



(ILLU 56-1 One Report)

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)



เทคโนโลยีเพื่ออนาคต และสังคมที่ยั่งยืน

วิสัยทัศน์



มุ่งสู่ความเป็นผู้นำด้านวิศวกรรมและผู้ให้บริการ
ในด้านระบบงานวิศวกรรม System Integration (SI)
แบบครบวงจร ทั้งในด้านเทคโนโลยีคมนาคมขนส่ง
พลังงาน เมืองอัจฉริยะ และสิ่งแวดล้อมในภูมิภาคอาเซียน
ภายในปี 2578



**SMART CITY and
SMART BUILDING**



**GREEN ENVIRONMENT
and GREEN ENERGY**



**INTELLIGENT
TRANSPORTATION**

พันธกิจ



- ออกแบบ ติดตั้ง และเชื่อมต่อระบบเทคโนโลยีหลายสาขา แบบเบ็ดเสร็จพร้อมให้บริการหลังการขาย และให้บริการซ่อมบำรุงรักษาแบบครบวงจร ในด้านระบบคมนาคมและระบบที่เกี่ยวข้อง ระบบสื่อสารขนาดใหญ่และโครงข่ายไอซีที ระบบไฟฟ้าและการบริหารจัดการโครงข่ายไฟฟ้า ระบบผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนและการอนุรักษ์พลังงาน ระบบอัจฉริยะสำหรับเมืองและสิ่งแวดล้อม ระบบบริหารจัดการอาคารอัจฉริยะ ระบบควบคุมระยะไกล ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- ให้บริการด้านคมนาคมเพื่อการขนส่งมวลชน การขนส่งสินค้า และการท่องเที่ยว
- ให้บริการด้านการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียน และด้านสาธารณูปโภค ที่สอดคล้องและสนับสนุนนโยบายภาครัฐ เพื่อพัฒนาการใช้พลังงานสะอาดสำหรับการผลิตไฟฟ้าและการใช้พลังงานไฟฟ้าสำหรับการคมนาคม เมือง และรักษาสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล และรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งมอบผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสีย



เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการพัฒนา
นวัตกรรมและการออกแบบระบบทางวิศวกรรม (System Integrator) ใน
ประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจในด้านต่าง ๆ เพื่อสร้างรากฐานของ
ความก้าวหน้าของสังคมและอนาคตของประเทศ

Make The Future Happen

เทคโนโลยีเพื่ออนาคต และสังคมที่ยั่งยืน



สร้างรายได้ กำไร
และการเติบโต
อย่างต่อเนื่องมั่นคง



พัฒนาองค์กร
และบุคลากรรองรับ
การเติบโตทางธุรกิจ



พัฒนานวัตกรรม
และอุตสาหกรรม
ให้เข้มแข็ง

<p>06</p> <p>ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น</p>	<p>จุดเด่น ทางการเงิน</p> <p>08</p>	<p>13</p> <p>สารจาก ประธานกรรมการ</p> <p>สารจาก กรรมการผู้จัดการ</p> <p>15</p>
<p>16</p> <p>คณะกรรมการ บริษัท</p> <p>คณะผู้บริหาร</p> <p>20</p>	<p>CONTENTS สารบัญ</p>	<p>การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน</p> <p>24</p>
<p>116</p> <p>การกำกับดูแลกิจการ</p>	<p>งบการเงิน</p> <p>158</p>	<p>209</p> <p>การรับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล</p>

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) AMR Asia Public Company Limited (เรียกชื่อย่อว่า “AMR”)
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเชื่อมต่อระบบไอทีโซลูชัน (System Integrator) รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยีแบบครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท	0107564000090
หมวดธุรกิจ	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)
กลุ่มอุตสาหกรรม	เทคโนโลยี
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	300,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 469 ซอยประวิทย์และเพื่อน ถนนประชาชื่น แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 33/4 TNA03-04 อาคารเอ ชั้น 36 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ส แกรนด์ พระรามเก้า ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2589 9955
โทรสาร	0 2591 7022
เว็บไซต์	www.amrasia.com
อีเมล	info@amrasia.com

ส่วนงานเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์	0 2589 9955 ต่อ 294
โทรสาร	0 2591 7022
อีเมล	korbsakao@amrasia.com

ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์	0 2589 9955 ต่อ 345
โทรสาร	0 2591 7022
อีเมล	ir@amrasia.com

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
โทรศัพท์
โทรสาร

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
0 2009 9000
0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
โทรศัพท์
โทรสาร

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด
เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
0 2344 1000
0 2286 5050

ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
โทรศัพท์

บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด
เลขที่ 499 ซอยเจริญสุขนิทวงศ์ 75 ถนนเจริญสุขนิทวงศ์ แขวงบางพลัด เขตบางพลัด
กรุงเทพมหานคร 10700
0 2482 8052

ที่ปรึกษาทางการเงิน

ชื่อบริษัท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
โทรศัพท์
โทรสาร

บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด
เลขที่ 179 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 25 - 26, 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
0 2343 9500
0 2343 9663

ที่ปรึกษากฎหมาย

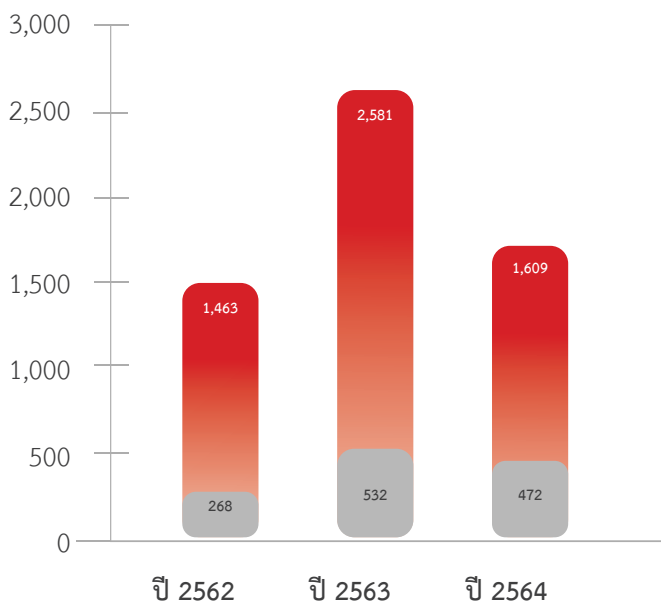
ชื่อบริษัท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
โทรศัพท์
โทรสาร

บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ซีเอ็มที จำกัด
เลขที่ 75 ซอยพื้งมี 11 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
08 1836 7236
0 2332 7685

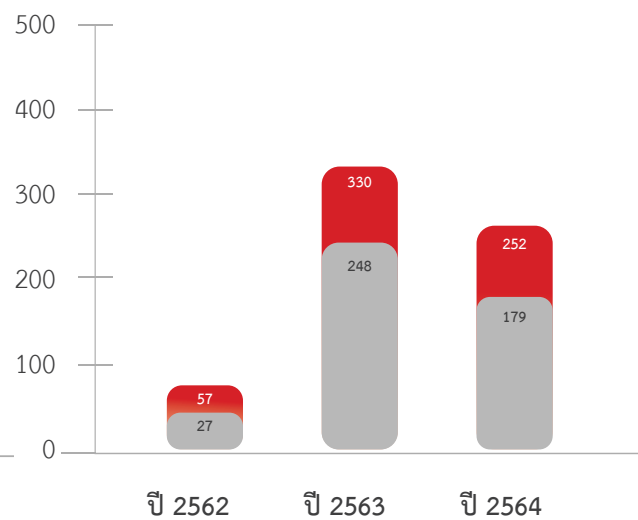
จุดเด่นทางการเงิน

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
รายได้	1,462.90	2,581.10	1,609.06
กำไรขั้นต้น	267.88	531.70	471.82
EBITDA	56.76	330.16	251.98
กำไรสุทธิ	27.39	247.55	178.80
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27.39	1.13	0.30

รายได้และกำไรขั้นต้น



EBITDA และ กำไรสุทธิ



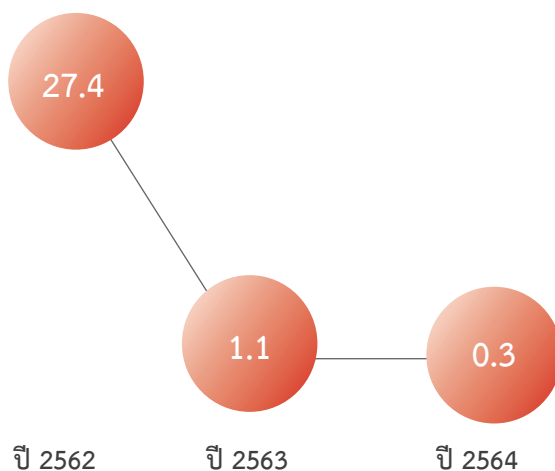
รายได้

กำไรขั้นต้น

EBITDA

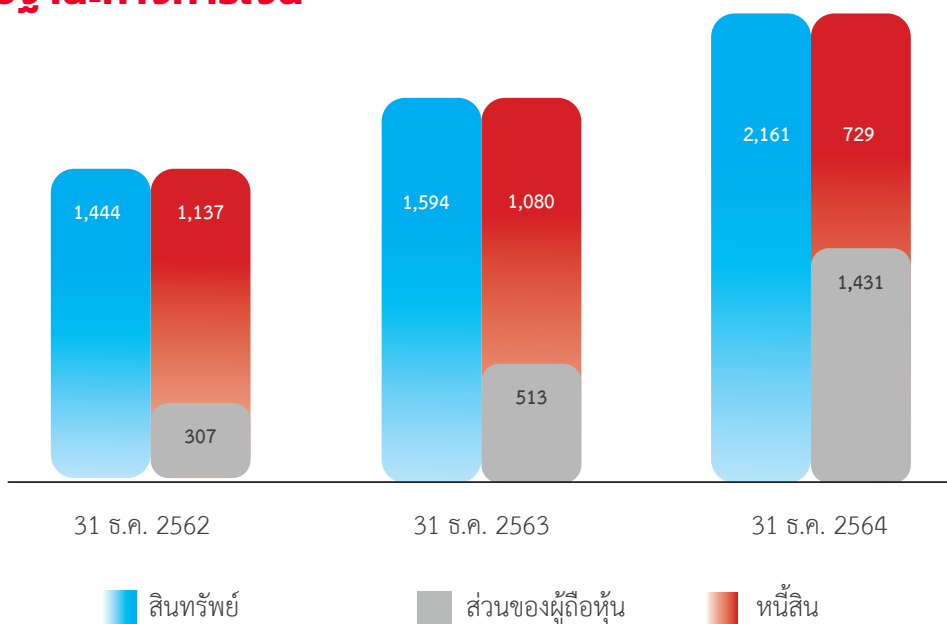
กำไรสุทธิ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน



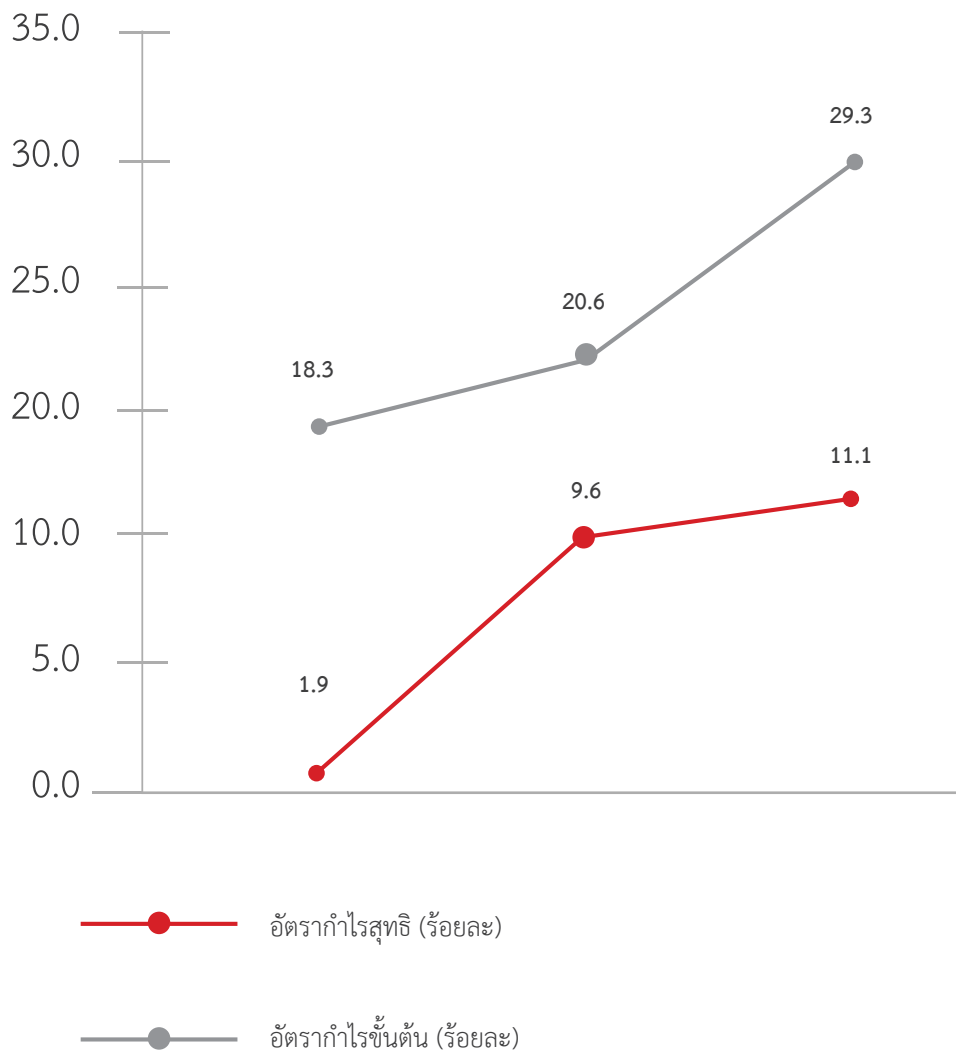
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์รวม	1,443.75	1,593.56	2,160.74
หนี้สินรวม	1,136.90	1,080.35	729.41
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	306.85	513.21	1,431.33
ทุนจดทะเบียน	100.00	225.00	300.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	100.00	225.00	300.00

งบแสดงฐานะทางการเงิน

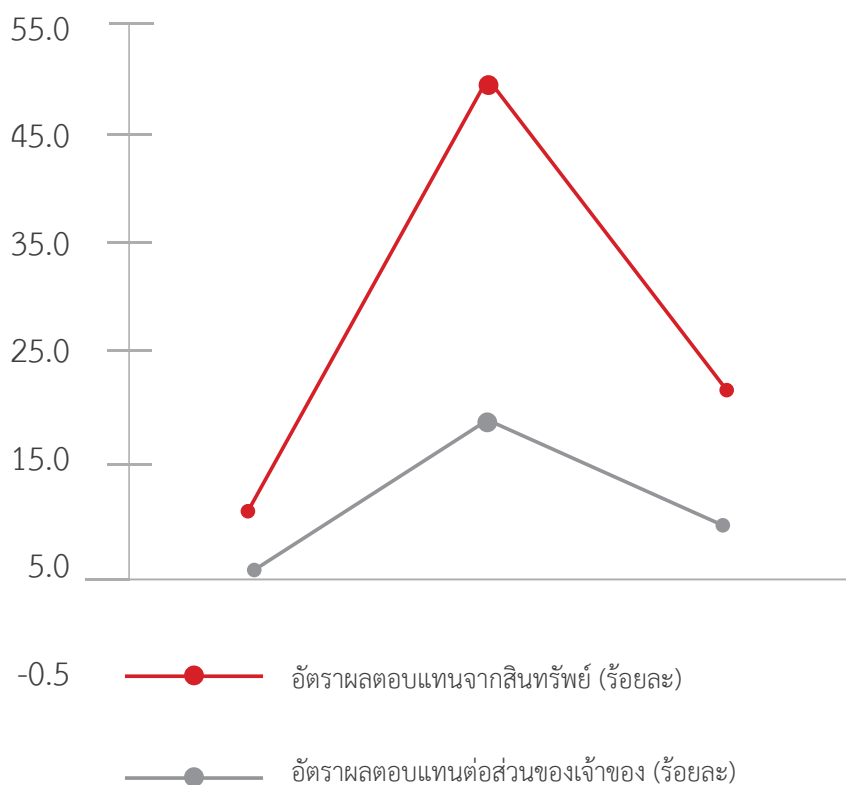


อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	18.31	20.60	29.32
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	1.87	9.58	11.07
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.99	1.23	2.79
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	1.89	19.50	12.02
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	8.75	48.24	18.39

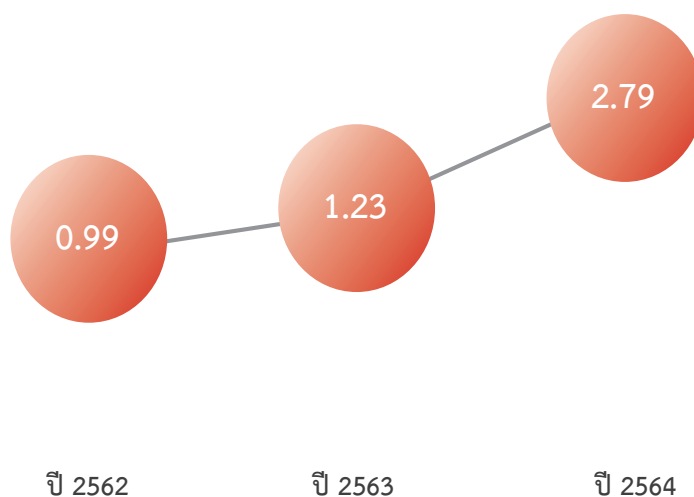
อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)



อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)



อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



ปี 2564 เป็นปีที่ บมจ. เอเอ็มอาร์ เอเชีย ได้นำหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
เข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนับเป็น
ก้าวสำคัญของการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโต ภายใต้ความเชื่อมั่นของ
นักลงทุนที่ให้การตอบรับจากการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนอย่างล้นหลาม



สารจากประธานกรรมการบริษัท

ปี 2564 เป็นปีที่ บมจ. เอเอ็มอาร์ เอเชีย ได้นำหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญของการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโต ภายใต้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่ให้การตอบรับจากการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนอย่างล้นหลามเกินจำนวน 150 ล้านหุ้นที่เสนอขาย เพื่อระดมเงินมาพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ที่ให้บริการด้าน System Integration แบบครบวงจร ครอบคลุมงานทั้งระบบขนส่ง สื่อสารโทรคมนาคม ไฟฟ้า เครื่องกล ตลอดจนงานให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง

ช่วงปี 2563 - 2564 นี้ ความต้องการของสังคมเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน ทุกภาคส่วนต้องการหลีกเลี่ยงโรคระบาดจากการอยู่ร่วมกัน ลดค่าใช้จ่าย พลังงานสิ้นเปลืองและลดมลพิษ ประกอบกับนวัตกรรมด้านไอทีที่พัฒนาขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้ทุกฝ่ายต้องปรับตัวเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ด้วยการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารงาน การขนส่ง เพื่อประสิทธิภาพและชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

ตลอด 20 ปีที่ผ่านมา เอเอ็มอาร์ เอเชีย ได้รับความไว้วางใจตอบสนองงานภาครัฐและเอกชนขนาดใหญ่ โดยได้เข้าไปมีส่วนร่วมในชีวิตของผู้คน เช่น งานโทรมาตรสำหรับการบริหารจัดการน้ำ ระบบกล้องวงจรปิดเพื่อการจราจรและความปลอดภัยของชุมชน ระบบ Free Tax Zone Air Cargo สำหรับสนามบินสุวรรณภูมิ และงานด้านระบบขนส่งมวลชน ระบบราง ระบบอาณัติสัญญาณ การวัดค่าแสดงผลอัตโนมัติ ระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสาร และไอที โซลูชัน ที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถบริหารและตัดสินใจด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง

หลังจากได้เปิดให้นักลงทุนจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก ทำให้บริษัทฯ ได้ฐานเงินทุนเพิ่มประมาณ 1,000 ล้านบาท เงินที่ระดมได้จะช่วยเพิ่มโมเดลธุรกิจใหม่ โดยใช้ความรู้ทักษะ และประสบการณ์ด้านเทคโนโลยี เพิ่มบทบาทในเศรษฐกิจไทย เช่น ลงทุนด้านยานพาหนะเพื่อการขนส่ง เป็นผู้ผลิตสาธารณูปโภคผลิตพลังงานทดแทน สร้างเมืองอัจฉริยะ ใช้ Digital Twin ในการบริหารกิจกรรมจากระยะไกล เปลี่ยนเป็นเมืองที่ปลอดภัย สะดวกสบาย ประหยัดเวลาและต้นทุน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผู้ด้อยโอกาส ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ มีความโดดเด่นเสมอมา

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กร คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นสิ่งสำคัญของการเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร รวมทั้งดูแลการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส มีมาตรฐานการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ สามารถเพิ่มมูลค่ากิจการในทุกห่วงโซ่อุปทาน สร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผมขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น กรรมการ ลูกค้า สถาบันการเงิน คู่ค้า ทุกท่าน ที่ให้ความอุปถัมภ์บริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา จนสามารถเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เปี่ยมด้วยศักยภาพด้านเงินทุน บุคลากรและเทคโนโลยี พร้อมจะร่วมพัฒนาประเทศ พัฒนาเมือง เพื่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดียิ่งขึ้นต่อไป



นายสมศักดิ์ จิตน์รัมย์
ประธานกรรมการ



ผมและพนักงานของเอเอ็มอาร์ทุกคนมุ่งมั่นที่จะต่อยอดการเป็นผู้นำ
การออกแบบและพัฒนานวัตกรรมทางวิศวกรรมแบบครบวงจร
โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยีอัจฉริยะและพลังงานสะอาดของประเทศไทย
และขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศในอนาคต



สารจากกรรมการผู้จัดการ

นอกจากความท้าทายด้านการแข่งขันและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว วิกฤตการณ์ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมได้เข้ามามีบทบาทและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม อย่างไรก็ตาม ด้วยความมุ่งมั่นและตั้งใจ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) เร่งพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและเสริมศักยภาพในการแข่งขันอย่างไม่หยุดนิ่งจนสามารถนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เป็นผลสำเร็จในปี 2564 ซึ่งนับเป็นอีกก้าวสำคัญของบริษัทฯ ในการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันตลอดจนโอกาสในการขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ

ด้วยความเชื่อมั่นว่าการเติบโตอย่างมีคุณภาพของธุรกิจจะช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สร้างความแข็งแกร่งให้แก่ประเทศ และยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชาติ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบริษัทในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่เป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโดยเฉพาะด้านเทคโนโลยีอนาคตที่ตอบสนองการพัฒนา ระบบเศรษฐกิจและสังคมของประเทศทั้งปัจจุบันและในอนาคต ผมและพนักงานของเอเอ็มอาร์ทุกคนมุ่งมั่นที่จะต่อยอดการเป็นผู้นำการออกแบบและพัฒนานวัตกรรมทางวิศวกรรมแบบครบวงจร โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยีอัจฉริยะและพลังงานสะอาดของประเทศไทยและขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศในอนาคต เพื่อสร้างศักยภาพในการเติบโตบนเส้นทางธุรกิจ

ในระยะยาวสอดคล้องกับแนวโน้มอนาคต ด้วยการพัฒนานวัตกรรมและโครงการด้านระบบอัตโนมัติ ด้านพลังงานสะอาด ด้านระบบสาธารณูปโภค ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ด้านเมืองและระบบขนส่งอัจฉริยะ ที่ทำงานอยู่บนเทคโนโลยีโลกเสมือนดิจิทัล (Digital Twin) รวมถึงการผลักดันการลงทุนที่ตอบรับการขยายตัวทางโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในทุกด้าน ซึ่งจะทำให้ธุรกิจของเอเอ็มอาร์เติบโตอย่างต่อเนื่องยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาความเป็นอยู่ของประชาชน เมือง และประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งสู่การเป็นองค์กรโปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้ มีการบริหารความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนให้ดีที่สุดตลอดไป



นายมารุต คิริโก
กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท



นายสมศักดิ์ จันทรน้อย

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริษัท



นายเจษฎา พรหมจาด

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



ดร. พิชัย ดำนวิวัฒน์

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ



รศ. ดร. สุเจตน์ จันทรังษ์

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นายมารุต ศิริโก

กรรมการ

กรรมการผู้จัดการ



นายกิตติรัฐ ทวีลาภ

กรรมการ



นายวิวัฒน์ นิตikulrangkur

กรรมการ

รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ

คณะผู้บริหาร



นายมารุต ศิริโก

กรรมการผู้จัดการ



นายเชาวนิจ รณรงค์วิบูลย์

รองกรรมการผู้จัดการ
สายงาน ICT และซิสเต็มส์ โซลูชั่น (ISS)



นายวิวัฒน์ นิติสุนทรากูร

รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานปฏิบัติการ



นางวาสนา นาคถาวร

รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานบริหาร



นายธงชัย จิรัฏฐิพันธุ์

รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานบัญชีและการเงิน



นางสาวสิริรัตน์ จริยสกุลทอง

ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน



นางสาวพรพรรณ ภูรุ่งเรือง

ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินธุรกิจ

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมาของบริษัท

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2542 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบพร้อมติดตั้งและเชื่อมต่อระบบแบบเบ็ดเสร็จ (System Integration: SI) ประกอบด้วยระบบไอที โซลูชัน ระบบสื่อสารขนาดใหญ่ ระบบควบคุมระยะไกลอัจฉริยะ ระบบไฟฟ้ากำลัง ซึ่งส่วนมากจะเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่เป็นงานโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ เมือง อาคารขนาดใหญ่ และโรงงานอุตสาหกรรม ตลอดจนงานโครงการด้านระบบขนส่งสาธารณะ และระบบขนส่งรถไฟฟ้า เป็นต้น พร้อมกับการให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบต่าง ๆ โดยมีทีมวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญพร้อมดำเนินการออกแบบ จัดหา และติดตั้งเชื่อมต่อระบบเทคโนโลยีขั้นสูงแบบเบ็ดเสร็จ หรือ One-Stop Service ซึ่งเป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศ

โดยโครงการแรกของบริษัทฯ คือการวางระบบคอมพิวเตอร์เน็ตเวิร์คให้กับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ซึ่งนับเป็นก้าวแรกสู่โครงการอื่น ๆ ต่อมา อาทิ การวางระบบค้นหาข้อมูลและการเชื่อมโยงกฎหมายไทยให้กับสำนักงานกฤษฎีกา การติดตั้งและบริการมิเตอร์ไฟฟ้าอัตโนมัติแบบ TOU (Time of Use Rate) กับการไฟฟ้านครหลวง งานระบบตรวจวัดระดับน้ำและอุปกรณ์สำหรับบริหารจัดการน้ำให้กับกรมชลประทาน ซึ่งเป็นระบบการบริหารจัดการน้ำที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

จากนั้น ในปี 2548 บริษัทฯ เห็นโอกาสทางธุรกิจด้านการเปลี่ยนผ่านของเทคโนโลยีระบบคมนาคมขนส่งรองรับการขยายตัวทางโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ จึงได้เริ่มมีการขยายฐานรายได้ไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมวิศวกรรมระบบราง (Railway Engineering System) โดยโครงการแรกคือโครงการติดตั้งระบบโครงข่ายสื่อสารหลัก (Backbone Network) สำหรับโครงการติดตั้งระบบอาณัติสัญญาณให้การ

รถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) จำนวน 42 สถานี และต่อมาในปี 2549 บริษัทฯ เป็นบริษัทสัญชาติไทยรายแรกที่ได้รับงานออกแบบและติดตั้งโครงข่ายระบบสื่อสารและระบบไฟฟ้าสำหรับโครงการติดตั้งระบบอาณัติสัญญาณให้กับสถานีรถไฟสายสีเขียว จำนวน 27 สถานี และเปลี่ยนชุดระบบอาณัติสัญญาณในรถไฟ 24 ขบวน

ต่อมาในปี 2556 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายกิจการ และในปี 2559 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาจ้างงานโครงการออกแบบและติดตั้งระบบ E&M โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายใต้ สถานีแบริ่ง-สถานีเคหะฯ จำนวน 9 สถานี และสายเหนือ สถานีหมอชิต-สถานีคูคต จำนวน 16 สถานี และระบบศูนย์ซ่อมบำรุง จำนวน 2 แห่ง (ภายใต้กิจการร่วมค้า) ต่อมาในปี 2561 ซึ่งถือเป็นความสำเร็จอีกขั้นของบริษัทฯ โดยเป็นบริษัทสัญชาติไทยรายแรกที่ได้ลงนามในสัญญาจ้างงานออกแบบติดตั้งและบริหารงานระบบรถไฟฟ้าแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ให้กับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง สถานีกรุงธนบุรี – สถานีคลองสาน ระยะที่ 1 ซึ่งเป็นรถไฟฟ้าล้อแบบไร้คนขับ (Automatic Passenger Mover: APM) ขบวนแรกในประเทศไทย และในปีเดียวกัน ยังเป็นบริษัทสัญชาติไทยรายเดียวที่ไปร่วมงานแสดงสินค้าด้านเทคโนโลยีการขนส่งทางราง InnoTrans ณ กรุงเบอร์ลิน ประเทศเยอรมัน ซึ่งได้นำผลงานการพัฒนา ระบบเส้นทางการเดินรถแบบปรับเปลี่ยนข้อความและภาพอัตโนมัติ (Digital Route Map System: DRMS) ของทีมวิจัยและพัฒนาไปแสดงในงาน โดยปัจจุบันติดตั้งใช้งานจริงบนรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ BRT ต่อมา บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายกิจการ และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 มีมติจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ฟรีเซ็นด์ เทคโนโลยี จำกัด และ บริษัท เอส อี เอ็ม เอส เอ็นจิเนียริง จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ



วิสัยทัศน์

มุ่งสู่ความเป็นผู้นำด้านวิศวกรรมและผู้ให้บริการในด้านระบบงานวิศวกรรม System Integration (SI) แบบครบวงจรทั้งในด้านเทคโนโลยีคมนาคมขนส่ง พลังงาน เมืองอัจฉริยะ และสิ่งแวดล้อมในภูมิภาคอาเซียน ภายในปี 2578



พันธกิจ

- ออกแบบ ติดตั้ง และเชื่อมต่อระบบเทคโนโลยีหลายสาขาแบบเบ็ดเสร็จพร้อมให้บริการหลังการขาย และให้บริการซ่อมบำรุงรักษาแบบครบวงจร ในด้านระบบคมนาคมและระบบที่เกี่ยวข้อง ระบบสื่อสารขนาดใหญ่และโครงข่ายไอซีที ระบบไฟฟ้าและการบริหารจัดการโครงข่ายไฟฟ้า ระบบผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียน และการอนุรักษ์พลังงาน ระบบอัจฉริยะสำหรับเมืองและสิ่งแวดล้อม ระบบบริหารจัดการอาคารอัจฉริยะ ระบบควบคุมระยะไกลทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- ให้บริการด้านคมนาคมเพื่อการขนส่งมวลชน การขนส่งสินค้า และการท่องเที่ยว
- ให้บริการด้านการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียน และด้านสาธารณูปโภค ที่สอดคล้องและสนับสนุนนโยบายภาครัฐ เพื่อพัฒนาการใช้พลังงานสะอาดสำหรับการผลิตไฟฟ้าและการใช้พลังงานไฟฟ้าสำหรับการคมนาคม เมืองและรักษาสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล และรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งมอบผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสีย



เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

สำหรับปี 2564-2566 บริษัทฯ จะต่อยอดการเป็นผู้นำด้านการพัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยีอัจฉริยะ และการออกแบบระบบงานวิศวกรรม System Integration (SI) ของประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจที่ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในด้านต่าง ๆ ในโครงการด้านสิ่งแวดล้อม เมืองอัจฉริยะ การเกษตรอัจฉริยะ ด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ระบบขนส่งทางราง ระบบขนส่งมวลชน ระบบสนับสนุนด้านคมนาคมด้วยพลังงานสะอาด ด้านเทคโนโลยีการเชื่อมโยงอุปกรณ์อัจฉริยะต่าง ๆ ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต (IOTs) และระบบการประมวลผลและแสดงผลแบบผ่าแผ่ดิจิทัล (Digital Twin) เพื่อให้ระบบต่าง ๆ ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และง่ายต่อการบริหารจัดการทั้งในท้องควบคุมและจากระยะไกล ซึ่งเป็นการสร้างรากฐานของความก้าวหน้าขององค์กรของผู้ใช้งานบริษัทฯ มินโยบายลงทุน หรือร่วมลงทุนในกิจการ หรือพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการผสมผสานเทคโนโลยีในแต่ละแขนงเพื่อสรรสร้างนวัตกรรมใหม่ต่อบริการขยายตัวทางโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ และต่อยอดเทคโนโลยีอนาคตที่เริ่มถูกนำมาใช้ในชีวิตยุคดิจิทัล บริษัทฯ เชื่อว่าหัวใจสำคัญในการสร้างความยั่งยืนทั้งในด้านธุรกิจและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาความก้าวหน้าของคุณภาพชีวิตของประชากร ประกอบกับความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยีที่หลากหลาย จะทำให้บริษัทฯ ได้รับโอกาสร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนโครงการสำคัญจนก่อเกิดอัตลักษณ์ขององค์กรที่เรียกว่า “AMR-The Total Solution”

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ ด้านการสร้างรายได้และผลกำไร โดยเป็นผู้นำทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ด้านงานวิศวกรรม SI แบบครบวงจร การลงทุนและบริการด้านงานคมนาคมและระบบรางสมัยใหม่ ด้านพลังงานทางเลือก ด้านระบบสาธารณูปโภค ด้านเมืองอัจฉริยะ ด้านเกษตรอัจฉริยะ และด้านสิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ พร้อมให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพองค์กรและบุคลากร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายบนพื้นฐานความรู้และประสบการณ์ของบริษัทฯ ที่มีมากกว่า 20 ปี ดังนี้

สร้างรายได้ กำไร และการเติบโตอย่างต่อเนื่องมั่นคง

- รักษาฐานลูกค้าด้านคมนาคมขนส่ง พลังงาน เมือง และสิ่งแวดล้อม ด้วยการนำเสนอการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ หรือโครงการที่เพิ่มประสิทธิภาพระบบที่ใช้งานในปัจจุบันให้สามารถแก้ปัญหาหรือตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น
- ขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากรธุรกิจหลักที่บริษัทฯ มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญมากกว่า 20 ปี โดยเฉพาะการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) ระบบเชื่อมโยงการควบคุมสั่งการผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (IOTs) รวมทั้งสร้างนวัตกรรมและจัดหาระบบและอุปกรณ์ขึ้นเอง เพื่อตอบสนองความต้องการและผลลัพธ์ที่ดีที่สุด สำหรับโครงการระบบคมนาคมและระบบรางสมัยใหม่ ระบบพลังงานแลเกษตรกรรมอัจฉริยะ ระบบบริหารจัดการอาคาร เมืองและสิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ และระบบเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ
- ขยายและรักษาฐานลูกค้าการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาระบบในแบบสัญญาจ้างเหมาซ่อมบำรุงรักษาแบบเบ็ดเสร็จ เพื่อสร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ที่มั่นคงต่อเนื่องให้กับบริษัทฯ
- พัฒนาศักยภาพทางธุรกิจด้วยการพัฒนานวัตกรรมขึ้นเอง พร้อมทั้งร่วมมือพัฒนานวัตกรรมกับคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการใช้งานในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศในอนาคต
- ขยายธุรกิจด้านการให้บริการ และร่วมลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน และ/หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับระบบคมนาคม การขนส่งมวลชนและการท่องเที่ยว พลังงานและระบบสาธารณสุข ระบบบริหารจัดการอาคารและระบบอัจฉริยะของเมืองและสิ่งแวดล้อม

พัฒนาองค์กรและบุคลากรรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

- พัฒนาและบริหารบุคลากรให้มีความรู้เชิงลึกที่ทันสมัย มีความมุ่งมั่น มีวินัย และมีประสิทธิภาพ
- ยกย่องวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมสมัยใหม่ และส่งเสริมให้มีความคิดสร้างสรรค์และมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางองค์กรในทุกระดับ

พัฒนานวัตกรรมและอุตสาหกรรมให้เข้มแข็ง

- ผลักดันให้มีการพัฒนานวัตกรรมขึ้นเอง และจดสิทธิบัตรนวัตกรรม และ/หรือร่วมกับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะด้านระบบคมนาคมและระบบรางภายใต้กรอบแนวคิดของกลุ่ม Thai Team เช่น ชุดหยุดรถไฟฉุกเฉิน (Emergency Stop Plunger) ซึ่งเป็นผลงานการพัฒนาของทีมวิจัยและพัฒนา ที่ได้มีการติดตั้งใช้งานจริงบนสถานีรถไฟสายสีเขียวทุกสถานี และการผลิตอุปกรณ์ประตูกันชนขาลา (Platform Screen Door) ซึ่งเป็นการวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศอย่างเป็นรูปธรรม ในด้านพลังงาน ด้านระบบอัจฉริยะสำหรับเมืองและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ออกแบบและผลิตสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่สำหรับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า และมีแผนพัฒนาแพลตฟอร์มรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า (E-Bike Platform) เพื่อให้สามารถรองรับการจัดการอุปกรณ์ในระบบของผู้ประกอบการต่าง ๆ ที่สนใจยานพาหนะพลังงานสะอาดเพื่อลดมลพิษทางอากาศ
- พัฒนารัฐกิจที่สนับสนุนนโยบายภาครัฐในด้านระบบคมนาคมระบบราง ด้านพลังงาน เมืองและสิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ พร้อมทั้งสนับสนุนมาตรการด้านกฎหมายและภาษี เพื่อให้เกิดการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและนวัตกรรมที่ทำขึ้นเองในประเทศบนพื้นฐานสินค้าที่มีมาตรฐานระดับสากลและราคาที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถแข่งขันกับสินค้านำเข้าจากต่างประเทศได้ในอนาคตอันใกล้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



2542

- ก่อตั้งบริษัท สำนักงานแห่งแรกตั้งอยู่ที่อาคารปลาทองกะรัต ถนนรัชดาภิเษก ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรม ออกแบบและเชื่อมต่อระบบไอทีโซลูชัน (System Integrator: SI)
- โครงการแรก วางระบบคอมพิวเตอร์เน็ตเวิร์กให้กับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

- ก่อตั้งทีมวิจัยและพัฒนา เพื่อพัฒนาระบบมิเตอร์ไฟฟ้าอัตโนมัติแบบ TOU จำนวน 20,000 เครื่อง ให้กับการไฟฟ้านครหลวง

2545



2547

- พัฒนาระบบสืบค้นและบริการฐานข้อมูลกฎหมายให้กับสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

- ขยายกิจการและย้ายสำนักงานมายังถนนประชาชื่น (สำนักงานใหญ่ในปัจจุบัน)
- ขยายฐานรายได้ไปยังกลุ่มงานโซลูชันระบบคมนาคมขนส่ง (Transportation Solution: TS)
- โครงการแรก ออกแบบติดตั้งระบบโครงข่ายสื่อสารหลัก (Backbone Network) จำนวน 42 สถานี ให้กับการรถไฟแห่งประเทศไทย

2548





2549

- เป็นบริษัทสัญชาติไทยรายแรกที่ได้รับงานออกแบบและติดตั้งโครงข่ายระบบสื่อสารและระบบไฟฟ้าให้กับสถานีรถไฟสายสีเขียว จำนวน 27 สถานี และเปลี่ยนชุดระบบอาณัติสัญญาณในรถไฟฟ้า 24 ขบวน

- พัฒนาระบบตรวจวัดและคาดการณ์น้ำท่วมในลุ่มน้ำเจ้าพระยา ให้กับกรมชลประทาน และระบบบริหารจัดการน้ำสำหรับกรุงเทพมหานคร

2550



2556

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

2559

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008
- ออกแบบและติดตั้งระบบ E&M โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายใต้ สถานีแบริ่ง - สถานีเคหะฯ จำนวน 9 สถานี และสายเหนือ สถานีหมอชิต - สถานีคูคต จำนวน 16 สถานี และระบบศูนย์ซ่อมบำรุง จำนวน 2 แห่ง (ดำเนินงานภายใต้กิจการร่วมค้า)





2561

- บริษัทสัญชาติไทยรายแรกที่ได้รับงานออกแบบติดตั้งและบริหารงานระบบรถไฟฟ้าทั้งหมดแบบเบ็ดเสร็จ ให้กับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง สถานีกรุงธนบุรี - สถานีคลองสาน ระยะที่ 1 ซึ่งเป็นครั้งแรกในประเทศไทยที่ให้บริการรถไฟฟ้าแบบไร้คนขับ (Automatic Passenger Mover: APM)
- ร่วมลงทุนในบริษัท รีเจียนอล ทรานซิท โคเปอร์เรชั่น จำกัด (RTC) เพื่อพัฒนารัฐกิจให้บริการเดินรถขนส่งมวลชนสายรอง (Feeder Line) เชื่อมต่อกับระบบขนส่งมวลชนสายหลักในจังหวัดนนทบุรีและจังหวัดเชียงใหม่ โดยลงทุนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10
- พัฒนาระบบเส้นทางการเดินรถแบบปรับเปลี่ยนข้อความและภาพอัตโนมัติ (Digital Route Map System: DRMS) และนำไปแสดงในงานแสดงสินค้าด้านเทคโนโลยีการขนส่งทางรถไฟ InnoTrans ณ กรุงเบอร์ลิน ประเทศเยอรมนี ซึ่งปัจจุบันติดตั้งใช้งานจริงบนรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ BRT
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- จำหน่ายเงินลงทุนเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท พรินซ์ เทคโนโลยี จำกัด และ บริษัท เอส อี เอ็ม เอส เอ็นจิเนียริง จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม



2562

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 มีมติเลิกกิจการและชำระบัญชีในบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอเอ็มอาร์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัท เอเอ็มอาร์ อินโนเวชั่น จำกัด และมีมติเลิกกิจการและชำระบัญชีในบริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท ดิจิตอล เนทีฟ จำกัด
- บริษัทฯ ลงนามในสัญญาจ้างออกแบบและติดตั้งระบบ SCADA, Power rail และ Building Service สำหรับระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว (Monorail) โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

2563

2564

- เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ประกาศความร่วมมือกับบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพื่อพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าระบบราง ขานรับนโยบายรัฐพัฒนาอุตสาหกรรมรถไฟฟ้ามหานครและอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องในประเทศไทย
- เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามความร่วมมือกับบริษัท ไอทีเซค (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อพัฒนาธุรกิจไซเบอร์ซีเคียวริตี้ของประเทศไทย ให้เติบโตและมั่นคงมีมาตรฐานระดับสากล
- เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ในการพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้ใหม่ให้แก่ภาคการเกษตรและสังคมดิจิทัล
- เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามความร่วมมือกับสมาคมไทยซัพคอน และบริษัท โซคนาชัย ไฮ-เทค เพอร์สซิ่ง จำกัด ในการพัฒนาโครงการระบบตัวรถไฟฟ้าขนาตรง (Feeder Line) ผลักดัน Thai Team พัฒนารถไฟฟ้าระบบรางโดยคนไทย เพื่อคนไทย
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 125 ล้านบาท จาก 100 ล้านบาท เป็น 225 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

- เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามความร่วมมือร่วมกับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เทศบาลเมืองปาดอง บริษัท ฟรีเซ็นต์ เทคโนโลยี จำกัด และกฎบัตรสุขภาพ สมาคมการผังเมืองไทย เพื่อพัฒนาภูเก็ตเป็นเมืองเขียวอัจฉริยะด้านการท่องเที่ยวและด้านคมนาคมขนส่งเขียว
- ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ขยายสำนักงานส่วนงานสนับสนุนธุรกิจ มาอยู่ที่อาคารสำนักงานเดอะไนน์ ทาวเวอร์ส ถนนพระราม 9 เพื่อรองรับการขยายกิจการ
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 มีมติอนุมัติ
 - แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนแปลงชื่อเป็นบริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
 - แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 75 ล้านบาท จาก 225 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น และอนุมัติให้มีการจัดสรรหุ้นเพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) เป็นจำนวนไม่เกิน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น
- เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 บริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก (First Trading Day) ณ ราคาเสนอขายหลักทรัพย์ 6.90 บาทต่อหุ้น
- เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ “การผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านระบบราง การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรมด้านระบบราง เพื่อรองรับอุตสาหกรรมระบบราง” เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่าง 7 ภาควิชาครี้อย่างรวม 72 หน่วย งาน ในการสนับสนุนส่งเสริมและใช้ทรัพยากรร่วมกัน เพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบรางในด้านต่าง ๆ
- บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจาก FTSE SET Index เข้าคำนวณในกลุ่ม Micro Cap ซึ่งเป็นดัชนีหลักทรัพย์ระดับนานาชาติ มีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2564
- เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 ทีมวิจัยและพัฒนา เปิดตัวผู้สลับแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ในโครงการนำร่องการใช้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้ารับจ้างสาธารณะในพื้นที่อำเภอบางกรวยซึ่งดำเนินการโดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิต สนับสนุนนโยบาย EGAT Carbon Neutrality เพื่อลดปัญหาการปล่อยมลพิษทางอากาศและฝุ่น PM 2.5 จากภาคขนส่ง



วัตถุประสงค์การใช้เงินระดมทุน

ตามที่ บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ในระหว่างวันที่ 21 - 23 กรกฎาคม 2564 จำนวน 150 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 1,002.17 ล้านบาท (หลังหักค่าใช้จ่ายสุทธิ) โดยมีรายละเอียดการใช้เงินระดมทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน (หน่วย: ล้านบาท)	แผนการใช้ (โดยประมาณ)	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ส.ค. 2564	การใช้เงินเพิ่มทุน ระหว่างวันที่ 2 ส.ค. 2564 ถึง 31 ส.ค. 2564	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ส.ค. 2564
1. เงินลงทุนในการพัฒนา ธุรกิจด้านคมนาคมขนส่ง สาธารณะ ระบบคมนาคม ขนส่งเพื่อการท่องเที่ยว และเมืองอัจฉริยะ	851.84	851.84	-	851.84
2. เงินทุนสำหรับการวิจัยและ พัฒนาด้านการให้บริการ และต่อยอดเทคโนโลยี	50.11	50.11	-	50.11
3. เงินทุนหมุนเวียนในการ ดำเนินธุรกิจ	100.22	100.22	-	100.22
รวมทั้งสิ้น	1,002.17	1,002.17	-	1,002.17

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านออกแบบติดตั้งและเชื่อมต่อระบบเทคโนโลยีหลายสาขา (System Integrator: SI) แบบครบวงจร รวมถึงให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยีต่าง ๆ ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วยธุรกิจ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากงานโครงการและการให้บริการ	1,319.09	89.88	2,451.42	94.87	1,428.79	88.45
รายได้จากงานให้บริการวางระบบ	1,180.54	80.44	2,304.37	89.18	1,317.24	81.54
• ระบบคมนาคมขนส่ง (TS)	986.00	67.18	1,692.77	65.51	824.30	51.03
• ระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชัน (ISS)	194.54	13.26	611.60	23.67	492.94	30.51
รายได้จากการให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง	138.55	9.44	147.06	5.69	111.55	6.91
2. รายได้จากการขาย	143.80	9.80	129.68	5.02	180.27	11.16
รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์	143.80	9.80	129.68	5.02	180.27	11.16
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,462.90	99.68	2,581.10	99.89	1,609.06	99.61
3. รายได้อื่น ¹	4.73	0.32	2.96	0.11	6.35	0.39
รวมรายได้	1,467.62	100.00	2,584.07	100.00	1,615.41	100.00

หมายเหตุ: ¹ รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผลรับ เป็นต้น

การประกอบธุรกิจตามแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 3 ประเภทตามโครงสร้างรายได้ ได้แก่ (1) งานให้บริการวางระบบ (2) งานให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง และ (3) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ มีรายละเอียดดังนี้

(1) งานให้บริการวางระบบ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการด้าน SI แบบครบวงจร ครอบคลุมงานวางระบบคมนาคมขนส่ง (Transportation Solution) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information Communication Technology: ICT) ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และความปลอดภัย (Computer Network and Security) และระบบโซลูชันเพื่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ซึ่งสัญญาว่าจ้างส่วนใหญ่เป็นลักษณะของสัญญาจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Contract) บริษัทฯ มีทีมวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญพร้อมให้คำปรึกษา ออกแบบ จัดหา และติดตั้งเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า ระบบเครื่องกล และระบบเทคโนโลยีต่าง ๆ แบบครบวงจร หรือ One-Stop Service ตามความต้องการของลูกค้า



งานให้บริการวางระบบของบริษัทฯ สามารถจำแนกระบบงานให้บริการได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ งานระบบคมนาคมขนส่ง (Transportation Solution: TS) และงานระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชัน (ICT and System Solution: ISS) โดยมีรายละเอียดดังนี้

งานระบบคมนาคมขนส่ง (Transportation Solution: TS)

บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญด้านงานวิศวกรรมวางระบบคมนาคมและขนส่งอัจฉริยะ (Intelligent Transportation System: ITS) หรือโซลูชันระบบเทคโนโลยีการเดินรถและขนส่งมวลชนสมัยใหม่ ได้แก่ ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน (Mass Rapid Transit: MRT) ระบบรถไฟฟ้าชานเมือง (Commuter Train: CT) ระบบรถไฟฟ้าวางเดี่ยวหรือโมโนเรล (Monorail) และระบบรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ

(Bus Rapid Transit: BRT) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่ โดยจะต้องใช้องค์ความรู้และประสบการณ์เฉพาะด้านเพื่อออกแบบระบบ และเชื่อมต่อเทคโนโลยีที่มีความซับซ้อนประเภทต่าง ๆ เช่น เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เทคโนโลยีการควบคุมระยะไกล เทคโนโลยีการเก็บรวบรวมข้อมูลอัตโนมัติ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และโปรแกรมวิเคราะห์ข้อมูลจำนวนมากแบบทันทีทันใด (Real-Time) ฯลฯ เข้าด้วยกัน โดยการให้บริการเป็นลักษณะการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ประกอบไปด้วยการให้คำปรึกษา การออกแบบ ระบบทางวิศวกรรมและการเดินทาง การจัดหาอุปกรณ์และโซลูชันระบบปฏิบัติการ การติดตั้งและการเชื่อมต่อระบบ การซ่อมบำรุง และการฝึกอบรม โดยครอบคลุมงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical System: E&M) ที่เป็นระบบสำคัญสำหรับการเดินทางและการซ่อมบำรุงอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย ประกอบด้วย ระบบไฟฟ้าหลัก (Power Supply) ระบบสื่อสาร (Communication System) ระบบควบคุมและสั่งการระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition System: SCADA System) ระบบอาณัติสัญญาณ (Signalling System) ระบบเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ (Automatic Fare Collection System: AFC) ระบบประตูกันชานชาลา (Platform Screen Door: PSD) ระบบขบวนรถ (Rolling Stock) ระบบจัดการศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า (Depot Workshop Facility) ระบบบริหารจัดการอาคาร (Building Management System: BMS) ระบบอัตโนมัติสำหรับสถานีสลับแบตเตอรี่ และ E-Bike Platform เป็นต้น

รายละเอียดระบบงานที่บริษัทฯ ให้บริการวางระบบในโครงการระบบขนส่งมวลชน มีรายละเอียด ดังนี้

ระบบไฟฟ้าหลัก (Power Supply)

ระบบไฟฟ้ากำลังที่ใช้ในระบบขนส่งมวลชน แบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ ระบบไฟฟ้ากำลังที่จ่ายให้กับระบบรางโดยสถานีไฟฟ้าย่อย (Traction Substation) และระบบไฟฟ้ากำลังที่จ่ายให้กับสถานีรถไฟฟ้โดยสถานีไฟฟ้าย่อย (Service Substation) โดยบริษัทฯ ให้บริการออกแบบ ติดตั้ง และควบคุมงานระบบไฟฟ้ากำลังที่จำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับสถานีรถไฟฟ้ (Auxiliary Power Supply) และระบบไฟฟ้ากำลังสำหรับระบบรางรถไฟฟ้ (Traction Power Supply) ไม่ว่าจะเป็นระดับแรงดัน 115kV 24 kV และ 22kV



