

NSL FOODS
The Happy Taste Creator

ENJOY EVERY :DAY



รายงาน 56-1
ONE REPORT
ประจำปี

2564

สารบัญ

- 4 สารจากคณะกรรมการบริษัท
และคณะกรรมการบริหาร

ส่วนที่ 1 (การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 6 คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร
- 18 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 26 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 38 ภาวะอุตสาหกรรม การแข่งขัน และแนวโน้มธุรกิจ
- 41 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 55 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 56 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 57 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 62 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 70 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 76 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 82 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- 84 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ส่วนที่ 2 (:) การกำกับดูแลกิจการ

- 85 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 89 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และอื่นๆ
- 99 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 102 การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
- 103 รายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 (:) งบการเงิน

- 112 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 113 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 119 งบการเงินประจำปี
- 167 เอกสารแนบ
 - 167 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
 - 178 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
 - 180 เอกสารแนบ 3 นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

สารจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร



ในปี 2564 นับเป็นปีที่สำคัญยิ่งของบริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) โดยบริษัทฯ สามารถเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการเติบโตที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

และในปี 2564 นี้เอง ถือเป็นปีที่ท้าทายสำหรับบริษัทฯ ที่ต้องเผชิญกับความท้าทายจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ต่อเนื่องมาจากปี 2563 ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจทั่วโลก รวมถึงการหยุดชะงักของระบบห่วงโซ่อุปทานเป็นระยะๆ แต่ด้วยความมุ่งมั่นและการเตรียมกลยุทธ์ในการบริหารแผนเผชิญเหตุอย่างเป็นระบบ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ยังคงสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวม 3,042.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.32% เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้รวม 2,927.57 ล้านบาท แต่ถึงแม้รายได้รวมจะไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ ยังคงมีอัตรากำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจาก 5.2% ในปี 2563 เป็น 6.3% ในปี 2564

การดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน บริษัทฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านในบริษัทฯ ตั้งใจและพยายามทำทุกวิถีทางเพื่อให้บรรลุพันธกิจและเป้าหมายที่ได้วางไว้ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในนามของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ท่านผู้ถือหุ้น กรรมการบริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านที่ร่วมมือร่วมใจในการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่เริ่มต้นเตรียมตัวเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจนถึงวันนี้ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้แนวคิด Nutrition Sustainable for Life โภชนาการที่ยั่งยืนตลอดช่วงชีวิต

นางสุวิมล กตยาเกียรติ์
ประธานกรรมการบริษัท

นายสมชาย อัครปิยานนท์
ประธานกรรมการบริหาร



คณะกรรมการบริษัท

1. นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

2. นางพรรณนิภา รอดวรรณะ

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

3. นายชัยวุฒิ จ้างสุทรเสถียร

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

4. นายอานาจักร ลิ้มไพรสันต์

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

5. นายสมชาย ทัศนปยานนท์

กรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ

6. นายวีระชน ขาวผ่อง

กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ

7. นายเจริญ ทัศนปยานนท์

กรรมการ / ผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ

8. นายอัครเดช เลี่ยมเจริญ

กรรมการ / ผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน

ประวัติคณะกรรมการบริษัท



นางสุวิมล กฤษฎาเกียรติ

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

อายุ 69 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาการบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DCP 92/2550
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 27/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ / NSL
- 2560 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ / บริษัท ทีเอ็ม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ / บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน
กรรมการ / บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน
กรรมการ / บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน
กรรมการ / บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน
กรรมการ / บริษัท ยงสมใจ จำกัด
- 2522 - 2552
หุ้นส่วนผู้จัดการ / สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ
- 2519 - 2522
ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี / สำนักงานสอบบัญชี ไชยยศ
- 2518 - 2519
ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี / บริษัท คาเทย์ ไฟแนนซ์ จำกัด

คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท การบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. Computer Information System, มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์
- ปริญญาบัญชีดุษฎีบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DAP 167/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ /
NSL
- 2556 - ปัจจุบัน
อาจารย์พิเศษคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี /
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2557 - 2558
รองคณบดีฝ่ายบริหาร สำนักวิชาทรัพยากรการเกษตร /
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2551 - 2556
รองศาสตราจารย์ / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นางพรรณนิภา รอดวรรณะ

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

อายุ 68 ปี

- 2547 - 2551
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2539 - 2547
อาจารย์ประจำ / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2522 - 2539
ผู้จัดการ / สำนักงาน พี.เอ.แอล.
การบัญชีและทนายความ
- 2518 - 2522
อาจารย์ประจำ / มหาวิทยาลัยกรุงเทพ



นายชัยวุฒิ จ้างงสุทรเสถียร

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

อายุ 44 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- DAP 161/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ / NSL
- 2561 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ / บริษัท ไรท์ทันเน็ลลิง จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน
หุ้นส่วนฝ่ายตรวจสอบบัญชี/
บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน
กรรมการ / บริษัท เอส เอ็ม เลิศพัฒน จำกัด
- 2542 - 2560
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบบัญชี /
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยศ สอบบัญชี จำกัด

คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สถิติ-ประยุกต์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท Advanced Studies in International Tax Law (LL.M.), Leiden University
- DAP 165/2562
- DCP 292/2563
- CSP 115/2564
- ACPG 57/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2564 - ปัจจุบัน
เลขานุการบริษัท / บริษัท แก้วแก่น้อย
ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ / NSL
- 2563 - ปัจจุบัน
ผู้อำนวยการสายงานกฎหมาย /
บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
(มหาชน)



นายอานจักร ลิ้มไพรสันต์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ 37 ปี

- 2562 - 2563
รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารจัดการ /
บริษัท โพลีเนต จำกัด
- 2562
กรรมการ / บริษัท กรู๊ปเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - 2562
ทนายความ / บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด
- 2551 - 2555
ที่ปรึกษากฎหมาย / บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียล กรุ๊ป
จำกัด (มหาชน)



ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นพี่ชายของนายเจริญ

ประวัติการทำงาน

- 2549 – ปัจจุบัน
กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ / NSL
- 2546 – 2561
ประธานและกรรมการผู้จัดการ /
บริษัท โดเมคเกอร์ จำกัด

นายสมชาย ทัศนพิยานนท์

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /

กรรมการผู้อำนวยการ

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์การอาหาร,
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- DAP 157/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 74.99%

คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต, มหาวิทยาลัยศรี นครินทรวิโรฒ
- ปริญญาโท การจัดการสิ่งแวดล้อม, สถาบันพัฒนบัณฑิตบริหารศาสตร์
- DAP 164/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



นายวีระชน ขาวผ่อง

กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ

อายุ 53 ปี

ประวัติการทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน
กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ / NSL
- 2542 - 2562
กรรมการผู้จัดการ / บริษัท คิว แอนด์ เอ คลอลิตี้ แอนด์ แคลิเบรชั่น จำกัด
- 2534 - 2542
หัวหน้าส่วนค้นคว้าวิจัย / บริษัท ทีโอเอ โดฟเคมีอินดัสตรีส์ จำกัด



ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นน้องชายของนายสมชาย

ประวัติการทำงาน

- 2553 - ปัจจุบัน
กรรมการ และผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ / NSL
- 2526 - 2553
กรรมการ / บริษัท เบ็ญจจิก จำกัด

นายเจริญ ทัศนัยพานนท์

กรรมการ / ผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม เคมี-สิ่งแวดล้อม,
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- DAP 157/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.00%

คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจการบัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- DAP 153/2561
- CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 4

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.73%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน
กรรมการ และผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน / NSL
- 2539 - 2562
ที่ปรึกษาบัญชีและภาษีอากร / Freelance



นายอัครเดช เลี่ยมเจริญ

กรรมการ / ผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน

อายุ 61 ปี

- 2533 - 2539
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี / กลุ่มบริษัท มิตรภาพโภคภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2527 - 2533
หัวหน้าสายงานสอบบัญชี / บริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

คณะผู้บริหาร

1. นายสมชาย อัครปัญญานท์

กรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ

2. นายเจริญ อัครปัญญานท์

กรรมการ / ผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ

3. นายวีระชน ขาวพ่อง

กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ

4. นายอักรเดช เลี่ยมเจริญ

กรรมการ / ผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน

5. นางสาวแหวดาว ธนวัฒนเสถียร

กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการด้านการขาย
และการตลาด – EXPORT AND FOOD SERVICES

6. นายวิสุทธี พรศาลนุวัฒน์

กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการด้านการขาย
และการตลาด – BRAND & BUSINESS DEVELOPMENT

7. นางสาวพิมพ์ผกา เจริญนาราภิวัฒน์

กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการขาย
และการตลาด 7-11

8. นางสาวแสงเดือน ธนวัฒนเสถียร

กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป

9. นางสาวอำพร สิริบุตร

กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป

10. นางสาวนุชนารถ ธิพิมพ์

กรรมการบริหาร / ผู้จัดการโรงงาน







นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

ภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

ด้วยความสนใจที่มีต่อการพัฒนาอาหารในรูปแบบใหม่ๆ ที่ไม่ได้เน้นเพียงแครสชาติที่อร่อยแต่ต้องการที่จะเป็นผู้สร้างรสชาติแห่งความสุข (The Happy Taste Creator) ด้วย เพราะมองว่าการบริโภคขนมหรืออาหารทานเล่น คือ การสร้างความสุข และเป็นไลฟ์สไตล์อย่างหนึ่งของผู้บริโภคที่ชื่นชอบที่จะมองหาทางเลือกที่ดีที่สุดให้กับตนเอง จึงเป็นที่มาของการพัฒนาสินค้ากลุ่มขนมปังและแป้งพิชซ่า จนมาสู่แบรนด์ช็อกโกแลตสำเร็จรูป หรือแบรนด์ช็อกโกแลตร้อนซึ่งเป็นสินค้าหลัก (Signature) ของ บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (“NSL”) การเป็นหนึ่งในผู้ขายหลักให้กับร้านสะดวกซื้อเซเว่น อีเลฟเว่น (“7-11”) ทำให้กิจการของ NSL เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว



NSL ประกอบธุรกิจหลัก 2 กลุ่มใหญ่ คือ

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่ ขนมขบเคี้ยว รวมถึงอาหารพร้อมทาน

สามารถแบ่งสินค้าเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ

- 1) ผลิตภัณฑ์กลุ่มเบเกอรี่และกลุ่มรองท้อง ได้แก่ กลุ่มเบเกอรี่ที่มีวัตถุดิบหลักเป็นแป้งสาลี เนย แป้งขนมปัง ประกอบด้วย เบเกอรี่กลุ่มอบร้อน ที่ต้องนำเข้าอบในเครื่องอบแซนด์วิช เบเกอรี่กลุ่มอุ่นร้อนที่ต้องนำเข้าอุ่นในเครื่องไมโครเวฟ และเบเกอรี่ที่สามารถพร้อมรับประทานได้เลย ปัจจุบัน NSL เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าเบเกอรี่ และสินค้ากลุ่มรองท้อง เช่น สลัดทูน่า สลัดปูอัด ไข่กึ่ง โดยวางขายจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ 7-11 ทั่วประเทศเป็นหลัก ภายใต้แบรนด์ อีชีเทสต์ อีชีสวีท อีชีเบค และเซเว่น เฟรช ซึ่งเป็นแบรนด์ของ CPALL



- 2) ผลิตภัณฑ์กลุ่มขนมขบเคี้ยว หรือ “Snack” รวมทั้งเบเกอรี่ ขนม และอาหารอื่นๆ เป็นขนมที่พัฒนาและผลิตภายใต้แบรนด์ของ NSL เอง เช่น พายี่งอภายใต้แบรนด์บัตเตอร์ฟิน (Butterfin) พายี่งอ และพายี่งอกรอบกรอบ ภายใต้แบรนด์ เนเชอรัล ไบท์ (Natural Bites) รวมทั้งกำลังก้าวเข้าสู่การเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทขนมและอาหารด้วย



2. ธุรกิจจัดจำหน่ายปลา อาหารทะเล เนื้อสัตว์ สหรัยและผักต่างๆ แช่แข็งและแปรรูป (“ธุรกิจ Food Services”)

เป็นธุรกิจที่ NSL ได้ลงทุนในปี 2562 ด้วยเห็นศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจนี้ โดยธุรกิจ Food Services คือการแปรรูปเนื้อสัตว์ เช่น ขอดเกล็ด แล่เป็นชิ้น ตัดเป็นขนาดต่างๆ บรรจุใส่บรรจุภัณฑ์หลากหลายขนาด พร้อมนำไปประกอบอาหาร ได้แก่ ปลาชนิดต่างๆ อาหารทะเลต่างๆ เช่น หอยเชลล์ ปลาหมึก กุ้ง เนื้อปู ปูนิ่ม เนื้อวัว เนื้อแกะ สหรัย ถั่วแระญี่ปุ่น ผักแช่แข็งต่างๆ ฯลฯ รวมถึงการนำเข้าและแปรรูป ตัดแต่ง บริการบรรจุหีบห่อ และติดแบรนด์ของลูกค้า เช่น MyChoice ของ Tops นอกจากนี้ NSL ยังมีการนำเข้าสินค้ากลุ่มวัตถุดิบเบเกอรี่และเบเกอรี่แช่แข็ง โดยสินค้ากลุ่ม Food Services มีทั้งจัดหาจากทั้งในประเทศไทยเอง และนำเข้าจากหลากหลายประเทศ

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ



พันธกิจ (Mission)

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมไร้พรมแดน
 - ก้าวสู่มาตรฐานการผลิตระดับโลก และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
 - สร้างความสุขและความผูกพันต่อองค์กร
 - ตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน
 - องค์กรที่มีความน่าเชื่อถือด้วยหลักธรรมาภิบาล และการพัฒนาที่ยั่งยืน
-



วิสัยทัศน์ (Vision)

หัวใจของความสุขอยู่ที่ความอร่อย
ผู้นำนวัตกรรมอาหารสู่ผู้บริโภคทั่วโลก





เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Business Objective)

เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมอาหาร พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่หลากหลายและมีคุณภาพ รวมถึงเป็นผลิตภัณฑ์แรกๆ ที่ผู้บริโภคนึกถึงและจดจำในฐานะ “The Happy Taste Creator”

NSL จะมุ่งเน้นการเติบโตของยอดขาย โดยการเพิ่มรูปแบบสินค้า การเพิ่มจำนวนคู่ค้า การเพิ่มพื้นที่จำหน่าย ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ NSL มีเป้าหมายในการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางด้านอาหารมาใช้ เพื่อพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคหลัก ที่เน้นความสะดวก สะอาด อร่อย มีคุณค่า รวดเร็วและราคาเหมาะสม รวมถึงพัฒนาสินค้าในกลุ่มอาหารที่มีโอกาสเติบโตสูงในอนาคต เช่น อาหารเพื่อสุขภาพ อาหารเพื่อคนสูงวัย อาหารจากโปรตีนทดแทน เป็นต้น

ในขณะเดียวกัน NSL มีความตั้งใจจะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าที่มีในปัจจุบัน เช่น 7-11 โดยมุ่งหวังจะเติบโตร่วมกันต่อไป



กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ (Business Strategy)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business)

- 1) พัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้รางวัล Quality Award จากบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ("CPALL")
- 2) สร้าง Brand ด้วยเรื่องราวที่ดึงดูดลูกค้าให้เข้ามามีส่วนร่วมกับยุค Digital
- 3) หาผู้ค้าและพันธมิตร เพื่อขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 4) เพิ่มช่องทางขายออนไลน์
- 5) พัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่รักสุขภาพและผู้สูงอายุ

กลยุทธ์ทางปฏิบัติการ (Operations)

- 1) นำนวัตกรรมเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน
- 2) นำเข้าวัตถุดิบโดยตรง และจัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ที่มีความต่อเนื่องและมั่นคงด้วยต้นทุนที่ถูกลงแต่มีคุณภาพไม่ด้อยไปกว่าเดิม
- 3) ลดการใช้แรงงานโดยนำเครื่องจักรและเทคโนโลยีมาใช้ในการกระบวนการผลิต



กลยุทธ์ด้านบุคลากร

- 1) สร้างสังคมแบบ Happy Work Place ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร
- 2) เพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน โดยพัฒนาความรู้และทักษะในรูปแบบที่เหมาะสม

กลยุทธ์ด้านภาพลักษณ์องค์กร

- 1) สร้างภาพลักษณ์องค์กรและการจดจำตราสินค้าผ่านสื่อการตลาดต่างๆ โดยเฉพาะสื่อออนไลน์



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

NSL ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าเบเกอรี่ อาหารรองท้อง เพื่อจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ 7-11 ภายใต้แบรนด์ อีซี่เทสต์ อีซี่สวีท อีซี่เบคและเซเว่น เฟรช ซึ่งเป็นแบรนด์ของ CPALL นอกจากนี้ NSL มีสินค้าที่พัฒนา ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวภายใต้แบรนด์ของ NSL เอง ได้แก่ บัตเตอร์ฟิน, เนเชอรัล ไบท์, บังไท เพื่อจำหน่ายทางช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade: MT) เช่น ร้านสะดวกซื้อต่างๆ, ซูเปอร์มาร์เก็ต, ร้านขายปลีกแบบขายส่งหรือไฮเปอร์มาร์เก็ต/Cash and Carry และร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade: TT) เช่น ตลาดร้านค้า ร้านขายของฝาก

นอกจากนี้ NSL ยังมีธุรกิจ Food Services คือการแปรรูปเนื้อสัตว์ เช่น ขอดเกล็ด แล่เป็นชิ้น ตัดเป็นขนาดต่างๆ บรรจุใส่บรรจุภัณฑ์หลากหลายขนาด พร้อมนำไปประกอบอาหาร โดยมีผลิตภัณฑ์ปลา อาหารทะเล เนื้อสัตว์ สหรัยและผักต่างๆ แช่แข็งและแปรรูป ให้แก่ผู้ประกอบการร้านอาหาร โรงแรม ผู้ให้บริการด้านจัดเลี้ยง โรงเรียนนานาชาติ (Hotel, Restaurant and Catering: HoReCa) รวมถึงช่องทาง MT ต่างๆ

แบรนด์ของ 7-11 ที่ NSL ผลิตให้	แบรนด์ขนมขบเคี้ยว ที่ NSL พัฒนาเอง	แบรนด์ Food Services	รับจ้างผลิตเบเกอรี่ หรือ OEM ¹
<ul style="list-style-type: none">○ Ezy Taste○ Ezy Sweet○ Ezy Bake○ 7 Fresh	  	<u>แบรนด์ที่นำเข้ามาขาย</u> <ul style="list-style-type: none">○ Talley <u>รับจ้างให้บริการแปรรูปสินค้าและตัดแบรนด์</u> <ul style="list-style-type: none">○ MyChoice โดย Tops (บางสินค้า) <u>แบรนด์ที่ NSL พัฒนาเอง</u> <ul style="list-style-type: none">○ Golden Bay○ The Amber	แบรนด์ Arigato ให้กับบริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด
<u>ช่องทางจำหน่าย</u> <ul style="list-style-type: none">○ สาขา 7-11 ทั่วประเทศ	<u>ช่องทางจำหน่าย</u> <ul style="list-style-type: none">○ MT ได้แก่ Tops Market, The Mall, Gourmet Market, Villa Market, Rimping Supermarket, Tokyu, Aeon, BigC, Lawson, Family Mart, MaxMart, PT○ TT โดยสินค้าและแบรนด์ที่วางขายแต่ละสาขาของ MT และ TT ขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้ง (Location), กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Target Group) และ Positioning ของสินค้า○ ส่งจำหน่ายต่างประเทศ	<u>ช่องทางจำหน่าย</u> <ul style="list-style-type: none">○ MT○ HoReCa	<u>ช่องทางจำหน่าย</u> <ul style="list-style-type: none">○ Tops Market○ Family Mart

¹ OEM: Original Equipment Manufacturer

ลักษณะสินค้าและการบริการ

1. ผลิตภัณฑ์กลุ่มเบเกอรี่และกลุ่มรองท้อง สามารถแบ่งสินค้าเป็น 2 กลุ่มหลักคือกลุ่มเบเกอรี่และกลุ่มรองท้อง ซึ่งรับจ้างผลิตให้กับ CPALL และวางขายใน 7-11

1) กลุ่มเบเกอรี่ เป็นผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการผสมวัตถุดิบหลักคือแป้งสาลี กับเนย เพื่อขึ้นรูปเป็นแป้งต่างๆ เช่น แป้งขนมปัง แป้งครัวซองต์ แป้งเดนิช แป้งเค้ก และนำมาผ่านกระบวนการอบเพื่อฆ่าเชื้อ และทำให้สุกก่อนนำมาผ่านกระบวนการประกอบเป็นรสชาติต่างๆ และเพิ่มคุณค่าทางอาหาร โดยใส่ไส้ต่างๆ เช่น แฮม ไส้กรอก ไส้คาโบนาร่า ไส้ชอคโกแลต ไส้ไข่เค็ม เป็นต้น โดยเป็นสินค้าพร้อมบริโภค ทั้งกลุ่มต้องนำไปอุ่นร้อนโดยการอบร้อน เข้าไมโครเวฟ หรือพร้อมรับประทาน ซึ่งสินค้ากลุ่มนี้ NSL ริเริ่มพัฒนาเมนูและสูตร และนำไปเสนอทาง CPALL เพื่อพัฒนาสูตรร่วมกันจนได้ข้อสรุป และจึงผลิตและจำหน่ายให้กับ CPALL แต่ผู้เดียวตามข้อตกลงเรื่องคำรับรองการผลิตสินค้าให้แก่ CPALL แต่เพียงผู้เดียว และหนังสือยืนยันการจัดจำหน่ายสำหรับสินค้าแต่ละประเภท โดยเบเกอรี่กลุ่มนี้สามารถแบ่งเป็นอีก 3 กลุ่มย่อย ดังนี้

(ก) เบเกอรี่อบร้อน - ต้องนำเข้าอบในเครื่องอบแซนด์วิช ซึ่งหลักๆ แซนด์วิชเหล่านี้จะมาจาก แป้งขนมปัง แป้งครัวซองต์ และแป้งเดนิช มีไส้และรสต่างๆ ได้แก่ แฮมชีส หมูหยองน้ำสลัด หมูหยองน้ำพริกเผา ไส้กรอกชีส ทุ่นาแซลมอน เดนิชคาโบนาร่า เป็นต้น

ตัวอย่างแซนด์วิช - แป้งขนมปัง



ตัวอย่างแซนด์วิช - แป้งครัวซองต์



(ข) เบเกอรี่อุ่นร้อน - ต้องนำเข้าอุ่นด้วยเครื่องไมโครเวฟ ได้แก่ เบอร์เกอร์หมูเบคอนชีส เบอร์เกอร์หมูชีส เบอร์เกอร์หมูซูเปอร์ชีส ดับเบิลครัวซองต์แฮมชีส สอทอดต่างๆ เช่น สอทอดซอสมายो สอทอดแฮมชีส แฮมเบคอนเบรดคัท เป็นต้น

ตัวอย่างเบเกอรี่อุ่นร้อน



- (ค) เบเกอรี่พร้อมรับประทาน ได้แก่ แชนด์วิชปู้ดไข่กึ่ง เอแคลร์นมสด มินิซูครีม เค้กช็อกโกแลต ช็อกโกแลตลาวาเค้ก โมจิซูครีม เป็นต้น

ตัวอย่างเบเกอรี่พร้อมรับประทาน



- 2) กลุ่มรองท้อง เป็นกลุ่มอาหารพร้อมบริโภค ได้แก่ สลัดทูน่า สลัดปู้ดไข่กึ่ง เป็นต้น

ตัวอย่างอาหารกลุ่มรองท้อง



2. กลุ่มขนมขบเคี้ยวหรือ “Snack” เป็นกลุ่มที่มีการนำวัตถุดิบทางการเกษตรมาเป็นวัตถุดิบหลัก แล้วนำมาผสมกับวัตถุดิบอื่น นำมาผ่านกระบวนการอบ เพื่อฆ่าเชื้อและทำให้ขนมสุก ประุงรสชาติด้วยเครื่องปรุงต่างๆ ได้แก่ พาย ผีเสื้อภายใต้แบรนด์บัตเตอร์ฟลาย พายแท่งและพายผีเสื้ออบกรอบแบรนด์ “ปังโก” สินค้าแบรนด์ของ NSL กลุ่มนี้ NSL วางขายทั่วไป ไม่จำกัดเพียงร้าน 7-11

ตัวอย่างสินค้า Snack



สินค้ากลุ่มใหม่ที่ NSL เริ่มพัฒนาในปี 2562 คือ กลุ่ม Snack เพื่อสุขภาพ เพื่อตอบโจทย์กลุ่มผู้บริโภคกลุ่มรักสุขภาพ เพราะเป็นขนมอบกรอบที่ใช้วัตถุดิบหลักเป็น โปรตีนจากถั่ว ใช้กระบวนการอบเป็นกระบวนการหลัก เพื่อให้ขนมให้คุณค่าทางอาหารมากที่สุด ได้แก่ โปรตีนอบกรอบ ไฟเบอร์อบกรอบ ลูกกัโปรตีน ลูกกัรสช็อคโกแลต ภายใต้แบรนด์ เนเชอรัล ไบท์ สินค้ากลุ่มนี้ จะวางขายทั่วไป ไม่จำกัดเพียงร้าน 7-11 โดยขนมอบกรอบ Natural Bites ได้รับรางวัล SIAL Innovation ในปี 2562 จากสมาคม Salon International de L'Alimentation (SIAL) ซึ่งเป็นสมาคมเกี่ยวกับการสนับสนุนด้านนวัตกรรมอาหารของประเทศฝรั่งเศส โดยจะคัดเลือกจากผู้เข้าร่วมแข่งขันที่เป็นผู้ประกอบการธุรกิจอาหารและบรรจุภัณฑ์

ตัวอย่างสินค้า Snack เพื่อสุขภาพ



3. ธุรกิจ **Food Services** คือ การแปรรูปเนื้อสัตว์ เช่น ขอดเกล็ด แล่เป็นชิ้น ตัดเป็นขนาดต่างๆ บรรจุใส่บรรจุภัณฑ์หลากหลายขนาด พร้อมนำไปประกอบอาหาร ได้แก่ ปลาแชลมอน ปลาทูน่า ปูอัด ปลาแพงกาเซียสตอรี่ ปลาหิมะ ปลาทูน่า ปลาเทราต์ ปลาหมึกทาโกะ กุ้ง เนื้อปู ปูน้ำม เนื้อวัวออสเตรเลีย/นิวซีแลนด์/สหรัฐอเมริกา เนื้อแกะ หอยเชลล์ญี่ปุ่น หอยลาย สาหร่าย ถั่วและญี่ปุ่น ผักแช่แข็งต่างๆ ฯลฯ รวมถึงการนำเข้าและแปรรูปตัดแต่ง บริการบรรจุหีบห่อ และติดแบรนด์ของลูกค้า เช่น MyChoice ของ Tops นอกจากนี้ NSL ยังมีการนำเข้าสินค้ากลุ่มวัตถุดิบเบเกอรี่และเบเกอรี่แช่แข็งด้วย โดยสินค้ากลุ่ม Food Services มีทั้งจัดหาจากในประเทศไทยเองและนำเข้าจากหลากหลายประเทศ เช่น ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สหรัฐอเมริกา ชิลี ฝรั่งเศส เบลเยียม นอร์เวย์ เดนมาร์ก ออสเตรีย เยอรมนี โปแลนด์ เวียดนาม จีน ฯลฯ

ตัวอย่างสินค้า Food Services



4. รับจ้างผลิตเบเกอรี่ หรือ **OEM**: นอกจากสินค้าที่รับจ้างผลิตให้ CPALL ในอดีตที่ผ่านมา สินค้าที่ NSL รับทำ OEM ได้แก่ ไส้ขนมและไส้เบเกอรี่ต่างๆ อย่างไรก็ตาม ช่องทางนี้มีปริมาณไม่มาก เนื่องจากไม่ใช่ธุรกิจหลัก แต่เนื่องจาก NSL มีเครื่องจักรและเครื่องมือการผลิตที่ครบครัน และมีกำลังการผลิตส่วนเกินในบางช่วง จึงรับผลิต OEM ให้ผู้ประกอบการที่สนใจใช้บริการ โดยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการประเภทเซ่นร้านขนมเบเกอรี่ซึ่งมีสาขาตามห้างสรรพสินค้าชั้นนำที่ให้ผลิตสินค้าประเภทไส้ขนม ไส้เบเกอรี่ต่างๆ

การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาด

1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

(ก) สินค้ากลุ่มเบเกอรี่และรองท้อง

NSL เริ่มพัฒนาและจำหน่ายแซนด์วิชอบร้อนให้กับ 7-11 ตั้งแต่ปี 2552 โดย NSL เป็นผู้ประกอบการรายแรกๆ ที่ผลิตและจำหน่ายแซนด์วิชอบร้อน อุณหภูมิร้อน และพัฒนาออกมาหลายรสชาติ ซึ่งตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและเป็นที่นิยมของกลุ่มเป้าหมายแล้ว เป้าหมายของ NSL คือรักษาคุณภาพและรสชาติ เพื่อสามารถรักษายอดขายของสินค้าเดิมให้เติบโตคู่ไปกับการขยายสินค้าของ 7-11 และพัฒนาสินค้ากลุ่มใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มรายได้ เช่น การพัฒนาสินค้าเบเกอรี่กลุ่ม All Café เช่น สินค้าแซนด์วิชอบร้อนด้วยเครื่องมือใหม่ คือ พานี้ออบร้อน แซนด์วิชครีกรีมเมอร์ชีเออร์ ขนมปังต่างๆ เป็นต้น ที่จะเติบโตไปพร้อมกับธุรกิจกาแฟสดและเครื่องดื่มมูม All Café ในร้าน 7-11 บางสาขาที่ให้บริการ

(ข) สินค้ากลุ่มขนมขบเคี้ยว แบรินด์ที่ NSL พัฒนาเอง (Company Brand)

สำหรับสินค้า Company Brand เป็นสินค้าที่ NSL เริ่มพัฒนาและทำการตลาดในปี 2561 โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาสินค้าประเภทเบเกอรี่ที่สามารถใช้วัตถุดิบหลักในกลุ่มเดียวกันกับสินค้าที่ผลิตให้ 7-11 ได้ อีกทั้งเริ่มทำสินค้าเจาะกลุ่มผู้รักสุขภาพ และใช้วัตถุดิบกลุ่มเกษตร โดยเป็นสินค้าด้านนวัตกรรมที่พัฒนาให้มีรสชาติอร่อย รสสัมผัสแปลกใหม่โดยที่ยังคงมีคุณค่าทางโภชนาการ เช่น โปรตีนชีฟ และไฟเบอร์ชีฟ กลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มผู้บริโภควัยรุ่นถึงวัยทำงานช่วงต้น ซึ่งเปิดใจลองสินค้าใหม่ๆ และมีความสนใจเรื่องสุขภาพตามเทรนด์ปัจจุบัน

(ค) สินค้ากลุ่ม Food Services

NSL มีเป้าหมายในการเพิ่มสินค้ากลุ่มวัตถุดิบในการทำเบเกอรี่หรือขนม เพื่อจัดจำหน่ายและนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตภายใน NSL โดยวางแผนขยายตลาดของสินค้ากลุ่มนี้ไปยังกลุ่ม HoReCa และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่ยังมีโอกาสทางธุรกิจค่อนข้างสูง

2. กลยุทธ์ด้านการตลาด

(ก) สินค้ากลุ่มเบเกอรี่และรองท้อง

เป็นกลุ่มสินค้าที่ NSL เชี่ยวชาญและติดตลาดแล้ว กลยุทธ์ด้านการตลาดหลักๆ คือ ทำการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขายสินค้าเก่า วางแผนการนำเสนอสินค้าใหม่เพื่อจำหน่ายใน 7-11 โดยนำเสนอแผนล่วงหน้าทั้งปี อย่างน้อยไตรมาสละ 1 รายการ สำหรับสินค้าใหม่ๆ ที่ไม่รวมอยู่ในข้อตกลงเรื่องค่าธรรมเนียมการผลิตสินค้าให้แก่ CPALL แต่เพียงผู้เดียว ก็จะพิจารณาวางขายในช่องทาง Modern Trade อื่นๆ ด้วย

