเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เราได้เตรียมพร้อมรองรับการเติบโตของตลาดยามที่เศรษฐกิจฟื้นตัว และมุ่งเดินหน้าต่อบนหนทางอันยาวไกลสู่ชัยชนะอันยิ่งใหญ่สืบไป



นายอเล็กซ์ อัง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

“
ปฎิรูปองค์กร
เพื่อก้าวสู่ความสำเร็จ
อันยิ่งใหญ่
”



วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม



วิสัยทัศน์

“บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ประกอบการด้านการจัดส่งพัสดุภัณฑ์ชั้นนำในประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่ดีเลิศเหนือความคาดหวังของลูกค้า”



พันธกิจ

“บริษัทมุ่งให้บริการที่มีคุณภาพ ยกย่องคุณภาพของสังคมส่วนรวม อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับพนักงาน และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ลงทุนของบริษัท”



ความมุ่งหมายใน 5 ปี

“พัฒนาเครื่องมือเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการเป็นผู้นำในตลาดและก้าวเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่ต่อยอดจากธุรกิจจัดส่งพัสดุภัณฑ์ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก”



ค่านิยม HI STEP



H (Honesty)

ซื่อสัตย์และจริงใจ – ยึดมั่นในมาตรฐานและจริยธรรม ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



S (Service – minded)

ใจรักบริการ – มุ่งมั่นที่จะมอบบริการที่มีคุณภาพเพื่อสร้างความประทับใจ และให้บริการเหนือความคาดหวังของลูกค้า



I (Innovation)

สร้างสรรค์สิ่งใหม่ – สนับสนุนความคิดสร้างสรรค์ นำเสนอวิธีการหรือแนวคิดใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพิ่มขีดความสามารถของพนักงานและองค์กร



T (Teamwork)

ทำงานเป็นทีม – ทำงานร่วมกับทีมทั้งภายในและภายนอกเพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมและนำเสนอความคิดเห็นที่หลากหลายเพื่อพัฒนาตนเองและองค์กร



E (Execution)

มุ่งมั่นให้สำเร็จ – รับผิดชอบต่อความสำเร็จของงาน มุ่งมั่นที่จะทำงานสำเร็จตามที่กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยยึดมั่นในมาตรฐานความเป็นเลิศสูงสุด



P (Positivity)

มองเห็นโอกาส – เชื่อมั่นว่าทุกสิ่งเป็นไปได้ เอาชนะความท้าทายด้วยความมุ่งมั่น และมองทุกสถานการณ์ในเชิงบวก



ข้อมูลสำคัญทางธุรกิจและทางการเงิน

ข้อมูลสำคัญทางธุรกิจ*

ในฐานะบริษัทชั้นนำของประเทศไทยด้านการจัดส่งพัสดุด้วย KEX มีบริการที่หลากหลายแก่ภาคธุรกิจต่าง ๆ ได้แก่ การจัดส่งพัสดุแบบบุคคล-ส่งถึง-บุคคล (C2C) การจัดส่งพัสดุแบบธุรกิจ-ส่งถึง-บุคคล (B2C) และการจัดส่งพัสดุแบบธุรกิจ-ส่งถึง-ธุรกิจ (B2B) ด้วยราคาที่เข้าถึงได้ เพื่อการบริการที่มีคุณภาพสูง และสะดวกสบายที่สุดแก่ลูกค้า โดยมีเครือข่ายครอบคลุมทั่วประเทศ

เครือข่ายที่แข็งแกร่งและครอบคลุมทั่วไทย



2.7 ล้าน+

ความสามารถในการรองรับพัสดุต่อวัน



18,000+

ยานพาหนะสำหรับจัดส่งพัสดุภายใต้การจัดการของบริษัท



36,000+

จุดให้บริการ



13

ศูนย์คัดแยกพัสดุ



1,000+

ศูนย์กระจายพัสดุ

ผู้นำด้านคุณภาพการให้บริการ



99.99%

พื้นที่บริการจัดส่งพัสดุในประเทศภายในวันถัดไป



96.10%

การจัดส่งพัสดุดตรงเวลา

ความพึงพอใจระดับดีเยี่ยม จากการสำรวจลูกค้า 1,100 คน

IPSOS พฤศจิกายน 2565



73

คะแนน Net Promoter Score (NPS) ซึ่งสูงกว่าคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน



> 90%

ทั้ง 6 ด้านของความพึงพอใจของลูกค้าจากการสำรวจ

หนึ่งในผู้ให้บริการเรียกเก็บเงินปลายทางที่มีมูลค่าธุรกรรมขนาดใหญ่ที่สุด

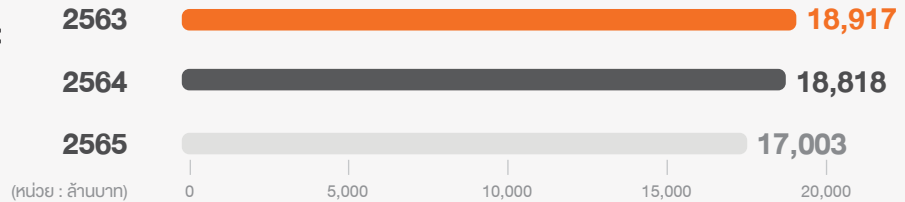


7.4 พันล้าน (บาท)

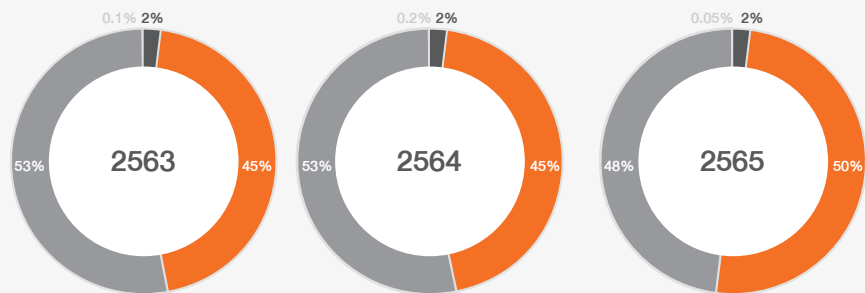
มูลค่าธุรกรรมเฉลี่ยต่อเดือน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

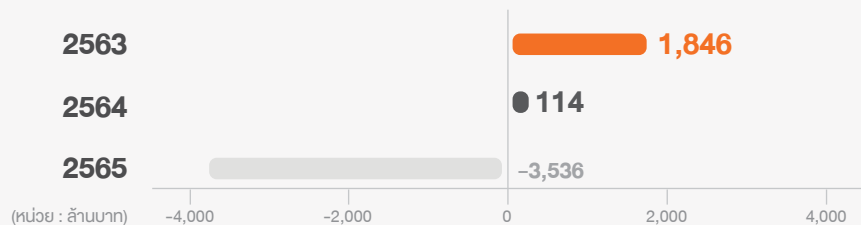
รายได้จากการขายและ การให้บริการ



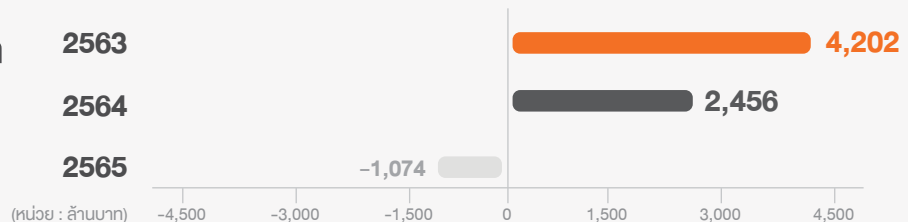
รายได้แบ่งตาม ประเภทลูกค้า



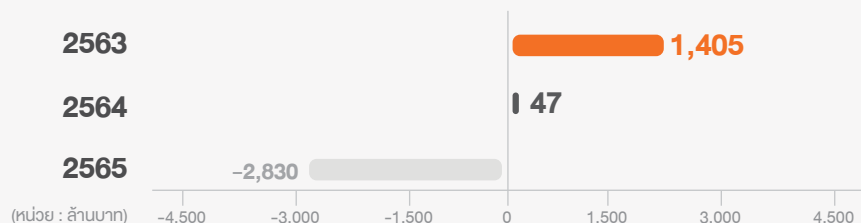
กำไรก่อนดอกเบี้ย จ่ายและภาษีเงินได้ (EBIT)



กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่ายและ ภาษีเงินได้ (EBITDA)



กำไรสุทธิส่วนของ ผู้เป็นเจ้าของบริษัท



ฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)	2563	2564	2565
เงินสดและเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่มีสภาพคล่อง	9,697	7,295	2,963
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,467	1,613	1,852
อาคารและอุปกรณ์	2,259	2,244	2,490
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5,321	4,897	2,903
สินทรัพย์อื่น	576	997	1,884
รวมสินทรัพย์	19,318	17,046	12,093
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	800	-	9
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,347	1,977	1,942
เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง	615	724	568
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,761	2,502	1,812
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	29
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,593	2,256	946
หนี้สินอื่น	355	270	290
รวมหนี้สิน	8,471	7,729	5,596
รวมส่วนของเจ้าของ	10,847	9,317	6,498

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		2563	2564	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.40	1.35	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	2.38	1.30	0.95
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.91	0.47	-0.26
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	16.75	17.40	13.86
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	21.79	20.98	26.34
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	28.69	23.97	18.29
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	12.72	15.23	19.96
วงจรเงินสด	(วัน)	9.07	5.75	6.38
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	16.21	7.12	-9.89
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	7.43	0.25	-16.64
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	21.48	0.47	-35.79
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	11.09	0.26	-19.42
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	(เท่า)	1.49	1.03	1.17
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.78	0.83	0.86
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	37.53	25.36	N/A
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	(เท่า)	1.46	1.94	N/A
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	(เท่า)	1.64	0.98	N/A

แผนกลยุทธ์องค์กรและข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน



แผนกลยุทธ์องค์กร

X- Express

มุ่งเน้นธุรกิจจัดส่งพัสดุด่วน การเป็นผู้นำตลาดและการเติบโตอย่างยั่งยืน ศักยภาพการเติบโตของธุรกิจการให้บริการจัดส่งพัสดุด่วนได้รับแรงผลักดันจาก อีคอมเมิร์ซ โซเชียลคอมเมิร์ซ รวมถึงกลยุทธ์การขายเชิงรุก การรักษาความเป็นผู้นำตลาด ต้องอาศัยการให้บริการที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องในราคาที่เข้าถึงได้

P- Partnership

สรรหาและผนึกกำลังกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเป็นมืออาชีพและเป็นกลาง เพื่อสร้างความร่วมมือทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง การยกระดับจุดแข็งอันเป็นเอกลักษณ์ของพันธมิตรแต่ละองค์กรเพื่อพัฒนาหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ผ่านการทำงานร่วมกัน

R- Retail

มุ่งเน้นให้บริการส่งถึงบุคคล (2C) ตั้งอยู่บนพื้นฐานแนวคิดยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง การขยายธุรกิจไปสู่ตลาดค้าปลีกมากขึ้น เจาะลึกเข้าสู่ชุมชนของผู้ค้าออนไลน์ ผู้ค้าอิสระ และผู้ค้าตามท้องตลาด

E- Expansion

ขยายธุรกิจโดยยึดธุรกิจจัดส่งพัสดุเป็นศูนย์กลาง การบูรณาการและควบรวมกิจการ ทั้งแนวราบและแนวดิ่ง เป็นแรงขับเคลื่อนใหม่ที่ช่วยผลักดันการเติบโต เส้นทางการขยายธุรกิจเกิดจากธุรกิจบริการจัดส่งพัสดุด่วน และส่งเสริมให้เกิดการขยายธุรกิจที่หลากหลายยิ่งขึ้น

S- System

มีระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศ พัฒนาด้วยเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยและประสบการณ์การใช้งานอันยอดเยี่ยม KEX ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการหลัก ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และแอปพลิเคชันของผู้ใช้งานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการลดขั้นตอนอันยุ่งยาก สร้างมาตรฐาน ยึดถือประสบการณ์ใช้งานที่เป็นมิตรต่อผู้ใช้บริการเป็นสำคัญ

S- Sustainability

สร้างผลตอบแทนทางการเงินร่วมกับความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล (ESG) ความยั่งยืนเป็นหลักการสำคัญและจำเป็นต้องยึดถือไว้ นับเป็นความมุ่งมั่นตั้งใจในระยะยาวของ KEX ที่จะนำเอาหลักการความยั่งยืนมาใช้ในการปฏิบัติงานประจำวัน

ข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน



ผู้ให้บริการจัดส่งพัสดุด้วยชั้นนำของประเทศที่คนไทยนึกถึงเป็นอันดับต้น ๆ โดยมีแบรนด์ที่แข็งแกร่งและเป็นที่ยอมรับ



โมเดลธุรกิจการกระจายพัสดุแบบ Hub-and-Spoke ที่สามารถปรับขนาดให้เหมาะสมได้ มาพร้อมกับระบบการจัดการในระดับมหภาค ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ นับเป็นโมเดลธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นสูงสุด และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน



การใช้ศักยภาพทางเทคโนโลยีที่มีอยู่ สร้างความน่าเชื่อถือ และมั่นใจได้กับคุณภาพการให้บริการในระดับผู้นำอุตสาหกรรม



พันธมิตรทางธุรกิจที่มีลักษณะเฉพาะตัว สามารถขับเคลื่อนการเติบโต สร้างกระแสรายได้ใหม่ ๆ และเพิ่มความรับรู้ของแบรนด์



ประวัติการเติบโตที่รวดเร็วและการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ



กลุ่มบุคลากรผู้บริหารมากประสบการณ์ มีสปีดการเป็นผู้ประกอบการ และมีวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง



การให้การสนับสนุนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นหลักในด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์การตลาด ความร่วมมือทางธุรกิจ เทคโนโลยีชั้นนำ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติการ รวมถึงการให้การสนับสนุนทางการเงิน

รางวัลและความสำเร็จ



ด้านแบรนด์

- 1 รางวัล No.1 Brand Thailand 2564 - 2565 หมวดบริการ จัดส่ง/โลจิสติกส์ เป็นปีที่ 5 ติดต่อกันโดยนิตยสาร Marketeer
- 2 รางวัลสุดยอดแบรนด์ที่ครองใจผู้บริโภคแห่งปี 2565 โดยนิตยสาร BrandAge เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน
- 3 รางวัล Thailand Top Company Awards 2022 โดยนิตยสาร Business+
- 4 รางวัลแบรนด์ทรงอิทธิพลที่สุดในประเทศไทยปี 2565 โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ด้านสินค้าและบริการ

- 5 รางวัลสุดยอดธุรกิจและสินค้าแห่งปี 2565 กลุ่มการขนส่งและโลจิสติกส์เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน โดยนิตยสาร Business+ เพื่อตอกย้ำการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม และการเป็นแบรนด์อันดับหนึ่งในการจัดส่งพัสดุด่วน

ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

- 6 รางวัล ASEAN Asset Class Award จากโครงการ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) ประจำปี 2565
- 7 ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ 5 ดาว ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 8 สมาชิกหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

ความเป็นมาของบริษัท

2549

เคอรี่ ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) เริ่มใช้แบรนด์ Kerry Express และเริ่มให้บริการจัดส่งพัสดุด่วนในประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ Kerry Express ซึ่งรวมถึงการให้บริการเก็บเงินปลายทาง (Payment-on-Delivery)

2561

บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI : SET) ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (Strategic Shareholder) ผ่านการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 23 จากบริษัท เคแอลเอ็น โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด Gather Excellence Limited และบริษัท สยามเจ้าพระยา เอ็กซ์เพรส จำกัด



2557

จัดตั้งบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด ในวันที่ 17 มกราคม 2557 ด้วยทุนจดทะเบียน 70 ล้านบาท เพื่อให้บริการจัดส่งพัสดุด่วนในประเทศไทย และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาทในช่วงปลายปี 2557

2562

นายศิริ กาญจนพาสน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกิตติมศักดิ์ โดยบริษัทมีการพัฒนาความร่วมมือกับกลุ่มบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (BTS : SET) อย่างต่อเนื่องจากหลากหลายด้าน*



2563

บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 890 ล้านบาท และปรับเปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และจัดตั้งโครงสร้างการบริหารงานโดยมีผู้ทรงคุณวุฒิ 9 ท่าน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท

วันที่ 24 ธันวาคม 2563 บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “KEX” โดยเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรก ด้วยราคาหุ้นละ 28 บาท โดยได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิประมาณ 8,100 ล้านบาท

*หมายเหตุ

นายศิริ กาญจนพาสน์ ยังดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร ของ BTSG และในอีกหลายบริษัทในเครือ ชื่อเสียงและประสบการณ์ทำงานที่โดดเด่นของท่านเป็นที่รู้จักและยอมรับกันอย่างกว้างขวางในภาคธุรกิจระดับภูมิภาค ทั้งนี้ นายศิริไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของ KEX ขณะนี้นายกวัน กาญจนพาสน์ บุตรชาย ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีใช้ผู้บริหารของ KEX

พัฒนาการที่สำคัญ



2565



2565



มกราคม



เปิดให้บริการรับพัสดุถึงหน้าบ้านผ่านแกร็บไบค์ เป็นครั้งแรก โดยร่วมมือกับบริษัท แกร็บแท็กซี่ (ประเทศไทย) จำกัด

มีนาคม



ร่วมมือกับเดอะ มอลล์ กรุ๊ป ในการขยายจุดให้บริการ ลูกค้าที่ Gourmet Market



2565



2565



พฤษภาคม



เปิดตัว Kerry Express Wallet แพลตฟอร์มดิจิทัล สำหรับการชำระเงิน โดยร่วมกับ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (SABUY : SET) ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบในปี 2566

สิงหาคม



ร่วมมือกับบริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด ในการขยายจุดให้บริการลูกค้าที่ร้านสะดวกซื้อในเครือ



เปิดตัว Kerry Express Club (เดิมชื่อ Kerry Express Loyalty Club) โปรแกรมสิทธิพิเศษสำหรับลูกค้า โดยร่วมมือกับพันธมิตรกว่า 200 ราย เพื่อให้สมาชิก Kerry Express Club ได้รับสิทธิประโยชน์จากโปรโมชั่นพิเศษต่าง ๆ ที่ตอบโจทย์ทั้งการใช้ชีวิตและการส่งพัสดุด่วน

พัฒนาการที่สำคัญ



2565



2565



กันยายน



ประกาศเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็น ศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

ตุลาคม



เปิดตัวบริการส่งพัสดูข้ามแดนไปยัง 50 จุดหมายใน 45 ประเทศในเอเชียแปซิฟิก และยุโรป โดยร่วมกับ บริษัท เอส.เอฟ. เอ็กซ์เพรส จำกัด



2565



2565



ตุลาคม



ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment) ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 2 ตอกย้ำการให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำมาช่วยเสริมสร้างธุรกิจและส่งเสริมคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้อง

ธันวาคม



เปิดตัวกล่องพัสดุรักษ์โลก (Eco Box) บรรจุภัณฑ์ทางเลือกใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยวัสดุรีไซเคิล ร้อยละ 100 และลดการใช้น้ำหมึกได้ถึงร้อยละ 70 โดย Eco Box ถูกนำเสนอในราคาที่เหมาะสมและเข้าถึงได้ง่าย

ภาพรวม
การดำเนินธุรกิจ



ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ

รู้จัก เคอรี่ เอ็กซ์เพรส หรือ KEX

KEX ก่อตั้งขึ้นเพื่อรองรับภาคธุรกิจ ชุมชนสังคมออนไลน์ ไปจนถึงการจับจ่ายใช้สอยภาคครัวเรือนในประเทศไทย ด้วยการส่งมอบการบริการที่เชื่อถือได้และมีประสิทธิภาพสูงสุดแก่ลูกค้าทั่วประเทศ ตั้งแต่วันแรกของการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีพัสดุจัดส่งเพียงแค่ 5 ชิ้น จวบจนทุกวันนี้ที่เราได้ก้าวขึ้นมาเป็นบริษัทจัดส่งพัสดุด่วนเจ้าแรกที่得有รายชื่ออยู่บนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ตลอดเวลาที่ได้จับมือเติบโตไปพร้อม ๆ กับอุตสาหกรรมอีคอมเมิร์ซและโซเชี่ยลคอมเมิร์ซในประเทศ KEX ยืนหยัดที่จะรักษาไว้ซึ่งสถานภาพของบริษัทจัดส่งพัสดุนานาชาติเพื่อคนไทย มอบสินค้า บริการ และนวัตกรรมที่มีคุณภาพสูงสุดอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เรายังมุ่งมั่นที่จะมอบทางเลือกที่มากขึ้น แก่ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกคน เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนกลับคืนที่สูงที่สุด และใช้ศักยภาพบุคลากรของเราอย่างเต็มที่ในการผลักดันองค์กร สังคม และประเทศไปสู่ความยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2565 KEX มีความสามารถคัดแยกพัสดุได้มากกว่า 2.7 ล้านชิ้นต่อวัน จากการเป็นผู้ให้บริการรายแรกที่ส่งมอบความสะดวกสบายและโซลูชันการจัดส่งพัสดุด่วนในประเทศ เรายำเสนอบริการการจัดส่งพัสดุครบวงจรที่ครอบคลุมทั้งธุรกิจรูปแบบ บุคคล-ส่งถึง-บุคคล (C2C) ธุรกิจ-ส่งถึง-บุคคล (B2C) และธุรกิจ-ส่งถึง-ธุรกิจ (B2B) และมีการเติบโตอย่างสูงของยอดจำนวนผู้ใช้งานรายเดือน (MAUs) อยู่ที่ประมาณ 18 - 20 ล้านคนต่อเดือน นอกจากนี้ เรายังเป็นผู้ริเริ่มการบริการจัดส่งแบบเก็บเงินปลายทาง โดย ณ สิ้นปี 2565 มียอดการทำธุรกรรมโดยเฉลี่ยต่อเดือนเป็นจำนวนกว่า 7,400 ล้านบาท จำนวนพัสดุที่จัดส่งให้แก่ลูกค้าเติบโตขึ้นกว่าร้อยละ 18 ส่งผลให้มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวมจำนวน 17,000 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม

(หน่วย : ล้านบาท)	2563	%	2564	%	2565	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	18,891	100%	18,776	100%	16,995	100%
การจัดส่งพัสดุแบบบุคคล-ส่งถึง-บุคคล (C2C)	10,011	53%	9,892	53%	8,241	48%
การจัดส่งพัสดุแบบธุรกิจ-ส่งถึง-บุคคล (B2C)	8,528	45%	8,523	45%	8,456	50%
การจัดส่งพัสดุแบบธุรกิจ-ส่งถึง-ธุรกิจ (B2B)	352	2%	360	2%	298	2%
รายได้ค่าโฆษณา	26	0%	42	0%	8	0%
รวมรายได้	18,917		18,818		17,003	

กลุ่มธุรกิจ

C2C : KEX ให้บริการจัดส่งพัสดุและบริการเก็บเงินปลายทาง แก่ผู้ค้าปลีกและลูกค้าทั่วไป ผ่านเครือข่ายที่กว้างขวางของเรา โดยมีจุดให้บริการกว่า 36,000 แห่ง ประกอบด้วย ร้านรับส่งพัสดุ ตู้เก็บพัสดุ และจุดบริการในร้านค้าพันธมิตร รวมถึงจุดให้บริการอื่น ๆ อันได้แก่ จุดให้บริการตามสถานีรถไฟฟ้า BTS และจุดบริการ Offline-to-Online (O2O) นอกจากนี้ ยังมีบริการรับ-ส่งพัสดุดังบ้าน (D2D) ซึ่งสามารถเรียกกรณเข้ารับพัสดุจากหน้าบ้านของลูกค้าได้

B2C : KEX รองรับเกือบทุกแพลตฟอร์มโซเชียล อีคอมเมิร์ซ และช่องทางโอมนีช่องที่มีในประเทศไทย เรามอบการบริการอีคอมเมิร์ซครบวงจร ประกอบด้วยบริการขนส่งผ่านแดน (cross-border) บริการคลังสินค้าออนไลน์ (e-fulfilment) การจัดการส่งคืนพัสดุ และบริการเก็บเงินปลายทาง

B2B : KEX ให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าธุรกิจจำนวนมากที่ต้องการจัดส่งพัสดุไปยังสำนักงาน สาขา และสถานที่อื่น ๆ เช่น ธนาคาร สถาบันการเงิน สำนักงานกฎหมาย การบริการขนส่งข้ามประเทศ ร้านค้าปลีก บริษัทค้าปลีกสมัยใหม่ บริษัทขายตรง บริษัทโทรคมนาคม บริษัทการค้าแบบซื้อมาขายไป และสำนักงานทั่วไป

รูปแบบบริการ

บริการจัดส่งพัสดุภายในวันเดียว (Same-Day Delivery (SD)) : พัสดุจะถูกรับเข้าระบบภายใน 2 ชั่วโมงหลังจากทำการจอง และจัดส่งไปยังที่หมายในช่วงเย็นของวันเดียวกันภายในจังหวัดเดียวกัน ปัจจุบันเราให้บริการจัดส่งพัสดุภายในวันเดียวทั่วประเทศแล้ว

บริการจัดส่งพัสดุก่อนเที่ยงวัน (Delivery-before-Noon (AM)) : พัสดุที่รับเข้าระบบแล้วจะถูกจัดส่งถึงที่หมายภายในเที่ยงของวันถัดไป บริการจัดส่งพัสดุก่อนเที่ยงนี้ให้บริการครอบคลุมเฉพาะจังหวัดใหญ่ ๆ ในประเทศไทย

บริการจัดส่งพัสดุในวันถัดไป (Next-Day Delivery (ND)) : บริการจัดส่งพัสดุภายในวันถัดไป ถือเป็นหัวใจสำคัญของ KEX ที่ยืนยันได้ว่าพัสดุทุกชิ้นที่นำเข้าระบบก่อนเวลาปิดรับจะถูกส่งถึงปลายทางภายในวันถัดไปอย่างแน่นอน ปัจจุบัน บริการจัดส่งพัสดุภายในวันถัดไปครอบคลุมพื้นที่ร้อยละ 99.99 ทั่วประเทศไทย

บริการจัดส่งพัสดุแบบประหยัด (Economy Delivery (2D and 3D)) : พัสดุจะถูกจัดส่งถึงปลายทางภายใน 2-3 วันด้วยบริการจัดส่งแบบประหยัดของเรา ปัจจุบันเราให้บริการจัดส่งพัสดุแบบประหยัดครอบคลุมทั่วประเทศ

บริการรับ-ส่งพัสดุดังบ้าน (Door-to-Door (D2D)) : เป็นรูปแบบบริการเฉพาะลูกค้าประเภทบุคคล-ส่งถึง-บุคคล (C2C) พนักงานของเราจะเข้ารับพัสดุโดยตรงที่หน้าบ้านของลูกค้าแต่ละราย

รูปแบบการชำระเงินที่ตอบโต้ : ในฐานะบริษัทจัดส่งพัสดุแห่งแรกในประเทศไทยที่ให้บริการการชำระเงินปลายทาง เรายัง

คงเดินทางพัฒนานวัตกรรมสำหรับบริการนี้อย่างต่อเนื่องและนำเสนอทางเลือกใหม่ ๆ ในการชำระเงิน ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบเงินสด บัตรเครดิต บัตรเดบิต และระบบชำระเงินไร้การสัมผัสผ่าน QR payment, Rabbit LINE Pay, PromptPay และ ShopeePay เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าของเรา

แพลตฟอร์มดิจิทัลเหนือระดับขึ้น

นอกเหนือจากบริการจัดส่งพัสดุข้างต้นแล้ว ลูกค้าของเรายังได้รับประโยชน์จากขีดความสามารถทางดิจิทัลที่ล้ำหน้าของ KEX ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่เราถือกรรมสิทธิ์ ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นจากบุคลากรภายใน รวมไปถึงแพลตฟอร์มเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่ช่วยส่งเสริมให้ระบบการปฏิบัติงานของเรามีประสิทธิภาพ ชัดเจน และน่าเชื่อถือ พร้อมให้บริการเสริมต่าง ๆ แก่ลูกค้าของเราอีกด้วย

แอปพลิเคชัน Kerry Express : แอปพลิเคชันแบบ All-in-One ที่รวมเอาบริการต่าง ๆ สำหรับลูกค้าไว้ในที่เดียว เช่น บริการเรียกรับพัสดุด้วยคลิกเดียว (One-Click Parcel Pickup Booking) การตรวจสอบสถานะการจัดส่งแบบเรียลไทม์ แผนที่จุดให้บริการใกล้เคียง และข้อเสนอโปรโมชั่นอื่น ๆ

EasyShip : แพลตฟอร์มออนไลน์ที่อนุญาตให้ผู้ส่งกรอกข้อมูลลูกค้า พิมพ์ฉลากจัดส่งพัสดุ ติดตามพัสดุ เรียกดูรายงานการจัดส่ง และเข้าถึงระบบ Kerry Express Club เพื่อรับรางวัลและสิทธิพิเศษที่หลากหลาย

Fulfilment Services : บริการครบวงจรเต็มรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้บริการคลังสินค้า การจัดการสินค้าคงคลัง การเรียกเก็บเงิน การบรรจุหีบห่อ การติดฉลาก การขนส่ง การชำระเงินปลายทาง และการส่งคืนสินค้าและแลกเปลี่ยนสินค้า

Kerry Express Club : โปรแกรมสะสมแต้มของลูกค้าที่สามารถสะสมแต้ม และนำไปแลกใช้กับบริการจัดส่งสินค้าและส่วนลดการส่งพัสดุ รวมไปถึงรางวัล และสิทธิพิเศษต่าง ๆ จาก พันธมิตรอีก 200 กว่าบริษัท

Kerry Express Wallet : แพลตฟอร์มแบบเปิดที่รวบรวมบริการและเครื่องมือใหม่ ๆ ที่เป็นลักษณะเฉพาะ เพื่อเป็นช่องทางการคงเงินของลูกค้าไว้ภายในระบบนิเวศทางธุรกิจของ KEX

KerryCool : การจัดส่งพัสดุแบบควบคุมอุณหภูมิเย็นที่แรกๆ ในประเทศไทย มาตรฐานระดับโลก สามารถติดตามการจัดส่ง

ได้แบบ real time และเครื่องมือที่มีคุณภาพระดับโลก เพิ่มเติมบริการอื่น ๆ ด้วยราคาที่คุ้มค่าสำหรับลูกค้า

Hibox : ตู้ล็อกเกอร์อัจฉริยะที่สามารถให้บริการได้ 24 ชั่วโมงในการรับส่งพัสดุ มีแผนการติดตั้ง 2,000 ตู้ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลภายในระยะเวลา 2 ปีข้างหน้า

Kerry Express International Shipping : บริการขนส่งพัสดुरอบโลกไปยัง 50 ปลายทางใน 45 ประเทศทั่วโลก ในทวีปยุโรปและเอเชียแปซิฟิก จากความร่วมมือกับ SF International

การประเมินคุณภาพการให้บริการ – คะแนนความพึงพอใจและคะแนนของแบรนด์

KEX ได้มีการจัดทำแบบสำรวจลูกค้าเชิงปริมาณทั่วประเทศ โดยบริษัทวิจัยตลาดที่มีชื่อเสียง IPSOS โดยมีผู้ตอบแบบสอบถามออนไลน์ 1,100 รายทั่วประเทศในเดือนพฤศจิกายน 2565 วัตถุประสงค์หลักของการสำรวจนี้คือการวัดและประเมินประสิทธิภาพหลักของ KEX ในทุกจุดการให้บริการ โดยเฉพาะคะแนนความพึงพอใจในด้านต่างๆ (Net Promoter Score : NPS) ซึ่งวัดประสิทธิภาพเกี่ยวกับความพึงพอใจของลูกค้าในหลาย ๆ ด้าน และอัตราการแนะนำบริการจากลูกค้า KEX

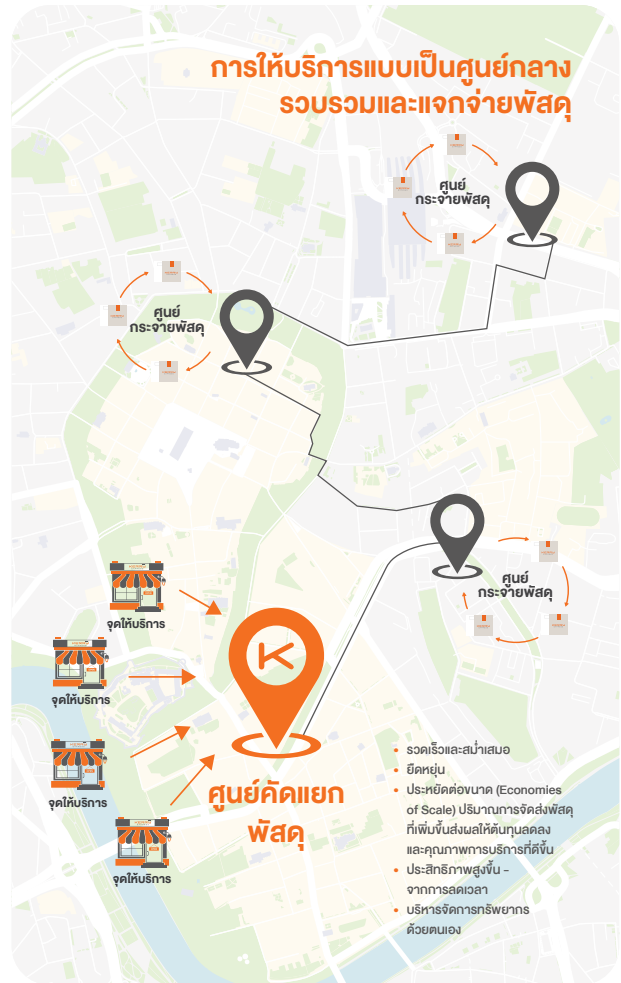
ผลลัพธ์คือ KEX มีคะแนน NPS โดยรวมที่ 73 ซึ่งเป็นคะแนนที่สูงกว่าคู่แข่งหลักในตลาด นอกจากนี้ KEX ได้รับคะแนนความพึงพอใจมากกว่า 90% ใน 6 หัวข้อเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการ

- 96% ของผู้ตอบแบบสอบถามยอมรับว่าพวกเขาตั้งใจจะใช้ KEX ต่อไปในอนาคต
- 93% ของผู้ตอบแบบสอบถามยอมรับว่าพวกเขาพึงพอใจกับบริการจัดส่งของ KEX มากที่สุด
- 92% ของผู้ตอบแบบสอบถามยอมรับว่า KEX เป็นบริการจัดส่งพัสดุที่ตรงเวลาที่สุดในประเทศไทย
- 92% ของผู้ตอบแบบสอบถามยอมรับว่า KEX มอบความคุ้มค่าสูงสุดทั้งในด้านราคา ความเร็ว และคุณภาพ ในประเทศไทย
- 92% ของผู้ตอบแบบสอบถามยอมรับว่า KEX เป็นบริการจัดส่งพัสดุด้านหนึ่งในประเทศไทย
- 91% ของผู้ตอบแบบสอบถามยอมรับว่า KEX ให้บริการจัดส่งพัสดุที่น่าเชื่อถือที่สุดในประเทศไทย

เครือข่าย

นับตั้งแต่เริ่มต้นก่อตั้ง KEX เราดำเนินธุรกิจโดยใช้รูปแบบโมเดลการจัดส่งแบบ Hub-and-Spoke มาโดยตลอด และใช้ข้อได้เปรียบด้านความยืดหยุ่นและความสามารถในการปรับขนาดของโมเดลธุรกิจนี้ ในการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริการให้มีเสถียรภาพและน่าเชื่อถือ ทั้งยังสร้างเครือข่ายที่กว้างขวางและครอบคลุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 KEX มีศูนย์คัดแยกพัสดุจำนวน 13 แห่ง ศูนย์กระจายสินค้ากว่า 1,000 แห่ง จุดให้บริการลูกค้ากว่า 36,000 แห่ง ทั่วทั้ง 77 จังหวัดในประเทศไทย และมียานพาหนะสำหรับจัดส่งพัสดุภายใต้การบริหารจัดการทั้งหมดกว่า 18,000 คัน

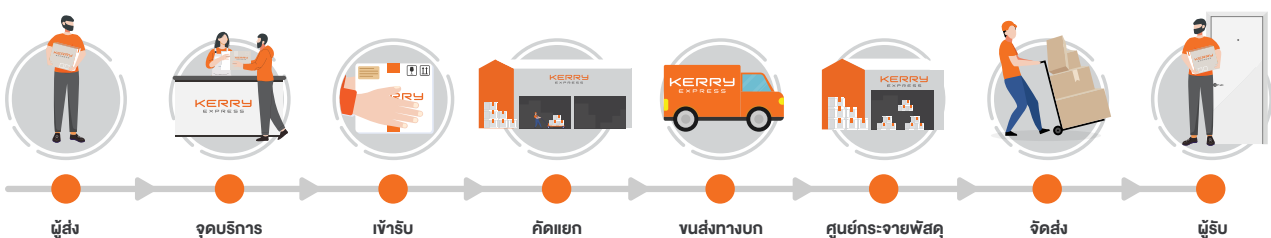
เพื่อให้การบริหารสินทรัพย์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและคล่องตัว ทั้งศูนย์คัดแยกพัสดุ ศูนย์กระจายสินค้า จุดให้บริการลูกค้า และยานพาหนะนั้นเป็นการเช่าเกือบทั้งหมด ซึ่งศูนย์คัดแยกพัสดุทั้งหมด 13 แห่งนั้น แบ่งเป็นศูนย์คัดแยกหลัก 8 แห่ง และศูนย์คัดแยกตามภูมิภาค 5 แห่ง ในแต่ละศูนย์นั้นจะมีเส้นทางขนส่งระหว่างคลัง (line-haul) เชื่อมต่อกับศูนย์กระจายสินค้า ส่งผลให้เราสามารถส่งพัสดุไปยังภูมิภาคอื่นได้โดยตรงทั่วประเทศไทย โดยศูนย์กระจายสินค้าทุกแห่งสามารถจัดเก็บ คัดแยก และนำส่งพัสดุไปถึงมือผู้รับภายในภูมินาณนั้น ๆ เครือข่ายของเราประกอบด้วย ร้านรับส่งพัสดุ (Parcel Shops) จุดให้บริการที่ศูนย์กระจายพัสดุ (DCSP) จุดให้บริการตามบริษัทค้าปลีก (RTSP) จุดให้บริการที่ร้านค้าปลีกอิสระ (PSP) จุดให้บริการตามสถานีรถไฟฟ้า BTS และตู้เก็บพัสดุ



การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

KEX ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในด้านทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การรับเข้าทำงาน การพัฒนา และการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยมีฝ่ายพัฒนาบุคลากรกำกับดูแล KEX เชื่อว่าพนักงานคือสินทรัพย์สำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร นอกเหนือจากพนักงานประจำแล้ว KEX ยังรับพนักงานชั่วคราวเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงานของเราด้วย KEX สรรหาบุคลากรผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น บริษัทจัดหา งาน การโฆษณาผ่านสื่อออนไลน์ และระบบการแนะนำเพื่อนผ่านพนักงานภายในบริษัท