Service and Traction Substation



GIS in Bulksubstation

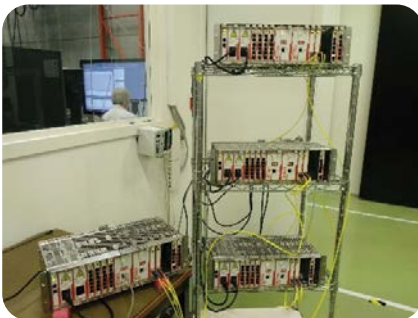
ระบบสื่อสาร (Communication System)

ระบบสื่อสารเป็นระบบที่ออกแบบเพื่อเป็นช่องทางในการรองรับการสื่อสาร ส่งข้อมูลให้กับทุกระบบในโครงการรถไฟฟ้าที่มีการติดต่อสื่อสารส่งข้อมูลระหว่างกัน รองรับการส่งข้อมูลหลากหลายรูปแบบ ทั้งการส่งข้อมูลระยะใกล้และระยะไกล การส่งข้อมูลผ่านสายสัญญาณ และการส่งข้อมูลแบบไร้สาย ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความทันสมัย สอดรับกับเทคโนโลยีที่กำลังจะมาถึงในอนาคต ซึ่งนอกจากระบบสื่อสารสำหรับรถไฟฟ้แล้ว บริษัทฯ มีประสบการณ์ดำเนินงานโครงการระบบขนส่งมวลชนอัจฉริยะ (Intelligent Transportation System) ซึ่งประกอบด้วยระบบต่าง ๆ ดังนี้

- ระบบ BTN : Backbone Transmission Network
- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ IT : Information Technology System

- ระบบโทรศัพท์ TEL : Telephone System
- ระบบวิทยุสื่อสารดิจิทัล DRS : Digital Radio System
- ระบบบรอดแบนด์สื่อสารไร้สาย BWDS : Broadband Wireless Data System
- ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด CCTV : Closed Circuit Television System
- ระบบประกาศเสียงสาธารณะ PA : Public Address System
- ระบบแสดงข้อมูลการเดินทางผ่านจอแสดงผล PIDS : Passenger Information Display System
- ระบบเวลามาตรฐาน MCS : Master Clock System

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้บริการครอบคลุมทั้งการออกแบบ ติดตั้ง และการบริการซ่อมบำรุงตลอดระยะเวลาการรับประกัน โดยมีทีมงานสนับสนุนงานด้านต่าง ๆ ที่ครบครัน รวมถึงเครื่องมือพิเศษเฉพาะด้าน เพื่อให้ลูกค้าและผู้ใช้งานมั่นใจได้ว่าระบบที่ได้ใช้บริการนั้นสามารถใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพและทันสมัย



การติดตั้ง Fiber Optic สำหรับระบบ BTN



การติดตั้ง DRS Antenna สำหรับโครงการรถไฟฟ้า



การติดตั้งระบบสื่อสารไร้สาย BWDS สำหรับโครงการรถไฟฟ้า

ระบบควบคุมและสั่งการระยะไกล (SCADA System)

ระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) เป็นระบบการส่งข้อมูลในระยะไกลเพื่อใช้ในการตรวจสอบ เก็บข้อมูล และควบคุมการปฏิบัติการต่าง ๆ ที่มีหน่วยควบคุมอยู่ห่างไกล ซึ่งสะดวกสำหรับการนำข้อมูลมาวิเคราะห์และเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการระบบต่าง ๆ โดยจะมีการสื่อสารข้อมูลแบบดิจิทัลผ่านทางระบบเครือข่ายโทรคมนาคม ซึ่งระบบ SCADA ได้ถูกนำมาใช้ในงานที่เกี่ยวข้องกับงานรถไฟไฟฟ้า ดังนี้

1. ควบคุมงานจ่ายกระแสไฟฟ้าที่รับจากหน่วยจ่ายกระแสไฟฟ้าของการไฟฟ้า (Bulk Substation) เพื่อเข้ามาจ่ายในสถานี แร่งดันไฟฟ้า 24 KV 69 KV และ 115 KV
2. ควบคุมงานจ่ายกระแสไฟฟ้าลงระบบราง (Power Rail for Railway)
3. ดูแลและควบคุมสถานการณ์ทำงานของระบบต่าง ๆ ทั้งหมดในสถานีทางผู้ให้บริการเดินรถจะทำการติดตามและควบคุมระบบย่อยทั้งหมดในโครงการจากห้องควบคุม (Central Control Room: CCR)

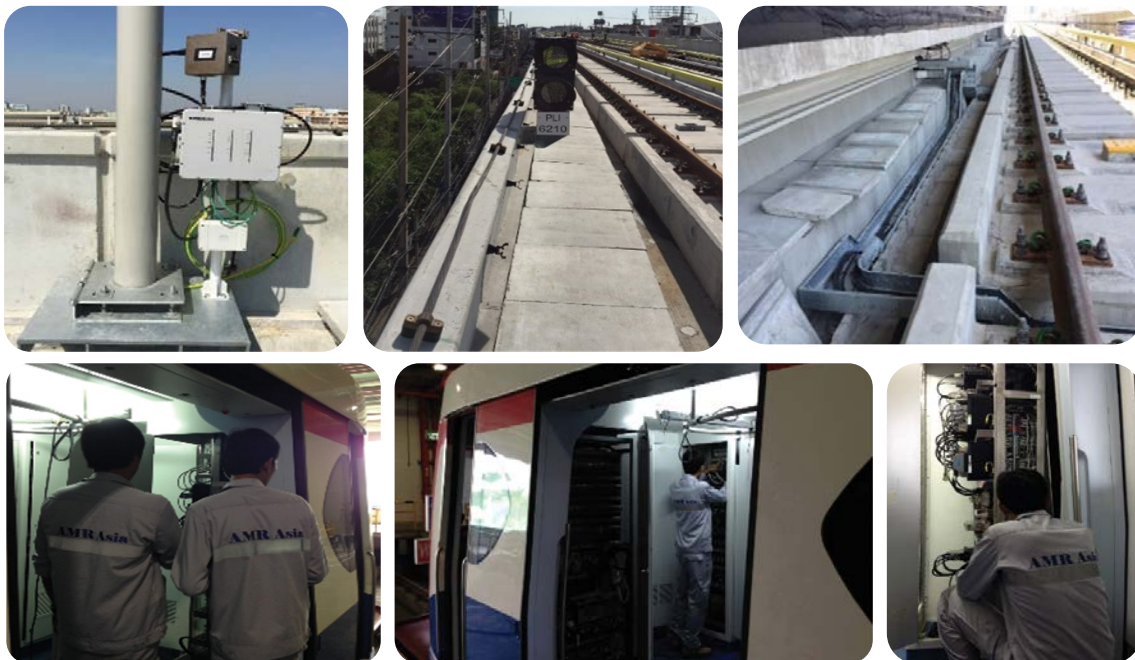
ทั้งนี้ บริษัทฯ มีห้องปฏิบัติการในการทดสอบระบบ SCADA ก่อนนำไปติดตั้งจริง ตลอดจนการฝึกอบรมให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบของลูกจ้างสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ต่อเนื่องและปลอดภัย



ระบบอาณัติสัญญาณ (Signalling System)

ระบบอาณัติสัญญาณทำหน้าที่ควบคุมและกำหนดทิศทางการเคลื่อนไหวกของขบวนรถไฟ ให้หยุด ให้ชะลอความเร็ว บังคับทิศทาง รวมทั้งให้สัญญาณในการเดินรถให้มีความปลอดภัย มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เป็นระเบียบ หรือแม้แต่ในกรณีที่มีความผิดพลาดก็ยังคงให้ความปลอดภัยแก่ผู้โดยสารอยู่ โดยบริษัทฯ ให้บริการในการติดตั้ง และซ่อมบำรุงระบบอาณัติสัญญาณตลอดระยะเวลาการรับประกัน ซึ่งระบบอาณัติสัญญาณมีส่วนประกอบหลักดังนี้

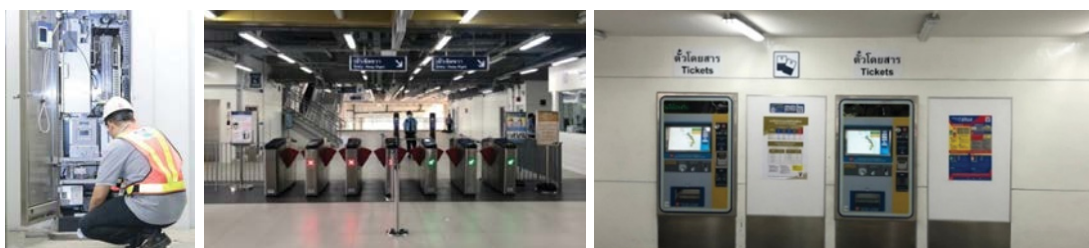
- ระบบควบคุมการเดินรถจากส่วนกลาง (CTC Centralized Traffic Control System) ทำหน้าที่สนับสนุนการเดินรถ วางแผนและจัดการกำหนดการเดินรถ ตรวจสอบติดตามรถไฟ สถานะของรถไฟ และควบคุมระบบการเดินรถ
- ระบบคอมพิวเตอร์ใช้ในการบังคับล็อกสัมพันธ์ (Interlocking System) ทำหน้าที่ควบคุมการเดินรถ ควบคุมอุปกรณ์ของระบบอาณัติสัญญาณที่ติดตั้งในระบบราง ทางวิ่ง และป้องกันไม่ให้รถไฟเข้าไปในพื้นที่อันตรายในการเดินรถ
- ระบบควบคุมการเดินรถในขบวนรถ (On-board System) เป็นอุปกรณ์ควบคุมการทำงานผิดพลาดของการเดินรถอัตโนมัติที่ติดตั้งอยู่บนรถ ทำหน้าที่ตรวจสอบติดตามความเร็วของรถไฟ ตรวจสอบทิศทางและตำแหน่งของรถไฟ และการขับรถไฟอัตโนมัติ ควบคุมระยะห่างของรถไฟ สั่งการทำงานของระบบ เบรก และการจอด สั่งการทำงานเปิดปิดประตูรถไฟ
- ระบบการส่งสัญญาณวิทยุควบคุม (RTS Radio Transmission System) เครือข่ายดิจิทัลสำหรับการสื่อสารแบบสองทิศทางที่ใช้ในการติดตาม และสื่อสารระหว่างรถไฟ



Wayside Signalling & Onboard Signalling System สำหรับโครงการรถไฟฟ้า

ระบบเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ (Automatic Fare Collection System: AFC)

ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ อยู่ในชั้นจำหน่ายตั๋ว เป็นระบบปิดที่ผู้โดยสารทุกคนต้องถือบัตรโดยสารที่ใช้ได้ ผ่านเข้าสู่ Paid Area ของสถานีต้นทาง และผ่านออกจาก Unpaid Area ของสถานีปลายทางเมื่อสิ้นวัน ข้อมูลทั้งหมดจะถูกส่งเข้ามาประมวลผลที่คอมพิวเตอร์ศูนย์กลาง (Central Computer) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ติดตั้งเครื่องจำหน่ายบัตรโดยสารอัตโนมัติ (TIM/TVM) เครื่องวิเคราะห์/ออกบัตร (POS: Point of Sales) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการออกบัตร Smart Pass เดิมมูลค่า เดิมเที่ยวการเดินทาง และวิเคราะห์สถานะของบัตรโดยสาร



ระบบประตูกันชานชาลา (Platform Screen Door: PSD)

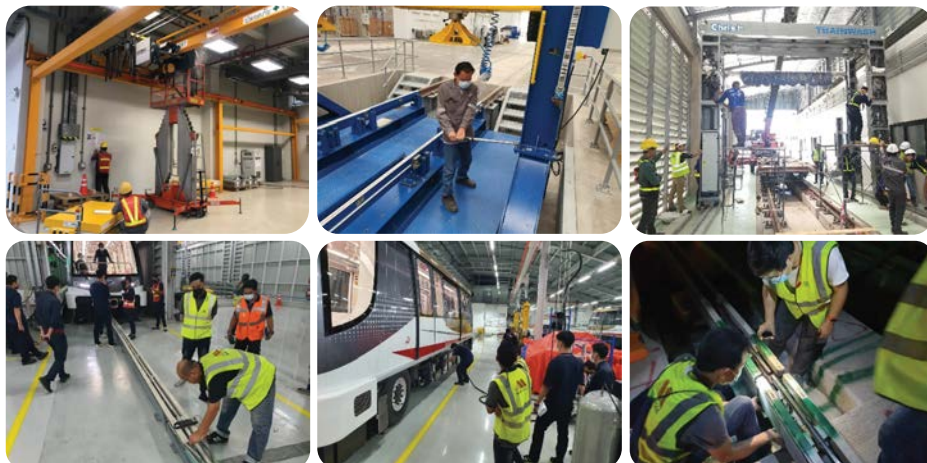
ประตูกันชานชาลา คือ ระบบประตูเปิด-ปิดอัตโนมัติที่นำมาประยุกต์ใช้ติดตั้งบริเวณชานชาลาสถานีรถไฟใต้ดินและสถานีรถไฟลอยฟ้าที่ทันสมัย ระบบนี้ยังทำหน้าที่รับ/ส่งคำสั่งการปิด/เปิด และตรวจสอบสถานะของประตูกันชานชาลา (Platform Screen Door) เพื่อให้ผู้โดยสารสามารถใช้บริการได้อย่างปลอดภัย และเพื่อป้องกันผู้โดยสารหรือสิ่งของตกลงไปในรางวิ่ง ทั้งยังสามารถช่วยควบคุมอุณหภูมิในสถานีที่ติดตั้งระบบปรับอากาศ เพื่อไม่ให้เครื่องปรับอากาศทำงานหนักเกินไป ระบบทำงานสัมพันธ์กับระบบประตูของขบวนรถ และระบบอาณัติสัญญาณ ซึ่งสามารถติดตั้งได้ตั้งแต่ก่อนเปิดใช้งานระบบรถไฟฟ้า หรือสามารถติดตั้งเพิ่มเติมได้หลังจากเปิดใช้งานระบบรถไฟฟ้า โดยปัจจุบัน ประตูกันชานชาลาที่เป็นที่นิยมใช้ในรถไฟฟ้าหลายประเทศทั่วโลกมี 3 รูปแบบ ได้แก่ แบบเต็มความสูง (Full Height-Platform Screen Doors) แบบกึ่งเต็มความสูง (Platform Edge Doors) และแบบครึ่งความสูง (Half Height-Platform Screen Doors) โดยบริษัทฯ ให้บริการในการออกแบบ ติดตั้ง ทดสอบระบบแบบบูรณาการ ฝึกอบรมพนักงานสำหรับลูกค้า และซ่อมบำรุงตลอดระยะเวลาการรับประกัน



ระบบจัดการศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า (Depot Workshop Facility)

บริษัทฯ ให้บริการในการจัดหาและติดตั้ง พร้อมทั้งทดสอบระบบสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าภายในศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า อาทิ เช่น ระบบการยกรถไฟฟ้า การถอด/ประกอบ อุปกรณ์รถไฟฟ้า ระบบล้างรถไฟฟ้าอัตโนมัติ อุปกรณ์การกู้รถไฟฟ้าในกรณีฉุกเฉิน รถบริการงานซ่อมบำรุง รวมถึงเครื่องมือสำหรับงานซ่อมบำรุงต่าง ๆ สำหรับการเดินรถไฟฟ้า เป็นต้น

บริษัทฯ ได้จัดหาผู้เชี่ยวชาญพิเศษทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการติดตั้ง และทดสอบระบบ รวมถึงการจัดอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติพร้อมการรับประกันอุปกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า



ตัวอย่างโครงการให้บริการวางระบบคมนาคมขนส่งที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ในปี 2562-2564

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายใต้และสายเหนือ (2559-2564)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกแบบ จัดหา และติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical System: E&M) ระบบเดินรถไฟฟ้า สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายใต้ (แบริ่ง-เคหะฯ) จำนวน 9 สถานี ส่วนต่อขยายสายเหนือ (หมอชิต-คูคต) จำนวน 16 สถานี และระบบศูนย์ซ่อมบำรุง (Depot Workshop Facilities) จำนวน 2 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยระบบไฟฟ้าหลัก (Power Supply) ระบบอาณัติสัญญาณ (Signalling) ระบบสื่อสาร (Communication) ระบบรางจ่ายไฟฟ้า (Power Rail) ระบบสับราง (Switch Turnout) ระบบควบคุมการสั่งการระยะไกล (SCADA) ระบบประตูกันชานชาลา (Platform Screen Door) และติดตั้งระบบและอุปกรณ์ศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า เช่น ระบบทำความสะอาดรถไฟฟ้า งานตรวจสอบระบบราง รวมถึงงานซ่อมบำรุงตัวรถไฟฟ้า ระบบบริหารจัดการอาคาร (Building Management) รวมถึงจัดทำระบบวิศวกรรมโยธาส่วนเพิ่มจากระบบโครงสร้างหลัก และปฏิบัติงานวิศวกรรมโยธาให้ตรงกับการใช้งานเฉพาะด้านของแต่ละสถานี รวมถึงการก่อสร้างอาคารสถานีไฟฟ้าย่อยขนาด 115 kV



โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเป็นระบบรถไฟฟ้ารางหนัก (Heavy Rail Transit) มีทางวิ่งยกระดับตลอดทั้งโครงการ โดยมีรางที่ 3 ขนานไปกับรางวิ่งสำหรับจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับตัวรถ ใช้ไฟฟ้ากระแสตรงป้อนระบบขับเคลื่อนรถ ใช้ระบบอาณัติสัญญาณเดินรถด้วยระบบอัตโนมัติจากศูนย์ควบคุมการเดินรถ และใช้ระบบเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ

โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีกรุงธนบุรี – สถานีคลองสาน) (2561-2564)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกแบบ จัดหา และติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical System: E&M) ให้กับโครงการระบบขนส่งมวลชนสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีกรุงธนบุรี – สถานีคลองสาน) จำนวนทั้งสิ้น 3 สถานี ซึ่งเป็นครั้งแรกในประเทศไทยที่บริษัทสัญชาติไทยได้รับความไว้วางใจให้บริหารงานโครงการทั้งหมดแบบ Turnkey ซึ่งประกอบด้วยระบบไฟฟ้าหลัก (Power Supply) ระบบอาณัติสัญญาณ (Signalling) ระบบสื่อสาร (Communication) ระบบรางจ่ายไฟฟ้า (Power Rail) ระบบสับราง (Switch Turnout) ระบบควบคุมการสั่งการระยะไกล (SCADA) ระบบประตูกันชานชาลา (Platform Screen Door) รวมถึงระบบศูนย์ซ่อมบำรุง (Depot Workshop Facilities)

โครงการรถไฟฟ้าสายสีทองนับเป็นระบบขนส่งมวลชนสายรอง (Feeder Line) รวมระยะทางประมาณ 2 กิโลเมตร เป็นทางยกระดับตลอดเส้นทางรวม 3 สถานี ที่ใช้ระบบรถลอยแบบไร้คนขับ (Automatic People Mover: APM) แบบเดียวกับที่ใช้ในสนามบินชั้นนำทั่วโลกเป็นขบวนแรกในประเทศไทย ด้วยขนาดที่กะทัดรัดและผิวสัมผัสของล้อยางที่นุ่มนวลก่อให้เกิดเสียงรบกวนต่ำ อีกทั้งยังดูแลรักษาง่ายและประหยัดต้นทุนเนื่องจากวัสดุอุปกรณ์บางรายการสามารถผลิตได้ในประเทศ ทำให้มีความเหมาะสมกับพื้นที่และมีประสิทธิภาพใน

การเชื่อมต่อการเดินทางของประชาชนในพื้นที่ฝั่งธนบุรีซึ่งมีการพัฒนาเป็นย่านเศรษฐกิจใหม่ที่มีศักยภาพ โดยจะเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีกรุงธนบุรี เชื่อมต่อกับรถโดยสารประจำทางในพื้นที่ย่านคลองสาน และยังเชื่อมต่อกับเส้นทางเดินเรือแม่น้ำเจ้าพระยาอีกด้วย



โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (2562-2565)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานติดตั้งระบบรางจ่ายไฟ (Power Rail) ติดตั้งและทดสอบระบบควบคุมการสั่งการระยะไกล (SCADA) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ต่อมาในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้รับงานติดตั้งระบบเครื่องกลและไฟฟ้า (Mechanical and Electrical System) ในสถานีรถไฟฟ้าสายสีชมพู จำนวน 11 สถานี ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2565 โดยลักษณะของงานเป็นการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคที่สำคัญที่ใช้ในการปฏิบัติงานในอาคารสถานีหลัก อาทิ ระบบไฟฟ้า ระบบสัญญาณเตือนภัย ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบระบายอากาศ เป็นต้น

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว แบบวิ่งคร่อมคานทางวิ่ง (Straddle-Beam Monorail) มีรางที่ 3 ติดขนานไปกับรางวิ่งสำหรับจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับตัวรถ รวมระยะทางประมาณ 36 กิโลเมตร เป็นทางยกระดับตลอดเส้นทาง ขบวนรถสามารถขับเคลื่อนจากจุดจอดได้เองแบบไร้คนขับ (Automatic People Mover: APM) ใช้ระบบอาณัติสัญญาณเดินรถด้วยระบบอัตโนมัติจากศูนย์ควบคุมการเดินรถ และใช้ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (2562-2565)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานติดตั้งระบบรางจ่ายไฟ (Power Rail) ติดตั้งและทดสอบระบบควบคุมการสั่งการระยะไกล (SCADA) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และในปี 2564 ได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานติดตั้งระบบเครื่องกลและไฟฟ้า (Mechanical and Electrical System) ในสถานีรถไฟฟ้าสายสีเหลือง จำนวน 9 สถานี ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 4 ปี 2565 โดยลักษณะของงานเป็นการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคที่สำคัญที่ใช้ในการปฏิบัติงานในอาคารสถานีหลัก อาทิ ระบบไฟฟ้า ระบบสัญญาณเตือนภัย ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบระบายอากาศ เป็นต้น

สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว แบบวิ่งคร่อมคานทางวิ่ง (Straddle-Beam Monorail) มีรางที่ 3 ตีขนานไปกับรางวิ่งสำหรับจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับตัวรถ รวมระยะทางประมาณ 30 กิโลเมตร เป็นทางยกระดับตลอดเส้นทาง ขบวนรถสามารถขับเคลื่อนจากจุดจอดตัวเองแบบไร้คนขับ (Automatic People Mover: APM) ใช้ระบบอาณัติสัญญาณเดินรถด้วยระบบอัตโนมัติจากศูนย์ควบคุมการเดินรถ และใช้ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ



E-Bike Platform

บริษัทฯ รับออกแบบและผลิตสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่ให้กับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า และกำลังต่อยอดพัฒนาแพลตฟอร์มของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการของผู้ประกอบการ และผู้บริหารเมืองที่สนใจนำแพลตฟอร์มนี้ไปให้บริการกับประชาชนในท้องถิ่น โดยแพลตฟอร์มที่บริษัทฯ พัฒนาจะมีองค์ประกอบหลักดังนี้



ซึ่งธุรกิจตู้สลับแบตเตอรี่และแพลตฟอร์มสำหรับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าถือเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ของคณะกรรมการนโยบายยานยนต์แห่งชาติ ที่จะนำพาประเทศไทยเข้าสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้พัฒนาสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่ให้กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ซึ่งเป็นโครงการวิจัยการใช้จักรยานยนต์ไฟฟ้ากรณีศึกษาการรับจ้างสาธารณะในพื้นที่ อ.บางกรวย จ.นนทบุรี ซึ่งเป็นโครงการนำร่องเพื่อขับเคลื่อนบางกรวยสู่ชุมชนสีเขียว (Bangkrui Green Community) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งให้บริการฟรีไปแล้ว 51 คัน โดยจะเก็บข้อมูลการใช้งานเป็นเวลา 1 ปี เพื่อรวบรวมและวิเคราะห์การใช้งานมุ่งพัฒนาอุปกรณ์และแพลตฟอร์มของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นต่อไป

งานให้บริการวางระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชัน (ICT and System Solution: ISS)

งานด้านวางระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชันของบริษัทฯ ครอบคลุมการให้คำปรึกษา การออกแบบระบบ การจัดหาฮาร์ดแวร์ (Hardware) การจัดหาซอฟต์แวร์ (Software) การติดตั้ง และการฝึกอบรมแบบครบวงจร บริษัทฯ มีความชำนาญและสามารถให้บริการวางระบบงานโครงการที่หลากหลาย เช่น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information Communication Technology: ICT) โซลูชันเพื่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และความปลอดภัย (Computer Network and Security) และระบบควบคุมและสั่งการระยะไกล (SCADA System) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

• ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information Communication Technology: ICT)

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นการนำเทคโนโลยีด้านสื่อสารโทรคมนาคม คอมพิวเตอร์ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาพัฒนาาร่วมกันเพื่อใช้สำหรับการจัดทำระบบฐานข้อมูล เพื่อการบริหารจัดการและการวิเคราะห์ข้อมูลให้เป็นประโยชน์ต่อการนำไปใช้งานได้อย่างเหมาะสม ถูกต้อง และรวดเร็ว พร้อมทั้งสามารถทำการแลกเปลี่ยนข้อมูล และนำข้อมูลไปใช้งานได้ทั้งภายในหน่วยงาน และระหว่างหน่วยงาน รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีความสามารถใช้งานในสถานที่ต่าง ๆ โดยอาศัยเครือข่ายสื่อสารโทรคมนาคมที่มีอยู่ ทั้ง Private Network และ Public Network เป็นตัวเชื่อมโยงระบบต่าง ๆ ให้สามารถสื่อสารผ่านกันได้ อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ระบบบริหารจัดการข้อมูล (Rational Database Management System: RDBMS และ Object Relational Database Management System: ORDMS) ระบบบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และระบบธุรกิจอัจฉริยะ (Business Intelligence: BI) เป็นต้น

• โซลูชันเพื่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเมืองอัจฉริยะ (Smart City)

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาประยุกต์ใช้และพัฒนาโซลูชันที่เกี่ยวข้องกับระบบงานต่าง ๆ ที่จำเป็นและเหมาะสมกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเมืองอัจฉริยะ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับพลเมือง การรักษาความปลอดภัย การป้องกันภัย การคมนาคมขนส่ง รวมถึงระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น ระบบตรวจวัดสภาพการจราจร ระบบติดตามน้ำท่วมบนถนน และระบบกล้องวงจรปิด (Closed Circuit Television: CCTV) เป็นต้น

• ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และความปลอดภัย (Computer Network and Security)

ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และความปลอดภัย (Computer Network and Security) แยกเป็น 2 ระบบ ได้แก่ ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่าย ในส่วนของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เป็นระบบสื่อสารเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อรองรับการเชื่อมโยงระบบคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศต่าง ๆ ให้สามารถติดต่อเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกันได้ ซึ่งข้อมูลสามารถเป็นได้ทั้งข้อความ เสียง ภาพ และภาพเคลื่อนไหว ทำให้การติดต่อสื่อสารกันด้วยระบบคอมพิวเตอร์สามารถเชื่อมโยงเข้าถึงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่าย เป็นระบบการรักษาความปลอดภัยในการใช้งานเครือข่าย เพื่อป้องกันการบุกรุก หรือผู้ไม่หวังดีเข้ามารบกวน บุกรุกหรือทำลายหรือสร้างความเสียหายให้กับการทำงานของเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ซึ่งอาจจะทำให้เกิดความเสียหายไม่เฉพาะในส่วนของเครือข่ายคอมพิวเตอร์เท่านั้น อาจกระทบถึงระบบงานโปรแกรมประยุกต์ต่าง ๆ ที่มีการเชื่อมโยงในเครือข่ายให้ได้รับความเสียหายไปด้วย เช่น ระบบเครือข่ายและโปรแกรมประยุกต์รักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ ระบบความปลอดภัยสารสนเทศ (IT Security System) เป็นต้น

โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ประกาศความร่วมมือในการพัฒนาธุรกิจไซเบอร์ซีเคียวริตี้ (Cyber Security) กับบริษัท ไอทีเซค (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อยกระดับขีดความสามารถและศักยภาพบริษัทไทยในการพัฒนาธุรกิจไซเบอร์ซีเคียวริตี้ รวมทั้งยังเป็นจุดเริ่มต้นในการพัฒนาอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการธุรกิจในประเทศไทยให้มีมาตรฐานทางไซเบอร์ซีเคียวริตี้ทัดเทียมนานาชาติ เปิดโอกาสให้เราได้แสดงศักยภาพเพื่อร่วมกันพัฒนาธุรกิจไซเบอร์ซีเคียวริตี้ให้มีความก้าวหน้าและมาตรฐานที่ดี



• ระบบควบคุมและสั่งการระยะไกล (SCADA System)

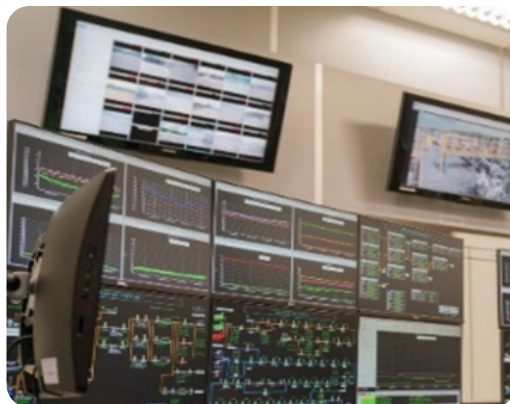
ระบบควบคุมและสั่งการระยะไกล (SCADA System) เป็นระบบควบคุม ตรวจสอบเฝ้าระวัง และสามารถสั่งการทำงานของอุปกรณ์ผ่านระบบ SCADA ในระยะไกลผ่านระบบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สื่อสารได้ ทำให้สามารถรับทราบสถานะการทำงานของอุปกรณ์ในระบบที่กำลังปฏิบัติงานอยู่ และสามารถทราบเหตุผิดปกติที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว และสามารถเข้าทำการตรวจสอบ แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันที ก่อนที่เหตุการณ์ร้ายแรงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย และมีผลกระทบต่อการให้บริการ และความเดือดร้อนของประชาชน โดยเฉพาะในระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ได้แก่ การไฟฟ้า การประปา การสื่อสารโทรคมนาคม ระบบขนส่ง การส่งก๊าซผ่านท่อก๊าซ ระบบป้องกันและควบคุมน้ำท่วม ระบบตรวจวัดและรายงานสภาพอากาศ ระบบควบคุมการทำงานของอุปกรณ์ปั๊มน้ำเพื่อการระบายน้ำ ระบบควบคุมและเฝ้าระวังอุปกรณ์ภายในสถานีไฟฟ้า (Automation Substation) เป็นต้น

ตัวอย่างงานให้บริการวางระบบ ICT and System Solution ในปี 2562-2564 มีดังนี้

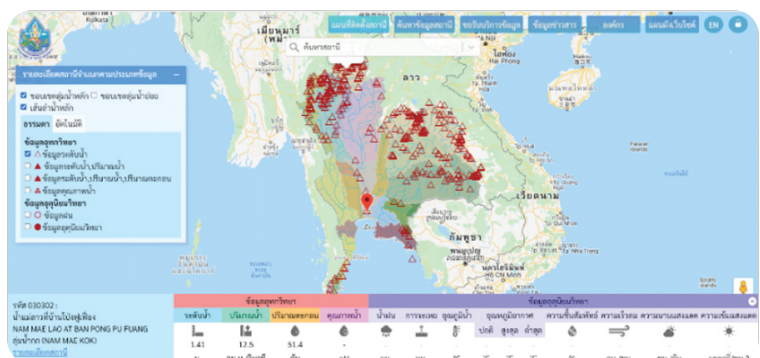
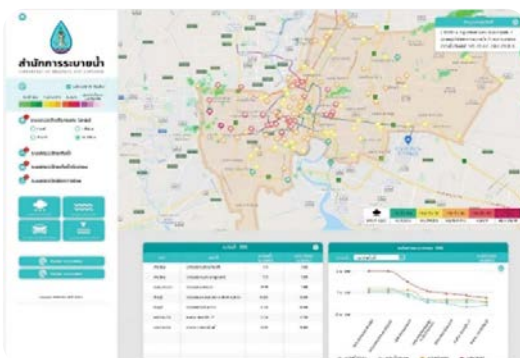
ปีส่งมอบ	เจ้าของโครงการ	โครงการ
2562	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	ปรับปรุงเว็บไซต์หลักของสำนักงาน
	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	อุปกรณ์ Router
	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	จัดหาและติดตั้ง Cellular and Server
	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	โครงการเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์และพัฒนาระบบงานภายใน
	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	โครงการเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์และพัฒนาระบบงานภายนอก
	กรุงเทพมหานคร	จัดทำเครือข่ายสื่อสารตึกสภากรุงเทพมหานคร
	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	โครงการปรับปรุงระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
	กรุงเทพมหานคร	ติดตั้งระบบเครือข่ายสื่อสาร OPD รพ.คลองสามวา สำนักแพทย์
	กรุงเทพมหานคร	โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายและโปรแกรมประยุกต์ตามโครงการระบบรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ ระยะที่ 2
	สำนักงานประกันสังคม	โครงการประชาสัมพันธ์ข่าวสารประกันสังคม (SMS)

ปีส่งมอบ	เจ้าของโครงการ	โครงการ
	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	ซื้อพร้อมติดตั้งระบบ Enterprise Content Management (ECM)
	กรุงเทพมหานคร	ปรับปรุงทดแทนระบบแจกหมายเลข IP
	กรุงเทพมหานคร	ปรับปรุงระบบหมายเลข IP
	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	จัดซื้อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์
2563	กรุงเทพมหานคร	งานย้ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงลงดิน 3 เส้นทาง
	บริษัทแห่งหนึ่ง	งานปรับปรุงระบบโทรมาตรประตุน้ำ
	การทำอากาศยาน แห่งประเทศไทย	โครงการจ้างติดตั้งระบบบันทึกการทำงานของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย
	การไฟฟ้านครหลวง	จัดซื้อ ADSS Optical Fiber Cable พร้อมติดตั้งเพื่อรองรับระบบ DMS 7
	การทำอากาศยาน แห่งประเทศไทย	ปรับปรุงกล้องระบบตรวจจับผู้บุกรุก ทำอากาศยานภูเก็ต
2564	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	จัดซื้ออุปกรณ์เครื่องรับ-ส่งวิทยุสื่อสารชนิด Repeater ระบบ UHF พร้อมอุปกรณ์
	บริษัท ทรุ ทซ์ จำกัด	จ้างที่ปรึกษาศูนย์บริการข้อมูลประกันสังคม
	บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน)	ซ่อมอุปกรณ์ ARGUS Power Module
	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	รื้อย้ายกล้อง CCTV
	การไฟฟ้านครหลวง	งานซ่อมระบบ Video Conference
	การไฟฟ้านครหลวง	จ้างซ่อมกล้อง IP CCTV การไฟฟ้านครหลวง
	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ซ่อมเครื่องรับวิทยุสื่อสาร Moto
	บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	ซ่อมบำรุงซอฟต์แวร์ระบบบันทึกการทำงานของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย
	การไฟฟ้านครหลวง	จ้างซ่อมกล้อง IP CCTV
	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	จ้างปรับปรุงระบบกราวด์ให้กับเสาโครงเหล็กวิทยุ
	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์ อินเทอร์เน็ต จัสมิน	จัดทำรายงานตรวจสอบทรัพย์สิน Optical Fiber Cable
	บริษัท ดับเบิ้ลยู. อาร์. ซี. อิเล็กทริก แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด	ซื้อ Fiber Optic งานรื้อไฟฟ้าสายสี่เขียวเหนือ

ปีส่งมอบ	เจ้าของโครงการ	โครงการ
	กรมชลประทาน	ปรับปรุงระบบโทรมาตรลุ่มน้ำน่าน
	กองระบบเทคโนโลยีจราจร สำนักงานจราจร และขนส่ง	ย้ายสายใยแก้วนำแสงลงดิน
	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	จัดซื้อระบบวิทยุสื่อสารระบบดิจิทัล
	บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน)	จ้างพัฒนาระบบติดตามตำแหน่งรถยนต์ (Car Tracking System)
	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เคอาร์บี เอ็นจิเนียริ่ง	งานติดตั้งเครือข่ายสื่อสารเชื่อมโยงข้อมูลเส้นใยแก้วนำแสง กองเครื่องจักรกล กทม.
	กองควบคุมระบบคอมพิวเตอร์ สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล	ซื้อระบบควบคุมและตรวจสอบสิทธิ์การเข้าถึงระบบสารสนเทศ
	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ซื้อพร้อมติดตั้งจอ LED พร้อมอุปกรณ์ประกอบ ให้กับห้องประชุม อบก. ประสงค์ชั้น 6 อาคาร LED



ผลงานการออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารหลักตามแนวท่อส่งก๊าซระหว่างไทย-มาเลเซีย เพื่อทดแทนระบบเดิมเชื่อมโยงระบบการเฝ้าระวังและควบคุมการทำงานของสถานีควบคุมแรงดันก๊าซตามแนวท่อส่งก๊าซทั้งสิ้น 28 แห่ง ตั้งแต่สถานีแยกก๊าซ อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา ถึงสถานีคลังก๊าซปูลัวป็นัง ประเทศมาเลเซีย ระยะทางกว่า 241 กิโลเมตร



ผลงานการพัฒนาแบบจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการน้ำสำหรับกรุงเทพมหานคร และลุ่มน้ำต่าง ๆ ทั่วประเทศ



ผลงานการติดตั้งระบบกล่องวงจรปิด
เพื่อการจราจรและความปลอดภัย

ผลงานการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศ
เป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน ขนาด 24kV ของ กฟน.
รอบพระตำหนักจิตรลดาร

(2) งานดูแลรักษาและซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement)

บริษัทฯ ให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเครือข่ายและเทคโนโลยีต่าง ๆ ให้กับลูกค้าหน่วยงานภาครัฐและเอกชนมาเป็นเวลากว่า 10 ปี จนได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบของลูกค้าอย่างต่อเนื่องในลักษณะสัญญาว่าจ้างงานให้บริการตามขอบเขตงานและระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ลักษณะงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุง ได้แก่ งานซ่อมบำรุงเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance: CM) และงานซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance: PM) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

งานซ่อมบำรุงแบบเชิงแก้ไข (CM)

ลักษณะของงานซ่อมบำรุงแบบ CM เป็นงานบริการที่เข้าไปแก้ไขหลังการเกิดข้อบกพร่องหรือเกิดการชำรุดเสียหายของอุปกรณ์ต่าง ๆ โดยวิเคราะห์หาสาเหตุ และดำเนินการแก้ไขเป็นครั้งคราวเพื่อให้ระบบกลับมาทำงานได้เป็นปกติ โดยครอบคลุมในเรื่องการจัดเตรียมอะไหล่สำรองสำหรับหมุนเวียนงานซ่อม สร้างขั้นตอนการให้บริการได้ ดังนี้

- รับแจ้งจากลูกค้า/ผู้ว่าจ้าง : บริษัทฯ มีทีม Call Center ประจำ เป็นเวลา 24 ชั่วโมง ตลอด 7 วัน เพื่อรับแจ้งปัญหาจากลูกค้า/ผู้ว่าจ้าง ซึ่งทีมให้บริการประกอบไปด้วยช่างเทคนิคซึ่งทำหน้าที่แก้ไขปัญหาในเบื้องต้นให้กับลูกค้ารวมถึงการนัดหมายกับลูกค้าเพื่อเข้าซ่อมแซมต่อไป
- เข้าปฏิบัติงานให้บริการซ่อมแซม : เมื่อทำการตรวจสอบแล้วเสร็จ และหากต้องมีการซ่อมแซม บริษัทฯ จะนำส่งใบเสนอราคาซ่อมแซม (ในกรณีที่ไม่มีอยู่ในสัญญา) เพื่อให้ลูกค้าอนุมัติก่อนดำเนินการ ภายหลังจากทำการซ่อมแซม บริษัทฯ จะจัดทำเอกสารส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าเพื่อทำการวางบิลเรียกเก็บเงินต่อไป

งานซ่อมบำรุงแบบเชิงป้องกัน (PM)

ลักษณะงานซ่อมบำรุงแบบ PM เป็นการให้บริการเข้าไปตรวจสอบระบบตามวงจรรอบ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายของอุปกรณ์ต่าง ๆ ในระบบ โดยบริษัทฯ จะจัดทำแผนงานซ่อมบำรุงระบบ โดยกำหนดระยะเวลาในการบำรุงรักษา ตามจำนวนและระยะเวลาที่ตกลงกันกับลูกค้า สร้างขั้นตอนการให้บริการได้ดังนี้

- การวางแผนการเข้าบริการบำรุงรักษา : บริษัทฯ จะทำการสำรวจระบบที่จะให้บริการ เพื่อวางแผนการเข้าตรวจสอบสภาพและบำรุงรักษาระบบต่าง ๆ และจัดทำรายการเพื่อใช้ในการอ้างอิงในการเข้าตรวจสอบสภาพตามวาระร่วมกับลูกค้า

- การเข้าตรวจสอบสภาพ และบำรุงรักษาระบบ : เมื่อถึงรอบการเข้าบริการบำรุงรักษา บริษัทฯ จะเข้าตรวจระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ ตามรายการที่ได้วางแผนการตรวจไว้ และหากพบส่วนที่ชำรุดจะดำเนินการซ่อมแซมทันที โดยหากต้องมีการเปลี่ยนอุปกรณ์หรือใช้อะไหล่ในการซ่อมแซมที่นอกเหนือจากสัญญา บริษัทฯ จะแจ้งค่าใช้จ่ายดังกล่าวต่อลูกค้าเพื่อขออนุมัติการดำเนินการก่อนที่จะทำการซ่อมแซม โดยทุกครั้งที่ทีมงานเข้าไปตรวจตามแผนที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะมีการจัดทำรายงานสรุปการตรวจสอบและการซ่อมแซมนำเสนอต่อลูกค้า



(3) จำหน่ายผลิตภัณฑ์ไอทีโซลูชัน

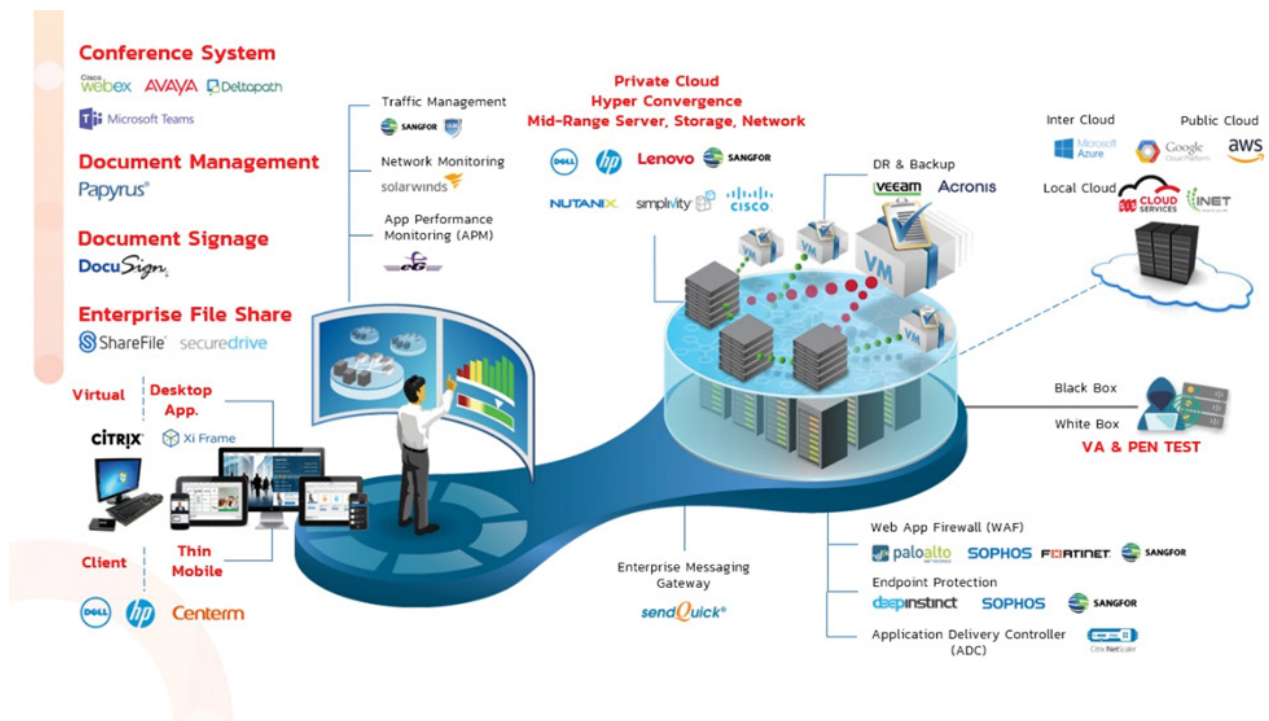
บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไอทีโซลูชัน ทั้งในรูปแบบฮาร์ดแวร์ (Hardware) และซอฟต์แวร์ (Software) สำหรับลูกค้าที่ต้องการแพลตฟอร์มพื้นที่ทำงานดิจิทัลในการบริหารจัดการในรูปแบบใหม่ที่เรียกว่า Workspace และการรักษาความปลอดภัยในการเข้าถึงแอปพลิเคชันที่จะช่วยตอบสนองความต้องการทั้งในด้านการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์สำหรับลูกค้าองค์กรในยุคดิจิทัล เช่น สถาบันการเงิน บริษัทประกัน โรงงานอุตสาหกรรม หน่วยงานบริการภาครัฐ โรงไฟฟ้า กิจการโทรคมนาคมและการสื่อสาร โรงแรม ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ และธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและจัดจำหน่าย แบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่

ประเภทผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์
1. Workspace and Infrastructure Solution	
Viture App & Desktop	Citrix Virtual App & Desktop
Enterprise File Sharing	Citrix File
Desktop Management	Star CAT
Thin Client	Dell Wyse
Server & Storage	Lenovo Dell HP และ IBM
Hyper Convergence Infrastructure	Nutanix และ HP Simplivity
Cloud	SiS Cloud

ประเภทผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์
DR/Backup	Veeam และ Acronis
Log & Monitoring	Solarwinds
Advance Networking	Cirtix NetScaler ADC
2. Security Solution	
Vulnerability Assessment & Penetration Test	ให้คำปรึกษาและบริการโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญ
AI Based Security Solution	ให้คำปรึกษา เสนอโซลูชัน ติดตั้งระบบโดยผู้เชี่ยวชาญ

ลูกค้าสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อนำไปติดตั้งเองได้ หรือสั่งซื้อพร้อมว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งให้ได้ โดยบริษัทฯ มีทีมฝ่ายขายพร้อมให้คำปรึกษาและนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจสั่งซื้อ เมื่อลูกค้าตกลงสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จะดำเนินการสั่งซื้อจากผู้ขายหรือผู้ผลิตสินค้า และนัดหมายวันส่งมอบให้กับลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายจะมีระยะเวลาการรับประกันที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่ตกลง ซึ่งหากลูกค้าต้องการขยายระยะเวลาประกัน บริษัทฯ จะซื้อการรับประกันเพิ่มเติมจากผู้ขายหรือผู้ผลิตสินค้าเพื่อที่จะสามารถให้บริการตามความต้องการของลูกค้า



ตัวอย่างผลงานการให้บริการด้านผลิตภัณฑ์ไอทีโซลูชัน



จัดจำหน่ายฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ ให้บริการ Data Center Implementation และซ่อมบำรุงระบบให้กับ Mermaid Maritime



จัดจำหน่ายและให้บริการติดตั้ง Virtual Examination

สำหรับภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการและระบบโลจิสติกส์ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การตลาดและการแข่งขัน

• กลยุทธ์การแข่งขัน

1. กลยุทธ์ด้านการพัฒนาธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการวิจัยและพัฒนา ร่วมกับผู้ประกอบการที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน เพื่อที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็วและทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในอนาคต รวมถึงการขยายฐานลูกค้าเพื่อเพิ่มรายได้จากหลากหลายช่องทางมากขึ้น โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในโครงการต่าง ๆ อาทิ โครงการเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนารัฐกิจรถไฟฟ้ามหานครร่วมกับ บริษัท ราช กรุ๊ป

จำกัด (มหาชน), โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนา Smart Farming ร่วมกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้, โครงการพัฒนาระบบตัวโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (Feeder Line) ร่วมกับ บริษัท โซคนาชัย ไฮ-เทค เพอร์สซิ่ง จำกัด, โครงการเพื่อทำงานร่วมกันในการพัฒนาธุรกิจ ระบบจ่ายไฟเหนือหัว (OCS) ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมการรับช่วงการผลิตไทย, โครงการการพัฒนาภูเก็ตเป็นเมืองเขียวอัจฉริยะด้านการท่องเที่ยวและด้านคมนาคมขนส่งเขียว ร่วมกับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เทศบาลเมืองป่าตอง และบริษัท พรีเมียร์ เทคโนโลยี จำกัด ภูเก็ต สุขภาพ สมาคมการผังเมืองไทย เป็นต้น



โครงการเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนารัฐกิจโรงไฟฟ้าระบบรางร่วมกับ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



โครงการเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนา Smart Farming
ร่วมกับศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ (Modern Agricultural Innovation Center) แห่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้



โครงการพัฒนาระบบตัวโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (Feeder Line) ร่วมกับ บริษัท โซคนาชัย ไฮ-เทค เพอร์สซิ่ง จำกัด



โครงการการพัฒนาธุรกิจ ระบบจ่ายไฟเหนือหัว (OCS) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมการรับช่วงการผลิตไทย



โครงการการพัฒนาภูเก็ตเป็นเมืองเชียงใหม่อัจฉริยะด้านการท่องเที่ยวและด้านคมนาคมขนส่งเชียงใหม่
ร่วมกับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เทศบาลเมืองป่าตอง และบริษัท พีริเซ็นด์ เทคโนโลยี จำกัด ภูมิบัตรสุขภาพ สมาคมการผังเมืองไทย

2. กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์องค์กร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการทำการตลาดและประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักในวงกว้าง โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เดินทางไปประชาสัมพันธ์และแสดงสินค้าในงานแสดงสินค้าด้านเทคโนโลยีการขนส่งทางราง InnoTrans ณ กรุงเบอร์ลิน ประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้านานาชาติระดับโลกที่ใหญ่และสำคัญที่สุดของภาคอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีการขนส่งทางราง สามารถดึงดูดผู้เข้าชมจากนานาชาติได้เป็นจำนวนมาก บริษัทฯ ได้เข้าร่วมแสดงสินค้าภายในงาน InnoTrans มาอย่างต่อเนื่อง โดยจุดเด่นที่ทางบริษัทฯ นำมาเสนอในงาน InnoTrans 2016 และ 2018 คือ ระบบเส้นทางการเดินรถแบบปรับเปลี่ยนข้อความและภาพอัตโนมัติ (Digital Route Map System: DRMS) ซึ่งเป็นระบบที่ทางบริษัทฯ ได้พัฒนาและออกแบบขึ้นเอง และในปัจจุบันได้มีการติดตั้งใช้งานจริงบนรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษหรือ BRT การเข้าร่วมงานระดับโลกจะสามารถสร้างความน่าเชื่อถือและทำให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักในวงกว้างมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสร้างโอกาสในการมองหาคู่ค้าจากประเทศอื่น ๆ และเพื่อได้รับชมนวัตกรรมสินค้าจากผู้ประกอบการรายอื่น ๆ เพื่อนำไปต่อยอดและพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นได้ด้วยเช่นกัน



งานแสดงสินค้าด้านเทคโนโลยีการขนส่งทางราง InnoTrans ณ กรุงเบอร์ลิน

3. กลยุทธ์ด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมให้เข้มแข็ง

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการผลักดันเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เข้มแข็ง ภายใต้กรอบแนวทางของกลุ่ม Thai Team นอกจากนั้น ยังร่วมหารือกับตัวแทนกลุ่มกฏบัตรแห่งชาติ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนากฎบัตรและปฏิรูปผังเมืองอย่างบูรณาการ เพื่อความเป็นอยู่บนสิ่งแวดล้อมที่ดีและยั่งยืน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ จำแนกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามลักษณะงาน 4 ประเภท ดังนี้

ลักษณะงาน	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) งานระบบคมนาคมขนส่ง (TS)	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มเจ้าของโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ SRT MRTA KT AOT กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรมการขนส่งการบก และหน่วยงานรัฐในภูมิภาค เป็นต้น กลุ่มผู้ให้บริการด้านการเดินรถ ได้แก่ SRT SRTET BTS BEM และ CP เป็นต้น กลุ่มผู้รับเหมาหลักงานระบบ ได้แก่ Bombardier Siemens Alstom LS Electric Thales Group CRSC Hitachi และ Ansaldo Energia เป็นต้น กลุ่มผู้รับเหมาหลักงานโยธา ได้แก่ ITD STECON UNIQ และ CK เป็นต้น
2) งานระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชัน (ISS)	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาคเอกชน หน่วยงานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ กลุ่มผู้รับเหมาหลักที่จ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินงานในส่วนต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ
3) งานให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง	
4) งานจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไอทีโซลูชัน	

หมายเหตุ:

SRT หมายถึง การรถไฟแห่งประเทศไทย (State Railway of Thailand) หรือ รฟท.

