

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
รายงานประจำปี  
(แบบ 56-1 One Report)

2565





สถานการณ์ปี 2565 ที่ผ่านมาเป็นช่วงเวลาสำหรับผู้ประกอบการส่วนใหญ่ ประสบความยากในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากปัจจัยต่างๆ กระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของโลก ไม่ว่าจะเป็นราคาน้ำมัน เงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน และเทคโนโลยีใหม่ที่เปลี่ยนแปลง ล้วนเป็นปัจจัยท้าทายทุกองค์กร อย่างไรก็ตาม **บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (PROEN)** ได้ปรับแผนการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อรองรับกระแสการเปลี่ยนแปลงมาอย่างต่อเนื่อง จนทำให้บริษัทมีผลประกอบการเติบโตขึ้นโดยมีรายได้รวม 1,548.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45.86% จากปีก่อน และมีผลกำไรสุทธิ 65.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 123.12% จากปีก่อนหน้าซึ่งรายได้และผลกำไรยังคงเป็นธุรกิจหลักทางด้าน Internet Data Center รวมถึงธุรกิจก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม ไฟฟ้าและการสื่อสาร

พัฒนาการที่สำคัญปี 2565 บริษัทฯได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเติบโตธุรกิจ Data Center โดยเริ่มดำเนินการก่อสร้างอาคาร Data Center แห่งใหม่ ซึ่งตั้งอยู่ที่ถนนศรีนครินทร์ ซอย 8 มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 10,000 ตารางเมตร สามารถรองรับได้กว่า 1,000 Rack มีแผนเปิดให้บริการเฟสแรกช่วงไตรมาส 4 ปี 2566 ประมาณ 380 Rack บริษัทได้ทำการออกแบบศูนย์ Internet Data Center แห่งใหม่ ให้เป็นอาคารที่มีความทันสมัย มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างประหยัดและจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ส่วนของการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 (CGR 2022) บริษัทได้คะแนนการประเมินในระดับ“ดีมาก” บริษัทมุ่งหวังให้มีผลประเมินโดยมีคะแนนดียิ่งขึ้นไป

บริษัทยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดี ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่เคร่งครัด และมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของ PROEN กราบขอบพระคุณทุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทมาด้วยดีตลอด ซึ่งถือเป็นกำลังใจที่ดียิ่ง เราขอมุ่งมั่นทำงานเพื่อความเจริญก้าวหน้าของบริษัทต่อไปอย่างมั่นคง

ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์  
ประธานกรรมการบริษัท



# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียนท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในปี 2565 ถือว่าเป็นปีที่ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (PROEN) มองเห็นโอกาสในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องด้วยเหตุการณ์สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด 19 (COVID-19) มีแนวโน้มลดลงเรื่อยๆ ทำให้ผู้ประกอบการหลายภาคส่วนให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น หลายภาคส่วนปรับมาใช้เทคโนโลยีให้เหมาะสมกับองค์กร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจ ในส่วนของ PROEN มีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในด้านการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center บริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์ บริษัทฯ ได้ลงทุนโครงการก่อสร้างศูนย์ข้อมูลแห่งใหม่ บนพื้นที่กว่า 10,000 ตร.ม. เพื่อเพิ่มศักยภาพในการรองรับตู้ (Rack) ได้ไม่น้อยกว่า 1,000 ตู้ (Rack) ตั้งอยู่บนถนนพระราม 9 ถนนศรีนครินทร์ ซึ่งได้ทำพิธีวางศิลาฤกษ์ก่อสร้างอาคารเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2565 และลงเสาเข็มแรก เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 เป็นที่เรียบร้อย ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดของศูนย์ข้อมูล (Data Center) ประเภท TIER 3 คาดว่าจะเปิดให้บริการ phase 1 ในไตรมาส 4 ของปี 2566 เพื่อรองรับความต้องการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเต็มรูปแบบที่เพิ่มมากขึ้น

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการลงทุนต่อยอดและสนับสนุนธุรกิจหลัก เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันขั้นทางธุรกิจ จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อว่า บริษัท ไอคอนเนกท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบ โปรแกรมการใช้งานต่างๆ หรือ Application Software ให้ใช้งานได้ตลอดเวลา (Maintenance Service Agreement) และยังมีศูนย์ปฏิบัติการเครือข่ายซึ่งประกอบด้วยเจ้าหน้าที่และเครื่องมือต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุม ตรวจสอบ บริหารงานของเครือข่ายให้สามารถใช้งานได้เป็นปกติ (Network Operation Center) พร้อมให้บริการคำแนะนำการใช้งานระบบการเฝ้าระวังเครือข่ายความปลอดภัยบนระบบ Network (Security Operation Center) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ศึกษาเพิ่มเติมในธุรกิจการบริการให้การคัดกรองและตรวจสอบเอกสารล่วงหน้า





(Pre-Approved) สำหรับ 17 ประเทศ 1 เขตเศรษฐกิจ พร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียม (Payment) ผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้ยื่นขอรับการตรวจลงตราในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Visa On Arrival : E-VOA) เพื่อที่จะนำไปต่อยอดในอนาคตอีกด้วย

จากภาพรวมเศรษฐกิจที่มีการฟื้นตัว หน่วยงานภาครัฐและเอกชนให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีบทบาทในองค์กรมากขึ้น ส่งผลให้ฐานรายได้ในธุรกิจให้บริการเติบโตอย่างเห็นได้ชัด ประกอบกับบริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อรองรับการปรับตัวของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้รวมกว่า 1,548.36 ลบ. เพิ่มขึ้นแบบก้าวกระโดดถึง 123.12% เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องนี้เอง ทำให้บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในปี 2566 ให้มีความท้าทายเพิ่มขึ้น โดยใช้แผนกลยุทธ์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 4 ด้าน คือ

- 1) การเติบโตอย่างก้าวกระโดด หรือ Exponential Growth ด้วยกลยุทธ์การเพิ่มศักยภาพในการให้บริการที่สร้างรายได้ประจำ การควบรวมหรือซื้อกิจการ (Merger & Acquisition: M&A) ที่เน้นการลงทุนในธุรกิจด้านเทคโนโลยี ที่จะต่อยอดธุรกิจ สามารถสร้างรายได้ประจำให้เพิ่มขึ้น
- 2) สร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้า เข้าไปร่วมสนับสนุน ทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้า ให้ความรู้แก่ลูกค้าปัจจุบัน และสร้างโอกาสเพิ่มลูกค้าในอนาคต
- 3) คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการมุ่งมั่นในการบริหารจัดการ และลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม ส่งเสริมให้พนักงาน และพันธมิตรทางธุรกิจให้มีจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคม
- 4) การกำกับดูแลกิจการที่ดี วางรากฐานที่ยั่งยืนการควบคุมภายในที่ดี จริยธรรมและคุณธรรม ของผู้บริหาร พนักงาน ขององค์กร ให้เติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐและเอกชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุน ข้อเสนอแนะ และความไว้วางใจที่ทุกท่านได้มอบให้กับเราอย่างต่อเนื่องตลอดมา บริษัทฯจะยังคงเดินหน้าขยายพื้นที่ให้บริการ พัฒนาศักยภาพของการบริการให้ก้าวล้ำอยู่เสมอ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งจะยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงยั่งยืน โดยการทำงานภายใต้มาตรฐานของ หลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าและงานบริการให้ทันต่อสภาวะเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงในอนาคตข้างหน้า บริษัทฯจะต้องพร้อมรับกับสถานการณ์ต่างๆ เพื่อนำพาบริษัทฯให้เติบโต ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงยั่งยืน และสร้างผลประโยชน์ตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกคนอย่างเต็มที่ต่อไป



นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	3
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	63
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	77
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	97
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	105
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	111
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	127
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	145
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	153
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	161
<b>ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	251
<b>เอกสารแนบ</b>	253
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	

# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





1

# โครงสร้างและ การดำเนินงานของ กลุ่มบริษัท





## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “PROEN”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง มาเป็นระยะเวลานานกว่า 23 ปี นอกจากนี้ยังจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

### 1) ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (Information Communication and Technology: ICT) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center และบริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์ (Cloud Service)

ให้บริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ตเต็มพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก (Internet Data Center: IDC) ซึ่งศูนย์ข้อมูลของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก อันเป็นที่ตั้งที่มีปริมาณการรับส่งข้อมูลของอินเทอร์เน็ต (Bandwidth) มากที่สุดในประเทศไทย ดังนั้น ลูกค้าสามารถเชื่อมต่อข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว เสถียร มีประสิทธิภาพ และมีบริการสนับสนุนเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคมเพื่อสนับสนุนธุรกิจ IDC เช่น เซิร์ฟเวอร์ (Server) คอมพิวเตอร์ (Computer) และสวิตช์ (Switch) และให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ ICT เช่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต บริการ Cloud ที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ และทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ พร้อมดูแลระบบเครือข่าย ให้ผู้ใช้บริการซึ่งเป็นการลดการลงทุนด้านเทคโนโลยี และลดการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีของผู้ใช้บริการ และผู้ใช้บริการสามารถจัดการข้อมูลบน Cloud ได้หลากหลายอุปกรณ์ที่สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้ เช่น โทรศัพท์มือถือ, Tablet, Notebook Cloud บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย บริการ Webhosting เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังรับจ้างงานในลักษณะงานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีขอบเขตงานครอบคลุมการให้บริการที่ปรึกษา ออกแบบ วางระบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง บำรุงรักษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการ

### 2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service)

กลุ่มบริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ในปี 2560 โดยรับจ้างงานโครงการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน เช่น งานติดตั้งเสาอากาศสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุ งานติดตั้งข่ายสายทั้งสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber) และสายทองแดงงานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้างานวางท่อลอดใต้ดินด้วยแม่แรงไฮดรอลิค (Pipe Jacking) งานติดตั้งท่อใต้ดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการ

ก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling) งานวางเคเบิลด้วยการกรีดถนนเป็นร่องเล็กเพื่อวาง Micro Duct และยิงเคเบิลผ่าน Micro Duct ด้วยวิธีการใช้แรงผลักดัน (Micro Trenching) งานติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ งานติดตั้งสถานีเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงสำหรับอุปกรณ์สื่อสาร สัญญาณวิทยุไมโครเวฟ (Wireless Backhaul: Microwave Platform) เป็นต้น

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย



#### วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ เป็นผู้สร้างและให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำของประเทศครบวงจร และสร้างแบรนด์ให้เป็นตัวเลือกสำคัญในตลาดอาเซียน”



#### พันธกิจ

1. มุ่งเน้นเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรม สร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพ
2. มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ให้เปี่ยมด้วยศักยภาพ
3. มุ่งมั่นพัฒนาการบริการที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง
4. มุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่ง พร้อมบริหารจัดการพัฒนาระบบเครือข่ายอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า
5. มุ่งเน้นการสร้างสรรงานโทรคมนาคมแบบครบวงจรเพื่อให้การบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. รักษาคุณภาพมาตรฐานสากลด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และด้านบริหารจัดการที่มีคุณภาพด้วยการนำเอามาตรฐานดังกล่าวมาเป็นแนวทางดำเนินงาน เพื่อให้ได้บริการที่ได้มาตรฐานแก่ลูกค้า



#### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. ขยายพื้นที่การให้บริการ Data Center โดยมีแผนการเพิ่มศูนย์ IDC ภายนอกพื้นที่ของอาคารโทรคมนาคม บางรัก เพื่อขยายฐานลูกค้า
2. พัฒนาลิขสิทธิ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่บริการ IDC ของกลุ่มบริษัท
3. มีการติดตามสอบถามความต้องการของลูกค้าอย่างใกล้ชิด นำเสนอข่าวสารที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมให้แก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างทันทั่วถึง
4. ขยายฐานลูกค้าธุรกิจก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน (Telecommunication Service)



## ค่านิยมองค์กร PROEN

### **P**: **Passionate**

การแสดงความมุ่งมั่น ด้วยการตั้งเป้าหมายและความสำเร็จที่ท้าทาย และผลักดันให้ได้ตามเป้าหมายนั้นจริง

### **R**: **Reliable**

การประพฤติตนให้เป็นที่น่าเชื่อถือ ไว้วางใจได้เป็นที่พึ่งพาให้ทั้งลูกค้าและผู้รับบริการได้

### **O**: **Optimal**

การพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อส่งมอบสินค้าบริการที่ดีที่สุด เหมาะสมที่สุด รวดเร็วที่สุดให้ลูกค้าและผู้รับบริการ

### **E**: **Energetic**

การแสดงออกถึงพลังทางบวกในการทำงาน เพื่อสร้างองค์กรโปรเอ็นให้เป็นองค์กรที่ใครก็อยากร่วมงานด้วย

### **N**: **Notable**

การพัฒนาและท้าทายตัวเองให้หลุดจากขีดจำกัดเดิมๆ เพื่อสร้างสรรค์ผลงานและชื่อเสียงที่โดดเด่น





## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 158 ล้านบาท โดยเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 96 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่อเสนอขายให้กับบุคคลดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 10 ล้านหุ้น ซึ่งได้รับการชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนในเดือนกุมภาพันธ์ 2563</li> <li>• ประชาชนทั่วไป จำนวน 81 ล้านหุ้น</li> <li>• กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 5 ล้านหุ้น</li> </ul> </li> <li>- ขยายพื้นที่ให้บริการ IDC ในบริเวณชั้น 18 ของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก โดยสามารถรองรับตู้ server ได้เพิ่มเป็น 645 ตู้</li> </ul>
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หุ้นสามัญ PROEN จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และเริ่มซื้อขายวันที่ 29 เมษายน 2564</li> <li>- บริษัทเริ่มให้บริการ PROEN SASE และ PROEN Any Cloud</li> <li>- บริษัทเริ่มโครงการ PROEN hai</li> </ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 (PROEN243A) จำนวน 500 ล้านบาท อายุ 2 ปี</li> <li>- ออกและเสนอขาย PROEN-W1 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 157,827,272 หน่วย และเริ่มซื้อขายเมื่อวันที่ 31 พ.ค. 65</li> <li>- PROEN Any Cloud และ SEA Cloud ได้รับ CSA-STAR Certification</li> <li>- วันที่ 16 สิงหาคม 2565 บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมให้บริการ SPDPA Cloud Service กับ บริษัท ซอฟท์นิคส์ เทคโนโลยี จำกัด</li> <li>- วันที่ 23 สิงหาคม 2565 บริษัทลงทุนและจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 64.999</li> <li>- เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (PROEN-W1) จำนวน 947,150 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2565 เป็น 158,473,575 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 3,409,740 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</li> </ul>

## มาตรฐานบริการสำคัญที่ได้รับ

ISO/IEC 27001:2013 เป็นมาตรฐานสากลความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งทางกลุ่มบริษัทนำมาใช้เป็นแนวทางดำเนินงานของการให้บริการในศูนย์ IDC

ISO 9001: 2015 เป็นมาตรฐานสากลด้านการจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อประกันคุณภาพ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุมและตรวจสอบได้



### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไป (IPO)

บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 21-23 เมษายน 2564 จำนวน 86,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3.25 บาท ได้รับเงินสุทธิ (หลังหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์)ทั้งสิ้นจำนวน 262,740,250 บาท คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 150.00 บาท

การใช้เงิน	ช่วงระยะเวลา ที่ใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ (ล้านบาท)	จำนวนเงินคงเหลือ ณ 31.12.2565 (ล้านบาท)	รายละเอียด/ ความคืบหน้าการใช้เงิน
1. เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคาร ศูนย์ข้อมูลและสำนักงานแห่งใหม่	-	0.00	150.00	อยู่ระหว่างวางแผนการก่อสร้าง อาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ ข้อมูล (IDC) แห่งใหม่เพื่อรองรับ การขยายตัวของธุรกิจการให้ บริการศูนย์ข้อมูลในบริเวณ ช.ศรีนครินทร์ 8 ถนน ศรีนครินทร์ โดยคาดว่าจะ โครงสร้างอาคารจะแล้วเสร็จและ พร้อมให้บริการภายในปี 2567
2. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในธุรกิจการให้บริการด้าน ICT และงานรับเหมาก่อสร้าง	30 เม.ย. 2564 – 31 ธ.ค. 2565	47.74	0.00	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตาม วัตถุประสงค์
3. เพื่อชำระหนี้สถาบันการเงิน	30 เม.ย. 2564 – 31 ธ.ค. 2564	65.00	0.00	ชำระหนี้ระยะสั้นกับสถาบัน การเงินต่างๆ
	รวม	112.74	150.00	

ทั้งนี้ การใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 1.1.4 การใช้เงินที่ได้จากเสนอขายหุ้นครั้งที่ 1/2565

การใช้เงิน	ช่วงระยะเวลา ที่ใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ (ล้านบาท)	จำนวนเงินคงเหลือ ณ 31.12.2565 (ล้านบาท)	รายละเอียด/ ความคืบหน้าการใช้เงิน
1. เพื่อใช้ในการขยายศูนย์ข้อมูล (Data Center)	30 มี.ค. 2565 – 31 ธ.ค. 2565	26.04	173.96	ใช้เป็นเงินทุนก่อสร้างอาคาร Data Center ตามวัตถุประสงค์
2. เพื่อใช้สำหรับลงทุนซื้อกิจการ (Merger & Acquisition หรือ M&A) ในธุรกิจ Platform SMART Logistic	-	0.00	100.00	ยังไม่มีการลงทุนเข้าซื้อกิจการ ธุรกิจ Platform SMART Logistic เนื่องจากอยู่ระหว่าง พิจารณาการเข้าลงทุน
3. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน สำหรับธุรกิจก่อสร้าง	30 มี.ค. 2565 – 31 ต.ค. 2565	100.00	0.00	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตาม วัตถุประสงค์
4. เพื่อใช้สำหรับการลงทุน หมุนเวียนทั่วไปของบริษัทฯ	30 มี.ค. 2565 – 30 พ.ย. 2565	100.00	0.00	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตาม วัตถุประสงค์
	รวม	226.04	273.96	

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1 ชุด คือ หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ทั้งสิ้นจำนวน 500 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนเงินคงเหลือ 273.96 ล้านบาท

ทั้งนี้ การใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัทฯ เปิดเผยแพร่รายละเอียดไว้ที่หัวข้อ 5.1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม					
		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC	336.81	33.50	528.37	49.77	626.91	40.49
รายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC, ICONNEXT	260.37	25.89	300.56	28.31	317.10	20.48
ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร		597.18	59.39	828.93	78.08	944.01	60.97
รายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง	PROEN, TELEBIZ	403.93	40.17	229.55	21.63	587.37	37.93
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง		403.93	40.17	229.55	21.63	587.37	37.93
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ		1,001.11	99.56	1,058.48	99.71	1,531.38	98.90
รายได้อื่น <sup>ก)</sup>	PROEN, TELEBIZ, SNOC	4.40	0.44	3.08	0.29	16.98	1.10
รวมรายได้		1,005.51	100.00	1,061.56	100.00	1,548.36	100.00

หมายเหตุ: ก) รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับเงินฝากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยรับจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุคงเหลืองานโครงการก่อสร้าง

### 1.2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

1.2.2.1 ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (ICT: Information Communication and Technology) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center บริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์



รายได้จากธุรกิจ ICT คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 78.08 ของรายได้รวมในปี 2564 และร้อยละ 60.97 ของรายได้รวมใน 2565 กลุ่มบริษัทเน้นการให้บริการที่ตอบโจทย์ทุกๆ ประเภทงานของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวคิดของการเป็น Turn Key Digital Transformation โดยทางบริษัทจะทำหน้าที่ให้คำปรึกษาการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยให้ผู้ใช้บริการมีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสามารถสร้างรายได้เพิ่มจากการเสริมความสามารถในการหาลูกค้า รวมไปถึงลดต้นทุนการผลิตหรือการดำเนินการได้ โดยมีรายละเอียดของการให้บริการดังนี้

### 1. บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)

บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Co-Location) คือบริการให้เช่าพื้นที่สำหรับวางเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) แก่องค์กร ซึ่ง Server อาจถูกกำหนดให้ทำหน้าที่ได้หลากหลายขึ้นกับความต้องการของผู้ใช้บริการ เช่น สำรองข้อมูล, ประมวลผล, เชื่อมโยงระบบเครือข่าย, Web Hosting, Super Computer เป็นต้น โดยคุณสมบัติของศูนย์ข้อมูลที่ดีต้องสามารถบริการข้อมูลได้รวดเร็วและต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบก่อสร้างศูนย์ข้อมูล การจัดวางอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องภายในบริเวณศูนย์ข้อมูล รวมถึงการควบคุมดูแลการทำงานของระบบ และความเชี่ยวชาญของวิศวกรที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

ศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในอาคารโทรคมนาคม บางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ และถูกสร้างขึ้นให้มีคุณสมบัติเทียบเท่าตามข้อกำหนดของศูนย์ข้อมูลประเภท TIER 3 โดยมีพื้นที่ให้เช่าทั้งสิ้น 2,085 ตารางเมตร และสามารถรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 632 ตู้

#### ตารางเปรียบเทียบคุณสมบัติหลักของศูนย์ข้อมูลในแต่ละ TIER ตามมาตรฐานของ Uptime Institute

Tier Classification	Tier 1	Tier 2	Tier 3	Tier 4	PROEN
	มีความสามารถขั้นพื้นฐาน (Basic site infrastructure)	มีอุปกรณ์สำรองในระบบที่สำคัญ (Redundant site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีการซ่อมบำรุง (Concurrently maintainable site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีปัญหาจากความผิดพลาดเกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีปัญหาจากความผิดพลาดเกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)
1. ระยะเวลาที่ใช้งานได้ Availability Level	99.671% uptime	99.749% uptime	99.982% uptime	99.995% uptime	99.982% uptime
2. ช่วงเวลาที่หยุด (Downtime)	ไม่เกิน 28.8 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 22 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 1.6 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 26.3 นาที/ปี	ไม่เกิน 1.6 ชั่วโมง/ปี
3. ระบบสำรองเพื่อทดแทนระบบหลัก (Redundancy)	ไม่มีระบบสำรอง	มีอุปกรณ์สำรองบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบทำความเย็น	มีอุปกรณ์สำรองแต่ยังคงมีการใช้งานของระบบบางจุดร่วมกันและป้องกันระบบไฟฟ้าล้มได้นาน 72 ชั่วโมง	มีอุปกรณ์ที่จำเป็น 2 ชุดสำรองที่แยกกันโดยสมบูรณ์ (Fault Tolerance) และป้องกันระบบไฟฟ้าล้มได้นาน 96 ชั่วโมง	มีอุปกรณ์สำรองแต่ยังคงมีการใช้งานของระบบบางจุดร่วมกันและป้องกันระบบไฟฟ้าล้มได้นาน 72 ชั่วโมง

### ตารางเปรียบเทียบคุณสมบัติหลักของศูนย์ข้อมูลในแต่ละ TIER ตามมาตรฐานของ Uptime Institute (ต่อ)

Tier Classification	Tier 1	Tier 2	Tier 3	Tier 4	PROEN
	มีความสามารถขั้นพื้นฐาน (Basic site infrastructure)	มีอุปกรณ์ชุดสำรองในระบบที่สำคัญ (Redundant site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีการซ่อมบำรุง (Concurrently maintainable site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีปัญหาจากความผิดพลาดเกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีปัญหาจากความผิดพลาดเกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)
4. จำนวนสายป้อนที่เตรียมไว้ให้กับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Distribution paths – Electrical power backbone)	1	1	1 หน่วยทำงานตลอดเวลาและสำรองการทำงาน 1 หน่วย	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย
5. Critical power distribution	1	1	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย
6. ระบบสามารถทำงานได้ปกติระหว่างการบำรุงรักษาตามแผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ไม่ได้	ไม่ได้	ได้	ได้ นอกจากนี้การซ่อมบำรุงที่ไม่ได้วางแผนล่วงหน้าจะไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของศูนย์ข้อมูล	ได้
7. ค่ายอมรับกรณีเกิดความผิดพลาดที่เลวร้าย (Fault tolerance to worst event)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ระบบมีเสถียรภาพสูงสุด สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเกิดเหตุการณ์เลวร้าย	ไม่มี
8. การแบ่งพื้นที่ติดตั้งอุปกรณ์ให้เป็นสัดส่วนเพื่อลดผลกระทบจากการผิดพลาดของอุปกรณ์ (Compartmentalization)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	มี	มีสำหรับห้อง 1801 1804 1806 และชั้น 6
9. ระบบทำความเย็นที่สามารถทำความเย็นให้กับ Data Center อย่างต่อเนื่อง (Continuous Cooling)	ไม่มี Load density dependent	ไม่มี Load density dependent	ไม่มี Load density dependent	มี Class A	ไม่มี Load density dependent
10. พนักงานดูแล Data Center	ไม่มี	มีช่วงเวลากลางวัน	มีตลอดเวลา 24/7	มีตลอดเวลา 24/7	มีตลอดเวลา 24/7

ที่มา: Uptime Institute เป็นองค์กรของประเทศสหรัฐอเมริกาที่จัดระดับคุณภาพและความน่าเชื่อถือของศูนย์ข้อมูล



บริเวณศูนย์ข้อมูลของบริษัท  
ที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก



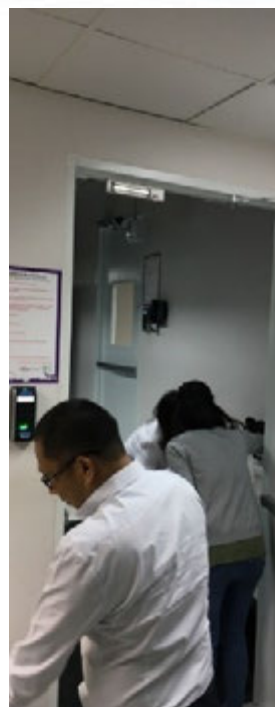
อุปกรณ์ Dual Powered supply



ระบบพื้น 2 ชั้น ยกพื้นสูง  
ขึ้นเพื่องานระบบป้องกัน  
การรั่วของน้ำที่อาจก่อ  
ให้เกิดความเสียหายกับ  
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์



ระบบ CCTV



การ Access data center



การควบคุมดูแลโดยพนักงาน IDC



รูปแบบการให้บริการศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มี 2 ประเภท

1. Co-Location ซึ่งเป็นรูปแบบบริการที่ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้บริการ โดยลูกค้าเป็นเจ้าของ Server และบริษัทฯ ให้บริการพื้นที่เช่าสำหรับวาง Server พร้อมระบบติดตั้งต่างๆ ได้แก่ ระบบไฟฟ้า, ระบบควบคุมอุณหภูมิ, ระบบเชื่อมต่อ, ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ภายในบริเวณศูนย์ข้อมูล และจัดให้ทีมวิศวกรบริการด้านเทคนิคตลอด 24 ชั่วโมง
2. Dedicated Server คือ บริการให้เช่า Server ที่อยู่ในศูนย์ข้อมูลสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการลงทุนซื้อ Server เอง

## 2. บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระดับองค์กร

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับองค์กร (Internet Service Provider: ISP) และได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง คือ ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง ภายใต้ชื่อ “PROEN INTERNET” โดยมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรที่ต้องการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขา โดยเทคโนโลยีที่เสนอสำหรับบริการเชื่อมต่อมี 2 รูปแบบ ได้แก่ โครงข่ายสายวงจรเช่าความเร็วสูง หรือ Multiprotocol Label Switching (MPLS) และ Software defined WAN (SD-WAN)

- Multiprotocol Label Switching (MPLS) เป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเพื่อรับ/ส่งข้อมูลผ่านเครือข่ายสายวงจรสื่อสาร (Leased line) เหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าองค์กรที่ต้องการความมั่นใจด้านความเสถียรและความเป็นส่วนตัวของเครือข่ายที่ใช้ในการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขา ทั้งนี้ MPLS สามารถแบ่งออกเป็น 2 รูปแบบตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ Private MPLS (เครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่ใช้ภายในองค์กร) และ Corporate Internet (เครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเชื่อมต่อสาธารณะ)
- Software Defined WAN (SD-WAN) เป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเพื่อรับ/ส่งข้อมูลเช่นเดียวกับ MPLS อย่างไรก็ตาม SD-WAN มีข้อได้เปรียบกว่า MPLS เนื่องจาก SD-WAN ไม่จำเป็นต้องมีสายวงจรสื่อสารระหว่างสำนักงานและสาขา โดย SD-WAN จะอาศัยซอฟต์แวร์หรือระบบคลาวด์เพื่อสร้างเครือข่ายเสมือนในการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขาและรับส่ง/ข้อมูลผ่านอุปกรณ์ SD-WAN ทำให้ลูกค้าไม่จำเป็นต้องลงทุนจัดหาสายวงจรสื่อสาร นอกจากนี้เทคโนโลยี SD-WAN ยังอำนวยความสะดวกเมื่อลูกค้าต้องการเชื่อมต่อกับสาขาใหม่ภายหลังโดยติดตั้งอุปกรณ์ SD-WAN เพิ่ม ส่งผลให้มีต้นทุนส่วนเพิ่มที่ต่ำและใช้เวลาในดำเนินการเชื่อมต่อน้อยกว่า MPLS

สำหรับการให้บริการ SD-WAN นั้น บริษัทฯ ได้เป็นพันธมิตรกับ VeloCloud Networks, Inc. ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ Cloud-Delivered SD-WAN ชั้นนำของโลกจากประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริการ SD-WAN ภายใต้ชื่อ “Branch Connect” โดยเริ่มการให้บริการในปี 2559

บริการ Secure Access Service Edge (SASE) เป็นเทคโนโลยีที่เกิดจากการรวมตัวกันของ SD-WAN และ Security ทำให้สามารถรับส่งข้อมูลระหว่าง กลุ่มพนักงาน Work from Anywhere, กลุ่มพนักงานที่ทำงานที่สำนักงาน สาขา (Branch) สามารถสื่อสารและทำงานร่วมกันกับระบบคลาวด์ได้อย่างปลอดภัย และมีต้นทุนการลงทุนที่คุ้มค่าและบริหารจัดการได้ง่ายกว่าระบบ De-Centralize Management อย่างเช่นในปัจจุบัน

## 3. บริการคลาวด์

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการคลาวด์ (Cloud Service) เป็นบริการการใช้ทรัพยากรคอมพิวเตอร์ร่วมกันผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ และทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้ในองค์กร โดยที่ผู้ใช้บริการไม่ต้องลงทุนทั้ง Hardware และ Software ไม่ต้องวางระบบเครือข่ายเอง โดยทางบริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการ พร้อมทั้งเป็นผู้ดูแลระบบเครือข่ายให้กับผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นการลดการลงทุน และการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีของผู้ใช้บริการ และการอัปเดตระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ใช้บริการสามารถจัดการข้อมูลบนคลาวด์ได้หลากหลายอุปกรณ์ที่

สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้ เช่น คอมพิวเตอร์, โทรศัพท์มือถือ, อุปกรณ์แท็บเล็ตต่างๆ และใช้ทรัพยากรคอมพิวเตอร์ร่วมกันผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ เสนอรูปแบบการให้บริการ Cloud ในลักษณะ Infrastructure as a Service (IaaS) เป็นบริการโครงสร้างพื้นฐานของระบบคอมพิวเตอร์ เช่น เซิร์ฟเวอร์ (Server), สตอเรจ (Storage) และ Platform as a Service (PaaS) เป็นบริการที่ให้ลูกค้าสามารถนำแอปพลิเคชัน (Application) ขึ้นมาทำงานในระบบโดยลูกค้าไม่ต้องลงทุนเครื่องเซิร์ฟเวอร์หรือซอฟต์แวร์ และลูกค้าสามารถใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านไอที เช่น Server, Storage ของบริษัทฯ ได้โดยไม่ต้องลงทุนเอง พร้อมบริการ Manage Cloud Service โดยเป็นบริการที่ทางทีมวิศวกรของโปรเอ็นคอร์ป จะช่วยให้ลูกค้าสามารถสร้างแอปพลิเคชัน ได้อย่างรวดเร็ว และรองรับการเติบโตได้อย่างเพียงพอ โดยที่ผู้ใช้บริการไม่จำเป็นต้องมีทีมงานที่ดูแลระบบคลาวด์ ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างง่ายและเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับการใช้งานคลาวด์อย่าง end to end)

#### 4. บริการอื่น

บริษัทฯ มีการให้บริการอื่นๆ ได้แก่

- บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย (DDoS Protection) ดำเนินการโดย SNOC ลักษณะการให้บริการครอบคลุมบริการตรวจสอบ แจ้งเตือนเมื่อเกิดการโจมตี และจะทำการขัดขวางการโจมตี (Distributed Denial-of-Service (DDoS) Attack) ทั้งนี้ SNOC เป็นผู้ให้บริการ DDoS ผ่านคลาวด์รายแรกในไทยภายใต้การร่วมมือกับ NexuSGuard ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบป้องกัน DDoS ผ่านคลาวด์รายใหญ่ของโลก
- บริการ Web hosting และบริการจดโดเมน สำหรับลูกค้าที่ต้องการมีเว็บไซต์และอีเมลเป็นของตนเอง บริษัทฯ ได้จัดมีเจ้าหน้าที่ติดตั้งและดูแล 24 ชั่วโมง โดยโดเมนที่บริษัทฯ รับจดประกอบด้วยโดเมนสากล ได้แก่ .com, .net และ .org เป็นต้น และโดเมนในประเทศไทย ได้แก่ .ac.th, .co.th และ .in.th เป็นต้น
- บริการอื่นๆ ได้แก่ ติดตั้ง บำรุงรักษาอุปกรณ์ ดูแลระบบเชื่อมต่อศูนย์ข้อมูล ตรวจสอบการทำงานของคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ให้ความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าตามที่คุณลูกค้าร้องขอ เป็นต้น

#### 5. งานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลักษณะการให้บริการที่ผ่านมาครอบคลุมถึง บริการที่ปรึกษา ออกแบบ วางระบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง บำรุงรักษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการ ตลอดจนคิดค้นนวัตกรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละหน่วยงาน ตัวอย่างผลงานที่ผ่านมา ได้แก่

- โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเพื่อการตัดสินใจแบบองค์รวม (Holistic Executive Support System) ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) มูลค่า 14.5 ล้านบาท ในปี 2561
- โครงการพัฒนาระบบการตัดสินใจและบริหารพื้นที่แบบองค์รวมในระบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Holistic Executive Support System) (ระยะที่ 2) ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) มูลค่า 10.0 ล้านบาท ในปี 2562
- โครงการยกระดับกระบวนการออกและต่อใบอนุญาตเพื่อยกระดับคุณภาพผู้ขับรถ ภายใต้แนวทางยกระดับมาตรฐานผู้ขับรถ (Sure Driving Smart Driver) ของกรมการขนส่งทางบก มูลค่า 268.1 ล้านบาท ในปี 2562

#### 6. ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศให้ลูกค้าที่ใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ICT ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศโดยตรงหรือซื้อผ่าน

ตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยมากกว่า 20 แบรนด์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่เน้นนโยบายจัดเก็บสินค้าเพื่อรอขาย โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว รายการผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่

ผลิตภัณฑ์	เจ้าของผลิตภัณฑ์						
	Dell	Huawei	Cisco	A10	Philips	Apple	Bosch
1. เซิร์ฟเวอร์	✓	✓	✓				
2. สวิตช์ อุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่ายและอุปกรณ์		✓	✓	✓			
3. คอมพิวเตอร์ทั้งแบบตั้งโต๊ะและเคลื่อนที่	✓					✓	
4. หน้าจอมอนิเตอร์	✓				✓		
5. กล้องวงจรปิด							✓

## มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO/IEC 27001:2013 Information Security Management System (ISMS) ระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศเพื่อปกป้องข้อมูลจากการเข้าถึงที่ไม่ได้รับอนุญาต และ ISO 9001:2015 มาตรฐานด้านระบบงานคุณภาพ

### 1.2.2.2 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน

บริษัทฯ และ TELEBIZ ให้บริการงานก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐานแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) เช่น งานติดตั้งเสาอากาศสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุ งานติดตั้งข่ายสายทั้งสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber) และสายทองแดง งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า งานวางท่อลอดใต้ดินด้วยแม่แรงไฮดรอลิค (Pipe Jacking) งานติดตั้งท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling) งานวางเคเบิลด้วยการกรีดถนนเป็นร่องเล็กเพื่อวาง Micro Duct และยิงเคเบิลผ่าน Micro Duct ด้วยวิธีการใช้แรงลมดัน (Micro Trenching) งานติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ งานติดตั้งสถานีเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงสำหรับอุปกรณ์สัญญาณวิทยุไมโครเวฟ (Wireless Backhaul: Microwave Platform) เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการก่อสร้างโดยมีทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัททำหน้าที่ติดตาม ดูแล ควบคุมงาน และแก้ไขปัญหาหน้างาน อย่างใกล้ชิดในทุกโครงการ กลุ่มบริษัทเริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าในปี 2560 และเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561

ลักษณะการดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างมี 2 รูปแบบ

1. **ดำเนินการโดยมีกิจการร่วม (Consortium)** เป็นคู่สัญญากับลูกค้าโดยตรง เป็นลักษณะการทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทและพันธมิตร (ผู้ร่วมค้าอีกฝ่าย) ผ่านการทำสัญญากิจการร่วมเพื่อร่วมกันยื่นประกวดราคา





กำหนดวัตถุประสงค์ของการเข้าร่วม กำหนดขอบเขตงาน ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย กำหนดผู้นำกลุ่ม (Leading Firm) การมอบอำนาจให้กระทำการแทนในนามกิจการเข้าร่วม รวมถึงอายุและการสิ้นสุดของสัญญา

## 2. โครงการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) และเป็นคู่สัญญากับผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor)

เมื่อลูกค้าลงนามในสัญญาว่าจ้างก่อสร้างแล้วลูกค้าจะจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่กลุ่มบริษัทเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างาน โดยเงินจ่ายล่วงหน้าจะถูกหักออกจากเงินค่าจ้างภายหลังโดยจะหักประมาณร้อยละ 10 ของเงินค่าจ้างตามปริมาณผลงานที่ส่งมอบในแต่ละงวดงานไปจนกว่าจำนวนเงินที่หักไว้จะครบจำนวนเงินค่าจ้างล่วงหน้าที่กลุ่มบริษัทได้รับมาแล้ว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องนำเงินฝากบัญชีออมทรัพย์หรือเงินฝากบัญชีประจำไปวางเป็นหลักประกันการทำงานให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างาน และในทุกครั้งที่มีการส่งมอบผลงาน ลูกค้าจะมีการหักเงินจำนวนร้อยละ 5 ของเงินงวด เพื่อเป็นเงินค่าประกันผลงาน หรือกลุ่มบริษัทอาจนำหนังสือค้ำประกันผลงานที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยเป็นมูลค่าร้อยละ 5 ของมูลค่างานทั้งหมด มาวางเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินที่โดนหักไว้ในแต่ละงวดงานก็ได้ โดยลูกค้าจะคืนหลักประกันดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัทภายหลังจากที่การก่อสร้างแล้วเสร็จ และผ่านพ้นระยะเวลาประกันซึ่งโดยปกติจะมีระยะเวลาประมาณ 2 ปีหลังจากการตรวจรับการส่งมอบงานครั้งสุดท้าย

สำหรับการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ใน AVL (Approved Vendor List) กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงประมาณร้อยละ 15 - 28 ของมูลค่างานขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการเจรจาเมื่อลงนามสัญญาว่าจ้างก่อสร้างแล้ว และผู้รับเหมาช่วงจะนำหลักประกันการทำงานมาวางเป็นหลักประกันการทำงานให้แก่กลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในทุกครั้งที่มีการส่งมอบผลงาน กลุ่มบริษัทจะมีการหักเงินจำนวนประมาณร้อยละ 5 ของเงินงวด หรือผู้รับเหมาช่วงอาจนำหนังสือค้ำประกันผลงานที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย เป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 5 ของมูลค่างานทั้งหมด มาวางเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินที่โดนหักไว้ในแต่ละงวดงาน โดยกลุ่มบริษัทจะคืนหลักประกันดังกล่าวให้แก่ผู้รับเหมาช่วง ภายหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ และผ่านพ้นระยะเวลาประกัน โดยปกติจะมีระยะเวลาประมาณ 1 - 2 ปี หลังจากการตรวจรับการส่งมอบงานครั้งสุดท้าย

ลักษณะงานรับเหมาก่อสร้างแบ่งได้ 2 ประเภท

### 1. งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า

ครอบคลุมการให้บริการงานปักเสา (Electric Pole) งานก่อสร้างระบบไฟฟ้า งานก่อสร้างฐานรากเสาไฟฟ้า งานติดตั้ง Cross Arm เพิ่มเพื่อเพิ่มจุดยึดสายไฟฟ้า และช่วยป้องกันไม่ให้เสาล้ม และงานจัดระเบียบสายเคเบิล

ตัวอย่างงานของปี 2565

**โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว)**

ผู้ว่าจ้าง : บริษัท ชัยนันท์ค้ำวตุถุก่อสร้าง (2524) จำกัด

ผู้รับจ้าง : กิจการเข้าร่วมโปรเอ็นดับเบิลยูอาร์ซี

(ประกอบด้วยบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดับเบิลยู.อาร์.ซี. อิเล็กทริก แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด)

มูลค่าตามสัญญา : 450,437,265.19 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ลักษณะโครงการ : งานรับจ้างและจัดหาวัสดุอุปกรณ์แรงงานและเครื่องมือเครื่องจักรใช้สำหรับการก่อสร้างในโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว)

กำหนดส่งมอบงาน : ภายในวันที่ 19 มิถุนายน 2566





## 2. งานระบบท่อ ได้แก่

2.1. งานดันท่อปลอกเหล็ก (Pipe Jacking) ซึ่งใช้เทคนิควางท่อลอดใต้ดินที่ใช้แม่แรงไฮดรอลิกขนาดใหญ่ดันท่อทะลุใต้ดิน และประกอบหน้าหน้าเป็นหัวเจาะที่ช่วยเจาะ โดยงานดันท่อที่นิยมคืองานวางระบบท่อระบายน้ำ

2.2. งานเจาะท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางต่างๆได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling: HDD) เพื่องานติดตั้งท่อเคเบิลใต้ดินทั้งระบบไฟฟ้าสื่อสารโทรคมนาคม ท่อน้ำมัน ท่อน้ำประปา ท่อระบายน้ำเสีย เป็นต้น ซึ่งเหมาะสำหรับการวางท่อที่มีระยะทางยาวมากกว่า 100 เมตร โดยจะสามารถกำหนดทิศทางและความลึกของปลายท่อได้อย่างแม่นยำ

## 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

### ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร

#### กลุ่มลูกค้าและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ แบ่งตามการให้บริการ ดังนี้

1. บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center) ทั้งบริการ Co-location และ Dedicated Server กำหนดกลุ่มเป้าหมาย Gaming Industry, Tech Startup, E-Commerce, Cloud Provider, รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ
2. บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระดับองค์กร, SD-WAN, SASE มีกลุ่มเป้าหมายทั้งองค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานราชการ
3. บริการคลาวด์ (Cloud Service) มีกลุ่มเป้าหมายทั้ง Tech Startup, Fin Tech, E-Commerce, Service Provider ทั้งในและต่างประเทศ องค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ และลูกค้าทั่วไป
4. บริการอื่นๆ เช่น Web Hosting, Mail Hosting เน้นกลุ่มเป้าหมายองค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานราชการที่ไม่ประสงค์จะลงทุนนำเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) มาติดตั้งที่ศูนย์ข้อมูล

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกมออนไลน์ ธุรกิจซื้อขายสินค้าออนไลน์ ธุรกิจการสื่อสารและสารสนเทศ ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และองค์กรภาครัฐซึ่งมีแผนการพัฒนาระบบเครือข่ายโทรคมนาคมสารสนเทศ เป็นต้น กลุ่มลูกค้าเหล่านี้ให้ความสำคัญกับบริการโครงข่ายสารสนเทศ (ICT) ที่สามารถรองรับปริมาณข้อมูลได้สูง สามารถส่งข้อมูลอย่างเสถียรและรวดเร็ว และปลอดภัยจากการโจมตีแหล่งข้อมูล พร้อมทั้งบริษัทฯ ยังมีทีมงานวิศวกรพร้อมและเพียงพอที่จะให้ความช่วยเหลือเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น

การแข่งขันของธุรกิจด้านโทรคมนาคมและการสื่อสารในปีที่ผ่านมา จากนโยบายภาครัฐที่วางแผนพัฒนาเกี่ยวกับโครงสร้างระบบการสื่อสารและสารสนเทศ และการประยุกต์เทคโนโลยี Big Data และการใช้งานการวิเคราะห์ข้อมูลหรือ Data Analytics เพื่อสร้างกลยุทธ์การเข้าถึงลูกค้า และพฤติกรรมของผู้บริโภคทั้งระดับองค์กรและรายย่อยที่มีแนวโน้มการใช้โซเชียลมากขึ้นทั้งในด้านการบริการด้านส่งเสริมการขาย ส่งผลให้การให้บริการการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและดาต้าเซ็นเตอร์มีการแข่งขันสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมดังกล่าวต้องมีการปรับตัวทั้งการแข่งขันด้านความเร็วของการสื่อสาร ราคาที่เหมาะสมกับการใช้งาน ความสะดวกในการใช้บริการของลูกค้า การขยายกำลังการให้บริการและประสิทธิภาพของการให้บริการ เป็นต้น

### การแข่งขันและคู่แข่ง รายชื่อคู่แข่งที่สำคัญมีดังนี้

บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลให้เช่า	บริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ สื่อสาร คอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ	บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง สำหรับลูกค้าองค์กร และบริการ Cloud Service	บริการงานโครงการที่เกี่ยวข้อง กับระบบเครือข่าย การสื่อสารสารสนเทศ
SUPERNAP <sup>1</sup>	บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท เอสไอเอส ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	โทรคมนาคม บางรัก	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
โทรคมนาคม บางรัก	บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)	บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไซแมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิแคสต์ อินโฟร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด	บริษัท อินโฟร์เมชั่น แอนด์ คอม มิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

ที่มา: [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

### บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล

ณ 31 ธันวาคม 2565 ประเทศไทยมีผู้ให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลให้เช่ามีมากกว่า 20 ราย ผู้ประกอบการรายหลัก 5 อันดับแรกดังแสดงในตารางข้างต้นให้บริการพื้นที่เช่าดาต้าเซ็นเตอร์มากกว่า 3,000 ตร.ม. ครอบคลุมพื้นที่ทั้งในเขตกทม. และปริมณฑลเป็นหลักนอกจากนั้นผู้ให้บริการรายใหญ่ยังมีแผนการขยายการบริการศูนย์ข้อมูลเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อรองรับการใช้งานอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้นและมีแนวโน้มที่คู่แข่งรายใหม่ทั้งรายเล็กและรายใหญ่จะเริ่มเข้าสู่ธุรกิจนี้เพื่อตอบสนองนโยบาย Thailand 4.0 ในด้านเศรษฐกิจดิจิทัล

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการพื้นที่เช่าดาต้าเซ็นเตอร์ประมาณ 2,085 ตร.ม. จะเห็นว่า มีจำนวนพื้นที่ให้บริการน้อยกว่าผู้ให้บริการรายหลักที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ดังแสดงในตารางข้างต้นอย่างไรก็ตามบริษัทฯ อยู่ระหว่างการก่อสร้างศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถให้บริการด้วยพื้นที่กว่า 3,000 ตร.ม. และรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 1,000 ตู้ โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มให้บริการได้ภายในปี 2567

