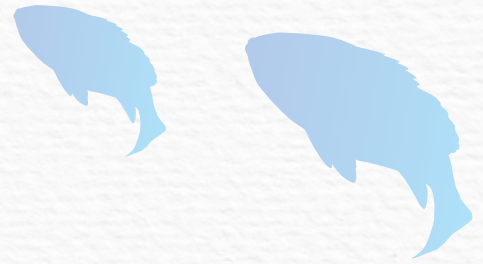




แบบแสดง
รายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี
2564

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)





สารบัญ

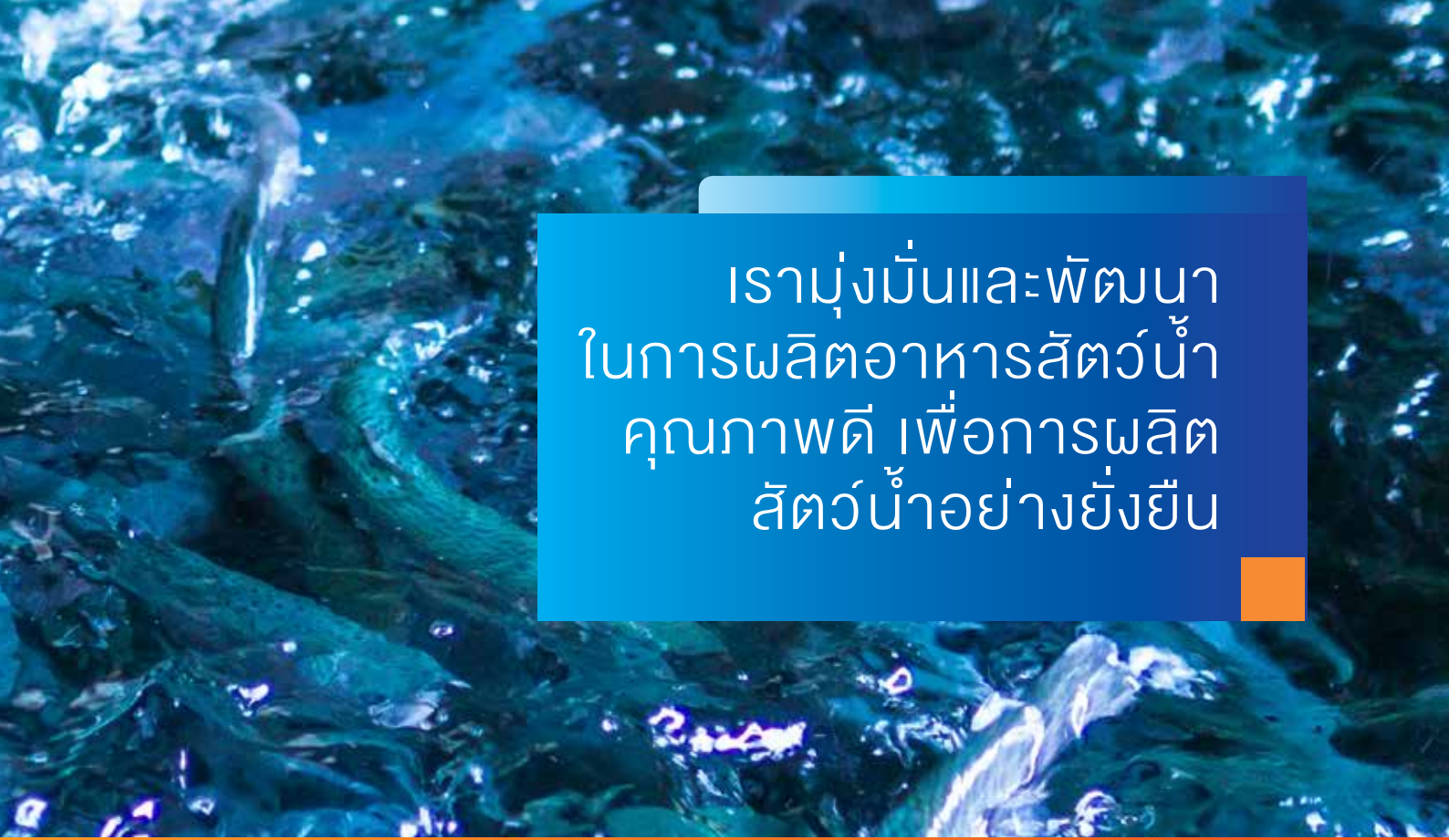
สารจากประธานกรรมการ	4
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	8
คณะกรรมการบริษัท	10

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

• นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	13
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ	28
• การบริหารจัดการความเสี่ยง	58
• การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	67
• คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	79
• ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น	86

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

• นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	89
• โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	91
• รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	104
• การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	111



เรามุ่งมั่นและพัฒนา ในการผลิตอาหารสัตว์น้ำ คุณภาพดี เพื่อการผลิต สัตว์น้ำอย่างยั่งยืน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	136
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	137
• งบการเงิน	140
• หมายเหตุประกอบงบการเงิน	148

เอกสารแนบ

• เอกสารแนบ 1	204
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี และเลขานุการของบริษัทฯ	
• เอกสารแนบ 2	224
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
• เอกสารแนบ 3	225
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ	
• เอกสารแนบ 4	226
นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณบริษัท	
• เอกสารแนบ 5	227
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	

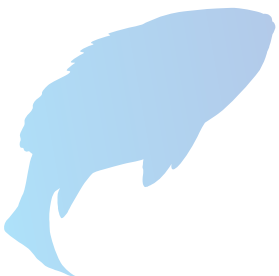
สารจาก ประธานกรรมการ

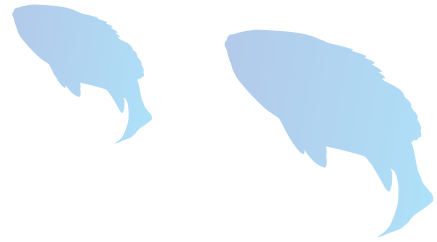


ปี 2564 เป็นปีที่บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์ “TFM” ของบริษัทฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 ทั้งนี้ด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของบริษัทฯ มากกว่า 20 ปี รวมถึงความพร้อมทางด้านบุคลากร แหล่งเงินทุน และการเข้าถึงนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อใช้ในการพัฒนาความสามารถในการแข่งขันและยกระดับอุตสาหกรรมโดยรวม ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี มีความสม่ำเสมอ มีประสิทธิภาพต่ออัตราการเจริญเติบโตของสัตว์น้ำ รวมถึงสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุมสำหรับการเพาะเลี้ยงตลอดวงจรชีวิตของสัตว์น้ำในราคาที่แข่งขันได้ อันเป็นผลให้ผลิตภัณฑ์และแบรนด์สินค้าของบริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในวงกว้างอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นในการนำความเชี่ยวชาญ เทคนิคการผลิต และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้พัฒนา

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำใหม่ๆ หรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเฉพาะทาง เช่น การที่บริษัทฯ เป็นผู้บุกเบิกการใช้อาหารเม็ดสำเร็จรูปในการเพาะเลี้ยงปลากะพง รวมถึงการคิดค้นสูตรการผลิตใหม่ๆ เช่น สูตรการผลิตอาหารสัตว์น้ำที่ลดปริมาณการใช้ปลาป่นและน้ำมันปลา และสูตรการผลิตอาหารปลาสด อาหารปู เป็นต้น และยังคงคำนึงถึงหลักการค้าเน้นธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม หรือด้านการกำกับดูแล เช่น การเลือกใช้วัตถุดิบที่มีการรับรองการผลิตอย่างถูกกฎหมาย เป็นต้น

อย่างไรก็ดี ปี 2564 ถือว่าเป็นปีแห่งความท้าทายอีกก้าวในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ถือเป็นปีที่ยากลำบากสำหรับทุกคน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโรคไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้พฤติกรรมและการดำรงชีวิตของคนทั่วโลกเปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ ก็ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ รวมถึงการปรับตัว





ขอให้งามใจว่าเราพร้อมจะทุ่มเทและมุ่งมั่น การดำเนินธุรกิจที่อยู่บนพื้นฐานของการกำกับดูแล กิจการที่ดี การบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำ ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ที่เติบโตอย่างยั่งยืน



ของราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ในรอบ 10 ปี ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2564 ถือเป็นจุดต่ำสุดของการดำเนินงานมาตลอด 10 ปี อย่างไรก็ตาม หากสถานการณ์โควิด-19 ดีขึ้น ย่อมส่งผลทำให้เกิดการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก และผลการดำเนินการกลับเข้าสู่ภาวะปกติเป็นลำดับ

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ จะเริ่มรับรู้รายได้จากบริษัทย่อยในต่างประเทศ ทั้งบริษัท พีที ไทยยูเนียน คาร์สม่า เลสทาร์ จำกัด (TUKL) ในประเทศ อินโดนีเซีย และ AMG-Thaiunion Feedmill (Private) Limited ในประเทศปากีสถาน ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนในช่วงก่อนหน้านี้ ซึ่งจะมี ส่วนช่วยผลักดันผลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ต่อจากนี้ให้เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกซึ่งจะส่งให้ความต้องการบริโภคอาหารทะเลเพิ่มมากขึ้น สอดรับกับการเติบโตของธุรกิจอาหาร สัตว์น้ำที่บริษัทฯ มีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่หลากหลาย

เพื่อมุ่งเน้นการทำตลาดกับกลุ่มลูกค้าต่างๆ ให้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะสร้างการเติบโตจากการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นประเทศที่อุตสาหกรรมสัตว์น้ำมีศักยภาพการเติบโตสูง

ในฐานะประธานกรรมการ ขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท ทีมผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ร่วมมือร่วมใจในการผลักดันและพัฒนาองค์กร อย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยทัศนคติที่มุ่งมั่น ไม่ย่อท้อต่อความ ท้าทายต่างๆ ที่มีมาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า ท่านผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้การ สนับสนุน ไว้วางใจ และเชื่อมั่นในบริษัทฯ มาโดยตลอด และต่อจากนี้ไป ขอให้งามใจว่าเราพร้อมจะทุ่มเทและมุ่งมั่นการดำเนินธุรกิจที่อยู่บน พื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ ที่เติบโตอย่างยั่งยืน

นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ
ประธานกรรมการ



สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

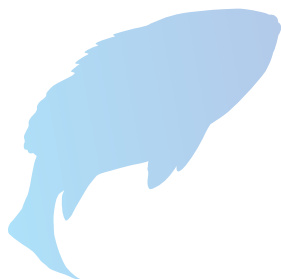


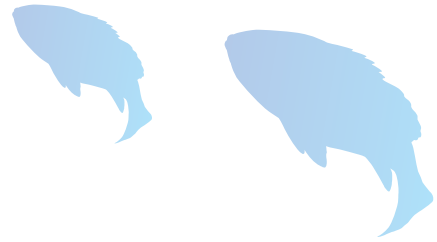
ปี 2564 บริษัทฯ มีผลประกอบการที่เติบโตขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยมี ยอดขายอยู่ที่ 4,773.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.1 แต่เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ซึ่งกระทบต่อการบริโภค รวมถึงราคาวัตถุดิบหลักที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ในรอบ 10 ปี ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิลดลงจากปีที่ผ่านมา แต่ด้วย ความสามารถของทีมผู้บริหารและพนักงานที่ทำให้บริษัทฯ ยังสามารถ มีผลการดำเนินงานออกมาได้ดีในสถานการณ์ที่ยากลำบากนี้

นอกจากนี้ในปี 2564 นั้น บริษัทฯ ได้รับความสำเร็จในด้านการนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในชื่อ “TFM” ซึ่งเป็นอีกหนึ่งความท้าทายให้กับทีมผู้บริหารในการที่จะสร้าง ผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น

การเริ่มดำเนินธุรกิจในประเทศต่าง ๆ โดยเฉพาะในประเทศปากีสถานของ AMG-Thaiunion Feedmill (Private) Limited หรือ (AMG-TFM) ซึ่ง เริ่มดำเนินงานในเดือนเมษายนและสามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทฯ ได้ทันที จากการตอบรับที่ดีทำให้กำลังการผลิตเต็มในไตรมาสแรกที่เรา เริ่มดำเนินการ และได้มีการขยายกำลังการผลิตในเดือนกันยายนที่ผ่านมา

การดำเนินงานในประเทศอินโดนีเซียของบริษัท พีที ไทยยูเนี่ยน คาร์ปส์ มา เลสทาร์ จำกัด หรือ TUKL จะล่าช้ากว่ากำหนดจากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้การดำเนินการและการขนส่งล่าช้า ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 ซึ่งเป็นส่วน สำคัญที่จะช่วยให้บริษัทฯ เติบโตอย่างก้าวกระโดดในอนาคต เนื่องจาก





บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นในการเป็น
ผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำที่มีคุณภาพ
เพื่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน
ซึ่งเป็นส่วนสำคัญให้บริษัทฯ ยังคงดำเนิน
ธุรกิจมาได้อย่างยาวนานกว่า 21 ปี

ประเทศอินโดนีเซียเป็นประเทศที่มีผลผลิตในด้านการประมงเป็นอันดับต้นๆ ของโลก และได้รับสิทธิในการส่งออกกุ้งไปยังสหภาพยุโรป

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นในการเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำที่มีคุณภาพเพื่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญให้บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจมาได้อย่างยาวนานกว่า 21 ปี ด้วยความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและความเชี่ยวชาญในธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ ซึ่งบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการวิจัยและพัฒนาอาหารให้มีคุณภาพสูงขึ้นและขยายผลิตภัณฑ์ไปยังสัตว์น้ำเศรษฐกิจชนิดต่างๆ

สุดท้ายนี้ ปี 2564 เป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทายและเป็นอีกก้าวหนึ่งของบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จในด้านต่างๆ จากความทุ่มเทของทีมงานผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ทำให้บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างแข็งแกร่ง และขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ อย่างดีเสมอมา และขอให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในกลุ่มอาหารสัตว์เศรษฐกิจและผลิตสินค้าที่มีคุณภาพออกสู่ตลาดต่อไป

นายบรรลือศักดิ์ ไร่จรกิจ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (Financial Highlights)

ยอดขาย	รายได้รวม	ต้นทุนสินค้าขาย	กำไรขั้นต้น
หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านบาท
4,773.10	4,833.96	- 4,278.23	494.87
2564	2564	2564	2564
เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง
4,183.81	4,244.47	-3,489.52	694.29
2563	2563	2563	2563
14.1%	13.9%	22.6%	-28.7%

อัตรากำไรขั้นต้น	กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	อัตรากำไรสุทธิ	กำไรต่อหุ้น
หน่วย: %	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: %	หน่วย: บาท
10.4%	211.50	4.4%	0.50
2564	2564	2564	2564
เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง
16.6%	411.69	9.7%	1.00
2563	2563	2563	2563
-620 Bps	-48.6%	-539 Bps	-50.0%



บริษัทฯ มีความพร้อมทางด้านความรู้
ความเชี่ยวชาญในการผลิตและอุตสาหกรรม
เทคโนโลยีการผลิต เงินลงทุน และได้รับการยอมรับ
ในวงกว้างในประเทศไทยและในระดับสากล



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (ROE)

หน่วย: %

11.9%

2564

34.5%

2563

เปลี่ยนแปลง
-226 Bps



อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (ROA)

หน่วย: %

7.5%

2564

19.2%

2563

เปลี่ยนแปลง
-117 Bps



หนี้สินที่มีการระดมเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย: เท่า

-

2564

0.17

2563



หนี้ส่วนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

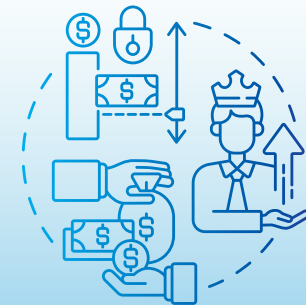
หน่วย: เท่า

0.39

2564

0.69

2563



ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม

หน่วย: ล้านบาท



3,343.56

2564

2,498.49

2563

หนี้สินรวม

หน่วย: ล้านบาท



940.13

2564

1,015.83

2563

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

หน่วย: ล้านบาท



2,403.44

2564

1,482.65

2563

คณะกรรมการบริษัท



1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ

ประธานกรรมการ /
ประธานกรรมการบริหาร



2. นายเชง นิรุตตินานนท์

กรรมการ



6. นายคณิต วัลยะเพ็ชร

กรรมการ



7. นางรัชดากรณ์ ราชเทวินทร์

ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ



3. นายธีรพงศ์ จันศิริ

กรรมการ /
กรรมการบริหาร

4. นายชาน ชู ชง

กรรมการ

5. นายบรรลือศักดิ์กร ไสริ่งกิจ

กรรมการ /
กรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



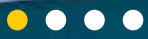
8. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ

9. นางมรกต กุลธรรมโยธิน

กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ

1



การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



เราจะเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำ
ที่มีคุณภาพดีที่สุดในเพื่อการดำเนิน
ธุรกิจที่ยั่งยืน



นโยบายและ ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟู้ดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เศรษฐกิจ และบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำที่มีชื่อเสียงของประเทศไทย โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ได้แก่ อาหารกุ้ง อาหารปลา (รวมอาหารบกและอาหารปู)¹ และอาหารสัตว์บก บริษัทฯ ก่อตั้งโดยบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“TU” เมื่อรวมกับบริษัทย่อยเรียกว่า “กลุ่ม TU”) กลุ่มครอบครัวบุญมีโชติ และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายอื่น เนื่องจากกลุ่มผู้ถือหุ้นได้เล็งเห็นถึงโอกาสในธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ ซึ่งมีความสำคัญต่ออุตสาหกรรมสัตว์น้ำ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ² รวมถึงคุณภาพชีวิตของประชาชนไทย จึงได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทฯ ขึ้นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2543 เพื่อเป็นบริษัทแกนนำ (Flagship) ของกลุ่ม TU ในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ โดยเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ TU ได้อนุมัตินโยบายการลงทุนของกลุ่ม TU ในการดำเนินธุรกิจให้อุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ เป็นบริษัทแกนนำ (Flagship) ในการดำเนินธุรกิจให้อุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำของกลุ่ม TU อีกด้วย

ด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของบริษัทฯ มากกว่า 20 ปี รวมถึงความพร้อมทางด้านบุคลากร แหล่งเงินทุน และการเข้าถึง

นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อใช้ในการพัฒนาความสามารถในการแข่งขันและยกระดับอุตสาหกรรมโดยรวม ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี มีความสม่ำเสมอ มีประสิทธิภาพต่ออัตราการเจริญเติบโตของสัตว์น้ำ รวมถึงสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุมสำหรับการเพาะเลี้ยงตลอดวงจรชีวิตของสัตว์น้ำในราคาที่แข่งขันได้ อันเป็นผลให้ผลิตภัณฑ์และแบรนด์สินค้าของบริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในวงกว้างอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการนำความเชี่ยวชาญ เทคนิคการผลิต และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำใหม่ๆ หรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเฉพาะทาง เช่น การที่บริษัทฯ เป็นผู้บุกเบิกการใช้อาหารเม็ดสำเร็จรูปในการเพาะเลี้ยงปลากะพง รวมถึงการคิดค้นสูตรการผลิตใหม่ๆ เช่น สูตรการผลิตอาหารสัตว์น้ำที่ลดปริมาณการใช้ปลาป่นและน้ำมันปลา และสูตรการผลิตอาหารปลาสด อาหารปู เป็นต้น

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงานผลิตสินค้า 2 แห่ง คือ (1) โรงงานมหาชัย ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และ (2) โรงงานระโนด ตั้งอยู่ที่อำเภอรโนด จังหวัดสงขลา โดยที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ มีศักยภาพที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำ เนื่องจากตั้งอยู่ในบริเวณภาคกลางและภาคใต้ ซึ่งเป็นภูมิภาค



¹ อาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ จะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ตามคุณลักษณะของอาหาร คือ (1) กลุ่มอาหารกุ้ง (เบ็ดจอบ) (2) กลุ่มอาหารปลา (รวมอาหารบกและอาหารปู) (เบ็ดคลอย ยกเว้นอาหารปลาบางประเภท) ทั้งนี้ รายได้จากการขายอาหารบกและอาหารปูดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.2 – 7.6 ของรายได้จากการขายอาหารปลาในปี 2562 – 2564

² อ้างอิงข้อมูลจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDB) ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ของภาคประมงของประเทศไทย ในช่วงปี 2561 มีมูลค่าประมาณ 112,611 ล้านบาท



บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการ
นำความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยีการผลิต
และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้พัฒนา
ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำใหม่ๆ
หรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเฉพาะทาง



ที่มีการเพาะพันธุ์และเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่สำคัญของประเทศไทย มีส่วนช่วยลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งไปยังลูกค้า อีกทั้งการมีที่ตั้งโรงงานกระจายอยู่ใน 2 ภูมิภาค ยังเป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้โรงงานใดโรงงานหนึ่งไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามปกติอีกด้วย

นอกจากนี้ จากการที่อุตสาหกรรมการผลิตอาหารกุ้งและอาหารปลาเป็นการแข่งขันภายในประเทศเป็นหลักด้วยปัจจัยด้านต้นทุนค่าขนส่ง ดังนั้น เพื่อประโยชน์ในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้มีการเข้าร่วมมือกับพันธมิตรในต่างประเทศ 3 กลุ่ม ดังนี้

(1) ในปี 2546 AVANTI Feeds Limited (“AVANTI”)³ ผู้ผลิตอาหารกุ้งรายใหญ่ของประเทศไทย ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทที่ใหญ่ที่สุด 500 อันดับแรกของประเทศไทย ในปี 2563⁴ ได้เข้าเป็นพันธมิตรกับบริษัทฯ โดยการทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิคและการอนุญาตให้ AVANTI ใช้ชื่อทางการค้า (Tradename) และสูตรการผลิตสินค้าของบริษัทฯ สำหรับการจำหน่ายอาหารกุ้งในประเทศไทย (“สัญญาความร่วมมือทางเทคนิค”) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ AVANTI ในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศไทย และเพื่อประโยชน์ในการขยายธุรกิจในประเทศไทยของบริษัทฯ

(2) ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจไปยังประเทศอินโดนีเซีย โดยการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) ในการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศดังกล่าว คือ บริษัท พีที ไทยยูเนี่ยน คาริสมา เลสทรี จำกัด (“TUKL”) โดยมีพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) 2 กลุ่ม คือ (1) พันธมิตรท้องถิ่น ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจแปรรูปอาหารแช่แข็งรายใหญ่ในประเทศอินโดนีเซีย รวมถึงมีการดำเนินธุรกิจฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง โดยมีผลผลิตกุ้งประมาณ 6,500 ตันต่อปี (PT Maxmar Summa Kharisma (“PT MSK”)) และ (2) AVANTI และ Srinivasa Cystine Private Limited (“Srinivasa”) ซึ่งเป็นบริษัทของผู้ถือหุ้นของ AVANTI (รวมกันเรียกว่า “กลุ่ม AVANTI”) โดยบริษัทฯ PT MSK และกลุ่ม AVANTI มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TUKL เท่ากับร้อยละ 65.0 ร้อยละ 25.0 และร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TUKL ตามลำดับ TUKL มีกำลังการผลิตอาหารกุ้ง 36,000 ตันต่อปี ซึ่งขณะนี้ได้ก่อสร้างโรงงาน ติดตั้งเครื่องจักร และทดสอบระบบ (Test Run) เรียบร้อยแล้ว โดยได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และรับรู้รายได้ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2565

(3) ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศปากีสถาน คือ AMG-Thaiunion Feedmill (Private) Limited (“AMG-TFM”) ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย

³ TU ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีการถือหุ้นอยู่ใน AVANTI ในสัดส่วนร้อยละ 24.2 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AVANTI ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ับส่วนสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม)

⁴ จัดอันดับโดยนิตยสาร Fortune (ที่มา: AVANTI’s Website ณ วันที่ 12 สิงหาคม 2564)

อาหารสัตว์น้ำในประเทศปากีสถาน โดยมีพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) คือ กลุ่ม AMG⁵ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจอาหารสัตว์น้ำรายสำคัญรายหนึ่งในประเทศปากีสถาน โดยบริษัทฯ และกลุ่ม AMG ซึ่งเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 51.0 และร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AMG-TFM ตามลำดับ โดยบริษัทฯ และกลุ่ม AMG ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นใน AMG-TFM ตามสัดส่วนการถือหุ้น รวมจำนวน 2 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน และเดือนสิงหาคม 2564 เป็นจำนวนรวม 300.0 ล้านรูปีปากีสถาน

ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2564 AMG-TFM มีทุนชำระแล้ว เท่ากับ 300.0 ล้านรูปีปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 60.7 ล้านบาท) (โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 120.5 ล้านรูปีปากีสถาน หรือประมาณ 31.0 ล้านบาท)⁶ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 AMG-TFM มีกำลังการผลิตอาหารปลาเท่ากับ 10,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ AMG-TFM ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และรับรู้รายได้และมีกำไรสุทธิแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

1.1.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทฯ



วิสัยทัศน์

เราจะเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำที่มีคุณภาพดีที่สุดใน
เพื่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน



พันธกิจ

1. ให้ความสำคัญกับรายละเอียดในกระบวนการทำงานทุกขั้นตอน พร้อมปรับปรุงเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและความพึงพอใจของลูกค้าสูงสุด
2. ดำเนินการด้านวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่มีคุณภาพดีที่คู่ค้าลูกค้า
3. สร้างประโยชน์ที่ยั่งยืนร่วมกันกับลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้ถือหุ้น



⁵ กลุ่ม AMG ประกอบด้วย (1) Mr. Nabeel Akhtar Chadhry (2) Mr. Tanveer Faqir Muhammad (3) Ms. Parveen Akhtar (4) Mr. Jahanzeb Khawaja (5) Mr. Ibad Hussain (6) Mr. Malik Nisar Ahmed (7) Mr. Muhammad Amir Javed และ (8) Mr. Abid Hussain

⁶ อัตราแลกเปลี่ยนที่คิดขึ้นจริง (ที่มา: ธนาคารเงินของประเทศไทย)

1.2 กลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ 3 แนวทางดังนี้

(1) การรักษาและพัฒนาความเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศ

- 1.1 การร่วมมือกับกลุ่มร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์ ควบคู่ไปกับการหาร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์ที่มีศักยภาพเพิ่มเพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างทั่วถึง
- 1.2 การสนับสนุนการเติบโตของลูกค้าฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำเดิม
- 1.3 การหาลูกค้าฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์รายใหม่

(2) การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และประสิทธิภาพการผลิตเพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และประสิทธิภาพการผลิตเป็นอย่างมาก ผ่านกระบวนการวิจัยและพัฒนา โดยบริษัทฯ ปรับปรุงและพัฒนาสูตรและกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความแตกต่างและยกระดับมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการลงทุนและจัดหาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตและการดำเนินงานใหม่ๆ ที่จะช่วยพัฒนากระบวนการผลิตและประสิทธิภาพการผลิต เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.1 การมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และสูตรอาหาร เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกระบวนการศึกษา วิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์และสูตรอาหารอย่างเป็นระบบ โดยเริ่มตั้งแต่การศึกษาในระดับห้องทดลอง ก่อนขยายไปยังการผลิตเลี้ยงในขนาดใหญ่ขึ้นจนกระทั่งทดลองเลี้ยงในฟาร์มทดลอง เพื่อให้เกิดความมั่นใจถึงผลการใช้สูตรอาหารใหม่ โดยการศึกษาและพัฒนา จะมุ่งเน้นในเรื่อง ดังนี้ (1) การพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพของอาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ ต่อการเจริญเติบโตของสัตว์น้ำ ซึ่งได้แก่ อัตราการเจริญเติบโตต่อวัน (ADG) อัตราการแลกเนื้อ (FCR) และอัตราการรอดตาย ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ มีการพัฒนา เช่น อาหารกุ้งกุลาดำสูตร PROFEED TURBO อาหารกุ้งกุลาดำ PROFEED และอาหารกุ้งขาว NANAMI (2) การพัฒนาสูตรอาหารสำหรับสัตว์น้ำชนิดใหม่ เพื่อส่งเสริมให้มีสัตว์น้ำเศรษฐกิจที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยที่ผ่านมา ได้มีการริเริ่มคิดค้นสูตรอาหารสัตว์น้ำชนิดใหม่ๆ เช่น อาหารปลากะพงยักษ์ ปลาเก๋า อาหารปลาสลิด อาหารปู และปลากดคัง เป็นต้น รวมถึงบริษัทฯ ยังเป็นเพียงหนึ่งในบริษัทที่สามารถผลิตอาหารสัตว์น้ำวัยอ่อนซึ่งต้องมีขนาดเม็ดอาหารที่มีขนาดเล็กพิเศษ จากการที่บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและวิจัยสูตรการผลิตจนสามารถผลิตอาหารที่มีขนาดเล็กพิเศษดังกล่าวได้ นอกจากนี้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการพัฒนาอาหารสัตว์น้ำอื่นๆ เช่น ปูทะเล พ่อแม่พันธุ์กุ้ง



อาหารลูกกุ้งวัยอ่อน (3) การพัฒนาสูตรอาหารโดยใช้วัตถุดิบใหม่ เพื่อลดการพึ่งพิงวัตถุดิบประเภทใดประเภทหนึ่ง และประโยชน์ต่อการประหยัดต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ เช่น การพัฒนาโดยใช้วัตถุดิบใหม่ๆ เช่น โปรตีนจากพืช และการพัฒนาสูตรการผลิตที่ลดปริมาณการใช้ไขมันปลา เป็นต้น

2.2 การพัฒนากระบวนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ ได้มุ่งเน้นในการพัฒนาประสิทธิภาพในกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในกระบวนการดำเนินงาน เช่น การมีสายการผลิตที่เป็นระบบอัตโนมัติที่มีการควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (Automated Production Line) เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้อย่างแม่นยำ และสามารถติดตามผลการผลิตสินค้าได้ตลอดกระบวนการผลิต การลงทุนในเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาระบบการจัดการสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ให้เป็นระบบอัตโนมัติ เช่น การใช้หุ่นยนต์ในการเคลื่อนย้ายและจัดเรียงสินค้าสำเร็จรูป รวมถึงการใช้ระบบบริหารสินค้าคงคลังโดยใช้แอปพลิเคชันเพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้อง แม่นยำ และตรวจสอบได้

สำหรับในด้านคุณภาพของกระบวนการดำเนินงาน ในปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำที่ได้รับการรับรองมาตรฐานและแนวปฏิบัติของการปฏิบัติที่ดีในการเพาะเลี้ยง

สัตว์น้ำ (Best Aquaculture Practices (BAP)) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่กำหนดขึ้น เพื่อให้ผู้ผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมสัตว์น้ำต้องดำเนินธุรกิจโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ใส่ใจกับความปลอดภัยของสินค้าอาหาร โดยต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับสินค้าได้ จาก Global Aquaculture Alliance (GAA) รวมถึงได้รับการรับรองมาตรฐานและรางวัลอื่นๆ เช่น ISO 9001, ISO 14001, ISO 45000, Good Manufacturing Practice (GMP), Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) จากกรมปศุสัตว์และกรมประมง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมถึงการได้เป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำที่ได้รับการขึ้นทะเบียน Food and Drug Administration (FDA) ของประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

(3) การขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโต

ในปัจจุบัน อุตสาหกรรมการผลิตสัตว์น้ำของประเทศอื่นในบริเวณภูมิภาคเอเชีย ซึ่งได้แก่ ประเทศอินโดนีเซีย ศรีลังกา ปากีสถาน และพม่า เป็นต้น ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นและมีศักยภาพในการเติบโตอีกมาก ซึ่งถือเป็นโอกาสที่ดีสำหรับบริษัทฯ ซึ่งมีความพร้อมทางด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญในการผลิตและอุตสาหกรรม เทคโนโลยีการผลิต เงินลงทุน และแบรนด์ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในวงกว้างในประเทศไทยและในระดับสากล ที่จะขยายฐานลูกค้าในประเทศดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางในการขยายธุรกิจต่างประเทศด้วยความระมัดระวัง โดยมีกระบวนการพิจารณาในระดับผู้บริหาร และกรรมการอย่างรอบคอบ โดยมีปัจจัยสำคัญในการพิจารณา ได้แก่ ความเป็นไปได้ของการลงทุน อัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับความเสี่ยงและแนวทางการบริหารหรือลดความเสี่ยง ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุน โดยบริษัทฯ อาจมีแนวทางในการขยายธุรกิจได้หลายแนวทาง คือ การส่งสินค้าเข้าไปจำหน่าย ซึ่งเป็นแนวทางในการขยายธุรกิจไปยังประเทศมาเลเซียและศรีลังกา หรือการเข้าร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่นสำหรับประเทศที่มีศักยภาพ มีขนาดตลาดที่คุ้มค่ากับการลงทุน และ/หรือมีแนวโน้มในการเติบโตที่ดี รวมถึงมีพันธมิตรท้องถิ่นที่จะช่วย



สนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ อาจพิจารณาการลงทุนโดยการจัดตั้งฐานการผลิต ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและลดต้นทุนการขนส่งสินค้า ตัวอย่างเช่น ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่นในการขยายธุรกิจในการเข้าไปจัดตั้งฐานการผลิตในประเทศอินโดนีเซียและปากีสถาน



1.3 ความเป็นมาและพัฒนากิจที่สำคัญ

โดยลำดับเหตุการณ์ที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

2543



จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และเข้าซื้อธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้งจากบริษัท แอควาสตาร์ จำกัด (Aqua Star)

- TU และกลุ่มครอบครัวบุญมีโชติ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เท่ากับ 80.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 8.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง
- บริษัทฯ เข้าซื้อธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง ซึ่งรวมถึงที่ดิน อาคารโรงงาน แบรินด์สินค้า “โปรฟีด (PROFEED)” “แอควาฟีด (AQUAFEED)” และ “ซีฟีด (SEAFEED)” และใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและ/หรือการครอบครองทรัพย์สินจาก Aqua Star ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกและไม่ได้เป็นบุคคลที่อาจขัดแย้งของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และโรงงานเพียงแห่งเดียว ตั้งอยู่เลขที่ 103/1 หมู่ที่ 2 ถนนสงขลา-ระโนด ตำบลปากแตระ อำเภอระโนด จังหวัดสงขลา (โรงงานระโนด)
- บริษัทฯ มีการผลิตและการจำหน่ายอาหารกุ้งภายใต้แบรนด์สินค้า “โปรฟีด (PROFEED)” และ “แอควาฟีด (AQUAFEED)”

เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ขยายโรงงานเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งของบริษัทฯ และเริ่มขยายธุรกิจไปยังประเทศมาเลเซีย

- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จาก 80.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 8.0 ล้านหุ้น เป็น 200.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 20.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท
- บริษัทฯ ก่อสร้างอาคารโรงงานเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 89/1 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลทาลอง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000 (โรงงานมหาชัย) เพื่อทำการรองรับการขยายกำลังการผลิตจาก 24,000 ตันต่อปี เป็น 73,000 ตันต่อปี และทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งของบริษัทฯ จากโรงงานระโนดมาเป็นโรงงานมหาชัย
- บริษัทฯ เริ่มส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศเป็นครั้งแรก คือ ประเทศมาเลเซีย



2544



2546



เข้าทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิคและการอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้า (Tradename) กับพันธมิตรในประเทศอินเดีย (AVANTI)

บริษัทฯ เข้าเป็นพันธมิตรกับ AVANTI โดยการทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิคและการอนุญาตให้ AVANTI จำหน่ายอาหารกุ้งในประเทศอินเดีย และส่งออกอาหารกุ้งโดยใช้สูตรการผลิต ชื่อทางการค้า (Tradename) “PROFEED” และชื่อทางการค้าสำหรับอาหารกุ้งขาว “NANAMI” (โดย AVANTI จำหน่ายภายใต้ชื่อทางการค้า “MANAMEI”)



2549



ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารปลา

- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จาก 200.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 20.0 ล้านหุ้น เป็น 300.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 30.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท
- บริษัทฯ แก่ไขว้วัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจจาก “การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง” เป็น “การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง อาหารปลา อาหารสัตว์บก และอาหารสัตว์”
- บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายอาหารปลาน้ำจืด ภายใต้แบรนด์สินค้า “โปรฟีด (PROFEED)”, “นานามิ (NANAMI)” และ “โอนิล” ซึ่งได้แก่ อาหารปลานิล อาหารปลาดุก และอาหารปลาตะเพียน เป็นต้น



ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารปลากะพง

บริษัทฯ เริ่มขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารปลากะพง คือ อาหารปลากะพง ภายใต้แบรนด์สินค้า “โปรฟีด (PROFEED)” โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำรายแรกๆ ของประเทศไทยที่บุกเบิกเข้าสู่ธุรกิจอาหารปลากะพง



2550



2553



เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จาก 300.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 30.0 ล้านหุ้น เป็น 500.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 50.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท

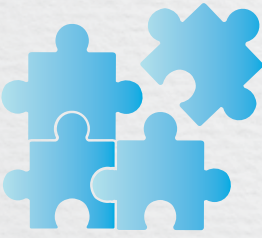
จดทะเบียนจัดตั้งการร่วมค้า คือ บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด (TMAC)

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับ Mitsubishi ซึ่งเป็นบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (Trading Firm) ในการจดทะเบียนจัดตั้ง TMAC เพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะพันธุ์และฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง โดยบริษัทฯ และ Mitsubishi มีการถือหุ้นใน TMAC ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 และร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ตามลำดับ ทั้งนี้ ถึงแม้ว่า TMAC จะไม่ได้ประกอบธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ แต่เนื่องจาก TMAC เป็นธุรกิจในอุตสาหกรรมต้นน้ำ (Upstream) เช่นเดียวกับบริษัทฯ ในช่วงเวลาดังกล่าว TU จึงพิจารณาให้บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนใน TMAC



2555

2561

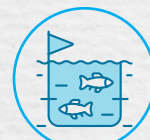
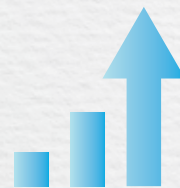


ปรับโครงสร้างการถือหุ้นและเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ

- ในเดือนเมษายน 2561 TU เข้าซื้อหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 6.0 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 12.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 78.4 บาท จากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ TU ในบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.0 เป็นร้อยละ 63.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 ของบริษัทฯ ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 320.0 ล้านบาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญทั้งหมด จำนวน 32.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ("RO") ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10.0 บาท ส่งผลให้ภายหลังจาก RO บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 820.0 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญทั้งหมด จำนวน 82.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท ทั้งนี้ เนื่องจากมีผู้ถือหุ้นบางส่วนไม่ได้ใช้สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนในส่วนของตนเอง TU จึงได้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนของตนเองและสัดส่วนที่เหลือจากการจัดสรรทั้งหมด เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนครบตามจำนวน ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ TU เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 63.1 เป็นร้อยละ 66.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ
- ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ในการร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในประเทศอินโดนีเซีย คือ TUKL กับพันธมิตรทางธุรกิจ 2 ราย ได้แก่ PT MSK และกลุ่ม AVANTI (ประกอบด้วย AVANTI และ Srinivasa) เพื่อตกลงสิทธิ อำนาจ และหน้าที่ของผู้ถือหุ้นแต่ละฝ่าย โดยบริษัทฯ PT MSK และกลุ่ม AVANTI มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 65.0 ร้อยละ 25.0 และร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TUKL ตามลำดับ
- ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจำหน่ายเงินลงทุนใน TMAC ให้แก่ TU ในราคาเท่ากับ 31.6 ล้านบาท
- ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทฯ PT MSK และกลุ่ม AVANTI ได้มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นใน TUKL เป็นครั้งแรก รวมเป็นจำนวน 39,984 ล้านบาท (หรือคิดเป็นประมาณ 92 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2561 คือ 434.8 รูเปีย เท่ากับ 1 บาท⁷)

ขยายธุรกิจไปยังอาหารสัตว์บกและแปรรูปเป็นจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ลงทุนเพิ่มเติมใน TUKL และจำหน่ายที่ดินที่ไม่ใช่ทรัพย์สินหลักในการดำเนินงาน (Non-core Operating Assets)

- ในช่วงต้นปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์บก ซึ่งได้แก่ อาหารสัตว์ปีก และอาหารสุกร เป็นต้น เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ในขณะเดียวกันยังเป็นการช่วยเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate) ของเครื่องจักรของบริษัทฯ อีกด้วย
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติดังนี้
 - อนุมัติแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562)
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 10.0 บาท เป็นหุ้นละ 2.0 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 82.0 ล้านหุ้น เป็น 410.0 ล้านหุ้น
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 90.0 ล้านหุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 410.0 ล้านหุ้น เป็น 500.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.0 บาท
- ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทฯ PT MSK และกลุ่ม AVANTI ได้มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นใน TUKL เป็นครั้งที่สอง รวมเป็นจำนวน 93,256 ล้านบาท (หรือคิดเป็นประมาณ 217 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 25 เมษายน 2562 คือ 430.3 รูเปีย เท่ากับ 1 บาท)
- ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้ขายที่ดินที่ไม่ใช่สินทรัพย์หลักในการดำเนินงาน (Non-core Operating Asset) ในจังหวัดพังงา ขนาด 96.5 ไร่ ให้แก่ TU โดยมีมูลค่าซื้อขายเท่ากับ 440.0 ล้านบาท (ที่ดินดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 152.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562) เพื่อการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ และลดโอกาสเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการให้เช่าที่ดินแก่บริษัทอื่นในกลุ่ม TU



2562

⁷ อัตราแลกเปลี่ยนที่กักกันจริง (ที่มา: ธนาคารเงินของประเทศไทย)

2563



ลงทุนเพิ่มเติมใน TUKL และมีมติเข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศปากีสถาน ในชื่อว่า AMG-TFM

- ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ และพันธมิตรอีก 2 กลุ่ม ได้มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นสามัญใน TUKL เพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวนรวม 33,320 ล้านรูเปีย (หรือคิดเป็นประมาณ 77 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 คือ 433.2 รูเปีย เท่ากับ 1 บาท)
- ในเดือนกันยายน 2563 บริษัทฯ และพันธมิตรอีก 2 กลุ่ม ได้มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นสามัญใน TUKL เพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวนรวม 33,320 ล้านรูเปีย (หรือคิดเป็นประมาณ 72 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 คือ 460.8 รูเปีย เท่ากับ 1 บาท) ส่งผลให้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 TUKL มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 199,920 ล้านรูเปีย (หรือคิดเป็นประมาณ 458 ล้านบาท) โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 129,948 ล้านรูเปีย (หรือคิดเป็นประมาณ 301 ล้านบาท)
- ในเดือนพฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศปากีสถาน คือ AMG-TFM ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศปากีสถาน

ขยายกำลังการผลิตอาหารปลา เพิ่มทุนจดทะเบียน เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นการทั่วไป (IPO) และเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน SET

- ในปี 2563 - ไตรมาส 2 ปี 2564 บริษัทฯ มีการเพิ่มกำลังการผลิตสายการผลิตอาหารปลาอีก 1 สายการผลิต และได้มีการรื้อถอนสายการผลิตอาหารกุ้งที่มีอายุการใช้งานมานาน ส่งผลให้กำลังการผลิตของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 เท่ากับ 273,000 ตันต่อปี โดยแบ่งเป็นกำลังการผลิตอาหารกุ้ง 153,000 ตันต่อปี กำลังการผลิตอาหารปลา 90,000 ตันต่อปี และกำลังการผลิตอาหารสัตว์บก 30,000 ตันต่อปี
- ในเดือนมกราคม 2564 บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) กับกลุ่ม AMG เพื่อตกลงสิทธิ อำนาจ และหน้าที่ของผู้ถือหุ้นแต่ละฝ่าย โดยบริษัทฯ และกลุ่ม AMG จะถือหุ้นใน AMG-TFM ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 และร้อยละ 49.0 ตามลำดับ โดยคาดว่าจะมีมูลค่าลงทุนเริ่มแรกประมาณ 340.0 ล้านรูปีปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 68.9 ล้านบาท)⁸
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 ได้มีมติดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนโดยการลดทุนหุ้นสามัญจำนวน 90.0 ล้านหุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ลดลงจาก 500.0 ล้านหุ้น เป็น 410.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.0 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 90.0 ล้านหุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 410.0 ล้านหุ้น เป็น 500.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.0 บาท เพื่รองรับการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 90.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.0 บาท เพื่อเสนอขายต่อ (1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ TU จำนวนไม่เกิน 2.5 ล้านหุ้น (2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 2.5 ล้านหุ้น และ (3) ประชาชนจำนวนไม่ต่ำกว่า 85.0 ล้านหุ้น และนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯ และกลุ่ม AMG ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นใน AMG-TFM ตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน 2564 เป็นจำนวนรวม 170.0 ล้านรูปีปากีสถาน ส่งผลให้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 AMG-TFM มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 170.0 ล้านรูปีปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 34.3 ล้านบาท) (โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 86.7 ล้านรูปีปากีสถาน หรือประมาณ 17.5 ล้านบาท)⁹ โดย AMG-TFM ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในช่วงไตรมาส 2 ปี 2564
- ในเดือนสิงหาคม 2564 บริษัทฯ และกลุ่ม AMG ยังได้เพิ่มทุนใน AMG-TFM เพิ่มเติมอีก 1 ครั้ง ตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวนรวม 130.0 ล้านรูปีปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 26.4 ล้านบาท) (โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 66.3 ล้านรูปีปากีสถาน หรือประมาณ 13.4 ล้านบาท) ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2564 AMG-TFM มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 300.0 ล้านรูปีปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 60.7 ล้านบาท)
- วันที่ 26 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จาก 820.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 410.0 ล้านหุ้น เป็น 1,000.0 ล้านหุ้น โดยมีจำนวนหุ้น 500.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.0 บาท เนื่องจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งต่อเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 หุ้น “TFM” ของบริษัทฯ ได้เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก

2564



⁸ โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ประมาณ 35.1 ล้านบาท (อ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 ซึ่ง 1 รูปีปากีสถาน เท่ากับ 0.2025 บาท ตามเว็บไซต์ธนาคารแห่งประเทศไทย)
⁹ อัตราแลกเปลี่ยนที่คิดไว้จริง (ที่มา: ธนาคารเงินของธนาคาร)

1.4 การปรับโครงสร้างในกลุ่มบริษัทฯ

การจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า

ในช่วงปี 2555 กลุ่ม TU ได้พิจารณาให้บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนกับ Mitsubishi ในการจัดตั้งการร่วมค้าแห่งหนึ่ง คือ TMAC เพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะพันธุ์และเพาะเลี้ยงกุ้ง (กลุ่ม TMAC) ทั้งนี้ ถึงแม้ว่า กลุ่ม TMAC จะไม่ได้ประกอบธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ แต่ธุรกิจของกลุ่ม TMAC เป็นธุรกิจในอุตสาหกรรมต้นน้ำ (Upstream) เช่นเดียวกับบริษัทฯ ในช่วงเวลาดังกล่าว กลุ่ม TU จึงพิจารณาให้บริษัทฯ เป็นผู้เข้าลงทุนใน TMAC โดยบริษัทฯ และ Mitsubishi ถือหุ้นใน TMAC ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 และร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TMAC ตามลำดับ โดยบริษัทฯ และ Mitsubishi ได้คงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นมาโดยตลอด

ทั้งนี้ ภายหลังจากกลุ่ม TU ได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่ม TMAC ที่มีความเกี่ยวเนื่องใน Value Chain ของธุรกิจหลักของกลุ่ม TU ซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็งและบรรจุกระป๋องและต้องมีการจัดหากุ้งเพื่อนำไปแปรรูป โดยบริษัทย่อยของ TMAC ซึ่งได้แก่ บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี จำกัด (“TCM”) และบริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด (“TMK”) ซึ่งมีฐานะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบกุ้งที่กลุ่ม TU สามารถตรวจสอบและติดตามแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้ (Traceability) ดังนั้น เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม TU รวมถึงเพื่อสร้างความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในการเป็นบริษัทแกนนำ (Flagship) ของกลุ่ม TU ในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ กลุ่ม TU จึงมีแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่ม โดยการเข้าซื้อหุ้นของ TMAC จากบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนใน TMAC ให้แก่ TU และเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจำหน่ายเงินลงทุนใน TMAC ให้แก่ TU (“สัญญาซื้อขายเงินลงทุน”) โดยมีมูลค่าซื้อขาย เท่ากับ 31.6 ล้านบาท ซึ่งกำหนดโดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของ TMAC โดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ 2 ราย ทั้งนี้ ณ วันที่เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนฯ ดังกล่าว มูลค่าตามบัญชีของ TMAC ในงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 148.5 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน TMAC จำนวน 116.9 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ สำหรับการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะไม่มีการบันทึกรายการเงินลงทุนในการร่วมค้าของ TMAC อีกต่อไป

การเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย

บริษัทฯ ได้มีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย คือ TUKL เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำไปในประเทศ



อินโดนีเซีย โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมมือทางการค้ากับพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) 2 กลุ่ม คือ (1) กลุ่ม PT MSK ซึ่งเป็นผู้ประกอบการแปรรูปอาหารแช่แข็งและธุรกิจเพาะพันธุ์ลูกกุ้งรายใหญ่ในประเทศอินโดนีเซีย และ (2) กลุ่ม AVANTI ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศอินโดนีเซีย (ซึ่งถือหุ้นผ่าน AVANTI และ Srinivasa) โดยบริษัทฯ PT MSK และกลุ่ม AVANTI จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน TUKL เท่ากับร้อยละ 65.0 ร้อยละ 25.0 และร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TUKL ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกเข้าลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ เล็งเห็นว่า อุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศอินโดนีเซียมีศักยภาพและมีแนวโน้มในการเติบโตในอนาคต

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) กับ PT MSK และกลุ่ม AVANTI เพื่อตกลงสิทธิ์ อำนาจ และหน้าที่ของผู้ถือหุ้นแต่ละฝ่าย ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทฯ และพันธมิตรอีก 2 กลุ่ม ได้มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นสามัญใน TUKL เป็นครั้งแรก เป็นจำนวนรวม 39,984 ล้านรูเปีย (หรือคิดเป็นประมาณ 92 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2561 คือ 434.8 รูเปีย เท่ากับ 1 บาท)^{10,11} ต่อมาบริษัทฯ และพันธมิตรอีก 2 กลุ่ม ได้มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นสามัญใน TUKL เพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อลงทุนในที่ดิน อาคารโรงงาน และเครื่องจักรในการผลิตของ TUKL และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในช่วงเริ่มแรกของการผลิตของ TUKL ส่งผลให้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 TUKL มีทุนชำระแล้ว เท่ากับ 199,920 ล้านรูเปีย (หรือคิดเป็นประมาณ 458 ล้านบาท)¹²

โดยปัจจุบัน TUKL มีกำลังการผลิตอาหารกุ้ง 36,000 ตันต่อปี ซึ่งขณะนี้ได้ก่อสร้างโรงงาน ติดตั้งเครื่องจักรและทดสอบระบบ (Test Run) เรียบร้อยแล้ว โดยได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และรับรู้รายได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2565

¹⁰ อัตราแลกเปลี่ยนที่กีดกันจริง (ที่มา: งบการเงินของบริษัทฯ)

¹¹ โดยเป็นเงินลงทุนส่วนของบริษัทฯ ประมาณ 25,990 ล้านรูเปีย (หรือคิดเป็นประมาณ 64 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน คือ 434.8 รูเปีย เท่ากับ 1 บาท)

¹² โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 129,948 ล้านรูเปีย หรือประมาณ 302 ล้านบาท

การขายที่ดินในจังหวัดพังงา

บริษัทฯ มีที่ดินที่ไม่ใช่สินทรัพย์หลักในการดำเนินงาน (Non-core Operating Asset) ในจังหวัดพังงา ขนาด 96.5 ไร่ โดยที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินเปล่าที่บริษัทฯ ไม่ได้ใช้งาน และได้มีการให้เช่าที่ดินดังกล่าวแก่ TUH (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TMAC) เพื่อใช้ดำเนินการเพาะพันธุ์และอนุบาลลูกกุ้งมาตั้งแต่ปี 2549

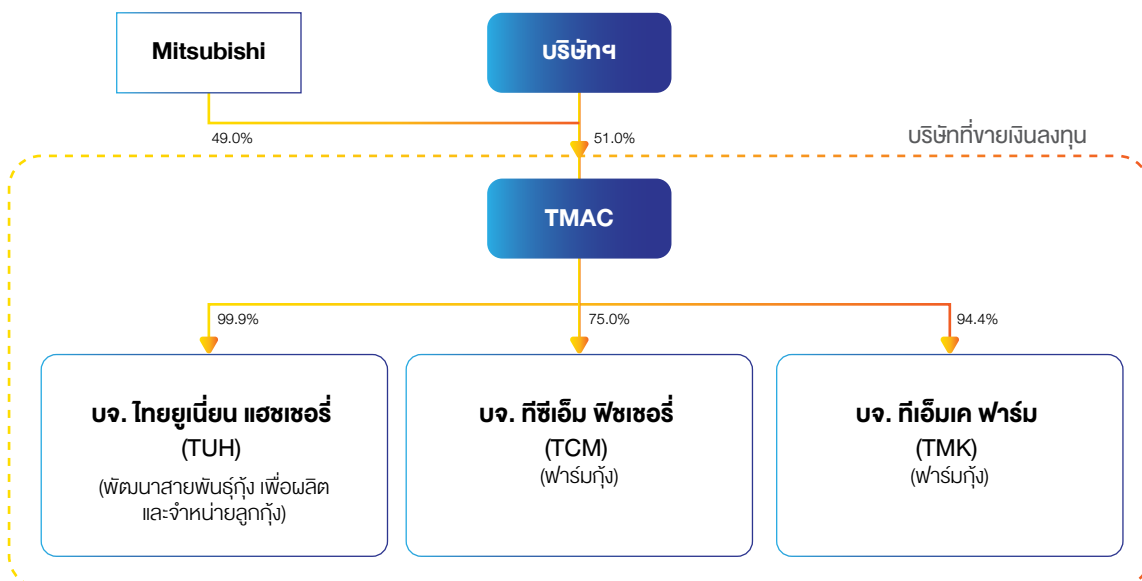
ทั้งนี้ เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ และลดโอกาสเกิดความเสี่ยงทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และกลุ่ม TU ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 จึงได้มีมติอนุมัติรายการขายที่ดินดังกล่าวให้แก่ TU โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญา และเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจำหน่ายที่ดินดังกล่าวให้แก่ TU (“สัญญาซื้อขายที่ดิน”) โดยมีมูลค่าซื้อขายเท่ากับ 440.0 ล้านบาท ซึ่งกำหนดโดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่าทรัพย์สินของผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้ ณ วันที่เข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดินดังกล่าว มูลค่าตามบัญชีของที่ดินดังกล่าวในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 152.2 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับรู้รายการขายที่ดินดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปี 2562 แล้ว

การนำลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศปากีสถาน

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศปากีสถาน คือ AMG-TFM ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศปากีสถาน โดยในเดือนมกราคม 2564 บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) กับกลุ่ม AMG ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจอาหารสัตว์น้ำรายสำคัญรายหนึ่งในประเทศปากีสถาน เพื่อตกลงสิทธิ อำนาจ และหน้าที่ของผู้ถือหุ้นแต่ละฝ่าย และบริษัทฯ กลุ่ม AMG ซึ่งเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 51.0 และร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AMG-TFM ตามลำดับ โดยบริษัทฯ และกลุ่ม AMG ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นใน AMG-TFM ตามสัดส่วนการถือหุ้น รวมจำนวน 2 ครั้งในเดือนมิถุนายนและเดือนสิงหาคม 2564 เป็นจำนวนรวม 300.0 ล้านรูปีปากีสถาน ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2564 AMG-TFM มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 300.0 ล้านรูปีปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 60.7 ล้านบาท) (โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 153.0 ล้านรูปีปากีสถาน หรือประมาณ 31.0 ล้านบาท)¹³ โดยในช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ AMG-TFM จะมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายอาหารปลาเป็นหลัก ทั้งนี้ AMG-TFM ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และรับรู้รายได้แล้วในไตรมาสที่ 2 ปี 2564

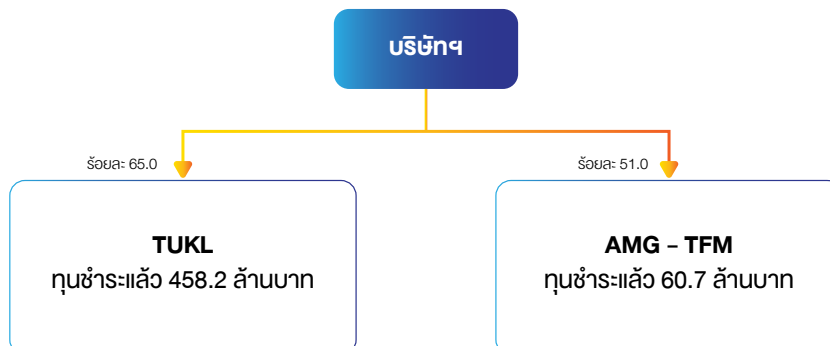
1.5 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

1) โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างการถือหุ้น



¹³ อัตราแลกเปลี่ยนที่คิดขึ้นจริง (ที่มา: งบการเงินของบริษัทฯ)

2) โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ หลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น

โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

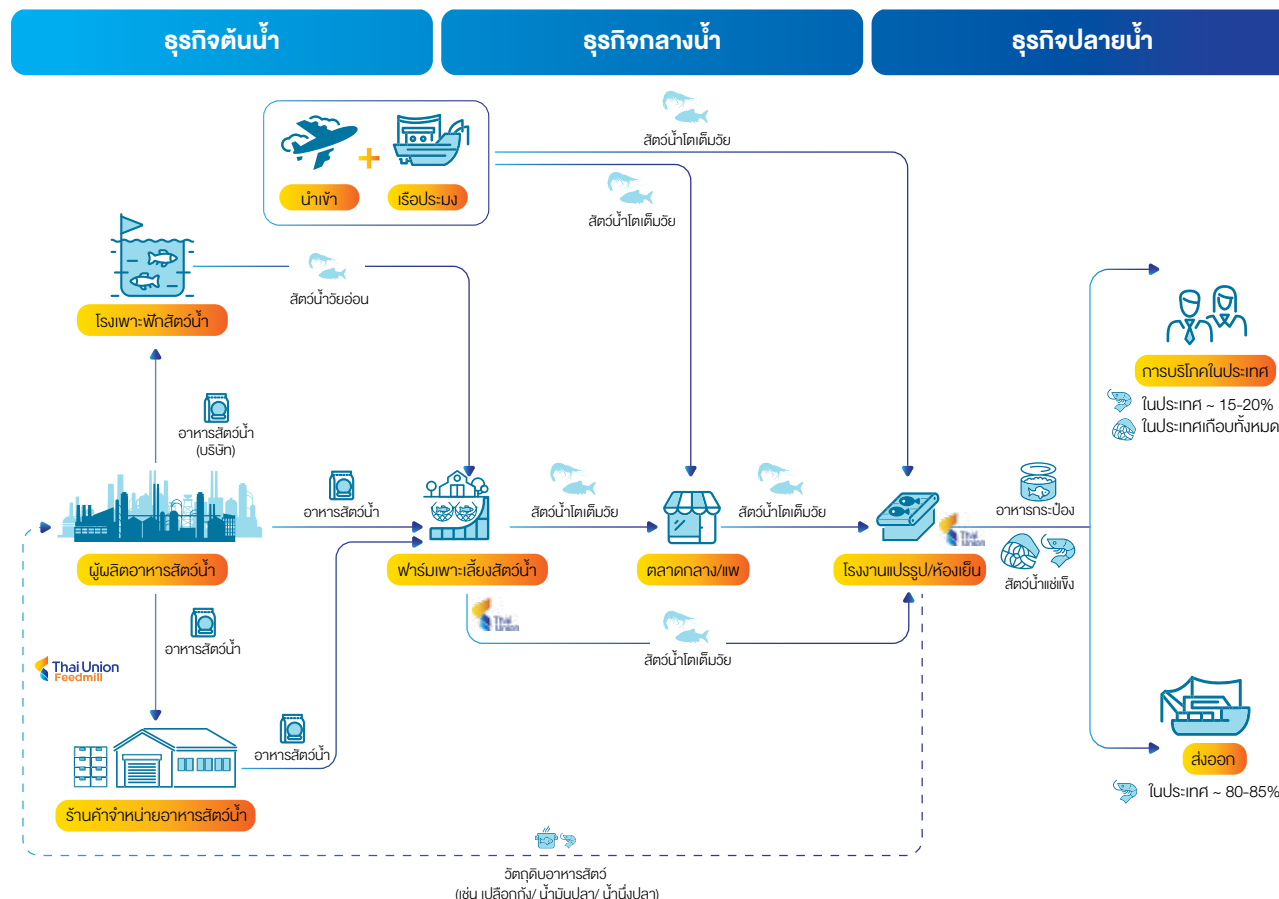
หมายเหตุ:

- ผู้ถือหุ้นในส่วนของหือของ TUKL ได้แก่ PT MSG และกลุ่ม AVANTI ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.0 และร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TUKL ตามลำดับ และทุนชำระแล้วของ TUKL จำนวนจากผลรวมของมูลค่าหุ้นชำระแล้วในสกุลเงินบาท
- ผู้ถือหุ้นในสัดส่วนที่หือของ AMG-TFM คือ กลุ่ม AMG ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 และทุนชำระแล้วของ AMG-TFM จำนวนจากผลรวมของมูลค่าหุ้นชำระแล้วในสกุลเงินบาท

1.6 ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

1.6.1 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก คือ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ซึ่งได้แก่ อาหารกุ้ง อาหารปลา (รวมอาหารบดและอาหารปู) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำดังกล่าว โดย Value Chain อุตสาหกรรมสัตว์น้ำ สามารถแสดงได้ดังนี้



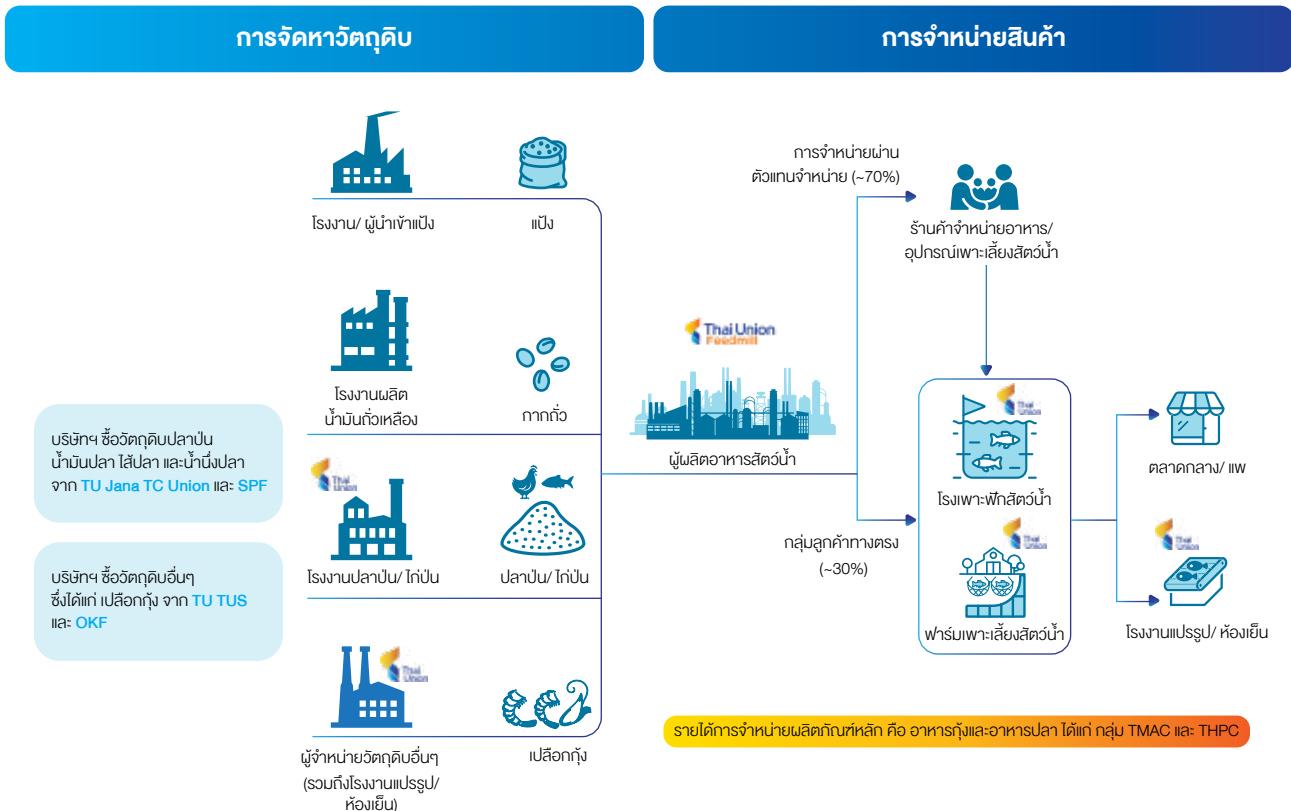


โดย TU ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็งและบรรจุกระป๋องรายสำคัญของโลก โดย TU ได้มีการขยายธุรกิจเพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องและครอบคลุม Value Chain ที่สำคัญของอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ ผ่านบริษัทย่อยต่างๆ โดยเริ่มตั้งแต่ (1) ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ: ดำเนินการโดยบริษัทฯ (2) โรงเพาะฟักสัตว์น้ำและฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ: ดำเนินการโดย TUH TCM และ TMK (กลุ่ม TMAC) และบริษัท ไทยยูเนี่ยน ไฮเทค เฟอร์ล คัลทิเวชัน จำกัด (“THPC”) (3) ผู้ผลิตปลาป่น: ดำเนินการโดย บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด (“Jana”) บริษัท ที.ซี. ยูเนี่ยน อโกรเทค จำกัด (“TC Union”) และบริษัท เอส พี เอฟ ไดอาน่า (ประเทศไทย) จำกัด (“SPF”) (4) ผู้แปรรูปอาหารสัตว์น้ำ: ดำเนินการ

โดย TU บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด (“TUS”) และบริษัท โอคินอส ฟู้ด จำกัด (“OKF”) เป็นต้น

ด้วยความที่บริษัทฯ อยู่ใน Value Chain เดียวกันกับบริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม TU ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายการทางธุรกิจที่สำคัญและต่อเนื่องกับบริษัทในกลุ่ม TU เช่น การจัดหาวัตถุดิบ รวมถึงการจำหน่ายสินค้า เป็นต้น รวมถึงลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำบางราย ยังเป็นผู้จัดหากุ้งให้แก่ TU ซึ่งได้แก่ บวรพาฟาร์ม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และ TU ไม่มีการทำ Contract Farming กับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ/ ผู้จัดจำหน่ายสัตว์น้ำของ TU ในการกำหนดเงื่อนไขให้ผู้จัดจำหน่ายสัตว์น้ำของ TU ต้องสั่งซื้ออาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ แต่อย่างใด

รายการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ กับบริษัทในกลุ่ม TU สามารถแสดงได้ ดังนี้



นอกจากรายการซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบดังกล่าว บริษัทฯ ยังมีรายการระหว่างกันอื่นกับบริษัทในกลุ่ม TU อันได้แก่ รายการจำหน่ายกุ้งและปลาจากฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำของบริษัทฯ ให้แก่กลุ่ม TU และรายการซื้อลูกกุ้งเพื่อใช้ในฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำจาก TUH เป็นต้น





1.6.2 แนวทางการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อย และ บริษัทร่วมของกลุ่ม TU และแนวทางการป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

เนื่องจาก TU ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีการลงทุนใน AVANTI ซึ่งมีการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้งเช่นเดียวกับบริษัทฯ ในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ คือ ร้อยละ 24.2 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AVANTI ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม) ดังนั้น เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ระหว่าง TU และบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทของ TU ได้อนุมัตินโยบายการลงทุนของกลุ่ม TU ในการดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) มาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ TU ตราบใดที่ TU ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทฯ TU มีนโยบายให้บริษัทฯ เป็นบริษัทแกนนำ (Flagship) ในการดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ โดย TU จะไม่ลงทุน และ/หรือดำเนินธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกันกับธุรกิจ ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่เป็นการดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งดังนี้

1. การลงทุนในธุรกิจ ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำใน AVANTI ซึ่ง TU และบริษัทย่อยมีอยู่และดำเนินการมาก่อนวันที่อนุมัตินโยบายการลงทุนนี้
2. การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน AVANTI จากการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ตามสัดส่วนการ

ถือหุ้น ทั้งนี้ กลุ่ม TU จะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดเพื่อทำการลดสัดส่วนการถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการดังกล่าวให้ลดลงเป็นไม่เกินร้อยละ 25.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AVANTI หรือการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน AVANTI ซึ่งเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งสิทธิหรือรักษาสิทธิของกลุ่ม TU ในฐานะผู้ถือหุ้นของ AVANTI และ/หรือบริษัทในกลุ่ม AVANTI

3. กรณีอื่นๆ ตามที่ TU และบริษัทฯ จะได้มีการตกลงกันต่อไป โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงประกาศหรือหลักเกณฑ์ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ประกาศกำหนด

2) มาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง บริษัทฯ และ AVANTI

บริษัทฯ และ AVANTI ได้เข้าทำสัญญาไม่แข่งขัน (Non-compete Agreement) เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

1. บริษัทฯ

- บริษัทฯ จะไม่เข้ามาประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศอินเดีย
- บริษัทฯ จะไม่จำหน่ายสินค้าให้ลูกค้าที่มีที่ตั้งในประเทศอินเดีย ยกเว้นการจำหน่ายสินค้าให้กับ AVANTI

2. AVANTI

- AVANTI จะไม่เข้ามาประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศไทย
- AVANTI จะไม่จำหน่ายสินค้าให้ลูกค้าที่มีที่ตั้งในประเทศไทยโดยตรง

3. สัญญาลงทุนนี้มีผลบังคับใช้ตราบเท่าที่ TU ถือหุ้นโดยตรงหรือทางอ้อมในบริษัทฯ หรือ AVANTI ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 10.0

1.6.3 นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ และแนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ และกลุ่ม TU

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการทดลองตลาดในธุรกิจผลิตภัณฑ์ปลากระพงและมีการรับซื้อผลผลิตปลากระพงจากเกษตรกรเพื่อนำมาแปรรูป

เพื่อช่วยขยายตลาดปลากระพงและสนับสนุนการขายของลูกค้าเกษตรกรของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ระหว่างบริษัทฯ และกลุ่ม TU ในไตรมาส 2 ปี 2564 บริษัทฯ ได้ยุติการดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลากระพงดังกล่าว รวมถึงที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดและหลักเกณฑ์การลงทุน ดังนี้ “บริษัทฯ เน้นการลงทุนในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เพื่อการพาณิชย์ และธุรกิจที่สนับสนุนและ/หรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาศักยภาพการเติบโตและความเสี่ยงของธุรกิจที่จะเข้าลงทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายไม่ทำธุรกิจที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)”

1.7 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์

วัตถุประสงค์ การใช้เงิน	แผนการใช้เงิน (โดยประมาณ)	จำนวนเงินที่ใช้ไป ในระหว่างวันที่ 26 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงินคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564	รายละเอียด/ ความคืบหน้า ของการใช้เงิน
1. การขยายธุรกิจผลิต และจำหน่ายอาหาร สัตว์น้ำในประเทศ อินโดนีเซีย	ไม่เกิน 250.00	-	250.00	TUKL มีแผนที่จะลงทุน ในสายการผลิตอาหาร สัตว์น้ำเพิ่มเติมอีก 2 สาย การผลิต ภายในปี 2566 ซึ่งจะทำให้กำลังการผลิต อาหารสัตว์น้ำเพิ่มขึ้นอีก 36,000 ตัน/ปี
2. ชำระคืนเงินกู้ยืม	250.00 – 350.00	350.00	-	ชำระคืนเงินกู้ยืมส่วน ที่เป็นของบริษัทฯ ในไตรมาส 4 ปี 2564
3. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	577.40 – 677.40	500.00	77.40	ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ในไตรมาส 4 ปี 2564 โดยส่วนที่เหลือจะใช้ เป็นเงินทุนหมุนเวียน ของบริษัทฯ
รวม	1,177.40	850.00	327.40	

ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้ของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดมาจากรายได้จากการขาย หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 99 ของรายได้รวมในปี 2562 – 2564 มาจากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำ ซึ่งได้แก่ อาหารกุ้งและอาหารปลา (รวมอาหารบกและอาหารปู)¹ ทั้งนี้ ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทฯ

ได้มีการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์บก ซึ่งได้แก่ อาหารเป็ด อาหารไก่ และอาหารสุกร เป็นต้น

ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้สำหรับปี 2562 – 2564 แสดงได้ดังตารางต่อไปนี้

หมายเหตุ:

¹ อาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ จะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ตามคุณลักษณะของอาหาร คือ (1) กลุ่มอาหารกุ้ง (เม็ดจบ) (2) กลุ่มอาหารปลา (รวมอาหารบกและอาหารปู) (เม็ดลอย ยกเว้นอาหารปลานางประเภท) ทั้งนี้ รายได้จากการขายอาหารบกและอาหารปูดังกล่าวเป็นส่วนประมาณร้อยละ 4.2 – 7.6 ของรายได้จากการขายอาหารปลาในปี 2562 – 2564

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายอาหารกุ้ง						
- ในประเทศ	2,249.1	45.8	1,971.7	46.5	2,195.1	45.4
- ต่างประเทศ	181.0	3.7	128.8	3.0	200.5	4.1
รวมรายได้จากการขายอาหารกุ้ง	2,430.1	49.5	2,100.5	49.5	2,395.60	49.5
รายได้จากการขายอาหารปลา¹						
- ในประเทศ	2,117.4	43.2	1,647.9	38.8	1,638.3	33.9
- ต่างประเทศ	0.1	0.0	0.3	0.0	157.2	3.3
รวมรายได้จากการขายอาหารปลา	2,117.5	43.2	1,648.2	38.8	1,795.5	37.2
รายได้จากการขายอาหารสัตว์บก						
- ในประเทศ	201.9	4.1	315.7	7.4	446.0	9.2
รวมรายได้จากการขายอาหารสัตว์บก	201.9	4.1	315.7	7.4	446.0	9.2
รายได้จากการขายอื่น ²	99.7	2.0	119.4	2.9	136.0	2.8
รวมรายได้จากการขาย	4,849.2	98.8	4,183.8	98.6	4,773.1	98.7
รายได้อื่น ³	57.6	1.2	60.7	1.4	60.9	1.3
รวมรายได้ทั้งหมด	4,906.8	100.0	4,244.5	100.0	4,834.0	100.0

หมายเหตุ:

¹ รวมรายได้จากการขายอาหารบกและอาหารปู ซึ่งคิดเป็นส่วนประมาณร้อยละ 4.2 – 7.6 ของรายได้จากการขายอาหารปลาในปี 2562 – 2564

² รายได้จากการขายอื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายวัตถุดิบในการผลิตให้แก่อุปกรณ์ รายได้จากการขายกุ้งและปลาจากฟาร์มวิจัยและพัฒนาสัตว์น้ำของบริษัทฯ และรายได้จากการผลิตกับปลาจากฟาร์มการทดลองตลาด เป็นหลัก

³ รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการทางเทคนิคและการอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้า รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ฟลอสส์ รายได้จากการบริการงานขายและการตลาดให้แก่ TUH รายได้ค่าขนส่ง หนังสือได้รับคืนรายได้บัตรภาษี และรายได้ดอกเบี้ย เป็นต้น

2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

2.2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก คือ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เศรษฐกิจ โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ได้แก่ อาหารกุ้ง อาหารปลา (รวมอาหารกบและอาหารปู) และอาหารสัตว์บก เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมเพาะเลี้ยงสัตว์ดังกล่าวซึ่งเป็นสัตว์เศรษฐกิจที่สำคัญของไทย ทั้งนี้ เนื่องจากอาหารกุ้งมีคุณลักษณะสำคัญที่แตกต่างจากอาหารปลา คือ อาหารกุ้งมีลักษณะเป็นเม็ดจม ในขณะที่อาหารปลาส่วนใหญ่จะมีลักษณะเป็นเม็ดลอย ยกเว้นอาหารปลาสด อาหารปลาเก่า และอาหารปลาคัดคัง ที่มีลักษณะเป็นเม็ดจม โดยอาหารสัตว์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ (1) กลุ่มอาหารกุ้ง (2) กลุ่มอาหารปลา (รวมอาหารกบและอาหารปู) และ (3) กลุ่มอาหารสัตว์บก

ผลิตภัณฑ์อาหารกุ้ง

เนื่องจากกุ้งในช่วงวัยที่แตกต่างกันต้องใช้เม็ดอาหารที่มีขนาด ปริมาณ โปรตีน และสารอาหารที่แตกต่างกันเพื่อให้เหมาะสมกับช่วงวัยของกุ้ง เช่น ช่วงวัยอ่อนของสัตว์น้ำจะมีความต้องการโปรตีนสูงกว่าช่วงโตเต็มวัย ดังนั้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์อาหารกุ้งของบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการเลี้ยงกุ้งได้อย่างหลากหลาย บริษัทฯ จึงได้มีการออกผลิตภัณฑ์อาหารกุ้งที่มีขนาด ปริมาณโปรตีน และสารอาหารเหมาะสมสำหรับกุ้งแต่ละสายพันธุ์ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานที่กำหนดโดยกรมประมง ทั้งนี้ จากการที่ผลิตภัณฑ์อาหารกุ้งของบริษัทฯ มีคุณภาพสูง มีประสิทธิภาพต่อการเจริญเติบโต ความแข็งแรง และอัตราการรอดของสัตว์น้ำจนเป็นที่ยอมรับของตลาดมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดเท่ากับร้อยละ 16.2 ในปี 2564 (อ้างอิงจากตัวเลขการคาดการณ์การใช้อาหารกุ้งโดยสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย)

ผลิตภัณฑ์อาหารกุ้งของบริษัทฯ มีทั้งอาหารกุ้งกุลาดำ อาหารกุ้งขาว และอาหารกุ้งสมทบ โดยมีความแตกต่างในด้านความต้องการปริมาณ โปรตีน แคลอรีโปรตีน รวมถึงรูปแบบการเลี้ยง นอกจากนี้ ยังมีการแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์เพื่อวัตถุประสงค์ด้านการตลาด ทั้งเกรดพรีเมียม (Premium) เกรดมาตรฐานทั่วไป (Standard) และสูตรเพื่อการแข่งขัน (Fighting Brand) เป็นต้น



ผลิตภัณฑ์กลุ่มอาหารปลา

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารปลา (รวมอาหารกบและอาหารปู) โดยผลิตภัณฑ์อาหารปลามีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณ ร้อยละ 12.2 ของปริมาณการผลิตอาหารปลาของประเทศไทย ในปี 2564 (อ้างอิงจากตัวเลขการคาดการณ์การใช้อาหารปลาโดยสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย) โดยอาหารปลาส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นเม็ดลอย สอดคล้องกับแนวทางการกินอาหารปลาบนผิวน้ำ ยกเว้น อาหารปลาเก่า และปลาคัดคัง ซึ่งมีลักษณะเป็นเม็ดจม



ผลิตภัณฑ์กลุ่มอาหารปลาของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท คือ (1) อาหารปลาทะเล (2) อาหารปลาน้ำจืด (3) อาหารสัตว์น้ำวัยอ่อน และ (4) อาหารกบ โดยมีความแตกต่างในด้านความต้องการปริมาณ โปรตีน แคลอรีโปรตีน รวมถึงรูปแบบการเลี้ยง นอกจากนี้ ยังมีการแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์เพื่อวัตถุประสงค์ด้านการตลาด ทั้งเกรดพรีเมียม (Premium) เกรดมาตรฐานทั่วไป (Standard) และสูตรเพื่อการแข่งขัน (Fighting Brand) เป็นต้น



ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์บก

บริษัทฯ มีการจำหน่ายอาหารสัตว์บกภายใต้แบรนด์สินค้า คือ โปรฟีด (PROFEED) โดยมีรายละเอียดผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์บกของบริษัทฯ ได้แก่ (1) อาหารสุกรโปรฟีด โดยแบ่งประเภทตามขนาดและช่วงวัยของสุกร และ (2) อาหารสัตว์ปีกโปรฟีด ทั้งอาหารไก่เนื้อ อาหารไก่ไข่ อาหารไก่พื้นเมืองและเป็ดเทศ อาหารเป็ดไข่ และอาหารนกกระทา



ผลิตภัณฑ์อื่นๆ

นอกจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ข้างต้น บริษัทฯ มีการขายอื่น ซึ่งได้แก่ การขายผลผลิตจากฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ กุ้งและปลากะพง เป็นต้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการที่บริษัทฯ ดำเนินงานฟาร์มวิจัยเพื่อทดลองและพัฒนาสูตรการผลิตอาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ

มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพ

ด้วยนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มุ่งสร้างคุณภาพของผลิตภัณฑ์และมาตรฐานการทำงานอย่างยั่งยืน ทำให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานในระดับสากล สอดรับกับความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานในระดับสากลจากสถาบันที่ให้การรับรองคุณภาพมาตรฐานต่างๆ หลายแห่ง มีรายละเอียดดังนี้

มาตรฐาน/ ใบรับรอง	คำอธิบาย	โรงงานมหาชัย	โรงงานระโนด
		เดือน/ปีที่ได้รับการรับรองครั้งล่าสุด	เดือน/ปีที่ได้รับการรับรองครั้งล่าสุด
ISO 9001:2015	รับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) (SGS)	กุมภาพันธ์ 2564	พฤษภาคม 2564
ISO 14001:2015	รับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) (URS)	-	พฤษภาคม 2564
ISO 45000:2018	รับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	-	พฤษภาคม 2564
Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP)	รับรองระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมจากกรรมปศุสัตว์ กระบวนการเกษตรและสหกรณ์	สิงหาคม 2564	ธันวาคม 2564
Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP)	รับรองระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมจากกรรมประมง กระบวนการเกษตรและสหกรณ์	ตุลาคม 2564	สิงหาคม 2564
Good Manufacturing Practice (GMP)	รับรองระบบหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิตอาหารสัตว์จากกรรมปศุสัตว์ กระบวนการเกษตรและสหกรณ์	สิงหาคม 2564	ธันวาคม 2564
Good Manufacturing Practice (GMP)	รับรองระบบหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิตอาหารสัตว์น้ำจากกรรมประมง กระบวนการเกษตรและสหกรณ์	ตุลาคม 2564	สิงหาคม 2564
Best Aquaculture Practices Certification (BAP)	รับรองมาตรฐานและแนวปฏิบัติของการปฏิบัติที่ดีในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ของโรงงานผลิตอาหารกุ้งจาก Global Aquaculture Alliance (GAA)	มีนาคม 2564	สิงหาคม 2564
Supplier Ethical Data Exchange (Sedex)	รับรองมาตรฐานระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลของซัพพลายเออร์ตามหลักจริยธรรม (Supplier Ethical Data Exchange (Sedex)) จาก SGS	พฤศจิกายน 2564	-



มาตรฐาน/ ใบรับรอง	คำอธิบาย	โรงงานมหาชัย	โรงงานระโนด
		เดือน/ปีที่ได้รับการรับรองครั้งล่าสุด	เดือน/ปีที่ได้รับการรับรองครั้งล่าสุด
Sustainable Aquaculture Improvement Protocol (SEASAIIP)	จาก Asian Seafood Improvement Collaborative (ASIC)	มีนาคม 2564	-
การขึ้นทะเบียน Food and Drug Administration (FDA)	ผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการขึ้นทะเบียน Food and Drug Administration (FDA) ของประเทศสหรัฐอเมริกา	สิงหาคม 2564	-

การได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยรายละเอียดบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ยังมีผลบังคับใช้ มีรายละเอียดดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	1042(2)/2554	2259(2)/2555	58-1973-0-00-1-0	64-0158-1-05-1-0	64-1257-1-00-1-0
ลงวันที่	9 พฤศจิกายน 2553	30 กรกฎาคม 2555	7 กรกฎาคม 2558	24 ธันวาคม 2563	18 ตุลาคม 2564
ประเภทกิจการ	กิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์	กิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์	กิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์	กิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์	กิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์
โรงงาน	โรงงานระโนด จังหวัดสงขลา	โรงงานมหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร	โรงงานมหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร	โรงงานระโนด จังหวัดสงขลา	โรงงานมหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร

สิทธิประโยชน์

1. ได้รับอนุญาตให้คนต่างด้าวที่เป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ
2. ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ
3. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2559)	8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2557)	8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2559)	3 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (อยู่ระหว่างการดำเนินการตามโครงการ)	5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
4. ได้รับอนุญาตให้สามารถนำผลขาดทุนในระยะเวลาที่ได้รับส่งเสริมไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดตามข้อ 3	5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดตามข้อ 3	5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดตามข้อ 3	5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดตามข้อ 3	5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดตามข้อ 3

บัตรส่งเสริมเลขที่	1042(2)/2554	2259(2)/2555	58-1973-0-00-1-0	64-0158-1-05-1-0	64-1257-1-00-1-0
5. ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2559)	8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2557)	8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2559)	3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (อยู่ระหว่างการดำเนินการตามโครงการ)	5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
6. ให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก	ร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาปกติ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุที่จำเป็นต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ผลิตในการส่งออก	5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ไม่มี	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
8. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับผู้ที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งออกกลับไป	5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ไม่มี	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
9. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้	ไม่มี	ไม่มี	ได้รับอนุมัติ	ไม่มี	ได้รับอนุมัติ
เงื่อนไขเฉพาะโครงการ					
1. ระยะเวลานำเข้าเครื่องจักร	ภายใน 11 กรกฎาคม 2559	ภายใน 5 มีนาคม 2561	ภายใน 28 มกราคม 2563	ภายใน 15 กุมภาพันธ์ 2567	ภายใน 19 พฤษภาคม 2567
2. ระยะเวลาเปิดดำเนินการเครื่องจักร	ภายใน 11 มกราคม 2560	ภายใน 5 กันยายน 2562	ภายใน 28 กรกฎาคม 2563	ภายใน 15 กุมภาพันธ์ 2567	ภายใน 19 ตุลาคม 2567
3. ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำ	300 ล้านบาท	500 ล้านบาท	500 ล้านบาท	820 ล้านบาท	820 ล้านบาท
4. ขนาดกิจการ	กำลังผลิตอาหารสัตว์ปีละประมาณ 66,000 ตัน (เวลาทำงาน 22 ชั่วโมง/วัน: 300 วัน/ปี)	กำลังผลิตอาหารสัตว์ปีละประมาณ 150,000 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน: 350 วัน/ปี)	กำลังผลิตอาหารสัตว์ปีละประมาณ 120,000 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน: 350 วัน/ปี)	กำลังผลิตอาหารสัตว์ปีละประมาณ 42,900 ตัน (เวลาทำงาน 22 ชั่วโมง/วัน: 300 วัน/ปี)	กำลังผลิตอาหารสัตว์ปีละประมาณ 168,000 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน: 350 วัน/ปี)
5. ภาษีเงินได้ที่ได้รับการยกเว้น	ไม่เกิน 280,315,847.77 บาท	ไม่เกิน 521,604,741.00 บาท	ไม่เกิน 280,000,000.00 บาท ¹	ไม่เกิน 7,860,000.00 บาท ¹	ไม่เกิน 200,000,000.00 บาท ¹
6. ที่ตั้งโรงงาน	ท้องที่จังหวัดสงขลา	ท้องที่จังหวัดสมุทรสาคร	ท้องที่จังหวัดสมุทรสาคร	ท้องที่จังหวัดสงขลา	ท้องที่จังหวัดสมุทรสาคร
7. การรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน	ISO 9000 หรือ 14000 หรือมาตรฐานสากลเทียบเท่า	ISO 9000 หรือ 14000 หรือมาตรฐานสากลเทียบเท่า	ISO 9000 หรือ 14000 หรือมาตรฐานสากลเทียบเท่า	ISO 9000 หรือ 14000 หรือมาตรฐานสากลเทียบเท่า	ISO 22000 หรือมาตรฐานที่ GFSI ยอมรับ

หมายเหตุ:

¹ ภาษีเงินได้บุคคลที่ผู้รับยกเว้นตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยรวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม



การวิจัยและการพัฒนาในด้านต่างๆ

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ของบริษัทฯ ร่วมอนุรักษ์พลังงานด้วยการใช้พลังงานแสงอาทิตย์จากหลังคาและโซลาร์ฟาร์มเป็นส่วนหนึ่งของไฟฟ้าในการผลิตอาหาร รวมทั้งใช้เทคโนโลยีชีวภาพจากการใช้เอนไซม์ไฟเตสในการปลดปล่อยฟอสฟอรัสที่มีอยู่ในอาหารสัตว์ให้สามารถใช้ประโยชน์ได้มากขึ้น ทำให้การเลี้ยงสัตว์น้ำลดการปลดปล่อยฟอสฟอรัสลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งจะก่อให้เกิดมลภาวะในแหล่งน้ำตามมาจากการเลี้ยงของเกษตรกร โดยที่ใช้เอนไซม์ไฟเตส 1 กิโลกรัม สามารถลดการใช้ฟอสฟอรัสได้ 2.35 กิโลกรัม หรือสามารถลดการปลดปล่อยฟอสฟอรัสลงสู่แหล่งน้ำได้ 23,265 กิโลกรัมต่อปี และการใช้เอนไซม์ไซเลนเนสในอาหารจะช่วยให้การใช้ประโยชน์ได้ของแป้งและโปรตีนที่จับกันภายในเซลล์ของธัญพืช สามารถถูกนำมาใช้ประโยชน์ได้เพิ่มขึ้น

ทำให้ลดการสูญเสียสารอาหารสู่สิ่งแวดล้อมและลดการสร้างมลพิษ นอกจากนี้ได้พัฒนาการเสริมกรดไขมันที่จำเป็น โอเมก้า 3 ที่ได้จากการเพาะเลี้ยงสาหร่ายทะเล ทดแทนการใช้น้ำมันปลา เพื่อลดการจับปลาจากทะเลและความยั่งยืนในการใช้ทรัพยากร ซึ่งจะช่วยลดการจับปลาจากธรรมชาติในท้องทะเลเพื่อนำมาผลิตน้ำมันปลาได้อย่างน้อย 7,394,084 กิโลกรัมต่อปี

อนึ่ง บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำหรับการวิจัยและพัฒนา สำหรับปี 2562, 2563 และ 2564 อยู่ที่ประมาณ 76.0 ล้านบาท 62.3 ล้านบาท และ 65.7 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีการขายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าหลัก 2 กลุ่ม ซึ่งลูกค้าแต่ละกลุ่มจะมีแนวทางการสั่งซื้อสินค้าที่แตกต่างกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์

มีการซื้ออาหารสัตว์เพื่อนำไปจำหน่ายให้แก่กลุ่มเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ที่เลี้ยงกุ้งและปลาที่มีฐานลูกค้าของตนเอง โดยกลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้จะทำหน้าที่เป็นผู้สนับสนุนการจำหน่ายอาหารสัตว์ของบริษัทฯ เช่น การจัดเก็บสินค้าของบริษัทฯ เพื่อนำไปจำหน่ายต่อ รวมถึงการให้ระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) แก่กลุ่มลูกค้าเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ ทั้งนี้ร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์บางส่วนอาจมีการประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ของตนเองควบคู่ไปด้วย

(2) ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์

มีการซื้ออาหารสัตว์เพื่อนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับใช้เลี้ยงสัตว์ภายในฟาร์มของตนเอง โดยปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับขนาดของฟาร์มแต่ละราย



บริษัทฯ ร่วมอนุรักษ์พลังงานด้วยการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในการผลิตอาหาร รวมทั้งใช้เทคโนโลยีชีวภาพจากการใช้เอนไซม์ไฟเตสที่มีอยู่ในอาหารสัตว์เพื่อช่วยลดการปล่อยฟอสฟอรัสลงสู่แหล่งน้ำ

อุตสาหกรรมอาหารสัตว์เป็นการแข่งขันภายในประเทศเป็นหลัก ทำให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าสำคัญเป็นกลุ่มลูกค้าในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 92 - 97 ของรายได้จากการขายของบริษัทฯ ในปี 2562 - 2564 ในขณะที่รายได้สัดส่วนที่เหลือ ประมาณร้อยละ 3 - 8 ของรายได้จากการขายของบริษัทฯ ในปี 2562 - 2564 เป็นรายได้จากการส่งออกไปยังประเทศศรีลังกา มาเลเซีย บังคลาเทศ พม่า ปากีสถาน และสาธารณรัฐมัลดีฟส์ เป็นหลัก โดยมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่แตกต่างกันระหว่างกรจำหน่ายสินค้าในประเทศและการจำหน่ายสินค้าในต่างประเทศ ดังนี้

- **การจำหน่ายให้ลูกค้าในประเทศ** บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์และฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ โดยมุ่งเน้นการนำเสนอคุณภาพของอาหารจากผลการเลี้ยง (Proof of Performance) ที่ใช้อาหารของบริษัทฯ เพื่อให้ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์เห็นถึงความคุ้มค่าที่จะทำให้ฟาร์มมีต้นทุนในการเพาะเลี้ยงสัตว์ที่ต่ำลง โดยการดำเนินการผ่านวิธีการดังนี้
 - การให้ความรู้ทางวิชาการถึงแนวทางการเพาะเลี้ยงและการบริหารจัดการที่ถูกต้องและเหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการเพาะเลี้ยงสัตว์ให้เกษตรกร
 - การช่วยเหลือเกษตรกรหาช่องทางจำหน่ายสินค้าให้แพร่หลายมากยิ่งขึ้นทั้งในและต่างประเทศ
 - ส่งเสริมโครงการผลิตสัตว์น้ำชนิดใหม่ครบวงจร เช่น ปลานวลจันทร์ทะเล ปู เป็นต้น ตั้งแต่การผลิตลูกพันธุ์คุณภาพ การแนะนำเทคนิคการเลี้ยงและการจัดการ รวมถึงการส่งเสริมการตลาดปลายทางเพื่อช่วยกระตุ้นการบริโภค
- **การจำหน่ายให้ลูกค้าในต่างประเทศ** บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้า 2 ช่องทาง คือ การจำหน่ายสินค้าโดยตรงถึงฟาร์มเลี้ยง และการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์



นโยบายกำหนดราคา

บริษัทฯ มีการกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์แต่ละผลิตภัณฑ์ เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ทุกฝ่าย เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า

อย่างไรก็ดี เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านราคากับผู้จำหน่ายอาหารสัตว์รายอื่น โดยทั่วไป บริษัทฯ จะมีการกำหนดอัตราส่วนลดให้แก่ลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา โดยพิจารณาจาก (1) ราคาซื้อขายอาหารสัตว์ที่ประกาศโดยกระทรวงพาณิชย์ ประกอบกับ (2) สถานะการแข่งขันในแต่ละพื้นที่ (3) ราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันของผู้จำหน่ายอาหารสัตว์รายอื่น (4) ปริมาณการซื้อและ/หรืออำนาจการต่อรองของผู้ซื้อแต่ละราย และ (5) ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นที่คาดว่าจะได้รับ

สำหรับลูกค้าในประเทศโดยทั่วไป บริษัทฯ จะมีการตกลงราคาขาย 2 แบบตามแนวทางการจัดส่งสินค้า คือ ราคารับสินค้าหน้าโรงงาน และราคาที่รวมค่าขนส่งแล้ว ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า และสำหรับลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทฯ มีการตกลงราคาขาย 3 แบบ คือ (1) ราคาขายแบบ Free on Board Loading Port (FOB) (“**ราคาขายแบบ FOB**”) คือ ราคาขายสินค้าในกรณีที่บริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดส่งสินค้าจนถึงท่าเรือ (2) ราคาขายแบบ Cost and Freight (CNF) (“**ราคาขายแบบ CNF**”) ซึ่งเป็นราคาขายสินค้าแบบ FOB ที่รวมค่าระวางเรือ และ (3) ราคาขายแบบ Cost Insurance and Freight (CIF) ซึ่งเป็นราคาขายสินค้าแบบ CNF ที่รวมค่าประกันภัยสินค้าจนถึงท่าเรือของลูกค้า ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางการขายสินค้าแบบให้ระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะได้รับระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) จากบริษัทฯ ที่แตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับเครดิตของลูกค้าแต่ละราย ปริมาณการซื้อสินค้า

2.2.2 กาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

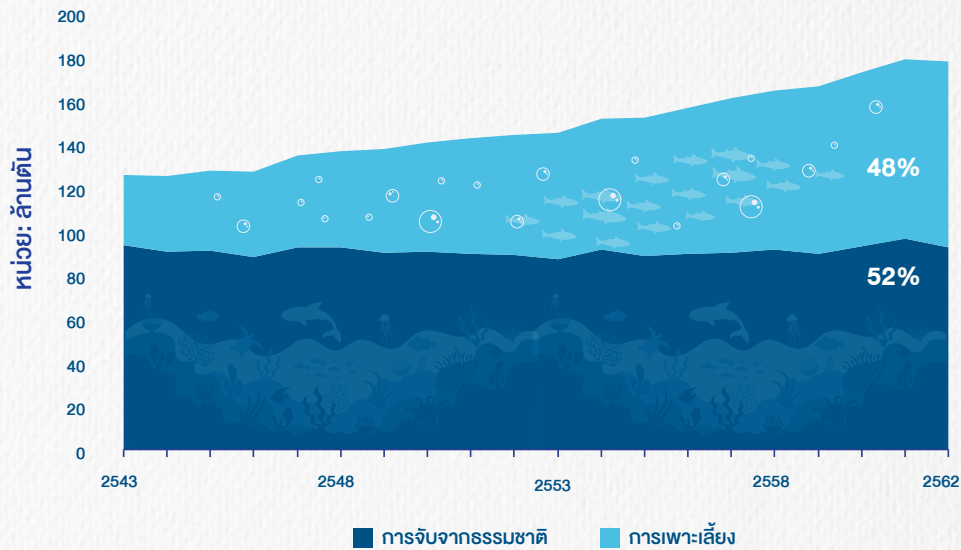
2.2.2.1 กาวะอุตสาหกรรม

(1) อุตสาหกรรมสัตว์น้ำของไทย

(ที่มา: Food and aquaculture organization of the United Nations)

ผลผลิตสัตว์น้ำทั่วโลก (ไม่รวมพืชน้ำ) ที่มาจากการเพาะเลี้ยงและการจับจากธรรมชาติเติบโตขึ้นมากอยู่ที่ประมาณ 178 ล้านตันต่อปี หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 41 ในช่วงปี 2543 - 2562 โดยการขยายตัวของผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำในปัจจุบันมาจากการเพาะเลี้ยงเป็นส่วนใหญ่ โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5.2 ต่อปี ในช่วงปี 2543 - 2562 เนื่องจากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเรื่องของการค้าเงินธุรกิจด้วยความยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาเกี่ยวข้อง ทำให้ผลผลิตสัตว์น้ำที่มาจากธรรมชาติมีแนวโน้มทรงตัวอยู่ที่ประมาณ 90 ล้านตันต่อปี ตั้งแต่ช่วงปี 2533

ผลผลิตสัตว์น้ำทั่วโลกตามแหล่งที่มา

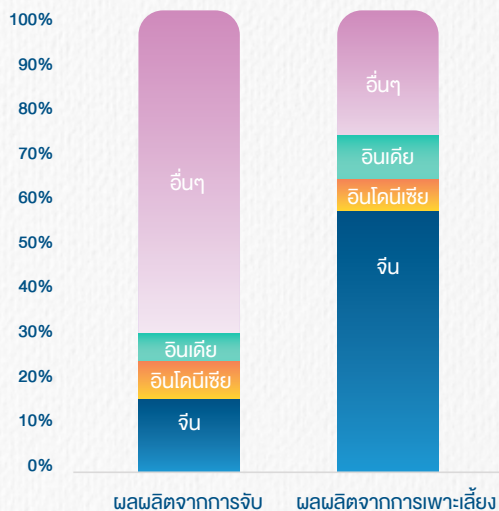


ที่มา: Statistical Yearbook world Food and Agriculture 2021

ภูมิภาคเอเชียเป็นภูมิภาคที่มีผลผลิตสัตว์น้ำมากที่สุดในโลก โดยคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 70 ของผลผลิตทั้งหมด จากในปี 2543 ที่อยู่เพียงร้อยละ 57 โดยสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในด้านการจับจากธรรมชาติและการเพาะเลี้ยง โดยมีอัตราส่วนกว่าร้อยละ 36 นอกจากนี้ยังมีผู้ผลิตสัตว์น้ำรายใหญ่ ซึ่งได้แก่ ประเทศอินโดนีเซียและประเทศอินเดีย ซึ่ง 3 ประเทศ มีผลผลิตรวมกันมากกว่าร้อยละ 50 ของผลผลิตสัตว์น้ำจากการจับจากธรรมชาติและการเพาะเลี้ยงทั้งหมด โดยทั้ง 3 ประเทศผู้ผลิตหลักนั้นมีผลผลิตจากการเพาะเลี้ยงคิดเป็นร้อยละ 73 และจากการจับจากธรรมชาติร้อยละ 27 ของผลผลิตทั้งหมด ในปี 2562

ในปี 2563 ผลผลิตสัตว์น้ำจากทั่วโลกลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากผลผลิตสัตว์น้ำจากการเพาะเลี้ยงที่ลดลง ในขณะที่ผลผลิตจากการจับจากธรรมชาติยังคงอยู่ในระดับเดิม ทำให้ภาพรวมผลผลิตสัตว์น้ำลดลงอย่างมากในครึ่งปีแรก เนื่องจากประเทศที่เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกได้รับผลกระทบ อย่างเช่นสาธารณรัฐประชาชนจีนที่เป็นผู้ผลิตและส่งออกรายใหญ่ที่สุดในโลก ได้รับผลกระทบจากการล็อกดาวน์อย่างเข้มงวดในครึ่งปีแรกจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งคาดการณ์ว่าจะกลับมาเติบโตอย่างแข็งแกร่งได้ในปี 2565 จากสถานการณ์โควิด-19 ที่คลี่คลายลง

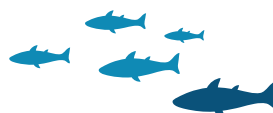
สัดส่วนผลผลิตสัตว์น้ำจากการจับตามธรรมชาติและการเพาะเลี้ยงในประเทศไทย



ที่มา: Statistical Yearbook World Food and Agriculture 2021

(2) ภาพรวมอุตสาหกรรมสัตว์น้ำในประเทศไทย

อุตสาหกรรมสัตว์น้ำประกอบไปด้วยหลากหลายภาคธุรกิจที่เชื่อมโยงกัน เริ่มตั้งแต่ (1) ธุรกิจต้นน้ำ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำ สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบให้กับธุรกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ (2) ธุรกิจกลางน้ำ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและธุรกิจประมง ซึ่งเป็นผู้จัดหาผลผลิตสัตว์น้ำมาส่งให้แก่ธุรกิจแปรรูปอาหารทะเล ซึ่งเป็น (3) ธุรกิจปลายน้ำ เพื่อทำการแปรรูปและเพิ่มมูลค่าอาหารทะเลสดให้อยู่ในรูปแบบที่พร้อมจะจำหน่ายและส่งออกไปยังตลาดหลักต่างๆ ของโลก ทั้งนี้ ทุกธุรกิจที่กล่าวมานั้นล้วนเกี่ยวโยงกันในรูปแบบของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่มีความสัมพันธ์กัน โดยจะเปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในประเทศ ในขณะที่ปริมาณการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในประเทศก็จะเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์การส่งออกสินค้าแปรรูปอาหารทะเล และปริมาณผลผลิตสัตว์น้ำที่ได้จากการประมงเช่นเดียวกัน



(3) แนวโน้มอุตสาหกรรมสัตว์น้ำในประเทศไทย

อุตสาหกรรมสัตว์น้ำในประเทศไทยถือเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย และประเทศไทยเป็นหนึ่งในประเทศผู้นำในอุตสาหกรรมประมงของโลก โดยมีปริมาณการผลิตกุ้งสูงสุดเป็นอันดับ 6 ของโลก ในปี 2563 ทั้งนี้ อ้างอิงข้อมูลจากข้อมูลปริมาณการของกลุ่มวิจัยและวิเคราะห์สถิติการประมง กองนโยบายและยุทธศาสตร์ พัฒนาการประมงในปี 2563 ประเทศไทยมีผลผลิตสัตว์น้ำประมาณ 3,498,137 ตัน โดยแบ่งเป็น การจับจากธรรมชาติจำนวน 2,553,101 ตัน และการเพาะเลี้ยงจำนวน 945,036 ตัน

แม้ว่าสัดส่วนของผลผลิตสัตว์น้ำในประเทศไทยจะยังคงมาจากการจับจากธรรมชาติในสัดส่วนที่มากกว่าการเพาะเลี้ยง อย่างไรก็ตาม ผลผลิตสัตว์น้ำจากการทำประมงของประเทศไทยมีแนวโน้มลดลงมาโดยตลอดในช่วงหลายสิบปีที่ผ่านมา เป็นผลมาจากการจับสัตว์น้ำมากเกินไป (Overfishing) ทำให้ภาครัฐของประเทศไทยมีการเร่งให้การส่งเสริมและสนับสนุนการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทดแทน เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาจากการขาดแคลนทรัพยากรประมง และเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาหารทะเล ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดการประมง พ.ศ. 2558 หมวด 6 เรื่องการส่งเสริมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ แต่จากแนวโน้มของผู้นำเข้าที่สำคัญของโลก รวมถึงนโยบายของภาครัฐของประเทศไทย ต่างก็จะเพิ่มการควบคุมในการทำการประมงให้เป็นไปอย่างถูกต้องและได้มาตรฐานสากลมากขึ้น นับว่าเป็นอุปสรรคต่อการประมงด้วยวิธีจับสัตว์น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติของประเทศส่งออกต่างๆ จึงส่งผลให้แนวโน้มในอนาคตมีโอกาสที่สัดส่วนของผลผลิตสัตว์น้ำจะมาจากการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำมากขึ้น ทดแทนการจับสัตว์น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ รวมถึงการเติบโตของอุปสงค์จากการเติบโตของประชากรโลก ซึ่งนับเป็นผลดีต่ออุตสาหกรรมการผลิตอาหารสัตว์น้ำด้วยเช่นกัน

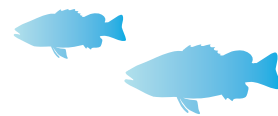
สำหรับปริมาณการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในปัจจุบัน จากสถิติการประมงในปี 2563 ระบุว่า มีจำนวนฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ 533,481 ราย มีเนื้อที่เพาะเลี้ยงรวม 1,149,231 ไร่ ผลผลิตสัตว์น้ำรวม 945,036 ตัน มูลค่ารวม 94,071 ล้านบาท (โดยเป็นการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง 36,096 ฟาร์ม หรือร้อยละ 6.8 ครอบคลุมพื้นที่ 395,631 ไร่ โดยมีผลผลิตเท่ากับ 531,581 ตัน มูลค่า 68,557 ล้านบาท และเป็นการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจืด 497,385 ฟาร์ม หรือร้อยละ 93.2 ครอบคลุมพื้นที่ 753,600 ไร่ โดยมีผลผลิตเท่ากับ 413,455 ตัน คิดเป็นมูลค่า 25,514 ล้านบาท

ทั้งนี้ ในปี 2564 สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทยคาดการณ์ถึงความต้องการใช้อาหารสัตว์น้ำรวม 1,036,000 ตัน (อาหารกุ้ง 496,000 ตัน อาหารปลารวม 540,000 ตัน) เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 เมื่อเทียบกับปี 2563 และคิดเป็นมูลค่าอาหารสัตว์น้ำรวม 26,600 ล้านบาท ในปี 2564

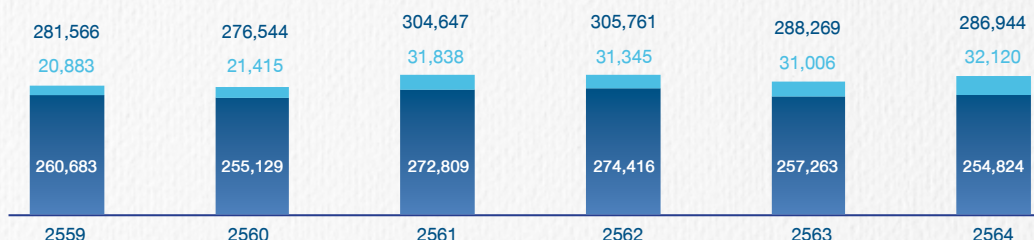
อุตสาหกรรมกุ้งในประเทศไทย

(ที่มา: กลุ่มเศรษฐกิจประมง กองนโยบายและแผนการพัฒนากุ้ง)

สถานการณ์กุ้งไทยปี 2563 ผลผลิตกุ้งโดยรวมอยู่ที่ 313,827 ตัน โดยเป็นกุ้งที่มาจากเพาะเลี้ยงจำนวน 288,269 ตัน ซึ่งมีปริมาณผลผลิตจากการเพาะเลี้ยงลดลงจากปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ 305,761 ตัน ซึ่งเป็นผลมาจากราคากุ้งไม่สูงนัก จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้ร้านอาหารต้องปิดการให้บริการ และการลดลงของปริมาณนักท่องเที่ยว ซึ่งส่งผลให้ผลผลิตกุ้งจากการเพาะเลี้ยงปี 2564 อยู่ที่ 286,944 ตัน ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา



ปริมาณการเพาะเลี้ยงกุ้งในประเทศไทย (หน่วย : ตัน)



■ กุ้งทะเล

■ กุ้งก้ามกราม



ที่มา : กลุ่มเศรษฐกิจประมง กองนโยบายและแผนการพัฒนากุ้ง

ทั้งนี้ เนื่องจากการปริมาณการผลิตอาหารกุ้งในประเทศ มีการแปรผันไปตามความต้องการการใช้อาหารกุ้ง ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณการเพาะเลี้ยงกุ้งในประเทศ โดยอ้างอิงจากข้อมูลการประมาณการ

ของสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย คาดว่าในปี 2564 จะมีปริมาณการใช้อาหารกุ้งทั้งสิ้นประมาณ 500,000 ตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ที่ประมาณ 450,900 ตัน



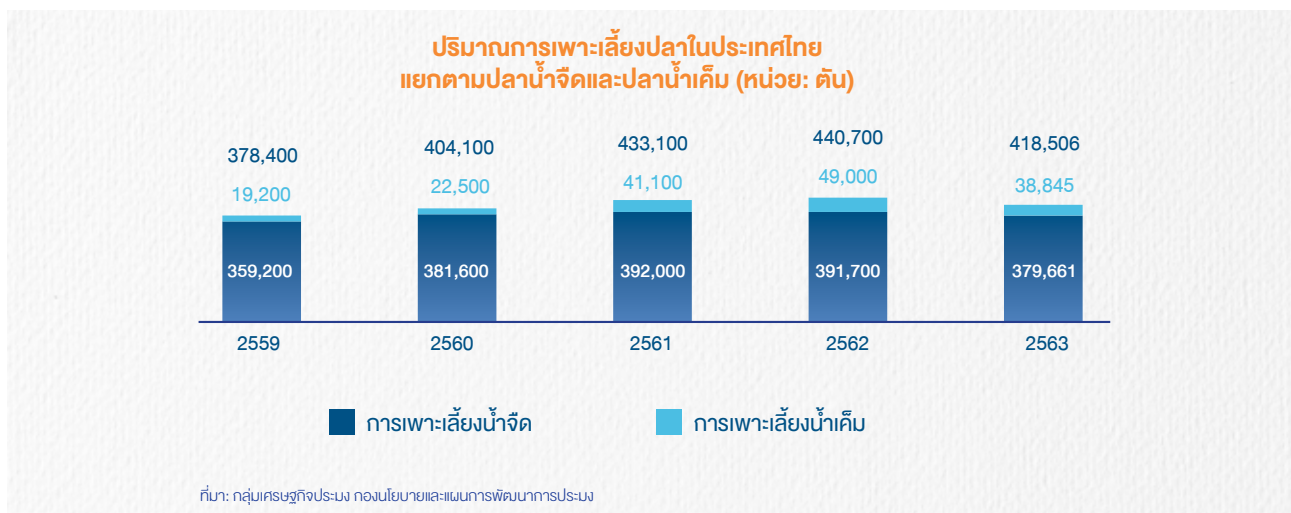
อุตสาหกรรมปลาในประเทศไทย

(ที่มา: กลุ่มเศรษฐกิจประมง กองนโยบาย และแผนพัฒนาประมง)

ผลผลิตปลาในประเทศไทยส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตเพื่อใช้ในการบริโภคภายในประเทศ และมีการส่งออกเล็กน้อย ในขณะที่แหล่งที่มาของผลผลิตปลาส่วนใหญ่จะมาจาก การจับจากธรรมชาติ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74 - 77 ของปริมาณผลผลิตปลาในประเทศไทยในช่วงปี 2559 - 2563 ในขณะที่การเพาะเลี้ยงมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 23 - 26 ทั้งนี้ ปริมาณการจับปลาจากธรรมชาตินั้นมีแนวโน้มลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยปริมาณการจับปลาจากธรรมชาติลดลงจากประมาณ 2,433,800 ตัน ในปี 2540 เหลือเพียง 1,370,140 ตันในปี 2563 ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณปลาในแหล่งธรรมชาติ จากการจับปลาที่เกินกำลังการผลิตของปลาตามธรรมชาติ รวมทั้งมาตรการของภาครัฐในการควบคุมการจับปลาตามแหล่งธรรมชาติอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจน

ภัยธรรมชาติ ประกอบกับความก้าวหน้าของความรู้และเทคโนโลยีในการเพาะเลี้ยงปลาของประเทศไทยที่พัฒนาดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อุตสาหกรรมการเพาะเลี้ยงปลาสามารถแบ่งออกตามประเภทของการเพาะเลี้ยง คือ (1) การเพาะเลี้ยงปลาน้ำจืด ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการเพาะเลี้ยงปลานิลและปลาดุก (2) การเพาะเลี้ยงปลาน้ำเค็ม โดยส่วนใหญ่จะเป็นปลากะพง ในปี 2559 - 2563 ผลผลิตปลาจากการเพาะเลี้ยงโดยส่วนใหญ่ในประเทศไทย หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 - 95 ของปริมาณการเพาะเลี้ยงปลาในประเทศไทยในปี 2559 - 2563 เป็นผลผลิตปลาจากการเพาะเลี้ยงปลาน้ำจืด ในขณะที่ผลผลิตปลาที่ได้จากการเพาะเลี้ยงน้ำเค็ม มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 - 10 ของปริมาณการเพาะเลี้ยงปลาในประเทศไทยในช่วงเวลาดังกล่าว



จากการคาดการณ์ของกลุ่มเศรษฐกิจประมงของปี 2564 ณ เดือนพฤศจิกายน ปริมาณการเพาะเลี้ยงปลาจะเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ประมาณร้อยละ 5 เนื่องจากในช่วงปลายปีราคาปลามีการปรับตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นแรงจูงใจให้เกษตรกรกลับมาเพาะเลี้ยงปลาเพิ่มมากขึ้น รวมถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เริ่มคลี่คลาย ทำให้ปริมาณการบริโภคปลาเพิ่มมากขึ้น

ทั้งนี้ เนื่องจากการปริมาณการผลิตอาหารปลาในประเทศ มีการแปรผันไปตามความต้องการการใช้อาหารปลา ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณการเพาะเลี้ยงปลาในประเทศ โดยอ้างอิงจากข้อมูลการประมาณการของสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย คาดว่าในปี 2564 จะมีปริมาณการใช้อาหารปลาทั้งสิ้นประมาณ 540,000 ตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาซึ่งอยู่ที่ประมาณ 526,567 ตัน



2.2.2.2 กาวะการแข่งขันและกาวะตลาด

อุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำในประเทศไทย เป็นการแข่งขันในตลาดในประเทศเป็นหลัก เนื่องจากต้นทุนค่าขนส่งถือเป็นหนึ่งในต้นทุนสำคัญที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการผลิตอาหารสัตว์น้ำ ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำในประเทศไทยประกอบด้วยผู้เล่นรายกลางถึงรายใหญ่ จำนวนประมาณ 8 ราย เช่น (1) บริษัทฯ (2) บริษัท ซีพีเอฟ จำกัด (มหาชน) (“CPF”) (3) บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) (“Betagro”) (4) บริษัท คาร์กิล จำกัด (“Cargill”) (5) บริษัท อินเทก จำกัด (“INTEQC”) (6) บริษัท โกรเบสท์คอร์โพเรชั่น จำกัด (“Grobest”) (7) บริษัท เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“ASIAN”) (8) บริษัท ทีอาร์เอฟ ฟีดมิลล์ จำกัด (“TRF”) เป็นต้น ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดรวมกัน คิดสัดส่วนเป็นส่วนใหญ่ของปริมาณการขายอาหารกุ้งและอาหารปลาในประเทศไทย ในขณะที่ผู้ประกอบการรายย่อย ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดรวมกันคิดเป็นสัดส่วนค่อนข้างน้อย

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญของการแข่งขันในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ ได้แก่ (1) คุณภาพและความสม่ำเสมอของสินค้าและบริการ โดยมุ่งเน้นความสดใหม่ของสินค้าและคุณค่าทางโภชนาการของสินค้า ได้แก่ อัตราการเจริญเติบโตต่อวัน (ADG) และอัตราการแลกเนื้อ (FCR) ของสัตว์น้ำ

เป็นต้น (2) ความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา วงเงินสินเชื่อ (Credit Limit) และระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) (3) ความสามารถในการจัดหาพันธุ์ลูกกุ้งที่มีอัตราการเจริญเติบโตสูง (4) ความสามารถในการจัดหาตลาดเพื่อรองรับผลผลิตสัตว์น้ำของลูกค้า (5) ความสามารถในการส่งมอบสินค้าตามกำหนดเวลา และ (6) ความสามารถในการช่วยเหลือ/ให้ความรู้ในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ

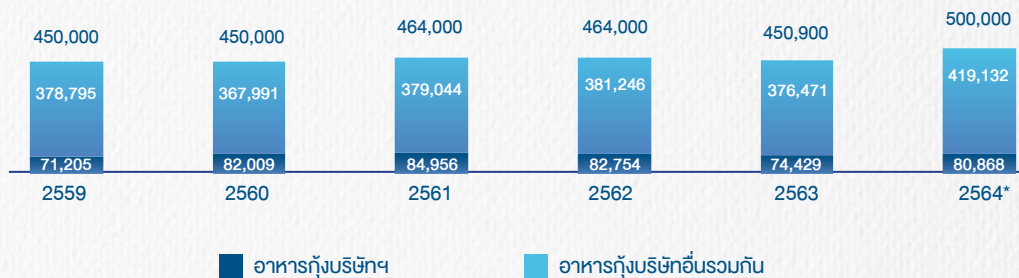
ผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำแต่ละกลุ่มจะมุ่งเน้นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน โดยผู้ผลิตรายกลางถึงรายใหญ่โดยส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพซึ่งขึ้นอยู่กับทางเลือกใช้วัตถุดิบที่ดี ควบคู่ไปกับการมีระบบการผลิตที่มีมาตรฐานระดับสากล บางโรงงานจะมีการนำระบบการผลิตแบบอัตโนมัติเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตและการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถควบคุมคุณภาพของสินค้าให้มีความสม่ำเสมอ ในขณะที่ผู้ผลิตรายย่อยและผู้ผลิตรายกลางบางรายอาจมุ่งเน้นในการแข่งขันทางด้านราคาและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) ทั้งนี้ เนื่องจากผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทานสัตว์น้ำ (ทั้งในอุตสาหกรรมต้นน้ำและปลายน้ำ) หรืออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น บริษัทฯ (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม TU ซึ่งเป็นผู้ประกอบการแปรรูป



สัตว์น้ำรายใหญ่ของประเทศไทย) CPF และ Betagro เป็นต้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการรายกลางถึงรายใหญ่มุ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำค่อนข้างสูง และสามารถตอบสนองความต้องการ/สนับสนุนลูกค้าในด้านอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น การจัดหาพันธุ์ลูกกุ้งที่มีคุณภาพ ซึ่งถือเป็นหนึ่งปัจจัยที่มีความสำคัญในการเลือกซื้ออาหารสัตว์น้ำของกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการสัตว์น้ำ การจัดหาตลาดจำหน่ายเพื่อรองรับผลผลิตสัตว์น้ำของลูกค้า และการให้ความรู้ในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ เป็นต้น