MRTA หมายถึง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (Mass Rapid Transit Authority of Thailand) หรือ รฟม.

KT หมายถึง บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด

AOT หมายถึง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

SRTET หมายถึง บริษัท รถไฟฟ้า ร.ฟ.ท. จำกัด (Airport Rail Link)

BTS หมายถึง บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

BEM หมายถึง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

CP หมายถึง กลุ่มเครือเจริญโภคภัณฑ์

CRSC หมายถึง China Railway Signal & Communication Corporation Limited

ITD หมายถึง บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด (มหาชน)

STECON หมายถึง บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

UNIQ หมายถึง บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด

CK หมายถึง บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ จำแนกช่องทางการจัดจำหน่ายตามลักษณะงาน 4 ประเภท ดังนี้

ลักษณะงาน	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) งานระบบคมนาคมขนส่ง (TS)	บริษัทฯ ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยทีมงานจะทำการศึกษาแผนแม่บทในการพัฒนาโครงการในอนาคต ติดตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และยื่นเสนอราคาผ่านระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้า
2) งานระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชัน (ISS)	
3) งานให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง	บริษัทฯ ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยทีมงานจะศึกษาความต้องการของลูกค้า นำเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการ และยื่นเสนอราคาผ่านระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้า
4) งานจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไอทีโซลูชัน	

นโยบายด้านราคา

บริษัทฯ กำหนดราคาตามลักษณะงาน 3 ประเภท ดังนี้

ลักษณะงาน	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) งานให้บริการวางระบบ	บริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงประมาณการต้นทุนรับเหมาก่อสร้างโครงการ บวกด้วยกำไรส่วนต่าง (Cost-Plus Pricing) และพิจารณาให้เป็นราคาที่แข่งขันได้เป็นรายโครงการ โดยจะเรียกเก็บค่าตอบแทนตามชิ้นความสำเร็จของงานตามที่ได้ตกลงกันในสัญญา
2) งานให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง	บริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงประมาณการต้นทุนการให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง บวกด้วยกำไรส่วนต่าง (Cost-Plus Pricing) และพิจารณาให้เป็นราคาที่แข่งขันได้เป็นรายโครงการ โดยจะเรียกเก็บค่าตอบแทนตามที่ได้ตกลงกันในสัญญา
3) งานจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์	บริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงประมาณการต้นทุนสินค้า ค่าดำเนินการ และค่าขนส่ง บวกด้วยกำไรส่วนต่าง (Cost-Plus Pricing) และพิจารณาให้เป็นราคาที่แข่งขันได้ โดยจะเรียกเก็บค่าตอบแทนเมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า หรือตามที่ได้ตกลงกันในสัญญา (แล้วแต่กรณี)

สำหรับในปี 2565 กระทรวงคมนาคมได้ออกนโยบายสนับสนุนการลงทุนด้านคมนาคม รวมเงินลงทุน 1,435,100 ล้านบาท แบ่งเป็น 5 มิติ ได้แก่ 1) มิติพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางถนน 14 นโยบาย เงินลงทุน 260,000 ล้านบาท 2) มิติการขนส่งทางบก รวม 19 นโยบาย เงินลงทุน 4,200 ล้านบาท 3) มิติการขนส่งทางราง รวม 23 นโยบาย เงินลงทุน 1,101,034 ล้านบาท 4) มิติการขนส่งทางน้ำรวม 15 นโยบาย เงินลงทุน 12,600 ล้านบาท และ 5) มิติการขนส่งทางอากาศรวม 9 นโยบาย เงินลงทุน 58,300 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าภาครัฐให้ความสำคัญในการพัฒนามิติการขนส่งทางรางของประเทศเป็นอย่างมาก ซึ่งมีขอบข่ายงานที่มีความเกี่ยวข้องกับงานให้บริการวางระบบคมนาคมขนส่งของบริษัทฯ โดยรายละเอียดนโยบายการสนับสนุนมิติการขนส่งทางรางของกระทรวงคมนาคมในปี 2565 มีดังนี้

นโยบายต่อเนื่องจากปี 2564 ไปสู่ปี 2565 รวม 14 นโยบาย	ขับเคลื่อนนโยบายปี 2565 การพัฒนาระบบ คมนาคมที่ยั่งยืน รวม 9 นโยบาย
<ol style="list-style-type: none"> 1) ขับเคลื่อนหลักการ Thai First ไทยทำ ไทยใช้ คนไทยต้องได้ก่อน ปี 2564 คณะรัฐมนตรีรับทราบแนวทางการพัฒนาระบบราง และปี 2565 ผลักดันให้ใช้ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู เหลือง ส้ม และทางคู่สายใหม่ 2 เส้นทาง และจัดการรถแคว่ 965 คัน 2) จัดตั้งสถาบันวิจัยทางรางและพัฒนาเทคโนโลยีทางรางปี 2564 ออก พ.ร.ฎ. จัดตั้งและลงนาม MOU กับหน่วยงานวิชาการ และปี 2565 แต่งตั้งคณะกรรมการสถาบันและดำเนินการศึกษาวิจัยเทคโนโลยี EV 3) จัดตั้งบริษัทลูกบริหารสินทรัพย์ รฟท. ปี 2564 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จและปี 2565 ส่งมอบสัญญาเช่าพื้นที่ 10,000 สัญญา และเริ่มพัฒนาพื้นที่สถานีธนบุรี หัวหิน และสินทรัพย์ย่านบางซื่อแปลง A และ E 4) เร่งรัดเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีแดงและสถานีกลางบางซื่อในปลายปี 2564 จะเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ 5) เร่งพัฒนาระบบตั๋วรวมปี 2564 จัดทำร่างพระราชบัญญัติตั๋วร่วม และปี 2565 ให้บริการบัตรระบบ EMV ในรถไฟฟ้าสายสีแดง ม่วง น้ำเงิน 6) การพัฒนารถไฟฟ้าทางคู่ปี 2564 เปิดบริการ 2 เส้นทางและเร่งรัดก่อสร้าง 5 เส้นทาง ส่วนปี 2565 ก่อสร้างแล้วเสร็จ 4 เส้นทาง และเริ่มก่อสร้างสายใหม่ 2 เส้นทาง รวมถึงอนุมัติระยะที่ 2 จำนวน 7 โครงการ 1,483 กิโลเมตร วงเงินลงทุนรวม 241,822 ล้านบาท 7) กำหนดแนวทางการใช้รถไฟฟ้าอย่างเมืองภูมิภาค ปี 2564 อยู่ระหว่างศึกษาทบทวนรูปแบบขนส่งมวลชน จังหวัดภูเก็ต และปี 2565 จัดทำรายงาน PPP เพื่อผลักดันไปสู่ขั้นตอนการประกวดราคาต่อไป 	<ol style="list-style-type: none"> 15) พัฒนารถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลปี 2565 เปิดให้บริการสายสีชมพู เหลือง (บางส่วน)/ เริ่มก่อสร้างใหม่ 2 เส้นทาง และนำเสนอคณะรัฐมนตรีให้อนุมัติอีก 5 โครงการ รวมเงินลงทุน 455,255 ล้านบาท 16) การพัฒนาพื้นที่รอบสถานีรถไฟฟ้าความเร็วสูง/ทางคู่ (TOD) ปี 2564 สนข. ศึกษาแล้วเสร็จ และจะนำเสนอแผนพัฒนา TOD ให้คณะรัฐมนตรีพิจารณา/ ปี 2565-2566 ผลักดันการพัฒนาที่ดิน 3 พื้นที่ (ธนบุรี/ หัวหิน/ บางซื่อแปลง A และ E) 17) พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้านคมนาคมขนส่งสำหรับทุกคน (UD) ปี 2564 ศึกษาแล้วเสร็จ และจะนำเสนอ คค. และปี 2565 ขับเคลื่อนแผนเพื่อยกระดับคุณภาพสถานี 18) แก้ปัญหาอุทกภัยอย่างยั่งยืนปี 2565 ศึกษาและจัดทำแผนในพื้นที่เสี่ยงที่เกิดปัญหาซ้ำซาก 19) แก้ปัญหาจุดตัดรถไฟ ปี 2565 พัฒนา Application แก้ปัญหาจุดตัดรถไฟ และปี 2566 ปรับปรุงแก้ไขจุดตัดที่มีความเสี่ยงทั่วประเทศ 20) คมนาคมสีทัน สร้างสรรค์ประเทศไทยปี 2565 พัฒนา Landmark ตามแนวเส้นทางรถไฟ 3 เส้นทาง 21) จัดทำระบบติดตามขบวนรถไฟและจัดการงานขนส่งสินค้า ปี 2565 จ้างเพื่อศึกษาจัดทำระบบ

นโยบายต่อเนื่องจากปี 2564 ไปสู่ปี 2565 รวม 14 นโยบาย

- 8) พัฒนารถไฟความเร็วสูงปี 2564 รถไฟไทย-จีน ระยะที่ 1 ก่อสร้างแล้วเสร็จ 1 สัญญาและลงนามงานโยธา 10 สัญญา และปี 2565 เร่งรัดการก่อสร้างระยะที่ 1 / ขออนุมัติระยะที่ 2 / เริ่มก่อสร้างรถไฟความเร็วสูง 3 สนามบิน วงเงินลงทุนรวม 403,957 ล้านบาท
- 9) เร่งรัดพระราชบัญญัติการขนส่งทางรางปี 2564 คณะรัฐมนตรีอนุมัติหลักการร่างพระราชบัญญัติ และปี 2565 เร่งรัดให้ผลบังคับใช้/จัดทำกฎหมายลำดับรองเพิ่มเติม 44 ฉบับ
- 10) จัดตั้งศูนย์จัดจำหน่ายและกระจายสินค้า OTOP ปี 2564 เตรียมความพร้อมจัดตั้งศูนย์จัดจำหน่าย และปี 2565 ให้บริการที่สถานีรถไฟ 16 สถานีและสถานีรถไฟฟ้า 4 สถานี
- 11) สร้างสรรค์พื้นที่เพื่อสาธารณะประโยชน์ปี 2564 เปิดศูนย์ฉีดวัคซีนสถานีกกลางบางซื่อและสถานีมักกะสัน และปี 2565 เปิดให้บริการสวนสุขภาพของการรถไฟขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย เมื่อสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลาย
- 12) ผลักดันการพัฒนารถไฟ EV ปี 2564 ลงนาม MOU ร่วมพัฒนารถไฟ EV ต้นแบบและในปี 2565-2566 ดัดแปลงรถไฟ EV ต้นแบบเป็นขบวนแรกของประเทศไทย
- 13) พัฒนาระบบติดตามโครงการก่อสร้างรถไฟ ปี 2564 ระบบติดตามการก่อสร้างรถไฟสายสีส้มและปี 2565 ระบบติดตามการก่อสร้างรถไฟทางคู่และรถไฟความเร็วสูง
- 14) จัดทำแผนรองรับการเปิดประเทศ ปี 2564 มีความพร้อมการให้บริการตามมาตรฐานสาธารณสุข พร้อมเปิดประเทศตามนโยบายรัฐบาล

ขับเคลื่อนนโยบายปี 2565 การพัฒนาระบบ คมนาคมที่ยั่งยืน รวม 9 นโยบาย

- 22) บริหารจัดการจราจรทางรางด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ ปี 2565 ศึกษาความเป็นไปได้
- 23) การออกใบอนุญาตผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-License) ปี 2566 สามารถออกใบอนุญาตผ่านระบบดิจิทัล

นโยบายสนับสนุนการลงทุนด้านคมนาคม ระบบขนส่งทางราง ปี 2565

(หน่วย: ล้านบาท)



งานระบบราง

ตามแผนแม่บทยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ที่มุ่งเน้นการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานโดยการพัฒนาขนส่งทางรางให้เป็นโครงข่ายหลักในการขนส่งของประเทศนับเป็นก้าวสำคัญที่ระบบรางจะเป็นส่วนในการขับเคลื่อนการค้าการลงทุน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ รวมถึงการยกระดับเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม ซึ่งกรมขนส่งทางรางได้ออกแผนการพัฒนารถไฟไทย 3 ส่วนสำคัญ ได้แก่ 1) การพัฒนารถไฟทางคู่ 2) การพัฒนาโครงการรถไฟความเร็วสูง (high speed rail) และ 3) การจัดหาหัวรถจักรและล้อเลื่อนการพัฒนาระบบโทรคมนาคมและอาณัติสัญญาณ ทั้งนี้ ขอบข่ายที่บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งทางราง ได้แก่ รถไฟทางคู่และรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ-ปริมณฑล

• รถไฟทางคู่

รถไฟทางคู่มีเป้าหมายการพัฒนาเพื่อเป็นการยกระดับเส้นทางขนส่งและโลจิสติกส์ของประเทศแบบไร้รอยต่อ โดยการเปลี่ยนจากระบบขนส่งทางถนนมาเป็นทางรถไฟ เป็นการส่งเสริมศักยภาพด้านโลจิสติกส์ของประเทศไทยที่เดิมมีการใช้ระบบโลจิสติกส์ทางรถไฟเพียงร้อยละ 2 ขณะที่มาตรฐานทั่วโลกอยู่ที่ร้อยละ 30 ดังนั้นการพัฒนาระบบรถไฟทางคู่จะเป็นการช่วยลดต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศได้อีกทาง โดยในปี 2564 กระทรวงคมนาคมมีนโยบายและแผนการสนับสนุนการพัฒนาการรถไฟทางคู่ ดังนี้

1. การก่อสร้างรถไฟทางคู่ระยะเร่งด่วน จำนวน 7 เส้นทาง ระยะทาง 993 กม. โดยก่อสร้างเสร็จแล้ว 2 เส้นทาง ได้แก่ ช่วงชุมทางฉะเชิงเทรา-ชุมทางคลองสิบเก้า-ชุมทางแก่งคอย ระยะทาง 106 กิโลเมตร วงเงิน 10,232.86 ล้านบาท และช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น ระยะทาง 187 กิโลเมตร วงเงิน 24,326 ล้านบาท

ส่วนอีก 5 เส้นทาง อยู่ระหว่างก่อสร้าง ได้แก่ 1) สายเหนือ ช่วงลพบุรี-ปากน้ำโพ 148 กิโลเมตร วงเงิน 18,699 ล้านบาท 2) สายอีสาน ช่วงมวกะเขมา-ชุมทางถนนจิระ ระยะทาง 132 กิโลเมตร วงเงิน 29,968.62 ล้านบาท 3) สายใต้ช่วงนครปฐม-หัวหิน ระยะทาง 169 กิโลเมตร วงเงิน 15,718 ล้านบาท 4) ช่วงหัวหิน-ประจวบคีรีขันธ์ 84 กิโลเมตร วงเงิน 5,807 ล้านบาท และ 5) ช่วงประจวบคีรีขันธ์-ชุมพร 167 กิโลเมตร วงเงิน 12,457 ล้านบาท

2. การก่อสร้างรถไฟทางคู่ระยะที่ 2 จำนวน 7 เส้นทาง ระยะทาง 1,483 กม. ซึ่งอยู่ในขั้นตอนการนำเสนอขออนุมัติ โครงการ ได้แก่ 1) ช่วงปากน้ำโพ-เด่นชัย 2) ช่วงเด่นชัย-เชียงใหม่ 3) ช่วงขอนแก่น-หนองคาย 4) ช่วงชุมทางถนนจิระ-อุบลราชธานี 5) ช่วงชุมพร-สุราษฎร์ธานี 6) ช่วงสุราษฎร์ธานี-ชุมทางหาดใหญ่-สงขลา 7) ช่วงชุมทางหาดใหญ่-ปาดังเบซาร์

นอกจากนี้ ยังมีรถไฟสายใหม่ที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติโครงการแล้ว 2 เส้นทาง ระยะทางรวม 678 กิโลเมตร วงเงินรวม 128,379 ล้านบาท ได้แก่ 1) ช่วงเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ และ 2) ช่วงบ้านไผ่-มุกดาหาร-นครพนม

การรถไฟแห่งประเทศไทยยังมีการพัฒนาทางคู่ในระยะถัดไปซึ่งเป็นรถไฟสายใหม่แตกแขนงออกจากสายหลัก เพื่อเชื่อมโยงไปยังจังหวัดสำคัญและส่งเสริมการเดินทางท่องเที่ยวเมืองรอง จำนวน 12 เส้นทาง ระยะทางรวม 1,738 กิโลเมตร ประเมินวงเงินลงทุน 355,759 ล้านบาท จะเพิ่มเส้นทางเป็น 6,463 กิโลเมตร จาก 47 จังหวัดที่มีรถไฟผ่าน จะเพิ่มขึ้นเป็น 61 จังหวัด

การพัฒนารถไฟฟ้าทางคู่เชื่อมโยงจังหวัดสำคัญเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง จำนวน 12 เส้นทาง

เส้นทาง	ระยะทาง (กิโลเมตร)	เงินลงทุน (ล้านบาท)
1. แม่สอด-ตาก-กำแพงเพชร-นครสวรรค์	256	96,785
2. นครสวรรค์-บ้านไผ่	291	47,712
3. ศรีสะเกษ-ยโสธร-ร้อยเอ็ด	162	20,436
4. อุบลราชธานี-ช่องเม็ก	87	9,197
5. กาญจนบุรี-บ้านพุน้ำร้อน	36	6,497
6. กาญจนบุรี-สุพรรณบุรี-ชุมทางบ้านภาชี	221	41,771
7. ศรีราชา-ระยอง	70	13,357
8. มาบตาพุด-ระยอง-จันทบุรี-ระยอง-ตราด	197	34,649
9. ชุมพร-ระนอง	116	18,748
10. สุราษฎร์ธานี-พังงา-ท่าฉัตรไชย	158	34,237
11. สุราษฎร์ธานี-ดอนสัก	76	17,147
12. ทับปุด-กระบี่	68	15,223
รวม	1,738	355,759

• **รถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล**

ปัจจุบัน การเดินทางในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ถือได้ว่าเป็นปัญหาหลักที่เกิดขึ้นเนื่องจากความหนาแน่นของประชากรและระบบขนส่งมวลชนที่ไม่ครอบคลุมเพียงพอ การขยายเส้นทางรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลจึงมีความจำเป็นเพื่อสามารถให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างทั่วถึง รวมถึงเพื่อลดปัญหาการจราจร ซึ่งเป็นสิ่งที่ต้องเร่งดำเนินการเพื่อลดความแออัดของปริมาณจราจรในพื้นที่ต่าง ๆ

จากแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2560-2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2563 การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) มีการกำหนดเป้าหมายการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ ภายในกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยระบุไว้ในเป้าหมายหลักของการดำเนินการภายใต้แผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2560-2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2563 ที่จะต้องบรรลุผลสำเร็จภายในปีงบประมาณ 2565 หรือปีอื่น ดังนี้

โครงการ	ค่าเป้าหมาย (ปี)						กรอบระยะเวลา (นับจากรฟม. เริ่มดำเนินการ)	ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	
	2560	2561	2562	2563	2564	2565		ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	ช่วงปี งบประมาณ 2560-2565
รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน - ช่วงหัวลำโพง-บางแค - ช่วงบางซื่อ-ท่าพระ	•ก่อสร้าง •งานระบบ	•ก่อสร้าง •งานระบบ	•ก่อสร้าง •งานระบบ	•งานระบบ •เปิดบริการ	-	-	13 ปี 5 เดือน	81,608.06	34,774.99
รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน - ช่วงบางแค- พุทธมณฑลสาย 4	ยุติโครงการตามมติคณะทำงานจัดทำและบริหารแผนดำเนินการองค์กร เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561								
รถไฟฟ้าสายสีเขียว - ช่วงแบริ่ง- สมุทรปราการ - ช่วงหมอชิต- สะพานใหม่-คูคต	รฟม. ลงนาม MOU โอนโครงการให้ กทม. เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2561								
รถไฟฟ้าสายสีเขียว - ช่วงสมุทรปราการ- บางปู - ช่วงคูคต-ลำลูกกา	ยุติโครงการตามมติคณะทำงานจัดทำและบริหารแผนดำเนินการองค์กร เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561								
รถไฟฟ้าสายสีชมพู - ช่วงแคราย-มีนบุรี	คัดเลือก เอกชน	•จัดกรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง	•จัดกรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง	ก่อสร้าง	ก่อสร้าง	เปิดให้บริการ	11 ปี 1 เดือน	50,340.12	50,317.32
รถไฟฟ้าสายสีเหลือง - ช่วงลาดพร้าว-สำโรง	คัดเลือก เอกชน	•จัดกรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง	•จัดกรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง	ก่อสร้าง	ก่อสร้าง	เปิดให้บริการ	10 ปี	47,558.13	47,468.09
รถไฟฟ้าสายสีส้ม - ช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ- มีนบุรี	•จัดกรรมสิทธิ์ •ประกวด ราคางาน โยธา •ก่อสร้าง	•จัดกรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง •นำเสนอ รูปแบบการ ลงทุน	•จัดกรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง •นำเสนอ รูปแบบการ ลงทุน	•จัดกรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง •คัดเลือก เอกชน	•ก่อสร้าง •งานระบบ	•ก่อสร้าง •งานระบบ	12 ปี 11 เดือน	108,823.74	85,790.65

โครงการ	ค่าเป้าหมาย (ปี)						กรอบระยะเวลา (นับจากรพม. เริ่มดำเนินการ)	ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	
	2560	2561	2562	2563	2564	2565		ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	ช่วงปี งบประมาณ 2560-2565
รถไฟฟ้าสายสีส้ม - ช่วงบางขุนนนท์- ศูนย์วัฒนธรรม	ศึกษารูปแบบ การลงทุน	•ศึกษา •นำเสนอ รูปแบบการ ลงทุน	นำเสนอ รูปแบบการ ลงทุน	•จัดกรรมสิทธิ์ •คัดเลือก เอกชน	•จัดกรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง	•จัดกรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง	15 ปี 5 เดือน	122,067.27	44,312.26
รถไฟฟ้าสายสีม่วง - ช่วงเตาปูน-วงแหวน กาญจนาภิเษก	ครม. เห็น ชอบให้ ก่อสร้าง โครงการ	ศึกษาและ ออกแบบ	นำเสนอ รูปแบบการ ลงทุน	•จัดกรรมสิทธิ์ •ประกวด ราคางาน โยธา	•จัดกรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง •คัดเลือก เอกชน	•จัดกรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง	15 ปี 5 เดือน	124,958.62	40,128.65
จังหวัดภูเก็ต - ช่วงท่าอากาศยาน ภูเก็ต-ห้าแยกฉลอง	ตรา พ.ร.ฎ. ให้อำนาจ รพม. ดำเนิน กิจการ รถไฟฟ้า และคัดเลือก ที่ปรึกษา	ศึกษารูปแบบ การลงทุน	หารือกับกรม ทางหลวงให้ ได้ข้อสรุป เรื่องการขอ ใช้พื้นที่	•นำเสนอ รูปแบบ การลงทุน •คัดเลือก เอกชน	•คัดเลือก เอกชน •จัด กรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง	•จัด กรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง	7 ปี 3 เดือน	34,871.48	8,917.50
จังหวัดเชียงใหม่ - ช่วงโรงพยาบาล นครพิงค์- แยกแม่เหียะ สามสามัคคี	ตรา พ.ร.ฎ. ให้อำนาจ รพม. ดำเนิน กิจการ รถไฟฟ้า	คัดเลือกที่ ปรึกษา	•คัดเลือก ที่ปรึกษา •ศึกษา ออกแบบ	•นำเสนอ รูปแบบ การลงทุน	•คัดเลือก เอกชน	•จัดกรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง	9 ปี 11 เดือน	27,889.82	3,845.34
จังหวัดนครราชสีมา - ช่วงตลาดเซฟ วัน-สถาน คุ้มครองและพัฒนา อาชีพบ้านนารีสวัสดิ์	ตรา พ.ร.ฎ. ให้อำนาจ รพม. ดำเนิน กิจการ รถไฟฟ้า	คัดเลือกที่ ปรึกษา	•คัดเลือก ที่ปรึกษา •ศึกษา ออกแบบ	•นำเสนอ รูปแบบ การลงทุน	•คัดเลือก เอกชน	•จัดกรรมสิทธิ์ •ก่อสร้าง	7 ปี 1 เดือน	8,480.65	1,763.61
จังหวัดพิษณุโลก - ช่วงมหาวิทยาลัย พิษณุโลก-ห้างสรรพ สินค้าเซ็นทรัล พิษณุโลก		ตรา พ.ร.ฎ. ให้อำนาจ รพม. ดำเนิน กิจการ รถไฟฟ้า	คัดเลือกที่ ปรึกษา	ศึกษา ออกแบบ	นำเสนอ รูปแบบ การลงทุน		7 ปี 1 เดือน	1,666.76	80.00

ที่มา : แผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2560-2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2563 การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปรายละเอียดโครงการรถไฟฟ้าที่ให้บริการ ณ ปัจจุบัน และโครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้ดังนี้

โครงการรถไฟฟ้าที่ให้บริการในปัจจุบัน

สาย	รูปแบบ	เจ้าของ โครงสร้าง พื้นฐาน	ผู้ให้ บริการ	สถานีปลายทาง	จำนวน สถานี	ระยะทาง (กิโลเมตร)	ปีที่เปิดให้บริการ	
							ส่วนหลัก	ส่วนต่อ ขยาย
ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ (รถไฟฟ้าบีทีเอส)								
สายสีเขียวอ่อน	ขนส่งมวลชนเร็ว	กทม.	กรุงเทพมหานคร และ BTS	คูคต - เคหะฯ	47	53.6	2542	2563
สายสีเขียวเข้ม				สนามกีฬาแห่งชาติ - บางหว้า	14	14.7		2564
สายสีทอง	ขนส่งผู้โดยสาร อัตโนมัติ			กรุงธนบุรี - คลองสาน	3	1.8	2563	-
ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ (รถไฟฟ้ามหานคร)								
สายสีน้ำเงิน	ขนส่งมวลชนเร็ว	รฟม.	BEM	ท่าพระ - ศูนย์วัฒนธรรมฯ - หลักสอง	38	47.0	2547	2562
สายสีม่วง				คลองบางไผ่ - เตาปูน	16	23.6	2559	-
รถไฟฟ้า ร.ฟ.ท. (รถไฟฟ้าเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ)								
สายเชื่อมท่าอากาศยาน	ชานเมือง (เชื่อมท่าอากาศยาน)	รฟท.	อีเอชเอสอาร์	สุวรรณภูมิ - พญาไท	8	28.6	2553	-

ที่มา: เว็บไซต์วิกิพีเดีย สารานุกรมเสรี เรื่องรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร และปริมาณพล

โครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ

สาย	รูปแบบ	เจ้าของ โครงสร้าง พื้นฐาน	สถานีปลายทาง	จำนวน สถานี	ระยะทาง (กิโลเมตร)	ปีที่เปิดให้บริการ	
						ส่วนหลัก	ส่วนต่อ ขยาย
สายสีชมพู	รถไฟฟ้ารางเดี่ยว	รฟม. / BTS	ศูนย์ราชการนนทบุรี - มีนบุรี	32	34.5	2542	2563
สายสีเหลือง	รถไฟฟ้ารางเดี่ยว	รฟม. / BTS	ลาดพร้าว - สำโรง	25	32.0		
สายสีแดงเข้ม	ชานเมือง	รฟท.	รังสิต - บางซื่อ	26	10.0	2556-2563	อยู่ระหว่าง
สายสีแดงอ่อน	ชานเมือง	รฟท.	ตลิ่งชัน - บางซื่อ	15	5.0	2552-2563	การพิจารณา

สาย	รูปแบบ	เจ้าของ โครงสร้าง พื้นฐาน	สถานีปลายทาง	จำนวน สถานี	ระยะทาง (กิโลเมตร)	ปีที่เปิดให้บริการ	
						ส่วนหลัก	ส่วนต่อ ขยาย
สายสีส้ม	ขนส่งมวลชนเร็ว	รฟม.	บางซื่อ - ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย - แยกกรมเกล้า	29	34.1	2560	2570
สายฉลองรัชธรรม (ส่วนต่อขยาย)	ขนส่งมวลชนเร็ว	รฟม. / BEM	เตาปูน - ครุฑ	17	23.6	2564	2570
สายเชื่อมท่าอากาศยาน (ส่วนต่อขยาย)	เชื่อมท่าอากาศยาน ความเร็วสูง	รฟท.	ท่าอากาศยานดอนเมือง - พญาไท ลาดกระบัง - ท่าอากาศยานอู่ตะเภา (ผ่าน 5 จังหวัด: กรุงเทพฯ สมุทรปราการ ฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง)	7	215.3	2564	ประมาณการณ์ 2567 - 2570

ที่มา: เว็บไซต์วิกิพีเดีย สารานุกรมเสรี เรื่องรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร และปริมาณพล

และในปี 2565-2566 มีโครงการรถไฟฟ้าที่จะเปิดประมูลเพิ่มเติม ดังนี้

โครงการ	เงินลงทุนรวม (ล้านบาท)
รถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันตก ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี	122,041
รถไฟฟ้าสายสีม่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ	124,959
รถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายศรีรัช-เมืองทอง	4,230
รถไฟฟ้าสายบางนา-สุวรรณภูมิ	27,892
รถไฟฟ้าสายสีน้ำตาล	48,386
รถไฟฟ้าสายสีเทา ระยะที่ 1 ช่วงวัชรพล-ทองหล่อ	30,000
รถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายศรีรัช-เมืองทอง	3,379

นอกจากนี้ รถไฟฟ้าสายรองยังเป็นอีกตัวช่วยในการแก้ไขปัญหาการคมนาคมของผู้คนในชุมชนในพื้นที่ที่รถไฟฟ้าสายหลักเข้าไม่ถึงในพื้นที่เขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ในปี 2564 องค์การบริหารส่วนจังหวัดปทุมธานีเล็งเห็นปัญหาการจราจรเป็นสำคัญจึงผลักดันนโยบายในการแก้ไขปัญหาอย่างเร่งด่วน โดยการลงทุนก่อสร้างรถไฟฟ้ารางเบาหรือ โมโนเรล เชื่อมกับรถไฟฟ้า 2 สาย คือรถไฟฟ้าสายสีแดงและสายสีเขียว ซึ่งปัจจุบัน (ปลายปี 2564) อยู่ระหว่างให้มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ศึกษาความเหมาะสมของโครงการดังกล่าวที่มีรูปแบบคล้ายกับรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (กรุงธนบุรี-คลองสาน) ที่กรุงเทพมหานครดำเนินการก่อสร้าง

จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นว่าอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการวางระบบคมนาคมมีแนวโน้มจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากแผนงานและการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐาน ดังนั้น คาดว่าบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากการลงทุนจากทั้งภาครัฐและเอกชนในการขยายและพัฒนาโครงสร้างด้านคมนาคมขนส่ง (Logistics) และการขนส่งมวลชน (Public Transport) ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในอนาคต

ภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบคมนาคม

กลุ่มลูกค้าหลักในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุปสงค์งานให้บริการด้านวิศวกรรมระบบคมนาคมขนส่ง หรือโซลูชันระบบเทคโนโลยีการเดินรถและขนส่งมวลชน ได้แก่ กลุ่มเจ้าของโครงสร้างพื้นฐาน กลุ่มผู้ให้บริการด้านการเดินรถ และกลุ่มผู้รับเหมาหลักงานโยธาและระบบ ซึ่งลักษณะงานโครงการจะเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้องค์ความรู้และประสบการณ์เฉพาะด้านเพื่อออกแบบระบบและเชื่อมต่อเทคโนโลยีที่มีความซับซ้อนประเภทต่าง ๆ เข้าด้วยกัน รวมถึงเป็นงานที่ต้องใช้ความชำนาญในการติดตั้งและทดสอบประสิทธิภาพของระบบเพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ ดังนั้น โดยส่วนใหญ่กลุ่มลูกค้าจะมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะเข้าร่วมประมูลราคา ตลอดจนพิจารณาถึงศักยภาพและประสบการณ์ของผู้เข้าร่วมประมูล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ประเมินว่าผู้ให้บริการวางระบบดังกล่าวที่มีศักยภาพในการดำเนินโครงการในลักษณะโครงการแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ที่สามารถเทียบเคียงกับกลุ่มบริษัทฯ ได้ส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติ เช่น Bombardier, Siemens, Alstom, LS Electric, Thales Group, CRSC, Hitachi และ Ansaldo Energia เป็นต้น

สำหรับงานให้บริการในลักษณะผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) ที่รับงานจากผู้รับเหมาหลักรายอื่น บริษัทฯ ประเมินว่ามีผู้ประกอบการหลายรายหากแต่โดยส่วนใหญ่จะมีความถนัดเฉพาะด้านที่แตกต่างกัน ในขณะที่บริษัทฯ เป็นบริษัทสัญชาติไทยที่มีประสบการณ์และมีผลงานการส่งมอบโครงการ (Track Record) ซึ่งถือเป็นจุดแข็งในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ เห็นว่าภาวะการแข่งขันในปัจจุบันเป็นการร่วมมือทางธุรกิจในลักษณะที่จะเกิดการพัฒนาโครงการ หรือการลงทุนร่วมกันภายใต้ความร่วมมือทางธุรกิจระหว่างกลุ่มธุรกิจภาคเอกชน (Business to Business: B2B) และการพัฒนาธุรกิจระหว่างเอกชนกับภาครัฐ (Business to Government: B2G) ภายใต้การสนับสนุนของแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ เช่น การปรับปรุงพัฒนาโครงข่ายขนส่งมวลชน และพัฒนาระบบและบริหารเครือข่ายธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ให้ความสำคัญแก่อุปสงค์การว่าจ้างบริษัทในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลในเชิงบวกกับธุรกิจของบริษัทฯ

2) อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบันโลกเข้าสู่ยุคระบบเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลที่เทคโนโลยีดิจิทัลไม่ได้เป็นเพียงเครื่องมือสนับสนุนการทำงานแต่เพียงอย่างเดียว แต่เป็นสิ่งที่อยู่ในชีวิตประจำวันซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงกิจกรรมทางเศรษฐกิจ กระบวนการผลิต การค้า การบริการ และกระบวนการทางสังคม ดังนั้น ประเทศไทยจึงต้องเร่งนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ โดยเทคโนโลยีดิจิทัลสามารถพัฒนาขีดความสามารถทางธุรกิจในประเทศทั้งภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม เช่น การผลิต และการบริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มผู้ประกอบการ และวิสาหกิจชุมชนให้แข่งขันในโลกสมัยใหม่

รัฐบาลได้ตระหนักถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นเครื่องมือสำคัญในการปฏิรูปประเทศไทยไปสู่ความมั่นคง และยั่งยืน โดยคณะรัฐมนตรีได้มอบหมายให้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ร่วมกับกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินการตามนโยบายเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของรัฐบาล โดยให้เกิดการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงวิถีการดำเนินธุรกิจ การดำเนินชีวิตของประชาชน และการดำเนินงานของภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความมั่นคงทางเศรษฐกิจ และความมั่นคงทางสังคมของประเทศ โดยการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศไทย จะมุ่งเน้นการพัฒนาในระยะยาวอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561-2580 ที่จัดทำโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ภายใต้รัฐธรรมนูญ ปี 2560 แต่เนื่องจากเทคโนโลยีดิจิทัลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงได้มีการกำหนดภูมิทัศน์ดิจิทัลหรือทิศทางและเป้าหมายในการพัฒนาออกเป็น 4 ระยะ ดังนี้

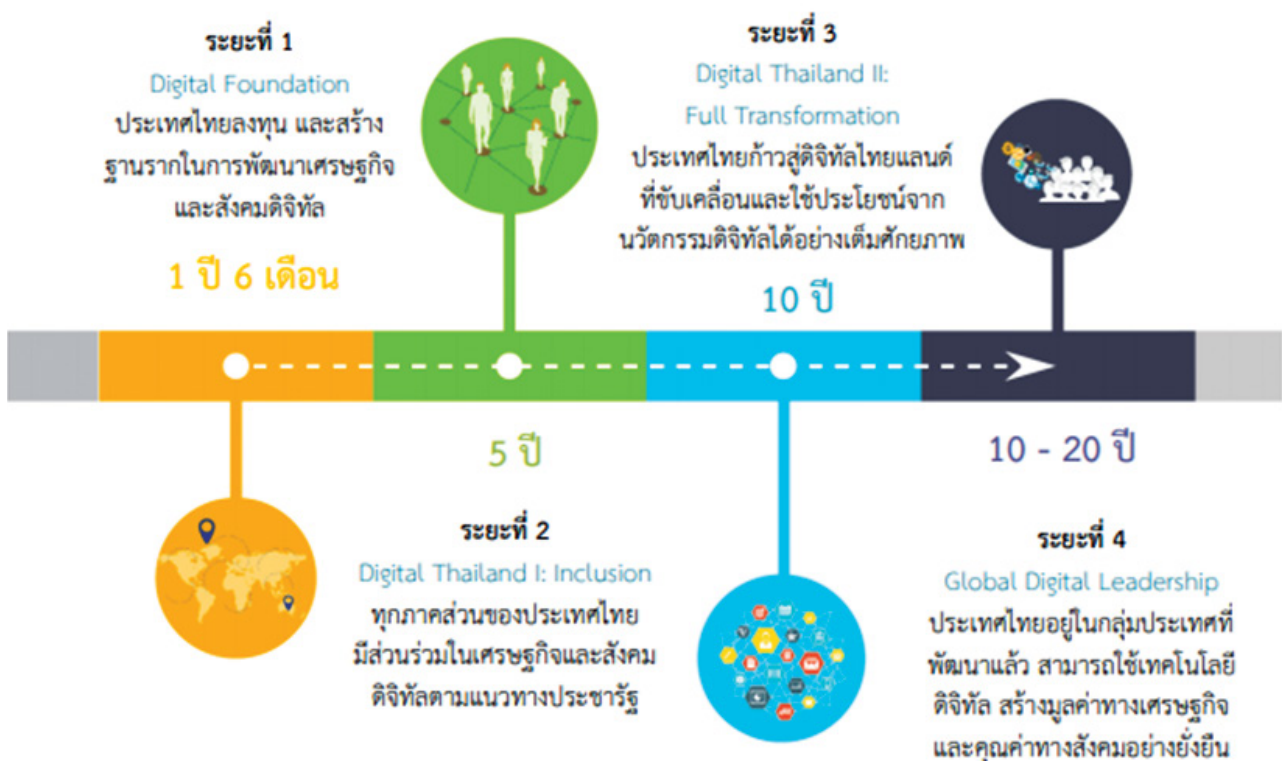
ระยะที่ 1 Digital Foundation (1 ปี 6 เดือน) ประเทศไทยลงทุนและสร้างรากฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล โดยมีการลงทุนด้านอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงทั่วประเทศ และสร้างเครือข่ายโทรคมนาคมความเร็วสูงเพื่อเชื่อมต่อกับประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาค

ระยะที่ 2 Digital Thailand Inclusion (5 ปี) ทุกภาคส่วนของประเทศไทยมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตามแนวประชารัฐ โดยประชาชนเข้าถึงโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงและบริการสาธารณะพื้นฐานผ่านทางสื่อดิจิทัล และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาในมิติต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการเรียนรู้ สำหรับภาคการเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการ สามารถเติบโตด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและข้อมูล (Data Driven) และเตรียมความพร้อมเพื่อพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความทันสมัยและพัฒนาไปสู่การทำธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ

ระยะที่ 3 Full Transformation (10 ปี) ประเทศไทยก้าวสู่การเป็น “ดิจิทัลไทยแลนด์” ที่ขับเคลื่อนและใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมดิจิทัลได้อย่างเต็มศักยภาพ โดยจะมีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ทันสมัยทัดเทียมประเทศที่พัฒนาแล้ว โครงข่ายโทรคมนาคมหลักจะมีเส้นทางเชื่อมต่อกับต่างประเทศด้วยเทคโนโลยีที่หลากหลาย สามารถรองรับปริมาณความต้องการใช้งานที่เพิ่มขึ้นอย่างไม่จำกัด ยิ่งไปกว่านั้น ประเทศไทยจะกลายเป็นศูนย์กลางการค้าและการลงทุนดิจิทัล ภาคอุตสาหกรรมจะสมารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

ระยะที่ 4 Global Digital Leadership (10 - 20 ปี) ประเทศไทยอยู่ในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว สามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณค่าทางสังคมอย่างยั่งยืน โดยประชาชนทุกคนจะเข้าถึง และใช้เทคโนโลยีดิจิทัลโดยอัตโนมัติ เปรียบเสมือนปัจจัยที่ห้า ในส่วนของเศรษฐกิจประเทศไทยเชื่อมโยงกับระบบเศรษฐกิจโลกด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ไม่ว่าจะเป็นด้านการค้า การผลิต การลงทุน หรือการจ้างงาน ทำให้ประเทศไทยก้าวข้ามกับดักรายได้ปานกลางไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้สูงทัดเทียมประเทศที่พัฒนาแล้ว

ภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทยในระยะเวลา 20 ปี



จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 (COVID-19) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงานไปสู่ยุคดิจิทัลทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งเป็นการปรับตัวโดยการนำเทคโนโลยีด้านต่าง ๆ มาใช้ เช่น Cloud, Big Data, Artificial Intelligence (AI) และ Internet of Things (IoT) เป็นผลให้เกิดการเติบโตของ Smart devices และทำให้เกิดความต้องการใช้ซอฟต์แวร์สำหรับธุรกิจมากขึ้น รวมทั้งการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อให้ภาคธุรกิจสามารถลดต้นทุนการผลิตสินค้าและบริการ พร้อมกับเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนวางรากฐานการแข่งขันเชิงธุรกิจรูปแบบใหม่ในระยะยาว เพื่อพัฒนาภาคธุรกิจให้ทันสมัยทั้งภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการ เช่น การประยุกต์ใช้ระบบซอฟต์แวร์อัตโนมัติ (Autonomous Software) ระบบอัจฉริยะ (Smart System) สำหรับโรงงาน และการเกษตร รวมถึง ระบบการวิเคราะห์และประมวลผลขนาดใหญ่ (Data Anyalysis) เป็นต้น

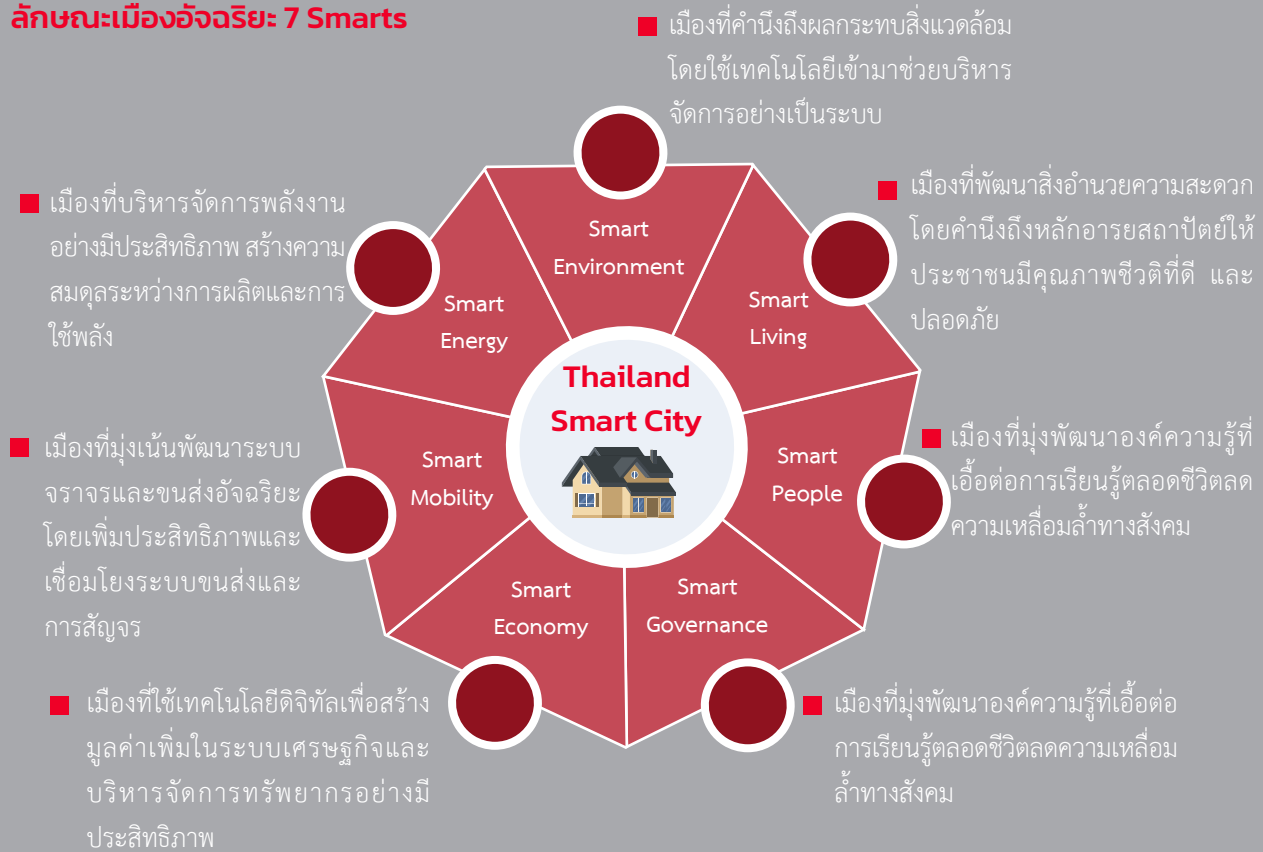
Smart city

Smart city หรือ “เมืองอัจฉริยะ” คือเมืองที่ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยและชาญฉลาด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการและการบริหารจัดการเมือง ลดค่าใช้จ่ายและการใช้ทรัพยากรของเมืองและประชากรเป้าหมาย โดยเน้นการออกแบบและการมีส่วนร่วมของภาคธุรกิจและภาคประชาชนในการพัฒนาเมืองภายใต้แนวคิดการพัฒนาเมืองน่าอยู่และทันสมัย เพื่อเป็นการพัฒนาคุณภาพของประชาชนในเมืองอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ภาครัฐได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการพัฒนาเมืองอัจฉริยะเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามแนวทางการขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0 และยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี โดยคณะกรรมการขับเคลื่อนการพัฒนาเมืองอัจฉริยะจะทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อจัดทำแผนนโยบายและการขับเคลื่อนการพัฒนาเมืองอัจฉริยะระดับพื้นที่ ซึ่งได้กำหนดหลักเกณฑ์ขององค์ประกอบของแผนการพัฒนา ประกอบไปด้วย 5 ข้อ ดังนี้

1. การกำหนดพื้นที่และเป้าหมาย คือ การกำหนดเขตเมืองอัจฉริยะ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ประเภท และลักษณะของเมืองอัจฉริยะ
2. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน คือ แผนการดำเนินการโครงสร้างพื้นฐานของเมืองอัจฉริยะ ทั้งด้านดิจิทัลและโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ เช่น คมนาคม พลังงาน สาธารณูปโภค หรืออื่น ๆ ที่สอดคล้องกับเป้าหมาย
3. ระบบข้อมูลและความปลอดภัย คือ ระบบจัดเก็บและบริหารข้อมูลและแนวทางการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับระบบต่าง ๆ ของเมืองและบุคคล
4. บริการเมืองอัจฉริยะ 7 ด้าน คือ การบริการระบบเมืองอัจฉริยะ กิจกรรมหรือโครงการที่เสนอตามประเภทของเมืองอัจฉริยะที่ขอรับการพิจารณาที่ครอบคลุมถึงบริการภาคบังคับในกรณีที่กำหนด และบริการอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
5. การบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม คือ แผนการบริหารโครงการและกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในการดำเนินงาน

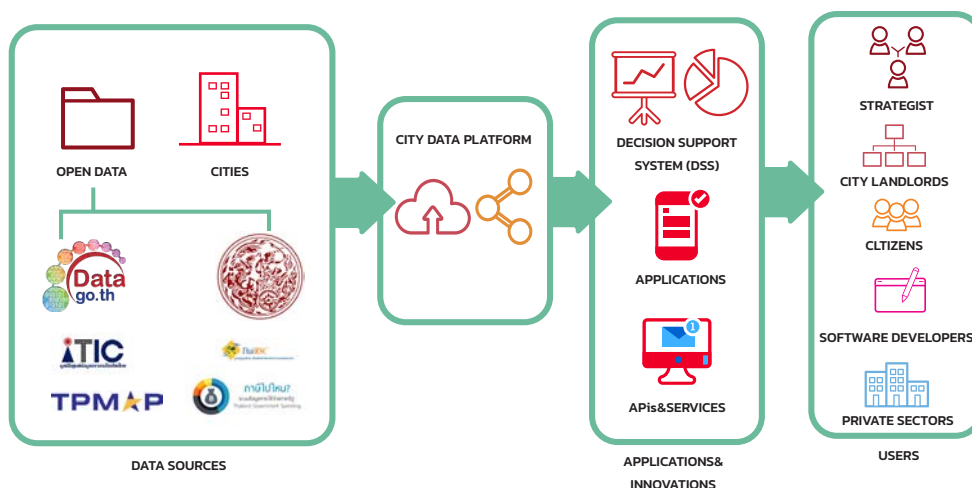
ลักษณะเมืองอัจฉริยะ: 7 Smarts



ที่มา: สำนักงานเมืองอัจฉริยะประเทศไทย (สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล)

โดยคณะกรรมการขับเคลื่อนการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ ได้กำหนด City Data Platform ซึ่งเป็นระบบพื้นฐานรวบรวมข้อมูลของเมืองในด้านต่าง ๆ เพื่อการวางแผนและการพัฒนาเมืองตลอดจนประเมินและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น เช่น ด้านการผังเมือง การแพทย์ สาธารณสุข การขนส่ง การท่องเที่ยว เป็นต้น นอกจากนี้สามารถนำระบบดังกล่าวมาสร้างนวัตกรรมเพื่อรองรับการใช้ประโยชน์ของประชาชนในพื้นที่

s:UU City Data Platform



ที่มา: สำนักงานเมืองอัจฉริยะประเทศไทย (สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล)

ทั้งนี้ สำหรับเป้าหมายการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ ภาครัฐมีแผนการพัฒนาจำนวน 100 เมือง ใน 76 จังหวัดให้เป็นเมืองอัจฉริยะภายในปี 2565 มีแผนและสามารถสรุปได้ดังนี้



ที่มา: สำนักงานเมืองอัจฉริยะประเทศไทย (สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล)

Internet of Things

Internet of Things (IoT) หรือ “อินเทอร์เน็ตในทุกสิ่ง” การที่อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ สามารถเชื่อมโยงหรือส่งข้อมูลถึงกันผ่านอินเทอร์เน็ต โดยไม่ต้องทำการป้อนข้อมูล การเชื่อมโยงนี้ทำให้เราสามารถสั่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ตได้ ไปจนถึงการเชื่อมโยงการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ตเข้ากับการใช้งานอื่น ๆ ซึ่งแตกต่างจากในอดีตที่อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นเพียงสื่อกลางในการส่งและแสดงข้อมูลเท่านั้น โดยลักษณะการประยุกต์ใช้งาน IoT มีตั้งแต่การเก็บข้อมูลเพื่อใช้ในการเกษตร การสื่อสารและควบคุมเครื่องจักรในภาคอุตสาหกรรม การสื่อสารและควบคุมยานพาหนะระบบการจราจรในภาคการคมนาคมและการจัดการโลจิสติกส์ การเก็บข้อมูลและประมวลผลสุขภาพในภาคสาธารณสุข ตลอดจนการทำธุรกรรมออนไลน์ของระบบเทคโนโลยีการเงิน (Fintech) ในภาคการเงินการธนาคาร