บริษัทฯ มีแบนด์วิดท์หรือช่องสัญญาณในประเทศ (Domestic Bandwidth) ที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับที่<sup>2</sup> ของผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย ด้วยจำนวนแบนด์วิดท์ที่พร้อมให้บริการจำนวนมากของบริษัทฯ จึงเหมาะที่จะรองรับการ

<sup>1</sup>SUPERNAP เกิดจากการร่วมทุนระหว่าง ซุปเปอร์เนป อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล, บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด (True IDC), บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิเท จำกัด (WHA Infonite), บริษัท บีเอฟเคที (ประเทศไทย) จำกัด (BFKT), บริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (KBANK) และบริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB)

<sup>2</sup>ด้วยจำนวนแบนด์วิดท์ 607 Gbps (Gbps คือหน่วย Gigabit per second หรืออัตราการส่งข้อมูลเป็นจำนวน Gigabit ต่อวินาที) ซึ่งเป็นรอง 1. CS Loxinfo ที่มีแบนด์วิดท์ในประเทศ 1,260 Gbps สูงที่สุดในประเทศ และ 2. Tripler T Internet (920 Gbps) และ 3. TOT (700 Gbps) จากข้อมูลรายงานผลสำรวจข้อมูลอินเทอร์เน็ตของ กสทช. ณ เดือนมกราคม ปี 2564



ใช้งานจากลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับดิจิทัลคอนเทนต์ (Digital Content) เช่น VDO streaming, เกมส์ online เป็นต้น ซึ่งมีความต้องการพื้นที่เก็บข้อมูลจำนวนมากและจำเป็นต้องใช้แบนด์วิดท์สูงและมีการส่งสัญญาณข้อมูลที่ต่อเนื่องเพื่อให้ผู้ใช้บริการของลูกค้ามีประสบการณ์การใช้งานที่ต่อเนื่องและไม่สะดุด นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีพนักงานที่คอยดูแลและช่วยแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการที่ลูกค้าระดับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความสนใจ เนื่องจากอัตราค่าบริการที่บริษัทฯ กำหนดเป็นอัตราค่าบริการที่ต่ำกว่าผู้ให้บริการรายอื่นตามกลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ ประกอบกับการใช้งานพื้นที่เก็บข้อมูลและการติดตั้งอุปกรณ์กับระบบศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มีจำนวนมาก ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจึงมักไม่เปลี่ยนแปลงผู้ให้บริการ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายสูง ในการขนย้ายอุปกรณ์และการติดตั้ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจของลูกค้า

### การให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม (อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับลูกค้าองค์กร และบริการ Cloud Service) และบริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร คอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ

สภาพการแข่งขันในธุรกิจนี้ค่อนข้างรุนแรงและบ่อยครั้งจะใช้ราคาเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายไม่เน้นแข่งขันด้วยราคา แต่จะใช้จุดเด่นเรื่องความเชี่ยวชาญในการเข้าใจความต้องการของลูกค้าและการให้บริการที่ครบวงจร (One-stop Service) เช่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับองค์กร บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย บริการ Cloud เป็นต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้ นอกจากนี้ ศักยภาพในการจัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่ลูกค้าจากหลายเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการ ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในเวลาอันสั้น อีกทั้งสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือการบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าโดยไม่ต้องยึดติดกับเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่ง

### งานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความรู้ ความชำนาญ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของทีมงานในการให้คำปรึกษา ออกแบบ และควบคุมงานเป็นจุดแข็งของบริษัทฯ สภาพการแข่งขันในธุรกิจนี้ โดยปกติจะเป็นการแข่งขันกันด้านเทคนิคเป็นหลัก ซึ่งงานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่มีจำนวนผู้ประกอบการที่สามารถดำเนินการได้อยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงและบ่อยครั้งจะใช้ราคาเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีผลตอบแทนที่เหมาะสม และส่งมอบงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลงานสำหรับการใช้ในการประมูลงานโครงการครั้งถัดไป

## กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นทำการตลาดแบบเฉพาะเจาะจง ซึ่งทีมงานขายจะศึกษาข้อมูลและวิเคราะห์ความต้องการเบื้องต้นของลูกค้าแต่ละรายหลังจากนั้นจะนำเสนอแพ็คเกจการให้บริการที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยมีกลยุทธ์ในการให้บริการดังนี้

### ด้านสินค้าและการให้บริการ

1. เลือกเช่าโครงข่ายที่มีคุณภาพและมีการรับรองคุณภาพจากผู้ให้บริการ
2. มีการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญเพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการปฏิบัติงานสามารถแก้ไขปัญหาได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
3. ศึกษาพฤติกรรมของลูกค้าทั้งกลุ่มเดิมและลูกค้าใหม่ เพื่อเน้นการบริการที่เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าโดยจัดทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในการเก็บข้อมูลและศึกษาธุรกิจของลูกค้า เพื่อตอบโจทย์ลูกค้ามากที่สุด

4. เลือกให้บริการที่เหมาะสมกับขนาดและประเภทของธุรกิจของลูกค้า และให้บริการด้วยคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล
5. ติดตามแนวโน้มเทคโนโลยีใหม่อย่างใกล้ชิด เพื่อตอบรับกระแสความต้องการของลูกค้าได้ทันทั่วทั้งที่

### ด้านราคาสินค้าและบริการ

บริษัทฯ เน้นการขายและให้บริการที่เหมาะสมกับธุรกิจของลูกค้า พร้อมกับคุณภาพที่เชื่อถือได้ และราคาที่คุ้มค่า โดยมุ่งเน้นธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่องในระยะปานกลางถึงระยะยาวและการสร้างความจงรักภักดีของลูกค้าต่อบริษัท (Brand Loyalty)

### ด้านการจัดจำหน่าย

1. ดำเนินการให้ฝ่ายขายไปพบลูกค้าเป็นประจำเพื่อนำเสนอบริการต่างๆ ให้ลูกค้า สำนวณปัญหาที่เกิดขึ้น และแนะนำวิธีการแก้ปัญหาที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าเดิม
2. จัดให้มีหน้าเว็บไซต์เพื่อให้ข้อมูลและช่องทางการติดต่อ ผ่านเว็บไซต์ [www.proen.co.th](http://www.proen.co.th)

### การส่งเสริมการตลาด

จัดงานกิจกรรม (Event Marketing) เช่น ออกบูท จัดงานสัมมนา และจัดงานแถลงข่าวเปิดตัวบริการใหม่ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ต่อยอดผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ จัดทำโบรชัวร์แผ่นพับเพื่อให้ลูกค้าเกิดความสนใจในสินค้าหรือบริการ และจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ

### ขั้นตอนการให้บริการงาน ICT หรืองานโครงการ ICT

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานบริการ ICT หรืองานโครงการ ICT ดังนี้

1. ฝ่ายขายติดต่อกับลูกค้าเพื่อแจ้งเงื่อนไขการให้บริการ / แจ้งรายละเอียดสินค้าในกรณีลูกค้าใหม่ฝ่ายขายดำเนินการจัดทำรายละเอียดลูกค้า ประสานงานกับฝ่ายการเงินเพื่อตรวจสอบประวัติลูกค้า และกำหนดวงเงินสินเชื่อ เครดิตเทอม และเปิดบัญชีลูกค้าในระบบ
2. ขั้นตอนการรับ Requirement สำหรับงานบริการ/โครงการ
  - ก. งานบริการ ICT: ฝ่ายขายรับ Requirement/ความต้องการของลูกค้า และประสานงานกับฝ่าย Project Engineer เพื่อออกแบบ Solutions และผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า เช่น รายละเอียดสินค้า จำนวน ราคา ชื่อ ที่อยู่ วันที่ส่งมอบ เป็นต้น เพื่อจัดทำใบเสนอราคาเพื่อการพิจารณายืนยันจากลูกค้า
  - ข. งานโครงการ ICT: ฝ่ายขาย Project Engineer และฝ่ายบริหาร ร่วมกันศึกษาและพิจารณาข้อกำหนดทางเทคนิค และข้อมูลด้านราคา (Terms of Reference: TOR) ที่ได้รับจากลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ และลงนามโดยผู้มีอำนาจ
3. ดำเนินการจัดทำเอกสารที่สำคัญ ได้แก่ จัดทำใบสั่งซื้อร่วมกับฝ่ายจัดซื้อส่งให้ Supplier
4. ฝ่ายขายติดตามและตรวจสอบความคืบหน้าของงาน รายงานความสำเร็จของงานให้ Project Manager รับทราบ
5. ส่งมอบงานร่วมกับ ฝ่าย Project Engineer และลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ



## ภาวะอุตสาหกรรม

### 1. ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร

#### แนวโน้มเทคโนโลยีสมัยใหม่ในอุตสาหกรรมในปี 2566-2568

เทคโนโลยีสมัยใหม่ทวีความสำคัญมากขึ้นในการปฏิรูปโครงสร้างภาคอุตสาหกรรมเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน Digital technology นับเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการขับเคลื่อนการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาคการผลิตและบริการ ภายใต้การแข่งขันในโลกวิถีใหม่ (New normal) ที่เน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนบนฐานความมั่นคงในห่วงโซ่อุปทานโลกและการตอบรับกระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะด้านการประหยัดพลังงาน โดยเทคโนโลยีหลักที่จะมีบทบาทต่อภาคธุรกิจในช่วง 3 ปีหน้า ได้แก่

Artificial intelligence (AI): การใช้ปัญญาประดิษฐ์ในภาคอุตสาหกรรมมักใช้ร่วมกับเทคโนโลยีอื่น เช่น Cloud และ IoT เพื่อประมวลผล Big data เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ ใช้ AI เพื่อลดส่วนสูญเสียจากการผลิต กลุ่มธุรกิจการแพทย์ใช้เพื่อติดตามการระบาดของโรค ธุรกิจอาหารใช้เพื่อออกแบบโครงสร้างอาคาร รวมถึงกลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ใช้เพื่อประเมินทิศทางการความต้องการของลูกค้า เป็นต้น

5G technology: เครือข่าย 5G กำลังถูกประยุกต์ใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์มากขึ้น โดยเฉพาะการควบคุมกลไกการทำงานของหุ่นยนต์และโดรนในภาคการผลิต เกษตร และก่อสร้าง รวมถึงระบบให้บริการรักษาทางไกล โดย Next Move Strategy Consulting คาดว่าตลาดโครงสร้างพื้นฐาน 5G ทั่วโลก จะเติบโตถึง 66.0% ต่อปี ในช่วงปี 2563-2573 กรณีของไทย รัฐบาลได้ผลักดันการพัฒนาเครือข่าย 5G สู่โครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลโดยเชื่อมต่อบริบทคลาวด์ AI และแพลตฟอร์ม Metaverse รองรับแผนลงทุนอุตสาหกรรมใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงกลุ่ม S-curve ทั้งในภาคการผลิตและบริการ

ที่มา : บทความแนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทยปี 2566-2568 ธนาคารกรุงศรี ณ วันที่ 13 มกราคม 2566

#### คาดการณ์มูลค่าตลาดไอทีทั่วโลกปี 2566

การทบทวนคาดการณ์มูลค่าตลาดไอทีทั่วโลกปี 2566 เติบโตเพิ่มขึ้นกว่า 4.5 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ ขณะที่ประเทศไทยจะเติบโตเพิ่มขึ้น 4.2% เทียบจากปีนี้ คิดเป็นมูลค่า 9.3 แสนล้านบาท

การทบทวนคาดว่าในปี 2566 กลุ่มซอฟต์แวร์ (Software) และบริการไอที (IT Services) จะเติบโตสูงสุดที่ 9.3% และ 5.5% ตามลำดับ โดยกลุ่มอุปกรณ์ไอที (Devices) คาดว่าจะเติบโตลดลงถึง 5.1% เนื่องจากทั้งผู้บริโภคและองค์กรธุรกิจขยายรอบอายุการจัดซื้ออุปกรณ์ใหม่ ๆ ออกไป

“ช่วงการระบาดใหญ่พนักงานและผู้บริโภคต่างเปลี่ยนอุปกรณ์เทคโนโลยีใหม่เพื่อให้ตอบโจทย์การทำงานและการศึกษาแบบรีโมทมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเครื่องแท็บเล็ต แล็ปท็อป และโทรศัพท์มือถือ ซึ่งหากไม่มีเหตุผลอันจำเป็นในการอัปเกรด ผู้บริโภคจะยังใช้อุปกรณ์เดิมต่อไปเป็นระยะเวลานานขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อตลาดสินค้าและอุปกรณ์ไอที” เลิฟลี่ค กล่าวเสริม

คาดการณ์มูลค่าการใช้จ่ายด้านไอทีทั่วโลก (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

	มูลค่าการใช้จ่าย ปี 2565	มูลค่าการเติบโต ปี 2565 (%)	มูลค่าการใช้จ่าย ปี 2566	มูลค่าการเติบโต ปี 2566 (%)
Data Center Systems	212,376	12.0	213,853	0.7
Software	783,462	7.1	856,029	9.3
Devices	722,181	-10.6	685,633	-5.1
IT Services	1,244,746	3.0	1,312,588	5.5
Communications Services	1,422,506	-2.4	1,423,367	0.1
Overall IT	4,385,270	-0.2	4,491,471	2.4

ที่มา: การ์ทเนอร์ (มกราคม 2566)

สำหรับยอดการใช้จ่ายด้านไอทีของประเทศไทยในปี 2566 คาดว่าจะสูงแตะ 934.9 พันล้านบาท เติบโตขึ้น 4.2% จากปี 2565 โดยในกลุ่มซอฟต์แวร์และกลุ่มบริการด้านไอทีจะเติบโตระดับเลขสองหลัก เนื่องจากองค์กรต่างๆ เพิ่มการใช้จ่ายกับโครงการดิจิทัล

“ภาวะเงินเฟ้อ การขาดแคลนทักษะ และปัญหาห่วงโซ่อุปทาน ยังส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อประเทศไทย ทำให้ผู้บริหารด้านไอทีเกิดการลังเล ชะลอการตัดสินใจ และต้องจัดลำดับความสำคัญใหม่ แม้จะมีความท้าทายทางเศรษฐกิจเหล่านี้เกิดขึ้น แต่เรายังเห็นองค์กรท้องถิ่นมียอดการใช้จ่ายในโครงการดิจิทัลเพิ่มมากขึ้น” เลิฟลือค กล่าวถึงตลาดไทย

ที่มา: บทความคาดการณ์มูลค่าตลาดไอทีทั่วโลกปี 2566 โดย Gartner, Inc. ณ วันที่ 20 มกราคม 2566

## 2. ธุรกิจก่อสร้าง

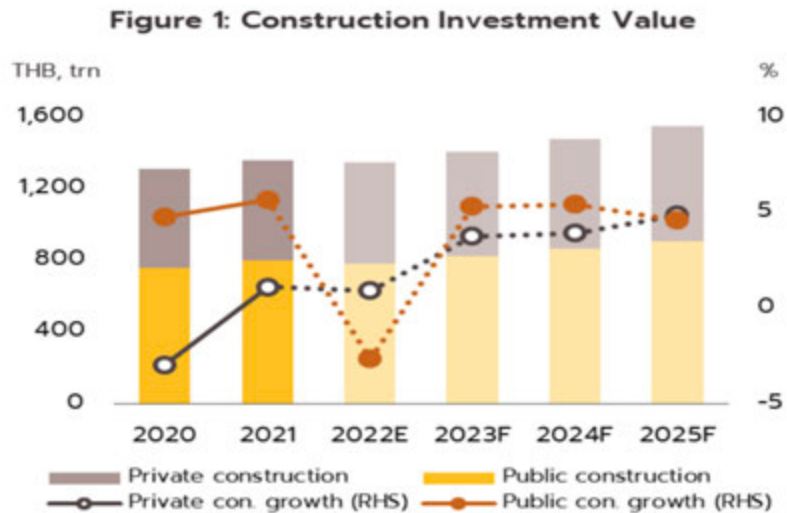
แนวโน้มปี 2566-2568

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวม 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ย 4.5-5.0% ต่อปี ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการเร่งลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และภาวะเศรษฐกิจที่จะทยอยฟื้นตัว ซึ่งจะหนุนให้การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนทั้งโครงการที่อยู่อาศัยและโครงการเพื่อการพาณิชย์กระเตื้องขึ้น

การลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 5.0-5.5% ต่อปี จากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ โดยเฉพาะโครงการที่เชื่อมโยงกับ EEC ภายใต้แผนปฏิบัติการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในพื้นที่ EEC ระยะที่ 2 ปี 2566-2570 จำนวน 77 โครงการ วงเงินลงทุน 337.8 พันล้านบาท (เฉพาะก่อสร้าง) ที่คาดว่าจะเร่งตัวขึ้น รวมถึงโครงการเมกะโปรเจกต์ต่างๆ ในพื้นที่อื่นที่น่าจะคืบหน้ามากขึ้น

การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 4.0-4.5% ต่อปี หนุนโดย (1) การเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐที่เห็นหน่วยงานก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม โดยเฉพาะที่อยู่อาศัยตามแนวรถไฟฟ้าและเส้นทางคมนาคมสายใหม่ๆ (2) การลงทุนใน EEC ที่จะหนุนให้เกิดการก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ดังกล่าว และ (3) การลงทุนก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่มีแนวโน้มกระเตื้องขึ้น

ผู้รับเหมารายใหญ่จะมีความได้เปรียบรายกลางและเล็ก เนื่องจากมีอำนาจต่อรองกับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้างสูงกว่า และมีโอกาสได้งานประมูลมากกว่า ทั้งยังสามารถขยายการก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้าน ขณะที่ผู้รับเหมารายกลางและรายเล็กยังต้องพึ่งพาการรับเหมาช่วง (Subcontract) จากผู้รับเหมารายใหญ่ รายได้จึงไม่แน่นอน อีกทั้งมีโอกาสเผชิญปัญหาแรงงานขาดแคลนเป็นระยะ รวมถึงราคาวัสดุก่อสร้างที่ปรับสูงขึ้นตามราคาพลังงาน



% YoY	2021	2022E	2023F	2024F	2025F
Public	6.4	-2.7	5.0-5.5	5.0-5.5	4.5-5.0
Private	0.9	10	3.0-3.5	3.5-4.0	4.5-5.0
Total	4.1	-1.2	4.0-4.5	4.5-5.0	4.5-5.0

Source: Office of the National Economic and Social Development Council (NESDC), Forecast by Krungsri Research

ตลาดในประเทศ : ความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่าจะขยายตัว 4.5-5.0% ต่อปี โดยมีปัจจัยหนุนจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ โดยเฉพาะโครงการที่เชื่อมโยงกับพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ภายใต้แผนปฏิบัติการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในพื้นที่ EEC ระยะที่ 2 ปี 2566-2570 ที่คาดว่าจะเริ่มเร่งตัวขึ้น รวมถึงโครงการเมกะโปรเจกต์ต่างๆ ในพื้นที่อื่น ซึ่งจะเหี่ยวงานงานก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม โดยเฉพาะที่อยู่อาศัยตามแนวรถไฟฟ้าและเส้นทางคมนาคมสายใหม่ๆ รวมถึงการก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่เกี่ยวเนื่อง

ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมยังคงเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากปัจจัย (1) การฟื้นตัวของอุปสงค์ในภาคก่อสร้าง และ (2) การปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบนำเข้า อาทิ เศษเหล็ก (Scrap) เหล็กแท่งเล็ก (Billet) ตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก

ที่มา : บทความแนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทยปี 2566-2568 ธนาคารกรุงศรี ณ วันที่ 13 มกราคม 2566



### 3. ธุรกิจ E-VOA แพลตฟอร์มรองรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ

ดร.กอบศักดิ์ ภูตระกูล ประธานสภาธุรกิจตลาดทุนไทย (FETCO) และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้อัปเดตเศรษฐกิจ และแนวโน้มสำคัญสำหรับการลงทุนในปี 2566 โดย ดร.กอบศักดิ์ มองว่า แม้ความผันผวนจะต่อเนื่องไปในปี 2566 แต่จะเป็นปีที่เปิดโอกาสในการลงทุน เป็นปีที่สำคัญที่สุด ที่ผู้ประกอบการไม่ควรพลาดสำหรับแนวโน้มสำคัญสำหรับการลงทุนในปี 2566 ได้แก่ การกลับมาของนักท่องเที่ยวต่างชาติ

หลังจากที่ประเทศไทยจัดการกับสถานการณ์โควิด-19 โดยมีการฉีดวัคซีนอย่างทั่วถึง และเริ่มผ่อนคลายมาตรการเดินทางเข้าประเทศ โดยเปิดประเทศเต็มรูปแบบตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2565 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาเพิ่มขึ้นโดยจากสถิติ 9 เดือนแรก ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. – 30 ก.ย. 2565 พบว่ามีนักท่องเที่ยวต่างชาติสะสม 6,018,943 คน เฉลี่ย 668,771 คนต่อเดือน

ซึ่งยอดรวมทะลุ 6 ล้านคนตามที่มีการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ไว้ โดยนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาเยอะที่สุด ได้แก่ มาเลเซีย อินเดีย ลาว สิงคโปร์ และกัมพูชา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นประเทศเพื่อนบ้าน

ที่มา : [www.bangkokbanksme.com](http://www.bangkokbanksme.com) แนวโน้มสำคัญอุตสาหกรรมการผลิตไทยในปี 2566 ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### บริการศูนย์ข้อมูล

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้บริการศูนย์ข้อมูลที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก 2,365 ตารางเมตร สามารถรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 632 ตู้ ซึ่งมีผู้ใช้บริการแล้วจำนวน 582 ตู้ หรือประมาณร้อยละ 92.09 คงเหลือให้เช่าจำนวน 50 ตู้ หรือประมาณร้อยละ 7.91 จากจำนวนตู้ที่ให้บริการทั้งหมด

### จำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศมากกว่า 20 แปรณต์ โดยซื้อตรงจากเจ้าของแบรนด์สินค้าในต่างประเทศ หรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ขึ้นกับความต้องการด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ซึ่งกำหนดโดยลูกค้าและราคาที่เสนอโดยลูกค้า ในกรณีที่ลูกค้าไม่ได้มีข้อกำหนดถึงคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จะพิจารณาจัดซื้อผลิตภัณฑ์จากคู่ค้าที่มีประวัติการให้บริการที่ดีซึ่งผ่านเกณฑ์คุณสมบัติด้านราคา คุณภาพ การจัดส่งและการบริการที่เชื่อถือได้ บริษัทฯ เน้นการเสนอแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักระดับโลกที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีและอุปกรณ์ด้านโทรคมนาคมและการสื่อสาร และบริษัทฯ เป็นผู้จัดหาผลิตภัณฑ์ลักษณะ Reseller จากผู้ผลิตหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์รายใหญ่และมีชื่อเสียงระดับโลกอย่าง Cisco, Dell EMC และ Huawei เป็นต้น นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

### บริการอินเทอร์เน็ต

บริษัทฯ เช่าวงจรอินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อภายในประเทศจากเจ้าของโครงข่ายจำนวน 6 ราย ได้แก่

1. บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT)
2. บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวิร์ค จำกัด (AWN)
3. บริษัท จัสเทล เน็ทเวิร์ค จำกัด (Jastel)
4. บริษัท ทู อินเตอร์เนชั่นแนล เกตเวย์ จำกัด (TIG)
5. บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SYMC)

โดยมีขนาดช่องสัญญาณในการให้บริการภายในประเทศเท่ากับ 717.00 Gbps และช่องสัญญาณอินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศรวมเท่ากับ 83.38 Gbps ระยะเวลาการเช่าโครงข่ายอยู่ที่ 1 ปี โดยค่าเช่าหรือค่าบริการขึ้นกับความเร็วอินเทอร์เน็ต และขนาดของช่องสัญญาณ (Bandwidth)

## บริการ Cloud

บริษัทฯ เริ่มให้บริการ Cloud ในปี 2560 โดยพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อประยุกต์ใช้กับอุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) เพื่อพัฒนาเป็นบริการ Cloud โดยปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการอยู่ที่ 55 หน่วยของคอมพิวเตอร์เสมือน (Virtual Machines: VMs) ซึ่งการให้บริการต่อ 1 VM ของบริษัท จะมีพื้นที่เก็บข้อมูลจำนวน 30 Gigabytes พร้อมรองรับระบบป้องกันการโจมตีประเภทสแปม<sup>3</sup> และไวรัสในเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และระบบการควบคุมแอปพลิเคชันสำหรับโอนย้ายข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการเสนอการให้บริการ

### 1. กลุ่มหน่วยงานภาครัฐ

ลูกค้ากลุ่มงานภาครัฐหรือหน่วยงานราชการเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่กลุ่มบริษัทให้ความสนใจ เนื่องจากภาครัฐมีแผนการลงทุนโครงการพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง

#### ขั้นตอนการรับงานจากภาครัฐ

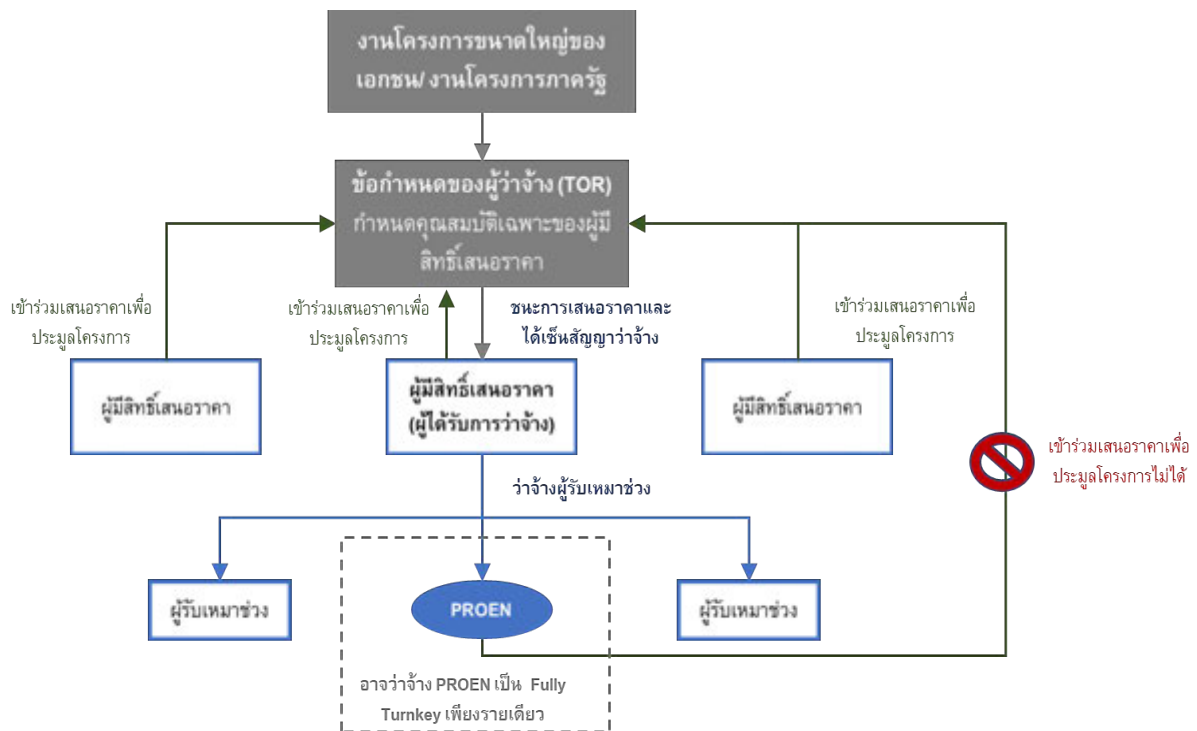


### 2. กลุ่มผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

คือผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ มีผลงานในอดีต และมีศักยภาพในการรับงานก่อสร้างจากภาครัฐโดยตรง ทั้งจากวิธีการประมูล การประกวดราคา และการเจรจาต่อรอง โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะว่าจ้างกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วง เพื่อดำเนินการก่อสร้างตามส่วนที่ระบุในสัญญา ซึ่งอาจเป็นสัญญาการจ้างแบบบางส่วนงาน (Partial Turnkey Project) หรือสัญญาการจ้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ตั้งแต่การออกแบบ รับเหมาก่อสร้าง วางระบบ และติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของแต่ละโครงการ

<sup>3</sup>สแปมหรือ Spam คือการส่งอีเมลที่มีข้อความโฆษณาไปให้โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้รับ เพื่อการโฆษณาเชิงพาณิชย์

## ขั้นตอนการรับงานจากภาครัฐ



## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

## การคัดสรรผู้เข้าร่วม

ในโครงการที่กลุ่มบริษัทมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Terms of Reference: TOR) กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเข้าประมูลงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในลักษณะของกิจการเข้าร่วม โดยมีแนวทางการคัดเลือกผู้เข้าร่วมดังนี้

1. มีคุณสมบัติเฉพาะที่กำหนดใน TOR แต่กลุ่มบริษัทไม่มี เช่น ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ 1 - 3 หรือใบอนุญาตอินเทอร์เน็ตแบบที่ 2 - 3
2. มีสถานภาพทางการเงินที่มั่นคง เช่น มีกำไรในงบการเงินปีล่าสุด, ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก, D/E ratio ไม่เกิน 2 เป็นต้น
3. มีประวัติการดำเนินการไม่น้อยกว่า 3 ปี
4. ผ่านการประเมินคุณสมบัติ และได้ขึ้นทะเบียนอยู่ใน Approved Vendor List: AVL ของกลุ่มบริษัท

## การคัดสรรผู้รับเหมาช่วง

เพื่อควบคุมต้นทุนและลดความเสี่ยงจากค่าใช้จ่ายบุคลากรและความเสี่ยงจากการที่ไม่มีงานต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านมารับจ้างทำงาน ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยทีมวิศวกรของกลุ่มบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบงานได้สำเร็จด้วยคุณภาพตรงตามสัญญาจ้างภายในกำหนดเวลาส่งมอบ ทั้งนี้ เมื่อประมูลงานโครงการได้ กลุ่มบริษัทจะวางแผนและทำการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงตามประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายในพื้นที่ โดยผู้รับเหมาช่วงต้องผ่านเกณฑ์การประเมินคุณสมบัติ (Approved Vendor List: AVL) เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบงานที่ได้รับมอบหมายตรงตามกำหนดเวลาและมีคุณภาพงานตามมาตรฐานที่กำหนด

ณ 31 ธ.ค. 2565 กลุ่มบริษัทมีทีมผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ใน AVL ประมาณ 80 ราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการให้ผู้รับเหมาช่วงทำสัญญากับกลุ่มบริษัท และกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงวางหลักประกันแก่กลุ่มบริษัทในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงได้รับเงินล่วงหน้า ไม่น้อยกว่าจำนวนเงินที่เบิกจากกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะชำระเงินให้แก่ผู้รับเหมาช่วงตามส่วนงานที่สำเร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

### วิศวกรรมการควบคุมงาน

กลุ่มบริษัทมีวิศวกรรมการควบคุมงานเป็นพนักงานประจำซึ่งเป็นบุคลากรที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ในการควบคุมงานรับเหมาก่อสร้างทำให้กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมงานก่อสร้างที่ดำเนินการโดยทีมผู้รับเหมาช่วงได้อย่างใกล้ชิดเพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาว่าจ้าง

### สภาพการแข่งขัน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศไทยทั้งหมดมีจำนวนประมาณ 80,00 ราย ผู้ประกอบการรายใหญ่ประมาณ 55 รายแรกมีส่วนแบ่งตลาดรวมกันสูงถึงร้อยละ 50 ของมูลค่าตลาดรวม โดยผู้รับเหมารายใหญ่ 3 อันดับแรก<sup>4</sup> มีส่วนแบ่งตลาดรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 24 ของมูลค่าตลาดรวม

งานรับเหมาก่อสร้างโดยหลักมาจากการก่อสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ซึ่งเป็นกลุ่มงานรับเหมาก่อสร้างหลักที่กลุ่มบริษัทให้ความสนใจ จากเงื่อนไขใน TOR ของงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ มักจะเอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้รับเหมารายใหญ่ ที่มีความพร้อมในด้านเทคนิคและเทคโนโลยีการก่อสร้างที่สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีความมั่นคงทางการเงินจึงสามารถรับประกันได้ว่ามีศักยภาพที่เพียงพอสำหรับการรับงานก่อสร้างโครงการใหญ่ๆ ทำให้การแข่งขันในการเข้าประมูลงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่มีขนาดใหญ่จะไม่รุนแรงนัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาขนาดเล็ก มีข้อจำกัดในการเข้าแข่งขันกับผู้รับเหมารายใหญ่ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นในการเข้าประมูลงานรับเหมาช่วงจากกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่ที่ได้งานโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐแทน ในขณะที่งานโครงการก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กของภาครัฐ เช่น งานโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท งานวางสายไฟฟ้าและซ่อมแซมสายไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะมีผู้รับเหมาขนาดใหญ่จนถึงเล็ก เข้าแข่งขันประมูลงานโครงการ ทำให้มีการแข่งขันที่สูง และอัตราผลตอบแทนที่จะได้ในแต่ละโครงการไม่สูงมากนัก

กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ และมีศักยภาพที่จะชนะการประมูลทั้งการเข้าประมูลด้วยตัวกลุ่มบริษัทเอง และร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้รับเหมารายอื่นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นที่จะเข้าประมูลงานก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคเป็นหลัก ทั้งนี้ภาครัฐมีงานโครงการโทรคมนาคมและงานระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ทางกลุ่มบริษัทสนใจที่จะเข้าร่วมการประมูลงาน เช่น

1. โครงการการจัดระเบียบสายสื่อสารในพื้นที่กรุงเทพมหานครให้เป็นระเบียบเรียบร้อย โดยการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน โดย กสทช.และสำนักงานกรุงเทพมหานคร
2. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นการนำสายไฟฟ้าลงใต้ดินในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ของการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งมีระยะทางรวมทั้งหมด 214.9 กิโลเมตร โดยโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง 54.1 กิโลเมตร และโครงการที่อยู่ระหว่างจัดหาผู้รับจ้าง 114.9 กิโลเมตร

<sup>4</sup> ได้แก่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ITD), บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC)

3. โครงการก่อสร้างสายส่งระบบ 115kV และการปรับปรุงสถานีไฟฟ้าในส่วนภูมิภาคจำนวนมากของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อขยายกำลังส่งไฟฟ้าและเพิ่มการให้บริการประชาชน ตามแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บริษัทฯ และTELEBIZ ได้อยู่ในรายชื่อผู้ประกอบการหลักของภาครัฐและเอกชน รวมถึงได้เป็นผู้ค้าที่ลงทะเบียนตามข้อกำหนดวิธีการจัดซื้อของจากหน่วยงานของภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน (Vendor List) โดยได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม และผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างต่อเนื่อง และกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ทั้งจากวิธีการประมูลการประกวดราคา และการเจรจาต่อรองร่วมกับบริษัทผู้รับเหมารายอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการค้าร่วม (Consortium)

ทั้งนี้คู่แข่งของกลุ่มบริษัทได้แก่ผู้รับเหมาขนาดกลางและขนาดเล็กที่มุ่งเน้นงานรับเหมาช่วงของงานก่อสร้างโครงพื้นฐานของภาครัฐและบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารซึ่งสามารถจำแนกตามประเภทงานก่อสร้างได้ดังนี้

รายชื่อคู่แข่ง		
งานก่อสร้างสายส่ง	งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	งานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอ บี เจ วี จำกัด	บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สดรอง แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท คอมมิวนิเคชั่นแอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	บริษัท กรีนฟิลด์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ศิรกร จำกัด (มหาชน)	บริษัท เลซโซ่ โฮม คอนสตรัคชั่น จำกัด	บริษัท อินเทอร์เน็ต เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท พีวเจอร์ อีเล็คทริคคัล คอนโทรล จำกัด	บริษัท ไทยตงหลี จำกัด	
บริษัท ศรีชลธร จำกัด	บริษัท พี.พี. เอ็นจิเนียริง 2018 จำกัด	
บริษัท ศรีอุทอง จำกัด	บริษัท เอสไอไอเอส อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล สทดีดี จำกัด	
	บริษัท วิญญูกรุ๊ป จำกัด	
	บริษัท ศรีณย์ แคปปิตอล จำกัด	

## กลยุทธ์การแข่งขัน

### การมีพันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้า

เนื่องจากกลุ่มบริษัทเพิ่งเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จึงให้ความสำคัญในการมีพันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้าเพื่อส่งเสริมศักยภาพการแข่งขันในการเข้าประมูลงานโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งนี้ จากประสบการณ์และผลงานในการให้บริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ตมาเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี ทำให้กลุ่มบริษัทมีเครือข่ายผู้รับเหมาก่อสร้างในงานโทรคมนาคมพื้นฐานเป็นพันธมิตรที่มีประสบการณ์ในการเข้าร่วมประมูลงานโครงการรัฐต่างๆ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถชนะประมูลงาน เช่น งานโครงการสายส่งระบบไฟฟ้า 115 เครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น



### การติดตามข้อมูลข่าวสารการประกวดราคาของโครงการใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทมีการติดตามข้อมูลข่าวสารของโครงการใหม่ๆ จากหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ วารสารที่เกี่ยวข้องกับการประกวดราคาหรือรับเหมาก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคม เว็บไซต์ของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน และบริษัทผู้ออกแบบและหรือบริษัทผู้ควบคุมงานที่เป็นพันธมิตรกับกลุ่มบริษัท

### ความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคม

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะเป็นบริษัทผู้รับเหมานขนาดกลาง แต่กลุ่มบริษัทมีความยืดหยุ่นในการรับงาน โดยสามารถรับงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งที่เป็นโครงการขนาดใหญ่และขนาดกลาง ในลักษณะของการเป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง โดยจะพิจารณาจากความพร้อมทางด้านฐานะทางการเงิน ความพร้อมทางด้านวัสดุอุปกรณ์ และอัตราส่วนของผลกำไรที่จะได้รับ และการรับงานในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกลุ่มร่วมค้า

### การให้บริการก่อสร้างที่มีคุณภาพและเสร็จตามเวลาที่กำหนด

กลุ่มบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญในงานรับเหมาก่อสร้างในด้านระบบโครงข่ายโทรคมนาคมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และงานโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ เช่น ระบบสายไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงระบบการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO 9001 ซึ่งกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรบรรจุอยู่ในเอกสารควบคุมคุณภาพของระบบ ISO 9001 ซึ่งบุคลากรของกลุ่มบริษัท จะต้องนำไปปฏิบัติ และมีการกำหนดนโยบายคุณภาพในด้านการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า รวมทั้งมีการกำหนดในเรื่องการควบคุมและการบริหารต้นทุน โดยกลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและธำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ได้รับการยอมรับจากผู้ว่าจ้าง และการได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานโครงการใหม่ของลูกค้าต่อไป

### การควบคุมและการบริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการรับงานกลุ่มบริษัทจะพิจารณาเลือกจากผู้ว่าจ้างที่มีฐานะทางการเงินที่ดี หรือที่มีความน่าเชื่อถือ หรือมีศักยภาพซึ่งสามารถชำระค่าผลงานให้กับกลุ่มบริษัทได้ตรงเวลา และมีเงินรับล่วงหน้าเพื่อใช้ในการหมุนเวียนโครงการ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินและธนาคารโดยได้รับการสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่องและพยายามขยายสินเชื่อไปยังธนาคารต่างๆ ซึ่งการดำเนินงานในแต่ละโครงการนั้น หากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี สามารถชำระค่าวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคมได้อย่างตรงต่อเวลา จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับความเชื่อถือทางการค้าจากผู้จัดจำหน่าย และความสามารถในการชำระเป็นเงินสดได้สำหรับค่าใช้จ่ายบางรายการจะทำให้กลุ่มบริษัทได้รับส่วนลดทางการค้าส่งผลให้อัตรากำไรเบื้องต้นปรับตัวดีขึ้น

### การขยายฐานการตลาด

ในภาวะที่มีการแข่งขันสูงกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องขยายฐานการตลาดโดยมุ่งเน้นงานที่จำเป็นต้องใช้เทคนิคเทคโนโลยีใหม่ผลิตภัณฑ์เฉพาะที่คุณภาพสูง และความชำนาญสูง เพื่อลดการแข่งขันในการตัดราคาของผู้รับเหมารายที่มีขนาดเล็ก และขนาดกลางที่มีอยู่จำนวนมาก

## 1.2.4 วางระบบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชน และเศรษฐกิจ มีนโยบายการบริหาร การจัดการ ที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยง และโอกาสที่จะเกิด กำหนดกลยุทธ์ วางแผน และติดตามการใช้ วัสดุ เครื่องมือ อุปกรณ์ ต่างๆ ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีมาตรการควบคุม และป้องกันการเกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เช่น การเลือกเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ประหยัดพลังงาน ลดภาวะการเกิด ฝุ่น เสียง และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าสูงสุด ตลอดจนกระบวนการป้องกันและ แก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับงานโครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับงานจากหน่วยงานภายนอก

## 1.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

1.2.5.1 บริษัทฯ ได้ลงนามเป็นพยานสินค้าและให้บริการติดตั้งงานโครงการของธุรกิจ ICT ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานส่งมอบดังต่อไปนี้ (ยังไม่ได้รวมงานขายสินค้าและบริการรายเดือน Recurring Income ที่สำคัญ)

(หน่วย: ล้านบาท)

โครงการ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้ว ถึง 31 ธันวาคม 2565	งานที่ยังไม่ได้ ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จ เบื้องต้น
True - Siam Square Block H & Wittaya-kit, ย้ายตู้ Optical Cross Connet (OCC#02) และรีดออนวัสดุอุปกรณ์สื่อสาร	1.33	1.31	0.02	ภายในปี 2566
Cisco Network - Core switch Garena Online	10.10	-	10.10	ภายในเดือนพฤษภาคม 2566
บริการ Internet, Co-location for Sea Group 5 Yrs.	660.00	-	660.00	ระยะให้บริการ มกราคม 2566 – ธันวาคม 2570
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ฯ ปีงบประมาณ 65 กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ	11.49	8.04	3.44	ภายในเดือนมีนาคม 2566
VMware SD WAN for Data Center PTT	9.08	7.14	1.94	ภายในเดือนมีนาคม 2566
VMware SD WAN for BDMS	10.79	-	10.79	ภายในเดือนมกราคม 2566
เครื่องทดสอบและพัฒนาชิ้นส่วนฯ (3D Printing)	41.3	-	41.3	ภายในเดือนกันยายน 2566



### 1.2.5.2 บริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างในโครงการซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานก่อสร้างแต่ยังไม่แล้วเสร็จ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

โครงการ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้วถึง 31 ธันวาคม 2565	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จเบื้องต้น
1) โครงการจ้างก่อสร้างงานวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน 69 KV โครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง	3.69	3.10	0.59	ภายในปี 2566
2) โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน สายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธิน และถนนลาดพร้าว)	420.97	409.45	11.51	ภายในปี 2566
3) โครงการจ้างก่อสร้างงานจ้างก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ช่วง สถานีไฟฟ้ากำแพงแสน - สถานีไฟฟ้าท่ามะกา 2 (ชั่วคราว) จังหวัดนครปฐม	34.52	33.09	1.42	ภายในปี 2566
4) โครงการจ้างก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี สถานีไฟฟ้าท่ามะกา - สถานีไฟฟ้าปะทิว จังหวัดชุมพร	89.11	88.00	1.11	ภายในปี 2566
5) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนเจริญราษฎร์ (ถ.พระราม 3 - ถ.สาทร)	39.22	37.98	1.24	ภายในปี 2566
6) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนรามคำแหง (ถ.เพชรบุรี - ถ.ศรีนครินทร์)	30.44	29.20	1.24	ภายในปี 2566
7) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน (ถ.จอมทอง-ถ.อินทรีพิทักษ์)	28.63	27.72	0.91	ภายในปี 2566
8) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนดินแดง (ซอยรวมมิตร - คลองสามเสน)	20.66	19.24	1.42	ภายในปี 2566
9) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนทหาร (ถนนสามเสน - ถนนพระราม 6)	20.56	3.81	16.75	ภายในปี 2566
10) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสามเสน (ถนนนครไชยศรี - ถนนลูกหลวง)	15.48	14.69	0.79	ภายในปี 2566
11) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนอรุณอมรินทร์ (คลองมอญ - ถนนประชาธิปไตย)	20.59	19.65	0.91	ภายในปี 2566

## 1.2.6 งานโครงการโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐานในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานที่มีรายได้ประจำ และงานโครงการเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต 2 กลุ่มธุรกิจ

**ธุรกิจด้านเทคโนโลยี (ICT)** เป็นการขยายตัวของธุรกิจบริการคลาวด์ Infrastructure as a Service (IaaS), Platform as a Service (PaaS) และยังมีบริการพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการรูปแบบใหม่ เพื่อช่วยให้ลูกค้าเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย พร้อมเจ้าหน้าที่ให้คำปรึกษาคอยดูแล ตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน โดยลักษณะการทำสัญญาการใช้บริการของลูกค้าเฉลี่ยประมาณครั้งละ 1-3 ปี โดยรับรู้รายได้จากการบริการประจำจากฐานลูกค้าเดิม ประกอบกับมีลูกค้าใหม่เข้ามาใช้บริการในช่วงระหว่างปีจึงส่งผลให้รับรู้รายได้ต่อเนื่องในอนาคต

**ธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญาก่อสร้าง** เป็นลักษณะรูปแบบการรับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงาน ซึ่งอาจเป็นงานที่คงค้างมาจากงวดปีก่อนที่ยังไม่เสร็จสิ้นโครงการ และงานจากโครงการใหม่ที่บริษัทฯ ได้รับงานใหม่ในระหว่างปี สำหรับในปี 2566 บริษัทฯ มีแผนที่คาดว่าจะรับงานในโครงการที่สำคัญโดยมีมูลค่าโครงการรวมประมาณ 900 ล้านบาท โดยมีลักษณะงานโครงการ ดังนี้

- งานเปลี่ยนสายเคเบิลไฟฟ้าแรงสูงพร้อมอุปกรณ์การจ่ายไฟฟ้าลงใต้ดิน
- งานก่อสร้างระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง
- โครงการงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับเป็นการมหานครแห่งอาเซียน

## 1.2.7 กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายละเอียดดังนี้

### 1. ทรัพย์สินถาวรหลัก

#### 1.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน*
1	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	เจ้าของ	79.49	จดจำนองกับสถาบันการเงิน (ดูรายละเอียดใน 5.4 สรุปสัญญาเงินกู้ยืมกับ สถาบันการเงิน)
2	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (สำนักงานสาขาห้วยขวาง)	เจ้าของ	10.51	
3	อุปกรณ์เครือข่าย	เจ้าของ	35.82	ติดภาระผูกพันตามสัญญาเช่า ทางการเงิน (ดูรายละเอียดใน 5.4 สรุปสัญญาเช่าซื้อ)
4	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	14.25	ไม่มี
5	ยานพาหนะ	เจ้าของ	1.95	ติดภาระผูกพันตามสัญญาเช่า ทางการเงินทั้งจำนวน (ดูรายละเอียดใน 5.5 สรุป สัญญาเช่าซื้อ)
6	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	30.25	
รวม			172.27	85.89

หมายเหตุ: \* ภาระผูกพันหมายถึงภาระค่าประกัน

## 1.2 สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน*
1	สินทรัพย์สิทธิการใช้-ค่าเช่า	เช่าพื้นที่	17.49	ไม่มี
2	สินทรัพย์สิทธิการใช้-ค่ารถถอน	N/A	-	ไม่มี

หมายเหตุ: \* ภาระผูกพันหมายถึงภาระค่าประกัน

## 1.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน*
1	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	0.55	ไม่มี
2	สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรส	เจ้าของ	2.28	ไม่มี
3	สินทรัพย์ดิจิทัล	เจ้าของ	1.60	ไม่มี