(ข) สินค้ากลุ่มขนมขบเคี้ยว แบรินด์ที่ NSL พัฒนาเอง

ฝ่ายการตลาดวางแผนร่วมกับฝ่ายผลิตเพื่อคัดเลือกรายการส่งเสริมการขายกลุ่มสินค้าที่มีกำไรสูง และปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงานขายให้มีความคล่องตัว เพิ่มพื้นที่การขายของแต่ละทีม ไม่ว่าจะเป็นช่องทาง MT หรือ TT รวมถึงขยายฐานการกระจายสินค้าให้ทั่วถึงไปสู่ภูมิภาคมากขึ้น สำหรับกิจกรรมทางการตลาด ได้แก่ การจัดกิจกรรม การแจกตัวอย่างสินค้า การจัดโปรโมชั่นอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส เช่น 1 แกรม 1 การเพิ่มโฆษณาและขายผ่านช่องทางออนไลน์ และ Social Media หลัก เช่น Facebook, Line, Shopee, Lazada เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กรและการจดจำตราสินค้า และสร้างแบรนด์ด้วยเรื่องราว โดยดึงดูดค่าให้เข้ามามีส่วนร่วมกับยุค Digital การพัฒนาสินค้าในกลุ่มสินค้าผู้สูงอายุและกลุ่มผู้รักสุขภาพเพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศ และการหาคู่ค้าและพันธมิตรเพื่อขยายตลาดทั้งในและต่างประเทศ

(ค) สินค้ากลุ่ม Food Services

จัดตั้งทีมขายและการตลาด โดยทีมขายและการตลาดจะเน้นการขายและทำการตลาด MT และกลุ่ม HoReCa เป็นหลัก ด้วยการนำเสนอสินค้าใหม่ๆ การเป็นคู่คิดในการหาคำตอบด้านสินค้าเพื่อตอบโจทย์ให้ลูกค้าแต่ละธุรกิจ (Total Food Solutions) การจัดกลุ่มสินค้าตามธีม (Theme) ต่างๆ เช่น เมนูรักสุขภาพ, Taste of Australia / USA / New Zealand / Chile การทำกิจกรรมร่วมกับสถานทูตต่างๆ เพื่อแนะนำสินค้าให้ชาวต่างชาติที่ทำงานในประเทศไทยได้รู้จักสินค้าของ NSL

3. กลยุทธ์การสร้างแบรนด์

สินค้ากลุ่ม Company Brand ส่วนใหญ่เป็นแบรนด์ใหม่ ได้แก่ Natural Bites ซึ่งเป็นสินค้ากลุ่มนวัตกรรมมุ่งเน้นผู้บริโภคที่รักสุขภาพ สินค้ากลุ่มนี้เพิ่งเริ่มทำการตลาดจึงถือได้ว่าค่อนข้างท้าทายสำหรับ NSL ในการเพิ่มส่วนแบ่งตลาด อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากรสชาติที่พัฒนามาเพื่อให้โดนใจกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแล้ว NSL ยังมุ่งเน้นคุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการต้องมาเป็นทีหนึ่ง สีสันของขนมและหีบห่อต้องมีความน่าสนใจ ราคาต้องสมเหตุสมผลแม้จะเป็นขนมเพื่อสุขภาพ ซึ่งโดยปกติภาพลักษณ์สินค้านักสุขภาพจะต้องมีราคาค่อนข้างสูง และ NSL เชื่อว่าการเป็นผู้เล่นกลุ่มแรกๆ ที่เข้าไปในตลาดผู้บริโภคที่รักสุขภาพโดยอาศัยความเชี่ยวชาญของ NSL ในการผลิตและปรุงรสขนม จะทำให้แบรนด์ของ NSL เป็นที่รู้จักมากขึ้น

สำหรับ Butterfin และปังไทเป็นแบรนด์ที่ได้พัฒนาและขายสินค้ามาหลายปีและค่อนข้างมีตลาดของตนเอง อย่างไรก็ตาม NSL จะไม่หยุดการเสริมสร้างแบรนด์ให้แข็งแกร่งขึ้น โดยจะเน้นการกระจายสินค้าเข้าสู่ภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศมากยิ่งขึ้น

4. กลยุทธ์ด้านความปลอดภัยและรักษาคุณภาพสินค้า

NSL ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยทั้งของลูกค้าที่ซื้อสินค้าไปและพนักงานในสายการผลิต ไม่ว่าจะเป็นการติดตั้งระบบความปลอดภัยในโรงงาน การจัดวางพื้นที่ผลิตให้เกิดอุบัติเหตุน้อยที่สุด NSL เน้นคุณภาพและความสะอาดของการผลิตอาหารทุกรายการและคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้าเป็นสำคัญ โดย NSL จัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของกระบวนการผลิต สภาพรถขนส่ง การแต่งตัวของพนักงาน สภาพรถเข็นที่ใช้ สินค้าที่อยู่ในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการผลิต และภาชนะที่ใช้บรรจุอย่างเข้มงวดทั้งในส่วนของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตและสินค้าที่ NSL ผลิต

โดยจะมีพนักงานตรวจสอบทำหน้าที่หลักๆ คือ 1) การตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของจำนวนที่สั่งซื้อ 2) การสุ่มตัวอย่างเพื่อตรวจดูวันหมดอายุ ความสดใหม่ สี กลิ่น ขนาดและน้ำหนักตามที่กำหนดไว้ 3) การตรวจสอบในห้องแล็บเพื่อหาสิ่งเจือปนและตกค้าง เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบและสินค้าที่ผลิตทุกชนิดมีคุณภาพและปลอดภัย ซึ่ง NSL ได้รับใบรับรองระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis Critical Control Point: HACCP) ใบรับรองหลักเกณฑ์การปฏิบัติที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practices: GMP) ใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 และ ISO 14001 ใบรับรองระบบการจัดการตามมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2553) วิธีการผลิตที่สอดคล้องกับหลักศาสนาอิสลามตามข้อกำหนด รวมถึงได้รับตราสัญลักษณ์ Thailand Trust Mark (T Mark) ของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ แห่งประเทศไทย เพื่อรับรองว่าโรงงานของ NSL มีมาตรฐานสากลที่ทั่วโลกยอมรับ

นอกจากนี้ ยังมีกรอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในสายการผลิตและที่เกี่ยวข้องทุกคน เพื่อให้เข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานความปลอดภัยที่ NSL กำหนดไว้

5. กลยุทธ์ด้านการบริหารต้นทุนและกำหนดราคา

หากเป็นสินค้ากลุ่มเบเกอรี่ กลุ่มรองท้อง ภายใต้ MOU ที่ผลิตและขายให้ CPALL การปรับราคาทำได้ยากเนื่องจากราคาขายจะเป็นไปตามนโยบายการกำหนดราคาของ CPALL สำหรับสินค้าแต่ละประเภท ภายใต้กรอบราคาที่ CPALL เห็นว่าเหมาะสมกับกำลังซื้อของผู้ซื้อโดยรวม หากเป็นกลุ่มขนมขบเคี้ยว Company Brand ด้วยลักษณะสินค้าซึ่งสามารถทดแทนได้ง่ายและภาวะการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง ทำให้การปรับเพิ่มราคาของสินค้าเป็นไปได้ค่อนข้างยาก สิ่งที่ผู้ประกอบการสามารถทำได้คือการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้ได้อัตรากำไรขั้นต้นตามที่ตั้งเป้าไว้ โดยการนำเครื่องจักรและเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนและแรงงาน ควบคู่ไปกับการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานโดยการพัฒนาความรู้และทักษะในรูปแบบที่เหมาะสมเพื่อลดอัตราของเสียที่เกิดจากการผลิต (Waste) รวมถึงนำเข้าวัตถุดิบโดยตรงและการจัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ที่มีต้นทุนถูกลงแต่คุณภาพไม่ด้อยไปกว่าเดิม

6. กลยุทธ์การบริการที่ดีสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

NSL เริ่มขายสินค้าให้ 7-11 ตั้งแต่ปี 2552 โดยได้พัฒนาความสัมพันธ์จากผู้ซื้อผู้ขาย เป็นคู่คิดและคู่ค้าที่ดีต่อกัน ในปัจจุบัน NSL พัฒนาสินค้าใหม่ๆ ร่วมกับกลุ่ม CPALL อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าที่เป็นที่นิยมของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่ง NSL สามารถพัฒนาสินค้าที่ตอบโจทย์ของ CPALL ได้เป็นอย่างดีตลอดมา โดยสินค้าของ NSL เป็นที่นิยมและมียอดขายเพิ่มขึ้นทุกปี NSL จึงได้รับความไว้วางใจจาก CPALL เป็นอย่างดีจากอดีตถึงปัจจุบัน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- (1) สินค้ากลุ่มเบเกอรี่และรองท้อง: กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของสินค้ากลุ่มนี้ได้แก่ ผู้ที่จับจ่ายใช้สอยในร้าน 7-11 ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นนักศึกษา คนวัยทำงาน ที่ต้องการความรวดเร็วและไม่มีเวลาทำอาหาร
- (2) สินค้ากลุ่มขนมขบเคี้ยว: กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ วัยรุ่น คนวัยทำงาน ผู้ชื่นชอบอาหารเพื่อสุขภาพ ที่ชอบลองอะไรใหม่ๆ ซึ่งในอนาคต NSL จะขยายกลุ่มเป้าหมายให้ครอบคลุมกลุ่มผู้สูงอายุที่รักสุขภาพ
- (3) สินค้ากลุ่ม Food Services: กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่ม HoReCa ที่ต้องการอาหารทะเล เนื้อสัตว์ ผักแช่แข็ง เบเกอรี่แช่แข็ง ส่วนผสมวัตถุดิบเบเกอรี่ที่มีคุณภาพ รวมถึงลูกค้ารายย่อยที่นิยมซื้อวัตถุดิบที่เป็นสินค้าพรีเมียมเพื่อนำกลับไปทำอาหารที่บ้าน

นโยบายสินเชื่อทางการค้า (Credit Term)

ลูกค้ารายหลักคือ CPALL รวมถึงลูกค้ารายอื่นๆ ซึ่งหลักๆ คือกลุ่ม Modern Trade จะมีระยะเวลา Credit Term ที่ 30 วันหรือ 60 วัน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายทางการค้าของบริษัทคู่ค้าเหล่านั้นและตามที่ตกลงกันกับ NSL

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ปัจจุบัน NSL มีสำนักงานใหญ่ โรงงานผลิตและคลังสินค้าอยู่ทั้งหมด 4 แห่งดังนี้

สาขาตามหนังสือรับรอง	ที่อยู่	การใช้งาน	กำลังการผลิตโดยประมาณ	อัตราการผลิตใช้จริง ปี 2564
สำนักงานใหญ่	55/22 ม. 3 ถ.บางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ต.ลำโพ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี	สำนักงานใหญ่	ไม่มีการผลิต	ไม่มีการผลิต
สาขา 1	นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ 700/707 ม.1 ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	โรงงานผลิตกลุ่มสินค้าเบเกอรี่	450,000 ชิ้น / วัน	270,000 ชิ้น ต่อวัน หรือ 60%
สาขา 2	นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ 700/836 ม.6 ต.หนองตำลึง เขตพานทอง จ.ชลบุรี	โรงงานผลิตกลุ่มสินค้าเบเกอรี่	800,000 ชิ้น / วัน	210,000 ชิ้น ต่อวัน หรือ 26%
สาขา 3 ²	29/52 ม. 2 ถ.บางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ต.ลำโพ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี	โรงงานผลิตกลุ่มสินค้าประเภทไส้ของเบเกอรี่	เนื้อสัตว์ไส้เบอร์เกอร์ 20,000 ชิ้น ต่อวัน ไส้สินค้า 1,000 กก. ต่อวัน แปรรูปปลาและอาหารทะเล 1,000 กก. ต่อวัน	9,200ชิ้น ต่อวัน, ไส้สินค้า 100 กก. ต่อวัน, แปรรูปอาหารทะเล 583 กก. ต่อวัน
สาขา 4	55/11 ม. 3 ถ.บางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ต.ลำโพ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี	สำนักงานและคลังสินค้า (ธุรกิจ Food Services)	เก็บสินค้าแช่แข็ง 195 ตัน	195 ตันหรือ 100%

² เดิมคือโรงงานผลิตแห่งแรก ภายใต้บริษัท โดเมคเกอร์ จำกัด

นโยบายการผลิต

- (ก) สินค้ากลุ่มเบเกอรี่และอาหารรองท้อง - ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้ารายหลัก CPALL ทาง CPALL จะมีการอัปเดตสถานะการขายและจำนวนสินค้าที่ยังเหลืออยู่ในสาขาทั้งหมดทุกสิ้นวันและส่งประมาณการความต้องการของสินค้าแต่ละประเภท SKUs ทุกสิ้นวัน เพื่อที่ทางฝ่ายการตลาดจะประสานกับฝ่ายผลิตเพื่อผลิตให้ได้จำนวนที่เพียงพอกับความต้องการและส่งได้ทันกำหนด
- (ข) สินค้ากลุ่มขนมขบเคี้ยวและกลุ่ม Food Services - วางแผนการผลิตและนำเข้าตามประมาณการของฝ่ายการตลาดให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่จะไม่ผลิตหรือนำเข้าสินค้าเกินยอดขาย จำนวน 3-6 เดือนแล้วแต่ประเภทสินค้า

การจัดหาและสั่งซื้อวัตถุดิบ

ปัจจุบันวัตถุดิบหลักที่มีความจำเป็นต่อการผลิต คือ แป้ง เนย นม น้ำตาล ไข่ แยม ไส้กรอก เครื่องปรุงรสต่างๆ ซึ่ง NSL จัดซื้อจากผู้จำหน่ายภายในประเทศเป็นหลัก โดยสินค้าบางรายการอาจเป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประเภทเนย ชีส จากฝรั่งเศส เยอรมัน ออสเตรีย นิวซีแลนด์ เป็นต้น วัตถุดิบหลักดังกล่าวไม่ได้มีผู้ขายน้อยราย และ NSL จะคัดเลือกโดยเปรียบเทียบข้อเสนอจากผู้ขายอย่างน้อย 2 รายขึ้นไป ผู้ขายทุกรายเป็นบุคคลที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกับ NSL เป็นผู้ขายที่เป็นธุรกิจขนาดกลางถึงใหญ่ มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือในธุรกิจอาหาร

วัตถุดิบหลักของ NSL ไม่มีการเปลี่ยนแปลงราคาอย่างรวดเร็วหรือรุนแรง จนอาจส่งผลให้มีปัญหาการขาดแคลน วัตถุดิบอย่างรุนแรง ในช่วงที่ราคาอาจมีการปรับขึ้นในช่วงสั้นๆ NSL จะใช้วิธีบริหารต้นทุน โดยลดต้นทุนในส่วนอื่นที่ไม่กระทบต่อรสชาติและคุณภาพของสินค้า รวมถึงใช้วิธีการบริหารจัดการวัตถุดิบ หากมีการใช้วัตถุดิบที่เหมือนกันทุกสาขา จะใช้การต่อรองยอดการสั่งซื้อกับราคาร่วมกันเพื่อให้ได้ราคาที่ถูกลง

สำหรับสินค้า Food Services มีทั้งจัดหาจากในประเทศไทยเองและนำเข้าจากหลากหลายประเทศเช่น ญี่ปุ่น ออสเตรีย นิวซีแลนด์ สหรัฐอเมริกา ชิลี ฝรั่งเศส เบลเยียม นอร์เวย์ เดนมาร์ก ออสเตรีย เยอรมนี โปแลนด์ เวียดนาม จีน ซึ่งสั่งซื้อจากผู้ขายที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับ NSL มีสินค้าที่มีคุณภาพ วัตถุดิบหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงราคาอย่างรวดเร็วหรือรุนแรง จนอาจส่งผลให้มีปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบอย่างรุนแรง

NSL ได้รับ Credit Term จากเจ้าหนี้รายหลักส่วนใหญ่อยู่ที่ 30 วัน

การบริหารการผลิต

ในด้านการบริหารการผลิต NSL มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพ คุณภาพสินค้าและการส่งมอบ พร้อมทั้งมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยใช้หลักการ Lean ทั้งด้านกระบวนการทำงาน การลดต้นทุน การควบคุม ค่าใช้จ่าย และการปรับปรุงเครื่องจักร ทั้งนี้ NSL สนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ และเป้าหมายร่วมกัน มีการสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดต้นทุนการผลิต ส่งเสริมให้แต่ละหน่วยงานมีการ จัดเก็บข้อมูลและนำข้อมูลมาวิเคราะห์และสอบทานร่วมกับหน่วยงานอื่น เพื่อให้เกิดความแม่นยำในการตัดสินใจ ดำเนินการแก้ไขปัญหาร่วมกัน มีการนำเครื่องมือการวิเคราะห์มาใช้ในการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาร่วมกันและ หาทางแก้ไขป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ เช่น หลักการ 5G แผนภูมิแกงปลา รวมถึงเน้นให้มีระบบการควบคุมการทำงาน ที่เน้น Visual Control หรือการควบคุมด้วยการมองเห็น เพื่อให้พนักงานในสายงานผลิตสามารถเข้าใจขั้นตอนการทำงาน เป้าหมาย ผลลัพธ์การทำงานได้ง่ายและชัดเจน รวมถึงเห็นความผิดปกติต่างๆ และแก้ไขได้รวดเร็ว โดยใช้ บอร์ด ป้าย สัญลักษณ์ สี ฯลฯ เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบ

การบริหารการผลิต

ในด้านการบริหารการผลิต NSL มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพ คุณภาพสินค้าและการส่งมอบ พร้อมทั้งมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยใช้หลักการ Lean ทั้งด้านกระบวนการทำงาน การลดต้นทุน การควบคุมค่าใช้จ่าย และการปรับปรุงเครื่องจักร ทั้งนี้ NSL สนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานเพื่อให้ได้ผลลัพธ์และเป้าหมายร่วมกัน มีการสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดต้นทุนการผลิต ส่งเสริมให้แต่ละหน่วยงานมีการจัดเก็บข้อมูลและนำข้อมูลมาวิเคราะห์และสอบทานร่วมกับหน่วยงานอื่น เพื่อให้เกิดความแม่นยำในการตัดสินใจ ดำเนินการแก้ไขปัญหาร่วมกัน มีการนำเครื่องมือการวิเคราะห์มาใช้ในการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาร่วมกันและหาทางแก้ไขป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ เช่น หลักการ 5S แผนภูมิแกว่งปลา รวมถึงเน้นให้มีระบบการควบคุมการทำงานที่เน้น Visual Control หรือการควบคุมด้วยการมองเห็น เพื่อให้พนักงานในสายงานผลิตสามารถเข้าใจขั้นตอนการทำงาน เป้าหมาย ผลลัพธ์การทำงานได้ง่ายและชัดเจน รวมถึงเห็นความผิดปกติต่างๆ และแก้ไขได้รวดเร็ว โดยใช้บอร์ด บ้าย สัญลักษณ์สี ฯลฯ เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบ

การจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงงานของ NSL ทุกแห่ง ได้มีการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการผลิต โดยมีการกำหนดให้มีการบำบัดของเสีย เช่น บ่อดักไขมันสำหรับการดักเศษอาหาร ตะกอนและไขมันจากกระบวนการผลิตก่อนจะปล่อยลงท่อระบายน้ำ วัดคุณภาพของน้ำทิ้งที่ปล่อยออกนอกโรงงาน น้ำในรางน้ำฝน ตรวจวัดแสงสว่าง ฝุ่นละออง ความร้อน ความดังของเสียง การตรวจปล่อย ซึ่งได้มีการปฏิบัติตามถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของกรมอุตสาหกรรมและมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึงมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

สำหรับขยะทั้งในบริเวณโรงงานและพื้นที่รอบๆ โรงงาน NSL มีการจัดระบบการจัดการขยะโดยส่วนที่สามารถกำจัดได้เอง NSL จะทำลายทิ้งอย่างถูกวิธี สำหรับส่วนที่ไม่สามารถกำจัดได้เอง เช่น ขยะอันตรายต่างๆ NSL จะส่งให้ผู้รับกำจัดนำไปกำจัดอย่างถูกต้องตามกฎหมายต่อไป

NSL มีการจัดตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานเพื่อรณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนตระหนักและให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการลดพลังงานที่นำมาใช้ภายในองค์กร ทำให้สามารถประหยัดและลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้มาก

ภาวะอุตสาหกรรม การแข่งขัน และแนวโน้มธุรกิจ

ภาพรวมเศรษฐกิจไทย

ประมาณการเศรษฐกิจ ปี 2565

(%YoY)	2563	2564		2565(f)	
	ทั้งปี	ทั้งปี	Q3	Q4	ทั้งปี
GDP (CVM)	-6.2	1.6	-0.2	1.9	3.5 – 4.5
การลงทุนรวม ^{1/}	-4.8	3.4	-0.4	-0.2	4.0
ภาคเอกชน	-8.2	3.2	2.6	-0.9	3.8
ภาครัฐ	5.1	3.8	-6.2	1.7	4.6
การบริโภคภาคเอกชน	-1.0	0.3	-3.2	0.3	4.5
การอุปโภคบริโภครัฐบาล	1.4	3.2	1.5	8.1	-0.2
มูลค่าการส่งออกสินค้า ^{2/}	-6.5	18.8	15.7	21.3	4.9
ปริมาณ ^{2/}	-5.8	15.0	12.2	16.8	3.9
มูลค่าการนำเข้าสินค้า ^{2/}	-13.8	23.4	31.8	20.6	5.9
ปริมาณ ^{2/}	-10.5	18.3	27.9	14.0	4.4
ดุลบัญชีเดินสะพัด	4.2	-2.2	-4.3	-1.6	1.5
ต่อ GDP (%)					
เงินเพื่อ	-0.8	1.2	0.7	2.4	1.5 – 2.5

หมายเหตุ: ^{1/} การลงทุนรวม หมายถึง การสะสมทุนถาวรเบื้องต้น

^{2/} ฐานข้อมูลดุลการชำระเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย

ที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) www.nesdc.go.th

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้สรุปภาพรวมเศรษฐกิจไทยรวมทั้งปี 2564 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 1.6 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 6.2 ในปี 2563 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้า การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.8 ร้อยละ 0.3 และร้อยละ 3.4 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.2 และดุลบัญชีเดินสะพัดขาดดุลร้อยละ 2.2 ของ GDP

เศรษฐกิจไทยปี 2565 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.5 - 4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญ ประกอบด้วย (1) การปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ (2) การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว (3) การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการส่งออกสินค้า และ (4) แรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐ ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปดอลลาร์สหรัฐจะขยายตัวร้อยละ 4.9 การอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 4.5 และร้อยละ 3.8 ตามลำดับ ส่วนการลงทุนภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.6 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.5 - 2.5 และดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุลร้อยละ 1.5 ของ GDP

แนวโน้มอุตสาหกรรมอาหาร

แนวโน้มอุตสาหกรรมอาหารยังคงมีความท้าทายสำหรับผู้ประกอบการเนื่องจากผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัวและทางเลือกที่หลากหลายของผู้บริโภคในการซื้ออาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงความระมัดระวังมากขึ้นของผู้บริโภคนำไปสู่การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภค ไม่ว่าจะเป็นความนิยมในการรับประทานอาหารในบ้านมากขึ้น การสั่งอาหารมารับประทานที่บ้าน รวมถึงความต้องการสินค้าอาหารที่ตอบโจทย์ด้านราคาและรสชาติในการสั่งมารับประทานที่บ้าน

นอกจากนี้ การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และปัญหาขาดแคลนแรงงานทำให้อุตสาหกรรมแปรรูปอาหารที่ต้องพึ่งพาแรงงานอย่างเข้มข้นจำเป็นต้องพิจารณาระบบ Automation มาใช้งานมากขึ้น ซึ่งนอกเหนือจากจะลดความเสี่ยงด้านการผลิตอันเกิดจากการใช้แรงงานคนแล้ว ยังมีส่วนช่วยยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยด้านการผลิตอาหารให้สูงขึ้น โดยเฉพาะการบรรลุมาตรฐานป้องกันการปนเปื้อนขั้นสูงอย่าง HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) เพื่อตอบสนองความคาดหวังที่เพิ่มสูงขึ้นของผู้บริโภคในด้านความปลอดภัยของอาหารที่น่าจะยังคงอยู่หลังช่วงโควิด

ภาวะอุตสาหกรรม - สินค้ากลุ่มเบเกอรี่และกลุ่มอาหารรองท้อง

จากพฤติกรรมผู้บริโภคในปัจจุบันที่เร่งรีบและต้องการความรวดเร็ว ทำให้ความนิยมในอาหารพร้อมรับประทานอย่างเช่น เบเกอรี่และอาหารรองท้องเพิ่มมากขึ้น ผู้ผลิตเองก็แข่งขันที่จะพัฒนาสูตร รสชาติ เนื้อสัมผัส รวมถึงรูปลักษณะ และบรรจุภัณฑ์ให้โดดเด่น สะดุดตา และราคาที่มีความเหมาะสม NFI คาดว่าแนวโน้มการใส่ใจสุขภาพจะมากขึ้น จากการที่มีกฎหมายประกาศในปี 2561 ห้ามผลิตและนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่มีไขมันทรานส์ที่เป็นอันตรายต่อร่างกาย ทำให้แบรนด์ใหญ่ๆ มีมาตรฐานการพัฒนาผลิตภัณฑ์ตลาดขนมอบเพื่อสุขภาพหลายหลายรูปแบบ รสชาติมีการผสมธัญพืช ผัก ผลไม้ รวมถึงการออกแบบบรรจุภัณฑ์ให้มีความโดดเด่น

จากปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของอาหารพร้อมรับประทาน ทำให้ผู้ประกอบการร้านสะดวกซื้อลงทุนขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ทั้งใน กทม. และต่างจังหวัด สะท้อนให้เห็นว่าร้านสะดวกซื้อสามารถตอบโจทย์พฤติกรรมผู้บริโภคของผู้บริโภคยุคใหม่ได้เป็นอย่างดี จากการนำเสนออาหารสำเร็จรูปที่มีให้เลือกหลากหลายตั้งแต่แซนด์วิชไปจนถึงอาหารจานเดียวหรือขนมต่างๆ

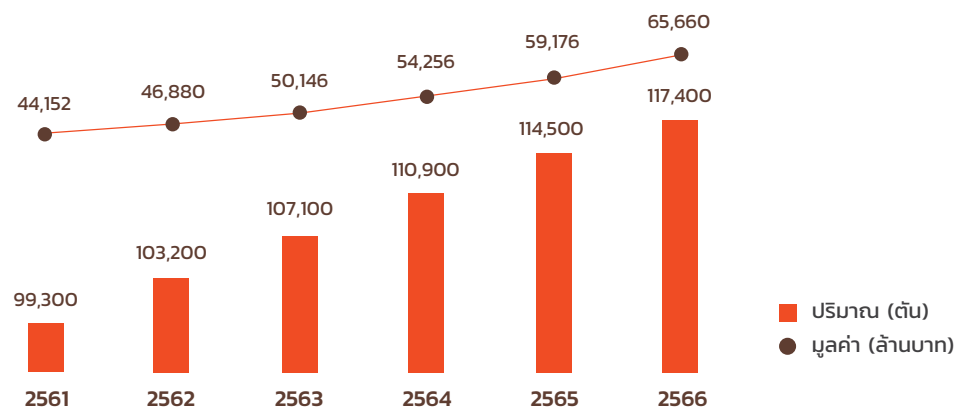
การแข่งขันในธุรกิจของผู้ผลิตอาหารพร้อมทาน ทั้งประเภทเบเกอรี่และอาหารรองท้อง เป็นลักษณะการแข่งขันด้านรสชาติและราคา เนื่องจากเบเกอรี่และอาหารรองท้องเป็นสินค้าที่ราคาไม่สูง แต่เน้นที่ปริมาณการจำหน่าย จึงจำเป็นที่ผู้ผลิตสามารถควบคุมต้นทุนและพัฒนานวัตกรรมในการผลิตอาหาร ทั้งด้านการคิดค้นสูตรอาหารใหม่ๆ รสชาติอร่อย มีรสสัมผัสที่แปลกใหม่เข้าสู่ตลาด รูปแบบการบรรจุหีบห่อที่มีสีสัน สวยงาม เพื่อดึงดูดความสนใจของผู้บริโภค

ผู้ประกอบการเบเกอรี่ขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) เมื่อเติบโตถึงระดับหนึ่งก็ต้องการสร้างการรับรู้ของสินค้าด้วยการวางขายสินค้าในช่องทาง MT จึงมีการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ซึ่งถึงแม้จะมีผลิตภัณฑ์ที่ต่างจากของ NSL แต่ด้วยเม็ดเงินของผู้ซื้อที่จำกัดในการเข้ามาจับจ่ายใช้สอยในการเข้าร้าน 7-11 แต่ละครั้ง ทำให้การแข่งขันเมื่อแย่งชิงเม็ดเงินในการจับจ่ายใช้สอยใน MT ค่อนข้างสูง ทั้งนี้ ร้านสะดวกซื้อต่างๆ โดยทั่วไปจะมีนโยบายในการประเมินยอดขายสินค้าหลังเริ่มวางขายภายใน 3 เดือนแรก หากสินค้ามียอดขายไม่เป็นไปตามกำหนดจะถูกแทนที่ด้วยสินค้าใหม่ๆ อย่างไรก็ตาม การที่สินค้าของ NSL ได้วางขายอยู่ใน 7-11 เป็นระยะเวลายาวนานเป็นบทพิสูจน์ถึงศักยภาพในการแข่งขันของ NSL ได้เป็นอย่างดี

ภาวะอุตสาหกรรม - สินค้ากลุ่มขนมขบเคี้ยวหรือ “Snack”

จากรายงานตลาดอาหารในประเทศไทย เรื่องตลาดขนมอบในประเทศไทย (มี.ค. 2563) จัดทำโดยข้อมูลศูนย์วิจัยเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร สถาบันอาหาร (NFI) ได้รวบรวมข้อมูลจากฐานข้อมูล Euromonitor ปี 2561 มูลค่าตลาดขนมขบเคี้ยวของประเทศไทยมีมูลค่าตลาดรวม 44,152 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.6% จากปีก่อนหน้า และประมาณการว่าจะสามารถเติบโตได้เฉลี่ย (CAGR) ปีละ 8.26% ใน 5 ปีข้างหน้า โดยในปี 2566 คาดว่ามูลค่าตลาดขนมขบเคี้ยวจะอยู่ที่ประมาณ 65,660 ล้านบาท ความนิยมของผู้บริโภคที่รับประทานขนมขบเคี้ยวระหว่างวันยังคงมีอย่างต่อเนื่อง เช่น ช่วงหลังพักเที่ยง หรือเสิร์ฟในงานสังสรรค์ต่างๆ เนื่องจากหาซื้อได้ง่ายและสามารถเก็บไว้ได้นาน

แนวโน้มการเติบโตของตลาดขนมขบเคี้ยว



ที่มา: ศูนย์วิจัยเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร สืบค้นจาก Euromonitor 2561

ผู้ผลิตขนมขบเคี้ยวหรือขนมรุ่มท้องในประเทศไทยมีจำนวนมาก การแข่งขันค่อนข้างรุนแรง ประกอบกับช่วงเศรษฐกิจที่ชะลอตัว โดยจะเห็นได้ว่าผู้นำตลาดขบเคี้ยวจะพัฒนาและออกแบบสินค้ารสชาติหรือรสสัมผัสใหม่ๆ ให้มีความแปลกใหม่ นอกจากนี้ เทรนด์ขนมขบเคี้ยวเพื่อสุขภาพที่กำลังได้รับความนิยมสูง ผู้ผลิตมีการพัฒนาสูตรที่ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค เช่น การอบแทนการทอดด้วยน้ำมัน การลดเกลือ ลดน้ำตาล การใช้วัตถุดิบที่เป็นพืช เช่น พริกหรือเห็ด แทนมันฝรั่ง ที่ให้พลังงานน้อยกว่า เป็นต้น