(1) ส่วนแบ่งทางการตลาด (Market Shares) อาหารกุ้งของบริษัทฯ ในช่วงระหว่างปี 2559 - 2563 ส่วนแบ่งการตลาดอาหารกุ้งของบริษัทฯ เติบโตขึ้นจากร้อยละ 15.8 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 16.5 ในปี 2563 โดยจากตัวเลขการคาดการณ์การใช้อาหารกุ้งโดยสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทยในปี 2564 อยู่ที่ 500,000 ตัน ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดอาหารกุ้งของบริษัทฯ ลดลงเป็นร้อยละ 16.2 ในปี 2564 โดยมีปริมาณการขายที่เติบโตขึ้นจาก 74,429 ตัน ในปี 2563 เป็น 80,868 ตัน ในปี 2564

ปริมาณอาหารกุ้งของบริษัทฯ ที่จำหน่าย
เทียบกับปริมาณอาหารกุ้งรวมของอุตสาหกรรม ในปี 2559 - 2564 (ตัน)



ที่มา: สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย และข้อมูลจากบริษัท
*ข้อมูลปี 2564 เป็นข้อมูลการคาดการณ์การใช้ปริมาณอาหารกุ้งในประเทศไทย

(2) ส่วนแบ่งทางการตลาด (Market Shares) อาหารปลาของบริษัทฯ ในช่วงระหว่างปี 2559 - 2563 ส่วนแบ่งการตลาดอาหารปลาของบริษัทฯ เติบโตขึ้นจากร้อยละ 11.1 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 12.3 ในปี 2563 โดยจากตัวเลขการคาดการณ์การใช้อาหารปลาโดยสมาคม

ผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทยในปี 2564 อยู่ที่ 540,000 ตัน ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดอาหารปลาของบริษัทฯ ลดลงเป็นร้อยละ 12.2 ในปี 2564 โดยมีปริมาณการขายที่เติบโตขึ้นจาก 64,566 ตัน ในปี 2563 เป็น 65,713 ตัน ในปี 2564

ปริมาณอาหารปลาของบริษัทฯ ที่จำหน่าย
เทียบกับปริมาณอาหารปลารวมของอุตสาหกรรม ในปี 2559 - 2564 (ตัน)



ที่มา: สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย และข้อมูลจากบริษัท
*ข้อมูลปี 2564 เป็นข้อมูลการคาดการณ์การใช้ปริมาณอาหารปลารวมในประเทศไทย



โรงงานกระจายอยู่ใน 2 ภูมิภาค
ยังเป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงจากกรณี
ที่อาจเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้โรงงานใดโรงงานหนึ่ง
ไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามปกติ

2.2.3 การจัดหาวัตถุดิบ

2.2.3.1 สถานการณ์การผลิตและกำลังการผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีที่ตั้งสำนักงาน 1 แห่ง คือ สำนักงานใหญ่อยู่ที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และมีโรงงานผลิตสินค้า 2 แห่ง คือ (1) โรงงานมหาชัย ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และ (2) โรงงานระโนด ตั้งอยู่ที่อำเภอระโนด จังหวัดสงขลา โดยที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ เนื่องจากที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ

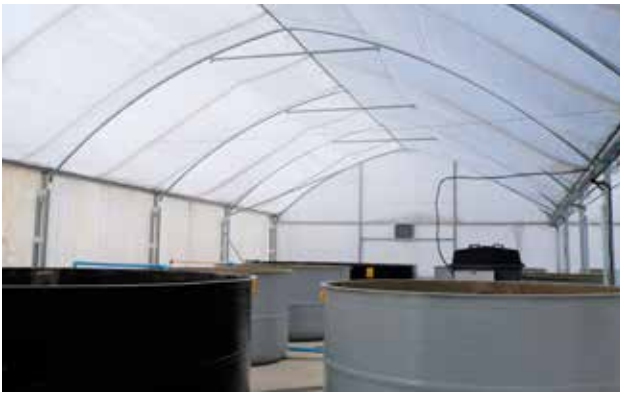
ทั้ง 2 แห่ง ตั้งอยู่ในบริเวณภาคกลางและภาคใต้ ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีการเพาะพันธุ์และเพาะเลี้ยงสัตว์ที่สำคัญของประเทศไทย โดยเฉพาะสัตว์น้ำ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในด้านการประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่งไปยังโรงงานของลูกค้า อีกทั้งการมีที่ตั้งโรงงานกระจายอยู่ใน 2 ภูมิภาค ยังเป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้โรงงานใดโรงงานหนึ่งไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามปกติอีกด้วย

ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจการผลิตอาหารสัตว์เป็นธุรกิจที่ได้รับการสนับสนุนทางภาษีจากภาครัฐ ดังนั้น เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายทางภาษี โดยทั่วไป บริษัทฯ จะบริหารจัดการการผลิตโดยใช้เครื่องจักรที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี (BOI Capacity) ในการผลิตเป็นหลัก โดยบริษัทฯ อาจมีการผลิตโดยใช้สายการผลิตเก่าที่ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี (BOI) เฉพาะในกรณีที่ปริมาณคำสั่งซื้อเกินกว่ากำลังการผลิต

ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี (BOI Capacity) และบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่ายังไม่มีความจำเป็นในการลงทุนในเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี (BOI) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีอัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate) ที่คำนวณจากปริมาณการผลิตและกำลังการผลิตอาหารสัตว์ อยู่ในระดับประมาณร้อยละ 54 - 61 ในปี 2562 - 2564 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	กำลังการผลิตรวม (Total Capacity)		
	ณ วันที่/ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
อาหารกึ่ง (โรงงานมหาชัยและโรงงานระโนด)			
1. โรงงานมหาชัย			
กำลังการผลิตสูงสุด (เมตริกตัน/งวด)	144,000	100,800	100,800
ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน/งวด)	60,935	53,491	61,975
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	42.3	53.1	61.5
2. โรงงานระโนด			
กำลังการผลิตสูงสุด (เมตริกตัน/งวด)	66,000	66,000	66,000
ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน/งวด)	24,772	23,927	21,764
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	37.5	36.3	33.0
อัตราการใช้กำลังการผลิตอาหารกึ่งเฉลี่ย (ร้อยละ)	40.8	46.4	50.2
อาหารปลา (โรงงานมหาชัย)			
กำลังการผลิตสูงสุด (เมตริกตัน/งวด)	72,000	72,000	90,000
ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน/งวด)	67,937	63,437	65,043
อัตราการใช้กำลังการผลิตอาหารปลา (ร้อยละ)	94.4	88.1	72.3
อัตราการใช้กำลังการผลิตอาหารสัตว์น้ำเฉลี่ย (ร้อยละ)	54.5	59.0	57.9
อาหารสัตว์บก (โรงงานระโนด)			
กำลังการผลิตสูงสุด (เมตริกตัน/งวด)	30,000	30,000	30,000
ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน/งวด)	14,461	22,033	23,441
อัตราการใช้กำลังการผลิตอาหารสัตว์บก (ร้อยละ)	48.2	73.4	78.1
อัตราการใช้กำลังการผลิตอาหารสัตว์เฉลี่ย (ร้อยละ)	53.9	60.6	60.0

หมายเหตุ: กำลังการผลิตสูงสุดต่อวงคำนวณจาก กำลังการผลิตของเครื่อง x กำลังการผลิตต่อชั่วโมง x 26 วันทำงาน x จำนวนเดือนในแต่ละช่วงเวลา



2.2.3.2 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ 4 กลุ่ม วัตถุดิบ คือ (1) วัตถุดิบปลาป่นและไก่ป่น (2) วัตถุดิบกากถั่วเหลือง (3) วัตถุดิบกลุ่มแป้ง (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มวัตถุดิบหลัก”) และ (4) วัตถุดิบอื่นๆ โดยบริษัทฯ มีการจัดหาวัตถุดิบในกลุ่มวัตถุดิบหลัก ซึ่งเกินกว่าประมาณร้อยละ 65 ของต้นทุนวัตถุดิบรวม ในปี 2562 - 2564 ในขณะที่การใช้วัตถุดิบในสัดส่วนที่เหลือ เป็นการจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ ซึ่งได้แก่ วัตถุดิบวิตามินและแร่ธาตุ วัตถุดิบจำพวกสารเสริมคุณภาพของอาหาร และบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น

การจัดหาวัตถุดิบของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่ เกินกว่าร้อยละ 80 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบในปี 2562 - 2564 เป็นการจัดหาจากผู้ผลิต/ผู้นำเข้าในประเทศ โดยส่วนที่เหลือคิดเป็นสัดส่วนที่เหลือของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบในช่วงเวลาดังกล่าว เป็นการจัดหาผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายในต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ 10 รายแรก รวมประมาณร้อยละ 50 - 60 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบรวมในปี 2562 - 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจัดหาวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 20 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบรวมในแต่ละช่วงเวลา

เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายที่จะผลิตอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพดีที่สุดใน ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและเน้นคุณภาพของวัตถุดิบ ซึ่งจะส่งผลต่ออัตราการเจริญเติบโตต่อวัน (ADG) และอัตราการแลกเนื้อ (FCR) ของสัตว์ ดังนั้น บริษัทฯ จะเลือกซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่อยู่ในรายชื่อของบริษัทฯ (Approved Vendor List) ซึ่งผ่านการพิจารณาว่ามีวัตถุดิบที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ระยะเวลาชำระเงิน (Credit Term) ที่บริษัทฯ ได้รับจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ โดยส่วนใหญ่เท่ากับไม่เกิน 7 - 60 วัน

สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะมีการตกลงประมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบแต่ละประเภทล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส (ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ของตลาดในแต่ละช่วงเวลา ทั้งในด้านแนวโน้มราคาวัตถุดิบและสถานการณ์ปริมาณวัตถุดิบในตลาด) เพื่อตกลงราคาวัตถุดิบโดยประมาณร่วมกัน ตามประมาณการสั่งซื้อดังกล่าว โดยในแต่ละสัปดาห์ บริษัทฯ จะมีการกำหนดแผนการส่งมอบวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบแต่ละประเภทตามแผนการใช้วัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างต่อเนื่องและได้รับวัตถุดิบที่มีความสดใหม่อยู่เสมอ โดยทีมงานฝ่ายจัดซื้อของบริษัทฯ จะติดตามสถานการณ์ด้านปริมาณและราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนจัดซื้อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ด้านปริมาณและราคาวัตถุดิบ เช่น ในช่วงเวลาที่วัตถุดิบมีแนวโน้มที่อาจขาดแคลนหรือราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้น ทีมงานฝ่ายจัดซื้อจะมีการประสานงานกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเพื่อตกลงการรับซื้อวัตถุดิบ รวมถึงทำการกำหนดปริมาณการส่งมอบสำหรับแต่ละช่วงเวลาเป็นการล่วงหน้า นอกจากนี้ ทีมงานฝ่ายจัดซื้ออาจมีการพิจารณาเก็บสำรองวัตถุดิบบางประเภท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพได้อย่างเพียงพอตามปริมาณที่ต้องการด้วยต้นทุนที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดเก็บวัตถุดิบสำรอง (Safety Stock) ไม่น้อยกว่า 15 วัน ทั้งนี้ รายละเอียดวัตถุดิบและการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทฯ มีดังนี้

(1) วัตถุดิบปลาป่น

ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ได้จากการประมงที่ถูกกฎหมายและมีคุณภาพ โดยปลาป่นเป็นแหล่งโปรตีนคุณภาพดีและเป็นหนึ่งในแหล่งโปรตีนที่สำคัญในอาหารสัตว์

โดยบริษัทฯ มีการจัดหาวัตถุดิบปลาป่นจากโรงงานผลิตปลาป่นในประเทศ ซึ่งรวมถึงโรงงานปลาป่นในกลุ่ม TU ได้แก่ บริษัท จันนะอุตสาหกรรมการประมง จำกัด (Jana) บริษัท ที.ซี. ยูเนียน โอโรเทค จำกัด (TC Union) และบริษัท เอสพีเอฟ ไดอาน่า (ประเทศไทย) จำกัด (SPF) และปลาป่นจากต่างประเทศ ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFFO Standard for Responsible Supply Chain of Custody (IFFO RSCoC)

(2) วัตถุดิบกากถั่วเหลือง

เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานผลิตน้ำมันถั่วเหลือง โดยกากถั่วเหลืองถือเป็นแหล่งโปรตีนที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งในอาหารสัตว์ เนื่องจากกากถั่วเหลืองถือเป็นแหล่งโปรตีนจากพืชรองจากการใช้โปรตีนจากสัตว์

โดยวัตถุดิบกากถั่วเหลืองเป็นวัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้จากโรงงานผลิตน้ำมันถั่วเหลือง และบริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบกากถั่วเหลืองจากผู้ผลิตรายใหญ่ที่ได้คุณภาพ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทั้งหมด

(3) วัตถุดิบกลุ่มแป้ง

เป็นวัตถุดิบกลุ่มที่ให้พลังงานแก่สัตว์ ได้แก่ ข้าวโพด แป้งสาลี และมันสำปะหลัง เป็นวัตถุดิบทางการเกษตรทั่วไปที่หาได้ภายในประเทศ และมีการนำเข้าบางส่วนจากต่างประเทศจากผู้จัดจำหน่ายซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทั้งหมด (แป้งสาลีนำเข้าและสั่งซื้อโดยวิธีการประมูลผ่านระบบ e-Auction)

(4) วัตถุดิบอื่นๆ

(4.1) วัตถุดิบกลุ่มวิตามินและแร่ธาตุ

วิตามินและแร่ธาตุที่ใช้เป็นส่วนผสมของอาหารมักอยู่ในรูปสารประกอบเคมีและเนื่องจากเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในปริมาณน้อยมากในสูตรอาหาร และมักถูกผสมไว้ก่อนล่วงหน้ากับวัตถุดิบ ดังนั้นสารผสมเหล่านี้มีชื่อถูกเรียกทั่วไปว่า "สารผสมล่วงหน้า (พรีมิกซ์)" บางครั้งอาจเรียกว่า "อาหารเสริม"

โดยบริษัทฯ มีการจัดหาวัตถุดิบกลุ่มวิตามินและแร่ธาตุจากผู้จำหน่ายที่ได้คุณภาพ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทั้งหมด

(4.2) วัตถุดิบกลุ่มไขมัน เป็นวัตถุดิบที่ให้พลังงาน กรดไขมันที่จำเป็น วิตามินที่ละลายในไขมัน และบางครั้งใช้เป็นสารแต่งกลิ่นอาหาร เพื่อกระตุ้นให้สัตว์กินอาหารได้มากขึ้น น้ำมันที่บริษัทฯ ใช้เป็นส่วนผสมอาหารสัตว์แบ่งเป็น 2 พวกใหญ่ๆ คือ

- (1) น้ำมันจากสัตว์ ได้แก่ น้ำมันปลา ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานผลิตปลาทูน่าแช่แข็ง โดยบริษัทฯ มีการจัดหาวัตถุดิบน้ำมันปลาจากผู้จำหน่ายโรงงานแปรรูปผลพลอยได้ในประเทศ ซึ่งรวมถึงโรงงานผลิตวัตถุดิบอาหารสัตว์ในกลุ่ม TU ได้แก่ Jana TC Union และ SPF
- (2) น้ำมันจากพืช เช่น น้ำมันถั่วเหลือง เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการจัดหาวัตถุดิบน้ำมันพืชคุณภาพจากโรงงานผลิตน้ำมันพืชในประเทศเป็นหลัก ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทั้งหมด

(4.3) วัตถุดิบเสริมคุณภาพของอาหาร ได้แก่

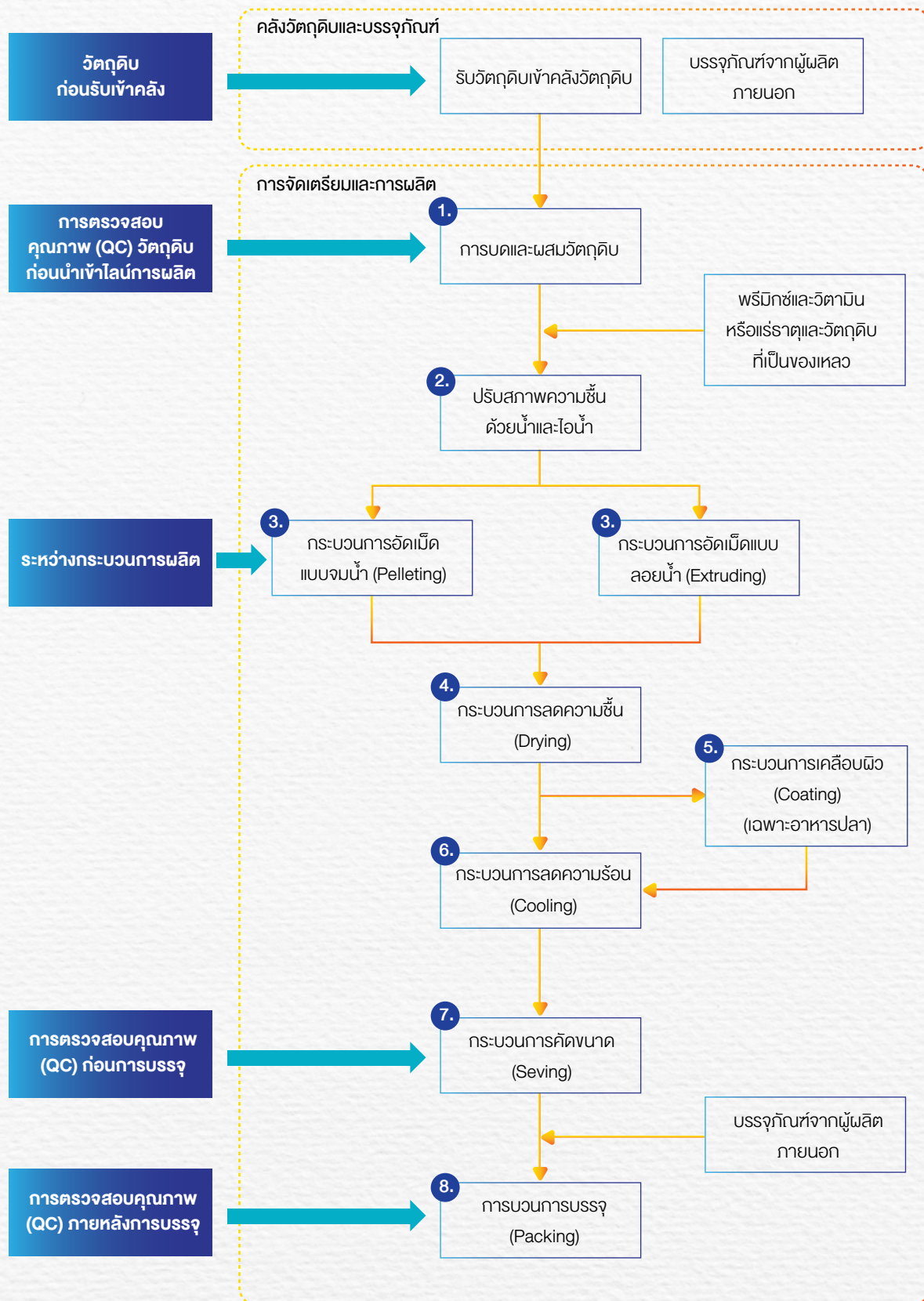
- (1) สารเหนียวหรือบายเดอร์หรือสารประสานอาหาร เพื่อช่วยให้ให้อาหารมีความคงทนในน้ำได้นาน
- (2) สารแต่งกลิ่นอาหาร เพื่อช่วยเพิ่มกลิ่นและรสของอาหารให้มีความน่ากินมากขึ้น

(4.4) บรรจุภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์สำหรับบรรจุสินค้าของบริษัทฯ ทำจากวัสดุที่มีคุณสมบัติพิเศษในการป้องกันความชื้นไม่ให้ซึมผ่านเข้าสัมผัสกับอาหารได้เพื่อป้องกันไม่ให้อาหารสัตว์เสื่อมคุณภาพเร็ว โดยก่อนที่บริษัทฯ จะนำบรรจุภัณฑ์ไปใช้บรรจุอาหารสำเร็จรูป บรรจุภัณฑ์จะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพทางกายภาพ แบรนต์ เบอร์ สี ความกว้าง ความยาว เลขที่ทะเบียน และข้อความที่ระบุบนฉลาก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดหาบรรจุภัณฑ์จากผู้จำหน่ายในประเทศ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทั้งหมด

ในการจัดหาวัตถุดิบของทั้งโรงงานมหาชัยและโรงงานระโนดมีทั้งในกรณีที่ผู้จำหน่ายวัตถุดิบเป็นผู้รับผิดชอบขนส่งวัตถุดิบมาส่งมอบที่บริเวณโรงงานของบริษัทฯ และกรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ไปรับวัตถุดิบด้วยตนเอง



2.2.3.3 กระบวนการผลิต



2.2.3.4 กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

(1) กฎหมายเกี่ยวกับการผลิต การนำเข้า และการขายอาหารสัตว์

ในปี พ.ศ. 2558 สภานิติบัญญัติได้มีมติเห็นชอบให้มีการตราพระราชบัญญัติควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ พ.ศ. 2558 (“พ.ร.บ. ควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์”) ซึ่งพระราชบัญญัตินี้ถูกนำมาใช้บังคับแทนพระราชบัญญัติควบคุมอาหารสัตว์ พ.ศ. 2525 (รวมทั้งแก้ไขเพิ่มเติม)

พ.ร.บ. ควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ได้กำหนดให้ผู้ที่จะประสงค์จะผลิตเพื่อขาย นำเข้าเพื่อขาย และขายอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศกำหนด ต้องได้รับอนุญาตจากอธิบดีกรมปศุสัตว์หรือบุคคลซึ่งอธิบดีกรมปศุสัตว์มอบหมายก่อน จึงจะประกอบธุรกิจดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เรื่อง กำหนดอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ พ.ศ. 2558 ได้กำหนดให้อาหารสัตว์ที่ผสมแล้วสำหรับกึ่งทะเล กึ่งน้ำจืด ปลาน้ำจืดกินพืช ปลาน้ำจืดกินเนื้อ ปลาทะเลกินเนื้อ กบ ไก่เนื้อ ไก่ไข่ ไก่พื้นเมือง เป็ดไข่ เป็ดเนื้อ นกกระทา สุกร โคเนื้อ และโคนม เป็นอาหารสัตว์ควบคุมตาม พ.ร.บ. ควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์

โดย พ.ร.บ. ควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ได้กำหนดประเภทใบอนุญาตไว้ทั้งหมด 3 ประเภท ได้แก่ (1) ใบอนุญาตผลิตอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ ซึ่งมีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบอนุญาต (2) ใบอนุญาตนำเข้าอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ ซึ่งมีอายุ 1 ปี นับแต่วันที่ออกใบอนุญาต และ (3) ใบอนุญาตขายอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ ซึ่งมีอายุใช้ได้จนถึงวันสิ้นปีปฏิทินแห่งปีที่ออกใบอนุญาต ทั้งนี้ ผู้ได้รับใบอนุญาตทั้ง 3 ประเภท จะต้องยื่นคำขอต่ออายุใบอนุญาตก่อนวันสิ้นอายุ และเมื่อผู้ได้รับใบอนุญาตได้ยื่นคำขอดังกล่าวแล้ว ผู้ได้รับใบอนุญาตสามารถประกอบกิจการต่อไปได้

จนกว่าจะมีคำสั่งไม่ต่ออายุใบอนุญาต นอกจากนี้ การอนุญาตหรือไม่อนุญาตให้ต่ออายุจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่มีการยื่นเอกสารขอต่ออายุครบถ้วน ในกรณีที่ผู้ได้รับใบอนุญาตจะยื่นคำขอต่ออายุใบอนุญาตภายหลังใบอนุญาตสิ้นอายุ จะทำได้ก็ต่อเมื่อใบอนุญาตสิ้นอายุไม่เกิน 30 วัน พร้อมกับยื่นคำขอผ่อนผันโดยแสดงเหตุผลที่มีได้ยื่นคำขอต่ออายุใบอนุญาตภายในระยะเวลาที่กำหนด

หากปรากฏข้อเท็จจริงว่ามีการผลิตหรือนำเข้าอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะโดยไม่ได้รับใบอนุญาต ผู้ประกอบการดังกล่าวต้องระวางโทษจำคุกไม่เกิน 3 ปี หรือปรับไม่เกิน 60,000 บาท หรือทั้งจำทั้งปรับ และหากมีการขายอาหารสัตว์โดยไม่ได้รับใบอนุญาต ผู้ประกอบการดังกล่าวต้องระวางโทษจำคุกไม่เกิน 1 ปี หรือปรับไม่เกิน 20,000 บาท หรือทั้งจำทั้งปรับ โดยกรณีที่นิติบุคคลเป็นผู้กระทำความผิด เนื่องจากการสั่งการหรือการกระทำ หรือไม่สั่งการ หรือไม่กระทำหน้าที่ที่ต้องกระทำของกรรมการผู้จัดการ กรรมการ หรือบุคคลที่มีหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานของนิติบุคคลนั้นตาม พ.ร.บ. ควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ บุคคลดังกล่าวต้องระวางโทษที่กำหนดไว้ข้างต้นด้วย

นอกจากนี้ ภายใต้พระราชบัญญัติเดียวกัน เมื่อผู้ประกอบการได้รับอนุญาตผลิตอาหารสัตว์หรือนำเข้าอาหารสัตว์ชนิดใดแล้ว ผู้ประกอบการจะต้องนำอาหารสัตว์นั้นๆ ขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์ต่อกรมปศุสัตว์ และผู้ประกอบการจะสามารถผลิตหรือนำเข้าอาหารสัตว์นั้นได้ต่อเมื่อได้รับใบสำคัญการขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์แล้ว ทั้งนี้ ใบสำคัญการขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์ไม่มีกำหนดวันสิ้นอายุ เว้นแต่ถูกสั่งยกเลิกหรือเพิกถอน





(2) กฎหมายเกี่ยวกับการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

ระเบียบกระทรวงพาณิชย์ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการขออนุญาตและการอนุญาตให้นำเข้าข้าวสาลีเข้ามาในราชอาณาจักร (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ได้กำหนดให้การนำเข้าข้าวสาลีเข้ามาในราชอาณาจักรเพื่อผลิตอาหารสัตว์ต้องได้รับอนุญาตจากอธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ โดยอธิบดีกรมการค้าต่างประเทศจะพิจารณาอนุญาตให้นำเข้าเท่าที่กรมประมงให้การรับรองว่าจำเป็นต่อการผลิตอาหารกุ้งเท่านั้น

โดยระเบียบกรมประมง ว่าด้วยหลักเกณฑ์การรับรองปริมาณการนำเข้าข้าวสาลีที่จำเป็นต้องใช้เป็นวัตถุดิบอาหารกุ้งและการออกหนังสือรับรองปริมาณการใช้ข้าวสาลีในการผลิตอาหารกุ้ง พ.ศ. 2560 กรมประมงจะออกหนังสือรับรองปริมาณการใช้แป้งสาลีเพื่อผลิตอาหารกุ้งเท่าที่จำเป็น แต่กำหนดให้ผู้ประกอบการต้องใช้แป้งสาลีไม่เกินกว่าร้อยละ 20 เป็นส่วนผสมของอาหารกุ้ง

(3) กฎหมายเกี่ยวกับการสาธารณสุข

พระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. การสาธารณสุข”) กำหนดให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุขโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสาธารณสุขประกาศกำหนดกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ โดยให้ราชการส่วนท้องถิ่นมีอำนาจออกข้อกำหนดประเภทของกิจการหรือกิจการภายใต้ประกาศของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นกิจการควบคุมในท้องถิ่นนั้นๆ และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขทั่วไปเกี่ยวกับการดูแลสภาพ สุขลักษณะของสถานที่ที่ใช้ดำเนินกิจการ และมาตรการป้องกันอันตรายที่อาจก่อให้เกิดอันตราย

ต่อสุขภาพสำหรับผู้ประกอบธุรกิจ เป็นอันตรายต่อสุขภาพที่เป็นกิจการควบคุมในท้องถิ่นนั้นๆ เช่น การผลิต ไม่ ปั่น บด ผสม บรรจุ สะสม หรือกระทำการใดต่อสัตว์หรือพืชหรือส่วนหนึ่งของสัตว์หรือพืช เพื่อเป็นอาหารสัตว์หรือส่วนประกอบของอาหารสัตว์ ได้ถูกประกาศเป็นธุรกิจที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพที่เป็นกิจการควบคุมในองค์การบริหารส่วนตำบลกลาง อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี

ทั้งนี้ ห้ามมิให้ผู้ใดประกอบธุรกิจที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพที่เป็นกิจการควบคุมในท้องถิ่น เว้นแต่ได้รับอนุญาตจากเจ้าพนักงานท้องถิ่น โดยใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 1 ปี นับแต่วันที่ยื่นคำขอใบอนุญาต และให้ใช้ได้เพียงในเขตอำนาจของราชการส่วนท้องถิ่นที่เป็นผู้ออกใบอนุญาตนั้น ทั้งนี้ ผู้ได้รับใบอนุญาตจะต้องยื่นคำขอต่ออายุใบอนุญาตก่อนวันสิ้นอายุ และเมื่อผู้ได้รับใบอนุญาตได้ยื่นคำขอดังกล่าวแล้ว ผู้ได้รับใบอนุญาตสามารถประกอบกิจการต่อไปได้จนกว่าจะมีคำสั่งไม่ต่ออายุใบอนุญาต ผู้ประกอบการที่ประกอบธุรกิจที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพอันเป็นกิจการควบคุมในท้องถิ่นโดยไม่ได้รับอนุญาต จะต้องระวางโทษจำคุกไม่เกิน 6 เดือน หรือปรับไม่เกิน 50,000 บาท หรือทั้งจำทั้งปรับ โดยกรณีนี้นิติบุคคลเป็นผู้กระทำความผิด เนื่องจากการสั่งการ หรือการกระทำ หรือไม่สั่งการ หรือไม่กระทำการที่ต้องกระทำของกรรมการผู้จัดการ กรรมการ หรือบุคคลที่มีหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานของนิติบุคคลนั้นตาม พ.ร.บ. การสาธารณสุข บุคคลดังกล่าวต้องระวางโทษที่กำหนดไว้ข้างต้นด้วย

(4) กฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจโรงงาน

พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. โรงงาน”) ได้กำหนดประเภทโรงงานไว้ 3 จำพวก ขึ้นอยู่กับประเภท ชนิดและขนาดที่กำหนดโดยกฎกระทรวง ซึ่งโรงงานจำพวกที่ 1 คือ โรงงานที่สามารถประกอบกิจการได้ทันทีโดยไม่ต้องแจ้งหรือขออนุญาตจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง โรงงานจำพวกที่ 2 คือโรงงานที่ต้องแจ้งให้หน่วยงานผู้อนุญาตทราบก่อนที่จะประกอบกิจการได้ และโรงงานจำพวกที่ 3 คือโรงงานที่ต้องได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (“ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน”) จากปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมหรือผู้ซึ่งปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมมอบหมายก่อนเริ่มประกอบกิจการ รวมทั้งในกรณีการขยายโรงงานหรือเพิ่มกำลังการผลิต ผู้รับใบอนุญาตต้องได้รับอนุญาตก่อนเริ่มดำเนินการขยายโรงงานเช่นกัน ทั้งนี้ กฎกระทรวง (พ.ศ. 2535) (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งออกตามความใน พ.ร.บ. โรงงาน ได้กำหนดประเภท ชนิด และขนาดของโรงงานจำพวกที่ 1 โรงงานจำพวกที่ 2 และโรงงานจำพวกที่ 3 ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภทและขนาด (รวมถึงจำนวนแรงม้าและจำนวนคนงาน) เป็นหลัก เช่น โรงทำอาหารผสมหรืออาหารสำเร็จรูปสำหรับเลี้ยงสัตว์มีเครื่องจักรไม่เกิน 50 แรงม้า ถือว่าเป็นโรงงานจำพวกที่ 2 และหากโรงงานดังกล่าวมีเครื่องจักรเกิน 50 แรงม้า ถือว่าเป็นโรงงานจำพวกที่ 3 เป็นต้น



ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตที่สำคัญซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นครบถ้วนแล้ว

ผู้ประกอบการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดภายใต้กฎกระทรวงและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้ (1) สถานที่ตั้ง สภาพแวดล้อม ลักษณะอาคาร และลักษณะภายในของโรงงาน (2) เครื่องจักร เครื่องอุปกรณ์ หรือสิ่งทีนำมาใช้ในโรงงาน (3) การดำเนินการตามกฎหมายเกี่ยวกับแรงงาน (4) การควบคุมการปล่อยของเสีย มลพิษ หรือสิ่งใดๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการบำบัดน้ำเสีย และการควบคุมเสียง (5) ความปลอดภัยในการประกอบกิจการโรงงาน และ (6) ข้อกำหนดอื่นๆ ที่ระบุไว้ในใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน เป็นต้น โดยทั่วไป ผู้ประกอบการที่ประกอบกิจการโรงงานจำพวกที่ 3 โดยไม่ได้รับใบอนุญาตจะต้องระวางโทษจำคุกไม่เกิน 2 ปี หรือปรับไม่เกินสองแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ โดยกรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานของนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้สั่งการ ผู้กระทำการหรือมีหน้าที่ต้องสั่งการหรือกระทำการและละเว้นไม่สั่งการหรือไม่กระทำการจนเป็นเหตุให้นิติบุคคลนั้นกระทำความผิดต้องร่วมรับผิดชอบด้วย

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ประกอบการโรงงานไม่ปฏิบัติตามคำสั่งของพนักงานเจ้าหน้าที่โดยไม่มีเหตุอันควร หรือดำเนินการซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตราย ความเสียหาย หรือความเดือดร้อนอย่างร้ายแรงแก่บุคคลหรือทรัพย์สินที่อยู่ในโรงงานหรือที่อยู่ใกล้เคียงกับโรงงาน ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม หรือบุคคลผู้ซึ่งปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมมอบหมายมีอำนาจสั่งให้หยุดประกอบกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนเป็นการชั่วคราวและให้ปรับปรุงแก้ไขหรือปฏิบัติให้ถูกต้อง หากไม่สามารถปรับปรุงแก้ไขหรือไม่ปฏิบัติให้ถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนด ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมหรือบุคคลผู้ซึ่งปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมมอบหมายดังกล่าวมีอำนาจออกคำสั่งปิดโรงงานได้ ซึ่งคำสั่งปิดโรงงานดังกล่าวมีผลเป็นการเพิกถอนใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานจำพวกที่ 3 ด้วย

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตที่สำคัญซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นครบถ้วนแล้ว

2.2.4 กรณียุติการใช้ในการประกอบธุรกิจ

2.2.4.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ 2 ประเภทหลัก คือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการ

ประกอบธุรกิจ ประเภทที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (บันทึกภายใต้รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์) โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 1,587.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47.5 ของสินทรัพย์รวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	การผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	331.5	- ไม่มี -
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	286.0	- ไม่มี -
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เป็นเจ้าของ	503.5	- ไม่มี -
4. เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	12.3	- ไม่มี -
5. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	2.8	- ไม่มี -
6. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	451.4	- ไม่มี -
รวม		1,587.5	

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประเภทที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะที่เป็นลักษณะสิทธิการใช้ (บันทึกภายใต้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้

ในงบการเงิน) โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 14.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.4 ของสินทรัพย์รวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	การผูกพัน ¹
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เช่าจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ บุคคลภายนอก	4.1	
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เช่าจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ บุคคลภายนอก	7.0	
3. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	เช่าจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ บุคคลภายนอก	0.8	
4. ยานพาหนะ	เช่าจากบุคคลภายนอก	3.0	
รวม		14.9	

หมายเหตุ: ¹ เป็นสินทรัพย์ลักษณะสิทธิการใช้ที่บริษัทฯ ไม่ได้เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์



(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

ที่ตั้งและขนาดที่ดิน (ไร่-งาน-วา)	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	การผูกพัน
ส่วนที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (บันทึกภายใต้รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์)				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่โรงงานสมุทรสาคร ตำบลกาหลง อำเภอมะนัง จังหวัดสมุทรสาคร จำนวน 5 แปลง ขนาดพื้นที่รวม 92-0-95.1 ไร่	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ โรงงานผลิตอาหารสัตว์น้ำ และฟาร์มเลี้ยงสัตว์น้ำ	เป็นเจ้าของ	77.2	- ไม่มี -
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่โรงงานสงขลา ตำบลปากแตระ อำเภอร่อนนุช จังหวัดสงขลา จำนวน 5 แปลง ขนาดพื้นที่รวม 39-0-30 ไร่	ที่ตั้งสำนักงาน โรงงาน ผลิตอาหารสัตว์น้ำ	เป็นเจ้าของ	22.9	- ไม่มี -
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่ประเทศอินโดนีเซีย JL Raya Gresik Lamongan KM 39 RT.005 RW.001 Pandanpancur Deket Kab. Lamongan Jawa Timur, Indonesia จำนวน 18 แปลง ขนาดพื้นที่รวม 40-1-15 ไร่	ที่ตั้งสำนักงาน โรงงาน ผลิตอาหารสัตว์น้ำ (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)	เป็นเจ้าของ	224.2	- ไม่มี -
ส่วนปรับปรุงฟาร์มเลี้ยงสัตว์น้ำ	ฟาร์มเลี้ยงสัตว์น้ำ	เป็นเจ้าของ	7.2	- ไม่มี -
รวมส่วนที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์			331.5	
ส่วนที่เช่าจากบุคคลอื่น (บันทึกภายใต้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้)				
ที่ดินตำบลบางสัก อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง จำนวน 16 แปลง ขนาดพื้นที่รวม 177-2-14 ไร่	ฟาร์มเลี้ยงสัตว์น้ำ	เช่าจากบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	3.0	
ที่ดินตำบลกาหลง อำเภอมะนัง จังหวัดสมุทรสาคร จำนวน 2 แปลง ขนาดพื้นที่รวม 49-2-92 ไร่	ฟาร์มเลี้ยงสัตว์น้ำ	เช่าจากบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	0.2	
ที่ดินตำบลยกกระบัตร อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร จำนวน 3 แปลง ขนาดพื้นที่รวม 96-1-69 ไร่	ฟาร์มเลี้ยงสัตว์น้ำ	เช่าจากบุคคล ภายนอก	0.4	
ที่ดินตำบลหัวไทร อำเภอบางคล้า จังหวัดฉะเชิงเทรา จำนวน 2 แปลง ขนาดพื้นที่รวม 25-0-59 ไร่	ฟาร์มเลี้ยงสัตว์น้ำ	เช่าจากบุคคล ภายนอก	0.5	
รวมส่วนสินทรัพย์สิทธิการใช้			4.1	



(2) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	การผูกพัน
ส่วนที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (บันทึกภายใต้รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์)				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่โรงงานสมุทรสาคร ตำบลกลางหลวง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร	อาคารสำนักงานใหญ่ และ โรงงานผลิตอาหารสัตว์น้ำ	เป็นเจ้าของ	180.2	- ไม่มี -
อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่โรงงานสงขลา อำเภอระโนด จังหวัดสงขลา	อาคารสำนักงาน และ โรงงานผลิตอาหารสัตว์น้ำ	เป็นเจ้าของ	105.8	- ไม่มี -
รวมส่วนที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์			286.0	
ส่วนที่เช่าจากบุคคลอื่น (บันทึกภายใต้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้)				
พื้นที่โกดัง ตำบลระโนด อำเภอระโนด จังหวัดสงขลา ขนาดพื้นที่รวม 1,440 ตารางเมตร	อาคารโกดังสินค้า	เช่าจากบุคคล ภายนอก	1.0	
พื้นที่อาคารสำนักงาน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร ขนาดพื้นที่รวม 20 ตารางเมตร	อาคารสำนักงาน	เช่าจากบุคคล ที่อาจะมี ความ ขัดแย้ง	0.1	
พื้นที่อาคารโรงงาน และอาคารสำนักงาน โรงงาน AMG-TFM ปัญญา ประเทศปากีสถาน	อาคารโรงงาน และอาคารสำนักงาน	เช่าจากบุคคล ภายนอก	5.6	
พื้นที่อาคารบ้านพักพนักงาน โรงงาน TUKL ประเทศอินโดนีเซีย	อาคารเพื่อที่อยู่อาศัย ของพนักงาน	เช่าจากบุคคล ภายนอก	0.3	
รวมส่วนสินทรัพย์สิทธิการใช้			7.0	

(3) เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน

สินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	การผูกพัน
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต อาหารสัตว์น้ำ	โรงงานสมุทรสาคร ตำบลกลางหลวง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร	ใช้ในการผลิต อาหารสัตว์น้ำ	เป็นเจ้าของ	331.7	- ไม่มี -
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต อาหารสัตว์น้ำ	โรงงานสงขลา อำเภอ ระโนด จังหวัดสงขลา	ใช้ในการผลิต อาหารสัตว์น้ำ	เป็นเจ้าของ	141.3	- ไม่มี -
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต อาหารสัตว์น้ำ	โรงงาน TUKL ประเทศอินโดนีเซีย	ใช้ในการผลิต อาหารสัตว์น้ำ	เป็นเจ้าของ	7.7	- ไม่มี -
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต อาหารสัตว์น้ำ	โรงงาน AMG-TFM ปัญญา ประเทศปากีสถาน	ใช้ในการผลิต อาหารสัตว์น้ำ	เป็นเจ้าของ	22.8	- ไม่มี -
รวม				503.5	

2.2.4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ เครื่องหมายการค้า และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 3.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.1 ของสินทรัพย์รวม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน เท่ากับ 333.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.4 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการรายละเอียดดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)
บริษัท พีที ไทยยูเนี่ยน คาร์ริมา เลสทารี จำกัด (TUKL)	65.0	199,920 ล้านบาท ¹	302.1
บริษัท เอเอ็มจี-ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (AMG-TFM)	51.0	300 ล้านบาท ²	31.0 ²

หมายเหตุ:

¹ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 TUKL มีทุนที่ออกและชำระแล้วเท่ากับ 199,920 ล้านบาท (หรือคิดเป็นประมาณ 458 ล้านบาท) โดยมีจำนวนหุ้นเท่ากับ 19,992,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10,000 บาทต่อหุ้น

² ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 AMG-TFM มีทุนที่ออกและชำระแล้วเท่ากับ 300 ล้านบาท (หรือคิดเป็นประมาณ 31.0 ล้านบาท) โดยมีจำนวนหุ้นเท่ากับ 34,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 100.00 บาทต่อหุ้น

2.2.4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ถือนโยบายการลงทุนในกิจการที่มีผู้บริหารของกิจการดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นด้วย เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจว่าทีมบริหารจะสามารถดูแลและบริหารงานให้กิจการมีผลการดำเนินงานที่ดี ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ จะดูแลติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับแผนงานประจำปี การขยายงาน และการลงทุนเพิ่มให้เป็นไปตามนโยบายเดียวกัน อีกทั้งยังมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบ (Audit Unit) เพื่อเข้าตรวจสอบบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้ทุกขั้นตอน

โดยกำหนดให้การลงทุนโดยบริษัทฯ ต้องเป็นการลงทุนธุรกิจที่สนับสนุนและ/หรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งมีศักยภาพการ

เจริญเติบโต และสามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทฯ โดยในกรณีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือกิจการที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และอาจมีการส่งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารเพื่อร่วมในการบริหารงานกิจการดังกล่าว ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในกิจการดังกล่าว ซึ่งการลงทุนทุกครั้งจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติตามอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ (Delegation of Authority) ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ อาจกำหนดให้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน (Feasibility) และความเหมาะสมในการลงทุน โดยคำนึงถึงความจำเป็น เหมาะสม และประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง





2.2.4.4 นโยบายการลงทุน

เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการลงทุนในโครงการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ การลงทุนโดยตรง (Direct Investment) การเข้าลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น หรือการเข้าร่วมทุนในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) กับพันธมิตร มีการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม คำนึงกับการลงทุน รวมถึงมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติกำหนดนโยบายการลงทุน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

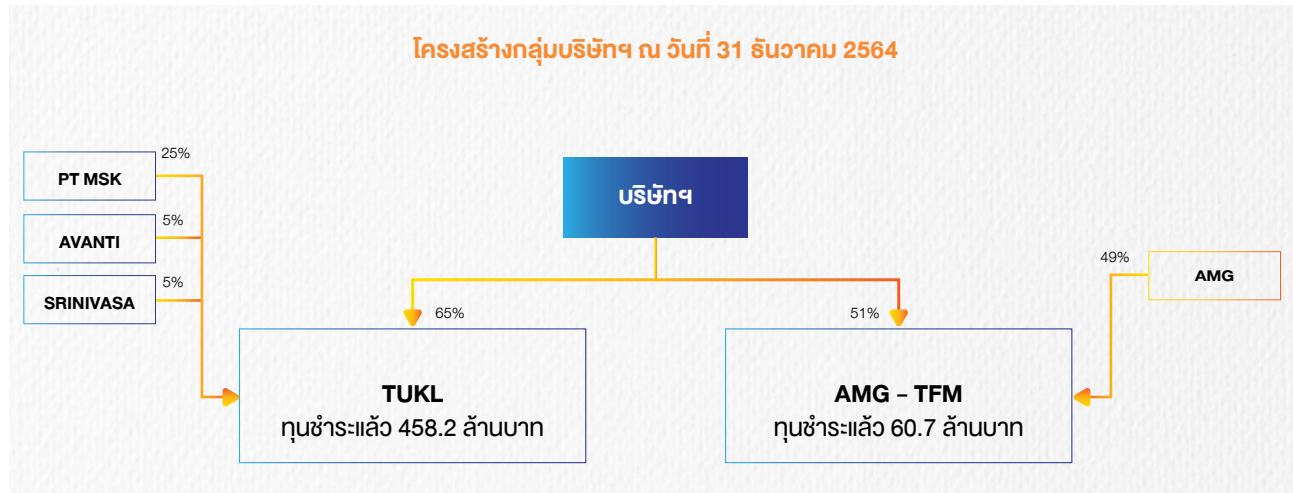
- 1) บริษัทฯ เน้นนโยบายการลงทุนในกิจการที่มีผู้บริหารของกิจการดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นด้วย เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจว่า ทีมบริหารจะสามารถดูแลและบริหารงานให้กิจการมีผลการดำเนินงานที่ดีในขณะเดียวกัน บริษัทฯ จะดูแลติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดทั้งในส่วนที่เกี่ยวกับแผนงานประจำปี การขยายงาน และการลงทุนเพิ่มให้เป็นไปตามนโยบายเดียวกัน อีกทั้งยังมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบ (Audit Unit) เพื่อเข้าตรวจสอบบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้ทุกขั้นตอน
- 2) บริษัทฯ เน้นการลงทุนในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เพื่อการพาณิชย์และลงทุนธุรกิจที่สนับสนุนและ/หรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาศักยภาพการเติบโตและความเสี่ยงของธุรกิจที่จะเข้าลงทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายไม่ทำธุรกิจที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 3) ในกรณีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือกิจการที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และอาจมีการส่งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหาร เพื่อร่วมในการบริหารงานกิจการดังกล่าว ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในกิจการดังกล่าว

- 4) กำหนดให้ในการลงทุนทุกครั้งต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติตามอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ (Delegation of Authority) ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ อาจกำหนดให้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน (Feasibility) และความเหมาะสมในการลงทุน โดยคำนึงถึงความจำเป็น เหมาะสม และประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
- 5) กำหนดให้ฝ่ายบริหารหรือคณะทำงานซึ่งเป็นผู้นำเสนอการลงทุนต้องวิเคราะห์
 - 5.1 งบประมาณและ/หรือค่าใช้จ่ายในการลงทุนรวมถึงแหล่งเงินทุน และโครงสร้างการถือหุ้นในกิจการที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุน
 - 5.2 การเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจ (Business Synergy) กับธุรกิจของบริษัทฯ ความเป็นไปได้ของการลงทุน (Feasibility) ผลตอบแทนในการลงทุนที่คาดว่าจะได้รับ (Expected Return) ความเสี่ยงและแนวทางในการบริหารหรือลดความเสี่ยง รวมถึงประเด็นทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - 5.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุน
- 6) กำหนดให้แผนการลงทุนมีการพิจารณาการทำ Due Diligence ในประเด็นต่างๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) ข้อมูลทางด้านเทคนิค บัญชีการเงิน รวมถึงประเด็นทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- 7) ทั้งนี้ โครงการเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมหรือโครงการเพื่อการกุศลหรือโครงการอื่นที่มีความสำคัญต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ คณะทำงานสามารถส่งรายละเอียดโครงการมาให้ผู้มีอำนาจอนุมัติการลงทุนตามอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ของบริษัทฯ พิจารณาเป็นกรณีๆ ไป
- 8) กำหนดให้การลงทุนต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมถึงเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 9) กำหนดให้มีการติดตามความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของโครงการที่ได้รับอนุมัติไปแล้ว โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการงบประมาณ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทในทุกๆ สัปดาห์



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ:

- ผู้ถือหุ้นในส่วนที่เหลือของ TUKL ได้แก่ PT, MSK และกลุ่ม AVANTI ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.0 และร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TUKL ตามลำดับ และทุนชำระแล้วของ TUKL คำนวณจากผลรวมของมูลค่าทุนชำระแล้วในสกุลเงินบาท
- ผู้ถือหุ้นในส่วนที่เหลือของ AMG-TFM คือ กลุ่ม AMG ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 และทุนชำระแล้วของ AMG-TFM คำนวณจากผลรวมของมูลค่าทุนชำระแล้วในสกุลเงินบาท

ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	จำนวนหุ้นที่ถือ	อัตราการถือหุ้น	ชนิดของหุ้น
1	บริษัท พีที ไทยยูเนียน คาร์ริมา เลสทาร์ จำกัด (TUKL) โทรศัพท์ +62 (0) 31-7491000	อินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	458.2	458.2	19,992,000 หุ้น	12,994,800 หุ้น	65%	หุ้นสามัญ
2	AMG-Thaiunion Feedmill (Private) Limited (AMG-TFM) โทรศัพท์ +92 (0) 34-58460707	ปากีสถาน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	60.7	60.7	30,000,000 หุ้น	15,300,000 หุ้น	51%	หุ้นสามัญ



1.3.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ¹	255,000,075	51.00
2. กลุ่มนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ ²		
2.1 นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	59,190,500	11.84
2.2 นางนิตยา บุญมีโชติ	4,500,000	0.90
รวมกลุ่มนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	63,690,500	12.74
3. นายบรรลือศักร โสร้งจกิจ	15,500,000	3.10
4. นางสาวรุ่งทิวา บุญมีโชติ	9,425,000	1.89
5. เด็กชายกานตพงศ์ เปี่ยมพงศ์สุข	7,500,000	1.50
6. นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์	6,977,300	1.40
7. นายชินโชติ บุญมีโชติ	5,625,000	1.13
8. นายโชติวัฒน์ บุญมีโชติ	5,000,000	1.00
9. นายธนโชติ บุญมีโชติ	4,125,000	0.83
10. นายบุญทวีวัฒน์ บุญมีโชติ	4,125,000	0.83
11. ผู้ถือหุ้นอื่น	123,032,125	24.61
รวมทั้งหมด	500,000,000	100.0

หมายเหตุ:

¹ ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ TU ตามทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 โดยนับรวมการถือหุ้นที่เกี่ยวข้องและผู้ที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน รวมเป็นกลุ่มเดียวกันประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ TU	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. ครอบครัวจันศิริ	935,296,296	19.60
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	632,685,519	13.26
3. MITSUBISHI CORPORATION	347,745,120	7.29
4. ครอบครัวนิรุทธินานนท์	327,242,084	6.86
5. สำนักงานประกันสังคม	216,707,008	4.54
6. MS. JARUNEE CHINWONGWORAKUL	152,421,200	3.19
7. STATE STREET EUROPE LIMITED	118,776,424	2.49
8. บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) *	116,682,800	2.45
9. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	99,471,038	2.08
10. ครอบครัวบุญมีโชติ	84,242,980	1.77
รวมทั้งหมด	3,031,270,469	63.53

หมายเหตุ:

* จำนวนหุ้นซื้อคืนของ TU

² นางนิตยา บุญมีโชติ มีความสัมพันธ์เป็นคู่สมรสของนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสาระสำคัญต่อการดำเนินงาน

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใดๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำข้อตกลงในสัญญาการร่วมค้ากับผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทย่อยของบริษัทฯ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารในปี 2564

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2564*	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ในปี 2564	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
1	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร	59,190,500	59,190,500	-	11.84%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		4,500,000	4,500,000	-	0.90%
2	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการและกรรมการบริหาร	250,025	3,250,000	3,000,000	0.65%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	250,025	250,025	-	0.05%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		6,800	6,800	-	0.00%
4	นายชาน ชู ชง	กรรมการ	250,000	250,000	-	0.05%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	นายบรรลือศักดิ์กร โสรัจจกิจ	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	15,500,000	15,500,000	-	3.10%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นายคณิต วัลยะเพ็ชร	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7	นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9	นางมรกต กุลธรรมโยธิน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2564*	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ในปี 2564	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
10	นายสุชาติ ยุตร	รองประธานอาวุโส และ รักษาการรองประธาน ขายและการตลาด	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11	นายสุขสันต์ ว่องชวงค์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงินและ เลขานุการบริษัท	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12	นายกฤตกร โชติกรมลวรภัทร	รองประธานปฏิบัติการ และโรงงาน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13	นายปรีชา บางนกแขวก	รองประธานวิจัยและ พัฒนาผลิตภัณฑ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14	นายคมกฤษ ภาวศุทธิพันธ์	รองประธานบัญชีการเงิน และสินเชื่อ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15	นางสาวกัณทิมา รื่นอารมย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16	นางสาววิตรี ใจประสงค์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

* ว่างแก่บริษัทฯ เจ้าชดเชยเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000,000 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้นจำนวน 1,000,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.0 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้

จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง รวมกันเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าอัตราร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ กระแสเงินสดของบริษัทฯ แผนการลงทุนของบริษัทฯ ในแต่ละปี และความจำเป็นในการใช้เงินทุนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือ

เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อย โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้คณะกรรมการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง รวมกันเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าอัตราร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม หลังหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทย่อย และตามกฎหมายแล้ว (ในกรณีที่บริษัทย่อยนั้นไม่มีงบการเงินรวมจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยนั้น)

โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย กระแสเงินสดของบริษัทย่อย แผนการลงทุนของบริษัทย่อยในแต่ละปี และความจำเป็นในการใช้เงินทุนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร

ทั้งนี้ บริษัท พีที ไทยยูเนี่ยน คาร์ปมา เลสทรี จำกัด (TUKL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงาน ซื้อเครื่องจักรการผลิต และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนของ TUKL โดยสัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีเงื่อนไขว่า ในระหว่างที่มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมตามสัญญาฉบับนี้ TUKL ตกลงที่จะไม่ประกาศจ่ายเงินปันผล หรือคืนเงินทุนหรือสินทรัพย์ต่อผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการของ TUKL

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง

	2561	2562	2563
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	2.05 บาท	1.00 บาท	0.50 บาท
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	1.95 บาท	0.60 บาท	1.15 บาท
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่ออัตรากำไรสุทธิ (%)	95.09%	59.75%	230.00% ¹

หมายเหตุ:

¹ ปี 2564 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิ 0.40 บาท/หุ้น จากอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น 0.50 บาท (จำนวนหุ้นถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก 425 ล้านหุ้น) คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่ออัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 83.9% และจ่ายจากกำไรสะสม 0.75 บาท/หุ้น จากอัตรากำไรสะสมต่อหุ้น 0.76 บาท (จำนวนหุ้น 410 ล้านหุ้นก่อน IPO) คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่ออัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 98.5%



การบริหาร จัดการความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพถือเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีและมีความเข้าใจต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในธุรกิจ ตลอดจนมีเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ต้องสร้างวัฒนธรรมที่เหมาะสมและมีการปฏิบัติตลอดทั้งองค์กร

วัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยง

บริษัทฯ แสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับอย่างเป็นรูปธรรม เริ่มจากระดับผู้นำองค์กร คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและกำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบเพื่อให้กลายมาเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร มีการสื่อสารนโยบาย กรอบโครงสร้าง แนวปฏิบัติ และจัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นแบบแผน นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในกระบวนการตัดสินใจเชิงธุรกิจ ซึ่งในบางกรณี แผนบริหารความเสี่ยงอาจส่งผลต่อต้นทุนที่เพิ่มขึ้น หรือต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการปฏิบัติงาน แต่ไม่ใช่อุปสรรคของการบริหารจัดการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การให้คำมั่นสัญญาในการพัฒนาอย่างยั่งยืน ระเบียบวินัยและจริยธรรมทางธุรกิจ หรือการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานรับทราบเรื่องการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันแรกที่ร่วมงานกับบริษัทฯ เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม กิจกรรม ข่าวสารต่างๆ เป็นต้น รวมถึงการสร้างแรงจูงใจอื่นๆ เช่น การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

(1) โรคระบาดชนิดร้ายแรงในสัตว์น้ำ

ปัญหาโรคระบาดเป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของอุตสาหกรรมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ เนื่องจากโรคระบาดอาจก่อให้เกิดความเสียหายได้อย่างรุนแรง ฉับพลัน และส่งผลกระทบต่อวงกว้างทั้งนี้ในอดีตประเทศไทยเคยประสบปัญหาโรคระบาดร้ายแรงในสัตว์น้ำ ได้แก่ โรคตายด่วน (Early Mortality Syndrome (EMS)) (“โรค EMS”) ในกุ้ง ซึ่งทำให้ผลผลิตกุ้งของประเทศไทยลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จากประมาณ 540,000 ตัน ในปี 2555 เป็นประมาณ 250,000 ตัน และ 200,000 ตัน ในปี 2556 และ 2557 ตามลำดับ อันเป็นผลมาจากการเกิดโรค EMS ในช่วงปลายปี 2555 โดยปริมาณการจำหน่ายอาหารกุ้งในประเทศในช่วงเวลาดังกล่าว ลดลงจาก 810,000 ตัน ในปี 2555 เป็นประมาณ 375,000 ตัน และ 300,000 ตัน ในปี 2556 และ 2557 เป็นต้น (อ้างอิงข้อมูลจากสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย) ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการเกิดเหตุการณ์โรคระบาดร้ายแรงในสัตว์น้ำในอนาคต ซึ่งอาจเกิดขึ้นทั้งในกุ้งและ/หรือในปลาอันจะส่งผลกระทบต่อปริมาณการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ปริมาณความต้องการอาหารสัตว์น้ำในอุตสาหกรรมโดยรวม และปริมาณการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ รายได้ ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมา หน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และหน่วยงานภาคเอกชน

รวมถึงบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมการเพาะเลี้ยงกุ้ง ทั้งในด้านการปรับปรุงพันธุ์กุ้งที่มีคุณภาพดี การปรับปรุงแนวทางการเพาะเลี้ยงกุ้งอย่างถูกต้อง และเหมาะสมตามหลักสุขอนามัยเพื่อป้องกันโรค รวมถึงการวินิจฉัยโรคที่รวดเร็ว เป็นต้น จนส่งผลให้ประเทศไทยถือเป็นประเทศที่มีความก้าวหน้าทางด้านวิชาการและเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงกุ้งระดับหนึ่ง ซึ่งอาจสามารถช่วยลดโอกาสเกิดโรคระบาดร้ายแรง และ/หรือช่วยให้สามารถแก้ไขได้ทันท่วงทีในเหตุการณ์ที่เกิดโรคระบาด รวมถึงช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่เกิดโรคระบาดได้ และบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการให้ความรู้/ข่าวสารต่างๆ แก่เกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ โดยหน่วยงานวิชาการของบริษัทฯ

