

รู้ใจและจริงใจ
ให้ “ใครๆก็กู้ได้”



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท เฮงลีสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)



ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 01
- การบริหารจัดการความเสี่ยง 33
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 50
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) 73
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 94

ส่วนที่ 02

การกำกับดูแลกิจการ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 97
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ 99
- รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 120
- การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 137

ส่วนที่ 03

งบการเงิน

- งบการเงิน 154

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 219
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 251
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 253
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)
- เอกสารแนบ 4 255
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 256
นโยบายการบริหารจัดการและการกำกับดูแลในฐานะบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance Policy) จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (Charters of Board and Sub-Committee)
- เอกสารแนบ 6 258
รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย
- เอกสารแนบ 7 267
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

วิสัยทัศน์

VISIONS

“ผู้ให้บริการทางการเงินที่นิยมชมชอบของลูกค้าในแต่ละท้องถิ่น”

“The most admire financial service for localization”

พันธกิจ

MISSION

การให้บริการทางการเงินที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า
ในแต่ละท้องถิ่นอย่างเกินความคาดหมาย และมีมาตรฐานในระดับสากล
โดยบุคลากรมืออาชีพ เพื่อบรรลุผลประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า
มีการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริหารควบคุมความเสี่ยง
และการพัฒนาคุณภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน



สารจาก ประธานกรรมการ



ในปี 2564 ที่ผ่านมาเป็นปีที่มีหลายเหตุการณ์เกิดขึ้น โดยเฉพาะภาพรวมของประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 ส่งผลให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยรวมถึงประเทศไทยหดตัวติดลบ และส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตและการประกอบธุรกิจของคนในประเทศอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยบริษัทฯ ได้ติดตามและประเมินสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดเพื่อปรับตัวให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในปี 2564 ถือเป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัทฯ ต้องทำงานหนักอย่างต่อเนื่องจากหลายปีก่อนหน้านี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุตามเป้าหมายในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งในที่สุดเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ก็สามารถดำเนินการตามเป้าหมายได้สำเร็จ โดยหุ้นของบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

แม้บริษัทฯ จะเป็นบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) แล้ว บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นและถือเป็นภารกิจของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการให้มีกระบวนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ดี เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์สูงสุดภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดียิ่งขึ้นไป ภายใต้วิสัยทัศน์ของการเป็นผู้ให้บริการทางการเงินที่เป็นที่นิยมชมชอบของลูกค้าในแต่ละท้องที่ต่อไป

ในท่ามกลางความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในยุคดิจิทัลเริ่มมีบทบาทกับทุกองค์กรมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้การดำเนินชีวิตและพฤติกรรมของกลุ่มผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย บริษัทฯ จึงยังคงมุ่งมั่นในการปรับตัวพร้อมกับการพัฒนาในทุก ๆ ด้านของบริษัทฯ อยู่เสมอ โดยเฉพาะระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลาย ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าแต่ละท้องที่ภายใต้แนวคิด “ใคร ๆ ก็กู้ได้” สร้างโอกาสให้ลูกค้าเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่สะดวกและเป็นธรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในหลักจริยธรรมและความถูกต้องตามกฎหมาย ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นการสร้างสมดุลที่เหมาะสมใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยการพัฒนารับรู้ส่องค์กรที่มีความยั่งยืนจะเป็น “เป้าหมาย” ที่บริษัทฯ ต้องขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท เองลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา

ศาสตราจารย์ ดร.สุพล นิธิไกรพนธ์
ประธานกรรมการบริษัท

สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



บริษัท เสงสิขิง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งเมื่อปลายปี 2558 โดยเริ่มประกอบธุรกิจในด้านปี 2559 โดยรวมตัวของกลุ่มบริษัทสิขิงรายใหญ่ของภาคเหนือจำนวน 4 กลุ่ม ประกอบด้วย กลุ่มบริษัททวิเฮง กลุ่มบริษัทพัฒนสิน กลุ่มบริษัทมิตรเอื้ออารีย์ และกลุ่มบริษัทสินปราณี ที่มีความเชี่ยวชาญในการทำธุรกิจการเงินมายาวนานกว่า 20 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ในการรวมตัวเพื่อสร้างความแข็งแกร่ง ความยั่งยืนในธุรกิจโดยการบริหารงานแบบมืออาชีพ และการยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

ทางด้านการขยายตัวทางธุรกิจ บริษัทฯ มีศักยภาพและความพร้อมในการขยายตัวทางด้านการขยายสาขาไปยังพื้นที่ใหม่เพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างเป็นธรรมของคนในท้องถิ่นและเข้าถึงการขับเคลื่อนธุรกิจระดับท้องถิ่นผ่านการให้บริการอย่างมืออาชีพมาตรฐานการปฏิบัติงานเดียวกันครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ อย่างไรก็ตามการขยายตัวทางธุรกิจก็ทำควบคู่ไปกับการขยายเครือข่ายพันธมิตรเดินทรัพยากรมือสองซึ่งปัจจุบันมีอยู่จำนวนกว่า 5,100 รายทั่วประเทศซึ่งเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ตอบโจทย์การขยายตัวทางธุรกิจแบบยั่งยืนโดยไม่ต้องพึ่งพิงสาขาเพียงอย่างเดียว

การเข้าถึงแหล่งเงินทุนของคนในท้องถิ่นในปัจจุบัน ธุรกิจการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน เป็นอีกหนึ่งช่องทางการให้บริการทางการเงินที่เป็นไปตามระเบียบข้อกฎหมาย การกำกับของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค และหน่วยงานภาครัฐอื่นที่เกี่ยวข้องในการทำธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายประกอบด้วย สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อจำนำทะเบียนรถ สินเชื่อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง สินเชื่อเงินกู้ยืมส่วนบุคคล และสินเชื่อ nano finance เพื่อสามารถตอบโจทย์ของลูกค้า นับเป็นการให้บริการแหล่งเงินทุนที่สามารถเข้าถึงท้องถิ่นอย่างแท้จริง

การแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเข้าทำการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในวันที่ 19 ตุลาคม 2564 นับเป็นจุดเริ่มต้นที่ยิ่งใหญ่ที่ทำให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักของนักลงทุน ผู้บริโภค และประชาชนทั่วไปอย่างแพร่หลายมากยิ่งขึ้น ทำให้เป็นอีกปัจจัยหนึ่งในการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามภายใต้การเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีความตระหนักถึงการช่วยเหลือต่อแหล่งชุมชนทั้งในรูปแบบของกิจกรรมเพื่อสังคม และการจ้างงานที่มุ่งเน้นการจ้างงานพนักงานที่อยู่ในท้องถิ่นเพื่อการสร้างอาชีพในชุมชน อีกทั้งยังเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ เพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจ และการขับเคลื่อนเศรษฐกิจระดับชุมชนซึ่งเป็นรากฐานของเศรษฐกิจของประเทศอีกด้วย

บริษัทฯ มีพันธกิจที่จะเป็นผู้ให้บริการทางการเงินที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละท้องถิ่นอย่างเกินความคาดหมาย และมีมาตรฐานในระดับสากล โดยบุคลากรมืออาชีพ เพื่อบรรลุผลประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า มีการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริหารควบคุมความเสี่ยง และการพัฒนาคุณภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป

นางสุรารัตน์ พิสิฐบัณฑิตกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและ
ผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งจากการร่วมลงทุนระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการสินเชื่อรายใหญ่ในภาคเหนือ โดยในปี 2558 กลุ่มทวีเฮง และกลุ่มพัฒนสิน จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ ต่อมาในปี 2559 กลุ่มมิตรเอื้ออารีย์ และกลุ่มสินปราณี จึงเข้ามาร่วมลงทุนในบริษัทฯ เพื่อให้บริการสินเชื่อที่มีหลักประกัน ภายใต้เครื่องหมายบริการ “เฮงลิสซิ่ง” ต่อมาบริษัทฯ ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ไม่ว่าจะเป็นสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน สินเชื่อที่มีบ้าน และที่ดินเป็นหลักประกัน และให้บริการนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต

การขยายช่องทางสาขา และการพัฒนาบุคลากร ทำให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้แปรสภาพบริษัทจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท เฮงลิสซิ่ง จำกัด เป็นบริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2564 โดยหลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) แล้วบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ให้บริการลูกค้ารายย่อยผ่านสำนักงานสาขาจำนวน 529 สาขา และเครือข่ายตัวแทนมือถือสองจำนวนกว่า 5,100 แห่ง ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์ (Vision)

ผู้ให้บริการทางการเงินที่นิยมชมชอบของลูกค้าในแต่ละท้องถิ่น

พันธกิจ (Mission)

การให้บริการทางการเงินที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละท้องถิ่นอย่างเกินความคาดหมาย และมีมาตรฐานในระดับสากลโดยบุคลากรมืออาชีพ เพื่อบรรลุผลประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า มีการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริหารควบคุมความเสี่ยงและการพัฒนาคุณภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

เป้าหมาย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจให้บริการสินเชื่ออย่างครบวงจรที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม โดยมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- 1) ขยายช่องทางการให้บริการเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ อย่างทั่วถึง โดยบริษัทฯ มีแผนขยายอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีสาขารวมจำนวนทั้งสิ้น 830 สาขา ภายในปี 2566 ครอบคลุมทุกภูมิภาคของประเทศ และมีแผนที่จะขยายสาขาให้ได้ประมาณ 1,340 สาขาภายในปี 2568

- 2) พัฒนาสินเชื่อและการบริการให้เหมาะสมกับพฤติกรรมของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแต่ละกลุ่ม โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายการเติบโตของมูลค่าลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง และมีมูลค่าลูกหนี้ประมาณ 14,800 ล้านบาทภายในปี 2566 และมีแผนที่จะขยายมูลค่าลูกหนี้ให้ได้ประมาณ 25,400 ล้านบาทภายในปี 2568
- 3) เพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมและบริหารจัดการคุณภาพลูกหนี้
- 4) พัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ มีมาตรฐาน เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีดังนี้

ปี	เหตุการณ์
2558	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มทวิโฮ และกลุ่มพัฒนสิน ร่วมกันก่อตั้งบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5.0 ล้านบาท จำนวน 1.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท เพื่อให้บริการธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
2559	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มมิตรเอื้ออารีย์ และกลุ่มสินปราณี ร่วมลงทุนในบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559 เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5.0 ล้านบาท เป็น 305.0 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 60.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท เพื่อใช้ขยายการให้สินเชื่อ และขยายสาขา เริ่มเปิดสาขาจำนวน 147 สาขา ใน 3 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ 103 สาขา ภาคกลาง 41 สาขา และภาคตะวันตก 3 สาขา
2560	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 305.0 ล้านบาท เป็น 1,710.0 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 281.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท เพื่อใช้ขยายการให้สินเชื่อ และขยายสาขา เปิดสาขาเพิ่มขึ้นจำนวน 82 สาขา ใน 4 ภาค ได้แก่ ภาคกลาง 49 สาขา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 18 สาขา ภาคเหนือ 13 สาขา และภาคตะวันตก 2 สาขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีสาขาที่ให้บริการทั้งสิ้น 229 สาขา โดยเป็นการขยายการให้บริการสินเชื่อในภาคตะวันออกเฉียงเหนือเป็นปีแรก
2561	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,710.0 ล้านบาท เป็น 3,009.0 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 259.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท เพื่อใช้ขยายการให้สินเชื่อ และขยายสาขา เปิดสาขาเพิ่มขึ้นจำนวน 65 สาขา ใน 4 ภาค ได้แก่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 52 สาขา ภาคตะวันตก 7 สาขา ภาคกลาง 5 สาขา ภาคเหนือ 1 สาขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีสาขาที่ให้บริการทั้งสิ้น 294 สาขา ได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับสากล ได้แก่ ISO/IEC 27001:2013 ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (Information Security Management System)
2562	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้รับหนังสืออนุญาตจากกระทรวงการคลัง ให้ประกอบธุรกิจ <ul style="list-style-type: none"> – สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562 – สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตและนายหน้าประกันวินาศภัย เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) เปิดสาขาเพิ่มขึ้นจำนวน 5 สาขา ใน 2 ภาค ได้แก่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 4 สาขา และภาคกลาง 1 สาขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีสาขาที่ให้บริการทั้งสิ้น 296 สาขา (ปิดสาขาเดิม 3 สาขา)

2562

- เปิดดำเนินการศูนย์ประมวลผลจำนวน 4 แห่ง ในจังหวัดเชียงราย จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดขอนแก่น เพื่อเป็นศูนย์กลางในการจัดประมวลผลในเขตภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

2563

- เปิดสาขาเพิ่มขึ้นจำนวน 106 สาขา ใน 6 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ 56 สาขา ภาคกลาง 23 สาขา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 22 สาขา ภาคใต้ 3 สาขา ภาคตะวันออก 1 สาขา และภาคตะวันตก 1 สาขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีสาขาที่ให้บริการทั้งสิ้น 402 สาขา โดยเป็นการขยายการให้บริการสินเชื่อในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้เป็นปีแรก
- เปิดดำเนินการศูนย์ประมวลผลจำนวน 3 แห่ง ในจังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแพร่ และจังหวัดนครราชสีมา เพื่อเป็นศูนย์กลางในการจัดประมวลผลในเขตภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ส่งผลให้บริษัทฯ มีศูนย์ประมวลผลทั้งสิ้น 7 แห่ง
- ขยายการให้บริการสินเชื่อประเภทสินเชื่อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

2564

- ณ วันที่ 5 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ มีสาขารวม 451 สาขา ใน 6 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ 171 สาขา ภาคกลาง 131 สาขา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 122 สาขา ภาคตะวันตก 21 สาขา ภาคใต้ 3 สาขา และภาคตะวันออก 3 สาขา
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยการรับรองดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งมีผลเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ของบริษัทฯ มีมติ ดังนี้
 - อนุมัติการแปรสภาพบริษัทจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อบริษัทจากบริษัท เฮงลิซซิ่ง จำกัด เป็นบริษัท เฮงลิซซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 5.0 บาท เป็นหุ้นละ 1.0 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 601,832,540 หุ้น เป็น 3,009,162,700 หุ้น
 - เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 800,837,300 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 3,009,162,700 บาท เป็น 3,810,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 800,837,300 หุ้น มูลค่า ที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)
- ณ วันที่ 19 ตุลาคม 2564 หุ้นของบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นการทั่วไปจำนวน 800,837,300 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 1.95 บาท ภายใต้ชื่อหลักทรัพย์ย่อ “HENG”



1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้น

ระบุไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลพื้นฐานที่บริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล”

1.1.4 ข้อมูลพื้นฐานที่บริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล

ตามที่ บริษัท เองลีซซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (“IPO”) เมื่อวันที่ 6 - 8 ตุลาคม 2564 จำนวน 800,837,300 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.95 บาท และได้นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน เป็นจำนวน 1,561.63 ล้านบาท ซึ่งภายหลังหักค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่ายในการเสนอขายหุ้น และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในครั้งแล้ว คงเหลือเป็นจำนวน 1,504.8 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

วัตถุประสงค์	แผนการจับ (โดยประมาณ)	จำนวนเงินที่ใช้ไป จนถึง 31 ธ.ค. 2564	จำนวนเงินคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2564
1. ขยายธุรกิจให้บริการสินเชื่อ ขยายสาขารวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจนายหน้าประกันภัยวินาศภัยและประกันชีวิต เป็นต้น และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	1,014.8 - 1,134.8	700.0	314.8 - 434.8
2. ข้าราชการเงินกู้ยืมบางส่วนจากสถาบันการเงิน	300.0 - 400.0	329.3	70.7
3. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเช่น Software และ Mobile Application สำหรับการใช้บริการสินเชื่อของบริษัทฯ เป็นต้น	70.0 - 90.0	0.1	69.9 - 89.9
รวม	1,504.8	1,029.4	475.4

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท

บริษัท เองลีซซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 69 หมู่ที่ 7 ตำบลสันทรายน้อย อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ 50210

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงินซึ่งให้บริการ

- (1) สินเชื่อเช่าซื้อ
- (2) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
- (3) สินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน
- (4) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
- (5) สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ
- (6) นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต ให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป

เลขทะเบียนบริษัท

0107564000120

โทรศัพท์	1361 หรือ 02 153 9587
โทรสาร	053 350 490
เว็บไซต์	www.hengleasing.com
อีเมล	ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ lr_heng@hengleasing.co.th
ทุนจดทะเบียน	3,810,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,810,000,000 หุ้น หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	3,810,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,810,000,000 หุ้น หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถแบ่งตามลักษณะความเสี่ยงของสินเชื่อ ได้แก่ สินเชื่อที่มีหลักประกัน และสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน ดังนี้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

รายได้ดอกเบี้ย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้ดอกเบี้ยจาก สินเชื่อที่มีหลักประกัน	1,556.2	89.3	1,401.1	88.1	1,320.7	80.3
• สินเชื่อเช่าซื้อ	1,336.6	76.7	1,033.2	65.0	825.9	50.2
• สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียน รถเป็นประกัน	219.6	12.6	367.3	23.1	479.3	29.1
• สินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน	-	-	0.6	0.0	15.5	1.0
2. รายได้ดอกเบี้ย จากสินเชื่อที่ไม่มี หลักประกัน	0.7	0.0	49.2	3.1	150.6	9.2
• สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อ ที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	-	-	6.2	0.4	24.2	1.5
• สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์	0.7	0.0	43.0	2.7	126.4	7.7
• รวมรายได้ดอกเบี้ย	1,556.9	89.3	1,450.3	91.2	1,471.3	89.5
• รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	155.6	8.9	102.6	6.5	105.0	6.4
• รายได้อื่น	30.9	1.8	37.1	2.3	68.1	4.1
รวม	1,743.4	100.0	1,590.0	100.0	1,644.4	100.0

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนาวัตกรรมธุรกิจ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อที่มีหลักประกันและสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งรวมถึงสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) โดยบริษัทฯ (1) ได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และ (2) ได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์) จากกระทรวงการคลัง ในเดือนมิถุนายน 2562 และเดือนมีนาคม 2562 ตามลำดับ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลักตามลักษณะความเสี่ยงด้านหลักประกันของสินเชื่อ ดังนี้