NSL เล็งเห็นโอกาสที่จะเติบโตในธุรกิจนี้ว่ามีสูงมาก ผู้เล่นในสินค้านวัตกรรมยังมีน้อย และเทรนด์รักสุขภาพมีแนวโน้มเป็นที่นิยม NSL เชื่อมมั่นในศักยภาพของผู้บริหารที่จะเพิ่มรายได้ธุรกิจนี้ต่อไป

ภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจ Food Services

การเติบโตของธุรกิจจำหน่ายอาหารทะเล เนื้อสัตว์ สหรัย และผักแช่แข็งแปรรูป ขึ้นอยู่กับการเติบโตของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และบริการจัดเลี้ยง (HoReCa) เป็นหลัก ในปัจจุบันซูเปอร์มาร์เก็ตเป็นอีกหนึ่งช่องทางให้บริการจากการพัฒนารูปแบบการให้บริการโดยนำเอาร้านอาหารเข้ามาไว้ใน (Grocery Store: Grocerant) ซึ่งมีแนวโน้มได้รับความนิยมมากขึ้นอย่างมาก โดยบางแห่งจะมีจุดขายอยู่ที่ลูกค้าสามารถเลือกสรรวัตถุดิบเองจากตู้แช่และนำมาให้ทางร้านปรุงให้ซึ่งเป็นจุดขายอย่างหนึ่งที่ได้รับการตอบรับที่ดี

แม้เศรษฐกิจจะหยุดชะงักและการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ธุรกิจ Food Services ของ NSL ได้รับผลกระทบบ้างจากการหยุดชะงักของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ทำให้โรงแรมบางแห่งปิดให้บริการและส่วนใหญ่เปิดให้บริการแบบไม่เต็มรูปแบบ แต่เชื่อว่าเมื่อสถานการณ์คลี่คลาย ธุรกิจ Food Services จะกลับมาสดใสอีกครั้ง NSL เห็นโอกาสที่จะเติบโตในธุรกิจนี้ว่ามีสูงมาก และเชื่อมั่นในศักยภาพของผู้บริหารที่จะเพิ่มรายได้ธุรกิจนี้ต่อไป

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ NSL มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	290.7	เป็นเจ้าของ	กรุณาดูรายละเอียดในส่วนที่ 1) สัญญากู้ยืมเงินธนาคาร
อาคาร	444.6	เป็นเจ้าของ	
ส่วนปรับปรุงอาคาร	19.1	เป็นเจ้าของ	
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	149.0	เป็นเจ้าของ	กรุณาดูรายละเอียดในส่วนที่ 1) สัญญากู้ยืมเงินธนาคารมีการจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 67.1 ล้านบาท ซึ่ง ณ 31ธ.ค. 2564 NSL ทอยยจำนำที่ราคาทุนจำนวน 36.0 ล้านบาท
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3.6	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องใช้สำนักงาน	3.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	2.6	เป็นเจ้าของ	ติดภาระสัญญาเช่าซื้อรถยนต์
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	0.8	เป็นเจ้าของ	
งานระหว่างก่อสร้าง	0.7	เป็นเจ้าของ	
รวมทั้งหมด	914.3		

1) ที่ดิน

	โฉนด เลขที่	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตรว)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ลบ.)	ภาระผูกพัน ^{ก)}
สำนักงานใหญ่ - 55/22 ม. 3 ถ.บางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ต.ลำโพ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี					
1	154862	0-2-65.2	เจ้าของกรรมสิทธิ์	5.2	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน
2	154863	0-2-55.6	เจ้าของกรรมสิทธิ์		
สาขาที่ 1 – นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ 700/707 ม.1 ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี (“โรงงานเฟส 7”)					
3	22473	4-3-44	เจ้าของกรรมสิทธิ์	24.1	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน

	โฉนด เลขที่	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตรว)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ลบ.)	ภาระผูกพัน ^{ก)}
สาขาที่ 2 – นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ 700/836 ม.6 ต.หนองตำลิ่ง อ.พานทอง จ.ชลบุรี (“โรงงานเฟส 8”)					
4	31231	5-0-03	เจ้าของกรรมสิทธิ์	251.0	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน
5	31232	5-0-03	เจ้าของกรรมสิทธิ์		
6	31233	23-1-81	เจ้าของกรรมสิทธิ์		
สาขาที่ 3 – 29/52 ม. 2 ถ.บางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ต.ลำโพ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี					
7	140806	0-2-0	เจ้าของกรรมสิทธิ์	5.0	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน
8	140807	0-2-0	เจ้าของกรรมสิทธิ์		
สาขาที่ 4 – 55/11 ม. 3 ถ.บางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ต.ลำโพ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี					
9	154850	0-3-59	เจ้าของกรรมสิทธิ์	5.4	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน
			รวม	290.7	

หมายเหตุ: โปรดดูรายละเอียดภาระผูกพันในส่วนที่ 1) สัญญากู้ยืมเงินธนาคาร

2) อาคาร

สาขา	สถานที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์ ^{ก)}	มูลค่าตามบัญชี (ลบ.)
สำนักงานใหญ่	55/22 ม.3 ถ.บางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ต.ลำโพ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	9.6
สาขา 1 (โรงงานเฟส 7)	700/707 ม.1 ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	66.7
สาขา 2 (โรงงานเฟส 8)	700/836 ม.6 ต.หนองตำลิ่ง อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	355.2
สาขา 3	29/52 ม. 2 ถ.บางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ต.ลำโพ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	0.6
สาขา 4	55/11 ม. 3 ถ.บางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ต.ลำโพ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	12.5
		รวม	444.6

หมายเหตุ: กรุณาดูรายละเอียดภาระผูกพันในส่วนที่ 1) สัญญากู้ยืมเงินธนาคาร

สินทรัพย์สิทธิการใช้

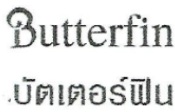




รายการทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่า	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)
ตู้คอนเทนเนอร์แบบห้องเย็น	1.2
เครื่องทำน้ำแข็ง	5.6
รถยก และรถ Forklift	4.6
รวมทั้งหมด	11.4

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 7.1 ล้านบาท ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ จำนวน 6.3 ล้านบาท และความสัมพันธกับลูกค้าที่ได้มาจากการเข้าซื้อกิจการ QFS รวมจำนวน 0.8 ล้านบาท


เครื่องหมายการค้า และสิทธิบัตรออกแบบ

1) เครื่องหมายการค้า


	เครื่องหมาย	จำพวกของ เครื่องหมาย การค้า	กรรมสิทธิ์	อายุ เครื่องหมาย การค้า	การต่อ อายุ	หมายเหตุ
1		ขนมขบเคี้ยวทำจาก แป้ง ขนมขบเคี้ยว ที่ทำจากธัญพืช ขนมทานเล่นที่มี ส่วนประกอบ ของแป้ง	NSL	10 ปี (18 ส.ค. 59 - 17 ส.ค. 69)	ทุกๆ 10 ปี	-
2			NSL	10 ปี (31 มี.ค. 59 - 30 มี.ค. 69)	ทุกๆ 10 ปี	-
3			NSL	10 ปี (24 ก.พ. 59 - 23 ก.พ. 69)	ทุกๆ 10 ปี	-
4			NSL	10 ปี (18 ส.ค. 59 - 17 ส.ค. 69)	ทุกๆ 10 ปี	-
5		ขนมทานเล่นที่มี ส่วนผสมของแป้ง เป็นหลัก	NSL	10 ปี (29 มี.ค. 61 - 28 มี.ค. 71)	ทุกๆ 10 ปี	-

	เครื่องหมาย	จำพวกของ เครื่องหมาย การค้า	กรรมสิทธิ์	อายุ เครื่องหมาย การค้า	การต่อ อายุ	หมายเหตุ
6		ขนมขบเคี้ยว ที่ทำจากธัญพืช ขนมอบกรอบ ที่ทำจากถั่ว	NSL	-	-	ได้ยื่นขอ จดทะเบียน เมื่อ 20 มี.ค. 2562
7		เนื้อสัตว์ เนื้อปลา สิ่งที่สกัดจาก เนื้อสัตว์	NSL	-	-	ได้ยื่นขอ จดทะเบียน เมื่อ 11 ก.ย. 2563

2) เครื่องหมายการค้าในจีน

	เครื่องหมาย	จำพวกของ เครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	อายุเครื่องหมาย การค้า	การต่ออายุ
1		ขนมอบ บิสกิต ขนมปังกรอบทำที่จาก ข้าวหรือธัญพืช	NSL	10 ปี (21 พ.ค. 62- 20 พ.ค. 72)	ทุกๆ 10 ปี

3) สิทธิบัตรออกแบบผลิตภัณฑ์

	แบบผลิตภัณฑ์	ผู้ยื่นคำขอ	สถานะ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64
1	 รูปขนมจิ๊กซอ	NSL	ได้รับอนุมัติการจดทะเบียนสิทธิบัตร ออกแบบผลิตภัณฑ์ วันที่ 27 เมษายน 2563 สิทธิบัตรหมดอายุวันที่ 20 ม.ค. 69

สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

1) สัญญากู้ยืมเงินธนาคาร

ลำดับ	ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภท เงินกู้	วันที่สัญญา	กำหนดการผ่อนชำระ (ล้านบาทต่อเดือน)	เงินกู้ ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทาง การเงินที่ สำคัญ
1	NSL	BAY	สินเชื่อ (เพื่อใช้ในการประกอบ ธุรกิจ นำไป ชำระหนี้เดิม หรือเพื่อ ค้าประกัน)	8 ก.ค. 59 (แก่เพิ่มเติม ครั้งที่ 8 ลว. 10 ก.ย. 64 ³)	N/A	-	885.0 และ 1.3 ล้าน เหรียญสหรัฐ		1. จัดจำนวนลำดับสอง (วงเงิน 13 ลบ.) และจัดจำนวนลำดับสาม (ไม่เพิ่มวงเงิน) ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้างตามโฉนดที่ดินเลขที่ 154862, 154863 กรรมสิทธิ์ ของ NSL 2. จัดจำนวนลำดับสอง (ไม่เพิ่ม วงเงิน) และจัดจำนวนลำดับสาม (ไม่เพิ่มวงเงิน) ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้างตามโฉนดที่ดินเลขที่ 140806, 140807 กรรมสิทธิ์ ของ NSL 3. จัดจำนวน (วงเงิน 25 ลบ.) และ จัดจำนวนลำดับสอง (ไม่เพิ่ม	1. D/E(adjusted) ¹ ≤ 3:1 ตั้งแต่งบ การเงินปี 2562 เป็นต้นไป 2. Bank Debt/EBITDA ratio < 5:1 ตั้งแต่งบ การเงินปี 2561 เป็นต้นไป

¹ สูตรคำนวณ D/E (Adjusted): (หนี้สินรวม – เงินกู้ยืมจากการจัดการในเครือ)/(ส่วนทุน + เงินกู้ยืมจากการจัดการในเครือ)

³ วันที่ที่ข้อตกลงซื้อขายสัญญาเงินสินเชื่อครั้งที่ 8 แก่ขายเล็กการค้าประกันโดยนายสมชาย อัศวินานนท์

ลำดับ	ผู้	ผู้ให้	ประเภท	วันที่สัญญา	กำหนดการผ่อนชำระ (ล้านบาทต่อเดือน)	เงินกู้ ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทาง การเงินที่ สำคัญ
									<p>วงเงิน) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามโฉนดที่ดินเลขที่ 154850 กรรมสิทธิ์ของ NSL</p> <p>4. จัดจำนอง (วงเงิน 90 ลบ.) และ จัดจำนองลำดับสอง (ไม่เพิ่ม วงเงิน) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามโฉนดที่ดินเลขที่ 22473 กรรมสิทธิ์ของ NSL</p> <p>5. จัดจำนอง (วงเงิน 470 ลบ.) และจัดจำนองลำดับสอง (วงเงิน 804 ลบ.) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ 31231, 31232, 31233 กรรมสิทธิ์ของ NSL</p> <p>6. จำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์</p>	

ลำดับ	ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภท เงินกู้	วันที่สัญญา	กำหนดการผ่อนชำระ (ล้านบาทต่อเดือน)	เงินกู้ ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทาง การเงินที่ สำคัญ
1.1	NSL	BAY	OD	17 ก.พ. 53	N/A	-	30.0	MOR	1. จัดจำนวน (วงเงิน 40 ลบ.) และ จัดจำนวนลำดับสอง (วงเงิน 13 ลบ.) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามโฉนดที่ดินเลขที่ 154862, 154863 กรรมสิทธิ์ของ NSL 2. จัดจำนวน (วงเงิน 40 ลบ.) และ จัดจำนวนลำดับสอง (ไม่เพิ่ม วงเงิน) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามโฉนดที่ดินเลขที่ 140806, 140807 กรรมสิทธิ์ของ NSL 3. จัดจำนวน (วงเงิน 25 ลบ.) ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างตามโฉนด ที่ดินเลขที่ 154850 กรรมสิทธิ์ ของ NSL 4. จัดจำนวน (วงเงิน 90 ลบ.) ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างตามโฉนด ที่ดินเลขที่ 22473 กรรมสิทธิ์ของ NSL 5. จัดจำนวน (วงเงิน 370 ลบ.) ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างโฉนดที่ดิน	N/A

ลำดับ	ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภท เงินกู้	วันที่สัญญา	กำหนดการผ่อนชำระ (ล้านบาทต่อเดือน)	เงินกู้ ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทาง การเงินที่ สำคัญ
1.2	NSL	BAY	สินเชื่อ (เพื่อชำระ หนี้เดิมกับ ธนาคาร และ ชำระเงินกู้ยืม จาก กรรมการ)	23 มี.ค. 61	งวดที่ 1-84: 9.0	275.9	604.0	ปีที่ 1-3 : MLR- 1.75% หลังจาก นั้น MLR- 1.00% และตั้งแต่ 1 มี.ย. 64 MLR- 2.00%	เลขที่ 31231, 31232, 31233 กรรมสิทธิ์ของ NSL 6. เพิ่มวงเงินจำนวนทุกฉบับรวม เป็น 470 ลบ.	เหมือนลำดับที่ 1
									1. จัดจำนวนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามโฉนดที่ดินเลขที่ 31231, 31232, 3123 กรรมสิทธิ์ของ NSL 2. จัดจำนวนที่ดินพร้อมสิ่งปลูก สร้างตามโฉนดที่ดินเลขที่ 154862, 154863 กรรมสิทธิ์ของ NSL 3. จัดจำนวนที่ดินพร้อมสิ่งปลูก สร้างตามโฉนดที่ดินเลขที่ 140806, 140807 กรรมสิทธิ์ของ NSL 4. จัดจำนวนที่ดินพร้อมสิ่งปลูก สร้างตามโฉนดที่ดินเลขที่ 154850 กรรมสิทธิ์ของ NSL	

ลำดับ	ผู้	ผู้ให้	ประเภท เงินกู้	วันที่สัญญา	กำหนดการผ่อนชำระ (ล้านบาทต่อเดือน)	เงินกู้ ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทาง การเงินที่ สำคัญ
1.3	NSL	BAY	PN	23 มี.ค. 61	N/A	-	160.0	N/A	5. จัดจ้างกองที่ดินพร้อมสิ่งปลูก สร้างตามโฉนดที่ดินเลขที่ 22473 กรรมสิทธิ์ของ NSL	เหมือนลำดับที่ 1
1.4	NSL	BAY	L/C, T/R	23 มี.ค. 61	N/A	38.7	40.0	N/A	เหมือนลำดับที่ 1.2	เหมือนลำดับที่ 1
1.5	NSL	BAY	สินเชื่อ (เพื่อปรับปรุง พื้นที่โรงงาน และลงทุนใน เครื่องจักร และอุปกรณ์ และงานระบบ ต่างๆ)	8 ส.ค. 62	งวดที่ 1-60: 0.95	2.1	50.0	ปีที่ 1-3: MLR- 1.75% ปีที่ 4 เป็นต้น ไป: MLR- 1.00%	1. จัดจ้างกองลำดับที่สอง (วงเงิน 804 ลบ.) ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตามโฉนดที่ดินเลขที่ 31231, 31232, 31233 กรรมสิทธิ์ของ NSL 2. จัดทะเบียนจ้างกองลำดับสาม เพิ่มหลักทรัพย์ตามโฉนดที่ดิน เลขที่ 154862, 154863 กรรมสิทธิ์ ของ NSL 3. จัดจ้างกองลำดับสามเพิ่ม หลักทรัพย์ตามโฉนดที่ดินเลขที่	N/A

ลำดับ	ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภท เงินกู้	วันที่สัญญา	กำหนดการผ่อนชำระ (ล้านบาทต่อเดือน)	เงินกู้ ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทาง การเงินที่ สำคัญ
1.6	NSL	BAY	ข้อตกลงซื้อ ขายเงินตรา ต่างประเทศ	8 ส.ค. 62	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	929,695 เหรียญสหรัฐ 353,925 เหรียญ ออสเตรเลีย	1.3 ล้าน เหรียญสหรัฐ	-	140806, 140807 กรมสิทธิของ NSL 4. จัดจำนองที่ดินลำดับสองเพิ่ม หลักทรัพย์ตามโฉนดที่ดินเลขที่ 154850 กรมสิทธิของ NSL 5. จัดจำนองที่ดินลำดับสองเพิ่ม หลักทรัพย์ตามโฉนดที่ดินเลขที่ 22473 กรมสิทธิของ NSL 6. จัดจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์ วงเงินไม่ต่ำกว่า 67.143 ลบ.	N/A
2.1	NSL	KTB	L/C, T/R, PN	16 ส.ค. 64	N/A	-	100.0	N/A	-	N/A

ลำดับ	ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภท เงินกู้	วันที่สัญญา	กำหนดการผ่อนชำระ (ล้านบาทต่อเดือน)	เงินกู้ ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทาง การเงินที่ สำคัญ
2.2	NSL	BAY	ข้อตกลงซื้อ ขายเงินตรา ต่างประเทศ	16 ส.ค. 64	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	50	-	-	N/A
รวมเงินกู้						316.7	985.0 ²			

² วงเงินกู้รวมอ้างอิงตามสัญญาให้สินเชื่อที่มีวงเงินสูงสุด

2) สัญญา ข้อตกลงที่สำคัญ

2.1) สัญญาซื้อกิจการ บริษัท ควอลิตี้ฟู้ดสเปเชียลตี้ จำกัด

หัวข้อ	รายละเอียด
วันที่ทำสัญญา	1 สิงหาคม 2562
คู่สัญญา	บริษัท ควอลิตี้ฟู้ดสเปเชียลตี้ จำกัด (“ผู้ขาย” / “QFS”) บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (“ผู้ซื้อ”)
กิจการที่ซื้อขาย	ธุรกิจขายส่งปลา ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ เนื้อสัตว์ สหรัยและผักต่างๆ แซ่แข็ง และแปรรูป รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของผู้ขาย ทั้งนี้ไม่รวมถึงธุรกิจร้านอาหาร
ทรัพย์สินที่ซื้อขาย	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมสิทธิ์ สิทธิครอบครอง สิทธิเรียกร้อง และสิทธิอื่นๆที่เกี่ยวข้อง - ผลประโยชน์ในทรัพย์สินที่มีรูปร่างหรือไม่รูปร่าง อสังหาริมทรัพย์ หรือสังหาริมทรัพย์ - ทรัพย์สินประเภทเครื่องมืออุปกรณ์
ทรัพย์สินและหนี้สินที่ไม่รวมในสัญญาซื้อขาย	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหนี้การค้า ภาระหนี้สิน และความรับผิดชอบของผู้ขาย - ลูกหนี้การค้าของผู้ขาย
ราคาซื้อขาย	5,000,000 บาท
วันที่ การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์	30 ธันวาคม 2562
เงื่อนไขบังคับก่อนที่เป็นความรับผิดชอบของผู้ซื้อที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> - คำรับรองของผู้ซื้อถูกต้องและเป็นจริงทุกประการ - ผู้ซื้อได้รับการอนุญาตจากหน่วยงานราชการเพื่อประกอบกิจการที่ซื้อขายครบถ้วนแล้ว
เงื่อนไขบังคับก่อนที่เป็นความรับผิดชอบของผู้ขายที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวกับกฎหมายซึ่งมีผลบังคับใช้กับกิจการที่ซื้อขาย และ/หรือ ทรัพย์สินที่ซื้อขาย และไม่มีเหตุที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มีการดำเนินการทางกฎหมาย การฟ้องคดี หรือการดำเนินการใดๆ โดยหน่วยงานราชการหรือบุคคลใดๆ - ในวันที่ทำสัญญานี้ พนักงานที่จะโอน ได้ลงนามในสัญญาจ้างพนักงานฉบับใหม่กับผู้ซื้อ โดยจะมีผลในวันที่ทำสัญญาจ้างพนักงาน ทั้งนี้ พนักงานที่จะโอนต้องมีจำนวนเพียงพอที่จะให้ผู้ซื้อสามารถดำเนินกิจการที่ซื้อขายต่อไปได้ - ผู้ขายได้ดำเนินการให้นางสาวแสงเดือน ธนวัฒน์เสถียร และนางสาวแววดาว ธนวัฒน์เสถียร (“ผู้รับประกัน”) ลงนามในหนังสือรับประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายกิจการซึ่งกำหนดไว้ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • ในขณะที่ผู้รับประกันยังเป็นพนักงานของ NSL ผู้รับประกันหรือบุคคลตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้ง

หัวข้อ	รายละเอียด
	<p>แก้ไข) (“มาตรา 258”) ของผู้รับประกันตกลงที่จะไม่ประกอบกิจการธุรกิจ QFS เดิมหรือกิจการที่เหมือน คล้ายคลึง หรือแข่งขันกับธุรกิจประเภทเดียวกับ QFS ในประเทศไทย ยกเว้นธุรกิจร้านอาหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> ภายใน 5 ปี นับจากวันที่ผู้รับประกันสิ้นสุดการเป็นพนักงานของ NSL ผู้รับประกันหรือบุคคลตามมาตรา 258 ของผู้รับประกันตกลงที่จะไม่ประกอบกิจการธุรกิจ QFS เดิมหรือกิจการที่เหมือน คล้ายคลึง หรือแข่งขัน ยกเว้นธุรกิจร้านอาหาร
ข้อห้ามประกอบธุรกิจแข่งขัน	ภายใน 5 ปี นับแต่วันที่การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ ผู้ขายและผู้รับประกันไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อม โดยตนเอง หรือร่วมกับผู้อื่น หรือในฐานะตัวการ ตัวแทน หรือโดยประการอื่น และไม่ว่าเพื่อผลประโยชน์ตนเอง หรือของผู้อื่น ตกลงที่จะไม่ประกอบกิจการที่ซื้อขายหรือกิจการอื่นใดที่มีลักษณะคล้ายคลึง เหมือนกัน หรือแข่งขันกับธุรกิจประเภทเดียวกับของกิจการที่ซื้อขายในประเทศไทย
การเลิกสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายที่ผิดสัญญาไม่ดำเนินการแก้ไขข้อที่ผิดสัญญาที่เป็นสาระสำคัญภายใน 30 วันนับจากที่ได้รับคำบอกกล่าวจากคู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญา ผู้ขายไม่สามารถแก้ไขทรัพย์สินที่ซื้อขายที่มีอยู่ในสภาพที่เสียหาย หรือชำรุดบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญจนถึงขนาดที่ถ้าผู้ซื้อได้รับรู้ล่วงหน้าแล้ว ผู้ซื้อจะไม่เข้าทำสัญญาฉบับนี้ ภายใน 30 วันนับจากที่ได้รับคำแจ้งจากผู้ซื้อว่าทรัพย์สินที่ซื้อขายอยู่ในสภาพที่เสียหายอย่างมีสาระสำคัญ
กฎหมายและอำนาจใช้บังคับ	กฎหมายไทย

2.2) หนังสือสัญญาจ้างงาน นางสาวแสงเดือน ธนวัฒนเสถียร

หัวข้อ	รายละเอียด
วันที่ทำสัญญา	1 ส.ค. 2562
คู่สัญญา	NSL และนางสาวแสงเดือน ธนวัฒนเสถียร (“ลูกจ้าง”)
ตำแหน่ง	ผู้จัดการทั่วไป ส่วนงาน Food Services
ค่าตอบแทนพิเศษ	NSL ตกลงชำระค่าตอบแทนการขาย ตามสัดส่วนของส่วนต่างของรายได้ส่วน Food Services กับต้นทุนดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดภายใต้การดูแลและควบคุมของลูกจ้าง
ข้อห้ามประกอบธุรกิจแข่งขัน	<ul style="list-style-type: none"> ตลอดระยะเวลาของสัญญาฉบับนี้ ลูกจ้างหรือบุคคลตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่แก้ไข) ของลูกจ้างตกลงที่จะไม่ประกอบกิจการธุรกิจ QFS เดิมหรือกิจการที่เหมือน คล้ายคลึง หรือแข่งขันในประเทศไทย ยกเว้นธุรกิจร้านอาหาร

หัวข้อ	รายละเอียด
	- ภายใน 5 ปี นับจากวันที่ลูกจ้างสิ้นสุดการปฏิบัติงานของบริษัท ลูกจ้างหรือบุคคลตามมาตรา 258 ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ของลูกจ้างตกลงที่จะไม่ประกอบกิจการธุรกิจ QFS เดิมหรือกิจการที่เหมือน คล้ายคลึง หรือแข่งขันในประเทศไทย ยกเว้นธุรกิจร้านอาหาร
การรักษาความลับ	ลูกจ้างจะต้องรักษาความลับตลอดเวลาในระหว่างระยะเวลาสัญญาและภายหลังจากที่สัญญาฉบับนี้มีผลสิ้นสุดลงต่อไปเป็นระยะเวลาอีก 5 ปี

2.3) หนังสือคำรับรองการผลิตสินค้าให้กับ CPALL (7-11)

หัวข้อ	รายละเอียด
วันที่ทำสัญญา	22 มิ.ย. 2560 และ 8 ธ.ค. 2563
คู่สัญญา	NSL และ บมจ. ซีพีออลล์ (“CPALL”)
คำรับรองของ NSL	NSL ตกลงจะผลิตสินค้าตามที่ตกลงร่วมกันให้ CPALL แต่เพียงผู้เดียว โดยจะไม่ผลิตสินค้าที่มีหน้าตา รูปแบบ ลักษณะ สูตร กรรมวิธี กระบวนการผลิต ส่วนผสม ส่วนประกอบ วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และวิธีการใดๆ ของสินค้าให้บุคคลอื่นอย่างเด็ดขาด เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจาก CPALL
คำรับรองของ CPALL	CPALL จะไม่ซื้อสินค้าจากผู้ขายรายอื่น ที่มีหน้าตา รูปแบบ ลักษณะ สูตร กรรมวิธี กระบวนการผลิต ส่วนผสม ส่วนประกอบ วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และวิธีการใดๆ ของสินค้า เหมือนกับที่ซื้อจาก NSL เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจาก NSL
ระยะเวลาให้คำรับรอง	19 ธ.ค. 62 – 18 ธ.ค. 69
อื่นๆ	คำรับรองฉบับนี้ไม่ครอบคลุมผู้ขาย ที่จะขายสินค้าออกนอกราชอาณาจักรประเทศไทย ซึ่งสามารถจำแนกอธิบายได้ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) กรณีสินค้าสูตรที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ CPALL – NSL ไม่สามารถผลิตและขายให้บุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ 2) กรณีสินค้าที่สูตรไม่ได้เป็นกรรมสิทธิ์ของ CPALL แต่มีหน้าตา รูปแบบ ลักษณะ กรรมวิธี กระบวนการผลิต ส่วนผสม ส่วนประกอบ วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และวิธีการใดๆ ของสินค้า เหมือนกับที่ผลิตให้ CPALL เช่น ผลิตภัณฑ์แซนด์วิชอบร้อน - หากผลิตและขายไปยังต่างประเทศ NSL สามารถทำได้

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 300,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 300,000,000 บาท และไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนบัญชีผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวน (หุ้น)	(%)
1	นายสมชาย อัครปิยานนท์	224,999,800	75.000
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	13,765,858	4.589
3	นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	3,450,000	1.150
4	นายชวลิต จรัสโชติพิณิต	3,019,000	1.006
5	นางสาวจุไรลักษณ์ เจียมวงษา	2,118,000	0.706
6	นายสารณ ฉันท์เรืองวณิชย์	2,107,500	0.703
7	นางสาวรัตนา ยิ่งไพบูลย์วงศ์	1,800,000	0.600
8	นายอัครเดช เลี่ยมเจริญ	1,800,000	0.600
9	นายยศพนธ์ สุรารัตนชัยพร	1,500,000	0.500
10	กองทุนเปิด กรุงเทพ สมาร์ท อีควิตี้ ฟันด์	1,250,600	0.417
รวมทั้งหมด		255,810,758	85.270

การออกหลักทรัพ์อื่น

-ไม่มี-

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

NSL มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีและเงินทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด เงินสำรองอื่น (ถ้ามี) และการผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ โดย NSL จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของ NSL อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง กระแสเงินสด ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่ NSL ยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล เว้นแต่เป็นกรณีของหุ้นบุริมสิทธิที่ข้อบังคับระบุไว้เป็นการอื่น เงินปันผลให้จ่ายตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เป็นสัดส่วนที่สูง

บริษัทฯ มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่รายเดียว ทั้งนี้บริษัทมีการจัดทำข้อตกลงร่วมถึงปี 2569 และมีนโยบายสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้าโดยดำเนินงานร่วมกันภายใต้ความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อกัน มีการทำงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงการกำหนดแผนธุรกิจร่วมกันกับลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้รับโอกาสในการสร้างการเติบโตไปพร้อมกับพันธมิตรหลักทางธุรกิจมาโดยตลอด ในส่วนของ Food service การเติบโตยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจากสถานการณ์โควิด 19 และในปีนี้นับว่าบริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจเพื่อขยายตลาดและสร้างตราสินค้าของบริษัท แต่สัดส่วนอาจจะเติบโตไม่ทันตามลูกค้ารายใหญ่ เนื่องจากมีขนาดตลาดที่ใหญ่มาก

ในปี 2562 - 2564 NSL ขายสินค้าให้ CPALL คิดเป็นสัดส่วน 96.6%, 94.3% และ 91.7% ของรายได้จากการขายทั้งหมด ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงเรื่องคำรับรองการผลิตสินค้าให้แก่ CPALL แต่เพียงผู้เดียว ซึ่งข้อตกลงครอบคลุมช่วงเวลา 7 ปี นับแต่วันที่ 19 ธ.ค. 2562 ถึง 18 ธ.ค. 2569 ทั้งนี้ NSL กับ CPALL มีการทำ MOU ครั้งแรกในปี 2557 และได้มีการต่อสัญญา MOU อย่างต่อเนื่อง

ทุกปี NSL จะมีการทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ร่วมกับ CPALL ในทุกกลุ่มสินค้า และมีการนำเสนอสินค้าใหม่ๆ ให้แก่ CPALL ซึ่งบริษัทฯ สามารถเติบโตตาม CPALL ได้ทัน จากองค์ประกอบเหล่านี้ ผู้บริหารมีความมั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่สูญเสียลูกค้ารายหลักนี้ไป

NSL ให้คำรับรองต่อ CPALL ว่าตกลงจะผลิตสินค้าตามที่ตกลงร่วมกันให้แก่ CPALL แต่เพียงผู้เดียว โดยจะไม่ผลิตสินค้าที่มีหน้าตา รูปแบบ ลักษณะสูตร กรรมวิธี กระบวนการผลิต ส่วนผสม บรรจุภัณฑ์ และวิธีการใดๆ ของสินค้าให้แก่บุคคลอื่นอย่างเด็ดขาด เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจาก CPALL และเช่นกัน ทาง CPALL ก็ให้คำรับรองว่าจะไม่ซื้อสินค้าในลักษณะเดียวกันจากผู้ขายรายอื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจาก NSL