รัฐบาลไทยได้มีการเตรียมความพร้อมและจัดทำแผนเพื่อสนับสนุนเทคโนโลยี IoT ภายในประเทศ โดยมีการสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมเพื่อให้ครอบคลุมทุกพื้นที่มากขึ้น ดังที่เห็นได้ในโครงการต่าง ๆ ที่มีการสนับสนุนให้ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ที่ใช้เทคโนโลยี IoT เช่น การพัฒนาระบบในการดำเนินงาน ระบบอัตโนมัติสัญญาณ ระบบ Smart Factory และ Farming ระบบการใช้โดรนเพื่อโลจิสติกส์ ระบบการประชุมทางไกล และระบบการแพทย์ทางไกล เป็นต้น รวมถึงศึกษาด้านความมั่นคงของระบบไซเบอร์เพื่อกำหนดมาตรการการกำกับดูแล จัดทำร่างประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ซึ่งกำหนดมาตรฐานและคุณลักษณะทางเทคนิค เพื่อสนับสนุนการทำงานร่วมกันได้ของอุปกรณ์ IoT

จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นว่าอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งด้านการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานและการพัฒนานวัตกรรมใหม่ มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องจากแผนงานและการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐาน ดังนั้น คาดว่าบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากการลงทุนจากทั้งภาครัฐและเอกชนในการขยายและพัฒนาโครงสร้างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามแนวทางที่กำหนดไว้ในอนาคต

ภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

การแข่งขันในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีแนวโน้มสูงขึ้น โดยเฉพาะผู้ให้บริการจำหน่ายและติดตั้งสินค้าอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เนื่องจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับการเติบโตของอุตสาหกรรม ดังนั้น ผู้ประกอบการหลายรายจึงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการจากทั้งผู้ประกอบการรายเดิมและการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ โดยเฉพาะกลุ่มที่มีศักยภาพด้านการเงินและเทคโนโลยี และ/หรือกลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่ เนื่องจากมีความชำนาญงานด้านติดตั้งระบบด้านเทคโนโลยี และกลุ่มผู้ผลิตอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยี เป็นต้น ซึ่งกลุ่มผู้ประกอบการดังกล่าวมีการขยายธุรกิจและลงทุนมากขึ้นในเทคโนโลยีประเภทใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

เนื่องจากกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีการแบ่งประเภทไว้อย่างหลากหลาย ดังนั้น เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบได้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ จึงได้จัดกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศโดยอ้างอิงจากลักษณะการประกอบธุรกิจ ออกเป็น 3 กลุ่มหลักดังนี้

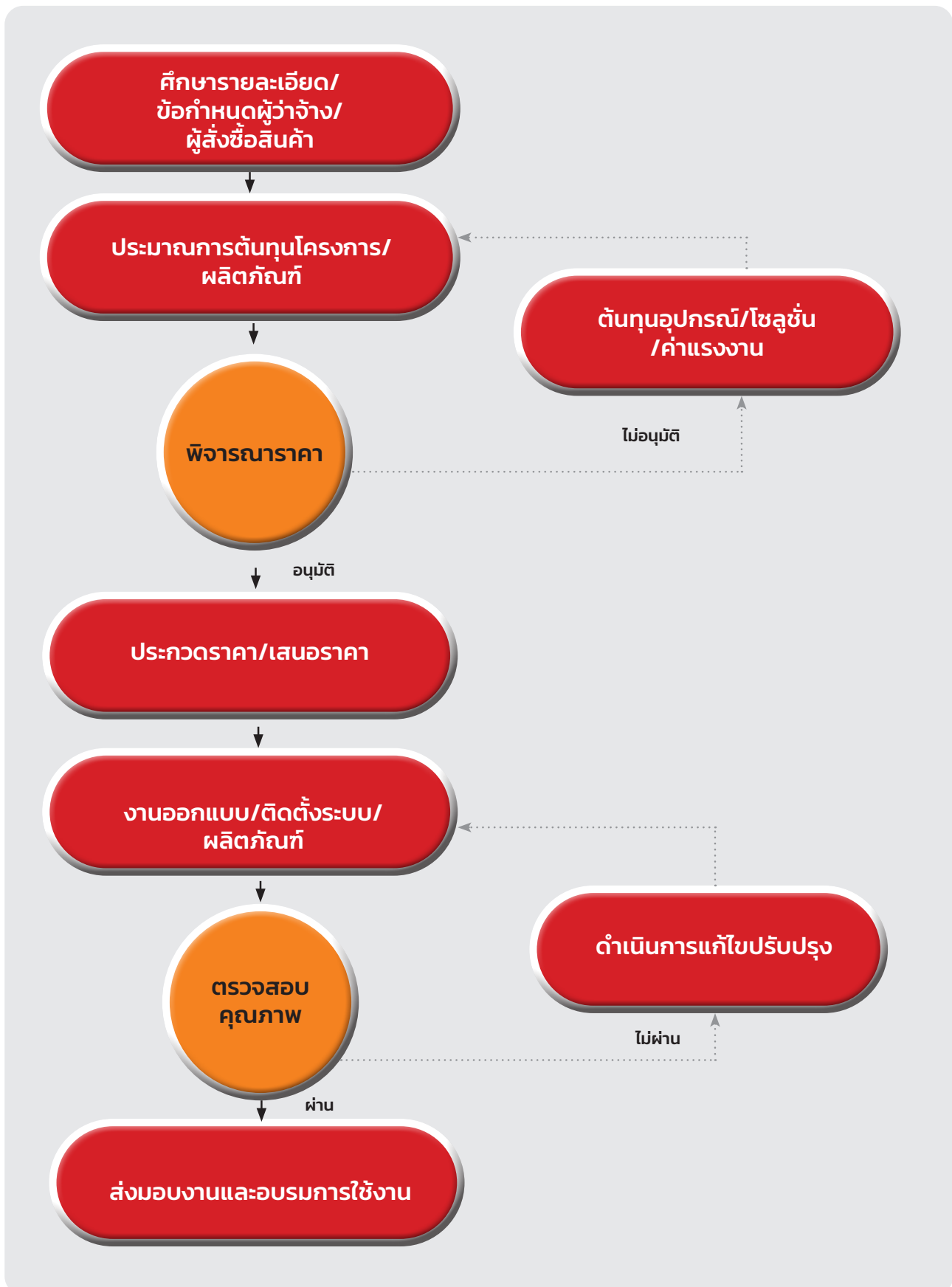
- กลุ่มที่ 1 ผู้ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบ
- กลุ่มที่ 2 ผู้ให้บริการเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับกิจการข้อมูลและด้านสื่อสาร
- กลุ่มที่ 3 ผู้ผลิต และ/หรือจำหน่ายอุปกรณ์ สำหรับเทคโนโลยี

ดังนั้น ประเภทธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่ 1 ซึ่งมีทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (Listed Company) และบริษัททั่วไป (Non-Listed Company) สำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) (“SKY”) บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (“JR”) บริษัท เดอะแพรคทีเคิลโซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“TPS”) บริษัท แอดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“AIT”) บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“SAMART”) บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) (“ICN”) บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) (“LOXLEY”) บริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“ITEL”) และบริษัท ฟอर्थ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“FORTH”) เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านงานวิศวกรรมวางระบบคมนาคม (TS) และด้านวางระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชัน (ISS) มากกว่า 20 ปี ทำให้สามารถทำการเลือกใช้เทคโนโลยีในการวางระบบ การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของบริษัทฯ ที่จะสร้างความแตกต่าง และเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันได้ในอนาคต

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

โดยทั่วไปขอบเขตของการให้บริการของบริษัทฯ จะถูกระบุไว้ในสัญญาว่าจ้าง หรือใบสั่งซื้อที่ตกลงกับลูกค้า ซึ่งอาจมีความแตกต่างตามลักษณะงานแต่ละโครงการ มีทั้งงานวางระบบพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ที่ลูกค้าจัดหา หรือการให้บริการรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) โดยบริษัทฯ เป็นผู้จัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ ทั้งนี้ บริษัทฯ จำแนกการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการตามลักษณะงาน 3 ประเภท ได้แก่ (1) งานให้บริการวางระบบ (2) งานให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง และ (3) งานจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ มีรายละเอียดดังนี้



1. งานให้บริการวางระบบ

(1) การจัดซื้ออุปกรณ์และผลิตภัณฑ์

การจัดซื้ออุปกรณ์หลักในแต่ละโครงการ จะมีรายละเอียดและลักษณะของงานที่แตกต่างกัน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาจ้างงานหรือข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง และเป็นไปตามบัญชีแสดงปริมาณงาน (Bill of Materials: BOQ) ของแต่ละโครงการ (แล้วแต่กรณี) โดยฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศตามข้อกำหนดทางเทคนิค มาตรฐานสินค้า ระยะเวลาการส่งมอบ ราคา และเงื่อนไขการรับประกัน เป็นต้น

สำหรับการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ทั่วไป เช่น สายไฟฟ้า สายเคเบิล ท่อร้อยสายไฟ ตู้เซอร์กิต เป็นต้น บริษัทฯ จะจัดซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก ในส่วนการจัดซื้อสินค้าจากต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะทางเพื่อนำมาใช้งาน เช่น อุปกรณ์ระบบสื่อสาร ซอฟต์แวร์ เครื่องจักร เครื่องมือทดสอบ และอุปกรณ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ผ่านกระบวนการขึ้นทะเบียนอนุมัติ (Approved Vendor List) หรือจัดหาจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนดมาในเงื่อนไขของการจ้างงาน

(2) การจัดจ้างผู้รับจ้างช่วง

บริษัทฯ มีการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) เพื่อดำเนินงานตามความเชี่ยวชาญของลักษณะงานแต่ละประเภท เช่น งานโครงสร้างงานระบบไฟฟ้า และงานระบบเครื่องกล เป็นต้น โดยฝ่ายบริหารโครงการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้จัดการโครงการ วิศวกร โพรแมน และเจ้าหน้าที่ธุรการประจำโครงการ จะเป็นผู้ควบคุมบริหารโครงการตามแผนงานและตรวจสอบคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทฯ จะจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงจาก Approved Vendor List ของบริษัทฯ ซึ่งจะคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ประสบการณ์และผลงานที่ผ่านมา ความเพียงพอของทรัพยากร ฐานะทางการเงินและระยะเวลาการให้สินเชื่อ (Credit Term) พร้อมทั้งพิจารณาด้านราคาเปรียบเทียบกัน

2. งานให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง (MA)

บริษัทฯ มีทีมงานในการให้บริการงานซ่อมบำรุงแบบ PM และ CM โดยมีการจัดฝึกอบรมบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาศักยภาพและความชำนาญด้านระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย หากเป็นกรณีที่ลักษณะงานซ่อมบำรุงต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บริษัทฯ อาจจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงจาก Approved Vendor List ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิด

3. จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ จัดหาผลิตภัณฑ์ไอทีชั้นนำทั้งในรูปแบบฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์จากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในกลุ่มสินค้าระบบไอทีไอทีชั้น Digital Workspace และระบบรักษาความปลอดภัย โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในการให้ข้อมูลความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่จะนำออกสู่ตลาด อาทิเช่น ผลิตภัณฑ์ Citrix, Nutanix, Dell และ HP เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีฐานลูกค้าและมีประสบการณ์ด้านงานวางระบบมาอย่างยาวนาน สามารถวิเคราะห์แนวโน้มการเติบโตของเทคโนโลยีและระบบไอทีชั้นเพื่อตอบสนองธุรกิจของลูกค้าในยุคดิจิทัลได้ ซึ่งถือเป็นจุดเด่นในการกำหนดกลยุทธ์เพื่อนำเสนอโซลูชันในรูปแบบใหม่ที่ทันสมัยเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทั้งในรูปแบบนำโซลูชันใหม่เสนอกลุ่มลูกค้าเดิม หรือขยายฐานกลุ่มลูกค้าใหม่

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 4 “ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีงานวางระบบที่ยังมิได้ส่งมอบตามมูลค่าสัญญาคงเหลือที่คาดว่าจะรับรู้รายได้ จำนวนรวม 1,880.25 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลักษณะงาน	มูลค่าสัญญาคงเหลือที่คาดว่าจะรับรู้รายได้ (ล้านบาท)				รวม
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ตั้งแต่ปี 2568 เป็นต้นไป	
1. งานระบบคมนาคมขนส่ง (TS)	238.79	84.90	25.95	0.00	349.64
2. งานระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชัน (ISS)	857.95	357.77	156.70	158.19	1,530.61
รวม	1,096.74	442.67	182.65	158.19	1,880.25

หมายเหตุ: มูลค่าตามสัญญาคงเหลือที่คาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในแต่ละช่วงเวลาอาจมีการเปลี่ยนแปลงจากที่ระบุไว้เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามสัญญาหรืออาจส่งมอบงานเร็วหรือล่าช้ากว่ากำหนด

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

1. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

2. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เรียกชำระแล้ว 300,000,000 บาท

3. ผู้ถือหุ้น

3.1 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แบ่งเป็นกลุ่ม ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2564	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มนายอังสุรสมัย อารีกุล	144,561,900	24.09
1.1 นายอังสุรสมัย อารีกุล	52,348,200	8.72
1.2 นางพรณี อารีกุล	25,950,400	4.33
1.3 นายชุตติพาสน์ อารีกุล	28,000,000	4.67
1.4 นางสาวญาณิดา อารีกุล	27,525,200	4.59
1.5 นายดนุช ยนตรรักษ์	10,738,100	1.79
2. นางสาวชฎา มงคลดี	76,680,200	12.78
3. กลุ่มครอบครัวศิริโก	52,536,400	8.76
3.1 นายมารุต ศิริโก	30,036,400	5.01
3.2 นางสาวจกมล ศิริโก	22,500,000	3.75

รายชื่อผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2564	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
4. กลุ่มครอบครัวสมบูรณ์	39,970,400	6.66
4.1 นางพรพรรณ สมบูรณ์	20,370,400	3.40
4.2 นายวิศิษฐ์ สมบูรณ์	19,600,000	3.27
5. กลุ่มครอบครัวนิติสุนทรางกูร	21,389,400	3.56
5.1 นายวิวัฒน์ นิติสุนทรางกูร	5,389,400	0.90
5.2 นางศิริเพ็ญ นิติสุนทรางกูร	10,000,000	1.67
5.3 นางสาวสุชานาฏ นิติสุนทรางกูร	6,000,000	1.00
6. กลุ่มครอบครัวธนวงศ์วิบูลย์	21,041,600	3.51
6.1 นายเชาวนิจ ธนวงศ์วิบูลย์	9,485,200	1.58
6.2 นางพรทิพย์ ธนวงศ์วิบูลย์	11,556,400	1.93
7. นางจิตติมา ลิขิตเจริญพันธ์	17,260,000	2.88
8. นายชาญ นกุลวุฒิโภาส	17,131,500	2.86
9. กลุ่มนายปฐมฤกษ์ เสนทอง	16,100,400	2.68
9.1 นายปฐมฤกษ์ เสนทอง	10,550,300	1.76
9.2 นางธัญสร ณ พัทลุง	5,550,100	0.93
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	9,303,491	1.55
รวม	415,075,291	69.32

หมายเหตุ:

- 1) การจัดกลุ่มผู้ถือหุ้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนเท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มเพื่อวัตถุประสงค์การนับรวมหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาหน้าที่ตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) แต่อย่างใด
- 2) กลุ่มผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 - 9 และกลุ่มครอบครัววงศ์ศรีวงศ์ ถือเป็นผู้ถือหุ้นรายเดิม ก่อนการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) ซึ่ง ณ 30 ธันวาคม 2564 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายเดิมทั้งหมดถือหุ้นรวมกันในสัดส่วน 69.14%

4. การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ

5. ข้อจำกัดการโอนหุ้น

หุ้นสามัญของบริษัทฯ สามารถโอนกันได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่หุ้นสามัญที่ถือโดยคนต่างด้าว ณ ขณะใดขณะหนึ่งต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกินร้อยละ 49.0 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทฯ โดยคนต่างด้าวเกินอัตราส่วนตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ มีสิทธิ์ปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทฯ รายงานนั้นได้

6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการ และแผนการขยายกิจการในอนาคตของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และไม่กระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี (ปี 2562 - 2564)

รายละเอียดการจ่ายปันผล รอบผลประกอบการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
1. กำไรสุทธิ (บาท)	25,564,329	247,551,917	178,799,887
2. เงินปันผลจ่าย (บาท)	-	ระหว่างกาล 140,000,000 และประจำปี 100,000,000	ระหว่างกาล 2 งวด รวม 169,500,000 และประจำปี 48,000,000
รวมเงินปันผล (บาท)		240,000,000	217,500,000
3. อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	96.94	121.6

การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ช่วยป้องกันหรือบรรเทาความเสียหายจากเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอน และไม่พึงประสงค์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยนำหลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO : The Committee of Sponsoring Organization of the Trade way Commission ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้เหมาะสม และตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบผลสำเร็จและมีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดถึงการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรของบริษัททุกระดับทุกคน รวมทั้งผู้ทำหน้าที่ที่ปรึกษา ผู้กระทำการแทนหรือผู้ได้รับมอบหมายให้กระทำหน้าที่ในนามบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม และติดตาม ประเมินกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาอนุมัติกรอบและแผนการจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ

กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างมีความเป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายใน เพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ อย่างเหมาะสม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ผู้บริหารระดับสูง

ติดตามและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร พร้อมทั้งกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม อีกทั้งยังส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบาย และให้ความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

หน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง

จัดทำกรอบและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงให้กับหน่วยงานและเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงให้การสนับสนุน ให้ความรู้และแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานต่าง ๆ ภายในหน่วยงาน เพื่อร่วมกันจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงและนำแผนไปปฏิบัติ

ผู้ตรวจสอบภายใน

สื่อสาร ประสานงานกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อนำข้อมูลมาใช้วางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk Base Auditing) และสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ทำให้มั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เหมาะสม การจัดการและควบคุมความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน โดยจัดทำระเบียบปฏิบัติงานของส่วนงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความถูกต้อง พร้อมทั้งมีการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของส่วนงานต่าง ๆ จากหน่วยงานภายนอก (บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด) ในทุกไตรมาส ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้การดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การแข่งขันทางธุรกิจและคู่แข่งรายใหม่

การแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน มีการแข่งขันทางด้านราคารุนแรงมากขึ้น รวมถึงเทคโนโลยีใหม่ ๆ ได้พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว ผู้ประกอบการหลายรายสามารถปรับตัวให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงมากขึ้น สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีคู่แข่งเพิ่มมากขึ้นและมีโอกาสในการประมูลงานสำเร็จลดลง ส่งผลให้ยอดขายและกำไรลดลง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการควบคุมปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว โดยทำการวิเคราะห์ต้นทุนอย่างละเอียด และวิเคราะห์โอกาสทางการแข่งขันเมื่อเทียบกับคู่ค้าในอุตสาหกรรมเดียวกันให้มีความเหมาะสม และชัดเจนมากยิ่งขึ้น มีฝ่ายออกแบบของ บริษัทฯ ที่ทำหน้าที่พัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีและสินค้าให้มีความทันสมัย เพื่อนำหลาย ๆ ผลิตภัณฑ์มาจัดทำเป็นโซลูชันที่ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น รวมถึงดำเนินการศึกษาหลักเกณฑ์หรือข้อกำหนดเรื่องภาษี เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด

ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้และภาวะเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้าน SI แบบครบวงจร รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยีต่าง ๆ โดยมีรายได้จากธุรกิจให้บริการงานวางระบบ ซึ่งประกอบด้วยระบบคมนาคมขนส่ง และระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชัน ซึ่งเป็นงานลักษณะสัญญาโครงการรับรู้รายได้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (Over Time) ดังนั้น รายได้ดังกล่าวของบริษัทฯ อาจมีความไม่สม่ำเสมอจากงานโครงการ โดยเฉพาะงานโครงการ

ขนาดใหญ่ ซึ่งขึ้นอยู่กับนโยบายและแผนการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมถึงความสามารถและโอกาสของบริษัทฯ ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง หากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ชะลอการลงทุน หรือปรับลดงบประมาณการลงทุน อาจส่งผลกระทบต่อความสม่ำเสมอของรายได้ และผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ติดตามนโยบายและแผนการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินโอกาสการชะลอการลงทุน หรือปรับลดงบประมาณการลงทุน และนำข้อมูลมาวิเคราะห์ในการจัดทำแผนธุรกิจ เป้าหมาย และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ พร้อมทั้งสร้างกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อขยายฐานลูกค้าและฐานรายได้อย่างต่อเนื่อง เช่น มีแผนขยายฐานรายได้ในส่วนงานซ่อมบำรุงรักษา และงานให้บริการที่มีสัญญาระยะยาวมากขึ้นเพื่อให้เกิดความสมดุลของรายได้ ระหว่างงานโครงการและงานที่มีรายได้ประจำอย่างต่อเนื่อง นำเสนอโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดเล็กสู่จังหวัดที่เริ่มมีประชากรหนาแน่น เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐที่ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญและความจำเป็นในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศตามแผนแม่บท ซึ่งรวมถึงแผนการขยายเส้นทางระบบขนส่งทางรางระบบขนส่งมวลชนและสินค้า และการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศไทยในระยะยาว รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเสริมงานด้านพลังงานและเมืองอัจฉริยะเพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้านการแข่งขันและเพิ่มฐานรายได้ของ บริษัทฯ เป็นต้น

ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานล่าช้ากว่าเวลาและค่าปรับตามข้อกำหนดตามสัญญา

ในการให้บริการวางระบบของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลักษณะงานโครงการที่มีข้อกำหนดการส่งมอบงานตามสัญญา และระบุค่าปรับในกรณีที่สัญญาไม่สามารถส่งมอบงานในแต่ละขั้นความสำเร็จของงานที่กำหนดได้ตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยลักษณะงานส่วนของบริษัทฯ อาจเกิดจากปัจจัยความล่าช้าที่มาจากส่งมอบเครื่องจักรและอุปกรณ์จาก คู่ค้า การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ติดตั้ง หรืออาจไม่สามารถควบคุมการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วงให้ดำเนินการตามแผนงานได้ทันตามกำหนดเวลาที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการงานด้านการวางระบบ ซึ่งก่อนการเข้าให้บริการ บริษัทฯ จะต้องรอ

การส่งมอบพื้นที่งานโครงสร้าง อาคาร งานระบบเครื่องกล หรือ อาจต้องรอการแก้ไขงานของผู้รับเหมารายอื่นที่เจ้าของโครงการว่าจ้าง ก่อนโดยหากมีความล่าช้าจากผู้รับเหมา หรือผู้ให้บริการรายอื่น บริษัทฯ อาจไม่สามารถเริ่มเข้าให้บริการงานวางระบบต่าง ๆ ตามแผนได้ ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมปัจจัยดังกล่าว และไม่สามารถดำเนินการส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลาที่ระบุ ในสัญญา อาจทำให้มีค่าใช้จ่ายต้นทุนของโครงการเพิ่มขึ้น หรือค่าใช้จ่ายเพิ่มจากการต้องชำระค่าปรับตามสัญญา และอาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานของ บริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการส่งมอบงานล่าช้าที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานอย่างรัดกุมและมีวิศวกร และบุคลากรผู้ควบคุมงานที่ดูแล ติดตาม และประเมินความ คืบหน้าของงานแต่ละส่วน พร้อมทั้งมีการประชุมร่วมระหว่าง ผู้บริหารและฝ่ายบริหารโครงการเป็นประจำทุกเดือนเพื่อวิเคราะห์ สถานการณ์และติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงดำเนินการ สื่อสารและประสานงานระหว่างผู้ว่าจ้าง หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้รับเหมา และคู่ค้าของบริษัทฯ เพื่อบริหารโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่ระบุตามสัญญา อีกทั้งบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดี กับผู้รับเหมารายย่อยที่อยู่ในรายชื่อผู้รับเหมาที่ผ่านการอนุมัติแล้ว ทำให้มีผู้รับเหมาพร้อมและเพียงพอที่จะทำงานให้บริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องขอขยายระยะเวลาจากเหตุปัจจัย อื่นใด บริษัทฯ จะติดต่อเจรจากับผู้ว่าจ้างทันทีเพื่อแจ้งเหตุและ ขอขยายระยะเวลาต่อไป

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงหรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีความสำคัญ

โดยทั่วไป ลักษณะงานเกี่ยวกับงานโครงการ ผู้ประกอบการมัก ต้องพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะ ด้าน ทั้งในด้านการเสนองานลูกค้า และการดำเนินการเพื่อส่งมอบ งานให้ลูกค้าตามที่กำหนดในสัญญา รวมทั้งความสัมพันธ์อันดีกับ ลูกค้า ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ มีการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง คือ นายมารุต ศิริโก ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญใน อุตสาหกรรมด้านวิศวกรรมงาน SI ระบบคมนาคมขนส่งและระบบ และซิสเต็มส์โซลูชันมาอย่างยาวนาน และเป็นที่ยึดถือใน อุตสาหกรรม โดยมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานและพัฒนา ธุรกิจของบริษัทฯ และมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าของบริษัทฯ

ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เทียบเท่าเพื่อดำรงตำแหน่งแทน อาจส่งผลกระทบต่อความ ต่อเนื่องในการบริหารงาน การดำเนินงาน และผลประกอบการ ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการการรองรับโดยการกำหนดแนวทางและ แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในส่วนของผู้บริหาร ระดับสูง ได้แก่ ระดับกรรมการผู้จัดการ และระดับรองกรรมการ ผู้จัดการ โดยได้มีการกำหนดให้มีผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือ ระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดทั้งจาก ภายในและภายนอก โดยบุคคลดังกล่าวต้องมีวิสัยทัศน์ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ ประกอบกับมีนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนที่ เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เอออน ฮิววิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นปรึกษาในการศึกษา วางแผน และคัดเลือก บุคลากรในตำแหน่งที่มีความสำคัญตามกลยุทธ์และแผนธุรกิจเพื่อ การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานโครงการ คลาดเคลื่อน และ/หรือไม่สามารถควบคุมต้นทุนใน การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงเรื่องการประมาณการต้นทุนและ การควบคุมต้นทุนในธุรกิจให้บริการ หรืองานโครงการ หาก บริษัทฯ มีการประมาณการต้นทุนผิดพลาด โดยอาจประมาณการ ต้นทุนสูงเกินไปก็อาจส่งผลให้ไม่สามารถแข่งขันในเชิงธุรกิจได้ หรือหากประมาณต้นทุนต่ำไป อาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรได้

บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางในการประมาณการต้นทุนใน ขั้นตอนการจัดทำข้อมูลประมาณการต้นทุนโครงการเพื่อเตรียม เสนอราคาต่อผู้ว่าจ้าง โดยที่วิศวกรและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับ งานโครงการแต่ละฝ่ายจะร่วมทำหน้าที่ศึกษาข้อมูลรายละเอียด โครงการ ซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลทางเทคนิค ขอบเขตงาน เงื่อนไข และแผนงาน รวมถึงสอบถามข้อมูลต้นทุนราคาอ้างอิง ข้อมูล ต้นทุนจากฐานข้อมูลต้นทุนงานโครงการในอดีตของบริษัทฯ และ ราคาตลาดในลักษณะงานที่สามารถเทียบเคียงกันได้ หลังจากนั้น จึงนำเสนอประมาณการต้นทุนโครงการให้ฝ่ายจัดการพิจารณา สอบทานและอนุมัติ นอกจากนี้ ภายหลังจากบริษัทฯ ได้รับการ

ว่าจ้างเพื่อดำเนินการแล้ว บริษัทฯ มีทีมประจำหน่วยงานทำหน้าที่ควบคุมการปฏิบัติงานตามแผนงานและการบริหารจัดการควบคุมต้นทุน โดยรายงานต่อฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาทบทวนต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถจัดการแก้ไขปัญหาที่อาจไม่เป็นไปตามคาดการณ์ได้ทันเวลา และลด ความเสี่ยงจากการที่มีต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าประมาณการที่ได้คาดการณ์ไว้ ในส่วนของการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทฯ มีกระบวนการสอบเทียบราคาและต่อรองราคากับคู่ค้าเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายขาย ฝ่ายวิศวกรรม และฝ่ายการเงินธุรกิจ ให้มีความสอดคล้อง ชัดเจนและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ได้ข้อมูลต้นทุนที่ถูกต้องมากที่สุดในแต่ละโครงการ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในบางโครงการ บริษัทฯ มีต้นทุนค่าอุปกรณ์เฉพาะตามข้อกำหนดของสัญญาที่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ โดยชำระเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ ยูโร ดอลลาร์สิงคโปร์และหยวน ดังนั้น หากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีการเปลี่ยนแปลงในทางลบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนส่วนเพิ่มจากการจัดซื้อ จึงมีมาตรการควบคุม โดยบริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ และจัดหาอุปกรณ์และสินค้าจากคู่ค้าในประเทศเป็นหลัก เว้นแต่ อุปกรณ์กำหนดเฉพาะเจาะจงในสัญญานั้นต้องจัดหาจากคู่ค้าต่างประเทศและไม่มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศ มีการประมาณการต้นทุนโครงการโดยพิจารณาจากปัจจัยการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยน มีการพิจารณาการนำเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน เช่น การทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือการประกันความเสี่ยง อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่ (Fixed Rate) กับ คู่ค้า ซึ่งต้องพิจารณาปัจจัยหลายด้าน อาทิ สัดส่วนการนำเข้าต่อผลกำไรโครงการ ค่าเสียโอกาสหรือต้นทุนส่วนเพิ่มจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเทียบกับต้นทุนการกู้ยืม รวมถึงระดับความเสี่ยงของแต่ละสกุลเงิน เป็นต้น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ในโลกยุคปัจจุบัน ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงและใช้บริการด้านข้อมูลผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ไม่จำกัดเวลาและสถานที่ ในขณะเดียวกันก็เป็นการเปิดช่องโหว่ในการโจมตีของแฮกเกอร์มากขึ้น ข้อมูลขององค์กรย่อมมีความเสี่ยงต่อการถูกโจมตี ขโมย หรือถูกทำลายได้ เช่น การขโมยหรือการทำลายข้อมูลสำคัญบนเครื่องหรือระบบโดยผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต การสร้างไวรัสโจมตีระบบปฏิบัติการ เป็นต้น หากไม่มีระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่ดีเพียงพอ ภัยคุกคามทางไซเบอร์เหล่านี้ สามารถสร้างความเสียหายแก่ผู้ใช้งาน จนอาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจหรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ตระหนักถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์ซึ่งมีความหลากหลายและถูกพัฒนาในรูปแบบใหม่อยู่ตลอดเวลา โดยมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อหุ้นแรง และกลายเป็นภัยใกล้ตัวมากขึ้นในปัจจุบัน เพื่อเป็นการป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทฯ ได้มีการเตรียมพร้อมในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การจัดทำห้อง Data Center ที่ได้มาตรฐานความปลอดภัยทางกายภาพ (Physical & Environmental Security) การมีระบบรักษาความปลอดภัยที่แข็งแกร่งให้กับเครือข่ายขององค์กร (Firewall) มีระบบป้องกันและตรวจจับไวรัส/มัลแวร์ (Anti-Virus) มีแผนสำรองข้อมูลไปยังศูนย์สำรองข้อมูล (DR Site) และแผนสำรองฉุกเฉินของระบบสารสนเทศเพื่อให้ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องและมีโอกาสล้มเหลวน้อยที่สุด ทั้งในส่วนของระบบเครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย มีนโยบายการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงมีมาตรการควบคุมความปลอดภัยอย่างเข้มงวดจากการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงเครือข่ายและข้อมูลขององค์กรโดยมีแผนที่จะปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันยุคทันสมัย และเพิ่มมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น รวมถึงมีแผนที่จะสร้างความรู้ความเข้าใจ ความตระหนักในเรื่องของภัยไซเบอร์ให้กับทุกหน่วยงาน เพื่อป้องกันและรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้ทันสถานการณ์

ความเสี่ยงจากสถานการณ์โรคระบาดไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19)

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในปัจจุบัน ได้ส่งผลกระทบต่อสังคมและภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งถึงแม้ว่าที่ผ่านมาธุรกิจการให้บริการด้านวางระบบของบริษัทฯ มิได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากการชะลอโครงการหรือเลื่อนแผนงานออกไป ซึ่งอาจรวมถึงการส่งผลกระทบต่อแผนการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน นอกจากนี้ ในช่วงสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด 19 ทำให้ภาครัฐมีมาตรการจำกัดการเดินทางและการขนส่งในบางพื้นที่ในบางช่วงเวลา ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานให้บริการมีความจำเป็นต้องพักหรือชะลองานในบางโครงการเป็นระยะ ทำให้เกิดความล่าช้า มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น และส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ บ้าง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสถานการณ์ดังกล่าว โดยได้มีการติดตามการดำเนินงานของแต่ละโครงการและติดตามข่าวสารสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างใกล้ชิดโดยบริษัทฯ มีการ

ป้องกัน วางแผน และให้ความรู้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ทุกระดับ มีการฆ่าเชื้อและทำความสะอาดสถานที่ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในกรณีที่พบว่าอาจเกิดความล่าช้าในงานโครงการเนื่องมาจากปัจจัยดังกล่าวบริษัทฯ จะสื่อสารและหารือร่วมกับผู้ว่าจ้างอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมรับมือและลดผลกระทบจากการหยุดพักหรือชะลอการดำเนินการของโครงการ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องขอขยายระยะเวลา บริษัทฯ จะติดต่อเจรจากับผู้ว่าจ้างเพื่อแจ้งเหตุและขอขยายระยะเวลาต่อไป

ในส่วนของพนักงาน บริษัทฯ ได้ออกมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยจัดให้มีการทำงานจากที่บ้านหรือ Work From Home เพื่อลดความเสี่ยงจากการเดินทางและลดความหนาแน่นของพนักงานในสำนักงาน มีการประสานงานและจัดหาวัคซีนให้กับพนักงานทุกคนให้ได้รับวัคซีนโดยเร็วที่สุด เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันและช่วยลดความเสี่ยงของความเสี่ยงจากความรุนแรงจากการติดเชื้อ รวมถึงประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่สำคัญ การปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการติดเชื้อ การปฏิบัติตนหลังตรวจพบเชื้อ และให้ความช่วยเหลือในการประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่ที่ได้รับแจ้งผลการติดเชื้อของพนักงาน

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นตั้งใจในการผลักดันและสนับสนุนแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนเป็นสำคัญ ให้ทุกหน่วยงานในบริษัทฯ มีส่วนร่วม และเข้าใจบทบาทและคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยในปี 2564 เป็นปีแรกของบริษัทฯ ในการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการได้กำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติสากล โดยจะประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและให้การดูแลใส่ใจผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเท่าเทียมและโปร่งใส และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของยุคสมัยที่มีความรวดเร็วในปัจจุบัน



มิติสิ่งแวดล้อม (Environmental)

พัฒนาธุรกิจสู่ Smart Green City ที่ลดการใช้พลังงานที่ก่อให้เกิดมลภาวะและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ควบคุมและลดผลกระทบต่อระบบนิเวศจากการดำเนินธุรกิจ



มิติสังคม (Social)

ประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนให้ความสำคัญกับหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงด้านสุขอนามัย ครอบคลุมถึงการสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีและการพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย



มิติบรรษัทภิบาล (Governance)

ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ พร้อมบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย

เป้าหมายและกลยุทธ์การจัดการ ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะต่อยอดการเป็นผู้นำด้านการออกแบบและพัฒนานวัตกรรมทางวิศวกรรมแบบครบวงจร โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยี อัจฉริยะและพลังงานสะอาดของประเทศไทยและขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศในอนาคต สอดรับกับแนวโน้มอนาคตด้วยการพัฒนา นวัตกรรมและโครงการด้านระบบอัตโนมัติ ด้านพลังงานสะอาด ด้านระบบสาธารณสุขโลก ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ด้านเมืองและ ระบบขนส่งอัจฉริยะ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางการบริหารจัดการความยั่งยืนในแต่ละด้านตามแนวทางการกำกับดูแล กิจการที่ดี มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

	แนวทางการบริหารจัดการ	เป้าหมายระยะสั้น/ระยะยาว
ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)	- พัฒนาธุรกิจสู่ Smart Green City	- สนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดและเทคโนโลยีที่สามารถลด การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการดำเนินธุรกิจให้น้อยกว่าปี ที่ผ่านมา
ด้านสังคม (Social)	- สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีสุขอนามัย และความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินและคำนึงถึงหลักสิทธิ มนุษยชน สิทธิแรงงานในการดำเนินธุรกิจ	- อุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) พนักงาน 0 คน ผู้รับเหมา 0 คน - อุบัติเหตุไม่ถึงขั้นหยุดงาน (Without Lost Time Accident: WLTA) พนักงาน ไม่เกิน 0.000015 ต่อ 200,000 ชั่วโมง การทำงาน ผู้รับเหมา ไม่เกิน 0.000025 ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน - อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานโดยไม่หยุดงานรวม (Total Recordable Injury Rate: TRIR) พนักงาน ไม่เกิน 0.000015 ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน ผู้รับเหมา ไม่เกิน 0.000025 ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน - ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน - ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากชุมชนโดยรอบในระหว่าง การปฏิบัติงาน
	- พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลง ของธุรกิจในอนาคต	- เพิ่มความหลากหลายของหลักสูตรและจำนวนชั่วโมงฝึ กอบรมรายบุคคล - จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง
ด้านการกำกับดูแล (Governance)	- ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ	- ยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับ ดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาว

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มกำหนดแผนการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยมีขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการดังนี้

1. กำหนดและระบุผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
2. วิเคราะห์ระดับความสำคัญและอิทธิพลที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของผู้มีส่วนได้เสีย
3. พิจารณาและกำหนดความคาดหวังที่ผู้มีส่วนได้เสียมีต่อการดำเนินธุรกิจ
4. จัดทำแผนการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย ติดตามสื่อสารและทำงานกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อจัดการกับความคาดหวัง และระบุผลกระทบที่จะเกิดขึ้นเพื่อสร้างความมีส่วนร่วมในการดำเนินงานร่วมกัน
5. ประเมินและทบทวนแผนการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ คำนึงถึงระบบและขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยห่วงโซ่คุณค่าในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่



การจัดหาวัตถุดิบ (Inbound Logistics)

จัดหาแหล่งเงินทุนและวัตถุดิบคุณภาพสูงจากผู้ผลิตหลายราย เพื่อลดความเสี่ยงจากผู้ผลิตรายเดียว อันเป็นการเสริมความสามารถและศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจ

การปฏิบัติการ (Operation)

มุ่งเน้นคุณภาพการปฏิบัติงานให้ได้มาตรฐาน และใส่ใจด้านความปลอดภัยระหว่างการทำงานที่จะส่งผลต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยคำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน หลักสิทธิมนุษยชน และความเป็นธรรมต่อแรงงาน

02**03**

การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

สำรวจ และวิเคราะห์ความคาดหวังและความต้องการของลูกค้า เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการบริการเพื่อให้เป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้า ตลอดจนการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการของบริษัทฯ ตามช่องทางต่าง ๆ ให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน เช่น การประชาสัมพันธ์กิจกรรมของบริษัทฯ ผ่านเว็บไซต์และสื่อออนไลน์

การบริการหลังการขาย (Customer Services)

จัดให้มีการรับประกันความพึงพอใจอย่างน้อย 1 ปี ครอบคลุมถึงการให้คำปรึกษาโดยสามารถติดต่อฝ่ายขายที่รับผิดชอบในโครงการ



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนงานด้านการวิจัยและพัฒนา ส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อต่อยอดธุรกิจ การให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า รวมถึงการสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยเร่งพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ จัดให้มีระบบงานบัญชีและระบบงานสนับสนุนอื่น ๆ แบบออนไลน์ เพื่อลดการใช้ทรัพยากร เช่น พลังงาน เวลาในการเดินทาง วัสดุสิ้นเปลือง เช่น กระดาษและหมึกพิมพ์ เป็นต้น จัดให้มีระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Information System: HRIS) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานด้านบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรด้านบุคลากร จัดให้มีแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับอย่างเหมาะสมและต่อเนื่องทั้งแบบออฟไลน์และออนไลน์ เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจ ตลอดจนการจัดทำนโยบายการวางแผนสืบทอดตำแหน่งอย่างเหมาะสมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกรายเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกรายได้รับการดูแลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง รวมถึงการประเมินผลกระทบที่จะเกิดขึ้นทั้งต่อผู้มีส่วนได้เสียเองและต่อบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ผู้มีส่วนได้เสีย 6 กลุ่มหลัก

1. หน่วยงานภาครัฐ

หน่วยงานที่กำหนดนโยบายสำคัญของประเทศ กำกับดูแลหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ศาล องค์การอิสระ กระทรวง สภาผู้แทนราษฎรและวุฒิสภา และองค์การระหว่างประเทศ

2. สังคมและชุมชน

ประชาชนทั่วไป เยาวชน การศึกษา สื่อมวลชน นักการเมือง ท้องถิ่น และองค์กรที่ไม่ใช่องค์กรของรัฐ (Non-Government Organization; NGO)

3. ผู้ลงทุน

ผู้ถือหุ้น นิติบุคคล นักลงทุนสถาบัน-รายย่อย และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

4. ลูกค้า

ลูกค้าเอกชน และลูกค้าราชการ

5. คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

บุคคลหรือนิติบุคคลที่ทำธุรกิจร่วมกัน พันธมิตรทางธุรกิจ

6. พนักงาน

ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกรายไว้ ดังนี้

- 1) การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และความโปร่งใสในการดำเนินงาน
- 2) คุณภาพงานและบริการที่มีมาตรฐานและการรับรองจากหน่วยงานที่ได้รับการยอมรับ
- 3) ลดมลพิษ เพิ่มสภาพแวดล้อมที่ดียิ่งขึ้น
- 4) สุขภาพและความปลอดภัยในระหว่างการทำงาน

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้พิจารณาและกำหนดความคาดหวังที่ผู้มีส่วนได้เสียมีต่อการดำเนินธุรกิจไว้ ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ตัวอย่างการดำเนินงานที่ผ่านมา
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> เปิดเผยข้อมูลให้ทันกาลและเพียงพอ 	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามข่าวสารบริษัทฯ ได้ที่ www.amrasia.com และ FB: amrasia 	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยสารสนเทศและข้อมูลต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์และสื่อออนไลน์อื่น ๆ การเข้าร่วมสัมมนาให้ความรู้ และถ่ายทอดความต้องการระหว่างภาคเอกชน สังคม และภาครัฐ
สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับ การสร้างสังคมและชุมชนที่ดีและมีคุณภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ info@amrasia.com และ FB: amrasia 	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าร่วมสัมมนาให้ความรู้ และถ่ายทอดความต้องการระหว่างภาคเอกชน สังคม และภาครัฐ การทำกิจกรรมเพื่อสังคม
ผู้ลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ผลการดำเนินงานที่ดี เปิดเผยข้อมูลให้ทันกาลและครบถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมเพื่อให้ข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ ติดตามข่าวสารบริษัทฯ ได้ที่ www.amrasia.com และ FB: amrasia สอบถามข้อมูล หรือติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ir@amrasia.com 	<ul style="list-style-type: none"> สื่อสารและชี้แจงการดำเนินงานผ่าน Opportunity Day, การประชุมนักวิเคราะห์, Roadshow และข่าวประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> คุณภาพงานและบริการ สนับสนุนและแก้ปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ info@amrasia.com 	<ul style="list-style-type: none"> ให้ลูกค้าทำแบบประเมินความพึงพอใจเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ (กลุ่มงาน ISS และงานซ่อมบำรุงรักษา)
คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ	<ul style="list-style-type: none"> ความรวดเร็ว โปร่งใส และเป็นธรรมในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง 	<ul style="list-style-type: none"> แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนอื่น ๆ ได้ที่ whistle.blowing@amrasia.com 	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยสารสนเทศและข้อมูลผ่านช่องทางต่าง ๆ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> มีความก้าวหน้าและมั่นคงในหน้าที่การงาน พัฒนาศักยภาพที่ใช้ในการทำงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจ สมดุลระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัว 	<ul style="list-style-type: none"> รับฟังความคิดเห็นของพนักงาน hr@amrasia.com แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน ได้ที่ ac@amrasia.com 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม Town Hall การทำกิจกรรมเพื่อสังคม การสัมมนาตามสายงานเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และการทำงานเป็นทีม การจัดการอบรมอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงสวัสดิการอย่างเหมาะสม

ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะประกอบธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล บริษัทฯ ยึดถือหลักปฏิบัติตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงการเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้คนตลอดมา และได้มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญใน 3 มิติหลัก ได้แก่ มิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมีธรรมาภิบาล

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบาย แนวปฏิบัติ และผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจสู่ Smart Green City ที่ลดการใช้พลังงานที่ก่อให้เกิดมลภาวะ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ควบคุมและลดผลกระทบต่อระบบนิเวศจากการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2564 การดำเนินกิจกรรมส่งเสริมความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ได้แก่

1. การจัดการพลังงาน

ติดตั้งแผงผลิตไฟฟ้า Solar Cell เพื่อใช้ในอาคารสำนักงานใหญ่ พลังงานเป็นสิ่งจำเป็นและเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานในแต่ละวัน บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของพลังงานสะอาดที่เป็นพลังงานทดแทนเพื่อลดการใช้พลังงานที่ก่อให้เกิดมลพิษ ซึ่ง Solar Cell เป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่ติดตั้งง่าย ต้นทุนต่ำ และมีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยตั้งแต่เดือนธันวาคม ปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำการติดตั้งแผง Solar Cell บนหลังคาของสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ จำนวน 8 แผง สำหรับผลิตพลังงานไฟฟ้า ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังที่ 5 กิโลวัตต์และลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 29,000 บาทต่อปี รวมถึงยังสามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก (Carbon Credit) ได้ 3.31 ตันต่อปี นอกจากนี้ ยังมี Application สำหรับติดตามและตรวจสอบข้อมูลการผลิตไฟฟ้าจากแผง Solar Cell ได้อีกด้วย



นำระบบบริหารจัดการอาคารมาใช้ในสำนักงาน

ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการพลังงาน บริษัทฯ ได้นำระบบอัตโนมัติเข้ามาใช้เพื่อบริหารจัดการระบบต่าง ๆ ภายในสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาผ่านแอปพลิเคชันริโมทเพื่อควบคุมอุปกรณ์อัจฉริยะ (IoT) เช่น ระบบไฟฟ้าแสงสว่าง ระบบปรับอากาศ และระบบกล้องวงจรปิด เป็นต้น เพื่อความสะดวกในการใช้งานที่สามารถตรวจสอบสถานะอุปกรณ์และสั่งการผ่านแอปพลิเคชันได้จากทุกที่ นอกจากนี้ ยังได้ติดตั้ง เซนเซอร์จับความเคลื่อนไหว (Motion Sensor) บริเวณบันไดและห้องน้ำ เพื่อตรวจจับการเคลื่อนไหวและเปิด/ปิดไฟเมื่อมีคนเดินผ่าน รวมทั้งระบบเปิด/ปิดไฟอัตโนมัติในบริเวณสวนและทางเดินโดยรอบอาคาร ซึ่งช่วยลดการสูญเสียพลังงานที่เกินความจำเป็น ซึ่งเป็นต้นทุนในกระบวนการธุรกิจ

2. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการแยกขยะ และการลดปริมาณการใช้กระดาษอย่างต่อเนื่อง เพื่อความสะดวกต่อการนำไปกำจัดหรือนำไปใช้ประโยชน์ใหม่ และยังช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดให้มีถังแยกขยะตามจุดต่าง ๆ ภายในและโดยรอบสำนักงาน และวางแผนการให้ความรู้ความเข้าใจเรื่องการแยกขยะประเภทต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับชั้น รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการลดปริมาณการใช้กระดาษ ซึ่งเป็นการประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ รักษาสิ่งแวดล้อมและประหยัดงบประมาณในการจัดซื้ออีกด้วย

3. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมด้านวิศวกรรม ออกแบบและเชื่อมต่อระบบเทคโนโลยีแบบครบวงจรจึงไม่ส่งผลกระทบต่อหรือก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในการป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงมีแนวทางในการปฏิบัติภายในองค์กร เช่น

- บริษัทฯ มีแผนจะเปลี่ยนรถจักรยานยนต์เครื่องยนต์สันดาปเป็นเครื่องยนต์ไฟฟ้า เพื่อลดมลภาวะทางอากาศ โดยการสลับเปลี่ยนแบตเตอรี่จากตู้สลับแบตเตอรี่ ที่ติดตั้ง ณ สำนักงานใหญ่ ซึ่งมีการอัดประจุจากแหล่งพลังงานโซลาร์เซลล์ ซึ่งเป็นการวิจัยและพัฒนาของทีม P&D ซึ่งจะมีการเก็บข้อมูลและวิเคราะห์ความคุ้มค่าทางพลังงานเพื่อต่อยอดธุรกิจการให้บริการด้านพลังงานของบริษัทฯ ต่อไป
- การดำเนินมาตรการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน เพื่อลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น ลดการพิมพ์เอกสารและจัดเก็บข้อมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงระบบนิเวศโดยรอบสำนักงานซึ่งอยู่ใกล้เคียงกับแหล่งชุมชน โดยพยายามอนุรักษ์ต้นไม้ใหญ่ให้คงอยู่มากที่สุด และดูแลรักษาพื้นที่สีเขียวโดยรอบเพื่อช่วยฟอกอากาศ ทั้งยังให้ความร่มรื่นเป็นพื้นที่พักผ่อนสำหรับบุคลากรและผู้มาติดต่อยังสำนักงานได้อีกด้วย



การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

ประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน ให้ความสำคัญกับหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน ความปลอดภัยในชีวิต

และทรัพย์สิน รวมถึงด้านสุขอนามัย ครอบคลุมถึงการสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีและการพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย

นโยบาย แนวปฏิบัติ และผลการดำเนินงานด้านสังคม

1. พนักงานและแรงงาน

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ผู้บริหารและพนักงานพึงปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพศักดิ์ศรีและคุณค่าแห่งความเป็นมนุษย์อย่างเท่าเทียมกัน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีมืด เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม โดยบริษัทฯ มีการจ้างงานด้วยความเป็นธรรม กล่าวคือมีหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการสรรหาและคัดเลือก โดยยึดมั่นในหลักเกณฑ์ความรู้ หลักความเสมอภาค หลักความสามารถ และหลักความมั่นคงในตำแหน่งงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและความสามารถที่สอดคล้องกับตำแหน่งงาน จึงทำให้การสรรหาและคัดเลือกของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ

รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อารมณ์ของธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน ส่งเสริมบรรยากาศการทำงานอย่างมีส่วนร่วมและมอบโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเสมอภาค และมีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมตามความสามารถ โดยพนักงานจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าและดำรงความเป็นเลิศในธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้พนักงานฝึกอบรมเรียนรู้ และพัฒนาทักษะ ในหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งเป็นวิธีการหนึ่งที่จะช่วยให้พนักงานได้มีความรู้ความเข้าใจ ความสามารถ และเกิดทักษะจากประสบการณ์ ตลอดจนเกิดทัศนคติที่ดีและถูกต้อง โดยในปี 2564 พนักงานมีชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 13.17 ชั่วโมงต่อคน

ปี	2562	2563	2564
จำนวนหลักสูตรที่อบรม	61	41	38
จำนวนชั่วโมงที่อบรม	6,041	2,992	4,081

ถึงแม้จะมีการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้การจัดอบรมหลายครั้งเลื่อนออกไปอย่างไม่กำหนด บริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบของการอบรมเป็นแบบออนไลน์เป็นหลักเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและรับมือกับสถานการณ์โรคระบาดที่ยังไม่มีความแน่นอน อย่างไรก็ตาม การอบรมออนไลน์ก็ไม่สามารถทำได้ในทุกประเภทของงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ งานวิศวกรรม บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการจัดอบรมแบบ workshop เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถลงมือฝึกปฏิบัติกับเครื่องมือจริงได้ โดยบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยแก่กลุ่มผู้เข้าอบรม โดยได้บริหารจัดการตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 อาทิ การจัดอบรมเป็นกลุ่มเล็กกว่าปกติ การทำความสะอาดอุปกรณ์และเครื่องมือทุกครั้งเมื่อมีการสัมผัสร่วมกัน และหากต้องไปอบรมนอกสถานที่หรือมีผู้เข้าอบรมภายนอกมาใช้สถานที่ในบริษัทฯ ต้องมีการตรวจ ATK ทุกครั้งก่อนเริ่มการอบรม เป็นต้น

ในปี 2565 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายให้พนักงานได้รับการอบรมที่หลากหลายมากขึ้น โดยจะเน้นการอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะหลักขององค์กร เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะที่พร้อมต่อการเรียนรู้ รวมถึงการให้พนักงานมีชั่วโมงการอบรมที่เพิ่มขึ้น เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจด้านต่าง ๆ อันจะเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน

นอกจากนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิในการได้รับความคุ้มครองด้านสุขภาวะ โดยมีการบริหารจัดการการแพร่ระบาดของโรคระบาดดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่มีการประกาศการแพร่ระบาดของโรคเมื่อต้นปี 2563 โดยได้มีการจัดหาหน้ากากอนามัย แอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อ การติดตั้งเครื่องวัดอุณหภูมิร่างกายและระบบสแกนใบหน้าแทนการสแกนนิ้วมือเพื่อลดการสัมผัสในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 รวมถึงการจัดหาวัคซีนให้แก่พนักงานในหลากหลายช่องทาง ส่งเสริมการทำงานจากที่พักอาศัย (Work from Home) ในช่วงเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างรุนแรง บริษัทฯ ได้จัดหายาสมุนไพรสำหรับผู้ติดเชื้อและผู้ที่มีความเสี่ยงสูง พร้อมทั้งได้

จัดหาอุปกรณ์ตรวจโควิดแบบ ATK แบ่งปันความรู้และข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานทุกระดับชั้นรับทราบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำแผนรองรับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดเพื่อลดผลกระทบในการปฏิบัติงาน โดยอำนวยความสะดวกในการจัดหาอุปกรณ์และระบบ Software เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานจากที่พักอาศัย (Work from Home) ได้อย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

ในส่วนของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 นั้น บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเมื่อเดือนพฤษภาคม 2564 โดยได้จัดทำแผนงานในการดำเนินการพิจารณาและปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายฉบับนี้ รวมถึงแผนการส่งเสริมความรู้ที่ถูกต้อง และสร้างความตระหนักต่อการเคารพสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลแก่พนักงาน ทั้งในฐานะเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลเองและในฐานะผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลที่มีการเก็บ รวบรวม ใช้ เผยแพร่ ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมจากแนวปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน

2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาแห่งหนึ่ง เข้ามาทำการ

ประเมิน และวิเคราะห์ค่างานให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้เหมาะสมกับระดับตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ

3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการ ด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝัง ทักษะที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร ซึ่งเป็นการพัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในระดับหัวหน้างาน และระดับปฏิบัติการ พร้อมทั้งให้โอกาสพนักงานในการศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระยะสั้น อาทิ ให้พนักงานได้เดินทางไปศึกษาดูงาน และเข้ารับการอบรมร่วมกับคู่ค้าที่ประเทศจีน และในระยะยาว อาทิ ให้ทุนพนักงานในการศึกษาต่อในระดับปริญญาโททางด้านวิศวกรรม เป็นต้น

4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และประกันกลุ่มที่ครอบคลุมประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุ และจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันความมั่นคงในชีวิตการทำงาน เป็นต้น

5) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม ให้ความรู้ด้านการรักษาความปลอดภัย และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี ดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ อาทิ มีการฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ การอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการอบรมขับขีจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย เป็นต้น

6) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นได้ที่ hr@amrasia.com และร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ ผ่าน 2 ช่องทาง ดังนี้

- แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน ได้ที่ ac@amrasia.com
- แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนอื่น ๆ ได้ที่ whistle.blowing@amrasia.com

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินการภายใต้หลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดทำให้มีสิทธิและสวัสดิการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และยังได้จัดสรรให้มีสวัสดิการเพิ่มเติมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ สวัสดิการสินเชื่อบ้านอัตราดอกเบี้ยพิเศษกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ เพื่อช่วยสนับสนุนให้พนักงานสามารถมีบ้านของตนเองได้ สวัสดิการค่าส่งหนทางการเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงาน สวัสดิการชมรมเพื่อสนับสนุนสุขภาพพลานามัย และส่งเสริมความสนใจ และสวัสดิการด้านอื่น ๆ นอกเหนือจากงาน อาทิ เงินช่วยเหลืองานแต่งงาน งานบวช งานศพของบุคคลใกล้ชิด กระเช้าเยี่ยมไข้ ของขวัญวันเกิด ของรับขวัญบุตรแรกเกิด เพื่อเป็นการช่วยเหลือพนักงานในวาระสำคัญและสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการร้องเรียนสำหรับพนักงาน ผ่านอีเมล hr@amrasia.com และกล่องรับความคิดเห็น ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา ไม่มีเรื่องร้องเรียนใด ๆ จากบุคลากรทุกระดับ

ความปลอดภัย ชีวิตอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ดำเนินงานตามแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายความปลอดภัยฯ ซึ่งกำหนดให้มีการบริหารจัดการ การดำเนินงานตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นแนวทางการควบคุม ป้องกัน และลดความรุนแรงจากอุบัติเหตุ โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัยฯ ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีการส่งเสริมให้พนักงาน ทำงานด้วยความปลอดภัย โดยกำหนดให้ความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกของพนักงานทุกคนในการปฏิบัติงาน กฎระเบียบด้านความปลอดภัยฯ

2. บริษัทฯ ถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัทฯ ดังนั้น ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงาน จึงถือเป็นนโยบายสำคัญของบริษัทฯ

3. นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้อนุญาตให้พนักงานและผู้รับเหมาสามารถขอหยุดปฏิบัติงานได้เมื่อพบว่างานที่กำลังปฏิบัติอยู่มีความไม่ปลอดภัย โดยไม่ได้ถือเป็นความผิด และให้สิทธิ์หัวหน้างาน หรือเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยฯ สามารถแจ้งหยุดงาน

ได้เมื่อพบว่ามีพนักงานหรือผู้รับเหมากำลังปฏิบัติงานที่อาจเป็นอันตราย (Stop work authority) เพื่อทำการแก้ไขให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานมากขึ้น

4. บริษัทฯ มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาและปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน และวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน โดยจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ ความปลอดภัยให้เพียงพอกับสภาพงาน จูงใจให้พนักงานได้ตระหนักถึงอันตรายต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในขณะปฏิบัติงาน ตลอดจนแนะนำชี้แจงให้ทราบถึงสาเหตุ และวิธีป้องกัน สำหรับผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง บริษัทฯ ได้มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด และทำการตรวจสอบและตรวจทานการบริหารจัดการทางด้านความปลอดภัย เพื่อควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุและสนับสนุนให้มีการพัฒนาปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาให้สอดคล้องไปในทางเดียวกันกับบริษัทฯ

5. บริษัทฯ มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในบริษัทฯ เช่น การปรับปรุงแสงสว่างในสถานที่ปฏิบัติงาน ทำความสะอาดโดยรอบบริเวณบริษัทฯ อยู่เสมอ เพื่อให้มีความปลอดภัย และมีสภาพแวดล้อมที่ดีถูกสุขลักษณะ อันนำมาซึ่งคุณภาพชีวิตการปฏิบัติงาน และสุขภาพที่ดีโดยทั่วกันของพนักงาน บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่าง ๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน รวมไปถึงกำหนดแผนการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในแต่ละโครงการ และจัดหลักสูตรการอบรมด้านความปลอดภัย ให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยแก่พนักงานทั้งในส่วนกลาง และพนักงานโครงการ ทั้งสิ้น 7 หลักสูตร มีพนักงานเข้าร่วม 235 คน ประกอบไปด้วยหลักสูตรดังต่อไปนี้

- 1) หลักสูตร จป.หัวหน้างาน
- 2) หลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.)
- 3) หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง
- 4) หลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับปั้นจั่น (4 ผู้)
- 5) หลักสูตร อบรมดับเพลิงขั้นต้น
- 6) หลักสูตร อบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น
- 7) หลักสูตร การขับขี้อปลอดภัย สำหรับรถจักรยานยนต์



6. บริษัทฯ ได้เน้นย้ำให้พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติ 5 ส (สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย) ในสถานที่ปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันอุบัติเหตุ และโรคเนื่องจากการปฏิบัติงาน

7. บริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี และมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับที่บริษัทฯ ได้กำหนด โดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งได้รับการอนุมัติและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560

8. การมีส่วนร่วมของพนักงานในด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยในสถานประกอบการ ตามที่กฎหมายกำหนด ด้วยการคัดเลือกจากตัวแทนพนักงาน โดยคณะกรรมการฯ มีวาระการประชุมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วยหรือการเกิดเหตุ

เดือดร้อนอันเนื่องมาจากการทำงาน รวมถึงส่งเสริม สนับสนุน กิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัทฯ

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนเรื่องสิทธิมนุษยชน และสิทธิแรงงาน ข้อร้องเรียนจากชุมชนโดยรอบในระหว่างการทำงาน และบรรลุเป้าหมายด้านการจัดการความปลอดภัยฯ โดยมีสถิติการบาดเจ็บและอุบัติเหตุ ดังนี้

	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	
	พนักงาน	ผู้รับเหมา
อุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA)	0	0
อุบัติเหตุไม่ถึงขั้นหยุดงาน (Without Lost Time Accident: WLTA)	0.000005 (1 ครั้ง)	0.000015 (3 ครั้ง)
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานโดยไม่หยุดงานรวม (Total Recordable Injury Rate: TRIR) *	0.000005 (1 คน)	0.000015 (3 คน)

หมายเหตุ: * TRIR คำนวณจากสถิติจำนวนครั้งการเกิดเหตุ ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน (ชั่วโมงทำงานที่กำหนดตามมาตรฐานความปลอดภัยฯ)

2. การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า

การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่มีการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น การคัดเลือกสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการล้วนส่งเสริมให้สมรรถนะในการแข่งขันของบริษัทแข็งแกร่ง การรักษาลูกค้าปัจจุบันให้มีความพึงพอใจในสินค้าและบริการตอบสนองความต้องการและสร้างประสบการณ์ที่ดีย่อมทำให้ลูกค้าตัดสินใจกลับมาใช้บริการซ้ำ บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพระหว่างการค้าดำเนินงานโครงการและรายงานผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเพื่อบริหารความเสี่ยงและลดผลกระทบด้านต่าง ๆ ในกระบวนการทำงาน รวมถึงจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าภายใน 15 วันทำการหลังจากส่งมอบโครงการให้กับลูกค้า เพื่อประเมินคุณภาพการให้บริการตลอดจนรับฟังปัญหา และ/หรือข้อเสนอแนะจากลูกค้า อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทฯ เป็นแนวทางในการขยายธุรกิจหรือกลุ่มลูกค้าใหม่ มีความเข้าใจ

และสามารถวางแผนรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของตลาด รวมถึงตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ และสื่อสังคมออนไลน์ เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงสอบถามแจ้งปัญหา และ/หรือแจ้งข้อร้องเรียนผ่านอีเมล info@amrasia.com ได้ตลอดเวลา

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ผ่านเกณฑ์การประเมินความพึงพอใจ โดยผลสำรวจความพึงพอใจลูกค้าสำหรับงานบริหารโครงการ 95% และงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุง 98.13% ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ได้คะแนน 94.50% และ 89.58% ตามลำดับ และไม่มีข้อเสนอแนะใด ๆ สำหรับการประเมินและแบบสอบถามในรอบปีที่ผ่านมา

3. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมมาโดยตลอด และตระหนักถึงบทบาทในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของภาคธุรกิจ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนในทุกด้าน บริษัทฯ จึงจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสานสัมพันธ์กับชุมชนและสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อยกระดับความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดียิ่งขึ้น

1. กิจกรรมช่วยเหลือสังคมในสถานการณ์โควิด-19

- สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรทางการแพทย์ให้มีความปลอดภัยและป้องกันการได้รับเชื้อโควิด-19 เข้าสู่ร่างกาย จึงได้ผลิตหน้ากากป้องกันใบหน้า (Face Shield) จำนวนทั้งหมด 3,397 ชิ้น และจัดหากล่องป้องกันเชื้อฟุ้งกระจายไปส่งมอบให้กับบุคลากรทางการแพทย์รวมถึงอาสาสมัครและจิตอาสาที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ตามโรงพยาบาลต่าง ๆ รวม 22 แห่ง (ภาคกลาง 8 แห่ง ภาคเหนือ 2 แห่ง ภาคใต้ 9 แห่ง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 แห่ง)



- เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้นำน้ำดื่มจำนวน 3,000 ขวดมอบให้แก่บุคลากรทางการแพทย์และอาสาสมัครในการสนับสนุนการฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 ที่ศูนย์ฉีดวัคซีนกลางบางซื่อ



- เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด มอบข้าวสารให้แก่ประชาชนในชุมชนวัดเศวตฉัตร เขตคลองสาน เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนในชุมชนวัดเศวตฉัตรจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยชุมชนวัดเศวตฉัตรมีประชาชนอาศัยอยู่จำนวน 2,236 คน 146 ครัวเรือน อีกทั้งยังมีผู้ป่วยติดเชื้อ ผู้กักตัวที่มีความเสี่ยงสูงผู้สูงอายุ ผู้ป่วยติดเตียง ผู้พิการ และผู้ที่ประสบปัญหาการว่างงานจากสถานการณ์โควิด-19



2. กิจกรรมปันน้ำใจกับชุมชน

- บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของวัดซึ่งเป็นศูนย์รวมจิตใจของชุมชนในต่างจังหวัด จึงได้มีการจัดทอดกฐินเป็นประจำทุกปีหนึ่ง เพื่อเป็นการสร้างความเป็นส่วนหนึ่งและรวมใจของพนักงานในบริษัทฯ ให้เข้าร่วมกิจกรรมไปพร้อมกัน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ซ่อมแซมบูรณะสะพาน และก่อสร้างหลังคา ณ วัดบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งมักประสบภัยน้ำท่วมในฤดูน้ำหลาก เพื่อความสะดวกและปลอดภัยในการใช้งานของพระสงฆ์และประชาชนที่มาร่วมประกอบศาสนกิจ นอกจากนี้ ยังได้ตั้งกองกฐินเพื่อรวบรวมปัจจัยในการสร้างศาลา ณ วัดหนองบึง อำเภอมายาย จันทวนนครราชสีมา เพื่อทำนุบำรุงศาสนาและสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้คนในชุมชนต่อไป



- ด้วยบริษัทฯ มีแนวคิดในการบริหารจัดการสิ่งของเหลือใช้ เพื่อให้เกิดการใช้ซ้ำ (Reuse) ลดปริมาณขยะ และเป็นการใช้

ทรัพยากรให้คุ้มค่าเกิดประโยชน์สูงสุด จึงเกิดโครงการแบ่งปันเพื่อการเปลี่ยนแปลง มีการบริจาคสิ่งของเหลือใช้ภายในบ้านของพนักงานตลอดจนการส่งต่ออุปกรณ์สำนักงาน สภาพติหลายชนิดไปยังองค์กรการกุศลต่าง ๆ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้บริจาคสิ่งของแก่มูลนิธิกระจกเงา มูลนิธิวัดสวนแก้ว เพื่อคัดเลือก ซ่อมแซมและส่งต่อไปให้กับผู้ที่ขาดแคลนต่อไป



3. ความร่วมมือด้านการศึกษา

- โครงการรับนักศึกษาฝึกงานในสถานประกอบการซึ่งดำเนินการมาเป็นประจำทุกปี เพื่อพัฒนาการเรียนรู้และได้ฝึกประสบการณ์ อันจะเป็นการเพิ่มทักษะให้นักศึกษาเกิดความเชี่ยวชาญในสิ่งที่สนใจจากการปฏิบัติงานจริงในสถานประกอบการ อีกทั้งยังเป็นการสนองต่อนโยบายของภาครัฐที่มุ่งเน้นการจัดให้มีหลักสูตรบัณฑิตพันธุ์ใหม่ในสถาบันทั้งภาครัฐและเอกชน

ในปี 2564 มีจำนวนนักศึกษาฝึกงานทั้งหมด 39 คน มาจากสถานศึกษาทั้งหมด 11 แห่ง เฉลี่ยระยะเวลาฝึกงานคนละ 6 เดือน โดยแบ่งตามระดับการศึกษา ดังนี้

- ปวส. ชั้นปีที่ 1 จำนวน 3 คน
- ปวส. ชั้นปีที่ 2 จำนวน 3 คน
- ปริญญาตรี ชั้นปีที่ 2 จำนวน 8 คน
- ปริญญาตรี ชั้นปีที่ 3 จำนวน 10 คน
- ปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4 จำนวน 15 คน
- ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ “การผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านระบบราง การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรมด้านระบบราง เพื่อรองรับอุตสาหกรรมระบบราง”

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ “การผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านระบบราง การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรมด้านระบบราง เพื่อรองรับอุตสาหกรรมระบบราง” เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่าง 7 ภาควิชาครี้อย่างรวม 72 หน่วยงานที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาระบบราง ในการสนับสนุนส่งเสริมและใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบรางในด้านต่าง ๆ ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

สำหรับบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ มีหน่วยงานที่ร่วมลงนาม 7 ฝ่าย ประกอบด้วย กรมการขนส่งทางราง สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ สถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง (องค์การมหาชน) หน่วยงานวิชาชีพและหน่วยงานวิจัยและรับรองด้านระบบราง สถาบันการศึกษาที่มีหลักสูตรด้านระบบรางระดับอุดมศึกษาภาครัฐและเอกชน สถาบันการศึกษาที่มีหลักสูตรด้านระบบรางระดับอาชีวศึกษาของภาครัฐและเอกชน และผู้ประกอบการด้านระบบรางภาครัฐและเอกชน โดยมีขอบเขตความร่วมมือ ได้แก่

- 1) พัฒนาเนื้อหาหลักสูตรการเรียนการสอนและการฝึกอบรมด้านระบบรางระหว่างผู้ประกอบการด้านระบบรางและสถาบันการศึกษาทั้งในระดับอุดมศึกษา และอาชีวศึกษา
- 2) สนับสนุนการเรียน การฝึกอบรม การฝึกงาน โครงการสหกิจศึกษา
- 3) ส่งเสริมการฝึกงานของนักศึกษาในระดับอุดมศึกษา และอาชีวศึกษา ตลอดจนการเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะให้แก่ผู้ที่สำเร็จการศึกษาแล้ว
- 4) วิจัยและพัฒนาเพื่อตอบโจทย์ความต้องการด้านระบบรางและการผลิต คิดค้นชิ้นส่วนหรือนวัตกรรมด้านระบบราง สนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการขนส่งทางรางระหว่างหน่วยงาน
- 5) สนับสนุนผู้เชี่ยวชาญในการบรรยาย และถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรด้านระบบราง
- 6) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานห้องปฏิบัติการในประเทศให้มีขีดความสามารถด้านการวิเคราะห์ทดสอบคุณภาพวัสดุชิ้นส่วน และผลิตภัณฑ์ระบบรางให้ครอบคลุมการขนส่งทางรางของประเทศ
- 7) จัดทำมาตรฐานด้านการขนส่งทางรางและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการขนส่งทางราง มาตรฐานชิ้นส่วนระบบรางและผลิตภัณฑ์

ระบบราง เพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ระบบรางในประเทศ

- 8) สนับสนุน ส่งเสริมผู้ประกอบการในการผลิตชิ้นส่วนในประเทศ (Local Content) ทดแทนการนำเข้า
 - 9) ใช้ทรัพยากร ชิ้นส่วน เครื่องมือ และอุปกรณ์ทดสอบและทดลองที่สามารถใช้ร่วมกันได้
 - 10) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
 - 11) ร่วมสร้างระบบนิเวศและโมเดลธุรกิจระบบราง โดยมีระยะเวลาความร่วมมือทั้งสิ้น 5 ปี (พ.ศ. 2564 – 2569) ซึ่งภายหลังลงนามความร่วมมือแล้ว ภาครัฐทั้ง 7 ฝ่าย จะตั้งคณะกรรมการร่วม (Steering Committee) โดยมีอธิบดีกรมการขนส่งทางรางเป็นประธาน เพื่อขับเคลื่อนดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขอบเขตของความร่วมมือต่อไป
- บริษัทฯ ได้รับเกียรติเข้าร่วมพิธีเปิดศูนย์บริหารเครือข่ายและพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษา (Center of Vocational Manpower Networking Management : CVM) พิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ และพิธีรับมอบใบรับรองเป็นสถาบันฝึกอบรมนายช่างภาคพื้นดิน ณ หอประชุมคมสันวิทยาคาร วิทยาลัยเทคนิคชลบุรี จังหวัดชลบุรี พร้อมกันนี้ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท พน์ส แอสแซมบลีย์ จำกัด ภายใต้การขับเคลื่อนศูนย์บริหารเครือข่ายการผลิตและพัฒนาากำลังคนอาชีวศึกษา สาขาวิชา เทคนิคควบคุมและซ่อมบำรุงระบบขนส่งทางราง เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนอุตสาหกรรมระบบขนส่ง

ทางรางของประเทศไทย โดยผลิตและส่งเสริม รวมถึงพัฒนากำลังคนของไทยในด้านการปฏิบัติงานควบคุมและซ่อมบำรุงระบบขนส่งทางราง และมีการกิจเชื่อมโยงเครือข่ายการผลิตและพัฒนากำลังคน แสวงหา ระดม และพัฒนาความร่วมมือกับสถานประกอบการและองค์กรวิชาชีพที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาหลักสูตรให้มีความทันสมัย มุ่งสู่ความเป็นเลิศ สอดคล้องกับมาตรฐานด้านอุตสาหกรรมระบบรางที่เกี่ยวข้องทั้งระดับประเทศ และระดับสากล สร้างงาน สร้างอาชีพ และสร้างรายได้ รวมทั้งขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศต่อไป



ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ จะจัดให้มีแผน CSR อย่างเป็นรูปธรรม โดยมุ่งหวังให้การพัฒนาชุมชนและสังคมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่องและบรรลุวัตถุประสงค์ของกิจกรรมที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ รวมถึงได้วางแผนพัฒนาโครงการความร่วมมือพัฒนาบุคลากรกับสถาบันการศึกษา โดยการออกแบบและพัฒนาหลักสูตรการศึกษาเพื่อผลิตนักศึกษาให้ตรงตามตลาดแรงงาน

การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเชื่อมต่อระบบไอทีโซลูชัน (System Integration: SI) แบบครบวงจร รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยีต่าง ๆ โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาระหว่างปี 2562-2564 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

รายได้รวมในปี 2562-2564 เท่ากับ 1,467.62 ล้านบาท 2,584.07 ล้านบาท และ 1,615.41 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 99.68 ร้อยละ 99.89 และร้อยละ 99.61 ของรายได้รวม ตามลำดับ และมีสัดส่วนรายได้อื่นที่ร้อยละ 0.32 ร้อยละ 0.11 และร้อยละ 0.39 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ต้นทุนขายและต้นทุนงานโครงการและให้บริการในปี 2562-2564 เท่ากับ 1,195.01 ล้านบาท 2,049.40 ล้านบาท และ 1,137.24 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นรวมร้อยละ 18.31 ร้อยละ 20.60 และร้อยละ 29.32 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2562-2564 เท่ากับ 233.49 ล้านบาท 222.74 ล้านบาท และ 246.07 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.91 ร้อยละ 8.62 และ ร้อยละ 15.23 ของรายได้รวม ตามลำดับ

กำไรสุทธิในปี 2562-2564 เท่ากับ 27.39 ล้านบาท 247.55 ล้านบาท และ 178.80 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 1.87 ร้อยละ 9.58 และร้อยละ 11.07 ตามลำดับ สิ้นทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2562-2564 เท่ากับ 1,443.75 ล้านบาท 1,593.56 ล้านบาท และ 2,160.74 ล้านบาท ตามลำดับ มีสัดส่วนรายการสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 74.51 ร้อยละ 79.24 และร้อยละ 84.82 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2562-2564 เท่ากับ 1,136.90 ล้านบาท 1,080.35 ล้านบาท และ 729.41 ล้านบาท ตามลำดับ มีสัดส่วนรายการหนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 95.99 ร้อยละ 94.90 และร้อยละ 89.98 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ สิ้นปี 2562-2564 เท่ากับ 306.85 ล้านบาท 513.21 ล้านบาท และ 1,431.33 ล้านบาท ตามลำดับ และมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 8.75 ร้อยละ 48.24 และร้อยละ 18.39 ตามลำดับ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2562-2564 เท่ากับ 3.71 เท่า 2.11 เท่า และ 0.51 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.02 เท่า 0.01 เท่า และ 0.04 เท่า ตามลำดับ

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

คำอธิบายผลการดำเนินงาน เป็นการอธิบายการเปลี่ยนแปลงของรายการที่สำคัญในงบการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1) รายได้

รายได้รวมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) รายได้จากงานโครงการและการให้บริการ ซึ่งสามารถจำแนกเป็นรายได้จากงานให้บริการวางระบบ และรายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมบำรุง และ (2) รายได้จากการขาย ซึ่งมาจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ซึ่งโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามงบการเงิน สามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากงานโครงการและการให้บริการ	1,319.09	89.88	2,451.43	94.87	1,428.79	88.45
รายได้จากงานให้บริการวางระบบ	1,180.54	80.44	2,304.37	89.18	1,317.24	81.54
• ระบบคมนาคมขนส่ง (TS)	986.00	67.18	1,692.77	65.51	824.30	51.03
• ระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชัน (ISS)	194.54	13.26	611.60	23.67	492.94	30.51
รายได้จากการให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง	138.55	9.44	147.06	5.69	111.55	6.91
รายได้จากการขาย	143.80	9.80	129.68	5.02	180.27	11.16
รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์	143.80	9.80	129.68	5.02	180.27	11.16
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,462.89	99.68	2,581.11	99.89	1,609.06	99.61
รายได้อื่น ¹	4.73	0.32	2.96	0.11	6.35	0.39
รวมรายได้	1,467.62	100.00	2,584.07	100.00	1,615.41	100.00

หมายเหตุ: ¹ รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผลรับ เป็นต้น

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,467.62 ล้านบาท 2,584.07 ล้านบาท และ 1,615.41 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.68 ร้อยละ 99.89 และร้อยละ 99.61 ของรายได้รวม ตามลำดับ และมีสัดส่วนรายได้อื่นที่ร้อยละ 0.32 ร้อยละ 0.11 และร้อยละ 0.39 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,467.62 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 450.21 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.47 มีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ รับรู้รายได้ตามสัญญาจากงาน

ให้บริการวางระบบคมนาคมขนส่งลดลง และการส่งมอบงานโครงการตามสัญญาจากงานให้บริการวางระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชันแล้วเสร็จในปีก่อน ประกอบกับบริษัทฯ มีโครงการใหม่หลายโครงการเข้ามาในช่วงปลายปี ส่งผลให้ปลายปีเป็นช่วงเริ่มต้นดำเนินโครงการ โดยจะเริ่มมีการทยอยรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากโครงการตามสัญญาที่เกิดขึ้นต่อไปในปี 2563

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 2,584.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,116.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 76.07 มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้มากขึ้นจาก

งานโครงการตามสัญญาปีก่อน ประกอบกับมีงานโครงการใหม่เข้ามาในปีมากขึ้น โดยงานให้บริการวางระบบเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,123.83 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 95.20 อย่างไรก็ดี รายได้จากการขายลดลงจากปีก่อนจำนวน 14.12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.82 มีสาเหตุหลักมาจากสภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,615.41 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 968.66 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 37.48 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัญญางานโครงการบริการวางระบบคมนาคมขนส่งจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายอยู่ในช่วงท้ายโครงการ ในขณะที่โครงการใหม่อื่น ๆ ที่งานวางระบบคมนาคมขนส่งและงานไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชันอยู่ในช่วงระหว่างการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่องตามปกติธุรกิจ

• รายได้จากงานโครงการและการให้บริการ

รายได้จากงานโครงการและการให้บริการของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากงานให้บริการวางระบบ และรายได้จากการให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีรายได้จากงานโครงการและการให้บริการจำนวน 1,319.09 ล้านบาท 2,451.43 ล้านบาท และ 1,428.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.88 ร้อยละ 94.87 และร้อยละ 88.45 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยรายละเอียดของรายได้จากงานโครงการและการให้บริการสามารถแบ่งได้ดังนี้

- รายได้จากงานให้บริการวางระบบ

งานให้บริการวางระบบของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ ระบบคมนาคมขนส่ง และระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชัน ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีรายได้จากงานให้บริการวางระบบจำนวน 1,180.54 ล้านบาท 2,304.37 ล้านบาท และ 1,317.24 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.44 ร้อยละ 89.18 และร้อยละ 81.54 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากงานให้บริการวางระบบจำนวน 1,180.54 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.44 ของรายได้รวม ลดลงจากปีก่อนจำนวน 452.65 ล้านบาท

หรือลดลงร้อยละ 27.72 โดยรายได้จากงานให้บริการวางระบบคมนาคมขนส่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 298.37 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.23 มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ รับรู้รายได้ตามสัญญาวางระบบโครงการรถไฟฟ้าที่ลดลงจากปีก่อน ซึ่งเป็นการดำเนินงานโครงการตามสัญญาปกติ ประกอบกับงานโครงการให้บริการวางระบบรถไฟฟ้าตามสัญญาอีกสายหนึ่งในปีนี้เป็นช่วงเริ่มดำเนินงาน ซึ่งอยู่ในช่วงเริ่มต้นของงานออกแบบ วางแผน และสั่งซื้ออุปกรณ์ต่าง ๆ โดยจะมีการทยอยรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นในปีถัดไป เช่นเดียวกับรายได้จากงานให้บริการวางระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชันที่ลดลงจากปีก่อนจำนวน 154.28 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 44.23 มีสาเหตุหลักมาจากงานให้บริการวางระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชันที่มาจากภาครัฐน้อยลง ซึ่งเป็นผลกระทบจากการลงทุนของภาครัฐมีอัตราการเติบโตต่อปีร้อยละ 0.2 ซึ่งชะลอตัวลงจากปีก่อนที่มีอัตราการเติบโตต่อปีร้อยละ 2.9 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการทำสัญญาโครงการใหม่ส่วนใหญ่ในช่วงปลายปี 2562 โดยจะเริ่มทยอยรับรู้รายได้มากขึ้นในปีถัดไป

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากงานให้บริการวางระบบจำนวน 2,304.37 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.18 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,123.83 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 95.20 โดยบริษัทฯ มีการทยอยรับรู้รายได้ตามสัญญาจากงานให้บริการวางระบบคมนาคมขนส่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 706.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 71.68 มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ทยอยรับรู้รายได้จากงานให้บริการวางระบบตามสัญญาเพิ่มขึ้นจากงานโครงการตามสัญญาของปีก่อน และงานให้บริการวางระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชันเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 417.06 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 214.38 มีสาเหตุมาจากการทยอยรับรู้รายได้จากงานให้บริการวางระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชันตามสัญญาจากปีก่อน ประกอบกับบริษัทฯ มีงานใหม่เพิ่มขึ้นระหว่างปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริการงานวางระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชันประเภทอื่นเพิ่มขึ้น ได้แก่ งานระบบเปลี่ยนจ่ายไฟฟ้าบนดินเป็นใต้ดิน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากงานให้บริการวางระบบจำนวน 1,317.24 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.54

ของรายได้รวม ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 987.13 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 42.84 เนื่องจากรายได้จากงานให้วางระบบคมนาคมขนส่งลดลงจำนวน 868.47 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 51.30 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัญญางานโครงการบริการวางระบบคมนาคมขนส่งจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายอยู่ในช่วงท้ายโครงการ ในขณะที่โครงการใหม่อื่น ๆ ทั้งงานวางระบบคมนาคมขนส่งและงานไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชันอยู่ในช่วงระหว่างการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่องตามปกติ ธุรกิจ อาทิเช่น โครงการซื้อขายพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Ethernet Switch Layer 3 และ โครงการก่อสร้างระบบกระจายน้ำบาดาลเพื่อการเกษตรขนาดใหญ่

- รายได้จากการให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงจำนวน 138.55 ล้านบาท 147.06 ล้านบาท และ 111.55 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.44 ร้อยละ 5.69 และร้อยละ 6.91 ของรายได้รวม ตามลำดับโดยงานให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงส่วนใหญ่มาจากการต่อสัญญาของฐานลูกค้าเดิมที่รับบริการต่อจากงานวางระบบ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าจากภาครัฐและวิสาหกิจ โดยเป็นสัญญาให้บริการรายปี หรือตามที่ตกลงกับลูกค้า (แล้วแต่กรณี)

• รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไอทีโซลูชัน เป็นรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในรูปแบบฮาร์ดแวร์ (Hardware) และซอฟต์แวร์ (Software) โดยส่วนใหญ่เป็นลูกค้าจากภาคเอกชน ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไอทีโซลูชันจำนวน 143.80 ล้านบาท 129.68 ล้านบาท และ 180.27 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.80 ร้อยละ 5.02 และร้อยละ 11.16 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 29.51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.82 เนื่องจากมียอดการสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลดลงจากปีก่อนจำนวน 14.12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.82 มีสาเหตุหลักมาจากลูกค้าบางส่วนชะลอการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ เพื่อรอดูสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นโดยรวมและอีกสาเหตุมาจากสภาวะการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น ทั้งการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการและการแข่งขันด้านราคา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถรักษารายได้จากฐานลูกค้าสำคัญไว้ได้ และขยายฐานลูกค้าจากการขายผลิตภัณฑ์ได้แก่ ระบบคลาวด์ Nutanix และการขายอุปกรณ์และสายไฟฟ้าสำหรับงานโครงการ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 50.59 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.01 มาจากการขายอุปกรณ์และสายไฟฟ้าสำหรับโครงการปรับเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหม่ จำนวน 2 โครงการในช่วงปลายปี 2563 และมีการรับรู้รายได้ในปี 2564 จำนวนทั้งสิ้น 74.84 ล้านบาท

• รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงิน/จากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินปันผลรับ และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ เป็นต้น ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 4.73 ล้านบาท 2.96 ล้านบาท และ 6.35 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.32 ร้อยละ 0.11 และร้อยละ 0.39 ของรายได้รวมตามลำดับ

2) ต้นทุนขายและต้นทุนงานโครงการและให้บริการ

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและต้นทุนงานโครงการและให้บริการจำนวน 1,195.01 ล้านบาท 2,049.40 ล้านบาท และ 1,137.24 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.69 ร้อยละ 79.40 และร้อยละ 70.68 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 267.88 ล้านบาท 531.71 ล้านบาท และ 471.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นรวมร้อยละ 18.31 ร้อยละ 20.60 และร้อยละ 29.32 ตามลำดับ โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,462.89	100.00	2,581.11	100.00	1,609.06	100.00
ต้นทุนรวม	1,195.01	81.69	2,049.40	79.40	1,137.24	70.68
กำไรขั้นต้นรวม	267.88	18.31	531.71	20.60	471.82	29.32

• ต้นทุนงานโครงการและการให้บริการ

ต้นทุนงานโครงการและการให้บริการหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ ค่าจ้างเหมางาน เงินเดือนพนักงานโครงการ และค่าจ้างแรงงาน เป็นต้น ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีต้นทุนงานโครงการและการให้บริการ จำนวน 1,085.69 ล้านบาท 1,947.47 ล้านบาท และ 988.82 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82.31 ร้อยละ 79.44 และร้อยละ 69.21 ของรายได้จากงานโครงการและการให้บริการ ตามลำดับ บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากงานโครงการและการให้บริการ ในปี 2562-2564 จำนวน 233.40 ล้านบาท 503.96 ล้านบาท และ 439.97 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากงานโครงการและการให้บริการร้อยละ 17.69 ร้อยละ 20.56 และร้อยละ 30.79 ของรายได้จากงานโครงการและการให้บริการ ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนงานโครงการและการให้บริการ ลดลงจากปีก่อน สอดคล้องกับการดำเนินงานโครงการตามสัญญาที่เกิดขึ้นระหว่างปี โดยส่วนใหญ่อยู่ในช่วงเริ่มแรกของงาน ซึ่งเป็นช่วงของขั้นตอนการออกแบบและวางแผนจัดซื้ออุปกรณ์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นจากงานโครงการและการให้บริการลดลงจากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้จากงานโครงการให้บริการวางระบบคมนาคมขนส่งในช่วงที่มีกำไรขั้นต้นจากโครงการต่ำ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนงานโครงการและการให้บริการ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน สอดคล้องกับการดำเนินงานโครงการตามสัญญาที่เกิดขึ้นระหว่างปี โดยส่วนใหญ่เป็นงานโครงการตามสัญญาที่อยู่ในช่วงขั้นตอนการติดตั้ง ซึ่งมีต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นจากงานโครงการและการให้บริการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้จากงานโครงการตามสัญญาเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับงานโครงการตามสัญญาส่วนใหญ่ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้น

ในปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนงานโครงการและการให้บริการจำนวน 988.82 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.21 ของรายได้จากงานโครงการและการให้บริการ โดยบริษัทฯ มีต้นทุนงานโครงการและการให้บริการลดลง สอดคล้องกับการดำเนินงานโครงการตามสัญญาที่เกิดขึ้นระหว่างงวดตามปกติ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากการวางระบบตามสัญญาส่วนใหญ่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้น ประกอบกับบริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานได้ดี โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากงานโครงการและการให้บริการ	1,319.09	100.00	2,451.43	100.00	1,428.79	100.00
ต้นทุนงานโครงการและการให้บริการ	1,085.69	82.31	1,947.47	79.44	988.82	69.21
กำไรขั้นต้นจากงานโครงการและการให้บริการ	233.40	17.69	503.96	20.56	439.97	30.79

• **ต้นทุนขาย**

บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไอทีโซลูชัน ซึ่งเป็นการซื้อมาแล้วขายไป โดยต้นทุนขายส่วนใหญ่ของ บริษัทฯ ประกอบด้วยต้นทุนจากสินค้าสำเร็จรูป ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีต้นทุนขายจำนวน 109.32 ล้านบาท 101.93 ล้านบาท และ 148.42 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 76.02 ร้อยละ 78.60 และร้อยละ 82.33 ของรายได้ จากการขาย ตามลำดับ บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการขาย จำนวน 34.48 ล้านบาท 27.75 ล้านบาท และ 31.85 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายร้อยละ 23.98 ร้อยละ 21.40 และร้อยละ 17.67 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนขายจำนวน 148.42 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82.33 ของรายได้จากการขาย โดย ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการขายจำนวน 31.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายร้อยละ 17.67 ของรายได้จากการขาย ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นจากการ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ลดลงจากปี 2563 เนื่องจากสภาวะการ แข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้การแข่งขันด้านราคา เกิดขึ้นโดยสามารถสรุปได้ในตาราง ดังนี้

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	143.80	100.00	129.68	100.00	180.27	100.00
ต้นทุนขาย	109.32	76.02	101.93	78.60	148.42	82.33
กำไรขั้นต้นจากการขาย	34.48	23.98	27.75	21.40	31.85	17.67

3) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 233.49 ล้านบาท 222.74 ล้านบาท และ 246.07 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.91 ร้อยละ 8.62 และร้อยละ 15.23 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้รวม	1,467.62	100.00	2,584.07	100.00	1,615.41	100.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย	65.05	4.43	76.66	2.97	48.47	3.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	168.44	11.48	146.08	5.65	197.60	12.23
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	233.49	15.91	222.74	8.62	246.07	15.23

• ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายประกอบด้วย เงินเดือนพนักงาน ค่าคอมมิชชั่น ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์ และค่าขนส่งทางการ เป็นต้น ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 65.05 ล้านบาท 76.66 ล้านบาท และ 48.47 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.43 ร้อยละ 2.97 และร้อยละ 3.00 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินเดือนพนักงานร้อยละ 42.60 ร้อยละ 39.94 และร้อยละ 58.44 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวม ตามลำดับ และค่าคอมมิชชั่นพนักงานร้อยละ 47.60 ร้อยละ 51.16 และร้อยละ 29.32 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวม ตามลำดับ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 48.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.00 ของรายได้รวม ประกอบด้วยเงินเดือนพนักงานร้อยละ 58.44 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวม ตามลำดับ และค่าคอมมิชชั่นพนักงานร้อยละ 29.32 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจ่ายค่าคอมมิชชั่นพนักงานก็ต่อเมื่องานโครงการได้ทำการส่งมอบแล้ว โดยค่าคอมมิชชั่นพนักงานที่ลดลงสอดคล้องกับการดำเนินการส่งมอบงานโครงการ

• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินเดือนพนักงาน โบนัส ค่าธรรมเนียมธนาคาร และค่าที่ปรึกษา เป็นต้น ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 168.44 ล้านบาท 146.08 ล้านบาท และ 197.60 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.48 ร้อยละ 5.65 และร้อยละ 12.23 ของรายได้รวม ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงในปี 2562-2563 มีสาเหตุหลักมาจากการระงับค่าธรรมเนียมการดำเนินงานโครงการลดลงตามงานโครงการที่มีการส่งมอบ

ในปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 146.08 ล้านบาท และ 197.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.65 และร้อยละ 12.23 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่จำนวน 24.43 ล้านบาท รวมถึงมีการบันทึกประมาณการค่าปรับจากการยกเลิกสัญญาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตของลูกค้ายาหนึ่ง จำนวน 19.84 ล้านบาท

4) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยจ่ายจากการผ่อนชำระทรัพย์สิน และดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 1.61 ล้านบาท 0.63 ล้านบาท และ 1.55 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.11 ร้อยละ 0.02 และร้อยละ 0.10 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ

5) กำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิ

กำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิจำนวน 2.48 ล้านบาท (1.22) ล้านบาท และ (6.42) ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.17 ร้อยละ (0.05) และร้อยละ (0.40) ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 0.42 ล้านบาท จากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท DN ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 ประกอบกับบริษัทฯ มีการรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.12 ล้านบาท ต่อมาในปี 2563 บริษัทฯ ขาดทุนอื่นสุทธิ มีสาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และในปี 2564 บริษัทฯ มีขาดทุนอื่นสุทธิจำนวน 6.42 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และ ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน

6) กำไรสุทธิ

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 27.39 ล้านบาท 247.55 ล้านบาท และ 178.80 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 1.87 ร้อยละ 9.58 และร้อยละ 11.07 ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงจากปีก่อนจำนวน 113.60 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากบริษัทฯ มีรายได้จากงานโครงการและ

การให้บริการลดลงจากปีก่อน และบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯ ค่อนข้างคงที่

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 220.16 ล้านบาท เนื่องจากงานโครงการส่วนใหญ่มีการทยอยรับรู้รายได้ในอัตราที่เร่งขึ้นจากงานให้บริการวางระบบ และบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประกอบกับบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง

ในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 178.80 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.07 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราร้อยละ 9.58 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากความสามารถในการบริหารต้นทุนโครงการที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น

3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

1) สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,443.75 ล้านบาท 1,593.56 ล้านบาท และ 2,160.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หลักเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมงบกำไรขาดทุน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และงานระหว่างทำ โดย ณ สิ้นปี 2562-2564 สัดส่วนรายการสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 74.51 ร้อยละ 79.24 และร้อยละ 84.82 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 362.91 ล้านบาท 307.90 ล้านบาท และ 547.64 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.14 ร้อยละ 19.32 และร้อยละ 25.35 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 176.45 ล้านบาท มีสาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ ได้รับชำระเงินงวดงานตามสัญญา และ ณ สิ้นปี

2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 55.01 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 239.74 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับชำระเงินงวดตามสัญญาจากลูกค้าเพิ่มขึ้น รวมถึงการมีสภาพคล่องสูงขึ้นเนื่องจากการปลดภาระค่าประกันวงเงินสินเชื่อของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยาย

• สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมงบกำไรขาดทุน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้น 470.25 ล้านบาท

เนื่องจากนำเงินที่ได้จากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนครั้งแรก เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 ไปลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้เพื่อหาผลตอบแทนระยะสั้น

• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 364.25 ล้านบาท 302.57 ล้านบาท และ 237 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 25.23 ร้อยละ 18.99 และร้อยละ 10.97 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	237.05	65.08	270.63	89.45	231.75	97.78
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(1.14)	(0.31)	(5.66)	(1.87)	(30.09)	(12.70)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	235.90	64.76	264.98	87.58	201.66	85.09
เงินทดรองจ่ายค่าสินค้าและค่าจ้างผู้รับเหมา	122.71	33.69	33.65	11.12	28.02	11.82
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2.18	0.60	3.76	1.24	6.57	2.77
ลูกหนี้อื่น	0.08	0.02	0.00	0.00	0.68	0.29
อื่น ๆ	3.38	0.93	0.18	0.06	0.07	0.03
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	364.25	100.00	302.57	100.00	237.00	100.00

	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	187.19	69.17	35.85	15.47
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	68.27	25.23	60.10	25.93
เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	0.04	0.01	68.87	29.72
เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	0.81	0.03	52.83	22.80
เกินกว่า 12 เดือน	14.32	5.29	14.10	6.08
รวม	270.63	100.00	231.75	100.00

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการให้เครดิตกับลูกหนี้ที่อยู่ในช่วงเวลา 30 วัน - 60 วัน โดยพิจารณาประวัติบริษัทและประวัติทางการเงินของลูกค้านี้ ตลอดจนพิจารณาสภาพเศรษฐกิจในช่วงเวลานั้น โดย ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 65.31 วัน 35.40 วัน และ 52.93 วัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการให้เครดิตกับลูกหนี้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสูงกว่านโยบาย เนื่องจาก บริษัทฯ มีการออกใบแจ้งหนี้ จำนวน 215.05 ล้านบาท จากโครงการส่วนใหญ่ที่มีการส่งมอบในช่วงปลายปี และได้รับการชำระในต้นปีถัดมา จึงทำให้ลูกหนี้การค้างค้าง ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้น

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน จำนวน 68.87 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้เอกชน 2 ราย จำนวน 48.51 ล้านบาท ซึ่งได้รับชำระในต้นปี 2565 แล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน จำนวน 14.10 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้หน่วยงานภาครัฐ ซึ่งคาดว่าจะได้รับการชำระคืนภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 จำนวน 10.50 ล้านบาท และลูกหนี้ภาคเอกชนที่อยู่ในขั้นตอนการดำเนินคดีตามกฎหมาย จำนวน 3.60 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาและตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างเพียงพอแล้ว โดย ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับ 1.14 ล้านบาท และ 5.66 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับ 30.09 ล้านบาท ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทฯ ใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่บริษัทฯ เริ่มรับรู้ ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา รวมถึงฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือของลูกค้าหนี้การค้า ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุหนี้ค้าง และ สภาพเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น โดยบริษัทเชื่อว่าการตั้งประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตมีความเพียงพอ

• **สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

งานให้บริการวางระบบของบริษัทฯ เป็นลักษณะงานโครงการ (Project-based) ตามสัญญาที่ได้ตกลงกันกับผู้ว่าจ้าง บริษัทฯ

จึงมีการรับรู้รายได้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (Over Time) ซึ่งอาจมีการรับรู้รายได้ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ จึงรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจากเหตุการณ์ดังกล่าว

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวน 255.79 ล้านบาท 421.38 ล้านบาท และ 366.39 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 17.72 ร้อยละ 26.44 และร้อยละ 16.96 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลงจากปีก่อน เนื่องจากโครงการถึงกำหนดชำระตามสัญญา ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการเพิ่มขึ้นของการให้บริการล่วงหน้าก่อนกำหนดเวลาชำระเงินตามสัญญา และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลงจาก ณ สิ้นปีก่อน เนื่องจากมีการส่งมอบงานโครงการได้ตามแผนและสามารถออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บเงินได้จากงานให้บริการงานวางระบบเป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาของบริษัทฯ เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งจำนวน โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	1,443.75	100.00	1,593.56	100.00	2,160.74	100.00
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	255.79	17.72	423.44	26.57	370.43	17.14
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวม สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	(2.07)	(0.13)	(4.04)	(0.18)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	255.79	17.72	421.38	26.44	366.39	16.96

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 การรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เป็นรายการที่บริษัทฯ ใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) จากการปรับการใช้ตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

• สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย วัตถุดิบ ซึ่งเป็นวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้งและวางระบบในงานโครงการ และสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งเป็นสินค้าที่บริษัทฯ ชื้อมาและถือไว้เพื่อขายต่อหรือซื้อขายไปในส่วนของงานจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไอทีโซลูชัน ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 26.72 ล้านบาท 43.71 ล้านบาท และ 25.79 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.85 ร้อยละ 2.74 และร้อยละ 1.19 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ เนื่องจาก บริษัทฯ มีการขายสินค้าคงเหลือและสินค้าล้าสมัยที่ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพในปีก่อน ประกอบกับไม่มีสินค้าคงเหลือและสินค้าล้าสมัยเกิดขึ้นในปีนี้

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 18.37 ล้านบาท เป็นไปตามลักษณะงานตามปกติ ซึ่งโครงการส่วนใหญ่อยู่ในช่วงระหว่างเตรียมใช้วัสดุและอุปกรณ์เพื่อติดตั้งโรงงาน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีวัตถุดิบลดลงจากปีก่อนจำนวน 6.75 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากการโครงการวางระบบคมนาคมขนส่งของรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายอยู่ในช่วงทำยโครงการ จึงมีการซื้ออุปกรณ์เพื่อนำไปใช้ในงานโครงการลดลงสำหรับสินค้าสำเร็จรูปลดลงจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 0.34 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพเพิ่มขึ้น 10.83 ล้านบาท ซึ่งเป็นวัตถุดิบของโครงการที่มีการส่งมอบงานแล้ว และ ไม่สามารถนำไปใช้กับงานโครงการอื่นในปัจจุบันได้

	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	1,443.75	100.00	1,593.56	100.00	2,160.74	100.00
วัตถุดิบ	24.35	1.69	42.72	2.68	35.97	1.66
สินค้าสำเร็จรูป	2.37	0.16	0.99	0.06	0.65	0.03
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	-	-	-	-	(10.83)	(0.50)
สินค้าคงเหลือ	26.72	1.85	43.71	2.74	25.79	1.19

บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าคงเหลือและสินค้าล้าสมัย โดยบริษัทฯ กำหนดการตั้งค่าเผื่อสินค้าคงเหลือ 2 ประเภท คือ วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และชิ้นส่วนอะไหล่ โดยมีหลักเกณฑ์พิจารณาตั้งค่าเผื่อสินค้าคงเหลือดังนี้

อายุนับจากวันที่ได้รับ (ปี)	อัตราตั้งหนี้สูญ (ร้อยละ)
1. อายุ 0 - 2 ปี	0
2. อายุ 2 - 6 ปี	5 – 20
3. อายุ 6 - 10 ปี	25 – 50
4. อายุมากกว่า 10 ปี	55 – 100
5. เสื่อมสภาพ	100

• งานระหว่างทำ

งานระหว่างทำ ประกอบด้วย ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา และงานระหว่างทำ ซึ่งต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา เกิดจากการดำเนินงานโครงการกับลูกค้ารายหนึ่งก่อนที่จะได้รับการยืนยันคำสั่งซื้อจากเจ้าของโครงการอื่นเนื่องมาจากเหตุผลจำเป็นทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงต้องดำเนินโครงการในส่วนงานดังกล่าวก่อนที่จะได้รับการยืนยันคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายดังกล่าว ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นงานเพิ่มเติมจากงานโครงการที่ลูกค้ารายดังกล่าวว่าจ้างบริษัทฯ และที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถเรียกชำระเงินจากลูกค้ารายดังกล่าวได้

สำหรับงานระหว่างทำ บริษัทฯ มีต้นทุนงานระหว่างทำ ซึ่งเกิดจากงานที่อยู่ระหว่างประกอบในกลุ่มงานระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชันเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้า

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีงานระหว่างทำ จำนวน 61.77 ล้านบาท 177.45 ล้านบาท และ 173.32 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 4.28 ร้อยละ 11.14 และร้อยละ 8.02 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	1,443.75	100.00	1,593.56	100.00	2,160.74	100.00
ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา	58.28	4.04	166.52	10.45	139.65	6.46
งานระหว่างทำ	3.49	0.24	10.93	0.69	33.67	1.56
งานระหว่างทำรวม	61.77	4.28	177.45	11.14	173.32	8.02

• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 4.24 ล้านบาท 9.72 ล้านบาท และ 12.29 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.29 ร้อยละ 0.61 และร้อยละ 0.57 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นหลักมาจากภาษีซื้อไม่ถึงกำหนดชำระ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 5.48 ล้านบาท เนื่องจากมีการบันทึกต้นทุนที่มาจากงานให้บริการในตอนปลายปี 2563 จึงทำให้ภาษีซื้อไม่ถึงกำหนดเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 2.57 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างการขอคืนภาษีซื้อประจำเดือน เมษายน 2564

• เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันจำนวน 141.34 ล้านบาท 141.34 ล้านบาท และ 107.69 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 9.79 ร้อยละ 8.87 และร้อยละ 4.98 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันลดลงสอดคล้องกับการใช้วงเงินเพื่อดำเนินงานโครงการของบริษัทฯ

• เงินลงทุนทั่วไป

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 1.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.07 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ และ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีการตั้งด้อยค่าเงินลงทุนในจำนวนดังกล่าวแล้ว เนื่องจาก RTC มีผลประกอบการขาดทุน

• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 37.00 ล้านบาท 36.40 ล้านบาท และ 36.40 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.56 ร้อยละ 2.28 และร้อยละ 1.68 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนี้เป็นที่ดินเปล่าจำนวน 1 โฉนด เนื้อที่ 6 ไร่ 1 งาน 11 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลหมูสี อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครราชสีมา ที่ซื้อเข้ามาในปี 2561 และในปี 2563 มีการประเมินมูลค่าตามราคาตลาดลดลง 0.6 ล้านบาท

• ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 76.83 ล้านบาท 73.05 ล้านบาท และ 87.84 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 5.32 ร้อยละ 4.58 และร้อยละ 4.07 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทฯ คือ ที่ดิน และอาคาร ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 14.80 ล้านบาท เนื่องจากการปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่

• สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 10.16 ล้านบาท 7.37 ล้านบาท และ 3.95 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.70 ร้อยละ 0.46 และร้อยละ 0.18 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีนโยบายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 ปี

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลงจากปีก่อนจำนวน 3.41 ล้านบาท เนื่องจากรับรู้ค่าตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์

• สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 10.73 ล้านบาท 8.73 ล้านบาท และ 20.85 ล้านบาท

ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.74 ร้อยละ 0.55 และร้อยละ 0.96 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 12.12 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานแห่งใหม่ ณ อาคาร เดอะไนน์ ทาวเวอร์ พระราม 9 ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ ปี 2564 เป็นระยะเวลา 3 ปี

• สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 19.90 ล้านบาท 36.37 ล้านบาท และ 50.74 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.38 ร้อยละ 2.28 และร้อยละ 2.35 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 71.13 ล้านบาท 27.59 ล้านบาท และ 20.57 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 4.93 ร้อยละ 1.73 และร้อยละ 0.95 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหลัก ประกอบด้วย เงินประกันผลงานตามสัญญา และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน เป็นต้น

2) หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,136.90 ล้านบาท 1,080.35 ล้านบาท และ 729.41 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งหนี้สินหลักเป็นหนี้สินหมุนเวียนประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการ เป็นต้น โดย ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 สัดส่วนรายการหนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 75.59 ร้อยละ 64.34 และร้อยละ 30.38 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

• เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่อ ซึ่งมีแผนการจ่ายชำระคืนตามงวดการเก็บเงิน

• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 369.22 ล้านบาท 620.12 ล้านบาท และ 401.04 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 25.57 ร้อยละ 38.91 และร้อยละ 18.56 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 50.24 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าในประเทศเพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากบริษัทฯ ได้รับงานโครงการวางระบบคมนาคมขนส่งหลายโครงการแต่อยู่ในช่วงเริ่มการดำเนินงาน ทำให้บริษัทฯ เริ่มมีการทยอยส่งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมการติดตั้ง ซึ่งอุปกรณ์ส่วนใหญ่สามารถจัดหาได้ภายในประเทศ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อนจำนวน 250.90 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าทั้งจากในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากบริษัทฯ มีงานโครงการวางระบบคมนาคมขนส่งขนาดใหญ่หลายโครงการ ส่งผลให้

บริษัทฯ มีการส่งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน ซึ่งสอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้น และเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่มากขึ้น โดยองค์ประกอบหลักของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ได้แก่ โบนัสค้างจ่าย ค่าคอมมิชชั่นพนักงาน และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ซึ่งค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 138.57 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากโครงการที่ยังไม่มีการส่งมอบ และบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าคอมมิชชั่นพนักงานภายหลังการส่งมอบงานโครงการ ส่งผลให้มีค่าคอมมิชชั่นพนักงานค้างจ่ายเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการและการให้บริการ บริษัทฯ จะมีการชำระหนี้ในส่วนนี้คืนหลังจากการส่งมอบงานโครงการ

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 219.08 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าทั้งจากในประเทศและต่างประเทศลดลง อันเนื่องมาจากบริษัทฯ มีการจ่ายชำระเจ้าหนี้ตามกำหนดชำระ และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง เนื่องจากเจ้าหนี้งานโครงการมีการวางบิลเรียกเก็บเงินแล้ว ซึ่งเป็นไปตามการส่งมอบงานให้ลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามปกติของลักษณะธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	1,443.75	100.00	1,593.56	100.00	2,160.74	100.00
เจ้าหนี้การค้า	252.59	17.50	363.46	22.81	222.24	10.28
เจ้าหนี้อื่น	6.82	0.47	7.53	0.47	6.20	0.29
เงินรับล่วงหน้า	13.63	0.94	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	72.59	5.03	211.16	13.25	144.29	6.68
เงินประกันผลงานตามสัญญาว่าจ้าง	23.60	1.63	37.97	2.38	28.31	1.31
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	369.22	25.57	620.12	38.91	401.04	18.56

• หนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการ และ หนี้สินที่เกิดจากสัญญางานบริการ

งานให้บริการวางระบบของบริษัทฯ เป็นลักษณะงานโครงการ (Project-based) ตามสัญญาที่ได้ตกลงกันกับผู้ว่าจ้าง บริษัทฯ จึงมีการรับรู้รายได้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (Over Time) โดยบริษัทฯ จะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการและหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานบริการเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนบริษัทฯ จะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม เมื่อเริ่มมีการปฏิบัติงานในส่วนนี้เกิดขึ้น หนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการและงานบริการก็จะทยอยลดลง และเปลี่ยนไปเป็นการทยอยรับรู้รายได้มากขึ้นจากโครงการในสัญญาเดียวกันนั้นแทน

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการและหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานบริการ จำนวน

645.63 ล้านบาท 323.06 ล้านบาท และ 41.98 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 44.72 ร้อยละ 20.27 และร้อยละ 1.94 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการและหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานบริการลดลงจากปีก่อนจำนวน 322.58 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากโครงการที่ได้ชำระเงินมาก่อนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีความคืบหน้าของการดำเนินงาน จึงเปลี่ยนจากหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการและหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานบริการไปเป็นรายการรับรู้รายได้ตามสัญญาแทน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการและหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานบริการลดลงจากสิ้นปี 2563 จำนวน 281.08 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากโครงการวางระบบคมนาคมขนส่ง เนื่องจากมีการรับรู้รายได้ตามสัญญาในโครงการที่ได้รับชำระเงินล่วงหน้าไปแล้ว โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	1,443.75	100.00	1,593.56	100.00	2,160.74	100.00
หนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการ	613.28	42.48	322.81	20.26	35.49	1.64
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาบริการ	32.35	2.74	0.25	0.02	6.49	0.30
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการและหนี้สินที่เกิดจากสัญญาบริการ	645.63	44.72	323.06	20.27	41.98	1.94

• ประมาณการหนี้สินขาดทุนงานโครงการ

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินขาดทุนงานโครงการ จำนวน 20.45 ล้านบาท 7.82 ล้านบาท และ 16.52 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.42 ร้อยละ 0.49 และร้อยละ 0.76 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินขาดทุนงานโครงการ เพิ่มขึ้น 8.70 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชันให้กับลูกค้ารายหนึ่ง โดยคาดว่าจะสูงกว่ามูลค่าที่บริษัทฯ จะได้รับตามสัญญา

• ประเมินการหนี้สินการรับประกันโครงการ

บริษัทฯ ให้บริการวางระบบเป็นลักษณะงานโครงการ (Project-based) ซึ่งส่วนใหญ่จะมีการรับประกันผลงานภายหลังจากการส่งมอบงาน บริษัทฯ จึงมีรายการประมาณการหนี้สินการรับประกันงานโครงการ

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินการรับประกันโครงการ จำนวน 33.89 ล้านบาท 41.10 ล้านบาท และ 122.52 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.35 ร้อยละ 2.58 และร้อยละ 5.67 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินการรับประกันโครงการเพิ่มขึ้นตามจำนวนโครงการที่ส่งมอบเพิ่มขึ้น

• หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 17.20 ล้านบาท 28.44 ล้านบาท และ 16.45 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.19 ร้อยละ 1.78 และร้อยละ 0.76 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนอื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย เป็นต้น

• ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 43.88 ล้านบาท 54.95 ล้านบาท

และ 60.81 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 3.04 ร้อยละ 3.45 และร้อยละ 2.81 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีการว่าจ้างนักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการคำนวณและจัดทำรายงานประมาณการผลประโยชน์พนักงาน โดยมูลค่าดังกล่าวจะแปรผันไปตามอายุงานและจำนวนพนักงานที่เปลี่ยนแปลงของบริษัทฯ

3) ส่วนของเจ้าของ

ณ สิ้นปี 2562 - สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนของเจ้าของรวมจำนวน 306.85 ล้านบาท 513.21 ล้านบาท และ 1,431.33 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2562 ส่วนของเจ้าของลดลงจาก ณ สิ้นปีก่อนจำนวน 12.61 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 40.00 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2563 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อนจำนวน 206.37 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มทุน 125.00 ล้านบาท และจากผลประกอบการของบริษัทฯ จำนวน 84.36 ล้านบาท สุทธิจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 140.00 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อนจำนวน 918.12 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนครั้งแรก เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 1,035 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 269.49 ล้านบาท

4. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

หน่วย: ล้านบาท	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	345.19	(26.12)	(45.42)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(38.05)	(6.14)	(465.75)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(130.69)	(22.75)	750.91
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	176.45	(55.01)	239.74

ในปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 186.46 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 345.19 ล้านบาท โดยหลักมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 39.99 ล้านบาท ที่ปรับเพิ่มด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 15.17 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายการรับประกันโครงการจำนวน 11.21 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน 7.33 ล้านบาท ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงานจำนวน 279.60 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักคือการลดลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอันเนื่องมาจากบริษัทฯ ได้รับการชำระหนี้จากโครงการตามสัญญาที่มีการส่งมอบไปแล้วในปีก่อน นอกจากนี้ยังมีการจ่ายดอกเบี้ยสุทธิและภาษีเงินได้รวมจำนวน 5.25 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ นำกระแสเงินสดจากการดำเนินงานไปใช้ในกิจกรรมการลงทุน ซึ่งโดยหลักเพื่อใช้ในการซื้ออาคารสำนักงาน อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ รวมจำนวน 14.11 ล้านบาท อีกทั้งยังได้รับเงินฝากที่มีภาระผูกพันจำนวน 27.56 ล้านบาท และใช้ในกิจกรรมการจัดหาเงิน ซึ่งโดยหลักใช้ในการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 90.69 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 40.00 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดในปีเพิ่มขึ้น 176.45 ล้านบาท จึงส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเพิ่มขึ้นเป็น 362.91 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 362.91 ล้านบาท และมีการใช้กระแสเงินสดจากการ

ดำเนินงานจำนวน 26.12 ล้านบาท โดยหลักมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 310.08 ล้านบาท ที่ปรับเพิ่มด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 19.44 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายการรับประกันโครงการจำนวน 7.21 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน 7.57 ล้านบาท และการจ่ายดอกเบี้ยสุทธิและภาษีเงินได้รวมจำนวน 22.05 ล้านบาท ประกอบกับการลดลงของกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงานจำนวน 341.01 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักคือบริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาโครงการลดลงอันเนื่องมาจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้จากโครงการที่เคยได้รับชำระหนี้มาแล้วมากขึ้น ซึ่งจะเห็นได้ว่ากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานในปี 2563 ไม่เพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงานระหว่างปี ทำให้บริษัทฯ ต้องเรียกชำระมูลค่าจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 125.00 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงานและจ่ายเงินปันผลจำนวน 140.00 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ใช้กระแสเงินสดในกิจกรรมการลงทุนอีกจำนวน 6.14 ล้านบาท โดยหลักมาจากการซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจจำนวน 4.38 ล้านบาท และการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 1.77 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดในปีลดลง 55.01 ล้านบาท จึงส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดลดลงเป็น 307.90 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 307.90 ล้านบาท และมีการใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 45.42 ล้านบาท โดยหลักมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 224.13 ล้านบาท ที่ปรับเพิ่ม

ขึ้นด้วยค่าใช้จ่ายการรับประกันโครงการจำนวน 81.42 ล้านบาท ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 26.41 ล้านบาท และ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 26.30 ล้านบาท ประกอบกับการลดลงของกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินจากการดำเนินงานจำนวน 400.87 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการลดลงจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 260.62 ล้านบาท และ การลดลงจากหนี้สินที่เกิดจากสัญญาโครงการ 287.32 ล้านบาท เนื่องจากมีความคืบหน้าของการ

ดำเนินงาน จึงเปลี่ยนจากหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการไปเป็นรายการรับรู้รายได้ตามสัญญาแทน นอกจากนี้บริษัทฯ ใช้กระแสเงินสดในกิจกรรมการลงทุนอีกจำนวน 465.75 ล้านบาท โดยหลักมาจากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน 470.00 ล้านบาท และได้รับกระแสเงินสดในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 750.91 ล้านบาท โดยหลักมาจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 1,035.00 ล้านบาท จึงส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด เพิ่มขึ้นเป็น 547.64 ล้านบาท

5. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

1) อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.99 เท่า 1.23 เท่า และ 2.79 เท่า ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2562 อัตราส่วนสภาพคล่องลดลง เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ในขณะที่ หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2563 อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น จากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากงานโครงการและการให้บริการ ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลง เนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากงานโครงการ

ณ สิ้นปี 2564 อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลง เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง รวมถึงหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการและบริการลดลง

• วงจรเงินสด

หน่วย: วัน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	65.31	35.40	52.93
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	65.28	52.85	93.99
Cash Cycle	0.02	(17.44)	(29.91)

สำหรับปี 2562-2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่ากับ 5.51 เท่า 10.17 เท่า และ 6.90 เท่า ตามลำดับ โดยคิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 65.31 วัน 35.40 วัน และ 52.93 วัน ตามลำดับ ในขณะที่อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 5.51 เท่า 6.81 เท่า และ 3.88 เท่า ตามลำดับ โดย

คิดเป็นระยะเวลาชำระเจ้าหนี้เฉลี่ย 65.28 วัน 52.85 วัน และ 93.99 วัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายเครดิตเทอมที่บริษัทฯ ได้ให้กับลูกค้าและได้รับจากทางเจ้าหนี้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีวงจรเงินสดเท่ากับ 0.02 วัน (17.44) วัน และ (29.91) วัน ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสูงกว่านโยบายเครดิตเทอม เนื่องจากบริษัทฯ มีการออกไปแจ้งหนี้จากโครงการที่มีการส่งมอบงานในช่วงปลายปี จึงทำให้ลูกหนี้การค้างค้ำ ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้น และบริษัทฯ ได้รับการชำระหนี้ส่วนนี้ในต้นปีถัดมา สอดคล้องกับระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยที่สูงขึ้น ณ สิ้นปี 2562 เนื่องจากบริษัทฯ มีการส่งมอบงานโครงการส่วนใหญ่ในช่วงปลายปี ทำให้มีการชำระหนี้แก่ลูกค้าในต้นปีถัดมา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้และระยะเวลาชำระหนี้เป็นไปตามเครดิตเทอมที่ตกลงกับคู่ค้าตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และในปี 2563 วงจรเงินสดของบริษัทฯ ดีขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการชำระเงินจากการส่งมอบงานโครงการจากปลายปี 2562 ประกอบกับบริษัทฯ มีความสามารถในการเจรจาต่อรองเทอมการชำระหนี้กับเจ้าหนี้ที่ดีมาโดยตลอด

ในปี 2564 วงจรเงินสดของบริษัทฯ ดีขึ้น เนื่องจากการบริหารจัดการด้านการจ่ายชำระหนี้ให้สอดคล้องกับการรับชำระหนี้

• อัตรากำไรสุทธิ

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 1.87 ร้อยละ 9.58 และร้อยละ 11.07 ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิลดลงจากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีรายได้จากงานโครงการและการให้บริการลดลงจากปีก่อน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารค่อนข้างคงที่

ในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องมาจากบริษัทฯ มีการทยอยรับรู้รายได้จากงานโครงการและการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประกอบกับบริษัทฯ มีอัตราการทำการกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากงานโครงการส่วนอยู่ในช่วงดำเนินการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้น และมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจากปีก่อน จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ 11.07 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากความสามารถในการบริหารต้นทุนโครงการที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น

• อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 8.75 ร้อยละ 48.24 และร้อยละ 18.39 ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากการลดของกำไรสุทธิ และในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน รวมถึงส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี สำหรับในปี 2564 อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

2) อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3.71 เท่า 2.11 เท่า และ 0.51 เท่า ตามลำดับ โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการ

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.02 เท่า 0.01 เท่า และ 0.04 เท่า ตามลำดับ ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับที่ต่ำ

• อัตราส่วนการชำระภาระผูกพัน

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 2.38 เท่า (0.17) เท่า และ (0.15) เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันที่ต่ำกว่า 1.0 เท่า มีสาเหตุมาจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากการดำเนินงานต่ำกว่าภาระผูกพันที่ต้องชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากต้นงวดเพียงพอต่อการชำระภาระผูกพัน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ข้อมูลสำคัญอื่น**

รายละเอียดข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ รายละเอียดตามหัวข้อ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

- **ข้อพิพาททางกฎหมาย**

-ไม่มี-

- **ตลาดรอง**

-ไม่มี-

- **สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)**

-ไม่มี-

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ก่อตั้งในปี 2542 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในวันที่ 2 สิงหาคม 2564

ตลอดระยะเวลาของการเตรียมการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดมา โดยในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งนำไปสู่ความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

นโยบายการกำกับกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และครอบคลุมหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- 1.1 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำองค์กร โดยบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาท อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะมีหน้าที่กำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมถึงจะต้องมีการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ
- 1.2 บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณและจริยธรรมของบริษัท (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวม ช่วยพัฒนาหรือช่วยลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต
- 1.3 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.4 บริษัทฯ จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามดูแลให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อจะได้แก้ไขให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ

2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

- 2.1 บริษัทฯ จะกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ที่ชัดเจน และเหมาะสมกับองค์กร เพื่อสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่ายเข้าใจในวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก เพื่อให้บุคลากรในทุกระดับยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 2.2 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์และแผนงาน ประจำปีที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามและกำกับดูแลตามแผนที่กำหนดไว้

3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

- 3.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดและทบทวนโครงสร้าง คณะกรรมการ ทั้งในเรื่ององค์ประกอบ ขนาด สัดส่วน กรรมการที่เป็นอิสระอย่างเหมาะสมซึ่งไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นการถ่วงดุลต่อการนำพา องค์กรไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 3.2 คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งประธานกรรมการโดย พิจารณาเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมและมั่นใจได้ว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจได้อย่างมีอิสระ
- 3.3 คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้การสรรหาและ คัดเลือกกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและ ชัดเจนเพื่อให้ได้กรรมการที่มีองค์ประกอบและคุณสมบัติ สอดคล้องกับที่กำหนดไว้ในกฎบัตร
- 3.4 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทน ของกรรมการบริษัทให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยคำนึงหลักเกณฑ์ ด้านความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทเพื่อรักษากรรมการ บริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณภาพในการ ปฏิบัติหน้าที่ โดยค่าตอบแทนต้องมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ ทั้งค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและ ไม่ใช่ตัวเงิน ซึ่งเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับค่าตอบแทน ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง

- 3.5 บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการบริษัททุกคนต้องปฏิบัติ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 3.6 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการ กำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ กิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน (ถ้ามี) อย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสม
- 3.7 บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการจัดการประเมินผลการปฏิบัติ หน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ ชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป
- 3.8 คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละคน มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการ ประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบ ธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริม สร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ อย่างสม่ำเสมอ
- 3.9 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้า อย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติม ตามความจำเป็น รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการ ประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการ ประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อม ให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีการกำกับดูแลให้มีความมั่นใจได้ว่าการ ดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ ดูแลกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งดูแล ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุม รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

- 4.1 สำหรับการสรรหากรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะ พิจารณาคุณสมบัติ คุณลักษณะ ทักษะ ความรู้ความ สามารถ และประสบการณ์ ที่จำเป็นสำหรับการนำพาและ

ขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมาย โดยบริษัทฯ มีนโยบาย การหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) สำหรับการเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

- 4.2 คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้มีการกำหนด โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม คำนึงถึงหลักคุณธรรม และสามารถอ้างอิงกับบริษัทใน อุตสาหกรรมเทียบเคียงที่มีขนาดใกล้เคียงกัน
- 4.3 คณะกรรมการบริษัทควรเข้าใจโครงสร้างและความ สัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลต่อการบริหารและการ ดำเนินงานของกิจการ โดยมีการกำกับดูแลโครงสร้างและ ความสัมพันธ์นั้นไม่ให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท
- 4.4 คณะกรรมการบริษัทควรติดตามดูแลการบริหารงานให้มี การพัฒนาบุคลากรอย่างเหมาะสม และเป็นไปตาม กฎหมายแรงงาน แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ

5. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่าง มีความรับผิดชอบ

- 5.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการ สร้างวัฒนธรรมองค์กร ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม ควบคู่ ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม
- 5.2 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้ เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า คู่แข่งทางการ ค้า ชุมชน หรือสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอัน ดีและการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ดังกล่าว อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและสร้าง ความเชื่อมั่น รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ของบริษัทฯ ในระยะยาว
- 5.3 คณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและ การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่ สอดคล้องกับความต้องการของการดำเนินงาน รวมทั้ง ดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่ม โอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหาร

ความเสี่ยง เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย หลักของบริษัทฯ

6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการ ควบคุมภายในที่เหมาะสม

- 6.1 คณะกรรมการบริษัทควรกำกับและดูแลให้บริษัทฯ มี ระบบการบริหารความเสี่ยง หรือกระบวนการในการ บริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธี ควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่าง เหมาะสม โดยการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาปัญหาหรือปัจจัยเสี่ยงที่ อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีหน้า ที่รายงานแก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ
- 6.2 คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่ น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบจะมีหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ จะต้องมีการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้าน บัญชีที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ
- 6.3 บริษัทฯ จะติดตาม ดูแล และจัดการความขัดแย้งของ ผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่าย จัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการ ป้องกันการใช้อยู่ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และ โอกาสของบริษัทฯ รวมถึงการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความ สัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร โดยบริษัทฯ มีการจัดทำรายงาน และสอบทานการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ
- 6.4 บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้าน คอร์รัปชันที่ชัดเจน เพื่อสื่อสารให้ในทุกระดับขององค์กร และต่อบุคคลภายนอกสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

6.5 บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายการจ้างเบาะแสและข้อร้องเรียน ซึ่งได้กำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน การดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

7.1 บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตามแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ดูแลในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) หรือ 1-Report ที่จะสามารถสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเหมาะสม และเพียงพอ

7.2 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ โดยให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินซึ่งแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) หรือ 1-Report อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7.3 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการการแก้ไขปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

7.4 ภายหลังการเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงกรอบการ

รายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะเป็นเรื่องที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

7.5 ภายหลังการเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เพื่อสามารถให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเหมาะสม

7.6 ภายหลังการเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลตามความเหมาะสม ที่นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย

8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

8.1 บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิ ออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

8.2 บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้อย่างเต็มที่ตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและเหมาะสม

8.3 บริษัทฯ จะกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและโปร่งใส โดยภายหลังที่เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะมีการเปิดเผยมติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท โดยสามารถดูรายละเอียดกฎบัตรฉบับเต็ม ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.amrasia.com หัวข้อ "การพัฒนาสู่ความยั่งยืน"

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของ บริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของ คณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้เลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่ง เป็นประธานกรรมการบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายให้กรรมการ อิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธาน กรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการ ผู้จัดการ

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริตมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมี เวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและ ปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้

2. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วย บริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องรวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้ รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็น ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ กำหนด
3. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท อื่นได้แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็น อุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทและต้อง เป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ")
4. กรรมการบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่าง เดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้า เป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัด ความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของ บริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพ อย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่ จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
5. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ ต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้ เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ บริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็น ผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะนำเสนอชื่อ บุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ตามแต่กรณี) เพื่อเสนอต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งต่อไป
2. ให้กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งคราวละประมาณ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณา เลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อไปได้อีก วาระหนึ่ง

3. ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ถ้ามี) เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเพื่อนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่ง
4. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปี ต่อๆ ไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
5. กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่ คณะกรรมการจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว
6. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัดหรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่ง

มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง)

- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก หรือพ้นจากตำแหน่ง
7. กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถศึกษากฎบัตรฉบับเต็มได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ www.amrasia.com หัวข้อ "การพัฒนาสู่ความยั่งยืน"

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งต้องไม่เป็นกรรมการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย เฉพาะกรณีที่บริษัทจดทะเบียน
2. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ กรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
11. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต
12. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
13. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
14. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยกรรมการตรวจสอบต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ถ้ามี) จะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน เพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบโดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป
2. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท โดยที่กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้ง

กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต่อไปได้อีกวาระหนึ่ง ตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม

3. กรณีกรรมการตรวจสอบท่านใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติโดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ
4. กรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
5. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัท มหาชน จำกัดหรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง)
6. กรณีกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุใดที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ มีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนดคือ 3 คน คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควรแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเป็นกรรมการตรวจสอบแทนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการ

ดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบและสอบสวนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามนิยามที่กำหนดใน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน สามารถศึกษากฎบัตรฉบับเต็มได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ www.amrasia.com หัวข้อ "การพัฒนาสู่ความยั่งยืน"

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นอย่างดี
2. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 1) เสียชีวิต
 - 2) ลาออก
 - 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรายใหม่ จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่ตนเข้าแทน

ประธานกรรมการบริษัท

ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ได้อนุมัติ หลักปฏิบัติเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท โดยให้ถือเป็นหลัก และ แนวปฏิบัติ โดยมีรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ" และกฎบัตรฉบับเต็มปรากฏอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.amrasia.com หัวข้อ "การพัฒนาสู่ความยั่งยืน"

ผู้บริหารสูงสุด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายมารุต ศิริโก เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ พร้อมทั้งอนุมัติขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ เพื่อกำหนดแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ" และกฎบัตรฉบับเต็มปรากฏอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.amrasia.com หัวข้อ "การพัฒนาสู่ความยั่งยืน"

อำนาจอนุมัติ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมฉบับลงวันที่ 23 มิถุนายน 2564 มีมติอนุมัติตารางอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

อำนาจอนุมัติของบริษัทฯ

เรื่อง	ผู้จัดการฝ่าย	ผู้อำนวยการฝ่าย	รองกรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริษัท
1. แผนธุรกิจ แผนปฏิบัติการ และงบประมาณประจำปีรวมงบลงทุนและงบประมาณค่าใช้จ่าย รวมทั้งกรณีมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-	-	-	อนุมัติ
2. การอนุมัติยื่นประมูลงานโครงการ					
- ในงบประมาณ	-	-	-	อนุมัติ	-
- มากกว่างบประมาณ	-	-	-	อนุมัติไม่เกินร้อยละ 5.00 ของมูลค่าสัญญารวมของแต่ละโครงการตามงบประมาณ	อนุมัติมากกว่าร้อยละ 5.00 ของมูลค่าสัญญารวมของแต่ละโครงการตามงบประมาณ
3. การเปิดและปิดวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน					
- ในงบประมาณ	-	-	-	อนุมัติ	-
- นอกงบประมาณ	-	-	-	-	อนุมัติ
4. การเบิกค่าใช้จ่ายจากเงินสดย่อยต่อครั้ง	อนุมัติ	-	-	-	-
5. การเบิกเงินทดรองจ่ายหรือค่าใช้จ่ายต่อครั้ง					
- โครงการรถไฟฟ้า	ไม่เกิน 0.03 ลบ.	ไม่เกิน 0.05 ลบ.	ไม่เกิน 0.10 ลบ.	ไม่เกิน 0.30 ลบ.	-
- ไม่ใช่โครงการรถไฟฟ้า	-	ไม่เกิน 0.03 ลบ.	ไม่เกิน 0.05 ลบ.	ไม่เกิน 0.30 ลบ.	-
6. การอนุมัติใบสั่งซื้อ/สั่งจ้าง (PO, WO)					
- งานโครงการ	-	ไม่เกิน 1.00 ลบ.	ไม่เกิน 3.00 ลบ.	ตั้งแต่ 3.00 ลบ. ขึ้นไป	-
- ไม่ใช่งานโครงการ	-	ไม่เกิน 0.05 ลบ.	ไม่เกิน 1.00 ลบ.	ตั้งแต่ 1.00 ลบ. ขึ้นไป	-

เรื่อง	ผู้จัดการฝ่าย	ผู้อำนวยการฝ่าย	รองกรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริษัท
7. การลงนามในเอกสารการขาย					
7.1 ใบเสนอราคา					
- มากกว่า 0 - 500,000 บาท	อนุมัติ	-	-	-	-
- มากกว่า 500,000 - 5,000,000 บาท	-	อนุมัติ	-	-	-
- มากกว่า 5,000,000 - 50,000,000 บาท	-	-	อนุมัติ	-	-
- มากกว่า 50,000,000 บาทขึ้นไป	-	-	-	อนุมัติ	-
7.2 สัญญาการขาย	-	-	-	-	อนุมัติ

ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม แต่มีนโยบายเรื่องการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัตินโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท ฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือกิจการที่มีลักษณะเกี่ยวเนื่องใกล้เคียงหรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทอันจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เลือกประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทโดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจกับทางบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัททั้งนี้คณะกรรมการอาจพิจารณาลงทุนใน

ธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัทหากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัตินโยบายการใช้ข้อมูลภายในของ บริษัทฯ โดยกำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน รายละเอียดดังนี้

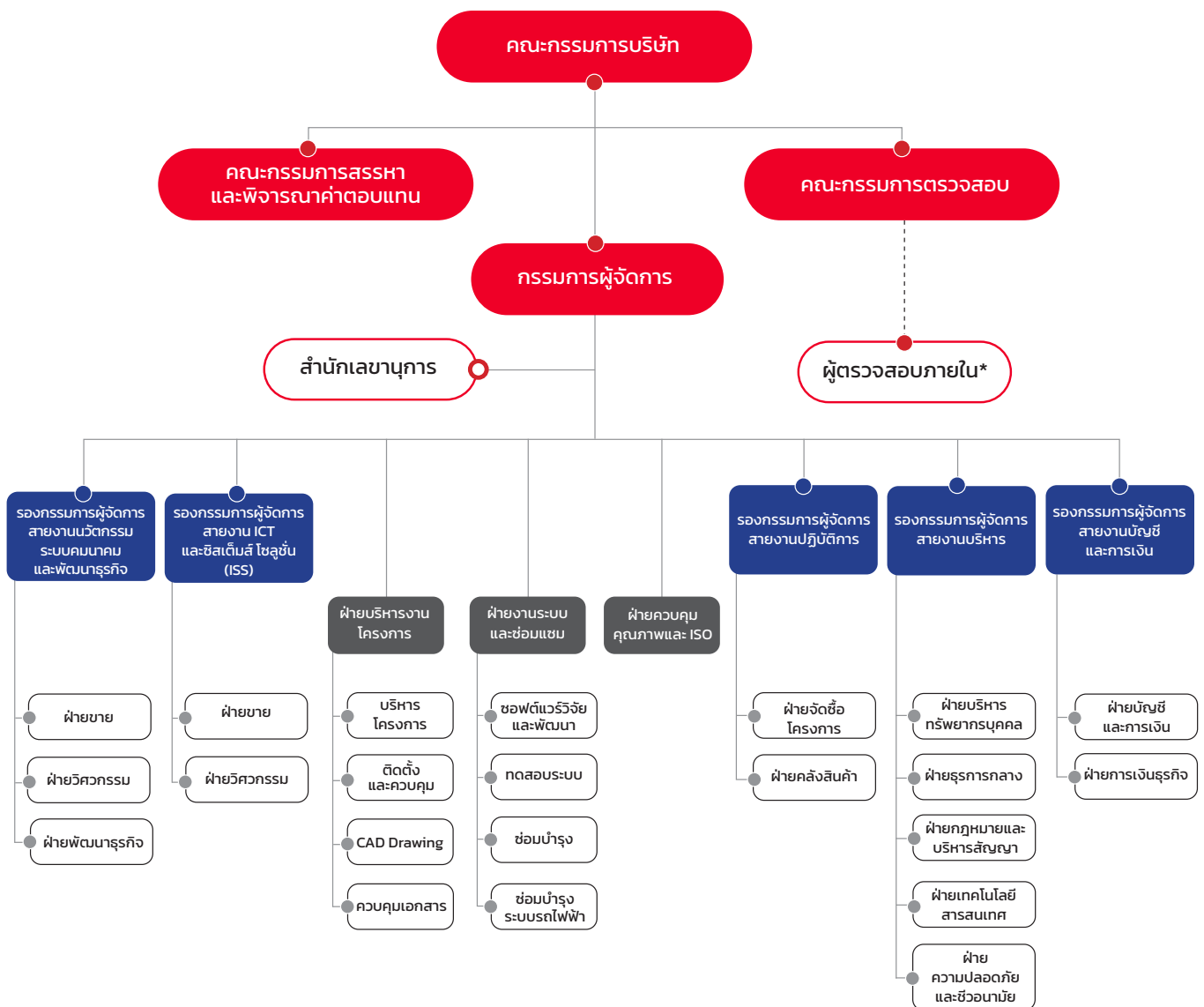
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย (หากมี) ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันที่ข้อมูลดังกล่าวจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำความผิดฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ

2. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักการดังกล่าวมาใช้อย่างครบถ้วน โดยนับจากเดือนกรกฎาคม 2564 ก่อนการเข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทุกครั้งก่อนวันอนุมัติงบการเงินอย่างน้อย 30 วัน เลขานุการบริษัทจะส่งอีเมลแจ้งกรรมการผู้บริหาร ที่ได้รับทราบข้อมูลงบการเงิน ใ้สังกัด ชื่อ ขยาย หุ้นของบริษัทฯ พนักงาน และส่งแจ้งพนักงาน ลูกจ้างของบริษัทฯ ที่อาจได้รับทราบข้อมูลภายใน ใ้สังกัด ชื่อ ขยาย หุ้นของบริษัทฯ ตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าวด้วย

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



หมายเหตุ : *บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท ผู้สำเร็จ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมี นายไพศาล ภูริรัตน์เจริญชัย เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

- บริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้
- มีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ เมื่อรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
 - กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
 - มีกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้เลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการ

บริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงานของฝ่ายนโยบายและฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวน 2 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน¹ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะดังนี้ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติแต่งตั้ง นางสาวกอบสกา เวียมสุริย์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมศักดิ์ จันทน์น้อย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริษัท
2. นายเชษฐา พรหมจาด	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. ดร. พรชัย ด่านวิวัฒน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ
4. รศ. ดร. สุเจตน์ จันทพงษ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายมารุต ศิริโก	กรรมการ
6. นายกิตติรัฐ ทวีลาภ	กรรมการ
7. นายวิวัฒน์ นิตสุนทรางกูร	กรรมการ

หมายเหตุ: ¹ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ทั้ง 7 ท่าน

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่หลัก ดังนี้

- ดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- อนุมัติโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ
- อนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้และเงินสำรองต่าง ๆ ตามกฎหมาย พอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย กรอบอำนาจ อนุมัติดำเนินการ งบประมาณ
- ควบคุม ดูแล และติดตามการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล โดยจัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

- คัดเลือกและให้ความเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- จัดให้มีระบบงานบัญชี ระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- กำหนดนโยบาย แผนงาน และการดำเนินงานด้านความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
- จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และมีการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
- กำกับดูแลให้มีการกำหนดกรอบ นโยบาย และโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว
- รับทราบหลักปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ และได้ประเมินการนำไปปฏิบัติใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- ดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร
- กรรมการบริษัทมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบ รวมทั้งกำหนดให้มีการรายงานการมีส่วนได้เสียของผู้บริหารและผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง
- ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจในระยะยาว ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้า และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของประธานกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- เรียกประชุม กำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการได้รับหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลสำหรับการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ พร้อมทั้งมีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้ได้อย่างเพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
- สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายมารุต ศิริโก นายวิวัฒน์ นิตสุนทรางกูร นายกิตติรัฐ ทวีลาภ กรรมการสองในสามท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 1 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการบริษัท 9 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการได้รายงานไว้ในหัวข้อ "รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในปี 2564"

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน¹ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านการบัญชีและ/หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และมอบหมายให้นางสาวศิริชา จริตทรง ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเจษฎา พรหมจาด	ประธานกรรมการ
2. ดร. พรชัย ดำนวิวัฒน์	กรรมการ
3. รศ. ดร. สุเจตน์ จันทพงษ์	กรรมการ

หมายเหตุ: ¹ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติแต่งตั้ง นายเจษฎา พรหมจาด ดร.พรชัย ดำนวิวัฒน์ และ รศ. ดร. สุเจตน์ จันทพงษ์ ให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายเจษฎา พรหมจาด ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตรวจสอบโดยสังเขป

- สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปีที่น่าเชื่อถือและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง

และกำหนดค่าตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน

- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง
- พิจารณาให้ความเห็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น นโยบายบัญชี นโยบายการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น
- กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับความเสี่ยงในระดับองค์กรและให้คำปรึกษาคำแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความคืบหน้าในการกำกับความเสี่ยง และรายงานสถานะความเสี่ยงขององค์กร
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ใน "รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ" แล้ว

(2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน¹ จึงมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างอิสระและโปร่งใส กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง โดยมี นางวาสนา นาคถาวร รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. พรชัย ด่านวิวัฒน์	ประธานกรรมการ
2. รศ. ดร. สุเจตน์ จันทรังษ์	กรรมการ
3. นายเจษฎา พรหมจาด	กรรมการ

หมายเหตุ: ¹ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติแต่งตั้ง ดร. พรชัย ด่านวิวัฒน์ รศ. ดร. สุเจตน์ จันทรังษ์ และนายเจษฎา พรหมจาด ให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมี ดร. พรชัย ด่านวิวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนโดยสังเขป

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด
- พิจารณาโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท
- กำหนดเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเพื่อให้บุคคลดังกล่าวดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท เพื่อเสนอผู้ถือหุ้นและพิจารณาสรรหากรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง พิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่า มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ โดยในส่วนของกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการบริษัท
- พิจารณากำหนดนโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan)

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 3 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ใน "รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน" แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายมารุต ศิริโก	กรรมการผู้จัดการ
2. นายเชาวนิช ธนวงศ์วิบูลย์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงาน ICT และซิสเต็มส์ โซลูชัน (ISS)
3. นายวิวัฒน์ นิตสุนทรางกูร	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ
4. นางวาสนา นาคถาวร	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร
5. นายธงชัย จิรัฐติพันธุ์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน
6. นางสาวสิริรัตน์ จรรย์สกุลทอง	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
7. นางสาวพรพรรณ ภู่อึ้งเรือง	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินธุรกิจ

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการผู้จัดการ

- ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับตลอดจนระเบียบมตินโยบายแผนงานและงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ควบคุมดูแลการดำเนินงาน การบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เสนอแนะทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายต่อคณะกรรมการบริษัท จัดทำและนำเสนอแนะนโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ การลงทุนขยายกิจการ การบริหารทรัพยากรบุคคล วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ การประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปีงบประมาณประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจที่วางไว้เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายของบริษัทฯรวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
- ออกคำสั่งระเบียบประกาศและบันทึกความเข้าใจเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯรวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- เป็นตัวแทนบริษัทตลอดจนมีอำนาจมอบหมายบุคคลใดในการติดต่อกับองค์กรภายนอกซึ่งรวมถึงหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น
- กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร โดยครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การพัฒนาและฝึกอบรม การว่าจ้าง การแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ และกำหนดอัตราค่าจ้างเงินเดือนค่าตอบแทนโบนัสและสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงาน ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
- มีอำนาจในการแต่งตั้ง และถอดถอนเจ้าหน้าที่ หรือพนักงานของบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าระดับกรรมการผู้จัดการ

- เจรจาและเข้าทำสัญญาและหรือธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติของบริษัทฯตามตารางอำนาจอนุมัติที่ได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เช่น การจัดซื้อทรัพย์สิน การกู้ยืมเงิน การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินและการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ และการทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและ โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและ ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีระเบียบบริษัทว่าด้วยการพนักงาน พ.ศ. 2561 (ฉบับปรับปรุง 2562/1) ระบุค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ผู้บริหาร และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนพนักงาน ณ วันที่ 6 กันยายน 2562

บริษัทฯ พิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาคำสั่งให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท จะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพการหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ จะอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณาและกลั่นกรองโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอแก่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ สำหรับวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหาร บริษัทฯ พิจารณาจากประสิทธิภาพ ขอบเขตของบทบาท ความรู้และความสามารถ ซึ่งค่าตอบแทนของผู้บริหารจะต้องสอดคล้องตามลักษณะงานที่ได้รับมอบหมาย โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณาอัตราค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึง คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ค่าเบี้ยประชุมและคำตอบแทนรายเดือน

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ¹ (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)		คำตอบแทนรายเดือน	
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564
คณะกรรมการบริษัท				
- ประธานกรรมการบริษัท	20,000	20,000	20,000	20,000
- กรรมการ (ที่มีใช่ผู้บริหาร)	10,000	10,000	15,000	15,000
- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) ²	10,000	10,000	-	-
คณะกรรมการตรวจสอบ				
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000	15,000	-	-
- กรรมการตรวจสอบ	10,000	10,000	-	-
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน				
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	15,000 10,000	15,000 10,000	- -	- -
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน				

หมายเหตุ: ¹ ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

² กรรมการที่ได้รับเงินเดือนประจำในฐานะพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ได้รับคำตอบแทนรายเดือนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ

(2) ค่าบำเหน็จกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติหลักเกณฑ์ในการจ่ายบำเหน็จ (โบนัสประจำปี) ให้แก่คณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ต้องมีกำไรสุทธิเท่านั้น และ
- 2) กรรมการจะได้รับค่าบำเหน็จไม่เกินร้อยละ 3.0 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และ

- 3) ประธานกรรมการบริษัทจะได้รับบำเหน็จในอัตราร้อยละ 20 ของจำนวนบำเหน็จที่ได้รับในปีนั้น แต่รับค่าบำเหน็จสูงสุดไม่เกิน 600,000 บาท และกรรมการบริษัทไม่เกินท่านละ 500,000 บาท และจัดสรรตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

(3) คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทน

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทคำตอบแทน	รวมคำตอบแทนผู้บริหาร (บาท)		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	5	5
เงินเดือน และผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	26,074,405	24,036,129	36,018,684
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	389,334	429,043	496,987

หมายเหตุ: ผู้บริหาร ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสืบทอดจากกรรมการผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย โดยไม่รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการในสายงานบัญชีหรือการเงินที่ไม่ได้อยู่ในระดับเดียวกันกับระดับบริหารรายที่สี่ โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายโบนัส ซึ่งเป็นผลประโยชน์ระยะสั้นแก่ผู้บริหาร

(2) คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการอื่น ๆ อย่างเหมาะสมตามนโยบายบริษัทฯ

คำตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จาก 100.00 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น ส่งผลทำให้จำนวนหุ้นเพิ่มเป็นจำนวน 450,000,000 หุ้น และได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 75.0 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 225.0 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 300.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น และอนุมัติให้มีการจัดสรรหุ้นเพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก

(Initial Public Offering: IPO) เป็นจำนวนไม่เกิน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนในครั้งนี้

ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จำนวนประมาณ 17,800,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.97 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนในครั้งนี้ โดยมีราคาเสนอขายเป็นราคาเดียวกันกับที่เสนอขายให้แก่ประชาชน และเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีพนักงาน (ไม่นับรวมผู้บริหาร) โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
สายงานนวัตกรรมระบบคมนาคมและพัฒนาธุรกิจ	12	19	17
สายงาน ICT และ ซิสเต็มส์ โซลูชัน (ISS)	43	29	25
ฝ่ายบริหารงานโครงการ	94	89	70
ฝ่ายงานระบบและซ่อมแซม	130	109	111
สายงานปฏิบัติการ	13	19	16
สายงานบริหาร	37	33	29
สายงานบัญชีและการเงิน	14	11	12
รวม	343	309	280

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 บริษัทฯ มีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ทั้งหมด 280 คน โดยสิ้นปี 2563 มีจำนวนพนักงานที่ลดลงเนื่องจากโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด (Voluntary Early Retired) โดยมีพนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด เข้าร่วมโครงการดังกล่าวทั้งหมด 45 ราย นอกจากนี้ ในปี 2564 มีการลดลงของจำนวนพนักงาน อันเนื่องมาจากบางโครงการส่งมอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น จำนวนพนักงานแต่ละช่วงจึงขึ้นอยู่กับปริมาณงานของโครงการต่าง ๆ

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่พนักงาน โดยกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานอันเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2563 และ 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 258.72 ล้านบาท และ 215.59 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าว ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น เงินจูงใจ (Incentive) ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน เงินประกันสังคม ค่าชดเชย และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานประจำ ภายใต้การจัดการของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแห่งหนึ่งโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับพนักงานซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

นโยบายด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรทุกสายวิชาชีพในทุกระดับ โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

(1) นโยบายการฝึกอบรม

บริษัทฯ มีนโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล และตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญมีผลต่อความสำเร็จขององค์กร จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากร และเป็นการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สามารถทำงานตอบสนองต่อกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยแบ่งหลักสูตรการฝึกอบรมภายในองค์กรได้ ดังนี้

พนักงานระดับบริหาร : บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาผู้บริหาร โดยจัดหาหลักสูตรการบริหารระดับสูง เพื่อพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มองค์ความรู้ใหม่ ๆ ในการเสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการปรับหรือ

เลื่อนตำแหน่งต่าง ๆ ในอนาคตให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าในสายวิชาชีพและส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ ให้สามารถแข่งขันและพร้อมเป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่

พนักงานระดับปฏิบัติการ : บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการ โดยจัดหาหลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถตามหน้าที่สายวิชาชีพและกลุ่มงานที่มีความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามหน้าที่งาน

พนักงานทุกระดับ : บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกคน โดยจัดหลักสูตรอบรมความรู้ความสามารถหลัก เพื่อให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การสื่อสารและการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ การปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร และอื่น ๆ

(2) การฝึกอบรมพนักงานปี 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานสำหรับพนักงานจำนวน 38 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 13 ชั่วโมงต่อคน ต่อปี จากเป้าหมาย 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

(3) นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง

นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยบริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ สำหรับรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ระดับกรรมการผู้จัดการ : บริษัทฯ มีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งคุณสมบัติของกรรมการผู้จัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่องขอบเขตอำนาจหน้าที่และ

ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้งมีหน้าที่เป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

ระดับรองกรรมการผู้จัดการ : ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ทำการสรรหาและนำเสนอแก่กรรมการผู้จัดการ ซึ่งมีหน้าที่พิจารณา คัดเลือก และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกอบสกา เอี่ยมสุรีย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท (รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท”) และได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวสิริรัตน์ จริยะกุลทอง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท”

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปี 2564 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีนายไพศาล ภูรัตนเจริญชัย เป็นหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายใน ซึ่งมีคุณสมบัติ ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน” และแต่งตั้งให้ บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับข้อมูลถูกต้องและเท่าเทียมกัน โดยนักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 02-589-9955 อีเมล ir@amrasia.com หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.amrasia.com

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ในฐานะผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ โดยค่าตอบแทนสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน)

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) ให้แก่บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด สำหรับ IPO Services เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,500,000 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน)

รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในปี 2564

บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาท อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการกำกับดูแล ซึ่งคณะกรรมการมีส่วนในการอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ซึ่งกรรมการได้มีส่วนกำกับดูแลให้มีการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ในทุกไตรมาส บริษัทฯ จะแสดงแผนงาน และคาดการณ์ผลประกอบการล่าสุด เพื่อให้คณะกรรมการมีโอกาสแนะนำให้กระทำการเพื่อการวิเคราะห์ ตรวจสอบ และติดตามผลการปฏิบัติตามคำแนะนำนั้น ๆ คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ มีการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (รายละเอียดเป็นไปตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ)

1. การสรรหา พัฒนา ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

1.1 ผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการสรรหา

ในปี 2564 คณะกรรมการได้พิจารณารายชื่อกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนกรรมการ ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนได้เสนอมา เพื่อพิจารณาเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ ได้ใช้หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกด้านคุณสมบัติ ดังนี้

1. ไม่เป็นผู้ถือหุ้น ณ วันที่เสนอชื่อและแต่งตั้ง
2. ไม่ได้เป็นพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับกรรมการหรือผู้บริหาร
4. ไม่มีธุรกรรมหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของนิติบุคคลที่ทำธุรกรรมกับบริษัท
5. ไม่เคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
6. มิได้เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น ไม่เป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

7. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย
8. ไม่มีลักษณะอื่นที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ
9. ไม่มีตำแหน่งใด ๆ ใน บริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อย

1) ขั้นตอนกระบวนการสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดรายชื่อกรรมการจากการวิเคราะห์ด้านความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ตรวจสอบบุคคลว่ามีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เป็นต้น พิจารณาการอุทิสเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่ง อีกวาระอาจพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในอดีต
2. เลขานุการบริษัทนำรายชื่อกรรมการเข้าในวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในวันที่ 15 มีนาคม 2564 เพื่อแต่งตั้งต่อไป (ซึ่งเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564)
3. ใช้มติเสียงข้างมากในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติรายชื่อกรรมการ ทั้ง 7 ราย

2) ขั้นตอนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด (กรรมการผู้จัดการ)

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้จัดประชุมเพื่อพิจารณาเสนอชื่อกรรมการผู้จัดการ โดยการวิเคราะห์จากความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเข้าใจในธุรกิจของบริษัท และมีผลงานเป็นที่ประจักษ์

2. หลังการประชุม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทนมีมติเสนอ นายมารุต ศิริโก เป็นกรรมการ
ผู้จัดการ เพื่อนำเข้าขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ
บริษัท
3. เลขาธิการบริษัทนำเข้าในวาระการประชุมของ
คณะกรรมการบริษัท ซึ่งที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์
อนุมัติให้นายมารุต ศิริโก ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
ผู้จัดการ

1.2 ผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการพัฒนา

ปี 2564 ซึ่งเป็นปีแรกของการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย บริษัทฯ เริ่มจัดทำ Board Matrix เพื่อ
สะท้อนทักษะ คุณลักษณะ เฉพาะด้านของกรรมการที่
เหมาะสม ใช้ประกอบการพัฒนา อบรมตามสมควร และ
สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้ารับการอบรมหลักสูตร
กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 อีกทั้งหลักสูตรที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้
จัดสรรงบประมาณ ปี 2565 เพื่อพัฒนาทักษะของกรรมการ
เฉพาะด้านต่อกรรมการแต่ละท่าน รวมถึงสอบถามความ
ต้องการของกรรมการในการพัฒนา เช่น ด้านบริหารความเสี่ยง
วิเคราะห์งบการเงิน เป็นต้น

กรรมการจะสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขาธิการ
บริษัทฯ ได้รับข่าวสาร กฎระเบียบ ด้วยการแบ่งปันไฟล์เอกสาร

การอบรม จากแหล่งเรียนรู้ต่าง ๆ เช่น จากราชกิจจานุเบกษา
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา กระทรวงดิจิทัลเพื่อ
เศรษฐกิจและสังคม สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

1.3 ผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการประเมินผล

ปี 2564 คณะกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของตนเอง คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อ
จัดส่งต่อประธานกรรมการบริษัท พร้อมข้อเสนอแนะเพื่อการ
พัฒนาต่อไป

ปี 2564 คณะกรรมการมีมติให้บริษัทฯ จัดทำดัชนีตัวชี้วัด
(KPI) ของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทนพิจารณา และเวียนให้คณะกรรมการ
บริษัทรับทราบ เพื่อจะได้ใช้ประกอบการประเมินกรรมการ
ผู้จัดการสำหรับการประเมินในปี 2565 และจะทำการประเมิน
เมื่อครบปี

2. การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน คณะกรรมการรายบุคคล

บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและจัดประชุม
ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการภาย
หลังเข้ารับตำแหน่งกรรมการ ดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้น / จำนวนการประชุมทั้งหมด		จำนวนครั้งที่เข้าประชุมกรรมการ / จำนวนการประชุมทั้งหมด		
	2563	2564	2562	2563	2564
1. นายสมศักดิ์ จันทน์น้อย (ประธาน)	2/2	1/1	1/1*	6/6	9/9
2. นายเจษฎา พรหมจาด	1/2	1/1	0/1*	6/6	8/9
3. ดร. พรชัย ด่านวิวัฒน์	1/2	1/1	1/1*	6/6	9/9
4. รศ. ดร. สุเจตน์ จันทพงษ์	1/2	1/1	1/1*	5/6	8/9
5. นายมารุต ศิริโก	2/2	1/1	6/6	6/6	9/9

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้น / จำนวนการประชุมทั้งหมด		จำนวนครั้งที่เข้าประชุมกรรมการ / จำนวนการประชุมทั้งหมด		
	2563	2564	2562	2563	2564
6. นายกิตติรัฐ ทวีลาภ	1/2	1/1	6/6	6/6	9/9
7. นายวิวัฒน์ นิตสุนทรางกูร	2/2	1/1	1/1*	6/6	9/9

หมายเหตุ: * ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทเข้าใหม่ จำนวนทั้งหมด 5 ท่าน ได้แก่

1. นายสมศักดิ์ จันทร์น้อย 2. นายเจษฎา พรหมจาด 3. ดร. พรชัย ด่านวิวัฒน์ 4. รศ. ดร. สุเจตน์ จันทร์รัช และ 5. นายวิวัฒน์ นิตสุนทรางกูร

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล	รวมค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)				
	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน			ค่าบำเหน็จ*	รวม
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณาค่า ตอบแทน	กรรมการ บริษัท	
1. นายสมศักดิ์ จันทร์น้อย	420,000	-	-	-	420,000
2. นายเจษฎา พรหมจาด	260,000	60,000	30,000	-	350,000
3. ดร. พรชัย ด่านวิวัฒน์	270,000	40,000	45,000	-	355,000
4. รศ. ดร. สุเจตน์ จันทร์รัช	260,000	40,000	30,000	-	330,000
5. นายมารุต ศิริโก	90,000	-	-	-	90,000
6. นายกิตติรัฐ ทวีลาภ	270,000	-	-	-	270,000
7. นายวิวัฒน์ นิตสุนทรางกูร	90,000	-	-	-	90,000
รวม	1,660,000	140,000	105,000	-	1,905,000

หมายเหตุ: * ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มิได้จ่ายค่าบำเหน็จให้แก่กรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จำนวน ประมาณ 17,800,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.97 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการ

เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนในครั้งนี้อยู่มีราคาเสนอขายเป็นราคาเดียวกันกับที่เสนอขายให้แก่ประชาชน และเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับการจัดสรรและจองซื้อหุ้นมีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ผู้ซื้อจองซื้อ	ร้อยละต่อหุ้น สามัญที่เสนอ ขายในครั้งนี้ 150 ล้านหุ้น	ร้อยละต่อหุ้น ทั้งหมด 600 ล้านหุ้น
นายสมศักดิ์ จันทน์น้อย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริษัท	580,000	0.387	0.097
นายเจษฎา พรหมจาด	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	500,000	0.333	0.083
ดร. พรชัย ดำนวิวัฒน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	500,000	0.333	0.083
นายมารุต ศิริโก	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	500,000	0.333	0.083
นายกิตติรัฐ ทวีลาภ	กรรมการ	500,000	0.333	0.083
นายวิวัฒน์ นิตสุนทรางกูร	กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	500,000	0.333	0.083

3. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตลอดปี 2563 และ 2564 บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และจะติดตามสถานการณ์ หากมีความจำเป็นในอนาคต จะจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสมต่อไป

4. การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับ

ดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการใช้นโยบายรายการระหว่างกันของบริษัท เพื่อวางกรอบนโยบายให้ฝ่ายจัดการสามารถ

อนุมัติการทำธุรกรรมที่บริษัทฯ ทำกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหรดังกล่าว หาก ธุรกรรมดังกล่าวมีคุณสมบัติครบตาม 3 ประเด็น ดังนี้

- 1) ธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกิจปกติ และธุรกิจสนับสนุนธุรกิจ ปกติของบริษัท
- 2) เป็นรายการที่มีข้อตกลงเป็นปกติทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์ เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลใน การที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความ เกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี
- 3) ธุรกรรมเหล่านั้นเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลการ ดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อย และ/หรือนโยบายอื่นที่ เกี่ยวข้องของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ และ หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาด พุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ทุกไตรมาส บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานสรุปการทำรายการ ระหว่างกันเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ความเห็น และรายงานความเห็นนั้นต่อคณะกรรมการ บริษัท อีกทั้ง รายการระหว่างกันจะถูกนำเสนอรายงานไปยัง ผู้ตรวจสอบภายใน ปีละ 3 – 4 ครั้ง ผลจากการตรวจสอบ ภายในที่ผ่านมตลอด ปี 2563 – 2564 ไม่พบประเด็นความ เสี่ยงใด ๆ

2) การใช้ข้อมูลภายใน

ตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการ บริษัทได้อนุมัติไว้ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและ ลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องงดการ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันที่ข้อมูล ดังกล่าวจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากข้อมูลดังกล่าวได้ถูกเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้น ให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

และก่อนที่หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้แจ้งในที่ประชุมกรรมการบริษัท ให้กรรมการรับทราบภาระหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร ใน การจัดทำและเปิดเผยรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ถ้ามี) ต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอด จนเจ้าหน้าที่และแนวปฏิบัติในการรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ประกาศสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ. 38/2561 และพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 89/16

ในทุกไตรมาส ช่วง 30 วัน ก่อนวันที่บริษัทฯ คาดว่าจะส่งงบ การเงินให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขานุการ บริษัทฯ จะแจ้งเตือนกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องใน การจัดทำงบการเงิน ให้งดการซื้อขายหุ้น AMR ล่วงหน้าเพื่อ ป้องกันการซื้อขายโดยไม่เจตนาฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าว

3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการป้องกันและต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชันซึ่งกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติด้าน การต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน มีช่องทางให้สามารถแจ้ง เบาะแสและข้อร้องเรียนจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร และสามารถส่งถึงบริษัทฯ หรือกรรมการตรวจสอบได้ มีการ คัดกรองผู้แจ้งเบาะแส ดังนี้ โดยทั้ง 2 ช่องทาง ยังไม่มีการได้ รับแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือเรื่องทุจริตใด ๆ ในรอบปีที่ ผ่านมา

1. แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน อีเมลล์ whistle.blowing@ amrasia.com หรือ ทางไปรษณีย์ ส่งถึงฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล ตามที่อยู่ของบริษัทฯ
2. แจ้งเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน อีเมลล์ ac@amrasia.com หรือ ทางไปรษณีย์ ส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบตามที่อยู่ ของบริษัทฯ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน¹ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมี นายเจษฎา พรหมจาด ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและมอบหมายให้นางสาวศิริชา จริตทรง ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุม

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		ปี 2563	ปี 2564
1. นายเจษฎา พรหมจาด	ประธานกรรมการ	4/4	4/4
2. ดร. พรชัย ด่านวิวัฒน์	กรรมการ	4/4	4/4
3. รศ. ดร. สุเจตน์ จันทรัมย์	กรรมการ	4/4	4/4

และเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการตรวจสอบมีการหารืออย่างเป็นอิสระ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมร่วมระหว่างผู้สอบบัญชีและกรรมการอิสระ โดยไม่มีผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมในเดือนพฤศจิกายน ก่อนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2564

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีผลปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดปรากฏใน "รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ"

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมี ดร. พรชัย ด้านวิวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมี นางวาสนา นาคदार รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุม

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทั้งหมด 3 ครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		ปี 2563	ปี 2564
1. ดร. พรชัย ด้านวิวัฒน์	ประธานกรรมการ	-	3/3
2. รศ. ดร. สุเจตน์ จันทรังษ์	กรรมการ	-	3/3
3. นายเจษฎา พรหมจาด	กรรมการ	-	3/3

หมายเหตุ: ¹ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จึงไม่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในปี 2563

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีผลการปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดที่ปรากฏใน "รายงานคณะกรรมการ
และพิจารณาคำตอบแทน"

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านธุรกิจ กฎหมาย บัญชีการเงิน และการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายเจษฎา พรหมจาด ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ดร. พรชัย ตำนวิวัฒน์ และ รศ. ดร. สุเจตน์ จันทรังษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและมีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่านในทุกครั้งของการประชุม และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชีและได้รับความร่วมมือในการให้ข้อมูลต่าง ๆ จากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยผลการดำเนินงานและการให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถสรุปได้ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงิน การปฏิบัติตามข้อสังเกตและความเห็นของผู้สอบบัญชี การปรับปรุงรายการบัญชี นโยบายการบัญชี ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยในงบการเงินและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี รวมทั้ง ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2564 รวมถึงรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยมีการจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อซักถามและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ในรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี

2. การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและ การกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งรวมถึงการจัดให้ฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอกทำการตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแบบการประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการ ติดตามงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระบบควบคุมภายในว่ามีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รวมทั้งการให้ความเห็นต่อรายงานการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างอิสระและเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน โดยให้ความสำคัญต่อการประเมิน และปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้สอดคล้องกับขั้นตอน การปฏิบัติงาน รวมถึงการพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างของบริษัทฯ

3. การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและกำกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ประกาศ และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีผลบังคับใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ พบว่า ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวข้างต้นอย่างครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ

4. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบ ขอบเขตการปฏิบัติงาน ปริมาณงาน คุณภาพและมาตรฐานการทำงานของบริษัทสอบบัญชี รวมถึงความเป็นอิสระตามหลักจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีและตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ (ก.ล.ต.) และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าสอบบัญชี และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด (PricewaterhouseCoopers ABAS Limited) โดยมีนางสาวธิดินันท์ เว้นแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9432 นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4095 นางสาวนันทิกา ลิ้มวิริยะเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7358 เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกเพื่อดำเนินการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสอบทานรายไตรมาส

5. การสอบทานรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยยึดหลักการการเป็นรายการปกติทางธุรกิจ สามารถเปรียบเทียบราคาได้ มีความเป็นธรรม ให้ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเป็นไปตามกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งพบว่า การทำรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2564 เป็นไปตามหลักการที่วางไว้ทั้งหมด โดยได้เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายการบริหารจัดการเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นไปตามหลัก CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันพบว่า กรรมการและพนักงานบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างเคร่งครัดตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไป สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายและมีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามที่กำหนดในนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของบริษัทฯ

7. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งมีขอบเขตการทำงานที่เกี่ยวข้องกับการประเมิน การทบทวน การจัดการ และติดตามความเสี่ยงของโครงการ การลงทุน รวมทั้งกระบวนการทำงานของทุกหน่วยงานภายในบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานความเสี่ยงได้จัดทำรายงานความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส พร้อมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ และควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงานการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด มีการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด มีการสอบทานการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดปี 2564 ที่ผ่านมา



นายเจษฎา พรหมจาด
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ ดร. พรชัย ด้านวิวัฒน์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รศ.ดร. สุเจตน์ จันทพงษ์ และ นายเจษฎา พรหมจาด เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีผู้บริหารระดับสูงเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยได้พิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นการวัดผลสมรรถนะทั้งในด้านการบริหาร การวางกลยุทธ์ การวางแผนทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินกรรมการผู้จัดการ และได้ทำการพิจารณาผลการ

ประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและคำตอบแทนประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงได้กำหนดดัชนีชี้วัด (Key Performance Index) ของกรรมการผู้จัดการเพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2565

2. จัดทำเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการบริษัท ทั้งรายคณะและรายบุคคล รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย
3. พิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัท รวมถึงจัดทำเกณฑ์การจ่ายเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้น
4. จัดทำนโยบายการสรรหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจในการปฏิบัติหน้าที่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ดร. พรชัย ด้านวิวัฒน์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

1. การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่ดี โดยได้นำหลักการควบคุมภายใน ตามแนวทางและกรอบการควบคุมภายในของ COSO Internal Control-Integrated Framework (COSO : The Committee of Sponsoring Organization of the Trade way Commission) ซึ่งเป็นแนวทางการควบคุมภายในที่เป็นมาตรฐานในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการควบคุมภายใน และหลักการตรวจสอบที่เน้นตามความเสี่ยง (Risk Based Audit) เป็นแนวทางในการตรวจสอบ และประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีความเพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะ ขนาดของงานหรือสภาพแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ ได้มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้อง มีการรายงานที่น่าเชื่อถือ ถูกต้อง ครบถ้วนและสมบูรณ์ และมีการปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในครอบคลุมทุกด้าน บริษัทฯ ได้ยึดถือแนวปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1.1 สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างขององค์กรโดยแบ่งสายการบังคับบัญชา ตลอดจนแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงจัดทำข้อบังคับหรือระเบียบต่างๆ เพื่อใช้ยึดถือเป็นหลักและแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายหรือละเว้นในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจขององค์กร และของพนักงาน เพื่อให้

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานในทุกระดับชั้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้นำไปประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้อง และเหมาะสม

1.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยง ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนที่ไม่พึงประสงค์จะเกิดขึ้น แต่หากเกิดเหตุการณ์ขึ้นจะก่อให้เกิดความเสียหาย บริษัทฯ จึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานทำการประเมินความเสี่ยงที่แฝงอยู่ในหน่วยงานและจัดให้มีการควบคุมความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะเน้นตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk Based Audit) โดยทำการประเมินความเสี่ยงของงาน และคัดเลือกงานที่มีความเสี่ยงสูงนำมาวางแผนการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยให้การตรวจสอบมีประสิทธิภาพ

1.3 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ จะจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยเน้นกิจกรรมการควบคุมในลักษณะป้องกัน สืบค้นหา แก้ไข หรือทดแทน ซึ่งจะช่วยลดความเสียหาย ความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และสามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีนโยบาย แผนงาน งบประมาณ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงาน ตลอดจนโครงสร้างองค์กร การแบ่งหน้าที่การมอบอำนาจอนุมัติ ฯลฯ เป็นต้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องให้ความร่วมมือและถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่ออกเป็นคำสั่งหรือประกาศโดยเคร่งครัด

1.4 ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยได้มีการกำหนดนโยบาย และจัดให้มีการใช้

ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอ และทันต่อสถานการณ์ ซึ่งต้องมีความถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และเป็นปัจจุบัน อีกทั้งยังจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารกับผู้ปฏิบัติงาน หรือระหว่างหน่วยงานด้วยกัน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และประสานการปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการประชุมพนักงานเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

1.5 การติดตาม และประเมินผล (Monitoring & Evaluation Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตาม ทบทวน และประเมินผลการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานและหน่วยงาน เช่น ผู้ตรวจสอบภายใน เป็นต้น และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท หากขั้นตอนหรือการควบคุมมีจุดอ่อนให้คณะกรรมการบริหารพิจารณากำหนดมาตรการควบคุมและแก้ไขปัญหานั้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีคณะกรรมการด้านบริหารความเสี่ยงเพื่อดูแลในด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ (Risk Assessment) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารในแต่ละสายงาน และ/หรือสายงานที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งคณะทำงานดังกล่าวได้ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงในการประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กรทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน รวมถึงรายงานต่อผู้บริหารและติดตามผล โดยนำเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

2. ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) ซึ่งได้แต่งตั้ง บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ (“ATP” หรือ “ผู้ตรวจสอบภายใน”) โดยมีนายไพศาล ภูรัตน์เจริญชัย เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ได้

จัดทำแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2564 และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในดังกล่าว ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในอย่างครบถ้วนและรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อประเด็นการตรวจสอบบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในสำหรับ ทุกกระบวนการทำงานอย่างเพียงพอและช่วยให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชี ได้ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินและระบบควบคุมภายใน ของบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการสอบบัญชีและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้บริหารฝ่ายบัญชี และการเงินเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อ นำเสนอรายงานการสอบบัญชีต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อ พิจารณาให้ความเห็น ชักถามประเด็นต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะ ต่องบการเงิน ซึ่งจากรายงานผลการตรวจสอบภายในและรายงาน การสอบบัญชีไม่พบประเด็นการตรวจสอบที่ส่งผลกระทบต่อระบบควบคุมภายในอย่างมีนัยสำคัญ

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด (“ATP”) ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน ซึ่ง ATP ได้มอบหมายให้นายไพศาล ภูรัตน์เจริญชัย ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ ATP และนายไพศาล ภูรัตน์เจริญชัย แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้กับบริษัทที่มีธุรกิจหลากหลาย อีกทั้งนายไพศาล ภูรัตน์เจริญชัย ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ Certified Internal Auditor (CIA) และ Certified Professional Internal Auditor (CPIA) เป็นต้น ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

ข้อมูลรายการระหว่างกันในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา สามารถสรุปได้ดังนี้

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นายมารุต ศิริโก	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น AMR (รวมคู่สมรส) จำนวน 52,536,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.76 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัท พีริเซ็นต์ เทคโนโลยี จำกัด (“PZENT”)	- PZENT เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ นางสาวนริศภัทร ศิริโก และ นางสาวพรวาทัชชา ศิริโก ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 69.99 และ 30.00 ตามลำดับ ซึ่งเป็นบุตรของนายมารุต ศิริโก กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ
นายกิตติรัฐ ทวีลาภ	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และถือหุ้น AMR จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08%
นายเชาวนิจ ธนวงศ์วิบูลย์	- ดำรงตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการ และผู้ถือหุ้น AMR (รวมคู่สมรส) โดยถือหุ้น จำนวน 21,041,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.51 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัท เอ.เอส.แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) จำกัด (“AS”)	- นายอังสุรสมิ์ อารีกุล เป็นกรรมการของ AS โดยถือหุ้น AMR จำนวน 52,348,200 หุ้น หรือ 8.72% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

2. ลักษณะของรายการระหว่างกันและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

2.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีรายละเอียดดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล/ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พีริเซ็นต์ เทคโนโลยี จำกัด (“PZENT”)	• รายได้จากการ ให้บริการ	0.04	รายได้ค่าบริการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคา เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	• ต้นทุนจากงาน จ้างเหมา	41.69	รับเหมาติดตั้งอุปกรณ์ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก
	• เจ้าหนี้การค้า	11.72	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความ เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นการว่าจ้างงานให้บริการตามขอบเขตการ ดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ภายใต้เงื่อนไข การค้าทั่วไปเทียบเคียงได้กับที่บริษัทฯ ดำเนินงาน กับบุคคลอื่น และมีได้ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์
บริษัท เอ.เอส.แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) จำกัด (“AS”)	• รายได้จากการ ให้บริการ	2.95	รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็น ราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	• สินทรัพย์ที่เกิด จากสัญญา	2.95	
	• ต้นทุนบริการ • เจ้าหนี้การค้า	0.02 0.02	บริการจัดอบรม เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคา เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความ เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นการดำเนินธุรกิจตามสัญญาจ้างงานให้ บริการตามปกติของบริษัทฯ ภายใต้เงื่อนไขการค้า ทั่วไปเทียบเคียงได้กับที่บริษัทฯ ดำเนินงานกับ บุคคลอื่น และมีได้ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ
www.amrasia.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

2.2 การค้ำประกันเงินกู้สถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะ รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล/ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		วงเงิน กู้ยืม	ยอดคง ค้าง	
<u>ผู้ค้ำประกัน</u> (ค้ำประกันเต็มวงเงิน) นายมารุต ศิริโก นายกิตติรัฐ ทวีลาม นายเชาวนิจ ธนวงศ์วิบูลย์ (เฉพาะธนาคารพาณิชย์แห่ง ที่ 2 เท่านั้น)	สัญญาวงเงินสินเชื่อ กับธนาคารพาณิชย์ แห่งที่ 1	1,233.67	30.00	
	สัญญาวงเงินสินเชื่อ กับธนาคารพาณิชย์ แห่งที่ 2	1,708.02	-	นายมารุต ศิริโก นายกิตติรัฐ ทวีลาม และ นายเชาวนิจ ธนวงศ์วิบูลย์ เข้าค้ำประกันส่วน บุคคลสำหรับวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินให้ แก่บริษัทฯ สำหรับวงเงินสินเชื่อกับธนาคาร พาณิชย์แห่งที่ 2 โดยไม่มีการคิดค่าใช้จ่ายกับ บริษัทฯ
รวม		2,941.69	30.00	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการค้ำประกันดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้น ตามความจำเป็นในการขอรับการสนับสนุน วงเงินสินเชื่อจากทางสถาบันการเงิน เพื่อใช้ใน การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้ง เป็นไป ตามเงื่อนไขของสถาบันทางการเงินทั่วไป โดย นายมารุต ศิริโก นายกิตติรัฐ ทวีลาม และนาย เชาวนิจ ธนวงศ์วิบูลย์ ไม่ได้คิดค่าใช้จ่ายในการ ค้ำประกันซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รายการ ดังกล่าวจึงเป็นรายการที่สมเหตุผลและเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3. มาตรการและขั้นตอนการกำกับการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ

4. นโยบายหรือแนวโ้มนการกำกับการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไปและมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่

กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส โดยปัจจุบัน บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการเจรจากับธนาคารพาณิชย์ในการปลดการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้น ๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตามรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณานโยบายการบัญชีที่เหมาะสมกับกิจการของบริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน และกำกับการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชี (บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด) ได้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว



นายสมศักดิ์ จันทرن้อย
ประธานกรรมการ



นายมารุต ศิริโก
กรรมการผู้จัดการ

งบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงาน รวมถึงกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินของบริษัทประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.19 เรื่อง การรับรู้รายได้ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ</p> <p>บริษัทรับรู้รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามระดับความคืบหน้าของงานที่ทำเสร็จตามสัญญา โดยจะพิจารณาเกณฑ์การวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จตามเงื่อนไขและลักษณะงานที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้าแต่ละฉบับ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบในเรื่องการรับรู้รายได้เนื่องจาก</p> <ol style="list-style-type: none">1. การรับรู้รายได้มีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา การเลือกใช้วิธีการวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติระหว่างวิธีปัจจัยนำเข้า และวิธีผลผลิต การประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ รวมถึงการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีผลต่อการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้สำหรับโครงการที่บันทึกรายได้ตามวิธีปัจจัยนำเข้า2. รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญมากถึงร้อยละ 81.86 ของรายได้รวมในงบการเงิน	<p>ข้าพเจ้าทำความเข้าใจในขั้นตอนและวิธีทางบัญชีรวมถึงระบบควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกรายได้ตามสัญญา และการจัดทำงบประมาณต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดของแต่ละโครงการ รวมไปถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับดุลยพินิจของผู้บริหารและการประมาณการที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญของวงจรรายได้และลูกหนี้ และวงจรรายจ่ายและเจ้าหนี้</p> <p>ข้าพเจ้าอ่านและทำความเข้าใจเนื้อหาของสัญญาที่ทำการสุ่มตรวจสอบ เพื่อประเมินความเหมาะสมของการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา ขั้นตอนในการกำหนดราคาของรายการ การปันส่วนราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญา และการเลือกใช้วิธีการวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ</p> <p>ข้าพเจ้าสุ่มตรวจการรับรู้รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้าง ตามวิธีปัจจัยนำเข้าและวิธีผลผลิตตามลำดับโดยวิธีดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none">1) วิธีปัจจัยนำเข้า<ul style="list-style-type: none">- ตรวจต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับใบแจ้งหนี้ หรือใบเสร็จรับเงิน รวมถึงประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับการเรียกเก็บเงินจากผู้ขายหรือผู้รับเหมา เช่น การตรวจตัดยอดซื้อในช่วงสิ้นปีเพื่อประเมินว่าการซื้อสินค้าและบริการที่ได้รับได้ถูกบันทึกบัญชีอย่างถูกต้องและครบถ้วน- เปรียบเทียบประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลและผู้จัดการโครงการ- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
	<p>2) วิธีผลผลิต</p> <ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบเอกสารประกอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ปฏิบัติแล้วเสร็จและโอนให้กับลูกค้า ได้แก่ เอกสารการรับงานจากลูกค้า - ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้ <p>ข้าพเจ้าตรวจสอบความเพียงพอในการตั้งประมาณการผลขาดทุนของงานโครงการ โดยเปรียบเทียบราคาตามสัญญาของงานโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงที่ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงอ่านสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง</p> <p>ข้าพเจ้าพบว่า หลักเกณฑ์และวิธีการรับรู้รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้างมีความสมเหตุสมผลและเหมาะสมตามเอกสารหลักฐานสนับสนุน</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต้องบการเงิน

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด



หนัทยา ลิมวิริยะเลิศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7358

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	547,637,511	307,895,171
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
งบกำไรขาดทุน	10	470,251,054	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9.1	237,003,394	302,569,663
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	9.2	366,390,767	421,377,536
สินค้าคงเหลือ	11	25,794,630	43,711,337
งานระหว่างทำ	12	173,321,982	177,449,199
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,292,780	9,723,458
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,832,692,118	1,262,726,364
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	8	107,690,000	141,340,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
งบกำไรขาดทุน		-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		36,400,000	36,400,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	87,844,686	73,049,583
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		3,953,776	7,365,704
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	20,845,257	8,729,154
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	50,736,724	36,365,200
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	20,573,774	27,587,680
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		328,044,217	330,837,321
รวมสินทรัพย์		2,160,736,335	1,593,563,685

กรรมการ _____

กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		30,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	401,038,329	620,124,784
หนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการ	19.1	35,488,966	322,811,411
หนี้สินที่เกิดจากสัญญางานบริการ	19.2	6,485,060	247,165
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		19,202,733	-
ประมาณการหนี้สินขาดทุนงานโครงการ		16,524,238	7,820,309
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	8,640,111	4,694,111
ประมาณการหนี้สินการรับประกันโครงการ		122,518,359	41,103,069
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	16,451,043	28,444,451
รวมหนี้สินหมุนเวียน		656,348,839	1,025,245,300
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	11,973,938	154,509
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน		271,294	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	60,811,257	54,954,276
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		73,056,489	55,108,785
รวมหนี้สิน		729,405,328	1,080,354,085

กรรมการ _____

กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	22		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท			
(พ.ศ. 2563: หุ้นสามัญจำนวน 2,250,000 หุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)		300,000,000	225,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า			
หุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น			
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.5 บาท			
(พ.ศ. 2563: หุ้นสามัญจำนวน 2,250,000 หุ้น			
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 100 บาท)		300,000,000	225,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		933,808,880	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	30,000,000	22,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		167,522,127	265,709,600
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,431,331,007	513,209,600
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,160,736,335	1,593,563,685

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท
รายได้	24		
รายได้จากการขาย		180,272,178	129,677,171
รายได้จากงานโครงการและการให้บริการ		1,428,793,372	2,451,425,277
รวมรายได้		1,609,065,550	2,581,102,448
ต้นทุน			
ต้นทุนขาย		(148,419,029)	(101,931,823)
ต้นทุนงานโครงการและการให้บริการ		(988,825,741)	(1,947,465,905)
รวมต้นทุน		(1,137,244,770)	(2,049,397,728)
กำไรขั้นต้น		471,820,780	531,704,720
รายได้อื่น	25	6,352,241	2,964,294
กำไรหรือ(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ	26	(6,417,181)	(1,216,524)
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(48,475,062)	(76,661,903)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(197,597,259)	(146,076,591)
ต้นทุนทางการเงิน		(1,550,070)	(632,500)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		224,133,449	310,081,496
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(45,333,562)	(62,529,579)
กำไรสำหรับปี		178,799,887	247,551,917
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน			
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :			
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	20	-	(26,137,835)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง			
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	16	-	5,227,567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		178,799,887	226,641,649
กำไรต่อหุ้น	29		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.30	1.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

			กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว		
	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	- ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของเจ้าของ
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	100,000,000	-	10,000,000	191,567,951	301,567,951
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
เพิ่มทุนระหว่างปี	22 125,000,000	-	-	-	125,000,000
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23 -	-	12,500,000	(12,500,000)	-
เงินปันผลจ่าย	30 -	-	-	(140,000,000)	(140,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	226,641,649	226,641,649
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	225,000,000	-	22,500,000	265,709,600	513,209,600
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	225,000,000	-	22,500,000	265,709,600	513,209,600
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
การเพิ่มหุ้นสามัญ	22 75,000,000	933,808,880	-	-	1,008,808,880
สำรองตามกฎหมาย	23 -	-	7,500,000	(7,500,000)	-
เงินปันผลจ่าย	30 -	-	-	(269,487,360)	(269,487,360)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	178,799,887	178,799,887
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	300,000,000	933,808,880	30,000,000	167,522,127	1,431,331,007

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้		224,133,449	310,081,496
รายการปรับปรุง			
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	27	26,407,219	1,233,270
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27	26,297,297	19,443,370
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(627,431)	86,333
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์		8,086,197	414,181
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า		34,460	-
กลับรายการประมาณการรื้อถอน		(90,350)	-
ประมาณการขาดทุนจากงานโครงการ (กลับรายการ)		8,703,929	(12,633,987)
ค่าใช้จ่ายการรับประกันโครงการ		81,415,290	7,211,125
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	20	9,413,252	7,571,536
ดอกเบี้ยรับ		(4,288,504)	(2,107,869)
ต้นทุนทางการเงิน		1,550,070	632,501
ขาดทุนจากการซื้อขายค่า-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	600,000
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(494,757)	2,285,898
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(251,054)	-
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		41,041,989	54,920,688
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		53,014,436	(166,128,640)
- สินค้าคงเหลือ		17,916,707	(16,996,135)
- งานระหว่างทำ		4,127,217	(115,679,569)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(2,569,322)	(5,485,164)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		42,767,383	(6,600,161)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(260,620,320)	249,084,232
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญาโครงการ		(287,322,445)	(290,470,846)
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญาบริการ		6,237,895	(32,104,305)
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - จ่ายชำระ	20	(3,556,271)	(22,636,960)
- ประมาณการรื้อถอน - จ่ายชำระ		(60,000)	-
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(11,845,184)	11,096,945
เงินสดจากการดำเนินงาน			
รับภาษีเงินได้		(20,578,848)	(6,182,061)
จ่ายภาษีเงินได้		35,260,368	16,396,841
รับดอกเบี้ย		(64,466,065)	(38,958,414)
จ่ายดอกเบี้ย		4,397,657	2,823,397
		(35,387)	(203,149)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน			
		(45,422,275)	(26,123,386)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	(470,000,000)	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ลดลง		33,650,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(29,672,105)	(4,381,139)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		726,632	13,551
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(449,950)	(1,773,241)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(465,745,423)	(6,140,829)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	22	1,035,000,000	125,000,000
เงินสดจ่ายต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่		(32,738,900)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสุทธิ			
จากค่าธรรมเนียมทางการเงิน		29,645,404	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	17	(11,509,106)	(7,750,043)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	30	(269,487,360)	(140,000,000)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน		750,910,038	(22,750,043)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		239,742,340	(55,014,258)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		307,895,171	362,909,429
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี		547,637,511	307,895,171
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญมีดังนี้			
การได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้ชำระเป็นเงินสด		1,564,431	422,995

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด) จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 469 ซอยประวิทย์และเพื่อน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

สาขา : เลขที่ 33/4 อาคาร ทาวเวอร์เอ เดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้นที่ 36 ห้องเลขที่ TNA 03-04 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

บริษัทดำเนินธุรกิจประเภท ติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคม อิเล็กทรอนิกส์ และระบบคอมพิวเตอร์ รวมทั้งการให้บริการ จัดหาและออกแบบติดตั้งอุปกรณ์

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นผลให้บริษัทเปลี่ยนชื่อ จาก “บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด” เป็น “บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)” และ บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัท ไปถือปฏิบัติ บริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ ความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

บริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้และประเมินว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ไม่มีผลกระทบต่อบริษัท

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืน เมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30-60 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

บริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งที่ตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งที่ตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 2.8 (ง)

2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

2.8 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก

ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน บริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ บริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่บริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL บริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่นกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการ รายได้อื่นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - บริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ชำงต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) **ตราสารทุน**

บริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่บริษัทเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) บริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ฉ) **การด้อยค่า**

บริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่บริษัทเริ่มรับรู้ ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 บริษัทยุติการนำมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19) ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 การยุติการใช้มาตรการผ่อนปรนไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผลกระทบได้รวมอยู่ในผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทคือที่ดินที่บริษัทถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการคำนวณค่าเสื่อมราคาเนื่องจากมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบตลาด โดยใช้ข้อมูลตลาดที่มีการเสนอขายของที่ดินในบริเวณเดียวกันและมีสภาพคล้ายคลึงกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าไม่ต่ำกว่ามูลค่าคงเหลือทางบัญชี

2.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	10, 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและสำนักงาน	3, 5, 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทไม่ได้ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป บริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

2.13 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

บริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึกเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่บริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

บริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ บริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ ประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

2.14 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

บริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้น จะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีก เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน บริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

2.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ บริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือน หลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) โครงการสมทบเงิน

บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความสมัครใจ บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุก 3 ปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

บริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจกรรมรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

2.17 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

บริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.18 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะถูกจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

2.19 การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่บริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท บริษัทต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ บริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

การให้บริการ

บริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อบริษัทรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

บริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่บริษัทจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

บริษัทจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างรวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างสำหรับงานก่อสร้างโยธาและงานระบบวิศวกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐาน กิจกรรมการก่อสร้างของบริษัทเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น บริษัทจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้าง ตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าของสัญญา

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัทพิจารณาการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (Over Time) โดยวิธีวัดระดับความก้าวหน้า แบ่งออกเป็น 2 วิธี ได้แก่

- 1) วิธีปัจจัยนำเข้า (Input Method) อ้างอิงถึงความพยายามของบริษัทหรือทรัพยากรที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น เมื่อเปรียบเทียบกับความพยายามทั้งหมดหรือทรัพยากรทั้งหมดที่คาดว่าจะต้องใช้เพื่อปฏิบัติตามภาระงานให้เสร็จสิ้น หรือต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนประมาณการทั้งหมดปรับปรุงด้วยต้นทุนสินค้าที่ลูกค้ารับโอนการควบคุมไปแล้วแต่ยังไม่ได้ติดตั้ง ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถประมาณขั้นของความสำเร็จได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ (หากบริษัทคาดว่าจะได้รับ) จะรับรู้ได้เท่ากับต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นรายจ่าย
- 2) วิธีผลผลิต (Output Method) อ้างอิงจากการวัดระดับความคืบหน้าในการก่อสร้างที่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้กับลูกค้าแล้วเทียบกับจำนวนที่ยังคงเหลืออยู่ภายใต้สัญญาหรือจำนวนทั้งหมด และยังรวมถึงการสำรวจผลการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นแล้วจนถึงปัจจุบัน การประเมินผลความสำเร็จ จำนวนหน่วยของผลผลิต และจำนวนหน่วยของงานที่ส่งมอบ

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้างถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างขึ้นที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

การรับประกันงานก่อสร้างซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญา มีระยะเวลาภายในกำหนด 1 - 3 ปี โดยบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินและต้นทุนจากสัญญางานก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญา

ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

บริษัทรับรู้ต้นทุนที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญาที่เกิดขึ้นแล้วหรือสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวในอนาคต เป็นต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา โดยแสดงรวมในรายการงานระหว่างทำ ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

2.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรม และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ คณะกรรมการกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งดำเนินการโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินของบริษัท) รวมถึงการระบุการประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติการ

3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทดำเนินงานในประเทศและมีธุรกรรมส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท จึงไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ

3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมระยะยาว ดังนั้นจึงไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอย่างมีสาระสำคัญ

3.1.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน บริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า บริษัทจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ บริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้าโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ บริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ทำสัญญากับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมซึ่งมีการจำกัดสินเชื่อลูกค้ารวมถึงได้รับการรับประกันที่เหมาะสมจากลูกค้า บริษัทมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายบริษัทมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิบริษัทในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน 2 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

แม้ว่าบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่บริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ตามสัญญา

บริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้รับเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทบริหารจำนวนเงินสดและจัดหางเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ และวงเงินสินเชื่อที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 2,270.36 ล้านบาท

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

บริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		
หมดอายุภายในหนึ่งปี		
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	20.00	26.00
- วงเงินกู้ธนาคาร	2,250.36	1,144.80

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงิน	มากกว่า				
	ณ ปัจจุบัน พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	5 ปี พันบาท	รวม พันบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	228,440.72	-	-	-	228,440.72
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,635.75	-	12,689.80	-	22,325.55
รวม	238,076.47	-	12,689.80	-	250,766.27
วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงิน	มากกว่า				
	ณ ปัจจุบัน พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	5 ปี พันบาท	รวม พันบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	370,994.07	-	-	-	370,994.07
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,826.35	-	156.00	-	4,982.35
รวม	375,820.42	-	156.00	-	375,976.42

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

3.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

3.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- รักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- รักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น บริษัทอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

4 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ราคาทุน	
ตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
พันบาท	พันบาท
20,614.05	20,789.33
20,614.05	20,789.33

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ราคาทุน	
ตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
พันบาท	พันบาท
4,848.62	4,835.00
4,848.62	4,835.00

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 บริษัทไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นเงินหลักทรัพย์เพื่อค่าและเงินลงทุนในตราสารทุน

หลักทรัพย์เพื่อค่าซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2 วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดมูลค่าสินทรัพย์ สุทธิ ("Nav") ณ วันสิ้นงวด ซึ่งเป็นข้อมูลที่เผยแพร่ในตลาดตราสารหนี้แห่งประเทศไทย คำนวณโดยผู้จัดการกองทุนของผู้ออกตราสารหนี้

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนทั้งจำนวนแล้วซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

5 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ก) การปันส่วนราคาของรายการ

ในบางกรณีเป็นการยากที่จะสามารถหาราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการแต่ละชนิด ซึ่งบริษัทได้เสนอรวมสินค้าและบริการหลายชนิดแก่ลูกค้าในหนึ่งสัญญา เนื่องจากราคาในตลาดค่อนข้างผันผวนเนื่องจากการแข่งขันที่สูง และในหลายๆ กรณี ก็ไม่มีราคาขายแบบเอกเทศที่น่าเสนอในตลาด การเปลี่ยนแปลงในประมาณการราคาขายแบบเอกเทศจะส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการปันส่วนราคาของรายการรวมไปยั้งแต่ภาระที่ต้องปฏิบัติ ดังนั้น การปันส่วนดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ และสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด บริษัทใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของบริษัทและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน หมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ ฝ่ายบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ส่วนงานธุรกิจติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคมและบริการที่เกี่ยวข้อง และดำเนินงานในส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก คือ ประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ลูกค้าย่อยใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีลูกค้าย่อยใหญ่ทั้งหมด 5 ราย (พ.ศ. 2563 : 3 ราย) รวมเป็นจำนวนเงิน 1,169 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 1,885 ล้านบาท) ซึ่งมีรายการกับบริษัทคิดเป็นร้อยละ 73 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัท (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 73)

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
เงินสดในมือ	158,000	195,000
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	547,479,511	307,700,171
	547,637,511	307,895,171

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.30 ต่อปี (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 0.05 ถึง 0.35 ต่อปี)

8 เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ได้แก่ เงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินฝากประจำที่บริษัทนำไปค้ำประกันในการออกหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 31)

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

9.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าจากการอื่น	231,752,730	270,634,942
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(30,090,016)	(5,655,131)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	201,662,714	264,979,811
เงินทรองจ่ายค่าสินค้าและค่าจ้างผู้รับเหมา	28,016,375	33,654,034
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,574,992	3,755,729
ลูกหนี้อื่น	683,365	4,987
อื่นๆ	65,948	175,102
	237,003,394	302,596,663

9.2 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		
- หมุนเวียน	370,429,351	423,443,787
- ไม่หมุนเวียน	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(4,038,584)	(2,066,251)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	366,390,767	421,377,536

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ประกอบด้วยรายได้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่เรียกชำระ

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	423,443,787	255,786,047
รายได้งานโครงการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวด	549,590,175	582,818,213
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บตามสัญญา	(602,604,611)	(415,160,473)
วันที่ 31 ธันวาคม	370,429,351	423,443,787

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลงเนื่องจากการเรียกเก็บเงินงวดตามสัญญา ผู้บริหารคาดว่าร้อยละ 57 ของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จะเรียกชำระจากลูกค้า ภายใน 3 เดือน ร้อยละ 24 จะเรียกชำระจากลูกค้าภายใน 4 เดือน และ ส่วนที่เหลือจะเรียกชำระจากลูกค้าภายใน 6 เดือน นอกจากนี้บริษัท ได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 1.97 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2564

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

9.3 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ พ้นบาท	ไม่เกิน 3 เดือน พ้นบาท	3 - 6 เดือน พ้นบาท	6 - 12 เดือน พ้นบาท	เกินกว่า 12 เดือน พ้นบาท	รวม พ้นบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	35,846.41	60,099.67	68,875.92	52,835.33	14,095.40	231,752.73
- สินทรัพย์ที่เกิด จากสัญญา	370,429.35	-	-	-	-	370,429.35
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(4,397.73)	(2,019.41)	(14,893.80)	(9,217.66)	(3,600.00)	(34,128.60)

	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ พ้นบาท	ไม่เกิน 3 เดือน พ้นบาท	3 - 6 เดือน พ้นบาท	6 - 12 เดือน พ้นบาท	เกินกว่า 12 เดือน พ้นบาท	รวม พ้นบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	187,194.08	68,274.28	43.01	806.64	14,316.93	270,634.94
- สินทรัพย์ที่เกิด จากสัญญา	423,444.79	-	-	-	-	423,444.79
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(2,903.06)	(467.42)	(22.15)	(507.22)	(3,821.53)	(7,721.38)

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ลูกหนี้การค้า		สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	
	พ.ศ. 2564 พ้นบาท	พ.ศ. 2563 พ้นบาท	พ.ศ. 2564 พ้นบาท	พ.ศ. 2563 พ้นบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	(5,655.13)	(5,950.96)	(2,066.25)	(537.15)
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นใน กำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	(24,434.89)	295.83	(1,972.33)	(1,529.10)
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(30,090.02)	(5,655.13)	(4,038.58)	(2,066.25)

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

10 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

บริษัทมีเครื่องมือทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	547,638	307,895
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	202,346	264,985
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	366,391	421,378
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า		
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)		
- ตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค้า	470,251	-
หนี้สินทางการเงิน		
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	228,441	370,994
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,614	4,849

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินทั้งหมดเป็นสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่บันทึกด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค้า ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

10.1 ตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค้า

	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย		
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	470,251,054	-
	470,251,054	-
รายการกำไร(ขาดทุน)รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีมีดังนี้		
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของ		
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL	251,054	-
	251,054	-

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าผ่านกำไรขาดทุนสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ :

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	470,000,000	-
การปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	251,054	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	470,251,054	-

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุน - กองทุนเปิดภัทร ดราสราห์ พลัส และ เค เอสเอฟ พลัส อ้างอิงจากเว็บไซต์ของ
ตราสารหนี้ที่บริษัทลงทุน มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรม
ของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิด

11 สินค้ำคงเหลือ

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
วัตถุดิบ	35,973,075	42,724,659
สินค้าสำเร็จรูป	646,883	986,678
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	(10,825,328)	-
	25,794,630	43,711,337

สินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นต้นทุนขายและบริการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ต้นทุนขายและบริการ	605,592,648	1,100,244,339

12 งานระหว่างทำ

ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา เป็นต้นทุนของโครงการที่อยู่ระหว่างขั้นตอนการระบุงบราคากับลูกค้า

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา	139,646,676	166,523,740
งานระหว่างทำ	33,675,306	10,925,459
	173,321,982	177,449,199

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

13 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

	ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		อาคารระหว่าง		รวม
	ที่ดิน	อาคาร	อาคารและสำนักงาน	อาคาร	อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563									
ราคาทุน	43,808,200	21,454,992	12,373,895	11,532,989	38,272,823	6,877,818	3,877,001	138,197,718	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(11,490,768)	(7,211,569)	(7,043,399)	(30,381,388)	(5,241,498)	-	(61,368,622)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	43,808,200	9,964,224	5,162,326	4,489,590	7,891,435	1,636,320	3,877,001	76,829,096	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	43,808,200	9,964,224	5,162,326	4,489,590	7,891,435	1,636,320	3,877,001	76,829,096	
ซื้อสินทรัพย์	-	-	554,550	1,667,277	1,806,907	-	775,400	4,804,134	
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(181,833)	(115,467)	(210,846)	(5,903)	-	(514,049)	
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,046,870)	(687,109)	(1,629,669)	(4,131,371)	(574,579)	-	(8,069,598)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	43,808,200	8,917,354	4,847,934	4,411,731	5,356,125	1,055,838	4,652,401	73,049,583	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563									
ราคาทุน	43,808,200	21,454,992	12,569,246	11,302,555	35,385,506	6,812,044	4,652,401	135,984,944	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(12,537,638)	(7,721,312)	(6,890,824)	(30,029,381)	(5,756,206)	-	(62,935,361)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	43,808,200	8,917,354	4,847,934	4,411,731	5,356,125	1,055,838	4,652,401	73,049,583	

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ส่วนปรับปรุง				อาคารระหว่าง			
ที่ดิน	อาคาร		เครื่องมือและ	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
	อาคาร	และสำนักงาน	อุปกรณ์	สำนักงาน			
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
43,808,200	8,917,354	4,847,934	4,411,731	5,356,125	1,055,838	4,652,401	73,049,583
-	-	331,219	785,041	3,113,049	1,041,468	25,903,086	31,173,863
-	(2)	(3,197,292)	(201,371)	(134,323)	(9)	(4,652,401)	(8,185,398)
-	-	20,637,870	-	4,735,216	-	(25,373,086)	-
-	(1,046,872)	(1,074,834)	(1,744,841)	(3,389,801)	(937,014)	-	(8,193,362)
43,808,200	7,870,480	21,544,897	3,250,560	9,680,266	1,160,283	530,000	87,844,686
43,808,200	20,997,427	22,296,694	11,514,585	32,964,280	6,287,811	530,000	138,398,997
-	(13,126,947)	(751,797)	(8,264,025)	(23,284,014)	(5,127,528)	-	(50,554,311)
43,808,200	7,870,480	21,544,897	3,250,560	9,680,266	1,160,283	530,000	87,844,686

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ข้อสันนิษฐาน

จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

โอนเข้า / (ออก) - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

14 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	เครื่องใช้			
	อาคาร บาท	สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	รวม บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	4,221,033	301,240	6,210,720	10,732,993
การเพิ่มขึ้น	5,695,222	-	-	5,695,222
ค่าเสื่อมราคา	(5,341,212)	(142,292)	(2,215,557)	(7,699,061)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	4,575,043	158,948	3,995,163	8,729,154
การเพิ่มขึ้น	22,173,194	-	4,214,674	26,387,868
ตัดจำหน่าย	-	(36,707)	-	(36,707)
ค่าเสื่อมราคา	(10,552,932)	(122,239)	(3,559,887)	(14,235,058)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	16,195,305	2	4,649,950	20,845,257

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	847,789	5,100,765
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	-	6,125
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	847,789	5,106,890

15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	4,978,660
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	17,308,902	19,831,730
อื่นๆ	3,264,872	2,777,290
	20,573,774	27,587,680

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	38,300,617	17,816,129
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	12,436,107	18,549,071
	50,736,724	36,365,200

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	36,365,200	19,896,436
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	1,068,810
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	14,371,524	10,172,387
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	5,227,567
วันที่ 31 ธันวาคม	50,736,724	36,365,200

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การดัดบัญชีมีดังนี้

	1 มกราคม พ.ศ. 2563	รับรู้ในงบ กำไรขาดทุน	รับรู้ในงบ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภายใต้การดัดบัญชี				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,297,622	246,654	-	1,544,276
ประมาณการหนี้สินการรับประกัน	6,778,389	1,442,225	-	8,220,614
ประมาณการหนี้สินขาดทุนงานโครงการ	4,090,860	(2,526,798)	-	1,564,062
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,776,373	(3,013,085)	5,227,567	10,990,855
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,002	(41,335)	-	(19,333)
สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
จ้างงานโครงการและบริการ	-	13,944,726		13,944,726
ค่าเผื่อค้ำประกันสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	120,000	-	120,000
รวมภายใต้การดัดบัญชีสุทธิ	20,965,246	10,172,387	5,227,567	36,365,200
หนี้สินภายใต้การดัดบัญชี				
	1 มกราคม พ.ศ. 2564	รับรู้ในงบ กำไรขาดทุน	รับรู้ในงบ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	-	2,165,065	-	2,165,065
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,544,276	5,281,444	-	6,825,720
ประมาณหนี้สินการรับประกัน	8,220,614	16,283,058	-	24,503,672
ประมาณการหนี้สินขาดทุนงานโครงการ	1,564,062	1,740,786	-	3,304,848
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,990,855	1,171,396	-	12,162,251
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(19,333)	125,651	-	106,318
สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
จ้างงานโครงการและบริการ	13,944,726	(12,395,876)	-	1,548,850
ค่าเผื่อค้ำประกันสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	120,000	-	-	120,000
รวมภายใต้การดัดบัญชีสุทธิ	36,365,200	14,371,524	-	50,736,724

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

17 หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายละเอียดการครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่าดังนี้

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า		
ภายในไม่เกิน 1 ปี	9,635,755	4,826,347
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	12,689,800	155,875
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(1,711,506)	(133,602)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	20,614,049	4,848,620
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า		
ภายในไม่เกิน 1 ปี	8,640,111	4,694,111
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	11,973,938	154,509
	20,614,049	4,848,620

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	4,848,620	6,529,193
การเพิ่มขึ้น - สัญญาเช่า	26,130,125	5,649,530
กระแสเงินสดจ่ายชำระ	(11,509,106)	(7,750,043)
ดอกเบี้ยตัดจ่าย - รายการที่ไม่ใช่เงินสด	1,144,410	419,940
วันที่ 31 ธันวาคม	20,614,049	4,848,620

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	222,244,280	363,461,052
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	144,286,802	211,157,298
เงินประกันผลงาน	28,310,803	37,973,412
อื่นๆ	6,196,444	7,533,022
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	401,038,329	620,124,784

19 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

19.1 หนี้สินที่เกิดจากสัญญางานโครงการ

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	322,811,411	613,282,257
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	590,009,057	1,377,862,384
หัก การรับรู้รายได้ของงานที่ทำเสร็จ	(877,331,502)	(1,668,333,230)
วันที่ 31 ธันวาคม	35,488,966	322,811,411

19.2 หนี้สินที่เกิดจากสัญญาบริการ

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	247,165	32,351,470
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	54,568,646	8,659,224
หัก การรับรู้รายได้ของงานที่ทำเสร็จ	(48,330,751)	(40,763,529)
วันที่ 31 ธันวาคม	6,485,060	247,165

19.3 ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นของสัญญาทั้งหมด รวมมูลค่า 1,880.25 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากงานโครงการ 1,773.17 ล้านบาท และงานบริการ 107.08 ล้านบาท โดยจะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลารายงานถัดไป

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

20 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	54,954,276	43,881,865
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	8,401,827	6,171,704
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,011,425	1,399,832
จ่ายชำระผลประโยชน์	(3,556,271)	(22,636,960)
การวัดมูลค่าใหม่ :		
ผลขาดทุน (กำไร) ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(1,703)
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	6,750,174
ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	19,389,364
วันที่ 31 ธันวาคม	60,811,257	54,954,276

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.96	ร้อยละ 1.96
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 6	ร้อยละ 6
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 1.43 ถึง 17.19	ร้อยละ 1.43 ถึง 17.19