KEX มียานพาหนะในครอบครองจากหลายบริษัทที่ให้เช่าตามที่ระบุในทะเบียนรายชื่อคู่ค้าของบริษัท ทั้งนี้ การจะลงทะเบียนยานพาหนะในทะเบียนรายชื่อคู่ค้าได้นั้น เราจะต้องพิจารณาตามประวัติการทำงาน ความน่าเชื่อถือ และสถานะทางการเงิน โดยไม่ผูกขาดผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะเจาะจง เราจะพิจารณาตามราคา ข้อกำหนดและเงื่อนไข และระบบการทำงานที่สอดคล้องไปในทางเดียวกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีคุณภาพของเรา นอกจากนี้ KEX มีการจัดหาเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะมาจากบริษัทน้ำมันรายใหญ่หลายแห่งในประเทศไทย



กระบวนการจัดส่งพัสดุของ KEX

KEX ให้ความเชื่อมั่นว่าพัสดุทุกชิ้นจะจัดส่งตรงเวลาและได้รับการดูแลเป็นอย่างดี

- ลูกค้า/ผู้นำส่ง สามารถนำส่งพัสดุได้ที่จุดให้บริการของเรา หรือยื่นคำขอเรียกรถเข้ารับพัสดุได้ ณ สถานที่ที่กำหนดไว้ผ่านแอปพลิเคชัน Kerry Express เว็บไซต์ หรือคอลเซ็นเตอร์ นอกจากนี้ ลูกค้าที่เป็นกลุ่มธุรกิจ B2C และ B2B ยังสามารถขอรับการช่วยเหลือโดยตรงจากพนักงานของเราในพื้นที่ปฏิบัติงานหรือคลังสินค้า
- พนักงานจัดส่งจะรับพัสดุจากจุดให้บริการและเคลื่อนย้ายพัสดุไปยังศูนย์คัดแยกที่ใกล้ที่สุดด้วยรถกระบะ 4 ล้อ ในกรณีที่บางพื้นที่มีจำนวนพัสดุนานัปหน้าจะให้ศูนย์บริการอื่นช่วยรองรับพัสดุที่ล้นออกมา เพื่อลดความแออัด ก่อนจะถ่ายโอนพัสดุไปยังศูนย์คัดแยกอื่น ๆ และเริ่มทำการคัดแยกและส่งพัสดุนำไป โดยแบ่งตามภูมิภาค ก่อนจะนำส่งพัสดุไปยังศูนย์กระจายสินค้าปลายทาง
- การขนส่งระหว่างคลัง (ระหว่างศูนย์คัดแยกด้วยกัน หรือระหว่างศูนย์คัดแยกและศูนย์กระจายสินค้าปลายทาง) จะนำส่งด้วยรถบรรทุกขนาด 6 ล้อ อย่างไรก็ตาม ในบางสถานการณ์ เช่น การขนส่งระยะสั้น หรือช่วงเวลาที่มีปริมาณพัสดุนานัปหน้า อาจมีการใช้รถบรรทุก 4 ล้อร่วมด้วย เพื่อสนับสนุนการขนส่งระหว่างคลัง
- ณ ศูนย์กระจายสินค้าปลายทาง พัสดุจะถูกขนถ่ายออกจากรถบรรทุกและนำไปคัดแยก เพื่อให้พร้อมสำหรับ

การจัดส่งไปยังปลายทาง พัสดุจะถูกคัดแยกตามที่อยู่ผู้รับ โดยพนักงานของเราจะทำการจัดส่งถึงผู้รับด้วยวิธีการเดินเท้า รถจักรยานยนต์ หรือรถกระบะส่งของ 4 ล้อ

กุญแจสำคัญสู่ความเป็นเลิศทางด้านการดำเนินงาน

ในฐานะที่เป็นบริษัทจัดส่งพัสดุนานัปหน้าแห่งประเทศไทย เราใช้การดำเนินการแบบ Hub-and-Spoke ที่ปรับขนาดให้เหมาะสมได้และคุ้มค่างบประมาณค่าใช้จ่าย เพื่อรักษาสถานภาพและรองรับอุปสงค์ในการจัดส่งสินค้าที่มีอยู่จำนวนมาก ผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่โดดเด่น และสนับสนุนการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีที่ผ่านการรับรองและเป็นกรรมสิทธิ์ของ KEX

พันธมิตรทางธุรกิจที่โดดเด่น

KEX มุ่งเน้นที่จะรักษาสถานภาพผู้นำตลาดและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว เราจึงแสวงหาโอกาสในการลงทุนอยู่เสมอ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความได้เปรียบของระบบการทำงานท่ามกลางความท้าทายที่สูงขึ้น และเพื่อเตรียมพร้อมธุรกิจสำหรับการเติบโตในอนาคต ซึ่งจะช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งของระบบการทำงานหลักของเรา และเปิดโอกาสในการเข้าถึงธุรกิจใหม่ ๆ ด้วย ยิ่งไปกว่านั้น เรายังคงมองหาพันธมิตรทางธุรกิจที่จะสามารถส่งเสริมและเพิ่มจุดแข็งทางธุรกิจให้กับเรา ในปี 2565 ที่ผ่านมา เราได้ร่วมเป็นพันธมิตรที่เข้มแข็ง และดำเนินธุรกิจกับพันธมิตรคู่ค้าที่เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมและมีความหลากหลายมากขึ้น

rabbit LINE Pay

ผู้ให้บริการชำระเงินออนไลน์ที่มีผู้ใช้บริการมากกว่า 9.7 ล้านคน และอยู่ในแอปพลิเคชัน LINE ซึ่งมีผู้ใช้มากกว่า 50 ล้านคน

SABUY TECH

ผู้ให้บริการ FinTech ขึ้นมาที่มีผู้ใช้บริการมากกว่า 70 ล้านคน ระบบ SABUY Ecosystem อีกทั้งยังมีความชำนาญด้านการขายสินค้าและโซลูชันแพลตฟอร์มต่าง ๆ

Bangkok Bank ธนาคารกรุงไทย

ธนาคารที่ใหญ่เป็นอันดับ 6 ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และมีฐานลูกค้ารายย่อยที่ใหญ่ที่สุดซึ่งมีบัญชีมากกว่า 17 ล้านบัญชี

ShopeePay

โมบายออลอินวันของไทย มีระบบความปลอดภัยมาตรฐานสากล ออกแบบมาเพื่อไลฟ์สไตล์ไร้เงินสดโดยเฉพาะอีคอมเมิร์ซ

BTS

กลุ่มบริษัทเอกชนที่มีหลากหลายอุตสาหกรรมซึ่งดำเนินงานผ่าน 3 กลุ่มธุรกิจ ผ่านกลยุทธ์ MOVE, MIX และ MATCH

VGI

ผู้นำตลาดที่สามารถเข้าถึงข้อมูลพฤติกรรมจากแพลตฟอร์ม การโฆษณา การชำระเงิน และการจัดจำหน่าย VGI เปลี่ยนข้อมูลให้เป็นข้อมูลเชิงลึกของผู้บริโภค ทำให้สามารถนำเสนอโซลูชันออฟไลน์สู่ออนไลน์ (O2O) ได้

KERRY EXPRESS

กลุ่มพันธมิตรเชิงกลยุทธ์

Hibox สะดวกปลอดภัย

BETAGRO

บริษัทอาหารชั้นนำของประเทศไทย ประสบการณ์ยาวนานกว่า 50 ปีในด้านความปลอดภัยของอาหารและการบริหารจัดการที่มีคุณภาพสูงของห่วงโซ่อุปทานสินค้าแบบครบวงจร

CENTRAL RETAIL

แพลตฟอร์มค้าปลีกหลายรูปแบบหลากหลายหมวดหมู่และอยู่ในทุกช่องทางชั้นนำของประเทศไทยที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และมีความเชี่ยวชาญกว่า 70 ปีในประเทศไทย

พันธมิตรแบรนด์ชั้นนำด้านการค้าปลีกของเราสำหรับช่องทางทางการขายและการครอบคลุมที่เพิ่มขึ้น

Big C

mini

SJ EXPRESS

Tops market

Tops daily

Office Mate

Jiffy

CALTEX

PLUS EXPRESS

Ship Smile SERVICES

ICK SERVICE

FamilyMart

LAWSON

B2S

SHIPP

Jaymart

COII

ช่องทางการขายและพันธมิตรรายย่อย

เพื่อเพิ่มการเจาะกลุ่มชุมชนในภูมิภาคต่าง ๆ KEX เป็นพันธมิตรร่วมกับช่องทางการจัดส่งในท้องถิ่นหลายแบรนด์ เพื่อประสานงานธุรกิจให้บริการที่สามารถตอบโจทย์ผู้ใช้งานในท้องถิ่นต่าง ๆ เป็นการเพิ่มช่องทางการขายใหม่ให้กับ KEX

KEX ได้ขยายบริการเพื่อเป็นทางเลือกในธุรกิจจัดส่งให้กับธุรกิจที่มีชื่อเสียงเพื่อเพิ่มความครอบคลุมด้านบริการ ร่วมกันเพื่อความสะดวกสบายให้กับลูกค้า นอกจากนี้ KEX ยังรุกช่องทางการค้าบนโซเชียลมีเดียด้วย TikTok Shop เพื่อเข้าถึงตลาดอินฟลูเอนเซอร์ออนไลน์



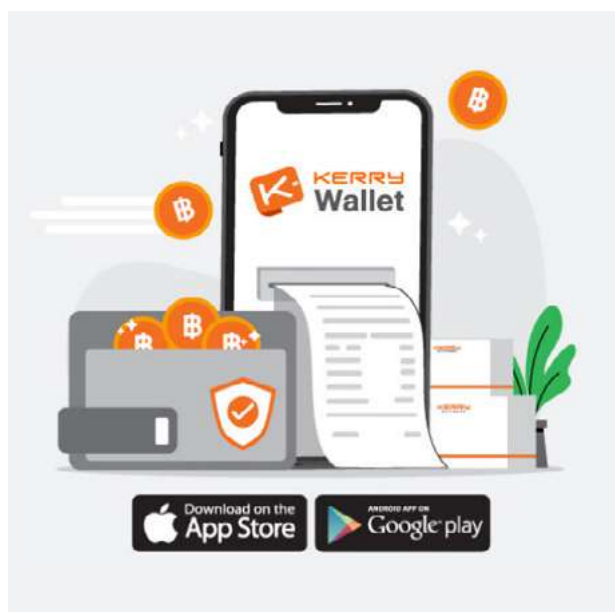
เทคโนโลยีที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ KEX

เทคโนโลยีที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ KEX และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ คือรากฐานสำคัญอย่างยิ่งของระบบการให้บริการที่เหนือชั้นของเรา เทคโนโลยีของเราได้รับการออกแบบและพัฒนาโดยทีมเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ถึงความปลอดภัยสูงสุดในการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศ การมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กรที่เป็นกรรมสิทธิ์ของเรา ทำให้สามารถปรับปรุงระบบได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัย และยังดำเนินงานได้โดยอัตโนมัติ ส่งผลให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ มีความชัดเจน และเชื่อถือได้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศนี้มีบทบาทสำคัญยิ่งในทุกแง่มุมของการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่การเข้าถึงลูกค้า การจัดส่งพัสดุ ไปจนถึงการชำระเงิน ทำให้เราสามารถใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลขนาดใหญ่ จากกระบวนการทำงานในการปรับกลยุทธ์ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น ประโยชน์ส่วนนี้จะเกิดขึ้นไม่ได้หากเราใช้บริษัทภายนอกในการดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยเหตุนี้ เราจึงพยายามอย่างยิ่งที่จะลงทุนและให้ความสำคัญกับเทคโนโลยี ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานวิจัยเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้นไป

เทคโนโลยีที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ KEX ได้แก่ **s:UU Point of Sale (POS)** ซึ่งถูกติดตั้ง ณ เคาน์เตอร์บริการตามร้านรับส่งพัสดุเพื่อบันทึกข้อมูลรายละเอียดผู้ส่งและผู้รับ รวมถึงข้อมูลของพัสดุ เช่น ขนาด น้ำหนัก และประเภทของพัสดุ ตลอดจนรูปแบบการบริการ ระบบ POS ยังสามารถพิมพ์ใบเสร็จที่มี QR code ซึ่งสามารถสแกนเพื่อติดตามสถานะการจัดส่งได้ จากนั้นข้อมูลในระบบ POS จะถูกส่งไปยัง **ระบบการจัดการการดำเนินงานของ Kerry Express (KES)** ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการหลักที่ช่วยให้พนักงานสามารถดำเนินการจัดส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจองเวลาเข้ารับพัสดุ การแสดงสถานะการจัดส่ง การจัดการการจัดส่งพัสดุที่อยู่ระหว่างดำเนินการ การติดตามข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการจัดส่ง การบันทึกบัญชี และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของศูนย์กระจายพัสดุและลูกค้า ทั้งหมดนี้สามารถทำได้ผ่าน **s:UU Application Programme Interface (API)** ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกในการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างระบบภายในและภายนอก หรือระหว่างแอปพลิเคชัน ทำให้เราสามารถวิเคราะห์ผลลัพธ์และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานได้ โดยข้อมูลพัสดุจะถูกส่งต่อไปยังพนักงานขนส่งผ่านแอปพลิเคชันบนมือถือ **Mobile Proof of Delivery (mPOD)** ที่ KEX พัฒนาขึ้นเองโดยเฉพาะ ข้อมูลดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

ของพนักงานขนส่งในการรับ-ส่งพัสดุและการชำระเงิน โดยพาร์กเนอร์องค์กรรายย่อยของเราสามารถใช้ **Mobile Point of Sale (mPOS)** และเคอร์รี่บัดดี้ (Kerry Buddy) ซึ่งพาร์กเนอร์สามารถใช้ **Kerry Buddy POS Serverless** เป็นระบบ POS แบบพกพาได้ นอกจากนี้ พาร์กเนอร์ธุรกิจค้าปลีกอิสระรายย่อยก็สามารถใช้ **Mobile Parcel Service Point (mPSP)** ที่เราได้พัฒนาขึ้นเองเพื่อให้ข้อมูลที่ครบถ้วนแก่ลูกค้าคนสำคัญของเรา

ในปี 2565 KEX ได้ทำการปรับปรุงระบบที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่ 1) ความเสถียรของระบบและความสามารถในการขยายระบบ 2) ความปลอดภัยทางไซเบอร์ และ 3) แอปพลิเคชัน และคุณสมบัติใหม่ เพื่อปรับปรุงความเสถียรและความสามารถในการขยายระบบ บริษัทได้อัปเกรดระบบหลัก ได้แก่ Kerry Express Distribution Management System (KES), Application Program Interface (API) และ Mobile Proof of Delivery (mPOD) เพื่อรองรับปริมาณธุรกรรมและการใช้งานที่มากขึ้นถึงร้อยละ 80



ความปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นสิ่งที่ KEX ให้ความสำคัญสูงสุด และ KEX ได้นำ Cybersecurity Framework มาใช้เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสามารถปรับระดับมาตรการในการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์โดยรวมได้ เพื่อให้มั่นใจถึงความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรสยังปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และกำหนดกระบวนการตรวจสอบและปรับปรุงมาตรการรักษาความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง การเข้าถึงระบบของ KEX ยังทำให้ปลอดภัยยิ่งขึ้นด้วยการเปิดตัวโปรแกรม Privilege Access Management

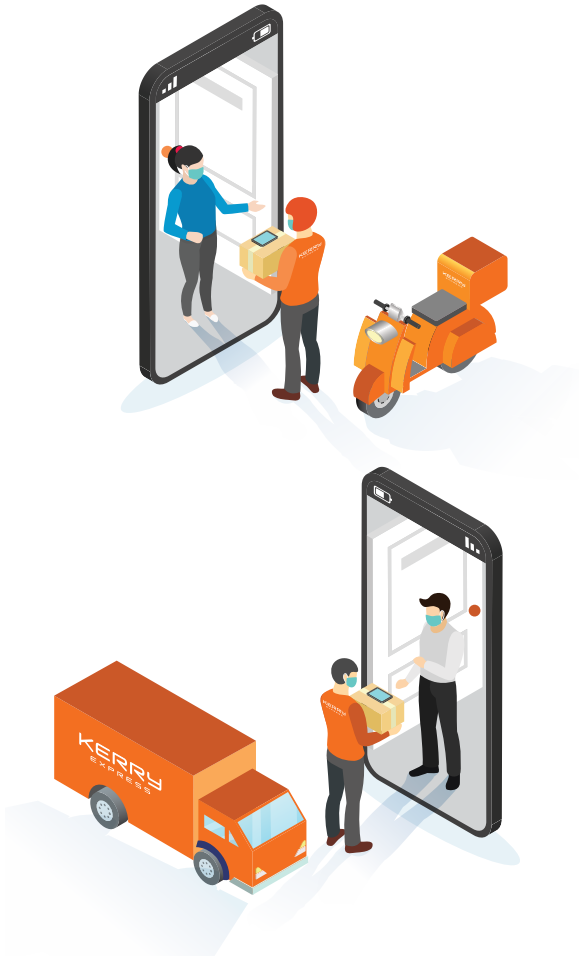
ในที่สุด KEX ยังคงสร้างสรรค์นวัตกรรมด้วยการนำเสนอบริการใหม่ๆ เช่น แอปแพลตฟอร์ม Kerry Express Friends แอปนี้จะขยายความครอบคลุมเครือข่ายของบริษัทและอนุญาตให้รับสินค้าจากลูกค้ารายบุคคลได้ และการเปิดตัวแพลตฟอร์ม Kerry Express Friends มีกำหนดในปี 2566

แนวโน้มอุตสาหกรรมและธุรกิจ

อุตสาหกรรมการจัดส่งพัสดุด่วนในประเทศไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีความกระจุกตัวสูง ประกอบด้วยบริษัทเอกชนขนาดใหญ่จากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ KEX เป็นบริษัทไทยที่ให้บริการจัดส่งพัสดุด่วนรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย (ไม่รวมไปรษณีย์ไทย) ทั้งในส่วนของการจัดส่งที่จัดส่งต่อวันโดยเฉลี่ย เครือข่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศ คุณภาพการให้บริการ รวมถึงความน่าเชื่อถือของแบรนด์ นอกจากนี้ เรายังแข่งขันกับผู้ประกอบการรายใหญ่อื่น ๆ เช่น DHL Express, Ninja Van, SCG Express, Flash Express, BEST Express และ J&T Express ซึ่งผู้ประกอบการรายอื่นมีขนาดของการดำเนินการที่เล็กลงมา และเน้นให้บริการเฉพาะกลุ่มลูกค้าหรือเฉพาะพื้นที่ด้วยการนำเสนอบริการที่จำกัด ทำให้ไม่จำเป็นต้องมีประสิทธิภาพที่หลากหลาย

ในฐานะบริษัทขนส่งพัสดุด่วนชั้นนำในประเทศไทย การเข้าสู่ตลาดในช่วงแรกและการดำเนินงานที่กว้างขวางในประเทศไทยทำให้เรามีความได้เปรียบในการแข่งขัน เนื่องจากลูกค้าคนไทยมักพิจารณาปัจจัยต่างๆ เช่น ราคา ชื่อเสียง และความครอบคลุมทางภูมิศาสตร์เมื่อเลือกบริการการจัดส่งพัสดุ ลูกค้าสามารถเลือกบริการของเราได้หลากหลายทั้งราคาและระยะเวลาการจัดส่ง

จากข้อมูลของ Frost & Sullivan ที่แสดงถึงการเติบโตที่แข็งแกร่งกว่าร้อยละ 30 ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาของตลาด



จัดส่งพัสดุด่วน การเติบโตดังกล่าวดึงดูดให้ผู้เล่นรายใหม่ ทั้งในและต่างประเทศเข้าสู่ตลาดนี้อย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดผู้เล่นที่หลากหลาย กลยุทธ์ด้านราคาที่เข้มข้น และการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้เล่นรายใหม่ต้องใช้เวลาหลายปีเพื่อสร้างเครือข่ายที่แข็งแกร่ง มีประวัติผลการดำเนินงานที่ดี และมีการสร้างการรับรู้ของแบรนด์ที่ชัดเจน เพื่อแข่งขันในตลาดเดียวกันหรือให้บริการในพื้นที่ห่างไกลซึ่งผู้เล่นรายใหญ่ทำได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วไทย อีกทั้งความได้เปรียบทางการแข่งขันด้านอื่น ๆ ยังรวมถึงการลงทุนจัดหาสินทรัพย์หลักในการดำเนินงาน เช่น คลังสินค้าและยานพาหนะ เพื่อทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาด การพัฒนาและนำเทคโนโลยีมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพภายในและการให้บริการลูกค้า นอกจากนี้ ไม่ใช่ทุกบริษัทที่จะสามารถรับประกันการจัดส่งภายในวันเดียวและมีการบริการที่ดีดังเช่น KEX ได้ เนื่องจากบริการในรูปแบบนี้จำเป็นต้องมีการบริหารงานภายในอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายสูงและมีความซับซ้อน

การเติบโตของอุตสาหกรรมจัดส่งพัสดุได้รับแรงหนุนจากพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนไปสู่ไลฟ์สไตล์แบบดิจิทัล รวมถึงความนิยมในการซื้อขายสินค้าบนแพลตฟอร์มอย่าง Lazada, Shopee และเว็บไซต์โซเชียลคอมเมิร์ซอย่าง LINE Shopping และ TikTok Shop การเติบโตของตลาดการจัดส่งพัสดุได้รับแรงหนุนจากตลาดอีคอมเมิร์ซ เป็นหลัก การเปลี่ยนแปลงนี้มีสาเหตุมาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น การใช้โทรศัพท์มือถือและอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้น การขยายตัวของเมืองหลวง รายได้ของชนชั้นกลางที่สูงขึ้น และจำนวนประชากรที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีในประเทศไทยเพิ่มขึ้น และการใช้บริการจัดส่งพัสดุเพิ่มขึ้นหลังจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

ตลาดจัดส่งพัสดุด่วนของประเทศไทยมีขนาดเล็ก โดยประเทศมีขนาดกลาง มีระยะทางระหว่างทิศเหนือที่ไกลที่สุดถึงทิศใต้ที่ไกลที่สุดน้อยกว่า 2,000 กิโลเมตร และมีประชากรจำนวนประมาณ 70 ล้านคน ทั้งนี้ ตลาดการจัดส่งพัสดุด่วนในประเทศไทยย่อมจะเป็นไปในทิศทางเดียวกับตลาดในประเทศอื่น ๆ ที่มีขนาดและลักษณะคล้ายคลึงกัน ในขณะที่ตลาดกำลังก้าวไปสู่ตลาดผู้เล่นน้อยราย บริการระดับพรีเมียมในราคาย่อมเยาจะกลายเป็นบรรทัดฐานและเป็นอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดของผู้เล่นรายใหม่ ในที่สุดตลาดจะเป็นสถานที่สำหรับผู้เล่นที่มีชื่อเสียงเพียงไม่กี่ราย ที่มีเครือข่ายและรากฐานที่แข็งแกร่ง ประวัติการทำงาน และการจดจำแบรนด์ สิ่งนี้ทำให้เป็นเรื่องยากมากสำหรับผู้เล่นรายใหม่ในการสร้างสถานะทางการตลาดในตลาดที่มีการแข่งขันสูงนี้ ในขณะที่ผู้เล่นรายเดิมกำลังพยายามอย่างเต็มที่เพื่อให้ได้มา หรือแม้แต่รักษาส่วนแบ่งการตลาดของตน ผู้เล่นรายย่อยที่มีงบประมาณการลงทุนต่ำกว่ากำลังหาทางเพื่อความอยู่รอดของธุรกิจเมื่อเทียบกับบริษัทขนาดใหญ่ที่มีโครงสร้างพื้นฐาน เครือข่าย และเทคโนโลยีที่พัฒนาค่อนข้างดี ทำให้พวกเขามีศักยภาพในการแข่งขันที่แข็งแกร่ง ผู้เล่นบางรายถอนตัวออกจากตลาดหลังจากประสบภาวะขาดทุนมาเป็นเวลานาน เป็นผลให้มีผู้นำตลาดเพียงไม่กี่เจ้าเท่านั้นที่สามารถครองตลาดต่อไป

การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาทำให้เกิดวิถีชีวิตแบบ New Normal เร่งการเติบโตของการตลาดซื้อขายออนไลน์ และส่งผลกระทบต่อเชิงบวกต่อการเติบโตของอีคอมเมิร์ซโดยรวม ในขณะที่การทำธุรกรรมออนไลน์เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงเวลาดังกล่าว การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ยืดเยื้อได้เริ่มส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคในประเทศในปี 2565 ทำให้การใช้จ่ายของผู้บริโภคลดลง ทั้งนี้ สภาวะความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจมหภาคในปีที่ผ่านมา ส่งผลถึงปัจจัยต่าง ๆ

อันได้แก่ อัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ ประกอบกับการเติบโตที่ลดลงในภาคตลาดอีคอมเมิร์ซ การหยุดชะงักและความตึงตัวของตลาดแรงงานหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 ตลอดจนการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคไปสู่การซื้อของตามร้านค้า ห้างสรรพสินค้าแบบออฟไลน์เมื่อมีการเปิดประเทศอีกครั้งหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 คลี่คลายลง ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ส่งผลเชิงลบต่ออุตสาหกรรมการจัดส่งพัสดุด้วย โดยเมื่อการเติบโตของตลาดโดยรวมชะลอลง การแข่งขันด้านราคาระหว่างผู้เล่นในอุตสาหกรรมเพื่อแลกกับส่วนแบ่งตลาดอาจมีความเข้มข้นขึ้น สภาพตลาดดังกล่าวอาจนำไปสู่การเติบโตลดลงชั่วคราวในปี 2566 อย่างไรก็ตาม เราคาดว่า การเติบโตของตลาดจะกลับมาในระยะกลาง เมื่อสภาพเศรษฐกิจมีการปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้น และผู้บริโภคหันกลับมาดำเนินชีวิตแบบ digital lifestyle ตามแนวโน้มโดยรวมภายหลังผลกระทบชั่วคราวของการเปิดประเทศใหม่ในระยะแรกๆ บางส่วน

การให้บริการที่ยอดเยี่ยมในราคาที่เข้าถึงได้ คือคำตอบของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ท่ามกลางความไม่แน่นอนของสภาวะตลาด บริษัทจำเป็นต้องยกระดับคุณภาพของระบบนิเวศในส่วนของ Last Mile หรือการจัดส่งพัสดุช่วงสุดท้าย เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าผ่านบริการที่ยอดเยี่ยม ทั้งการสร้างความสะดวกสบาย ความยืดหยุ่นในการรับส่งสินค้า และคุณภาพที่มาพร้อมราคาที่ลูกค้าจ่ายได้ ด้วยนวัตกรรมอันทันสมัยสำหรับ KEX เรามุ่งมั่นรักษาตำแหน่งผู้นำในอุตสาหกรรมจัดส่งพัสดุด้วย การนำเสนอและการให้บริการที่มีคุณภาพและมีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ KEX จะรักษามาตรฐานและเสริมสร้างขีดความสามารถให้ธุรกิจมีความเข้มแข็งและมีความยืดหยุ่น ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการบริหารต้นทุนอย่างต่อเนื่อง

บริษัทตระหนักถึงความท้าทายเป็นอย่างดี เราตั้งใจบริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และนำเสนอบริการส่วนเพิ่มเพื่อตอบสนองต่อรูปแบบวิถีชีวิตใหม่ ตั้งแต่ปี 2564 บริษัทมุ่งมั่นสร้างความแข็งแกร่งในฐานะผู้นำด้วยการเพิ่มความสามารถในการรองรับพัสดุน้อยกว่า 2.7 ล้านชิ้นต่อวัน และขยายจุดให้บริการผ่านเครือข่ายที่โดดเด่นทั่วไทยด้วยกลยุทธ์ “Kerry Express Everywhere”



ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีเป็นตัวช่วยสำคัญของความสำเร็จในธุรกิจ

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีเป็นพื้นฐานเชิงบวกของตลาดในอนาคต การนำเทคโนโลยีมาปรับใช้จะช่วยเสริมประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจและสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า บริษัทตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากเทคโนโลยีดิจิทัลด้วยการลงทุนและการสร้างพันธมิตรทางเทคโนโลยีผ่านการเชื่อมโยงกับลูกค้าในหลากหลายช่องทาง ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ของเรา KEX ยังคงมุ่งพัฒนากระบวนการการจัดส่งตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทางให้เป็นไปอย่างมีระบบและคล่องตัวมากขึ้นเพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในส่วนของระบบการจัดการหน้าบ้าน บริษัทได้เริ่มพัฒนา Kerry Wallet ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มแบบเปิดและเป็นกลาง เพื่อเชื่อมโยงและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าโดยตรง เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงแนวโน้มการใช้งานกระเป๋าเงินออนไลน์ที่กว้างขวางขึ้น ในการใช้งาน Kerry Express Wallet ทุกคนสามารถซื้อ ชำระเงิน เติมนเงิน และมีส่วนร่วมกับแคมเปญการตลาดของ KEX นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงโครงสร้างและมาตรฐานการดำเนินงานเพื่อเพิ่มความคล่องตัวของระบบหลังบ้าน

การกระจายการลงทุน หนึ่งในกลยุทธ์และกลไกการขับเคลื่อนเพื่อการเติบโตของ KEX

นอกเหนือจากธุรกิจหลัก กลไกการขับเคลื่อนเพื่อการเติบโตเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในอุตสาหกรรม KEX มุ่งแสวงหาโอกาสใหม่ๆ ในการต่อยอดธุรกิจให้มีความหลากหลาย โดยอาศัยเครือข่ายและทรัพยากรที่มีอยู่ผ่านการขยายธุรกิจทั้งในแนวดิ่งและแนวราบ ในปีที่ผ่านมา บริษัทเปิดตัว Kerry Cool แพลตฟอร์มการจัดส่งพัสดุด่วนแบบควบคุมอุณหภูมิ ซึ่งเป็นความร่วมมือกันระหว่าง KEX และเครือเบทาโกร ถือเป็นการสร้างรายได้ส่วนเพิ่มที่สำคัญของ บริษัท โดยตลาดขนส่งแบบควบคุมอุณหภูมิในไทยเกิดขึ้นจากการเติบโตของความต้องการบริโภคอาหารที่ปลอดภัยและความต้องการใช้ชีวิตแบบสะดวกสบาย ทั้งนี้ ตลาดยังอยู่ในระยะเริ่มต้น และมีผู้เล่นในตลาดเป็นผู้เล่นรายเล็กรายน้อยโดยปราศจากผู้เล่นหลัก แต่คาดว่าจะมีตลาดที่โดดเด่นในระยะถัดไป เราเชื่อมั่นว่า ด้วยความสามารถในการนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ของ KEX ผนวกกับการควบคุมคุณภาพที่โดดเด่นของเครือเบทาโกร จะทำให้ Kerry Cool สามารถส่งมอบบริการจัดส่งสินค้าแบบควบคุมอุณหภูมิได้อย่างรวดเร็วและมีคุณภาพครอบคลุมทั่วไทย

การกระจายแหล่งที่มาของรายได้อีกช่องทางของ Kerry Express คือการเปิดตัว Hibox ซึ่งเป็นบริการล็อกเกอร์อัจฉริยะ (Smart locker) โดยความร่วมมือกับ Hive Box ผู้ให้บริการชั้นนำในประเทศจีน ในการบริการการซื้อขายออนไลน์ ลูกค้าต้องการความสะดวกและยืดหยุ่นด้านเวลาในการจัดส่งที่มากขึ้น Hibox ตั้งเป้าที่จะตอบสนองความต้องการนี้ด้วยการนำเสนอบริการรับและจัดส่งพัสดุทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง ผู้ส่งสามารถฝากพัสดุไว้ที่ตู้ล็อกเกอร์ และผู้รับสามารถรับพัสดุได้ตามสะดวก Kerry Express วางแผนที่จะยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าด้วยการรวมตัวเลือกการชำระเงินผ่าน QR code, Kerry Express Wallet และบัตรเครดิต ที่พร้อมใช้งานตลอด 24 ชั่วโมง ความสะดวกและการใช้งานที่ง่ายของ Hibox คาดว่าจะเปลี่ยนพฤติกรรมของลูกค้าและช่วยให้การจัดการเวลาในการจัดส่งได้ดียิ่งขึ้น

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทใช้ประโยชน์จากรูปแบบการจัดการทรัพย์สินแบบยืดหยุ่นผ่านสัญญาเช่า นอกเหนือจากอาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และรายการสัญญาเช่าซึ่งถูกบันทึกเป็นรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ นับเป็นองค์ประกอบหลักของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของ KEX ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 46.4 ของสินทรัพย์รวม อีกประการหนึ่ง KEX และบริษัทย่อย ให้บริการจัดส่งพัสดุด่วนภายใต้ใบอนุญาตที่ออกโดยกรมการขนส่งทางบก โดยบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ KEX ได้รับใบอนุญาตประกอบการขนส่งไม่ประจำทาง ใบอนุญาตดังกล่าวนี้มีอายุนับตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2563 ถึง 20 กรกฎาคม 2568 สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนของทรัพย์สินที่ KEX ใช้ในการประกอบธุรกิจโปรดดูรายละเอียดได้ที่งบการเงิน

รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ประเภทกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. อาคารและการปรับปรุงอาคาร	213.94	กรรมสิทธิ์	ไม่มีภาระผูกพัน
2. อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	656.85	กรรมสิทธิ์	ไม่มีภาระผูกพัน
3. เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	208.41	กรรมสิทธิ์	ไม่มีภาระผูกพัน
4. คอมพิวเตอร์	515.26	กรรมสิทธิ์	ไม่มีภาระผูกพัน
5. ยานพาหนะ	880.72	กรรมสิทธิ์	ไม่มีภาระผูกพัน
6. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	14.97	กรรมสิทธิ์	ไม่มีภาระผูกพัน
7. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ¹	212.35	กรรมสิทธิ์	ไม่มีภาระผูกพัน
8. สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,903.44	สิทธิการใช้	มีการผูกพันตาม ข้อตกลงในสัญญา การเช่า
มูลค่าตามบัญชีรวม	5,605.93		

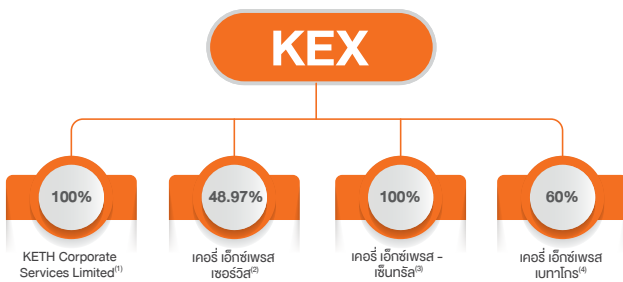
¹ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมซึ่งอยู่ระหว่างติดตั้ง

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัตินโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อ้างอิงไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 28/2551 รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องเป็นการลงทุนที่สนับสนุนหรือขยายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มช่องทางการหารายได้ เพิ่มความสามารถในการทำกำไร หรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร ทั้งนี้ การลงทุนจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุนและกำไรที่คาดว่าจะได้รับ (Return on equity) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการลงทุน และสถานะการเงินของบริษัท
- ในการเข้าร่วมลงทุนที่ส่งผลให้บริษัทมีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และมีจำนวนเงินทุนที่อาจต้องเพิ่มเติมในอนาคต จะพิจารณาให้มีข้อตกลงของผูถือหุ้น (Shareholder's agreement) หรือข้อตกลงอื่นๆ เพื่อกำหนดอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- บริษัทจะบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกำหนดแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงผ่านกรรมการหรือผู้บริหารผู้แทนของบริษัทสอดคล้องตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- กำกับให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการควบคุมด้านการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญ โดยต้องนำส่งผลการดำเนินงานเป็นประจำ หากมีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญ ให้เปิดเผยข้อมูลร่วมด้วยตามที่กำหนดด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

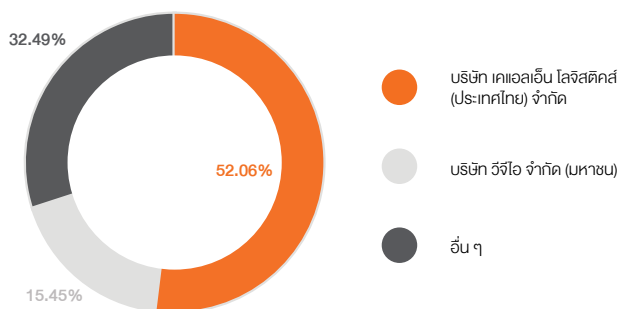
โครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ:

- (1) KETH Corporate Services Limited เป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด จดทะเบียนจัดตั้งที่เขตบริหารพิเศษฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน มีทุนจดทะเบียนจัดตั้งจำนวน 10,000 เหรียญฮ่องกง ปัจจุบันยังมิได้เริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์แต่อย่างใด
- (2) เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย เพื่อบริการประกอบกิจการขนส่งไม่ประจำทางและเพื่อประกอบกิจการขนส่งไม่ประจำทางตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางบก โดยบริษัทถือหุ้นสามัญใน เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส ที่ร้อยละ 48.97 ของหุ้นทั้งหมด และมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นร้อยละ 90.52 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- (3) บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส - จีนกริส จำกัด (เดิมใช้ชื่อว่า บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส คาร์โก จำกัด) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท
- (4) เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เกาหลี (เดิมใช้ชื่อว่า บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส โคโลชั่น จำกัด) เป็นบริษัทร่วมลงทุนระหว่างบริษัท และบริษัท เกาหลี จำกัด (มหาชน) ด้วยทุนชำระ 50 ล้านบาท โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 60 และ เกาหลี จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 40

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่



- Kerry Logistics Network Limited (KLN) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เคแอลเอ็น โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (KLNTH) ซึ่ง KLN เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง และถือเป็นบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย

KLN ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เสมอมา โดยมีแนวทางการดำเนินธุรกิจที่แบ่งแยกการทำธุรกิจในกลุ่มไม่ให้ทับซ้อนกัน โดยเฉพาะธุรกิจจัดส่งพัสดุด่วนในประเทศไทยของ KLN มีการประกอบธุรกิจที่หลากหลายภายใต้บริษัทภายในกลุ่มและครอบคลุมพื้นที่หลายประเทศ อาทิ สาธารณรัฐประชาชนจีน (รวมถึงเขตเศรษฐกิจใต้หวัน) ประเทศไทย ประเทศเวียดนาม ประเทศมาเลเซีย และประเทศอินเดีย ทั้งนี้ KLN ได้เติบโตและขยายขอบเขตการทำธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จนได้รับการยอมรับให้เป็นองค์กรต้นแบบในการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคง ดังที่ปรากฏในดัชนี Hang Seng Corporate Sustainability Index Series ในปี 2562 ถึงปี 2565 ส่งผลให้บริษัทได้ประโยชน์จากการเป็นที่รู้จักและมีชื่อเสียงที่ดีของ KLN และได้สืบทอดหลักการค้าดำเนินธุรกิจที่ดีของ KLN ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