อย่างไรก็ตาม NSL ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิง CPALL นี้ NSL จึงได้พัฒนาสินค้า Snack ที่เป็น Company Brand อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา ได้แก่ พายี่มี่เสื่อแบรนด์ Butterfin, พายี่แท่งและพายี่มี่เสื่อแบรนด์ปังไท และ โปรตีนไฟเบอร์ Natural Bites นอกจากนี้ NSL ยังได้เข้าสู่ธุรกิจ Food Service ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มในการเติบโตสูงมากเนื่องจากยังมีผู้เล่นน้อยราย และผู้บริหารของ NSL มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจนี้เป็นอย่างดีมาอย่างยาวนาน

NSL มีแผนในการลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ ดังนี้

- 1) เพิ่มรายได้จากแหล่งอื่นๆ เช่น Food services อาหารพร้อมทาน และ Snack โดยตั้งเป้าให้สัดส่วนการขายให้ CPALL ตาม MOU อยู่ที่ประมาณ 70% ของรายได้รวม และมีรายได้จากแหล่งอื่นๆ 30% ของรายได้รวมภายใน 5 ปี โดย NSL มีแผนในการขยายตลาดการส่งออกและเพิ่มช่องทางการจำหน่ายใหม่สำหรับสินค้ากลุ่ม Snack และอาหารพร้อมทาน
- 2) เปิดกว้างสำหรับโอกาส JV และ M&A สำหรับกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอาหาร

2. ความเสี่ยงที่จะไม่ได้ต่ออายุข้อตกลงเรื่องคำรับรองการผลิตสินค้าให้แก่ CPALL แต่เพียงผู้เดียว

NSL เริ่มขายสินค้าให้ 7-11 ตั้งแต่ปี 2552 โดยได้พัฒนาความสัมพันธ์จากผู้ซื้อผู้ขายเป็นคู่คิดและคู่ค้าที่ดีต่อกัน ในปัจจุบัน NSL พัฒนาสินค้าใหม่ๆ ร่วมกับกลุ่ม CPALL อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าที่เป็นที่นิยมของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งเป็นผลดีทั้งกับ NSL และ CPALL เอง โดยสินค้าที่พัฒนาขึ้นมาร่วมกันภายใต้ MOU เป็นกรรมสิทธิ์ของ CPALL โดยปัจจุบัน NSL มีผลิตภัณฑ์ที่ขายให้แก่ CPALL กว่า 70 รายการ ซึ่ง NSL สามารถพัฒนาสินค้าที่ตอบโจทย์ของ CPALL ได้ดีตลอดมา โดยจะเห็นได้ว่าสินค้าของ NSL เป็นที่นิยมและมียอดขายเพิ่มขึ้นทุกปี NSL จึงได้รับความไว้วางใจเป็นอย่างดีจาก CPALL รวมถึงได้รางวัลคุณภาพ 7 Innovation Awards 2014 เมื่อปี 2557

ถึงแม้ข้อตกลงเรื่องคำรับรองการผลิตสินค้าให้แก่ CPALL แต่เพียงผู้เดียวจะมีกำหนดอายุ แต่ผู้บริหาร NSL มั่นใจในสัมพันธภาพอันดีในฐานะคู่ค้าระหว่าง 2 องค์กรที่มุ่งหวังจะเติบโตร่วมกันต่อไป และมั่นใจในศักยภาพของ NSL ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจอาหาร และมีความยืดหยุ่นในการบริหารต้นทุน ทำให้การร่วมมือกันระหว่าง 2 องค์กรสามารถตกลงกันได้ด้วยดีตลอดมา เห็นได้จากการต่ออายุข้อตกลงดังกล่าวก่อนสิ้นสุดอายุมาโดยตลอด

ถึงแม้ว่าในปัจจุบันยังไม่มีข้อบ่งชี้การไม่ต่ออายุสัญญาก็ตาม หาก CPALL บอกเลิกสัญญาหรือไม่ต่อ MOU NSL ก็ยังสามารถผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายให้แก่ CPALL ได้ แต่จะเป็นการผลิตในลักษณะการนำเสนอสินค้าแบบไม่ใช่รายพิเศษ (Non-Exclusive) ซึ่ง NSL ต้องพัฒนาสินค้าและแข่งขันแบบเสรีกับผู้ผลิตรายอื่นๆ

นอกจากนี้ NSL สามารถผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้ารายอื่นที่มีใช้ CPALL ได้ แต่สินค้าเหล่านั้นต้องเป็นสูตรที่พัฒนาและเป็นกรรมสิทธิ์ของ NSL เอง ไม่ใช่สินค้าที่เคยอยู่ภายใต้ MOU อย่างไรก็ตาม การบอกเลิกสัญญาหรือไม่ต่อ MOU อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ NSL เนื่องจากรายได้จากการขายอาจลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายภายใต้ MOU

3. ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง

ธุรกิจเบเกอรี่และขนมขบเคี้ยว และธุรกิจ Food Service เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง มีทั้งผู้ประกอบการรายใหญ่และรายเล็ก จึงมีตัวเลือกให้ผู้บริโภคมากมาย ความสำเร็จของ NSL จึงขึ้นอยู่กับศักยภาพในการแข่งขันทั้งในด้านการตลาดและการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ โดย NSL จะไม่ใช้กลยุทธ์ในการตัดราคาสินค้า แต่จะเน้นเรื่องรสชาติและคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมถึงการสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์ ทั้งนี้ NSL มีความได้เปรียบในเชิงแข่งขันในด้านที่สำคัญหลายประการด้วยกันคือ

- 1) มีความเข้าใจในการตอบโจทย์และมีความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าหลักเป็นระยะเวลายาวนาน
- 2) ทีมผู้บริหารมีความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจอาหารมายาวนานกว่า 20 ปี ช่วยให้การบริหารงานของ NSL เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) มีวัฒนธรรมองค์กรที่เหมือนครอบครัว ผู้บริหารระดับกลางสามารถเข้าถึงและแบ่งปันความคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อหาทางกันช่วยวางแผนแก้ปัญหา หรือริเริ่มแผนงานใหม่ๆ ร่วมกันได้
- 4) มีความสัมพันธ์อันดีกับ Modern Trade รายใหญ่หลายราย ซึ่งเป็นช่องทางการกระจายสินค้าของ NSL ไปทั่วภูมิภาคในประเทศ
- 5) มีแบรนด์สินค้านวัตกรรมที่เริ่มติดตลาดและเป็นหนึ่งผู้เล่นสินค้าเพื่อสุขภาพรายแรกๆ
- 6) ขนาดของธุรกิจ NSL ในปัจจุบัน ทำให้เกิดความประหยัดเนื่องจากขนาด (Economies of Scale) และมีประสิทธิภาพในด้านต่างๆ เช่น การจัดซื้อ การขนส่งสินค้า การโฆษณา

4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบอาหารเป็นต้นทุนที่สำคัญที่สุดของ NSL โดยวัตถุดิบสำคัญได้แก่ แป้ง เนย น้ำตาล นม แยม ไข่รอก เครื่องปรุงรสต่างๆ ซึ่งในบางช่วงราคาวัตถุดิบเหล่านี้อาจผันผวนตามอุปสงค์อุปทานได้บ้าง ซึ่งล้วนเกิดจากปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของ NSL เช่น ภัยธรรมชาติ ภัยแล้ง การแพร่ระบาดของโรคทำให้ผู้บริโภคกักตุนสินค้า เป็นต้น ในช่วงไม่ปกติดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ NSL ได้รับผลกระทบในเชิงลบสืบเนื่องจากการที่ NSL อาจไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมด

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว NSL ได้จัดให้มีมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ได้แก่ 1) ประเมินการปริมาณความต้องการวัตถุดิบที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนวัตถุดิบรวม เพื่อใช้วางแผนจัดซื้อให้เหมาะสมในปริมาณและภายในกำหนดเวลาตามแผนการขาย โดยประมาณการสำหรับทุกโลเคชั่นโรงงานเพื่อให้สามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณมากในคราวเดียว 2) พ่วงการสั่งซื้อวัตถุดิบเบเกอรี่ร่วมกับธุรกิจ Food Service เนื่องจากธุรกิจ Food Service เริ่มนำเข้าวัตถุดิบเบเกอรี่ เบเกอรี่แช่แข็ง เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ซื้อกลุ่ม HoReCa และ Modern Trade การรวมสั่งซื้อปริมาณมาก ทำให้ NSL มีอำนาจต่อรองราคากับผู้จำหน่าย 3) มีการจัดซื้อวัตถุดิบตามฤดูกาลไว้ล่วงหน้า และสามารถจัดเก็บไว้ในที่เหมาะสมโดยไม่ทำให้เสื่อมคุณภาพ เพื่อใช้ในฤดูกาลที่มีการปรับราคาขึ้นสูงมาก นอกจากนี้ เพื่อเป็นแผนสำรองกรณีวัตถุดิบสำคัญนั้นๆ ขาดตลาดหรือต้นทุนปรับขึ้นสูงมาก จนส่งผลกระทบต่อสินค้ากลุ่มหลัก ทาง NSL ได้มีการคิดสูตรสำรองและหาแหล่งวัตถุดิบชนิดใหม่ที่ไม่กระทบต่อรสชาติและคุณภาพ 4) บริษัท มีนโยบายในการเจรจาราคาวัตถุดิบตามความต้องการใช้ในการผลิตทั้งที่บริษัทฯ ผลิตเองและว่าจ้างผู้รับจ้างผลิตภายนอกกับผู้ชายในประเทศล่วงหน้าเป็นรายปี โดยพิจารณาจากแผนการขายและแผนการผลิตที่บริษัทฯ ได้ประมาณการไว้ 5) ฝ่ายจัดซื้อจะมีการติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของปริมาณและราคาของวัตถุดิบที่สำคัญอย่างใกล้ชิด หาแหล่งที่มาของวัตถุดิบเพิ่มขึ้นตลอดจนพัฒนาสูตรสำรองกรณีวัตถุดิบที่สำคัญขาดแคลนและหาแหล่งวัตถุดิบชนิดใหม่ที่ไม่กระทบต่อรสชาติและคุณภาพ 6) มีการให้ทาง Key supplier ทำแผนงานบริหารความเสี่ยงสำหรับ Key Raw material 7) ฝ่าย R&D ร่วมกับ ฝ่ายจัดซื้อในการวางแผนหาและทดสอบ 2nd source ของ Raw material ที่ใช้ปริมาณมาก

5. ความเสี่ยงจากโรคระบาดต่าง ๆ และผลกระทบจากการสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

หลายปีที่ผ่านมา มีโรคระบาดหลายชนิดที่ระบาดรุนแรงและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมอาหาร เช่น ในปี 2545 มีการพบโรควัวบ้า (Bovine Spongiform Encephalopathy) ซึ่งระบาดในสหรัฐอเมริกาและยุโรป ในปี 2548 โรคไข้หวัดนก (Bird Flu หรือ H5N1) ระบาดในหลายประเทศทั่วโลก ในปี 2551 พบโรคไข้หวัดหมู (Swine Influenza หรือ H1N1) ที่ระบาดในประเทศเม็กซิโก การระบาดดังกล่าวส่งผลกระทบต่อความมั่นใจของลูกค้าในการบริโภคเนื้อวัว เนื้อไก่และเนื้อหมู ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญของร้านอาหาร ร้านเบเกอรี่ทุกแห่งที่มีส่วนผสมของเนื้อสัตว์ดังกล่าว

ในปี 2563 ทั่วโลกได้มีการระบาดของ COVID-19 ที่เริ่มช่วงปลายปี 2562 มาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อหลาย ๆ อุตสาหกรรม ส่งผลให้ยอดขาย NSL ได้รับผลกระทบในเชิงลบเนื่องจากผู้บริโภคออกมาจับจ่ายใช้สอยน้อยลงในช่วงของการระบาด อย่างไรก็ตาม เนื่องจากอาหารยังคงเป็นปัจจัยพื้นฐาน และสินค้าหลักของ NSL ยังคงตอบโจทย์เรื่องความง่ายในการหาซื้อและสะดวกในการรับประทาน ยอดขายของ NSL ได้ปรับตัวดีขึ้นเรื่อยๆ ภายหลังจากที่ผู้บริโภคเริ่มปรับตัวกับพฤติกรรม New Normal

ทั้งนี้ ไม่ว่าจะมีโรคระบาดหรือไม่ NSL ให้ความสำคัญตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบ โดยจะสั่งซื้อจากผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบที่มีคุณภาพและสามารถตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) เพื่อตรวจสอบเส้นทางของอาหารนั้นๆ ได้ตั้งแต่ต้นกำเนิดของสินค้า การผลิต การขนส่ง เพื่อให้ NSL มั่นใจว่าวัตถุดิบทุกชั้นที่สั่งซื้อเข้ามา มีมาตรฐาน มีคุณภาพ ไม่มีสิ่งปนเปื้อน สะอาด และปลอดภัย ทั้งนี้ NSL ได้รับรับรองระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis Critical Control Point หรือ HACCP) รับรองหลักเกณฑ์การปฏิบัติที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practices หรือ GMP) รับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 และ ISO 14001 รับรองระบบการจัดการตามมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2553) วิธีการผลิตที่สอดคล้องกับหลักศาสนาอิสลามตามข้อกำหนด (HALAL) รวมถึงได้รับตราสัญลักษณ์ Thailand Trust Mark (T Mark) ของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์แห่งประเทศไทย เพื่อรับรองว่าโรงงานของ NSL มีมาตรฐานสากลที่ทั่วโลกยอมรับ

บริษัทฯ มีการพิจารณาประเมินและติดตามผลกระทบจากสถานการณ์ของโรค COVID-19 อย่างต่อเนื่องจากปีก่อนจนถึงปัจจุบัน โดยเริ่มจากการประเมินผลกระทบในแต่ละฝ่ายของบริษัทฯ และได้นำมารวบรวมประเมินเป็นภาพรวมของทั้งองค์กร เพื่อให้ทราบถึงทิศทางธุรกิจในอนาคต

ในส่วนของโรงงานและสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ มีการ Work from home และทำ Bubble and Seal เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยง

จากสถานการณ์ของโรค COVID-19 บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการด้านการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทั้ง 3 ส่วน ได้แก่ Production efficiency, RM P/M efficiency and Operation efficiency ส่งผลให้ผลการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง

6. ความเสี่ยงด้านคุณภาพสินค้าและความปลอดภัยในการบริโภค

เนื่องจากความปลอดภัยในการบริโภคเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญ ความผิดพลาดเพียงเล็กน้อย ไม่ว่าจะเป็นสินค้าปนเปื้อน สินค้ามีสิ่งแปลกปลอม สินค้าหมดอายุ อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของ NSL ดังนั้น NSL จึงให้ความสำคัญในการคัดเลือกวัตถุดิบและพิธีกรรมในทุกขั้นตอนการผลิต โดยมีฝ่ายวิจัยและพัฒนา ฝ่ายผลิต ฝ่ายควบคุมคุณภาพ ที่ทำงานร่วมกันเพื่อลดความเสี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวและเพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของ NSL มีคุณภาพสูงและได้มาตรฐานสากล เช่น HACCP, GMP, HALAL, ISO9001, ISO 14001, การรับรองระบบการจัดการตามมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2553), Thailand Trust Mark (T Mark) ของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

NSL ได้กำหนดมาตรการควบคุมดูแลความเสี่ยงนี้โดยมอบหมายให้ฝ่ายขายและการตลาด เป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนและหารือร่วมกับผู้ร้องเรียนและ/หรือลูกค้าของ NSL เพื่อจัดการกับปัญหาที่เกิดขึ้นโดยเร็วและกำหนดวิธีการตรวจสอบและการชดเชยความเสียหายที่เหมาะสม นอกจากนี้ NSL ยังได้จัดทำประกันความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ (Product Liability Insurance) เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจากการเรียกร้องของลูกค้าในทุกผลิตภัณฑ์ที่ NSL จำหน่าย

7. ความเสี่ยงจากการคุกคามทางไซเบอร์

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ปี 2563 - 2564 นั้น และปัจจุบันยังคงมียอดผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในไทย ตลอดจนมีการเกิดเชื้อไวรัสสายพันธุ์ใหม่เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ ได้พิจารณาการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานเป็น Work From Home มากขึ้นเพื่อให้ธุรกิจยังคงดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง การเกิดภัยคุกคามทางไซเบอร์นั้นส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการทำงานระยะไกล (Remote working) รวมถึงหลายองค์กรมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจไปสู่ดิจิทัลมากขึ้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลให้เกิดช่องโหว่และภัยคุกคามทางไซเบอร์

ดังนั้นในการบริหารความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ของบริษัทฯ คือการทำ Cyber Security Awareness สร้างความตระหนักรู้เท่าทันภัยไซเบอร์ในทุกระดับ มีการออกประกาศแจ้งเตือนเรื่องภัยคุกคามทางไซเบอร์ของมัลแวร์และอีเมลล์ลวง โดยมีแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และสร้างความเข้าใจด้านการดูแลรักษาและใช้งานทรัพยากรสารสนเทศขององค์กรอย่างปลอดภัยให้กับบุคลากรในองค์กรสำหรับการป้องกันและการรับมือนั้น บริษัทฯ ได้จัดหาเครื่องมือและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถป้องกันการโจมตีหรือภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้ โดยมีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศมีการเฝ้าระวัง การตรวจสอบและสอบทานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

8. ความเสี่ยงจากการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล (Data privacy)

ในโลกยุคดิจิทัล ข้อมูลกลายเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างความได้เปรียบทางธุรกิจ บริษัทต่าง ๆ สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์และเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจส่งผลให้หลายธุรกิจพยายามเก็บข้อมูลทุกอย่างเพื่อนำมาต่อยอดและสร้างประโยชน์แก่ธุรกิจในอนาคต จนบางครั้งอาจจะละเมิดความเป็นส่วนตัวของผู้บริโภคซึ่งอาจเข้าข่ายความผิดตามพรบกคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทได้

ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงของการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทคือเริ่มจากการตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมุ่งเน้นในการให้ความเคารพ และความสำคัญถึงสิทธิข้อมูลส่วนบุคคลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในความเป็นส่วนตัวที่ต้องได้รับความคุ้มครองตามพรบกคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นหลักในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้โดยครอบคลุมตั้งแต่การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลหรือการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลคุณภาพของข้อมูลส่วนบุคคลมาตรการการรักษาความมั่นคงความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลและสิทธิต่าง ๆ ของเจ้าของข้อมูลเพื่อให้การนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้เป็นไปอย่างเหมาะสม ไม่ละเมิดความเป็นส่วนตัวและเป็นไปตามที่พรบกคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กำหนดไว้

ความเสี่ยงด้านอื่น ๆ

1. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่า 50%

นายสมชาย ทัศนวิทย์นันท์มีสัดส่วนการถือหุ้น 75% ซึ่งเป็นสัดส่วนการถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง สามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงานใน NSL ได้รวมถึงสามารถควบคุมการอนุมัติประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องการเสียงส่วนใหญ่ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ NSL อาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอในที่ประชุมได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างการจัดการของ NSL ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว พบว่าโครงสร้างการบริหารจัดการได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการทํารายเกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระเข้าร่วมพิจารณาและตัดสินใจ เพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าโครงสร้างการจัดการของ NSL มีการถ่วงดุลอำนาจและมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารจัดการกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคมบนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในทุกด้าน โดยบริษัทฯ มีแนวนโยบายในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ดังนี้

มิติด้านความมั่นคงและความมั่นคง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความทันสมัย ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร ISO9001:2015 มาตรฐาน HACCP Codex และ GHP Codex ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับสากลและเป็นที่ยอมรับเชิงการค้าระดับโลก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และมาตรฐานแรงงานไทย มรท 8001 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผลิตภายใต้ระบบมาตรฐานคุณภาพ ถูกสุขอนามัย และความปลอดภัยต่อผู้บริโภค รวมถึงเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้บริษัทฯ ส่งเสริมการศึกษาค้นคว้านวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้เข้าร่วมกับสถาบันการศึกษาในการจัดทำโครงการเพื่อพัฒนานวัตกรรมอาหาร โดยจะนำผลงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมมาทำให้เกิดผลในด้านการผลิตเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

มิติด้านการปลูกฝังจิตสำนึกและการพัฒนาบุคคล

- พนักงานทุกคนคือผู้ผลักดันการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในองค์กรตระหนักถึงการก้าวไปข้างหน้าอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นถึงความเข้าใจของสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อการดำรงอยู่ของทุกคน หากพนักงานทุกคนตระหนักถึงผลของการดำเนินงานอย่างยั่งยืนแล้ว จะทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ถูกออกแบบมาอย่างดี และพร้อมจะส่งต่อไปให้กับผู้บริโภคได้อย่างภาคภูมิใจ
- การสร้างเสริมให้พนักงานมีความผูกพันกับองค์กรผ่านการดำเนินงานและกิจกรรม ขององค์กร เพื่อให้พนักงานรู้สึกถึงความเป็นส่วนหนึ่งของการเติบโตของบริษัทฯ โดยมีนโยบายพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีระบบการประเมินผลอย่างเป็นธรรม รวมถึงการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานทุกคนอย่างเหมาะสม
- ในปี 2564 มีการพัฒนาบุคลากรทั้งรูปแบบการเรียนรู้ Onsite และ Online โดยให้มีการพัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ เพื่อให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของ พนักงานทุกระดับ โดยบริษัทฯ ได้ดูแลความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม และมีการพิจารณาให้สอดคล้องกับระดับความรู้ ทักษะ และความสามารถของพนักงาน

มิติด้านความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จะพบว่าทุกๆ กระบวนการตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ บริษัทฯ มีผู้มีส่วนได้เสียในทุกขั้นตอน การดำเนินงานของบริษัทฯ การก้าวไปข้างหน้าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียโดยเฉพาะผู้ที่เป็

- บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ในลักษณะความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partnership) กับคู่ค้า ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ รวมถึงผู้ให้บริการต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับคู่ค้า โดยดำเนินงานร่วมกันภายใต้แนวคิดของความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อกัน ซึ่งนอกเหนือจากการซื้อขายสินค้าระหว่างกันแล้ว บริษัทฯ จะทำงานกับคู่ค้าอย่างใกล้ชิด มีการแลกเปลี่ยนแนวคิด รวมถึงร่วมกับคู่ค้าในการกำหนดแผนธุรกิจร่วมกัน พัฒนาสินค้าและออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อโจทย์ของลูกค้าและสถานการณ์ทางการตลาดได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ ต้องการส่งเสริมและเลือกใช้ผู้ผลิตวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่มีกระบวนการการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม (Fair Trade)

มิติกระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ มุ่งพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความทันสมัยเพื่อลดการปล่อยของเสียลงสู่ธรรมชาติ ไม่ว่าจะเป็นระบบบำบัดน้ำเสีย การลดอัตราการใช้พลังงานในการผลิต หรือแม้แต่การหาพลังงานทางเลือก เช่น โซลาร์เซลล์ มาใช้ในกระบวนการผลิต พร้อมๆ กับการเข้าร่วมการประเมินมาตรฐานการผลิตต่างๆ เช่น ISO9001 ISO14001 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะส่งมอบคุณค่าต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับคุณค่าความอร่อยและโภชนาการที่ยั่งยืนสำหรับชีวิต
- เนื่องจากการมีทรัพยากรอย่างจำกัดและการเปลี่ยนแปลงสภาพสิ่งแวดล้อมของโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งความเสี่ยงที่อุบัติใหม่ เช่น การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ปัญหาน้ำท่วม วิกฤตภัยแล้ง และอีกหลายเหตุการณ์ อาจส่งผลให้ผลผลิตทางการเกษตรหลายประเภทเสียหาย และอาจเกิดความขาดแคลนได้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการศึกษาทรัพยากรทางเลือก รวมถึงนวัตกรรมต่างๆ เช่น บรรจุภัณฑ์จากวัตถุดิบธรรมชาติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อส่งมอบคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value chain)

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเบเกอรี่ ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจเริ่มต้นที่แหล่งวัตถุดิบผ่านผู้แปรรูปเป็นวัตถุดิบขั้นต้น ส่งมายังโรงงานของบริษัทฯ เพื่อแปรรูปเป็นสินค้าประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นขนมปัง แขนวิช ครั้วซองค์ และขนมอบประเภทต่างๆ จากนั้นสินค้าของบริษัทฯ จะถูกกระจายไปยังตัวแทนจัดจำหน่าย ทั้งตัวแทนแบบร้านค้าสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกประเภทโชห่วย ก่อนจะถึงมือผู้บริโภค ทั้งนี้ นอกเหนือจากห่วงโซ่คุณค่าหลัก ซึ่งเป็นการเดินทางของสินค้าไปถึงมือผู้บริโภคแล้ว ยังมีผู้เกี่ยวข้องระหว่างการเดินทางเหล่านี้อีกมากมาย โดยจากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นผู้เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ ดังนี้



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองของบริษัทฯ
ลูกค้า	คุณค่าของผลิตภัณฑ์	บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการผลิตที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน มีการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเข้าใจและความร่วมมือที่ดีระหว่างกัน การรักษาความลับของลูกค้าให้ความสำคัญต่อการกำหนดเงื่อนไขที่เหมาะสม มีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุก 4 เดือน นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึงปัญหาหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์
ผู้ผลิตวัตถุดิบ/คู่ค้า	การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม	บริษัทฯ มีนโยบายการซื้อขายแบบ Fair Trade มีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม มีการสนับสนุนการเติบโตร่วมกันระหว่างคู่ค้า ตลอดจนปฏิบัติตาม ข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด
พนักงาน/แรงงาน	การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม	บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน/แรงงานทุกคนซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถ ทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการสนับสนุนการเท่าเทียมกันทางเพศสภาพและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ มีจ่ายค่าจ้างและการประเมินผลอย่างเป็นธรรม มีการจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
ชุมชนโดยรอบ	สภาพแวดล้อมโดยรอบโรงงาน การอยู่ร่วมกันระหว่างชุมชนและโรงงาน	โรงงานได้ประยุกต์ใช้การจัดการตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมและมีการปฏิบัติตามกฎหมายควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม มีการควบคุมและตรวจสอบการปล่อยของเสียจากกระบวนการผลิตอยู่เสมอ และมีการจัดทำโครงการเพื่อลดการใช้ทรัพยากร รวมทั้งมีขั้นตอนการรับฟังปัญหาที่อาจเกิดขึ้นเพื่อนำมาแก้ไขอย่างทันท่วงที
ตัวแทนกระจายสินค้า	การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่า และการสนับสนุนทางการค้า	บริษัทฯ นำเสนอสินค้าที่มีคุณค่าและเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค โดยมีการตกลงร่วมกันทางการค้า และเงื่อนไขการค้าที่เหมาะสม
ผู้บริโภค	คุณค่าของผลิตภัณฑ์	บริษัทฯ มีเป้าหมายในการนำเสนอวัตถุดิบอาหารที่มีคุณภาพและดีต่อสุขภาพให้แก่ผู้บริโภค มีการรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง และตอบสนองต่อความต้องการผู้บริโภค
หน่วยงานภาครัฐ	การปฏิบัติตามกฎหมาย	บริษัทฯ มีการติดตามการออกกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ เพื่อปฏิบัติตามกฎหมายได้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
ผู้ถือหุ้น	ข้อมูลการเติบโตของกิจการ การพัฒนาคุณค่าของธุรกิจ และการเปิดเผย	บริษัทฯ มุ่งให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ซื่อสัตย์ และโปร่งใส โดยเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ภายใต้กรอบของหลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลและรักษาความลับขั้นที่ติดกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย มีการตั้งเป้าหมายแผนการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน แม้ในช่วงสถานการณ์โควิด-19 ที่ได้รับผลกระทบ แต่บริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการด้านต้นทุน และการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และบริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายในการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสำเร็จรูปประเภทเบเกอรี่ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริโภค มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจสินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า ควบคู่ไปกับการรักษาสภาพแวดล้อมและพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักมาตรฐานสากลบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีนโยบายส่งเสริมให้คู่ค้าใส่ใจในกระบวนการผลิต มุ่งเน้นการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้มีแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. การวางรูปแบบกระบวนการการผลิตที่ลดการสูญเสีย และประหยัดพลังงาน

ดำเนินการกำหนดรูปแบบกระบวนการผลิตที่จะช่วยลดการปล่อยของเสีย และประหยัดพลังงาน ส่งผลดีในมิติของสิ่งแวดล้อม ดำเนินการกำหนดรูปแบบกระบวนการผลิตที่ดี จะช่วยทั้งเรื่องการลดข้อร้องเรียน สร้างความมั่นใจแก่ชุมชนรวมถึงช่วยลดต้นทุนในการผลิต โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทฯ ได้มีการออกกระบวนการผลิต และแบบไลน์การผลิตที่ผ่านการตรวจสอบจากทีมงานและที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ ก่อนนำเสนอและอนุมัติในการดำเนินการ พร้อมทั้งจัดให้มีการทำรายงานประสิทธิภาพของไลน์การผลิต และกำหนดให้มีการพัฒนาปรับปรุง
- บริษัทฯ จัดให้มีระบบบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อเป็นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การจัดการกับของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต

ของเสียจากกระบวนการผลิตจะมีการดำเนินการจัดการตามกฎหมายข้อบังคับและข้อกำหนดอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ขัดต่อข้อกำหนดของกฎหมาย และเรามีความตั้งใจที่จะปฏิบัติให้ได้มากกว่ามาตรฐานทั่วไป โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทฯ มีการดำเนินการสอดคล้องกฎหมายข้อบังคับและระบบคุณภาพมาตรฐานระดับสากล ได้แก่ ISO9001:2015 ISO14001 และตามข้อกำหนดลูกค้า
- บริษัทฯ มีการคัดเลือกตัวแทนกำจัดของเสียที่ได้รับใบอนุญาตและได้รับการรับรองจากในระบบของกรมโรงงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าไม่ขัดต่อข้อกำหนดกฎหมาย
- บริษัทฯ มีการทำรายงานการจัดการด้านของเสียจากกระบวนการผลิตและการดำเนินธุรกิจ เพื่อจัดการของเสียที่เกิดขึ้นให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การหาแนวทางพลังงานทางเลือกหรือพลังงานสะอาด

พลังงานทางเลือกหรือพลังงานสะอาด เป็นหนึ่งในเป้าหมายหลักของการสร้างโรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้พลังงานสะอาดทางเลือกอื่นๆ เช่น โซลาร์เซลล์ (Solar Energy) เป็นต้น

4. การตั้งข้อกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ทางด้านสิ่งแวดล้อมกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อเป็นการลดและควบคุมความเสี่ยงในทุกกระบวนการทำงานและการดำเนินธุรกิจที่อาจนำไปสู่ผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นให้มีการควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจังและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรทางด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งทบทวน วิเคราะห์ และปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

5. การทบทวนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

ดำเนินการทบทวนนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับหลักมาตรฐานสากล มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยมีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมเพื่อให้พนักงานทุกคน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียได้รับความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ในปี 2564

การจัดการด้านการจัดการขยะและของเสีย

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รณรงค์ให้พนักงานคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ดังนี้ 1. ขยะทั่วไป 2. ขยะเปียก 3. ขยะรีไซเคิล 4. ขยะอันตราย เพื่อความสะดวกต่อการนำไปกำจัดหรือนำไปใช้ประโยชน์ใหม่ และลดมลพิษทางกลิ่นและแมลงที่นำเชื้อโรค ซึ่งมีผลกระทบต่อสุขภาวะของพนักงานโดยตรง

