CIVIL ENGINEERING

NEXT

CIVILIZING A BETTER WAY OF LIFE FOR ALL



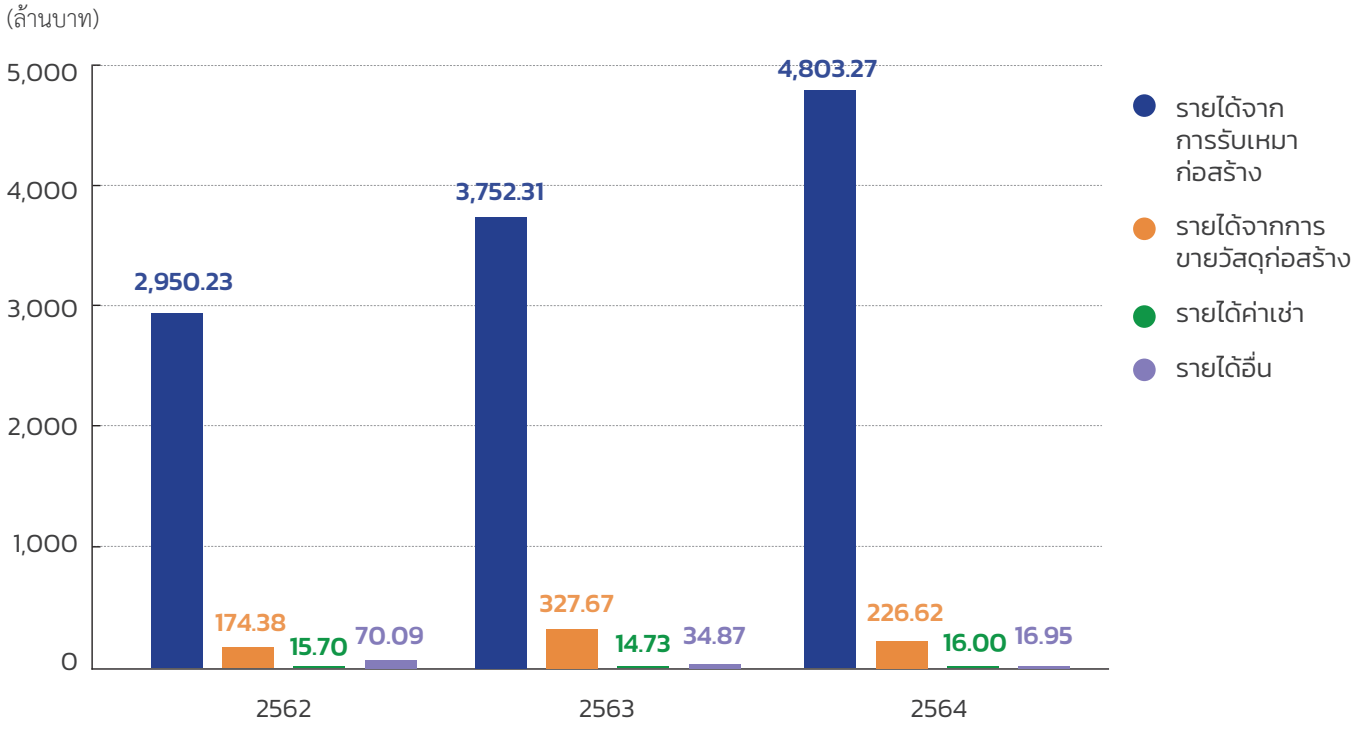
ONE REPORT 2564

NEXT

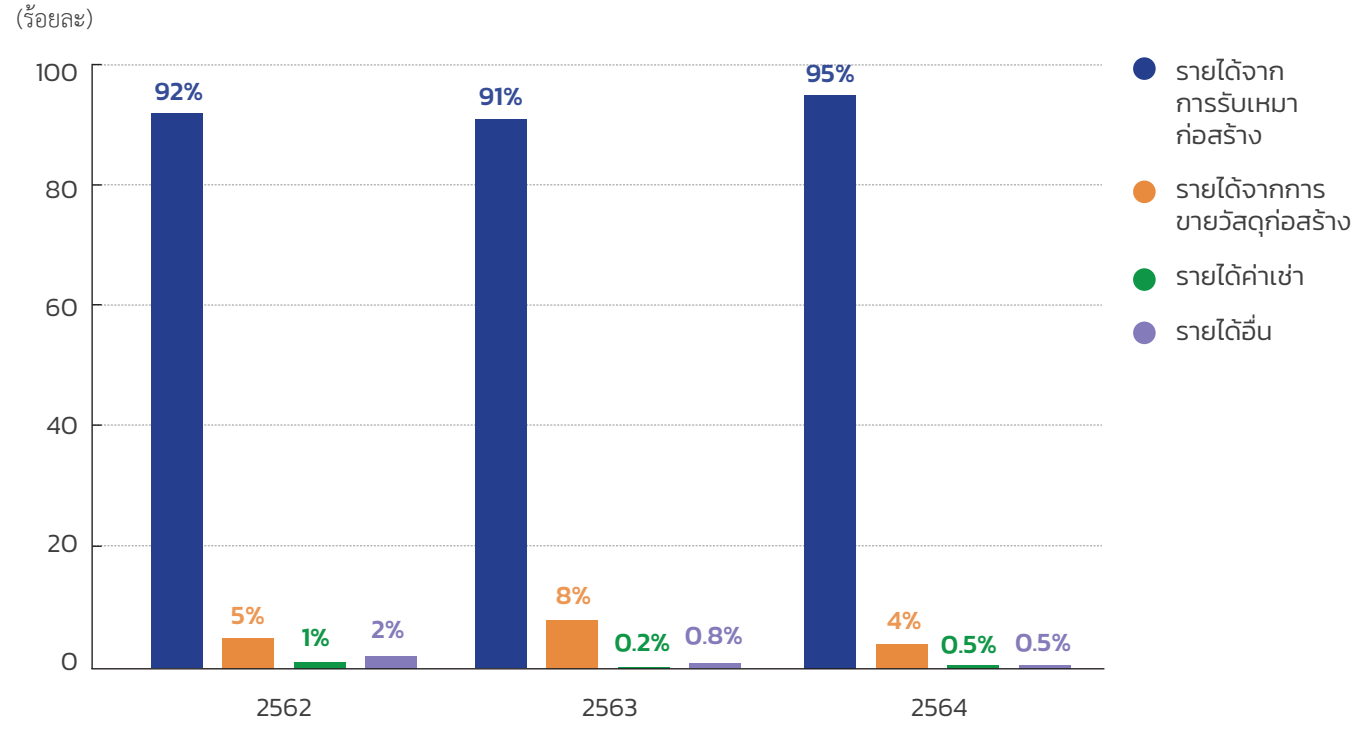
CIVILIZING A BETTER WAY OF LIFE
FOR ALL

จุดเด่นทางการเงิน

โครงสร้างรายได้รวมย้อนหลัง 3 ปี

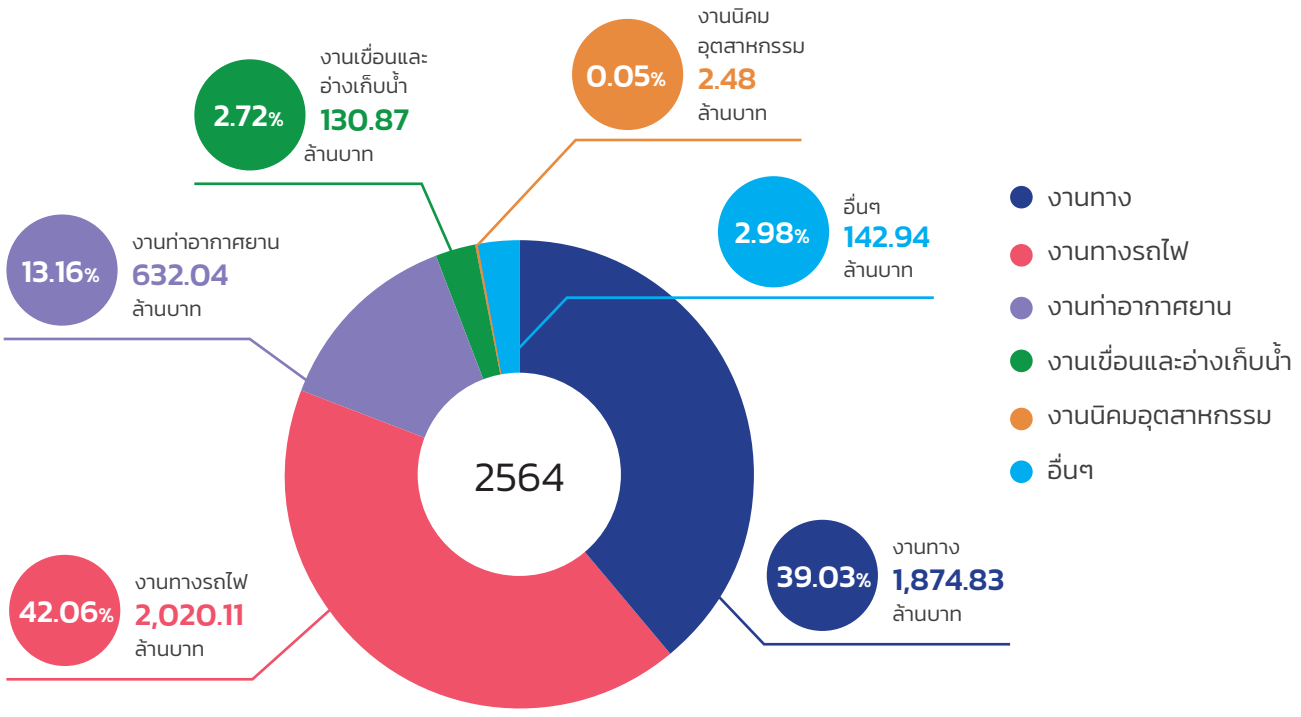


โครงสร้างรายได้รวมย้อนหลัง 3 ปี

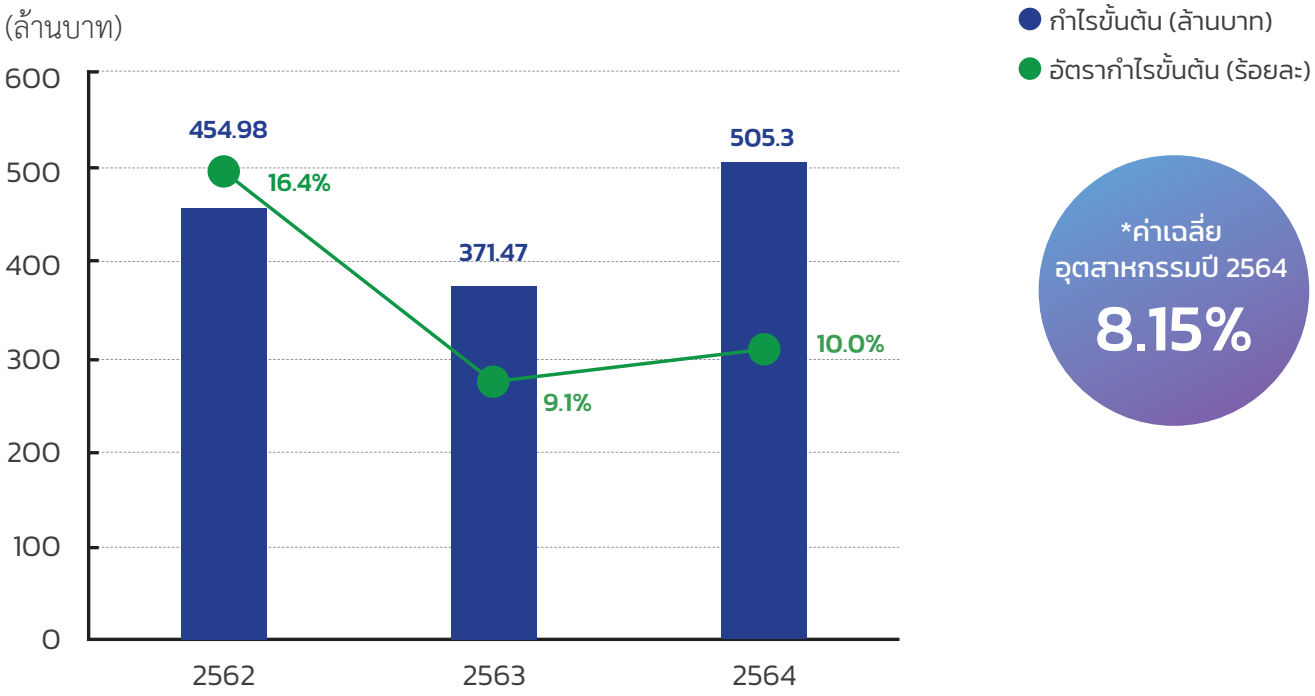


รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง แบ่งตามประเภทโครงการ	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
งานทาง	1,656.27	56.14%	1,439.83	38.37%	1,874.83	39.03%
งานทางรถไฟ	984.17	33.36%	1,987.46	52.97%	2,020.11	42.06%
งานท่าอากาศยาน	86.28	2.92%	144.36	3.85%	632.04	13.16%
งานเขื่อนและอ่างเก็บน้ำ	85.69	2.90%	113.32	3.02%	130.87	2.72%
งานนิคมอุตสาหกรรม	69.82	2.37%	3.54	0.09%	2.48	0.05%
อื่นๆ	68.00	2.30%	63.8	1.70%	142.94	2.98%
รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	**2,950.23**	**100.00%**	**3,752.31**	**100.00%**	**4,803.27**	**100.00%**

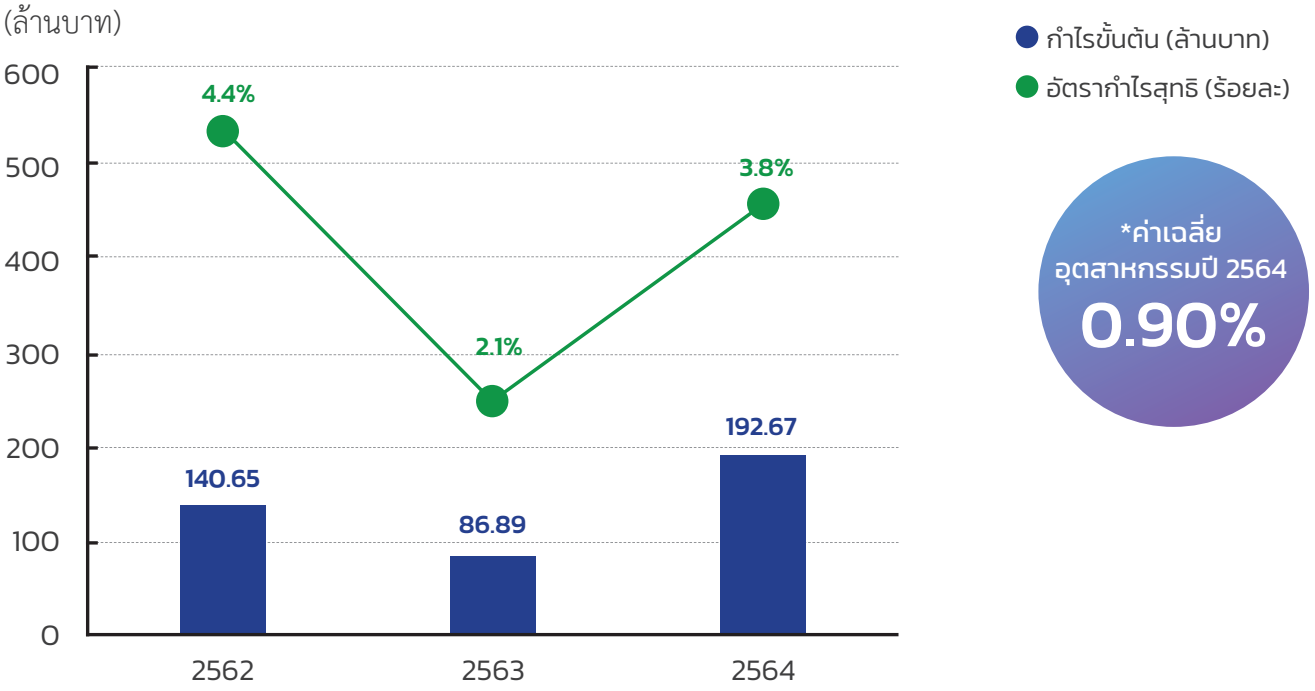


กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น



***ที่มา:** งบการเงินของแต่ละบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
หมายเหตุ: บริษัทที่ใช้ในการคำนวณประกอบด้วย ITD, STEC, UNIQ, NWR, CNT, SYNTEC, TTCL, PLE, PREB และ RT

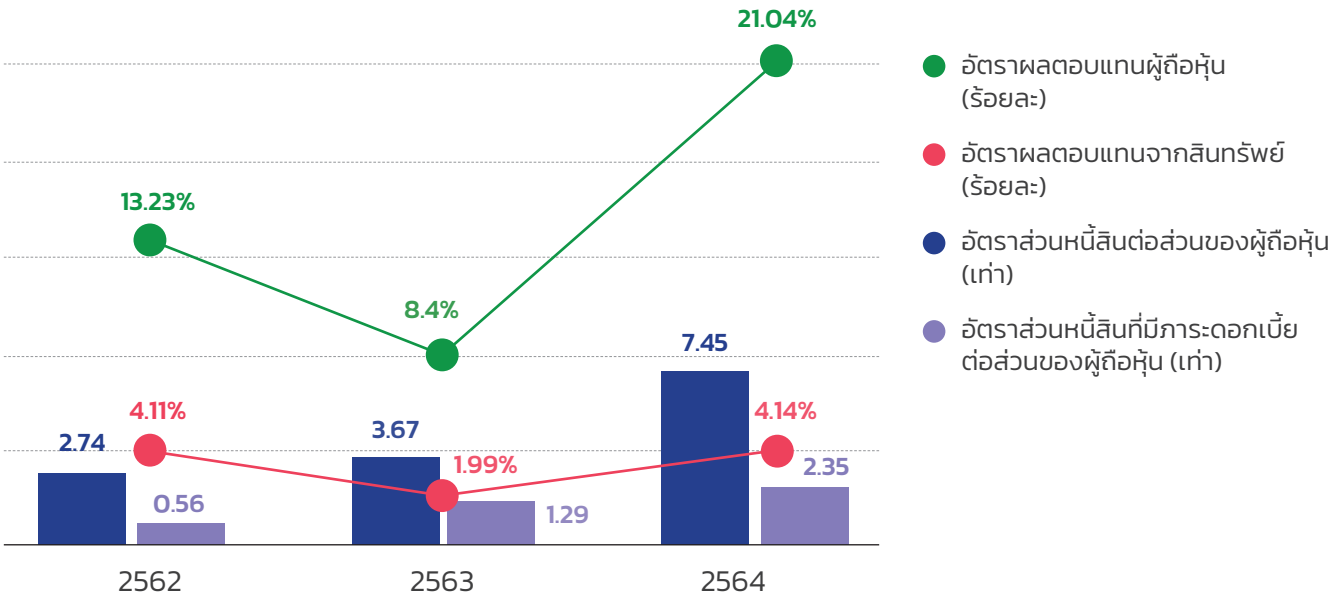
กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ



***ที่มา:** งบการเงินของแต่ละบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
หมายเหตุ: บริษัทที่ใช้ในการคำนวณประกอบด้วย ITD, STEC, UNIQ, NWR, CNT, SYNTEC, TTCL, PLE, PREB และ RT

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.87	0.91	0.88
วงจรเงินสด (Cash cycle)	วัน	-53.63	-42.25	-46.37
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratios)				
อัตรากำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้าง	ร้อยละ	14.6	9.28	10.08
อัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	ร้อยละ	9.96	5.48	6.85
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	13.23	8.4	21.04
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	4.11	1.99	4.14
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Leverage Ratios)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.74	3.67	7.45
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.56	1.29	2.35



สารบัญ

8 สารจากประธานกรรมการ

10 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

12 คณะกรรมการบริษัท

14 คณะผู้บริหาร

ส่วนที่ 1

16 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

18 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

74 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

87 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

104 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

113 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2

122 การกำกับดูแลกิจการ

123 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

134 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

149 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

160 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3

174 งบการเงิน



เราเป็นผู้ให้บริการงานก่อสร้างแบบครบวงจร
ทั้งในส่วนงานสาธารณูปโภค, อาคาร, วัสดุ
ก่อสร้าง และโดยมีทีมงานมืออาชีพ โรงงาน
เครื่องจักรที่ทันสมัย และระบบที่มีประสิทธิภาพ

ส่วนที่ 4

242 เอกสารแนบ

244 เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายโดยตรงในการ
ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ
เลขานุการของบริษัทฯ

256 เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของ
บริษัทย่อย

257 เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้า
หน่วยงานตรวจสอบภายใน

258 เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับ
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

262 เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับ
ดูแลกิจการฉบับเต็มและ
จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

280 เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สารจาก ประธานกรรมการ

กลุ่มบริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและมีความชำนาญทางด้านวิศวกรรมโยธามาอย่างยาวนานมากกว่า 50 ปี โดยมีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญทางด้านงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ งานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ตลอดจนการบริหารจัดการโครงการที่เกี่ยวกับการก่อสร้างหรือการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมทั้งทางด้านบุคลากร เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงการเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน ทำให้สามารถเติบโตได้ตามกลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศที่ได้รับการยอมรับ

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ถือเป็นปีที่มีความท้าทายอย่างมากจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อทุกภาคธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการปรับแผนการดำเนินงานเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น พร้อมกับมีมาตรการในการดูแลสุขภาพของบุคลากรของบริษัทฯ รวมถึงบุคลากรของผู้รับเหมาช่วง เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของบริษัท จึงส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อย และยังสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้

สำหรับแนวทางการดำเนินงานในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานและคุณภาพของงานก่อสร้าง การบริหารจัดการด้านต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ความพร้อมของทรัพยากรบุคคลและเครื่องจักรอุปกรณ์ การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาเสริมศักยภาพในการดำเนินงาน รวมถึงการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในมิติต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ไปพร้อมกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทก่อสร้างชั้นนำที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 ซึ่งถือเป็นก้าวสำคัญของบริษัทฯ ในการส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขัน เพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจ และสร้างความแข็งแกร่งด้านเงินทุน ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเอื้อต่อการสร้างผลตอบแทนที่ดี

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจ และทุ่มเท ในการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ก้าวผ่านอุปสรรคต่าง ๆ มาได้จนบรรลุเป้าหมาย รวมถึงขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะมุ่งมั่นตั้งใจดำเนินงานก่อสร้างด้วยประสิทธิภาพสูงสุดและส่งมอบผลงานก่อสร้างที่มีมาตรฐานคุณภาพสูง ปลอดภัย ตรงต่อเวลา เพื่อมอบวิถีชีวิตที่ดีขึ้นให้แก่ประชาชน และสร้างความเจริญและการเติบโตให้แก่เศรษฐกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน

(นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์)



ประธานกรรมการ

บริษัทฯ จะมุ่งมั่นตั้งใจดำเนินงานก่อสร้างด้วยประสิทธิภาพสูงสุดและส่งมอบผลงานก่อสร้างที่มีมาตรฐานคุณภาพสูง ปลอดภัย ตรงต่อเวลา เพื่อมอบวิถีชีวิตที่ดีขึ้นให้แก่ประชาชน และสร้างความเจริญและการเติบโตให้แก่เศรษฐกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน

นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์
ประธานกรรมการ



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปรับตัวและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่จะเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ งานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ตลอดจนการบริหารจัดการโครงการที่เกี่ยวกับการก่อสร้างหรือการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ถึงแม้ว่าในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อยู่บ้าง แต่ด้วยการบริหารจัดการด้านต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการสมัยใหม่ที่เน้นความคล่องตัวและมีความยืดหยุ่น ความสามารถของทีมบุคลากร ความพร้อมด้านเทคโนโลยีเครื่องจักรและโรงงานผลิตวัสดุก่อสร้าง รวมถึงการบริหารโครงการก่อสร้างที่หลากหลายทั้งประเภทและขนาด จึงส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ยังคงเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นอีกบทพิสูจน์หนึ่งที่ยืนยันว่าสิ่งที่เราพยายามพัฒนาตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมาได้ส่งผลประจักษ์ในเชิงบวกอย่างชัดเจน และบริษัทฯ ก็พร้อมที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นปี 2564 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ มีรายได้รวม 5,063 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มีกำไรสุทธิ 193 ล้านบาท และมีปริมาณงานในมือรอรับรู้รายได้ (Backlog) มูลค่า 15,742 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ชนะการประมูลและลงนามสัญญาโครงการขนาดใหญ่ รวมมูลค่ากว่า 20,568 ล้านบาท ซึ่งมีความหลากหลาย และเป็นการเปิดโอกาสใหม่ ๆ ของบริษัทฯ

สำหรับแนวทางการดำเนินงานในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงพัฒนาธุรกิจไม่หยุดยั้งในทุกด้านด้วยความเชี่ยวชาญในด้านวิศวกรรมโยธาแบบครบวงจร ส่งผลให้บริษัทสามารถเข้าบริหารโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่เป็นงานด้านโครงสร้างพื้นฐานทั้งในส่วนของภาครัฐ ภาคเอกชน รวมไปถึงสรรหาโอกาสใหม่ ๆ ไปพร้อมกัน อาทิเช่น การร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เป็นต้น เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการรองรับโอกาสการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย ทั้งนี้ จากการที่บริษัทได้นำหุ้นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 ที่ผ่านมา ก็ได้รับการตอบรับอย่างล้นหลามจากนักลงทุน ซึ่งส่งผลให้มีพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ให้ความสนใจที่จะร่วมลงทุนกับบริษัทฯ เป็นจำนวนมาก ซึ่งถือเป็นสัญญาณที่ดีในการเพิ่มโอกาสที่จะต่อยอดทางธุรกิจต่อไป บริษัทฯ คาดหวังว่าจะได้รับงานใหม่ ๆ อีก เพื่อมาเสริม Backlog และสร้างความแข็งแกร่งและเติบโตของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน คู่ค้า ซัพพลายเออร์ ผู้รับเหมาช่วง รวมถึงชุมชนใกล้เคียงในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินงานก่อสร้าง รวมถึงการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ไปพร้อมกับการร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามค่านิยมที่เรายึดมั่นเสมอมา ซึ่งบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบแนวทางการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยลดอัตราการใช้น้ำมัน และหันมาพึ่งพาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนที่ก้าวหน้าในรูปแบบใหม่ ๆ รวมถึงมีการเลือกใช้วัสดุที่ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ อาทิ ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (Hydraulic Cement) ที่ใช้ความร้อนและพลังงานน้อยกว่าเดิม แต่สามารถรักษาคุณสมบัติอื่น ๆ ได้เป็นอย่างดี

สุดท้ายนี้ ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เดินมาสู่จุดนี้ได้ ผมขอให้คำมั่นว่า บริษัทฯ จะมุ่งมั่นสร้างงานที่ทรงคุณค่า บนแนวทางการพัฒนาตนเองอย่างไร้ขีดจำกัด เพื่อส่งมอบคุณภาพชีวิตในอุดมคติและสร้างอนาคตที่ดีกว่าให้ประชาชนได้เข้าถึงอย่างเท่าเทียม โดยตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งที่ขับเคลื่อนสังคมให้เจริญรุดหน้าด้วยโครงสร้างการคมนาคมและสาธารณูปโภคที่โอบเอื้อและพัฒนาอย่างไม่หยุดนิ่งสมดังปณิธานในการทำหน้าที่ “ผู้สร้าง” ที่ซีวิลเอนจีเนียริงยึดมั่นตลอดมา

(นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข)



กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร
และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร



บริษัทฯ จะมุ่งมั่น สร้างงานที่ทรงคุณค่า บนแนวทาง การพัฒนาตนเอง อย่างไร้ขีดจำกัด

นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการ

1. **คุณชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์**
   กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ

2. **คุณวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล**
   กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

3. **คุณยุพิน กาญจนวิกัย**
   กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

4. **คุณชัยณรงค์ โชไชย**
   กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



5. **รศ. ดร. ธนิต ธงทอง**
   กรรมการ

6. **คุณปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข**
   กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และ
   ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

7. **คุณพันธนนท์ เลิศวัฒนศศิกุล**
   กรรมการ กรรมการบริหาร

8. **คุณโกวิท เนื่องสุข**
   กรรมการ กรรมการบริหาร



คณะผู้บริหาร

1. **คุณปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. **คุณพันธนนท์ เลิศวัฒนศศิกุล**
   ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสสายงานบริหารงานทั่วไป

3. **คุณอนุวัช เลิศชัยวรกุล**
   ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสสายงานวิศวกรรม

4. **คุณโกวิท เนื่องสุข**
   ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน



5. **คุณกิติศักดิ์ โตตลิ่งชัน**
   รักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานเครื่องจักรและโรงงาน

6. **คุณกีรติ ไชยะกุล**
   ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน

7. **คุณคมสิน ศรีศรกาพล**
   ผู้อำนวยการสายงานงานวิศวกรรม

8. **คุณสุภาวดี กอบธัญการณ์**
   ผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคล



การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน





VISION

วิสัยทัศน์

เราจะเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ งานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ตลอดจนการบริหารจัดการโครงการที่เกี่ยวกับการก่อสร้างหรือการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ โดยจะส่งมอบและรักษาไว้ซึ่งผลงาน ผลิตภัณฑ์และการบริการที่ดีที่สุด เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนได้อย่างถูกต้องและต่อเนื่องตลอดไป



MISSION

พันธกิจ

เรามีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลงานการก่อสร้างและการบริการต่างๆ ให้กับลูกค้าที่เปี่ยมไปด้วยคุณภาพระดับสูงสุด ด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในงานเป็นอย่างดี ตลอดจนการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีกับบุคคลที่มีส่วนสำคัญกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า ผู้จัดส่งวัสดุหรือบริการ คู่ค้าหรือหุ้นส่วนทางธุรกิจ ผู้รับเหมางาน ตลอดจนพนักงานของเรา



STRATEGY

กลยุทธ์

(1) มุ่งมั่นและส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้ตรงต่อเวลา สร้างความเชื่อมั่นกับลูกค้าเพื่อการเติบโตของรายได้อย่างยั่งยืน
(2) ผสานประโยชน์ในธุรกิจก่อสร้าง และการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงและเพิ่มผลตอบแทนระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น
(3) บริหารต้นทุนการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลกำไรและเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
(4) คงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการดำเนินงานที่ควบคู่ไปกับจริยธรรม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
(5) สร้างคุณค่าต่อคู่ค้า พัฒนาบุคลากรและกระบวนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
(6) รักษาสภาพคล่องรวมถึงบริหารจัดการแหล่งเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มขีดจำกัด และลดต้นทุนทางการเงิน

ค่านิยม



Commitment

การยึดมั่นในสิ่งที่ได้ตั้งใจ และมุ่งมั่นที่จะทำให้สำเร็จ ซึ่งเป้าหมายต้องการให้บุคลากรยึดค่านิยมในการทำงาน โดยตั้งมั่นในเจตจำนงเข้าใจและตระหนักถึงทิศทางขององค์กร มีความมุ่งมั่น แน่วแน่ในการทำงานเพื่อขับเคลื่อนภารกิจของหน่วยงานไปสู่เป้าหมาย และมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน

Integrity

ความซื่อสัตย์ และยึดหลักในความถูกต้อง ศีลธรรมจรรยาที่ดี รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี เสริมสร้างให้บุคลากรทำงานอย่างมีความรับผิดชอบ มีความซื่อสัตย์สุจริต และความน่าเชื่อถือทั้งต่อตนเองและผู้อื่น ทำงานด้วยความโปร่งใส เปิดเผยและตรวจสอบได้ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎระเบียบและหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ



Values People

การให้ความสำคัญ และเห็นคุณค่าของคนที่เราทำงานด้วยทุกภาคส่วน เริ่มตั้งแต่ภายในองค์กร, หน่วยงานที่เราร่วมงานด้วย โดยมีหลักที่สำคัญคือ ความไว้ใจ และเคารพซึ่งกันและกัน อันจะนำไปสู่การอยู่ร่วมกัน ทำงานด้วยกันอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นสุข

Innovation

การใช้ความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ ทักษะ และเทคโนโลยี เพื่อให้เกิดการพัฒนา และความก้าวหน้าทางกระบวนการ, ผลิตภัณฑ์ หรือบริการใหม่ๆ เพื่อช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขัน อันมีผลต่อ เวลา ต้นทุน คุณภาพ ความปลอดภัย และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และยั่งยืน

Learning

การเรียนรู้ และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการศึกษาหาความรู้ การฝึกฝนโดยประสบการณ์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทั้งในระดับบุคคล และองค์กรให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถถ่ายทอดให้ผู้อื่นได้รับประโยชน์จากการเรียนรู้นั้น เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการเรียนรู้อย่างไม่มีที่สิ้นสุด


SET
1st TRADING DAY
บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)
วันพฤหัสบดีที่ 27 มกราคม 2565
CIVIL ENGINEERING
CIVIL
1st TRADING DAY


C


SET
1st TRADING DAY
บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)
วันพฤหัสบดีที่ 27 มกราคม 2565
CIVIL ENGINEERING
CIVIL
1st TRADING DAY
st
CIVIL
TRADING
DAY


CIVIL ENGINEERING
1st TRADING DAY
CIVIL
st
TRADING
DAY
1st TRADING DAY


SET
1st TRADING DAY
บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)
วันพฤหัสบดีที่ 27 มกราคม 2565
CIVIL ENGINEERING
CIVIL
1st TRADING DAY

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ในปี 2509



2554

บริษัท ไทยวัฒน์วิศวการทาง จำกัด, ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามประสิทธิ์ และ CCSP ได้เข้าทำหนังสือสัญญากิจการร่วมค้า ทีเอสซี เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2554 เพื่อร่วมกันดำเนินการก่อสร้างโครงการอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำ ห้วยหลวง – หนองหาน กุมภวาปี จังหวัดอุดรธานี มีสัดส่วนความรับผิดชอบในการร่วมค้าในสัดส่วนร้อยละ 30.00

2555

- CCSP ได้เริ่มธุรกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ที่อาคาร CEC ในปี 2555

2558

- กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในระหว่างปี 2555 - 2558 เพื่อให้โครงสร้างการถือหุ้นมีความชัดเจนและขจัดการถือหุ้นไขว้กันในกลุ่มบริษัทฯ สร้างความชัดเจนของธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่จะจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) (ซึ่งได้มีขจัดกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจเหมือง ธุรกิจเหล็ก และอื่น ๆ)

2509

CCSP ได้จัดตั้งบริษัทในวันที่ 27 กรกฎาคม 2509 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 100.00 ล้านบาท ซึ่งเริ่มต้นธุรกิจจากการรับเหมาก่อสร้างถนนและทางพิเศษ

2522

- CCSP เริ่มต้นการรับเหมาก่อสร้างคลองส่งน้ำและเขื่อนเก็บน้ำ
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งในวันที่ 16 ตุลาคม 2522 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 35.00 ล้านบาท เพื่อรองรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่

2533

CCSP ชนะการประกวดราคาโครงการขนาดใหญ่ซึ่งมีมูลค่ามากกว่า 700.00 ล้านบาทเป็นครั้งแรก ซึ่งคือโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยกรัชวิภา ช่วงถนนวิภาวดีรังสิต ถึงคลองเปรมประชากร

2536

- CCSP เริ่มต้นการรับเหมาก่อสร้างทางวิ่ง ทางขับ ลานจอดเครื่องบิน และถนนในบริเวณท่าอากาศยานจังหวัดระนอง
- THE ได้จัดตั้งในวันที่ 22 เมษายน 2536 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 100.00 ล้านบาท เพื่อรองรับงานขนาดเล็กถึงกลาง

2538

CCSP เริ่มต้นการรับเหมาก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่เทศบาลเมืองตรัง และเทศบาลเมืองสุพรรณบุรี

2553

CCSP และบริษัท วิจิตรภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด (“บจ. วิจิตรภัณฑ์ก่อสร้าง”) ได้มีการจัดตั้งกิจการร่วมค้า วีซีอีซี (“VCEC”) เพื่อรับเหมาก่อสร้างเขื่อนเก็บกักน้ำและอาคารในโครงการห้วยโสมง ซึ่ง CCSP มีสัดส่วนความรับผิดชอบในการร่วมค้าในสัดส่วนร้อยละ 49.00

2559

- บริษัทฯ เริ่มต้นการรับเหมาก่อสร้างโครงการนิคมอุตสาหกรรมยางพารา (Rubber City) ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมภาคใต้ จังหวัดสงขลา ระยะที่ 2/2 และ 3 ซึ่งมีมูลค่าสัญญาประมาณ 1,475.25 ล้านบาท
- บริษัทฯ ชนะการประมูลทางหลวงระหว่างเมืองบางปะอิน – โคราช ตอน 29 และ 30 และ CCSP ชนะการประมูลทางหลวงระหว่างเมือง บางปะอิน – โคราช ตอน 31 รวม 4,077.38 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานก่อสร้างงานทางที่มูลค่ารวมสูงที่สุดตั้งแต่จัดตั้งกลุ่มบริษัทฯ

2560

- CCSP ได้ก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Yard Segment) ที่จังหวัดสระบุรี แล้วเสร็จ ในเดือนกรกฎาคม 2560
- CCSP ชนะการประกวดราคาทางหลวงระหว่างเมืองบางปะอิน – โคราช ตอน 16
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 100.00 ล้านบาท

- ผู้ถือหุ้นได้มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อเป็นการจัดสรรทรัพย์สินภายในกลุ่มครอบครัวอัศวศิริสุข และเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยครอบครัวอัศวศิริสุขได้มีการจัดตั้งบริษัท อัศวศิริสุขโฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งของครอบครัวเพื่อถือหุ้นบางส่วนของบริษัทฯ

- CCSP เริ่มต้นรับงานทางรถไฟโดยการรับช่วงงานก่อสร้างรถไฟทางคู่ช่วงประจวบคีรีขันธ์-ชุมพร สัญญาที่ 2 ช่วงบางสะพานน้อย-ชุมพร โดยเป็นการรับเหมาช่วงจากกิจการร่วมค้า เอสทีทีพี ซึ่งมีมูลค่าสัญญาประมาณ 1,901.63 ล้านบาท

- CCSP ชนะการประกวดราคาโครงการรถไฟความเร็วสูงช่วงสีคิ้ว-กุดจิก ซึ่งมีมูลค่าสัญญาประมาณ 2,911.20 ล้านบาท

- ในวันที่ 10 เมษายน 2562 บริษัทฯ CCSP และ China Railway 11th Bureau Group Corporation Ltd ได้เข้าทำสัญญาจัดตั้ง กิจการร่วมค้าไชน่าเรลเวย์-ซีวิล-บุญชัย (“กิจการร่วมค้า ไชน่าเรลเวย์ฯ”) เพื่อเข้าประกวดราคาสำหรับโครงการทางพิเศษสายพระราม 3 สัญญาที่ 3 ทั้งนี้ ปัจจุบันศาลปกครองกลางยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีที่เกี่ยวข้องกับยกเลิกประกาศผลผู้ชนะการเสนอราคางานก่อสร้างโครงการทางพิเศษสายพระราม 3 สัญญาที่ 3 และผลการพิจารณา

2561

2562

2564

- เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ บริษัท พี.ซีอีที จำกัด และบริษัท นภาก่อสร้าง จำกัด ได้เข้าทำหนังสือสัญญากิจการร่วมค้า CPN เพื่อเข้าประกวดราคา โครงการคลองระบายน้ำและอาคารประกอบ จังหวัดนครศรีธรรมราช

- เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563 และกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 300.00 ล้านบาท โดยได้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนเมษายน 2564

- เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ได้อนุญาตต่ออายุประทานบัตรจำนวน 1 ฉบับ เพื่อให้ทำเหมืองหินปูนในพื้นที่ที่กำหนดในจังหวัดสระบุรีต่อไปอีก 16 ปี ตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 9 มิถุนายน 2580 ทั้งนี้ CCSP อยู่ระหว่างการพิจารณารูปแบบที่เหมาะสมของการใช้ประโยชน์ในประทานบัตรดังกล่าว

- เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2564 CCSP และบริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้เข้าทำสัญญากิจการร่วมค้า ยูเอ็น-ซีซี เพื่อประกวดราคา โครงการทางพิเศษสายพระราม 3 สัญญาที่ 1 และกิจการร่วมค้า ยูเอ็น-ซีซี ได้ชนะการประกวดราคาดังกล่าว

- เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 CCSP และ THE ได้เข้าทำสัญญากิจการร่วมค้า ซีซีเอสพี-เดอะซี อีซี เพื่อประกวดราคา โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 82 ช่วงเอกชัย-บ้านแพ้ว ตอน 8 และกิจการร่วมค้า ซีซีเอสพี-เดอะซีอีซี เป็นผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างกระบวนการเข้าทำสัญญารับเหมาก่อสร้างกับเจ้าของโครงการ

- เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 180 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในเดือนธันวาคม 2564

อุทธรณ์ของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์และข้อร้องเรียน กรมบัญชีกลาง อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 18 พฤษภาคม 2564 กิจการร่วมค้า ไชน่าเรลเวย์ฯ ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องคดีต่อศาลปกครอง และเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 ศาลปกครองกลางได้อนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีถอนคำฟ้องและจำหน่ายคดีออกจากสารบบความ

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนรวม 250.00 ล้านบาท

2563

- บริษัทฯ ชนะการประกวดราคาโครงการรถไฟความเร็วสูง ช่วงสระบุรี-แก่งคอย ซึ่งได้มีการประกาศผู้ชนะการเสนอราคาในเดือนเมษายน 2563 และได้ลงนามในสัญญากับการรถไฟแห่งประเทศไทยในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งมีมูลค่าสัญญาประมาณ 8,000.00 ล้านบาท ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวเป็นโครงการก่อสร้างที่ใหญ่ที่สุดตั้งแต่จัดตั้งกลุ่มบริษัทฯ

- เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563 CCSP ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงกิจการร่วมค้า วีซีอีซี กับบจ. วิจิตรภัณฑ์ก่อสร้าง และนายเกรียงไกร ศรีเหง่าขำ (“นายเกรียงไกร”) ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องใด ๆ กับกลุ่มบริษัทฯ โดยคู่สัญญาทั้งสามฝ่ายตกลงให้ CCSP โอนสิทธิและหน้าที่ตลอดจนหนี้สินทั้งปวงอันตนมีอยู่ตามเงื่อนไขในสัญญากิจการร่วมค้า วีซีอีซี ทั้งหมด ไม่ว่าที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน หรือจะได้มาในภายภาคหน้าให้แก่นายเกรียงไกร โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 เป็นต้นไป

- ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ CCSP ครั้งที่ 1/2563 ในวันที่ 4 พฤษภาคม 2563 อนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัท ซีวิล เอนจีเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็น “บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด” และได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เสร็จสิ้นในวันที่ 25 พฤษภาคม 2563

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนรวม 40.00 ล้านบาท

- ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 ในวันที่ 25 มิถุนายน 2563 อนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัทฯ เป็น “บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด” และได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เสร็จสิ้นในวันที่ 26 มิถุนายน 2563

- ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2563 ในวันที่ 28 มิถุนายน 2563 อนุมัติการแปรสภาพบริษัทจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด (บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)) และได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เสร็จสิ้นในวันที่ 29 มิถุนายน 2563

- นอกจากนี้ บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 500.00 ล้านบาท เป็น 700.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) รวมถึง บุคคลที่มีความสัมพันธ์ซึ่งรวมถึงกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 CCSP ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัท ไทยวัฒน์วิศวการทาง จำกัด และห้างหุ้นส่วนจำกัด สามประสิทธิ์ เพื่อให้ CCSP ถอนตัวจากกิจการร่วมค้า ทีเอสซี นับตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2563 เป็นต้นมา

การปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น

1. กิจการร่วมค้า CPN

บริษัทฯ บริษัท พี.ซีอีที จำกัด และบริษัท นภาก่อสร้าง จำกัด ได้เข้าทำหนังสือสัญญากิจการร่วมค้า CPN เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อเข้าประกวดราคาโครงการคลองระบายน้ำและอาคารประกอบ จังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งบริษัทฯ บริษัท พี.ซีอีที จำกัด และบริษัท นภาก่อสร้าง จำกัด มีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า CPN จำนวนร้อยละ 38.25 ร้อยละ 32.75 และร้อยละ 29.00 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัท พี.ซีอีที จำกัด และบริษัท นภาก่อสร้าง จำกัด เป็นบุคคลที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องใด ๆ กับกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ กิจการร่วมค้า CPN ได้มีการลงนามสัญญารับเหมาก่อสร้างแล้วในเดือนมิถุนายน 2564 นอกจากนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ และผู้ร่วมค้าอีก 2 ราย อยู่ระหว่างการวางแผนงานก่อสร้าง และสรุปรูปแบบการก่อสร้างกับเจ้าของโครงการ ทั้งนี้ กิจการร่วมค้า CPN จะมีการบันทึกบัญชีตามวิธีการรับรู้ส่วนแบ่งของ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย

2. กิจการร่วมค้า ยูเอ็น-ซีซี

CCSP และ UNIQ ได้เข้าทำสัญญากิจการร่วมค้า ยูเอ็น-ซีซี เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2564 เพื่อเข้าประกวดราคาโครงการทางพิเศษสายพระราม 3 สัญญาที่ 1 ซึ่ง CCSP และ UNIQ มีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า ยูเอ็น-ซีซี จำนวนร้อยละ 30.00 และร้อยละ 70.00 ตามลำดับ ทั้งนี้ UNIQ เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นบริษัทที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องใด ๆ กับกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ กิจการร่วมค้า ยูเอ็น-ซีซี ได้มีการลงนามสัญญารับเหมาก่อสร้างแล้วในเดือนตุลาคม 2564 นอกจากนี้ ปัจจุบัน CCSP และ UNIQ อยู่ระหว่างการวางแผนงานก่อสร้าง และสรุปรูปแบบการก่อสร้างกับเจ้าของโครงการ ทั้งนี้ กิจการร่วมค้า ยูเอ็น-ซีซี จะมีการบันทึกบัญชีตามวิธีการรับรู้ส่วนแบ่งของ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย

3. กิจการร่วมค้า ซีซีเอสพี-เดอะซีอีซี

CCSP และ THE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้ง 2 บริษัท ได้เข้าทำสัญญากิจการร่วมค้า ซีซีเอสพี-เดอะซีอีซี เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 เพื่อเข้าประกวดราคาโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 82 ช่วงเอกชัย-บ้านแพ้ว ตอน 8 ซึ่ง CCSP และ THE มีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า ซีซีเอสพี-เดอะซีอีซี จำนวนร้อยละ 51.00 และร้อยละ 49.00 ตามลำดับ

ทั้งนี้ กิจการร่วมค้า ซีซีเอสพี-เดอะซีอีซี เป็นผู้เสนอราคาต่ำสุด ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างกระบวนการเข้าทำสัญญารับเหมาก่อสร้างกับเจ้าของโครงการ ทั้งนี้ กิจการร่วมค้า ซีซีเอสพี-เดอะซีอีซี จะมีการบันทึกบัญชีตามวิธีการรับรู้ส่วนแบ่งของ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย



1.1.3 การใช้เงินจากการระดมทุนตามวัตถุประสงค์การใช้เงิน

วัตถุประสงค์การใช้เงิน

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาไทย)	:	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “CIVIL”)
ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาอังกฤษ)	:	Civil Engineering Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้าง และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 27 มกราคม 2565	:	700,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นที่เสนอขายต่อนักลงทุน	:	200,000,000.00 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1.00 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อนักลงทุนหุ้นละ	:	4.60 บาท

บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเสนอขายหลักทรัพย์ในครั้งนี้ (ภายหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) จำนวน 883.37 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์การใช้เงินดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
1. เงินทุนสำหรับการลงทุนเพิ่มเติมในเครื่องจักร อุปกรณ์ และเทคโนโลยีสำหรับใช้ในโครงการก่อสร้าง	442.0 - 530.0	ปี 2565 - ปี 2566	กลุ่มบริษัทฯ มีแผนจะลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทั้งในด้านระยะเวลาและต้นทุนในการดำเนินการก่อสร้าง รวมถึงเป็นการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อทดแทนเครื่องจักรและอุปกรณ์เดิม เช่น เครื่องจักรหนัก เครื่องจักรสำหรับขนส่งหรือเครน และเทคโนโลยีในการก่อสร้างใหม่ เป็นต้น
2. ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	177.0 - 265.0	ปี 2565 - ปี 2566	เพื่อชำระคืนเงินกู้ตามสัญญาเงินกู้ยืม
3. เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ (ถ้ามี)	88.4 - 264.4	ปี 2565 - ปี 2566	ส่วนหนึ่งของเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจกลุ่มบริษัทฯ จะใช้เป็นเงินทุนหมุนในโครงการก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ

การประมาณการข้างต้นของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนธุรกิจในปัจจุบัน และเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดสรรเงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ครั้งนี้ ซึ่งขึ้นอยู่กับแผนงานของบริษัทฯ และประมาณการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ทั้งนี้ แผนงานของบริษัทฯ ในอนาคต และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากแผนงานปัจจุบัน ดังนั้น แผนการใช้เงินที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากประมาณการที่ระบุไว้ข้างต้น โดยบริษัทฯ เชื่อว่ากรณีดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อแผนการลงทุนของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 63/2561 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์การใช้เงินตามแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน

1.1.4 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาไทย)	:	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาอังกฤษ)	:	Civil Engineering Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้าง และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	68/12 อาคารซีอีซี ชั้น 7 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107563000169
โทรศัพท์	:	02-589-8888-9
โทรสาร	:	02-589-8886-7
เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท	:	http://www.civilengineering.co.th/
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	:	700,000,000.00 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	:	500,000,000.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1.00 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ CCSP และ THE และได้ต่อยอดไปอีก 2 ธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ซึ่งเป็นการจำหน่ายชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Segment) ซึ่งดำเนินการโดย CCSP และการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างต่าง ๆ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ CCSP และ THE และ (2) ธุรกิจให้เช่า ซึ่งโดยหลักจะเป็นการให้เช่าอาคารสำนักงานจำนวน 1 แห่ง และเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้างที่ยังไม่ได้ใช้งาน ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ CCSP และ THE

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทธุรกิจ ตามงบการเงินรวมสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

รายได้รวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.1 งานทาง	1,656.27	51.59	1,439.83	34.87	1,874.83	37.03
1.2 งานทางรถไฟ	984.17	30.66	1,987.46	48.13	2,020.11	39.90
1.3 งานท่าอากาศยาน	86.28	2.69	144.36	3.50	632.04	12.48
1.4 งานเขื่อนและอ่างเก็บน้ำ	85.69	2.67	113.32	2.74	130.87	2.58
1.5 อื่น ๆ	137.82	4.29	67.37	1.63	145.42	2.87
รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	**2,950.23**	**91.90**	**3,752.31**	**90.86**	**4,803.27**	**94.87**
2.1 การจำหน่ายชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป	71.47	2.23	-	-	-	-
2.2 การจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	102.91	3.21	327.67	7.93	226.62	4.48
รวมรายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	**174.38**	**5.43**	**327.67**	**7.93**	**226.62**	**4.48**
รายได้ค่าเช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์	14.37	0.45	14.37	0.35	15.88	0.31
รายได้ค่าเช่าอื่น ๆ[1]	1.33	0.04	0.36	0.01	0.12	0.00
รวมรายได้ค่าเช่า	**15.70**	**0.49**	**14.73**	**0.36**	**16.00**	**0.32**
รายได้อื่น[2]	70.09	2.18	34.87	0.84	16.95	0.33
รวมรายได้	**3,210.40**	**100.00**	**4,129.58**	**100.00**	**5,062.84**	**100.00**

หมายเหตุ:

[1] รายได้ค่าเช่าอื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ให้เช่ากับผู้รับเหมาช่วง

[2] รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการจัดเก็บสินค้า กำไรจากการจำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์และยานพาหนะ รายได้ค่าบริการใช้พื้นที่ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง รายได้ค่าบริการผู้รับเหมา รายได้จากการยกหนี้ให้ กำไรจากการโอนสิทธิในกิจการร่วมค้า และอื่นๆ

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

1.1 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างมาอย่างยาวนาน ซึ่งโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการบริษัทฯ ได้รับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐ ยกเว้นโครงการรถไฟทางคู่ช่วงบางสะพานน้อย-ชุมพร ที่เป็นการรับเหมาช่วงจากกิจการร่วมค้า เอสทีทีพี ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างทางรถไฟโครงการแรกที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการกับผู้รับเหมาก่อสร้างเอกชน และโครงการก่อสร้างสะพานลอยเดินเท้า (Skywalk) สายสีเขียว Phase I ที่เป็นการรับเหมาจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการขยายกลุ่มลูกค้าไปยังลูกค้าและเจ้าของโครงการที่เป็นบริษัทเอกชนที่มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง รวมถึงกระจายประเภทโครงการก่อสร้างให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น อีกทั้ง การเข้ารับงานก่อสร้างจะเป็นทั้งในรูปแบบการเข้าประกวดราคาโดยกลุ่มบริษัทฯ เอง และการรับช่วงงานจากบริษัทรับเหมาก่อสร้างเอกชนขนาดใหญ่รายอื่นในโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ เห็นว่ามีความเหมาะสมทั้งด้านขนาดโครงการ สถานที่ และอัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการทำงานจากการพัฒนาบุคลากร การใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการ การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้จัดหาวัตถุดิบ และการมีโรงงานผลิตวัสดุก่อสร้างบางประเภท เพื่อให้โครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ มีคุณภาพตามที่กำหนดและสามารถส่งงานตรงเวลา อีกทั้ง บริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้างให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ โครงการรับเหมาก่อสร้างโดยหลักจะเป็นโครงการในแนวราบ เช่น งานทาง งานทางรถไฟ งานท่าอากาศยาน และงานเขื่อนและอ่างเก็บน้ำ เป็นต้น ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

(ก) งานทาง

กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการรับเหมาก่อสร้างงานทางตั้งแต่จัดตั้ง CCSP ในปี 2509 ซึ่งเริ่มจากการสร้างถนนโครงการขนาดเล็ก สู่งานสร้างทางหลวงแผ่นดินและทางยกระดับขนาดใหญ่ต่าง ๆ มากมาย อีกทั้งยังได้สั่งสมประสบการณ์และความชำนาญในงานทางจนทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าเป็นคู่สัญญาเพื่อดำเนินงานก่อสร้างงานทางขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสัญญาก่อสร้างโครงการสูงถึง 1,445.8 ล้านบาท รวมถึงได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาชั้นพิเศษงานก่อสร้างทางจากหน่วยงานราชการต่าง ๆ โดยระยะเวลาในการก่อสร้างงานทางโดยเฉลี่ยอยู่ที่ระหว่าง 2 ปี ถึง 6 ปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับระยะทางและความซับซ้อนของโครงการ

กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการก่อสร้างงานทางมีความหลากหลายทั้งด้านประเภทงานทาง และขนาดโครงการ ตารางดังต่อไปนี้แสดงตัวอย่างโครงการก่อสร้างงานทางที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินงานแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการดำเนินการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ รับงานโดยตรงจากภาครัฐทั้งหมด

โครงการ	คู่สัญญา	ระยะเวลาการดำเนินการ	ความคืบหน้าของโครงการ (ร้อยละ)	มูลค่าสัญญา[1] (ล้านบาท)
โครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ				
ทางหลวงหมายเลข 4 สายกระบี่-อ.ห้วยยอด ตอน 5	กรมทางหลวง	เม.ย. 58 - มิ.ย. 60	100.00	550.27
ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา (ตอน 29 และ 30)	กรมทางหลวง	ก.ย. 59 - ก.ย. 62	100.00	2,832.00
ทางหลวงหมายเลข 3246	กรมทางหลวง	ก.พ. 62 - มิ.ย. 64	94.04	528.23
ทางหลวงหมายเลข 3901 สายคู่ขนานวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร	กรมทางหลวง	มิ.ย. 62 - ก.พ. 65	94.62	1,095.41
ทางหลวงหมายเลข 304	กรมทางหลวง	ต.ค. 62 - ธ.ค. 65	21.72	1,184.63
ทางหลวงหมายเลข 3901 สายทางบริการด้านนอกของทางหลวงหมายเลข 9 ตอน 2	กรมทางหลวง	ก.ย. 63 - ธ.ค. 65	45.84	623.90

โครงการ	คู่สัญญา	ระยะเวลาการดำเนินการ	ความคืบหน้าของโครงการ (ร้อยละ)	มูลค่าสัญญา[1] (ล้านบาท)
โครงการที่ดำเนินการโดย CCSP				
ทางแยกต่างระดับห้าแยกน้ำกระจาย จังหวัดสงขลา	กรมทางหลวง	มี.ค. 58 - ธ.ค. 61	100.00	1,086.16
ทางลอดจุดตัดทางหลวงหมายเลข 4021 กับ 4024 กับ 4028 กับถนนเทศบาล (ห้าแยกฉลอง)	กรมทางหลวง	ก.ค. 58 - พ.ค. 62	100.00	491.70
ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา (ตอน 31)	กรมทางหลวง	พ.ย. 59 - มิ.ย. 62	100.00	1,245.38
ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา (ตอน 16)	กรมทางหลวง	มี.ค. 60 - ม.ค. 64	100.00	872.42
ทางหลวงหมายเลข 3701	กรมทางหลวง	ม.ค. 62 - ก.ค. 64	80.52	524.94
ทางหลวงหมายเลข 3901 สายทางบริการด้านนอกของทางหลวงหมายเลข 9 ตอน 1	กรมทางหลวง	ต.ค. 63 - ม.ค. 66	38.51	632.30
โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเมืองอ่าวนาง ระยะที่ 2	กรมโยธาธิการและผังเมือง	พ.ย. 63 - พ.ย. 65	35.16	133.94
โครงการที่ดำเนินการโดย THE				
ฟื้นฟูทางหลวง (ภัยพิบัติ) ทล. 4046 ตอน สิเกา-ควนกุน ระหว่าง กม.37+550 - กม.38+087 (เป็นตอนๆ)	แขวงทางหลวงกระบี่	เม.ย. 63 - ธ.ค. 63	100.00	6.67
โครงการยกระดับความปลอดภัยจุดกลับรถในระดับเดียวกัน ทางหลวงหมายเลข 32 ตอน นครหลวง - อ่างทอง ตอน 5 ระหว่าง กม.38+214 - กม.38+614	แขวงทางหลวงอ่างทอง สำนักงานทางหลวงที่ 12 (สุพรรณบุรี)	ม.ค. 64 - ก.ค. 64	100.00	17.75
โครงการยกระดับความปลอดภัยจุดกลับรถในระดับเดียวกัน ทางหลวงหมายเลข 32 ตอน นครหลวง - อ่างทอง ตอน 9 ระหว่าง กม.43+450 - กม.43+950	แขวงทางหลวงอ่างทอง สำนักงานทางหลวงที่ 12 (สุพรรณบุรี)	ม.ค. 64 - ก.ค. 64	100.00	23.35

หมายเหตุ:

[1] มูลค่าสัญญาของโครงการที่ก่อสร้างเสร็จแล้วอ้างอิงตามรายได้ที่บริษัทฯ บันทึกเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งอาจแตกต่างจากที่ระบุในสัญญาเนื่องจากมีการเพิ่มหรือลดเนื้องานตามงานก่อสร้างจริง และมูลค่าสัญญาของโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างอ้างอิงตามมูลค่าที่ระบุในสัญญาจ้างเหมา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)



โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง
สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา ตอน 30



โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง
สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา ตอน 16



โครงการทางลอดจุดตัดทางหลวง
หมายเลข 4021 กับ 4024 กับ 4028
กับถนนเทศบาล (ห้าแยกฉลอง)

เพื่อเป็นการบริหารจัดการต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างเสริมความได้เปรียบเชิงพื้นที่ก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานแอสฟัลท์ติกคอนกรีต คอนกรีตผสมเสร็จ ท่อระบายน้ำคอนกรีต ราวเหล็กลูกฟูก และชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Segment) กระจายอยู่ใน 4 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดสระบุรี จังหวัดกระบี่ จังหวัดตรัง และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อใช้ในงานก่อสร้างในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงานผลิตดังกล่าว

(ข) งานทางรถไฟ

กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการรับเหมาก่อสร้างงานทางรถไฟในปี 2561 จากการรับช่วงงานก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงบางสะพานน้อย-ชุมพร จากกิจการร่วมค้าเอสทีทีพี ซึ่งเป็นการก่อสร้างทางรถไฟทางคู่ระยะทางประมาณ 36 กิโลเมตร ทั้งนี้ โครงการก่อสร้างทางรถไฟดังกล่าวถือเป็นจุดเริ่มต้นของกลุ่มบริษัทฯ ในการเข้าประกวดราคาโครงการทางรถไฟโดยตรงเองในเวลาต่อมา

ทั้งนี้ ขอบเขตงานหลักสำหรับงานก่อสร้างทางรถไฟ ได้แก่ งานก่อสร้างและปรับปรุงทางวิ่งรถไฟ งานก่อสร้างสถานีรถไฟ และที่หยุดรถ งานก่อสร้างย่านเก็บกองและขนถ่ายตู้สินค้า งานก่อสร้างถนนต่าง ๆ และงานก่อสร้างโยธา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการก่อสร้างทางรถไฟจำนวน 3 โครงการ ซึ่งมีมูลค่าสัญญาก่อสร้างโครงการตั้งแต่ 1,842.64 ล้านบาท ถึง 8,000.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อที่ 5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ)

โครงการ	คู่สัญญา	ระยะเวลาการดำเนินการ	ความคืบหน้าของโครงการ (ร้อยละ)	มูลค่าสัญญา[1] (ล้านบาท)
โครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ				
รถไฟความเร็วสูง ช่วงสระบุรี-แก่งคอย	การรถไฟแห่งประเทศไทย	ก.พ. 64 - ก.พ. 67	11.49	8,000.00
โครงการที่ดำเนินการโดย CCSP				
รถไฟทางคู่ ช่วงบางสะพานน้อย-ชุมพร	กิจการร่วมค้าเอสทีทีพี	ก.พ. 61 - เม.ย. 65	83.50	1,842.64
รถไฟความเร็วสูงช่วงสีคิ้ว-กุดจิก	การรถไฟแห่งประเทศไทย	เม.ย. 62 - พ.ค. 64	94.10	2,816.47

หมายเหตุ:

[1] มูลค่าสัญญาของโครงการที่ก่อสร้างเสร็จแล้วอ้างอิงตามรายได้ที่บริษัทฯ บันทึกเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งอาจแตกต่างจากที่ระบุในสัญญาเนื่องจากมีการเพิ่มหรือลดเนื้องานตามงานก่อสร้างจริง และมูลค่าสัญญาของโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างอ้างอิงตามมูลค่าที่ระบุในสัญญาจ้างเหมา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ มูลค่าสัญญาของโครงการที่ยังไม่ได้ลงนามในสัญญาเป็นมูลค่าที่กลุ่มบริษัทฯ เสนอในการประกวดราคา ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำสุดในการประกวดราคา อย่างไรก็ดี มูลค่าสัญญาสุดท้ายจะต้องอ้างอิงตามสัญญาจ้างเหมา



โครงการรถไฟทางคู่ ช่วงบางสะพานน้อย – ชุมพร



โครงการรถไฟความเร็วสูง ช่วง สีคิ้ว – กุดจิก

นอกจากนี้ โครงการก่อสร้างทางรถไฟเป็นโครงการของการรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ รับงานโดยตรงเอง และรับเหมาช่วงจากกิจการร่วมค้า เอสทีทีพี

(ค) งานท่าอากาศยาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการรับเหมาก่อสร้างงานท่าอากาศยานในปี 2536 จากการชนะการประมูลรับเหมาก่อสร้างทางวิ่ง ทางขับ ลานจอดเครื่องบิน และถนนในบริเวณท่าอากาศยานระนอง ซึ่งมีมูลค่าสัญญาประมาณ 634.02 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ชนะการประกวดราคาท่าอากาศยานอย่างต่อเนื่องทั้งในงานสร้างใหม่ และปรับปรุงโครงสร้างเดิม โดยงานหลักที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างท่าอากาศยาน ได้แก่ ทางวิ่งของเครื่องบิน ลานจอดเครื่องบิน งานอาคาร และระบบไฟฟ้าและระบบประปา เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ มีผลงานก่อสร้างและปรับปรุงงานท่าอากาศยานมาแล้วมากกว่า 10 โครงการ ทั้งนี้ ตารางดังต่อไปนี้แสดงตัวอย่างโครงการก่อสร้างงานท่าอากาศยานที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินงานแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการดำเนินการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 1 ส่วนที่ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อที่ 5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ รับงานโดยตรงจากภาครัฐทั้งหมด

โครงการ	คู่สัญญา	ระยะเวลาการดำเนินการ	ความคืบหน้าของโครงการ (ร้อยละ)	มูลค่าสัญญา[1] (ล้านบาท)
โครงการที่ดำเนินการโดย THE				
ซ่อมบำรุงเสริมผิวทางวิ่งและไหล่ทางวิ่งสนามบิน ท่าอากาศยานกระบี่	กรมท่าอากาศยาน	ส.ค. 59 - มิ.ย. 60	100.00	114.02
ซ่อมบำรุงผิวทางวิ่งและทางขับ ท่าอากาศยานพิษณุโลก	กรมท่าอากาศยาน	มี.ค. 61 - ก.ย. 61	100.00	124.21
โครงการท่าอากาศยานจังหวัดตรัง	กรมท่าอากาศยาน	ส.ค. 62 - ต.ค. 64	96.59	634.02
โครงการท่าอากาศยานจังหวัดระนอง	กรมท่าอากาศยาน	ส.ค. 63 - พ.ค. 64	100.00	85.89
โครงการท่าอากาศยานจังหวัดหัวหิน	กรมท่าอากาศยาน	ก.ย. 63 - ส.ค. 65	17.39	224.20
โครงการท่าอากาศยานจังหวัดลำปาง	กรมท่าอากาศยาน	ม.ค. 64 - ธ.ค. 65	25.52	214.82

หมายเหตุ:

[1] มูลค่าสัญญาของโครงการที่ก่อสร้างเสร็จแล้วอ้างอิงตามรายได้ที่บริษัทฯ บันทึกเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งอาจแตกต่างจากที่ระบุในสัญญาเนื่องจากมีการเพิ่มหรือลดเนื้องานตามงานก่อสร้างจริง และมูลค่าสัญญาของโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างอ้างอิงตามมูลค่าที่ระบุในสัญญาจ้างเหมา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ มูลค่าสัญญาของโครงการที่ยังไม่ได้ลงนามในสัญญาเป็นมูลค่าที่กลุ่มบริษัทฯ เสนอในการประกวดราคา ซึ่งเป็นมูลค่าต่ำสุดในการประกวดราคา อย่างไรก็ดี มูลค่าสัญญาสุดท้ายจะต้องอ้างอิงตามสัญญาจ้างเหมา



โครงการซ่อมบำรุงผิวทางวิ่งและทางขับท่าอากาศยานพิษณุโลก



โครงการท่าอากาศยานจังหวัดตรัง

(ง) งานเขื่อนและอ่างเก็บน้ำ

กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการรับเหมาก่อสร้างงานเขื่อนและอ่างเก็บน้ำในปี 2525 จากการชนะการประกวดราคาโครงการพัฒนาลุ่มแม่น้ำคลองบึง ซึ่งเป็นการก่อสร้างทำนบดินหัวงาน และอาคารประกอบ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ชนะการประกวดราคาเขื่อนและอ่างเก็บน้ำอย่างต่อเนื่องทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ โดยงานเขื่อนและอ่างเก็บน้ำถือเป็นโครงการที่มีความซับซ้อนและต้องใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างสูง ซึ่งขอบเขตงานหลักที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างเขื่อนและอ่างเก็บน้ำ ได้แก่ (1) งานผันน้ำ งานสูบน้ำ และงานทางลำเลียงชั่วคราว (2) งานปรับปรุงฐานรากเขื่อน (3) งานเขื่อนดินและส่วนประกอบ (4) งานอาคารทางระบายน้ำล้น (5) งานอาคารท่อส่งน้ำลงลำน้ำเดิม (6) งานถนนบนสันเขื่อน (7) งานติดตั้งระบบไฟฟ้า และ (8) งานถนนบำรุงรักษาท้ายเขื่อน

กลุ่มบริษัทฯ มีผลงานก่อสร้างงานเขื่อนและอ่างเก็บน้ำรวมแล้วมากกว่า 20 โครงการ ทั้งนี้ ตารางดังต่อไปนี้แสดงตัวอย่างโครงการก่อสร้างงานเขื่อนและอ่างเก็บน้ำที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินงานแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการดำเนินการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ ส่วนที่ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อที่ 5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ รับงานโดยตรงจากภาครัฐทั้งหมด

โครงการ	คู่สัญญา	ระยะเวลาการดำเนินการ	ความคืบหน้าของโครงการ (ร้อยละ)	มูลค่าสัญญา[1] (ล้านบาท)
โครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ				
เขื่อนและระบบป้องกันน้ำท่วมนิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	เม.ย. 57 - พ.ย. 58	100.00	537.5
ทำนบดินหัวงานและอาคารประกอบโครงการอ่างเก็บน้ำคลองทรายขาว	กรมชลประทาน	มิ.ย. 57 - ก.พ. 59	100.00	298.2
เขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำกระบุรี	กรมโยธาธิการและผังเมือง	เม.ย. 62 - ก.ย. 64	100.00	97.20
โครงการที่ดำเนินการโดย CCSP				
โครงการอ่างเก็บน้ำคลองสังข์	กรมชลประทาน	มี.ค. 62 - ก.ย. 64	63.48	393.11

หมายเหตุ:

[1] มูลค่าสัญญาของโครงการที่ก่อสร้างเสร็จแล้วอ้างอิงตามรายได้ที่บริษัทฯ บันทึกเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งอาจแตกต่างจากที่ระบุในสัญญาเนื่องจากมีการเพิ่มหรือลดเนื้องานตามงานก่อสร้างจริง และมูลค่าสัญญาของโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างอ้างอิงตามมูลค่าที่ระบุในสัญญาจ้างเหมา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)



