



LEADER IN THE GOOD  
**AQUACULTURE FEED**  
FOR SUSTAINABLE FUTURE

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
รายงานประจำปี **2565**  
(IUU 56-1 ONE REPORT)







# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	4
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	8
คณะกรรมการบริษัท	10



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

• นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	13
• การบริหารจัดการความเสี่ยง	52
• การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	60
• การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	75
• ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	80



## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

• นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	83
• โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	95
• รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	112
• การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	121



## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

• รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	132
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	134
• งบการเงิน ประจำปี 2565	137
• หมายเหตุประกอบงบการเงิน	145



# เรามุ่งมั่นและพัฒนา ในการผลิตอาหารสัตว์น้ำ คุณภาพดี เพื่อการผลิต สัตว์น้ำอย่างยั่งยืน



## เอกสารแนบ

### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการของบริษัท

193

### เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

212

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

213

### เอกสารแนบ 4

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัท

214

### เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

215

## สารจาก ประธานกรรมการ

ปี 2565 เป็นปีที่บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจในประเทศทั้งในประเทศอินโดนีเซีย และประเทศปาปัวนิวกินี ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีฐานการผลิตอยู่ใน 3 ประเทศ ที่ซึ่งมีศักยภาพในการเติบโตทางด้านผลผลิตจากการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ

ปี 2565 เป็นปีหนึ่งที่ท้าทายทีมงานผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ หลังจากที่เราดำเนินธุรกิจมานานกว่า 20 ปี จากการบริหารงานท่ามกลางสถานการณ์ที่ปัจจัยภายนอกความไม่แน่นอนต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นภาวะเศรษฐกิจ และสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศรัสเซียและยูเครน ทำให้ราคาวัตถุดิบหลายๆ ตัวมีการปรับราคาขึ้นค่อนข้างสูง แต่ด้วยความเชี่ยวชาญประสบการณ์ ของทีมงานและแหล่งเงินทุน รวมถึงการเข้าถึงนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ใช้ในการแข่งขันและยกระดับอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีคุณภาพดี และมีประสิทธิภาพในการเจริญเติบโตของสัตว์น้ำ รวมถึงสามารถผลิตสินค้าที่มีความหลากหลายและครอบคลุมตลอดวงจรชีวิตสัตว์น้ำ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมิติด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการดูแลกิจการ โดยได้ทำงานร่วมกับบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในการพัฒนาการทำงานในมิติต่างๆ เช่น การเลือกสรรวัตถุดิบที่ได้รับ

การรับรองและทวนสอบกลับได้ รวมถึงการวิจัยพัฒนาสูตรอาหารใหม่ๆ ที่มีคุณภาพที่ดีขึ้น และมีต้นทุนการผลิตที่เหมาะสม รวมถึงตอบสนองความต้องการและสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับลูกค้า

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงผู้บริหารใหม่ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับพัฒนาการที่สำคัญในปี 2566 และเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งของการทำงานร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในการสร้างผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำที่มีคุณภาพและส่งต่อไปแก่ผู้บริโภค โดยได้มีการแต่งตั้งนายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลในวันที่ 1 มกราคม 2566

สุดท้ายนี้ ในฐานะประธานกรรมการ ขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท ทีมงานผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่เป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาองค์กร อย่างเต็มที่ด้วยความรู้ความสามารถ และไม่ย่อท้อต่ออุปสรรคทั้งหลาย รวมถึงขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น สถานบันการเงิน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นในบริษัทฯ มาโดยตลอด โดยขอให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นการดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ที่เติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญ  
กับการดำเนินธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืนในด้านต่างๆ  
ไม่ว่าจะเป็นมิติด้านสิ่งแวดล้อม  
ด้านสังคม และด้าน  
การดูแลกิจการ



นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ  
ประธานกรรมการ





## สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2565 เป็นปีที่ท้าทายอีกปีหนึ่งของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) โดยทีมบริหารได้ทำงานอย่างหนักในทุกส่วนเพื่อทำให้บริษัทฯ ยังคงรักษาผลประกอบการที่แข็งแกร่งไว้ได้จากการที่บริษัทฯ มียอดขายอยู่ที่ 4,888.3 ล้านบาท แม้ว่าในปีนี้ความสามารถในการทำกำไรของเรายังคงได้รับแรงกดดันจากราคาวัตถุดิบอยู่ จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นอ่อนตัวลงมาอยู่ที่ร้อยละ 8.3

ความต้องการในการบริโภคในปี 2565 มีการฟื้นตัวขึ้นทั้งจากภายในประเทศ และนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เริ่มเข้ามามากขึ้นหลังจากที่ทั่วโลกเริ่มผ่อนคลายมาตรการควบคุมต่างๆ ที่ประกาศใช้ในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้แนวโน้มในปี 2566 ทิศทางการฟื้นตัวน่าจะดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ในปี 2565 บริษัท พีที ไทยยูเนี่ยน คาร์isma เลสตาร์ จำกัด หรือ TUKL ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ซึ่งทีมงานได้พยายามที่จะทำให้บริษัทฯ นี้มีผลประกอบการที่แข็งแกร่ง แต่เนื่องจาก TUKL ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นธุรกิจ ดังนั้น ผลประกอบการจึงยังออกมาไม่เป็นที่น่าพอใจนัก แต่ทางทีมงานยังคงเชื่อว่า TUKL ยังคงเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทฯ เติบโตอย่างก้าวกระโดดในอนาคต จากการที่ประเทศอินโดนีเซียเป็นประเทศที่มีผลผลิตด้านการประมงเป็นอันดับต้นๆ ของโลก โดยเฉพาะในการเพาะเลี้ยงกุ้ง

การดำเนินงานในประเทศปากีสถานของบริษัท AMG-Thaiunion Feedmill (Private) Limited หรือ AMG-TFM ในปี 2565 นั้น ยังคงสร้างผลกำไรได้อย่างน่าพอใจ แม้ว่าในปีที่ผ่านมา ประเทศปากีสถานประสบอุทกภัยในช่วงกลางปี ส่งผลให้ยอดขายของ

บริษัทลดลงจากปีก่อนหน้า แต่ทีมบริหารได้พยายามอย่างหนักในการที่จะทำให้ AMG-TFM มีผลประกอบการที่มีกำไรในปีที่ผ่านมา รวมถึงพยายามที่จะแก้ไขในเรื่องของผลประกอบการที่มีการปรับตัวลงในช่วงที่ไม่ใช่ฤดูกาลเพาะเลี้ยงปลา ในการหาผลิตภัณฑ์ใหม่มาออกจำหน่ายในช่วงดังกล่าว ได้แก่ อาหารวัวนม อาหารแพะ เป็นต้น รวมถึงในปีถัดไป AGM-TFM ยังคงมีแผนที่จะขยายตลาดไปยังกลุ่มอาหารกุ้ง ซึ่งจะเป็นบริษัทแรกที่ผลิตอาหารกุ้งสำเร็จรูปในประเทศปากีสถาน

ในด้านฐานะทางการเงินในปีที่ผ่านมา เรายังคงมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ระดับ 0.02 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ในภาวะที่สถานการณ์เศรษฐกิจโลกมีความผันผวน ไม่ว่าจะจากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครน หรือวิกฤตพลังงานในยุโรป ซึ่งส่งผลต่อห่วงโซ่อุปทาน

แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงสามารถประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการทั้งปี 0.13 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายที่ร้อยละ 59.34 ซึ่งมากกว่านโยบายที่กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์คือ "การมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำที่มีคุณภาพ เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน" ซึ่งเป็นแนวทางที่เป็นส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจมาได้กว่า 22 ปี

สุดท้ายนี้ ในปี 2565 เป็นปีที่ฝ่ายบริหารได้ทำงานอย่างเต็มที่ และเป็นปีที่ท้าทายอีกปีหนึ่งของบริษัทฯ ที่สามารถรักษาผลการดำเนินงานที่ยังคงมีกำไรได้ รวมถึงยังคงมีพัฒนาการในด้านต่างๆ และเติบโตไปพร้อมกับทีมงานผู้บริหาร และ





บริษัทจะยังคงมุ่งมั่น  
ในการดำเนินธุรกิจ  
ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์คือ  
“การมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิต  
อาหารสัตว์น้ำที่มีคุณภาพ  
เพื่อการดำเนินธุรกิจ  
อย่างยั่งยืน”





พนักงานทุกคน และขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ยังคงสนับสนุนบริษัทฯ อย่างดีเสมอมา ไม่ว่าจะเป็น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน และผู้ถือหุ้น โดยขอให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะยังคงเป็นผู้นำในกลุ่มอาหารสัตว์เศรษฐกิจและผลิตสินค้าที่มีคุณภาพออกสู่ตลาดต่อไป

นายบรรลือศักดิ์ ไสรังกิจ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

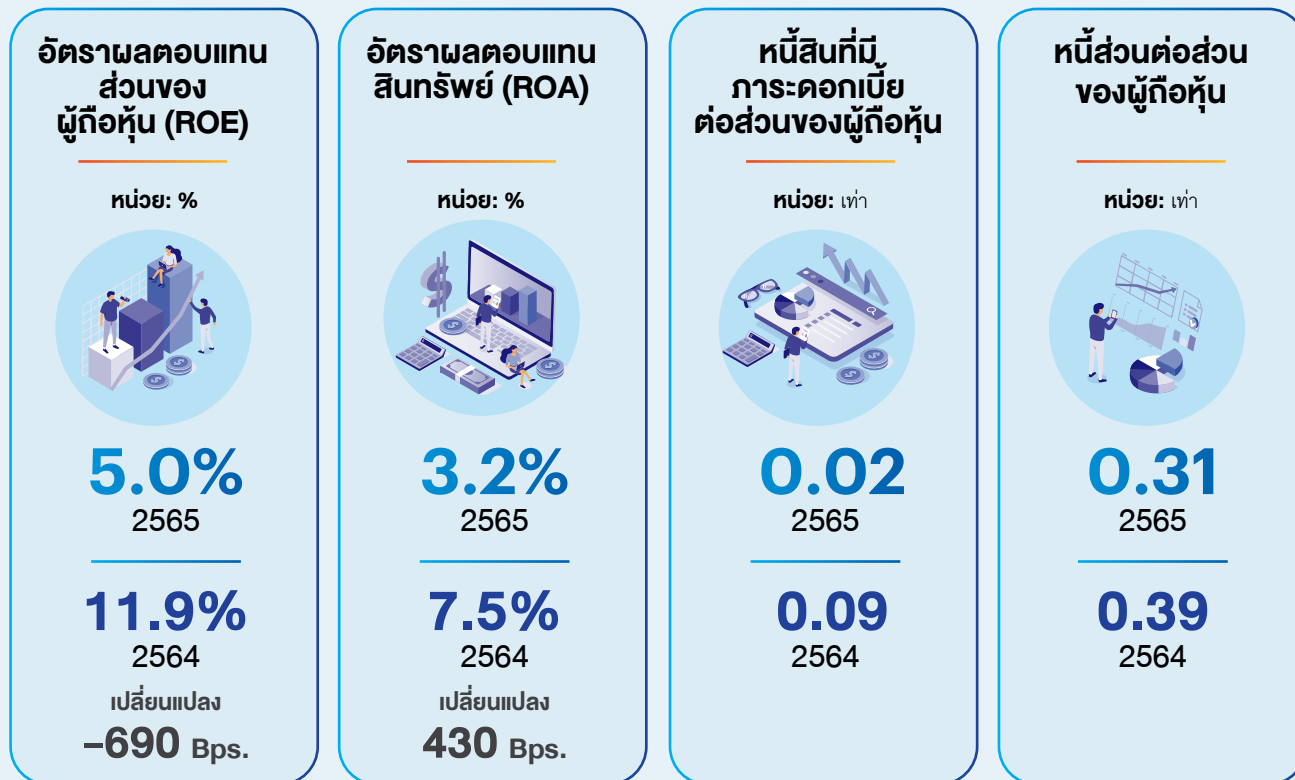
ยอดขาย	รายได้รวม	ต้นทุนสินค้าขาย	กำไรขั้นต้น
หน่วย: ล้านบาท			
 2565 <b>4,888.3</b> <hr/> 2564 <b>4,773.1</b> เปลี่ยนแปลง <b>2.4%</b>	 2565 <b>4,959.5</b> <hr/> 2564 <b>4,834.0</b> เปลี่ยนแปลง <b>2.6%</b>	 2565 <b>4,482.0</b> <hr/> 2564 <b>4,278.2</b> เปลี่ยนแปลง <b>4.8%</b>	 2565 <b>406.3</b> <hr/> 2564 <b>494.9</b> เปลี่ยนแปลง <b>-17.9%</b>

อัตรากำไรขั้นต้น	กำไรที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	ต้นทุนสินค้าขาย	กำไรขั้นต้น
หน่วย: %	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: %	หน่วย: บาท
 2565 <b>8.3%</b> <hr/> 2564 <b>10.4%</b> เปลี่ยนแปลง <b>209 Bps</b>	 2565 <b>109.5</b> <hr/> 2564 <b>211.5</b> เปลี่ยนแปลง <b>-48.2%</b>	 2565 <b>1.8%</b> <hr/> 2564 <b>4.4%</b> เปลี่ยนแปลง <b>262 Bps</b>	 2565 <b>0.22</b> <hr/> 2564 <b>0.50</b> เปลี่ยนแปลง <b>-56.0%</b>

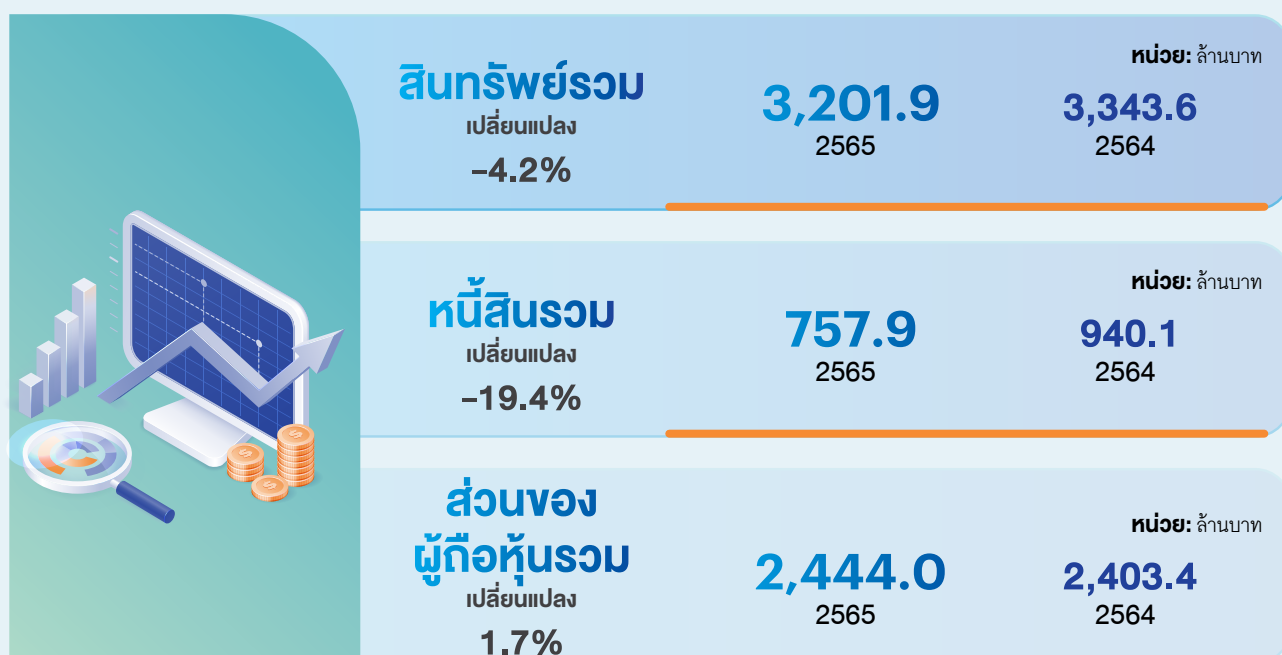
บริษัทฯ มีความพร้อมทางด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญในการผลิต และอุตสาหกรรม เทคโนโลยี เงินลงทุน และ ได้รับการยอมรับในวงกว้าง ในประเทศไทยและในระดับสากล



## อัตราส่วนทางการเงินสำคัญ



## ฐานะทางการเงิน



## คณะกรรมการบริษัท



**นายอุทธีรพงศ์ บุญมีโชติ**

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายธีรพงศ์ จันศิริ**

กรรมการ / กรรมการบริหาร



**นายคณิต วัลยะเพ็ชร**

กรรมการ



**นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์**

ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการอิสระ



**นายเชง นิรุตินันนท์**  
กรรมการ



**นายชาน ชู ชง**  
กรรมการ



**นายบรรลือจักร ไสร์จกิจ**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล**  
กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการอิสระ



**นางมรกต กุลธรรมโยธิน**  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ



# 01 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



เราจะเป็นผู้ผลิตอาหาร  
สัตว์น้ำที่มีคุณภาพที่สุด  
เพื่อการดำเนินธุรกิจที่  
ยั่งยืน



# นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

## 1.1 วิสัยทัศน์ และภาพรวมการประกอบธุรกิจ ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เศรษฐกิจ และบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำที่มีชื่อเสียงของประเทศไทย โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ได้แก่ อาหารกุ้ง อาหารปลา (รวมอาหารกบและอาหารปู) และอาหารสัตว์บก บริษัทฯ ก่อตั้งโดยบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TU" เมื่อรวมกับบริษัทย่อยเรียกว่า "กลุ่ม TU") กลุ่มครอบครัวบุญมีโชติ และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายอื่น เนื่องจากกลุ่มผู้ถือหุ้นได้เล็งเห็นถึงโอกาสในธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ ซึ่งมีความสำคัญต่ออุตสาหกรรมสัตว์น้ำ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ รวมถึงคุณภาพชีวิตของประชาชนไทย จึงได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทฯ ขึ้นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2543 เพื่อเป็นบริษัทแกนนำ (Flagship) ของกลุ่ม TU ในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ โดยเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ TU ได้อนุมัตินโยบายการลงทุนของกลุ่ม TU ในการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ เป็นบริษัทแกนนำ (Flagship) ในการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำของกลุ่ม TU อีกด้วย

ด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของบริษัทฯ มากกว่า 20 ปี รวมถึงความพร้อมทางด้านบุคลากร แหล่งเงินทุน และการเข้าถึงนวัตกรรม



ใหม่ๆ เพื่อใช้ในการพัฒนาความสามารถในการแข่งขันและยกระดับอุตสาหกรรมโดยรวม ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี มีความสม่ำเสมอ มีประสิทธิภาพต่ออัตราการผลิตที่มีคุณภาพดี รวมถึงสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุมสำหรับการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในราคาที่แข่งขันได้ อันเป็นผลให้ผลิตภัณฑ์และแบรนด์สินค้าของบริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในวงกว้างอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการนำความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยีการผลิต และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำใหม่ๆ หรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเฉพาะทาง เช่น การที่บริษัทฯ เป็นผู้บุกเบิกการใช้สารเคมีสำเร็จรูปในการเพาะเลี้ยงปลากระพง รวมถึงการคิดค้นสูตรการผลิตใหม่ๆ เช่น สูตรการผลิตอาหารสัตว์น้ำที่ลดปริมาณการใช้ปลาป่นและน้ำมันปลา และสูตรการผลิตอาหารปลาสด อาหารปู เป็นต้น



ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงานผลิตสินค้า 2 แห่ง คือ (1) โรงงานมหาชัย ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และ (2) โรงงานระโนด ตั้งอยู่ที่อำเภอระโนด จังหวัดสงขลา โดยที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ มีศักยภาพที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำ เนื่องจากตั้งอยู่ในบริเวณภาคกลางและภาคใต้ ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีการเพาะพันธุ์และเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่สำคัญของประเทศไทย มีส่วนช่วยลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งไปยังลูกค้า อีกทั้งการมีที่ตั้งโรงงานกระจายอยู่ใน 2 ภูมิภาคยังเป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้โรงงานใดโรงงานหนึ่งไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามปกติอีกด้วย

นอกจากนี้ จากการผลิตอุตสาหกรรมการผลิตอาหารกุ้งและอาหารปลา เป็นการแข่งขันภายในประเทศเป็นหลักด้วยปัจจัยด้านต้นทุนค่าขนส่ง ดังนั้น เพื่อประโยชน์ในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้มีการเข้าร่วมมือกับพันธมิตรในต่างประเทศ 3 กลุ่ม ดังนี้

- (1) ในปี 2546 AVANTI Feeds Limited ("AVANTI")<sup>1</sup> ผู้ผลิตอาหารกุ้งรายใหญ่ของประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทที่ใหญ่ที่สุด 500 อันดับแรกของประเทศอินเดีย ในปี 2563<sup>2</sup> ได้เข้าเป็นพันธมิตรกับบริษัทฯ โดยการทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิคและการอนุญาตให้ AVANTI ใช้ชื่อทางการค้า (Tradename) และสูตรการผลิตสินค้าของบริษัทฯ สำหรับการจำหน่ายอาหารกุ้งในประเทศอินเดีย ("สัญญาความร่วมมือทางเทคนิค") เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ AVANTI ในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศอินเดีย และเพื่อประโยชน์ในการขยายธุรกิจในประเทศอินเดียของบริษัทฯ
- (2) ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจไปยังประเทศอินโดนีเซีย โดยการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) ในการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศดังกล่าว คือ บริษัท พีที ไทยยูเนี่ยน คาร์สม่า เลสทรี จำกัด ("TUKL") โดยมีพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) 2 กลุ่ม คือ (1) พันมิตรท้องถิ่น ซึ่งเป็นผู้ประกอบการแปรรูปอาหารแช่แข็งรายใหญ่ในประเทศอินโดนีเซีย รวมถึงมีการดำเนินธุรกิจฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง โดยมีผลผลิตกุ้งประมาณ 6,500 ตันต่อปี (PT Maxmar Summa Kharisma ("PT MSK")) และ (2) AVANTI และ Srinivasa Cystine Private Limited ("Srinivasa") ซึ่งเป็นบริษัทของผู้ถือหุ้นของ AVANTI (รวมกันเรียกว่า "กลุ่ม

AVANTI") โดยบริษัทฯ PT MSK และกลุ่ม AVANTI มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TUKL เท่ากับร้อยละ 65.0 ร้อยละ 25.0 และร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TUKL ตามลำดับ TUKL มีกำลังการผลิตอาหารกุ้ง 36,000 ตันต่อปี ซึ่งขณะนี้ได้ก่อสร้างโรงงาน ติดตั้งเครื่องจักร และทดสอบระบบ (Test Run) เรียบร้อยแล้ว โดยได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และรับรู้รายได้ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2565

- (3) ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศปากีสถาน คือ AMG-ThaiUnion Feedmill (Private) Limited ("AMG-TFM") ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศปากีสถาน โดยมีพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) คือ กลุ่ม AMG<sup>3</sup> ซึ่งเป็นผู้ประกอบการอาหารสัตว์น้ำรายสำคัญรายหนึ่งในประเทศปากีสถาน โดยบริษัทฯ และกลุ่ม AMG ซึ่งเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 51.0 และร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AMG-TFM ตามลำดับ โดยบริษัทฯ และกลุ่ม AMG ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นใน AMG-TFM ตามสัดส่วนการถือหุ้น รวมจำนวน 2 ครั้ง ในเดือนมิถุนายนและเดือนสิงหาคม 2564 เป็นจำนวนรวม 300.0 ล้านรูปีปากีสถาน ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2564 AMG-TFM มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 300.0 ล้านรูปีปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 60.7 ล้านบาท) (โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 120.5 ล้านรูปีปากีสถาน หรือประมาณ 31.0 ล้านบาท)<sup>4</sup> โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 AMG-TFM มีกำลังการผลิตอาหารปลาเท่ากับ 10,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ AMG-TFM ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และรับรู้รายได้และมีกำไรสุทธิแล้วตั้งแต่ในช่วงไตรมาส 2 ปี 2564



อุตสาหกรรมการผลิต  
อาหารกุ้งและอาหารปลา  
เป็นการแข่งขันภายในประเทศเป็นหลัก  
ด้วยปัจจัยด้านต้นทุนค่าขนส่ง  
ดังนั้น เพื่อประโยชน์ในการ  
ขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ  
บริษัทฯ จึงได้มีการเข้าร่วมมือ  
กับพันธมิตรในต่างประเทศ

<sup>1</sup> TU ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีการถือหุ้นอยู่ใน AVANTI ในสัดส่วนร้อยละ 24.2 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AVANTI ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม)

<sup>2</sup> จัดอันดับโดยนิตยสาร Fortune (ที่มา: AVANTI's Website ณ วันที่ 12 สิงหาคม 2564)

<sup>3</sup> กลุ่ม AMG ประกอบด้วย (1) Mr. Nabeel Akhtar Chadry (2) Mr. Tanveer Faqir Muhammad (3) Ms. Parveen Akhtar (4) Mr. Jahanzeb Khawaja (5) Mr. Ibad Hussain (6) Mr. Malik Nisar Ahmed (7) Mr. Muhammad Amir Javed และ (8) Mr. Abid Hussain

<sup>4</sup> อัตราแลกเปลี่ยนที่คิดขึ้นจริง (ที่มา: งบการเงินของบริษัทฯ)



## วิสัยทัศน์ พันธกิจและค่านิยมของบริษัทฯ

## วิสัยทัศน์

เราจะเป็นผู้ผลิต  
อาหารสัตว์น้ำที่มี  
คุณภาพดีที่สุดใน  
เพื่อการดำเนินธุรกิจ  
ที่ยั่งยืน



## พันธกิจ

1. ให้ความสำคัญกับรายละเอียดในกระบวนการทำงานทุกขั้นตอนพร้อมปรับปรุง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและความพึงพอใจของลูกค้าสูงสุด
2. ดำเนินการด้านวิจัย และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่มีคุณภาพดีที่สุดในอุตสาหกรรม
3. สร้างประโยชน์ที่ยั่งยืนร่วมกันกับลูกค้า คู่ค้า พนักงานและผู้ถือหุ้น



## กลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ 3 แนวทางดังนี้

## (1) การรักษาและพัฒนาความเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศ

- 1.1 การร่วมมือกับกลุ่มร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์ ควบคู่ไปกับการหาร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์ที่มีศักยภาพเพิ่มเพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างทั่วถึง
- 1.2 การสนับสนุนการเติบโตของลูกค้าฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำเค็ม
- 1.3 การหาลูกค้าฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจืดรายใหม่

## (2) การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และประสิทธิภาพการผลิตเพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และประสิทธิภาพการผลิตเป็นอย่างมาก ผ่านกระบวนการวิจัยและพัฒนา โดยบริษัทฯ ปรับปรุงและพัฒนาสูตรและกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความแตกต่างและยกระดับมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการลงทุนและจัดหาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตและการดำเนินงานใหม่ๆ ที่จะช่วยพัฒนากระบวนการผลิตและประสิทธิภาพการผลิต เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### (2.1) การมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และสูตรอาหารเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนด กระบวนการศึกษา วิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ และสูตรอาหารอย่างเป็นระบบ โดยเริ่มตั้งแต่การศึกษาในระดับห้องทดลอง ก่อนขยายไปยังการทดลองเลี้ยงในขนาดใหญ่ขึ้นจนกระทั่งทดลองเลี้ยงในฟาร์มทดลอง เพื่อให้เกิดความมั่นใจถึงผลการใช้อาหารสูตรใหม่ โดยการพัฒนาและพัฒนามุ่งเน้นในเรื่องดังนี้ (1) การพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพของอาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ ต่อการเจริญเติบโตของสัตว์น้ำ ซึ่งได้แก่ อัตราการเจริญเติบโตต่อวัน (ADG) อัตราการแลกเนื้อ (FCR) และอัตราการรอดตาย ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ มีการพัฒนา เช่น อาหารกุ้งกุลาดำสูตร PROFEED TURBO อาหารกุ้งกุลาดำ PROFEED และอาหารกุ้งขาว NANAMI (2) การพัฒนาสูตรอาหารสำหรับสัตว์น้ำชนิดใหม่ เพื่อส่งเสริมให้มีสัตว์น้ำเศรษฐกิจที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยที่ผ่านมาได้มีการริเริ่มคิดค้นสูตรอาหารสัตว์น้ำชนิดใหม่ๆ เช่น อาหารปลากระพงยักษ์ ปลาเก๋า อาหารปลาสลิด อาหารปู และปลากดคัง เป็นต้น รวมถึงบริษัทฯ ยังเป็นเพียงหนึ่งในบริษัทที่สามารถผลิตอาหารสัตว์น้ำวัยอ่อนซึ่งต้องมีขนาดเม็ดอาหารที่เล็กเป็นพิเศษ จากการที่บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและวิจัยสูตรการผลิตจนสามารถผลิตอาหารที่มีขนาดเล็กพิเศษดังกล่าวได้ นอกจากนี้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการพัฒนาอาหารสัตว์น้ำอื่นๆ เช่น ปูทะเล พ่อแม่พันธุ์กุ้ง อาหารลูกกุ้งวัยอ่อน (3) การพัฒนาสูตรอาหารโดยใช้วัตถุดิบใหม่ เพื่อลดการพึ่งพิงวัตถุดิบประเภทใดประเภทหนึ่ง และประโยชน์ต่อการประหยัดต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ เช่น การพัฒนาโดยใช้วัตถุดิบใหม่ๆ เช่น โปรตีนจากพืช และการพัฒนาสูตรการผลิตที่ลดปริมาณการใช้น้ำมันปลา เป็นต้น

### (2.2) การพัฒนาระบบการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในการผลิตอาหารสัตว์น้ำ ได้มุ่งเน้นในการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในกระบวนการดำเนินงาน เช่น การมีสายการผลิตที่เป็นระบบอัตโนมัติที่มีการควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (Automated Production Line) เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้อย่างแม่นยำและสามารถติดตามผลการผลิตสินค้าได้ตลอดกระบวนการผลิต

การลงทุนในเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาระบบการจัดการสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ให้เป็นระบบอัตโนมัติ เช่น การใช้หุ่นยนต์ในการเคลื่อนย้ายและจัดเรียงสินค้าสำเร็จรูป รวมถึงการใช้ระบบบริหารสินค้าคงคลังโดยใช้แอปพลิเคชัน เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้อง แม่นยำ และตรวจสอบได้

สำหรับในด้านคุณภาพของกระบวนการดำเนินงาน ในปัจจุบันบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำที่ได้รับการรับรองมาตรฐานและแนวปฏิบัติของการปฏิบัติที่ดีในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ (Best Aquaculture Practices (BAP)) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่กำหนดขึ้น เพื่อให้ผู้ผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมสัตว์น้ำต้องดำเนินการธุรกิจโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ใส่ใจกับความปลอดภัยของสินค้าอาหาร โดยต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับสินค้าได้จาก Global Aquaculture Alliance (GAA) รวมถึงได้รับการรับรองมาตรฐานและรางวัลอื่นๆ เช่น ISO 9001, ISO14001, ISO 45001:2018, Good Manufacturing Practice (GMP), Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) จากกรมปศุสัตว์ และกรมประมง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมถึงการได้เป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำที่ได้รับการขึ้นทะเบียน Food and Drug Administration (FDA) ของประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

### (3) การขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโต

ในปัจจุบัน อุตสาหกรรมการผลิตสัตว์น้ำของประเทศอื่นในบริเวณภูมิภาคเอเชีย ซึ่งได้แก่ ประเทศอินโดนีเซีย ศรีลังกา ปากีสถาน และเมียนมา เป็นต้น ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นและมีศักยภาพในการเติบโตอีกมาก ซึ่งถือเป็นโอกาสที่ดีสำหรับบริษัทฯ ซึ่งมีความพร้อมทางด้านความรู้ความเชี่ยวชาญในการผลิตและอุตสาหกรรม เทคโนโลยีการผลิต เงินลงทุน และแบรนด์ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในวงกว้างในประเทศไทย และในระดับสากล ที่จะขยายฐานลูกค้าในประเทศดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางในการขยายธุรกิจไปยังประเทศด้วยความระมัดระวัง โดยมีกระบวนการพิจารณาในระดับผู้บริหารและกรรมการอย่างรอบคอบ โดยมีปัจจัยสำคัญในการพิจารณา ได้แก่ ความเป็นไปได้ของการลงทุน อัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงและแนวทางการบริหารหรือลดความเสี่ยง ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุน โดยบริษัทฯ อาจมีแนวทางในการขยายธุรกิจได้หลายแนวทาง คือ การส่งสินค้าเข้าไปจำหน่าย ซึ่งเป็นแนวทางในการขยายธุรกิจไปยังประเทศมาเลเซียและศรีลังกา หรือการเข้าร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่นสำหรับประเทศที่มีศักยภาพ มีขนาดตลาดที่คุ้มค่ากับการลงทุน และ/หรือมีแนวโน้มในการเติบโตที่ดี รวมถึงมีพันธมิตรท้องถิ่นที่จะช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าลงทุนโดยการจัดตั้งฐานการผลิต ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและลดต้นทุนการขนส่งสินค้า ตัวอย่างเช่น ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่นในการขยายธุรกิจในการเข้าไปจัดตั้งฐานการผลิตในประเทศอินโดนีเซียและปากีสถาน

## ความเป็นมาและพัฒนากิจที่สำคัญ

โดยลำดับเหตุการณ์ที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

2543

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และเข้าซื้อธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้งจากบริษัท แอควาสตาร์ จำกัด (Aqua Star)

- TU และกลุ่มครอบครัวบุญมีโชติ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เท่ากับ 80.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 8.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง
- บริษัทฯ เข้าซื้อธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง ซึ่งรวมถึงที่ดิน อาคารโรงงาน แบรนดส์สินค้า "โปรฟีด (PROFEED)" "แอควาฟีด (AQUAFEED)" และ "ซีฟีด (SEAFEED)" และใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและ/หรือการครอบครองทรัพย์สินจาก Aqua Star ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกและไม่ได้เป็นบุคคลที่อาจขัดแย้งของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และโรงงานเพียงแห่งเดียว ตั้งอยู่เลขที่ 103/1 หมู่ที่ 2 ถนนสงขลา-ระโนด ตำบลปากกระแจะ อำเภอระโนด จังหวัดสงขลา (โรงงานระโนด)
- บริษัทฯ มีการผลิตและการจำหน่ายอาหารกุ้งภายใต้แบรนดส์สินค้า "โปรฟีด (PROFEED)" และ "แอควาฟีด (AQUAFEED)"



2544

เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ขยายโรงงานเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งของบริษัทฯ และเริ่มขยายธุรกิจไปยังประเทศมาเลเซีย



- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จาก 80.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 8.0 ล้านหุ้น เป็น 200.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 20.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท
- บริษัทฯ ก่อสร้างอาคารโรงงานเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 89/1 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลกลางหลวง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000 (โรงงานมหาชัย) เพื่อทำการรองรับการขยายกำลังการผลิตจาก 24,000 ตันต่อปี เป็น 73,000 ตันต่อปี และทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งของบริษัทฯ จากโรงงานระโนดมาเป็นโรงงานมหาชัย
- บริษัทฯ เริ่มส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศเป็นครั้งแรก คือ ประเทศมาเลเซีย

2546

เข้าทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิคและการอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้า (Tradename) กับพันธมิตรในประเทศอินเดีย (AVANTI)

บริษัทฯ เข้าเป็นพันธมิตรกับ AVANTI โดยการทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิคและการอนุญาตให้ AVANTI จำหน่ายอาหารกุ้งในประเทศอินเดีย และส่งออกอาหารกุ้ง โดยใช้สูตรการผลิตชื่อทางการค้า (Tradename) "PROFEED" และชื่อทางการค้าสำหรับอาหารกุ้งขาว "NANAMI" (โดย AVANTI จำหน่ายภายใต้ชื่อทางการค้า "MANAMEI")





## ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารปลา

- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จาก 200.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 20.0 ล้านหุ้น เป็น 300.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 30.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท
- บริษัทฯ แก่ไขว้วัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจจาก "การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง" เป็น "การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง อาหารปลา อาหารสัตว์บก และอาหารสัตว์"
- บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายอาหารปลาน้ำจืด ภายใต้แบรนด์สินค้า "โปรฟีด (PROFEED)" "นันามิ (NANAMI)" และ "โอนิล" ซึ่งได้แก่อาหารปลานิล อาหารปลาดุก และอาหารปลาตะเพียน เป็นต้น

2549



## ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารปลากะพง

- บริษัทฯ เริ่มขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารปลากะพง คือ อาหารปลากะพง ภายใต้แบรนด์สินค้า "โปรฟีด (PROFEED)" โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำรายแรกๆ ของประเทศไทยที่บุกเบิกเข้าสู่ธุรกิจอาหารปลากะพง

2550



## เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จาก 300.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 30.0 ล้านหุ้น เป็น 500.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 50.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท

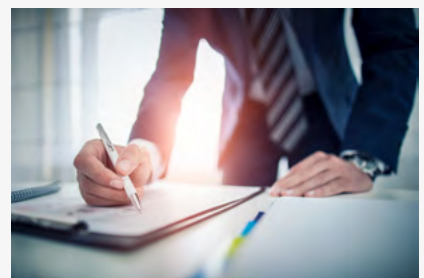
2553



## จดทะเบียนจัดตั้งการร่วมค้า คือ บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด (TMAC)

- บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับ Mitsubishi ซึ่งเป็นบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (Trading Firm) ในการจดทะเบียนจัดตั้ง TMAC เพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะพันธุ์และฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง โดยบริษัทฯ และ Mitsubishi มีการถือหุ้นใน TMAC ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 และร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วตามลำดับ ทั้งนี้ ถึงแม้ว่า TMAC จะไม่ได้ประกอบธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ แต่เนื่องจาก TMAC เป็นธุรกิจในอุตสาหกรรมคั่นน้ำ (Upstream) เช่นเดียวกับบริษัทฯ ในช่วงเวลาดังกล่าว TU จึงพิจารณาให้บริษัทฯ เป็นผู้เข้าลงทุนใน TMAC

2555





### ปรับโครงสร้างการถือหุ้นและเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ

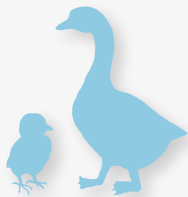
- ในเดือนเมษายน 2561 TU เข้าซื้อหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 6.0 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 12.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 78.4 บาท จากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ TU ในบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.0 เป็นร้อยละ 63.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 ของบริษัทฯ ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 320.0 ล้านบาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญทั้งหมด จำนวน 32.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ("RO") ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10.0 บาท ส่งผลให้ภายหลังจาก RO บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 820.0 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญทั้งหมด จำนวน 82.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท ทั้งนี้ เนื่องจากมีผู้ถือหุ้นบางส่วนไม่ได้ใช้สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนในส่วนของตนเอง TU จึงได้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนของตนเองและสัดส่วนที่เหลือจากการจัดสรรทั้งหมด เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนครบตามจำนวน ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ TU เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 63.1 เป็นร้อยละ 66.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ
- ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ในการร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในประเทศอินโดนีเซีย คือ TUKL กับพันธมิตรทางธุรกิจ 2 ราย ได้แก่ PT MSK และกลุ่ม AVANTI (ประกอบด้วย AVANTI และ Srinivasa) เพื่อตกลงสิทธิ อำนาจ และหน้าที่ของผู้ถือหุ้นแต่ละฝ่าย โดยบริษัทฯ PT MSK และกลุ่ม AVANTI มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 65.0 ร้อยละ 25.0 และร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TUKL ตามลำดับ
- ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจำหน่ายเงินลงทุนใน TMAC ให้แก่ TU ในราคาเท่ากับ 31.6 ล้านบาท
- ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทฯ PT MSK และกลุ่ม AVANTI ได้มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นใน TUKL เป็นครั้งแรก รวมเป็นจำนวน 39,984 ล้านรูเปีย (หรือคิดเป็นประมาณ 92 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2561 คือ 434.8 รูเปีย เท่ากับ 1 บาท)



2561

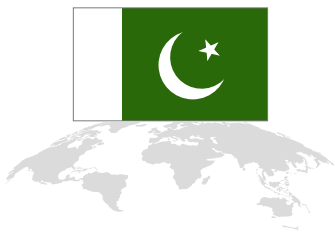
### ขยายธุรกิจไปยังอาหารสัตว์บกและแปรรูปเป็นจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ลงทุนเพิ่มเติมใน TUKL และจำหน่ายที่ดินที่ไม่ใช่ทรัพย์สินหลักในการดำเนินงาน (Non-core Operating Assets)

- ในช่วงต้นปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์บก ซึ่งได้แก่ อาหารสัตว์ปีก และอาหารสุกร เป็นต้น เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ในขณะเดียวกันยังเป็นการช่วยเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate) ของเครื่องจักรของบริษัทฯ อีกด้วย
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติดังนี้
  - อนุมัติแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562)
  - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 10.0 บาท เป็นหุ้นละ 2.0 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 82.0 ล้านหุ้น เป็น 410.0 ล้านหุ้น
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 90.0 ล้านหุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 410.0 ล้านหุ้น เป็น 500.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.0 บาท
- ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทฯ PT MSK และกลุ่ม AVANTI ได้มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นใน TUKL เป็นครั้งที่ 2 รวมเป็นจำนวน 93,256 ล้านรูเปีย (หรือคิดเป็นประมาณ 217 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 25 เมษายน 2562 คือ 430.3 รูเปีย เท่ากับ 1 บาท)
- ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้ขายที่ดินที่ไม่ใช่สินทรัพย์หลักในการดำเนินงาน (Non-core Operating Asset) ในจังหวัดพังงา ขนาด 96.5 ไร่ ให้แก่ TU โดยมีมูลค่าซื้อขายเท่ากับ 440.0 ล้านบาท (ที่ดินดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชี เท่ากับ 152.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562) เพื่อการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ และลดโอกาสเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการให้เช่าที่ดินแก่บริษัทอื่นในกลุ่ม TU



2562

## ลงทุนเพิ่มเติมใน TUKL และมีมติเข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศปากีสถาน ในชื่อว่า AMG-TFM



2563

- ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ และพันธมิตรอีก 2 กลุ่ม ได้มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นสามัญใน TUKL เพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวนรวม 33,320 ล้านรูเปีย (หรือคิดเป็นประมาณ 77 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 คือ 433.2 รูเปีย เท่ากับ 1 บาท)
- ในเดือนกันยายน 2563 บริษัทฯ และพันธมิตรอีก 2 กลุ่ม ได้มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นสามัญใน TUKL เพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวนรวม 33,320 ล้านรูเปีย (หรือคิดเป็นประมาณ 72 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 คือ 460.8 รูเปีย เท่ากับ 1 บาท) ส่งผลให้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 TUKL มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 199,920 ล้านรูเปีย (หรือคิดเป็นประมาณ 458 ล้านบาท) โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 129,948 ล้านรูเปีย (หรือคิดเป็นประมาณ 301 ล้านบาท)
- ในเดือนพฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศปากีสถาน คือ AMG-TFM ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศปากีสถาน

## ขยายกำลังการผลิตอาหารปลา เพิ่มทุนจดทะเบียน เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นการทั่วไป (IPO) และเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน SET

- ในปี 2563-ไตรมาส 2 ปี 2564 บริษัทฯ มีการเพิ่มกำลังการผลิตสายการผลิตอาหารปลาอีก 1 สายการผลิต และได้มีการรื้อถอนสายการผลิตอาหารกุ้งที่มีอายุการใช้งานมานาน ส่งผลให้กำลังการผลิตของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 เท่ากับ 273,000 ตันต่อปี โดยแบ่งเป็นกำลังการผลิตอาหารกุ้ง 153,000 ตันต่อปี กำลังการผลิตอาหารปลา 90,000 ตันต่อปี และกำลังการผลิตอาหารสัตว์บก 30,000 ตันต่อปี
- ในเดือนมกราคม 2564 บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) กับกลุ่ม AMG เพื่อตกลงสิทธิ อำนาจ และหน้าที่ของผู้ถือหุ้นแต่ละฝ่าย โดยบริษัทฯ และกลุ่ม AMG จะถือหุ้นใน AMG-TFM ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 และร้อยละ 49.0 ตามลำดับ โดยคาดว่าจะมีมูลค่าลงทุนเริ่มแรกประมาณ 340.0 ล้านรูปีปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 68.9 ล้านบาท)<sup>6</sup>
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 ได้มีมติดังนี้
  - ลดทุนจดทะเบียนโดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 90.0 ล้านหุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ลดลงจาก 500.0 ล้านหุ้น เป็น 410.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.0 บาท
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 90.0 ล้านหุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 410.0 ล้านหุ้น เป็น 500.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.0 บาท เพื่อรองรับการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 90.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.0 บาท เพื่อเสนอขายต่อ (1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ TU จำนวนไม่เกิน 2.5 ล้านหุ้น (2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 2.5 ล้านหุ้น และ (3) ประชาชน จำนวนไม่ต่ำกว่า 85.0 ล้านหุ้น และนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯ และกลุ่ม AMG ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นใน AMG-TFM ตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน 2564 เป็นจำนวนรวม 170.0 ล้านรูปีปากีสถาน ส่งผลให้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 AMG-TFM มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 170.0 ล้านรูปีปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 34.3 ล้านบาท) (โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 86.7 ล้านรูปีปากีสถาน หรือประมาณ 17.5 ล้านบาท)<sup>7</sup> โดย AMG-TFM ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในช่วงไตรมาส 2 ปี 2564



2564

<sup>6</sup> โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ประมาณ 35.1 ล้านบาท (อ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 ซึ่ง 1 รูปีปากีสถาน เท่ากับ 0.2025 บาท ตามเว็บไซต์ธนาคารแห่งประเทศไทย)

<sup>7</sup> อัตราแลกเปลี่ยนที่คิดขึ้นจริง ณ วันที่เข้าทำรายการ

- ในเดือนสิงหาคม 2564 บริษัทฯ และกลุ่ม AMG ยังได้เพิ่มทุนใน AMG-TFM เพิ่มเติมอีก 1 ครั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวนรวม 130.0 ล้านรูปีปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 26.4 ล้านบาท) (โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 66.3 ล้านรูปีปากีสถาน หรือประมาณ 13.4 ล้านบาท) ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2564 AMG-TFM มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 300.0 ล้านรูปีปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 60.7 ล้านบาท)
- วันที่ 26 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จาก 820.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 410.0 ล้านหุ้น เป็น 1,000.0 ล้านบาท โดยมีจำนวนหุ้น 500.0 ล้านหุ้น ด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.0 บาท เนื่องจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นการทั่วไป เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 หุ้น "TFM" ของบริษัทฯ ได้เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก

#### PT Thai Union Kharisma Lestari เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายสินค้า ในวันที่ 1 มกราคม 2565

- ในปี 2565 ได้มีแผนการลงทุนในเครื่องจักรสำหรับผลิตอาหารกุ้งที่โรงงานมหาชัย จำนวน 2 ไลน์การผลิต เพื่อให้ได้รับสิทธิในบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยใช้ลงทุนจำนวน 180 ล้านบาท ซึ่งเริ่มดำเนินการและแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2565
- ในวันที่ 25 สิงหาคม 2565 มีมติคณะกรรมการบริหารอนุมัติให้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติมจากหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้และยังไม่ได้รับชำระเงินค่าหุ้นของบริษัท AMG-Thaiunion Feedmill Private Limited ตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวน 408,000 ดอลลาร์สหรัฐ (หรือคิดเป็นประมาณ 13.8 ล้านบาท)<sup>8</sup> เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตไปสู่อาหารกุ้ง โดยจะทำให้ AMG-TFM เป็นบริษัทแรกในประเทศปากีสถานที่เป็นผู้ผลิตอาหารกุ้ง
- ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัท PT Thai Union Kharisma Lestari ได้มีมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้ทำการเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวน 4.94 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือคิดเป็นประมาณ 178.01 ล้านบาท) เนื่องจากแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในตลาดอยู่ในช่วงขาขึ้น และเพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ



2565

#### การเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย

บริษัทฯ ได้มีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย คือ TUKL เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศอินโดนีเซีย โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมมือทางการค้ากับพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) 2 กลุ่ม คือ (1) กลุ่ม PT MSK ซึ่งเป็นผู้ประกอบการแปรรูปอาหารแช่แข็งและธุรกิจเพาะพันธุ์กุ้งรายใหญ่ในประเทศอินโดนีเซีย และ (2) กลุ่ม AVANTI ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศอินเดีย (ซึ่งถือหุ้นผ่าน AVANTI และ Srinivasa) โดยบริษัทฯ PT MSK และกลุ่ม AVANTI จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน TUKL เท่ากับ ร้อยละ 65.0 ร้อยละ 25.0 และร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TUKL ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกเข้าลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ เล็งเห็นว่า อุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศอินโดนีเซียมีศักยภาพและมีแนวโน้มในการเติบโตในอนาคต

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) กับ PT MSK และกลุ่ม AVANTI เพื่อตกลงสิทธิอำนาจ และหน้าที่ของผู้ถือหุ้นแต่ละฝ่าย ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทฯ และพันธมิตรอีก 2 กลุ่มได้มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นสามัญใน TUKL เป็นครั้งแรก เป็นจำนวนรวม 39,984 ล้านรูปี (หรือคิดเป็นประมาณ 92 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2561 คือ 434.8 รูปี เท่ากับ 1 บาท)<sup>9</sup> ต่อมา บริษัทฯ และพันธมิตรอีก 2 กลุ่ม ได้มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นสามัญใน TUKL เพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อลงทุนในที่ดิน อาคารโรงงาน และเครื่องจักรในการผลิตของ TUKL และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในช่วงเริ่มแรกของ TUKL ส่งผลให้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 TUKL มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 199,920 ล้านรูปี (หรือคิดเป็นประมาณ 458 ล้านบาท)<sup>10</sup>

<sup>8</sup> อัตราแลกเปลี่ยนที่เก็งกำไร (ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย)

<sup>9</sup> โดยเป็นเงินลงทุนส่วนของบริษัทฯ ประมาณ 25,990 ล้านรูปี (หรือคิดเป็นประมาณ 64 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน คือ 434.8 รูปี เท่ากับ 1 บาท)

<sup>10</sup> โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 129,948 ล้านรูปี หรือประมาณ 302 ล้านบาท





โดยปัจจุบัน TUKL มีกำลังการผลิตอาหารกุ้ง 36,000 ตันต่อปี ซึ่งขณะนี้ได้ก่อสร้างโรงงาน ติดตั้งเครื่องจักร และทดสอบระบบ (Test Run) เรียบร้อยแล้ว โดยได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และรับรู้อย่างได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

### การเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศปากีสถาน

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศปากีสถาน คือ AMG-TFM ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศปากีสถาน โดยในเดือนมกราคม 2564 บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) กับกลุ่ม AMG ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจอาหารสัตว์น้ำรายสำคัญรายหนึ่งในประเทศปากีสถาน เพื่อตกลงสิทธิ อำนาจ และหน้าที่ของผู้ถือหุ้นแต่ละฝ่าย และบริษัทฯ กลุ่ม AMG ซึ่งเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 51.0 และร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AMG-TFM ตามลำดับ โดยบริษัทฯ และกลุ่ม AMG ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นใน AMG-TFM ตามสัดส่วนการถือหุ้น รวมจำนวน 2 ครั้ง ในเดือนมิถุนายนและเดือนสิงหาคม 2564 เป็นจำนวนรวม 300.0 ล้านบาทปากีสถาน ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2564 AMG-TFM มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 300.0 ล้านบาทปากีสถาน (หรือคิดเป็นประมาณ 60.7 ล้านบาท) (โดยเป็นมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 153.0 ล้านบาทปากีสถาน หรือประมาณ 31.0 ล้านบาท)<sup>12</sup> โดยในช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ AMG-TFM จะมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายอาหารปลาเป็นหลัก ทั้งนี้ AMG-TFM ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และรับรู้อย่างได้แล้วในไตรมาสที่ 2 ปี 2564

### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

#### โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ

#### โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นในส่วนของ TUKL ได้แก่ PT MSK และกลุ่ม AVANTI ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.0 และร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TUKL ตามลำดับ และทุนชำระแล้วของ TUKL คำนวณจากผลรวมของมูลค่าหุ้นชำระแล้วในสกุลเงินบาท

ผู้ถือหุ้นในสัดส่วนที่เหลือของ AMG-TFM คือ กลุ่ม AMG ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 และทุนชำระแล้วของ AMG-TFM คำนวณจากผลรวมของมูลค่าหุ้นชำระแล้วในสกุลเงินบาท

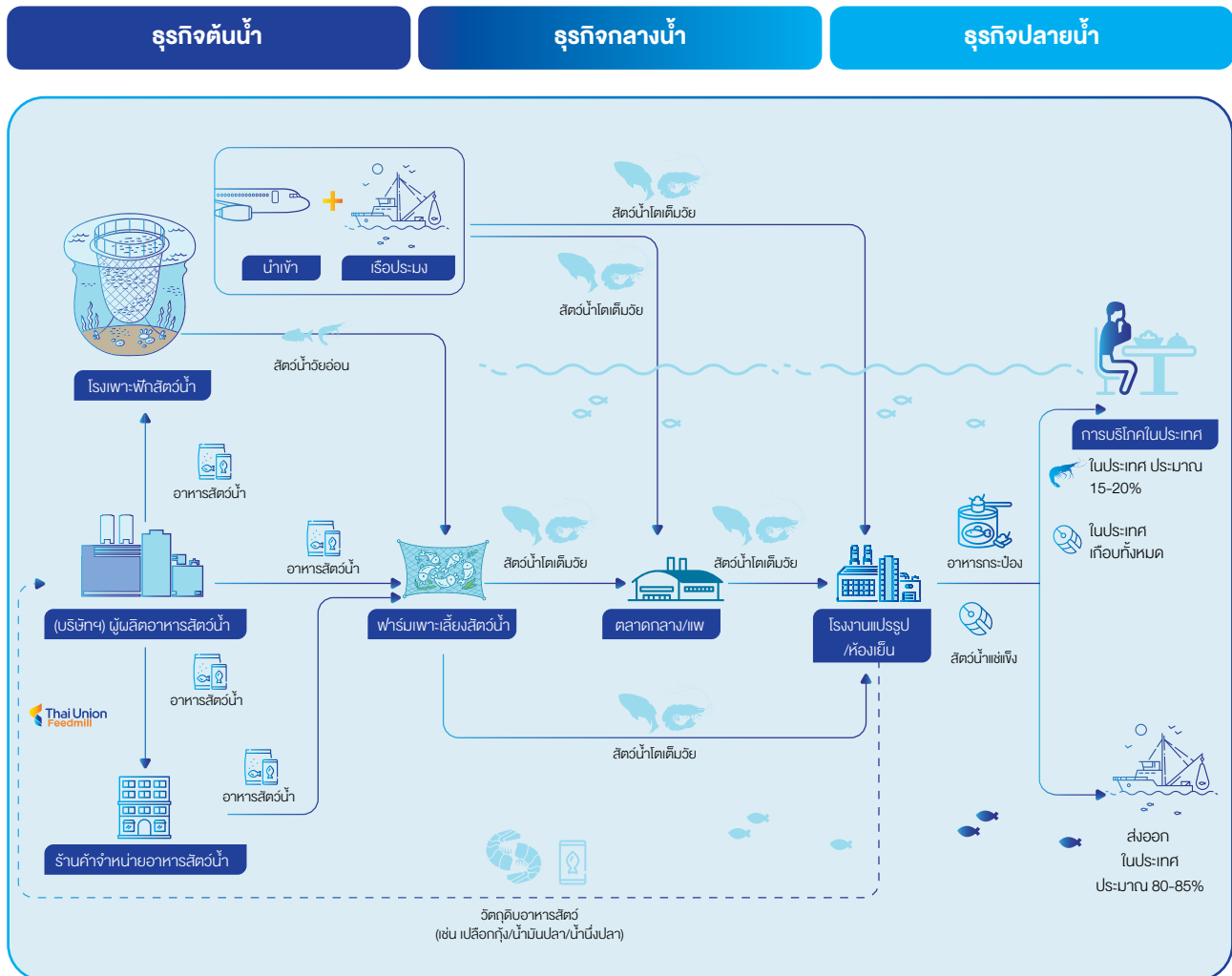
<sup>12</sup> อัตราแลกเปลี่ยนที่กึ่งขึ้นจริง (ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย)



## ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

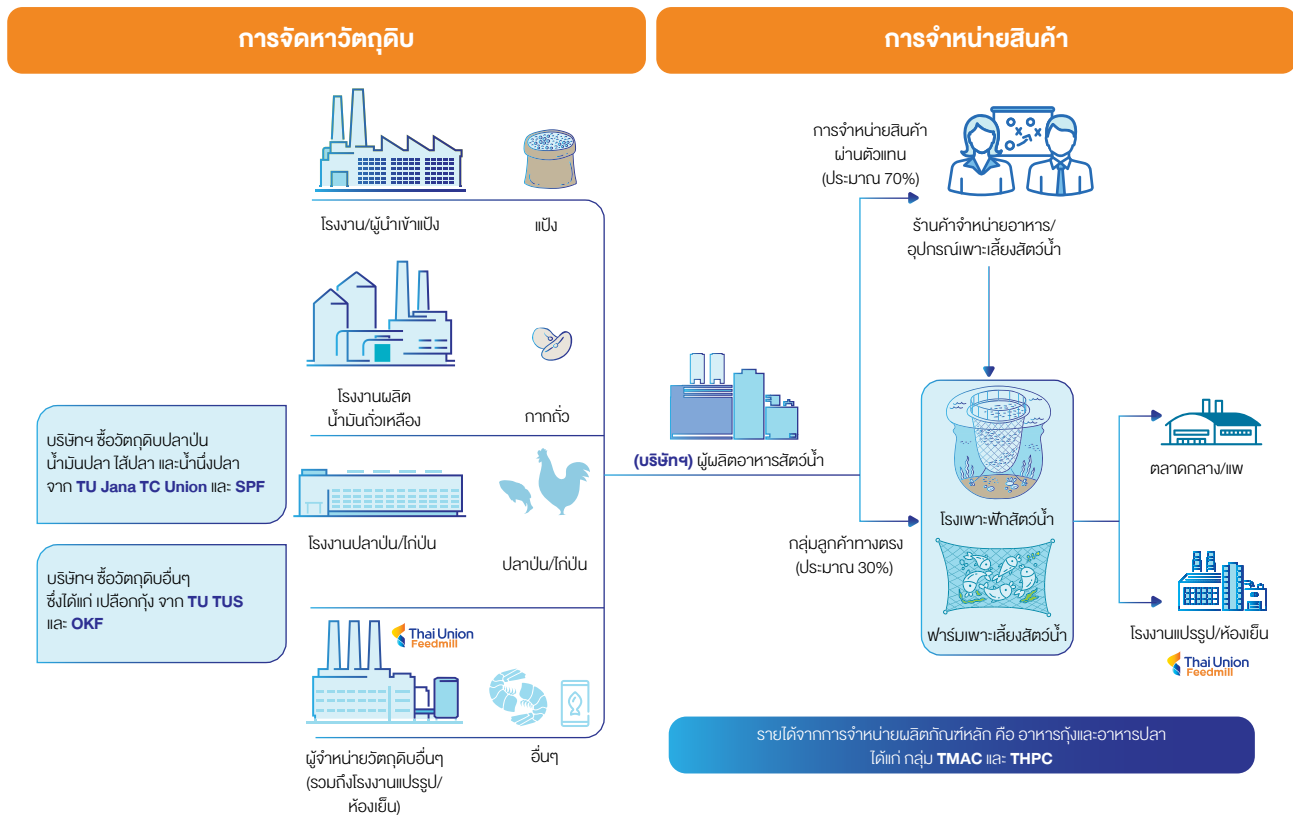
บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก คือ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ซึ่งได้แก่ อาหารกุ้ง อาหารปลา (รวมอาหารกบและอาหารปู) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำดังกล่าว โดย Value Chain อุตสาหกรรมสัตว์น้ำ สามารถแสดงได้ดังนี้



โดย TU ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็งและบรรจุกระป๋องรายสำคัญของโลก โดย TU ได้มีการขยายธุรกิจเพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องและครอบคลุม Value Chain ที่สำคัญของอุตสาหกรรมสัตว์น้ำผ่านบริษัทย่อยต่างๆ โดยเริ่มตั้งแต่ (1) ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ: ดำเนินการโดยบริษัทฯ (2) โรงเพาะฟักสัตว์น้ำและฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ: ดำเนินการโดย TUH TCM และ TMK (กลุ่ม TMAC) และบริษัท ไทยยูเนียน โอเทค เฟิร์ล คัลทิเวชัน จำกัด ("THPC") (3) ผู้ผลิตปลาป่น: ดำเนินการโดย บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด ("Jana") บริษัท ที.ซี.ยู.เนี่ยน โอโกรเทค จำกัด ("TC Union") และบริษัท เอส พี โอไฟ ไดอาน่า (ประเทศไทย) จำกัด ("SPF") (4) ผู้แปรรูปอาหารสัตว์น้ำ: ดำเนินการโดย TU บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด ("TUS") และบริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด ("OKF") เป็นต้น

ด้วยความที่บริษัทฯ อยู่ใน Value Chain เดียวกันกับบริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม TU ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายการทางธุรกิจที่สำคัญและต่อเนื่องกับบริษัทในกลุ่ม TU เช่น การจัดหาวัตถุดิบ รวมถึงการจำหน่ายสินค้าเป็นต้น รวมถึงลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำบางรายยังเป็นผู้จัดหากุ้งให้แก่ TU ซึ่งได้แก่ บูรพาฟาร์ม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และ TU ไม่มีการทำ Contract Farming กับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ/ผู้จำหน่ายสัตว์น้ำของ TU ในการกำหนดเงื่อนไขให้ผู้จำหน่ายสัตว์น้ำของ TU ต้องสั่งซื้ออาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ แต่อย่างใด

รายการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ กับบริษัทในกลุ่ม TU สามารถแสดงได้ ดังนี้



นอกจากการขายสินค้าและวัตถุดิบดังกล่าว บริษัทฯ ยังมีรายการระหว่างกันอื่นกับบริษัทในกลุ่ม TU อันได้แก่ รายการจำหน่ายกุ้งและปลาจากฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำของบริษัทฯ ให้แก่กลุ่ม TU และรายการซื้อลูกกุ้งเพื่อใช้ในฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำจาก TUH เป็นต้น

### แนวทางการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของกลุ่ม TU และแนวทางการป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

เนื่องจาก TU ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีการลงทุนใน AVANTI ซึ่งมีการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้งเช่นเดียวกับบริษัทฯ ในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ คือ ร้อยละ 24.2 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AVANTI ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม) ดังนั้น เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งในปัจจุบันและในอนาคตระหว่าง TU และบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทของ TU ได้อนุมัตินโยบายการลงทุนของกลุ่ม TU ในการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) **มาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ TU** ทราบว่า TU ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทฯ TU มีนโยบายให้บริษัทฯ เป็นบริษัทแกนนำ (Flagship) ในการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ โดย TU จะไม่ลงทุน และ/หรือดำเนินการธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่เป็นการดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งดังนี้

1. การลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำใน AVANTI ซึ่ง TU และบริษัทย่อยมีอยู่และดำเนินการมาก่อนวันที่อนุมัตินโยบายการลงทุนนี้
2. การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน AVANTI จากการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ กลุ่ม TU จะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดเพื่อทำการลดสัดส่วนการถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากกรณีดังกล่าวให้ลดลงเป็นไม่เกินร้อยละ 25.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AVANTI หรือการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน AVANTI ซึ่งเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งสิทธิหรือรักษาสิทธิของกลุ่ม TU ในฐานะผู้ถือหุ้นของ AVANTI และ/หรือบริษัทในกลุ่ม AVANTI

3. กรณีอื่นๆ ตามที่ TU และบริษัทฯ จะได้มีการตกลงกันต่อไป โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึง ประกาศหรือหลักเกณฑ์ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพ์ และ ตลาดหลักทรัพ์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") และตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพ์ฯ") ประกาศกำหนด

**2) มาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง บริษัทฯ และ AVANTI** บริษัทฯ และ AVANTI ได้เข้าทำสัญญา ไม่แข่งขัน (Non-compete Agreement) เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

**1. บริษัทฯ**

- บริษัทฯ จะไม่เข้ามาประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์น้ำในประเทศอินเดีย
- บริษัทฯ จะไม่จำหน่ายสินค้าให้ลูกค้าที่มีที่ตั้งในประเทศ อินเดีย ยกเว้นการจำหน่ายสินค้าให้กับ AVANTI

**2. AVANTI**

- AVANTI จะไม่เข้ามาประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์น้ำในประเทศไทย
- AVANTI จะไม่จำหน่ายสินค้าให้ลูกค้าที่มีที่ตั้งในประเทศไทยโดยตรง

**3. สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตราอยู่ที่ TU ถือหุ้นโดยตรง หรือทางอ้อมในบริษัทฯ หรือ AVANTI ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง เกินกว่าร้อยละ 10.0**

**3) มาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และ ITC** เพื่อให้ไอ-เทลสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง ภายใต้แบรนด์สินค้าของไอ-เทลได้อย่างครบถ้วนทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ ไอ-เทลจึงได้ว่าจ้างบริษัทฯ ในการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบแห้ง ให้แก่ไอ-เทล ดังนั้น บริษัทฯ และไอ-เทลจึงได้เข้าทำบันทึก ข้อตกลงไม่ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันระหว่างบริษัท ฉบับลง วันที่ 24 มิถุนายน 2565 เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้



1. บริษัทฯ ตกลงว่าจะไม่ประกอบธุรกิจ ไม่ลงทุนทั้งโดยตรงและ โดยอ้อมในธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง หรือใน ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าเกี่ยวเนื่องกับสัตว์เลี้ยง ภายใต้ เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ หรือของลูกค้า หรือกิจการ อื่นใดที่เป็นการแข่งขันกับกิจการของไอ-เทลและ/หรือกลุ่ม ของไอ-เทล เว้นแต่จะเป็นการลงทุนโดยผ่านไอ-เทลและ/หรือ กลุ่มของไอ-เทล หรือเป็นการลงทุนร่วมกับไอ-เทลและ/หรือ กลุ่มของไอ-เทล หรือเว้นแต่เป็นการผลิตและจำหน่ายอาหาร สัตว์เลี้ยงหรือธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับสัตว์เลี้ยงตามคำสั่งซื้อของ ไอ-เทลและ/หรือกลุ่มของไอ-เทลเท่านั้น
2. ไอ-เทลตกลงว่าจะไม่ประกอบธุรกิจ ไม่ลงทุนทั้งโดยตรงและ โดยอ้อมในธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารปศุสัตว์ (Animal Feed) หรือในธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าเกี่ยวเนื่องกับ ปศุสัตว์ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของไอ-เทลหรือของลูกค้า หรือกิจการอื่นใดที่เป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และ/ หรือกลุ่มบริษัท เว้นแต่จะเป็นการลงทุนโดยผ่านบริษัทฯ และ/ หรือกลุ่มบริษัท หรือเป็นการลงทุนร่วมกับบริษัทฯ และ/หรือ กลุ่มบริษัท หรือเว้นแต่เป็นการผลิตและจำหน่ายอาหารปศุสัตว์ หรือธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับปศุสัตว์ตามคำสั่งซื้อของบริษัทฯ และ/ หรือกลุ่มบริษัทเท่านั้น



3. บันทึกข้อตกลงจะสิ้นสุดลง เมื่อเกิดกรณีใดกรณีหนึ่งดังต่อไปนี้
- (ก) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นและส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและไอ-เทลเป็นคนละกลุ่มกัน โดยคำว่า "ผู้ถือหุ้นรายใหญ่" ในข้อนี้ให้มีความหมายเช่นเดียวกับบทนิยามของคำดังกล่าวที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ
- (ข) เมื่อบริษัทฯ และไอ-เทล ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2564 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดและหลักเกณฑ์การลงทุน ดังนี้ "บริษัทฯ เน้นการลงทุนในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เพื่อการพาณิชย์ และธุรกิจที่สนับสนุนและ/หรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาศักยภาพการเติบโตและความเสี่ยงของธุรกิจที่จะเข้าลงทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายไม่ทำธุรกิจที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)"

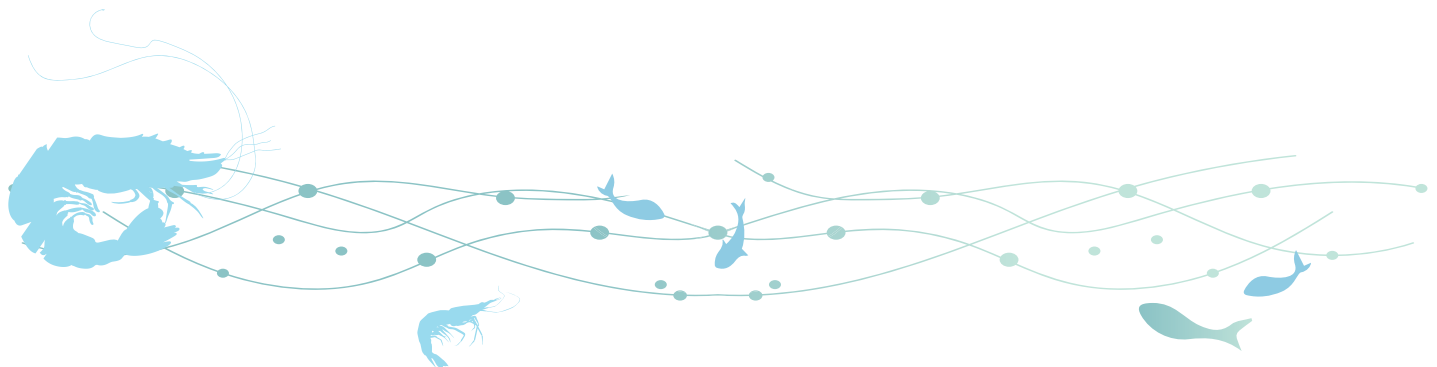
### นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ และแนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ และกลุ่ม TU

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการทดลองตลาดในธุรกิจผลิตภัณฑ์ปลากระพงและมีการรับซื้อผลผลิตปลากระพงจากเกษตรกรเพื่อนำมาแปรรูปเพื่อช่วยขยายตลาดปลากระพงและสนับสนุนการขายของลูกค้าเกษตรกรของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งในปัจจุบันและในอนาคตระหว่างบริษัทฯ และกลุ่ม TU ในไตรมาส 2 ปี 2564 บริษัทฯ ได้ยุติการค้าในธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลากระพงดังกล่าว รวมถึงที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม



### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพ์

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงิน (โดยประมาณ)	จำนวนเงินคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงินที่ใช้ไป ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม-31 ธันวาคม 2565	จำนวนเงินคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2565
1. การขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศ อินโดนีเซีย	ไม่เกิน 250.00	250.00	180.00	70.00
2. ชำระคืนเงินกู้ยืม	250.00-350.00	-	-	-
3. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	577.40-677.40	77.40	45.00	32.40
<b>รวม</b>	<b>1,177.40</b>	<b>327.40</b>	<b>225.00</b>	<b>102.40</b>





## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

รายได้ของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดมาจากรายได้จากการขาย หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 99 ของรายได้รวมในปี 2563-2565 มาจากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำ ซึ่งได้แก่ อาหารกุ้ง และอาหารปลา ทั้งนี้ ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์บก ซึ่งได้แก่ อาหารเป็ด อาหารไก่ และอาหารสุกร เป็นต้น

ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้สำหรับปี 2563-2565 แสดงได้ดังตารางต่อไปนี้

ล้านบาท	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขายอาหารกุ้ง</b>						
-ในประเทศ	1,971.7	46.5	2,195.1	45.4	2,307.2	46.5
-ต่างประเทศ	128.8	3.0	200.5	4.1	215.0	4.4
-บริษัทย่อยในอินโดนีเซีย	0.0	0.0	0.0	0.0	96.2	1.9
<b>รวมรายได้จากการขายอาหารกุ้ง</b>	<b>2,100.5</b>	<b>49.5</b>	<b>2,395.60</b>	<b>49.5</b>	<b>2,618.4</b>	<b>52.8</b>
<b>รายได้จากการขายอาหารปลา</b>						
-ในประเทศ	1,647.9	38.8	1,638.3	33.9	1,619.9	32.6
-บริษัทย่อยในปากีสถาน	0.3	0.0	157.2	3.3	123.0	2.5
<b>รวมรายได้จากการขายอาหารปลา</b>	<b>1,648.2</b>	<b>38.8</b>	<b>1,795.5</b>	<b>37.2</b>	<b>1,742.9</b>	<b>35.1</b>
<b>รายได้จากการขายอาหารสัตว์บก</b>						
-ในประเทศ	315.7	7.4	446.0	9.2	438.6	8.8
-บริษัทย่อยในปากีสถาน	0.0	0.0	0.0	0.0	11.2	0.2
<b>รวมรายได้จากการขายอาหารสัตว์บก</b>	<b>315.7</b>	<b>7.4</b>	<b>446.0</b>	<b>9.2</b>	<b>449.8</b>	<b>9.0</b>
รายได้จากการขายอื่น <sup>1</sup>	119.5	2.8	136.0	2.8	77.3	1.6
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>4,183.8</b>	<b>98.6</b>	<b>4,773.1</b>	<b>98.7</b>	<b>4,888.3</b>	<b>98.5</b>
รายได้อื่น <sup>2</sup>	60.7	1.4	60.9	1.3	71.2	1.5
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>	<b>4,244.5</b>	<b>100.0</b>	<b>4,834.0</b>	<b>100.0</b>	<b>4,959.5</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> รายได้จากการขายอื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายวัตถุดิบในการผลิตให้แก่ลูกค้า รายได้จากการขายกุ้งและปลาจากฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำของบริษัทฯ และรายได้จากการผลิตภัณฑ์ปลา: พวงจาก การทดลองตลาดเป็นหลัก

<sup>2</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการทางเทคนิคและการอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้า รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้ รายได้จากการบริการงานขายและการตลาดให้แก่ TUH รายได้ค่าขนส่ง หนี้สูญได้รับคืน รายได้บัตรภาษี และรายได้ดอกเบี้ย เป็นต้น

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก คือ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เศรษฐกิจ โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ได้แก่ อาหารกุ้ง อาหารปลา (รวมอาหารกบและอาหารปู) และอาหารสัตว์บก เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมเพาะเลี้ยงสัตว์ดังกล่าวซึ่งเป็นสัตว์เศรษฐกิจที่สำคัญของไทย ทั้งนี้ เนื่องจากอาหารกุ้งมีคุณลักษณะสำคัญที่แตกต่างจากอาหารปลา คือ อาหารกุ้งมีลักษณะเป็นเม็ดจม ในขณะที่อาหารปลาส่วนใหญ่จะมีลักษณะเป็นเม็ดลอย ยกเว้นอาหารปลาสลิด อาหารปลาแก้ว และอาหารปลากดกซึ่งมีลักษณะเป็นเม็ดจม โดยอาหารสัตว์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ (1) กลุ่มอาหารกุ้ง (2) กลุ่มอาหารปลา (รวมอาหารกบและอาหารปู) และ (3) กลุ่มอาหารสัตว์บก



### ผลิตภัณฑ์อาหารกุ้ง

เนื่องจากกุ้งในช่วงวัยที่แตกต่างกันต้องใช้เม็ดอาหารที่มีขนาด ปริมาณ โปรตีน และสารอาหารที่แตกต่างกันเพื่อให้เหมาะสมกับช่วงวัยของกุ้ง เช่น ช่วงวัยอ่อนของสัตว์น้ำจะมีความต้องการโปรตีนสูงกว่าช่วงโตเต็มวัย ดังนั้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์อาหารกุ้งของบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการเลี้ยงกุ้งได้อย่างหลากหลาย บริษัทฯ จึงได้มีการออกผลิตภัณฑ์อาหารกุ้งที่มีขนาด ปริมาณโปรตีน และสารอาหารเหมาะสมสำหรับกุ้งแต่ละสายพันธุ์ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานที่กำหนดโดยกรมประมง ทั้งนี้ จากการที่ผลิตภัณฑ์อาหารกุ้งของบริษัทฯ มีคุณภาพสูง มีประสิทธิภาพต่อการเจริญเติบโต ความแข็งแรง และอัตราการอยู่รอดของสัตว์น้ำจนเป็นที่ยอมรับของตลาดมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดเท่ากับร้อยละ 18 ในปี 2565 (อ้างอิงจากตัวเลขการคาดการณ์การใช้อาหารกุ้งโดยสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย)

ผลิตภัณฑ์อาหารกุ้งของบริษัทฯ มีทั้งอาหารกุ้งกุลาดำ อาหารกุ้งขาว และอาหารกุ้งสมทบ โดยมีความแตกต่างในด้านความต้องการปริมาณโปรตีน แหล่งโปรตีน รวมถึงรูปแบบการเลี้ยง นอกจากนี้ยังมีการแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์เพื่อวัตถุประสงค์ด้านการตลาด ทั้งเกรดพรีเมียม (Premium) เกรดมาตรฐานทั่วไป (Standard) และสูตรเพื่อการแข่งขัน (Fighting Brand) เป็นต้น



### ผลิตภัณฑ์กลุ่มอาหารปลา

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารปลา (รวมอาหารกบและอาหารปู) โดยผลิตภัณฑ์อาหารปลามีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 13 ของปริมาณการผลิตอาหารปลาของประเทศไทย ในปี 2565 (อ้างอิงจากตัวเลขการคาดการณ์การใช้อาหารกุ้งโดยสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย) และส่วนแบ่งการตลาดของอาหารปลากะพง คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 32% โดยอาหารปลาส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นเม็ดลอย สอดคล้องกับแนวทางการกินอาหารปลาบนผิวน้ำ ยกเว้นอาหารปลาแก้ว และปลากดกซึ่งมีลักษณะเป็นเม็ดจม

ผลิตภัณฑ์กลุ่มอาหารปลาของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท คือ (1) อาหารปลาทะเล (2) อาหารปลาน้ำจืด (3) อาหารสัตว์น้ำวัยอ่อน และ (4) อาหารกบ โดยมีความแตกต่างในด้านความต้องการปริมาณโปรตีน แหล่งโปรตีน รวมถึงรูปแบบการเลี้ยง นอกจากนี้ยังมีการแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์เพื่อวัตถุประสงค์ด้านการตลาด ทั้งเกรดพรีเมียม (Premium) เกรดมาตรฐานทั่วไป (Standard) และสูตรเพื่อการแข่งขัน (Fighting Brand) เป็นต้น





### ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์บก

บริษัท มีการจำหน่ายอาหารสัตว์บกภายใต้แบรนด์สินค้า คือ โปรฟีด (PROFEED) โดยมีรายละเอียดผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์บกของบริษัท ได้แก่ (1) อาหารสุกรโปรฟีด โดยแบ่งประเภทตามขนาดและช่วงวัยของสุกร และ (2) อาหารสัตว์ปีกโปรฟีด ทั้งอาหารไก่เนื้อ อาหารไก่ไข่ อาหารไก่พื้นเมืองและเป็ดเทศ อาหารเป็ดไข่ และอาหารนกกระทา

### ผลิตภัณฑ์อื่นๆ

นอกจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ข้างต้น บริษัท มีการขายอื่น ซึ่งได้แก่ การขายผลผลิตจากฟาร์มวิจัยเพาะพันธุ์สัตว์น้ำของบริษัท ซึ่งได้แก่ กุ้งและปลากะพง เป็นต้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการที่บริษัท ดำเนินงานฟาร์มวิจัยเพื่อทดลองและพัฒนาสูตรการผลิตอาหารสัตว์น้ำของบริษัท

### มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพ

ด้วยนโยบายการดำเนินงานของบริษัท ที่มุ่งสร้างคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และมาตรฐานการทำงานอย่างยั่งยืน ทำให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานในระดับสากล สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานในระดับสากลจากสถาบันที่ให้การรับรองคุณภาพมาตรฐานต่างๆ หลายแห่ง มีรายละเอียดดังนี้

มาตรฐาน/ใบรับรอง	คำอธิบาย	โรงงานมหาชัย	โรงงานระโนด
		เดือน/ปีที่ได้รับ การรับรองครั้งล่าสุด	เดือน/ปีที่ได้รับ การรับรองครั้งล่าสุด
ISO 9001:2015	รับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) (SGS)	กุมภาพันธ์ 2564	พฤษภาคม 2564
ISO 14001:2015	รับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) (URS)	-	พฤษภาคม 2564
ISO 45001:2018	รับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	-	พฤษภาคม 2564
Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP)	รับรองระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมจากกรรมปศุสัตว์ กระบวนการและสหกรณ์	สิงหาคม 2565	ธันวาคม 2564
Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP)	รับรองระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมจากกรรมประมง กระบวนการและสหกรณ์	ตุลาคม 2564	สิงหาคม 2564
Good Manufacturing Practice (GMP)	รับรองระบบหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิตอาหารสัตว์จากกรรมปศุสัตว์ กระบวนการและสหกรณ์	สิงหาคม 2565	ธันวาคม 2564
Good Manufacturing Practice (GMP)	รับรองระบบหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิตอาหารสัตว์น้ำจากกรรมประมง กระบวนการและสหกรณ์	ตุลาคม 2564	สิงหาคม 2564
Best Aquaculture Practices Certification (BAP)	รับรองมาตรฐานและแนวปฏิบัติของการปฏิบัติที่ดีในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ของโรงงานผลิตอาหารกุ้งจาก Global Aquaculture Alliance (GAA)	มีนาคม 2564	สิงหาคม 2564
Supplier Ethical Data Exchange (Sedex)	รับรองมาตรฐานระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลของซัพพลายเออร์ตามหลักจริยธรรม (Supplier Ethical Data Exchange (Sedex)) จาก SGS	พฤศจิกายน 2564	-
Sustainable Aquaculture Improvement Protocol (SEASAIIP)	จาก Asian Seafood Improvement Collaborative (ASIC)	มีนาคม 2564	-
การขึ้นทะเบียน Food and Drug Administration (FDA)	ผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการขึ้นทะเบียน Food and Drug Administration (FDA) ของประเทศสหรัฐอเมริกา	สิงหาคม 2564	-

### การได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยรายละเอียดบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ยังมีผลบังคับใช้ มีรายละเอียดดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	1042(2)/2554	2259(2)/2555	58-1973-0-00-1-0	64-0158-1-05-1-0	64-1257-1-00-1-0
ลงวันที่	11 มกราคม 2554	5 กันยายน 2555	28 กรกฎาคม 2558	15 กุมภาพันธ์ 2564	19 พฤศจิกายน 2564
ประเภทกิจการ	กิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์	กิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์	กิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์	กิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์	กิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์
โรงงาน	โรงงานระโนด จังหวัดสงขลา	โรงงานมหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร	โรงงานมหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร	โรงงานระโนด จังหวัดสงขลา	โรงงานมหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร
สิทธิประโยชน์					
1. ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวที่เป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ
2. ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุมัติ
3. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2559)	8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม 2557)	8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2559)	3 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (อยู่ระหว่างการดำเนินการตามโครงการ)	5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
4. ได้รับอนุญาตให้สามารถนำผลขาดทุนในระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดตามข้อ 3	5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดตามข้อ 3	5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดตามข้อ 3	5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดตามข้อ 3	5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดตามข้อ 3
5. ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2559)	8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม 2557)	8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2559)	3 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (อยู่ระหว่างการดำเนินการตามโครงการ)	5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
6. ให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก	ร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาปกติ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี



บัตรส่งเสริมเลขที่	1042(2)/2554	2259(2)/2555	58-1973-0-00-1-0	64-0158-1-05-1-0	64-1257-1-00-1-0
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ วัตถุดิบและวัสดุที่จำเป็นต่องานนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ผลิตในการส่งออก	5 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ไม่มี	1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
8. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งออกกลับไป	5 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ไม่มี	1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
9. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้	ไม่มี	ไม่มี	ได้รับอนุมัติ	ไม่มี	ได้รับอนุมัติ
เงื่อนไขเฉพาะโครงการ					
1. ระยะเวลานำเข้าเครื่องจักร	ภายใน 11 กรกฎาคม 2559	ภายใน 5 มีนาคม 2561	ภายใน 28 มกราคม 2564	ภายใน 15 กุมภาพันธ์ 2567	ภายใน 19 พฤษภาคม 2567
2. ระยะเวลาเปิดดำเนินการเครื่องจักร	ภายใน 11 มกราคม 2560	ภายใน 5 กันยายน 2562	ภายใน 28 กรกฎาคม 2564	ภายใน 15 กุมภาพันธ์ 2567	ภายใน 19 ตุลาคม 2567
3. ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำ	300 ล้านบาท	500 ล้านบาท	500 ล้านบาท	820 ล้านบาท	820 ล้านบาท
4. ขนาดกิจการ	กำลังผลิตอาหารสัตว์ปีละประมาณ 66,000 ตัน (เวลาทำงาน 22 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี)	กำลังผลิตอาหารสัตว์ปีละประมาณ 150,000 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 350 วัน/ปี)	กำลังผลิตอาหารสัตว์ปีละประมาณ 120,000 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 350 วัน/ปี)	กำลังผลิตอาหารสัตว์ปีละประมาณ 42,900 ตัน (เวลาทำงาน 22 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี)	กำลังผลิตอาหารสัตว์ปีละประมาณ 168,000 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 350 วัน/ปี)
5. ภาษีเงินได้ที่ได้รับการยกเว้น	ไม่เกิน 560,631,695.54 บาท	ไม่เกิน 799,916,661.34 บาท	ไม่เกิน 611,117,376.58 บาท <sup>1</sup>	ไม่เกิน 7,860,000.00 บาท <sup>1</sup>	ไม่เกิน 200,000,000.00 บาท <sup>1</sup>
6. ที่ตั้งโรงงาน	ท้องที่จังหวัดสงขลา	ท้องที่จังหวัดสมุทรสาคร	ท้องที่จังหวัดสมุทรสาคร	ท้องที่จังหวัดสงขลา	ท้องที่จังหวัดสมุทรสาคร
7. การรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน	ISO 9000 หรือ 14000 หรือ มาตรฐานสากล เทียบเท่า	ISO 9000 หรือ 14000 หรือ มาตรฐานสากล เทียบเท่า	ISO 9000 หรือ 14000 หรือ มาตรฐานสากล เทียบเท่า	ISO 9000 หรือ 14000 หรือ มาตรฐานสากล เทียบเท่า	ISO 22000 หรือ มาตรฐานที่ GFSI ยอมรับ

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาได้รับยกเว้นตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยให้รวมค่าที่ดินและอุปกรณ์ที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม



ร่วมอนุรักษ์พลังงาน  
ด้วยการใช้พลังงานแสงอาทิตย์  
จากหลังคาและโซลาร์ฟาร์ม  
เป็นส่วนหนึ่งของไฟฟ้าในการผลิต  
อาหาร รวมทั้งใช้เทคโนโลยีชีวภาพจาก  
การใช้เอนไซม์ไฟเตส ในการปลดปล่อย  
ฟอสฟอรัสที่มีอยู่ในอาหารสัตว์  
ให้สามารถใช้ประโยชน์  
ได้มากขึ้น

#### การวิจัยและการพัฒนาในด้านต่าง ๆ

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ของบริษัทฯ ร่วมอนุรักษ์พลังงานด้วยการใช้พลังงานแสงอาทิตย์จากหลังคาและโซลาร์ฟาร์มเป็นส่วนหนึ่งของไฟฟ้าในการผลิตอาหาร รวมทั้งใช้เทคโนโลยีชีวภาพจากการใช้เอนไซม์ไฟเตสในการปลดปล่อยฟอสฟอรัสที่มีอยู่ในอาหารสัตว์ให้สามารถใช้ประโยชน์ได้มากขึ้น ทำให้การเลี้ยงสัตว์น้ำลดการปลดปล่อยฟอสฟอรัสลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งจะก่อให้เกิดมลภาวะในแหล่งน้ำตามมาจากการเลี้ยงของเกษตรกร โดยที่การใช้เอนไซม์ไฟเตส 1 กิโลกรัม สามารถลดการใช้ฟอสฟอรัสได้ 2.35 กิโลกรัม หรือสามารถลดการปลดปล่อยฟอสฟอรัสสู่แหล่งน้ำได้ 23,265 กิโลกรัมต่อปี และการใช้เอนไซม์ไซเลนเนสในอาหารจะช่วยให้การใช้ประโยชน์ได้ของแป้งและโปรตีนที่จับกันภายในเซลล์ของธัญพืช สามารถถูกนำมาใช้ประโยชน์ได้เพิ่มขึ้น ทำให้ลดการสูญเสียสารอาหารสู่สิ่งแวดล้อมและลดการสร้างมลพิษ นอกจากนี้ได้พัฒนาการเสริมกรดไขมันที่จำเป็น โอเมก้า 3 ที่ได้จากการเพาะเลี้ยงสาหร่ายทะเล ทดแทนการใช้ไขมันปลา เพื่อลดการจับปลาจากทะเลและความยั่งยืนในการใช้ทรัพยากร ซึ่งจะช่วยลดการจับปลาจากธรรมชาติในท้องทะเลเพื่อนำมาผลิตน้ำมันปลาได้น้อยลง 7,394,084 กิโลกรัมต่อปี

อนึ่ง บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำหรับการวิจัยและพัฒนา สำหรับปี 2563 2564 และ 2565 อยู่ที่ประมาณ 62.3 ล้านบาท 65.7 ล้านบาท และ 75.5 ล้านบาทตามลำดับ

นอกจากนี้ยังได้ทำการผลิตอาหารปลาสวยงาม ในกลุ่มปลาการ์ตูน เพื่อตอบสนองความต้องการผู้เลี้ยงปลาสวยงาม

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีการขายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าหลัก 2 กลุ่ม ซึ่งลูกค้าแต่ละกลุ่มจะมีแนวทางการสั่งซื้อสินค้าที่แตกต่างกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) **ร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์** มีการซื้ออาหารสัตว์เพื่อนำไปจำหน่ายให้แก่กลุ่มเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ที่เลี้ยงกุ้งและปลาที่มีฐานลูกค้าของตนเอง โดยกลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้จะทำหน้าที่เป็นผู้สนับสนุนการจำหน่ายอาหารสัตว์ของบริษัทฯ เช่น การจัดเก็บสินค้าของบริษัทฯ เพื่อนำไปรอจำหน่ายต่อ รวมถึงการให้ระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) แก่กลุ่มลูกค้าเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ ทั้งนี้ ร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์บางส่วนอาจมีการประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ของตนเองควบคู่ไปด้วย
- (2) **ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์** มีการซื้ออาหารสัตว์เพื่อนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับใช้เลี้ยงสัตว์ภายในฟาร์มของตนเอง โดยปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับขนาดของฟาร์มแต่ละราย

อุตสาหกรรมอาหารสัตว์เป็นการแข่งขันภายในประเทศเป็นหลัก ทำให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าสำคัญเป็นกลุ่มลูกค้าในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 92-97 ของรายได้จากการขายของบริษัทฯ ในปี 2563-2565 ในขณะที่รายได้สัดส่วนที่เหลือ ประมาณร้อยละ 3-8 ของรายได้จากการขายของบริษัทฯ ในปี 2563-2565 เป็นรายได้จากการส่งออกไปยังประเทศศรีลังกา เป็นหลัก โดยมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่แตกต่างกันระหว่างการจำหน่ายสินค้าในประเทศและการจำหน่ายสินค้าในต่างประเทศ ดังนี้

### การจำหน่ายให้ลูกค้าในประเทศ

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์ และฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ โดยมุ่งเน้นการนำเสนอคุณภาพของอาหารจากผลการเลี้ยง (Proof of Performance) ที่ใช้อาหารของบริษัทฯ เพื่อให้ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์เห็นถึงความคุ้มค่าที่จะทำให้ฟาร์มมีต้นทุนในการเพาะเลี้ยงสัตว์ที่ต่ำลง โดยการดำเนินการผ่านวิธีการดังนี้

- การให้ความรู้ทางวิชาการถึงแนวทางการเพาะเลี้ยงและการบริหารจัดการที่ถูกต้องและเหมาะสมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการเพาะเลี้ยงสัตว์ให้เกษตรกร
- การช่วยเหลือเกษตรกรหาช่องทางจำหน่ายสินค้าให้แพร่หลายมากยิ่งขึ้นทั้งในและต่างประเทศ
- ส่งเสริมโครงการผลิตสัตว์น้ำชนิดใหม่ครบวงจร เช่น ปลานวลจันทร์ทะเล ปู เป็นต้น ตั้งแต่การผลิตลูกพันธุ์คุณภาพ การแนะนำเทคนิคการเลี้ยงและการจัดการ รวมถึงการส่งเสริมการตลาดปลายทางเพื่อช่วยกระตุ้นการบริโภค

### การจำหน่ายให้ลูกค้าในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้า 2 ช่องทาง คือ การจำหน่ายสินค้าโดยตรงถึงฟาร์มเลี้ยง และการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์

### นโยบายกำหนดราคา

บริษัทฯ มีการกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์แต่ละผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ทุกฝ่าย เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า

อย่างไรก็ดี เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านราคากับผู้จำหน่ายอาหารสัตว์รายอื่น โดยทั่วไปบริษัทฯ จะมีการกำหนดอัตราส่วนลดให้แก่ลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา โดยพิจารณาจาก (1) ราคาซื้อขายอาหารสัตว์ที่ประกาศโดยกระทรวงพาณิชย์ ประกอบกับ (2) สภาพการแข่งขันในแต่ละพื้นที่ (3) ราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันของผู้จำหน่ายอาหารสัตว์รายอื่น (4) ปริมาณการซื้อและ/หรืออำนาจการต่อรองของผู้ซื้อแต่ละราย และ (5) ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นที่คาดว่าจะได้รับ

สำหรับลูกค้าในประเทศ โดยทั่วไป บริษัทฯ จะมีการตกลงราคาขาย 2 แบบตามแนวทางการจัดส่งสินค้า คือ ราคารับสินค้าหน้าโรงงาน และราคาที่รวมค่าขนส่งแล้ว ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า และสำหรับลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทฯ มีการตกลงราคาขาย 3 แบบ คือ (1) ราคาขายแบบ Free on Board Loading Port (FOB) "ราคาขายแบบ FOB" คือ ราคาขายสินค้าในกรณีที่บริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดส่งสินค้าจนถึงท่าเรือ (2) ราคาขายแบบ Cost and Freight (CNF) "ราคาขายแบบ CNF" ซึ่งเป็นราคาขายสินค้าแบบ FOB ที่รวมค่าระวางเรือ และ (3) ราคาขายแบบ Cost Insurance and Freight (CIF) ซึ่งเป็นราคาขายสินค้าแบบ CNF ที่รวมค่าประกันภัยสินค้าจนถึงท่าเรือของลูกค้า ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางการขายสินค้าแบบให้ระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะได้รับระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) จากบริษัทฯ ที่แตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับเครดิตของลูกค้าแต่ละราย ปริมาณการซื้อสินค้า





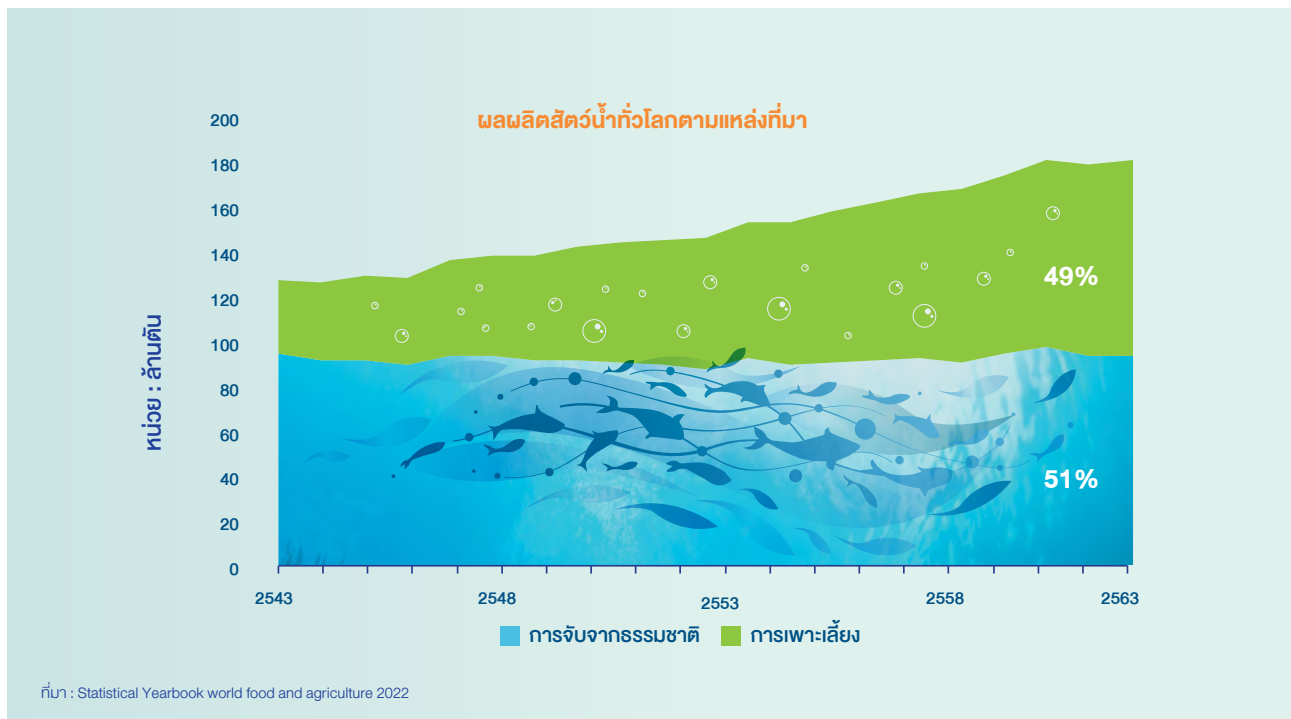
## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาวะอุตสาหกรรม

#### (1) อุตสาหกรรมสัตว์น้ำของโลก

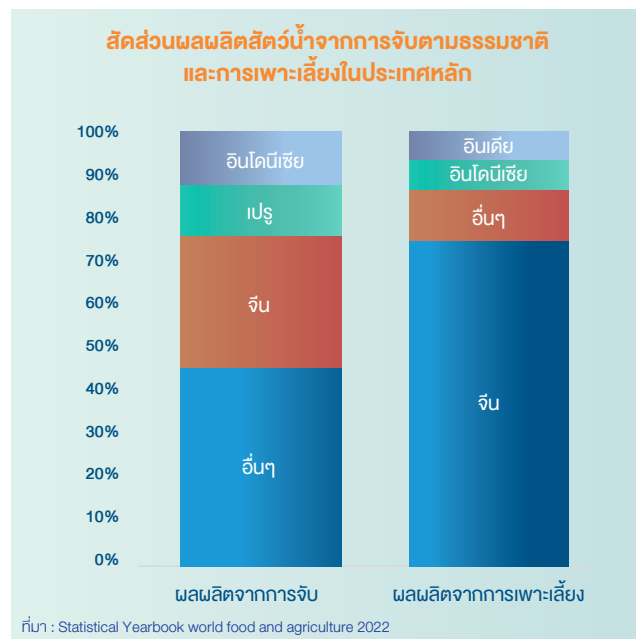
(ที่มา : Food and aquaculture organization of the United State)

ผลผลิตสัตว์น้ำทั่วโลก (ไม่รวมพืชน้ำ) ที่มาจากการเพาะเลี้ยงและการจับจากธรรมชาติเติบโตขึ้นมาอยู่ที่ประมาณ 178 ล้านตันต่อปี หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 42 ในช่วงปี 2543-2563 โดยการขยายตัวของผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำในปัจจุบันมาจากการเพาะเลี้ยงเป็นส่วนใหญ่ เนื่องจากในช่วงหลายปีที่ผ่านมา มีเรื่องของการดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาเกี่ยวข้อง ทำให้ผลผลิตสัตว์น้ำที่มาจากการจับจากธรรมชาติมีแนวโน้มทรงตัวอยู่ที่ประมาณ 90 ล้านตันต่อปีตั้งแต่ช่วงปี 2533



ภูมิภาคเอเชียเป็นภูมิภาคที่มีผลผลิตสัตว์น้ำมากที่สุดในโลก โดยคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 70 ของผลผลิตทั้งหมด จากในปี 2543 ที่อยู่เพียงร้อยละ 57 โดยสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดทั้งในด้านการจับจากธรรมชาติและการเพาะเลี้ยง โดยในปี 2563 ประเทศสหรัฐอเมริกามีส่วนในการผลิตสัตว์น้ำเพียงร้อยละ 12 ขณะที่ประเทศจีนเป็นผู้ผลิตหลัก ทั้งจับจากธรรมชาติและการเพาะเลี้ยง ซึ่งคิดเป็นทั้งหมดร้อยละ 36 ในปี 2563 โดยเมื่อรวมกับอีก 2 ประเทศหลักซึ่งได้แก่ อินโดนีเซีย และอินเดีย ซึ่งเป็นผู้ผลิตสัตว์น้ำหลักของโลกจะมีผลผลิตรวมทั้งการจับจากธรรมชาติและการเพาะเลี้ยงอยู่ที่ร้อยละ 51 โดยผู้ผลิตรายใหญ่ทั้ง 3 ที่กล่าวมานั้น มีผลผลิตจากการเพาะเลี้ยงร้อยละ 73 จากผลผลิตจากการเพาะเลี้ยงทั้งหมด และมีผลผลิตจากการจับจากธรรมชาติเพียงแค่อัตราส่วนร้อยละ 29 ของผลผลิตจากการจับจากธรรมชาติทั้งหมด ในปี 2563

แม้ว่าผลผลิตจากการเพาะเลี้ยงจะเติบโตขึ้นอย่างมากทั่วโลกในช่วงที่ผ่านมา แต่ก็มีอัตราการเติบโตที่ไม่คงที่เนื่องจากกฎระเบียบในแต่ละประเทศรวมถึงปัจจัยทางธรรมชาติที่แตกต่างกัน





## (2) ภาพรวมอุตสาหกรรมสัตว์น้ำในประเทศไทย

อุตสาหกรรมสัตว์น้ำประกอบไปด้วยหลากหลายภาคธุรกิจที่เชื่อมโยงกัน เริ่มตั้งแต่ (1) ธุรกิจคั้นน้ำ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำ สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบให้กับธุรกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ (2) ธุรกิจกลางน้ำ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและธุรกิจประมง ซึ่งเป็นผู้จัดหาผลผลิตสัตว์น้ำมาส่งให้แก่ธุรกิจแปรรูปอาหารทะเล ซึ่งเป็น (3) ธุรกิจปลายน้ำ เพื่อทำการแปรรูปและเพิ่มมูลค่าอาหารทะเลสดให้อยู่ในรูปแบบที่พร้อมจะจำหน่ายและส่งออกไปยังตลาดหลักต่างๆ ของโลก ทั้งนี้ ทุกธุรกิจที่กล่าวมานั้นล้วนเกี่ยวโยงกันในรูปแบบของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่มีความสัมพันธ์กัน โดยจะเปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในประเทศ ในขณะที่ปริมาณการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในประเทศก็จะเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์การส่งออกสินค้าแปรรูปอาหารทะเล และปริมาณผลผลิตสัตว์น้ำที่ได้จากการประมงเช่นเดียวกัน

## (3) แนวโน้มอุตสาหกรรมสัตว์น้ำในประเทศไทย

อุตสาหกรรมสัตว์น้ำในประเทศไทยถือเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย และประเทศไทยเป็นหนึ่งในประเทศผู้นำในอุตสาหกรรมประมงของโลก โดยมีปริมาณการผลิตกุ้งสูงสุดเป็นอันดับ 6 ของโลกในปี 2565 ทั้งนี้ อ้างอิงข้อมูลจากข้อมูลปริมาณการของกลุ่มวิจัยและวิเคราะห์สถิติการประมง กองนโยบายและยุทธศาสตร์พัฒนาการประมงในปี 2565 ประเทศไทยมีผลผลิตสัตว์น้ำประมาณ 2,602,890 ตัน โดยแบ่งเป็นการจับจากธรรมชาติจำนวน 1,642,197 ตัน และการเพาะเลี้ยงจำนวน 960,693 ตัน

แม้ว่าสัดส่วนของผลผลิตสัตว์น้ำในประเทศไทยจะยังคงมาจากการจับจากธรรมชาติในสัดส่วนที่มากกว่าการเพาะเลี้ยง อย่างไรก็ตาม ผลผลิตสัตว์น้ำจากการทำประมงของประเทศไทยมีแนวโน้มลดลงมาโดยตลอดในช่วงหลายสิบปีที่ผ่านมา เป็นผลมาจากการจับสัตว์น้ำมากเกินไป (Overfishing) ทำให้ภาครัฐของประเทศไทยมีการเร่งให้การส่งเสริมและสนับสนุนการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทดแทน เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาจากการขาดแคลนทรัพยากรประมง และเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาหารทะเล ซึ่งเป็นไป



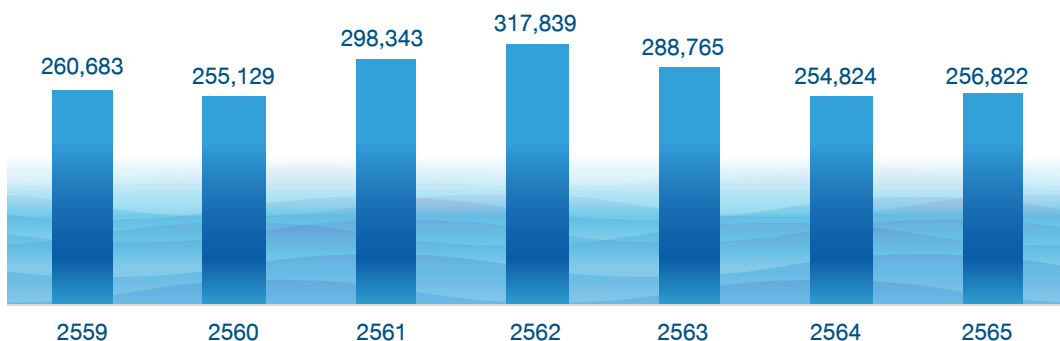
ตามพระราชกำหนดการประมง พ.ศ. 2558 หมวด 6 เรื่องการส่งเสริมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ แต่จากแนวโน้มของผู้นำเข้าที่สำคัญของโลก รวมถึงนโยบายของภาครัฐของประเทศไทย ต่างก็จะเพิ่มการควบคุมในการทำการประมงให้เป็นไปอย่างถูกต้องและได้มาตรฐานสากลมากขึ้น นับว่าเป็นอุปสรรคต่อการประมงด้วยวิธีจับสัตว์น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติของประเทศส่งออกต่างๆ จึงส่งผลให้แนวโน้มในอนาคตมีโอกาสที่สัดส่วนของผลผลิตสัตว์น้ำจะมาจาก การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำมากขึ้น ทดแทนการจับสัตว์น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ รวมถึงการเติบโตของอุปสงค์จากการเติบโตของประชากรโลก ซึ่งนับเป็นผลดีต่ออุตสาหกรรมการผลิตอาหารสัตว์น้ำด้วยเช่นกัน

ทั้งนี้ ในปี 2565 สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทยคาดการณ์ถึงความต้องการใช้อาหารสัตว์น้ำรวม 1,090,000 ตัน (อาหารกุ้ง 540,000 ตัน อาหารปลารวม 550,000 ตัน) เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 เมื่อเทียบกับปี 2564

## อุตสาหกรรมกุ้งในประเทศไทย

(ที่มา : กลุ่มเศรษฐกิจประมง กองนโยบายและแผนการพัฒนาการประมง) สถานการณ์กุ้งไทยปี 2565 ผลผลิตกุ้งจากการเพาะเลี้ยงอยู่ที่ 256,822 ตัน ซึ่งเติบโตขึ้นจากปีก่อนหน้า 0.8% ซึ่งเป็นผลจากราคากุ้งที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงการผ่อนคลายมาตรการการควบคุมโรค COVID-19 ส่งผลให้การบริโภคอาหารทะเลเพิ่มสูงขึ้น

ปริมาณการเพาะเลี้ยงกุ้งในประเทศไทย (หน่วย : ตัน)



ที่มา : กลุ่มเศรษฐกิจประมง กองนโยบายและแผนการพัฒนาการประมง

ทั้งนี้ เนื่องจากปริมาณการผลิตอาหารกุ้งในประเทศมีการแปรผันไปตามความต้องการการใช้อาหารกุ้ง ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณการเพาะเลี้ยงกุ้งในประเทศ โดยอ้างอิงจากข้อมูลการประมาณการของสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย โดยในปี 2565 ปริมาณการใช้อาหารกุ้งทั้งสิ้นประมาณ 540,000 ตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาซึ่งอยู่ที่ประมาณ 500,000 ตัน



ที่มา : Thai Feedmill Association (TFMA)

### ภาวะการแข่งขันและภาวะตลาด

อุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำในประเทศไทย เป็นการแข่งขันในตลาดในประเทศเป็นหลัก เนื่องจากต้นทุนค่าขนส่งถือเป็นหนึ่งในต้นทุนสำคัญที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการผลิตอาหารสัตว์ ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำในประเทศไทยประกอบด้วยผู้เฝ้ารายกลางถึงรายใหญ่ จำนวนประมาณ 8 ราย เช่น (1) บริษัทฯ (2) บริษัท ซีพีเอฟ จำกัด (มหาชน) (CPF) (3) บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) (Betagro) (4) บริษัท คาร์กิล จำกัด (Cargill) (5) บริษัท อินเทค จำกัด (INTEQC) (6) บริษัท โกรเบสท์คอร์โพเรชั่น จำกัด (Grobet) (7) บริษัท เอเชียเนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ASIAN) (8) บริษัท ทิอาร์เอฟ ฟีดมิลล์ จำกัด (TRF) เป็นต้น ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดรวมกันคิดเป็นสัดส่วนค่อนข้างน้อย