KLN รวมถึงบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่สำคัญที่ดำเนินการอยู่ในประเทศไทย ไม่มีการทำธุรกิจที่ทับซ้อนกับบริษัทในประเทศไทย กล่าวคือ บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่ม KLN ที่ประกอบธุรกิจจัดส่งพัสดุด่วนในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว

อย่างไรก็ดี เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น KLN ได้มีจดหมายยืนยันเรื่องการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขัน ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ถึงบริษัท โดยตราว่า KLN ถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10 KLN และบริษัทย่อยของ KLN ตกลงจะไม่ประกอบธุรกิจจัดส่งพัสดุด่วน ธุรกิจจัดส่งพัสดุและเอกสาร หรือธุรกิจอื่นใดที่มีลักษณะใกล้เคียงกันอันจะเป็นการแข่งขันทับซ้อนกับธุรกิจหลักของบริษัทโดยจำกัดเฉพาะการประกอบธุรกิจในประเทศไทย

- บริษัท วจีไอ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจด้านสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 29.66 และ 22.98 ตามลำดับ

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วัน Record Date วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวน ผู้ถือหุ้นทั้งหมด
1	บริษัท เคแอลเอ็น โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	907,200,000	52.06
2	บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)	269,230,900	15.45
3	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	88,100,000	5.06
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	24,344,019	1.40
5	นายคิน เอ็ง เน็ง	20,982,400	1.20
6	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	17,000,000	0.98
7	นายทวิวัตร จุฬางกูร	16,850,300	0.97
8	Citi (Nominees) Limited-Citic Securities Brokerage (HK)	14,875,500	0.85
9	Citi Nominees Singapore Pte Ltd	13,040,240	0.75
10	Credit Suisse AG, Singapore Branch	12,120,900	0.70
			79.41

ที่มา : TSD

ข้อตกลงของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 KLNTH และ วิจิไอได้เข้าทำสัญญาผู้ถือหุ้น ซึ่งข้อตกลงส่วนใหญ่ได้สิ้นสุดลงเมื่อแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนของบริษัทมีผลบังคับใช้ (filing effective) ทั้งนี้ ยกเว้นข้อสัญญาเรื่อง non-competition และ strategic contribution โดยมีสรุปดังนี้

- Non-competition : KLNTH และ วิจิไอ ตกลงที่จะไม่ประกอบธุรกิจจัดส่งพัสดุภัณฑ์ ธุรกิจจัดส่งพัสดุและเอกสาร หรือธุรกิจอื่นใดที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน อันจะเป็นการแข่งขันทับธุรกิจของบริษัท โดยจำกัดเฉพาะการประกอบธุรกิจในประเทศไทย
- Strategic contribution : KLNTH ตกลงให้ วิจิไอ เข้าถึงข้อมูลลูกค้าของบริษัทได้เท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายเพื่อประโยชน์ในการโฆษณาและความร่วมมือทางธุรกิจระหว่าง วิจิไอ และ บริษัท รวมถึงกำหนดกรอบการให้ความร่วมมือทางธุรกิจระหว่าง บริษัท และ วิจิไอ เกี่ยวกับการโฆษณาประชาสัมพันธ์ตามวงเงินที่ตกลงกันไว้ในขณะที่ วิจิไอ ตกลงให้สิทธิบริษัท แต่เพียงผู้เดียวในฐานะผู้ประกอบการขนส่งพัสดุภัณฑ์ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ วิจิไอ รวมถึงสิทธิในการใช้พื้นที่ในบริเวณสถานีรถไฟฟ้า BTS เพื่อเปิดจุดบริการแก่ลูกค้าของบริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งพัสดุภัณฑ์ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้

ข้อมูลหลักทรัพย์และหลักทรัพย์อื่น

ทุนจดทะเบียน	890,000,000 บาท (1,780,000,000 หุ้น)
ทุนชำระแล้ว	871,288,500 บาท (1,742,577,000 หุ้น)
ราคาพาร์ต่อหุ้น	0.50 บาท

หลักทรัพย์อื่น

บริษัทออกโครงการเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP warrants) เมื่อปี 2563 ในราคาหุ้นละ 28 บาท (เท่ากับราคาเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท และบริษัทย่อยจำนวน 40,000,000 หน่วย โดยมีเงื่อนไขว่าผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ และหากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสิ้นสุดการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้จะถูกยกเลิกโดยอัตโนมัติ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออก

ทั้งนี้ เมื่อพ้นกำหนด 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ที่ได้รับสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร และเมื่อพ้นกำหนด 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ที่ได้รับสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ทั้งหมด

โครงการเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทปี 2563		
ครั้งที่	วันกำหนดใช้สิทธิ	จำนวนการใช้สิทธิทั้งหมด
ครั้งแรก	27 ธันวาคม 2564	2,577,000
ครั้งที่สอง	24 มิถุนายน 2565	ไม่มีผู้ใช้สิทธิ
ครั้งที่สาม	26 ธันวาคม 2565	ไม่มีผู้ใช้สิทธิ

ดังนั้น คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ถูกใช้สิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 37,423,000 หน่วย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลและข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนดในแต่ละปี โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

คณะกรรมการบริษัทอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ได้โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ สภาพตลาด ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของ บริษัท รวมทั้งความจำเป็น ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

การจ่ายเงินปันผลประจำปีต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นครั้งคราวตามที่พิจารณาเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องรายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งต่อไป

การจ่ายเงินปันผลบริษัทย่อยจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ซึ่งการจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ จำนวนเงินปันผลที่จ่ายต้องไม่เกินกำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา

วันที่ 21 พฤษภาคม 2564 บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปีจากผลการดำเนินงานของปี 2563 ในอัตรา 0.22 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 382.8 ล้านบาท

วันที่ 10 กันยายน 2564 บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมของปี 2563 ในอัตรา 0.743 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,292.8 ล้านบาท

วันที่ 22 เมษายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติงดจ่ายปันผลเพิ่มเติมจากผลการดำเนินงานของปี 2564 ดังนั้นเงินปันผลที่จ่ายในรอบปีที่ผ่านมา จึงเท่ากับ 0.743 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 203

วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 เมษายน 2566 เพื่อดำเนินการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2565



การกำกับดูแลกิจการ
และแนวปฏิบัติ

2

การกำกับดูแลกิจการและแนวทางปฏิบัติ



1 นายชลิช ชินธรรมมิตร
กรรมการ

2 นายกำธร ตติยทวี
กรรมการอิสระ

3 นายกวิน กาญจนพาสน์
กรรมการ

4 นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท



5 นายเกล็ดชัย เบญจอารศรีกุล
ประธานกรรมการบริษัท

6 นายคิน เอ็ง เน็ง อเล็กซ์
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7 นายซุน ชัง ด้อย ไมเคิล
กรรมการ และ
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

8 นายวรารุณ นากประดิษฐ์
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายงานปฏิบัติการ

9 นางสาวฮวี เทลง ไอลีน ไทยว
กรรมการอิสระ

ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และข้อมูลการถือหุ้นในบริษัท และบริษัทย่อย



ประวัติกรรมการ

นายเกล็ดชัย เบนจาวรศิริกุล

อายุ 67 ปี และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ตั้งแต่ปี 2562

นายเกล็ดชัย เบนจาวรศิริกุล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารตั้งแต่ปี 2560 และเคยดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารในระหว่างปี 2560 - 2562 ปัจจุบันนอกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ท่านยังเป็นผู้ถือหุ้นและพิจารณาผลตอบแทน

ตั้งแต่ปี 2538 ท่านได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) (SHANG : SET) หนึ่งในกลุ่มธุรกิจของ Kuok Group และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจำกัดซึ่งประกอบกิจการในอุตสาหกรรมงานส่งทั้งในประเทศและต่างประเทศอีกหลายแห่ง

นายเกล็ดชัย เบนจาวรศิริกุล สำเร็จการศึกษาทางด้านกฎหมายจาก University of Birmingham สหราชอาณาจักร และได้เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในปี 2563



สำหรับประวัติฉบับเต็ม สามารถ
สแกน QR code นี้เพื่อศึกษา



นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช

อายุ 71 ปี และดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2562 ท่านยังได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตั้งแต่ปี 2563

นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช เป็นที่รู้จักในวงการธุรกิจจากการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและที่ปรึกษาทั้งในภาคเอกชนและรัฐบาล อาทิ การดำรงตำแหน่งในกระทรวงการคลัง กระทรวงพาณิชย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัทสิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน) (S : SET) บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (SCB : SET) และ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ ท่านยังเคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC : SET) และบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (ADVANC : SET)

นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช ยังดำรงตำแหน่งเป็นนายกสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ระหว่างปี 2557 - 2560 และเคยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยปัจจุบัน ท่านดำรงตำแหน่งเป็นประธานกิตติมศักดิ์ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช สำเร็จการศึกษาเกียรตินิยมอันดับ 2 จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาเอกสาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต



นายกำธร ตติยกุล

อายุ 68 ปี และดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่ปี 2562

ตลอดระยะเวลา 40 ปี ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทไทยเพอร์ซิเดนทฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (TFMAMA : SET) ผู้นำด้านอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทยและบริษัทอื่น ๆ ในหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิ บริษัทหลักทรัพย์ ธนาคาร อสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ เป็นต้น

นายกำธร ตติยกุล สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีจากคณะเศรษฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ จาก University of Bridgeport ประเทศสหรัฐอเมริกา



สำหรับประวัติฉบับเต็ม สามารถ
สแกน QR code นี้เพื่อศึกษา



สำหรับประวัติฉบับเต็ม สามารถ
สแกน QR code นี้เพื่อศึกษา



นางสาวอวี เหลง ไอลิน ไหย

อายุ 48 ปี และดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2562 นอกจากนี้ ยังเข้ารับตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในปีถัดไป

นางสาวไอลิน ไหย เป็นบุคคลที่มีชื่อเสียงในวงการธุรกิจระดับโลก โดยในช่วงปี 2557 – 2560 เคยดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท Marionnaud ประเทศฝรั่งเศส หนึ่งในแบรนด์น้ำหอมและเครื่องสำอางค์ระดับโลกในปี 2561 ท่านเข้ารับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Mornington Services Pte. Ltd. บริษัทที่ปรึกษาและบริหารความมั่นคงในประเทศสิงคโปร์ และในปี 2563 รับตำแหน่งเป็นกรรมการของ Balnarring Pte. Ltd. และ AKJ Singapore Investment Pte. Ltd. ในปีที่ผ่านมา นางสาวไอลิน ไหย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของสถาบันวิจัยจุฬาฯ แห่งชาติสิงคโปร์

นางสาวไอลิน ไหย สำเร็จการศึกษาระดับบริหารธุรกิจจาก National University of Singapore ด้วยเกียรตินิยมอันดับ 2 และได้รับการยอมรับหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในปี 2563



นายกวิน กาญจนพาสน์

อายุ 48 ปี และดำรงตำแหน่งกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ตั้งแต่ปี 2561

นายกวิน กาญจนพาสน์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (BTS : SET) ตั้งแต่ปี 2558 และเป็นบุคคลสำคัญในอุตสาหกรรมขนส่งของประเทศไทย ท่านยังดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI : SET) หนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยของกลุ่มบีทีเอส นอกจากนี้ยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในหลายบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศในหลากหลายอุตสาหกรรมอีกด้วย

นายกวิน กาญจนพาสน์ สำเร็จการศึกษาจาก Stonyhurst College สหราชอาณาจักร และได้รับการฝึกอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในปี 2563



สำหรับประวัติฉบับเต็ม สามารถ
สแกน QR code นี้เพื่อศึกษา



สำหรับประวัติฉบับเต็ม สามารถ
สแกน QR code นี้เพื่อศึกษา



นายชัช ชินธรรมมิตร

อายุ 53 ปี และดำรงตำแหน่งกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารตั้งแต่ปี 2562 และกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่ปี 2563

นายชัช ชินธรรมมิตร ยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัทน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (KSL : SET) เป็นนายกของสมาคมผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนหลายแห่งที่อยู่ในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาและพลังงานชีวภาพ นอกจากนี้ ท่านยังเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทเอกชนและภาครัฐอีกหลายแห่งด้วย

นายชัช ชินธรรมมิตร สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี ด้านบริหารธุรกิจจากมหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์ และปริญญาโทด้านการเงินและการธนาคารจาก Mercer University ประเทศสหรัฐอเมริกา



นายคิน เอ็ง เนิง อเล็กซ์

อายุ 43 ปี และดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารตั้งแต่ปี 2557 และประธานเจ้าหน้าที่บริหารตั้งแต่ปี 2562

ในระหว่างปี 2562 - 2564 นายอเล็กซ์ อัง ยังเคยดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร กรรมการการเงิน และกรรมการบริหารความเสี่ยง ของบริษัท เคอร์รี่ โลจิสติกส์ เน็ทเวิร์ค ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกงและผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท นายอเล็กซ์ อัง เริ่มต้นการทำงานกับกลุ่มบริษัท เคอร์รี่ โลจิสติกส์ มาตั้งแต่ปี 2544 ในฐานะผู้จัดการฝึกหัด จากนั้นถูกย้ายมาประจำการในประเทศไทยในปี 2551 ในฐานะผู้บริหารของบริษัทขนส่งพัสดุด่วนแนวหน้าของประเทศไทย ท่านยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัท เคอร์รี่ โลจิสติกส์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศอีกหลายแห่ง

นายอเล็กซ์ อัง สำเร็จการศึกษาด้านเศรษฐศาสตร์และการเงินจาก University of Hong Kong และได้รับการฝึกอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในปี 2563



สำหรับประวัติฉบับเต็ม สามารถ
สแกน QR code นี้เพื่อศึกษา



สำหรับประวัติฉบับเต็ม สามารถ
สแกน QR code นี้เพื่อศึกษา



นายชุน ชัง ว้อย โมเคิล

อายุ 40 ปี และดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารตั้งแต่ปี 2559

นายโมเคิล ว้อย เริ่มต้นการทำงานกับบริษัทในตำแหน่งรองผู้จัดการทั่วไปในปี 2558 และเข้ารับตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริหารในปี 2562 และ 2563 ตามลำดับ นอกจากนี้ ยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย ได้แก่ KETH Corporate Services (Hong Kong) Limited และบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด

นายโมเคิล ว้อย จบการศึกษาด้านวิศวกรรมโลหศาสตร์และการจัดการห่วงโซ่อุปทานจาก University of Hong Kong และได้รับการฝึกอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในปี 2563



นายวรารุณ นากประดิษฐ์

อายุ 44 ปี และดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ ตั้งแต่ปี 2562

นายวรารุณ นากประดิษฐ์ เคยดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปในระหว่างปี 2557 - 2559 และเข้ารับตำแหน่งรองผู้จัดการทั่วไปในปี 2560 - 2562 ปัจจุบัน ท่านยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด และบริษัท เคอรี่เอ็กซ์เพรส - เซ็นทรัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทรวมถึงบริษัทในเครือ อย่างบริษัท มิราเคิล ริช โฮลดิ้ง จำกัด นายวรารุณ นากประดิษฐ์ ยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO : SET) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

นายวรารุณ นากประดิษฐ์ สำเร็จการศึกษาด้านบริหารธุรกิจและปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจจากมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และได้รับการฝึกอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในปี 2563



สำหรับประวัติฉบับเต็ม สามารถ
สแกน QR code นี้เพื่อศึกษา



สำหรับประวัติฉบับเต็ม สามารถ
สแกน QR code นี้เพื่อศึกษา



ประวัติผู้บริหาร

นายอิศรินทร์ ภัทรมัย

อายุ 48 ปี และดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง ท่านยังดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุน ตั้งแต่ปี 2562

นายอิศรินทร์ ภัทรมัย ยังดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด และบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส - เซ็นทรัล จำกัด นอกจากนี้ ท่านยังเคยดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมนาเจนท์ จำกัด (มหาชน) (TEAMG : SET)

นายอิศรินทร์ ภัทรมัย สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน การลงทุน การธนาคาร และธุรกิจระหว่างประเทศ จาก University of Wisconsin-Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา และยังเป็นผู้มีคุณวุฒิ Chartered Financial Analyst (CFA) จาก CFA Institute



สำหรับประวัติฉบับเต็ม สามารถ
สแกน QR code นี้เพื่อศึกษา



นางสาววันวิสาห์ กัศนปรีชาชัย

อายุ 48 ปี และดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง ท่านยังดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี ตั้งแต่ปี 2562

นางสาววันวิสาห์ กัศนปรีชาชัย ยังดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด และบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส - เซ็นทรัล จำกัด นอกจากนี้ ท่านเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งได้รับการรับรองจากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

นางสาววันวิสาห์ กัศนปรีชาชัย สำเร็จการศึกษาด้านการบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในปีที่ผ่านมา ท่านได้เข้าอบรมหลักสูตร CFO 2022 จากบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด หลักสูตร CFO Refresher และหลักสูตร TLCA CFO CPD ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และนอกจากนี้ ยังผ่านการอบรมหลักสูตร PDPA for Accounting and Financial จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย



นางสาวกุลทรี สามัคคีนิชัย

อายุ 45 ปี และดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการกลุ่มบัญชี ตั้งแต่ปี 2562

นางสาวกุลทรี สามัคคีนิชัย เคยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท แกสโตรโพลิส จำกัด ปัจจุบัน ท่านยังเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งได้รับการรับรองจากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

นางสาวกุลทรี สามัคคีนิชัย สำเร็จการศึกษาด้านการบัญชี จากมหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์ ด้วยเกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทองแดง ในปีที่ผ่านมา ท่านได้เข้าอบรมหลักสูตร CFO 2022 จากบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด และหลักสูตร TFRS 9 TFRS 15 และ TFRS 16 ซึ่งจัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด



สำหรับประวัติฉบับเต็ม สามารถ
สแกน QR code ด้านล่างนี้เพื่อศึกษา



สำหรับประวัติฉบับเต็ม สามารถ
สแกน QR code ด้านล่างนี้เพื่อศึกษา

เลขาธิการบริษัท

นางสาวรัชมี ยงรัชมีวงศ์

อายุ 39 ปี และดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่ปี 2562

นางสาวรัชมี ยงรัชมีวงศ์ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านงาน เลขาธิการบริษัทและกฎหมายตลาดทุน เนื่องจากเคยดำรง ตำแหน่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน องค์การของบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ผู้ให้บริการโทรคมนาคมอันดับ 1 ของประเทศ และท่านยังเคย ดำรงตำแหน่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ด้วย

นางสาวรัชมี ยงรัชมีวงศ์ สำเร็จการศึกษาจากคณะ เศรษฐศาสตร์ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ และได้รับการฝึกอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และหลักสูตร Company Secretary Program, Anti-corruption Program และ Corruption Risk and Control ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย ในปี 2565 และ 2564 และยัง เข้าอบรมหลักสูตร COSO ERM 2017 ขั้นต้น ซึ่งจัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในปีเดียวกัน

หัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน

นางสาววิรัชรอง กรอบสนิก

อายุ 32 ปี และดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2565

นางสาววิรัชรอง กรอบสนิก เคยดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการงานตรวจสอบ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรบิทัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด อีกทั้งยังมีประสบการณ์เชี่ยวชาญมากกว่า 8 ปี ในการตรวจสอบการเงินกับ ธุรกิจประกันภัย สายการบิน การขนส่ง การค้า และการผลิต ทั้งบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทข้ามชาติ

นางสาววิรัชรอง กรอบสนิก สำเร็จการศึกษาด้านการบัญชี จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ด้วยเกียรตินิยมอันดับ 2

การกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทและบริษัทย่อย

กรรมการและผู้บริหาร	KEX	KETH	KESL	Kerry XL	Kerry Cool
นายกเล็ดชัย เบญจอารศรีกุล	●	-	-	-	-
นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	■	-	-	-	-
นายกำธร ตติยกวี	■	-	-	-	-
นางสาวอวี เหลง ไอลิน ไทว	■	-	-	-	-
นายกวิน กาญจนพาสน์	■	-	-	-	-
นายชลัช ชินธรรมมิตร	■	-	-	-	-
นายคิน เอ็ง เนิง อเล็กซ์	△	■	■	■	■
นายขุน ชัง ฉ่อย โมเคิล	△	■	■	■	-
นายวรารุณ นากประดิษฐ์	△	-	■	■	■
นายอิศรินทร์ ภัทรมัย	◎	-	■	■	■
นางสาววันวิสาห์ ทักศนปรีชาชัย	◎	-	■	■	-
นางสาวกุลกรีย์ สามัคคีนิษฐ์	◎	-	-	-	-

● ประธานกรรมการ

■ กรรมการ

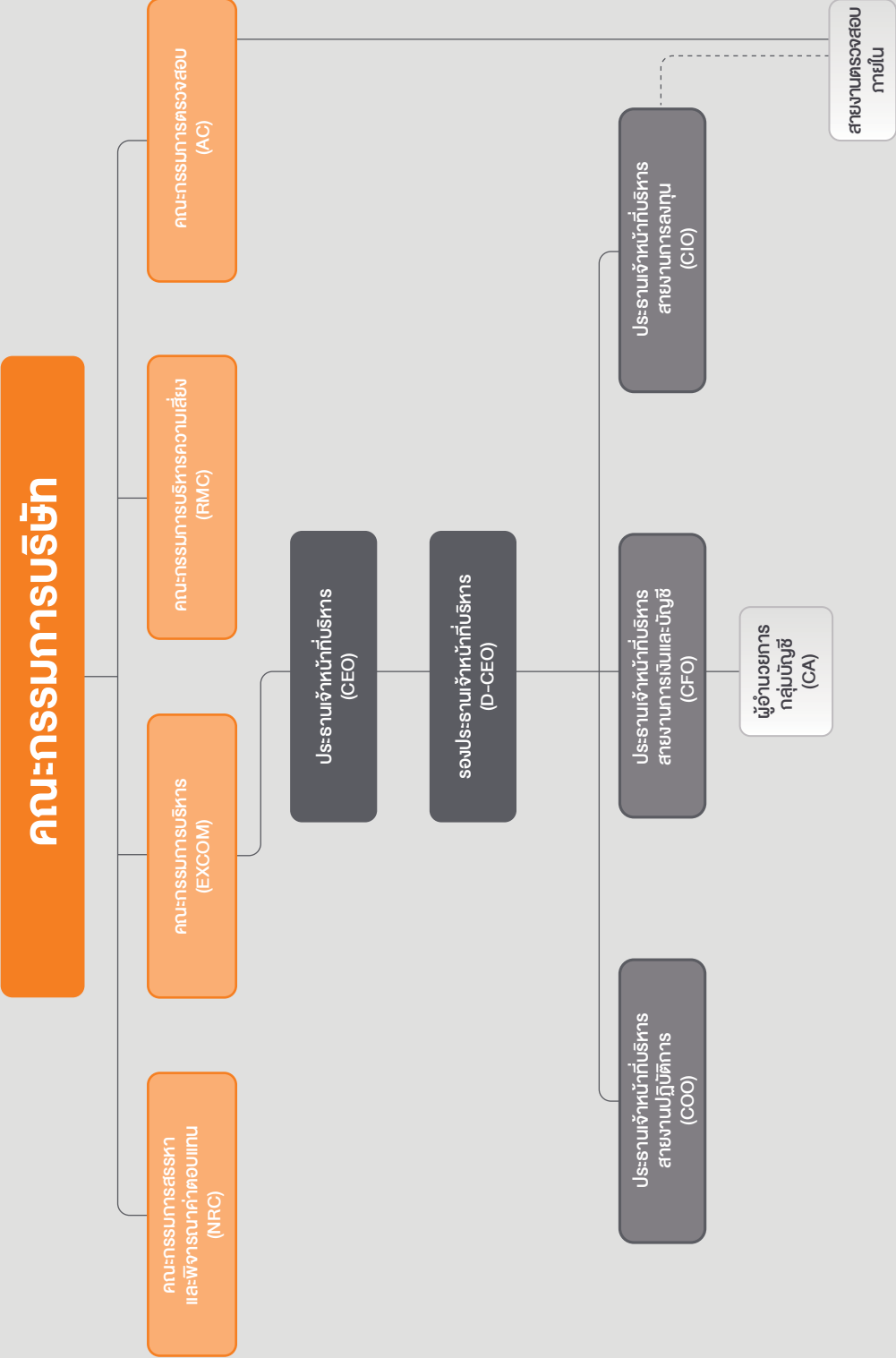
△ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

◎ ผู้บริหาร

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1.	นายกเล็ดชัย เบญจอารศรีกุล	9,845,700	9,845,700	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,000	-ไม่มี-	(2,000)
2.	นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	150,000	150,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
3.	นายกำธร ตติยกวี	100,000	100,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
4.	นางสาวอวี๋ เหลง ไอลิน ไทยว	100,000	100,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
5.	นายกวิน กาญจนพาสน์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
6.	นายชลัช ชินธรรมมิตร	150,000	150,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
7.	นายคิน เอ็ง เนิง อลิกซ์	20,982,400	20,982,400	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
8.	นายชุน ชัง ฉ่อย โมเคิล	8,220,000	8,220,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
9.	นายวรารุณ นากประดิษฐ์	7,374,400	6,874,400	(500,000)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
10.	นายอิศรินทร์ ภัทรมัย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
11.	นางสาววันวิสาห์ ทิศนปรีชาชัย	4,562,000	4,562,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
12.	นางสาวกุลกร สามีคณิษฐ์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



การเข้าร่วมประชุม

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้สมัคร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ⁽¹⁾	คณะกรรมการบริหาร ⁽²⁾	การประชุมคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร
นายกฤษฎีชัย เบญจธารศิริกุล	6/6		4/4			2/2
นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	6/6	7/7	4/4			2/2
นายกำธร ตติยกิจ	6/6	7/7				2/2
นางสาวอวี เหลง ไอลิน ไทยว	6/6	7/7	4/4			2/2
นายกวิน กาญจนพาสน์	6/6					2/2
นายชลิช ชินธรรมมิตร	6/6			4/4		2/2
นายคิน เอ็ง เนิง อเล็กซ์	6/6			4/4	4/4	
นายสุน ชัง ช้อย โมเคิล	6/6				4/4	
นายวรารุณ นาทประดิษฐ์	6/6				4/4	

หมายเหตุ: (1) มีกรรมการบริหารความเสี่ยงอีก 2 ท่าน เป็นผู้บริหาร
(2) มีกรรมการบริหารอีก 2 ท่าน เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 9 ท่าน ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ประกอบด้วย



อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ การกำกับดูแลและชี้แนะกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของ KEX รวมถึงควบคุมให้การดำเนินงานของ KEX เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงาน และเป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ KEX มีการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว



สแกนเพื่ออ่านกฎบัตร
คณะกรรมการบริษัทฉบับเต็ม

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางการเงินและการบัญชี รวมทั้งมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามที่กฎหมายกำหนด

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานและสร้างสมดุลระหว่างความคาดหวังของ KEX และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กับสิทธิที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยพึงจะได้รับ จึงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่จะต้องสร้างความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจะมีการบริหารงานอย่างโปร่งใส การจัดทำงบการเงินและรายงานทางการเงินเป็นไปอย่างถูกต้อง และมีระบบควบคุมภายในที่ดี



สแกนเพื่ออ่านกฎบัตร
คณะกรรมการตรวจสอบฉบับเต็ม

คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบ

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ 5 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจของ KEX และมีความรู้ความสามารถอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ การดำเนินงานและบริหารการดำเนินธุรกิจของ KEX อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ข้อบังคับ นโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจและเป้าหมาย เพื่อให้บรรลุตามความคาดหวังของคณะกรรมการบริษัท



สแกนเพื่ออ่านกฎบัตร
คณะกรรมการบริหารฉบับเต็ม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการเงินและธุรกิจ 4 ท่าน ซึ่งเชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยคณะกรรมการ 1 ใน 4 ท่าน เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ การดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในทุกด้านอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสอบทานให้แน่ใจว่า KEX ดำเนินมาตรการที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดการชั่งน้ำหนักระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทนในการดำเนินธุรกิจ ทั้งที่เป็นอยู่ในปัจจุบันและธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้น



สแกนเพื่ออ่านกฎบัตร
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ฉบับเต็ม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธาน โดยกรรมการ 2 ใน 3 เป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้แก่ การคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณาและอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการพิจารณาบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง (2 ลำดับลงมา นับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานและคำตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร



สแกนเพื่ออ่านกฎบัตร
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทนฉบับเต็ม

ผู้บริหาร

KEX มีการบริหารงานโดยทีมผู้บริหาร ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารสูงสุดในสายงานต่าง ๆ ทีมผู้บริหารมีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ของ KEX และทบทวนนโยบายในการประกอบธุรกิจ รวมถึงรับผิดชอบการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมาจากคณะกรรมการบริษัท ทีมผู้บริหาร มีดังนี้

1. **นายคิน เอ็ง เน็ง อเล็กซ์**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
2. **นายซุน ชัง ฉ่วย ไมเคิล**
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (D-CEO)
3. **นายวรารุส นากประดิษฐ์**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ (COO)
4. **นายอิศรินทร์ ภัทรมัย**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุน (CIO)
5. **นางสาววันวิสาห์ ทศนปรีชาชัย**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี (CFO)
6. **นางสาวกุลกรีย์ สามัคคีนิชย์**
ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชี (CA)

หมายเหตุ : รายชื่อผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท มีดังนี้

- นายเกล็ดชัย เบญจอารศรีกุล หรือนายคิน เอ็ง เน็ง อเล็กซ์ หรือนายกวิน กาญจนพาสน์ หรือนายชัช ชินธรรมมิตร หรือนายซุน ชัง ฉ่วย ไมเคิล หรือนายวรารุส นากประดิษฐ์ กรรมการสองในหกคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ KEX สำหรับกิจการใด ๆ ที่มีมูลค่าไม่เกิน 125,000,000 บาท หรือ
- นายเกล็ดชัย เบญจอารศรีกุล หรือนายคิน เอ็ง เน็ง อเล็กซ์ หรือนายซุน ชัง ฉ่วย ไมเคิล หรือนายวรารุส นากประดิษฐ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายกวิน กาญจนพาสน์ หรือนายชัช ชินธรรมมิตร รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของ KEX สำหรับกิจการใด ๆ ที่มีมูลค่ามากกว่า 125,000,000 บาท

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการ ในระหว่างปี คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมดังนี้

สมาชิกของคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	ประธาน	4/4
2. นายเกล็ดชัย เบญจธารศิริกุล	กรรมการ	4/4
3. นางสาวอวี เหลง ไอลิน ไทยว	กรรมการ	4/4

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายซึ่งได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนและรอบคอบดังนี้

พิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้มีความสามารถเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระในปี 2565

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้สอบทานหลักเกณฑ์การสรรหาและผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระในปี 2565 โดยพิจารณาจาก board's skill matrix และข้อกำหนดซึ่งถูกระบุไว้ในนโยบายการสรรหากรรมการ

พิจารณานโยบายคำตอบแทนกรรมการและวงเงินคำตอบแทนในปี 2565

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณานโยบายคำตอบแทนกรรมการและวงเงินคำตอบแทนในปี 2565 สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ครอบคลุมถึงคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินโบนัสประจำปี จากนั้น ได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เพื่ออนุมัติต่อไป

พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผล และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง (2 ลำดับลงมานับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) และพิจารณาการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

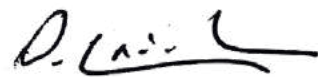
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อยคณะต่าง ๆ ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยครอบคลุมถึงเรื่องการแสดงออกซึ่งวิสัยทัศน์ การสื่อสารและการกระตุ้นบุคลากร ความซื่อสัตย์ การใช้อำนาจในทางที่ถูกต้อง ความรับผิดชอบต่อนักที่ และความสำเร็จตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งหลักเกณฑ์ดังกล่าวสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมาตรฐานงานในกลุ่มอุตสาหกรรม อีกทั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อยคณะต่าง ๆ ประธานคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความสัมพันธ์กับผู้บริหารและการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเองและนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

พิจารณากำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาอนุมัติแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัท ตามที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเสนอ

พิจารณาบทกวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาบทกวนกฎบัตรเพื่อให้เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน



ในนามของ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช

โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัสประจำปี
<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ 80,000 บาท กรรมการ 40,000 บาท 	<ul style="list-style-type: none"> ประธานคณะกรรมการชุดย่อย 30,000 บาท คณะกรรมการชุดย่อย 20,000 บาท 	<ul style="list-style-type: none"> จ่ายในอัตราไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินเป็นผลประจำปี

หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือนักงานของบริษัท จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนข้างต้น

ในปี 2565 ค่าตอบแทนกรรมการที่จ่ายให้แก่กรรมการเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4.76 ล้านบาท ไม่รวมโบนัสประจำปี

ค่าตอบแทนกรรมการในปี 2565

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย (บาท)			โบนัสประจำปี	รวม (บาท)
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
นายกเล็ดชัย เบญจอารศรีกุล	960,000	-	80,000	-	550,000	1,590,000
นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	960,000	240,000	120,000	-	550,000	1,870,000
นายกำธร ตติยกุล	480,000	160,000	-	-	475,000	1,115,000
นางสาวอวิ เหลง ไอลิน ไทว	480,000	160,000	80,000	-	475,000	1,195,000
นายกวิน กาญจนพาสน์	480,000	-	-	-	475,000	955,000
นายชลิช ชินธรรมมิตร	480,000	-	-	80,000	475,000	1,035,000
รวมทั้งสิ้น	3,840,000	560,000	280,000	80,000	3,000,000	7,760,000

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2565 ค่าตอบแทนรวมสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 6 ท่าน ตามนियามผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นจำนวนเงิน 53.08 ล้านบาท ซึ่งรวมค่าตอบแทนรายเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ผลประโยชน์อื่น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ KEX และบริษัทย่อย

KEX ได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ KEX และบริษัทย่อย อายุ 5 ปี (ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ) จำนวน 40,000,000 หน่วย เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จำนวนไม่เกิน 10,300,000 หน่วย ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 2563	
			จำนวนที่ได้รับ การจัดสรร สูงสุด (หน่วย)	จำนวนคงเหลือ ที่ยังไม่ได้ใช้ สิทธิ (หน่วย)
1.	นายเกล็ดชัย เบญจอารศรีกุล	ประธานกรรมการ	1,200,000	1,200,000
2.	นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	200,000	200,000
3.	นายกำธร ตติยกวี	กรรมการอิสระ	200,000	200,000
4.	นางสาวฮวี เหลง ไอลิน ไหยว	กรรมการอิสระ	200,000	200,000
5.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ	200,000	200,000
6.	นายชลิช ชินธรรมมิตร	กรรมการ	200,000	150,000 ¹
7.	นายคิน เอ็ง เน็ง อเล็กซ์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,000,000	1,000,000
8.	นายชุน ชัง ว้อย ไมเคิล	กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,500,000	1,500,000
9.	นายวรารุณ นากประดิษฐ์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการ	1,500,000	1,500,000
10.	นายอิสรินทร์ ภัทรมัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุน	2,000,000	2,000,000
11.	นางสาววันวิสาห์ ทิศนปรีชาชัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี	1,500,000	1,500,000
12.	นางสาวกุลกรีย์ สามีคคินิชย์	ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชี	600,000	600,000
			10,300,000	10,250,000

หมายเหตุ : ¹ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดใช้สิทธิครั้งแรก นายชลิช ชินธรรมมิตร ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จำนวน 50,000 หน่วย เป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นจำนวนหุ้นที่ได้รับ จำนวน 50,000 หุ้น

พนักงาน

KEX เล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรที่ถือเป็นฟันเฟืองสำคัญในการนำองค์กรไปสู่ความก้าวหน้าและการเติบโตอย่างยั่งยืน จึงมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรปัจจุบันให้เพียบพร้อมด้วยความรู้และความสามารถทั้งด้าน soft skill และ functional skill ตามสายงาน อีกทั้งยังส่งเสริมการสร้างทัศนคติที่ดีสอดคล้องไปกับค่านิยมองค์กร HI STEP ด้วยการวางแผนพัฒนาบุคลากรผ่านการอบรมต่าง ๆ ตามนโยบายการพัฒนาบุคลากรที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ KEX ยังคงค้นหาพนักงานใหม่ที่มาพร้อมประสบการณ์และมีทัศนคติที่ดีตามค่านิยมองค์กร เพื่อมาเป็นแรงสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตให้เป็นไปตามเป้าหมายองค์กรที่ได้กำหนดไว้ โดยได้กำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการ และนโยบายการพัฒนาบุคลากรที่สามารถแข่งขัน และรักษาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพได้ เพื่อเป้าหมายของ KEX

HI STEP เป็นค่านิยมของ KEX ที่จะส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงาน มีความเชื่อในการสร้างวิถีและทิศทางการทำงานที่สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน อันแสดงออกผ่านสิ่งที่พนักงานคิด ประพฤติ และตัดสินใจ เชื่อมโยงไปสู่การสร้างวัฒนธรรมในการอยู่และการทำงานร่วมกันของคนในองค์กร อันจะช่วยสร้างเอกลักษณ์ขององค์กรและนำองค์กรสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ KEX ได้จัดกิจกรรมมากมาย เพื่อส่งเสริมให้พนักงาน มีพฤติกรรมที่สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับค่านิยมองค์กร โดยโครงการที่โดดเด่นและเป็นที่สนใจของพนักงาน มีพนักงานมีส่วนร่วมมากกว่าร้อยละ 90 ได้แก่ โครงการคนต้นแบบ HI STEP The Idol (ใคร่ไม่ได้มีดีแค่ส่งของ) ตัวโครงการคนต้นแบบได้เริ่มการดำเนินการมาตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2562 โดยมีที่มาจากกรณีที่ผู้บริหารและฝ่ายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเล็งเห็นว่าองค์กรควรมีโครงการที่ยกย่องเชิดชูพนักงานที่กระทำคุณงามความดี มีพฤติกรรมตามค่านิยมขององค์กรหรือ HI STEP เป็นตัวอย่างที่ดีและสร้างพลังงานบวกให้กับคนในสังคมและคนในองค์กร จึงเกิดเป็นโครงการ HI STEP The Idol ขึ้น โดยนำเรื่องราวของพนักงานจากทั่วประเทศมาสื่อสารภายในองค์กร บอกเล่าเรื่องราว ความรู้สึก และแรงจูงใจที่ผลักดันให้เกิดเรื่องราวเหล่านั้น เพื่อเป็นต้นแบบให้กับพนักงานในองค์กร