โครงการทำนบดินหัวงานและอาคารประกอบ โครงการอ่างเก็บน้ำคลองทรายขาว



โครงการอ่างเก็บน้ำคลองสังข์

(จ) งานอื่น ๆ

นอกเหนือจากโครงการก่อสร้างข้างต้นแล้วนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาความสามารถอย่างสม่ำเสมอในการขยายประเภทโครงการ เพื่อรองรับการเติบโตและกระจายรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าดำเนินการ ได้แก่ การออกแบบก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย การก่อสร้างระบบระบายน้ำและระบบบำบัดน้ำเสีย การขุดคลองส่งน้ำดิบ การก่อสร้างท่อบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน และการสร้างท่อร้อยสายโทรศัพท์ใต้ดิน เป็นต้น (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อที่ 5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ)

นอกจากนี้ ในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการรับเหมาก่อสร้างงานนิคมอุตสาหกรรมจากการชนะการประกวดราคาโครงการนิคมอุตสาหกรรมยางพารา (Rubber City) ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมภาคใต้ จังหวัดสงขลา ระยะที่ 2/2 และ 3 ซึ่งมีมูลค่าสัญญา 1,475.25 ล้านบาท ทั้งนี้ ขอบเขตงานหลักของงานก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรมดังกล่าว ประกอบด้วย งานปรับพื้นที่ งานพัฒนาระบบสาธารณูปโภค งานก่อสร้างอาคารต่าง ๆ และงานปรับปรุงอาคาร ระบบน้ำเสีย และประปา เป็นต้น ทั้งนี้ โครงการก่อสร้างโครงการนิคมอุตสาหกรรมยางพารา (Rubber City) ดังกล่าวได้เริ่มต้นในเดือนเมษายน 2559 และส่งมอบงานงวดสุดท้ายในเดือนมีนาคม 2562 ซึ่งเป็นไปตามกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จที่ระบุในสัญญา

ทั้งนี้ ตารางดังต่อไปนี้แสดงตัวอย่างโครงการอื่น ๆ ที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินงานแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการดำเนินการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อที่ 5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ)

โครงการ	คู่สัญญา	ระยะเวลาการดำเนินการ	ความคืบหน้าของโครงการ (ร้อยละ)	มูลค่าสัญญา[1] (ล้านบาท)
โครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ				
โครงการนิคมอุตสาหกรรมยางพารา (Rubber City)	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	มี.ค. 59 - มี.ค. 62	100.00	1,475.25
ระบบระบายน้ำหลักเพื่อบรรเทาปัญหาน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนเมืองชุมพร	กรมโยธาธิการและผังเมือง	เม.ย. 61 - ก.ย. 64	100.00	204.67
โครงการที่ดำเนินการโดย CCSP				
พัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต	กรมทางหลวง	ก.ค. 62 - มิ.ย. 65	65.99	537.57
บ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ถนนวิภาวดีรังสิต ระยะที่ 2 ตอนที่ 2	การไฟฟ้านครหลวง	พ.ค. 63 - ก.พ. 65	32.99	74.56
วางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง ถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 2	การประปานครหลวง	ก.ย. 63 - พ.ค. 65	53.79	23.05

หมายเหตุ:

[1] มูลค่าสัญญาของโครงการที่ก่อสร้างเสร็จแล้วอ้างอิงตามรายได้ที่บริษัทฯ บันทึกเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งอาจแตกต่างจากที่ระบุในสัญญาเนื่องจากมีการเพิ่มหรือลดเนื้องานตามงานก่อสร้างจริง และมูลค่าสัญญาของโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างอ้างอิงตามมูลค่าที่ระบุในสัญญาจ้างเหมา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)



โครงการก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรมยางพารา (Rubber City)

1.2 ธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

(ก) การจำหน่ายชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป

สินค้าชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้ CCSP สามารถผลิตและจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก และใช้ในโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการกระจายแหล่งที่มาของรายได้ไปยังธุรกิจที่นอกเหนือจากงานรับเหมาก่อสร้าง และกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้สร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Yard Segment) แล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2560 เพื่อใช้ในโครงการของกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก

(ข) การจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

การจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

จากความได้เปรียบของกลุ่มบริษัทฯ ในด้านความประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) และอำนาจต่อรองกับผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง (Suppliers) กลุ่มบริษัทฯ จึงได้มีการซื้อมาและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างให้กับผู้รับเหมาช่วง (ทั้งในกรณีที่ใช้ในโครงการของกลุ่มบริษัทฯ และที่อื่น) และบุคคลอื่น ๆ ที่มีความต้องการ ในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงซื้อวัสดุก่อสร้างเพื่อนำมาใช้ในโครงการของกลุ่มบริษัทฯ จะทำให้สุดท้ายแล้วจะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนโครงการโดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ วัสดุก่อสร้างหลักที่มีการจำหน่ายดังกล่าว ได้แก่ คอนกรีตผสมเสร็จ หิน ทราย และเหล็ก เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการสั่งสินค้าต่อเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า อีกทั้ง ราคาจำหน่ายวัสดุก่อสร้างจะเป็นในลักษณะต้นทุนบวกกำไรตามที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด

การจำหน่ายหินปูนภายใต้ประทานบัตรที่ CCSP ได้รับอนุญาตในการทำเหมืองหินปูน

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ได้อนุญาตต่ออายุประทานบัตรจำนวน 1 ฉบับ เพื่อให้ทำเหมืองหินปูนในพื้นที่ที่กำหนดในจังหวัดสระบุรีต่อไปอีก 16 ปี ตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 9 มิถุนายน 2580 โดยในเดือนพฤศจิกายน 2564 CCSP ลงนามว่าจ้างศิลาสากลสระบุรีในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งหินปูน เช่น หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง และหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ เนื่องจากศิลาสากลสระบุรีมีความเชี่ยวชาญ เครื่องจักร บุคลากร และทรัพยากรที่เกี่ยวข้องในการเจาะระเบิดหน้าผ่าหิน การโม่หิน และการจัดจำหน่ายหินปูน

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่เหมืองหินดังกล่าวเริ่มดำเนินการจะช่วยเสริมสร้างกระแสเงินสดให้มีความต่อเนื่อง (recurring cash flow) และกระจายแหล่งที่มาของรายได้จากการขายหินดังกล่าว โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจคอนกรีตและปูนซีเมนต์ ผู้รับเหมาก่อสร้าง และผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะใช้หินดังกล่าวในโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะโครงการรถไฟความเร็วสูงช่วงสระบุรี-แก่งคอย ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนก่อสร้างและเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาหินให้กลุ่มบริษัทฯ

อ้างอิงตามแผนผังโครงการทำเหมืองที่ได้นำส่งต่อกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ CCSP ประมาณการปริมาณสำรองหินปูนภายในพื้นที่โครงการ ดังนี้ (1) ปริมาณสำรองหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง จำนวนประมาณ 12.7 ล้านเมตริกตัน และ (2) ปริมาณสำรองหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวนประมาณ 3.2 ล้านเมตริกตัน คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการเจาะระเบิดหน้าผ่าหินในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565 เนื่องจาก CCSP และ/หรือ ศิลาสากลสระบุรีอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอีกทั้ง ภายใต้สัญญาจ้างระหว่าง CCSP และศิลาสากลสระบุรี CCSP ตกลงที่จะจ่ายค่าจ้างในอัตราร้อยละ 80.00 จากยอดรายได้จากการขายหินในแต่ละเดือน และสัญญาได้กำหนดยอดขายขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 300.00 ล้านบาท ตลอดระยะเวลา 3 ปีแรกนับแต่วันที่เริ่มสัญญา และไม่น้อยกว่า 500.00 ล้านบาท ตลอดอายุสัญญา 5 ปี

1.3 ธุรกิจให้เช่า

บริษัทฯให้บริการอสังหาริมทรัพย์ทั้งในส่วนอาคารสำนักงานและพื้นที่เชิงพาณิชย์ที่ตั้งในทำเลที่มีศักยภาพในการเติบโตและสะดวกต่อการพัฒนาในอนาคตในขณะที่อีกส่วนหนึ่งของธุรกิจคือการให้เช่าและบริการเครื่องมือเครื่องจักร เช่น รถเครน รถแบคโฮ ซึ่งนอกจากจะเป็นการบริหารการจัดการต้นทุนโดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังสอดคล้องไปกับกระแสของ Sharing Economy ในการแบ่งปันทรัพยากรกับพันธมิตรให้ร่วมเติบโตไปพร้อม ๆ กับเรา

(ก) การให้เช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 CCSP ให้เช่าและให้บริการพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงาน จำนวน 1 แห่ง คือ อาคาร CEC ซึ่งตั้งอยู่ติดกับถนนกำแพงเพชร 6 และใกล้กับถนนวิภาวดีรังสิตและสถานีรถไฟฟ้าวัดเสมียนนารี ซึ่งเป็นจุดที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยพื้นที่ให้เช่าหรือให้บริการจะอยู่ที่ชั้น 1 ถึงชั้น 6 คิดเป็นพื้นที่ให้เช่าและให้บริการรวมจำนวน 4,193.70 ตารางเมตร และมีผู้เช่าพื้นที่หรือผู้รับบริการรวมจำนวน 3,768.70 ตารางเมตร หรือคิดเป็นอัตราการเช่า (Occupancy Rate) จำนวนร้อยละ 89.87

ในการพิจารณาให้เช่าพื้นที่ดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จะคำนึงถึงวัตถุประสงค์การเช่าพื้นที่ ฐานะทางการเงินของผู้เช่า ขนาดพื้นที่ที่ต้องการ และระยะเวลาการเช่า โดยสัญญาเช่าพื้นที่ระหว่างบริษัทฯ และผู้เช่าจะกำหนดค่าเช่าที่แน่นอน ซึ่งมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 3 ปี ขึ้นอยู่กับการเจรจาต่อรองระหว่างคู่สัญญา และกำหนดให้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าทุกต้นเดือนของทุกเดือน



อาคาร CEC



ที่ตั้งอาคาร CEC

(ข) การให้เช่าเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์

เช่นเดียวกันกับการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้เช่าเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ที่กลุ่มบริษัทฯ มีอยู่แล้วกับผู้รับเหมาช่วงสำหรับใช้ในโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงเวลาที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นต้องใช้เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์นั้นๆ เพื่อเป็นการบริหารจัดการต้นทุนโดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทฯ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน ข้อ 3 เครื่องมือและเครื่องจักร)

ทั้งนี้ เครื่องจักร และอุปกรณ์หลัก ได้แก่ รถเครน และรถแบคโฮ เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ จะให้ระยะเวลาการให้สินเชื่อช่วงประมาณ 30 วัน ถึง 90 วัน อีกทั้ง ค่าเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์จะเป็นในลักษณะต้นทุนบวกกำไรตามที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด



2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

1. กลุ่มบริษัทฯ มีความคล่องตัว (Agility) และมีความยืดหยุ่น (Resilience) ที่ทำให้สามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถพัฒนาขีดความสามารถได้อย่างไม่จำกัด เพื่อรองรับการก่อสร้างโครงการรูปแบบใหม่และขนาดใหญ่ รวมถึงขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านรายได้และกระแสเงินสด

การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนจะต้องมาควบคู่กับความพร้อมขององค์กรที่จะต้องก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งในเชิงความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรม การปรับตัวของบุคลากร และความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานที่เพียงพอ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้วางนโยบายการดำเนินการและวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินการในระยะยาว เพื่อที่จะจัดสรรหรือลงทุนในทรัพยากรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เพียงพอ

วิสัยทัศน์ดังกล่าวเป็นที่ประจักษ์จากความสำเร็จในอดีตของกลุ่มบริษัทฯ อย่างโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา ตอน 29, 30 และ 31 ขนาดความยาวรวมประมาณ 5.50 กิโลเมตร ที่สร้างผ่านภูเขาและทางรถสัญจร แม้ว่าจะมีความซับซ้อนทางด้านวิศวกรรม กลุ่มบริษัทฯ สามารถส่งมอบโครงการได้เร็วกว่ากำหนดทุกโครงการโดยเฉพาะตอนที่ 30 สามารถส่งมอบได้เร็วกว่ากำหนด 8 เดือน ปัจจัยสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างได้อย่างรวดเร็ว คือ การวางแผนงานที่รัดกุม การจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ การมีฐานแรงงานและการประสานงานกับผู้รับเหมาช่วงและผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการมีโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Segment) ที่จังหวัดสระบุรี ซึ่งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงที่รองรับความต้องการใช้ในโครงการดังกล่าว ทำให้แผนการก่อสร้างและการบริหารจัดการต้นทุนอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ สถานที่ตั้งโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Segment) อยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพในการเติบโตเพื่อรองรับโครงการในอนาคต เนื่องจากภูมิภาคดังกล่าวเป็นพื้นที่ที่มีโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่จำนวนมาก รวมถึงการเข้าดำเนินการก่อสร้างโครงการรถไฟทางคู่ ช่วงบางสะพานน้อย-ชุมพร และโครงการรถไฟความเร็วสูงช่วงสีคิ้ว-กุดจิก ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาเอกชนรายแรกที่ชนะการประกวดราคาสำหรับโครงการรถไฟความเร็วสูงไทย-จีน สายอีสานนี้ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้สะสมประสบการณ์ทางด้านวิศวกรรมที่ซับซ้อน ประสบการณ์ในการบริหารจัดการโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ และมีเครื่องมือและเครื่องจักรขนาดใหญ่พร้อมสำหรับการนำไปใช้ในโครงการก่อสร้างในอนาคต

อีกทั้ง ในปี 2563 และ 2564 ที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับกระบวนการดำเนินธุรกิจตามสถานการณ์ จากการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการพัฒนาและลดขั้นตอนการก่อสร้าง (Optimized workflow) ลดต้นทุนการก่อสร้าง (Cost Optimization) โดยกลุ่มบริษัทฯ ใช้ระบบ SAP เข้ามาใช้ในการติดตามและวิเคราะห์ต้นทุนโครงการ และโปรแกรม Primavera เข้ามาใช้ในการจัดทำแผนงานและติดตามความคืบหน้าโครงการ รวมถึงเน้นความปลอดภัยในการทำงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดหาวัคซีน COVID-19 ให้กับพนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และโครงการก่อสร้าง เพื่อให้สามารถกลับมาก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัย โดยรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 3,752.31 ล้านบาท ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็น 4,803.27 ล้านบาท ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.01 ในขณะที่อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมสำหรับการก่อสร้างในช่วงเวลาดังกล่าวเติบโตเพียง 3.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (ที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ข้อมูล ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564)) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้พยายามในการกระจายแหล่งที่มาของรายได้และกระแสเงินสดไปยังธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องอื่น ๆ นอกเหนือจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการให้เช่าพื้นที่สำนักงานในปี 2555 และการให้เช่าเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ในปี 2559 และก่อสร้างโรงงานและจำหน่ายชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปในปี 2560 เพื่อใช้รองรับโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก รวมถึงการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ซึ่งรายได้จากการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและรายได้ค่าเช่าสำหรับปี 2563 และ 2564 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.93 และร้อยละ 4.48 ของรายได้รวม อีกทั้ง CCSP ได้รับอนุญาตต่ออายุประทานบัตรเพื่อให้ทำเหมืองหินปูน ซึ่งเป็นหินปูนสำหรับการก่อสร้างและผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งจะเป็นอีกหนึ่งแหล่งที่มาของรายได้จากการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาหินให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้คาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในครึ่งแรกของปี 2565

2. กลุ่มบริษัทฯ ได้พิสูจน์ความสำเร็จจากชนะการประกวดราคาในโครงการก่อสร้างที่มีความหลากหลายทั้งในด้านประเภทและขนาดโครงการ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ มีการควบคุมกระบวนการเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตรงเวลาภายใต้งบประมาณที่กำหนด

กลุ่มบริษัทฯ ก่อตั้งโดยคุณอารี อัศวศิริสุข และคุณชัยวัล อัศวศิริสุข ในปี 2509 จากวิสัยทัศน์ที่เล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายเส้นทางหลวงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ กลุ่มบริษัทฯ จึงเริ่มต้นจากงานทางขนาดเล็กจนขยายไปยังโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่ามากกว่าหนึ่งพันล้านบาท และมีความซับซ้อนทางด้านวิศวกรรม ซึ่งความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับในวงกว้างจากเจ้าของโครงการ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ โดยโครงการก่อสร้างงานทางที่สร้างชื่อเสียงให้กับกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ โครงการทางแยกต่างระดับบนถนนรัชดาภิเษก-วิภาวดีรังสิต และโครงการทางคู่ขนานลอยฟ้าบรมราชชนนี มีผลงานเป็นที่ยอมรับและมีผลงานอ้างอิง ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถชนะการประกวดราคาในโครงการก่อสร้างในประเภทอื่น ๆ อย่างการสร้างเขื่อนและอ่างเก็บน้ำ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในโครงการวิศวกรรมโยธาที่จะต้องใช้ความเชี่ยวชาญและเทคนิคขั้นสูง การสร้างทางหลวงที่มีระยะทางยาวที่จะต้องใช้การสำรวจและวางแผนงานอย่างเป็นระบบ และการสร้างทางรถไฟรางคู่และทางรถไฟความเร็วสูงที่มีการแข่งขันจากบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น

ตั้งแต่ก่อตั้งกลุ่มบริษัทฯ ถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้ก่อสร้างโครงการมีมูลค่ารวมมากกว่า 50,000 ล้านบาท อีกทั้ง ผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการเติบโตของรายได้อย่างยั่งยืน จึงมีการจัดทำแผนธุรกิจ 3 ปี ซึ่งรวมถึงการวางแผนงานโครงการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการให้เสร็จตามเวลาและภายใต้งบประมาณที่กำหนด การประกวดราคาใหม่ และการจัดหาและพัฒนากำลังคนเพื่อรองรับการเติบโต ทั้งนี้ การเติบโตของมูลค่าสัญญาโครงการก่อสร้าง (Backlog) ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสิ่งยืนยันความสำเร็จและความพร้อมในการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยมูลค่าสัญญาโครงการก่อสร้าง (Backlog) ณ สิ้นปี 2562 2563 และ 2564 เท่ากับ 16,667.81 ล้านบาท 14,775.48 ล้านบาท และ 13,724.78 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ ในระหว่างเดือน มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญารับเหมาก่อสร้างเพิ่มเติมจำนวน 1,903.05 ล้านบาท อีกทั้ง มูลค่าสัญญาต่อโครงการ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ก็เพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน โดยสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างสูงสุดที่กลุ่มบริษัทฯ ชนะการประกวดราคาและเซ็นสัญญาแล้วในปี 2555 เท่ากับ 242.99 ล้านบาท และปี 2562 มีมูลค่าสูงถึง 8,000.00 ล้านบาท จากโครงการรถไฟความเร็วสูง ช่วงสระบุรี-แก่งคอย ซึ่งได้มีการลงนามในสัญญาจ้างเหมาเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งจะเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถและความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพ และขีดความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการเข้าร่วมในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อีกทั้ง ปี 2564 ถือเป็นก้าวสำคัญในการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ จากการเข้าร่วมกิจการร่วมค้า ยูเอ็น-ซีซี กับ UNIQ ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการก่อสร้างโครงการทางพิเศษสายพระราม 3 สัญญาที่ 1 และการก่อสร้างโครงการของที่นอกเหนือจากหน่วยงานราชการ ได้แก่ โครงการก่อสร้างสะพานลอยเดินเท้า (Skywalk) สายสีเขียว Phase I และสายสีน้ำเงิน เชื่อมระบบขนส่งมวลชนเพื่อสาธารณประโยชน์ กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการส่งมอบงานตามกำหนดภายใต้งบประมาณที่กำหนดเพื่อให้เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว จากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดการบานปลายของต้นทุนก่อสร้าง (Cost Overrun) ซึ่งเป็นผลมาจากการมี ความชำนาญทางด้านวิศวกรรมก่อสร้าง และการนำระบบสารสนเทศ (IT) ในการเพิ่มประสิทธิภาพและความแม่นยำในการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าของโครงการทั้งในด้านเวลาการดำเนินงานและต้นทุนการผลิต ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้นำข้อมูลในระบบ SAP มาวิเคราะห์ต้นทุนก่อสร้างที่ใช้ไปในแต่ละโครงการ แล้วเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนและความคืบหน้าทางวิศวกรรมทุกเดือน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการวางกระบวนการทำงานให้มีการถ่วงดุลอำนาจ (Check and Balance) ภายในองค์กร เช่น ฝ่าย Project Control มีหน้าที่ในการติดตามความคืบหน้า ตรวจสอบต้นทุนโครงการที่ใช้ไป และประมาณการต้นทุนก่อสร้าง ในแต่ละโครงการที่ดูแลโดยผู้จัดการโครงการแต่ละโครงการ รวมถึงมีการรายงานการติดตามผลงานและวิเคราะห์อุปสรรคสำคัญกับผู้บริหารทุกเดือน จากจุดเด่นของกลุ่มบริษัทฯ ข้างต้น ทำให้ตลอดปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า

3. กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นสร้างสมดุลทางด้านประเภทและขนาดโครงการ การเป็นเจ้าของโรงงานผลิตวัสดุก่อสร้างที่ตั้งอยู่ในตำแหน่งยุทธศาสตร์ที่สำคัญตลอดจนการการนำเทคโนโลยีมาช่วยวิเคราะห์และติดตามต้นทุนโครงการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกเหนือจากการขยายฐานรายได้ให้เติบโตอย่างมั่นคงแล้วนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการบริหารจัดการต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งสะท้อนผ่านอัตรากำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้างในปี 2562 2563 และ 2564 ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ร้อยละ 14.60 ร้อยละ 9.28 และร้อยละ 10.08 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ตามลำดับ ในขณะที่ค่าเฉลี่ยอัตรากำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้างในปีเดียวกันของบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ ร้อยละ 9.84 ร้อยละ 8.80 และร้อยละ 7.96 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ตามลำดับ ทั้งนี้ การดำรงอัตรากำไรขั้นต้นในระดับสูงเมื่อเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันดังกล่าวเป็นผลจากวิสัยทัศน์และประสบการณ์ในการบริหารจัดการกว่าห้าทศวรรษในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสามารถสรุปปัจจัยสนับสนุนการพัฒนาดังกล่าวได้ดังนี้

ความหลากหลายของขนาดโครงการช่วยสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าโครงการและผลตอบแทนและสามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขนาดโครงการก่อสร้างมีความสัมพันธ์โดยตรงกับอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน เนื่องจาก โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่จะมีการแข่งขันที่สูงจากบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำ ดังนั้น นอกเหนือกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจไปยังการรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่เพื่อสร้างการเติบโตให้กับกลุ่มบริษัทฯ แล้วนั้น ผู้บริหารยังให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลของขนาดโครงการโดยการรับโครงการขนาดเล็กถึงขนาดกลางที่มีการแข่งขันทางด้านราคาที่น้อยกว่า ซึ่งจะเห็นได้จากการจัดโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ที่ให้บริษัทฯ และ CCSP รับงานขนาดใหญ่ และ THE รับงานขนาดเล็กถึงกลาง อีกทั้ง การดำเนินการทั้งโครงการขนาดเล็กและขนาดใหญ่จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีงานก่อสร้างที่ต่อเนื่องจึงทำให้สามารถใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างบุคลากรและเครื่องจักรและอุปกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและเครื่องจักรที่ทันสมัยมาในการดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการและควบคุมต้นทุนโครงการก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารทนเทศ (IT) ในด้าน SAP เข้ามาใช้ในการติดตามและวิเคราะห์ต้นทุนโครงการ และโปรแกรม Primavera เข้ามาใช้ในการจัดทำแผนงานและติดตามความคืบหน้าโครงการ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการได้ถูกต้องและแม่นยำมากขึ้น ทำให้กลุ่มบริษัทฯ รับทราบถึงปัญหาและสามารถตอบสนองต่อปัญหาอย่างถูกจุดอย่างทันท่วงที รวมถึงสามารถพัฒนากระบวนการการทำงานให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนวัตกรรมการก่อสร้างใหม่ ๆ โดยการลงทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างเพื่อช่วยทุ่นแรง เพิ่มความรวดเร็วและเพิ่มความแม่นยำ เช่น รถปูถนนคอนกรีต Paver ที่สามารถเพิ่มความรวดเร็วในการเทคอนกรีตอีกเท่าตัวและมีความเรียบที่เป็นมาตรฐานมากกว่าเมื่อเทียบกับการใช้แรงงานในการดำเนินการ

การสะสมประสบการณ์ด้านวิศวกรรมก่อสร้างและการบริหารจัดการโครงการ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการก่อสร้างโครงการที่มีความซับซ้อนและขนาดใหญ่มากขึ้น ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้สะสมเทคนิคเชิงวิศวกรรม การวางแผนงานก่อสร้างให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและการส่งมอบงวดงาน ลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เป็นเทคโนโลยีการก่อสร้างใหม่ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และการบริหารสภาพคล่อง ซึ่งในการก่อสร้างโครงการรถไฟความเร็วสูง ช่วงสระบุรี-แก่งคอย ที่ถือเป็นโครงการที่มีขนาดใหญ่ที่สุดที่กลุ่มบริษัทฯ เคยดำเนินการมา สามารถใช้ประสบการณ์ในการก่อสร้างโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา และโครงการทางรถไฟ ที่มีส่วนงานบางส่วนที่คล้ายคลึงกัน เช่น การผลิตและติดตั้งชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป การเจาะเสาเข็ม และการทดสอบคุณภาพงานก่อสร้างตามมาตรฐานสากล เป็นต้น

การเป็นเจ้าของโรงงานผลิตวัสดุก่อสร้างและสำนักงานที่ตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ทำให้เป็นที่แข่งขันได้ทางด้านต้นทุนวัสดุก่อสร้างและการขนส่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงงานผลิต 11 โรงงานผลิต ที่สามารถผลิตวัสดุก่อสร้างหลัก 5 ประเภทอย่าง ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป คอนกรีตผสมเสร็จ แอสฟัลท์ติกคอนกรีต คอนกรีตอัดแรงและราวเหล็กลูกฟูกกันรถ ท่อระบายน้ำคอนกรีต ซึ่งเป็นวัสดุก่อสร้างหลักสำหรับโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อได้เปรียบจากการมีโรงงานผลิตดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดต้นทุนวัตถุดิบจากการอยู่ใกล้กับแหล่งวัตถุดิบและต้นทุนการขนส่งจากการอยู่ใกล้กับโครงการก่อสร้างหลัก ซึ่งเป็นที่ประจักษ์ได้จากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้างในปี 2561 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปในเดือนกรกฎาคม 2560 และใช้ในโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ

[1] บริษัทที่ใช้ในการคำนวณประกอบด้วยบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 11 บริษัทที่มีลักษณะการประกอบธุรกิจใกล้เคียงกับกลุ่มบริษัทฯ (ที่มา: งบการเงินรวมปี 2561 ปี 2562 ปี 2563 และไตรมาส 3 ปี 2564 ของแต่ละบริษัท)

ความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยเฉพาะผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมาต่าง ๆ เพื่อเติบโตในระยะยาวอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน ปัจจัยสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการชนะการประกวดราคาและส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่เจ้าของโครงการ คือการยึดมั่นในอุดมการณ์ที่จะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ไม่เพียงแต่จะเป็นคู่ค้า แต่ยังเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน เช่น การถ่ายทอดความรู้ทางด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการโครงการให้กับผู้รับเหมาช่วงที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและสามารถส่งมอบงานได้ตามมาตรฐานของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีเครือข่ายแรงงานที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้ากับผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง ด้วยความสัมพันธ์อันดีดังกล่าวช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดหาวัสดุก่อสร้างในปริมาณและเวลาที่ต้องการในราคาที่แข่งขันได้

4. ผู้บริหารและพนักงานระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ มีทั้งประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมก่อสร้างมานานกว่า 40 ปี และมีกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่สามารถต่อยอดความสำเร็จอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ทีมผู้บริหารตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส และผู้อำนวยการ รวมจำนวน 6 ท่าน มีประสบการณ์บริหารงานในอุตสาหกรรมก่อสร้างโดยเฉลี่ยมากกว่า 20 ปี ซึ่งผู้บริหารหลักและพนักงานระดับสูงหลายท่านทำงานร่วมกับกลุ่มบริษัทฯ มามากกว่า 40 ปี บุคคลเหล่านี้มีประสบการณ์ด้านเทคนิคการก่อสร้างหลากหลายประเภท รวมถึงเป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้าง พัฒนาการของความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานรุ่นใหม่ ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญในการดำเนินงานทั้งในระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร ความสำเร็จในการเชื่อมบุคลากรทั้ง 2 รุ่นแสดงให้เห็นจากความสามารถในการชนะการประกวดราคาโครงการขนาดใหญ่ที่มีการแข่งขันสูง การตอบสนองต่อปัญหาหรือการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที และส่งมอบโครงการก่อสร้างส่วนใหญ่ได้ตรงตามเวลาภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้ กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าประสบการณ์และความรู้ด้านวิศวกรรมของทีมผู้บริหารและความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ทีมผู้บริหารได้สร้างขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ จะมีส่วนช่วยในการเติบโตและการพัฒนาของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

อีกทั้ง นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นทายาทรุ่นที่ 3 ของครอบครัวอัศวศิริสุขได้เริ่มเข้ามาบริหารกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2554 ซึ่งมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรต่าง ๆ ให้มีความทันสมัยและก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม เช่น การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการโครงการอย่างโปรแกรม SAP และโปรแกรม Primavera การพัฒนากระบวนการดำเนินการให้เป็นระบบ การวางแผนทรัพยากรบุคคลในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและพัฒนาทักษะตามสายงานและทักษะในการบริหารจัดการให้กับพนักงานทุกตำแหน่ง เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนจากรุ่นสู่รุ่น นอกจากนี้ นับตั้งแต่นายปิยะดิษฐ์เข้ามาบริหารงาน กลุ่มบริษัทฯ เติบโตอย่างก้าวกระโดด จากรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 851.06 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 3,752.31 ล้านบาทในปี 2563 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมประมาณร้อยละ 15.99 ต่อปี

5. กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มีแนวโน้มเติบโตและเป็นหนึ่งในแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทย

การลงทุนในโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานถือเป็นส่วนสำคัญของการลงทุนภาครัฐ ซึ่งเป็นปัจจัยที่ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจและเร่งผลักดันการลงทุนภาคเอกชน ตลอดจนการขยายตัวทางเศรษฐกิจโดยรวม เนื่องจากการลงทุนของในโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของรัฐจะทำให้เกิดการจ้างงาน และการซื้อวัสดุก่อสร้างและบริการ ทำให้มีเงินทุนหมุนเวียนในประเทศมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้มีการบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนของภาคเอกชนเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริเวณที่มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ทั้งนี้ มูลค่าการก่อสร้างรวมในปี 2563 เท่ากับ 1.32 ล้านล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสม (ปี 2553 ถึงปี 2563) เท่ากับร้อยละ 3.9 ซึ่งการเติบโตของการก่อสร้างของภาครัฐและเอกชนในช่วงเวลาดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 4.56 และร้อยละ 3.08 ตามลำดับ

นอกจากนี้ จากการที่รัฐบาลต้องการให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางด้านคมนาคมในภูมิภาคอาเซียน อีกทั้ง ธนาคารแห่งประเทศไทยยังได้วิเคราะห์ว่าการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่มีความชัดเจนและต่อเนื่องในระยะยาวจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนเอกชนในการลงทุนในประเทศไทย จึงเป็นหนึ่งในปัจจัยที่หนุนให้เกิดการขยายตัวของโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ โดยเฉพาะระบบคมนาคมขนส่งอย่างถนนและทางรถไฟ ดังนั้น ด้วยปัจจัยบวกทางด้านมหภาคประกอบกับความเชี่ยวชาญในการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทฯ อยู่ในสถานะที่ได้รับประโยชน์จากการเติบโตของอุตสาหกรรม ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว

[2] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสในสายงานต่าง ๆ และผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงินรวมจำนวน 6 ท่าน

6. กลุ่มบริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้นสูงในด้านต่าง ๆ มากมายกับหน่วยงานราชการ และสามารถดำเนินการก่อสร้างได้อย่างราบรื่น แสดงให้เห็นว่านอกเหนือจากความสามารถทางด้านวิศวกรรมแล้วนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังมีความรู้และความเข้าใจในระบบการดำเนินงานของหน่วยงานราชการ

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนให้เป็นผู้รับเหมาอันดับสูงสุดในงานทางในหลายหน่วยงานราชการที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ อาทิ กรมบัญชีกลาง กรมทางหลวง และกรมโยธาธิการและผังเมือง เป็นต้น แสดงให้เห็นถึงการเป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานราชการต่าง ๆ จากคุณภาพ ความสามารถในการรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง และมีความรู้และความเข้าใจในระบบการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ อีกทั้ง การรับงานก่อสร้างจากหน่วยงานภาครัฐยังมีอุปสรรคในการเข้าถึงธุรกิจก่อสร้างกับหน่วยงานภาครัฐที่สูง เนื่องจากผู้รับเหมาก่อสร้างจะต้องเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการจัดอันดับตามที่กำหนดในประกาศขอบเขตงาน (TOR) และมีผลงานอ้างอิงสะสม ซึ่งจำเป็นต้องใช้เวลาในการสั่งสมผลงานเป็นระยะเวลายาวนานและต่อเนื่อง รวมถึงผู้รับเหมาจะต้องดำเนินการตามขั้นตอนและระเบียบของแต่ละหน่วยงานภาครัฐ ดังนั้น การที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนให้เป็นผู้รับเหมาอันดับสูงสุดทำให้บริษัทฯ ได้เปรียบในการเข้าประกวดราคาในโครงการขนาดใหญ่และซับซ้อนได้ รวมถึง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบันและที่จะมีการขอเพิ่มเติมในอนาคตพร้อมรองรับการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ ตามแผนงานของกลุ่มบริษัทฯ

2.2 กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

1. มุ่งต่อยอดความสำเร็จในการรับงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานราชการไปยังโครงการก่อสร้างของเอกชน และพัฒนาความสามารถในการรับโครงการก่อสร้างที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น

ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน เจ้าของโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการ ที่มีการเปิดประกวดราคาโครงการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายฐานลูกค้า กระจายแหล่งที่มาของรายได้ และเพิ่มอัตราผลตอบแทนโดยรวมให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยจะรับโครงการก่อสร้างของภาครัฐให้มีความหลากหลายทางด้านหน่วยงานและประเภทโครงการก่อสร้างมากขึ้น และขยายไปรับโครงการก่อสร้างของภาคเอกชน โดยใช้จุดแข็งจากความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการต้นทุนที่ดีในการแข่งขัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ อาจเข้าประกวดราคาและรับดำเนินการโครงการเองและ/หรือร่วมกับพันธมิตรต่าง ๆ ในรูปแบบบริษัท และ/หรือกิจการร่วมค้าขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความได้เปรียบทางการแข่งขัน กลุ่มบริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้นสูงในด้านต่าง ๆ มากมายกับหน่วยงานราชการ และสามารถดำเนินการก่อสร้างได้อย่างราบรื่น แสดงให้เห็นว่านอกเหนือจากความสามารถทางด้านวิศวกรรมแล้วนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังมีความรู้และความเข้าใจในระบบการดำเนินงานของหน่วยงานราชการ

นอกจากนี้ เกณฑ์ในการพิจารณาในการชนะการประกวดราคาของภาคเอกชนมักจะพิจารณาด้านเทคนิคและระยะเวลาดำเนินการด้วย นอกเหนือจากปัจจัยด้านราคาอย่างเช่นการประกวดราคาของภาครัฐ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะเข้าประกวดราคาในโครงการก่อสร้างของภาคเอกชนโดยตรง และ/หรือรับช่วงงานจากบริษัทรับเหมารายใหญ่ที่มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลยุทธ์การขยายธุรกิจดังกล่าวยังได้รับการสนับสนุนโดยประมาณการอัตราการเติบโตเฉลี่ยของมูลค่าการก่อสร้างโดยรวมที่ประเมินโดยศูนย์วิจัยของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (“ศูนย์วิจัยของธนาคารกรุงศรี”) (ฉบับวันที่ 25 ตุลาคม 2564) ที่ร้อยละ 4.0 – 6.0 ในปี 2565 – 2566 ซึ่งการเติบโตดังกล่าวผลักดันจากโครงการของภาครัฐ ซึ่งคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 6.0 – 7.0 ต่อปี จากโครงการเมกะโปรเจกต์ต่าง ๆ โดยโครงการก่อสร้างที่คาดว่าจะมีการเปิดประกวดราคาเพิ่มเติมที่เป็นของภาครัฐ เช่น โครงการขยายเส้นทางรถไฟฟ้า รถไฟทางคู่ และรถไฟความเร็วสูง โครงการขยายสนามบิน และโครงการทางถนน เป็นต้น นอกจากนี้ โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาคเอกชนศูนย์วิจัยของธนาคารกรุงศรีคาดว่าจะมีแนวโน้มทยอยฟื้นตัว โดยจะขยายตัวประมาณร้อยละ 2.0 – 2.5 ต่อปี ในปี 2565 และ 2566 ทั้งนี้ ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการเข้าร่วมประมูลและชนะการประกวดราคา 2 โครงการรวมมูลค่าโครงการเท่ากับ 201.52 ล้านบาท จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ ผู้บริหารมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านเทคนิคการก่อสร้างและการบริหารจัดการ รวมถึงการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการดำเนินงานให้แม่นยำและรวดเร็วขึ้น ซึ่งเป็นที่ประจักษ์จากผลงานก่อสร้างในอดีตของกลุ่มบริษัทฯ ที่ชนะการประกวดราคาและดำเนินงานในโครงการใหญ่และซับซ้อนขึ้นตลอดมา จากการก่อสร้างถนน เขื่อนและอ่างน้ำ ทางสนามบิน และทางรถไฟ โดยในระยะยาวกลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะรับงานก่อสร้างอาคารของทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งจะเป็นทั้งการดำเนินการเองทั้งโครงการหรือว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงบางส่วน และการร่วมทุนกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างเอกชนรายอื่นเพื่อผสานความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านให้เป็นที่แข่งขันได้ในอุตสาหกรรม

2. สร้างเสริมความมั่นคงและต่อเนื่องให้กับรายได้และกระแสเงินสดให้กับกลุ่มบริษัทฯ จากโอกาสในการเข้าร่วมโครงการลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP)

นอกเหนือจากรายได้และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับจากการโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับจำนวนและมูลค่าโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ชนะการประกวดราคา ผู้บริหารมีแนวทางที่จะสร้างความต่อเนื่องของรายได้และกระแสเงินสดให้กับกลุ่มบริษัทฯ จากการเข้าร่วมในโครงการลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ร่วมลงทุนและได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามระยะเวลาของสัญญา ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวสนับสนุนจากการผลักดันของรัฐบาลในการลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนจำนวนมากเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและลดภาระทางการเงินของภาครัฐ โดยพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ได้กำหนดแผนการลงทุนระยะยาวระหว่างปี 2563 ถึงปี 2570 จำนวน 92 โครงการ มูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 1.09 ล้านล้านบาท โดยมี 18 โครงการที่เป็นกลุ่มที่มีความสำคัญและความจำเป็นเร่งด่วน (High Priority PPP Projects) ซึ่งโดยหลักเป็นโครงการงานทาง โครงการขนส่งทางราง และโครงการท่าเรือ จากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมในด้านงานทางพิเศษ งานทางรถไฟ และงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่อื่น ๆ การบริหารจัดการต้นทุนที่ดี และเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่กว้างขวาง กลุ่มบริษัทฯ จึงอยู่ในสถานะที่ได้เปรียบและพร้อมที่จะเข้าลงทุนดังกล่าวกับภาครัฐหรือรับงานก่อสร้างและบริหารจัดการจากผู้ที่ได้รับคัดเลือกอีกทอดหนึ่ง หากมีการเปิดให้เข้าประกวดราคา

3. มุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง อย่างธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้างประเภทต่าง ๆ ที่ผสมผสานเทคโนโลยีในการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมและสร้างสมดุลด้านรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไรโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ โดยการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่จะช่วยสร้างผลกำไรและความสม่ำเสมอของรายได้นอกเหนือจากรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเริ่มต้นจากการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปประเภทต่าง ๆ และมุ่งมั่นที่จะต่อยอดการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปที่จังหวัดสระบุรี ซึ่งมีกำลังการผลิตประมาณ 3,600 ชิ้นต่อปี ได้มีการจำหน่ายชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปให้กับบริษัทเอกชน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ก็ยังคงแสวงหาโอกาสในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปดังกล่าวหากการผลิตดังกล่าวสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กลุ่มบริษัทฯ และสอดคล้องกับแผนการผลิตให้กับโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ สามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรของกลุ่มบริษัทฯ อย่างความเชี่ยวชาญของบุคลากรโรงงานผลิต และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาวัตถุดิบต่าง ๆ ในการผสานประโยชน์ให้กับธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ ให้กับผู้รับเหมาช่วงของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2562 2563 และ 2564 จำนวน 102.91 ล้านบาท 327.67 ล้านบาท และ 226.62 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 3.21 ร้อยละ 7.93 และร้อยละ 4.5 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นดังกล่าวสอดคล้องกับการเติบโตของโครงการรับเหมาก่อสร้างและกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและใช้ประโยชน์จากความได้เปรียบของกลุ่มบริษัทฯ ในด้านความประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) และอำนาจต่อรองกับผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง (Suppliers)

นอกจากนี้ จากความมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้างทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างโรงงานผลิตแผ่นราวกันตกคอนกรีตสำเร็จรูป (Parapet) ที่ใช้ในงานทาง ซึ่งจะตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มก่อสร้างและเปิดดำเนินการโรงงานผลิตดังกล่าวในไตรมาส 4 ปี 2563 ซึ่งมีกำลังการผลิตประมาณ 80 ถึง 100 ชิ้นต่อวัน การสร้างโรงงานผลิตกำแพงคอนกรีตกั้นถนนดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ ลดการพึ่งพิงบุคคลภายนอก ลดต้นทุนวัสดุก่อสร้าง และขยายธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เนื่องจากในการสร้างทางจำเป็นต้องใช้กำแพงกั้นถนนเป็นจำนวนมาก ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้หล่อวัสดุดังกล่าวที่โครงการก่อสร้างหรือว่าจ้างบริษัทภายนอก

4. เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานโดยการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะรักษาไว้ซึ่งผู้บริหาร และพนักงานที่มีความสามารถให้เติบโตไปพร้อมกับกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งทักษะด้านความรู้ที่ใช้ในการทำงาน (Hard Skills) และทักษะทางด้านอารมณ์ (Soft Skills) ให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ ทุกระดับขั้น เนื่องจากการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ อย่างยั่งยืนจะต้องมาจากการร่วมแรงร่วมใจของบุคลากรทุกฝ่ายที่จะพร้อมก้าวไปในทิศทางเดียวกัน ให้เหมาะสมและเพียงพอต่อการเติบโต พร้อมก้าวไปในทิศทางเดียวกันอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ในการพัฒนาทักษะไว้ 3 ด้าน ได้แก่ (1) Core Competency คือ

การสร้างพื้นฐานความสามารถในทิศทางเดียวกัน และสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้สอดรับกับการเติบโตของธุรกิจ โดยให้พนักงานเข้าอบรมหลักสูตรพื้นฐานและหลักสูตรบังคับตามแผนการพัฒนาประจำปี (2) Functional Competency คือการให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถและทักษะในสายงานของตนเอง ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรบต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านวิศวกร และหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านการซ่อมบำรุง และ (3) Managerial Competency คือการให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถและทักษะในการบริหารจัดการงานของตนเองและทีมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น โดยการพัฒนาความรู้และทักษะด้านภาวะผู้นำและการส่งต่อความรู้ให้กับบุคคลอื่นในองค์กร ซึ่งกลยุทธ์ในการพัฒนาดังกล่าวสามารถวัดความสำเร็จได้จากการประเมินตนเอง และผลการดำเนินงานซึ่งจะวัดความสำเร็จจากการประเมินประจำปี

นอกจากนี้ ผู้บริหารยังจัดให้มีแผนการสืบทอดอำนาจ (Succession Plan) โครงการสายความก้าวหน้า (Career Path Project) และโครงการการพัฒนาคนเก่งคนดีให้เกิดความพร้อมในการทำงาน (Talent Management Project) เพื่อให้บุคลากรเห็นถึงโอกาสในความก้าวหน้าในกลุ่มบริษัทฯ ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์กร อีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่จะรักษาให้บุคลากรที่อยู่กับกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้วและดึงดูดบุคลากรที่มีประสิทธิภาพจากภายนอก คือค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นที่แข่งขันได้กับอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังมีการวิเคราะห์และคัดเลือกสวัสดิการเพื่อให้ตรงและตอบโจทย์กับกลุ่มเป้าหมายให้ได้มากที่สุด กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิตให้กับพนักงาน และสวัสดิการอื่น ๆ

5. กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นในการเป็นผู้เชี่ยวชาญในการบริหารโครงการก่อสร้าง และบริหารขนาดของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายกำลังในการรับงานโครงการก่อสร้าง และบริหารอัตรากำไรให้สูงขึ้น พร้อมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะขยายกำลังในการรับงานโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนและขนาดโครงการที่เพิ่มสูงขึ้น จากความเชี่ยวชาญกว่า 55 ปีในอุตสาหกรรมก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ จึงมีพันธมิตรที่ร่วมงานในการก่อสร้าง อาทิ ผู้รับเหมาช่วง ผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างเป็นจำนวนมากรวมทั้งครบวงจรการก่อสร้างทุกรูปแบบ ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านต่างกันไป ผนวกกับความเชี่ยวชาญในการบริหารโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามคุณภาพและระยะเวลาตลอดมา ฉะนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตในการเป็นผู้บริหารโครงการก่อสร้าง (Project Management) อย่างเช่น การดำเนินการก่อสร้างที่ผสานความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมาช่วงและของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเพิ่มกำลังการรับงานโครงการก่อสร้าง โดยไม่จำเป็นต้องลงทุนเป็นจำนวนมากในเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ ทรัพยากรบุคคล และโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ที่จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีภาระต้นทุนคงที่ (Fixed Cost) จำนวนมาก แต่ยังคงไว้ซึ่งคุณภาพจากพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ และช่วยรักษาระดับของกำไรให้เป็นไปตามที่คาดหวัง ยิ่งไปกว่านั้นยังเป็นการลดความเสี่ยงของความไม่แน่นอนจากธุรกิจส่วนที่เป็นรายโครงการ (Project Based) อีกด้วย

2.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. ภาพรวมเศรษฐกิจในประเทศไทย

ปี 2563 และประมาณการปี 2564 ประเทศไทยมีผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) เท่ากับ 15,698.03 ล้านบาท และ 16,200.60 ล้านบาท ซึ่งสูงเป็นอันดับที่สองในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 2.70 ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563

หน่วย: ล้านบาท

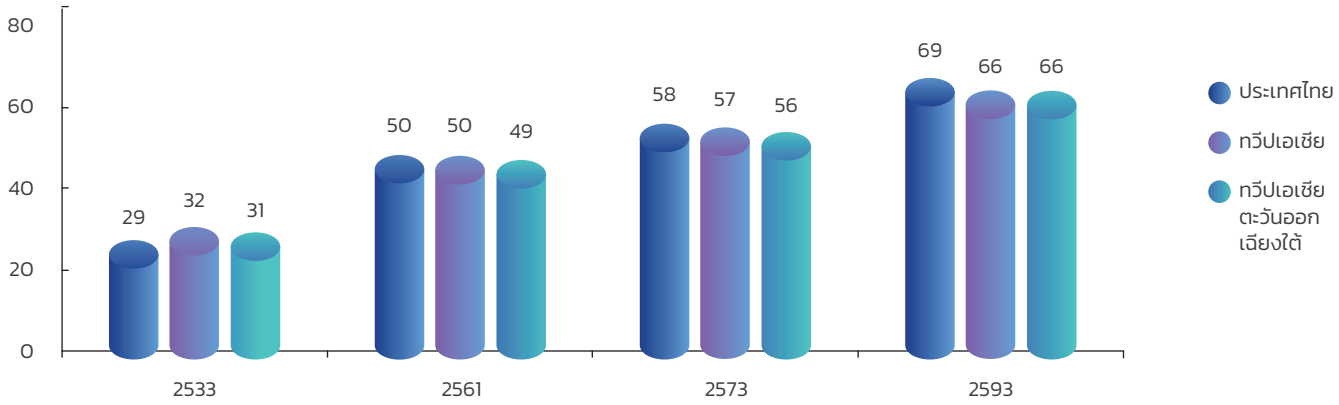
	ข้อมูลจริง		ประมาณการ		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564		ปี 2565
			ณ 16 ส.ค. 64	ณ 15 พ.ย. 64	ณ 15 พ.ย. 65
GDP (ณ ราคาประจำปี: พันล้านบาท)	16,898.1	15,698.3	16,169.2	16,200.6	17,026.9
รายได้ต่อหัว (บาทต่อคนต่อปี)	243,787.1	225,845.7	232,024.0	232,474.5	243,761.4
GDP (ณ ราคาประจำปี: พันล้านบาท สรอ.)	544.1	501	508.5	507.9	523.9
รายได้ต่อหัว (ดอลลาร์ สรอ. ต่อหัวต่อปี)	7,850.4	7,216.6	7,296.4	7,287.6	7,500.4
อัตราการขยายตัวของ GDP (CVM, %)	2.3	-6.1	0.7 - 1.2	1.2	3.5-4.5
การลงทุนรวม (CVM,%)[2/]	2.0	-4.8	5.4	4.4	4.3
ภาคเอกชน (CVM,%)	2.7	-8.4	4.7	4.3	4.2
ภาครัฐ (CVM,%)	0.1	5.7	8.7	4.8	4.6

ที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ข้อมูล ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564)

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2564 จะขยายตัวร้อยละ 1.2 ปรับตัวดีขึ้นอย่างช้า ๆ จากปี 2563 และปี 2565 จะขยายตัวร้อยละ 3.5-4.5 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดภายในประเทศที่คลี่คลายลง การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว การขยายตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก รวมถึงแรงขับเคลื่อนจากการเบิกจ่ายภาครัฐ

ทั้งนี้ การลงทุนภาครัฐในปี 2565 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.6 สอดคล้องกับกรอบรายจ่ายลงทุนภายใต้กรอบงบประมาณประจำปีที่วงเงิน 624,340 ล้านบาท และกรอบงบลงทุนรัฐวิสาหกิจที่วงเงิน 468,833 ล้านบาท นอกจากนี้ การลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.2 ซึ่ง สอดคล้องกับแนวโน้มการฟื้นตัวของภาคการผลิตและการส่งออกตามการขยายตัวต่อเนื่องของเศรษฐกิจและการค้าโลก

นอกจากนี้ องค์การสหประชาชาติระบุว่าอัตราความเป็นเมือง (Urbanization) หรือการขยายของชุมชนเมืองของประเทศไทยคาดว่าจะเติบโตขึ้นจากร้อยละ 50 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 58 ในปี 2573 และร้อยละ 69 ในปี 2593 ซึ่งการขยายตัวของความเป็นเมืองเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่เป็นเครื่องบ่งชี้การเติบโตของเศรษฐกิจและส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐในด้านการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน



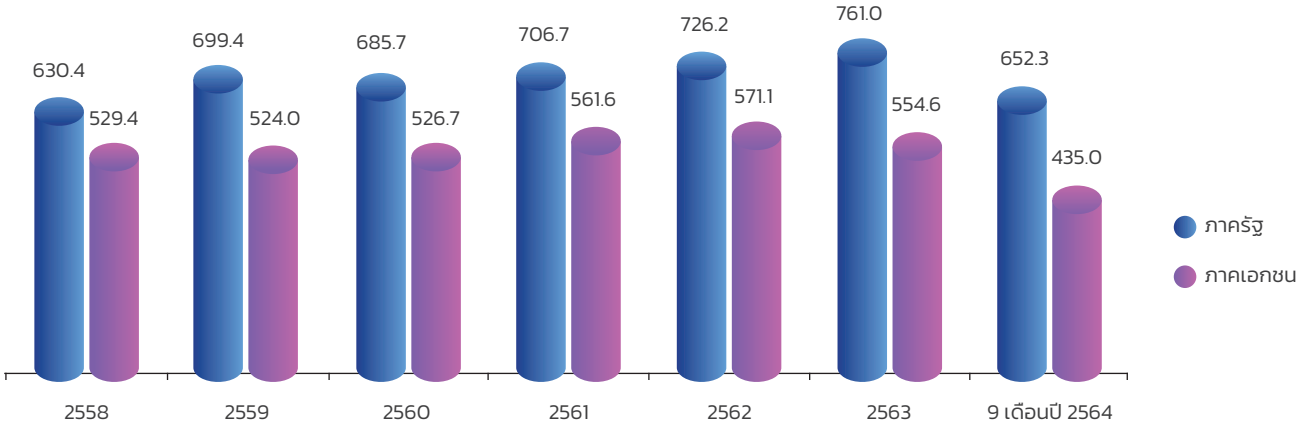
ที่มา: World Urbanization Prospects 2018 ขององค์การสหประชาชาติ

การที่จะพัฒนาความเป็นเมืองให้มีประสิทธิภาพ รัฐบาลจะต้องมีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างถนน ระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ และการจัดการพื้นที่เมือง (Zoning) ซึ่งจะเห็นได้ว่าในรัฐบาลได้เริ่มวางแผนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง

2. ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศไทย

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างในประเทศไทยในปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 1.32 ล้านล้านบาท และ 1.09 ล้านล้านบาท ตามลำดับ ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 มูลค่าการลงทุนก่อสร้างมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 2.55 และคิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 8.38 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP)

อุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศไทยสำหรับช่วง 9 เดือนปี 2564 สามารถแบ่งออกเป็น งานก่อสร้างของภาครัฐ และงานก่อสร้างของภาคเอกชน โดยมีสัดส่วนของมูลค่าการลงทุนเฉลี่ยร้อยละ 59.99 และร้อยละ 40.01 ตามลำดับ



ที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ข้อมูล ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564)

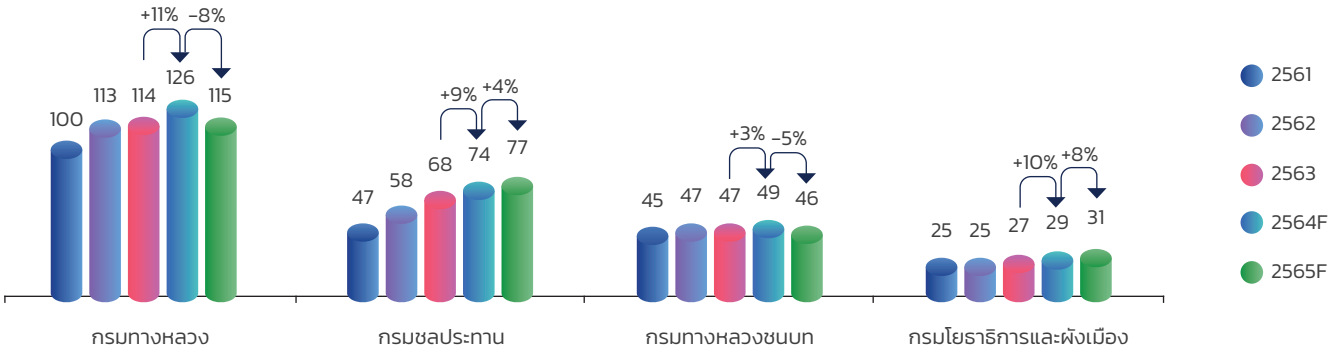
นอกจากนี้ ศูนย์วิจัยของธนาคารกรุงศรีวิเคราะห์ว่ามูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมจะขยายตัวร้อยละ 4.0 - 6.0 ในปี 2565 - 2566 จากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะที่เกี่ยวเนื่องกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งจะเหนี่ยวนำการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตามมา รวมถึงภาวะเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัวจะหนุนการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและอาคารเพื่อการพาณิชย์ (ที่มา: บทวิเคราะห์ของศูนย์วิจัยของธนาคารกรุงศรี ฉบับวันที่ 25 ตุลาคม 2564)

2.1 งานก่อสร้างของภาครัฐ

งานก่อสร้างของภาครัฐมีมูลค่าเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 3.84 ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 โดยศูนย์วิจัยของธนาคารกรุงศรีคาดว่าปี 2564 การลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 6.0 – 7.0 ต่อปี ในปี 2565 – 2566 (ที่มา: บทวิเคราะห์ของศูนย์วิจัยของธนาคารกรุงศรี ฉบับวันที่ 25 ตุลาคม 2564) ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการเร่งโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ต่อเนื่องตามแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วนฉบับล่าสุด พ.ศ. 2561 ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) เช่น โครงการก่อสร้างที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC โครงการรถไฟทางคู่ และโครงการรถไฟความเร็วสูง

โครงการก่อสร้างทั่วไป เช่น การก่อสร้างและบำรุงรักษาถนน ระบบน้ำ และสิ่งปลูกสร้างของหน่วยงานรัฐ หน่วยงานรัฐหลักที่มีงบประมาณการลงทุนก่อสร้างสูงสุด ได้แก่ กรมทางหลวง กรมชลประทาน กรมทางหลวงชนบท และกรมโยธาธิการและผังเมือง ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจและการลงทุนภาครัฐที่สำคัญ

หน่วย: พันล้านบาท

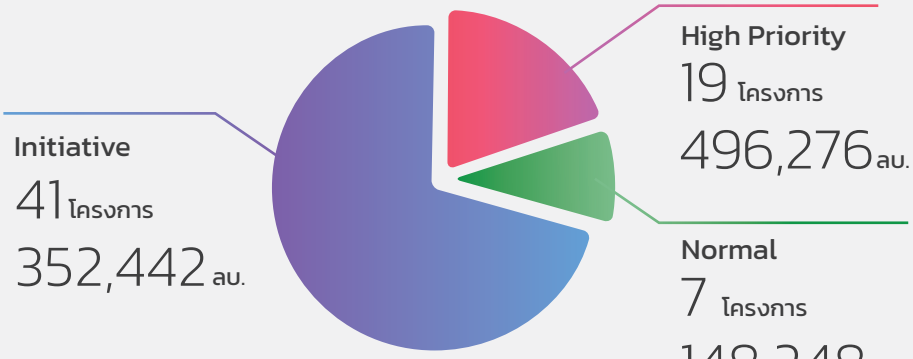


ที่มา: EIC SCB (ฉบับลงวันที่ 30 สิงหาคม 2564)

นอกจากนี้ แผนการจัดทำโครงการร่วมลงทุนภาครัฐและเอกชนระหว่างปี 2563 ถึงปี 2570 (ฉบับปรับปรุงเมื่อเดือนสิงหาคม 2564) ประกอบด้วย 67 โครงการ มูลค่าการลงทุนรวม 9.97 ล้านล้านบาท โดยจะประกอบด้วยกิจการโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งสามารถสรุปกิจการที่เกี่ยวข้องกับงานทางถนน งานรถไฟ และงานท่าเรือได้ ดังนี้

โครงการร่วมลงทุนเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ ตามมาตรา 7 แห่ง พ.ร.บ. การร่วมลงทุนฯ ปี 2562

รวม 68 โครงการ



Initiative
41 โครงการ
352,442 ลบ.

High Priority
19 โครงการ
496,276 ลบ.

Normal
7 โครงการ
148,248 ลบ.

ขนส่งทางถนน
21 โครงการ (318,627 ลบ.)

- 9 โครงการ (33,504 ลบ.)
- 4 โครงการ (102,190 ลบ.)
- 8 โครงการ (182,933 ลบ.)

ขนส่งทางราง
14 โครงการ (542,368 ลบ.)

- 5 โครงการ (427,782 ลบ.)
- 9 โครงการ (114,586 ลบ.)

ขนส่งทางอากาศ
4 โครงการ อยู่ระหว่างการศึกษา

- 4 โครงการ (ก.ล.)

ขนส่งทางน้ำ
11 โครงการ (38,715 ลบ.)

- 2 โครงการ (19,550 ลบ.)
- 1 โครงการ (1,938 ลบ.)
- 8 โครงการ (17,227 ลบ.)

น้ำ/บำบัดน้ำเสีย
6 โครงการ (36,398 ลบ.)

- 6 โครงการ (36,398 ลบ.)

พลังงาน
1 โครงการ (ก.ล.)

- 1 โครงการ (ก.ล.)

สื่อสาร
1 โครงการ (19 ลบ.)

- 1 โครงการ (19 ลบ.)

สาธารณสุข
4 โครงการ (11,047 ลบ.)

- 2 โครงการ (9,890 ลบ.)
- 2 โครงการ (1,157 ลบ.)

ที่อยู่อาศัย/สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้มีรายได้น้อย/ปานกลาง ผู้สูงวัย ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ
3 โครงการ (49,670 ลบ.)

- 1 โครงการ (5,550 ลบ.)
- 2 โครงการ (44,120 ลบ.)

ศูนย์ประชุม
2 โครงการ (22 ลบ.)

- 2 โครงการ (22 ลบ.)

โครงการ	ประมาณมูลค่าการลงทุนรวม (พันล้านบาท)	แนวทางการจัดสรรกรรมสิทธิ์ทรัพย์สิน	ระยะเวลาการดำเนินโครงการ	ระยะเวลาการคัดเลือกเอกชน	ระยะเวลาเปิดบริการ
กิจการถนน ทางหลวง ทางพิเศษ การขนส่งทางถนน					
1. โครงการทางพิเศษสายกะทู้ – ป่าตอง จังหวัดภูเก็ต[1]	14.2	BTO	30 ปี	2564	2570
2. โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน – นครราชสีมา (การดำเนินงานและบำรุงรักษา)[1]	6.3	BTO	30 ปี	ดำเนินการแล้ว กิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์เป็นผู้ได้รับคัดเลือก	2566
3. โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางใหญ่ – กาญจนบุรี (การดำเนินงานและบำรุงรักษา)[1]	5.0	BTO	30 ปี		2566
4. โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายนครปฐม – ชะอำ	79.0	BTO	30 ปี	2566	2572
5. โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางขุนเทียน – บ้านแพ้ว	21.4	BTO	30 ปี	ดำเนินการแล้ว	2567
6. โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครด้านตะวันตก ตอนบางขุนเทียน – บางบัวทอง	51.8	BTO	30 ปี	2564	2569
7. โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายหาดใหญ่ – จุดผ่านแดนถาวรสะเดา (มาเลเซีย – เขตแดนไทย)	40.8	BTO	30 ปี	n.a	n.a
8. โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายศรีนครินทร์ – สุวรรณภูมิ	29.8	BTO	30 ปี	n.a	n.a
9. โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองส่วนต่อขยายอุตราภิมุข ตอนรังสิต – บางปะอิน	27.8	BTO	n.a.	n.a	n.a
10. โครงการอื่น ๆ	42.7	BTO และ BOT	n.a.	n.a	n.a
กิจการรถไฟ รถไฟฟ้า การขนส่งทางราง					
11. โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงบางขุนนนท์ – มีนบุรี (สุวินทวงศ์)[1]	235.3	BTO	30 ปี	n.a	2570
12. โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงช่วงเตาปูน – ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาฐจนาภิเษก)[1]	124.8	BTO	30 ปี	2565	2570
13. โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินช่วงบางแค – พุทธมณฑล สาย 4[1]	14.8	BTO	30 ปี	2567	2571

โครงการ	ประมาณมูลค่าการลงทุนรวม (พันล้านบาท)	แนวทางการจัดสรรกรรมสิทธิ์ทรัพย์สิน	ระยะเวลาการดำเนินโครงการ	ระยะเวลาการคัดเลือกเอกชน	ระยะเวลาเปิดบริการ
14. โครงการขนส่งมวลชนโดยระบบราง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา[1]	17.6	BOT	30 ปี	2565	2569
15. โครงการระบบขนส่งมวลชนจังหวัดภูเก็ต ระยะ 2 ช่วงท่าอากาศยานนานาชาติภูเก็ต – ห้าแยกฉลอง[1]	35.3	BTO	30 ปี	2566	2569
16. โครงการระบบขนส่งมวลขนจังหวัดนครราชสีมา สายสีเขียว, จังหวัดเชียงใหม่ สายสีแดง	34.3	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
17. โครงการระบบรถไฟฟ้ารางคู่ขนาดเบา สายบางนา – ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	26.8	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
18. โครงการรถไฟฟ้ารางเดียว สายสีเทา ช่วงวัชรพล-ทองหล่อ	27.5	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
19. โครงการรถไฟฟ้ารางเดียว สายสีเทา ช่วงลุมพินี – ท่าพระ, โครงการระบบรถไฟชานเมือง สายสีแดง, สายสีฟ้า ช่วงดินแดง-สาทร	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
กิจการท่าเรือ การขนส่งทางน้ำ					
20. โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะ เพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว	17.4	BOT	30 ปี	2564	2565
21. โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะ เพื่อขนถ่ายสินค้าทั่วไป	2.2	ได้รับสิทธิในการจัดการและดำเนินการ โดยไม่ได้รับการโอนกรรมสิทธิ์ในท่าเทียบเรือ	30 ปี	2565	2565
22. โครงการอื่น ๆ 30 โครงการ	n.a.	n.a.	30 ปี	n.a.	n.a.