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญของการแข่งขันในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ ได้แก่ (1) คุณภาพและความสม่ำเสมอของสินค้าและบริการ โดยมุ่งเน้นความสดใหม่ของสินค้าและคุณภาพทางโภชนาการของสินค้า ได้แก่ อัตราการเจริญเติบโตต่อวัน (ADG) และอัตราการแลกเนื้อ (FCR) ของสัตว์น้ำ เป็นต้น (2) ความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา วงเงินสินเชื่อ (Credit Limit) และระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) (3) ความสามารถในการจัดหาพันธุ์ลูกกุ้งที่มีอัตราการเจริญเติบโตสูง (4) ความสามารถในการจัดหาตลาดเพื่อรองรับผลผลิตสัตว์น้ำของลูกค้า

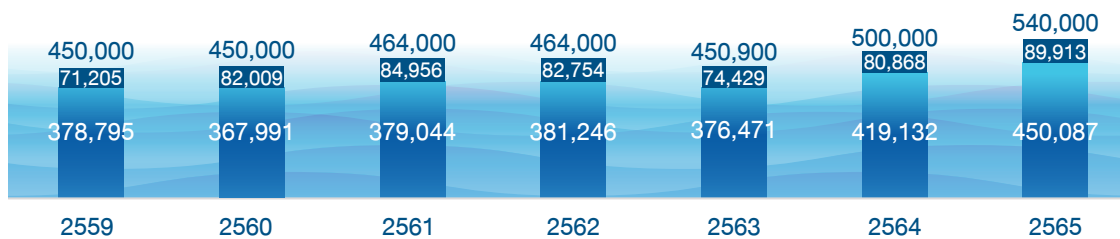
(5) ความสามารถในการส่งมอบสินค้าตามกำหนดเวลา และ (6) ความสามารถในการช่วยเหลือ/ให้ความรู้ในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ

ผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำแต่ละกลุ่มจะมุ่งเน้นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน โดยผู้ผลิตรายกลางถึงรายใหญ่โดยส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพซึ่งขึ้นอยู่กับการเลือกใช้วัตถุดิบที่ดีควบคู่ไปกับการมีระบบการผลิตที่มีมาตรฐานระดับสากล บางโรงงานจะมีการนำระบบการผลิตแบบอัตโนมัติเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตและการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถควบคุมคุณภาพของสินค้าให้มีความสม่ำเสมอ ในขณะที่ผู้ผลิตรายย่อยและผู้ผลิตรายกลางบางรายอาจมุ่งเน้นในการแข่งขันทางด้านราคาและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) ทั้งนี้ เนื่องจากผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมสัตว์น้ำโดยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทานสัตว์น้ำ (ทั้งในอุตสาหกรรมต้นน้ำและปลายน้ำ) หรืออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น บริษัทฯ (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม TU ซึ่งเป็นผู้ประกอบการแปรรูปสัตว์น้ำรายใหญ่ของประเทศไทย) CPF และ Betagro เป็นต้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการรายกลางถึงรายใหญ่อ้างว่ามีประสิทธิภาพและประสบการณ์ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำค่อนข้างสูง และสามารถตอบสนองความต้องการ/สนับสนุนลูกค้าในด้านอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น การจัดหาพันธุ์ลูกกุ้งที่มีคุณภาพ ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญในการเลือกซื้ออาหารสัตว์น้ำของกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการสัตว์น้ำ การจัดหาตลาดจำหน่ายเพื่อรองรับผลผลิตสัตว์น้ำของลูกค้า และการให้ความรู้ในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ เป็นต้น

### (1) ส่วนแบ่งทางการตลาด (Market Shares) อาหารกุ้งของบริษัทฯ

ในช่วงระหว่างปี 2559-2565 ส่วนแบ่งการตลาดอาหารกุ้งของบริษัทฯ เติบโตขึ้นจากร้อยละ 15.8 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 18.0 ในปี 2565 โดยจากตัวเลขการคาดการณ์การใช้อาหารกุ้งโดยสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทยในปี 2565 อยู่ที่ 540,000 ตัน ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดอาหารกุ้งของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.2 ในปี 2564 โดยมีปริมาณการขายที่เติบโตขึ้นจาก 80,868 ตันในปี 2564 เป็น 89,913 ตันในปี 2565

#### ปริมาณอาหารกุ้งของบริษัทฯ ที่จำหน่าย เทียบกับปริมาณอาหารกุ้งรวม ของอุตสาหกรรม ในปี 2559-2564 (ตัน)



ที่มา: สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย และข้อมูลจากบริษัท

### การจัดหาวัตถุดิบ

#### ฐานการผลิตและกำลังการผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีที่ตั้งสำนักงาน 1 แห่ง คือ สำนักงานใหญ่อยู่ที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และมีโรงงานผลิตสินค้า 2 แห่ง คือ (1) โรงงานมหาชัย ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และ (2) โรงงานระโนด ตั้งอยู่ที่อำเภอระโนด จังหวัดสงขลา โดยที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์เนื่องจากที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ ทั้ง 2 แห่ง ตั้งอยู่ในบริเวณภาคกลางและภาคใต้ ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีการเพาะพันธุ์และเพาะเลี้ยงสัตว์ที่สำคัญของประเทศไทย โดยเฉพาะสัตว์น้ำ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในด้านการประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่งไปยังโรงงานของลูกค้า อีกทั้งการมีที่ตั้งโรงงานกระจายอยู่ใน 2 ภูมิภาคยังเป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้โรงงานใดโรงงานหนึ่งไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามปกติอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีฐานการผลิตในต่างประเทศ ซึ่งได้แก่ ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นฐานการผลิตอาหารกุ้ง และฐานการผลิตอาหารปลาและสัตว์บกที่ประเทศปากีสถาน

ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจการผลิตอาหารสัตว์เป็นธุรกิจที่ได้รับการสนับสนุนทางภาษีจากภาครัฐ ดังนั้น เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายทางภาษี โดยทั่วไป บริษัทฯ จะบริหารจัดการการผลิตโดยใช้เครื่องจักรที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี (BOI Capacity) ในการผลิตเป็นหลัก โดยบริษัทฯ อาจมีการผลิตโดยใช้สายการผลิตเก่าที่ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์

ทางภาษี (BOI) เฉพาะในกรณีที่มีปริมาณคำสั่งซื้อเกินกว่ากำลังการผลิตที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี (BOI Capacity)

#### การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ 4 กลุ่ม วัตถุดิบ คือ (1) วัตถุดิบปลาป่นและไก่ป่น (2) วัตถุดิบกากถั่วเหลือง (3) วัตถุดิบกลุ่มแป้ง (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มวัตถุดิบหลัก") และ (4) วัตถุดิบอื่นๆ โดยบริษัทฯ มีการจัดหาวัตถุดิบในกลุ่มวัตถุดิบหลัก ซึ่งเกินกว่าประมาณร้อยละ 65 ของต้นทุนวัตถุดิบรวม ในปี 2562-2565 ในขณะที่การใช้วัตถุดิบในสัดส่วนที่เหลือเป็นการจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ ซึ่งได้แก่ วัตถุดิบวิตามินและแร่ธาตุ วัตถุดิบจำพวกสารเสริมคุณภาพของอาหาร และบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น

การจัดหาวัตถุดิบของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่ เกินกว่าร้อยละ 80 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบในปี 2562-2565 เป็นการจัดหาจากผู้ผลิต/ผู้นำเข้าในประเทศ โดยส่วนที่เหลือคิดเป็นสัดส่วนที่เหลือของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบในช่วงเวลาดังกล่าว เป็นการจัดหาผู้ผลิต/ผู้นำเข้าในต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ 10 รายแรก รวมประมาณร้อยละ 50-60 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบรวมในปี 2562-2565 ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจัดหาวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 20 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบรวมในแต่ละช่วงเวลา



เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายที่จะผลิตอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพดีที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและเน้นคุณภาพของวัตถุดิบ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออัตราการเจริญเติบโตต่อวัน (ADG) และอัตราการแลกเนื้อ (FCR) ของสัตว์ ดังนั้น บริษัทฯ จะเลือกซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่อยู่ในรายชื่อของบริษัทฯ (Approved Vendor List) ซึ่งผ่านการพิจารณาว่ามีวัตถุดิบที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ระยะเวลาชำระเงิน (Credit Term) ที่บริษัทฯ ได้รับจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ โดยส่วนใหญ่เท่ากับไม่เกิน 7-60 วัน

สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะมีการตกลงประมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบแต่ละประเภทล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส (ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ของตลาดในแต่ละช่วงเวลาทั้งในด้านแนวโน้มราคาวัตถุดิบ และสถานการณ์ปริมาณวัตถุดิบในตลาด) เพื่อตกลงราคาวัตถุดิบโดยประมาณร่วมกัน ตามปริมาณการสั่งซื้อดังกล่าว โดยในแต่ละสัปดาห์ บริษัทฯ จะมีการกำหนดแผนการส่งมอบวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบแต่ละประเภทตามแผนการใช้วัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างต่อเนื่องและได้รับวัตถุดิบที่มีความสดใหม่อยู่เสมอ โดยที่ทีมงานฝ่ายจัดซื้อของบริษัทฯ จะติดตามสถานการณ์ด้านปริมาณและราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนจัดซื้อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ด้านปริมาณและราคาวัตถุดิบ เช่น ในช่วงเวลาที่วัตถุดิบมีแนวโน้มที่อาจขาดแคลนหรือราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้น ทีมงานฝ่ายจัดซื้อจะมีการประสานงานกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเพื่อตกลงราคารับซื้อ

วัตถุดิบ รวมถึงทำการกำหนดปริมาณการส่งมอบสำหรับแต่ละช่วงเวลา เป็นการล่วงหน้า นอกจากนี้ ทีมงานฝ่ายจัดซื้ออาจมีการพิจารณาเก็บสำรองวัตถุดิบบางประเภท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพได้อย่างเพียงพอตามปริมาณที่ต้องการด้วยต้นทุนที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดเก็บวัตถุดิบสำรอง (Safety Stock) ไม่น้อยกว่า 15 วัน ทั้งนี้ รายละเอียดวัตถุดิบและการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทฯ มีดังนี้

- (1) วัตถุดิบปลาป่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ได้จากการประมงที่ถูกกฎหมายและมีคุณภาพ โดยปลาป่นเป็นแหล่งโปรตีนคุณภาพดีและเป็นหนึ่งในแหล่งโปรตีนที่สำคัญในอาหารสัตว์ โดยบริษัทฯ มีการจัดหาวัตถุดิบปลาป่นจากโรงงานผลิตปลาป่นในประเทศ ซึ่งรวมถึงโรงงานปลาป่นในกลุ่ม TU ได้แก่ บริษัท จะนะอุตสาหกรรมประมง จำกัด (Jana) บริษัท ที.ซี. ยูเนี่ยน อโกรเทค จำกัด (TC Union) และบริษัท เอสพีเอฟ โคอาน่า (ประเทศไทย) จำกัด (SPF) และปลาป่นจากต่างประเทศ ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFFO Standard for Responsible Supply Chain of Custody (IFFO RSCoC)
- (2) วัตถุดิบกากถั่วเหลือง เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานผลิตน้ำมันถั่วเหลือง โดยกากถั่วเหลืองถือเป็นแหล่งโปรตีนที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งในอาหารสัตว์ เนื่องจากกากถั่วเหลืองถือเป็นแหล่งโปรตีนจากพืชรองจากการใช้โปรตีนจากสัตว์



โดยวัตถุดิบกากถั่วเหลืองเป็นวัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้จากโรงงาน  
ผลิตน้ำมันถั่วเหลือง และบริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบกากถั่วเหลือง  
จากผู้ผลิตรายใหญ่ที่ได้คุณภาพ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทั้งหมด

- (3) วัตถุดิบกลุ่มแป้ง เป็นวัตถุดิบกลุ่มที่ให้พลังงานแก่สัตว์ ได้แก่  
ข้าวโพด แป้งสาลี และมันสำปะหลัง เป็นวัตถุดิบทางการเกษตร  
ทั่วไปที่หาได้ภายในประเทศ และมีการนำเข้าบางส่วนจากต่างประเทศ  
จากผู้จัดจำหน่ายซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทั้งหมด (แป้งสาลีนำเข้า  
และสั่งซื้อโดยวิธีการประมูลผ่านระบบ E-Auction)

(4) วัตถุดิบอื่นๆ

(4.1) วัตถุดิบกลุ่มวิตามินและแร่ธาตุ

วิตามินและแร่ธาตุที่ใช้เป็นส่วนผสมของอาหารมักอยู่ในรูป  
สารประกอบเคมีและเนื่องจากเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในปริมาณน้อย  
มากในสูตรอาหาร และมักถูกผสมไว้ก่อนล่วงหน้ากับวัตถุดิบ  
ดังนั้นสารผสมเหล่านี้มีชื่อถูกเรียกทั่วไปว่า "สารผสมล่วงหน้า"  
(พรีมิกซ์)" บางครั้งอาจเรียกว่า "อาหารเสริม"

โดยบริษัทฯ มีการจัดหาวัตถุดิบกลุ่มวิตามินและแร่ธาตุจาก  
ผู้จำหน่ายที่ได้คุณภาพ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทั้งหมด

- (4.2) วัตถุดิบกลุ่มไขมัน เป็นวัตถุดิบที่ให้พลังงาน กรดไขมันที่  
จำเป็น วิตามินที่ละลายในไขมัน และบางครั้งใช้เป็นสารแต่ง  
กลิ่นอาหารเพื่อกระตุ้นให้สัตว์กินอาหารได้มากขึ้น น้ำมันที่  
บริษัทฯ ใช้เป็นส่วนผสมอาหารสัตว์แบ่งเป็น 2 พวกใหญ่ๆ คือ

- (1) น้ำมันจากสัตว์ ได้แก่ น้ำมันปลา ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์  
และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานผลิตปลาทูน่าแช่แข็ง  
โดยบริษัทฯ มีการจัดหาวัตถุดิบน้ำมันปลาจากผู้จำหน่าย  
โรงงานแปรรูปผลพลอยได้ในประเทศ ซึ่งรวมถึงโรงงาน

ผลิตวัตถุดิบอาหารสัตว์ในกลุ่ม TU ได้แก่ Jana TC Union  
และ SPF

- (2) น้ำมันจากพืช เช่น น้ำมันถั่วเหลือง เป็นต้น โดยบริษัทฯ  
มีการจัดหาวัตถุดิบน้ำมันพืชคุณภาพจากโรงงานผลิต  
น้ำมันพืชในประเทศเป็นหลัก ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก  
ทั้งหมด

(4.3) วัตถุดิบเสริมคุณภาพของอาหาร ได้แก่

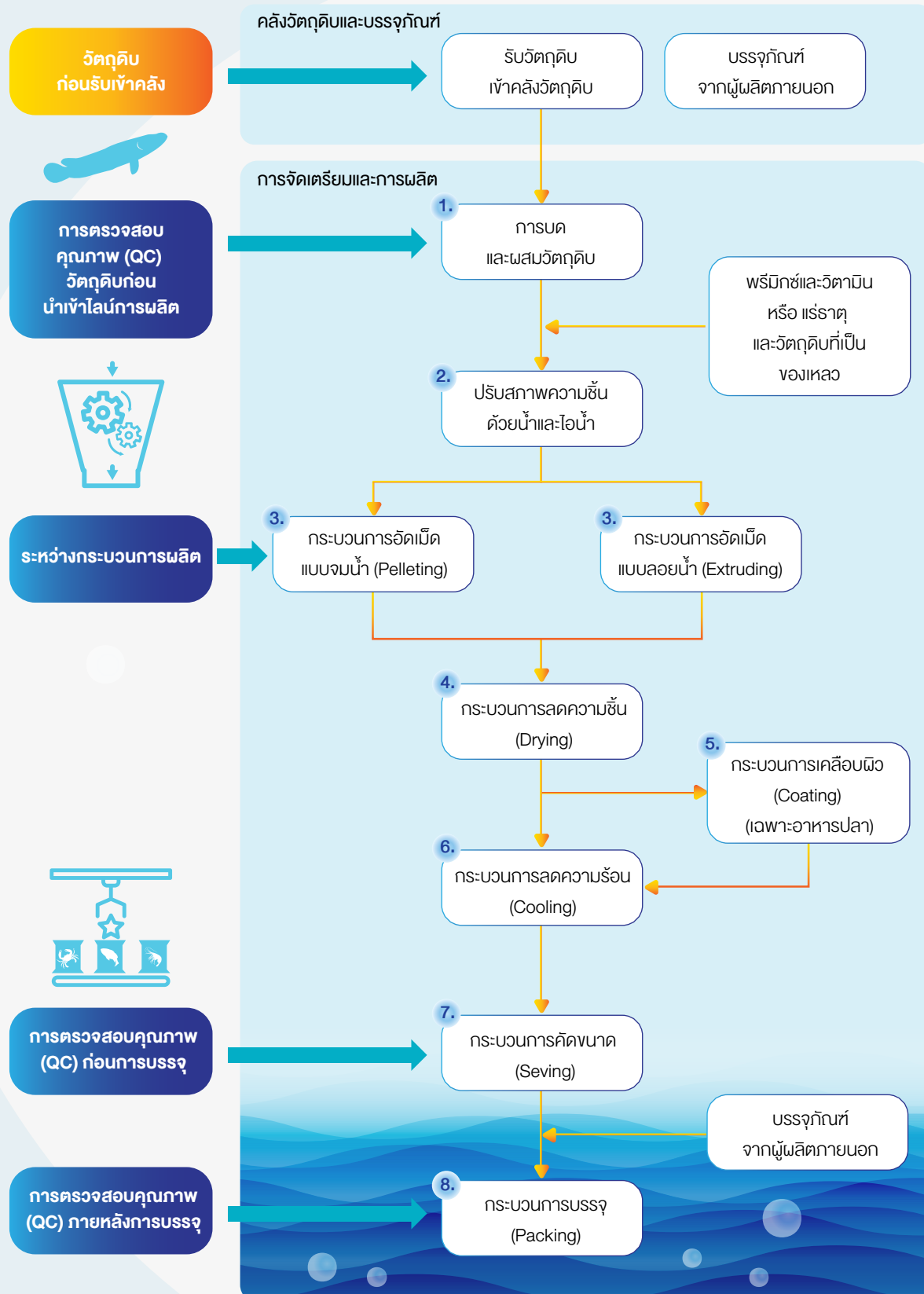
- (1) สารเหนียวหรือบายเคอร์หรือสารประสานอาหาร เพื่อช่วย  
ทำให้อาหารมีความคงทนในน้ำได้นาน  
(2) สารแต่งกลิ่นอาหาร เพื่อช่วยเพิ่มกลิ่นและรสของอาหาร  
ให้มีความน่ากินมากขึ้น

- (4.4) บรรจุภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์สำหรับบรรจุสินค้าของบริษัทฯ ทำ  
จากวัสดุที่มีคุณสมบัติพิเศษในการป้องกันความชื้นไม่ให้ซึม  
ผ่านเข้าสู่สัมผัสกับอาหารได้เพื่อป้องกันไม่ให้อาหารสัตว์เสื่อม  
คุณภาพเร็ว โดยก่อนที่บริษัทฯ จะนำบรรจุภัณฑ์ไปใช้บรรจุ  
อาหารสำเร็จรูป บรรจุภัณฑ์จะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ  
ทางกายภาพ แบรนค์ เบอร์ สี ความกว้าง ความยาว เลขที่  
ทะเบียน และข้อความที่ระบุตามฉลาก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการ  
จัดหาบรรจุภัณฑ์จากผู้จำหน่ายในประเทศ ซึ่งเป็นบุคคล  
ภายนอกทั้งหมด

ในการจัดหาวัตถุดิบของทั้งโรงงานมหาชัย และโรงงานระโนดมีทั้งใน  
กรณีที่ผู้จำหน่ายวัตถุดิบเป็นผู้รับผิดชอบขนส่งวัตถุดิบมาส่งมอบที่บริเวณ  
โรงงานของบริษัทฯ และกรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ไปรับวัตถุดิบด้วยตนเอง



## กระบวนการผลิต





## กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ การประกอบธุรกิจ

### (1) กฎหมายเกี่ยวกับการผลิต การนำเข้า และการ ขายอาหารสัตว์

ในปี พ.ศ. 2558 สภานิติบัญญัติได้มีมติเห็นชอบให้มีการตราพระราชบัญญัติควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ พ.ศ. 2558 ("พ.ร.บ. ควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์") ซึ่งพระราชบัญญัตินี้ถูกนำมาใช้บังคับแทนพระราชบัญญัติควบคุมอาหารสัตว์ พ.ศ. 2525 (รวมทั้งแก้ไขเพิ่มเติม)

พ.ร.บ. ควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ ได้กำหนดให้ผู้ที่จะประสงค์จะผลิตเพื่อขาย นำเข้าเพื่อขาย และขายอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศกำหนด ต้องได้รับอนุญาตจากอธิบดีกรมปศุสัตว์หรือบุคคลซึ่งอธิบดีกรมปศุสัตว์มอบหมายก่อน จึงจะประกอบธุรกิจดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง กำหนดอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ พ.ศ. 2558 ได้กำหนดให้อาหารสัตว์ที่ผสมแล้วสำหรับกุ้งทะเล กุ้งน้ำจืด ปลาน้ำจืดกินพืช ปลาน้ำจืดกินเนื้อ ปลาทะเลกินเนื้อ กบ ไก่เนื้อ ไก่ไข่ ไก่พื้นเมือง เป็ดไข่ เป็ดเนื้อ นกกระทา สุกร โคเนื้อ และโคนม เป็นอาหารสัตว์ควบคุมตาม พ.ร.บ. ควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์

โดย พ.ร.บ. ควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ ได้กำหนดประเภทใบอนุญาตไว้ทั้งหมด 3 ประเภท ได้แก่ (1) ใบอนุญาตผลิตอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ ซึ่งมีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ยื่นใบอนุญาต (2) ใบอนุญาตนำเข้าอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ ซึ่งมีอายุ 1 ปี นับแต่วันที่ยื่นใบอนุญาต และ (3) ใบอนุญาตขายอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ ซึ่งมีอายุใช้ได้นับแต่วันสิ้นปีปฏิทินแห่งปีที่ออกใบอนุญาต ทั้งนี้ ผู้ได้รับใบอนุญาตทั้ง 3 ประเภทจะต้องยื่น

คำขอต่ออายุใบอนุญาตก่อนวันสิ้นอายุ และเมื่อผู้ได้รับใบอนุญาตได้ยื่นคำขอดังกล่าวแล้ว ผู้ได้รับใบอนุญาตสามารถประกอบกิจการต่อไปได้จนกว่าจะมีคำสั่งไม่ต่ออายุใบอนุญาต นอกจากนี้การอนุญาตหรือไม่อนุญาตให้ต่ออายุจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่มีการยื่นเอกสารขอต่ออายุครบถ้วน ในกรณีที่ผู้ได้รับใบอนุญาตจะยื่นคำขอต่ออายุใบอนุญาตภายหลังใบอนุญาตสิ้นอายุ จะทำได้ก็ต่อเมื่อใบอนุญาตสิ้นอายุไม่เกิน 30 วัน พร้อมกับยื่นคำขอผ่อนผันโดยแสดงเหตุผลที่มีได้ยื่นคำขอต่ออายุใบอนุญาตภายในระยะเวลาที่กำหนด

หากปรากฏข้อเท็จจริงว่ามีการผลิตหรือนำเข้าอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะโดยไม่ได้รับใบอนุญาต ผู้ประกอบการดังกล่าวต้องระวางโทษจำคุกไม่เกิน 3 ปี หรือปรับไม่เกิน 60,000 บาท หรือทั้งจำทั้งปรับ และหากมีการขายอาหารสัตว์โดยไม่ได้รับใบอนุญาต ผู้ประกอบการดังกล่าวต้องระวางโทษจำคุกไม่เกิน 1 ปี หรือปรับไม่เกิน 20,000 บาท หรือทั้งจำทั้งปรับ โดยกรณีที่นิติบุคคลเป็นผู้กระทำความผิด เนื่องจากการสั่งการ หรือการกระทำ หรือไม่สั่งการ หรือไม่กระทำหน้าที่ที่ต้องกระทำของกรรมการ ผู้จัดการ กรรมการ หรือบุคคลที่มีหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานของนิติบุคคลนั้นตาม พ.ร.บ. ควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ บุคคลดังกล่าวต้องระวางโทษที่กำหนดไว้ข้างต้นด้วย

นอกจากนี้ ภายใต้พระราชบัญญัติเดียวกัน เมื่อผู้ประกอบการได้รับอนุญาตผลิตอาหารสัตว์หรือนำเข้าอาหารสัตว์ชนิดใดแล้ว ผู้ประกอบการจะต้องนำอาหารสัตว์นั้นๆ ขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์ต่อกรมปศุสัตว์ และผู้ประกอบการจะสามารถผลิตหรือนำเข้าอาหารสัตว์นั้นได้ก็ต่อเมื่อได้รับใบสำคัญการขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์แล้ว ทั้งนี้ ใบสำคัญการขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์ไม่มีกำหนดวันสิ้นอายุ เว้นแต่ถูกสั่งยกเลิกหรือเพิกถอน



## (2) กฎหมายเกี่ยวกับการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

ระเบียบกระทรวงพาณิชย์ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการขออนุญาตและการอนุญาตให้นำเข้าข้าวสาลีเข้ามาในราชอาณาจักร (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ได้กำหนดให้การนำเข้าข้าวสาลีเข้ามาในราชอาณาจักรเพื่อผลิตอาหารสัตว์ต้องได้รับอนุญาตจากอธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ โดยอธิบดีกรมการค้าต่างประเทศจะพิจารณาอนุญาตให้นำเข้าเท่าที่กรมประมาณให้การรับรองว่าจำเป็นต่อการผลิตอาหารกึ่งเท่านั้น

โดยระเบียบกรมประมาณ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การรับรองปริมาณการนำเข้าข้าวสาลีที่จำเป็นต้องใช้เป็นวัตถุดิบอาหารกึ่งและการออกหนังสือรับรองปริมาณการใช้ข้าวสาลีในการผลิตอาหารกึ่ง พ.ศ. 2560 กรมประมาณจะออกหนังสือรับรองปริมาณการใช้แป้งสาลีเพื่อผลิตอาหารกึ่งเท่าที่จำเป็น แต่กำหนดให้ผู้ประกอบการต้องใช้แป้งสาลีไม่เกินกว่าร้อยละ 20 เป็นส่วนผสมของอาหารกึ่ง

## (3) กฎหมายเกี่ยวกับการสาธารณสุข

พระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. การสาธารณสุข") กำหนดให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุขโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสาธารณสุขประกาศกำหนดกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ โดยให้ราชการส่วนท้องถิ่นมีอำนาจออกข้อกำหนดประเภทของกิจการหรือกิจการภายใต้ประกาศของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพเป็นกิจการควบคุมในท้องถิ่นนั้นๆ และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขทั่วไปเกี่ยวกับการดูแลสภาพ สุขลักษณะของสถานที่ที่ใช้ดำเนินกิจการ



และมาตรการป้องกันอันตรายที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพสำหรับผู้ประกอบธุรกิจเป็นอันตรายต่อสุขภาพที่เป็นกิจการควบคุมในท้องถิ่นนั้นๆ เช่น การผลิต ไม้ ปั่น บด ผสม บรรจุ สะสม หรือกระทำการอื่นใดต่อสัตว์หรือพืชหรือส่วนหนึ่งส่วนใดของสัตว์หรือพืชเพื่อเป็นอาหารสัตว์หรือส่วนประกอบของอาหารสัตว์ ได้ถูกประกาศเป็นธุรกิจที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพที่เป็นกิจการควบคุมในองค์การบริหารส่วนตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

ทั้งนี้ ห้ามมิให้ผู้ใดประกอบธุรกิจที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพที่เป็นกิจการควบคุมในท้องถิ่น เว้นแต่ได้รับอนุญาตจากเจ้าพนักงานท้องถิ่น โดยใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 1 ปี นับแต่วันที่ออกใบอนุญาต และให้ใช้ได้เพียงในเขตอำนาจของราชการส่วนท้องถิ่นที่ออกใบอนุญาตนั้น ทั้งนี้ ผู้ได้รับใบอนุญาตจะต้องยื่นคำขอต่ออายุใบอนุญาตก่อนวันสิ้นอายุ





และเมื่อผู้ได้รับใบอนุญาตได้ยื่นคำขอดังกล่าวแล้ว ผู้ได้รับใบอนุญาตสามารถประกอบกิจการต่อไปได้จนกว่าจะมีคำสั่งไม่ต่ออายุใบอนุญาต ผู้ประกอบการที่ประกอบธุรกิจที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพอันเป็นกิจการควบคุมในท้องถิ่นโดยไม่ได้รับอนุญาต จะต้องระวางโทษจำคุกไม่เกิน 6 เดือนหรือปรับไม่เกิน 50,000 บาท หรือทั้งจำทั้งปรับ โดยกรณีที่ดินบุคคลเป็นผู้กระทำความผิด เนื่องจากการสั่งการ หรือการกระทำ หรือไม่สั่งการ หรือไม่กระทำหน้าที่ต้องกระทำของกรรมการผู้จัดการ กรรมการ หรือบุคคลที่มีหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานของนิติบุคคลนั้นตาม พ.ร.บ. การสาธารณสุข บุคคลดังกล่าวต้องระวางโทษที่กำหนดไว้ข้างต้นด้วย

#### (4) กฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจโรงงาน

พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. โรงงาน") ได้กำหนดประเภทโรงงานไว้ 3 จำพวกขึ้นอยู่กับประเภท ชนิด และขนาดที่กำหนดโดยกฎกระทรวง ซึ่งโรงงานจำพวกที่ 1 คือโรงงานที่สามารถประกอบกิจการได้ทันทีโดยไม่ต้องแจ้งหรือขออนุญาตจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง โรงงานจำพวกที่ 2 คือโรงงานที่ต้องแจ้งให้หน่วยงานผู้อนุญาตทราบก่อนที่จะประกอบกิจการได้ และโรงงานจำพวกที่ 3 คือโรงงานที่ต้องได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน ("ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน") จากปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม หรือผู้ซึ่งปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมมอบหมายก่อนเริ่มประกอบกิจการ รวมทั้งในกรณีการขยายโรงงานหรือเพิ่มกำลังการผลิต ผู้รับใบอนุญาตต้องได้รับอนุญาตก่อนเริ่มดำเนินการขยายโรงงานเช่นกัน ทั้งนี้ กฎกระทรวง (พ.ศ. 2535) (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งออกตามความใน พ.ร.บ. โรงงาน ได้กำหนดประเภท ชนิด และขนาดของโรงงานจำพวกที่ 1 โรงงานจำพวกที่ 2 และโรงงานจำพวกที่ 3 ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภท และขนาด (รวมถึงจำนวนแรงม้าและจำนวนคนงาน) เป็นหลัก เช่น โรงทำอาหารผสมหรืออาหารสำเร็จรูปสำหรับเลี้ยงสัตว์มีเครื่องจักรไม่เกิน 50 แรงม้า ถือว่าเป็นโรงงานจำพวกที่ 2 และหากโรงงานดังกล่าวมีเครื่องจักรเกิน 50 แรงม้า ถือว่าเป็นโรงงานจำพวกที่ 3 เป็นต้น

ผู้ประกอบการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดภายใต้กฎกระทรวง และระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้ (1) สถานที่ตั้ง สภาพแวดล้อม ลักษณะอาคาร และลักษณะภายในของโรงงาน (2) เครื่องจักร เครื่องอุปกรณ์ หรือสิ่งที้นำมาใช้ในโรงงาน (3) การดำเนินการตามกฎหมายเกี่ยวกับแรงงาน (4) การควบคุมการปล่อยของเสีย มลพิษ หรือสิ่งใดๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการบำบัดน้ำเสีย และการควบคุมเสียง (5) ความปลอดภัยในการประกอบกิจการโรงงาน และ (6) ข้อกำหนดอื่นๆ ที่ระบุไว้ในใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน เป็นต้น โดยทั่วไป ผู้ประกอบการที่ประกอบกิจการโรงงานจำพวกที่ 3 โดยไม่ได้รับใบอนุญาตจะต้องระวางโทษจำคุกไม่เกิน 2 ปี หรือปรับไม่เกิน 200,000 บาท หรือทั้งจำทั้งปรับ โดยกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานของนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้สั่งการ ผู้กระทำการ



หรือมีหน้าที่ต้องสั่งการหรือกระทำการและละเว้นไม่สั่งการหรือไม่กระทำ การจนเป็นเหตุให้นิติบุคคลนั้นกระทำความผิดต้องร่วมรับผิดชอบด้วย

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ประกอบการโรงงานไม่ปฏิบัติตามคำสั่งของพนักงานเจ้าหน้าที่โดยไม่มีเหตุอันควร หรือดำเนินการซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตราย ความเสียหาย หรือความเดือดร้อนอย่างร้ายแรงแก่บุคคลหรือทรัพย์สินที่อยู่ในโรงงานหรือที่อยู่ใกล้เคียงกับโรงงาน ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม หรือบุคคลผู้ซึ่งปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมมอบหมายมีอำนาจสั่งให้หยุดประกอบกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนเป็นการชั่วคราวและให้ปรับปรุง แก้ไขหรือปฏิบัติให้ถูกต้อง หากไม่สามารถปรับปรุงแก้ไขหรือไม่ปฏิบัติ ให้ถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนด ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมหรือ บุคคลผู้ซึ่งปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมมอบหมายดังกล่าวมีอำนาจ ออกคำสั่งปิดโรงงานได้ ซึ่งคำสั่งปิดโรงงานดังกล่าวมีผลเป็นการเพิกถอน ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานจำพวกที่ 3 ด้วย

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตที่สำคัญซึ่งจำเป็นต่อการประกอบ ธุรกิจของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นครบถ้วนแล้ว

#### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการ ประกอบธุรกิจ 2 ประเภทหลัก คือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

##### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการ ประกอบธุรกิจ ประเภท ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและ ก่อสร้าง ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (บันทึกภายใต้รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์) โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวม ของบริษัทฯ เท่ากับ 1,556.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48.6 ของ สินทรัพย์รวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะ-กรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	343.0
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	487.1
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เป็นเจ้าของ	563.2
4. เครื่องตกแต่ง คัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	10.0
5. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	2.0
6. สินทรัพย์ระหว่างคัดตั้งและก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	151.3
รวม		1,556.6

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประเภท ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่ง คัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ ที่เป็นลักษณะสิทธิการเช่า (บันทึกภายใต้รายการ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบการเงิน) โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 9.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.3 ของสินทรัพย์รวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะ-กรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เช่าจากบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง/บุคคลภายนอก	3.0
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เช่าจากบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง/บุคคลภายนอก	2.6
3. เครื่องตกแต่ง คัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	เช่าจากบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง/บุคคลภายนอก	0.6
4. ยานพาหนะ	เช่าจาก บุคคลภายนอก	3.0
รวม		9.2

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 1.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.04 ของสินทรัพย์รวม

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน เท่ากับ 528.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.1 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ รายละเอียดดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	เงินลงทุนตามวิธี ราคาทุน (ล้านบาท)
บริษัท พีที ไทยยูเนี่ยน คาร์สม่า เลสทารี จำกัด (TUKL)	65.0	309,360 ล้านบาท	480.2
บริษัท เอเอ็มจี-ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (AMG-TFM)	51.0	500 ล้านบาท ปกติสถาน	48.5

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ถือนโยบายการลงทุนในกิจการที่มีผู้บริหารของกิจการดังกล่าว เป็นผู้ถือหุ้นด้วย เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจว่า ทีมบริหารจะสามารถดูแลและบริหารงานให้กิจการมีผลการดำเนินงานที่ดี ในขณะที่เดียวกัน บริษัทฯ จะดูแลติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ทั้งในส่วนที่เกี่ยวกับแผนงานประจำปี การขยายงาน และการลงทุนเพิ่มให้เป็นไปตามนโยบายเดียวกัน อีกทั้งยังมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบ (Audit Unit) เพื่อเข้าตรวจสอบบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้ทุกขั้นตอน

โดยกำหนดให้การลงทุนโดยบริษัทฯ ต้องเป็นการลงทุนธุรกิจที่สนับสนุนและ/หรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งมีศักยภาพการเจริญเติบโต และสามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทฯ โดยในกรณีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือกิจการที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และอาจมีการส่งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหาร เพื่อร่วมในการบริหารงานกิจการดังกล่าว ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในกิจการดังกล่าว ซึ่งการลงทุนทุกครั้งจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติตามอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ (Delegation of Authority) ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ อาจกำหนดให้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน (Feasibility) และความเหมาะสมในการลงทุน โดยคำนึงถึงความจำเป็น เหมาะสม และประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายการลงทุน

เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการลงทุนในโครงการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ การลงทุนโดยตรง (Direct Investment) การเข้าลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่นหรือการเข้าร่วมทุนในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) กับพันธมิตร มีการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมคู่มากับการลงทุน รวมถึงมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติกำหนดนโยบายการลงทุน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทฯ เน้นนโยบายการลงทุนในกิจการที่มีผู้บริหารของกิจการดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นด้วย เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจว่า ทีมบริหารจะสามารถดูแลและบริหารงานให้กิจการมีผลการดำเนินงานที่ดี ในขณะที่เดียวกัน บริษัทฯ จะดูแลติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ทั้งในส่วนที่เกี่ยวกับแผนงานประจำปี การขยายงาน และการลงทุนเพิ่มให้เป็นไปตามนโยบายเดียวกัน อีกทั้งยังมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบ (Audit Unit) เพื่อเข้าตรวจสอบบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้ทุกขั้นตอน
- 2) บริษัทฯ เน้นการลงทุนในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เพื่อการพาณิชย์และลงทุนธุรกิจที่สนับสนุนและ/หรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาศักยภาพการเติบโตและความเสี่ยงของธุรกิจที่จะเข้าลงทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายไม่ทำธุรกิจที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



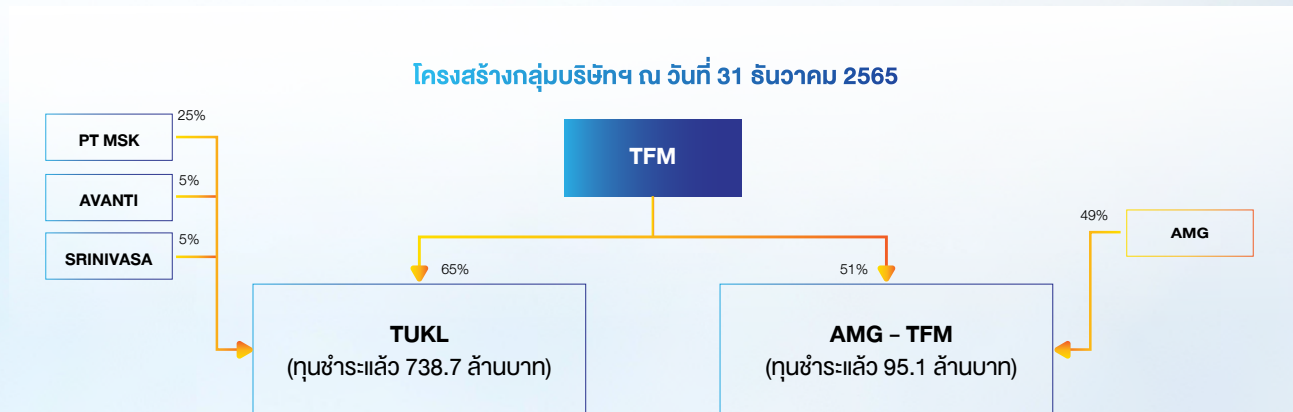


- 3) ในกรณีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือกิจการที่บริษัท มีอำนาจควบคุม จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท และอาจมีการส่งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหาร เพื่อร่วมในการบริหารงานกิจการดังกล่าว ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในกิจการดังกล่าว
- 4) กำหนดให้ในการลงทุนทุกครั้งต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติตามอำนาจอนุมัติของบริษัท (Delegation of Authority) ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัท อาจกำหนดให้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน (Feasibility) และความเหมาะสมในการลงทุน โดยคำนึงถึงความจำเป็น เหมาะสม และประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
- 5) กำหนดให้ฝ่ายบริหารหรือคณะทำงานซึ่งเป็นผู้นำเสนอการลงทุนต้องวิเคราะห์
  - 5.1 งบประมาณ และ/หรือค่าใช้จ่ายในการลงทุนรวมถึงแหล่งเงินทุน และโครงสร้างการถือหุ้นในกิจการที่บริษัท จะเข้าลงทุน
  - 5.2 การเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจ (Business Synergy) กับธุรกิจของบริษัท ความเป็นไปได้ของการลงทุน (Feasibility) ผลตอบแทนในการลงทุนที่คาดว่าจะได้รับ (Expected Return) ความเสี่ยงและแนวทางในการบริหารหรือลดความเสี่ยง รวมถึงประเด็นทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - 5.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุน
- 6) กำหนดให้แผนการลงทุนมีการพิจารณาการทำ Due Diligence ในประเด็นต่างๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) ข้อมูลทางด้านเทคนิค บัญชีการเงิน รวมถึงประเด็นทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- 7) ทั้งนี้ โครงการเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมหรือโครงการเพื่อการกุศลหรือโครงการอื่นที่มีความสำคัญต่อชื่อเสียงของบริษัท คณะทำงานสามารถส่งรายละเอียดโครงการมาให้ผู้มีอำนาจอนุมัติการลงทุนตามอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ของบริษัท พิจารณาเป็นกรณีไป
- 8) กำหนดให้การลงทุนต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมถึงเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 9) กำหนดให้มีการติดตามความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของโครงการที่ได้รับอนุมัติไปแล้ว โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการงบประมาณ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ในทุก สิ้นไตรมาส



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

#### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



หมายเหตุ:

- ผู้ถือหุ้นในส่วนของ TUKL ได้แก่ PT MSK และกลุ่ม AVANTI ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.0 และร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TUKL ตามลำดับ และทุนชำระแล้วของ TUKL คำนวณจากผลรวมของมูลค่าทุนชำระแล้วในสกุลเงินบาท
- ผู้ถือหุ้นในสัดส่วนที่หนึ่งของ AMG-TFM คือ กลุ่ม AMG ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 และทุนชำระแล้วของ AMG-TFM คำนวณจากผลรวมของมูลค่าทุนชำระแล้วในสกุลเงินบาท

ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	จำนวนหุ้นที่ถือ	อัตราการถือหุ้น	ชนิดของหุ้น
1	บริษัท พีที ไทยยูเนียน คาริสมา เลสทารี จำกัด (TUKL) โทรศัพท์ +62 (0) 31-7491000	อินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	738.7	738.7	30,936,000 หุ้น	20,108,400 หุ้น	65%	หุ้นสามัญ
2	AMG-Thaiunion Feedmill (Private) Limited (AMG-TFM) โทรศัพท์ +92 (0) 34-58460707	ปากีสถาน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	95.1	95.1	4,600,000 หุ้น	2,346,000 หุ้น	51%	หุ้นสามัญ



## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) <sup>1</sup>	255,000,075	51.00
2. กลุ่มนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ <sup>2</sup>		
2.1 นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	61,490,500	12.30
2.2 นางนิตยา บุญมีโชติ	4,500,000	0.90
<b>รวมกลุ่มนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ</b>	<b>65,990,500</b>	<b>13.20</b>
3. นายบรรลือศักดิ์ ไสรัจจิ	15,500,000	3.10
4. นางสาวรุ่งทิวา บุญมีโชติ	9,425,000	1.89
5. ค.ช.กานตพงศ์ เปี่ยมพงศ์สุ	7,500,000	1.50
6. นายสุสันต์ ยะสินธุ์	6,977,300	1.40
7. นายชินโชติ บุญมีโชติ	5,625,000	1.13
8. นายโชติวัฒน์ บุญมีโชติ	5,000,000	1.00
9. นายธนโชติ บุญมีโชติ	4,125,000	0.83
10. นายบุญปวีณ บุญมีโชติ	4,125,000	0.83
11. ผู้ถือหุ้นอื่น	120,732,125	24.15
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>500,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ TU ตามทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 โดยนับรวมการถือหุ้นที่เกี่ยวข้องและผู้ที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน รวมเป็นกลุ่มเดียวกันประกอบด้วย

<sup>2</sup> นางนิตยา บุญมีโชติ มีความสัมพันธ์เป็นคู่สมรสของนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ TU	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. ครอบครัวจันศิริ	966,896,296	20.26
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	510,639,082	10.70
3. ครอบครัวนิรุทธินานนท์	329,654,084	6.91
4. MITSUBISHI UFJ MORGAN STANLEY SECURITIES CO., LTD	297,745,120	6.24
5. MS. JARUNEE CHINWONGWORAKUL	215,000,000	4.51
6. สำนักงานประกันสังคม	127,086,508	2.66
7. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	124,931,036	2.62
8. บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)*	116,682,800	2.45
9. STATE STREET EUROPE LIMITED	95,429,770	2.00
10. ครอบครัวบุญมีโชติ	94,103,480	1.97
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>2,878,168,176</b>	<b>60.32</b>

หมายเหตุ:

\* จำนวนหุ้นซื้อคืนของ TU

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสาระสำคัญต่อการดำเนินงาน

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใดๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำข้อตกลงในสัญญาการร่วมค้ำกับผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทย่อยของบริษัทฯ

### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารในปี 2565

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2565	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)
1	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	59,190,500	61,490,500	2,300,000	12.30%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		4,500,000	4,500,000	-	0.90%
2	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการและกรรมการ บริหาร	3,250,000	3,250,000	-	0.65%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	นายเซง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	250,025	250,025	-	0.05%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		6,800	6,800	-	0.00%
4	นายชาน ชู ชง	กรรมการ	250,000	250,000	-	0.05%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	นายบรรลือศักดิ์กร โสรจกิจ	กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	15,500,000	15,500,000	-	3.10%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นายคณิต วัลยะเพ็ชร	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7	นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8	ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9	นางมรกต กุลธรรมโยธิน	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	63,000	63,000	0.01%
10	นายสุชาติ ยุคคร	รองประธานอาวุโส และ รักษาการรองประธาน ขายและการตลาด	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2565	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)
11	นางสาวทิพย์พร กำลังงาม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12	นายเชิดชู เกตุแก้ว	รองประธานปฏิบัติการ และโรงงาน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13	นายปรีชา บางนกแขวก	รองประธานวิจัยและ พัฒนาผลิตภัณฑ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14	นายคมกฤษ ภาวศุทธิพันธ์	รองประธานบัญชีการเงิน และสินเชื่อ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15	นางสาวศิลปวรรณ ลิ้มปัสสโกณพนิช	รองประธานทรัพยากร บุคคล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16	นางสาวกัณทิมา รื่นอารมย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
17	นางสาววิตรี ใจประสงค์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000,000 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้นจำนวน 1,000,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.0 บาท

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

##### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอจะทำได้เช่นนั้น แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง รวมกันเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าอัตราร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม หลังจากการหักหุ้นสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ กระแสเงินสดของบริษัทฯ แผนการลงทุนของบริษัทฯ ในแต่ละปี และความจำเป็นในการใช้เงินทุนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ เงินใจและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร



### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อย โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้คณะกรรมการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง รวมกันเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าอัตราร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม หลังหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทย่อย และตามกฎหมายแล้ว (ในกรณีที่บริษัทย่อยนั้นไม่มีงบการเงินรวม จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยนั้น) โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะ

ทางการเงินของบริษัทย่อย กระแสเงินสดของบริษัทย่อย แผนการลงทุนของบริษัทย่อยในแต่ละปี และความจำเป็นในการใช้เงินทุนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร

ทั้งนี้ บริษัท พีที ไทยยูเนี่ยน คาร์ปมา เลสทรี จำกัด (TUKL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงาน ชื่อเครื่องจักรการผลิต และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนของ TUKL โดยสัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีเงื่อนไขว่า ในระหว่างที่มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมตามสัญญานับนี้ TUKL ตกลงที่จะไม่ประกาศจ่ายเงินปันผล หรือคืนเงินทุนหรือสินทรัพย์ต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการของ TUKL

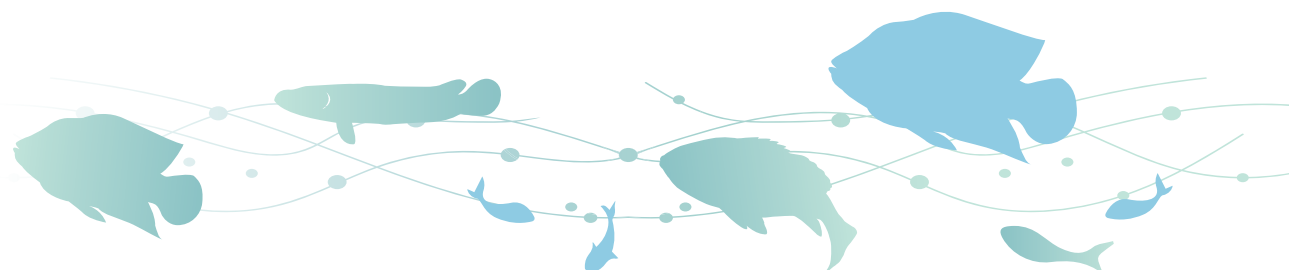
### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย้อนหลัง

	2562	2563	2564	2565
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	2.05 บาท	1.00 บาท	0.50 บาท	0.22 บาท
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	1.95 บาท	0.60 บาท	1.15 บาท	0.13 <sup>2</sup> บาท
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	95.09%	59.75%	230.00% <sup>1</sup>	59.34 บาท

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> ปี 2564 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิ 0.40 บาท/หุ้น จากอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น 0.50 บาท (จำนวนหุ้นถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก 425 ล้านหุ้น) คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ เท่ากับ 83.9% และจ่ายจากกำไรสะสม 0.75 บาท/หุ้น จากอัตรากำไรสะสมต่อหุ้น 0.76 บาท (จำนวนหุ้น 410 ล้านหุ้นก่อน IPO) คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ เท่ากับ 98.5%

<sup>2</sup> สำหรับปี 2565 ได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีแรก เป็นจำนวน 0.05 บาท ต่อหุ้น ทั้งนี้ เงินปันผลส่วนที่เหลือต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น



# การบริหาร จัดการความเสี่ยง

## 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพถือเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีและมีความเข้าใจต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในธุรกิจ ตลอดจนมีเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ต้องสร้างวัฒนธรรมที่เหมาะสมและมีการปฏิบัติตลอดทั้งองค์กร

### วัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยง

บริษัทฯ แสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับอย่างเป็นรูปธรรม เริ่มจากระดับผู้นำองค์กร คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมและกำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบเพื่อให้กลายมาเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร มีการสื่อสารนโยบาย กรอบโครงสร้าง แนวปฏิบัติ และจัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นแบบแผน นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในกระบวนการตัดสินใจเชิงธุรกิจ ซึ่งในบางกรณี แผนบริหารความเสี่ยงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่เพิ่มขึ้น หรือต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการปฏิบัติงาน แต่ไม่ใช่ข้อบกพร่องของการบริหารจัดการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การให้คำมั่นสัญญาในการพัฒนาอย่างยั่งยืน ระเบียบวินัยและจริยธรรมทางธุรกิจ หรือการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานรับทราบเรื่องการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันแรกที่ร่วมงานกับบริษัทฯ และตลอดระยะเวลาที่พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การประชุมในเทศ

การฝึกอบรม กิจกรรม ข่าวสารต่างๆ เป็นต้น รวมถึงการสร้างแรงจูงใจอื่นๆ เช่น การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบในการวางแผนทางธุรกิจ การตัดสินใจ และการดำเนินงานตัวอย่างของการพิจารณาที่สำคัญ รวมถึง

- การพิจารณาความเสี่ยงระดับกลยุทธ์ในช่วงกระบวนการพัฒนา กลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงในระหว่างการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้
- การบริหารความเสี่ยงในการลงทุนเชิงกลยุทธ์ ซึ่งรวมถึงการเข้าซื้อ และการควบรวมกิจการ การลงทุนทางธุรกิจประเภทใหม่ รายจ่าย การลงทุนขนาดใหญ่ รวมอยู่ในการบริหารความเสี่ยง โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงให้เพียงพอและเหมาะสม

### สิ่งตอบแทน

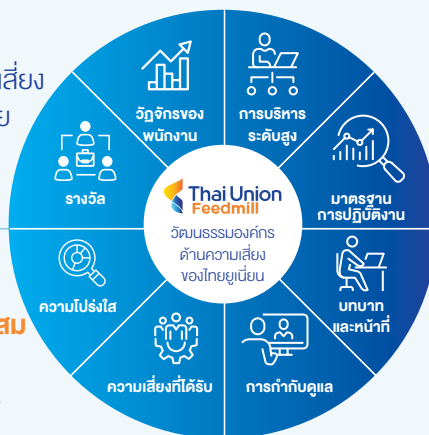
#### สร้างแรงจูงใจที่ถูกต้อง

สร้างความตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยง แก่พนักงาน ตั้งแต่วันแรกจนถึงวันสุดท้ายของการทำงาน

### กรอบงานความเสี่ยง

#### จัดการความเสี่ยงอย่างถูกต้องเหมาะสม

ระดับความเสี่ยงที่องค์กรรับได้ จะต้องได้รับการสื่อสารโดยทั่วทั้งองค์กร อย่างชัดเจน



### ภาวะผู้นำ

#### สื่อสารหลักการที่ถูกต้องและเหมาะสม

การบริหารความเสี่ยงเป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญ ทั้งในการบริหารระดับสูงหรือกลาง ควบคู่ไปกับหลักปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

### โครงสร้างองค์กร

#### กำหนดสภาพแวดล้อมองค์กรที่เหมาะสม

รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน ภายใต้โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลความเสี่ยงที่มีคุณภาพ



### กรอบงานการบริหารความเสี่ยง

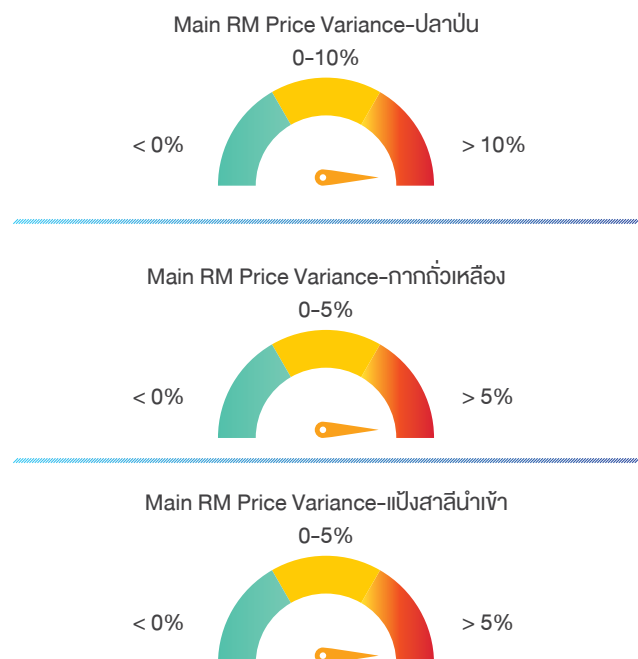
กรอบงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กำหนดขึ้นโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล COSO ERM เป็นแนวปฏิบัติให้ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติตามได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กรอบงานการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการ การติดตาม และการสื่อสารอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงซ้ำ และจำกัดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อธุรกิจของบริษัทฯ

### โครงสร้างการจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้กำกับดูแลการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