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานประจำของ KEX และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีทั้งสิ้น 19,114 คน โดยสามารถจำแนกได้ตามสายงาน และมีอายุเฉลี่ย ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)				
	KEX	KETH	KESL	Kerry XL	Kerry Cool
สายงานปฏิบัติการงานรับ - จัดส่งพัสดุ	12,643	-	5,462	-	148
สายงานบัญชีและการเงิน	99	-	-	-	-
สายงานการลงทุน	16	-	-	-	-
สายงานบริหารและสนับสนุน	733	-	-	-	-
สายงานตรวจสอบภายใน	4	-	-	-	-
ฝ่ายบริหาร	8	-	-	-	1
รวมจำนวนพนักงานแยกตามบริษัท	13,503	-	5,462	-	149
รวมจำนวนพนักงานทั้งสิ้น	19,114				

หมายเหตุ : จำนวนพนักงานทั้งหมดนี้ไม่รวมลูกจ้างรายวันและลูกจ้างแบบสัญญาจ้างรายวันและรายเดือน

อายุเฉลี่ยของพนักงาน	31 ปี
-----------------------------	--------------

นอกจากนี้ สัดส่วนความหลากหลายทางเพศโดยคิดจากจำนวนพนักงานประจำของ KEX ซึ่งไม่รวมลูกจ้างรายวัน ลูกจ้างแบบสัญญาจ้างรายวันและรายเดือน จะมีสัดส่วนดังนี้

เพศ	จำนวนคน/ร้อยละต่อพนักงานทั้งหมด
เพศชาย	12,598 คน (65.91%)
เพศหญิง	6,516 คน (34.09%)

ค่าตอบแทนพนักงาน

ประเภทค่าตอบแทนพนักงาน	ล้านบาท
เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น ๆ	5,786.91
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	48.35
รวม	5,835.26

นโยบายพัฒนาบุคลากร

สร้างบุคลากรที่มีความสามารถพร้อมรองรับต่อการเปลี่ยนแปลง

KEX มีนโยบายหลักในการส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาและมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ (career development) โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ (career planning) ของตนเอง เรียนรู้และประเมินความถนัด ความสนใจ รวมทั้งความสามารถของตนเอง แสวงหาโอกาส และตั้งเป้าหมายในสิ่งที่ตนเองอยากเป็น อยากทำในอนาคต (personal needs) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในปี 2565 KEX ได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างการเรียนรู้ภายใต้โครงสร้างใหม่ที่ชื่อว่า “People Learning Solution” ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การวางแผนโครงสร้างการฝึกอบรมและพัฒนา การพัฒนาความเป็นผู้นำ การพัฒนาส่วนบุคคล และการพัฒนากิจกรรมที่จำเป็นต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างสามารถเติบโตได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ KEX จะจัดให้มีการประเมินความสามารถของพนักงานและลูกจ้าง (employee competency assessment) เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างแต่ละคนตระหนักถึงช่องว่างของความสามารถของตนเองโดยเปรียบเทียบกับระดับความสามารถที่คาดหวังตามคุณสมบัติและรูปแบบของความสามารถพนักงานและลูกจ้าง (employee competency model) ที่ KEX กำหนดไว้ และนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลประกอบในการวางแผนการพัฒนาตนเอง

การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานและลูกจ้างถือเป็นกระบวนการส่วนหนึ่งของการประเมินผลงานประจำปี หัวหน้างาน พนักงาน และลูกจ้างจะมีการพูดคุยเพื่อวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานและลูกจ้างร่วมกัน

นอกจากนี้ KEX ยังส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างมีความก้าวหน้าในสายอาชีพตามแนวนอน หรือแนวระนาบ โดยผ่านการพัฒนาหรือการโยกย้าย เพื่อให้มีความรู้และประสบการณ์ที่กว้างมากขึ้น (horizontal career progression) และการเติบโตในแนวตั้งผ่านการเลื่อนตำแหน่ง (vertical career progression) KEX จึงกำหนดกรอบนโยบายที่ระบุถึงปัจจัยสำคัญที่จะทำให้พนักงานและลูกจ้างประสบความสำเร็จในการเติบโตในสายอาชีพ 3 ประการ ดังนี้

- **ความรู้และทักษะเชิงลึก** พนักงานและลูกจ้างมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่ทำ สามารถแสดงออกถึงทักษะที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงไปได้อย่างดี (depth of knowledge and skill)
- **ความสามารถที่จำเป็น** พนักงานและลูกจ้างมีความพร้อมและความสามารถที่จำเป็นตามที่ถูกคาดหวังในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง สามารถทำงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ (required competency)
- **พนักงานและลูกจ้างมีประสบการณ์การทำงานที่เพียงพอและหลากหลาย** แสดงออกถึงความพร้อมที่จะเติบโตในระดับที่สูงขึ้นต่อไป (breadth of experience)

ส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์มทั่วทั้งองค์กร
การเปลี่ยนรูปแบบการฝึกอบรมไปสู่ระบบออนไลน์ทำให้บริษัทสามารถดำเนินโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ครอบคลุมบุคลากรมากขึ้น และประหยัดต้นทุนการดำเนินงาน ดิจิทัลแพลตฟอร์มการเรียนรู้ของบริษัท ซึ่งมีชื่อว่า Kerry GURU ถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ทั้งในส่วนที่เป็นกรอบรอบเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจซึ่งเป็นภาคบังคับของพนักงานทุกคน และการอบรมตามหลักสูตร KE Ready

การกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (CG code) แนวปฏิบัติซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จากนั้นสื่อสารและมอบหมายให้คณะกรรมการและพนักงานทุกระดับนำไปปฏิบัติและให้มีการติดตามผล รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นไว้ในแบบ 56-1 One Report เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เฉพาะเจาะจงสำหรับเรื่องที่มีนัยสำคัญ อาทิ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

ผลการดำเนินงาน

1. การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

ในฐานะผู้นำบริษัท คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ฝ่ายจัดการต้องมีการวางกลยุทธ์การดำเนินงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท โดยให้ฝ่ายจัดการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี และให้มีการจัดสรรงบประมาณที่เหมาะสมเพียงพอ เพื่อรองรับการดำเนินงานตามกลยุทธ์ดังกล่าว รวมทั้งให้มีการทบทวนกลยุทธ์ เมื่อผ่านการดำเนินงานทุก ๆ ครึ่งปี (half-year review) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความต้องการของลูกค้า สภาพการแข่งขัน ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือปัจจัยอื่น ๆ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงและมีนัยสำคัญ โดยการประชุมครั้งล่าสุดจัดขึ้นในวันที่ 15 ธันวาคม 2565

ในเรื่องของการบริหารจัดการองค์กร ได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยกำกับดูแลในด้านต่าง ๆ ตามหน้าที่ความรับผิดชอบในกฎบัตรที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดต้องนำเสนอผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในทุกไตรมาส เว้นแต่ไตรมาสใดไม่มีการประชุม สามารถเลื่อนการนำเสนอไปยังครั้งถัดไปได้ ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับ

ทราบถึงผลการดำเนินงานและพัฒนาการที่สำคัญในรูปแบบ company factsheet เป็นประจำทุกเดือน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ โดยจัดทำเป็นตารางอำนาจอนุมัติที่มีการกำหนดให้เรื่องที่มีนัยสำคัญ อาทิ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเท่านั้น นอกจากนี้ ได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่และผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน สำหรับระดับปฏิบัติการ มีการแบ่งแยกสายการควบคุมด้านสายงานการเงิน สายงานการลงทุน และสายงานปฏิบัติการ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน และให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบ ในทุกปี จะมีการทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงตามตารางอำนาจอนุมัติ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรและป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบด้วย

2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

ในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยการดำเนินธุรกิจ และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยมีการนำความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียคนสำคัญที่ได้จากช่องทางต่าง ๆ (stakeholders' engagement) เข้ามาพิจารณาควบคู่ เพื่อให้บริษัทสามารถวิเคราะห์และประเมินได้ว่าประเด็นใดที่จะต้องให้ความสำคัญและกำหนดนโยบายหรือกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ เมื่อได้แนวทางจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ฝ่ายจัดการจะนำมาสร้างแผนงาน เพื่อกลับไปนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอีกครั้งหนึ่ง และจะมีการรายงานความคืบหน้าให้ทราบเป็นระยะ

สำหรับการส่งเสริมจริยธรรมในองค์กร บริษัทมุ่งเน้นการสร้างรากฐานของการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องและครบถ้วน ซึ่งทำให้บริษัทสามารถสร้างคุณค่าระยะยาวได้

หากพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก พบเห็นการกระทำที่อาจจะผิดกฎหมายหรือละเมิดจริยธรรมธุรกิจ ถือเป็นหน้าที่ที่บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งเรื่องมายังคณะกรรมการตรวจสอบหรือช่องทางร้องเรียนต่าง ๆ ได้ ตามที่ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทมีมาตรการปกป้องตัวตนของผู้แจ้งเป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งตามที่ได้รับไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (whistleblower policy)

3. เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ราย ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในด้านต่าง ๆ ตามรายละเอียดที่ปรากฏในประวัติคณะกรรมการบริษัทรายบุคคลในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ และได้แสดงเป็นภาพประกอบไว้บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม และเสริมสร้างองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงประกอบด้วย

1. ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และ ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูง
2. กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีสัดส่วนร้อยละ 67
3. กรรมการอิสระมีสัดส่วนร้อยละ 33
4. กรรมการเป็นผู้หญิง 1 ราย
5. แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ราย ร่วมพิจารณาวาระการประชุม ร่วมกับประธานกรรมการ

ในการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่ จะเข้ามาดำรงตำแหน่ง กรรมการและกรรมการอิสระ จะพิจารณาถึงคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งในเรื่องคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท รวมถึงพิจารณาจากความหลากหลายทางทักษะและเพศ บริษัทได้มีการนำ skill matrix เข้ามาเป็นเครื่องมือในการช่วยพิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่าการสรรหานั้นมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจะมีการทบทวนหลักเกณฑ์การสรรหาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำหรับแนวปฏิบัติในการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่ จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ เป็นดังนี้

1. ให้ทุกปี บริษัทต้องเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอบุคคล เพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีโดยประกาศหลักเกณฑ์ระยะเวลาที่เปิดให้เสนอ รวมถึงแบบฟอร์มผ่านช่องทางการแจ้งสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและในหน้าเว็บไซต์ เพื่อให้ทราบโดยทั่วไป รวมถึงพิจารณาผู้ทรงคุณวุฒิจากช่องทางอื่น ๆ เช่น การเสนอชื่อบุคคลโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิตามทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาก่อนการรับบุคคลที่รับการเสนอชื่อ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และ นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

โดยกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีและเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ กรรมการท่านนั้นอาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการต่อไปได้ หากกรรมการท่านใดประสงค์จะลาออก คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท โดยจะมีผลวันที่หนังสือถึงบริษัท สำหรับกรรมการอิสระ กำหนดให้ดำรงตำแหน่งได้ต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี โดยเมื่อครบกำหนดวาระ อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ หากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วยังเห็นว่ากรรมการท่านนั้นสามารถแสดงความคิดเห็นได้อิสระหรือยังสามารถปฏิบัติงานได้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัท สนับสนุนให้กรรมการทุกรายเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้เป็นประจำทุกปี และมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่รายงานกฎหมายประกาศ หรือแนวปฏิบัติของตลาดทุนที่เปลี่ยนแปลงไปและเกี่ยวข้องกับธุรกิจให้กรรมการรับทราบ โดยอาจมีการเชิญที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภายในและภายนอกเข้ามาเป็นวิทยากรได้ โดยในปี 2565 กรรมการทุกท่านได้รับการพัฒนาความรู้เรื่องการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งจัดโดยบริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมการประชุม ทุกคนให้ครบทุกครั้ง และมีการเชิญผู้บริหารระดับสูง อาทิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุน และผู้อำนวยการกลุ่มบัญชี เข้าร่วมด้วยการกำหนดตารางการประชุมจึงมีการวางแผนล่วงหน้าเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันปิดรอบสิ้นปี และนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดประชุมในรูปแบบออนไลน์ (virtual meeting) ผ่านแอปพลิเคชันที่มีระบบรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับอย่างปลอดภัยสูงสุด อันเป็นการลดข้อจำกัดเรื่องการเดินทางให้แก่กรรมการทั้งในประเทศและต่างประเทศ คณะกรรมการยังสามารถเข้าถึงหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมได้ทุกที่ทุกเวลา ผ่านอุปกรณ์ดิจิทัล ไม่ว่าจะเป็น iPad โทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือคอมพิวเตอร์ และยังสามารถจดบันทึก ลงมติ แต่ละวาระ และลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูลหรือของรายงานการประชุมได้บนแอปพลิเคชันด้วย ทั้งนี้ บริษัทจะนำส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม หรือล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม หากมีวาระพิเศษกรณีที่กรรมการต้องการข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม กรรมการสามารถติดต่อเลขาธิการบริษัทหรือฝ่ายจัดการได้ตลอดเวลา

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แบ่งเป็นการประเมินในรูปแบบองค์คณะและการประเมินรายบุคคล โดยหลักเกณฑ์ประเมินครอบคลุมทุกมิติที่สำคัญ อาทิ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการความมีประสิทธิภาพของการจัดประชุมบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการฝึกอบรมและพัฒนากรรมการ เป็นต้น โดยเมื่อรวบรวมผลประเมินจากกรรมการแต่ละท่านเรียบร้อยแล้ว เลขาธิการบริษัทจะนำการสรุปและนำเสนอหลักเกณฑ์การประเมิน และผลการประเมินให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณา ก่อนการนำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติและสื่อสารให้กรรมการทราบต่อไป ทั้งนี้ ผลการประเมินจะถูกนำมาเพื่อใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2565 ผลการประเมิน เป็นดังนี้

92%

คณะกรรมการบริษัท (องค์คณะ)

94%

คณะกรรมการบริษัท (รายบุคคล)

94%

คณะกรรมการตรวจสอบ

95%

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

87%

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการเพิ่มขึ้นในปีนี้ด้วย โดยหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณา คือ การปฏิบัติหน้าที่ตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงบทบาทและหน้าที่รับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

ภาพรวมของผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจอย่างมาก โดยได้รับคะแนนร้อยละ 91 จากคะแนนเต็มร้อยละ 100

ในส่วนของการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อ้างอิงไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กข. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สาระสำคัญของนโยบาย สามารถศึกษาได้จากเนื้อหา “การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ” ในหัวข้อภาพรวมการดำเนินธุรกิจ

4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่หลักในการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหา รวมถึงการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อม ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และจะมีการพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ร่วมกัน เพื่อให้เหมาะสมต่อสภาพการณ์ในปัจจุบันและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวด้วย

คุณสมบัติหลักของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง จะพิจารณาจากบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อว่ามีคุณสมบัติสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีภาวะผู้นำ ความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ ประสบการณ์ทำงานที่เหมาะสมกับทิศทางการดำเนินงาน และไม่เป็นบุคคลที่กฎหมายต้องห้าม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงจะได้รับการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยปีที่ผ่านมาทุกท่านได้เข้าร่วมฝึกอบรมเรื่องการค้าเงินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งจัดโดยบริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง จะมีการพิจารณาร่วมกันระหว่างทีมผู้บริหารกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่การกำหนดหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน กลยุทธ์ แนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียคนสำคัญ ครอบคลุมทั้งผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเลขทางการเงินและที่ใช้ทางการเงิน อาทิ การเติบโตของรายได้และกำไร การปรับปรุงประสิทธิภาพของต้นทุนการดำเนินงานและคุณภาพการบริการ การนำพาองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามกลยุทธ์ 6 ด้าน การสร้างความผูกพันกับพนักงาน การมีภาวะผู้นำเพื่อบริหารองค์กรในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทีมผู้บริหารกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะประเมินผลงานร่วมกันและนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2565 ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับคะแนนอยู่ที่ร้อยละ 76 ซึ่งเป็นผลมาจากความมุ่งมั่นต่อเป้าหมายด้านการเงินและเป้าหมายด้านอื่น ๆ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผลการประเมินจะถูกนำไปประกอบการพิจารณาคำหนดเป็นโครงสร้างค่าตอบแทนควบคู่กับกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้เสนอโครงสร้างค่าตอบแทนดังกล่าวของทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานอุมัติ

5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติงบประมาณประจำปี ซึ่งครอบคลุมด้านการวิจัยและการลงทุนในเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ รวมถึงการสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการสรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านดังกล่าวให้มีจำนวนที่เหมาะสม พร้อมรองรับต่อการเติบโตของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมอบนโยบายให้ฝ่ายจัดการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้ออำนวยให้บุคลากรทุกคนสามารถมีส่วนร่วมในการนำเสนอนวัตกรรม เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กร

บริษัทจัดให้มีโครงการสนับสนุนให้พนักงานรวมกลุ่มกันคิดค้นนวัตกรรมหรือโครงการที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธุรกิจ ทั้งในรูปแบบ product innovation และ process innovation โดยมีการสื่อสารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารใน CEO Town Hall ให้ทุกคนรับทราบถึงแนวคิดและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณและค่าตอบแทนพิเศษให้กับพนักงานที่มีส่วนร่วมพัฒนาองค์กร หนึ่งในหลักเกณฑ์การนำเสนอ คือนวัตกรรมนั้น นอกจากจะต้องช่วยเพิ่มประสิทธิภาพหรือการเติบโตให้ธุรกิจแล้ว จะต้องช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัท หรือยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานและสังคมส่วนรวม

สำหรับภาพรวมของนวัตกรรมทางธุรกิจ บริษัทถือเป็นผู้นำที่นำเสนอนวัตกรรมทางด้านสินค้าและบริการด้านการขนส่งพัสดุต่อเนื่องต่อบริษัทเอกชนรายแรกในหลากหลายมิติ อาทิ การพัฒนาเคอรี่ วอลเล็ท แอปพลิเคชันสำหรับบริการทางการเงินครบวงจร การเป็นผู้ให้บริการขนส่งพัสดุต่อเนื่องรายแรกที่มีโปรแกรมสิทธิ Kerry Express Club เพื่อสร้างความผูกพัน (customers' engagement) ให้แก่ลูกค้า และการเปิดตัว Kerry Express Wallet บริการรับชำระค่าบริการผ่านกระเป๋าเงินอิเล็กทรอนิกส์เป็นรายแรกในประเทศไทย จึงถือได้ว่าบทบาทของคณะกรรมการบริษัทมีส่วนช่วยให้บริษัท เข้ามาผลักดันมาตรฐานของอุตสาหกรรมขนส่งพัสดุต่อเนื่องในประเทศไทยให้ก้าวหน้าขึ้นไปทัดเทียมกับมาตรฐานในระดับสากล

ทั้งนี้ จากการส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรมดังกล่าว อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในเทคโนโลยีขึ้นได้ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อปกป้องระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตั้งแต่นโยบายการเข้าถึงข้อมูล (information classification policy) นโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางสารสนเทศ (acceptable use policy) นโยบายการควบคุมการเข้าถึงข้อมูล (access control policy) และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (personal data protection policy) ซึ่งแนวทางการกำกับดูแลของทั้ง 4 นโยบายครอบคลุมทั้งเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อรักษาความลับ (confidentiality) ความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งป้องกันมิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ หรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต การพิจารณาความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว และการจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการกำหนดลำดับความสำคัญของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความเร่งด่วนในการใช้งาน งบประมาณและทรัพยากรบุคคลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจ (business model) เป็นต้น

บริษัทมอบหมายให้สายงานควบคุมคุณภาพและความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการสื่อสารให้กับพนักงานรับทราบเป็นประจำ

6. สร้างระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่แข็งแกร่ง

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบและควบคุมดูแลให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ กระบวนการและผลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในสามารถศึกษาได้จากหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร และมีจรรยาบรรณธุรกิจที่ระบุแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน คณะกรรมการยังออกนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งภายใต้นโยบายนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงเจตจำนงในการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทให้บริษัททราบก่อนการทำรายการอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ การจัดตั้งนโยบายทั้งหลาย ก็เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้วัฒนธรรมองค์กรในการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม บริษัทมีการสื่อสารนโยบายหลักไว้บนเว็บไซต์ให้พนักงานและบุคคลภายนอกรับทราบ และกำหนดให้ตั้งแต่ระดับกรรมการจนถึงพนักงาน ทุกคนจะต้องได้รับการฝึกอบรมและประเมินความเข้าใจเป็นประจำทุกปี โดยการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและพนักงานทุกระดับมีการเข้าร่วมฝึกอบรมครบร้อยละ 100 และเข้าร่วมการประเมินความเข้าใจประจำปีร้อยละ 86

ทั้งนี้ เรื่องของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้ขยายให้มีการบังคับไปถึงพันธมิตรทางธุรกิจ และลูกค้าองค์กรคนสำคัญ



ภาพแสดงการฝึกอบรมภาคบังคับกับพนักงานเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ (Compliance training) ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมทั้งเรื่อง การไม่ซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการรับซื้อเรื่องเรียน และหลักปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการฝึกอบรมภาคบังคับนี้ จะถูกจัดขึ้นในเชิงกายภาพเดือนละ 2 ครั้ง แต่แต่ละครั้งมีผู้เข้าร่วมประมาณ 50 คน และถูกจัดในรูปแบบออนไลน์อย่างต่อเนื่องทุกเดือน ทั้งนี้เพื่อให้ครอบคลุมพนักงานครบร้อยละ 100

ข้อมูลสรุปกรณีละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจในปี 2565 และการดำเนินการของบริษัท

ในปี 2565 มีจำนวนกรณีละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจทั้งสิ้น 229 ครั้ง โดยข้อร้องเรียนส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมของหัวหน้างาน

โดยมีรายงานกรณีที่มีความสำคัญและการดำเนินการโดยสรุปดังนี้

การละเมิด	มาตรการ	แนวทางป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำในอนาคต
1. การใช้ตำแหน่งอย่างมีขอบเพื่อว่าจ้างบุคคลในครอบครัวเข้ามาให้บริการกับบริษัท	ดำเนินการตรวจสอบและแจ้งต่อผู้บริหารและผู้ต้องสงสัยให้รับทราบ จากนั้น ลงโทษทางวินัยพนักงานที่กระทำผิด โดยตักเตือนและพักงานโดยไม่ได้จ่ายค่าจ้างอย่างไรก็ตาม พนักงานคนดังกล่าวยังมีสถานะเป็นพนักงานบริษัทอยู่เนื่องจากมีผลปฏิบัติงานที่ดีมาโดยตลอด	ปรับปรุงระบบการรายงานการมีส่วนได้เสียกับบริษัทและสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบอย่างต่อเนื่อง
2. การฉ้อโกงโดยจัดทำรายชื่อพนักงานเท็จเพื่อเรียกร้องค่าจ้างกับบริษัท	ดำเนินการตรวจสอบและแจ้งต่อผู้บริหารและผู้ต้องสงสัยให้รับทราบ ก่อนดำเนินการเลิกจ้างพนักงานที่กระทำผิด	ย้ำเตือนให้หัวหน้างานต้องกำกับดูแล และทวนสอบข้อมูลรายชื่อพนักงานอย่างสม่ำเสมอ จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการตรวจสอบการทุจริตในองค์กร เพื่อสุ่มตรวจสอบ
3. การใช้อำนาจโดยมีขอบของหัวหน้างาน	ดำเนินการตรวจสอบและแจ้งต่อผู้บริหารและผู้ต้องสงสัยให้รับทราบ ก่อนดำเนินการตักเตือนพนักงานที่กระทำผิด	สื่อสารเรื่องจริยธรรมของหัวหน้างาน และหลักปฏิบัติที่ถูกต้องต่อลูกจ้างตามหลักสิทธิมนุษยชน ให้พนักงานทุกระดับทราบเป็นประจำและต่อเนื่อง และจัดให้มีการตรวจสอบประจำปี

7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทได้ออกนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและนโยบายการนำส่งงบการเงินตามกฎหมายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้องทันเวลาเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ไม่เพียงแต่การออกนโยบายเพื่อควบคุมการสร้าง ความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลซึ่งมีความรู้ทักษะ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยหมายรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุน เลขาธิการบริษัท เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ได้กำหนดผู้บริหารที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูล (spokespersons) คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานลงทุน

ในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล อาทิ กรณีที่เป็นรายงานทางการเงิน จะพิจารณาปัจจัยอย่างน้อยดังต่อไปนี้

1. ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
2. ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่น ๆ (ถ้ามี)
3. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักกลยุทธ์และนโยบายขององค์กร

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลแล้ว สถานะทางการเงินของบริษัทถือเป็นเรื่องสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการจึงกำกับให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะการเงินของกิจการ และรายงานต่อคณะกรรมการอย่าง

สม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็ว หากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ หากมีการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติอันเกี่ยวข้องกับสภาพคล่องทางการเงินของ KEX คณะกรรมการบริษัทจะต้องมั่นใจได้ว่าการทำรายการดังกล่าว จะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกับฝ่ายจัดการคิดแผนและแนวทางแก้ไขปัญหาหรือกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ ซึ่งแผนดังกล่าวต้องมีความสมเหตุสมผล คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ รวมไปถึงเจ้าหนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามการแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ

8. สร้างการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้นในการมีส่วนร่วมกับการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นและจัดให้มีช่องทางและวิธีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ดังนี้

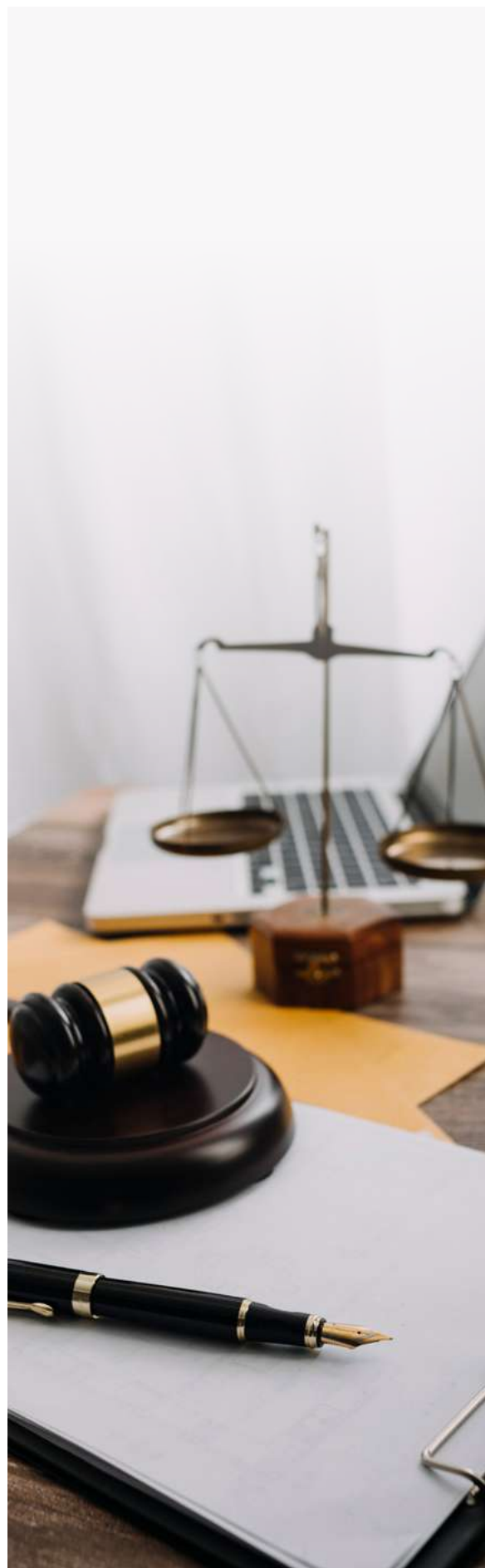
1. ในการกำหนดวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอวาระเพื่อพิจารณาในที่ประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยประกาศหลักเกณฑ์ ช่องทาง วิธีการเสนอ และระยะเวลาให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และช่องทางการเผยแพร่ข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ อนึ่ง เมื่อครบกำหนดไม่พบว่ามีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและบุคคลเพื่อเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการแต่อย่างใด
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และจัดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ตอบคำถามทั้งผ่านอีเมลและในวันประชุม

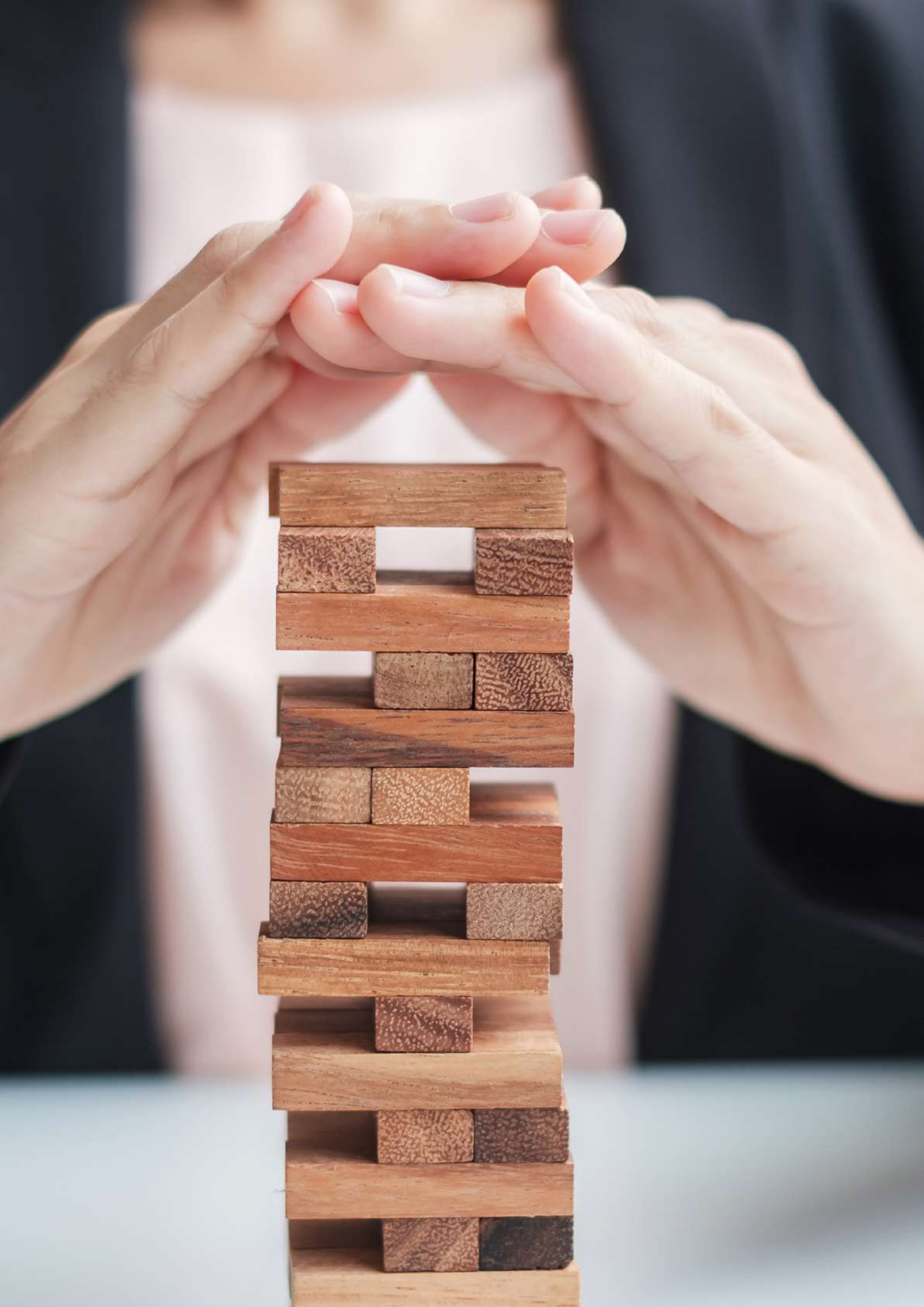
3. หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม และส่งออกให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วัน ก่อนวันประชุม
4. อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกองทุนและคัสโตเดียนส่งหนังสือมอบฉันทะให้กับบริษัทก่อนวันประชุม เพื่อนำมาลงทะเบียนและตรวจสอบเอกสารล่วงหน้า
5. จัดให้มีการดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นภาษามือ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มีความบกพร่องทางการได้ยินสามารถเข้าถึงข้อมูลการประชุมและมีส่วนร่วมในการประชุมได้อย่างเท่าเทียม

สำหรับรายงานผลการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นในเรื่องอื่นๆ สามารถศึกษาได้เพิ่มเติมจากหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท รวมถึงประกาศที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่กำหนดให้ต้องเผยแพร่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ บริษัทไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินคดี การอนุญาตตุลาการหรือการเรียกร้องใดๆ (รวมถึงการบาดเจ็บส่วนบุคคล ค่าชดเชยพนักงานหรือการเรียกร้องความรับผิดชอบผลิตภัณฑ์) ที่มีนัยสำคัญ และบริษัทไม่ได้รับทราบถึงการดำเนินคดี การอนุญาตตุลาการหรือการเรียกร้องใด ๆ ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการหรือการข่มขู่ อันจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินหรือการดำเนินธุรกิจ





การบริหารความเสี่ยง
และการควบคุมภายใน

3

การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 4 ท่าน ทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งทุกท่านมีทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยมีหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและกำกับกิจการเป็นเลขาธิการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุม 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ จำนวนการประชุม
1. นายคิน เอ็ง เน็ง อเล็กซ์	ประธาน	4/4
2. นายชลิช ชินธรรมมิตร	กรรมการ	4/4
3. นายอิศรินทร์ ภัทรนิย	กรรมการ	4/4
4. นางสาววันวิสาห์ ทัศนปรัชายัย	กรรมการ	4/4

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการปฏิบัติงานตามกฎบัตรตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเต็มความสามารถ โดยสรุปภาพรวมการทำงาน ได้ดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบาย การยอมรับความเสี่ยงและตัวชี้วัด ให้มีความสอดคล้องกับบริบทของบริษัท มีการติดตามปัจจัยความเสี่ยงโดยปรับให้มีความเข้ากับลักษณะการดำเนินกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน การกำกับกิจการ มิติทางสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับความเสี่ยงใหม่อย่างความเสี่ยงจากโรคระบาดซึ่งมีผลต่อบริษัทในช่วงครึ่งปีแรก รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ แนวโน้มการบริโภคและสภาวะการแข่งขันตลอดทั้งปี ให้คำแนะนำต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้มีการเตรียมแผนงานที่พร้อมและเหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทแล้วและได้มีการตัดสินใจให้บริษัทเพิ่มความสำคัญกับความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความท้าทายมากขึ้น จึงได้อนุมัติปรับแผนงานบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ของบริษัทในปัจจุบัน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้มีการรายงานภาพรวมของความเสี่ยงบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส

ในนามของ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายคิน เอ็ง เน็ง อเล็กซ์

การบริหารความเสี่ยง

กรอบการบริหารความเสี่ยงและนโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัทเชื่อว่า การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่ส่งเสริมให้บริษัทมีการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และมีการทบทวนและปรับปรุงทั้งกรอบการบริหารความเสี่ยงและนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

กรอบการบริหารความเสี่ยงและนโยบายบริหารความเสี่ยงของ บริษัทมีความสอดคล้องกับหลักการบริหารความเสี่ยงของ COSO ERM 2017 โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงและนโยบายบริหารความเสี่ยงนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ บริษัทมีความสอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้ความเสี่ยงและเหตุการณ์สำคัญถูกรายงานมายังฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสมและทันเวลาที่ เพื่อวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริงของความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบและโอกาสที่เกิดจากความเสี่ยง เพื่อระบุบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเพื่อให้บริษัทได้บรรลุเป้าประสงค์ทางธุรกิจที่ไว้วางใจ

การกำกับดูแลความเสี่ยงและวัฒนธรรมความเสี่ยง

บริษัทจัดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กรซึ่งพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตาม เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทจะบรรลุเป้าประสงค์ทางธุรกิจต่างๆ ที่วางไว้และสามารถรักษาผลประโยชน์และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทมีบริหารความเสี่ยง 2 ระดับชั้นเพื่อการกำกับดูแลความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการเสริมสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยง

1. ระดับองค์กร ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้จะถูกกำหนดจากผู้บริหารระดับสูงเพื่อใช้เป็นกรอบการตัดสินใจทางธุรกิจ โดยบริษัทได้ตั้งหน่วยงานกำกับดูแลความเสี่ยง พร้อมระบุบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อให้ดูแลการจัดการความเสี่ยง โดยจัดให้มีการประชุมเป็นประจำ เพื่อให้มีการรายงานเรื่องสำคัญ ประเมินประสิทธิภาพของการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยงว่ามีการตอบสนองอย่างเหมาะสมต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นแล้วและ

สามารถมองเห็นถึงเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงขึ้น การจัดการที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการเหล่านั้นได้พิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดที่เกี่ยวข้องแล้ว

2. ระดับหน่วยงาน หัวหน้าหน่วยงานในฐานะเจ้าของความเสี่ยงต้องประเมินความเสี่ยงในบริบทของหน่วยงานตนเองและรายงานต่อหน่วยงานบริหารความเสี่ยง นำคำแนะนำจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานบริหารความเสี่ยงไปปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้ทิศทางการดำเนินงานมีความสอดคล้องกันระหว่างระดับหน่วยงานและระดับบริษัท ในระหว่างการประเมินความเสี่ยง หน่วยงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านการบริหารความเสี่ยงและส่งเสริมการตระหนักถึงความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ให้คำแนะนำในมุมมองของความเสี่ยงต่อโครงการสำคัญของบริษัท เพื่อให้ผู้จัดการโครงการได้นำความเสี่ยงเข้าไปพิจารณา ร่วมกับการตัดสินใจ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของ บริษัทภายใต้เป้าประสงค์ทางธุรกิจ จุดมุ่งหมายขององค์กรและจัดการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงควบคุมดูแลความเสี่ยงพ่วงของระบบบริหารความเสี่ยงและ การตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งติดตาม ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบในการตรวจสอบว่าบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีความสอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงและนโยบายบริหารความเสี่ยง ทั้งยังมีหน้าที่ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความรับผิดชอบในการตรวจสอบว่าระบบการบริหารความเสี่ยงนั้นมีการดำเนินการในระดับองค์กรอย่างทั่วถึง และทบทวนความเพียงพอของระบบการตรวจสอบภายใน รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงในมุมมองของผู้รับผิดชอบระดับที่สาม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาทบทวนและอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบายบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทมั่นใจได้ว่า มีการระบุความเสี่ยงที่มีการพิจารณาถึงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก มีการประเมินผลกระทบและโอกาสการเกิดความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงองค์กร และประเมินความเพียงพอของแผนการบริหารความเสี่ยง ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงงานบริหารความเสี่ยงให้พัฒนายิ่งขึ้น