1. สินเชื่อที่มีหลักประกัน

1.1 สินเชื่อเช่าซื้อ

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase) แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่ต้องการซื้อรถยนต์มือสอง ได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์กระบะ รถจักรยานยนต์ รถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น ลูกค้าที่ตกลงทำสัญญาเช่าซื้อจะต้องโอนกรรมสิทธิ์รถให้แก่บริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ โดยลูกค้าสามารถครอบครอง และใช้ทรัพย์สินดังกล่าวได้ ลูกค้าจะชำระค่างวดเป็นรายเดือนซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ย และกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะถูกโอนให้แก่ลูกค้าเมื่อลูกค้าได้จ่ายชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว ในการพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากประเภทและมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบคุณสมบัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (แล้วแต่กรณี) เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเช่าซื้อ คิดเป็นร้อยละ 50.2 ของรายได้รวมทั้งหมด

1.2 สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ และต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยลูกค้าชำระค่างวดเป็นรายเดือนซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ย ในการพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากประเภทและมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบคุณสมบัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (แล้วแต่กรณี) เป็นต้น ทั้งนี้ ลูกค้าแต่ละรายสามารถขอบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน 1 สัญญาต่อหลักประกัน

บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุดตามที่ ธปท. กำหนด อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทฯ อาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ตามรายการที่ ธปท. กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นร้อยละ 29.1 ของรายได้รวมทั้งหมด

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ขอสินเชื่อเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถจริง ลูกค้าที่มาขอสินเชื่อจะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัทฯ เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แต่จะต้องลงนามในแบบคำขอโอนและรับโอน และหนังสือมอบอำนาจของกรรมการขนส่งทางบก ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ให้กับบริษัทฯ ลูกค้ายินยอมที่จะโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบรถให้แก่บริษัทฯ เพื่อจำหน่ายและนำเงินมาชำระหนี้ ทั้งนี้ ลูกค้ายังคงเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถและสามารถนำรถกลับไปใช้งานได้

ใบคู่มือจดทะเบียนรถที่ใช้เป็นหลักประกันการขอสินเชื่อต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติจราจรทางบก พ.ศ. 2522 (“พ.ร.บ จราจรฯ”) ซึ่งครอบคลุมรถประเภทต่างๆ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ รถยนต์บรรทุก และรถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น

ตัวอย่างประเภทรถที่ใช้เป็นหลักประกัน



1.3 สินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน

สินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์บ้านหรือที่ดิน โดยผู้ถือกรรมสิทธิ์บ้านหรือที่ดินในฐานะผู้จำนองจดทะเบียนจำนองหลักประกันให้แก่บริษัทฯ ในฐานะผู้รับจำนองเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับการทำสัญญากู้ยืม และส่งมอบโฉนดที่ดินในวันที่ผู้ขอสินเชื่อรับเงิน เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ ทั้งนี้ ผู้จำนองยังคงมีสิทธิครอบครองและใช้สอยหลักประกันดังกล่าว หากมีการค้างชำระหนี้เกินกว่าระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ในฐานะเจ้าหนี้และผู้รับจำนอง จะต้องแจ้งให้ผู้ขอสินเชื่อชำระหนี้ภายในเวลาที่กำหนด หากผู้ขอสินเชื่อยังไม่ชำระหนี้ในเวลาดังกล่าว บริษัทฯ จะส่งเรื่องฟ้องร้องดำเนินคดีเพื่อบังคับจำนองและนำหลักประกันออกขายทอดตลาดโดยกรมบังคับคดี ทั้งนี้ ลูกค้าจะชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา การให้วงเงินสินเชื่อสามารถพิจารณาจากประเภทและมูลค่าหลักประกัน โดยอ้างอิงจากราคาประเมินของกรมที่ดิน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ยในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตรารวมสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุดตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากรายได้ดอกเบี้ย บริษัทฯ อาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริง เช่น ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียน ค่าอากรแสตมป์ เป็นต้น นอกจากนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีนโยบายเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการให้วงเงิน และ/หรือค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้สำหรับสินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นประกัน คิดเป็นร้อยละ 1.0 ของรายได้รวมทั้งหมด

2. สินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน

2.1 สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อเนกประสงค์สำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดาทั่วไปที่มีรายได้สม่ำเสมอ มีเอกสารรับรองรายได้ เช่น ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ และพนักงานบริษัทฯ เป็นต้น โดยลูกค้าชำระค่าวงเงินเป็นรายเดือนที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ย การให้วงเงินสินเชื่อสามารถพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (แล้วแต่กรณี) บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดวงเงินสินเชื่อสูงสุดไม่เกินกว่า 1.5 เท่าของรายได้ต่อเดือนหรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝาก แต่ไม่เกินรายละ 45,000 บาท (วงเงินสินเชื่อ

สูงสุดอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามกลยุทธ์ทางการตลาดบริษัทฯ ในแต่ละช่วงเวลา) ระยะเวลาผ่อนชำระสูงสุดไม่เกิน 36 งวด ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ธปท. นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันได้คนละไม่เกิน 1 สัญญา รวมทั้งลูกค้าที่มีสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันกับบริษัทฯ จะไม่สามารถขอรับบริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันกับบริษัทฯ ได้เพื่อป้องกันความเสี่ยงกรณีที่ผู้ขอสินเชื่อไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ ได้

สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับบริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตรารวมสูงสุดของดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุดตามที่ ธปท. กำหนด อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทฯ อาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ตามรายการที่ ธปท. กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ร้อยละ 1.5 ของรายได้รวมทั้งหมด

2.2 สินเชื่อสินเชื่อโนไฟแนนซ์

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อโนไฟแนนซ์แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพสำหรับลูกค้าที่ไม่มีเอกสารรับรองรายได้หรือไม่มีสินทรัพย์เป็นหลักประกัน โดยจะต้องมีคุณสมบัติเป็นผู้ประกอบอาชีพที่มีหลักแหล่งแน่นอน มีหลักฐานและสถานที่ประกอบอาชีพ และมีรายได้จากการประกอบอาชีพที่ชัดเจน ซึ่งบริษัทฯ จะเข้าไปประเมินรายได้ ตรวจสอบ และถ่ายภาพสถานที่ประกอบอาชีพไว้เป็นหลักฐานประกอบการพิจารณาสินเชื่อ หรือเป็นผู้ที่มีเอกสารรับรองการทำอาชีพ เช่น หนังสือรับรองการจดทะเบียนการค้า สมุดทะเบียนเกษตรกร เป็นต้น เพื่อใช้เป็นหลักฐานประกอบการขอสินเชื่อ

บริษัทฯ จะพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อจากการประเมินรายได้โดยบริษัทฯ กำหนดให้วงเงินสินเชื่อโนไฟแนนซ์ไม่เกินรายละ 20,000 บาท (วงเงินสินเชื่อสูงสุดอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามกลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทฯ ในแต่ละช่วงเวลา) ระยะเวลาผ่อนชำระสูงสุด 36 เดือน โดยอัตรารวมสูงสุดของดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการหรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุดตามที่ ธปท. กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อโนไฟแนนซ์กับลูกค้าได้คนละไม่เกิน 1 สัญญา รวมทั้งลูกค้าที่มีสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันคงค้างกับบริษัทฯ จะไม่สามารถขอรับบริการสินเชื่อโนไฟแนนซ์กับบริษัทฯ ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อโนไฟแนนซ์ ร้อยละ 7.7 ของรายได้รวมทั้งหมด

มูลค่าลูกหนี้แบ่งตามประเภทหลักประกัน

ลูกหนี้รวม - สุทธิ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถยนต์กระบะ	4,550.4	56.6	4,435.3	53.6	4,193.4	45.6
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	2,133.0	26.5	2,219.8	26.8	2,845.9	31.0
รถใช้เพื่อการเกษตร	445.9	5.5	365.1	4.4	375.5	4.1
รถตู้	308.7	3.9	312.5	3.8	339.2	3.7
รถยนต์บรรทุก	355.8	4.4	279.8	3.4	310.0	3.4
รถจักรยานยนต์	219.5	2.7	268.4	3.3	355.1	3.9
รถอื่นๆ ⁽¹⁾	5.3	0.1	2.6	0.0	0.1	0.0

ลูกหนี้รวม - สุทธิ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บ้านและที่ดิน	-	-	36.8	0.4	155.0	1.7
ไม่มีหลักประกัน	19.7	0.3	356.5	4.3	606.3	6.6
ลูกหนี้รวม	8,038.3	100.0	8,276.8	100.0	9,180.5	100.0
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ/ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(504.1)	(6.3)	(543.5)	(6.6)	(540.4)	(5.9)
ลูกหนี้รวม - สุทธิ	7,534.2	93.7	7,733.3	93.4	8,640.1	94.1

หมายเหตุ : (1) รถอื่นๆ ส่วนใหญ่ ได้แก่ รถเครน รถสามล้อ และรถทัวร์ เป็นต้น

เงื่อนไขและข้อกำหนดของสินเชื่อแต่ละประเภท

ลักษณะ	สินเชื่อที่มีหลักประกัน			สินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน	
	สินเชื่อเช่าซื้อ	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	สินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์
หน่วยงานที่กำกับดูแล	สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.)	รพท.	กระทรวงยุติธรรม	รพท.	รพท.
วงเงินสินเชื่อ/ จำนวนสัญญาสูงสุด ⁽¹⁾	รวมทุกสัญญาไม่เกิน 4 สัญญา (รวมสัญญาที่ลูกค้าเป็นผู้ค้ำประกัน)	รวมทุกสัญญาไม่เกิน 4 สัญญา (รวมสัญญาที่ลูกค้าเป็นผู้ค้ำประกัน)	รวมทุกสัญญาไม่เกิน 4 สัญญา (รวมสัญญาที่ลูกค้าเป็นผู้ค้ำประกัน)	(1) ไม่เกิน 1.5 เท่าของรายได้ (2) ไม่เกิน 45,000 บาทต่อราย (3) รวมทุกสัญญาไม่เกิน 3 สัญญา (รวมสัญญาที่ทำกับผู้ให้บริการรายอื่น) (4) รวมทุกสัญญาไม่เกิน 4 สัญญา (รวมสัญญาที่ลูกค้าเป็นผู้ค้ำประกัน)	(1) ไม่เกิน 20,000 บาทต่อราย (2) รวมทุกสัญญาไม่เกิน 4 สัญญา (รวมสัญญาที่ลูกค้าเป็นผู้ค้ำประกัน)
อัตราดอกเบี้ยสูงสุด ⁽¹⁾	อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Flat Rate) สูงสุด 15 ⁽²⁾ ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) เมื่อรวมค่าธรรมเนียมต่างๆ สูงสุด 24 ต่อปี (สำหรับลูกค้าตั้งแต่ วันที่ 1 สิงหาคม 2563)	อัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุด 15 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) เมื่อรวมค่าธรรมเนียมต่างๆ สูงสุด 25 ต่อปี (สำหรับลูกค้าตั้งแต่ วันที่ 1 สิงหาคม 2563)	อัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) เมื่อรวมค่าธรรมเนียมต่างๆ สูงสุด 33 ต่อปี (สำหรับลูกค้าตั้งแต่ วันที่ 1 สิงหาคม 2563)

ลักษณะ	สินเชื่อที่มีหลักประกัน			สินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน	
	สินเชื่อเช่าซื้อ	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	สินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่ใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์
ประเภทการผ่อนชำระ	รายเดือน	รายเดือน	รายเดือน	รายเดือน	รายเดือน
ระยะเวลา	สูงสุด 84 เดือน	สูงสุด 84 เดือน	สูงสุด 84 เดือน	สูงสุด 36 เดือน	สูงสุด 36 เดือน
ประเภทลูกค้า	ลูกค้าทั่วไปที่ต้องการซื้อรถมือสอง	ลูกค้าทั่วไป	ลูกค้าทั่วไป	ลูกค้าทั่วไปที่มีเอกสารรับรองรายได้	ลูกค้าทั่วไปที่ไม่มีเอกสารรับรองรายได้
หลักประกัน	ยานพาหนะ	ใบคู่มือจดทะเบียนรถ	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ไม่มี	ไม่มี
ประเภทยานพาหนะ	ยานพาหนะที่มีใบคู่มือจดทะเบียนรถตามพ.ร.บ จราจรฯ	ยานพาหนะที่มีใบคู่มือจดทะเบียนรถตามพ.ร.บ จราจรฯ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : (1) อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามนโยบายบริหารจัดการ และกลยุทธ์ทางการตลาดบริษัทฯ ในแต่ละช่วงเวลา

- (2) อัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาผ่อนชำระของแต่ละสัญญา (ประมาณร้อยละ 26 – 30 บนสมมติฐานระยะเวลาผ่อนชำระ 12 – 84 งวด) ทั้งนี้ สำหรับลูกค้าตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้ระบุอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Flat Rate) และอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) ในสัญญาสินเชื่อเช่าซื้อให้แก่ลูกค้าทราบ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อทุกประเภท โดยกำหนดให้ลูกค้าแต่ละรายสามารถเข้าทำสัญญากับบริษัทฯ ได้จำนวนสัญญารวมสูงสุดไม่เกิน 4 สัญญา (รวมสัญญาที่ลูกค้าเป็นผู้ค้ำประกัน) นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ขอสินเชื่อ โดยจะประเมินกระแสเงินสดคงเหลือภายหลังหักค่าใช้จ่ายต่อเดือนของลูกค้าแต่ละรายว่าเพียงพอต่อการชำระค่างวดที่ลูกค้าแจ้งความประสงค์ขอสินเชื่อกับบริษัทฯ หรือไม่

อย่างไรก็ดีในอนาคต บริษัทฯ อาจพิจารณาทบทวนเงื่อนไขและข้อกำหนดของสินเชื่อแต่ละประเภทตามความเหมาะสมขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ความเสี่ยงที่อาจเปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะตลาดและ/หรือสภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันในอุตสาหกรรม เป็นต้น

ตารางแสดงลูกหนี้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทการให้สินเชื่อ

ลูกหนี้รวม – สุทธิ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. สินเชื่อที่มีหลักประกัน	8,018.6	99.7	7,920.3	95.7	8,574.2	93.4
• สินเชื่อเช่าซื้อ	6,649.7	82.7	5,895.1	71.2	5,501.7	59.9
• สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	1,368.9	17.0	1,988.4	24.0	2,917.5	31.8
• สินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน	-	-	36.8	0.5	155.0	1.7

ลูกหนี้รวม – สุทธิ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
2. สินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน	19.7	0.3	356.5	4.3	606.3	6.6
• สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	-	-	74.7	0.9	118.1	1.3
• สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์	19.7	0.3	281.8	3.4	488.2	5.3
ลูกหนี้รวม	8,038.3	100.0	8,276.8	100.0	9,180.5	100
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ/ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(504.1)	(6.3)	(543.5)	(6.6)	(540.4)	(5.9)
ลูกหนี้รวม – สุทธิ	7,534.2	93.7	7,733.3	93.4	8,640.1	94.1

3. นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต

บริษัทฯ ให้บริการนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิตผ่านเครือข่ายสาขา โดยบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตเป็นหน้านายประกันวินาศภัย และนายหน้าประกันชีวิต จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”) ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิตให้แก่บริษัทประกันชั้นนำครอบคลุมผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ประกันภัยรถยนต์ ประกันภัยรถจักรยานยนต์ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนเป็นค่านายหน้าจากบริษัทประกันตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งบันทึกบัญชีภายใต้รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการในงบการเงินของบริษัทฯ

4. การพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพระบบการให้บริการสินเชื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี (Digital Disruptions) ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ศึกษาและนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อ โดยบริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีซึ่งพัฒนาจากผู้ให้บริการภายนอก รวมทั้งนำเทคโนโลยีที่พัฒนาโดยบุคลากรของบริษัทฯ มาปรับปรุงประสิทธิภาพขั้นตอนการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น การพิจารณาสินเชื่อ การรับชำระเงิน การติดตามทวงถามหนี้ และการบริหารจัดการสาขา เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการทางการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (Non-bank) รายแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001: 2013 ด้านระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (Information Security Management System) ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญที่ทำให้องค์กรสามารถบริหารจัดการข้อมูลได้อย่างมั่นคงปลอดภัย

การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทฯ

ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2564 ตามที่บริษัทฯ ได้วางแผนตามโครงการในอนาคตว่าด้วยการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีมติคณะกรรมการบริษัทในการลงทุนพัฒนา Software และ Mobile Application เพื่อสนับสนุนการทำธุรกิจหลักเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ ทั้งทางด้านการขยายสาขา การขยายจำนวนธุรกรรมสัญญา การตรวจสอบเครดิตบูโร การยืนยันตัวตนของผู้กู้ยืม ซึ่งใช้เป็นเครื่องมือในการรองรับการเติบโตทางธุรกิจ การแข่งขัน และการป้องกันความเสี่ยงในการทำธุรกิจ และนำไปสู่การพัฒนาซึ่งตอบโจทย์ผู้บริโภคในผลิตภัณฑ์ใหม่ ภายใต้สินเชื่อส่วนบุคคลดิจิทัล โดยมีการใช้เทคโนโลยีเป็นปัจจัยหลักในการจัดหาลูกค้า วิเคราะห์ความเสี่ยง และอนุมัติสินเชื่อ

อย่างไรก็ดียังเป็นก้าวแรกในการนำเทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางดิจิทัลเข้ามาใช้ในการวางรากฐาน เป้าหมาย การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนขั้นตอนการทำงานและวัฒนธรรมขององค์กร เพื่อนำไปสู่การทำงานที่ลดการใช้พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติ โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาแทนที่

(2) การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. ช่องทางการจำหน่ายผ่านสาขา และเครือข่ายผู้ประกอบการเดินรถมือสองที่ครอบคลุม