(2) ความเสี่ยงจากการที่อุตสาหกรรมผลิตกุ้งของไทยพึ่งพิงตลาดส่งออกเป็นหลัก

ในปี 2561, 2562, 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง เท่ากับ 2,540.5 ล้านบาท 2,430.1 ล้านบาท 2,100.4 ล้านบาท และ 2,395.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 - 52 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ ด้วยความที่อุตสาหกรรมผลิตกุ้งของไทยมีการพึ่งพิงตลาดส่งออกเป็นหลัก โดยปริมาณผลผลิตกุ้งในประเทศไทย (รวมปริมาณผลผลิตกุ้งที่ได้จากการเพาะเลี้ยงและปริมาณผลผลิตกุ้งจากการนำเข้า) ประมาณร้อยละ 48 - 69 ของปริมาณผลผลิตกุ้งทะเลในประเทศไทยในปี 2561 - 2563 เป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ โดยมีประเทศและ/หรือภูมิภาคผู้นำเข้าที่สำคัญของประเทศไทยและของโลก ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และอาเซียน เป็นต้น

ปริมาณการส่งออกผลผลิตกุ้งของประเทศไทยในช่วงปี 2562 - 2564

ประเทศ/ ภูมิภาค	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		6 เดือนแรก 2564	
	ตัน	ร้อยละ	ตัน	ร้อยละ	ตัน	ร้อยละ
1. สหรัฐอเมริกา	43,215	24.5	43,730	29.3	17,516	24.8
2. ญี่ปุ่น	39,086	22.1	32,221	21.6	15,978	22.6
3. อาเซียน	20,088	11.4	21,129	14.1	9,482	13.4
4. ประเทศอื่นๆ	74,107	42.0	52,411	35.1	27,603	39.1
รวมปริมาณการส่งออก	176,496	100.0	149,491	100.0	70,579	100.0

ที่มา: กลุ่มวิเคราะห์การค้าสินค้าประมงระหว่างประเทศ กรมประมง



ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ปริมาณการเพาะเลี้ยงกุ้งในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงไปตาม (1) ปริมาณอุปสงค์และอุปทานกุ้งในตลาดส่งออก ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์ของประเทศและ/หรือภูมิภาคผู้นำเข้าหลักดังกล่าว และอุปทานของประเทศผู้ส่งออกผลผลิตกุ้งที่สำคัญ ซึ่งได้แก่ อินเดีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และไทย เป็นต้น ตามลำดับ (2) ความสามารถในการแข่งขันของผู้ผลิตกุ้งของประเทศไทยในตลาดส่งออกเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศส่งออกอื่น ซึ่งรวมถึงปัจจัยด้านคุณภาพของผลผลิตกุ้ง ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตและประสิทธิภาพการผลิต อัตราค่าเงิน และความสามารถในการแข่งขันที่เกิดจากการได้รับการสนับสนุน/ ถูกกีดกันทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้าหลัก ได้แก่ นโยบายการกีดกันทางการค้าสำหรับประเทศที่มีการใช้แรงงานมนุษย์ และการให้สิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากร (สิทธิ GSP) เป็นต้น และ (3) สถานการณ์ราคาผลผลิตกุ้งในตลาดส่งออก ด้วยปัจจัยดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อปริมาณการส่งออกกุ้งของประเทศไทย อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในปริมาณอุปสงค์และ/หรืออุปทานกุ้งในตลาดส่งออก และ/หรือผู้ผลิตในประเทศไทยสูญเสียความสามารถในการแข่งขันอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศส่งออกที่สำคัญ ทั้งในด้านการบริหารจัดการการผลิต ต้นทุนการผลิต และ/หรือประเทศส่งออกที่สำคัญอื่นได้รับการสนับสนุนทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า และ/หรือกรณีที่ประเทศไทยถูกกีดกันทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า และ/หรือสถานการณ์ราคาผลผลิตกุ้งในตลาดส่งออกเกิดความผันผวนหรือลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จนทำให้ปริมาณการเพาะเลี้ยงกุ้งและปริมาณความต้องการใช้อาหารกุ้งในประเทศลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายอาหารกุ้ง รายได้ ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

ที่ผ่านมา ผู้ส่งออกกุ้งรายใหญ่ในประเทศไทย ซึ่งได้แก่ กลุ่ม TU และ CPF ได้มีการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดส่งออก ทั้งในด้านการบริหารการผลิตและต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา รวมถึงการพัฒนามาตรฐานการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานในระดับสากลโดยการกำหนดแนวทางการรับซื้อวัตถุดิบและการผลิต

สินค้าที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ตลอดกระบวนการผลิต (Traceability) นอกจากนี้ เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิตและส่งออกกุ้ง ถือเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ดังนั้น ที่ผ่านมา หน่วยงานภาครัฐของประเทศไทยได้พยายามออกนโยบาย แนวทาง หรือมาตรการในการส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันกับประเทศส่งออกอื่น เช่น การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้แรงงาน ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคากับประเทศส่งออกอื่น รวมถึงช่วยลดโอกาสเกิดปัญหาการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย และการออกมาตรการควบคุมการทำประมงเพื่อลดโอกาสในการเกิดการทำประมงที่ผิดกฎหมาย การประมงที่ขาดการรายงาน และการประมงที่ขาดการควบคุม (Illegal Unreported and Unregulated Fishing) ตามมาตรฐานขององค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (Food and Agriculture Organization: FAO) (“การประมงที่ผิดกฎหมาย (IUU)”) เพื่อลดการกีดกันทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้าที่สำคัญ

(3) ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ เช่น โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โรคทางเดินหายใจเฉียบพลันรุนแรงที่ไม่ทราบสาเหตุ (SARS) โรคทางเดินหายใจเฉียบพลันในประเทศตะวันออกกลาง (MERS) ไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ H5N1 หรือไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ H1N1 หากไม่สามารถควบคุมได้ก็อาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบรรยากาศในการประกอบธุรกิจโดยรวมในประเทศไทย รวมถึงในต่างประเทศ โดยล่าสุดในเดือนมกราคม 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) มีการแพร่ระบาดอย่างรุนแรงในหลายประเทศ รวมถึงประเทศไทยและประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทวีปยุโรป และทวีปอเมริกาเหนือ ทำให้ต่อมาเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2563 องค์การอนามัยโลก (WHO) ได้ประกาศให้การแพร่ระบาดดังกล่าวเป็นการแพร่ระบาดไปทั่วโลก (Pandemic) ซึ่งเริ่มส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศและทำให้เกิดภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อความต้องการบริโภคสัตว์น้ำในประเทศ ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากปริมาณความต้องการบริโภคสัตว์น้ำของนักท่องเที่ยวต่างชาติ เช่น กุ้ง และปลาเกะพง

ที่ลดลง รวมถึงการลดลงของปริมาณการส่งออกกุ้ง ซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ราคาสัตว์น้ำลดลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงเป็นผลให้ปริมาณการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และปริมาณการขายอาหารสัตว์น้ำในประเทศโดยรวมลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยปัจจัยดังกล่าวข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อปริมาณการขายสินค้า และความสามารถในการจ่ายชำระค่าสินค้าของลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ รายได้ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังส่งผลกระทบต่อความคืบหน้าของการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย (ผ่าน TUKL) ซึ่งจะล่าช้าลง ประมาณ 1 ปี เนื่องจากบริษัทฯ มีการชะลอการลงทุนในปี 2563 รวมถึงการส่งมอบเครื่องจักรของผู้ผลิตล่าช้ากว่าที่กำหนดไว้ ทำให้ช่วงเวลาที่คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินธุรกิจได้ในปี 2563 ตามแผนการลงทุนเดิม ในปี 2564 ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างและคาดการณ์ว่าจะดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อรับมือกับการแพร่ระบาดอย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่เกิดโรคระบาด บริษัทฯ ได้ริเริ่มมาตรการและทีมบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Teams: CMTs) บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรการที่รัฐบาลและหน่วยงานท้องถิ่นกำหนดอย่างเคร่งครัด รวมทั้งออกมาตรการความปลอดภัยที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและนอกสถานที่ทำงาน เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่และการจำกัดผู้มาติดต่อ การติดตั้งจุดล้างมือและจุดบริการแอลกอฮอล์ที่ทางเข้าและพื้นที่ส่วนกลาง จัดระเบียบพื้นที่การทำงานและพื้นที่ส่วนกลางใหม่เพื่อให้มีการรักษาระยะห่างและการป้องกันอย่างเพียงพอ จัดให้มีการทำงานจากบ้านและการสลับกลุ่มเข้าพื้นที่ทำงาน มากเท่าที่จะเป็นไปได้

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปลายเดือนธันวาคม 2563 ที่มีการระบาดรอบใหม่กระจายตัวอย่างรวดเร็วในจังหวัดสมุทรสาคร จนถึงต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้ทำการตรวจหาเชื้อพนักงานทุกคนที่ทำงานในจังหวัดสมุทรสาคร 2 ครั้ง บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อดูแลผู้ติดเชื้อตามแนวทางปฏิบัติของรัฐบาล ระบุและตรวจหาเชื้อผู้มีความเสี่ยงที่อยู่ใกล้ชิดผู้ติดเชื้อ และทำความสะอาดเชื้อบริเวณที่มีผู้มาติดต่ออย่างละเอียด นอกจากนี้ บางโรงงานของบริษัทฯ อยู่ในโครงการ "Bubble and Seal" ตามข้อกำหนดของรัฐบาล

ในส่วนของการผลิตและห่วงโซ่อุปทาน นอกจากมาตรการตามที่ได้กล่าวข้างต้น โรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ มีแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่เริ่มมีการแพร่ระบาด ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลตามสถานการณ์ แผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเช่น การเพิ่มการผลิตสินค้าและการสำรองวัสดุจำเป็นต่อการผลิต พิจารณาสถานะคู่ค้าของบริษัทฯ และวางแผนจัดการเพื่อลดความเสี่ยงด้านคู่ค้า เช่น หลีกเลี่ยงการ

พึ่งพิงคู่ค้าเพียงรายเดียว และพัฒนาแผนทางเลือกโรงงานผลิตสำรอง หากมีโรงงานต้องหยุดการผลิตเป็นการชั่วคราว ณ เดือนกุมภาพันธ์ ปี 2564 โรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ ยังคงเปิดดำเนินการ ไม่มีผลกระทบต่อการกักการผลิต และสามารถส่งสินค้าได้ตามกำหนด

สำหรับผลกระทบต่อความคืบหน้าของการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย (ผ่าน TUKL) บริษัทฯ ได้มีการติดตามความคืบหน้าและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินการต่างๆ ที่สามารถทำได้ล่วงหน้า เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้แก่ TUKL ในการติดตั้งเครื่องจักรและ/หรือเริ่มดำเนินการได้อย่างรวดเร็วภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เริ่มคลี่คลายหรือสิ้นสุดลง

(4) ความเสี่ยงจากความผันผวนของวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ

ต้นทุนวัตถุดิบถือเป็นต้นทุนสำคัญของบริษัทฯ โดยในช่วงปี 2561 - 2563 และในปี 2564 ต้นทุนวัตถุดิบคิดเป็นสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 80 ของต้นทุนขายรวมของบริษัทฯ โดยวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตที่สำคัญของบริษัทฯ คือ วัตถุดิบในกลุ่มวัตถุดิบหลัก ซึ่งประกอบด้วยวัตถุดิบ 3 กลุ่มสำคัญ คือ วัตถุดิบกากถั่วเหลือง วัตถุดิบแป้งสาลี และวัตถุดิบปลาป่น (คิดรวมกันเป็นสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 65 ของต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ ในปี 2561 - 2563 และในปี 2564) โดยราคาของวัตถุดิบในกลุ่มวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ จะมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการใช้วัตถุดิบ (อุปสงค์) ซึ่งโดยหลักจะเป็นไปตามความต้องการใช้วัตถุดิบในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น อุตสาหกรรมการผลิตอาหารสัตว์ เป็นต้น และอุปทานของวัตถุดิบในกลุ่มวัตถุดิบหลัก ทั้งนี้ เนื่องจากวัตถุดิบดังกล่าวเป็นวัตถุดิบที่ได้จากการนำวัตถุดิบที่ได้จากธรรมชาติ คือ ถั่วเหลือง ข้าวสาลี และปลา มาแปรรูป ส่งผลให้ปริมาณการผลิต



วัตถุดิบในกลุ่มวัตถุดิบหลักจะเปลี่ยนแปลงไปตามการเปลี่ยนแปลงของปริมาณ และ/หรือราคาของวัตถุดิบที่ได้จากธรรมชาติ (สินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity)) กล่าวคือ การเปลี่ยนแปลงของปริมาณผลผลิตและ/หรือราคาของวัตถุดิบแต่ละชนิดในแต่ละช่วงเวลาอาจมีความไม่แน่นอน และ/หรือมีความผันผวน ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงไปตามปัจจัยต่างๆ โดยหลักได้แก่ (1) อุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก (2) สภาพภูมิอากาศ (3) ฤดูกาล เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของผู้ผลิตวัตถุดิบ อีกทั้งเนื่องจากการได้มาซึ่งวัตถุดิบที่ได้จากธรรมชาติดังกล่าวแต่ละประเภท คือ ถั่วเหลือง ข้าวสาลี และปลา ต้องอาศัยระยะเวลาในการเพาะปลูกหรือเจริญเติบโต ดังนั้น ในกรณีที่ปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบประเภทใดประเภทหนึ่งหรือหลายประเภทเพิ่มขึ้นในปริมาณมากอย่างฉับพลัน ผู้ผลิตวัตถุดิบดังกล่าวแต่ละชนิดอาจไม่สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตวัตถุดิบในปริมาณมากภายในระยะเวลาอันสั้นตามปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบแต่ละประเภทได้ อันจะเป็นผลให้ราคาของวัตถุดิบที่ได้จากธรรมชาติ และวัตถุดิบในกลุ่มวัตถุดิบหลักดังกล่าวเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

นอกจากนี้ ในบางช่วงเวลา ภาครัฐอาจมีการออกกฎหมายและ/หรือมาตรการในการควบคุมแนวทางการจัดหาวัตถุดิบบางประเภทซึ่งอาจส่งผลให้การจัดหาวัตถุดิบดังกล่าวเป็นไปได้ยากขึ้นหรือมีต้นทุนในการจัดหาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น เช่น การออกมาตรการควบคุมการทำประมงเพื่อลดโอกาสในการเกิดการทำประมงที่ผิดกฎหมาย (IUU) อันเป็นผลให้ปริมาณปลาป่นที่มีจำหน่ายในท้องตลาดลดลง และมีราคาปรับตัวสูงขึ้น เป็นต้น

ด้วยปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ราคาของวัตถุดิบในกลุ่มวัตถุดิบหลักดังกล่าวประเภทใดประเภทหนึ่งหรือหลายประเภทมีความผันผวน จนส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดหาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถปรับราคาขายของผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบได้ทั้งหมดและ/หรือบางส่วน ซึ่งจะส่งผลต่อต้นทุนในการผลิต อัตรากำไร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของวัตถุดิบอย่างเป็นระบบ เริ่มตั้งแต่ในกระบวนการคัดเลือกผู้จัดหาวัตถุดิบของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการจัดหาวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ในแต่ละอุตสาหกรรมซึ่งมีการจัดหาวัตถุดิบในปริมาณมาก เพื่อให้บริษัทฯ สามารถมั่นใจได้ในระดับหนึ่งว่าผู้จัดหาวัตถุดิบดังกล่าวจะมีความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่องและเพียงพอต่อปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทฯ ด้วยราคาที่เหมาะสม ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบแต่ละประเภทดังกล่าว จากการเป็นคู่ค้ากันมาเป็นระยะเวลานาน และมีบริษัทฯ เป็นลูกค้ารายสำคัญจากการมีปริมาณคำสั่งซื้อที่สูงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในช่วงเวลาที่ปริมาณวัตถุดิบในท้องตลาดมีปริมาณลดลง และ/หรือไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ซื้อทุกราย ผู้จำหน่าย

วัตถุดิบดังกล่าวจะพยายามบริหารจัดการสินค้าของตนเพื่อให้สามารถจัดหาวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่องกับความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทฯ

อีกทั้งในทางปฏิบัติ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดให้ทีมงานฝ่ายจัดซื้อของบริษัทฯ ติดตามสถานการณ์ด้านปริมาณและราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนจัดซื้อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ด้านปริมาณและราคาวัตถุดิบ โดยในบางกรณี ทีมงานฝ่ายจัดซื้อจะมีการประสานงานกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อตกลงราคารับซื้อวัตถุดิบ รวมถึงทำการกำหนดปริมาณการส่งมอบสำหรับแต่ละช่วงเวลาเป็นการล่วงหน้า นอกจากนี้ ทีมงานฝ่ายจัดซื้ออาจมีการพิจารณาเก็บสำรองวัตถุดิบบางประเภทที่มีอายุการเก็บรักษาได้ค่อนข้างนาน เช่น วัตถุดิบปลาป่น ในช่วงเวลาที่วัตถุดิบดังกล่าวมีแนวโน้มที่อาจขาดแคลนตามความจำเป็นในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพได้อย่างเพียงพอตามปริมาณที่ต้องการด้วยต้นทุนที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบอย่างยั่งยืนโดยการจัดตั้งทีมงานฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อคิดค้นและพัฒนาวัตถุดิบใหม่ๆ ที่สามารถนำมาใช้ในการผลิตอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อเพิ่มความหลากหลายของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ ลดการพึ่งพิงวัตถุดิบประเภทใดประเภทหนึ่งซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ อีกด้วย

(5) ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระคืนค่าสินค้าจากลูกค้า

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์ และเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprise (SME)) (“SME”) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยเงินทุนตั้งต้นค่อนข้างสูง โดยเฉพาะในช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ ทั้งค่าใช้จ่ายการจัดหาพื้นที่และอุปกรณ์ในการดำเนินงานฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ค่าลูกพันธุ์สัตว์น้ำ และค่าอาหารสัตว์น้ำ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม เจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการ SME ซึ่งอาจไม่มีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนได้อย่างเพียงพอสำหรับการลงทุนเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทั้งหมดด้วยตนเอง วงเงินสินเชื่อ (Credit Limit) และระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) จึงถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำของเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ซึ่งต้องมีการให้วงเงินสินเชื่อ (Credit Limit) และการให้ระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) แก่ฐานลูกค้า ซึ่งเป็นเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำอีกทอดหนึ่ง ดังนั้น เพื่อประโยชน์ทางด้านการค้า ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ รวมถึงบริษัทฯ จะมีแนวทางการขายสินค้าแบบสินเชื่อโดยการให้ระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) แก่ลูกค้ากลุ่มเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และกลุ่มร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ซึ่งอาจมีระยะเวลาแตกต่าง

กันไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำแต่ละราย โดยบริษัทฯ มีการจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในรูปแบบที่มีการให้ระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) ในสัดส่วนเกือบทั้งหมด โดยมีระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) แก่ลูกค้าประมาณไม่เกิน 60 วัน

ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ คือ กลุ่มร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์และกลุ่มเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ซึ่งถือเป็นผู้ประกอบการ SME โดยส่วนใหญ่มีแหล่งรายได้หลักมาจากธุรกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ส่งผลให้ผลความสำเร็จของการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำเป็นปัจจัยที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ค่าอาหารสัตว์น้ำของกลุ่มลูกค้าดังกล่าว ดังนั้น การที่บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าเกือบทั้งหมดในรูปแบบการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) อาจส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ เช่น กรณีที่เกิดโรคระบาดร้ายแรงในสัตว์น้ำ และ/หรือภัยพิบัติทางธรรมชาติ และ/หรือเหตุการณ์อื่นใดที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและ/หรือปริมาณการขายสัตว์น้ำและ/หรือรายได้ของเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่เป็นลูกหนี้ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในปี 2563 - ธันวาคม 2564 ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อปริมาณความต้องการบริโภคสัตว์น้ำ เช่น กุ้งและปลากะพง และอาหารสำหรับสัตว์น้ำดังกล่าว ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ของเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และ/หรือรายได้จากการจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำของร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ จนเป็นผลให้เจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำดังกล่าวจ่ายชำระล่าช้าและ/หรือไม่สามารถชำระหนี้ค่าสินค้าค้างชำระคืนให้แก่บริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ ต้องมีการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และ/หรือบันทึกหนี้สูญจากการไม่ได้รับชำระคืนหนี้ค่าสินค้าค้างชำระดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระจนเป็นผลให้บริษัทฯ มีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 109.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2562, 2563 และ 2564 ตามลำดับ

ความเสี่ยงดังกล่าวเป็นความเสี่ยงของผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์โดยรวม โดยบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อปัจจัยความเสี่ยงและผลกระทบของปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างมาก โดยบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระคืนค่าสินค้าจากลูกหนี้ โดยตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายการให้ระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) เพื่อกำหนดแนวทางที่เป็นมาตรฐานในการกำหนดวงเงินสินเชื่อ (Credit Limit) การให้ระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) เงื่อนไขหลักประกันสินเชื่อ รวมถึงมีการกำหนดอำนาจในการอนุมัติการให้สินเชื่อโดยให้มีการกำหนดลำดับขั้นในการพิจารณา ก่อนนำเสนอให้ผู้มีอำนาจลงนามพิจารณาอนุมัติ เพื่อควบคุมแนวทางการให้วงเงินสินเชื่อ (Credit Limit) และระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและรัดกุมยิ่งขึ้น โดยภายหลังจากบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนแนวทางการขายและให้สินเชื่อในช่วงปี 2559 ดังกล่าว ส่งผลให้ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไปมีแนวโน้มลดลงจาก 152.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นประมาณ 134.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และมีสัดส่วนลดลงจากร้อยละ 24.0 ของลูกหนี้การค้ารวม (ก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นร้อยละ 19.7 ของลูกหนี้การค้ารวม (ก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อีกทั้ง สำหรับกรณีลูกหนี้ที่มีการค้างชำระค่าสินค้าเกินกำหนดชำระ บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดแนวทางในการติดตามชำระหนี้ โดยได้มีการติดตามทวงถามการชำระค่าสินค้าที่ค้างชำระอย่างสม่ำเสมอ และมีการกำหนดแนวทางการดำเนินการตามความเหมาะสมสำหรับลูกหนี้แต่ละกลุ่ม (ซึ่งแบ่งตามระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้) รวมถึงมีการรายงานคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นรายไตรมาส จนเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับชำระเงินคืนค่าสินค้าค้างชำระจากลูกหนี้บางราย อนึ่ง หากพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทฯ ยังพบว่า บริษัทฯ มีการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จากประมาณ 169.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 114.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



(6) ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ต้องเผชิญกับสภาพแวดล้อมการแข่งขันในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ โดยมีผู้ประกอบการรายสำคัญหลายราย ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าในด้านคุณภาพของสินค้า กำลังการผลิต รวมถึงมีความพร้อมในด้านแหล่งเงินทุนในการขยายกำลังการผลิต อีกทั้งยังมีผู้ประกอบการรายใหญ่ที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมมานาน รวมถึงมีส่วนแบ่งทางการตลาดสูง

ทั้งนี้ สภาวะการแข่งขันโดยรวมในอุตสาหกรรมอาจได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงในความสามารถในการแข่งขันของผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำรายสำคัญ โดยเฉพาะผู้ประกอบการรายใหญ่ โดยในกรณีที่ผู้ประกอบการรายสำคัญ โดยเฉพาะผู้ประกอบการรายใหญ่ มีการขยายกำลังการผลิต ซึ่งจะเพิ่มปริมาณอุปทานในอุตสาหกรรม รวมถึงอาจส่งผลให้สภาพแวดล้อมการแข่งขันในอุตสาหกรรมรุนแรงมากยิ่งขึ้น และ/หรือมีการปรับเปลี่ยนราคาขายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาขายโดยรวมในอุตสาหกรรม หรือหากผู้ประกอบการรายสำคัญรายอื่นมีความสามารถในการแข่งขันในด้านอื่นๆ ที่ดีขึ้น เช่น ความสามารถในการจัดหาลูกกุ้ง ความสามารถในการให้วงเงินสินเชื่อ (Credit Limit) และระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) ความสามารถในการออกผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น หรือมีความสามารถในการปรับตัวตามความต้องการของตลาดได้ดีกว่าบริษัทฯ โดยปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อปริมาณการขาย และ/หรือราคาขายสินค้า รวมถึงรายได้ของบริษัทฯ หรืออาจเป็นผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในการทำตลาด การโฆษณา และการจัดกิจกรรมทางการตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และฐานะทางการเงิน ของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และสูตรการผลิต การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบในตลาดนั้นๆ เช่น การที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตที่มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เข้าสู่ตลาด เช่น อาหารปลากระป๋อง อาหารปลาสด และปลาตากแห้ง เป็นต้น การบริหารจัดการต้นทุนการผลิตเพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา การจัดหาสายพันธุ์ลูกกุ้ง การจัดหาตลาดให้แก่ลูกค้า การกำหนดมูลค่าวงเงินการซื้อสินค้าและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของลูกค้า และการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น ในช่วงปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีปริมาณการขายที่เติบโตขึ้นจาก 143,345 ตัน ในปี 2560 เป็น 167,446 ตัน ในปี 2562 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 8.1 ต่อปี สอดคล้องกับการเติบโตของรายได้รวม ซึ่งเติบโตขึ้นจาก 4,341.7 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 4,906.8 ล้านบาท ในปี 2562 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 6.3 ต่อปี สำหรับปี 2563 ถึงแม้ว่าประเทศไทยได้ประสบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผล

กระทบต่ออุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำโดยรวมของประเทศ ทั้งนี้ ปริมาณการขายอาหารกุ้งและปริมาณการขายอาหารปลากระป๋องโดยรวมของประเทศลดลงประมาณร้อยละ 2.8 และร้อยละ 25.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ปริมาณคำสั่งซื้อของบริษัทฯ ลดลงจาก 167,446 ตัน ในปี 2562 เป็น 163,355 ตัน ในปี 2563 หรือคิดเป็นอัตราการลดลงเพียงร้อยละ 2.4 และมีรายได้จากการขายเท่ากับ 4,183.8 ล้านบาท ในปีดังกล่าว และบริษัทฯ มีปริมาณคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นจาก 163,355 ตัน ในปี 2563 เป็น 177,498 ตัน ในปี 2564 และมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจาก 4,183.8 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นเท่ากับ 4,616.7 ล้านบาท ในปี 2564

(7) ความเสี่ยงจากการที่ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ของบริษัทฯ จัดเป็นสินค้าควบคุม

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ของบริษัทฯ เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง คือ อุตสาหกรรมการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจที่ใช้ในการบริโภคและถือเป็นหนึ่งในปัจจัยพื้นฐานในการดำรงชีวิตของประชาชนทั่วไป โดยการเปลี่ยนแปลงของราคาอาหารสัตว์ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการเพาะเลี้ยงสัตว์และราคาขายเนื้อสัตว์สำหรับการบริโภคภายในประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อค่าครองชีพของประชาชนทั่วไปในวงกว้าง ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์จึงเป็นหนึ่งในรายการสินค้าที่อยู่ภายใต้การควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาลให้มีราคาในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น เพื่อเป็นการควบคุมและป้องกันการกำหนดราคาจำหน่ายหรือการกำหนดเงื่อนไข และวิธีปฏิบัติทางการค้าอันไม่เป็นธรรมดังกล่าว สำนักงานคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (“สำนักงานกกร.”) สังกัดกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 โดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ จะมีการประกาศเพื่อกำหนดสินค้าและบริการควบคุมเป็นรายปี โดยอ้างอิงประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ ฉบับที่ 53 พ.ศ. 2562 เรื่อง การกำหนดสินค้าและบริการควบคุมโดยประกาศให้สินค้าและบริการทั้งหมด 52 ประเภท ซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์ประเภทอาหารสัตว์เป็นสินค้าควบคุม โดยกำหนดให้ผู้ประกอบการในสินค้าและบริการทั้ง 52 ประเภท ที่เป็นสินค้าควบคุมดังกล่าวนั้น จะต้องรายงานการกำหนดราคาขายสินค้าแต่ละประเภท และได้รับอนุญาตจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ โดยผู้ประกอบการไม่สามารถจำหน่ายสินค้าในราคาที่สูงกว่าราคาที่ได้อ้างอิงและที่ได้รับอนุญาตไว้ และหากผู้ประกอบการต้องการปรับเปลี่ยนราคาขายเกินกว่าที่รายงานไว้ ผู้ประกอบการจะต้องดำเนินการรายงานและขอรับอนุญาตใหม่ ซึ่งกรมการค้าภายในจะพิจารณาจากความจำเป็นในการขอปรับเปลี่ยนในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงต้นทุนการผลิตและอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของผู้ประกอบการและของอุตสาหกรรมในภาพรวม โดยพิจารณาของกรมการค้าภายในต้องใช้ระยะเวลาพอสมควรจึงอาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าได้ในทันทีอีกด้วย นอกจากนี้ ในสถานการณ์ที่ผิดปกติจนเป็นผลให้เศรษฐกิจในประเทศมีการชะลอตัวและ/หรือหดตัวอย่างรุนแรง ยังอาจเกิดเหตุการณ์ที่หน่วยงานราชการอาจขอความร่วมมือในการควบคุมราคาอาหารสัตว์จากผู้ผลิตอาหารสัตว์

เพื่อเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ เช่น ในปี 2563 ซึ่งประเทศไทยได้ประสบสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) กระทรวงพาณิชย์จึงได้มีการขอความร่วมมือผ่านทางสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ในการควบคุมราคาจำหน่ายอาหารสัตว์ อันเป็นผลให้บริษัทฯ ต้องปรับลดและ/หรือควบคุมราคาขายอาหารสัตว์ให้เป็นไปตามช่วงราคาและในช่วงเวลาที่ขอความร่วมมือโดยหน่วยงานราชการดังกล่าว

ด้วยการที่ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ของบริษัทฯ จัดเป็นสินค้าควบคุมดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถปรับเปลี่ยนราคาขายเกินกว่าราคาที่บริษัทฯ ได้รายงานและได้รับอนุญาตไว้จากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องได้ บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่เหตุการณ์ที่ส่งผลให้ต้นทุนการผลิต และ/หรือราคาวัตถุดิบหลักปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จนส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนโดยรวมสูงขึ้น ในขณะที่บริษัทฯ ไม่สามารถขออนุญาตปรับเพิ่มราคาขายผลิตภัณฑ์กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องได้ทันทีทั้งนี้และ/หรือสอดคล้องกับต้นทุนการผลิต และ/หรือราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับเพิ่มขึ้น หรือบริษัทฯ อาจไม่ได้รับอนุญาตให้ปรับราคาขายเพิ่มตามที่ร้องขอ หรือในกรณีที่หน่วยงานราชการอาจขอความร่วมมือในการควบคุมราคาอาหารสัตว์จากผู้ผลิตอาหารสัตว์ ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย กำไรขั้นต้น และผลการดำเนินงาน ที่ลดลงได้

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการประสิทธิภาพของต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าต้นทุนการผลิตเฉลี่ยของบริษัทฯ จะอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมในภาพรวม โดยมุ่งเน้นในการเพิ่มประสิทธิภาพในต้นทุนการผลิตในด้านต่างๆ โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบซึ่งเป็นต้นทุนหลักของบริษัทฯ โดยการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ด้านปริมาณและราคาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนราคาวัตถุดิบที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา และการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลาย การมุ่งเน้นในการวิจัยและพัฒนาสูตรการผลิตจากวัตถุดิบใหม่ๆ เพื่อลดการพึ่งพิงวัตถุดิบประเภทใดประเภทหนึ่ง และลดความผันผวนทางด้านราคาวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้น ด้วยการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพดังกล่าว ส่งผลให้ในช่วงประมาณ 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2561 - ธันวาคม 2564) บริษัทฯ สามารถรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ถึงแม้ว่าราคาวัตถุดิบได้มีการเปลี่ยนแปลงพอสมควร กล่าวคือ ในช่วงประมาณ 3 ปีที่ผ่านมา (มกราคม 2561 - ธันวาคม 2564) ราคาวัตถุดิบปลาป่น แป้งสาลี และกากถั่วเหลือง มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ในกรอบประมาณร้อยละ 46 ร้อยละ 12 และร้อยละ 45 ตามลำดับ โดยไม่จำเป็นต้องขออนุญาตปรับเพิ่มการกำหนดราคาขายกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในปัจจุบัน อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าราคาขายที่บริษัทฯ ขออนุญาตไว้กับกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ดังนั้น ในช่วงเวลาทั่วไป บริษัทฯ ยังคงมีความสามารถในการขายผลิตภัณฑ์บริษัทฯ ในราคาที่สูงขึ้นได้ หากบริษัทฯ มีต้นทุนรวมที่สูงขึ้น หรือมีความจำเป็นอื่น โดยไม่จำเป็นต้องขออนุญาตใหม่

กับกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ นอกจากนี้ ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา เหตุการณ์ที่หน่วยงานราชการเข้ามาควบคุมและ/หรือกำหนดให้มีการปรับลดราคาขายอาหารสัตว์โดยรวมของอุตสาหกรรมมีเพียงครั้งเดียว คือ ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อทางเศรษฐกิจในประเทศอย่างรุนแรงโดยหน่วยงานราชการดำเนินการเพียงขอความร่วมมือจากผู้ผลิตอาหารสัตว์ให้ร่วมมือกันปรับลดราคาขายในช่วงดังกล่าวเป็นระยะเวลาประมาณ 3 เดือน สำหรับอาหารกุ้งและอาหารปลา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการปรับลดราคาขายอาหารปลาและกุ้งตั้งแต่ช่วงเวลาดังกล่าวจนถึงปัจจุบันในช่วงต้นปี 2564 เพื่อช่วยเหลือลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการบริโภคปลาและกุ้งลดลงตั้งแต่ในช่วงสิ้นปี 2562

(8) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจหรือการเติบโตของกิจการของบริษัทฯ ในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศผ่านแนวทางต่างๆ เช่น การเข้าทำสัญญาความร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่น หรือการเข้าจัดตั้งฐานการผลิตในต่างประเทศโดยการร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่น เป็นต้น โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการเข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจท้องถิ่นที่มีการประกอบธุรกิจและ/หรือประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ 2 ประเทศ คือ ประเทศอินโดนีเซียและประเทศปากีสถาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยคือ TUKL ซึ่งบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.0 นอกจากนี้ ในช่วงต้นปี 2564 บริษัทฯ ยังได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุนใน AMG-TFM ซึ่งในปัจจุบันเรียกชำระเงินค่าหุ้นใน AMG-TFM แล้ว โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน AMG-TFM ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 และภายหลังจากการเข้าลงทุนดังกล่าว AMG-TFM จะถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ สำหรับ TUKL ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 TUKL ได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเสร็จเรียบร้อยแล้ว และทำการทดสอบเดินเครื่องจักร (TEST RUN) เรียบร้อย และคาดการณ์ว่าจะดำเนินการผลิตสินค้าออกจำหน่ายได้ทันปี 2565

สำหรับ AMG-TFM บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และรับรู้รายได้ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2564





เนื่องจากการลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีความคุ้นเคยและไม่มีประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจในประเทศดังกล่าวมาก่อน ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากปัจจัยหลายประการจากการลงทุนในต่างประเทศดังกล่าว ได้แก่ ข้อจำกัดและความแตกต่างของการเมือง สังคม สภาพเศรษฐกิจ กฎหมาย เงินบาทและกฎหมายแรงงานท้องถิ่น กฎหมายและ/หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ความแตกต่างของอุตสาหกรรมทั้งในด้านคู่แข่ง พฤติกรรมของผู้ซื้ออาหารสัตว์น้ำในประเทศไทยและประเทศดังกล่าว ความผันผวนของอัตราค่าเงินของประเทศที่ตั้งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเงินบาทของไทย ความเสี่ยงจากการเกิดปัญหาในงานวิศวกรรมและการบริหารงานก่อสร้าง อาคารโรงงาน ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการผลิต และความเสี่ยงจากการไม่สามารถบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลความสำเร็จของโครงการลงทุน อันเป็นผลให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลตอบแทนตามเป้าหมาย รวมถึงอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียเงินลงทุนสูงสุดเท่ากับมูลค่าเงินลงทุนที่บริษัทฯ ได้ลงทุนไปแล้ว รวมถึงเงินลงทุนเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มเติมในอนาคต บางส่วนหรือทั้งจำนวนใน TUKL ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ใน TUKL และ AMG-TFM เท่ากับ 302.1 ล้านบาท และ 34.3 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกรณีดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีแผนในการบริหารการขยายธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยบริษัทฯ มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการทำธุรกิจ ขนาคตลาดอาหารสัตว์น้ำ สภาวะเศรษฐกิจ และกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของประเทศนั้นๆ ก่อนการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศดังกล่าวเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงมีการคำนวณผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนดังกล่าวประกอบการพิจารณาเข้าลงทุน โดยบริษัทฯ เลือกเข้าร่วมทุนกับ PT MSK และกลุ่ม AMG ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจแปรรูปอาหารแช่แข็งรายใหญ่ในประเทศอินโดนีเซีย และเป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำในประเทศปากีสถานตามลำดับ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าวซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการดำเนินการดังกล่าวได้ในระดับหนึ่ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้าไปรับผิดชอบโครงการ และติดตามความคืบหน้าของการลงทุนในต่างประเทศ รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

(9) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารหลักและพนักงานที่มีความสามารถ

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ในปี 2543 โดยมีกรรมการและทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตอาหารสัตว์น้ำมาอย่างต่อเนื่องยาวนาน โดยมีนายอุทิศรงค์ บุญมีโชติและนายบรรลือศักร โสรจจกิจ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสัตว์น้ำ/การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำมากกว่า 30 ปี ซึ่งทำหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกรรมการและทีมผู้บริหารรวมจำนวน 11 ท่าน จากทั้งหมด 14 ท่าน (ไม่นับกรรมการอิสระ) ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องมาเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี ตั้งแต่ในช่วงเริ่มก่อตั้งบริษัทฯ โดยความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ของกรรมการและทีมผู้บริหารของบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมข้อได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทฯ ในการกำหนดวิสัยทัศน์และการวางแผนในการดำเนินธุรกิจที่ดีมาได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ ไม่สามารถจูงใจและรักษาผู้บริหารหลักและพนักงานที่มีความรู้ความสามารถไว้ได้ หรือไม่สามารหาคบุคลากรมาทดแทนหรือเพิ่มเติมได้ภายในเวลาที่เหมาะสมในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจูงใจและรักษาบุคลากรของบริษัทฯ และมุ่งเน้นพัฒนาความสามารถและความรับผิดชอบของบุคลากร การวางแผนทางอาชีพ (Career Path) ของบุคลากรแต่ละระดับอย่างชัดเจน รวมทั้งการจัดสรรผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้และความสามารถของแต่ละบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสรรหาพนักงานใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อทดแทนบุคลากรที่สูญเสียไป และมีการทำแผนสร้างผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor Plan) สำหรับตำแหน่งสำคัญเพื่อให้บริษัทฯ มีบุคลากรเพียงพอสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ



การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ชื่อเสียงของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเป็นสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับให้การดำเนินกิจกรรมต่างๆ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และยุติธรรม และตระหนักถึงผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ชื่อเสียงของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน รวมถึงพร้อมจะแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้เกิดผลดีต่อความยั่งยืนของกิจการ พร้อมกับแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างแท้จริง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ภายใต้หลักพื้นฐานทางจริยธรรม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทาง เพื่อรักษา

คุณภาพของการดำเนินงานทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การประเมินผู้มีส่วนได้เสียในมิติด้านสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินงานอยู่ในหลายพื้นที่ในโลก ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ โดยได้ทำการวิเคราะห์การดำเนินงานทั่วโลก เพื่อระบุและจัดลำดับ ประเด็นที่สำคัญที่สุดต่อผู้มีส่วนได้เสียและธุรกิจโดยรวม บริษัทฯ ทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียหลักอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านความยั่งยืนและสามารถกำหนดแนวทางการตอบสนองที่เหมาะสมกับความท้าทายที่เกิดกับองค์กรได้ โดยการจัดทำกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อทบทวนและใส่ข้อมูลลงในเป้าหมายของกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยผลลัพธ์ที่ได้สรุปไว้ในตารางด้านล่าง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็น	การตอบสนองของบริษัทฯ
นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ความโปร่งใสของข้อมูล 	<ul style="list-style-type: none"> การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อม การป้องกันการทุจริต และเปิดเผยข้อมูล และการรายงานข้อมูล
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส การป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง อันก่อให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ และผลกระทบที่เกิดกับชุมชน การสั่งซื้อและความสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ตรวจประเมินลูกค้าและสร้างศักยภาพ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> คุณภาพของผลิตภัณฑ์ (สุขภาพและโภชนาการ) ระบบมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และผลทางด้านสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ (คุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร) การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อม
ผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> ฉลากสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยด้านอาหาร ความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ (คุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหารและ ISO 22000) การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
พนักงาน/ แรงงานข้ามชาติ	<ul style="list-style-type: none"> การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เป็นธรรม แนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม โอกาสความก้าวหน้าในอาชีพการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> สิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาปรับปรุงสวัสดิการของพนักงานให้ดีขึ้น

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็น	การตอบสนองของบริษัทฯ
องค์กรนอกภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ การป้องกันการทุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อม รายงานความโปร่งใสในการจัดหาวัตถุดิบ การป้องกันการทุจริต และเปิดเผยข้อมูล และการรายงานข้อมูล
ชุมชน/ สถาบันการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อม ความร่วมมือกับชุมชน
สื่อ	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลให้ทันต่อเหตุการณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยข้อมูลให้ทันต่อเหตุการณ์ความโปร่งใสและการกำกับดูแลการป้องกัน การมีส่วนร่วมในประเด็นที่สำคัญ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ พัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร หรือตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ บริษัทฯ จึงเน้นไปยังเป้าหมายในเรื่องการรับมือ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีการกำหนดเป้าหมายอยู่ในแผนงานหลักและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีต่อชุมชน สังคม พนักงาน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องให้น้อยที่สุด โดยพิจารณาดำเนินการด้วยความเสี่ยงและผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในแต่ละกิจกรรม กระบวนการ และบริการ เพื่อป้องกันปรับปรุงอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งพิจารณานำปัญหาสิ่งแวดล้อมมาปรับปรุงและพัฒนาระบบอย่างถูกต้อง รวมถึงพิจารณาการใช้พลังงาน ทรัพยากรต่างๆ วัตถุดิบ รวมถึงการจัดการของเสีย ได้แก่ น้ำทิ้ง กากอุตสาหกรรม และมลภาวะอากาศ ในแต่ละกระบวนการอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมพัฒนาขั้นตอนต่างๆ ในกระบวนการผลิตให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการจัดการของเสียนั้น มีผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมของเรามากขึ้นเรื่อยๆ และยังเป็นการคุกคามต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งภาพรวมต่อสิ่งแวดล้อมที่เราพึ่งพาอาศัย

ดังนั้นการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีความรับผิดชอบต่อสังคมและปกป้องสิ่งแวดล้อมด้วยการลดใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีการริเริ่มโครงการต่างๆ ในสถานประกอบการเพื่อนำ

ไปสู่การลดการใช้ น้ำ ลดการใช้พลังงาน เพิ่มการใช้พลังงานทดแทน (Solar Cell) การลดของเสียฝังกลบ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการพัฒนาประสิทธิภาพงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยได้มีการดำเนินการขอการรับรองมาตรฐานต่างๆ ในด้านสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว เพื่อนำระบบต่างๆ มาควบคุมและลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ จึงมีมาตรการดำเนินงานตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินการธุรกิจ ลงร้อยละ 17.69 จากปี 2563 และในปี 2564 บริษัทฯ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกประมาณ 29,031.38 กิโลกรัมต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์ อีกทั้งยังสามารถบรรลุเป้าหมายเรื่องการลดอัตราการใช้น้ำลงร้อยละ 9.11 และการลดขยะฝังกลบลงร้อยละ 49.42 ได้มากกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้เมื่อเทียบกับปี 2563

ด้วยความพยายามเหล่านี้ บริษัทฯ กำลังมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ลดการใช้คาร์บอนและลดผลกระทบของก๊าซเรือนกระจกที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมต่อไป

การจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

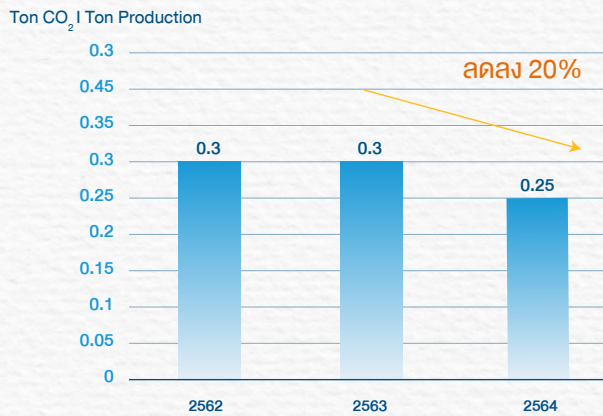
บริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการจัดการหาการใช้อย่างประหยัด และการสงวนรักษา เพื่อให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมนั้นสามารถใช้ตลอดไป และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด



พลังงาน

ข้อมูลแสดงความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด (GHG)

ความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด GHG



ในปี 2464 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก GHG ลดลง 20% จากปี 2563



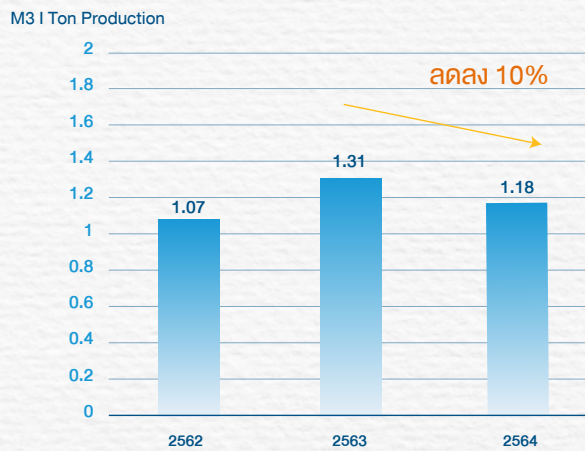
↓ 5%

เป้าหมายปี 2565 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก GHG ลดลง 5% จากปี 2564

ทรัพยากรน้ำ

ข้อมูลแสดงกระบวนกรใช้น้ำ (Water)

กระบวนกรใช้น้ำทั้งหมด Water



ในปี 2464 ปริมาณการใช้น้ำ ลดลง 10% จากปี 2563



↓ 5%

เป้าหมายปี 2565 ปริมาณการใช้น้ำ ลดลง 5% จากปี 2564



การจัดการมลพิษและของเสีย

มลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ มีระบบกำจัดมลพิษก่อนปล่อยออกสู่ภายนอกโรงงาน เช่น ระบบ Wet Scrubber, Bag Filter เป็นต้น บริษัทฯ ดำเนินการติดตามเฝ้าระวังผลการตรวจวัดค่าที่ปล่อยออกสู่ภายนอกให้เป็นไปตามที่กฎหมายหรือมาตรฐานกำหนด โดยทำการตรวจวัดปีละ 2 ครั้ง โดยในปี 2564 มีผลการตรวจวัดปริมาณการปล่อยสารเจือปนในอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

มลพิษทางเสียง

บริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพเสียงในบรรยากาศ (Ambient Noise Measurement) เพื่อวัดระดับความดังของเสียงจากโรงงาน และวัดระดับเสียงรบกวน โดยระดับความดังเสียงที่ปล่อยออกสู่ภายนอกให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ดำเนินการตรวจวัดโดยผู้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยในปี 2564 ผลการตรวจวัดระดับความดังเสียงจากโรงงาน และระดับเสียงรบกวน พบว่ามีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้ แต่ยังคงมีบางจุดที่ยังคงเกินมาตรฐาน ซึ่งบริษัทฯ มีมาตรการแก้ไขอย่างเร่งด่วนและสามารถแก้ไขให้ค่าตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

มลพิษทางน้ำ

บริษัทฯ มีการควบคุม ดูแล จัดการระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพตามเกณฑ์มาตรฐานของกฎหมายกำหนด รวมถึงมีการติดตามและวัดผลคุณภาพน้ำทั้งก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก โดยมีการใช้ระบบการบำบัดน้ำเสีย คือ Sequence Batch Reactor (SBR) เพื่อให้ได้คุณภาพน้ำทิ้งที่เป็นไปตามกฎหมาย โดยปริมาณน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและการอุปโภคบริโภคต่อวันเฉลี่ยอยู่ที่ 30 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียที่บริษัทฯ มีอยู่มีความสามารถรองรับน้ำเสียที่เกิดขึ้นต่อวันได้ถึง 100 ลูกบาศก์เมตร โดยปริมาณน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดและผ่านเกณฑ์มาตรฐานน้ำทิ้งจะถูกปล่อยออกเป็นปริมาณเฉลี่ย 30 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

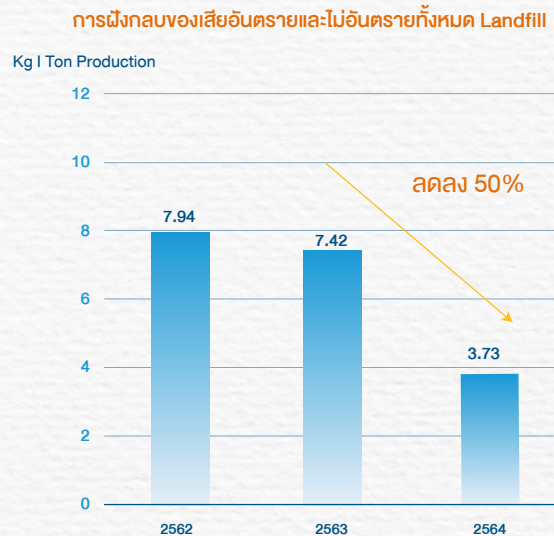


ของเสีย

บริษัทฯ มีระบบบริหารจัดการของเสียแยกตามประเภทของเสียตามที่กฎหมายกำหนด และมีระบบป้องกันการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อมตั้งแต่การจัดเก็บและการกำจัด รวมทั้งการคัดแยกของเสียในแต่ละประเภท ซึ่งรวมถึงการจัดทำระบบการจัดการภายใน บัญชีปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือน การรวบรวมจัดเก็บอย่างถูกวิธี การส่งไปกำจัดโดยผู้ที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ทั้งระบบงาน อาทิ

- ขยะอันตราย ได้แก่ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เสื่อมสภาพ ภาชนะปนเปื้อนและน้ำมันหล่อลื่นใช้แล้ว ส่งกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายโดยวิธีการกำจัดจะมีทั้งนำมารีไซเคิลและฝังกลบ
- ขยะทั่วไป (ไม่อันตราย) เช่น ถุงพลาสติก กระดาษ เศษเหล็ก และกระสอบพลาสติก บริษัทฯ มีการคัดแยกประเภทและส่งกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายเพื่อนำไปรีไซเคิลต่อ

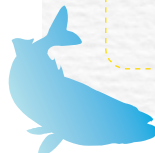
ข้อมูลแสดงการฝังกลบของเสียทั้งอันตรายและไม่อันตราย (Landfill)



ในปี 2564 ปริมาณขยะฝังกลบ
ลดลง 50% จากปี 2563



เป้าหมายปี 2565 ปริมาณ
ขยะฝังกลบ ลดลง 10% จากปี 2564

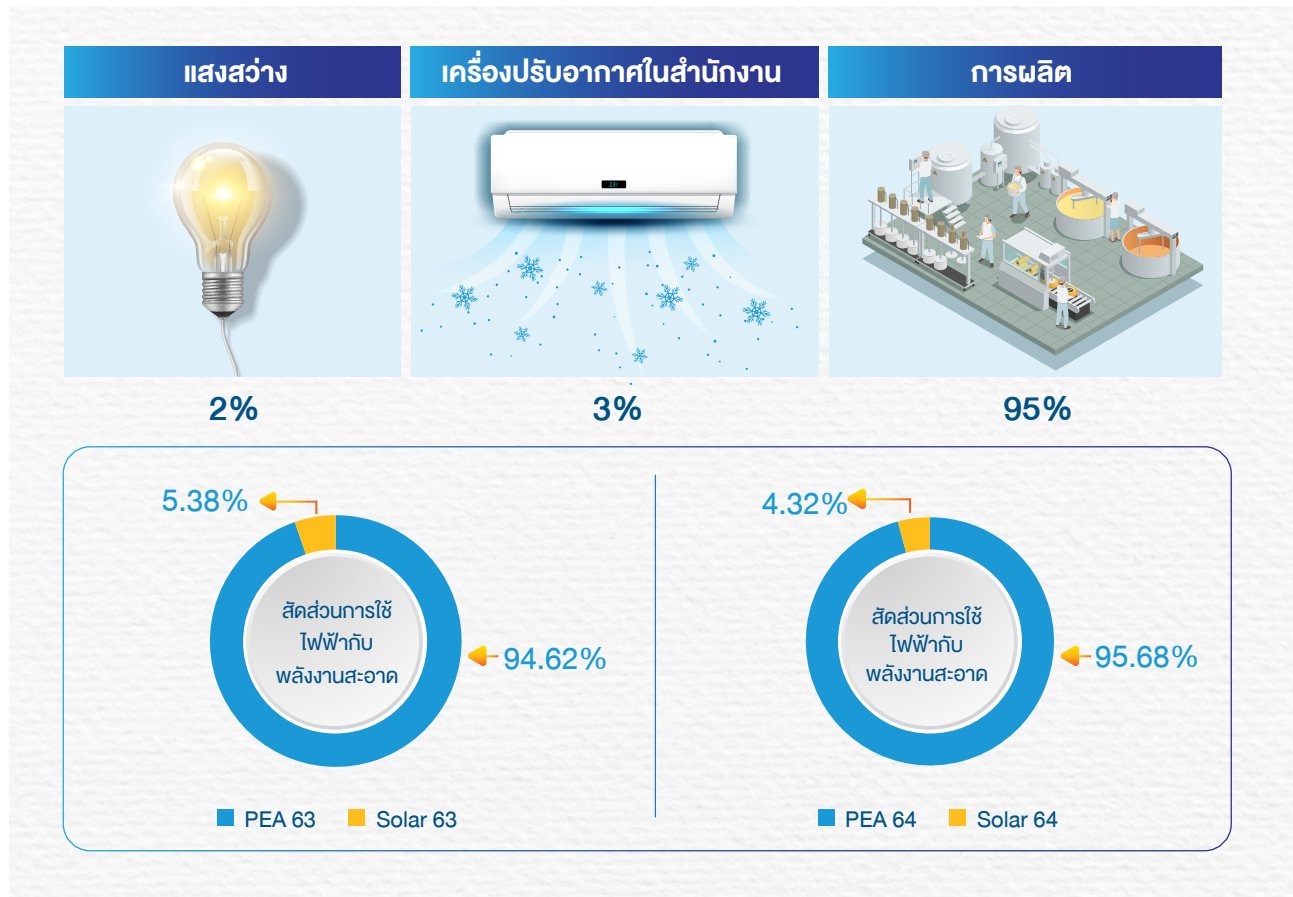


การอนุรักษ์พลังงาน

ในการดำเนินการผลิตอาหารสัตว์นั้น บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการพลังงานมาใช้ ทั้งนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นสิ่งที่สำคัญกับต้นทุนในการผลิตสินค้า และเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องร่วมมือกันดำเนินการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่องและให้คงอยู่

ต่อไป ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงานและเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด และมีการหาพลังงานทดแทนมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์

โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าแยกตามระบบดังนี้



ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Ground Mount) ขนาดการผลิตไฟฟ้า 2,646 kWp ซึ่งจะมีส่วนช่วยทำให้ในปี 2565 บริษัทฯ สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้เพิ่มขึ้น 10%

นโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ถือความปลอดภัยในการทำงานเป็นทั้งหนึ่งและเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน อีกทั้งบริษัทฯ มีการสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีขึ้น มีการจัดกิจกรรมความปลอดภัยที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น โครงการความปลอดภัย การอบรมฯลฯ อีกทั้งยังเน้นให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติตามวิธีที่ปลอดภัย ทำให้พนักงานคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินสมบัติของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนมีความใส่ใจ ดูแล ความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงาน และพนักงานทุกคนยังให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของบริษัทฯ อีกทั้งมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ ดำเนินการตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ และการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 พบกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานจำนวน 10 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว คือ ปรับปรุง กฎระเบียบ คู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย รวมทั้งจัดทำโครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่อง



3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

หลักปฏิบัติด้านแรงงานในการทำงาน (Labour Code of Conduct)

หลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต ความโปร่งใส เคารพต่อสิทธิมนุษยชนสากล และหลักการด้านแรงงาน เพื่อสวัสดิภาพและเสรีภาพของผู้ปฏิบัติงาน

1. การจ้างงานอยู่บนพื้นฐานการตกลงกันอย่างอิสระ และมีเอกสารการจ้างงานที่ปฏิบัติตามกฎหมาย

องค์ประกอบที่สำคัญของความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน การจ่ายค่าจ้าง ผลประโยชน์ และเงื่อนไขต่างๆ มีการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร ลงนามโดยบริษัทฯ และพนักงาน ซึ่งต้องเป็นภาษาที่เข้าใจกันทั้ง 2 ฝ่าย นอกจากนี้หากมีการเปลี่ยนแปลงในสาระสำคัญของบริษัทฯ และพนักงานจะมีการตกลงหรือเป็นประกาศโดยบริษัทฯ แจ้งให้ทราบล่วงหน้า

2. พนักงานทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเคารพและให้เกียรติ

- 2.1 พนักงานทุกคนได้รับการปฏิบัติด้วยความเคารพและให้เกียรติ ไม่มีการล่วงละเมิดทางร่างกาย ทางเพศ ทางจิตใจ ด้วยการละเมิดทางวาจา การล่วงเกินหรือทำให้ขายหน้าโดยวิธีการอื่นๆ ไม่มีการเลือกปฏิบัติในเรื่องการจ้างงานรวมถึงการรับสมัครพนักงาน การจ่ายค่าตอบแทน การจ่ายค่าชดเชย ความก้าวหน้า การลงโทษทางวินัย การเลิกจ้าง การเกษียณอายุ จะต้องไม่มีการเลือกปฏิบัติโดย วรณะ ชชาติกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา อายุ เพศ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ การเป็นสมาชิกสหภาพ การเป็นสมาชิกทางการเมือง สุขภาพ ความพิการ และตั้งครุภค โดยจะให้ความสำคัญกับสิทธิของพนักงานที่มีความเสี่ยงสูงในการถูกเลือกปฏิบัติ
- 2.2 มีนโยบายที่ห้ามการเลือกปฏิบัติในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นพื้นฐานของวรณะ ชชาติกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา อายุ เพศ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ การเป็นสมาชิกสหภาพ การเป็นสมาชิกทางการเมือง สุขภาพ ความพิการ และตั้งครุภค และต้องมีแนวปฏิบัติที่จะแจ้งให้พนักงานทราบถึงสิทธิที่มี
- 2.3 ต้องไม่มีการบังคับให้มีการทดสอบการตั้งครุภคหรือรูปแบบอื่นๆ ของการตรวจคัดกรองสุขภาพที่อาจส่งผลให้เกิดการเลือกปฏิบัติ

- 2.4 พนักงานได้รับโอกาสที่เท่าเทียมกันในการพัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เกี่ยวข้องกับงานที่ทำอย่างเต็มที่

3. การทำงานอยู่บนพื้นฐานความสมัครใจและไม่บังคับใช้แรงงาน

- 3.1 ไม่มีการบังคับใช้แรงงานไม่ว่าจะเป็นรูปแบบของการใช้แรงงานหรือการค้ามนุษย์ หรือรูปแบบอื่นๆ รวมถึงการบังคับทางจิตใจและร่างกาย
- 3.2 มีนโยบายการจ้างงาน ขั้นตอนปฏิบัติงานที่มีระบบ รวมถึงการอบรมพนักงานเพื่อให้มั่นใจว่ามีการจ้างงานอย่างอิสระเท่าเทียม และสามารถลาออกได้ตามความสมัครใจ
- 3.3 พนักงานมีเสรีภาพในการเดินทาง ไม่ถูกกักขังหน่วงเหนี่ยวไว้ในสถานประกอบการของคู่ค้า
- 3.4 พนักงานจะต้องไม่ถูกเรียกร้องให้ส่งมอบเอกสารประจำตัวในกรณีที่มีความจำเป็นตามที่กฎหมายในการเก็บเอกสาร ต้องมีการจัดการให้พนักงานเข้าถึงเอกสารประจำตัวได้ และไม่ใช้เป็นเงื่อนไขในการป้องกันไม่ให้พนักงานลาออก และเอกสารประจำตัวต้องคืนให้กับพนักงานทันทีที่การจ้างงานสิ้นสุดลง