หน่วยงานบริหารความเสี่ยง

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ในการดำเนินการจัดทำและพัฒนารอบและนโยบายบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัททำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าประสงค์ทางธุรกิจที่วางไว้และกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท หน่วยงานมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และปรับปรุงแผนงานบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันของบริษัท

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง

ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ถือเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ปฏิบัติตามกรอบและนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงกระบวนการจัดการความเสี่ยง เจ้าของความเสี่ยงจะต้องมีส่วนในการกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยง จัดเตรียมแผนงาน และติดตามเฝ้าระวังให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้

กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์

ในการวางแผนเชิงกลยุทธ์นั้น บริษัทได้บูรณาการการบริหารความเสี่ยงองค์กร กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์เข้าด้วยกัน วัตถุประสงค์ทางธุรกิจถูกกำหนดโดยมีความสอดคล้องกันกับกลยุทธ์และระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ โดยการพิจารณาทั้งบริบทภายในและภายนอกธุรกิจ รวมถึงประเมินกลยุทธ์ทางเลือกและแนวโน้มของผลกระทบที่อาจเกิดต่อบริษัท

กระบวนการจัดการความเสี่ยง

การกำหนดกรอบการจัดการความเสี่ยงนั้นครอบคลุมไปถึงความเสี่ยงทั้งระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน ซึ่งจะต้องปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกระบวนการดังนี้

1. การระบุความเสี่ยง

บริษัททำการระบุความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท วิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริงและผลกระทบ โดยมีการปรับปรุงการวิเคราะห์ให้มีความเป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

2. การประเมินความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่มีการระบุทั้งหมดจะถูกประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ รวมถึงมีการพัฒนาตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) ซึ่งมีทั้งรูปแบบตัวชี้วัดนำและตัวชี้วัดตาม เพื่อใช้ในการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ

3. การตอบสนองต่อความเสี่ยง

การตอบสนองต่อความเสี่ยงจะพิจารณาจากระดับความเสี่ยง ต้นทุนและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับแผนการจัดการ

4. การติดตามความเสี่ยง

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงติดตามความเสี่ยงและรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

การสอบทานและการแก้ไข

บริษัทดำเนินการสอบทานความเสี่ยงและผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงระบุความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสำคัญที่กระทบต่อกลยุทธ์และเป้าประสงค์ทางธุรกิจเพื่อพิจารณาว่าควรต้องมีการปรับปรุงหรือเพิ่มเติมแผนงานหรือไม่ นอกจากนี้ ยังมีการทบทวนและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความเพียงพอสำหรับบริษัท

ข้อมูล การสื่อสารและการจัดทำรายงาน

บริษัทมีการพัฒนาระบบการรายงานที่เชื่อถือได้ และมีส่วนที่สามารถใช้สื่อสารได้ง่ายจึงทำให้ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับข้อมูลความเสี่ยงและประเด็นด้านการดำเนินงานสำคัญได้ทันทั่วถึง บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารทั้งจากผู้บริหารลงไปยังระดับพนักงาน และจากพนักงานขึ้นมายังระดับผู้บริหาร ทำให้ข้อมูลสำคัญได้รับการรายงานและได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นปัจจัยหลักในการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงได้มีการติดตามและวิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาและติดตามความสัมฤทธิ์ผลของแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยง โดยปัจจัยความเสี่ยงหลักของบริษัท สรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงเกิดใหม่

บริษัทมีการติดตามความเสี่ยงใหม่ที่อาจมีผลกระทบต่อทั้งตัวบริษัทเองและต่อระดับอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา ได้แก่สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม รวมไปถึงการระบาดของ COVID-19 ปัจจัยด้านสภาพเศรษฐกิจเช่น สภาวะการเมือง อัตราเงินเฟ้อราคาสินค้าอุปโภคบริโภคและอัตราดอกเบี้ยที่ทะยานสูงขึ้น รวมถึงสภาวะความผันผวนของตลาดทุนความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลก

ส่งผลกระทบต่อธุรกิจและผู้บริโภค โดยมีการคาดการณ์ว่าในปี 2566 อาจเกิดภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา ผนวกกับการระบาดของ COVID-19 ที่กินระยะเวลาหลายปี ทำให้ความเชื่อมั่นและกำลังซื้อผู้บริโภคในประเทศไทยลดลง แม้การระบาดของ COVID-19 จะทำให้การจับจ่ายสินค้าออนไลน์และการซื้อขายออนไลน์เป็นที่นิยม แต่เมื่อการระบาดของ COVID-19 เริ่มลดความรุนแรงลง การเริ่มเปิดประเทศและการกลับมาใช้ชีวิตตามปกติที่มีกิจกรรมนอกสถานที่ในช่วงครึ่งปีหลัง ก็ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมของผู้บริโภคอีกครั้ง ทำให้สภาพการเติบโตของอุตสาหกรรมจัดส่งพัสดุด่วนชะลอตัวบวกกับสภาวะการแข่งขันโดยคู่แข่งรายเดิม ๆ ก่อให้เกิดความท้าทายในการกำหนดกลยุทธ์ การดำเนินงาน การประมาณการด้านอุปสงค์ของความต้องการจัดส่งพัสดุและการบริหารทรัพยากรซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานและผลประกอบการ ทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดอย่างใกล้ชิดเพื่อให้สามารถประมาณการความต้องการจัดส่งพัสดุได้อย่างใกล้เคียงสภาพความเป็นจริงและนำมาวางแผนกลยุทธ์ให้มีการบริหารทรัพยากรอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านอุตสาหกรรม

KEX ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมให้บริการจัดส่งพัสดุด่วนซึ่งมีพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก นับตั้งแต่การก่อตั้ง KEX ต้องเผชิญกับ การแข่งขันจากผู้ประกอบการด้านโลจิสติกส์ทั้งที่เป็นบริษัทระหว่างประเทศ ภายในภูมิภาค และภายในประเทศ ทั้งในแง่ของรูปแบบการประกอบธุรกิจ ความสามารถในการดำเนินงาน การกำหนดราคา การควบคุมต้นทุน และคุณภาพการให้บริการ นอกจากนี้ ยังมีผู้ประกอบการรายใหม่เกิดขึ้นเป็นจำนวนมากในอุตสาหกรรมซึ่งรวมถึงลูกค้าแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซที่เริ่มให้บริการจัดส่งพัสดุด่วนเพื่อแข่งขันกับ KEX อีกด้วย คู่แข่งบางรายอาจมีการให้บริการที่ครอบคลุมมากกว่าหรือมีเครือข่ายการให้บริการที่ใหญ่กว่า มีทรัพยากรทางการเงินและการตลาดมากกว่า อีกทั้งยังอาจมีโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีที่ก้าวหน้ากว่า มีการรับรู้ของแบรนด์ที่ดีกว่ารวมถึงมีแหล่งเงินทุนที่มากกว่า นอกจากนี้คู่แข่งในปัจจุบันของ KEX อาจทุ่มเททรัพยากรมากขึ้นด้วยการระดมทุนเพิ่มเติมหรือจากการเข้าเป็นพันธมิตรในเชิงกลยุทธ์ หรือไม่ว่าด้วยเหตุอื่นใดและอาจมีผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้าทำธุรกิจที่มีความคล้ายคลึงหรือมีกลยุทธ์ด้านการตลาดที่แข็งแกร่งกว่า นอกเหนือจากนั้น

ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว รวมถึงแนวโน้มโครงสร้างประชากร เศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนพฤติกรรมของผู้บริโภคทั่วโลกที่มีต่ออุตสาหกรรมอีคอมเมิร์ซและโซเชียลคอมเมิร์ซ ก็ถือเป็นปัจจัยความเสี่ยงใหม่ต่อธุรกิจของ KEX อย่างต่อเนื่อง แม้ว่า KEX จะประสบความสำเร็จในการใช้กลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อขยายธุรกิจอย่างไม่หยุดนิ่ง แต่การแข่งขันที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์การกำหนดราคาเชิงรุกเพื่อแข่งขันในตลาดบริการจัดส่งด่วน อาจทำให้ KEX สูญเสียส่วนแบ่งการตลาด รายได้และความสามารถในการทำกำไรของ KEX ในอนาคต เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านี้ KEX จึงได้ศึกษาวิเคราะห์แนวโน้มและการเคลื่อนไหวของตลาดและคู่แข่ง รวมถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงคุณภาพการให้บริการนำเสนอบริการใหม่ ๆ และปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ KEX ยังมีทีมดูแลลูกค้าที่ทุ่มเทกับการให้บริการลูกค้าและการบริหารความสัมพันธ์เพื่อให้เกิดความพึงพอใจและการใช้งานที่ต่อเนื่อง

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

KEX ดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ “เคอรี่ เอ็กซ์เพรส” ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นในการให้บริการที่ครอบคลุมและมีคุณภาพสูงแก่ลูกค้าในระยะยาวตลอดจนแสดงถึงความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพของบริการ อย่างไรก็ตาม ด้วยรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายภาคส่วน หากผู้จัดส่งพัสดุและพนักงานของ KEX รวมถึงพนักงานของตัวแทนผู้ให้บริการรับ-ส่งพัสดุของ KEX และผู้รับจ้างช่วงไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ตามระยะเวลาการให้บริการที่ตกลงไว้ (service level agreement : SLA) หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจ KEX จึงกำหนดนโยบายการดำเนินงานและแนวปฏิบัติสำหรับพนักงาน ผู้ให้บริการรับ-ส่งพัสดุของ KEX และผู้รับจ้างช่วงให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการทำงานและจรรยาบรรณที่ KEX กำหนด และมีกระบวนการประเมินคุณค่า ทั้งก่อนและหลังการทำการธุรกิจร่วมกัน รวมถึงมีกระบวนการที่สามารถจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าและรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของ KEX

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

การจัดส่งพัสดุไม่ตรงเวลา

ตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ KEX มุ่งมั่นที่จะจัดส่งพัสดุให้ถึงมือลูกค้าอย่างรวดเร็วและตรงเวลาเพื่อรักษาคุณภาพการบริการ ความพึงพอใจของลูกค้าและชื่อเสียงของแบรนด์ โดย KEX มุ่งมั่นที่จะบรรลุวัตถุประสงค์นี้เสมอมานับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท

อย่างไรก็ตามเนื่องจาก KEX ต้องดำเนินการส่งพัสดุเป็นจำนวนมากภายใต้เครือข่าย การให้บริการของ KEX ประกอบกับต้องเผชิญกับอุปสรรคต่าง ๆ ที่ไม่คาดคิดหรือข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานของพนักงานหรือผู้รับเหมาช่วง เช่น ความผิดพลาดในการจัดเรียงหรือการจัดส่งความสามารถในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอในช่วงที่มีปริมาณการจัดส่งพัสดุสูง หรือเกิดอุบัติเหตุอันส่งผลให้การจัดส่งพัสดุล่าช้า ซึ่งสิ่งเหล่านี้ล้วนส่งผลต่อชื่อเสียงและความไว้วางใจของลูกค้า ดังนั้น KEX จึงกำหนดให้มีมาตรฐานด้านการบริการและความปลอดภัยทั่วทั้งเครือข่ายการให้บริการที่เกี่ยวข้องและมีการตรวจสอบอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา รวมถึงมีกระบวนการติดตามสถานการณ์จัดส่งโดยหัวหน้างานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมีรางวัลจูงใจให้พนักงานที่จัดส่งพัสดุตามเวลาที่กำหนดไว้ได้มีการวางแผนสำหรับกรณีฉุกเฉินตลอดจนมีกระบวนการติดตามอย่างเป็นระบบเพื่อตรวจสอบและติดตามพัสดุของลูกค้าทันทีในกรณีที่ลูกค้ามีข้อร้องเรียน

ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

ความสำเร็จในการประกอบธุรกิจของ KEX ขึ้นอยู่กับความพยายาม ประสิทธิภาพ และความสามารถของฝ่ายบริหารและพนักงานของ KEX ที่มีอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม อัตราการเข้าออกของพนักงานในอุตสาหกรรมการจัดส่งพัสดุแบบเร่งด่วนภาคเอกชนนั้นอยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูง และข้อจำกัดด้านจำนวนบุคลากรระดับอาวุโสและผู้มีประสบการณ์สูงในอุตสาหกรรมนี้ยังมีจำนวนน้อย ดังนั้น หาก KEX ไม่สามารถพัฒนาและสร้างแรงจูงใจในการว่าจ้างและรักษาไว้ซึ่งผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และ/หรือมีประสบการณ์หรือหากไม่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างทันก่วงที่ KEX อาจได้รับผลกระทบได้ ดังนั้นเพื่อรับมือกับความเสี่ยงนี้ KEX จึงให้ความสำคัญกับการดึงดูด พัฒนา และรักษาไว้ซึ่งผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมผ่านสายงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ KEX ยังคงมุ่งมั่นที่จะลงทุนในเรื่องของการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานผ่านโปรแกรมเฉพาะทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เน้นหลักคุณธรรม วัฒนธรรมองค์กรแบบเปิดกว้าง เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (career path) และการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ล้วนเป็นหัวใจสำคัญในการเสริมสร้างรากฐานทรัพยากรบุคคลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของ KEX ทั้งในด้านคุณภาพและความสามารถในการแข่งขันธุรกิจ ในครั้งนี้ KEX ได้ประมวลผลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตลอดจนการดำเนินการการเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการปรับขนาดของเครือข่าย โดยมุ่งเน้นที่ประสบการณ์ของผู้ใช้เป็นหลัก ธุรกิจของบริษัท อาจได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากหากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ KEX ประสบปัญหาหยุดดำเนินการกะทันหันหรือทำงานผิดปกติ ดังนั้น KEX จึงจัดให้มีการปรับปรุง พัฒนา และบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดหาพนักงานให้มีจำนวนเพียงพอเพื่อช่วยแก้ไขปัญหาระบบล้มเหลวได้ทันทั่วทั้งตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ยังจัดให้มีแผนสำรองสำหรับการฟื้นฟูระบบโดยกำหนดระยะเวลาที่ต้องกู้คืนระบบกลับมา พร้อมทั้งกำหนดแผนฉุกเฉินของทุกแผนกในกรณีที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขัดข้อง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้โดยไม่หยุดชะงักในทุกสถานการณ์

ความปลอดภัยของข้อมูลและความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์

KEX ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยของข้อมูลอย่างเต็มที่ เนื่องจากบริษัทใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ จึงอาจเผชิญกับความเสี่ยงจากการโจรกรรมข้อมูลส่วนบุคคลหรือการโจมตีทางไซเบอร์ อันจะนำไปสู่การละเมิดข้อมูล การสูญหายของข้อมูลหรือการบกพร่องหรือล้มเหลว ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นความเสี่ยงรูปแบบใหม่ที่เพิ่งเกิดขึ้นในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ดังนั้น KEX จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักและให้ความสำคัญกับการจัดการข้อมูลและความปลอดภัยของข้อมูลอย่างเคร่งครัด เช่น มีการกำหนดนโยบายเรื่องรหัสผ่านเข้าคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล ฯลฯ นอกจากนี้ ยังได้มีการปรับปรุงและพัฒนามาตรการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ตามมาตรฐานสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

ความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ภัยธรรมชาติ โรคระบาด ความรุนแรงทางการเมือง การก่อความไม่สงบ การก่อการร้าย การนัดหยุดงาน และเหตุการณ์อื่นๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุม อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ KEX เช่น ไม่สามารถให้บริการรับ/จัดส่งพัสดุในบางพื้นที่หรือขาดแคลนพนักงานปฏิบัติงาน ดังเช่นในกรณีของการแพร่ระบาดของ COVID-19 จากการพัฒนาสายพันธุ์ในปีที่ผ่านมา ด้วยเหตุนี้ KEX จึง

กำหนดให้มีการวางแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (business continuity management) เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถรับมือและจัดการกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นและลดผลกระทบจากการหยุดชะงักของธุรกิจหรือบริการ รวมถึงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

KEX กำหนดใช้มาตรการลดต้นทุนต่างๆ เพื่อช่วยลดต้นทุนในการดำเนินงาน ด้วยการขยายเครือข่ายที่จะช่วยลดต้นทุนให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (economies of scale) และการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานผ่านการบริหารเส้นทางการจัดส่งพัสดุและการใช้สินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้งาน อย่างไรก็ตามมาตรการเหล่านี้อาจไม่มีประสิทธิภาพตามที่คาดการณ์ไว้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรของ KEX รวมถึงกลยุทธ์ด้านการลงทุนเพื่อการขยายธุรกิจและความยืดหยุ่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและภาวะทางการเงิน ค่าเชื้อเพลิงและค่าแรงงานเป็นองค์ประกอบหลักของต้นทุนการดำเนินงานของ KEX โดยราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ผันผวนและปรับตัวสูงในช่วงปีที่ผ่านมาเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงกำลังการผลิตน้ำมันของตลาดโลก ฤดูกาล สภาพอากาศ ภาวะความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ แนวโน้มทางเศรษฐกิจ และปัจจัยอื่น ในขณะที่ดินทุนแรงงานอาจผันผวนตามสภาพอุตสาหกรรม และเงื่อนไขทางเศรษฐกิจ ตลอดจนนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนของ KEX และทำให้ความสามารถในการทำกำไรลดลง ดังนั้น KEX จึงจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงและการบริหารจัดการยานพาหนะเพื่อควบคุมต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้กำลังคนและการนำเทคโนโลยีมาใช้ให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งถือเป็นจุดหลักสำคัญของ KEX อีกทั้งได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันและต้นทุนแรงงานอย่างใกล้ชิดเพื่อพัฒนาและปรับปรุงแผนการตอบสนองความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้ง

ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการกำกับกิจการ

KEX ดำเนินการภายใต้กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องหลายประการ รวมถึงพระราชบัญญัติการขนส่งทางบก พ.ศ. 2522 พระราชบัญญัติรถยนต์ พ.ศ. 2522 พระราชบัญญัติการขนส่งทางอากาศ พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2562 ในกรณีที่กฎหมายใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือข้อบังคับที่มีอยู่ การดำเนินธุรกิจของ KEX อาจได้รับผลกระทบในเชิงลบหากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามได้อย่างครบถ้วน

เนื่องจากการประกาศให้ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ในขณะที่กฎหมายยังไม่ได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน บริษัทได้เตรียมการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายดังกล่าว เสริมสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของกฎหมายฉบับนี้และมีการจัดอบรมในระดับองค์กร โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายฉบับนี้อย่างมากเนื่องจากลักษณะธุรกิจมีความเกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า เช่น ชื่อ ที่อยู่ เป็นต้น

ในภาพรวม KEX มีการกำหนดกระบวนการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด โดยจะมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้ฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบเพื่อเตรียมพร้อมปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับดังกล่าว นอกจากนี้ KEX ยังมีการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานในองค์กรปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างครบถ้วนอยู่เสมอ

ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

เนื่องจากทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของธุรกิจ KEX จึงให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานเป็นอย่างมาก ในการนี้ KEX จึงจัดให้มีมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐาน กฎหมายและกฎข้อบังคับ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความกังวลในเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงานภายในศูนย์คัดแยกพัสดุ ศูนย์กระจายพัสดุ และกระบวนการขนส่ง โดย KEX ได้จัดหาอุปกรณ์การทำงานที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่พนักงาน

อาจต้องเผชิญระหว่างการคัดแยก การเคลื่อนย้ายและการจัดส่งพัสดุ รวมถึงการตรวจสอบสภาพยานพาหนะขนส่งและความพร้อมทางร่างกายของพนักงานจัดส่งพัสดุก่อนทำงาน นอกจากนี้ ยังส่งเสริมความรู้และความตระหนักด้านความปลอดภัยในสถานที่ทำงานและการจับที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ผ่านการฝึกอบรมและช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการสูญเสียทั้งทางกายภาพและทรัพย์สินที่อาจเกิดกับพนักงานและบุคคลภายนอก

ความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ

จากลักษณะการประกอบธุรกิจ ที่มีกระบวนการดำเนินงานจำนวนมากและมีความเกี่ยวข้องกับบุคคลในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับบริหาร พนักงาน ผู้ให้บริการและผู้รับจ้าง โอกาสการเกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบจึงอาจเกิดขึ้นได้ในทุกระดับการทำงาน ซึ่งหากเกิดขึ้นก็จะมีผลกระทบต่อการทำงาน ชื่อเสียงบริษัท ผลประกอบการรวมถึงประเด็นทางกฎหมายและการผิดกฎหมายที่การกำกับกิจการที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม บริษัทจึงให้ความสำคัญมากตั้งแต่การป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยได้สร้างความตระหนักในด้านจริยธรรมผ่านการอบรมหลายช่องทางมีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบเป็นประจำ และให้ความสำคัญเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร มีการเผยแพร่แนวทางการปฏิบัติตนผ่านนโยบายต่อต้านทุจริตและจรรยาบรรณทางธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีช่องทางเคลือบหมุด สำหรับให้พนักงานทุกคนสามารถรายงานธุรกรรมต้องสงสัย โดยธุรกรรมที่ถูกรายงานก็จะได้รับการสืบสวนและรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะลดประเด็นความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด

ความเสี่ยงการใช้แบรนด์ Kerry Express

KEX ได้เข้าทำสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิกับ Kuok Registrations Limited หรือ KRL โดย KRL ได้ให้สิทธิซึ่งไม่สามารถโอนได้แก่ KEX แต่เพียงผู้เดียว โดยการใช้แบรนด์ “เคอรี่ เอ็กซ์เพรส” และเครื่องหมายการค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ KEX ในประเทศไทย (“สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิหลัก”) โดยสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิหลักนั้นไม่ครอบคลุมถึงการนำแบรนด์ “เคอรี่ เอ็กซ์เพรส” และเครื่องหมายการค้าและบริการที่เกี่ยวข้องไปใช้นอกประเทศไทย ในกรณีที่ KEX ประสงค์จะใช้แบรนด์ “เคอรี่ เอ็กซ์เพรส” และเครื่องหมายการค้าและบริการที่

เกี่ยวข้องในต่างประเทศ KEX จะต้องเจรจากับ KRL ก่อน ซึ่งอาจทำให้ KEX มีข้อจำกัดในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ หรือ KEX อาจต้องสร้างแบรนด์ใหม่ขึ้นมาเองเพื่อใช้ในต่างประเทศ

สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิหลักจะมีผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่หุ้นของ KEX เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และจะต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 3 ปี จนกว่า KEX จะบอกกล่าว KRL ถึงความประสงค์ในการไม่ต่ออายุสัญญา หรือ KRL จะบอกเลิกสัญญาเมื่อเกิดเหตุเลิกสัญญา

จากการที่ Flourish Harmony Holdings Company Limited (“Flourish”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ S.F. Holding Co., Ltd. (“SF”) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดทางอ้อมได้เข้าซื้อหุ้นข้างมากของ KLN KEX จึงได้เข้าทำสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิฉบับใหม่ลงวันที่ 25 มีนาคม 2564 เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของ KLN และการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องในข้อการบอกเลิกสัญญา

ภายใต้สัญญาฉบับดังกล่าว เหตุบอกเลิกสัญญานั้นรวมถึงกรณีที่ Kerry Group Limited (“KGL”) ไม่มีสิทธิออกเสียงเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 30 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน KLN หรือกรณีที่ SF และบริษัทย่อยของ SF ไม่มีอำนาจควบคุมหรือไม่มีสิทธิออกเสียงเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน KLN หรือกรณีที่ KLN และบริษัทย่อยของ KLN ไม่มีอำนาจควบคุมหรือไม่มีสิทธิออกเสียงเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน KEX หรือ กรณีที่ Mr. Wang Wei ไม่มีอำนาจควบคุมหรือมีความเป็นเจ้าของใน SF หรือ การที่ KEX ผิดสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิหลักและไม่ได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือ การที่ KEX ไม่มีความสามารถชำระหนี้ หรือในกรณีที่ KEX มีหนี้สินล้นพ้นตัวหรือมีคำสั่งให้เลิกกิจการ หรือ กรณีที่ KEX ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในกรณีที่ KEX เสียสิทธิการใช้แบรนด์ “เคอรี่ เอ็กซ์เพรส” ไม่ว่าด้วยเหตุผลใด ๆ ก็ตาม KEX จะต้องสร้างแบรนด์และจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าใหม่ ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อชื่อเสียงธุรกิจภาวะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของ KEX

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

KEX ตระหนักดีว่าการเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาจทำให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง ไฟป่า เป็นต้น เหตุการณ์เหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจขององค์กร การดำเนินธุรกิจแบบห่วงโซ่อุปทานและชุมชนท้องถิ่น ดังนั้น KEX จึงกำหนดความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้เป็นหลักการสำคัญของจริยธรรมทางธุรกิจของ KEX และเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะยาว ทั้งนี้ KEX ได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงาน โดยการวางแผนเส้นทางรถขนส่ง รวมถึงระบบการวางแผน GPS เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดในด้านเส้นทางรถจัดส่งและการใช้พลังงานเชื้อเพลิง พร้อมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานขับรถของบริษัท เกี่ยวกับพฤติกรรมรถขับที่ และการจำกัดความเร็วเพื่อประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงดำเนินการบำรุงรักษาและตรวจสอบสภาพรถตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้แน่ใจได้ว่าสภาพเครื่องยนต์พร้อมใช้งาน และการปล่อยมลพิษยังคงอยู่ในระดับที่เหมาะสม



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงินและบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระเที่ยงธรรมตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมทั้งหมดจำนวน 7 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมดังนี้

สมาชิกของคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	ประธาน	7/7
2. นายกำธร ตติยกิจ	กรรมการ	7/7
3. นางสาวอวี เหลง ไอสิน ไทยว	กรรมการ	7/7

โดยปกติเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายงานลงทุน เจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งตัวแทนจากผู้สอบบัญชีถูกเชิญให้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีความจำเป็น ผู้บริหารคนสำคัญและผู้บริหารอาวุโสจะถูกเชิญให้เข้าร่วมประชุมเพื่อรายงานและให้ข้อมูลเชิงลึกในหัวข้อที่ร้องขอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จ ผู้สอบบัญชีและหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถเข้าถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม หลังจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานเรื่องสำคัญที่ได้หารือให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานกิจกรรมในการดำเนินงานของ KEX ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน และความน่าเชื่อถือของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการทั้งงบการเงินระหว่างกาลและประจำปีของ KEX และบริษัทย่อยสำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นในการสอบทานประเด็นที่มีสาระสำคัญจากการตรวจสอบ สอบทานความเหมาะสมและความสม่ำเสมอของนโยบายการบัญชี การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารรวมทั้งการประมาณการทางบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินและแสดงความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่มีโอกาสก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ KEX เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินมีความน่าเชื่อถือ โปร่งใส และถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีของไทยและมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีวาระการประชุมร่วมกันกับผู้สอบบัญชีหนึ่งครั้ง เพื่อเปิดโอกาสหารือร่วมกันในประเด็นต่าง ๆ จากการตรวจสอบ KEX โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและไม่มีข้อสังเกตที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชียืนยันความเป็นอิสระและยืนยันว่าได้รับความร่วมมืออย่างเต็มที่ปฏิบัติหน้าที่

ดังนั้น การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้ถูกจัดทำด้วยความน่าเชื่อถือ โปร่งใส และถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีของไทยและมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย อีกทั้งผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระและด้วยความสามารถพิสูจน์ยืนยันได้

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ถึง Flourish และ S.F. Holding Co., Ltd. (“กลุ่มผู้ขอผ่อนผัน”) สำหรับเงื่อนไขการพิจารณาคำขอผ่อนผันการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ KEX (“หนังสือแจ้งผลการพิจารณาคำขอผ่อนผัน”) ตามรายละเอียดซึ่งปรากฏในหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์ของ KEX ลงวันที่ 3 กันยายน 2564 บริษัท เอส. เอฟ. เอ็กซ์เพรส จำกัด (“S.F. Express”) ได้นำส่งเอกสารต่าง ๆ รวมถึงงบการเงินประจำปีที่ต้องตรวจสอบแล้วของ S.F. Express ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบของ KEX เพื่อประกอบการพิจารณา

จากเอกสารและข้อมูลจาก S.F. Express ที่ส่งให้แก่ผู้บริหารของบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปว่าไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า S.F. Express ไม่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อ 2 และข้อ 3 ของหนังสือแจ้งผลการพิจารณาคำขอผ่อนผันแต่อย่างใด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การแต่งตั้งและการพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงคุณภาพของงานบริการของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด และด้านความเหมาะสมของคำตอบแทนโดยพิจารณาจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดของวิชาชีพ ความมีประสิทธิภาพ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ให้บริการที่เป็นที่น่าพอใจ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่ KEX ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงินและด้านการปรับปรุงการควบคุมภายในของ KEX

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแต่งตั้งให้ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2566 รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ซึ่งเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและจะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ต่อไป

การสอบทานการดำเนินงานของ KEX


คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของ KEX ผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานประเด็นที่พบที่ขัดกับข้อกำหนดนโยบายของ KEX และมาตรฐานทั้งในประเทศและมาตรฐานสากลอันเป็นที่ยอมรับต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

การสอบทานระบบควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจกรรมการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานและทบทวนความมีประสิทธิภาพของกระบวนการจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของ KEX อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและสอบทานการทำงานและประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึง การมุ่งเน้นในเรื่องที่มีสาระสำคัญ แผนการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และทรัพยากรบุคคลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและอนุมัติการจ้างบุคลากร แผนการตรวจสอบประจำปี ขอบเขตการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแผนการตรวจสอบ และการรายงานผลการตรวจสอบภายในรายไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานถึงความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและกิจกรรมการควบคุมภายในของ KEX เป็นรายไตรมาส ซึ่งในรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในครอบคลุมถึงการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ข้อสังเกตจากการตรวจสอบได้ถูกติดตามอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหารได้ดำเนินการแก้ไขและดำเนินการเชิงรุกอย่างทันต่อเวลาที่ตามที่หน่วยงานตรวจสอบภายในเสนอแนะ และเพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาปรับปรุงได้ถูกดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของทรัพยากร ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาคุณภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ระบบการควบคุมภายในของ KEX มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่เหมาะสมและเพียงพอสำหรับการดำเนินการธุรกิจ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของ KEX นั้น สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและมีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมครั้งที่ 1/2566 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566



ในนามของ
คณะกรรมการตรวจสอบ
นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเชื่อมั่นต่อความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในได้ถูกประเมินภายใต้กรอบแนวคิดของการควบคุมภายใน 2013 (COSO 2013) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission สามารถสรุปได้ ดังนี้

สภาพแวดล้อมการควบคุม

- **ยึดถือในความซื่อสัตย์และคุณค่าทางจริยธรรม**

KEX มีสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะส่งผลให้การดำเนินงานของธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดย KEX ได้จัดตั้งนโยบายและระเบียบข้อบังคับตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมในหลายวัตถุประสงค์ เช่น จริยธรรมธุรกิจและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดย KEX ได้กำหนดให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินงานของ KEX เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่จะเกิดกับบริษัท นอกจากนี้ พนักงานและผู้บริหารทุกคนจะต้องลงลายมือชื่อรับทราบจริยธรรมทางธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่ง KEX ยังได้กำหนดและสื่อสารบทลงโทษอันเนื่องมาจากการละเมิดกฎในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและขั้นตอนการปฏิบัติให้แก่พนักงานทุกคนได้รับทราบ

- **การกำกับดูแลประสิทธิภาพการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ**

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยถูกจัดตั้งขึ้นอย่างเป็นอิสระโดยแยกออกจากคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการแบ่งแยกหน้าที่และการกำหนดอำนาจของคณะกรรมการเป็นไปเพื่อการสอบทานและการสร้างสมดุลในบริษัท อันจะทำให้การควบคุมภายในของบริษัท มีประสิทธิภาพ โดยแผนกตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจะต้องรายงานประเด็นที่ตรวจพบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลและดำเนินการตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะในที่ประชุม อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดการประชุมเป็นประจำเพื่อพิจารณาการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

- **การกำหนดโครงสร้างฝ่ายบริหารอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบภายใต้การกำกับดูแล**

อ้างอิงจาก “นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการดำเนินงาน” KEX ได้แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ดำเนินงานของแต่ละแผนกและภาคส่วนต่าง ๆ อย่างชัดเจน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของ KEX พร้อมทั้งกำหนดให้มีการตรวจสอบข้ามสายงานและกำหนดระดับของพนักงานตามตำแหน่งงาน ตลอดจนกำหนดลักษณะงานของทุกตำแหน่งตามสายการบังคับบัญชาดังกล่าว

- **ความมุ่งมั่นที่จะสรรหา พัฒนา และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีศักยภาพ**

KEX ได้กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาบุคลากร การพัฒนาและขั้นตอนการฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคน ทั้งนี้ KEX ได้ทบทวนนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดย KEX สรรหาบุคลากรจากคุณสมบัติที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงานตามลักษณะงานโดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ อีกทั้ง KEX มีการจัดฝึกอบรมภายในองค์กรและการฝึกอบรมภายนอกองค์กรตามแผนการฝึกอบรมประจำปีตามนโยบายการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของบริษัท นอกจากนี้ KEX ได้รวบรวมแบบสอบถามความพึงพอใจของพนักงานเพื่อนำมาพัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงานตามนโยบายการเก็บรักษาบุคลากรของบริษัท

- **การรับผิดชอบต่อด้านการควบคุมภายใน**

KEX กำหนดให้มีการประเมินอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับเข้าใจถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

การประเมินความเสี่ยง

• การระบุและการประเมินความเสี่ยง

KEX ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการบริหารจัดการความเสี่ยงของ KEX และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยนโยบาย กลยุทธ์ และกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กรถูกสื่อสารไปยังพนักงานให้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และช่องทางการสื่อสารภายในอื่น ๆ ของบริษัท

เมื่อมีการระบุความเสี่ยงแล้ว แนวทางแก้ไขจะถูกกำหนดขึ้น และจะมีการแต่งตั้งผู้ที่รับผิดชอบในแต่ละเรื่องเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว หลังจากนั้นจึงดำเนินการติดตามเพื่อประเมินและตรวจสอบปัญหาที่จำเป็นต้องได้รับการแก้ไข ก่อนที่จะดำเนินการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

• การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง

KEX ได้กำหนดระดับความเสี่ยงขององค์กร เพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับแต่ละฝ่าย รวมทั้งระบุการควบคุมภายในที่มีอยู่และแผนการควบคุมภายในเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบหรือโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและเพื่อรักษาระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (risk appetite) โดย KEX ได้กำหนดปัจจัยความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและความปลอดภัย ความเสี่ยงด้านการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการใช้แบรนด์ Kerry Express และความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ดำเนินการติดตาม และดำเนินการแก้ไขเพื่อจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ KEX ได้กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) สำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อเป็นเกณฑ์มาตรฐานในการวัดและกำกับดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วทั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นการควบคุมเพื่อการป้องกัน เพื่อระบุความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจจะเกิดขึ้น ระหว่างการประเมิน

ความเสี่ยงด้านการทุจริตได้มีการหารือถึงสาเหตุร่วมกับหลายฝ่าย ตัวอย่างเช่น ฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายธุรกิจและฝ่ายปฏิบัติการ การควบคุมภายในได้ถูกระบุขึ้นเพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์การทุจริตแต่ละประเภท นอกจากนั้น แผนการแก้ไขได้ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อป้องกันช่องโหว่ของการควบคุมภายใน นอกจากนั้น บริษัทได้มีการจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับความเสี่ยงภาวะวิกฤตที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ การประเมินความเสี่ยงจะถูกทบทวนเป็นรายปีโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหารือกับคณะกรรมการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการดูแลสอบทานว่ามาตรการการบริหารความเสี่ยงได้ถูกปฏิบัติอย่างเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

• การระบุและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน

ตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดในบริบทขององค์กรหรือในสถานการณ์ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของ KEX โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนการประกาศใช้อย่างเป็นทางการ

กิจกรรมการควบคุม

• การเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุม

KEX มีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมภายในหลายรูปแบบ ทั้งในรูปแบบของนโยบาย ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และทะเบียนคุมต่าง ๆ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด ซึ่งนโยบาย ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และกิจกรรมการควบคุมภายในดังกล่าวได้ถูกสอบทานอยู่เสมอเพื่อให้มั่นใจว่าอำนาจการอนุมัติและการสอบทานเป็นไปตามเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปหรือเป็นไปตามความเสี่ยงภายใต้สภาพแวดล้อมที่ควบคุมได้ กิจกรรมการ

ควบคุมภายในประกอบไปด้วยการควบคุมด้วยมือและการควบคุมอัตโนมัติ นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการจัดเก็บข้อมูล การบริหารจัดการทรัพยากรและแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบตามแต่ละหน่วยงานเพื่อการสอบทานและการสร้างสมดุลภายในองค์กร

- **การพัฒนาการควบคุมทั่วไปเกี่ยวกับเทคโนโลยี**
KEX ได้กำหนดนโยบายด้านการป้องกันเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยนโยบายได้ระบุถึงแนวปฏิบัติของผู้ใช้คอมพิวเตอร์ แนวทางสำหรับผู้ดูแลระบบ และข้อจำกัดในการเข้าถึงระบบ บริษัทมีการแบ่งสิทธิการเข้าใช้งานตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง ซึ่ง KEX ได้เน้นย้ำความสำคัญของการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเพื่อใช้ในกระบวนการทำงานต่าง ๆ รวมถึงเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ KEX ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่หลากหลายในการติดตามและสืบหาความผิดปกติของการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทันทั่วถึง

- **การควบคุมผ่านนโยบายและขั้นตอนต่าง ๆ**
KEX ได้กำหนดนโยบาย กฎระเบียบ ระเบียบข้อบังคับ ทิศทาง ตลอดจนแผนงานและขั้นตอนการทำงาน ซึ่งนโยบายของ KEX ได้รับการสอบทานทุกปีและมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามอย่างเหมาะสม โดย KEX มีการจัดประชุมผู้บริหารเพื่อรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการตรวจสอบความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในมีการออกแบบและนำไปปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมในการปฏิบัติงานจริง ถ้านโยบายหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานไม่เหมาะสมจะมีการแจ้งไปยังฝ่ายบริหารเพื่อหาแนวทางแก้ไขสำหรับสถานการณ์ต่อไป และจะมีการติดตามการแก้ไขอย่างต่อเนื่องจนกว่าการแก้ไขจะดำเนินการสำเร็จ หน่วยงานตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบติดตามผลการตรวจสอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