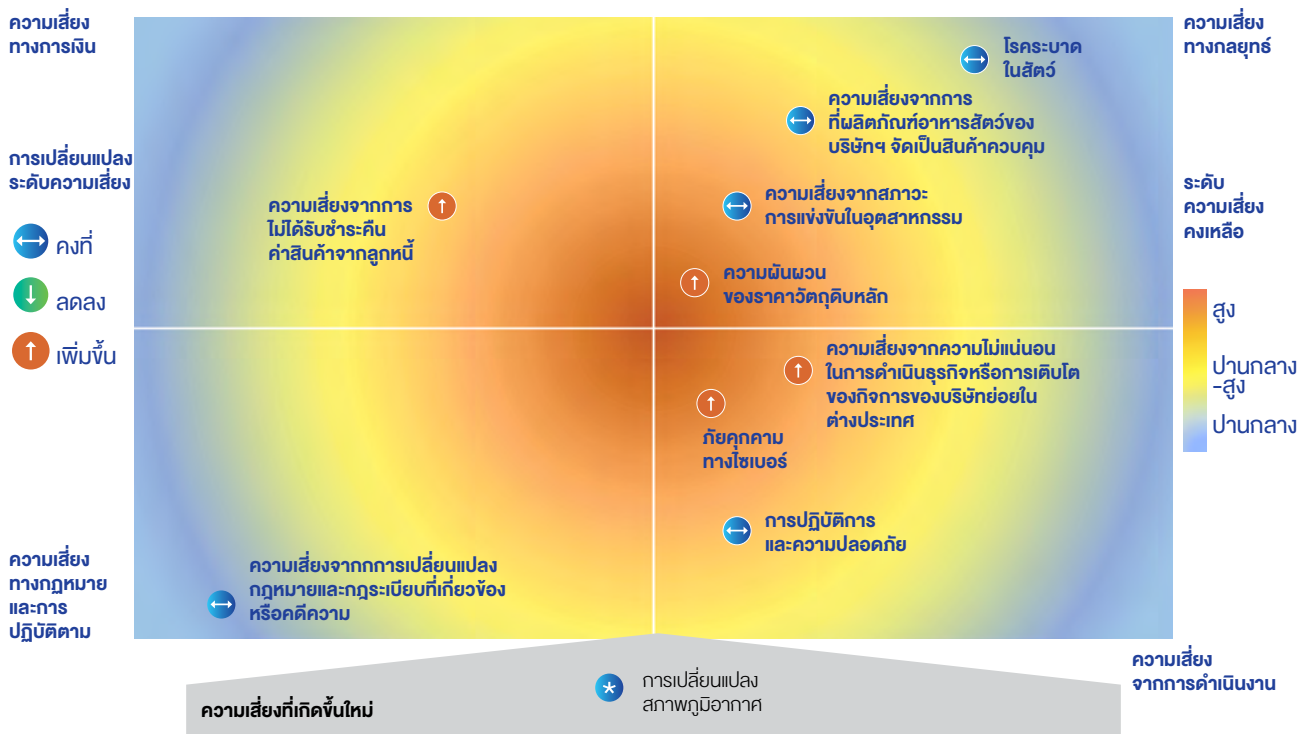
### ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง

สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทุกปัจจัย จะต้องกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดย KRI จะส่งสัญญาณล่วงหน้าของความเสี่ยงที่กำลังเพิ่มขึ้นในด้านต่างๆ ของกิจการ และสามารถเป็นได้ทั้งดัชนีชี้วัดที่สาเหตุ (Leading indicator) หรือดัชนีวัดผลที่เกิดขึ้นแล้วจากการปฏิบัติงาน (Lagging indicator) ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ ติดตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบหลักเทียบกับอดีตที่ผ่านมา และเทียบกับแผนงบประมาณประจำปี



## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้



### (1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ

ต้นทุนวัตถุดิบถือเป็นต้นทุนสำคัญของบริษัทฯ ในปี 2565 ต้นทุนวัตถุดิบคิดเป็นสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 80 ของต้นทุนขายรวมของบริษัทฯ โดยวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตที่สำคัญของบริษัทฯ คือ วัตถุดิบในกลุ่มวัตถุดิบหลัก ซึ่งประกอบด้วยวัตถุดิบ 3 กลุ่มสำคัญ คือ วัตถุดิบกากถั่วเหลือง วัตถุดิบแป้งสาลี และวัตถุดิบปลาป่น (คิดรวมกันเป็นสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 65 ของต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ) โดยราคาเฉลี่ยของวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ในปี 2565 ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2564 อย่างมากถึง 10-20% จากภาวะเงินเฟ้อ ความท้าทายของการจัดการห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกเนื่องจากโควิด-19 สงครามรัสเซียและยูเครน รวมทั้งผลกระทบค่าเงินบาทอ่อนตัว

ด้วยปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถปรับราคาขายของผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบได้ทั้งหมดและ/หรือบางส่วน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการผลิต อัตรากำไร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงโดยปรับพอร์ตสินค้า โดยมุ่งเน้นจำหน่ายกลุ่มสินค้าที่มีกำไรมากกว่า และเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวทางในการจัดหาวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ในแต่ละอุตสาหกรรมซึ่งมีการจัดหาวัตถุดิบในปริมาณมาก เพื่อให้บริษัทฯ สามารถมั่นใจได้ในระดับหนึ่งว่าผู้จัดหาวัตถุดิบดังกล่าวจะมีความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่อง และเพียงพอต่อปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทฯ ด้วยราคาที่เหมาะสม โดยในบางกรณี ทีมงานฝ่ายจัดซื้อจะมีการประสานงานกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อตกลงราคารับซื้อวัตถุดิบ รวมถึงทำการกำหนดปริมาณการส่งมอบสำหรับแต่ละช่วงเวลาเป็นการล่วงหน้า นอกจากนี้ ทีมงานฝ่ายจัดซื้ออาจมีการพิจารณาเก็บสำรองวัตถุดิบบางประเภทที่มีอายุการเก็บรักษาได้ค่อนข้างนาน เช่น วัตถุดิบปลาป่น ในช่วงเวลาที่วัตถุดิบดังกล่าวมีแนวโน้มที่อาจขาดแคลนตามความจำเป็นในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพได้อย่างเพียงพอตามปริมาณที่ต้องการด้วยต้นทุนที่เหมาะสม





## (2) ความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ต้องเผชิญกับสภาพแวดล้อมการแข่งขันในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ โดยมีผู้ประกอบการรายสำคัญหลายราย ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าในด้านคุณภาพของสินค้า กำลังการผลิต รวมถึงมีความพร้อมในด้านแหล่งเงินทุนในการขยายกำลังการผลิต อีกทั้งยังมีผู้ประกอบการรายใหญ่ที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมมานาน รวมถึงมีส่วนแบ่งทางการตลาดสูง

ในปี 2565 การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานเศรษฐกิจโลกและประเทศไทยและทำให้เกิดผลกระทบต่อความต้องการบริโภคและราคากุ้งและปลา และปริมาณการขายอาหารสัตว์น้ำโดยรวม ส่วนความต้องการอาหารสัตว์อาหารสัตว์บดลดลงจากปีก่อนหน้าโดยมีสาเหตุหลักจากโรคระบาดในสุกร และความต้องการอาหารไก่ลดลง ประกอบกับอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น และการปรับราคาขายเป็นไปได้อย่างจำกัด

ทั้งนี้ นอกเหนือจากการปรับพอร์ตสินค้า โดยมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าที่มีกำไรมากกว่า บริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และสูตรการผลิต การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบในตลาดนั้นๆ เช่น การที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตที่มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เข้าสู่ตลาด เช่น อาหารปลากะพง อาหารปู อาหารปลาสด และปลากัดคัง เป็นต้น การบริหารจัดการต้นทุนการผลิตเพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา การจัดหาสายพันธุ์ลูกกุ้ง การจัดหาตลาดให้แก่ลูกค้า การกำหนดมูลค่าง

วงเงินการซื้อสินค้าและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของลูกค้า และการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## (3) ความเสี่ยงจากการที่ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ของบริษัทฯ จัดเป็นสินค้าควบคุม

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เป็นหนึ่งในรายการสินค้าที่อยู่ภายใต้การควบคุม โดยหน่วยงานรัฐบาลให้มีราคาในระดับที่เหมาะสม โดยกำหนดให้ผู้ประกอบการจะต้องรายงานการกำหนดราคาขายสินค้าแต่ละประเภท และได้รับอนุญาตจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ โดยผู้ประกอบการไม่สามารถจำหน่ายสินค้าในราคาที่สูงกว่าราคาที่ได้รายงานและที่ได้รับอนุญาตไว้ และหากผู้ประกอบการต้องการปรับเพิ่มราคาขายเกินกว่าที่รายงานไว้ ผู้ประกอบการจะต้องดำเนินการรายงานและขอรับอนุญาตใหม่ ซึ่งกรมการค้าภายในจะพิจารณาจากความจำเป็นในการขอปรับเพิ่มในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงต้นทุนการผลิต และอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของผู้ประกอบการ และของอุตสาหกรรมในภาพรวม โดยการพิจารณาของกรมการค้าภายในต้องใช้ระยะเวลาพอสมควรจึงทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าได้ในทันทีและ/หรือให้สอดคล้องกับต้นทุนการผลิต

บริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงโดยได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการประสิทธิภาพของต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าต้นทุนการผลิตเฉลี่ยของบริษัทฯ จะอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมในภาพรวม โดยมุ่งเน้นในการเพิ่มประสิทธิภาพในต้นทุนการผลิตในด้านต่างๆ โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบ ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของบริษัทฯ โดยการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ด้านปริมาณและราคาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุน

ราคาวัตถุดิบที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา และการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลาย การมุ่งเน้นในการวิจัยและพัฒนาสูตรการผลิตจากวัตถุดิบใหม่ๆ เพื่อลดการพึ่งพิงวัตถุดิบประเภทใดประเภทหนึ่ง และลดความผันผวนทางด้านราคาวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้น

#### (4) ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระคืนค่าสินค้าจากลูกหนี้

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มร้านค้าจำหน่ายอาหารสัตว์ และเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprise (SME)) ("SME") ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ ให้ระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) ในสัดส่วนเกือบทั้งหมด โดยมีระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าแก่ลูกค้าไม่เกิน 60 วัน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของเจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่เป็นลูกหนี้ของบริษัทฯ เช่น เหตุการณ์น้ำท่วมฟาร์มกุ้งหรือฟาร์มปลา หรือเหตุการณ์เชิงลบต่อตลาดการขายสัตว์น้ำ ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและ/หรือบันทึกหนี้สูญจากการไม่ได้รับชำระคืนหนี้ค่าสินค้าค้างชำระดังกล่าว

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อปัจจัยความเสี่ยงและผลกระทบของปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างมาก โดยบริษัทฯ มีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีนโยบายการให้ระยะเวลาการให้สินเชื่อ

การค้า (Credit Term) อย่างเหมาะสมและรัดกุม เพื่อกำหนดแนวทางที่เป็นมาตรฐานในการกำหนดวงเงินสินเชื่อ (Credit Limit) การให้ระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) เงื่อนไขหลักประกันสินเชื่อ รวมถึงมีการกำหนดอำนาจในการอนุมัติการให้สินเชื่อโดยให้มีการกำหนดลำดับขั้นในการพิจารณาจนนำเสนอให้ผู้มีอำนาจลงนามพิจารณาอนุมัติ

สำหรับกรณีลูกหนี้ที่มีการค้างชำระค่าสินค้าจนเกินกำหนดชำระ บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดแนวทางในการติดตามชำระหนี้ โดยได้มีการติดตามทวงถามการชำระค่าสินค้าที่ค้างชำระอย่างสม่ำเสมอ และมีการกำหนดแนวทางการดำเนินการตามความเหมาะสมสำหรับลูกหนี้แต่ละกลุ่ม (ซึ่งแบ่งตามระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้) รวมถึงมีการรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบเป็นรายไตรมาส

#### (5) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจหรือการเติบโตของกิจการของบริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศ

บริษัทฯ ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจท้องถิ่นที่มีการประกอบธุรกิจและ/หรือประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในอีก 2 ประเทศ คือ บริษัทย่อย TUKL ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65.0 และบริษัทย่อย AMG-TFM ประเทศปากีสถาน ซึ่งบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.0 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

**ต้นทุนวัตถุดิบถือเป็นต้นทุนสำคัญของบริษัทฯ ในปี 2565**  
ต้นทุนวัตถุดิบคิดเป็นสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 80 ของต้นทุนขายรวมของบริษัทฯ โดยวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตที่สำคัญของบริษัทฯ คือ วัตถุดิบในกลุ่มวัตถุดิบหลัก



อย่างไรก็ดี เนื่องจากการลงทุนในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ ไม่มีความคุ้นเคยและไม่มีความสามารถในการประกอบธุรกิจในประเทศดังกล่าวมาก่อน ทำให้ประสบปัจจัยเสี่ยง ได้แก่ การก่อสร้างล่าช้าโรงงาน TUKL ที่ล่าช้ากว่าแผนจากมาตรการควบคุมโควิด-19 ความเข้าใจพฤติกรรมของผู้ซื้ออาหารสัตว์น้ำและสถานะทางการตลาด ต้นทุนวัตถุดิบ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ในปี 2565

บริษัทฯ มีแนวทางการขยายธุรกิจอย่างระมัดระวัง และเลือกเข้าร่วมทุนกับ PT MSK และกลุ่ม AMG ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจแปรรูปอาหารแช่แข็งรายใหญ่ในประเทศอินโดนีเซีย และเป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำในประเทศปากีสถานตามลำดับ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าว ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการดำเนินการดังกล่าวได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้าไปรับผิดชอบในบริษัทย่อย และติดตามความคืบหน้าของการลงทุนในต่างประเทศอย่างใกล้ชิด

#### (6) การปฏิบัติการและความปลอดภัย

บริษัทฯ เผชิญความเสี่ยงที่เป็นไปได้ในรูปแบบต่างๆ ในโรงงานผลิต เช่น อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับโรงงานเช่นอัคคีภัยหรืออุทกภัย การควบคุมคุณภาพสินค้า การจัดการสินค้าคงคลัง ความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการผลิต เป้ายอดขาย และเป้าหมายของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีให้ความสำคัญกับความเป็นเลิศในการดำเนินงานและตระหนักถึงความสำคัญของการมีวินัยในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้านความเสี่ยงด้านความปลอดภัย บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงในแต่ละโรงงานผลิตเนื่องจากรูปแบบความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ ไม่ว่าจะเป็นด้วยสาเหตุจากมนุษย์หรือภัยธรรมชาติ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินมาตรฐานด้านความปลอดภัยของเราอยู่ตลอดเวลาเพื่อปิดช่องโหว่ เราได้ดำเนินโครงการเชิงวิศวกรรม การจัดการความเสี่ยงและการจำกัดความเสี่ยง ยกตัวอย่างเช่น การพัฒนาแผนแม่บทซึ่งรวมถึงแนวทางปฏิบัติที่ได้มาตรฐาน และการลงทุนที่จำเป็น โดยเฉพาะโครงการลดความเสี่ยงการเกิดอัคคีภัยหรืออุทกภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการพิจารณาอย่างรัดกุมในการลงทุนโครงการใหม่และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในเรื่องของแบบโรงงาน การก่อสร้าง อุปกรณ์ เครื่องจักร และอื่นๆ ที่อาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE) ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการพิจารณาตามกรอบด้าน SHE ก่อนจะมีการอนุมัติการลงทุน

ในด้านการควบคุมคุณภาพสินค้า บริษัทฯ มีระบบบริหารจัดการคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล ทั้งนี้ ระบบการจัดการคุณภาพภายในได้รับการตรวจสอบ และรับรองจากหน่วยงานรับรองอิสระ เช่น มาตรฐานระบบ ISO 9001:2015 จาก URS มาตรฐานระบบ SEASAIP



จาก NSF มาตรฐานระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ (GMP) โดยกรมประมง ในรับรองระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ (GMP) โดยกรมปศุสัตว์

#### (7) ภัยคุกคามทางไซเบอร์

รูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็วได้รับแรงผลักดันมาจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป เช่น การแพร่ระบาดของโควิด-19 ผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯ ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีและการประสานงานร่วมกันมากขึ้น ซึ่งส่งผลในด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ เนื่องจากการคุกคามมีความซับซ้อน และเพิ่มช่องทางการโจมตีมากยิ่งขึ้น ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์สามารถปรากฏให้เห็นได้ในรูปแบบของการทำให้โครงสร้างพื้นฐานและซอฟต์แวร์ที่สำคัญใช้งานไม่ได้ ที่อันตรายยิ่งกว่านั้นคือ การลักลอบเข้าใช้งานหรือการใช้ข้อมูลในทางที่ผิดอาจสร้างความเสียหายต่อข้อมูลที่มีความอ่อนไหวและข้อมูลลับ ความเสี่ยงนี้อาจส่งผลกระทบต่อผลทางการเงินซึ่งทำให้เราไม่สามารถส่งมอบได้ตามรายการสั่งซื้อของลูกค้า หรืออาจก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และนำไปสู่การเสียค่าปรับและการรับโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในทุกระดับ ตั้งแต่การกำกับดูแล โครงสร้าง นโยบาย เทคโนโลยี ตลอดไปจนถึงบุคลากรและกระบวนการต่างๆ เราได้วางมาตรการจำกัดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ ดังนี้





- จัดให้มีคณะกรรมการด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ นำโดยประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในฐานะประธานคณะกรรมการ คู่มือนโยบายด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ และสามารถป้องกันการดำเนินธุรกิจจากภัยทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีหน่วยงานด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ รายงานตรงต่อคณะกรรมการด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบ และการป้องกันข้อมูล โปรแกรมจัดการความเสี่ยงทางเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งปรับปรุงความปลอดภัยและความเข้มแข็งโดยรวมของโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งส่งเสริมความตระหนักและจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกแผนก
- กำหนดกรอบการทำงานและแผนตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์
- ลงทุนในด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศในหลายระดับ ได้แก่ ความปลอดภัยตั้งแต่อุปกรณ์ แอปพลิเคชัน จนถึงระดับเครือข่าย รวมทั้งดำเนินการติดตามความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเข้มแข็งทุกที่ ทุกเวลา
- จัดทำแผนกู้คืนระบบ สำหรับแอปพลิเคชันที่สำคัญให้สามารถจัดการเรื่องสำคัญเร่งด่วน ทำให้ผู้ใช้งานสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องผ่านระบบสำรอง นอกจากนี้ แผนรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์มีการซักซ้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการหยุดชะงักทางธุรกิจ
- สร้างความตระหนักให้เห็นถึงความจำเป็นที่ฝ่ายบริหารต้องมีความสามารถในการปรับตัวอย่างยืดหยุ่น

- พัฒนารอบการทำงานสำหรับแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจสำหรับโรงงานผลิตหลัก
- บริษัทฯ อยู่ในระหว่างวางแผนตั้งศูนย์กลางการดำเนินงานด้านความปลอดภัย โดยมีเป้าหมายเพื่อดำเนินการติดตามความปลอดภัยของทั้งกลุ่มบริษัทฯ ตลอด 24 ชั่วโมงในปี 2566

### ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศเป็นความเสี่ยงระดับโลกในขณะนี้โลกร้อนขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงภัยของการเพิ่มขึ้นของสภาพอากาศที่รุนแรง โลกที่กำลังร้อนขึ้นอาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงทั้งทางด้านกายภาพ เช่น ผลกระทบต่อมหาสมุทร สัตว์ทะเลและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ การเพาะปลูกพืช ซึ่งล้วนเป็นแหล่งพึ่งพิงของไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ สภาพอากาศที่รุนแรงและภัยธรรมชาติ เช่น อุทกภัย ระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อโรงงานผลิตของบริษัทฯ ปริมาณวัตถุดิบและความปลอดภัยของบุคลากร

ความเสี่ยงในช่วงการเปลี่ยนถ่ายความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียหรือด้านกฎระเบียบและกฎหมาย เช่น อาจมีผลมาจากอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ต้องการการดูแลอย่างเร่งด่วนเพื่อรักษาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ต้องมีการลงทุนหรือปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต หรือวัตถุดิบ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายดังกล่าว





บริษัทฯ มีกลยุทธ์เพื่อส่งเสริมการค้าเงินธุรกิจอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงการลดการใช้พลาสติกการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และติดตามความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ บริเวณที่ตั้งของโรงงานอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ ในอนาคตอันใกล้ บริษัทฯ มีแผนที่จะศึกษาความเสี่ยงและผลกระทบการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในเชิงลึกทั้งทางด้านกายภาพและความเสี่ยงในช่วงการเปลี่ยนถ่ายความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียหรือด้านกฎระเบียบและกฎหมายเพื่อวางกลยุทธ์ และเป้าหมายในระยะยาว

### ความเสี่ยงด้านการลงทุนที่มีผลต่อผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาหุ้นและผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับ

ราคาหุ้นของบริษัทฯ อาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวน ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงผลการดำเนินงานทางธุรกิจ และปัจจัยอื่นที่อยู่นอกเหนือการควบคุม ได้แก่

- ความเสี่ยงสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางธุรกิจตามคำอธิบายในหัวข้อปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ
- ภาวะเศรษฐกิจ เงินเฟ้อ ภาวะวิกฤต หรือสถานการณ์ไม่ปกติ
- ประเด็นเรื่องภูมิรัฐศาสตร์ การขัดแย้งทางการค้า หรือการเปลี่ยนแปลงมาตรการกีดกันทางการค้า
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายต่างๆ กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรม

ปัจจัยเหล่านี้อาจกดดันราคาหุ้นลงต่ำกว่าราคาที่นักลงทุนเข้าซื้อ หรือสูงกว่าราคาที่ขายไป หรือทั้งสองอย่าง ดังนั้นประเด็นนี้จึงเป็นความเสี่ยงของนักลงทุนในเรื่องผลตอบแทน ที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

### ความเสี่ยงด้านการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (ในกรณีที่ผู้ออกตราสารเป็นบริษัทต่างชาติ)

ไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ  
การกำกับดูแลด้าน  
ความปลอดภัยทางไซเบอร์  
และความปลอดภัยของระบบ  
เทคโนโลยีสารสนเทศในทุกระดับ  
ตั้งแต่การกำกับดูแล โครงสร้าง  
นโยบาย เทคโนโลยี ตลอดไปจนถึง  
บุคลากรและกระบวนการต่างๆ



# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

## 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ชื่อเสียงของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเป็นสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับให้การดำเนินกิจกรรมต่างๆ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และยุติธรรม และตระหนักถึงผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ชื่อเสียงของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน รวมถึงพร้อมจะแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้เกิดผลดีต่อความยั่งยืนของกิจการ พร้อมกับแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างแท้จริง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ภายใต้หลักพื้นฐานทางจริยธรรม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทาง เพื่อรักษาคุณภาพของการดำเนินงานทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### การประเมินผู้มีส่วนได้เสียในมิติด้านสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินงานอยู่ในหลายพื้นที่ในโลก ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ โดยได้ทำการวิเคราะห์การดำเนินงานทั่วโลก เพื่อระบุและจัดลำดับประเด็นที่สำคัญที่สุดต่อผู้มีส่วนได้เสียและธุรกิจโดยรวม บริษัทฯ ทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียหลักอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านความยั่งยืนและสามารถกำหนดแนวทางการตอบสนองที่เหมาะสมกับความท้าทายที่เกิดขึ้นองค์กรได้ โดยการจัดทำกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อทบทวนและใส่ข้อมูลลงในเป้าหมายของกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยผลลัพธ์ที่ได้สรุปไว้ในตารางด้านล่าง



ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็น	การตอบสนองของบริษัทฯ
นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ความโปร่งใสของข้อมูล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การป้องกันการทุจริตและเปิดเผยข้อมูลและการรายงานข้อมูล</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>• การป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง อันก่อให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ และผลกระทบที่เกิดกับชุมชน</li> <li>• การสั่งซื้อและความสม่ำเสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ตรวจสอบประเมินลูกค้าและสร้างศักยภาพ</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คุณภาพของผลิตภัณฑ์ (สุขภาพและโภชนาการ)</li> <li>• ระบบมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และฉลากด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ (คุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร)</li> <li>• การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
ผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ฉลากสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ความปลอดภัยด้านอาหาร</li> <li>• ความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ (คุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร และ ISO 22000)</li> <li>• การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
พนักงาน/แรงงานข้ามชาติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เป็นธรรม</li> <li>• แนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม</li> <li>• โอกาสความก้าวหน้าในอาชีพการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม</li> <li>• การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์</li> <li>• การพัฒนาปรับปรุงสวัสดิการของพนักงานให้ดีขึ้น</li> </ul>
องค์การนอกภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การมีส่วนร่วมในโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>• การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ</li> <li>• การป้องกันการทุจริต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อม</li> <li>• รายงานความโปร่งใสในการจัดหาวัตถุดิบ</li> <li>• การป้องกันการทุจริตและเปิดเผยข้อมูลและการรายงานข้อมูล</li> </ul>
ชุมชน/สถาบันการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การมีส่วนร่วมในโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ความร่วมมือกับชุมชน</li> </ul>
สื่อ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลให้ทันต่อเหตุการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเปิดเผยข้อมูลให้ทันต่อเหตุการณ์ ความโปร่งใสและการกำกับดูแลการป้องกัน</li> <li>• การมีส่วนร่วมในประเด็นที่สำคัญ</li> </ul>



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ พัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร หรือตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ บริษัทฯ จึงเน้นไปยังเป้าหมายในเรื่องการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีการกำหนดเป้าหมายอยู่ในแผนงานหลักและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีต่อชุมชน สังคม พนักงาน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องให้น้อยที่สุด โดยพิจารณาดำเนินการกับความเสี่ยงและผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในแต่ละกิจกรรม กระบวนการ และบริการ เพื่อป้องกันปรับปรุงอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งพิจารณานำปัญหาสิ่งแวดล้อมมาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการถูกต้อง รวมถึงพิจารณาการใช้พลังงาน ทรัพยากรต่างๆ วัตถุดิบ รวมถึงการจัดการของเสีย ได้แก่ น้ำทิ้ง กากอุตสาหกรรม และมลภาวะอากาศ ในแต่ละกระบวนการอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมพัฒนาขั้นตอนต่างๆ ในกระบวนการผลิตให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

#### การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการจัดการของเสียนั้น มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของเรามากขึ้นเรื่อยๆ และยังเป็นการคุกคามต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งภาพรวมต่อสิ่งแวดล้อมที่เราพึงพาวาด้วย

ดังนั้นการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีความรับผิดชอบ และปกป้องสิ่งแวดล้อมด้วยการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีการริเริ่มโครงการต่างๆ ในสถานประกอบการเพื่อ

นำไปสู่การลดการใช้ น้ำ ลดการใช้พลังงาน เพิ่มการใช้พลังงานทดแทน (Solar cell) การลดของเสียฝังกลบ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการพัฒนาประสิทธิภาพงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยได้มีการดำเนินการขอการรับรองมาตรฐานต่างๆ ในด้านสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว เพื่อนำระบบต่างๆ มาควบคุมและลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ จึงมีมาตรการดำเนินงานตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจมีการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2564 และในปี 2565 บริษัทฯ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกประมาณ 38,909.83 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า อีกทั้งยังสามารถบรรลุเป้าหมายเรื่องการลดอัตราการใช้น้ำลงร้อยละ 2 และในส่วนของขยะฝังกลบมีปริมาณการฝังกลบเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากการดำเนินธุรกิจ

ด้วยความพยายามเหล่านี้ บริษัทฯ กำลังมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ลดการใช้คาร์บอนและลดผลกระทบของก๊าซเรือนกระจกที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมต่อไป

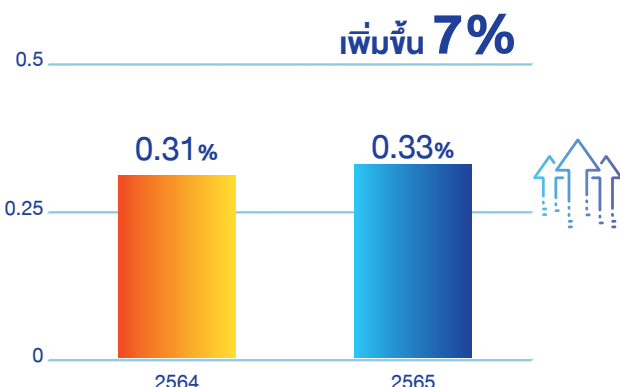
#### การจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการจัดการการใช้อย่างประหยัด และการสงวนรักษา เพื่อให้ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมนั้น สามารถใช้ได้ตลอดไป และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

#### พลังงาน

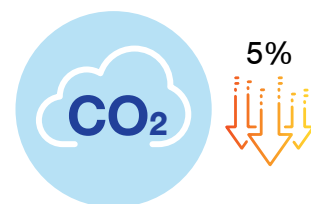
#### ข้อมูลแสดงความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด (GHG)

ความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด (GHG)



ในปี 2565 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก GHG

เพิ่มขึ้น **7%** จากปี 2564



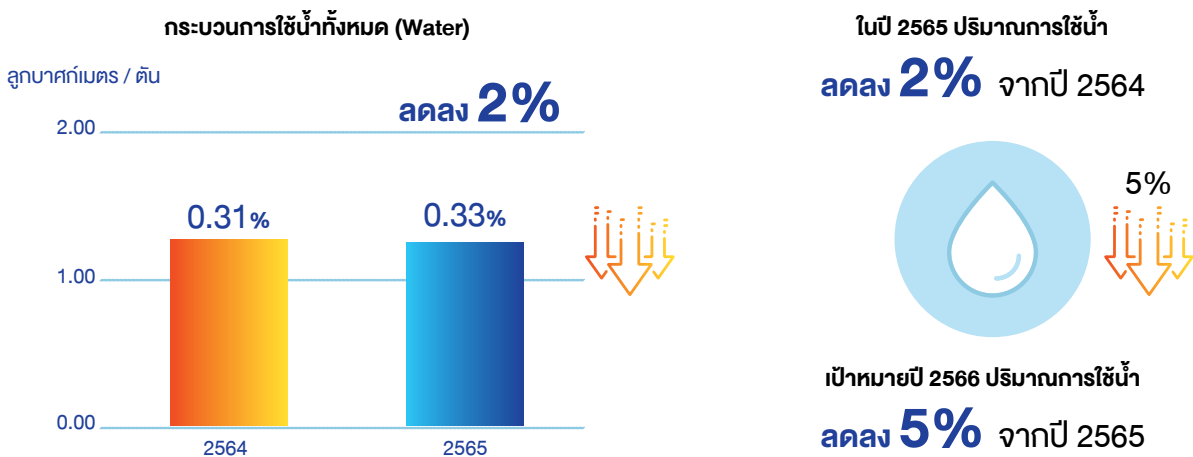
เป้าหมายปี 2566 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก GHG

ลดลง **5%** จากปี 2565



## ทรัพยากรน้ำ

## ข้อมูลแสดงกระบวนการใช้น้ำ (Water)



## การจัดการมลพิษและของเสีย

## มลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ มีระบบกำจัดมลพิษก่อนปล่อยออกสู่ภายนอกโรงงาน เช่น ระบบ Wet Scrubber, Bag Filter เป็นต้น บริษัทฯ ดำเนินการติดตามเฝ้าระวังผลการตรวจวัดค่าที่ปล่อยออกสู่ภายนอกให้เป็นไปตามที่กฎหมายหรือมาตรฐานกำหนด โดยทำการตรวจวัดปีละ 2 ครั้ง โดยในปี 2565 มีผลการตรวจวัดปริมาณการปล่อยสารเจือปนในอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

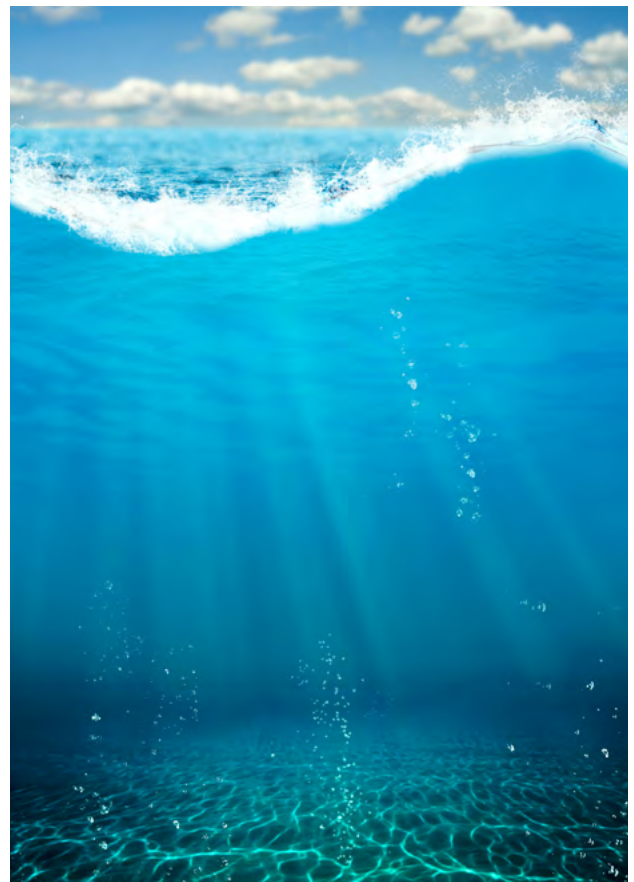
ได้ถึง 100 ลูกบาศก์เมตร โดยปริมาณน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดและผ่านเกณฑ์มาตรฐานน้ำทิ้งจะถูกปล่อยออกเป็นปริมาณเฉลี่ย 32.6 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

## มลพิษทางเสียง

บริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพเสียงในบรรยากาศ (Ambient noise measurement) เพื่อวัดระดับความดังของเสียงจากโรงงาน และวัดระดับเสียงรบกวน โดยระดับความดังเสียงที่ปล่อยออกสู่ภายนอกให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ดำเนินการตรวจวัดโดยผู้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยในปี 2565 ผลการตรวจวัดระดับความดังเสียงจากโรงงาน และระดับเสียงรบกวน พบว่ามีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้ แต่มีบางจุดที่ยังคงเกินมาตรฐาน ซึ่งบริษัทฯ มีมาตรการแก้ไขอย่างเร่งด่วนและสามารถแก้ไขให้ค่าตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

## มลพิษทางน้ำ

บริษัทฯ มีการควบคุม ดูแล จัดการระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพตามเกณฑ์มาตรฐานของกฎหมายกำหนด รวมถึงมีการติดตามและวัดผลคุณภาพน้ำทิ้งก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก โดยมีการใช้ระบบการบำบัดน้ำเสีย คือ Sequence Batch Reactor (SBR) เพื่อให้ได้คุณภาพน้ำทิ้งที่เป็นไปตามกฎหมาย โดยปริมาณน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและการอุปโภคบริโภคต่อวันเฉลี่ยอยู่ที่ 36.7 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียที่บริษัทฯ มีอยู่ มีความสามารถรองรับน้ำเสียที่เกิดขึ้นต่อวัน





### ของเสีย

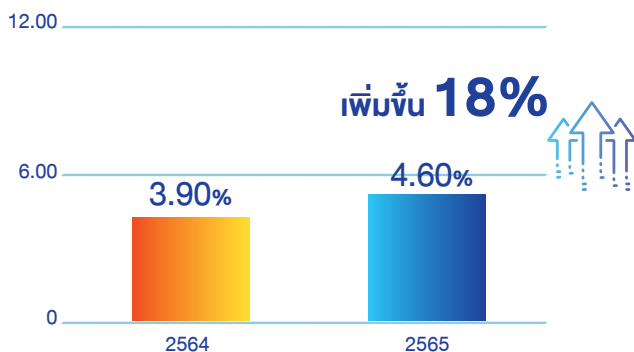
บริษัทฯ มีระบบบริหารจัดการของเสียแยกตามประเภทของเสียตามที่กฎหมายกำหนด และมีระบบป้องกันการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อมตั้งแต่การจัดเก็บและการกำจัด รวมทั้งการคัดแยกของเสียในแต่ละประเภท ซึ่งรวมถึงการจัดทำระบบการจัดการภายใน บัญชีปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือน การรวบรวมจัดเก็บอย่างถูกวิธี การส่งไปกำจัด โดยผู้ที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ทั้งระบบงาน อาทิ

- ขยะอันตราย ได้แก่ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เสื่อมสภาพ ภาชนะปนเปื้อน และน้ำมันหล่อลื่นใช้แล้ว ส่งกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย โดยวิธีการกำจัดจะมีทั้งนำมารีไซเคิล และฝังกลบ
- ขยะทั่วไป (ไม่อันตราย) เช่น ถุงพลาสติก กระดาษ เศษเหล็ก และกระสอบพลาสติก บริษัทฯ มีการคัดแยกประเภท และส่งกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายเพื่อนำไปรีไซเคิลต่อ และที่เหลือจะนำไปฝังกลบเป็น Landfill

### ข้อมูลแสดงการฝังกลบของเสียทั้งอันตรายและไม่อันตราย (Landfill)

#### การฝังกลบของเสียอันตรายและไม่อันตรายทั้งหมด (Landfill)

กิโลกรัม / ตัน



ในปี 2565 ปริมาณขยะฝังกลบ

เพิ่มขึ้น **18%** จากปี 2564



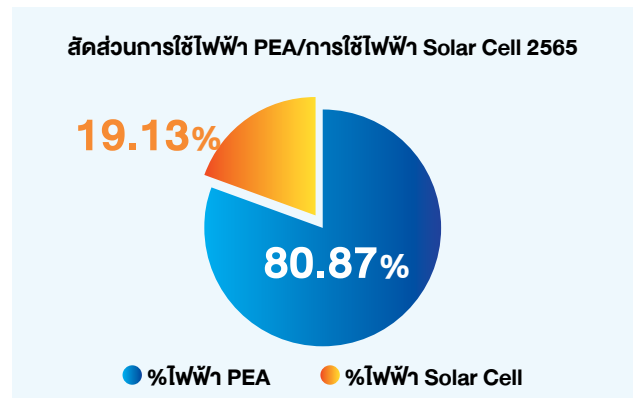
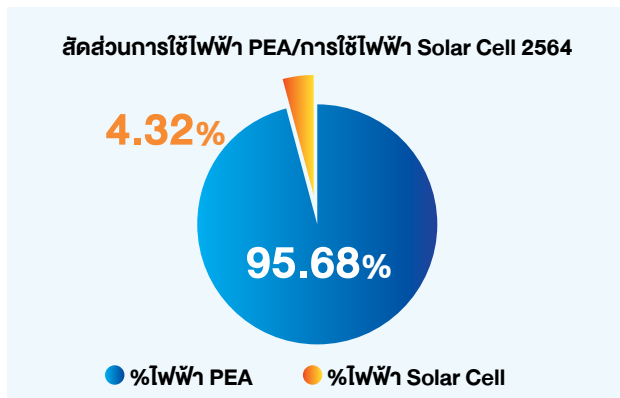
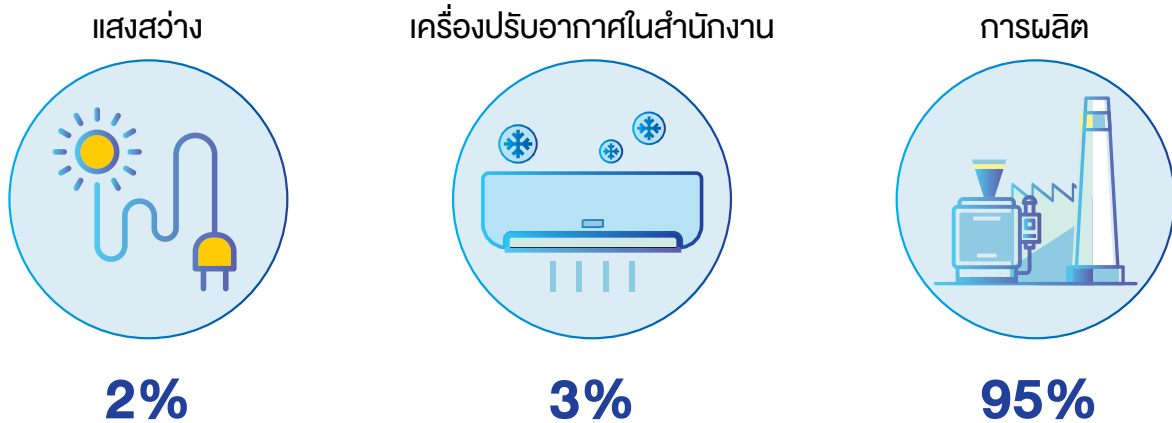
เป้าหมายปี 2566 ปริมาณขยะฝังกลบ

ลดลง **5%** จากปี 2565

## การอนุรักษ์พลังงาน

ในการดำเนินการผลิตอาหารสัตว์นั้น บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการพลังงานมาใช้ ทั้งนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นว่า การอนุรักษ์พลังงานเป็นสิ่งสำคัญกับต้นทุนในการผลิตสินค้า และเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องร่วมมือกันดำเนินการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่องและให้คงอยู่ต่อไป ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงานและเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด และมีการหาพลังงานทดแทนมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์

โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าแยกตามระบบดังนี้



ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Ground Mount) ขนาดการผลิตไฟฟ้า 2,646 kWp ซึ่งมีผลช่วยทำให้ในปี 2565 บริษัทฯ สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้เพิ่มขึ้น 19.13%

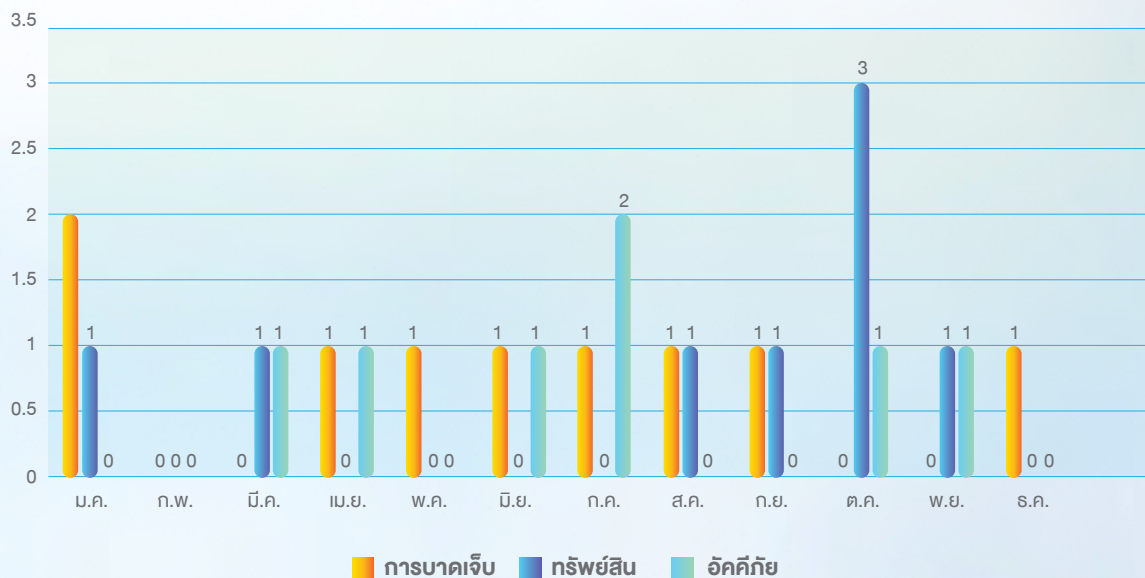
## นโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ถือความปลอดภัยในการทำงานเป็นหนึ่งและเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน อีกทั้งบริษัทฯ มีการสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีขึ้น มีการจัดกิจกรรมความปลอดภัยที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น โครงการความปลอดภัย การอบรม ฯลฯ อีกทั้งยังเน้นให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติตามวิธีที่ปลอดภัย ทำให้พนักงานคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินสมบัติของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนมีความใส่ใจ ดูแลความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงาน และพนักงานทุกคนยังให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของบริษัทฯ อีกทั้งมีมติเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญคือ ดำเนินการตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ และการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องในปี 2565 พบกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานจำนวน 7 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้วคือ ปรับปรุงกฎระเบียบ คู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย รวมทั้งจัดทำโครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่อง



## กราฟสรุปอุบัติเหตุประจำปี 2565



มีค่า LTIFR สะสมเดือนมกราคมถึงธันวาคมอยู่ที่ 0.79

โครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุ ได้แก่ ชวนเพื่อนทานข้าวฟรี อุบัติเหตุไม่มีเป็น ศูนย์



**กิจกรรมรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์**



**โครงการ“ชวนเพื่อนทานข้าวฟรี อุบัติเหตุไม่มีเป็น ศูนย์” (ปี 3)**

**เงื่อนไข**

- ต้องไม่มีอุบัติเหตุการบาดเจ็บ ว่างงาน ไม่ทำงานและหยุดงาน (อุบัติเหตุภายใน)
- ต้องไม่มีอุบัติเหตุทรัพย์สินเสียหาย (พนักงานเป็นคู่ครอง)
- ต้องไม่มีอุบัติเหตุเกี่ยวกับอัคคีภัย (อุบัติเหตุภายใน)
- หากมีอุบัติเหตุเกิดขึ้นให้ทำการนับสถิติอุบัติเหตุใหม่เป็นเดือนที่ 1 ใหม่จนถัดไป
- พนักงานจะได้รับของไม่คิดมูลค่า (อาหารพนักงานฝ่ายขายและพนักงานระดับ 8 ขึ้นไป)

**เพราะความปลอดภัยคือหน้าที่ของทุกคน**

จัดอบรมให้ความรู้ความปลอดภัยแก่พนักงาน เช่น อบรมดับเพลิงขั้นต้น, ซ่อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น





### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### หลักปฏิบัติด้านแรงงานในการทำงาน (Labour Code of Conduct)

หลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต ความโปร่งใส เคารพต่อสิทธิมนุษยชนสากล และหลักการด้านแรงงาน เพื่อสวัสดิภาพและเสรีภาพของผู้ปฏิบัติงาน

#### 1. การจ้างงานจะต้องอยู่บนพื้นฐานการตกลงกันอย่าง อิสระ และมีเอกสารการจ้างงานที่เป็นไปตามข้อกำหนด ของกฎหมาย

นโยบายต่างๆ ที่เคารพสิทธิตามมาตรฐานของแรงงานที่ทำงานประจำ และชั่วคราว และคนงานเอท์ซอร์สจะต้องถูกนำมาปรับใช้และปฏิบัติตาม อย่างน้อยนโยบายเหล่านี้ต้องปกป้องสิทธิของพวกคนงาน ภายใต้สัญญาการจ้างงานตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับท้องถิ่น กฎหมายแรงงานของประเทศ กฎหมายประกันสังคม ระเบียบ และข้อตกลงที่เข้าร่วมกัน

- 1.1 องค์ประกอบสำคัญของความสัมพันธ์ของนายจ้าง/ลูกจ้าง เช่น ชั่วโมงการทำงาน การทำงานล่วงเวลา การจ่ายค่าจ้าง ผลประโยชน์ การลางาน ระบบการลงโทษทางวินัยและการร้องเรียน จะต้อง (1) มีการตกลงกันอย่างอิสระทั้งสองฝ่าย (2) มีการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร และ (3) มีการลงนามโดยนายจ้างและพนักงาน
- 1.2 ข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ระหว่างนายจ้างและพนักงานต้องมีความเข้าใจอย่างชัดเจนตรงกัน รวมถึงภาษาที่เข้าใจได้ทั้ง 2 ฝ่าย
- 1.3 หากมีการเปลี่ยนแปลงในสาระที่สำคัญต้องตกลงกันเป็นลายลักษณ์อักษรโดยนายจ้างและพนักงาน

#### 2. พนักงานทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความเคารพ และให้เกียรติ

พนักงานทุกคนได้รับการปฏิบัติด้วยความเคารพและให้เกียรติ ไม่มีการล่วงละเมิดทางร่างกาย ทางเพศ ทางจิตใจ ด้วยการละเมิดทางวาจา การล่วงเกิน หรือทำให้ขายหน้าโดยวิธีการอื่นๆ ไม่มีการเลือกปฏิบัติ เรื่องการจ้างงานรวมถึงการรับสมัครงานพนักงาน การจ่ายค่าตอบแทน ความก้าวหน้า การลงโทษทางวินัย การเลิกจ้าง หรือการเกษียณอายุ จะต้องไม่มีการเลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจากชนชั้น ชนชาติกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา อายุ เพศ พหุผลภาพ เพศ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ การเป็นสมาชิกสหภาพ การเป็นสมาชิกทางการเมือง สุขภาพ ความพิการ หรือการตั้งครรภ์ ต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับสิทธิของคนงานที่มีความเสี่ยงสูงที่สุดในการถูกเลือกปฏิบัติ

- 2.1 มีนโยบายห้ามการเลือกปฏิบัติในทุกรูปแบบอันเนื่องมาจากชนชั้น ชนชาติกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา อายุ เพศ พหุผลภาพ เพศ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ การเป็นสมาชิกสหภาพ การเป็นสมาชิกทางการเมือง สุขภาพ ความพิการและตั้งครรภ์ และจะต้องมีแนวปฏิบัติที่จะต้องแจ้งให้คนงานทราบถึงสิทธิของตนเอง
- 2.2 ต้องไม่มีการบังคับให้มีการทดสอบการตั้งครรภ์หรือรูปแบบอื่นๆ ของการตรวจคัดกรองสุขภาพที่อาจส่งผลให้เกิดการเลือกปฏิบัติ
- 2.3 จะไม่เลิกจ้าง ลดตำแหน่ง หรือลดผลประโยชน์อันเป็นผลเนื่องมาจากการตั้งครรภ์ ต้องอนุญาตให้พนักงานกลับมาทำงานตามเดิมได้หลังจากคลอดบุตรแล้ว
- 2.4 พนักงานจะต้องได้รับโอกาสที่เท่าเทียมกันในการพัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เกี่ยวข้องกับงานที่ทำอย่างเต็มที่



### 3. การทำงานอยู่บนพื้นฐานความสมดุลใจปราศจากการบังคับแรงงาน

ไม่อนุญาตให้มีการบังคับแรงงาน ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบของแรงงานผูกมัด แรงงานชั่วคราว หรือในรูปแบบอื่นๆ ห้ามมิให้มีการบีบบังคับทางจิตใจ และร่างกาย การใช้แรงงานทาสและการค้ามนุษย์

- 3.1 มีนโยบายการจ้างงาน ขั้นตอนปฏิบัติ และการอบรมพนักงานเพื่อให้แน่ใจว่ามีการจ้างงานอย่างอิสระ และมีความเท่าเทียมกัน และมีอิสระที่จะลาออกได้ตามความสมัครใจ
- 3.2 พนักงานจะต้องมีอิสระในการเดินทางและไม่ถูกกักขังหน่วยงานไว้ในสถานประกอบการ
- 3.3 พนักงานจะต้องไม่ถูกบังคับให้ส่งมอบเอกสารประจำตัว ในกรณีที่มีความจำเป็นในการเก็บเอกสารประจำตัวตามที่กฎหมายกำหนด จะต้องมีการจัดทำข้อตกลงกับพนักงานเพื่อให้แน่ใจ พนักงานสามารถเข้าถึงเอกสารประจำตัวของตนเองได้ และไม่ใช่เป็นเงื่อนไขในการป้องกันไม่ให้พนักงานลาออก และจะต้องคืนเอกสารประจำตัวให้กับพนักงานทันทีที่มีการเรียกร้องเป็นลายลักษณ์อักษร หรือการจ้างงานสิ้นสุดลง
- 3.4 ต้องทำให้มั่นใจว่า สัญญาต่างๆ ต้องเป็นภาษาที่คนงานสามารถเข้าใจได้
- 3.5 ต้องหลีกเลี่ยงหรือลดการให้เบียดเบียนสกล่งหน้า หรือให้เงินกู้ยืมแก่คนงานหรือการกระทำอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานให้อยู่ทำงานให้กับนายจ้างเนื่องจากการหนี้ที่ค้างชำระ

### 4. ห้ามมิการใช้แรงงานเด็ก

ต้องไม่มีเด็กต่ำกว่า 15 ปี หรืออายุต่ำกว่าอายุขั้นต่ำสำหรับการทำงานตามที่ระบุไว้ตามกฎหมายแรงงานในประเทศนั้นๆ ทำงานหรือถูกจ้างอยู่ในธุรกิจที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทฯ จะต้องทำให้มั่นใจว่า จะไม่มีลูกจ้างที่อายุต่ำกว่า 18 ปี ทำงานในพื้นที่ที่มีอันตราย และเวลาการทำงานจะต้องไม่เกิน 8 ชั่วโมง และต้องไม่มีการทำงานในช่วงเวลากลางคืน (22.00-06.00 น.)