4. อายุของพนักงานต้องสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด

- 4.1 ไม่มีการใช้แรงงานเด็กอายุต่ำกว่า 15 ปี ในงานใดๆ ภายใต้การกำกับดูแลของบริษัทฯ
- 4.2 นโยบายการจ้างงานระบุอายุขั้นต่ำที่ชัดเจน และวิธีการตรวจสอบอายุของพนักงาน เช่น บัตรประจำตัวประชาชนหรือหนังสือเดินทางที่ออกโดยรัฐบาล

5. พนักงานทุกคนต้องได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

- 5.1 พนักงานทุกคนจะได้รับค่าตอบแทนซึ่งรวมถึง ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ผลประโยชน์ต่างๆ วันลาต่างๆ ที่ได้รับค่าจ้างเป็นไปตามหรือมากกว่ามาตรฐานขั้นต่ำตามกฎหมายของประเทศนั้นๆ กำหนดหรือตามข้อตกลงการจ่ายค่าตอบแทนที่มีการทำสัญญาร่วมกัน
- 5.2 พนักงานได้รับเอกสารการจ่ายเงิน (Pay Slip) ตามรอบการจ่ายเงิน ที่แสดงรายละเอียดของค่าตอบแทนที่ประกอบด้วย ค่าจ้าง ผลประโยชน์ เงินจูงใจ โบนัส และการหักเงินใดๆ ทั้งนี้ เอกสารการจ่ายเงินจะให้เป็นภาษาที่พนักงานเข้าใจได้
- 5.3 ค่าจ้างจะต้องได้รับครบถ้วนและตรงเวลา
- 5.4 การทำงานทั้งหมดได้รับการจ่ายค่าตอบแทนอย่างน้อยตามมาตรฐานขั้นต่ำตามกฎหมายหรือมากกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรม
- 5.5 เงื่อนไขค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นโดยสัญญาที่ได้มีการเจรจาต่อรองกันแล้วนั้น ต้องถูกนำมายึดถือและปฏิบัติ
- 5.6 การหักเงินตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ภาษี หรือประกันสังคม ในแต่ละช่วงเวลา จะต้องถูกนำฝากเข้ายังบัญชีที่กำหนด หรือนำส่งไปยังหน่วยงานราชการตามที่กฎหมายกำหนด

6. ชั่วโมงการทำงานสำหรับพนักงานมีความเหมาะสม

- 6.1 พนักงานจะไม่ถูกเรียกร้องให้ทำงานเกินเวลาการทำงานตาม

เวลาปกติและมีจำนวนการทำงานล่วงเวลาเกินที่กำหนดโดยกฎหมายแรงงานของประเทศที่พนักงานทำงานอยู่ การทำงานล่วงเวลาต้องอยู่บนพื้นฐานความสมัครใจ

- 6.2 มีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับเวลาทำงานและการทำงานล่วงเวลา โดยมีขั้นตอนชัดเจนในการทำงานล่วงเวลานั้นต้องเป็นไปตามความสมัครใจ
- 6.3 พนักงานมีสิทธิได้รับวันหยุดอย่างน้อย 24 ชั่วโมงติดต่อกันในทุกระยะเวลาทำงานเจ็ดวัน หากพนักงานจะต้องทำงานในวันหยุดเนื่องจากความต่อเนื่องของการผลิต พนักงานจะต้องได้รับอนุญาตให้หยุดพักผ่อนหลังจากงานเสร็จโดยทันที ตามที่กฎหมายกำหนดไว้
- 6.4 ถ้าสัญญาจ้างงานมีการให้ทำงานล่วงเวลาซึ่งพนักงานตกลงด้วย การทำงานล่วงเวลาทั้งหมดนั้นต้องอยู่บนพื้นฐานความสมัครใจ
- 6.5 การทำงานล่วงเวลาทั้งหมดจะต้องถูกคำนวณจ่ายให้ไม่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ตามกฎหมายแรงงาน

7. พนักงานมีสิทธิภาพในการใช้สิทธิ เพื่อเข้าร่วมกิจกรรมด้านแรงงาน และเสรีภาพในการเจรจาต่อรองตามกฎหมายกำหนด

- 7.1 พนักงานมีสิทธิและมีเสรีภาพในการสมาคมและการเจรจาต่อรอง โดยจะไม่โดนข่มขู่หรือคุกคามในการใช้สิทธิของพวกเขาที่จะเข้าร่วมกับองค์กรใดๆ
- 7.2 ผู้บริหาร หัวหน้างาน และพนักงานรักษาความปลอดภัย ต้องได้รับการอบรมให้เคารพสิทธิของพนักงานในการเข้าร่วมสมาคมอย่างอิสระ
- 7.3 พนักงานรับทราบและเข้าใจสิทธิของตน และรู้สึกมั่นใจในการกระทำต่างๆ ตามสิทธิของตนที่มี พนักงานคนอื่น หรือผู้บริหารจะไม่มาขัดขวางเสรีภาพในการใช้สิทธิดังกล่าวของพนักงาน
- 7.4 สิทธิในการนัดหยุดงานได้รับการยอมรับว่าเป็นสิทธิของพนักงาน และเป็นสิทธิที่พึงในการจัดตั้ง โดยพนักงานจะไม่ได้รับการตอบโต้ในการใช้สิทธินี้

8. พนักงานได้รับการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยในที่ทำงาน

- 8.1 จะต้องจัดให้สถานที่ทำงานถูกสุขลักษณะและมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและการบาดเจ็บที่เกิดขึ้นจากการทำงานได้ หรือเกิดขึ้นระหว่างการทำงานหรือเป็นผลมาจากการปฏิบัติของนายจ้าง
- 8.2 พนักงานหญิงตั้งครรภ์ที่ได้แจ้งให้ทางบริษัทฯ ทราบเกี่ยวกับการตั้งครรภ์ จะต้องไม่ทำงานในพื้นที่อันตราย ไม่ทำงานเกิน 8 ชั่วโมง/วัน ไม่ทำงานในกะกลางคืน (ช่วงเวลา 22.00-06.00 น.) รวมถึงไม่เลิกจ้าง ลดระดับหรือลดผลประโยชน์จากเหตุการณ์ตั้งครรภ์
- 8.3 ต้องทำการกำหนดและทำลาย หรือควบคุมอันตรายที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงกับพนักงาน หรือบุคคลอื่นที่อยู่ในสถานที่ทำงาน หรือเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อม
- 8.4 มีนโยบายและการปฏิบัติที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพสำหรับ

อาชีวอนามัยและจะต้องได้รับการปรับปรุงเป็นระยะๆ

- 8.5 นโยบายและการปฏิบัติด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มีการสื่อสารอย่างแพร่หลาย
- 8.6 พนักงานและบุคคลภายนอกที่เข้ามาในสถานประกอบการ จะต้องได้รับแจ้งถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นของสถานที่ทำงาน และต้องได้รับความรู้ที่เพียงพอ รวมถึงอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล เพื่อหลีกเลี่ยงอันตรายดังกล่าว
- 8.7 บุคลากรทุกคนที่เข้ามาในสถานที่หรือที่มีหน้าที่เกี่ยวกับสินค้า จะต้องได้รับแจ้งเกี่ยวกับวิธีการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อสุขภาพและความปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นได้
- 8.8 อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลจะถูกจัดให้กับพนักงานทุกคน โดยนายจ้างเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย พนักงานจะต้องได้รับการอบรมตามที่จำเป็นเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างปลอดภัย
- 8.9 สภาพการทำงานและสถานที่ทำงานจะต้องจัดให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัยและมีอาชีวอนามัยที่ดี โดยมีสวัสดิการพื้นฐานดังนี้ น้ำดื่มที่สะอาดถูกสุขอนามัย ห้องสุขาที่สะอาดและเพียงพอ มีการระบายอากาศที่ดี มีทางหนีไฟและอุปกรณ์ความปลอดภัยเท่าที่จำเป็น อุปกรณ์ปฐมพยาบาล พื้นที่รับประทานอาหารที่ถูกสุขลักษณะและการเข้าถึงการรับพยาบาลฉุกเฉิน และอื่นๆเพิ่มเติมตามที่กฎหมายกำหนด

9. พนักงานได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม

- 9.1 พนักงานต้องได้รับการปฏิบัติที่โปร่งใสเป็นธรรมและมีขั้นตอนที่เป็นความลับที่สามารถแก้ปัญหาอย่างรวดเร็วและเป็นธรรมในการแก้ไขปัญหา ซึ่งเกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างการทำงาน
- 9.2 วิธีการให้มีช่องทางที่มีประสิทธิภาพสำหรับพนักงานที่ต้องการเสนอแนะหรือยื่นร้องทุกข์ จัดให้มีการสอบสวนอย่างเต็มรูปแบบเพื่อให้มีการปฏิบัติแก้ไขอย่างรวดเร็วโดยมีความเป็นกลางและเป็นธรรม
- 9.3 มีช่องทางการสื่อสารไปยังผู้ร้องเรียน โดยต้องมีการรักษาความลับของผู้ร้องเรียน และไม่ให้ถูกตอบโต้

10. การดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปอย่างยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- 10.1 การดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การผลิต การกระจายสินค้า และการให้บริการ มีการดำเนินการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันและรักษาสภาพแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม
- 10.2 การดำเนินธุรกิจต้องมีใบอนุญาตทางกฎหมายที่จำเป็นทั้งหมด
- 10.3 การฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกคนเพื่อให้ความรู้และการปฏิบัติตามใบอนุญาตตามกฎหมาย
- 10.4 มีการวางแผนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การใช้สารเคมีที่เป็นอันตราย การกำจัดของเสีย น้ำเสีย และการสร้างมลพิษทางอากาศ น้ำ และการใช้พลังงาน



นโยบายด้านการบริหารแรงงานสัมพันธ์

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายที่จะดูแลส่งเสริมด้านแรงงานสัมพันธ์โดยการจัดตั้งโครงการที่ปรึกษาแรงงานสัมพันธ์เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้พนักงานมีส่วนร่วมในการร่วมกันแก้ไขปัญหา มีความรู้ความเข้าใจในกฎเกณฑ์ และเคารพกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ มีการสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลที่แท้จริงระหว่างพนักงานกับที่ปรึกษาแรงงานสัมพันธ์ ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อทำให้เกิดความเข้าใจและยอมรับในหน้าที่ของตน รวมทั้งรับฟังเหตุผล และร่วมกันหาข้อยุติในทิศทางที่เหมาะสม เพื่อคลี่คลายปัญหาที่อาจเกิดขึ้น โดยร่วมกันหาสาเหตุของปัญหาเพื่อช่วยกันหาทางเลือกในการแก้ปัญหา

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อให้พนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้างงาน
2. บริษัทฯ จะดำเนินแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านแรงงานสัมพันธ์ เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะ หรือความคิดเห็นของพนักงาน รวมทั้งเรื่องราวร้องทุกข์ หรือปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานเพื่อเสริมสร้างกระบวนการแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในองค์กร
3. บริษัทฯ มีการดำเนินการส่งเสริม สนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแรงงานสัมพันธ์
4. บริษัทฯ จะประสานความเข้าใจในเป้าหมายของการอยู่ร่วมกันระหว่างพนักงานและองค์กร รวมถึงการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

5. บริษัทฯ ถือว่าพนักงานทุกคน ทุกระดับภายในองค์กรมีสิทธิเท่าเทียมและเสมอภาคกัน

“บริษัทฯ คิดอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคน ทุกระดับ ล้วนแล้วแต่เป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุด”

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดีมีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ชื่อเสียงของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเป็นสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณตลอดจนมีธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับให้การดำเนินกิจกรรมต่างๆ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และยุติธรรม และตระหนักถึงผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ชื่อเสียงของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน รวมถึงพร้อมจะแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้เกิดผลดีต่อความยั่งยืนของกิจการ พร้อมกับแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนอย่างแท้จริง

1. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพตลอดจนปฏิบัติตามกันอย่างเสมอภาค ซึ่งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1.1 บริษัทฯ จะสนับสนุนและเคารพ คัมครองสิทธิมนุษยชนที่เป็นที่ยอมรับของนานาชาติ
- 1.2 บริษัทฯ จะไม่ข้องแวะกับการกระทำซึ่งเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 1.3 บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจสอบดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 1.4 บริษัทฯ เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง การได้รับข้อมูล หรือความคิดเห็นผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสรี

2. การใช้แรงงานโดยไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ จะไม่ใช้แรงงานโดยละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน อาทิ การบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) หรือการใช้แรงงานเด็ก (Children Labour) นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบทางด้านสิทธิมนุษยชน เป็นการก้ำารันตีในการปฏิบัติและเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

นโยบาย Social Accountability

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR ภายในองค์กร) ภายใต้หลักพื้นฐานเป็นมาตรฐานที่ยอมรับโดยสากลและได้ถูกทำให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการของเรา “ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามข้อกำหนดมาตรฐานสากล กฎหมายและจริยธรรมของผู้ประกอบการต่อพนักงาน”

ในปี 2558 บริษัทฯ จัดทำและประกาศ COC
ด้านแรงงานโดยหลักพื้นฐานสอดคล้อง
กับมาตรฐานสากล



ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการรับรองและประกาศตน
ว่าเป็นโรงงานที่ได้รับมาตรฐานด้านแรงงานที่ดี
(Good Labour Practices: GLP)



บริษัทฯ คัดอยู่เสมอว่าพนักงาน ทุกคน ทุกระดับ ล้วนแล้วแต่ เป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุด

และร่วมมือกับองค์กร NGO Issara Institute ซึ่งเป็นเครื่องมือ
ยืนยันจากหน่วยงานทางการภายนอก แสดงถึงการที่บริษัทฯ
ปฏิบัติต่อแรงงานและบุคลากรทุกคนทุกระดับอย่างเป็นธรรม
เท่าเทียมกัน ไม่มีเหตุการณ์ การเลือกปฏิบัติ อีกทั้งบริษัทฯ
ยังไม่พบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน อันเนื่องจาก
การดำเนินธุรกิจ ทั้งจากหน่วยงานภายใน และภายนอก
องค์กร ไม่มีการฉีกรัฐาทางกฎหมายด้านแรงงาน การบังคับ
ใช้แรงงาน หรือแรงงานทาส การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงาน
หญิงตั้งครรภ์ สิทธิของผู้บริโภค และการดำเนินธุรกิจการค้า

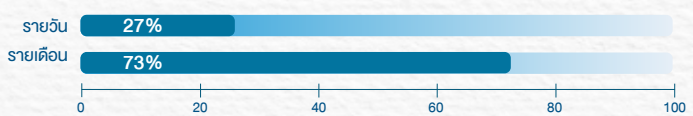
นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการ
ดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ



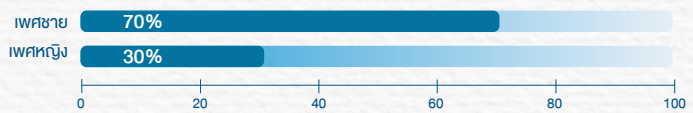
การจ้างงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดคุณสมบัติของพนักงานอย่างชัดเจนตามลักษณะงาน
ไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศภาวะ ศาสนา สัญชาติ ภูมิหลังของ
บุคคล ความคิดเห็นทางการเมือง อายุ หรือความทุพพลภาพ มาเป็นปัจจัยใน
การพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน โดยจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
ตามกระบวนการคัดเลือกตามวิธีการที่กำหนดไว้ในปี 2564 บริษัท ไทยยูเนี่ยน
ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) มีพนักงานทั้งหมด 817 คน โดยมีช่วงอายุ เพศ ระดับ
การศึกษา และลักษณะการปฏิบัติงานที่หลากหลาย

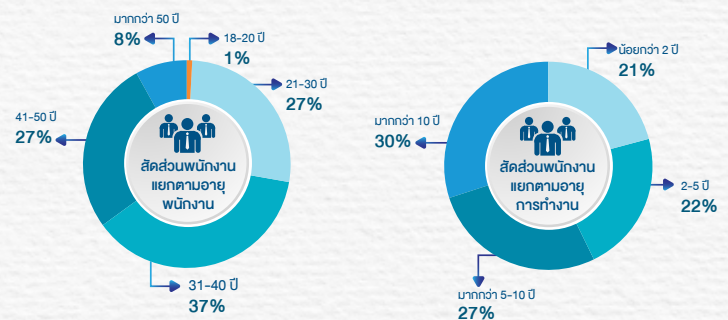
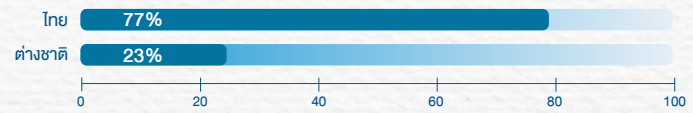
สัดส่วนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน



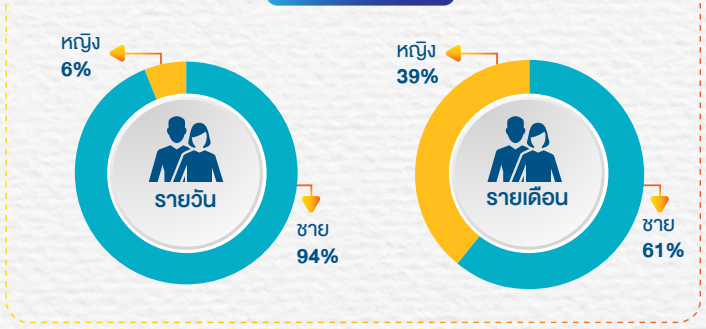
สัดส่วนพนักงานแยกตามเพศ



สัดส่วนพนักงานแยกตามสัญชาติ



ประเภทการจ้างงาน



อัตราการเข้าออก (Turn Over)

อัตราการเข้าออก (Turn Over) ของพนักงานปี 2564 มีจำนวน 17.49% เพิ่มขึ้น 3.56% จากปี 2563 และมากกว่า 4.16% ของปี 2562

อัตราการคงอยู่ของพนักงานหลักการใช้สิทธิลาออก

ในปี 2564 พนักงานหญิง จำนวน 247 คน มีใช้สิทธิลาออก 6 คน และพนักงานกลับมาทำงานปกติจำนวน 4 คน คิดเป็นอัตราการคงอยู่ของพนักงาน หลังการใช้สิทธิลาออก 67% ของพนักงานหญิงใช้สิทธิลาออก

นโยบายส่งเสริมผู้พิการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมยกระดับการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการในสังคมให้อยู่ดีมีสุขมีชีวิตที่ดีขึ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้คนพิการได้มีโอกาสแสดงความสามารถ ก่อให้เกิดการมีรายได้เลี้ยงดูตนเอง พึ่งพาตนเองได้ ลดภาระของครอบครัวและสังคม รวมทั้งเป็นการส่งเสริมให้คนพิการเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาเศรษฐกิจของครอบครัวและประเทศชาติ โดยเฉพาะกลุ่มคนพิการที่อยู่ในกลุ่มวัยแรงงาน ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ซึ่งมีบทบัญญัติเพื่อกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพและคุ้มครองการมีงานทำของคนพิการ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 โดยมีการรับผู้พิการเข้าทำงานในแผนกต่างๆ จำนวน 8 คน

การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการจัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ตำแหน่งหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงสร้างความมั่นคงในสายอาชีพและมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพอย่างเป็นธรรม และจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้แก่พนักงาน รวมทั้งเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือพนักงาน สำหรับค่าพิธีมาปณิกิจบิดามารดาที่เสียชีวิตของพนักงาน การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เป็นต้น



การพัฒนาความรู้ศักยภาพของพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน โดยมีนโยบายพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม โดยผ่านเครื่องมือต่างๆ พนักงานสามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเองตลอดเวลาจากระบบการเรียนออนไลน์ ผ่านทาง Smart Phone หรือคอมพิวเตอร์ หรือ Notebook และค้นหา GAP การเรียนรู้ช่องว่างที่จำเป็นในการเรียนรู้ที่จะพัฒนาตนเองและงานตนเองผ่านระบบ อีกทั้งบริษัทฯ มีการจัดการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานทุกกลุ่ม ทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับ Competency ที่จำเป็นต้องพัฒนาในสายงานของพนักงานจำเป็นต้องเรียนรู้

ช่องทางการร้องเรียนและกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ อีกทั้งกำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ดังนี้

1. ช่องทางการรับเรื่อง กำหนดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน-ร้องทุกข์ ได้แก่

- 1.1 กล้องรับเรื่องร้องเรียน-ร้องทุกข์ โดยมีตัวแทนผู้บริหารเป็นผู้เปิดกล้องรับเรื่องร้องเรียน-ร้องทุกข์ และกำหนดความถี่ของการนำออกจากกล้อง 2 ครั้งต่อสัปดาห์ (ทุกวันจันทร์และวันศุกร์)
- 1.2 ร้องเรียน-ร้องทุกข์ด้วยตนเอง
- 1.3 ร้องเรียน-ร้องทุกข์ทางโทรศัพท์/ Hotline
- 1.4 ร้องเรียน-ร้องทุกข์ผ่านพนักงานสัมพันธ์และส่งเสริมองค์กรแห่งความสุข (ER) พบพนักงาน
- 1.5 ร้องเรียน-ร้องทุกข์ผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ เช่น People Connect System, Line, Email
- 1.6 ร้องเรียน-ร้องทุกข์ผ่านคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ
- 1.7 ร้องเรียน-ร้องทุกข์ผ่านหน่วยงานภายนอก เช่น NGOs, สวัสดิการคุ้มครองแรงงาน เป็นต้น

2. ระบบการจัดเก็บข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์

- 2.1 การเก็บข้อมูลเป็นความลับ
- 2.2 จัดเก็บอย่างเป็นระบบ สามารถรายงาน วิเคราะห์ข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์ แบบมีการเก็บเป็นความลับ

3. การดำเนินการเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการดูแล-จัดการข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์และแผนกพนักงานสัมพันธ์และส่งเสริมองค์กรแห่งความสุข

- 3.1 ตรวจสอบข้อมูลรวมถึงแปลภาษา ในกรณีที่ข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์ถูกส่งมาเป็นภาษาที่สอง





คำอธิบาย และวิเคราะห์กองฝ่ายจัดการ

สำหรับผลประกอบการประจำปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ปี 2564: ยอดขายเติบโต 14.1% ตามการฟื้นตัวของความต้องการบริโภคสัตว์น้ำ ในขณะที่อัตรากำไรยังคงถูกกดดันจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) รายงานยอดขาย 4,773 ล้านบาท เติบโตจากปีก่อนหน้าที่ 14.1% จากยอดขายอาหารกุ้งที่เติบโต 14.1% อาหารปลาเติบโต 8.9% และอาหารสัตว์บกเติบโต 41.3%

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นในปี 2564 ลดลงจาก 694.3 ล้านบาท เป็น 494.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลง 28.7% โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 ที่ 10.4% ลดลงจากปีก่อนหน้าที่ 16.6% เนื่องจากสถานการณ์ราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

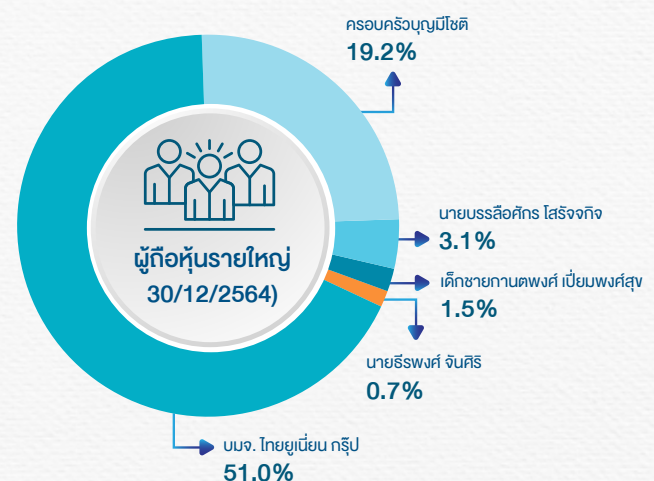
กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิทั้งปี 2564 ของบริษัทอยู่ที่ 211.5 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 48.6% ซึ่งอยู่ที่ 411.7 ล้านบาท เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในส่วนของค่าเชื้อเพลิงในการขนส่งและเดินทางที่เพิ่มสูงขึ้น

ข้อมูลหลักทรัพย์



ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (30/12/2564)



ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เศรษฐกิจ โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารกุ้ง อาหารปลา และอาหารสัตว์บก โดยปัจจุบันมีฐานการผลิตทั้งในและต่างประเทศ

การจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท โดยแบ่งเป็นการจ่ายจากผลประกอบการครึ่งปีแรก 102.5 ล้านบาท และกำไรสะสม 307.5 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินปันผลส่วนที่เหลือจากผลประกอบการครึ่งปีหลังจะจ่ายจำนวนหุ้นละ 0.15 บาท หรือประมาณ 75.0 ล้านบาท



บทวิเคราะห์ทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	ปี 2564	ปี 2563	YoY
รายได้จากการขาย	4,773.1	4,183.8	14.1%
ต้นทุนขาย	(4,278.2)	(3,489.5)	22.6%
กำไรขั้นต้น	494.9	694.3	-28.7%
รายได้อื่นๆ	60.9	60.7	0.3%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(328.6)	(299.7)	9.6%
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดของลูกหนี้	(13.4)	(4.9)	174.9%
กำไรขาดทุนอื่นๆ	4.9	4.5	8.1%
กำไรจากการดำเนินงาน	218.6	454.9	-51.9%
ต้นทุนทางการเงิน	(8.8)	(5.4)	63.3%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	209.8	449.5	-53.3%
ภาษีเงินได้	(0.2)	(39.1)	-99.6%
กำไรสำหรับงวด	209.7	410.4	-48.9%
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	211.5	411.7	-48.6%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.50	1.00	-50.0%
อัตรากำไรขั้นต้น	10.4%	16.6%	
อัตรากำไรสุทธิ	4.3%	9.7%	

รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าใน ปี 2564 เท่ากับ 4,773.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.1% จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา ในขณะที่ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นกว่า 14.4% โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้จากการขายอาหารกุ้ง

- ปี 2564 เท่ากับ 2,395.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.1% จากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการขายอาหารกุ้งที่เพิ่มขึ้น 8.6% และราคาขายเฉลี่ยของอาหารกุ้งที่เพิ่มขึ้นประมาณ 5.0%

รายได้จากการขายอาหารปลา

- ปี 2564 เท่ากับ 1,795.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.9% จากการรับรู้รายได้จากการขายอาหารปลาจากบริษัท AMG-Thai Union Feedmill Private Limited ในประเทศปากีสถาน (AMG-TFM) ซึ่งเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนเมษายน ในขณะที่อาหารปลาในประเทศทรงตัวอยู่ในระดับเดียวกับปีที่ผ่านมาเนื่องจากการปรับสัดส่วนสินค้า

รายได้จากการขายอาหารสัตว์บก

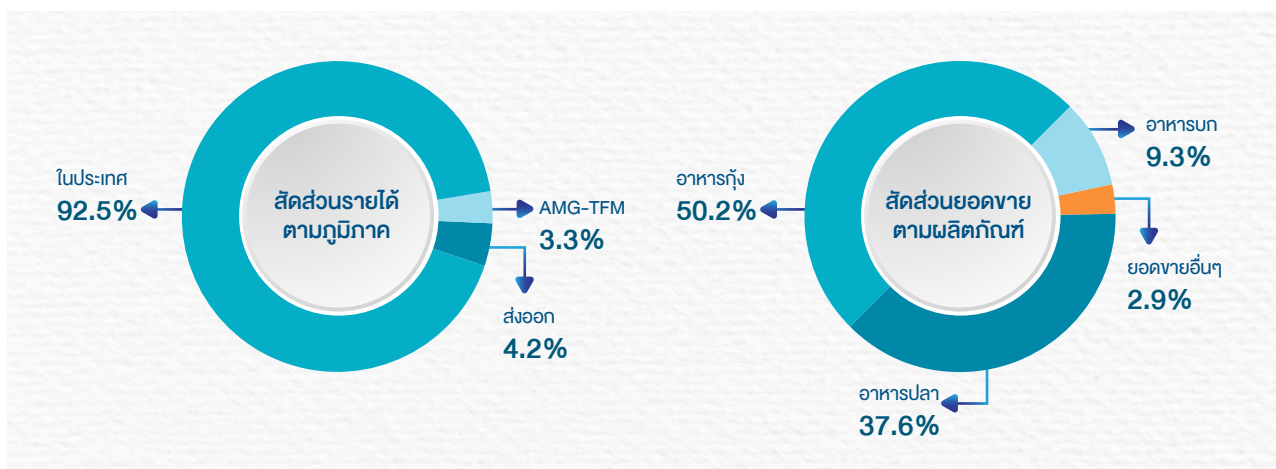
- ปี 2564 เท่ากับ 446.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.3% จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นกว่า 26.8% จากการมุ่งเน้นตลาดอาหารสุกรเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ราคาขายอาหารสัตว์บกเฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้น 11.4% จากปีที่ผ่านมา

รายได้จากการขายอื่นๆ

- ปี 2564 เท่ากับ 135.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.7% ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายวัตถุดิบ และสัตว์น้ำที่เป็นผลผลิตจากฟาร์มทดลอง การเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ

สัดส่วนยอดขายสินค้า

	รายได้ (หน่วย: ล้านบาท)			ปริมาณการขาย (หน่วย: ตัน)		
	ปี 2564	ปี 2563	YoY	ปี 2564	ปี 2563	YoY
อาหารกุ้ง	2,395.6	2,100.4	14.1%	80,868	74,428	8.7%
อาหารปลา	1,795.5	1,648.1	8.9%	75,185	64,566	16.4%
อาหารสัตว์บก	446.0	315.7	41.3%	30,879	24,360	26.8%
รายได้จากการขายอื่นๆ	135.9	119.5	13.7%	-	-	-
รวม	4,773.1	4,183.8	14.1%	186,931	163,354	14.4%



ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

- ปี 2564 ต้นทุนขายอยู่ที่ 4,278.2 เพิ่มขึ้น 22.6% จากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการขายสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้น และราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก 16.6% ในปี 2563 เหลือเพียง 10.4%

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปี 2564 เท่ากับ 328.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นปีที่ผ่านมา 9.6% ซึ่งเป็นผลมาจากค่าขนส่งและค่าเดินทางที่สูงขึ้นตามทิศทางราคาน้ำมันในประเทศ

กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 อยู่ที่ 211.5 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 48.6% ซึ่งอยู่ที่ 411.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง จากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น

ส่งผลให้กำไรต่อหุ้นรวมในปี 2564 อยู่ที่ 0.50 บาทต่อหุ้น ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ 1.00 บาทต่อหุ้น

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2564	ปี 2563	YoY
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	211.5	411.7	-48.6%
กำไร/ ขาดทุน ที่เกิดขึ้นครั้งเดียว	(15.9)	(5.0)	-
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	195.6	406.7	-51.9%

หากไม่รวมกำไร/ขาดทุนที่เกิดขึ้นครั้งเดียว กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติสำหรับปี 2564 จะเท่ากับ 195.6 ล้านบาท ลดลง 51.9% จากปีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ที่ 406.7 ล้านบาท โดยในปี 2564 มีรายการพิเศษหลักๆ ที่เกิดจากการปรับปรุงรายการค่าใช้จ่ายภาษีที่เกิดขึ้นจำนวน 4.1 ล้านบาท และรายการพิเศษที่เป็นผลมาจากเครดิตภาษีจากการได้รับสิทธิ ยกเว้นภาษีเงินได้จาก BOI เพิ่มเติมจำนวน 17.1 ล้านบาท

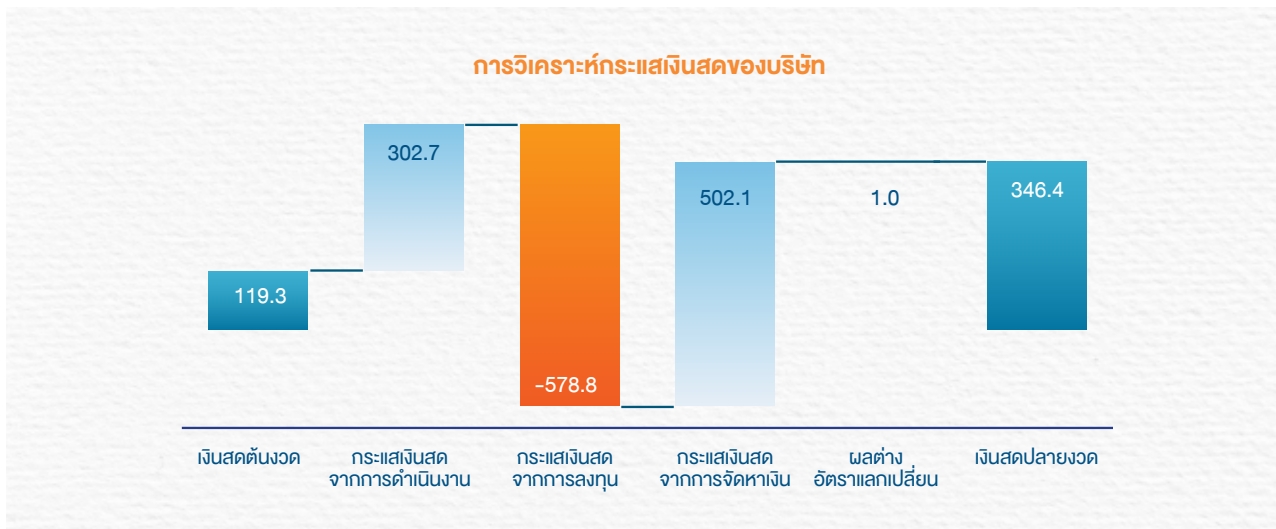
การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งหมด 3,343.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.8% จากสิ้นปีที่ผ่านมาเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่ได้รับจากการออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน และการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าอาคารและเครื่องจักรของ บริษัท พีที ไทยยูเนี่ยน

คาริสมา เลสทาร์ จำกัด ในประเทศอินโดนีเซีย (“TUKL”) รวมถึงลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย

หนี้สินรวมลดลงมาอยู่ที่ 940.1 ล้านบาท ลดลง 7.5% จาก 1,015.8 ล้านบาท ณ สิ้นปีที่ผ่านมา จากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนทั้งสิ้น 359.5 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินกู้ยืมระยะยาวที่ไถ่ลงทุนใน TUKL เพิ่มขึ้นมาจำนวน 199.8 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 2,403.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา 62.1% จากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำหน่วยแก่ประชาชนทั่วไป ซึ่งทำให้มีส่วนของผู้ถือหุ้นจากการเสนอขายหุ้นครั้งนี้เพิ่มขึ้นจำนวน 1,186.9 ล้านบาท

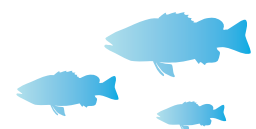


การวิเคราะห์กระแสเงินสดของบริษัท

ในปี 2564 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 302.7 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานที่มีกำไร โดยมี EBITDA อยู่ที่ 360.4 ล้านบาท และหักด้วยสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน จำนวน 85.0 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า

เงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงินทุน จำนวน 502.1 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการได้รับเงินจากการออกหุ้นสามัญ จำนวน 1,186.9 ล้านบาท และนำไปชำระหนี้สินจำนวนทั้งสิ้น 359.5 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นการจากเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 553.0 ล้านบาท

เงินทุนสุทธิที่ใช้ไปในการลงทุน 578.8 ล้านบาทใช้ไปในการลงทุนเพิ่มเติมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของ บริษัทฯ ย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (TUKL) และเงินลงทุนระยะสั้น





เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส
โควิด -19 บริษัทฯ มีมาตรการในการ
ป้องกันโดยมีการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้
ความเข้าใจ และวิธีการป้องกันตนเอง
จัดให้มีจุดตรวจคัดกรองอุณหภูมิ และ
ให้พนักงานสวมหน้ากากตลอดเวลา

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2564	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (x)	2.9	1.3
จำนวนวันลูกหนี้การค้า (วัน)	47	51
จำนวนวันสินค้าคงคลัง (วัน)	43	46
อัตราผลตอบแทนต่อเงินทุน (%)	7.5%	19.2%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	11.9%	34.5%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	7.5%	19.0%
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนสุทธิ (x)	-	0.2
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	4.8	3.6

หมายเหตุ:

อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน

อัตราผลตอบแทนต่อเงินทุน = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ / สินทรัพย์ดำเนินงานเฉลี่ย

สินทรัพย์ดำเนินงาน = สินทรัพย์รวม - หนี้สินหมุนเวียนรวม (รวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว)

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯรวมเฉลี่ย

อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนสุทธิ = หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยรวม - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด / รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น = รวมส่วนของผู้ถือหุ้น / จำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว

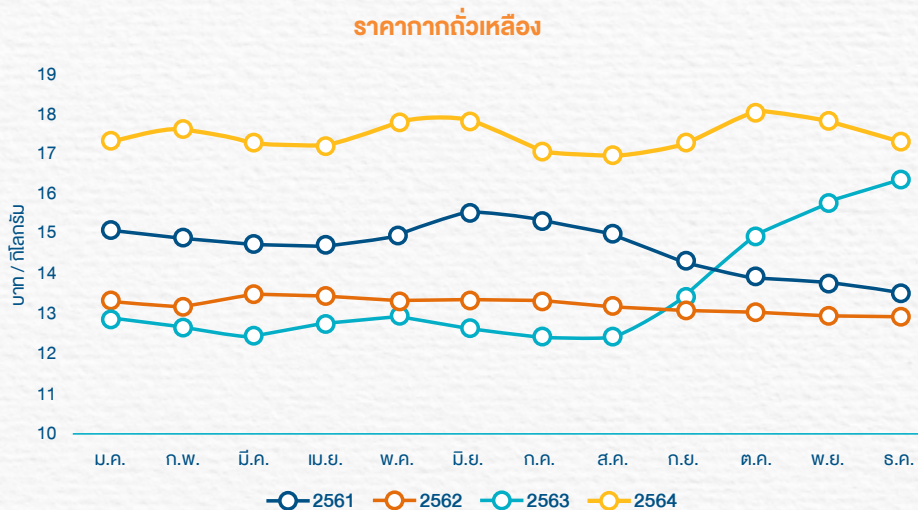
บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ 31 ธันวาคม 2564 อยู่ที่ 2.9 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 1.3 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งประกอบด้วย การเพิ่มขึ้นของเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ ออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทำให้บริษัทฯ สามารถนำเงินบางส่วนไปชำระหนี้สินได้ทำให้ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนมีค่าเท่ากับ 0

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรในปี 2564 ปรับลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากอัตรากำไรของบริษัทฯ ลดลง จากราคาวัตถุดิบหลักที่เพิ่มสูงขึ้นและส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทฯ โดยในปี 2564 บริษัทฯ มี ROCE อยู่ที่ 7.5%, ROE ที่ 11.9% และ ROA ที่ 7.5%

ภาพรวมอุตสาหกรรมอาหารสัตว์

ในปี 2564 สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย คาดว่าความต้องการอาหารสัตว์ในปี จะลดลงจากปีก่อนหน้า จาก 20.51 ล้านตัน เหลือเพียง 20.22 ล้านตัน โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของความต้องการ อาหารสุกรจากโรคระบาดในสุกร ทำให้การเพาะเลี้ยงลดลง ในขณะที่สัตว์น้ำคาดว่าจะเติบโตขึ้น จากอุปสงค์การบริโภคสัตว์น้ำที่เพิ่มขึ้น รวมถึงจากราคาสัตว์น้ำที่จูงใจเกษตรกรให้เพาะเลี้ยงมากขึ้น ซึ่งคาดว่าความต้องการใช้อาหารกุ้งจะเติบโตจากประมาณ 450,000 ตัน เป็น 500,000 ตัน หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 11.0% ในขณะที่ปลาจะเติบโตขึ้นจาก 530,000 ตันเป็น ประมาณ 540,000 ตัน

ราคาวัตถุดิบหลัก



ที่มา: กรมการค้าภายใน

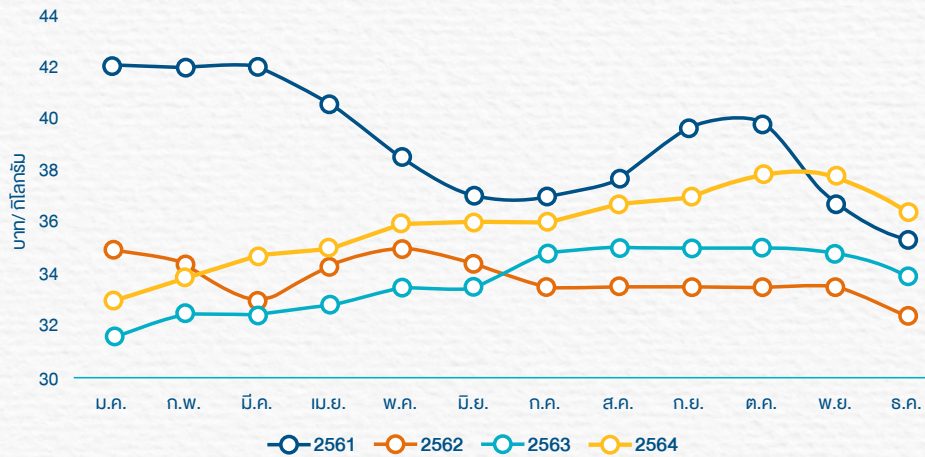
ราคาากากั่วเหลือง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2564 อยู่ที่ 17.28 บาทต่อกิโลกรัม ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นเดือนกันยายน 2564 ซึ่งอยู่ที่ 17.25 บาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 0.2% ในขณะที่ราคาเฉลี่ยของกากั่วเหลือง

ในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2563 อยู่ที่ 29.5% โดยในเดือนตุลาคม 2564 ราคาั่วเหลืองทำจุดสูงสุดที่ 18.00 บาท





ราคาปลาป่น

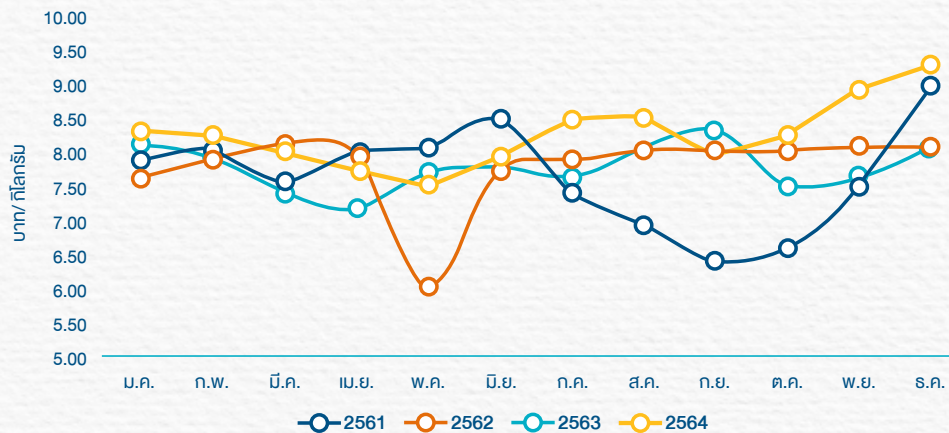


ที่มา: กรมการค้าภายใน

ราคาปลาป่น ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2564 อยู่ที่ 36.4 บาทต่อกิโลกรัม ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากสิ้นเดือนกันยายน 2564 ซึ่งอยู่ที่ 37.0 บาท

คิดเป็นอัตราการลดลง 1.6% ในขณะที่ราคาเฉลี่ยของปลาป่นในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2563 อยู่ที่ 6.2%

ราคาข้าวโพดเลี้ยงสัตว์



ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

ราคาข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2564 อยู่ที่ 9.3 บาทต่อกิโลกรัม ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นเดือนกันยายน 2564 ซึ่งอยู่ที่ 8.0 บาท

คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 16.4% ในขณะที่ราคาเฉลี่ยของข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ในช่วงปี 2564 เพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2563 อยู่ที่ 6.0%

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 บริษัทฯ

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: Thai Union Feedmill Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 89/1 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลกลาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	: (1) เลขที่ 103/1 หมู่ที่ 2 ตำบลปากแตระ อำเภอรโนด จังหวัดสงขลา (2) เลขที่ 28/1 หมู่ที่ 9 ตำบลยกกระบัตร อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร (3) เลขที่ 113 หมู่ที่ 2 ตำบลกลาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร (4) เลขที่ 2/2 หมู่ที่ 5 ตำบลบางลึก อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง

ที่ตั้งโรงงาน

โรงงานมหาชัย	: เลขที่ 89/1 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลกลาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โรงงานระโนด	: เลขที่ 103/1 หมู่ที่ 2 ถนนสงขลา-ระโนด ตำบลปากแตระ อำเภอรโนด จังหวัดสงขลา 90140
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107562000220
โทรศัพท์	: 034-417-222
โทรสาร	: 034-417-255
เว็บไซต์/ โฮมเพจบริษัทฯ	: www.thaiunionfeedmill.com
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	: 1,000.0 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	: 1,000.0 ล้านบาท

5.1.2 บริษัทย่อย

5.1.2.1 บริษัท พีที ไทยยูเนียน คาริสมา เลสตารี จำกัด (TUKL)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท พีที ไทยยูเนียน คาริสมา เลสตารี จำกัด
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: PT Thai Union Kharisma Lestari
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ในประเทศอินโดนีเซีย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: Jl. Raya Gresik Lamongan KM. 39, RT/RW 005/001, Kelurahan Pandanpancur, Kecamatan Deket, Kabupaten Lamongan, Jawa Timur
เลขทะเบียนบริษัท	: 8120116242206
โทรศัพท์	: +62 (0) 31-7491000
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	: 199,920 ล้านบาท (หรือคิดเป็นประมาณ 458 ล้านบาท ¹)
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	: 199,920 ล้านบาท (หรือคิดเป็นประมาณ 458 ล้านบาท ¹)

หมายเหตุ:

¹ คำนวณจากผลรวมของมูลค่าทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วในสกุลเงินบาท

5.1.2.2 AMG-Thaiunion Feedmill (Private) Limited (AMG-TFM)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เอเอ็มจี ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: AMG-Thaiunion Feedmill (Private) Limited
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตอาหารสัตว์ การทำฟาร์มและเพาะพันธุ์กุ้งและปลา การแปรรูปอาหารทะเล ในประเทศปากีสถาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: 54-B, Sukh Chayn Gardens, Near Bahria Town, Lahore, Iqbal Town, Lahore, Punjab
เลขทะเบียนบริษัท	: 0172082
โทรศัพท์	: +92 (0) 34-58460707
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	: 340 ล้านรูปีปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 69.9 ล้านบาท ¹⁾)
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	: 300 ล้านรูปีปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 60.7 ล้านบาท ¹⁾)

5.1.3 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 02-009-9000
โทรสาร	: 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	: 02-844-1000
โทรสาร	: 02-286-0500

5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีคดีความ คดีอนุญาโตตุลาการ หรือกระบวนการพิจารณาตัดสินใดที่มีนัยสำคัญและเกี่ยวข้องโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งคาดว่าจะส่งผลกระทบในทางลบอย่างร้ายแรงต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรือส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินการ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และแนวโน้มการดำเนินการในอนาคตของบริษัทฯ

5.3 ตลาดรอง

ไม่มี

5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ไม่มี

2



การกำกับ ดูแลกิจการ



บริษัทฯ ให้ความสำคัญ
กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
เนื่องจากเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่
การมีระบบบริหารจัดการที่มี**ประสิทธิภาพ**
โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้



นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญโดยยึดหลักการดังกล่าว เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) โดยอาศัยหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการที่มีความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และการสรรหาผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ การกำหนดโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อเป็นหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจรรยาบรรณและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคง ตลอดจนสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืนสำหรับรายละเอียดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ www.thaiunionfeedmill.com ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หมวดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักปฏิบัติ 8 หัวข้อ ดังนี้

- หลักปฏิบัติที่ 1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำนโยบายที่สร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติที่ 6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ ดังนั้น นอกเหนือจากความมุ่งมั่นและความเอาใจใส่ในการดำเนินงานแล้ว การยึดมั่นในจรรยาบรรณ การมีคุณธรรม ความโปร่งใส และความซื่อสัตย์สุจริต จะนำไปให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและจรรยาบรรณดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณบริษัท เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ รวมถึงเป็นแนวทางให้กรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม สำหรับรายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ www.thaiunionfeedmill.com ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หมวดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน และติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะต้องลงนามรับทราบและถือปฏิบัติจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2564

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ ในปี 2564

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย พัฒนาศักยภาพให้เป็นคนดี มีคุณธรรม การติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย

การกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2564 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ ตั้งแต่การอบรมพนักงานแรกเข้า รวมถึงการลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณบริษัท พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

6.3.2 การนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง โดยบริษัทฯ ได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในภาพรวมแล้ว ยังมีบางหัวข้อที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตาม ดังนี้

ประเด็นที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล/คำชี้แจง
คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธานเป็นกรรมการอิสระ	บริษัทฯ มีการกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีความโปร่งใส มีหลักเกณฑ์และมีกระบวนการที่ชัดเจน โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม พร้อมทั้งมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ
คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธานเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน	บริษัทฯ มีการกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การพิจารณาคำตอบแทนเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการกำหนดคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนนั้นต้องโปร่งใสและเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและทัดเทียมกับมาตรฐานของธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้ คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนสามารถแสดงความเห็นและอภิปรายเรื่องต่างๆ ได้อย่างเสรี โดยไม่มีข้อจำกัด ไม่จำกัดเฉพาะเพียงวาระในเรื่องที่พิจารณา ยังรวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ใดๆ ก็ดี บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในปีต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดต่อไป

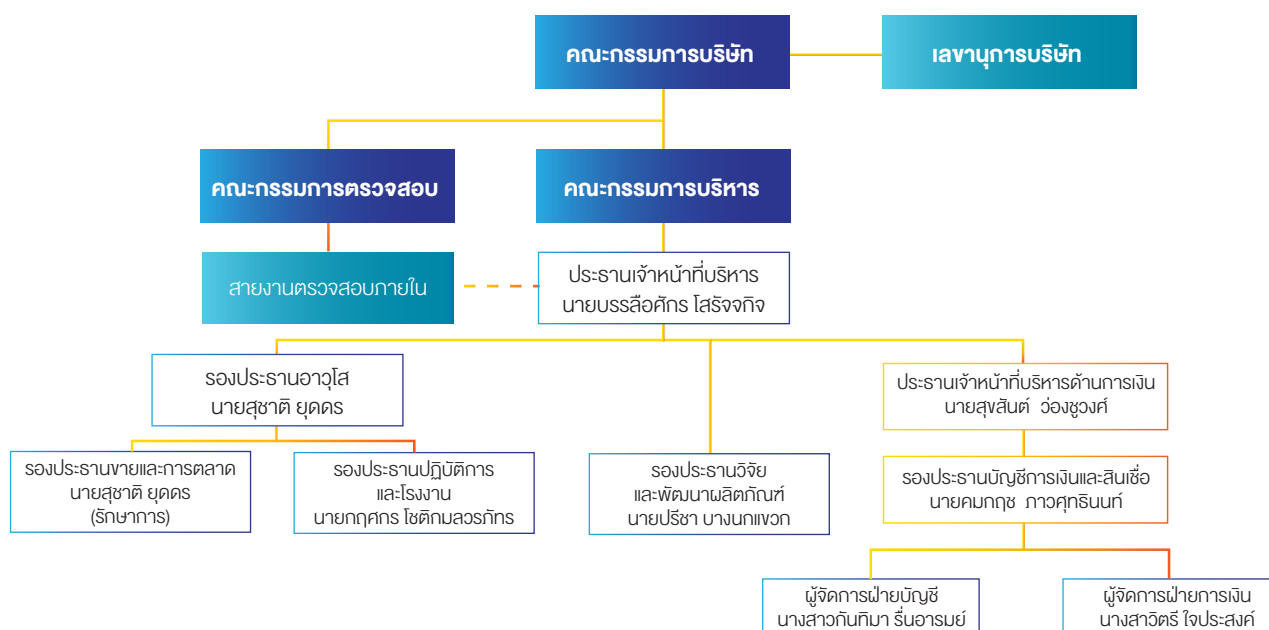
6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ ตระหนักถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานอื่นๆ ที่ได้รับการยอมรับในระดับประเทศและระดับสากล เช่น Corporate Governance Report (CGR), ASEAN CG Scorecard และโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ

มีแผนที่จะปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการประเมินข้างต้น และจะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการปรับปรุงต่อไป



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการดังนี้



7.2 កង្វះកម្រិតបរិមាត្រ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

- | | | | |
|----|-----------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 1. | นายฤทธิรงค์ | บุญมีโชติ ¹ | ประธานกรรมการ |
| 2. | นายธีรพงศ์ | จันทร์ | กรรมการ |
| 3. | นายเชง | นิรุตตินานนท์ | กรรมการ |
| 4. | นายบรรลือศักดิ์ | โสรัจกิจ | กรรมการ |
| 5. | นายชาน | ชู ชง | กรรมการ |
| 6. | นายคณิต | วัลยะเพ็ชร ² | กรรมการ |
| 7. | นางรัชดาภรณ์ | ราชเวทินทร์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 8. | ดร.สมชัย | ไทยสงวนวรกุล | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 9. | นางมรกต | กุลธรรมโยธิน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| | นายสุขสันต์ | ว่องชวงค์ | เลขานุการบริษัท |

² ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายอภินันท์ วิริยะพิพจน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก



บริษัทฯ มีแผนที่จะปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับการประเมินข้างต้น และจะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการปรับปรุงต่อไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายธีรพงศ์ จันศิริ นายเชง นิรุตตินานนท์ นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ นายชาน ชู ชง และนายบรรลือศักร โสรจกิจ กรรมการ 2 ใน 5 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ นโยบาย และข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
- 2) พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการขยายกิจการ แผนการลงทุน และแผนการเงินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการจัดทำ รวมถึงนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (ในกรณีที่จำเป็น)
- 3) กำกับดูแลการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร ฝ่ายจัดการ พนักงาน หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการขยายกิจการ แผนการลงทุน และแผนการเงินที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ และความมั่งคั่งสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงปกป้องผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 4) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ

- 5) พิจารณารับทราบถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น ให้คำแนะนำ และให้ความเห็นต่อแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและครบถ้วน และกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีระบบและกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ
- 6) พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาหรือการดำเนินงานปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป การเปิดและปิดบัญชีทางการเงิน การเข้าทำธุรกรรมอื่น และการใช้บริการทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์หรือสถาบันทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกันหรือการชำระเงินหรือจ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ภายในวงเงิน และไม่เกินงบประมาณในรายการที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท
- 7) พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การดำเนินงานต่างๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน เพื่อการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้ข้อบังคับ ระเบียบของบริษัทฯ รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- 8) พิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการตามที่เสนอโดยคณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือฝ่ายจัดการ รวมถึงกำกับและดูแลการเข้าทำรายการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น กำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีระบบการรายงานทางการเงินที่เหมาะสม

และมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมถึงมีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมาย รวมถึงให้มีการจัดส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนด

- 9) พิจารณานุมัติงบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- 10) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี
- 11) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และพิจารณาเห็นชอบการจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- 12) กำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- 13) พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และพิจารณานุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการให้กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการธุรกรรมดังกล่าวภายใต้กรอบและขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 14) สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาคัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญที่มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- 15) พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและไม่ลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- 16) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- 17) พิจารณานุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และช่วยดูแลระบบบริหาร และระบบการควบคุมภายใน รวมถึงพิจารณากำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น)
- 18) จัดให้บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีการกำหนดหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย ฝ่ายบริหาร และพนักงานไว้อย่างเหมาะสม โดยมุ่งสร้างสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในการปฏิบัติหน้าที่ สร้างความเข้าใจ และให้ยึดถือปฏิบัติตามโดยเคร่งครัดควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนของสังคมไทย
- 19) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ไม่น้อยกว่าปีละหนึ่งครั้ง รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
- 20) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูงสุด
- 21) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง (การประชุมสามัญประจำปี) ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ และดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการประชุมสามัญประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนในการอนุมัติรายการต่างๆ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 22) จัดให้บริษัทฯ มีการจัดทำแบบรายงานการเปิดเผยข้อมูล (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมถึงนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่กฎหมาย และประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 23) จัดให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- 24) ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
- 25) คณะกรรมการบริษัท สามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด
- 26) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- 27) จัดให้มีการประเมินผลการทำงานของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการทำงานของกรรมการรายบุคคล เพื่อพิจารณา ทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ได้
- 28) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 29) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย
- 30) พิจารณานุมัติแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจัดให้มีการเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทฯ ในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ



วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 2) กรรมการของบริษัทฯ พ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 1) ครบกำหนดตามวาระ
 - 2) ลาออก
 - 3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ
 - 4) ตาย
 - 5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - 6) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 3) การลาออกของกรรมการก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้กรรมการยื่นใบลาออก พร้อมชี้แจงเหตุผลผลการลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นและสมควร
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามข้างต้น จะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่



กรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีแนวทางในการสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติแต่งตั้งกรรมการ โดยจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ ซึ่งการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการจะต้องกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงดังกล่าวเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้ และบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็น ผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือ พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับ ถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือ พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการ และกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือตามหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดและหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความตั้งใจจะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้มีความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ
3. สามารถใช้ดุลยพินิจอย่างตรงไปตรงมาอย่างเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด

4. สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอและเอาใจใส่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน ให้ความสำคัญ ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่และมีการ แสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
5. หากกรรมการรายใดดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการราย ดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด
6. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและ เป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ หรือเข้า เป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอันมี สภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และ กลุ่มบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่ จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ ชุดย่อยอีก 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| 1. นางรัชดาภรณ์ ราชเวรินทร์ | กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ |
| 2. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล | กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ |

3. นางมรกต	กุลธรรมโยธิน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
นายเพชร	แก้วมณี	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยนางรัชดาภรณ์ ราชเทรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ (สามารถดูรายละเอียดคุณสมบัติและประสบการณ์ของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เพิ่มเติมได้ในเอกสารแนบ 1)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้ นายเพชร แก้วมณี ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยนายเพชร แก้วมณี มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์การอบรมที่เหมาะสม เพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว รวมถึงได้แต่งตั้งให้ IATU ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ร่วมกันกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติแต่งตั้งนายธัญเทพ ทิวากรสกุล ดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในแทนนายเพชร แก้วมณี ที่ได้ออกย้ายไปทำงานด้านอื่นภายในบริษัทฯ โดยนายธัญเทพ ทิวากรสกุล มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์การอบรมที่เหมาะสม เพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับประวัติและประสบการณ์ของหัวหน้างานตรวจสอบภายในเพิ่มเติมได้ในเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
- 2) ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
- 3) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เสนอคำตอบแทน รวมถึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 4) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล ตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป

- 5) สอบทานความถูกต้อง ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย และเสนอแนวทางการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- 6) สอบทานและอนุมัติ “แบบประเมินผลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินผลแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ
- 7) พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน จัดให้มีประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 8) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา
- 9) พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอกเพื่อให้คำแนะนำหรือเพื่อปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน
- 10) พิจารณาสอบทานกฎบัตรของสายงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 11) พิจารณานอุมัติ แผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
- 12) ออกไปตรวจเยี่ยมหน่วยงานในบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้าและสภาพแวดล้อมทั่วไป
- 13) สอบทานความพอเพียงของระบบกำกับดูแลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 14) สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 15) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทฯ เกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
- 16) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและมี

ประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินในด้านบริหารความเสี่ยงได้ตามความเหมาะสม และจำเป็น ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต้องมีการรายงานประเด็นความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

- 17) พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 18) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 19) สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนสอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชัน ตามที่สายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้วเพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบต่างๆ ในการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 20) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)



- ช. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 21) มีอำนาจในการสอบทานผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง หรือเรื่องอื่นใดภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
- 22) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 23) พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอกฎบัตรให้คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ
- 24) จัดให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) โดยประเมินผลทั้งในภาพรวมเป็นรายคณะ และรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 25) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



26) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ สามารถใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระ และสามารถอ่านและเข้าใจพื้นฐานของงบการเงิน ซึ่งจำเป็นต้องมีการตรวจสอบในการทำหน้าที่อย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้ความชำนาญทางบัญชีหรือการจัดการด้านการเงินที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบสามารถติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

- กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ครบกำหนดตามวาระ
 - พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ
 - ลาออก
 - ตาย

จ. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ฉ. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

- การลาออกของกรรมการตรวจสอบก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้กรรมการตรวจสอบยื่นใบลาออก พร้อมชี้แจงเหตุผลการลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นและสมควร โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบทันที
- ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเพื่อเข้าปฏิบัติหน้าที่แทนในตำแหน่งที่ว่างลงนั้นได้ เว้นแต่ในกรณีที่ปรากฏว่าตำแหน่งที่ว่างลงนั้นส่งผลให้ออร์คประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเพื่อเข้าปฏิบัติหน้าที่แทนในตำแหน่งที่ว่างลงนั้นโดยเร็ว และจะต้องไม่เกินกว่า 3 เดือน ภายหลังจากที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้พร้อมแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบในกรณีข้างต้นจะอยู่ในตำแหน่งได้ตามวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

7.3.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- นายอุทิศร์งค์ บุญมีโชติ ประธานกรรมการบริหาร
 - นายธีรพงศ์ จันศิริ กรรมการบริหาร
 - นายบรรลือศักดิ์ โสรัจกิจ กรรมการบริหาร
- นายสุขสันต์ ว่องชูวงศ์ เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ นโยบาย และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
- พิจารณาให้ความเห็นและเห็นชอบเป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการขยายกิจการ แผนการลงทุน และแผนการเงินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาการเสนอขอเสนอของฝ่ายจัดการเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

- 3) กำกับดูแล ควบคุม และติดตามการดำเนินงานธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาจัดสรรและจัดการการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประเมิณผล เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
- 4) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 5) พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัทฯ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติในหลักการไว้ หรือตามที่มีอำนาจตามที่กำหนดในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ของบริษัทฯ
- 6) พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาหรือการดำเนินงานที่เป็นปกติธุระ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป การเปิดและปิดบัญชีทางการเงิน การเข้าทำธุรกรรมอื่น และการใช้บริการทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์ หรือสถาบันทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกันหรือการชำระเงินหรือจ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ภายในวงเงิน และไม่เกินงบประมาณ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติในหลักการไว้ หรือตามที่มีอำนาจตามที่กำหนดในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ของบริษัทฯ
- 7) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติในหลักการไว้ หรือตามที่มีอำนาจตามที่กำหนดในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ของบริษัทฯ
- 8) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละโครงการ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้น และแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- 9) ควบคุมดูแลการบริหารงานและกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ติดตามการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ
- 10) พิจารณาแต่งตั้งและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร ที่เข้าข่ายตามค่านิยมที่กำหนด โดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว รวมถึงมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง การโยกย้ายพนักงานที่ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารตามค่านิยมดังกล่าว
- 11) กำกับดูแลให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสและเป็นธรรม
- 12) พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นในกิจกรรมใดๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
- 13) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับคณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูงสุด
- 14) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 15) ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพื่อประกอบการพิจารณา
- 16) มีอำนาจหน้าที่ขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ



- 17) พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร เพื่อเสนอกฎบัตรให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- 18) จัดให้กรรมการบริหารมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) โดยประเมินผลทั้งในภาพรวมเป็นรายคณะ และรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 19) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 20) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เพื่อดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการคณะกรรมการบริหารที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
2. กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ อีกได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
3. กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ก. ครบกำหนดตามวาระ
 - ข. สำหรับในกรณีที่กรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้ถือว่าวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารได้สิ้นสุดลงด้วย
 - ค. ลาออก
 - ง. ตาย
 - จ. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

การลาออกของกรรมการบริหารก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้กรรมการบริหารยื่นใบลาออก พร้อมชี้แจงเหตุผลการลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นและสมควร

7.4 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย ผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

1. นายบรรลือศักดิ์	โสรัจกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสุชาติ	ยุตตร	รองประธานอาวุโสและรักษาการรองประธานขายและการตลาด
3. นายสุชสันต์	ว่องชวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
4. นายกฤตกร	โชติกมลวรภัทร	รองประธานปฏิบัติการและโรงงาน
5. นายปรีชา	บางนกแขวก	รองประธานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
6. นายคมกฤษ	ภาวศุทธิพันธ์	รองประธานบัญชี การเงินและสินเชื่อ
7. นางสาวกนกทิมา	รื่นอารมย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
8. นางสาววิตรี	ใจประสงค์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำหนดเป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปี แผนการขยายกิจการ แผนการลงทุน และแผนการเงินของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมถึงมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนการดำเนินธุรกิจดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแล บริหารจัดการธุรกิจ และการปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และ

- งบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ นโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มีผลประกอบการที่ติดตามเป้าหมาย รวมถึงจัดให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่เติบโตอย่างยั่งยืน
 - ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลา และมีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้ดูแลในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
 - ควบคุม ดูแลปัจจัยความเสี่ยง และจัดให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจทำการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงได้ตามความเหมาะสมและจำเป็น ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต้องมีการรายงานประเด็นความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
 - พิจารณาอนุมัติการดำเนินงาน เจริญและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - ดำเนินการให้การเข้าทำธุรกรรมของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตลอดจนเป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ ซึ่งมีมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในบริษัทฯ รวมถึงดูแลให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
 - ดำเนินการให้มีการศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสม

- และครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ รวมถึงนำเสนอให้คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ของบริษัทฯ
- มีอำนาจในการบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง การโยกย้าย การพ้นสภาพ และอื่นๆ สำหรับพนักงานที่ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ สำหรับการบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง การโยกย้าย การพ้นสภาพและอื่นๆ สำหรับพนักงานที่เข้าข่ายเป็นผู้บริหาร ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
 - พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
 - เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการสื่อสารและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อภาพพจน์ที่ดีของบริษัทฯ
 - สนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่าเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส
 - มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะกลั่นกรองบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ

7.5 พนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

ตารางแสดงรายละเอียดจำนวนพนักงานในแต่ละหน่วยงาน (ไม่รวมผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน (ราย)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	ประจำ	ชั่วคราว
1. ฝ่ายปฏิบัติการและโรงงาน	293	187
2. ฝ่ายขายและการตลาด	89	-
3. ฝ่ายบัญชีการเงินและสินเชื่อ	36	-
4. ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	76	28
5. ฝ่ายวิชาการและส่งเสริมการขาย	11	-
6. ฝ่ายจัดซื้อ	12	-
7. ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	8	2
8. ฝ่ายธุรการ	16	3
9. ฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ	9	-
10. ฝ่ายธุรกิจอาหารสัตว์บก	8	-
11. ฝ่ายสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย	8	-
12. ฝ่ายวางแผนและเทคโนโลยีสารสนเทศ	10	-
13. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	4	-
14. ฝ่ายบริหาร	2	-
รวม	582	220

โดยสามารถแยกตามเพศได้ดังนี้



7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานรวม 749 ราย 794 ราย และ 802 ราย ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีเพียงการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานเพียงเล็กน้อย ซึ่งเป็นไปตามลักษณะธุรกิจที่เติบโตขึ้น

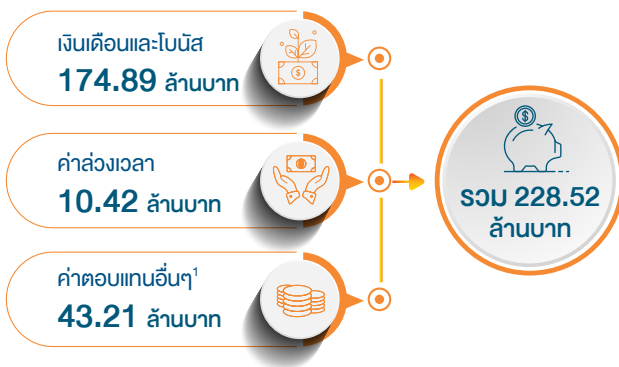


7.5.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

7.5.4 ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ โดยผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร) ในปี 2564 ดังนี้



หมายเหตุ:

¹ ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ เช่น ค่าสินจ้าง ค่าเบี้ยขยัน และค่าวิชาชีพ เป็นต้น

7.5.5 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2551 โดยมีพนักงานเข้าร่วม

เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 533 ราย จากทั้งหมด 595 ราย คิดเป็น 89.85%

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขาธิการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี : นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์
เลขานุการบริษัท : นายสุชสันต์ ว่องชูวงศ์
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : นายธัญเทพ ทิวากรสกุล
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) : นายสุชสันต์ ว่องชูวงศ์

7.6.2 รายชื่อหัวหน้ากลุ่มทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

หัวหน้ากลุ่มทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ: นายสุชสันต์ ว่องชูวงศ์ เลขที่ 89/1 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลกลาหลง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ 034-417-222 โทรสาร 034-417-255

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนทั้งหมดเป็นค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด (“PwC”) รวมทั้งสิ้น 2,760,897.55 บาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และค่าสอบบัญชีรายปีจำนวนรวม 2,300,000 บาท นอกจากนี้มีค่าใช้จ่ายอื่น (Out of Pocket Expenses) จำนวน 140,601.05 บาท

(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) ให้แก่ PwC ซึ่งประกอบด้วย ค่าบริการตรวจสอบโครงการที่ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 300,000 บาท และมีค่าใช้จ่ายอื่น (Out of Pocket Expenses) จำนวน 20,296.50 บาท

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีดังนี้

บริษัท ย่อย	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)		ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)	
	จำนวน	รายละเอียด	จำนวน	รายละเอียด
TUKL	32.0 ล้านบาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น)	ค่าตอบแทนการสอบบัญชีกับ PKF Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan dan Rekan (“PKF”)	36.0 ล้านบาท	ค่าตอบแทนการให้คำปรึกษาทางภาษีกับ ARIEF & HANDRIONO (“หน่วยงานภาษีของ PKF”)
AMG-TFM	0.8 ล้านบาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น)	ค่าตอบแทนการสอบบัญชีกับ Baker Tilly Mehmood Idrees Qamar	ไม่มี	ไม่มี

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ในการสรรหากรรมการใหม่ บริษัทฯ พิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ เพื่อพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นของกรรมการที่ต้องการสรรหา เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แบ่งออกเป็น การประเมินผลทั้งคณะและการประเมินผลรายบุคคล โดยจัดทำแบบประเมินเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำหรับการประเมินผลของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร เป็นการประเมินผลไปในแนวทางเดียวกับการประเมินผล

ของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ แบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และมีความสอดคล้องกับตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้มีการทบทวนเพื่อให้มีความเหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการ เพื่อประเมินผลและส่งกลับมายังบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อกรรมการที่ประเมินผล เพื่อให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการประเมินผล และนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อร่วมกันพิจารณาผลการประเมิน และกำหนดแนวทางปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ มีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 4 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. เรื่องอื่นๆ สำหรับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลมีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้ แบบประเมินจะมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 – 4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดดังนี้

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดดังนี้

	แบบรายคณะ	แบบรายบุคคล
คณะกรรมการบริษัท	3.89	3.98
คณะกรรมการตรวจสอบ	3.96	4.00
คณะกรรมการบริหาร	3.87	3.98

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้แนะนำกรรมการใหม่ให้ทราบถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ

ของกรรมการ นอกจากนี้ ยังให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว และในปี 2564 มีกรรมการที่ได้เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ดังนี้

กรรมการ	การฝึกอบรมในปี 2564
1. นายเซง นิรุตตินานท์	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 187/2021 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. นางมรกต กุลธรรมโยธิน	หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 42/2021 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการวางแผนการพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งเพื่อเตรียมความพร้อมเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- ฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ประสานงานการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารในหน่วยงานหลักขององค์กรและผู้บริหารสูงสุดฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างความมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ และช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารเป็นประจำทุกปี โดยส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการ

ฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ ในเรื่องหลักการทำงาน การปฏิบัติหน้าที่ และการพัฒนาความรู้ด้านต่างๆ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุม

รายละเอียดจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมในปี 2564 เป็นดังนี้



ในการสรรหากรรมการใหม่ บริษัทฯ พิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการ บริษัทที่มีความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ



ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุม	
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการ	5/5	
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	5/5	
3. นายเชง นีรุตตินานนท์	กรรมการ	4/5	
4. นายบรรลือศักร โสรจกิจ	กรรมการ	5/5	
5. นายชาน ชู ชง	กรรมการ	5/5	
6. นายคณิต วัลยะเพ็ชร ¹	กรรมการ	5/5	
7. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	5/5
8. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	5/5	5/5
9. นางมรกต กุลธรรมโยธิน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	5/5	5/5

หมายเหตุ:

¹ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นายคณิต วัลยะเพ็ชร ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก โดยนายคณิต วัลยะเพ็ชร ได้เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 ภายหลังจากที่คณะกรรมการบริษัทนัดแต่งตั้งแล้ว

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ สำหรับคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 ซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
1. กรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการ	25,000	15,000
- กรรมการ	20,000	10,000
2. กรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000	- ไม่มี -
- กรรมการ	15,000	- ไม่มี -
3. กรรมการบริหาร		
- ประธานกรรมการบริหาร	- ไม่มี -	- ไม่มี -
- กรรมการ	- ไม่มี -	- ไม่มี -

หมายเหตุ: ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่นๆ ให้แก่กรรมการและกรรมการผู้ช่วย นอกจากคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

โบนัสประจำปี: บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดคำตอบแทนในรูปแบบของโบนัสให้แก่กรรมการ อย่างไรก็ตาม สำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จะได้รับคำตอบแทนในรูปแบบของโบนัสในฐานะผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งจะสอดคล้องกับผลประโยชน์ของการของบริษัทฯ ในแต่ละปี

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2564 (บาท)		
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	รวม
1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการ	375,000	-	375,000
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	290,000	-	290,000
3. นายเชง นีรุตตินานนท์	กรรมการ	280,000	-	280,000
4. นายบรรลือศักดิ์ โสรจกิจ	กรรมการ	290,000	-	290,000
5. นายชาน ชู ชง	กรรมการ	290,000	-	290,000
6. นายคณิต วัลยะเพ็ชร ¹	กรรมการ	262,857	-	262,857
7. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	290,000	240,000	530,000
8. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	290,000	180,000	470,000
9. นางมรกต กุลธรรมโยธิน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	290,000	180,000	470,000
รวม		2,657,857	600,000	3,257,857

หมายเหตุ:

¹ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งให้นายคณิต วัลยะเพ็ชร ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก ดังนั้น จึงได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในเดือนกุมภาพันธ์ปีเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริหาร

1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในฐานะผู้บริหารจำนวน 6 ราย (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ) ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส รวมเป็นเงินจำนวน 18.62 ล้านบาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมในส่วนของนายจ้าง เป็นต้น รวมเป็นมูลค่าเท่ากับ 1,298,762 บาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวแทนให้แก่ผู้บริหาร ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมันที่เกิดจากการใช้รถ (Fleet Card) และค่าโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ จูงใจให้คณะกรรมการบริษัท

นำพหุองค์การให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการจะอยู่ในลักษณะที่สามารถเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ การปฏิบัติหน้าที่ (Accountability and Responsibility) ของกรรมการตามความเหมาะสม รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น (เช่น คณะกรรมการชุดย่อย) จะได้รับการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสม โดยผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทน กรรมการ ไม่ว่าจะกำหนดในรูปแบบที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำเบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (เช่น โบนัสเป้าหมาย) โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัทฯ ได้สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น สอดคล้องกับระดับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และไม่อยู่ในระดับที่สูงเกินไปจนทำให้เกิดการมุ่งเน้นแต่ผลประโยชน์ระยะสั้น โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนตามเงื่อนไขที่กฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการ และกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแล และบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมมีการ ปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงาน ของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมาย บริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วมดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้อง ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็น กรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัทฯ) และบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับ เดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการ ดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนใน บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พิจารณาส่งผู้บริหาร 4 คน เข้าเป็นกรรมการ ใน AMG-TFM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศปากีสถาน โดยผู้บริหาร ดังกล่าว ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ หากผู้บริหารดังกล่าวพ้นสภาพการเป็นกรรมการใน AMG-TFM คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการส่งคนเข้าไปดูแลผลประโยชน์ เป็นครั้งๆ ไป

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ เชื่อมโยงว่าระบบการบริหารจัดการที่ดี การมีคณะกรรมการและผู้บริหาร ที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อนักที่มีกลไกการควบคุมและการ ถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทน สูงสุด ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาว โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีครบถ้วน เพื่อเป็นการ เตรียมความพร้อมการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ สามารถจัดเตรียมรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและ

รายปีได้ภายในกำหนดระยะเวลาตามมาตรา 56 ของพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แม้ก่อนหน้านี้บริษัทฯ จะไม่ได้ อยู่ภายใต้กฎระเบียบดังกล่าวก็ตาม แม้ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้า จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ ยังคงไม่มีประวัติการ ส่งรายงานทางการเงินล่าช้า

บริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิด หรือกระทำการใดๆ ในลักษณะฝ่าฝืน กฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของ หน่วยงานทางการที่กำกับดูแล อาทิ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาด หลักทรัพย์ฯ แต่อย่างใด รวมทั้งไม่มีเหตุการณ์ที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ประพฤติฝ่าฝืนหลักเกณฑ์การทำการยกระหว่าง กันแต่อย่างใด

8.1.4.1 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตามนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่แสวงหา ผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจ ต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และหากมี ความขัดแย้งใดๆ เกิดขึ้น ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับธุรกรรม ที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสีย ของตนในธุรกรรมดังกล่าวและต้องไม่ส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึง ไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ประพฤติฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าว

8.1.4.2 การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้ในสาลักษณ์อักษร ในจรรยาบรรณบริษัท (Code of Conduct) และนโยบายการใช้ข้อมูล ภายใน โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรง ตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับ ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามี ภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ และผู้บริหารดังกล่าว เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละสามสิบ (30) ของจำนวนสิทธิ ออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว จัดทำ และเปิดเผยรายงาน การถือครองหลักทรัพย์ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ โดยทันที ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.



- กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่าได้รับทราบข้อมูลภายในเกี่ยวกับการเงิน ฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลภายในอื่นที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขาย และห้ามชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การการเงิน หรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและสถานะของบริษัทฯ และหรือข้อมูลภายในอื่นที่เป็นสาระสำคัญ เป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนล่วงหน้าก่อนบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว

ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในตามนโยบายข้างต้น

8.1.4.3 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จะไม่ยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่ากรณีใดๆ และจะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกัน และ/หรือจัดการกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการสอบทานแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ธุรกิจ และดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจบนฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้อง

ปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกันและสื่อสารนโยบายนี้ไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทราบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทฯ ได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงานเนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ได้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด
- บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรายงานหากมีการพบเป็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thaiunionfeedmill.com ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

8.1.4.4 การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดไว้โดยเป็นช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายผ่านอีเมล เว็บไซต์ และโทรศัพท์ เป็นต้น ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2564

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	ประธาน	กรรมการอิสระ	5/5 (100%)
2. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ	5/5 (100%)
3. นางมรกต กุลธรรมโยธิน	กรรมการ	กรรมการอิสระ	5/5 (100%)

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2564 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
2. สอบทานนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติตามความเหมาะสมของธุรกิจ เพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
3. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด
4. สอบทานความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชีและความเห็นของผู้สอบบัญชี และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งค่าสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
5. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และความร่วมมือของหัวหน้างานและผู้ปฏิบัติงานของผู้รับการตรวจทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

6. สอบทานความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน และผลการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการไปในระหว่างปีตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ
7. สอบทานและพิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาจากรายงานของสายงานตรวจสอบทั้งด้านงานตรวจสอบภายในและด้านระบบสารสนเทศ รวมถึงรายงานข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี
8. พิจารณาทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัย (Key Risk Indicator) ตามหลักการที่กำหนดไว้
9. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งรายคณะและรายบุคคล โดยมีความถี่ปีละ 1 ครั้ง

จากการสอบทานตามที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือและได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ การเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีความสมเหตุสมผล การปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ไม่พบว่ามีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามที่เป็นสาระสำคัญ โดยในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับหมายนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแสดงอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบตามเอกสารแนบ 5



การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริตเสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมประชุมด้วย ได้มีการพิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. และการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่จัดทำโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และอ้างอิงจากรายงานการตรวจสอบภายในภาพรวมของบริษัทฯ ที่จัดทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยพิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”) ประกอบด้วย (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) มาตรการควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน 5 ด้านตามแนวคิดของ COSO โดยภาพรวมครบถ้วนอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีความเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสภาพการณ์ปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของ การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร บริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และขั้นตอนในการปฏิบัติงานครอบคลุมถึงการควบคุมการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ไม่ให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ระหว่างกัน และเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อีกครั้งในช่วงเดือนธันวาคม 2564 โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในภาพรวมยังคงครบถ้วน อยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีความเพียงพอและเหมาะสมตามที่กล่าวไปข้างต้น และจะมีการรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565

9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในกับคณะกรรมการบริษัทและไม่มีความเห็นซึ่งแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับผู้ดูแลรับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และผลการปฏิบัติงานในบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 จนถึงสิ้นปี 2564 ในฐานะหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน โดยมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์การอบรมที่เหมาะสม เพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว

9.1.4 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากการประเมินและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นสำคัญ

9.1.5 การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการปฏิบัติตามระเบียบ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและถูกต้อง และเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับ TU Group โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ IATU ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

และทำงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ (“IATFM”) ซึ่งมี นายเพชร แก้วมณี เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีแผนการตรวจสอบครอบคลุมระบบงานที่บริษัทฯ เห็นว่ามีความสำคัญ ซึ่งการจัดทำแผนการตรวจสอบดังกล่าวจะพิจารณาจากการประเมินระดับ

ความเสี่ยงของระบบงาน (Risk-based Approach) โดยระบบงานที่มี ผลการประเมินในระดับความเสี่ยงสูงและมีความสำคัญต่อการดำเนินงาน เป็นหลัก จะถูกพิจารณาเลือกมาตรวจสอบก่อน โดยการตรวจสอบ ภายในสำหรับปี 2564 ที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	รอบการตรวจ	เรื่องที่ตรวจสอบ	ผู้ตรวจ
1	ไตรมาส 1 ปี 2564	ระบบการจัดซื้อวัตถุดิบและการจ่ายชำระเงิน	IATU
2		ระบบการจัดซื้อทั่วไปและการจ่ายชำระเงิน	
3		ระบบการบริหารจัดการวัตถุดิบ	
4		ระบบการบริหารจัดการสินค้าสำเร็จรูป	
5		ระบบการควบคุมและติดตามงานโครงการ	
6	ไตรมาส 2 ปี 2564	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน (Application) และการเตรียมความพร้อมขององค์กรตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	IATU
7		ระบบการบริหารจัดการสินทรัพย์ถาวร	IATFM
8	ไตรมาส 3 ปี 2564	ระบบการผลิตและวางแผนการผลิต	IATU
9	ไตรมาส 4 ปี 2564	ระบบการขายสินค้า (ในประเทศและต่างประเทศ)	IATU
10		ระบบการรับชำระเงินและติดตามหนี้	
11		ระบบการคำนวณและบริหารต้นทุน	
12		สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด	IATFM

IATU และ IATFM ได้ออกรายงานการตรวจสอบและประชุมหารือกับฝ่ายบริหารและผู้รับการตรวจสอบ รวมถึงรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ได้รับทราบประเด็นและดำเนินการแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องของ IATU และ IATFM พบว่าบริษัทฯ ได้แก้ไขประเด็นที่ตรวจพบทั้งหมดแล้วและได้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบแล้ว ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีถัดไปในทุกๆ เดือนธันวาคม

9.1.6 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายเพชร แก้วมณี ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดย

มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว รวมถึงได้แต่งตั้งให้ IATU ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ร่วมกันกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติและประสบการณ์ของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้ในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์และประเมินผลงานของหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ การโยกย้ายและการถอดถอนหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากการประเมินและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นสำคัญ

9.1.7 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร่ซอวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในการตรวจสอบผู้สอบบัญชีต้องประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ทั้งนี้ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อบอกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ รวมถึงทดสอบการควบคุมเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตาม

การควบคุม โดยวิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี การประเมินและการทดสอบดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถแสดงความเห็นต่อการงบการเงินและไม่ไข่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ตามที่กล่าวข้างต้น ผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากการประเมินและทดสอบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และไม่ได้ออกรายงานข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2564 ให้กับบริษัทฯ และรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายละเอียดบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
1. บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TU) ประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งและบรรจุกระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ ซึ่งเป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 14.4 และถือหุ้นทางตรง TU ในสัดส่วนร้อยละ 1.3 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TU มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายธีรพงศ์ จันศิริ (“นายธีรพงศ์”) (2) นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ (“นายฤทธิรงค์”) (3) นายเชง นิรุตตินานนท์ (“นายเชง”) (4) นายชาน ชู ชง
2. บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด (OKF) ประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งและบรรจุกระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางอ้อมใน OKF ในสัดส่วนร้อยละ 99.7 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ผ่านบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (“PPC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TU ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.7 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย PPC ถือหุ้น OKF ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายธีรพงศ์ (2) นายฤทธิรงค์
3. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซิฟู้ด จำกัด (TUS) ประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งและบรรจุกระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ <ol style="list-style-type: none"> (1) TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางตรงใน TUS ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (2) นายฤทธิรงค์ ซึ่งเป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงของบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงใน TUS ในสัดส่วนร้อยละ 22.6 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายธีรพงศ์ (2) นายฤทธิรงค์ (3) นายชาน ชู ชง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและ ลักษณะ-การประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
4. Avanti Feeds Limited (AVANTI) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศอินเดีย	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมใน AVANTI ในสัดส่วนร้อยละ 24.2 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายบรรลือศักดิ์
5. บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (TMAC) ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะพันธุ์และเพาะเลี้ยงกุ้ง	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางตรงใน TMAC ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายฤทธิรงค์ (2) นายบรรลือศักดิ์
6. บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด (TMK) ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะพันธุ์และเพาะเลี้ยงกุ้ง	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางอ้อมใน TMK ในสัดส่วนร้อยละ 94.4 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ผ่าน TMAC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TU ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย TMAC ถือหุ้น TMK ในสัดส่วนร้อยละ 94.4 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายฤทธิรงค์ (2) นายบรรลือศักดิ์
7. บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี จำกัด (TCM) ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะพันธุ์และเพาะเลี้ยงกุ้ง	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางอ้อมใน TCM ในสัดส่วนร้อยละ 75.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ผ่าน TMAC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TU เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย TMAC ถือหุ้น TCM ในสัดส่วนร้อยละ 75.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) อีกทั้ง นายบรรลือศักดิ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ยังเป็นผู้ถือหุ้นใน TCM ในสัดส่วนร้อยละ 5.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายฤทธิรงค์ (2) นายบรรลือศักดิ์
8. บริษัท ไทยยูเนี่ยน แอสเซอรี่ จำกัด (TUH) ประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์และอนุบาลกุ้ง	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางอ้อมใน TUH ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ผ่าน TMAC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TU ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย TMAC ถือหุ้น TUH ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายฤทธิรงค์ (2) นายบรรลือศักดิ์
9. บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด (Jana) ประกอบธุรกิจผลิตปลาป่นสำหรับใช้เป็นอาหารสัตว์	<ul style="list-style-type: none"> นายเซ่ง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้น Jana ในสัดส่วนร้อยละ 35.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายเซ่ง
10. บริษัท ที.ซี. ยูเนี่ยน โอโรเทค จำกัด (TC Union) ประกอบธุรกิจผลิตปลาป่นสำหรับใช้เป็นอาหารสัตว์	<ul style="list-style-type: none"> นายเซ่ง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้น TC Union ในสัดส่วนร้อยละ 34.8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายเซ่ง
11. บริษัท เอส พี เอฟ ไดอาน่า (ประเทศไทย) จำกัด (SPF) ประกอบธุรกิจผลิตปลาป่นสำหรับใช้เป็นอาหารสัตว์	<ul style="list-style-type: none"> นายเซ่ง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมใน SPF ในสัดส่วนร้อยละ 17.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ผ่าน TC Union ซึ่งเป็นบริษัทที่นายเซ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย TC Union ถือหุ้นทางตรงใน SPF ในสัดส่วนร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและ ลักษณะ-การประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
12. บริษัท บีซี โดเมนชั่น จำกัด (“BIZ”) ประกอบธุรกิจ ผู้ให้บริการระบบการประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction)	<ul style="list-style-type: none"> นายธีรพงศ์ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TU ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.8¹ ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TU ถือหุ้นทางตรงใน BIZ ในสัดส่วนร้อยละ 33.5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วนอกจากนี้ นายเซง เป็นกรรมการของบริษัทฯ ยังเป็นผู้ถือหุ้นใน BIZ ในสัดส่วนร้อยละ 5.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มีการรวมกัน 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายธีรพงศ์ (2) นายชาน ชู ชง
13. บริษัท เอเชีย-แปซิฟิก ริสค์ คอนซัลแทนส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“APRC”) ประกอบธุรกิจ นายหน้าประกันวินาศภัย	<ul style="list-style-type: none"> นายชวน ตั้งจันสิริ กรรมการของ TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เป็นกรรมการใน APRC และถือหุ้นใน APRC ในสัดส่วนร้อยละ 9.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
14. บริษัท เอเชีย-แปซิฟิก อินซัวรันส์ โบรคเกอร์ส จำกัด (“APRI”) ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันชีวิต	<ul style="list-style-type: none"> นายชวน ตั้งจันสิริ กรรมการของ TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นใน APRI ในสัดส่วนร้อยละ 9.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
15. บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฮเทค เพิร์ล คลิเวชั่น จำกัด (“THPC”) ประกอบธุรกิจเลี้ยงหอยมุก	<ul style="list-style-type: none"> นายธีรพงศ์ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TU ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.8¹ ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TU ถือหุ้นทางอ้อมใน THPC รวมสัดส่วนร้อยละ 15.6 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ผ่านบริษัท จันศิริ เรียล เอสเตท จำกัด (“Chansiri Real Estate”) ซึ่งเป็นบริษัทที่นายธีรพงศ์ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 32.8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย Chansiri Real Estate ถือหุ้นทางตรงใน THPC ในสัดส่วนร้อยละ 47.3 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มีการรวมกัน 1 ท่าน คือ นายธีรพงศ์
16. บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (“TUM”) ประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกปลาหมึกบรรจุกระป๋องและอาหารสัตว์เลี้ยงบรรจุกระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางตรงใน TUM ในสัดส่วนร้อยละ 99.7 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มีการรวมกัน 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายธีรพงศ์ (2) นายเซง
17. บริษัท อีเอสเอส เทรนด์นิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“EHS”) ประกอบธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางตรงใน EHS ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มีการรวมกัน 1 ท่าน คือ นายชาน ชู ชง
18. บริษัท จันศิริ เรียล เอสเตท จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> นายธีรพงศ์ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TU ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.8¹ ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TU ถือหุ้นทางตรงใน Chansiri Real Estate รวมสัดส่วนร้อยละ 32.8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มีการรวมกัน 1 ท่าน คือ นายธีรพงศ์
19. นายบรรลือศักร โสรัจจิก (“นายบรรลือศักร”)	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
20. นางสาวศิริใจ ประสงค์ (“นางสาวศิริใจ”)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
21. บุญเพชรเกษตรภัณฑ์ (“บุญเพชรเกษตรภัณฑ์”) ประกอบธุรกิจร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์	<ul style="list-style-type: none"> นายประโยชน์ โสรัจจิก (“นายประโยชน์”) ซึ่งเป็นน้องของนายบรรลือศักร และ/หรือนางสุนันทา (“นางสุนันทา”) ซึ่งเป็นภรรยาของนายประโยชน์ เป็นเจ้าของธุรกิจและผู้ดำเนินการ
22. อานนท์ฟาร์ม (“อานนท์ฟาร์ม”) ประกอบธุรกิจฟาร์ม เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	-
23. วันชัยฟาร์ม (“วันชัยฟาร์ม”) ประกอบธุรกิจฟาร์ม เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	-

หมายเหตุ
¹ รวมการถือหุ้นของกลุ่ม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและ ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
24. หนองปลาตะเพียนฟาร์ม (“หนองปลาตะเพียนฟาร์ม”) ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	-
25. ชัยณรงค์ฟาร์ม (“ชัยณรงค์ฟาร์ม”) ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	-
26. เพ็ญรุ่งฟาร์ม (“เพ็ญรุ่งฟาร์ม”) ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	-
27. มงคลฟาร์ม (“มงคลฟาร์ม”) ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	-
28. บริษัท ประโยชน์การเกษตร จำกัด (“บจก. ประโยชน์การเกษตร”) ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ (รวมกับบริษัทอื่นของนายประโยชน์และนางสุนันทา เรียกว่า “กลุ่มนายประโยชน์”)	-
29. นางผ่อง ไสร์จกกิจ (“นางผ่อง”)	<ul style="list-style-type: none"> ภรรยาของนายสุพัฒน์ ไสร์จกกิจ ซึ่งเป็นพี่ชายของนายบรรลือศักดิ์กร
30. นางธีรารัตน์ ภัคตะวีระกุล (“นางธีรารัตน์”)	<ul style="list-style-type: none"> น้องสาวนายบรรลือศักดิ์กร
31. PT Thai Union Kharisma Lestari (“TUKL”)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 65.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
32. บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางอ้อมใน ITC ในสัดส่วนร้อยละ 99.55 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (บริษัทได้จดทะเบียนซื้อจาก บมจ.สงขลาแคนนิ่ง เป็น บมจ. ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2564) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชาน ชู ชง

9.2.2 รายละเอียดรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. รายการที่ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

1) รายการขายสินค้า

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อาหารกุ้งให้แก่ TMAC และบริษัทย่อยของกลุ่ม TMAC รวมถึง TUKL (บริษัทย่อยที่อินโดนีเซีย)	1. TMAC	• รายได้ 10.6 • ลูกหนี้การค้า -ไม่มี-	• รายได้ 2.2 • ลูกหนี้การค้า 0.5	• รายได้ 8.6 • ลูกหนี้การค้า 0.2	บริษัทฯ มีการขายผลิตภัณฑ์อาหารกุ้งให้แก่ TMAC, TMK TUH และ TCM (กลุ่ม TMAC) เพื่อใช้ในการเพาะเลี้ยงกุ้งของกลุ่ม TMAC โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการกำหนดราคาขายให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก โดยราคาขายเงื่อนไขทางการค้าและการชำระราคาของบริษัทฯ จำหน่ายให้แก่กลุ่ม TMAC สามารถเทียบเคียงได้กับราคาขาย เงื่อนไขทางการค้าและการชำระราคาของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายอื่นและบริษัทฯ มีการขายผลิตภัณฑ์อาหารกุ้งให้แก่ TUKL เพื่อใช้ในการทดลองและสำรวจตลาดที่ประเทศอินโดนีเซีย โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการกำหนดราคาขายให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล โดยการจำหน่ายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และราคาขายที่บริษัทฯ ให้แก่กลุ่ม TMAC และ TUKL สามารถเทียบเคียงได้กับราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายอื่น
	2. TMK	• รายได้ 9.9 • ลูกหนี้การค้า 1.0	• รายได้ 27.0 • ลูกหนี้การค้า 1.3	• รายได้ 20.2 • ลูกหนี้การค้า 0.2	
	3. TUH	• รายได้ 1.1 • ลูกหนี้การค้า 0.4	• รายได้ 2.8 • ลูกหนี้การค้า 0.3	• รายได้ 1.6 • ลูกหนี้การค้า 0.0	
	4. TCM	• รายได้ 5.1 • ลูกหนี้การค้า 0.6	• รายได้ 8.5 • ลูกหนี้การค้า 1.3	• รายได้ 8.7 • ลูกหนี้การค้า 0.1	
	5. TUKL	• รายได้ -ไม่มี- • ลูกหนี้การค้า -ไม่มี-	• รายได้ -ไม่มี- • ลูกหนี้การค้า -ไม่มี-	• รายได้ 0.7 • ลูกหนี้การค้า -ไม่มี-	
2. บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อาหารปลาให้แก่ THPC และกลุ่มนายประโยชน์	1. THPC	• รายได้ 25.6 • ลูกหนี้การค้า 7.6	• รายได้ 44.4 • ลูกหนี้การค้า 16.8	• รายได้ 35.7 • ลูกหนี้การค้า 11.9	บริษัทฯ มีการขายผลิตภัณฑ์อาหารปลาและ/หรืออาหารกุ้งให้แก่ THPC และกลุ่มนายประโยชน์ ซึ่งประกอบด้วย (1) บุญเพชรเกษตรภัณฑ์ (2) อานนท์ฟาร์ม (3) วันชัยฟาร์ม (4) หนองปลาตะเพียนฟาร์ม (5) ชัยณรงค์ฟาร์ม (6) เพ็ญรุ่งฟาร์ม (7) มงคลฟาร์ม และ (8) บจก. ประโยชน์การเกษตร เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการเลี้ยงปลากะพง ปลานิล ปลาเบญจพรรณอื่นๆ และ/หรือหอยมุก ทั้งนี้ เนื่องจาก THPC และกลุ่มนายประโยชน์ เป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ จึงได้รับส่วนลดทางการค้าในระดับเทียบเท่ากับลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งเป็นส่วนลดทางการค้าที่ต่ำกว่าลูกค้าทั่วไป อย่างไรก็ดี ราคาขาย เงื่อนไขทางการค้า และการชำระราคาของบริษัทฯ จำหน่ายให้แก่ THPC และกลุ่มนายประโยชน์ สามารถเทียบเคียงได้กับราคาขาย เงื่อนไขทางการค้า และการชำระราคาของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายใหญ่อื่น
	2. บุญเพชรเกษตรภัณฑ์	• รายได้ 82.6 • ลูกหนี้การค้า 7.4	• รายได้ 8.1 • ลูกหนี้การค้า 0.5	• รายได้ 3.0 • ลูกหนี้การค้า 1.2	
	3. อานนท์ฟาร์ม	• รายได้ 71.1 • ลูกหนี้การค้า 5.7	• รายได้ 8.2 • ลูกหนี้การค้า -ไม่มี-	• รายได้ 3.1 • ลูกหนี้การค้า 1.3	
	4. วันชัยฟาร์ม	• รายได้ 74.2 • ลูกหนี้การค้า 4.7	• รายได้ 8.1 • ลูกหนี้การค้า -ไม่มี-	• รายได้ 2.3 • ลูกหนี้การค้า 1.0	
	5. หนองปลาตะเพียนฟาร์ม	• รายได้ 20.7 • ลูกหนี้การค้า 0.9	• รายได้ 6.6 • ลูกหนี้การค้า -ไม่มี-	• รายได้ 13.8 • ลูกหนี้การค้า 4.1	

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
	6. ชัยณรงค์ฟาร์ม • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	14.3 4.3	8.3 -ไม่มี-	2.9 1.2	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล โดยการจำหน่ายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และราคาขายที่บริษัทฯ ให้แก่ THPC และกลุ่มนายประโยชน์ สามารถเทียบเคียงได้กับราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายอื่น
	7. เพ็ญรุ่งฟาร์ม • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	8.2 -ไม่มี-	8.3 1.3	3.0 1.2	
	8. มงคลฟาร์ม • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	4.0 -ไม่มี-	8.0 0.2	2.7 0.6	
	9. บจก. ประโยชน์ การเกษตร • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	50.3 4.9	64.3 3.6	45.4 2.8	
3. บริษัทฯ รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงให้แก่ TUM	1. TUM • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	-ไม่มี- -ไม่มี-	-ไม่มี- -ไม่มี-	6.2 0.9	บริษัทฯ มีการทดลองรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงให้แก่ TUM เพื่อเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตเครื่องจักรของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการกำหนดราคาขายเท่ากับต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้กับอัตรากำไรที่บริษัทฯ คิดกับบุคคลภายนอกจากการรับจ้างผลิตอาหารสัตว์น้ำ โดยราคาขาย และมีเงื่อนไขทางการค้าและการชำระราคาที่บริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายอื่น ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล โดยการทดลองรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในการเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตเครื่องจักรของบริษัทฯ และมีอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้กับอัตรากำไรที่บริษัทฯ คิดกับบุคคลภายนอกจากการรับจ้างผลิตอาหารสัตว์น้ำ และมีเงื่อนไขทางการค้าและการชำระราคาที่บริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายอื่น

2) รายการขายผลผลิตจากฟาร์มวิจิษฐ์สัตว์น้ำ¹

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ จำหน่ายกุ้งและปลากะพงจากฟาร์มวิจิษฐ์เพาะพันธุ์สัตว์น้ำให้แก่ TU	1. TU <ul style="list-style-type: none"> • รายได้ • ลูกหนี้การค้า 	10.0 0.3	4.8 -ไม่มี-	5.9 -ไม่มี-	<p>บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลผลิตกุ้งและปลากะพงที่โตเต็มวัยจากฟาร์มวิจิษฐ์เพาะพันธุ์สัตว์น้ำของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งรวมถึง TU เพื่อนำไปแปรรูปและจำหน่าย ทั้งนี้เนื่องจากในช่วงที่บริษัทฯ ทำการลงทุนในฟาร์มวิจิษฐ์เพาะพันธุ์สัตว์น้ำในปี 2561 TU ได้ช่วยสนับสนุนค่าใช้จ่ายการทำการเพาะและค่าตรวจสอบมาตรฐานฟาร์มเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานกระบวนการเลี้ยงและแปรรูปผลิตภัณฑ์อาหารจากสัตว์น้ำ (Best Aquaculture Practices (BAP)) ของสถาบันรับรองมาตรฐานสากลด้านการบริหารจัดการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ (Aquaculture Certification Council, Inc. (ACC)) เพื่อประโยชน์ทางการขายของ TU ดังนั้น ในกรณีที่บริษัทฯ มีผลผลิตกุ้งและปลากะพงที่มีขนาดโตเต็มวัยและสามารถจำหน่ายได้ในปริมาณมาก บริษัทฯ จะแจ้งความประสงค์ในการจำหน่ายกุ้งและปลากะพงไปยังผู้รับซื้อซึ่งรวมถึง TU โดยมีราคาที่เทียบเคียงได้กับสัตว์น้ำให้แก่ผู้ซื้อรายอื่น เงื่อนไขในการจ่ายชำระค่าสินค้าที่เปรียบเทียบได้กับการจำหน่ายสัตว์น้ำให้แก่ผู้ซื้อรายอื่น</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยการจำหน่ายผลผลิตกุ้งและปลากะพงจากฟาร์มวิจิษฐ์เพาะพันธุ์สัตว์น้ำเป็นการช่วยเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ อีกทั้งราคาขายผลผลิตกุ้งและปลากะพงให้แก่ TU ยังเป็นราคาที่เทียบเคียงได้และเงื่อนไขทางการค้าเดียวกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก</p>

หมายเหตุ:

¹ นอกเหนือจากรายการจำหน่ายผลผลิตจากฟาร์มวิจิษฐ์สัตว์น้ำข้างต้น บริษัทฯ ยังมีรายการจำหน่ายผลผลิตจากฟาร์มวิจิษฐ์สัตว์น้ำให้แก่พนักงาน ซึ่งรวมถึงผู้บริหารบางส่วน ได้แก่ นายถกรังสรรค์ นายบรรณสิทธิ์ และนางสาววิศ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสวัสดิการพนักงานที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ทุกราย อีกทั้งรายการดังกล่าวมีมูลค่าของรายการที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

3) รายการซื้อวัตถุดิบ

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจาก TU, TUS และ OKF	1. TU				<p>บริษัทฯ ซื้อเปลือกกุ้งสด ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตสินค้าของ TU, TUS และ OKF เพื่อนำมาอบและใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เลือกซื้อเปลือกกุ้งสดจาก TU, TUS และ OKF เนื่องจากผู้จำหน่ายเปลือกกุ้งสดในท้องตลาดมีจำนวนจำกัด โดย TU, TUS และ OKF เป็นสามในผู้จำหน่ายเปลือกกุ้งสดรายใหญ่ของไทย และผู้จำหน่ายเปลือกกุ้งสดในประเทศไทยยังมีจำนวนจำกัด ซึ่ง TU, TUS และ OKF ไม่ได้มีการจำหน่ายเปลือกกุ้งในลักษณะที่ขายให้แก่บริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายอื่น ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกซื้อเปลือกกุ้งสดดังกล่าวเนื่องจากต้นทุนการผลิตจากการใช้เปลือกกุ้งสดดังกล่าวต่ำกว่าต้นทุนการผลิตในกรณีที่บริษัทฯ ซื้อเปลือกกุ้งอบจากบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล และเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เนื่องจากต้นทุนการผลิตจากการใช้เปลือกกุ้งสดดังกล่าวต่ำกว่าต้นทุนการผลิตในกรณีที่บริษัทฯ ซื้อเปลือกกุ้งอบจากบุคคลภายนอก โดยบริษัทฯ มีความจำเป็นในการซื้อเปลือกกุ้งสดจาก TU, TUS และ OKF เนื่องจากผู้จำหน่ายเปลือกกุ้งสดในท้องตลาดมีจำนวนจำกัด และมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p>
	• ค่าใช้จ่าย	22.2	17.3	17.3	
	• เจ้าหนี้การค้า	2.3	2.0	2.5	
	2. TUS				
	• ค่าใช้จ่าย	9.0	7.8	10.0	
	• เจ้าหนี้การค้า	0.8	0.6	0.9	
	3. OKF				
	• ค่าใช้จ่าย	18.9	18.9	22.8	
	• เจ้าหนี้การค้า	2.5	2.2	3.0	
2. บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจาก TU, Jana TC Union และ SPF	1. TU				<p>บริษัทฯ ซื้อปลาป่นจาก Jana และ TC Union ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ เนื่องจาก Jana และ TC Union เป็นผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFFO Standard for Responsible Supply Chain of Custody (IFFO RSCoC) จากสถาบัน The International Fishmeal and Fish Oil Organization (IFFO) (“มาตรฐาน IFFO”)</p> <p>ทั้งนี้ เพื่อให้กระบวนการผลิตอาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานกระบวนการเลี้ยงและแปรรูปผลิตภัณฑ์อาหารจากสัตว์น้ำ (Best Aquaculture Practices (BAP))</p>
	• ค่าใช้จ่าย	9.3	12.0	12.1	
	• เจ้าหนี้การค้า	1.9	1.3	1.4	
	2. Jana				
	• ค่าใช้จ่าย	86.7	61.3	47.6	
	• เจ้าหนี้การค้า	24.2	0.8	3.0	
	3. TC Union				
	• ค่าใช้จ่าย	159.0	138.5	167.8	
	• เจ้าหนี้การค้า	6.6	25.8	20.6	

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
	4. SPF <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้การค้า 	19.0 1.4	0.2 0.0	1.2 -ไม่มี-	<p>ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ ต้องมีการใช้วัตถุดิบปลาป่นจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFFO อย่างน้อยร้อยละ 50.0 ของปริมาณการใช้วัตถุดิบปลาป่นทั้งหมด ทั้งนี้ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFFO ในประเทศมีจำนวนเพียงไม่กี่ราย โดย Jana และ TC Union มีการกำหนดราคาขายปลาป่นให้แก่บริษัทฯ ในราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ Jana และ TC Union จำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายอื่น</p> <p>บริษัทฯ ยังมีการซื้อ (1) น้ำมันปลาจาก TU, Jana และ TC Union และ (2) ไข่ปลาจาก TC Union โดย Jana และ TC Union ขายวัตถุดิบดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ในราคาที่ต่ำกว่าราคาที่จำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายอื่น</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการซื้อน้ำมันปลาจาก Jana และ SPF โดยราคาน้ำมันปลาดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ ซื้อจากบุคคลภายนอก</p> <p>ทั้งนี้ เงื่อนไขทางการค้าและการชำระเงินสำหรับรายการซื้อสินค้านี้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยราคาซื้อขายสามารถเทียบเคียงได้/ ต่ำกว่ากับราคาที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายอื่น หรือราคาที่บริษัทฯ ซื้อจากบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปทำรายการเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p>

4) รายการซื้อสินค้า

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ ซื้อสินค้าจาก TU	1. TU <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้การค้า 	0.6 0.5	0.5 0.4	0.8 0.9	<p>บริษัทฯ ซื้อสินค้าต่างๆ ของ TU เช่น กระเชาของขงู ปลากระป๋อง และโมโนริ เพื่อนำไปเป็นของขงูให้กับคู่ค้าต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ TU ขายสินค้าต่างๆ ให้แก่บริษัทฯ ในราคาที่เปรียบเทียบได้กับราคาสินค้าที่ขายให้แก่บริษัทในกลุ่ม TU</p> <p>นอกจากนี้ TU มีการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าและการชำระเงินให้แก่บริษัทฯ ในแนวทางเดียวกับที่ให้แก่บริษัทในกลุ่ม TU</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้ามีลักษณะเช่นเดียวกับที่ TU ขายให้แก่บริษัทอื่นในกลุ่ม TU</p>

5) รายการซื้อลูกกุ้งและสารเคมีเพื่อใช้ในฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ ซื้อลูกกุ้งจาก TUH	1. TUH • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหน้าที่การค้า	2.2 -ไม่มี-	0.7 -ไม่มี-	0.5 -ไม่มี-	<p>บริษัทฯ ซื้อลูกกุ้งจาก TUH เพื่อใช้ในฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีแนวทางในการซื้อลูกกุ้งจากผู้จำหน่ายหลายรายเพื่อให้สายพันธุ์กุ้งที่มีความหลากหลายเพื่อใช้ในการทดลองและพัฒนาสูตรอาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ โดยราคาลูกกุ้งของ TUH เป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทฯ ซื้อจากผู้จำหน่ายลูกกุ้งรายอื่น</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อการดำเนินงานฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำของบริษัทฯ โดยราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้ามีลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทฯ ซื้อจากผู้จำหน่ายลูกกุ้งรายอื่น</p>
2. บริษัทฯ ซื้อสารเคมี ยา และอุปกรณ์ในการเพาะเลี้ยงกุ้งจาก TMAC	1. TMAC • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหน้าที่การค้า	-ไม่มี- -ไม่มี-	0.1 0.0	0.5 -ไม่มี-	<p>บริษัทฯ ซื้อสารเคมี ยา และอุปกรณ์ในการเพาะเลี้ยงกุ้งจาก TMAC เพื่อใช้ในโครงการส่งเสริมการเลี้ยงกุ้งต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่ง TMAC มีการซื้อสารเคมี ยา และอุปกรณ์ดังกล่าวมาเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่ม TMAC รวมถึงมีการขายให้แก่บุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกซื้อสารเคมี ยา และอุปกรณ์ ดังกล่าวจาก TMAC เพื่อความสะดวก โดย TMAC ขายสารเคมี ยา และอุปกรณ์ให้แก่บริษัทฯ ในราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เปรียบเทียบได้กับลูกค้ารายอื่น</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อการดำเนินงานฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำของบริษัทฯ โดยราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้ามีลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับที่ TMAC ทำกับบุคคลภายนอก</p>

6) รายการเข้าทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิคและการอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้ากับ AVANTI

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ เข้าทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิคและการอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้ากับ AVANTI	1. AVANTI • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	39.8 8.6	37.8 8.0	47.1 9.3	<p>บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิคและการอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้า (Tradename) กับ AVANTI (สัญญาความร่วมมือทางเทคนิค) ตั้งแต่ปี 2546 โดย AVANTI มีสิทธิจำหน่ายสินค้าในประเทศอินเดียหรือส่งออกสินค้าโดยใช้ชื่อทางการค้า “PROFEED” และชื่อทางการค้าสำหรับอาหารกุ้งขาวของบริษัทฯ ทั้งนี้ AVANTI มีการจ่ายค่าสิทธิจากการใช้ชื่อทางการค้าของบริษัทฯ ดังกล่าวตามปริมาณการจำหน่ายสินค้าภายใต้ชื่อทางการค้าของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส</p> <p>ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกให้สิทธิในการใช้ชื่อทางการค้า “PROFEED” และชื่อทางการค้าสำหรับอาหารกุ้งขาวของบริษัทฯ แก่ AVANTI ตั้งแต่ในช่วงเวลาก่อนที่ TU จะเข้าลงทุนและเป็นผู้ถือหุ้นใน AVANTI ประกอบกับบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการขายธุรกิจไปยังประเทศอินเดียโดยการเข้าไปดำเนินกิจการเองโดยตรงเนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมการจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศอินเดีย และบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าการร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่นซึ่งเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มากกว่า (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.1 นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ)</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยการเข้าทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิคฯ ดังกล่าว เป็นการเพิ่มแหล่งรายได้ให้แก่บริษัทฯ อีกทั้ง ยังมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ</p>

7) รายการให้บริการจำหน่ายลูกกุ้ง

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ ให้บริการจำหน่ายลูกกุ้งให้แก่ TUH	1. TUH • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	0.9 -ไม่มี-	1.9 -ไม่มี-	0.7 -ไม่มี-	<p>TUH ได้จ้างบริษัทฯ ให้ช่วยสนับสนุนการขายลูกกุ้งของ TUH เนื่องจาก TUH มีข้อจำกัดด้านบุคลากรฝ่ายขาย ประกอบกับกลุ่มลูกค้าเกษตรกรของบริษัทฯ เป็นกลุ่มลูกค้าเดียวกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Potential Customer) ของ TUH ทั้งนี้ TUH ได้มีการกำหนดอัตราค่าตอบแทนแก่บริษัทฯ จากการช่วยสนับสนุนการขายลูกกุ้งดังกล่าวตามจำนวนลูกกุ้งที่จำหน่ายได้โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วว่าผลิตภัณฑ์ของ TUH ไม่ได้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการแข่งขันกับบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ไม่มีต้นทุนเพิ่มเติมจากการช่วยสนับสนุนการขายลูกกุ้งของ TUH โดยการช่วยสนับสนุนการขายลูกกุ้งบริษัทฯ จึงได้ให้บริการดังกล่าวแก่ TUH โดย TUH จ่ายชำระค่าบริการให้แก่บริษัทฯ เป็นรายเดือนตามจำนวนลูกกุ้งที่พนักงานขายของบริษัทฯ ขายลูกกุ้งได้</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากเป็นการช่วยสนับสนุนการขายลูกกุ้งของ TUH ให้แก่ลูกค้าเกษตรกรของบริษัทฯ โดยไม่มีต้นทุนเพิ่มเติม อีกทั้งเงื่อนไขทางการค้าสำหรับรายการดังกล่าวยังเป็นเงื่อนไขทางการค้าปกติ</p>

8) รายการใช้บริการ IT Service จาก TU

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ ได้ใช้บริการ IT Service กับ TU	1. TU • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหน้าที่การค้า	0.6 0.2	0.4 0.1	0.7 0.1	<p>บริษัทฯ มีการใช้บริการ IT Service จาก TU ได้แก่ อีเมลสำหรับพนักงานของบริษัทฯ (Office365) ซึ่ง TU มีการจัดหาจากผู้ให้บริการภายนอกโดยรวมสำหรับทั้งกลุ่ม TU เพื่อประโยชน์ในการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) เพื่อประโยชน์ในด้านต้นทุนและความสะดวกในการจัดหาบริการ IT ของบริษัทฯ โดย TU มีการคิดค่าบริการจากแต่ละบริษัทในกลุ่ม TU ตามจำนวนผู้ใช้งานของแต่ละบริษัทและค่าใช้จ่ายที่แท้จริงจากการให้บริการ (Actual Service Cost) และมีเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่ TU คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม TU</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการจัดหาบริการ IT ของบริษัทฯ อีกทั้ง TU ยังมีการคิดอัตราค่าบริการจากการให้บริการระบบในอัตราเดียวกับที่คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม TU และยังมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามธุรกิจปกติ</p>

9) รายการเข้าทำสัญญาว่าจ้างให้บริการ (Service Agreement) กับ TU, TUM และ TMAC

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำ สัญญาว่าจ้างให้บริการ (Service Agreement) กับ TU	1. TU • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหน้าที่การค้า	15.8 6.5	21.6 12.6	13.3 3.8	<p>บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาว่าจ้าง TU เพื่อให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจแก่บริษัทฯ (Service Agreement) ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559 โดยสัญญามีลักษณะเป็นสัญญาเป็นรายปี ต่ออายุสัญญาอัตโนมัติแบบปีต่อปี และสัญญาฉบับปัจจุบันเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564 โดย TU มีหน้าที่ให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ (1) การบัญชี การเงินและภาษี (2) การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (3) กฎหมาย (4) การตรวจสอบภายใน (5) เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และ (6) การพัฒนากระบวนการธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป็นต้น</p> <p>ทั้งนี้ TU มีการคิดค่าบริการเท่ากับค่าใช้จ่ายที่แท้จริงจากการให้บริการ (Actual Service Cost) บวกด้วยร้อยละ 5.0 โดยบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ TU เป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นอัตราและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่ TU คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม TU</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้ง TU ยังมีการคิดอัตราค่าบริการในอัตราเดียวกับที่คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม TU และยังมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามธุรกิจปกติ</p>

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
2. บริษัทฯ ใช้บริการงาน ด้านบริหารจัดการและ ฝึกอบรมพนักงานจาก TUM	1. TUM • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหน้าที่การค้า	-ไม่มี- -ไม่มี-	0.4 0.0	0.6 0.6	<p>บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาว่าจ้าง TUM เพื่อให้บริการงานด้านบริหารจัดการแก่บริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยสัญญามีลักษณะเป็นสัญญาเป็นรายปี ต่ออายุสัญญาอัตโนมัติแบบปีต่อปี และสัญญานับปัจจุบัน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564 โดย TUM มีหน้าที่ให้บริการงานด้านบริหารจัดการของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ (1) งานฝ่ายโลจิสติกส์ (2) งานฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (3) งานฝ่ายซัพPLY (4) งานฝ่ายประสานงานราชการ และ (5) งานฝ่าย BOI และทรัพย์สินทางปัญญา เป็นต้น</p> <p>ทั้งนี้ TUM มีการคิดค่าบริการเท่ากับค่าใช้จ่ายที่แท้จริงจากการให้บริการ (Actual Cost) บวกด้วยร้อยละ 5.0 โดยบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ TUM เป็นรายเดือน ซึ่งเป็นอัตราและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่ TUM คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม TU</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ยังใช้บริการฝึกอบรมพนักงานและบริการเกี่ยวกับการรับส่งข้อมูลของ TUM เพื่อประโยชน์ในการใช้ระบบของ TUM ตามสัญญาให้บริการดังกล่าวข้างต้น นอกจากนี้ TUM ยังมีการจัดอบรมพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมเพื่อพัฒนาความรู้สำหรับการดำเนินงานในโรงงาน โดย TUM มีการคิดอัตราค่าบริการในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราค่าบริการของบุคคลภายนอก</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้ง TUM ยังมีการคิดอัตราค่าบริการในอัตราเดียวกับที่คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม TU/ อัตราที่ต่ำกว่าอัตราค่าบริการของบุคคลภายนอก และยังมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามธุรกิจปกติ</p>
3. บริษัทฯ ใช้บริการงาน ด้านบริหารจัดการ ฟาร์มจาก TMAC	1. TMAC • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหน้าที่การค้า	-ไม่มี- -ไม่มี-	-ไม่มี- -ไม่มี-	0.7 -ไม่มี-	<p>บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้าง TMAC เพื่อบริหารโครงการฟาร์มสาธิตการเพาะเลี้ยงกุ้ง จังหวัดฉะเชิงเทรา เป็นระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 – 31 ตุลาคม 2564 เพื่อใช้เป็นฟาร์มต้นแบบในการเพาะเลี้ยงกุ้ง รวมถึงเป็นศูนย์การเรียนรู้ให้กับพนักงานขายของ TFM เพื่อพัฒนาความรู้ในการเลี้ยงกุ้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกว่าจ้าง TMAC เนื่องจากที่ตั้งของฟาร์มสาธิตของบริษัทฯ อยู่ใกล้ฟาร์มของ TMAC และ TMAC มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการฟาร์มสาธิตของบริษัทฯ ทั้งนี้ TMAC มีการคิดอัตราค่าบริการตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ใช้ในการดูแลฟาร์มสาธิตของบริษัทฯ และมีเงื่อนไขการชำระเงินเป็นรายเดือน</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากที่ตั้งของฟาร์มสาธิตของบริษัทฯ อยู่ใกล้ฟาร์มของ TMAC และ TMAC มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการฟาร์มสาธิตของบริษัทฯ โดย TMAC มีการคิดอัตราค่าบริการตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง และยังมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามธุรกิจปกติ</p>