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (ฉบับเดือนสิงหาคม 2564)
หมายเหตุ: 1 โครงการในกลุ่มที่มีความสำคัญและจำเป็นเร่งด่วน (High Priority PPP Project)

2.2 งานก่อสร้างของภาคเอกชน

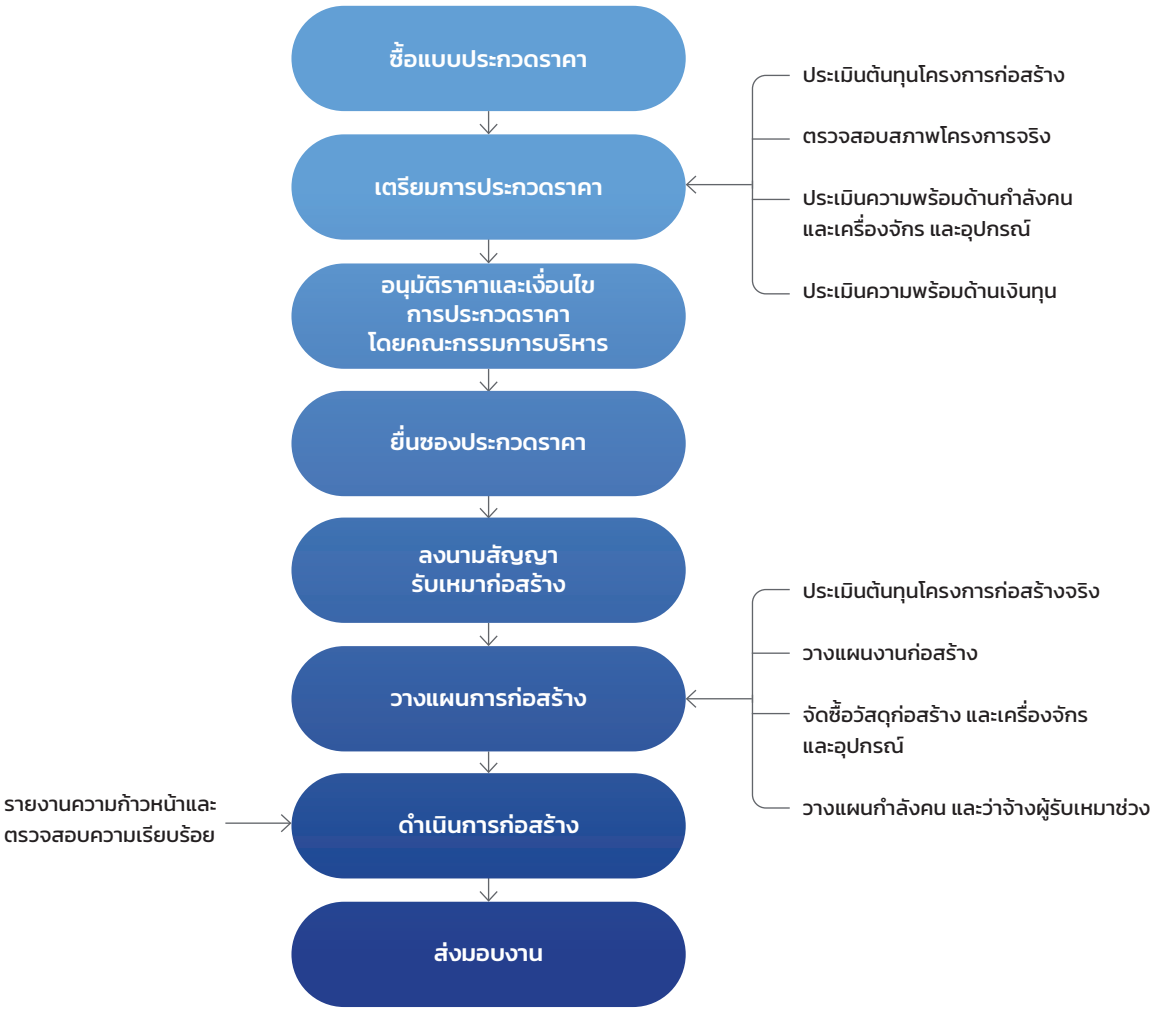
งานก่อสร้างของภาคเอกชนเติบโตในอัตราเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 0.94 ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 โดยหลักถูกขับเคลื่อนจากกลุ่มการก่อสร้างที่พักอาศัยโดยเฉพาะโครงการคอนโดมิเนียม ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50.00 ของมูลค่างานก่อสร้างของภาคเอกชน ในขณะที่กลุ่มการก่อสร้างอาคารเชิงพาณิชย์ โดยเฉพาะอาคารสำนักงานชะลอตัวลงเช่นเดียวกัน

อย่างไรก็ดี ศูนย์วิจัยของธนาคารกรุงศรีคาดว่าจะมีแนวโน้มทยอยฟื้นตัว โดยจะขยายตัวในปี 2565 และ 2566 2.0 - 2.5 ต่อปี จากการก่อสร้างที่อยู่อาศัยใกล้กับรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและหัวเมืองใหญ่ รวมถึงการก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรมในบริเวณเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

3.1.1 ขั้นตอนการทำงาน



รายละเอียดของขั้นตอนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

1. การซื้อแบบประกวดราคา

กลุ่มบริษัทฯ ติดตามการประกาศโครงการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอจากเวปไซต์ของกรมบัญชีกลาง หนังสือพิมพ์ประกวดราคา และติดต่อเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งฝ่ายประมูลงานจะนำเสนอโครงการที่มีความน่าสนใจเพื่อรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสสายงานวิศวกรรมพิจารณาในการซื้อซองประกวดราคาหรือไม่ โดยจะพิจารณาจากปัจจัยหลัก ดังนี้

1) คุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดในเอกสารประกวดราคา เช่น สถานะทางการเงิน ประสบการณ์ และประเภทการขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการ เป็นต้น
2) ความน่าสนใจของโครงการในด้านประเภทโครงการ ราคากลาง ปริมาณงาน และระยะเวลาของสัญญา
3) ความพร้อมเบื้องต้นของกำลังคน และเครื่องจักรและอุปกรณ์

เมื่อประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสสายงานวิศวกรรมเห็นว่าโครงการมีความน่าสนใจก็จะดำเนินการซื้อแบบต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาบริษัทที่จะเข้าประกวดราคาจากปัจจัยหลักดังนี้

1) ข้อกำหนดด้านคุณสมบัติตามเงื่อนไขในเอกสารประกวดราคา ซึ่งบริษัทฯ และ CCSP ได้รับการจัดอันผู้รับเหมาชั้นพิเศษ หรือชั้นที่ 1 ในหลากหลายประเภทและหน่วยงาน และ THE ได้รับการจัดอันดับเป็นผู้รับเหมาชั้น 1 หรือชั้น 2 แล้วแต่ประเภทงานและหน่วยงานราชการ
2) ผลงานในอดีตตามเงื่อนไขในเอกสารประกวดราคา
3) ขนาดโครงการ ซึ่งบริษัทฯ และ CCSP จะรับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ประมาณตั้งแต่ 100.00

ล้านบาทเป็นต้นไป ส่วน THE จะรับงานโครงการขนาดเล็กถึงกลางที่มีมูลค่าโครงการน้อยกว่า 100.00 ล้านบาท อย่างไรก็ดี THE อาจรับงานขนาดใหญ่ขึ้นเพื่อเป็นการสะสมผลงานก่อสร้างสำหรับการยกระดับคุณสมบัติในการเข้าประกวดราคาในอนาคตได้หลากหลายมากขึ้น

นอกจากนี้ ในการเข้าประกวดราคาสำหรับโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ กลุ่มบริษัทฯ อาจร่วมกับพันธมิตรต่าง ๆ เข้าประกวดราคาในรูปแบบกิจการร่วมค้าเพื่อให้มีความได้เปรียบทางการแข่งขัน และมีคุณสมบัติตามเงื่อนไขในเอกสารประกวดราคา ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกพันธมิตรจากคุณสมบัติหลัก ดังนี้

1) ความเชี่ยวชาญทางวิศวกรรม ซึ่งจะส่งเสริมให้กิจการร่วมค้าสามารถแข่งขันได้ทางด้านราคาจากการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ
2) ผลงานในอดีต
3) ความน่าเชื่อถือ และฐานะทางการเงิน
4) ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ การเข้าร่วมดำเนินการร่วมกับพันธมิตรรายใดรายหนึ่งฝ่ายบริหารจะวิเคราะห์ข้อดี ข้อควรพิจารณาและเงื่อนไข แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป

2. การเตรียมการประกวดราคา

ภายหลังจากที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อแบบแล้วนั้น สายงานวิศวกรรมจะนำแบบการก่อสร้างและแบบแสดงรายการ ปริมาณงานและราคา (Bill of Quantities) มาจัดกลุ่มประเภทรายการเพื่อประเมินต้นทุนโครงการ โดยจะพิจารณาจากปัจจัยหลัก ดังนี้

1) สถานที่ตั้งของโครงการ ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนแรงงาน วัสดุ และค่าขนส่งวัสดุ และพิจารณาถึงอุปสรรคและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น
2) ลักษณะงานว่าความซับซ้อนหรือมีลักษณะงานเฉพาะทางหรือไม่
3) ราคาวัสดุก่อสร้าง จากเอกสารเสนอราคาของผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง (Suppliers) ซึ่งเป็นราคา ณ วันประมาณการ โดยราคาวัสดุก่อสร้าง ณ วันที่สั่งซื้อจริงอาจมีการเปลี่ยนแปลง
4) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับกำลังคน ซึ่งสายงานวิศวกรรมจะประมาณการจำนวนแรงงานที่ใช้ในการก่อสร้าง และคำนวนตามระยะเวลาการทำงาน
5) ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง จากเอกสารเสนอราคาของผู้รับเหมาช่วงในส่วนงานที่กลุ่มบริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสม
6) ประมาณการระยะเวลาดำเนินการจริง และระยะเวลาตามที่กำหนดในประกาศเชิญชวน

การประมาณการต้นทุนโครงการเพื่อเสนอราคาในการประกวดราคาถือเป็นส่วนสำคัญในการชนะการประกวดราคาและกำหนดอัตราผลตอบแทนจากการก่อสร้าง ดังนั้น เพื่อให้การประมาณการต้นทุนมีความแม่นยำสายงานวิศวกรรมจึงนำเสนอประมาณการต้นทุนเบื้องต้นร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ อย่างฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อพิจารณาความพร้อมของแรงงาน แผนกจัดซื้อจัดจ้างเพื่อพิจารณาความถูกต้องของราคาวัสดุก่อสร้างและอัตราค่าจ้างของผู้รับเหมาช่วง และหน่วยงานการเงินเพื่อพิจารณาความพร้อมทางด้านเงินทุนหมุนเวียน

3. การอนุมัติราคาและเงื่อนไขการประกวดราคา

เมื่อสายงานวิศวกรรมจะนำเสนอประมาณการต้นทุนเมื่อเทียบกับราคาดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) เพื่ออนุมัติ คณะกรรมการจะพิจารณามูลค่าเสนอราคาสุดท้ายเพื่อยื่นประกวดราคาโดยจะพิจารณาจากการแข่งขัน อัตราผลตอบแทน และความเสี่ยงต่าง ๆ

เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ตัดสินใจในการเข้าประกวดราคา หน่วยงานวิศวกรรมจะประสานงานให้แผนกการเงินดำเนินการทำหลักประกันการเสนอราคาที่มีวงเงินประมาณร้อยละ 5.00 ของราคากลาง

4. การยื่นซองประกวดราคา

ในการยื่นซองประกวดราคากับหน่วยงานราชการจะมีการยื่นเอกสารด้านเทคนิค ซึ่งประกอบด้วยเอกสารด้านคุณสมบัติ และด้านราคา ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกของหน่วยงานราชการคือ เกณฑ์ราคา โดยที่ผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด และมีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์จะเป็นผู้ได้รับการคัดเลือก

ในการยื่นซองประกวดราคากับบริษัทเอกชนเกณฑ์การพิจารณาจะเป็นทั้งในด้านเทคนิค ราคา ประสบการณ์ และระยะเวลาดำเนินการ

5. การลงนามสัญญารับเหมาก่อสร้าง

หากกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ชนะการประกวดราคาจะต้องมีการยืนยันราคากับทางหน่วยงานราชการ และดำเนินการลงนามในสัญญา รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ จะขออนุมัติวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินสำหรับวงเงินค้ำประกัน และวงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้าง ต่อมากลุ่มบริษัทฯ จะพร้อมกับนำส่งหลักประกันสัญญาที่มีวงเงินประมาณร้อยละ 5.0 ถึงร้อยละ 10.0 ของราคาค่าจ้างตามสัญญา และหน่วยงานราชการจะมอบหลักประกันการเสนอราคาคืนให้กับกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ เงื่อนไขการจ่ายค่าจ้างสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ (1) การจ่ายตามปริมาณที่ทำจริง ณ วันที่ที่กำหนดในสัญญาประเภทราคาต่อหน่วย (Unit price contract) ซึ่งโดยหลักจะเป็นทุกเดือน และ (2) การจ่ายตามความสำเร็จของชิ้นงาน (Milestone) อย่างไรก็ดี ภายหลังจากการลงนามในสัญญา

รับเหมาก่อสร้าง ผู้ว่าจ้างอาจเสนอขอเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญาเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพหน้างาน

นอกจากนี้ สัญญารับเหมาก่อสร้างบางสัญญามีข้อกำหนดให้มีเงินค่าจ้างล่วงหน้าซึ่งเป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 10.0 ถึงร้อยละ 15.0 ของราคาค่าจ้างตามสัญญา อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ จะต้องวางหลักประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้าเต็มตามจำนวนเงินค่าจ้างล่วงหน้า โดยค่าจ้างล่วงหน้าดังกล่าวจะถูกหักคืนจากเงินค่าจ้างในแต่ละงวดงานตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญา

6. การวางแผนก่อสร้าง

ในการเริ่มต้นวางแผนก่อสร้างจะแบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก ได้แก่ การประเมินต้นทุนก่อสร้างจริง และการวางแผนงานโครงการ โดยการประเมินต้นทุนก่อสร้างจริงจะเป็นการประเมินที่ลงในรายละเอียดของแต่ละรายการก่อสร้าง ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสสายงานวิศวกรรม โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบจะบันทึกข้อมูลดังกล่าวในระบบ SAP เพื่อใช้เป็นมูลค่าอ้างอิงเป็นงบประมาณโครงการต่อไปนอกจากนี้ ในช่วงเริ่มต้นโครงการก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ จะมีการวางแผนงานโครงการในด้าน (1) การเบิกจ่ายงวดการส่งมอบงาน โดยกลุ่มบริษัทฯ อาจเจรจาแบ่งงวดการส่งมอบงานให้สอดคล้องกับแผนการก่อสร้างจริงและแบ่งความถี่ในการเบิกจ่ายให้มีความเหมาะสมในบางโครงการก่อสร้าง ซึ่งเป็นการบริหารสภาพคล่องในการดำเนินการให้ดีขึ้น และ (2) การวางแผนงานก่อสร้าง โดยกลุ่มบริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้จัดการโครงการเพื่อรับผิดชอบโครงการนั้น ๆ รวมถึง วางโครงสร้างการจัดการภายในโครงการก่อสร้างให้มีความเหมาะสม ซึ่งประกอบด้วย วิศวกรโครงการ หัวหน้าวิศวกร โฟร์แมน คนงาน และพนักงานส่วนสำนักงาน ทั้งนี้ กำลังคนจะขึ้นอยู่ขนาดและความซับซ้อนของโครงการ ต่อมาทีมวิศวกรโครงการจะเข้าสำรวจพื้นที่โครงการในการประเมินสภาพพื้นที่ วางแผนสัดส่วนพื้นที่การทำงาน และสำรวจแหล่งวัสดุก่อสร้าง เพื่อที่จะนำข้อมูลมาจัดทำแผนงานก่อสร้างโดยละเอียด ซึ่งรวมถึง ขั้นตอนการทำงานให้สอดคล้องกับแบบงานก่อสร้าง เงื่อนไขการเบิกงวดงานในสัญญา และอายุของสัญญาก่อสร้าง การวางแผนกำลังคนและการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง การวางแผนงานในการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างและเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้นำโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยควบคุมและติดตามความคืบหน้าของการก่อสร้าง

7. การดำเนินการก่อสร้าง

ในระหว่างการก่อสร้าง วิศวกรโครงการและหัวหน้าส่วนงานจะมีการติดตาม ควบคุม และตรวจสอบคุณภาพและความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ ซึ่งทีมงานจะมีการประชุมเพื่อรายงานผลการดำเนินงานทุกสัปดาห์และจะมีการวิเคราะห์ความก้าวหน้าการก่อสร้างและแผนงานก่อสร้างในภาพรวมทุกไตรมาส รวมถึง หากพบว่าโครงการก่อสร้างมีอุปสรรคใด ๆ วิศวกรโครงการจะรายงานข้อมูลดังกล่าวให้ผู้บริหารรับทราบ รวมถึงแจ้งและนำส่งบันทึกความคืบหน้าโครงการให้กับเจ้าหน้าที่ของเจ้าของโครงการตามที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบถึงอุปสรรคต่าง ๆ ทั้งนี้ เงื่อนไขของสัญญาจ้างเหมากับหน่วยงานรัฐเปิดโอกาสให้บริษัทฯ สามารถขอขยายระยะเวลาของสัญญา หรืองดหรือลดค่าปรับในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย หรือเหตุใด ๆ อันเนื่องมาจากความผิดหรือความบกพร่องของผู้ว่าจ้าง ซึ่งหากเกิดกรณีดังกล่าวกลุ่มบริษัทฯ จะนำส่งเอกสารขอสงวนสิทธิ์ในการขยายระยะเวลา พร้อมหลักฐานให้กับเจ้าของโครงการภายใน 15 วัน นับจากวันที่เหตุนั้นสิ้นสุดลง และนำส่งเรื่องการขอขยายระยะเวลาของสัญญาอย่างเป็นทางการให้กับเจ้าของโครงการต่อไป

ในส่วนของการควบคุมต้นทุนโครงการก่อสร้าง สายงานที่เกี่ยวข้องจะมีการบันทึกค่าใช้จ่ายโครงการจริงในระบบ SAP และเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายจริงกับงบประมาณทุกเดือนและทุกไตรมาส ทั้งนี้ หากค่าใช้จ่ายดังกล่าวมีความแตกต่างจากงบประมาณที่ตั้งไว้ สายงานวิศวกรรมจะหาสาเหตุของความแตกต่าง ซึ่งอาจเป็นผลมาจากการเพิ่มหรือลดปริมาณงาน การแก้ไขระยะเวลา และความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง และจะนำเสนอให้กับผู้บริหารเพื่อพิจารณาปรับปรุงต้นทุนโครงการทุกไตรมาสต่อไป

นอกจากนี้ในการดำเนินการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ แผนกการเงินจะบริหารกระแสเงินสดรับจากการส่งมอบงวดงานกับเจ้าของโครงการ และกระแสเงินสดจ่ายสำหรับค่าวัสดุก่อสร้าง ค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งแหล่งเงินทุนในการดำเนินการก่อสร้างมาจาก 4 แหล่งหลัก ได้แก่ กระแสเงินสดภายในกลุ่มบริษัทฯ เงินค่าจ้างล่วงหน้า เงินรับจากการส่งมอบงวดงาน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งเงินกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการกู้ยืมแบบโอนสิทธิการรับเงินงวดงาน (กล่าวคือ เจ้าของโครงการจ่ายเงินค่าจ้างเหมาไปยังบัญชีธนาคารของกลุ่มบริษัทฯ แล้วสถาบันการเงินนั้น ๆ จะนำค่างวดงานนั้น ๆ ไปหักกับเงินกู้ยืมระยะสั้นคงค้าง)

8. การส่งมอบงาน

ตามที่กำหนดในสัญญารับเหมาก่อสร้าง เมื่อความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างเสร็จสิ้นตามปริมาณงาน หรือระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถส่งมอบงานในแต่ละงวดงานแล้วนั้น สายงานวิศวกรรมร่วมกับที่ปรึกษาโครงการของเจ้าของโครงการจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพงานให้เป็นไปตามสัญญา และทำเรื่องส่งมอบงานและเบิกเงินกับผู้ว่าจ้างต่อไป อีกทั้ง ภายหลังจากที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ส่งมอบงานงวดสุดท้ายแล้วนั้น สัญญารับเหมาก่อสร้างส่วนมากได้กำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ รับประกันผลงานเป็นระยะเวลาประมาณ 24 เดือน ถึง 36 เดือน

ทั้งนี้ โดยหลักในการเบิกเงินค่าจ้างในแต่ละงวด กลุ่มบริษัทฯ จะถูกหักค่าประกันผลงาน หรือถูกกำหนดให้วางหลักประกันผลงานในการส่งมอบงานแต่ละงวด โดยมีมูลค่าการประกันผลงานประมาณร้อยละ 10.0 ของค่าจ้างในแต่ละงวดงาน (อย่างใดอย่างหนึ่งแล้วแต่ที่กำหนดในสัญญารับเหมาก่อสร้าง) อย่างไรก็ดี ผู้ว่าจ้างจะคืนเงินค่าประกันผลงานหรือหลักประกันดังกล่าวคืนให้กับกลุ่มบริษัทฯ เมื่อเจ้าของโครงการจ่ายเงินงวดสุดท้าย

นอกจากนี้ สัญญารับเหมาก่อสร้างกับหน่วยงานราชการโดยหลักจะกำหนดให้มีการปรับราคาค่างานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (ค่า K) ที่กำหนดในสัญญา ซึ่งอ้างอิงจากดัชนีต่าง ๆ ที่ใช้วัดการเปลี่ยนแปลงของค่างาน เช่น ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างของกระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น

3.1.2 การจัดหาวัสดุก่อสร้าง และเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์

(ก) วัสดุก่อสร้าง

การบริหารจัดการต้นทุนวัสดุก่อสร้างถือเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการต้นทุนโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจาก ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างทางตรงเฉลี่ย (ไม่รวมส่วนของผู้รับเหมาช่วง) ในช่วงปี 2562 ถึง 2564 คิดเป็นร้อยละ 41.97 ของต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนตั้งแต่การวางแผนการจัดซื้อทั้งในด้านปริมาณและเวลาการส่งของ คัดเลือกผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง การต่อรองเงื่อนไขของการจัดซื้อ การขนส่งสินค้า การตรวจรับสินค้า และการชำระเงิน

การจัดหาวัสดุก่อสร้างจะเริ่มต้นจากที่แผนกจัดซื้อจัดจ้างร่วมกับผู้จัดการโครงการในการวางแผนการใช้วัสดุก่อสร้างว่าจำเป็นต้องใช้วัสดุก่อสร้างประเภทใด ณ ช่วงเวลาใด เพื่อให้การสั่งซื้อสินค้าสอดคล้องกับแผนการใช้งานตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะไม่มีการซื้อวัสดุก่อสร้างเพื่อเก็บเพื่อเก็งกำไร นอกจากนี้ ผู้จัดการโครงการจะแจ้งว่าวัสดุก่อสร้างใดที่จะซื้อจากแหล่งวัตถุดิบใกล้กับโครงการ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ทั้งนี้ หากโครงการก่อสร้างตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานผลิตวัสดุก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ก็จะมีการประสานกับหน่วยงานโรงงานเพื่อวางแผนการผลิตต่อไป

ต่อมาแผนกจัดซื้อจัดจ้างจะขอใบเสนอราคาจากผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างรายต่าง ๆ ซึ่งในแต่ละประเภทวัสดุจะต้องมีการเปรียบเทียบอย่างน้อย 2 ราย อย่างไรก็ดี วัสดุก่อสร้างบางประเภทอาจมีผู้จัดจำหน่ายเพียงรายเดียว แผนกจัดซื้อจัดจ้างจะทำเรื่องให้ผู้มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดในอำนาจอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ เงื่อนไขหลักในการพิจารณาคัดเลือกผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ราคา คุณภาพเป็นไปตามที่กำหนดของเจ้าของโครงการ ความสามารถในการส่งมอบสินค้าได้ตรงการปริมาณที่ต้องการและเวลาที่กำหนด และเงื่อนไขการชำระเงิน จากนั้นแผนกจัดซื้อจะขึ้นทะเบียนผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างในระบบ SAP ต่อไป ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายชื่อผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างมากกว่า 1,000 ราย และในระหว่างปี 2562 ถึง 2564 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างกับรายใดรายหนึ่งมากกว่าร้อยละ 20.00 ของมูลค่าจัดซื้อวัสดุก่อสร้างรวม และจัดซื้อวัสดุก่อสร้างเกือบทั้งหมดเป็นการซื้อในประเทศไทย

ภายหลังจากที่มีการคัดเลือกผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างแล้วนั้น แผนกจัดซื้อจัดจ้างจะดำเนินการต่อรองเงื่อนไขของสัญญาหรือใบสั่งซื้อสินค้าเพื่อหาข้อสรุปสุดท้าย ทั้งนี้ วัสดุก่อสร้างหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ คอนกรีต ยางมะตอย เหล็ก น้ำมันเชื้อเพลิง หิน ดิน ทราย และอิฐ โดยการต่อรองราคาของคอนกรีต หิน ดิน ทราย และอิฐจะเป็นการต่อรองราคาของการใช้ทั้งโครงการ ในส่วนยางมะตอย เหล็ก และน้ำมันเชื้อเพลิงจะเป็นราคา ณ วันที่ทำการสั่งซื้อ เนื่องจาก ราคาวัสดุดังกล่าวอ้างอิงกับราคาของตลาดโลก อย่างไรก็ดี ความเสี่ยงเกี่ยวกับความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างบางส่วนได้รับการป้องกันจากการปรับราคา (ค่า K) ตามที่กำหนดในสัญญาจ้าง

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบันที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้โรงงานที่ผลิตวัสดุวัสดุก่อสร้างบางชนิดต้องหยุดการผลิตชั่วคราวและระบบการขนส่งข้ามจังหวัดก็ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมโรคระบาด จึงทำให้โรงงานไม่สามารถกำหนดวันส่งสินค้าได้แน่นอน นอกจากนี้ วัสดุก่อสร้างบางประเภทที่มีความจำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศไม่สามารถนำเข้ามาในประเทศไทยได้ชั่วขณะ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับผลกระทบดังกล่าว รวมถึงขอสงวนสิทธิ์การขอขยายระยะเวลาของสัญญากับเจ้าของโครงการ เนื่องจาก เหตุดังกล่าวเป็นเหตุสุดวิสัยและไม่ได้เกิดจากความผิดของกลุ่มบริษัทฯ

(ข) เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์

ในส่วนของกระบวนการจัดหาเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างจะสอดคล้องกับการจัดหาวัสดุก่อสร้าง อย่างไรก็ดี ปัจจัยที่ต้องพิจารณาเพิ่มเติมสำหรับการจัดหาเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ ได้แก่ ประเภทการจัดซื้อ ทั้งนี้ ประเภทการจัดซื้อสามารถแบ่งได้ 3 ประเภท ได้แก่ (1) การซื้อขาด สำหรับเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีการพิจารณาแล้วว่าคุ้มค่าแก่การลงทุน หรือมีลักษณะเฉพาะเจาะจง เช่น เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เครื่องสูบน้ำ เครนรูปแบบต่าง ๆ และเครื่องขุดเจาะ เป็นต้น (2) การเช่าซื้อ สำหรับเครื่องจักรหนักที่มีมูลค่าสูงกว่า 1 ล้านบาท เช่น รถยนต์ รถขุด รถบด รถแทรกเตอร์ และรถดันดิน เป็นต้น และ (3) การเช่า สำหรับเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้างเฉพาะทางในระยะเวลาสั้น ๆ ทั้งนี้ การจัดซื้อมากกว่าร้อยละ 70.00 ของเงินลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์

สำหรับปี 2564 เป็นการซื้อภายในประเทศไทย ซึ่งการจัดซื้อเครื่องจักรจากต่างประเทศในปี 2564 โดยหลัก ได้แก่ กระบอกไฮโดรลิกเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบของโครงเหล็กเลื่อน (Launcher) ที่ใช้เป็นเครื่องช่วยติดตั้งชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Segment)

เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทฯ จะถูกจัดเก็บในศูนย์หลักจำนวน 4 แห่ง (อยู่ที่เดียวกับโรงซ่อมเครื่องจักรต่าง ๆ) ได้แก่ ศูนย์สระบุรี ศูนย์กระบี่ ศูนย์ตรัง และศูนย์อยุธยา ซึ่งมีหน้าที่จัดเก็บของและซ่อมบำรุง โดยหากโครงการก่อสร้างใดมีความต้องการใช้เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ ผู้จัดการโครงการจะทำเรื่องขอใช้ผ่านระบบ SAP และแผนกเครื่องจักรจะดำเนินการบันทึกการส่งมอบเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ในระบบ SAP เช่นเดียวกัน อีกทั้ง แผนกเครื่องจักรจะมีการตรวจนับเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ทั้งหมดทุก 6 เดือนและเมื่อมีการปิดโครงการก่อสร้าง

3.1.3 การจัดหากำลังคน

(ก) กำลังคนสำหรับโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างการจัดการในแต่ละโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย วิศวกรโครงการ หัวหน้าวิศวกร โฟร์แมน คนงาน และพนักงานส่วนสำนักงาน โดย กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนพนักงานที่อยู่ประจำโครงการก่อสร้าง ซึ่งประกอบด้วย พนักงานประจำ ซึ่งได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือน และพนักงานชั่วคราว ซึ่งได้รับค่าตอบแทนเป็นรายวันโดยหลักจะเป็นคนงานก่อสร้าง

ในการบริหารจัดการจำนวนแรงงานที่ใช้ในแต่ละโครงการก่อสร้างจะพิจารณาโดยวิศวกรโครงการ ซึ่งแผนงานดังกล่าวจะถูกกำหนดในแผนงานก่อสร้างหลักให้สอดคล้องกับปริมาณงานในแต่ละช่วงเวลาและงานก่อสร้าง เมื่อโครงการมีความต้องการเพิ่มหรือลดแรงงาน ผู้จัดการโครงการจะแจ้งต่อฝ่ายทรัพยากรบุคคลในการจัดหาแรงงานต่อไป

(ข) ผู้รับเหมาช่วง

เพื่อเป็นการบริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้างและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในบางส่วนงานของโครงการก่อสร้าง ซึ่งจะมีทั้งในรูปแบบการรับเหมาค่าแรงรวมกับค่าวัสดุก่อสร้าง และการรับเหมาค่าแรงเท่านั้น ทั้งนี้ ตัวอย่างขอบเขตการจ้างผู้รับเหมาช่วง ได้แก่ งานเจาะเสาเข็ม งานอาคาร งานระบบระบายน้ำ และระบบไฟฟ้า เป็นต้น

โดยการจัดหาผู้รับเหมาช่วงจะดำเนินการโดยแผนกจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งจะมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการจ้างอย่างน้อย 2 ราย ซึ่งแผนกจัดซื้อจัดจ้างจะทำเรื่องให้ผู้มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดในอำนาจอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ เงื่อนไขหลักในการพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง ได้แก่ ราคา ผลงานก่อสร้างในอดีต ฐานะทางการเงิน และเงื่อนไขการชำระเงิน จากนั้นแผนกจัดซื้อจะขึ้นทะเบียนผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างในระบบ SAP ต่อไป

รูปแบบสัญญารับเหมางานกับผู้รับเหมาช่วงรายใหญ่โดยหลักจะมีเงื่อนไขการชำระเงินในรูปแบบที่จะจ่ายเงินค่าจ้างต่อเมื่อกลุ่มบริษัทฯ สามารถส่งมอบงานและได้รับค่าจ้างจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะเป็นการควบคุมคุณภาพวัสดุก่อสร้างและคุณภาพงานให้เป็นไปตามสัญญารับเหมากับเจ้าของโครงการอีกทางหนึ่ง อย่างไรก็ดี หากเป็นการจ้างเหมากับผู้รับเหมาช่วงรายเล็กซึ่งโดยหลักจะเป็นการจ้างเหมาแรงงานเท่านั้น กลุ่มบริษัทฯ จะมีการตรวจรับงานทุกเดือน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงในงานที่มีมูลค่าสูงวางหลักประกันสัญญาจำนวนร้อยละ 5.00 ถึงร้อยละ 10.00 ของราคาค่าจ้างตามสัญญารับเหมา และวางหลักประกันผลงานจำนวนร้อยละ 10.00 ของมูลค่าเบิกจ่ายในแต่ละงวดงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะคืนหลักประกันผลงานเมื่อมีการส่งมอบงานงวดสุดท้าย หรือครบกำหนดระยะเวลาประกันผลงาน (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ในสัญญาจ้างเหมาช่วงได้กำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเรียกร้องค่าปรับได้หากผู้รับเหมาช่วงทำงานล่าช้าหรือไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จตามกำหนด

ทั้งนี้ ในการควบคุมคุณภาพงานและตรวจรับงานของทั้งคนงานของกลุ่มบริษัทฯ และผู้รับเหมาช่วงจะดำเนินการตรวจสอบโดยโฟร์แมน และวิศวกร (ตามลำดับ) โดยโฟร์แมนจะมีการรายงานความคืบหน้าและอุปสรรคที่เกิดขึ้นให้กับวิศวกรทุกวัน และวิศวกรจะดำเนินการตรวจสอบหน้างานจริงและรายงานแล้วนำเสนอให้กับผู้จัดการโครงการและผู้บริหารที่สำนักงานใหญ่ทุกเดือน นอกจากนี้ เมื่อเสร็จสิ้นโครงการ กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการประเมินผลงานของผู้รับเหมาช่วง เพื่อเก็บเป็นประวัติในการว่าจ้างในครั้งถัดไป

3.1.4 โรงงานผลิตวัสดุก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตวัสดุก่อสร้างตั้งอยู่ใน 4 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดสระบุรี จังหวัดกระบี่ จังหวัดตรัง และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยสถานที่ตั้งโรงงานผลิตอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับแหล่งวัตถุดิบและโครงการก่อสร้างหลักของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

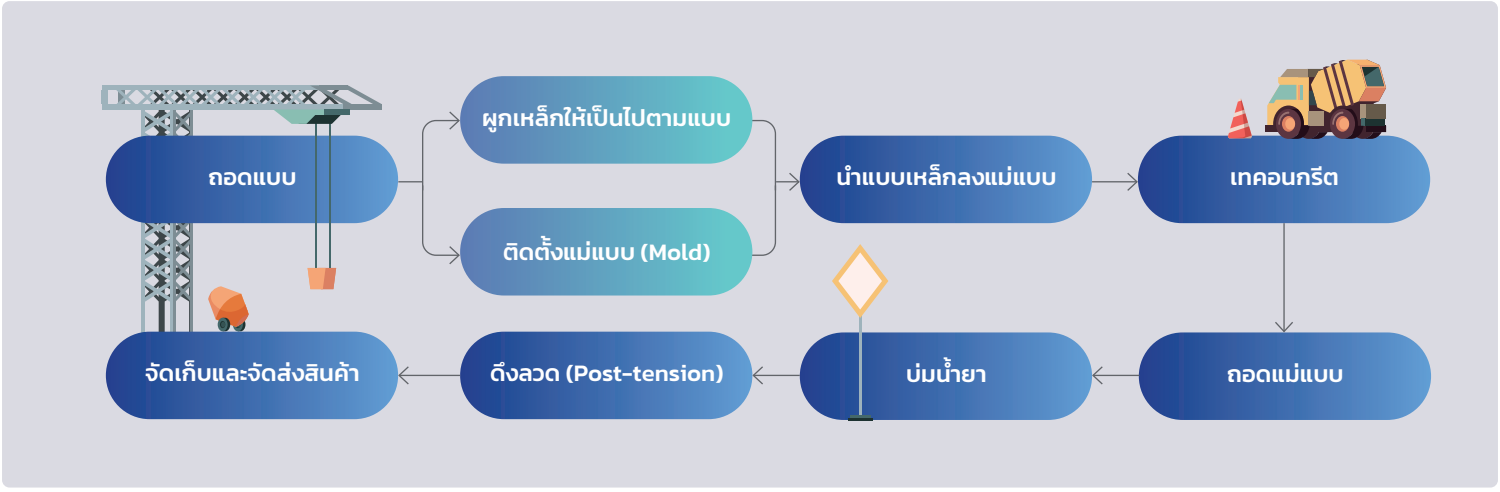
โรงงาน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	กำลังการผลิตต่อปี[1]
โรงงานคอนกรีตผสมเสร็จ	บริษัทฯ	72,000 ลบ.ม.
โรงงานแอสฟัลท์ติกคอนกรีต	THE	162,000 ตัน
โรงงานคานคอนกรีตอัดแรงและราวเหล็กลูกฟูกกันรถ	CCSP	15,000 ชิ้น
โรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปชนิดกลวง	CCSP	ประมาณ 3,600 ชิ้น
โรงงานผลิตแผ่นราวกันตกคอนกรีตสำเร็จรูป	CCSP	ประมาณ 14,400 ชิ้น
โรงงานแอสฟัลท์ติกคอนกรีต	CCSP	162,000 ตัน
โรงงานแอสฟัลท์ติกคอนกรีต	บริษัทฯ	162,000 ตัน

บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของสถานที่ตั้งโรงงานและขนาดเครื่องจักรจากโอกาสในการดำเนินการก่อสร้างในพื้นที่นั้น ๆ รวมถึง การขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาก่อสร้างกับหน่วยงานรัฐ ที่มีข้อกำหนดให้ผู้ขอขึ้นทะเบียนมีโรงงานประเภทต่าง ๆ ตามที่กำหนด เช่น สาขางานก่อสร้างทาง กรมบัญชีกลางกำหนดให้ผู้ขอขึ้นทะเบียนจะต้องมีโรงงานผสมแอสฟัลต์คอนกรีต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาเพิ่มกำลังการผลิตของโรงงาน หรือสร้างโรงงานผลิตวัสดุก่อสร้างแห่งใหม่เมื่อพิจารณาแล้วว่าพื้นที่นั้น ๆ เป็นจุดยุทธศาสตร์ที่กลุ่มบริษัทฯ มองเห็นโอกาสที่จะสามารถใช้วัสดุก่อสร้างสำหรับโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ในอนาคตที่มีความคุ้มค่าทางการเงินเมื่อเทียบกับการซื้อวัสดุก่อสร้างจากบุคคลภายนอก

(ก) วัตถุดิบหลัก และกระบวนการผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป

การผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปจะใช้ระยะเวลาประมาณ 20 วันตั้งแต่การผูกเหล็กจนถึงการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูป ทั้งนี้ วัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป ได้แก่ เหล็กเส้น คอนกรีตสำเร็จรูป แอสฟัลท์ติกคอนกรีต และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งในการผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตในแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทฯ จะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ตามแผนการผลิต โดยผู้จัดหาเหล็กจะจัดส่งเหล็กเส้นมายังโรงงานเพื่อนำขึ้นรูป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จัดหาคอนกรีตสำเร็จรูปจากแพลนท์ปูนที่ตั้งในบริเวณโรงงานและโดยรอบโรงงาน (ตามความเหมาะสม)

นอกจากนี้ กระบวนการผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสามารถสรุปได้ดังนี้







ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Segment)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการควบคุมคุณภาพของการผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปตั้งแต่การถอดแบบ การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบหลักอย่างการรับน้ำหนักของเหล็กและคุณสมบัติของคอนกรีต การประกอบแม่แบบซึ่งจะมีการตรวจสอบร่วมกับเจ้าของโครงการ การตรวจสอบคอนกรีตขณะเทคอนกรีตและระหว่างการจับตัวของคอนกรีตตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ (Checklist) การเก็บชิ้นส่วนคอนกรีตไปตรวจสอบ และการดึงลวดสลิง

(ข) วัสดุก่อสร้างอื่น ๆ ที่ผลิตได้จากโรงงานผลิตของบริษัทฯ

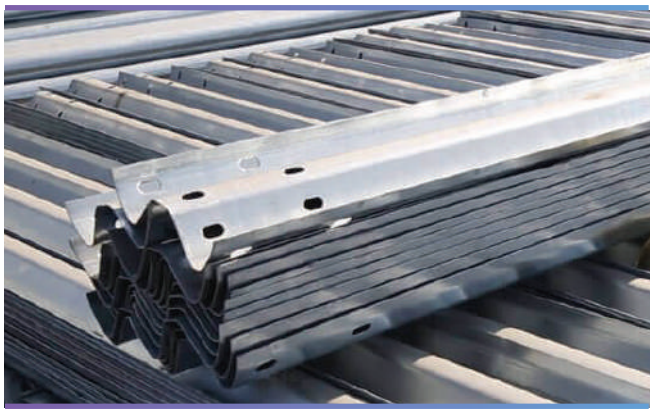
ผลิตภัณฑ์ที่ผลิต	วัตถุดิบ	ระยะเวลาผลิต	การนำไปใช้งาน
คอนกรีตผสมเสร็จ	หิน, ทราย, ซีเมนต์ผง และสารเคมีต่าง ๆ	3 นาทีต่อ 1 รอบการผลิต	พื้นถนน, ชิ้นส่วนคอนกรีตผสมเสร็จ (Segment), กำแพงคอนกรีตกั้นถนน
แอสฟัลท์ติกคอนกรีต	หิน, หินฝุ่น และยางมะตอย	2 นาทีต่อ 1 รอบการผลิต	พื้นถนน
ราวเหล็กลูกฟูกกันรถ	ท่อเหล็ก, แผ่นการ์ดเรล, น๊อต/มุด	10-15 วันต่อ 1 ชุด	ราวกันกระแทกขอบถนน
แผ่นราวกันตกคอนกรีตสำเร็จรูป	เหล็กเส้น และคอนกรีตผสมเสร็จ	24 ชั่วโมง	แนวกำแพงคอนกรีตกั้นตก
ท่อระบายน้ำคอนกรีต	เหล็กเส้น, คอนกรีตผสมเสร็จ	24 ชั่วโมง	ท่อระบายน้ำ



คอนกรีตผสมเสร็จ



แอสฟัลท์ติกคอนกรีต



ราวเหล็กลูกฟูกกันรถ



กำแพงคอนกรีตกั้นถนน



ท่อระบายน้ำ
คอนกรีต

(ค) เครื่องหมายมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.)
กลุ่มบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทราวเหล็กลูกฟูกกันรถสำหรับทางหลวงที่ผลิตจากโรงงานที่จังหวัดสระบุรี และราวท่อคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับระบายน้ำที่ผลิตจากโรงงานจังหวัดกระบี่ ซึ่งการได้รับเครื่องหมายมาตรฐานอุตสาหกรรมดังกล่าวทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตสามารถนำมาใช้ในโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ โดยปกติแล้วการใช้งานของคอนกรีตสำเร็จรูป แอสฟัลท์ติกคอนกรีต และแผ่นราวกันตกคอนกรีตสำเร็จรูปไม่ได้มีข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับเครื่องหมายมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.)

(ง) การควบคุมดูแลสิ่งแวดล้อม
กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมในบริเวณโดยรอบของโรงงานผลิตของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการอนุญาตให้ประกอบกิจการโรงงานแต่ละแห่งตามที่กำหนดในใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน และดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นตามระเบียบของกรมโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำแผงกั้นกันฝุ่นและสเปรย์ฉีดน้ำรอบโรงงานผลิต รวมถึงปลูกต้นไม้ เพื่อลดผลกระทบทางด้านฝุ่นละออง อีกทั้ง ยังมีบ่อกำจัดกาก สำหรับล้างรถโม่ปูนหลังการใช้งาน และบ่อล้างรถบรรทุกก่อนออกจากบริเวณโรงงาน สำหรับการจัดการฝุ่นละอองออกจากโรงงานแอสฟัลท์ติกคอนกรีต กลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตั้งถุงกรองฝุ่นเพื่อดักจับฝุ่นก่อนปล่อยควันสู่บรรยากาศ นอกจากนี้ โรงงานจะมีการรวบรวมเศษเหล็กอย่างเป็นสัดส่วนเพื่อจำหน่ายต่อไป

3.2 ธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

3.2.1 การจำหน่ายชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป
เนื่องจากแผนการใช้งานชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับการใช้ในงานโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ มีแผนในการผลิตที่ชัดเจน ดังนั้น ในช่วงเวลาใดที่โรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปมีกำลังการผลิตคงเหลือ กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการติดต่อลูกค้าที่คาดว่ามีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวและดำเนินการเสนอราคาต่อไป

ทั้งนี้ เมื่อมีการตกลงเงื่อนไขสัญญาได้แล้วนั้น ฝ่ายขายจะส่งรายละเอียดข้อมูลคุณภาพสินค้าให้กับโรงงานเพื่อดำเนินการผลิต กลุ่มบริษัทฯ จะทยอยส่งมอบสินค้าโดยที่ลูกค้าจะเข้ามาตรวจรับสินค้าพร้อมกับตัวแทนของเจ้าของโครงการ เมื่อมีการตรวจรับสินค้าแล้วจะถือว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้โอนกรรมสิทธิ์และความเสี่ยงให้กับลูกค้าแล้ว และลูกค้าจะต้องเป็นผู้ขนส่งสินค้าเอง ทั้งนี้ เงื่อนไขการชำระเงิน คือ ลูกค้าจะต้องมีการวางมัดจำค่าสินค้าจำนวนหนึ่ง และชำระค่าสินค้าส่วนที่เหลือเมื่อลูกค้าได้รับค่าจ้างจากเจ้าของโครงการ

3.2.2 การจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

ในการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างในแต่ละครั้ง ลูกค้าซึ่งเป็นผู้รับเหมาช่วงของกลุ่มบริษัทฯ จะส่งใบขอซื้อสินค้า ซึ่งจะระบุสินค้าและปริมาณสินค้าที่ต้องการให้กับกลุ่มบริษัทฯ แล้วกลุ่มบริษัทฯ จะขอราคากับผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างเพื่อเสนอราคาให้กับลูกค้ารายดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ เมื่อกลุ่มบริษัทฯ และลูกค้าได้ตกลงเงื่อนไขกันแล้วนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะนัดการส่งสินค้ากับผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างตามสถานที่และเวลาที่ลูกค้าต้องการ

นอกจากนี้ กรรมสิทธิ์ในวัสดุก่อสร้างจะถูกโอนให้กับลูกค้าเมื่อลูกค้าตรวจรับสินค้า ซึ่งหากสินค้าได้รับความเสียหายภายหลังจากการตรวจรับสินค้า ลูกค้าจะเป็นผู้รับผิดชอบทั้งหมด อย่างไรก็ดี หากสินค้าได้รับความเสียหายระหว่างการจัดส่ง ผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง และ/หรือผู้จัดส่งสินค้าจะเป็นผู้รับผิดชอบความเสียหายดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ

3.3 การจัดอันดับผู้รับเหมาจากหน่วยงานราชการ

กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างคือหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ในการรับงานก่อสร้างจากหน่วยงานราชการ กลุ่มบริษัทฯ จะต้องขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการ ซึ่งหน่วยงานราชการจะพิจารณาจากผลงานในอดีตของบริษัท โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นผู้รับเหมาอันดับสูงสุดในงานทางในหลายหน่วยงานราชการที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีโอกาสในการเข้าร่วมประกวดราคาในโครงการใหญ่ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 การขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการงานก่อสร้างบางฉบับของกลุ่มบริษัทฯ ได้หมดอายุลง ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นคำขอขึ้นทะเบียนกับกรมบัญชีกลางแล้ว แต่อยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมบัญชีกลาง ทั้งนี้ กรมบัญชีกลางได้มีประกาศแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการขึ้นบัญชีผู้ประกอบการงานก่อสร้างของหน่วยงานของรัฐกรณีบัตรหมดอายุก่อนกรมบัญชีกลางประกาศรายชื่อผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติเป็นผู้ยื่นข้อเสนอในงานก่อสร้างของหน่วยงานรัฐ โดยให้ผู้ประกอบการงานก่อสร้างที่ได้ยื่นคำขอขึ้นทะเบียนไว้กับกรมบัญชีกลางตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 และทะเบียนเดิมที่เคยขึ้นทะเบียนไว้กับหน่วยงานของรัฐอื่นหมดอายุระหว่างที่กรมบัญชีกลางกำลังดำเนินการพิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติและยังไม่ได้ประกาศรายชื่อผู้ขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติเป็นผู้ยื่นข้อเสนอในงานก่อสร้างของหน่วยงานของรัฐ ให้สามารถคงสิทธิเดิมตามที่ขึ้นทะเบียนไว้กับหน่วยงานของรัฐเดิมที่หมดอายุต่อไป จนกว่ากรมบัญชีกลางจะประกาศรายชื่อผู้ขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการงานก่อสร้าง

ทั้งนี้ รายละเอียดการจัดอันดับผู้รับเหมาของกลุ่มบริษัทฯ ในหน่วยงานราชการ มีดังต่อไปนี้

บริษัทฯ

หน่วยงานราชการ	ประเภทงาน	ประเภทที่
กรมบัญชีกลาง	สาขางานก่อสร้างทางและสะพานพิเศษ	พิเศษ
กรมบัญชีกลาง	สาขางานก่อสร้างชลประทาน	พิเศษ
กรมทางหลวง	สาขางานบำรุงทาง งานบูรณะทางแบบ Pavement In-Place Recycling	ประเภทที่ 6
กรมทางหลวง	งานบำรุงทาง งานเสริมผิวทางแบบ Hot Mixed Asphalt	ประเภทที่ 4
กรมโยธาธิการและผังเมือง	สาขางานทางระบายน้ำ	พิเศษ ก.
กรมโยธาธิการและผังเมือง	สาขางานระบบป้องกันน้ำท่วม	พิเศษ ก.
กรมทางหลวงชนบท	สาขางานบำรุงทาง งานบูรณะทางแบบ Pavement In-Place Recycling	ประเภทที่ 6

CCSP

หน่วยงานราชการ	ประเภทงาน	ประเภทที่
กรมบัญชีกลาง	สาขางานก่อสร้างทางและสะพานพิเศษ	พิเศษ
กรมบัญชีกลาง	สาขางานก่อสร้างชลประทาน	พิเศษ
กรมทางหลวง	สาขางานบำรุงทาง งานฉาบผิวทางแบบ Slurry Seal	ประเภทที่ 2
กรมทางหลวง	งานบำรุงทาง งานเสริมผิวทางแบบ Hot Mixed Asphalt	ประเภทที่ 4
กรมโยธาธิการและผังเมือง	สาขางานทางระบายน้ำ	พิเศษ

หน่วยงานราชการ	ประเภทงาน	ประเภทที่
กรมโยธาธิการและผังเมือง	สาขางานระบบป้องกันน้ำท่วม	พิเศษ ก.
บมจ. ท่าอากาศยานไทย	สาขางานก่อสร้างประเภทงานโยธา	ประเภทที่ 1

THE

หน่วยงานราชการ	ประเภทงาน	ประเภทที่
กรมบัญชีกลาง	สาขางานก่อสร้างทาง[1]	ชั้น 2

หมายเหตุ:
1 อยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมบัญชีกลาง

3.4 ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่กล่าวมาข้างต้นนั้น มีกฎหมายหลักที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

3.4.1 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

ในการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ กับหน่วยงานราชการ กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างกับหน่วยงานราชการเจ้าของโครงการ เพื่อให้มีสิทธิยื่นข้อเสนอเข้าประมูลงานกับหน่วยงานราชการแต่ละหน่วยงาน ตามประเภทงานก่อสร้างและลำดับชั้นที่ได้ขึ้นทะเบียนไว้ ซึ่งในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างระดับสูงกับหลายหน่วยงานราชการ เช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท เป็นต้น และยังได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการก่อสร้างกับกรมบัญชีกลาง เพื่อให้สามารถยื่นข้อเสนอประมูลงานในโครงการก่อสร้างกับหน่วยงานราชการได้ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

นอกจากนี้ ในการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแนวราบของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องมีวิศวกรที่มีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม ตามพระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เป็นผู้ควบคุมการดำเนินการก่อสร้าง และวิศวกรที่มีใบอนุญาตดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับสภาวิศวกร

โครงการรับเหมาก่อสร้างแนวราบของกลุ่มบริษัทฯ บางโครงการอาจมีความจำเป็นต้องใช้วัตถุระเบิดบางชนิดตามพระราชบัญญัติอาวุธปืน เครื่องกระสุนปืน วัตถุระเบิด ดอกไม้เพลิง และสิ่งเทียมอาวุธปืน พ.ศ. 2490 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือตามพระราชบัญญัติควบคุมยุทธภัณฑ์ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และบางโครงการยังมีการประกอบกิจการสถานที่เก็บรักษาน้ำมันเชื้อเพลิง หรือสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งเป็นกิจการควบคุมที่ต้องมีการแจ้งการประกอบกิจการ หรือได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการควบคุมตามพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งในกรณีที่มีความจำเป็นดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการขออนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแต่ความจำเป็นของแต่ละโครงการแล้ว

3.4.2 ธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

ในการประกอบกิจการโรงงานเพื่อผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป คอนกรีตผสมเสร็จ แอสฟัลท์ติกคอนกรีต คอนกรีตอัดแรงและราวเหล็กลูกฟูกกันรถ ท่อระบายน้ำคอนกรีต เป็นวัสดุก่อสร้างหลักสำหรับโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับใบอนุญาตและใบรับรองการก่อสร้างอาคารตามพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

นอกจากนี้การประกอบกิจการโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีการสะสม ผสมซีเมนต์ หิน ทรายหรือวัตถุที่คล้ายคลึงนั้น จำเป็นต้องได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละพื้นที่โรงงาน ตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) อีกด้วย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีใบอนุญาตในการดำเนินงานตามความจำเป็นครบถ้วน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ แบ่งออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้ (1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน (2) อาคารและส่วนปรับปรุง (3) เครื่องมือและเครื่องจักร (4) เครื่องใช้ เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ (5) ยานพาหนะ และ (6) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

โดยสินทรัพย์ถาวรหลักมีมูลค่าสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 946.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.50 ของสินทรัพย์รวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชี สุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทฯ	7.58
2. อาคารและส่วนปรับปรุง	กลุ่มบริษัทฯ	364.33
3. เครื่องมือและเครื่องจักร	กลุ่มบริษัทฯ	489.20
4. เครื่องใช้ เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	กลุ่มบริษัทฯ	8.96
5. ยานพาหนะ	กลุ่มบริษัทฯ	59.92
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	กลุ่มบริษัทฯ	16.03
รวม		**946.03**

4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยมีมูลค่าสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 4.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.06 ของสินทรัพย์รวม

5. งานที่ยังไม่ส่งมอบ

กลุ่มบริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

โครงการ	คู่สัญญา	มูลค่าสัญญา[1] (ล้านบาท)	ความคืบหน้าของโครงการ (ร้อยละ)	มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
1. โครงการทางพิเศษสายพระราม 3 -ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครด้านตะวันตก สัญญาที่ 1	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	2,060.75	0.00	2,060.75
2. โครงการทางหลวงหมายเลข 3246	กรมทางหลวง	528.23	94.04	31.50
3. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 82 สายทางยกระดับ ช่วงเอกชัย - บ้านแพ้ว ตอน 8 ทล.35	กรมทางหลวง	1,785.05	0.00	1,785.05
4. โครงการทางหลวงหมายเลข 3901 สายคู่ขนานวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร	กรมทางหลวง	1,095.41	94.62	58.95
5. โครงการทางหลวงหมายเลข 304	กรมทางหลวง	1,184.63	21.72	927.36
6. โครงการทางหลวงหมายเลข 3901 สายทางบริการด้านนอกของทางหลวงหมายเลข 9 ตอน 2	กรมทางหลวง	623.90	45.84	337.88
7. โครงการรถไฟความเร็วสูง ช่วงสระบุรี-แก่งคอย	การรถไฟแห่งประเทศไทย	8,000.00	11.49	7,080.98
8. ทางหลวงชนบทเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์การท่องเที่ยว ถนนสาย บ.หาดสำราญ - ตะเสะ (ตอนที่ 2)	กรมทางหลวงชนบท	32.24	0.00	32.24
9. โครงการเสริมผิวจราจรแบบโพลีเมอร์โมดิฟายด์แอสฟัลต์คอนกรีต สะพานพระราม 4	กรมทางหลวงชนบท	14.49	0.00	14.49
10. โครงการรถไฟทางคู่ ช่วงบางสะพานน้อย-ชุมพร	กิจการร่วมค้าเอสทีทีพี	1,842.64	83.50	304.03
11. โครงการทางหลวงหมายเลข 3701	กรมทางหลวง	524.94	80.52	102.28
12. โครงการอ่างเก็บน้ำคลองสังข์	กรมชลประทาน	393.11	63.48	143.56
13. โครงการรถไฟความเร็วสูง ช่วงสีคิ้ว-กุดจิก	การรถไฟแห่งประเทศไทย	2,816.47	94.10	166.23
14. โครงการพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต	กรมทางหลวง	537.57	65.99	182.83
15. โครงการท่าอากาศยานจังหวัดตรัง	กรมท่าอากาศยาน	634.02	96.59	21.64
16. โครงการบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ถนนวิภาวดีรังสิต ระยะที่ 2 ตอนที่ 2	การไฟฟ้านครหลวง	74.56	32.99	49.96
17. โครงการวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง ถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 2	การประปานครหลวง	23.05	53.80	10.65
18. โครงการทางหลวงหมายเลข 3901 สายทางบริการด้านนอกของทางหลวงหมายเลข 9 ตอน 1	กรมทางหลวง	632.30	38.51	388.79
19. โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเมืองอ่าวนาง	กรมโยธาธิการและผังเมือง	133.94	35.16	86.85
20. โครงการถนนลาดยางแอสฟัลติกคอนกรีต สายอย 4055 แยกทางหลวงหมายเลข 3267 - บ้านตาลเอน	กรมทางหลวงชนบท พระนครศรีอยุธยา	42.04	0.00	42.04

โครงการ	คู่สัญญา	มูลค่าสัญญา[1] (ล้านบาท)	ความคืบหน้าของโครงการ (ร้อยละ)	มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
21. คลองระบายน้ำและอาคารประกอบ โครงการบรรเทาอุทกภัยเมืองนครศรีธรรมราช อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	กรมชลประทาน	982.35	0.16	980.77
22. โครงการท่าอากาศยานจังหวัดหัวหิน	กรมท่าอากาศยาน	224.20	17.39	185.22
23. โครงการท่าอากาศยานจังหวัดลำปาง	กรมท่าอากาศยาน	214.82	25.51	160.01
24. โครงการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ จังหวัดตราด	กรมชลประทาน	162.67	0.12	162.48
25. โครงการก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนบ้านลาด ระยะที่ 1	กรมโยธาธิการและผังเมือง	119.95	1.50	118.15
26. สะพานลอยเดินเท้า (Skywalk) สายสีน้ำเงิน เชื่อมระบบขนส่งมวลชนเพื่อสาธารณประโยชน์	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	137.97	0.21	137.68
27. สะพานลอยเดินเท้า (Skywalk) สายสีเขียว เชื่อมระบบขนส่งมวลชนเพื่อสาธารณประโยชน์	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	63.55	51.57	30.78
28. ฟื้นฟูทางหลวง ทางหลวงหมายเลข 4034 ตอน ปากน้ำกระบี่-เขาทอง ตอน 12	กรมทางหลวง	46.26	0.00	46.26
29. ทางหลวงพัฒนาพื้นที่ระดับภาค ทางหลวงหมายเลข 4202 ตอน ช่องพลี-หาดนพรัตน์ธารา2	กรมทางหลวง	35.33	0.00	35.33
30. โครงการบูรณะโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยงระหว่างภาค ทางหลวง 347 ตอนควบคุม 0300 ตอน บางปะหัน - เจ้าปลุก ตอน 22	กรมทางหลวง	27.93	0.00	27.93
31. งานจ้างรื้อย้ายแนวท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง บริเวณหน้าร้านวรสันต์ท่อพัก ใกล้ซอยติวานนท์-ปากเกร็ด 8 (จำปา) 2	การประปานครหลวง	1.31	0.00	1.31
32. เสริมผิวแอสฟัลต์ ทางหลวงหมายเลข 309 ตอน อยุธยา-บางเสด็จ3	กรมทางหลวง	18.68	0.00	18.68
33. เสริมผิวแอสฟัลต์ ทางหลวงหมายเลข 419 ตอนควบคุม 0100 ตอน ถนนวงแหวนรอบเมืองตรัง ตอน 13	กรมทางหลวง	9.34	0.00	9.34

หมายเหตุ:

[1] มูลค่าสัญญาของโครงการที่ก่อสร้างเสร็จแล้วอ้างอิงตามรายได้ที่บริษัทฯ บันทึกเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งอาจแตกต่างจากที่ระบุในสัญญาเนื่องจากมีการเพิ่มหรือลดเนื้องานตามงานก่อสร้างจริง และมูลค่าสัญญาของโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างอ้างอิงตามมูลค่าที่ระบุในสัญญาจ้างเหมา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

[2] โครงการที่ชนะการประมูลและเซ็นสัญญาแล้วในช่วงวันที่ 1 มกราคม ถึง 17 กุมภาพันธ์ 2565

[3] โครงการที่ชนะการประมูลและอยู่ระหว่างรอลงนามในสัญญา

ณ วันที่ 3 สิงหาคม 2564 คณะรัฐมนตรีได้มีมติกำหนดมาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าปรับจากงานล่าช้าเกินกำหนดระยะเวลาของสัญญา ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้



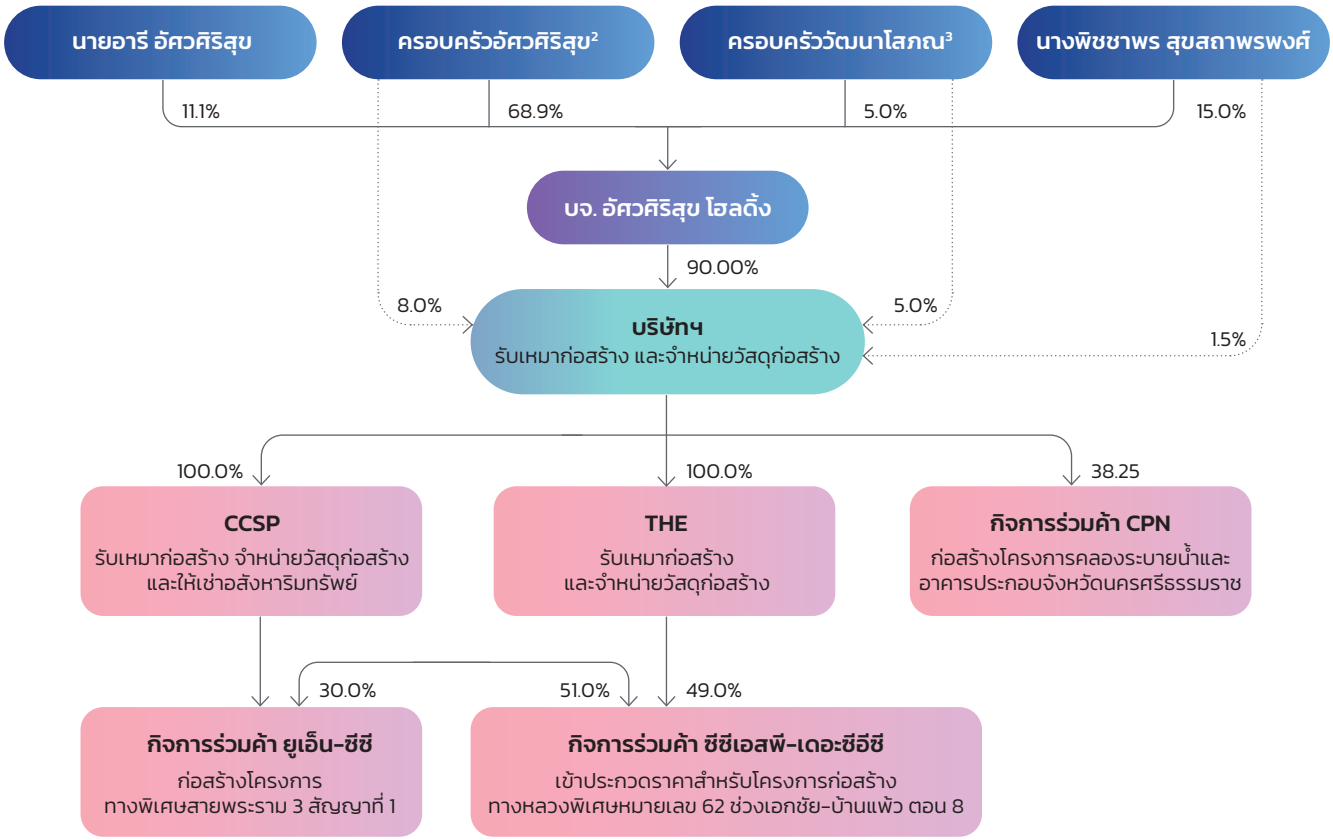
นอกจากนี้ ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในทุกเขตท้องที่ทั่วราชอาณาจักรยังคงมีผลบังคับใช้อยู่ ทั้งนี้จากข้อเท็จจริงในปัจจุบันข้างต้น จึงทำให้ผู้บริหารของบริษัทฯ คาดว่าโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ จะเข้าข่ายการให้คิดค่าปรับที่ร้อยละ 0 ตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการส่งหรือจะส่งขอสงวนสิทธิ์ในการขอขยายระยะเวลาของสัญญา (แล้วแต่กรณี) จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ให้กับหน่วยงานเจ้าของโครงการ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ[1]

บริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ได้เริ่มต้นดำเนินการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด) (“CCSP”) ซึ่งก่อตั้งโดยคุณอารี อัศวศิริสุข เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2509 ต่อมา เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ จึงได้มีการก่อตั้งบริษัท บุญชัยพาณิชย์ (1979) จำกัด (ภายหลังได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) แทน) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2522 เพื่อรับงานก่อสร้างขนาดใหญ่เพิ่มเติม และก่อตั้งบริษัท เดอะ ซี.อี.ซี. คอนสตรัคชั่น จำกัด (“THE”) เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2536 เพื่อรับงานก่อสร้างขนาดเล็กถึงกลาง โดยกลุ่มบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการรับงานก่อสร้างขนาดใหญ่มากมายและหลากหลายประเภท เช่น งานถนนและทางพิเศษ งานทางรถไฟ งานท่าอากาศยาน และงานเขื่อนและอ่างเก็บน้ำ เป็นต้น ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมทั้งด้านบุคลากร เครื่องมือและอุปกรณ์ ระบบโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ และแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการเติบโตตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในอนาคต

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และจากการที่กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงการบริหารจัดการต้นทุนและความต้องการในการใช้ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Segment) CCSP จึงได้สร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Segment) แล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2560 เพื่อใช้ในงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก



หมายเหตุ:

[1] ครอบครัวอัศวศิริสุข ประกอบด้วย นางเนาวรัตน์ วัฒนวรลักษณ์ นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข นายปิยะณัฐ อัศวศิริสุข นางอารดี ประวัติรุ่งเรือง นางสาวปุณยพัฒน์ อัศวศิริสุข

[2] ครอบครัววัฒนาโสภณ ประกอบด้วย นางกมลพัชร นาคาภิรมย์ นางสาวพุทธนาถ วัฒนาโสภณ และนางสาวจันทรา วัฒนาโสภณ
ทั้งนี้ ครอบครัวอัศวศิริสุข ครอบครัววัฒนาโสภณ และนางพิชชาพร สุขสถาพรพงศ์ มีความสัมพันธ์เป็นพี่น้องกัน นอกจากนี้ นายอารี อัศวศิริสุข ได้เสียชีวิตเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท และกิจการร่วมค้าจำนวน 3 กิจการ ซึ่งมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	วัตถุประสงค์การประกอบธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว[1] (ล้านบาท)
1	บริษัทฯ	รับเหมาก่อสร้าง และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	ไทย	500.00
2	CCSP	รับเหมาก่อสร้าง จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	500.00
3	THE		ไทย	200.00
4	กิจการร่วมค้า CPN[2]	รับเหมาก่อสร้าง และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	ไทย	-
5	กิจการร่วมค้า ยูเอ็น-ซีซี[3]	ก่อสร้างโครงการคลองระบายน้ำและอาคารประกอบจังหวัดนครศรีธรรมราช	ไทย	-
6	กิจการร่วมค้า ซีซีเอสพี-เดอะซีอีซี[4]	ก่อสร้างโครงการทางพิเศษสายพระราม 3 สัญญาที่ 1 เข้าประกวดราคาสำหรับโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 82 ช่วงเอกชัย-บ้านแพ้ว ตอน 8	ไทย	-

หมายเหตุ:

[1] ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

[2] บริษัทฯ บริษัท พี.ซีอีที จำกัด และบริษัท นภาก่อสร้าง จำกัด มีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า CPN จำนวนร้อยละ 38.25 ร้อยละ 32.75 และร้อยละ 29.00 ตามลำดับ

[3] CCSP และ UNIQ มีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า ยูเอ็น-ซีซี จำนวนร้อยละ 30.00 และร้อยละ 70.00 ตามลำดับ

[4] CCSP และ THE มีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า ซีซีเอสพี-เดอะซีอีซี จำนวนร้อยละ 51.00 และร้อยละ 49.00 ตามลำดับ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทในกลุ่มทั้งหมด 3 บริษัทในการเข้าดำเนินการรับเหมาก่อสร้าง เพื่อช่วยลดและกระจายความเสี่ยงในการเข้าดำเนินงานรับเหมาก่อสร้าง หากมีบริษัทใดบริษัทหนึ่งเกิดปัญหาในการที่จะเข้าประมูลงาน ก็ยังมีบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัทฯ พร้อมในการเข้าประกวดราคาและดำเนินการก่อสร้างในโครงการที่บริษัทนั้น ๆ มีคุณสมบัติตามการได้รับการจัดอันดับผู้รับเหมากับหน่วยงานรัฐ

ข้อมูลบริษัทและนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ 10% ขึ้นไป

1. บริษัทฯ

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาไทย)	:	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาอังกฤษ)	:	Civil Engineering Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้าง และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	68/12 อาคารซีอีซี ชั้น 7 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107563000169
โทรศัพท์	:	02-589-8888-9
โทรสาร	:	02-589-8886-7
เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท	:	http://www.civilengineering.co.th/
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	:	700,000,000.00 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	:	500,000,000.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1.00 บาท

2. CCSP

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาไทย)	:	บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด
ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาอังกฤษ)	:	Civil Construction Services & Products Company Limited
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้าง และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	68/12 อาคารซีอีซี ชั้น 7 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105509002602
โทรศัพท์	:	02-589-8888-9
โทรสาร	:	02-589-8886-7
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	:	500,000,000.00 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	:	500,000,000.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	10,000.00 บาท

3. THE

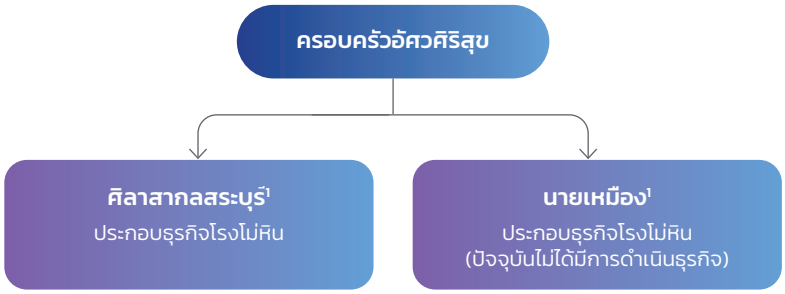
ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาไทย)	:	บริษัท เดอะ ซี.อี.ซี. คอนสตรัคชั่น จำกัด
ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาอังกฤษ)	:	The C.E.C. Construction Company Limited
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้าง และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	68/12 อาคารซีอีซี ชั้น 7 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105536047409
โทรศัพท์	:	02-589-8888-9
โทรสาร	:	02-589-8886-7
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	:	200,000,000.00 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	:	200,000,000.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	100.00 บาท

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว ให้อธิบายเหตุผลประกอบ

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ครอบครัวอัศวศิริสุข ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทอื่นที่มีการประกอบธุรกิจโรงโม่หิน คือ ศิลาสากลสระบุรี และนายเหมือง (ปัจจุบันไม่ได้มีการประกอบธุรกิจ) โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นสามารถแสดงได้ดังนี้



หมายเหตุ: 1 นับรวมการถือหุ้นผ่านบุคคลอื่น

กลุ่มบริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันที่ไม่มีนัยสำคัญและจะยังมีต่อเนื่องกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในปี 2563 และปี 2564 เช่น การเช่าที่ดิน การค้ำประกันวงเงินกู้ยืม และการว่าจ้างที่ปรึกษา เป็นต้น อย่างไรก็ดี รายการระหว่างกันดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นและประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้า (Fair and at Arm's Length Basis) นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 กลุ่มบริษัทฯ เข้าได้ทำสัญญาจ้างในส่วนธุรกิจตามประทานบัตรเพื่อดำเนินกิจการทำเหมืองหินอุตสาหกรรม โดยภายหลังจากศิลาสากลสระบุรีเริ่มดำเนินกิจการทำเหมืองหินอุตสาหกรรมตามสัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ยังมีแนวโน้มที่จะมีรายการระหว่างกันกับศิลาสากลสระบุรีเพิ่มเติม ซึ่งได้แก่ รายการซื้อหินผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการทำเหมืองหินอุตสาหกรรมดังกล่าว ซึ่งเป็นหนึ่งในวัสดุก่อสร้างเพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นและคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกรอบการทำรายการดังกล่าว

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

1. รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นการทั่วไปเป็นครั้งแรก สรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น[1]	ก่อนการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน		หลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อัศวศิริสุข โฮลดิ้ง จำกัด[2]	450,000,000	90.00	450,000,000	64.29
2. กลุ่มครอบครัวอัศวศิริสุข[3]				
2.1 ครอบครัวอัศวศิริสุข[4]				
2.1.1 นางเนาวรัตน์ วัฒนวรลักษณ์	25,000,000	5.00	25,000,000	3.57
2.1.2 นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข	5,000,000	1.00	5,000,000	0.71
2.1.3 นายปิยะณัฐ อัศวศิริสุข	4,000,000	0.80	4,000,000	0.57
2.1.4 นางอารดี ประวัติรุ่งเรือง	3,000,000	0.60	3,000,000	0.43
2.1.5 นางสาวปุณยพัฒน์ อัศวศิริสุข	3,000,000	0.60	3,000,000	0.43
2.2 นางพิชชาพร สุขสถาพรพงศ์[5]	7,500,000	1.50	7,500,000	1.07
2.3. ครอบครัววัฒนาโสภณ[6]				
2.3.1 นางกมลพัชร นาคาภิรมย	900,000	0.18	900,000	0.13
2.3.2 นางสาวพุทธนาถ วัฒนาโสภณ	800,000	0.16	800,000	0.11
2.3.3 นางสาวจันทรา วัฒนาโสภณ	800,000	0.16	800,000	0.11
3. ประชาชนทั่วไป	-	-	200,000,000	28.57
รวมทั้งหมด	**500,000,000**	**100.00**	**700,000,000**	**100.00**