สารสนเทศและการสื่อสาร

- **การควบคุมภายใน การสร้างข้อมูล และการใช้ข้อมูล**
KEX ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและวิธีการดำเนินการเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานใช้ข้อมูลที่เป็นความลับหรือข้อมูลภายในที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อสาธารณะเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ทั้งนี้ การนำข้อมูลที่ไม่เปิดเผยไปใช้อย่างไม่เหมาะสมถือเป็นสิ่งต้องห้าม ไม่ว่าจะกระทำโดยตรงหรือโดยอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์หรือไม่ก็ตาม รวมถึงในกรณีของการใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ด้วย

KEX รวบรวมและพิจารณาข้อมูลสำคัญโดยคำนึงถึงความถูกต้อง ความเพียงพอ ความจำเป็น และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากข้อมูลที่ต้องพิจารณาดังกล่าว รวมถึงพิจารณาต้นทุนในการจัดหาข้อมูลอย่างเหมาะสม

- **การสื่อสารภายใน**
KEX มีช่องทางการสื่อสารที่สำคัญหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้บริหารรับทราบและสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การสื่อสารโดยตรงผ่านการประชุมทั้งทางพบหน้าและทางออนไลน์ การสื่อสารเชิงโต้ตอบผ่าน Town Hall อีเมล เอกสารและสิ่งพิมพ์ที่จัดเก็บในโดรฟ์ส่วนกลาง รวมไปถึงแพลตฟอร์มข้อมูลและช่องทางการสื่อสารอื่น ๆ

นอกจากนั้น นโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower Policy) เกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจได้ประกาศให้แก่พนักงาน โดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในและข้อมูลการรายงานข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ร้องเรียน

- **การสื่อสารภายนอก**

การสื่อสารไปยังบุคคลภายนอกผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามรายละเอียดใน “หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการดำเนินงาน”

กิจกรรมการตรวจสอบ

- **การตรวจสอบและประเมินการควบคุมภายใน**
KEX รายงานผลการปฏิบัติงานต่อเป้าหมายที่ตั้งไว้ให้แก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ และเพื่อดำเนินการได้อย่างทันทั่วถึง

บริษัทจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปีและรายงานผลให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบในรายงานประจำปี ด้วยเหตุนี้ KEX จึงกำหนดให้การนำการควบคุมภายในใช้ปฏิบัติถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน

- **ประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน**

KEX ประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในตามรายงานการตรวจสอบภายในให้แก่ผู้บริหารและผู้รับผิดชอบเพื่อรับทราบและดำเนินการแก้ไขโดยเร็ว การดำเนินการแก้ไขดังกล่าวทั้งหมดได้รับการแก้ไขอย่างสมบูรณ์ภายในระยะเวลาที่กำหนด



รายการ
ระหว่างกัน

4

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	2564	2565	ความจำเป็น และความเหมาะสมผล ของรายการ
บริษัท เคอรี่ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (KLTH) - บริษัทย่อยของ Kerry Logistics Network Limited (“KLN”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายเกล็ดชัย เบนญจธรรศิริกุล	ขายและให้บริการ รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง ซื้อและรับบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1.37 0.20 0.18 0.19 0.19	1.79 0.38 0.68 0.02 -	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการส่งพัสดุ Last Mile และเก็บเงินปลายทางให้กับ KLTH โดยกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราและเงื่อนไขที่ให้บริการกับบุคคลทั่วไป KEX จ่ายค่าคุ้มครองความรับผิดที่เกิดขึ้นในระหว่างการขนส่งให้แก่ KLTH ในอัตราและเงื่อนไขที่เป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไป
บริษัท เคเอ็มเอ็มที จำกัด (KMMT) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายเกล็ดชัย เบนญจธรรศิริกุล	ขายและให้บริการ รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.10 0.03	0.09 0.02	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการส่งพัสดุ Last Mile แก่ KMMT โดยกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราและเงื่อนไขที่ให้บริการกับบุคคลทั่วไป
บริษัท คาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (KART) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายเกล็ดชัย เบนญจธรรศิริกุล	ขายและให้บริการ รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.003 0.0007	0.0003 -	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการส่งพัสดุ Last Mile แก่ KART โดยมีการกำหนดอัตราค่าบริการที่ไม่ต่ำกว่าลูกค้ารายอื่น ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก และเงื่อนไขการบริการตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไป

หมายเหตุ : ข้อมูลรายการระหว่างกันในปีที่ผ่านมานี้ สามารถศึกษาได้จาก แบบ 56-1 One Report 2021 ซึ่งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	2564	2565	ความจำเป็น และความเหมาะสมผล ของรายการ
บริษัท เคอรี่-เอเป็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (K-APEX) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายเกล็ดชัย เบญจธารศิริกุล	ขายและให้บริการ รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซื้อและรับบริการ ต้นทุนการให้บริการ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1.66 0.25 0.20 -	0.01 - 1.35 -	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการส่งพัสดุแก่ K-APEX โดยมีการกำหนดอัตราค่าบริการที่ไม่ต่ำกว่าลูกค้าย่อยอื่น ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก และเงื่อนไขการบริการตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไป KEX จ้าง K-APEX ในการขนส่งพัสดุทางอากาศภายในประเทศ สำหรับการขนส่งพัสดุที่ต้องการความรวดเร็วในการขนส่งและมีมูลค่าสูง โดยมีอัตราค่าบริการที่ไม่ต่ำกว่าบุคคลทั่วไป
บริษัท เคแอลเอ็น (ประเทศไทย) จำกัด (KLN(TH)) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายเกล็ดชัย เบญจธารศิริกุล	รายได้อื่น รายได้ค่าเช่า ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินมัดจำ	5.64 - 1.00	5.78 - 1.00	<ul style="list-style-type: none"> KLN(TH) เช่าช่วงพื้นที่สำนักงาน อาคารสำนักงานสาทรสแควร์จาก KEX โดยมีอัตราค่าเช่ารวมถึงค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกส่วนเพิ่ม
บริษัท เคอรี่ สยามซีพอร์ต จำกัด (KSSP) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายเกล็ดชัย เบญจธารศิริกุล	ซื้อและรับบริการ ค่าใช้จ่ายอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.003 -	0.023 0.005	<ul style="list-style-type: none"> KEX จ่ายค่าพนักงานเดินเอกสารให้กับ KSSP โดยคิดราคาตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
บริษัท เคอรี่ โลจิสติกส์ (บางนา) จำกัด (KLBN) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายเกล็ดชัย เบญจธารศิริกุล	ซื้อและรับบริการ ค่าเช่าและค่าบริการ การจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินมัดจำ	27.99 97.69 4.86 267.18 1.73 22.20	31.64 102.54 3.68 164.64 4.30 22.20	<ul style="list-style-type: none"> KEX ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารคลังสินค้าสำเร็จรูปจาก KLBN เพื่อใช้เป็นศูนย์คัดแยกสินค้า และใช้เป็นสำนักงาน โดยอัตราค่าเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าอาคารคลังสินค้าสำเร็จรูปบริเวณใกล้เคียงจากบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน KEX ชำระค่าสาธารณูปโภคให้กับ KLBN ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงบวกค่าดำเนินการ

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	2564	2565	ความจำเป็น และความเหมาะสมผล ของรายการ
บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) (SHANG) - บริษัทย่อยของ Shangri-La Asia Limited (“SA”) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ Kerry Group Limited (“KGL”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KLN - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายเกล็ดชัย เบนจาวรศิริกุล	ซื้อและรับบริการ ค่าเช่าและค่าบริการ ค่าใช้จ่ายอื่น การจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินมัดจำ	24.72 1.61 15.68 0.42 11.94 1.24 8.14	29.23 2.52 15.88 0.91 74.12 1.59 9.07	<ul style="list-style-type: none"> KEX ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานอาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ โดยอัตราค่าเช่าและบริการเป็นราคาตลาด ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานบริเวณใกล้เคียง KEX จ่ายค่าสาธารณูปโภคให้กับ SHANG ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง KEX เช่าพื้นที่ติดป้ายชื่อบริษัท บนอาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์จาก SHANG อัตราค่าเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่โฆษณาของผู้ให้บริการรายอื่น ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (arm’s length basis) KEX มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กับ SHANG เช่น ค่าใช้บริการห้องประชุม ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และค่าห้องพักที่โรงแรมแสงกรี-ลากรุงเทพฯ โดยได้รับส่วนลดจากค่าบริการปกติ เนื่องจากเป็นบริษัทในกลุ่ม Kerry
บริษัท เอส.เอฟ. เอ็กซ์เพรส จำกัด (SFTH) - บริษัทย่อยของ S. F. Holding Company Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นสูงสุดของ KEX	ขายและให้บริการ รายได้จากการให้บริการ รายได้อื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง เงินสำรองจ่ายค่าภาษีนำเข้า ซื้อและรับบริการ ต้นทุนการให้บริการ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.65 - 0.64 0.19 - - 0.01	23.87 18.25 127.39 0.89 22.39 0.15 48.87	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการส่งพัสดุ Last Mile และเก็บเงินปลายทางแก่ SFTH โดยกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราและเงื่อนไขที่บริษัทให้บริการกับบุคคลทั่วไป KEX ให้บริการแก่ SFTH ในช่วงรวมธุรกิจ โดยอัตราค่าบริการกำหนดจากต้นทุนบวกอัตรากำไร KEX จ่ายค่าคุ้มครองความรับผิดที่เกิดขึ้นในระหว่างการขนส่ง ให้แก่ SFTH ในอัตราและเงื่อนไขที่เป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไป

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	2564	2565	ความจำเป็น และความเหมาะสมผล ของรายการ
บริษัท เคอีซี (แวงค็อก) จำกัด (KECB) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX - มีกรรมกร่วมกัน คือ 1. นายคิน เอ็ง เน็ง อเล็กซ์	ขายและให้บริการ รายได้จากการให้บริการ รายได้อื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินทดรองจ่าย	- - - -	0.20 2.88 3.11 0.47	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้เช่าช่วงรถยกไฟฟ้ากับ KECB โดยอัตราค่าบริการกำหนดจากราคาต้นทุนบวกอัตรากำไร KEX ขายส่วนปรับปรุงสำนักงานชั้น 2 ให้กับ KECB ในราคาซึ่งเท่ากับราคาต้นทุนบวกอัตรากำไร
Kerry Logistics (Hong Kong) Limited (KLHK) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX	ซื้อและรับบริการ ค่าบริการการจัดการองค์กร ค่าใช้จ่ายอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16.71 0.07 3.51	26.80 0.18 5.25	<ul style="list-style-type: none"> KEX จ่ายค่าที่ปรึกษาด้านบริหารงานองค์กรและบริหารระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้กับ KLHK โดยมีอัตราค่าบริการมาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกส่วนเพิ่ม KEX จ่ายค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เช่น ค่าตัวเครื่องบิน และค่าใช้จ่ายในการเดินทางเพื่อธุรกิจให้แก่ KLHK ซึ่ง KLHK ได้สำรองจ่ายค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้กับ KEX โดยคิดราคาตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	2564	2565	ความจำเป็น และความเหมาะสมผล ของรายการ
Times E-Commerce Company Limited (TEC) - กิจการร่วมค้าระหว่าง KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX และ Times Global Logistics Limited - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายคิน เอ็ง เน็ง อเล็กซ์	ขายและให้บริการ รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินมัดจำ เงินสำรองจ่ายค่าภาษีนำเข้า เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง รายได้อื่น ขายทรัพย์สิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซื้อและรับบริการ ต้นทุนการให้บริการ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	189.97 35.88 10.00 - 14.53 0.06 0.42 0.82 0.17	94.46 8.94 10.00 0.29 4.90 - - 1.54 -	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการเดินพิธีการศุลกากร (Customs clearance) บริการส่งพัสดุ Last Mile บริการเก็บเงินปลายทาง และบริการที่เกี่ยวข้องกับคลังสินค้าให้กับ TEC โดยกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราและเงื่อนไขที่ให้บุคคลทั่วไป KEX ขายคอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์บาร์โค้ด โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อใช้ในคลังสินค้า ในราคาซึ่งต่ำกว่าราคาต้นทุน บวกอัตรากำไร KEX จ่ายค่าคุ้มครองความรับผิดที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงานส่งแก่ TEC โดยอัตราค่าคุ้มครองความรับผิดเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไป
Kerry Express (Cambodia) Company Limited (KEKH) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายเกล็ดชัย เบญจอารศรีกุล 2. นายคิน เอ็ง เน็ง อเล็กซ์	รายได้อื่น รายได้จากการให้บริการด้านสารสนเทศ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1.00 4.30	3.08 6.76	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศกับ KEXH โดยอัตราค่าบริการกำหนดจากต้นทุนบวกอัตรากำไร KEX มีลูกหนี้อื่นกับ KEXH ซึ่งเกิดจากการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นสำหรับ KEXH ซึ่งได้ทดลองจ่ายไปโดย KEX
ABX EXPRESS (M) SDN. BHD. (ABX) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายคิน เอ็ง เน็ง อเล็กซ์	รายได้อื่น รายได้จากการให้บริการด้านสารสนเทศ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6.79 6.79	6.47 6.47	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศกับ ABX โดยอัตราค่าบริการกำหนดจากต้นทุนบวกอัตรากำไร

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	2564	2565	ความจำเป็น และความเหมาะสมผล ของรายการ
PT. KERRY NEX EXPRESS (KNEX) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายคิน เอ็ง เน็ง อเล็กซ์	รายได้อื่น รายได้จากการให้บริการด้านสารสนเทศ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3.07 -	2.63 1.78	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศกับ KNEX โดยอัตราค่าบริการกำหนดจากต้นทุนบวกอัตรากำไร
Kuok Registrations Limited (KRL) - KGL ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KLN ที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX ถือหุ้นทางตรงใน KRL 100% - KGL ถือหุ้นทางตรงใน KRL 100% ซึ่ง KGL เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KLN ที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX	ซื้อและรับบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหารเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	0.145 -	0.458 0.060	<ul style="list-style-type: none"> KEX จ่ายค่านายความอันเนื่องมาจากคดีความการละเมิดเครื่องหมายการค้าในประเทศไทย โดยรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเท่า ๆ กัน ระหว่าง KRL และ KEX KEX จ่ายค่าสอบทานสัญญา Kerry Express Wallet licence โดยผู้เชี่ยวชาญให้กับ KRL ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
Kerry Express (Hong Kong) Limited (KEHK) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX	ขายและให้บริการ รายได้จากการให้บริการด้านสารสนเทศ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	3.30 1.34 0.11	2.43 2.43 -	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศกับ KEHK โดยอัตราค่าบริการกำหนดจากต้นทุนบวกอัตรากำไร
Kerry EAS Logistics Limited (KEAS) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX	ซื้อและรับบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3.71	-	<ul style="list-style-type: none"> KEX จ่ายค่าบริการด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลให้ KEAS โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราและเงื่อนไขที่ KEX ได้รับจากผู้ให้บริการรายอื่น ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก
KERRY EXPRESS (SINGAPORE) PTE. LTD. (KESG) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX	รายได้อื่น รายได้จากการให้บริการด้านสารสนเทศ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.72 0.72	- -	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศกับ KESG โดยอัตราค่าบริการกำหนดจากต้นทุนบวกอัตรากำไร
KLN Services Sdn. Bhd. (KLNS(MY)) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX	ซื้อและรับบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3.65	-	<ul style="list-style-type: none"> KEX จ่ายค่าบริการด้านการพัฒนาและดูแลระบบ KES Programme กับ KLNS(MY) โดยอัตราค่าบริการกำหนดจากต้นทุนบวกอัตรากำไร

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	2564	2565	ความจำเป็น และความเหมาะสมผล ของรายการ
Kerry Ecommerce Limited (KECOM) - บริษัทย่อยของ KLN ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX	ขายและให้บริการ รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซื้อและรับบริการ ต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	- - - - -	99.80 99.80 4.75 0.25 1.56	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการส่งพัสดุและเก็บเงินปลายทางให้กับ KECOM โดยกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราและเงื่อนไขที่ให้บริการกับบุคคลทั่วไป KEX ชำระค่ากระเป๋าคัดแยกสินค้า และค่าสินค้าจีนเพื่อเป็นของขวัญปีใหม่แก่ลูกค้า ในอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ในลักษณะ arm's length basis KEX มีบริการด้านส่งออก ได้แก่ ขนส่งสินค้า เดินพิธีการศุลกากร (customs clearance) ส่งสินค้าทางอากาศไปยังปลายทางในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงการเดินพิธีการศุลกากรขาเข้าและส่งออกพัสดุในประเทศปลายทางด้วย KECOM เป็นผู้ให้บริการในส่วนของพิธีการศุลกากรขาเข้าและจัดส่งพัสดุในประเทศปลายทาง โดยอัตราค่าบริการสามารถเทียบเคียงได้กับบุคคลทั่วไปที่ให้บริการคล้ายกัน (arm's length basis) KEX จ่ายค่าคุ้มครองความรับผิดที่เกิดขึ้นในระหว่างการขนส่งแก่ KECOM โดยอัตราค่าคุ้มครองความรับผิดเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไป
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ดซิสเต็ม จำกัด (BSS) - บริษัทย่อยของ VGI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น 15.5% ของ KEX	รายได้อื่น รายได้ค่าคอมมิชชัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.00004 0.0005 0.003	- 0.0005 0.007	<ul style="list-style-type: none"> KEX ได้รับรายได้ค่าคอมมิชชันจาก BSS จากการเป็นผู้ให้บริการเติมเงินในบัตรแรบบิทตามร้านรับส่งพัสดุ อัตราค่าคอมมิชชันเป็นอัตราที่คู่สัญญาตกลงกัน

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	2564	2565	ความจำเป็น และความเหมาะสมผล ของรายการ
บริษัท แรบบิท-ไลน์เพย์ จำกัด (RLP) - กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันของ VGI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น 15.5% ของ KEX - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายคิน เอ็ง เนิง อเล็กซ์	รายได้อื่น รายได้ค่าคอมมิชชัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซื้อและรับบริการ ต้นทุนการให้บริการ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.005 0.0005 0.03 12.56 1.46	0.002 0.0004 0.04 12.44 0.19	<ul style="list-style-type: none"> KEX ทำสัญญาเป็นผู้ให้บริการเติมเงินในกระเป๋าเงิน แรบบิท ไลน์เพย์ (Rabbit LINE Pay E-Wallet) กับ RLP โดย KEX ได้รับค่าคอมมิชชันเฉพาะส่วนที่ผู้ใช้บริการเติมเงินผ่านร้านรับส่งพัสดุ และ/หรือ พนักงานขนส่งพัสดุของ บริษัท ซึ่งเป็นอัตราที่คู่สัญญาตกลงกัน KEX จ่ายค่าธรรมเนียม (Transaction fee) ให้กับ RLP จากการที่ KEX รับชำระเงินผ่านกระเป๋าเงิน แรบบิท ไลน์เพย์ (Rabbit LINE Pay E-Wallet) โดยค่าธรรมเนียมคิดเป็นร้อยละของมูลค่าของจำนวนเงินค่าบริการขนส่ง และ/หรือค่าสินค้าจากการชำระเงินผ่านช่องทางดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราค่าธรรมเนียมดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราของผู้ให้บริการในลักษณะใกล้เคียงกับรายอื่น ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก
บริษัท แรบบิท แคร่โบลเกอร์ จำกัด (ชื่อเดิม : บริษัท แรบบิท อินชัวร์นซ์ โบลเกอร์ จำกัด) (RCB) - บริษัทย่อยของ VGI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น 15.5% ของ KEX	ขายและให้บริการ รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2.37 0.34	2.91 0.17	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการส่งพัสดุ Last Mile แก่ RCB โดยมีการกำหนดอัตราค่าบริการที่ไม่ต่ำกว่าลูกค้ารายอื่น ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก และเงื่อนไขการบริการตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไป

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	2564	2565	ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด (888) - บริษัทย่อยของ VGI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น 15.5% ของ KEX	ซื้อและรับบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.49	0.19	<ul style="list-style-type: none"> KEX จ่ายค่าสต็อกเกอร์ และป้ายโฆษณาภายนอก และภายในบริเวณรถไฟฟ้า BTS ตลอดจนงานผลิตสต็อกเกอร์งานโฆษณาแบรนด์ดังที่มีการขึ้นงานโฆษณาตามเสาต่อม่อใต้รถไฟฟ้าให้กับ 888 โดยมีอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด
บริษัท แรบบิท รีเวอร์คอส จำกัด (RR) - บริษัทย่อยของ VGI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KEX	รายได้อื่น รายได้ค่าโฆษณา ซื้อและรับบริการ ต้นทุนการให้บริการ	- -	0.93 1.00	<ul style="list-style-type: none"> KEX และ RR มีการแลกเปลี่ยนคูปองเงินสดระหว่างกัน RR ให้คูปองเงินสดนำไปใช้กับห้างสรรพสินค้า โรงภาพยนตร์ และร้านอาหาร เพื่อใช้ในการแลกคูปอง Kerry Point ในขณะที่ KEX ให้คูปองเงินสดที่นำมาใช้แทนเงินสดในร้านรับส่งพัสดุของ KEX

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	2564	2565	ความจำเป็น และความเหมาะสมผล ของรายการ
บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) - ผู้ถือหุ้น 15.5% ของ KEX - มีกรรมกร่วมกัน คือ 1. นายกวิน กาญจนพาสน์	รายได้อื่น รายได้ค่าโฆษณา ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซื้อและรับบริการ ค่าเช่าและค่าบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร การจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินมัดจำ	4.60 0.39 1.40 13.68 3.13 0.21 8.02 0.03 1.22	3.29 0.47 1.71 0.77 2.82 0.12 4.13 0.48 1.22	<ul style="list-style-type: none"> KEX ได้รับรายได้จากบริการ ส่งสินค้าทดลองไปยังผู้รับ ปลายทางพร้อมกับพัสดุ ของลูกค้า ได้รับค่าบริการ เป็นอัตราเท่ากับต้นทุนบวก กำไร KEX ได้รับส่วนแบ่งรายได้ จาก VGI จากการให้เช่า พื้นที่โฆษณาบนรถจัดส่ง พัสดุ KEX ทำสัญญาเช่าและ บริการเพื่อใช้พื้นที่บนสถานี รถไฟฟ้า BTS เป็นร้านรับ ส่งพัสดุกับ VGI โดยมีอัตรา ที่เทียบเคียงกับอัตราที่ VGI เรียกเก็บจากบุคคลภายนอก นอกจากนี้ KEX ชำระ ค่าสาธารณูปโภคให้กับ VGI ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง KEX จ่ายค่าโฆษณาให้ กับ VGI ซึ่งครอบคลุมการ โฆษณาผ่านสื่อดิจิทัลภายใน ขบวนรถไฟฟ้า BTS และบน สถานีรถไฟฟ้า BTS โดยมี อัตราที่สามารถเทียบเคียงได้ กับราคาตลาด KEX จ่ายค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ เกี่ยวข้องกับร้านรับส่งพัสดุ บนสถานีรถไฟฟ้า BTS ให้ กับ VGI โดยมีอัตราที่เทียบ เคียงได้กับที่จ่ายให้บุคคล ภายนอก

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	2564	2565	ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ
บริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RC) - บริษัทย่อยของ VGI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น 15.5% ของ KEX	รายได้อื่น รายได้ค่าคอมมิชชัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	- -	0.50 0.48	<ul style="list-style-type: none"> KEX ได้รับคำแนะนำการสมัครและจองสินค้าผ่านช่องทาง Kerry อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่คู่สัญญาตกลงกัน
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) - บริษัทย่อยของ VGI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น 15.5% ของ KEX	รายได้อื่น รายได้ค่าโฆษณา ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	- -	4.00 3.21	<ul style="list-style-type: none"> KEX ให้บริการโฆษณาผลิตภัณฑ์และบริการของ Rabbit ตามหน้าร้าน online media และ application ของ KEX โดยกำหนดอัตราค่าบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราที่ KEX ให้บริการกับบุคคลทั่วไป
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB) - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	รายได้อื่น รายได้ค่าคอมมิชชัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.004 8.82	0.014 5.13	<ul style="list-style-type: none"> KEX ได้รับดอกเบี้ยจากการฝากเงินในบัญชีออมทรัพย์ ที่อัตราดอกเบี้ยทั่วไป
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด (TMK) - มีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายชลิข ชินธรรมมิตร	ซื้อและรับบริการ ค่าเช่าและค่าบริการ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินมัดจำ	1.61 0.03 0.25	- - 0.005	<ul style="list-style-type: none"> KEX เช่าอาคารคลังสินค้าจาก TMK เพื่อใช้เป็นศูนย์กระจายพัสดุ โดยอัตราค่าเช่าเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าที่จ่ายให้บุคคลภายนอก KEX ชำระค่าสาธารณูปโภคให้กับ TMK ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน

ผลการดำเนินงาน
และฐานะการเงิน

5

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ประเด็นสำคัญในรอบปี 2565

- ปี 2565 เป็นปีที่บริษัทต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศประสบความท้าทายจากปัจจัยสำคัญต่าง ๆ มากมาย เช่น การเริ่มต้นของสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางในประเทศต่าง ๆ เพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อ และการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนอันเนื่องมาจากนโยบาย COVID-ZERO อันเข้มงวด เป็นต้น ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ ก่อให้เกิดการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญของต้นทุนการดำเนินงานขององค์กรต่าง ๆ โดยเฉพาะต้นทุนค่าน้ำมันและต้นทุนทางการเงิน ส่งผลให้กำลังซื้อของประชาชนทั่วโลกยังลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
- สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อธุรกิจแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซในประเทศไทยเป็นอย่างมาก ซึ่งส่งผลต่อเนื่องไปยังธุรกิจจัดส่งพัสดุด่วนในตลาดอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยเฉพาะเมื่อสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เบาลงในช่วงกลางปี 2565 ที่ผ่านมา โดยความต้องการและกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงจากภาวะทางเศรษฐกิจ ประกอบกับการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้สอยของผู้บริโภคเป็น offline มากขึ้นจากการเปิดประเทศหลังสถานการณ์โควิดที่คลี่คลายลง ส่งผลให้อัตราการเติบโตของอุปสงค์ในธุรกิจจัดส่งพัสดุด่วนลดลง นำไปสู่การแข่งขันทางด้านราคาที่รุนแรงอย่างต่อเนื่องระหว่างผู้เล่นในธุรกิจเพื่อเพิ่มปริมาณพัสดุที่จัดส่งและส่วนแบ่งทางการตลาด
- จากการดำเนินกลยุทธ์ธุรกิจหลักของ KEX สามารถเพิ่มจำนวนพัสดุที่จัดส่งได้ถึงร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปี 2564 อย่างไรก็ดี การเติบโตดังกล่าวนำมาซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในระดับสูง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดส่งพัสดุ โดยเฉพาะในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 เมื่อตลาดกลับเข้าสู่ช่วงภาวะปกติ ตามด้วยการเปิดประเทศ และการเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซที่ชะลอตัวลง บริษัทไม่สามารถลดต้นทุนการจัดส่งต่อหน่วยได้รวดเร็วตามที่คาดการณ์ไว้ ราคาน้ำมันและพัสดุภัณฑ์ต่าง ๆ ที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของค่าแรงขั้นต่ำและ ตลาดแรงงานที่ตึงตัว ทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 18,858.1 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 20,681.5 ล้านบาท ในปี 2565 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 ส่งผลให้บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทจำนวน 2,829.8 ล้านบาทในปี 2565 จากปีก่อนหน้าที่มีกำไรสุทธิจำนวน 46.9 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานดังกล่าวนี้รวมถึง ค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (one-off expenses) จำนวนรวม 384.2 ล้านบาท ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากการปรับเปลี่ยนขนาดของเครือข่ายและศักยภาพในการจัดส่งพัสดุให้เหมาะสม ในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2565 โดยหากไม่รวมรายการดังกล่าวจะมีผลทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติ (Normalised operating expenses) เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 เมื่อเทียบกับปี 2564
- ในปี 2566 บริษัทได้วางแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน การลงทุนในการปรับปรุงกระบวนการและอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อลดการพึ่งพาแรงงานคน และมุ่งเน้นปรับปรุงคุณภาพการให้บริการที่ดีเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดในประเทศไทย
- แผนการดำเนินงานในปี 2566 ของบริษัท ได้รับการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นหลักอันได้แก่ SF และ KLN ในด้านการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และ know-hows ในการประกอบธุรกิจและการจัดการ ตลอดจนมีความพร้อมและมุ่งมั่นในการให้การสนับสนุนทางการเงิน เพื่อการเติบโตของบริษัท ในประเทศอย่างมั่นคงในระยะยาว

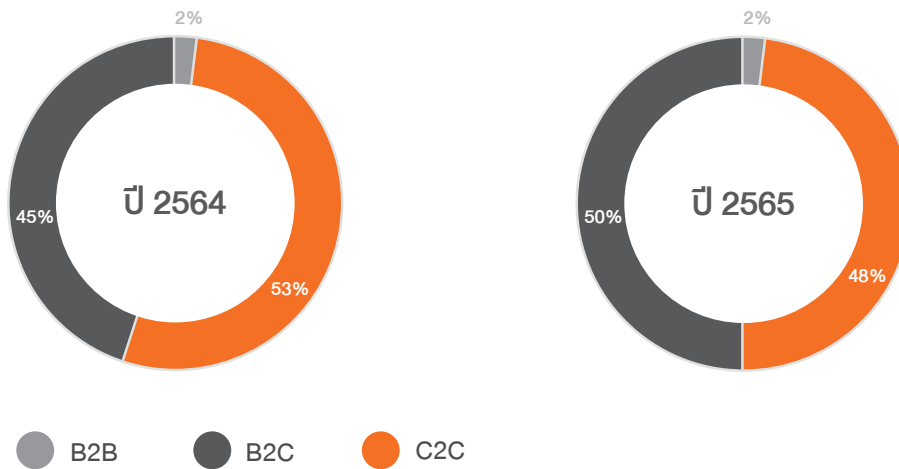
ผลการดำเนินงานด้านการเงินประจำปี 2565

ตารางที่ 1 : สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)	2564	2565	YoY % +/-
การเติบโตของจำนวนพัสดุที่จัดส่ง (%)	30%	18%	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	18,817.8	17,003.0	-9.6%
ต้นทุนการขายและการให้บริการ	(17,478.5)	(18,685.1)	6.9%
กำไรขั้นต้น	1,339.3	(1,682.1)	-225.6%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(1,379.6)	(1,996.4)	44.7%
กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้	2,456.1	(1,073.7)	-143.7%
กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ ที่ไม่รวมค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นครั้งเดียว		(689.5)	
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	114.0	(3,536.5)	-3,203.3%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ที่ไม่รวมค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นครั้งเดียว		(3,152.3)	
กำไรสุทธิส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	46.9	(2,829.8)	-6,131.5%
กำไรสุทธิส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทที่ไม่รวมค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นครั้งเดียว		(2,522.5)	
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.027	(1.624)	-6,114.6%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	7.1%	-9.9%	
อัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้	13.1%	-6.3%	
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	0.6%	-20.8%	
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.2%	-16.6%	

หมายเหตุ : ตามที่แสดงในงบการเงินโดยไม่รวมผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

ตารางที่ 2 : รายได้จากการขายและการให้บริการแบ่งตามประเภทลูกค้า



- บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์หลักด้านการจัดส่งพัสดุค่อนข้างต่อเนื่องในระหว่างปี 2565 โดยสามารถเพิ่มปริมาณการจัดส่งพัสดุถึงร้อยละ 18 จากปีก่อนหน้า ภายใต้สภาวะทางเศรษฐกิจที่ถดถอยและการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 บริษัท มีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวนรวมทั้งสิ้น 17,003.0 ล้านบาท ลดลงจากรายได้ของปี 2564 ที่ 18,817.8 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 9.6 เนื่องจากราคาค่าจัดส่งพัสดุที่ลดลง โดยการดำเนินงานตามแผนลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท ในปีที่ผ่านมาไม่เพียงพอที่จะชดเชยการลดลงของ margin ได้
- ในปี 2565 บริษัทมีต้นทุนการขายและการให้บริการจำนวน 18,685.1 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 จากปีก่อนหน้า ทั้งนี้ การปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดีเซลในประเทศ (ร้อยละ 22.5 ในปีที่ผ่านมา) รวมถึงตลาดแรงงานที่มีสภาวะตึงตัวในหลายภูมิภาคทั่วประเทศได้เพิ่มความท้าทายและอุปสรรคต่อการปรับใช้แผนการลดค่าใช้จ่ายในปีที่ผ่านมาเป็นอย่างมาก นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารของบริษัท ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 44.7 ในปีที่ผ่านมาซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาสมรรถนะหลักขององค์กร การเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานและการขยายธุรกิจตั้งแต่ต้นปี ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราการลดต้นทุนต่อหน่วยของบริษัท ในปีที่ผ่านมาต่ำกว่าแผนที่วางไว้ โดยมีสาเหตุมาจากทั้งปัจจัยภายนอก อันได้แก่ ภาวะทางเศรษฐกิจและภาวะตลาด รวมทั้งความล่าช้าของการดำเนินการภายใน โดยในไตรมาสสุดท้ายของปี 2565 บริษัทได้มีการปรับการลดค่าใช้จ่ายให้มีความเข้มข้นมากขึ้น อันประกอบด้วย 1) การลดค่าใช้จ่ายและทรัพยากรส่วนเกินเชิงรุก 2) การปรับโครงสร้างของพนักงานในองค์กร 3) การปิดสาขา จุดให้บริการ และศูนย์กระจายพัสดุที่มีต้นทุนสูงและประสิทธิภาพต่ำ 4) การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน ซึ่งการดำเนินการเหล่านี้เป็นส่วนสำคัญที่ส่งผลทำให้เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (one-off expenses) จำนวนรวมทั้งสิ้น 384.2 ล้านบาทในปี 2565 รวมถึงค่าชดเชยพนักงานและค่าใช้จ่ายในการปิดสาขาและศูนย์บริการต่าง ๆ
- บริษัทให้ความสำคัญอย่างสูงกับการปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรในปี 2566 ร่วมกับมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ โดยจะมีการปรับขนาดของเครือข่ายให้มีความเหมาะสม และปรับปรุงกระบวนการด้วยระบบอัตโนมัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และปรับปรุงสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้า (Revenue mix) ที่เหมาะสมของบริษัท

ฐานะทางการเงิน

ตารางที่ 3 : รายละเอียดสินทรัพย์

(หน่วย : ล้านบาท)	2564	2565	YoY % +/(-)
เงินสดและเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่มีสภาพคล่อง	7,294.9	2,963.1	-59.4%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,612.7	1,852.3	14.9%
อาคารและอุปกรณ์	2,244.2	2,490.1	11.0%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,897.1	2,903.4	-40.7%
สินทรัพย์อื่น	996.7	1,884.3	89.0%
รวมสินทรัพย์	17,045.6	12,093.2	-29.1%

ตารางที่ 4 : หนี้สินและส่วนของเจ้าของ

(หน่วย : ล้านบาท)	2564	2565	YoY % +/(-)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,977.1	1,941.5	-1.8%
เจ้าหนี้อาคารเก็บเงินปลายทาง	723.7	568.3	-21.5%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,758.1	2,757.7	-42.0%
หนี้สินอื่น	269.8	328.0	21.6%
รวมหนี้สิน	7,728.7	5,595.5	-27.6%
รวมส่วนของเจ้าของ	9,316.9	6,497.7	-30.3%
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	17,045.6	12,093.2	-29.1%

- บริษัทมีเงินสดและเงินลงทุนในสินทรัพย์สภาพคล่องรวมทั้งสิ้น 2,963.1 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 ลดลงร้อยละ 59.4 จากสิ้นปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการใช้ไปของกระแสเงินสดในการดำเนินงานและการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัท ได้ปรับแผนการลงทุนและเพิ่มการบริหารจัดการกระแสเงินสดให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ตามกลยุทธ์ธุรกิจหลักของบริษัทภายใต้ปัจจัยทางเศรษฐกิจในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต โดยบริษัทจะพิจารณาปรับแผนการลงทุนในโครงการที่ไม่สามารถทำกำไรและสร้างประโยชน์ในระยะสั้นให้เลื่อนออกไปเป็นการชั่วคราว
- สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงร้อยละ 40.7 และ ร้อยละ 42.0 ตามลำดับ เนื่องมาจากอายุของสัญญาที่มีอยู่ลดลง และเนื่องจากการยกเลิกสัญญาเช่าตาม LEAN Programme ของบริษัท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ตารางที่ 5 : อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		2564	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง ⁽¹⁾	(เท่า)	1.35	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ⁽²⁾	(เท่า)	1.30	0.95
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด ⁽³⁾	(เท่า)	0.47	-0.26
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ⁽⁴⁾	(เท่า)	17.40	13.86
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ⁽⁵⁾	(วัน)	20.98	26.34
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ ⁽⁶⁾	(เท่า)	23.97	18.29
ระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้ ⁽⁷⁾	(วัน)	15.23	19.96
วงจรเงินสด ⁽⁸⁾	(วัน)	5.75	6.38
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น ⁽⁹⁾	(%)	7.12	-9.89
อัตรากำไรสุทธิ ⁽¹⁰⁾	(%)	0.25	-16.64
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ⁽¹¹⁾	(%)	0.47	-35.79
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ⁽¹²⁾	(%)	0.26	-19.42
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ ⁽¹³⁾	(เท่า)	1.03	1.17
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽¹⁴⁾	(เท่า)	0.83	0.86
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดักเบี้ยต่อ EBITDA ⁽¹⁵⁾	(เท่า)	1.94	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ⁽¹⁶⁾	(เท่า)	25.36	N/A
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ⁽¹⁷⁾	(เท่า)	0.98	N/A

หมายเหตุ:

- (1) อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณจากสินทรัพย์หมุนเวียนรวมหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนรวม
- (2) อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว คำนวณจากยอดรวมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนรวม
- (3) อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด คำนวณจากยอดเงินสดสุทธิที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานหารด้วยค่าเฉลี่ยของหนี้สินหมุนเวียนรวม
- (4) อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณจากรายได้จากการขายและการบริการหารด้วยลูกหนี้การค้าเฉลี่ย (ยอดขั้นต้น)
- (5) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจาก 365 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- (6) อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ คำนวณจากต้นทุนการขายและการบริการหารด้วยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย
- (7) ระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้ คำนวณจาก 365 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้
- (8) วงจรเงินสด คำนวณจากส่วนต่างระหว่างระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยกับระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้
- (9) อัตรากำไรขั้นต้น คำนวณจากกำไรขั้นต้นหารด้วยรายได้จากการขายและให้บริการ
- (10) อัตรากำไรสุทธิ คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดหารด้วยรายได้จากการขายและให้บริการ
- (11) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดหารด้วยค่าเฉลี่ยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
- (12) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดหารด้วยค่าเฉลี่ยสินทรัพย์รวม
- (13) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ คำนวณจากรายได้จากการขายและให้บริการหารด้วยค่าเฉลี่ยสินทรัพย์รวม
- (14) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากหนี้สินรวมหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
- (15) อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดักเบี้ย EBITDA คำนวณจากหนี้สินทั้งหมดที่มีการดักเบี้ยหารด้วย EBITDA
- (16) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณจาก EBITDA หารด้วยดอกเบี้ยจ่าย
- (17) อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ คำนวณจาก EBITDA หารด้วยยอดรวมของเงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2566 เคอรี่ เอ็กซ์เพรสจะยังคงปฏิบัติตามกลยุทธ์ XPRESS โดยเน้นที่ประสิทธิภาพการดำเนินงาน คุณภาพการบริการ และการปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจหลักของเราให้มากขึ้น ดังนี้