การจัดการด้านพลังงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รณรงค์ให้พนักงานประหยัดไฟฟ้า ปิดเมื่อเลิกใช้ เปิดเมื่อจำเป็นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ในปี 2565 ตั้งเป้าในการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลงเมื่อเทียบกับปี 2564 โดยจัดทำรายงานและติดตามผลอย่างชัดเจน มีโครงการดำเนินการ ยกตัวอย่างเช่น

- มีโครงการลดใช้พลังงาน การปรับองศา Chiller เพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า
- เปลี่ยนโคมไฟถนน บริเวณรอบๆ โรงงานจากหลอด Fluorescent เป็น LED แบบมี Solar Cell

การจัดการน้ำ

1. ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร ให้มีจิตสำนึกอนุรักษ์น้ำ โดยพนักงานมีการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและมีการบริหารจัดการน้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
2. มีการดูแลรักษาระบบการบำบัดน้ำเสียอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีข้อมูลในการเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยในปี 2565 จะเริ่มดำเนินการเก็บข้อมูลซึ่งบริษัทฯ จะได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. คัดเลือกบริษัทที่เป็นที่ปรึกษาในการจัดทำข้อมูลก๊าซเรือนกระจก รวมถึงแผนการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ขอบเขตการดำเนินงาน และแต่งตั้งคณะทำงาน Carbon Footprint for Organization (CFO)
2. คณะทำงาน CFO และผู้ที่เกี่ยวข้องเริ่มอบรมข้อมูลการทำรายงานก๊าซเรือนกระจก
3. เริ่มทดลองเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับก๊าซเรือนกระจกเบื้องต้น เช่น การเผาไหม้แบบอยู่กับที่ การเผาไหม้แบบเคลื่อนที่ การใช้สารดับเพลิง การใช้สารทำความสะอาด ปริมาณไฟฟ้า การใช้กระดาษ เป็นต้น
4. เตรียมสรุปทำรายงาน และเอกสารหลักฐานต่างๆ เพื่อให้ที่ปรึกษาดูตรวจสอบ โดยกำหนดเป้าหมายการเก็บข้อมูลก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ในปี 2565 เป็นรายเดือน และมีการเตรียมจัดตั้งคณะทำงาน การจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อช่วยในการสนับสนุนและการจัดการข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นการสร้างความรู้และสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนช่วยลดผลกระทบที่เกี่ยวกับปัญหาภาวะโลกร้อนและปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน และให้ความสำคัญเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัทฯ มาโดยตลอด ทั้งในระดับองค์กรด้วยการบริหารจัดการอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพตามหลักบรรษัทภิบาล ระดับลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ เช่น การรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า การสร้างผลิตภัณฑ์ที่เน้นคุณค่าต่อผู้บริโภค นอกจากนี้ ยังตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการบริหารงานเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง ภายใต้การดำเนินงานด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีความเป็นมืออาชีพ โปร่งใส ถูกต้องตามเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ โดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่ายและปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการโจมตี ให้อับชานหรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง

2. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐานแรงงานไทยมรท 8001 และดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญเคารพสิทธิมนุษยชนที่ทุกคนต้องได้รับในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคมตลอดจนความมีเสรีภาพและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ โดยให้ความสำคัญปราศจากการเลือกปฏิบัติ เคารพความเท่าเทียมกันไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก มีการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน พร้อมทั้งใช้เป็นแนวความคิดหลักในการขับเคลื่อนองค์กร เนื่องด้วยบริษัทฯ เน้นการบริหารองค์กรในรูปแบบครอบครัวที่มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน และมีเป้าหมายร่วมกัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน

การปฏิบัติด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของไทย การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและการจัดระเบียบองค์กรนั้น จะดำเนินการอย่างรับผิดชอบต่อผู้เกี่ยวข้องอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงานผู้รับเหมาและผู้มาเยี่ยมชมบริษัท ฯ โดยมีเป้าหมายให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุและอันตรายใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ รวมถึงส่งเสริมโอกาสและความก้าวหน้าในการทำงานให้กับพนักงาน โดยส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อยกระดับการทำงานให้เป็นมืออาชีพมากยิ่งขึ้น

3. การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม

3.1 การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โดยได้วางข้อกำหนดและคู่มืออำนาจในการจัดซื้อไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการแข่งขันและการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และมีการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกเพื่อป้องกันการจ่ายสินบนหรือการทุจริต เพื่อสร้างเครือข่ายที่จะร่วมแบ่งปันผลประโยชน์ ประสิทธิภาพ และจุดมุ่งหมายในการพัฒนาขีดความสามารถทางการแข่งขัน อีกทั้งยังกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายสัญญา และข้อตกลงต่างๆ อย่างเคร่งครัด

3.2 การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและใส่ใจอย่างยิ่งต่อพนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม และมีจุดมุ่งหมายในการบริหารบุคคล โดยการคัดเลือก พัฒนา ส่งเสริม และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน อีกทั้งมีการดูแลช่วยเหลือและจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ มีการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการฝึกอบรมเพิ่มพูนทักษะในการทำงานอย่างต่อเนื่อง และเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานเจริญก้าวหน้าในการทำงาน ตลอดจนการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นของตนทั้งทางตรงและทางอ้อม อันจะนำมาซึ่งประโยชน์ในการแก้ ปัญหาาร่วมกัน

4. ความสัมพันธ์กับลูกค้าและคู่ค้า

บริษัทฯ เน้นการผลิตที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน และได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เสมอภาค มีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า รวมถึงมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มุ่งที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้า

5. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม และตระหนักเสมอว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งมีการพัฒนาที่ยั่งยืนมีความสำคัญยิ่งในฐานะเป็นปัจจัยเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงตั้งเป้าหมายที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง และได้เข้าไปมีส่วนร่วมส่งเสริมทางด้านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

บริษัทฯ บริจาคเครื่องช่วยหายใจ เพื่อช่วยเหลือสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ยังมีผู้ป่วยจำนวนมากที่ยังต้องการความช่วยเหลือ รวมถึงโรงพยาบาลต่างๆ ที่ต้องการเครื่องมือเพื่อรับรองผู้ป่วยจำนวนมาก บริษัทฯ จึงร่วมบริจาคเครื่องช่วยหายใจแบบเคลื่อนย้ายให้กับโรงพยาบาลราชวิถี เพื่อมุ่งหวังให้ผู้ป่วยทุกคนได้รับการรักษาอย่างเต็มที่



บริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ในยามวิกฤตนี้ให้กับโรงพยาบาล 6 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลราชวิถี โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สถาบันบำราศนราดูร โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า โรงพยาบาลรามธิบดี และโรงพยาบาลศิริราช

บริษัทจัดกิจกรรมร่วมเป็นส่วนหนึ่งในภาคเอกชน สนับสนุนและร่วมต้านภัย COVID-19 โดยการมอบอาหารกลางวันให้แก่สมาคมประชาคมคนตาบอดไทย (ในบางใหญ่ชิต)



บริษัทฯ มีการสนับสนุนการฉีดวัคซีนป้องกันเชื้อ COVID-19 ให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า และพนักงานของบริษัทฯ อย่างเต็มที่



บริษัทฯ จัดกิจกรรมร่วมกับนิคมอมตะซิตี้ ชลบุรี เข้าร่วมบริจาคเลือดกับสภากาชาดไทย ซึ่งประสบปัญหาขาดแคลนเลือดในทุก ๆ ปี



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564

ผลการดำเนินงาน	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ล้านบาท	ล้านบาท		
รายได้จากการขาย	3,038.3	2,923.2	115.1	3.9%
รายได้อื่น	4.6	4.4	0.2	5.3%
รวมรายได้	3,042.9	2,927.6	115.3	3.9%
ต้นทุนขาย	2,496.7	2,448.3	48.4	2.0%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	203.8	175.4	28.4	16.2%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	93.2	88.9	4.4	4.9%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	249.2	215.1	34.1	15.9%
ต้นทุนทางการเงิน	16.8	24.3	(7.5)	(30.8%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	232.4	190.8	41.6	21.8%
ภาษีเงินได้	41.3	39.4	1.9	4.7%
กำไรสุทธิ	191.1	151.4	39.7	26.2%

รายได้

ประเภทรายได้	2564		2563		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%		
รายได้จากการขาย	3,038.3	99.8%	2,923.2	99.8%	115.1	3.9%
• กลุ่มเบเกอรี่และรองท้อง	2,791.2	91.7%	2,759.5	94.3%	31.7	1.1%
• กลุ่มแบรนด์ NSL และซื้อมาขายไป	24.9	0.8%	15.6	0.5%	9.3	59.7%
• Food Services	207.3	6.8%	132.6	4.5%	74.7	56.3%
• OEM ขายเศษขนมปังและอื่นๆ	14.9	0.5%	15.5	0.5%	(0.6)	(3.9%)
รายได้อื่น	4.6	0.2%	4.4	0.2%	0.2	5.3%
รวมรายได้	3,042.9	100.0%	2,927.6	100.0%	115.3	3.9%

ในปี 2564 รายได้รวมจากการประกอบธุรกิจของ NSL ประกอบด้วยรายได้จากการขายด้วยสัดส่วน 99.8% และรายได้อื่นที่สัดส่วน 0.2% รายได้จากการขายแบ่งเป็นกลุ่มเบเกอรี่และรองท้อง กลุ่มสินค้าแบรนด์ของ NSL และซื้อมาขายไป กลุ่ม Food Services กลุ่ม OEM ขายเศษขนมปังและอื่นๆ

ในปี 2564 NSL มีรายได้จากการขายอยู่ที่ 3,038.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 115.1 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 3.9% เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ในประเทศไทยมีการระบาดอย่างรุนแรงที่สุดในช่วง Q364 ทำให้ยอดขายใน Q364 ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ แต่อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวได้เริ่มดีขึ้นใน Q464 ทำให้รายได้เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 นอกจากนี้ ทางลูกค้าก็ได้มีการเน้นขายสินค้าในช่องทาง Delivery และมีการเล่นโปรโมชั่นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่รายได้กลุ่ม Food Services เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 เริ่มกลับมามีขึ้นใน Q464 และมีการปรับแผนการขายโดยการหาลูกค้าและขายสินค้าให้แก่ร้านอาหารต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นรายใหญ่หรือรายย่อยเพิ่มมากขึ้น แม้มีสถานการณ์ COVID-19 แต่ก็ยังมีการขายอาหารแบบ Delivery ได้ สำหรับกลุ่มสินค้าแบรนด์ NSL เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการเพิ่มสินค้าใหม่ๆ และทำการตลาดเพิ่มขึ้นเพื่อให้มีการรับรู้ของแบรนด์

รายได้อื่น

ในปี 2564 และปี 2563 รายได้อื่นของ NSL มีจำนวนใกล้เคียงกัน

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

รายการ	2564		2563		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%		
รายได้จากการขาย	3,038.3	100.0%	2,923.2	100.0%	115.1	3.9%
ต้นทุนขาย	2,496.7	82.2%	2,448.3	83.8%	48.4	2.0%
กำไรขั้นต้น	541.6	17.8%	475.0	16.2%	66.7	14.0%

ในปี 2464 อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีการวิเคราะห์ต้นทุนที่ดีและรวดเร็วขึ้นจากการใช้ระบบบัญชีใหม่ รวมถึงสามารถแก้ไขปัญหาที่พบได้ตรงจุดและรวดเร็วทันต่อเวลา และในช่วงสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ผู้บริหารได้พยายามเน้นย้ำให้ทุกฝ่ายช่วยกันทำงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดของเสียให้เหลือน้อยที่สุดและประหยัดค่าใช้จ่ายลง

ต้นทุนการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	2564		2563		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%		
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายและค่าโฆษณา	9.0	0.3%	3.0	0.1%	6.0	203.2%
ค่าขนส่งในการขาย	142.2	4.7%	123.1	4.2%	19.1	15.5%
เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส และสวัสดิการพนักงาน	35.2	1.2%	30.7	1.0%	4.5	14.8%
ค่าใช้จ่ายในการขายอื่นๆ	17.4	0.6%	18.6	0.6%	(1.2)	(6.2%)
รวมต้นทุนในการจัดจำหน่าย	203.8	6.7%	175.4	6.0%	28.4	16.2%

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายปี 2564 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า จำนวน 28.4 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าขนส่งในการขาย จากราคาน้ำมันที่ปรับสูงขึ้นและรอบการขนส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการสั่งซื้อ นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายและค่าโฆษณาเพิ่มสูงขึ้นจากการประชาสัมพันธ์บริษัทและโฆษณาสินค้าต่างๆ เพิ่มมากขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2564		2563		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%		
เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส และสวัสดิการพนักงาน	64.9	2.1%	55.2	1.9%	9.7	17.5%
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการต่างๆ	11.4	0.4%	13.7	0.5%	(2.3)	(16.8%)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2.7	0.1%	3.0	0.1%	(0.3)	(10.7%)
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคและค่าซ่อมอุปกรณ์และค่าขนส่ง	3.4	0.1%	3.5	0.1%	(0.1)	(3.7%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ	10.9	0.4%	13.4	0.5%	(2.6)	(19.1%)
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	93.2	3.1%	88.9	3.0%	4.4	4.9%

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2564 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการป้องกัน COVID-19 ต่างๆ เช่น ค่าวัคซีน ค่า ATK เป็นต้น

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน	2564	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ล้านบาท	ล้านบาท		
ต้นทุนทางการเงิน	16.8	24.3	(7.5)	(30.8%)

ปี 2564 NSL มีต้นทุนทางการเงินลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากภาระหนี้เงินกู้ยืมลดลง จากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและได้นำเงินที่ได้จากการ IPO จำนวน 350 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนพฤษภาคม 2564 และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้มีการปรับลดลงในปี

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ	หน่วย	2564	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	191.1	151.4	39.7	26.2%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	%	6.3%	5.2%	1.1%	

ในปี 2564 NSL มีกำไรสุทธิจำนวน 191.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 6.3% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากผลประกอบการในช่วง 6M64 ที่ดีขึ้นอย่างมาก และแม้ว่าใน Q364 สถานการณ์ COVID-19 มีการระบาดอย่างรุนแรงที่สุดในประเทศไทย ทำให้รายได้ช่วงนั้นลดลงเป็นอย่างมาก แต่สามารถกลับมาฟื้นตัวได้อีกครั้งใน Q464 อีกทั้ง NSL สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ในระดับที่ดีและมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายในบริษัท นอกจากนี้ ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปรับลดลงเช่นกัน จึงส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิ 9M64 ปรับตัวดีขึ้น

งบแสดงฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ล้านบาท	ล้านบาท		
สินทรัพย์รวม	2,110.9	1,574.6	536.3	34.1%
หนี้สินรวม	858.9	1,119.8	(260.9)	(23.3%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,252.0	454.8	797.2	175.3%

สินทรัพย์

สินทรัพย์	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%สัดส่วนต่อ สินทรัพย์รวม 31 ธ.ค. 64
	ล้านบาท	ล้านบาท			
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	459.3	9.9	449.4	4,523.8%	21.8%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	496.3	413.4	82.9	20.0%	23.5%
สินค้าคงเหลือ	188.8	141.8	47.0	33.2%	8.9%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ สินทรัพย์สิทธิการใช้	925.8	983.0	(57.2)	(5.8%)	43.9%
สินทรัพย์อื่น	40.7	26.4	14.2	53.9%	1.9%
รวมสินทรัพย์	2,110.9	1,574.6	536.3	34.1%	100.0%

สินทรัพย์ในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยหลักคือ การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประมาณ 449 ล้านบาท จากเงินที่ได้รับจากการ IPO การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าจากยอดการสั่งซื้อสินค้าที่มากขึ้น ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2564 และการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจากการสำรองสินค้าเพื่อขายในช่วงเทศกาลและหลังจากสถานการณ์ COVID-19 ดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มีจำนวนลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาประมาณ 96 ล้านบาทและมีการซื้อเพิ่มขึ้นประมาณ 39 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สิน	31 ร.ค. 2564	31 ร.ค. 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%สัดส่วนต่อ สินทรัพย์รวม 31 ร.ค. 64
	ล้านบาท	ล้านบาท			
เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	453.2	404.2	49.1	12.1%	21.5%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	316.7	609.3	(292.6)	(48.0%)	15.0%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	10.2	9.9	0.3	3.1%	0.5%
หนี้สินอื่น	78.7	96.4	(17.7)	(18.4%)	3.7%
รวมหนี้สิน	858.9	1,119.8	(260.9)	(23.3%)	40.7%

หนี้สินในปี 2564 ลดลงจากปีก่อนหน้า โดยหลักคือ การลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จากการนำเงินที่ได้จากการ IPO ไปชำระคืนเงินกู้และจากการทยอยชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นมีการเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักมาจากการซื้อวัตถุดิบ และบรรจุภัณฑ์เพิ่มขึ้นตามการสั่งซื้อของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาส 4 ปี 2564

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ร.ค. 2564	31 ร.ค. 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%สัดส่วนต่อ สินทรัพย์รวม 31 ร.ค. 64
	ล้านบาท	ล้านบาท			
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	300.0	225.0	75.0	33.3%	14.2%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	797.4	0.0	797.4	N/A	37.8%
กำไรสะสม - สำรองตามกฎหมาย	30.0	30.0	-	0.0%	1.4%
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	124.6	199.8	(75.1)	(37.6%)	5.9%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,252.0	454.8	797.2	175.3%	59.3%

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 1,252 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 797.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 175.3% เป็นผลมาจาก IPO จำนวน 872.4 ล้านบาท และกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิในระหว่างงวดจำนวน 191 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลในปี 2564 จำนวน 266.2 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่		
		31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.8	0.7	1.1
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.5	0.5	1.0
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	%	10.4%	9.4%	1.0%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	22.4%	32.6%	(10.2%)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio)	เท่า	0.7	2.5	(1.8)
อัตราส่วนหนี้สินเงินกู้ยืมต่อ EBITDA (Bank Debt / EBITDA)	เท่า	0.9	1.9	(1.0)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.3	0.6	(0.3)

อัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

ณ สิ้นปี 2564 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของ NSL เพิ่มขึ้นจากเงินที่ได้จากการ IPO ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงตั้งแต่สิ้นปี 2561 เป็นต้นมา จากการชำระคืนเงินกู้ยืมต่างๆ จึงส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องปรับตัวดีขึ้น

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2564 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเป็น 10.4% สาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิของ NSL ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากความสามารถในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงจาก 32.6% ณ สิ้นปี 2563 เป็น 22.4% ณ สิ้นปี 2564 สาเหตุหลักมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มจากการ IPO และกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม มีการบันทึกการจ่ายเงินปันผลจำนวน 225 ล้านบาทในปี 2563 และจำนวน 266.2 ล้านบาท ในปี 2564

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) และอัตราส่วนหนี้สินเงินกู้ยืมต่อ EBITDA (Bank Debt / EBITDA)

NSL มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็น 0.7 เท่า ณ สิ้นปี 2564 เนื่องจากมีการนำเงินที่ได้จากการ IPO มาจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และการทยอยจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามปกติ และในส่วนของผู้ถือหุ้นได้มีการเพิ่มขึ้นจากการ IPO เช่นกัน ส่วนอัตราส่วนหนี้สินเงินกู้ยืมต่อ EBITDA มีจำนวนลดลงเป็น 0.9 เท่า ณ สิ้นปี 2564 เนื่องจากการนำเงินที่ได้จากการ IPO มาจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และการทยอยจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามปกติ โดยปัจจุบันสัญญาเงินกู้ยืมได้กำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน (Financial Covenants) 2 เรื่อง ได้แก่ 1) การดำรงอัตราส่วน D/E Ratio ไม่เกิน 3:1 เท่า สำหรับรอบปี 2562 เป็นต้นไป และ 2) Bank Debt / EBITDA ไม่เกิน 5:1 เท่า สำหรับรอบปี 2561 เป็นต้นไป ซึ่ง ณ สิ้นปี 2564 NSL สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่กำหนดไว้ได้

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ณ สิ้นปี 2564 ลดลงเป็น 0.3 เท่า ซึ่งต่ำกว่า 1.0 เท่า อันเป็นผลเนื่องมาจากการจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจากเงินที่ได้รับจากการ IPO และการจ่ายเงินปันผล และการจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม NSL ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ NSL ไม่เคยผิดนัดชำระการจ่ายเงินกู้ยืมและดอกเบี้ย รวมถึงยังมีเงินสดคงเหลือ และมีวงเงินสำรองเพื่อเสริมสภาพคล่องที่ยังไม่ได้เบิกใช้ได้แก่ วงเงินเบิกเกินบัญชี (OD) 30.0 ล้านบาท วงเงินกู้ยืมระยะสั้น (PN) 210.0 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อเพื่อการนำเข้า (LC/TR) จำนวน 51.3 ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงิน

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบตรวจสอบ					
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
สินทรัพย์						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17.6	1.1%	9.9	0.6%	459.3	21.8%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	437.8	26.8%	413.4	26.3%	496.3	23.5%
สินค้าคงเหลือ	112.4	6.9%	141.8	9.0%	188.8	8.9%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	0.0	0.0%
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	0.2	0.0%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.0	0.2%	1.4	0.1%	2.3	0.1%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	571.8	35.0%	566.6	36.0%	1,146.9	54.3%
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,040.5	63.6%	972.5	61.8%	914.4	43.3%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	10.5	0.7%	11.4	0.5%
ค่าความนิยม	0.8	0.0%	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7.3	0.4%	7.3	0.5%	7.1	0.3%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7.5	0.5%	10.5	0.7%	10.7	0.5%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7.7	0.5%	7.2	0.5%	20.4	1.0%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,063.9	65.0%	1,008.0	64.0%	964.0	45.7%
รวมสินทรัพย์	1,635.6	100.0%	1,574.6	100.0%	2,110.9	100.0%

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบตรวจสอบ					
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100.0	6.1%	224.0	14.2%	38.7	1.8%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	436.7	26.7%	404.2	25.7%	453.2	21.5%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	97.6	6.0%	105.2	6.7%	102.8	4.9%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.7	0.0%	3.9	0.2%	4.6	0.2%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	67.6	4.1%	-	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	23.5	1.4%	23.8	1.5%	20.7	1.0%
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	0.7	0.0%	0.2	0.0%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14.2	0.9%	30.2	1.9%	7.9	0.4%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	740.2	45.3%	792.1	50.3%	628.2	29.8%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	387.7	23.7%	280.0	17.8%	175.3	8.3%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.9	0.1%	6.0	0.4%	5.6	0.3%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33.3	2.0%	41.7	2.6%	49.8	2.4%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	422.0	25.8%	327.7	20.8%	230.7	10.9%
รวมหนี้สิน	1,162.3	71.1%	1,119.8	71.1%	858.9	40.7%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	170.0	10.4%	225.0	14.3%	300.0	14.2%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	797.4	37.8%
กำไรสะสม						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15.0	0.9%	30.0	1.9%	30.0	1.4%
ยังไม่ได้จัดสรร	288.4	17.6%	199.8	12.7%	124.6	5.9%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	473.4	28.9%	454.8	28.9%	1,252.0	59.3%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,635.6	100.0%	1,574.6	100.0%	2,110.9	100.0%

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบตรวจสอบ					
	2562		2563		2564	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	3,370.5	99.9%	2,923.2	99.8%	3,038.3	99.8%
รายได้อื่น	3.0	0.1%	4.4	0.2%	4.6	0.2%
รวมรายได้	3,373.5	100.0%	2,927.6	100.0%	3,042.9	100.0%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	(2,867.4)	85.0%	(2,448.3)	83.6%	(2,496.7)	82.0%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(204.1)	6.0%	(175.4)	6.0%	(203.8)	6.7%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(76.2)	2.3%	(88.9)	3.0%	(93.2)	3.1%
รวมค่าใช้จ่าย	(3,147.7)	93.3%	(2,712.5)	92.7%	(2,793.7)	91.8%
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	225.8	6.7%	215.1	7.3%	249.2	8.2%
ต้นทุนทางการเงิน	(29.2)	0.9%	(24.3)	0.8%	(16.8)	0.6%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	196.6	5.8%	190.8	6.5%	232.4	7.6%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(40.3)	1.2%	(39.4)	1.3%	(41.3)	1.4%
กำไรสำหรับปี	156.3	4.6%	151.4	5.2%	191.1	6.3%
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
การวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(1.6)	0.0%	-	-	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	0.3	0.0%	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	155.0	4.6%	151.4	5.2%	191.1	6.3%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) (Par 100 บาท)	91.9		67.6		70.1	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) (Par 1 บาท)	0.9		0.7		0.7	

งบกระแสเงินสด

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบตรวจสอบ		
	2562	2563	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	196.6	190.8	232.4
รายการปรับปรุง			
- ค่าเสื่อมราคา	103.9	100.0	90.9
- ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	4.2	4.6
- ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.5	1.0	1.1
- ค่าตัดจำหน่ายความนิยม	-	0.8	-
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1.3	0.0	0.0
- กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	(0.1)	(0.7)
- ค่าใช้จ่ายหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	0.1	8.3	8.7
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	0.2	0.1	0.0
- ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	2.6	4.6	(4.8)
- ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(0.7)	0.8
- (กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	-	0.7	(0.7)
- ดอกเบี้ยรับ	(0.0)	(0.0)	(0.3)
- ต้นทุนทางการเงิน	29.2	24.3	16.8
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	334.2	334.2	348.8
สินทรัพย์ดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(5.6)	24.3	(82.9)
- สินค้าคงเหลือ	(50.6)	(34.1)	(42.2)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1.6)	2.6	(0.9)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(0.1)	(0.5)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(66.8)	(24.1)	36.6
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8.6	16.0	(22.3)
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(5.3)	-	(0.5)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	212.8	318.8	236.1
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝาก	0.0	0.0	0.3
เงินสดจ่ายสำหรับภาษีเงินได้	(28.0)	(42.0)	(44.7)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	184.8	276.8	191.8

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบตรวจสอบ		
	2562	2563	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อธุรกิจ	(5.0)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(0.0)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(59.7)	(33.5)	(32.7)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	0.1	0.9
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5.2)	(1.4)	(0.8)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(69.9)	(34.8)	(32.6)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	250.0	124.7	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(150.0)	-	(186.2)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	4.0	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	(57.5)	(67.6)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	28.2	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(87.8)	(101.4)	(106.6)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1.1)	(4.8)	(6.3)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(25.6)	(30.6)	(17.0)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	55.0	872.4
เงินปันผลจ่าย	(75.0)	(225.0)	(266.2)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(114.9)	(249.7)	290.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	0.0	(7.7)	449.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	17.6	17.6	9.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	17.6	9.9	459.3

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบตรวจสอบ		
		2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.8	0.7	1.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.6	0.5	1.5
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.2	0.4	0.3
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.8	6.9	6.8
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	46.2	51.9	53.1
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	32.5	19.3	15.1
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	11.1	18.7	23.8
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	7.2	7.0	7.1
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	50.2	51.7	50.5
Cash cycle	วัน	7.1	18.9	26.5
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	14.9%	16.2%	17.8%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ¹	%	6.6%	7.2%	8.0%
อัตรากำไรอื่น ²	%	0.1%	0.1%	0.2%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	81.9%	128.7%	77.0%
อัตรากำไรสุทธิ	%	4.6%	5.2%	6.3%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	39.5%	32.6%	22.4%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	9.6%	9.4%	10.4%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	24.4%	25.3%	30.0%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	2.1	1.8	1.7
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.5	2.5	0.7
อัตราส่วนหนี้สินเงินกู้ยืมต่อ EBITDA (Bank Debt / EBITDA) ³	เท่า	1.8	1.9	0.9
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	8.3	14.1	15.1
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.4	0.6	0.3
อัตราจ่ายเงินปันผล	%	48.0%	148.6%	139.3%

¹ กำไรจากการดำเนินงานคำนวณจากกำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น) หักด้วยต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

² คำนวณจากรายได้อื่นหารด้วยรายได้รวม

³ สัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน (Financial Covenants) นี้ ไม่เกิน 5:1 เท่า สำหรับในปี 2561 เป็นต้นไป โดยคำนวณจากหนี้สินเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินหารด้วย กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็นเอสแอลฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) NSL Foods Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	NSL
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป น้ำเข้าและจำหน่ายเนื้อสัตว์และผักแช่แข็ง
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107563000088
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 55/22 ม. 3 ถ.บางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ต.ลำโพ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี 11110
ที่ตั้งสาขา	สาขา 1: นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ 700/707 ม.1 ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี 20160 สาขา 2: นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ 700/836 ม.6 ต.หนองตำลึง อ.พานทอง จ.ชลบุรี 20160 สาขา 3: 29/52 ม. 2 ถ.บางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ต.ลำโพ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี 11110 สาขา 4: 55/11 ม. 3 ถ.บางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ต.ลำโพ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี 11110
โทรศัพท์	: +66 (0) 2525 8520-1
โทรสาร	: +66 (0) 2525 8538
Website	: http://nslfoods.com/
ทุนจดทะเบียน	: 300,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.0 บาท
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี
วันที่เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ	19 พฤษภาคม 2564
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์: +66 (0) 2525 8520-1 ต่อ 1010 อีเมล: jariya.mu@nslfoods.com
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: +66 (0) 2525 8520-1 ต่อ 1010 อีเมล: ir@nslfoods.com

บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9999 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

นายมงคล สมผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8444

เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23 – 27

11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์: +66 (0) 2034 0000

โทรสาร: +66 (0) 2034 0100

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด

127 อาคารเกษรทาวเวอร์ ห้องเลขที่ซี, เอฟ

ชั้น 23 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์: +66 (0) 2838 1750

โทรสาร: +66 (0) 2838 1795

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 NSL ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ NSL เกินกว่า 5% ของส่วนของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ในปี 2564 NSL ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่มีผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของ NSL

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในการดำเนินงานที่ผ่านมาของ NSL คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ NSL รวมทั้งได้ยึดถือแนวทางการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้หลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะมีการทบทวนและปรับปรุงทุกปีเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ดูแลระบบการตรวจสอบ การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของ NSL ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้ผู้บริหารพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนมั่นใจว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเชื่อมั่นว่า NSL จะเติบโตต่อไปอย่างยั่งยืน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งได้จัดให้มีขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งครอบคลุมหลักปฏิบัติ 8 ข้อ ดังนี้ (รายละเอียดเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.nslfoods.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>)

หลักปฏิบัติ 1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5 การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการชุดต่าง ๆ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของ NSL ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของ NSL ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน คณะกรรมการของ NSL ต้องมีองค์ประกอบ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ การเลือกตั้งกรรมการบริษัท และวาระการดำรงตำแหน่ง ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่

<https://investor.nslfoods.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>

หัวข้อ “กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท”

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ต้องมีองค์ประกอบคุณสมบัติบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่

<https://investor.nslfoods.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>

หัวข้อ “กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ”

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน คณะกรรมการของ NSL ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมการบริหารงานของ NSL ให้เป็นไปตามนโยบาย จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้น โดยให้มี องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร วาระการดำรงตำแหน่ง ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่

<https://investor.nslfoods.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>

หัวข้อ “กฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร”

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 NSL มีผู้บริหารมีจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมชาย อัครปิยานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
2. นายวีระชน ขาวผ่อง	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ
3. นายเจริญ อัครปิยานนท์	ผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ
4. นายอัครเดช เลี่ยมเจริญ	ผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน
5. นางสาวแววดาว ธนวัฒน์เสถียร	ผู้อำนวยการด้านการขายและการตลาด (Export & Food Services)
6. นายวิสุทธิ พรศาลนุวัฒน์	ผู้อำนวยการด้านการขายและการตลาด (Brand & Business Development)

กรรมการผู้อำนวยการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้อำนวยการเพื่อทำหน้าที่ในการบริหารงาน NSL โดยได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.nslfoods.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy> หัวข้อ “กฎบัตรของกรรมการผู้อำนวยการ”

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท จึงได้พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนกิจกรรมด้านต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและ NSL สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดกฎบัตรของเลขานุการบริษัท บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

<https://investor.nslfoods.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>

หัวข้อ “กฎบัตรของเลขานุการบริษัท”