หมายเหตุ: \* ภาระผูกพันหมายถึงภาระค่าประกัน



## 2. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยรวม 4 บริษัท<sup>1</sup> มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	วันที่จัดตั้ง	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (%)
1. บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเพอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการระบบความ ปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต	29 มี.ค. 2556	2.00	2.00	100
2. บริษัท โปรเอ็น เทเลคอม จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	28 มี.ค. 2561	10.00	10.00	100
3. บริษัท ไอคอนเน็กท์ จำกัด	ให้บริการดูแลระบบเครือข่าย	23 ส.ค. 2565	2.50	1.62	64.99
4. กิจการร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต <sup>2</sup>	ให้บริการอินเทอร์เน็ต	11 ม.ค. 2562	-	-	97
รวม				13.62	







## 3. เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายบริการจำนวน 9 เครื่องหมาย ดังนี้

เครื่องหมาย	ผู้จดทะเบียน	ประเภทบริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จด ทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
1. เครื่องหมายการค้าและบริการ PROEN Corp 	บริษัทฯ	บริการโทรคมนาคม ทางเครือข่าย คอมพิวเตอร์	211118747/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 7 ม.ค. 2563 ถึง วันที่ 6 ม.ค. 2573
2. เครื่องหมายการค้าและบริการ PROEN Internet 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	บ63190/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 2556 ถึงวันที่ 15 ก.ค. 2566
3. เครื่องหมายการค้าและบริการ PROEN 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	บ63194/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 2556 ถึงวันที่ 15 ก.ค. 2566

<sup>1</sup>เนื่องจากบริษัทฯ มีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต และมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือกิจการร่วมค้า กิจการร่วมค้าดังกล่าวจึงจัดเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

<sup>2</sup>กิจการร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต จัดตั้งโดย บริษัทฯ และบริษัท ฟิต เทเลคอม จำกัด เพื่อให้บริการเช่าใช้เครือข่ายอินเทอร์เน็ต พร้อมออกแบบสถานที่ติดตั้ง แก่บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 เม.ย. 2562 ถึง 31 มี.ค. 2565

เครื่องหมาย	ผู้จดทะเบียน	ประเภทบริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
4. เครื่องหมายการค้าและบริการ DomainThai.org 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	171131918/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 เม.ย. 2559 ถึงวันที่ 7 เม.ย. 2569
5. เครื่องหมายการค้าและบริการ SD-WAN 	บริษัทฯ	บริการให้เข้าถึงการ สื่อสารโทรคมนาคม เครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	181104788/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 ก.ย. 2559 ถึงวันที่ 13 ก.ย. 2569
6. เครื่องหมายการค้าและบริการ SNOC 	SNOC	บริการ – ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุง รักษาเครือข่าย คอมพิวเตอร์	บ71250/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 19 มี.ค. 2558 ถึงวันที่ 18 มี.ค. 2568
7. เครื่องหมายการค้าและบริการ DDoS Protection 	SNOC	บริการ – ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุง รักษาเครือข่าย คอมพิวเตอร์	161104120/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 19 มี.ค. 2558 ถึงวันที่ 18 มี.ค. 2568
8. เครื่องหมายการค้าและบริการ SeaCloud <sup>1</sup> 	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	บริการให้เช่าพื้นที่เก็บ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ บนอินเทอร์เน็ต	191106967/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 21 ธ.ค. 2560 ถึงวันที่ 20 ธ.ค. 2570
9. เครื่องหมายการค้าและบริการ SeaCloud <sup>1</sup> 	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	บริการให้เช่าพื้นที่เก็บ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ บนอินเทอร์เน็ต	201123199/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 3 พ.ค. 2562 ถึงวันที่ 2 พ.ค. 2572

หมายเหตุ 1. เครื่องหมายตามข้อ 8 และ 9 อยู่ระหว่างดำเนินการโอนให้แก่บริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่า

## 4. สัญญากรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สิน

### 4.1 ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน ( Industrial All Risks)

ผู้รับประกันภัย	บริษัท เอไอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินที่เอาประกันภัย	119,685,680 บาท ประกอบด้วย 1. เครื่องจักร จำนวนเงิน 118,385,680 บาท 2. เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องจักร จำนวนเงิน 1,300,000 บาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	อาคารโทรคมนาคม บางรัก (NT Bangrak Building) ชั้น 4, 16, 18 เลขที่ 72 ห้อง 403 - 405 ซอย 3 และห้อง 1602, 1801, 1802 ,1803, 1804 และ 1806 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ระยะเวลาประกันภัย	5 มิถุนายน 2565 ถึง 5 มิถุนายน 2566
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

### 4.2 ประกันความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก (Public Liabilities Insurance)

ผู้รับประกันภัย	บริษัท เอไอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินจำกัดความรับผิด	3,000,000 บาท ต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
สถานที่ประกอบการที่เอาประกันภัย	อาคารโทรคมนาคม บางรัก (NT Bangrak Building) ชั้น 4, 16, 18 เลขที่ 72 ห้อง 403 - 405 ซอย 3 และห้อง 1602, 1801, 1802, 1803, 1804 และ 1806 ถนน เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ระยะเวลาประกันภัย	5 มิถุนายน 2565 ถึง 5 มิถุนายน 2566
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

## 5. สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่มีผลบังคับต่อการดำเนินธุรกิจลักษณะสัญญาให้บริการ

- สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์ (Internet Data Center) เป็นการให้บริการพื้นที่ พร้อมระบบไฟฟ้า ไฟฟ้าสำรอง ระบบรักษาความปลอดภัย อุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่าย และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับศูนย์ข้อมูลโดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่ 1 - 3 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน
- สัญญาให้บริการต่างๆ ได้แก่ บริการ Colocation, อินเทอร์เน็ต Multi-Protocol Label Switching (MPLS), ให้เช่าระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เป็นต้น ระยะเวลาของสัญญาประมาณ 1 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือนตามประเภทของบริการ
- สัญญาจำหน่ายอุปกรณ์พร้อมบริการติดตั้ง และดูแลระบบป้องกันการโจมตีออนไลน์ (DDoS Protection) ระยะเวลาของสัญญาประมาณ 2 - 3 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน



### 5.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก และอาคารจอดรถ บางรัก ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ และศูนย์ข้อมูล (Data Center)

สถานที่เช่า	อาคารโทรคมนาคม บางรัก เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร ชั้น 4, 16 และชั้น 18 รวม 2,368 ตารางเมตร ประกอบด้วย 1. พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 4, 16 และ 18 พื้นที่รวม 2,340 ตร.ม. <sup>3</sup> 2. ทางเดินของชั้น 18 พื้นที่ 28 ตร.ม. <sup>3</sup>
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อประกอบธุรกิจบริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล
คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้เช่า: บริษัทฯ
ระยะเวลาสัญญา	3 ปี
เงินประกันสัญญา	2 เท่าของค่าเช่ารายเดือนและค่าบริการ เพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาและประกันความเสียหาย โดยเงินประกันสัญญานี้จะได้คืนเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าและบริการสิ้นสุดลง
การบอกเลิกสัญญา	ผู้ให้เช่าสามารถบอกเลิกสัญญาได้ทันที หากผู้เช่าค้างชำระค่าเช่า ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่นๆ หรือผู้เช่าถูกยึดทรัพย์บังคับคดีหรือถูกศาลพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าต้องแจ้งความประสงค์ในการต่อสัญญาต่อผู้ให้เช่าล่วงหน้าตามกำหนด

### 5.2 สรุปสัญญาโครงการรับเหมาก่อสร้าง

1) สัญญาจ้างก่อสร้างโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว) ลว. 12 ตุลาคม 2564

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท ชัยนันท์คาวตอกก่อสร้าง (2524) จำกัด ผู้รับจ้าง : กิจการร่วมลงทุนโปรเอ็นดับเบิลยูอาร์ซี (ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัท ดับเบิลยู.อาร์.ซี.อีเล็คทริก แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาวัสดุอุปกรณ์ แรงงานและเครื่องมือ เครื่องจักรใช้สำหรับการก่อสร้างในโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว)
มูลค่าสัญญา	450,437,265.19 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	ภายในวันที่ 19 มิถุนายน 2566

<sup>3</sup>พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 4, 16 และชั้น 18 สิ้นสุดสัญญาเมื่อปลายปี 2565 ทั้งนี้ ณ ต้นปี 2566 บริษัทมีพื้นที่เช่าทั้งหมด 2,365 ตารางเมตร และอยู่ระหว่างต่อสัญญาเช่าฉบับใหม่ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาในปี 2567





2) สัญญาจ้างเหมาก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี สถานีไฟฟ้าท่าชะ – สถานีไฟฟ้าปะทิว จังหวัดชุมพร ตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 ลว. 22 มีนาคม 2565

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้รับจ้าง : กิจการร่วม เอสทีเอ็น แอนด์ โปเร็น (บริษัท และบริษัท สยามธรรมนธ์ จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี สถานีไฟฟ้าท่าชะ – สถานีไฟฟ้าปะทิว จังหวัดชุมพร ตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 รับผิดชอบงานช่วง A-B พื้นที่อำเภอท่าชะ จังหวัดชุมพร ในส่วนงานเสาคอนกรีต (ส่วนงานโยธา) เสาคอนกรีต (ส่วนงานไฟฟ้า) และเสาโครงเหล็ก (ส่วนงานโยธาและติดตั้งระบบไฟฟ้า)
มูลค่าสัญญา	185,770,000.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) มูลค่างานส่วนของบริษัท จำนวน 95,351,242.37 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) คิดเป็นร้อยละ 51.33
อายุสัญญา	360 วันนับจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2565 ถึง 12 พฤษภาคม 2566)
การรับประกันงาน	2 ปี

3) สัญญาจ้างเหมาก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ช่วงสถานีไฟฟ้ากำแพงแสน – สถานีไฟฟ้าท่ามะกา 2 (ชั่วคราว) จังหวัดนครปฐม ตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 ลว. 7 มีนาคม 2565

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้รับจ้าง : บริษัท
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ช่วงสถานีไฟฟ้ากำแพงแสน – สถานีไฟฟ้าท่ามะกา 2 (ชั่วคราว) จังหวัดนครปฐม ตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 แผนงานที่ 1
มูลค่าสัญญา	36,931,562.53 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	360 วันนับจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2565 ถึง 12 พฤษภาคม 2566)
การรับประกันงาน	2 ปี

4) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนเจริญราษฎร์ (ถนนพระราม3 – ถนนสาทร)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง : บริษัท
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนนเจริญราษฎร์ (ถนนพระราม 3 – ถนนสาทร)
มูลค่าสัญญา	41,967,367.73 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

5) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน  
ในถนนรามคำแหง (ถนนเพชรบุรี – ถนนศรีนครินทร์)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง: บริษัทฯ
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนน รามคำแหง (ถนนเพชรบุรี – ถนนศรีนครินทร์)
มูลค่าสัญญา	32,565,920.80 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

6) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน  
ในถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน (ฝั่งซ้ายถนนจอมทอง – ถนนอินทรพิทักษ์)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง: บริษัทฯ
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนน รามคำแหง (ถนนเพชรบุรี – ถนนศรีนครินทร์)
มูลค่าสัญญา	30,630,311.13 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

7) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน  
ในถนนดินแดง (ซอยรวมมิตร – คลองสามเสน)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมร่วมโปรเอ็นเทลบิช (บริษัทฯ และ บริษัท โปรเอ็น เทลบิช จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนน ดินแดง (ซอยรวมมิตร – คลองสามเสน)
มูลค่าสัญญา	22,113,474.93 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) มูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 1,105,673.75 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) คิดเป็นร้อยละ 5
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี



8) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนทหาร (ถนนสามเสน – ถนนพระราม 6)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมค้าร่วมโปรเอ็นเทเลบิส (บริษัทฯ และ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิส จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนนทหาร (ถนนสามเสน – ถนนพระราม 6)
มูลค่าสัญญา	21,999,579.85 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 5 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 1,099,978.99 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และสัดส่วนของมูลค่างานที่โปรเอ็น เทเลบิส รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 95.00 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 20,899,600.86 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ตามลำดับ
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

9) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสามเสน (ถนนนครไชยศรี – ถนนลูกหลวง)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมค้าร่วมโปรเอ็นเทเลบิส (บริษัทฯ และ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิส จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนนสามเสน (ถนนนครไชยศรี – ถนนลูกหลวง)
มูลค่าสัญญา	16,570,884.56 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 5 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 828,544.23 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และสัดส่วนของมูลค่างานที่โปรเอ็น เทเลบิส รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 95.00 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 15,742,340.33 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ตามลำดับ
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

10) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนนอรุณอมรินทร์ (คลองมอญ – ถนนประชาธิปไตย)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมค้าร่วมโปรเอ็นเทเลบิส (บริษัทฯ และ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิส จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนนอรุณอมรินทร์ (คลองมอญ – ถนนประชาธิปไตย)
มูลค่าสัญญา	21,999,579.85 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 5 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 1,099,978.99 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และสัดส่วนของมูลค่างานที่โปรเอ็น เทเลบิส รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 95.00 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 20,899,600.86 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ตามลำดับ
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

## 5.3 สรุปสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ(ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 65)	วงเงินกู้ทั้งหมด(ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	KBANK	เงินกู้ยืม (เงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในกิจการ)	11 ม.ค. 59	0.38 (81 งวด)	0.46	30.00	MLR – 1.5% Fixed 4%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จดจำนองที่ดินโฉนดเลขที่ 4810, 97756 พร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ วงเงินจำนวน 10.63 ลบ.</li> <li>- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน</li> <li>- หนังสือค้ำประกันของ บริษัทห้วยป่าสักเชิ้ออุตสาหกรรม ขนาดย่อม (บสย.) วงเงินค้ำประกัน 20 ล้านบาท</li> </ul>	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (งานปรับแต่งระบบไฟฟ้าระบบอาคารสำหรับห้องดำด้าเซ็นเตอร์ ที่อาคารโทรคมนาคมบางรัก)	27 มี.ค. 60	0.29 (60 งวด)	-	15.00	MLR – 1.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จดจำนองลำดับที่ 2 ที่ดินโฉนดเลขที่ 4810, 97756 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ วงเงินจำนวน 10 ลบ.</li> <li>- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน</li> <li>- หนังสือค้ำประกันของ บริษัทห้วยป่าสักเชิ้ออุตสาหกรรม ขนาดย่อม (บสย.) วงเงินค้ำประกัน 5 ลบ.</li> </ul>	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (เงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในกิจการ)	22 พ.ค. 63	0.38 (60 งวด)	17.75	20.00	งวดที่ 1 – 24 : MLR – 0.5% งวดที่ 25 เป็นต้นไป: MLR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน</li> <li>- หนังสือค้ำประกันของ บริษัทห้วยป่าสักเชิ้ออุตสาหกรรม ขนาดย่อม (บสย.) วงเงินค้ำประกัน 20 ลบ.</li> </ul>	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (ชำระค่าเบี้ยประกันชีวิต)	22 พ.ค. 63	0.01 (60 งวด)	0.22	0.43	MLR	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (ชำระค่าเบี้ยประกันชีวิต)	19 พ.ย. 64	0.09 (24 งวด)	1.19	2.05	MLR	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี



ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ(ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 65)	วงเงินกู้ทั้งหมด(ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	KBANK	OD	27 ม.ค. 53	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	2.60	MRR + 1.0%	- จดจำนองลำดับที่ 2 ที่ดินโฉนด 59966 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเลี่ยม วงเงินจำนอง 2.60 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเลี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
								- จดจำนองที่ดินโฉนด 46389 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเลี่ยม วงเงินจำนอง 1.7 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเลี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	
								- บัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 8.0 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเลี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	
								- บัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 8.0 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเลี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	
		เงินกู้ระยะสั้น	29 ต.ค. 62	วงเงินหมุนเวียน	-	64.00	MLR	- มอบลสิทธิการรับเงินตามสัญญาจึงเหมาะปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน สัญญา จำนวน 103,999,988.14 บาท - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเลี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - จดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจของสิทธิในบัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 6.69 ลบ. - จดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจของสิทธิเรียกร้องที่บริษัทฯ มีอยู่กับลูกหนี้แห่งสิทธิ/ลูกหนี้การค้า	ไม่มี

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินก่อนชำระงวดการผ่อนชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 65	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	KBANK	เงินกู้ระยะสั้น	29 พ.ค. 60	วงเงินหมุนเวียน	-	15.00	MLR	<ul style="list-style-type: none"><li>- จดจำนองลำดับ 3 ที่ดินโฉนด 97756 และ 4810 กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ พร้อมสิ่งปลูกสร้าง วงเงินจำนวนไม่เกิน 6.93 ลบ.</li><li>- จดจำนองลำดับ 2 ที่ดินโฉนด 46389 กรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม พร้อมสิ่งปลูกสร้าง วงเงินจำนวนไม่เกิน 3.9 ลบ.</li><li>- จดจำนองลำดับ 3 ที่ดินโฉนด 59966 กรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม พร้อมสิ่งปลูกสร้าง วงเงินจำนวนไม่เกิน 4.9 ลบ.</li><li>- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน</li></ul>	ไม่มี
		BBL	เงินกู้ยืมระยะยาว (เงินทุนหมุนเวียนลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ)	19 ต.ค. 60	0.32 (60 งวด)	-	15.00	MRR + 1.0%	<ul style="list-style-type: none"><li>- ปลดภาระค้ำประกันแล้ว</li><li>- บริษัทฯประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน</li></ul>
		เงินกู้ยืมระยะยาว (เงินทุนหมุนเวียนลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ)	25 พ.ค. 63	0.08 (12 งวด)	-	1.00	2%	<ul style="list-style-type: none"><li>- ปลดภาระค้ำประกันแล้ว</li></ul>	ไม่มี
		OD	17 ธ.ค. 55	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	0.20	MRR + 2.0%	<ul style="list-style-type: none"><li>- บัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 0.2 ลบ.</li><li>- ปลดภาระค้ำประกันแล้ว</li></ul>	ไม่มี

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ(ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 65)	วงเงินกู้ทั้งหมด(ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	TTB	ตัวเงิน และ หนังสือค้ำประกัน (เพื่อโครงการ)	8 พ.ย. 60	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	200.00 (SNOC) ขอรวมใช้วงเงินได้ไม่เกิน 60.0 ลบ.)	MLR - 0.75% (ทั่วไป) MLR - 3.0% (อ่าวลึก)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจกับบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงินค้ำประกัน 60 ลบ.</li> <li>- SNOC ค้ำประกันในวงเงิน 200 ลบ.</li> <li>- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค้ำประกันในวงเงิน 202 ลบ.</li> <li>- นายวิศรุต มานูญพล ค้ำประกันในวงเงิน 60 ลบ.</li> <li>- โฉนดสิทธิเรียกร้องการชำระเงิน หรือมอบอำนาจการชำระเงิน ตามสัญญาในโครงการให้แก่ธนาคาร</li> </ul>	ไม่มี
		เงินกู้ระยะยาว (ชำระค่าเบี่ยประกันชีวิต)	16 ธ.ค. 62	0.05 (60 งวด)	0.57	2.00	MLR - 1.5%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนที่ดินโฉนดเลขที่ 90992 และ 90993 กรมสิทธิฯ ของบริษัทฯ วงเงิน 454.403 ลบ.</li> </ul>	- D/E ไม่เกิน 2.75 เท่า <sup>1</sup>
		เงินกู้ระยะยาว (เพื่อชำระค่าที่ดินและก่อสร้างอาคารสำนักงาน)	16 ธ.ค. 62	0.23 (72 งวด)	7.95	16.00	MLR - 1.25%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนที่ดินลำดับ 2 โฉนดเลขที่ 5716 กรมสิทธิฯ ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม</li> <li>- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม และ WWW ค้ำประกันวงเงิน 218 ลบ.</li> <li>- SNOC และ TELBIZ ค้ำประกันวงเงิน 200 ลบ.</li> </ul>	- DSCR <sup>2</sup> ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า
		ตัวเงิน และ หนังสือค้ำประกัน (เพื่อการโครงการ)	16 ธ.ค. 62	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	200.00	MLR - 1.25%		

<sup>1</sup> ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 บริษัทฯ สามารถชำระอัตราส่วนทางการเงิน ทั้งเงื่อนไข D/E และ DSCR (สำหรับปี 2564 ณ 31 ธ.ค. 2564 บริษัทฯ สามารถชำระอัตราส่วนการเงินดังกล่าวได้ตามเงื่อนไขในสัญญาเดิมก่อนการปรับเงื่อนไขตามสัญญาใหม่)

<sup>2</sup> Debt service coverage ratio หมายถึง กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษี บวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายรูดตัดบัญชีหารด้วยเงินต้นที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปีของปีบัญชีที่ผ่านมา บวกดอกเบี้ยจ่าย



ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ(ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 65	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	TTB	OD / LC / TR / LG / อ่าววัล / สินเชื่อเพื่อการส่งออก / หนี้การค้า / หนี้สินการส่งออก / สินเชื่อรับซื้อเอกสารส่งออก	21 ต.ค. 58	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	25.00	MOR + 0.0% (สำหรับ OD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จดจำนองที่ดินโฉนด 5716 กรรมสิทธิ์ของนายเกิดดีพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงิน 35 ลบ.</li> <li>- จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเงินฝากออมทรัพย์ ของบริษัทฯ วงเงินค่าประกัน 2.3 ลบ.</li> <li>- นายเกิดดีพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน</li> </ul>	ไม่มี
	SCB	OD	15 พ.ย. 61	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	10.00	MOR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปลดภาระค้ำประกัน</li> <li>- จำนองโฉนดที่ดิน 75936 กรรมสิทธิ์ของ คุณเกิดดีพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 20 ลบ.</li> </ul>	ไม่มี
		TR	15 พ.ย. 61	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	10.00	N/A		
	EXIM	เงินกู้หมุนเวียน	5 พ.ย. 61	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	25.00	Prime Rate - 1%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายเกิดดีพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน</li> <li>- จำนองโฉนดที่ดิน 67087 กรรมสิทธิ์ของ คุณเกิดดีพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 2.3 ลบ.</li> <li>- จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเงินฝากออมทรัพย์ ของบริษัทฯ วงเงิน 2.7 ลบ.</li> </ul>	ไม่มี
	MUF <sup>3</sup>	สัญญาขายอุปกรณ์และเช่ากลับ <sup>4</sup>	2 มิ.ย. 63	0.06 (60 งวด)	1.82	3.44	N/A	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายเกิดดีพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน</li> </ul>	ไม่มี

<sup>3</sup>บริษัท บางกอก มิตรูบิซิ ยูเอฟเจ ลิส จำกัด

<sup>4</sup>บริษัทฯ ต้องรับรู้รายการขายและเช่ากลับคืนที่ไม่ใช่การขายที่เกิดขึ้นจริงด้วยการบันทึกหนี้สินทางการเงินในลักษณะเงินกู้ยืมระยะยาว โดยมีเงินต้นเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จากการโอน

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 65	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	MUFG	สัญญาขายอุปกรณ์และเช่ากลับ	2 ก.ค. 63	0.05 (60 งวด)	1.36	2.50	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
			27 ส.ค. 63	0.19 (60 งวด)	5.62	9.76	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
			28 ธ.ค. 64	0.10 (60 งวด)	4.25	5.11	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
			28 ธ.ค. 64	0.05 (60 งวด)	1.93	2.28	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
TELEBIZ	KBANK	เงินกู้ยืม (เงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในกิจการ)	10 เม.ย. 63	0.16 (36 งวด)	4.26	5.40	2 ปีแรก: 2% หลังจาก 2 ปี : MRR+2%	- หนี้สินค้ำประกันของ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) วงเงินค้ำประกัน 5.4 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
			16 ธ.ค. 62	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	2.17	5.00	MOR – 0.5%	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม, WWH และบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - จำนวนลำดับ 2 โฉนดที่ดิน 90992 และ 90993 กรรมสิทธิ์ของ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 5 ลบ. - จำนวนลำดับ 2 และ 3 โฉนดที่ดิน 5716 กรรมสิทธิ์ของ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ไม่มี
รวม					49.55	696.47			

## 5.4 สรุปสัญญาเช่าซื้อ

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	ค่าเช่า <sup>5</sup>	ค่าเช่าค้างชำระ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่น
PROEN	FECBANK <sup>6</sup>	เช่าซื้ออุปกรณ์โครงข่ายคมนาคม	1 ส.ค. 62	แบ่งชำระเป็น 36 เดือน เดือนละ 576,337 บาท	0.00	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันในวงเงิน 20.7 ลบ.	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 2.1 ลบ.
PROEN	PORSCHE <sup>7</sup>	เช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 1 คัน	17 ม.ค. 65	แบ่งชำระเป็น 48 เดือน เดือนละ 135,846 บาท	4.60	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค้ำประกันในวงเงิน 6.52 ลบ.	ไม่มี
PROEN	BENZ <sup>8</sup>	เช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 2 คัน	27 ส.ค. 62	แบ่งชำระเป็น 61 เดือน เดือนละ 45,736 บาท/คัน	3.73	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค้ำประกันในวงเงิน 2.9 ลบ. ต่อคัน	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 1.2 ลบ./คัน
SNOC	BMW <sup>9</sup>	เช่าซื้อรถยนต์	18 ม.ค. 60	แบ่งชำระเป็น 60 เดือน เดือนละ 36,000 บาท	0.00	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค้ำประกันในวงเงิน 2.6 ลบ.	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 0.5 ลบ.
PROEN	SMART ICT	เช่าอุปกรณ์โครงข่ายสำหรับโครงการ Google Station <sup>10</sup>	18 มิ.ย. 62	ไม่มี	8.40	ไม่มี	ไม่มี
รวม					16.73		

<sup>5</sup>ค่าเช่าที่แสดงในตารางยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

<sup>6</sup>FECBANK หมายถึง บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีควิเมนต์ กสิกรไทย จำกัด

<sup>7</sup>PORSCHE หมายถึง ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) “เจ้าของ”

<sup>8</sup>BENZ บริษัท เมอร์เซเดส-เบนซ์ ลิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด

<sup>9</sup>BMW หมายถึง บริษัท บีเอ็มดับเบิลยู ลิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด

<sup>10</sup>บริษัทฯ นำทรัพย์สินไปขายให้แก่ SMART ICT และเช่ากลับคืนเพื่อใช้ประโยชน์ โดย SMART ICT จะกลายสภาพเป็นผู้เช่า และระยะเวลาเช่าโดยประมาณจะเท่ากับอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของทรัพย์สิน และค่าเช่าจะคำนวณจากราคาตลาดของทรัพย์สินนั้นๆ



## 6. ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

### 6.1 ใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เลขที่ TEL/2548/005

ผู้อนุญาต	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.)
ผู้รับใบอนุญาต	บริษัทฯ
ระยะเวลาของใบอนุญาต	คราวละ 5 ปี นับแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2563 - 22 มิถุนายน 2568
ลักษณะการให้บริการ	<p>ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการภายใต้ขอบเขตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง (เช่าใช้ผ่านโครงข่ายโทรคมนาคมของผู้ให้บริการอื่น) โดยต้องให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User) โดยตรง ซึ่งมีบริการดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. อินเทอร์เน็ตแบบ Narrowband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN)</li> <li>2. อินเทอร์เน็ตแบบ Broadband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายระบบดิจิทัล (ISDN)</li> <li>3. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ ADSL (ADSL Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN)</li> <li>4. บริการอินเทอร์เน็ตแบบสายเช่า (Leased Line)</li> <li>5. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ WiFi</li> <li>6. บริการอินเทอร์เน็ตแบบให้บริการผ่านโครงข่ายคลื่นความถี่ ได้แก่ โครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบวงจรมือ (Cellular) และโครงข่ายโทรคมนาคมพื้นฐานใช้งานนอกสถานที่ PCT ในลักษณะเคลื่อนที่ (Mobility)</li> <li>7. บริการเสียงผ่านการให้บริการอินเทอร์เน็ต (Voice over Internet Protocol หรือ Internet telephony)</li> <li>8. บริการอื่นๆ ได้แก่ Web Hosting, Mail Hosting, Dedicated Server, Co-Location และ Backup Server</li> </ol> <p>หมายเหตุ: บริษัทฯ ให้บริการในรายการที่ 4, 5 และ 8</p>
พื้นที่ให้บริการ	ทั่วประเทศไทย
ค่าธรรมเนียมรายปี	อัตราร้อยละ 0.3 ของรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคม อ้างอิงตามประกาศ กสทช. เรื่องค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2560 โดยชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตภายใน 150 วัน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
เงื่อนไขการอนุญาต	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้รับใบอนุญาตต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการประกอบกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2544 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึง ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือมาตรการที่คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติกำหนดตลอดระยะเวลาการให้บริการโทรคมนาคม</li> <li>• ผู้รับใบอนุญาตจะต้องกำหนดค่าธรรมเนียมและค่าบริการในอัตราเดียวกันสำหรับบริการลักษณะหรือประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามข้อปฏิบัติของผู้ให้บริการ ผู้รับใบอนุญาตหรือผู้ประกอบการโทรคมนาคมรายอื่นๆ บนพื้นฐานของความเป็นธรรม การไม่เลือกปฏิบัติแบ่งแยก ชัดขวาง หรือกีดกันการแข่งขันอย่างเสรี</li> <li>• การกำหนดและเปลี่ยนแปลงอัตราค่าธรรมเนียม หรือค่าบริการ ให้ปฏิบัติตามประกาศ คณะกรรมการ เรื่อง อัตราขั้นสูงของค่าบริการและการเรียกเก็บเงินค่าบริการล่วงหน้าในกิจการโทรคมนาคม และระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือหลักเกณฑ์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการกำหนด</li> </ul>

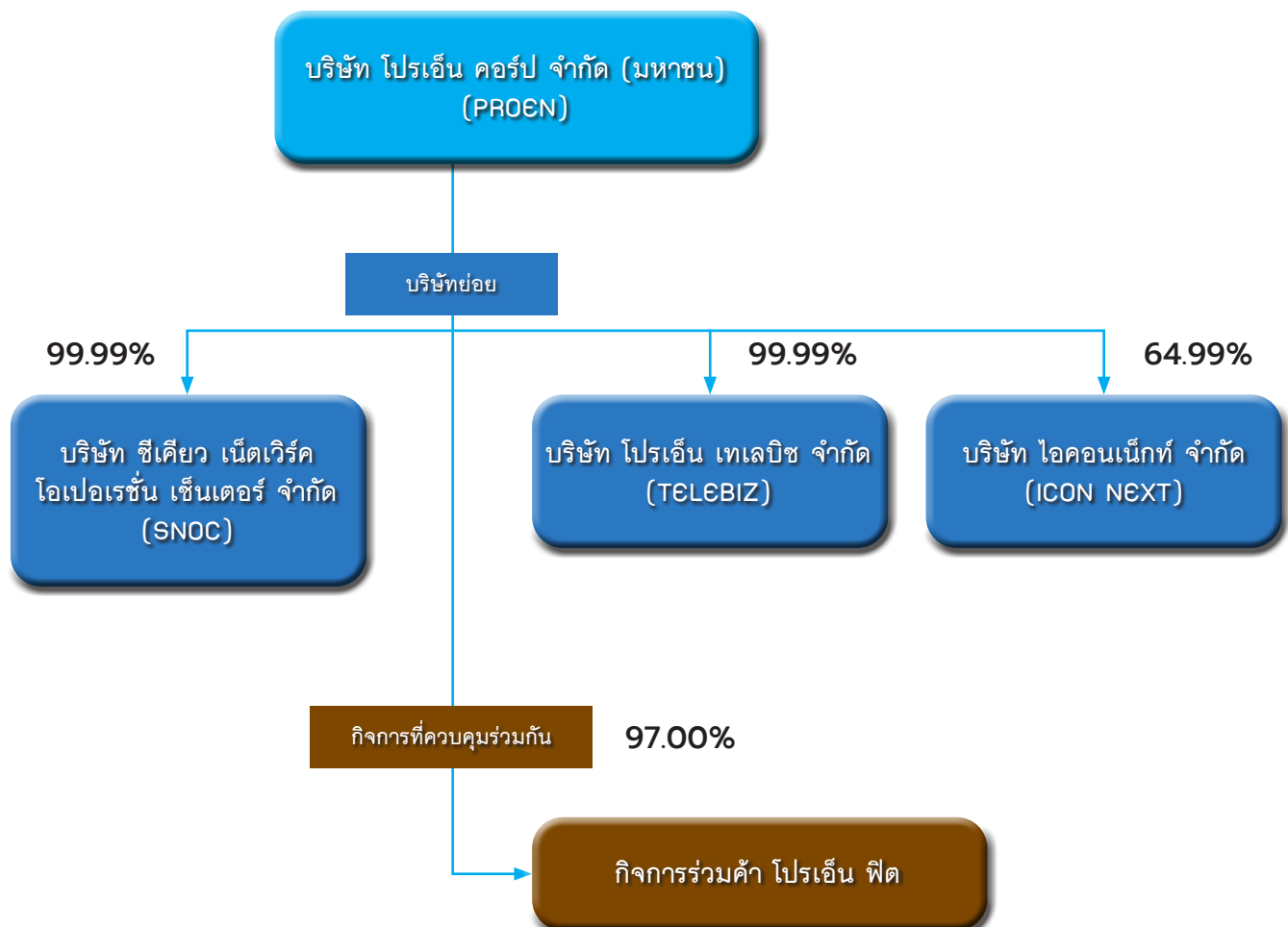
## 7. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ได้แก่ 1) ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (ICT: Information Communication and Technology) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center และบริการอินเทอร์เน็ต (ISP: Internet Service Provider) และบริการคลาวด์ (Cloud Service) และ 2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัทฯ หากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นและสัดส่วนของสิทธิออกเสียงของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นดังนี้



### 1.3.1 ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย การร่วมค้า และการเข้าร่วม

#### 1) บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)

ชื่อบริษัท	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: PROEN Corp Public Company Limited
วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 3 ตุลาคม 2540
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107562000246
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ให้บริการอินเทอร์เน็ต ให้บริการคลาวด์ที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ พร้อมผู้ดูแลระบบเครือข่าย ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และรับเหมาก่อสร้างงานสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 72 อาคารโทรคมนาคม บางรัก ชั้น 4, 18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
สาขา	: เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
Website	: www.proen.co.th
โทรศัพท์	: 02-639-7888, 02-690-3888
โทรสาร	: 02-639-7892, 02-691-1898
ทุนจดทะเบียน	: 237,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	: 158,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ประเภทและจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	: หุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

#### 2) บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์จำกัด (“SNOC”)

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 29 มีนาคม 2556
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต (DDoS) และจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมที่เกี่ยวข้อง
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105556056217
โทรศัพท์	: 02-690-3999
โทรสาร	: 02-690-3999
เว็บไซต์	: www.snoc.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 2,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: บริษัทย่อย

สัดส่วนการถือหุ้น

: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 99.99  
ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 2 ราย สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 00.01

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563
สินทรัพย์รวม	13,809,563	10,563,121	9,991,527
หนี้สินรวม	2,746,178	1,773,429	1,318,967
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,063,385	8,789,692	8,672,560
รายได้รวม	19,116,460	7,037,587	10,377,601
กำไรสุทธิ	2,273,693	117,132	1,384,074
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	113.68	5.86	69.20
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.25	0.20	0.15

### 3) บริษัท บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด (“TELEBIZ”)

วันที่ก่อตั้ง

: วันที่ 28 มีนาคม 2561

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

: เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

ประเภทธุรกิจ

: รับเหมาก่อสร้างเกี่ยวกับงานโทรคมนาคมและระบบสาธารณูปโภค

เลขทะเบียนบริษัท

: 0105561057404

ทุนจดทะเบียน

: 10,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว

: 10,000,000 บาท

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น

: 100 บาท

สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

: บริษัทย่อย

สัดส่วนการถือหุ้น

: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 99.99  
ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 2 ราย สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 00.01

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563
สินทรัพย์รวม	132,441,074	52,651,478	66,206,937
หนี้สินรวม	166,395,536	94,007,101	99,467,662
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(33,954,462)	(41,355,623)	(33,260,725)
รายได้รวม	67,436,721	6,483,840	21,669,062
กำไรสุทธิ	7,401,161	(8,094,898)	(20,238,868)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	74.01	(80.95)	(215.88)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	(4.90)	(2.27)	(2.99)



## 4) บริษัท บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด (“ICON NEXT”)

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 23 สิงหาคม 2565
ที่ตั้ง	: อาคาร 6 ชั้น 2 เลขที่ 89/2 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0105565136295
โทรศัพท์	: 061-9178978
ทุนจดทะเบียนและ	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,500,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
สถานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: บริษัทย่อย
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจด้านการเป็นผู้ให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบโปรแกรมใช้งานต่างๆ หรือ Application Software เพื่อให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ตลอดเวลา (Maintenance Service Agreement) และและศูนย์ปฏิบัติการเครือข่าย ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ และเครื่องมือต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุม ตรวจสอบ บริหารงานของเครือข่ายให้สามารถใช้งานได้เป็นปกติ (Network Operation Center) และให้บริการพร้อมคำแนะนำ ในการใช้งานระบบการเฝ้าระวังเครือข่ายความปลอดภัยบนระบบ network (Security operation center)
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 64.999 ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 4 ราย สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 35.001

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	5,207,034
หนี้สินรวม	3,201,811
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,005,223
รายได้รวม	3,371,901
กำไรสุทธิ	(494,777)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(19.79)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.60

## 5) กิจการร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 11 มกราคม 2562
ที่ตั้ง	: เลขที่ 11/80 ซอยวิสุทธินิเวศน์ 2 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	: 0993000409388

- ทุนจดทะเบียน : -ไม่มีทุนจดทะเบียน-
- สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท : กิจการร่วมค้า
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : เพื่อให้บริการเช่าใช้เครือข่ายอินเทอร์เน็ต พร้อมออกแบบสถานที่ติดตั้งแก่บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 เม.ย. 2562 ถึง 31 มี.ค. 2565
- สัดส่วนการถือหุ้น : บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 97.00 บริษัท ฟิต เทเลคอม จำกัด สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 3.00

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563
สินทรัพย์รวม	721,416	5,728,856	4,176,093
หนี้สินรวม	87,751	5,251,432	3,872,648
ส่วนของผู้ถือหุ้น	633,665	477,424	303,445
รายได้รวม	4,744,339	7,965,734	7,965,938
กำไรสุทธิ	156,241	173,979	174,663
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.14	10.99	12.76

## 6) กิจการร่วมโปรเอ็นดับเบิลยูอาร์ซี

- วันที่ก่อตั้ง : วันที่ 11 ตุลาคม 2564
- ที่ตั้ง : 11/80 ซอยประอุทิศ 8 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
- ทุนจดทะเบียน : -ไม่มีทุนจดทะเบียน-
- สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท : กิจการร่วม
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : เพื่อดำเนินตามโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว)
- สัดส่วนการถือหุ้น : บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดับเบิลยู.อาร์.ซี. อิเล็กทริก แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด รับผิดชอบร่วมกันฝ่ายละเท่ากัน คือร้อยละ 50
- ข้อมูลสำคัญทางการเงิน : -ไม่มี-

## 7) กิจการร่วมโปรเอ็นและโทเทิล

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 22 พฤศจิกายน 2565
ที่ตั้ง	: 11/80 ซอยประอุทิศ 8 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ทุนจดทะเบียน	: -ไม่มีทุนจดทะเบียน-
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: กิจการร่วม
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: เพื่อเสนอราคา และดำเนินงานสัญญาซื้อขายเครื่องทดสอบและพัฒนาชิ้นส่วนทดแทนระบบรางและล้อเลื่อน กับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนความรับผิดชอบ ร้อยละ 70.00 บริษัท โทเทิล อินโนโลยี จำกัด สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 30.00
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	: -ไม่มี-

## 1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

## 1.3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 1. หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

#### 1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

ทุนจดทะเบียน 237,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 158,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ณ วันที่ 9 มกราคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (PROEN-W1) โดยมีการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 947,150 หุ้น ดังนี้

ทุนจดทะเบียน 237,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 158,473,575 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 316,947,150 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

#### 1.2 หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

### 2. ยอดหนี้คงค้างตัวแลกเงินและตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.5 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท จำนวน 500,000 หน่วย คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 500 ล้านบาท และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ.2567

### 3. ผู้ถือหุ้น

#### 3.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

	รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	67,745,700	21.439
	บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด <sup>1)</sup>	88,180,000	27.905
	<b>รวมกลุ่มกิตติพันธ์<sup>1)</sup></b>	<b>155,925,700</b>	<b>49.344</b>
2	นายสง่า กังวาล	11,504,600	3.641
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>2)</sup>	11,154,482	3.530
4	นายสันติ โกวิทจินดาชัย	8,000,000	2.532
5	นายณริศ รัตนเอี่ยม	7,592,300	2.403
6	นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์	4,401,400	1.393
7	นางสาวเกตุกานต์ โตการณยศเรษฐ	3,790,000	1.199
8	นายสุนทร ศรีปรัชญานันต์	2,166,600	0.686
9	นางประกายมาศ เฮงสุวนิช	2,000,000	0.633
10	นายอนุสรณ์ อาศิริเลิศศิริ	2,000,000	0.633
	<b>รวมจำนวนหุ้น</b>	<b>208,535,082</b>	<b>65.994</b>

ผู้ถือหุ้นรายย่อย มีจำนวน 4,896 ราย คิดเป็นร้อยละ 34.006 โดยเป็นผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยทั้งหมด

#### หมายเหตุ

<sup>1)</sup>นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม นางปณศยา ปภากรพิสิฐ และนางเพ็ญทิพย์ ศรีบัวเอี่ยม ถือหุ้นใน บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด จำนวน 99,998 หุ้น 1 หุ้น และ 1 หุ้น ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 100% 0% และ 0% ตามลำดับ

<sup>2)</sup>บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้จากเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

#### 3.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ และสาระสำคัญต่อการดำเนินงาน

- ไม่มี -

### 1.3.4 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลภายใน 30 วันตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวต้องรายงานต่อ ก.ล.ด. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เป็นประจำทุกครั้ง โดยสรุปการถือครองหลักทรัพย์หุ้นสามัญ “PROEN” และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญฯ “PROEN-W1” ดังนี้

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น		PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564		PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565		หมายเหตุการ เปลี่ยนแปลง
		จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	
กรรมการบริษัท						
1	นายสาธิต พุทธชัยยงค์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	159,200 --	0.050 --	159,200 --	0.050 --	
2	นายณพรัตน์ พุทธวิริยะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	-- --	-- --	
3	นางพนารัตน์ ปานมณี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	158,700 --	0.050 --	158,700 --	0.050 --	
4	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเหี่ยม บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด <sup>ก)</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	120,371,800 84,000,000 --	0.381 26.582 --	67,745,700 88,180,000 --	21.439 27.905 --	ขาย และ โอน ซื้อ
5	นายนิรศ รัตนเหี่ยม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	272,300 --	0.086 --	7,592,300 --	2.403 --	ซื้อ
6	นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	250,000 --	0.079 --	250,000 --	0.079 --	
7	นายพระนาย กังวาลรัตน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	153,700 --	0.049 --	153,700 --	0.049 --	
8	นางปณศยา ปภากรพิสิฐ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	246,500 --	0.078 --	325,600 --	0.103 --	

หมายเหตุ <sup>(1)</sup>นิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น		PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564		PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565		หมายเหตุการ เปลี่ยนแปลง
		จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	
กรรมการบริหาร และผู้บริหาร						
9	นายนิติธร ตีอำไพ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,000 --	0.0003 --	1,000 --	0.0003 --	
10	นายธวัชชัย แพร่แสงเอี่ยม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	-- --	-- --	
11	นายวิศรุต มานูญพล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,338,700 --	0.424 --	1,358,700 --	0.430 --	
12	นางศศิธรดา มุฑตานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	1,200 --	0.0004 --	ซื้อ
13	นายณรงค์ จือเกร็ด คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100 --	0.00003 --	100 --	0.00003 --	
14	นายพรพัฒน์ วัฒนนิมขจร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	-- --	-- --	

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น		PROEN-W1 ณ วันที่ 10 พ.ค. 2565		PROEN-W1 ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2565		หมายเหตุการ เปลี่ยนแปลง
		จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	
กรรมการบริษัท						
1	นายสาธิต พุทธชัยยงค์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	79,600 --	0.050 --	79,600 --	0.050 --	
2	นายณพรัตน์ พุทธวิริยะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	-- --	-- --	
3	นางพนารัตน์ ปานมณี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	79,350 --	0.050 --	79,350 --	0.050 --	
4	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด <sup>ก)</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	45,212,850 42,000,000 --	28.648 26.612 --	43,962,850 6,000,000 --	27.855 3.802 --	ขาย ขาย
5	นายณริศ รัตน์เอี่ยม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,996,150 --	2.532 --	3,996,150 --	2.532 --	
6	นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	125,000 --	0.079 --	45,000 --	0.029 --	ขาย
7	นายพระนาย กังวาลรัตน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	76,850 --	0.049 --	76,850 --	0.049 --	
8	นางปณศยา ปาการพิสิฐ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	105,500 --	0.067 --	30,000 --	0.019 --	ขาย

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น		PROEN-W1 ณ วันที่ 10 พ.ค. 2565		PROEN-W1 ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2565		หมายเหตุการ เปลี่ยนแปลง
		จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	
กรรมการบริหาร และผู้บริหาร						
9	นายนิธิธร ดีอำไพ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	500 --	0.0003 --	500 --	0.0003 --	
10	นายธวัชชัย แพร่แสงเยี่ยม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	-- --	-- --	
11	นายวิศรุต มานูญพล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	649,350 --	0.411 --	50 --	0.000 --	
12	นางศศิธรดา มุฑตานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	600 --	0.0004 --	600 --	0.0004 --	
13	นายณรงค์ จือเกร็ด คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	50 --	0.000 --	50 --	0.000 --	
14	นายพรพัฒน์ วัฒนนิยมขจร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-- --	-- --	-- --	-- --	

หมายเหตุ <sup>1)</sup>นิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

### 1.3.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

#### 1. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (PROEN-W1)

PROEN-W1 หรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (PROEN-W1) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
รายละเอียดการออกเสนอขาย	: ไม่เกิน 158,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ ได้แก่ 1) ประเทศสหรัฐอเมริกา 2) ประเทศแคนาดา 3) ประเทศมาเลเซีย 4) ประเทศญี่ปุ่น 5) ประเทศเกาหลีใต้ 6) ประเทศจีน 7) ประเทศลาว ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 2 (สอง) หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 1 (หนึ่ง) หน่วย
จำนวนหุ้นที่จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์	: 157,827,272 หน่วย
ราคาเสนอขาย	: ไม่คิดมูลค่า (หน่วยละ 0.00 บาท)
ราคาใช้สิทธิ	: 3.60 บาท ต่อหุ้น
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	: 1 ปี 10 เดือน นับแต่วันที่ออก PROEN-W1
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	: วันที่ 23 พฤษภาคม 2565
วันที่เริ่มซื้อขาย	: วันที่ 31 พฤษภาคม 2565
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายและวันหมดอายุ	: วันที่ 22 มีนาคม 2567



**รายละเอียดการใช้สิทธิครั้งแรก เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565**

จำนวนที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ : 947,150 หน่วย  
จำนวนคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ : 156,880,122 หน่วย

**2. หุ้นกู้**

ปี 2565 บริษัทฯ มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1 ชุด คือ หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
PROEN243A	500	6.50	2	30 มีนาคม 2565	30 มีนาคม 2567

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่ได้จัดทำประเมินการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

**1.3.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายปันผลประจำปี จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 56,114,132 บาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2566 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

**ประวัติการประกาศจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (งบเฉพาะของบริษัท) ปี 2561-2565**

ปี	กำไรต่อหุ้น ขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	เงินปันผล ระหว่างกาล / ประจำปี (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ หลังหักสำรองตามกฎหมาย (%)
2561	0.32	137.1428	228.36%
2562	0.18	0.1000	63.60%
2563	0.19	0.0910	69.16%
2564	0.13	0.0667	60.02%
2565	0.18	0.1200	71.50%





# 2 การบริหารจัดการ ความเสี่ยง





บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่ามีผลต่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบาย กิจกรรมควบคุม การติดตามดูแล การวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยง และให้สอดคล้องกับหัวข้อความเสี่ยงในการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงกับสภาพแวดล้อมเศรษฐกิจสังคมการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทั้งภายนอกและภายใน เพื่อประเมินผลการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์บริษัทฯ ควบคู่กับการพัฒนาความรู้ความสามารถ ผู้บริหาร พนักงาน ให้มีความรู้ความเข้าใจในการจัดการบริหารความเสี่ยง และนำไปปฏิบัติให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

## 2.1 นโยบายและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และการบริหารความเสี่ยง ให้ทุกคนในบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมบริหารจัดการความเสี่ยง โดยได้ให้ความสำคัญกับปัจจัยความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญเรื่องความเสี่ยงในการกำหนดกลยุทธ์ การวางแผนธุรกิจ การดำเนินโครงการ การนำไปปฏิบัติในหน่วยงานต่างๆ และการควบคุมติดตาม รายงานประเมินผล ให้ความเห็นในการปรับปรุง พัฒนา ในทุกๆ กิจกรรม บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงมีผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับผู้ปฏิบัติงานในการจัดการด้านความเสี่ยง จัดให้มีการอบรม ทำคู่มือบริหารความเสี่ยง ถ่ายทอดให้ผู้บริหาร พนักงาน มีความเข้าใจ นำไปใช้ปฏิบัติ และกำหนดให้มีการทบทวน ปรับปรุง นโยบาย การบริหาร การจัดการ ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ที่อาจเข้ากระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 2.2 ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านไอที งานโครงการโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญาก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจใหม่ โดยกำหนดแนวทางในการการกระจายการรับรู้รายได้ตามสัดส่วน คือจากการขาย การให้บริการ งานโครงการตามสัญญาก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจใหม่ สัดส่วนประมาณร้อยละ 30:30:30:10 ตามลำดับ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จากแหล่งที่มาของกลุ่มธุรกิจ โดยมีความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

### (1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยี และงานโครงการโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ ได้มีการวางแผนกลยุทธ์ ที่ให้ความสำคัญถึงการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี พัฒนาผลิตภัณฑ์เดิมที่ให้บริการ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ในอนาคต รวมถึงปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ การควบคุม ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องมีการลงทุนธุรกิจใหม่ (New S-curve) เพื่อการที่มีการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น จะเข้ามาแทนที่ (Disrupt) ธุรกิจเดิม ทำให้บริษัทฯ พัฒนา เปลี่ยนแปลงได้ทันกับเทคโนโลยีในอนาคต

อย่างไรก็ตาม การพิจารณาตัดสินใจการลงทุนของบริษัทฯ มีขั้นตอนการพิจารณา ว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระที่มีความชำนาญเฉพาะด้านศึกษาข้อมูล ให้ความเห็น วิเคราะห์ปัจจัยด้านการเงิน การตลาด การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ประโยชน์ที่จะได้รับการลงทุน โดยผ่านการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการ พร้อมทั้งพิจารณาโครงสร้างการบริหารจัดการด้านบุคลากรให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมของบริษัทฯ

## (2) ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

นอกจากรายได้งานบริการด้าน ICT ที่เป็นรายได้ประจำของบริษัทฯ ซึ่งมีอัตราการเติบโตสอดคล้องกับการขยายตัวของลูกค้าแล้ว การเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับความสามารถและโอกาสที่จะรับงานโครงการใหม่ๆ ทั้งโครงการ ICT และโครงการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งงานโครงการดังกล่าวส่งผลให้เกิดความไม่สม่ำเสมอของรายได้ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการรับงานโครงการ ICT และโครงการรับเหมาก่อสร้างใหม่อย่างสม่ำเสมอเพื่อลดผลกระทบต่อความไม่สม่ำเสมอของรายได้ลงให้ได้มากที่สุด และในต้นปี 2566 บริษัทฯ ได้ลงทุนกับบริษัท เกดเวย์ เซอร์วิส จำกัด (“GW”) ดำเนินธุรกิจแพลตฟอร์มตรวจเอกสารหลักฐานสำหรับนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาประเทศไทย Electronic Visa (E-VISA) เพื่อขยายฐานธุรกิจศูนย์ข้อมูล Internet Data Center ของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น (Diversify) และเพิ่มช่องทางรายได้ที่มั่นคงจากการเข้าลงทุน

### แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้วางนโยบายในการกระจายรายได้ที่มาจากกลุ่มธุรกิจบริการด้าน ICT กลุ่มธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญาก่อสร้าง และธุรกิจที่ลงทุนใหม่ โดยกระจายสัดส่วนรายได้ แบ่งเป็น 4 ส่วน คือ รายได้จากการขาย การบริการ งานโครงการ และธุรกิจใหม่ ตามสัดส่วน 30:30:30:10 เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่สม่ำเสมอในการพึ่งพิงรายได้กลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง และศึกษาการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ ที่ให้ผลตอบแทนในรูปแบบรายได้ประจำเพื่อเสริมโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ที่มีความยั่งยืนในอนาคต และสร้างการขยายฐานรายได้ใหม่ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว

## (3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกค้ากลุ่มบริษัทการีนาโดยในปี 2563-2565 รายได้จากลูกค้ากลุ่มดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 41 ร้อยละ 51 และร้อยละ 29 ของรายได้รวม ตามลำดับ ลูกค้ากลุ่มการีนา ประกอบด้วย 1) บริษัท การีนา ออนไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด 2) บริษัท ซ้อปบี้เพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 3) บริษัท ซ้อปบี้ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด 4) บริษัท ซ้อปบี้ (ประเทศไทย) จำกัด 5) บริษัท ยูนิคอร์น (ประเทศไทย) จำกัด 6) บริษัท ฟู้ดดี เซอร์วิสเชส จำกัด และ 7) บริษัท เอสคอมเมิร์ซ (ประเทศไทย) จำกัด โดยรายได้ดังกล่าวมาจากการจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริการหลักคือ Co-location, การให้บริการอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ต่อสัญญาการให้บริการศูนย์ข้อมูลแก่ บริษัท การีนา ออนไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยจะสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2570

ความเสี่ยงจากกรณีที่กลุ่มการีนาไม่ใช้บริการของบริษัทฯ ภายหลังสัญญาให้บริการสิ้นสุดลงนั้นมีความเป็นไปได้ น้อยมากเนื่องจากความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันมานานกว่า 10 ปี โดยในอดีตบริษัทฯ ไม่ได้มีการทำสัญญาระยะยาวกับทางกลุ่มการีนา แต่ทางกลุ่มการีนา ยังคงใช้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังซื้ออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับทางบริษัทฯ มาโดยตลอด รวมถึงการจัดให้มีทีมงานด้านเทคนิคพร้อมช่วยเหลือตลอด 24 ชั่วโมง 7 วัน การจัดเตรียมอุปกรณ์สำรองเพื่อทำงานทดแทนเมื่อเกิดเหตุขัดข้องขึ้น และการจัดเตรียมพื้นที่บริการในศูนย์ IDC ที่เพียงพอและสามารถรองรับการขยายตัวของกลุ่มบริษัทการีนาได้ในอนาคต



### แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัท มีแนวทางการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มการนำเข้าด้วยการมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนรายได้ของลูกค้ารายอื่นที่มีใช้กลุ่มการนำเข้า และได้ขยายธุรกิจการเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition: M&A) ด้านเทคโนโลยีเพื่อต่อยอดธุรกิจ เพื่อเพิ่มช่องทางสร้างรายได้ประจำ และเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) ต่าง ๆ และวางแผนการพัฒนาลาดผลิตภัณฑ์ พัฒนางานโครงการ และให้มี Project ใหม่อย่างต่อเนื่อง

## (4) ความเสี่ยงจากการที่ NT ไม่ให้ต่อสัญญาเช่าพื้นที่ศูนย์ IDC ที่อาคารทรคมนาคม บางรัก

บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าระยะสั้น 3 ปี กับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) สำหรับการเช่าพื้นที่ชั้น 4 และชั้น 18 รวมเป็น 2,085 ตารางเมตรของอาคารโทรคมนาคม บางรัก เพื่อใช้เป็นที่ตั้งศูนย์ IDC เพียงแห่งเดียวของบริษัท ซึ่งธุรกิจให้บริการศูนย์ IDC นี้เป็นธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งรายได้ดังกล่าวในปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 11.43 ของรายได้รวม หากบริษัท ไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่า หรือมีการปรับอัตราเช่าและค่าบริการสูงขึ้นจะทำให้กำไรสุทธิของบริษัท ลดลง

### แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัท กำลังสร้างศูนย์ IDC แห่งใหม่เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2565 บริษัท ได้ทำการวางศิลาฤกษ์ และลงเสาเข็มต้นแรกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 และจัดพิธียกเสาเอก เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 เพื่อดำเนินการก่อสร้างอาคารศูนย์ IDC และสำนักงานแห่งใหม่ มีเนื้อที่ดินพื้นที่ 1 ไร่ 347 ตร.วา ตั้งอยู่ที่ซอยศรีนครินทร์ 8 และสำหรับการก่อสร้างศูนย์ IDC แห่งใหม่นั้นผู้บริหารคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จและสามารถเปิดให้บริการได้ในปี 2567 สำหรับความเสี่ยงที่ทางอาคารโทรคมนาคม บางรัก จะไม่ต่อสัญญากับบริษัท มีความเป็นไปได้ น้อยมาก เนื่องจากบริษัท ได้ทำสัญญาเช่ามาตั้งแต่ปี 2548 และได้รับการสนับสนุนเรื่องต่อสัญญาเป็นอย่างดีมาโดยตลอด

## (5) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของอาคารทรคมนาคม บางรัก หรือ นโยบายของรัฐ

การประกอบกิจการโทรคมนาคมอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ดังนั้น การออกนโยบายใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ โดยอาคารโทรคมนาคม บางรัก อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคม เช่น นโยบายด้านการแข่งขันเสรี นโยบายด้านค่าธรรมเนียมและค่าบริการ และนโยบายคุ้มครองผู้ใช้บริการ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัท ให้ความสำคัญกับการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถดำเนินการปรับแผนการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและทัน่วงที

## (6) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

บริษัท พึ่งพาธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตที่มีสถานะการแข่งขันรุนแรงและมีคู่แข่งรายใหญ่ที่มีศักยภาพโดยโครงสร้างรายได้ในปี 2565 บริษัท มีรายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ต คิดเป็นร้อยละ 2.63 ของรายได้ทั้งหมด และโครงสร้างรายได้ในปี 2564 รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ต คิดเป็นร้อยละ 5.16 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากงวด



เดียวกันของปีก่อน เนื่องมาจากการให้บริการอินเทอร์เน็ตตามสัญญากับหน่วยงานภาครัฐรายหนึ่งสิ้นสุดและติดเงื่อนไขการต่อสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความไม่แน่นอนในการสร้างรายได้ ถ้าหากในอนาคตสัญญาบางรายสิ้นสุดลงหรือมีข้อขัดแย้งในการให้บริการดูภาพยนตร์ออนไลน์และโทรทัศน์ผ่านอินเทอร์เน็ตลดลง หรือหากบริษัทฯ ก้าวไม่ทันเทคโนโลยีใหม่และการทำกำไรในธุรกิจหลักที่อาจจะได้รับผลกระทบจากการแข่งขัน

### แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ พัฒนาลิขสิทธิ์ (Business Development) เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ทิศทางการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี รวมถึงการศึกษาและพัฒนาลิขสิทธิ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการในอนาคตของลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ตามกลุ่มลูกค้าของการให้บริการศูนย์ IDC และบริการ Cloud ยังมีความแตกต่างกัน โดยกลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้บริการ Cloud คือกลุ่มลูกค้าที่เพิ่งเริ่มต้นธุรกิจ ซึ่งเน้นการใช้งานในการจัดเก็บข้อมูลที่ไม่มากนักเป็นหลัก และไม่ต้องการลงทุนซื้อ Hardware และ Software เป็นสินทรัพย์ของตนเอง เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินการในช่วงแรก แต่กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการศูนย์ IDC เป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการการจัดเก็บข้อมูลในปริมาณสูง

## (7) ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้และการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้การค้า และความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าและคู่ค้า

### (ก) ความเสี่ยงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการติดตั้ง Access Point จำนวน 10,000 จุด ในโครงการ Google Station จากบริษัท เอ็นที ไอบัสซ์ จำกัด (NT iBUZZ) [ เดิมชื่อ บริษัท แคทบัซซ์ ทีวี จำกัด (CAT BUZZ) ] โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าเช่าอุปกรณ์และค่าบริการดูแลรักษาระบบเป็นระยะเวลา 5 ปี ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวเอง โดยได้ว่าจ้างให้ บริษัท สมาร์ท ไอซีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (SMART ICT) เป็นผู้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ Access Point จำนวนไม่น้อยกว่า 4,999 จุด และ SMART ICT จะได้รับค่าเช่าและค่าบริการที่บริษัทฯ ได้รับจาก NT iBUZZ ที่ร้อยละ 90 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขายอุปกรณ์ Access Point ให้แก่ SMART ICT เป็นมูลค่า 43 ล้านบาท แต่ทาง SMART ICT ชำระเงินมาเพียง 11 ล้านบาท ทำให้ยอดลูกหนี้ค้างค้างที่ 32 ล้านบาทและยังไม่ได้มีการชำระเงิน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการติดตามทวงถามการชำระเงินจาก SMART ICT อย่างต่อเนื่อง ซึ่งต่อมา SMART ICT ได้คืนสินค้าที่ยังไม่ได้ติดตั้งให้แก่บริษัทฯ มูลค่าประมาณ 15 ล้านบาท และในระหว่างปี 2565 SMART ICT ได้มีการรับชำระเงินบางส่วนจำนวน 3 ล้านบาท ทำให้ยอดลูกหนี้ค้างค้างคงเหลือ 14 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มียอดหนี้ค่าเช่าและค่าบริการค้างค้างที่ต้องชำระให้แก่ SMART ICT จำนวน 18 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้รวมของปี 2565) ซึ่งอาจมีความเสี่ยงกรณี SMART ICT ฟ้องร้องเพื่อเรียกให้ บริษัทฯ ชำระเงินดังกล่าว

สำหรับความคืบหน้าของโครงการ Google Station ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในลูกหนี้การค้าราย NT iBUZZ จำนวน 13 ล้านบาท ตามนโยบายทางบัญชีเนื่องจาก NT iBUZZ มียอดลูกหนี้ค้างค้างนาน ซึ่ง PROEN ได้มีการติดตามทวงถามอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอด และทาง NT iBUZZ ยังไม่ได้ชำระเงินและไม่ได้มีการยกเลิกสัญญากับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีแนวทางที่จะดำเนินการต่อดังนี้

1. กรณี NT iBUZZ จะทำโครงการต่อไป – บริษัทฯ จะดำเนินการโครงการนี้ต่อ โดยจะเจรจาแก้ไขสัญญาใหม่กับทาง NT iBUZZ ต่อไป
2. กรณี NT iBUZZ ยกเลิกโครงการ – บริษัทฯ จะยื่นขอค่าชดเชยจาก NT iBUZZ ทั้งนี้หากค่าชดเชยที่ได้รับไม่เพียงพอกับเงินที่ลงทุนไปสำหรับโครงการนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาดังค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมสำหรับลูกหนี้ NT iBUZZ

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการณ์ลักษณะนี้เกิดขึ้นอีกในอนาคต บริษัทฯ ได้ปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงของงานโครงการที่จะดำเนินงานในอนาคตโดยให้ความสำคัญกับฐานะทางการเงินและประวัติการชำระหนี้ของคู่ค้านอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการติดตามการชำระหนี้ โดยจัดให้มีการประสานงานกันระหว่างฝ่ายการเงินและฝ่ายขายในการติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด

## (8) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับโครงสร้างพื้นฐานศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center: IDC) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อให้ IDC มีความเสถียรภาพในการให้บริการ และมีความปลอดภัยของระบบ ข้อมูลของลูกค้า บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย ติดตาม ตรวจสอบ กระบวนการปฏิบัติงาน ให้สามารถป้องกันภัยคุกคาม และปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล Personal Data Protection Act (PDPA) ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

### (ข) ความเสี่ยงของบริษัทย่อย

บริษัท TELEBIZ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค้างชำระที่นานเกิน 12 เดือน ได้แก่ บริษัท ริเวอร์ เอนจิเนียริง จำกัด (RIVER) ซึ่งเป็นผู้รับจ้างงานรับเหมาก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมของสำนักระบายน้ำ กทม. โครงการถนนศรีอยุธยาและถนนพระรามที่ 6 และโครงการขอยสุขุมวิท 39 และได้ว่าจ้างช่วงงานดังกล่าวให้แก่ TELEBIZ ซึ่ง TELEBIZ ได้ติดตามทวงถามการชำระเงินที่ค้างค้างกับทาง RIVER อย่างสม่ำเสมอ สำหรับโครงการถนนพระรามที่ 6 ต่อมาได้มีผู้ร่วมลงทุนในนาม NTRC PROEN Consortium ซึ่งมี บริษัท ริโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (“RICOH”) เป็นผู้ดำเนินงานหลัก โดย TELEBIZ จะเป็นผู้รับเหมาช่วงต่อจาก RICOH ซึ่ง TELEBIZ จะส่งมอบงานและเรียกร้องชำระเงินจาก RICOH ต่อไป อย่างไรก็ตาม RICOH ได้ผิดนัดชำระงวดงานที่ 3 จำนวน 18 ล้านบาท โดย ณ 31 ธ.ค. 2565 TELEBIZ มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญราย RICOH จำนวนรวม 18 ล้านบาท และมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญราย RIVER จำนวนรวม 0.46 ล้านบาท ตามนโยบายทางบัญชี

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการณ์ลักษณะนี้เกิดขึ้นอีกในอนาคต กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงของงานโครงการที่จะดำเนินงานในอนาคตโดยให้ความสำคัญกับฐานะทางการเงินและประวัติการชำระหนี้ของคู่ค้า นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการติดตามการชำระหนี้ โดยจัดให้มีการประสานงานกันระหว่างฝ่ายการเงินและฝ่ายขายในการติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ สำหรับการชำระค่างวดงานในอนาคต คณะกรรมการบริหารจะติดตามการรับชำระเงินจากผู้ว่าจ้างทุกรายอย่างใกล้ชิดในทุกการประชุมเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไขปัญหาอย่างทัน่วงที

## (9) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงโครงการภาครัฐ

เนื่องจากงานรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน เจ้าของโครงการส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งกลุ่มบริษัทรับงานเป็นผู้รับเหมาช่วงของบริษัทเอกชนอื่นที่ผู้รับเหมาหลักของโครงการ เช่น โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว) ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีการพึ่งพิงงานโครงการภาครัฐ ถึงแม้ว่าการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในปัจจุบันโดยหลักจะเป็นงานโครงการภาครัฐซึ่งไม่มีความเสี่ยงจากการไม่ชำระเงินตามที่ตกลงในสัญญาที่ตามกลุ่มบริษัทมีแนวทางลดการพึ่งพิงภาครัฐด้วยการรุกเข้าสู่งานภาคเอกชนที่มีฐานะการเงินแข็งแกร่งเพิ่มมากขึ้น

## (10) ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนโครงการ

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ให้บริการด้านงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) ของบริษัทฯ จะเป็นลักษณะงานรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ซึ่งสิ่งสำคัญในการดำเนินการและส่งผลต่อผลประกอบการของบริษัทฯ คือ การดูแลควบคุมต้นทุนในการดำเนินการแต่ละโครงการให้อยู่ในระดับที่ประเมินไว้ หากการควบคุมต้นทุนการดำเนินการไม่มีประสิทธิภาพพอ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างมากในการควบคุมต้นทุนการดำเนินการอย่างใกล้ชิด เริ่มตั้งแต่การประมาณการต้นทุนไปจนถึงการควบคุมต้นทุนระหว่างดำเนินการ โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดราคากลางในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานแต่ละประเภท และได้จัดให้มีวิศวกรผู้คุมงานแต่ละโครงการซึ่งจะทำหน้าที่ดูแล ติดตามการทำงาน การส่งมอบงาน และแก้ไขปัญหาหน้างานต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมกับผู้รับเหมาช่วงอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบปัญหาและให้คำแนะนำการแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ หากผู้รับเหมาช่วงไม่สามารถทำงานให้เสร็จได้ถูกต้องและทันเวลา บริษัทฯ สามารถดำเนินการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงรายใหม่มาทำงานต่อได้ในทันที

## (11) ความเสี่ยงจากการดำเนินการล่าช้า

การส่งมอบงานล่าช้าส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบค่าปรับรายวัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยสาเหตุที่อาจทำให้การส่งมอบงานล่าช้าได้แก่ การมีผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ไม่เพียงพอ การทำงานของผู้รับเหมาช่วง งานที่ได้รับมอบจากผู้รับเหมาช่วงคุณภาพไม่เพียงพอหรือต้องมีการแก้ไขงาน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนปฏิบัติเพื่อควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาช่วง โดยจะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติแล้วซึ่งผ่านการประเมินคุณภาพงานที่ผ่านมาในการพิจารณาคัดเลือกการจัดจ้างสำหรับงานแต่ละประเภท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการควบคุมงานอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีวิศวกรผู้คุมงานที่ดูแล ติดตาม และประเมินการทำงานของผู้รับเหมาช่วงแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ เพื่อลดความผิดพลาดและโอกาสการส่งมอบงานที่ล่าช้า ส่งผลให้ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีที่ต้องชำระค่าปรับอันเนื่องมาจากความล่าช้าของการส่งมอบงาน

## (12) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ ต้องว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินการก่อสร้างทุกโครงการส่งผลให้มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วงในการส่งมอบงาน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดให้มีจำนวนผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) อย่างเพียงพอเพื่อรองรับโครงการที่มีในปัจจุบันรวมถึงโครงการที่คาดว่าจะได้ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสานสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วงที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในการว่าจ้างแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีจำนวนผู้รับเหมาช่วงพร้อมและเพียงพอที่จะรองรับงานโครงการของบริษัทฯ

## (13) ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมจำนวน 155,925,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.344 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจะทำให้คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีอำนาจในการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเสียงส่วนใหญ่ นอกจากนี้ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ยังเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบแล้ว พบว่าโครงสร้างการบริหารจัดการมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการทำการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการที่ตนมีส่วนได้เสีย รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระเข้าร่วมเสนอวาระการประชุมร่วมพิจารณาและตัดสินใจในที่ประชุมเพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการถ่วงดุลอำนาจและมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

#### (14) ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบด้านลบอย่างมีนัยสำคัญจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยในปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดเริ่มลดน้อยลงเรื่อยๆ และหน่วยงานรัฐเริ่มมีการผ่อนคลายมาตรการป้องกันและควบคุมโรค COVID-19 รายได้จากธุรกิจ ICT ในปี 2565 มีรายได้ 944 ล้านบาท เติบโตขึ้นอย่างมากจากปี 2564 ร้อยละ 14 จากการจ้างงานไตรมาสแรกและสาธารณูปโภคพื้นฐานจากหน่วยงานภาครัฐเพิ่มขึ้น ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้น ลูกค้าย่อยในธุรกิจ ICT มีการขอขยายเวลาการในการชำระหนี้ ซึ่งไม่ได้มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทฯ แต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการป้องกันการแพร่ระบาดเป็นอย่างสูง โดยได้จัดให้พนักงานในอาคารสำนักงานที่ห้วยขวางและอาคารไตรมาสแรก บางรัก ประชุมร่วมกันผ่าน Zoom ซึ่งฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินการให้พนักงานสามารถใช้ระบบงานผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์ที่กำหนด นอกจากนี้สำนักงานและอาคารไตรมาสแรก บางรัก มีการควบคุมความปลอดภัยด้านสุขอนามัยอย่างเข้มงวด ได้แก่ การเว้นระยะห่างในที่ทำงาน การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้างาน จัดหาเจลแอลกอฮอล์ล้างมือในที่ทำงาน การฉีดพ่นฆ่าเชื้อโรคในบริเวณที่มีความเสี่ยงเป็นรายชั่วโมง การกำหนดให้บุคคลภายนอกจะได้รับอนุญาตให้เข้าได้เฉพาะบางพื้นที่ที่จัดไว้

## 2.3 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทซึ่งคือ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด จำนวน 85.07 ล้านบาท และ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด จำนวน 2.25 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.49 ของสินทรัพย์รวม เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี บริษัทฯ อาจไม่สามารถได้รับการชำระภายในระยะเวลาอันสั้นจากการทวงถาม เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านสภาพคล่องของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 6.22 ล้านบาท และอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.72 เท่า และ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1 ล้านบาท และอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 1.04 เท่า นอกจากนี้ เนื่องจากการเป็นหนี้ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท บริษัทฯ จึงกำหนดเงื่อนไขแบบไม่เข้มงวด และมีแนวโน้มที่จะให้กู้ยืมต่อไปในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจสูญเสียโอกาสในการลงทุน รวมถึง หากมีความต่อเนื่องของการขอผ่อนผันในลักษณะต่างๆ เช่น การขยายระยะเวลาชำระหนี้ อาจมีความเสี่ยงที่เงินให้กู้ยืมดังกล่าวจะถูกตั้งเป็นสำรองหนี้สงสัยจะสูญจนถึงการตัดเป็นหนี้สูญในที่สุด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

## 2.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### (1) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

เนื่องจากการรับงานโครงการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัท มีลักษณะที่จะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงต่อทั้งหมด ทำให้กลุ่มบริษัทจะต้องชำระเงินล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงประมาณร้อยละ 15 - 28 ของมูลค่าสัญญาที่กลุ่มบริษัทว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ในขณะที่กลุ่มบริษัทจะได้รับเงินรับล่วงหน้ามาจากเจ้าของโครงการหรือลูกค้าประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่กลุ่มบริษัทได้รับการว่าจ้าง ส่งผลให้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจะมีมูลค่าต่ำกว่าเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทได้ บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญาแบบ back to back กับผู้รับเหมาช่วงโดยกำหนดเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงให้ใกล้เคียงกับเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพื่อจำกัดความเสี่ยงสภาพคล่องดังกล่าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.32 เท่า เพิ่มขึ้นจากอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2564 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวอยู่ที่ 1.42 เท่า เนื่องจากมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 454.86 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนลดลงจำนวน 29.03 ล้านบาท

สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นเกิดจากเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้สุทธิ จำนวน 491.94 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 273.32 ล้านบาท โดยเพิ่มจากลูกหนี้การค้าที่เป็นบุคคลภายนอกหลังหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 28.53 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บสุทธิเพิ่มขึ้น 243.13 ล้านบาท รวมทั้งเป็นผลมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือจากการส่งมอบงานโครงการ จำนวน 93.93 ล้านบาท การขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ จำนวน 149.58 ล้านบาท และเงินสดใช้ไปสำหรับหมุนเวียนและการลงทุน จำนวน 66.89 ล้านบาท

หนี้สินหมุนเวียนลดลงจำนวน 29.03 ล้านบาท โดยหลักลดลงจากการชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 93.91 ล้านบาท และเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 57.51 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่ายที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 7.37 ล้านบาท

### (2) ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

ณ สิ้นปี 2564 และ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.64 และ 4.31 ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราส่วนที่มากกว่า 1 แสดงถึงความสามารถในการชำระหนี้ที่สูงขึ้นมาก ซึ่ง ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย จำนวน 137.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 80.21 ล้านบาท ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2565 มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี 31.76 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 125.67 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณารายการหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณอัตราส่วนข้างต้น ณ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้รวมหนี้สินจากสัญญาเช่าที่เกิดจากการปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 และ 16 จำนวน 12.73 ล้านบาท และ จำนวน 12.48 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินดังกล่าวเป็นจำนวนค่าเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งเป็นรายการทางบัญชีที่รับรู้เสมือนว่าเป็นหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ดังนั้น เพื่อให้สะท้อนถึงหนี้สินจริงที่มีการคิดดอกเบี้ย จึงควรพิจารณาหนี้สินเงินกู้ยืมที่ไม่ใช่หนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นหลัก และจะเห็นได้ว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจะมีจำนวน 19.29 ล้านบาท หากคำนวณอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันโดยไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกิดจากการปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จะมีค่าเท่ากับ 7.10 เท่า แสดงถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการชำระหนี้ที่เพิ่มสูงขึ้นมาก



แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2564 และ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 179.89 ล้านบาท และ 572.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ สิ้นปี 2565 ปรับเพิ่มขึ้น 392.31 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest bearing debt to EBITDA ratio) ณ สิ้นปี 2565 เป็น 4.18 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 2.24 เท่า

ณ สิ้นปี 2564 และ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 8.21 และ 4.04 ซึ่งมีอัตราส่วนมากกว่า 1 แต่อย่างไรก็ตาม สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่าย เท่ากับ 33.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 ที่มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 9.77 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 572.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2564 ซึ่งมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 179.89 ล้านบาท ในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ออกตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้จำนวน 500 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ในปี 2565 จำนวน 27.42 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย จำนวน 137.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 80.21 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 572.20 ล้านบาท มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 471.89 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าตราสารหนี้ที่ออกและเสนอขายมีมูลค่า 500 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

หลังจากออกตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้จะทำให้มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระภาระผูกพัน ทำให้เกิดการระงับตามมาในรูปของดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายและเงินต้นเมื่อถึงกำหนด หากบริษัทมีภาระดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายสูง บริษัทฯ ก็มีความเสี่ยงสูงต่อปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงินที่อาจนำไปสู่ปัญหาการผิดนัดชำระหนี้ (Default) ที่เจ้าหนี้ไม่ได้รับดอกเบี้ยหรือเงินต้นคืนตามเวลาที่กำหนด

แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ส่งมอบของโครงการจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจำนวน 38.40 ล้านบาท ซึ่งจะรับรู้รายได้ภายในปี 2566

### (3) ความเสี่ยงจากโครงสร้างทางการเงินที่มีสัดส่วนหนี้ระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 2.37 เท่า และ 1.57 เท่า ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2564 โดยหลักเกิดจากการที่บริษัทมีการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากการหนี้สินมากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ได้ออกตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ จำนวน 500 ล้านบาทครบกำหนดไถ่ถอน 2 ปี แต่ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการเสนอขายหลักทรัพย์เป็นครั้งแรก สามารถระดมเงินทุนจำนวน 262.74 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีการพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 471.89 ล้านบาท และพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากหนี้สินจำนวน 1,118.49 ล้านบาท บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,590.38 ล้านบาท ในการออกตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ครั้งนี้ จะทำให้บริษัทจะต้องพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากหนี้สินเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะทำให้เกิดการระงับตามมาในรูปของดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายและเงินต้นเมื่อถึงกำหนด หากบริษัทมีภาระดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายสูงก็มีความเสี่ยงสูงต่อปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงินที่อาจนำไปสู่ปัญหาการผิดนัดชำระหนี้ (Default) ที่เจ้าหนี้ไม่ได้รับดอกเบี้ยหรือเงินต้นคืนตามเวลาที่กำหนดซึ่งมูลค่าตราสารหนี้ที่ออกและเสนอขายมีมูลค่ามากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้นรวม บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้

### (4) ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

การดำเนินงานของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมทั้งจากสถาบันการเงิน ตลอดจนการออกหุ้นกู้บริษัทฯ จึงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน ซึ่งคืออัตราส่วนหนี้สินรวมต่อ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2.75 เท่า (นับแต่ปี 2565-2566 คำจำกัดความของ “หนี้สินรวม” คือ หนี้สินรวม หักด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามงบการเงินรายปี)

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นได้ แต่อย่างไรก็ตาม ธนาคารได้มีการพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ยังสามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาสินเชื่อ ธนาคารจึงยังไม่ใช้สิทธิในเหตุผิดนัดสัญญา แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2564 และ ปี 2565 บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่สถาบันการเงินกำหนด

โดยหลังจากการเสนอขายหุ้นกู้จะทำให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนด หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวได้ บริษัทฯ อาจถูกสถาบันการเงินเรียกชำระเงินกู้ยืมคืนก่อนกำหนด ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการขอทบทวนวงเงินและพิจารณา การขอขยายการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน โดยมีการขอเปลี่ยนแปลงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นใน อัตราส่วน 2:1 เป็นอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2.75 เท่า (นับแต่ปี 2565-2566 คำจำกัดความของ “หนี้สินรวม” คือ หนี้สินรวม หักด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามงบการเงินรายปี)

ในส่วนของการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิฯ ของหุ้นกู้ บริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินคือ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 2.5:1 ทั้งนี้หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำรง อัตราส่วนทางการเงินที่เป็นไปตามข้อกำหนดสิทธิฯ อาจถือเป็นเหตุผิดตามข้อกำหนดสิทธิฯ และส่งผลให้หุ้นกู้คงค้างของบริษัทฯ เป็นอันถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Cross Default) อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีมาตรการในการดูแลให้สัดส่วนหนี้สินที่มีภาระ ดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินที่จะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งได้แก่ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อทุน จำนวน 8.51 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2564 และสิ้นปี 2565 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.43 เท่า และ 1.21 เท่า ตามลำดับ

## 2.5 ความเสี่ยงของตราสาร

### (1) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของ ผู้ถือหุ้นไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ หรือทรัพย์สินของผู้ถือหุ้น มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจ ลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ถือหุ้นจากข้อมูล ที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้และร่างหนังสือชี้ชวน ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของ ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นไม่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และเป็นบริษัทมหาชนที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์ ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลผลการดำเนินการของบริษัทผู้ถือหุ้น และควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัท ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดตามข้อมูลได้จากเว็บไซต์ของผู้ถือหุ้น ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย



## (2) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาสตลาดของหุ้นนั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ตัวอย่างเช่น ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นกู้หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งนี้ โดยทั่วไปราคาของหุ้นกู้ที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดมากกว่า

## (3) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

เมื่อผู้ถือหุ้นกู้ประสงค์จะขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ในตลาดรองได้กับผู้ค้าตราสารหนี้ หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนี้ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ เนื่องจากผู้ออกหุ้นกู้ได้จัดซื้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามความหมายในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ทุกประเภท











# 3 การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน



### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความเชื่อที่ว่าธุรกิจจะประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงในระยะยาวนั้น จะต้องมีการบริหารจัดการองค์กรที่ยึดมั่นในหลักจริยธรรมและหลักการกำกับกิจการที่ดี รวมถึงการมุ่งเน้น การพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน โดยการบริหารจัดการที่สามารถสร้างสมดุลได้ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ โดยมีเจตนาที่แน่วแน่ ในการที่จะทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนรอบข้าง พร้อมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยยึด แนวทางตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



#### การกำกับดูแลและยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมการตรวจสอบ สามารถตรวจสอบได้ ในฐานะ บริษัทฯ เป็นผู้นำธุรกิจด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร และให้บริการเทคโนโลยี สารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของประเทศ การปรับยุทธศาสตร์เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่ตระหนักถึงการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน มั่นคง

#### ยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินงานระยะยาว แผนกลยุทธ์ และทบทวน **แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 3 ปี “PROEN 2023-2025”** เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้ บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน และในปี 2565 บริษัทฯ ได้พัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับ การขยายตัวของธุรกิจ ดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการพัฒนาสังคม และพัฒนาธุรกิจ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

## แผนยุทธศาสตร์ระยะ 3 ปี “PROEN 2023-2025”

2025-  
2026

บริษัทย่อย 1 บริษัท เข้าจดทะเบียนใน mai

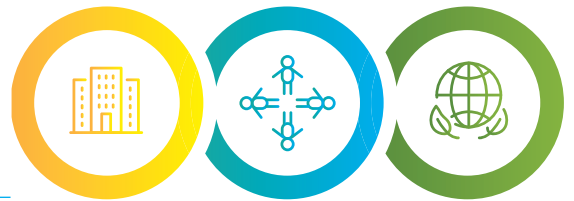
2024

เปิดให้บริการศูนย์ข้อมูล (Data Center) แห่งใหม่

2023

Merger & Acquisition (M&A)

เป้าหมายแผนกลยุทธ์ปี 2566



### ด้านเศรษฐกิจ

- เป้าหมายการเติบโตของรายได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 จากปีก่อน และวางเป้าหมายกำไรขั้นต้นไม่ต่ำกว่า 300 ล้านบาท
- ขยายและพัฒนานวัตกรรมด้าน ICT เพื่อสร้างรายได้จากงานบริการไม่ต่ำกว่าร้อยละ 35
- ขยายศักยภาพงานโครงสร้างพื้นฐานด้านการนำสายไฟฟ้าสายสื่อสารลงใต้ดินตามแผนพัฒนาของประเทศไทย
- ขยายธุรกิจการเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition: M&A) ด้านเทคโนโลยีเพื่อต่อยอดธุรกิจสามารถสร้างรายได้ประจำให้เพิ่มขึ้น
- ขอรับสิทธิการลงทุนจาก The Board of Investment of Thailand : BOI

### ด้านสังคม

- สร้างประโยชน์ให้แก่สังคม กลุ่มนักศึกษาโรงพยาบาลไม่น้อยกว่า 2 รายการ ต่อปี และเพื่อส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีด้วยบริการใช้คลาวด์ฟรี
- สร้างแบรนด์ที่ส่งเสริมการใช้อินเทอร์เน็ต และสังคมออนไลน์อย่างเหมาะสม
- ส่งเสริมการใช้อินเทอร์เน็ตและสังคมออนไลน์อย่างเหมาะสมและปลอดภัยแก่ผู้ใช้งาน
- บุคลากรร้อยละ 80 ได้รับการฝึกอบรมพัฒนาให้มีความพร้อมต่อการขยายตัวและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี
- จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100 และนำผลที่ได้มาแก้ไขขององค์กร

### ด้านสิ่งแวดล้อม

- ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และคู่ค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก
- ปรับระบบการทำงานให้ลดการใช้กระดาษ และจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบดิจิทัล
- ออกแบบก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ข้อมูล (IDC) แห่งใหม่ ให้เน้นประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้า เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการศูนย์ข้อมูลที่ ช.ศรีนครินทร์ 8 ถนนศรีนครินทร์





## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน

**PROEN** บริหารห่วงโซ่คุณค่าตามแผนยุทธศาสตร์สำคัญที่จะส่งผลสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ระบบห่วงโซ่คุณค่าที่มีคุณค่าของบริษัทฯ ประกอบด้วย การเข้าร่วมเป็นพันธมิตร การจัดทำนาย การให้บริการ การบริการหลังการขาย โดยมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าและตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

# 1

#### บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (Internet Data Center)

ให้บริการศูนย์ข้อมูลที่มีมาตรฐานเทียบเท่า TIER 3 พร้อมวงจรอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่สามารถเข้าถึงได้จากผู้ใช้งานทั่วโลก

# 1

# 2

#### บริการคลาวด์แพลตฟอร์ม (Cloud Platform)

คลาวด์แพลตฟอร์ม ที่เน้นความง่าย และเข้าใจนักพัฒนา แอปพลิเคชันและบล็อกเชน เพื่อก้าวสู่โลกของ Web3, Metaverse, AR/VR, Software Service

# 3

#### บริการอินเทอร์เน็ต (SD-WAN & SASE)

บริการเชื่อมต่อสำนักงานสาขา คลาวด์ และดาต้า เซ็นเตอร์ด้วยเทคโนโลยีใหม่ล่าสุด ที่มีความปลอดภัย และใช้งานได้อย่างรวดเร็วที่สุดในปัจจุบัน



# 4

#### จัดทำนายและ การส่งเสริมการขาย

ร่วมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ และแคมเปญส่งเสริมการขายกับพันธมิตรที่เป็นประโยชน์ให้กับลูกค้า



5

### บริการหลังการขาย

ให้ลูกค้าสบายใจและโฟกัสกับธุรกิจด้วย  
ทีมที่ปรึกษาและทีมวิศวกรตลอด 24 ชั่วโมง

6

### พัฒนาจากลูกค้า เป็นพาร์ทเนอร์

แสวงหาความร่วมมือกับลูกค้าเพื่อยกระดับเป็น  
พาร์ทเนอร์เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนของทั้งสองฝ่าย  
เช่น PDPAaaS, OmniChannelaaS เป็นต้น

4

5

6

2

3



## บริการให้ศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (Internet Data Center)



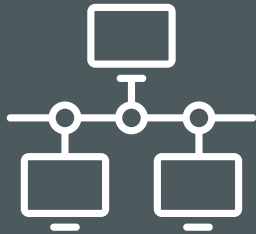
ธุรกิจในโลกดิจิทัล ตั้งอยู่บนโครงสร้างพื้นฐานสามส่วนคือ แอปพลิเคชัน ระบบประมวลผล และอินเทอร์เน็ต การให้บริการศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ เป็นโครงสร้างพื้นฐานของโลกดิจิทัล ถูกสร้างขึ้นให้มีมาตรฐานเทียบเท่า TIER 3 ที่มีระดับความมั่นคงสูง พร้อมระบบอินเทอร์เน็ตที่เชื่อมต่อภายในประเทศใหญ่ที่มีขนาดใหญ่เป็นลำดับต้นๆ ของประเทศ บริษัทฯ ให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบศูนย์ข้อมูล การจัดวางอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงการควบคุมดูแลการทำงานของระบบอินเทอร์เน็ตให้สามารถเข้าถึงจากทั้งในและต่างประเทศอย่างรวดเร็ว และไร้ขีดจำกัดด้านความต้องการทางธุรกิจ

## บริการคลาวด์แพลตฟอร์ม (Cloud Platform)



Application First เป็นหนึ่งในกลไกที่หนุนการเติบโตของธุรกิจและการดำเนินงานในปัจจุบัน ด้วยความต้องการให้แอปพลิเคชันเข้าถึงผู้ใช้งานได้จำนวนมากในระยะเวลาอันสั้น จำเป็นต้องมีโครงสร้างพื้นฐานที่รองรับการเติบโตของธุรกิจ โดยคลาวด์แพลตฟอร์มของบริษัทฯ เป็น Cloud Platform as a Service หรือ Cloud PaaS เป็นการให้บริการคลาวด์ระบบใหม่ที่ผู้ใช้งานโฟกัสเพียงแค่เรื่องของการดำเนินธุรกิจ ด้วยการพัฒนาแอปพลิเคชันเพียงเท่านั้น และระบบจะดูแลการทำงานให้อย่างอัตโนมัติ อาทิ การขยายระบบ, การรักษาความปลอดภัย รวมถึงสามารถพัฒนาระบบในการเชื่อมต่อกับ Block Chain ได้ด้วยเช่นกัน พร้อมยังขยายการให้บริการคลาวด์ที่ต่อยอดในการช่วยเหลือลูกค้าป้องกัน การเรียกค่าไถ่ (Ransomware) ด้วยบริการ Cloud Backup as a Service และ Manage Endpoint Service

### บริการอินเทอร์เน็ต (SD-WAN & SASE)



ให้บริการเชื่อมต่อสำนักงานสาขา คลาวด์ และดาต้าเซ็นเตอร์ สำหรับกลุ่มธุรกิจ สำหรับธุรกิจที่มีสาขา และการทำงานแบบ Work from Home เช่น ค้าปลีก, อุตสาหกรรมการผลิต, Health Care, สถาบันการเงินและหน่วยงานราชการ ที่มีจุดเด่นในเรื่องของการใช้งานคลาวด์ได้อย่างรวดเร็ว, ปลอดภัยด้วยระบบการรักษาความปลอดภัยด้วย Cloud Security และทีม Security Operation Center

### จัดจำหน่ายและ การส่งเสริมการขาย



1. ทีมขายพบลูกค้าเป็นประจำเพื่อช่วยสำรวจปัญหาและหาแนวทางวิธีการแก้ปัญหา
2. จัดให้มีหน้าเว็บไซต์เพื่อให้ข้อมูลและช่องทางการติดต่อ ผ่านเว็บไซต์ [www.proen.co.th](http://www.proen.co.th), Facebook, LinkedIn และ Line@
3. จัดงานกิจกรรม (Event Marketing) เช่น ออกบูท จัดงานสัมมนา และจัดงานแถลงข่าว เปิดตัวบริการใหม่ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ต่อยอดผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ จัดทำโบรชัวร์แผ่นพับเพื่อให้ลูกค้าเกิดความสนใจในสินค้าหรือบริการ และจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ
4. จัดกิจกรรม Hand on Lab ที่ช่วยให้ลูกค้าเข้าใจเทคโนโลยี และนำไปใช้ได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย

## บริการหลังการขาย





เพื่อส่งมอบคุณค่าให้กับลูกค้า บริษัทฯ มีทีมงานที่ปรึกษาและทีมวิศวกรที่คอยดูแลเชิงรุก ที่จะช่วยแก้ไขปัญหาก่อนที่ลูกค้าจะทราบถึงปัญหาตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการที่ลูกค้าระดับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความมั่นใจ และเนื่องจากอัตราค่าบริการที่เหมาะสมตามกลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ ประกอบกับการใช้งานพื้นที่เก็บข้อมูลและการติดตั้งอุปกรณ์กับระบบศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มีจำนวนมาก การย้ายระบบทุกครั้งจะมีความเสี่ยงต่อธุรกิจ ส่งผลให้ทางลูกค้าใช้บริการต่อเนื่อง

พัฒนาจากลูกค้า  
เป็นพาร์ทเนอร์

บริษัทจะแสวงหาความร่วมมือ เพื่อยกระดับจากลูกค้าเป็นพาร์ทเนอร์เพื่อส่งมอบบริการ และสินค้าที่มีคุณค่าออกสู่ตลาด เช่น งานบริการผู้ตรวจสอบธุรกรรม (Validator Node) แบบ PoSA ในระบบการตรวจสอบธุรกรรมบล็อกเชน (Block chain) ที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานของโลกใหม่ที่ทุกอย่างเป็นไปอย่างโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เช่น NFT, Web3, Metaverse และงานบริการ PDPA as a Service ที่ช่วยให้องค์กรหลายแห่งสามารถบันทึก ตรวจสอบ การนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้งานได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย, งานบริการ Omni-Channel as a Service ที่ช่วยให้ทางผู้ใช้บริการสามารถติดต่อลูกค้าจากหลายช่องทาง เช่น Line, Facebook, IG, WhatsApp ภายใต้หน้าจอเดียวกัน ทำให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเหนียวแน่น และสามารถต่อยอดการขายหรือ Up Sell ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ





#### การดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสาร สานสัมพันธ์	ความคาดหวังและ ประเด็นสำคัญ	ผลลัพธ์ 2565	ตอบสนอง เป้าหมายความยั่งยืน : SDGs
พนักงาน (employee)	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแจ้งข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวของบริษัทให้แก่พนักงานผ่านช่องทางสื่อสารภายในต่างๆ ได้แก่ อีเมล ไลน์กรุป PROEN Group</li> <li>ติดตามความปลอดภัยของพนักงานจากสถานการณ์การติดเชื้อไวรัสโควิด 19 (COVID-19)</li> <li>รับฟังความคิดเห็นข้อร้องเรียนพนักงาน</li> <li>กิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและแนวทางในการปรับตัว</li> <li>การดูแลพนักงาน และการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ จัดบริการชุดตรวจโควิดสำหรับพนักงาน เพื่อตรวจหาเชื้อเดือนละ 2 ครั้ง</li> <li>ช่องทางการร้องเรียนผ่านอีเมล company.secretary@proen.co.th</li> <li>จัดกิจกรรมท่องเที่ยวประจำปี เพื่อสร้างความสัมพันธ์ในองค์กร</li> <li>กิจกรรมการกินข้าวหม้อเดียวกัน จัดไตรมาสละ 1-2 ครั้ง เพื่อสร้างความสัมพันธ์ในองค์กร</li> <li>ปรับการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติของพนักงาน (KPI) เพื่อตรวจสอบวัดผลงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</li> </ul>	
คู่ค้า (supplier)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินผู้ขาย ผู้รับเหมา ผู้รับจ้าง ทุกครั้งและทุกราย</li> <li>เข้าร่วมประชุม สัมมนาออนไลน์พูดคุยเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่และทันสมัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงเงื่อนไขการจ่ายเงินและกำหนดราคาที่เหมาะสม</li> <li>ร่วมพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ปรึกษาเพื่อระดับคุณภาพของสินค้า</li> <li>ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่คุณภาพ และช่วยลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินคุณภาพของคู่ค้าหลังจากมีการบริการแล้วทุกราย</li> <li>คู่ค้าได้แบ่งปันความรู้ใหม่ๆ ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน</li> <li>แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อควรปรับปรุงต่างๆ</li> </ul>	

## การดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (ต่อ)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสาร สานสัมพันธ์	ความคาดหวังและ ประเด็นสำคัญ	ผลลัพธ์ปี 2565	ตอบสนอง เป้าหมายความยั่งยืน : SDGs
ลูกค้า (customer and consumer)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าพบและติดต่อสื่อสารกับลูกค้า</li> <li>แบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การให้ความรู้ทางด้านเทคนิคกับลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริการที่มีประสิทธิภาพรวดเร็ว และตรงต่อความต้องการ</li> <li>ผลิตภัณฑ์ที่มีความทันสมัยและมีโซลูชันที่ตอบโจทย์ลูกค้าในช่วงสถานการณ์โควิด-19</li> <li>การรักษาความปลอดภัยข้อมูลของลูกค้าที่มีมาตรฐาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาบริการใหม่ในด้านคลาวด์ ICT ความปลอดภัยไซเบอร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการดำเนินธุรกิจที่คล่องตัว</li> <li>ขยายศักยภาพในการให้บริการ Internet Data Center</li> <li>พัฒนางานด้านบริการใหม่ Cloud Service</li> <li>พัฒนางานบริการด้านเทคโนโลยีใหม่ในกลุ่มธุรกิจ Online</li> <li>ประเมินความพึงพอใจลูกค้า ปีละ 1 ครั้ง</li> </ul>	
ชุมชน (community)	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมการร่วมกับชุมชน และร่วมพัฒนาชุมชน</li> <li>ข่าวสาร ของชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่สร้างผลกระทบทางลบต่อชุมชน</li> <li>ช่วยสนับสนุนกิจกรรมช่วยเหลือชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนให้ความช่วยเหลืออุปกรณ์ป้องกันเชื้อโควิด</li> </ul>	
สังคม (society)	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมเสวนาร่วมกับสังคม โดยแบ่งปันความรู้ต่างๆ</li> <li>การเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคม</li> <li>มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มอบอุปกรณ์กีฬาและทุนการศึกษาให้กับเด็กเรียนดีแต่ยากจน</li> <li>มอบแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์การเรียนให้กับโรงเรียนบนดอย</li> <li>โครงการ “PROEN หั้” มอบสิทธิพิเศษให้ โรงพยาบาล การแพทย์ การสาธารณสุข กลุ่มการศึกษา นักศึกษา และบริษัทสตาร์ทอัพ ได้ใช้คลาวด์ฟรี</li> <li>สัมมนาออนไลน์ให้ความรู้ต่างๆ ผ่าน Facebook เว็บเพจ PROEN Corp PLC</li> </ul>	  
พันธมิตรทางธุรกิจ (business partner)	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมประชุมร่วมกัน</li> <li>เยี่ยมชมกิจการของพันธมิตรทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนธุรกิจเพื่อนำไปสู่การพัฒนา และการเติบโต</li> <li>แลกเปลี่ยนประสบการณ์ลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จับมือร่วมกันระหว่างธุรกิจ MOU กับ บจ.ซอฟต์แวร์เทคโนโลยี ให้บริการ SPDPA Cloud Service เพื่อพันธมิตรทางธุรกิจ</li> </ul>	 

## การดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (ต่อ)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสาร สานสัมพันธ์	ความคาดหวังและ ประเด็นสำคัญ	ผลลัพธ์ปี 2565	ตอบสนอง เป้าหมายความยั่งยืน : SDGs
เจ้าหนี้ (creditor)	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสาร พูดคุย</li> <li>ประชุมนำเสนอผลการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงื่อนไขสัญญาที่เป็นธรรม และสามารถปฏิบัติตามสัญญา</li> <li>ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างโปร่งใส และปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	
ผู้ถือหุ้นและ นักลงทุน (share- holder and investor)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Opportunity Day ทุกไตรมาส</li> <li>จัดประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>สื่อสารผ่านฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน และทันเหตุการณ์ โปร่งใส</li> <li>มีผลตอบแทนที่ดี</li> <li>กิจการมีความมั่นคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสทันเวลา</li> <li>จ่ายปันผลอย่างเหมาะสม</li> <li>บริหารจัดการ วางแผนกลยุทธ์ระยะสั้น ระยะยาว และบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน</li> </ul>	
สื่อมวลชน (media)	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารออนไลน์ ให้ข้อมูลข่าวสารผ่านสัมภาษณ์เชิงลึก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>เผยแพร่ข่าวสารที่ทันเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้สื่อมวลชนเข้าเยี่ยมชมบริษัท</li> <li>ผู้บริหารเข้าร่วมเสวนาให้ข้อมูลของบริษัทฯ</li> <li>บริษัทฯ ให้ข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชนที่เท่าเทียมกัน และทันต่อกำหนดเวลา</li> </ul>	
หน่วยงาน ภาครัฐ (government authority)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศกฎระเบียบ และแนวทางปฏิบัติจากหน่วยงานภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความร่วมมือสนับสนุนกิจกรรมในท้องถิ่น</li> <li>ปฏิบัติตามข้อบังคับของภาครัฐภายใต้สถานการณ์การระบาดของเชื้อโควิด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ร่วมให้การสนับสนุนกิจกรรมการต่างๆ ของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>บริษัทฯ ปรับตัวเดินหน้า เพื่อฝ่าวิกฤตโควิด</li> </ul>	

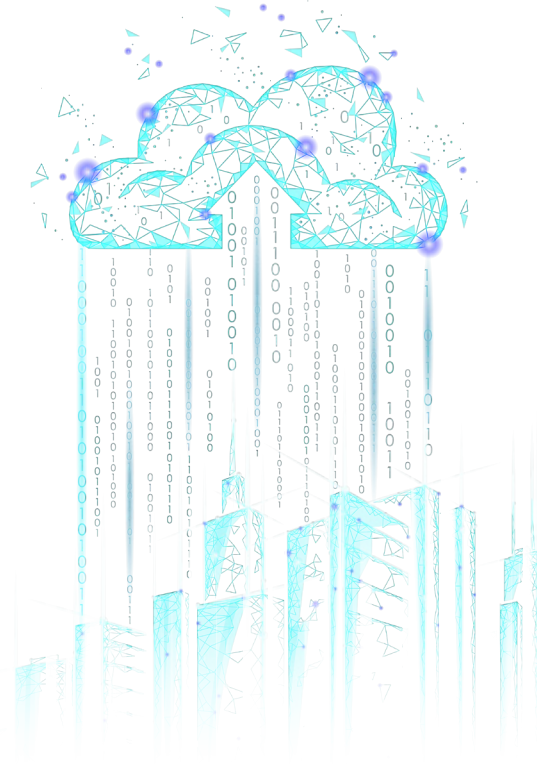
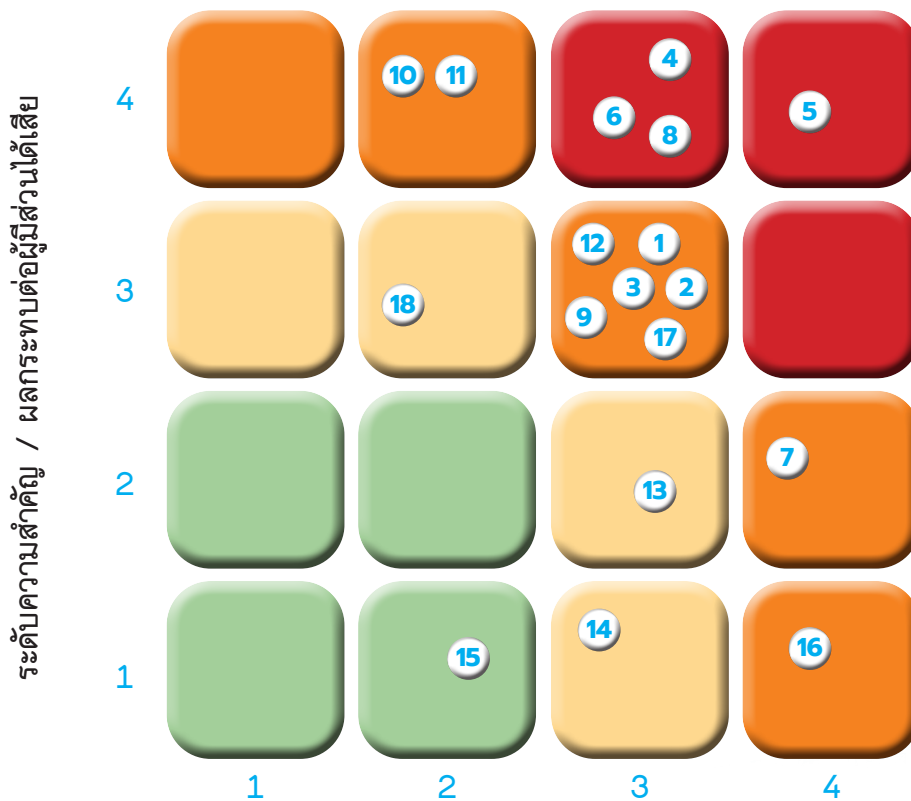
## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากการจัดประชุมหารือกับผู้บริหาร เพื่อสอบถามความเห็นและปรึกษาที่มีผลกระทบในระยะสั้นและระยะยาว ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน และทบทวนประเด็นที่มีนัยสำคัญ ปีละ 1 ครั้ง

จากการประเมินระดับสำคัญปี 2565 ที่ส่งผลผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบบริษัทฯ สูงสุดพบว่าเป็นประเด็นด้านเศรษฐกิจ เรื่องความมั่นคงของระบบโครงข่ายและการจัดการเหตุฉุกเฉิน

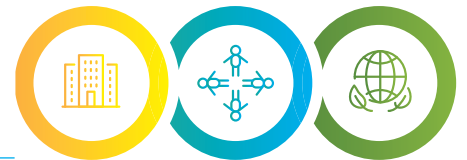


## การจัดลำดับความสำคัญด้านความยั่งยืน (PROEN Materiality 2022)



ระดับความสำคัญ / ผลกระทบต่อธุรกิจ

### ประเด็นในแต่ละมิติของ ESG



มิติเศรษฐกิจ/กำกับดูแล	มิติสังคม	มิติสิ่งแวดล้อม
1 การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	8 สุขภาพและความปลอดภัย	14 ลดการใช้กระดาษ
2 การบริหารความเสี่ยง	9 การรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม	15 การบริหารจัดการใช้น้ำ
3 การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี	10 สิทธิมนุษยชน	16 การบริหารจัดการใช้ไฟฟ้า
4 ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล	11 การปฏิบัติต่อพนักงาน	17 การจัดการก๊าซเรือนกระจก
5 ความมั่นคงของระบบโครงข่ายและการจัดการเหตุฉุกเฉิน	12 การต่อต้านทุจริต	18 การจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์และการจัดการผลิตภัณฑ์ที่หมดอายุ
6 การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	13 การให้โอกาสการเข้าถึงด้านดิจิทัลกับสังคม	
7 ความสามารถในการเติบโตทางธุรกิจ		



## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและขอบเขตผลกระทบ

ประเด็นที่มีความสำคัญ	หัวข้อเนื้อหา ที่รายงาน	ขอบเขตผลกระทบ ที่เกิดภายใน	ขอบเขตผลกระทบที่เกิด ภายนอก
<b>ความสำคัญสูงมาก</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>ความมั่นคงของระบบโครงข่ายและการจัดการเหตุฉุกเฉิน</li> <li>การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)</li> <li>สุขภาพและความปลอดภัย</li> </ul>	<b>หน้าที่</b> 15 11-15 84 85	PROEN PROEN PROEN, พนักงาน PROEN, พนักงาน	ลูกค้า, คู่ค้า ลูกค้า, คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ชุมชน, สังคม, คู่ค้า, หน่วยงานภาครัฐ
<b>ความสำคัญสูง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>การบริหารความเสี่ยง</li> <li>การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี</li> <li>ความสามารถในการเติบโตทางธุรกิจ</li> <li>การรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม</li> <li>สิทธิมนุษยชน</li> <li>การปฏิบัติต่อพนักงาน</li> <li>การต่อต้านทุจริต</li> <li>การบริหารจัดการใช้ไฟฟ้า</li> <li>การจัดการก๊าซเรือนกระจก</li> </ul>	<b>หน้าที่</b> 80-84 64-74 7  79, 107 86, 93 93 91-95 275  91  90	PROEN PROEN PROEN  PROEN PROEN PROEN, พนักงาน PROEN, พนักงาน PROEN  PROEN  PROEN	ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ลูกค้า, คู่ค้า, พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น, คู่แข่ง, ลูกค้า, คู่ค้า ชุมชน, สังคม ชุมชน, ลูกค้า, คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ ผู้ถือหุ้น, นักลงทุน, คู่ค้า, หน่วยงานภาครัฐ สังคม, ผู้ถือหุ้น, หน่วยงานภาครัฐ ชุมชน, สังคม, หน่วยงานภาครัฐ
<b>ความสำคัญกลาง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การให้โอกาสการเข้าถึงด้านดิจิทัลกับสังคม</li> <li>ลดการใช้กระดาษ</li> <li>การจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์และการจัดการผลิตภัณฑ์ ที่หมดอายุ</li> </ul>	<b>หน้าที่</b> 86  79 79	PROEN  PROEN PROEN	สังคม, ลูกค้า, พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน, คู่ค้า ชุมชน, สังคม, หน่วยงานภาครัฐ
<b>ความสำคัญต่ำ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการใช้น้ำ</li> </ul>	<b>หน้าที่</b> 91	PROEN	ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ



### 3.3 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในกระบวนการธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักสากล ด้วยตระหนักถึงบทบาทของบริษัทฯ ในการมีส่วนร่วมบรรเทาปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมข้างต้นที่สามารถส่งผลกระทบต่อการใช้เศรษฐกิจ ของประเทศในระยะยาวและคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ปัจจุบันบริษัทฯ จึงได้ดำเนินนโยบาย กำหนดเป้าหมายลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมส่งเสริมและสนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของการดำเนินธุรกิจ

#### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

#### แผนงานและการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เริ่มก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ข้อมูล (IDC) แห่งใหม่ ในต้นปี 2565 เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการศูนย์ข้อมูลในบริเวณ ช.ศรีนครินทร์ 8 ถนนศรีนครินทร์ โดยคาดว่าจะก่อสร้างเสร็จภายในปลายปี 2566 และพร้อมให้บริการภายในปี 2567 ซึ่งบริษัทฯ มีแผนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยวิธีการใช้เครื่องปรับอากาศทำความเย็นชนิด R410a ใช้ปริมาณน้ำยาน้อยลง และช่วยให้ระบบปรับอากาศมีประสิทธิภาพการทำงาน และคุณภาพของเสียงที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ทำลายชั้นโอโซน ด้วยในปัจจุบันสารทำความเย็นชนิด R410a มีส่วนประกอบของ fluorocarbon คือสารทำความเย็นล่าสุดที่ถูกพัฒนาขึ้น เพื่อทดแทนสารทำความเย็นชนิด R22 สารทำความเย็นชนิดนี้เป็นชนิดที่ยอมรับในตลาดผู้ใช้ระบบปรับอากาศทั่วโลก ซึ่งคาดว่าจะกลุ่มประเทศเอเชียจะเริ่มใช้แพร่หลายมากขึ้นในอนาคตจากการบังคับของกฎหมายมาตรฐานประสิทธิภาพทางพลังงาน และออกแบบให้ตัวอาคารให้โปร่งแสงและมีแผนติดตั้งโซล่าเซลล์เพื่อประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้า

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน บริษัทฯ ใช้ยานาดับเพลิงแบบสารเหลวระเหย ที่ไม่มีสี ไม่มีกลิ่น ไม่ติดไฟ ไม่เป็นสื่อในการนำไฟฟ้า เมื่อฉีดออกจะเป็นไอสีขาวและระเหยไปเอง โดยไม่ทำให้วัสดุ อุปกรณ์ไฟฟ้าเสียหาย และไม่ทำให้เกิดความสกปรกต่อบริเวณที่มีการใช้งาน ยานาดับเพลิงสารเหลวระเหยที่บรรจุในถังดับเพลิงจะไม่มีส่วนผสมของสาร CFC ซึ่งมีส่วนช่วยในการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมและชั้นบรรยากาศหลังจากได้ใช้งาน หลักการทำงานของสารดับเพลิงสารเหลวระเหย BF 2000 จะเข้าไปแทนที่ออกซิเจน หรือตัดอากาศ ในบริเวณที่เกิดการลุกไหม้

ในปี 2565 บริษัทฯ ยังไม่มีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากลหรือเทียบเท่า เพื่อทวนสอบการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ทั้งนี้บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะจัดทำนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านนี้ในปี 2566 เพื่อลดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมหรือการจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



## สรุปผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการพลังงาน	หน่วย	2563	2564	2565
ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้า	ล้านบาท	57.56	75.11	84.14
การใช้น้ำ				
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปา	บาท	5,377	5,507	42,639
การหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่	ลิตร	0	0	0
การจัดการขยะ				
ขาย	ตัน	0	0	0
ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม	หน่วย	2563	2564	2565
จำนวนข้อร้องเรียนทุกด้านสิ่งแวดล้อม	กรณี	0	0	0
จำนวนข้อเรียกร้องที่ได้นำดำเนินการแก้ไข	กรณี	0	0	0

หมายเหตุ : ในช่วงปลายปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายการใช้น้ำในพื้นที่ก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ข้อมูล (IDC) แห่งใหม่ จำนวน 35,863 บาท ทำให้ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปาของบริษัทฯ ในปี 2565 สูงกว่าทุกปีที่ผ่านมา



## 3.4 การดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการสร้างและสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดเป็นสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/cg-report-and-download>



## บุคลากรและการพัฒนาบุคลากรประจำปี 2565

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานยกระดับทักษะความรู้ที่หลากหลาย เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในยุคเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) ผ่านกระบวนการเรียนรู้ตลอดเวลา และผ่านกระบวนการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกสถานที่ โดยในปี 2565 บริษัทฯ จัดโครงการต่างๆ เพื่อพัฒนาบุคลากรดังนี้

## 1. โครงการบูรณะใจ

จัดทำโครงการขึ้นเพื่อให้บุคลากรกล้าคิด กล้าทำ กล้าแสดงออกถึงความสามารถไปสู่ความสำเร็จที่ใหญ่มากขึ้น โดยการสร้างพื้นฐานความมั่นคงของบุคลากรและธุรกิจไปพร้อมๆ กัน มุ่งเน้นสร้างกำลังใจให้กับบุคลากร หรือเรียกว่า “โปรเจกต์บูรณะใจ (Start with the Heart)”

กิจกรรมมี 3 ขั้นตอน

- สำรวจปัญหาที่กระทบแรงจูงใจของพนักงาน
- วิเคราะห์ปัญหา และแก้ปัญหาให้ตรงจุด
- จัดกิจกรรมเพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน



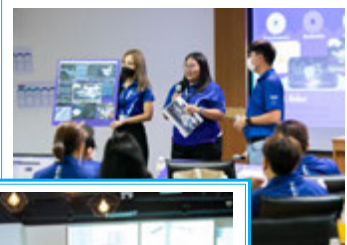
## 2. กิจกรรม PROEN X YournextU

จัดกิจกรรมขึ้นเพื่อพัฒนาบุคลากร ทักษะ ทักษะคิด และกรอบความคิดในการบริหารทีมงาน ให้แก่บุคลากรในระดับผู้นำและผู้บริหาร เช่น กิจกรรมพัฒนาด้านความเป็นผู้นำ (Leadership) การเปลี่ยนแปลงความคิด (Change mindset) ความคิดภายนอก (Outward Mindset) และการฝึกสอนและข้อเสนอแนะ (Coaching & Feedback) เป็นต้น



## 3. โครงการกินข้าวหม้อเดียวกัน

จัดกิจกรรมขึ้นเพื่อสื่อสารภายในองค์กรผ่านการอบรมให้ความรู้ด้านค่านิยมองค์กร เพื่อสร้าง PROEN Spirit สามารถนำค่านิยมองค์กรไปใช้ในงานได้จริง





## กิจกรรมท่องเที่ยวประจำปี 2022

กิจกรรมท่องเที่ยวประจำปี (Company Outing Trip) บริษัทจัดขึ้นเพื่อออกไปจัดกิจกรรมนอกสถานที่สร้างความสามัคคี และพาพนักงานทุกคนออกไปสร้างแรงบันดาลใจให้กับตัวเอง เพิ่มความผ่อนคลายและช่วยทำให้พนักงานได้รับประโยชน์จากการท่องเที่ยวนี้



## ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

จดหมาย ที่อยู่	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนน ประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เว็บไซต์บริษัทฯ	<a href="http://www.proen.co.th">www.proen.co.th</a>
อีเมลล์	<a href="mailto:company.secretary@proen.co.th">company.secretary@proen.co.th</a>
โทรศัพท์	02-690 3888
โทรสาร	02-691 1898

## ตารางสรุปข้อร้องเรียน ปี 2565

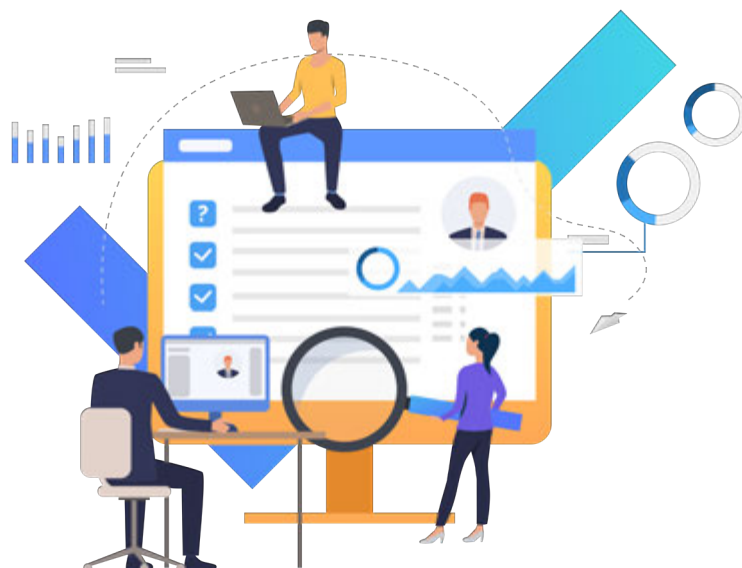
ข้อร้องเรียนทั้งหมด	-ไม่มี-
ผ่านการแก้ไขแล้ว	-ไม่มี-
อยู่ระหว่างการแก้ไข	-ไม่มี-

ข้อร้องเรียนด้านทรัพยากรบุคคล	หน่วย	ปี 2564	ปี 2565
• จำนวนข้อเรียกร้องด้านทรัพยากรบุคคล	กรณี	0	0
• ข้อเรียกร้องกรณีการเลือกปฏิบัติ	ครั้ง	0	0
• จำนวนเรื่องร้องเรียนให้ปรับปรุงระเบียบปฏิบัติภายในบริษัท	กรณี	0	0
ด้านชุมชนและสังคม	หน่วย	ปี 2564	ปี 2565
• จำนวนเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบกับชุมชนและสังคม	กรณี	0	0
ข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน	หน่วย	ปี 2564	ปี 2565
• จำนวนข้อร้องทุกขด้านแรงงาน	ครั้ง	0	0
• จำนวนข้อร้องทุกด้านสิทธิมนุษยชน	ครั้ง	0	0

บุคลากรและการจ้างงาน	หน่วย	2563	2564	2565
จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	97	95	97
ชาย	คน	65	63	65
หญิง	คน	32	32	32
พนักงานชายแบ่งตามอายุ				
อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	33	29	26
อายุ 30-50 ปี	คน	28	29	33
อายุมากกว่า 50 ปี	คน	4	5	6
พนักงานหญิงแบ่งตามอายุ				
อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	12	12	7
อายุ 30-50 ปี	คน	19	19	24
อายุมากกว่า 50 ปี	คน	1	1	1
จำนวนระดับผู้บริหาร	คน	8	7	10
ชาย	คน	6	5	8
หญิง	คน	2	2	2
จำนวนระดับผู้จัดการ	คน	12	11	13
ชาย	คน	8	8	8
หญิง	คน	4	3	5
จำนวนพนักงานทั่วไป	คน	77	77	74
ชาย	คน	51	50	49
หญิง	คน	26	27	25
พนักงานใหม่				
ชาย	คน	11	13	17
หญิง	คน	8	7	7
ผู้รับเหมา				
ชาย	คน	0	0	0
หญิง	คน	0	0	0
พนักงานใหม่แบ่งตามอายุ	คน	77	77	74
อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	11	9	14
อายุ 31 ปีขึ้นไป	คน	8	11	10
จำนวนพนักงานที่ลาออกจากงาน				
พนักงานชายที่ลาออกโดยสมัครใจ	ร้อยละ	10	15	15
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยสมัครใจ	ร้อยละ	8	7	7
บริษัทให้ออก	ร้อยละ	0	0	0



บุคลากรและการจ้างงาน	หน่วย	2563	2564	2565
<b>การลาคลอดบุตร</b>				
จำนวนพนักงานที่ลาคลอดบุตร	คน	1	1	0
จำนวนพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากลาคลอดบุตร	คน	1	0	0
<b>การฝึกอบรม</b>				
<b>ชั่วโมงการฝึกอบรม</b>				
ระดับผู้บริหาร	ชั่วโมง	324	268	198
ระดับผู้จัดการ	ชั่วโมง	184	160	240
ระดับต่ำกว่าผู้จัดการ	ชั่วโมง	154	808	576
<b>จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย</b>				
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวมโดยเฉลี่ย	ชั่วโมง/คน	7	13	11
<b>พนักงานที่ได้รับการอบรม</b>				
ชาย	ร้อยละ	80	83	67
หญิง	ร้อยละ	20	17	33
งบประมาณทั้งหมดที่ใช้ในการฝึกอบรมพนักงาน	บาท	396,136	724,451	788,404
<b>การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</b>				
การจ้างงานผู้พิการ	คน	0	1	1
พนักงานที่เสียชีวิตจากการปฏิบัติงาน	คน	0	0	0
พนักงานที่ได้รับบาดเจ็บขณะปฏิบัติงาน	คน	0	0	0
การลาหยุดงานเนื่องจากอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน	คน	0	0	0







4

การวิเคราะห์  
และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ  
(MD&A)

## ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจหลักจำหน่ายอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยี ให้บริการด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร (Information Communication and Technology: ICT) จำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เชื่อมต่อระบบเครือข่าย รวมทั้งอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีอื่นๆ และให้บริการศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center) พื้นที่ในการวางเครื่องเซิร์ฟเวอร์พร้อมอุปกรณ์โครงสร้างพื้นฐานในระดับมาตรฐานสากล ให้บริการ Cloud Solution ที่มีความสะดวกกับผู้ใช้งาน และมีความปลอดภัยสูง และให้บริการป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์สำหรับองค์กร ช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการปฏิบัติงาน และดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) โครงการนำสายสื่อสาร และสายไฟฟ้าลงใต้ดิน เพื่อการจัดการความมั่นคงด้านการสื่อสารและพลังงาน เพิ่มศักยภาพ สร้างลักษณะที่ดีในการเป็น SMART CITY ของประเทศ

## สรุปผลการดำเนินงาน 2565

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	งวด ปี 2564 ( ม.ค.-ธ.ค. )		งวด ปี 2565 ( ม.ค.-ธ.ค. )		เปลี่ยนแปลงจาก งวดเดียวกันปีก่อน	
	ลบ.	% รายได้รวม	ลบ.	% รายได้รวม	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการขายและบริการ	1,058.48	99.71%	1,531.38	98.90%	472.90	44.68%
รายได้อื่น	3.08	0.29%	16.98	1.10%	13.90	451.54%
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,061.56</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,548.36</b>	<b>100.00%</b>	<b>486.80</b>	<b>45.86%</b>
ต้นทุนจากการขายและบริการ	912.46	85.95%	1,326.07	85.64%	413.61	45.33%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>146.02</b>	<b>13.76%</b>	<b>205.31</b>	<b>13.26%</b>	<b>59.29</b>	<b>40.60%</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	102.16	9.63%	124.05	8.02%	21.89	21.43%
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี</b>	<b>46.94</b>	<b>4.42%</b>	<b>98.24</b>	<b>6.34%</b>	<b>51.30</b>	<b>109.27%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	9.77	0.92%	30.06	1.94%	20.29	207.78%
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>37.17</b>	<b>3.50%</b>	<b>68.18</b>	<b>4.40%</b>	<b>31.01</b>	<b>83.38%</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	8.01	0.75%	3.11	0.20%	(4.90)	(61.21%)
<b>กำไรสุทธิ สำหรับงวด</b>	<b>29.16</b>	<b>2.75%</b>	<b>65.07</b>	<b>4.20%</b>	<b>35.91</b>	<b>123.12%</b>

บริษัทฯ มีรายได้รวม ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,548.36 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้น 45.86 % เมื่อเทียบกับปีก่อนโดยรายได้ที่เติบโตมาจากธุรกิจด้านเทคโนโลยีจากการจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์เซิร์ฟเวอร์โครงการขายอุปกรณ์ด้านไอที การให้บริการพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์บริการคลาวด์ และเพิ่มขึ้นจากงานด้านโครงการเปลี่ยนระบบสายเคเบิลเป็นสายใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน สำหรับต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการขยายตัวของรายได้ ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 21.89 ล้านบาท คิดเป็น 21.43% เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการปรับค่าตอบแทนพนักงานตามฐานอัตราค่าจ้างตามสาขาวิชาชีพและค่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อทำการรายได้มาสำหรับการลงทุนในธุรกิจใหม่ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายหุ้นกู้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินมาใช้ในการก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูล Internet Data Center แห่งใหม่เพื่อขยายศักยภาพการให้บริการลูกค้าในอนาคต และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อ

รับงานโครงการต่างๆ ส่งผลให้มีต้นทุนทางการเงิน 30.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.29 ล้านบาท คิดเป็น 207.78% เมื่อเทียบกับปีก่อน สำหรับในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 65.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35.91 ล้านบาท คิดเป็น 123.12% เมื่อเทียบกับปีก่อน

## รายได้แยกตามกลุ่มธุรกิจ

สรุปผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	รายได้รวม งวดปี				ต้นทุนรวม งวดปี				กำไรขั้นต้นรวม งวดปี			
	ปี 2564	ปี 2565	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2564	ปี 2565	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2564	ปี 2565	เพิ่ม (ลด)	%
<b>กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี ICT :</b>												
การขาย	528.37	626.91	98.54	18.65	484.63	597.55	112.92	23.30	43.74	29.36	(14.38)	(32.87)
การให้บริการ	300.56	317.10	16.54	5.50	219.84	212.62	(7.22)	(3.29)	80.72	104.48	23.76	29.43
<b>รวมการขายและบริการ</b>	<b>828.93</b>	<b>944.01</b>	<b>115.08</b>	<b>13.88</b>	<b>704.47</b>	<b>810.17</b>	<b>105.70</b>	<b>15.00</b>	<b>124.46</b>	<b>133.84</b>	<b>9.38</b>	<b>7.54</b>
<b>กลุ่มธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐาน :</b>												
งานโครงการโครงสร้างพื้นฐาน	229.55	587.37	357.81	155.88	207.99	515.90	307.91	148.04	21.56	71.47	49.91	231.44
<b>รวมธุรกิจหลัก</b>	<b>1,058.48</b>	<b>1,531.38</b>	<b>472.90</b>	<b>44.68</b>	<b>912.46</b>	<b>1,326.07</b>	<b>413.61</b>	<b>45.33</b>	<b>146.02</b>	<b>205.31</b>	<b>59.29</b>	<b>40.60</b>

## รายได้แยกตามกลุ่มธุรกิจ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้แยกตามกลุ่มธุรกิจรวม เติบโตเพิ่มขึ้นจำนวน 472.90 ล้านบาท คิดเป็น 44.68 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน

**กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี ICT :** มีรายได้มาจากการขายอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากการขาย เครื่องคอมพิวเตอร์เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์ในการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และอุปกรณ์ด้านไอทีต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2565 รายได้จากการขายเติบโตเพิ่มขึ้น 98.54 ล้านบาท คิดเป็น 18.65% เมื่อเทียบกับปีก่อน และการให้บริการมีรายได้เพิ่มขึ้น 16.54 ล้านบาท คิดเป็น 5.50 % เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเพิ่มขึ้นจากผลิตภัณฑ์บริการด้านคลาวด์ภายใต้ชื่อ PROEN Any Cloud และSEA Cloud ที่ได้มาตรฐานระดับสากล พร้อมทีมงานที่ให้บริการดูแลตลอด 24 ชั่วโมง

**กลุ่มธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐาน :** มีรายได้มาจากการเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นเคเบิลใต้ดิน โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีไฟฟ้า โดยในปี 2565 มีรายได้จากงานโครงสร้างพื้นฐาน 587.37 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้น 357.81 ล้านบาท คิดเป็น 155.88% เมื่อเทียบกับปี

## ต้นทุนในการขาย บริการ ต้นทุนงานโครงการ และกำไรขั้นต้น

ในปี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนธุรกิจหลักรวม 1,326.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 413.61 ล้านบาท คิดเป็น 45.33% เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของรายได้ โดยมีกำไรขั้นต้น 205.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59.29 ล้านบาท คิดเป็น 40.60 % ตามการขยายตัวของรายได้จากบริการจากผลิตภัณฑ์บริการคลาวด์ และงานโครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ รับงานเพิ่มขึ้น





## ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร

ในปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 124.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.89 ล้านบาท คิดเป็น 21.43% เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ มีการปรับอัตราค่าจ้างพนักงานตามสายวิชาชีพ การว่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อเข้าทำการศึกษา ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ เพื่อการลงทุนในธุรกิจใหม่ และรายการตั้งสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามมาตรฐานทางบัญชี

## ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน 30.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.29 ล้านบาท คิดเป็น 207.78% เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเดือนมีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายหุ้นกู้ 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 6.50 ต่อปี ระยะเวลาชำระคืน 2 ปี เพื่อนำเงินมาใช้ในการก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูล Internet Data Center และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อรับงานโครงการต่างๆ จึงส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น

## ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ปี 2565 มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 3.11 ล้านบาท ลดลง 4.90 ล้านบาท คิดเป็น 61.21% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน เนื่องจากการคำนวณทางภาษีตามอัตราการจ่ายภาษีนิติบุคคล และการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของรายการขาดทุนสะสม

## กำไรสุทธิ

ในปี 2565 มีกำไรสุทธิ 65.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35.91 ล้านบาท คิดเป็น 123.12% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน เนื่องจากการขยายตัวของรายได้ของทั้งกลุ่ม ICT และกลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐานที่มีอย่างต่อเนื่อง

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	31-ธ.ค.-64	31-ธ.ค.-65	มูลค่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	%เพิ่มขึ้น (ลดลง)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	825.49	1,280.34	454.85	55.10%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	253.12	310.04	56.92	22.49%
รวมสินทรัพย์	1,078.61	1,590.38	511.77	47.45%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน	581.31	552.29	(29.02)	(4.99%)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	77.52	566.20	488.68	630.48%
รวมหนี้สิน	658.83	1,118.49	459.66	69.77%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	419.78	471.89	52.11	12.41%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,078.61	1,590.38	511.77	47.45%

## สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 1,590.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 511.77 ล้านบาท คิดเป็น 47.45% เมื่อเทียบกับปีก่อน เพิ่มขึ้นจากการรับเงินออกหุ้นกู้สุทธิ 494.81 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากรายการลงทุนในสินทรัพย์อุปกรณ์เซิร์ฟเวอร์ และงานระหว่างก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูลแห่งใหม่รวม 43.05 ล้านบาท

## หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 1,118.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 459.66 ล้านบาท คิดเป็น 69.77 % เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นผลมาจากการจำหน่ายหุ้นกู้ 500 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้ในการสร้างอาคารศูนย์ข้อมูลแห่งใหม่ และใช้หมุนเวียนในรับงานโครงการต่างๆ

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 471.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.11 ล้านบาท คิดเป็น 12.41 เมื่อเทียบกับปีก่อน เพิ่มขึ้นจากผลกำไรสุทธิในงวดปี 2565

## งบกระแสเงินสด

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	31-ธ.ค.-64	31-ธ.ค.-65	มูลค่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	%เพิ่มขึ้น (ลดลง)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน สุทธิ	26.63	(14.85)	(41.48)	(155.78%)
กระแสเงินสดจากการลงทุน สุทธิ	(181.59)	85.87	267.46	147.29%
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน สุทธิ	205.47	356.36	150.89	73.44%
<b>เงินสดคงเหลือสำหรับงวด</b>	<b>50.51</b>	<b>427.38</b>	<b>376.87</b>	<b>746.17%</b>
เงินสดยกมาต้นงวด	72.68	123.19	50.51	69.50%
<b>เงินสดคงเหลือสุทธิปลายงวด</b>	<b>123.19</b>	<b>550.57</b>	<b>427.38</b>	<b>346.94%</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือปลายงวด 427.38 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดต้นปี 123.19 ล้านบาท ในระหว่างปีมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิ (14.85) ล้านบาท เนื่องจากมีรายการลูกหนี้จากงานโครงการที่รอเก็บเงินเพิ่มขึ้นตามการรับรู้รายได้จากความสำเร็จของงาน มีกระแสเงินสดได้มาจากการลงทุนสุทธิ 85.87 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินสดรับจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน และใช้ไปในการลงทุนอุปกรณ์เซิร์ฟเวอร์ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง มีกระแสเงินสดจากการจัดหาเงินสุทธิ 356.36 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินรับเข้ามจากการออกหุ้นกู้ 500 ล้านบาท และจ่ายคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน และการจ่ายเงินปันผลในปี 2565





## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
<strong>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio) :</strong>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.01	1.42	2.32
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.93	1.21	2.26
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	3.24	2.93	2.73
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	111	123	132
<strong>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio) :</strong>				
อัตรากำไรขั้นต้นรวม	%	15.99	13.80	13.41
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	5.18	4.42	6.34
อัตรากำไรอื่น	%	0.44	0.29	1.10
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	237.02	56.72	(15.12)
อัตรากำไรสุทธิ	%	2.51	2.75	4.20
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	19.40	10.23	14.59
<strong>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</strong>				
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	%	3.94	3.34	4.88
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร	%	42.64	45.57	66.93
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.57	1.22	1.16
<strong>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</strong>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.43	1.57	2.37
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.43	0.43	1.21
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	9.13	4.85	0.90
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	0.29	0.13	(0.04)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)	เท่า	0.60	0.64	4.31
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	16.83	57.02	67.78

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญในปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องดีขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากมีสินทรัพย์หมุนเวียนรายการเงินสดเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากความสามารถทำกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในเดือนมีนาคม 2565 บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้ 500 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน 2 ปี และมีรายการเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของงานโครงการที่เพิ่มขึ้นในปี 2565

## แผนธุรกิจของบริษัทฯ ปี 2566

ปี 2566 บริษัทฯ ตั้งเป้าการเติบโตรายได้ไม่น้อยกว่า 20% จากปีก่อน โดยวางกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์การให้บริการด้านเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองความต้องการของการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้าและการเข้าร่วมลงทุนกับผู้พัฒนาแพลตฟอร์มหรือระบบปฏิบัติการรูปแบบใหม่เพื่อมาต่อยอดกับธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center) ที่มีลักษณะรูปแบบการสร้างรายได้ประจำหรือ (Recurring Income) และมีผลงานที่ส่งมอบไปแล้วมีคุณสมบัติในการเข้ารับงานโครงการขนาดใหญ่ได้เพิ่มขึ้น











# 5 ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น





ข้อมูลบริษัทย่อยและนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น : รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

## 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ฝ่ายเลขานุการบริษัท	นายภูวดล เมืองชื่อ
โทรศัพท์	: 02-690-3888 ต่อ 911
โทรสาร	: 02-691-1898
อีเมล	: company.secretary@proen.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	นางสาวดาวใส จุฑาเสียง
โทรศัพท์	: 02-690-3888 ต่อ 913
โทรสาร	: 02-691-1898
อีเมล	: ir@proen.co.th
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	นางสาวสิริวรรณ เลื่อยลอย
โทรศัพท์	: 02-690-3888 ต่อ 914
โทรสาร	: 02-691-1898
อีเมล	: siriwan@proen.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 02-009-9999
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวนันทิกา ลัมวิริยะเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7358
	: บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: 179/74-80 อาคาร บางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 02-844-1000
โทรสาร	: 02-286-5050
นายทะเบียนหุ้นกู้ PROEN243A	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	: ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 02-296-3582
โทรสาร	: 02-683-1298
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ PROEN243A	: บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีชั้นสเฟลส ชั้น 9, 18, 39, 52 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	: 02-351-1801
ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ซีเอ็มที จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: 75/58 อาคารริชมอนด์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: 0-2123-8580

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562, ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 และครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการซื้อที่ดินและงบประมาณค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ข้อมูล (IDC) แห่งใหม่ เพื่รองรับการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการศูนย์ข้อมูลในบริเวณ ซ.ศรีนครินทร์ 8 ถนนศรีนครินทร์ และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และ/หรือจัดซื้ออุปกรณ์สำหรับศูนย์ข้อมูล (Data Center) โดยจัดพิธีวางศิลาฤกษ์เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2565 ลงเสาเข็มต้นแรกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 และจัดพิธียกเสาเอกเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 โดยมีรายละเอียดโครงการดังนี้

ที่ตั้งโครงการ	ซ.ศรีนครินทร์ 8 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
พื้นที่โครงการ	ที่ดินขนาด 1 ไร่ 3 งาน 47 ตร.วา (747 ตร.วา)
รายละเอียดโครงการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. อาคารศูนย์ข้อมูลและสำนักงานมีพื้นที่รวมทั้งอาคารไม่เกิน 7,452 ตร.ม. โดยมีพื้นที่สำนักงานประมาณ 1,500 ตร.ม. และมีพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (IDC) ประมาณ 3,000 ตร.ม. ซึ่งสามารถรองรับตู้ Server ได้จำนวน 1,000 ตู้</li> <li>2. ลานจอดรถคอนกรีตมีหลังคา พื้นที่ประมาณ 1,200 ตร.ม. สำหรับจอดรถจำนวน 60 คัน</li> <li>3. ลานคอนกรีตสำหรับพื้นที่ส่วนกลาง พื้นที่ประมาณ 500 ตร.ม.</li> <li>4. ถนนคอนกรีต สำหรับทางเข้า พื้นที่ประมาณ 2,000 ตร.ม.</li> </ol>
มูลค่าเงินลงทุนที่คาดว่าจะใช้	ค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ข้อมูล (IDC) 450 ล้านบาท
แหล่งเงินทุน	เงินเพิ่มทุนจาก IPO จำนวน 150 ล้านบาท เงินที่กำลังเตรียมเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 200 ล้านบาท และเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 100 ล้านบาท
ระยะเวลาก่อสร้างโดยประมาณ	12 เดือน สำหรับงานก่อสร้างโครงสร้างอาคาร โดยคาดว่าจะโครงสร้างอาคารจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 และพร้อมให้บริการภายในปี 2567



พิธีวางศิลาฤกษ์



พิธีลงเสาเข็มต้นแรก



พิธียกเสาเอก

2. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ในวงเงินรวมไม่เกินจำนวน 2,000,000,000 (สองพันล้านบาท) และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (PROEN-W1) จำนวน 158,000,000 หน่วย จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3.4 การออกหลักทรัพย์อื่น

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

### 5.3.1 ส่วนของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ สูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

#### คดีอาญา หมายเลขคดีดำที่ อ.4386/2563 และคดีแพ่งหมายเลขคดีดำที่ พ.2945/2563

บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องบริษัทคู่ค้าแห่งหนึ่ง ข้อหาร่วมกันกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 ตามมาตรา 4 ด้วยทุนทรัพย์และมูลค่าความเสียหาย (ตามฟ้อง) รวม 33.43 ล้านบาท โดยจำเลยได้ออกเช็คเงินทั้งหมด 3 ฉบับในการชำระมูลค่าหนี้จากการซื้อขายอุปกรณ์เพื่อใช้ในโครงการวางระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ WiFi เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตไร้สายสาธารณะ (Google Station CAT-WiFi) และธนาคารได้ปฏิเสธการจ่ายเงินตามเช็คดังกล่าว ปัจจุบันคดีดังกล่าวได้สิ้นสุดกระบวนการพิจารณาแล้วโดยศาลนัดพร้อมเพื่อฟังผลการชำระหนี้ หรือฟังคำสั่ง/คำพิพากษาในวันที่ 14 มีนาคม 2566 จำเลยทั้งสองได้แถลงว่า ที่ผ่านมามีการชำระหนี้ให้แก่บริษัท เพิ่มเติมบางส่วนจำนวน 900,000 บาท และยังคงประสงค์ที่จะชำระหนี้บริษัทต่อไป โดยขอให้ศาลเลื่อนการอ่านคำพิพากษาไปอีกหนึ่งนัด และตัวแทนของบริษัท รับทราบการชำระหนี้ดังกล่าว และไม่ติดใจด้านการเลื่อนคดี กรณีศาลเห็นว่าเป็นความผิดอันยอมความได้ และมีโอกาสที่จำเลยทั้งสองจะสามารถหาเงินมาชำระให้เสร็จสิ้นแก่บริษัท จึงอนุญาตให้เลื่อนไปนัดฟังผลการชำระหนี้หรือนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 9 พฤษภาคม 2566 (หนี้คงเหลือที่จะต้องชำระอีกประมาณ 13 ล้านบาท)

### 5.3.2 ส่วนของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท โปรเอ็น เทเลวิซ จำกัด (บริษัทย่อย) มีข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องบริษัทคู่ค้าแห่งหนึ่ง เป็นจำเลย ขอให้ศาลพิพากษาโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 91,214,214.56 บาท และศาลได้มีคำสั่งประทับฟ้องไว้ โดยได้กำหนดวันนัดชี้สองสถาน ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ทั้งนี้ ทนายความของบริษัทเห็นว่า บริษัทจะมีสิทธิได้รับเงินค่าจ้างที่ค้างชำระและเงินประกันผลงานที่ถูกหักไว้ทั้งสิ้น ส่วนค่าเสียหายจากการผิดสัญญานั้น ขึ้นอยู่กับการพิสูจน์ข้อเท็จจริงถึงความเสียหายที่เกิดขึ้นอย่างแท้จริงจากการผิดสัญญา



# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ





MUSUM  
-4.2489

LOREM  
+0.7844



6

นโยบายการกำกับ  
ดูแลกิจการ





บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯได้ปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องจริยธรรมธุรกิจในการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันและพนักงานอย่างมีคุณธรรม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ประกอบไปด้วย ระบบการบริหารจัดการที่ดี การมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบหน้าที่ มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล จึงกำหนดนโยบาย กลไกการบริหารและระบบกำกับดูแลเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติ 8 หลัก ดังนี้

## หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

### หลักและแนวปฏิบัติ 1.1

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้บนแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงต้องเป็นผู้มีความเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีและเป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงติดตามการประเมินผลและดูแลการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

### หลักและแนวปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลกิจการให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว เป็นประโยชน์ต่อสังคม และลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม สามารถปรับตัวภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น และเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายต่างๆ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละครั้งและได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบ

สามารถดูรายละเอียดจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับเต็มได้ที่ <https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/20210624-proen-coc-th.pdf>

### หลักและแนวปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบมีความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

#### หลักและแนวปฏิบัติ 1.4

เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่และสร้างความเข้าใจในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะกรรมการ โดยแบ่งแยกหน้าที่ออกจากฝ่ายจัดการและกำหนดมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้มอบหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งมีการทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการ อยู่สม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร

### หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Dene Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

#### หลักและแนวปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ จะคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่สามารถนำมาใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียและเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันของบริษัทฯ โดยสามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจและดำเนินการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน

#### หลักและแนวปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับให้มีการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปีด้วย เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวขึ้นและยังพอจะคาดการณ์ได้ตามสมควรในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี คณะกรรมการให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอกและความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของกิจการและส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงมีการติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีอยู่เสมอเพื่อกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมตามแผนที่กำหนด รวมทั้งส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันได้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

### หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

#### หลักและแนวปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เพื่อที่จะได้นำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการ



ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 8 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 4 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
  - 2) คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้
- บริษัทฯ ได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยและให้มีการเปิดเผยข้อมูลกรรมการจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง และการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี (One Report)

### หลักและแนวปฏิบัติ 3.2

บริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการซึ่งถูกเลือกโดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและมีหน้าที่กำกับให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทอภิปรายประเด็นที่สำคัญในที่ประชุมและการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่องกลั่นกรองข้อมูลโดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีไว้ในรายงานประจำปี (One Report)

### หลักและแนวปฏิบัติ 3.3

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนและเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด จากนั้นจึงเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อประกอบการตัดสินใจ

### หลักและแนวปฏิบัติ 3.4

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสและเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณากำหนดโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการโดยจะพิจารณาให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้คณะกรรมการนำพาคณะกรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นระยะยาว และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการและกรรมการชุดย่อยได้รับไว้ในรายงานประจำปี (One Report)

### หลักและแนวปฏิบัติ 3.5

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ อื่นได้ แต่ทั้งนี้การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ โดยระบุไว้ในกฎบัตรและแจ้งให้กรรมการทุกคนรับทราบ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทแต่ละท่านต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี และบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทเปิดเผยข้อมูลแจ้งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นให้บริษัทฯ ทราบ นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดมาตรการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อมิให้ผู้บริหารหรือพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบก่อนที่จะข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

### หลักและแนวปฏิบัติ 3.6

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

### หลักและแนวปฏิบัติ 3.7

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

### หลักและแนวปฏิบัติ 3.8

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านมีความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจความเสี่ยงของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจะจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกันบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

### หลักและแนวปฏิบัติ 3.9

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด



## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

### หลักและแนวปฏิบัติ 4.1

ในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งในประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงคุณสมบัติ คุณลักษณะ ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ที่จำเป็นสำหรับการนำพาและขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีรายละเอียดตามนโยบายการสืบทอดตำแหน่งในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนด อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน

### หลักและแนวปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและผลดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว นอกจากนี้ยังคำนึงถึงหลักคุณธรรม สามารถอ้างอิงกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน พร้อมกันนี้ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ผ่าน KPIs

### หลักและแนวปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลไม่ให้โครงสร้างความสัมพันธ์ หรือข้อตกลงใดๆ ของผู้ถือหุ้นเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

### หลักและแนวปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ (Nurture Innovation and Responsible Business)

### หลักและแนวปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า และนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ กำหนดรูปแบบธุรกิจ และวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและติดตามผลการดำเนินงาน

## หลักและแนวปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการได้อย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

**ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง:** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นเท่าเทียมและเป็นธรรม เช่น ค่าตอบแทน และสวัสดิการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด นายจ้างและลูกจ้างควรเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งกันและกัน ดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร เพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ

**ความรับผิดชอบต่อลูกค้า:** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม เก็บรักษาความลับของลูกค้าเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้ามีการให้บริการที่ได้มาตรฐานรวมถึงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในการให้บริการสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การบริการหลังการขาย รวมถึงติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายและเงื่อนไขที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม

**ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า:** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม มีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ ไม่เอารัดเอาเปรียบ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า รวมถึงมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือ ข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

**ความรับผิดชอบต่อชุมชน:** บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม ในด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง นำความรู้ ความสามารถและความชำนาญในธุรกิจมาช่วยพัฒนาชุมชน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

**ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ในทุกกระบวนการธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักสากล

**การแข่งขันอย่างเป็นธรรม:** บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

**การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน:** บริษัทฯ ต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ เพื่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและได้สื่อสารให้บุคลากรในทุกระดับชั้นรับทราบ

สามารถดูรายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับเต็มได้ที่ <https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/corporate-policy/20210624-proen-anti-corruption-th.pdf>

## หลักและแนวปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ จะคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการทบทวนแผนธุรกิจ และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ มีการจัดสรรและจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเป็นไปอย่างยั่งยืนตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้



#### หลักและแนวปฏิบัติ 5.4

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ให้สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ ตลอดจนความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการบริหารจัดการ และรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครอบคลุมทั้งองค์กร

### หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

#### หลักและแนวปฏิบัติ 6.1

เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงในด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้ทำการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนปฏิบัติการเข้าเสนอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและจะนำแผนงานต่างๆ ทั้งหมดของบริษัทฯ มาทำการประเมินเหตุการณ์ความเสี่ยงประจำปี จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการรายไตรมาส

#### หลักและแนวปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ให้มีระบบการกำกับดูแลที่ดีและการให้ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และช่วยกำหนดกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยทุกคนเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งได้กำหนดบทบาทหน้าที่ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุปพอสังเขปได้ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- สอบทานระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม
- สอบทานให้กิจการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- มีอำนาจในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณาคัดเลือกเสนอบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในโดยภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยความเห็นของกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี

### หลักและแนวปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควรและได้กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวไม่มีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการนั้นๆ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติเมื่อมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบโดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการว่าเป็นไปโดยถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

โดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วบริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (One Report)

### หลักและแนวปฏิบัติ 6.4

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมรวมทั้งส่งเสริมให้ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกันโดยคณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยนโยบายดังกล่าวได้สื่อสารให้พนักงานและบุคคลภายนอกทราบ เพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันได้รับการปฏิบัติ

### หลักและแนวปฏิบัติ 6.5

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดอยู่ในนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน โดยช่องทางการร้องเรียนของบริษัทฯ สามารถทำได้ 5 ช่องทางดังนี้

- 1) ไปรษณีย์ : 72 อาคารโทรคมนาคม บางรัก ชั้น 4,18 ถ.เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
- 2) โทรศัพท์ : 02-639-7888
- 3) โทรสาร : 02-639-7892
- 4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : company.secretary@proen.co.th
- 5) เว็บไซต์ : <https://www.proen.co.th/complaint>

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน และข้อมูลของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย



## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

### หลักและแนวปฏิบัติ 7.1

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล โดยจะคำนึงถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายใน ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 (One Report) สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน ทั้งนี้เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากตัวเลขทางการเงินเพียงอย่างเดียว

### หลักและแนวปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และร่วมหาทางแก้ไขหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถชำระหนี้โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาส

### หลักและแนวปฏิบัติ 7.3

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการการแก้ไขปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย หากกิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาด้านการเงินคณะกรรมการบริษัทจะดูแลอย่างใกล้ชิดให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังเป็นพิเศษ และดำเนินการติดตามการแก้ไขปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการพิจารณาตัดสินใจใดๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลโดยกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงินที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างครบถ้วน

### หลักและแนวปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของกิจการ

### หลักและแนวปฏิบัติ 7.5

ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกันและทันเวลา

### หลักและแนวปฏิบัติ 7.6

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น website ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

### หลักและแนวปฏิบัติ 8.1

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ผ่านการพิจารณาหรืออนุมัติจากผู้ถือหุ้นโดยจะบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บน website ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาพิจารณารายละเอียดแต่ละวาระการประชุม และภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสำหรับการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ

### หลักและแนวปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น และจะดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร และคอยส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การลงทะเบียน และการนับคะแนน

ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ มีการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทจะไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ



คณะกรรมการบริษัททุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องควรเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องได้ ก่อนเริ่มประชุม คณะกรรมการบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม และรายละเอียดเกี่ยวกับการมาประชุมด้วยตัวเองหรือเป็นการมอบฉันทะ ระเบียบ และวิธีการประชุม รวมถึงการลงคะแนน และนับคะแนนเสียง หากในวาระใดมีหลายรายการประธานจะจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละวาระ เช่นการแต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้การนับคะแนนคณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระมาช่วยตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนน

### หลักและแนวปฏิบัติ 8.3

บริษัทฯ จะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง โดยรายการการประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 1) รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
- 2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนน(เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- 3) ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ – นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

โดยบริษัทฯ จะต้องเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมคะแนนเสียงภายในวันถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน website ของบริษัทฯ และส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

## 6.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีความเกี่ยวข้องหรือเอื้อประโยชน์กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและสามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว โดยจะควบคุมการกำกับดูแลการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารจัดการ ร่วมกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
  - ก. บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกัน เป็นสำคัญเพื่อควบคุมดูแลและกำหนดนโยบายการบริหารงาน โดยจำนวนบุคคลที่จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย สำหรับการลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการของบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นและ/หรือตามความเหมาะสมขึ้นกับข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ
  - ข. บริษัทฯ จะกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้
    - ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
    - ปฏิบัติหน้าที่ตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นกำหนด



- พิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั่วไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทฯ ยกเว้นการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว แล้วแต่กรณี
  - (ก) การทำรายการของบริษัทย่อยตามประกาศรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 รวมถึงฉบับที่แก้ไข และประกาศการได้มาและจำหน่ายไป ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.20/2551 และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมฉบับที่แก้ไข
  - (ข) การทำรายการซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่
    - การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น
    - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
    - การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
    - การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ สิทธิเรียกร้องที่เป็นสาระสำคัญต่อความเสียหายของบริษัทย่อย
    - การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การก่อภาระผูกพัน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่มีผลต่อฐานะการเงินของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
    - การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย
    - การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย
- 2) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) ให้บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ โครงการลงทุน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นต่อบริษัทฯ ผ่านการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนของบริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบ ประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ

## 6.2 การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปเปิดเผยเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- 2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลหรืออาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าว จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้หากมีการกระทำความผิดฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

## 6.3 การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- **การทบทวนนโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดี**

บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี

- **การประเมินการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี มีเพียงในเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามดังนี้

### ผลการปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2565

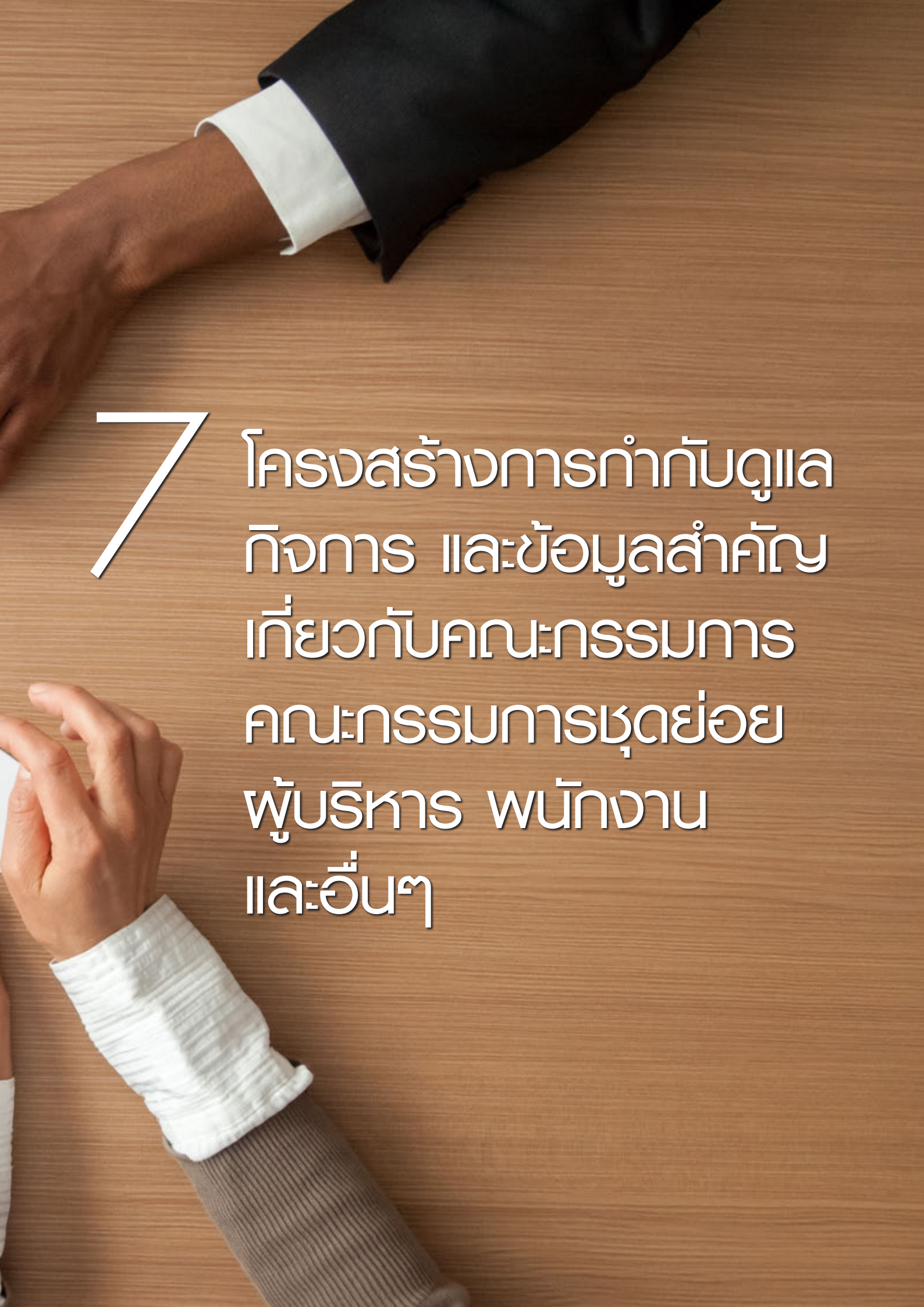
1. กลุ่มบริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านทุจริต คอรัปชั่น ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 และได้สื่อสารให้พนักงานทราบแล้ว แต่ยังไม่ได้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่าย CAC ซึ่งบริษัทฯ จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเข้าร่วมในปี 2566
2. บริษัทฯ ยังมีได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งทุกตำแหน่งที่ได้กำหนดไว้ตามนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยปัจจุบันได้จัดทำแผนเฉพาะตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งให้ครบทุกตำแหน่ง
3. คณะกรรมการของบริษัท ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมด เพราะธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ
4. บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนเฉพาะของ CEO แต่จะเปิดเผยรวมอยู่กับคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารทั้งคณะ เนื่องจากองค์กรมีขนาดเล็ก และข้อมูลยังไม่มีผลกระทบกับการบริหารจัดการ









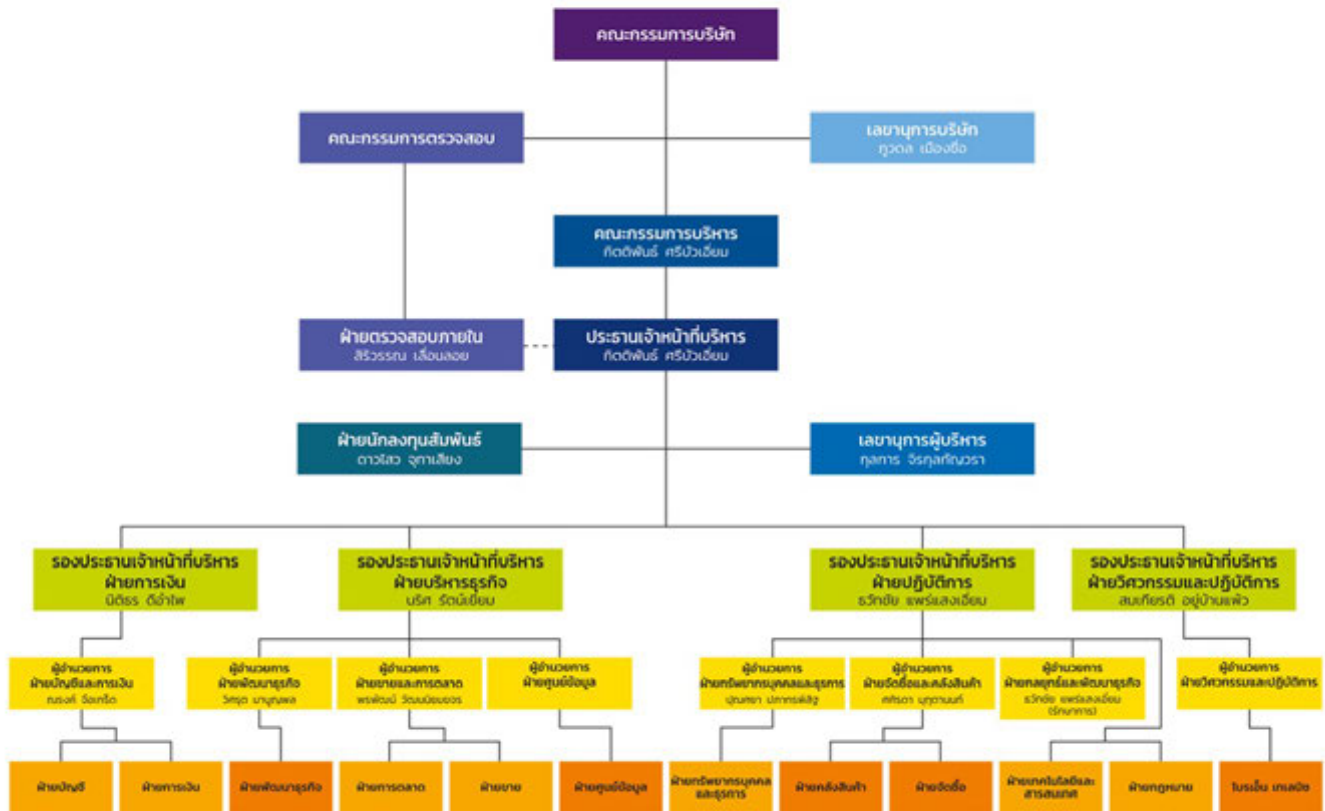
A wooden table with a light brown grain. In the top left, a hand in a dark suit sleeve with a white cuff is visible. In the bottom left, a hand in a light-colored striped shirt sleeve with a white cuff is visible. The text is centered on the table.

# 7

โครงสร้างการทำกับดูแล  
กิจการ และข้อมูลสำคัญ  
เกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร พนักงาน  
และอื่นๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทฯ มีแผนผังองค์กร (Organization Chart) ดังนี้



## 7.2 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ได้แก่ กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการทั้ง 8 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 และที่มีแก้ไขเพิ่มเติมทุกประการ ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการอิสระรายใดเป็นกรรมการของบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการบริษัทจำนวน 8 ท่าน มีดังนี้



ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
2. นายณพรัตน์ พุทธวิริยะ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	กรรมการอิสระ
5. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	กรรมการ
6. นายณริศ รัตน์เอี่ยม	กรรมการ
7. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	กรรมการ
8. นางปณศยา ปากกรพิสิฐ	กรรมการ

หมายเหตุ: กรรมการบริษัทตามลำดับที่ 4 ดร.พระนาย กังวานรัตน์ ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 มีมติอนุมัติให้เป็น กรรมการอิสระ

โดยมีนายภูวดล เมืองเชื้อ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายณริศ รัตน์เอี่ยม หรือ นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว หรือ นางปณศยา ปากกรพิสิฐ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีภารกิจและความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
- 2) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น
- 3) จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปีและรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงินซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ
- 5) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหาร และการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

- 6) มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ นโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ตามที่ได้รับเสนอจากคณะกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหาร
- 7) คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ภายหลังการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่นการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของคณะกรรมการตลาดทุนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น
- 8) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
- 9) พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อนุกรรมการหรือคณะทำงานหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับกลุ่มบริษัทตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- 10) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามการดำเนินงาน และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 11) กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 12) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ
- 13) ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษามูลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
- 14) ดำเนินการให้บริษัทฯ มีมาตรการการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- 15) มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 16) กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 5 บริษัท



## 7.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายพนรัตน์ พุทธิวิริยะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.สาธิต พุทธิชัยยงค์	กรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน (สามารถดูข้อมูลประสบการณ์ของ รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี ในเอกสารแนบ 1)

นางสาวสิริวรรณ เลื่อยลอย ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีรายงานการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนด
- 4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 5) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 7) จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) มีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
- ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

## 7.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารทั้งหมด 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายนริศ รัตนเยี่ยม	กรรมการบริหาร
3. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	กรรมการบริหาร
4. นางปฐมนยา ปภากรพิสิฐ	กรรมการบริหาร
5. นายนิติธร ดีอำไพ	กรรมการบริหาร

โดยมี นายภูวดล เมืองเชื้อ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ และควบคุมกิจการของบริษัทฯ โดยมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ นโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อำนาจการบริหารงานและงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหาร พร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงาน หรือคณะทำงานพิเศษ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆรวมถึงการดำเนินการที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5) มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนถึงการดำเนินการที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัทฯ
- 8) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะทำงานพิเศษ
- 9) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการโบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทฯ ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือเทียบเท่าหรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 10) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 11) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- 12) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยงสวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษาหรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
- 13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยสามารถสรุปหัวข้อสำคัญๆ ดังนี้

ประเภทธุรกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท	ประชุมผู้ถือหุ้น
<b>1. การขายและการตลาด (สินค้าและบริการ ICT)</b>				
1.1 การกำหนดราคาขายสินค้าและบริการ อนุมัติเงื่อนไขการจ่ายค่าส่งเสริมการขาย กำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติเงื่อนไขและขอบเขตการให้ส่วนลดกับลูกค้า	✓	-	-	-
1.2 อนุมัติใบสั่งขาย	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	เกินกว่า 100 ล้านบาท	-
<b>2. ธุรกรรมด้านการลงทุน</b>				
2.1 ซื้อ-ขายสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง และลงทุนหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด เช่น หุ้นสามัญ หุ้นกู้ - กรณีมีงบประมาณ	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	$X < 15\%$	$15\% < X < 50\%$	$X \geq 50\%$
- กรณีไม่มีงบประมาณ/เกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	-	-
2.2 กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในกิจการ	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท
<b>3. บริหารงานทั่วไป</b>				
3.1 อนุมัติจ่ายชำระเงินกู้ยืม	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท	-
3.2 อนุมัติเงินทดรองจ่าย	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	เกินกว่า 2 ล้านบาท	-
<b>4. การบริหารงานโครงการ</b>				
4.1 อนุมัติรับงานโครงการใหม่ (IRR ไม่ต่ำกว่า 7% หรือมีอัตรากำไรไม่น้อยกว่าร้อยละ 5)	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 250 ล้านบาท	เกินกว่า 250 ล้านบาท	-
4.2 อนุมัติการขอซื้อสินค้า (PR) และสั่งซื้อสินค้า (PO)	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	เกินกว่า 100 ล้านบาท	-

หมายเหตุ : ข้อมูลจากอำนาจอนุมัติเพื่อการบริหารจัดการของบริษัท ฉบับแก้ไข ครั้งที่ 8/2566

- 14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทฯ และใช้สินเชื่อที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทฯ มีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม



ทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง(ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด)มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับกลุ่มบริษัท และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

## 7.5 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายนริศ รัตนเอี่ยม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริหารธุรกิจ
3. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ
4. นายนิธิตร์ ดีอำไพ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน
5. นายธวัชชัย แพร่แสงเอี่ยม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
6. นายวิศรุต มานูญพล	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
7. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
8. นางศศิธรดา มุฑตานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า
9. นายณรงค์ จือเกร็ด	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
10. นายพรพัฒน์ วัฒนนิมขจร	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด

หมายเหตุ: - ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายพรพัฒน์ วัฒนนิมขจร เป็นผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 มีมติพิจารณารับทราบ

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายธวัชชัย แพร่แสงเอี่ยม เป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายณรงค์ จือเกร็ด เป็นผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติและงานบริหารบริษัทฯ ดังนี้

- 1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- 2) ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุม คณะกรรมการ ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการบริษัทกำหนด

- 3) จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำ งบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร การว่าจ้างและการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ และกำหนด อัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 5) กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อรายงานต่อ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- 6) มีอำนาจอนุมัติ การเบิกจ่ายเพื่อจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สิน บริการและการทำการอื่น เพื่อประโยชน์ ของบริษัทฯ ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการเงินสำหรับ แต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- 7) ออกคำสั่ง ระเบียบ หรือประกาศต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ
- 8) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานชุดต่างๆ และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็น สมควร ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามความเห็นสมควร
- 9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติ การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะ กรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไป ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยวงเงินสูงสุดที่ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสามารถอนุมัติได้นั้นตามอำนาจการอนุมัติเพื่อการบริหาร

## 7.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการจะได้ในรูปแบบของ 1) เบี้ยประชุมซึ่งจะขึ้นอยู่กับจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม และ 2) ค่า บำเหน็จซึ่งจะอ้างอิงจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะได้ในรูปแบบของ 1) ค่าตอบแทนคงที่ซึ่งจะได้รับในรูปแบบของเงินเดือน ค่าเดินทาง ค่า โทรศัพท์ โดยมีกำหนดกรอบเงินเดือนในแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน ซึ่งกรอบเงินเดือนจะมีการสำรวจข้อมูลจากภายนอก

เพื่อทำการเปรียบเทียบและปรับปรุงข้อมูลให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้ผู้บริหารสามารถนำพาองค์กรให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และ 2) ค่าตอบแทนผันแปร เช่น โบนัส จะพิจารณาจากผลประกอบการและการประเมินผลงานที่ได้บริษัทฯ กำหนดไว้

## 7.6.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

### 1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 28 เมษายน 2565 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ค่าเบี้ยประชุม

จ่ายให้แก่กรรมการทุกท่านที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบตามอัตราที่กำหนดดังตารางด้านล่าง

ตำแหน่ง	2564 ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)	2565 ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
ประธานกรรมการ	18,000	18,000
กรรมการบริษัท	12,000	12,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	17,000	17,000
กรรมการตรวจสอบ	12,000	12,000

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับเบี้ยประชุม

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในรูปแบบของค่าเบี้ยประชุม สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)			
	ปี 2564		ปี 2565	
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	108,000	60,000	126,000	48,000
2. นายนพรัตน์ พุทธวิริยะ	72,000	85,000	84,000	68,000
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	72,000	60,000	84,000	48,000
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	-	-	-	-
5. นายนิธ รัตน์เอี่ยม	-	-	-	-
6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	-	-	-	-
7. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	-	-	-	-
8. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	72,000	-	84,000	-
<b>รวม</b>	<b>324,000</b>	<b>205,000</b>	<b>378,000</b>	<b>164,000</b>

หมายเหตุ : นางปณศยา ปภากรพิสิฐ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564

### คำบำเหน็จ

วงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท และมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนดังกล่าว โดยพิจารณาจากเป้าหมายของผลประกอบการในปีนั้นๆ ทั้งนี้บริษัทฯ จะงดจ่ายคำบำเหน็จกรรมการหากผลประกอบการในปีใดไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบของคำบำเหน็จ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	คำบำเหน็จกรรมการ (บาท)	
	ปี 2564	ปี 2565
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	150,000	180,000
2. นายณพรัตน์ พุทธิวิริยะ	100,000	140,000
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	100,000	140,000
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	-	100,000
5. นายนิธิต รัตนเอี่ยม	-	100,000
6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	-	100,000
7. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	-	100,000
8. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	-	140,000
รวม	350,000	1,000,000

หมายเหตุ : คำบำเหน็จของคณะกรรมการจะคำนวณทุกๆ สัปดาห์บัญชี

### 2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินประกันชีวิต เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าพาหนะ ค่าโทรศัพท์ ค่านายหน้า เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)
เงินเดือน	8	20.20	10	24.60
โบนัส	8	1.60	10	2.58
ค่าตอบแทนอื่นๆ	8	4.30	10	3.20
รวม		26.10		30.38

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนอื่นๆ ส่วนใหญ่มาจากเงินประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์สำหรับคุณกิตติพันธ์ ซึ่งได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่ปี 2556 และส่วนที่เหลือมาจากค่านายหน้าซึ่งจะมีเพียงผู้บริหารฝ่ายขายที่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้



## 7.6.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน/ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี -

## 7.7 บุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 87 คน ซึ่งแบ่งตามสายงานได้ดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน		
	31 ธ.ค. 2563 (คน)	31 ธ.ค. 2564 (คน)	31 ธ.ค. 2565 (คน)
1. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9	9	8
2. ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและธุรการ	2	2	4
3. ฝ่ายจัดซื้อ	4	4	6
4. ฝ่ายขายและการตลาด	27	26	23
5. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (Data Center)	40	39	40
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	3	1
7. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	-	1	1
8. ฝ่ายกฎหมาย	1	1	1
9. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (รับเหมาก่อสร้าง)	1	-	-
10. อื่นๆ (เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, เลขานุการบริษัท, นักลงทุนสัมพันธ์)	3	3	3
<b>รวม</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>

ทั้งนี้ บริษัท และกลุ่มบริษัทได้จัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างภายนอกเพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรูปแบบของสัญญาเป็นลักษณะจ้างเหมาช่วง (Sub-contract) กล่าวคือ บริษัทฯ ว่าจะจ้างผู้รับเหมาช่วงหลายรายโดยที่แต่ละรายจะรับผิดชอบงานก่อสร้างบางส่วน of ขั้นตอนการก่อสร้างทั้งหมด และผู้รับเหมาช่วงจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าวัสดุและค่าแรง โดยบริษัทฯ จะส่งวิศวกรเข้าไปควบคุมคุณภาพการผลิตและติดตามการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายของแต่ละโครงการให้เป็นไปตามกำหนดเวลา

### 7.7.1 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ค่าชดเชย ค่าเกษียณอายุงาน เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
จำนวนคน	90	88	87
เงินเดือน	27.5	31.5	34.3
โบนัส	1.8	2.3	3.3
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.4	0.5	0.5
สวัสดิการและอื่นๆ	2.9	2.1	1.9
ค่าล่วงเวลา	1.3	1.0	1.2
<b>รวม</b>	<b>33.9</b>	<b>37.4</b>	<b>4.12</b>

## 7.7.2 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือนผู้บริหารและพนักงาน

## 7.7.3 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2563 จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นสุทธิ 4 คน มาจากการเพิ่มขึ้นของพนักงานในฝ่าย Data Center เป็นหลัก เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ทั้งนี้พนักงานฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการลดลง ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างสรรหาบุคลากรมาทดแทน

ในปี 2564 จำนวนพนักงานลดลงสุทธิ 2 คน มาจากการลดลงของพนักงานในฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (Data Center)

ในปี 2565 จำนวนพนักงานลดลงสุทธิ 1 คน และไม่มีนัยสำคัญ

## 7.7.4 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## 7.7.5 นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของตัวบุคคลและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร ดังนี้

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้โดยพนักงานสามารถเสนอความต้องการฝึกอบรมทั้งภายนอกและภายในองค์กร
- 2) ฝึกอบรมพนักงานผ่านการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง โดยมีมาตรการการวัดผลที่เป็นรูปธรรม หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา เป็นต้น





## 7.8 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.8.1 เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้ง นายภูวดล เมืองเชื้อ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และรายละเอียดเพิ่มเติมตามเอกสารแนบ 1

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินการในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
- 2) รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
- 3) ดูแลจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 4) จัดหาสถานที่สำหรับการจัดการประชุมและจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานประจำปีของบริษัทฯ และ
  - รายงานมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร
- 5) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

### 7.8.2 ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

นางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่ 9 ธันวาคม 2564 เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน และรายละเอียดเพิ่มเติมตามเอกสารแนบ 3

### 7.8.3 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

นายณรงค์ จือเกร็ด ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือสมุห์บัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่ 16 มกราคม 2563 จนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ สมุห์บัญชีของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยเป็นผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีในสาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง รวมทั้งมีประสบการณ์ทำงานด้านบัญชีเป็นเวลารวมกันไม่น้อยกว่า 4 ปี ภายในระยะเวลา 5 ปีล่าสุดก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

## 7.8.4 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวดาวไลว จุฑาเสียง ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัย และต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ Email : ir@proen.co.th หรือ โทร. 02-690 3888 ต่อ 913

## 7.9 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด สำหรับการตรวจสอบงบการเงิน (Audit fee) ในรอบบัญชีปี 2563 2564 และ ปี 2565 ดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	ปี 2563 (บาท)	ปี 2564 (บาท)	ปี 2565 (บาท)
ค่าสอบบัญชีประจำปี (audit fee)	5,030,000	5,030,000	3,650,000
ค่าบริการอื่น (non-audit fee)*	138,509	851,292	103,122
รวม	5,168,509	5,168,509	3,753,122

\* ค่าบริการอื่น ได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบข้อมูลค่าใช้จ่ายที่นำมาลดหย่อนรายได้ และในปี 2564 มีค่าบริการตรวจสอบข้อมูลการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้น ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

## 7.10 ความสัมพันธ์กับที่ปรึกษาทางการเงิน

- ไม่มี -









A hand in a dark suit jacket points at a futuristic digital interface. The interface features multiple overlapping panels with various data visualizations, including bar charts, line graphs, and circular progress indicators. The background is a blurred office setting with large windows.

8

รายงานผลการ  
ดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 8.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้กรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ดังนี้

### ระดับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 4) การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทน ดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร





โดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

- 1) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- 2) มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
- 3) มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- 4) มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- 5) มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

#### ระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึง ระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึงระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือ ผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

- 1) วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงาน การขยายตัว
- 2) ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 3) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ
- 4) สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้าก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- 5) กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- 6) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 7) ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- 8) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 9) พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นไปตามคาดหมายให้ดำเนินการดังนี้
  - ก. ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
  - ข. พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
  - ค. สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งงานว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้นให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่องโครงสร้างตำแหน่งงาน/ชั้นหลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวันเป็นรายเดือนปรับเลื่อนขั้นปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือได้รับการพิจารณาอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 8.2 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทจัดประชุมจำนวน 7 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด จำนวน 4 ครั้ง

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด				
	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น	ประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร
1. นายสาธิต พุทธชัยยงค์	1/1	1/1	7/7	4/4	--
2. นายนพรัตน์ พุทธวิริยะ	1/1	1/1	7/7	4/4	--
3. นางพนารัตน์ ปานมณี	1/1	1/1	7/7	4/4	--
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	1/1	1/1	7/7	--	12/12
5. นายนริศ รัตนเอี่ยม	1/1	1/1	7/7	--	11/12
6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	1/1	1/1	7/7	--	11/12
7. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	1/1	1/1	7/7	--	11/12
8. นายพระนาย กังวาลรัตน์	1/1	1/1	7/7	--	--
9. นายนิตธร ดีอำไพ	1/1	1/1	--	--	12/12

## 8.3 การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงทุกคนเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาท และหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ โดยหลักสูตรเบื้องต้นที่กรรมการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทฯ ซึ่งในปี 2565 นี้ บริษัทจัดสัมมนาหลักสูตร PROEN X YournextU สำหรับผู้บริหาร นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ได้อบรมจากสถาบันต่างๆ ดังนี้

ชื่อ	หลักสูตร
นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	1. หลักสูตร 2 Morrow Scaler 6 ปี 2565 2. โครงการ Mission WE ปี 2565
นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	1. Outward Mindset at Work, Agile Mindset และ The 4 House of DISC โดยศูนย์การเรียนรู้ SEAC 2. HR Strategy in New Normal By SET
นายนิตธร ดีอำไพ	กิจกรรม THE NEW CFO 2022 By SET
นายพรพัฒน์ วัฒนนิมขร	1. Facebook Certified Digital Marketing Associate, Coursera Oct 2021-Oct 2023 2. Salesforce Sales Development Representative Specialization Oct 2022-Oct 2023

## 8.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และกรรมการรายบุคคล

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันทบทวนผลการปฏิบัติงาน และปัญหาต่างๆ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการประเมินจัดทำทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ซึ่งในปี 2565 บริษัทได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นการภายใน โดยจัดทำแบบประเมินตนเองให้คณะกรรมการบริษัทตามตำแหน่งและหน้าที่ โดยแบ่งเป็น 3 แบบประเมินดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชด้อยแบบรายคณะ
3. แบบประเมินของคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อยรายบุคคล

### หลักเกณฑ์การประเมิน

หัวข้อประเมิน	คณะกรรมการรายคณะ	คณะกรรมการชด้อยแบบรายคณะ	คณะกรรมการชด้อยรายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
2. การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓	✓
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
4. เรื่องอื่นๆ เช่น <ul style="list-style-type: none"> <li>• ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ</li> <li>• การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ</li> </ul>	✓	-	-

### การวัดผลการประเมินคณะกรรมการ มีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

ในปี 2565 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแต่ละคณะสรุปได้ดังนี้

ผลการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย (คะแนนเต็ม 4 คะแนน)
คณะกรรมการบริษัท (แบบรายคณะ)	3.75
คณะกรรมการบริษัท (ชด้อยแบบรายคณะ)	
คณะกรรมการตรวจสอบ	3.77
คณะกรรมการบริหาร	3.81
คณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)	3.85

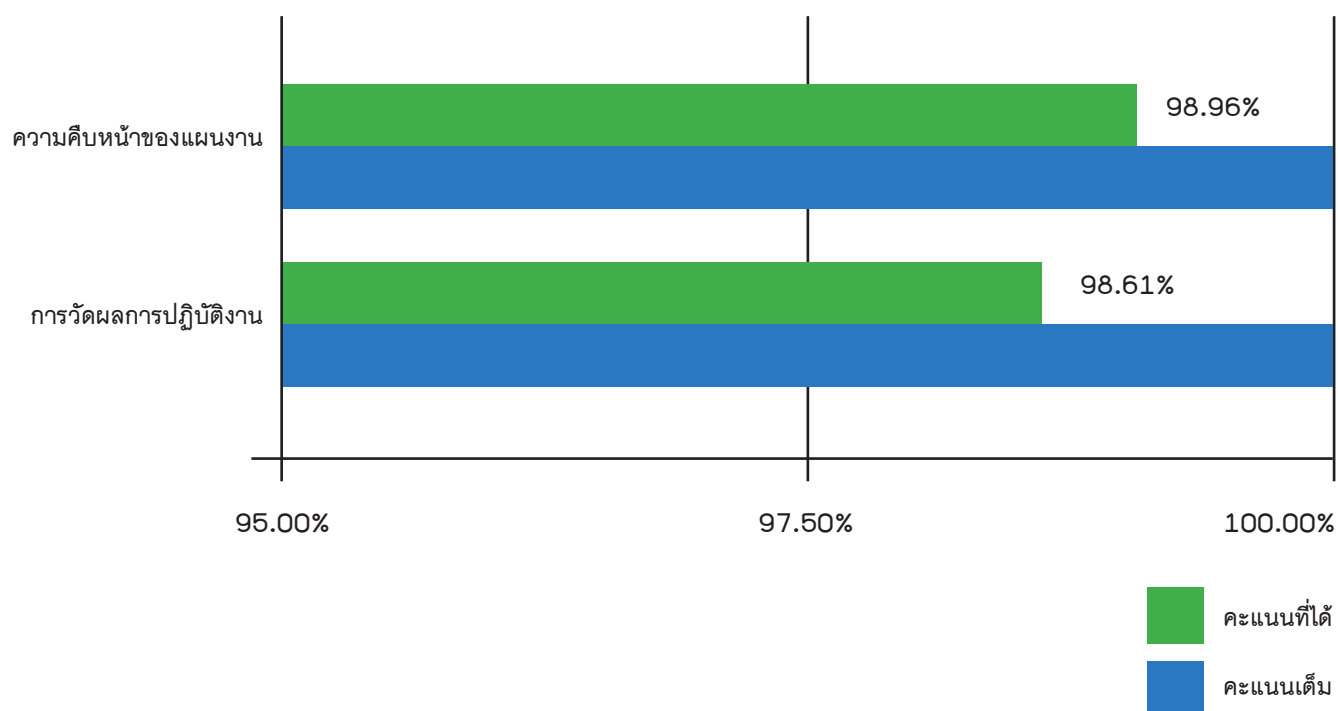
### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย แผนงานประจำปี และกลยุทธ์ของบริษัท โดยใช้เกณฑ์การประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีหัวข้อประเมิน 2 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1. ความคืบหน้าของแผนงาน

หมวดที่ 2. การวัดผลการปฏิบัติงาน

โดยมีผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2565 ดังนี้











9

การควบคุมภายใน  
และรายการระหว่างกัน

## 9.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังสามารถช่วยป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การประเมินและการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กร เพื่อนำไปถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและใช้ควบคุมความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วยได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- 5) ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งจะเป็นผู้คอยติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท จะไม่ถูกระบุการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยไม่ชอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จึงได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (Unique) เป็นผู้ตรวจประเมินผลการควบคุมภายในทุกระบบตั้งแต่ปี 2560 และได้ตรวจติดตามการควบคุมภายในทุกระบบจนถึงสิ้นปี 2564 สำหรับการตรวจติดตามการควบคุมภายในปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า มีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบภายใน โดยจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.2 ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย

PwC ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกลุ่มบริษัทได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในจากการตรวจสอบงบการเงินรายปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ไม่มีประเด็นข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

## 9.3 ข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้สอบทานและติดตามการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ในปี 2565 พบว่าผู้บริหารได้ปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในทั้งระดับการออกแบบกระบวนการและการนำไปปฏิบัติ ตามข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายในแล้ว ทั้งเรื่องสภาพแวดล้อมการควบคุม การจัดทำนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญ และการควบคุมระดับกระบวนการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ยังเหลือประเด็นความเสี่ยงต่ำที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายใน จะเข้าตรวจติดตามการแก้ไข และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ ดังนี้

ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
<b>กระบวนการรับรู้อย่างได้ค่าบริการ</b>		
1. มีการให้บริการเช่า Colocation แต่บริษัทยังไม่ได้รับรู้อย่างได้ค่าบริการ (รับรู้รายได้ล่าช้า) เนื่องจากยังไม่ได้สร้าง SO ในระบบ SAP เพื่อให้เกิด Invoice ในการเรียกเก็บค่าบริการจากลูกค้า (ความเสี่ยง : สูง)	1. บริษัทฯ ควรเน้นย้ำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทำการติดตามสัญญาฉบับที่ส่งให้ลูกค้าลงนาม และบันทึกผลการติดตามในรูปแบบฟอร์มให้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในคู่มือปฏิบัติงาน 2. ควรทบทวนแนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับระยะเวลาการดำเนินการแจ้งต่ออายุสัญญาบริการให้เร็วขึ้นเพื่อให้ฝ่ายขายและฝ่ายกฎหมายได้จัดร่างสัญญาให้ลูกค้าสอบทานเนื้อหาและเงื่อนไขบริการได้ล่วงหน้าก่อนที่จะครบกำหนดการให้บริการตามสัญญาและทำการต่อสัญญาได้ทันเวลา	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข - ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการติดตามและแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบอย่างต่อเนื่อง
2. กรณีลูกค้ายกเลิกการใช้บริการเช่า Colocation ไปแล้ว แต่ยังไม่ให้บริการดูแล Servers ของลูกค้าอยู่ (สูญเสียรายได้) และขาดการติดตามลูกค้าให้มารับเครื่องคืน (ความเสี่ยง : สูง)	1. ดำเนินการติดตามให้ลูกค้ามารับเครื่องฯ โดยจะต้องตรวจสอบก่อนว่าลูกค้าไม่มีหนี้ค้างอยู่ถึงสามารถนำเครื่องออกไปได้ 2. ดำเนินการแยกเครื่องฯ ของลูกค้าที่ยกเลิกบริการไปแล้ว ไม่ปะปนกับพื้นที่เดียวกับลูกค้าที่ใช้บริการปกติ 3. กำหนดแนวทาง และวิธีการปฏิบัติงานร่วมกันเพื่อให้มีการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นแนวทางเดียวกัน ในเรื่องการติดตามลูกค้าที่ยกเลิกบริการ และการแบ่งแยกพื้นที่ในการดูแลเครื่อง Server ที่ลูกค้าใช้บริการปกติกับรองรับเครื่องฯ กลับออกจากกัน 4. ฝ่ายกฎหมายควรมีการออกจดหมายให้ลูกค้ารับทราบเงื่อนไขการรับฝากเครื่องภายในระยะเวลาที่กำหนด และ ความรับผิดชอบต่างๆ หากไม่มารับเครื่อง เพื่อป้องกันลูกค้าร้องเรียนในภายหลัง	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข - ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการติดตามและแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันทางหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีการแยกเครื่องที่ยกเลิกการใช้บริการไปอยู่ในพื้นที่ที่รอลูกค้ามารับคืน และทางฝ่ายกฎหมายอยู่ระหว่างดำเนินการแจ้งลูกค้า



ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
3. ให้บริการใช้ Colocation โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าบริการจากลูกค้าผู้มีอุปการะคุณ	ควรมีการจัดทำนโยบายในเรื่องการให้บริการโดยไม่เรียกเก็บค่าบริการให้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการระบุเงื่อนไขในนโยบายให้ชัดเจน เช่น <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงื่อนไขที่ลูกค้าสามารถได้รับสิทธิการให้บริการได้</li> <li>- ระยะเวลาการให้บริการโดยไม่คิดค่าบริการ</li> <li>- เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากผู้มีอำนาจเป็นต้น</li> <li>- ต้องมีการนำเสนอให้ CEO อนุมัติทุกครั้ง</li> </ul>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข - ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการติดตามและแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบอย่างต่อเนื่อง

ไม่มีการปฏิบัติตามกฎกระทรวง มาตรฐานในการบริหาร จัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย

4. ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดและขาดการตรวจสอบจากผู้บังคับบัญชา (ความเสี่ยง : ปานกลาง)	<ol style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการแก้ไขวิธีการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามข้อกำหนด <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรณีที่ยังมีป้ายแสดงผลการตรวจสอบไม่ครบถ้วน ให้ดำเนินการติดป้ายให้ครบถ้วน</li> <li>- ทำการตรวจสอบสภาพถังดับเพลิงตามที่กฎหมายกำหนดอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และบันทึกผลการตรวจสอบไว้ครั้งสุดท้ายไว้ที่อุปกรณ์</li> </ul> </li> <li>ควรมีสุ่มตรวจสอบจากการปฏิบัติงานว่ามีการปฏิบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้</li> </ol>	ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว - ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบมีการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดไว้
--	---	--