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	ผลกระทบต่อภาระผูกพัน					
	โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลง		การเพิ่มขึ้นของ		การลดลงของ	
	ในข้อสมมติ		ข้อสมมติ		ข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ.2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ.2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ.2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ	ลดลงร้อยละ	เพิ่มขึ้นร้อยละ	เพิ่มขึ้นร้อยละ
			5.87	5.82	6.42	6.38
อัตราการเพิ่มขึ้น	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ	เพิ่มขึ้นร้อยละ	ลดลงร้อยละ	ลดลงร้อยละ
ของเงินเดือน			13.80	12.68	11.76	10.84
อัตราการหมุนเวียน	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ	ลดลงร้อยละ	เพิ่มขึ้นร้อยละ	เพิ่มขึ้นร้อยละ
ของพนักงาน			6.45	5.84	7.34	6.60

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก ได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของบริษัทคือ 18 ปี (พ.ศ. 2563 : 18 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้ :

	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	13,310,554	54,150,567	67,461,121
ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	3,350,937	7,887,429	59,573,693	70,812,059

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,671,267	12,459,817
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,362,590	10,327,719
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,417,186	5,508,691
อื่นๆ	-	148,224
	16,451,043	28,444,451

22 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	ทุนจดทะเบียน						ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ
	มูลค่าหุ้น			รวม			
	จำนวนหุ้น	บาท	บาท	จำนวนหุ้น	บาท	บาท	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	1,000,000	100	100,000,000	1,000,000	100	100,000,000	-
การเพิ่มทุน	1,250,000	100	125,000,000	1,250,000	100	125,000,000	-
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	2,250,000	100	225,000,000	2,250,000	100	225,000,000	-
การเปลี่ยนแปลงหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.5 บาท	447,750,000	0.5	-	447,750,000	0.5	-	-
การเพิ่มทุน	150,000,000	0.5	75,000,000	150,000,000	0.5	75,000,000	933,808,880
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	600,000,000	0.5	300,000,000	600,000,000	0.5	300,000,000	933,808,880

ในการประชุมวิสามัญ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,250,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้รับคำหุ้นสำหรับหุ้นสามัญที่เพิ่มทุนจำนวน 1,250,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 100 รวมจำนวน 125,000,000 บาท บริษัทได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทต่อหุ้นเป็น 0.5 บาทต่อหุ้น ทำให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 2,250,000 หุ้น เป็น 450,000,000 หุ้น

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 75,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ส่งผลให้จำนวนทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 225,000,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2564

วันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 150,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 6.90 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 1,035,000,000 บาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นสุทธิจากภาษีจำนวน 26,191,120 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ หุ้นสามัญของบริษัทได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2564

23 สํารองตามกฎหมาย

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	22,500,000	10,000,000
จัดสรรระหว่างปี	7,500,000	12,500,000
วันที่ 31 ธันวาคม	30,000,000	22,500,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24 รายได้

รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดตามวิธีการรับรู้ของรายได้ ดังนี้

	รายได้จากงาน โครงการ บาท	รายได้จาก งานบริการและ ดูแลรักษาระบบ บาท	รายได้จากการ ขายอุปกรณ์ และโปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท	รวมรายได้ บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ประเภทของการรับรู้รายได้ :				
ณ จุดใดจุดหนึ่ง	-	-	180,272,178	180,272,178
ตลอดช่วงระยะเวลา	1,317,243,175	111,550,197	-	1,428,793,372
รวมรายได้	1,317,243,175	111,550,197	180,272,178	1,609,065,550

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	รายได้จากงาน โครงการ บาท	รายได้จาก งานบริการและ ดูแลรักษาระบบ บาท	รายได้จากการ ขายอุปกรณ์ และโปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท	รวมรายได้ บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ประเภทของการรับรู้รายได้ :				
ณ จุดใดจุดหนึ่ง	-	-	129,677,171	129,677,171
ตลอดช่วงระยะเวลา	2,304,367,147	147,058,130	-	2,451,425,277
รวมรายได้	2,304,367,147	147,058,130	129,677,171	2,581,102,448

25 รายได้อื่น

	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
รายได้ดอกเบี้ย	4,288,504	2,107,869
รายได้อื่น	2,063,737	856,425
	6,352,241	2,964,294

26 กำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(2,754,196)	(500,514)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3,914,039)	(716,010)
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	251,054	-
รวม	(6,417,181)	(1,216,524)

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
วัสดุทั่วไปและค่าจ้างเหมา	953,495,005	1,817,961,270
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	259,677,899	323,434,235
ค่าที่ปรึกษา	28,900,813	39,743,538
ผลขาดทุนด้านเครดิต	26,407,219	1,233,270
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	26,297,297	19,443,371
ค่าธรรมเนียมธนาคารและอื่นๆ	11,117,435	10,788,439
ค่าเช่าจากสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่มีสิทธิบอกเลิกได้	9,788,546	16,541,229
ค่าสาธารณูปโภค	8,599,816	10,273,009
ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย	6,791,283	4,603,894

28 ภาษีเงินได้

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	59,705,086	72,701,966
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 16)	(14,371,524)	(10,172,387)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	45,333,562	62,529,579

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	224,133,449	310,081,496
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (พ.ศ. 2563 - ร้อยละ 20)	(44,826,690)	(62,016,299)
ผลกระทบ :		
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	(742,362)	(649,808)
รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	235,490	136,528
ภาษีเงินได้	(45,333,562)	(62,529,579)

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 20.23 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 20.17)

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

29 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	178,799,887	247,551,917
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	600,000,000	218,442,623
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.30	1.13

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563

30 เงินปันผลต่อหุ้น

พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 44.44 บาทต่อหุ้น รวมจำนวน 99.99 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 14 เมษายน พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 0.27 บาทต่อหุ้น รวมจำนวน 121.50 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 และบริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมจำนวน 7.50 ล้านบาทไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 จำนวน 0.08 บาทต่อหุ้น รวมจำนวน 48 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2564

พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี พ.ศ. 2563 จำนวน 140 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 140 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว ในวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

31 การผูกพันค้ำประกันธนาคาร

หนังสือค้ำประกันเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติ มีดังนี้

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัท	638,351,820	503,361,646

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

ผู้บริหารสำคัญของกิจการ รวมถึง กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ คำตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับ
ผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	36,515,671	24,036,129
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	563,169	536,379
รวม	37,078,840	24,572,508

33 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงานทางการเงิน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
ประจำปี พ.ศ. 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
จำนวน 0.08 บาทต่อหุ้น รวมจำนวน 48 ล้านบาท โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25
พฤษภาคม พ.ศ. 2565

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความรับผิดชอบทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสมศักดิ์ จันทร์น้อย กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริษัท (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	71	คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 281/2562	ไม่มี	580,000 (0.10)	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเชื่อมต่อระบบไอทีที่ผู้ถือหุ้น (System Integrator: SI) รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยี
					2552 – 2553	รองผู้จัดการ	การไฟฟ้านครหลวง	รัฐวิสาหกิจ
					2549 – 2551	ผู้ช่วยผู้จัดการ	การไฟฟ้านครหลวง	รัฐวิสาหกิจ
นายเจษฎา พรหมจาด กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	60	คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาการบัญชี ธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 45/2547	ไม่มี	250,000 (0.04)	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเชื่อมต่อระบบไอทีที่ผู้ถือหุ้น (System Integrator: SI) รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยี
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบริหารทรัพยากรบุคคล	บริษัท ทีพีพรประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัย
					2563 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	Bangkok Broadcast & Television, Co.,Ltd	สื่อเผยแพร่
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อีสเทอร์น สดาร์ เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 7/2547หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 5/2559หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2560หลักสูตร IT Governance and Cycle Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 11/2562หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 10/2563			2563 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลระบบงานด้านการปราบปรามและตรวจสอบบัญชีทรัพย์สิน	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ	องค์กรของรัฐ
					2562 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการการพัฒนาศักยภาพด้านการแข่งขัน ตลาดทุน ก.ล.ด.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	องค์กรของรัฐ
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บริษัทวายเอสเอส. (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายระบบกันสะเทือนรถยนต์และรถจักรยานยนต์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์	สถาบันการวิจัยและวิชาการขั้นสูง
					2558 – กุมภาพันธ์ 2565	กรรมการ/กรรมการบริหาร	ธนาคารอมสิน	รัฐวิสาหกิจ
					2559 – 2563	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจ
					2559 – 2562	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
					2558 – 2560	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	สื่อและสิ่งพิมพ์
					2557 – 2559	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ซูโก จำกัด (มหาชน)	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพรชัย ด้านวิวัฒน์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาผู้สอบ /กรรมการตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	64	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก J.S.D สาขากฎหมายระหว่างประเทศ New York University, USA เนติบัณฑิตไทย (น.ท.) สาขากฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2563 	ไม่มี	500,000 (0.08)	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาผู้สอบแทน	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเพิ่ม ต่อระบบไอทีโซลูชั่น (System Integrator: SI) รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุง ระบบเทคโนโลยี
					2562 – ปัจจุบัน	เลขาธิการ	Asia Cooperation Dialogue (ACD)	องค์กรต่างประเทศ
					2556 – 2561	ประธานสภาบริหาร (สมัยที่ 2 และ 3)	ศูนย์แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ReCAAP Information Sharing Centre ประเทศสิงคโปร์	องค์กรต่างประเทศ
					2559 – 2560	เอกอัครราชทูต ณ กรุง พริทอเรีย ประเทศ แอฟริกาใต้	กระทรวงต่างประเทศ	องค์กรรัฐ
					2555 – 2559	เอกอัครราชทูต ณ กรุง มัสกัต ประเทศโอมาน	กระทรวงต่างประเทศ	องค์กรรัฐ
นายสุเจตน์ จันทร์งษ์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาผู้สอบแทน (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	58	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้า คุณทหารลาดกระบัง ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้า คุณทหารลาดกระบัง ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช 	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาผู้สอบแทน	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเพิ่ม ต่อระบบไอทีโซลูชั่น (System Integrator: SI) รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุง ระบบเทคโนโลยี
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	ให้บริการวงจรสื่อสารความเร็วสูง
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เพาเวอร์เนติก จำกัด	จำหน่ายและให้บริการเครื่องสำอางไฟฟ้า
					2549 – กุมภาพันธ์ 2565	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี มหานคร	สถาบันอุดมศึกษา
					2554 – 2562	กรรมการอำนวยการ	โรงพยาบาลกรุงเทพคริสเตียน	การแพทย์

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายมาตุต สิริโก กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ/ - ราชการ สายนางนิตกรระบบคอมพิวเตอร์และพัฒนาระบบ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	62	คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ • ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 281/2562 • หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan Program (HRP) 28/2020	ไม่มี	ทางตรง: 30,036,400 (5.01) ทางอ้อม: 22,500,000 (3.75)	2560 – 2561	ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	คณะกรรมการตามกฎหมาย / สื่อสาร
					2560 – 2561	กรรมการสภา	มหาวิทยาลัย พายัพ	สถาบันอุดมศึกษา
					2558 – 2561	ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านกิจการ อวกาศในคณะกรรมการพัฒนาอวกาศ	คณะกรรมการนโยบายอวกาศแห่งชาติ	คณะกรรมการตามกฎหมาย / สำนักรอวกาศ
					2557 – 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะกรรมการคดีพิเศษ	กรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม	คณะกรรมการตามกฎหมาย / กระทรวงยุติธรรม
					2555 – 2560	ที่ปรึกษาประจำประธาน	คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์	องค์กรของรัฐ
					2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเชื่อมต่อระบบไปเอทีไอ (System Integrator: SI) รวมถึง ให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยี
(ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -					2555 – 2562	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอเอ็มอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เลิกกิจการ 13 ก.ย 2562) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว 14 ธ.ค 2563)	จัดทำหนังสือกฎหมายและบริการเว็บไซต์ ค้นหาข้อมูลกฎหมาย
					2555 – 2562	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอเอ็มอาร์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (เลิกกิจการ 13 ก.ย 2562) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว 14 ธ.ค 2563)	ขายปลีกอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม
					2553 – 2562	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดิจิตอล เน็ทเวิร์ก จำกัด (เลิกกิจการแล้ว)	วิจัยพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ด้านระบบควบคุมและข้อมูลสำหรับระบบขนส่งมวลชน

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความลับพันธ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ประเภทการดำเนินงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวิวัฒน์ นิสิตพรางกร กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ/ สายงานปฏิบัติการ/ กรรมการผู้ชำนาญการ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	55	คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 177/2563 • หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan Program (HRP) 28/2020	ไม่มี	ทางตรง: 5,389,400 (0.9) ทางอ้อม: 10,000,000 (1.67)	2561	กรรมการ	บริษัท เอส อีเอ็ม เอเชีย จำกัด	ให้บริการด้านงานวิศวกรรมโยธา ไฟฟ้า และระบบสื่อสาร
					2554 – 2561	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พรี่แซนด์ เทคโนโลยี จำกัด	ขายและให้บริการระบบและอุปกรณ์เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับบ้านและอาคาร รวมถึงรับเหมาก่อสร้างอุปกรณ์ไฟฟ้าและเทคโนโลยี
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเชื่อมต่อระบบไอทีใช้ฐาน (System Integrator: SI) รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยี
					2543 – 2562	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารโครงการ		
					2557 – 2562	กรรมการ	บริษัท เอเอ็มอาร์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (เลิกกิจการ 13 ก.ย 2562 ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว 14 ธ.ค 2563)	ขายปลีกอุปกรณ์การสื่อสารโทรคมนาคม
นายนิติรัฐ ทวีลาภ กรรมการ/ กรรมการผู้ชำนาญการ (ชื่อ-สกุลเดิม) นายอนุชา ทวีลาภ	45	คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการการเงิน มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต • ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	500,000 (0.08)	2548 – 2562	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บิลด์ จำกัด (เลิกกิจการ 2 ธ.ค 2562)	ออกแบบ พัฒนา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องวัดระดับน้ำ
					2561	กรรมการ	บริษัท เอส อีเอ็ม เอส เอ็นจิเนียริง จำกัด	ให้บริการด้านงานวิศวกรรมโยธา ไฟฟ้า และระบบสื่อสาร
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเชื่อมต่อระบบไอทีใช้ฐาน (System Integrator: SI) รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยี
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ.เอส.แอสโซซิเอต เอ็นเนียริง (1964) จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอโอ แอสเสท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอโอ โฮลดิ้ง จำกัด	บริการให้คำปรึกษาทางธุรกิจและการจัดการ

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 122/2558			2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จูน (ประเทศไทย) จำกัด	นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสายเคเบิลและอุปกรณ์
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออเบิร์ค คอนซัลแทนท์ จำกัด	ที่ปรึกษากฎหมาย
					2553 – 2562	กรรมการ	บริษัท เอเอ็มอาร์ อินโนเวชั่น จำกัด (เลิกกิจการ 13 ก.ย. 2562) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว 14 ธ.ค. 2563)	จัดทำหนังสือกฎหมายและบริการเว็บไซต์ค้นหาข้อมูลกฎหมาย
					2553 – 2562	กรรมการ	บริษัท เอเอ็มอาร์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (เลิกกิจการ 13 ก.ย. 2562) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว 14 ธ.ค. 2563)	ขายปลีกอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม
					2558 – 2561	กรรมการ	บริษัท สหกลอวิปแมนท์ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการงานด้านการทำเหมืองแร่
นายเจาวิช ธนวงศ์ วิบูลย์ รองกรรมการผู้จัดการ สายงาน ICT และซิสเต็มส์ ไอที (ISS) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	56	คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยรังสิต • ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาโทรคมนาคม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง	ไม่มี	ทางตรง 9,485,200 (1.58) ทางอ้อม 11,556,400 (1.93)	2563 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงาน ICT และซิสเต็มส์ ไอที (ISS)	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเชื่อมต่อระบบไอทีโซลูชั่น (System Integrator: SI) รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยี
					2562 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการ สายงาน SI		
					2553 – 2562	กรรมการ		
					2544 – 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย		
					2541 – 2543	ผู้อำนวยการฝ่าย IT System Integration	บริษัท ยูไนเต็ดคอมมูนิเคชั่น อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	สื่อสารโทรคมนาคม

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน(ระยะ 5 ปี ย้อนหลัง) (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางวาสนา นาคถาวร รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร (ชื่อ-สกุลเดิม) นางวาสนา กุลประเสริฐ	63	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan Program (HRP) 28/2020	ไม่มี	500,000 (0.08)	2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอพี จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเชื่อมต่อระบบไอทีโซลูชั่น (System Integrator: SI) รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยี
					2555 – 2560	ผู้ช่วยเลขานุการ	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ	องค์กรของรัฐ
นายชัชชัย จิรวิฑิตินธุ์ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน (CFO) (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	50	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชีการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	ไม่มี	200,000 (0.03)	2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอพี จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเชื่อมต่อระบบไอทีโซลูชั่น (System Integrator: SI) รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยี
					2555 – 2559	Country Controller	บริษัท ฮิวเลตต์-แพคการ์ด (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์ด้านคอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ และซ่อมแซมบำรุงรักษา
นางสาวสิริรัตน์ จิยสกลทอง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุม ดูแลการหักบัญชี)	49	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	ไม่มี	100,000 (0.02)	2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอพี จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเชื่อมต่อระบบไอทีโซลูชั่น (System Integrator: SI) รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยี
					2561 – 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ช. ระสัง ก่อสร้าง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
(เป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -		ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none">ในปี 2563 มีการอบรมหลักสูตร e-learning CFO's Refresh Course จำนวน 6 ชั่วโมงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยThe modern CFO: Driving Digital Transformation of the Finance and Accounting, Thai Listed Companies Association			2560 – 2561	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท บีเอฟ แพชั่น จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายรองเท้า
					2554 – 2560	GM Corporate Service / Finance	บริษัท สดาร์ 360 (ประเทศไทย) จำกัด	ขายส่งและปลีกเสื้อผ้า รองเท้า และอุปกรณ์กีฬา
นางสาวพรพรรณ ทุ่งเรือง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน จุริกิติ์ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	62	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท Computer Science Atlanta University, USAปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	ไม่มี	100,000 (0.02)	2561 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน จุริกิติ์	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเชื่อมต่อระบบไอทีโซลูชั่น (System Integrator: SI) รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยี
					2546 – 2561	SEA Technology Service Finance	Hewlett Packard Enterprise	จำหน่ายอุปกรณ์ด้านคอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ และซ่อมแซมบำรุงรักษา
นางสาวออบสวาง เอี่ยมสุรีย์ เลขานุการบริษัท (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	53	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท Master of Science in Accounting University of Missouri – Kansas City, USAปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบและเชื่อมต่อระบบไอทีโซลูชั่น (System Integrator: SI) รวมถึงให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบเทคโนโลยี
					2560 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์/เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท	บริษัท ออฟเตอร์ยู จำกัด (มหาชน)	ร้านอาหาร / ผลิตภัณฑ์นมหวาน
		ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 108/2563			2559 – 2560	ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์/เลขานุการ บริษัท	บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นเนลอินเตอร์จิง จำกัด	พลังงานทดแทน/ ให้บริการวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารโทรคมนาคม

หมายเหตุ: 1 ผู้ถือหุ้นทางอ้อม ได้แก่ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. แต่งตั้งและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ กฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
2. จัดทำและจัดเก็บเอกสาร ดังนี้
 - (1) ทะเบียนกรรมการ
 - (2) หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - (3) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย พร้อมทั้งเก็บรักษารายงานดังกล่าว รวมถึงส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น
4. จัดทำระบบเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ โดยการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น หมายความว่ารวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
 - (1) การให้ข้อมูลประกอบและมติการประชุมผู้ถือหุ้น
 - (2) งบการเงินและรายงานที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือมาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (3) ความเห็นของบริษัทฯ เมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด รวมถึงข้อพึงปฏิบัติ รวมทั้งบันทึกรายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
7. ดูแลการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการทราบ
8. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมถึงการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
9. สนับสนุนให้มีการสรรหาหลักสูตรอบรม สัมมนาต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนากรรมการให้มีทักษะและประสิทธิภาพที่จะก่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
10. ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายและข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
11. ดำเนินการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	รายชื่อ	บริษัทฯ
1.	นายสมศักดิ์ จันทร์น้อย	X, ID
2.	นายเจษฎา พรหมจาด	ID, AX, N
3.	นายพรชัย คำนวิวัฒน์	ID, A, NX
4.	นายสุเจตน์ จันทรัมย์	ID, A, N
5.	นายมารุต ศรีโก	D, M
6.	นายวิวัฒน์ นิตสุนทรากูร	D, M
7.	นายกิตติรัฐ ทวีลาภ	D
8.	นายเชาวนิจ ธนวงศ์วิบูลย์	M
9.	นางวาสนา นาคถาวร	M
10.	นายธงชัย จิรฐิติพันธุ์	M

หมายเหตุ:

X = ประธานกรรมการบริษัท

AX = ประธานกรรมการตรวจสอบ

NX = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ID = กรรมการอิสระ

A = กรรมการตรวจสอบ

N = กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

D = กรรมการ

M = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่มีเอกสารแนบ เนื่องจากไม่มีบริษัทย่อย -

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิตามที่แสดงในงบการเงินของบริษัทฯ จำนวน 87.84 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1	ที่ดิน	43.81	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	29.41	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
3	เครื่องมือและอุปกรณ์	3.25	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
4	เครื่องใช้สำนักงาน	9.68	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
5	ยานพาหนะ	1.16	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
6	อาคารระหว่างก่อสร้าง	0.53	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม		87.84		

2. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ที่ดิน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิตามที่แสดงในงบการเงินของบริษัทฯ จำนวน 36.4 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1	โฉนดที่ดินจำนวน 1 แปลง	36.4	6-1-11	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม		36.4			

3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิตามที่แสดงในงบการเงินของบริษัทฯ จำนวน 3.95 ล้านบาท

4. ภาระหนี้ระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาระหนี้ระยะสั้นหลักที่มีผลบังคับใช้ จำนวน 4 ฉบับ โดยสาระสำคัญของภาระหนี้ระยะสั้นสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทของภาระหนี้	รายละเอียดทรัพย์สินที่เอาประกัน	วงเงินที่เอาประกัน (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง หรือเก็บทรัพย์สินเอาประกัน	ระยะเวลาประกัน
1. ภาระหนี้ระยะสั้น ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน	สถานที่ 1: อาคารสำนักงานใหญ่ (อาคาร 1) - สิ่งปลูกสร้างอาคาร (ไม่รวมตัวรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร - เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องทำลายเอกสาร ระบบสื่อสาร ระบบโทรศัพท์วงจรปิด เครื่องปรับอากาศ และอุปกรณ์ เครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ เครื่องโปรเจคเตอร์พร้อมอุปกรณ์ ป้ายด้านนอกอาคาร แผงโซลาร์เซลล์ แทงค์น้ำ - สต็อกสินค้า และอะไหล่ เครื่องมือและอุปกรณ์ซ่อมบำรุง ชิ้นวางสินค้า รวมสต็อกสินค้า เครื่องอิเล็กทรอนิกส์และอุปกรณ์ทุกประเภท และสต็อกสินค้า เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภทที่นำมาทดสอบหรือรอส่งมอบ ที่อยู่ในการดูแลของผู้เอาประกันในฐานะผู้รักษาทรัพย์สินหรือได้รับมอบอำนาจ	20.00 20.00 1.00	เลขที่ 469 ซอยประวิทย์และเพื่อน ถนนประชาชื่น แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	16 พ.ค. 2564 – 16 พ.ค. 2565
	รวมทั้งสิ้น	41.00		
	สถานที่ 2: อาคารสำนักงานใหญ่ (อาคาร 3) - สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร - เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องถ่ายเอกสาร	8.00 10.00		

ประเภทของ กรรมธรรม์	รายละเอียดทรัพย์สิน ที่เอาประกันภัย	วงเงินที่เอา ประกันภัย (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง หรือ เก็บทรัพย์สิน เอาประกันภัย	ระยะเวลา ประกันภัย
	<p>เครื่องทำลายเอกสาร ระบบสื่อสาร ระบบโทรศัพท์วงจรปิด เครื่องปรับอากาศและอุปกรณ์ เครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ เครื่องโปรเจคเตอร์พร้อมอุปกรณ์ ป้ายด้านนอกอาคาร แผงโซลาร์เซลล์ แท้งค์น้ำ</p> <p>- สต็อกสินค้า และอะไหล่ เครื่องมือและอุปกรณ์ซ่อมบำรุง ชั้นวางสินค้า รวมสต็อกสินค้า เครื่องอิเล็กทรอนิกส์และอุปกรณ์ทุกประเภท และสต็อกสินค้า เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภทที่นำมาทดสอบหรือรอส่งมอบ ที่อยู่ในการดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สินหรือได้รับมอบอำนาจ</p> <p>รวมทั้งหมด</p>	<p>2.00</p> <p>20.00</p>	<p>เลขที่ 469 ซอย ประวิทย์และเพื่อน ถนนประชาชื่น แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร</p>	
	<p>สถานที่ 3: อาคารสำนักงานใหญ่ (อาคาร 2)</p> <p>- สิ่งปลูกสร้างอาคาร (ไม่รวมตัวรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร</p> <p>- เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องทำลายเอกสาร ระบบสื่อสาร ระบบโทรศัพท์วงจรปิด เครื่องปรับอากาศและอุปกรณ์ เครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ เครื่องโปรเจคเตอร์พร้อมอุปกรณ์ ป้ายรถโฟล์คลิฟท์ รถกอล์ฟ ที่ใช้งานทั้งภายในและภายนอกอาคาร แท้งค์น้ำ</p> <p>- สต็อกสินค้า และอะไหล่ เครื่องมือและอุปกรณ์ซ่อมบำรุง ชั้นวางสินค้า รวมสต็อกสินค้า เครื่องอิเล็กทรอนิกส์และอุปกรณ์ทุกประเภท และสต็อกสินค้า เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภทที่นำมาทดสอบหรือรอส่งมอบ ที่อยู่ในการดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สินหรือได้รับมอบอำนาจ</p> <p>รวมทั้งหมด</p>	<p>5.00</p> <p>5.00</p> <p>20.00</p> <p>30.00</p>	<p>เลขที่ 469/3 ซอย ประวิทย์และเพื่อน ถนนประชาชื่น แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร</p>	

ประเภทของ กรรมธรรม์	รายละเอียดทรัพย์สิน ที่เอาประกันภัย	วงเงินที่เอา ประกันภัย (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง หรือ เก็บทรัพย์สิน เอาประกันภัย	ระยะเวลา ประกันภัย
	<p>สถานที่ 4: คลังเก็บสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none">- เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตึ๊งตราง เครื่องใช้และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ เครื่อง ใช้สำนักงาน เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่อง ทำลายเอกสาร ระบบสื่อสาร ระบบ โทรศัพท์วงจรปิด เครื่องปรับอากาศ และอุปกรณ์ เครื่องคอมพิวเตอร์พร้อม อุปกรณ์ รถกอล์ฟ รถโฟล์คลิฟท์ ชุดเครื่องและอุปกรณ์การชาร์ตไฟรถ โฟล์คลิฟท์ แทงค์น้ำ- สต็อกสินค้า และอะไหล่ เครื่องมือและ อุปกรณ์ซ่อมบำรุง ชิ้นวางสินค้า รวม สต็อกสินค้า สายเคเบิล เครื่อง อิเล็กทรอนิกส์และอุปกรณ์ทุกประเภท และสต็อกสินค้า เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ ทุกประเภทที่นำมาทดสอบหรือรอส่ง มอบ รวมทรัพย์สินทุกประเภทที่อยู่ใน การดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะ ผู้รักษาทรัพย์สินหรือได้รับมอบอำนาจ <p>รวมทั้งหมด</p>	<p>1.00</p> <p>15.00</p> <p>16.00</p>	<p>เลขที่ 469 ซอย ประวิทย์และเพื่อน ถนนประชาชื่น แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร</p>	
	<p>รวมจำนวนเงินเอาประกันภัยทั้งหมด 4 สถานที่</p>	<p>107.00</p>		
2. กรรมธรรม์ประกันภัย ความเสียหายภัย ทรัพย์สิน	<p>สถานที่ 1: คลังเก็บสินค้าสำหรับโครงการ รถไฟฟ้าสายสีชมพู-เหลือง</p> <ul style="list-style-type: none">- เพอร์นิเจอร์เครื่องตกแต่งติดตั้งตึ๊งตราง เครื่องใช้ไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์- สต็อกสินค้า Power Rail และสต็อก สินค้าสำหรับประกอบธุรกิจของผู้เอา ประกันภัย <p>รวมทั้งหมด</p>	<p>0.05</p> <p>125.00</p> <p>125.05</p>	<p>เลขที่ 45/9 ม.20 ถนนบางพลี-ตำหรุ ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ</p>	<p>18 พ.ย. 2564 – 18 พ.ย. 2565</p>
	<p>สถานที่ 2: สำนักงานเดอะไนน์ พื้นที่สำนักงานสาขา</p> <ul style="list-style-type: none">- สิ่งปลูกสร้าง (ส่วนต่อเติม)- เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตึ๊งตราง รวมเครื่องใช้ <p>รวมทั้งหมด</p>	<p>5.00</p> <p>4.50</p> <p>9.50</p>	<p>ห้องเลขที่ TNA03-04 ทาวเวอร์ เอ ชั้น 36 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 แขวงห้วยขวาง</p>	

ประเภทของ กรรมธรรม์	รายละเอียดทรัพย์สิน ที่เอาประกันภัย	วงเงินที่เอา ประกันภัย (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง หรือ เก็บทรัพย์สิน เอาประกันภัย	ระยะเวลา ประกันภัย
	<p><u>ผู้รับผลประโยชน์:</u> เฉพาะสิ่งปลูกสร้าง ของสถานที่ 2</p> <p>1. บริษัท แกรนด์ คาแนลแลนด์ จำกัด (มหาชน) และ/หรือ</p> <p>2. ทริสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์ ซิปีเอ็น รีเทลโกรท</p> <p>เนื่องจากทรัพย์สินที่เอาประกันภัยภายใต้ กรรมธรรม์ประกันภัยฉบับนี้ อยู่ภายใต้ สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน</p>		เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	
	รวมจำนวนเงินเอาประกันภัยทั้งหมด 2 สถานที่	134.55		
3. กรรมธรรม์ประกันภัย ความรับผิดชอบต่อบุคคล ภายนอก	<p><u>พื้นที่สำนักงานสาขา</u> <u>ขอบเขตของการเสี่ยงภัย</u> <u>ข้อ 1: คู้มครอง</u> ความรับผิดตามกฎหมายซึ่งเกิดขึ้นภายใน สถานที่ประกอบการหรือเกิดขึ้นจากการใช้ สถานที่ประกอบการ</p> <p><u>ข้อ 2: ไม่คู้มครอง</u> ความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากผู้เอา ประกันภัยหรือลูกจ้างของผู้เอาประกันภัย ซึ่งทำงานประจำ ณ สถานที่ประกอบการใน ขณะที่ออกไปปฏิบัติงานภายนอกสถานที่ ประกอบการ</p>	ไม่เกิน 10.00 ล้านบาท ต่อความเสียหาย แต่ละครั้งและ ตลอดระยะเวลา เอาประกันภัย	คลังเก็บสินค้า รถไฟฟ้าสีชมพู-เหลือง และห้องเลขที่ TNA03-04 ทาวเวอร์ เอ ชั้น 36 อาคาร เดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขต ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	18 พ.ย. 2564 – 18 พ.ย. 2565
4. กรรมธรรม์ประกันภัย ความรับผิดชอบต่อบุคคล ภายนอก	<p><u>อาคารสำนักงานใหญ่</u> <u>ขอบเขตของการเสี่ยงภัย</u> <u>ข้อ 1: คู้มครอง</u> ความรับผิดตามกฎหมายซึ่งเกิดขึ้นภายใน สถานที่ประกอบการหรือเกิดขึ้นจากการใช้ สถานที่ประกอบการ</p> <p><u>ข้อ 2: ไม่คู้มครอง</u> ความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากผู้เอา ประกันภัยหรือลูกจ้างของผู้เอาประกันภัย ซึ่งทำงานประจำ ณ สถานที่ประกอบการใน ขณะที่ออกไปปฏิบัติงานภายนอกสถานที่ ประกอบการ</p>	ไม่เกิน 5.00 ล้านบาท ต่อความเสียหาย แต่ละครั้งและ ตลอดระยะเวลา เอาประกันภัย	เลขที่ 469 ซอย ประวิทย์และเพื่อน ถนนประชาชื่น แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	16 พ.ค. 2564- 16 พ.ค. 2565

5. สัญญาเช่าทรัพย์สิน

5.1 สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน และคลังเก็บสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน และคลังเก็บสินค้าหลักที่มีผลบังคับใช้ จำนวน 3 ฉบับ โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

- สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน

ผู้เช่า	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้เช่า	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ซีพีเอ็น รีเทล โกรท
ทรัพย์สินที่เช่า	พื้นที่สำนักงาน อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ ตั้งอยู่ห้องเลขที่ TNA03-04 ทาวเวอร์ เอ ชั้น 36 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อใช้เป็นสำนักงาน
ระยะเวลาเช่า	3 ปี (16 กุมภาพันธ์ 2564 - 15 กุมภาพันธ์ 2567)
การต่ออายุสัญญา	ในกรณีที่ผู้เช่ามีความประสงค์ที่จะต่ออายุสัญญาเช่าออกไปอีก ผู้เช่าต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ดังกล่าวไปยังผู้ให้เช่า ก่อนวันครบกำหนดอายุสัญญาเช่าไม่น้อยกว่า 90 วัน
พื้นที่เช่า	ประมาณ 760.25 ตารางเมตร
เงื่อนไขสำคัญอื่น	<ul style="list-style-type: none"> ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าริบเงินประกัน หากผู้เช่าผิดสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หากเงินประกันไม่เพียงพอในการชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นกับผู้ให้เช่า ผู้เช่าจะต้องชำระเงินส่วนต่างเพื่อชดเชยความเสียหายดังกล่าวภายใน 15 วันนับจากวันที่ได้รับหนังสือจากผู้ให้เช่า ตลอดระยะเวลาตามสัญญาเช่า ผู้เช่าจะต้องจัดทำกรรมธรรม์ประกันภัยในการประกันภัยวินาศภัยและการประกันอัคคีภัยสำหรับอาคารและวัสดุตกแต่งของผู้ให้เช่าในพื้นที่ของอาคาร และกรรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก โดยระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผลประโยชน์ในกรรมธรรม์ประกันภัย โดยผู้เช่าจะต้องส่งสำเนากรรมธรรม์ประกันภัยดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่าภายใน 30 วันนับจากวันที่สัญญามีผลบังคับใช้ ผู้เช่าตกลงที่จะไม่ก่อเกิดภาระติดพันใด ๆ ในสิทธิการเช่า หรือโอนสิทธิ หรือให้เช่า หรือให้เช่าช่วงซึ่งสิทธิการเช่า หรือสิทธิใด ๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อนพื้นที่เช่าทั้งหมด หรือบางส่วน หรือส่วนอื่นใด หรือทำการแบ่งการครอบครองใด ๆ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าจากผู้ให้เช่าก่อน หากผู้เช่าค้างชำระค่าเช่า เป็นเวลา 14 วัน นับแต่วันที่ถึงกำหนดชำระ หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญา และไม่แก้ไขการผิดสัญญาดังกล่าวภายใน 90 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งเตือนเป็นหนังสือจากผู้ให้เช่า ผู้ให้เช่ามีสิทธิเรียกร้องความเสียหายที่เกิดขึ้นและริบเงินประกันที่วางไว้ในที่นี้ นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้เช่าจ่ายค่าเช่าล่าช้า ผู้เช่าจะต้องเสียค่าปรับร้อยละ 15 ต่อปี จนกว่าจะชำระยอดทั้งหมดเสร็จสิ้น และหากผู้ให้เช่าได้รับความเสียหายจากกรณีดังกล่าว ผู้เช่าจะต้องชดเชยค่าเสียหายตามจริงภายใน 45 วัน

- หากผู้เช่าประสงค์ที่จะบอกเลิกสัญญาก่อนวันสิ้นสุดสัญญาของสัญญา ผู้ให้เช่ามีสิทธิริบเงินประกันจำนวนเต็มทีวางไว้ในที่นี้ และผู้เช่าจะต้องรับผิดชอบต่อการชำระค่าเช่าจนถึงวันหมดอายุสัญญาฉบับนี้

- สัญญาเช่าคลังเก็บสินค้าและสำนักงาน

ผู้เช่า	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดา
ทรัพย์สินที่เช่า	คลังเก็บสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 88/8 หมู่ 3 ถนนนครอินทร์ ตำบลบางขุนทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี
วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อใช้เป็นคลังเก็บสินค้าและอุปกรณ์ของผู้เช่า
ระยะเวลาเช่า	1 ปี (2 ตุลาคม 2564 – 1 ตุลาคม 2565)
การต่ออายุสัญญา	บริษัทฯ มีข้อตกลงให้ผู้เช่าสามารถต่ออายุสัญญาเช่าเพิ่มได้อีก 1 ปี โดยจะต้องมีการบอกกล่าวล่วงหน้า 3 เดือนล่วงหน้าก่อนวันครบกำหนดสัญญา
พื้นที่เช่า	ประมาณ 1,500 ตารางเมตร
เงื่อนไขสำคัญอื่น	<ul style="list-style-type: none">- ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าริบเงินประกัน หากผู้เช่าผิดสัญญาข้อหนึ่งข้อใด- ผู้เช่าไม่มีสิทธินำทรัพย์สินที่เช่าให้ผู้อื่นเช่าช่วง หรือทำนิติกรรมใด ๆ กับผู้อื่น ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ในอันที่จะเป็นผลอันก่อให้เกิดภาระผูกพันใด ๆ ในทรัพย์สินที่เช่า ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยปริยาย และจะไม่ทำการดัดแปลงหรือต่อเติมทรัพย์สินที่เช่าไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า- หากผู้เช่าค้างชำระค่าเช่าเป็นเวลานานเกินกว่า 60 วัน หรือกระทำความผิดสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที และผู้เช่ายินยอมชดเชยค่าเช่าให้ครบตามสัญญา ค่าฤชาธรรมเนียมกับค่าทนายความ ตลอดจนค่าพาหนะ และค่าใช้จ่ายในการติดต่อทวงถามให้แก่ผู้เช่าจนครบถ้วน หากมีความเสียหายดังกล่าวเกิดขึ้นเพราะผู้เช่าเป็นฝ่ายผิดสัญญา และหากผู้เช่าขอยกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาโดยผู้ให้เช่ามิได้เป็นฝ่ายผิดสัญญา ผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่าริบเงินค่าเช่าล่วงหน้า เงินมัดจำ เงินประกัน ค่าเสียหายได้ทั้งหมด และต้องชำระค่าเสียหายเท่ากับค่าเช่าในส่วนที่เหลือทั้งหมดให้ครบตามระยะเวลาที่เช่า โดยถือว่าเป็นค่าเสียหายที่แน่นอนเพื่อชดเชยความเสียหายให้แก่ผู้ให้เช่า

ผู้เช่า	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดา
ทรัพย์สินที่เช่า	คลังเก็บสินค้า 2 หลัง พร้อมเครน 5 ตัน จำนวน 3 ชุด และพื้นที่สำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 45/9 หมู่ที่ 20 ถนนบางพลี-ตำหรุ ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อใช้เป็นคลังเก็บสินค้าและอุปกรณ์ของผู้เช่า
ระยะเวลาเช่า	6 เดือน (21 พฤศจิกายน 2564 – 21 พฤษภาคม 2565)
การต่ออายุสัญญา	ตามที่คู่สัญญาจะตกลงกัน
พื้นที่เช่า	ประมาณ 2,550 ตารางเมตร
เงื่อนไขสำคัญอื่น	<ul style="list-style-type: none"> ผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่ารับเงินประกันตามสัญญาเช่าได้ทั้งหมด ในกรณีที่ผู้เช่าบอกเลิกสัญญาเช่านี้ ก่อนครบกำหนดระยะเวลาการเช่า โดยที่การบอกเลิกสัญญาเช่า ไม่ได้เกิดจากความผิดของผู้ให้เช่า และในกรณีที่ผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเช่านี้ ด้วยเหตุใด ๆ ก็ตาม จนเป็นเหตุให้ผู้ให้เช่าได้ใช้สิทธิในการบอกเลิกสัญญาเช่านี้ ผู้เช่าจะโอนสิทธิการเช่า หรือนำทรัพย์สินที่เช่าออกให้เช่าช่วงไม่ได้ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากผู้ให้เช่าเสียก่อน หากผู้เช่าผิดสัญญาข้อหนึ่งหรือหลายข้อรวมกัน ผู้ให้เช่ามีสิทธิที่จะบอกกล่าวให้ผู้เช่าปฏิบัติตามสัญญาภายในกำหนดเวลาที่ผู้ให้เช่าเห็นสมควร หรือบอกเลิกสัญญาโดยไม่ต้องบอกกล่าวล่วงหน้า และให้ถือว่าสัญญาเลิกกันทันที หรือจะใช้สิทธิดังกล่าวรวมกันก็ได้

5.2 สัญญาเช่าที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินหลักที่มีผลบังคับใช้ จำนวน 2 ฉบับ โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดา
ทรัพย์สินที่เช่า	ที่ดินโฉนด จำนวน 2 แปลง
วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อใช้เป็นพื้นที่จอดรถซึ่งใช้ในกิจการของผู้เช่า
ระยะเวลาเช่า	3 ปี (1 มิถุนายน 2563 – 31 พฤษภาคม 2566)
การต่ออายุสัญญา	ตามที่คู่สัญญาจะตกลงกัน
เนื้อที่เช่า	ประมาณ 3 งาน 98 ตารางวา
เงื่อนไขสำคัญอื่น	<ul style="list-style-type: none"> ผู้เช่าไม่สามารถโอนสิทธิการเช่าหรือนำทรัพย์สินเช่าทั้งหมดหรือแต่บางส่วน ไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงได้ เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากผู้ให้เช่าเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่ผู้ให้เช่าประสงค์จะใช้ที่ดินก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ผู้ให้เช่าอาจบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนได้ โดยผู้เช่าจะต้องมีหนังสือบอกกล่าวล่วงหน้าให้ผู้เช่าทราบไม่น้อยกว่า 60 วัน ในกรณีที่ผู้เช่าผิดสัญญา ไม่ว่าข้อหนึ่งข้อใดหรือหลายข้อรวมกัน ผู้ให้เช่ามีสิทธิที่จะบอกกล่าวให้ผู้เช่าปฏิบัติให้ถูกต้องภายในกำหนดเวลาที่ผู้ให้เช่าเห็นสมควร หรือเรียกค่าเสียหาย หรือบอกเลิกสัญญา หรือจะใช้สิทธิดังกล่าวรวมกันก็ได้

ผู้เช่า	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดา
ทรัพย์สินที่เช่า	ที่ดินโฉนด จำนวน 1 แปลง
วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อใช้เป็นพื้นที่จอดรถซึ่งใช้ในกิจการของผู้เช่า
ระยะเวลาเช่า	1 ปี (1 กรกฎาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2565)
การต่ออายุสัญญา	ตามที่คู่สัญญาจะได้ตกลงกัน
เนื้อที่เช่า	ประมาณ 1 งาน 45 ตารางวา
เงื่อนไขสำคัญอื่น	<div><ul style="list-style-type: none">ผู้เช่าไม่สามารถโอนสิทธิการเช่าหรือนำทรัพย์สินเช่าทั้งหมดหรือแต่บางส่วนไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงได้ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้ให้เช่าเป็นลายลักษณ์อักษรในกรณีที่ผู้ให้เช่าประสงค์จะใช้ที่ดินก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ผู้ให้เช่าอาจบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนได้ โดยผู้ให้เช่าจะต้องมีหนังสือบอกกล่าวล่วงหน้าให้ผู้เช่าทราบไม่น้อยกว่า 60 วันในกรณีที่ผู้เช่าผิดสัญญา ไม่ว่าข้อหนึ่งข้อใดหรือหลายข้อรวมกัน ผู้ให้เช่ามีสิทธิที่จะบอกกล่าวให้ผู้เช่าปฏิบัติให้ถูกต้องภายในกำหนดเวลาที่ผู้ให้เช่าเห็นสมควร หรือเรียกค่าเสียหาย หรือบอกเลิกสัญญา หรือจะใช้สิทธิดังกล่าวรวมกันก็ได้</div>

6. สัญญาทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ จำนวน 2 ราย โดยมีรายละเอียดดังนี้

6.1 ธนาคารพาณิชย์ในประเทศรายที่ 1

ประเภท/วัตถุประสงค์	วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย/ ค่าธรรมเนียม	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่น ๆ
วงเงินที่ 1 วงเงินสินเชื่อ โครงการจัดหา และติดตั้งระบบ E&M รถไฟฟ้า	1. วงเงินขายลดตัวเงิน: 200.0 ล้านบาท 2. วงเงิน L/C, T/R, DL/C, P/N: 175.0 ล้านบาท	เป็นไปตามที่ธนาคาร กำหนด ตามการใช้สิน เชื่อแต่ละประเภท	<div><ul style="list-style-type: none">เงินฝากประจำ ที่เป็นกรรมสิทธิ์ ของบริษัทฯสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระ หนี้ของบริษัทฯโอนสิทธิการรับค่างานโครงการ ของบริษัทฯค้ำประกันวงเงินเต็มจำนวน โดยกรรมการบริษัท</div>	<div><ul style="list-style-type: none">เบิกใช้วงเงินไม่เกินร้อยละ 80 ของค่างานที่ตรวจรับ จากผู้ว่าจ้างแล้วค่างานโครงการคงเหลือ ต้องมากกว่าภาระหนี้ของ วงเงินขายลดตัวเงินเมื่อดำเนินงานโครงการเสร็จ และชำระหนี้สิ้นเพื่อหมุนเวียน แล้ว ให้ยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ทันที</div>

ประเภท/วัตถุประสงค์	วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย/ ค่าธรรมเนียม	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่น ๆ
วงเงินที่ 2 วงเงินสินเชื่อ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ รวมถึงเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน	วงเงินกู้เบิกเงินบัญชี (O/D): 10.0 ล้านบาท	เป็นไปตามที่ธนาคารกำหนด	- เงินฝากประจำ ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ - ค่าประกันวงเงินเต็มจำนวน โดยกรรมการบริษัท	- ผู้เบิกเงินเบิกบัญชียินยอมให้ธนาคารลดวงเงินตามสัญญาเมื่อใดก็ได้
วงเงินที่ 3 วงเงินสินเชื่อ เพื่อออกหนังสือสัญญาค้ำประกัน	วงเงินหนังสือค้ำประกัน (ยื่นซอง) 50.0 ล้านบาท	เป็นไปตามที่ธนาคารกำหนด	- ค่าประกันวงเงินเต็มจำนวน โดยกรรมการบริษัท และนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง	- ไม่มี
วงเงินที่ 4 วงเงินสินเชื่อ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้างขนาดเล็ก-ขนาดกลาง	1. วงเงินขายลดตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N): 50.0 ล้านบาท 2. วงเงินหนังสือค้ำประกัน (สัญญา รับเงินล่วงหน้า ประกันผลงาน วัสดุ และอื่นๆ): 60.0 ล้านบาท 3. วงเงิน L/C, T/R, DL/C, P/N: 50.0 ล้านบาท	เป็นไปตามที่ธนาคารกำหนด ตามการใช้สินเชื่อแต่ละประเภท	<u>วงเงินข้อ 1. และ 3.</u> - ค่าประกันวงเงินเต็มจำนวน โดยกรรมการบริษัท <u>วงเงินข้อ 2.</u> - เงินฝากประจำ ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ - ค่าประกันวงเงินเต็มจำนวน โดยกรรมการบริษัท	- บริษัทฯ จะโอนสิทธิการรับเงินค่างาน และ/หรือมอบอำนาจรับเงินค่างานให้กับธนาคารเป็นประกัน - ค่างานโครงการคงเหลือต้องมากกว่าภาระหนี้สินเชื่อหมุนเวียนของโครงการนั้น
วงเงินที่ 5 วงเงินสินเชื่อ โครงการจัดหาและติดตั้งระบบ E&M รถไฟฟ้า	1. วงเงินหนังสือค้ำประกัน (ปฏิบัติตามสัญญาและ/หรือ ผลงาน): 222.60 ล้านบาท 2. วงเงินหนังสือค้ำประกัน (เงินรับล่วงหน้า): 667.81 ล้านบาท 3. วงเงินหนังสือค้ำประกัน (ประกันผลงาน): 222.60 ล้านบาท	เป็นไปตามที่ธนาคารกำหนด	- ค่าประกันวงเงินเต็มจำนวน โดยกรรมการบริษัท	- ธนาคารมีสิทธิในการพิจารณาให้สินเชื่อหนังสือค้ำประกันรายฉบับแต่ละครั้งและบริษัทต้องแสดงหลักฐานพร้อมรายละเอียดต่าง ๆ ที่จำเป็น - ธนาคารมีสิทธิทบทวน แก้ไขเปลี่ยนแปลง ลดวงเงินสินเชื่อ ระงับการเบิกจ่ายสินเชื่อทั้งหมดหรือบางส่วนหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้น โดยไม่ต้องบอกกล่าวล่วงหน้า

6.2 ธนาคารพาณิชย์ในประเทศรายที่ 2

ประเภท/วัตถุประสงค์	วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย/ ค่าธรรมเนียม	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่น ๆ
วงเงินที่ 1 วงเงินสินเชื่อ เพื่อออกหนังสือ สัญญาค้ำประกัน	วงเงินหนังสือค้ำประกันประกัน (ยื่น ซอง,ปฏิบัติตามสัญญา,รับเงินล่วงหน้า,ประกันผลงาน): 690 ล้านบาท	เป็นไปตามที่ธนาคาร กำหนด	- เงินฝากออมทรัพย์ ที่เป็น กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	- ไม่มี
วงเงินที่ 2 วงเงินสินเชื่อ เพื่อใช้ในการ ประกอบธุรกิจ รวมถึงเพื่อเป็น แหล่งเงินทุนหมุนเวียนในการ ดำเนินธุรกิจ	วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน: 100.0 ล้านบาท	เป็นไปตามที่ธนาคาร กำหนด	- เงินฝากออมทรัพย์ ที่เป็น กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	- ไม่มี
วงเงินที่ 3 วงเงินสินเชื่อ เพื่อใช้ในการ ประกอบธุรกิจ รวมถึงเพื่อเป็น แหล่งเงินทุนหมุนเวียนในการ ดำเนินธุรกิจ	วงเงินกู้เบิกเกินบัญชี (O/D): 10 ล้านบาท	เป็นไปตามที่ธนาคาร กำหนด	- เงินฝากออมทรัพย์ ที่เป็น กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	- ไม่มี
วงเงินที่ 4 วงเงินสินเชื่อ เพื่อใช้ในการ ประกอบธุรกิจ รวมถึงเพื่อเป็น แหล่งเงินทุนหมุนเวียนในการ ดำเนินธุรกิจ	วงเงิน (DL/C T/R, L/C T/R DTT) 400 ล้านบาท	เป็นไปตามที่ธนาคาร กำหนด ตามการใช้ สินเชื่อแต่ละประเภท	- เงินฝากออมทรัพย์ ที่เป็น กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	- ไม่มี
วงเงินที่ 5 วงเงินสินเชื่อ โครงการจัดหา และติดตั้งระบบ E&M รถไฟฟ้า	วงเงินหนังสือค้ำประกัน 33.67 ล้านบาท	เป็นไปตามที่ธนาคาร กำหนด ตามการใช้ สินเชื่อแต่ละประเภท	- เงินฝากออมทรัพย์ ที่เป็น กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	- ไม่มี

นโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไว้ดังนี้

1. นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. นโยบายการบริหารงาน

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ กำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทฯ ร่วมกันนั้น ๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมของบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการ บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้ประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนระบบเครือข่ายของบริษัทฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ปรากฏตามลิงก์ด้านล่าง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

<https://www.amrasia.com/storage/download/sustainability/sd-policies/20220314-amr-cg-th.pdf>

จรรยาบรรณและจริยธรรมของบริษัท

<https://www.amrasia.com/storage/download/sustainability/cg-policy/20220314-amr-code-of-conduct-th.PDF>

สำหรับขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ได้รายงานไว้โดยสังเขป ภายใต้หัวข้อ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และสามารถศึกษารายละเอียดกฎบัตรฉบับเต็มได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ในหัวข้อ “การพัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อย่อย “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ตามลิงก์นี้

<https://www.amrasia.com/th/sustainability/cg-policy>

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 148



บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 469 ซอยประวิทย์และเพื่อน
ถนนประชาชื่น แขวงลาดยาว เขตจตุจักร
กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ : (66) 2 589 9955

โทรสาร : (66) 2 591 7022

www.amrasia.com