บริษัทฯ ใช้ประโยชน์เครือข่ายสาขาในการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระ การติดตามหนี้ หรือการตรวจสอบข้อมูลลูกหนี้ และผู้ค้ำประกัน (แล้วแต่กรณี) ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการติดตามยึดหลักประกันในกรณีที่ลูกหนี้ ผิดนัดชำระเกินกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเปิดสาขาอย่างต่อเนื่องทุกปีเพื่อขยายช่องทางการปล่อยสินเชื่อ และพื้นที่ การให้บริการให้ครอบคลุม โดยบริษัทฯ มีจำนวนสาขาเพิ่มขึ้นจาก 229 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 529 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในการพิจารณาตั้งสาขาใหม่ บริษัทฯ จะพิจารณาจากการประเมินจำนวนประชากรในพื้นที่ ลักษณะการประกอบอาชีพ ของชุมชน จำนวนคู่แข่ง และที่ตั้งใกล้กับแหล่งชุมชน ตลาด ธนาคาร โรงงานและนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น สาขาของบริษัทฯ เปิดให้บริการตั้งแต่เวลา 08:00 - 17:00 น. ในวันจันทร์ – เสาร์ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการเปิดให้บริการในวันเสาร์ เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นพนักงานประจำ หรือกลุ่มลูกค้าที่อาจไม่สะดวกในวันทำงานปกติ เช่น พนักงานบริษัท ข้าราชการ และเจ้าของกิจการ เป็นต้น รวมทั้งเพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้เงินของลูกค้าได้ทันเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนด ให้พนักงานของแต่ละสาขาออกประชาสัมพันธ์เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์และบริการสินเชื่อของบริษัทให้แก่ชุมชน เดินรถมือสอง และนายหน้าในบริเวณใกล้เคียงเป็นประจำ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้นโดยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ประกอบการ เดินรถมือสอง และนายหน้าที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ ควบคู่กับขยายสาขาในจังหวัดต่างๆ ซึ่งเป็นหนึ่งในช่องทางการให้บริการ ในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่ต้องการซื้อรถมือสองได้เพิ่มขึ้น โดยเมื่อลูกค้าต้องการสินเชื่อเพื่อการซื้อรถมือสอง ผู้ประกอบการ เดินรถมือสองและนายหน้าจะนำเสนอผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และส่งต่อลูกค้าให้แก่สาขาในแต่ละพื้นที่ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มช่องทางการให้บริการสินเชื่อ โดยไม่มีภาระเงินลงทุนการเปิดสาขาใหม่ ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีจำนวน ผู้ประกอบการเดินรถมือสองและนายหน้าที่ลงทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ จำนวนกว่า 5,100 ราย

2. บริการที่รวดเร็ว และผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่หลากหลาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้เงินของลูกค้า ได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา บริษัทฯ จึงกำหนดขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อที่กระชับ กรณีที่ลูกค้าจัดเตรียมเอกสารครบถ้วน ตามที่บริษัทกำหนด ลูกค้าสามารถทราบผลการอนุมัติและรับเงินได้ภายในวันสำหรับสินเชื่อที่ไม่ต้องดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ หรือจดจำนองหลักประกันกับหน่วยงานราชการ และภายในวันรุ่งขึ้นสำหรับสินเชื่อที่ต้องดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์หรือ จดจำนองหลักประกันกับหน่วยงานราชการ โดยบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับขั้นตอนการตรวจสอบเอกสาร และการพิจารณา อนุมัติสินเชื่ออย่างรัดกุม

บริษัทฯ ให้บริการผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการสินเชื่อของลูกค้าแต่ละราย โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) สินเชื่อที่มีหลักประกัน ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้ การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน และ (2) สินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน ได้แก่ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ ซึ่งมีรูปแบบและเงื่อนไข การให้สินเชื่อที่สามารถรองรับลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์ความต้องการใช้เงินที่แตกต่างกัน เช่น ความต้องการซื้อรถยนต์มือสอง วัตถุประสงค์อื่นนอกประสงค์ วัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ เป็นต้น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์สินเชื่อทุกประเภท ของบริษัทฯ ถูกออกแบบมาให้สามารถเข้าใจง่าย ไม่ยุ่งยากซับซ้อนที่จะก่อให้เกิดความสับสนต่อลูกค้า โดยมีการระบุ

ตารางการชำระค่ามัดจำโดยแยกเป็นเงินสด ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม เพื่อความเข้าใจได้ง่าย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อที่ครอบคลุมหลักประกันที่หลากหลายประเภททั้งรถส่วนบุคคล และรถที่ใช้ในเชิงพาณิชย์ เช่น รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถกระบะ รถจักรยานยนต์ รถบรรทุก รถเพื่อการเกษตร เป็นต้น โดยไม่จำกัดอายุของรถที่ใช้เป็นหลักประกัน รวมถึงสินเชื่อที่ครอบคลุมหลักประกันประเภทที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ทั้งนี้ การให้บริการสินเชื่อที่ครอบคลุมหลักประกันหลายประเภทจะช่วยขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากยิ่งขึ้น

3. สรรหาพนักงานจากคนในพื้นที่ และการเอาใจใส่ลูกค้าทุกประเภทอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานสาขาต้องเป็นคนในพื้นที่ที่สาขที่ตั้งอยู่ เนื่องจากมีความเข้าใจในภาษาถิ่น วัฒนธรรม วิธีการดำรงชีวิต ลักษณะการประกอบอาชีพ และความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกันในแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้ การสรรหาพนักงานสาขาจากคนในพื้นที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบประวัติของลูกค้าในการพิจารณาสินเชื่อได้อย่างรัดกุม รวมทั้งสามารถติดตามหนี้ได้อย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้บริการสินเชื่อที่ดีแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม โดยพนักงานสาขาของบริษัทฯ จะต้องเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติที่สาขาทันทีที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงต้องผ่านการทดสอบมาตรฐานตามที่บริษัทฯ กำหนดก่อนการปฏิบัติงานจริง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสาขาของบริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อด้วยความใส่ใจ ให้เกียรติกับลูกค้า ให้บริการด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมกับลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียม เพื่อสร้างความไว้วางใจให้แก่ลูกค้าในการใช้บริการสินเชื่อของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

4. ความเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าจากผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์และความชำนาญจากกลุ่มผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมลงทุนระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการสินเชื่อรายใหญ่ในภาคเหนือจำนวน 4 กลุ่ม ได้แก่ (1) กลุ่มทวิเฮง (2) กลุ่มพัฒนสิน (3) กลุ่มมิตรเอื้ออารีย์ และ (4) กลุ่มสินปราวณี ซึ่งแต่ละกลุ่มเป็นผู้ประกอบการให้บริการสินเชื่อที่มีหลักประกันมากกว่า 20 ปี มีผู้บริหาร และพนักงานที่มีประสบการณ์และความรู้ความชำนาญด้านการให้สินเชื่อและการบริหารหนี้เป็นจำนวนมากที่มีความคุ้นเคยเป็นอย่างดีกับชุมชนและลูกค้า ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดระยะเวลาการฝึกอบรมและค่าใช้จ่ายในการสรรหาพนักงานสาขาที่มีประสบการณ์

นอกจากนี้ กลุ่มผู้ถือหุ้นเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดีจากฐานลูกค้าเก่า และมีความสัมพันธ์อันดีกับเครือข่ายพันธมิตรมือสอง และนายหน้าที่ยกระจ่ายตัวอยู่ตามจังหวัดต่าง ๆ อย่างยาวนาน ในฐานะผู้ให้บริการสินเชื่อด้วยความเอาใจใส่ในความต้องการของลูกค้าเก่าที่เป็นประชาชนในพื้นที่ มีความเป็นกันเอง มีมารยาท ให้เกียรติกับลูกค้า ให้บริการด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม ทั้งในกระบวนการให้สินเชื่อตลอดจนบริการหลังการขาย ส่งผลให้ลูกค้าเก่าและลูกค้าต่าง ๆ มีความเชื่อถือและไว้วางใจต่อการให้บริการของบริษัทฯ และยินดีมาเป็นลูกค้าของบริษัทฯ และ/หรือนำลูกค้าของตนให้กับบริษัทฯ ด้วย

ภาวะอุตสาหกรรม

(1) ภาพรวมเศรษฐกิจไทย

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2564 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 1.6 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 6.2 ในปี 2563 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้า การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.8 ร้อยละ 0.3 และร้อยละ 3.4 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.2 และดุลบัญชีเดินสะพัดขาดดุลร้อยละ 2.2 ของ GDP โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดว่า เศรษฐกิจไทยปี 2565 จะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.5 - 4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญ ประกอบด้วย (1) การปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ (2) การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว (3) การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการส่งออกสินค้า และ (4) แรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐ ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปดอลลาร์ สหรัฐ จะขยายตัวร้อยละ 4.9 การอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 4.5 และร้อยละ 3.8 ตามลำดับ ส่วนการลงทุนภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.6 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.5 - 2.5 และดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุลร้อยละ 1.5 ของ GDP

แผนภูมิ 1: อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product ("GDP"))



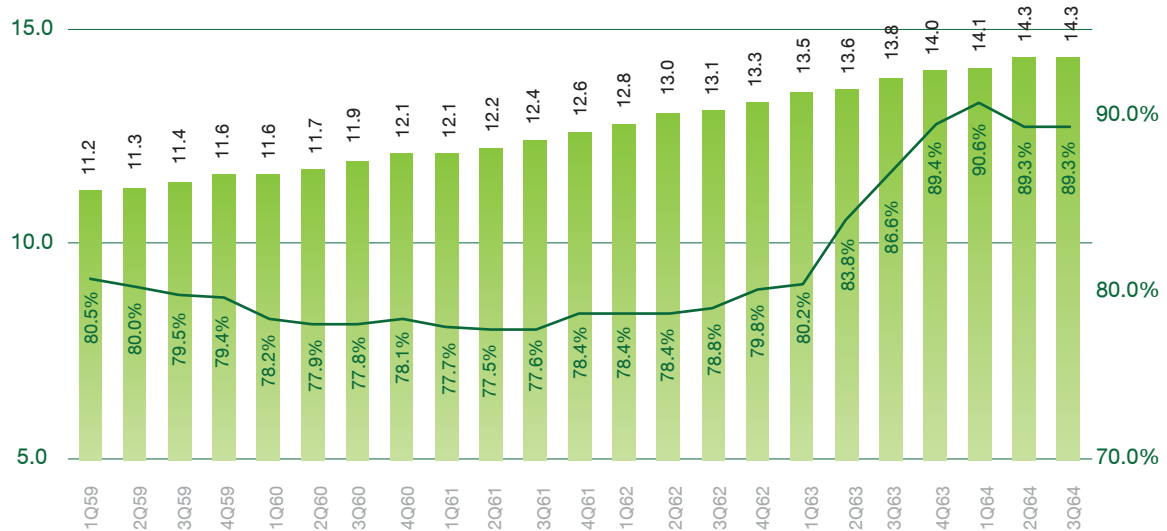
ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศตัวเลขหนี้ครัวเรือนไทย ณ ไตรมาส 3 ปี 2021 อยู่ที่ 14.3 ล้านล้านบาท คิดเป็นอัตราการขยายตัวที่ร้อยละ 4.2 YOY ชะลอลงจากไตรมาสก่อนหน้า ขณะที่สัดส่วนหนี้ครัวเรือนต่อ GDP อยู่ที่ระดับร้อยละ 89.3 ทรงตัวจากไตรมาสก่อนหน้า โดยยังถือว่าอยู่ในระดับสูง การขยายตัวของสินเชื่อภาคครัวเรือนจากระบบธนาคารพาณิชย์ ในไตรมาส 3 ชะลอลงในทุกหมวดสินเชื่อสำคัญ อย่างไรก็ตาม สินเชื่อส่วนบุคคลยังคงขยายตัวในระดับสูงตามความต้องการสภาพคล่องเพื่อชดเชยรายได้ที่ลดลงที่ยังมีมาก

ปัญหานี้ของระบบของภาคครัวเรือนมีแนวโน้มเร่งตัวสูง จากกลุ่มครัวเรือนที่มีความต้องการสินเชื่อเพื่อนำมาใช้จ่าย แต่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงสินเชื่อในระบบ โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มครัวเรือนรายได้น้อยที่มีความเปราะบางอยู่แล้ว

สัดส่วนหนี้ครัวเรือนต่อ GDP ของไทยมีโอกาสปรับตัวสูงขึ้นอีกครั้งภายในช่วงครึ่งแรกของปี 2022 นี้ โดยปัจจัยเสี่ยงสำคัญมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Omicron ที่จะกระทบรายได้ครัวเรือนและทำให้ความต้องการสินเชื่อเพื่อทดแทนสภาพคล่องกลับมาเพิ่มสูงอีกครั้ง ส่งผลทำให้กระบวนการซ่อมแซมงบดุลของภาคครัวเรือนมีอุปสรรค และสถานะทางการเงินภาคครัวเรือนจะกลับมาฟื้นตัวได้ช้าลง ซึ่งจะกระทบต่อเนื่องไปถึงแนวโน้มการใช้จ่ายและคุณภาพสินเชื่อของภาคครัวเรือน ด้วยเหตุนี้มาตรการช่วยเหลือของภาครัฐ ทั้งการปรับโครงสร้างหนี้ การเยียวยาหนี้รายได้น้อย การสนับสนุนการจ้างงาน และการปรับทักษะแรงงาน เพื่อเพิ่มความสามารถในการหารายได้ รวมถึงการสนับสนุนด้านสภาพคล่องเพื่อป้องกันปัญหานี้ของระบบจะยังคงเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับภาคครัวเรือนไทยที่ยังมีความเปราะบางสูง

แผนภูมิ 2: เงินให้กู้ยืมแก่ภาคครัวเรือน (ล้านล้านบาท) และสัดส่วนเงินให้กู้ยืมแก่ภาคครัวเรือนต่อ GDP (%)

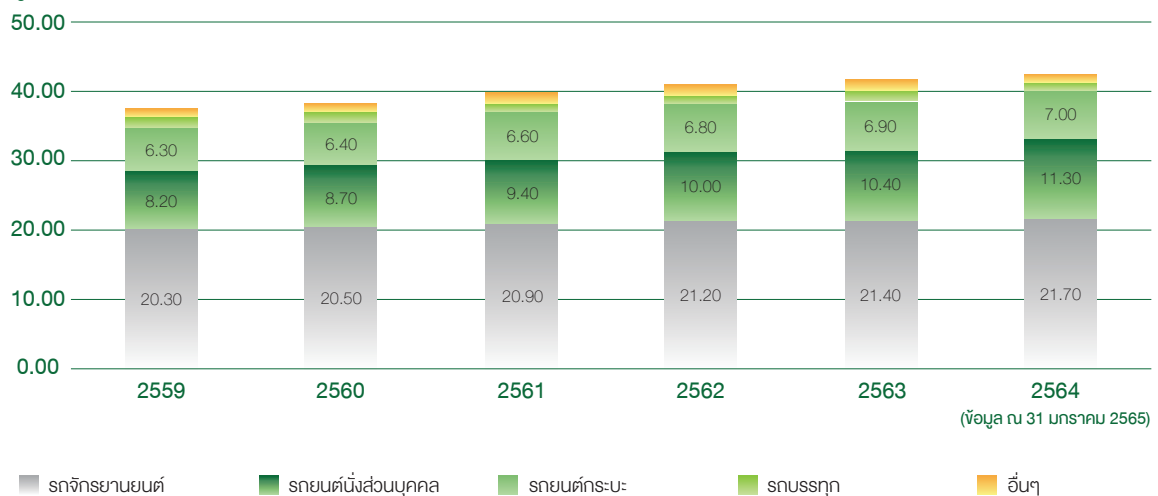


ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย และ Economic Intelligence Center (EIC) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(2) อุตสาหกรรมสินเชื่อส่วนบุคคลและสินเชื่อเช่าซื้อ

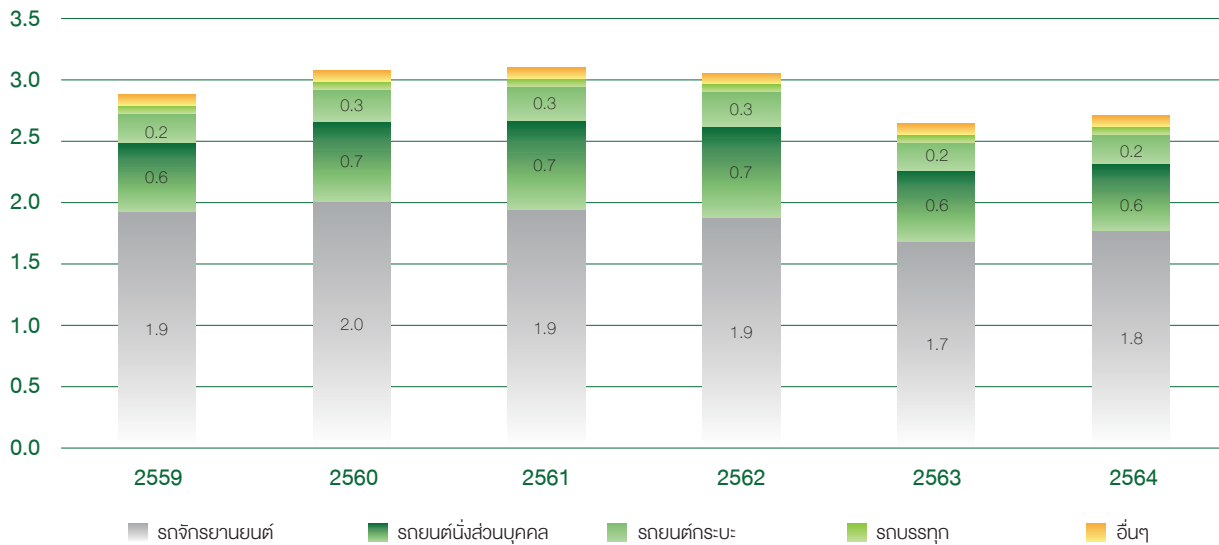
อุตสาหกรรมสินเชื่อส่วนบุคคลและสินเชื่อเช่าซื้อเติบโตสอดคล้องกับการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ในปี 2564 ยังคงทรงตัว เป็นผลต่อเนื่องจากการระบาดของโรค COVID-19 ที่ทำให้ห่วงโซ่การผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ยังไม่ดีขึ้น รวมถึงกำลังซื้อของผู้บริโภคในประเทศและตลาดส่งออกขบเซา ทั้งนี้ จากข้อมูลของกรมการขนส่งทางบก จำนวนรถจดทะเบียนสะสมในประเทศเท่ากับ 42.4 ล้านคัน ในปี 2564 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 41.5 ล้านคัน ในปี 2563 ขณะที่จำนวนรถจดทะเบียนใหม่ทุกประเภทเท่ากับ 2.7 ล้านคัน ในปี 2564 ทรงตัวเท่ากับปี 2563 อย่างไรก็ตาม ศูนย์วิจัยกรุงศรีคาดว่า การผลิตและจำหน่ายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ มีแนวโน้มฟื้นตัวในปี 2564-2565 จากกำลังซื้อที่ทยอยฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ ประกอบกับอุตสาหกรรมยังได้แรงหนุนจาก (1) ความต้องการเปลี่ยนรถใหม่จากโครงการรถคันแรกที่คาดว่าจะยังมีอยู่ (2) ความต่อเนื่องของการลงทุนภาครัฐ และการขยายตัวของธุรกิจค้าปลีกออนไลน์และโลจิสติกส์ซึ่งช่วยหนุนความต้องการรถเพื่อการพาณิชย์ (3) ผู้ประกอบการมีแผนเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่เพื่อกระตุ้นตลาดอย่างต่อเนื่อง และ (4) อานิสงส์จากมาตรการค้าเสรีอาเซียนที่จะช่วยหนุนตลาดส่งออกในภูมิภาค