หมายเหตุ:

[1] การจัดกลุ่มผู้ถือหุ้นข้างต้นเป็นการนับรวมกลุ่มครอบครัวตามความสัมพันธ์ทางสายโลหิต มิใช่การจัดกลุ่ม Acting in concert ตามข้อ 2 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่องการกำหนดลักษณะความสัมพันธ์ หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247

[2] ผู้ถือหุ้นของบริษัท อัศวศิริสุข โฮลดิ้ง จำกัด (“อัศวศิริสุขโฮลดิ้ง”) เป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2563 สามารถแสดงได้ดังตาราง

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)*	ร้อยละ
1. นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข	220,000	48.89
2. นางพิชชาพร สุขสถาพรพงศ์	67,500	15.00
3. นายอารี อัศวศิริสุข*	50,000	11.11
4. นายปิยะณัฐ อัศวศิริสุข	36,000	8.00
5. นางอารดี ประวัติรุ่งเรือง	27,000	6.00
6. นางสาวปุณยพัฒน์ อัศวศิริสุข	27,000	6.00
7. นางกมลพัชร นาคาภิรมย์	8,100	1.80
8. นางสาวพุทธนาถ วัฒนาโสภณ	7,200	1.60

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)*	ร้อยละ
9. นางสาวจันทรา วัฒนาโสภณ	7,200	1.60
รวมทั้งหมด	**450,000**	**100.00**

หมายเหตุ:

* มูลค่าที่ตราไว้ เท่ากับ 1,000 บาทต่อหุ้น

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนอัศวศิริสุขโฮลดิ้ง คือ นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข หรือนายปิยะณัฐ อัศวศิริสุข ลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัท

[3] กลุ่มครอบครัวอัศวศิริสุข ประกอบด้วย นายอารี อัศวศิริสุข (“นายอารี”) (เสียชีวิต)* และครอบครัวของบุตรของนายอารี 3 ท่าน ซึ่งได้แก่ (1) นายชัยวัล อัศวศิริสุข (“นายชัยวัล”) (เสียชีวิต) (2) นางพิชชาพร สุขสถาพรพงศ์ และ (3) นางสมพร อัศวศิริสุข (“นางสมพร”) (เสียชีวิต)

[4] ครอบครัวอัศวศิริสุข ประกอบด้วย (1) นายชัยวัล (เสียชีวิต) (2) นางเนาวรัตน์ วัฒนวรลักษณ์ ซึ่งเป็นบิดามารดาของ (3) นายปิยะดิษฐ์ (4) นายปิยะณัฐ อัศวศิริสุข (5) นางอารดี ประวัติรุ่งเรือง และ (6) นางสาวปุณยพัฒน์ อัศวศิริสุข ดังนั้นบุคคลในครอบครัวอัศวศิริสุขมีความสัมพันธ์เป็นมารดา-บุตร-พี่น้อง

[5] นางพิชชาพร สุขสถาพรพงศ์ มีความสัมพันธ์เป็นอาของนายปิยะดิษฐ์

[6] ครอบครัววัฒนาโสภณ ประกอบด้วย (1) นางสมพร (เสียชีวิต) ซึ่งเป็นมารดาของ (2) นางกมลพัชร นาคาภิรมย์ (3) นางสาวพุทธนาถ วัฒนาโสภณ และ (4) นางสาวจันทรา วัฒนาโสภณ ดังนั้นบุคคลในครอบครัววัฒนาโสภณมีความสัมพันธ์เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายปิยะดิษฐ์

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 700,000,000 บาท โดยเป็นทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 500,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2563 ได้มีมติเกี่ยวกับการเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

(1) อนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

(2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 200,000,000 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.57 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่) จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 500,000,000 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.43 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 700,000,000 บาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่จำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

(3) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่จำนวน 200,000,000 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.57 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่) ตามข้อ (2) เพื่อเสนอขายต่อประชาชนโดยทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์และผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โดยภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ บุคคลที่มีความสัมพันธ์และผู้มีอุปการคุณของกลุ่มบริษัทฯ และประชาชนทั่วไป ในครั้งนี้แล้ว บริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 700,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 700,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ กำหนดไว้ในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

ในปี 2563 และ 2564 บริษัทฯมีรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลดังนี้

2564

ประเภทการจ่ายเงินปันผล	วันที่จ่ายเงินปันผล	จำนวนเงินปันผล (บาท/หุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2564	7 เม.ย. 2564	0.60
เงินปันผลระหว่างการครั้งที่ 1/2564	1 ธ.ค. 2564	0.36
รวม		**0.96**

2563

ประเภทการจ่ายเงินปันผล	วันที่จ่ายเงินปันผล	จำนวนเงินปันผล (บาท/หุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2563	20 พ.ค. 2563	0.08
รวม		**0.08**

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามกลยุทธ์ วัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดถึงการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางและกรอบในการดำเนินงานทุกหน่วยงานของบริษัท โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาตรฐานในระดับสากล มาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทุกคนจะต้องนำไปประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม และตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

- บริษัทจัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้
  - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง แนวทาง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัท
  - อนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งการสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง
  - ศึกษาและให้ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแก่พนักงาน
  - ประสานงาน ให้การสนับสนุน ส่งเสริม แนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยต่าง ๆ ของบริษัท
  - นำเสนอความเสี่ยงของบริษัท และแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- บริษัทได้กำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน หัวหน้างานและพนักงาน ผู้ตรวจสอบภายใน และบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น ไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทได้กำหนดขั้นตอนในการบริหารความเสี่ยง 8 ขั้นตอน ดังนี้
  (1) กำหนดกลยุทธ์ และวัตถุประสงค์
  (2) ระบุความเสี่ยง
  (3) ประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง
  (4) จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
  (5) ดำเนินการตอบสนองความเสี่ยง
  (6) พัฒนาข้อมูลการบริหารความเสี่ยง
  (7) สอบทานและแก้ไขปรับปรุง
  (8) รายงานความเสี่ยง วัฒนธรรม และผลดำเนินการ



2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1) ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในการดำเนินธุรกิจขึ้นกับโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ประกวดราคาได้ (Project – Based Performance)

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการให้บริการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีลักษณะแนวราบ ซึ่งได้แก่ งานทาง งานรถไฟ งานท่าอากาศยาน งานเขื่อน และอ่างเก็บน้ำ เป็นต้น ซึ่งมีลักษณะเป็นงานโครงการและมีที่มาจากการเข้าประกวดราคางานจากกลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน ดังนั้น รายได้ ผลประกอบการ และ/หรือกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงไปตามจำนวนโครงการที่ประกวดราคาได้ ระยะเวลาการก่อสร้างของแต่ละโครงการ ความคืบหน้าของงานก่อสร้าง และมูลค่างานที่ส่งมอบต่อเจ้าของโครงการ โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2562 - 2564) มีการเปิดประมูลงานโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และกลุ่มบริษัทฯ สามารถประกวดราคางานโครงการได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถรักษารายได้ให้มีความต่อเนื่อง โดยรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ (ไม่รวมรายได้ทางการเงิน) เท่ากับ 3,210.40 ล้านบาท 4,129.58 ล้านบาท และ 5,062.84 ล้านบาท ในปี 2562 – 2564 ตามลำดับ อย่างไรก็ดี หากในอนาคต จำนวนโครงการที่เปิดให้มีการประกวดราคาในอุตสาหกรรมลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และ/หรือกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถประกวดราคาโครงการใหม่ ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ เกิดความเสี่ยงที่จะมีรายได้ ผลประกอบการ และ/หรือกระแสเงินสดที่ขาดความต่อเนื่องและ/หรือมีความผันผวนได้

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงให้ความสำคัญกับการติดตามข้อมูลข่าวสารการเปิดประกวดราคางานอย่างเป็นระบบเพื่อเตรียมความพร้อมในการประกวดราคา โดยกลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการประกวดราคางานก่อสร้างล่วงหน้า เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในด้านการพัฒนาความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนการก่อสร้าง เพื่อเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันทางด้านราคา ในขณะที่ยังสามารถรักษาอัตรากำไรให้อยู่ในระดับที่กลุ่มบริษัทฯ คาดหวังได้ เนื่องจากราคาประกวดราคายังคงเป็นปัจจัยหลักในการคัดเลือกผู้ประกวดราคางานก่อสร้างโดยเฉพาะงานก่อสร้างของหน่วยงานภาครัฐ เช่น การที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างที่มีโรงงานผลิตชิ้นส่วนสะพานคอนกรีตสำเร็จรูป (Yard Segment) เป็นของตนเอง อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ยังมีโรงงานผลิตแอสฟัลท์ติกคอนกรีต และโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ เป็นต้น ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ช่วยลดต้นทุนในการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถชนะในการประกวดราคาโครงการ มีรายได้อย่างต่อเนื่องดังกล่าวข้างต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีผลงานก่อสร้างอ้างอิงสะสมมาอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้มีคุณสมบัติในการเข้าประกวดราคา ซึ่งเพิ่มโอกาสให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเข้าประกวดราคาได้อย่างต่อเนื่อง และเพิ่มโอกาสในการเข้าประกวดราคาโครงการที่มีการกำหนดคุณสมบัติของผู้เข้าประมูลที่สูงขึ้นได้อีกในอนาคต ในขณะที่ยังสามารถรักษาอัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้อยู่ในระดับไม่ต่ำกว่าร้อยละ 9.00 ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2562 – 2564) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ทั้งหมดประมาณ 13,724.78 ล้านบาท

2) ความเสี่ยงจากการที่รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยหลักมาจากกลุ่มลูกค้าภาครัฐ

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งหมดในปี 2562 –2564 มาจากการลงทุนในธุรกิจพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานประเภทงานในลักษณะแนวราบจากภาครัฐ[1] ซึ่งได้แก่ งานทาง งานรถไฟ งานท่าอากาศยาน งานเขื่อน และอ่างเก็บน้ำ เป็นต้น กล่าวคือ หน่วยงานรัฐที่เป็นผู้ลงทุนในโครงการดังกล่าว ได้แก่ กรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท การนิคมอุตสาหกรรมการรถไฟแห่งประเทศไทย และกรมท่าอากาศยาน เป็นกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยรายได้จากลูกค้ารายดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 0 – 17 ร้อยละ 0 – 50 และร้อยละ 0 - 42 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2562 - 2564 ตามลำดับ อย่างไรก็ดี เนื่องจากมูลค่าการลงทุนของภาครัฐในโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวในแต่ละช่วงเวลาจะเปลี่ยนแปลงไปจากหลายปัจจัย เช่น ตามแผนงบประมาณ นโยบายของรัฐบาล สภาวะเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศในแต่ละช่วงเวลา เป็นต้น ดังนั้น หากงบประมาณการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ มีข้อพิพาทกับลูกค้าดังกล่าว อันเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าร่วมประกวดราคาโครงการใหม่ ๆ ของภาครัฐได้อย่างต่อเนื่อง จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ เกิดความ

[1] พิจารณาจากเจ้าของโครงการก่อสร้าง โดยรวมรายได้ทั้งจากการโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าประกวดราคาเองโดยตรง และโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างช่วง

เสี่ยงที่จะมีรายได้ ผลประกอบการ และกระแสเงินสดที่ขาดความต่อเนื่อง และมีความผันผวนได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มิได้มีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการเมืองสำหรับโครงการที่ได้มีการลงนามไปแล้ว เนื่องจากโครงการที่มีการลงนามไปแล้วจะได้รับการจัดสรรงบประมาณตามงบประมาณผูกพัน ซึ่งเป็นการรับประกันวงเงินที่ภาครัฐจะต้องนำมาใช้จ่ายในโครงการดังกล่าว

กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการรักษา และพัฒนาความสามารถในการแข่งขันในการส่งมอบงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้าในราคาที่เหมาะสม และตรงเวลา เพื่อให้สามารถเข้าประกวดราคางานก่อสร้างจากทั้งภาครัฐและเอกชน

3) ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงในการประกวดราคา

ธุรกิจก่อสร้างในประเทศเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันทางด้านราคาสูง โดยการได้รับงานโครงการใหม่ ๆ มักกำหนดจากเกณฑ์การประกวดราคาแข่งขันเป็นหลัก โดยหลังจากที่ผ่านคุณสมบัติในการเป็นผู้ประกวดราคาแล้ว เจ้าของโครงการโดยเฉพาะหน่วยงานภาครัฐ จะพิจารณาราคาจากการประกวดราคาเป็นหลัก กลุ่มบริษัทฯ อาจเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นจากบริษัทรับเหมาก่อสร้างจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การเข้ามาร่วมประกวดราคาจากบริษัทในประเทศจีน ซึ่งอาจมีความได้เปรียบทางการแข่งขันในด้านเทคโนโลยี ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและแรงงาน จนอาจเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องยอมรับกำไรตามสัญญา (Profit Margin) ที่ลดลงหรือให้เงื่อนไขการทำงานที่ดีขึ้นแก่เจ้าของโครงการเพื่อประโยชน์ในการแข่งขัน นอกจากนี้ แม้กลุ่มบริษัทฯ จะผ่านคุณสมบัติในการเป็นผู้ประกวดราคาและชนะการประกวดราคาแล้ว ก็อาจมีผู้ร่วมประกวดราคารายอื่นโต้แย้งหรืออุทธรณ์การประกาศผลผู้ชนะการประกวดราคาของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลให้ขั้นตอนการประกวดราคายืดเยื้อ และ/หรืออาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่เป็นผู้ชนะการประกวดราคา และ/หรือไม่สามารถเริ่มดำเนินการก่อสร้างได้

หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถชนะการประกวดราคาได้จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ เกิดความเสี่ยงที่จะมีรายได้ ผลประกอบการ และ/หรือกระแสเงินสดที่ขาดความต่อเนื่องและ/หรือมีความผันผวน และ/หรือขาดสภาพคล่องได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยการมุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพของงานก่อสร้าง รวมถึงความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนของกลุ่มบริษัทฯ จากการมีโรงงานผลิตวัสดุก่อสร้างเป็นของตนเอง จะเห็นได้ว่าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2562 – 2564) กลุ่มบริษัทฯ สามารถรักษาอัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้อยู่ในระดับสูงไม่ต่ำกว่าร้อยละ 9.00 รวมทั้งมีงานโครงการก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังมีกลยุทธ์ในการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น การตั้งกิจการร่วมค้าเพื่อเข้าประกวดราคาร่วมกัน เป็นต้น เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพและสร้างโอกาสทางธุรกิจในการเข้าประกวดราคาในโครงการที่มีการกำหนดคุณสมบัติของผู้เข้าประมูลที่สูงขึ้น และเป็นการช่วยลดการแข่งขันอีกด้วย

4) ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนในการก่อสร้างจริงสูงกว่าราคาเข้าประกวดราคางานก่อสร้างในสัญญา ซึ่งอาจเป็นผลให้กำไรและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามที่คาดไว้

สัญญาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสัญญาประเภทราคาต่อหน่วย (Unit price contract) หรือสัญญาที่มีการระบุราคาต่อหน่วยของโครงการก่อสร้างไว้ล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินการก่อสร้าง โดยในการกำหนดราคาเข้าประกวดราคางานก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ จะคำนวณโดยการนำต้นทุนตามงบประมาณบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่ต้องการ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าต้นทุนตามงบประมาณ เนื่องจากความผันผวนด้านราคา วัสดุก่อสร้าง แรงงาน และ/หรือปริมาณงานมากกว่าที่ประมาณการไว้ จะส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นที่ได้รับต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ หรือมีผลการดำเนินงานขาดทุนได้ ถ้าต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่ารายได้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ทั้งนี้ ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง ประกอบด้วย ต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้าง และต้นทุนอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายโสหุ้ย และอื่นๆ โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2562 - 2564) เท่ากับร้อยละ 2 - 41 ร้อยละ 1 - 43 และร้อยละ 1 - 44 ของต้นทุนโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ

(4.1) ต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง

ต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นต้นทุนหลักในการก่อสร้าง ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 41 - 44 ของต้นทุนโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2562 - 2564) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงซึ่งมีการกำหนดอัตราค่าบริการในลักษณะเป็นสัญญาประเภทราคาต่อหน่วย (Unit price contract) เช่นเดียวกับที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับเจ้าของโครงการก่อสร้าง กล่าวคือ จะมีการจ่ายค่าจ้างแก่ผู้รับเหมาช่วงตามปริมาณงานที่สามารถทำได้จริงและส่งมอบให้แก่เจ้าของโครงการได้เท่านั้น ซึ่งโดยทั่วไปจะเป็นราคาที่รวมต้นทุนการจัดหาวัสดุก่อสร้างและแรงงาน ซึ่งถือเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ไปได้ส่วนหนึ่ง

(4.2) ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้าง

ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างเป็นอีกหนึ่งต้นทุนหลักในการก่อสร้าง มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 - 42 ของต้นทุนโครงการ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2562 - 2564) โดยวัสดุก่อสร้างหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ เหล็ก ซีเมนต์ น้ำมันและแอสฟัลท์ (ยางมะตอย) ทั้งนี้ ความเสี่ยงจากการที่ต้นทุนวัสดุก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าต้นทุนตามงบประมาณอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างหรือความเสี่ยงจากการที่ปริมาณการใช้วัสดุก่อสร้างมากกว่าที่ประมาณการไว้

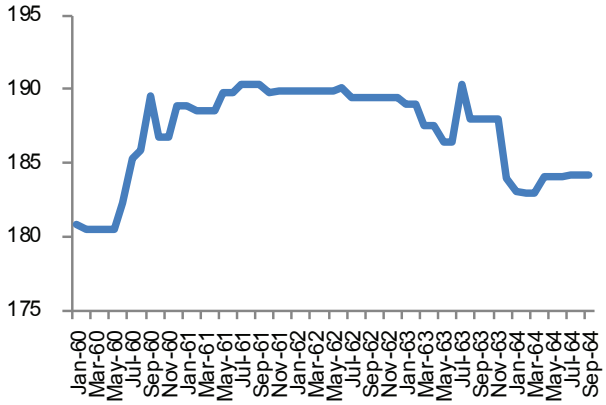
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง

เนื่องจากวัสดุก่อสร้างดังกล่าวมีลักษณะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) โดยราคาของวัสดุก่อสร้างดังกล่าว จะมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการใช้วัตถุดิบ (อุปสงค์) ซึ่งโดยหลักจะเป็นไปตามความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้าง และอุปทานในประเทศและทั่วโลก ซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนและ/หรือมีความผันผวน ดังนั้น ในกรณีที่ปริมาณอุปสงค์ของวัสดุก่อสร้างหลักดังกล่าวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือในกรณีที่ปริมาณอุปทานของวัสดุก่อสร้างหลักดังกล่าวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อันจะเป็นผลให้ราคาของวัสดุก่อสร้างหลักดังกล่าวเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุน กำไร และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

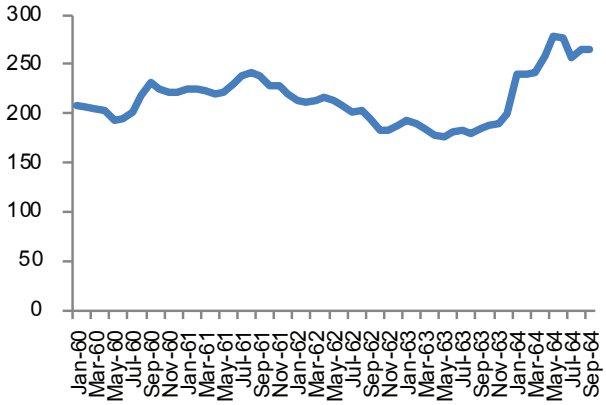
ทั้งนี้ อ้างอิงข้อมูลจากสำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ในปี มกราคม 2560 – ธันวาคม 2564 ราคาวัสดุก่อสร้างหลัก ซึ่งได้แก่ ซีเมนต์ เหล็ก น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว และแอสฟัลท์ มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ในกรอบประมาณ ร้อยละ 5.43 ร้อยละ 36.66 ร้อยละ 56.26 และร้อยละ 33.70 ตามลำดับ (เมื่อพิจารณาจากจุดสูงสุดและจุดต่ำสุด)

ราคาวัสดุก่อสร้างหลัก ในปี มกราคม 2560 – ธันวาคม 2564

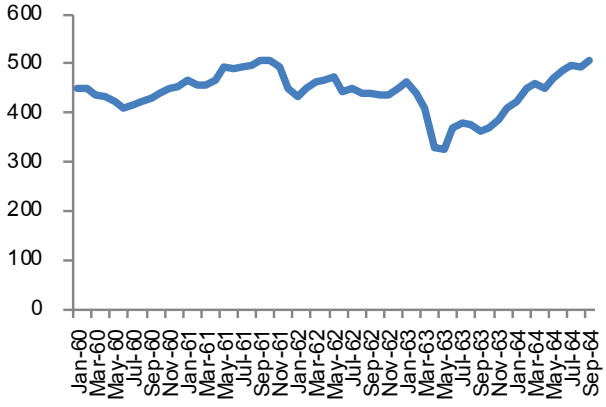
ดัชนีราคาซีเมนต์ หน่วย : เท่า



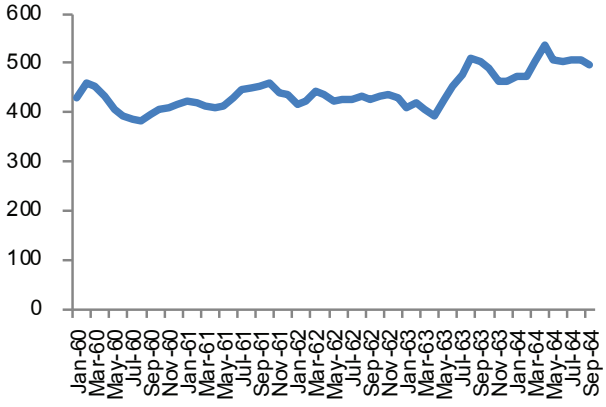
ดัชนีราคาเหล็ก หน่วย : เท่า



ดัชนีราคาน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว หน่วย : เท่า



ดัชนีราคาแอสฟัลท์ (ยางมะตอย) หน่วย : เท่า



ที่มา: กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2564

กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างอย่างเป็นระบบ เริ่มตั้งแต่ในกระบวนการคัดเลือกผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ในแต่ละอุตสาหกรรม เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถมั่นใจได้ในระดับหนึ่งว่าผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างดังกล่าวจะมีความสามารถในการจัดหาวัสดุก่อสร้างให้กลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องและเพียงพอต่อปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยราคาที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างหลายราย เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ไม่ขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง และไม่พึ่งพิงผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างรายใดรายหนึ่ง และกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้างหลัก ได้แก่ ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Segment) คอนกรีตผสมเสร็จ แอสฟัลท์ติกคอนกรีต เนื่องจากมีโรงงานผลิตของตนเอง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นในการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างแต่ละประเภท โดยการจ่ายชำระเงินอย่างตรงเวลา รวมถึงปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด

อีกทั้ง ในทางปฏิบัติ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการกำหนดให้ทีมงานฝ่ายจัดซื้อของกลุ่มบริษัทฯ ติดตามสถานการณ์ด้านปริมาณและราคาวัสดุก่อสร้างอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนจัดซื้อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ด้านปริมาณและราคาวัตถุดิบ โดยภายหลังจากที่กลุ่มบริษัทฯ ชนะการประกวดราคางานก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ จะมีการเข้าตกลง สำหรับปริมาณและราคารับซื้อวัสดุก่อสร้างบางอย่าง เช่น เหล็ก และน้ำมัน เป็นต้น กับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างสำหรับใช้ในโครงการก่อสร้างนั้น ๆ เป็นการล่วงหน้า ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างดังกล่าวในช่วงระยะเวลาการก่อสร้างโครงการนั้น ๆ นอกจากนี้ สำหรับวัสดุก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถตกลงปริมาณและราคารับซื้อไว้ล่วงหน้าได้ กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการสั่งซื้อเป็นจำนวนมาก (Bulk Purchasing) ซึ่งเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีอำนาจในการต่อรองทางด้านราคาได้

นอกจากนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการรับเหมาก่อสร้างบางส่วนของโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งโดยส่วนใหญ่ การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงดังกล่าวมักมีการกำหนดเงื่อนไขให้ผู้รับเหมาช่วงดังกล่าวเป็นผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างสำหรับใช้ในงานก่อสร้างของผู้รับเหมาช่วงรายนั้น ๆ ซึ่งจะเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ไปได้อีกส่วนหนึ่ง

นอกจากนี้ สำหรับกรณีที่สัญญารับเหมาก่อสร้างในโครงการของภาครัฐ มักมีการกำหนดปรับราคาค่างานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคาค่า K โดยในกรณีที่ต้นทุนการก่อสร้างมีการเปลี่ยนแปลงไปในอัตราเกินกว่าอัตราร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา กลุ่มบริษัทฯ จะสามารถทำการปรับปรุงต้นทุนงานก่อสร้างที่จะเรียกเก็บจากภาครัฐได้อีกด้วย ซึ่งจะช่วยจำกัดความเสี่ยงจากต้นทุนความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ให้อยู่ในอัตราไม่เกินกว่าอัตราร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา

ความเสี่ยงจากการที่ปริมาณการใช้วัสดุก่อสร้างมากกว่าที่ประมาณการไว้ อาจเกิดจากข้อผิดพลาดในการวางแผนใช้วัสดุก่อสร้าง หรือพื้นที่ก่อสร้างมีความแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้ ทำให้ต้องใช้วัสดุในการก่อสร้างมากกว่าที่ประมาณการไว้จากการที่ผู้รับเหมาก่อสร้างไม่สามารถเข้าทำการสำรวจพื้นที่ในเชิงลึกก่อนประกวดราคางานก่อสร้าง หรืออาจเกิดจากการประกอบที่ผิดพลาด ไม่ได้คุณภาพ หรือไม่ตรงตามแบบ จนต้องใช้ปริมาณวัสดุก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขชิ้นงานให้ถูกต้อง

อย่างไรก็ดี ตั้งแต่ในช่วงพิจารณาเข้าร่วมประกวดราคางาน กลุ่มบริษัทฯ จะมีการจัดทำงบประมาณต้นทุนเพื่อคำนวณราคาที่จะใช้ในการประกวดราคาโครงการ เริ่มจากการศึกษาและถอดแบบชิ้นงาน (Detailed Drawing) ที่ได้รับจากลูกค้า เพื่อวิเคราะห์ชนิดและปริมาณวัตถุดิบ รวมถึงชั่วโมงแรงงานที่ใช้ในการผลิตสำหรับโครงการ และต้นทุนค่าแรงงานควบคู่ไปกับการพิจารณาต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง แล้วนำข้อมูลที่ได้มาจัดทำงบประมาณต้นทุนและคำนวณราคาเพื่อเข้าประกวดราคางานจากลูกค้า

โดยในระหว่างการก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ มีระบบควบคุมและตรวจสอบปริมาณการใช้วัสดุก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ โดยมีระบบ SAP ที่จะกำกับดูแลให้ปริมาณการใช้วัสดุเป็นไปตามที่กำหนดไว้เท่านั้น และเปรียบเทียบระหว่างปริมาณวัสดุก่อสร้างที่มีการเบิกใช้จริง กับปริมาณวัสดุก่อสร้างใช้ไปตามแผนการก่อสร้างทุก 30 วัน เพื่อให้สามารถตรวจสอบผลต่างได้อย่างรวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้วัสดุก่อสร้าง นอกจากนี้เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดที่จะทำให้เกิดการใช้ปริมาณวัสดุก่อสร้างมากเกินความจำเป็น กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมคุณภาพที่เคร่งครัด ด้วยการจัดให้ฝ่ายควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ตรวจสอบในทุกขั้นตอนการก่อสร้างที่สำคัญ ซึ่งบางครั้งหน่วยงานควบคุมคุณภาพของลูกค้าจะเข้าร่วมสุ่มตรวจสอบด้วย ส่งผลให้ข้อผิดพลาดของงานผลิตลดลง และลดความเสี่ยงที่จะมีการใช้วัตถุดิบในปริมาณที่สูงกว่างบประมาณได้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการติดตามต้นทุนการก่อสร้างทุกโครงการอย่างสม่ำเสมอ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการใช้ระบบ SAP เพื่อให้มั่นใจว่าต้นทุนอยู่ในระดับเป็นไปตามแผนการ รวมถึงสามารถแก้ไขจัดการในกรณีที่ต้นทุนสูงกว่าที่ประมาณการไว้ได้อย่างทันท่วงที โดยส่วนงาน Cost Control จะนำข้อมูลที่ได้มา

เปรียบเทียบว่าค่าใช้จ่ายจริงและความก้าวหน้าโครงการจริงสำหรับแต่ละโครงการเป็นรายเดือนว่ามีความสอดคล้องกันตามแผนที่วางไว้หรือไม่ อย่างไร ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะทำการปรับปรุงประมาณการต้นทุนให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายจริงเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ สำหรับกรณีที่สัญญารับเหมาก่อสร้างในโครงการของภาครัฐ มักมีการกำหนดให้สามารถปรับเปลี่ยนต้นทุนปริมาณการใช้วัสดุก่อสร้างที่แตกต่างจากแบบเบื้องต้นเป็นปริมาณการใช้วัสดุก่อสร้างที่ใช้จริงของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวและรักษาอัตรากำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้างในระดับที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 9.00 ในช่วงปี 2562 – 2564

5) ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการดำเนินการโครงการก่อสร้าง

เนื่องจากสัญญาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ที่สำคัญส่วนใหญ่มีกำหนดเวลาการดำเนินงานแล้วเสร็จ โดยหากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนด กลุ่มบริษัทฯ ต้องชดใช้ค่าเสียหายจากการดำเนินงานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา โดยปกติจะอยู่ที่อัตราร้อยละ 0.05 - 0.25 ของมูลค่าโครงการตามสัญญาสำหรับแต่ละวันที่ล่าช้าโดยไม่มีเหตุอันควร แต่รวมแล้วจะไม่เกินร้อยละ 10.00 - 15.00 ของมูลค่าโครงการตามสัญญา ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด อาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องชดใช้ค่าเสียหายในจำนวนมาก ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

ทั้งนี้ ความล่าช้าของโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ อาจมีสาเหตุมาจาก 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่

5.1 ความล่าช้าจากผู้ว่าจ้าง

สำหรับกรณีโครงการรับเหมาก่อสร้างให้กับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากความล่าช้าในการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้าง และความล่าช้าด้านงานเอกสารและการทำสัญญาของหน่วยงานราชการ ทั้งนี้ ในกรณีความล่าช้าจากการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้าง ทางหน่วยงานราชการจะทำการต่ออายุสัญญาก่อสร้างออกไป โดยกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ต้องชดเชยค่าเสียหายจากความล่าช้าดังกล่าว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีระบบการจัดทำเอกสารและติดตามการสงวนสิทธิ์กับผู้ว่าจ้างเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะยังคงได้รับสิทธิ์ในการต่ออายุสัญญาก่อสร้างออกไปอีก ทั้งนี้ ในกรณีความล่าช้าด้านงานเอกสารและทำสัญญาของหน่วยงานราชการซึ่งอาจทำให้ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการได้เสร็จตามสัญญา กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีการบริหารจัดการมาแก้ปัญหาความล่าช้าที่มาจากผู้ว่าจ้างโดยกลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจระบบการทำงานด้านเอกสารและการทำสัญญาของทางหน่วยงานราชการเป็นอย่างดี พร้อมทั้งมีการทำงานและติดต่อประสานงานร่วมกับหน่วยงานราชการและเจ้าหน้าที่โครงการนั้น ๆ และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้ามาโดยตลอด สำหรับความล่าช้าทางการเงินกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการสำรองเงินเพิ่มอีกประมาณร้อยละ 10.00 - 20.00 ของมูลค่างานที่ประกวดราคา เพื่อให้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจที่เพียงพอ

5.2 ความล่าช้าจากผู้รับจ้าง

การรับเหมาก่อสร้างมีความเสี่ยงจากความล่าช้าในการบริหารการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ และจากการที่บริษัทผู้รับเหมาช่วงดำเนินการล่าช้า เสร็จไม่ทันตามกำหนดเวลาที่ตกลงไว้ ซึ่งในระหว่างปี 2561 - 2563 กลุ่มบริษัทฯ สามารถส่งมอบโครงการก่อสร้างส่วนใหญ่มากกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าโครงการ ณ ขณะนั้นได้ตามระยะเวลาที่กำหนด แม้ว่าการดำเนินการบางโครงการของกลุ่มบริษัทฯ อาจมีล่าช้า เนื่องมาจากพบเหตุสุดวิสัยและไม่ใช่ความผิดของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ มักจะได้รับการขยายระยะเวลาสัญญาหรืองดเว้นค่าปรับจากเจ้าของโครงการตามเงื่อนไขของสัญญา อย่างไรก็ดี ในระหว่างปี 2561 - 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการชำระค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ (น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ของรายได้รวม และน้อยกว่าร้อยละ 2.0 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี) อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจประมาณ 55 ปี อันเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจและเข้าใจในกระบวนการก่อสร้าง รวมถึงมีการวางแผนงานก่อสร้างอย่างเป็นระบบ มีการจัดทำและติดตามแผนการก่อสร้าง (Master Schedule) เพื่อใช้ในการบริหารโครงการก่อสร้างทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นขั้นตอนการก่อสร้าง การสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุก่อสร้าง การจัดสรรเครื่องจักรและแรงงาน ทั้งนี้ ยังมีการแบ่งแผนงานดังกล่าวออกเป็นแผนงานย่อย ได้แก่ รายไตรมาส และรายเดือน พร้อมทั้งดำเนินการติดตามโดยเปรียบเทียบระหว่างผลการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับแผนการก่อสร้างที่ได้วางแผนไว้ พร้อมทั้งดำเนินการแก้ไขปัญหาในส่วนที่อาจจะทำให้งานก่อสร้างนั้นหยุดชะงักอย่างทันท่วงทีอย่างใกล้ชิด

กลุ่มบริษัทฯ ยังมีแนวทางการเลือกใช้ผู้รับเหมาช่วงที่มีความคุ้นเคย/เคยร่วมงานกันมาก่อน ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถมั่นใจได้ว่าผู้รับเหมาดังกล่าวมีความสามารถในการ

ส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตามกำหนดเวลา และมีการติดตามความคืบหน้าของโครงการเป็นระยะและมีการรายงานปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที นอกจากนี้ในสัญญาจ้างเหมาช่วงส่วนใหญ่เป็นแบบ Back-to-back ยังได้มีการกำหนดบทปรับในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงส่งมอบงานล่าช้าเช่นเดียวกับสัญญาว่าจ้างที่กลุ่มบริษัทฯ ทำกับหน่วยงานภาครัฐไว้อีกด้วย เพื่อช่วยลดภาระความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงส่งมอบงานล่าช้า

5.3 ความล่าช้าจากสภาวะอากาศและภัยธรรมชาติ

งานก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่ต้องดำเนินการก่อสร้างกลางแจ้ง ดังนั้น หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้พื้นที่ที่ใช้ดำเนินงานก่อสร้างอยู่ในสภาพที่ไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงานกลางแจ้ง เช่น อุทกภัย วาตภัย หรือสภาพอากาศฝนตกหนักอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น อาจส่งผลให้การดำเนินงานก่อสร้างหยุดชะงัก จนไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด และอาจต้องชำระค่าปรับให้แก่ลูกค้า อีกทั้ง ยังส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงาน โดยสัญญาส่วนใหญ่ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับลูกค้าจะกำหนดให้การส่งมอบงานล่าช้าที่เกิดจากการเหตุสุดวิสัยบางอย่าง เช่น ภัยธรรมชาติ โรคระบาด สงคราม น้ำท่วม เป็นต้น ได้รับการยกเว้นไม่ต้องจ่ายค่าปรับส่วนเพิ่ม ดังนั้น สภาพอากาศฝนตกหนักต่อเนื่องจึงจัดเป็นความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากสภาพอากาศฝนตกหนักดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการคำนวณเผื่อระยะเวลาที่การดำเนินงานอาจหยุดชะงักจากสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย โดยเฉพาะการดำเนินโครงการในช่วงฤดูฝน ก่อนการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทฯ จะมีการจัดทำกรมธรรม์ประกันภัยในโครงการที่รับเหมาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาว่ามีความเสี่ยงหรือมีมูลค่าโครงการที่มีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์ และความชำนาญในการบริหารโครงการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ในอดีตที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาความล่าช้าในการก่อสร้างที่เกิดจากภัยธรรมชาติ จนเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ ถูกปรับ หรือเรียกร้องให้ชดใช้ค่าเสียหาย อันเนื่องมาจากความล่าช้าในการส่งมอบงานแต่อย่างใด

6) ความเสี่ยงจากการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการก่อสร้างงานบางส่วนของโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ โดยปริมาณงานที่กลุ่มบริษัทฯ มอบหมายให้แก่ผู้รับเหมาช่วงจะเปลี่ยนแปลงไปตามความเหมาะสมในแต่ละโครงการ โดยพิจารณาความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมาช่วงและกลุ่มบริษัทฯ ในงานก่อสร้างนั้น ๆ ต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงกับต้นทุนการดำเนินการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงจำนวนแรงงานที่มีของกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 41 - 44 ของต้นทุนของโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละปีในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2562 – 2564)ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ดังนี้

(1) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพ

การขาดแคลนผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพย่อมส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จได้ตามแผนงาน ซึ่งอาจนำไปสู่ต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น อาทิ ภาระดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องแบกรับไว้นานขึ้น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานโครงการ ดังนั้น หากจำนวนผู้รับเหมาช่วงในอุตสาหกรรมลดลง หรือปริมาณงานก่อสร้างในประเทศเพิ่มสูงขึ้น หรือผู้รับเหมาช่วงสามารถเข้าประกวดราคางานเอง จนเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาผู้รับเหมาช่วงได้เพียงพอ และ/หรือต้นทุนค่ารับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

(2) ความเสี่ยงจากความล่าช้าและคุณภาพของผลงานของผู้รับเหมาช่วง

กลุ่มบริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงส่งมอบงานล่าช้ากว่ากำหนด อันเนื่องมาจากผู้รับเหมาช่วงอาจไม่มีความชำนาญหรืออาจมีปัญหาขาดแคลนแรงงาน หรือคุณภาพของงานก่อสร้างของผู้รับเหมาช่วงอาจไม่ผ่านตามมาตรฐานการตรวจรับงานของเจ้าของโครงการ จนเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการโดนปรับจากการไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดอีกด้วย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ค่าใช้จ่าย ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนอย่างเป็นระบบก่อนการเข้าประกวดราคางาน โดยตั้งแต่ในช่วงก่อนเข้าประกวดราคางาน กลุ่มบริษัทฯ จะมีการติดต่อผู้รับเหมาช่วงเบื้องต้นเพื่อตกลงถึงรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้รับเหมาช่วง ช่วงระยะเวลาของโครงการ จำนวนแรงงานที่ต้องการ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะมีการเปรียบเทียบคุณสมบัติของผู้รับเหมาช่วงตามหลักเกณฑ์ ดังนี้ (1) ประสบการณ์ และศักยภาพทางด้านการก่อสร้าง ซึ่งอ้างอิงจากโครงการในอดีต (2) ความพร้อมทางด้านแรงงาน (3) ค่าจ้างเหมาก่อสร้างมีความสมเหตุสมผล และ (4) ความพร้อมทางด้านฐานะทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าหาก

กลุ่มบริษัทฯ ชนะการประกวดราคาโครงการผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าว จะสามารถดำเนินการก่อสร้างให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างมีคุณภาพและภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ในการเข้าทำสัญญากับผู้รับเหมาช่วง กลุ่มบริษัทฯ จะมีการกำหนดข้อตกลงในด้านการรับประกันผลงาน และค่าปรับในกรณีส่งงานล่าช้า รวมถึงมีการให้ผู้รับเหมาช่วงวางหนังสือค้ำประกันให้สอดคล้องกับสัญญาที่กลุ่มบริษัทฯ ทำกับหน่วยงานราชการที่ว่าจ้าง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถควบคุมระยะเวลาการก่อสร้างและคุณภาพของงานได้ตามที่กำหนด อีกทั้งหากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาผู้รับเหมาช่วงหรือผู้รับเหมาช่วงมีจำนวนน้อย กลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินงานก่อสร้างได้เองทั้งหมด อย่างไรก็ดี โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทฯ จะเลือกว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อประโยชน์ในด้านความรวดเร็วและการบริหารจัดการต้นทุน

นอกจากนี้ ในระหว่างการก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำแผนงานเพื่อควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาช่วงในแต่ละโครงการอย่างชัดเจนและจะมีวิศวกรซึ่งทำหน้าที่ติดตามและควบคุมความคืบหน้าและคุณภาพของงานก่อสร้าง และวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างของผู้รับเหมาช่วงให้เป็นไปตามแผนงาน เช่นเดียวกันกับส่วนงานที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการเอง โดยมีโฟร์แมนเป็นผู้รับผิดชอบควบคุมการดำเนินการรายวัน แล้วรายงานความคืบหน้าให้กับวิศวกรสนามและหัวหน้าวิศวกรโครงการ ต่อมาจะจัดทำสรุปรายงานความคืบหน้าให้กับสำนักงานใหญ่ทุกเดือน รวมถึงมีการประสานงานกับเจ้าของโครงการในการให้ที่ปรึกษาของเจ้าของโครงการเข้ามาตรวจรับงานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสี่ยงในการส่งมอบงานล่าช้าและคุณภาพของงานก่อสร้างไม่เป็นไปตามมาตรฐาน อีกทั้ง ตามที่สัญญาจ้างเหมาช่วงส่วนใหญ่เป็นแบบ Back-to-back ซึ่งผู้รับเหมาช่วงจะได้รับเงินว่าจ้างเมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้ส่งมอบงานและได้รับเงินจากเจ้าของโครงการ ทำให้ผู้รับเหมาช่วงจะต้องดำเนินงานให้เป็นไปตามแบบก่อสร้างในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ ในกรณีที่เกิดความผิดพลาดจากผู้รับเหมาช่วง กลุ่มบริษัทฯ จะมีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงรายอื่นเพิ่มเติมเพื่อสนับสนุนให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยจะมีการไปเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากผู้รับเหมาช่วงที่ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามสัญญาในภายหลัง

ทั้งนี้ ภายหลังการทำงานเสร็จตามสัญญา แผนกจัดจ้างจะทำการประเมินผู้รับเหมาช่วงเพื่อเก็บเป็นฐานข้อมูลสำหรับทำการคัดเลือกในโครงการต่อไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมาช่วง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพอยู่กับกลุ่มบริษัทฯ เกินกว่า 300 ราย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผู้รับเหมาช่วงที่ได้ร่วมงานกับกลุ่มบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลานาน แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้รับเหมาช่วงกับกลุ่มบริษัท และทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีผู้รับเหมาช่วงหลายรายที่มีประสบการณ์ในการก่อสร้างร่วมกับบริษัทมาโดยตลอด

(3) ความเสี่ยงจากข้อพิพาทจากการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีข้อกำหนดมิให้ผู้รับเหมาช่วงของกลุ่มบริษัทฯ ทำการจ้างช่วงต่อ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากกลุ่มบริษัทฯ ก็ตาม ในทางปฏิบัติ หากไม่ได้มีการแจ้งขอความยินยอมจากกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถทราบได้ว่าผู้รับเหมาช่วงของกลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อสัญญาดังกล่าวหรือไม่ ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการ ติดตามและควบคุมความคืบหน้าและคุณภาพของงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากพบว่ามีความล่าช้าหรือคุณภาพงานไม่เป็นไปตามที่กำหนด กลุ่มบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการต่าง ๆ กับผู้รับเหมาช่วงได้ อาทิ ในกรณีที่คุณภาพงานก่อสร้างไม่เป็นไปตามที่ตกลง กลุ่มบริษัทฯ สามารถเรียกร้องกับผู้รับเหมาช่วงให้แก้ไข/รับผิดชอบตามที่ระบุในสัญญาได้ กรณีดังกล่าวจึงไม่กระทบต่อการส่งมอบงานโดยกลุ่มบริษัทฯ ต่อผู้ว่าจ้าง ตามที่ได้รับมอบหมาย อย่างไรก็ดี ในบางกรณี เช่น ผู้รับเหมาช่วง และ/หรือ ผู้รับเหมาของผู้รับเหมาช่วงมีข้อขัดแย้งในเรื่องต่าง ๆ อาทิ การชำระเงินค่าจ้าง กลุ่มบริษัทฯ อาจมีภาระเพิ่มขึ้นในการทำหน้าที่บริหารจัดการความขัดแย้งดังกล่าว หรืออาจต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับข้อพิพาทระหว่างผู้รับเหมาช่วง และผู้รับเหมาของผู้รับเหมาช่วงดังกล่าว

นอกจากนี้ ตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน หากผู้รับเหมาไม่ว่าในทอดใด รวมถึงผู้รับเหมาของผู้รับเหมาช่วงที่ไม่ได้เป็นคู่สัญญาโดยตรงกับกลุ่มบริษัทฯ ไม่ชำระค่าแรง ตาม พ.ร.บ. คุ้มครองแรงงานฯ ให้แก่ลูกจ้างของตน และหากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการเจรจาให้ผู้รับเหมาช่วงดังกล่าวชำระเงินค่าแรงก่อน หรือ หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถใช้สิทธิหักเงินค่าจ้างภายใต้สัญญาจ้างก่อสร้างช่วงเพื่อนำเงินค่าจ้างดังกล่าวมาชำระให้แก่ลูกจ้างได้ กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้รับเหมาชั้นต้นตามกฎหมายอาจต้องเป็นผู้รับภาระดังกล่าวไปก่อน ซึ่งหากเกิดกรณีดังกล่าวจะเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงขึ้น และอาจส่งผลต่อผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม ในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงตามปกติจะมีการหักเงินประกันผลงาน หรือมีการเรียกร้องในการวางหลักทรัพย์ค้ำประกันสัญญารับเหมาช่วง ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ สามารถหักเงินดังกล่าวมาเพื่อใช้ในการจ่ายแก่ลูกจ้างที่ผู้รับเหมาช่วงค้างชำระได้บางส่วน อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยต้องรับภาระในการชำระค่าแรงให้แก่ลูกจ้างของผู้รับจ้างช่วงแต่อย่างใด

7) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาแรงงานได้เพียงพอและทันเวลา

แรงงานถือเป็นหนึ่งปัจจัยหลักในงานก่อสร้าง จากลักษณะงานก่อสร้างที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมาก อีกทั้งเนื่องจากงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีลักษณะเป็นงานโครงการซึ่งทำให้ความต้องการแรงงานในแต่ละช่วงเวลามีการเปลี่ยนแปลงไปตามจำนวนและลักษณะงานก่อสร้างที่ประกวดราคาได้ ซึ่งโดยปกติกลุ่มบริษัทฯ จะมีเวลาในการจัดหาแรงงานเพียงประมาณ 30 - 90 วันภายหลังเข้าทำสัญญาเท่านั้น ดังนั้น หากจำนวนแรงงานในอุตสาหกรรมลดลง หรือปริมาณความต้องการแรงงานในประเทศ หรือของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ หรือเกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของแรงงานในประเทศ เช่น นโยบายการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาล หรือเกิดเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ ซึ่งรวมถึงโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ซึ่งมีการควบคุมการเดินทางเข้าออกประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเดินทางเข้าราชอาณาจักรของแรงงานต่างชาติ ซึ่งส่งผลให้จำนวนแรงงานในประเทศลดลง จนเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาแรงงานได้เพียงพอและทันเวลา และ/หรือ ต้องจัดหาแรงงานด้วยต้นทุนที่เพิ่มขึ้นอย่างอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ เกิดความเสี่ยงที่จะไม่สามารถส่งมอบงานได้ทันเวลาและ/หรืออาจถูกปรับจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน รายได้ ผลประกอบการ และ/หรือกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ได้

กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางการเตรียมความพร้อมก่อนการเข้าประกวดราคางานอย่างเป็นระบบ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะมีการวางแผนอัตรากำลังคนของโครงการก่อสร้าง ประเมินความพร้อมและความเพียงพอของแรงงาน รวมถึงจัดหาผู้รับเหมาช่วงซึ่งจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาแรงงานสำหรับใช้ในส่วนงานก่อสร้างของผู้รับเหมาช่วงรายนั้น ๆ ควบคู่ไปกับประเมินจำนวนโครงการก่อสร้างที่มีอยู่ในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้แน่ใจว่าหากกลุ่มบริษัทฯ ชนะการประกวดราคางานโครงการดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการได้อย่างทันท่วงที นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการลงทุนในเครื่องจักร เช่น การนำ Concrete Paver มาใช้ในการปูผิวถนนคอนกรีต ซึ่งจะช่วยลดการพึ่งพิงแรงงานทั้งในด้านของคุณภาพแรงงานและการขาดแคลนแรงงาน และมีส่วนช่วยในการก่อสร้างให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาไม่สามารถจัดหาแรงงานได้อย่างเพียงพอสำหรับใช้ในงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ จนเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานต่อเจ้าของโครงการได้

8) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามสัญญาที่มีเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ

โดยทั่วไป กลุ่มลูกค้าภาครัฐมักมีการใช้สัญญาที่มีเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เป็นมาตรฐานซึ่งใช้กับคู่สัญญาของโครงการของภาครัฐทั้งหมด ซึ่งคู่สัญญาไม่สามารถเจรจาเพื่อปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมตามความจำเป็นและเหมาะสมกับแต่ละโครงการได้ จึงอาจถือเป็นข้อจำกัดและ/หรือความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญาอย่างครบถ้วน อีกทั้ง ในบางกรณี กลุ่มบริษัทฯ อาจมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาของภาครัฐดังกล่าวอีกด้วย นอกจากนี้ หากในอนาคตมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข และ/หรือข้อกำหนดในสัญญาที่เป็นมาตรฐานกับโครงการของภาครัฐ ก็อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ โดยการปฏิบัติตามเงื่อนไขและ/หรือข้อกำหนดเพิ่มเติมดังกล่าวอาจส่งผลให้ต้นทุนของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน รายได้ ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน และแนวโน้มในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ บริหารสัญญาว่าจ้างก่อสร้างต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาว่าจ้างก่อสร้างอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ดี ในบางกรณี หากบริษัทฯ มีความจำเป็นอันไม่อาจก้าวล่วงได้ และ/หรือเพื่อประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานโครงการให้สำเร็จลุล่วง กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาจ้างช่วงงานบางประเภทให้แก่ผู้รับเหมาช่วงเพื่อบริหารทรัพยากรของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานก่อสร้างและเพื่อลดค่าใช้จ่ายทางอ้อม (Indirect Cost) ในการบริหารจัดการต้นทุน ซึ่งผู้รับเหมาช่วงอาจมีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความชำนาญมากกว่า ภายใต้การควบคุมการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วงโดยบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติโดยทั่วไปของอุตสาหกรรม และกลุ่มบริษัทฯ ยังคงการควบคุมการดำเนินงาน การตรวจสอบคุณภาพ และความคืบหน้าของงานอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ภาครัฐกำหนดไว้

ความเสี่ยงจากการเข้าทำสัญญามาตรฐานกับภาครัฐเป็นความเสี่ยงทั่วไปในอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการโดยรวม โดยกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญและใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญา อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามการประกาศเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถเตรียมความพร้อมในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและ/หรือข้อกำหนดของภาครัฐ

9) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องมีเงินทุนหมุนเวียนตั้งต้นระดับหนึ่ง เนื่องจากมีความแตกต่างระยะเวลาของกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายที่ค่อนข้างนาน โดยกลุ่มบริษัทฯ ต้องรับภาระทางด้านเงินทุนที่ใช้ในการจัดหาวัสดุก่อสร้าง ค่าจ้างแรงงาน ในช่วงเริ่มต้นของการก่อสร้าง จนกระทั่งถึงช่วงระยะเวลาการส่งมอบงานให้แก่เจ้าของโครงการ ซึ่งโดยทั่วไป เจ้าของโครงการจะมีการเข้าตรวจรับงานภายในระยะเวลาประมาณไม่เกิน 15-30 วันนับจากวันที่ส่งมอบงาน โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ว่าจ้างเป็นหน่วยงานราชการ อาจมีช่วงเวลาเบิกจ่ายเงินอีก โดยลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ จะชำระเงินภายในประมาณ 30 วัน หลังจากตรวจรับงาน ถึงจะได้รับเงินสดเข้ามา ส่งผลให้ โดยทั่วไปผู้รับเหมาก่อสร้างต้องมีการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเพื่อสำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจในจำนวนที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่โครงการก่อสร้างเกิดการล่าช้า ซึ่งอาจจะเกิดได้จากหลายสาเหตุ ทั้งจากกลุ่มบริษัทฯ ผู้ว่าจ้าง ผู้รับเหมาช่วง และภัยพิบัติธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับภาระทางด้านเงินทุนที่ยาวนานขึ้นอีกด้วย

ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถบริหารสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถรับงานก่อสร้างโครงการใหม่ ๆ หรืออาจไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ให้แล้วเสร็จตามกำหนด หรือขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน ซึ่งอาจเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายชำระค่าใช้จ่ายค้างจ่ายให้แก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้

โดยทั่วไป ในการเข้าทำสัญญารับเหมาก่อสร้างมักมีการกำหนดเงินรับล่วงหน้า (Advance Payment) เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนตั้งต้นของผู้รับเหมาก่อสร้าง อยู่ที่ประมาณร้อยละ 10.00 - 15.00 ของมูลค่าโครงการทั้งในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาหลักหรือผู้รับเหมาช่วง ซึ่งเป็นการช่วยลดมูลค่าเงินทุนหมุนเวียนตั้งต้นของกลุ่มบริษัทฯ ไปได้ส่วนหนึ่ง สำหรับกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง กลุ่มบริษัทฯ จะมีการกำหนดเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับจากเจ้าของโครงการ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามผลการตรวจรับงานตลอดจนมีการประสานงานกับลูกค้าหรือผู้แทนของลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อให้กระบวนการส่งมอบงานมีความราบรื่น ทั้งนี้ จากประสบการณ์ในอุตสาหกรรมกว่า 54 ปี กลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจระบบการทำงานด้านเอกสารและการเบิกจ่ายเงินของทางหน่วยงานราชการเป็นอย่างดี รวมถึงได้มีการสำรองเงินเพิ่มอีกประมาณร้อยละ 10.00 - 20.00 ของมูลค่างานที่ประกวดราคา เพื่อให้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจที่เพียงพอ อีกทั้ง ยังมีแนวทางในการจัดหาสภาพคล่องเพิ่มเติมโดยการเข้าทำวงเงินสินเชื่อเฉพาะโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงินในวงเงินและระยะเวลาการกู้ยืมที่เหมาะสมกับขนาดและระยะเวลาการดำเนินงานของโครงการก่อสร้างนั้น ๆ รวมทั้งมีการสำรองสภาพคล่องเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคตอีกด้วย

10) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงินจากรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและความเสี่ยงที่อาจไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ซึ่งหมายถึง (1) รายได้ที่เกิดจากการรอเบิกตามรอบการเรียกเก็บเงินปกติตามเงื่อนไขสัญญา (2) รายได้ที่เกิดจากงานแก้ไขเพิ่มเติมที่นอกเหนือจากสัญญา เนื่องจากปริมาณงานที่ทำจริงจะสูงกว่าปริมาณงานที่กำหนดในสัญญา (งาน Overrun) ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้บ้างตามปกติของการก่อสร้าง เนื่องจากสภาพธรณีวิทยาของพื้นที่ก่อสร้างอาจแตกต่างจากที่ได้ประเมินไว้เบื้องต้น โดยเฉพาะในกรณีที่เป็นงานที่มีความซับซ้อนของงานสูง ซึ่งโดยทั่วไป กลุ่มบริษัทฯ จะสามารถเบิกเงินค่าจ้างดังกล่าวได้เมื่อดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทฯ จึงต้องมีการสำรองสภาพคล่องสำหรับดำเนินการดังกล่าวไปก่อน นอกจากนี้ ความล่าช้าในการเบิกเงินค่าจ้างสำหรับงานแก้ไขเพิ่มเติมนอกเหนือจากสัญญาดังกล่าวยังอาจเป็นผลมาจากระยะเวลาการแก้ไขสัญญาระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และเจ้าของโครงการ (3) รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระยังอาจเกิดขึ้นในกรณีที่เงื่อนไขตามสัญญามีการระบุให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเบิกเงินค่าผลงานส่วนใหญ่/บางส่วนได้เมื่อส่งมอบงานสุดท้ายของสัญญา

ด้วยปัจจัยดังกล่าวข้างต้น มูลค่าของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระในแต่ละช่วงเวลาจึงเปลี่ยนแปลงไปตาม (1) มูลค่างานที่ทำแล้วเสร็จเพื่อรอส่งมอบ (2) มูลค่างาน Overrun และ (3) เงื่อนไขในการเบิกเงินตามสัญญาที่มีอยู่ในแต่ละช่วงเวลา โดยในกรณีที่สัญญามีเงื่อนไขให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเบิกเงินได้ในช่วงเวลาส่งมอบงานสุดท้ายของสัญญา มูลค่าของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการดำเนินการของแต่ละโครงการ โดยหากเกิดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระที่มีเงื่อนไขในการเบิกเงินได้เมื่อส่งมอบงานสุดท้ายของสัญญาในโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งมีระยะเวลาโครงการประมาณ 2 - 3 ปี จะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระค้างเป็นเวลานาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ (สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา) เท่ากับ 961.23 ล้านบาท 1,863.8 ล้านบาท และ 2,573.32 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 32.58 ร้อยละ 45.13 และร้อยละ 53.57 เมื่อเทียบกับรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

ของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ ทั้งนี้ การที่กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระมูลค่าสูง และ/หรือมูลค่ารายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถเรียกเก็บเงินที่ยังไม่ได้เรียกชำระ รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และ/หรือเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องจัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อรองรับเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานก่อสร้าง ซึ่งอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินทางการเงินและ/หรือต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญได้กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเรียกเก็บเงินรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระข้างต้นได้ทั้งหมด เนื่องจากมีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรในสัญญากับเจ้าของโครงการ รวมถึงมีการลงนามในเอกสารการตรวจรับงานจากผู้ว่าจ้างเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้งที่มีการทำงาน Overrun ซึ่งระบุให้ผู้ว่าจ้างจ่ายเงินให้แก่ผู้รับจ้าง ตามปริมาณงานที่ทำได้จริงตามที่กำหนดในสัญญาจ้าง ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่จะไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากผู้ว่าจ้าง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีระบบในการติดตามและวิเคราะห์รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเป็นประจำ เพื่อให้รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระถึงเกณฑ์ที่สามารถเรียกชำระได้ อาทิ ติดตามกระบวนการแก้ไขสัญญาอย่างใกล้ชิด หรือในบางกรณีอาจมีการร้องขอให้แบ่งงวดงานให้ใกล้เคียงกับผลงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ สำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ จากการใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อาทิ เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมเฉพาะโครงการ (Project Finance) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ได้ และเนื่องจากลูกค้าเป็นลูกค้าภาครัฐบาล ถึงแม้จะมีการจ่ายเงินที่ขึ้นอยู่กับรอบงบประมาณในแต่ละปี และที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ยังคงสามารถเรียกเก็บเงินจากผู้ว่าจ้างภาครัฐจากกรณีดังกล่าวได้

11) ความเสี่ยงจากการถูกเรียกร้องให้รับผิด อันเนื่องมาจากความผิดพลาดในการดำเนินงานโครงการของกลุ่มบริษัทฯ

ในการดำเนินการก่อสร้าง มีโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความอันตรายต่อทั้งแรงงานที่ดำเนินงานก่อสร้าง และต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในกรณีที่เกิดความผิดพลาดทั้งจากการออกแบบการดำเนินการก่อสร้าง อาจส่งผลให้บุคคลภายนอกได้รับอันตราย หรือทรัพย์สินได้รับความเสียหายได้ หรือแม้กระทั่งผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม มลภาวะทางเสียง ฝุ่นควันฟุ้งกระจาย การทรุดตัวหรือรอยแตกของพื้นที่อาคารข้างเคียงระหว่างการก่อสร้างหรือจากการก่อสร้าง นอกจากนี้ โดยทั่วไป ในสัญญารับเหมาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ มักมีการกำหนดระยะเวลารับประกันผลงาน ซึ่งเป็นระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทฯ มีภาระหน้าที่ที่ยังต้องดำเนินการซ่อมแซม และแก้ไขต่อให้แล้วเสร็จตามสัญญา จะรับผิดชอบหากเจ้าของโครงการมีการเรียกร้องถึงข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งโดยทั่วไป ระยะเวลารับประกันผลงาน มักมีระยะเวลาประมาณ 24 - 36 เดือน นับจากวันที่ส่งมอบงานงวดสุดท้าย

จากโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความอันตรายต่อทั้งแรงงานที่ดำเนินงานก่อสร้าง และต่อบุคคลภายนอก กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญและผลกระทบของความเสี่ยงดังกล่าว จึงจัดให้มีหน่วยงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ขึ้นตรงกับผู้บริหารสูงสุด เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และลดความเสี่ยงจากเหตุการณ์อันตรายที่อาจเกิดขึ้น

โดยในกรณีที่เกิดการฟ้องร้องจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ดังกล่าวอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ ตกเป็นจำเลยในคดีที่ต้องถูกเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนมาก แม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีการทำกรมธรรม์ประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) ซึ่งเงื่อนไขครอบคลุมต่อการคุ้มครองความรับผิดต่อบุคคลภายนอก ในโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาว่ามีความเสี่ยง หรือมีมูลค่าโครงการที่มีนัยสำคัญ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีการทำกรมธรรม์ประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิด (Contractor's All Risks) ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าเพียงพอและเหมาะสม อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าวงเงินเอาประกันจะเพียงพอ หรือเงื่อนไขในกรมธรรม์ครอบคลุมสถานการณ์ต่าง ๆ หรือต่อความเสียหายต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องเผชิญการเรียกร้องต่อบริษัทฯ หรือต่อบริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าใด ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดในค่าเสียหายจำนวนที่มีนัยสำคัญได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่าง ๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีภาระผูกพันภายใต้ระยะเวลารับประกันโครงการก่อสร้าง ดังนั้น หากเกิดกรณีที่ลูกค้ามีการเรียกร้องให้กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการซ่อมแซม และแก้ไขต่อให้แล้วเสร็จตามสัญญา อาจเป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (ปี 2560 – 2564) การถูกเรียกร้องให้ดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมงานก่อสร้างมีเพียงเล็กน้อย เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการและดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ระยะเวลาสัญญาและคุณภาพที่ถูกต้องตามหลักวิศวกรรม

นอกจากนั้น ในสัญญาการจ้างผู้รับเหมาช่วง ยังกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงจะต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายในส่วนงานที่ผู้รับเหมานั้นรับผิดชอบ รวมไปถึงการจัดให้มีการหักเงินประกันผลงานไว้เพื่อรองรับเหตุการณ์ที่ถูกฟ้องร้องที่อาจเกิดขึ้นอีกด้วย

12) ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อต่าง ๆ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ การดำเนินงาน โอกาสทางธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

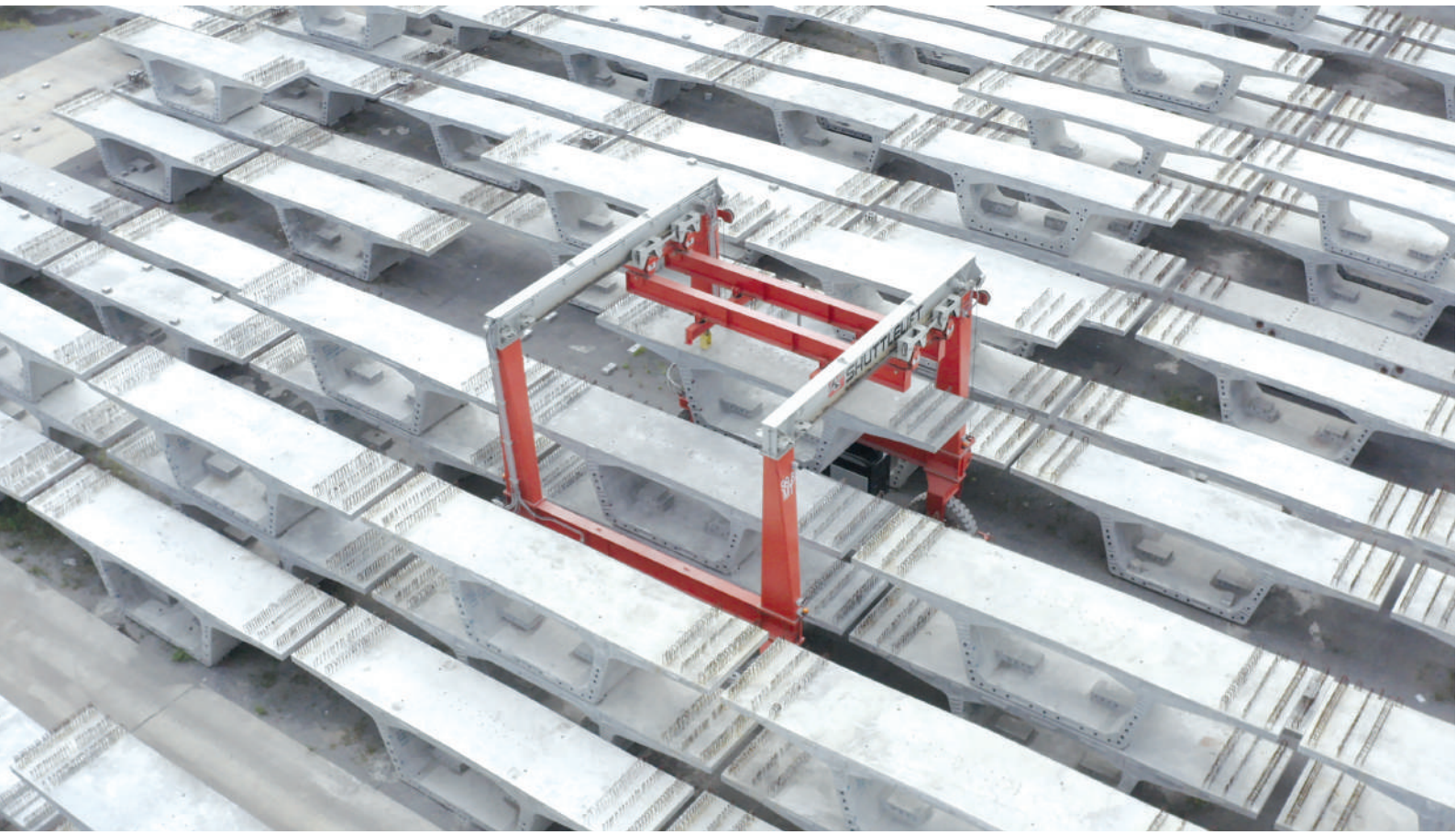
การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ เช่น COVID-19 โรคทางเดินหายใจเฉียบพลันรุนแรงที่ไม่ทราบสาเหตุ (SARS) โรคทางเดินหายใจเฉียบพลันในประเทศตะวันออกกลาง (MERS) ไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ H5N1 หรือ ไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ H1N1 หากไม่สามารถควบคุมได้ก็อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบรรยากาศในการประกอบธุรกิจโดยรวมในประเทศไทย รวมถึงในต่างประเทศ อีกทั้ง ภาครัฐอาจมีการบังคับใช้มาตรการต่าง ๆ หลายประการเพื่อจำกัดการแพร่ระบาดของโรค เช่น การออกข้อจำกัดและมาตรการต่าง ๆ ที่เข้มงวดเพื่อจำกัดการแพร่ระบาด เช่น การจำกัดการเดินทางภายในประเทศและต่างประเทศ การห้ามการรวมกลุ่มในที่สาธารณะ คำสั่งของท้องถิ่นหรือคำสั่งที่ออกเป็นการทั่วไปเพื่อให้ประชาชนอยู่ในเคหะสถาน เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีข้อจำกัด อุปสรรค และ/หรือความยากลำบากในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น โดยในบางกรณีภาครัฐอาจมีการกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมก่อสร้างในภาพรวม เช่น มาตรการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดในกลุ่มแรงงานก่อสร้างเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยการมีคำสั่งปิดสถานที่ก่อสร้าง ดัดแปลงหรือรื้อถอนอาคาร ซึ่งรวมถึงอาคารขนาดใหญ่พิเศษ อาคารสูง อาคารขนาดใหญ่ อาคารที่อยู่อาศัยรวม อาคารสาธารณะ ตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคาร ซึ่งมาตรการดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อความคืบหน้า การรับรู้รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังอาจเป็นผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดระยะเวลาตามสัญญา และอาจโดนค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าดังกล่าว หากไม่สามารถขยายระยะเวลาได้อีกด้วย นอกจากนี้ ภาครัฐอาจมีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนแผนการใช้งบประมาณ โดยมีการจัดสรรงบประมาณในด้านสาธารณสุขเพิ่มเติม เพื่อรองรับมาตรการในการจัดการปัญหาโรคระบาดดังกล่าวซึ่งภาครัฐอาจมีความจำเป็นต้องลดงบประมาณในด้านอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงงบประมาณการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งอาจจะส่งผลให้จำนวนโครงการก่อสร้างที่จะมีการเปิดประกวดราคาในอนาคต รวมถึงโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ประกวดราคาโครงการได้ลดลง อันจะเป็นความเสี่ยงต่อรายได้และกระแสเงินสด และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคตได้

ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ ประเทศไทยยังอยู่ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และภาครัฐได้มีการใช้มาตรการต่าง ๆ ข้างต้น ซึ่งเริ่มส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศและอาจทำให้เกิดภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ รวมถึงการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ (1) การเปิดประกวดราคาโครงการก่อสร้างที่ลดลง และเลื่อนเวลาการประกวดราคาออกไป (2) ความล่าช้าในการเบิกงวดงาน อาจมีเบิกงวดงานได้เงินช้าลง โดยสาเหตุมาจากปัญหาภายในหน่วยงานภาครัฐอันเนื่องมาจากผลกระทบของ COVID-19 และ (3) การควบคุมการเดินทางเข้าออกประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเดินทางเข้าราชอาณาจักรของแรงงานต่างชาติและการจัดหาวัสดุก่อสร้างที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ โดยปัจจัยดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ หากมีการใช้มาตรการที่คล้ายคลึงกันหรือที่เข้มงวดมากขึ้นในอนาคตเพื่อจำกัดหรือป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 หรือโรคติดต่ออื่น ๆ ก็อาจทำให้เศรษฐกิจของประเทศไทย รวมถึงการดำเนินธุรกิจ รายได้และกระแสเงินสด และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบมากยิ่งขึ้นอีกด้วย

สำหรับมาตรการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดในกลุ่มแรงงานก่อสร้างเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑลดังกล่าวข้างต้นนั้นจะส่งผลกระทบต่อความคืบหน้าของการก่อสร้าง การรับรู้รายได้และผลการดำเนินงานโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงอาจเป็นผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดระยะเวลาตามสัญญา อย่างไรก็ดี เนื่องจากความล่าช้าดังกล่าวเป็นผลมาจากมาตรการของภาครัฐ บริษัทฯ คาดว่าภาครัฐจะมีมาตรการในการขยายระยะเวลาก่อสร้างตามสัญญาและ/หรืองดเว้นค่าปรับจากเจ้าของโครงการตามเงื่อนไขของสัญญา จากการที่บริษัทฯ ส่งมอบงานก่อสร้างล่าช้าอันเป็นผลกระทบจากมาตรการของภาครัฐดังกล่าว อีกทั้ง หากความล่าช้าดังกล่าวเป็นผลมาจากมาตรการของภาครัฐซึ่งเป็นพฤติการณ์ที่บริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดชอบ บริษัทฯ อาจยกข้ออ้างตามกฎหมายและ/หรือข้อกำหนดตามสัญญา เพื่อให้บริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดตามสัญญาได้ รวมถึงภาครัฐได้มีการออกนโยบายเพื่อจ่ายค่าชดเชยสำหรับการเยียวยาและช่วยเหลือผู้ประกอบการก่อสร้างและแรงงานที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการดังกล่าว นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ มีโครงการก่อสร้างกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคในประเทศไทย โดยโครงการส่วนใหญ่อยู่นอกพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งจะไม่ได้รับผลกระทบจากมาตรการดังกล่าว และจะช่วยลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวได้อีกด้วย

สำหรับการเปิดประกวดราคาโครงการก่อสร้างลดลงและเลื่อนเวลาการประกวดราคาออกไป ทั้งนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการประกวดราคาโครงการก่อสร้างล่วงหน้า ส่งผลให้ ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการดำเนินงานโครงการก่อสร้างและรายได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีการติดตามการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และเตรียมความพร้อมเพื่อเข้ารับงาน และดำเนินงานภายหลังจากสถานการณ์ COVID-19 ในประเทศมีการปรับตัวเริ่มดีขึ้นในอนาคตอีกด้วยสำหรับการเบิกงวดงานอันเนื่องมาจากผลกระทบของ COVID-19 ซึ่งไม่ได้เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ส่งมอบงานช้าลง หรือปัญหาจากกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ เนื่องจากโครงการดังกล่าวข้างต้น หน่วยงานเจ้าของโครงการเป็นหน่วยงานภาครัฐทั้งหมด ทำให้เชื่อได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะได้รับเงินครบทั้งจำนวน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีแนวทางในการจัดหาแรงงานต่างชาติ อย่างไรก็ดี การควบคุมการเข้าออกของแรงงานต่างชาติอาจกระทบต่อการจัดหาแรงงานของผู้รับเหมาช่วงบางส่วน หรืออาจทำให้ผู้รับเหมาช่วงมีต้นทุนค่าแรงงานเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทฯ ในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ทั้งนี้ ผู้รับเหมาช่วงรายนั้น ๆ ยังสามารถบริหารจัดการการจัดหาแรงงานและยังไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการก่อสร้างโครงการของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ดี การควบคุมการนำเข้าวัสดุก่อสร้างจากต่างประเทศส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ จากการไม่สามารถนำเข้าวัสดุก่อสร้างบางอย่างจากต่างประเทศได้ ซึ่งกระทบต่อการดำเนินงานก่อสร้างตามแผนงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการทำจดหมายขอสงวนสิทธิขยายอายุสัญญาจ้าง เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 จากเจ้าของโครงการ อีกทั้งยังมีการปรับแผนงานก่อสร้างเพื่อบริหารการก่อสร้างให้แล้วเสร็จทันเวลาหรือล่าช้าน้อยที่สุด

ทั้งนี้ สำหรับผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสภาพคล่องที่ใช้ในการดำเนินงาน และผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท พบว่า กลุ่มบริษัทฯ ยังมีสภาพคล่องที่เพียงพอสำหรับการดำเนินงาน โดยกลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถจ่ายชำระคืนดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินได้ตามกำหนดการชำระเงิน อีกทั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ ยังมีวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินที่ยังไม่เบิกใช้เท่ากับ 3,910.12 ล้านบาท และยังมีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิเท่ากับ 86.89 ล้านบาท ในปี 2563 และเท่ากับ 192.67 ล้านบาท ในปี 2564



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ด้วยการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานขององค์กรที่ครอบคลุมสมดุลในทุกมิติ อันรวมถึง มิติด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อก้าวไปสู่การเป็นบริษัทก่อสร้างระดับแนวหน้าที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการด้านการบริหารโครงการก่อสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของลูกค้าทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน สามารถส่งมอบผลงานที่มีคุณค่า มีความความปลอดภัย สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน รวมถึงขับเคลื่อนเศรษฐกิจของสังคมไทยให้เจริญก้าวหน้าไปพร้อมกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้บริษัทยังมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบแนวทางการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Low-carbon Society) ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์ที่จะลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลให้น้อยลง โดยหันมาพึ่งพาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนที่ก้าวหน้าในรูปแบบใหม่ๆ รวมถึงได้แสดงเจตจำนงในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนหรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติเพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคม บริษัทได้ประเมินความเชื่อมโยงระหว่างนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กรเข้ากับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนฯ ทั้ง 6 เป้าหมายหลัก ดังนี้

SDGs	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท
	ส่งเสริมคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คนด้วยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยเสริมศักยภาพการดำเนินงานเพื่อส่งมอบโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของประเทศที่เปี่ยมไปด้วยคุณภาพและความปลอดภัย
	ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัท คำนึงถึงแผนการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานทดแทนรูปแบบใหม่ ๆ และสนับสนุนการบริหารจัดการพลังงานที่ยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ
	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศที่มีคุณภาพ ยั่งยืน และยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คน และมุ่งส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมงานก่อสร้างและกระบวนการผลิตทางอุตสาหกรรมสมัยใหม่ที่เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและเป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

SDGs	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท
	เคารพในสิทธิมนุษยชน และส่งเสริมการปฏิบัติที่เท่าเทียมโดยไม่คำนึงถึงอายุ เพศ ความบกพร่องทางร่างกาย เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ แหล่งกำเนิด ศาสนา หรือสถานะทางเศรษฐกิจหรืออื่น ๆ
	เสริมสร้างความยั่งยืนให้แก่เมืองและชุมชน โดยพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศด้วยกระบวนการก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการลดผลกระทบเชิงลบต่อนิเวศสิ่งแวดล้อม สังคมและกลุ่มเปราะบางอย่างมากที่สุด
	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศอย่างมีประสิทธิภาพหลักการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและลดการสูญเสียในกระบวนการให้มากที่สุด รวมถึงการเลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
	พร้อมมีส่วนช่วยในการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ด้วยนวัตกรรมการก่อสร้างที่คำนึงต่อสิ่งแวดล้อม (Green Construction) ภายใต้หลักการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างยั่งยืน และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่เพียงแต่การดำเนินธุรกิจภายในองค์กร แต่รวมถึงการพัฒนาตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้ผนวกรวมการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจเข้ามาในการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าบนพื้นฐานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ครอบคลุมตั้งแต่การทำความเข้าใจในความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนทำการประเมินและวิเคราะห์ประเด็นที่อยู่ในความสนใจ พร้อมทั้งจัดทำแนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับ ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถลดผลกระทบอันอาจเกิดจากกิจกรรมการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ตารางขอบเขตความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า

	ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล	คู่ค้า	ลูกค้า	พนักงาน	ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	สถาบันทางการเงิน	ชุมชนและสังคม	สื่อมวลชน	คู่แข่งทางการค้า
1	✓		✓	✓					✓
2	✓		✓	✓					✓
3	✓		✓	✓	✓	✓			
4		✓	✓	✓					
5	✓	✓		✓			✓		
6	✓	✓	✓	✓			✓	✓	

ตารางวิเคราะห์ประเด็นสำคัญและแนวทางการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นสำคัญหรือความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	ช่องทางการตอบสนอง
ภาครัฐหรือหน่วยงานกำกับดูแล	> การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับพื้นฐาน > การบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม	>ติดตามนโยบายจากภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจได้อย่างทันท่วงที > ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด > ตรวจสอบและ ติดตามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างเป็นประจำ > พัฒนากระบวนการดำเนินงาน และกำหนดมาตรการเพื่อลดผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจการของบริษัท > สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ	> การเปิดเผยและรายงานผลให้แก่หน่วยงานราชการ > การเยี่ยมชมกิจการ > การเข้าประชุมร่วมกับภาครัฐในวาระต่างๆ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นสำคัญหรือความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	ช่องทางการตอบสนอง
คู่ค้า - ผู้จัดส่งวัสดุหรือบริการ - ผู้รับเหมางาน - หุ้นส่วนทางธุรกิจ	> การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและการชำระค่าจ้างที่ครบถ้วนและตรงเวลา > สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย > การเสริมสร้างความรู้และทักษะด้านแรงงาน	> กำหนดแนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมร่วมกับคู่ค้าหรือผู้รับเหมาทุกราย > กำหนดมาตรฐานในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าบนพื้นฐานความยั่งยืน (ESG) > เปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างที่สำคัญ > กำหนดข้อห้ามไม่ให้ผู้บริหารและพนักงานรับผลประโยชน์ใดๆ เป็นส่วนตัวจากคู่ค้าไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม > กำหนดแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย รวมทั้งกำชับให้คู่ค้าทุกรายมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด > อบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพเพื่อยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการอย่างเป็นมาตรฐาน > ชี้แจงและสนับสนุนให้คู่ค้าเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนด้วยการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมไปถึงมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	> สัญญาจ้างและการปรับปรุงข้อกำหนดในสัญญาจ้าง และรายงานเอกสารสั่งซื้อ > จัดประชุมร่วมกับคู่ค้าและผู้รับเหมา เพื่อสื่อสารนโยบายของบริษัทและตอบข้อซักถามของคู่ค้าในประเด็นต่าง ๆ
ลูกค้า - เจ้าของโครงการภาครัฐ - เจ้าของโครงการภาคเอกชน	> มีความใส่ใจในการบริหารจัดการ และสามารถควบคุมผลกระทบด้านชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม > ความเหมาะสมในรายละเอียดคุณภาพ เทคนิคการก่อสร้าง และราคา > มีเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพในการบริการและส่งมอบงาน > มีบุคลากรที่มีทักษะและขีดความสามารถเพียบพร้อมเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน > มีประสบการณ์ และเทคนิคในการส่งมอบความสำเร็จในงานก่อสร้างแต่ละประเภทงาน > ความสำเร็จในการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา > โครงการทางวิศวกรรมที่มีมาตรฐานความปลอดภัยและคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า	> ปฏิบัติตามกฎหมายและเกณฑ์การตรวจประเมินที่มีความเกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม > จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องจักร ที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพและเหมาะสมในการดำเนินการ > สรรหาบุคลากร รวมถึงผู้รับเหมาที่เป็นผู้ชำนาญการ และมีประสบการณ์ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามกำหนดเวลา > บริหารจัดการต้นทุนในการก่อสร้างของกลุ่มบริษัท เพื่อคงไว้ซึ่งการเสนอราคาที่เหมาะสม > พัฒนา ปรับปรุง ผลิตภัณฑ์และงานบริการเพื่อเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขัน และการส่งมอบโครงการที่มีคุณภาพ ตรงตามมาตรฐาน ข้อกำหนดและระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา > มีการทบทวนผลการปฏิบัติงานเพื่อปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของโครงการเป็นวาระประจำในการประชุม	> การพบปะและประชุมร่วมกับลูกค้า > รายงานประจำปี > การสื่อสารออนไลน์ / อีเมล > เว็บไซต์: https://www.civilengineering.co.th > สื่อออนไลน์ทางเลือก: Civil Engineering PCL. (Facebook และ Line) > การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นสำคัญหรือความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	ช่องทางการตอบสนอง
		>เปิดช่องทางการรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย >สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า > รับประกันโครงการตามที่ระบุไว้ในสัญญาก่อสร้าง	
พนักงาน - พนักงานรายเดือน - พนักงานรายวัน	> โอกาสความก้าวหน้าเติบโตในการประกอบวิชาชีพ และความมั่นคงในการทำงาน > สวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม > สิทธิ และการปฏิบัติต่อพนักงานที่เท่าเทียมและเป็นธรรม > สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและเหมาะสมต่อการทำงาน > การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง	> อบรมให้ความรู้ ส่งเสริมความก้าวหน้า ร่วมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาทักษะทางวิชาชีพและทักษะสนับสนุนอื่นๆ > พิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงค่าจ้างแรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรม > กำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องตามหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน > กำหนดแนวปฏิบัติการทำงานด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย รวมทั้งกำชับให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด > กำหนดช่องทางในการร้องเรียนและเสนอข้อคิดเห็นแก่พนักงาน	> การสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร > กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน > สายด่วน/กล่องรับความคิดเห็น > ช่องทางการร้องเรียนของบริษัท > กิจกรรมการอบรมสัมมนา
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน >การเติบโตของผลประกอบการอย่างต่อเนื่อง >การกำกับดูแลกิจการด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้ >ได้รับข้อมูลที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจครบถ้วนและทันต่อเหตุการณ์ >ดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับแนวทางความยั่งยืน (ESG)	> ทำการศึกษาความเป็นไปได้ ทั้งเรื่องงบประมาณและผลตอบแทนจากการลงทุนที่มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในแต่ละโครงการ ก่อนการตัดสินใจ > ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส > รับฟังความคิดเห็นเพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินการ > เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและ ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง > นำแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนมาประยุกต์ในการจัดทำแผนธุรกิจและแผนกลยุทธ์	> รายงานประจำปี > การสื่อสารออนไลน์ / อีเมล > เว็บไซต์: https://www.civilengineering.co.th > สื่อออนไลน์ทางเลือก: Civil Engineering PCL. (Facebook และ Line)

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นสำคัญหรือความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	ช่องทางการตอบสนอง
สถาบันทางการเงิน	> ชำระหนี้ตรงต่อเวลาตามเงื่อนไขที่กำหนด > ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด	> ชำระหนี้คืนตรงต่อเวลาเพื่อหลีกเลี่ยงการผิดนัดชำระหนี้ > ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ตามสัญญาอย่าง เคร่งครัด	> การประชุมเป็นวาระ
ชุมชนและสังคม - ชุมชนโดยรอบ - ประชาชนทั่วไป - ผู้ใช้รถใช้ถนน	> ความปลอดภัยจากกิจกรรมการดำเนินธุรกิจของบริษัท > ดำเนินการแก้ไขผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากมลภาวะ เช่น ฝุ่นละออง และเสียง เป็นต้น > มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบและพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนทั้งด้านการให้ความรู้ การสร้างอาชีพและรายได้ การสนับสนุนเงินทุนหรืออุปกรณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน	> ยึดมั่นในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในทุกโครงการ > กำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการแก้ไขผลกระทบที่ชัดเจนเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างทันท่วงที > พบปะพูดคุยและสอบถามความคิดเห็นของคนในชุมชนโดยรอบเพื่อทำความเข้าใจถึงความต้องการของชุมชน > จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างบริษัท ชุมชน และสังคม รวมถึงติดตามผลความคืบหน้าในระยะยาว	> โครงการเพื่อชุมชนและสังคม > การลงพื้นที่พบชุมชน > การรับฟังความคิดเห็น > กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์
สื่อมวลชน	> ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง > การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยของข้อมูล	> สื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงและทันต่อเหตุการณ์ > มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการประชาสัมพันธ์ และสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อสื่อมวลชน	> เว็บไซต์: https://www.civilengineering.co.th > สื่อออนไลน์ทางเลือก: Civil Engineering PCL. (Facebook และ Line) > การให้การสัมภาษณ์และแถลงข่าวเป็นรายกรณี
คู่แข่งทางการค้า	> การแข่งขันที่เป็นธรรม	> ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ และปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด	> การประชุมผ่านสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างในพระบรมราชูปถัมภ์รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัททราบดีถึงผลกระทบเชิงลบด้านสิ่งแวดล้อมที่มีโอกาสเกิดขึ้นจากขั้นตอนกระบวนการผลิตวัสดุก่อสร้างและการดำเนินการก่อสร้างโครงการ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงกำหนดนโยบายรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทที่ครอบคลุมด้านการบริหารจัดการพลังงาน ทรัพยากร ของเสียและมลพิษ และปฏิบัติตามกรอบแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ของสหประชาชาติว่าด้วย การแสวงหาแนวทางและโอกาสในการอนุรักษ์พลังงาน การบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) รวมไปถึงการกำหนดให้การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งในทุกการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยแต่งตั้งคณะทำงานและผู้รับผิดชอบด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมในโครงสร้างองค์กร เพื่อกำกับ ดูแล ควบคุมและตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทได้ยึดถือปฏิบัติตามบทบัญญัติด้านสิ่งแวดล้อมของหน่วยงานระดับประเทศที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงเกณฑ์มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เจ้าของโครงการเป็นผู้กำหนดอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังได้ริเริ่มนำหลักการก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green construction) เข้ามาบูรณาการในกิจกรรมการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเป็นการร่วมแสดงเจตนารมณ์ในการรักษาความสมดุลของระบบนิเวศตลอดจนลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีและเทคนิคทางวิศวกรรมที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการก่อสร้าง เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มลพิษและของเสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน

3.3.2 การบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

3.3.2.1 การจัดการพลังงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการลดการใช้พลังงานและใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดรวมถึงการสร้างความตระหนักรู้กับผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องของการอนุรักษ์พลังงาน ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารจัดการพลังงานในการดำเนินธุรกิจด้วยการปฏิบัติตามนโยบายด้านพลังงานของภาครัฐอย่างเคร่งครัด ริเริ่มลงทุนในโครงการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้าจากการเปลี่ยนระบบแสงสว่างในพื้นที่อาคารสำนักงานและโรงงานผลิตวัสดุก่อสร้าง ด้วยการใช้หลอดประหยัดไฟประเภทแอลอีดี (LED: Light Emitting Diode) คุณภาพสูงที่มีความสว่างเทียบเท่า มีอายุการใช้งานที่ยาวนาน และมีอัตราการใช้ไฟฟ้าต่ำ สามารถช่วยบริษัทประหยัดพลังงานควบคู่ไปกับการลดภาระค่าใช้จ่ายของบริษัทในระยะยาวได้มากกว่าการใช้งานหลอดไฟประเภทฟลูออเรสเซนต์ (Florescent Lamp) แบบดั้งเดิม

มากไปกว่านั้น บริษัทได้ส่งเสริมกิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกที่ดีในการอนุรักษ์พลังงานแก่พนักงานอย่างจริงจังผ่านการอบรมและประชาสัมพันธ์ โดยกำหนดให้มีการปิดใช้งานระบบแสงสว่างในแต่ละช่วงเวลาหากไม่จำเป็น และการขอความร่วมมือในการปิดไฟฟ้าในห้องประชุมหลังใช้งานเสร็จ การใช้บันไดแทนการใช้ลิฟท์ การควบคุมอุณหภูมิของระบบปรับอากาศให้ไม่เกิน 25 องศาเซลเซียส และปิดเครื่องปรับอากาศระหว่างช่วงเวลาพัก รวมไปถึงการกำหนดตารางการดูแลรักษา ตรวจสอบ และซ่อมบำรุงประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชนิดให้ทำงานได้อย่างเหมาะสม เช่น ระบบไฟฟ้าแสงสว่าง ระบบเครื่องปรับอากาศ พัดลมระบายอากาศ ระบบลิฟต์และอุปกรณ์สำนักงาน เป็นต้น

บริษัทยังมีแผนที่จะนำเอาหลอดไฟประหยัดพลังงานมาใช้สำหรับระบบไฟฟ้าแสงสว่างในพื้นที่โครงการก่อสร้างประเภทอาคารของบริษัททุกบริษัททุกแห่ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงานในโครงการในอนาคต

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทมีการใช้พลังงาน*จากในโรงงานผลิตและศูนย์บริการซ่อมทั้งสิ้น 26,491 เมกะจูล** ทั้งนี้เพื่อเป็นการควบคุมการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกรอบการดำเนินงานอย่างยั่งยืนและแผนอนุรักษ์พลังงานของบริษัท ซึ่งบริษัทมีแผนในการเก็บข้อมูลการใช้พลังงานให้ครอบคลุมส่วนงานอื่น ๆ มากยิ่งขึ้น เช่น อาคารสำนักงานใหญ่ สถานที่ตั้งโครงการ เป็นต้น ในปีถัดไป และยังอยู่ในระหว่างการศึกษาเพื่อตั้งเป้าหมายการลดการใช้พลังงาน

***หมายเหตุ** การรายงานการใช้พลังงานของบริษัทครอบคลุมแหล่งเชื้อเพลิงจากพลังงานใช้แล้วหมดไป (Non-renewable fuel sources) และการใช้ไฟฟ้าในโรงงานผลิตและศูนย์บริการซ่อม

****หมายเหตุ** ขอบเขตการรายงานการใช้พลังงานของบริษัทในปีที่ผ่านมาครอบคลุมขอบเขตดังต่อไปนี้

1) โรงงานผลิตชิ้นส่วนสะพานคอนกรีตสำเร็จรูปชนิดกลวงและโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมเหล็กสำเร็จรูปจังหวัดสระบุรี
2) โรงงานผลิตแอสฟัลท์ติกคอนกรีตจังหวัดสระบุรี ตรัง และอยุธยา
3) โรงงานคอนกรีตผสมเสร็จจังหวัดสระบุรี
4) ศูนย์บริการซ่อมเครื่องจักรจังหวัดสระบุรี ตรัง และกระบี่
5) โรงงานผลิตคานคอนกรีตอัดแรงและราวเหล็กลูกฟูกกันรถ สำหรับทางหลวงจังหวัดสระบุรี

3.3.2.2 การจัดการน้ำ

น้ำนับเป็นอีกหนึ่งปัจจัยหลักที่สำคัญสำหรับภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มีความต้องการใช้น้ำในปริมาณมาก ไม่ว่าจะเพื่อการผลิตวัสดุก่อสร้าง การก่อสร้างโครงการพื้นฐานขนาดใหญ่ และการใช้น้ำเพื่อการสาธารณูปโภคในอาคารสำนักงาน ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในปริมาณที่มากยิ่งขึ้นของทุกภาคส่วนเพื่อรองรับต่อการเพิ่มจำนวนประชากรในอนาคต ประกอบกับแนวโน้มวิกฤติน้ำแล้งที่ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศล้วนแล้วแต่จะนำมาซึ่งความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยเหตุนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการน้ำและมาตรการรับมือโดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำภายในองค์กรตามหลัก 3R ได้แก่ การลดการใช้น้ำ (Reduce) การใช้น้ำซ้ำ (Reuse) และการหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)

ตัวอย่างโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำของบริษัทที่โดดเด่น ได้แก่ การตรวจสอบอุปกรณ์ในการใช้น้ำและบำรุงรักษาระบบน้ำประปาให้อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์พร้อมใช้งานเพื่อลดการสูญเสียน้ำโดยไม่จำเป็น การติดตั้งระบบสุขภัณฑ์ประหยัดน้ำ การปรับปรุงอุปกรณ์และระบบจ่ายน้ำเพื่อลดปริมาณน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตวัสดุก่อสร้าง การใช้เทคนิคการก่อสร้างที่เหมาะสมเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำสูงสุดในแต่ละโครงการ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างการมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่มีการพึ่งพาทรัพยากรน้ำอย่างมีนัยสำคัญ อาทิ พนักงาน คู่ค้าและผู้รับเหมาผ่านกิจกรรมการประชาสัมพันธ์เพื่อย้ำเตือนและขอความร่วมมือให้มีการประหยัดน้ำรวมถึงลดกิจกรรมการใช้น้ำหากไม่จำเป็นอีกด้วย

โครงการบริหารจัดการน้ำที่มีประสิทธิภาพดังที่ระบุไว้ข้างต้น ส่งผลให้ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำทั้งสิ้น 33,307 ลูกบาศก์เมตร* ทั้งนี้ บริษัทมีแผนในการเก็บข้อมูลการใช้น้ำให้ครอบคลุมส่วนงานอื่น ๆ มากยิ่งขึ้น เช่น อาคารสำนักงานใหญ่ สถานที่ตั้งโครงการ เป็นต้น ในปีถัดไป

3.3.2.3 การบริหารจัดการขยะ ของเสียและมลพิษ

เพื่อตอกย้ำการมุ่งไปสู่การเป็นบริษัทก่อสร้างระดับแนวหน้าของประเทศ บริษัทได้มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมในทุกโครงการก่อสร้าง พื้นที่จัดเก็บวัสดุก่อสร้าง และสำนักงานโครงการของบริษัทอย่างเข้มงวด โดยยึดถือข้อกำหนดและบทบัญญัติตามกฎหมาย ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรการเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นมลภาวะจากของเสีย เสียงและฝุ่น ดังที่ระบุไว้ในการรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่ระบุในสัญญา และจัดทำการรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าประชาชน และชุมชนใกล้เคียงจะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทน้อยที่สุด บริษัทได้มีการดำเนินการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบจากมลภาวะอันอาจเกิดจากการโครงการก่อสร้าง ดังนี้

<u>การบริหารจัดการของเสีย</u>

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการของเสียในทุกขั้นตอนการดำเนินการของบริษัท โดยใช้ประโยชน์จากจุดแข็งด้านวิศวกรรมก่อสร้างของบริษัทในการควบคุมคุณภาพการก่อสร้างของทุกโครงการให้เกิดของเสียในกระบวนการน้อยที่สุด รวมไปถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมขณะดำเนินการก่อสร้างด้วยการควบคุมการปนเปื้อนจากมลภาวะอันเกิดจากเศษวัสดุก่อสร้าง ขยะมูลฝอยและของเสียที่เกิดขึ้นในพื้นที่โครงการก่อสร้างให้สอดคล้องตามเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด บริษัทได้กำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของชุมชนและระบบนิเวศที่หลากหลาย ได้แก่ การจัดเตรียมพื้นที่สำหรับจัดเก็บหรือทำความสะอาดเครื่องจักรยานพาหนะ ถังน้ำมันใช้แล้ว หรือขยะมูลฝอย ให้อยู่ห่างจากแหล่งน้ำสาธารณะและทางระบายน้ำเพื่อป้องกันการชะล้างของเศษน้ำมันและวัสดุลงสู่แหล่งน้ำผิวดิน การควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งจากระบบสุขาภิบาลชั่วคราวระหว่างการดำเนินการก่อสร้างด้วยการติดตั้งถังบำบัดสำเร็จรูป การซ่อมบำรุงเครื่องจักรและ

***หมายเหตุ** ขอบเขตการรายงานการใช้น้ำของบริษัทในปีที่ผ่านมาครอบคลุมโรงงาน ดังนี้

1) โรงงานผลิตชิ้นส่วนสะพานคอนกรีตสำเร็จรูปชนิดกลวงและโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมเหล็กสำเร็จรูปจังหวัดสระบุรี

2) โรงงานผลิตแอสฟัลท์ติกคอนกรีตจังหวัดอยุธยา

3) โรงงานคอนกรีตผสมเสร็จจังหวัดสระบุรี

ยานพาหนะเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของน้ำมันตามแนวเส้นทางในกิจกรรมก่อสร้าง การกำหนดให้มีผู้รับเหมาจำแนกประเภทของขยะในพื้นที่โครงการก่อสร้าง เพื่อนำเศษวัสดุเหลือใช้จากการก่อสร้างมาแปรรูปเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ (Recycling) หรือจำหน่าย และการส่งของเสียอันตรายไปกำจัดด้วยวิธีที่เหมาะสมโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน เป็นต้น

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการลดปริมาณของเสียจากการประกอบธุรกิจโดยยึดหลักการใช้ให้น้อยหรือใช้เท่าที่จำเป็น โดยได้มีการรณรงค์ด้านการใช้วัสดุสำนักงานสิ้นเปลืองต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า เช่น การนำกระดาษใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (Re-used paper) และการพึ่งพาเทคโนโลยีการส่งข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์แทนการใช้กระดาษ เป็นต้น ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทยังมีแผนที่จะดำเนินการจัดการของเสียให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดภายในบริษัท (Waste Utilization) โดยทีมผู้บริหารได้วางแผนงานและติดตามอย่างใกล้ชิดในการพิจารณาถึงการนำของเสียในแต่ละกระบวนการไปใช้อย่างมีมูลค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดด้วยหลักการใช้ซ้ำ (Reuse) และการหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) โดยพิจารณาครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการการเลือกใช้ทรัพยากรในการผลิต กระบวนการผลิต และการจัดการของเสียในแต่ละโรงงานการผลิต เป็นต้น

3.3.2.4 การบริหารจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทตระหนักดีถึงผลกระทบเชิงลบด้านคุณภาพอากาศอันเกิดจากการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการบริหารจัดการมลพิษทางอากาศ ได้แก่ ปัญหาเรื่องฝุ่นละออง จะเป็นอีกหนึ่งบทบาทสำคัญของบริษัทในการแสดงความรับผิดชอบต่อผู้ปฏิบัติงานและชุมชนโดยรอบ ดังนั้นบริษัทจึงได้ปฏิบัติตามมาตรการควบคุมฝุ่นละอองให้อยู่ภายใต้เกณฑ์ดัชนีชี้วัดที่หน่วยงานภาครัฐกำหนดอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารจัดการด้านมลพิษทางอากาศในงานก่อสร้างที่หลากหลาย ยกตัวอย่างเช่น การฉีดพรมน้ำชั่วคราวบริเวณพื้นที่ที่มีการปรับสภาพพื้นที่หน้าดินเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง การล้างล้อยานพาหนะก่อนออกจากพื้นที่ก่อสร้าง การควบคุมการจราจรให้มีเส้นทางเดินรถที่คล่องตัวขณะดำเนินการก่อสร้างเพื่อลดมลพิษทางอากาศจากยานพาหนะ การติดตั้งตาข่ายดักฝุ่นและระบบถุงกรองบำบัดฝุ่น Bag Filter และการจัดทำแผงกันฝุ่นพร้อมหลังคาครอบบ่อดักฝุ่นในบริเวณเครื่องเผาหินร้อนเพื่อควบคุมการฟุ้งกระจายของฝุ่น รวมไปถึงการปลูกต้นไม้ตามแนวทางก่อสร้างเพื่อป้องกันฝุ่นละอองควบคู่ไปกับการลดมลภาวะด้านเสียงสู่พื้นที่ข้างเคียง เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ริเริ่มนำเทคโนโลยีและเทคนิควิศวกรรมที่มีมาตรฐานและทันสมัยมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนการก่อสร้างและสามารถดำเนินงานก่อสร้างได้อย่างรวดเร็ว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพของชุมชนโดยรอบให้มากที่สุด ยกตัวอย่างเช่น การนำเทคโนโลยีเครื่องจักรติดตั้งชิ้นส่วนสำเร็จ (Launcher) ที่สามารถย่นระยะเวลาในการดำเนินการก่อสร้างได้ 2-3 เท่าเมื่อเทียบกับวิธีการก่อสร้างแบบดั้งเดิมมาประยุกต์ในการดำเนินโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคหลากหลายประเภท และการนำคอนกรีตผสมเสร็จมาใช้ในบริเวณก่อสร้างที่ใกล้เคียงกับพื้นที่พักอาศัยเพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองจากปูนซีเมนต์และหินทราย เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการตรวจวัดมลพิษทางอากาศประจำปี โดยพบว่าดัชนีในการตรวจวัดทั้งหมดอยู่ในค่าควบคุมและผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่หน่วยงานภาครัฐและเจ้าของโครงการกำหนด ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยมีข้อพิพาททางกฎหมายในเรื่องสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

3.3.2.5 การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทตระหนักดีถึงทิศทางการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญในกลุ่มอุตสาหกรรมที่เตรียมการเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศซึ่งเป็นวาระระดับโลก โดยพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมภายใต้การมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Low-carbon Society) โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

<u>การเพิ่มประสิทธิภาพการของเครื่องจักรและยานพาหนะในการก่อสร้าง</u>

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งกลไกสำคัญในการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบ และการบำรุงรักษาเครื่องยนต์เครื่องจักร และยานพาหนะที่ใช้ในการผลิตวัสดุก่อสร้างและการดำเนินการก่อสร้างให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ตามปกติอย่างเป็นประจำในทุกๆ ปี รวมไปถึงได้จัดเก็บข้อมูลการใช้งานของเครื่องจักรและยานพาหนะเพื่อใช้ในการวางแผนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้ปรับปรุงประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนเครื่องจักรให้เป็นไปตามมาตรฐานไอเสียยูโร (Euro emissions standard) พร้อมกันกับการริเริ่มนำรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) มาใช้ควบคู่ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อควบคุมเขม่าฝุ่นละอองคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) และออกไซด์ของไนโตรเจน (NOx) ให้มีค่าคงอยู่ภายใต้เกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดโดยกรมควบคุมมลพิษ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังได้รณรงค์เรื่องการลดการใช้เชื้อเพลิงหากไม่จำเป็น โดยได้สื่อความไปยังผู้บริหาร ทีมงานปฏิบัติการ และขยายผลไปถึงผู้รับเหมาของบริษัทอีกด้วย ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องยนต์และเครื่องจักร ตลอดจนการลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลจะช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้อย่างมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนสารทำความเย็นในระบบปรับอากาศเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

สารทำความเย็นในระบบปรับอากาศถือเป็นหนึ่งในตัวแปรสำคัญที่ส่งผลต่อปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากอาคารสำนักงานของบริษัท บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของประเด็นดังกล่าวจึงได้มีการพิจารณาใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทมีแผนในการเลิกใช้สารทำความเย็นของเครื่องปรับอากาศที่มีสาร CFC (Chlorofluorocarbon) เป็นส่วนประกอบทั้งในพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ และโครงการก่อสร้างในอนาคต

การใช้พลังงานทดแทน

นอกเหนือจากกิจกรรมอนุรักษ์พลังงานดังที่ระบุไว้ในหัวข้อ 3.3.2.1 การจัดการพลังงาน บริษัทยังเล็งเห็นถึงโอกาสสำคัญในการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านการใช้พลังงานของบริษัทในระยะยาว ควบคู่ไปกับการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ขององค์การสหประชาชาติ ข้อที่ 7 โดยปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้ในการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่อาคารสำนักงานและโรงงานสายการผลิตวัสดุก่อสร้างในอนาคต

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแนวทางการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และองค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยมีผลการดำเนินงานด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากในโรงงานผลิตและศูนย์การซ่อมในประเภททางตรง (Scope 1) เท่ากับ 1,846 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า* และทางอ้อม (Scope 2) เท่ากับ 540 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า** ตามลำดับ โดยบริษัทมีแผนในการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ครอบคลุมส่วนงานอื่นๆ มากยิ่งขึ้น เช่น อาคารสำนักงานใหญ่ สถานที่ตั้งโครงการ เป็นต้น และคาดว่าจะจัดให้มีการทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปีถัดไป

3.3.2.6 การเลือกใช้วัสดุและการก่อสร้างเพื่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยนำหลักการก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Construction) มาประยุกต์ใช้ตั้งแต่ขั้นตอนการสรรหาวัสดุก่อสร้าง จนกระทั่งถึงการดำเนินการก่อสร้าง บริษัทใส่ใจรายละเอียดในการเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพและความปลอดภัย รวมถึงเทคนิคการก่อสร้างที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ตัวอย่างการดำเนินงานของบริษัทที่โดดเด่น ได้แก่ การหลีกเลี่ยงหรือยกเลิกการใช้วัสดุก่อสร้างที่มีส่วนประกอบของสารอันตรายส่งผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม อาทิ วัสดุก่อสร้างที่ผลิตจากแร่ใยหิน (Asbestos) ที่เป็นสารก่อมะเร็งในมนุษย์ การนำเทคโนโลยีและเทคนิคด้านวิศวกรรมที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการก่อสร้าง โดยสามารถลดปริมาณงานและระยะเวลาในการก่อสร้างเมื่อเทียบกับการใช้วิธีการก่อสร้างแบบเดิม รวมไปถึงการพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการคลังสินค้าและระบบโลจิสติกส์ เพื่อลดปริมาณวัสดุก่อสร้างเหลือใช้ในโครงการ และลดการใช้พลังงานในการขนส่งวัสดุก่อสร้างเหลือใช้กลับมายังโรงงาน เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทยังอยู่ในระหว่างการทำการศึกษาเพื่อพิจารณาการสรรหาวัสดุก่อสร้างที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาทดแทนวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม อาทิ ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (Hydraulic cement) ที่จะช่วยบริษัทในเรื่องของการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิต

***หมายเหตุ** ขอบเขตการรายงานการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในปีที่ผ่านมาครอบคลุมโรงงาน ดังนี้
1) โรงงานผลิตชิ้นส่วนสะพานคอนกรีตสำเร็จรูปชนิดกลวงและโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมเหล็กสำเร็จรูปจังหวัดสระบุรี
2) โรงงานผลิตแอสฟัลท์ติกคอนกรีตจังหวัด ตรังและอยุธยา
3) โรงงานคอนกรีตผสมเสร็จจังหวัดสระบุรี
4) นย์บริการซ่อมเครื่องจักรจังหวัด สระบุรี ตรัง และกระบี่
5) โรงงานผลิตคานคอนกรีตอัดแรงและราวเหล็กลูกฟูกกันรถ สำหรับทางหลวงจังหวัดสระบุรี

****หมายเหตุ** ขอบเขตการรายงานการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมของบริษัทในปีที่ผ่านมาครอบคลุมโรงงาน ดังนี้
1) โรงงานผลิตชิ้นส่วนสะพานคอนกรีตสำเร็จรูปชนิดกลวงและโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมเหล็กสำเร็จรูปจังหวัดสระบุรี
2) โรงงานผลิตแอสฟัลท์ติกคอนกรีตจังหวัดสระบุรี ตรังและอยุธยา
3) โรงงานคอนกรีตผสมเสร็จจังหวัดสระบุรี
4) ศูนย์บริการซ่อมเครื่องจักรจังหวัด สระบุรี ตรัง และกระบี่
5) โรงงานผลิตคานคอนกรีตอัดแรงและราวเหล็กลูกฟูกกันรถ สำหรับทางหลวงจังหวัดสระบุรี

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลงานการก่อสร้างและการบริการต่างๆ ที่เปี่ยมไปด้วยคุณภาพระดับสูงสุดให้กับลูกค้า ด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในงานเป็นอย่างดี ตลอดจนการสร้างสัมพันธภาพและรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนสำคัญกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า คู่ค้าหรือหุ้นส่วนทางธุรกิจ ผู้รับเหมางาน ตลอดจนพนักงานของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีที่สอดคล้องกับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) และนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัท อันประกอบไปด้วยการให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนที่สอดคล้องตามหลักการชี้นำขององค์การสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและอยู่บนพื้นฐานการใส่ใจในสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีภายใต้บทบัญญัติที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแรงงานไทย รวมไปถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมโดยรอบด้วยการให้การสนับสนุนกิจกรรมและสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดียิ่งขึ้น พร้อมทั้งสามารถเติบโตร่วมกันกับบริษัทอย่างยั่งยืน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

3.4.2.1 การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน

ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและให้การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียและกลุ่มเปราะบางตลอดห่วงโซ่คุณค่าเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบต่อภาพลักษณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้แสดงเจตจำนงค์ในการสร้างความเสมอภาคที่เท่าเทียมทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการไม่ยุ่งเกี่ยวกับกิจกรรมใดๆ อันก่อให้เกิดความเสี่ยงในการละเมิดสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มเปราะบาง (Vulnerable group) อาทิ การต่อต้านการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labor) และแรงงานเด็ก (Child Labor) พร้อมทั้งให้การส่งเสริมการเฝ้าระวังและติดตามประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยึดมั่นในหลักการประกอบธุรกิจโดยมุ่งปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นธรรม ได้มีการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินคู่ค้าโดยคำนึงถึงการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของทางการและข้อกำหนดของบริษัท โดยบริษัทจะไม่ให้การสนับสนุนหรือส่งเสริมคู่ค้าหรือผู้รับเหมาใดๆ ที่มีกระบวนการได้มาซึ่งวัสดุก่อสร้าง หรืองานบริการใดๆ ที่อาจเข้าข่ายมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน อีกทั้งยังให้ความเป็นธรรมต่อผู้ได้รับความเดือดร้อนจากการดำเนินการหรือไม่ดำเนินการของคู่ค้าหรือผู้รับเหมาของบริษัท ตลอดจนเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน สอบสวน และดำเนินการช่วยเหลือผู้ได้รับความเดือดร้อนดังกล่าวกรณีสอบสวนแล้วพบว่าเป็นความผิดของคู่ค้าหรือผู้รับเหมาของบริษัทจริง

บริษัทให้คำมั่นสัญญาในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยพร้อมมอบทุกโอกาสสำคัญในสายอาชีพแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยไม่กีดกั้นเชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว ศาสนา เพศสภาพ และข้อจำกัดทางร่างกาย และมีวัตถุประสงค์สูงสุดในการยกระดับความหลากหลายของพนักงานระหว่างเพศหญิงและเพศชายในสายอาชีพให้เท่าเทียมกัน ในปี 2564 บริษัทได้ว่าจ้างพนักงานโดยแบ่งออกเป็นพนักงานเพศชายทั้งสิ้น 782 คน เพศหญิงทั้งสิ้น 308 คน และบุคคลทุพพลภาพทั้งสิ้น 10 คน นอกจากนี้ บริษัทยังมีกระบวนดำเนินงานด้านการประเมินผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่โปร่งใสและเท่าเทียม โดยมีอัตราส่วนค่าตอบแทนเงินเดือนเฉลี่ยของพนักงานเพศหญิงต่อเพศชายที่ใกล้เคียงกัน

การพัฒนาและดูแลพนักงานในระยะยาว

บริษัทเชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจตลอดจนขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนตามเป้าประสงค์ที่บริษัทวางไว้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมุ่งมั่นในการสรรหาบุคคลากรที่มีทักษะความสามารถและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจภายใต้การพิจารณาอัตราค่าจ้างที่สามารถแข่งขันในธุรกิจประเภทเดียวกันได้ รวมถึงการเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานภายในองค์กรด้วยการมอบโอกาสในการเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถและความเป็นผู้เชี่ยวชาญในงานวิศวกรรมแบบมืออาชีพที่พร้อมส่งมอบงานที่มีประสิทธิภาพและตรงต่อความต้องการของลูกค้า โดยในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมทั้งสิ้น 21 หลักสูตรด้วยกัน แบ่งออกเป็นการจัดฝึกอบรมภายในองค์กรทั้งสิ้น 5 หลักสูตร คิดเป็นชั่วโมงรวมทั้งสิ้น 129 ชั่วโมง และการจัดหลักสูตรการฝึกอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกองค์กรทั้งสิ้น 16 หลักสูตร คิดเป็นชั่วโมงรวมทั้งสิ้น 174 ชั่วโมง

ทั้งนี้เพื่อเป็นการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีศักยภาพให้อยู่กับบริษัทเป็นระยะเวลานาน บริษัทให้ความใส่ใจเรื่องผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม เช่น การจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีเพื่อลดความเสี่ยงด้านสุขภาพของพนักงาน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำโครงการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมและบรรยากาศรวมถึงวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในการทำงานที่มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ตลอดจนกำหนดโครงการเพื่อสร้างแรงจูงใจแก่พนักงาน อาทิ การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้สวัสดิการประกันกลุ่ม และการดูแลครอบครัวของพนักงานผ่านการให้ทุนบุตรธิดาของพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจที่ดีในการทำงาน และสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีความสุข





โครงการมอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรธิดาของพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 87 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 311,000 บาท เพื่อเพิ่มโอกาสให้เด็ก เยาวชน และนักศึกษาได้เข้าศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น โดยแบ่งเป็นระดับชั้นการศึกษาตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาลจนถึงระดับชั้นปริญญาตรี

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

การคำนึงถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัยนับเป็นประเด็นสำคัญอันดับแรกที่บริษัทได้ให้ความสำคัญตลอดการดำเนินธุรกิจ ด้วยเหตุผลที่ว่าการบริหารจัดการความปลอดภัยที่ไม่เหมาะสมจะนำมาซึ่งอุบัติเหตุในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดความล่าช้าจากการหยุดชะงักในขั้นตอนการก่อสร้าง ด้วยเหตุนี้ บริษัทได้ยึดมั่นในกฎหมายและข้อกำหนดเกี่ยวกับงานด้านความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยในการทำงานตามประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และได้นำระบบจัดการด้านอาชีวอนามัยที่สอดคล้องตามกฎกระทรวงและพระราชบัญญัติว่าด้วยมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยมากำหนดเป็นนโยบายความปลอดภัย และคู่มือการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอันประกอบไปด้วยแนวปฏิบัติที่ดีให้แก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานในทุกระดับได้ยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานรวมถึงเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานเพื่อกำกับ ดูแล ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีตัวอย่างแนวปฏิบัติที่โดดเด่น ได้แก่ การประเมินความเสี่ยงรอบพื้นที่ปฏิบัติงานและจัดทำป้ายเตือนในบริเวณพื้นที่จุดเสี่ยง การจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) การกำหนดมาตรการเพิ่มความปลอดภัยเกี่ยวกับการใช้เครื่องมือและเครื่องจักรในการก่อสร้าง การกำหนดมาตรการการควบคุมความปลอดภัยในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินรวมไปถึงการกำชับเรื่องกฎระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการจำกัดความเร็วในการขับขี่ยานพาหนะและมาตรการตรวจสอบสภาพยานพาหนะเพื่อไม่ให้เป็นสาเหตุของอุบัติเหตุบนท้องถนน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งยกระดับการบริหารจัดการรวมถึงสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง โดยจัดประชุมฝึกอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยประจำวัน / ประจำเดือน แก่ผู้ปฏิบัติงานรวมถึงผู้รับเหมาทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสร้างจิตสำนึกสามารถลดและป้องกันการสูญเสียจากอุบัติเหตุระหว่างการดำเนินงานก่อสร้าง ตัวอย่างการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย ได้แก่ การประชุมพูดคุยและอบรมด้านความปลอดภัยก่อนเริ่มงาน (Safety Talk) การอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานแก่พนักงานและผู้รับเหมาที่เข้างานใหม่ การอบรมเรื่องการหยุดเครื่องจักรในการก่อสร้างในกรณีฉุกเฉิน มาตรการด้านความปลอดภัยเมื่อยกหรือยึดถือของหนัก ข้อควรระวังเมื่อติดตั้งและปฏิบัติงานทางไฟฟ้า และการใช้อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทกำหนดให้มีการมอบรางวัลชื่นชมแก่พนักงานหรือผู้รับเหมาที่มีผลการดำเนินงานที่สะท้อนถึงการเป็นผู้นำด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีผ่านกิจกรรมการรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานที่หลากหลาย อาทิ การประกวดคำขวัญปลอดภัยในการทำงาน การประกวดสื่อประชาสัมพันธ์ความปลอดภัย การประกวดรายงานสภาพงานที่ไม่ปลอดภัย และการประกวดความสะอาด (กิจกรรม 5ส)





มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดโควิด 19 (COVID-19)

บริษัทได้แสดงความห่วงใยโดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่าสายพันธ์ใหม่ (COVID-19) ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความเสี่ยงของการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจจากสถานการณ์การแพร่ระบาดที่เกิดขึ้น บริษัทได้จัดเตรียมมาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาด ดังนี้

1. การติดตามเฝ้าระวังและรายงานผลสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างใกล้ชิด
2. การประชาสัมพันธ์ระเบียบข้อบังคับในการปฏิบัติตัวที่เหมาะสมในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่าสายพันธ์ใหม่แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การกำหนดให้มีการตรวจวัดอุณหภูมิพนักงานก่อนเข้าสถานประกอบการ สวมหน้ากากอนามัยอยู่ตลอดเวลา และล้างมืออย่างสม่ำเสมอ
3. การกำหนดให้พนักงานปฏิบัติงานที่บ้าน (WFH) เพื่อลดการแออัดในสำนักงาน
4. การตรวจเช็คและติดตามผลด้านสุขภาพของพนักงานและผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด
5. การจัดหาวัคซีนสำหรับพนักงาน

จากการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดส่งผลให้ในปีที่ผ่านมาไม่พบการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นเสียชีวิตซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายสูงสุดของบริษัทในการมุ่งไปสู่การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ (Zero Accident)

3.4.2.2 การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค

ด้วยเป้าหมายการมุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านวิศวกรรมก่อสร้างแบบครบวงจรชั้นนำของประเทศ บริษัทพร้อมนำองค์ความรู้และความชำนาญจากประสบการณ์การบริหารโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่มากว่า 50 ปี เพื่อส่งมอบคุณภาพงานเปี่ยมไปด้วยคุณภาพ ความปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐานที่เจ้าของโครงการได้กำหนดไว้ บริษัทใส่ใจในทุกขั้นตอนการดำเนินงานตั้งแต่การวางแผนจัดสรรทรัพยากรรวมถึงผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญและมีคุณสมบัติเหมาะสมในแต่ละประเภทโครงการ การวางแผนงานในการจัดหาวัสดุก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและทันสมัย รวมถึงควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและการผลิตชิ้นส่วนวัสดุก่อสร้างที่ช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพการบริหารโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ อีกทั้งยังนำเอาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาผนวกรวมกับเทคนิควิศวกรรมก่อสร้างขั้นสูงของบริษัท เพื่อช่วยควบคุมปัจจัยด้านต้นทุน เวลา และคุณภาพรวมไปถึงการติดตามความคืบหน้าและทดสอบคุณภาพของโครงการก่อสร้างร่วมกับเจ้าของโครงการ

นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจแก่ลูกค้าด้วยการสร้างโอกาสการมีส่วนร่วมในการหารือร่วมกันถึงประเด็น ข้อเสนอแนะหรือความคิดเห็นต่างๆ ในแต่ละวาระ รวมถึงมีแผนที่จะเริ่มสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2565 เพื่อที่บริษัทจะได้นำข้อเสนอแนะดังกล่าวมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทให้สามารถส่งมอบโครงการที่บรรลุเป้าหมายตามที่เจ้าของโครงการได้ตั้งใจไว้

3.4.2.3 การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง โดยหลีกเลี่ยงการกระทำอันอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและพื้นที่อ่อนไหวอย่างมากที่สุด และให้คำมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกฎหมายที่กำกับโดยหน่วยงานภาครัฐรวมไปถึงหน่วยงานท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตัวแทนจากชุมชนโดยรอบ ภาครัฐ ภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง และเจ้าของโครงการเพื่อร่วมเสวนาหาแนวทางการอยู่ร่วมกันด้วยสัมพันธ์อันดี บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมรวมถึงมาตรการเฝ้าระวัง ประเมินและติดตามผลในระยะยาว ดังนี้

1. ประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อประชาสัมพันธ์แผนการดำเนินงานก่อสร้างแก่ประชาชนในพื้นที่อ่อนไหวได้ทราบถึงผลกระทบและมาตรการรับมือกับมลภาวะเบื้องต้นก่อนการดำเนินการก่อสร้าง
2. หลีกเลี่ยงการขนย้ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง หรือดำเนินการใดๆ อันก่อให้เกิดแรงสั่นสะเทือนในช่วงเวลากลางคืน
3. ประสานกับหน่วยงานท้องถิ่นในพื้นที่ก่อสร้างเป็นระยะ เพื่ออำนวยความสะดวก และป้องกันปัญหาการจราจรติดขัดในชั่วโมงเร่งด่วนจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ติดป้ายจราจรเพื่อเตือนภัยแก่ผู้ใช้เส้นทางโครงการ โดยมีขนาดป้ายเป็นไปตามมาตรฐานของกรมทางหลวง พร้อมทั้งติดตั้งหลอดไฟ หรือสัญญาณเตือนภัยเพื่อให้ผู้ใช้ถนนสามารถมองเห็นแนวก่อสร้างชัดเจนในเวลากลางคืน
5. ตรวจสอบและทำการซ่อมแซมพื้นผิวถนนจราจรบริเวณที่เกิดการชำรุด รวมถึงขุดลอกทางระบายน้ำในกรณีหากพบการตกทับถมของตะกอนดิน และเศษวัสดุก่อสร้าง ภายหลังจากการก่อสร้าง

นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนสังคม ให้มีความเข้มแข็งและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม ทั้งด้านการศึกษา ศาสนา กีฬา การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การส่งเสริมการจ้างงาน และการจัดโครงการพัฒนาชุมชน บริษัทสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อย่างดีเสมอมา ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการตอบสนองคาดหวังและความต้องการที่จำเป็นของสังคมจะนำมาซึ่งรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน ในปี 2564 บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 290,584 บาท และมีโครงการเพื่อชุมชนที่โดดเด่น ดังนี้



1. โครงการสนับสนุนการฉีดวัคซีนในพื้นที่ท้องถิ่น โดยมอบเงินสนับสนุนให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลหน้าพระลาน เพื่อการจัดหาวัคซีนป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่าสายพันธุ์ใหม่

2. โครงการสนับสนุนการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณพื้นที่การศึกษา โดยมอบเงินสนับสนุนจำนวนให้แก่โรงเรียนบ้านหนองจาน



3. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์ประจำปีและปีใหม่ โดยสนับสนุนเงินให้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลหน้าพระลาน และองค์การบริหารส่วนตำบลพุคำจาน





4. โครงการสนับสนุนวัสดุเหลือใช้เพื่อทำประโยชน์แก่ชุมชน โดยมอบหินคลุกที่เหลือจากการผลิตพร้อมงบประมาณส่วนหนึ่งเพื่อนำไปปรับพื้นที่ลานกิจกรรมของสถานีอนามัยบ้านหนองจาน และพื้นที่ศาลาการเปรียญ วัดหนองจาน ตำบลหน้าพระลาน





5. โครงการช่วยเหลือบุคลากรทางการแพทย์โดยสนับสนุนเงินแก่สภากาชาดไทยเพื่อจัดหาอุปกรณ์ป้องกันสำหรับบุคลากรทางการแพทย์ส่งไปยังโรงพยาบาลที่ขาดแคลนทั่วประเทศ



นอกจากนี้ บริษัทยังได้ติดตามและตรวจสอบผลกระทบทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจและสังคมอันเกิดจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัท ผ่านทางช่องทางการร้องเรียนต่างๆ อาทิ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ สายด่วน สื่อออนไลน์ ส่วนงาน วิศวกร/เจ้าหน้าที่หน้างาน หน่วยงานราชการท้องถิ่น และบุคคลที่ 3 ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ส่งข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องทุกข์ผ่านช่องทางดังกล่าวได้อีกด้วย โดยบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบและแก้ไขทุกข้อร้องเรียนต่างๆ จนแล้วเสร็จในปีที่ผ่านมา

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึงปี 2564

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2562		2563		2564			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้								
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	2,950.23	91.90	3,752.31	90.86	4,803.27	94.9%	1,050.96	28.0%
รายได้จากการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	174.38	5.43	327.67	7.93	226.62	4.5%	(101.06)	(30.8%)
รายได้ค่าเช่า	15.70	0.49	14.73	0.36	16.01	0.3%	1.27	8.7%
รายได้อื่น	70.093	2.18	34.87	0.84	16.95	0.3%	(17.92)	(51.4%)
	3,210.40	100.00	4,129.58	100.00		100.0%	933.26	22.6%
รวมรายได้	**3,210.40**	**100.00**	**4,129.58**	**100.00**	**5,062.84**	**100.0%**	**933.26**	**22.6%**
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง	2,519.60	78.48	3,404.26	82.44	4,318.91	85.3%	914.65	26.9%
ต้นทุนจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	157.02	4.89	309.71	7.50	211.09	4.2%	(98.62)	(31.8%)
ต้นทุนการให้เช่า	8.70	0.27	9.27	0.22	10.59	0.2%	1.32	14.3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	345.26	10.75	292.72	7.09	286.31	5.7%	(6.40)	(2.2%)
รวมค่าใช้จ่าย	**3,030.58**	**94.40**	**4,015.96**	**97.25**	**4,826.90**	**95.3%**	**810.95**	**20.2%**
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**179.82**	**5.60**	**113.62**	**2.75**	**235.93**	**4.7%**	**122.31**	**107.6%**
รายได้ทางการเงิน	3.17	0.10	1.80	0.04	1.30	0.0%	(0.50)	(28.0%)
ต้นทุนทางการเงิน	(11.85)	(0.37)	(8.98)	(0.22)	(6.36)	-0.1%	2.62	(29.2%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**171.14**	**5.33**	**106.44**	**2.58**	**230.87**	**4.6%**	**124.42**	**116.9%**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(30.49)	(0.95)	(19.55)	(0.47)	(38.20)	-0.8%	(18.65)	95.4%
กำไรสำหรับปี/งวด	**140.65**	**4.38**	**86.89**	**2.10**	**192.67**	**3.8%**	**105.77**	**121.7%**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:								
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง								
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	0.32		-		-		-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี/งวด	**0.32**		**-**		**-**		**-**	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี/งวด	**140.97**		**86.89**		**192.67**		**105.77**	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2562		2563		2564			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน								
กำไรสำหรับปี	0.28		0.17		0.39		0.22	
มูลค่าที่ตราไว้ 1.00 บาทต่อหุ้น								

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2564 จำนวน 192.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าเป็นจำนวน 105.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 121.74 สาเหตุหลักมาจากการเติบโตของรายได้จากการก่อสร้างในโครงการก่อสร้างใหม่ที่เกิดขึ้นในปีและส่วนที่ต่อเนื่องมาจากความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างที่เริ่มในช่วงครึ่งปีหลังของปีก่อนหน้า ในขณะเดียวกันแนวโน้มของอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการก่อสร้างในปีปัจจุบันมีแนวโน้มสูงขึ้น จากการบริหารโครงการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมก่อสร้างใหม่ อีกทั้งได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด ในส่วนของธุรกิจส่วนการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างมีรายได้ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้าแต่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มสูงขึ้น จึงไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิอย่างมีนัยสำคัญ

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง 4,803.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94.87 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้น 1,050.96 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 28.01 มีปัจจัยหลักมาจากการเติบโตของรายได้จากโครงการก่อสร้างใหม่ที่เกิดขึ้นในปีปัจจุบัน และส่วนที่ต่อเนื่องมาจากความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างที่เริ่มจากช่วงครึ่งปีหลังของปีก่อนหน้า อีกทั้งปริมาณงานโครงการก่อสร้างที่ดำเนินงานในช่วงปีปัจจุบันนี้มากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งได้รับมาจากอานิสงส์ของปริมาณงานที่รอส่งมอบ (Backlog) ในปีก่อนที่ขยายตัวสูงขึ้น โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่หลายโครงการได้รับมอบพื้นที่ในการก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น เป็นผลให้กลุ่มบริษัทสามารถก่อสร้างงานได้เพิ่มมากขึ้น ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมก่อสร้างใหม่ พร้อมทั้งการเร่งรัดงานเพื่อให้สามารถส่งมอบได้ตามสัญญา จึงส่งผลให้เกิดการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างอย่างมีนัยสำคัญ

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง แบ่งตามประเภทโครงการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2562		2563		2564		2564 – 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
งานทาง	1,656.27	56.14	1,439.83	38.37	1,874.83	39.03	435	30.21
งานทางรถไฟ	984.17	33.36	1,987.46	52.97	2,020.11	42.06	32.65	1.64
งานท่าอากาศยาน	86.28	2.92	144.36	3.85	632.04	13.16	487.68	337.82
งานเขื่อนและอ่างเก็บน้ำ	85.69	2.90	113.32	3.02	130.87	2.72	17.55	15.49
อื่น ๆ[1]	137.82	4.67	67.37	1.79	145.42	3.03	78.08	115.95
รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	**2,950.23**	**100.00**	**3,752.31**	**100.00**	**4,803.27**	**100.00**	**1,050.96**	**28.01**

หมายเหตุ:

[1] รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างอื่น ๆ ประกอบด้วย งานนิคมอุตสาหกรรม และระบบระบายน้ำบรรเทาปัญหาน้ำท่วม

รายได้จากการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง 226.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.48 ของรายได้รวม ลดลง 101.05ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 30.84 โดยลดลงจากปริมาณจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง สาเหตุหลักมาจากแนวโน้มของการปรับตัวขึ้นของราคาวัสดุโภคภัณฑ์ (Commodity) เช่น เหล็ก และคอนกรีต ซึ่งเพิ่มภาระให้กับผู้รับเหมาช่วงบางส่วน ส่งผลให้ผู้รับเหมาช่วงบางส่วนหันไปบริหารการจัดซื้อจากแหล่งอื่นด้วยตนเอง หรือชะลอการซื้อลง รวมถึงผู้รับเหมาช่วงรายใหม่ส่วนหนึ่งก็เลือกแนวทางการรับงานเฉพาะส่วนของแรงงาน เท่านั้น

รายได้จากการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2562		2563		2564		2564 - 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การจำหน่ายชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป	71.47	40.99	-	-	-	-	-	-
การจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	102.91	59.01	327.67	100.00	226.62	100.00	(101.05)	(30.84)
รวมรายได้จากการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	**174.38**	**100.00**	**327.67**	**100.00**	**226.62**	**100.00**	**(101.05)**	**(30.84)**

รายได้จากการให้เช่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้เช่า 16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.32 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้น 1.27 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 8.62 เป็นผลมาจากรายได้จากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเพิ่มขึ้น จากการมีผู้เช่ารายใหม่เข้าทำสัญญาเช่าในปีปัจจุบัน

รายได้ค่าเช่า	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2562		2563		2564		2564 - 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์	14.37	91.53	14.37	97.56	15.88	99.25	1.51	10.51
รายได้ค่าเช่าอื่น ๆ[1]	1.33	8.47	0.36	2.44	0.12	0.75	(0.24)	(66.67)
รวมรายได้ค่าเช่า	**15.70**	**100.00**	**14.73**	**100.00**	**16.00**	**100.00**	**1.27**	**8.62**

หมายเหตุ:

[1] รายได้ค่าเช่าอื่น ๆ ประกอบด้วย ค่าเช่าเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์

ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 4,318.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 914.65 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 26.87 สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 484.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 136.31 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 39.16 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2564 เท่ากับร้อยละ 10.08 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 9.28 มีปัจจัยหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการก่อสร้างในปีปัจจุบันมีแนวโน้มสูงขึ้น จากการบริหารโครงการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพจากเทคโนโลยีการก่อสร้างและได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด รวมถึงผลจากโครงการก่อสร้างประเภทงานทางขนาดเล็กหลายโครงการซึ่งโดยปกติจะมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าโดยทั่วไป และสัดส่วนของกำไรจากรายได้ที่เพิ่มมากขึ้นของกลุ่มงานสนามบิน ในขณะที่ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างมีสัดส่วนมาจากกลุ่มงานทางรถไฟมากกว่ากลุ่มงานทาง ซึ่งกลุ่มงานทางรถไฟจะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่า ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของโครงการก่อสร้างต่ำกว่าปีปัจจุบัน อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยยังคงอยู่ในระดับสูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ต้นทุนจากการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง 211.09 ล้านบาท ลดลง 98.62 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 31.84 สอดคล้องกับการลดลงของรายได้จากการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างในปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 15.53 ล้านบาท ลดลง 2.43 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 13.53 อัตรากำไรขั้นต้นของการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างสำหรับปี 2564 เท่ากับร้อยละ 6.85 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 5.48 จากการที่ต้นทุนจำหน่ายของวัสดุก่อสร้างจากโรงงานที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัทเอง รวมทั้งยังได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economy of scale) จากการนำระบบเทคโนโลยีข้อมูลเพื่อวางแผนการจัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับขึ้นเล็กน้อย

ต้นทุนจากการให้เช่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการให้เช่าจำนวน 10.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.32 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 14.24 มีกำไรขั้นต้น 5.41 ล้านบาท ลดลง 0.05 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 0.92 อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้เช่าปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 33.81 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 37.07 ซึ่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง มาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการให้เช่าในส่วนของค่าเสื่อมราคาจากการปรับปรุงอาคารที่ได้มีการปรับปรุงพื้นที่ใหม่บางส่วน

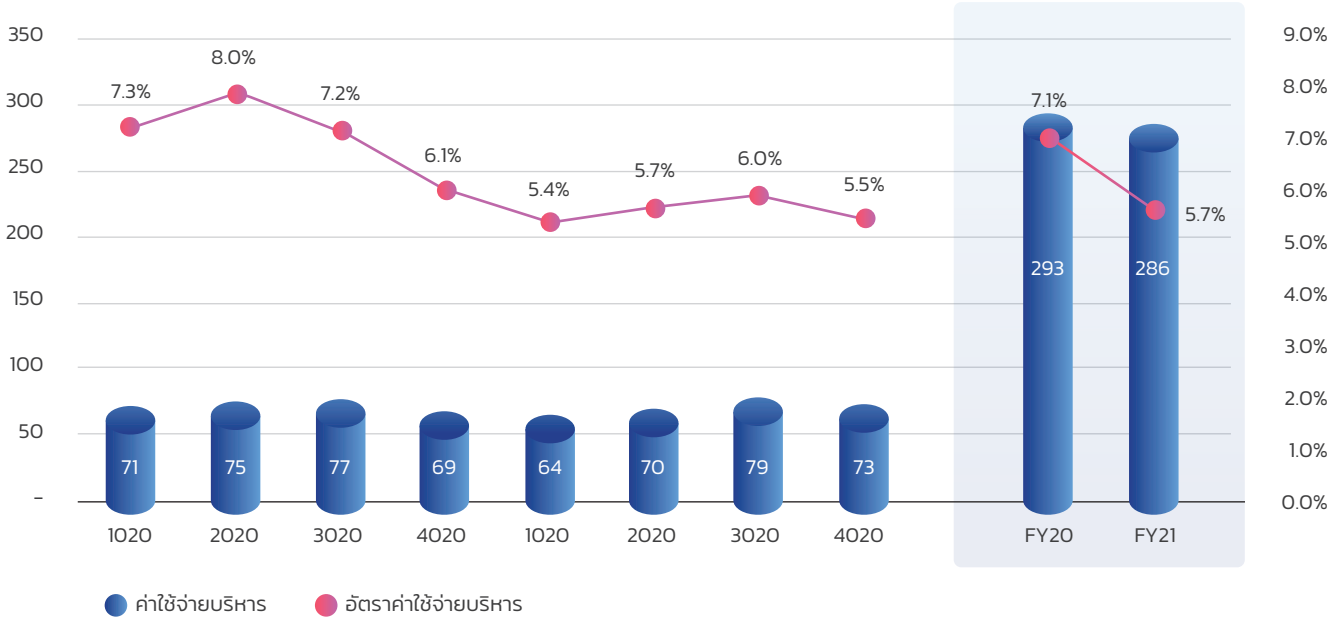
รายได้อื่น

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นจำนวน 16.95 ล้านบาท ลดลง 17.92 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 51.39 เนื่องจากปี 2563 มีรายได้จากการโอนสิทธิในกิจการร่วมค้า 19.13 ล้านบาท และ มีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร 11 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2564 มีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร 7 ล้านบาท มีรายได้จากการขายเศษวัสดุก่อสร้าง 3.6 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 286.31 ล้านบาท ลดลง 6.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.19 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า มีสาเหตุหลักมาจาก 1) ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรส่วนที่ไม่ได้ใช้งานลดลง และมีอัตราการใช้งานเครื่องจักรเพิ่มมากขึ้น ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการนำไปใช้ในงานก่อสร้างได้เพิ่มสูงขึ้น 2) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานเพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มอัตรากำลังคน และการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี เพื่อรองรับโครงการก่อสร้างใหม่ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายบริหารและอัตราค่าใช้จ่ายบริหาร



ข้อมูลทางการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงิน จำนวน 6.36 ล้านบาท ลดลง 2.62 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 29.18 เนื่องจากมีการจ่ายชำระคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ตามงบการเงินรวม เท่ากับ 7.45 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 3.67 เท่า เนื่องมาจากการได้รับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างของโครงการขนาดใหญ่ในปี 2564 อย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้าเพิ่มสูงขึ้นตามการเติบโตของโครงการก่อสร้างและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ รวมถึงมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 480.00 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้น ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 2.35 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 1.29 เท่า ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีภาระเงื่อนไขจากการกู้ยืมที่ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินใด ๆ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึงปี 2564