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการจะพิจารณากำหนดวิธีการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของ NSL โดยจะมอบหมายให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหากรรมการผู้อำนวยการ และมอบหมายให้เป็นหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม และประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ด้านบัญชี การเงิน และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในประกาศข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมทั้งมีการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าว ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดย NSL จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

NSL จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ NSL เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของ NSL โดย NSL จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน และสภาพคล่องทางการเงินของ NSL อย่างรอบคอบ ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

NSL ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้ NSL สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของ NSL และเป็นไปตามนโยบายของ NSL รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่

<https://investor.nslfoods.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>

หัวข้อ “นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม”

นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ NSL

NSL มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของ NSL ไม่ว่าทางตรงหรืออ้อม ในช่วงเวลาก่อนเผยแพร่การเงินอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะชน และควรรอไปอีกอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณะแล้ว

นอกจากนี้ NSL ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี มีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ NSL และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ NSL ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งตามระยะเวลาที่กำหนด และกำหนดให้เลขานุการบริษัท สรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบเป็นประจำทุกหก (6) เดือน

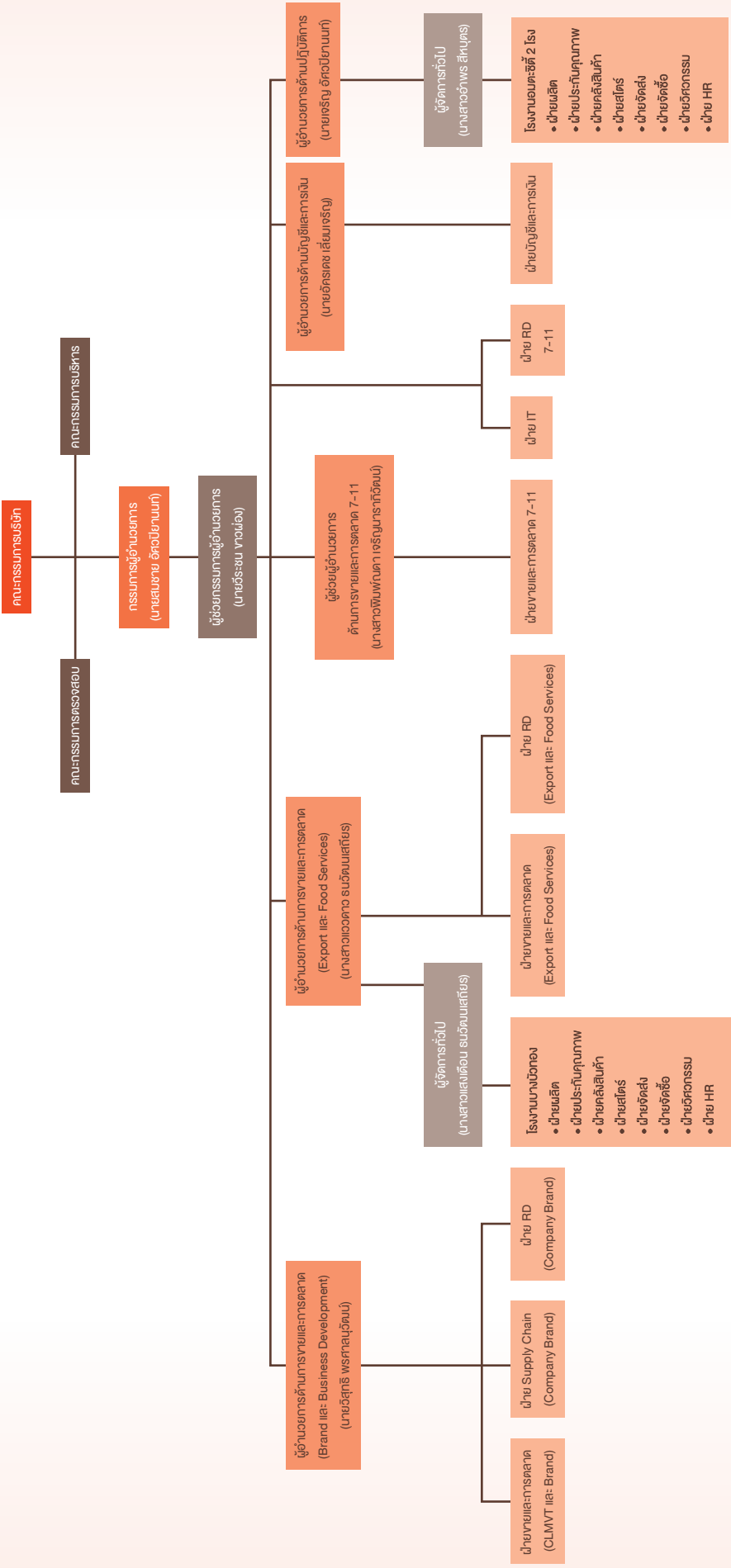
ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2563 - 2564 NSL มีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีให้แก่ บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โรมัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ (หน่วย: บาท)	2563	2564
ค่าสอบบัญชีประจำปี	2,850,000	2,750,000
ค่าบริการอื่น (non-audit fee)	200,000	25,000
รวม	3,050,000	2,775,000

100

၁၁၂၅-၁၁၂၆



*โรงงานอมตะซีที 2 โรง ประกอบด้วย

1. โรงงานสาขา 1 ตั้งอยู่ที่ 700/707 หมู่ที่ 1 ตำบล พานทอง อำเภอ พานทอง จังหวัด ชลบุรี
2. โรงงานสาขา 2 ตั้งอยู่ที่ 700/836 หมู่ที่ 6 ตำบล พานทองตั้งถึง อำเภอ พานทอง จังหวัด ชลบุรี

NSL แต่งตั้งบริษัท ยูนิค แดไวเซอร์ จำกัด (Unique) เป็นผลตรวจสอบภายใน

*หมายเหตุ: นายวิสุทธิ พรศลวันวัฒน์^๔ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการด้านการขายและการตลาด (Brand & Business Development) ซึ่งเข้าช่วยเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยเริ่มปฏิบัติงาน วันที่ 1 มกราคม 2564

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ได้แก่ กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการทั้ง 8 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่มีแก้ไขเพิ่มเติมทุกประการ

รายชื่อกรรมการบริษัทจำนวน 8 ท่าน มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นางพรรณนิภา รอดวรรณะ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นายชัยวุฒิ จันทสุทธเสถียร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. นายอาณาจักร ลิ้มไพโรจน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายสมชาย อัครปิยานนท์	กรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ
6. นายเจริญ อัครปิยานนท์	กรรมการ / ผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ
7. นายวีระชน ขาวผ่อง	กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ
8. นายอัครเดช เลี่ยมเจริญ	กรรมการ / ผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน

โดยมี นางจริยา มุสิกไชย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายสมชาย อัครปิยานนท์ นายเจริญ อัครปิยานนท์ และนายวีระชน ขาวผ่อง กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ NSL

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2563 และ 2564 เป็นดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2563	ปี 2564
1. นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ	7/7	5/5
2. นางพรรณนิภา รอดวรรณะ	7/7	5/5
3. นายชัยวุฒิ จันทสุทธเสถียร	7/7	5/5
4. นายอาณาจักร ลิ้มไพโรจน์	7/7	5/5
5. นายสมชาย อัครปิยานนท์	7/7	5/5
6. นายเจริญ อัครปิยานนท์	7/7	5/5
7. นายวีระชน ขาวผ่อง	7/7	5/5
8. นายอัครเดช เลี่ยมเจริญ	7/7	5/5

หมายเหตุ: กรรมการรายที่ 1-4 และ 6-8 ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของ NSL ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางพรรณนิภา รอดวรรณะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชัยวุฒิ จ้างงสุทธเสถียร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอาณาจักร ลิ้มไพโรจน์	กรรมการตรวจสอบ

โดยนางพรรณนิภา รอดวรรณะ และนายชัยวุฒิ จ้างงสุทธเสถียร เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีนางจริยา มุสิกไชย ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2563 และ 2564 เป็นดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2563	ปี 2564
1. นางพรรณนิภา รอดวรรณะ	5/5	4/4
2. นายชัยวุฒิ จ้างงสุทธเสถียร	5/5	4/4
3. นายอาณาจักร ลิ้มไพโรจน์	5/5	4/4

หมายเหตุ: คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารทั้งหมด 10 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมชาย อัครปิยานนท์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเจริญ อัครปิยานนท์	กรรมการบริหาร
3. นายวีระชน ขาวผ่อง	กรรมการบริหาร
4. นายอัครเดช เลี่ยมเจริญ	กรรมการบริหาร
5. นางสาวแหวดาว ธนวัฒน์เสถียร	กรรมการบริหาร
6. นางสาวพิมพ์ผดุงดา เจริญนาราภวัฒน์	กรรมการบริหาร
7. นางสาวแสงเดือน ธนวัฒน์เสถียร	กรรมการบริหาร
8. นางสาวอำพร สีบุตร	กรรมการบริหาร
9. นางสาวนุชนารถ ริพิมพ์	กรรมการบริหาร
10. นายวิสุทธิ พรศาลนุวัฒน์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งโดยที่คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติแต่งตั้งให้นายวิสุทธิ พรศาลนุวัฒน์เป็นกรรมการบริหาร

โดยมี นางมะลิวัลย์ ชีรตันติเกียรติ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 NSL มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมชาย อัครปิยานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
2. นายวีระชน ขาวผ่อง	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ
3. นายเจริญ อัครปิยานนท์	ผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ
4. นายอัครเดช เลี่ยมเจริญ	ผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน
5. นางสาวแหวดาว ธนวัฒนเสถียร	ผู้อำนวยการด้านการขายและการตลาด (Export and Food Services)
6. นายวิสุทธิ พรศาลนุวัฒน์	ผู้อำนวยการด้านการขายและการตลาด (Brand & Business Development)

หมายเหตุ: นายวิสุทธิ พรศาลนุวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการด้านการขายและการตลาด (Brand & Business Development) ซึ่งเข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยเริ่มปฏิบัติงาน วันที่ 1 มกราคม 2564

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้ง นางจริยา มุสิกไชย เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางจริยา มุสิกไชย ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินหรือสมุห์บัญชีของ NSL ตั้งแต่ 2 มกราคม 2561 จนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ สมุห์บัญชีของ NSL มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยเป็นผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ รวมทั้งมีประสบการณ์ทำงานด้านบัญชีเป็นเวลารวมกันไม่น้อยกว่า 10 ปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

NSL กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายปีโดยมีกำหนดชำระเป็นรายไตรมาส และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ ได้แก่ ค่าเดินทาง ค่าโทรศัพท์ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีกำหนดกรอบเงินเดือนในแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน ซึ่งกรอบเงินเดือนจะมีการสำรวจข้อมูลจากภายนอกเพื่อทำการเปรียบเทียบและปรับปรุงข้อมูลให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้ผู้บริหารสามารถนำพาองค์กรให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ สำหรับค่าตอบแทนผันแปร เช่น โบนัส จะพิจารณาจากผลประกอบการและการประเมินผลงานที่ได้ตามที่ NSL กำหนดไว้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 ปี 2564 วันที่ 19 เมษายน 2564 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนรายปี

ตำแหน่ง	2563 ค่าตอบแทน (บาทต่อปี)	2564 ค่าตอบแทน (บาทต่อปี)
ประธานกรรมการ	350,000	350,000
กรรมการบริษัท	250,000	250,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	350,000	350,000
กรรมการตรวจสอบ	270,000	270,000

หมายเหตุ: กรรมการจะได้รับค่าตอบแทนรายปีสำหรับหน้าที่ที่ค่าตอบแทนสูงกว่าเพียงอย่างเดียวอย่างใดอย่างหนึ่ง และมีกำหนดชำระค่าตอบแทนเป็นรายไตรมาส

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในรูปแบบของค่าตอบแทนรายปี สำหรับปี 2563 และปี 2564 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ค่าตอบแทน (บาท)			
	ปี 2563		ปี 2564	
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ	350,000.0	-	350,000.0	-
2. นางพรรณนิภา รอดวรรณะ	-	350,000.0	-	350,000.0
3. นายชัยวุฒิ จันทสุทธเสถียร	-	270,000.0	-	270,000.0
4. นายอาณาจักร ลิ้มไพโรจน์	-	270,000.0	-	270,000.0
5. นายสมชาย อัครปิยานนท์	250,000.0	-	250,000.0	-
6. นายเจริญ อัครปิยานนท์	250,000.0	-	250,000.0	-
7. นายวีระชน ขาวผ่อง	250,000.0	-	250,000.0	-
8. นายอัศวเดช เลี่ยมเจริญ	250,000.0	-	250,000.0	-
รวม	1,350,000.0	890,000.0	1,350,000.0	890,000.0
รวมค่าตอบแทน	2,240,000.0		2,240,000.0	

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

	ปี 2563	ปี 2564
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	5 ¹	6 ²
ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)		
เงินเดือนและโบนัส	19,200,000	20,900,750
ค่าตอบแทนอื่นๆ ³	657,912	675,248
รวม	19,857,912	21,575,998

หมายเหตุ: ผู้บริหาร ได้แก่ กรรมการผู้อำนวยการ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการด้านการขายและการตลาด ผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน และผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ

/1. ผู้บริหารในปี 2563 ได้แก่ นายสมชาย อัครปิยานนท์ นายเจริญ อัครปิยานนท์ นางสาวแววดาว ธนวัฒน์เสถียร นายวีระชน ขาวผ่อง และนายอัครเดช เลี่ยมเจริญ ซึ่งนายวีระชน ขาวผ่อง และนายอัครเดช เลี่ยมเจริญ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563

/2. นายวิสุทธิ พรตลนุวัฒน์ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564

/3. ค่าตอบแทนอื่นๆ หมายถึง ค่าน้ำมัน ค่าเบี้ยประกัน เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่นๆ

-ไม่มี-

บุคลากร

พนักงานของ NSL ไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงาน โดยจำนวนพนักงานของ NSL แบ่งตามสายงานได้ดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน			
	2563		2564	
	รายวัน	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน
1. ฝ่ายบริหาร ¹	-	2	-	3
2. ฝ่ายผลิต	1,007	108	981	90
3. ฝ่ายขายและการตลาด - 7-11	-	14	-	15
4. ฝ่ายขายและการตลาด - Brand และ Food Services	-	24	-	30
5. ฝ่ายวิจัยและพัฒนาธุรกิจ (RD) - 7-11	10	32	6	36
6. ฝ่ายวิจัยและพัฒนาธุรกิจ (RD) - Brand และ Food Services	3	9	5	10
7. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	16	-	16
8. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	5	-	6
9. ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	61	30	58	28
10. ฝ่ายจัดส่ง	33	18	43	23
11. ฝ่ายจัดซื้อ	-	13	-	10
12. ฝ่ายประกันคุณภาพ	27	148	24	113
13. ฝ่ายคลังสินค้า	51	20	47	19
14. ฝ่ายสโตร์	20	23	11	22
15. ฝ่ายวิศวกรรม	3	50	5	35
รวม	1,215	512	1,180	456
รวม รายวันและรายเดือน	1,727		1,636	

หมายเหตุ: พนักงานทั้งหมดปฏิบัติงาน แบ่งเป็น 3 สถานที่ ได้แก่ โรงงานและสำนักงาน จ. นนทบุรี โรงงานสาขา 1 และ 2 จ. ชลบุรี

¹พนักงานฝ่ายบริหาร คือ เลขานุการของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานของ NSL ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ค่าชดเชย เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2564 (ล้านบาท)
ค่าตอบแทนพนักงาน	386.2	407.4

ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหารและพนักงาน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2564 (ล้านบาท)
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหารและพนักงาน	8.3	8.7

หมายเหตุ: ผลประโยชน์ผู้บริหารและพนักงานกรณีทำงานนาน ได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินสด เมื่ออายุงานครบ 3 ปีแรก และทองคำเมื่ออายุงานครบทุก 5 ปี

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี

นโยบายพัฒนาบุคลากร

NSL มีแนวทางในการปรับโครงสร้างองค์กรให้เกิดความสมดุลระหว่างจำนวนพนักงานในแต่ละระดับ ด้วยการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีทักษะทางการบริหารเพิ่มมากขึ้น และปรับเลื่อนตำแหน่งให้พนักงานที่มีการพัฒนาความสามารถเห็นได้อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม หากไม่สามารถพัฒนาพนักงานให้เลื่อนระดับขั้นขึ้นมาได้ NSL มีแผนที่จะว่าจ้างผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ที่เหมาะสมกับงานเข้ามาเพิ่มเติม เพื่อให้การทำงานโดยรวมของทุกหน่วยงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

1. การพัฒนาบุคลากร

NSL ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน เพื่อให้มีโอกาสดำเนินการก้าวหน้าภายในองค์กร และมีความมั่นคงในการทำงาน โดยมีระดับขั้นตอนการพัฒนาดังนี้

- 1.1. ศึกษาหาความรู้ด้วยตนเองจากคู่มือวิธีปฏิบัติงานหรือสอบถามจากหัวหน้างาน หรือเพื่อนร่วมงาน
- 1.2. รับการถ่ายทอดการให้ความรู้โดยหัวหน้างานในช่วงเช้าก่อนเริ่มงาน (Morning Talk) โดยหัวหน้างานจะแบ่งปันเทคนิค และวิธีการในการปฏิบัติงานที่เหมาะสมให้กับทีมงาน รวมทั้งช่วยให้คำแนะนำ หรือให้คำปรึกษาเกี่ยวกับปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน
- 1.3. ทำการทดสอบเพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน โดยหัวหน้างานจะเป็นผู้ทดสอบและประเมินผล รวมทั้งให้คำแนะนำเพื่อการพัฒนาในระดับที่สูงขึ้น
- 1.4. สำหรับพนักงานที่มีความรู้ ความเข้าใจ และมีแนวทางในการปฏิบัติงานที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน สามารถนำเสนอและถ่ายทอดให้เพื่อนร่วมงานได้ในรูปแบบของการประชุมหรืออบรม
- 1.5. พนักงานจะได้รับการอบรม สัมมนาที่ NSL จัดให้ตามสายงานและตามระดับการบังคับบัญชา
- 1.6. นอกจากนี้ พนักงานสามารถขออนุมัติจากหัวหน้างานเพื่อเข้ารับการอบรม สัมมนา ที่จัดโดยหน่วยงานภายนอกได้ หากเห็นว่าเหมาะสมและจำเป็นต่อการพัฒนาการทำงาน

2. แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

NSL ได้มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งบริหารของกรรมการผู้อำนวยการและผู้บริหารของ NSL เพื่อทดแทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลงจากการเกษียณอายุหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับที่สูงกว่า (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลมาดำรงตำแหน่งแทนและให้มีการถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานของ NSL ที่พิจารณาเห็นว่ามีความรู้และสามารถปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารได้ในกรณีฉุกเฉินหรือเกษียณอายุ หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการขาดการดำเนินงานธุรกิจของ NSL โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่ต้องการตามตำแหน่งนั้น

ขั้นตอนการดำเนินการ

1. ในกรณีที่ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และ/หรือ ที่ผ่านหลักสูตรการอบรมของ NSL มาดำรงตำแหน่งแทน หรือสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งจากภายนอกมาปฏิบัติหน้าที่แทน
2. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และ/หรือ ที่ผ่านหลักสูตรการอบรมของ NSL มาดำรงตำแหน่งแทนหรือสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งจากภายนอกมาปฏิบัติหน้าที่แทน โดยจัดให้มีการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและตัดสินจากเสียงข้างมากของคณะกรรมการบริษัท หากคะแนนเสียงเท่ากันทั้งสองฝ่าย ให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีประสบการณ์ด้านการบริหาร การบัญชี การเงิน และกฎหมาย ซึ่งคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบและองค์ประกอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------------|----------------------|
| 1. นางพรธมนิภา รอดวรรณะ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายชัยวุฒิ จันทน์สุทนต์เสถียร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายอาณาจักร ลิ้มไพรสันต์ | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสอบทานและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ให้มีความสำคัญกับโครงสร้างและกระบวนการทำงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ มุ่งเน้นการเป็นองค์กรที่โปร่งใส และยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง

สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกลาง งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ซึ่งในปี 2564 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัย คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญและมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การสอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการสอบทานพบว่า รายการระหว่างกันของกลุ่มกิจการได้มีการดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป แบบสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และไม่เอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัท โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามและรับทราบการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของแต่ละฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบ ผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี จึงทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และรับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน


คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน แผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน (บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด) โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการควบคุมภายในที่เพียงพอ

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำ ปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งได้แก่ 1) นายมงคล สมผลผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8444 หรือ 2) นายมนูญ มนุสสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4292 หรือ 3) นายชูพงษ์ สุรชูดิบาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325 จากบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

 สจล/น:

นางพรรณนิภา รอดวรรณะ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่างๆ ของ NSL มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากที่สุด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ซึ่งประกอบไปด้วยระบบควบคุมภายในในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของ NSL มีความเพียงพอและเหมาะสม

NSL ได้ว่าจ้างบริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (“Unique”) เพื่อทำหน้าที่สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ ในปี 2564 ซึ่งครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญ ๆ ของ NSL อย่างครบถ้วนดังนี้

1. ระบบรายได้ การรับรู้รายได้ และการรับชำระเงิน
2. ระบบการบริหารการผลิต และต้นทุนการผลิต
3. ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ค่าใช้จ่าย และการจ่ายเงิน
4. ระบบการจัดการทรัพย์สินถาวร
5. ระบบการบริหารสินค้าคงเหลือและการจัดส่ง
6. ระบบการบริหารการเงินและจัดการเงินสด
7. ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล
8. ระบบการบัญชีและจัดทำงบการเงิน
9. ระบบการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
10. ระบบการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ

NSL ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทาน ประเมินระบบการควบคุมภายในและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายในด้านต่างๆ ให้มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด การควบคุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และจัดให้มีรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ NSL

รายการระหว่างกัน

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความเกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
1. นายสมชาย อัครปิยานนท์ (“นายสมชาย”)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการ, กรรมการผู้อำนวยการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ NSL โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมด 74.99% (ข้อมูลการถือหุ้นจาก BOL ณ วันที่ 14 พฤษภาคม 2564) เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ NSL
2. บริษัท ควอลิตี้ฟู้ดส์เปเซียลตี จำกัด (“QFS”) ธุรกิจ: ขายส่งปลา ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ เนื้อสัตว์ สำหรับและผักต่างๆ แซ่แข็ง และแปรรูป	<ul style="list-style-type: none"> บุคคลที่เกี่ยวข้องของ น.ส.แววดาว ซึ่งเป็นผู้บริหารของ NSL คือ น.ส. แสงเดือน (น้องสาว) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 73.80% และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแต่เพียงผู้เดียว (ข้อมูลการถือหุ้นจาก BOL ณ วันที่ 16 กรกฎาคม 2564) (ก่อนหน้านี้ น.ส. แววดาวเคยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 15% รวมถึงน.ส. แสงเดือน (น้องสาว) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 10% และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามทั้งสองท่าน แต่ได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงแก้ไขแล้ว) NSL เข้าทำสัญญาซื้อขายกิจการกับ QFS เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 โดยบุคลากรหลักของ QFS คือ น.ส. แววดาว และน.ส. แสงเดือน ได้มาดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการด้านการขายและการตลาด โดยมีสัญญาจ้างงานลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 และตำแหน่งผู้จัดการทั่วไปส่วนงาน Food Service โดยมีสัญญาจ้างงานลงวันที่ 1 สิงหาคม 2562 ที่ NSL ตามลำดับ นอกจากนี้ QFS ให้สัญญาจะไม่ประกอบธุรกิจที่มีลักษณะคล้ายคลึง เหมือนกัน หรือแข่งขันกับธุรกิจประเภทเดียวกับ NSL
3. บริษัท ถึงทองประสพโชค จำกัด (“ถึงทองประสพโชค”) ธุรกิจ: ร้านอาหาร และขายปลีก ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ เนื้อสัตว์แช่แข็งและแปรรูปในร้านอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารของ NSL คือ น.ส. แววดาวเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 7.69% รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของ น.ส.แววดาว คือ น.ส. แสงเดือน (น้องสาว) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 76.92% และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ของ ถึงทองประสพโชค (ข้อมูลการถือหุ้นจาก BOL ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564)
4. คุณแววดาว ธนวัฒนเสถียร (“น.ส. แววดาว”)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารของ NSL ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการด้านการขายและการตลาด (Export & Food Services)
5. คุณแสงเดือน ธนวัฒนเสถียร (“น.ส. แสงเดือน”)	<ul style="list-style-type: none"> น้องสาว น.ส.แววดาว และเป็นพนักงานของ NSL ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไปส่วนงาน Food Services

2. รายการระหว่างกันของ NSL และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2563 และ 2564 NSL มีการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	2563	2564	ความจำเป็นและความสะดวกเหมาะสมผลของรายการ
1. นายสมชาย อัครวิยานนท์ (“นายสมชาย”)	<p>1.1 เงินกู้ยืมกรรมการ</p> <p>ยอดยกมา</p> <p>กู้เพิ่มระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอด ณ สิ้นปี</p> <p>1.2 ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p>ยอดยกมา</p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</p>	<p>67,620,000</p> <p>-</p> <p>(67,620,000)</p> <p>-</p> <p>8,268,190</p> <p>94,398</p> <p>(8,362,588)</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p><u>ที่มาของการกู้ยืมเงิน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ในปี 2557 บริษัทลงทุนเพื่อซื้อที่ดินเพื่อสร้างอาคารและ ลงทุนในเครื่องจักรสำหรับโรงงานสาขา 2¹ ตั้งอยู่ที่ 700/836 หมู่ที่ 6 ตำบลหนองตำลึง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี (นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เฟส 8) โดยได้รับเงินกู้ยืมจากธนาคารบางส่วน และกู้ยืมจากนายสมชายบางส่วน โดยนายสมชายติดดอกเบี้ยในอัตรา 2.5% ต่อปีซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ แต่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคาร ในปี 2562 NSL ได้รับเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ โดยได้วงเงิน P/N แบบไม่จำกัดวงประสงค์การใช้เงินจากธนาคารเพิ่มขึ้นจาก 50 ล้านบาทเป็น 160 ล้านบาท ทำให้ NSL สามารถเบิกใช้เงินจากวงเงินดังกล่าวเพื่อใช้คืนเงินกู้ยืมจากการธนาคารได้ โดย NSL จะทยอยคืนเงินกู้ยืมจากการธนาคารทั้งหมดภายในไตรมาส 1 ปี 2563 <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ากรรมการที่กรรมการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของการดำเนินธุรกิจ แต่เพื่อให้เป็นการพึงพิงกรรมการ จึงเห็นสมควรเร่งดำเนินการจัดการปัญหาสภาพคล่องของบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ คณะกรรมการรับทราบการชำระหนี้คืนให้แก่กรรมการและขอให้ไม่เพิ่มลักษณะรายการดังกล่าวอีกในอนาคต
2. บริษัท คาอลิตี้ฟู้ดสเปเชียลตี้ จำกัด (“QFS”)	2.1 ค่าซื้อสินค้าเจ้าหนี้ค้าง ณ สิ้นงวด	36,476,763	-	<ul style="list-style-type: none"> ตามสัญญาซื้อขายกิจการ NSL จะซื้อสินค้าจาก QFS จนกว่า NSL จะได้รับใบอนุญาต อ.7 เนื่องจากกรรมการเข้าเงื่อนไขข้อ 7 จำเป็นต้องมีใบอนุญาต อ.7 โดย

¹ สาขาตามหนังสือรับรองบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	2563	2564	ความจำเป็นและผลสรุปของรายการ
	ลูกหนี้โอนค้าง ณ สิ้นงวด	74,347	-	<p>NSL ได้รับใบอนุญาต อ. 7 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 และ QFS ได้หยุดดำเนินการประกอบธุรกิจขายส่งปลา ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ เพื่อสัตว์ สหายรายและฝึกต่างๆ แซ่แข็งและแปรรูป รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแล้วตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2563 อย่างไรก็ตามจะมี Shipment ในนาม QFS ที่เกิดจากการส่งสินค้าช่วงเวลาที่ยังไม่ได้รับใบอนุญาต โดย Shipment วันสุดท้ายคือวันที่ 7 พฤษภาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทาง NSL มีรายการคงค้างที่ต้องเรียกเก็บจาก QFS เนื่องจากทาง NSL มีการคืนสินค้าให้ QFS (สินค้าที่นำเข้าโดย อ.7 ของ QFS) การกำหนดราคาซื้อขายสินค้า เป็นอัตราต้นทุนสินค้าบวกค่าดำเนินการความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการขายสินค้าจาก QFS ให้ NSL ในระหว่างขอใบอนุญาตมีความจำเป็น สมเหตุสมผล เป็นไปตามปกติธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของการดำเนินธุรกิจ มีราคา เงื่อนไขการชำระเงิน และเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม
	2.2 ค่าใช้จ่ายค่าเช่า คลังสินค้า ค่าไฟฟ้า ค่าอินเทอร์เน็ต ค่าโทรศัพท์ และค่าสาธารณูปโภคอื่นๆ	353,806	-	<ul style="list-style-type: none"> ตั้งแต่วันที่เริ่มโอนกิจการ QFS 1 ส.ค. 2562 เป็นต้นมา ทาง NSL ยังไม่มีคลังสินค้าสำหรับธุรกิจ Food Service เป็นของตนเอง จึงใช้คลังสินค้าที่ QFS เช่าจากบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับ QFS และ NSL เพื่อใช้งานไปก่อน (ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 50 ถ.ร่มเกล้า แขวงคลองสามประเวศ เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ) โดย QFS เป็นผู้ดำเนินการจ่ายค่าเช่า และค่าสาธารณูปโภคต่างๆ ได้แก่ ค่าไฟฟ้า ค่าอินเทอร์เน็ต ค่าโทรศัพท์ โดย QFS จะคิดราคาตามที่ QFS ได้จ่ายไปจริง ค่าใช้จ่ายที่แสดงในปี 2563 เป็นของเดือน ม.ค. - เม.ย. 2563

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	2563	2564	ความจำเป็นและคุณสมบัติของรายการ
				<p>ที่สามารถขายให้บุคคลภายนอกได้ เช่น เสนอใบปลิวที่เลือกจากแหล่งซึ่งไม่สามารถขายให้แก่ลูกค้าได้เนื่องจากไม่อยู่ในสภาพขั้นที่มีขนาดตามที่กำหนด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการซื้อขายปกติ สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของการดำเนินธุรกิจ มีราคา เงื่อนไข การชำระเงิน และเงื่อนไขทางการค้า ที่บริษัทได้ประโยชน์ต่อการทำรายการกับบุคคลอื่นเนื่องจากเป็นการขายสินค้าที่ไม่ได้อยู่ในสภาพและขนาดตามที่ลูกค้ากำหนด โดยการทำราคาลดดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจ

3. การค้าประกัน การจำนอง และการจำนำ

ผู้ค้าประกัน	ผู้ได้รับ วงเงินกู้	ประเภทสินเชื่อ / หลักทรัพย์	วงเงินที่ ได้รับ (ล้านบาท)	วงเงินที่ใช้ ไป ณ 31 ธ.ค. 63 (ล้านบาท)	วงเงินที่ใช้ ไป ณ 31 ธ.ค. 64 (ล้านบาท)	รายละเอียดสินทรัพย์การค้า ประกัน / จำนอง / จำนำ	ความเห็นคณะกรรมการ ตรวจสอบ
นายสมชาย	NSL	วงเงินสินเชื่อจาก BAY ² 1. วงเงินเบิกเกินบัญชี 2. วงเงิน P/N แบบไม่จำกัด วัตถุประสงค์ 3. วงเงิน L/C TR 4. วงเงินกู้ยืมเงิน 5. วงเงินกู้ยืมเงินแบบจำกัด วัตถุประสงค์ 6. วงเงิน L/G (ค่าประกันการใช้ สาธารณูปโภค) 7. วงเงิน FX Spot/Forward	30 ธ.ค.63 260 มิ.ย.64 160 40 604 50 1 1.3 ล้าน เหรียญสหรัฐ	- 200 24.02 369.95 13.20 - 638,228 เหรียญ สหรัฐ	- - 38.66 274.48 2.11 - 929,695 เหรียญสหรัฐ 353,925 เหรียญ ออสเตรเลีย	<ul style="list-style-type: none"> เป็นการค้าประกันในนามนายสมชาย ซึ่งนี้ ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมจากการค้าประกัน ก่อนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้รับหนังสือยืนยันจากสถาบันการเงิน ในการปลดการค้าประกันของนายสมชาย ภายหลังจากที่ NSL เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จดทะเบียนในประเทศไทย ในเดือนกันยายน 2564 สถาบันการเงินได้ยกเลิกการค้าประกัน โดยคุณสมชาย ในสัญญาทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว 	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการค้าดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อสภาพคล่องของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นการพึงกิจกรรมการ จึงเห็นสมควรเร่งดำเนินการจัดการปัญหาสภาพคล่องของบริษัทในระยะยาว และขอให้ไม่มีลักษณะรายการดังกล่าวอีกในอนาคต

² ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

4. การค้าประวัณสัญญาเช่าการเงิน (เช่าซื้อรถยนต์)

ผู้ให้เช่า	ทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (เช่าซื้อรถยนต์)	มูลค่าราคตามสัญญาเช่า การเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินตามสัญญา เช่าการเงิน ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	หนี้สินตามสัญญา เช่าการเงิน ณ 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)	ผู้ค้าประกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	รถสำนักงานยี่ห้อ Toyota รุ่น Commuter กท.นจ2917	1.10	0.23	-	<ul style="list-style-type: none"> นายสมชาย อัครปัญญาณ์ ค้าประกันเต็มวงเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล และปกติของสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ที่กรรมการบริษัทเป็นผู้ค้าประกัน ทั้งนี้ NSL ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว ในอนาคตจะไม่มีการลักลอบเกิดขึ้นอีก

5. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

NSL ทำรายการระหว่างกันด้วยความระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของ NSL และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ การทำรายการระหว่างกันของ NSL กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการเป็นรายการตามธุรกิจปกติ หรือเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของ NSL โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติและเป็นไปตามราคาตลาด และดำเนินการเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าทั่วไปที่มีลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน สำหรับการกู้ยืมเงินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องนั้น NSL ดำเนินการไปเพื่อเสริมสภาพคล่องตามความจำเป็นเท่านั้น

6. มาตรการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

NSL อนุมัติรายการระหว่างกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ NSL เป็นสำคัญ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาตามระเบียบปฏิบัติของ NSL และผ่านขั้นตอนการพิจารณาของคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของ NSL ร่วมพิจารณาถึงผลกระทบและให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ในกรณีที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียผู้นั้นไม่มีอำนาจในการอนุมัติรายการดังกล่าวกับ NSL ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น NSL จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของ NSL เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าว มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ NSL เป็นสำคัญ โดย NSL จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของ NSL

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติระหว่าง NSL และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความขัดแย้งที่ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ NSL จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

7. นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของ NSL และ บริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

NSL คาดว่าจะมีรายการระหว่างกันเพียง 1 รายการที่จะยังคงเกิดต่อเนื่องคือ รายการขายให้ถึงทองประสพโชค สำหรับ รายการอื่นๆ NSL ไม่มีแนวโน้มที่จะทำรายการดังกล่าวอีกในอนาคต

8. ข้อตกลงยินยอมจำกัดขอบเขตการดำเนินธุรกิจ

สืบเนื่องจาก น.ส. แวดดาว ซึ่งเป็นผู้บริหารของ NSL และ น.ส. แสงเดือน ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องของนางสาวแวดดาว เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ NSL บุคคลดังกล่าวจึงร่วมลงนามในข้อตกลงยินยอมจำกัดขอบเขตการดำเนินธุรกิจ (Guarantee Agreement) เพื่อ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สรุปได้ดังนี้

ผู้ให้สัญญา	:	1. นางสาวแวดดาว ธนวัฒน์เสถียร 2. นางสาวแสงเดือน ธนวัฒน์เสถียร
วันที่ทำสัญญา:	:	1 สิงหาคม 2562
วันที่สัญญามีผล	:	1 สิงหาคม 2562 (วันที่ทำสัญญา)
เงื่อนไขสัญญา	:	การไม่ทำธุรกิจแข่งกับกลุ่มของ NSL : คู่สัญญาให้สัญญาว่าตนและบุคคลตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไข) ของตน ไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับ NSL ซึ่งได้แก่ กิจการขายส่งปลา ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ เนื้อสัตว์ สหรัย และ ผักต่างๆ แซ่แข็งและแปรรูปและกิจการการขายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัน หรือ กิจการที่มีลักษณะคล้ายคลึง เหมือนกัน หรือแข่งขันกับธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการที่ซื้อขายในประเทศไทย
เหตุแห่งการสิ้นสุดของข้อตกลง	:	ข้อตกลงสิ้นสุดลง ภายใน 5 ปี นับจากวันที่ผู้ให้สัญญาสิ้นสุดการเป็นพนักงาน NSL

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ในการจัดทำงบการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและอยู่บนหลักการ ประมาณการอย่างสมเหตุสมผล เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงินทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการต่างๆ เพื่อการสนับสนุนข้อมูลและเอกสารทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่า ด้วยระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นางสุวิมล กตยาเกียรติ์

ประธานกรรมการบริษัท



นายสมชาย อัสวปิยานนท์

ประธานกรรมการบริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วน ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>การรับรู้รายได้ในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลารายงาน</p> <p>รายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัท ดังนั้นจึงเกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับระยะเวลาในการโอนการควบคุมของสินค้าซึ่งส่งผลต่อการรับรู้รายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของบริษัทในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลารายงาน</p> <p>นโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้ของบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.11</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจและการประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติ ตลอดจนการทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลารายงาน • ตรวจสอบรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงก่อนและหลังสิ้นรอบระยะเวลารายงานเพื่อตรวจสอบกับเอกสารใบส่งขาย ใบส่งของ/ใบกำกับภาษีว่ารายได้ถูกรับรู้ตรงตามงวดอย่างเหมาะสม • วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และการเปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นแยกย่อยตามประเภทของผลิตภัณฑ์เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลารายงาน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้า ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการ แก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะ เกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงาน ต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์ การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของ บริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

มงคล สมผล

มงคล สมผล

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8444

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	459,329,247	9,934,075
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	496,282,374	413,431,697
สินค้าคงเหลือ	7	188,839,047	141,821,825
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินลงทุนชั่วคราว		1,000	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8	166,232	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,293,536	1,438,994
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,146,911,436	566,626,591
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	914,355,489	972,490,444
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10	11,435,201	10,492,372
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	7,108,084	7,337,587
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	10,712,134	10,453,636
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		20,370,922	7,181,100
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		963,981,830	1,007,955,139
รวมสินทรัพย์		2,110,893,266	1,574,581,730

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	38,656,217	224,023,632
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14	453,247,081	404,170,031
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	102,797,888	105,240,777
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี	16	4,626,714	3,924,442
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		20,718,994	23,832,661
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	17	199,101	711,524
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,930,504	30,193,253
รวมหนี้สินหมุนเวียน		628,176,499	792,096,320
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	175,290,466	280,047,611
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	5,575,393	5,975,028
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	49,826,899	41,677,946
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		230,692,758	327,700,585
รวมหนี้สิน		858,869,257	1,119,796,905

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	19		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		300,000,000	300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ชำระครบแล้ว		300,000,000	-
หุ้นสามัญ 225,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ชำระครบแล้ว		-	225,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19	797,375,186	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	30,000,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		124,648,823	199,784,825
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,252,024,009	454,784,825
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,110,893,266	1,574,581,730

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
รายได้			
รายได้จากการขาย		3,038,293,182	2,923,215,729
รายได้อื่น		4,590,697	4,361,028
รวมรายได้		<u>3,042,883,879</u>	<u>2,927,576,757</u>
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		2,496,658,959	2,448,257,223
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		203,792,770	175,350,212
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		93,244,925	88,882,700
รวมค่าใช้จ่าย		<u>2,793,696,654</u>	<u>2,712,490,135</u>
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		249,187,225	215,086,622
ต้นทุนทางการเงิน		16,796,033	24,258,187
กำไรก่อนภาษีเงินได้		232,391,192	190,828,435
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12	41,279,706	39,414,416
กำไรสำหรับปี		191,111,486	151,414,019
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>191,111,486</u>	<u>151,414,019</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	24	0.70	0.68
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	24	272,671,233	223,948,087

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		170,000,000	-	15,000,000	288,370,806	473,370,806
เพิ่มทุน	19	55,000,000	-	-	-	55,000,000
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	15,000,000	(15,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(225,000,000)	(225,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	151,414,019	151,414,019
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		225,000,000	-	30,000,000	199,784,825	454,784,825
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		225,000,000	-	30,000,000	199,784,825	454,784,825
เพิ่มทุน	19	75,000,000	797,375,186	-	-	872,375,186
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(266,247,488)	(266,247,488)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	191,111,486	191,111,486
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		300,000,000	797,375,186	30,000,000	124,648,823	1,252,024,009

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี		191,111,486	151,414,019
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		41,279,706	39,414,416
ค่าเสื่อมราคา		90,926,264	100,033,793
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้		4,618,434	4,200,723
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,103,503	1,004,560
ตัดจำหน่ายค่าความนิยม		-	809,012
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		619	286
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(682,046)	(51,401)
ค่าใช้จ่ายหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		8,695,145	8,346,958
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		40,727	99,101
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)		(4,791,728)	4,641,570
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน		754,603	(697,247)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์		(678,655)	711,524
ดอกเบี้ยรับ		(333,117)	(486)
ต้นทุนทางการเงิน		16,796,033	24,258,187
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน		348,840,974	334,185,015
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(82,891,404)	24,281,744
สินค้าคงเหลือ		(42,225,494)	(34,103,486)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(854,542)	2,572,997
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(500,000)	(81,000)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		36,552,645	(24,085,273)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(22,262,749)	16,037,443
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน		(546,192)	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		236,113,238	318,807,440

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)			
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝาก		333,117	486
เงินสดจ่ายสำหรับภาษีเงินได้		(44,651,871)	(41,958,699)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		191,794,484	276,849,227
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น -			
เงินลงทุนชั่วคราว		(1,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	5.1	(32,697,048)	(33,459,054)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		923,832	51,402
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.2	(787,000)	(1,388,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(32,561,216)	(34,795,652)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
รับ (จ่ายคืน) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.3	(186,152,877)	124,715,883
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	5.3	-	(67,620,000)
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.3	(106,563,632)	(101,422,193)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	5.3	(6,257,512)	(4,795,049)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	5.3	(16,991,773)	(30,589,521)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	19	872,375,186	55,000,000
เงินปันผลจ่าย	21	(266,247,488)	(225,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		290,161,904	(249,710,880)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		449,395,172	(7,657,305)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		9,934,075	17,591,380
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4	459,329,247	9,934,075

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของไทย เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2549 จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 และบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 โดยมีที่อยู่ของสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาตามที่จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 55/22 หมู่ที่ 3 ถนนบางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ตำบลลำโพ
อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี

สำนักงานสาขาแห่งที่หนึ่ง : เลขที่ 700/707 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี

สำนักงานสาขาแห่งที่สอง : เลขที่ 700/836 หมู่ที่ 6 ตำบลหนองตำลึง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี

สำนักงานสาขาแห่งที่สาม : เลขที่ 29/52 หมู่ที่ 2 ถนนบางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ตำบลลำโพ
อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี

สำนักงานสาขาแห่งที่สี่ : เลขที่ 55/11 หมู่ที่ 3 ถนนบางบัวทอง-สะพานนนทบุรี (345) ตำบลลำโพ
อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี

วัตถุประสงค์หลักของบริษัท คือ ผลิตและจัดจำหน่ายเบเกอรี่ทุกชนิด ขายส่งปลา ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ เนื้อสัตว์ สหรัยและผักต่าง ๆ แช่แข็งและแปรรูป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ นายสมชาย อัสวปิยานนท์ซึ่งถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 74.99 และ 99.99 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัท ตามลำดับ

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

- 2.1 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)
- 2.4 การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 3)
- 2.5 งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก
- 2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปีบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุง การอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของธุรกิจ การปรับปรุงคำนิยามของความสัมพันธ์ที่สำคัญ และข้อกำหนดทางการบัญชีเกี่ยวกับการปฏิเสธอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (“IFRS 16”) ได้เพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับข้อยกเว้นชั่วคราวสำหรับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะที่ 2 โดยบริษัทต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้บริษัทถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง IFRS 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้บริษัทถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว สืบเนื่องมาจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะที่ 2 โดยได้เพิ่มข้อผ่อนปรนสำหรับการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน ที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมทั้งข้อยกเว้นสำหรับการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเป็นการชั่วคราว และการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตาม IFRS 7

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ได้แก่

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลงและให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทั้งนี้ กิจการที่เลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ ต้องเปิดเผยข้อมูลตามที่กำหนดไว้

ผู้บริหารของบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของบริษัทในปีที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดและเงินฝากทุกประเภทกับสถาบันการเงิน ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน (ถ้ามี)

3.2 เครื่องมือทางการเงิน

การรับรู้และการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเมื่อเริ่มแรก

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ให้วัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ให้วัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม สำหรับต้นทุนการทำรายการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน
- หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- สินทรัพย์ทางการเงินถูกถือตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อทำให้สำเร็จทั้งรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงินและ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้องอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการและส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่นๆ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือ (ตามความเหมาะสม) ระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลับในงบการเงิน เว้นแต่บริษัทจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักกลับ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือน และไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.2

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า จะถูกบันทึกโดยจะพิจารณาจากการใช้ประโยชน์ในอนาคต และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องจักร	5 ปี และ 10 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3 ปี 5 ปี และ 10 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน เครื่องจักรระหว่างติดตั้งและงานระหว่างการก่อสร้าง

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เกิดขึ้น บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.6 สัญญาเช่า

บริษัทเป็นผู้เช่า

บริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นที่อายุ 12 เดือนหรือน้อยกว่า และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ซึ่งบริษัทรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า โดยแสดงเป็นรายการค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าโดยการใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว โดยบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- กรณีมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง
- กรณีมีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม

- กรณีมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่ไม่ถือเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่การเปลี่ยนแปลงสัญญามีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยการวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาของอายุสัญญาเช่า โดยเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลและสินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สูงกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่าบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และความสัมพันธ์กับลูกค้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี และ 10 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	5 ปี และ 6 ปี

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเกิดขึ้นบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.8 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืน เพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

3.9 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.10 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นตามนโยบายการจ้างงานของบริษัทซึ่งพนักงานจะได้รับผลประโยชน์เพิ่มเติมเมื่อทำงานให้แก่บริษัทครบ 3 ปี และหลังจากนั้นพนักงานจะได้รับผลประโยชน์เพิ่มเติมเมื่อทำงานครบทุก 5 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วย ที่ประมวลการไว้ ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยใช้ปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้งการประเมินถึงอายุและจำนวนปีการทำงาน โดยเฉลี่ยของพนักงาน อัตราการลาออกจากงานของพนักงาน และสมมติฐานในการปรับเงินเดือนขึ้นในอนาคต ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้พิจารณาคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ภายใต้สมมติฐานที่พนักงานในแต่ละช่วงอายุจะทำงานกับบริษัทจนครบอายุเกษียณ

กำไรและขาดทุนจากการประมวลการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานและจะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

3.11 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง โดยรับรู้เมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ลูกค้า เมื่อทำการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้นแล้ว รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.12 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินบันทึกโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

3.13 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.13.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน คำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ ณ วันที่ตามงบแสดงฐานะการเงิน

3.13.2 ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทได้รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีลงเมื่อบริษัทเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น บริษัทจะกลับรายการเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอ

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะต้องใช้ในงวดที่รับรู้สินทรัพย์หรือชำระหนี้สินโดยอิงตามอัตราภาษี ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ตามงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทจะนำรายการสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีมาหักกลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับรู้สินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่อนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการในงบการเงิน

3.14 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเมื่อมีการชำระเงินหรือที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.15 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่มีอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระ

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า เพื่อนำมาคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด

3.16 ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงานตามรูปแบบการรายงานภายในของบริษัท ซึ่งได้รับการสอบทานอย่างสม่าเสมอ โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานสองส่วนงาน คือ ส่วนงานผลิตและจัดจำหน่ายเบเกอรี่ทุกชนิด และส่วนงานขายส่งปลา ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ เนื้อสัตว์ สหรัยและผักต่าง ๆ แซ่แข็งและแปรรูป และบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย

3.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม สำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.18 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	2564	2563
เงินสดในมือ	193,137	209,971
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	5,799,298	9,020,252
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	453,336,812	703,852
	<u>459,329,247</u>	<u>9,934,075</u>

5. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

5.1 รายการซื้อสินทรัพย์ถาวรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรยกมา		255,128	87,250
<u>บวก</u> ซื้อสินทรัพย์ถาวรระหว่างปี	9	32,475,490	34,272,633
<u>บวก</u> เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร			
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ¹⁾		12,689,822	(645,701)
<u>หัก</u> เงินสดจ่ายระหว่างปี		(32,697,048)	(33,459,054)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรยกไป	14	12,723,392	255,128

¹⁾ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

5.2 รายการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา		169,000	482,850
<u>บวก</u> ซื้อสินทรัพย์ระหว่างปี	11	874,000	1,074,150
<u>หัก</u> เงินสดจ่ายระหว่างปี		(787,000)	(1,388,000)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป	14	256,000	169,000

5.3 รายการกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ตารางด้านล่างนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ซึ่งรวมการเปลี่ยนแปลงทั้งที่เป็นรายการเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด ดังนี้

หน่วย : บาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสดจ่าย จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่เป็นเงินสด			ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
			ปรับปรุงดอกเบี้ย ตามวิธีอัตรา ดอกเบี้ยที่แท้จริง	สินทรัพย์ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ขาดทุนที่ยังไม่ เกิดขึ้นจาก อัตราแลกเปลี่ยน		
เงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	224,023,632	(186,152,877)	-	-	785,462	-	38,656,217
เงินกู้ยืมระยะยาว							
จากสถาบันการเงิน	385,288,388	(106,563,632)	(636,402)	-	-	-	278,088,354
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,899,470	(6,257,512)	-	6,119,487	-	440,662	10,202,107
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	(16,991,773)	636,402	-	-	16,355,371	-
รวม	619,211,490	(315,965,794)	-	6,119,487	785,462	16,796,033	326,946,678

หน่วย : บาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจาก การใช้นโยบาย การบัญชีใหม่ เป็นครั้งแรก	กระแสเงินสดรับ จากกิจกรรม จัดหาเงิน	กระแสเงินสดจ่าย จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่เป็นเงินสด			ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
					ปรับปรุงดอกเบี้ย ตามวิธีอัตรา ดอกเบี้ยที่แท้จริง	สินทรัพย์ ตามสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น (ลดลง)	กำไรที่ยังไม่ เกิดขึ้นจาก อัตราแลกเปลี่ยน		
เงินกู้ยืมระยะสั้น									
จากสถาบันการเงิน	100,000,000	-	124,715,883	-	-	-	(692,251)	-	224,023,632
เงินกู้ยืมระยะสั้น									
จากกรรมการ	67,620,000	-	-	(67,620,000)	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว									
จากสถาบันการเงิน	485,367,162	-	-	(101,422,193)	1,343,419	-	-	-	385,288,388
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,673,905	9,781,159	-	(4,795,049)	-	2,646,018	-	593,437	9,899,470
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	8,268,190	-	-	(30,589,521)	(1,343,419)	-	-	23,664,750	-
รวม	662,929,257	9,781,159	124,715,883	(204,426,763)	-	2,646,018	(692,251)	24,258,187	619,211,490

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น		487,585,468	408,154,428
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(222,602)	(276,245)
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	25	400,051	279,402
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น		1,078,194	1,863,429
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	25	-	74,347
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		7,441,263	3,336,336
		496,282,374	413,431,697

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	2564	2563
บริษัทอื่น		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	323,577,855	266,414,385
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 30 วัน	161,951,630	140,178,973
เกินกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 60 วัน	725,938	433,413
เกินกว่า 60 วัน แต่ไม่เกิน 90 วัน	587,230	228,915
เกินกว่า 90 วัน แต่ไม่เกิน 120 วัน	364,202	30,709
เกินกว่า 120 วัน	378,613	868,033
	<u>487,585,468</u>	<u>408,154,428</u>
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	393,451	279,402
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 30 วัน	6,600	-
	<u>400,051</u>	<u>279,402</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทมีระยะเวลา 30 วัน

บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้าประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบันปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ทุกรายการที่ค้างชำระเกินกว่า 365 วันเนื่องจากประสบการณ์ในอดีตได้บ่งชี้ว่าลูกหนี้เหล่านี้จะไม่สามารถเรียกชำระได้

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดความเสี่ยงของลูกหนี้การค้าตามตารางการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ไม่เกินกำหนดชำระ	ลูกหนี้การค้า - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ					รวม
		< 30 วัน	31 - 90 วัน	91 - 180 วัน	181 - 365 วัน	> 366 วัน	

อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ร้อยละ)

0	0	0	0	50	100
---	---	---	---	----	-----

ลูกหนี้การค้า	323,971,306	161,958,230	1,313,168	494,348	51,731	196,736	487,985,519
---------------	-------------	-------------	-----------	---------	--------	---------	-------------

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

-	-	-	-	25,866	196,736	222,602
---	---	---	---	--------	---------	---------

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ไม่เกินกำหนดชำระ	ลูกหนี้การค้า - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ					รวม
		< 30 วัน	31 - 90 วัน	91 - 180 วัน	181 - 365 วัน	> 366 วัน	

อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ร้อยละ)

0	0	0	0	50	100
---	---	---	---	----	-----

ลูกหนี้การค้า	266,693,787	140,178,973	662,328	351,202	542,591	4,949	408,433,830
---------------	-------------	-------------	---------	---------	---------	-------	-------------

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

-	-	-	-	271,296	4,949	276,245
---	---	---	---	---------	-------	---------

7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	2564	2563
วัตถุดิบ	133,443,342	106,290,510
วัสดุสิ้นเปลืองและภาชนะบรรจุ	17,145,392	12,493,837
งานระหว่างทำ	6,027,202	8,032,474
สินค้าสำเร็จรูป	22,907,586	18,273,785
สินค้าระหว่างทาง	11,741,690	3,949,112
หัก ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(2,426,165)	(7,217,893)
	<u>188,839,047</u>	<u>141,821,825</u>

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุน (กลับรายการ) ของสินค้ำคงเหลือจากค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพเป็นจำนวน (4.79) ล้านบาท และ 4.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย มูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวน 1,927.58 ล้านบาท และ 1,870.87 ล้านบาท ตามลำดับ

8. สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย (2563: ไม่มี)

ประเภทสัญญา	2564			
	จำนวนเงินตามสัญญา		มูลค่ายุติธรรมของสัญญา	
	รับ	จ่าย	สินทรัพย์	หนี้สิน
	ดอลลาร์สหรัฐ ^๑	บาท	บาท	บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (ดูหมายเหตุข้อ 22)	376,235	12,410,648	166,232	-
รวมตราสารอนุพันธ์	376,235	12,410,648	166,232	-

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	รับโอนจาก สินทรัพย์สิทธิ การใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 10)	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน						
ที่ดิน	290,649,250	-	-	-	-	290,649,250
อาคาร	672,183,082	-	-	-	-	672,183,082
ส่วนปรับปรุงอาคาร	15,467,716	3,955,066	-	-	2,206,369	21,629,151
เครื่องจักร	415,406,917	18,889,800	-	(14,745,993)	-	419,550,724
เครื่องมือและอุปกรณ์	168,563,547	4,958,265	-	(18,298,404)	-	155,223,408
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	8,359,132	357,818	-	-	-	8,716,950
เครื่องใช้สำนักงาน	19,080,836	1,539,298	-	(3,312,335)	-	17,307,799
ยานพาหนะ	29,816,560	177,000	1,931,869	(3,671,400)	-	28,254,029
ราคาทุนรวม	1,619,527,040	29,877,247	1,931,869	(40,028,132)	2,206,369	1,613,514,393
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคาร	(193,965,938)	(33,591,971)	-	-	-	(227,557,909)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(1,595,155)	(895,032)	-	-	-	(2,490,187)
เครื่องจักร	(275,293,550)	(41,406,740)	-	14,504,001	-	(302,196,289)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(130,447,951)	(11,403,067)	-	18,298,109	-	(123,552,909)
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	(3,748,241)	(1,378,034)	-	-	-	(5,126,275)
เครื่องใช้สำนักงาน	(15,948,461)	(1,427,067)	-	3,312,217	-	(14,063,311)
ยานพาหนะ	(27,164,261)	(824,353)	(1,373,645)	3,671,400	-	(25,690,859)
ค่าเสื่อมราคาสะสมรวม	(648,163,557)	(90,926,264)	(1,373,645)	39,785,727	-	(700,677,739)
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	-	800,000	-	-	-	800,000
งานระหว่างก่อสร้าง	1,126,961	1,798,243	-	-	(2,206,369)	718,835
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	972,490,444					914,355,489

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจาก การจัดประเภท รายการใหม่ (ดูหมายเหตุข้อ 10)	เพิ่มขึ้น	รับโอนจาก สินทรัพย์สุทธิ การใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 10)	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน							
ที่ดิน	290,649,250	-	-	-	-	-	290,649,250
อาคาร	658,634,692	-	-	-	-	13,548,390	672,183,082
ส่วนปรับปรุงอาคาร	13,326,981	-	2,140,735	-	-	-	15,467,716
เครื่องจักร	399,688,717	-	16,347,516	-	(629,316)	-	415,406,917
เครื่องมือและอุปกรณ์	173,125,403	-	3,418,321	-	(7,980,177)	-	168,563,547
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	7,574,439	-	784,693	-	-	-	8,359,132
เครื่องใช้สำนักงาน	17,990,239	-	1,090,597	-	-	-	19,080,836
ยานพาหนะ	33,277,282	(4,284,206)	280,374	1,462,617	(919,507)	-	29,816,560
ราคาทุนรวม	1,594,267,003	(4,284,206)	24,062,236	1,462,617	(9,529,000)	13,548,390	1,619,527,040
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
อาคาร	(160,573,804)	-	(33,392,134)	-	-	-	(193,965,938)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(857,755)	-	(737,400)	-	-	-	(1,595,155)
เครื่องจักร	(229,958,542)	-	(45,964,296)	-	629,288	-	(275,293,550)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(123,134,039)	-	(15,293,831)	-	7,979,919	-	(130,447,951)
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	(2,438,186)	-	(1,310,055)	-	-	-	(3,748,241)
เครื่องใช้สำนักงาน	(13,806,627)	-	(2,141,834)	-	-	-	(15,948,461)
ยานพาหนะ	(27,445,195)	1,776,319	(1,194,243)	(1,220,648)	919,506	-	(27,164,261)
ค่าเสื่อมราคาสะสมรวม	(558,214,148)	1,776,319	(100,033,793)	(1,220,648)	9,528,713	-	(648,163,557)
งานระหว่างก่อสร้าง	4,464,954	-	10,210,397	-	-	(13,548,390)	1,126,961
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,040,517,809						972,490,444
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
2564					บาท	90,926,264	
2563					บาท	100,033,793	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้นำที่ดินและอาคารทั้งหมด โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 735.27 ล้านบาท และ 768.87 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน และวงเงินเบิกเกินบัญชีที่ยังไม่ได้เบิกใช้กับสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 13 ข้อ 15 และข้อ 28) และได้นำเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โดยมีราคาทุนจำนวน 36.02 ล้านบาทในแต่ละปีไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 13 และข้อ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินที่ได้คำนวณค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีจำนวน 191.35 ล้านบาท และ 181.61 ล้านบาท ตามลำดับ

10. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท					
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเป็น อาคารและ อุปกรณ์ (ดูหมายเหตุ ข้อ 9)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
เครื่องจักร	9,839,809	1,646,488	(403,592)	-	11,082,705
เครื่องมือและอุปกรณ์	1,026,235	1,097,237	-	-	2,123,472
ยานพาหนะ	4,290,589	3,642,421	-	(1,931,869)	6,001,141
ราคาทุนรวม	15,156,633	6,386,146	(403,592)	(1,931,869)	19,207,318
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
เครื่องจักร	(2,833,780)	(2,787,419)	136,933	-	(5,484,266)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(335,862)	(537,733)	-	-	(873,595)
ยานพาหนะ	(1,494,619)	(1,293,282)	-	1,373,645	(1,414,256)
ค่าตัดจำหน่ายสะสมรวม	(4,664,261)	(4,618,434)	136,933	1,373,645	(7,772,117)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	<u>10,492,372</u>				<u>11,435,201</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท							
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจาก การใช้นโยบาย การบัญชีใหม่ เป็นครั้งแรก	ผลกระทบจาก การจัดประเภท รายการใหม่ (ดูหมายเหตุ ข้อ 9)	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเป็น อาคารและ อุปกรณ์ (ดูหมายเหตุ ข้อ 9)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน							
เครื่องจักร	-	7,971,239	-	1,868,570	-	-	9,839,809
เครื่องมือและอุปกรณ์	-	1,809,920	-	-	(783,685)	-	1,026,235
ยานพาหนะ	-	-	4,284,206	1,469,000	-	(1,462,617)	4,290,589
ราคาทุนรวม	-	9,781,159	4,284,206	3,337,570	(783,685)	(1,462,617)	15,156,633
ค่าตัดจำหน่ายสะสม							
เครื่องจักร	-	-	-	(2,833,780)	-	-	(2,833,780)
เครื่องมือและอุปกรณ์	-	-	-	(427,995)	92,133	-	(335,862)
ยานพาหนะ	-	-	(1,776,319)	(938,948)	-	1,220,648	(1,494,619)
ค่าตัดจำหน่ายสะสมรวม	-	-	(1,776,319)	(4,200,723)	92,133	1,220,648	(4,664,261)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	<u>-</u>						<u>10,492,372</u>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564	บาท	<u>4,618,434</u>
2563	บาท	<u>4,200,723</u>

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/(ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	7,446,690	874,000	-	8,320,690
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	1,377,000	-	-	1,377,000
ราคาทุนรวม	8,823,690	874,000	-	9,697,690
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(1,162,746)	(844,139)	-	(2,006,885)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	(323,357)	(259,364)	-	(582,721)
ค่าตัดจำหน่ายสะสมรวม	(1,486,103)	(1,103,503)	-	(2,589,606)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,337,587			7,108,084

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/(ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,372,540	1,074,150	-	7,446,690
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	1,377,000	-	-	1,377,000
ราคาทุนรวม	7,749,540	1,074,150	-	8,823,690
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(418,261)	(744,485)	-	(1,162,746)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	(63,282)	(260,075)	-	(323,357)
ค่าตัดจำหน่ายสะสมรวม	(481,543)	(1,004,560)	-	(1,486,103)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,267,997			7,337,587

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564	บาท	1,103,503
2563	บาท	1,004,560

12. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภายใต้

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2564	2563
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	10,712,134	10,453,636