- 4.1 นโยบายการจ้างงานต้องระบุอายุขั้นต่ำที่ชัดเจนในการจ้างงานพร้อมขั้นตอนที่มีประสิทธิภาพในการตรวจสอบอายุของคนงาน (เช่น บัตรประชาชน หรือหนังสือเดินทางที่ออกโดยรัฐบาล)
- 4.2 แรงงานผู้เยาว์จะต้องได้รับการดูแลและป้องกันในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยในทุกสถานการณ์ มาตรการดังกล่าวรวมถึงการห้ามแรงงานผู้เยาว์ทำงานที่เป็นอันตรายหรือการทำงานในช่วงเวลากลางคืน และกำหนดให้แรงงานผู้เยาว์จะต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ

### 5. พนักงานทุกคนต้องได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

พนักงานทุกคนจะต้องได้รับค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ผลประโยชน์ต่างๆ วันลาต่างๆ ที่เป็นไปตามหรือมากกว่ามาตรฐานขั้นต่ำ



ตามที่กำหนดโดยกฎหมายของประเทศนั้นๆ และได้รับการจ่ายค่าตอบแทนตามที่มีการทำสัญญาร่วมกัน

- 5.1 พนักงานได้รับเอกสารการจ่ายค่าตอบแทนตามรอบการจ่ายค่าตอบแทนในแต่ละครั้ง โดยแสดงรายละเอียดของค่าตอบแทนอย่างชัดเจน ซึ่งประกอบด้วย จำนวนเงินค่าจ้าง ผลประโยชน์ เงินโบนัส และการหักเงินต่างๆ เอกสารการจ่ายค่าตอบแทนจะต้องทำเป็นภาษาที่พนักงานสามารถเข้าใจได้
- 5.2 ค่าตอบแทนจะต้องจ่ายตรงเวลาสอดคล้องกับเอกสารการจ่ายเงิน
- 5.3 การทำงานทั้งหมดจะต้องได้รับการจ่ายค่าตอบแทนไม่ต่ำกว่าจำนวนขั้นต่ำตามที่กฎหมายและมาตรฐานอุตสาหกรรมกำหนด และสอดคล้องกับสัญญาการจ้างงาน
- 5.4 จะต้องยึดถือและปฏิบัติตามเงื่อนไขค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นตามข้อตกลงที่ได้มีการเจรจาต่อรองกันแล้วตามกฎหมาย
- 5.5 การหักเงินตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ภาษี หรือประกันสังคม จะต้องนำฝากในแต่ละรอบการจ่ายไปยังบัญชีที่ระบุไว้ตามกฎหมายหรือหน่วยงานตามที่กฎหมายกำหนด การหักเงินอื่นๆ นอกเหนือจากการหักเงินตามที่กฎหมายกำหนด และการหักเงินอื่นๆ จะสามารถทำได้ก็ต่อเมื่อเป็นไปตามกฎหมายและได้รับการยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากคนงานก่อน
- 5.6 ไทยยูเนี่ยนฯ มีความมุ่งมั่นในการ "กำจัดการเก็บค่าธรรมเนียมการจัดหางาน" ที่เรียกเก็บจากแรงงานต่างชาติ กล่าวคือ ไทยยูเนี่ยนฯ จะรับผิดชอบค่าธรรมเนียมสำหรับการบริหารจัดการหางาน เราส่งเสริมให้คู่ค้าของไทยยูเนี่ยนฯ พิจารณาหลักการในการยกเลิกค่าธรรมเนียมการบริหารในการจัดหางาน และนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เฉพาะของตน

## 6. พนักงานทุกคนต้องมีจำนวนชั่วโมงการทำงานที่เหมาะสม

พนักงานจะไม่ถูกกำหนดหรือบังคับให้ทำงานเกินกว่าเวลาการทำงานปกติ และทำงานล่วงเวลาเกินกว่าตามที่กฎหมายแรงงานของประเทศที่พนักงานทำงานอยู่กำหนดไว้ การทำงานล่วงเวลาทั้งหมดของพนักงานจะต้องอยู่บนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน

- 6.1 มีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับเวลาทำงานปกติและการทำงานล่วงเวลา โดยมีกระบวนการทำงานที่กำหนดไว้สำหรับการตัดสินใจในการทำงานล่วงเวลาและต้องได้รับการยินยอมจากพนักงานก่อน
- 6.2 พนักงานจะต้องมีสิทธิได้รับชั่วโมงการพักผ่อนอย่างน้อย 24 ชั่วโมงติดต่อกันในทุกๆ ช่วงเวลาทำงาน 7 วัน (ยกเว้นสำหรับบางประเภทที่กฎหมายอนุญาตให้นายจ้างและลูกจ้างตกลงกันเป็นอย่างอื่น) ถ้าพนักงานถูกเรียกร้องให้ทำงานในวันหยุดเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการผลิตหรือการบริการ พนักงานจะต้องได้รับวันหยุดชดเชยเทียบเท่าช่วงระยะเวลาทำงานทันที หรือได้รับค่าจ้างชดเชยในอัตราที่กฎหมายกำหนด
- 6.3 หากสัญญาการจ้างงานยินยอมให้มีการทำงานล่วงเวลา ซึ่งพนักงานได้มีการตกลงในสัญญาชัดเจน การทำงานล่วงเวลาทั้งหมดของพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานความสมัครใจ
- 6.4 ค่าตอบแทนการทำงานล่วงเวลาต้องไม่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย

## 7. พนักงานทุกคนต้องมีอิสรภาพในการใช้สิทธิในการจัดตั้งและ/หรือ เข้าร่วมกับสหภาพแรงงาน และมีเสรีภาพในการเจรจาต่อรองตามที่กฎหมายกำหนด

สิทธิของพนักงานในการมีเสรีภาพในการสมาคมและการเจรจาต่อรองต้องได้รับการเคารพและยอมรับ พนักงานจะต้องไม่โดนข่มขู่หรือคุกคามในการใช้สิทธิเพื่อเข้าร่วมในองค์กรใดๆ

- 7.1 ผู้จัดการ หัวหน้างาน และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ต้องได้รับการอบรมให้เคารพสิทธิของพนักงานแต่ละคนในการเข้าร่วมองค์กรใดๆ อย่างอิสระ
- 7.2 บริษัทฯ ต้องแจ้งให้คนงานทราบเกี่ยวกับสิทธิของพนักงานเพื่อให้พนักงานเข้าใจ และรู้สึกมั่นใจในการกระทำต่างๆ ตามสิทธิของตนที่พึงมีโดยไม่ต้องไม่ถูกขัดขวางจากพนักงานคนอื่น หรือหัวหน้างานในการใช้สิทธิเสรีภาพของพวกเขา
- 7.3 สิทธิในการนัดหยุดงาน จะต้องถูกยอมรับว่าเป็นสิทธิของพนักงานและองค์กรของพวกเขา ในฐานะที่เป็นสิทธิที่พึงมีในการจัดตั้ง โดยพนักงานจะต้องไม่ได้รับการตอบโต้ในการใช้สิทธินั้น

## 8. พนักงานทุกคนจะต้องได้รับการดูแลสุขภาพ และความปลอดภัยในที่ทำงาน

สถานที่ทำงานจะต้องจัดให้ถูกสุขลักษณะและมีความปลอดภัยสำหรับ

พนักงานทั้งหมด เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและการบาดเจ็บที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน หรือเกิดขึ้นระหว่างการทำงาน หรือเป็นผลมาจากการปฏิบัติของนายจ้าง

- 8.1 บริษัทฯ จะต้องระบุ กำหนด และควบคุมอันตรายที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงกับพนักงาน หรือบุคคลอื่นที่อยู่ในสถานที่ทำงาน หรือต่อสิ่งแวดล้อม
- 8.2 มีนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพสำหรับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และต้องมีการปรับเปลี่ยนเป็นระยะตามความเหมาะสม
- 8.3 ต้องสื่อสารในวงกว้างและจัดให้มีการอบรมอย่างเหมาะสมแก่พนักงาน สำหรับนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงการซ้อมหนีไฟ
- 8.4 พนักงานและบุคคลภายนอกที่เข้ามาในสถานประกอบการจะต้องได้รับแจ้งถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในสถานที่ทำงาน และต้องมีการให้ความรู้ที่เพียงพอ รวมถึงอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลเพื่อหลีกเลี่ยงหรือบรรเทาอันตรายดังกล่าว
- 8.5 บุคลากรทุกคนที่เข้ามาในสถานที่ หรือที่มีหน้าที่จัดการกับสินค้า จะต้องได้รับแจ้งเกี่ยวกับวิธีการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อสุขภาพและความปลอดภัยที่เกิดขึ้น
- 8.6 อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลจะต้องถูกจัดให้กับบุคลากรทุกคนโดยนายจ้างเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย พนักงานจะต้องได้รับการอบรมตามที่จำเป็นเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างปลอดภัย
- 8.7 สภาพการทำงาน รวมสภาพที่อยู่ของพนักงานจะต้องจัดให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัยและมีอาชีวอนามัยที่ดี โดยจะต้องมีสวัสดิการพื้นฐานอย่างค้ำคั่งนี้ น้ำดื่มที่สะอาดถูกสุขอนามัย ห้องสุขาที่สะอาดและเพียงพอ มีการระบายอากาศที่ดี มีทางหนีไฟและอุปกรณ์ความปลอดภัยเท่าที่จำเป็น มีอุปกรณ์ปฐมพยาบาล การมีพื้นที่รับประทานอาหารที่ถูกสุขลักษณะ และบริเวณสถานที่ทำงานต้องมีแสงสว่างที่เหมาะสม
- 8.8 บริษัทฯ จะต้องมั่นใจว่า พนักงานที่ดัดจริตซึ่งได้แจ้งให้ทางบริษัทฯ รับทราบเกี่ยวกับการดัดจริต จะต้องไม่ทำงานในพื้นที่อันตราย ไม่ทำงานที่ใช้ร่างกายหนัก หรืองานที่เกี่ยวข้องกับสารชีวภาพ สารเคมี หรือวัตถุที่อาจเป็นอันตรายต่อระบบสืบพันธุ์ นอกจากนี้บริษัทฯ จะต้องมั่นใจว่า พนักงานที่ดัดจริตมีชั่วโมงการทำงานที่ไม่ยาวนานเกินไปและไม่อนุญาตให้ทำงานกะกลางคืน บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายภายในประเทศที่มีวัตถุประสงค์เพื่อปกป้องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานที่ดัดจริต

## 9. พนักงานทุกคนจะต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม

พนักงานจะต้องได้รับการปฏิบัติที่โปร่งใสเป็นธรรมและมีขั้นตอนที่เป็นความลับที่สามารถแก้ปัญหาย่างรวดเร็วและเป็นธรรม และไม่อคติในการแก้ไขปัญหา ซึ่งอาจเกิดจากความสับสนในการทำงาน

- 9.1 ต้องมี (1) ช่องทางการร้องเรียน ให้ข้อเสนอแนะ ร้องทุกข์ ที่พนักงานเข้าถึงได้และมีประสิทธิภาพ (2) จัดให้มีการสอบสวนอย่างเต็มรูปแบบเพื่อให้แก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว เป็นธรรม และไม่มีอคติในการแก้ไขปัญหา
- 9.2 ช่องทางการร้องเรียนจะต้องทำการสื่อสารอย่างแพร่หลาย เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานรู้จักช่องทางที่มีอยู่ และมีการรักษาความลับของผู้ร้องเรียนทุกคน (หากต้องการ) และห้ามมีการตอบโต้

## 10. การดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปอย่างยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงาน การจัดหา การผลิต การกระจายสินค้าและการให้บริการ จะต้องดำเนินการตามวัตถุประสงค์เพื่อปกป้องและรักษาสิ่งแวดล้อม และต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม

- 10.1 การดำเนินธุรกิจต้องมีใบอนุญาตทางกฎหมายที่จำเป็นทั้งหมด
- 10.2 มีการจัดการฝึกอบรมให้กับบุคลากรทุกคนเพื่อให้ทราบถึงใบอนุญาตตามกฎหมายต่างๆ และปฏิบัติตาม
- 10.3 มีการวางแผนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการใช้สารเคมีอันตรายการกำจัดของเสีย น้ำเสียและมลพิษทางอากาศ การใช้ไฟฟ้าและพลังงาน

## นโยบายด้านการบริหารแรงงานสัมพันธ์

บริษัท ไทยยูเนียน ฟิชเวิลด์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายที่จะดูแลส่งเสริมด้านแรงงานสัมพันธ์ โดยการจัดตั้งโครงการที่ปรึกษาแรงงานสัมพันธ์ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้พนักงานมีส่วนร่วมในการร่วมกันแก้ไขปัญหา มีความรู้ความเข้าใจในกฎเกณฑ์ และเคารพกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ มีการสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เกิดขึ้นระหว่างพนักงานกับที่ปรึกษาแรงงานสัมพันธ์ ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อทำให้เกิดความเข้าใจและยอมรับในหน้าที่ของตน รวมทั้งรับฟังเหตุผล และร่วมกันหาข้อยุติในทิศทางที่เหมาะสม เพื่อคลี่คลายปัญหาที่อาจเกิดขึ้น โดยร่วมกันหาสาเหตุของปัญหาเพื่อช่วยกันหาทางเลือกในการแก้ไขปัญหา

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อให้พนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้างงาน

2. บริษัทฯ จะดำเนินการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านแรงงานสัมพันธ์ เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะ หรือความคิดเห็นของพนักงาน รวมทั้งเรื่องราวร้องทุกข์หรือปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานเพื่อเสริมสร้างกระบวนการแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในองค์กร
3. บริษัทฯ มีการดำเนินการส่งเสริม สนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแรงงานสัมพันธ์
4. บริษัทฯ จะประสานความเข้าใจในเป้าหมายของการอยู่ร่วมกันระหว่างพนักงานและองค์กร รวมถึงการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น
5. บริษัทฯ ถือว่าพนักงานทุกคน ทุกระดับภายในองค์กรมีสิทธิเท่าเทียมและเสมอภาคกัน "บริษัทฯ คัดอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคน ทุกระดับล้วนแล้วแต่เป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุด"

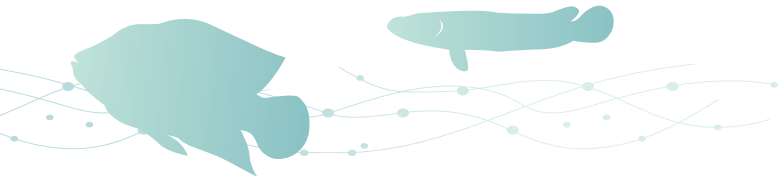
## นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ชื่อเสียงของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเป็นสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และยุติธรรม และตระหนักถึงผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ชื่อเสียงของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน รวมถึงพร้อมจะแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้เกิดผลดีต่อความยั่งยืนของกิจการ พร้อมกับแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างแท้จริง

### 1. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนโดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ตลอดจนปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาค ซึ่งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1.1 บริษัทฯ จะสนับสนุนและเคารพ คุ้มครองสิทธิมนุษยชนที่เป็นที่ยอมรับของนานาชาติ
- 1.2 บริษัทฯ จะไม่ข้องแวะกับการกระทำความผิดละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 1.3 บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจสอบดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 1.4 บริษัทฯ เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง การได้รับข้อมูล หรือความคิดเห็นผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสรี





## 2. การใช้แรงงานโดยไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ จะไม่ใช้แรงงานโดยละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน อาทิ การบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) หรือการใช้แรงงานเด็ก (Children Labour) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัล องค์การันันแบบทางค่านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2564 และ 2565 เป็นการกั่นันันในการปฏิบัติและเคารพต่อสิทธิมนุษยชน



## นโยบาย Social Accountability

บริษัทฯ มีนโยบายค่านันันธุรกิจค่านันันรับผิดชอบต่องักม (Corporate Social Responsibility: CSR ภายในองค์กร) ภายใต้หลักพื้นฐานเป็นมาตรฐานที่ยอมรับโดยสากลและได้ถูกทำให้เป็นส่วนหนึ่งของการค่านันันการของเรา "ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามข้อกำหนดมาตรฐานสากลกฎหมายและจริยธรรมของผู้ประกอบการต่อนักงาน"

## ในปี 2558 บริษัทฯ จัดทำและประกาศ COC ด้านแรงงาน โดยหลักพื้นฐานสอดคล้องกับมาตรฐานสากล



## ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการรับรองและประกาศนว่าเป็นโรงงานที่ได้รับมาตรฐานด้านแรงงานที่ดี (Good Labour Practices :GLP)

และร่วมมอกกับองค์กร NGO Issara Institute ซึ่งเป็นเครื่องมือยื่นยันจากหน่วยงานทางการภายนอก แสดถึงการที่บริษัทฯ ปฏิบัติต่อแรงงานและบุคลากรทุกคนทุกระดับอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน ไม่มีเหตุการณ์การเลือกปฏิบัติ อีกทั้งบริษัทฯ ยังไม่พบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน อันเนื่องจากการค่านันันธุรกิจทั้งจากหน่วยงานภายใน และภายนอกองค์กร ไม่มีกรณีพิพาททางกฎหมายค่านันันแรงงาน การบังคับใช้แรงงาน หรือแรงงานทาส การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานหญิงตั้งครรภ์สิทธิของผู้บริโภค และการค่านันันธุรกิจการค้า



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัล สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2564, 2565 และ รางวัลเกียรติยศ CSR-DIW มาตรฐานความรับผิดชอบต่องักมของผู้ประกอบการ ประจำปี 2565

## การจ้างงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดคุณสมบัติของพนักงานอย่างชัดเจนตามลักษณะงาน ไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศภาวะ ศาสนา สัญชาติ ภูมิหลัง ของบุคคล ความคิดเห็นทางการเมือง อายุ หรือความทุพพลภาพ มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน โดยจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการคัดเลือกตามวิธีการที่กำหนดไว้ ในปี 2565 บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) มีพนักงานทั้งหมด 820 คน โดยมีช่วงอายุ เพศ ระดับการศึกษา และลักษณะการปฏิบัติงานที่หลากหลาย

### 1. สัดส่วนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน



### 2. สัดส่วนพนักงานแยกตามเพศ



### 3. สัดส่วนพนักงานแยกตามสัญชาติ



### 4. สัดส่วนพนักงานแยกตามอายุพนักงาน

18-20 ปี	0.85%
21-30 ปี	27.80%
31-40 ปี	35.61%
41-50 ปี	28.05%
มากกว่า 50 ปี	7.69%

### 5. สัดส่วนพนักงานแยกตามอายุการทำงาน

น้อยกว่า 2 ปี	23.05%
2-5 ปี	22.68%
มากกว่า 5-10 ปี	21.59%
มากกว่า 10 ปี	32.68%

### 6. ประเภทการจ้างงาน

ประเภท	ชาย	หญิง
รายวัน	93.39%	6.61%
รายเดือน	60.37%	39.63%

## อัตราการเข้าออก (Turn Over)

อัตราการเข้าออก (Turn Over) ของพนักงานปี 2565 มีจำนวน 22.56% เพิ่มขึ้น 5.07% จากปี 2564

## อัตราการคงอยู่ของพนักงานหลักการใช้สิทธิลาออก

ในปี 2565 พนักงานหญิง จำนวน 250 คน มีใช้สิทธิลาออก 6 คน และพนักงานกลับมาทำงานปกติจำนวน 4 คน คิดเป็นอัตราการคงอยู่ของพนักงาน หลังการใช้สิทธิลาออก 67% ของพนักงานหญิงใช้สิทธิลาออก

## นโยบายส่งเสริมผู้พิการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมยกระดับการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการในสังคมให้อยู่ดีมีสุขมีชีวิตที่ดีขึ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้คนพิการได้มีโอกาสแสดงความสามารถ ก่อให้เกิดการมีรายได้เลี้ยงดูตนเอง พึ่งพาตนเองได้ ลดภาระของครอบครัวและสังคม รวมทั้งเป็นการส่งเสริมให้คนพิการเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาเศรษฐกิจของครอบครัวและประเทศชาติ โดยเฉพาะกลุ่มคนพิการที่อยู่ในกลุ่มวัยแรงงาน ทั้งนี้ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ซึ่งมีบทบัญญัติเพื่อกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพและคุ้มครองการมีงานทำของคนพิการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 โดยมีการรับผู้พิการเข้าทำงานในแผนกต่างๆ



## การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการจัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ตำแหน่งหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงสร้างความมั่นคงในสายอาชีพและมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพอย่างเป็นธรรม และจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้แก่พนักงาน รวมทั้งเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือพนักงาน สำหรับค่าพินิจาปนกิจบิดามารดาที่เสียชีวิตของพนักงาน การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เป็นต้น



## การพัฒนาความรู้ศักยภาพของพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน โดยมียุทธศาสตร์พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม โดยผ่านเครื่องมือต่างๆ พนักงานสามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเองตลอดเวลา จากระบบการเรียนรู้ออนไลน์ ผ่านทาง smartphone หรือคอมพิวเตอร์ หรือ notebook และค้นหา GAP การเรียนรู้ช่องว่างที่จำเป็นในการเรียนรู้ที่จะพัฒนาตนเองและงานตนเองผ่านระบบ อีกทั้งบริษัทมีการจัดแผนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานทุกกลุ่ม ทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับ competency ที่จำเป็นต้องพัฒนาในสายงานของพนักงานจำเป็นต้องเรียนรู้

## ช่องทางการร้องเรียนและกระบวนการจัดการร้องเรียนของพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและข้อเสนอแนะ กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ อีกทั้งกำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ดังนี้

### 1. ช่องทางการรับเรื่อง กำหนดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน-ร้องทุกข์ ได้แก่

- 1.1 กล้องรับเรื่องร้องเรียน-ร้องทุกข์ โดยมีตัวแทนผู้บริหารเป็นผู้เปิดกล่องรับเรื่องร้องเรียน-ร้องทุกข์ และกำหนดความถี่ของการนำออกจากกล่อง 2 ครั้งต่อสัปดาห์ (ทุกวันจันทร์และวันศุกร์)
- 1.2 ร้องเรียน-ร้องทุกข์ด้วยตนเอง
- 1.3 ร้องเรียน-ร้องทุกข์ทางโทรศัพท์/Hotline
- 1.4 ร้องเรียน-ร้องทุกข์ผ่านพนักงานสัมพันธ์และส่งเสริมองค์กรแห่งความสุข (ER) พบพนักงาน
- 1.5 ร้องเรียน-ร้องทุกข์ผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ เช่น People Connect System, Line, Email
- 1.6 ร้องเรียน-ร้องทุกข์ผ่านคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ
- 1.7 ร้องเรียน-ร้องทุกข์ผ่านหน่วยงานภายนอก เช่น NGOs, สวัสดิการคุ้มครองแรงงาน เป็นต้น



## 2. ระบบการจัดเก็บข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์

- 2.1 การเก็บข้อมูลเป็นความลับ
- 2.2 จัดเก็บอย่างเป็นระบบ สามารถรายงาน วิเคราะห์ข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์แบบมีการเก็บเป็นความลับ

## 3. การดำเนินการเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน

คณะทำงานดูแล-จัดการข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์และแผนกพนักงานสัมพันธ์และส่งเสริมองค์กรแห่งความสุข

- 3.1 ตรวจสอบข้อมูลรวมถึงแปลภาษา ในกรณีข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์ถูกส่งมาเป็นภาษาที่สอง
- 3.2 บันทึกข้อมูลลงในระบบบริหารจัดการข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์
- 3.3 วิเคราะห์ข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์ เพื่อระบุสาเหตุ มาตรการแก้ไข/ป้องกัน ทั้งนี้ การได้มาซึ่งสาเหตุและมาตรการแก้ไขป้องกันนั้นอาจมาจากผลการประชุมของหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์นั้นๆ
- 3.4 ประสานงาน และแจ้งผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินการแก้ไขจัดการข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์ ตามระยะเวลาที่กำหนดแล้วเสร็จ
- 3.5 กรณีที่สามารถจัดการข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์ได้ รายงานผลการจัดการข้อร้องเรียนให้ผู้ร้องเรียน-ร้องทุกข์ และผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ หากเป็นเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานโดยรวม ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ
- 3.6 กรณีที่ไม่สามารถจัดการข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์ได้ ส่งเรื่องรายงานผู้บริหารเพื่อขอแนวทางการดำเนินการเพิ่มเติม หรือเสนอการอนุมัติเพื่อทำการยุติการติดตาม

- 3.7 บันทึกการปิดข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์ลงในระบบบริหารจัดการข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์

- 3.8 ขยายผลการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขป้องกันไปยังหน่วยงานอื่นๆ ที่มีลักษณะการทำงานเหมือนกันหรือคล้ายคลึงกัน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติที่เหมือนกันและเท่าเทียมกัน

## 4. กำหนดให้มีช่องทางรายงานผลการจัดการข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์

ทั้งการชี้แจงรายบุคคล ผ่านหัวหน้างานและตัวแทนในพื้นที่ คณะกรรมการสวัสดิการ บอร์ดประชาสัมพันธ์ รวมทั้งช่องทางการสื่อสารออนไลน์ เช่น อีเมล โลก ระบบการสื่อสารภายในของบริษัท (People Connect System, TU Connect) เป็นต้น

## 5. มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน และพยานจะได้รับการปกป้องคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน บุคคลที่แจ้งเรื่องร้องเรียน และพยาน เป็นความลับและไม่อาจเปิดเผยต่อบุคคลใดๆ ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยเพื่อประโยชน์ในการสอบสวน และ/หรือการเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมายบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับและไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่กรณีจำเป็นต้องเปิดเผยเพื่อประโยชน์ในการสอบสวน และ/หรือเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกเปิดเผย บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ





# การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

สำหรับผลประกอบการประจำปี 2565 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในปี 2565 มียอดขายที่เติบโตขึ้น 2.4% จากปีที่ผ่านมา ในขณะที่ความสามารถในการทำกำไรยังคงถูกกดดันจากต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2565 อยู่ที่ 8.3% บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") รายงานยอดขาย 4,888.3 ล้านบาท เติบโตจากปีที่ผ่านมา 2.4% เป็นผลมาจากยอดขายอาหารกุ้งเติบโตขึ้น 9.3% จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา แม้ว่ายอดขายอาหารปลา และอาหารสัตว์บกจะลดลงเล็กน้อยที่ 2.6% และ 0.4% ตามลำดับ เป็นผลมาจากการปรับพอร์ตสินค้า

## กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นในปี 2565 ลดลง 17.9% จากปีที่ผ่านมา จาก 494.9 ล้านบาท เป็น 406.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ถูกลดคั่นจากราคาวัตถุดิบหลักที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามแนวโน้มราคาวัตุดิบในตลาดโลก ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2565 อยู่ที่ 8.3% ลดลงจากปี 2564 ซึ่งอยู่ที่ 10.4%

## กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิในปี 2565 อยู่ที่ 109.5 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 48.2% จากความสามารถในการทำกำไรที่ถูกลดคั่น และการรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทที่ย่อยในประเทศอินโดนีเซียที่มีผลขาดทุนในช่วงเริ่มต้น

## การจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ ได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการประจำปี 2565 ทั้งสิ้นจำนวน 0.13 บาท ต่อหุ้น หรือประมาณ 65 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตรการจ่ายเงินปันผล 59% ของกำไรสุทธิ ซึ่งได้มีการแบ่งจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วทั้งสิ้น 0.05 บาท ต่อหุ้น โดยจะเหลือเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังอีก 0.08 บาทต่อหุ้น

## ข้อมูลหลักทรัพ์ (SET / Bloomberg)

### (TFM / TFM TB)

ราคาหุ้น (31/12/2565) 9.90 บาท

ราคาปิดย้อนหลังตั้งแต่ 1 มกราคม 2565

ราคาปิดสูงสุด: 14.80 บาท

ราคาปิดต่ำสุด: 8.40 บาท

จำนวนหุ้นจดทะเบียน: 500.0 ลบ.

ราคาพาร์: 2.00 บาท

มูลค่าหลักทรัพย์ตามตลาด: 4,950 ลบ.

มูลค่าซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (YTD) 5.8 ลบ.

### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (30/12/2565)

บมจ. ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป 51.0%

ครอบครัวบุญมีโชค 19.6%

นายบรรลือศักดิ์ ใสรัจกิจ 3.1%

เด็กชายกานตพงศ์ เปี่ยมพงศ์สุข 1.5%

นายสุวิวัฒน์ ยศะสินธุ์ 1.4%

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เศรษฐกิจ โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารกุ้ง อาหารปลา และอาหารสัตว์บก โดยปัจจุบันมีฐานการผลิตทั้งในและต่างประเทศ

## บทวิเคราะห์ทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2565	ปี 2564	YoY
รายได้จากการขาย	4,888.3	4,773.1	2.4%
ต้นทุนขาย	(4,482.0)	(4,278.2)	4.8%
กำไรขั้นต้น	406.3	494.9	-17.9%
รายได้อื่นๆ	71.2	60.9	16.9%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(347.7)	(328.9)	5.7%
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดของลูกหนี้	(30.9)	(13.1)	136.4%
กำไรขาดทุนอื่นๆ	6.7	4.9	37.6%
กำไรจากการดำเนินงาน	105.6	218.6	-51.7%
ต้นทุนทางการเงิน	(26.3)	(8.8)	199.9%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	79.3	209.8	-62.2%
ภาษีเงินได้	9.0	(0.2)	-5706.3%
กำไรสุทธิ	88.3	209.7	-57.9%
กำไรที่เป็นของบริษัท	109.5	211.5	-48.2%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.22	0.50	-56.2%
อัตรากำไรขั้นต้น	8.3%	10.4%	
อัตรากำไรสุทธิ	1.8%	4.3%	

## รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าในปี 2565 เท่ากับ 4,888.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีที่ผ่านมา แม้ว่าปริมาณการขายจะปรับตัวลดลง 5.1% โดยมีรายละเอียดดังนี้

### รายได้จากการขายอาหารกุ้ง

- ปี 2565 รายได้จากการขายอาหารกุ้ง เท่ากับ 2,618.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.3% จากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากที่ปริมาณการขายอาหารกุ้งเพิ่มขึ้น 11.2% ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยปรับตัวลงเล็กน้อยที่ 1.7%

### รายได้จากการขายอาหารปลา

- ปี 2565 รายได้จากการขายอาหารปลา เท่ากับ 1,742.9 ล้านบาท ลดลง 2.9% จากปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณการขายอาหารปลาที่ลดลง 20.3% จากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากกลยุทธ์การปรับพอร์ตสินค้าในกลุ่มอาหารปลาน้ำจืด โดยมุ่งเน้นการขายสินค้าในกลุ่มที่มีความสามารถในการทำกำไร เช่น อาหารปลากะพง ส่งผลให้ปริมาณการขายอาหารปลากะพงเพิ่มขึ้น 43.5% จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา

### รายได้จากการขายอาหารสัตว์บก

- ปี 2565 รายได้จากการขายอาหารสัตว์บก ลดลงเล็กน้อย 0.8% จากปีที่ผ่านมา จาก 446.0 ล้านบาท เป็น 449.8 ล้านบาท เป็นผลมาจากการปรับพอร์ตสินค้าในกลุ่มที่มีความสามารถในการทำกำไรต่ำ เป็นอาหารไก่ โดยจะมุ่งเน้นการขายอาหารสุกรเป็นหลัก ส่งผลให้ปริมาณขายอาหารสัตว์บกลดลง 11.0% จากปีที่ผ่านมา

### ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

- ปี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนขายเท่ากับ 4,482.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.8% จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา จากต้นทุนสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบในตลาดโลก
- ปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 406.3 ล้านบาท ลดลง 17.9% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ความสามารถในการทำกำไรที่ลดลง ซึ่งถูกกดดันจากต้นทุนสินค้า จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก 10.4% ในปี 2564 ลงมาเหลือเพียง 8.3% ในปี 2565

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร อยู่ที่ 347.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.8% จากปีที่ผ่านมา จากค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นใน TUKL จากการเริ่มดำเนินการประกอบกิจการในเดือนมกราคม 2565

### สัดส่วนยอดขายสินค้า

	รายได้ (หน่วย : ล้านบาท)			ปริมาณการขาย (หน่วย : ตัน)		
	ปี 2565	ปี 2564	YoY	ปี 2565	ปี 2564	YoY
อาหารกุ้ง	2,618.4	2,395.6	9.3%	89,913	80,868	11.2%
อาหารปลา	1,742.9	1,795.5	-2.9%	59,923	75,185	-20.3%
อาหารสัตว์บก	449.8	446.0	0.8%	27,487	30,879	-11.0%
รายได้จากการขายอื่นๆ	77.3	135.9	-43.2%	-	-	-
รวม	4,888.3	4,773.1	2.4%	177,324	186,931	-5.1%

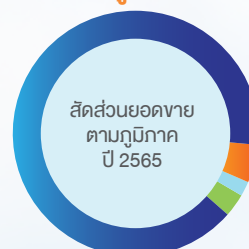
#### สัดส่วนยอดขายตามผลิตภัณฑ์ ปี 2565

อาหารกุ้ง  
53.6%  
อาหารปลา  
35.7%  
อาหารสัตว์บก  
9.2%  
ยอดขายอื่นๆ  
1.6%



#### สัดส่วนยอดขายตามภูมิภาค ปี 2565

ในประเทศ  
90.9%  
ส่งออก  
4.4%  
TUKL  
2.0%  
AMG-TFM  
2.8%



## กำไรสุทธิ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ อยู่ที่ 109.5 ล้านบาท ลดลง 48.2% จากปีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ที่ 211.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลง และการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อย รวมถึงการบันทึกผลขาดทุนจากการดำเนินงานของ บริษัทฯ ย่อยในประเทศอินโดนีเซีย ที่เริ่มดำเนินการในปี 2565 ส่งผลให้กำไรต่อหุ้นที่ลดลงจาก 0.50 บาทในปี 2564 เหลือ 0.22 บาท

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งหมด 3,201.9 ล้านบาท ลดลง 4.2% จากสิ้นปีที่ผ่านมาเป็นผลมาจากการลดลงของเงินสดจากการชำระหนี้ระยะยาวของ TUKL เพื่อลดต้นทุนทางการเงินในช่วงสถานการณ์ที่อัตราดอกเบี้ยปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น และมีการลงทุนในการก่อสร้างโรงงานที่มหาชัย และมีการก่อสร้างโรงงานของ TUKL

หนี้สินรวม ลดลงมาอยู่ที่ 757.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลง 19.4% จาก 940.1 ล้านบาท ณ สิ้นปีที่ผ่านมา จากการชำระหนี้ระยะยาวของ TUKL ที่ได้กล่าวไปข้างต้น

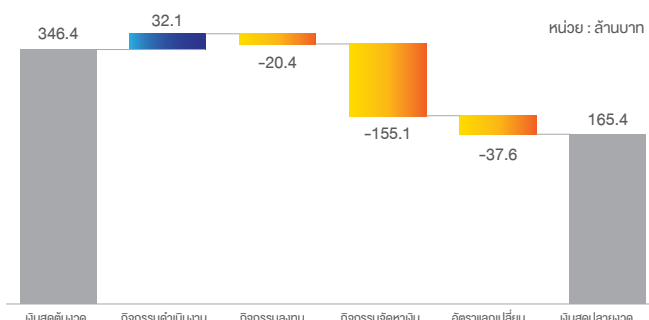
ส่วนของเจ้าหนี้ เท่ากับ 2,444.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา 1.7% จากการที่บริษัทมีผลการดำเนินงานที่มีกำไรส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในระหว่างปีบริษัทยังได้มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่ได้ระบุไว้

## การวิเคราะห์กระแสเงินสดของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 32.1 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานที่มีกำไร โดยมี EBITDA อยู่ที่ 292.3 ล้านบาท และหักด้วยสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน จำนวน 304.7 ล้านบาท หลักๆ มาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ และบวกกลับด้วยรายการปรับปรุงที่ไม่ใช่ธุรกรรมที่เป็นเงินสดจำนวนทั้งสิ้น 50.8 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และหักด้วยภาษีจ่ายจำนวน 6.3 ล้านบาท

เงินทุนสุทธิที่ใช้ไปในการลงทุน 20.4 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญจากการลงทุนในสายการผลิตอาหารกุ้งที่โรงงานในประเทศไทย (มหาชัย) เพิ่มเติมจากไตรมาสก่อนหน้า จำนวน 50.3 ล้านบาท ทำให้มีการลงทุนรวมทั้งสิ้นในทรัพย์สินทั้งสิ้น 179.2 ล้านบาท และมีเงินสืบทอดจากการถอนเงินฝากประจำเป็นจำนวน 150.0 ล้านบาท และการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนเป็นเงินจำนวน 9.3 ล้านบาท

เงินสดสุทธิที่ใช้ไปจากการจัดหาเงินทุน จำนวน 155.1 ล้านบาท ซึ่งมีรายการที่สำคัญ ดังนี้ เงินสดจ่ายจากการชำระหนี้ระยะยาวของบริษัท TUKL ที่ประเทศอินโดนีเซียจำนวน 220.0 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 100.0 ล้านบาท นอกจากนี้



มีเงินสืบทอดที่สำคัญจากการกู้ยืมเงินหมุนเวียนระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 52.0 ล้านบาท และเงินสืบทอดจากการชำระค่าหุ้นของบริษัทฯ ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 112.0 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (x)	2.5	2.9
จำนวนวันลูกหนี้การค้า (วัน)	55	46
จำนวนวันสินค้าคงคลัง (วัน)	43	43
อัตรามลคอปแทนต่อเงินทุน (%)	4.0%	10.0%
อัตรามลคอปแทนผู้ถือหุ้น (%)	5.0%	11.9%
อัตรามลคอปแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	3.2%	7.5%
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (x)	0.02	0.09
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	4.9	4.8

หมายเหตุ:

- อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตรามลคอปแทนต่อเงินทุน = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ / สินทรัพย์ดำเนินงานเฉลี่ย
- สินทรัพย์ดำเนินงาน = สินทรัพย์รวม - หนี้สินหมุนเวียนรวม (รวมส่วนของเงินกู้ระยะยาว)
- อัตรามลคอปแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมเฉลี่ย
- อัตรามลคอปแทนสินทรัพย์รวม = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม / รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
- มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น = รวมส่วนของผู้ถือหุ้น / จำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว

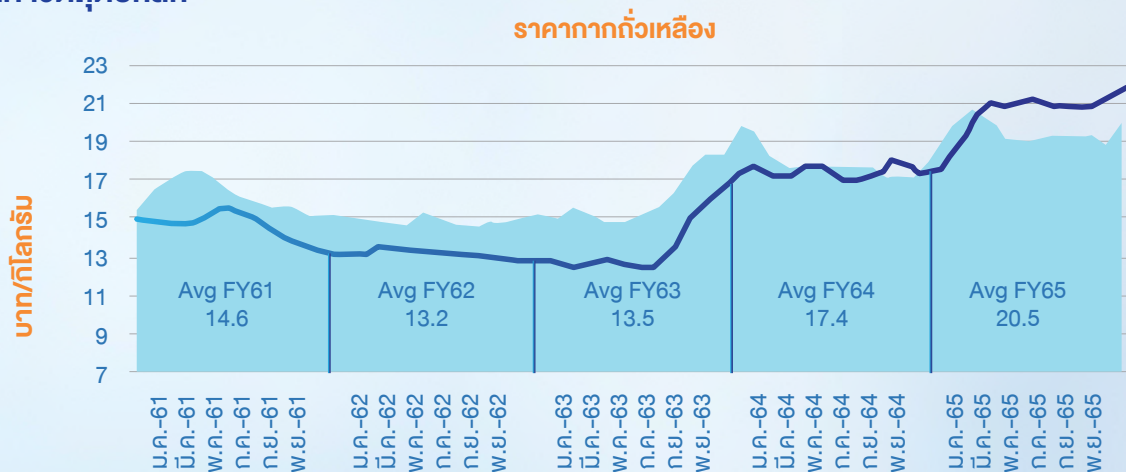
บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ 2.5 เท่า ซึ่งลดลงจากสิ้นปี 2564 ซึ่งอยู่ที่ 2.9 เท่า เนื่องจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งประกอบด้วยการลดลงของเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น จากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว และการถอนเงินฝากประจำตามคำอธิบายงบกระแสเงินสด

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรในปี 2565 ปรับลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากอัตรากำไรของบริษัทฯ ลดลง จากราคาวัตถุดิบหลักที่เพิ่มสูงขึ้น และส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทฯ โดยในปี 2565 บริษัทฯ มี ROCE อยู่ที่ 4.0%, ROE ที่ 5.0% และ ROA ที่ 3.2%

### ภาพรวมอุตสาหกรรมอาหารสัตว์

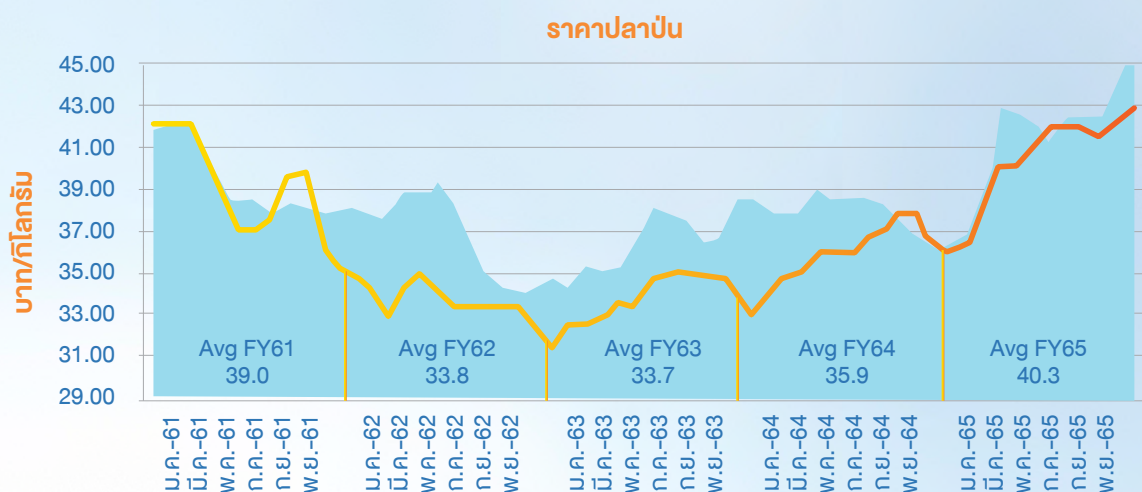
ในปี 2565 สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย คาดว่าความต้องการอาหารสัตว์ในปี 2566 จะเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จาก 19.08 ล้านตัน เป็น 19.99 ล้านตัน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการอาหารสุกร ในขณะที่สัตว์น้ำคาดว่าจะความต้องการอาหารกึ่งจะมีการเติบโตขึ้นเล็กน้อยจาก 0.5 ล้านตันเป็น 0.51 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 2.0%

### ราคาวัตถุดิบหลัก



ที่มา : กรมการค้าภายใน

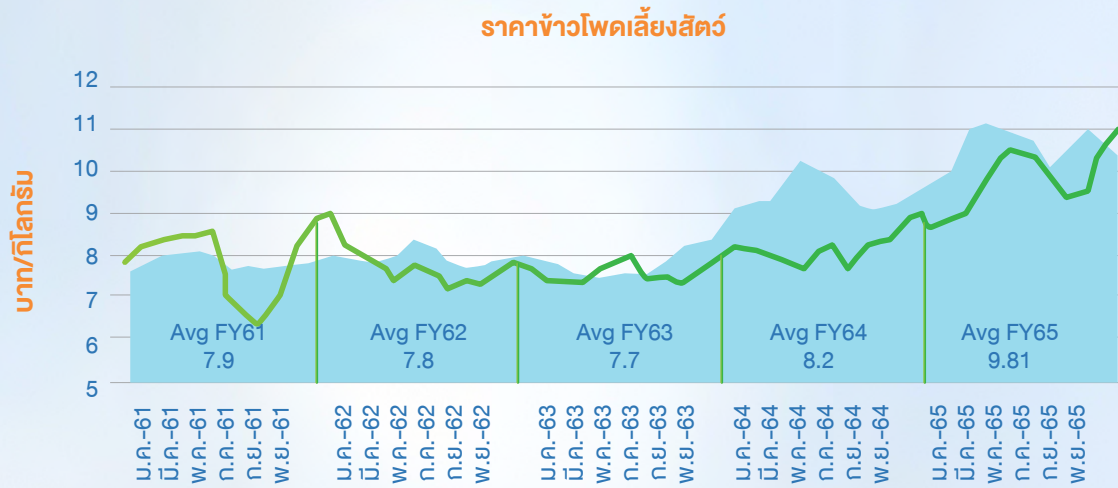
**ราคากากถั่วเหลือง** ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 อยู่ที่ 21.78 บาทต่อกิโลกรัม ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งอยู่ที่ 17.28 บาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 26.0% ในขณะที่ราคาเฉลี่ยของกากถั่วเหลืองในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2564 อยู่ที่ 17.6%



ที่มา : กรมการค้าภายใน

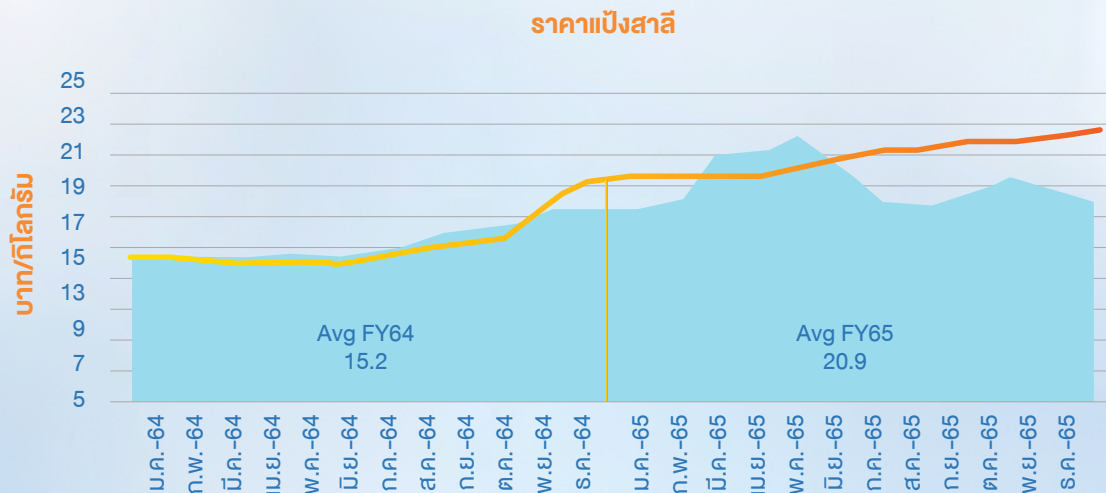
**ราคาปลาป่น** ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 อยู่ที่ 42.84 บาทต่อกิโลกรัม ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งอยู่ที่ 36.40 บาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 17.7% ในขณะที่ราคาเฉลี่ยของปลาป่นในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2564 อยู่ที่ 12.5%





ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

**ราคาข้าวโพดเลี้ยงสัตว์** ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 อยู่ที่ 10.89 บาทต่อกิโลกรัม ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งอยู่ที่ 8.97 บาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 21.4% ในขณะที่ราคาเฉลี่ยของข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ในช่วงปี 2565 เพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2564 อยู่ที่ 19.6%



ที่มา : สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย

**ราคาแป้งสาลี** ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 อยู่ที่ 22.53 บาทต่อกิโลกรัม ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งอยู่ที่ 19.27 บาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 16.9% ในขณะที่ราคาเฉลี่ยของแป้งสาลีในช่วงปี 2565 เพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2564 อยู่ที่ 37.4%

# ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.1 ข้อมูลทั่วไป

### บริษัท

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: Thai Union Feedmill Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 89/1 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลกลาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	: (1) เลขที่ 103/1 หมู่ที่ 2 ตำบลปากแตร อำเภอรโนด จังหวัดสงขลา (2) เลขที่ 28/1 หมู่ที่ 9 ตำบลกกกระบัว อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร (3) เลขที่ 113 หมู่ที่ 2 ตำบลกลาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร (4) เลขที่ 2/2 หมู่ที่ 5 ตำบลบางสีก อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง

### ที่ตั้งโรงงาน

โรงงานมหาชัย	: เลขที่ 89/1 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลกลาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โรงงานระโนด	: เลขที่ 103/1 หมู่ที่ 2 ถนนสงขลา-ระโนด ตำบลปากแตร อำเภอรโนด จังหวัดสงขลา 90140
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107562000220
โทรศัพท์	: 034-417-222
โทรสาร	: 034-417-255
เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท	: www.thaiunionfeedmill.com
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	: 1,000.0 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	: 1,000.0 ล้านบาท

### บริษัทย่อย

#### บริษัท พีที ไทยยูเนียน คาริสมา เลสตารี จำกัด (TUKL)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท พีที ไทยยูเนียน คาริสมา เลสตารี จำกัด
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: PT Thai Union Kharisma Lestari
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ในประเทศอินโดนีเซีย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: Jl. Raya Gresik Lamongan KM. 39, RT/RW 005/001, Kelurahan Pandanpancur, Kecamatan Deket, Kabupaten Lamongan, Jawa Timur
เลขทะเบียนบริษัท	: 8120116242206
โทรศัพท์	: +62 (0) 31-7491000
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	: 309,360 ล้านบาท (หรือคิดเป็นประมาณ 738.7 ล้านบาท <sup>1</sup> )
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	: 309,360 ล้านบาท (หรือคิดเป็นประมาณ 738.7 ล้านบาท <sup>1</sup> )

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> คำนวณจากผลรวมของมูลค่าทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วในสกุลเงินบาท

**บริษัท เอเอ็มจี ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (AMG-TFM)**

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เอเอ็มจี ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: AMG-Thaiunion Feedmill (Private) Limited
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตอาหารสัตว์ การทำฟาร์มและเพาะพันธุ์กุ้งและปลา การแปรรูปอาหารทะเล ในประเทศปากีสถาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: 54-B, Sukh Chayn Gardens, Near Bahria Town, Lahore, Iqbal Town, Lahore, Pubjab
เลขทะเบียนบริษัท	: 0172082
โทรศัพท์	: +92 (0) 34-58460707
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	: 500 ล้านบาท (หรือคิดเป็นประมาณ 95.1 ล้านบาท <sup>1</sup> )
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	: 500 ล้านบาท (หรือคิดเป็นประมาณ 95.1 ล้านบาท <sup>1</sup> )

**บุคคลอ้างอิงอื่นๆ****นายทะเบียนหลักทรัพย์**

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 02-009-9000
โทรสาร	: 02-009-9991

**ผู้สอบบัญชี**

ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	: 02-844-1000
โทรสาร	: 02-286-0500

**5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีคดีความ คดีอนุญาโตตุลาการ หรือกระบวนการพิจารณาตัดสินคดีที่มีนัยสำคัญและเกี่ยวข้องโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งเชื่อว่าจะส่งผลกระทบต่อสภาพทางการเงินของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรือส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินการ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และแนวโน้มการดำเนินการในอนาคตของบริษัทฯ

**5.3 ตลาดรอง**

ไม่มี

**5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ**

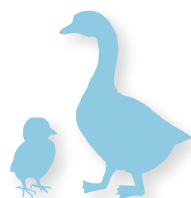
ไม่มี



## 02 การทำกับ ดูแลกิจการ



บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการทำกับ  
ดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากเป็นกลไก  
สำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหาร  
จัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส  
และสามารถตรวจสอบได้





## นโยบายการ กำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับ ดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทฯ ควรดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการดังกล่าว เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) โดยอาศัยหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการที่มีความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และการสรรหาผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ การกำหนดโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อเป็นหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจรรยาบรรณและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมั่นคง ตลอดจนสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน สำหรับรายละเอียดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ [www.thaiunionfeedmill.com](http://www.thaiunionfeedmill.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หมวดยุทธศาสตร์การกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักปฏิบัติ 8 หัวข้อ ดังนี้

- หลักปฏิบัติที่ 1** บทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 2** กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล



- หลักปฏิบัติที่ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติที่ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
- หลักปฏิบัติที่ 6** ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติที่ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติที่ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายเป็นขั้นพื้นฐาน และพัฒนาให้มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับตามแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดยึดด้วยหลักเกณฑ์ ธรรมภิบาล และการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบายเพื่อควบคุมการดำเนินงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯมีการครอบคลุมถึงเรื่องคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การส่งเสริมและการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจน

นโยบายและแนวปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บริษัทฯ พบว่ามีหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเพื่อคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณา ทบทวนให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์อยู่เสมอ

### หลักปฏิบัติที่ 1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการมีหน้าที่ต้องแจ้งให้บริษัททราบ หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทในระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้ อำนาจการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังกล่าว เว้นแต่เรื่องต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

- (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การเปลี่ยนแปลงราคามูลค่าหุ้น หรือเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน
- (3) เพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท
- (4) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรืออยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย

และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ดังบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในหัวข้อ "บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ"

### หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก รวมถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยคำนึงถึงสภาวะการณ์ภายใต้สภาพแวดล้อมในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร เพื่อให้ทราบถึงตำแหน่งของการแข่งขันและการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร ได้แก่ ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ประเด็นทางค่านิยม และการแข่งขันในตลาด เพื่อกำหนดและทำความเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากภายนอก ซึ่งมีทั้งโอกาสและอุปสรรคต่อองค์กร รวมถึงสนับสนุนให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กร ทั้งนี้ เพื่อนำองค์กรไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน

การวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น คณะกรรมการจึงได้ส่งเสริมให้มีการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยการร่วมมือกันของพนักงานทุกคนในองค์กรในการช่วยกันพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดกลยุทธ์ นโยบายแผนงานและงบประมาณขององค์กร โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อควบคุมตรวจสอบให้การดำเนินงานเป็นไปตามกรอบนโยบายที่ได้ตั้งไว้ รวมถึงมอบหมายและติดตามให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ



### หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัท ที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง โดยมีการแบ่งบทบาทที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ใช้บุคคลเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทของฝ่ายจัดการและควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนไม่ให้เกิดปัญหาขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

### หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงซึ่งเป็นตำแหน่งสำคัญ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รวมถึงตำแหน่งอื่นๆ เทียบเท่ากรรมการผู้จัดการของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงต้องกำกับดูแลให้การสรรหาบุคลากรดังกล่าวเป็นไปอย่างเหมาะสม

### หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจ อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งจะสร้างมาตรฐานความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ดังนั้น บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามแนวทางของ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีกลยุทธ์อันประกอบด้วย 4 หัวข้อหลัก ดังนี้

1. **แรงงานปลอดภัยและแรงงานถูกกฎหมาย**-การจ้างงานที่ปลอดภัย ถูกกฎหมาย และมีเสรีภาพในการเลือกงานทั้งในสถานประกอบการของบริษัทฯ และในห่วงโซ่อุปทานซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่ง
2. **การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ**-การตรวจสอบย้อนหลังถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งในการปรับปรุงแนวทางเพื่อความโปร่งใสและแนวทางการดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทาน
3. **การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม**-วิธีการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม และแสดงถึงหน้าที่ในการดูแลและปฏิบัติต่อแรงงานของบริษัท
4. **ผู้คนและชุมชน**-บริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อสังคมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ที่อาศัยและทำงานในภูมิภาคที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่



### หลักปฏิบัติที่ 5.1 สร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ มีคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน
2. คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ทั้งในแง่รูปแบบธุรกิจ แนวคิด มุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า และไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม

### หลักปฏิบัติ 5.2: ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจสอดคล้องกับจรรยาบรรณบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ของกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่ากิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืนซึ่งรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้



**1. ความรับผิดชอบต่อนักงาน** โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ และผลงาน การดูแลสุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมส่งเสริมและพัฒนาความรู้ พัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมถึงเปิดโอกาสให้นักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ

**2. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า** โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การกำหนดคุณภาพสินค้า การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้า รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย (sales conduct) ต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า

**3. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า** โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัด รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

**4. ความรับผิดชอบต่อชุมชน** โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว

**5. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม** โดยป้องกัน ลด จัดการและดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และไม่กระทำการใดที่จะส่งผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**6. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม** โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผย โปร่งใสภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม



**7. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน** โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีช่องทางและกระบวนการรับและจัดการกับข้อร้องเรียน (whistle blowing) เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ จรรยาบรรณ หรือการทุจริตคอร์รัปชัน

### หลักปฏิบัติที่ 6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระหน่วยงานหนึ่งในบริษัท ปัจจุบันดูแลโดย นายธัญเทพ ทิวากรสกุล ตำแหน่งผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน (รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน สามารถดูได้จากเอกสารแนบ 3)

สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การบริหารความเสี่ยง และการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับการเงิน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ สายงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยจะเน้นความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ซึ่งปีที่ผ่านมาจากการรายงานการตรวจสอบภายใน พบว่าการปฏิบัติงานยังเป็นไปตามระบบที่วางไว้ ตลอดจนมีการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยยังไม่พบประเด็นความผิดปกติที่สำคัญ



## การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการกำกับดูแลแทนคณะกรรมการบริษัทฯ แต่มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งนำโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการกำกับดูแลการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง จะทำการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการจะประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงนั้นๆ โดยมีทีมบริหารความเสี่ยงจากบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้ามากลั่นกรอง โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงนั้นรวมถึงการติดตามให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง รายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 2 "การบริหารจัดการความเสี่ยง"

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

### • การรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นต่อเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ตลอดจนแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน (Silent Period) ก่อนทั้งการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อราคาเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทฯ ยังได้รายงานสถานะการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และนำเสนอสรุปรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ประจำปีให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการ

### • การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานส่วนได้เสียของคนและบุคคลที่เกี่ยวข้องแก่บริษัทฯ ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับดูแลตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่สำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้กับประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน โดยกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียดังกล่าว





## ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของบริษัทฯ กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายใดๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ อาทิ การไม่ส่งงบการเงินตามกำหนด การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องหรือบริษัทฯ อื่นใดที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายแรงงานและการจ้างงาน รวมถึงกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายต่างๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ ทั้งทางแพ่งและอาญา อาทิ ไม่มีการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มีการกระทำที่เป็นการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน ไม่มีการกระทำผิดด้านทุจริตหรือการกระทำผิดด้านจริยธรรม

## หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่จะต้องรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันการเงิน เป็นต้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และบุคคลใดๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้อง เป็นจริง และสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการมีความเห็นว่ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว

## การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

คณะกรรมการเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงได้จัดทำให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ในส่วนของการดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างชัดเจน ทันเวลา เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับและความสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทฯ ได้รับมุมมองของสาธารณชนที่มีต่อบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมายและกลยุทธ์ต่อไป โดยจัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่มีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานติดต่อสื่อสารกับสาธารณชนไว้อย่างชัดเจน

สำหรับในปี 2565 บริษัทฯ มีการนำเสนอผลการดำเนินงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ข้อมูลผลการดำเนินงานและตอบข้อซักถามแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ดังนี้

- Analyst Meeting กับนักวิเคราะห์ 4 ครั้ง
- Opportunity Day SET 4 ครั้ง
- Conference Call 5 ครั้ง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล โดยการจัดทำเอกสารเพื่อการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้กับสาธารณชนรับทราบ ตลอดจนเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.thaiunion-feedmill.com/th/investor-relations/home>

- เอกสารอธิบายผลการดำเนินงาน (MD&A) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- เอกสารสรุปข้อมูลของบริษัทฯ (Presentation) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- ปฏิทิน IR ของบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
- รายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่สนใจศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เป็นรายปี

2. การให้ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ รายงานประจำปี งบการเงินรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ รายงานการวิเคราะห์งบการเงินรายไตรมาสและประจำปี การแจ้งมติคณะ

กรรมการ บริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนรายงานหรือการแจ้งข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่ควรเปิดเผยตามประกาศที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ นักลงทุนและนักวิเคราะห์สามารถติดต่อเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์โดยตรง ผ่านทางโทรศัพท์หมายเลข 034-417-222 ต่อ 229 หรือทางอีเมล [ir.ftm@thaiunion.com](mailto:ir.ftm@thaiunion.com)

## หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและมีผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน จะเห็นได้จากคณะกรรมการและฝ่ายบริหารสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบและระมัดระวังเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ มีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯยึดถือและปฏิบัติหน้าที่ด้วยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับเพื่อให้ผู้ลงทุนมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มให้ได้รับการปฏิบัติที่อย่างเท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการได้รับความร่วมมือระหว่างกัน ซึ่งจะส่งผลต่อบริษัทฯ ให้สามารถสร้างความมั่นคงในระยะยาวได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ดังนั้น คณะกรรมการจึงติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดถือแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดความเสมอภาคทุกฝ่าย ตลอดจนกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมถึงการดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการดำเนินคดีกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว

บริษัทฯ ได้จัดทำให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ที่ทั่วถึงกันในผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะถือหุ้นอยู่เท่าใดก็ตาม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลหรือนิติบุคคลไทยและต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติตาม



กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด และตระหนักว่าผู้ถือหุ้นควรมีสิทธิในการตัดสินใจ โดยได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้สิทธิและไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งก็คือภายในวันที่ 30 เมษายนของทุกปี และหากมีความจำเป็นที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ก็จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามความจำเป็นและเหมาะสมสำหรับในปี 2565 บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 1 เมษายน 2565 เวลา 10.00 น. ณ บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซอยรามคำแหง 53 แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) บริษัทมีการเตรียมการ ดังนี้

### ก่อนการประชุมและการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

- คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 รวมถึงคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการเสนอเรื่องดังกล่าว โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ แจ้งข่าวสารดังกล่าวทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน เพื่อบรรจุเป็นวาระสำหรับขอมติคณะกรรมการในการกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการ



เลือกตั้งเป็นกรรมการและเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ เพิ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 31 ตุลาคม 2564 จึงทำให้ไม่สามารถเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้ จึงเปิดโอกาสให้เพียงแต่การส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยได้มีการประกาศผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 10 มีนาคม 2565

ทั้งนี้ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตามที่ได้กล่าวถึงข้างต้น โดยได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งได้มีการประกาศผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 26 กันยายน 2565 โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นเสนอได้ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 รวมเป็นระยะเวลา 92 วัน และพบว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการและรวมถึงไม่มีการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งที่ผ่านมา

- บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม ผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดวัตถุประสงค์ เหตุผลอย่างครบถ้วนและเพียงพอต่อการให้สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการทุกวาระ หนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนและการแจ้งผลคะแนน ข้อมูลของกรรมการอิสระที่เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุม และคำเชิญให้เสนอคำถามล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มและเพื่อให้ไม่ไปจำกัดสิทธิหรือเป็นภาระต่อผู้ถือหุ้นจนเกินความจำเป็น ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดเอกสารดังกล่าวทั้งหมดผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.thaiunionfeedmill.com/th/investor-relations/downloads/shareholders-meetings> ตั้งแต่ วันที่ 10 มีนาคม 2565 ก่อนวันประชุม 21 วัน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความห่วงใยในความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นและเกี่ยวข้องกับทุกท่าน ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงของการแพร่ระบาดและเป็นไปตามมาตรการและแนวทางปฏิบัติ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทจึงจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยแจ้งในหนังสือเชิญประชุมและเผยแพร่



ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และแบบฟอร์มลงทะเบียนที่บริษัทฯ แนบไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม

- บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมฉบับย่อและหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข) ซึ่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวจะมี QR CODE เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดูหนังสือเชิญประชุมฉบับเต็มและเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนเพียงพอ มีความเห็นคณะกรรมการในทูลวาระ หนังสือมอบฉันทะ (3 แบบ) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งตัวแทนหรือเลือกกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทน หรือลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่อ

อิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งรายงานประจำปีจะอยู่ในรูปแบบของ QR CODE และส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เป็นเวลา 14 วัน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ นางมรกต กุลธรรมโยธินและนายสมชัย ไทยสงวนวรกุล เป็นผู้รับมอบอำนาจแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

- บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมลงประกาศในหนังสือพิมพ์ทรงข่าวฉบับภาษาไทย เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมได้ตามวันและเวลาดังกล่าว



### ในวันประชุมผู้ถือหุ้นและระหว่างการประชุม

เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ดูแลรับเอกสารหนังสือมอบฉันทะล่วงหน้า จัดส่งชื่อผู้ถือใช้ (Username) และรหัสผู้ถือใช้ (Password) พร้อม Weblink ในการเข้าสู่ระบบการประชุม E-AGM และได้นำ AGM Voting ซึ่งระบบดังกล่าวได้ให้บริการผ่านหน่วยงานอิสระ คือ

บริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุม E-AGM ที่เป็นไปตามมาตรฐานการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ.) ตั้งแต่การจัดเตรียมข้อมูลผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ลงทะเบียน ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ตลอดจนการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และเปิดให้ผู้ถือหุ้นได้ลงทะเบียนและทดสอบการเข้าระบบล่วงหน้า 60 นาที ก่อนเริ่มการประชุม โดยการถ่ายทอดสดผ่านสถานที่ห้องประชุมของ บริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด และในปีที่ผ่านมาผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมแทนในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ดังนี้

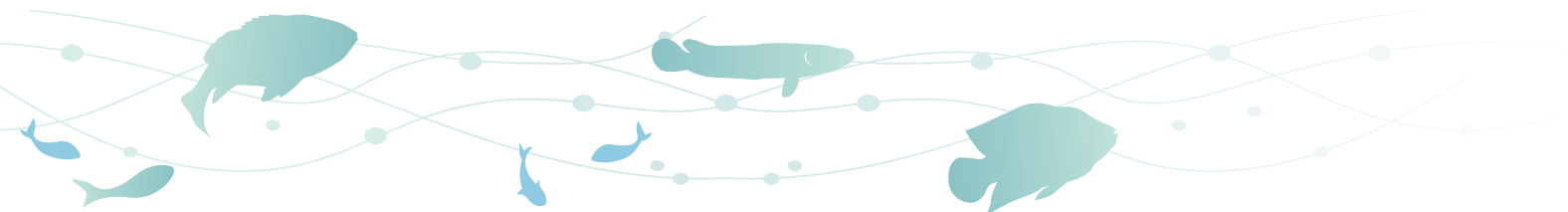
ผู้ถือหุ้น	จำนวน (ราย)	จำนวน (หุ้น)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด ที่ออกและเรียกชำระแล้ว
ลงทะเบียนเข้าร่วม ประชุมด้วยตนเอง	11	80,000,551	16.00%
มอบฉันทะ	714	276,819,444	55.36%
<b>รวม</b>	<b>725</b>	<b>356,819,995</b>	<b>71.36%</b>

- ประธานกรรมการได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมสามัญประจำปี 2565 คู่มือให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัทฯ ร่วมกับประธานกรรมการผู้ช่วยทุกชุดรวมถึงหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงินของบริษัทฯ (CFO)
- ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์ เฮาส์คูปเปอร์ส เอปอีเอส จำกัด เข้าร่วมในการประชุมซึ่งจะสามารถตอบข้อซักถามความวาระต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน รวมถึงประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน
- ก่อนเริ่มประชุม ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้พิธีกรในที่ประชุมแจ้งแนะนำกรรมการ คณะผู้บริหาร
- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายอิสระ ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางและสักขีพยานให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงแจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะตลอดจนชี้แจงถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมดตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 35 ในการออกเสียงลงคะแนน ให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากันกับหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียงรวมถึงวิธีการลงคะแนนในบัตรลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ถือลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิถามคำถาม แสดงความคิดเห็นให้คำแนะนำ และซักถามอย่างเต็มที่ตลอดเวลาดำเนินการประชุม โดยมีคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง

- การจัดให้ผู้ถือหุ้นกดลงคะแนนเสียงออนไลน์สำหรับทุกวาระการประชุม โดยใช้ระบบ AGM Voting บันทึกการลงคะแนนแยกตามวาระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามสมควรในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านเสียง และนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้นๆ จากนั้นนำผลคะแนนมารวมกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ และเก็บรายงานการลงคะแนนจากระบบไว้เป็นหลักฐานตรวจสอบได้ในภายหลัง ทั้งนี้ก็เพื่อให้การประชุมดำเนินไปได้ภายในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนแยกการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในแต่ละท่านได้อย่างเป็นอิสระ และมีการประกาศผลของคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจนในห้องประชุม เพื่อให้การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ เพื่อเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### หลังการประชุมและรายงานการประชุม

บริษัทฯ นำส่งมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ทุกวาระ ยกเว้นในส่วนของการลงมติจากผู้ถือหุ้นและคำตอบไปเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.thaiunionfeedmill.com/th/investor-relations/downloads/shareholders-meetings?year=2022> ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2565 และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังการประชุมเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 หรือ 17 วันหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี





## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ ดังนั้น นอกเหนือจากความมุ่งมั่นและความเอาใจใส่ในการดำเนินงานแล้ว การยึดมั่นในจรรยาบรรณ การมีคุณธรรม ความโปร่งใส และความซื่อสัตย์ สุจริต จะนำพาให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและจรรยาบรรณดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ รวมถึงเป็นแนวทางให้กรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม สำหรับรายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ [www.thaiunionfeedmill.com](http://www.thaiunionfeedmill.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หมวดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน และติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะต้องลงนามรับทราบและถือปฏิบัติจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2565

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในปี 2565

คณะกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทฯ ควรจัดให้มีขึ้นเพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุม ติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจริยธรรม และความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว ซึ่งในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้อนุมัติทบทวนสาระสำคัญที่ปรับปรุง นโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่

- ทบทวนอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน
- การจัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งบริหาร
- แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการ 1 ท่าน

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ในระดับดี โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (AGM Checklist)

การนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง โดยบริษัทฯ ได้ประเมินการปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในภาพรวมแล้ว ยังมีบางหัวข้อที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตาม ดังนี้

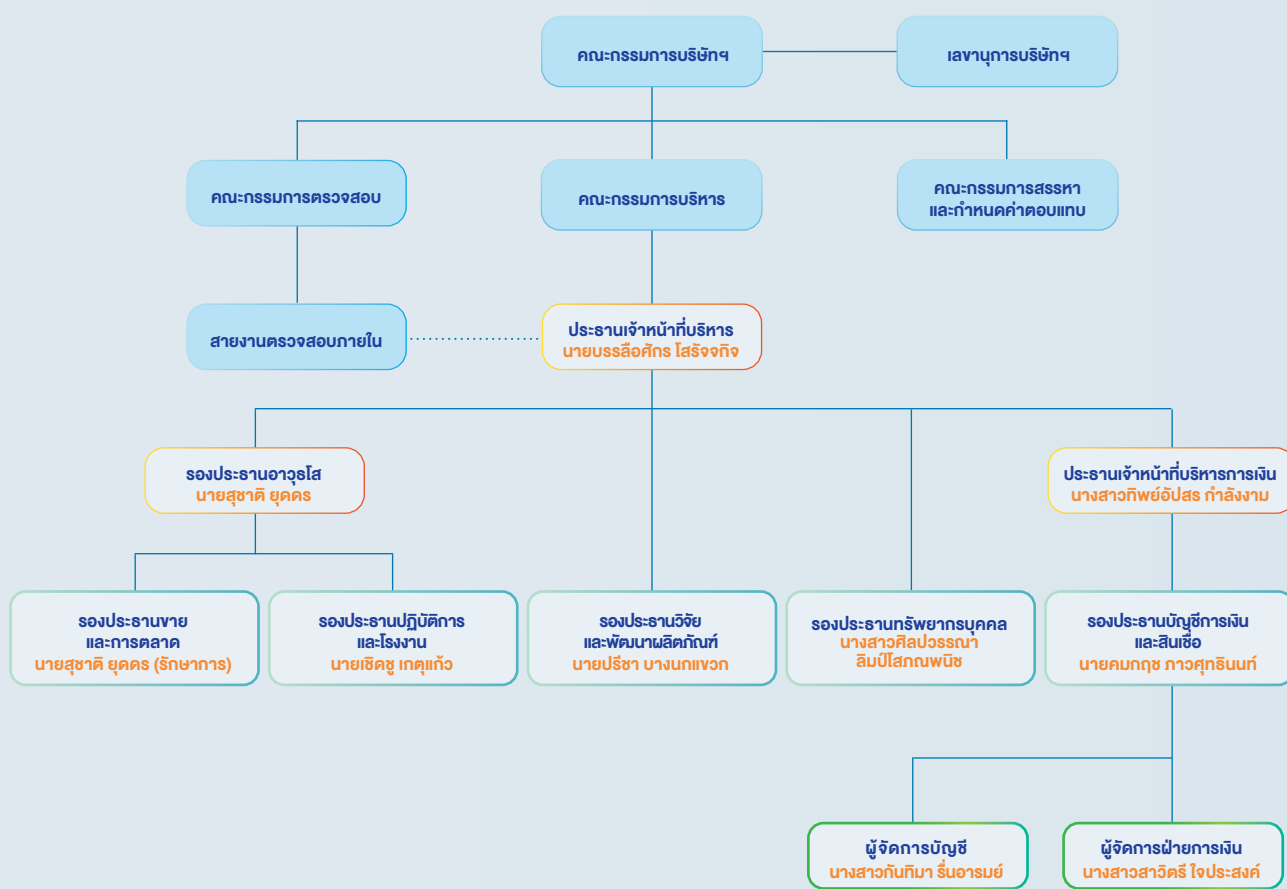
ประเด็นที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล/คำชี้แจง
คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธานเป็นกรรมการอิสระ	บริษัทฯ มีการกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีความโปร่งใส มีหลักเกณฑ์และมีกระบวนการที่ชัดเจนโดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้ามพร้อมทั้งมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ
กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เกิน 9 ปี	แม้ว่าบริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดให้มีนโยบายว่าด้วยระยะเวลาการดำรงตำแหน่งไม่ควรเกิน 9 ปี คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการอิสระที่มีอยู่สามารถเป็นกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นกรรมการที่ได้นำประสบการณ์ความรู้ และความเชี่ยวชาญมาให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์และดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (CG Committee)	บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาการจัดตั้งคณะกรรมการชุดดังกล่าว
คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้ง Risk Management Committee	บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาการจัดตั้งคณะกรรมการชุดดังกล่าว
การนำเสนอหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ จะดำเนินการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
การกำหนดเป้าหมายด้านการจัดการพลังงาน ทรัพยากรน้ำ และการจัดการขยะ รวมถึงมลพิษ	บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงาน 56-1 One Report ในปีนี้



# โครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการดังนี้



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

## 7.2 คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ*
1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร สมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	29 มิถุนายน 2543	22 ปี 6 เดือน
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ สมาชิกคณะกรรมการบริหาร	29 มิถุนายน 2543	22 ปี 6 เดือน
3. นายเชง นิรุคตินานนท์	กรรมการ	29 มิถุนายน 2543	22 ปี 6 เดือน
4. นายบรรลือศักดิ์ ไสรัจจกิจ	กรรมการ สมาชิกคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	29 มิถุนายน 2543	22 ปี 6 เดือน
5. นายชาน ชู ชง	กรรมการ	4 ตุลาคม 2545	20 ปี 2 เดือน
6. นายคณิต วัลยะเพ็ชร	กรรมการ	11 กุมภาพันธ์ 2564	1 ปี 10 เดือน
7. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ สมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5 กันยายน 2561	4 ปี 3 เดือน
8. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	กรรมการอิสระ สมาชิกกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5 กันยายน 2561	4 ปี 3 เดือน
9. นางมรกต กุลธรรมโยธิน	กรรมการอิสระ สมาชิกกรรมการตรวจสอบ	5 กันยายน 2561	4 ปี 3 เดือน
นายธีรพล สุญพันธ์ <sup>1</sup>	เลขานุการบริษัท		

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งนายธีรพล สุญพันธ์ เข้าดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท แทน นางสาวจิรา วัชรวิภาส โดยกำหนดให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2565  
\*ระยะเวลานับจนถึงเดือนธันวาคม 2565

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายธีรพงศ์ จันศิริ นายเชง นิรุคตินานนท์ นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ นายชาน ชู ชง และนายบรรลือศักดิ์ ไสรัจจกิจ กรรมการ 2 ใน 5 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ นโยบาย และข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
- 2) พิจารณาให้ความเห็นชอบ และอนุมัติ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงานธุรกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการขยายกิจการ แผนการลงทุน และแผนการเงินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการจัดทำ รวมถึงนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (ในกรณีที่เป็น)

- 3) กำกับดูแลการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร ฝ่ายจัดการ พนักงาน หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงานธุรกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการขยายกิจการ แผนการลงทุน และแผนการเงินที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงปกป้องผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 4) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ
- 5) พิจารณารับทราบถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น ให้คำแนะนำ และให้ความเห็นต่อแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและครบถ้วน และกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีระบบและกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ

- 6) พิจารณานุมัติการเข้าทำสัญญาหรือการดำเนินงานปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป การเปิดและปิดบัญชีทางการเงิน การเข้าทำธุรกรรมอื่น และการใช้บริการทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์หรือสถาบันทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกันหรือการชำระเงินหรือจ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ภายในวงเงินและไม่เกินงบประมาณ ในรายการที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท
- 7) พิจารณานุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การดำเนินงานต่างๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน เพื่อการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้ข้อบังคับ ระเบียบของบริษัทฯ รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- 8) พิจารณานุมัติการเข้าทำรายการตามที่เสนอโดยคณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือฝ่ายจัดการ รวมถึงกำกับและดูแลการเข้าทำรายการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น กำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีระบบการรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมถึงมีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมาย รวมถึงให้มีการจัดส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 9) พิจารณานุมัติงบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาจากผู้สอบบัญชี เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- 10) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี
- 11) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และพิจารณาเห็นชอบการจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- 12) กำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- 13) พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ



- หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และพิจารณานุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการให้กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการธุรกรรมดังกล่าว ภายใต้กรอบและขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 14) สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญที่มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
  - 15) พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- 16) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
  - 17) พิจารณานุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และช่วยดูแลระบบบริหารและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น)

- 18) จัดให้บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีการกำหนดหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ กรรมการชุกย่อย ฝ่ายบริหาร และพนักงานไว้อย่างเหมาะสม โดยมุ่งสร้างสำนึกความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ สร้างความเข้าใจ และให้ยึดถือปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนของสังคมไทย
- 19) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ไม่น้อยกว่าปีละหนึ่งครั้ง รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบและรักษาผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
- 20) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูงสุด
- 21) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง (การประชุมสามัญประจำปี) ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ และดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการประชุมสามัญประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนในการออกมติรายการต่างๆ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 22) จัดให้บริษัทฯ มีการจัดทำแบบรายงานการเปิดเผยข้อมูล (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมถึงนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่กฎหมาย และประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 23) จัดให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- 24) ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
- 25) คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด
- 26) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- 27) จัดให้มีการประเมินผลการทำงานของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการทำงานของกรรมการรายบุคคล เพื่อพิจารณาพบทวนผลงานปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ได้
- 28) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 29) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย
- 30) พิจารณามติแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทฯ ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทฯ ในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ







### วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม
- 2) กรรมการของบริษัท พ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 1) ครบกำหนดตามวาระ
  - 2) ลาออก
  - 3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ
  - 4) ตาย
  - 5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - 6) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 3) การลาออกของกรรมการก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้กรรมการยื่นใบลาออกพร้อมชี้แจงเหตุผลการลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นและสมควร
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามข้างต้น จะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### การประชุมคณะกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดให้จัดประชุมขึ้นอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- 2) การประชุมคณะกรรมการจะถูกกำหนดล่วงหน้าใน 1 รอบปีบัญชี โดยได้รับมติอนุมัติจากประชุมคณะกรรมการ
- 3) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- 4) กำหนดให้องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัท จะลงมติ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5) บริษัทฯ มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล

### กระบวนการสรรหาและคุณสมบัติของกรรมการ

บริษัทฯ มีแนวทางในการสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งกรรมการ โดยจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อประกอบการตัดสินใจ ซึ่งการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการจะต้องกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงดังกล่าวเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้ และบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการและกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริต และมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดและหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความตั้งใจจะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้มีความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ



3. สามารถใช้กลยุทธ์ปัจจัยอย่างตรงไปตรงมาอย่างเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด
4. สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอและเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน ให้มีความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่และมีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
5. หากกรรมการรายใดดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการรายนดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด
6. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ
5. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ
  - ความสัมพันธ์ครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ มูลค่ารายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq$  ร้อยละ 3 ของ NTA ของบริษัทฯ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้นับรวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีรายการครั้งนี้ด้วย
6. ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษามูลค่าผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
7. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าว เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการและไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระ ซึ่งได้แก่

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัทฯ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

### บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการของบริษัทฯ คือ นายอุทิศพงศ์ บุญมีโชติ ซึ่งเป็นอดีตประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ รวมเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือครองหลักทรัพย์เป็นสัดส่วน 13.2% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบายและแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ดำเนินการควบคุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดจนดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

### 7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2561 เพื่อให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ รวมถึงสอบทานระบบบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและกำกับดูแลมาตรการคอร์ปชั่น รวมทั้งสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นางมรกต กุลธรรมโยธิน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
นายธัญเทพ ทิวากรสกุล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยนางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ (สามารถดูรายละเอียดคุณสมบัติและประสบการณ์ของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เพิ่มเติมได้ในเอกสารแนบ 1)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้ นายธัญเทพ ทิวากรสกุล ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยนายธัญเทพ ทิวากรสกุล มีคุณสมบัติ ภูมิการศึกษา และประสบการณ์การอบรมที่เหมาะสม เพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีมติแต่งตั้งนายธัญเทพ ทิวากรสกุล ดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในแทนนายเพชร แก้วมณี ที่ได้โอนย้ายไปทำงานด้านอื่นภายในบริษัทฯ โดย

นายธัญเทพ ทิวากรสกุล มีคุณสมบัติ ภูมิการศึกษา และประสบการณ์การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว รวมถึงได้แต่งตั้งให้ IATU ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ร่วมกันกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับประวัติและประสบการณ์ของหัวหน้างานตรวจสอบภายในเพิ่มเติมได้ในเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
- 2) ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
- 3) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เสนอค่าตอบแทนรวมถึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล ตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 5) สอบทานความถูกต้อง ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย และเสนอแนวทางการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- 6) สอบทานและอนุมัติ "แบบประเมินผลความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน" ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินผลแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ
- 7) พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน จัดให้มีประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 8) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา

- 9) พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือเพื่อปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน
- 10) พิจารณาสอบทานกฎบัตรของสายงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 11) พิจารณานโยบาย แผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
- 12) ออกไปตรวจเยี่ยมหน่วยงานในบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงาน เพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้าและสภาพแวดล้อมทั่วไป
- 13) สอบทานความพอเพียงของระบบกำกับดูแลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 14) สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ ระเบียบข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 15) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทฯ เกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
- 16) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินการในด้านบริหารความเสี่ยงได้ตามความเหมาะสม และจำเป็น ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต้องมีการรายงานประเด็นความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 17) พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ



- 18) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 19) สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนสอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชัน ตามที่สายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้วเพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบต่างๆ ในการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 20) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



- 21) มีอำนาจในการสอบทานผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง หรือเรื่องอื่นใดภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
- 22) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
  - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 23) พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอกฎบัตรให้คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ
- 24) จัดให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) โดยประเมินผลทั้งในภาพรวมเป็นรายคณะ และรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 25) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- 26) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ สามารถใช้ดุลยพินิจของคนอย่างเป็นอิสระ และสามารถอ่านและเข้าใจพื้นฐานของงบการเงิน ซึ่งจำเป็นต้องมีกรรมการตรวจสอบในการทำหน้าที่อย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้ความชำนาญทางการเงินบัญชี หรือการจัดการด้านการเงินที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

- 1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- 2) กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสม
- 3) กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ก. ครบกำหนดตามวาระ
  - ข. พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ
  - ค. ลาออก
  - ง. ตาย
  - จ. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
  - ฉ. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 4) การลาออกของกรรมการตรวจสอบก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้กรรมการตรวจสอบยื่นใบลาออก พร้อมชี้แจงเหตุผลการลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เว้นแต่ในกรณีที่ทำเป็นและสมควร โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบทันที
- 5) ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเพื่อเข้าปฏิบัติหน้าที่แทนในตำแหน่งที่ว่างลงนั้นได้ เว้นแต่ในกรณีที่ปรากฏว่าตำแหน่งที่ว่างลงนั้นส่งผลให้องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเพื่อเข้าปฏิบัติหน้าที่แทนในตำแหน่งที่ว่างลงนั้นโดยเร็ว และจะต้องไม่เกินกว่า 3 เดือนภายหลังจากที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ พร้อมแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบในกรณีข้างต้นจะอยู่ในตำแหน่งได้ตามวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งคนแทน

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2565 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา และแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสม รวมถึงจัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชื่อย่อย และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. คร. สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
2. นางรัชดาภรณ์	ราชเทวินทร์	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
3. นายฤทธิรงค์	บุญมีโชติ	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
นายธีรพล	สุญพันธ์	เลขานุการ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### การสรรหา

- 1) พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ที่เหมาะสมกับขนาด ประเภทและความซับซ้อนของธุรกิจ พิจารณาคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
- 2) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา รวมถึงพิจารณาสรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 3) จัดทำแผนการพัฒนากฎการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบัน และกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการและพัฒนากฎการต่างๆ ที่สำคัญ
- 4) จัดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยประเมินความสำคัญของตำแหน่ง สรรหา และพัฒนาเพื่อให้มีผู้สืบทอดตำแหน่งบริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและการเติบโตของบริษัท
- 5) ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทน

### การกำหนดค่าตอบแทน

- 6) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชื่อย่อย และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 7) กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัท ในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

### การดำเนินการอื่น

- 8) พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอกฎบัตรให้คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ
- 9) จัดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) โดยประเมินผลทั้งในภาพรวมเป็นรายคณะ และรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม
3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ก. ครบกำหนดตามวาระ
  - ข. พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
  - ค. ลาออก
  - ง. ตาย
  - จ. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
4. การลาออกของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยื่นใบลาออก พร้อมชี้แจงเหตุผลการลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นและสมควร

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการได้พิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นในวันที่ 19 ตุลาคม 2561 เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการโดยให้ทำหน้าที่แทนกรรมการ ภายในกรอบอำนาจเงินอนุมัติตามที่กำหนดในอำนาจอนุมัติของบริษัท (DOA) ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการบริหาร
3. นายบรรลือศักดิ์ โสรัจกิจ	กรรมการบริหาร
นายธีรพล สูญพันธุ์	เลขานุการ
	คณะกรรมการบริหาร

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ นโยบาย และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
- พิจารณาให้ความเห็นและเห็นชอบเป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการขยายกิจการ แผนการลงทุน และแผนการเงินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาการเสนอขอเสนอของฝ่ายจัดการ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป
- กำกับดูแล ควบคุม และติดตามการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาจัดสรรและจัดการการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ

- พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันต่อบริษัทฯ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในทางหลักการไว้ หรือตามที่มีอำนาจตามที่กำหนดในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ของบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาหรือการดำเนินงานที่เป็นปกติจรรยาบรรณสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีเงื่อนไขการหักทั่วไป การเปิดและปิดบัญชีทางการเงิน การเข้าทำธุรกรรมอื่น และการใช้บริการทางการเงิน กับธนาคารพาณิชย์หรือสถาบันทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกันหรือการชำระเงินหรือจ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ภายในวงเงินและไม่เกินงบประมาณ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในทางหลักการไว้ หรือตามที่มีอำนาจตามที่กำหนดในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ของบริษัทฯ
- ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินการกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการไว้ หรือตามที่มีอำนาจตามที่กำหนดในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ของบริษัทฯ



- 8) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละโครงการ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้น และแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- 9) ควบคุมดูแลการบริหารงานและกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ติดตามการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ
- 10) พิจารณาแต่งตั้งและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร ที่เข้าข่ายตามคำนิยามที่กำหนด โดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว รวมถึงมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง การโยกย้าย พนักงานที่ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารตามคำนิยามดังกล่าว
- 11) กำกับดูแลให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส และเป็นธรรม
- 12) พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ยกเว้นในกิจกรรมใดๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการชด้อยอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
- 13) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับคณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้น แต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูงสุด
- 14) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 15) ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อยกเลิกต่อไป

ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพื่อประกอบการพิจารณา

- 16) มีอำนาจหน้าที่ขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 17) พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร เพื่อเสนอกฎบัตรให้คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ
- 18) จัดให้กรรมการบริหารมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) โดยประเมินผลทั้งในภาพรวมเป็นรายคณะ และรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 19) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- 20) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เพื่อดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการคณะกรรมการบริหารที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
2. กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ อีกได้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสม
3. กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

ก. ครบกำหนดตามวาระ

ข. สำหรับในกรณีที่กรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ให้ถือว่าวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารได้สิ้นสุดลงด้วย

ค. ลาออก

ง. ตาย

จ. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

การลาออกของกรรมการบริหารก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้กรรมการบริหารยื่นใบลาออก พร้อมชี้แจงเหตุผลการลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นและสมควร



## 7.4 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย ผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

1. นายบรรลือศักดิ์ ไร่จักษ์กิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสุชาติ ยุคคร	รองประธานอาวุโส และรักษาการรองประธานขายและการตลาด
3. นางสาวทิพย์พร กำลังงาม <sup>1</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
4. นายเชิดชู เกตุแก้ว <sup>2</sup>	รองประธานปฏิบัติการและโรงงาน
5. นายปรีชา บางนกแขวก	รองประธานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
6. นายคมกฤษ ภาวศุทธิพันธ์	รองประธานบัญชี การเงินและสินเชื่อ
7. นางสาวศิลปวรรณ ลิ้มปัสสณพนิช <sup>3</sup>	รองประธานทรัพยากรบุคคล
8. นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
9. นางสาววิศรี ใจประสงค์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นางสาวทิพย์พร กำลังงาม เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2565

<sup>2</sup> นายเชิดชู เกตุแก้ว เข้าดำรงตำแหน่งรองประธานปฏิบัติการและโรงงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565

<sup>3</sup> นางสาวศิลปวรรณ ลิ้มปัสสณพนิช เข้าดำรงตำแหน่งรองประธานทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- กำหนดเป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงานธุรกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี แผนการขยายกิจการ แผนการลงทุน และแผนการเงินของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป รวมถึงมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานธุรกิจดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำกับดูแล บริหารจัดการธุรกิจ และการปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ นโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย รวมถึงจัดให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่เติบโตอย่างยั่งยืน
- ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลา และมีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นผู้ดูแลในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- ควบคุม ดูแลปัจจัยความเสี่ยง และจัดให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจทำการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินงานในด้านการบริหารความเสี่ยงได้ตามความเหมาะสมและจำเป็น ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต้องมีการรายงานประเด็นความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- พิจารณานุมัติการดำเนินงาน เจริญและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินการดำเนินงาน ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดำเนินการให้การเข้าทำธุรกรรมของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตลอดจนเป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ ซึ่งมีคือนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีภายในบริษัทฯ รวมถึงดูแลให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ดำเนินการให้มีการศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและการเงินอย่างเหมาะสม และครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ รวมถึงนำเสนอให้คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ (แล้วแต่กรณี) ตามที่กำหนดไว้ระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ของบริษัทฯ

11. มีอำนาจในการบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง การโยกย้าย การพ้นสภาพและอื่นๆ สำหรับพนักงานที่ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารตาม คำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ สำหรับการบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง การโยกย้าย การพ้นสภาพและอื่นๆ สำหรับพนักงานที่เข้าข่ายเป็นผู้บริหาร ต้องได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริหาร
12. พิจารณานุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการ ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
13. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการสื่อสารและรักษาความสัมพันธ์ อันดีกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อภาพพจน์ ที่ดีของบริษัทฯ
14. สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทฯ ในการจัดให้มีช่องทางในการ สื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่าเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผย ข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส
15. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคล อื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชด้อย่อยต่างๆ

- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กำหนด) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการ อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติไว้ และเป็นการ อนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ฯ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด
16. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชด้อย่อยต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะกลั่นกรองบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ บริหารของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณานุมัติการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามอำนาจ อนุมัติของบริษัทฯ



## 7.5 พนักงาน

### จำนวนพนักงานทั้งหมด

ตารางแสดงรายละเอียดจำนวนพนักงานในแต่ละหน่วยงาน (ไม่รวมผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน (ราย)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	ประจำ	ชั่วคราว
1 ฝ่ายปฏิบัติการและโรงงาน	345	195
2 ฝ่ายขายและการตลาด	87	-
3 ฝ่ายบัญชีการเงินและสินเชื่อ	37	-
4 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	32	37
5 ฝ่ายวิชาการและส่งเสริมการขาย	11	-
6 ฝ่ายจัดซื้อ	12	-
7 ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	8	-
8 ฝ่ายธุรการ	16	3
9 ฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ	9	-
10 ฝ่ายธุรกิจอาหารสัตว์บก	7	-
11 ฝ่ายสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย	8	-
12 ฝ่ายวางแผนและเทคโนโลยีสารสนเทศ	11	-
13 ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2	-
14 ฝ่ายบริหาร <sup>1</sup>	-	-
<b>รวม</b>	<b>585</b>	<b>235</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ฝ่ายบริหารประกอบด้วย ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทฯ และเจ้าหน้าที่ธุรการ

โดยสามารถแยกตามเพศได้ดังนี้



### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานรวม 794 ราย 802 ราย และ 820 ราย ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีเพียงการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานเพียงเล็กน้อย ซึ่งเป็นไปตามลักษณะธุรกิจที่เติบโตขึ้น

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

### ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ โดยผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร) ในปี 2565 ดังนี้



หมายเหตุ: ¹ ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ เช่น ค่าเดินทางไป-มา ค่าเบี้ยขยัน และค่าวิชาชีพ เป็นต้น

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2551 โดยมีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 517 ราย จากทั้งหมด 591 ราย คิดเป็น 87.48%

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัทฯ

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี  
เลขาธิการบริษัทฯ  
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

: นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์  
: นายธีรพล สุญพันธ์  
: นายธัญเทพ ทิวากรสกุล  
: นายธีรพล สุญพันธ์

### รายชื่อหัวหน้านักกลททุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

หัวหน้านักกลททุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

: นายธีรพล สุญพันธ์  
เลขที่ 89/1 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลลาหลวง  
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 034-417-222 ต่อ 229  
โทรสาร 034-417-255



## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนทั้งหมดเป็นค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด (PwC) รวมทั้งสิ้น 2,834,540 บาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และค่าสอบบัญชีรายปีจำนวนรวม 2,700,000 บาท นอกจากนี้ มีค่าใช้จ่ายอื่น (Out of Pocket Expenses) จำนวน 134,540 บาท

### (2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) ให้แก่ PwC ซึ่งประกอบด้วย ค่าบริการ ตรวจสอบโครงการที่ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 320,046 บาท

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีดังนี้

บริษัทย่อย	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)		ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)	
	จำนวน	รายละเอียด	จำนวน	รายละเอียด
TUKL	38.9 ล้านบาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น)	ค่าตอบแทนการสอบบัญชี กับ PKF Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan dan Rekan ("PKF")	56.0 ล้านบาท	ค่าตอบแทนการให้ คำปรึกษาทางภาษีกับ ARIEF & HANDRIONO (หน่วยงานภาษีของ PKF)
AMG-TFM	0.9 ล้านบาทปีภาษีฐาน (ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น)	ค่าตอบแทนการสอบบัญชี กับ Baker Tilly Mehmood Idrees Qamar	ไม่มี	ไม่มี



## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ในรอบปีที่ผ่านมา

#### การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ

##### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ ต่อบริษัทฯ และสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นตาม ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ในการสรรหากรรมการใหม่ บริษัทฯ พิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ เพื่อพิจารณา คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นของกรรมการที่ต้องการสรรหา เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แบ่งออกเป็น การประเมินผลทั้งคณะ และการประเมินผลรายบุคคล โดยจัดทำแบบประเมินเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำหรับการประเมินผลของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร เป็นการประเมินผลไปในแนวทางเดียวกับการประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้แบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และมีความสอดคล้องกับตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้มีการทบทวนเพื่อให้มีความเหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัท

บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการ เพื่อประเมินผลและส่งกลับมายังบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อกรรมการที่ประเมินผล เพื่อให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการประเมินผล และนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อร่วมกันพิจารณาผลการประเมิน และกำหนดแนวทางปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ มีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 4 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. เรื่องอื่นๆ สำหรับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลมีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้ แบบประเมินจะมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดดังนี้

	แบบรายคณะ	แบบรายบุคคล
คณะกรรมการบริษัท	3.86	3.87
คณะกรรมการตรวจสอบ	3.93	4.00
คณะกรรมการบริหาร	3.68	3.78
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3.92	3.98

### การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร ได้มีการปรึกษาหารือและให้ความเห็นในการทำงานของฝ่ายบริหาร โดยมีการสรุปข้อหารือและให้เลขานุการบริษัทนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อรับทราบและดำเนินการต่อไป ซึ่งในปี 2565 ได้มีการจัดประชุม 1 ครั้ง ในวันที่ 6 ธันวาคม 2565

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

#### ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่

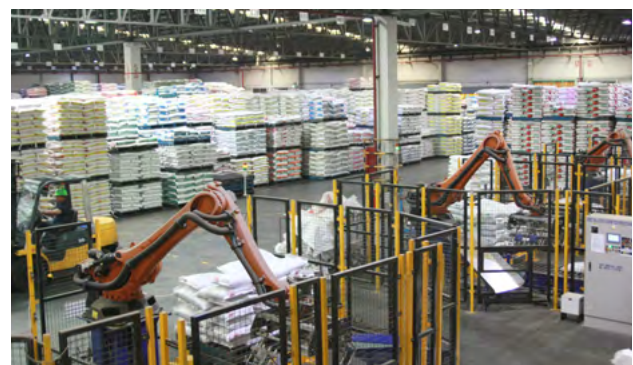
บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้แนะนำกรรมการใหม่ให้ทราบถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการนอกจากนี้ยังให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว และในปี 2565 มีกรรมการที่ได้เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ดังนี้

กรรมการ	การฝึกอบรมในปี 2565
นายชาน ชู ชง	หลักสูตร วิทยาการเกษตร ระดับสูง (วทส.) รุ่นที่ 2/2565
นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 28/2565

#### แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการวางแผนการพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งเพื่อเตรียมความพร้อมเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- 2) ฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ประสานงานการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารในหน่วยงานหลักขององค์กรและผู้บริหารสูงสุดฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างความมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ และช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- 3) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารเป็นประจำทุกปี โดยส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ ในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการ การปฏิบัติหน้าที่ และการพัฒนาความรู้ด้านต่างๆ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานและพัฒนากิจการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง



## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าร่วมประชุม

รายละเอียดจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมในปี 2565 เป็นดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุม			
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน
1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการ บริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	6/6	-	6/6	1/1
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ / กรรมการบริหาร	4/6	-	6/6	-
3. นายเชง นิรุศตินานนท์	กรรมการ	6/6	-	-	-
4. นายบรรลือศักร ไสรัจจกิจ	กรรมการ / กรรมการบริหาร	6/6	-	6/6	-
5. นายชาน ชู ชง	กรรมการ	6/6	-	-	-
6. นายคณิต วัลยะเพ็ชร	กรรมการ	6/6	-	-	-
7. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	6/6	5/5	-	1/1
8. ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	5/6	5/5	-	1/1
9. นางมรกต กุลธรรมโยธิน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	6/6	5/5	-	-

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### 1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2565 ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้



คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
1. กรรมการบริษัท		
-ประธานกรรมการ	25,000	15,000
-กรรมการ	20,000	10,000
2. กรรมการตรวจสอบ		
-ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000	-ไม่มี-
-กรรมการ	15,000	-ไม่มี-
3. กรรมการบริหาร		
-ประธานกรรมการบริหาร	-ไม่มี-	-ไม่มี-
-กรรมการ	-ไม่มี-	-ไม่มี-

หมายเหตุ: ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่นๆ ให้แก่กรรมการ และกรรมการชุดย่อย นอกจากค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

**โบนัสประจำปี :** บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบของโบนัสให้แก่กรรมการ อย่างไรก็ตาม สำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบของโบนัสในฐานะผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งจะสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปี

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.-31 ธ.ค. 2565 (บาท)		
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	รวม
1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการ	390,000	-	390,000
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	280,000	-	280,000
3. นายเซง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	300,000	-	300,000
4. นายบรรลือศักดิ์ โสร้อยกิจ	กรรมการ	300,000	-	300,000
5. นายชาน ชู ชง	กรรมการ	300,000	-	300,000
6. นายคณิต วัลยะเพ็ชร	กรรมการ	300,000	-	300,000
7. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	300,000	240,000	540,000
8. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	290,000	180,000	470,000
9. นางมรกต กุลธรรมโยธิน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	300,000	180,000	480,000
รวม		2,760,000	600,000	3,360,000

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในฐานะผู้บริหาร จำนวน 6 ราย (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ) ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส รวมเป็นเงินจำนวน 20.24 ล้านบาท

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมในส่วนของนายจ้าง เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมันที่เกิดจากการใช้รถ (Fleet card) และค่าโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

### นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้าง

#### ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ จูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการจะอยู่ในลักษณะที่สามารถเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ การปฏิบัติหน้าที่ (Accountability and Responsibility) ของกรรมการตามความเหมาะสม รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น (เช่น คณะกรรมการชุดย่อย) จะได้รับการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสม โดยผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทน กรรมการ ไม่ว่าจะกำหนดในรูปแบบที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำเบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (เช่น โบนัสเป้าหมาย) โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัทฯ ได้สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น สอดคล้องกับระดับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และไม่อยู่ในระดับที่สูงเกินไปจนทำให้เกิดการมุ่งเน้นแค่ผลประโยชน์ระยะสั้น โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนตามเงื่อนไขที่กฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้าและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า และบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้าและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมาย บริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้าและบริษัทร่วมดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

บริษัทฯ ได้พิจารณาส่งผู้บริหาร 4 คน เข้าเป็นกรรมการใน AMG-TFM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศปากีสถาน โดยผู้บริหารดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ หากผู้บริหารดังกล่าวพ้นสภาพการเป็นกรรมการใน AMG-TFM คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการส่งคนเข้าไปดูแลผลประโยชน์เป็นครั้งๆ ไป



บริษัทฯ ได้มีการส่งกรรมการและผู้บริหารจำนวน 4 คน เข้าดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการ และผู้บริหาร 1 คนเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารในบริษัท TUKL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งได้รับการแต่งตั้งผ่านคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาได้มีผู้บริหารที่พ้นสภาพจากการเป็นพนักงานบริษัท บริษัทก็ได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารท่านอื่นที่มีความรู้ความสามารถเข้าดำรงตำแหน่งแทน ซึ่งการทำธุรกรรมต่างๆ ผู้บริหารและคณะกรรมการได้ให้ทางทีมงานใน TUKL มารายงานทุกๆ 2 สัปดาห์ และอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวตามกฎหมายระเบียบที่กำหนดไว้ของบริษัท

### การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเชื่อมั่นว่าระบบการบริหารจัดการที่ดี การมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อนักที่มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาว โดยในปี 2565 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีครบถ้วนหลังจากที่ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ สามารถจัดเตรียมรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีได้ภายในกำหนดระยะเวลาตามมาตรา 56 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แม้ก่อนหน้านี้บริษัทฯ จะไม่ได้อยู่ภายใต้กฎระเบียบดังกล่าวก็ตาม แม้ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ ยังคงไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินล่าช้า

บริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิด หรือกระทำการใดๆ ในลักษณะฝ่าฝืนกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล อาทิเช่น สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่อย่างใด รวมทั้งไม่มีเหตุการณ์ที่กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ประพฤติฝ่าฝืนหลักเกณฑ์การทำการค้าระหว่างกันแต่อย่างใด

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตามนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และหากมีความขัดแย้งใดๆ เกิดขึ้น ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของคนในธุรกรรมดังกล่าวและต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานประพฤติดำเนินนโยบายดังกล่าว

### การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณบริษัท (Code of Conduct) และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ และผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละสามสิบ (30) ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว จัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ โดยทันที ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

2. กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่าได้รับทราบข้อมูลภายในเกี่ยวกับงบการเงิน ฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลภายในอื่นที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขาย และห้ามชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและสถานะของบริษัทฯ และ / หรือข้อมูลภายในอื่นที่เป็นสาระสำคัญ เป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนล่วงหน้าก่อนบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว

ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่พบว่าการกระทำของกรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในตามนโยบายข้างต้น

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จะไม่ยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นใดๆ และจะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในเพื่อป้องกันและปราบปราม

การทุจริตและคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกัน และ/หรือจัดการกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการสอบทานแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ธุรกิจ และคำร้องใช้ซึ่งการดำเนินธุรกิจบนฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกันและสื่อสารนโยบายนี้ไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทราบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงานเนื่องจาก

ความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด

2. บริษัทฯ ให้มีช่องทางการรายงานหากมีการพบเป็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.thaiunionfeedmill.com](http://www.thaiunionfeedmill.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

### การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดไว้โดยเป็นช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายผ่านอีเมล เว็บไซต์ และโทรศัพท์ เป็นต้น ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาไม่มีการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้ง ของการเข้าร่วมประชุมในปี 2565

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	ประธาน	กรรมการอิสระ	5/5 (100%)
2. ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ	5/5 (100%)
3. นางมรกต กุลธรรมโยธิน	กรรมการ	กรรมการอิสระ	5/5 (100%)

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2565 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
2. สอบทานนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติตามความเหมาะสมของธุรกิจ เพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ รวมถึงการ

ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

3. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด
4. สอบทานความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชีและความเห็นของผู้สอบบัญชี และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งค่าสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
5. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และความร่วมมือของหัวหน้างานและผู้ปฏิบัติงานของผู้รับการตรวจทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



6. สอบทานความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน และผลการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการไปในระหว่างปีตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ
7. สอบทานและพิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาจากรายงานของสายงานตรวจสอบทั้งด้านงานตรวจสอบภายในและด้านระบบสารสนเทศ รวมถึงรายงานข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี
8. พิจารณาบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกโอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัย (Key Risk Indicator) ตามหลักการที่กำหนดไว้

9. พิจารณาบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งรายคณะและรายบุคคล โดยมีความถี่ปีละ 1 ครั้ง

จากการสอบทานตามที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าการเงินของบริษัทมีความน่าเชื่อถือและได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ การเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีความเหมาะสม ผลการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ไม่พบว่ามีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามที่เป็นสาระสำคัญ โดยในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแสดงอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ชุดอื่นๆ

#### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริหารและจำนวนครั้ง ของการเข้าร่วมประชุมในปี 2565

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธาน	กรรมการ	6/6 (100%)
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	กรรมการ	6/6 (100%)
3. นายบรรลือศักดิ์ ไสร์จจกิจ	กรรมการ	กรรมการ	6/6 (100%)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อความคล่องตัวในการบริหารงานและทำหน้าที่แทนคณะกรรมการโดยประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร 2 ท่าน โดยเป็นผู้บริหารระดับสูง 1 ท่าน รวมทั้งหมด 3 ท่าน

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนเองตามขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาบทวนและรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด
2. พิจารณาบทวนและรับทราบผลการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ของบริษัท
3. พิจารณาบทวนและอนุมัติการเพิ่มทุน และแผนงานขยายกิจการ
4. พิจารณาบทวนและอนุมัติการรับจดทะเบียนที่ดินเป็นหลักประกันของลูกหนี้



นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ  
ประธานกรรมการบริหาร

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและจำนวนครั้ง ของการเข้าร่วมประชุมในปี 2565

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
4. คร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ	1/1 (100%)
5. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการ	กรรมการอิสระ	1/1 (100%)
6. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	กรรมการ	1/1 (100%)

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้มอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่แทนคณะกรรมการบริษัทภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นำเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหาจะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีประวัติการทำงานที่ดี มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2565 ได้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการจัดประชุม 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เนื่องจากนายบรรลือศักร โสรัจกิจ ขอลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เนื่องจากเกษียณอายุ โดยมีผลลาออกตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจึงได้มีการจัดประชุมเพื่อพิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยที่ประชุมได้มีมติให้เสนอชื่อแต่งตั้ง นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยกำหนดให้มีผลในวันที่ 1 มกราคม 2566

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเหมาะสม



คร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน



### 9.1 การควบคุมภายใน

#### ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมประชุมด้วย ได้มีการพิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. และการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่จัดทำโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และอ้างอิงจากรายงานการตรวจสอบภายในภาพรวมของบริษัทฯ ที่จัดทำโดยหน่วยงานตรวจสอบ

ภายในของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยพิจารณา ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission "COSO" ประกอบด้วย (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) มาตรการควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการฯ มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน 5 ด้าน ตามแนวคิดของ COSO โดยภาพรวมครบถ้วนอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีความเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสภาพการณ์ปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร บริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และขั้นตอนในการปฏิบัติงานครอบคลุมถึงการควบคุมการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ไม่ให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ระหว่างกัน และเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และได้พิจารณอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในช่วงเดือนธันวาคมของทุกปี ตั้งแต่ปี 2564 และล่าสุดปี 2565 โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในภาพรวมยังคงครบถ้วน อยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีความเพียงพอและเหมาะสมตามที่กล่าวไปข้างต้น และจะมีการรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่แตกต่าง ไปจากความเห็นของคณะกรรมาการบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาแบบประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในกับคณะกรรมการบริษัทฯ และ ไม่มีความเห็น ซึ่งแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ แต่อย่างใด

### ความเห็นของคณะกรรมาการตรวจสอบเกี่ยวกับ ผู้ดูแลรับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และผลการปฏิบัติงานในบริษัทตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 จนถึงสิ้นปี 2565 ในฐานะหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน โดยมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์การอบรมที่เหมาะสม เพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว

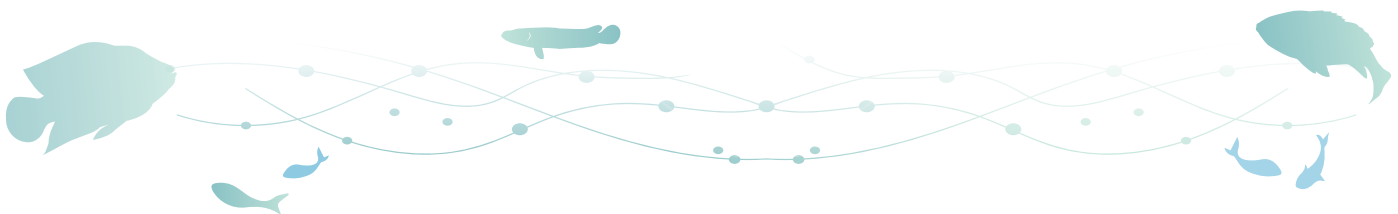
### การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในได้รับการอนุมัติจากคณะ กรรมการตรวจสอบ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากการประเมินและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นสำคัญ

### การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2565 ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมถึงมีการปฏิบัติตามระเบียบ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและถูกต้อง และเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับ TU Group โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ IATU ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และทำงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ "IATFM" ซึ่งมีนายธัญเทพ ทิวากรสกุล เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีแผนการตรวจสอบครอบคลุมระบบงานที่บริษัทฯ เห็นว่ามีความสำคัญ ซึ่งการจัดทำแผนการตรวจสอบดังกล่าว จะพิจารณาจากการประเมินระดับความเสี่ยงของระบบงาน (Risk-based Approach) โดยระบบงานที่มีผลการประเมินในระดับความเสี่ยงสูงและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานเป็นหลัก จะถูกพิจารณาเลือกมาตรวจสอบก่อน โดยการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2565 ที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	รอบการตรวจ	เรื่องที่ตรวจสอบ	ผู้ตรวจ
1	ไตรมาส 1-2 ปี 2565	ระบบการผลิต และวางแผนการผลิต	IATFM
2		ระบบการจัดซื้อวัตถุดิบ จัดซื้อทั่วไป และการจ่ายชำระเงิน	IATFM
3		ระบบการรับชำระเงินและติดตามหนี้	IATU
4		การสอบทานการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ITGC) การปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) การควบคุมของระบบงาน SAP	IATU
	ไตรมาส 3-4 ปี 2565	การบริหารจัดการหลังการติดตั้งระบบงาน SAP	
		การติดตามการแก้ไขผลการตรวจสอบจากปี 2564 ของระบบงาน SALES DAILY และ SCADA	
5		สอบทานความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ประจำปี 2565	IATFM