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2562		2563		2564			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	590.54	15.65	274.27	5.55	697.82	10.7%	424	154.4%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	193.31	5.12	534.38	10.81	617.56	9.5%	83	15.6%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา								
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	961.23	25.48	1,863.78	37.69	2,573.32	39.4%	710	38.1%
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	120.08	3.18	249.51	5.05	276.47	4.2%	27	10.8%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	109	113.1%
สินค้าคงเหลือและวัสดุรอโอนเข้างาน	56.65	1.50	96.39	1.95	205.40	3.1%	141	61.6%
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาและเงินมัดจำค่าสินค้า	319.17	8.46	229.55	4.64	370.90	5.7%	27	28.2%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	53.66	1.42	95.14	1.92	121.98	1.9%	1,520	45.5%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**2,294.64**	**60.82**	**3,343.01**	**67.61**	**4,863.45**	**74.5%**	**424**	**154.4%**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	189.82	5.03	216.35	4.38	336.07	5.1%	120	55.3%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	87.83	2.33	159.06	3.22	140.24	2.1%	(19)	(11.8%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,116.38	29.59	981.62	19.85	946.03	14.5%	(36)	(3.6%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	184.80	3.74	117.77	1.8%	(67)	(36.3%)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8.18	0.22	5.14	0.10	4.16	0.1%	(1)	(19.1%)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23.29	0.62	23.90	0.48	25.14	0.4%	1	5.2%

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2562		2563		2564			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	52.43	1.39	30.96	0.63	93.46	1.4%	62	201.9%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**1,477.93**	**39.18**	**1,601.84**	**32.39**	**1,662.86**	**25.5%**	**61**	**3.8%**
รวมสินทรัพย์	**3,772.57**	**100.00**	**4,944.85**	**100.00**	**6,526.31**	**100.0%**	**1,581**	**32.0%**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	419.23	11.11	1,193.52	24.14	1,646.07	25.2%	453	37.9%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	640.36	16.97	1,071.29	21.66	1,420.86	21.8%	350	32.6%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	76.46	2.03	60.83	1.23	61.30	0.9%	0	0.8%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28.86	0.76	3.33	0.07	0.29	0.0%	(3)	(91.3%)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	67.97	1.80	150.78	3.05	214.98	3.3%	64	42.6%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา								
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	5.83	0.15	-	-	11.32	0.2%	11	100.0%
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	1,347.29	35.71	1,143.13	23.12	2,117.57	32.4%	974	85.2%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2.34	0.06	2.17	0.04	10.98	0.2%	9	407.0%
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	43.36	1.15	43.18	0.87	48.02	0.7%	5	11.2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.26	0.19	22.91	0.46	26.82	0.4%	4	17.1%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**2,638.95**	**69.95**	**3,691.14**	**74.65**	**5,558.21**	**85.2%**	**1,867**	**50.6%**
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	40.80	1.08	108.49	2.19	107.15	1.6%	(1)	(1.2%)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.62	0.10	0.29	0.01	-	0.0%	(0)	-100.0%
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการก่อสร้าง	14.73	0.39	17.22	0.35	15.90	0.2%	(1)	(7.7%)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	65.09	1.73	67.88	1.37	72.37	1.1%	4	6.6%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.41	0.01	0.41	0.01	0.58	0.0%	0	43.5%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**124.63**	**3.30**	**194.29**	**3.93**	**196.00**	**3.0%**	**2**	**0.9%**
รวมหนี้สิน	**2,763.59**	**73.25**	**3,885.42**	**78.58**	**5,754.21**	**88.2%**	**1,869**	**48.1%**

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2562		2563		2564			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น								
ทุนจดทะเบียน	500.00		700.00		700.00			
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	500.00	13.25	500.00	10.11	500.00	7.7%	-	0.0%
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(77.88)	(2.06)	(77.88)	(1.57)	(77.88)	-1.2%	-	0.0%
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22.50	0.60	28.50	0.58	35.00	0.5%	7	22.8%
ยังไม่ได้จัดสรร	564.37	14.96	608.81	12.31	314.98	4.8%	(294)	(48.3%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,008.99**	**26.75**	**1,059.43**	**21.42**	**772.10**	**11.8%**	**(287)**	**(27.1%)**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**3,772.57**	**100.00**	**4,944.85**	**100.00**	**6,526.31**	**100.0%**	**1,581**	**32.0%**

ฐานะทางการเงินรวม

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์จำนวน 6,526.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้า 1,581.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.98 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ยังไม่เรียกชำระ (จากความก้าวหน้าของงานที่ยังไม่ถึงงวดส่งมอบงาน)เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการได้รับเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน วัสดุรอโอนเข้างาน และ เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาและเงินมัดจำค่าสินค้า องค์ประกอบหลักของสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้แก่ (1) รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ (2) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (4) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (5) เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาและเงินมัดจำค่าสินค้า

หนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 5,754.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,868.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.1 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของขนาดและจำนวนโครงการก่อสร้าง ในทางกลับกันบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่าตามปกติ

ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้แก่ (1) เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง (2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (3) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (4) เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน (5) หนี้สินตามสัญญาเช่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 772.10 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้า 287.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.12 เป็นผลจากการจ่ายเงินปันผลในปี 2564 จำนวน 480 ล้านบาท ในทางกลับกันมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 192.67 ล้านบาท

กระแสเงินสด

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 714.69 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสดเพิ่มขึ้นเนื่องจากผลประกอบการของบริษัทฯและบริษัทย่อย 503.73 ล้านบาท และเงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน (Working Capital) จำนวน 210.96 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ในทางกลับกันยังมีการหักลบบางส่วนจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจากการก่อสร้างและเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาและเงินมัดจำค่าสินค้า นอกจากนั้นแล้วยังมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 175.75 ล้านบาท เนื่องจากเงินฝากธนาคารที่ภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น และ

มีการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์สำหรับสนับสนุนโครงการก่อสร้างใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้น มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 115.38 ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผลประจำปีและระหว่างกาล รวมถึงการจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าตามปกติ ในทางกลับกันมีการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการลงทุนในโครงการก่อสร้าง ส่งผลให้เงินสดสุทธิของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น 423.55 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	หน่วย	2563	2563	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.87	0.91	0.88
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.29	0.22	0.24
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.37	(0.22)	0.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	22.65	11.55	8.76
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	15.89	31.17	41.66
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	33.30	59.26	30.09
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	10.81	6.07	12.13
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	4.48	4.53	3.64
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	80.33	79.49	100.17
วงจรเงินสด (Cash cycle)	วัน	(53.63)	(42.25)	(46.37)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้าง	ร้อยละ	14.60	9.28	10.08
อัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	ร้อยละ	9.96	5.48	6.85
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	3.49	1.92	4.34
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	2.28	0.89	0.36
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	7.47	(8.95)	3.26
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	4.38	2.10	3.80
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	13.23	8.40	21.04
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	4.11	1.99	4.14
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	29.06	27.17	40.78
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.94	0.95	0.88
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.74	3.67	7.45
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.56	1.29	2.35
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	68.61	(129.23)	37.28
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	1.58	(1.87)	1.11
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	177.74	46.03	249.14

(ก) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 เท่ากับร้อยละ 8.40 และร้อยละ 21.04 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นโดยหลักเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 และการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการจ่ายเงินปันผลในปี 2564

(ข) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 เท่ากับร้อยละ 1.99 และร้อยละ 4.14 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นโดยหลักเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 ซึ่งเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ค) วงจรเงินสด (Cash cycle)

วงจรเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 เท่ากับ (42.25) วัน และ (46.37) วัน ตามลำดับ ซึ่งลดลง โดยหลักเป็นผลมาจากการการเพิ่มขึ้นของระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าเนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่มีการส่งมอบงวดงานในช่วงสิ้นงวด จึงยังไม่ถึงกำหนดชำระตามเงื่อนไขให้แก่เจ้าหนี้การค้า ซึ่งหักกลบบางส่วนจากการเพิ่มขึ้นของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย

(ง) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ตามงบการเงินรวม เท่ากับ 7.45 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 3.67 เท่า เนื่องมาจากการได้รับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างของโครงการขนาดใหญ่ในปี 2564 อย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้าเพิ่มสูงขึ้นตามการเติบโตของโครงการก่อสร้างและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ รวมถึงมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 480.00 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้น ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 2.35 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 1.29 เท่า ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีภาระเงื่อนไขจากการกู้ยืมที่ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินใด ๆ



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

1) ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทและที่ตั้งสำนักงานใหญ่

1) ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทและที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาไทย)	:	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาอังกฤษ)	:	Civil Engineering Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้าง และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	68/12 อาคารซีอีซี ชั้น 7 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107563000169
โทรศัพท์	:	02-589-8888-9
โทรสาร	:	02-589-8886-7
เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท	:	http://www.civilengineering.co.th/
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	:	700,000,000.00 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	:	500,000,000.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1.00 บาท

2) บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

2) บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	02-009-9000
โทรสาร	:	02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	02-264-0777
โทรสาร	:	02-264-0789

ที่ปรึกษากฎหมาย

ที่ปรึกษากฎหมาย	:	บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	540 อาคารเมอร์คิวรี่ทาวเวอร์ ชั้นที่ 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	02-264-8000
โทรสาร	:	02-657-2222

ที่ปรึกษาทางการเงิน

ที่ปรึกษาทางการเงิน	:	บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้น 29 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	:	02-231-3777 และ 02-618-1000
โทรสาร	:	02-618-1469

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญ

1) สัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างในฐานะผู้รับจ้าง (“ผู้รับจ้าง”) กับหน่วยงานรัฐหลายหน่วยงาน (“ผู้ว่าจ้าง”) เช่น กรมทางหลวง กรมโยธาธิการและผังเมือง การรถไฟแห่งประเทศไทย กรมท่าอากาศยาน เป็นต้น โดยสาระสำคัญของสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างมีลักษณะดังต่อไปนี้

หลักประกันที่เกี่ยวข้อง	**หลักประกันสัญญา** หลักประกันสัญญาของสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างที่ผู้รับจ้างให้ไว้แก่ผู้ว่าจ้าง ได้แก่ หนังสือค้ำประกันของธนาคาร **หลักประกันการเบิกค่าจ้างล่วงหน้า** ผู้ว่าจ้างตกลงจ่ายเงินค่าจ้างล่วงหน้า โดยผู้รับจ้างมีหน้าที่วางหลักประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า เช่น หนังสือค้ำประกันของธนาคาร พันธบัตรรัฐบาลไทย เต็มจำนวนเงินค่าจ้างล่วงหน้านั้นให้แก่ผู้ว่าจ้าง **หลักประกันการประกันผลงาน** ผู้ว่าจ้างมีสิทธิหักเงินค่าจ้างที่จ่ายให้แก่ผู้รับจ้างในแต่ละงวดเพื่อเป็นประกันผลงาน อย่างไรก็ตาม ผู้รับจ้างมีสิทธิที่จะขอเงินประกันผลงานคืนโดยการวางหนังสือค้ำประกันของธนาคารหรือของบรรษัทเงินทุน บริษัทเงินทุน หรือบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ต่อผู้ว่าจ้างเพื่อเป็นหลักประกันแทนได้
ค่าจ้างและการจ่ายเงิน	**การจ่ายเงินค่าจ้าง** - ในกรณีที่สัญญาราคาจ้างเหมารวม โดยแบ่งจ่ายเป็นงวดงาน การจ่ายเงินค่าจ้างจะจ่ายเมื่อได้ส่งมอบงานของงวดนั้น ๆ แล้ว และคณะกรรมการตรวจการจ้างได้ตรวจรับรองผลงานเรียบร้อยแล้ว - ในกรณีที่สัญญาราคาจ้างเหมารวม โดยแบ่งจ่ายเป็นรายเดือน การจ่ายเงินค่าจ้างจะจ่ายเป็นรายเดือนตามเนื้องานที่ทำเสร็จจริง เมื่อผู้ว่าจ้างได้ดำเนินการตรวจสอบผลงานแล้ว **การจ่ายเงินค่าจ้างล่วงหน้าและการหักเงินคืน** - ผู้ว่าจ้างตกลงจ่ายค่าจ้างล่วงหน้าตามจำนวนร้อยละของค่าจ้างตามสัญญาให้แก่ผู้รับจ้าง โดยจะจ่ายเมื่อผู้รับจ้างได้วางหลักประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้าเต็มจำนวนเงินค่าจ้างล่วงหน้าให้แก่ผู้ว่าจ้าง - การหักคืนค่าจ้างล่วงหน้า ผู้ว่าจ้างจะหักเงินค่าจ้างล่วงหน้าจากค่าจ้าง ตามจำนวนร้อยละของจำนวนเงินค่าจ้างในแต่ละงวดภายหลังจากการหักเงินประกันผลงานจนกว่าจำนวนเงินที่หักไว้จะครบตามจำนวนเงินค่าจ้างล่วงหน้าที่ผู้รับจ้างได้รับไปแล้ว - ในกรณีที่ผู้รับจ้างจะต้องจ่ายเงินใด ๆ ให้แก่ผู้ว่าจ้างเพื่อชำระหนี้หรือเพื่อชดใช้ความรับผิดตามสัญญา ผู้ว่าจ้างจะหักเงินเอาจากเงินค่าจ้างงวดที่จะจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างก่อน แล้วจึงจะหักเอาจากเงินค่าจ้างล่วงหน้า ทั้งนี้ หากมีการเลิกสัญญาจ้างและเงินค่าจ้างล่วงหน้าเหลือเกินกว่าจำนวนเงินที่ผู้รับจ้างมีสิทธิได้รับหลังชดใช้ในกรณีอื่นแล้ว ผู้รับจ้างจะต้องจ่ายคืนเงินจำนวนที่เหลือดังกล่าวให้แก่ผู้ว่าจ้าง

ค่าจ้างและการจ่ายเงิน	**การหักเงินประกันผลงาน** ในกรณีที่สัญญาจ้างกำหนดให้มีการหักเงินประกันผลงาน ผู้ว่าจ้างจะหักเงินค่าจ้างตามจำนวนร้อยละตามสัญญาของเงินที่ต้องจ่ายในงวดเงินนั้นๆ เพื่อเป็นประกันผลงาน ทั้งนี้ ในกรณีที่เงินประกันผลงานถูกหักไว้จนครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาแล้ว ผู้รับจ้างมีสิทธิขอเงินประกันผลงานคืนโดยวางหนังสือค้ำประกันของธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันแทน **เงื่อนไขการปรับราคาค่าจ้าง (ค่า K)** ในกรณีที่สัญญากำหนดเงื่อนไขการปรับค่าราคาค่าจ้าง (ค่า K) คู่สัญญาตกลงให้มีการคำนวณราคาค่าก่อสร้างตามสัญญาโดยนำสูตรตัวคูณเพิ่ม Escalation Factor (K) มาใช้คำนวณราคาค่าก่อสร้างที่เปลี่ยนแปลงไป
กำหนดเวลาแล้วเสร็จ	**กำหนดเวลาแล้วเสร็จ** ต้องดำเนินงานให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดนับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน **เหตุขอขยายระยะเวลาสัญญา** เมื่อมีเหตุสุดวิสัย หรือเหตุอื่นใดเนื่องมาจากความผิดของความบกพร่องของฝ่ายผู้ว่าจ้าง หรือเหตุใด ๆ ที่ผู้รับจ้างไม่ต้องรับผิดตามกฎหมายทำให้ผู้รับจ้างไม่สามารถทำงานให้เสร็จได้ ผู้รับจ้างต้องแจ้งเหตุพร้อมหลักฐานเป็นหนังสือเพื่อขอขยายระยะเวลาภายในที่กำหนดนับจากวันที่เหตุสิ้นสุดลง ทั้งนี้ การขยายเวลาเป็นดุลยพินิจของผู้ว่าจ้าง
งานพิเศษและการแก้ไขงาน (เหตุในการปรับขอบเขตงานและค่าจ้าง)	ผู้ว่าจ้างจะสามารถสั่งให้ทำงานพิเศษได้เมื่องานนั้นอยู่ในขอบข่ายทั่วไปแห่งวัตถุประสงค์ของสัญญา อัตราค่าจ้างหรือราคาที่กำหนดไว้สำหรับงานพิเศษให้กำหนดไว้ในสัญญา หรือในกรณีที่ไม่ได้มีการกำหนดไว้ให้คู่สัญญาตกลงกันตามความเหมาะสม ถ้าไม่สามารถตกลงกันได้ ผู้ว่าจ้างอาจกำหนดราคาตามที่เห็นสมควร
การรับประกันผลงาน	เมื่องานแล้วเสร็จบริบูรณ์และผู้ว่าจ้างได้รับมอบงาน ถ้าเกิดมีความชำรุดเสียหายภายในกำหนด 2 ปี นับถัดจากวันที่ได้รับมอบงาน หรือระยะเวลาอื่นใดที่กำหนดในสัญญา ซึ่งสาเหตุความชำรุดนั้นมาจากความบกพร่องของผู้รับจ้าง จากการเลือกใช้วัสดุ ทำงานไม่เรียบร้อย หรือทำไม่ถูกต้องตามมาตรฐานวิชาชีพ ผู้รับจ้างจะต้องดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนดนับแต่วันที่ได้รับแจ้งเป็นหนังสือ ด้วยค่าใช้จ่ายของผู้รับจ้างทั้งสิ้น
ค่าปรับ	ค่าปรับเมื่อไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จตามกำหนดและยังไม่ได้มีการบอกเลิกสัญญานั้น ผู้ว่าจ้างจะปรับเป็นรายวันตามอัตราค่าปรับที่กำหนดในสัญญา
ความรับผิดชอบผู้รับจ้าง	ผู้รับจ้างจะต้องรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้ 1. อุบัติเหตุ ความเสียหาย ภยันตรายใดๆ จากการปฏิบัติงานของผู้รับจ้าง 2. ความเสียหายจากการกระทำของลูกจ้างหรือตัวแทนของผู้รับจ้าง และจากการปฏิบัติงานของผู้รับจ้างช่วง (ถ้ามี) 3. ความเสียหายใดๆ อันเกิดแก่งาน ด้วยความผิดของผู้ว่าจ้าง และด้วยเหตุสุดวิสัย 4. จัดทำแผนปฏิบัติงานความปลอดภัยในการทำงานยื่นต่อผู้ว่าจ้างก่อนเริ่มดำเนินงานภายในระยะเวลาที่กำหนดนับแต่เริ่มสัญญาว่าจ้าง 5. จัดให้มีการตอบข้อซักถามของประชาชน และให้ประชาชนสามารถเข้าตรวจสอบการทำงานได้ 6. จัดทำรายงานการทำงานเพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจการจ้าง 7. จัดทำป้ายประจำโครงการซึ่งมีรายละเอียดตามที่ข้อสัญญากำหนดไว้

สิทธิของผู้ว่าจ้างภายหลังบอกเลิกสัญญา	ภายหลังการบอกเลิกสัญญา ผู้ว่าจ้างมีสิทธิดังต่อไปนี้ 1. ทำงานนั้นเองหรือจ้างผู้อื่นให้ทำงานนั้นต่อจนเสร็จ 2. สิทธิใช้เครื่องใช้ในการก่อสร้าง สิ่งที่สร้างขึ้นชั่วคราวสำหรับงานก่อสร้าง และวัสดุต่างๆได้ 3. สิทธิริบหลักประกันตามสัญญาทั้งหมดหรือบางส่วนตามสมควร 4. หักเงินประกันผลงานหรือจำนวนเงินอื่นใด เมื่อมีค่าเสียหายใดๆ ขึ้นเกินกว่ามูลค่าหลักประกันการปฏิบัติงาน
เงื่อนไขอื่น ๆ ที่สำคัญ	ห้ามมิให้ผู้รับจ้างไปจ้างช่วงโดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากผู้ว่าจ้าง

2) สัญญาให้สิทธิกับนายอนุวัช เลิศชัยวรกุล และบริษัท นิมิต 317 จำกัด

นายอนุวัช เลิศชัยวรกุล (“นายอนุวัช”) ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสสายงานวิศวกรรม[1] ซึ่งร่วมงานกับกลุ่มบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลาประมาณ 40 ปี มีการถือหุ้นในบริษัท นิมิต 317 จำกัด (“นิมิต 317”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.5 รวมถึงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการรายเดียวในนิมิต 317 ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่คล้ายคลึงกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อาทิ การสร้างหลังคา การถมที่ดิน และขุดบ่อ เป็นต้น

บริษัทฯ (“ผู้รับสัญญา”) จึงได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิกับนายอนุวัช และนิมิต 317 (นายอนุวัช และนิมิต 317 รวมเรียกว่า “ผู้ให้สัญญา”) ลงวันที่ 1 ตุลาคม 2563 เพื่อกำหนดแนวทางในการป้องกันการดำเนินธุรกิจที่อาจแข่งขันกันระหว่างผู้ให้สัญญาและบริษัทฯ โดยผู้ให้สัญญาตกลงให้สิทธิในการปฏิเสธก่อน (Right of First Refusal) แก่บริษัทฯ ในการเข้าดำเนินการในโครงการรับเหมาก่อสร้างทุกประเภท โดยสาระสำคัญของสัญญาให้สิทธิดังกล่าวมีลักษณะดังต่อไปนี้

ผู้รับสัญญา	บริษัทฯ
ผู้ให้สัญญา	(1) นายอนุวัช เลิศชัยวรกุล (“นายอนุวัช”) (2) บริษัท นิมิต 317 จำกัด
ขอบเขตของโครงการภายใต้สัญญา	โครงการรับเหมาก่อสร้างทุกประเภท ไม่ว่าโดยการรับจ้างโดยตรง รับจ้างช่วง หรือการเข้าไปดำเนินงานส่วนหนึ่งส่วนใดที่เกี่ยวข้องกับโครงการรับเหมาก่อสร้างทุกประเภท กับภาครัฐหรือหน่วยงานเอกชนหรือองค์กรใด ๆ รวมถึงการเข้าทำข้อตกลง ก่อตั้งกิจการร่วมค้า consortium และ/หรือ การเข้าถือหุ้นในนิติบุคคลใดๆ เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น (“โครงการฯ”)
สาระสำคัญของสัญญา	1) ผู้ให้สัญญาตกลงว่าจะไม่เสนอราคา เข้าประมูลงาน ตอบรับข้อเสนอจากบุคคลใดๆ หรือดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งงานโครงการฯ เว้นแต่ผู้ให้สัญญาจะได้ดำเนินการตามที่ตกลงกันในสัญญา 2) ในกรณีที่ผู้ให้สัญญา ได้รับข้อเสนอใด ๆ หรือมีความประสงค์ที่จะเสนอราคา เข้าประมูลงานโครงการฯ หรือเข้าดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งงานโครงการฯ ผู้ให้สัญญาจะแจ้งข้อเสนอหรือความประสงค์ดังกล่าว พร้อมทั้งรายละเอียดที่เกี่ยวข้องแก่บริษัทฯ พร้อมทั้งบริษัทฯ จะต้องแจ้งความประสงค์ในข้อเสนอดังกล่าวให้ผู้ให้สัญญาทราบเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 10 วันทำการนับแต่วันที่ผู้ให้สัญญาได้แจ้งข้อเสนอหรือความประสงค์ดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ

[1] ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

สาระสำคัญของสัญญา	3) เมื่อได้รับข้อเสนอหรือความประสงค์ตามข้อ 2) จากผู้ให้สัญญา บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ พิจารณาข้อเสนอหรือความประสงค์ดังกล่าว (โดยนายอนุวัชจะไม่เข้าร่วมประชุม ให้ความเห็น และ/หรือลงคะแนนเสียงในวาระดังกล่าว) และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะมีมติไม่เข้าดำเนินการงานโครงการฯ ตามข้อเสนอหรือความประสงค์ของคณะกรรมการบริหาร มติดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงทั้งหมดของจำนวนสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ 4) ในกรณีที่บริษัทฯ ได้แจ้งความประสงค์ในการเข้าดำเนินการตามข้อเสนอที่ได้รับจากผู้ให้สัญญาภายในระยะเวลาที่กำหนด ผู้ให้สัญญาตกลงที่จะไม่เสนอราคา เข้าประมูลงานโครงการฯ ตอบรับข้อเสนอจากบุคคลใด ๆ หรือ เข้าดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งงานโครงการฯ ดังกล่าว 5) ในกรณีที่บริษัทฯ (ก) ปฏิเสธการเข้าดำเนินการ หรือ (ข) มิได้แจ้งความประสงค์ในการเข้าดำเนินการตามข้อเสนอที่ได้รับจากผู้ให้สัญญาภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือ (ค) ได้แจ้งความประสงค์แล้ว แต่ต่อมาได้แจ้งต่อผู้ให้สัญญาว่าไม่ประสงค์เข้าดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษร ผู้ให้สัญญาสามารถเข้าเสนอราคา เข้าประมูลงานโครงการฯ ตอบรับข้อเสนอจากบุคคลใด ๆ หรือเข้าดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งงานโครงการฯ ดังกล่าวได้ หากมูลค่าโครงการฯ ดังกล่าวเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อ 7) 6) เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาฉบับนี้ นายอนุวัชตกลงจะดำเนินการให้คู่สมรส และ/หรือ บุตรของตน และ/หรือ กลุ่มบริษัท ของผู้ให้สัญญาซึ่งประกอบธุรกิจดำเนินงานโครงการฯ ปฏิบัติตามสัญญาฉบับนี้ เสมือนผูกผันเป็นคู่สัญญาด้วย 7) ผู้ให้สัญญาตกลงว่าจะไม่เสนอราคา เข้าประมูลงานตอบรับข้อเสนอจากบุคคลใดๆ หรือเข้าดำเนินการใดๆ (ไม่ว่าครั้งเดียวหรือหลายครั้ง) ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งงานโครงการฯ จนเป็นผลให้ผู้ให้สัญญามีมูลค่าของโครงการฯ รวมแล้วในแต่ละปีเกินกว่า 50 ล้านบาท
เหตุสิ้นสุดของสัญญา	• เมื่อบริษัทฯ ไม่ได้มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ • เมื่อนายอนุวัชไม่ได้มีฐานะเป็นผู้บริหาร พนักงาน กรรมการ ที่ปรึกษา และ/หรือ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นใดแก่ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย อย่างน้อย 1 ปี ภายหลังการสิ้นสุดสถานะดังกล่าว หรือ • เมื่อสัดส่วนการถือหุ้นของนายอนุวัชในบริษัท นิมิต 317 จำกัด หรือกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจดำเนินงานโครงการฯ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ลดลงต่ำกว่าร้อยละ 50 เป็นระยะเวลาเกินกว่า 6 เดือนติดต่อกัน และไม่ได้เป็นกรรมการของบริษัท นิมิต 317 จำกัด หรือกลุ่มบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจดำเนินงานโครงการฯ (ทั้งนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยให้นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท นิมิต 317 จำกัด หรือกลุ่มบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจดำเนินงานโครงการฯ โดยบิดา มารดา คู่สมรส และบุตรของนายอนุวัช)
ขั้นตอนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ	• ภายในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี ภายหลังจากที่ได้เข้าทำสัญญาฉบับนี้ นายอนุวัชตกลงจะดำเนินการแจ้งรายละเอียดของโครงการฯ ใดๆ ที่ผู้ให้สัญญาได้มาในระหว่างปีปฏิทินที่ผ่านมา (ทั้งนี้ รวมถึงการได้รับคัดเลือกจากการประมูล การเข้าทำสัญญาหรือข้อตกลงใด ๆ กับเจ้าของโครงการฯ เพื่อดำเนินงานโครงการฯ ไม่ว่าผู้ให้สัญญาจะได้เข้าดำเนินการตามโครงการฯ

[2] “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัทใด ๆ ที่นายอนุวัช คู่สมรส และ/หรือ บุตร เป็นกรรมการ หรือ บริษัทใด ๆ ที่นายอนุวัช คู่สมรส บุตร และ/หรือ นิมิต 317 เป็นผู้มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทนั้น

	แล้วหรือไม่ก็ตาม) ต่อเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีรายละเอียดขั้นต่ำในเรื่องมูลค่าโครงการ ผู้ว่าจ้าง และวันที่ได้มาซึ่งโครงการฯ • ทีมงานฝ่ายเข้าประมูล[3]จัดทำฐานข้อมูลโครงการฯ ทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทฯ มีความสนใจในการเข้าประมูลในแต่ละปีปฏิทิน (“โครงการก่อสร้างที่มีศักยภาพ”) ไม่ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะได้เข้าประมูลโครงการดังกล่าวหรือไม่ และนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้เลขานุการบริษัทของบริษัทฯ • เลขานุการบริษัทของบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลโครงการฯ ที่นิมิต 317 ประมูลได้ในปีปฏิทิน และตรวจสอบข้อมูลโครงการฯ ที่นิมิต 317 ประมูลได้ในปีปฏิทินกับข้อมูลผู้ชนะการประมูลโครงการที่มีศักยภาพ ข้อมูลโครงการฯ ที่ได้รับแจ้งจากนายอนุวัชมีความครบถ้วน

3) สัญญาจ้างในส่วนธุรกิจตามประทานบัตรเพื่อดำเนินกิจการทำเหมืองหินอุตสาหกรรม

CCSP (“ผู้ว่าจ้าง”) ได้เข้าทำสัญญาจ้างในส่วนธุรกิจตามประทานบัตรเลขที่ 28034/15723 ของ CCSP เพื่อดำเนินกิจการทำเหมืองหินอุตสาหกรรม จังหวัดสระบุรี กับบริษัท ศิลาสากล สระบุรี จำกัด (“ผู้รับจ้าง”) เพื่อว่าจ้างให้ผู้รับจ้างดำเนินงานเกี่ยวกับการเจาะระเบิดหน้าผาหิน ขุดขนหินใหญ่ ผลิต-แปรรูปเป็นหินผลิตภัณฑ์ รวมถึงการกำหนดราคาขายและจำหน่ายหินผลิตภัณฑ์ในลักษณะของตัวแทนจำหน่าย การจัดการดูแลควบคุมคลังผลผลิต และการรายงานข้อมูล

โดยสาระสำคัญของสัญญาจ้างมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้ว่าจ้าง	CCSP
ผู้รับจ้าง	บริษัท ศิลาสากล สระบุรี จำกัด
วัตถุประสงค์และขอบเขตของสัญญา	ว่าจ้างผู้รับจ้างดำเนินงานบางประการในส่วนของกิจการทำเหมืองหินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และหินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง ตามประทานบัตรเลขที่ 28034/15723 โดยมีขอบเขตของงานที่จ้างดังต่อไปนี้ 1) การเจาะระเบิดหน้าผาหินในเขตประทานบัตรเพื่อให้ได้ซึ่งหินใหญ่ (การผลิตหินใหญ่) 2) การขุดขนหินใหญ่ออกจากบริเวณพื้นที่เขตประทานบัตร ไปยังโรงงานผลิต-แปรรูปหินของผู้รับจ้าง 3) การผลิต-แปรรูปเป็นหินผลิตภัณฑ์ (โม่หิน) 4) การกำหนดราคาขายและจำหน่ายหินผลิตภัณฑ์ (ตัวแทนจำหน่าย) 5) การจัดการดูแลควบคุมคลังผลผลิตที่ได้จากการทำงานที่จ้าง (ดูแลคลังสินค้า) 6) การจัดทำรายงานข้อมูล
อายุสัญญา	5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2569 การต่ออายุสัญญาเป็นสิทธิของผู้ว่าจ้าง และผู้ว่าจ้างมีสิทธิปรับอัตราค่าตอบแทนให้เป็นไปตามความเหมาะสมของสภาพตลาด ณ ช่วงเวลานั้น ๆ
ค่าจ้าง	อัตราร้อยละ 80 ของรายได้จากการขายหินผลิตภัณฑ์ในแต่ละเดือน โดยผู้ว่าจ้างมีสิทธิหักค่าใช้จ่ายตามจริงที่ผู้ว่าจ้างชำระไปเกี่ยวกับการดำเนินการทำเหมืองตามรายการที่ตกลงกันไว้และระบุไว้ในสัญญาออกจากยอดค่าจ้างที่ผู้ว่าจ้างต้องชำระแก่ผู้รับจ้างได้

[3] นายอนุวัชเป็นผู้บังคับบัญชาของทีมงานฝ่ายเข้าประมูล ทั้งนี้ พนักงานในฝ่ายเข้าประมูลเป็นผู้จัดทำฐานข้อมูลโครงการ โดยนายอนุวัชไม่ได้มีส่วนร่วมในการจัดทำฐานข้อมูลโครงการดังกล่าวแต่อย่างใด

สาระสำคัญของสัญญา	• ผู้ว่าจ้างเป็นเจ้าของกรรมสิทธิในผลิตภัณฑ์ทั้งหมดจากการทำงานภายใต้สัญญานี้ • ผู้ว่าจ้างจะจัดให้มีวิศวกรควบคุมเหมืองแร่ และวิศวกรเหมืองแร่ผู้ได้รับอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด เป็นผู้มีอำนาจกำกับดูแล ตรวจสอบแผนการทำงาน และควบคุม การระเบิดหน้าผาหินของผู้รับจ้าง ตรวจสอบการขุดขนหิน, การผลิต, การขาย ตลอดจนควบคุมดูแลในด้านอื่นใดตามที่ประทานบัตร กฎหมายข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการทำเหมืองแร่ และสัญญานี้ได้กำหนดไว้ • ผู้ว่าจ้างเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการได้มา หรือการรักษาไว้ซึ่งประทานบัตร ซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่ได้ชำระเพื่อให้ได้ประทานบัตร และดำรงไว้ซึ่งประทานบัตร และเงินช่วยเหลือราษฎรบ้านหนองโอ่ง อาทิ เงินชดเชยผลกระทบด้านจิตใจ, เงินพัฒนาคุณภาพชีวิตและสุขภาพชาวบ้าน • ผู้ว่าจ้างเป็นผู้จัดหาวัตถุระเบิดให้แก่ผู้รับจ้าง • ผู้รับจ้างจะดำเนินการงานที่จ้างให้ถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนด เงื่อนไข และหน้าที่ของผู้ว่าจ้างตามข้อกำหนดของประทานบัตร และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำเหมืองแร่ทุกประการ • ผู้รับจ้างเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการเจาะระเบิดหน้าผาหินเพื่อให้ได้ซึ่งหินใหญ่ โดยต้องดำเนินการต่อปีไม่น้อยกว่า 120 วัน หรือตามจำนวนวันขั้นต่ำซึ่งผู้ว่าจ้างมีหน้าที่ในการทำเหมืองตามประทานบัตรตามที่กฎหมายกำหนด • หากเกิดเหตุสุดวิสัย ภัยธรรมชาติ หรือเหตุใด ๆ อันไม่ใช่ความผิดของผู้รับจ้าง จนทำให้ผู้รับจ้างไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาได้ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงจะร่วมกันพิจารณาเพื่อหาข้อตกลงร่วมกันอย่างเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย • ผู้รับจ้างเป็นผู้จัดหาเงินทุน แรงงานที่มีความชำนาญ วัสดุ เครื่องมือ เครื่องใช้ เครื่องจักร ตลอดจนอุปกรณ์ต่าง ๆ อันมีคุณภาพตามมาตรฐานเพื่อปฏิบัติงานตามสัญญา • ในการเป็นตัวแทนจำหน่าย ผู้รับจ้างต้องออกเอกสารทางบัญชีในนามผู้ว่าจ้าง เรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้า ตลอดจนเป็นผู้รับผิดชอบในหนี้สูญที่อาจจะเกิดขึ้น • ผู้รับจ้างต้องรับผิดชอบและชดใช้ค่าเสียหายต่อบรรดาอุบัติเหตุ ความเสียหาย หรือภยันตรายใด ๆ อันเกิดจากการปฏิบัติงานของผู้รับจ้าง ต่อผู้ว่าจ้างหรือบุคคลอื่นที่มีสิทธิได้รับค่าเสียหาย • ผู้รับจ้างต้องรับผิดชอบในค่าเสียหาย ค่าขาดผลประโยชน์ และค่าใช้ต่าง ๆ หากตนเป็นเหตุให้ประทานบัตรของผู้ว่าจ้างต้องถูกยกเลิก เพิกถอน หรือถูกพักการอนุญาตประกอบกิจการ • ผู้รับจ้างจะต้องจำหน่ายหินผลิตภัณฑ์โดยรวมทุกประเภท ให้ได้ยอดขายรวมไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาท ตลอดระยะเวลา 3 ปีแรกนับแต่วันที่เริ่มสัญญา และไม่น้อยกว่า 500 ล้านบาทตลอดอายุสัญญานี้ หากผู้รับจ้างไม่สามารถทำยอดขายดังกล่าวได้ ผู้รับจ้างจะต้องชำระเงินค่าปรับให้แก่ผู้ว่าจ้าง ในอัตราร้อยละ 20 ของยอดขายขั้นต่ำส่วนที่ขาด และผู้ว่าจ้างมีสิทธิลดอัตราค่าจ้าง และ/หรือเปลี่ยนตัวผู้รับจ้างได้ตามที่เห็นสมควร • ผู้รับจ้างจะต้องไม่เอางานทั้งหมดหรือบางส่วนแห่งสัญญานี้ไปจ้างหรือให้สิทธิช่วงอีกต่อหนึ่ง เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากผู้ว่าจ้าง • ผู้รับจ้างจะต้องจัดให้มีการประกันภัยตามที่กฎหมายกำหนด
การสิ้นสุดของสัญญาและการเลิกสัญญา	• หากผู้ว่าจ้างตรวจสอบพบว่าผู้รับจ้างบิดเบือนยอดขาย หรือกระทำการใด ๆ เพื่อให้ผู้ว่าจ้างได้รับความเสียหาย หรือได้รับผลตอบแทนน้อยลงกว่าความเป็นจริง หรือกระทำผิดข้อตกลงในสัญญานี้ไม่ว่าข้อหนึ่งข้อใด และผู้ว่าจ้างได้บอกกล่าวให้ผู้รับจ้างได้แก้ไขการกระทำนั้นแล้วเป็นหนังสือภายใน 30 วัน หรือ กำหนดระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่ง แต่ผู้รับจ้างยังคงไม่ได้ดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้อง ผู้ว่าจ้างมีสิทธิบอกเลิกสัญญาฉบับนี้ และเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้รับจ้างอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาได้ในทันที • ในกรณีที่ผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา ผู้ว่าจ้างอาจจะเข้าดำเนินการทำงานที่จ้างได้เอง หรือให้สิทธิหรือว่าจ้างให้ผู้อื่นเข้าทำงานแทน โดยผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างรายอื่นมีสิทธิใช้เครื่องจักร, อุปกรณ์เครื่องใช้ในการประกอบกิจการ, สิ่งที่สร้างขึ้นชั่วคราวสำหรับใช้ในการดำเนินการ รวมถึงวัสดุต่าง ๆ ซึ่งเห็นว่าจะต้องสงวนเอาไว้เพื่อการปฏิบัติงานตามที่ผู้ว่าจ้างจะเห็นสมควร

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

กลุ่มบริษัทฯ เป็นคู่กรณีในข้อพิพาทที่เกิดจากการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่เป็นครั้งคราว อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มี คดีความ คดีอนุญาโตตุลาการ หรือกระบวนพิจารณาคดีอื่นใดที่ (1) มีนัยสำคัญและเกี่ยวข้องโดยตรงกับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเชื่อว่าจะส่งผลกระทบในทางลบอย่างร้ายแรงต่อสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.00 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรือส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินการ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และแนวโน้มการดำเนินการในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ (2) กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ และ (3) มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เป็นคู่ความในคดีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. คดีความที่บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินจากคดีความจำนวน 45.04 ล้านบาท (ตัวเลขตามงบการเงินสำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564) ซึ่งเป็นประมาณการหนี้สินสำหรับคดีความที่ CCSP ถูกฟ้องร้องโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในฐานะผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งในอดีต (ที่ได้สิ้นสภาพกิจการร่วมค้าไปแล้ว) ซึ่งกิจการร่วมค้าดังกล่าวผิดสัญญาในการจ่ายชำระหนี้ตามตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 1.48 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาให้แก่สถาบันการเงิน โดยในปี 2559 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ผู้ร่วมค้าและผู้ค้ำประกันทั้งหมดร่วมกันจ่ายชำระเฉพาะดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15.00 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 1.48 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.43 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 45.04 ล้านบาท (ตัวเลขตามงบการเงินสำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564) ให้แก่สถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม ผู้ร่วมค้าอีกรายหนึ่งได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ โดยปัจจุบัน คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารเชื่อว่า CCSP จะมีภาระหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญจากผลของคดีความดังกล่าว จึงได้มีการตั้งสำรองหนี้สินสำหรับคดีความไว้ในบัญชีแล้วทั้งจำนวน (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564)

2. ข้อพิพาทกับบริษัทประกันภัย

CCSP และบริษัทผู้รับทำประกันภัยให้ CCSP ถูกฟ้องร้องโดยบริษัทประกันภัยอีกแห่งหนึ่ง ให้ชำระค่าความเสียหายต่อทรัพย์สินเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.61 ล้านบาท อันเนื่องมาจาก CCSP ดำเนินการโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่ง แล้วทำให้ทรัพย์สินของผู้อื่นเสียหาย ทำให้บริษัทประกันภัยดังกล่าวในฐานะผู้รับทำประกันภัยของผู้อื่น ฟ้องร้อง CCSP และบริษัทผู้รับทำประกันภัยของ CCSP โดยเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง ต่อมาในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยให้ CCSP ชำระค่าความเสียหายต่อทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม CCSP ได้ดำเนินการยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ โดยปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารเชื่อว่า CCSP จะไม่มีภาระหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญจากผลของคดีความดังกล่าวจึงยังไม่มีการตั้งสำรองหนี้สินสำหรับคดีความไว้ในบัญชี (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564)

3. ข้อพิพาทโครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 3701

ในปี 2562 กรมทางหลวงได้ว่าจ้าง CCSP เพื่อทำงานก่อสร้างส่วนหนึ่งของโครงการทางหลวงหมายเลข 3701 สายทางคู่ขนานทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายชลบุรี-พัทยา โดย CCSP ได้ว่าจ้างให้ผู้รับเหมาก่อสร้างรายหนึ่ง (“ผู้รับเหมาช่วงรายที่ 1”) ดำเนินงานบางส่วนของโครงการดังกล่าว ซึ่งผู้รับเหมาช่วงรายที่ 1 ได้นำงานดังกล่าวบางส่วนไปว่าจ้างให้ผู้รับเหมาก่อสร้างอีกรายหนึ่ง (“ผู้รับเหมาช่วงรายที่ 2”) ดำเนินงาน อย่างไรก็ดี ผู้รับเหมาช่วงรายที่ 1 ไม่ได้ชำระเงินค่าจ้างให้แก่ผู้รับเหมาช่วงรายที่ 2 ผู้รับเหมาช่วงรายที่ 2 จึงได้ส่งหนังสือทวงถามให้แก่ผู้รับเหมาช่วงรายที่ 1 แต่กลับไม่ได้รับชำระเงินค่าจ้างตามที่ทวงถาม ต่อมาเมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563 ผู้รับเหมาช่วงรายที่ 2 จึงได้ส่งหนังสือทวงถามให้ CCSP และผู้รับเหมาช่วงรายที่ 1 รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ร่วมกันชำระเงินค่าจ้างที่ผู้รับเหมาช่วงรายที่ 1 ค้างชำระผู้รับเหมาช่วงรายที่ 2 โดย CCSP เห็นว่าบริษัทไม่มีนิติสัมพันธ์ และไม่มีหนี้ใด ๆ ที่จะต้องชำระต่อผู้รับเหมาช่วงรายที่ 2 จึงได้ปฏิเสธที่จะชำระหนี้ หรือชำระหนี้แทนผู้รับเหมาช่วงรายที่ 1

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2563 ผู้รับเหมาช่วงรายที่ 2 ได้ยื่นฟ้อง CCSP ในฐานะที่เป็นผู้ว่าจ้างของผู้รับเหมาช่วงรายที่ 1 รวมถึงบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อศาลแพ่ง โดยผู้รับเหมาช่วงรายที่ 2 กล่าวอ้างว่าได้เข้าทำงานให้แก่ผู้รับเหมาช่วงรายที่ 1 แต่มิได้รับชำระค่างานก่อสร้างจากผู้รับเหมาช่วงรายที่ 1 อย่างครบถ้วน และร้องขอให้ CCSP และจำเลยร่วมรายอื่นๆ ร่วมกันหรือแทนกันชำระค่างานก่อสร้างที่ผู้รับเหมาช่วงรายที่ 1 ค้างชำระ เป็น

เงินประมาณ 3.48 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15.00 ต่อปีนับแต่วันฟ้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คดีดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเชื่อว่า CCSP จะไม่มีภาระหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญจากผลของคดีความดังกล่าวจึงยังไม่มีการตั้งสำรองหนี้สินสำหรับคดีความไว้ในบัญชี (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564)

4. ข้อพิพาทโครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 304

ในปี 2562 กรมทางหลวงได้ว่าจ้างบริษัทฯ เพื่อทำงานก่อสร้างโครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 304 สาย อ. ปากเกร็ด - ศูนย์ราชการ แจ้งวัฒนะ ระหว่าง กม.2+123.204 (ทางหลวงหมายเลข 304) - กม.12+532.470 (ทางหลวงหมายเลข 306) ระยะทางยาวประมาณ 10.409 กิโลเมตร โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งเพื่อทำงานก่อสร้างบางส่วนของโครงการดังกล่าว (“สัญญาว่าจ้างช่วง”) อย่างไรก็ดี นับตั้งแต่ได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างช่วง ผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าวไม่ดำเนินงานก่อสร้างตามแผนงานตามที่ได้ตกลงกัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานตามแผนงานหลักของบริษัทฯ อีกทั้งยังเป็นปัจจัยที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าวอาจไม่มีความพร้อมเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติงานได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือแจ้งเตือนผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าวหลายคราว แต่มิได้มีการปรับปรุง แก้ไข หรือเร่งรัดการดำเนินงานแต่ประการใด ด้วยปัจจัยดังกล่าว บริษัทฯ จึงพิจารณาไม่จ่ายเงินค่าจ้างล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าว และได้ส่งหนังสือแจ้งเตือน ซึ่งบริษัทฯ ชี้แจงในหนังสือแจ้งเตือนให้ผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าวทราบว่าบริษัทฯ จะขอใช้สิทธิยึดหน่วงไม่ชำระเงินล่วงหน้าจนกว่าจะมีการแก้ไขข้อบกพร่องในการดำเนินงานดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 ผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าวได้มีการส่งหนังสือทวงถามเงินค่าจ้างล่วงหน้า รวมถึงได้ระบุถึงเจตนารมณ์ในการบอกเลิกสัญญาว่าจ้างกับบริษัทฯ หลังจากนั้นในวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ จึงได้ส่งหนังสือบอกเลิกสัญญาจ้างกับผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าว โดยได้ระบุเงื่อนไขในการเลิกสัญญาว่าบริษัทฯ จะจ่ายชำระเงินค่าจ้างก่อสร้างพร้อมกับการส่งมอบหลักประกันตามสัญญาที่ผู้รับเหมาช่วงเคยส่งมอบให้แก่บริษัทฯ เพื่อประกอบการเข้าทำสัญญาว่าจ้างช่วง คืนให้แก่ผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าวเมื่อผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าวได้มีการส่งมอบงานก่อสร้างตามที่ระบุในเอกสารแนบท้ายหนังสือบอกเลิกสัญญาครบถ้วน

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 ผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าวได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ ในฐานะผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวอ้างว่าผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าวได้ดำเนินการก่อสร้างตามโครงการดังกล่าวบางส่วนและกรมทางหลวงได้ตรวจรับผลงานที่ผู้รับเหมาช่วงรายดังกล่าวได้ก่อสร้างแล้ว แต่บริษัทฯ มิได้ชำระเงินค่าจ้างล่วงหน้าตามสัญญา โดยร้องขอให้บริษัทฯ ชำระค่าใช้จ่ายสำหรับช่วงเตรียมการ ค่าใช้จ่ายสำหรับช่วงระหว่างก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายสำหรับการผลิตชิ้นงานและเข้าสำรวจพื้นที่ เป็นเงินประมาณ 15.07 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้อง และต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อศาลชั้นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คดีดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทฯ จะไม่มีภาระหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญจากผลของคดีความดังกล่าวยังไม่มีการตั้งสำรองหนี้สินสำหรับคดีความไว้ในบัญชี (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564)

การกำกับดูแลกิจการ





6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยให้มีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความรัดกุม โปร่งใส ตรวจสอบได้ สร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดทั้งช่วยให้บริษัทฯ บรรลุตามกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย มีผลประกอบการที่ดี สามารถปรับตัวได้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง และสร้างคุณค่าให้กิจการเติบโตได้อย่างมั่นคง และยั่งยืนในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติให้ผู้เกี่ยวข้องนำไปปรับใช้ปฏิบัติ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้นโยบายมีความเหมาะสมกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ

ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.civilengineering.co.th) ภายใต้หัวข้อ บรรษัทภิบาล และปรากฏตามเอกสารแนบ 5 ของ 56-1 One Report นี้ ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จำนวน 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการใช้เป็นหลักและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กิจการและผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการจะจัดให้มีการพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคล เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสม รวมทั้งมีการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าว ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการ

1) กรรมการบริษัทจะต้องเป็นบุคคลธรรมดาและบรรลุนิติภาวะ เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ.บริษัทมหาชน”) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ”) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

2) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้อย่างเต็มที่

3) กรรมการควรดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกิน 5 แห่ง (นับรวมกรณีที่ได้รับอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ด้วย) กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทและต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1) มีคุณสมบัติตามที่กฎหมาย ประกาศ และเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยเฉพาะกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

3) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

4) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

5) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็น

ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

7) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

11) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ

12) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง
คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งสำคัญในสายงานหลัก เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยจัดให้มีหลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง การพิจารณาคัดเลือกและประเมินผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ และคุณสมบัติจากบุคลากรของบริษัทฯ รวมถึงนำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ (รวมถึงทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง) และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างน้อยปีละครั้ง

2. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการ มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน จะต้องมีความเหมาะสมเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัทฯ สร้างให้กับผู้ถือหุ้น และสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย

การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
คณะกรรมการจะกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาวซึ่งรวมถึง

(1) การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan

(2) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงปัจจัย เช่น ระดับ ค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับระดับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมโดยประมาณ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นต้น

(3) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผล และการสื่อสารให้เป็นที่รับทราบ

โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณาผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และปัจจัยอื่น ๆ ประกอบด้วย

3. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และคู่มือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่คณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการมีความเข้าใจขอบเขตหน้าที่ของตน และมอบหมายอำนาจการจัดการกิจการให้แก่ฝ่ายจัดการเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ การมอบหมายดังกล่าวไม่ได้เป็นการปลดเปลื้องหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการจะติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

เรื่องที่คณะกรรมการดูแลให้มีการดำเนินการ
(1) การกำหนดกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ

(2) การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและจรรยาบรรณ รวมทั้งประพฤติปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง

(3) การดูแลโครงสร้าง และการปฏิบัติของคณะกรรมการ ให้เหมาะสมต่อการบรรลุกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

(4) การสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรื่องที่คณะกรรมการดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ
(1) การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี

(2) การดูแลความเพียงพอ เหมาะสมของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

(3) การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ

(4) การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

(5) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

(6) การดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงินมีความน่าเชื่อถือ

เรื่องที่คณะกรรมการไม่ดำเนินการ

(1) การจัดการ (execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว กล่าวคือคณะกรรมการให้อิสระฝ่ายจัดการรับผิดชอบการตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้และติดตามดูแลผล โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

(2) เรื่องที่ข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

4. การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร โดยมีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องสำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

5. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) หรือไม่ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา โดยผลประเมินถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

6. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท (โปรดพิจารณารายละเอียดของนโยบายเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ ข้อ 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม) เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ต.ล.ท.”) ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

1.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เสริมสร้างการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุตามกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ สร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และส่งผลให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียไว้ ดังนี้

1. **การดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน และการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น**

   คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

   - คณะกรรมการจะดูแลให้เรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาและ/หรือการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยเรื่อง

สำคัญดังกล่าวจะถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการจะสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- คณะกรรมการจะดูแลให้มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารการมอบฉันทะ พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง โดยข้อมูลดังกล่าวมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและเผยแพร่บน website ของบริษัทฯ อย่างน้อย 14 วัน ก่อนวันประชุม

- คณะกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บน website ของบริษัทฯ

- คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ดังนี้

  - การกำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการประชุมให้สะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น
  - ไม่ให้มีการกระทำใด ๆ เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินไป
  - ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ โดยกรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องควรเข้าร่วมการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้
  - ก่อนเริ่มการประชุม ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง
  - สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

- คณะกรรมการจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุม และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียง ภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ และบน website ของบริษัทฯ และจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา โดยมีนโยบายการสื่อสาร (communication policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (disclosure policy) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา ใช้ช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- คณะกรรมการส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว คณะกรรมการจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัทฯ

2. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม สามารถลงทุนในหลักทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ แต่ต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยข้อมูลในตลาดหลักทรัพย์ในการตัดสินใจซื้อขายหลักทรัพย์นั้น หรือเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งจะเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป และอาจเข้าข่ายเป็นการกระทำผิดกฎหมายด้วย บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบาย

การซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ใช้ยึดถือเป็นกรอบและแนวปฏิบัติ เพื่อเป็นการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือบุคคลอื่นในทางมิชอบ ดังนี้

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน หรืออยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่รับผิดชอบข้อมูลภายใน หรือที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายใน ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีใด โดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายปี หรือรายไตรมาสต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวก่อนทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

- ในกรณีที่บริษัทฯ มีข้อมูลภายในซึ่งอยู่ในช่วงเวลาที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ ด้วยเหตุที่ยังไม่อาจสรุปผลได้ หรือมีความไม่แน่นอนสูง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ดูแลจัดการรักษาความลับของข้อมูลดังกล่าว เพื่อป้องกันมิให้ผู้ใดนำไปแสวงหาประโยชน์ หรือเปิดเผยโดยมิชอบ

- กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวส่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ

- บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

3. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำการใด ๆ อันอาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีแนวทางและวิธีปฏิบัติ เพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ดังนี้

- บริษัทฯ ต้องไม่ให้กู้ยืม หรือค้ำประกันแก่กรรมการหรือผู้บริหาร หรือกิจการที่กรรมการหรือผู้บริหารถือหุ้นเกิน 50% เว้นแต่เป็นส่วนหนึ่งของสวัสดิการของบริษัทฯ

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ กรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนควรจะเปิดเผยรายการธุรกิจหรือกิจการที่ประกอบขึ้นเป็นส่วนตัวหรือกับครอบครัว หรือญาติพี่น้อง หรือผู้อยู่ในอุปการะ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้ เช่น

  - การร่วมลงทุนหรือมีผลประโยชน์กับผู้ค้าที่ประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ หรือลูกค้าของบริษัทฯ
  - การดำรงตำแหน่งใด ๆ หรือแม้แต่การเป็นที่ปรึกษาของผู้ค้าที่ประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ หรือลูกค้าของบริษัทฯ
  - การทำการค้าสินค้าหรือการให้บริการกับบริษัทฯ โดยตรง หรือทำการผ่านผู้อื่น

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการทำธุรกิจที่แข่งกับบริษัทฯ หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง

- กรรมการ และผู้บริหาร ต้องไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หากจำเป็นต้องทำเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้กระทำรายการนั้นเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และในการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และในการทำรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องมีกรรมการอิสระร่วมประชุมและพิจารณาทุกครั้ง

- กรรมการ และผู้บริหารต้องแจ้งการมีส่วนได้เสียในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นให้บริษัทฯ ทราบ

- กรรมการ และผู้บริหาร ต้องจัดทำรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นประจำทุกปีหรือเมื่อเกิดเหตุการณ์

- กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทฯ ที่รับทราบข้อมูลภายใน พึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือให้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นในทางมิชอบ รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด

4. **ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และจะเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องและจำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ว่าจ้าง คู่ค้า สาธารณะและสังคมโดยรวมอย่างโปร่งใส เหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งครอบคลุมเรื่องดังนี้

- **ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง** โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ

- **ความรับผิดชอบต่อผู้ว่าจ้าง** โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลผู้ว่าจ้าง การติดตามวัดผลความพึงพอใจของผู้ว่าจ้าง เพื่อการพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์ต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของผู้ว่าจ้าง

- **ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า** โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และยกระดับความสามารถในการให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีระเบียบในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

- **ความรับผิดชอบต่อชุมชน** โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว

- **ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม** โดยป้องกัน ลด จัดการและดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปล่อยและจัดการของเสียจากการประกอบธุรกิจ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

- **การแข่งขันอย่างเป็นธรรม** โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม

5. **การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ อย่างระมัดระวังในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

5.1 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชั่น ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม ซึ่งหมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาหรือทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น เช่น การนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกร้อง การเรียกหรือรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการทำลายความไว้ใจ หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชั่น เป็นต้น

5.2 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี

5.3 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่เฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชั่นหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชั่น ต้องแจ้งเหตุหรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทันที ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ

5.4 กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย ทั้งนี้

บริษัทฯ จะเก็บรักษารายละเอียดของผู้แจ้งข้อมูลไว้เป็นความลับ ผู้แจ้งข้อมูลที่กระทำด้วยเจตนาที่ดีต่อบริษัทฯ และมีความบริสุทธิ์ใจ รวมถึงผู้ที่ปฏิเสธการกระทำทุจริตคอร์รัปชั่นจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ และจะไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จากการกระทำดังกล่าว

5.5 บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับผู้ว่าจ้างและคู่ค้าต่างๆ นโยบายนี้จึงไม่ห้ามการกระทำใด ๆ ที่โปร่งใสและเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจตามปกติ ซึ่งมีกฎหมาย ข้อบังคับ ธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นหรือหลักปฏิบัติทางการค้าให้กระทำได้ เช่น การให้ความบันเทิง การเลี้ยงรับรอง การให้หรือรับของขวัญในโอกาสพิเศษตามสมควรและได้กระทำอย่างสมเหตุสมผลตามแนวทางจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

5.6 บริษัทฯ มีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง ไม่มีนโยบายช่วยเหลือทางการเมืองหรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่ฝ่ายใด

5.7 การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน จะต้องไม่เป็นการปิดบังการติดสินบน โดยจะต้องผ่านกระบวนการพิจารณาที่โปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

5.8 การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบงาน และขั้นตอนปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ

5.9 จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น และการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.10 จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะให้บริษัทฯ ได้ทราบเพื่อสืบสวนหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการ และนำไปแก้ไขปรับปรุง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ และคู่ค้าประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นด้วย

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นรากฐานสำคัญของการเจริญเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งเป็นสิ่งที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทสามารถบรรลุตามกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ โดยยึดหลักการพื้นฐาน ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และความรับผิดชอบ
- เก็บรักษาความลับ และไม่ใช้ข้อมูลภายในหรือข้อมูลอันเป็นความลับเพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มิชอบ
- ป้องกัน หรือหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่อาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ปฏิบัติตนเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพที่มีความรู้ ความชำนาญ และความระมัดระวังรอบคอบ

ทั้งนี้ ผู้มีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจนี้ ได้แก่ บริษัท ซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษา คู่สัญญา ตลอดจนผู้กระทำการแทนหรือผู้ได้รับมอบหมายให้กระทำหน้าที่ในนามบริษัทฯ หรือแทนบุคคลที่กล่าวถึงข้างต้น โดยจะยึดมั่นในหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ความซื่อสัตย์สุจริต
2. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด
3. การใช้ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความระมัดระวังและเอาใจใส่
4. การบริหารจัดการที่ดีและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและรัดกุม
5. มาตรฐานที่กำหนดสำหรับการประกอบการ
6. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ
7. การควบคุมดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์
8. การรักษาความลับของผู้ว่าจ้าง
9. การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับบริการกับผู้ว่าจ้าง
10. การรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
11. การให้บริการและการปฏิบัติงาน
12. การดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงอันดีงาม
13. สิทธิของบุคคลและกิจกรรมภายนอก

สำหรับรายละเอียดของหลักปฏิบัติแต่ละข้อได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.civilengineering.co.th) ภายใต้หัวข้อ บรรษัทภิบาล ไว้ในเอกสารแนบ 5 จรรยาบรรณและจริยธรรมของบริษัทฯ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- ปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของคณะกรรมการ การดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับนโยบายอื่น ๆ ของบริษัทฯ
- แก้ไขระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ เรื่องการร่วมทุน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน ในขณะที่คณะกรรมการบริษัทยังคงสามารถกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้อย่างเพียงพอ และเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เรื่องประทานบัตรเหมืองหิน เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล มีกระบวนการในการพิสูจน์มูลค่ายุติธรรมอย่างชัดเจน และเป็นรายการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

6.3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ

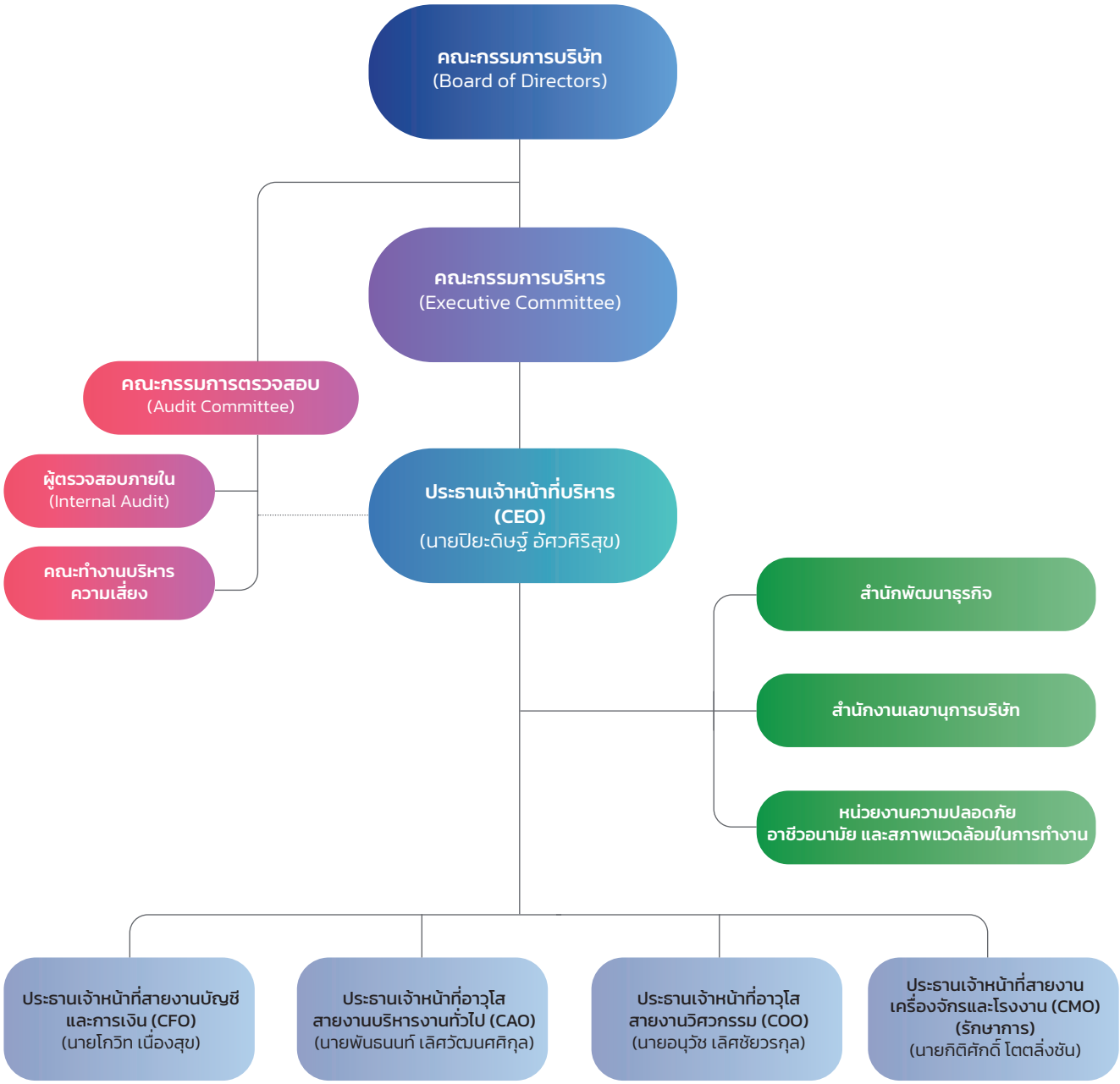
คณะกรรมการรับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว ยังมีบางหัวข้อที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตาม ดังนี้

ประเด็นที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล/คำชี้แจง
คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธานเป็นกรรมการอิสระ	บริษัทฯ มีการกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีความโปร่งใส มีหลักเกณฑ์และมีกระบวนการที่ชัดเจนโดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม พร้อมทั้งมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ
คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธานเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัทฯ มีการกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การพิจารณาค่าตอบแทนเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยการพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการต้องคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ อาทิความสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสบการณ์ภาระหน้าที่ขอบเขตและบทบาทความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
จัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น	เนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯ ยังไม่ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงยังไม่มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน เป็นผู้ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ และจัดตั้งเป็นหน่วยงานต่อไป

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 2 ชุด (ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร) โดยแผนภาพโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ สามารถแสดงได้ดังแผนภาพ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถในด้านทักษะวิชาชีพที่หลากหลาย มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ.บริษัทมหาชน”) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ”) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้ชายจำนวน 7 ท่าน และผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน
- กรรมการมีความรู้ ความเชี่ยวชาญหลากหลาย ซึ่งประกอบด้วย ด้านวิศวกรรม การบัญชีและการเงิน การธนาคาร การวางแผนกลยุทธ์ กฎหมาย การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล รวมถึงมีประสบการณ์ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และไม่ใช่บุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างกันอย่างชัดเจน

7.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นางยุพิน กาญจนวิภัย	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. นายชัยณรงค์ โชไชย	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. รศ.ดร.ธนิต ธงทอง	กรรมการ[1]
6. นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. นายพันธนนท์ เลิศวัฒนศศิกุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร
8. นายโกวิท เนื่องสุข	กรรมการ / กรรมการบริหาร

[1] รศ.ดร.ธนิต ธงทอง เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่เป็นกรรมการอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข ลงลายมือชื่อร่วมกับนายพันธนนท์ เลิศวัฒนศศิกุล และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดของบริษัทฯ และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ รวมถึงรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล คณะกรรมการบริษัทจึงต้องทำหน้าที่ของตนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กิจการและผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. คณะกรรมการต้องจัดให้มีแผนกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวแสดงถึงวิสัยทัศน์และแนวคิดในการดำเนินธุรกิจโดยรวมและอนาคตของบริษัทฯ รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ และนำผลการดำเนินงานที่เบี่ยงเบนนำเสนอต่อคณะกรรมการ และกำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดหาข้อมูลอื่นที่เป็นประโยชน์ในการวางแผนและกำหนดนโยบายแก่คณะกรรมการ เพื่อใช้วิเคราะห์ปัญหา สาเหตุ และพิจารณาตัดสินใจปรับปรุงกลยุทธ์หรือแผนธุรกิจให้เหมาะสมต่อไป

2. คณะกรรมการต้องกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวไปปฏิบัติ สร้างความชัดเจนเกี่ยวกับทิศทางในด้านการดำเนินกิจการ และใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร นโยบายควรยืดหยุ่นและสามารถปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจได้ครอบคลุมงานธุรกิจ เมื่อคณะกรรมการกำหนดนโยบายสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว ควรจัดให้มีการชี้แจงหรือมีระบบการถ่ายทอดข้อมูลให้บุคลากรทุกระดับขององค์กร เพื่อสร้างความเข้าใจให้ตรงกันและทำให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ จะต้องมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายเป็นครั้งคราว เพื่อให้ทันกับเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

3. คณะกรรมการควรกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดเลือกฝ่ายบริหาร เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาทำงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด ในการพิจารณาคัดเลือกฝ่ายบริหาร คณะกรรมการอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว

   นอกจากการคัดเลือกฝ่ายบริหารแล้ว คณะกรรมการยังมีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดขอบเขตของหน้าที่และอำนาจของฝ่ายบริหารให้ชัดเจน และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งควรกำหนดเป็นหลักเกณฑ์และปัจจัยชี้วัดที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม คณะกรรมการควรสื่อสารให้ฝ่ายบริหารทราบถึงความคาดหวัง พร้อมแจ้งให้ทราบถึงผลลัพธ์อย่างชัดเจนตรงไปตรงมา

4. คณะกรรมการอาจพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากขนาดและสภาพธุรกิจขององค์กร เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการในส่วนที่ต้องมีการสอบทานหรือการพิจารณาศึกษาในรายละเอียด ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการควรกำหนดวัตถุประสงค์ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยให้ชัดเจน และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการควรกำหนดให้ฝ่ายบริหารให้การสนับสนุนทั้งด้านข้อมูลและบุคลากรแก่คณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งอนุญาตให้ทำการติดต่อหรือขอคำปรึกษาจากบุคลากรภายนอกตามสมควร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

   ทั้งนี้ คณะกรรมการควรกำหนดให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินการของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเสนอต่อคณะกรรมการเป็นประจำ เพื่อติดตามการดำเนินงานที่ได้มอบหมายอย่างสม่ำเสมอ

5. คณะกรรมการได้มอบหมายหน้าที่การจัดการงานประจำวันแก่ฝ่ายบริหาร แต่คณะกรรมการยังมีความรับผิดชอบที่จะต้องกำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานโดยทั่วไปของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าให้ดำเนินไปภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้สามารถติดตามดูแลได้อย่างมีประสิทธิผล คณะกรรมการควรทราบถึงสภาวะการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร และควรหาความรู้เกี่ยวกับแนวโน้มธุรกิจ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนนโยบายหรือกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการควรกำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดส่งรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าเป็นประจำ รวมทั้งแนวโน้มทางการตลาด การเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎและระเบียบต่าง ๆ และข้อมูลอื่น ๆ ที่ช่วยคณะกรรมการในการวางแผนกำหนดนโยบาย หรือกำกับดูแลกิจการ

6. คณะกรรมการควรกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ให้แน่ใจว่าฝ่ายบริหารทราบถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะมีขึ้น รวมทั้งจัดการให้มีระบบและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการควรให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ที่ฝ่ายบริหารจัดทำขึ้น รวมทั้งกำหนดให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ ทำการวิเคราะห์ และประเมินความเหมาะสมของแผนปฏิบัติการเป็นประจำ ซึ่งคณะกรรมการอาจมอบหมายให้ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่ดังกล่าว

7. คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงนโยบาย และระเบียบปฏิบัติภายในของกลุ่มบริษัทฯ

8. เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการควรดูแลให้มีการสื่อสารกันระหว่างบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลในเรื่องสำคัญ ๆ อย่างถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์ ดังนั้น คณะกรรมการต้องจัดให้มีระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าข้อมูลต่าง ๆ ที่เปิดเผยนั้นถูกต้องครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง เยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นพึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

10. ดำเนินการให้บริษัทนำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

11. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ และจะต้องไม่แทรกแซงการปฏิบัติงานทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีของบริษัท กรณีที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ถอนตัวหรือถูกถอน ควรแจ้งเหตุผลต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลท. ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

12. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ การตลาด และสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป

13. จัดให้มีและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่ทุกคนในบริษัทฯ ให้ได้รับทราบยึดถือปฏิบัติอย่างจริงจัง เช่น นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายการแจ้งเบาะแส และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

14. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบการดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการและรายงานการประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

15. พิจารณา และ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

16. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ การถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม และการทำธุรกรรมของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และตรงต่อเวลา และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

17. จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและให้ความเห็นชอบข้อเสนอของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรให้มีความเป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

18. จัดให้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

19. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย

7.2.4 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ ไว้ดังนี้

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

7.2.5 หน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และบริหารจัดการในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้ดังนี้

1. ดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

2. สื่อสารวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน

3. ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และนำมาซึ่งผลประกอบการที่ได้ตั้งเป้าหมาย ทั้งในส่วนที่เป็นเป้าหมายทางการเงิน และมิใช่การเงิน

4. สอบทานรายงาน แผนงานการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

5. อนุมัติรายจ่ายต่างๆ รวมทั้งค่าตอบแทนใด ๆ ภายใต้งบประมาณ แผนงาน หรือกรอบการดำเนินงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

6. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท

7. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท

8. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มรายได้ ให้แก่บริษัทฯ

9. ดูแลเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ในภาพรวม

10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการประชาสัมพันธ์องค์กรต่อสาธารณะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล

12. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

13. สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่ำเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส

14. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะบางอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

15. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายหลักทรัพย์ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งหมด 2 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ และ 2) คณะกรรมการบริหาร โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ดังนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการตลาดทุน ดังนี้

1. นายวีรศักดิ์	โฆสิตไพศาล	ประธาน
2. นางยุพิน	กาญจนวิกัย	กรรมการ
3. นายชัยณรงค์	โชไชย	กรรมการ

ทั้งนี้ นางยุพิน กาญจนวิกัย เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

โดยมีนางกาญจนวรรณ สายเชื้อ เป็นรักษาการเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ในฐานะหน่วยงานภายนอก (Outsource) ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง และเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5) พิจารณาและให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูล ดังต่อไปนี้

1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

8) สอบทานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยงจากคณะทำงาน และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อ 1) – 8) ข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่กล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

11) มีอำนาจเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับของบริษัทฯ รวมถึงการเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หัวหน้างาน พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูล รวมทั้งจัดส่งและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

12) พิจารณาในประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการตอบรับหรือปฏิเสธข้อเสนอภายใต้สัญญาให้สิทธิ ตามที่คณะกรรมการบริหารเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าการตอบรับหรือปฏิเสธข้อเสนอดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบจะมีมติไม่เข้าดำเนินการงานโครงการตามวาระที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร มติดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงทั้งหมดของจำนวนสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการตรวจสอบทุกรายเข้าร่วมประชุม หากกรรมการตรวจสอบผู้ใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ให้กรรมการตรวจสอบรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้

วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม โดยกรรมการตรวจสอบไม่ควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปีนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบครั้งแรก (เว้นแต่คณะกรรมการจะได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี) และให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก

2) นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   (1) เสียชีวิต
   (2) ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยจะต้องแจ้งความจำนงในการลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน พร้อมเหตุผล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทน (แล้วแต่กรณี)

(3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่มือกรรมการตรวจสอบนี้

(4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง ทำให้มีกรรมการตรวจสอบจำนวนน้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่าง เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดภายใน 3 เดือน นับจากวันที่จำนวนคณะกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ จะอยู่ในตำแหน่งเป็นระยะเวลาเท่าที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบผู้ออกจากตำแหน่ง

2) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. นายปิยะดิษฐ์	อัศวศิริสุข	ประธาน
2. นายพันธนนท์	เลิศวัฒนศศิกุล	กรรมการ
3. นายอนุวัช	เลิศชัยวรกุล	กรรมการ[1]
4. นายโกวิท	เนื่องสุข	กรรมการ

โดยมีนางกาญจนวรรณ สายเชื้อ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1) ดำเนินกิจการและบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

2) กำหนดกลยุทธ์ แผนงานดำเนินธุรกิจ งบประมาณประจำปีและการลงทุนของบริษัท รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน อำนาจการอนุมัติและบริหารของบริษัทฯ เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

3) พิจารณากลั่นกรองงานทุกประเภท ข้อเสนอของสายงาน/ฝ่ายต่าง ๆ และนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การลงทุน การขยายกิจการ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ยกเว้นงานที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบและ/หรือ เป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

4) ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5) กำกับดูแล และให้คำแนะนำ คำปรึกษาแนวนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีแก่ผู้บริหาร และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

6) พิจารณาอนุมัติและดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ ตามตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

7) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอ ติดต่อ ทำนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และ/หรือ การดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือ ที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทยังมีอำนาจพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี หากมีความจำเป็น

8) รายงานผลการดำเนินงาน และภายในกำหนดเวลา ให้คณะกรรมการบริษัททราบ ดังนี้

1) รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ

[1] โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาให้สิทธิกับนายอนุวัช เลิศชัยวรกุล และบริษัท นิมิต 317 จำกัด เพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.8 ข้อมูลสำคัญอื่น

2) รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ
3) รายงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร

9) ปฏิบัติงานเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริหารให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นประการอื่น โดยกรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
2) นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   (1) เสียชีวิต
   (2) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร โดยจะต้องแจ้งความจำนงในการลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน พร้อมเหตุผล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบริหารแทน (แล้วแต่กรณี)
   (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายพันธนนท์ เลิศวัฒนศศิกุล	ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสสายงานบริหารงานทั่วไป
3.	นายอนุวัช เลิศชัยวรกุล	ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสสายงานวิศวกรรม
4.	นายโกวิท เนื่องสุข	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน
5.	นายกิติศักดิ์ โตตลิ่งชัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานเครื่องจักรและโรงงาน
6.	นายกีรติ ไชยะกุล	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน[1]

หมายเหตุ : [1] เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคล อย่างไรก็ตาม ค่าตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเทียบเคียงกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหารในฐานะผู้บริหาร (ไม่รวมค่าเบี้ยประชุมปี 2564) ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส ดังนี้

รายการ	ปี 2563	ปี 2564
จำนวนคน	5	5
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	16.34	18.84

หมายเหตุ:
- นายกิติศักดิ์ โตตลิ่งชัน ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานเครื่องจักรและโรงงานเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562
- ค่าตอบแทนผู้บริหาร ไม่รวมนายกีรติ ไชยะกุล ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน เนื่องจากไม่ได้อยู่ในระดับเดียวกันกับผู้บริหารรายที่สี่

(2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสบทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับผู้บริหารจำนวน 5 ราย รวมเป็นจำนวนเท่ากับ 307,314 บาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนประกันสังคมในส่วนของนายจ้าง จำนวน 25,500 บาท

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีสิทธิได้รับรถประจำตำแหน่งด้วย

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานทั้งหมด 1,090 คน โดยสามารถแบ่งตามประเภทการจ้างงานและสายงานหลักๆ ได้ดังนี้

รายการ	บริษัทฯ		บริษัทย่อย				รวม	
	CIVIL		CCSP		THE			
	ประจำ	ชั่วคราว	ประจำ	ชั่วคราว	ประจำ	ชั่วคราว	ประจำ	ชั่วคราว
- สายงานบัญชีและการเงิน	12	-	6	-	-	-	18	-
- สายงานบริหารงานทั่วไป[1]	26	1	22	-	1	-	49	1
- สายงานวิศวกรรม	212	134	227	175	26	1	465	310
- สายงานเครื่องจักรและโรงงาน	92	4	110	6	2	-	204	10
- อื่นๆ[2]	6	11	7	9	-	-	13	20
รวม	**348**	**150**	**372**	**190**	**29**	**1**	**749**	**341**

หมายเหตุ:

[1] สายงานบริหารงานทั่วไป ประกอบด้วย ฝ่ายทรัพยากรบุคคล แผนกจัดซื้อจัดจ้าง แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนกกฎหมาย และแผนกธุรการ

[2] อื่นๆ ประกอบด้วย สำนักงานเลขานุการบริษัท สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และหน่วยงานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร 5 ราย)

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 312.60 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง ค่าอาหารกลางวัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย		รวม
	CIVIL	CCSP	THE	
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	150.69	151.30	10.61	312.60

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2563 และได้มอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่บริหารจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้ชื่อ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยมั่นคง มาสเตอร์พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว

ข้อพิพาทด้านแรงงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุตามกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการสรรหา และส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ มีศักยภาพและความสามารถเยี่ยงมืออาชีพ เสริมสร้างบรรยากาศการทำงานและวัฒนธรรมที่ดี ตลอดถึงการดูแลผลประโยชน์และจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อรักษาบุคลากร ดังนี้

1. บริษัทฯ จะสรรหาและจัดรับบุคลากรเข้าทำงาน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ประวัติพฤติกรรม
2. บริษัทฯ จะกำหนดอัตราค่าจ้างขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาตามค่าของงาน ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ซึ่งเป็นอัตราค่าจ้างที่สามารถแข่งขันกับธุรกิจในประเภทเดียวกันได้
3. บริษัทฯ จะส่งเสริมพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน
4. บริษัทฯ จะส่งเสริมให้บุคลากรได้ใช้ความรู้ และแสดงออกถึงความสามารถ ทักษะของตนในงานของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
5. บริษัทฯ จะจัดให้มีสภาพการจ้างและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะอนามัย โดยปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
6. บริษัทฯ จะจัดให้มีระบบการบริหารค่าตอบแทนที่สร้างแรงจูงใจ และผลตอบแทนตามคุณค่าความสำเร็จของงาน
7. บริษัทฯ จะจัดให้สวัสดิการ และกิจกรรมในหมู่พนักงาน/บุคลากร เพื่อสร้างความสัมพันธ์ สามัคคีและวัฒนธรรมที่ดีในองค์กร
8. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงาน/บุคลากรด้วยความยุติธรรมเท่าเทียมกัน โปร่งใส และให้เกียรติซึ่งกันและกัน
9. บริษัทฯ เคารพและคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานในการจ้างงาน โดยจะไม่บังคับใช้แรงงาน จ้างแรงงานเด็กหรือบุคคลที่มีอายุต่ำกว่ากฎหมายกำหนด
10. บริษัทฯ กำหนดเวลาแจ้งลาออกล่วงหน้าของพนักงาน ให้มีเวลาแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน (สำหรับพนักงานประจำ) หรืออย่างน้อย 60 วันในตำแหน่งผู้บริหาร เพื่อให้ทางบริษัทฯ มีเวลาเพียงพอในการหากำลังคนมาทดแทน
11. บริษัทฯ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในแผนกเพื่อให้พร้อมรับมือหรือรับหน้าที่แทนในกรณีพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ ลาออก โดยเฉพาะในตำแหน่งบริหารสำคัญ จะมีการวางแผนเตรียมพร้อมในการคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถในแต่ละแผนกมาฝึกอบรมเพื่อให้รับตำแหน่งบริหารต่อไปได้ในอนาคต

แนวทางการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีแนวทางในการพัฒนาบุคลากร ทั้งในด้านทักษะด้านความรู้ต่างๆ (Hard Skill) และทักษะ Soft skill ในหลายรูปแบบ ทั้งการพัฒนาในรูปแบบการพัฒนาในระหว่างการปฏิบัติงานจริง (On-the-job Training) การจัดอบรมให้ความรู้พนักงานภายในและการส่งพนักงานไปอบรมภายนอกองค์กร ทั้งนี้ ตัวอย่างแผนในการพัฒนาบุคลากรในอนาคต สำหรับปี 2565 มีดังนี้

- โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกลางในทักษะด้านการดูแล ถ่ายทอดความรู้ และเป็นที่ปรึกษาให้แก่บุคลากรที่อ่อนประสบการณ์กว่า (Mentoring) เพื่อช่วยพัฒนาความรู้ความสามารถของทีมงาน พัฒนาความสัมพันธ์ภายในองค์กร และขับเคลื่อนผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ
- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Key Position) เพื่อช่วยในการบริหารจัดการความเสี่ยงในการบริหารงานขององค์กร ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงแรกจะจัดทำแผนงานให้ครอบคลุมในตำแหน่งที่สำคัญ (Key Position) และจะมีการขยายแผนงานในตำแหน่งต่างๆ ต่อไป
- โครงการพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงาน (Job Analysis & Competencies) เพื่อประเมินศักยภาพของพนักงานในปัจจุบัน และนำไปพัฒนาศักยภาพของพนักงานต่อไป
- บริหารจัดการองค์ความรู้ (โครงการ Train The Trainer) เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการถ่ายทอดองค์ความรู้ ประสบการณ์ให้แก่พนักงาน ไปจนถึงสร้างระบบการเรียนรู้ให้กับพนักงาน (Knowledge Management)
- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Key Position) เพื่อบริหารความเสี่ยงในด้านการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ผู้บริหารในตำแหน่งงานที่สำคัญมีการเกษียณอายุหรือลาออก เป็นต้น
- โครงการพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพ (สายงานวิศวกรรม) เพื่อกำหนดตำแหน่งงานและความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจน เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
- โครงการบริหารจัดการพนักงานผู้มีศักยภาพสูง เพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพมีความพร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในตำแหน่งปัจจุบันรวมถึงตำแหน่งงานที่สูงขึ้นไปในอนาคต และเพื่อส่งเสริมผลการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในตำแหน่งต่อไปนี้

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้นายกีรติ ไชยะกุล ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2563 ได้แต่งตั้งนางกาญจนวรรณ สายเชื้อ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของเลขานุการบริษัท

(1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   (ก) ทะเบียนกรรมการ
   (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
   (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
(3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
(4) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ให้กับประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
(5) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนด กฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัท
(6) จัดประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
(7) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
(8) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ แต่งตั้งสำนักงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยธรรมนิติได้มอบหมายให้ นางสาวศมจรีย์ แก้วขอมดี ตำแหน่งกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยนางสาวศมจรีย์ แก้วขอมดี มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์การอบรมที่เหมาะสม เพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3

โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำทุกปี นอกจากนี้ การโยกย้ายและการถอดถอน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในอนาคต บริษัทฯ อาจมีการพิจารณาจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ แทนการว่าจ้างบุคคลภายนอก

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

เนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯ ยังไม่ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงยังไม่มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายโกวิท เนื่องสุข ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมีข้อมูลเพื่อการติดต่อ ดังนี้

ที่อยู่ : 68/12 อาคารซีอีซี ชั้น 7 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : 02-589-8888
อีเมล : ir@civilengineering.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)
สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นค่าสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (“EY”) รวมทั้งสิ้น 2,100,000 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และค่าสอบบัญชีรายปี

ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)
ในรอบปีบัญชี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่นให้แก่สำนักงานสอบบัญชี



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง (Duty of Care) ความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส (Duty of Disclosure) เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- อนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี
- กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่กำหนดไว้
- กำกับดูแลเรื่องการร่วมทุนของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ทุกไตรมาส และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงติดตามผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะสำหรับการจัดทำแผนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
- เน้นย้ำและให้คำแนะนำกับฝ่ายจัดการในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาล และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคล เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสม ทั้งนี้ คุณสมบัติเบื้องต้นของกรรมการจะต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าว ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยจัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

สำหรับการคัดเลือกกรรมการอิสระ คณะกรรมการจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้ใช้วิธี Cumulative Voting (โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทแล้ว) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

2. การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้บริษัทฯ มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงาน

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการ เพื่อทราบเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการปฐมนิเทศกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกครั้ง โดยจัดให้มีการบรรยายสรุปข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมสัมมนาและอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2564 มีกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม
1. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์	ประธานกรรมการ	- Advance Audit Committee Program (AACP 40/2021) - Director Leadership Certification Program (DLCP 1/2021)
2. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	Director Leadership Certification Program (DLCP 0/2021)
3. นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	Director Leadership Certification Program (DLCP 1/2021)

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีหรือไม่ และนำผลการประเมินไปพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป โดยแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทได้อ้างอิงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในเดือนธันวาคม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมผลการประเมิน และแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 โดยมีหัวข้อการประเมินและผลการประเมินจากคะแนนเต็ม 5 คะแนน ดังนี้

- ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวม 4.97 คะแนน ครอบคลุมการประเมิน 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

- ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 2 คณะ ดังนี้
  - คณะกรรมการตรวจสอบ มีผลการประเมินตนเองที่ระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวม 5.00 คะแนน
  - คณะกรรมการบริหาร มีผลการประเมินตนเองที่ระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวม 4.57 คะแนน

ทั้งนี้ แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยจะครอบคลุมการประเมิน 3 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย 3) บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

- ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวม 4.89 คะแนน ครอบคลุมการประเมิน 3 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการของกรรมการ 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการประเมินจะพิจารณาจากตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (KPI) ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบตรงกันแล้ว และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ประกอบด้วย 1) Backlog 2) รายได้ 3) อัตรากำไรขั้นต้น และ 4) กำไรสุทธิ

ทั้งนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ เพื่อสื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบต่อไป

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนและจัดสรรเวลามาร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งของการประชุม	
			การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564
1.	นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	7/7	1/1
2.	นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	7/7	1/1
3.	นางยุพิน กาญจนวิกัย	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	7/7	1/1
4.	นายชัยณรงค์ โชไชย	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	7/7	1/1
5.	รศ.ดร.ธนิต ธงทอง	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	7/7	1/1
6.	นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข	กรรมการ	7/7	1/1
7.	นายพันธนนท์ เลิศวัฒนศศิกุล	กรรมการ	7/7	1/1
8.	นายโกวิท เนื่องสุข	กรรมการ	7/7	1/1

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมตรวจสอบ โดยไม่ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริหาร โดยค่าตอบแทนกรรมการถูกพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ แผนธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวม รวมทั้งเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 โดยประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่น ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการชุดย่อย			
			คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริหาร	
	ประธาน	กรรมการ	ประธาน	กรรมการ	ประธาน	กรรมการ
1. ค่าตอบแทนประจำ (บาท/คน/เดือน)	30,000 และรถยนต์ประจำตำแหน่ง	20,000	-	-	-	-
2. ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	30,000	20,000 (เฉพาะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)	20,000	10,000	-	-

ในปี 2564 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 2,970,000 บาท โดยสามารถแสดงรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคลตามที่จ่ายจริง ได้ดังตารางนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท (บาท)	กรรมการตรวจสอบ (บาท)	รวม (บาท)
1.	นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	570,000	-	570,000
2.	นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	380,000	80,000	460,000
3.	นางยุพิน กาญจนวิกัย	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	380,000	40,000	420,000
4.	นายชัยณรงค์ โชไชย	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	380,000	40,000	420,000
5.	รศ.ดร. ธนิต ธงทอง	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	380,000	-	380,000
6.	นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	240,000	-	240,000
7.	นายพันธนนท์ เลิศวัฒนศศิกุล	กรรมการ และกรรมการบริหาร	240,000	-	240,000
8.	นายโกวิท เนื่องสุข	กรรมการ และกรรมการบริหาร	240,000	-	240,000
9.	นายอนุวัช เลิศชัยวรกุล	กรรมการบริหาร	-	-	-
รวม			**2,810,000**	**160,000**	**2,970,000**

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทจะได้รับรถยนต์ประจำตำแหน่งด้วย

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท และกิจการร่วมค้า จำนวน 3 กิจการร่วมค้า โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

(1) แต่งตั้งตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่นๆ ของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท

(2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่แต่งตั้งตามข้อ (1) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งรวมถึง

1) การกำหนดขอบเขตอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนและที่มีผลให้การพิจารณาของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวในการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม กรณีในเรื่องที่มีนัยสำคัญต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทก่อน

2) การติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อย อันทำให้บริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อ ต.ล.ท. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดประกาศที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยดังกล่าวมีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัทในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

3) การติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ มาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อบริษัทเพื่อให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(3) กำหนดให้มีกระบวนการกำกับดูแลในการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการทำรายการ โดยให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำรายการในลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(4) กำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ วางแผนงาน เป้าหมายในการดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งมีการกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ

(5) กำหนดให้มีการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณ ตามที่มีการพิจารณาอนุมัติไว้

(6) กำหนดให้มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่าง ๆ การทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท หรือการดำเนินงานต่าง ๆ ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(7) มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยให้มีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความรัดกุม โปร่งใส ตรวจสอบได้ สร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดทั้งช่วยให้บริษัทฯ บรรลุตามกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย มีผลประกอบการที่ดี สามารถปรับตัวได้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง และสร้างคุณค่าให้กิจการเติบโตได้อย่างมั่นคง และยั่งยืนในระยะยาว

บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติให้ผู้เกี่ยวข้องนำไปปรับใช้ปฏิบัติ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้นโยบายมีความเหมาะสมกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ติดตามให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ อาทิ การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม การส่งเสริมความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด และการกำกับดูแลในด้านต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดเป็นนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำการใดๆ อันอาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดจาก

- การติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัทฯ เช่น ผู้ว่าจ้าง คู่ค้า เป็นต้น
- การใช้โอกาสหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน
- การทำรายการกับบริษัทฯ
- การทำธุรกิจที่แข่งกับบริษัทฯ
- ฯลฯ

ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ ในกรณีที่จำเป็นไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ต้องทำรายการนั้น บริษัทฯ จะดูแลให้การทำรายการนั้นๆ มีความโปร่งใส เที่ยงธรรม เหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis) โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2563 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แจ้งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องมายังเลขานุการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1) ผู้บริหารประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกันกับบริษัทฯ : นายอนุวัช เลิศชัยวรกุล ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสสายงานวิศวกรรมในบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท นิมิต 317 จำกัด ("นิมิต 317") ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจคล้ายคลึงกับบริษัทฯ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว และเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิกับนายอนุวัชและนิมิต 317 โดยนายอนุวัชและนิมิต 317 ตกลงให้สิทธิในการปฏิเสธก่อน (Right of First Refusal) แก่บริษัทฯ ในการเข้าดำเนินการในโครงการรับเหมาก่อสร้างทุกประเภท (โปรดพิจารณารายละเอียดสัญญาให้สิทธิเพิ่มเติมในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ข้อ 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น ข้อย่อยที่ 5) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นในประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการตอบรับหรือปฏิเสธข้อเสนอภายใต้สัญญาให้สิทธิ ตามที่คณะกรรมการบริหารเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าการตอบรับหรือปฏิเสธข้อเสนอดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัท

ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบจะมีมติไม่เข้าดำเนินการงานโครงการตามวาระที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร มติดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงทั้งหมดของจำนวนสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการตรวจสอบทุกรายเข้าร่วมประชุม หากกรรมการตรวจสอบรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ให้กรรมการตรวจสอบรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้

2) การทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างผลิตและบริหารกับบริษัท ศิลาสากล (สระบุรี) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีนายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข กรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินกิจการทำเหมืองหินอุตสาหกรรมในส่วนธุรกิจตามประทานบัตร โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการพิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวและให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของกลุ่มบริษัทฯ และที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว ทั้งนี้ ภายหลังจากศิลาสากลสระบุรีเริ่มดำเนินกิจการทำเหมืองหินอุตสาหกรรมตามสัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ยังมีแนวโน้มที่จะมีรายการระหว่างกันกับศิลาสากลสระบุรีเพิ่มเติม ซึ่งได้แก่ รายการซื้อหินผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการทำเหมืองหินอุตสาหกรรมดังกล่าว ซึ่งเป็นหนึ่งในวัสดุก่อสร้างเพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงรายการขายวัสดุก่อสร้างให้แก่ศิลาสากลสระบุรี ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการดังกล่าวกลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นและคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกรอบการทำรายการดังกล่าว

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น แต่หากจะทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก็ควรกระทำด้วยความระมัดระวัง โดยไม่ใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ต.ล.ท.”) ในการซื้อขาย ซึ่งจะเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป และอาจเข้าข่ายเป็นการกระทำผิดกฎหมายด้วย เมื่อทำการซื้อขายแล้วก็ควรรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นโดยถือปฏิบัติตามกฎระเบียบของต.ล.ท. และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”)

เพื่อเป็นการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือบุคคลอื่นในทางมิชอบ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีหลักและแนวปฏิบัติเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือปฏิบัติ ดังนี้

- การใช้ข้อมูลภายใน : กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน หรืออยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่รับผิดชอบข้อมูลภายใน หรือที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายใน ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลทางการเงินแก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงไม่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายปี หรือรายไตรมาส เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนที่บริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อต.ล.ท. และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวก่อนทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

- การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ : กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ตามแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนดมายังเลขานุการบริษัท ก่อนนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต.ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 7 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนด ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

  ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่มีกรรมการและผู้บริหารที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ และใช้ข้อมูลภายใน

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ อย่างระมัดระวังในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรรและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (โปรดพิจารณารายละเอียดของนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ ข้อ 6.1.2 ข้อย่อยที่ 5)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการให้ความเห็นชอบการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และรายงานประเด็นสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

- คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัท

- เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโนบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน รวมถึงมีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์ของบริษัท

- พัฒนากระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีการตรวจสอบรายการกับบุคคลที่อาจมีความเกี่ยวโยงกันก่อนดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างโดยผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทฯ ได้ลงนามในข้อตกลงคุณธรรมทุกครั้งเมื่อเข้าลงนามในสัญญาก่อสร้างกับหน่วยงานภาครัฐ สำหรับโครงการที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000 ล้านบาทขึ้นไป เพื่อเป็นการร่วมมือกันในการป้องกันและต่อต้านทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐและให้การดำเนินงานมีความโปร่งใสและเป็นธรรม

  ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน เพื่อให้ผู้มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นมั่นใจว่าบริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการในการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนที่โปร่งใส ปลอดภัย และเป็นธรรมต่อผู้แจ้งหรือร้องเรียน โดยนโยบายนี้ครอบคลุมกรณีที่มีข้อสงสัย หรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่า กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัทฯ มีการกระทำที่ไม่สุจริตหรือไม่โปร่งใส การประพฤติอันมิชอบในรูปแบบต่างๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การกระทำที่สุ่มเสี่ยงใดๆ ซึ่งรวมถึงการทุจริต การให้สินบนและการขู่กรรโชก
- การไม่ปฏิบัติหน้าที่หรือแนวทางปฏิบัติในด้านกฎหมายหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท
- การกระทำ ความประพฤติ หรือการละเว้นการกระทำในทางบัญชี รายงาน บันทึกรายการ และแนวทางปฏิบัติ และ/หรือการรายงานทางการเงินหรือการควบคุมภายในที่มีพิรุธหรือไม่เป็นไปตามมาตรฐานหรือแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
- การกระทำที่เป็นการกระทำผิดร้ายแรง
- การกระทำโดยเจตนาให้บริษัทฯ เสียหายหรือเสียประโยชน์

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางในการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน ดังนี้

1) การแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนโดยตรงถึง
   - o ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจทุกระดับ
   - o ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
   - o เลขานุการบริษัท
   - o กรรมการตรวจสอบ
   - o กรรมการบริษัท

2) อีเมล์ : ส่งโดยตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ที่ company_secretary@civilengineering co.th

3) ทางไปรษณีย์ : ส่งโดยตรงถึงคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ
   บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)
   68/12 อาคารซีอีซี ชั้น 7 ถนนกำแพงเพชร 6
   แขวงลาดยาว เขตจตุจักร
   กรุงเทพมหานคร 10900

อนึ่ง ทุกช่องทางการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่ในการประสานงานรับ-ส่งเรื่อง ติดตามผลการสอบสวน และรวบรวมเรื่อง

แนวทางการจัดการข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะกรรมการ ในกรณีที่ผู้ถูกร้องเรียนเป็นฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการชุดย่อย หรือกรณีที่เป็นการกระทำผิดร้ายแรง เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อทำหน้าที่รวบรวมพยานหลักฐานและดำเนินการใดๆ ในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงของเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบเอกสาร ข้อมูล E-mail ตลอดจนข้อมูลอื่นใด และสอบถามข้อมูลกับผู้ให้ข้อมูลได้ โดยกระบวนการสอบสวนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และเที่ยงธรรม โดยจะดำเนินการภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับข้อกล่าวหา/ข้อร้องเรียน ทั้งนี้ กรรมการสอบสวนฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้ผู้ร้องเรียนทราบ และสรุปแนวทางการแก้ไขปรับปรุงเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง ประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยงานของบริษัทฯ 3 หน่วยงาน คือ

1. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
2. ฝ่ายต้นสังกัดของผู้ถูกแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
3. ฝ่ายหรือหน่วยงานอื่นที่มีความเป็นอิสระ เช่น ฝ่ายบัญชี ฯลฯ เป็นต้น

ผลการสอบสวนการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

(1) กรณีผู้ถูกร้องเรียนไม่มีความผิด หรือเป็นเรื่องที่เกิดจากความเข้าใจผิดหรือได้ให้ข้อแนะนำแก่ผู้ถูกร้องเรียนหรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีการประพฤติหรือปฏิบัติที่เหมาะสมแล้ว และไม่มีการลงโทษใดๆ ให้คณะกรรมการสอบสวนฯ สรุปผลแจ้งต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ (แล้วแต่กรณี)

(2) กรณีผู้ถูกร้องเรียนมีความผิด และมีการลงโทษทางวินัยและหรือดำเนินคดีทางกฎหมาย (ถ้ามี) ให้คณะกรรมการสอบสวนฯ เสนอความเห็นและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ เมื่อได้ข้อสรุปแล้ว ให้คณะกรรมการสอบสวนฯ สรุปผลการสอบสวนแจ้งเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) กรณีเป็นข้อร้องเรียนจากผู้ที่ไม่ระบุชื่อและไม่สามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมได้เพียงพอ ให้รายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาสั่งการ

การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสสามารถให้ข้อมูลโดยไม่ต้องเปิดเผยตัวตนได้ บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลและรายละเอียดของผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ หรืออาจเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในวงจำกัด ทั้งนี้การเปิดเผยข้อมูลใดๆ บริษัทฯ จะพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็นในขั้นตอนการดำเนินงานตามระเบียบของบริษัทฯ หรือตามที่กฎหมายกำหนด หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ที่ฝ่าฝืน แล้วแต่กรณี

2. บริษัทฯ จะไม่ยอมให้มีการกระทำใดๆ อันเป็นการตอบโต้ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส และจะดำเนินการทางวินัยต่อบุคคลที่พบว่าได้กระทำการตอบโต้ดังกล่าว กรณีที่ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เห็นว่าตนอาจไม่ปลอดภัย หรืออาจได้รับความเดือดร้อน เสียหาย สามารถร้องขอให้ฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการสอบสวนกำหนดมาตรการให้คุ้มครองที่เหมาะสมได้

สำหรับใน ปี 2564 ไม่มีผู้ใดแจ้งข้อร้องเรียนมายังช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1	นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
2	นางยุพิน กาญจนวิกัย	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3	นายชัยณรงค์ โชไชย	กรรมการตรวจสอบ	4/4

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมในประเด็นดังต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี นโยบายบัญชีที่สำคัญ และเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ร่วมกับฝ่ายจัดการ และผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชี รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) จากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีที่จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินความเสี่ยงในภาพรวม เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งให้คำแนะนำและติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างอิสระ และมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา รวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง จะมีวาระที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม

5. พิจารณาและให้ความเห็นรายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นประจำทุกไตรมาส ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. สอบทานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยงจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีแนวทางและมาตรการการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 21 ครั้ง โดยมีกรรมการบริหารเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1	นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข	ประธานคณะกรรมการบริหาร	21/21
2	นายพันธนนท์ เลิศวัฒนศศิกุล	กรรมการบริหาร	21/21
3	นายอนุวัช เลิศชัยวรกุล	กรรมการบริหาร	21/21
4	นายโกวิท เนื่องสุข	กรรมการบริหาร	21/21

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และตรวจสอบ กลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป ตลอดทั้งทำหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมในประเด็นดังต่อไปนี้

1. กำหนดกลยุทธ์ แผนงานดำเนินธุรกิจ งบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน อำนาจการอนุมัติและบริหารของบริษัทฯ เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณากลั่นกรองงานทุกประเภท ข้อเสนอของสายงาน/ฝ่ายต่าง ๆ และนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท การลงทุน การร่วมทุน การขยายกิจการ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

3. ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. กำกับดูแล และให้คำแนะนำ คำปรึกษาแนวนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีแก่ผู้บริหาร และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

5. พิจารณาอนุมัติและดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ ตามตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการต่อการควบคุมภายใน
คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริตเสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. และการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมถึงอ้างอิงจากรายงานการตรวจสอบภายในภาพรวมของบริษัทฯ ที่ตรวจสอบและจัดทำโดยบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด (“ธรรมนิติ”) ฉบับลงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”) ได้แก่

(1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
(2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
(3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
(4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
(5) กิจกรรมการติดตามและประเมินผล (Monitoring Activities)

คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในครบถ้วนอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีความเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสภาวการณ์ปัจจุบันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

ทั้งนี้ ธรรมนิติได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากการประเมินและทดสอบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และไม่ได้ออกรายงานข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2564 ให้กับบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชีได้รายงานผลการประเมินและทดสอบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัทฯ แต่งตั้งสำนักงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง บริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยธรรมนิติได้มอบหมายให้ นางสาวศมจรีย์

แก้วขอมดี ตำแหน่งกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยนางสาวศมจรีย์ แก้วขอมดี มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำทุกปี นอกจากนี้ การโยกย้ายและการถอดถอน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในอนาคต บริษัทฯ อาจมีการพิจารณาจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ แทนการว่าจ้างบุคคลภายนอก



9.2 รายการระหว่างกัน

รายละเอียดบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
1. บริษัท ศิลาสากล สระบุรี จำกัด (“ศิลาสากลสระบุรี”) ประกอบธุรกิจโรงโม่หิน	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ • นายปิยะดิษฐ์เป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยเป็นการถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 1.00 และถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท อัศวศิริสุขโฮลดิ้ง จำกัด (“อัศวศิริสุขโฮลดิ้ง”) โดยนายปิยะดิษฐ์ ถือหุ้นในอัศวศิริสุขโฮลดิ้งร้อยละ 48.89 และอัศวศิริสุขโฮลดิ้งถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 90.00 โดยนายปิยะดิษฐ์เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นทางตรงในศิลาสากลสระบุรีในสัดส่วนร้อยละ 80.00 • ครอบครัวอัศวศิริสุข ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยเป็นการถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 8.00 และถือหุ้นทางอ้อมผ่านอัศวศิริสุขโฮลดิ้ง โดยครอบครัวอัศวศิริสุขถือหุ้นในอัศวศิริสุขโฮลดิ้งร้อยละ 68.89 และอัศวศิริสุขโฮลดิ้งถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 90.00 โดยครอบครัวอัศวศิริสุขเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมในศิลาสากลสระบุรีในสัดส่วนร้อยละ 10.00[1] • นายพันธนนท์ เลิศวัฒนศศิกุล ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทฯ มีการถือหุ้นทางตรงในศิลาสากลสระบุรีในสัดส่วนร้อยละ 10.00
2. บริษัท นายเหมือง จำกัด (“นายเหมือง”) ประกอบธุรกิจโรงโม่หิน (ปัจจุบันไม่ได้มีการดำเนินธุรกิจ)	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ • นายปิยะดิษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยเป็นการถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 1.00 และถือหุ้นทางอ้อมผ่านอัศวศิริสุขโฮลดิ้งโดยนายปิยะดิษฐ์ ถือหุ้นในอัศวศิริสุขโฮลดิ้งร้อยละ 48.89 และอัศวศิริสุขโฮลดิ้งถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 90.00 โดยนายปิยะดิษฐ์เป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในนายเหมือง ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 • ครอบครัวอัศวศิริสุข ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยเป็นการถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 8.00 และถือหุ้นทางอ้อมผ่านอัศวศิริสุขโฮลดิ้ง โดยครอบครัวอัศวศิริสุขถือหุ้นในอัศวศิริสุขโฮลดิ้งร้อยละ 68.89 และอัศวศิริสุขโฮลดิ้งถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 90.00 โดยครอบครัวอัศวศิริสุขเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมในนายเหมืองในสัดส่วนร้อยละ 90.00[2]
3. ร้านจิบไก่คาเฟ่ (“ร้านจิบไก่คาเฟ่”) ประกอบธุรกิจร้านจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	• กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นเจ้าของร้านจิบไก่คาเฟ่ • นายปิยะดิษฐ์เป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยเป็นการถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 1.00 และถือหุ้นทางอ้อมผ่านอัศวศิริสุขโฮลดิ้ง โดยนายปิยะดิษฐ์ ถือหุ้นในอัศวศิริสุขโฮลดิ้งร้อยละ 48.89 และอัศวศิริสุขโฮลดิ้งถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 90.00 • นายปิยะดิษฐ์เป็นเจ้าของร้านจิบไก่คาเฟ่

[1] ถือหุ้นผ่านบุคคลอื่น ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 และครอบครัวอัศวศิริสุขมีการส่งบุคคลอื่นเป็นตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

[2] ถือหุ้นผ่านบุคคลอื่น ในสัดส่วนร้อยละ 90.00 และครอบครัวอัศวศิริสุขมีการส่งบุคคลอื่นเป็นตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
4. นายอารี อัศวศิริสุข (“นายอารี”)[3]	• นายอารี เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ผ่านอัศวศิริสุขโฮลดิ้ง โดยนายอารีถือหุ้นในอัศวศิริสุขโฮลดิ้งร้อยละ 11.11 และอัศวศิริสุขโฮลดิ้งถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 90.00 • นายอารีเป็นบิดาของบิดาของนายปิยะดิษฐ์
5. นางเนาวรัตน์ วัฒนวรลักษณ์ (“นางเนาวรัตน์”)	• นางเนาวรัตน์ เป็นผู้ถือหุ้นทางตรงของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 5.00 • นางเนาวรัตน์ เป็นมารดาของนายปิยะดิษฐ์
6. นางพิชชาพร สุขสถาพรพงศ์ (“นางพิชชาพร”)	• นางพิชชาพร เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยเป็นการถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 1.50 และถือหุ้นทางอ้อมผ่านอัศวศิริสุขโฮลดิ้ง โดยนายปิยะดิษฐ์ ถือหุ้นในอัศวศิริสุขโฮลดิ้งร้อยละ 48.89 และอัศวศิริสุขโฮลดิ้งถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 90.00 • นางพิชชาพร เป็นน้องสาวของบิดาของนายปิยะดิษฐ์
7. นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข (“นายปิยะดิษฐ์”)	• นายปิยะดิษฐ์เป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยเป็นการถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 1.00 และถือหุ้นทางอ้อมผ่านอัศวศิริสุขโฮลดิ้ง โดยนายปิยะดิษฐ์ ถือหุ้นในอัศวศิริสุขโฮลดิ้งร้อยละ 48.89 และอัศวศิริสุขโฮลดิ้งถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 90.00

[3] นายอารี อัศวศิริสุขเสียชีวิตในเดือนกุมภาพันธ์ 2564

รายละเอียดรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564

9.2.1 รายการที่จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

1) รายการให้เช่าอาคารสำนักงาน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
CCSP ให้เช่าอาคารสำนักงานแก่ร้านจิบไล่คาเฟ่	• รายได้ • ลูกหนี้	0.39 -	0.39 -	CCSP เป็นเจ้าของอาคารซีอีซี ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ เนื่องจาก CCSP มีพื้นที่อาคารซีอีซีบางส่วนที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ CCSP จึงได้มีการให้เช่าพื้นที่ในอาคารซีอีซีดังกล่าวแก่บุคคลอื่น ซึ่งรวมถึงร้านจิบไล่คาเฟ่ที่มีการเช่าพื้นที่ในอาคารซีอีซี เพื่อดำเนินธุรกิจร้านกาแฟและขายอาหาร ขนาด 93 ตารางวา โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 32,500 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ CCSP มีการคิดค่าเช่าพื้นที่จากร้านจิบไล่คาเฟ่ในอัตราที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าจากที่คิดจากผู้เช่ารายอื่นซึ่งเป็นบุคคลภายนอก รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าที่เทียบเคียงได้กับที่ให้แก่ผู้เช่ารายอื่นซึ่งเป็นบุคคลภายนอก **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยการให้เช่าพื้นที่ดังกล่าวเป็นการช่วยเพิ่มรายได้ให้แก่ CCSP จากพื้นที่ของอาคารซีอีซีที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้มีการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ CCSP ยังมีการคิดค่าเช่าพื้นที่ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า ที่เทียบเคียงได้กับที่ให้แก่ผู้เช่ารายอื่นซึ่งเป็นบุคคลภายนอก

2) รายการเช่าที่ดิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
CCSP มีการเช่าที่ดินจากนางเนาวรัตน์ นายปิยะดิษฐ์ นายอารี ศิลาสากลสระบุรี และนายเหมือง	1. นางเนาวรัตน์ • ค่าใช้จ่าย • ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3.60 -	3.60 -	CCSP มีการเช่าที่ดินเลขที่ดิน 2700 แขวงลาดยาว เขตบางเขน (บางซื่อ) จังหวัดกรุงเทพมหานคร โดยมีขนาดพื้นที่เท่ากับ 2 ไร่ 85 ตารางวา จากนางเนาวรัตน์ ซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารซีอีซี โดยสัญญาเช่ามีอายุ 25 ปี โดยสัญญาเช่าเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2585 โดยมีอัตราค่าเช่าเท่ากับ 4,067.8 บาทต่อตารางวาต่อปี โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างผู้ประเมินภายนอกเพื่อประเมินอัตราค่าเช่าที่ดิน โดยอัตราค่าเช่าที่ดินที่ดังกล่าวเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าของผู้ประเมินภายนอก (โปรดพิจารณารายละเอียดของสัญญาเพิ่มเติมใน 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ) **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อ CCSP โดยการเช่าที่ดินจากนางเนาวรัตน์ดังกล่าว เพื่อเป็นที่ตั้งอาคารซีอีซี ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยนางเนาวรัตน์มีการคิดอัตราค่าเช่าจาก CCSP ในระดับที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าที่ดินที่ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก อีกทั้ง ยังมีเงื่อนไขการชำระราคาสำหรับรายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจ
	2. นายปิยะดิษฐ์ • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้/ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.20 -	0.20 -	กลุ่มบริษัทฯ มีการใช้ที่ดินในบริเวณตำบลพุคำจาน อำเภอพระพุทธบาท และตำบลหน้าพระลาน อำเภอเฉลิมพระเกียรติสระบุรี จังหวัดสระบุรี รวมทั้งหมด 7 สัญญา โดยมีขนาดพื้นที่รวมเท่ากับ 88 ไร่ 1 งาน 31.86 ตารางวา จากนายปิยะดิษฐ์ นายอารี และศิลาสากลสระบุรี เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานสระบุรี ในการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ แอสฟัลท์ติกคอนกรีต ผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป รวมถึงใช้เป็นศูนย์ซ่อมของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ในอดีตจนถึงปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยมีการจ่ายค่าตอบแทนการใช้ที่ดินให้แก่กลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ดังกล่าว
	3. นายอารี[1] • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้/ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.08 -	0.08 -	

หมายเหตุ: [1] นายอารีเสียชีวิตในเดือนกุมภาพันธ์ 2564

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
	4. ศิลาสากลสระบุรี • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้/ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.07 -	0.08 -	อย่างไรก็ดี ต่อมา กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาเช่าที่ดินดังก่ลาว โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี โดยสัญญาเช่าเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่าเท่ากับ 11.00 บาทต่อตารางวาต่อปี โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้ประเมินภายนอกเพื่อประเมินอัตราค่าเช่าที่ดินโดยอัตราค่าเช่าที่ดินที่ดังกล่าวเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าของผู้ประเมินภายนอก ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าตกลงยินยอมให้กลุ่มบริษัทฯ ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวคราวละ 3 ปี หรือตามระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทฯ ร้องขอ โดยตกลงเพิ่มค่าเช่าในอัตราร้อยละ 3 ของค่าเช่าปีล่าสุดต่อระยะเวลาทุก ๆ 3 ปี **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ ประกอบกับอัตราค่าเช่าที่ดินสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าที่ดินที่ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก โดยเงื่อนไขทางการค้ามีความสมเหตุสมผล
	5. นายเหมือง • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้/ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.52 -	0.52 -	กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการใช้ที่ดินในบริเวณตำบลทับปริก อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ รวมทั้งหมด 4 สัญญา โดยมีขนาดพื้นที่เช่ารวมเท่ากับ 17 ไร่ 3 งาน 87.45 ตารางวา จากนายเหมือง เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานกระบี่เพื่อใช้ในการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ในอดีตจนถึงปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยมีการจ่ายค่าตอบแทนการใช้ที่ดินให้แก่กลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ดังกล่าว อย่างไรก็ดี ต่อมา กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาเช่าที่ดินดังก่ลาว โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี โดยสัญญาเช่าเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่า

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
				เท่ากับ 75.00 บาทต่อตารางวาต่อปี โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้ประเมินภายนอกเพื่อประเมินอัตราค่าเช่าที่ดิน โดยอัตราค่าเช่าที่ดินที่ดังกล่าวเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าของผู้ประเมินภายนอก ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าตกลงยินยอมให้กลุ่มบริษัทฯ ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวคราวละ 3 ปี หรือตามระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทฯ ร้องขอ โดยตกลงเพิ่มค่าเช่าในอัตราร้อยละ 3 ของค่าเช่าปีล่าสุดต่อระยะเวลาทุก ๆ 3 ปี **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ ประกอบกับอัตราค่าเช่าที่ดินสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าที่ดินที่ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก โดยเงื่อนไขทางการค้ามีความสมเหตุสมผล
	6. นายปิยะดิษฐ์	0.50	0.50	ตั้งแต่ในเดือนสิงหาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีการใช้ที่ดินในบริเวณหลักกิโลเมตรที่ 42 ตำบลหันสัง อำเภอบางปะหัน จังหวัดอยุธยา รวมทั้งหมด 3 แปลง โดยมีขนาดพื้นที่รวมเท่ากับ 21 ไร่ 3 งาน 89.76 ตารางวา (ไม่รวมส่วนที่เป็นบ่อน้ำ) ทั้งนี้ ในเดือนสิงหาคม – กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยมีการจ่ายค่าตอบแทนการใช้ที่ดินให้แก่นายปิยะดิษฐ์ อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวกับนายปิยะดิษฐ์ในเดือนตุลาคม 2563 โดยสัญญาเช่ามีอายุ 2 ปี 3 เดือน โดยสัญญาเช่าเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่าเท่ากับ 228 บาทต่อตารางวาต่อปี โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปีโดยกลุ่มบริษัทฯ คำนวณอัตราค่าเช่า โดยอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าที่ดินของผู้ประเมินภายนอก

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
				ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าตกลงยินยอมให้กลุ่มบริษัทฯ ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวคราวละ 3 ปี หรือตามระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทฯ ร้องขอ โดยตกลงเพิ่มค่าเช่าในอัตราร้อยละ 3 ของค่าเช่าปีล่าสุดต่อระยะเวลาทุก ๆ 3 ปี **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ ประกอบกับอัตราค่าเช่าที่ดินสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าที่ดินที่ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก โดยเงื่อนไขทางการค้ามีความสมเหตุสมผล

3) รายการว่าจ้างที่ปรึกษา

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
รายการว่าจ้างนางพิชชาพรเป็นที่ปรึกษา	• ค่าใช้จ่าย	2.60[4]	2.50[5]	กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างนางพิชชาพรเป็นที่ปรึกษาของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้คำปรึกษาเกี่ยวกับธุรกิจและอุตสาหกรรมก่อสร้าง ในเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2562 โดยมีอัตราค่าจ้างเป็นรายเดือนเดือนละ 200,000 บาท ได้รับค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ตามกฎหมาย เช่น ประกันสังคม โบนัส และประกันสุขภาพกลุ่ม ซึ่งเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าจ้างเฉลี่ยและสวัสดิการของผู้บริหารและที่ปรึกษารายอื่นของบริษัทฯ เนื่องจากนางพิชชาพรมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ และในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมาเป็นระยะเวลากว่า 40 ปี ทั้งนี้ ในอดีต กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้มีการทำสัญญาที่ปรึกษากับนางพิชชาพรเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ดี ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาที่ปรึกษากับนางพิชชาพร โดยสัญญาฉบับปัจจุบัน มีลักษณะเป็นสัญญารายปี มีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม

[4] รวมค่าตอบแทนเงินโบนัสจำนวน 200,000 บาท

[5] รวมค่าตอบแทนเงินโบนัสจำนวน 100,000 บาท

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
				2564 – วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีอัตราค่าจ้างเป็นรายเดือน เดือนละ 200,000 บาท โดยทั่วไป นางพิชชาพรมีการเข้าทำงานในเวลาทำการปกติของบริษัทฯ โดยตัวอย่างขอบเขตงานของนางพิชชาพรได้แก่ (1) การให้คำแนะนำในเรื่องของภาษีอากร การขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล และแนวทางการติดต่อขอคืน (2) การช่วยเจรจากับธนาคารในเรื่องของเงินกู้ยืม และการให้คำแนะนำแนวทางการเจรจาเงื่อนไขกับธนาคาร (3) แนวทางการต่อรองราคาและเงื่อนไขการชำระเงินต่าง ๆ กับผู้จำหน่ายวัตถุดิบบางราย (4) แนวทางการประสานงานและบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการ เป็นต้น **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เนื่องจากนางพิชชาพรมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ และในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมาเป็นระยะเวลากว่า 40 ปี

4) รายการบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจำนองทรัพย์สินส่วนตัวเป็นหลักประกัน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยนำทรัพย์สินส่วนตัวเข้าเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่กลุ่มบริษัทฯ	1. นางเนาวรัตน์	-	-	กลุ่มบริษัทฯ มีการเปิดวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน 5 แห่ง ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีการใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเพื่อวัตถุประสงค์ที่ต่างกัน เช่น เป็นเงินทุนในการซื้อเครื่องจักร และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้น โดยนางเนาวรัตน์ นายปิยะดิษฐ์ และศิลาสากลสระบุรี ได้นำทรัพย์สินส่วนตัวเข้าเป็นหลักประกัน สำหรับวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน 2 แห่ง โดยมีมูลค่าวงเงินที่ค้ำประกันเท่ากับ 6,570 ล้านบาท และ 70 ล้านบาท ตามลำดับ
	2. นายปิยะดิษฐ์	-	-	
	3. ศิลาสากลสระบุรี	-	-	

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
				ทั้งนี้ อย่างไรก็ดี เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการยกเลิกวงเงินค้ำประกัน 70 ล้านบาทดังกล่าว คุณปิยะดิษฐ์จึงได้มีการไถ่ถอนหลักประกันกับสถาบันการเงิน 1 แห่ง (มูลค่าวงเงินที่ค้ำประกันเท่ากับ 70 ล้านบาท) แล้วในเดือนกันยายน ปี 2564 อย่างไรก็ดี สถาบันการเงินอีก 1 แห่ง มิได้ไถ่ถอนหลักประกันซึ่งเป็นทรัพย์สินส่วนตัวของนางเนาวรัตน์ นายปิยะดิษฐ์ และศิลาสากลสระบุรี ทั้งนี้ การนำทรัพย์สินส่วนตัวเข้าเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสถาบันการเงิน และกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหลักค้ำประกันดังกล่าวแต่อย่างใด **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนใด ๆ ในการเข้านำทรัพย์สินเข้าเป็นหลักประกันดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ



9.3 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติให้เข้าทำรายการระหว่างกัน และนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน

การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ผู้รับผิดชอบงานและเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. ข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล และข้อกำหนดของบริษัทโดยเคร่งครัด ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย ทั้งนี้ ในการทำรายการดังกล่าวบริษัทจะทำการตรวจสอบและดูแลธุรกรรมที่เกิดขึ้นโดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ดังกล่าวมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันอยู่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี และผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. ข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล และข้อกำหนดของบริษัท โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้า (Fair and at Arm Length Basis) และมีการเปรียบเทียบราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

ในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าว ซึ่งจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และหากคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกรอบการทำรายการข้างต้นเป็นหลักการทั่วไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ย่อมสามารถดำเนินการทำรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้ได้ในทันทีโดยไม่ต้องนำรายการดังกล่าวเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการอีกครั้ง และบริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เป็นธุรกรรมอื่น บริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา รวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าว เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี โดยที่ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันในอนาคต

รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นและอาจจะเกิดขึ้นในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ซึ่งจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นหลัก เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's length basis) โดยจัดให้มีระบบการติดตามและตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ รวมทั้งเปิดเผยการทำรายการตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลโดยเคร่งครัด

ในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต

บริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นและคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกรอบการทำรายการดังกล่าว

9.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น รายการขายวัสดุก่อสร้าง รายการให้เช่าอาคารสำนักงาน รายการเช่าที่ดิน รายการว่าจ้างที่ปรึกษา (นางพิชชาพร) และรายการบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจำนองทรัพย์สินส่วนตัวเป็นหลักประกัน เป็นต้น จะยังคงเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้ราคาและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ อย่างไรก็ตาม รายการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และรายการประกันภัยทรัพย์สิน คาดว่าจะไม่เกิดขึ้นต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 กลุ่มบริษัทฯ เข้าได้ทำสัญญาจ้างในส่วนธุรกิจตามประทานบัตรเพื่อดำเนินกิจการทำเหมืองหินอุตสาหกรรม โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ได้มีการพิจารณาข้อมูลที่กลุ่มบริษัทฯ มีการวิเคราะห์ผลตอบแทนที่กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินธุรกิจในแต่ละรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ประกอบกับผลประกอบการของบริษัทอื่นที่มีการดำเนินธุรกิจเหมืองหินที่มีข้อมูลสาธารณะ (Public Information) โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวและให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรูปแบบธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่เทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นที่มีการดำเนินธุรกิจเหมืองหินที่มีข้อมูลสาธารณะ (Public Information) และเงื่อนไขทางการค้าที่มีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของกลุ่มบริษัทฯ และที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว ทั้งนี้ ภายหลังจากศิลาสากลสระบุรีเริ่มดำเนินกิจการทำเหมืองหินอุตสาหกรรมตามสัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ยังมีแนวโน้มที่จะมีรายการระหว่างกันกับศิลาสากลสระบุรีเพิ่มเติม ซึ่งได้แก่ รายการซื้อหินผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการทำเหมืองหินอุตสาหกรรมดังกล่าว ซึ่งเป็นหนึ่งในวัสดุก่อสร้างเพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นและคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกรอบการทำรายการดังกล่าว



งบการเงิน



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 4,803 ล้านบาท และ 2,127 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ตามลำดับ รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดังกล่าวตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับกระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นเนื่องจากเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทได้ออกแบบไว้ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหารโดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนโครงการก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ณัฐวุฒิ สันติเพ็ชร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5730

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7*	697,816,705	274,266,399	310,982,852	92,658,832
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*6, 8*	617,559,970	534,375,130	234,438,763	181,367,230
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	*9*				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		2,573,320,190	1,863,784,294	1,054,955,541	316,691,534
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		276,470,605	249,507,232	116,941,785	51,962,989
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	100,000,000	-
สินค้าคงเหลือและวัสดุรอโอนเข้างาน	*10*	205,401,455	96,388,562	68,847,746	12,099,007
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาและเงินมัดจำค่าสินค้า	*6*	370,904,553	229,554,902	156,966,730	81,946,278
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		121,977,235	95,135,082	59,401,824	29,521,274
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,863,450,713	3,343,011,601	2,102,535,241	766,247,144
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	*11*	336,071,639	216,353,783	195,049,522	71,391,340
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*12*	-	-	699,979,800	699,979,800
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*14*	140,236,121	159,061,860	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*15*	946,026,695	981,620,286	254,177,904	289,426,238
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*16*	117,767,757	184,801,989	81,392,361	75,044,286
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*17*	4,160,896	5,140,886	4,138,769	5,107,465
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*29*	25,140,461	23,904,912	5,541,011	5,445,752
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		93,455,169	30,957,648	13,426,718	9,761,656
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,662,858,738	1,601,841,364	1,253,706,085	1,156,156,537
รวมสินทรัพย์		6,526,309,451	4,944,852,965	3,356,241,326	1,922,403,681

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*18*	1,646,067,058	1,193,519,802	556,607,086	90,015,554
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*6, 19*	1,420,858,318	1,071,294,647	652,138,369	341,788,159
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	10,000,000	30,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*16*	61,302,173	60,830,786	39,464,231	29,979,994
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*20*	289,063	3,327,373	289,063	570,373
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		214,977,579	150,777,516	57,375,398	39,424,051
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	*9*				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า		11,320,096	-	11,320,096	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง		2,117,568,763	1,143,129,138	1,381,186,544	382,683,874
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		10,983,635	2,166,348	14,792	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	*21*	48,024,742	43,183,940	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		26,818,194	22,907,102	7,846,648	6,434,630
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,558,209,621	3,691,136,652	2,716,242,227	920,896,635
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*16*	107,151,630	108,489,309	35,285,081	38,397,939
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	-	289,063	-	289,063
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการก่อสร้าง	*22*	15,903,315	17,221,283	6,394,933	7,237,164
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*23*	72,365,501	67,879,915	35,171,135	32,749,764
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		581,950	405,450	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		196,002,396	194,285,020	76,851,149	78,673,930
รวมหนี้สิน		5,754,212,017	3,885,421,672	2,793,093,376	999,570,565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*24*				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 700,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		700,000,000	700,000,000	700,000,000	700,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(77,880,102)	(77,880,102)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*25*	35,000,000	28,500,000	35,000,000	28,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		314,977,536	608,811,395	28,147,950	394,333,116
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		772,097,434	1,059,431,293	563,147,950	922,833,116
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,526,309,451	4,944,852,965	3,356,241,326	1,922,403,681
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

CIVIL ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED
CIVIL
กรรมการ

บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง		4,803,266,958	3,752,306,413	2,126,664,084	944,650,670
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง		226,616,715	327,671,763	71,613,392	46,423,801
รายได้ค่าเช่า		16,006,000	14,731,662	73,978,907	52,257,967
รายได้อื่น	*26*	16,947,785	34,872,404	30,895,511	78,844,418
รวมรายได้		5,062,837,458	4,129,582,242	2,303,151,894	1,122,176,856
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง		4,318,905,604	3,404,257,700	1,884,328,113	816,373,512
ต้นทุนขายวัสดุก่อสร้าง		211,090,740	309,714,437	65,320,958	43,992,368
ต้นทุนการให้เช่า		10,593,042	9,270,344	44,941,361	26,153,866
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		286,314,296	292,715,296	164,209,195	153,260,525
รวมค่าใช้จ่าย		4,826,903,682	4,015,957,777	2,158,799,627	1,039,780,271
กำไรจากการดำเนินงาน		235,933,776	113,624,465	144,352,267	82,396,585
รายได้ทางการเงิน		1,295,807	1,800,134	3,752,107	705,790
ต้นทุนทางการเงิน	*27*	(6,362,637)	(8,981,427)	(2,846,735)	(5,755,616)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		230,866,946	106,443,172	145,257,639	77,346,759
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*29*	(38,200,805)	(19,551,692)	(24,942,805)	(8,179,677)
กำไรสำหรับปี		192,666,141	86,891,480	120,314,834	69,167,082
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		192,666,141	86,891,480	120,314,834	69,167,082
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*30*				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.39	0.17	0.24	0.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม				
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		500,000,000	(77,880,102)	22,500,000	567,919,915	1,012,539,813
กำไรสำหรับปี		-	-	-	86,891,480	86,891,480
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	86,891,480	86,891,480
เงินปันผลจ่าย	*33*	-	-	-	(40,000,000)	(40,000,000)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	*25*	-	-	6,000,000	(6,000,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		500,000,000	(77,880,102)	28,500,000	608,811,395	1,059,431,293
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		500,000,000	(77,880,102)	28,500,000	608,811,395	1,059,431,293
กำไรสำหรับปี		-	-	-	192,666,141	192,666,141
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	192,666,141	192,666,141
เงินปันผลจ่าย	*33*	-	-	-	(480,000,000)	(480,000,000)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	*25*	-	-	6,500,000	(6,500,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		500,000,000	(77,880,102)	35,000,000	314,977,536	772,097,434

-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		500,000,000	22,500,000	371,166,034	893,666,034
กำไรสำหรับปี		-	-	69,167,082	69,167,082
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	69,167,082	69,167,082
เงินปันผลจ่าย	*33*	-	-	(40,000,000)	(40,000,000)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	*25*	-	6,000,000	(6,000,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		500,000,000	28,500,000	394,333,116	922,833,116
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		500,000,000	28,500,000	394,333,116	922,833,116
กำไรสำหรับปี		-	-	120,314,834	120,314,834
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	120,314,834	120,314,834
เงินปันผลจ่าย	*33*	-	-	(480,000,000)	(480,000,000)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	*25*	-	6,500,000	(6,500,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		500,000,000	35,000,000	28,147,950	563,147,950

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	230,866,946	106,443,172	145,257,639	77,346,759
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	263,963,076	223,185,401	88,815,543	68,170,918
กำไรจากการโอนสิทธิในกิจการร่วมค้า	-	(19,126,535)	-	-
ขาดทุนจากการถอนตัวจากกิจการร่วมค้า	-	3,551,431	-	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(7,438,094)	(11,106,358)	(4,482,971)	(1,293,602)
โอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(33,389)	(25,234)	(24,895)	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการก่อสร้าง	1,087,009	5,959,462	71,958	179,656
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,379,275	5,432,442	2,717,671	2,741,028
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	4,840,802	(177,987)	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	-	(39,998,400)
รายได้ทางการเงิน	(1,295,807)	(1,800,134)	(3,752,107)	(705,790)
ต้นทุนทางการเงิน	6,362,637	8,981,427	2,846,735	5,755,616
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	503,732,455	321,317,087	231,449,573	112,196,185
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(82,980,008)	(363,043,318)	(50,044,448)	(54,157,788)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(709,535,896)	(902,550,010)	(738,264,007)	(225,811,843)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(26,963,373)	(129,431,863)	(64,978,796)	(31,875,934)
สินค้าคงเหลือและวัสดุรอโอนเข้างาน	(109,012,893)	(39,739,744)	(56,748,739)	(3,266,497)
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาและเงินมัดจำค่าสินค้า	(141,349,651)	88,771,837	(75,020,452)	48,020,604
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(24,781,383)	(47,321,909)	(29,880,550)	(26,182,090)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(23,029,813)	(3,094,898)	(556,880)	(663,898)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	353,106,367	487,230,897	315,108,652	174,920,032
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	64,200,063	83,794,929	17,951,347	21,926,436
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	11,320,096	(5,830,423)	11,320,096	(5,830,423)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	974,439,625	(204,163,194)	998,502,670	(41,611,014)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,911,092	15,648,227	1,412,018	1,786,426
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	176,500	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินจากการรับประกันโครงการก่อสร้าง	(2,404,977)	(3,463,279)	(914,189)	(3,391,645)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(893,689)	(2,642,568)	(296,300)	(375,900)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	789,934,515	(704,518,229)	559,039,995	(34,317,349)
จ่ายดอกเบี้ย	(3,100,028)	(5,451,768)	(3,064,354)	(3,903,691)
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	46,884,967	-	-
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(72,147,545)	(41,697,102)	(28,131,454)	(13,784,802)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	714,686,942	(704,782,132)	527,844,187	(52,005,842)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(100,000,000)	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(119,717,856)	(29,806,495)	(123,658,182)	(9,907,795)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการโอนสิทธิในกิจการร่วมค้า	-	(460,799)	-	-
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(76,246,416)	(198,966,422)	(19,551,429)	(102,819,386)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(39,000)	-	(39,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	19,055,278	17,445,890	11,964,051	4,385,538
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,195,545	4,636,291	725,022	2,224,803
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	-	39,998,400
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(175,752,449)	(207,151,535)	(230,559,538)	(66,118,440)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	452,547,256	774,294,451	466,591,532	48,553,353
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(20,000,000)	(30,000,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(84,604,070)	(109,779,027)	(44,981,788)	(41,269,577)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,327,373)	(28,859,533)	(570,373)	(2,094,533)
จ่ายเงินปันผล	(480,000,000)	(40,000,000)	(480,000,000)	(40,000,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(115,384,187)	595,655,891	(78,960,629)	(64,810,757)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	423,550,306	(316,277,776)	218,324,020	(182,935,039)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	274,266,399	590,544,175	92,658,832	275,593,871
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	697,816,705	274,266,399	310,982,852	92,658,832
	-		-	
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มิใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	80,676,714	61,945,771	49,451,684	41,168,480
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	3,848,809	7,343,218	2,639,339	5,011,802
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,435,130	-	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	13,283,208	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	114,392,030	42,878,034	26,072,404	27,405,424

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท อัศวศิริสุข โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 68/12 อาคารซีอีซี ชั้น 7 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม โครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศไทยทั้งหมด และวัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้างเป็นวัสดุที่สามารถจัดหาจากแหล่งที่มาในประเทศ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่ำจากสภาวะการขาดแคลนวัสดุและแรงงานจากสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยรายละเอียดของบริษัทย่อยแสดงได้ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด	ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และทำเหมืองแร่หิน	ไทย	100	100
บริษัท เดอะ ซี.อี.ซี. คอนสตรัคชั่น จำกัด	ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	ไทย	100	100

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

2.4 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันดังต่อไปนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนับตั้งแต่วันที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
กิจการร่วมค้า CPN	ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	ไทย	38.25	-
กิจการร่วมค้า ยูเอ็น-ซีซี	ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	ไทย	30.00	-

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 บริษัทฯได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า CPN ซึ่งเป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ บริษัท ธาดา ครีเอเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พี.ซีอีที จำกัด”) และบริษัท นภาก่อสร้าง จำกัด โดยบริษัทฯมีส่วนได้เสียร้อยละ 38.25 ในกิจการร่วมค้าดังกล่าว ในเดือนมิถุนายน 2564 กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้ลงนามในสัญญางานก่อสร้างคลองระบายน้ำและอาคารประกอบกับกรมชลประทาน

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2564 บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า ยูเอ็น-ซีซี ซึ่งเป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทย่อยและบริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)โดยบริษัทย่อยมีส่วนได้เสียร้อยละ 30 ในกิจการร่วมค้าดังกล่าว ในเดือนตุลาคม 2564 กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้ลงนามในสัญญางานโครงการทางพิเศษกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญารับเหมาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญารับเหมาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

4.4 สินค้าคงเหลือและวัสดุรอโอนเข้างาน

สินค้าคงเหลือและวัสดุรอโอนเข้างานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 25 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชั่วคราว	-	ตามอายุสัญญาก่อสร้าง
อาคาร	-	20 ถึง 25 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 ถึง 25 ปี
เครื่องมือและเครื่องจักร	-	5 และ 10 ปี
เครื่องใช้ เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	-	3, 5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 และ 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ประมาณ 5 ถึง 10 ปีโดยวิธีเส้นตรงตามตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อยค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	-	2 ถึง 25 ปี
เครื่องมือและเครื่องจักร	-	5 และ 10 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	-	3, 5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

ค) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

ก) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค) การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ง) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

จ) การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญา และการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

สำรองค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน

สัญญาเช่า

ก) การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

ข) *การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค) *การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า*

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าสองแห่งที่เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operator) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นนอกเหนือจากส่วนที่บันทึกประมาณการหนี้สินไว้แล้ว

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	-	-	14,756	2,535	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	-	-	72,958	51,996	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าขนส่ง	-	-	1,564	1,374	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	23,275	36,062	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าแรง	-	-	44,944	47,287	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	-	39,998	ตามที่อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,896	-	อัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี
ต้นทุนงานก่อสร้าง	-	-	51,658	33,549	ราคาตามสัญญา
ซื้อวัสดุก่อสร้าง	-	-	225,436	-	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าบริหารจัดการ	-	-	5,452	3,816	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	953	3,177	อัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่าเช่า	391	391	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	6,532	5,028	2,476	973	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับการร่วมการงาน					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,574	-	1,574	-	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนงานก่อสร้าง	1,416	-	1,416	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	150,968	111,578
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (การร่วมการงาน)	147,023	-	2,516	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	147,023	-	153,484	111,578
เงินมัดจำค่าสินค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	41,044	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	75,918	13,517
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (การร่วมการงาน)	147,481	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	147,481	-	75,918	13,517
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	5,743	6,240	4,435	4,768
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการและญาติสนิท)	85,973	90,249	20,201	21,931
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	91,716	96,489	24,636	26,699