1 | X – Express : สร้างความแข็งแกร่งของการเป็นผู้นำในตลาดขนส่งพัสดุด่วนและสร้างการเติบโตของกำไร

รักษาความเป็นผู้นำพร้อมสร้างการเติบโตของกำไรในธุรกิจ “Express” ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ด้วยการเติบโตของตลาดอีคอมเมิร์ซ พร้อมสร้างความภาคภูมิใจต่อแบรนด์ที่แข็งแกร่งด้วยการบริการที่มีคุณภาพในต้นทุนที่ต่ำลง

2 | P – Partnership : ขยายความร่วมมือทางธุรกิจและการเข้าซื้อกิจการที่เอื้อประโยชน์ในระยะยาว

ยึดมั่นต่อการลงทุนและการหาพันธมิตรในแนวคิด “ผู้ให้บริการที่เป็นกลาง” และลงทุนเชิงกลยุทธ์เพื่อแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่จะช่วยสนับสนุนการเติบโตและความเชื่อมั่นอย่างยั่งยืนสำหรับผู้ถือหุ้นของเรา

3 | R – Retail : มุ่งเน้นการเติบโตแบบ “เปิดกว้างและเป็นกลาง” ของเครือข่ายกลุ่มลูกค้ารายย่อย

สร้างความต่อเนื่องของการปรับตัวให้เข้ากับพฤติกรรมและความชอบของลูกค้า ปรับเปลี่ยนสู่รูปแบบที่ไม่หยุดนิ่งภายใต้การบริการที่ “มุ่งเน้นสังคมเครือข่าย” ซึ่งเป็นเครือข่ายที่มีความสมดุลผล ด้วยการขยายเข้าสู่ชุมชนผู้ขายออนไลน์ พ่อค้าแม่ค้ารายย่อย และผู้ขายบนมาร์เก็ตเพลสต่าง ๆ

4 | E – Expansion : สร้างความหลากหลายในการขยายธุรกิจออกไปจากธุรกิจหลักที่เป็นอยู่เพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ใหม่ ๆ ผ่านเครือข่ายที่มีอยู่ในปัจจุบันและการริเริ่มสร้างสิ่งใหม่ พยายามมองหาการขยายตัวในแนวตั้งและการควบรวมในแนวนอน เพื่อสร้างข้อได้เปรียบทางการแข่งขันและสร้างกำไรทั้งจากธุรกิจหลักและธุรกิจอื่น ๆ

5 | S – System : พัฒนาประสิทธิภาพในเทคโนโลยีและระบบไอที

ลงทุนในเทคโนโลยีที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอถึงระบบไอที และการพัฒนาความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อยกระดับมาตรฐานและการควบคุมระบบข้อมูลคอมพิวเตอร์กลาง พัฒนาประสิทธิภาพของการบริการและเส้นทางการขนส่งอย่างสูงสุด พร้อมทั้งลดกระบวนการทำงานที่ยุ่งยากลงด้วยเทคโนโลยีอันทันสมัย

6 | S – Sustainability : มุ่งสู่ความสำเร็จของการพัฒนาอย่างยั่งยืน

มุ่งมั่นในการผนวกแนวทาง ESG เข้ากับการดำเนินธุรกิจ ผ่านการเริ่มต้นจัดทำโปรแกรมด้านความยั่งยืน รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ สวัสดิการของพนักงาน การจ้างและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ และการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อการเงินทั้งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยครอบคลุมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่ถูกจัดทำและเปิดเผยไว้บนแบบ 56-1 One Report นี้ รายงานทางการเงินของบริษัทมีการจัดทำได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมตามมาตรฐานการจัดทำรายงานทางการเงินและนโยบายทางบัญชี และได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ การใช้ดุลยพินิจและสมมติฐานต่าง ๆ มีความรอบคอบและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมถึงการมีระบบควบคุมที่รัดกุม การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ต่อการรักษากระสิทธิภาพของบริษัท และป้องกันการคอร์รัปชันและการดำเนินงานที่ผิดพลาดอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ถูกจัดทำและเปิดเผยข้อมูลโดยถูกต้องและน่าเชื่อถือตามที่ควรในสาระสำคัญ



ในนามของ
คณะกรรมการบริษัท
นายเกล็ดชัย เบนจาวรศิริกุล

รายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

1) การรับรู้รายได้จากบริการจัดส่งพัสดุ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.16 นโยบายการบัญชีการรับรู้รายได้ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากบริการจัดส่งพัสดุเป็นรายได้หลักจากการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มกิจการ ซึ่งลักษณะรายการประกอบด้วยรายการย่อย ๆ ของพัสดุที่จัดส่งเป็นจำนวนมาก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการและบริษัทมีรายได้จากการให้บริการจัดส่งพัสดุ จำนวน 16,763.32 ล้านบาท และ 16,752.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 98.59 ของรายได้จากการขายและการให้บริการรวมในงบการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากบริการจัดส่งพัสดุตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติ (Over time) เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระสิ่งตอบแทนสำหรับบริการที่ส่งมอบ โดยกลุ่มกิจการติดตามสถานะการจัดส่งพัสดุเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการรับรู้รายได้ตลอดเวลาการขนส่งแบบเรียลไทม์ (real-time tracking) ผ่านแอปพลิเคชัน (application) บนระบบสารสนเทศของกลุ่มกิจการ นอกจากนี้จำนวนรายได้ของแต่ละรายการยังถูกกำหนดโดยอ้างอิงตามขนาด น้ำหนักของพัสดุ และระยะทาง ซึ่งคำนวณโดยระบบสารสนเทศที่รองรับการจราจรรายได้อีกด้วย ดังนั้นการรับรู้รายได้จึงพึงพิงความมีประสิทธิภาพของการออกแบบและการดำเนินงานการควบคุมภายในของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างมาก

ข้าพเจ้าพิจารณาการรับรู้รายได้จากบริการจัดส่งพัสดุเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากบริการจัดส่งพัสดุมีสาระสำคัญต่องบการเงิน และกลุ่มกิจการต้องจัดการกับรายการจำนวนมาก โดยอาศัยการคำนวณและการจัดเก็บข้อมูลในระบบสารสนเทศที่ซับซ้อน

วิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องสำคัญของข้าพเจ้าประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจกระบวนการการให้บริการจัดส่งพัสดุของกลุ่มกิจการ โดยพิจารณาเงื่อนไขในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับรายได้ และประเมินนโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ที่กลุ่มกิจการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- ทำความเข้าใจ ประเมิน และทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญของวงจรรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการจัดส่งพัสดุของกลุ่มกิจการ เพื่อพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในในเรื่องของความถูกต้อง การเกิดขึ้นจริง และความครบถ้วนของรายการ
- ทำความเข้าใจ ประเมิน และทดสอบการควบคุมทั่วไปในระบบสารสนเทศ (IT general controls) และการควบคุมระบบงานบนระบบสารสนเทศ (application controls on IT system) ที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากบริการจัดส่งพัสดุ โดยผู้เชี่ยวชาญด้านระบบสารสนเทศของผู้สอบบัญชี
- สำหรับรายได้จากบริการจัดส่งพัสดุ ข้าพเจ้าเลือกตัวอย่างรายการเพื่อตรวจสอบกับเอกสารสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง เช่น สัญญาบริการหรือเอกสารการรับงาน ใบแจ้งหนี้ บันทึกยืนยันการรับพัสดุ ใบแจ้งยอดเงินฝากในบัญชีธนาคาร เป็นต้น และกระหนดยอดรายการที่บันทึกกับข้อมูลจากระบบสารสนเทศ และรายงานการรับเงิน
- สำหรับรายได้จากการให้บริการจัดส่งพัสดุที่ยังไม่ได้รับชำระเงิน ข้าพเจ้าตรวจสอบโดยเลือกตัวอย่างรายการเพื่อส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี
- ทดสอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี (cut-off testing) ซึ่งรวมทั้งช่วงเวลาก่อนและหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีตามความเสี่ยงซึ่งประเมินจากเงื่อนไขตามข้อตกลงของบริการแต่ละประเภท ข้าพเจ้าเลือกตัวอย่างเพื่อตรวจสอบสถานะการจัดส่งพัสดุ กับเอกสารสนับสนุนที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินว่ากลุ่มกิจการรับรู้รายได้ในงวดที่ถูกต้องหรือไม่
- กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อเลือกรายการที่ปรับปรุงโดยตรงไปยังสมุดบัญชีรายวันทั่วไปและรายการปรับปรุงอื่นที่เกี่ยวข้องกับรายได้ เพื่อประเมินว่ามีการบันทึกรายการรายได้ที่ผิดปกติหรือไม่

จากการทดสอบข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่ากลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากบริการจัดส่งพัสดุดคล้องกับนโยบายบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ และเหมาะสมตามหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

2) สิทธิทรัพย์สินการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.9 นโยบายการบัญชี สัญญาเช่า หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 สิทธิทรัพย์สินการใช้ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีสิทธิทรัพย์สินการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบการเงินรวมจำนวน 2,903.44 ล้านบาท และ 2,757.71 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 24.01 และร้อยละ 49.28 ของสินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมในงบการเงินรวมตามลำดับ และมีสิทธิทรัพย์สินการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,161.62 ล้านบาท และ 1,161.03 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 11.43 และร้อยละ 28.99 ของสินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

ข้าพเจ้าพิจารณาว่ารายการสิทธิทรัพย์สินการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบเนื่องจาก

- รายการดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าสินทรัพย์เป็นจำนวนมาก
- ข้อสมมติฐานและการประมาณที่เกี่ยวข้องกับการประเมินอายุสัญญาเช่า และการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสม จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร
- วิธีการวัดมูลค่าภายหลังของสิทธิทรัพย์สินการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่ามีความซับซ้อน ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มกิจการและบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเช่า และรับรู้รายการดังกล่าวตามแนวทางที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

วิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องสำคัญของข้าพเจ้าประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจเนื้อหาของสาระของสัญญาเช่า และประเมินวิธีการบัญชีที่กลุ่มกิจการใช้สำหรับสัญญาเช่าว่าเป็นไปตามหลักการของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 หรือไม่
- ทำความเข้าใจ ประเมิน และทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญของรายการเช่า เพื่อพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในในเรื่องของความถูกต้อง การเกิดขึ้นจริง และความครบถ้วนของรายการ
- ข้าพเจ้าสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อ
 - ทดสอบความครบถ้วนของข้อมูลการเช่าที่ใช้ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่าซึ่งได้จัดทำโดยผู้บริหาร โดยการเลือกรายการจากสัญญาเช่าที่ลงนามแล้ว เพื่อตรวจสอบกับรายการที่อยู่ในข้อมูลรายการสัญญาเช่า และกระทบยอดการจ่ายชำระทั้งหมดตามสัญญาเช่ากับค่าเช่าในระหว่างปี
 - ทดสอบความถูกต้องของข้อมูลการเช่า เช่น วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระค่าเช่า อายุสัญญาเช่า และข้อกำหนดอื่นในสัญญาเช่า โดยสุ่มตัวอย่างเพื่อตรวจสอบกับข้อมูลของสัญญาเช่าที่ลงนามแล้ว
 - สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเพื่อประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลด และอายุสัญญาเช่าโดยพิจารณาถึงระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า
 - ทดสอบการคำนวณหนี้สินทรัพย์สินการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า รวมถึงค่าเสื่อมราคาสำหรับสิทธิทรัพย์สินการใช้และดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ในระหว่างปี
- ประเมินความเหมาะสมของแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่กลุ่มกิจการและบริษัทเลือกใช้ในการรับรู้รายการการวัดมูลค่าภายหลังของสิทธิทรัพย์สินการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า เช่น การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (รวมถึงสิทธิการใช้สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง) เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า เป็นต้น ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องหรือไม่
- ทดสอบรายการปรับปรุงที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า (รวมถึงการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับสิทธิทรัพย์สินการใช้ที่เกี่ยวข้อง) ว่าเหมาะสมหรือไม่ หากมีการวัดมูลค่าภายหลังของสิทธิทรัพย์สินการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขหรือการยกเลิกสัญญาเช่า
- ประเมินความเหมาะสมของการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่จัดทำโดยผู้บริหารตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16

จากการทดสอบข้างต้น วิธีการบัญชีสำหรับสัญญาเช่าที่กลุ่มกิจการใช้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 การรับรู้สิทธิทรัพย์สินการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่ารวมถึงค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่ามีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานการสอบบัญชีที่มี

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



นภนุช อภิชาติเสถียร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	2,163,030	1,288,867	2,103,136
เงินฝากประจำที่ครบกำหนดอายุภายในหนึ่งปี	11	-	500,000	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	6, 11	168,929	3,410,351	168,929
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	6, 11	-	73,173	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	10	1,852,308	1,612,658	1,860,209
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28.4	-	-	782,100
สินค้าคงเหลือ	12	123,457	176,038	123,457
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		100,307	64,345	97,064
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,408,031	7,125,432	5,134,895
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6, 11	631,133	2,022,457	631,133
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	31,529
อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14	2,490,144	2,244,213	1,574,502
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	15	2,903,437	4,897,130	1,161,620
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16	212,350	194,113	211,933
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	879,460	96,031	863,658
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	568,680	466,178	551,855
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,685,204	9,920,122	5,026,230
รวมสินทรัพย์		12,093,235	17,045,554	10,161,125

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	9,300	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	1,941,548	1,977,143	2,014,036
เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง		568,278	723,692	568,278
รายได้รับล่วงหน้า		48,541	27,668	48,541
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	19	1,812,187	2,501,981	644,280
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		37,398	47,375	37,302
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,417,252	5,277,859	3,312,437
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	29,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	945,523	2,256,096	516,748
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	125,818	122,723	99,103
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		77,955	71,984	77,250
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,178,296	2,450,803	693,101
รวมหนี้สิน		5,595,548	7,728,662	4,005,538

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 1,780,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	890,000	890,000	890,000	890,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 1,742,577,000 หุ้น				
ชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท	871,289	871,289	871,289	871,289
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	8,139,148	8,139,148	8,139,148	8,139,148
สำรองอื่น - การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	87,981	81,001	87,981	81,001
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	22 89,000	89,000	89,000	89,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(2,680,398)	124,975	(3,024,659)	39,230
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(7,172)	(6,502)	(7,172)	(6,502)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	6,499,848	9,298,911	6,155,587	9,213,166
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,161)	17,981	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,497,687	9,316,892	6,155,587	9,213,166
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,093,235	17,045,554	10,161,125	14,041,470

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	23	17,003,046	18,817,770	16,991,665	18,817,675
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(18,685,139)	(17,478,514)	(19,001,357)	(17,869,468)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		(1,682,093)	1,339,256	(2,009,692)	948,207
รายได้อื่น	24	141,998	154,311	171,224	444,013
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(349,263)	(236,083)	(347,744)	(235,669)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(1,647,134)	(1,143,524)	(1,643,972)	(1,142,285)
ต้นทุนทางการเงิน		(73,251)	(96,846)	(29,305)	(36,972)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(3,609,743)	17,114	(3,859,489)	(22,706)
ภาษีเงินได้	26	759,758	27,823	775,526	53,997
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(2,849,985)	44,937	(3,083,963)	31,291
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์					
หลังจากออกจากงาน - สุทธิจากภาษี		24,470	9,503	20,074	7,207
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		24,470	9,503	20,074	7,207
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน					
ในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี		(670)	(6,502)	(670)	(6,502)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(670)	(6,502)	(670)	(6,502)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		23,800	3,001	19,404	705
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(2,826,185)	47,938	(3,064,559)	31,996

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	(2,829,843)	46,918	(3,083,963)	31,291
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20,142)	(1,981)	-	-
	(2,849,985)	44,937	(3,083,963)	31,291
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	(2,806,043)	49,919	(3,064,559)	31,996
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20,142)	(1,981)	-	-
	(2,826,185)	47,938	(3,064,559)	31,996
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	27	0.027	(1.770)	0.018
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	27	0.027	(1.770)	0.018

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

117

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(3,609,743)	17,114	(3,859,489)	(22,706)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	14, 15, 16, 25	2,462,812	2,342,181	1,626,134
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		987	-	971
ค่าใช้จ่ายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		6,980	52,662	6,980
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	21	34,599	30,807	26,105
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์		87,895	43,413	87,623
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		6	23	(14)
กลับรายการประมาณการหนี้สินค่ารอถอน		-	(523)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า		(5,313)	(3,157)	(9,270)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำ		6,139	17,934	6,139
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	(14,213)	-	(14,213)
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	7,690	(16,078)	7,690
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11	28,188	-	28,188
ดอกเบี้ยรับ	24	(52,593)	(28,879)	(63,550)
ต้นทุนทางการเงิน		73,251	96,845	29,305
		(973,315)	2,552,342	(2,127,401)
การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน :				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ		(250,332)	(145,396)	(245,098)
- สินค้าคงเหลือ		52,581	(96,363)	52,581
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(28,659)	(26,495)	(25,712)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		226,546	301,214	199,197
- เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง		(155,414)	108,633	(155,414)
- รายได้รับล่วงหน้า		20,873	(16,868)	20,873
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(9,977)	2,436	(5,676)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,848	(6,689)	2,657
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	(916)	(317)	(639)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		(1,115,765)	2,672,497	(2,284,632)
เงินสดรับดอกเบี้ย		62,288	28,403	62,265
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(71,541)	(94,962)	(27,600)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(157,481)	(283,476)	(118,967)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		(1,282,499)	2,322,462	(2,368,934)
				1,117,266

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับ (จ่าย) สำหรับเงินฝากประจำครบกำหนด				
ภายในหนึ่งปี	500,000	(500,000)	500,000	(500,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	(1,042,000)	(9,107,410)	(1,042,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11	(205,870)	(2,208,908)	(2,208,908)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	4,289,945	5,713,137	4,289,945
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11	1,641,656	104,835	1,641,656
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคาร และอุปกรณ์		(556,346)	(462,267)	(521,826)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(114,795)	(26,270)	(114,795)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		3,034	3,334	7,352
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	-	416
เงินสดรับ (จ่าย) ให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	28.4	-	(782,100)	60,000
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	(30,999)
เงินสดรับ (จ่าย) สำหรับเงินมัดจำ		18,904	(93,368)	18,904
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	279,300	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		4,534,528	(6,576,917)	4,070,982
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	38,300	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	-	(800,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	19	(2,416,140)	(1,722,260)	(752,357)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ		-	72,157	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท		-	(1,675,531)	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(26)	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง				
โดยตรงกับการออกหุ้น		-	(47,806)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นในบริษัทย่อย		-	20,000	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(2,377,866)	(4,153,440)	(752,357)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		874,163	(8,407,895)	949,691
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		1,288,867	9,696,762	1,153,445
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	9	2,163,030	1,288,867	2,103,136

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายการที่ไม่ใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ				
การซื้ออาคาร และอุปกรณ์ โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	66,246	308,367	60,974	308,367
การซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	832	30,150	832	30,150
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากการรื้อถอนสินทรัพย์	3,123	3,322	3,123	3,322
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	15 854,793	1,477,404	394,615	1,355,442
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า				
จากการปรับปรุงเงื่อนไขการเช่า	15 (143,045)	22,896	29,684	22,896
การโอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	14 7,304	3,147	7,304	3,147
ค่าใช้จ่ายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	6,980	52,662	6,980	52,662
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปเป็นอาคาร และอุปกรณ์	15 894,536	30,633	-	-
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	279,300

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่: เลขที่ 89 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ชั้น 9 ห้อง 906 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

ศูนย์คัดแยกสินค้าหลัก: 33/2 หมู่ 7 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

การประกอบการธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) คือ ให้บริการจัดส่งพัสดุภายในประเทศ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท คือ Kerry Logistics Network Limited (KLN) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในหมู่เกาะบริติชเวอร์จินและโอนย้ายสัญชาติมาจดทะเบียนที่เบอร์มิวดา เมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยของ S.F. Holding Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ Shenzhen ได้เข้าซื้อหุ้นของ KLN จำนวน 51.8% ส่งผลให้ Shenzhen Mingde Holding Development Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของ S.F. Holding Co., Ltd. กลายมาเป็นบริษัทใหญ่ขั้นสูงสุดตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางรายการ ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 4

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (IFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (IFRS 16) กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและเกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม IFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารุใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

IFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญา ประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้

4 นโยบายการบัญชี

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ข) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน**

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ข) **รายการและยอดคงเหลือ**

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

ค) **กลุ่มกิจการ**

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายสินค้าที่มีมูลค่าต่ำ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการต่อคำของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.6 จ) และ 5.1.2 ข)

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาที่จะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อชำระวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในรายได้อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการรายได้อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

บริษัท เคอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

จ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.7 อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุสัญญาเช่า (รวมอายุที่คาดว่าจะต่อ)
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า (รวมอายุที่คาดว่าจะต่อ)
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
คอมพิวเตอร์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาถูกบันทึกด้วยราคาทุน และถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 - 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กิจการพัฒนาขึ้นเอง

รายการเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายการที่เกิดจากโครงการพัฒนาจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อกลุ่มกิจการแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- เมื่อกลุ่มกิจการสามารถวัดมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ
- เมื่อกลุ่มกิจการมีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร และ
- เมื่อกลุ่มกิจการมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายการที่เกิดจากการพัฒนาที่กิจการบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์เริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนานั้น คือ 5 - 10 ปี

4.9 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการบันทึบสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงจ่ายรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกันในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยรถจักรยานยนต์และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

4.10 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้น และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนที่ตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.11 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

4.12.1 ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน โบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานโดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

4.12.2 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อบังคับ กลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

4.12.3 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมีกฏขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.13 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มกิจการได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุนของกิจการที่ออกให้ในรูปแบบของหุ้น และสิทธิซื้อหุ้น การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการที่ได้รับจากพนักงานเป็นสิ่งที่ตอบแทนสำหรับตราสารทุน ณ วันที่ให้ โดยมูลค่ายุติธรรมจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามระยะเวลาได้รับสิทธิ โดยรับรู้พร้อมกับการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าของบริการที่ได้รับด้วยมูลค่ายุติธรรมของบริการที่ได้รับ เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่สามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าของบริการเหล่านั้นโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ซึ่งเป็นวิธีทางอ้อม

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของบริการที่ได้รับโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนของกลุ่มกิจการวัดมูลค่าโดยใช้อัตราส่วนราคาต่อกำไรของบริษัทที่สามารถเปรียบเทียบได้ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ โดยปรับด้วยอัตราส่วนลดการขาดสภาพคล่อง เพื่อสะท้อนมูลค่าตราสารทุนของกลุ่มกิจการ

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้ จะถูกกำหนดโดย

- รวมเงื่อนไขการดำเนินการทางด้านการตลาด เช่น ราคาหุ้นของกิจการ และ
- รวมผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน (ตัวอย่างเช่น ข้อกำหนดในเรื่องการออมของพนักงานหรือการถือหุ้นในช่วงระยะเวลาที่กำหนด)
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการ และเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการดำเนินการทางด้านการตลาด (ตัวอย่างเช่น ความสามารถในการทำกำไร การเติบโตของยอดขายตามที่กำหนดไว้ และการคงสภาพการเป็นพนักงานของกิจการในช่วงเวลาที่กำหนด)

เงื่อนไขผลงานที่ไม่ใช่การดำเนินการทางด้านการตลาดและเงื่อนไขการบริการ จะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ

ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน กลุ่มกิจการจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุง (หากมี) จากการประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุน พร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของเจ้าของ

บริษัทจะออกหุ้นใหม่เมื่อมีการใช้สิทธิ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิจากต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

4.14 ประเมินการหนี้สิน

4.14.1 ประเมินการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4.14.2 ประเมินการหนี้สินการรื้อถอนสินทรัพย์

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินการรื้อถอนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเข้าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนการรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดของสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงสิทธิการต่ออายุสัญญาเช่าแล้ว หนี้สินการรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนการรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาการรื้อถอน อัตราเงินเฟ้อในอนาคตและอัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.15 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการส่งมอบสินค้าและบริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องบันทึกส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากบริการจัดส่งพัสดุซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามวิธีรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติ (Over time) สำหรับพัสดุที่อยู่ระหว่างการขนส่งกลุ่มกิจการรับรู้รายได้โดยวัดผลสำเร็จของงาน (ความคืบหน้าของการให้บริการขนส่ง) โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา ซึ่งตามปกติแล้วการให้บริการจัดส่งพัสดุใช้ระยะเวลาอันสั้น

รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณาจะถูกรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติ (Over time) โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า และไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อการยอมรับในสินค้าของลูกค้า

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มกิจการให้โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ซึ่งลูกค้ารายย่อยสามารถสะสมคะแนนสำหรับการใช้บริการเพื่อนำไปเป็นส่วนลดในการใช้บริการในอนาคต หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับคะแนนสะสมจะรับรู้ ณ จุดที่มีการขายหรือให้บริการ และรายได้จะรับรู้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาแลกหรือเมื่อคะแนนหมดอายุ (ไม่เกิน 12 เดือนนับจากวันที่ขายหรือให้บริการ)

รายได้อื่นและรายได้ดอกเบี้ยรับ

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มกิจการ

4.17 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินหลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายการลงทุนของกลุ่มกิจการ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยกรรมการ ฝ่ายบริหารการเงินจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มกิจการ

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้นความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงไม่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงกระแสเงินสดจากอัตราดอกเบี้ยที่มีนัยสำคัญที่เกิดจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ของเงินกู้ยืม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564	
	พันบาท	ร้อยละของเงินกู้	พันบาท	ร้อยละของเงินกู้
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	-	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
- วันที่มีการปรับอัตราใหม่หรือวันครบกำหนดน้อยกว่า 1 ปี	9,300	24	-	-
- วันที่ครบกำหนด 1 - 5 ปี	29,000	76	-	-
	38,300	100	-	-

ร้อยละของเงินกู้ยืมข้างต้นแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรต่อจำนวนเงินกู้ยืมทั้งหมด

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นจะเปลี่ยนแปลงไปจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(9,337)	(37,761)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.50	9,507	38,654

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้างชำระ เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL และเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ทำสัญญากับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับเหมาะสม ซึ่งมีการจำกัดสินเชื่อลูกค้า รวมถึงได้รับการรับประกันที่เหมาะสมจากลูกค้า รายการเทียบเท่าเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการเป็นเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

- เงินฝากประจำที่ครบกำหนดอายุภายในหนึ่งปี
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินมัดจำ
- เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้
- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ตามสัญญา

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

จากหลักการดังกล่าวค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เป็นดังนี้

งบการเงินรวม					
	ไม่เกิน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า	รวม
	3 เดือน			12 เดือน	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น					
- ลูกหนี้การค้า	1,266,406	37,573	576	9,189	1,313,744
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	439,504	-	-	-	439,504
ค่าเผื่อผลขาดทุน	115	1,079	576	9,189	10,959
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น					
- ลูกหนี้การค้า	1,117,069	11,468	359	10,207	1,139,103
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	393,336	-	-	-	393,336
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	9,972	9,972

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ไม่เกิน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า	รวม
	3 เดือน			12 เดือน	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น					
- ลูกหนี้การค้า	1,260,545	37,573	576	9,189	1,307,883
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	438,005	-	-	-	438,005
ค่าเผื่อผลขาดทุน	99	1,079	576	9,189	10,943
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น					
- ลูกหนี้การค้า	1,112,804	11,468	359	10,207	1,134,838
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	393,242	-	-	-	393,242
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	9,972	9,972

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		ลูกหนี้การค้า	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	9,972	9,972
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน				
ในระหว่างปี	3	-	2,048	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	(1,064)	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3	-	10,956	9,972

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		ลูกหนี้การค้า	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	9,972	9,972
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน				
ในระหว่างปี	-	-	2,035	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	(1,064)	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	10,943	9,972

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI นั้น ประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จดทะเบียนในตลาด โดยกลุ่มกิจการรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนซึ่งยังผลให้ผลขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมที่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนั้นลดลง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI เป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้และกองทุนรวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจำนวน 169 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : 3,410 ล้านบาท)

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยเงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่เพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากกรณีที่กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการจัดหาเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอ

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	30,000	20,000	20,000	20,000
- วงเงินกู้ธนาคาร	1,511,700	1,530,000	1,500,000	1,530,000
	1,541,700	1,550,000	1,520,000	1,550,000

บริษัทสามารถเบิกใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ประเภทไม่มีสินทรัพย์ค้ำประกันเมื่อต้องการ ทั้งนี้ธนาคารสามารถยกเลิกวงเงินเบิกเกินบัญชีได้โดยมีต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า และธนาคารจะมีการพิจารณาวงเงินที่ไม่ได้มีสินทรัพย์ค้ำประกันเป็นรายปี ทั้งนี้ หากบริษัทยังคงไว้ซึ่งอันดับด้านเครดิตที่กำหนด บริษัทสามารถเบิกใช้วงเงินกู้ยืมธนาคารเมื่อต้องการในสกุลเงินบาท

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

งบการเงินรวม						มูลค่าตามบัญชี
ณ ปัจจุบัน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม		
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
เงินกู้ยืมระยะยาว						
จากสถาบันการเงิน	-	9,300	29,000	-	38,300	38,300
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	735,408	1,206,140	-	-	1,941,548	1,941,548
เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง	23,216	545,062	-	-	568,278	568,278
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,929,818	890,431	6,949	2,827,198	2,757,710
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	34,464	-	34,464	34,464
รวม	758,624	3,690,320	953,895	6,949	5,409,788	5,340,300
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	758,610	1,218,533	-	-	1,977,143	1,977,143
เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง	41,384	682,308	-	-	723,692	723,692
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,524,702	2,320,927	7,757	4,853,386	4,758,077
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	31,808	-	31,808	31,808
รวม	799,994	4,425,543	2,352,735	7,757	7,586,029	7,490,720

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามบัญชี
	ณ ปัจจุบัน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	735,407	1,278,629	-	-	2,014,036	2,014,036
เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง	23,216	545,062	-	-	568,278	568,278
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	651,043	536,170	6,949	1,194,162	1,161,028
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	34,464	-	34,464	34,464
รวม	758,623	2,474,734	570,634	6,949	3,810,940	3,777,806
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	758,610	1,323,620	-	-	2,082,230	2,082,230
เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง	41,384	682,308	-	-	723,692	723,692
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	795,295	1,022,063	7,757	1,825,115	1,781,537
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	31,808	-	31,808	31,808
รวม	799,994	2,801,223	1,053,871	7,757	4,662,845	4,619,267

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

6 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์										
สินทรัพย์ทางการเงิน										
ที่วัดมูลค่าด้วย										
มูลค่ายุติธรรมผ่าน										
กำไรหรือขาดทุน										
เงินลงทุนในกองทุนรวม										
ตราสารหนี้	168,929	3,410,351	-	-	-	-	168,929	3,410,351	168,929	3,410,351
สินทรัพย์ทางการเงินที่										
วัดมูลค่าด้วยมูลค่า										
ยุติธรรมผ่านกำไร										
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	631,133	2,095,630	-	-	631,133	2,095,630	631,133	2,095,630
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	168,929	3,410,351	631,133	2,095,630	-	-	800,062	5,505,981	800,062	5,505,981

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ อ้างอิงจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ของกองทุนรวมที่เผยแพร่โดยบริษัทจัดการ โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณจากกระแสเงินสดตามสัญญา คัดลดด้วยอัตราอ้างอิงจากราคาตลาดของตราสารหนี้ ซึ่งเป็นข้อมูลอ้างอิงจากสมาคมตราสารหนี้ไทย ถือเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิทางบัญชีของกองทุนรวมที่เผยแพร่โดยบริษัทจัดการ
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาด

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี มีดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากประจำที่ครบกำหนดอายุภายในหนึ่งปี
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินมัดจำ
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง
- รายได้รับล่วงหน้า
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าจะมีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 6

ข) การปันส่วนราคาของรายการ

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าได้ให้สิทธิในการได้รับส่วนลดแก่ลูกค้า คณะกรรมการให้แกลูกค้านั้นถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแยกต่างหาก ราคาของรายการจึงถูกปันส่วนไปยังบริการที่ได้ให้บริการและคะแนนที่ให้ตามวิธีราคาขายแบบเอกเทศ ผู้บริหารประมาณการราคาแบบเอกเทศต่อหนึ่งคะแนนสะสมจากประสบการณ์ในอดีต โดยพิจารณามูลค่าของคะแนนที่นำมาใช้เป็นส่วนลดได้ และความเป็นไปได้ของการนำคะแนนนั้นมาแลกเป็นส่วนลด

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิ ขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะเวลาสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้าปลีกสำนักงาน และคลังสินค้า ไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สิน ตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิด ต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

ง) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลที่ใช้จัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลง ในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

จ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของบริการที่ได้รับโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่มอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มกิจการ โดยอ้างอิงมูลค่ายุติธรรม ของสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ณ วันที่ให้สิทธิ มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถูกรับรู้ตามข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของข้อสมมติฐานดังกล่าวจะส่งผลต่อการรับรู้ค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงานในแต่ละปี

ผู้บริหารกำหนดความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น

ฉ) อายุการให้ประโยชน์ของอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะทำการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการ ในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเมื่อจำหน่ายออกไป

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข) การระงับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของการระงับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 21

ข) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับผลขาดทุนทางภาษียกมา

กลุ่มกิจการมีผลขาดทุนทางภาษีในรอบปีปัจจุบัน ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่เกิดขึ้นชั่วคราว ซึ่งคาดว่าจะสถานการณ์ดังกล่าวจะปรับตัวดีขึ้นในอนาคต จากการคำนวณกำไรทางภาษีในอนาคตซึ่งอ้างอิงจากแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ กลุ่มกิจการสรุปว่าจะสามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวได้ภายในระยะเวลา 5 ปี

ฅ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

8 ข้อมูลตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการไม่ได้นำเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน เนื่องจากผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานพิจารณาว่ากลุ่มกิจการมีการดำเนินธุรกิจด้านการจัดส่งพัสดุภายในประเทศเพียงส่วนงานเดียว ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานประเมินผลการดำเนินงานโดยพิจารณาจากผลกำไรก่อนภาษีตามส่วนงาน ซึ่งใช้มาตรฐานในการวัดผลการดำเนินงานเช่นเดียวกับการจัดทำงบการเงิน กลุ่มกิจการได้เปิดเผยรายได้แบ่งตามประเภทการบริการและประเภทลูกค้าในหมายเหตุ 23

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
เงินสดในมือ	14,234	44,893	14,194	44,893
เงินฝากธนาคาร	2,148,796	1,243,974	2,088,942	1,108,552
รวม	2,163,030	1,288,867	2,103,136	1,153,445

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	1,193,786	1,104,033	1,187,843	1,099,768
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28.3)	119,958	35,070	120,040	35,070
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น	302,291	388,525	301,101	388,525
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 28.3)	137,213	4,811	136,904	4,717
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,959)	(9,972)	(10,943)	(9,972)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,742,289	1,522,467	1,734,945	1,518,108
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	30,662	-	30,662	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28.3)	6,752	13,132	13,859	300,521
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการอื่น	4,033	13,728	4,033	13,728
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 28.3)	-	-	10,980	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	68,572	63,331	65,730	61,740
รวม	1,852,308	1,612,658	1,860,209	1,894,097

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		
	มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน พันบาท	ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน พันบาท	ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสด	-	-	2,163,030	-	-	2,103,136
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	168,929	-	-	168,929	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	631,133	-	-	631,133	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น*	-	-	1,783,736	-	-	1,794,479
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	782,100
เงินมัดจำ	-	-	269,617	-	-	269,406
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	-	-	38,300	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,941,548	-	-	2,014,036
เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง	-	-	568,278	-	-	568,278
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	395	-	-	395
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	2,757,710	-	-	1,161,028
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	34,069	-	-	34,069

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน พันบาท	ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน พันบาท	ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสด	-	-	1,288,867	-	-	1,153,445
เงินฝากประจำที่ครบกำหนดอายุ ภายในหนึ่งปี	-	-	500,000	-	-	500,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	3,410,351	-	-	3,410,351	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	2,095,630	-	-	2,095,630	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น*	-	-	1,549,327	-	-	1,832,357
เงินมัดจำ	-	-	294,448	-	-	294,448
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,977,143	-	-	2,082,230
เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง	-	-	723,692	-	-	723,692
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	8,788	-	-	8,788
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	4,758,077	-	-	1,781,537
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	23,020	-	-	23,020

* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL และ FVOCI

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL และ FVOCI มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
	พันบาท	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นงวด	3,410,351	2,095,630
การซื้อเพิ่มขึ้น	1,042,000	205,870
การจำหน่าย	(4,289,945)	(1,641,656)
โอนสำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(7,023)
การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม	14,213	(21,165)
	(7,690)	(523)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นงวด	168,929	631,133

รายการกำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
	พันบาท	พันบาท
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม และการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	6,523	-
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้		
- กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(817)
- ภาษีเงินได้ของรายการกำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	147
รวมกำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	-	(670)
รับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่าย		
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	-	(21,165)
ปรับปรุงรายการจัดประเภทยังกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	-	(7,023)
รับรู้ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ในกำไรหรือขาดทุน - รายได้อื่น	-	53,556

บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การหักกลบลินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ถูกหักกลบและแสดงด้วยมูลค่าสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีสัญญาที่สามารถบังคับให้หักกลบได้

12 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กล่องพัสดุ	45,721	43,020	45,721	43,020
ซองพัสดุ	20,096	38,515	20,096	38,515
ฉลากและเทปกา	30,502	53,648	30,502	53,648
อื่น ๆ	27,138	40,855	27,138	40,855
รวม	123,457	176,038	123,457	176,038

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นต้นทุนขายและการให้บริการในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 352.31 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : 389.35 ล้านบาท)

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้

หุ้นทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวประกอบด้วยหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิซึ่งมีสิทธิในการออกเสียงที่แตกต่างกัน โดยกลุ่มกิจการถือเฉพาะหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ซึ่งผลทำให้สัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการไม่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