IATU และ IATFM ได้ออกรายงานการตรวจสอบ และประชุมหารือกับฝ่ายบริหารและผู้รับการตรวจสอบ รวมถึงรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ได้รับทราบประเด็นและดำเนินการแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องของ IATU และ IATFM พบว่าบริษัทฯ ได้แก้ไขประเด็นที่ตรวจพบทั้งหมดแล้ว และได้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบแล้ว ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีถัดไปในช่วงเดือนธันวาคมของทุกปี

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ นัดพิเศษ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายอภัยเทพ ทิวการสกุล ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์การอบรมที่เหมาะสม เพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว รวมถึงได้แต่งตั้งให้ IATU ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ร่วมกันกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติและประสบการณ์ของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้ในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์และประเมินผลงานของหัวหน้าสายงาน

ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ การโยกย้ายและการถอดถอนหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากการประเมินและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นสำคัญ

### ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในการตรวจสอบผู้สอบบัญชีต้องประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ทั้งนี้ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ รวมถึงทดสอบการควบคุมเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุม โดยวิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี การประเมิน และการทดสอบดังกล่าวข้างต้น เป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชีโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถแสดงความคิดเห็นต่องบการเงิน และไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ตามที่กล่าวข้างต้น ผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากการประเมินและทดสอบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และไม่ได้ออกรายงานข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2565 ให้กับบริษัทฯ และรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566

## 9.2 รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดสรุปตามประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท/บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	นโยบาย ราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.	
				ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
1. บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TU) ประกอบธุรกิจ ผลิตและส่งออก อาหารสำเร็จรูป แช่แข็งและบรรจุ กระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ</li> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ ซึ่งเป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 12.058 และถือหุ้นทางตรง TU ในสัดส่วนร้อยละ 1.3 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TU มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายธีรพงศ์ จันศิริ ("นายธีรพงศ์")</li> <li>(2) นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ ("นายฤทธิรงค์")</li> <li>(3) นายเชง นิรุศตินานนท์ ("นายเชง")</li> <li>(4) นายชาน ชู ชง</li> </ol> </li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย :		
			• ซื้อกุ้งขาวจาก TFM	5.94	8.24
			• ซื้อน้ำมันคิเซล จาก TFM	0.26	0.39
			• ซื้อปลากระพงแช่แข็ง จาก TFM	42.21	ไม่มี
			• ขายวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง+ น้ำนึ่งปลา) ให้ TFM	29.44	17.47
			• ค่าปลากะป๋อง	0.12	-
			• ค่ากระเช้าของขวัญ+ สายคล้องคอ+ค่าโทรศัพท์+ ค่าบริการ PURC	0.53	0.11
			• ค่า O365 License	0.42	0.46
			• ค่าฝึกอบรมออกแทน เรียกเก็บกับ TFM	0.10	0.51
			• Management fees	13.28	18.94
			• Service charge HRM	0.30	0.22
			• ค่าเช่าฟาร์ม TU ด้านหลัง	0.50	0.50
			• SAP (ส.ค.-ธ.ค.)	ไม่มี	4.88
			• WAN OPT. SERVICE	ไม่มี	0.37
2. บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด (OKF) ประกอบธุรกิจผลิต และส่งออกอาหาร สำเร็จรูปแช่แข็ง และบรรจุกระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางอ้อมใน OKF ในสัดส่วนร้อยละ 99.7 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ผ่านบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ("PPC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TU ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.7 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย PPC ถือหุ้น OKF ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว)</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายธีรพงศ์</li> <li>(2) นายฤทธิรงค์</li> </ol> </li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย :		
			• ขายวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) ให้ TFM	22.77	20.56
			• ขายกล้อง Webcam ให้ TFM	ไม่มี	-
			• ขายเสื้อฟอร์มพนักงานให้ TFM	-	ไม่มี
3. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด (TUS) ประกอบธุรกิจผลิต และส่งออกอาหาร สำเร็จรูปแช่แข็งและ บรรจุกระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางตรงใน TUS ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> </ol> </li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย :		
			• ขายวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) ให้ TFM	10.02	11.34
			• ค่าบุคลากรดำเนินงาน HR ให้ TFM	0.15	ไม่มี
			• ขายซิลพลาสติกให้ TFM	-	ไม่มี

บริษัท/บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	นโยบาย ราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.	
				ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
	(2) นายฤทธิรงค์ ซึ่งเป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงของบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงใน TUS ในสัดส่วนร้อยละ 22.6 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ (1) นายธีรพงศ์ (2) นายฤทธิรงค์ (3) นายชาน ชู ชง				
4. Avanti Feeds Limited (AVANTI) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศอินเดีย	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมใน AVANTI ในสัดส่วนร้อยละ 24.2 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายบรรลือศักดิ์	ราคาคลาคเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : • จ่ายค่า Royalty fee ให้ TFM	47.11	44.24
5. บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (TMAC) ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะพันธุ์และเพาะเลี้ยงกุ้ง	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วน ร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางตรงใน TMAC ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ (1) นายฤทธิรงค์ (2) นายบรรลือศักดิ์	ราคาคลาคเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : • ซื้ออาหารกุ้งจาก TFM • ซื้อ Tuna paste + ปัจจัยการผลิตจาก TFM • จ่ายค่าเช่าสำนักงานและห้องเก็บเอกสาร • จ่ายค่าไฟฟ้า+ค่าโทรศัพท์ • จ่ายค่าขนส่งอาหารกุ้งจาก TFM ไปฟาร์ม TMAC • ขายและรับคืนอาหารเสริมใช้เลี้ยงกุ้งจาก TFM • ค่าคนดูแลการเลี้ยงกุ้งที่ฟาร์มให้ TFM • จ่ายค่าบริการวิเคราะห์วัตถุดิบ+เอกสารใบ Cer.	8.43 0.04 0.36 0.02 0.15 0.49 0.66 ไม่มี	5.38 0.05 0.36 0.01 0.08 0.01 ไม่มี 0.01
6. บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด (TMK) ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะพันธุ์และเพาะเลี้ยงกุ้ง	• ผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางอ้อมใน TMK ในสัดส่วนร้อยละ 94.4 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ผ่าน TMAC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TU ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย TMAC ถือหุ้น TMK ในสัดส่วนร้อยละ 94.4 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) • มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ (1) นายฤทธิรงค์ (2) นายบรรลือศักดิ์	ราคาคลาคเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : • ซื้ออาหารกุ้งจาก TFM • ซื้อ Tuna paste+ ปัจจัยการผลิตและจุลินทรีย์ • ค่าเช่าฟาร์ม TU ด้านหลัง	20.03 0.19 1.50	15.10 0.13 1.50

บริษัท/บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	นโยบาย ราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.	
				ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
7. บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอร์ จำกัด (TCM) ประกอบธุรกิจ ฟาร์มเพาะพันธุ์และ เพาะเลี้ยงกุ้ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางอ้อมใน TCM ในสัดส่วนร้อยละ 75.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ผ่าน TMAC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TU เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย TMAC ถือหุ้น TCM ในสัดส่วนร้อยละ 75.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) อีกทั้ง นายบรรลือศักดิ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ยังเป็นผู้ถือหุ้นใน TCM ในสัดส่วนร้อยละ 5.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ (1) นายฤทธิรงค์ (2) นายบรรลือศักดิ์</li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้ออาหารกุ้งจาก TFM</li> <li>ซื้อ Tuna paste+ ปัจจัยการผลิตและจุลินทรีย์</li> </ul>	8.72 0.06	6.03 0.06
8. บริษัท ไทยยูเนี่ยน แอชเชอร์ จำกัด (TUH) ประกอบ ธุรกิจเพาะพันธุ์ และอนุบาลกุ้ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางอ้อมใน TUH ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ผ่าน TMAC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TU ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย TMAC ถือหุ้น TUH ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว)</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ (1) นายฤทธิรงค์ (2) นายบรรลือศักดิ์</li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้ออาหารกุ้งจาก TFM</li> <li>ซื้อปัจจัยการผลิต</li> <li>จ่ายค่า Incentive ให้พนักงานขาย TFM</li> <li>ขายลูกกุ้งให้ TFM</li> </ul>	1.61 ไม่มี 0.69 0.52	0.86 0.23 0.22 0.28
9. บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด (Jana) ผู้ผลิตปลาป่นสำหรับ ใช้เป็นอาหารสัตว์	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายเซง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้น Jana ในสัดส่วนร้อยละ 35.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายเซง</li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : <ul style="list-style-type: none"> <li>ขายปลาป่นให้ TFM</li> <li>ขาย Fish soluble extract ให้ TFM</li> <li>ขาย Fish Oil ให้ TFM</li> </ul>	35.85 9.84 ไม่มี	15.91 14.25 3.82
10. บริษัท ที.ซี.ยูเนี่ยน โอโรเทค จำกัด (TC Union) ประกอบธุรกิจผลิต ปลาป่นสำหรับใช้เป็น อาหารสัตว์	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายเซง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้น TC Union ในสัดส่วนร้อยละ 34.8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายเซง</li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : <ul style="list-style-type: none"> <li>ขายปลาป่นให้ TFM</li> <li>ขาย Fish soluble extract ให้ TFM</li> <li>ขายไส้ปลาสด ให้ TFM</li> <li>จ่ายค่าบริการวิเคราะห์วัตถุดิบ+เอกสารใบ Cer.</li> </ul>	146.88 9.84 11.03 ไม่มี	176.98 14.25 11.51 -



บริษัท/บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	นโยบาย ราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.	
				ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
11. บริษัท เอส พี เอฟ ไดอาน่า (ประเทศไทย) จำกัด (SPF) ประกอบธุรกิจผลิต ปลาป่นสำหรับใช้เป็น อาหารสัตว์	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายเซ่ง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมใน SPF ในสัดส่วนร้อยละ 17.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ผ่าน TC Union ซึ่งเป็นบริษัทที่นายเซ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย TC Union ถือหุ้นทางตรงใน SPF ในสัดส่วนร้อยละ 49.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว)</li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้านำไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : <ul style="list-style-type: none"> <li>ขายวัตถุดิบให้ TFM</li> </ul>	1.17	ไม่มี
12. บริษัท เอเชีย- แปซิฟิก ริสค์ คอนซัลแต้นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (APRC) ประกอบธุรกิจนาย หน้าประกันวินาศภัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายชวน ตั้งจันศิริ กรรมการของ TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เป็นกรรมการใน APRC และถือหุ้นใน APRC ในสัดส่วนร้อยละ 9.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้านำไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเบี้ยประกันภัย</li> <li>ค่าเบี้ยประกันกลุ่มพนักงาน (ปี 64 เป็น APRI)</li> </ul>	6.11 0.50	6.28 1.36
13. บริษัท ไทยยูเนียน ไฮเทค เพิร์ล คัลทิเวชั่น จำกัด (THPC) ประกอบธุรกิจเลี้ยง หอยมุก และปลา	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายธีรพงศ์ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TU ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.7[1] ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TU ถือหุ้นทางอ้อมใน THPC รวมสัดส่วนร้อยละ 15.6 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ผ่านบริษัท จันศิริ เรียล เอสเตท จำกัด ("Chansiri Real Estate") ซึ่งเป็นบริษัทที่นายธีรพงศ์ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 32.8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย Chansiri Real Estate ถือหุ้นทางตรงใน THPC ในสัดส่วนร้อยละ 47.3 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว)</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายธีรพงศ์</li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้านำไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้ออาหารกุ้งจาก TFM</li> </ul>	35.71	19.45
14. บริษัท ไทยรวมสิน พัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (TUM) ประกอบธุรกิจผลิต และส่งออกปลาทูน่า บรรจุกระป๋องและ อาหารสัตว์เลี้ยง บรรจุกระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางตรงใน TUM ในสัดส่วนร้อยละ 99.7 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ (1) นายธีรพงศ์ (2) นายเซ่ง</li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้านำไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้ออาหารสัตว์เลี้ยงจาก TFM</li> <li>ซื้อลูกชิ้นปลากะพงจาก TFM นำไปทดลอง</li> <li>จ่ายค่าวิเคราะห์วัตถุดิบและคชจ.ในการ Reprocess</li> <li>Management fees</li> <li>ค่ารับ-ส่งข้อมูลใบขนขาเข้า-ขาออกเรียกเก็บ TFM</li> <li>ขาย TUNA MEAL ให้ TFM</li> <li>ค่าฝึกอบรมออกแทนเรียกเก็บกับ TFM</li> </ul>	6.01 - 0.20 0.65 - 0.04 0.06	ไม่มี ไม่มี ไม่มี 1.08 - ไม่มี ไม่มี

บริษัท/บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	นโยบาย ราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.	
				ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
15. บริษัท อีเอสเอส เทรคนิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (EHS) ประกอบธุรกิจให้ บริการที่ปรึกษา ด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และ ความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งถือหุ้น ทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางตรงใน EHS ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชาน ชู ชง</li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าอบรมเรียกเก็บ TFM</li> </ul>	ไม่มี	0.01
16. บริษัท จันศิริ เรียว เอสเคท จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายธีรพงศ์ซึ่งเป็นกรรมการ ของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ TU ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.7 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TU ถือหุ้นทางตรงใน Chansiri Real Estate รวมสัดส่วนร้อยละ 32.8 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายธีรพงศ์</li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : <ul style="list-style-type: none"> <li>ให้เช่าสำนักงานอาคาร SM Tower</li> </ul>	0.13	0.04
17. บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ITC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ TU ซึ่งถือหุ้น ทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ถือหุ้นทางอ้อมใน ITC ในสัดส่วนร้อยละ 99.55 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (บริษัทได้จดทะเบียนซื้อจาก บมจ. สงขลาแคนนิ่ง เป็น บมจ.ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2564)</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชาน ชู ชง</li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้ออาหารกุ้งจาก TFM</li> <li>ซื้อปลาปนจาก TFM</li> </ul>	ไม่มี	2.80
				-	ไม่มี
18. PT Thai Union Kharisma Lestari (TUKL)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 65.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้ออาหารกุ้งจาก TFM ไป ทดลองขายที่อินโดนีเซีย</li> <li>จ่ายค่าธรรมเนียมค้ำประกัน เงินกู้</li> </ul>	0.67	ไม่มี
				0.16	0.36
19. บุญเพชรเกษตร ภัณฑ์ (บุญเพชร เกษตรภัณฑ์) ประกอบธุรกิจ ร้านค้าจำหน่าย อาหารสัตว์	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายประโยชน์ โสรจกิจ ("นายประโยชน์") ซึ่งเป็นน้องของ นายบรรลือศักร และ/หรือนางสุนันทา ("นายสุนันทา") ซึ่งเป็นภรรยาของ นายประโยชน์ เป็นเจ้าของธุรกิจ และผู้ดำเนินการ</li> </ul>	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้ออาหารปลาจาก TFM</li> </ul>	3.00	8.24

บริษัท/บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	นโยบาย ราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.	
				ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
20. อานนท์ฟาร์ม (อานนท์ฟาร์ม) ประกอบธุรกิจฟาร์ม เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ			รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : • ซื้ออาหารปลาจาก TFM	3.08	13.07
21. วันชัยฟาร์ม (วันชัยฟาร์ม) ประกอบธุรกิจฟาร์ม เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ			รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : • ซื้ออาหารปลาจาก TFM	2.31	14.24
22. หนองปลาตะเพียน ฟาร์ม (หนองปลา ตะเพียนฟาร์ม) ประกอบธุรกิจฟาร์ม เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ			รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : • ซื้ออาหารปลาจาก TFM	13.78	8.06
23. ชัยณรงค์ฟาร์ม (ชัยณรงค์ฟาร์ม) ประกอบธุรกิจฟาร์ม เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ			รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : • ซื้ออาหารปลาจาก TFM	2.87	11.02
24. เพ็ญรุ่งฟาร์ม (เพ็ญรุ่งฟาร์ม) ประกอบธุรกิจฟาร์ม เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ			รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : • ซื้ออาหารปลาจาก TFM	3.01	10.34
25. มงคลฟาร์ม (มงคลฟาร์ม) ประกอบธุรกิจฟาร์ม เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ			รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : • ซื้ออาหารปลาจาก TFM	2.72	10.09
26. บริษัท ประโยชน์ การเกษตร จำกัด (บจก. ประโยชน์ การเกษตร) ประกอบธุรกิจ ฟาร์มเพาะเลี้ยง สัตว์น้ำ (รวมกับ บริษัทฯ อื่นของ นายประโยชน์และ นางสุนันทา เรียกว่า กลุ่มนายประโยชน์)			รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : • ซื้ออาหารปลาจาก TFM	45.42	61.13
27. นางมิ่ง ไสร์จจกิจ	• ภรรยาของนายสุพัฒน์ ไสร์จจกิจ ซึ่งเป็นพี่ชายของนายบรรลือศักร	ราคาลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : • ซื้อผลิตภัณฑ์ปลากระพงแปรรูป จาก TFM	0.02	ไม่มี
28. นางธีราภรณ์ ภักตะวีระกุล	• น้องสาวนายบรรลือศักร	ราคาลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย : • ซื้อผลิตภัณฑ์ปลากระพงแปรรูป จาก TFM	0.05	ไม่มี

## มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติให้เจ้าทำรายการระหว่างกัน และนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเจ้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ อย่างยุติธรรม โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้า (Fair and at Arm Length Basis) และมีการเปรียบเทียบราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก

ในกรณีที่เป็นการทำรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าวซึ่งจะต้องมีข้อกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือ สามารถแสดงให้

เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และหากคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกรอบการทำรายการข้างต้นเป็นหลักการทั่วไปฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ย่อมสามารถดำเนินการทำรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้ไปได้ในทันทีโดยไม่ต้องนำรายการดังกล่าวเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการอีกครั้ง และบริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกรอบไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หากมีการเจ้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมอื่น บริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา รวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเจ้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น





ทุกราย ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1)

หลังจากการเข้าเป็นบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ขั้นตอน และหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

#### หลักเกณฑ์และการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

**ในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต** บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าวซึ่งจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และหากคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติกรอบการทำรายการข้างต้นเป็นหลักการทั่วไป ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ย่อมสามารถดำเนินการทำรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้ไปในทันทีโดยไม่ต้องนำรายการดังกล่าวเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อีกครั้ง ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จะให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการทำรายการดังกล่าว

จัดเตรียมสรุปรายละเอียดของรายการ พร้อมแสดงข้อมูลประกอบว่ารายการดังกล่าวมีราคาอ้างอิงได้กับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และนำเสนอข้อมูลดังกล่าวต่อหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อสอบถามว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ ให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน นำเสนอสรุปรายละเอียดของรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณารับทราบเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการดำเนินการไม่เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

**หากมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมอื่น** บริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา รวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีเพื่อให้มีความมั่นใจว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

#### แนวนโยบายการรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น รายการขายสินค้า รายการขายสัตว์น้ำ รายการซื้อวัตถุดิบ รายการเข้าทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิคและการอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้ากับ AVANTI รายการใช้บริการสนับสนุนทางธุรกิจ รายการเช่าทรัพย์สิน และรายการให้เช่าทรัพย์สิน (สำนักงานและโกดัง) เป็นต้น จะยังคงเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้ราคาและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ ทั้งนี้ รายการให้บริการจัดหาหนังสือเกี่ยวกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) รายการให้บริการงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล รายการขายผลิตภัณฑ์ปลากระพง รายการให้บริการประมวลอิเล็กทรอนิกส์ และรายการให้เช่าทรัพย์สิน (ตู้คอนเทนเนอร์) เป็นรายการที่จะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต

# 03 งบการเงิน



คณะกรรมการมีความเห็นว่างบการเงินรวม  
ของบริษัทฯ มีความเชื่อถือได้โดยปฏิบัติ  
ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป  
และ **ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย**  
และ**กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง**



## รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีคำปรึกษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน

โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่เป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)  
ประธานกรรมการ

(นายบรรลือศักดิ์ โสรจจกิจ)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### งบการเงินที่ตรวจสอบ

##### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 4.4 เรื่องนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และข้อ 5.1.2 ข) การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อ 11 เรื่องลูกหนี้การค้าสุทธิ</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่า 771 ล้านบาท และ 648 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 24 และร้อยละ 22 ของสินทรัพย์ทั้งหมด และกลุ่มบริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการทั้งหมด 120 ล้านบาทและ 114 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าและกำหนดความเหมาะสมของ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจกระบวนการเกี่ยวกับค่าเผื่อผลขาดทุน</li> <li>• สอบถามผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับความเหมาะสมและหลักเกณฑ์ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินหรือไม่</li> <li>• ประเมินความครบถ้วน ถูกต้อง และความเกี่ยวข้องของข้อมูลที่ใช้ในการประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ</li> <li>• พิจารณาความสมเหตุสมผลของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทในการประมาณการความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าชำระเกินกำหนดแต่ละราย โดยทดสอบ</li> </ul>



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากยอดที่เกินกำหนดชำระ ประสบการณ์ในการชำระเงินในอดีต หลักทรัพย์ค้ำประกัน และการคาดการณ์ปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการรับชำระเงินค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น พิจารณาจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ ซึ่งคำนวณจากยอดหนี้เมื่อลูกหนี้มีคณัดชำระหนี้ นอกจากนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทยังพิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในการชำระเงินในอดีต โอกาสที่จะได้รับชำระเงิน การคาดการณ์ข้อมูลในอนาคต การประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการปรับปรุงอื่นๆ ของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้ เนื่องจากมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าวมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทในการพิจารณาความสมเหตุสมผลของสมมุติฐานที่ใช้ในการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคต</p>	<p>การคำนวณอัตราส่วนสูญเสียเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี ของลูกหนี้การค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งเป็นสมมุติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ สิ้นปี รวมถึงพิจารณาโอกาสที่จะได้รับชำระในอนาคตและพิจารณาการรับชำระเงินภายหลังวันสิ้นปีจากลูกหนี้การค้าเหล่านี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ทดสอบความน่าเชื่อถือของรายงานการวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้าที่นำมาใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบความถูกต้องของการจำแนกอายุลูกหนี้การค้าตามช่วงเวลาที่ค้างชำระหนี้เกินกำหนดโดยสุ่มตรวจกับใบแจ้งหนี้ เพื่อบันทึกวันที่ครบกำหนดชำระและระยะเวลาที่ค้างชำระ</li> <li>ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ</li> </ul> <p>จากวิธีการทดสอบของข้าพเจ้าข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า มีความสอดคล้องกับข้อมูลในอดีตและมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่</p>

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและ

งบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่าง

สมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญ

เมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



พงทวี รัตนโกเศศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795

กรุงเทพมหานคร

17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

## บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	165,385	346,378	162,190	332,334
เงินลงทุนระยะสั้น	5, 10	50,000	200,000	50,000	200,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	11, 30.2	795,189	657,848	669,777	587,392
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	12	564,410	487,082	515,222	470,576
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		439	703	439	703
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,575,423</b>	<b>1,692,011</b>	<b>1,397,628</b>	<b>1,591,005</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน	13	-	-	528,681	333,120
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	14	1,556,606	1,587,476	952,139	943,476
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	15	9,197	14,896	5,307	7,466
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	16	1,359	3,435	1,239	3,319
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	17	33,919	12,144	12,375	12,140
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		25,414	33,601	22,219	21,339
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,626,495</b>	<b>1,651,552</b>	<b>1,521,960</b>	<b>1,320,860</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,201,918</b>	<b>3,343,563</b>	<b>2,919,588</b>	<b>2,911,865</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	48,620	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19, 30.2	546,613	576,962	472,385
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	15	4,611	4,851	2,898
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	20	-	5,875	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		12,128	376	12,827
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,114	1,665	7,167
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>620,086</b>	<b>589,729</b>	<b>495,277</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	15	3,731	8,730	1,719
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	20	-	193,875	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	-	1,242	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	133,050	146,549	132,650
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	30.2	1,043	-	1,043
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>137,824</b>	<b>350,396</b>	<b>135,412</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>757,910</b>	<b>940,125</b>	<b>630,689</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2 บาท	22	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 2 บาท	22	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	22	1,006,859	1,006,859	1,006,859
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	100,000	100,000	100,000
ยังไม่ได้จัดสรร		125,589	106,339	182,040
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(39,093)	3,964	-
<b>รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท</b>		<b>2,193,355</b>	<b>2,217,162</b>	<b>2,288,899</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		250,653	186,276	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,444,008</b>	<b>2,403,438</b>	<b>2,229,474</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,201,918</b>	<b>3,343,563</b>	<b>2,919,588</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)**  
**งบกำไรขาดทุน**  
 สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	8, 30.1	4,888,301	4,773,104	4,657,896
ต้นทุนขาย		(4,481,965)	(4,278,231)	(4,231,381)
กำไรขั้นต้น		406,336	494,873	426,515
รายได้อื่น	25, 30.1	71,153	60,855	71,402
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		477,489	555,728	497,917
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(177,447)	(172,178)	(165,867)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(170,222)	(156,733)	(146,682)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5.1	(30,949)	(13,094)	(24,538)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		6,745	5,500	4,298
กำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ		(41)	(622)	(41)
ต้นทุนทางการเงิน		(26,272)	(8,765)	(293)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		79,303	209,836	164,794
ภาษีเงินได้	27	8,972	(165)	(15,084)
กำไรสำหรับปี		88,275	209,671	149,710
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		109,535	211,498	149,710
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(21,260)	(1,827)	-
กำไรสำหรับปี		88,275	209,671	149,710
กำไรต่อหุ้นที่เป็นของส่วนที่เป็นของ				
ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	0.22	0.50	0.30

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรสำหรับปี		88,275	209,671	149,710	218,404
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้	27	9,715	(7,354)	9,715	(7,354)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		9,715	(7,354)	9,715	(7,354)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		(69,412)	35,209	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(69,412)	35,209	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี		(59,697)	27,855	9,715	(7,354)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		28,578	237,526	159,425	211,050
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		76,193	227,732	159,425	211,050
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(47,615)	9,794	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		28,578	237,526	159,425	211,050

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่									
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมของผู้ถือหุ้น			ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	การแปลงค่า	อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
22	820,000	-	100,000	435,195	(19,624)	(19,624)	1,335,571	147,083	1,482,654	
	180,000	1,006,859	-	-	-	-	1,186,859	-	1,186,859	
23	-	-	-	-	-	-	-	29,399	29,399	
	-	-	-	(533,000)	-	-	(533,000)	-	(533,000)	
	-	-	-	211,498	-	-	211,498	(1,827)	209,671	
	-	-	-	(7,354)	23,588	23,588	16,234	11,821	27,855	
	1,000,000	1,006,859	100,000	106,339	3,964	3,964	2,217,162	186,276	2,403,438	
23	1,000,000	1,006,859	100,000	106,339	3,964	3,964	2,217,162	186,276	2,403,438	
	-	-	-	-	-	-	-	111,992	111,992	
	-	-	-	(100,000)	-	-	(100,000)	-	(100,000)	
	-	-	-	109,535	-	-	109,535	(21,260)	88,275	
	-	-	-	9,715	(43,057)	(43,057)	(33,342)	(26,355)	(59,697)	
23	1,000,000	1,006,859	100,000	125,589	(39,093)	(39,093)	2,193,355	250,853	2,444,008	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม				รวมส่วน ของเจ้าของ
		ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว -		
หมายเหตุ	พันบาท			สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		820,000	-	100,000	444,565	1,364,565
การเพิ่มหุ้นสามัญ	22	180,000	1,006,859	-	-	1,186,859
การจ่ายเงินปันผล	23	-	-	-	(533,000)	(533,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	218,404	218,404
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(7,354)	(7,354)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		1,000,000	1,006,859	100,000	122,615	2,229,474
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		1,000,000	1,006,859	100,000	122,615	2,229,474
การจ่ายเงินปันผล	23	-	-	-	(100,000)	(100,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	149,710	149,710
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	9,715	9,715
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		1,000,000	1,006,859	100,000	182,040	2,288,899

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	79,303	209,836	164,794	214,795
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	14, 15	184,172	143,710	144,219
ค่าตัดจำหน่าย	16	2,555	2,490	3,118
(กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5.1.2	30,949	24,538	11,635
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (กลับรายการ) ของสินค้าคงเหลือ	26	7,786	7,999	(639)
การปรับปรุงมูลค่าทรัพย์สินของ				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา สุทธิ		3,567	3,567	(457)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์, สิทธิประโยชน์การใช้				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ		(168)	(168)	622
กลับรายการค่าเผื่อจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(7,670)	(7,670)	(2,340)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	16,288	15,944	16,850
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		84	84	146
ต้นทุนทางการเงิน		26,272	293	4,693
ดอกเบี้ยรับ		(1,121)	(1,081)	(84)
		342,017	354,500	392,558
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(188,385)	(106,538)	(60,489)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(90,227)	(53,624)	3,309
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(279)	(279)	(25)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		8,908	(8)	(66)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(21,338)	(55,663)	20,491
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)		4,058	2,617	(2,975)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	(16,579)	(16,579)	(3,485)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน		38,175	124,426	349,318
ดอกเบี้ยรับ		1,121	1,081	84
จ่ายภาษีเงินได้		(6,283)	(5,761)	(6,980)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>		33,013	119,746	342,422

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนระยะสั้น	10	-	(200,000)	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น		150,000	-	150,000
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(179,256)	(380,970)	(149,495)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	(493)	(433)	(412)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		9,302	2,626	9,302
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	(195,561)	(30,971)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(20,447)</b>	<b>(578,777)</b>	<b>(186,166)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	29	51,999	(359,481)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	34,500	191,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	(220,000)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	22	-	1,186,859	-
จ่ายดอกเบี้ย	29	(27,562)	(6,028)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	15, 29	(5,986)	(6,620)	(3,747)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย				
ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		111,992	29,399	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	23	(100,000)	(533,000)	(100,000)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(155,057)</b>	<b>502,129</b>	<b>(103,747)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>(142,491)</b>	<b>226,090</b>	<b>(170,167)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	10	346,378	119,265	332,334
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด		(38,502)	1,023	23
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	10	<b>165,385</b>	<b>346,378</b>	<b>162,190</b>
<b>รายการที่ไม่กระทบเงินสด</b>				
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	20,758	11,304	10,813
การได้มาของสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	15	2,794	13,151	2,384

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ เลขที่ 89/1 หมู่ที่ 2 ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 4 แห่ง ในจังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดสงขลา และจังหวัดตรัง

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า "กลุ่มบริษัท"

บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท ("บริษัทใหญ่") และถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นของบริษัท บริษัทใหญ่เป็นบริษัทที่จัดตั้งอยู่ในประเทศไทย และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กลุ่มบริษัทและบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

## 2 เกณฑ์ในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

- ก) การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบกับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการผลิตความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับกระแสเงินสดจากการจ่ายชำระภาษีโดยไม่ให้นำมารวมในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ
- การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการอ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ
- การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

## 4 นโยบายการบัญชี

### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### 4.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 13



#### 4.1.2 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาขายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย กับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือ สินทรัพย์ทางการเงิน

#### 4.1.3 รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการขอลดหนี้ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการค้ำของสินทรัพย์ที่โอน นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยถูกปรับปรุงตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

### 4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### 4.2.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ หรือสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของบริษัท

#### 4.2.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### 4.2.3 กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่ไม่ใช่บริษัทที่มีสกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินได้มีการแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อไม่เกิน 90 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา ทั้งนี้การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.6

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เงินที่ได้รับคืน และรายการอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญใช้ในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักเก็บ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

#### 4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI)

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน ในวันที่ได้รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้า จะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

##### การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ (Solely Payments of Principal and Interest: SPPI)

## ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนค้ำจำหน่าย-สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนค้ำจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย จากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)-สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน ถ้าไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)-สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุน ค้ำจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

## ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้เงินปันผลเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไร/(ขาดทุน) อื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ในมูลค่ายุติธรรม

## การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified Approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้ำตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้ำ

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนค้ำจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General Approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบันและการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนจากการค้อยค่าจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการค้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินสุทธิในงบกำไรขาดทุน การได้ชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า ต้นทุนเริ่มแรกรวมค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3-20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20-25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5-15 ปี
เครื่องตกแต่ง คัดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3-5 ปี
ยานพาหนะ	5-10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุน

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าที่ได้มาซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า โดยจะตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 10 ปี



### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนโดยตรงในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3-10 ปี ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตามสัดส่วนที่เหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาประสิทธิภาพของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้สูงขึ้นกว่าเดิมเมื่อได้มาครั้งแรกจะบันทึกรวมเป็นต้นทุนเมื่อได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น ค่าใช้จ่ายสำหรับการดูแลและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่นกลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง จำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไปกลุ่มบริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

### 4.10 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า-กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใดๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์ อ่างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ่างอิง หรือ การบูรณะสินทรัพย์อ่างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ ผู้เช่าต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าประกอบด้วยการจ่ายชำระคงที่ การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และการจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ หรือราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ่างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ่างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่ามีการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้เริ่มแรกโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และต้องมีการวัดมูลค่าใหม่ (รวมถึงการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเจรจาต่อรอง การเปลี่ยนแปลงดัชนี อัตราหรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกรวบรวมค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### สัญญาเช่า-กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

## 4.11 หนี้สินทางการเงิน

### การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

### การรับรู้รายการ การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข คือ สินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัส ของพนักงานปัจจุบันที่รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

##### โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงิน ได้แก่ โครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

##### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุก 2-3 ปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรที่ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอคิดจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

##### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ ก) กลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอมอบผลประโยชน์ และ ข) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงานต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 4.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะแสดงไว้ในส่วนของเจ้าของโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

#### 4.17 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าได้รับการควบคุมสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนสุทธิที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเป็นการแลกเปลี่ยน ตามเงื่อนไขในสัญญาที่ทำกับลูกค้า กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อส่งสินค้าและโอนการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้า ในวันที่ทำสัญญากับลูกค้ากลุ่มบริษัทประเมินสินค้าที่ระบุในสัญญาเพื่อระบุภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาคือการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความแตกต่างกัน ราคาของรายการต้องปันส่วนให้แก่แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาโดยใช้เกณฑ์ของราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกัน



ตามสัญญาที่ทำได้กับลูกค้าเพื่อให้แน่ใจว่าการรับรู้รายได้ถูกต้องและรับรู้ในเวลาที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้วโดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาให้ลูกค้า ซึ่งเป็นเวลาที่ลูกค้าได้การควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น จำนวนเงินรายได้ที่รับรู้คือจำนวนเงินที่บางส่วนให้ภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นนั้น ภาระที่ต้องปฏิบัติอาจเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in Time) สำหรับกรณีการส่งมอบสินค้าทั่วไปให้ลูกค้า หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (Over Time) สำหรับกรณีการส่งมอบบริการทั่วๆ ไปให้ลูกค้า

รายได้คอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิที่กำหนดจากขอขายรับรู้เมื่อการขายที่เกี่ยวข้องได้เกิดขึ้น

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

#### 4.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

#### 4.19 อนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นๆ สุทธิในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

#### 4.20 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกำหนดให้การค้ำประกันทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และจำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีกรค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

### 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทได้รวมนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการกลุ่มบริษัทและยังใช้เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารและควบคุมโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

### 5.1.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

#### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจซึ่งเกิดจากการซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำกับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินที่ใช้วัดมูลค่าโดยกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

#### ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

		งบการเงินรวม			
		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สกุลเงิน					
ดอลลาร์สหรัฐ		8,898	46,780	57,219	39,985
ยูโร		-	-	1,613	-
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สกุลเงิน					
ดอลลาร์สหรัฐ		8,898	46,780	43,660	39,985
ยูโร		-	-	1,613	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

จากตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน (โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่) ส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งสามารถแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ		
เพิ่มขึ้น / ลดลง ร้อยละ 1 (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 5)	ลดลง / เพิ่มขึ้น	ลดลง / เพิ่มขึ้น
	483	340

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวน ที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบ กำหนด ตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
ดอลลาร์สหรัฐ	3.03	0.15	34.14 - 37.02 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	34.12 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	พฤษภาคม พ.ศ. 2566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
ดอลลาร์สหรัฐ	1.92	-	32.72 - 33.70 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	-	เมษายน พ.ศ. 2565

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	(ร้อยละต่อปี)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>									
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	159,832	-	-	5,553	165,385	0.05 - 0.33
เงินลงทุนระยะสั้น	50,000	-	-	-	-	-	-	50,000	0.75
	50,000	-	-	159,832	-	-	5,553	215,385	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	48,620	-	-	-	-	-	-	48,620	10.18
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,611	3,731	-	-	-	-	-	8,342	1.99 - 4.50
	53,231	3,731	-	-	-	-	-	56,962	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>									
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100,000	-	-	226,097	-	-	20,281	346,378	0.05 - 0.30
เงินลงทุนระยะสั้น	200,000	-	-	-	-	-	-	200,000	0.32
	300,000	-	-	226,097	-	-	20,281	546,378	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	5,875	193,875	-	-	199,750	8.60
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,851	8,730	-	-	-	-	-	13,581	1.99 - 4.50
	4,851	8,730	-	5,875	193,875	-	-	213,331	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	(ร้อยละต่อปี)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>									
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	159,832	-	-	2,358	162,190	0.05 - 0.33
เงินลงทุนระยะสั้น	50,000	-	-	-	-	-	-	50,000	0.75
	50,000	-	-	159,832	-	-	2,358	212,190	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,898	1,719	-	-	-	-	-	4,617	1.99 - 4.50
	2,898	1,719	-	-	-	-	-	4,617	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>									
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100,000	-	-	226,097	-	-	6,237	332,334	0.05 - 0.30
เงินลงทุนระยะสั้น	200,000	-	-	-	-	-	-	200,000	0.32
	300,000	-	-	226,097	-	-	6,237	532,334	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,774	3,604	-	-	-	-	-	6,378	1.99 - 4.50
	2,774	3,604	-	-	-	-	-	6,378	



### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนค้ำจำหน่าย รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้างจ่าย

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับธนาคารหรือสถาบันที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความเสี่ยงจากการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มบริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ กลุ่มกิจการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและวงเงินที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เมื่อเปรียบเทียบกับผลตอบแทน กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการลงทุนอย่างสม่ำเสมอว่ายังมีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่

#### ข) การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการค้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการค้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยที่จะมีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและให้บริการนั้นเป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด จึงได้ปรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่ได้จากประสบการณ์ในอดีตเพื่อให้สะท้อนถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยเหล่านี้

จากหลักการดังกล่าวค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้า เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					รวม (หมายเหตุ ข้อ 11)
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	395,900	252,977	86,928	43,698	111,457	890,960
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(1,685)	(7,403)	(9,248)	(17,774)	(83,815)	(119,925)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	327,365	201,219	82,740	39,534	95,612	746,470
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(1,527)	(5,455)	(10,610)	(16,538)	(81,434)	(115,564)
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>						
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม (หมายเหตุ ข้อ 11)
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	344,264	212,378	69,969	40,038	95,402	762,051
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(1,684)	(6,783)	(8,472)	(16,804)	(79,964)	(113,707)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	312,431	160,207	75,159	38,758	95,612	682,167
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(1,527)	(4,874)	(10,023)	(16,267)	(81,434)	(114,125)

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(115,564)	(105,343)	(114,125)	(105,343)
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	(30,949)	(13,094)	(24,538)	(11,635)
ลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถเก็บเงินได้ที่ตัดจำหน่าย	25,848	2,853	24,956	2,853
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	740	20	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(119,925)	(115,564)	(113,707)	(114,125)

### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทจะครบกำหนดชำระภายใน 5 ปี นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนผ่านวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ซึ่งวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 20 ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้อย่างเพียงพอเนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทสามารถเปลี่ยนแปลงได้

การวิเคราะห์อายุครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ ได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5.1.1 (ข) และสัญญาอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัททั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จะครบกำหนดชำระเงินในหนึ่งปี

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม				มูลค่าหนี้สินตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	48,620	-	-	48,620	48,620
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	539,967	-	-	539,967	539,967
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,817	3,854	-	8,671	8,342
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,043	1,043	1,043
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช้อนุพันธ์</b>	<b>593,404</b>	<b>3,854</b>	<b>1,043</b>	<b>598,301</b>	<b>597,972</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	563,835	-	-	563,835	563,835
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,751	8,458	-	14,209	13,581
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22,606	225,338	-	247,944	199,750
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช้อนุพันธ์</b>	<b>592,192</b>	<b>233,796</b>	<b>-</b>	<b>825,988</b>	<b>777,166</b>

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าหนี้สินตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	465,739	-	-	465,739	465,739
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,999	1,781	-	4,780	4,617
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,043	1,043	1,043
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ให้อ่อนพันธ	468,738	1,781	1,043	471,562	471,399
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	514,919	-	-	514,919	514,919
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,444	3,100	-	6,544	6,378
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ให้อ่อนพันธ	518,363	3,100	-	521,463	521,297

## 5.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 6 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	-	543
<b>หนี้สิน</b>		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนอื่น)	(3,104)	(80)



มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์อ้างอิงจากเทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่ โดยการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1      มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงินที่อ้างอิงจากในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ข้อมูลระดับ 2      มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญ และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้ให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3      มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

ไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี มีดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัทและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### การระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 21

## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะผู้บริหารกลุ่มบริษัท คือ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารกำหนดส่วนงานดำเนินงานจากข้อมูลที่จะถูกสอบทาน โดยคณะผู้บริหารกลุ่มบริษัท โดยมีจุดประสงค์เพื่อจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์อาหารกุ้ง
- ผลิตภัณฑ์อาหารปลา
- ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์บก
- ผลิตภัณฑ์อื่นๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้น ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรขั้นต้นในงบการเงิน

ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรขั้นต้นของข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม				
	ผลิตภัณฑ์ อาหารกุ้ง พันบาท	ผลิตภัณฑ์ อาหารปลา พันบาท	ผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์บก พันบาท	ผลิตภัณฑ์ อื่น ๆ พันบาท	รวม พันบาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>					
รายได้	2,618,421	1,742,712	449,899	77,269	4,888,301
<b>ผลการดำเนินงาน</b>					
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นของส่วนงาน	301,115	101,229	30,523	(26,531)	406,336
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น)					(378,618)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ					77,857
กำไรจากการดำเนินงาน					105,575
ต้นทุนทางการเงิน					(26,272)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					79,303
ภาษีเงินได้					8,972
กำไรสำหรับปี					88,275
<b>จังหวะเวลาการรับรู้รายได้</b>					
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	2,618,421	1,742,712	449,899	77,269	4,888,301
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
รายได้	2,395,616	1,795,516	446,037	135,935	4,773,104
<b>ผลการดำเนินงาน</b>					
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นของส่วนงาน	386,955	130,023	22,717	(44,822)	494,873
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น)					(342,005)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ					65,733
กำไรจากการดำเนินงาน					218,601

ต้นทุนทางการเงิน	(8,765)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	209,836
ภาษีเงินได้	(165)
กำไรสำหรับปี	209,671

#### จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้

เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	2,395,616	1,795,516	446,037	135,935	4,773,104
--	-----------	-----------	---------	---------	-----------

จังหวัดการรับรู้รายได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	
	อาหารกุ้ง	อาหารปลา	อาหารสัตว์บก	อื่น ๆ	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้					
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	2,522,231	1,619,845	438,551	77,269	4,657,896

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

##### จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้

เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	2,395,656	1,638,296	446,037	135,935	4,615,924
--	-----------	-----------	---------	---------	-----------

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทจำแนกรายได้เพิ่มเติมตามภูมิศาสตร์ โดยการจำแนกรายได้ดังกล่าวนี้มีความสอดคล้องกับลักษณะของรายได้ ดังแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
ประเทศไทย	4,442,908	4,415,452
ประเทศศรีลังกา	214,988	200,432
ประเทศปากีสถาน	134,215	157,220
ประเทศอินโดนีเซีย	96,190	-
	4,888,301	4,773,104

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

## 9 สิทธิประโยชน์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ และได้จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## สินทรัพย์ทางการเงิน

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

## เงินลงทุนระยะสั้น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

## หนี้สินทางการเงิน

เงินก็ย่อมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

หนังสือตามสัญญาเช่า

### หนี้สินหมุนเวียนอื่น - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## สินทรัพย์ทางการเงิน

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

## เงินลงทุนระยะสั้น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา

## หนังสือทางการเงิน

## เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

หนังสือตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

### หนี้สินหมุนเวียนอื่น - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา



## 10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือ	565	782	421	581
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	164,820	245,596	161,769	231,753
เงินฝากประจำ	-	100,000	-	100,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	165,385	346,378	162,190	332,334

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากประจำกับธนาคารจำนวน 50 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ต่อปี และจะครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงแสดงรายการดังกล่าวเป็นเงินลงทุนระยะสั้นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (พ.ศ. 2564: กลุ่มบริษัทมีเงินฝากประจำกับธนาคารจำนวน 300 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.30-0.32 ต่อปี เงินฝากประจำที่แสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 100 ล้านบาทเป็นเงินฝากประจำที่จะครบกำหนดภายใน 3 เดือน สำหรับเงินฝากประจำจำนวน 200 ล้านบาท จะครบกำหนดในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2565 ซึ่งกลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการเป็นเงินลงทุนระยะสั้นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564)

## 11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	827,113	719,765	736,677	655,462
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 30.2)	63,847	26,705	25,374	26,705
	890,960	746,470	762,051	682,167
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	(118,650)	(115,060)	(113,470)	(113,621)
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,275)	(504)	(237)	(504)
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 5.1.2ข)	(119,925)	(115,564)	(113,707)	(114,125)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	771,035	630,906	648,344	568,042
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	670	294	2	251
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 30.2)	8,566	9,334	8,566	9,413
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการอื่น	5,572	2,562	5,353	2,313
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 30.2)	4,394	4,209	4,394	4,209
บัตรภาษี	347	354	347	354
เงินทดรองจ่าย	4,605	10,189	2,771	2,810
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	795,189	657,848	669,777	587,392

## 12 สินค้ำคงเหลือ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินค้าสำเร็จรูป	165,448	151,482	160,045	151,424
วัตถุดิบ	344,701	300,638	306,983	285,309
วัสดุประกอบและภาชนะบรรจุ	18,439	15,334	16,054	15,193
สินค้าระหว่างทาง	21,351	9,272	21,351	9,272
งานระหว่างทำ	-	66	-	-
อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	52,769	40,906	49,078	39,668
	602,708	517,698	553,511	500,866
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(38,298)	(30,616)	(38,289)	(30,290)
รวมสินค้ำคงเหลือ สุทธิ	564,410	487,082	515,222	470,576

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทที่มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท
PT Thai Union Kharisma Lestari (TUKL)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	อินโดนีเซีย	309,360	199,920	65	65	480,161	302,149
AMG-Thai Union Feedmill (Private) Limited (AMG-TFM)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	ปากีสถาน	500 ล้าน รูปีปากีสถาน	300 ล้าน รูปีปากีสถาน	51	51	48,520	30,971
							528,681	333,120

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	333,120	302,149
เพิ่มขึ้น	195,561	30,971
ราคาตามบัญชีปลายปี	528,681	333,120

เมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ AMG-TFM ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้ และยังไม่ได้รับชำระค่าหุ้นจำนวน 400,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 รูปีปากีสถาน บริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 20.40 ล้านรูปีปากีสถาน หรือเทียบเท่า 3.72 ล้านบาทแล้วในเดือนเมษายน พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ AMG-TFM ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจากจำนวน 340 ล้านรูปีปากีสถาน เป็นจำนวน 500 ล้านรูปีปากีสถาน โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เป็นจำนวน 1,600,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 รูปีปากีสถาน บริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 81.60 ล้านรูปีปากีสถาน หรือเทียบเท่า 13.83 ล้านบาทแล้วในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TUKL ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย จากจำนวน 199,920 ล้านรูปีเย เป็นจำนวน 309,360 ล้านรูปีเย โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เป็นจำนวน 10,944,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 รูปีเย บริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นจำนวนเงินรวม 71,136 ล้านรูปีเย หรือเทียบเท่า 178.01 ล้านบาทแล้วในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีบริษัทย่อยใดที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

## ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ซื้อเพิ่มขึ้น

จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

โอนเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

กลับรายการการด้อยค่า

จัดประเภทรายการใหม่

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พื้นที่บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พื้นที่บาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่บาท	งบการเงินรวม			รวม พื้นที่บาท
			เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พื้นที่บาท	ยานพาหนะ พื้นที่บาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นที่บาท	
343,102	643,253	1,484,304	45,704	28,806	100,208	2,645,377
(29,697)	(336,954)	(910,005)	(34,499)	(25,154)	-	(1,336,309)
-	-	(26,508)	-	-	-	(26,508)
313,405	306,299	547,791	11,205	3,652	100,208	1,282,560
313,405	306,299	547,791	11,205	3,652	100,208	1,282,560
77	340	47,249	3,826	328	328,953	380,773
-	-	(3,089)	(7)	(25)	-	(3,121)
-	-	-	(130)	-	-	(130)
2,226	5,248	15,252	3,314	-	(26,040)	-
(4,263)	(25,929)	(105,006)	(5,958)	(1,184)	-	(142,340)
-	-	2,340	-	-	-	2,340
-	-	963	-	-	23,400	24,363
20,035	-	(1,975)	36	(2)	24,937	43,031
331,480	285,958	503,525	12,286	2,769	451,458	1,587,476
365,440	648,841	1,513,509	51,955	20,969	451,458	3,052,172
(33,960)	(362,883)	(985,816)	(39,669)	(18,200)	-	(1,440,528)
-	-	(24,168)	-	-	-	(24,168)
331,480	285,958	503,525	12,286	2,769	451,458	1,587,476



งบการเงินรวม							
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	รวม		
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		
365,440	648,841	1,513,509	51,955	451,458	3,052,172		
(33,960)	(362,883)	(985,816)	(39,669)	-	(1,440,528)		
-	-	(24,168)	-	-	(24,168)		
331,480	285,958	503,525	12,286	451,458	1,587,476		
331,480	285,958	503,525	12,286	451,458	1,587,476		
85	162	18,192	2,324	167,448	188,710		
-	-	(1,518)	(22)	-	(1,672)		
33,016	250,916	174,887	1,020	(459,839)	-		
(7,825)	(41,091)	(122,342)	(5,459)	-	(177,773)		
-	-	312	-	667	979		
(13,745)	(8,860)	(9,833)	(156)	(8,481)	(41,114)		
343,011	487,085	563,223	9,993	151,253	1,556,606		
384,797	890,276	1,628,570	52,546	151,253	3,124,883		
(41,786)	(403,191)	(1,048,849)	(42,553)	-	(1,551,779)		
-	-	(16,498)	-	-	(16,498)		
343,011	487,085	563,223	9,993	151,253	1,556,606		

## ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ข้อเพิ่มขึ้น

จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

โอนเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

จัดประเภทรายการใหม่

ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง		รวม
พื้นที่บาท	พื้นที่บาท	พื้นที่บาท	พื้นที่บาท	พื้นที่บาท	พื้นที่บาท	พื้นที่บาท

## ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ซื้อเพิ่มขึ้น

จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

โอนเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

กลับรายการการด้อยค่า

จัดประเภทรายการใหม่

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	รวม			
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท			
141,227 (33,960)	648,841 (362,883)	1,481,346 (984,211)	49,546 (39,428)	20,930 (18,195)	64,431 -	2,406,321 (1,438,677)			
-	-	(24,168)	-	-	-	(24,168)			
107,267	285,958	472,967	10,118	2,735	64,431	943,476			
107,267	285,958	472,967	10,118	2,735	64,431	943,476			
85	-	6,418	1,503	-	140,998	149,004			
-	-	(1,518)	(22)	(132)	-	(1,672)			
23,103 (7,825)	5,132 (27,478)	25,590 (98,614)	1,020 (4,698)	- (1,033)	(54,845) -	- (139,648)			
-	-	312	-	-	667	979			
122,630	263,612	405,155	7,921	1,570	151,251	952,139			
164,416 (41,786)	653,972 (390,360)	1,447,082 (1,025,429)	49,543 (41,622)	16,943 (15,373)	151,251 -	2,483,207 (1,514,570)			
-	-	(16,498)	-	-	-	(16,498)			
122,630	263,612	405,155	7,921	1,570	151,251	952,139			

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ซื้อเพิ่มขึ้น

จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

โอนเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

จัดประเภทรายการใหม่

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

ค่าเสื่อมราคาได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนขาย	168,811	134,733	131,420	133,062
ค่าใช้จ่ายในการขาย	681	109	665	109
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8,281	7,498	7,563	7,332
รวมค่าเสื่อมราคา	177,773	142,340	139,648	140,503

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่คิดภาระค่าประกัน (พ.ศ. 2564 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวนรวม 100,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 235 ล้านบาท)

## 15 สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ

งบแสดงฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ราคาตามบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,962	4,127	2,962	4,127
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2,606	7,018	-	1,150
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	651	789	651	789
ยานพาหนะ	2,978	2,962	1,694	1,400

รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้

9,197 14,896 5,307 7,466

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ส่วนที่หมุนเวียน	4,611	4,851	2,898	2,774
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,731	8,730	1,719	3,604

รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า

8,342 13,581 4,617 6,378



รายการที่รับรู้ในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(2,602)	(2,434)	(2,602)	(2,434)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(2,807)	(2,000)	(668)	(553)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	(337)	(386)	(337)	(386)
ยานพาหนะ	(653)	(353)	(455)	(343)
รวมค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	(6,399)	(5,173)	(4,062)	(3,716)
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	2,794	13,151	2,384	3,772
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	5,986	6,620	3,747	4,816
ต้นทุนทางการเงินสินทรัพย์สิทธิการใช้	518	450	234	304
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	142	1,445	102	134
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ (ไม่รวมสัญญาเช่าระยะสั้น) (รวมอยู่ในต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	82	46	82	46
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(210)	-	(210)	-

## 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	เครื่องหมายการค้า พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ พันบาท	รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาทุน	20,000	16,213	36,213
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,000)	(10,438)	(30,438)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	5,775	5,775
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาตามบัญชีต้นงวด สุทธิ	-	5,775	5,775
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	433	433
จัดประเภทรายการใหม่	-	360	360
ค่าตัดจำหน่าย	-	(3,131)	(3,131)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(2)	(2)
ราคาตามบัญชีปลายงวด สุทธิ	-	3,435	3,435
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาทุน	20,000	17,004	37,004
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,000)	(13,569)	(33,569)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	3,435	3,435
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาตามบัญชีต้นงวด สุทธิ	-	3,435	3,435
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	493	493
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(2)	(2)
ค่าตัดจำหน่าย	-	(2,555)	(2,555)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(12)	(12)
ราคาตามบัญชีปลายงวด สุทธิ	-	1,359	1,359
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาทุน	20,000	17,435	37,435
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,000)	(16,076)	(36,076)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	1,359	1,359

## ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เครื่องหมายการค้า พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ พันบาท	รวม พันบาท
ราคาทุน	20,000	16,213	36,213
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,000)	(10,438)	(30,438)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	5,775	5,775

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นงวด สุทธิ	-	5,775	5,775
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	302	302
จัดประเภทรายการใหม่	-	360	360
ค่าตัดจำหน่าย	-	(3,118)	(3,118)
ราคาตามบัญชีปลายงวด สุทธิ	-	3,319	3,319