แผนภูมิ 3: จำนวนรถจดทะเบียนสะสม (ล้านคัน)



ที่มา : กรมการขนส่งทางบก

แผนภูมิ 4: จำนวนรถจดทะเบียนใหม่ (ล้านคัน) จำแนกตามประเภทรถ



ที่มา : กรมการขนส่งทางบก

จากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย ดัชนีราคารถยนต์มือสอง (Used Vehicle Price Index (“UVPI”)) มีความเชื่อมโยงโดยตรงกับเสถียรภาพและความเสี่ยงต่อผลประกอบการของธุรกิจที่ปล่อยสินเชื่อรถยนต์ เนื่องจาก UVPI เป็นดัชนีราคาสะท้อนมูลค่าที่เจ้าหนี้จะได้รับเงินคืนหากมีการยึดรถและขายทอดตลาด ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของราคา รถยนต์มือสองมีฤดูกาล กล่าวคือ ราคาจะสูงช่วงต้นปีและมักจะลดลงช่วงปลายปีซึ่งสะท้อนพฤติกรรมเร่งขายรถยนต์ ช่วงปลายปี เนื่องจากหากข้ามปีราคาประเมินของรถยนต์รุ่นนั้นจะลดลงไป

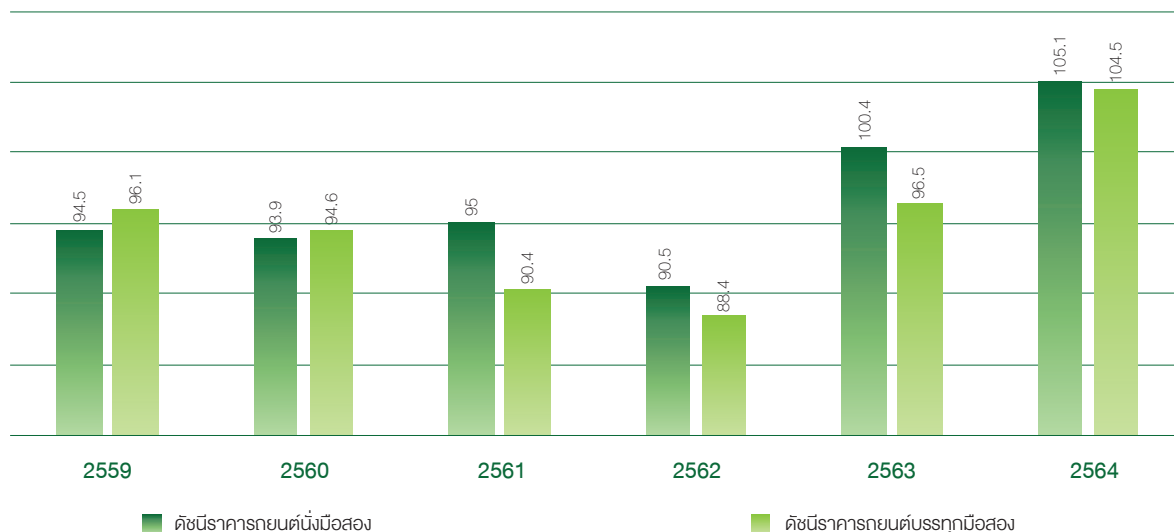
ทั้งนี้ ภาพรวมตลาดรถยนต์มือสองในปี 2564 จากการแพร่ระบาดของโควิดทั่วโลก แม้จะส่งผลกระทบต่อ ยอดการผลิตและยอดขายรถยนต์ใหม่ ทว่าในอีกมุมหนึ่ง โควิดที่ทำให้ความต้องการใช้รถยนต์ส่วนตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่ ปริมาณรถยนต์ที่ผลิตได้กลับสวนทางเมื่อโรงงานผลิตรถทั่วโลกติดปัญหาขาดแคลนชิ้นส่วนสำคัญ ได้ก่อให้เกิดปรากฏการณ์ใหม่ ในตลาดรถมือสองโลก นั่นคือการปรับเพิ่มขึ้นของราคารถมือสองและการพัฒนาใช้ช่องทางออนไลน์ในการซื้อขายรถมือสอง มากขึ้น สำหรับประเทศไทยการปรับขึ้นราคารถมือสองในปี 2564 อาจไม่รุนแรงเท่าประเทศอื่น โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่าราคารถมือสองน่าจะมีโอกาสขยายตัวร้อยละ 5.5 - 7.5 สำหรับรถยนต์นั่ง และขยายตัวร้อยละ 1.5 -3.5 สำหรับ รถบรรทุก เนื่องจาก 1. ภาวะการขาดแคลนชิปสำหรับการผลิตรถในไทยอาจไม่รุนแรงเท่าต่างประเทศ 2. ปริมาณรถยัดจาก สถาบันการเงินที่จะเข้าสู่ตลาดมือสองของไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นนับจากนี้ และ 3. กำลังซื้อของผู้บริโภคส่วนใหญ่ยังคง ชะลอตัวซึ่งเกิดขึ้นพร้อมกับการคัดกรองสินเชื่อที่เข้มงวดขึ้น ทำให้โอกาสได้รับอนุมัติสินเชื่อซื้อรถมือสองจริงสวนทาง กับความต้องการซื้อรถ ซึ่งศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดว่า ในปี 2565 ราคารถมือสองของไทยยังมีโอกาสปรับขึ้นต่อเนื่องจากการกำลังซื้อ ที่เริ่มกลับมา แม้จะมีปริมาณรถยัดที่ทยอยเข้ามาตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังปี 2564 เป็นปัจจัยกดดันราคาอยู่ก็ตาม โดยเฉพาะ ในส่วนของรถบรรทุกมีโอกาสขยายตัวได้มากกว่า เนื่องจากปี 2564 ภาคธุรกิจต่างประสบปัญหาอย่างหนัก พอเข้าสู่ปี 2565 เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว ความต้องการซื้อของภาคธุรกิจจึงปรับเพิ่มขึ้น

ในส่วนของพฤติกรรมการซื้อขายรถมือสองของไทยที่เปลี่ยนรูปแบบเป็นออนไลน์มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นลานประมูล ออนไลน์ เว็บไซต์ซื้อขายรถ และ Social Commerce เช่น Facebook รวมถึงสตาร์ทอัพแพลตฟอร์มซื้อขายรถออนไลน์ โดยมีโอกาสที่ธุรกิจสตาร์ทอัพแพลตฟอร์มซื้อขายรถมือสองออนไลน์ที่ประสบความสำเร็จมาแล้วในหลายประเทศ จะมีบทบาทมากขึ้นในตลาดรถมือสองของไทยในอนาคต เนื่องจากสอดคล้องกับผู้บริโภคส่วนใหญ่ที่ไม่มีความชำนาญในการซื้อขาย รถมือสองได้ดี ทั้งนี้ ศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่า ด้วยระดับเงินลงทุนที่มีอยู่จำนวนมากของสตาร์ทอัพแพลตฟอร์มออนไลน์ ซื้อขายรถมือสองออนไลน์ หากสามารถนำมาพัฒนาเทคโนโลยีและระบบในการตรวจสอบพร้อมสร้างมาตรฐานคุณภาพรถ

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นทั้งระบบให้เกิดการซื้อขายรถมือสองในราคาที่ดีและเหมาะสมกับคุณภาพ ตลอดจนการทำการตลาด เพื่อสร้างการรับรู้ ก็จะเป็นแนวทางสำคัญที่ทำให้จำนวนคนเข้ามาใช้บริการซื้อขายรถมือสองในแพลตฟอร์มเพิ่มขึ้นได้ในอนาคต

ที่มา : ตลาดรถมือสอง โควิดดันราคาพุ่ง...แพลตฟอร์มออนไลน์มาแรง ณ ตุลาคม 2564 โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

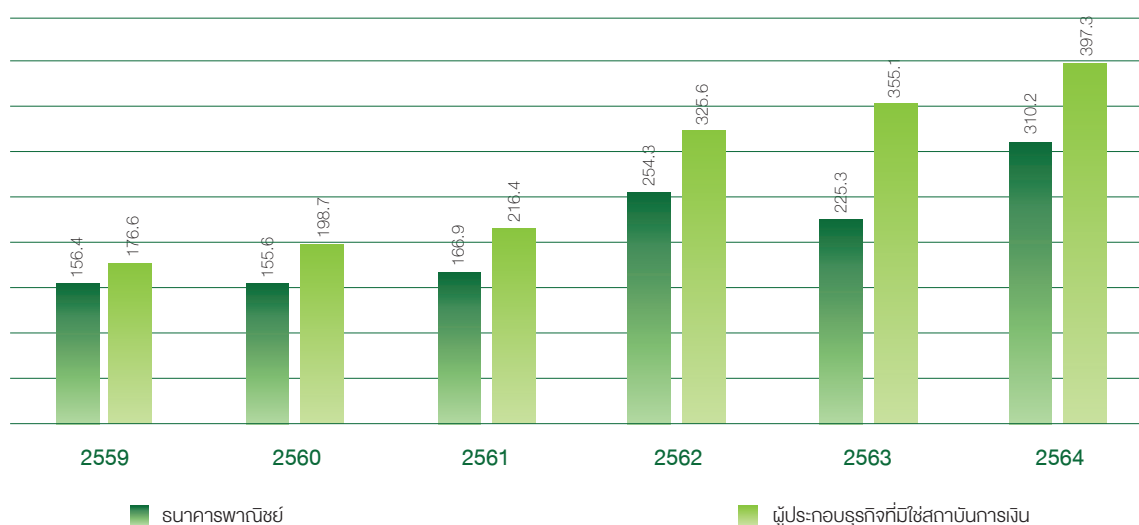
แผนภูมิ 5: ดัชนีราคารถยนต์มือสอง (Used Vehicle Price Index)



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

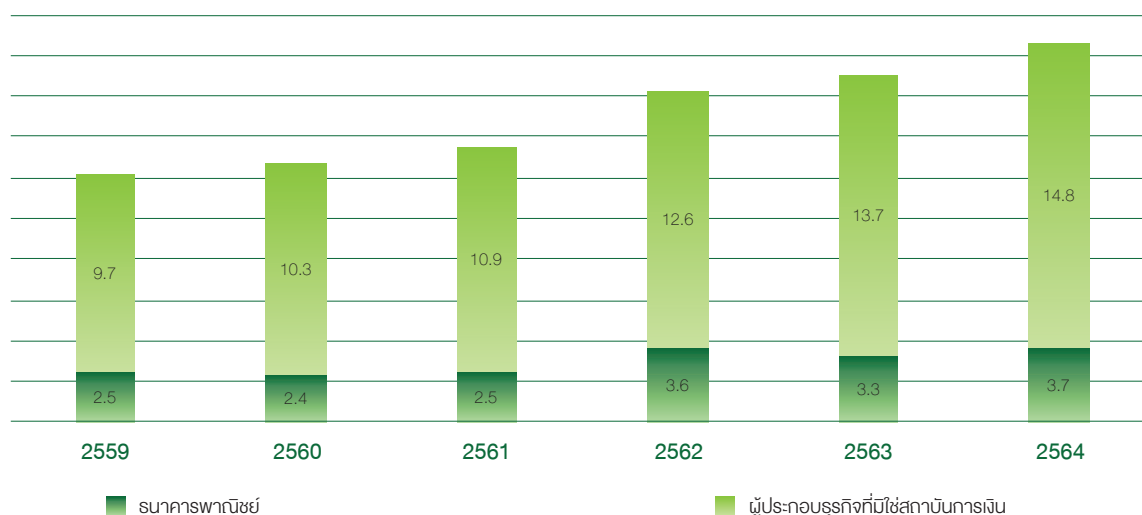
จากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย มูลค่าสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 333.0 พันล้านบาท หรือ 12.2 ล้านบัญชี ในปี 2559 เป็น 707.5 พันล้านบาท หรือ 18.5 ล้านบัญชี ในปี 2564 โดยในช่วงปี 2559 – 2563 ผู้ประกอบธุรกิจส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงิน คิดเป็นร้อยละ 53.0 – 61.2 ของมูลค่าสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับทั้งหมด หรือร้อยละ 77.8 – 81.3 ของจำนวนบัญชีสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับทั้งหมด

แผนภูมิ 6: มูลค่าสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ (พันล้านบาท)



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

แผนภูมิ 7: จำนวนสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ (ล้านบาท)



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษาฉบับลงวันที่ 30 มกราคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทยขยายขอบเขตการกำกับดูแลธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับให้ครอบคลุมถึงสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมให้ประชาชนระดับฐานรากสามารถเข้าถึงสินเชื่อได้ด้วยราคาที่เหมาะสมและได้รับการปฏิบัติจากผู้ประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ประกอบธุรกิจมีการดำเนินงานที่ยึดหลักธรรมาภิบาลและโปร่งใสยิ่งขึ้น โดยสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จาก 124.2 พันล้านบาท หรือ 2.7 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 181.0 พันล้านบาท หรือ 4.2 ล้านบาท ในปี 2563

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : ธนาคารแห่งประเทศไทยเปิดเผยข้อมูลสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ จำแนกสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ตั้งแต่เดือน ก.พ. 2562

(3) แนวโน้มอุตสาหกรรม

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2565 มีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากฐานการขยายตัวที่อยู่ในเกณฑ์ต่ำในปี 2564 โดยมีแรงขับเคลื่อนจากการขยายตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ แม้จะเผชิญกับการแพร่ระบาดของสายพันธุ์โอมิครอน แต่มีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อระบบสาธารณสุขอย่างจำกัดในช่วงไตรมาสแรกของปี 2565 และส่งผลให้ภาครัฐสามารถผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาดได้ตามลำดับ

นอกจากนี้ เศรษฐกิจยังจะได้รับแรงสนับสนุนสำคัญจากการฟื้นตัวของภาคบริการโดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยว อันเนื่องมาจากการผ่อนคลายมาตรการเพื่อเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ และการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการส่งออกสินค้า ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อจำกัดและปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปี 2565 ให้ขยายตัวได้ต่ำกว่าที่คาดไว้ โดยมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ด้านเงินเฟ้อจากการเพิ่มขึ้นของราคาพลังงานและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก รวมทั้งข้อจำกัดจากเงื่อนไขด้านฐานะทางการเงินของภาครัฐครัวเรือนและธุรกิจ ความยืดหยุ่นของปัญหาข้อจำกัดในห่วงโซ่อุปทานและโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ และความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและการเงินโลกท่ามกลางแรงกดดันของอัตราเงินเฟ้อและปัญหาความขัดแย้งในเชิงภูมิรัฐศาสตร์

ปัจจัยสนับสนุน

1) การฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ

เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่องภายหลังการแพร่ระบาดของสายพันธุ์โอมิครอน มีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อระบบสาธารณสุขของประเทศในวงจำกัดประกอบกับความคืบหน้าในการกระจายวัคซีนและการปรับพฤติกรรมของประชาชนและภาคธุรกิจต่อแนวทางในการปฏิบัติตัวเพื่อดูแลและป้องกันการระบาดมากขึ้น ภายใต้แนวโน้มดังกล่าวส่งผลให้ระดับกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการใช้จ่ายใช้สอยภายในประเทศมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของฐานรายได้ของครัวเรือนและภาคธุรกิจตามการฟื้นตัวของภาคการส่งออกและการผลิตภาคอุตสาหกรรม รวมถึงการปรับตัวดีขึ้นของตลาดแรงงาน สะท้อนจากอัตราการว่างงานในไตรมาสที่ 4 อยู่ที่ร้อยละ 1.6 ลดลงจากร้อยละ 2.3 ในไตรมาสก่อนหน้า และกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศของภาครัฐ ขณะเดียวกัน การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องในเกณฑ์ดีตามการขยายตัวของภาคการผลิตและการส่งออก ประกอบกับแรงขับเคลื่อนจากความคืบหน้าของโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานโดยเฉพาะโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของการขอรับและการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนในช่วงปี 2562 -2564

2) การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว

โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการดำเนินมาตรการเปิดประเทศโดยอนุญาตให้ชาวต่างชาติที่ได้รับวัคซีนครบแล้ว จากทุกประเทศสามารถเดินทางเข้าประเทศไทยได้โดยไม่ต้องเข้ารับการกักตัวผ่านมาตรการ Test and Go ซึ่งเริ่มดำเนินการในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ส่งผลให้มีจำนวนนักท่องเที่ยวในช่วงพฤศจิกายนและธันวาคม 2564 เพิ่มขึ้นราว 3 แสนกว่าคน ขณะเดียวกันยังมีปัจจัยสนับสนุนจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการเดินทางระหว่างประเทศของประเทศต้นทางของนักท่องเที่ยวที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญโดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 สอดคล้องกับการคาดการณ์ขององค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติ (UNWTO) ที่คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวระหว่างประเทศจะขยายตัวได้ร้อยละ 30 ถึงร้อยละ 78 ในปี 2565

3) การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการส่งออกสินค้าตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก

โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการขยายตัวต่อเนื่องของกลุ่มเศรษฐกิจอุตสาหกรรมหลัก เนื่องจากความคืบหน้าของการกระจายวัคซีนและการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้เศรษฐกิจในกลุ่มเศรษฐกิจอุตสาหกรรมใหม่และกลุ่มประเทศอาเซียนรวมทั้งไทยที่พึ่งพิงรายได้จากการส่งออกเป็นหลักขยายตัวได้ โดยสินค้าส่งออกสำคัญที่คาดว่าจะยังคงมีแนวโน้มขยายตัวดี อาทิ เครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ได้รับประโยชน์จากการ Work-from-home ยานยนต์และชิ้นส่วนตามอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น และผลิตภัณฑ์จากปิโตรเลียมที่จะเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมัน เช่น พลาสติก เคมีภัณฑ์ เป็นต้น

4) แรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐทั้งจากการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณประจำปี งบรัฐวิสาหกิจ และกรอบการใช้จ่ายภายใต้พระราชกำหนดเงินกู้

โดยประกอบด้วย (1) การเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2565 ซึ่งคาดว่าจะมีการเบิกจ่ายงบลงทุน ณ สิ้นปีงบประมาณ อยู่ที่ร้อยละ 75.0 ของงบประมาณทั้งหมด ส่งผลให้คาดว่าจะมีการเบิกจ่ายงบลงทุนทั้งสิ้น 4.538 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.0 จากปีงบประมาณ 2564 (2) การเบิกจ่ายภายใต้งบลงทุนรัฐวิสาหกิจในปีงบประมาณ 2565 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ โดยคาดว่าจะมีอัตราการเบิกจ่ายร้อยละ 70.0 จากวงเงินลงทุนรวม 4.688 แสนล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.3 จากปีงบประมาณ 2564 (3) การเบิกจ่ายภายใต้พระราชกำหนดเงินกู้ฯ วงเงิน 1 ล้านล้านบาทคาดว่าจะมีการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ 2565 ทั้งสิ้น 1.307 แสนล้านบาท (ร้อยละ 13.07 ของวงเงินกู้) ส่งผลให้มีการเบิกจ่ายครบวงเงินกู้ภายในสิ้นปีงบประมาณ 2565 และ (4) การใช้จ่ายเงินภายใต้พระราชกำหนดเงินกู้ฯ เพิ่มเติม พ.ศ. 2564 วงเงิน 5 แสนล้านบาท ซึ่งมีการเบิกจ่ายสะสม ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 รวม 2.7697 แสนล้านบาท คาดว่าจะมีการเบิกจ่ายเม็ดเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจในปีงบประมาณ 2565 รวม 3.902 แสนล้านบาท (ร้อยละ 78.0 ของวงเงินกู้) และเบิกจ่ายในส่วนที่เหลือภายในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ 2566

ข้อจำกัดและปัจจัยเสี่ยง

1) ความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ท่ามกลางการกลายพันธุ์ของไวรัสที่ทำให้เชื้อสามารถแพร่ระบาดได้รวดเร็วมากขึ้น ซึ่งมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของวัคซีนในการป้องกันการติดเชื้อ และมีความจำเป็นที่ประเทศต่าง ๆ ต้องกระจายวัคซีนกระตุ้นภูมิคุ้มกัน (Booster doses) เพิ่มเติมเพื่อลดอัตราการเจ็บป่วยรุนแรงและการเสียชีวิต จึงถือเป็นข้อจำกัดมากขึ้นในหลายประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและกลุ่มประเทศรายได้ต่ำที่ยังมีสัดส่วนประชากรที่ได้รับวัคซีนในระดับต่ำ เช่นเดียวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดภายในประเทศของไทยที่เผชิญกับการกลับมาระบาดของไวรัสสายพันธุ์โอมิครอน จึงยังจำเป็นต้องติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะภายหลังการผ่อนคลายมาตรการควบคุมและการเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติควบคู่ไปกับการติดตามความพร้อมของการกระจายวัคซีน ยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ให้มีความเพียงพอต่อการรับมือกับการแพร่ระบาด ในปัจจุบันโดยเฉพาะความสามารถในการควบคุมอัตราการป่วยที่มีอาการรุนแรงและการเสียชีวิตให้อยู่ในระดับต่ำและไม่เกินศักยภาพของระบบสาธารณสุขที่จะรองรับได้ รวมทั้งการติดตามแนวโน้มและความเป็นไปได้ของการกลายพันธุ์ของไวรัสสายพันธุ์ใหม่ ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

2) แรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่สูงขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของราคาพลังงานและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกซึ่งอาจเป็นข้อจำกัดต่อการฟื้นตัวของอุปสงค์ในประเทศ

อัตราเงินเฟ้อในช่วงไตรมาสแรกของปี 2565 มีแนวโน้มสูงขึ้นต่อเนื่องจากช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นตามปัจจัยทางด้านอุปทานที่ส่งผลให้ราคาสินค้าในหมวดพลังงานและราคาอาหารสดบางประเภทเร่งตัวสูงขึ้น ประกอบกับปัจจัยการเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และภาวะการชะงักงันในห่วงโซ่อุปทานโลกที่ได้ส่งผลกระทบต่อแรงกดดันทางด้านต้นทุนการผลิตมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ผ่านมาพบว่า การส่งผ่านต้นทุนการผลิตไปยังผู้บริโภคยังมีจำกัด โดยแนวโน้มอัตราเงินเฟ้อในระยะต่อไป คาดว่าจะเริ่มผ่อนคลายลงตามแนวโน้มราคาพลังงานในตลาดโลก โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 ประกอบกับผลจากมาตรการของภาครัฐในการดูแลราคาพลังงานและราคาสินค้าภายในประเทศ ทั้งนี้ มีปัจจัยสำคัญต่อแนวโน้มอัตราเงินเฟ้อในระยะต่อไปที่ยังต้องติดตามอย่างใกล้ชิดโดยเฉพาะประเด็นความขัดแย้งในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ที่จะส่งผลกระทบต่อราคาพลังงานในตลาดโลก และความยืดหยุ่นกว่าที่คาดของปัญหาการชะงักงันของห่วงโซ่อุปทานโลกที่จะเป็นแรงกดดันให้อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้น

3) เงื่อนไขด้านฐานะการเงินของภาคครัวเรือนและธุรกิจจากการเพิ่มขึ้นของภาระหนี้สิน

ท่ามกลางตลาดแรงงานที่ยังไม่ฟื้นตัวสะท้อนจากสัดส่วนหนี้ครัวเรือนต่อ GDP ในไตรมาสที่สามของปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 89.3 เทียบกับร้อยละ 78.8 ในไตรมาสเดียวกันของปี 2562 ซึ่งเป็นช่วงการระบาด ขณะที่สัดส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loans: NPLs) และสัดส่วนสินเชื่อจัดชั้นกล่าวถึงพิเศษ (Special Mention Loans: SMLs) ต่อสินเชื่รวมของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในไตรมาสที่สามของ ปี 2564 ยังคงอยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 7.3 และร้อยละ 12.1 เทียบกับร้อยละ 4.8 และร้อยละ 3.2 ในไตรมาสเดียวกันของปี 2562 ตามลำดับ ภาระหนี้สินภาคเอกชนที่อยู่ในระดับสูงจะเป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศและความสามารถในการชำระหนี้ภายใต้แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยขาขึ้นในระยะต่อไป ประกอบกับตลาดแรงงานยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่เมื่อเทียบกับช่วงก่อนการระบาด สะท้อนจากอัตราการว่างงานในไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 แม้จะลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 1.6 เทียบกับร้อยละ 2.3 ในไตรมาสก่อนหน้า แต่ยังสูงกว่าร้อยละ 1.0 ในช่วงเดียวกันของปี 2562 นอกจากนี้ พบว่าการว่างงานยังสูงในสาขาเศรษฐกิจที่ยังมีข้อจำกัดในการฟื้นตัว ได้แก่ กิจกรรมโรงแรม และการบริการด้านอาหาร และภาคการก่อสร้าง

4) แรงขับเคลื่อนจากการขยายตัวของภาคการส่งออกและการผลิตภาคอุตสาหกรรมยังมีความเสี่ยง

โดยความเสี่ยงที่กล่าวถึงคือ การได้รับผลกระทบจากปัญหาข้อจำกัดในห่วงโซ่อุปทานและโลจิสติกส์ระหว่างประเทศที่ยังมีแนวโน้มยืดเยื้อ รวมทั้งปัญหาการขาดแคลนแรงงานต่างด้าว ดังนี้ (1) ปัญหาชะงักงันของห่วงโซ่อุปทานโลกเนื่องจากการบริหารจัดการตู้คอนเทนเนอร์ที่ส่งผลต่อต้นทุนค่าขนส่งสินค้าทางทะเล สะท้อนจากค่าระวางเรือที่ยังคงเพิ่มขึ้นในช่วงสองเดือนแรกของปี 2565 รวมทั้งปัญหาการขาดแคลนเชมิคอนดักเตอร์ ซึ่งหากยังคงมีความยืดเยื้อไปจนถึง

ช่วงครึ่งแรกของปี 2565 จะเป็นข้อจำกัดสำคัญต่อห่วงโซ่การผลิตทั่วโลกและการฟื้นตัวของภาคการส่งออกของไทย รวมทั้งเป็นความเสี่ยงที่จะสร้างแรงกดดันต่อต้นทุนการผลิตในระยะต่อไป และ (2) การขาดแคลนแรงงานต่างด้าว พบว่าการนำเข้าแรงงานต่างชาดยังเป็นไปอย่างล่าช้า

5) ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและการเงินโลก

ทำให้อาจส่งผลต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจและเสถียรภาพเศรษฐกิจไทยโดยมีเงื่อนไขความเสี่ยงต่อเศรษฐกิจโลกที่จะต้องติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ประกอบด้วย (1) ความไม่แน่นอนจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ท่ามกลางการกลายพันธุ์ของไวรัสที่ส่งผลให้การแพร่ระบาดเป็นไปอย่างรวดเร็วและอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของวัคซีนที่มีในปัจจุบัน (2) การเร่งตัวขึ้นของแรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อ ในหลายประเทศเศรษฐกิจหลักเพิ่มสูงขึ้นกว่ากรอบเป้าหมายนโยบายการเงินอย่างต่อเนื่อง อาทิ สหรัฐฯ สหราชอาณาจักร ออสเตรเลีย และเกาหลีใต้ ส่งผลให้ธนาคารกลางประเทศสำคัญ ๆ มีแนวโน้มที่จะดำเนินนโยบายทางการเงินที่เข้มงวดมากขึ้น ในขณะที่การฟื้นตัวที่ล่าช้าของกลุ่มประเทศเศรษฐกิจตลาดเกิดใหม่และกลุ่มประเทศรายได้ต่ำทำให้ธนาคารกลางในหลายประเทศยังจำเป็นต้องดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายเป็นพิเศษเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจต่อไป ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดความผันผวนในตลาดเงิน ตลาดทุนและอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของประเทศกำลังพัฒนาและประเทศรายได้ต่ำที่มีสัดส่วนของหนี้ต่างประเทศสูงจนอาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจได้ (3) ความผันผวนในตลาดการเงินโลกและเงินลงทุนระหว่างประเทศ เนื่องจากความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสกลายพันธุ์ที่จะส่งผลกระทบต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และการเคลื่อนย้ายเงินทุน รวมทั้งการปฏิรูปการกำกับดูแลธุรกิจของรัฐบาลจีนและการผัดผ่อนชำระหนี้ของบริษัท อสังหาริมทรัพย์ในจีนที่อาจทำให้เศรษฐกิจจีนชะลอตัวกว่าที่คาดและส่งผลต่อความผันผวนของราคาสินทรัพย์ (4) ทิศทางการดำเนินนโยบายของประเทศเศรษฐกิจหลักโดยเฉพาะนโยบายการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐฯ จีน รวมถึงจุดยืนของสหรัฐฯ จีน และได้เห็นในการเข้าร่วมความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก และ (5) ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่สำคัญ ประกอบด้วย ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนและชาติพันธมิตร รวมถึงความขัดแย้งในตะวันออกกลางระหว่างอิหร่านและสหรัฐฯ และระหว่างกบฏในเยเมนและสหรัฐฯ หารับเอมิเรตส์

ที่มา : รายงานภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ ทั้งปี 2564 และแนวโน้มปี 2565 โดยกองยุทธศาสตร์และการวางแผนเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

(4) ภาวะการเก็งกำไร

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงิน ซึ่งให้บริการสินเชื่อที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน ผู้ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมส่วนใหญ่จึงเป็นผู้ประกอบการสินเชื่อเช่าซื้อ ผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถที่มีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และ/หรือ ใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สำหรับผู้ประกอบธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงิน รายงานมูลค่าสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ (ไม่รวมที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน) จำนวน 248.9 พันล้านบาท เทียบกับมูลค่าสินเชื่อคงค้างประเภทเดียวกันของบริษัทฯ จำนวน 118.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.04 ของสัดส่วนการตลาด เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.01 มูลค่าสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน จำนวน 149.3 พันล้านบาท เทียบกับมูลค่าสินเชื่อคงค้างประเภทเดียวกันของบริษัทฯ จำนวน 2,917.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.95 ของสัดส่วนการตลาด เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.27 และมูลค่าสินเชื่อเช่าซื้อ จำนวน 1.180 ล้านบาท เทียบกับมูลค่าสินเชื่อคงค้างประเภทเดียวกันของบริษัทฯ จำนวน 5,501.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.47 ของสัดส่วนการตลาด ลดลงร้อยละ 0.03 จากส่วนแบ่งการตลาดแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ในกลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยเฉพาะที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ยังคงมีศักยภาพในการเพิ่มส่วนแบ่งในการตลาดได้ ซึ่งจะสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ

(5) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในการประกอบธุรกิจบริการสินเชื่อ การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ คือ การจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการให้บริการสินเชื่อ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ ในช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับเงินทุนจากผู้ถือหุ้นในรูปแบบเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงในการร่วมลงทุนของ 4 กลุ่มผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง เพื่อใช้เป็นเงินทุนสำหรับการขยายธุรกิจสินเชื่อ รายละเอียดแหล่งที่มาของเงินทุนสามารถสรุปได้ ดังนี้

หนี้สิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,394.4	18.0	1,402.3	17.6	1,028.6	11.0
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,043.6	39.3	3,101.6	38.9	3,527.5	37.6
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,438.0	57.3	4,503.9	56.5	4,556.1	48.6
เงินทุนจากผู้ถือหุ้น						
เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,299.6	42.7	3,471.0	43.5	4,815.5	51.4
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นปรับปรุง⁽¹⁾	3,299.6	42.7	3,471.0	43.5	4,815.5	51.4
รวมแหล่งเงินทุน	7,737.6	100.0	7,974.9	100.0	9,371.6	100.0

หมายเหตุ : (1) ปรับปรุงโดยรวมเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเสมือนเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินร้อยละ 48.6 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด และมีแหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็น ร้อยละ 51.4 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ระยะยาว โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 37.6 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด หรือร้อยละ 77.4 ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งหมด ซึ่งมีความสอดคล้องกับการเติบโตของฐานลูกค้าสินเชื่อประเภทมีหลักประกันที่มีงวดชำระเฉลี่ยค่อนข้างยาว

(6) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ รายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
ที่ดิน	0.5	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	72.3	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	22.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	20.9	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	21.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อื่นๆ	1.3	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	138.4		

1.1 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า

สถานที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
1. สำนักงานใหญ่ <ul style="list-style-type: none"> - อาคารสำนักงาน 3 ชั้น ที่ดินเนื้อที่ 1-2-25 ไร่ พื้นที่ใช้สอยรวม 1,269.0 ตร.ม. เลขที่ 69 หมู่ที่ 7 ตำบลสันทรายน้อย อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ - อาคารสำนักงาน 2 ชั้น ที่ดินเนื้อที่ 1-2-34 ไร่ พื้นที่ใช้สอยรวม 1,248.0 ตร.ม. เลขที่ 69/7 หมู่ที่ 7 ตำบลสันทรายน้อย อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ 	12.9	เป็นเจ้าของการ	ไม่มี
2. อาคารสำนักงานสาขา	54.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
3. ศูนย์ประมวลและก่อตั้งเก็บรถ	5.3	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	72.2		

1.2 ยานพาหนะ

ประเภทยานพาหนะ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
รถยนต์ประจำสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา จำนวน 55 คัน	6.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รถจักรยานยนต์ประจำสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา จำนวน 769 คัน	15.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	21.4		

2. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
อาคารสำนักงานใหญ่ ก่อตั้งเก็บเอกสาร และลานจอดรถ	15.9	สิทธิการเช่า	ไม่มี
อาคารสำนักงานสาขา จำนวนรวม 488 แห่ง	96.3	สิทธิการเช่า	ไม่มี
ศูนย์ประมวลและก่อตั้งเก็บรถ จำนวนรวม 10 แห่ง	3.8	สิทธิการเช่า	ไม่มี
รถยนต์ประจำสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา จำนวน 81 คัน	16.5	เช่าซื้อ	ไม่มี
รวม	132.5		

3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิตามงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 9.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.1 ของมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์รวม

4. เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่สำคัญซึ่งใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า/ บริการ	ประเทศ	ลักษณะการนำไปใช้	วันที่จดทะเบียน	วันหมดอายุ
	ประเทศไทย	ให้บริการสินเชื่อทั้งที่มีและไม่มีหลักประกัน	23 สิงหาคม 2559	22 สิงหาคม 2569
	ประเทศกัมพูชา ⁽¹⁾	ให้บริการสินเชื่อทั้งที่มีและไม่มีหลักประกัน	20 กันยายน 2559	20 กันยายน 2569
	ประเทศลาว ⁽¹⁾	ให้บริการสินเชื่อทั้งที่มีและไม่มีหลักประกัน	31 สิงหาคม 2560	31 สิงหาคม 2570

หมายเหตุ : (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีการประกอบธุรกิจในประเทศกัมพูชาและประเทศลาว

5. ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบอนุญาต	ผู้อนุญาต	ประเภท	วันที่ออกให้	วันหมดอายุ
หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินค้าเพื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ	กระทรวงการคลัง	ผู้ประกอบการที่มีโช้ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	13 มิถุนายน 2562	ไม่มี
หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินค้าเพื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ	กระทรวงการคลัง	ผู้ประกอบการที่มีโช้ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	11 มีนาคม 2562	ไม่มี
ใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย (นว.6)	คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมธุรกิจประกันภัยในการประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย	การจัดการให้มีการประกันภัยโดยตรง	26 ธันวาคม 2562	25 ธันวาคม 2565
ใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิต (นช.6)	คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมธุรกิจประกันภัยในการประกอบธุรกิจนายหน้าประกันชีวิต	การจัดการให้มีการประกันภัยโดยตรง	26 ธันวาคม 2562	25 ธันวาคม 2565
ใบอนุญาตให้ขายทอดตลาด จังหวัดพิษณุโลก	กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย	ประเภทรถยนต์ รถจักรยานยนต์	1 มกราคม 2565	31 ธันวาคม 2565
ใบอนุญาตให้ขายทอดตลาด จังหวัดสุพรรณบุรี	กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย	ประเภทรถยนต์	1 มกราคม 2565	31 ธันวาคม 2565
ใบอนุญาตให้ขายทอดตลาด จังหวัดนครราชสีมา	กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย	ประเภทรถยนต์	1 มกราคม 2565	31 ธันวาคม 2565
ใบอนุญาตให้ขายทอดตลาด จังหวัดแพร่	กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย	ประเภทรถยนต์ รถจักรยานยนต์	1 มกราคม 2565	31 ธันวาคม 2565
ใบอนุญาตให้ขายทอดตลาด จังหวัดเชียงราย	กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย	ประเภทรถยนต์ รถจักรยานยนต์	26 มกราคม 2565	31 ธันวาคม 2565
ใบอนุญาตให้ขายทอดตลาด จังหวัดเชียงใหม่	กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย	ประเภทรถยนต์ รถจักรยานยนต์	2 กุมภาพันธ์ 2565	31 ธันวาคม 2565
ใบอนุญาตให้ขายทอดตลาด จังหวัดขอนแก่น	กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย	ประเภทรถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถสาธารณะ รถยนต์บริการ รถยนต์ส่วนตัว	6 มกราคม 2565	31 ธันวาคม 2565

6. กรรมธรรม์ประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัญญาประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินอาคารสำนักงานใหญ่จำนวน 1 แห่ง และอาคารสำนักงานสาขาจำนวน 489 แห่ง รวมเป็น 490 แห่ง ซึ่งมีลักษณะที่สำคัญของสัญญา ดังนี้

(1) กรรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินอาคารสำนักงานใหญ่จำนวน 1 แห่ง และอาคารสำนักงานสาขาจำนวน 417 สาขา

บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท เฮงลิซซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรรมธรรม์	กรรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ระยะเวลาเอาประกันภัย	<ul style="list-style-type: none"> - ระยะเวลาเอาประกันภัย เริ่มต้น 27 กุมภาพันธ์ 2564 – 27 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 16.30 น. จำนวน 299 สาขา และอาคารสำนักงานใหญ่ 1 แห่ง - ระยะเวลาเอาประกันภัย เริ่มต้น 1 มิถุนายน 2564 – 27 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 16.30 น. จำนวน 34 สาขา - ระยะเวลาเอาประกันภัย เริ่มต้น 15 กรกฎาคม 2564 – 27 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 16.30 น. จำนวน 27 สาขา - ระยะเวลาเอาประกันภัย เริ่มต้น 24 พฤศจิกายน 2564 – 27 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 16.30 น. จำนวน 31 สาขา - ระยะเวลาเอาประกันภัย เริ่มต้น 1 ธันวาคม 2564 – 27 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 16.30 น. จำนวน 26 สาขา
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท เฮงลิซซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือสถาบันการเงินตามรายละเอียดภาระผูกพันที่ระบุในกรรมธรรม์ประกันภัย
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งติดตั้งตรา ส่วนต่อเติมส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ (ไม่รวมถึงคอมพิวเตอร์แบบพกพา และ/หรือ Tablet และ/หรือ โทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกประเภท) เสาอากาศ สายล่อฟ้า จานดาวเทียม ฝ้าเพดาน วัสดุปูพื้น ภูมิสถาปัตยกรรม หรือทรัพย์สินต่างๆ ที่มีมาพร้อมกับสิ่งปลูกสร้าง งานระบบต่างๆ เช่น ไฟฟ้า (รวมหม้อแปลง) ประปา รั้ว ประตู และทรัพย์สินทุกชนิดที่เป็นของผู้เอาประกันภัย รวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ในความดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน
ความคุ้มครอง	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน <p>คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยอันเนื่องมาจากสาเหตุไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยจากการระเบิด ภัยจากลมพายุ ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากควัน ภัยจากการเฉี่ยวและหรือการชนของยานพาหนะ ภัยจากอากาศยาน ภัยจากการระอุ ภัยจากแผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ ภัยจากลูกเห็บ การถูกลักทรัพย์ที่ปรากฏ ร่องรอยการโจรกรรมโดยการเข้าไปหรือออกจากตัวอาคาร การชิงทรัพย์ การปล้นทรัพย์ และอุบัติเหตุจากปัจจัยภายนอกอื่นๆ ที่ไม่ได้ถูกระบุไว้เป็นข้อยกเว้นในกรรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินฉบับปัจจุบันที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</p> <p>กรรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก</p> <p>คุ้มครองและชดเชยค่าสินไหมทดแทนในนามของผู้เอาประกันภัย สำหรับความสูญเสีย หรือความเสียหายอันเกิดแก่บุคคลภายนอก ซึ่งผู้เอาประกันภัยจะต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย อันสืบเนื่องหรือเป็นผลมาจากอุบัติเหตุจากการประกอบการ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่เอาประกันภัย ภายใต้ขอบเขตของการเสี่ยงภัยระหว่างระยะเวลาเอาประกันภัย ณ อาณาเขตความคุ้มครองซึ่งระบุในตารางกรรมธรรม์ประกันภัย สำหรับ</p>

ความคุ้มครอง (ต่อ)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความสูญเสียต่อชีวิต ร่างกาย การบาดเจ็บ หรืออนามัยของบุคคลภายนอก 2. ความสูญเสีย หรือเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก <p>ทั้งนี้ ข้อตกลงคุ้มครอง ข้อที่ 1 และ 2 ให้ความหมายรวมถึง ค่าใช้จ่าย ค่าธรรมเนียมในการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน ซึ่งผู้เอาประกันภัยต้องขอใช้ตามกฎหมายให้กับผู้เรียกร้อง</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. ค่าใช้จ่ายในการต่อสู้คดี
ทุนประกัน	<ul style="list-style-type: none"> - ทุนประกัน จำนวน 1,243,650,000 บาท สำหรับกรมธรรม์ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน - ค่าคุ้มครองภายในวงเงินไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัยสำหรับ กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก

(2) กรมธรรม์ประกันความเสียหายทรัพย์สินสำนักงานสาขา จำนวน 130 สาขา

บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท เสงีสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน
ระยะเวลาเอาประกันภัย	<ul style="list-style-type: none"> - ระยะเวลาเอาประกันภัย เริ่มต้น 17 มกราคม 2564 – 17 มกราคม 2565 เวลา 16.30 น. จำนวน 104 สาขา - ระยะเวลาเอาประกันภัย เริ่มต้น 19 กุมภาพันธ์ 2564 – 17 มกราคม 2565 เวลา 16.30 น. จำนวน 11 สาขา - ระยะเวลาเอาประกันภัย เริ่มต้น 26 มีนาคม 2564 – 17 มกราคม 2565 เวลา 16.30 น. จำนวน 15 สาขา
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท เสงีสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ (ไม่รวมถึงคอมพิวเตอร์แบบพกพา และ/หรือ Tablet และ/หรือ โทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกประเภท) เสาอากาศ สายล่อฟ้า จานดาวเทียม ฝ้าเพดาน วัสดุปูพื้น ภูมิสถาปัตยกรรม หรือทรัพย์สินต่างๆ ที่มีมาพร้อมกับสิ่งปลูกสร้าง งานระบบต่างๆ เช่น ไฟฟ้า (รวมหม้อแปลง) ประปา รั้ว ประตู และทรัพย์สินทุกชนิดที่เป็นของผู้เอาประกันภัย รวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ในความดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน
ความคุ้มครอง	คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยอันเนื่องมาจากสาเหตุไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยจากการระเบิด ภัยจากลมพายุ ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากควัน ภัยจากการเฉี่ยวและหรือ การชนของยานพาหนะ ภัยจากอากาศยาน ภัยจากแผ่นดินไหว ภัยจากการระอุหรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ ภัยจากลูกเห็บ การถูกลักทรัพย์ที่ปรากฏร่องรอยการจัดแ่งโดยการเข้าไปหรือออกจากตัวอาคาร การชิงทรัพย์ การปล้นทรัพย์ และอุบัติเหตุจากปัจจัยภายนอกอื่นๆ ที่ไม่ได้ถูกระบุไว้เป็นข้อยกเว้นในกรมธรรม์ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สินฉบับปัจจุบันที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
ทุนประกัน	381,000,000 บาท

(3) กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก จำนวน 130 สาขา

บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก
ระยะเวลาเอาประกันภัย	<ul style="list-style-type: none"> - ระยะเวลาเอาประกันภัย เริ่มต้น 17 มกราคม 2564 – 17 มกราคม 2565 เวลา 16.30 น. จำนวน 104 สาขา - ระยะเวลาเอาประกันภัย เริ่มต้น 19 กุมภาพันธ์ 2564 – 17 มกราคม 2565 เวลา 16.30 น. จำนวน 11 สาขา - ระยะเวลาเอาประกันภัย เริ่มต้น 26 มีนาคม 2564 – 17 มกราคม 2565 เวลา 16.30 น. จำนวน 15 สาขา
ความคุ้มครอง	<p>คุ้มครองและชดเชยค่าสินไหมทดแทนในนามของผู้เอาประกันภัย สำหรับความสูญเสีย หรือความเสียหายอันเกิดแก่บุคคลภายนอก ซึ่งผู้เอาประกันภัยจะต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย อันสืบเนื่องหรือเป็นผลมาจากอุบัติเหตุจากการประกอบการ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่เอาประกันภัย ภายใต้ขอบเขตของการเสี่ยงภัยระหว่างระยะเวลาเอาประกันภัย ณ อาณาเขตความคุ้มครองซึ่งระบุในตารางกรมธรรม์ประกันภัย สำหรับ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ความสูญเสียต่อชีวิต ร่างกาย การบาดเจ็บ หรืออนามัยของบุคคลภายนอก 2. ความสูญเสีย หรือเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก <p>ทั้งนี้ ข้อตกลงคุ้มครอง ข้อที่ 1 และ 2 ให้ความหมายรวมถึง ค่าใช้จ่าย ค่าธรรมเนียมในการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน ซึ่งผู้เอาประกันภัยต้องชดเชยตามกฎหมายให้กับผู้เรียกร้อง</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. ค่าใช้จ่ายในการต่อสู้คดี
ทุนประกัน	ไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกัน

(4) กรมธรรม์ประกันความเสียหายทรัพย์สินสูญมูลค่า 6 แห่ง

บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด มหาชน
ผู้เอาประกัน	บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน
ระยะเวลาเอาประกันภัย	1 ปี (10 กรกฎาคม 2564 – 10 กรกฎาคม 2565 เวลา 16.30 น.)
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคารสำนักงาน (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงอาคารเพิ่มเติม รั้วและลานคอนกรีตและสติกกรยนต์และจักรยานยนต์
ความคุ้มครอง	<p>คุ้มครองความเสียหาย หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยอันมีสาเหตุมาจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยอากาศยาน ภัยจากการเฉี่ยวและการชนของยานพาหนะ ภัยเนื่องจากน้ำ (ไม่รวมน้ำท่วม) ภัยไฟป่า ภัยจากการประท้วง การนัดหยุดงาน การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยจากคว้น ภัยน้ำท่วม ภัยลมพายุ ภัยแผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟเคลื่อนไถ่น้ำหรือสึนามิ ภัยลูกเห็บ และอุบัติเหตุจากปัจจัยภายนอก ภายใต้เงื่อนไขและข้อยกเว้นกรมธรรม์ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน</p>
ทุนประกันภัย	109,642,980 บาท

(5) กรณธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินศูนย์ประมวล 1 แห่ง

บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด มหาชน
ผู้เอาประกัน	บริษัท เสงลิซซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรณธรรม์ประกันอัคคีภัย
ระยะเวลาเอาประกันภัย	1 ปี (22 เมษายน 2564 – 22 เมษายน 2565 เวลา 16.00 น.)
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท เสงลิซซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	โกดังเก็บรถยนต์ รถจักรยานยนต์ สำนักงาน สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก)
ความคุ้มครอง	คุ้มครองความเสียหาย หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยอันเนื่องมาจากภัยเนื่องจากน้ำ ภัยน้ำท่วม ภัยแผ่นดินไหว ภัยจากลูกเห็บ และภัยลมพายุ
ทุนประกันภัย	4,111,000 บาท

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้น 4 กลุ่ม ประกอบด้วย กลุ่มทวิเฮง กลุ่มพัฒนสิน กลุ่มมิตรเอื้ออารีย์ และกลุ่มสินปราณี ตกลงร่วมกันลงทุนในบริษัทฯ โดยในปี 2558 กลุ่มทวิเฮง และกลุ่มพัฒนสินร่วมกันจัดตั้งบริษัทฯ ต่อมาในปี 2559 กลุ่มมิตรเอื้ออารีย์ และกลุ่มสินปราณี จึงเข้ามาร่วมลงทุนในบริษัท

ทั้งนี้ ก่อนการจัดตั้ง และ/หรือ ร่วมลงทุนในบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และ/หรือ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันในพื้นที่ภาคเหนือที่มีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี อย่างไรก็ตาม หลังจากการร่วมลงทุน ผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มตกลงหยุดดำเนินธุรกิจเดิมของตน และนำกระแสเงินสดที่ได้รับจากการดำเนินธุรกิจเดิมมาเพื่อร่วมลงทุน และดำเนินธุรกิจในบริษัทฯ ร่วมกัน อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มผู้ถือหุ้น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มทวิเฮง กลุ่มพัฒนสิน และกลุ่มมิตรเอื้ออารีย์ ยังมีลูกหนี้ค้างจากการดำเนินธุรกิจก่อนการร่วมลงทุนในบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้ตามสัญญา จำนวน 2.2 ล้านบาท นอกจากนี้ มีลูกหนี้สถานะอยู่ระหว่างฟ้องร้องและดำเนินการตามกระบวนการศาล จำนวน 89.0 ล้านบาท และมีสถานะหนี้สูญตัดบัญชีจำนวน 105.5 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้ชี้แจงต่อบริษัทฯ และคาดว่าจะสามารถดำเนินการรับชำระหนี้ และติดตามทวงถามหนี้ที่ยังคงค้างอยู่ได้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กลุ่มผู้ถือหุ้น 4 กลุ่ม ได้เข้าทำสัญญาไม่ประกอบธุรกิจแข่งขัน (“สัญญาไม่ประกอบธุรกิจแข่งขัน”) กับบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564 โดยผู้ให้สัญญา ได้แก่ ผู้ถือหุ้นที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ และ/หรือ กรรมการบริหาร และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ไม่ได้เข้าทำสัญญาไม่ประกอบธุรกิจแข่งขัน เนื่องจากบุคคลดังกล่าวไม่มีการประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงกันกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยผู้ให้สัญญาตกลงที่จะไม่ดำเนินการประกอบกิจการ และ/หรือการลงทุนในสัดส่วนที่ถือเป็นผู้มีอำนาจควบคุม และ/หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน คล้ายคลึงกัน และ/หรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม และจะดำเนินการให้ผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ดำเนินการดังกล่าวด้วย เว้นแต่เป็นการประกอบธุรกิจที่ผู้ให้สัญญา ดำเนินการมาก่อนอยู่แล้วในอดีต เฉพาะที่เป็นการดำเนินการเพื่อรับชำระหนี้ และ/หรือ ติดตามทวงถามหนี้ที่ยังคงค้างชำระ อยู่ตามสัญญาทางธุรกิจเดิม

ทั้งนี้ สัญญาไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันจะสิ้นสุดเมื่อ (1) บริษัทฯ มิได้มีหน้าที่ในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ออกตามความในมาตรา 56 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือ (2) ผู้ให้สัญญารายใด และผู้ที่เกี่ยวข้องของผู้ให้สัญญารายนั้นๆ มิได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการ และกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้ถือว่าสัญญาไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันยกเลิกและสิ้นผลผูกพันเฉพาะผู้ให้สัญญารายนั้นๆ เท่านั้น

นอกจากนี้ ผู้ให้สัญญาจะจัดทำรายงานสถานะลูกหนี้ เพื่อนำส่งให้แก่บริษัทฯ และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบทุกไตรมาส นอกจากนี้ ผู้ให้สัญญายินยอมให้บริษัทฯ หรือ ตัวแทนของบริษัทฯ สุ่มตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลในรายงานสถานะลูกหนี้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (“KPMG”) สุ่มตรวจสอบ ความถูกต้องของข้อมูลในรายงานสถานะลูกหนี้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	381,000,000.00	10.000
2.	นายวิชัย ศุภสาธิตกุล	331,883,525.00	8.711
3.	นายวิเชียร ศุภสาธิตกุล	256,138,970.00	6.723
4.	นายปริญญา ศุภสาธิตกุล	197,790,430.00	5.191
5.	นายบัณฑิต ศุภสาธิตกุล	148,344,820.00	3.894
6.	นางสาวชนม์ชีษา รัตนศิริทรัพย์	146,130,000.00	3.835
7.	นายธนัสสรณ์ รัตนศิริทรัพย์	144,440,000.00	3.791
8.	นายบรรยง ไพศาลธีระกร	143,098,450.00	3.756
9.	นางสาวลักขณ์ พันธธรัตน์	127,547,885.00	3.348
10.	นายพัฒนพงษ์ ผาทอง	125,893,145.00	3.304

¹ ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการที่มีอำนาจจัดการ (authorized director))

- ไม่มี -

(2) การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

- ไม่มี -

(3) ข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 3,810,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 3,810,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 3,810,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 3,810,000,000 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหักทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แต่ในกรณีที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมอยู่ บริษัทฯ จะพิจารณาไม่จ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ เงื่อนไขและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ หุ้นกู้ หรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม (ถ้ามี) แผนธุรกิจในอนาคต และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราวเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อคณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นการรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต บริษัทฯ จึงกำหนดให้การพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทฯ อยู่ภายใต้การพิจารณาอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทฯ โดยจะคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงินของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทฯ เจือปนและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ หุ้นกู้ หรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดให้บริษัทย่อยแต่ละบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม (ถ้ามี) แผนธุรกิจในอนาคต และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทฯ เห็นสมควรเว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทฯ อาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อคณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทฯ เห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทฯ เพื่อรับทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