ชื่อ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		สิทธิออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		เงินลงทุนในวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท
KETH Corporate Services Limited	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	ให้บริการด้านการบริหารจัดการและสนับสนุนองค์กร	100.00	100.00	100.00	100.00	-	-	-	-	39	39
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด	ไทย	ให้บริการขนส่งแก่บริษัท	49.00	49.00	49.00	49.00	51.00	51.00	9.43	9.43	490	490
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด	ไทย	ให้บริการขนส่งแบบควบคุมอุณหภูมิ	60.00	60.00	60.00	60.00	40.00	40.00	40.00	40.00	30,000	30,000
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส - เซ็นทรัล จำกัด	ไทย	ให้บริการขนส่งสินค้าขนาดใหญ่	99.97	99.97	99.97	99.97	0.03	0.03	0.03	0.03	1,000	1,000
											31,529	31,529

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีจำนวน (2.16) ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : จำนวน 17.98 ล้านบาท) ซึ่งเป็นของบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด ทั้งจำนวน ซึ่งไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวม

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

13.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุน

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	31,529	530
การลงทุนเพิ่ม	-	30,999
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	31,529	31,529

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม										
14 อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารเข้า	อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม		
	อาคาร	อาคารเข้า	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ดำเนินการ		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564										
ราคาทุน	215,143	542,211	1,173,280	882,320	1,075,091	84,756	22,825	3,995,626		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(64,894)	(242,486)	(481,058)	(392,772)	(509,461)	(46,409)	-	(1,737,080)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	150,249	299,725	692,222	489,548	565,630	38,347	22,825	2,258,546		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	150,249	299,725	692,222	489,548	565,630	38,347	22,825	2,258,546		
การซื้อเพิ่มขึ้น	7,655	9,783	227,561	57,875	310,706	4,969	138,515	757,064		
การรับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	30,633	-	30,633		
การจำหน่าย - สุทธิ	(2,718)	(35,506)	(2,574)	(5,390)	(548)	(11)	-	(46,747)		
โอนไปยังสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(2,009)	(1,081)	(57)	-	-	(3,147)		
การโอนเข้า (ออก)	21,222	21,007	81,742	-	-	-	(123,971)	-		
ค่าเสื่อมราคา	(44,533)	(88,161)	(213,138)	(174,799)	(213,544)	(17,961)	-	(752,136)		
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	131,875	206,848	783,804	366,153	662,187	55,977	37,369	2,244,213		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564										
ราคาทุน	232,575	495,775	1,469,585	926,551	1,381,209	119,248	37,369	4,662,312		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(100,700)	(288,927)	(685,781)	(560,398)	(719,022)	(63,271)	-	(2,418,099)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	131,875	206,848	783,804	366,153	662,187	55,977	37,369	2,244,213		

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
การซื้อเพิ่มขึ้น
การรับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้
การจำหน่าย - สุทธิ
โอนไปยังสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย
การโอนเข้า (ออก)
ค่าเสื่อมราคา
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม									
อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร พื้นที่	ส่วนปรับปรุง อาคารเข้า พื้นที่	อุปกรณ์ที่ ใช้ในการ ดำเนินงาน พื้นที่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน พื้นที่	คอมพิวเตอร์ พื้นที่	ยานพาหนะ พื้นที่	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง พื้นที่	รวม พื้นที่		
131,875	206,848	783,804	366,153	662,187	55,977	37,369	2,244,213		
10,908	18,679	111,651	33,266	93,516	-	46,205	314,225		
-	-	-	-	-	894,536	-	894,536		
-	(51,204)	(12,796)	(21,720)	(3,359)	(50)	(1,800)	(90,929)		
-	-	(5,388)	(1,812)	(104)	-	-	(7,304)		
11,607	55	32,486	2,361	20,297	-	(66,806)	-		
(43,876)	(70,954)	(252,907)	(169,840)	(257,281)	(69,739)	-	(864,597)		
110,514	103,424	656,850	208,408	515,256	880,724	14,968	2,490,144		
255,090	345,918	1,483,693	873,571	1,436,168	1,012,468	14,968	5,421,876		
(144,576)	(242,494)	(826,843)	(665,163)	(920,912)	(131,744)	-	(2,931,732)		
110,514	103,424	656,850	208,408	515,256	880,724	14,968	2,490,144		

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง อาคารเข้า พันบาท	อุปกรณ์ที่ ใช้ในการ ดำเนินงาน พันบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	คอมพิวเตอร์ พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง พันบาท	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง พันบาท	รวม พันบาท	
อาคารและ ส่วนปรับปรุง	215,143	542,211	1,173,280	882,320	1,075,091	84,756	22,825	3,995,626	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(64,894)	(242,486)	(481,058)	(392,772)	(509,461)	(46,409)	-	(1,737,080)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	150,249	299,725	692,222	489,548	565,630	38,347	22,825	2,258,546	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
ราคาต้นทุน	150,249	299,725	692,222	489,548	565,630	38,347	22,825	2,258,546	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	7,655	9,783	223,180	57,875	310,706	-	138,515	747,714	
การซื้อเพิ่มขึ้น	(2,718)	(35,506)	(2,574)	(5,390)	(548)	(11)	-	(46,747)	
การจำหน่าย - สุทธิ	-	-	(2,009)	(1,081)	(57)	-	-	(3,147)	
โอนไปยังสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	21,222	21,007	81,742	-	-	-	(123,971)	-	
การโอนเข้า (ออก)	(44,533)	(88,161)	(212,714)	(174,799)	(213,544)	(16,147)	-	(749,898)	
ค่าเสื่อมราคา	131,875	206,848	779,847	366,153	662,187	22,189	37,369	2,206,468	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	232,575	495,775	1,465,204	926,551	1,381,209	83,646	37,369	4,622,329	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(100,700)	(288,927)	(685,357)	(560,398)	(719,022)	(61,457)	-	(2,415,861)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	131,875	206,848	779,847	366,153	662,187	22,189	37,369	2,206,468	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
ราคาต้นทุน	232,575	495,775	1,465,204	926,551	1,381,209	83,646	37,369	4,622,329	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(100,700)	(288,927)	(685,357)	(560,398)	(719,022)	(61,457)	-	(2,415,861)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	131,875	206,848	779,847	366,153	662,187	22,189	37,369	2,206,468	

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง อาคารเข้า	อุปกรณ์ที่ ใช้ในการ ดำเนินงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สิทธิทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
พื้นที่	พื้นที่	พื้นที่	พื้นที่	พื้นที่	พื้นที่	พื้นที่	พื้นที่
131,875	206,848	779,847	366,153	662,187	22,189	37,369	2,206,468
10,908	13,217	82,450	28,313	93,340	-	46,205	274,433
-	(51,204)	(13,726)	(21,720)	(4,747)	(50)	(3,528)	(94,975)
-	-	(5,388)	(1,812)	(104)	-	-	(7,304)
11,607	55	32,592	2,361	20,191	-	(66,806)	-
(43,876)	(70,149)	(248,251)	(169,371)	(257,235)	(15,238)	-	(804,120)
110,514	98,767	627,524	203,924	513,632	6,901	13,240	1,574,502
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565							
ราคาทุน	340,456	1,449,039	868,618	1,434,116	82,331	13,240	4,442,890
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(241,689)	(821,515)	(664,694)	(920,484)	(75,430)	-	(2,868,388)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	110,514	98,767	627,524	513,632	6,901	13,240	1,574,502

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ในกำไรรหรือขาดทุนดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนขายและการให้บริการ	743,914	644,726	683,438	642,488
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8,139	7,373	8,139	7,373
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	112,544	100,037	112,543	100,037
	864,597	752,136	804,120	749,898

15 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	อุปกรณ์ที่ใช้ใน			รวม
	ยานพาหนะ	อาคาร	การดำเนินงาน	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	3,914,759	1,393,857	11,973	5,320,589
การเพิ่มขึ้น	124,547	1,344,665	8,192	1,477,404
การโอนเป็นรายการอุปกรณ์	(30,633)	-	-	(30,633)
การยกเลิกสัญญาเช่า	(3,075)	(360,915)	(123)	(364,113)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	-	22,896	-	22,896
ค่าเสื่อมราคา	(865,459)	(654,567)	(8,987)	(1,529,013)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	3,140,139	1,745,936	11,055	4,897,130
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	3,140,139	1,745,936	11,055	4,897,130
การเพิ่มขึ้น	463,139	365,134	26,520	854,793
การโอนเป็นรายการอุปกรณ์	(894,536)	-	-	(894,536)
การยกเลิกสัญญาเช่า	(7,482)	(271,611)	(831)	(279,924)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(172,729)	29,684	-	(143,045)
ค่าเสื่อมราคา	(779,722)	(735,890)	(15,369)	(1,530,981)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	1,748,809	1,133,253	21,375	2,903,437

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อุปกรณ์ที่ใช้ใน			รวม
	ยานพาหนะ	อาคาร	การดำเนินงาน	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	8,176	1,393,857	11,973	1,414,006
การเพิ่มขึ้น	2,585	1,344,665	8,192	1,355,442
การยกเลิกสัญญา	-	(360,915)	(123)	(361,038)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	-	22,896	-	22,896
ค่าเสื่อมราคา	(3,200)	(654,567)	(8,987)	(666,754)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	7,561	1,745,936	11,055	1,764,552
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	7,561	1,745,936	11,055	1,764,552
การเพิ่มขึ้น	2,961	365,134	26,520	394,615
การยกเลิกสัญญา	-	(271,611)	(831)	(272,442)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	-	29,684	-	29,684
ค่าเสื่อมราคา	(3,530)	(735,890)	(15,369)	(754,789)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	6,992	1,133,253	21,375	1,161,620

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	586,943	573,967	558,886	573,967
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	87,613	126,546	87,609	126,546

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าในปี พ.ศ. 2565 มีจำนวนทั้งสิ้น 3,072.51 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 1,428.38 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (พ.ศ. 2564 : จำนวน 2,422.16 ล้านบาทในงบการเงินรวมและ 1,385.82 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	198,616	534	199,150
การซื้อเพิ่มขึ้น	47,526	8,492	56,018
การจำหน่าย - สุทธิ	(23)	-	(23)
การโอนเข้า (ออก)	3,829	(3,829)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(61,032)	-	(61,032)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	188,916	5,197	194,113
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	399,628	5,197	404,825
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(210,712)	-	(210,712)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	188,916	5,197	194,113
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	188,916	5,197	194,113
การซื้อเพิ่มขึ้น	21,951	63,526	85,477
การจำหน่าย - สุทธิ	(6)	-	(6)
การโอนเข้า (ออก)	34,265	(34,265)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(67,234)	-	(67,234)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	177,892	34,458	212,350
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ราคาทุน	455,709	34,458	490,167
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(277,817)	-	(277,817)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	177,892	34,458	212,350

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	348,344	534	348,878
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(149,766)	-	(149,766)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	198,578	534	199,112
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	198,578	534	199,112
การซื้อเพิ่มขึ้น	47,526	8,492	56,018
การจำหน่าย - สุทธิ	(23)	-	(23)
การโอนเข้า (ออก)	3,829	(3,829)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(61,024)	-	(61,024)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	188,886	5,197	194,083
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	399,585	5,197	404,782
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(210,699)	-	(210,699)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	188,886	5,197	194,083
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	188,886	5,197	194,083
การซื้อเพิ่มขึ้น	21,951	63,526	85,477
การจำหน่าย - สุทธิ	(402)	-	(402)
การโอนเข้า (ออก)	34,265	(34,265)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(67,225)	-	(67,225)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	177,475	34,458	211,933
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ราคาทุน	455,271	34,458	489,729
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(277,796)	-	(277,796)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	177,475	34,458	211,933

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค่าตัดจำหน่ายถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนขายและการให้บริการ	40,961	36,498	40,953	36,498
ค่าใช้จ่ายในการขาย	745	464	745	464
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25,528	24,070	25,527	24,062
	67,234	61,032	67,225	61,024

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	879,460	96,031	863,658	93,297
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	879,460	96,031	863,658	93,297

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใต้การจัดการดัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	การเปลี่ยนแปลง						
	ประมาณการ หนี้สินค้างยอด สินทรัพย์ พันบาท	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน พันบาท	โปรแกรมสิทธิ พิเศษแก่ลูกค้า พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ ทางการเงิน พันบาท	ผลขาดทุน ทางภาษี พันบาท	อื่น ๆ พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์ภายใต้การจัดการดัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	796	20,823	17,085	4,305	-	-	43,009
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	664	6,161	2,288	(862)	-	-	53,458
เพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(2,376)	-	-	1,940	-	(436)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	1,460	24,608	19,373	3,443	1,940	45,207	96,031
สินทรัพย์ภายใต้การจัดการดัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	1,460	24,608	19,373	3,443	1,940	-	96,031
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	3,377	6,737	9,425	3,814	-	32,928	789,694
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(6,118)	-	-	(147)	-	(6,265)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	4,837	25,227	28,798	7,257	1,793	778,620	879,460

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินมัดจำ	269,617	294,448	269,406	294,448
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	299,063	171,730	282,449	163,483
รวม	568,680	466,178	551,855	457,931

19 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายการหมุนเวียน				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,300	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,812,187	2,501,981	644,280	787,896
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	1,821,487	2,501,981	644,280	787,896
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	29,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	945,523	2,256,096	516,748	993,641
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	974,523	2,256,096	516,748	993,641
เงินกู้ยืมรวม	2,796,010	4,758,077	1,161,028	1,781,537

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	800,000	-	800,000
กู้ยืมเพิ่ม	38,300	-	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	-	(800,000)	-	(800,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	38,300	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาดร้อยละ 4.35 และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าใกล้เคียงราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมดังกล่าว

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,758,077	5,353,625	1,781,537	1,431,856
กู้ยืมเพิ่ม	842,577	1,471,086	382,399	1,349,124
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,416,140)	(1,722,260)	(752,357)	(657,132)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(141,568)	22,896	31,160	22,896
การยกเลิกสัญญาเช่า	(285,236)	(367,270)	(281,711)	(365,207)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,757,710	4,758,077	1,161,028	1,781,537

รายละเอียดการครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	1,829,639	2,524,702	651,043	795,295
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	990,610	2,320,927	536,170	1,022,063
หลังจาก 5 ปี	6,949	7,757	6,949	7,757
	2,827,198	4,853,386	1,194,162	1,825,115
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(69,488)	(95,309)	(33,134)	(43,578)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,757,710	4,758,077	1,161,028	1,781,537
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	1,812,187	2,501,981	644,280	787,896
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	940,674	2,250,791	511,899	988,336
หลังจาก 5 ปี	4,849	5,305	4,849	5,305
	2,757,710	4,758,077	1,161,028	1,781,537

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	1,062,032	981,106	921,861	830,404
- กิจการที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 28.3)	-	-	297,053	327,608
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	225,165	425,706	220,085	418,266
- กิจการที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 28.3)	5,147	2,407	5,231	2,491
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย				
- กิจการอื่น	280,835	229,712	231,493	178,454
- กิจการที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 28.3)	9,459	-	9,459	-
ค่าบริการร้านค้าตัวแทนค้างจ่าย	32,640	113,143	32,640	113,143
ค่าขนส่งค้างจ่าย - กิจการอื่น	66,960	21,925	65,252	21,925
- กิจการที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 28.3)	17,921	-	17,921	-
ค่าเช่าค้างจ่าย - กิจการอื่น	21,346	21,552	14,241	17,588
- กิจการที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 28.3)	4,363	-	4,363	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น - กิจการอื่น	176,528	166,891	157,110	157,702
- กิจการที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 28.3)	24,977	4,529	24,977	4,477
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	14,175	10,172	12,350	10,172
	1,941,548	1,977,143	2,014,036	2,082,230

21 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน :				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	125,818	122,723	99,103	98,729
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	125,818	122,723	99,103	98,729

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	122,723	104,112	98,729	84,879
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	31,551	28,941	23,652	21,552
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,048	1,866	2,453	1,523
	157,322	134,919	124,834	107,954
การวัดมูลค่าใหม่ :				
กำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(10,935)	(11,460)	(8,928)	(9,497)
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(19,653)	(419)	(16,164)	488
	(30,588)	(11,879)	(25,092)	(9,009)
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(916)	(317)	(639)	(216)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	125,818	122,723	99,103	98,729

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	3.20	2.50	3.20	2.50
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.75	3.75	3.75	3.75
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	23.22	16.24	23.22	16.24

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 5.87	ลดลงร้อยละ 6.04	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.36	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.56
อัตราการเพิ่มขึ้น ของเงินเดือน	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.19	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.36	ลดลงร้อยละ 5.75	ลดลงร้อยละ 5.90
อัตราการหมุนเวียน พนักงาน	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	ลดลงร้อยละ 12.64	ลดลงร้อยละ 22.81	เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.84	เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.08

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 6.07	ลดลงร้อยละ 6.21	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.58	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.75
อัตราการเพิ่มขึ้น ของเงินเดือน	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.35	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.52	ลดลงร้อยละ 5.90	ลดลงร้อยละ 6.04
อัตราการหมุนเวียน พนักงาน	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	ลดลงร้อยละ 13.05	ลดลงร้อยละ 23.36	เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.36	เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.04

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สิน ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 12.23 ปี (พ.ศ. 2564 : 12.61 ปี)

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
น้อยกว่า 1 ปี	1,125	798	906	586
ระหว่าง 1 - 5 ปี	10,512	9,711	7,123	6,519
เกินกว่า 5 ปี	178,986	160,263	144,080	131,542
รวม	190,623	170,772	152,109	138,647

22 ทูลสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทูลสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทูลสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

23 รายได้จากการขายและการให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
รายได้จากบริการจัดส่งพัสดุ	16,763,315	18,474,794	16,751,999	18,474,699
รายได้จากการขายสินค้า	231,610	300,820	231,545	300,820
รายได้ค่าโฆษณา	8,121	42,156	8,121	42,156
รวม	17,003,046	18,817,770	16,991,665	18,817,675

รายได้จากการขายและการให้บริการจัดส่งพัสดุ (ไม่รวมรายได้ค่าโฆษณา) สามารถแยกตามประเภทลูกค้าได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ธุรกิจส่งถึงธุรกิจ	297,862	360,474	295,343	360,474
ธุรกิจส่งถึงบุคคล	8,456,052	8,523,486	8,447,854	8,523,391
บุคคลส่งถึงบุคคล	8,241,011	9,891,654	8,240,347	9,891,654
รวม	16,994,925	18,775,614	16,983,544	18,775,519

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้				
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	15,212,085	16,828,185	15,200,769	16,828,090
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	1,790,961	1,989,585	1,790,896	1,989,585
	17,003,046	18,817,770	16,991,665	18,817,675

24 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้ค่านายหน้า	67	504	67	504
รายได้ค่าบริการจัดการ	30,715	44,997	43,165	44,997
รายได้ค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	14,618	14,977	14,618	14,977
รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง				
สำหรับ				
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน				
ตัดจำหน่าย	4,397	13,825	15,354	14,908
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	48,196	15,054	48,196	15,054
กำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร				
หรือขาดทุน	6,523	15,747	6,523	15,747
เงินปันผลรับ	-	-	-	279,300
อื่น ๆ	37,482	49,207	43,301	58,526
รวม	141,998	154,311	171,224	444,013

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ซึ่งบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	7,693,312	6,733,090	6,297,304	5,422,175
ค่าจ้างเหมา	4,337,722	4,200,009	8,112,323	7,780,805
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	2,450,148	1,835,100	1,292,495	848,432
ค่าเช่า - สัญญาเช่าระยะสั้น	586,943	573,967	558,886	573,967
ค่าเช่า - สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	87,613	126,546	87,609	126,546
ต้นทุนสินค้าคงเหลือและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	459,617	558,784	457,050	557,787
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,462,812	2,342,181	1,626,134	1,477,676
ค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	13,297	16,142	13,297	16,099
ค่าบริการร้านค้าตัวแทน	1,281,052	1,348,811	1,281,052	1,348,811
ค่าซ่อมและบำรุงรักษา	83,382	43,404	65,581	42,892
ค่าโทรศัพท์เคลื่อนที่	83,741	103,384	83,741	103,384
ค่าโฆษณา	69,815	69,176	68,835	68,762

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานข้างต้น รวมรายการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปรับแผนธุรกิจในอนาคตจำนวน 165 ล้านบาท โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหารในกำไรหรือขาดทุน

26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	29,936	25,635	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 17)	(789,694)	(53,458)	(775,526)	(53,997)
รวมภาษีเงินได้	(759,758)	(27,823)	(775,526)	(53,997)

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของบริษัทมีจำนวนที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีของประเทศที่บริษัทตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(3,609,743)	17,114	(3,859,489)	(22,706)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	(721,949)	3,423	(771,898)	(4,541)
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	12,533	22,252	10,961	24,778
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มและค่าใช้จ่าย				
ที่สามารถหักภาษีได้สองเท่า	(50,342)	(53,498)	(14,589)	(18,374)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	-	-	(55,860)
ภาษีเงินได้	(759,758)	(27,823)	(775,526)	(53,997)

อัตราภาษีเงินได้ตัวเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 21.05 ในงบการเงินรวม และร้อยละ 20.09 ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ (162.62) ในงบการเงินรวม และร้อยละ 237.81 ในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ในปี พ.ศ. 2564 อัตราภาษีเงินได้ตัวเฉลี่ยในงบการเงินเฉพาะกิจการรวมผลกระทบของรายได้เงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นรายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้และรายการรายจ่ายที่สามารถหักภาษีได้สองเท่า และอัตราภาษีเงินได้ตัวเฉลี่ยในงบการเงินรวมรวมผลกระทบของค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มในงบการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งมีรายการหลักจากผลกระทบของค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและค่าเช่าทางภาษีของสัญญาเช่า

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564		
	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
	พันบาท	(เพิ่ม) ลด พันบาท	พันบาท	พันบาท	(เพิ่ม) ลด พันบาท	พันบาท
การวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	30,588	(6,118)	24,470	11,879	(2,376)	9,503
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม						
- สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น	(817)	147	(670)	(8,442)	1,940	(6,502)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	29,771	(5,971)	23,800	3,437	(436)	3,001

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษี (เพิ่ม) ลด พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษี (เพิ่ม) ลด พันบาท	หลังภาษี พันบาท
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ เมื่อเกษียณอายุ	25,092	(5,018)	20,074	9,009	(1,802)	7,207
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม - สิทธิประโยชน์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	(817)	147	(670)	(8,442)	1,940	(6,502)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25,909	(4,871)	19,404	567	138	705

27 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ปรับเพิ่มด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเสมือนว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
การกระทบบยอดกำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (พันบาท)	(2,829,843)	46,918	(3,083,963)	31,291
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (พันหุ้น)				
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1,742,577	1,740,035	1,742,577	1,740,035
การปรับปรุงสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด: สิทธิซื้อหุ้น - KEX ESOP	-	12,263	-	12,263
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและ หุ้นสามัญที่คาดว่าจะใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	1,742,577	1,752,298	1,742,577	1,752,298

บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(1.624)	0.027	(1.770)	0.018
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	(1.624)	0.027	(1.770)	0.018

ในระหว่างงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สิทธิซื้อหุ้น - KEX ESOP ไม่ส่งผลกระทบต่อจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากราคาใช้สิทธิของ KEX ESOP มีราคาสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยในระหว่างงวดของหุ้นสามัญ

28 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ คือ บริษัท เคแอลเอ็น โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งควบคุมโดย Kerry Logistics Network Limited ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 52.06 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 52.14) กิจการที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดของกลุ่มกิจการ คือ Shenzhen Mingde Holding Development Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐประชาชนจีน (หมายเหตุ 1)

บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันเป็นดังต่อไปนี้

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัท
Kerry Logistics Network Limited	บริษัทใหญ่ชั้นสูงสุด (ถึงวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2564)
Kerry Logistics (Hongkong) Limited	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
บริษัท เคอรี่ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
บริษัท เคอรี่ โลจิสติกส์ (บังนา) จำกัด	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
Kerry Express (Hong Kong) Limited	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
Kerry Express (Cambodia) Limited	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
บริษัท เคอรี่-เอเป็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
บริษัท เคอรี่ สยามซีพอร์ต จำกัด	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
บริษัท คาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
บริษัท เคเอ็มเอ็มที จำกัด	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
Times E-Commerce Limited	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
บริษัท ช่างกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
Kuok Registrations Ltd.	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	กิจการร่วมค้าของผู้ถือหุ้น
บริษัท แรบบิท รีเวิร์ดส์ จำกัด	กิจการร่วมค้าของผู้ถือหุ้น
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย (ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2563)
บริษัท แรบบิท แคร่ โบรกเกอร์ จำกัด	กิจการร่วมค้าของผู้ถือหุ้น
บริษัท เคแอลเอ็น (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด	บริษัทย่อย (ตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2564)
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส - เซ็นทรัล จำกัด	บริษัทย่อย (ตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2564)
บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย
Shenzhen Mingde Holding Development Co., Ltd.	บริษัทใหญ่ชั้นสูงสุด (ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2564)
S.F. Express Co., Ltd.	บริษัทใหญ่
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น
บริษัท เคอีซี (แบงค็อก) จำกัด	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
บริษัท แรบบิท แคช จำกัด	บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น
ABX Express Sdn. Bhd.	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
PT. Kerry Nex Express	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น
Kerry Ecommerce Limited	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัท เฮอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

นโยบายการกำหนดราคาที่เกี่ยวข้องกับรายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิงราคาตลาด หรือคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยส่วนเพิ่ม
รายได้ค่านายหน้า	ราคาที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิงราคาตลาด
ดอกเบียร์รับ	อัตราคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี
รายได้จากการให้เช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกันโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยส่วนเพิ่ม
ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการการซื้ออุปกรณ์และค่าโฆษณา	ราคาที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิงราคาตลาด หรือคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยส่วนเพิ่ม
ค่าธรรมเนียมการทำรายการ	อัตราร้อยละคงที่โดยอ้างอิงราคาตลาด
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการสำนักงาน	ราคาที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิงราคาตลาด
ค่าบริการจัดการ และค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ราคาที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิงจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

28.1 ขายสินค้าและให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
รายได้				
รายได้ค่าบริการ				
ผู้ถือหุ้น	3,289	4,597	3,289	4,597
บริษัทย่อย	-	-	284	20
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,351	114	116	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	227,135	196,172	227,135	196,172
	232,775	200,883	230,824	200,789
รายได้อื่น				
ดอกเบียร์รับจาก				
บริษัทย่อย	-	-	10,980	1,085
รายได้ค่าบริการจัดการจาก				
บริษัทย่อย	-	-	12,450	7,560
รายได้ค่านายหน้าจาก				
กิจการร่วมค้าของผู้ถือหุ้น	504	5	504	5
รายได้ค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,618	14,881	14,618	14,881

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
จำหน่ายอุปกรณ์				
บริษัทย่อย	-	-	5,450	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	56	-	56
	-	56	5,450	56
จำหน่ายวัสดุสิ้นเปลือง				
บริษัทย่อย	-	-	674	-
รายได้จากการให้เช่า				
บริษัทย่อย	-	-	991	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,776	5,642	5,776	5,642
	5,776	5,642	6,767	5,642
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	-	279,300
อื่น ๆ				
ผู้ถือหุ้น	-	1	-	1
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,073	86	22,073	86
	22,073	87	22,073	87

28.2 ซื้อสินค้าและรับบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รับบริการจาก				
ผู้ถือหุ้น	720	13,678	720	13,678
บริษัทย่อย	-	-	3,776,598	3,580,796
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,335	14,333	26,335	14,333
	27,055	28,011	3,803,653	3,608,807
ค่าธรรมเนียมการทำรายการ				
กิจการร่วมค้าของผู้ถือหุ้น	12,442	12,558	12,442	12,558

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเช่าและค่าบริการ				
ผู้ถือหุ้น	1,579	1,369	1,579	1,369
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60,213	54,460	60,213	54,460
	61,792	55,829	61,792	55,829
การจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ผู้ถือหุ้น	2,816	3,135	2,816	3,135
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	118,419	113,369	118,419	113,369
	121,235	116,504	121,235	116,504
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า				
ผู้ถือหุ้น	121	209	121	209
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,582	5,288	4,582	5,288
	4,703	5,497	4,703	5,497
ค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,371	14,558	12,371	14,516
ซื้ออุปกรณ์จาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,645	-	3,645

บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

28.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นงวดที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
ผู้ถือหุ้น	472	392	472	392
บริษัทย่อย	-	-	82	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	119,486	34,678	119,486	34,678
	119,958	35,070	120,040	35,070
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	7,107	287,389
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,752	13,132	6,752	13,132
	6,752	13,132	13,859	300,521
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
บริษัทย่อย	-	-	1,020	20
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,329	114	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	135,884	4,697	135,884	4,697
	137,213	4,811	136,904	4,717
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	10,980	-
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้า				
ผู้ถือหุ้น	1,219	1,219	1,219	1,219
บริษัทย่อย	-	-	3	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	54,428	30,590	54,428	30,590
	55,647	31,809	55,650	31,809

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	297,053	327,608
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	84	84
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,147	2,407	5,147	2,407
	5,147	2,407	5,231	2,491
เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,229	14,900	8,229	14,900
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
ผู้ถือหุ้น	175	30	175	30
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	56,545	4,499	56,545	4,447
	56,720	4,529	56,720	4,477
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ผู้ถือหุ้น	4,129	8,024	4,129	8,024
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	238,756	279,124	238,756	279,124
	242,885	287,148	242,885	287,148
เงินมัดจำรับ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,000	11,000	11,000	11,000

28.4 เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	-	60,000
เงินให้กู้เพิ่มระหว่างปี	782,100	-
เงินกู้รับชำระคืนระหว่างปี	-	(60,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	782,100	-

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี

เงินให้กู้เป็นส่วนที่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดที่อัตราร้อยละ 2.50 และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

28.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) และคณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	59,862	46,406	59,862	46,406
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,489	1,128	1,489	1,128
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2,507	16,697	2,507	16,697
รวม	63,858	64,231	63,858	64,231

29 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การซื้ออุปกรณ์	101,424	142,415	93,732	142,415
การซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,286	96	13,286	96
	114,710	142,511	107,018	142,511

บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

29.2 สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

การผูกพันสำหรับจำนวนเงินขั้นต่ำในการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภายใน 1 ปี	305,572	397,989	305,481	397,989
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	38,779	49,495	38,779	49,495
รวม	344,351	447,484	344,260	447,484

29.3 หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจจำนวน 209.76 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : 200.16 ล้านบาท)

29.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทค้ำประกันให้แก่บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) สำหรับสัญญาเช่ารถบรรทุก และรถกระบะที่เช่าที่ทำโดยบริษัทย่อยดังกล่าวเต็มจำนวนเงินที่ต้องชำระตามสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงิน 1,811.62 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : 3,023.83 ล้านบาท)

ข้อมูลผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

ข้อมูลผู้สอบบัญชี

- นางสาวนภนุช อภิชาติเสถียร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266
- นายไพบูล ต้นกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298
- นางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8470

บริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์ +66 (0) 2344 1000, +66 (0) 2286 9999

ค่าสอบบัญชี

KEX	ปี 2565 (บาท)
ค่าสอบงบการเงินประจำปี	2,470,000
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	1,260,000
รวม	3,730,000
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ (non-audit fee)	ไม่มี
Grand total	3,730,000

บริษัทย่อย	ปี 2565 (บาท)
เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส	700,000
เคอรี่ เบทาโกร	475,000
เคอรี่ เอ็กซ์เพรส - เซ็นทรัล	50,000

หมายเหตุ ไม่มีค่าใช้จ่ายอื่น (non-audit fee) ที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย

ข้อมูลบริษัทและข้อมูลอื่น ๆ

ข้อมูลบริษัท

ชื่อ สำนักงานใหญ่	บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เลขที่ 89 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ชั้น 9 ห้องเลขที่ 906 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย
ทะเบียนเลขที่ โทรศัพท์	0107563000037 + 66 (0) 2238 5558
โทรสาร	+ 66 (0) 2237 3752
เว็บไซต์	https://th.kerryexpress.com
หมายเลขติดต่อลูกค้า นักลงทุนสัมพันธ์	1217 นางสาวนาควรี โกวิทเจริญกุล https://investor.th.kerryexpress.com อีเมล ir@kerryexpress.com โทร. +66 (0) 63 198 1217
เลขานุการบริษัท	Company.Secretary@kerryexpress.com

ข้อมูลบริษัทย่อย

บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ให้บริการรับขนส่งพัสดุ
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท (10,000 หุ้น)
ราคาต่อหุ้น	100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำนักงานใหญ่	ร้อยละ 48.97 เลขที่ 89 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ชั้น 9 ห้องเลขที่ 906 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+ 66 (0) 2238 5558
โทรสาร	+ 66 (0) 2237 3752

บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส – เซ็นทรัล จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ให้บริการขนส่งพัสดุสำหรับสินค้าขนาดใหญ่
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท (10,000 หุ้น)
ราคาต่อหุ้น	100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	ร้อยละ 100
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 89 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ชั้น 9 ห้องเลขที่ 906 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+ 66 (0) 2238 5558
โทรสาร	+ 66 (0) 2237 3752

บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เมทาโกร จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ให้บริการแพลตฟอร์มขนส่งสินค้าโดยรถควบคุมอุณหภูมิ
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท (500,000 หุ้น)
ราคาต่อหุ้น	100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	ร้อยละ 60
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 89 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ชั้น 9 ห้องเลขที่ 906 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+ 66 (0) 2238 5558
โทรสาร	+ 66 (0) 2237 3752

KETH Corporate Services Limited

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ให้บริการงานธุรการและงานสนับสนุนกิจการองค์กรทั่วไป
ทุนจดทะเบียน	HKD 10,000 (10,000 หุ้น)
ราคาต่อหุ้น	HKD 1
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	ร้อยละ 100
สำนักงานใหญ่	16/F., Kerry Cargo Centre, 55 Wing Kei Road, Kwai Chung, New Territories, Hong Kong

ข้อมูลอื่น ๆ

นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)
ที่อยู่	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+ 66 (0) 2009 9000
โทรสาร	+ 66 (0) 2009 9991
เว็บไซต์	http://www.set.or.th/tsd
ที่อยู่อีเมล	setcontactcenter@set.or.th

ศัพท์เทคนิคและคำย่อ

ชื่อบริษัท	
เคอรี่ เอ็กซ์เพรส หรือ KEX หรือ บริษัท บริษัทย่อย	บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด บริษัท เคอรี่ เบทาโกร จำกัด บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส - เซ็นทรัล จำกัด และ KETH Corporate Services Limited
กลุ่มบริษัท KESL	บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด
Kerry Cool	บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด
Kerry XL	บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส - เซ็นทรัล จำกัด
KETH	KETH Corporate Services Limited
วีจีไอ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ KEX
BTSG	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
KLNTH	บริษัท เคแอลเอ็น โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ KEX
KLN	Kerry Logistics Network Limited บริษัทจดทะเบียนในประเทศฮ่องกง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ของ KLNTH
KRL	Kuok Registrations Limited
SF	S.F. Holding Company Limited
SFTH	บริษัท เอส.เอฟ. เอ็กซ์เพรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SF
Flourish	Flourish Harmony Holdings Company Limited
BTG	บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)
บริการ	
2D	บริการจัดส่งพัสดุด่วนแบบประหยัด ภายใน 2 วัน
3D	บริการจัดส่งพัสดุด่วนแบบประหยัด ภายใน 3 วัน
AM	บริการจัดส่งพัสดุก่อนเที่ยงวัน
B2C	การจัดส่งพัสดุแบบธุรกิจ-ส่งถึง-บุคคล
B2B	การจัดส่งพัสดุแบบธุรกิจ-ส่งถึง-ธุรกิจ
C2C	การจัดส่งพัสดุแบบบุคคล-ส่งถึง-บุคคล
COD	บริการเก็บเงินปลายทาง
CON	พัสดุที่จัดส่ง
Cold delivery	แพลตฟอร์มการขนส่งแบบควบคุมอุณหภูมิ
CPC	ต้นทุนพัสดุที่จัดส่งต่อชิ้น
D2D	บริการรับ-ส่งพัสดุดังบ้าน
ESG	แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
First Mile	การรับพัสดุจากต้นทางไปยังศูนย์คัดแยกพัสดุ
Hibox	บริการตู้ล็อกเกอร์อัจฉริยะของ KEX ร่วมทุนกับ Hibox จากประเทศจีน
Kerry Express Club	โปรแกรมสิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าของ Kerry Express
KBLC	ศูนย์กระจายพัสดุเคอรี่บางนา

ชื่อบริษัท	
KMLC	ศูนย์กระจายพัสดุเคอร์รี่มินบุรี
KNLC	ศูนย์กระจายพัสดุเคอร์รี่นันทบุรี
KPLC	ศูนย์กระจายพัสดุเคอร์รี่ปทุมธานี
KSLC	ศูนย์กระจายพัสดุเคอร์รี่สมุทรสาคร
Line – haul	การขนส่งระหว่างศูนย์คัดแยกและศูนย์กระจายพัสดุ
Last Mile	การจัดส่งพัสดุจากศูนย์กระจายพัสดุไปยังผู้รับปลายทาง
LTL / bulky	การบรรทุกแบบไม่เต็มคันรถ สำหรับสินค้าขนาดใหญ่ หรือ มีน้ำหนักเกินกว่า 30 กิโลกรัม
ND	บริการจัดส่งพัสดุกายในวันถัดไป
NPS	คะแนนความพึงพอใจในประสบการณ์ของลูกค้าที่มีต่อสินค้าหรือบริการ
PDPA	พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
POS	จุดขายและชำระเงิน
PUP	เข้ารับสินค้า
Same-Day Delivery	บริการจัดส่งพัสดุกายในวันเดียว
SD / BSD	บริการจัดส่งพัสดุกายในวันเดียวในกรุงเทพฯ
SCL	การรับพัสดุด้วยตนเอง
Transit	การคัดแยกและขนส่งพัสดุระหว่างศูนย์คัดแยกและศูนย์กระจายพัสดุ
ตำแหน่ง	
CEO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
D-CEO	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
CFO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี
COO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ
CIO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุน
CA	ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชี
อื่น ๆ	
AGM	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
EGM	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
ESOP	การเสนองายหลักทรัพ์ต่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน
IPO	การเสนองายหุ้นของบริษัทต่อสาธารณชนเป็นครั้งแรก
LEAN programme	แผนกลยุทธ์ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัท
O2O	การผสมผสานระหว่างการตลาดแบบออฟไลน์และออนไลน์
SEC	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์
SET	ตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย
TSD	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพ์ (ประเทศไทย) จำกัด



บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 89 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์
ชั้น 9 ห้อง 906 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง
แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย

สำนักงานใหญ่
+662 238 5558

<https://th.kerryexpress.com>
ลูกค้าสัมพันธ์ โทร 1217