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	100,000	-	100,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยข้างต้นไม่มีหลักประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัท เดอะ ซี.อี.ซี. คอนสตรัคชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	30,000	-	(20,000)	10,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยข้างต้นไม่มีหลักประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,214	20,618	23,214	17,677
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	946	759	946	759
รวม	24,160	21,377	24,160	18,436

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.5

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	407	601	231	244
เงินฝากธนาคาร	697,410	273,665	310,752	92,415
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	697,817	274,266	310,983	92,659

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.50 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 - 0.60 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	144,507	-	8,370	9,571
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	31,709	17,421
3 - 6 เดือน	-	-	21,137	13,892
6 - 12 เดือน	-	-	18,199	4,027
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	144,507	-	79,415	44,911
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	270,452	418,842	67,428	52,117
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	171,933	66,171	2,081	1,574
3 - 6 เดือน	12,408	15,024	137	6,806
6 - 12 เดือน	13,150	33,943	9,419	9,191
มากกว่า 12 เดือน	2,188	-	1,670	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	470,131	533,980	80,735	69,688
รวมลูกหนี้การค้า	614,638	533,980	160,150	114,599
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,516	-	71,173	66,667
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	95	185	22	35
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,896	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	311	210	198	66
รวมลูกหนี้อื่น	2,922	395	74,289	66,768
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	617,560	534,375	234,439	181,367

กลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนโอนสิทธิรับเงินในลูกหนี้การค้าที่เกิดจากสัญญารับเหมาก่อสร้างโครงการส่วนหนึ่งให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และ 20 ตามลำดับ

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

9.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระจากลูกค้าในอนาคตได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ				
ภายใน 3 เดือน	1,028	710	294	174
ภายใน 3 - 12 เดือน	1,545	1,154	761	143
รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	2,573	1,864	1,055	317

สิทธิรับเงินในรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระที่เกิดจากสัญญารับเหมาก่อสร้างของโครงการส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ถูกนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินหลายแห่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และ 20

9.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ที่รับรู้ในปีจากหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาต้นงวด	415,870	472,926	187,603	134,779
รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวเนื่องกับภาระที่ได้ปฏิบัติแล้วในปีก่อน	(91,106)	(22,832)	6,712	(4,525)

9.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 13,725 ล้านบาท (2563: 14,776 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 8,437 ล้านบาท 2563: 10,533 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี

10. สินค้าคงเหลือและวัสดุรอโอนเข้างาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
วัสดุรอโอนเข้างาน	151,603	79,402	-	-	151,603	79,402
วัตถุดิบ	53,798	16,987	-	-	53,798	16,987
รวม	205,401	96,389	-	-	205,401	96,389

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
วัสดุรอโอนเข้างาน	68,848	12,099	-	-	68,848	12,099
รวม	68,848	12,099	-	-	68,848	12,099

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและการออกหนังสือค้ำประกันที่ได้รับจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2564	2563	2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563
บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด	500,000	500,000	100	100	499,980	499,980
บริษัท เดอะ ซี.อี.ซี. คอนสตรัคชั่น จำกัด	200,000	200,000	100	100	200,000	200,000
รวม					699,980	699,980

ในปี 2563 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท (2564: ไม่มี)

13. การร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทฯและส่วนของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกันซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	เฉพาะบริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สรุปรายการฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,102,456	1,637	(1,558)	2,102,535
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,253,706	-	-	1,253,706
หนี้สินหมุนเวียน	2,716,222	1,578	(1,558)	2,716,242
หนี้สินไม่หมุนเวียน	76,851	-	-	76,851
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	28,089	59	-	28,148

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	เฉพาะบริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สรุปรายการกำไรขาดทุน				
รายได้รวม	2,301,578	1,574	-	2,303,152
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,157,300)	(1,500)	-	(2,158,800)
กำไรจากการดำเนินงาน	144,278	74	-	144,352
รายได้ทางการเงิน	3,752	-	-	3,752
ต้นทุนทางการเงิน	(2,846)	-	-	(2,846)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	145,184	74	-	145,258
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(24,928)	(15)	-	(24,943)
กำไรสำหรับปี	120,256	59	-	120,315

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (อาคารสำนักงานให้เช่า) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ราคาทุน	183,500	198,039
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(43,264)	(38,977)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	140,236	159,062

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	159,062	154,530
รับโอนจาก (โอนออกไป) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,435)	13,283
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,391)	(8,751)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	140,236	159,062

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	197,535	201,013

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราการเช่าพื้นที่ และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า ในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องมือและเครื่องจักร	เครื่องใช้ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	7,578	586,071	905,319	21,145	293,055	71,056	1,884,224
ซื้อเพิ่ม	-	21,580	127,103	2,902	2,315	62,880	216,780
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,327)	(30,780)	(524)	(20,514)	-	(55,145)
โอนเข้า (ออก)	-	17,720	81,427	1,675	26,061	(65,228)	61,655
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,578	622,044	1,083,069	25,198	300,917	68,708	2,107,514
ซื้อเพิ่ม	-	18,849	34,549	2,943	1,324	15,859	73,524
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(26,525)	(61,686)	(134)	(29,303)	-	(117,648)
โอนเข้า (ออก)	-	33,256	147,818	2,039	82,112	(68,535)	196,690
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	7,578	647,624	1,203,750	30,046	355,050	16,032	2,260,080
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	208,126	477,238	10,036	268,458	-	963,858
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	46,780	120,712	4,203	5,792	-	177,487
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(29,614)	(484)	(18,707)	-	(48,805)
โอนเข้า	-	-	16,069	938	15,052	-	32,059
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	254,906	584,405	14,693	270,595	-	1,124,599
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	49,893	153,818	4,475	14,173	-	222,359
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(25,616)	(53,785)	(122)	(26,507)	-	(106,030)
โอนเข้า	-	4,103	30,470	2,038	35,252	-	71,863
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	283,286	714,908	21,084	293,513	-	1,312,791
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	121	-	1,199	-	1,320
ลดลงระหว่างปี	-	-	(25)	-	-	-	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	96	-	1,199	-	1,295
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	(33)	-	(33)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	96	-	1,166	-	1,262
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,578	367,138	498,568	10,505	29,123	68,708	981,620
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	7,578	364,338	488,746	8,962	60,371	16,032	946,027

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2563 (97 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนการให้เช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	177,487
2564 (162 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนการให้เช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	222,359

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องมือและเครื่องจักร	เครื่องใช้ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	7,578	20,173	260,532	4,743	62,815	12,783	368,624
ซื้อเพิ่ม	-	12,844	51,578	1,238	4,070	55,216	124,946
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,327)	(369)	(276)	(799)	-	(4,771)
โอนเข้า (ออก)	-	7,000	31,471	362	15,100	(7,000)	46,933
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,578	36,690	343,212	6,067	81,186	60,999	535,732
ซื้อเพิ่ม	-	6,930	6,753	1,883	1,089	258	16,913
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(909)	(30,139)	(55)	(6,943)	-	(38,046)
โอนเข้า (ออก)	-	11,496	74,375	1,028	19,191	(61,001)	45,089
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	7,578	54,207	394,201	8,923	94,523	256	559,688
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	5,942	113,891	3,031	52,066	-	174,930
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,094	39,730	880	5,643	-	53,347
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(555)	(256)	(868)	-	(1,679)
โอนเข้า	-	-	9,822	281	9,424	-	19,527
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	13,036	162,888	3,936	66,265	-	246,125
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,216	52,146	1,205	6,210	-	70,777
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(24,469)	(51)	(6,045)	-	(30,565)
โอนเข้า	-	-	7,942	1,027	10,048	-	19,017
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	24,252	198,507	6,117	76,478	-	305,354
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	70	-	111	-	181
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	70	-	111	-	181
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	(25)	-	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	70	-	86	-	156
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,578	23,654	180,254	2,131	14,810	60,999	289,426
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	7,578	29,955	195,624	2,806	17,959	256	254,178

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2563 (24 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนการให้เช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	53,347
2564 (25 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนการให้เช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	70,777

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 532 ล้านบาท (2563: 596 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 123 ล้านบาท 2563: 135 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้นำอาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงินประมาณ 71 ล้านบาท (2563: 70 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

16. สัญญาเช่า

16.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 2 - 25 ปี

สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	เครื่องมือและเครื่องจักร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,305	109,403	562	87,373	2,637	202,280
เพิ่มขึ้น	37,190	12,898	10	11,848	-	61,946
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(32,619)	(81)	(10,179)	-	(42,879)
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(2,198)	(2,198)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,624)	(12,668)	(353)	(18,263)	(439)	(34,347)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	36,871	77,014	138	70,779	-	184,802
เพิ่มขึ้น	3,052	47,288	-	30,338	-	80,678
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(68,502)	-	(45,890)	-	(114,392)
จำหน่าย	-	-	-	(1,126)	-	(1,126)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,626)	(10,690)	(95)	(14,783)	-	(32,194)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	33,297	45,110	43	39,318	-	117,768

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	เครื่องมือและเครื่องจักร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,431	42,339	248	29,080	2,637	75,735
เพิ่มขึ้น	28,967	4,300	6	7,896	-	41,169
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(21,649)	(81)	(5,676)	-	(27,406)
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(2,198)	(2,198)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,577)	(3,634)	(107)	(6,499)	(439)	(12,256)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,821	21,356	66	24,801	-	75,044
เพิ่มขึ้น	3,599	15,515	-	30,338	-	49,452
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(15,894)	-	(10,178)	-	(26,072)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,974)	(3,443)	(44)	(8,571)	-	(17,032)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	27,446	17,534	22	36,390	-	81,392

หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	186,473	189,406	77,923	72,271
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(18,019)	(20,086)	(3,174)	(3,893)
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	168,454	169,320	74,749	68,378
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(61,302)	(60,831)	(39,464)	(29,980)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	107,152	108,489	35,285	38,398

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	169,320	202,394	68,378	39,179
เพิ่มขึ้น	80,677	70,975	49,452	68,287
ดอกเบี้ยที่รับรู้	3,061	5,730	1,901	2,182
จ่ายค่าเช่า	(84,604)	(109,779)	(44,982)	(41,270)
ยอดคงเหลือปลายปี	168,454	169,320	74,749	68,378

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	32,194	34,347	17,032	12,256
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,061	5,730	1,901	2,182
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	751	214	360	32

อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 85 ล้านบาท (2563: 110 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 45 ล้านบาท 2563: 41 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น

16.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานเพื่อให้เช่าอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย สัญญาเช่ามีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ภายใน 1 ปี	12,097	9,990
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2,251	-
รวม	14,348	9,990

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ - ราคาทุน	19,843	19,804	18,931	18,892
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,682)	(14,663)	(14,792)	(13,785)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	4,161	5,141	4,139	5,107

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	5,141	5,542	5,107	5,477
ซื้อเพิ่ม	39	-	39	-
โอนเข้า	-	2,198	-	2,198
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,019)	(2,599)	(1,007)	(2,568)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	4,161	5,141	4,139	5,107

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 1.25 ถึง MOR - 0.5 ต่อปี (2563: ร้อยละ MOR - 1 ถึง MOR ต่อปี) เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการของกลุ่มบริษัท กรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบุคคลในครอบครัวของกรรมการของกลุ่มบริษัท และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการของกลุ่มบริษัทและบุคคลในครอบครัวของกรรมการบริษัทฯ บัญชีเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท การโอนสิทธิรับเงินค่างานรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัท

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	146,745	-	61,845	5,616
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,227,062	1,026,970	555,453	309,839
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	736	-	13,120	4,724
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,866	14,313	3,993	6,402
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	953	3,177
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	534	332	127	21
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	39,915	29,680	16,647	12,009
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,420,858	1,071,295	652,138	341,788

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)					
1	7.50	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดไม่เกินเดือนมกราคม 2564	-	50	-	50
2	7.25	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดไม่เกินเดือนเมษายน 2564	-	196	-	196
3	7.25	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดไม่เกินเดือนตุลาคม 2565	289	613	289	613
4	MLR - 0.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดไม่เกินเดือนตุลาคม 2565	-	2,757	-	-
รวม			289	3,616	289	859
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(289)	(3,327)	(289)	(570)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	289	-	289

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	3,616	32,476	859	2,954
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(3,327)	(28,860)	(570)	(2,095)
ยอดคงเหลือปลายปี	289	3,616	289	859

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการของกลุ่มบริษัท กรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบุคคลในครอบครัวของกรรมการของกลุ่มบริษัท และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการของกลุ่มบริษัทและบุคคลในครอบครัวของกรรมการบริษัทฯ บัญชีเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท การโอนสิทธิรับเงินค่างานรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้

21. ประมาณการหนี้สินจากคดีความ

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินจากคดีความสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	43,184	43,362
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	4,841	(178)
ยอดคงเหลือปลายปี	48,025	43,184

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประมาณการหนี้สินจากคดีความจำนวน 48 ล้านบาท เป็นประมาณการหนี้สินสำหรับคดีความที่บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในฐานะผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งกิจการร่วมค้าดังกล่าวผิดสัญญาในการจ่ายชำระหนี้ตามตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาให้แก่สถาบันการเงิน โดยในปี 2559 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ผู้ร่วมค้าและผู้ค้ำประกันทั้งหมดร่วมกันจ่ายชำระเฉพาะดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือประมาณ 48 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงิน ต่อมาผู้ร่วมค้าอีกรายหนึ่งได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ แต่ศาลฎีกามีคำสั่งไม่อนุญาตให้ฎีกาทำให้คดีนี้ถือเป็นอันสิ้นสุด ณ ปัจจุบัน สถาบันการเงินยังไม่มีการบังคับคดีเรียกชำระค่าเสียหายดังกล่าวจากบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทย่อยจะมีภาระหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญจากผลของคดีความดังกล่าว จึงได้มีการตั้งสำรองหนี้สินสำหรับคดีความไว้ในบัญชี

22. ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการก่อสร้าง

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	17,221	14,725	7,237	10,449
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,087	5,959	72	180
ลดลงระหว่างปี	(2,405)	(3,463)	(914)	(3,392)
ยอดคงเหลือปลายปี	15,903	17,221	6,395	7,237

23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	67,880	65,090	32,750	30,385
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,650	4,750	2,352	2,400
ต้นทุนดอกเบี้ย	730	683	365	341
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(894)	(2,643)	(296)	(376)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	72,366	67,880	35,171	32,750

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (2563: 4 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2563: 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 - 18 ปี (2563: 11 - 18 ปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: 13 ปี 2563: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.61 - 1.91	1.61 - 1.91	1.71	1.71
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6.55	6.55	6.55	6.55
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38	2.87 - 34.38	2.87 - 34.38

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(4,128)	4,823	(2,225)	2,602
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5,100	(4,657)	2,874	(2,491)
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(4,623)	5,789	(2,507)	3,125

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(3,952)	4,618	(2,120)	2,486
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4,631	(4,082)	2,501	(2,174)
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3,967)	4,901	(2,155)	2,659

24. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

ก) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯจากมูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ซึ่งส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทฯเปลี่ยนแปลงจากหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ข) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 700 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 700 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท โดยเป็นการเสนอขายในคราวเดียวกันและในราคาเสนอขายเดียวกัน

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญและการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ข้างต้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมายตามมาตรานี้เป็นจำนวน 6.5 ล้านบาท (2563: 3.5 ล้านบาท)

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมายตามมาตรานี้เป็นจำนวน 2.5 ล้านบาท

26. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้เงินปันผล	-	-	-	40,000
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	23,275	36,062
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	7,438	11,106	4,483	1,294
รายได้จากการโอนสิทธิในกิจการร่วมค้า	-	19,126	-	-
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	3,584	-	-	-
อื่น ๆ	5,926	4,640	3,138	1,488
รวมรายได้อื่น	16,948	34,872	30,896	78,844

27. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม	3,311	3,274	962	3,586
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,052	5,707	1,885	2,170
รวมต้นทุนทางการเงิน	6,363	8,981	2,847	5,756

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	344,741	284,829	150,484	105,353
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	263,963	223,185	88,816	68,171
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,724,178	1,454,069	944,594	261,168
ต้นทุนงานจ้างเหมาช่วง	1,892,799	1,447,305	724,438	464,585
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	41,392	38,551	8,257	5,554
ค่าขนส่ง	43,342	35,892	2,155	1,175
ค่าธรรมเนียมสัญญาและดอกเบี้ยจ่าย	107,030	83,394	42,420	23,687

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	44,163	18,621	27,659	7,439
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายของปีก่อน	-	1,776	-	563
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(4,726)	-	(2,621)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,236)	(845)	(95)	178
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	38,201	19,552	24,943	8,180

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	230,867	106,443	145,258	77,347
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	46,173	21,289	29,052	15,469
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายของปีก่อน	-	1,776	-	563
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(4,726)	-	(2,621)	-
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	911	(3,115)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(553)	-	(240)	(8,000)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,858	1,911	900	360
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(5,462)	(2,309)	(2,148)	(212)
รวม	(4,157)	(398)	(1,488)	(7,852)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุน	38,201	19,552	24,943	8,180

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	12	-	12
มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	237	438	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	252	259	31	36
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,882	10,985	4,443	3,960
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	9,605	8,637	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน โครงการก่อสร้าง	3,181	3,444	1,279	1,447
สัญญาเช่า	(17)	130	(212)	(9)
รวม	25,140	23,905	5,541	5,446

30. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	192,666	86,891	120,315	69,167
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	500,000	500,000	500,000	500,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.39	0.17	0.24	0.14

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง
- ส่วนงานจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
- ส่วนงานให้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ส่วนงาน รับเหมาก่อสร้าง		ส่วนงาน จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง		ส่วนงาน ให้เช่า		ตัดรายการ ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,803,267	3,752,306	226,617	327,672	16,006	14,731	-	-	5,045,890	4,094,709
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	243,053	17,149	117,599	85,783	(360,652)	(102,932)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	4,803,267	3,752,306	469,670	344,821	133,605	100,514	(360,652)	(102,932)	5,045,890	4,094,709
กำไรของส่วนงาน	484,361	348,049	15,526	17,957	5,413	5,461	-	-	505,300	371,467
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน:										
รายได้อื่น									16,948	34,873
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(286,314)	(292,715)
รายได้ทางการเงิน									1,296	1,800
ต้นทุนทางการเงิน									(6,363)	(8,982)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(38,201)	(19,552)
กำไรสำหรับปี									192,666	86,891

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 4,091 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง (เฉพาะของบริษัทฯ: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,118 ล้านบาท)

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,348 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง (เฉพาะของบริษัทฯ: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 942 ล้านบาท)

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.6 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.0 ล้านบาท) (2563: 1.1 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 0.7 ล้านบาท)

33. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
สำหรับปี 2564			
เงินปันผลประจำปี 2563	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564	300	0.60
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564	180	0.36
รวม		480	0.96
สำหรับปี 2563			
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563	40	0.08

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับผู้รับเหมาช่วงไว้แล้วเป็นจำนวน 2,254 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 743 ล้านบาท) (2563: 2,885 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 837 ล้านบาท)

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงอาคารและซื้อเครื่องจักร ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กลุ่มบริษัท		เฉพาะของบริษัทฯ	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน	25	7,363	-	1,057

34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าบริการตามสัญญาว่าจ้างรักษาความปลอดภัย สัญญาว่าจ้างทำความสะอาด อายุของสัญญามีระยะเวลาภายใน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กลุ่มบริษัท		เฉพาะของบริษัทฯ	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	3,043	2,723	683	363

34.4 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่บริษัทใหญ่ในวงเงิน 123 ล้านบาท (2563: 123 ล้านบาท)

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กลุ่มบริษัท		เฉพาะของบริษัทฯ	
	2564	2563	2564	2563
ค้ำประกันการก่อสร้างและการประมูลงานก่อสร้าง	2,869,395	3,244,641	1,695,150	2,354,602
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	3,350,947	3,262,521	1,672,753	1,920,468
ค้ำประกันอื่น ๆ	46,812	57,380	9,286	8,822
รวม	6,267,154	6,564,542	3,377,189	4,283,892

34.5 คดีฟ้องร้อง

ก) บริษัทย่อยและบริษัทผู้รับทำประกันภัยให้บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องให้ชำระค่าความเสียหายต่อทรัพย์สินเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.6 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง ต่อมาในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น และให้บริษัทย่อยและบริษัทผู้รับทำประกันภัยร่วมกันชำระค่าความเสียหายต่อทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 ศาลชั้นต้นได้แจ้งคำสั่งศาลฎีกา กรณีศาลฎีกามีคำสั่งไม่อนุญาตให้ฎีกา คดีนี้จึงถือเป็นอันสิ้นสุด

ข) ในเดือนพฤษภาคม 2563 บริษัทแห่งหนึ่งได้ฟ้องร้องบริษัทย่อยในฐานะที่เป็นผู้ว่าจ้างของผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวฟ้องร้องให้บริษัทย่อยชำระค่างานก่อสร้างที่ผู้รับเหมาช่วงค้างชำระต่อบริษัทดังกล่าวจำนวน 3.5 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ณ ปัจจุบัน คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทย่อยจะไม่มีภาระหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญจากผลของคดีความดังกล่าวจึงยังไม่มีการตั้งสำรองหนี้สินสำหรับคดีความไว้ในบัญชี

ค) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 ผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งได้ฟ้องร้องให้บริษัทฯชำระค่าเสียหายจากค่าดำเนินงานก่อสร้างจำนวนรวม 15.1 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยค่าความเสียหายดังกล่าวในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯยื่นคำให้การต่อศาลชั้นต้น ณ ปัจจุบัน คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทฯจะไม่มีภาระหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญจากผลของคดีความดังกล่าวจึงยังไม่มีการตั้งสำรองหนี้สินสำหรับคดีความไว้ในบัญชี

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	- หนี้สินตามสัญญาเช่า
	- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และเงินฝากกับธนาคาร โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ โดยสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคาร โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากการซื้อวัสดุก่อสร้าง การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราว เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ไม่มีอัตราดอกเบี้ย และส่วนที่เหลือมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม													
	2564							2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ยที่แท้จริง
	(พันบาท)						(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	596,224	101,593	697,817	ดูหมายเหตุ 7	-	-	-	246,658	27,608	274,266	ดูหมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	617,560	617,560	-	-	-	-	-	534,375	534,375	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	276,471	276,471	-	-	-	-	-	249,507	249,507	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	174,812	161,260	-	-	-	336,072	0.13 - 0.50	139,477	76,877	-	-	-	216,354	0.13 - 0.60
	174,812	161,260	-	596,224	995,624	1,927,920		139,477	76,877	-	246,658	811,490	1,274,502	
หนี้สินทางการเงิน														
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,646,067	-	1,646,067	ดูหมายเหตุ 18	-	-	-	1,193,520	-	1,193,520	ดูหมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,420,858	1,420,858	-	-	-	-	-	1,071,295	1,071,295	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	214,978	214,978	-	-	-	-	-	150,778	150,778	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	61,302	40,657	66,495	-	-	168,454	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา	60,831	36,700	71,789	-	-	169,320	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	289	-	-	-	-	289	ดูหมายเหตุ 20	570	289	-	2,757	-	3,616	ดูหมายเหตุ 20
	61,591	40,657	66,495	1,646,067	1,635,836	3,450,646		61,401	36,989	71,789	1,196,277	1,222,073	2,588,529	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ													
	2564							2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ยที่แท้จริง
	(พันบาท)						(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	273,159	37,824	310,983	ดูหมายเหตุ 7	-	-	-	89,848	2,811	92,659	ดูหมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	234,439	234,439	-	-	-	-	-	181,367	181,367	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	116,942	116,942	-	-	-	-	-	51,963	51,963	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,000	-	-	-	-	100,000	ดูหมายเหตุ 6	-	-	-	-	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	56,028	139,022	-	-	-	195,050	0.15 - 0.25	13,500	57,891	-	-	-	71,391	0.25 - 0.60
	156,028	139,022	-	273,159	389,205	957,414		13,500	57,891	-	89,848	236,141	397,380	
หนี้สินทางการเงิน														
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	556,607	-	556,607	ดูหมายเหตุ 18	-	-	-	90,016	-	90,016	ดูหมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	652,138	652,138	-	-	-	-	-	341,788	341,788	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	-	-	-	10,000	ดูหมายเหตุ 6	30,000	-	-	-	-	30,000	ดูหมายเหตุ 6
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	57,375	57,375	-	-	-	-	-	39,424	39,424	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	39,464	21,858	13,427	-	-	74,749	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา	29,980	22,580	15,818	-	-	68,378	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	289	-	-	-	-	289	ดูหมายเหตุ 20	570	289	-	-	-	859	ดูหมายเหตุ 20
	49,753	21,858	13,427	556,607	709,513	1,351,158		60,550	22,869	15,818	90,016	381,212	570,465	

ผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตในอีกหนึ่งปีข้างหน้าของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ซึ่งคำนวณจากเงินกู้ยืมคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2653 โดยไม่คำนึงถึงวันหมดอายุของเงินกู้ยืมแต่ละสัญญาแสดงได้ดังนี้

	2564		2563	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	0.5	(8,052)	0.5	(5,902)
	(0.5)	8,052	(0.5)	5,902

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ โดยกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	2564					2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,646,067	-	-	1,646,067	-	1,193,520	-	-	1,193,520
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,420,858	-	-	1,420,858	-	1,071,295	-	-	1,071,295
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	214,978	-	-	214,978	-	150,778	-	-	150,778
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	64,254	46,587	75,632	186,473	-	64,649	42,534	82,223	189,406
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	289	-	-	289	-	3,327	289	-	3,616
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	3,346,446	46,587	75,632	3,468,665	-	2,483,569	42,823	82,223	2,608,615

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	2564					2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	556,607	-	-	556,607	-	90,016	-	-	90,016
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	652,138	-	-	652,138	-	341,788	-	-	341,788
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	-	-	10,000	30,000	-	-	-	30,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	57,375	-	-	57,375	-	39,424	-	-	39,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	40,723	23,165	14,035	77,923	-	31,083	24,526	16,662	72,271
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	289	-	-	289	-	570	289	-	859
รวมหนี้สินทางการเงิน	10,000	1,307,132	23,165	14,035	1,354,332	30,000	502,881	24,815	16,662	574,358

35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 7.5:1 (2563: 3.7:1) และบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 5.0:1 (2563: 1.1:1)

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

37.1 ในระหว่างวันที่ 19 ถึง 21 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) โดยเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 4.6 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 920 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 700 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 700,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญจำนวน 700,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565

ทั้งนี้ ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 22 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 5 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯจะบันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

37.2 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย) บริษัท เดอะ ซี.อี.ซี. คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ร่วมกันจัดตั้งกิจการร่วมค้า ซีซีเอสพี-เดอะซีอีซี โดยมีส่วนได้เสียร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับในกิจการร่วมค้าดังกล่าว บริษัทฯถือว่ากิจการร่วมค้านี้เป็นบริษัทย่อยในการจัดทำงบการเงินรวม ทั้งนี้ในเดือนมกราคม 2565 กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้ทำสัญญางานก่อสร้างกับผู้ว่าจ้างแล้ว

37.3 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 14 ล้านบาท โดยบริษัทฯจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

37.4 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ซีวิล เอส.ที.ที. จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจในการรับเหมาก่อสร้าง บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯจะลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565



เอกสารแนบ





รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการของบริษัทฯ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
1. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์ ("นายชัยวัฒน์") ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	69	- **ปริญญาโท:** Master of Business Administration (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - **ปริญญาโท:** Master of Science (Mathematics and Computer Science) University of Louisville, Kentucky, USA - **ปริญญาตรี:** สถิติศาสตร์บัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 18/2002) - หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 29/2012) - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 5/2018) - หลักสูตร Board that Make a Difference (BMD 7/2018) - หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP 40/2021) - หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 1/2021)	-	ไม่มี	

เอกสารแนบ 1

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย / องค์กรไม่แสวงหากำไร
มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Council)
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็มดีซียูเอส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอาวุโส	คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการมูลนิธิ	มูลนิธิคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ธนาสิริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อนาบูกิ ธนาสิริ (ประเทศไทย) จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ส.ค. 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสิ่งพิมพ์
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชั่น จำกัด / ออกแบบการก่อสร้างโรงไฟฟ้า
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เน็คซ์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) / สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์
2561 - ม.ค. 2564	กรรมการจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานการคลัง	สภากาชาดไทย / องค์กรสาธารณสุข
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) / โรงแรม ให้เช่าสถานประกอบการศูนย์การค้าและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ / สถาบันการศึกษา
2559 - 2564	กรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / หน่วยงานอิสระ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / สถาบันการศึกษา
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตไฟฟ้า
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	มูลนิธิพระบรมราชานุสรณ์ พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ / องค์กรการกุศล
2557 - 2563	กรรมการ	บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด / ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
2557 - 2563	กรรมการ	บริษัท ไทย วอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด / บริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสีย

ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
2. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล ("นายวีรศักดิ์") กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	68	- **ปริญญาโท:** Master of Science (Mechanical Engineering) Texas A&I University - **ปริญญาตรี:** คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 82/2006) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND 30/2006) - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 2/2015) - หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 0/2021)	-	ไม่มี	
3. นางยุพิน กาญจนวิกัย ("นางยุพิน") กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	58	- **ปริญญาโท:** คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - **ปริญญาตรี:** คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 115/2009) - หลักสูตร Successful Formulation & Execution Strategy (SFE 5/2009)	-	ไม่มี	
4. นายชัยณรงค์ โชไชย ("นายชัยณรงค์") กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	66	- **ปริญญาโท:** คณะศิลปศาสตร์ (สาขารัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - **ปริญญาตรี:** คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 136/2017)	-	ไม่มี	

	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
	มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย / องค์กรไม่แสวงหากำไร
	เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท ดีทีจีโอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) / ผลิตไฟฟ้า
	2561 - เม.ย. 2564	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) / การจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ
	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิว
	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด / พลังงาน
	2558 - มิ.ย. 2562	กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน) / สื่อสารมวลชน
	2561 - มิ.ย. 2562	กรรมการ	การยาสูบแห่งประเทศไทย / โรงงานยาสูบ
	2557 - 2561	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท เอ็ช เอ็ม ซี โปลีเมอส์ จำกัด / ผลิตเม็ดพลาสติก
	มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาทีมบริหาร	บริษัท ธนาสิริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสายกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
	2559 - 2560	ที่ปรึกษาด้านงานวิเคราะห์และวางแผน	บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
	ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	คณะทำงาน	คณะทำงานพิจารณาจัดทำร่างพระราชบัญญัติการบริหารข้อมูลสารสนเทศเพื่อการศึกษา
	ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานคณะทำงาน	คณะทำงานประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขยายความร่วมมือและการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วนในการขับเคลื่อนกรอบคุณวุฒิแห่งชาติ
	ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนกรอบคุณวุฒิแห่งชาติสู่การปฏิบัติ
	ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	คณะทำงาน	คณะทำงานขับเคลื่อน Big Data ด้านการศึกษา
	2561 - มิ.ย. 2563	อนุกรรมการ	คณะอนุกรรมการสภาการศึกษาด้านระบบฐานข้อมูลและตัวชี้วัดสภาการศึกษา
	มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมาธิการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด	สภาผู้แทนราษฎร

ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
5. รศ.ดร.ธนิต ธงทอง ("นายธนิต") กรรมการ	59	- **ปริญญาเอก:** วิศวกรรมโยธา University of Maryland - **ปริญญาโท:** วิศวกรรมโยธา University of Missouri - **ปริญญาตรี:** วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (สาขาวิศวกรรมโยธา) คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 11/2004) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 29/2018)	-	ไม่มี	
6. นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข ("นายปิยะดิษฐ์") กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	45	- ปริญญาโท: Master of Science In Construction Engineering and Management, Stanford University - ปริญญาตรี: วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (สาขาวิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 215/2016) - หลักสูตร Family Business Governance (FBG 10/2017) - หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 1/2021)	45.0 (สัดส่วนการถือหุ้นที่แท้จริง (Effective Rate) ซึ่งนับรวมสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม	ไม่มี	

	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
	2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเกี่ยวกับการทดสอบการปฏิบัติงานสอบบัญชี ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับวิชาชีพบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการเครื่องหมายการค้า	กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
	2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาโครงการให้บริการภาครัฐแบบเบ็ดเสร็จทางอิเล็กทรอนิกส์	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ / หน่วยงานราชการ
	2560 - 2560	กรรมการ	บริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน) / เทคโนโลยี
	มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	2561 - เม.ย. 2564	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) / ควบคุมงานก่อสร้าง
	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท พรีบิลท์ จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	2559 - 2561	กรรมการ	องค์การสวนพฤกษศาสตร์ / รัฐวิสาหกิจ
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ	สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
	มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิเพื่อสถาบันการศึกษาวิชาการจัดการแห่งประเทศไทย
	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	หอการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง
	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ ซี.อี.ซี. คอนสตรัคชั่น จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง
	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัศวศิริสุข โฮลดิ้ง จำกัด / ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนภูศิลา จำกัด / เหมืองแร่และโรงโม่หิน
	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิลาสากล สระบุรี จำกัด / เหมืองแร่และโรงโม่หิน

ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
7. นายพันธนนท์ เลิศวัฒนศศิกุล ("นายพันธนนท์") กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส สายงานบริหารงานทั่วไป	57	- **ปริญญาตรี:** คณะบริหารธุรกิจ (การบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 216/2016)	-	ไม่มี	
8. นายอนุวัช เลิศชัยวรกุล ("นายอนุวัช") กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส สายงานวิศวกรรม	63	- **ปริญญาตรี:** วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (สาขาวิศวกรรมโยธา) คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 216/2016)	-	ไม่มี	
9. นายโกวิท เนื่องสุข ("นายโกวิท") กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน	41	- **ปริญญาตรี:** คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - **ปริญญาโท:** บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 240/2017)	-	ไม่มี	
10. นายกิติศักดิ์ โตตลิ่งชัน ("นายกิติศักดิ์") รักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานเครื่องจักรและโรงงาน	52	- **ปริญญาตรี:** วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 153/2018)	-	ไม่มี	
11. นายกีรติ ไชยะกุล ("นายกีรติ") ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน	33	- **ปริญญาตรี:** คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี (สาขาบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	ไม่มี	

	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสสายงานบริหารงานทั่วไป	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง
	2544 – 2562	ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสสายงานบริหารงานทั่วไป	บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง
	2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านเพชรพหล จำกัด (อสังหาริมทรัพย์) / อสังหาริมทรัพย์
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสสายงานวิศวกรรม	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	2524 - 2562	ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสสายงานวิศวกรรม	บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง
	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นิมิต 317 จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีทูโปร ออดิท จำกัด / บัญชี
	2560 - 2561	ผู้อำนวยการสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ชิงเกิ้ล พอยท์ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) / ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
	2562 - ปัจจุบัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานเครื่องจักรและโรงงาน	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	2536 - 2562	ผู้อำนวยการสายงานเครื่องจักรและโรงงาน	บริษัท ซีวิล คอนสตรัคชั่น เซอร์วิสเซส แอนด์ โปรดักส์ จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง
	2561 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	2556 – 2561	ผู้จัดการ	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด / สอบบัญชี

ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
12. นางกาญจนวรรณ สายเชื้อ เลขานุการบริษัท	38	- **ปริญญาโท:** Master of International Business, La Trobe University - **ปริญญาตรี:** คณะบริหารธุรกิจ (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 66/2558 - หลักสูตร Effective Minutes Taking Program (EMT) รุ่นที่ 42/2561 - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan Program (HRP) รุ่นที่ 13/2560 - หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 25/2559	-	ไม่มี	

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

(1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   (ก) ทะเบียนกรรมการ
   (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
   (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
(3) จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
(4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
(5) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
(6) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้กับประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
	มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
	2562 - 2563	เลขานุการบริษัท	บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) / โรงแรม
	2560 - 2562	ผู้จัดการ ฝ่ายเลขานุการบริษัท	บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	2558 - 2560	Compliance Specialist	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) / โทรคมนาคม

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัท	นายชัยวัฒน์	นายวีรศักดิ์	นางยุพิน	นายชัยณรงค์	
1. บริษัทฯ	X, ID	ID, XAC	ID, AC	ID, AC	
บริษัทย่อย					
2. CCSP	-	-	-	-	
3. CEC	-	-	-	-	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
4. บริษัท เอ็มดีซียูเอส จำกัด	X	-	-	-	
5. บริษัท ธนาสิริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	X	-	A	-	
6. บริษัท อนาบูกิ ธนาสิริ (ประเทศไทย) จำกัด	XEC	-	-	-	
7. บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชั่น จำกัด	X	-	-	-	
8. บริษัท เน็คซ์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	X	-	-	-	
9. บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	ID, XRC	-	-	-	
10. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	D, EC	-	-	-	
11. บริษัท ทีโอเอ (เพ้นท์) ประเทศไทย จำกัด	-	ID, AC	-	-	
12. บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	-	ID, AC	-	-	
13. บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	-	D	-	-	
14. บริษัท ดีทีจีโอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	A	-	-	
15. บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	-	-	A	-	
16. บริษัท พรีบิลท์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	
17. บริษัท ศิลาสากล สระบุรี จำกัด	-	-	-	-	
18. บริษัท ธนภูศิลา จำกัด	-	-	-	-	
19. บริษัท อัศวศิริสุข โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	-	-	
20. บริษัท บ้านเพชรพหล จำกัด	-	-	-	-	
21. บริษัท นิมิต 317 จำกัด	-	-	-	-	
22. บริษัท วีทูโปร ออดิท จำกัด	-	-	-	-	

หมายเหตุ:

X - ประธานกรรมการ
D - กรรมการ
ID - กรรมการอิสระ
XAC - ประธานกรรมการตรวจสอบ,
AC - กรรมการตรวจสอบ,
XEC - ประธานคณะกรรมการบริหาร
EC - กรรมการบริหาร
XRC - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
NRC - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
A - ที่ปรึกษา
M - ผู้บริหาร
- ไม่มีการดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ							
	นายธนิต	นายปิยะดิษฐ์	นายพันธนนท์	นายอนุวัช	นายโกวิท	นายกิติศักดิ์	นายกีรติ
	D	D, XEC, M	D, EC, M	EC, M	D, EC, M	M	M
	-	D	D	-	-	-	-
	-	D	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	ID, AC	-	-	-	-	-	-
	-	D	-	-	-	-	-
	-	D	-	-	-	-	-
	-	D	-	-	-	-	-
	-	-	D	-	-	-	-
	-	-	-	D	-	-	-
	-	-	-	-	D	-	-

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 2

ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	กรรมการ			
	นายปิยะดิษฐ์ อัศวศิริสุข	นายพันธนนท์ เลิศวัฒนศศิกุล	นายอดิศักดิ์ วิจิตรธนรักษ์	นางพิชชาพร สุขสถาพรพงศ์
1. CCSP	/	/	D	-
2. CEC	/	-	-	D

หมายเหตุ:

D กรรมการ

/ กรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ด้วย

- ไม่มีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 3

ข้อมูลเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. นางสาวศมจรีย์ แก้วขอมดี หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน	39	**คุณวุฒิการศึกษา** - ปริญญาตรี คณะมนุษศาสตร์และสังคมศาสตร์ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา - Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT) **ประวัติการอบรม** - หลักสูตร ผู้ตรวจสอบภายใน รุ่น 1-2 - หลักสูตร การประเมินความเสี่ยง - หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ - โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน - แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น - แนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต - มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing) - อบรมเตรียมตัวสอบ CIA Part II สภาวิชาชีพบัญชี - โครงการอบรม การตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็น ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors Conference 2018 (มาเลเซีย)	2559 ถึงปัจจุบัน 2554 - 2559 2552 - 2553 2549 - 2551	• กรรมการบริหารและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน • ผู้ช่วยผู้จัดการ • ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส • ผู้ตรวจสอบภายใน	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



1. ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดินจำนวน 4 แปลง โดยมีมูลค่าสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 7.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.12 ของสินทรัพย์รวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดินสำหรับใช้เก็บเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 3 แปลง ขนาด 22-0-09 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ที่ ตำบลละงู อำเภอละงู จังหวัดสตูล	บริษัทฯ	5.38
2. ที่ดินสำหรับใช้เก็บเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 1 แปลง ขนาด 11-0-06 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ที่ โฉนดเลขที่ 130245 ตำบลท่าข้าม อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	บริษัทฯ	2.20
รวม		7.58

2. อาคารและส่วนปรับปรุง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีอาคารและส่วนปรับปรุง ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินเช่าจากบุคคลภายนอก โดยมีมูลค่าสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 364.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.58 ของสินทรัพย์รวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
1.1 โรงงานคอนกรีตผสมเสร็จ ตั้งอยู่ที่ หมู่ 5 ตำบลพุคำจาน อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	3.60
1.2 โรงซ่อมรถแทรกเตอร์และเครื่องจักรกลหนัก ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 60 หมู่ 5 ตำบลหน้าพระลาน อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1.00
1.3 โรงผลิตแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ตั้งอยู่ที่ น.ส.3ก เลขที่ 619 เล่ม 7ก หน้า 19 เลขที่ดิน 26 หมู่ 2 ตำบลทับปริก อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	5.90
1.4 โรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ขนาดกำลังการผลิต 18,000 ลบ.ม./ปี ตั้งอยู่ที่ น.ส.3ก เลขที่ 619 เล่ม 7ก หน้า 19 เลขที่ดิน 26 หมู่ 2 ตำบลทับปริก อำเภอกระบี่ จังหวัดกระบี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-[1]
1.5 โรงซ่อมรถแทรกเตอร์และเครื่องจักรกลหนัก[2] ตั้งอยู่ที่ น.ส.3ก เลขที่ 619 เล่ม 7ก หน้า 19 เลขที่ดิน 26 หมู่ 2 ตำบลทับปริก อำเภอกระบี่ จังหวัดกระบี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-[1]
1.6 โรงซ่อมรถแทรกเตอร์และเครื่องจักรกลหนัก[2] ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 17837 เล่ม 179 หน้า 37 เลขที่ดิน 17 ถนนตรัง-ปะเหลียน หมู่ 9 ตำบลทุ่งค่าย อำเภอย่านตาขาว จังหวัดตรัง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-[1]
1.7 อาคารสำนักงานและโรงงานผลิตแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ตั้งอยู่ที่ หมู่ 5 ต.หันสัง อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	14.95
รวมบริษัทฯ		**25.45**

หมายเหตุ:

[1] สินทรัพย์ถูกตัดค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว

[2] เครื่องจักรที่มีขนาดรวมกันแล้วไม่เกินตามขนาดที่กฎหมายกำหนด และอาคารสำหรับประกอบกิจการดังกล่าวก็ไม่มีการดัดแปลง หรือ ขยายแต่อย่างใด ซึ่งกรณีดังกล่าวไม่อยู่ภายใต้เงื่อนไขที่จะต้องมีใบอนุญาตหลักที่จำเป็นเพิ่มเติม

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
2.1 อาคารสำนักงานซีอีซี ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 68/9 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	CCSP เป็นเจ้าของ	45.84
2.2 โรงงานผลิตคานคอนกรีตอัดแรงและราวเหล็กลูกฟูกกันรถสำหรับทางหลวง ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 60 หมู่ 5 ตำบลหน้าพระลาน อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี	CCSP เป็นเจ้าของ	31.06
2.3 อาคารสำนักงานและโรงงานผลิตชิ้นส่วนสะพานคอนกรีตสำเร็จรูปชนิดกลวง ตั้งอยู่ที่ หมู่ 5 ตำบลพุคำจาน อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี	CCSP เป็นเจ้าของ	231.00
2.4 โรงงานผลิตคอนกรีตเสริมเหล็กสำเร็จรูป (Parapet) ตั้งอยู่ที่ หมู่ 5 ตำบลพุคำจาน อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี	CCSP เป็นเจ้าของ	5.08
2.5 โรงงานผลิตท่อระบายน้ำคอนกรีตผสมเสร็จ ตั้งอยู่ที่ น.ส.3ก เลขที่ 619 เล่ม 7ก หน้า 19 เลขที่ดิน 26 หมู่ 2 ตำบลทับปริก อำเภอกระบี่ จังหวัดกระบี่	CCSP เป็นเจ้าของ	0.34
2.6 โรงงานผลิตแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 17837 เล่ม 179 หน้า 37 เลขที่ดิน 17 ถนนตรัง-ปะเหลียน หมู่ 9 ตำบลทุ่งค่าย อำเภอย่านตาขาว จังหวัดตรัง	CCSP เป็นเจ้าของ	10.29
รวม CCSP		**323.61**
3.1 โรงงานผลิตแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 39 หมู่ 5 ตำบลพุคำจาน อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี	THE เป็นเจ้าของ	-1
3.2 โรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ตั้งอยู่ที่ น.ส.3 เลขที่ 14 เล่ม 12(1) หน้า 43 หมู่ 2 ตำบลทับปริก อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่	THE เป็นเจ้าของ	-1
รวม THE		**-**
4. อาคารชั่วคราวตามสัญญาโครงการและอื่น ๆ	บริษัทฯ CCSP และ THE เป็นเจ้าของ	15.27
รวมทั้งหมด		**364.33**

3. เครื่องมือและเครื่องจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีเครื่องมือและเครื่องจักร โดยมีมูลค่าสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 489.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.50 ของสินทรัพย์รวม โดยเครื่องมือและเครื่องจักรมีอายุประมาณ 5 ปี และ 10 ปี

4. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง โดยมีมูลค่าสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 16.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.25 ของสินทรัพย์รวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
1. อาคารและส่วนปรับปรุง	กลุ่มบริษัทฯ	2.39
2. เครื่องมือและเครื่องจักร	กลุ่มบริษัทฯ	13.03
3. ยานพาหนะ	กลุ่มบริษัทฯ	0.61
รวม		**16.03**

ประกาศคณะกรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 5

ฉบับที่ 1/2563

เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 บริษัทจึงออกประกาศเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติ และแนวปฏิบัติ ดังนี้

หลักการและเหตุผล

บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม (“บริษัท”) มีความเชื่อมั่นว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยให้มีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความรัดกุม โปร่งใส ตรวจสอบได้ สร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดทั้งช่วยให้บริษัทบรรลุตามกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย มีผลประกอบการที่ดี สามารถปรับตัวได้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง และสร้างคุณค่าให้บริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคง และยั่งยืนในระยะยาว

บริษัทจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติให้ผู้เกี่ยวข้องนำไปปรับใช้ปฏิบัติ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้นโยบายมีความเหมาะสมกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เสริมสร้างการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุตามกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ สร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และส่งผลให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยกำหนดหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ โดยสาระสำคัญของนโยบายสามารถแบ่งออกได้เป็น 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน
(Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติ 1.1

คณะกรรมการมีความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

(1) การกำหนดกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย
(2) การกำหนดนโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย
(3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

หลักปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลบริษัทให้นำไปสู่ผล (governance outcome) ในการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน โดยมีการกำหนดนโยบายต่าง ๆ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สังคมและสิ่งแวดล้อม ไปพร้อมกับการมีผลประกอบการที่ดี ตลอดจนสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่ทุกคนในบริษัทฯ ให้ได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างจริงจัง

หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์”) มาตรา 89/7, 89/8, 89/9 และ 89/10 (รายละเอียดแนบท้าย) เป็นต้น รวมถึงข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ของบริษัท โดยต้องจัดให้มีระบบหรือกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทต้องมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการมีความเข้าใจบทบาท ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขต การมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดกฎบัตรต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละตำแหน่ง เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ สามารถสอบทานการบริหารงาน และให้การบริหารจัดการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส ดังนี้

เรื่องที่คณะกรรมการดูแลให้มีการดำเนินการ[1]

(1) การกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ รวมถึงนโยบายของบริษัท
(2) การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและจรรยาบรรณ รวมทั้งประพฤติปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง
(3) การดูแลโครงสร้าง และการปฏิบัติของคณะกรรมการ ให้เหมาะสมต่อการบรรลุกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
(4) การสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(5) การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร

เรื่องที่คณะกรรมการดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ[2]

(1) การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี
(2) การดูแลความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
(3) การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
(4) การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

[1] หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบหลักให้มีในการดำเนินการอย่างเหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการต้องมีความเข้าใจและการพิจารณาเป็นอย่างดี ทั้งนี้ ในการพิจารณาดำเนินการคณะกรรมการอาจมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อพิจารณาได้

[2] หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการควรพิจารณาร่วมกัน โดยฝ่ายจัดการเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ ซึ่งคณะกรรมการควรกำกับดูแลให้นโยบายภาพรวมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ รวมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการโดยคณะกรรมการติดตามและให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ ๆ ตามที่เหมาะสม

(5) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
(6) การดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงินมีความน่าเชื่อถือ

เรื่องที่คณะกรรมการไม่ดำเนินการ[3]
(1) การจัดการ (execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว กล่าวคือคณะกรรมการให้อิสระฝ่ายจัดการรับผิดชอบการตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้และติดตามดูแลผล โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น
(2) เรื่องที่ข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 2
กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
(Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติ 2.1
คณะกรรมการจะรับผิดชอบดูแลให้บริษัทมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลัก (objectives) ที่ชัดเจนและเหมาะสม สามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) ที่สามารถสร้างคุณค่าให้ทั้งแก่บริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมควบคู่กันไป โดยจะพิจารณาถึงปัจจัยดังต่อไปนี้
(1) สภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้งการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยี มาใช้อย่างเหมาะสม
(2) ความต้องการของผู้ว่าจ้างและผู้มีส่วนได้เสีย
(3) ความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หลักปฏิบัติ 2.2
คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยจะคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของบริษัท ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจะมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม รวมถึงจะกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสม พร้อมทั้งมีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3 - 5 ปี ด้วย เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลายาว และสามารถคาดการณ์ได้ตามควร

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะกำหนดเป้าหมายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การปฏิบัติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (unethical conduct) โดยกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร

หลักปฏิบัติ 3
เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
(Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 3.1
คณะกรรมการรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ ดังนี้

[3] หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการควรกำกับดูและระดับนโยบาย โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ

3.1.1 คณะกรรมการจะดูแลให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า จะได้คณะกรรมการโดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเข้าใจและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ รวมทั้งต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

3.1.2 คณะกรรมการจะพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้ ตามสภาวการณ์ของบริษัท

3.1.3 คณะกรรมการจะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม โดย

(1) ส่วนใหญ่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ
(2) มีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) รวมทั้งดูแลให้กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

3.1.4 คณะกรรมการจะเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย และข้อมูลกรรมการอาทิ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นในรายงานประจำปีและบน website ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการจะเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ซึ่งควรเป็นกรรมการอิสระและไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยประธานกรรมการมีหน้าที่ครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
(2) ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(3) กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
(4) จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
(5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านเพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระประชุมคณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการและให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้น ให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ รวมถึงมีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

หลักปฏิบัติ 3.3
คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการจะจัดให้มีการพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคล เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสม รวมทั้งมีการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าว ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยจัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

หลักปฏิบัติ 3.4
ก่อนการเสนอโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการ มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน จะต้องมีความเหมาะสมเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัทสร้างให้กับผู้ถือหุ้น และสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสม โดยอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ทั้งนี้ คณะกรรมการจะเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อยด้วย

หลักปฏิบัติ 3.5
คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยจะกำหนดหลักเกณฑ์และจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน และจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ รวมถึงเปิดเผยให้เป็นที่รับทราบ เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ

ในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมในกิจการอื่นที่มีความขัดแย้งหรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ของตน คณะกรรมการจะดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีมาตรการป้องกันอย่างเพียงพอและมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ ตามเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 3.6
คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

หลักปฏิบัติ 3.7
คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) หรือไม่ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา โดยผลประเมินถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

หลักปฏิบัติ 3.8
คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองกรค์ โดยมีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ตลอดจนสนับสนุน ให้กรรมการทุกคนได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องสำหรับ

การปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ ดังนี้

3.9.1 คณะกรรมการจะจัดให้มีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

3.9.2 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการจะพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี ในกรณีที่คณะกรรมการไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน คณะกรรมการอาจกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

3.9.3 คณะกรรมการจะดูแลให้มีกลไกให้กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุม

3.9.4 คณะกรรมการจะดูแลให้เอกสารประกอบการประชุมถูกจัดส่งให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม

3.9.5 คณะกรรมการจะสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อให้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

3.9.6 คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการ อาจจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

3.9.7 คณะกรรมการอาจกำหนดนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุม

3.9.8 คณะกรรมการจะกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการ เอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ นอกจากนี้คณะกรรมการเปิดเผยคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบน website ของบริษัทด้วย

3.9.9 เลขานุการบริษัทจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และในกรณีที่มีหลักสูตรรับรอง (certified program) เลขานุการบริษัทจะได้รับการพิจารณาให้เข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวด้วย

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
(Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการ เพื่อทราบเป็นระยะด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม ดังนี้

4.2.1 คณะกรรมการจะกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทในระยะยาวซึ่งรวมถึง

(1) การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนิน งานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan
(2) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงปัจจัย เช่น ระดับ ค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับระดับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมโดยประมาณ และผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นต้น
(3) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผล และการสื่อสารให้เป็นที่รับทราบ

4.2.2 คณะกรรมการที่ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหารมีบทบาทเกี่ยวกับค่าตอบแทนและการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเกณฑ์การประเมินผลงานมีลักษณะจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริหารบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว โดยสื่อสารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบเกณฑ์การประเมินล่วงหน้า
(2) ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี และประธานกรรมการเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณารวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ
(3) อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณาผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และปัจจัยอื่น ๆ ประกอบด้วย

4.2.3 คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลสำหรับทั้งองค์กร

หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการจะทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัทและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัทเพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมบริษัทอย่างเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 4.4
คณะกรรมการจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม และสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร

หลักปฏิบัติ 5
ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
(Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักปฏิบัติ 5.1
คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้ว่าจ้างหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัท ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิธีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิเคราะห์ การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน

หลักปฏิบัติ 5.2
คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของบริษัท และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการจะดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่าบริษัทประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม

มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และจะเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องและจำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ว่าจ้าง คู่ค้า สาธารณะและสังคมโดยรวมอย่างโปร่งใส เหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งครอบคลุมเรื่องดังนี้

(1) ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ

(2) ความรับผิดชอบต่อผู้ว่าจ้าง โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลผู้ว่าจ้าง การติดตามวัดผลความพึงพอใจของผู้ว่าจ้าง เพื่อการพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์ต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของผู้ว่าจ้าง

(3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และยกระดับความสามารถในการให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีระเบียบในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

(4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว

(5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยป้องกัน ลด จัดการและดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปล่อยและจัดการของเสียจากการประกอบธุรกิจ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

(6) การแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม

(7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้บริษัทมีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นต่อสาธารณะ โดยมีแผนที่จะเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่นๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นด้วย

หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ทรัพยากรที่บริษัทฯ พึงคำนึงถึงมีอย่างน้อย 4 ประเภท ได้แก่ การเงิน (Financial Capital) ด้านบุคลากร (Human Capital) สังคมและความสัมพันธ์ (Social and Relationship Capital) และธรรมชาติ (Natural Capital)

หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการจะจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัท ดังนี้

5.4.1 คณะกรรมการจะจัดให้มีนโยบายในเรื่องการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้

5.4.2 คณะกรรมการมีการจัดทำแผนและแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

5.4.3 คณะกรรมการจะจัดให้มีนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ทั้งนี้ กรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ได้แก่

(1) บริษัทฯ ได้ทำตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
(2) บริษัทฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งป้องกันมิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ หรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต

(3) บริษัทฯ ได้พิจารณาความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ในด้านต่างๆ เช่น การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Incident Management) การบริหารจัดการทรัพย์สินสารสนเทศ (Asset Management) เป็นต้น

(4) บริษัทฯ ได้พิจารณาการจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการกำหนดลำดับความสำคัญของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความเร่งด่วนในการใช้งาน งบประมาณและทรัพยากรบุคคลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจ (Business Model) เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

6.1.1 คณะกรรมการจะทำความเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และอนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้

6.1.2 คณะกรรมการจะพิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ

6.1.3 คณะกรรมการดูแลจะให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ความเสี่ยงหลักที่คณะกรรมการบริหารจะให้ความสำคัญ อาจแบ่งออกเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นต้น

6.1.4 คณะกรรมการจะดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

6.1.5 คณะกรรมการจะมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกลั่นกรอง 6.1.1 – 6.1.4 ก่อนเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาตามที่เหมาะสมกับธุรกิจ

6.1.6 คณะกรรมการจะติดตามและประเมินผลประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

6.1.7 คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งของในประเทศและในระดับสากล

6.1.8 สำหรับบริษัทย่อยหรือกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50) คณะกรรมการจะนำผลประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาตามข้อ 6.1.1 – 6.1.7 ด้วย

หลักปฏิบัติ 6.2
คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการจะกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีหน้าที่อย่างน้อยตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 6.3
คณะกรรมการจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร ดังนี้

6.3.1 คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

6.3.2 คณะกรรมการจะดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีแนวทางและวิธีปฏิบัติ เพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

6.3.3 คณะกรรมการจะมีข้อกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการ พิจารณาวาระการประชุมคณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

หลักปฏิบัติ 6.4
คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทมีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชั่นที่ชัดเจน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และคณะกรรมการจะจัดให้มีโครงการหรือแนวทางในการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชั่น รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 6.5
คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้บริษัทมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ทั้งนี้จะจัดให้มีการเปิดเผยช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนไว้ใน website หรือรายงานประจำปีของบริษัท

หลักปฏิบัติ 7
รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
(Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 7.1
คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

7.1.1 คณะกรรมการจะดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวมถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

7.1.2 ในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูลคณะกรรมการจะคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องโดยในกรณีที่เป็นรายงานทางการเงินจะพิจารณาปัจจัยอย่างน้อย ดังนี้

(1) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่น ๆ (ถ้ามี)
(2) ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท

7.1.3 คณะกรรมการจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล รวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

7.1.4 ในกรณีที่การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการรายนั้นจะดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวเนื่องกับ shareholders' agreement ของกลุ่มตน เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการจะดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของบริษัทและมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็ว หากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงในการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการจะต้องมั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่บริษัทประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการจะทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และความสมเหตุสมผล

หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการจะพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม ในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึง การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา โดยมีนโยบายการสื่อสาร (communication policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (disclosure policy) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา ใช้ช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯแล้ว คณะกรรมการจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท โดยกระทำอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้บน website ของบริษัทฯ

(1) วิสัยทัศน์และค่านิยมของบริษัทฯ
(2) ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
(3) รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
(4) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบัน และของปีก่อนหน้า
(5) แบบ 56-1 และรายงานประจำปี ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
(6) ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือ สื่อต่างๆ
(7) โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
(8) โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้าและ special purpose enterprises/vehicles (SPEs/SPVs)
(9) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง
(10) การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง
(11) หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
(12) ข้อบังคับของบริษัทฯ หนังสือบริคณห์สนธิ
(13) นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายด้านบริหารความเสี่ยง
(14) กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการรวมถึงเรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ
(15) จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ
(16) ข้อมูลติดต่อหน่วยงานหรือร้องเรียน หรือบุคคลที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เลขานุการบริษัท เช่น ชื่อบุคคลที่สามารถให้ข้อมูลได้ หมายเลขโทรศัพท์ อีเมล์

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ดังนี้

8.1.1 คณะกรรมการจะดูแลให้เรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของบริษัท จะต้องผ่านการพิจารณาและ/หรือการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยเรื่องสำคัญดังกล่าวจะถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

8.1.2 คณะกรรมการจะสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น เช่น

(1) การกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการจะพิจารณาบรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ซึ่งหากกรณีคณะกรรมการปฏิเสธเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระ คณะกรรมการจะแจ้งเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

(2) การกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

8.1.3 คณะกรรมการจะดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

8.1.4 คณะกรรมการจะดูแลให้มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บน website ของบริษัท อย่างน้อย 14 วัน ก่อนวันประชุม

8.1.5 คณะกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บน website ของบริษัท

8.1.6 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้อง จะจัดทำเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมกับฉบับภาษาไทย โดยประกอบด้วยข้อความดังต่อไปนี้

(1) วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
(2) วาระการประชุม โดยระบุว่า เป็นวาระเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระที่เกี่ยวกับกรรมการ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ
(3) วัตถุประสงค์และเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมที่เสนอซึ่งรวมถึง

ก. วาระอนุมัติจ่ายปันผล – นโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายพร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบในกรณีที่เสนอให้งดจ่ายปันผล ให้อธิบายเหตุผลและข้อมูลประกอบ
ข. วาระแต่งตั้งกรรมการ – ระบุชื่อ อายุ ประวัติการศึกษาและการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ และในกรณีที่เป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งให้ระบุข้อมูลการเข้าร่วมประชุมปีที่ผ่านมา และวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
ค. วาระอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ – นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละตำแหน่ง และค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบทั้งที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่นๆ
ง. วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี – ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ทำงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น

(4) หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด
(5) ข้อมูลประกอบการประชุมอื่นๆ เช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้งผลคะแนนเสียง สิทธิของหุ้นแต่ละประเภทในการลงคะแนนเสียง ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุมเอกสารประกอบการมอบฉันทะ และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ดังนี้

8.2.1 คณะกรรมการจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุม สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น

8.2.2 คณะกรรมการจะดูแลไม่ให้มีการกระทำใด ๆ เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินไป เช่น ไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

8.2.3 คณะกรรมการจะส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

8.2.4 ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

8.2.5 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ กรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นไม่ควรสนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

8.2.6 กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องควรเข้าร่วมการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้

8.2.7 ก่อนเริ่มการประชุม ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง

8.2.8 ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมอาจจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ เช่น ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ เป็นต้น

8.2.9 คณะกรรมการควรสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุม และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยบริษัทจะเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียง ภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ และบน website ของบริษัท และจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้

(1) รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุมไม่เข้าร่วมการประชุม
(2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
(3) ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป



(นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์)
ประธานกรรมการ

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

(ฉบับประมวล)

ส่วนที่ 2

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร

มาตรา 89/7 ในการดำเนินกิจการของบริษัท กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

มาตรา 89/8 ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง กรรมการและผู้บริหารต้องกระทำเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน

การใดที่กรรมการหรือผู้บริหารพิสูจน์ได้ว่า ณ เวลาที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว การตัดสินใจของตนมีลักษณะครบถ้วนดังต่อไปนี้ ให้ถือว่ากรรมการหรือผู้บริหารผู้นั้นได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังตามวรรคหนึ่งแล้ว

(1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
(2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
(3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

มาตรา 89/9 ในการพิจารณาว่ากรรมการหรือผู้บริหารแต่ละคนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังหรือไม่ ให้คำนึงถึงปัจจัยดังต่อไปนี้ด้วย

(1) ตำแหน่งในบริษัทที่บุคคลดังกล่าวดำรงอยู่ ณ เวลานั้น
(2) ขอบเขตความรับผิดชอบของตำแหน่งในบริษัทของบุคคลดังกล่าว ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ และ
(3) คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ รวมทั้งวัตถุประสงค์ของการแต่งตั้ง

มาตรา 89/10 ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต กรรมการและผู้บริหารต้อง

(1) กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
(2) กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และ
(3) ไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ประกาศคณะกรรมการบริษัท

ฉบับที่ 1/2563

เรื่อง หลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 บริษัทจึงออกประกาศเรื่อง หลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท เพื่อถือเป็นหลักและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. บทนำ

บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม (“บริษัท”) เชื่อมั่นว่าการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นรากฐานสำคัญของการเจริญเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งเป็นสิ่งที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทสามารถบรรลุตามกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัทจึงส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

2. ผู้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติ

ผู้มีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจนี้ ได้แก่ บริษัท ซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษา คู่สัญญา ตลอดจนผู้กระทำการแทนหรือผู้ได้รับมอบหมายให้กระทำหน้าที่ในนามบริษัทหรือแทนบุคคลที่กล่าวถึงข้างต้น

3. หลักการพื้นฐาน

หลักการพื้นฐานของจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ คือ

3.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และความรับผิดชอบ

3.2 เก็บรักษาความลับ และไม่ใช้ข้อมูลภายในหรือข้อมูลอันเป็นความลับเพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มิชอบ

3.3 ป้องกัน หรือหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่อาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.4 ปฏิบัติตนเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพที่มีความรู้ ความชำนาญ และความระมัดระวังรอบคอบ

4. หลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัท (ซึ่งหมายความรวมถึงผู้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามที่ระบุในข้อ 2 ด้วย) จะยึดมั่นในหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

4.1 ความซื่อสัตย์สุจริต

บริษัทพึงยึดถือและดำรงความซื่อสัตย์สุจริตเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ

4.2 การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจะไม่ให้ความช่วยเหลือ ส่งเสริม หรือสนับสนุนกิจกรรมและธุรกรรมใด ๆ ที่มิชอบด้วยกฎหมาย

4.3 การใช้ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความระมัดระวังและเอาใจใส่

บริษัทพึงใช้ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความระมัดระวังและเอาใจใส่ ในการให้บริการที่มีคุณภาพแก่ผู้ว่าจ้างเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ

4.4 การบริหารจัดการที่ดีและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและรัดกุม

บริษัทจะจัดให้มีระบบการบริหารจัดการและระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี ตลอดจนระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

4.5 มาตรฐานที่กำหนดสำหรับการประกอบการ

บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอันเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4.6 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ
บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ บนพื้นฐานของความร่วมมือและช่วยเหลือเกื้อกูลประโยชน์ซึ่งกันและกันอย่างเหมาะสม กล่าวคือ
(1) บริษัทพึงปฏิบัติต่อผู้ว่าจ้าง คู่ค้าหรือคู่แข่งขัน ด้วยความเข้าใจและความร่วมมือที่ดีระหว่างกัน
(2) บริษัทพึงเสนอบริการที่มีคุณภาพให้แก่ผู้ว่าจ้างด้วยมิตรไมตรี และความโอบเอื้อเกื้อกูล
(3) บริษัทพึงดูแลและรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
(4) บริษัทจะส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ศักยภาพ ความรู้ และความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ และความสามารถของบุคลากรอย่างเหมาะสม
(5) บริษัทจะสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจทางสังคมตามโอกาสอันควร ตลอดจนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ การศึกษา และการสร้างความเจริญก้าวหน้าให้แก่ประเทศชาติ

4.7 การควบคุมดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์
บริษัทจะควบคุมดูแลหรือป้องกัน ในกรณีที่เกิดหรืออาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม และจะไม่แสวงหาประโยชน์ใด ๆ ที่มิชอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

4.8 การรักษาความลับของผู้ว่าจ้าง
บริษัทจะจัดเก็บรักษา และดูแลข้อมูลอันเป็นความลับของผู้ว่าจ้างอย่างรัดกุมเหมาะสม และจะไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับนั้นแก่บุคคลอื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้ว่าจ้างหรือเป็นการดำเนินการตามกฎหมาย

4.9 การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับบริการกับผู้ว่าจ้าง
บริษัทจะสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัท ให้ผู้ว่าจ้างเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

4.10 การรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
บริษัทจะส่งเสริมการสร้างและรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เช่น การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม และการปฏิบัติตามคำแนะนำของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

4.11 การให้บริการและการปฏิบัติงาน
บริษัทพึงติดตามพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และริเริ่มสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ว่าจ้าง ตลอดจนทุ่มเทกำลังความสามารถในการปฏิบัติงาน

4.12 การดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงอันดีงาม
บริษัทจะดำรงรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงอันดีงาม และพึงละเว้นกระทำการที่นำความเสื่อมเสียมาสู่บริษัท

4.13 สิทธิของบุคคลและกิจกรรมภายนอก
บริษัทพึงเคารพในสิทธิของบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด และพึงส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมภายนอกต่าง ๆ ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวจะต้อง
(1) ไม่ทำให้เกิดผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท
(2) ไม่เป็นการขัดขวาง หรือเป็นอุปสรรคอย่างสำคัญต่อการอุทิศเวลา หรือการทุ่มเทความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่
(3) ไม่ขัดต่อหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมของบริษัท
(4) ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
(5) ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรมอันดี

จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจฉบับนี้ กำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป



ประกาศ ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2563
(นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์)
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 6

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบริหารบุคคล การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบัญชี การเงิน และกฎหมาย รวมถึงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายชัยณรงค์ โชไชย กรรมการตรวจสอบ
3. นางยุพิน กาญจนวิกัย กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างโปร่งใส ครบถ้วน รอบคอบ เป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา รวมถึงได้มีการประชุมหารือกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในประเด็นที่เกี่ยวข้องหรือมีประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2564 ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลา นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและไม่ถูกจำกัดขอบเขตในการปฏิบัติหน้าที่

2. **การสอบทานระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ตามแผนงานประจำปี 2564 ของบริษัทฯ รวมถึงการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2564 ตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีและรับทราบรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทุกไตรมาส พร้อมให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ

3. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงประกาศข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. **การสอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

5. **ระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแนวทางการบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้านแก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างทันกาล

6. **การคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี จึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายกลศ สุวรรณธารารังษี เลขผู้สอบบัญชี 8025 นางอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ เลขผู้สอบบัญชี 7480 และนางสาววรุธ ขยันการนาวี เลขผู้สอบบัญชี 5423 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2565 ต่อไป

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ เพื่อก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายวีระศักดิ์ โฆสิตไพศาล)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

68/12 อาคาร CEC
ชั้น 7 ถนนกำแพงเพชร 6
แขวงลาดยาว เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900

โทร: 02 589 8882 5
www.civilengineering.co.th


CIVIL ENGINEERING