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน	20,000	16,875	36,875
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,000)	(13,556)	(33,556)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	3,319	3,319

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นงวด สุทธิ	-	3,319	3,319
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	412	412
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(2)	(2)
ค่าตัดจำหน่าย	-	(2,490)	(2,490)
ราคาตามบัญชีปลายงวด สุทธิ	-	1,239	1,239

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน	20,000	17,243	37,243
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,000)	(16,004)	(36,004)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	1,239	1,239

ค่าตัดจำหน่ายได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนดังนี้

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ต้นทุนขาย	122	-	122	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	7	-	7	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,426	3,131	2,361	3,118
รวมค่าตัดจำหน่าย	2,555	3,131	2,490	3,118

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ติดภาระค่าประกันวงเงินสินเชื่อ

## 17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	42,872	19,346	18,437	16,842
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8,953)	(8,444)	(6,062)	(4,702)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	33,919	10,902	12,375	12,140

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	27,218	(6,885)	2,663	(5,624)
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,428)	199	(2,428)	199
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,773)	23	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	33,919	10,902	12,375	12,140

การกระทบยอดสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	33,919	12,144	12,375	12,140
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	-	(1,242)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	33,919	10,902	12,375	12,140



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินทางเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

งบการเงินรวม									
ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน			ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน			ณ วันที่	
	กำไรขาดทุน พื้นที่บาท	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พื้นที่บาท	กำไรขาดทุน การแปลงค่า งบการเงิน พื้นที่บาท		กำไรขาดทุน พื้นที่บาท	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พื้นที่บาท	กำไรขาดทุน การแปลงค่า งบการเงิน พื้นที่บาท		
1 มกราคม พ.ศ. 2564				31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	
9,961	916	-	(8)	10,869	4,879	-	(185)	15,563	
2,002	(1,268)	-	(2)	732	1,943	-	-	2,675	
1,188	(566)	-	-	622	(575)	-	-	47	
-	3,011	-	(32)	2,979	(977)	-	(99)	1,903	
9,215	(5,559)	199	-	3,855	(903)	(2,428)	11	535	
-	-	-	-	-	23,407	-	(1,790)	21,617	
-	294	-	(5)	289	310	-	(67)	532	
22,366	(3,172)	199	(47)	19,346	28,084	(2,428)	(2,130)	42,872	
(4,801)	(573)	-	40	(5,334)	(1,794)	-	239	(6,889)	
-	(3,140)	-	30	(3,110)	928	-	118	(2,064)	
(4,801)	(3,713)	-	70	(8,444)	(866)	-	357	(8,953)	
17,565	(6,885)	199	23	10,902	27,218	(2,428)	(1,773)	33,919	

#### สินทรัพย์ทางเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้การค้า  
ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ  
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน  
หนี้สินตามสัญญาเช่า  
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน  
ผลขาดทุนทางภาษี  
อื่น ๆ

รวม

#### หนี้สินทางเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์  
สิทธิการใช้สินทรัพย์

รวม

#### สินทรัพย์(หนี้สิน)ทางเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน	ณ วันที่
1 มกราคม	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
พ.ศ. 2564	กำไรขาดทุน	พ.ศ. 2564	กำไรขาดทุน	พ.ศ. 2564	กำไรขาดทุน	พ.ศ. 2565
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
9,961	491	-	-	10,452	3,648	-
2,002	(1,364)	-	-	638	2,034	-
1,188	(566)	-	-	622	(575)	-
-	1,275	-	-	1,275	(351)	-
9,215	(5,559)	199	199	3,855	(733)	(2,428)
22,366	(5,723)	199	199	16,842	4,023	(2,428)
						18,437
(4,801)	1,592	-	-	(3,209)	(1,792)	-
-	(1,493)	-	-	(1,493)	432	-
(4,801)	99	-	-	(4,702)	(1,360)	-
17,565	(5,624)	199	199	12,140	2,663	(2,428)
						12,375

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  
ค่าเผื่อลดขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้การค้า  
ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ  
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน  
หนี้สินตามสัญญาเช่า  
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน  
รวม

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์  
สินทรัพย์สิทธิการใช้  
รวม  
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ

## 18 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 22,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 48.62 ล้านบาท เป็นของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10.18 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีจุดประสงค์เพื่อซื้ออุปกรณ์และใช้หมุนเวียนในการดำเนินงาน และมีบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืม

## 19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้า-กิจการอื่น	386,856	383,538	331,239	354,486
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 30.2)	37,514	36,850	37,514	36,850
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 30.2)	105	3,748	95	3,748
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-กิจการอื่น	94,734	128,394	86,078	108,531
เงินมัดจำและรายได้รับล่วงหน้า	6,646	13,128	6,646	13,128
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์และก่อสร้าง	20,758	11,304	10,813	11,304
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	546,613	576,962	472,385	528,047

## 20 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (พ.ศ. 2564 จำนวน 85,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 199.75 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยโดยเฉลี่ยร้อยละ 8.6 ต่อปี)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ตกลงกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซียในการเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นการจ่ายชำระเงินกู้ทั้งหมดภายในปี พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทได้ชำระเงินกู้ยืมทั้งหมดแล้วในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มเติมจากข้อตกลงดังกล่าวจำนวน 4.68 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายการต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินรวม
	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	199,750
เพิ่มขึ้น	34,500
ชำระคืน	(220,000)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(14,250)
ราคาตามบัญชีปลายปี	-

**วงเงินกู้ยืม**

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่ยังไม่ได้ใช้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สกุลเงินบาท  
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ  
สกุลเงินรูเปีย

งบการเงินรวม	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
1,600 ล้าน	1,600 ล้าน
2 ล้าน	-
12,500 ล้าน	15,000 ล้าน

**21 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การวัดมูลค่าใหม่สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
133,050	146,549	132,650	146,440
16,288	16,960	15,944	16,850
(12,143)	7,553	(12,143)	7,553

**โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ**

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุเป็นโครงการจ่ายผลตอบแทนงวดสุดท้ายให้แก่พนักงาน โดยผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายก่อนที่จะเกษียณอายุ

การเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	146,549	125,134	146,440	125,134
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14,238	11,807	13,894	11,697
ต้นทุนบริการในอดีต	-	3,073	-	3,073
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,050	2,080	2,050	2,080
	162,837	142,094	162,384	141,984
การวัดมูลค่าใหม่				
กำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(15,733)	(4,663)	(15,733)	(4,663)
ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	3,590	12,216	3,590	12,216
	(12,143)	7,553	(12,143)	7,553
รายการรับโอนพนักงานจากบริษัทในเครือ	(1,012)	388	(1,012)	388
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(53)	(1)	-	-
การชำระหนี้จากโครงการ	(16,579)	(3,485)	(16,579)	(3,485)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	133,050	146,549	132,650	146,440

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานภายในหนึ่งปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 22.81 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 11.22 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท ประมาณ 11.8 ปี (พ.ศ. 2564 10.7 ปี)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.10 - 5.91	0.49 - 3.55	1.10 - 5.91	0.49 - 3.55
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	2.00 - 5.00	2.00 - 5.00	2.00 - 5.00	2.00 - 5.00
อัตราการหมุนเวียน (ร้อยละ)	2.00 - 30.00	2.00 - 30.00	2.00 - 30.00	2.00 - 30.00

งบการเงินรวม				
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้				
การเปลี่ยนแปลงร้อยละ	เพิ่มขึ้น		ลดลง	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	1	(10,646)	(12,408)	12,203
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	11,854	13,749	(10,560)
อัตราการหมุนเวียน	20	(8,714)	(10,172)	9,743
				11,477



งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
การเปลี่ยนแปลง ร้อยละ	เพิ่มขึ้น		ลดลง		
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	
อัตราคิดลด	1	(10,646)	(12,408)	12,203	13,792
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	11,854	13,749	(10,560)	(12,172)
อัตราการหมุนเวียน	20	(8,714)	(10,172)	9,743	11,477

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติข้อสมมติหนึ่งขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก ณ วันสิ้นปีได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

## 22 ทุนเรือนหุ้น

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ					
ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	
จำนวนหุ้น พันหุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	จำนวนหุ้น พันหุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	จำนวน พันบาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	500,000	1,000,000	410,000	820,000	-
การออกหุ้น	-	-	90,000	180,000	1,035,000
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสุทธิจากภาษี	-	-	-	-	(28,141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	500,000	1,000,000	500,000	1,000,000	1,006,859
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	500,000	1,000,000	500,000	1,000,000	1,006,859

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 500,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2564 จำนวน 500,000,000 หุ้น) ราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2 บาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 2 บาท) มีหุ้นจำนวน 500,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2564 จำนวน 500,000,000 หุ้น) ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

## 23 เงินปันผล

ในวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.3 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 123 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 410 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2565 ณ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี พ.ศ. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นคิดเป็นจำนวนเงินรวม 485 ล้านบาท เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2564 คิดเป็นจำนวนเงินรวม 410 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2565 ณ ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 25 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2565

## 24 สรรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	100,000	100,000	100,000	100,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	100,000	100,000	100,000	100,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 25 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
รายได้ค่าสิทธิ	44,243	47,106	44,243	47,106
รายได้อื่นๆ	26,910	13,749	27,159	13,312
รวมรายได้อื่น	71,153	60,855	71,402	60,418

## 26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ  
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และซื้อสินค้าสำเร็จรูป  
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่ายของสินค้าคงเหลือ  
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน  
ค่าเสื่อมราคา-ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
(หมายเหตุฯ ข้อ 14)  
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุฯ ข้อ 15)  
ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ ข้อ 16)  
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
(13,904)	14,995	(8,620)	15,118
3,628,161	3,668,403	3,458,220	3,546,359
7,786	(310)	7,999	(639)
451,647	320,311	425,207	311,310
177,773	142,340	139,648	140,503
6,399	5,173	4,062	3,716
2,555	3,131	2,490	3,118
11,734	8,349	11,734	8,349

## 27 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี

การปรับปรุงจากงวดก่อน

รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)

(หมายเหตุฯ ข้อ 17)

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)

(หมายเหตุฯ ข้อ 17)

รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รวมภาษีเงินได้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
19,087	6,409	18,588	3,896
(841)	(13,129)	(841)	(13,129)
18,246	(6,720)	17,747	(9,233)
(28,084)	3,172	(4,023)	5,723
866	3,713	1,360	(99)
(27,218)	6,885	(2,663)	5,624
(8,972)	165	15,084	(3,609)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีขึ้นอยู่กับอัตราภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษี	79,303	209,836	164,794	214,795
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 29 (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 29)	13,718	41,967	32,959	42,959
ผลกระทบ:				
กำไรที่ไม่ต้องเสียภาษี	(15,219)	(38,549)	(15,219)	(38,549)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี	-	(1)	-	(1)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	1,775	624	849	624
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	-	(46)	-	(46)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	400	892	-	-
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุน ทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่เคยมีการรับรู้ ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์	(8,805)	4,528	(2,664)	4,533
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	3,879	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(841)	(13,129)	(841)	(13,129)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(8,972)	165	15,084	(3,609)
อัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	(11.31)	0.08	9.15	(1.68)

การเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยสำหรับกลุ่มบริษัทเกิดจากการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย และการเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยของบริษัทเป็นผลจากการกลับรายการภาษีเงินได้ค้างจ่ายในปี พ.ศ. 2563 ซึ่งเป็นผลจากการขยายจำนวนมูลค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษี พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	เพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
กำไร (ขาดทุน) จากการ วัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน หลังออกจากงาน	12,143	(2,428)	9,715	(7,553)	199	(7,354)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	12,143	(2,428)	9,715	(7,553)	199	(7,354)

## 28 กำไรต่อหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (พันบาท)

จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
109,535	211,498	149,710	218,404
500,000	425,397	500,000	425,397
0.22	0.50	0.30	0.51

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## 29 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินจากกิจกรรมจัดหาเงินสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	คอกเบี้ยค้างจ่าย	หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะสั้น	คอกเบี้ยค้างจ่าย	หนี้สินตามสัญญาเช่า
	จากสถาบันการเงิน	พันบาท	พันบาท	จากสถาบันการเงิน	จากสถาบันการเงิน	คอกเบี้ยค้างจ่าย	หนี้สินตามสัญญาเช่า
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	359,481	28	7,255	-	359,481	28	7,255
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(359,481)	(6,028)	(6,620)	191,000	(359,481)	(4,417)	(4,816)
การเปลี่ยนแปลงในรายการที่ไม่ใช่เงินสด							
ต้นทุนทางการเงิน	-	8,313	452	-	-	4,389	304
การเพิ่มขึ้น	-	-	13,151	-	-	-	3,772
การยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(137)	-	-	-	(137)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(520)	8,750	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	2,313	13,581	199,750	-	-	6,378
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	51,999	(27,562)	(5,986)	(185,500)	-	-	(3,747)
การเปลี่ยนแปลงในรายการที่ไม่ใช่เงินสด							
ต้นทุนทางการเงิน	-	25,695	577	-	-	-	293
การเพิ่มขึ้น	-	-	2,794	-	-	-	2,384
การยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(1,381)	-	-	-	(691)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(3,379)	-	(1,243)	(14,250)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	48,620	446	8,342	-	-	-	4,617



### 30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศ บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นของบริษัท จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 49 ถือโดยบุคคลทั่วไป กิจการที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดของกลุ่มบริษัทคือ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 30.1) รายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

##### รายได้จากการขายสินค้า

บริษัทใหญ่  
บริษัทย่อย  
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน  
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

##### รายได้อื่น

บริษัทใหญ่  
บริษัทย่อย  
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

##### กำไรจากการขายสินทรัพย์

บริษัทใหญ่

##### ซื้อสินค้าและบริการ

บริษัทใหญ่  
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน  
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
8,235	48,150	8,235	48,150
-	-	-	672
50,087	80,790	50,087	80,790
170,215	76,249	136,173	76,249
228,537	205,189	194,495	205,861
391	258	391	258
-	-	364	163
44,923	48,682	44,923	48,682
45,314	48,940	45,678	49,103
-	14	-	14
43,433	44,667	43,433	44,667
272,098	257,960	272,098	257,960
-	1,166	-	1,166
315,531	303,793	315,531	303,793

## 30.2) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้า ซื้อสินทรัพย์ถาวร และซื้อบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

## ลูกหนี้การค้า

บริษัทใหญ่  
บริษัทย่อย  
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน  
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

## รายได้ค้างรับ

บริษัทย่อย  
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

## ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า

บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

## เงินทรงจ่าย

บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น-ผลประโยชน์

พนักงานจากการรับโอนพนักงาน

บริษัทใหญ่

## เจ้าหนี้การค้า

บริษัทใหญ่  
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

## เจ้าหนี้อื่น

บริษัทใหญ่  
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

## หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น-ผลประโยชน์พนักงาน

จากการโอนพนักงาน

บริษัทใหญ่  
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่	29	58	29	58
บริษัทย่อย	-	-	38	-
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2,948	12,888	2,948	12,888
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท	59,595	13,255	22,122	13,255
	62,572	26,201	25,137	26,201
รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	-	79
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	8,566	9,334	8,566	9,334
	8,566	9,334	8,566	9,413
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4,394	4,209	4,394	4,209
เงินทรงจ่าย				
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	3,413	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น-ผลประโยชน์				
พนักงานจากการรับโอนพนักงาน				
บริษัทใหญ่	419	388	419	388
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่	4,629	8,644	4,629	8,644
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	32,885	28,206	32,885	28,206
	37,514	36,850	37,514	36,850
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทใหญ่	12	-	2	-
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	93	3,748	93	3,748
	105	3,748	95	3,748
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น-ผลประโยชน์พนักงาน				
จากการโอนพนักงาน				
บริษัทใหญ่	529	-	529	-
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	514	-	514	-
	1,043	-	1,043	-

**30.3) ยอดค้างชำระที่เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บริษัทใหญ่

บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
958	-	958	-
1,489	2,990	1,489	2,990
2,447	2,990	2,447	2,990

**30.4) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ**

ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับกรรมการและผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
24,241	31,705	24,241	27,874
1,801	1,960	1,801	1,960
26,042	33,665	26,042	29,834

**31 การผูกพัน****31.1 การผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน**

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สัญญาซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
10.59 ล้านบาท	1 ล้านบาท	10.59 ล้านบาท	1 ล้านบาท
	0.1 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	-	0.01 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ
-	13,817 ล้านบาท	-	-

**31.2 การค้ำประกัน**

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 11.89 ล้านบาท เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท (พ.ศ. 2564 จำนวน 11.77 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 7.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยของบริษัท (พ.ศ. 2564 จำนวน 7.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

## 32 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตอาหารสัตว์ เช่น อาหารสัตว์น้ำ, อาหารกุ้ง เป็นต้น ภายใต้สิทธิประโยชน์นี้ บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีและอากรตามรายละเอียดที่ระบุในบัตรส่งเสริมรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม สิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าวจะครบกำหนดภายในระหว่างปี พ.ศ. 2565 ถึงปี พ.ศ. 2567 โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในบัตรส่งเสริม

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ			
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	3,295,683	3,798,502	1,147,225	616,950	4,442,908	4,415,452
รายได้จากการส่งออก	102,145	200,472	112,843	-	214,988	200,472
รวมรายได้จากการขาย	3,397,828	3,998,974	1,260,068	616,950	4,657,896	4,615,924

## 33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือน เมษายน พ.ศ. 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 65 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2565 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวน 500 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 25 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2565 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท จำนวน 500 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 40 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2566

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขาฯ ของบริษัท

**นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ (อายุ 60 ปี)**

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

29 มิถุนายน 2543

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี, การจัดการบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประวัติการอบรมหลักสูตร

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Accreditation Program (DCP) รุ่นที่ 138/2553
  - TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 2/2552
  - Capital Market Academy รุ่นที่ 25/2560
  - Advanced Master of Management Program รุ่นที่ 1/2561
- ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 14/2562
- ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 25

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง 12.30% / คู่สมรส 0.90%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2543-ปัจจุบัน**  
ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เศรษฐกิจ

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2564-ปัจจุบัน**  
กรรมการ  
บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) / การผลิตแปรรูปสำเร็จใช้ทำขนมอบ
- 2555-ปัจจุบัน**  
ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) / ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง
- 2541-ปัจจุบัน**  
กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / แปรรูปอาหารทะเลในรูปแบบแช่แข็ง กระจ่าง สำหรับตลาดในประเทศ และต่างประเทศ  
บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561-ปัจจุบัน**  
กรรมการ  
บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด / ผู้จัดหาและนำเข้าอาหารทะเลแช่แข็งเพื่อค้าปลีก
- 2561-ปัจจุบัน**  
ประธานกรรมการ  
บริษัท พีที ไทยยูเนี่ยน คาร์สมาเลสทอรี่ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำในประเทศอินโดนีเซีย
- 2560-ปัจจุบัน**  
กรรมการ  
บริษัท อาร์บีซี แอสเซ็ทส์ จำกัด / การซื้อขายอสังหาริมทรัพย์
- 2559-ปัจจุบัน**  
กรรมการ
  - บริษัท ไทยยูเนี่ยนออนไลน์ช้อปปิ้ง จำกัด / ซื้อขายหรือบริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์
  - บริษัท เรดลอบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี จำกัด / ลงทุน
  - บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน โพรเซ่น โปรดักส์ แคนาดา จำกัด / ธุรกิจแปรรูปล็อบสเตอร์
- 2555-ปัจจุบัน**  
ประธานกรรมการบริหาร
  - บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด / ผู้ลงทุนฟาร์มเพาะพันธุ์ ปรับปรุงพัฒนาพ่อแม่พันธุ์กุ้ง และเลี้ยงกุ้ง
  - บริษัท ไทยยูเนี่ยน แอสเซอรี่ จำกัด / ประกอบกิจการพัฒนาพัฒนาสายพันธุ์กุ้งขาว
- 2555-ปัจจุบัน**  
ประธานกรรมการ
  - บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด / ประกอบกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง
  - บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี่ จำกัด / ประกอบกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง
- 2540-ปัจจุบัน**  
กรรมการ  
บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน โพรเซ่น โปรดักส์ จำกัด / จำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง
- 2539-ปัจจุบัน**  
ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด / ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง



**นายธีรพงศ์ จันศิริ (อายุ 57 ปี)**

กรรมการ / กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

**วันที่ได้รับการแต่งตั้ง**

29 มิถุนายน 2543

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี, บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโท, บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก, ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรมหลักสูตร**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 10/2544
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

ตนเอง 0.65%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2543-ปัจจุบัน**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร  
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เศรษฐกิจ

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- 2564-ปัจจุบัน**  
กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา  
บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) / โฮลดิ้งเพื่อให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร
- 2556-ปัจจุบัน**  
กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) / ลงทุนอาหาร และโรงแรม
- 2555-ปัจจุบัน**  
กรรมการ  
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (รวมบริษัทในกลุ่ม 3 บริษัท) / ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง

**2542-ปัจจุบัน**

รองประธานกรรมการ

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ผลิตอาหารกระป๋อง

**2533-ปัจจุบัน**

รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานคณะ

กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน / กรรมการบริหารความเสี่ยง /

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / แปรรูปอาหารทะเลใน

รูปแบบแช่แข็ง กระจ่อง สำหรับตลาดในประเทศ และต่างประเทศ

**บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน****2564-ปัจจุบัน**

กรรมการ

- บริษัท บีเอ็ม เคต้า จำกัด / การให้คำปรึกษาทางด้านฮาร์ดแวร์

- บริษัท อินเทอร์เน็ตฟาร์ม-ชีวิต้า จำกัด / ผลิต ค้า จัดจำหน่าย

วิจัยและพัฒนาอาหารเสริม

- บริษัท ไทยยูเนี่ยน โลฟโซเลนซ์ จำกัด / ผลิต ค้า จัดจำหน่าย

วิจัยและพัฒนาอาหารเสริม

**2563-ปัจจุบัน**

กรรมการ / กรรมการบริหาร

- บริษัท ทุนธนศิริ (อูยูยา) จำกัด / การให้สินเชื่อ

- บริษัท ทุนธนศิริ (ระยอง) จำกัด / การให้สินเชื่อ

- บริษัท ทุนธนศิริ (ปทุมธานี) จำกัด / การให้สินเชื่อ

**2563-ปัจจุบัน**

กรรมการ

บริษัท ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ ยูโนเค็ด จำกัด / ผลิตและ

จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม

**2562-ปัจจุบัน**

กรรมการ / กรรมการบริหาร

- บริษัท ทุนธนศิริ (สมุทรปราการ) จำกัด / การให้สินเชื่อ

- บริษัท ทุนธนศิริ (ชลบุรี) จำกัด / การให้สินเชื่อ

- บริษัท ไทยยูเนี่ยนพัฒนาไม้กฤษณา จำกัด / การปลูกพืช

- บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเคียนท์ จำกัด / การผลิตน้ำมัน

และไขมันจากสัตว์

**2561-ปัจจุบัน**

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท ทุนธนศิริ (สงขลา) จำกัด / การให้สินเชื่อ

● 2560-ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

- บริษัท ทุนธนศิริ จำกัด / การให้สินเชื่อ
- บริษัท ไทยยูเนียน เอเชีย อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด / โฮลดิ้ง
- บริษัท ไทยยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / อสังหาริมทรัพย์

● 2559-ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท เรคคิอบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี จำกัด (USA) / โฮลดิ้งส์

บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA) / ผู้ลงทุน

● 2559-ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร

บริษัท ไท่หว่าน เซิง อควาติก เทคคิง (ไชน่า) จำกัด / การตลาด ขาย ผลิต และจำหน่ายอาหารทะเล

● 2559-ปัจจุบัน

กรรมการกิตติมศักดิ์

บริษัท ประชารัฐรักสามัคคี สมุทรสาคร (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด / ให้คำปรึกษาด้านบริหาร

● 2557-ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไทยยูเนียน ไฮเทค เฟิร์ล คัลทิเวชัน จำกัด / เพาะเลี้ยงนำเข้าและส่งออกสัตว์น้ำ

● 2555-ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

- บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด / ผู้ผลิตจำหน่าย และส่งออกสัตว์น้ำแช่แข็งและอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง

● 2553-ปัจจุบัน

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

- บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (Mauritius) / โฮลดิ้ง
- บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป (France) / จำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง

● 2553-ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท ไทร-ยูเนียน โพรเซส โปรดักส์ จำกัด (USA) / จำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง
- บริษัท ยูเอส เฟ็ด นูทริชั่น จำกัด (USA) / ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียม

● 2552-ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด / ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากอาหารทะเล

● 2543-ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท บีส โคเมนชั่น จำกัด / บริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

● 2540-ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด / จำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง

● 2539-ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด / ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง
- บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด / ลงทุน

● 2538-ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด / ให้บริการค่านงานพิมพ์

● 2536-ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด / อาหารทะเลแปรรูป
- บริษัท ไวไทย จำกัด / ขนส่งในประเทศ
- บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด / ผลิตกระป๋องและผาบรรจุอาหาร

● 2532-ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด / ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง

● 2531-ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท จันศิริ เรย์ล เอสเคท จำกัด / อสังหาริมทรัพย์
- บริษัท ไทยยูเนียนปรีโอเปอเรตส์ จำกัด / อสังหาริมทรัพย์

● 2527-ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด / อสังหาริมทรัพย์

## นายบรรลือจักร ไส้จรงกิจ (อายุ 61 ปี)

กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 สิงหาคม 2543

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี, วิทยาศาสตร์บัณฑิต เทคโนโลยีการผลิต,  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการอบรมหลักสูตร

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร
- Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 151/2561

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ตนเอง 3.10%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2543-ปัจจุบัน  
กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) /  
ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เศรษฐกิจ

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

-

#### บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2559-ปัจจุบัน  
กรรมการ  
บริษัท อะแวนติ โพรเซส ฟู้ดส์ โพรเวท จำกัด / ผลิตและส่งออก  
กุ้งแช่แข็ง
- 2555-ปัจจุบัน  
กรรมการ  
- บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด / ผู้ลงทุนฟาร์มเพาะพันธุ์ ปรับปรุง  
พัฒนาพ่อแม่พันธุ์กุ้ง และเลี้ยงกุ้ง
- บริษัท ไทยยูเนี่ยน แอสเซอรี่ จำกัด / ประกอบกิจการ  
พัฒนาสายพันธุ์กุ้งขาว
- บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี่ จำกัด / ประกอบกิจการฟาร์ม  
เพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง
- บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด / ประกอบกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์  
และเลี้ยงกุ้ง
- 2553-ปัจจุบัน  
กรรมการ  
บริษัท อะแวนติ ฟีดส์ จำกัด / อาหารกุ้ง และกุ้งแช่แข็ง

## นายเชง นิรุตตินานนท์ (อายุ 80 ปี)

กรรมการ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

29 มิถุนายน 2543

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- The Second Middle School of Shantou, ประเทศจีน

### ประวัติการอบรมหลักสูตร

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร
- Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 187/2564

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ตนเอง 0.05% / คู่สมรส 0.00%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2543-ปัจจุบัน  
กรรมการ  
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) /  
ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เศรษฐกิจ

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2564-ปัจจุบัน  
กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) /  
ผลิตอาหารกระป๋อง
- 2543-ปัจจุบัน  
กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร  
ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ  
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุป จำกัด (มหาชน) / แปรรูปอาหารทะเล  
ในรูปแบบแช่แข็ง กระป๋อง สำหรับตลาดในประเทศ และ  
ต่างประเทศ

#### บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562-ปัจจุบัน  
กรรมการ  
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเคียนท์ จำกัด /  
การผลิตน้ำมันและไขมันจากสัตว์

- **2556-ปัจจุบัน**  
กรรมการบริหาร  
บริษัท ฟิล-ยูเนียน โพรเซ้น ฟู้ดส์ จำกัด (Philippines) /  
ลงทุนในธุรกิจจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง
- **2554-ปัจจุบัน**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร  
บริษัท ไทย กลีเซอริน จำกัด / การค้ากลีเซอริน
- **2553-ปัจจุบัน**  
กรรมการ  
- บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป (France) /  
จำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง  
- บริษัท ยูเอส เพ็ท นูทริชั่น จำกัด /  
ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียม  
- บริษัท ไทร-ยูเนียน โพรเซ้น โปรดัคส์ จำกัด /  
จำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง
- **2553-ปัจจุบัน**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร  
บริษัท โอเรียลทัลยูนิค จำกัด / นำเข้าส่งออก
- **2551-ปัจจุบัน**  
กรรมการ  
บริษัท ไทยพัฒนา สแตนเลส สตีล จำกัด /  
สร้างงานสแตนเลสและเหล็ก
- **2550-ปัจจุบัน**  
กรรมการ  
บริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด / ผลิตและส่งออกอาหารทะเล  
บรรจุกระป๋อง
- **2544-ปัจจุบัน**  
หุ้นส่วนผู้จัดการ  
ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล ฮั่นฮง การช่าง / ผลิตเหล็ก
- **2540-ปัจจุบัน**  
กรรมการ  
- บริษัท นิวเซนจูรี ฟรินดิง แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด /  
การพิมพ์  
- บริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด /  
จำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง
- **2539-ปัจจุบัน**  
กรรมการบริหาร  
บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด / ลงทุน
- **2536-ปัจจุบัน**  
กรรมการ  
บริษัท ไวทยไทย จำกัด / ขนส่งในประเทศ
- **2535-ปัจจุบัน**  
ประธานกรรมการ  
บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด / โรงงานปลาป่น
- **2533-ปัจจุบัน**  
ประธานกรรมการ  
บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด / อาหารทะเลแปรรูป
- **2532-ปัจจุบัน**  
ประธานกรรมการ  
บริษัท เอเซียแปซิฟิค ไทยฟู้ด จำกัด / ซื้อขายปลา /  
ซื้อขายปลา
- **2530-ปัจจุบัน**  
ประธานกรรมการ  
- บริษัท เอเชียแปซิฟิคแคน จำกัด /  
ผลิตภัณฑ์ป้องกันและผ้าบรรจุอาหาร  
- บริษัท ที.ซี. ยูเนียน โอโรเทค จำกัด / อาหารสัตว์
- **2516-ปัจจุบัน**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด /  
ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง

**นายชาน ชู ชง (อายุ 47 ปี)**

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

**วันที่ได้รับการแต่งตั้ง**

4 ตุลาคม 2545

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี, การบริหารงานวิศวกรรมก่อสร้าง, Oregon State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท, บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

**ประวัติการอบรมหลักสูตร**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 16/2545
  - TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1/2552
  - Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 6/2559
  - หลักสูตร วิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 2/2565

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

ตนเอง 0.05%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2545-ปัจจุบัน
  - กรรมการ
  - บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เศรษฐกิจ

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- 2564-ปัจจุบัน
  - กรรมการ
    - บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ผลิตอาหารกระป๋อง
- 2553-ปัจจุบัน
  - กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน
  - บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / แปรรูปอาหารทะเล
  - ในรูปแบบแช่แข็ง กระจ่าง สำหรับตลาดในประเทศ และต่างประเทศ

**บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- 2565-ปัจจุบัน
  - กรรมการ
    - Thai Union Europe SAS (TUE) / Headquarters Activity
    - บริษัท สตาร์ยูเนียน แพคเกจจิ้ง จำกัด / ผลิตสิ่งพิมพ์กล่องกระดาษต่างๆ และบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนต่างๆ
- 2564-ปัจจุบัน
  - กรรมการ
    - บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด / ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง
- 2564-ปัจจุบัน
  - กรรมการ / กรรมการบริหาร
  - บริษัท ไทยยูเนียน โลฟโซเลนซ์ จำกัด / ผลิต ข้าว จัดจำหน่าย วิจัยและพัฒนาอาหารเสริม
- 2563-ปัจจุบัน
  - กรรมการบริหาร
  - Thai Union South East Asia Pte. Ltd. (สิงคโปร์) / ให้บริการคำปรึกษาเกี่ยวกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและการลงทุน
- 2561-ปัจจุบัน
  - กรรมการ
    - บริษัท พูนอนศิริ (สงขลา) จำกัด / การให้สินเชื่อ
    - บริษัท ปีส โคเมนชั่น จำกัด / บริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์
- 2561-ปัจจุบัน
  - กรรมการ / กรรมการบริหาร
  - บริษัท อีเอสเอส เทรคนิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด / ให้บริการฝึกอบรมและการจัดการ
- 2560-ปัจจุบัน
  - กรรมการ
  - บริษัท พูนอนศิริ จำกัด / การให้สินเชื่อ
- 2558-ปัจจุบัน
  - กรรมการ
  - บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด / ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง
- 2557-ปัจจุบัน
  - กรรมการ / กรรมการบริหาร
  - บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด / ให้บริการดำเนินงานพิมพ์



## นายคณิต วัลยะเพ็ชร (อายุ 67 ปี)

กรรมการ

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

11 กุมภาพันธ์ 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี, กฎหมาย, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย, กฎหมาย, เนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาโท, บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยปทุมธานี

### ประวัติการอบรมหลักสูตร

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 273/2562
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน" (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 25/2560

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2564-ปัจจุบัน  
กรรมการ  
บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) /  
ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เศรษฐกิจ

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2565-ปัจจุบัน  
กรรมการอิสระ  
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) /  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากมันสำปะหลัง
- 2564-ปัจจุบัน  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง  
บริษัท อินทัช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / โฮลดิ้ง
- 2564-2565  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) / โฮลดิ้งส์

### บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2564-ปัจจุบัน  
กรรมการอิสระ  
บริษัท ไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม จำกัด /  
ผลิตและจำหน่ายน้ำตาล
- 2552-ปัจจุบัน  
กรรมการ  
บริษัท มิตรวงษ์ จำกัด / จัดหาและให้เช่า
- 2551-ปัจจุบัน  
กรรมการ  
บริษัท สานฝันครอบครัว จำกัด / จัดหาและให้เช่า
- 2534-2564  
ทนายความหุ้นส่วน และกรรมการ  
บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด /  
ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ

**นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ (อายุ 64 ปี)**

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

**วันที่ได้รับการแต่งตั้ง**

5 กันยายน 2561

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี, บัณฑิต, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท, ธุรกิจต่างประเทศ, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี, นิติศาสตร์, มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

**ประวัติการอบรมหลักสูตร**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2558
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 111/2557
  - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2557
  - Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 1/2557
  - Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 32/2562
  - Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 28/2565

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2561-ปัจจุบัน
  - ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
  - บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เศรษฐกิจ

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- 2565-ปัจจุบัน
  - กรรมการ
  - บริษัท ทิพย์โฮลดิ้งกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

**• 2562-ปัจจุบัน**

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) / บริการรับเหมาก่อสร้าง

**• 2562-2563**

กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) / สื่อสารมวลชน

**• 2558-2561**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) /  
ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**• 2558-2561**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) / ปิโตรเลียม

**บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัททะเบียน****• 2565-ปัจจุบัน**

กรรมการ  
ธนาคารออมสิน / ธนาคาร

**• 2564-2565**

กรรมการ  
บริษัท ไทยแลนด์ พรวิเลจ คาร์ด จำกัด /  
เจ้าหน้าที่บริหารเอกสิทธิ์ Thailand Elite

**• 2563-2565**

ประธานกรรมการตรวจสอบ  
องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย /  
จัดหารวบรวมสัตว์ป่า การให้การศึกษา  
การอนุรักษ์และขยายพันธุ์ การวิจัย

**• 2562-ปัจจุบัน**

ประธานกรรมการตรวจสอบ องค์การสะพานปลา /  
ดำเนินการเกี่ยวกับสะพานปลา ตลาดสินค้าสัตว์น้ำ  
และอุตสาหกรรมประมง

**• 2562-ปัจจุบัน**

กรรมการ  
บริษัท วีอาร์ทวินส์ จำกัด / ขายสินค้าและบริการ  
โดยวิธีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์

**• 2556-2558**

รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร  
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด / ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล (อายุ 65 ปี)**

กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

**วันที่ได้รับการแต่งตั้ง**

5 กันยายน 2561

**คุณสมบัติทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี, รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท, รัฐประศาสนศาสตร, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาเอก, รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์, สาขาวิชาวิทยาการหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์, สาขาวิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์, สาขาวิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาเทคโนโลยีบัณฑิตกิตติมศักดิ์, สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิต, สถาบันการอาชีวศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3
- ปริญญาบริหารธุรกิจ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์, บริหารธุรกิจการเงิน, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

**ประวัติการอบรมหลักสูตร**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2548
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31/2548
  - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2560
  - Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 2/2557

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-

**ประสบการณ์ทำงาน****• 2561-ปัจจุบัน**

กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ  
บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) /  
ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เศรษฐกิจ

**บริษัทจดทะเบียนอื่น****• 2537-ปัจจุบัน**

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตชิ้นส่วน  
เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศสำหรับอาคาร  
และยานพาหนะ

**บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน****• 2558-ปัจจุบัน**

กรรมการ

บริษัท เฮอริคิวลิส ออยล์ จำกัด /

การขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ในร้านค้าเฉพาะ สถานี ปิ๊ม

**• ปัจจุบัน**

- บริษัท ซีอุส เอ็นเนอร์ยี จำกัด / การผลิตและการส่งไฟฟ้า
- บริษัท ประชาธิปไตยรักสามัคคีสมุทรปราการ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด / ให้คำปรึกษา
- บริษัท พาราโคซ์ พลาสติก จำกัด / ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า
- บริษัท เมอริโซ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด / ผลิตแม่พิมพ์
- บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด / พลังงานทางเลือก
- บริษัท สยามอีสเทิร์นอินดัสเทรียลพาร์ค จำกัด / อสังหาริมทรัพย์
- บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด / ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า
- บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด / ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า
- บริษัท อีคอต เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด / สัมมนา
- บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีฟ ดีไซน์ เทคโนโลยี จำกัด / ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า
- บริษัท เอส เอ็น ซี คลูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด / ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ
- บริษัท เอส เอ็น ซี ไทยองซาน อีโวลูชัน จำกัด / ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า
- บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด / ผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำน้ำร้อน
- บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด / ผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำน้ำร้อน
- บริษัท เอสเอ็นซี โฮลดิ้ง จำกัด / โฮลดิ้ง
- บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด / พลังงานทางเลือก
- บริษัท โอเคิน เมียนมาร์ จำกัด / พลังงานทางเลือก
- บริษัท สยามเอ็นไวรอนเมนทอลเทคโนโลยี จำกัด / ให้บริการบำบัดน้ำเสีย
- บริษัท โฮเจีย แอนด์ ลาโซ่ โคออปอเรชั่น จำกัด / ผลิตหน้ากากอนามัย

**นางมรกต กุลธรรมโยธิน (อายุ 56 ปี)**

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

**วันที่ได้รับการแต่งตั้ง**

5 กันยายน 2561

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี, คณิตศาสตร์, มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาโท, บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท, Computer Science, University of Missouri Columbia, ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรมหลักสูตร**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 221/2559
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 24/2547
  - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 3/2561
  - Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 3/2546
  - Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 1/2549
  - Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 42/2564

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**

0.01%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2561-ปัจจุบัน  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) /  
ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เศรษฐกิจ

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- 2546-ปัจจุบัน  
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) /  
บริการสารสนเทศครบวงจร

## • 2559-2561

ประธานอนุกรรมการกองทุนคุ้มครอง  
ผู้ลงทุนในหลักทรัพย์  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## • 2559-2561

อนุกรรมการกองทุนคุ้มครองผู้ลงทุน  
ในสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด  
(มหาชน)

## • 2557-2561

กรรมการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## • 2557-2561

อนุกรรมการบริษัทภิบาลและ ความรับผิดชอบต่อสังคม  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## • 2557-2561

ผู้ทรงคุณวุฒิ  
ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

## ● 2564-ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท แมเนจ เอไอ โซลูชั่น จำกัด /

การผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ในทางการแพทย์

## ● 2563-ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไอเน็ต รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด /

อสังหาริมทรัพย์

## ● 2562-ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท บลิซเทค จำกัด / กิจกรรมของตัวแทนขายสื่อโฆษณา

## ● 2561-ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

- บริษัท ทรานส์ฟอรั่ม ยู จำกัด /

ธุรกิจการบริการอินเทอร์เน็ตแบบใช้สายและไร้สาย

- บริษัท วันสเปซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด / โปรแกรมคอมพิวเตอร์

- บริษัท วัน อิเล็กทรอนิกส์ บิลลิ่ง จำกัด /

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

## ● 2560-ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท คิอิทาล เฮลท์แคร์ โซลูชันส์ จำกัด / ทันคกรรม

## ● 2560-ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท เน็กซ์พาย จำกัด / ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

## ● 2560-ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท ไอร์กรุท จำกัด / ระบบสมัครงานทางอินเทอร์เน็ต

## ● 2559-ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท ไอเน็ต แมเนจด์ เซอร์วิส เซส จำกัด / ระบบสารสนเทศ

## ● 2551-ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท แมนคาลา คอมมูนิเคชั่น จำกัด / โทรคมนาคม

## ● ปัจจุบัน

กรรมการ

- บริษัท คี โซลูชั่น คอท คอม จำกัด /

ระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์

- บริษัท ไทย คอท คอม เพย์เมนต์ จำกัด /

Payment Gateway

- บริษัท ทอล์คทูมี จำกัด / Call center

## ● ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท โลเคิล โลฟ แพลตฟอร์ม จำกัด / บริการให้คำปรึกษา

ด้านคอมพิวเตอร์ สื่อสาร การนำเสนอข้อมูล ซอฟต์แวร์

ระบบข่าวสารเพื่อการบริหาร



## รายละเอียดผู้บริหาร

(ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การถือหุ้น (%)	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ (5 ปีย้อนหลัง) ก่อนตำแหน่งปัจจุบัน
1. นายสุชาติ ยุคคร	รองประธานอาวุโส และรักษาการ รองประธานขายและการตลาด	53	-	ปริญญาตรี, สัตวบาล มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	2560-2561: รองกรรมการผู้จัดการ / บริษัท CP Pakistan PVT, Ltd / อาหารสัตว์
2. นางสาวทิพย์พร กำลังงาม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	45	-	ปริญญาโท บัญชีบัณฑิต สาขาสารสนเทศ การบัญชี State University of New York at Albany	2562-ปัจจุบัน: กรรมการ / บริษัท แมคควอร์รี่ ซีพีเอฟ จำกัด  2560-2561: ผู้จัดการโครงการ (Project Leader) / บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
3. นายปรีชา บานนกแขวก	รองประธานวิจัยและพัฒนา	52	-	ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาสัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	2550-2563: ผู้ช่วยรองประธานวิจัยและพัฒนา / บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
4. นายคมกฤษ ภาวสุทธินนท์	รองประธานบัญชีการเงิน และสินเชื่อ	55	-	ปริญญาโท พัฒนาบริหาร ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารการเงิน / สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	2563-2563: ผู้จัดการทั่วไป / บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด  2558-2560: ผู้อำนวยการสายบริหาร/บริษัท ไทยฮั่ว ยางพารา จำกัด (มหาชน)
5. นายเชิดชู เกตุแก้ว	รองประธานปฏิบัติการและโรงงาน	55	-	ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี	2561-2565: ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิต / บริษัท กรุงไทยอาหาร จำกัด (มหาชน)

6. นางสาวศิลปวรรณ ลิมปโสภณพนิช	รองประธาน ทรัพยากรบุคคล	44	-	ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการพัฒนาทรัพยากร บุคคลและองค์การ สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์	2561-2562: ผู้จัดการฝ่ายการเพิ่ม ประสิทธิภาพองค์กร / บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)  2557-2561: รองผู้จัดการฝ่ายทรัพยากร บุคคล/บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
7. นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	46	-	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม	2563-2565: รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี  2554-2562: หัวหน้าฝ่ายบัญชี / บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
8. นางสาววิตรี ใจประสงค์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	52	-	ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี	2546-2562: รองผู้จัดการฝ่ายการเงิน / บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ได้แต่งตั้ง นายธีรพล สุญพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของเลขานุการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. ให้ข้อมูลและคำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ และผู้บริหาร
2. จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
3. ดูแล และประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง
4. ติดตามและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

5. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) ทะเบียนผู้ถือหุ้น
  - (ค) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมถึงการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
  - (ง) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
  - (จ) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
  - (ฉ) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) ("รายงานการมีส่วนได้เสีย")
6. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ให้แก่ประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
7. ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎระเบียบ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการ
8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามที่กฎหมาย หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และ/หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

นางสาวทิพย์พร กำลังงาม เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ตามประกาศ ทจ. 39/2559 และมีคุณสมบัติตามประกาศ ทจ. 39/2559 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. นางสาวทิพย์พร กำลังงาม จบการศึกษาปริญญาโท บัญชีบัณฑิต สาขาสารสนเทศทางการบัญชี State University of New York at Albany
2. นางสาวทิพย์พร กำลังงาม มีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีหรือการเงินไม่น้อยกว่า 3 ปี ในช่วง 5 ปี ก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (โปรดพิจารณารายละเอียดการทำงานในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ)
3. นางสาวทิพย์พร กำลังงาม ได้เข้าอบรมหลักสูตร E-Learning CFO's Orientation for New IPOs

นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์ เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการทำบัญชี ตามประกาศ ทจ. 39/2559 และมีคุณสมบัติตามประกาศ ทจ. 39/2559 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยสยาม
2. นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์ เป็นผู้ทำบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี
3. นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์ มีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 3 ปี ในช่วง 5 ปี ก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (โปรดพิจารณารายละเอียดการทำงานในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ)
4. นางสาวกันทิมา รื่นอารมย์ ได้เข้าอบรมหลักสูตรการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีครบถ้วนในปี 2565

ข้อมูลการดำเนินงานของกรมการผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

[illegible]





กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ													
นายภรตกรังษณ์ บุญมีโชติ	นายธีรพงศ์ จันศิริ	นายพงษ์ ภูจิตตานนท์	นายบรรลือศักดิ์ ไส้จ่อง	นายจ่าน ชู ษ์	นายคณิด วิริยะเพ็ชร	นายธนากรณ์ ราชทวันันท์	ดร.สมัย ไทยสงวนกุล	นางมณฑา กุลธรรมโยธิน	นายสุชาติ ยุคธ	นายอติเดช เทพฤ์	นางสาวทิพย์ธีร ก่าลังาม	นายปรียา นามนพวง	นายคณภพ กวสุภินันท์
นางสาวกนิษฐา รื่นวามย์													
บริษัท บี.บี. จำกัด	/, EC												
บริษัท ไทยพัฒนา สแตนเลส สตีล จำกัด		/											
ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล อื่นของ การช่าง		/											
บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด		X											
บริษัท ที.ซี. ยูเนี่ยน อโกรเพค จำกัด		X											
บริษัท เอเชีย แปซิฟิค ไทยฟู๊ด จำกัด		X											
บริษัท ไทย กลีเซอริน จำกัด		/, EC											
บริษัท นิเวศบุรี ฟรินคิง แอนด์ แพคเคจิง จำกัด		/											
บริษัท โอเรียลท์ฟู้ด จำกัด		/, EC											
บริษัท ฟิล-ยูเนี่ยน โฟรเซ่น ฟู้ดส์ จำกัด		/, EC											
บริษัท ยูเนี่ยนแคนฟู้ด จำกัด จำกัด		/											
บริษัท อะเนนดี ฟู้ดส์ จำกัด			/										
บริษัท อะเนนดี โฟรเซ่น ฟู้ดส์ โฟรเวท จำกัด			/										
บริษัท อีเซกอส เทรนด์มิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด				/, EC									
Thai Union South East Asia Pte. Ltd. (สิงคโปร์)				EC									
Thai Union Europe SAS (TUE)				/									
บริษัท สดาร์ยูเนี่ยน แพคเคจิง จำกัด				/									
บริษัท สานไม้โครมบริว จำกัด					/								
บริษัท นิครตริง จำกัด					/								
บริษัท อิมพัค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)					///								
บริษัท ไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม จำกัด					///								
บริษัท อูเบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)					///								
บริษัท ฟอรัส คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)						IV							
บริษัท ไทยแลนด์ พรวิไลจ การค จำกัด						/							
องค์การสะพานปลา						IV							
องค์การสวนสัตว์						IV							
บริษัท วีอาร์ทีเอส จำกัด						/							
บริษัท ทิพย์โอสถกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)						/							



กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ													
นายภูธรพงศ์ บุญมีโชติ	นายธีรพงศ์ จันศิริ	นายพงษ์ บัญญัตินานนท์	นายบรรลือศักดิ์ ไส้จริงกิจ	นายจวบ ชู ชง	นายคณิต วิริยะเพ็ชร	นายธนากรณ์ ราชทวันนาร์	ดร.สมัย ไทยสงวนธฤต	นางมณฑา กุลธรรมโยธิน	นายสุชาติ ยุคธ	นายอติคุณ เทกคุ้ม	นางสาวกัญญ์ณิศา กำไลงาม	นายปรียา นามนเทว	นายคณกร กวาศุภินันท์
นางสาวกัญญ์ณิศา ใจประสงค์													
บริษัท ที ไซส์ชั่น คอท คอม จำกัด								/					
บริษัท ไทย คอท คอม เพย์เมนท์ จำกัด								/					
บริษัท พอลคอปมี จำกัด								/					
บริษัท แมมดอลา คอมมูนิตี้เจชั่น จำกัด								X					
บริษัท รัสแปช คอร์ปอเรชั่น จำกัด								/					
บริษัท วัน อิลีทพอลนิส บิลลิ่ง จำกัด								/					
บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)								/, CEO					
บริษัท แอ็คเซ็ทเทอว่า คอร์ปอเรชั่น จำกัด								/					
บริษัท ไอเอ็นเคส์ บรอดแบนด์ จำกัด								/					
บริษัท ไอเม็ค แมเนจด์ เซอร์วิสเทส จำกัด								/					
บริษัท ไทยคอตคอม จำกัด								/					
บริษัท ไอริคกรุ๊ป จำกัด								/, //					
บริษัท แมมเบร เอโอ ไซส์ชั่น จำกัด								X					
บริษัท ฟรานส์เฟอร์ม ยู จำกัด								/					
บริษัท เน็กซ์ทาส จำกัด								X					
บริษัท โลเคิล ไลฟ์ แพลตฟอร์ม จำกัด													

หมายเหตุ:  
X-ประธานกรรมการ, O-รองประธานกรรมการ, /-กรรมการ, CEO-ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, // -ผู้บริหาร, ///-กรรมการตรวจสอบ, V-กรรมการตรวจสอบ, EC-กรรมการบริหาร

## เอกสารแนบ 2

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

กรรมการ	บริษัทย่อย	
	1.บริษัท พีที ไทยยูเนี่ยน คาร์สม่า เลสทาร์ จำกัด	2.บริษัท เอเอ็มจี ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด
1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	x	
2. นายบรรลือศักดิ์ โสรัจกิจ	/	x
3. นายสุชาติ ยุคคร		/
4. นายคมกฤษ ภาวสุทธินนท์	/	/
5. นางสาวทิพย์ปสร กำลังงาม	/	
6. นายปรีชา บางนกแขวก		/
7. Mr. Indra Winoto	/	
8. Mr. Nefo Ng	/	
9. Mr. Indra Kumar Alluri	/	
10. Mr. Nabeel Akhtar Chaudhry		/
11. Mr. Hafiz Ibad Hussain		/
12. Mr. Jahanzeb Khawaja		/

หมายเหตุ:

X-ประธานกรรมการ, /-กรรมการ, EC-กรรมการบริหาร

## เอกสารแนบ 3

# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน

นายธัญเทพ ทิวากรสกุล (อายุ 48 ปี)

### ตำแหน่ง

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน แทนนายเพชร แก้วมณี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบัญชี สาขาการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ประวัติอบรม

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT รุ่นที่ 70) ปี 2565
- Mini MBA: Digital Business Management / มี.ย.-ส.ค. 2563
- Transforming the Audit with Data Analytics / พ.ย. 2562
- การประเมินการควบคุมภายในโดยใช้ COSO 2013 / พ.ย. 2562
- Managerial Skills Development / มี.ย. 2556
- Fraud Audit / มี.ย. 2556
- Project Management for Professionals / มี.ย. 2556
- Risk Management / มี.ย. 2554

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2564-ปัจจุบัน  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2564  
ที่ปรึกษาด้านการควบคุมภายใน  
บริษัท ศิฟาร์ม ฟู้ด รีเทล จำกัด
- 2558-2563  
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายใน  
บริษัท เคอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
- 2558  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ จำกัด
- 2554-2557  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บริษัท สยาม ไวเนอรี่ เทคคิงพลัส จำกัด
- 2550-2553  
Internal Auditor & Controller  
บริษัท สุรินทร์ ออมย่า เคมีคอล (ประเทศไทย) จำกัด
- 2548-2550  
ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส  
บริษัท ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) จำกัด
- 2540-2548  
ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน  
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด



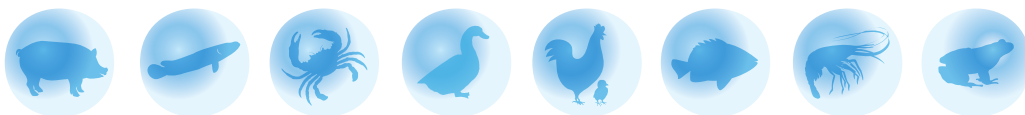
## เอกสารแบบ 4



นโยบายเกี่ยวกับการ  
ทำกับดูเลกิจการที่ดี



จรรยาบรรณบริษัทฯ



## เอกสารแนบ 5

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

##### เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบัญชีการเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงานหรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ดังนี้

1. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

2. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

3. นางมรกต กุลธรรมโยธิน

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2565 มีดังนี้

#### การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2565 ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่สำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ สายงานตรวจสอบทั้งทางด้านการตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วจึงได้ให้ความเห็นชอบต่อการเงินดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ได้รับการยืนยันว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

#### การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติตามความเหมาะสมของธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และการประเมินตนเอง เกี่ยวกับความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน การเปิดเผยข้อมูลในรายงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การประชุมกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสายงานตรวจสอบและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ

### การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และผู้บริหารสูงสุดของแต่ละหน่วยงานเป็นกรรมการทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง กำกับดูแลให้มีการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัย (Key Risk Indicator) ตามหลักการที่กำหนดไว้

### การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของสายงานตรวจสอบทั้งทางด้านการตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และสายงานตรวจสอบได้รายงานโดยสรุปว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและการเงิน มีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของสายงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบ สายงานตรวจสอบได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนานวัตกรรมและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานการปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

### การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้า/ให้เข้าสหสัมพันธ์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

### การตรวจเยี่ยมบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน

### คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายโดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต และสามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดีเยี่ยม และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การเสนอแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในของบริษัท

### การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้สอบทานคุณสมบัติ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายพงษ์ รัตนะโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 และ/หรือนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 และ/หรือนางสาวอมรรักษ์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 จากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2566 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด แทนได้

รัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์

นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์

ประธานกรรมการตรวจสอบ





บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่  
89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลลาหลวง  
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์: 034-417-222 โทรสาร: 034-417-255  
[WWW.THAIUNIONFEEDMILL.COM](http://WWW.THAIUNIONFEEDMILL.COM)