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					หน่วย : บาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	รายการที่รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน รายได้ (ค่าใช้จ่าย) เพิ่มขึ้น	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	55,249	-	(10,729)	-	44,520
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	1,443,579	-	(958,346)	-	485,233
ผลต่างของอายุการให้ประโยชน์ของอุปกรณ์	641,840	-	(326,996)	-	314,844
ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยม	138,880	-	(16,180)	-	122,700
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	8,335,589	1,739,029	(109,238)	-	9,965,380
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	142,305	39,820	(142,305)	-	39,820
	10,757,442	1,778,849	(1,563,794)	-	10,972,497
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	(33,246)	-	-	(33,246)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	(210,729)	-	51,873	-	(158,856)
การปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ จากการซื้อธุรกิจ	(93,077)	-	24,816	-	(68,261)
	(303,806)	(33,246)	76,689	-	(260,363)
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	10,453,636	1,745,603	(1,487,105)	-	10,712,134

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รายการที่รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน รายได้ (ค่าใช้จ่าย) เพิ่มขึ้น ใช้ประโยชน์	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	35,429	19,820	-	55,249
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	515,265	928,314	-	1,443,579
ผลต่างของอายุการให้ประโยชน์ของอุปกรณ์	693,101	-	(51,261)	641,840
ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยม	-	155,060	(16,180)	138,880
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	6,666,198	1,669,391	-	8,335,589
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	142,305	-	142,305
	<u>7,909,993</u>	<u>2,914,890</u>	<u>(67,441)</u>	<u>10,757,442</u>
หนี้สินภายใต้การควบคุมบัญชี				
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	(262,744)	-	52,015	(210,729)
การปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ จากการซื้อธุรกิจ	<u>(117,961)</u>	<u>-</u>	<u>24,884</u>	<u>(93,077)</u>
	<u>(380,705)</u>	<u>-</u>	<u>76,899</u>	<u>(303,806)</u>
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชี - สุทธิ	<u>7,529,288</u>	<u>2,914,890</u>	<u>9,458</u>	<u>10,453,636</u>

ค่าใช้จ่ายภายใต้การควบคุมบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2564	2563
ค่าใช้จ่ายภายใต้การควบคุมบัญชีในปัจจุบัน	41,538,204	42,338,764
ภายใต้การควบคุมบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	(258,498)	(2,924,348)
ค่าใช้จ่ายภายใต้การควบคุมบัญชี	<u>41,279,706</u>	<u>39,414,416</u>

ค่าใช้จ่ายภายใต้การควบคุมบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถกระทบยอดกับกำไรทางบัญชีได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	2564	2563
กำไรก่อนภาษีเงินได้	232,391,192	190,828,435
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20	20
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	46,478,238	38,165,687
ผลกระทบของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีซึ่งไม่สามารถใช้ เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีปัจจุบัน	(5,198,532)	1,248,729
ค่าใช้จ่ายภายใต้การควบคุมบัญชี	<u>41,279,706</u>	<u>39,414,416</u>
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง (ร้อยละ)	17.76	20.65

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	วงเงิน (บาท)		ยอดคงเหลือ (บาท)		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชี	30,000,000	30,000,000	-	-	MOR	MOR
เลตเตอร์ออฟเครดิตและ/ หรือทรัสต์รีซีพ ¹⁾	90,000,000	40,000,000	38,656,217 ¹⁾	24,023,632 ¹⁾	อัตราตามที่ ตกลงกัน	อัตราตามที่ ตกลงกัน
ตั๋วแลกเงินและ/หรือ ตั๋วสัญญาใช้เงิน	210,000,000	260,000,000	-	200,000,000	อัตราตามที่ ตกลงกัน	อัตราตามที่ ตกลงกัน
	<u>330,000,000</u>	<u>330,000,000</u>	<u>38,656,217</u>	<u>224,023,632</u>		

¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีทรัสต์รีซีพที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 890,706 ดอลลาร์สหรัฐฯ และจำนวน 353,925 ดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 38,656,217 บาท และจำนวน 795,305 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 24,023,632 บาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีตั๋วสัญญาใช้เงินออกให้แก่ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 2 ฉบับ ฉบับละ 100,000,000 บาท โดยมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 2 มีนาคม 2564 และวันที่ 8 มีนาคม 2564 ตามลำดับ โดยตั๋วสัญญาใช้เงินนี้มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ Minimum Loan Rate ลบด้วย ร้อยละ 2 ต่อปี หรือเท่ากับร้อยละ 3.58 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 1.85 ต่อปี ตามลำดับ (2564: ไม่มี)

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งหมด มีการค้ำประกันโดยที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 9) ของบริษัท สัญญาดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท			
	หมายเหตุ	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น		361,875,090	338,128,506
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น		43,995,750	20,969,696
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	5.1	12,723,392	255,128
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.2	256,000	169,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		34,396,849	44,647,701
		<u>453,247,081</u>	<u>404,170,031</u>

15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท			
		2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี		385,288,388	485,367,162
จ่ายชำระคืนระหว่างปี		(106,563,632)	(101,422,193)
ปรับปรุงดอกเบี้ยตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง		(636,402)	1,343,419
ยอดคงเหลือปลายปี		278,088,354	385,288,388
หัก ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(102,797,888)	(105,240,777)
		<u>175,290,466</u>	<u>280,047,611</u>

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 604 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนภายใน 7 ปีนับจากวันที่กู้ยืมเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 เท่ากับ Minimum Loan Rate (MLR) ลบด้วยร้อยละ 1.75 ต่อปี หลังจากนั้นจะมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบด้วยร้อยละ 1 ต่อปี และมีการค้ำประกันโดยที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 9) สัญญาเงินกู้ดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินเพิ่มเติมกับสถาบันการเงินในประเทศ แห่งเดียวกันเป็นวงเงินรวม 50 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนภายใน 5 ปีนับจากวันที่กู้ยืม เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 เท่ากับ Minimum Loan Rate (MLR) ลบด้วย ร้อยละ 1.75 ต่อปี หลังจากนั้นจะมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบด้วยร้อยละ 1 ต่อปี และมีการค้ำประกัน โดยที่ดินและอาคาร เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 9) บริษัทขอรับเงินกู้ยืมงวดแรกใน วันเดียวกันจำนวน 3,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 บริษัทได้ขอรับเงินกู้ยืมงวดที่สอง จำนวน 25,212,062 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 บริษัทได้แก้ไขเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดย เปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยสำหรับสัญญากู้ยืมเงินจำนวนเงิน 604 ล้านบาท จาก MLR ลบด้วยร้อยละ 1 ต่อปี เป็น MLR ลบด้วยร้อยละ 2 ต่อปี

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เท่ากับร้อยละ 3.58 - 4.58 ต่อปี และร้อยละ 3.83 - 4.60 ต่อปี ตามลำดับ

16. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย		มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
	2564	2563	2564	2563
น้อยกว่า 1 ปี	5,351,002	4,654,530	4,626,714	3,924,442
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	6,274,815	6,732,044	5,575,393	5,975,028
	11,625,817	11,386,574	10,202,107	9,899,470
<u>หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย</u>	(663,143)	(742,188)	-	-
<u>หัก ภาษีซื้อรอตัดจ่าย</u>	(760,567)	(744,916)	-	-
	10,202,107	9,899,470	10,202,107	9,899,470

หน่วย : บาท

	2564	2563
การจัดประเภท		
- หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,626,714	3,924,442
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,575,393	5,975,028
	<u>10,202,107</u>	<u>9,899,470</u>

17. หนี้สินตราสารอนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ประเภทสัญญา	2564				
	จำนวนเงินตามสัญญา			มูลค่ายุติธรรมของสัญญา	
	รับ		จ่าย	สินทรัพย์	หนี้สิน
	ดอลลาร์สหรัฐ¹	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	บาท	บาท	บาท

สัญญาซื้อขายเงินตรา

ต่างประเทศล่วงหน้า

(ดูหมายเหตุข้อ 22)

รวมตราสารอนุพันธ์

553,460	353,925	27,293,401	-	199,101
<u>553,460</u>	<u>353,925</u>	<u>27,293,401</u>	<u>-</u>	<u>199,101</u>

ประเภทสัญญา	2563				
	จำนวนเงินตามสัญญา			มูลค่ายุติธรรมของสัญญา	
	รับ		จ่าย	สินทรัพย์	หนี้สิน
	ดอลลาร์สหรัฐ¹	บาท	บาท	บาท	บาท

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

(ดูหมายเหตุข้อ 22)

รวมตราสารอนุพันธ์

638,228	19,879,138	-	711,524
<u>638,228</u>	<u>19,879,138</u>	<u>-</u>	<u>711,524</u>

18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2564	2563
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน		
สำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	23,927,638	20,275,131
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น		
สำหรับการทำงานกับบริษัทเป็นเวลานาน	25,899,261	21,402,815
	<u>49,826,899</u>	<u>41,677,946</u>

18.1 บริษัทมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานไทย ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	2564	2563
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน		
สำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	20,275,131	17,131,863
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,320,297	2,867,510
ต้นทุนดอกเบี้ย	<u>332,210</u>	<u>275,758</u>
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน		
สำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>23,927,638</u>	<u>20,275,131</u>

18.2 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นสำหรับการทำงานกับบริษัทเป็นเวลานาน

การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นสำหรับการทำงานกับบริษัทเป็นเวลานานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	2564	2563
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน		
สำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	21,402,815	16,199,125
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,932,726	5,095,248
ต้นทุนดอกเบี้ย	109,912	108,442
จ่ายระหว่างปี	<u>(546,192)</u>	<u>-</u>
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน		
สำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>25,899,261</u>	<u>21,402,815</u>

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้นรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : บาท

	2564	2563
ต้นทุนขาย	5,073,013	4,539,118
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	1,726,914	1,884,279
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,895,218	1,923,561
รวม	8,695,145	8,346,958

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	2564	2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.78 ต่อปี	ร้อยละ 1.78 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 3.50 ถึง 11.00 ต่อปี ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	ร้อยละ 3.50 ถึง 11.00 ต่อปี ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 6.00 ถึง 24.00 ต่อปี ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	ร้อยละ 6.00 ถึง 24.00 ต่อปี ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 17.1 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้นซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	2564	2563
<u>อัตราคิดลด</u>		
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	3,126,413	2,722,303
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(2,581,805)	(2,252,709)
<u>อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน</u>		
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(2,920,983)	(2,375,534)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	3,477,221	2,809,590
<u>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</u>		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 20	3,822,796	3,027,754
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(2,683,069)	(2,146,580)

19. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัทได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 170,000,000 บาท เป็น 225,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นแต่ละราย บริษัทเรียกและรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2563

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563 ของบริษัทได้อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 225,000,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็น 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก และเพื่อเสนอขายแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และ/หรือผู้มีอุปการคุณ บริษัทได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นจำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 12 บาท รวมเป็นจำนวน 900,000,000 บาท จากการเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วในวันเดียวกัน ทั้งนี้บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นจำนวน 27,624,814 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนั้นบริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 797,375,186 บาท โดยหุ้นสามัญของบริษัทได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2564

20. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับหนึ่งในสิบของทุนจดทะเบียนแล้ว

21. เงินปันผลจ่าย

- 21.1 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 225 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนธันวาคม 2563 นอกจากนี้ บริษัทได้จัดสรรผลกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวน 15 ล้านบาท ตามมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว
- 21.2 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2563 และกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.85 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 191.25 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้ถูกจ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนเมษายน 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2564 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้ถูกจ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2564 ดังนั้นเงินปันผลจ่ายในปี 2564 มีจำนวนรวม 266.25 ล้านบาท

22. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของบริษัท บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ตลอดจนเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดความสอดคล้องและสามารถสนับสนุนแผนการบริหารเงินลงทุนหรือโอกาสในการลงทุนต่าง ๆ อันจะเป็นการสร้างมูลค่า และเสริมความมั่นคงทางการเงินให้กับบริษัท ทั้งนี้บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ระบุไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 13 และข้อ 15)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 13 และข้อ 15)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านล่างได้พิจารณาจากความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน สำหรับหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว การวิเคราะห์จัดทำขึ้นโดยสมมติว่าจำนวนหนี้สินคงค้าง ณ วันที่รายงานเป็นยอดคงค้างสำหรับทั้งปี และใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงโดยพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

หน่วย : ล้านบาท

	2564		2563	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปร้อยละ 1				
ต้นทุนทางการเงิน	3.15	(3.15)	5.07	(5.07)

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อสินค้าเพื่อการดำเนินงานที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ (สกุลเงินสหรัฐอเมริกาและออสเตรเลีย) บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่ได้มีการรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : บาท

	2564	2563
สกุลเงินสหรัฐอเมริกา		
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-
หนี้สินทางการเงิน	(41,627,247)	(26,828,552)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(41,627,247)	(26,828,552)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	31,011,644	19,879,138

หน่วย : บาท

	2564	2563
สกุลเงินออสเตรเลีย		
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-
หนี้สินทางการเงิน	(8,734,805)	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(8,734,805)	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	8,692,405	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความอ่อนไหวของบริษัทต่อการเพิ่มขึ้นและการลดลงร้อยละ 10 ของหน่วยสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ ร้อยละ 10 คืออัตราความอ่อนไหวที่ใช้ในการรายงานความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญ และแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างสมเหตุสมผล การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะรวมเฉพาะยอดคงเหลือของรายการที่เป็นตัวเงินสำหรับสกุลเงินต่างประเทศที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศและปรับปรุงมูลค่า ณ วันสิ้นปีสำหรับการเปลี่ยนแปลงร้อยละ 10 ในอัตราสกุลเงินต่างประเทศ

หน่วย : บาท

	2564		2563	
	แข็งค่า	อ่อนค่า	แข็งค่า	อ่อนค่า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
อัตราแลกเปลี่ยนเปลี่ยนแปลงไปร้อยละ 10				
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	1,039,610	(1,039,610)	754,973	(754,973)

ความเสี่ยงทางการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงทางการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางการให้สินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอายุสัญญาที่เหลืออยู่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สำหรับหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ รวมถึงระยะเวลาชำระคืนที่ตกลงกันไว้ ตารางได้จัดทำขึ้นตามกระแสเงินสดที่ไม่ได้กีดลดของหนี้สินทางการเงินตามวันที่เร็วที่สุดที่บริษัทจะต้องจ่ายชำระ

หน่วย : บาท

	ภายในหนึ่งปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	38,656,217	-	-	38,656,217
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	453,247,081	-	-	453,247,081
เงินกู้ยืมระยะยาว	101,893,306	174,693,944	-	276,587,250
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,351,002	6,274,815	-	11,625,817
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,111,560	-	-	1,111,560

หน่วย : บาท

	ภายในหนึ่งปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	224,023,632	-	-	224,023,632
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	404,170,031	-	-	404,170,031
เงินกู้ยืมระยะยาว	104,512,215	278,638,667	-	383,150,882
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,654,530	6,732,044	-	11,386,574
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,515,965	-	-	1,515,965

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้โดยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมได้เปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจัดลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในลำดับที่ 2 ซึ่งคำนวณโดยการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่เกี่ยวข้องกับตลาด (ดูหมายเหตุข้อ 8 และข้อ 17)

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

วิธีการที่บริษัทใช้ในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินลงทุนชั่วคราว และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีราคาตามบัญชี ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีราคาตามบัญชี ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและหนี้สินตามสัญญาเช่าซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	2564	2563
วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลืองและภาชนะบรรจุใช้ไป	2,001,171,453	1,937,146,006
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น	415,236,331	393,691,340
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	96,648,201	105,239,076
ค่าสาธารณูปโภคและค่าขนส่ง	194,695,567	178,249,185
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ	24,636,941	22,922,190

24. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการนำกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทหารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของผู้ถือหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาท)	191,111,486	151,414,019
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	272,671,233	223,948,087
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.70	0.68

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณได้ดังนี้

	หน่วย : หุ้น	
	2564	2563
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม	225,000,000	1,700,000
จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้	-	168,300,000
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (55,000,000 x 359/366)	-	53,948,087
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (75,000,000 x 232/365)	47,671,233	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม	272,671,233	223,948,087

25. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทถูกควบคุม โดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึง บริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือ ทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลเหล่านั้น ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ควอลิตี้ฟู้ดสเปเชียลตี้ จำกัด	มีกรรมการเป็นผู้บริหารคนสำคัญของบริษัท
บริษัท ถึงทองประสพโชค จำกัด	กรรมการบริษัทเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับ ผู้บริหารคนสำคัญ
นายสมชาย อัสปิยานนท์	ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ซื้อ	ราคาที่ตกลงกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันโดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ย จากต้นทุนการกู้ยืม
ค่าตอบแทนกรรมการ	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น

ยอดคงเหลือที่สำคัญระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6)		
บริษัท ถึงทองประสพโชค จำกัด	400,051	279,402
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6)		
บริษัท ควอลิตี้ฟู้ดสเปเชียลตี้ จำกัด	-	74,347

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
รายได้จากการขาย		
บริษัท ถังทองประสพโชค จำกัด	3,550,122	4,285,201
ซื้อ		
บริษัท ควอลิตี้ฟู้ดสเปเชียลตี้ จำกัด	-	36,476,763
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากกรรมการ		
นายสมชาย อัสวปิยานนท์	-	94,398
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร		
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,240,000	2,240,000
ค่าตอบแทนผู้บริหาร - ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,340,750	19,680,000
ค่าตอบแทนผู้บริหาร - ผลประโยชน์ระยะยาว	1,056,191	1,002,190
	24,636,941	22,922,190
เงินปันผลจ่าย		
นายสมชาย อัสวปิยานนท์	247,499,780	224,999,800

26. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน โดยแสดงส่วนงานดำเนินงานตามมุมมองผู้บริหาร โดยพิจารณาจากการบริหารจัดการ โครงสร้างการบริหารและการรายงานภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน บริษัทมีสองส่วนงาน คือ ส่วนงานผลิตและจัดจำหน่ายเบเกอรี่ทุกชนิด และส่วนงานขายส่งปลา ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ เนื้อสัตว์ สหรัยและผักต่าง ๆ แช่แข็งและแปรรูป อย่างไรก็ตาม ส่วนงานขายส่งปลา ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ เนื้อสัตว์ สหรัยและผักต่าง ๆ แช่แข็งและแปรรูปไม่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณที่ต้องแสดงส่วนงานดำเนินงาน และบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ที่แสดงในงบการเงินนี้จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานแล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายจากลูกค้ารายใหญ่รายเดียวเป็นจำนวนรวมประมาณร้อยละ 92 และร้อยละ 94 ตามลำดับ ของยอดขายได้จากการขายของบริษัท

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็นสมาชิกโดยความสมัครใจตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนแต่ละเดือน เงินกองทุนดังกล่าวจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากการงานตามระเบียบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีจำนวน 1.11 ล้านบาท และจำนวน 0.63 ล้านบาท ตามลำดับ

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

28.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีที่ยังไม่ได้เบิกใช้กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 30 ล้านบาทในแต่ละปี วงเงินเบิกเกินบัญชีค้ำประกันโดยที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 9) ของบริษัท

28.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ได้เบิกใช้กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 21.79 ล้านบาทในแต่ละปี วงเงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันโดยที่ดินและอาคาร เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 9) ของบริษัท

28.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีวงเงินสำหรับตัวแลกเงินและ/หรือตัวสัญญาใช้เงินที่ยังไม่ได้ใช้กับสถาบันการเงินในประเทศจำนวน 210 ล้านบาทและ 60 ล้านบาท ตามลำดับ และมีวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและ/หรือทรัสต์รีซีฟที่ยังไม่ได้ใช้กับสถาบันการเงินในประเทศจำนวน 51.34 ล้านบาทและ 15.98 ล้านบาท ตามลำดับ วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากประจำของบริษัทและที่ดินและอาคาร

- 28.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ได้เบิกใช้กับสถาบันการเงินในประเทศจำนวน 0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 50 ล้านบาท และจำนวน 0.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ
- 28.5 บริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้าแห่งหนึ่ง โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าตามที่ระบุในสัญญาภายในระยะเวลาที่กำหนด

29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 ของบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75 ล้านบาท

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

เอกสารแบบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ประวัติการทำงาน						
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และ ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ประเภทธุรกิจ						
1. นางสาว กฤตยาเกียรติ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ	69	1. ปริญญาตรี สาขาการบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2. ปริญญาโท สาขาการบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 3. DCP 92/2550 4. ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 27/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.01%	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน คณะกรรมการ / NSL
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ / บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ / บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท สอบบัญชี ดี เอ เอ็นเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด
						ตรวจสอบบัญชี จัดสมมนาทางวิชาชีพและกฎหมาย

ประวัติการทำงาน							
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และ ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2533 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด	ตรวจสอบบัญชี
					2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ยงสมใจ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอื่น
					2522 – 2552	หุ้นส่วนผู้จัดการ / สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ	ตรวจสอบบัญชี
					2519 – 2522	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี / สำนักงานสอบบัญชี ไชยยศ	ตรวจสอบบัญชี
					2518 – 2519	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี / บริษัท คาไทยไฟแนนซ์ จำกัด	สถาบันการเงิน
2. รศ. ดร. พรณนิภา รอดวรรณะ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	68	1. ปริญญาตรี การบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2. ปริญญาโท การบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ / NSL	เบเกอรี่ / อาหาร / อาหารแช่แข็ง
					2556 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และ ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		3. M.S. Computer Information System, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ 4. ปริญญาบัตรวิชาชีพชั้นสูง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 5. ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 6. DAP 167/2562			2557 – 2558	รองคณบดีฝ่ายบริหาร สำนักวิชาทรัพยากรการเกษตร / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา
					2551 – 2556	รองศาสตราจารย์ / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา
					2547 – 2551	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา
					2539 – 2547	อาจารย์ประจำ / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา
					2522 – 2539	ผู้จัดการ / สำนักงาน พี.เอ.แอล. การบัญชีและทนายความ	การสอบบัญชี
					2518 – 2522	อาจารย์ประจำ / มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	การศึกษา

ประวัติการทำงาน							
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และ ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. นายชัยวุฒิ จันทสุทธเสถียร - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	44	1. ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2. ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 3. DAP 161/2562	0.01%	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ / NSL	เบเกอรี่ / อาหาร / อาหาร แช่แข็ง
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / บริษัท ไรท์ ทันเนลลิง จำกัด	รับเหมาดำเนิน งานก่อสร้างทาง วิศวกรรมโยธา และธรณีเทคนิค
					2561 – ปัจจุบัน	หุ้นส่วนฝ่ายตรวจสอบบัญชี/ บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด	ตรวจสอบบัญชี
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอส เอ็ม เลิศ พัฒนา จำกัด	ผลิตรองเท้า
					2542 – 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบบัญชี / บริษัท ดีลอยท์ ยูนีท โรแมนติก เชยยศ สอบบัญชี จำกัด	ตรวจสอบบัญชี

ประวัติการทำงาน						
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และ ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ประเภทธุรกิจ						
4. นายอาณาจักร ลิ้มโพธิ์สันต์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	37	1. ปริญญาตรี สถิติ-ประยุกต์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2. ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง 3. ปริญญาโท Advanced Studies in International Tax Law (LL.M.), Leiden University 4. DAP 165/2562 5. DCP 292/2563 6. CSP 115/2564 7. ACPG 57/2564	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการ ตรวจสอบ / NSL
					ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท / บริษัท เถ้า แก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานกฎหมาย / บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)
					2562 – ก.ย. 2563	รองกรรมการผู้จัดการสายงาน บริหารจัดการ / บริษัท โพลีเนต จำกัด
					2562	กรรมการ / บริษัท กรู๊ปเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด
						ผลิตภัณฑ์ยาง และพลาสติก
						สื่อโฆษณาและ รายการบันเทิง

ประวัติการทำงาน							
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และ ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 – 2562	ทนายความ / บริษัท กูตัน แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด	สำนักทนายความ
					2551 – 2555	ที่ปรึกษากฎหมาย / บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
5. นายสมชาย อัครปิยานนท์ - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้อำนวยการ (President)	61	1. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์การอาหาร, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2. ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 3. DAP 157/2562	74.99%	เป็นพี่ชายของ นายเจริญ	2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการ ผู้อำนวยการ / NSL	เบเกอรี่ / อาหาร
					2546 – 2561	ประธานและกรรมการผู้จัดการ / บริษัท โตเมเกอร์ จำกัด	แช่แข็งเบเกอรี่
6. นายวีระชน ขาวผ่อง - กรรมการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ (Executive Vice President)	53	1. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ 2. ปริญญาโท การจัดการสิ่งแวดล้อม, สถาบันพัฒนาบัณฑิตบริหารศาสตร์ 3. DAP 164/2562	ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ / NSL	เบเกอรี่ / อาหาร
					2542 – 2562	กรรมการผู้จัดการ / บริษัท คิว แอนด์ เอ คลอลิสต์ แอนด์ แบริน จำกัด	ให้บริการให้คำปรึกษาและฝึกอบรม

ประวัติการทำงาน							
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และ ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2534 – 2542	หัวหน้าส่วนค้นคว้าวิจัย / บริษัท ทีโอเอ โดฟเคมีภัณฑ์ จำกัด	ผลิตภัณฑ์
7. นายเจริญ อดิวิยานนท์ - กรรมการ - ผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ	60	1. ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี-สิ่งทอ, สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล 2. DAP 157/2562	0.00%	เป็นน้องชายของนายสมชาย	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ และผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ / NSL	เบเกอรี่ / อาหาร แช่แข็ง
					2526 – 2553	กรรมการ / บริษัท เบ๊จจิก จำกัด	สิ่งทอ
8. นายอัครเดช เสียมเจริญ - กรรมการ - ผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน (CFO) - ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน	61	1. ปริญญาตรี บริหารธุรกิจการบัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง 2. DAP 153/2561 3. CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 4	0.73%	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ และผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน / NSL	เบเกอรี่ / อาหาร แช่แข็ง
					2539 – 2562	ที่ปรึกษาบัญชีและภาษีอากร / Freelance	บัญชีและภาษีอากร
					2533 – 2539	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี / กลุ่มบริษัท มิตรภาพโคเคภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ปศุสัตว์

ประวัติการทำงาน							
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และ ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2527 – 2533	หัวหน้าสายงานสอบบัญชี / บริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	สอบบัญชี
9. นางสาวแหวดดาว ธนวัฒน์เสถียร - ผู้อำนวยการด้านการขายและการตลาด (Export & Food Services)	50	1. ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ 2. ปริญญาโท สาขาการตลาด (MIM), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.03%	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการขายและการตลาด (Export and Food Services) / NSL	เบเกอรี่ / อาหาร / แข่งขัน
					2557 – 2562	Commercial Director / บริษัท คอวลิตีฟู้ดสเปเชียลตี้ จำกัด	ขายส่งปลาและสัตว์น้ำและสาหร่าย แช่แข็งและแปรรูป
					2554 – 2556	Sales & Marketing Director / บริษัท แพนฟู้ด จำกัด	นำเข้า/ส่งออก
					2552 – 2554	Sales & Marketing Director / บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตอาหาร

ประวัติการทำงาน						
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และ ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
					2548 – 2552	Sales & Marketing Director / บริษัท นารายณ์ อินเตอร์พู้ด จำกัด
					2546 – 2548	Business Advisor / สำนักงานการพาณิชย์และการลงทุน ออสเตรเลีย (ออสเตรเลีย)
					2544 – 2546	Area Sales Manager / บริษัท แพลน ทอยส์ จำกัด
					2541 – 2544	International Sales Section Manager / บริษัท บีเอสที อีลาส โดเมอรัล จำกัด
					2537 – 2541	Executive Sales and Area Supervisors / บริษัท เอกรัฐ ทราเนอส์ฟอร์เมอร์ พาร์ท จำกัด
						ผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง
						หน่วยงานรัฐบาลของออสเตรเลีย
						ผลิตและส่งออกของเล่น
						ผลิตและจำหน่ายยางสังเคราะห์
						โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า

ประวัติการทำงาน							
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และ ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
10. นายวิสุทธิ์ พรศานนวัฒน์ ³ - ผู้อำนวยการด้านการขายและการตลาด (Brand & Business Development)	47	1. ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การตลาด), มหาวิทยาลัยรามคำแหง 2. ปริญญาโท EMBA, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการขายและการตลาด (Brand & Business Development) / NSL	เบเกอรี่ / อาหาร / แข่งขัน
					2554 – 2563	Commercial Director / บริษัท ฟู้ดสตาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลไม้
					2550 – 2554	Sales & Marketing Director / บริษัท ง่วนเขียว อุตสาหกรรมอาหาร จำกัด	เครื่องปรุงรส
					2548 – 2550	General Manager / บริษัท บลูริบบอน แอดเวอร์ไทซิ่ง จำกัด	บริษัทตัวแทนโฆษณา
					2541 – 2547	Group Product Manager / บริษัท ดัชมิลล์ จำกัด	ผลิตภัณฑ์อาหารนม

ประวัติการทำงาน						
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และ ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และ ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
11. นางจรรยา มุสิกไชย - เลขานุการบริษัท - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ผู้ที่ได้รับการฝึกอบรมมาให้ - ผู้ที่รับผิดชอบโดยตรงในการ ควบคุมดูแลการทำบัญชี	35	1.ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี), มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ 2.ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (บัญชี), มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ 3. Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 105/2020 4. ผู้ทำบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชีและผ่านการพัฒนาความรู้ อบรมชั่วโมงพัฒนาความรู้ ต่อเนื่อง (CPD) ครบถ้วนแล้ว	0.09%	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน 2552 – 2560	เบเกอร์รี่ / อาหาร แช่แข็ง ตรวจสอบบัญชี

1. สัดส่วนการถือหุ้นในตารางข้างต้นแสดงสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
2. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นายสมชาย อัศวปิยานนท์ นายเจริญ อัศวปิยานนท์ และนายวีระชน ชาวผ่อง กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ
3. เริ่มปฏิบัติงาน 1 มกราคม 2564

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

NSL ใช้บริการหน่วยงานภายนอกเพื่อทำหน้าที่สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ และการควบคุมระดับองค์กร ระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของ NSL ได้จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอมีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้ บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (“Unique”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2564 รวมถึงการติดตามผลการปรับปรุงและแก้ไขประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบเจอทั้งหมด โดยมีข้อมูลเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในดังนี้

สังกัดบริษัท	บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด
ชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นหัวหน้างาน	นายโกศล แยมลิมูล
ตำแหน่ง	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
คุณสมบัติทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">▪ วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย▪ ปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชี และการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์▪ ประกาศนียบัตรด้านที่ปรึกษาธุรกิจ (Certificate for Business Advisor) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์▪ ประกาศนียบัตรผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Certificate of Real Estate Entrepreneur) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์▪ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4575 (Certified Public Accountant: CPA)▪ ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor: CIA)▪ ผู้ตรวจสอบภายในด้านการบริการการเงิน (Certified Financial Service Auditor: CFSA)

การฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ■ Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting Class 4/2018 ■ หลักสูตรผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจ ขนาดกลางและขนาดเล็กที่เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification ■ หลักสูตรการอบรมกระดาด้าทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร ■ หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ ■ หลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี ■ หลักสูตรด้านตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในฯ ■ หลักสูตรด้านภาษีอากร และการวางแผนภาษีอากร ■ หลักสูตรต่อเนื่องด้านมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการสอบบัญชี ■ หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ ■ หลักสูตรการตรวจสอบและการใช้ซอฟต์แวร์ในการตรวจสอบ ■ หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Advanced COSO ERM) ■ หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2556 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2545 – 2556 หุ่นส่วนและกรรมการ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

เลขานุการบริษัทเป็นผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยจะกำกับดูแลและประสานงานให้หน่วยงานต่างๆ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ (กรุณาดูรายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติทางการศึกษาและประสบการณ์การทำงานของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

เอกสารแนบ 3

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ
คณะกรรมการชุดย่อย

เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.nslfoods.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>



NSL FOODS

The Happy Taste Creator

สำนักงานใหญ่ : 55/22 หมู่ 3

ถนนบางบัวทอง- สะพานนนทบุรี (345)

ต.ลำโพ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี 11110 ประเทศไทย



โทร +66 (0)2 525 8520-1



แฟกซ์ +66 (0)2 525 8538