ปีจ่าย	2564	2563	2562
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.11	0.11	0.06
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.11	0.07	0.04
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	103	64	62



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ดีเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโต และขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนเพื่อเป็นการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) รวมทั้งการถ่วงดุลอำนาจ (Check and Balance) ในภาพการณ์แข่งขันทางธุรกิจที่บริษัทฯ ต้องเผชิญอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งเกิดการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอกหรือปัจจัยภายใน อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายและภารกิจหลักของบริษัทฯ โดยในเบื้องต้นได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายด้านการบริหาร ความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร กำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

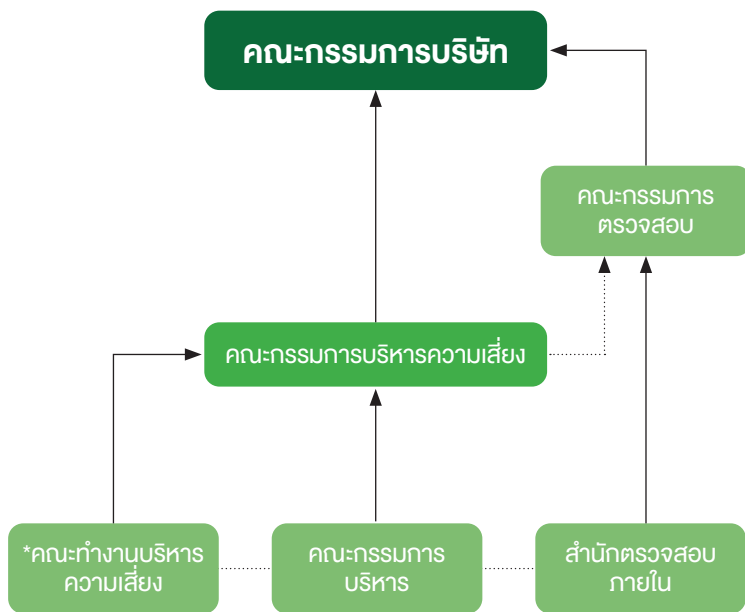
บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องนำระบบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลมาใช้ในการบริหาร โดยมุ่งหวังให้บริษัทฯ เป็นองค์กรสำคัญที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า มีภาพลักษณ์ที่ดี และพัฒนา การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและ ภายในบริษัทฯ ให้ครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยง อย่างน้อย 5 ประการ ดังนี้
 - (ก) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)
 - (ข) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
 - (ค) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)
 - (ง) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
 - (จ) ความเสี่ยงจากสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ (Risk from Business Environment)
2. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึง ความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ และบริหารจัดการภายใต้การควบคุมภายในอย่างมีระบบ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
3. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิด การบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เกิด การพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหาร ความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึง การมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศ ในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง
4. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
5. ส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การกำกับดูแลบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดให้การกำกับดูแลความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานทั้งบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้างการกำกับดูแลและหน้าที่ความรับผิดชอบมีความเหมาะสมและสามารถส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ จึงกำหนดโครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบการกำกับดูแลของบริษัทฯ ดังนี้

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ (Risk Management Structure)



คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เป็นไปตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง นโยบายและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งพิจารณาและควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทและส่งเสริมให้เกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งบริษัทอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตามหลักสากล เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของบริษัท
2. รายงานความเสี่ยงที่มีระดับสูงและสูงมากให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รับทราบ

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของแต่ละส่วนงาน และจัดการความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนด
 2. ศึกษาวิเคราะห์ ประเมิน และบริหารความเสี่ยง พร้อมหาแนวทางการแก้ไข
 3. ให้ความรู้แก่ส่วนงานต่างๆ เพื่อให้มีความเข้าใจถึงหลักเกณฑ์การวิเคราะห์ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยง
1. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานต่างๆ และแจ้งเตือนให้ส่วนงานเจ้าของความเสี่ยงได้มีการบริหารจัดการ และทบทวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
 2. รายงานผลการประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพไว้ โดยรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ตามที่หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงได้ประเมินไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไข
3. กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง

หมายเหตุ : * คณะทำงานบริหารความเสี่ยง คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกฝ่าย และผู้อำนวยการสายงานที่เกี่ยวข้อง

2.2 ปัจจัยและความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risks)

ในระยะ 3-5 ปี ข้างหน้า บริษัทฯ ได้เตรียมรับมือกับความเสี่ยงหลายประการที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีผลกระทบต่อกิจทางเศรษฐกิจและธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และเพื่อหาแนวทางปฏิบัติในการกำจัดหรือลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้เปิดเผยความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมกระบวนการจัดการความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ	กระบวนการจัดการความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงจากโรคระบาดอุบัติใหม่ (Emerging Epidemic Risk)	ความเสี่ยงของโรคติดต่อที่แพร่ระบาด ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศ มีการชะลอตัวทั้งการเติบโตในภาคการผลิต การส่งออก และการท่องเที่ยว ทำให้กลุ่มลูกค้าบางส่วนขาดรายได้ ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตรงกำหนด หรือลูกค้ามีการหลีกเลี่ยงการเข้ามาใช้บริการที่สาขา ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ต้องติดตามและเตรียมความพร้อมรับมืออย่างต่อเนื่อง	สถานการณ์ความเสี่ยงจากโรคระบาดอาจมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น และมีผลกระทบในวงกว้างต่อทั้งระบบเศรษฐกิจและสังคมรวมทั้งส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นจนถึงระยะยาว ในการให้บริการลูกค้า ซึ่งต้องปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจและการให้บริการลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าสามารถรับบริการได้อย่างต่อเนื่องและปลอดภัย	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทฯ ได้ดำเนินการประกาศนโยบายและมาตรการป้องกันในการแพร่ระบาดของโรค Covid-19 เป็นการเร่งด่วนเพื่อให้พนักงานทุกคนได้ปฏิบัติตามเพื่อป้องกันตนเองและลูกค้า ต่อการแพร่ระบาดภายในสำนักงานใหญ่และสาขาทั่วประเทศ 2. บริษัทฯ ได้ออกมาตรการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ลูกค้าในไตรมาส 1/2563 และมาตรการอื่นๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยลูกค้าตามประกาศมาตรการผ่อนปรนของธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 3. บริษัทฯ ดำเนินการปรับเปลี่ยนกระบวนการประมวลสินทรัพย์ผ่านช่องทางออนไลน์เพื่อหลีกเลี่ยงการสัมผัสให้สอดคล้องกับนโยบายระยะห่างทางสังคม (Social Distancing)

ความเสี่ยงใหม่ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น กับบริษัทฯ	กระบวนการจัดการ ความเสี่ยง
2. ความเสี่ยงจาก ภัยคุกคาม ทางไซเบอร์ (Cyber Security Risk)	ในปัจจุบันบริษัทฯ ใช้เทคโนโลยี และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจ ทำให้เผชิญกับความเสี่ยงจาก ภัยคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น บริษัทฯ จึงควรมีการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยต่อภัย คุกคามทางไซเบอร์ที่เข้มงวด รัดกุมและเพียงพอตามระบบ ความเสี่ยงที่บริษัทฯ มีเพื่อให้มี ความพร้อมในการรับมือกับ ภัยคุกคามทางไซเบอร์	การถูกโจมตีทางไซเบอร์จะส่งผลกระทบ โดยตรงต่อบริษัทฯ ในหลายระดับ ได้แก่ 1. การให้บริการของบริษัทฯ หยุด ชะงัก หากการโจมตีหวังผล ในระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เสียหาย 2. ข้อมูลของบริษัทฯ ถูกนำไปเผยแพร่ โดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากความเสียหายด้านการเงิน แล้วยังส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของ ลูกค้าที่มีต่อการให้บริการบริษัทฯ อีกทั้ง ยังอาจมีบทลงโทษจากหน่วยงาน ทางการหากมีการละเมิดกฎหมาย ทางการเกิดขึ้น ขณะเดียวกัน ภัยคุกคาม ทางไซเบอร์ ยังอาจทำให้ลูกค้าได้รับ ความเสียหายทางการเงินหากการโจมตี มุ่งไปที่ลูกค้าของบริษัทฯ	สำหรับการป้องกันและรับมือ ในระดับ องค์กร บริษัทฯ ได้มุ่ง จัดหาเครื่องมือและ พัฒนา เทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ สามารถ ป้องกันการโจมตี ที่ซับซ้อนหรือการโจมตีที่ ไม่รู้จั๊กได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนาการบริหาร จัดการ ด้านความมั่นคงปลอดภัย สารสนเทศ อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการบริการให้มี ความปลอดภัยตามมาตรฐาน สากลและสอดคล้อง ตาม กฎเกณฑ์ทางการ อาทิ มาตรฐาน ISO 27001 และ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล
3. ความเสี่ยงจาก การขึ้นอัตรา ดอกเบี้ย จากสถานะ เงินเฟ้อ	ภายหลังจากโรคระบาดยุติลง จะส่งผลให้การบริโภคของ ประชาชนเพิ่มขึ้น อาจทำให้ เกิดสถานะเงินเฟ้อ ซึ่งธนาคาร แห่งประเทศไทยอาจมีมาตรการ ควบคุมภาวะเงินเฟ้อ โดยใช้วิธี การขึ้นอัตราดอกเบี้ย	การปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ย ส่งผลให้ บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยจากการปล่อย สินเชื่อยังคงเป็นอัตราเดิม	บริษัทฯ มีแผนปรับกระบวนการ ทำงาน โดยนำเทคโนโลยีเข้ามา ทดแทนระบบงาน Manual เพื่อบริหารค่าใช้จ่ายให้มี ประสิทธิภาพสูงสุด

การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งจากภายในและภายนอก
รวมทั้ง แนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรม คู่แข่ง และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดปัจจัยเสี่ยง
ของบริษัทฯ (Key Risk) โดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

(1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)

(1.1) ความเสี่ยงจากการขยายสินเชื่อไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้

ณ ปัจจุบันบริษัทฯ มีสาขาเป็นช่องทางหลักในการให้บริการสินเชื่อและนำเสนอบริการอื่นๆ โดยมีแผนการขยายสาขา
อย่างต่อเนื่อง เพื่อขยายความสามารถในการให้บริการของบริษัทฯ และรองรับความต้องการของลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่
ในอนาคต รวมถึงเป็นการกระจายความเสี่ยงในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในบางพื้นที่อีกด้วย

ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถขยายสินเชื่อให้เป็นไปตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ เกิดความล่าช้าหรือเกิดเหตุขัดข้อง
ในการดำเนินงาน อันมีสาเหตุมาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ไม่สามารถจัดหาพื้นที่ที่มีศักยภาพเพื่อเปิดสาขาใหม่ ไม่สามารถสรรหา
บุคลากรที่มีคุณภาพ หรือพนักงานบริการสาขาไม่มีศักยภาพเพียงพอในการทำเป้าหมาย อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถ

ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ สภาพการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นในธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลในพื้นที่ที่สาขาตั้งอยู่ จากการขยายสาขาของคู่แข่งเข้ามาในพื้นที่เดียวกัน สาขาใหม่อาจไม่สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เช่น เป้าหมายด้านมูลค่าสินเชื่อ ด้านจำนวนสัญญาสินเชื่อ ด้านการจัดเก็บและติดตามหนี้ หรือด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน หรือมีอัตราผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เป็นต้น ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจสินเชื่อมายาวนานกว่า 20 ปี และบริษัทฯ กำหนดให้มีการวิเคราะห์โอกาสการลงทุนร่วมกัน ระหว่างฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในเรื่องกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำเลที่ตั้ง ความหนาแน่นและลักษณะของชุมชนโดยรอบ ภาวะตลาดและคู่แข่ง ความต้องการของผู้บริโภค บุคลากรในพื้นที่ เงินลงทุนต่อสาขา ระยะเวลาคืนทุน ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และภายหลังการลงทุน บริษัทฯ มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและปรับแผนการดำเนินงานตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ยึดหลักพื้นฐานที่เชื่อว่า “การบริการที่ดีจะส่งมอบผลลัพธ์ทางธุรกิจ (ยอดขายสินเชื่อ และการจัดเก็บหนี้) ให้ดีขึ้นได้” โดยทำการปลูกฝังวัฒนธรรมการบริการ ที่เน้นการผลักดันให้เกิดกระบวนการคิดอาวุธทางทัศนคติ (Mindset) และทักษะ (Skill) ที่ดี ตลอดจนให้ความสำคัญในการสร้าง “ผู้นำการเปลี่ยนแปลง” ซึ่งเป็นกลุ่มผู้จัดการสาขา เป็นโค้ชให้ความรู้ แนะนำ ถ่ายทอดแนวคิด วิถีปฏิบัติ การบริการที่ดีให้กับสาขาใกล้เคียง และเน้นอัตลักษณ์ของบริษัทฯ คือเป็นผู้ให้บริการที่คนในท้องถิ่นนิยมชมชอบของท้องถิ่น เต็มใจมอบการบริการเชิงรุก เข้าใจความต้องการลูกค้าแบบคนบ้านเดียวกัน ด้วยการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ เต็มความสามารถ โดยคาดหวังว่าในระยะยาว เมล็ดพันธุ์บุคลากรที่ได้รับการปลูกฝังนี้ จะขยายผลต่อยอดขายผลลัพธ์ทางธุรกิจให้มากขึ้น และเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนสืบไป

(1.2) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมสินเชื่อเข้าซื้อ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ สินเชื่ออื่นๆ และการเข้ามาในอุตสาหกรรมของคู่แข่งรายใหม่ และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี (Technology disruption)

ธุรกิจให้บริการสินเชื่อมีผู้ประกอบการเป็นจำนวนมาก ทั้งผู้ให้บริการรายเดิมและผู้ให้บริการรายใหม่ ซึ่งมีการแข่งขันสูง โดยผู้ให้บริการสินเชื่อรายอื่นๆ มีการขยายช่องทางการให้บริการสินเชื่อผ่านช่องทางออนไลน์ นำเทคโนโลยีมาใช้ในกระบวนการพิจารณาสินเชื่อเพื่อปรับปรุงการบริการให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ประกอบกับ พฤติกรรมของผู้บริโภคในการเลือกใช้บริการขอสินเชื่อผ่านช่องทางออนไลน์มีจำนวนมากขึ้น

นอกจากนี้ ทางภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนบริการสินเชื่อออนไลน์ระหว่างบุคคลและบุคคล (P2P lending) และสินเชื่อส่วนบุคคลดิจิทัล (Digital Personal Loan) ส่งผลให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เริ่มสนใจที่จะเข้ามาในอุตสาหกรรมสินเชื่อเพื่อให้บริการผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น รวมถึงมีการแข่งขันในด้านโปรโมชั่นต่างๆ เช่น การให้วงเงินกู้ยืมที่สูงขึ้น การลดอัตราดอกเบี้ย การขยายเวลาผ่อนชำระ เพื่อดึงดูดลูกค้าให้เลือกใช้บริการสินเชื่อ และมีการแข่งขันนำเสนอโปรโมชั่นหรือการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มคุณภาพการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อแข่งขันกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ ในอุตสาหกรรม อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้นได้ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ หรืออาจทำให้มูลค่าการให้สินเชื่อใหม่ของบริษัทฯ ลดลง เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ มีช่องทางการให้บริการผ่านสาขาเป็นหลัก โดยมีช่วงเวลาในการให้บริการในวันจันทร์-วันเสาร์ เวลา 08.00-17.00 น. ในขณะที่ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงบริการสินเชื่อของผู้ให้บริการที่มีช่องทางออนไลน์ได้ตลอด 24 ชั่วโมง เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้เตรียมแผนกลยุทธ์เพื่อรองรับการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมสินเชื่อ โดยการขยายฐานลูกค้าเพื่อเพิ่มโอกาสในการปล่อยสินเชื่อผ่านการขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่ที่มีศักยภาพ สร้างการรับรู้แบรนด์ของบริษัทฯ กับลูกค้าในแต่ละพื้นที่ (Brand Awareness) โดยสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าจดจำ (Brand Recognition) และเลือกทำสินเชื่อกับบริษัทฯ เป็นที่แรกๆ เมื่อต้องการใช้บริการสินเชื่อ (Conversion) นอกจากการขยายฐานลูกค้าใหม่แล้ว

บริษัทฯ ยังคงมีกลยุทธ์ในการรักษาลูกค้าเดิม (Customer Retention) เช่น เมื่อลูกค้าผ่อนชำระตรงตามกำหนดเวลา ชำระหนี้เป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว บริษัทฯ จะเสนอสินเชื่อรีไฟแนนซ์แก่ลูกค้าเพื่อเพิ่มยอดสินเชื่อ (Up-Selling) หรือนำเสนอสินเชื่อแบบใหม่ (Cross-Selling) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อ พัฒนาช่องทางใหม่ในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้า ตลอดจนมีการพัฒนาระบบและความเชี่ยวชาญของบุคลากรในการวิเคราะห์และพิจารณาสินเชื่อ และได้กำหนดมาตรการในการวางแผนธุรกิจในอนาคตเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี โดยบริษัทฯ มีการเก็บข้อมูลลูกค้าเพื่อศึกษาพฤติกรรมการใช้บริการสินเชื่อและการชำระหนี้ของลูกค้าเพื่อวิเคราะห์แนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ โดยนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันได้เริ่มดำเนินการพัฒนาช่องทางให้บริการสินเชื่อผ่านช่องทางออนไลน์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อรองรับความต้องการและความสะดวกสบายในการใช้บริการของผู้บริโภคในอนาคต ควบคู่กับการให้บริการผ่านทางสาขา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังปรับปรุงกระบวนการพิจารณาสินเชื่อให้มีความรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกันยังคงรักษาประสิทธิภาพของกระบวนการอนุมัติเพื่อคัดกรองผู้ขอสินเชื่อที่มีคุณภาพ