10) รายการว่าจ้างบริการอื่น เช่น การใช้บริการจัดหาประกันภัย และการใช้บริการฝึกอบรมพนักงาน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ ใช้บริการนายหน้าประกันภัยจาก APRC และ APRI	1. APRC <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่าย • ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า • เจ้าหนี้การค้า 	4.2 3.1 1.2	5.6 3.3 0.0	6.6 4.2 3.7	<p>บริษัทฯ ใช้บริการนายหน้าประกันภัยสำหรับทรัพย์สิน และประกันสุขภาพสำหรับพนักงาน จาก APRC และ APRI ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกใช้ APRC และ APRI เพื่อประโยชน์ด้านความสะดวกในการจัดหาประกันภัย เนื่องจาก APRC และ APRI จะรวบรวมข้อเสนอจากบริษัทประกันภัยต่างๆ เพื่อนำเสนอแก่บริษัทฯ รวมถึงจะเป็นผู้เก็บชำระค่าเบี้ยประกันจากบริษัทฯ เพื่อไปนำส่งให้บริษัทประกันภัยหลายแห่งตามที่ระบุในกรมธรรม์ ทั้งนี้ APRC และ APRI ไม่ได้มีการคิดค่าบริการจากการให้บริการนายหน้าจากบริษัทฯ แต่อย่างใด แต่บริษัทฯ มีเพียงการจ่ายชำระค่าเบี้ยประกันผ่านทาง APRC และ APRI เพื่อให้ APRC และ APRI นำไปจ่ายชำระแก่บริษัทประกันภัยต่อไปเท่านั้น โดย APRC และ APRI จะเรียกเก็บค่าบริการนายหน้าจากบริษัทประกันภัยซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรมนายหน้าประกันภัย</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการอำนวยความสะดวกในการจัดหาบริการประกันภัยสำหรับบริษัทฯ อีกทั้ง APRC และ APRI ไม่มีการคิดอัตราค่าบริการค่านายหน้าจากบริษัทฯ และยังมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามธุรกิจปกติ</p>
	2. APRI <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่าย • ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า 	1.2 0.7	1.2 0.7	0.8 -ไม่มี-	<p>บริษัทฯ มีการใช้บริการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.) ของบริษัท EHS ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดย EHS มีการคิดค่าบริการสำหรับการฝึกอบรมในอัตราเดียวกับที่คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม TU และบริษัทฯ มีการจ่ายค่าบริการดังกล่าวเป็นรายครั้ง ซึ่งเป็นเงื่อนไขทางการค้าเดียวกับบริษัทอื่นในกลุ่ม TU</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อีกทั้ง EHS ยังมีการคิดอัตราค่าบริการจากการใช้บริการระบบในอัตราเดียวกับที่คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม TU และยังมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามธุรกิจปกติ</p>
2. บริษัทฯ ใช้บริการฝึกอบรมพนักงานจาก EHS	1. EHS <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้การค้า 	-ไม่มี- -ไม่มี-	0.0 -ไม่มี-	-ไม่มี- -ไม่มี-	<p>บริษัทฯ มีการใช้บริการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.) ของบริษัท EHS ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดย EHS มีการคิดค่าบริการสำหรับการฝึกอบรมในอัตราเดียวกับที่คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม TU และบริษัทฯ มีการจ่ายค่าบริการดังกล่าวเป็นรายครั้ง ซึ่งเป็นเงื่อนไขทางการค้าเดียวกับบริษัทอื่นในกลุ่ม TU</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อีกทั้ง EHS ยังมีการคิดอัตราค่าบริการจากการใช้บริการระบบในอัตราเดียวกับที่คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม TU และยังมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามธุรกิจปกติ</p>

11) รายการให้เช่าทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ ให้เช่า สำนักงานและโกดัง แก่ TMAC	1. TMAC • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	0.3 -ไม่มี-	0.4 -ไม่มี-	0.4 -ไม่มี-	<p>บริษัทฯ ได้เช่าทำสัญญาให้เช่าพื้นที่บางส่วนในบริเวณสำนักงานใหญ่และโรงงานมหาชัย ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 89/1 หมู่ 2 ตำบลกาหลง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร แก่ TMAC เพื่อใช้ในดำเนินงานของ TMAC ดังนี้</p> <p>(1) อาคารสำนักงานใหญ่ โดยพื้นที่ให้เช่ามีขนาดประมาณ 34.1 ตารางเมตร ซึ่งเป็นส่วนของอาคารสำนักงานที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการใช้ประโยชน์ โดยอาคารสำนักงานดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้เช่าทำสัญญาเช่าดังกล่าว ตั้งแต่เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2556 สัญญามีอายุ 1 ปี โดยมีลักษณะการต่ออายุอัตโนมัติเป็นรายปี ทั้งนี้ สัญญาฉบับปัจจุบันเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564 โดยมีอัตราค่าเช่าเท่ากับ 240,000 บาทต่อปี (หรือเท่ากับ 20,000 บาทต่อเดือน) โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปา ในขณะที่ TMAC เป็นผู้รับผิดชอบค่าโทรศัพท์ โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าเป็นรายเดือนภายในวันที่ 15 ของแต่ละเดือน โดยบริษัทฯ คำนวณอัตราค่าเช่าจากขนาดพื้นที่ โดยเปรียบเทียบจากอัตราค่าเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าที่บริษัทฯ เก็บจาก TMAC อยู่ในอัตราที่เปรียบเทียบได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง</p> <p>(2) พื้นที่เก็บสินค้า (โกดัง) บางส่วนในบริเวณโรงงานมหาชัย แก่ TMAC เพื่อใช้ในการจัดเก็บสินค้าและเอกสารของ TMAC โดยพื้นที่ให้เช่ามีความกว้างประมาณ 8.2 เมตร ยาวประมาณ 9.8 เมตร ซึ่งเป็นส่วนที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการใช้ประโยชน์ โดยบริษัทฯ ได้เช่าทำสัญญาเช่าดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2562 สัญญามีอายุ 1 ปี โดยสัญญาฉบับปัจจุบัน เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2563 - 14 สิงหาคม 2564 โดยมีอัตราค่าเช่าเท่ากับ 9,700 บาทต่อเดือน โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าเป็นรายเดือนภายในวันที่ 7 ของแต่ละเดือน โดยบริษัทฯ คำนวณอัตราค่าเช่าจากขนาดพื้นที่ โดยเปรียบเทียบจากอัตราค่าเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าที่บริษัทฯ เก็บจาก TMAC อยู่ในอัตราที่เปรียบเทียบได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล โดยเป็นการช่วยเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ จากพื้นที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการใช้ประโยชน์โดยบริษัทฯ มีการคิดอัตราค่าเช่าจาก TMAC ในระดับที่เปรียบเทียบได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง และยังมีเงื่อนไขการชำระราคาเป็นไปตามปกติธุรกิจ</p>

12) รายการเช่าทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ เช่าที่ดินจาก TU	1. TU <ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่าย หนี้สินตามสัญญาเช่า 	0.5 0.5	0.5 0.5	0.5 -ไม่มี-	<p>บริษัทฯ ได้มีการเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินจาก TU เพื่อใช้ในการดำเนินงานฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำของบริษัทฯ โดยที่ดินดังกล่าวมีขนาด 49 ไร่ 2 งาน 92 ตารางวา ซึ่งตั้งอยู่ติดกับที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ในตำบลกาหลง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร โดยการเช่าที่ดินในบริเวณดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทฯ ในการบริหารจัดการฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำของบริษัทฯ โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 – 30 มิถุนายน 2565 อัตราค่าเช่าเท่ากับ 497,300 บาทต่อปี (ประมาณ 41,441 บาทต่อเดือน) โดย TU มีการคิดอัตราค่าเช่าจากบริษัทฯ โดยคำนวณจากขนาดพื้นที่ และเปรียบเทียบจากอัตราค่าเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้ มีเงื่อนไขการจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าเป็นรายปี ภายในวันที่ 31 กรกฎาคมในแต่ละปี</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการเช่าที่ดินซึ่งตั้งอยู่ติดกับที่ตั้งของบริษัทฯ จาก TU ดังกล่าว จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำได้อย่างสะดวก โดย TU มีการคิดอัตราค่าเช่าจากบริษัทฯ ในระดับที่เปรียบเทียบได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง อีกทั้ง ยังมีเงื่อนไขการชำระราคาสำหรับรายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจ</p>
2. บริษัทฯ เช่าฟาร์มเลี้ยงกุ้งพร้อมอุปกรณ์จาก TMK	1. TMK <ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่าย หนี้สินตามสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายค้ำจำย 	1.6 4.3 -ไม่มี-	1.6 4.3 -ไม่มี-	1.4 2.9 -ไม่มี-	<p>บริษัทฯ ได้เช่าทำสัญญาเช่าฟาร์มเลี้ยงกุ้งพร้อมอุปกรณ์จาก TMK เพื่อใช้ดำเนินงานฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำของบริษัทฯ โดยที่ดินดังกล่าวมีขนาด 177 ไร่ 2 งาน 14 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 2/2 หมู่ 5 ตำบลบางลึก อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง โดยบริษัทฯ เลือกเช่าฟาร์มเลี้ยงกุ้งจาก TMK เนื่องจากที่ดินดังกล่าวตั้งอยู่ในจังหวัดตรังซึ่งเป็นจังหวัดที่ตั้งอยู่ติดทะเลอันดามัน ส่งผลให้มีแหล่งน้ำมีความสะอาดและเหมาะสมในการใช้เพาะพันธุ์สัตว์น้ำ ประกอบกับการเช่าฟาร์มดังกล่าวเป็นการเช่าพร้อมอุปกรณ์ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ต้องลงทุนค่าอุปกรณ์เลี้ยงกุ้งเอง โดยบริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่ากับ TMK ตั้งแต่ในปี 2561 สัญญาเช่าฉบับปัจจุบันมีอายุ 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 – 28 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีอัตราค่าเช่าเท่ากับ 1,500,000 บาทต่อปี (ประมาณ 125,000 บาทต่อเดือน) โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าเป็นรายปี ภายในวันที่ 15 เมษายน 2563 ทั้งนี้ TMK คำนวณอัตราค่าเช่าจากขนาดพื้นที่ โดยเปรียบเทียบจากอัตราค่าเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำของบริษัทฯ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะต้องมีการจ่ายชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นรายปี แต่เนื่องจาก TMK มีการคิดอัตราค่าเช่าจากบริษัทฯ เปรียบเทียบได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง นอกจากนี้ TMK ยังมีการจัดหาอุปกรณ์สำหรับใช้ในฟาร์มวิจัย</p>

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
3. บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงานจาก Chansiri Real Estate	1. Chansiri Real Estate <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่าย • หนี้สินตามสัญญาเช่า • ค่าใช้จ่ายค้ำจำย 	-ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-	0.0 -ไม่มี- 0.0	0.1 0.1 0.0	<p>บริษัทฯ ได้เช่าทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานจาก Chansiri Real Estate เพื่อใช้ในการดำเนินงานในส่วนของสำนักงานของบริษัทฯ โดยพื้นที่สำนักงานดังกล่าวตั้งอยู่ที่ห้องชุดเลขที่ 979/91 ชั้น 29 ในอาคารชุด “เอส เอ็ม ทาวเวอร์” ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 พื้นที่รวม 20 ตารางเมตร โดยการเช่าพื้นที่สำนักงานดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทฯ ในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ในกรุงเทพมหานคร โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีอายุ 2 ปี 1 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 – 31 ธันวาคม 2565 อัตราค่าเช่าและค่าบริการ รวมเท่ากับ 11,000 บาทต่อเดือน โดยทาง Chansiri Real Estate มีการคิดอัตราค่าเช่าจากบริษัทฯ โดยคำนวณจากขนาดพื้นที่และเปรียบเทียบกับจากอัตราค่าเช่าพื้นที่ที่ Chansiri Real Estate ให้เช่าแก่บริษัทอื่นในกลุ่ม TU ทั้งนี้มีเงื่อนไขการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการล่วงหน้าเป็นรายเดือนภายในวันที่ 10 ของทุกเดือน</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ Chansiri Real Estate มีการคิดอัตราค่าเช่าจากบริษัทฯ และเงื่อนไขการจ่ายค่าเช่าเท่ากับอัตราค่าเช่าพื้นที่และเงื่อนไขการจ่ายค่าเช่าที่ Chansiri Real Estate ให้เช่าแก่บริษัทอื่นในกลุ่ม TU</p>

13) รายการค้าประกันเงินกู้

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ ค้ำประกันเงินกู้ให้แก่ TUKL ประเทศอินโดนีเซีย	1. TUKL <ul style="list-style-type: none"> • รายได้ • รายได้ค้ำรับ 	-ไม่มี- -ไม่มี-	-ไม่มี- -ไม่มี-	0.2 0.1	<p>บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ธนาคารให้กับ TUKL ในอัตราสัดส่วนของการถือหุ้นที่ 65% โดยทางบริษัทฯ เรียกเก็บค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันเงินกู้ในอัตรา 0.25% ต่อ 360 วัน กำหนดชำระทุกๆ 6 เดือน</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้ง TUKL ยังมีการคิดอัตราค่าบริการในอัตราเดียวกับที่คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม TU และยังมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามธุรกิจปกติ</p>

2. รายการที่จะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต

1) รายการให้บริการจัดหาหนังสือกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (Marine Catch Purchasing Document (“MCPD”))

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ ให้บริการจัดหาหนังสือกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (Marine Catch Purchasing Document (MCPD))	1. TU • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	1.5 0.2	1.1 0.1	-ไม่มี- -ไม่มี-	<p>เนื่องจากในการดำเนินธุรกิจส่งออกอาหารทะเลแปรรูป ผู้ประกอบการแปรรูปสัตว์น้ำต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงที่มาของแหล่งวัตถุดิบ (Traceability) ที่ใช้ในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำเพื่อประโยชน์ในด้านการขายสินค้าของผู้ประกอบการแปรรูปสัตว์น้ำดังกล่าว</p> <p>ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายอาหารกุ้งให้แก่ผู้จำหน่ายกุ้งรายหนึ่งของ TU, TUS และ OKF ดังนั้น เพื่อให้แน่ใจว่า TU, TUS และ OKF จะสามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงที่มาของแหล่งวัตถุดิบ (Traceability) ของผู้จำหน่ายกุ้งรายดังกล่าว TU, TUS และ OKF จึงได้มีการเข้าทำบันทึกความตกลงว่าด้วยค่าบริการเอกสารหนังสือกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (Marine Catch Purchasing Document (MCPD)) กับบริษัทฯ เพื่อกำหนดให้บริษัทฯ จัดหาปลาปนจากผู้ประกอบการที่ได้รับหนังสือกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตอาหารกุ้งให้แก่ผู้จำหน่ายกุ้งของ TU, TUS และ OKF รายดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเข้าทำข้อตกลงกับ TU และ TUS ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 และข้อตกลงฉบับปัจจุบันมีผลบังคับใช้ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากผู้จำหน่ายปลาปนที่ได้รับหนังสือกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) ได้มีการคิดค่าใช้จ่ายในการออกหนังสือกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) ทำให้ต้นทุนค่าปลาปนที่ได้รับหนังสือกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) มีราคาสูงกว่าราคาปลาปน บริษัทฯ จึงได้มีการคิดค่าใช้จ่ายจาก TU, TUS และ OKF สำหรับต้นทุนส่วนเพิ่มจากการจัดหาปลาปนจากผู้จำหน่ายปลาปนที่ได้รับหนังสือกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) ของบริษัทฯ ทั้งนี้ TU, TUS และ OKF ตกลงจ่ายชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ เป็นรายไตรมาส</p> <p>อย่างไรก็ดี ตั้งแต่ช่วงประมาณเดือนพฤศจิกายน 2563 เป็นต้นมา ผู้จำหน่ายปลาปนที่ได้รับหนังสือกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) ไม่ได้มีการคิดค่าใช้จ่ายในการออกหนังสือกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) อีกต่อไปในปี 2564 บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจาก TU, TUS และ OKF และรายการนี้จะเป็นรายการที่ไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัทฯ โดย TU, TUS และ OKF มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัทฯ สำหรับต้นทุนส่วนเพิ่มจากการจัดหาปลาปนจากผู้จำหน่ายปลาปนที่ได้รับหนังสือกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) ของบริษัทฯ อีกทั้งรายการดังกล่าวยังมีเงื่อนไขการชำระราคาเป็นไปตามปกติธุรกิจ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวยังเป็นรายการที่จะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต</p>
	2. TUS • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	0.6 0.1	0.8 0.1	-ไม่มี- -ไม่มี-	
	3. OKF • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	0.1 0.0	0.1 0.0	-ไม่มี- -ไม่มี-	

2) รายการขายผลิตภัณฑ์ปลากระพง¹

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ จำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปลากระพง	1. TU • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	-ไม่มี- -ไม่มี-	2.2 2.2	42.5 -ไม่มี-	<p>บริษัทฯ ได้มีการรับซื้อผลผลิตปลากระพงจากกลุ่มลูกค้าเกษตรกรเพื่อนำมาแปรรูปขายให้แก่บุคคลภายนอก เพื่อเป็นการช่วยเหลือกลุ่มลูกค้าเกษตรกร ในช่วงเวลาที่ปริมาณความต้องการบริโภคปลากระพงลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลากระพง (เนื้อปลากระพงแช่แข็ง) ให้แก่ TU เนื่องจาก TU มีปริมาณคำสั่งซื้อเนื้อปลากระพงแช่แข็งจากลูกค้าสูงกว่าที่ทาง TU ประเมินไว้และปริมาณเนื้อปลากระพงสดที่ TU รับซื้อจากเกษตรกรไว้เพื่อรองรับการแปรรูปไม่เพียงพอ TU จึงได้มีการซื้อเนื้อปลากระพงแช่แข็งดังกล่าวจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้าของ TU และเพื่อเป็นการช่วยระบายผลผลิตปลากระพงอีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ ราคาขาย เงื่อนไขทางการค้าและการชำระราคาของบริษัทฯ จำหน่ายให้แก่ TU สามารถเทียบเคียงได้กับราคาขาย เงื่อนไขทางการค้าและการชำระราคาของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายอื่น</p> <p>อย่างไรก็ดี ในไตรมาส 2 ปี 2564 บริษัทฯ มีแนวทางที่จะยุติดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลากระพง เพื่อลดโอกาสเกิดการทับซ้อนทางธุรกิจระหว่างบริษัทฯ และ TU ดังนั้น รายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลากระพงดังกล่าวจึงจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการขายผลิตภัณฑ์ปลากระพงให้แก่ TU สามารถเทียบเคียงได้กับราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายอื่น อีกทั้งรายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลากระพงดังกล่าวจึงจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต</p>

หมายเหตุ:

¹ นอกเหนือจากรายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลากระพงดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังมีรายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลากระพงให้แก่ TUM บางฟอง และบางธรรณ ซึ่งมูลค่าของรายการที่ไม่เป็นสาระสำคัญ กล่าวคือ คำว่า 0.1 ล้านบาท

3) รายการให้บริการงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ ให้บริการ สนับสนุนงานด้าน บริหารทรัพยากรบุคคล	1. TUS • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	-ไม่มี- -ไม่มี-	0.1 0.0	0.2 -ไม่มี-	<p>ตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 TUS ได้ว่าจ้างบุคลากรของบริษัทฯ 1 ราย ให้ช่วยสนับสนุนงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล เนื่องจาก TUS มีข้อจำกัดด้านบุคลากรในฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเรียกเก็บค่าบริการแก่ TUS โดยคำนวณอัตราต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทฯ จากการให้บริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 30,000 บาทต่อเดือน โดยมีกำหนดจ่ายชำระค่าบริการให้แก่บริษัทฯ เป็นรายเดือน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้หยุดให้บริการดังกล่าวแก่ TUS ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป ดังนั้น รายการนี้จะเป็นรายการที่ไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม โดยบริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าบริการดังกล่าวสูงกว่าต้นทุนของบริษัทฯ อีกทั้งเงื่อนไขทางการค้าสำหรับรายการดังกล่าวยังเป็นเงื่อนไขทางการค้าปกติ อีกทั้งรายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต ทั้งนี้ รายการดังกล่าวจะเป็นรายการที่จะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต</p>

4) การใช้บริการระบบประมูลอิเล็กทรอนิกส์

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ มีการใช้ระบบ การประมูล อิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) ของ BIZ	1. BIZ • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้การค้า	0.0 0.0	0.1 0.0	-ไม่มี- -ไม่มี-	<p>บริษัทฯ มีการใช้บริการระบบการประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) จาก BIZ ในการคัดเลือกผู้จำหน่ายสินค้า (Supplier) ของบริษัทฯ เช่น ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ และอุปกรณ์สำนักงาน เป็นต้น เพื่อให้การคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และเพื่อลดต้นทุนในการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ BIZ เท่ากับบางส่วนของผลต่างของต้นทุนการจัดหาวัตถุดิบ/ สินค้าที่บริษัทฯ ประหยัดได้จากการใช้ระบบการประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) ของ BIZ โดย BIZ มีการคิดค่าบริการจากการใช้บริการระบบในอัตราเดียวกับที่คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม TU และบริษัทฯ มีการจ่ายค่าบริการดังกล่าวเป็นรายครั้ง</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อการคัดเลือกผู้จำหน่ายสินค้า (Supplier) ของบริษัทฯ อีกทั้ง BIZ ยังมีการคิดอัตราค่าบริการจากการใช้บริการระบบในอัตราเดียวกับที่คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม TU และยังมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามธุรกิจปกติ</p>

5) รายการให้เข้าทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บริษัทฯ ให้เช่า ตู้คอนเทนเนอร์ แก่ TMAC	1. TMAC • รายได้ • ลูกหนี้การค้า	-ไม่มี- -ไม่มี-	0.0 -ไม่มี-	-ไม่มี- -ไม่มี-	<p>บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์ ขนาด 20 ฟุต จำนวน 2 ตู้ พร้อมอุปกรณ์ (แอร์ 1 ชุด) แก่ TMAC เพื่อใช้ในการจัดเก็บสินค้าของ TMAC ซึ่งเป็นส่วนที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการใช้ประโยชน์ โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2563 สัญญามีอายุ 6 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 – 30 พฤศจิกายน 2563 โดยมีอัตราค่าเช่าเท่ากับ 8,000 บาทต่อเดือน โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าเป็นรายเดือนภายในวันที่ 15 ของแต่ละเดือน โดยบริษัทฯ คำนวณอัตราค่าเช่าโดยเปรียบเทียบจากอัตราค่าเช่าตลาด ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าที่บริษัทฯ เก็บจาก TMAC อยู่ในอัตราที่เปรียบเทียบได้กับอัตราค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์ในท้องตลาด สัญญาดังกล่าวนี้ได้สิ้นสุดลงและบริษัทฯ มิได้มีการต่ออายุสัญญาดังกล่าว</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยเป็นการช่วยเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการคิดอัตราค่าเช่าจาก TMAC ในระดับที่ที่เปรียบเทียบได้กับอัตราค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์ในท้องตลาด อีกทั้งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่จะไม่เกิดขึ้นอีก</p>

9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติให้เข้าทำรายการระหว่างกัน และนโยบายการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ อย่างยุติธรรม โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้า (Fair and at Arm Length Basis) และมีการเปรียบเทียบราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำการรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก

ในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าวซึ่งจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจาก

อิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่ารายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และหากคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกรอบการทำการรายการข้างต้นเป็นหลักการทั่วไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ย่อมสามารถดำเนินการทำการรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้ไปได้ในทันทีโดยไม่ต้องนำรายการดังกล่าวเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการอีกครั้ง และบริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำการรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หากมีการเข้าทำการรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมอื่น บริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา รวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาของ

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1)

ภายหลังจากการเข้าเป็นบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ขั้นตอน และหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ จดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

หลักเกณฑ์และการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าว ซึ่งจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และหากคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติกรอบการทำรายการข้างต้นเป็นหลักการทั่วไป ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ย่อมสามารถดำเนินการทำรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้ได้ในทันทีโดยไม่ต้องนำรายการดังกล่าวเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอีกครั้ง ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จะให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการทำรายการดังกล่าว จัดเตรียมสรุปรายละเอียดของรายการ พร้อมแสดงข้อมูลประกอบว่ารายการดังกล่าวมีราคาที่น่าเชื่อถือได้กับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และนำเสนอข้อมูลดังกล่าวต่อหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อสอบทานว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ ให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน นำเสนอสรุปรายละเอียดของรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณารับทราบเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการดำเนินการไม่เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

หากมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมอื่น บริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา รวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีเพื่อให้มีความมั่นใจว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

9.2.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น รายการขายสินค้า รายการขายสัตว์น้ำ รายการซื้อวัตถุดิบ รายการเข้าทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิคและการอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้ากับ AVANTI รายการใช้บริการสนับสนุนทางธุรกิจ รายการเข้าทรัพย์สิน และรายการให้เช่าทรัพย์สิน (สำนักงานและโกดัง) เป็นต้น จะยังคงเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้ราคาและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ ทั้งนี้ รายการให้บริการจัดหาหนังสือกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) รายการให้บริการงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล รายการขายผลิตภัณฑ์ปลากระพง รายการใช้บริการประมูลอิเล็กทรอนิกส์ และรายการให้เช่าทรัพย์สิน (ตู้คอนเทนเนอร์) เป็นรายการที่จะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต

3



งบการเงิน



คณะกรรมการมีความเห็นว่างบการเงินรวม
ของบริษัทฯ มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตาม
มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและ**ปฏิบัติ**
ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการ

บริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความเชื่อได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)
ประธานกรรมการ



(นายบรรลือศักดิ์ โสรัจจกิจ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ

- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า</p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 5.4 เรื่องนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และข้อ 12 เรื่องลูกหนี้การค้าสุทธิ</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่า 630.9 ล้านบาท และ 568 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 19 และร้อยละ 20 ของสินทรัพย์ทั้งหมด และกลุ่มบริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการทั้งหมด 115.6 ล้านบาท และ 114.1 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าและกำหนดความเหมาะสมของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากยอดที่เกินกำหนดชำระประสบการณ์ในการชำระหนี้ในอดีต หลักทรัพย์ค้ำประกัน และการคาดการณ์ปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการรับชำระหนี้</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจกระบวนการเกี่ยวกับค่าเผื่อผลขาดทุน - สอบถามผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมและหลักเกณฑ์ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินหรือไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินหรือไม่ - ประเมินความครบถ้วน ถูกต้อง และความเกี่ยวข้องของข้อมูลที่ใช้ในการประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ - พิจารณาความสมเหตุสมผลของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทในการประมาณการความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าข้างระเก็นกำหนดแต่ละราย โดยทดสอบการคำนวณอัตราส่วนสูญเสียเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี ของลูกหนี้การค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งเป็นสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ สิ้นปี รวมถึงพิจารณาโอกาสที่จะได้รับชำระในอนาคตและพิจารณาการรับชำระหนี้ภายหลังวันสิ้นปีจากลูกหนี้การค้าเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ ซึ่งคำนวณจากยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ นอกจากนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทยังพิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในการชำระเงินในอดีต โอกาสที่จะได้รับชำระหนี้ การคาดการณ์ข้อมูลในอนาคต การประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้ำอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการปรับปรุงอื่นๆ ของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้ เนื่องจากมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าวมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทในการพิจารณาความสมเหตุสมผลของสมมุติฐานที่ใช้ในการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคต</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ทดสอบความน่าเชื่อถือของรายงานการวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้าที่นำมาใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบความถูกต้องของการจำแนกอายุลูกหนี้การค้าตามช่วงเวลาที่ค้างชำระหนี้เกินกำหนด โดยสุ่มตรวจกับใบแจ้งหนี้ เพื่อคำนวณวันที่ครบกำหนดชำระและระยะเวลาที่ค้างชำระ - ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ <p>จากวิธีการทดสอบของข้าพเจ้าข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า มีความสอดคล้องกับข้อมูลในอดีตและมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพียูเอส จำกัด

พงทวิ รัตนโกเศศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795

กรุงเทพมหานคร

17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	346,378	119,265	332,334
เงินลงทุนระยะสั้น	6, 11	200,000	-	200,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	12, 31	657,848	537,938	587,392
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	13	487,082	497,969	470,576
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		703	193	703
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,692,011	1,155,365	1,591,005
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน	14	-	-	333,120
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	15	1,587,476	1,282,560	943,476
สิทธิการใช้สินทรัพย์ สุทธิ	16	14,896	7,544	7,466
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	17	3,435	5,775	3,319
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	18	12,144	17,565	12,140
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		33,601	29,678	21,339
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,651,552	1,343,122	1,320,860
รวมสินทรัพย์		3,343,563	2,498,487	2,911,865

กรรมการ _____

กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	-	-	359,481
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20, 31	576,962	528,047	506,862
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	16	4,851	2,774	2,686
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	21	5,875	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		376	-	12,026
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,665	1,526	4,473
รวมหนี้สินหมุนเวียน		589,729	532,347	885,528
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	16	8,730	3,604	4,569
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	21	193,875	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	18	1,242	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	146,549	146,440	125,134
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		350,396	150,044	129,703
รวมหนี้สิน		940,125	682,391	1,015,231
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2 บาท	23	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 2 บาท				
(พ.ศ. 2563 410,000,000 หุ้นจ่ายชำระแล้วหุ้นละ 2 บาท)	23	1,000,000	1,000,000	820,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	23	1,006,859	1,006,859	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25	100,000	100,000	100,000
ยังไม่ได้จัดสรร		106,339	122,615	444,565
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,964	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		2,217,162	2,229,474	1,364,565
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		186,276	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,403,438	2,229,474	1,364,565
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,343,563	2,911,865	2,379,796

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	9, 31	4,773,104	4,183,810	4,615,924
ต้นทุนขาย		(4,278,231)	(3,489,516)	(4,141,490)
กำไรขั้นต้น		494,873	694,294	474,434
รายได้อื่น	26, 31	60,855	60,656	60,418
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		555,728	754,950	534,852
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(172,178)	(154,420)	(169,062)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(156,733)	(145,295)	(139,152)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12	(13,094)	(4,880)	(11,635)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		5,500	6,981	5,107
ขาดทุนอื่น ๆ สุทธิ		(622)	(2,469)	(622)
กำไรจากการดำเนินงาน		218,601	454,867	219,488
ต้นทุนทางการเงิน		(8,765)	(5,369)	(4,693)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		209,836	449,498	214,795
ภาษีเงินได้	28	(165)	(39,068)	3,609
กำไรสำหรับปี		209,671	410,430	218,404
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์				
หลังออกจากงานสุทธิจากภาษีเงินได้	28	(7,354)	-	(7,354)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(7,354)	-	(7,354)
รายการที่จะจัดประเภทใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		35,209	(10,721)	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		35,209	(10,721)	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
สุทธิจากภาษีเงินได้		27,855	(10,721)	(7,354)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		237,526	399,709	211,050

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน):				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	211,498	411,694	218,404	414,040
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,827)	(1,264)	-	-
กำไรสำหรับปี	209,671	410,430	218,404	414,040
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	227,732	404,725	211,050	414,040
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,794	(5,016)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	237,526	399,709	211,050	414,040
กำไรต่อหุ้น (บาท)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.50	1.00	0.51	1.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	กำไรสะสม			การแปลงค่า			รวมองค์ประกอบ		ส่วนได้เสียที่		รวม
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
24	820,000	-	100,000	146,501	(12,655)	(12,655)	1,053,846	99,819	1,153,665		
	-	-	-	(123,000)	-	-	(123,000)	-	(123,000)		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	411,694	-	-	411,694	(1,264)	410,430		
	-	-	-	-	(6,969)	(6,969)	(6,969)	(3,752)	(10,721)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	820,000	-	100,000	435,195	(19,624)	(19,624)	1,335,571	147,083	1,482,654		
การจ่ายเงินปันผล											
23	820,000	1,006,859	100,000	435,195	(19,624)	(19,624)	1,335,571	147,083	1,482,654		
	180,000	-	-	-	-	-	1,186,859	-	1,186,859		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	(533,000)	-	-	(533,000)	-	(533,000)		
	-	-	-	211,498	-	-	211,498	(1,827)	209,671		
24	-	-	-	(7,354)	23,588	23,588	16,234	11,621	27,855		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	106,339	3,964	3,964	2,217,162	186,276	2,403,438		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	1,000,000	1,006,859	100,000	-	-	-	-	-	-		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		เหตุ หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท	กำไรสะสม		รวม พันบาท
					จัดสรรแล้ว		
					สำรองตามกฎหมาย พันบาท	ยังไม่ได้จัดสรร พันบาท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563			820,000	-	100,000	153,525	1,073,525
การจ่ายเงินปันผล	24	-	-	-	-	(123,000)	(123,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	414,040	414,040
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			820,000	-	100,000	444,565	1,364,565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564			820,000	-	100,000	444,565	1,364,565
การเพิ่มหุ้นสามัญ	23	180,000	1,006,859	-	-	-	1,186,859
การจ่ายเงินปันผล	24	-	-	-	-	(533,000)	(533,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	218,404	218,404
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(7,354)	(7,354)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			1,000,000	1,006,859	100,000	122,615	2,229,474

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	209,836	449,498	214,795	453,108
รายการปรับปรุงกำไรจากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	15, 16	147,513	126,907	144,219
ค่าตัดจำหน่าย	17	3,131	4,288	3,118
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12	13,094	4,880	11,635
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	27	(310)	963	(639)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	16,960	13,604	16,850
กำไรที่ยังไม่ได้รับรู้จากการวัดมูลค่ายุติธรรม				
ของตราสารอนุพันธ์		(457)	(279)	(457)
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ		622	830	622
กลับรายการค่าเผื่อจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	(2,340)	(191)	(2,340)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(261)	1,866	146
ต้นทุนทางการเงิน		8,765	5,369	4,693
ดอกเบี้ยรับ		(84)	(84)	(55)
		396,469	606,076	392,558
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)		(135,686)	56,591	(60,489)
- สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(13,205)	(122,531)	3,309
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(25)	311	(25)
- สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		652	229	(66)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น		69,683	53,577	20,491
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง		(2,912)	(1,950)	(2,975)
- เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	22	(3,485)	(15,310)	(3,485)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน		311,491	576,993	349,318
- ดอกเบี้ยรับ		84	1,659	84
- จ่ายภาษีเงินได้		(8,837)	(15,615)	(6,980)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		302,738	563,037	342,422
		563,037	342,422	563,723

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(380,970)	(312,550)	(75,460)	(206,066)
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนระยะสั้น	11 (200,000)	-	(200,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,626	757	2,626	757
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17 (433)	(5,579)	(302)	(5,579)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14 -	-	(30,971)	(97,093)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(578,777)	(317,372)	(304,107)	(307,981)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30 (359,481)	(129,539)	(359,481)	(129,539)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21 191,000	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	23 1,186,859	-	1,186,859	-
จ่ายดอกเบี้ย	30 (6,028)	(5,065)	(4,417)	(5,065)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	16, 30 (6,620)	(2,958)	(4,816)	(2,958)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย				
ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,399	52,280	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	24 (533,000)	(123,000)	(533,000)	(123,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	502,129	(208,282)	285,145	(260,562)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	226,090	37,383	323,460	(4,820)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	11 119,265	92,250	8,817	13,639
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	1,023	(10,368)	57	(2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	11 346,378	119,265	332,334	8,817
รายการที่ไม่กระทบเงินสด				
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
(รวมอยู่ในเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น)	20 11,304	11,501	11,304	11,501
การได้มาของสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	16 13,151	2,069	3,772	2,069

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ เลขที่ 89/1 หมู่ที่ 2 ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 4 แห่ง ในจังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดสงขลา และจังหวัดตรัง

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท (“บริษัทใหญ่”) และถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นของบริษัท บริษัทใหญ่เป็นบริษัทที่จัดตั้งอยู่ในประเทศไทย และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กลุ่มบริษัทและบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปีที่รายงาน

ในช่วงต้นปี พ.ศ. 2564 สถานการณ์ของการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของโควิด-19”) ซึ่งเริ่มต้นขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ. 2563 ยังคงระบาดอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มของจำนวนผู้ติดเชื้อทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ เหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจในประเทศไทย และมีผลกระทบถึงผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เนื่องด้วยมาตรการป้องกันการระบาดของโควิด-19 ที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่ในหลายประเทศ ส่งผลให้เกิดการควบคุมและจำกัดการเดินทาง มีผลกระทบต่อความต้องการซื้อของผู้บริโภคในอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทใส่ใจกับเหตุการณ์การระบาดของโควิด-19 เป็นพิเศษ รวมทั้งการวางแผนเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินงานต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทได้ตามความต้องการอย่างเพียงพอ

ในสถานการณ์การจัดการวิกฤตินี้กลุ่มบริษัทมีการจัดการผลกระทบของภาวะโรคระบาด เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความต้องการของลูกค้า กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งทีมจัดการวิกฤตินี้โดยมีการติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทกำลังดำเนินการเพื่อรักษาธุรกิจให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีสภาพคล่องด้วยมาตรการสำรองเงิน รวมถึงการจัดการต้นทุน การบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ และการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยกลุ่มบริษัทได้มีนโยบายและกระบวนการในการควบคุมสินเชื่อให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้น และการบริหารจัดการไม่ให้เกิดการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญสำหรับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

3 เกณฑ์ในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถึงปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

- 1) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้
 - การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
 - การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
 - เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่าหนึ่งแห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
 - การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

- 2) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

- 3) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น
- 4) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ "ความมีสาระสำคัญ" โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (TFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงข้างต้นซึ่งยังไม่ผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 14

ข) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย กับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือ สหทรัพย์ทางการเงิน

ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยและเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียถูกปรับปรุงตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ หรือสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน หรือบันทึกไว้ในส่วนของเจ้าของถ้ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่ไม่ใช่บริษัทที่มีสกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินได้มีการแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่ เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะ วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.6

5.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่าอากรขาเข้า และค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เงินที่ได้รับคืน และรายการอื่น ๆ ที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์ การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักเก็บ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติ ธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่า ของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

5.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและ ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI)

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจ ในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสาร ทุน ในวันรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่า จะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ (Solely Payments of Principal and Interest: SPPI)

ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรหรือขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้เงินปันผลเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไร/(ขาดทุน)อื่นในงบกำไร/ขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบันและการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินสุทธิในงบกำไรขาดทุน การได้ชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนเริ่มแรกรวมค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 - 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าที่ได้มาซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า โดยจะตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 10 ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อเข้ามาบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนโดยตรงในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตามสัดส่วนที่เหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาประสิทธิภาพของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้สูงขึ้นกว่าเดิมเมื่อได้มาครั้งแรกจะบันทึกเป็นต้นทุนเมื่อได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น ค่าใช้จ่ายสำหรับการดูแลและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

5.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่นกลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง จำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไปกลุ่มบริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

5.10 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ ผู้เช่าต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระหว่างการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เมื่อต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่ยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

5.11 หนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาการผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การรับรู้รายการ การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

5.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข คือ สินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

5.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัส ของพนักงานปัจจุบันที่รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงิน ได้แก่ โครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุก 2-3 ปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรที่ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นสำหรับพนักงานที่ทำงานครบระยะเวลาที่กำหนดตามนโยบายของกลุ่มบริษัท

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึก เช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ ก) กลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ ข) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงานต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

5.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะแสดงไว้ในส่วนของเจ้าของโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

5.17 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าได้รับการควบคุมสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนสุทธิที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเป็นการแลกเปลี่ยน ตามเงื่อนไขในสัญญาที่ทำกับลูกค้า กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อส่งสินค้าและโอนการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้า ในวันที่ทำสัญญากับลูกค้ากลุ่มบริษัทประเมินสินค้าที่ระบุในสัญญาเพื่อระบุภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาคือการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความแตกต่างกัน ราคาของรายการต้องปันส่วนให้แก่แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาโดยใช้เกณฑ์ของราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกัน

ตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าเพื่อให้แน่ใจว่าการรับรู้รายได้ถูกต้องและรับรู้ในเวลาที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้วโดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาให้ลูกค้า ซึ่งเป็นเวลาที่ลูกค้าได้การควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น จำนวนเงินรายได้ที่รับรู้คือจำนวนเงินที่ปันส่วนให้ภาระที่ต้องปฏิบัติตามที่เสร็จสิ้นนั้น ภาระที่ต้องปฏิบัติตามอาจเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) สำหรับกรณีการส่งมอบสินค้าทั่ว ๆ ไปให้ลูกค้า หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (Over time) สำหรับกรณีการส่งมอบบริการทั่ว ๆ ไปให้ลูกค้า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิที่กำหนดจากยอดขายรับรู้เมื่อการขายที่เกี่ยวข้องได้เกิดขึ้น

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

5.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.19 สัญญาอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังขึ้นอยู่กับว่ากลุ่มบริษัทได้กำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ รวมทั้ง ลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ส่วนหนึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทมีการจัดทำเอกสารที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนได้มีการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน กลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

เมื่อมีการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันเท่านั้นที่เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และรับรู้กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในสำรองรายการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญา ซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (องค์ประกอบราคาล่วงหน้าที่สอดคล้องกัน) เป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในส่วนของสำรองต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งจำนวน (รวมทั้งองค์ประกอบราคาล่วงหน้า) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งจำนวนในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

จำนวนที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะมีการจัดประเภทรายการเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นกำไรหรือขาดทุนทันทีที่ตราสารอนุพันธ์บางตัวไม่มีคุณสมบัติในการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) อื่น

5.20 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มบริษัทให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทได้รวมนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการกลุ่มบริษัทและยังใช้เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารและควบคุมโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6.1.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงจากการดำเนินงานธุรกิจซึ่งเกิดจากการซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำกับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินที่ใช้วัดมูลค่าโดยกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

ความเสี่ยง

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งสรุปเป็นหน่วยสกุลเงินได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สกุลเงิน	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
เหรียญสหรัฐอเมริกา	46,780	19,303	39,985	58,876	33.42	30.12

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

จากตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน (โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่) ส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งสามารถแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ.2564 พันบาท	พ.ศ.2563 พันบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา		
เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5	340	(1,979)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา		
ลดลง ร้อยละ 5	(340)	1,979

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวน ที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนด ตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.92	-	32.72 - 33.70 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	เมษายน พ.ศ. 2565
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.96	0.34	29.87 - 30.15 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	30.07 - 30.12 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	เมษายน พ.ศ. 2564

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย(ร้อยละต่อปี)
	ภายใน			มากกว่า			ดอกเบี้ย	รวม	
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	ย	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100,000	-	-	226,097	-	-	20,281	346,378	0.05 - 0.30
เงินลงทุนระยะสั้น	200,000	-	-	-	-	-	-	200,000	0.32
	300,000	-	-	226,097	-	-	20,281	546,478	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	5,875	193,875	-	-	199,750	8.60
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,851	8,730	-	-	-	-	-	13,581	1.99 - 4.50
	4,851	8,730	-	5,875	193,875	-	-	213,331	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	8,390	-	-	110,875	119,265	0.05 - 0.13
	-	-	-	8,390	-	-	110,875	119,265	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	359,481	-	-	-	-	-	-	359,481	0.75 - 0.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,686	4,569	-	-	-	-	-	7,255	4.00 - 4.50
	362,167	4,569	-	-	-	-	-	366,736	

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตรา		ดอกเบี้ย(ร้อยละต่อปี)
	ภายใน		มากกว่า 5 ปี	ภายใน		มากกว่า 5 ปี	ดอกเบี้ย	รวม	
	1 ปี	1 - 5 ปี		1 ปี	1 - 5 ปี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100,000	-	-	226,097	-	-	6,237	332,334	0.05 - 0.30
เงินลงทุนระยะสั้น	200,000	-	-	-	-	-	-	200,000	0.32
	300,000	-	-	226,097	-	-	6,237	532,334	
หนี้สินทางการเงิน									
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,774	3,604	-	-	-	-	-	6,378	1.99 - 4.50
	2,774	3,604	-	-	-	-	-	6,378	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	8,390	-	-	427	8,817	0.05 - 0.13
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	359,481	-	-	-	-	-	-	359,481	0.75 - 0.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,686	4,569	-	-	-	-	-	7,255	4.00 - 4.50
	362,167	4,569	-	-	-	-	-	366,736	

6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุน ในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำการรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ สำหรับการทำการธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มบริษัท มีนโยบายที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากฐานะการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินตามนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เมื่อเปรียบเทียบกับผลตอบแทน กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการลงทุนอย่างสม่ำเสมอว่ายังมีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกค้าและให้บริการนั้นเป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด จึงได้ปรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่ได้จากประสบการณ์ในอดีตเพื่อให้สะท้อนถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยเหล่านี้

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12

6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทจะครบกำหนดชำระภายใน 5 ปี นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนผ่านวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ซึ่งวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 21 ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ได้อย่างเพียงพอเนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทสามารถเปลี่ยนแปลงได้

การวิเคราะห์อายุครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ ได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.1.1 (ข) และสัญญาอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัททั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จะครบกำหนดชำระเงินในหนึ่งปี

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการการคิดลดไม่มีความสำคัญ

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	มูลค่าหนี้สินตามบัญชี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
หนี้สินทางการเงินที่มีให้อุ่นพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	563,835	-	563,835	563,835
เงินกู้ยืมระยะยาว	22,606	225,338	247,944	199,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,751	8,458	14,209	13,581
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อุ่นพันธ์	592,192	233,796	825,988	777,166
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
หนี้สินทางการเงินที่มีให้อุ่นพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	501,087	-	501,087	501,087
เงินกู้ยืมระยะสั้น	359,481	-	359,481	359,481
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,942	5,217	8,159	7,255
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อุ่นพันธ์	863,510	5,217	868,727	867,823
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	มูลค่าหนี้สินตามบัญชี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
หนี้สินทางการเงินที่มีให้อุ่นพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	514,919	-	514,919	514,919
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,444	3,100	6,544	6,378
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อุ่นพันธ์	518,363	3,100	521,463	521,297
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
หนี้สินทางการเงินที่มีให้อุ่นพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	500,561	-	500,561	500,561
เงินกู้ยืมระยะสั้น	359,481	-	359,481	359,481
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,942	5,217	8,159	7,255
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อุ่นพันธ์	862,984	5,217	868,201	867,297

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

7 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
สินทรัพย์		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	543	58
หนี้สิน		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนอื่น)	(80)	(52)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์อ้างอิงจากเทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่ โดยการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงินที่อ้างอิงจากในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ข้อมูลระดับ 2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

ไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี มีดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันระยะสั้น
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

8 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัทและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการระบุพันธผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22

9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะผู้บริหารกลุ่มบริษัท คือ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารกำหนดส่วนงานดำเนินงานจากข้อมูลที่จะถูกสอบทานโดยคณะผู้บริหารกลุ่มบริษัท โดยมีจุดประสงค์เพื่อจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์อาหารกุ้ง
- ผลิตภัณฑ์อาหารปลา
- ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์บก
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้น ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรขั้นต้นในงบการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรขั้นต้นของข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม				
	ผลิตภัณฑ์ อาหารกึ่ง พื้นบาท	ผลิตภัณฑ์ อาหารปลา พื้นบาท	ผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์บก พื้นบาท	ผลิตภัณฑ์ อื่น ๆ พื้นบาท	รวม พื้นบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
รายได้	2,395,616	1,795,516	446,037	135,935	4,773,104
ผลการดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นของส่วนงาน	386,955	130,023	22,717	(44,822)	494,873
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น)					(342,005)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ					65,733
กำไรจากการดำเนินงาน					218,601
ต้นทุนทางการเงิน					(8,765)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					209,836
ภาษีเงินได้					(165)
กำไรสำหรับงวด					209,671
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้					
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	2,395,616	1,795,516	446,037	135,935	4,773,104
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
รายได้	2,100,423	1,648,137	315,740	119,510	4,183,810
ผลการดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นของส่วนงาน	470,115	238,587	22,616	(37,024)	694,294
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น)					(304,595)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ					65,168
กำไรจากการดำเนินงาน					454,867
ต้นทุนทางการเงิน					(5,369)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					449,498
ภาษีเงินได้					(39,068)
กำไรสำหรับงวด					410,430
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้					
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	2,100,423	1,648,137	315,740	119,510	4,183,810

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าที่แสดงในงบการเงินรวมมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายได้จากลูกค้าภายนอก

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ประเทศไทย	4,415,452	4,054,794
ประเทศปากีสถาน	157,220	-
ประเทศอื่น ๆ	200,432	129,016
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	4,773,104	4,183,810

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

10 สิทธิประโยชน์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสิทธิประโยชน์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ และได้จัดประเภทสิทธิประโยชน์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน พันบาท	ราคาทุนตัด จำหน่าย พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน พันบาท	ราคาทุนตัด จำหน่าย พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
สิทธิประโยชน์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	346,378	-	332,334
เงินลงทุนระยะสั้น	-	200,000	-	200,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	-	640,534	-	577,706
สิทธิประโยชน์หมุนเวียนอื่น	543	-	543	-
สิทธิประโยชน์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,595	-	251
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	563,835	-	514,919
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	80	-	80	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	199,750	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	13,581	-	6,378

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน พันบาท	ราคาทุนตัด จำหน่าย พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน พันบาท	ราคาทุนตัด จำหน่าย พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	119,265	-	8,817
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	-	527,234	-	527,233
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	58	-	58	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	186	-	185
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	359,481	-	359,481
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	501,087	-	500,561
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	52	-	52	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,255	-	7,255

11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินสดในมือ	782	634	581	633
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	245,596	118,631	231,753	8,184
เงินฝากประจำ	100,000	-	100,000	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	346,378	119,265	332,334	8,817

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.30 ต่อปี (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.13 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากประจำกับธนาคารจำนวน 300 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.30 - 0.32 ต่อปี เงินฝากประจำที่แสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 100 ล้านบาทเป็นเงินฝากประจำที่จะครบกำหนดภายใน 3 เดือน สำหรับเงินฝากประจำจำนวน 200 ล้านบาท จะครบกำหนดในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2565 ซึ่งกลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการเป็นเงินลงทุนระยะสั้นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ลูกหนี้การค้า

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า สุทธิ

ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น

รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 31)

รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น

ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า

บัตรภาษี

เงินทรองจ่าย - กิจการอื่น

เงินทรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 31)

รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ลูกหนี้การค้า - บุคคลและกิจการอื่น

ยังไม่ครบกำหนดชำระ

ไม่เกิน 3 เดือน

3 - 6 เดือน

6 - 12 เดือน

เกินกว่า 12 เดือน

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หมายเหตุฯ ข้อ 31)

ยังไม่ครบกำหนดชำระ

ไม่เกิน 3 เดือน

3 - 6 เดือน

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า	746,470	624,538	682,167	624,538
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	(115,564)	(105,343)	(114,125)	(105,343)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	630,906	519,195	568,042	519,195
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	294	6	251	5
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 31)	9,334	8,027	9,413	8,027
รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น	-	6	-	6
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,771	7,115	6,522	7,000
บัตรภาษี	354	523	354	523
เงินทรองจ่าย - กิจการอื่น	6,776	3,066	2,810	3,066
เงินทรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 31)	3,413	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	657,848	537,938	587,392	537,822

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลและกิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	309,507	280,016	294,573	280,016
ไม่เกิน 3 เดือน	192,372	178,040	151,360	178,040
3 - 6 เดือน	82,740	40,413	75,159	40,413
6 - 12 เดือน	39,534	7,789	38,758	7,789
เกินกว่า 12 เดือน	95,612	90,184	95,612	90,184
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	(115,060)	(103,906)	(113,621)	(103,906)
	604,705	492,536	541,841	492,536
ลูกหนี้การค้า - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุฯ ข้อ 31)				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	17,858	18,018	17,858	18,018
ไม่เกิน 3 เดือน	8,847	2,825	8,847	2,825
3 - 6 เดือน	-	7,253	-	7,253
	26,705	28,096	26,705	28,096
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	(504)	(1,437)	(504)	(1,437)
	26,201	26,659	26,201	26,659
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	630,906	519,195	568,042	519,195

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้ำกิจการอื่น และกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยเฉลี่ยคือ 64 วันและ 38 วัน ตามลำดับ (พ.ศ. 2563: 38 วัน และ 35 วัน ตามลำดับ) เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้ำเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สามารถแสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
มูลค่าตามบัญชี ขั้นต้นของ ลูกหนี้การค้ำ	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ลูกหนี้การค้ำ	มูลค่าตามบัญชี ขั้นต้นของ ลูกหนี้การค้ำ	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ลูกหนี้การค้ำ	
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	327,365	(1,527)	298,035	(1,432)
เกินกำหนดชำระ 1 - 30 วัน	119,905	(1,631)	84,464	(996)
เกินกำหนดชำระ 31 - 60 วัน	50,444	(1,310)	52,646	(1,304)
เกินกำหนดชำระ 61 - 90 วัน	30,870	(2,514)	43,755	(4,590)
เกินกำหนดชำระ 91 - 120 วัน	23,954	(2,028)	27,846	(3,503)
เกินกำหนดชำระ 121 - 180 วัน	58,786	(8,582)	19,819	(2,973)
เกินกำหนดชำระ 181 - 365 วัน	39,534	(16,538)	7,789	(3,313)
เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วันขึ้นไป	95,612	(81,434)	90,184	(87,232)
รวม	746,470	(115,564)	624,538	(105,343)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
มูลค่าตามบัญชี ขั้นต้นของ ลูกหนี้การค้ำ	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ลูกหนี้การค้ำ	มูลค่าตามบัญชี ขั้นต้นของ ลูกหนี้การค้ำ	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ลูกหนี้การค้ำ	
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	312,431	(1,527)	298,035	(1,432)
เกินกำหนดชำระ 1 - 30 วัน	90,282	(1,334)	84,464	(996)
เกินกำหนดชำระ 31 - 60 วัน	41,914	(1,140)	52,646	(1,304)
เกินกำหนดชำระ 61 - 90 วัน	28,011	(2,400)	43,755	(4,590)
เกินกำหนดชำระ 91 - 120 วัน	21,094	(1,913)	27,846	(3,503)
เกินกำหนดชำระ 121 - 180 วัน	54,065	(8,110)	19,819	(2,973)
เกินกำหนดชำระ 181 - 365 วัน	38,758	(16,267)	7,789	(3,313)
เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วันขึ้นไป	95,612	(81,434)	90,184	(87,232)
รวม	682,167	(114,125)	624,538	(105,343)

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าสามารถระบยอดได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาตามบัญชีต้นปี	(105,343)	(101,429)	(105,343)	(101,429)
ผลขาดทุนเพิ่มขึ้นระหว่างปีที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	(13,094)	(4,880)	(11,635)	(4,880)
ลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถเก็บเงินได้ที่ตัดจำหน่าย				
ระหว่างปี	2,853	966	2,853	966
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	20	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	(115,564)	(105,343)	(114,125)	(105,343)

13 สินค้ำคงเหลือ สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินค้าสำเร็จรูป สุทธิ	144,502	158,680	144,444	158,680
วัตถุดิบ	295,906	235,546	280,895	235,546
วัสดุประกอบและภาชนะบรรจุ สุทธิ	15,057	8,800	14,924	8,800
สินค้าระหว่างทาง	9,272	56,961	9,272	56,961
งานระหว่างทำ	66	-	-	-
อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	22,279	37,982	21,041	37,982
รวมสินค้ำคงเหลือ สุทธิ	487,082	497,969	470,576	497,969

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งรายการค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพในงบการเงินจำนวน 30.62 ล้านบาทและ 30.29 ล้านบาทตามลำดับ (พ.ศ. 2563: จำนวน 30.93 ล้านบาท)

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท
PT Thai Union Kharisma Lestari (TUKL)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	อินโดนีเซีย	199,920 ล้านรูเปีย	199,920 ล้านรูเปีย	65	65	302,149	302,149
AMG-Thai Union Feedmill (Private) Limited (AMG-TFM)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	ปากีสถาน	300 ล้านรูปีปากีสถาน	-	51	-	30,971	-
							333,120	302,149

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	302,149	205,056
เพิ่มขึ้น	30,971	97,093
ราคาตามบัญชีปลายปี	333,120	302,149

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ทำข้อตกลงผู้ถือหุ้นเพื่อลงทุนร้อยละ 51 ใน AMG-TFM ซึ่งจัดตั้งที่ประเทศปากีสถานด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 340 ล้านรูปีปากีสถาน ในระหว่างปีบริษัทได้ชำระค่าหุ้นให้แก่ AMG-TFM แล้ว เป็นจำนวนรวม 153 ล้านรูปีปากีสถาน หรือเทียบเท่าจำนวน 30.9 ล้านบาท และบริษัทมีกำหนดชำระค่าหุ้นรอบสุดท้ายเพิ่มเติมจำนวน 20.4 ล้านรูปีปากีสถาน ในไตรมาสที่ 1 พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยแห่งนี้ได้เริ่มดำเนินงานแล้วเมื่อเดือนเมษายน พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 TUKL อยู่ในช่วงการก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อดำเนินธุรกิจ โดยมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 9.92 ล้านบาทรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พ.ศ. 2563 จำนวน 12.98 ล้านบาท)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

15 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พื้นที่บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พื้นที่บาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่บาท		เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พื้นที่บาท		สินทรัพย์ระยะยาว ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นที่บาท
			พื้นที่บาท	บาท	พื้นที่บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	328,851	622,518	1,324,684		44,985	25,543	2,369,273
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(26,382)	(311,904)	(846,838)		(32,912)	(24,095)	(1,242,131)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(28,339)		-	-	(28,339)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	302,469	310,614	449,507		12,073	1,448	1,098,803
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	302,469	310,614	449,507		12,073	1,448	1,098,803
ซื้อเพิ่มขึ้น	14,104	-	27,235		5,116	3,330	311,700
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(1,302)		(109)	-	(1,411)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(86)		-	-	(86)
โอนเข้า (ออก)	3,412	20,735	159,696		886	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(3,316)	(25,050)	(87,450)		(6,760)	(1,126)	(123,702)
กลั่นรายการการด้อยค่า	-	-	191		-	-	191
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(3,264)	-	-		(1)	-	(2,935)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	313,405	306,299	547,791		11,205	3,652	1,282,560
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	343,102	643,253	1,484,304		45,704	28,806	2,645,377
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(29,697)	(336,954)	(910,005)		(34,499)	(25,154)	(1,336,309)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(26,508)		-	-	(26,508)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	313,405	306,299	547,791		11,205	3,652	1,282,560

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พื้นที่	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พื้นที่	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พื้นที่	ยานพาหนะ พื้นที่	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นที่	รวม พื้นที่
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564							
ราคาทุน	343,102	643,253	1,484,304	45,704	28,806	100,208	2,645,377
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(29,697)	(336,954)	(910,005)	(34,499)	(25,154)	-	(1,336,309)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(26,508)	-	-	-	(26,508)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	313,405	306,299	547,791	11,205	3,652	100,208	1,282,560
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564							
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	313,405	306,299	547,791	11,205	3,652	100,208	1,282,560
ซื้อเพิ่มขึ้น	77	340	47,249	3,826	328	328,953	380,773
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(3,089)	(7)	(25)	-	(3,121)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	-	(130)	-	-	(130)
โอนเข้า (ออก)	2,226	5,248	15,252	3,314	-	(26,040)	-
ค่าเสื่อมราคา	(4,263)	(25,929)	(105,006)	(5,958)	(1,184)	-	(142,340)
กลับรายการการด้อยค่า	-	-	2,340	-	-	-	2,340
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	963	-	-	23,400	24,363
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	20,035	-	(1,975)	36	(2)	24,937	43,031
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	331,480	285,958	503,525	12,286	2,769	451,458	1,587,476
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564							
ราคาทุน	365,440	648,841	1,513,509	51,955	20,969	451,458	3,052,172
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(33,960)	(362,883)	(985,816)	(39,669)	(18,200)	-	(1,440,528)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(24,168)	-	-	-	(24,168)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	331,480	285,958	503,525	12,286	2,769	451,458	1,587,476