การควบคุมเงินสดย่อยให้เป็นไปตามนโยบายบริษัท

5. เงินสดย่อยมียอดคงเหลือไม่ครบถ้วน ถูกต้องตามวงเงินที่ได้อนุมัติ และมีการปฏิบัติไม่ถูกต้องในการควบคุมและเบิกจ่าย (ความเสี่ยง : ปานกลาง)	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้ดูแลควบคุมเงินสดย่อย ห้ามนำเงินส่วนตัวมาใช้ปนกับเงินสดย่อยของบริษัท</li> <li>ผู้ดูแลควบคุมเงินสดย่อย ควรปรับเปลี่ยนรอบในการเบิกชดเชยเงินสดย่อย ให้มีเงินสดคงเหลือเพียงพอกับการจ่าย เช่น ทำการเบิกชดเชยทุกสัปดาห์ หรือตามความเหมาะสมโดยไม่ควรทำการเบิกครั้งเดียวด้วยจำนวนที่มาก</li> <li>ควรมีสุ่มตรวจสอบสัปดาห์ละ 1 ครั้ง หรือเดือนละ 1 ครั้งตามความเหมาะสม โดยหัวหน้างาน ว่าเงินสดย่อยมียอดครบถ้วนถูกต้องตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติจริง</li> <li>ควรมี Revise นโยบายฯ กับระเบียบฯ ให้เป็นปัจจุบัน เป็นแนวทางปฏิบัติเดียวกันเพื่อไม่ให้เกิดความสับสนต่อผู้ใช้งาน อีกทั้งจะต้องให้เกิดการควบคุมที่ดีด้วย พร้อมประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วกัน และเป็นลายลักษณ์อักษร</li> </ol>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข - ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการติดตามและแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งฝ่ายบัญชีและการเงินอยู่ระหว่างการปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับการทำงาน และเกิดการควบคุมภายในที่ดี
--	--	---

หมายเหตุ : ทั้งนี้ ประเด็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขตามตารางข้างต้น ฝ่ายตรวจสอบภายในจะเข้าตรวจติดตามการแก้ไข และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในลำดับถัดไป

ปี 2565 ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสที่เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามหัวข้อดังนี้

#### การตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ประจำปี 2565

เรื่อง	ไตรมาสที่ 1/65	ไตรมาสที่ 2/65	ไตรมาสที่ 3/65	ไตรมาสที่ 4/65
1. กระบวนการรับรู้รายได้จากการให้บริการ	✓	✓	✓	✓
2. ระบบการด้านการควบคุมเงินสดย่อย				✓
3. กระบวนการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย	✓			

## 9.4 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ได้แต่งตั้งนางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย เป็นผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ นางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย แล้วว่ามีความเหมาะสม มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 9.5 รายการระหว่างกัน

### 9.5.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมจำนวน 155,925,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.344 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>
2. บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด (WWH) ดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (ปัจจุบันลงทุนใน PROEN เพียงแห่งเดียว และไม่ได้ประกอบธุรกิจอื่นใด)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกัน ร้อยละ 49.344 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม</li> <li>นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WWH ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.9 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>



## 9.5.2 รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำรายการกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2563 (พันบาท)	ปี 2564 (พันบาท)	ปี 2565 (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ค่าเช่าที่ดินล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่าย	61.40 105.26	61.40 105.26	61.40 315.79	<p>บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินโฉนดเลขที่ 97764 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ ขนาดพื้นที่ 56 ตารางวา จากนายกิตติพันธ์ เพื่อใช้เป็นที่จอดรถสำหรับพนักงานและผู้มาติดต่อ สัญญามีอายุ 1 ปี เริ่มวันที่ 1 สิงหาคม 2563 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 โดยมีอัตราค่าเช่า 100,000 บาท/ปี ทั้งนี้ค่าเช่าดังกล่าวยังไม่รวมภาษี หัก ณ ที่จ่าย 5% มูลค่า 5,263.16 บาท ซึ่งผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบ และทำสัญญาเช่าใหม่ ในปี 2564 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 โดยสัญญามีอายุ 1 ปี เริ่มวันที่ 1 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่า 100,000 บาท/ปี ทั้งนี้ค่าเช่าดังกล่าวยังไม่รวมภาษี หัก ณ ที่จ่าย 5% มูลค่า 5,263.16 บาท ซึ่งผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบ และทำสัญญาเช่าใหม่ ในปี 2565 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2565 โดยสัญญามีอายุ 1 ปี เริ่มวันที่ 1 สิงหาคม 2565 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2566 โดยมีอัตราค่าเช่า 100,000 บาท/ปี ทั้งนี้ค่าเช่าดังกล่าวยังไม่รวมภาษี หัก ณ ที่จ่าย 5% มูลค่า 5,263.16 บาท ซึ่งผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบ และมีการเพิ่มเช่าที่ดินที่จอดรถเพิ่มอีก 1 แปลง ตามโฉนดเลขที่ 4809 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ ขนาดพื้นที่ 51 ตารางวา สัญญามีอายุ 1 ปี เริ่มวันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่า 200,000 บาท/ปี ทั้งนี้ค่าเช่าดังกล่าวยังไม่รวมภาษี หัก ณ ที่จ่าย 5% มูลค่า 10,526.32 บาท ซึ่งผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบ</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นการเช่าพื้นที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเท่ากับอัตราตลาด</p>
2. บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด (WWH)	รายได้ค่าบริการ รายได้ค่ารับปลายทาง ลูกหนี้การค้า รายได้รับล่วงหน้าปลายทาง	31.75 - 5.35 1.25	30.00 1.25 - -	30.00 1.25 - -	<p>ในปี 2564 และ 2565 WWH ใช้บริการ Co-location ของบริษัทฯ โดยค่าบริการเป็นไปตามที่บริษัทฯ คิดกับบุคคลภายนอก</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> - รายการดังกล่าวเป็นรายการให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าปกติ เปรียบเทียบกับการค้ากับบุคคล - ภายนอก</p>



## บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2563 (พันบาท)	ปี 2564 (พันบาท)	ปี 2565 (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	<u>ยืมเงินกู้กรรมการ</u>				ปี 2563 TELEBIZ จำเป็นต้องกู้ยืมเงินกรรมการโดยเร่งด่วนเพื่อรักษาเครดิตทางการเงินกับธนาคาร ซึ่งได้ชำระเงินคืนกรรมการในวันถัดไปโดยไม่มีดอกเบี้ย
	ต้นงวด	-	-	-	
	เบิกใช้เพิ่ม	490.00 (490.00)	-	-	- <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินครั้งนี้ ด้วยเห็นว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	ชำระคืน	-	-	-	- เพื่อรักษาเครดิตทางการเงิน ทั้งนี้กรณีดังกล่าวถือเป็นเหตุการณ์จำเป็นเร่งด่วนจึงได้เรียกประชุม
	ปลายงวด	-	-	-	- คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนดำเนินการอนุมัติรายการ
	ดอกเบี้ย	-	-	-	

## 9.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดเล็กตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

### การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าในธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. หลังจากที่คุณคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 9.4 นโยบายหรือแนวโ้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนแล้ว การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ได้แก่ ค่าเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นท้องที่จัดรถ ค่าดำเนินการด้านกฎหมาย เงินทดรองจ่าย เป็นต้น บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นอย่างสำคัญ

ในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ หากมีการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว



# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</b></p> <p>อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.18 เรื่อง การรับรู้รายได้ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ</p> <p>กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามระดับความคืบหน้าของงานที่ทำเสร็จตามสัญญา โดยจะพิจารณาเกณฑ์การวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จตามเงื่อนไขและลักษณะงานที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้าแต่ละฉบับ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบในเรื่องการรับรู้รายได้เนื่องจาก</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การรับรู้รายได้มีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา การเลือกใช้วิธีการวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติระหว่างวิธีปัจจัยนำเข้า และวิธีผลผลิต การประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ รวมถึงการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีผลต่อการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้สำหรับโครงการที่บันทึกรายได้ตามวิธีปัจจัยนำเข้า</li> <li>2. กลุ่มกิจการมีรายได้จากสัญญาก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 587.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38 ของรายได้รวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</li> </ol>	<p>ข้าพเจ้าสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับดุลยพินิจและการประมาณการที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และลูกหนี้ รวมถึงการควบคุมภายในที่ใช้วัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของภาระที่ต้องปฏิบัติ</p> <p>ข้าพเจ้าทำความเข้าใจเนื้อหาของสัญญาที่ข้าพเจ้าสุ่มเลือกตรวจสอบ เพื่อประเมินความเหมาะสมของวิธีการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และได้นำไปใช้ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>ข้าพเจ้าสุ่มตรวจการรับรู้รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้างตามวิธีปัจจัยนำเข้าและวิธีผลผลิตตามลำดับโดยวิธีดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) วิธีปัจจัยนำเข้า <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับใบแจ้งหนี้ หรือใบเสร็จรับเงิน รวมถึงประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับการเรียกเก็บเงินจากผู้ขายหรือผู้รับเหมา เช่น การตรวจตัดยอดซื้อในช่วงสิ้นปีเพื่อประเมินว่าการซื้อสินค้าและบริการที่ได้รับได้ถูกบันทึกบัญชีอย่างถูกต้องและครบถ้วน</li> <li>- เปรียบเทียบประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลและผู้จัดการโครงการ</li> <li>- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้</li> </ul> </li> </ol>

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

## 2) วิธีผลผลิต

- ตรวจสอบเอกสารประกอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ปฏิบัติแล้วเสร็จและโอนให้กับลูกค้า ได้แก่ เอกสารการรับงานจากลูกค้า
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้

ข้าพเจ้าตรวจสอบความเพียงพอในการตั้งประมาณการผลขาดทุนของงานโครงการ โดยเปรียบเทียบราคาตามสัญญาของงานโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงที่ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงอ่านสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง

จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า วิธีการรับรู้รายได้ตามสัญญาที่ข้าพเจ้าได้ทดสอบมีความเหมาะสมตามหลักฐานแวดล้อมและสถานการณ์

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารงานดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูลการแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

หนัทธิกา ลัมวิริยะเลิศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7358

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	552,742,896	127,119,551	544,186,255	114,934,578
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	-	149,572,705	-	149,572,705
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	698,082,375	424,758,256	622,500,777	411,463,278
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
รับชำระภายในหนึ่งปี	5.1.1	5,684,804	5,301,554	5,684,804	5,301,554
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	-	-	87,323,303	54,058,203
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		2,373,180	2,267,675	2,373,180	2,267,675
สินค้าคงเหลือ	13	9,790,784	103,715,855	9,630,489	103,555,560
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,668,799	12,751,326	6,772,756	7,527,980
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,280,342,838	825,486,922	1,278,471,564	848,681,533
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	14	87,129,826	80,849,700	83,819,826	80,849,700
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	5.1.1	3,649,096	9,333,900	3,649,096	9,333,900
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	13,624,575	11,999,600
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	172,268,548	137,990,459	170,785,031	137,133,785
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	17,494,872	8,720,818	17,494,872	8,720,818
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	4,434,249	2,784,010	4,414,977	2,778,858
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	21,295,065	11,281,383	10,635,004	11,186,077
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,764,890	2,158,159	1,980,659	1,958,159
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		310,036,546	253,118,429	306,404,040	263,960,897
รวมสินทรัพย์		1,590,379,384	1,078,605,351	1,584,875,604	1,112,642,430

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	
		หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและ						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	2,174,767	88,933,371	-	85,930,664	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	506,184,809	448,670,517	475,820,000	449,274,820	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	20	14,836,694	19,303,920	12,974,046	18,203,630	
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	5.1.1	14,750,815	17,435,864	14,750,815	17,400,129	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		14,339,237	6,970,549	12,058,741	5,380,188	
รวมหนี้สินหมุนเวียน		552,286,322	581,314,221	515,603,602	576,189,431	
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		20	32,537,087	42,081,949	30,140,102	37,782,239
หุ้นกู้		20	494,811,722	-	494,811,722	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า		5.1.1	13,089,978	12,134,604	13,089,978	12,134,604
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		22	17,114,310	14,669,493	16,813,472	14,042,967
ประมาณการค่ารถถอน			8,651,942	8,625,266	8,651,942	8,625,266
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน			566,205,039	77,511,312	563,507,216	72,585,076
รวมหนี้สิน			1,118,491,361	658,825,533	1,079,110,818	648,774,507

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	23			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 474,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท				
(31 ธันวาคม พ.ศ. 2564:				
หุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท)	237,000,000	158,000,000	237,000,000	158,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.5 บาท	158,000,000	158,000,000	158,000,000	158,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	228,732,200	228,732,200	228,732,200
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	25	3,409,740	3,409,740	-
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		1,175,732	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	11,770,000	8,850,000	11,770,000
ยังไม่ได้จัดสรร		68,080,890	103,852,846	68,285,723
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,502)	-	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		471,167,060	419,765,346	505,764,786
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		720,963	14,472	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		471,888,023	419,779,818	505,764,786
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,590,379,384	1,078,605,351	1,112,642,430

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้</b>	<b>8</b>			
รายได้จากการขาย	626,909,334	528,366,117	616,856,387	528,351,562
รายได้จากการให้บริการ	317,099,813	300,566,082	308,658,188	296,823,997
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	587,366,706	229,551,793	532,092,820	229,551,793
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,531,375,853</b>	<b>1,058,483,992</b>	<b>1,457,607,395</b>	<b>1,054,727,352</b>
<b>ต้นทุน</b>				
ต้นทุนขาย	(597,549,487)	(484,627,940)	(589,563,827)	(484,627,940)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(212,615,290)	(219,842,521)	(209,103,367)	(219,903,570)
ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง	(515,902,630)	(207,989,808)	(470,482,248)	(207,989,808)
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(1,326,067,407)</b>	<b>(912,460,269)</b>	<b>(1,269,149,442)</b>	<b>(912,521,318)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>205,308,446</b>	<b>146,023,723</b>	<b>188,457,953</b>	<b>142,206,034</b>
รายได้อื่น	28	16,984,931	3,079,539	20,168,655
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(21,752,232)	(20,434,242)	(21,453,824)	(18,669,888)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(97,825,119)	(77,588,903)	(87,935,042)	(72,672,151)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,474,106)	(4,134,468)	115,105	(9,064,138)
ต้นทุนทางการเงิน	29	(30,064,786)	(9,768,249)	(29,790,837)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>68,177,134</b>	<b>37,177,400</b>	<b>69,562,010</b>	<b>44,943,917</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(3,108,909)	(8,014,169)	(7,976,900)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>65,068,225</b>	<b>29,163,231</b>	<b>56,114,132</b>	<b>36,967,017</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน	1,220,690	-	742,910	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท				
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(244,138)	-	(148,582)	-
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไป</b>	<b>976,552</b>	<b>-</b>	<b>594,328</b>	<b>-</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>976,552</b>	<b>-</b>	<b>594,328</b>	<b>-</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>66,044,777</b>	<b>29,163,231</b>	<b>56,708,460</b>	<b>36,967,017</b>

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	65,236,759	29,158,012	56,114,132	36,967,017
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(168,534)	5,219	-	-
	<u>65,068,225</u>	<u>29,163,231</u>	<u>56,114,132</u>	<u>36,967,017</u>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	66,213,311	29,158,012	56,708,460	36,967,017
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(168,534)	5,219	-	-
	<u>66,044,777</u>	<u>29,163,231</u>	<u>56,708,460</u>	<u>36,967,017</u>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32 0.21	0.10	0.18	0.13
กำไรต่อหุ้นปรับลด	32 0.18	0.10	0.16	0.13

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม														
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่													
	ส่วนเกินทุน			กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น			ของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้า	จากกำไรสุทธิ	การเปลี่ยนแปลง	ส่วนเกินทุน	กำไรสะสม	การเปลี่ยนแปลง	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	115,000,000	-	-	1,175,732	7,000,000	27,296,404	(1,502)	150,470,634	9,253	150,479,887				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
การเพิ่มหุ้นสามัญ	43,000,000	228,732,200	-	-	-	-	-	271,732,200	-	271,732,200				
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	1,850,000	(1,850,000)	-	-	-	-				
เงินปันผล	-	-	-	-	-	(31,595,500)	-	(31,595,500)	-	(31,595,500)				
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	29,158,012	-	29,158,012	5,219	29,163,231				
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	158,000,000	228,732,200	-	1,175,732	8,850,000	23,008,916	(1,502)	419,765,346	14,472	419,779,818				
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	158,000,000	228,732,200	-	1,175,732	8,850,000	23,008,916	(1,502)	419,765,346	14,472	419,779,818				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	3,409,740	-	-	-	-	-	-	-				
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	2,920,000	(2,920,000)	-	-	-	-				
เงินปันผล	-	-	-	-	-	(18,221,337)	-	(18,221,337)	-	(18,221,337)				
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	66,213,311	-	66,213,311	(168,534)	66,044,777				
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	158,000,000	228,732,200	3,409,740	1,175,732	11,770,000	68,080,890	(1,502)	471,167,060	720,963	471,888,023				

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้า	กำไรสะสม		ยังไม่ได้จัดสรร	รวม		
				จัดสรรแล้ว -	ทุนสำรองตามกฎหมาย				
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		บาท
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	115,000,000	-	-	7,000,000	64,764,206	186,764,206			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
การเพิ่มหุ้นสามัญ	43,000,000	228,732,200	-	-	-	271,732,200			
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	1,850,000	(1,850,000)	-			
เงินปันผล	-	-	-	-	(31,595,500)	(31,595,500)			
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	36,967,017	36,967,017			
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	158,000,000	228,732,200	-	8,850,000	68,285,723	463,867,923			
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	158,000,000	228,732,200	-	8,850,000	68,285,723	463,867,923			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	3,409,740	-	-	3,409,740			
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,920,000	(2,920,000)	-			
เงินปันผล	-	-	-	-	(18,221,337)	(18,221,337)			
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	56,708,460	56,708,460			
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	158,000,000	228,732,200	3,409,740	11,770,000	103,852,846	505,764,786			

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	68,177,134	37,177,400	69,562,010	44,943,917
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	16	24,407,462	23,099,205	23,874,529
ค่าตัดจำหน่าย	18	424,292	1,013,461	416,662
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	17	13,933,386	9,155,659	13,933,386
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	28	(5,767,133)	(929,177)	(5,767,133)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)		4,474,106	4,134,468	(115,105)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	30	23,528	(110,102)	23,528
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	2,740,117	427,295	2,740,117
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์				
ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน		3,959,649	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัล	18	909,066	-	909,066
รายได้จากการยืนยันธุรกรรมในบล็อกเชน	18	(2,517,777)	-	(2,517,777)
ดอกเบี้ยรับ	28	(1,750,678)	(1,534,647)	(7,479,622)
ดอกเบี้ยจ่าย	29	30,064,786	9,768,249	29,790,837
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	3,665,507	3,218,018	3,513,415
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(281,727,577)	(131,098,225)	(205,152,449)
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		5,301,554	4,944,143	5,301,554
- สินค้าคงเหลือ		93,901,543	(83,192,857)	93,901,543
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(207,979)	(4,005,545)	(274,162)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(1,606,731)	(3,282)	(22,500)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		58,727,414	178,372,496	27,518,848
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,315,519	(4,630,107)	6,678,554
- ผลประโยชน์พนักงาน	22	-	(559,824)	-
เงินสดจากการดำเนินงาน		24,447,188	45,246,628	56,835,301
หัก ดอกเบี้ยจ่าย		(27,277,166)	(9,330,659)	(26,808,478)
จ่ายภาษีเงินได้		(12,023,054)	(9,289,529)	(12,016,002)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจการดำเนินงาน		(14,853,032)	26,626,440	18,010,821

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	427,381,949	50,508,110	430,182,341	61,321,703
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นปี	9	123,186,180	114,003,914	52,682,211
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นปี	9	550,568,129	544,186,255	114,003,914
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ</b>				
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ภายใต้สิทธิการเช่าที่ยังไม่ได้ชำระเงิน	20,694,162	5,327,928	20,694,162	5,327,928
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์	440,651	1,253,024	440,651	1,253,024
เจ้าหนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	88,382	-	88,382
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ดิจิทัลภายใต้สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ไม่ได้ชำระเงิน	2,517,777	-	2,517,777	-

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565****1 ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 72 อาคาร ไทรคอมเนคม บางรัก ชั้นที่ 4,18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

การประกอบกิจการหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) สามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจโดยเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และรับเหมาก่อสร้าง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

**2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องเฉพาะในนโยบายการบัญชีในหมายเหตุ 4

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีความกำกวมในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRS 4) กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงมาบังคับใช้ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการอ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ
- ง) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการกำลังประเมินและพิจารณาผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่มาใช้

## 4 นโยบายการบัญชี

### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### ข) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

### 4.2 การรวมธุรกิจ

#### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไป

### 4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### (ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

#### (ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย



**บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565****4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

**4.5 ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 ถึง 45 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.1.2(ค)

**4.6 สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

**4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน****ก) การจัดประเภท**

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

จ) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการมีดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### ฉ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เป็นรายการแยกต่างหาก

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20 ปี
อุปกรณ์เครือข่าย	5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### ก) การซื้อสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

##### ข) การซื้อสิทธิการใช้ไอพีแอดเดรส

สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรสที่ได้มาจากการซื้อจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุน

สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรสซึ่งไม่ทราบอายุการให้ประโยชน์แน่ชัดและไม่มีกำหนดตัดจำหน่ายจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### ค) สินทรัพย์ดิจิทัล

สินทรัพย์ดิจิทัลจากการเป็นผู้ยืนยันธุรกรรมบนบล็อกเชนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม สินทรัพย์ดิจิทัลรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาปิด ณ วันที่ได้รับเหรียญโดยอ้างอิงตามราคาปิดสิ้นวันจากเว็บไซต์ของศูนย์แลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัลและแสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ดิจิทัลซึ่งไม่ทราบอายุการให้ประโยชน์แน่ชัดและไม่มีการตัดจำหน่ายจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกสิ้นรอบบัญชีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าทุกสิ้นรอบบัญชี โดยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาปิดจากเว็บไซต์ของศูนย์แลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันสิ้นรอบบัญชี หากสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าเพิ่มขึ้นและกลุ่มกิจการได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดก่อนแล้ว ส่วนที่เพิ่มขึ้นต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกลับรายการในจำนวนที่ไม่เกินมูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ในรายการเดียวกันที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดก่อน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล และผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบ การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

#### 4.11 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการบันทึบส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ไปยังส่วนประกอบของสัญญาเช่าและการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาเช่าที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาเช่าเป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาเช่าที่ไม่เป็นการเช่า

## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

**สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า**

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 4.12 หนี้สินทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

##### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้เวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 4.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 4.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 4.18 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้า และให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

##### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมอบสินค้าให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นจุดที่มีการโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า

##### การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

##### บริการให้คำปรึกษาด้านไอที

แผนกที่ปรึกษาด้านไอทีให้บริการด้านการจัดการ การออกแบบ การนำไปปฏิบัติจริง และบริการสนับสนุนอื่น ภายใต้สัญญาราคาคงที่และราคาผันแปร กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการในรอบระยะเวลาบัญชีที่ให้บริการ สำหรับสัญญาที่มีราคาคงที่ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ทันที ณ เวลาที่กิจการให้บริการ โดยสัดส่วนดังกล่าวคำนวณจากจำนวนชั่วโมงทำงานที่เกิดขึ้นจริงต่อจำนวนชั่วโมงทำงานทั้งหมดที่ประมาณการไว้

สำหรับบางสัญญาที่กลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท เช่น การขายฮาร์ดแวร์และบริการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง หากการติดตั้งนั้นไม่ซับซ้อนและไม่ใช้การให้บริการแบบบูรณาการ และเป็นการติดตั้งที่บุคคลอื่นสามารถทำได้ กลุ่มกิจการถือว่าสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกัน

ในกรณีที่สัญญามีหลายภาระที่ต้องปฏิบัติ กลุ่มกิจการจะปันส่วนราคาของรายการให้แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ ในกรณีที่ราคาขายแบบเอกเทศไม่สามารถหาได้โดยตรง กลุ่มกิจการจะทำการประมาณการราคาขายแบบเอกเทศโดยใช้วิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ในกรณีที่สัญญารวมถึงการติดตั้งฮาร์ดแวร์ รายได้สำหรับการขายฮาร์ดแวร์จะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อมีการส่งมอบฮาร์ดแวร์ ลูกค้ายอมรับสินค้า และได้โอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้าแล้ว

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ดังกล่าว ในกรณีของสัญญาราคาคงที่ ซึ่งลูกค้าชำระจำนวนเงินคงที่ตามกำหนดการชำระเงินในสัญญา กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการให้บริการไปมากกว่าจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระ แต่หากจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระมา มีจำนวนสูงกว่าที่กลุ่มกิจการได้ให้บริการ กลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ในกรณีของสัญญาที่คิดค่าธรรมเนียมรายชั่วโมง รายได้จะถูกรับรู้ในจำนวนที่กลุ่มกิจการมีสิทธิออกไปแจ้งหนี้ โดยจะออกไปแจ้งหนี้ทุกเดือน ซึ่งลูกค้าจะมีภาระในการชำระเงินเมื่อได้รับใบแจ้งหนี้

#### งานก่อสร้าง

รายได้จากงานก่อสร้างรวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างสำหรับงานก่อสร้างโยธา กิจกรรมงานก่อสร้างของกลุ่มกิจการ เป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้างตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าของสัญญาและขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงจากความคืบหน้าทางกายภาพ

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้างถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

การรับประกันงานก่อสร้างซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญา มีระยะเวลาภายในกำหนด 2 ปี จากข้อมูลในอดีตไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นในช่วงรับประกัน ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับรู้ประมาณการหนี้สินและต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง

#### สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา โดยจะแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น”

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติโดยจะแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น”

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักกลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 4.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงิน เมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 4.20 สำรองตามกฎหมาย

เงินสำรองตามกฎหมายจะรับรู้อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ บริษัทจะบันทึกสำรองตามกฎหมายในงบการเงินประจำปี ซึ่งจะนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในภายหลัง

#### 4.21 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่ต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน



## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ซึ่งแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการเป็นผู้กำหนด ประเมิน และบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน

กลุ่มกิจการส่วนใหญ่ทำธุรกรรมทางการเงินในสกุลเงินท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่ ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ

#### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมและความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มกิจการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่องค์ประกอบของดอกเบี้ยที่มีสาระสำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันกำหนด ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565							
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	552,742,896	-	-	-	-	-	552,742,896 0.125 - 0.350
เงินฝากธนาคารที่ติดการกำกับ	-	87,129,826	-	-	-	-	87,129,826 0.32 - 0.375
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	5,684,804	3,649,096	-	-	-	-	9,333,900 7.00
	558,427,700	90,778,922	-	-	-	-	649,206,622
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,174,767	-	-	-	-	-	2,174,767 2.45 - 11.37
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	6,451,075	12,796,073	-	8,385,619	19,741,014	-	47,373,781 2.00 - 8.10
หุ้นกู้	-	494,811,722	-	-	-	-	494,811,722 0.065
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	14,750,815	13,089,978	-	-	-	-	27,840,793 3.97 - 8.75
	23,376,657	520,697,773	-	8,385,619	19,741,014	-	572,201,063

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_



กรรมการ กรรมการ



งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		
ภายใน 1 ปี		1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
บาท		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ						
114,934,578	-	-	-	-	-	114,934,578
-	80,849,700	-	-	-	-	80,849,700
5,301,554	9,333,900	-	-	-	-	14,635,454
120,236,132	90,183,600	-	-	-	-	210,419,732
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน						
930,604	-	-	85,000,000	-	-	85,930,604
5,173,697	8,799,025	-	13,029,933	27,178,117	1,805,097	55,985,869
17,400,129	12,134,604	-	-	-	-	29,534,733
23,504,490	20,933,629	-	98,029,933	27,178,117	1,805,097	171,451,266

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ A หรือสูงกว่า จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะชำระด้วยเงินสดหรือบัตรเครดิตเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หรือในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง

ผู้บริหารได้กำหนดวงเงินไว้เพื่อให้แน่ใจว่าสัญญาอนุพันธ์ที่ทำไว้กับคู่สัญญาใดคู่สัญญาหนึ่งจะมีมูลค่ายุติธรรมไม่เกินร้อยละ 10 ของสินทรัพย์อนุพันธ์ที่คงค้างทั้งสิ้น

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการเป็นเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

#### ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง รายได้ค้างรับ ดอกเบี้ยค้างรับ และลูกหนี้อื่น (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น)
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน และ
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง รายได้ค้างรับ ดอกเบี้ยค้างรับ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้อื่น และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการและบริษัทพิจารณาการจัดกลุ่มอายุลูกหนี้จากยอดคงเหลือจากวันที่ครบกำหนดชำระใบแจ้งหนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนี้

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	71,559,730	51,107,481	16,625,149	12,468,803	42,999,810	194,760,973
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	42,999,810	42,999,810
งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	96,105,064	19,203,637	3,538,572	18,747,475	27,748,790	165,343,538
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	854,946	13,506,468	27,748,790	42,110,204

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน			เกินกว่า	รวม
	กำหนดชำระ	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	59,377,170	51,142,363	16,625,149	12,543,552	28,744,912	168,433,146
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	28,744,912	28,744,912
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน			เกินกว่า	รวม
	กำหนดชำระ	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชี ขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	97,180,951	19,053,190	4,374,547	5,673,359	27,287,309	153,569,356
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	854,946	4,302,262	27,287,309	32,444,517

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บส่วนใหญ่สามารถออกไปแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินได้ภายในระยะเวลาสามเดือน ยกเว้นแต่ได้ตกลงในสัญญาก่อสร้างไว้เป็นอย่างอื่น อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้ป้องกันความเสี่ยงเรื่องการเรียกเก็บเงินโดยเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาที่ทำกับลูกค้า และแสดงเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวไว้เป็น 'รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า' และจะทยอยหักกับเงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง

กลุ่มกิจการและบริษัทพิจารณาการจัดกลุ่มอายุลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน			เกินกว่า	รวม
	กำหนดชำระ	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	79,033,263	262,447,718	101,149,772	-	442,630,753
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	109,189,440	7,787,374	6,852,788	-	123,829,602
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	74,679,431	225,998,806	86,678,630	-	387,356,867
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชี ขั้นต้น						
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	109,189,440	7,787,374	6,852,788	-	123,829,602
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-

## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ลูกหนี้การค้า		ลูกหนี้ก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	42,110,204	23,932,969	-	14,680,479
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	7,880,434	18,268,344	-	478,183
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้ในระหว่างปี	(3,584,500)	-	-	(637,712)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	(3,406,328)	(91,109)	-	(14,520,950)
วันที่ 31 ธันวาคม	42,999,810	42,110,204	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลูกหนี้การค้า		ลูกหนี้ก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	32,444,517	23,380,379	-	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	3,291,223	9,064,138	-	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้ในระหว่างปี	(3,584,500)	-	-	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	(3,406,328)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	28,744,912	32,444,517	-	-

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการรับรู้จำนวนที่ได้รับชำระสำหรับจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปแล้วเป็นยอดหักจากรายการที่ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า

### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีจำนวนเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 552,315,004 บาท (พ.ศ. 2564 : 126,668,562 บาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

#### ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>อัตราดอกเบี้ยลอยตัว</b>				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	2,825,233	1,997,293	-	-
- วงเงินกู้ธนาคาร	456,724	8,222,969	456,724	8,222,969
- วงเงินหมุนเวียน	284,540,000	259,000,000	284,540,000	259,000,000
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	52,100,000	46,169,337	52,100,000	46,169,337
- วงเงินกู้ธนาคาร	27,865,867	33,810,684	27,865,867	33,810,684
- วงเงินหมุนเวียน	20,000,000	-	20,000,000	-
	387,787,824	349,200,283	384,962,591	347,202,990

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

งบการเงินรวม						
วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	เมื่อเรียก	ภายใน 1 ปี	มากกว่า		รวม	มูลค่าตามบัญชี
	ชำระ	บาท	1 - 5 ปี	5 ปี	บาท	หนี้สิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	2,174,767	-	-	2,174,767	2,174,767
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	143,400,905	27,997,879	-	-	171,398,784	171,398,784
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน - สุทธิ	-	17,017,688	35,130,181	-	52,147,869	47,373,781
หุ้นกู้	-	28,459,160	506,777,219	-	535,236,379	494,811,722
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	16,004,635	13,558,884	-	29,563,519	27,840,793
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี						
สาระสำคัญที่มีใช่อ่อนพันธ์	143,400,905	91,654,129	555,466,284	-	790,521,318	743,599,847
งบการเงินรวม						
วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	เมื่อเรียก	ภายใน 1 ปี	มากกว่า		รวม	มูลค่าตาม
	ชำระ	บาท	1 - 5 ปี	5 ปี	บาท	บัญชีหนี้สิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	88,961,883	-	-	88,961,883	88,933,371
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	228,219,472	-	-	228,219,472	228,219,472
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน - สุทธิ	-	21,902,417	43,883,075	1,830,256	67,615,748	61,385,869
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	18,837,196	13,139,469	-	31,976,665	29,570,468
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี						
สาระสำคัญที่มีใช่อ่อนพันธ์	-	357,920,969	57,022,544	1,830,256	416,773,769	408,109,180



## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	140,882,855	27,513,473	-	-	168,396,328	168,396,328
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน - สุทธิ	-	14,995,630	32,660,282	-	47,655,912	43,114,148
หุ้นกู้	-	28,459,160	506,777,219	-	535,236,379	494,811,722
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	16,004,635	13,558,884	-	29,563,519	27,840,793
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีให้อ่อนพุน้ำ	140,882,855	86,972,898	552,996,385	-	780,852,138	734,162,991

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	เมื่อเรียก	ภายใน	1 - 5 ปี	มากกว่า	รวม	
	ชำระ	1 ปี	บาท	5 ปี	บาท	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	85,959,176	-	-	85,959,176	85,930,664
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	219,134,630	-	-	219,134,630	219,134,630
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน - สุทธิ	-	20,558,796	39,335,016	1,830,256	61,724,068	55,985,869
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	18,801,196	13,139,469	-	31,940,665	29,534,733
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี						
สาระสำคัญที่มีให้อ่อนพันธุ์	-	344,453,799	52,474,485	1,830,256	398,758,540	390,585,896

## 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดซื้อขายหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง

ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือทางการเงินระยะสั้น ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 บริษัทไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้

เงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2 วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดมูลค่าสินทรัพย์ สุทธิ ("Nav") ณ วันสิ้นงวด ซึ่งเป็นข้อมูลที่เผยแพร่ในตลาดตราสารหนี้แห่งประเทศไทย คำนวณโดยผู้จัดการกองทุนของผู้ออกตราสารหนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวมและ ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ข้อมูลระดับที่ 2		
สินทรัพย์		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	149,572,705
รวม	-	149,572,705



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### (ก) การปันส่วนราคาของรายการ

ในบางกรณีเป็นการยากที่จะสามารถหาราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการแต่ละชนิด ซึ่งกลุ่มกิจการได้เสนอรวมสินค้าและบริการหลายชนิดแก่ลูกค้าในหนึ่งสัญญา เนื่องจากราคาในตลาดค่อนข้างผันผวนเนื่องจากการแข่งขันที่สูง และในหลายๆ กรณีก็ไม่มีราคาขายแบบเอกเทศที่น่าเสนอในตลาด การเปลี่ยนแปลงในประมาณการราคาขายแบบเอกเทศจะส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการปันส่วนราคาของรายการรวมไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ ดังนั้น การปันส่วนดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ และสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

### (ข) ประมาณการต้นทุนสำหรับงานก่อสร้าง

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการต้นทุนสำหรับงานก่อสร้าง โดยประมาณต้นทุนจากบัญชีแสดงปริมาณวัสดุและแรงงานที่ใช้ในการก่อสร้างของสัญญาก่อสร้างแต่ละสัญญา กลุ่มกิจการประมาณการต้นทุนสำหรับก่อสร้างโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของบริษัท การประมาณการดังกล่าวจะมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาของงาน

### (ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วย ส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่วนงานให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง และส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจในส่วนงานเดียว คือ ประเทศไทย

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยจะพิจารณาจาก รายได้และผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาแล้วว่าส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ให้บริการ			รวม
	จำหน่ายอุปกรณ์ เกี่ยวกับเทคโนโลยี สารสนเทศ	ศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ตและ บริการที่เกี่ยวข้อง	รับเหมาก่อสร้าง	
บาท	บาท	บาท	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
รายได้				
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	627,772,334	324,965,331	587,366,706	1,540,104,371
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(863,000)	(7,865,518)	-	(8,728,518)
รายได้สุทธิ	626,909,334	317,099,813	587,366,706	1,531,375,853
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	29,359,847	104,484,523	71,464,076	205,308,446
รายได้อื่น				16,984,931
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(124,051,457)
ต้นทุนทางการเงิน				(30,064,786)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				68,177,134
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(3,108,909)
กำไรสุทธิ				65,068,225
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ				
เสร็จสิ้น (point in time)	626,909,334	-	-	626,909,334
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระ				
ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	317,099,813	587,366,706	904,466,519
รวมรายได้	626,909,334	317,099,813	587,366,706	1,531,375,853



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม			
	ให้บริการ			รวม
	จำหน่ายอุปกรณ์ เกี่ยวกับเทคโนโลยี สารสนเทศ	ศูนย์ข้อมูล	รับเหมาก่อสร้าง	
		อินเทอร์เน็ตและ		
		บริการที่เกี่ยวข้อง		
บาท	บาท	บาท	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
รายได้				
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	528,472,850	311,697,118	229,551,793	1,069,721,761
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(106,733)	(11,131,036)	-	(11,237,769)
รายได้สุทธิ	528,366,117	300,566,082	229,551,793	1,058,483,992
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	43,738,177	80,723,561	21,561,985	146,023,723
รายได้อื่น				3,079,539
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(102,157,613)
ต้นทุนทางการเงิน				(9,768,249)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				37,177,400
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(8,014,169)
กำไรสุทธิ				29,163,231
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ				
เสร็จสิ้น (point in time)	528,366,117	-	-	528,366,117
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระ				
ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	300,566,082	229,551,793	530,117,875
รวมรายได้	528,366,117	300,566,082	229,551,793	1,058,483,992

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการมีลูกค้ารายใหญ่ซึ่งวิเคราะห์รายได้ตามแต่ละส่วนงานได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ให้บริการ			รวม
	จำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ	ศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง	รับเหมาก่อสร้าง	
บาท	บาท	บาท	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 1	292,326,958	150,930,811	-	443,257,769
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 2	-	-	276,313,472	276,313,472
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 1	413,161,468	128,107,004	-	541,268,472
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 2	-	-	133,145,058	133,145,058

## 9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	19,252	46,152	7,931	16,600
เงินฝากธนาคารประเภทเมื่อทวงถาม	552,315,004	126,668,562	544,064,795	114,807,063
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	408,640	404,837	113,529	110,915
	552,742,896	127,119,551	544,186,255	114,934,578

สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินเบิกเกินบัญชีประกอบด้วยรายการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	552,742,896	127,119,551	544,186,255	114,934,578
เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุข้อ 20)	(2,174,767)	(3,933,371)	-	(930,664)
	550,568,129	123,186,180	544,186,255	114,003,914

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_





บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	194,760,973	165,343,538	167,434,987	148,539,777
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)	-	-	998,159	5,029,579
รวมลูกหนี้การค้า	194,760,973	165,343,538	168,433,146	153,569,356
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุ 5.1.2)	(42,999,810)	(42,110,204)	(28,744,912)	(32,444,517)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	151,761,163	123,233,334	139,688,234	121,124,839
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (หมายเหตุ 5.1.2 และ 26.1)	442,630,753	123,829,602	387,356,867	123,829,602
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	29,461,894	40,595,069	24,095,146	34,583,769
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	28,529,687	91,344,037	19,280,045	75,761,142
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	3,687,489	5,410,036	3,687,489	5,401,116
รายได้ค้างรับ	15,356,844	23,203,814	25,202,289	29,771,880
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	13,020,314	16,143,972	11,431,819	15,494,993
ดอกเบี้ยค้างรับ	56,633	26,336	11,201,030	5,431,085
ลูกหนี้อื่น	12,958,123	867,155	-	14,894
เงินทดรองจ่าย	619,475	104,901	557,858	49,958
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	546,321,212	301,524,922	482,812,543	290,338,439
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	698,082,375	424,758,256	622,500,777	411,463,278

## การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5.1.2 ค)

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 11 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นงวด	149,572,705	-
การเพิ่มขึ้น	-	150,000,000
การจำหน่าย	(146,832,588)	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(2,740,117)	(427,295)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นงวด	-	149,572,705

#### การขายเงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ที่สำคัญระหว่างปี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีรายการขายเงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ซึ่งวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 146.83 ล้านบาท

ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานที่ใช้ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมดูในหมายเหตุ 6

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการและบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน		ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	552,742,896	127,119,551
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	151,761,163	123,233,334
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)	-	149,572,705	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	-	9,333,900	14,635,454
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	87,129,826	80,849,700
	-	149,572,705	800,967,785	345,838,039
<b>หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	-	-	2,174,767	88,933,371
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	171,398,784	228,219,472
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	47,373,781	61,385,869
หุ้นกู้	-	-	494,811,722	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	27,840,793	29,570,468
	-	-	743,599,847	408,109,180

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร		ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	หรือขาดทุน			
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	544,186,255	114,934,578
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	139,688,234	121,124,839
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)	-	149,572,705	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	-	9,333,900	14,635,454
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	87,323,303	54,058,203
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	83,819,826	80,849,700
	-	149,572,705	864,351,518	385,602,774
<b>หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	85,930,664
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	168,396,328	219,302,647
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	43,114,148	55,985,869
หุ้นกู้	-	-	494,811,722	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	27,840,793	29,534,733
	-	-	734,162,991	390,753,913

## 13 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	160,295	160,295	-	-
งานระหว่างทำ (หมายเหตุ 26)	7,516,358	59,792,059	7,516,358	59,792,059
สินค้าสำเร็จรูป	2,137,659	14,711,210	2,137,659	14,711,210
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 26)	-	29,052,291	-	29,052,291
รวมสินค้าคงเหลือ	9,814,312	103,715,855	9,654,017	103,555,560
หัก ค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้า	(23,528)	-	(23,528)	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9,790,784	103,715,855	9,630,489	103,555,560

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือจำนวน 93,901,543 บาท และ 93,901,543 บาท (พ.ศ. 2564 : 83,192,857 บาท และ 83,138,257 บาท) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการตามลำดับ ในปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีสินค้าคงเหลือแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุน (พ.ศ. 2564 : ไม่มี)



## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 14 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากออมทรัพย์	10,354,500	19,664,500	7,044,500	19,664,500
เงินฝากประจำ	76,775,326	61,185,200	76,775,326	61,185,200
	87,129,826	80,849,700	83,819,826	80,849,700

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินฝากธนาคารของกลุ่มกิจการได้นำไปเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอก และเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุ 20)

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	11,999,600	11,999,600
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	1,624,975	-
วันที่ 31 ธันวาคม	13,624,575	11,999,600

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ นอกจากนี้บริษัทยังมีกิจการร่วมค้าที่ร่วมดำเนินงาน

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว			สัดส่วนในความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุนในวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565
			บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ซีเคีย เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	ให้บริการระบบรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	100	100	1,999,800
บริษัท โปรเอ็น เทเลมิช จำกัด	ไทย	รับเหมาก่อสร้าง	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	100	100	9,999,800
บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด	ไทย	ให้บริการดูแลระบบเครือข่าย (Network Operation Center)	10,000,000	-	2,500,000	-	64.99	-	1,624,975
กิจการร่วมค้า โปรเอ็นฟิต	ไทย	ให้บริการอินเทอร์เน็ต	-	-	-	-	97	97	-

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 64.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมด เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 1.62 ล้านบาท

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_





หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

งบการเงินรวม									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้	งบการเงินรวม					
				ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม	บาท	บาท	บาท
75,980,262 (84,927)	20,788,258 (7,844,376)	86,408,042 (60,828,236)	38,670,619 (23,807,764)	11,869,581 (6,559,207)	1,449,910 -	235,166,672 (99,124,510)			
75,895,335	12,943,882	25,579,806	14,862,855	5,310,374	1,449,910	136,042,162			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
75,895,335	12,943,882	25,579,806	14,862,855	5,310,374	1,449,910	136,042,162			
-	-	18,159,204	4,992,921	-	2,425,520	25,577,645			
-	-	(244,367)	-	(285,776)	-	(530,143)			
-	762,850	2,145,000	967,580	-	(3,875,430)	-			
(35,067)	(1,828,607)	(13,505,285)	(5,861,513)	(1,868,733)	-	(23,099,205)			
75,860,268	11,878,125	32,134,358	14,961,843	3,155,865	-	137,990,459			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
75,980,262 (119,994)	21,551,108 (9,672,983)	106,407,246 (74,272,888)	44,631,120 (29,669,277)	8,111,581 (4,955,716)	-	256,681,317 (118,690,858)			
75,860,268	11,878,125	32,134,358	14,961,843	3,155,865	-	137,990,459			

กรรมการ กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท		อุปกรณ์ เครื่องใช้ บาท		เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน บาท		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท		รวม บาท
75,860,268	11,878,125		32,134,358		14,961,843	3,155,865	-		137,990,459
3,262,410	-		18,774,876		5,517,779	-	31,140,395		58,695,460
-	-		(9,312)		(597)	-	-		(9,909)
411,340	461,732		-		21,497	-	(894,569)		-
(45,428)	(1,825,765)		(15,083,200)		(6,251,554)	(1,201,515)	-		(24,407,462)
79,488,590	10,514,092		35,816,722		14,248,968	1,954,350	30,245,826		172,268,548
79,654,012	22,012,840		120,316,631		49,848,972	8,111,581	30,245,826		310,189,862
(165,422)	(11,498,748)		(84,499,909)		(35,600,004)	(6,157,231)	-		(137,921,314)
79,488,590	10,514,092		35,816,722		14,248,968	1,954,350	30,245,826		172,268,548

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ข้อสินทรัพย์

ขายสินทรัพย์ - สุทธิ

โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_





บริษัท ไปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน		อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง		รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
75,980,262 (84,927)	20,788,258 (7,844,376)	84,332,506 (59,902,581)	38,366,186 (23,661,009)	9,669,581 (4,819,701)	1,449,910 -	-	230,586,703 (96,312,594)
75,985,335	12,943,882	24,429,925	14,705,177	4,849,880	1,449,910	-	134,274,109
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>							
75,985,335	12,943,882	24,429,925	14,705,177	4,849,880	1,449,910	-	134,274,109
-	-	18,159,204	4,991,301	-	2,425,520	-	25,576,025
-	-	(244,367)	-	(285,776)	-	-	(530,143)
-	762,850	2,145,000	967,580	-	(3,875,430)	-	-
(35,067)	(1,828,607)	(13,090,185)	(5,803,614)	(1,428,733)	-	-	(22,186,206)
75,860,268	11,878,125	31,399,577	14,860,444	3,135,371	-	-	137,133,785
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>							
75,980,262 (119,994)	21,551,108 (9,672,983)	104,331,710 (72,932,133)	44,325,067 (29,464,623)	5,911,581 (2,776,210)	- -	-	252,099,728 (114,965,943)
75,860,268	11,878,125	31,399,577	14,860,444	3,135,371	-	-	137,133,785