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พื้นที่	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พื้นที่	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พื้นที่	ยานพาหนะ พื้นที่	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นที่	รวม พื้นที่			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563									
ราคาทุน	128,799	622,518	1,324,684	44,798	25,543	2,164,166			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(26,381)	(311,904)	(846,838)	(32,878)	(24,095)	(1,242,096)			
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(28,339)	-	-	(28,339)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	102,418	310,614	449,507	11,920	1,448	893,731			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	102,418	310,614	449,507	11,920	1,448	893,731			
ซื้อเพิ่มขึ้น	6,713	-	27,235	5,076	3,330	216,487			
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(1,302)	(109)	-	(1,411)			
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(86)	-	-	(86)			
โอนเข้า (ออก)	3,412	20,735	159,696	886	-	-			
ค่าเสื่อมราคา	(3,316)	(25,050)	(87,450)	(6,706)	(1,126)	(123,648)			
กลับรายการการด้อยค่า	-	-	191	-	-	191			
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	109,227	306,299	547,791	11,067	3,652	985,264			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563									
ราคาทุน	138,924	643,253	1,484,304	45,480	28,806	2,347,995			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(29,697)	(336,954)	(910,005)	(34,413)	(25,154)	(1,336,223)			
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(26,508)	-	-	(26,508)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	109,227	306,299	547,791	11,067	3,652	985,264			

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน ພັນນາທ	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร ພັນນາທ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน ພັນນາທ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน ພັນນາທ	ยานพาหนะ ພັນນາທ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง ພັນນາທ	รวม ພັນນາທ			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564									
ราคาทุน	138,924	643,253	1,484,304	45,480	28,806	2,347,995			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(29,697)	(336,954)	(910,005)	(34,413)	(25,154)	(1,336,223)			
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(26,508)	-	-	(26,508)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	109,227	306,299	547,791	11,067	3,652	985,264			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	109,227	306,299	547,791	11,067	3,652	985,264			
ซื้อเพิ่มขึ้น	77	340	13,029	1,688	286	75,263			
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(3,089)	(7)	(25)	(3,121)			
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	-	(130)	-	(130)			
โอนเข้า (ออก)	2,226	5,248	15,252	3,314	-	-			
ค่าเสื่อมราคา	(4,263)	(25,929)	(103,319)	(5,814)	(1,178)	(140,503)			
กลับรายการการด้อยค่า	-	-	2,340	-	-	2,340			
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	963	-	-	24,363			
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	107,267	285,958	472,967	10,118	2,735	943,476			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
ราคาทุน	141,227	648,841	1,481,346	49,546	20,930	2,406,321			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(33,960)	(362,883)	(984,211)	(39,428)	(18,195)	(1,438,677)			
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(24,168)	-	-	(24,168)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	107,267	285,958	472,967	10,118	2,735	943,476			

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ค่าเสื่อมราคาได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนขาย	134,733	115,430	133,062	115,430
ค่าใช้จ่ายในการขาย	109	71	109	71
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,498	8,201	7,332	8,147
รวมค่าเสื่อมราคา	142,340	123,702	140,503	123,648

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวนรวม 100,000 ล้านรูเปีย เทียบเท่า 235 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 ไม่มี) ได้นำไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 21)

16 สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ

งบแสดงฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ราคาตามบัญชี				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	4,127	5,037	4,127	5,037
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	7,018	1,702	1,150	1,702
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	789	776	789	776
ยานพาหนะ	2,962	29	1,400	29
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	14,896	7,544	7,466	7,544
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่หมุนเวียน	4,851	2,686	2,774	2,686
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	8,730	4,569	3,604	4,569
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	13,581	7,255	6,378	7,255

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการที่รับรู้ในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(2,434)	(1,932)	(2,434)	(1,932)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(2,000)	(366)	(553)	(366)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	(386)	(397)	(386)	(397)
ยานพาหนะ	(353)	(510)	(343)	(510)
รวมค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	(5,173)	(3,205)	(3,716)	(3,205)
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	13,151	2,069	3,772	2,069
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	6,620	2,958	4,816	2,958
ต้นทุนทางการเงินสินทรัพย์สิทธิการใช้	450	330	304	330
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น				
(รวมอยู่ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	1,445	299	134	97
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ				
(ไม่รวมสัญญาเช่าระยะสั้น) (รวมอยู่ในต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	46	30	46	30

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	20,000	19,380	39,380
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(18,934)	(15,962)	(34,896)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,066	3,418	4,484
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นงวด สุทธิ	1,066	3,418	4,484
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	5,579	5,579
ค่าตัดจำหน่าย	(1,066)	(3,222)	(4,288)
ราคาตามบัญชีปลายงวด สุทธิ	-	5,775	5,775
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	20,000	16,213	36,213
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,000)	(10,438)	(30,438)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	5,775	5,775
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีต้นงวด สุทธิ	-	5,775	5,775
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	433	433
จัดประเภทรายการใหม่	-	360	360
ค่าตัดจำหน่าย	-	(3,131)	(3,131)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(2)	(2)
ราคาตามบัญชีปลายงวด สุทธิ	-	3,435	3,435
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	20,000	17,004	37,004
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,000)	(13,569)	(33,569)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	3,435	3,435

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	20,000	19,380	39,380
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(18,934)	(15,962)	(34,896)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,066	3,418	4,484
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นงวด สุทธิ	1,066	3,418	4,484
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	5,579	5,579
ค่าตัดจำหน่าย	(1,066)	(3,222)	(4,288)
ราคาตามบัญชีปลายงวด สุทธิ	-	5,775	5,775
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	20,000	16,213	36,213
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,000)	(10,438)	(30,438)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	5,775	5,775
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีต้นงวด สุทธิ	-	5,775	5,775
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	302	302
จัดประเภทรายการใหม่	-	360	360
ค่าตัดจำหน่าย	-	(3,118)	(3,118)
ราคาตามบัญชีปลายงวด สุทธิ	-	3,319	3,319
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	20,000	16,875	36,875
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,000)	(13,556)	(33,556)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	3,319	3,319

ค่าตัดจำหน่ายได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	1,067	-	1,067
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,131	3,221	3,118	3,221
รวมค่าตัดจำหน่าย	3,131	4,288	3,118	4,288

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ติดภาระค่าประกันวงเงินสินเชื่อ

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19,346	22,366	16,842	22,366
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8,444)	(4,801)	(4,702)	(4,801)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	10,902	17,565	12,140	17,565

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	17,565	28,992	17,565	28,992
ลดในกำไรหรือขาดทุน	(6,885)	(11,427)	(5,624)	(11,427)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	199	-	199	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	23	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,902	17,565	12,140	17,565

การกระทบยอดสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	12,144	17,565	12,140	17,565
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(1,242)	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	10,902	17,565	12,140	17,565

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลส์ จำกัด (มหาชน)
 นายเหตุประภังการเงิน
 ลำดับที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การบัญชีนี้

งบการเงินรวม						
บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน			บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน			
ณ วันที่	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	ณ วันที่	กำไรขาดทุน	ผลต่างจากกา	ณ วันที่
1 มกราคม	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	กำไรขาดทุน	รแปลงต่างบก	31 ธันวาคม
พ.ศ. 2563	กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2563	กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2564
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
	4,887	5,074	-	9,961	916	-
	1,373	629	-	2,002	(1,268)	(8)
	1,754	(566)	-	1,188	(566)	(2)
	-	-	-	-	3,011	-
	7,166	2,049	-	9,215	(5,559)	(32)
	-	-	-	-	294	-
	16,557	(16,557)	-	-	-	(5)
	31,737	(9,371)	-	22,366	(3,172)	-
รวม				199	(47)	19,346
	(2,745)	(2,056)	-	(4,801)	(573)	-
	-	-	-	-	(3,140)	40
	(2,745)	(2,056)	-	(4,801)	(3,713)	30
	28,992	(11,427)	-	17,565	(6,885)	(3,110)
รวม				199	70	(8,444)
	สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สห					

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท
	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	กำไรขาดทุน พันบาท	กำไรขาดทุน พันบาท		กำไรขาดทุน พันบาท	กำไรขาดทุน พันบาท	
4,887	5,074	-	9,961	491	-	10,452
1,373	629	-	2,002	(1,364)	-	638
1,754	(566)	-	1,188	(566)	-	622
-	-	-	-	1,275	-	1,275
7,166	2,049	-	9,215	(5,559)	199	3,855
16,557	(16,557)	-	-	-	-	-
31,737	(9,371)	-	22,366	(5,723)	199	16,842
(2,745)	(2,056)	-	(4,801)	1,592	-	(3,209)
-	-	-	-	(1,493)	-	(1,493)
(2,745)	(2,056)	-	(4,801)	99	-	(4,702)
28,992	(11,427)	-	17,565	(5,624)	199	12,140

สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับเงินได้จากการตัดบัญชี

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ผลขาดทุนทางภาษี

รวม

หนี้สินถาวรที่ได้รับเงินได้จากการตัดบัญชี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์สิทธิการใช้

รวม

สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี สุทธิ

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

19 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	332,100	-	332,100
ทรัสต์รีซีทและสินเชื่อเพื่อการส่งออก	-	27,381	-	27,381
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	359,481	-	359,481

20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	383,538	324,698	354,486	324,698
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 31)	36,850	46,055	36,850	46,055
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 31)	3,748	20	3,748	20
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น	128,394	118,813	108,531	118,287
เงินมัดจำและรายได้รับล่วงหน้า	13,128	6,301	13,128	6,301
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์และก่อสร้าง	11,304	11,501	11,304	11,501
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	576,962	507,388	528,047	506,862

21 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	5,875	-	-	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียนของเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน สุทธิ	193,875	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	199,750	-	-	-

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม
	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
ราคาตามบัญชีต้นปี	-
เพิ่มขึ้น	191,000
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	8,750
ราคาตามบัญชีปลายปี	199,750

ณ วันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2564 PT Thai Union Kharisma Lestari (TUKL) ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศอินโดนีเซียด้วยวงเงินสินเชื่อรวมเป็นจำนวน 100,000 ล้านบาท โดยใช้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราอ้างอิงของสถาบันการเงินลบร้อยละ 4.05 ต่อปี เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักร โดยมีกำหนดชำระในปี พ.ศ.2569 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัท และที่ดินและอาคารของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อ รวมทั้งรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และรวมถึงการจำกัดการก่อหนี้การทำสัญญาเช่า รายจ่ายฝ่ายทุน การจัดสรรและจ่ายเงินปันผล

ณ วันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ยืมครั้งแรกจำนวน 45,000 ล้านบาท เทียบเท่า 99 ล้านบาท และในวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ยืมครั้งที่สองจำนวน 40,000 ล้านบาท เทียบเท่า 92 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยโดยเฉลี่ยระหว่างงวดร้อยละ 8.6 ต่อปี

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่าทางบัญชีเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยคิดจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งสะท้อนราคาตลาด

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินที่ไม่มีหลักประกันที่ยังไม่ได้ใช้กับสถาบันการเงินหลายแห่งดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สกุลเงินบาท	1,600 ล้าน	1,293 ล้าน
สกุลเงินรูเปียอินโดนีเซีย	15,000 ล้าน	-

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

22 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	146,549	125,134	146,440	125,134
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,960	13,604	16,850	13,604
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,553	-	7,553	-

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุเป็นโครงการจ่ายผลตอบแทนงวดสุดท้ายให้แก่พนักงาน โดยผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายก่อนที่จะเกษียณอายุ

การเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	125,134	126,840	125,134	126,840
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,807	11,693	11,697	11,693
ต้นทุนบริการในอดีต	3,073	-	3,073	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,080	1,911	2,080	1,911
	142,094	140,444	141,984	140,444
การวัดมูลค่าใหม่				
กำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(4,663)	-	(4,663)	-
ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	12,216	-	12,216	-
	7,553	-	7,553	-
รายการรับโอนพนักงานจากบริษัทในเครือ	388	-	388	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	-	-	-
การชำระหนี้จากโครงการ	(3,485)	(15,310)	(3,485)	(15,310)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	146,549	125,134	146,440	125,134

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานภายในหนึ่งปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 11.22 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 17.52 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท ประมาณ 10.7 ปี (พ.ศ. 2563 12.10 ปี)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	0.49 - 3.55	1.19 - 2.52	0.49 - 3.55	1.19 - 2.52
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	2.00 - 5.00	3.00 - 6.00	2.00 - 5.00	3.00 - 6.00

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ลดลงร้อยละ 1	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	(12,408)	(11,574)	13,792
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	13,749	14,229	(12,172)
			(12,459)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่งขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก ณ วันสิ้นปีได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

23 ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า
	จำนวนหุ้น พันธหุ้น	หุ้นสามัญ พันธบาท	จำนวนหุ้น พันธหุ้น	หุ้นสามัญ พันธบาท	หุ้นสามัญ จำนวน พันธบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	500,000	1,000,000	410,000	820,000	-
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	500,000	1,000,000	410,000	820,000	-
การออกหุ้น	-	-	90,000	180,000	1,035,000
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสุทธิจากภาษี	-	-	-	-	(28,141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	500,000	1,000,000	500,000	1,000,000	1,006,859

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมสำหรับหุ้นจำนวน 90,000,000 หุ้น ที่ได้นำเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนครั้งแรก โดยหุ้นสามัญจำนวนดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2 บาท ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 13.5 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,215 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2564 และหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2564

บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญดังกล่าวสุทธิจากภาษีจำนวน 28 ล้านบาท โดยแสดงสุทธิกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

24 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.3 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 123 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2563

ในวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.3 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 123 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2564

ในวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.3 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 123 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2564

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

25 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	100,000	100,000	100,000	100,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	100,000	100,000	100,000	100,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

26 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้ค่าสิทธิ	47,106	37,760	47,106	37,760
รายได้อื่น ๆ	13,749	22,896	13,312	21,292
รวมรายได้อื่น	60,855	60,656	60,418	59,052

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	14,995	(48,029)	15,118	(48,029)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และซื้อสินค้าสำเร็จรูป	3,668,403	2,997,580	3,546,359	2,997,580
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(310)	963	(639)	963
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	320,311	317,593	311,310	316,043
ค่าเสื่อมราคา - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				
(หมายเหตุฯ ข้อ 15)	142,340	123,702	140,503	123,648
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิประโยชน์การใช้ (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	5,173	3,205	3,716	3,205
ค่าตัดจำหน่าย - สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	3,131	4,288	3,118	4,288
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร				
และอุปกรณ์ (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	(2,340)	(191)	(2,340)	(191)
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	8,349	24,184	8,349	24,184

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

28 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี

การปรับปรุงจากงวดก่อน

รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง

(หมายเหตุฯ ข้อ 18)

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น

(หมายเหตุฯ ข้อ 18)

รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	6,409	27,217	3,896	27,217
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(13,129)	424	(13,129)	424
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(6,720)	27,641	(9,233)	27,641
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง				
(หมายเหตุฯ ข้อ 18)	3,172	9,371	5,723	9,371
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น				
(หมายเหตุฯ ข้อ 18)	(3,713)	2,056	(99)	2,056
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,885	11,427	5,624	11,427
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	165	39,068	(3,609)	39,068

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษีของ
กลุ่มบริษัทและบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

กำไรก่อนภาษี

ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 29

(พ.ศ. 2563 ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 25)

ผลกระทบ:

กำไรที่ไม่ต้องเสียภาษี

รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี

ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี

ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น

ผลต่างจากอัตราภาษีในต่างประเทศ

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก

ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่เคยมีการรับรู้

ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การปรับปรุงจากงวดก่อน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

อัตราภาษีที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ย (ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษี	209,836	449,498	214,795	453,108
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 29				
(พ.ศ. 2563 ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 25)	41,967	89,839	42,959	90,622
ผลกระทบ:				
กำไรที่ไม่ต้องเสียภาษี	(38,549)	(48,017)	(38,549)	(48,017)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี	(1)	(356)	(1)	(9)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	624	759	624	686
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(46)	(243)	(46)	(243)
ผลต่างจากอัตราภาษีในต่างประเทศ	892	-	-	-
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก				
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่เคยมีการรับรู้	4,528	(4,395)	4,533	(4,395)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,879	1,057	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(13,129)	424	(13,129)	424
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	165	39,068	(3,609)	39,068
อัตราภาษีที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ย (ร้อยละ)	0.08	8.69	(1.68)	8.62

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทและบริษัทเกิดจากการขยายจำนวนมูลค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นซึ่งได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในระหว่างงวด เป็นผลให้มีการกลบรายการภาษีเงินได้ค้างจ่ายสำหรับกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชี พ.ศ. 2563

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
กำไร(ขาดทุน)จากการ วัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน หลังออกจากงาน	(7,553)	199	(7,354)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(7,553)	199	(7,354)	-	-	-

29 กำไรต่อหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	211,498	411,694	218,404	414,040
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	425,397	410,000	425,397	410,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.50	1.00	0.51	1.01

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ส่วนที่เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกอยู่ในระหว่างปี

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

30 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินจากกิจกรรมจัดหาเงินสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะยาว
	จากสถาบันการเงิน	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	หนี้สินตามสัญญาเช่า	จากสถาบันการเงิน	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	หนี้สินตามสัญญาเช่า
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	489,020	54	7,814	-	489,020	54
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(129,539)	(5,065)	(2,958)	-	(129,539)	(5,065)
การเปลี่ยนแปลงในรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
ต้นทุนทางการเงิน	-	5,039	330	-	-	5,039
การเพิ่มขึ้น	-	-	2,069	-	-	2,069
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	359,481	28	7,255	-	359,481	28
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(359,481)	(6,028)	(6,620)	191,000	(359,481)	(4,417)
การเปลี่ยนแปลงในรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
ต้นทุนทางการเงิน	-	8,313	452	-	-	4,389
การเพิ่มขึ้น	-	-	13,151	-	-	-
การยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(137)	-	-	(137)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(520)	8,750	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	2,313	13,581	199,750	-	-

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายสินค้า				
บริษัทใหญ่	48,150	6,934	48,150	6,934
บริษัทย่อย	-	-	672	-
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	80,790	84,759	80,790	84,759
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท	76,249	119,882	76,249	119,882
	205,189	211,575	205,861	211,575
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้อื่น				
บริษัทใหญ่	258	1,051	258	1,051
บริษัทย่อย	-	-	163	-
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	48,682	41,175	48,682	41,175
	48,940	42,226	49,103	42,226
กำไรจากการขายสินทรัพย์				
บริษัทใหญ่	14	-	14	-
	14	-	14	-

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัทใหญ่	44,667	51,685	44,667	51,685
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	257,960	234,451	257,960	234,451
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท	1,166	249	1,166	249
	303,793	286,385	303,793	286,385

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้า ซื้อสินทรัพย์ถาวร และซื้อบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	58	2,260	58	2,260
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	12,888	18,884	12,888	18,884
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท	13,255	5,515	13,255	5,515
	26,201	26,659	26,201	26,659
เงินทดรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	3,413	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทใหญ่	388	-	388	-
รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	79	-
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	9,334	8,027	9,334	8,027
	9,334	8,027	9,413	8,027
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4,209	4,031	4,209	4,031
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	8,644	16,449	8,644	16,449
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	28,206	29,606	28,206	29,606
	36,850	46,055	36,850	46,055
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	3,748	20	3,748	20

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ง) ยอดค้างชำระที่เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	-	485	-	485
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2,990	4,425	2,990	4,425
	2,990	4,910	2,990	4,910

จ) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับกรรมการและผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	31,705	26,375	27,874	26,375
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,960	1,616	1,960	1,616
	33,665	27,991	29,834	27,991

32 ภาระผูกพัน

32.1 ภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
สัญญาซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1 ล้านบาท	-	1 ล้านบาท	-
	0.1	1.4	0.01	
ล้านเหรียญสหรัฐ	ล้านเหรียญสหรัฐ	ล้านเหรียญสหรัฐ	ล้านเหรียญสหรัฐ	
อเมริกา	อเมริกา	อเมริกา	อเมริกา	
13,817 ล้านบาท	60,413 ล้านบาท			
	0.3 ล้านยูโร			
	0.1 ล้านฟรังก์สวิส			

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

32.2 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 11.77 ล้านบาท เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท (พ.ศ. 2563 จำนวน 11.94 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 7.7 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยของบริษัท (พ.ศ. 2563 ไม่มี)

33 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตอาหารสัตว์น้ำ ภายใต้สิทธิประโยชน์นี้ บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีและอากรตามรายละเอียดที่ระบุในบัตรส่งเสริมรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม สิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าวจะครบกำหนดภายในระหว่างปี พ.ศ. 2565 ถึงปี พ.ศ. 2567 โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในบัตรส่งเสริม

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	3,798,502	2,677,342	616,950	1,377,452	4,415,452	4,054,794
รายได้จากการส่งออก	200,472	81,196	-	47,820	200,472	129,016
รวมรายได้จากการขาย	3,998,974	2,758,538	616,950	1,425,272	4,615,924	4,183,810

34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 485 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ให้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 1 บาท จำนวน 410 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 410 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2564 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท จำนวน 500 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 75 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2565

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการของบริษัทฯ

นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ (อายุ 59 ปี)

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

29 มิถุนายน 2543

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การจัดการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรมหลักสูตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Accreditation Program (DCP) รุ่นที่ 138/2553
- TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 2/2552
- Capital Market Academy รุ่นที่ 25/2560
- Advanced Master of Management Program รุ่นที่ 1/2561
- ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 14/2562
- ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 25

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*

ตนเอง 11.84% / คู่สมรส 0.90%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

- 2543 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2541 - ปัจจุบัน
กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็ง และที่เกี่ยวข้อง
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (แปรรูปอาหารทะเล ในรูปแบบแช่แข็ง กระป๋อง สำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน
กรรมการ
บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด (ผู้จัดหาและนำเข้าอาหารทะเล แช่แข็งเพื่อค้าปลีก)

- 2560 - ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร

บริษัท อาร์พีซี แอสเซ็ทส์ จำกัด (การซื้อขายอสังหาริมทรัพย์)

- 2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท ไทยยูเนี่ยนออนไลน์ช็อป จำกัด (ซื้อขายหรือบริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์)
- บริษัท เรดลีสเตอร์มอเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี จำกัด (ลงทุน)
- บริษัท ไท่หว่าน เซิง อควาติก เทรตติ้ง (ไชน่า) จำกัด (การตลาดขาย ผลิต และจำหน่ายอาหารทะเล)

- 2555 - ปัจจุบัน

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

- บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง)
- บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด (ผู้ผลิต จำหน่าย และส่งออกสัตว์น้ำแช่แข็งและอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง)
- บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (ผู้ลงทุนฟาร์มเพาะพันธุ์ ปรับปรุงพัฒนาพ่อแม่พันธุ์กุ้งและเลี้ยงกุ้ง)
- บริษัท ไทยยูเนี่ยน แอสเซอรี่ จำกัด (ประกอบกิจการพัฒนาพัฒนาสายพันธุ์กุ้งขาว)

กรรมการ

- บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี่ จำกัด (ประกอบกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง)
- บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด (ประกอบกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง)

- 2540 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน โพรเซส โปรดักส์ จำกัด (จำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง)

- 2539 - ปัจจุบัน

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด (ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง)

นายธีรพงศ์ จันศิริ (อายุ 56 ปี)

กรรมการ / กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

29 มิถุนายน 2543

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 10/2544

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*

ตนเอง 0.65%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

• 2543 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

• 2564 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (โหลดั่งเพื่อให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร)

• 2557 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (ลงทุน อาหารและโรงแรม)

• 2533 - ปัจจุบัน

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (แปรรูปอาหารทะเลในรูปแบบแช่แข็ง กระจายสำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• 2564 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

- บริษัท ปิมา เดต้า จำกัด (การให้คำปรึกษาทางด้านฮาร์ดแวร์)

- บริษัท อินเทอร์เน็ตฟาร์ม-ชีวิต้า จำกัด (ผลิต ข้าว จัดจำหน่าย วิจัยและพัฒนาอาหารเสริม)

- บริษัท ไทยยูเนี่ยน โลฟไซเอนซ์ จำกัด (ผลิต ข้าว จัดจำหน่าย วิจัยและพัฒนาอาหารเสริม)

• 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

- บริษัท ทูนอนศิริ (อยุธยา) จำกัด (การให้สินเชื่อ)

- บริษัท ทูนอนศิริ (ระยอง) จำกัด (การให้สินเชื่อ)

- บริษัท ทูนอนศิริ (ปทุมธานี) จำกัด (การให้สินเชื่อ)

กรรมการ

บริษัท ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ ยูโนเด็ต จำกัด (ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม)

• 2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

- บริษัท ทูนอนศิริ (สมุทรปราการ) จำกัด (การให้สินเชื่อ)

- บริษัท ทูนอนศิริ (ชลบุรี) จำกัด (การให้สินเชื่อ)

- บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด (การผลิตน้ำมันและไขมันจากสัตว์)

- บริษัท ไทยยูเนี่ยนพัฒนาไม้กฤษณา จำกัด (การปลูกพืช)

• 2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท ทูนอนศิริ (สงขลา) จำกัด (การให้สินเชื่อ)

• 2560 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

- บริษัท ทูนอนศิริ จำกัด (การให้สินเชื่อ)

- บริษัท ไทยยูเนี่ยน เอเชีย อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (โฮลดิ้ง)

- บริษัท ไทยยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (อสังหาริมทรัพย์)

• 2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท เรดลีโอสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี จำกัด (USA)
(โฮลดิ้ง)

กรรมการบริหาร

บริษัท ไท่หว่าน เจิ้ง อควาติก เทคดิง (ไชน่า) จำกัด (การตลาด
ขาย ผลิต และจำหน่ายอาหารทะเล)

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท ประชาธิปไตยสามัคคี สมุทรสาคร (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
(ให้คำปรึกษาด้านบริหาร)

• 2557 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ไฮเทค เพิร์ล คัลทิเวชั่น จำกัด (เพาะเลี้ยงนำเข้า
และส่งออกสัตว์น้ำ)

• 2555 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

- บริษัท โอคินอสฟูด จำกัด (ผู้ผลิต จำหน่าย และส่งออกสัตว์น้ำ
แช่แข็งและอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง)
- บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร
และสัตว์น้ำแช่แข็ง)

• 2553 - ปัจจุบัน

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

- บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (Mauritius)
(โฮลดิ้ง)
- บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป (France) (จำหน่ายอาหารทะเลบรรจุ
กระป๋อง)

กรรมการ

- บริษัท ไท-ยูเนี่ยน โพรเซสโปรดักส์ จำกัด (USA) (จำหน่าย
อาหารทะเลแช่แข็ง)
- บริษัท ยูเอส เพ็ท นูทริชั่น จำกัด (USA) (ผลิตและจำหน่าย
อาหารสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียม)

• 2552 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จาก
อาหารทะเล)

• 2543 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ปีส ไดเมนชั่น จำกัด (บริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์)

• 2542 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ผลิตอาหารกระป๋อง)

• 2540 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไท-ยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด (จำหน่ายอาหารทะเลบรรจุ
กระป๋อง)

• 2539 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด (ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง)

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท ไทยยูเนี่ยน นอร์ท อเมริกา จำกัด (ลงทุน)

• 2538 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด (ให้บริการด้านงานพิมพ์)

• 2536 - ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด (อาหารทะเลแปรรูป)
- บริษัท ไวไทย จำกัด (ขนส่งในประเทศ)
- บริษัท เอเซียแปซิฟิคแคน จำกัด (ผลิตกระป๋องและฝาบรรจุ
อาหาร)

• 2532 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและส่งออก
อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง)

• 2531 - ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท จันศิริ เรียว เอสเตท จำกัด (อสังหาริมทรัพย์)
- บริษัท ไทยยูเนี่ยนปรีโอเพอร์ติส จำกัด (อสังหาริมทรัพย์)

• 2527 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด (อสังหาริมทรัพย์)

นายเชง นิรุตตินานนท์ (อายุ 79 ปี)
กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

29 มิถุนายน 2543

คุณวุฒิทางการศึกษา

- The Second Middle School of Shantou ประเทศจีน

ประวัติการอบรมหลักสูตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 187/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท*

ตนเอง 0.05% / คู่สมรส 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

• 2543 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

• 2543 - ปัจจุบัน

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (แปรรูปอาหารทะเลในรูปแบบแช่แข็ง กระจ่าง สำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• 2564 - ปัจจุบัน

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท โอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ผลิตอาหารกระป๋อง)

• 2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด (การผลิตน้ำมันและไขมันจากสัตว์)

• 2556 - ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร

บริษัท ฟิล-ยูเนี่ยน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (Philippines) (ลงทุนในธุรกิจจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง)

• 2554 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท ไทย กลีเซอริน จำกัด (การค้ากลีเซอริน)

• 2553 - ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป (France) (จำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง)

- บริษัท ยูเอส เฟ็ด นูทริชั่น จำกัด (ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียม)

- บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (จำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง)

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท โอเรียลทัลยูนิค จำกัด (นำเข้าส่งออก)

• 2551 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไทยพัฒนา สแตนเลส สตีล จำกัด (สร้างงานสแตนเลสและเหล็ก)

• 2550 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ยูเอียงแคนฟู๊ด จำกัด จำกัด (ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง)

• 2544 - ปัจจุบัน

หุ้นส่วนผู้จัดการ

ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล ยันฮง การช่าง (ผลิตเหล็ก)

• 2540 - ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท นิวเจนจูรี พรินติ้ง แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด (การพิมพ์)

- บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด (จำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง)

• 2539 - ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร

บริษัท ไทยยูเนี่ยน นอร์ท อเมริกา จำกัด (ลงทุน)

• 2536 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไวไทย จำกัด (ขนส่งในประเทศ)

- 2535 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ
บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด (โรงงานปลาป่น)
- 2533 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ
บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด (อาหารทะเลแปรรูป)
- 2532 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ
บริษัท เอเชียน แปซิฟิก ไทยทูน่า จำกัด (ชีสขยายปลา)
- 2530 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ
 - บริษัท เอเชียนแปซิฟิกแคน จำกัด (ผลิตภัณฑ์ป้องกันและผ่าบรรจุอาหาร)
 - บริษัท ที.ซี. ยูเนี่ยน โอโรเทค จำกัด (อาหารสัตว์)
- 2516 - ปัจจุบัน
กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง)

นายบรรลือศักดิ์ ไร่จกกิจ (อายุ 60 ปี)

กรรมการ / กรรมการบริหาร /

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 สิงหาคม 2543

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต เทคโนโลยีการผลิต
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรมหลักสูตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 151/2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท*

ตนเอง 3.10%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

- 2543 - ปัจจุบัน
กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

-

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน
กรรมการ
บริษัท อะแวนติ โพรเซส ฟู้ดส์ โพรเวท จำกัด (ผู้ผลิตและจำหน่ายกุ้งแช่แข็ง)
- 2555 - ปัจจุบัน
กรรมการ
 - บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (ผู้ลงทุนฟาร์มเพาะพันธุ์ ปรับปรุงพัฒนาพ่อแม่พันธุ์กุ้ง และเลี้ยงกุ้ง)
 - บริษัท ไทยยูเนี่ยน แอสเซอรี่ จำกัด (ประกอบกิจการพัฒนาพัฒนาสายพันธุ์กุ้งขาว)
 - บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี่ จำกัด (ประกอบกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์ และเลี้ยงกุ้ง)
 - บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด (ประกอบกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์ และเลี้ยงกุ้ง)
- 2553 - ปัจจุบัน
กรรมการ
บริษัท อะแวนติ ฟู้ดส์ จำกัด (อาหารกุ้งและกุ้งแช่แข็ง)

หมายเหตุ:

* ข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

นายชาน ชู ชง (อายุ 46 ปี)
กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

4 ตุลาคม 2545

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การบริหารงานวิศวกรรมก่อสร้าง Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรมหลักสูตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 16/2545
- TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1/2552
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 6/2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท*

ตนเอง 0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

• 2545 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

• 2543 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (แปรรูปอาหารทะเลในรูปแบบแช่แข็ง กระจายจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• 2564 - ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ผลิตอาหารกระป๋อง)

- บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง)

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ไลฟ์ไซเอนซ์ จำกัด (ผลิต คั่ว จัดจำหน่าย วิจัยและพัฒนาอาหารเสริม)

• 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร

Thai Union South East Asia Pte. Ltd. (สิงคโปร์) (ให้บริการคำปรึกษาเกี่ยวกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและการลงทุน)

• 2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท พูนธนศิริ (สงขลา) จำกัด (การให้สินเชื่อ)

- บริษัท บิส ไดมอนด์ จำกัด (บริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์)

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท อีเอสเอส เทรนด์นิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ให้บริการฝึกอบรมและการจัดการ)

• 2560 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท พูนธนศิริ จำกัด (การให้สินเชื่อ)

• 2558 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด (ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง)

• 2557 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด (ให้บริการด้านงานพิมพ์)

นายคณิต วัลยะพีธ (อายุ 66 ปี)

กสรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

11 กุมภาพันธ์ 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี กฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย กฎหมาย เนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยปทุมธานี

ประวัติการอบรมหลักสูตร**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 273/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

• 2564 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

• 2564 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง

บริษัท อินทัช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (โฮลดิ้ง)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• 2564 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ

บริษัท ไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาล)

• 2552 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท มิตรตรัง จำกัด (จัดหาและให้เช่า)

• 2551 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท สานฝันครอบครัว จำกัด (จัดหาและให้เช่า)

• 2534 - 2564

ทนายความหุ้นส่วน / กรรมการ

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด (ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ)

นางรัชดากรณ์ ราชเทวินทร์ (อายุ 63 ปี)
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

5 กันยายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท ธุรกิจต่างประเทศ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรมหลักสูตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2558
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 111/2557
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2557
- Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 1/2557
- Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 32/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท*

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (บริการรับเหมาก่อสร้าง)
- 2562 - 2563
กรรมการตรวจสอบ
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (สื่อสารมวลชน)

• 2558 - 2561

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปิโตรเลียม)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• 2564 - ปัจจุบัน

กรรมการ
บริษัท ไทยแลนด์ พรวิเลจ คาร์ด จำกัด (จำหน่ายบัตรเอกสิทธิ์ Thailand Elite)

• 2563 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการตรวจสอบ
องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (จัดหารวบรวมสัตว์ป่า การให้การศึกษา การอนุรักษ์และขยายพันธุ์ การวิจัย)

• 2562 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการตรวจสอบ
องค์การสะพานปลา (ดำเนินการเกี่ยวกับสะพานปลา ตลาดสินค้าสัตว์น้ำ และอุตสาหกรรมประมง)

กรรมการ
บริษัท วีอาร์ทวินส์ จำกัด (ขายสินค้าและบริการ โดยวิธีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์)

• 2556 - 2558

รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี)

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล (อายุ 64 ปี)

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

5 กันยายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบริหารธุรกิจ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

ประวัติการอบรมหลักสูตร**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2548
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31/2548
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2560
- Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 2/2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท*

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน**• 2561 - ปัจจุบัน**

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น**• 2537 - ปัจจุบัน**

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) (ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องยนต์)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**• 2558 - ปัจจุบัน**

กรรมการ

บริษัท เฮอร์คิวลิส ออยล์ จำกัด (ซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิง)

• ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท ซีอุส เอ็นเนอร์ยี จำกัด (ติดตั้งระบบทำความร้อน)

- บริษัท ประชาธิปไตยร่วมสมัยสมุทรปราการ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด (ให้คำปรึกษา)
- บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด (ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้ายานยนต์)
- บริษัท เมอริซ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด (แม่พิมพ์ผลิตอุปกรณ์)
- บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด (ผลิตไฟฟ้า)
- บริษัท สยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค จำกัด (อสังหาริมทรัพย์)
- บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (อุปกรณ์ทำความเย็น)
- บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด (อุปกรณ์ทำความเย็น)
- บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด (อุปกรณ์ทำความเย็น)
- บริษัท อีคอต เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (สัมมนา)
- บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด (อุปกรณ์ยานยนต์)
- บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (ชิ้นส่วนยานพาหนะ)
- บริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด (อุปกรณ์ทำความเย็น)
- บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โฮลิส อินซูเลชั่น จำกัด (ท่อทำความเย็น)
- บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (เครื่องทำน้ำร้อน)
- บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีต ปัมป์ จำกัด (ปั๊มทำความร้อน)
- บริษัท เอสเอ็นซี โฮลดิ้ง จำกัด (โฮลดิ้ง)
- บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (ชิ้นส่วนโลหะ)
- บริษัท แอ็ดวานซ์ ดีเฟนซ์ เทคโนโลยี จำกัด (รถยนต์นั่งกันกระสุน)
- บริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด (อะไหล่เครื่องทำความเย็น)
- บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด (พลาสติกสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า)
- บริษัท สยามเอ็นไวรอนเมนทอลเทคโนโลยี จำกัด (ให้บริการบำบัดน้ำเสีย)
- บริษัท ไฮเจีย แอนด์ ลาโซ โคออฟเปอเรชั่น จำกัด (ค้าเครื่องจักรเครื่องกล เครื่องพ่นแรง)

• 2559 - 2561

ประธานอนุกรรมการกองทุนคุ้มครองผู้ลงทุนในหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อนุกรรมการกองทุนคุ้มครองผู้ลงทุนในสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

• 2557 - 2561

กรรมการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อนุกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผู้ทรงคุณวุฒิ

ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

นางมรกต กุลธรรมโยธิน (อายุ 55 ปี)

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

5 กันยายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณิตศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Computer Science University of Missouri Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 221/2559
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 24/2547
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 3/2561
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 3/2546
- Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 1/2549
- Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 42/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท*

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

• 2561 - ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

• 2546 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (บริการสารสนเทศครบวงจร)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไอเน็ต รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด (อสังหาริมทรัพย์)

• 2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท บลิซเทค จำกัด (กิจกรรมของตัวแทนขายสื่อโฆษณา)

• 2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท แมเนจ เอไอ โซลูชั่น จำกัด (การผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ในทางการแพทย์)

• 2560 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท ดิจิทัล เฮลท์แคร์ โซลูชันส์ จำกัด (ทันตกรรม)

• 2551 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท แมนดาลา คอมมูนิตี้เซ็น จำกัด (โทรคมนาคม)

• ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท ดี โซลูชั่น ดอท คอม จำกัด (ระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์)

- บริษัท ไทย ดอท คอม เพย์เมนต์ จำกัด (Payment Gateway)

- บริษัท ทอล์คทูมี จำกัด (Call Center)

- บริษัท เน็กซ์พาย จำกัด (ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์)

- บริษัท วันสเปซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (โปรแกรมคอมพิวเตอร์)

- บริษัท วัน อีเล็กทรอนิกส์ บิลลิ่ง จำกัด (โปรแกรมคอมพิวเตอร์)

- บริษัท แอ็ดเจ็ทเทอรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ระบบคอมพิวเตอร์)

- บริษัท ไอเน็กซ์ บรอดแบนด์ จำกัด (ระบบคมนาคม)

- บริษัท ไอเน็ต แมเนจด์ เซอร์วิสেস จำกัด (ระบบสารสนเทศ)

- บริษัท ไอริครุท จำกัด (ระบบสมัครงานทางอินเทอร์เน็ต)

• 2557 - 2559

กรรมการ

บริษัท ไทยดอทคอม จำกัด (บริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์)

นายสุชาติ ยุคคร (อายุ 52 ปี)

รองประธานอาวุโส / รักษาการรองประธานขายและการตลาด

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 ตุลาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สัตวบาล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท*

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

• 2561 - ปัจจุบัน

รองประธานอาวุโส / รักษาการรองประธานขายและการตลาด
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่าย
อาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

-

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• 2560 - 2561

รองกรรมการผู้จัดการ
CP Pakistan PVT, LTD. (อาหารสัตว์)

• 2559 - 2560

รองกรรมการผู้จัดการ
CP India PVT, LTD. (อาหารสัตว์)

• 2557 - 2558

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
CP India PVT, LTD. (อาหารสัตว์)

นายฤกษ์กร โชติภมรภักธ (อายุ 44 ปี)

รองประธานปฏิบัติการและโรงงาน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มกราคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
- ปริญญาโท การจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท*

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

• 2562 - ปัจจุบัน

รองประธานปฏิบัติการและโรงงาน
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่าย
อาหารสัตว์น้ำ)

• 2551 - 2561

ผู้จัดการโรงงาน
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่าย
อาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

-

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

-

นายสุพลันต์ ว่องชูวงศ์ (อายุ 40 ปี)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

นายปรีชา บางนกแขวก (อายุ 51 ปี)
รองประธานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ International University of Japan

ประวัติการอบรมหลักสูตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 299/2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 - ปัจจุบัน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)
- 2564 - 2564
รองประธานบัญชีการเงินและสินเชื่อ
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2560 - 2564
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารธุรกิจ
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (แปรรูปอาหารทะเลในรูปแบบแช่แข็ง กระจายส่งจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2556 - 2559
ผู้จัดการอาวุโส ASEAN Business Development
PT Mitsubishi UFJ Lease (Singapore) Pte, Ltd. (การเงิน)
- 2548 - 2553
นักวิเคราะห์อาวุโส ฝ่ายบริหารเงินลงทุนธุรกิจ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 - ปัจจุบัน
รองประธานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)
- 2550 - 2563
ผู้ช่วยรองประธานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2538 - 2548
ผู้จัดการแผนกอาหารสัตว์บก
บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2548 - 2550
ผู้จัดการฝ่ายวิชาการอาหารสุกร
Japfa Comfeed Vietnam Ltd. (ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์)

นายคมกฤษ กาศุภอินทร์ (อายุ 54 ปี)
รองประธานบัญชี การเงินและสินเชื่อ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มกราคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 - ปัจจุบัน
รองประธานบัญชี การเงินและสินเชื่อ
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

-

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2563 - 2563
ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด (ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง)
- 2561 - 2562
ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท โอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ผลิตอาหารกระป๋อง)
- 2558 - 2560
ผู้อำนวยการสายบริหาร
บริษัท ไทยฮั้วยางพารา จำกัด (มหาชน) (ส่งออกยางพารา)

นางสาวกนกิมา รื่นอารมย์ (อายุ 45 ปี)
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม

ประวัติการอบรม

- การวิเคราะห์งบการเงิน จำนวน 7 ชั่วโมง ในปี 2564 (สามารถนับชั่วโมงด้านการบัญชีได้ 7 ชั่วโมง)
- สารสนเทศทางการบัญชี 1 จำนวน 6 ชั่วโมง ในปี 2564 (สามารถนับชั่วโมงด้านการบัญชีได้ 3 ชั่วโมง)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

- 2565 - ปัจจุบัน
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)
- 2563 - 2565
รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)
- 2554 - 2562
หัวหน้าฝ่ายบัญชี
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)
- 2550 - 2554
หัวหน้าแผนกบัญชี
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)
- 2545 - 2549
เจ้าหน้าที่บัญชีทั่วไป
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

-

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

-

หมายเหตุ:

* ข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

นางสาววิตรี ใจประสงค์ (อายุ 51 ปี)
ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มกราคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี, บัญชี, มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน
ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่าย
อาหารสัตว์น้ำ)
- 2546 - 2562
รองผู้จัดการฝ่ายการเงิน
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจัดจำหน่าย
อาหารสัตว์น้ำ)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2540 - 2545
หัวหน้าฝ่ายการเงิน
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (แปรรูปอาหารทะเล
ในรูปแบบแช่แข็ง กระจ่าง สำหรับตลาดในประเทศและต่าง
ประเทศ)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2534 - 2539
หัวหน้าแผนกการเงิน
บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและส่งออก
อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 ได้แต่งตั้ง นายสุชนันต์ ว่องชวงค์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของเลขานุการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. ให้ข้อมูลและคำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการและผู้บริหาร
2. จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
3. ดูแลและประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง
4. ติดตามและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด
5. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) ทะเบียนผู้ถือหุ้น
 - (ค) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมถึงการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
 - (ง) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
 - (จ) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
 - (ฉ) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) (“รายงานการมีส่วนได้เสีย”)
6. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
7. ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎระเบียบ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการ

8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และ/หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นายสุชนันต์ ว่องชวงค์ เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ตามประกาศ ทจ. 39/2559 และมีคุณสมบัติตามประกาศ ทจ. 39/2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. นายสุชนันต์ ว่องชวงค์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จาก International University of Japan
2. นายสุชนันต์ ว่องชวงค์ มีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีหรือการเงินไม่น้อยกว่า 3 ปี ในช่วง 5 ปี ก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (โปรดพิจารณารายละเอียดการทำงานในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ)
3. นายสุชนันต์ ว่องชวงค์ ได้เข้าอบรมหลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 5 ในปี 2564 จำนวน 12 ชั่วโมง
4. นายสุชนันต์ ว่องชวงค์ ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ โดยมีระยะเวลาปฏิบัติงานไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อย่างไรก็ตาม นายสุชนันต์ ว่องชวงค์ เคยดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจของ TU ซึ่งได้มีการทำงานร่วมกันกับบริษัทฯ ในการวิเคราะห์ ศึกษาความเป็นไปได้ และการดำเนินการลงทุนโครงการต่างๆ ในต่างประเทศของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2560 นายสุชนันต์ ว่องชวงค์ จึงมีความรู้และความเข้าใจในข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และได้ขอผ่อนผันตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์ เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการทำบัญชี ตามประกาศ ทจ. 39/2559 และมีคุณสมบัติตามประกาศ ทจ. 39/2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยสยาม
2. นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์ เป็นผู้ทำบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี
3. นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์ มีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 3 ปี ในช่วง 5 ปี ก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (โปรดพิจารณารายละเอียดการทำงานในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ)
4. นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์ ได้เข้าอบรมหลักสูตรการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีครบถ้วนในปี 2564

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ												
บริษัท	นายฤทธิชัย บุญไชย	นายสุพงศ์ จันศิริ	นายเดช เนติพัฒน์	นายบรรลือจักร์ ไส้จันท	นายชวน ชูอง	นายคณิต วิไลพร	นายสุชาติ ยุคศรี	นายภูทักกร ไชยกุล	นายสุวัฒน์ วงศ์วงศ์	นายปรา นานาแพง	นายคณกร กาวฤกษ์	นางสาวกนิภา รัตนชัย
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)	X, EC	/, EC	/	/, EC, CEO	/	/	///, V	///, V	///, V	///	///	///
บริษัทย่อย												
บริษัท พีที ไทยยูเนี่ยน คาร์ลิมา เลสทอรี่ จำกัด	X			/					/			
AMG-Thaunion Feedmill (Private) Limited				/			/		/	/		
บริษัทที่เกี่ยวข้อง												
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	/, //	/, CEO	/, EC		/, EC							
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด	/, EC	X			/							
บริษัท แท็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	/, EC	/, EC										
บริษัท โอเคินอัสฟู้ด จำกัด	/, EC	/, EC										
บริษัท ทีเอ็มเอส จำกัด	/, EC			/								
บริษัท ไทยยูเนี่ยน แอสเซอรี่ จำกัด	/			/								
บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี่ จำกัด	/			/								
บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด	/			/								
บริษัท ไทยยูเนี่ยนออนไลน์ จำกัด	/											
บริษัท เรดโอเชียนโปรดักส์ จำกัด	/	/										
บริษัท อาร์ซีซี แอสเซอรี่ จำกัด	/											
บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด	/											
บริษัท ไทยวามสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด		/, EC	/, EC, CEO		/							
บริษัท ไท่หวาน เติ่ง อควาติก เทคดิง (ช่วน) จำกัด	/	/, EC										
บริษัท จันศิริ เรียว เอสเตท จำกัด		/										
บริษัท ทีเอ็น เคมีคอลส์ จำกัด		/										
บริษัท ทูเนลศิริ จำกัด		/, EC			/							
บริษัท ทูเนลศิริ (สงขลา) จำกัด		/, EC			/							
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด		/, EC			/, EC							
บริษัท ไทยยูเนี่ยนโปรไบโอติกส์ จำกัด		/										

[illegible]

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ชำนาญการของบริษัทฯ												
นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	นายธีรพงศ์ จันศรี	นายพงษ์ นฤตคนานนท์	นายบรรณสิทธิ์ โสธกิจขง	นายฉาน ชูขง	นายคณิต วิริยะโพธิ์	นายธีรจักรกรัง ราชแก้วจันทร์	ดร.สมชัย ไทยสงวนเศรษฐ	นางรจดา กุศลธรรมโยธิน	นายสุชาติ บุตรศรี	นายฤทธากร ไซค์นวลอังกกร	นายสุวัฒน์ วงศ์วงษ์	นายประจักษ์ งามเขต
นางสาวจิตรี ใจประสิทธิ์												นางสาวกัญญา รื่นอารมย์
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด												
บริษัท ซีอุส เอ็นเนอร์ยี จำกัด							/					
บริษัท ประชารัฐวิสาหกิจสัมฤทธิ์พรปรการ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด							/					
บริษัท พาราไดซ์ ฟาสติก จำกัด							/					
บริษัท แมอัส เอสเอ็นซี ฟริจชั่น จำกัด							/					
บริษัท ยลาฟัสอะด จำกัด							/					
บริษัท สยามอีสท์เทิร์นอินเตอร์เรียลตี้พาร์ค จำกัด							/					
บริษัท อัลทิเมท พาร์ค จำกัด							/					
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ค จำกัด							/					
บริษัท อิมเมทัล พาร์ค จำกัด							/					
บริษัท อีคอส เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด							/					
บริษัท เอสเอ็มซี ครีเอทีฟ แอนด์โซลูชัน จำกัด							/					
บริษัท เอส เอ็น ซี ซูปลิงซ์ จำกัด							/					
บริษัท เอส เอ็น ซี ไซมอน จำกัด							/					
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ด อินชูลชั่น จำกัด							/					
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดวานซ์ วอเตอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด							/					
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดวานซ์ อีท บัฟ จำกัด							/					
บริษัท เอสเอ็มซี โซลิ่ง จำกัด							/					
บริษัท เอส เอ็ม เอ็ดมอนด์ จำกัด							/					
บริษัท แอดวานซ์ ดีเฟนซ์ เทคโนโลยี จำกัด							/					
บริษัท โอดีน พาวเวอร์ จำกัด							/					
บริษัท โอดีน เมียนมาร์ จำกัด							/					
บริษัท เออร์วิลิส ออบส์ จำกัด							/					
บริษัท สยามเอ็นไวรอนเม้นท์เทคโนโลยี จำกัด							/					
บริษัท ไบเอีย แอนด์ ลาโซ โคออปอเรชั่น จำกัด							/					
บริษัท โอเมต้า วิก แมเนจเม้นท์ จำกัด							/	/				
บริษัท บลิตซ์ จำกัด							/	/				

	กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ชำนาญการของบริษัทฯ													
	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	นายธีรพงษ์ จันตรี	นายเชง บัณฑิตาเนมท์	นายบรรลืออักษร ไสริ่งกิจ	นายसान ชูอง	นายคณิต วิยะพัทธ์	นางริศธารณ์ ราชเทวีภรณ์	ดร. สมชัย โทษสงวนกุล	นางมรกต กุศลธรรมโยธิน	นายสุชาติ ยุคตร	นายฤกษ์ บงกชแพน	นายณภพ ทาวทูนนท์	นางสาวกัญญา รุ่งอารมย์	นางสาววิภา โยประสงค์
บริษัทที่เกี่ยวข้อง														
	บริษัท แมเนจ เอไอ โซลูชั่น จำกัด								/					
	บริษัท ดิจิทัล เซอร์ไพรส์ โซลูชั่นส์ จำกัด								X					
	บริษัท ดี โซลูชั่น ดอท คอม จำกัด								/					
	บริษัท ไทย คอม เพย์เมนท์ จำกัด								/					
	บริษัท ทอล์คทูมี จำกัด								/					
	บริษัท เม็กซ์พาย จำกัด								/					
	บริษัท แมมดอลา คอมมูนิเคชั่น จำกัด								X					
	บริษัท วันสเปซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด								/					
	บริษัท วัน อีเล็คทรอนิกส์ บิลเล้ง จำกัด								/					
	บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)								/, CEO					
	บริษัท เอ็ดดูเทคเควรา คอร์ปอเรชั่น จำกัด								/					
	บริษัท โอเม็กซ์ บรอดแบนด์ จำกัด								/					
บริษัท โอเน็ด แมเนจด์ เซอร์วิสเสส จำกัด								/						
บริษัท ไทยดอทคอม จำกัด								/						
บริษัท โอวีคิว จำกัด								/						

หมายเหตุ: - ประธานกรรมการ, - กรรมการ, CEO- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, // ผู้จัดการ, V- กรรมการรองฯ, EC- กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

กรรมการ	บริษัทย่อย	
	บริษัท พัทธ ไทยยูเนียน คาร์สม่า เลสทอรี่ จำกัด	AMG-Thaiunion Feedmill (Private) Limited
1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	x	
2. นายบรรลือศักดิ์ โสรัจจกิจ	/	x
3. นายสุชาติ ยุคตร		/
4. นายวราย ยัท ปาโก้ ลี	/	
5. นายสุขสันต์ ว่องชูวงศ์	/	/
6. นายปรีชา บางนกแขวก		/
7. Mr. Indra Winoto	/	
8. Mr. Nefo Ng	/	
9. Mr. Indra Kumar Alluri	/	
10. Mr. Nabeel Akhtar Chaudhry		/
11. Mr. Hafiz Ibad Hussain		/
12. Mr. Jahanzeb Khawaja		/

หมายเหตุ:

X - ประธานกรรมการ, / - กรรมการ, EC - กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

นายเพชร แก้วมณี (อายุ 54 ปี)
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยภาคกลาง จังหวัดนครสวรรค์

ประวัติอบรม

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย CPIAT รุ่นที่ 62 ปี 2563
- Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting Class 2/2018 ปี 2561
- นักบัญชีกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในด้านคอมพิวเตอร์ หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 3 ปี 2543
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหลักสูตรที่ 2 รุ่นที่ 4 ปี 2539
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 4 ปี 2538

ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2562
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2545
ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรู๊ป จำกัด (มหาชน)

นายธัญเทพ ทิวกาสกุล (อายุ 47 ปี)

ได้รับการแต่งตั้งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน แทนนายเพชร แก้วมณี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบัญชี สาขาการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติอบรม

- Mini MBA: Digital Business Management / มี.ย. - ส.ค. 2563
- Transforming the Audit with Data Analytics / พ.ย. 2562
- การประเมินการควบคุมภายในโดยใช้ COSO 2013 / พ.ย. 2562
- Managerial Skills Development / มี.ย. 2556
- Fraud Audit / มี.ย. 2556
- Project Management for Professionals / มี.ย. 2556
- Risk Management / มี.ย. 2554

ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 - ปัจจุบัน
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2564
ที่ปรึกษาด้านการควบคุมภายใน
บริษัท ดีฟาร์ม ฟู้ด รีเทล จำกัด
- 2558 - 2563
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายใน
บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
- 2558 - 2558
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ จำกัด
- 2554 - 2557
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท สยาม ไวนอรี่ เทรตติ้งพลัส จำกัด
- 2550 - 2553
Internal Auditor & Controller
บริษัท สุรินทร์ ออมยา เคมิคอล (ประเทศไทย) จำกัด
- 2548 - 2550
เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส
บริษัท ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) จำกัด
- 2540 - 2548
ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

เอกสารแนบ 4

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัท



เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบัญชีการเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ดังนี้

1. **นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์** กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
2. **ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล** กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
3. **นางมรกต กุลธรรมโยธิน** กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2564 มีดังนี้

การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2564 ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่สำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีฝ่ายจัดการ สายงานตรวจสอบทั้งทางด้านงานตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงินรวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วจึงได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการการปฏิบัติหน้าที่ ได้รับการยืนยันว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน มีความเป็นอิสระ และได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติตามความเหมาะสมของธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และการประเมินตนเองเกี่ยวกับความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยข้อมูลในรายงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การประชุมกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสายงานตรวจสอบและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ

การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และผู้บริหารสูงสุดของแต่ละหน่วยงานเป็นกรรมการทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง กำกับดูแลให้มีการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัย (Key Risk Indicator) ตามหลักการที่กำหนดไว้

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของสายงานตรวจสอบทั้งทางด้านงานตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และสายงานตรวจสอบได้รายงานโดยสรุปว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของสายงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบ สายงานตรวจสอบได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาศักยภาพและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานการปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้า/ให้เข้าสืงหาริมทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

การตรวจเยี่ยมบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ปัญหาเกี่ยวกับการจัดการทางการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรโดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต และสามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดีเยี่ยม และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การเสนอแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในของบริษัท

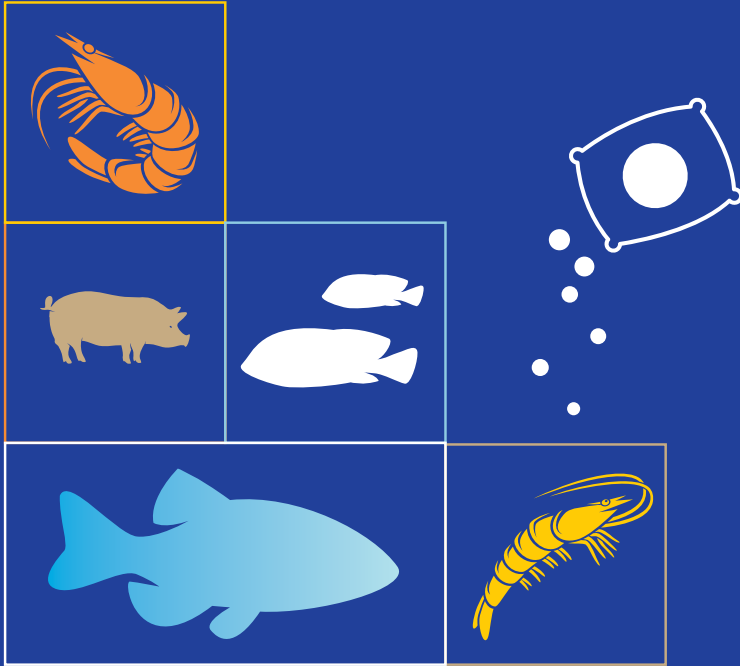
การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าสนใจ และได้สอบทานคุณสมบัติ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายพงทวี รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 และ/หรือนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 และ/หรือนางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 จากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด แทนได้

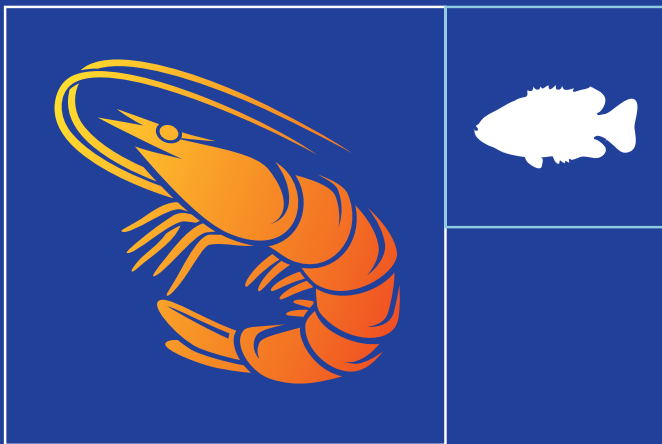
รัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์

นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์

ประธานกรรมการตรวจสอบ



THAI-OWNED FEED SOLUTION FOR GLOBAL FOOD SECURITY



บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
 89/1 หมู่ 2 ถนนพระ-ราม 2 ตำบลลาหลวง อำเภอมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
 โทรศัพท์: 034-417-222 โทรสาร: 034-417-255
www.thaiunionfeedmill.com