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร	อาคารและ		อุปกรณ์		เครื่องตกแต่งติดตั้ง		สิทธิทรัพย์	
		อาคาร		เครื่องใช้		สำหรับงาน		ระหว่างก่อสร้าง	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
75,860,268	11,878,125	31,399,577	14,860,444	3,135,371	-	137,133,785			
3,262,410	-	18,737,947	4,878,161	-	30,657,166	57,535,684			
-	-	(9,312)	(597)	-	-	(9,909)			
411,340	-	-	-	-	(411,340)	-			
(45,428)	(1,812,582)	(14,665,968)	(6,169,529)	(1,181,022)	-	(23,874,529)			
79,488,590	10,065,543	35,462,244	13,568,479	1,954,349	30,245,826	170,785,031			
79,654,012	21,551,108	118,204,166	48,881,804	5,911,581	30,245,826	304,448,497			
(165,422)	(11,485,565)	(82,741,922)	(35,313,325)	(3,957,232)	-	(133,663,466)			
79,488,590	10,065,543	35,462,244	13,568,479	1,954,349	30,245,826	170,785,031			

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

ขายสินทรัพย์ - สุทธิ

โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 3.88 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : ไม่มี) เกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเพื่อสร้างอาคารใหม่ และดับทันทีเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มกิจการใช้วิธีการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 6.13 (พ.ศ. 2564 : ไม่มี) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ราคาตามบัญชีจำนวน 85.89 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : 87.74 ล้านบาท) ที่แสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุ 20)

กรรมการ

กรรมการ





## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	18,185,070	17,066,769	18,185,070	17,066,769
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,222,392	6,032,436	5,689,459	5,119,437
รวม	24,407,462	23,099,205	23,874,529	22,186,206

## 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวมและ ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	11,954,012
การเพิ่มขึ้น	5,922,465
ค่าตัดจำหน่าย	(9,155,659)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	8,720,818
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	8,720,818
การเพิ่มขึ้น	22,707,440
ค่าตัดจำหน่าย	(13,933,386)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	17,494,872

ระหว่างปี พ.ศ.2565 กลุ่มกิจการและกิจการมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า เป็นจำนวนเงิน 23,114,520 บาท และ 22,936,655 บาท ตามลำดับ (พ.ศ.2564 : 23,794,822 บาท และ 23,385,954 บาท)

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	726,418	322,558	512,818	322,558

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			
	สิทธิการใช้	สิทธิการใช้	สินทรัพย์	รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ไอพีแอดเดรส	ดิจิทัล	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาทุน	6,044,215	2,275,789	-	8,320,004
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,702,123)	-	-	(4,702,123)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,342,092	2,275,789	-	3,617,881
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,342,092	2,275,789	-	3,617,881
ซื้อสินทรัพย์	179,590	-	-	179,590
ค่าตัดจำหน่าย	(1,013,461)	-	-	(1,013,461)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	508,221	2,275,789	-	2,784,010
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาทุน	6,223,805	2,275,789	-	8,499,594
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,715,584)	-	-	(5,715,584)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	508,221	2,275,789	-	2,784,010
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	508,221	2,275,789	-	2,784,010
ซื้อสินทรัพย์	465,820	-	2,517,777	2,983,597
ค่าตัดจำหน่าย	(424,292)	-	-	(424,292)
การด้อยค่า	-	-	(909,066)	(909,066)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	549,749	2,275,789	1,608,711	4,434,249
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>				
ราคาทุน	6,689,625	2,275,789	2,517,777	11,483,191
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,139,876)	-	-	(6,139,876)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	(909,066)	(909,066)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	549,749	2,275,789	1,608,711	4,434,249





## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิการใช้	สิทธิการใช้	สินทรัพย์	รวม
	โปรแกรม	ไอพีแอดเดรส	ดิจิทัล	
	คอมพิวเตอร์			
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาทุน	5,951,075	2,275,789	-	8,226,864
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,645,177)	-	-	(4,645,177)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,305,898	2,275,789	-	3,581,687
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,305,898	2,275,789	-	3,581,687
ซื้อสินทรัพย์	179,590	-	-	179,590
ค่าตัดจำหน่าย	(982,419)	-	-	(982,419)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	503,069	2,275,789	-	2,778,858
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาทุน	6,130,665	2,275,789	-	8,406,454
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,627,596)	-	-	(5,627,596)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	503,069	2,275,789	-	2,778,858
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	503,069	2,275,789	-	2,778,858
ซื้อสินทรัพย์	444,070	-	2,517,777	2,961,847
ค่าตัดจำหน่าย	(416,662)	-	-	(416,662)
การด้อยค่า			(909,066)	(909,066)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	530,477	2,275,789	1,608,711	4,414,977
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>				
ราคาทุน	6,574,735	2,275,789	2,517,777	11,368,301
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,044,258)	-	-	(6,044,258)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	(909,066)	(909,066)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	530,477	2,275,789	1,608,711	4,414,977

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 424,292 และ 416,662 บาท (พ.ศ. 2564 : 1,013,461 และ 982,419 บาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23,186,934	14,955,141	12,526,873	14,859,835
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,891,869)	(3,673,758)	(1,891,869)	(3,673,758)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>21,295,065</b>	<b>11,281,383</b>	<b>10,635,004</b>	<b>11,186,077</b>

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	11,281,383	10,144,594	11,186,077	10,055,514
ลด(เพิ่ม)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 31)	10,257,820	1,136,789	(402,491)	1,130,563
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(244,138)	-	(148,582)	-
วันที่ 31 ธันวาคม	21,295,065	11,281,383	10,635,004	11,186,077

**บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565**
**รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี**

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน หรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	6,488,905	2,111,057	-	8,599,962
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	919,473	-	919,473
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	-	4,706	-	4,706
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,808,593	858,407	(244,138)	3,422,862
ประมาณการค่าเรือถอน	1,725,054	5,335	-	1,730,389
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,932,589	(2,252,488)	-	1,680,101
ผลขาดทุนทางภาษี	-	6,829,441	-	6,829,441
	14,955,141	8,475,931	(244,138)	23,186,934
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(3,673,758)	1,781,889	-	(1,891,869)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>11,281,383</b>	<b>10,257,820</b>	<b>(244,138)</b>	<b>21,295,065</b>
	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน หรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	4,676,077	1,812,828	-	6,488,905
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	22,019	(22,019)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,326,678	481,915	-	2,808,593
ประมาณการค่าเรือถอน	1,596,074	128,980	-	1,725,054
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,090,804	(2,158,215)	-	3,932,589
	14,711,652	243,489	-	14,955,141
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,567,058)	893,300	-	(3,673,758)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>10,144,594</b>	<b>1,136,789</b>	<b>-</b>	<b>11,281,383</b>

**กรรมการ** \_\_\_\_\_

**กรรมการ** \_\_\_\_\_

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการที่รับรู้			วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
	วันที่	รายการที่รับรู้	ในกำไร	
	1 มกราคม พ.ศ. 2565	ในกำไร หรือขาดทุน	หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	6,488,905	(739,922)	-	5,748,983
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	-	4,706	-	4,706
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,808,593	702,683	(148,582)	3,362,694
ประมาณการรื้อถอน - สุทธิ	1,725,054	5,335	-	1,730,389
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	3,837,283	(2,157,182)	-	1,680,101
	14,859,835	(2,184,380)	(148,582)	12,526,873
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(3,673,758)	1,781,889	-	(1,891,869)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	11,186,077	(402,491)	(148,582)	10,635,004
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
	รายการที่รับรู้			วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	วันที่	รายการที่รับรู้	ในกำไร	
	1 มกราคม พ.ศ. 2564	ในกำไร หรือขาดทุน	หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	4,676,077	1,812,828	-	6,488,905
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	22,019	(22,019)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,326,678	481,915	-	2,808,593
ประมาณการรื้อถอน - สุทธิ	1,596,074	128,980	-	1,725,054
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	6,001,724	(2,164,441)	-	3,837,283
	14,622,572	237,263	-	14,859,835
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,567,058)	893,300	-	(3,673,758)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	10,055,514	1,130,563	-	11,186,077

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างบนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น



## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 20 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชี	2,174,767	3,933,371	-	930,664
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	85,000,000	-	85,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,836,694	19,303,920	12,974,046	18,203,630
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	17,011,461	108,237,291	12,974,046	104,134,294
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	32,537,087	42,081,949	30,140,102	37,782,239
หุ้นกู้	494,811,722	-	494,811,722	-
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	527,348,809	42,081,949	524,951,824	37,782,239
เงินกู้ยืมรวม	544,360,270	150,319,240	537,925,870	141,916,533

## 20.1 เงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท บริษัทใหญ่ ที่ดินของบริษัทและของกรรมการ ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการ

## 20.2 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 20.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	61,385,868	77,267,769	55,985,868	71,867,768
การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืม	17,385,680	2,045,510	17,385,680	2,045,510
การจ่ายชำระเงินกู้ยืม	(31,599,356)	(18,146,525)	(30,414,275)	(18,146,525)
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	201,589	219,115	156,875	219,116
วันที่ 31 ธันวาคม	47,373,781	61,385,869	43,114,148	55,985,869

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งค้ำประกันโดย การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท (หมายเหตุ 16) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการบริษัท ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

รายการตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	รวมราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	47,373,781	61,385,869	48,274,442	61,548,241
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รวมราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	43,114,148	55,985,869	44,066,663	56,088,911

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตตามสัญญาเงินกู้คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_



## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 20.4 หุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	-	-
การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้	500,000,000	-
ต้นทุนการออกหุ้นกู้	(8,060,000)	-
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนการออกหุ้นกู้	2,871,722	-
วันที่ 31 ธันวาคม	494,811,722	-

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.5 ต่อปี และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2567

รายการตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รวมราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้	494,811,722	-	497,132,341	-

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตตามสัญญาเงินกู้คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 20.5 การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด				
	- ตัดจำหน่าย				31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
	1 มกราคม พ.ศ. 2565	กระแสเงินสด สุทธิ	ค่าธรรมเนียม เงินกู้ยืม	- ซื้อสินทรัพย์ ตามสัญญาเช่า	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>งบการเงินรวม</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	3,933,371	(1,758,604)	-	-	2,174,767
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	85,000,000	(85,000,000)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	61,385,869	(14,213,676)	201,588	-	47,373,781
หุ้นกู้	-	491,940,000	2,871,722	-	494,811,722
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	29,570,468	(22,423,837)	-	20,694,162	27,840,793
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	930,664	(930,664)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	85,000,000	(85,000,000)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	55,985,869	(13,028,595)	156,874	-	43,114,148
หุ้นกู้	-	491,940,000	2,871,722	-	494,811,722
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	29,534,733	(22,388,102)	-	20,694,162	27,840,793

	รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด				
	- ตัดจำหน่าย				31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	1 มกราคม พ.ศ. 2564	กระแสเงินสด สุทธิ	ค่าธรรมเนียม เงินกู้ยืม	- ซื้อสินทรัพย์ ตามสัญญาเช่า	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>งบการเงินรวม</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	12,723,324	(8,789,953)	-	-	3,933,371
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	78,151,715	6,848,285	-	-	85,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	77,267,769	(16,101,015)	219,115	-	61,385,869
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	47,714,804	(23,472,264)	-	5,327,928	29,570,468
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	10,850,887	(9,920,223)	-	-	930,664
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	78,151,715	6,848,285	-	-	85,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	71,867,769	(16,101,015)	219,115	-	55,985,869
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	47,270,201	(23,063,396)	-	5,327,928	29,534,733

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_



## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	171,398,784	228,219,472	168,396,328	219,134,630
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)	-	-	-	168,017
รวมเจ้าหนี้การค้า	171,398,784	228,219,472	168,396,328	219,302,647
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,848,945	25,685,889	48,102,355	42,559,368
ต้นทุนงานบริการค้างจ่าย	21,227,003	25,014,539	21,227,003	25,014,539
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	222,561,905	149,277,189	187,587,386	146,976,372
รายได้รับล่วงหน้า (หมายเหตุ 26)	14,346,429	3,396,914	14,246,828	3,160,400
เงินรับล่วงหน้าสำหรับงานบริการ (หมายเหตุ 26)	12,829,144	6,739,066	12,829,144	6,739,066
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 26)	32,193,777	3,934,704	21,067,778	3,820,295
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	3,330,772	3,804,242	-	-
เจ้าหนี้อื่น	2,382,717	2,220,802	2,297,845	1,563,887
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	65,333	377,700	65,333	138,246
รวมเจ้าหนี้อื่น	334,786,025	220,451,045	307,423,672	229,972,173
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	506,184,809	448,670,517	475,820,000	449,274,820

## 22 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การผูกพันผลประโยชน์พนักงานประกอบด้วยการผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ จำนวนที่รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	17,114,310	14,669,493	16,813,472	14,042,967
<b>กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ใน</b>				
กำไรจากการดำเนินงาน	3,665,507	3,218,018	3,513,415	2,969,399

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	14,669,493	12,011,299	14,042,967	11,633,392
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,476,367	2,889,507	3,328,555	2,653,811
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	189,140	328,511	184,860	315,588
	18,335,000	15,229,317	17,556,382	14,602,791
การวัดมูลค่าใหม่				
ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(867,822)	-	(412,275)	-
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	1,181,870	-	1,166,467	-
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(1,534,738)	-	(1,497,102)	-
	17,114,310	15,229,317	16,813,472	14,602,791
การจ่ายชำระเงินจากโครงการ:				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	-	(559,824)	-	(559,824)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,114,310	14,669,493	16,813,472	14,042,967

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	1.39 - 2.88	2.85 - 3.42	1.39	2.85
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือที่คาดไว้	7	5 - 7	7	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 23	0 - 26	0 - 23	0 - 26



## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

งบการเงินรวม						
การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564		
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 5.26	ร้อยละ 6.20	ร้อยละ 5.84	ร้อยละ 6.88
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
			ร้อยละ 6.33	ร้อยละ 9.39	ร้อยละ 5.82	ร้อยละ 8.49
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 5.80	ร้อยละ 6.90	ร้อยละ 3.04	ร้อยละ 3.56

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564		
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 5.12	ร้อยละ 5.93	ร้อยละ 5.66	ร้อยละ 6.56
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
			ร้อยละ 6.16	ร้อยละ 9.08	ร้อยละ 5.68	ร้อยละ 8.24
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 5.63	ร้อยละ 6.58	ร้อยละ 2.85	ร้อยละ 3.24

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สิน ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลายๆด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทน  
ที่แท้จริงของพันธบัตร

ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อ

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการ  
เพิ่มขึ้น

ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุบางส่วนได้ผูกอยู่กับภาวะเงินเฟ้อ  
โดยเงินเพื่อที่เพิ่มขึ้นจะทำให้มีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น (ถึงแม้ว่าโดยส่วนใหญ่จะมี  
การกำหนดระดับของเงินเฟ้อสูงสุด เพื่อป้องกันโครงการจากอัตราเงินเฟ้อที่รุนแรง)

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 21.13 ปี (พ.ศ. 2564 : 22.59 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุหลังจากงานที่ไม่มีการคิดลด :

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	4,440,478	4,514,428	181,923,082	190,877,988
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	4,264,432	6,078,734	12,818,281	180,332,868	203,494,315

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	4,440,478	4,514,428	148,609,368	157,564,274
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	4,264,432	6,078,734	12,818,281	155,971,271	179,132,718

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_





## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 23 ทุนเรือนหุ้น

	หุ้นจดทะเบียน		หุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	316,000,000	158,000,000	230,000,000	115,000,000	-
เรียกชำระค่าหุ้น	-	-	86,000,000	43,000,000	228,732,200
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	316,000,000	158,000,000	316,000,000	158,000,000	228,732,200
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	316,000,000	158,000,000	316,000,000	158,000,000	228,732,200
การออกหุ้น	158,000,000	79,000,000	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	474,000,000	237,000,000	316,000,000	158,000,000	228,732,200

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 86,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าว มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 3.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 279,500,000 บาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นสุทธิจากภาษีจำนวน 7,767,800 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ หุ้นสามัญของบริษัทได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2565 ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 158,000,000 บาท เป็น 237,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 158,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท สำหรับรองรับการใช้สิทธิตาม PROEN-W1

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 474,000,000 หุ้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564: 316,000,000 หุ้น) มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : หุ้นละ 0.5 บาท) หุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น ได้ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า หุ้นสามัญจำนวน 158,000,000 หุ้น ยังไม่ได้รับชำระ (31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : หุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น ได้ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า)

## 24 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	8,850,000	7,000,000
จัดสรรระหว่างปี	2,920,000	1,850,000
วันที่ 31 ธันวาคม	11,770,000	8,850,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

25 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

		ณ วันที่		เพิ่มขึ้น		ณ วันที่	
		1 มกราคม		ระหว่างปี		31 ธันวาคม	
		พ.ศ. 2565		ระหว่างปี		พ.ศ. 2564	
				ลดลงระหว่างปี			
				อัตรการใช้			
				สิทธิ		ราคาใน	
				ซื้อหุ้นสามัญ		หุ้นสามัญ	
				ต่อใบสำคัญ		ออกเพิ่ม	
				ใช้สิทธิ		ระหว่างปี	
				แสดงสิทธิ		หุ้นสามัญ	
				1 หน่วย		หุ้น	
				จำนวน		จำนวนเงิน	
		จำนวน		หน่วย		บาท	
		คงเหลือ		หน่วย		บาท	
		หน่วย		หน่วย		หน่วย	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	
		จำนวน		จำนวน		จำนวน	
		คงเหลือ		คงเหลือ		คงเหลือ	

## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 26 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันค่า

#### 26.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (หมายเหตุ 5.1.2 และ 10)	442,630,753	123,829,602	387,356,867	123,829,602
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน (หมายเหตุ 5.1.2 และ 10)	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	442,630,753	123,829,602	387,356,867	123,829,602

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บส่วนใหญ่สามารถออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินได้ภายในระยะเวลาสามเดือนถึงเก้าเดือน ขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญาก่อสร้าง อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้ป้องกันความเสี่ยงเรื่องการเรียกเก็บเงินโดยเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้นเนื่องจากจำนวนสัญญาและงานก่อสร้างที่ดำเนินเพิ่มขึ้นระหว่างปีมากกว่าจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์เกี่ยวกับต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวกับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้องและรับเหมาก่อสร้างเป็นต้นทุนบริการและต้นทุนสัญญาก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จ ซึ่งแสดงรวมอยู่ในสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นการได้สัญญา				
- งานระหว่างทำ (หมายเหตุ 13)	7,516,358	59,792,059	7,516,358	59,792,059
- งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 13)	-	29,052,291	-	29,052,291
รวมสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นการได้สัญญา	7,516,358	88,844,350	7,516,358	88,844,350
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ต้นทุนบริการ	59,792,059	18,622,009	59,792,059	18,622,009
ต้นทุนสัญญาก่อสร้าง	29,052,291	-	29,052,291	-

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวกับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้องและรับเหมาก่อสร้างเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นต้นทุนบริการและต้นทุนสัญญาก่อสร้างโดยสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการไม่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าในปี พ.ศ. 2565 เนื่องจากไม่มีต้นทุนส่วนที่เกินกว่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่ยังไม่ได้รับรู้

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

26.2 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
- รายได้รับล่วงหน้า (หมายเหตุ 21)	14,346,429	3,396,914	14,246,828	3,160,400
- เงินรับล่วงหน้าสำหรับงานบริการ (หมายเหตุ 21)	12,829,144	6,739,066	12,829,144	6,739,066
- เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 21)	32,193,777	3,934,704	21,067,778	3,820,295
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	59,369,350	14,070,684	48,143,750	13,719,761

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น เนื่องจากการรับเงินล่วงหน้าเพิ่มขึ้นจากสัญญาให้บริการ

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับสัญญาก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการรับเงินล่วงหน้าเพิ่มขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่ได้รวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาต้นงวด และจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่เกี่ยวข้องเนื่องกับภาระที่ได้ปฏิบัติสำเร็จแล้วในงวดก่อน ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ที่รับรู้จากยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจาก				
- สัญญาสำหรับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง	3,396,914	34,996,539	3,160,400	34,914,025
- สัญญาสำหรับงานบริการให้คำปรึกษาด้านไอที	6,739,066	5,375,534	6,739,066	5,375,534
- สัญญาสำหรับงานก่อสร้าง	3,820,295	13,979,856	3,820,295	13,979,856
	13,956,275	54,351,929	13,719,761	54,269,415

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 26.3 ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ราคาของรายการที่ได้บันทึบให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นของสัญญางานโครงการของกลุ่มกิจการและกิจการรวมมูลค่า 37,904,691 บาท และ 19,768,074 บาทตามลำดับ โดยจะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลารายงานถัดไป

กลุ่มกิจการคาดว่าจะรับรู้รายได้จากภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้าภายใน 1 ปี หากไม่มีอุปสรรคในการดำเนินการ

## 27 เงินปันผล

### พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 เมษายน พ.ศ.2564 ถึง 31 ธันวาคม พ.ศ.2564 จำนวน 0.0577 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18.22 ล้านบาท และได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2565

### พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 0.1 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 31.6 ล้านบาท และได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2564

## 28 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	1,750,678	1,534,647	1,737,825	1,525,248
ดอกเบี้ยรับ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)	-	-	5,741,797	4,200,454
กำไรจากการจำหน่ายยานพาหนะและอุปกรณ์	5,767,133	929,177	5,767,133	929,177
รายได้ค่าบริการจัดการ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)	-	-	4,145,980	5,174,436
รายได้ค่าเช่า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)	-	-	208,800	208,800
รายได้อื่น	9,467,120	615,715	2,567,120	549,714
รวม	16,984,931	3,079,539	20,168,655	12,587,829

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 29 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินของหนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	28,138,879	7,109,274	27,865,195	6,807,926
ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่า	1,899,231	2,608,613	1,898,966	2,585,481
ดอกเบี้ยจากประมาณการค่ารถถอน	26,676	50,362	26,676	50,362
รวมต้นทุนทางการเงิน	30,064,786	9,768,249	29,790,837	9,443,769

### 30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปไป	850,782,873	542,620,713	838,263,592	534,886,233
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	23,528	(110,102)	23,528	(110,102)
ค่าบริการอินเทอร์เน็ตและติดตั้งระบบเครือข่าย	52,397,595	50,023,186	55,205,271	57,818,715
ค่าแรงผู้รับเหมา	266,001,778	178,994,151	221,389,957	178,994,151
เงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	83,102,689	74,267,309	78,631,242	72,390,909
ค่าสาธารณูปโภค	85,940,662	80,037,479	85,940,662	80,037,479
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	38,765,140	33,268,322	38,224,577	32,324,281
ค่าบริการ	14,843,321	12,188,531	14,843,321	12,188,531
ค่าที่ปรึกษา	5,835,853	7,453,486	4,968,853	5,166,486



บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 31 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	13,366,729	9,150,958	13,045,387	9,107,463
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	13,366,729	9,150,958	13,045,387	9,107,463
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
(การเพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	(8,475,931)	(243,489)	2,184,380	(237,263)
การเพิ่มขึ้นในหนี้สิน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	(1,781,889)	(893,300)	(1,781,889)	(893,300)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(10,257,820)	(1,136,789)	402,491	(1,130,563)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,108,909	8,014,169	13,447,878	7,976,900

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	68,177,134	37,177,400	69,562,010	44,943,917
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20				
(พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 20)	13,635,427	7,435,480	13,912,402	8,988,783
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	351,018	252,634	349,593	241,905
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(814,117)	(1,253,789)	(814,117)	(1,253,788)
ผลต่างจากอัตราภาษีในส่วนที่ได้รับในอัตราพิเศษ	(107,202)	-	-	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี	(60,000)	(29,136)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	60,000	1,608,980	-	-
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(9,956,217)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,108,909	8,014,169	13,447,878	7,976,900

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นร้อยละ 4.56 และร้อยละ 19.33 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 21.56 และร้อยละ 17.75) ตามลำดับ การลดลงของอัตราภาษีเงินได้ในงบการเงินรวมเกิดจากค่าใช้จ่ายหักลดหย่อนภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นไม่สม่ำเสมอ และผลขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ภาษีเงินได้ที่(เพิ่ม)/ลดที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564		
	ภาษี		หลังภาษี	ภาษี		หลังภาษี
	ก่อนภาษี	(เพิ่ม) /ลด		ก่อนภาษี	(เพิ่ม) /ลด	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,220,690	(244,138)	976,552	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,220,690	(244,138)	976,552	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
(หมายเหตุ 19)		(244,138)			-	
งบเฉพาะกิจการ						
	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564		
	ภาษี		หลังภาษี	ภาษี		หลังภาษี
	ก่อนภาษี	(เพิ่ม) /ลด		ก่อนภาษี	(เพิ่ม) /ลด	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	742,910	(148,582)	549,328	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	742,910	(148,582)	549,328	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
(หมายเหตุ 19)		(148,582)			-	

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	0.21	0.10	0.18	0.13
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>				
กำไรต่อหุ้นปรับลดส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	0.18	0.10	0.16	0.13
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>การกระทบยอดกำไรที่ใช้ในการคำนวณ กำไรต่อหุ้น</b>				
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	65,236,759	29,158,012	56,114,132	39,967,017
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทจากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	65,236,759	29,158,012	56,114,132	36,967,017

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_



## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจ่ายแล้วที่ถือโดยผู้ถือหุ้น				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจ่ายแล้วที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	316,000,000	288,904,110	316,000,000	288,904,110
การปรับปรุงสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด: สิทธิซื้อหุ้น	38,182,098	-	38,182,098	-
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจ่ายแล้วที่คาดว่าจะใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	354,182,098	288,904,110	354,182,098	288,904,110

## 33 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท เวลท์ วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด และ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 27.91 และร้อยละ 21.44 ตามลำดับ จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 50.65 ถือโดยบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุ 15

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	6,787,218	8,863,869
บริษัทใหญ่	30,000	30,000	30,000	30,000
	30,000	30,000	6,817,218	8,893,869
รายได้ค่าบริหารจัดการ (หมายเหตุ 28)				
บริษัทย่อย	-	-	4,145,980	5,174,436
รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 28)				
บริษัทย่อย	-	-	208,800	208,800
ดอกเบี้ยรับ (หมายเหตุ 28)				
บริษัทย่อย	-	-	5,741,797	4,200,454

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขายและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	7,200,892	8,791,252
ค่าเช่าจ่าย				
กรรมการบริษัท	315,789	105,263	315,789	105,263

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	998,159	5,029,579
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	-	14,894
รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	10,357,453	7,665,066
บริษัทใหญ่	1,250	1,250	1,250	1,250
	1,250	1,250	10,358,703	7,666,316
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า				
กรรมการบริษัท	61,404	61,404	61,404	61,404
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	11,146,547	5,404,749
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	-	168,017
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	23,225,270	17,965,678
รายได้รับล่วงหน้า				
บริษัทย่อย	-	-	-	683,668

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อย	-	-	87,323,303	54,058,203

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยในระหว่างงวดแสดงไว้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	54,058,203	62,477,572
เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	33,265,100	18,111,000
รับคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-	(26,530,369)
วันที่ 31 ธันวาคม	87,323,303	54,058,203

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าในการให้กู้ยืมปกติ รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องจำนวน 5,741,797 บาท (พ.ศ. 2564 : 4,200,454 บาท) ได้รวมอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม ถึง มีนาคม พ.ศ. 2566

จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	18,658,622	15,799,810	18,658,622	15,799,810
ผลประโยชน์ระยะยาว	2,444,816	2,409,575	2,770,505	2,409,575
	21,103,438	18,209,385	21,429,127	18,209,385

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_





## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 34 การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

## ก) การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 5 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : 5 ล้านบาท) และวงเงินหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยจำนวน 16.78 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : ไม่มี)

## ข) หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีการผูกพันจากการค้ำประกันโดยธนาคารดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	145,845,137	159,457,162	132,322,542	159,393,139

## 35 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## การลงทุนในบริษัทใหม่

เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติอนุมัติลงทุนในบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด เป็นจำนวนเงิน 95 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญของบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด จำนวน 1,172,840 หุ้น ราคาหุ้นละ 81 บาท โดยบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 19 ของจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมด บริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทจัดตั้งในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจหลักให้บริการคัดกรองและตรวจสอบเอกสารล่วงหน้าทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้ยื่นขอการตรวจสอบลงตราในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์วีซ่า (Electronics Visa On Arrival : E-VOA) และบริษัทได้เข้าทำสัญญาจองซื้อหุ้นบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

## การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานระหว่างปี พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 38.03 ล้านบาท

# ส่วนที่ 4

## การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการจัดทำรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการกำกับดูแลรายงานทางการเงินตามข้อเท็จจริง และเปิดเผยอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมถึงกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินแล้ว



นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม  
กรรมการบริษัท



นางปณศยา ปากกรพิสิฐ  
กรรมการบริษัท

ເອກສານ

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ  
สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล  
 การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### 1. ดร. สานิต พุทธชัยยงค์

อายุ 65 ปี

#### ตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

#### วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561



ดร. สานิต พุทธชัยยงค์

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- Doctor of Philosophy, Textile Engineering, The University of Leeds, UK
- Master of Science, Textile Science and Engineering, The University of Leeds, UK
- Postgraduate Diploma, Textile Science and Engineering, The University of Leeds, UK
- Director Accreditation Program (DAP) 144/2561

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 – 2560 ประธานที่ประชุมอธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- 2552 – 2560 อธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: 159,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.050)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

## 2. นายนพรัตน์ พุทธวิธี:

อายุ 68 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

### วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- เนติบัณฑิตยสภา สำนัก Gray's Inn ประเทศอังกฤษ
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต London School Economics and Political Science, England
- นิติศาสตรบัณฑิต University College of Wales, England
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Director Accreditation Program (DAP) 153/2561

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2533 – ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการสำนักงานนพรัตน์ที่ปรึกษากฎหมายระหว่างประเทศ
- 2538 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เกา กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2533 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท นพรัตน์อินเตอร์เนชั่นแนล ลอว์ จำกัด

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



นายนพรัตน์ พุทธวิธี:

### 3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี

อายุ 74 ปี

#### ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ (ผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี)

#### วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561



รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก สาขา Management and Accounting มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท บัญชี มหาลัทธิวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี มหาลัทธิวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCOT 10) มหาลัทธิวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Director Certification Program (DCP) 264/2561

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2564 – ปัจจุบัน อาจารย์ผู้เชี่ยวชาญ คณะวิทยาการจัดการ  
มหาลัทธิวิทยาลัยศิลปากร
- 2563 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและ วิชาชีบบัญชี  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2560 – 2563 ที่ปรึกษาด้านการศึกษาวิชาชีบบัญชีและเทคโนโลยีบัญชี  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2559 – 2562 คณบดี คณะบัญชี  
มหาลัทธิวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 2553 – 2558 ผู้เชี่ยวชาญ คณะบริหารธุรกิจ  
มหาลัทธิวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: 158,700 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.050)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

#### 4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท (ลงนามแทนบริษัท)  
ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 3 ตุลาคม 2540



นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท Internet and E-Commerce มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ชัวร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP) 261/2561
- Director Accreditation Program (DAP) 144/2561
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) 30/2563
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยาการจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.
- หลักสูตร 2 Morrow Scaler 6 ปี 2565
- โครงการ Mission WE ปี 2565

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2540 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็กซ์ิม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออนไลน์ บิส จำกัด
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม แคนนาบิส อินดัสทรี จำกัด  
(เดิมชื่อ “บริษัท บางกอก อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด”)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- น้องชายนางปณศยา ปภากรพิสิฐ

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: 67,745,700 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 21.439)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

## 5. นายณริศ รัตนียัยม

อายุ 52 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท)  
กรรมการบริหาร  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริหารธุรกิจ

### วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 2 สิงหาคม 2551

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Director Accreditation Program (DAP) 153/2561
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)



นายณริศ รัตนียัยม

- 2551 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริหารธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: 7,592,300 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.403)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

## 6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท)  
กรรมการบริหาร  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ มหาวิทยาลัยพิษณุโลก
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโทรคมนาคม เทคโนโลยีมหานคร
- Director Accreditation Program (DAP) 153/2561
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)



- 2560 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด
- 2555 – 2561 ผู้ช่วยกรรมการกรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ดิงส์ เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: 250,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.079)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

## 7. ดร. พระนาย กังวาลรัตน์

อายุ 48 ปี

#### ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

#### วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 ธันวาคม 2563

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท วิศวกรรมการวัดและควบคุม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า-สื่อสาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- Director Certification Program (DCP) 170/2556
- Director Accreditation Program (DAP) 33/2548
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) 30/2563
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยาการจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.



ดร. พระนาย กังวาลรัตน์

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2555 – 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- 2558 – 2564 กรรมการ บริษัท นวัตกรรม พีเวอร์เรส จำกัด

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: 153,700 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.049)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

## 8. นางปณศยา ปภากรพิสฺฐ

อายุ 54 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท)  
กรรมการบริหาร  
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

### วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี การจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
- Director Certification Program (DCP) ปี 2563
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.
- อบรมหลักสูตร Outward Mindset at Work, Agile Mindset และ The 4 House of DISC จัดโดยศูนย์การเรียนรู้ SEAC
- อบรมหลักสูตร HR Strategy in New Normal



นางปณศยา ปภากรพิสฺฐ

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)
- 2556 – 2562 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- พี่สาวนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: 325,600 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.103)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

## 9. นายนิธรร ดิอำไพ

อายุ 53 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการบริหาร  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน

### วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 2 พฤศจิกายน 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหามบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต



นายนิธรร ดิอำไพ



- Director Certification Program (DCP) 192/2014
- Anti-Corruption for Executive Program 3/2014
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) 23/2015
- The CFO's role in stakeholder communications (English Session)
- SET Social Impact Day 2019
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.
- CFO Refresher รุ่นที่ 2/2021
- กิจกรรม THE NEW CFO 2022

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2564 – ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2557 – 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะผู้บริหารด้านการเงิน บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการอาวุโส สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- 2560 – 2564 กรรมการบริหาร และเหรียญกิตติมศักดิ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: 1,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



## 10. นายวัฑฒัน แพร่แสงเอี่ยม

อายุ 56 ปี

### ตำแหน่ง

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ  
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ

### วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 พฤษภาคม 2565



นายวัฑฒัน แพร่แสงเอี่ยม

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Executive MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขา Computer & Engineering management มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการก่อสร้าง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- อบรมหลักสูตร Pacific Rim Bankers Program มหาวิทยาลัยวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2565 – ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2558 – 2562 ผู้อำนวยการอาวุโส และหัวหน้ากลุ่มงานธุรกิจลูกค้าเงิน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562 – 2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และหัวหน้ากลุ่มงานธุรกิจลูกค้าเงิน ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

## 11. นายวิศรุต มาณูพล

อายุ 37 ปี

### ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

### วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 มิถุนายน 2560



นายวิศรุต มาณูพล

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2560 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)
- 2555 – 2560 ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ  
บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: 1,358,700 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.430)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

## 12. นางศศิธร มุกตานนท์

อายุ 41 ปี

### ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า

### วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 มีนาคม 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ชีววิทยา วิชาโท บริหารธุรกิจ
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 – 2561 หัวหน้าฝ่ายจัดซื้อ  
บริษัท โกลบอล เมช คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: 1,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0004)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



## 13. นายณรงค์ จ้อกรีด

อายุ 43 ปี

### ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

### วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 16 มกราคม 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร ของ กรมสรรพากร
- อบรม Audit Core Training (Workshop) การสอบบัญชีเชิงปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี จำนวนรวม 19.30 ชั่วโมง
- อบรม ภาษีที่เกี่ยวข้องกับการค้าระหว่างประเทศและมาตรฐานการบัญชี เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา รวมทั้ง Update กฎหมายใหม่ จำนวนรวม 14.30 ชั่วโมง



นายณรงค์ จ้อกรีด

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2565 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2564 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 – 2562 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด
- 2560 – 2561 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ห้างหุ้นส่วนจำกัด ธนโชค น้ำมันพืช (2012)
- 2559 – 2560 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: 100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

## 14. นายพรพัฒน์ วัฒนนิยมขจร

อายุ 36 ปี

### ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด

### วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 27 ตุลาคม 2565



นายพรพัฒน์ วัฒนนิยมขจร

### คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท สาขา Executive-MBA สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- อบรม Northwestern University - Kellogg School of Management Certified The Art of Sales: Mastering the Selling Process, Coursera 2021
- อบรม Google Data Analytics Certificate, Coursera 2021
- อบรม Google Cloud Digital Leader Training Professional Certificate, Coursera 2021
- อบรม Facebook Certified Digital Marketing Associate, Coursera Oct 2021-Oct 2023
- York University, Toronto, Canada Advanced Leadership in Marketing and sales module 2021
- อบรม Salesforce Sales Development Representative Specialization Oct 2022-Oct 2023

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2565 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท ซิลเวอร์เลค คอนซัลติ้ง จำกัด
- 2564 – 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ  
บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)

- 2563 – 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายขาย  
บริษัท ดีเอฟ มาร์เก็ตเพลส จำกัด (Kaidee)
- 2561 – 2563 ผู้อำนวยการฝ่ายขายระดับภูมิภาค  
บริษัท แอ็ดเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

## 15. นายภูวดล เมืองชื่อ

อายุ 49 ปี

#### ตำแหน่ง

เลขานุการบริษัท

#### วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อบรม Company Secretary Program รุ่น 26/2551
- Effective Minute Taking (EMT) by IOD
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.
- สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย CPIAT รุ่นที่ 50
- IR Professional Certification Program 2/2013
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 33
- การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรแนว COSO รุ่นที่ 3
- ISO 9001:2008 Training Course และ ISO 9001:2015 Requirement
- Risk and Opportunities Assessment for QMS ISO 9001:2015
- Internal Audit Training Course ISO 9001:2015



นายภูวดล เมืองชื่อ



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2563 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2564 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2562 ที่ปรึกษางานเลขานุการบริษัท และงานตรวจสอบภายใน  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น คอร์ป จำกัด”)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2551 – 2561 เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการระบบคุณภาพ  
และ (รักษาการ) นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท วินเทจ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอลเอ็น ไตเด็คติค จำกัด
- 2562 – 2563 คณะกรรมการการเลือกตั้งสมาคม(กกต.) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- 2560 – 2561 คณะอนุกรรมการร่างข้อบังคับสมาคม สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- 2560 – 2561 ที่ปรึกษางานระบบการควบคุมภายใน บริษัท เซนจ์ เอสเตท จำกัด

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- ของตนเอง: 16,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.005)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



	บริษัทฯ	บริษัทย่อย				บริษัทที่เกี่ยวข้อง						
		บจก. โปรเอ็น เทเลบิช	บจก. ซีเดีย เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์	บจก.ไอ คอนเนกต์	บจก.เวอร์ธ วอเตอร์ เฮาส์	บจก. ออนไลน์ บิส	บจก. เอ็กซิม (ไทยแลนด์)	บจก. สยาม แคนนาบิช อินดัสทรี	บจก. เมกากรุ๊ป อินเตอร์ เนชั่นแนล	บจก. นพรัตน์ อินเตอร์ เนชั่นแนล ลอร์	บมจ. กันกุล เอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ซิลเวอร์ เลค คอน ซัลติง จำกัด
1. นายสาธิต พุทธชัยงค์	X, ID, A											
2. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	D, EX	D	D	D	D	D	D	D				
3. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	D, E	D										
4. นายนริศ รัตนเอี่ยม	D, E		D									
5. นายพนรัตน์ พุทธวิริยะ	D, ID, Ax								D	D		
6. นางพนรัตน์ ปานมณี	D, ID, A										A	
7. นายพระนาย กังวาลรัตน์	D, ID											
8. นายวิศรุต มานูญพล	F		D									
9. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	D, E	D	D	D								
10. นายนิติธร์ คีอำไพ	E			D								
11. นายชวิทย์ แพรแสงเอี่ยม	F											
12. นางศศิธรดา มุฑตานนท์	F											
13. นายณรงค์ จือเกร็ด	F											
14. นายพรพัฒน์ วัฒนนิมขจร	F											D

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการบริษัท      EX = ประธานกรรมการบริหาร      Ax = ประธานกรรมการตรวจสอบ      D = กรรมการบริษัท  
 E = กรรมการบริหาร      F = ผู้บริหาร      A = กรรมการตรวจสอบ      ID = กรรมการอิสระ

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทฯ

	บริษัทฯ	บริษัทฯย่อย		
		บจก. โปรเอ็น เทเลบิช	บจก. ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเพอเรชั่น เซ็นเตอร์	บจก. ไอคอนเนกท์
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	X, ID, A			
2. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	D, Ex	D	D	X
3. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	D, E	D		
4. นายนริศ รัตน์เอี่ยม	D, E		D	
5. นายนพรัตน์ พุทธวิริยะ	D, ID, Ax			
6. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	D, ID, A			
7. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	D			
8. นายวิศรุต มานูญพล			D	
9. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	D, E	D	D	D
10. นายนิติธร ดีอำไพ	E			D
11. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก				D, Ex
12. นายธัญญนนท์ มีสีดา				D
13. นายตะวัน โรจน์พิบูลสถิตย์				D

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการบริษัท  
D = กรรมการบริษัท  
ID = กรรมการอิสระ

Ex = ประธานกรรมการบริหาร  
E = กรรมการบริหาร

Ax = ประธานกรรมการตรวจสอบ  
A = กรรมการตรวจสอบ

## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยว่าจ้าง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (“Unique”) เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่ปี 2560-2564 และปี 2565 ได้รับมอบหมายให้นางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ข้อมูล
ชื่อ - นามสกุล	นางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>
ใบอนุญาตและประกาศนียบัตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ ทะเบียนเลขที่ 1228 (Certified Professional Internal Audit of Thailand: CPIAT)</li> </ul>
การฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการเร่งรัดพัฒนาบุคลากรด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.)</li> <li>- หลักสูตรตรวจสอบความพร้อมให้มั่นใจก่อน PDPA มีผลบังคับใช้ ของสำนักงาน ก.ล.ด.</li> <li>- หลักสูตร พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ตรวจสอบ (PDPA for Auditors) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- Risk Based Audit ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- Audit Report Writing ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- Tool and Techniques for the Beginning Auditor ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- ISO9001:2008 Internal Audit โดย Moody International</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน	2564 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) 2562 - 2564 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) 2560 - 2562 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด 2555 - 2560 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีบุคลากรทำหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของระบบควบคุมภายในที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ข้อมูล
ชื่อ - นามสกุล	นายภูวดล เมืองเชื้อ
ตำแหน่ง	กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประกาศนียบัตร และอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company Secretary Program (CSP) 26/2008</li> <li>- Effective Minute Taking (EMT) 10/2008</li> <li>- สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย CPIAT รุ่นที่ 50</li> <li>- IR Professional Certification Program 2/2013</li> <li>- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 33</li> <li>- การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรแนว COSO รุ่นที่ 3</li> <li>- ISO 9001:2008 Training Course และ ISO 9001:2015 Requirement</li> <li>- Risk and Opportunities Assessment for QMS ISO 9001:2015</li> <li>- Internal Audit Training Course ISO 9001:2015</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2563 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2563 - 2564 งานตรวจสอบภายใน บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอลเอ็น ไดเต็คติค จำกัด</p> <p>2562 - 2563 คณะกรรมการการเลือกตั้งสมาคม(กกต.) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</p> <p>2560 - 2561 คณะอนุกรรมการร่างข้อบังคับสมาคม สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</p> <p>2560 - 2561 ที่ปรึกษางานระบบการควบคุมภายใน บริษัท เซนจ์ เอสเตท จำกัด</p> <p>2551 - 2561 เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการระบบคุณภาพ และ (รักษาการ) นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท วินเทจ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน)</p>

### หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

- จัดทำแผนการโดยพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยง (Risk-Based Methodology) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติและแจ้งกรรมการผู้จัดการเพื่อทราบ
- ดำเนินการตรวจสอบให้บรรลุตามแผนที่วางไว้ รวมทั้งโครงการพิเศษที่ร้องขอซึ่งสั่งการโดยฝ่ายบริหารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าของการปฏิบัติงานเทียบกับแผนงานที่วางไว้ กรณีมีประเด็นสำคัญให้รายงานผลต่อฝ่ายบริหารได้ทันที
- สนับสนุนการปฏิบัติงานและให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ
- พัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความรู้ ทักษะความชำนาญ และความสามารถอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น แนวทางปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
- ดำเนินกิจกรรมอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหารของบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ

## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

## เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดักแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

### การทำกับดักแลกิจการ

นโยบายการทำกับดักแลกิจการที่ดี ฉบับเต็มเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/cg-policy/20210624-proen-cg-policy-th.pdf>

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เผยฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/corporate-policy/20210624-proen-anti-corruption-th.pdf>

### จรรยาบรรณทางธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสยุติธรรมและสามารถตรวจสอบได้รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ฉบับเต็ม ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/20210624-proen-coc-th.pdf>

กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดได้ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรื่อง : สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565

เรียน : คณะกรรมการบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการแต่ละท่านมิได้เป็นลูกจ้างของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และมีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขอบเขตและหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่สำคัญตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนด สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้มีความเพียงพอและน่าเชื่อถือ สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี เพื่อสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้องตามหลักบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล ปรากฏดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ			จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายณพรัตน์ พุทธิวิริยะ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ		4/4
2. ดร. สาทิต พุทธิชัยยงค์	กรรมการตรวจสอบ		4/4
3. รศ.ดร. พนาวัฒน์ ปานมณี	กรรมการตรวจสอบ		4/4

ซึ่งการประชุมแต่ละครั้งได้เรียนเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบภายนอก เข้าร่วมประชุมตามวาระอันสมควร

### สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

พิจารณาสอบทานเพื่อรับรองงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2565 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง และเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

#### 2. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี

พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2565 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความรอบรู้ทางธุรกิจ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว และไม่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท ในปี 2565 ได้เสนอให้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีแห่งบริษัท ไพร์วฮอเวอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับรอบบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565



กำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,790,000 บาท (สองล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นบาทถ้วน) โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบที่เป็นค่าใช้จ่ายอื่น ตามรายนามผู้สอบบัญชี ดังนี้

1. นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095
2. นางสาวนันทิกา ลิมวิริยะเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7358
3. นางสาวธิดินันท์ แวนแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9432

3. **การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นไปตามข้อกำหนด โดยพิจารณาถึงมูลค่าของรายการ ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และความจำเป็นของรายการ เพื่อให้การทำรายการเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย

4. **การติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร**

พิจารณาและให้ความเห็นต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อลดและป้องกันความเสี่ยงไม่ให้ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายหลัก วัตถุประสงค์ขององค์กร พร้อมให้การแนะนำแนวทางปฏิบัติที่ดี

5. **การสอบทานระบบการควบคุมภายใน**

พิจารณาสอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในโดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ พบว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

6. **การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบ**

พิจารณาสอบทาน ประเมินความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเป็นผู้ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี และกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

7. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบนโยบาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง**

- พิจารณาสอบทานการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรของงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสม และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับคุณสมบัติ ขอบเขต อำนาจหน้าที่การประชุม และการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาสอบทานในเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปตามแนวทางและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อการเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี



การนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเพียงพอโปร่งใสและเชื่อถือได้ อีกทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกฝ่าย คณะกรรมการตรวจสอบจึงขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้



(นายณพรัตน์ พุทธิวิริยะ)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





## บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 72 อาคารโทรคมนาคม บางรัก ชั้น 4,  
18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500

สาขา : เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ  
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 02-639-7888, 02-690-3888

โทรสาร : 02-639-7892, 02-691-1898



[www.proen.co.th](http://www.proen.co.th)

We do for your  
**SUCCESS**