(2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

(2.1) ความเสี่ยงจากประสิทธิภาพการวิเคราะห์สินเชื่อและพิจารณาอนุมัติสินเชื่อซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้าเพื่อกำหนดความเหมาะสมของวงเงินสินเชื่อ และพิจารณาอนุมัติสินเชื่อเป็นปัจจัยสำคัญที่บริษัทฯ พิจารณารวมถึง มูลค่าของทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน ความมีตัวตนของลูกค้า ความสามารถในการชำระหนี้ ภาระหนี้สินของลูกค้าในปัจจุบัน พฤติกรรมการชำระหนี้ในอดีต พนักงานสาขา จะเป็นผู้รับผิดชอบวิเคราะห์ข้อมูลและผู้จัดการสาขา ผู้จัดการเขต หรือฝ่ายควบคุมและอนุมัติสินเชื่อจะตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลและพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ ทั้งนี้ผู้มีอำนาจอนุมัติสินเชื่อจะขึ้นอยู่กับมูลค่าของวงเงินสินเชื่อตามที่กำหนดในคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

ประสิทธิภาพของการวิเคราะห์สินเชื่อและอนุมัติสินเชื่อถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลและพิจารณาอนุมัติสินเชื่อด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ ครอบคลุมตามขั้นตอนในคู่มือปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถวิเคราะห์สินเชื่อได้อย่างแม่นยำตลอดเวลาในอนาคต โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพการวิเคราะห์และอนุมัติสินเชื่อ เช่น ความเชี่ยวชาญของพนักงานในการวิเคราะห์ข้อมูลสินเชื่อ ความเชี่ยวชาญของพนักงานในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน การปกปิดข้อมูลสำคัญของลูกค้า การทุจริตของพนักงาน เป็นต้น

การวิเคราะห์และอนุมัติสินเชื่อที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือผิดพลาด อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ และอาจไม่ได้รับชำระเงินกู้ยืมภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา หรือในกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้เป็นระยะเวลานาน อาจส่งผลกระทบทางบัญชี ทำให้บริษัทฯ ต้องรับรู้ผลขาดทุนทางด้านเครดิตเพิ่มขึ้น หรือบริษัทฯ อาจไม่สามารถติดตามรถซึ่งเป็นหลักประกันในการชำระหนี้เพื่อมาประมูลขายและชำระหนี้ได้ หรือมูลค่าตลาดของรถในขณะนั้นอาจลดลงอย่างมากและไม่เพียงพอกับเงินกู้ยืมคงค้างของลูกค้า เป็นต้น โดยปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการวิเคราะห์และอนุมัติสินเชื่อ ซึ่งเป็นการปฏิบัติการสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการฝึกอบรมความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์สินเชื่อให้แก่พนักงานสาขาก่อนการปฏิบัติงาน โดยพนักงานสาขาจะต้องผ่านการทดสอบความรู้ และเข้าฝึกภาคปฏิบัติก่อนเริ่มปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่การวิเคราะห์และการอนุมัติสินเชื่อออกจากกันอย่างชัดเจน กำหนดอำนาจการอนุมัติตามลำดับขั้นตอนตามคู่มือการปฏิบัติงาน และมีการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลก่อนการอนุมัติสินเชื่อทุกครั้ง บริษัทฯ เชื่อว่ากระบวนการวิเคราะห์และพิจารณาอนุมัติสินเชื่อของบริษัทฯ จะสามารถทำให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ประกอบการอนุมัติสินเชื่อได้อย่างน่าเชื่อถือ

(2.2) ความเสี่ยงจากการจัดเก็บหนี้ไม่ได้ตามระยะเวลาครบกำหนดชำระซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่อาจควบคุมได้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมอย่างมีนัยสำคัญจากปัจจัยดังกล่าว

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้า โดยมีกำหนดในการชำระคืนเป็นรายเดือน ซึ่งบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ชำระค่างวดตามกำหนดชำระ หรือไม่สามารถจัดเก็บค่างวดที่ถึงกำหนดชำระหรือค้างชำระได้ โดยอาจมีสาเหตุจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถและความเต็มใจในการชำระคืนหนี้สิน (Ability and Willingness to Repay) ของลูกค้าเปลี่ยนแปลงไป เช่น สภาวะเศรษฐกิจมหภาค ภาระหนี้สินรวมของลูกค้า การเปลี่ยนแปลงอาชีพหรือรายได้ เป็นต้น โดยจะส่งผลต่อการจัดสถานะของลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการจัดสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Allowance of Expected Credit Loss) และบริษัทฯ อาจมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถจัดเก็บหนี้ได้และต้องดำเนินการยึดหลักประกันเพื่อประมุขายทอดตลาดและนำเงินมาชำระคืนหนี้ หรืออาจมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในกรณีที่เกิดการฟ้องร้องหรือดำเนินการทางกฎหมาย ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจัดเก็บหนี้ดังกล่าว บริษัทฯ วิเคราะห์และพิจารณาสินเชื่อ โดยกำหนดให้ฝ่ายควบคุมและอนุมัติสินเชื่อพิจารณาคุณสมบัติของลูกค้า โดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าเป็นหลักสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีบริการเก็บเงินค่างวดลูกหนี้นอกสถานที่เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกหนี้ที่ไม่สะดวกชำระค่างวดที่สาขา หรือชำระผ่านช่องทางที่บริษัทฯ มีให้บริการ เพื่อเพิ่มโอกาสในการจัดเก็บหนี้ของบริษัทฯ

ในด้านการปฏิบัติงานติดตามหนี้ บริษัทฯ วางระบบงานบริหารและติดตามหนี้ให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว จัดอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานสาขา และทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานโดยยึดหลักการปฏิบัติตามกฎหมายและพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 ซึ่งบริษัทฯ ได้ระบุไว้ในคู่มือปฏิบัติงานของฝ่ายปฏิบัติการจัดเก็บ บริษัทฯ กำหนดวิธีปฏิบัติในการติดตามหนี้ที่สอดคล้องกับสถานะค้างชำระของลูกค้าแต่ละราย จนถึงการลงพื้นที่ติดตามหนี้ภาคสนาม บริษัทฯ แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานในกระบวนการติดตามลูกหนี้แต่ละสถานะเพื่อความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถคานอำนาจระหว่างพนักงานที่ปฏิบัติงานติดตามแต่ละคน

สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 150 วัน บริษัทฯ มีการว่าจ้างทีมติดตามหนี้ภายนอกที่มีประสบการณ์ มีการดำเนินงานอย่างเป็นมืออาชีพและ ปฏิบัติงานตามกฎหมายและพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 อย่างเคร่งครัด เพื่อติดตามหนี้ในกลุ่มดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบรายงานควบคุมผลการติดตามหนี้ทุกสิ้นวันและทุกสิ้นเดือน เพื่อบริหารจัดการประสิทธิภาพในการติดตามหนี้เพื่อให้สามารถติดตามหนี้ได้ทันท่วงที ช่วยลดความเสี่ยงในการเกิดลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL)

(2.3) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถติดตามรถที่เป็นประกันการชำระหนี้ตามสัญญาสินเชื่อ หรือรถที่เป็นหลักประกันตามสัญญาเช่าซื้อในกรณีที่มีการผิดนัดชำระหนี้เกินกว่าเวลาที่บริษัทฯ กำหนดในสัญญา

การให้บริการสินเชื่อที่มีหลักประกันของบริษัทฯ แบ่งเป็นสินเชื่อ 2 ประเภท ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อเช่าซื้อ สำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน โดยผู้ที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถจะใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถฉบับจริงเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ และส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถฉบับจริงให้แก่บริษัทฯ พร้อมลงนามในเอกสารโอนกรรมสิทธิ์ในรถไว้ล่วงหน้า เพื่อให้บริษัทฯ สามารถติดตามและดำเนินการนำรถตามใบคู่มือจดทะเบียนรถไปประมุขายทอดตลาดเพื่อชำระคืนหนี้ได้

ในกรณีที่ลูกค้ามีการผิดนัดชำระหนี้เกินกว่าระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ จะดำเนินการติดตามเพื่อยึดรถตามหลักประกันในสัญญาสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน หรือยึดรถที่เป็นหลักประกันตามสัญญาเช่าซื้อ และนำรถดังกล่าวประมุขายทอดตลาดเพื่อชำระหนี้ที่ค้างค้างอยู่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการติดตามหลักประกันประเภทจักรยานยนต์ รถยนต์ หรือรถประเภทอื่นๆ ซึ่งเป็นทรัพย์สินที่สามารถเคลื่อนย้ายได้ง่าย ส่งผลให้ยากต่อการติดตามทรัพย์สิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถติดตามยึดรถได้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้ที่อยู่อาศัยหลักของลูกค้าเป็นหนึ่งในคุณสมบัติที่นำมาคำนึงถึงในการวิเคราะห์และพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าที่มีที่อยู่ในจังหวัดที่มีสาขาของบริษัทฯ ตั้งอยู่หรือจังหวัดที่มีระยะทางห่างจากที่ตั้งสาขาตามระยะทางที่กำหนด เท่านั้น โดยพนักงานสาขาจะลงพื้นที่เพื่อตรวจเช็คประวัติลูกค้า และฝ่ายควบคุมและอนุมัติสินเชื่อจะโทรสอบถามลูกค้าโดยตรงเพื่อสอบถามและยืนยันข้อมูล รวมถึงมีการตรวจสอบประวัติของลูกค้าในรายชื่อ Black list ของบริษัทฯ และตรวจสอบข้อมูลเครดิตจากเครดิตบูโรประกอบการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ ในกรณีที่ลูกค้านี้ผิดนัดชำระค้างงวดเกินระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้มีการออกติดตามหนี้ภาคสนามเพื่อยึดหลักทรัพย์ค้ำประกันที่ลูกค้าได้ทำสัญญาไว้กับบริษัทฯ โดยไม่ชักช้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดหลักเจรจาต่อรองให้ลูกค้าเข้าใจด้วยเหตุผล และให้ลูกค้าหรือผู้ครอบครองรถในขณะนั้นลงนามบันทึกการส่งมอบทรัพย์สิน หรือหนังสือขอคืนทรัพย์สินที่เช่าซื้อและยอมรับผิดชอบค่าเสียหายพร้อมส่งมอบทรัพย์สิน และตรวจสอบสภาพหลักทรัพย์ค้ำประกันให้ครบถ้วนพร้อมถ่ายภาพหลักประกันในขณะนั้นไว้เป็นหลักฐาน

(2.4) ความเสี่ยงจากการขายทรัพย์สินรอการขายไม่ครอบคลุมมูลค่าหนี้คงเหลือ หรือไม่สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายซึ่งเกิดจากลูกค้าผิดสัญญาโดยไม่สามารถชำระค้างงวดค้างชำระได้ ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการขายทรัพย์สินรอการขายเพื่อนำมาชำระหนี้คงค้างของลูกค้าดังกล่าว บริษัทฯ จึงไม่อาจรับรองได้ว่า (1) จะไม่เกิดความเสียหายใดๆ กับรถซึ่งเป็นหลักประกันในขณะที่ยังอยู่ในการครอบครองของลูกค้า ความเสียหายอันเกิดกับรถอาจส่งผลให้มูลค่าของรถด้อยค่าอย่างมีนัยสำคัญ (2) มูลค่าขายทอดตลาดของหลักประกันจะครอบคลุมมูลหนี้คงเหลือในแต่ละสัญญา ซึ่งมูลค่าขายขึ้นอยู่กับสภาพ อายุ และความนิยมของยี่ห้อรถ รุ่นรถ รวมถึงสภาพตลาดและความต้องการรถในขณะนั้น (3) ในกรณีที่มูลหนี้คงเหลือภายหลังจากประมูลขายทอดตลาด อาจส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการติดตามหนี้คงเหลือต่อไป หรือมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามกฎหมาย และหากบริษัทฯ ไม่สามารถเรียกร้องให้ลูกค้าหรือผู้ค้ำประกันชำระส่วนต่างของมูลหนี้คงเหลือได้ หรือในกรณีที่บริษัทฯ คาดว่าต้นทุนในการติดตามหนี้ต่อไปสูงกว่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯ อาจพิจารณาไม่ติดตามหนี้ต่อไป ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายการวิเคราะห์พิจารณาสินเชื่อ และการจัดเก็บหนี้สินอย่างรัดกุม โดยพิจารณาปัจจัยสำคัญอย่างครอบคลุมเพื่อประเมินคุณสมบัติของผู้กู้และสภาพหลักประกัน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง วัตถุประสงค์และความเหมาะสมของลักษณะในการใช้รถ ที่อยู่หลักของผู้ซื้อ อาชีพ ยี่ห้อรถ รุ่น ปีที่ผลิต ราคาตลาดของรถ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่องทางการประมูลผ่าน (1) ศูนย์ประมูลของบริษัทฯ จำนวน 7 แห่ง ในจังหวัดเชียงใหม่ เชียงราย ขอนแก่น นครราชสีมา แพร่ สุพรรณบุรี พิษณุโลก และ (2) ประมูลผ่านระบบออนไลน์ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งนิติบุคคลและบุคคลทั่วไป

(2.5) ความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการดำเนินธุรกิจทำงานผิดพลาด หยุดชะงัก หรือเสียหาย

บริษัทฯ มีการลงทุนและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในกระบวนการดำเนินธุรกิจต่างๆ ซึ่งรวมถึงกระบวนการวิเคราะห์สินเชื่อ การบันทึกข้อมูลของลูกค้า การคำนวณค่างวดผ่อนชำระ การจัดทำสัญญาสินเชื่อ การจัดเก็บและติดตามหนี้ การบริหารจัดการเก็บข้อมูลสัญญา การขายหลักทรัพย์ค้ำประกัน การบริหารงานด้านบัญชีและการเงิน การบริหารทรัพยากรบุคคล และการดำเนินการทางกฎหมาย บริษัทฯ จะนำข้อมูลจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศดังกล่าวไปจัดทำรายงานเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหาร (Management Report) รวมถึงใช้ในการจัดทำงบการเงินและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

หากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทำงานผิดปกติ หักชะงัก หรือเสียหาย อันมีสาเหตุจากการดำเนินกิจการของบริษัทฯ หรือเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ภัยธรรมชาติ ปัญหาด้านเครือข่าย ปัญหากระแสไฟฟ้าขัดข้อง ปัญหาเกี่ยวกับฮาร์ดแวร์ ภัยคุกคามความปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น อาจส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียข้อมูล ไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือเกิดการรั่วไหลของข้อมูล ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพลดลง ล่าช้า หรือหยุดชะงัก ซึ่งอาจทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน หรือส่งผลให้ลูกค้าขาดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ มีการตรวจสอบประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการทบทวนและปรับปรุงการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีการทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) และแผนฉุกเฉินทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Disaster Recovery Plan: IT DRP) โดยมีการซักซ้อมการปฏิบัติตามแผนเพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในระดับปฏิบัติการ รวมถึงมีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลและระบบสารสนเทศตามอำนาจและความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ กำหนดรหัสผ่านในการเข้าใช้งาน และจัดให้มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญตรวจสอบ ปรับปรุง และควบคุมการทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อป้องกันและแก้ปัญหาที่อาจเกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

(2.6) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรหลักที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในสายงานต่างๆ ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ อาศัยทีมบุคลากรผู้บริหารระดับสูงที่มีประสบการณ์และความรู้ความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคณะผู้บริหารมืออาชีพที่อยู่ในอุตสาหกรรมการเงิน ธุรกิจให้สินเชื่อ และอุตสาหกรรมอื่นๆ มายาวนานในการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หากบริษัทฯ ไม่สามารถจูงใจและรักษาผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรหลักไว้ได้ หรือไม่สามารถสรรหาบุคลากรมาทดแทนหรือเพิ่มเติมได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และโครงการพัฒนาเส้นทางการทำงาน (Career Development Program) เพื่อพัฒนาศักยภาพจากภายในองค์กร รวมถึงมีการสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพจากภายนอกบริษัทฯ สำหรับบุคลากรระดับผู้บริหารและในตำแหน่งที่มีความสำคัญอื่นๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถสรรหาบุคลากรในตำแหน่งสำคัญมาทดแทนได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดสรรผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละตำแหน่งงาน ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าสามารถเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกัน

บริษัทฯ มีการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ หลายกระบวนการ โดยรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การวิเคราะห์ข้อมูลประกอบการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การประเมินมูลค่าหลักทรัพย์ค้ำประกัน การติดตามหนี้ การจัดทำและวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน บัญชี และกฎหมาย เป็นต้น การไม่สามารถสรรหาบุคลากรหรือรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ อาจส่งผลกระทบทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น อาจส่งผลให้มีการวิเคราะห์และพิจารณาสินเชื่อผิดพลาด ประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าคลาดเคลื่อน ประเมินมูลค่าของทรัพย์สินไม่สอดคล้องสภาพของทรัพย์สิน เป็นต้น

บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถสรรหาหรือรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีทักษะ ความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมกับความต้องการในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน หรือสามารถรองรับแผนการขยายธุรกิจในอนาคตได้ การสรรหาหรือพัฒนาศักยภาพบุคลากรไม่ทันกับความต้องการของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจตาม

แผนกลยุทธ์ หรือไม่สามารถสรรหาบุคลากรเพื่อทดแทนในตำแหน่งที่สำคัญที่อาจมีการเกษียณ การโยกย้ายตำแหน่งหรือ การลาออกอย่างกะทันหัน อาจทำให้การดำเนินงานของบริษัทขาดความต่อเนื่อง ขาดประสิทธิภาพ อาจหยุดชะงัก หรือ บริษัท อาจมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากการเสนอค่าตอบแทนและสวัสดิการเพิ่มขึ้นเพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรสำคัญที่มี ประสิทธิภาพและความสามารถไว้ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสรรหาและพัฒนาคุณภาพบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีด ความสามารถของบุคลากร โดยการสรรหาและคัดเลือกพนักงานจะพิจารณาจากคุณสมบัติด้านการศึกษา องค์ความรู้ การอบรม หลักสูตรที่เกี่ยวข้อง ทักษะที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งงาน อีกทั้ง บริษัทฯ มีแผนการอบรมในแต่ละแผนกประจำปีเพื่อถ่ายทอด ความรู้ให้แก่พนักงาน และกำหนดให้บุคลากรทุกระดับเข้าอบรมความรู้และทักษะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อรับทราบถึงจุดแข็งและจุดอ่อนของบุคลากร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนวิธีการพัฒนาและ ปรับปรุงความสามารถตามความเหมาะสม นอกจากนี้ เพื่อเป็นการดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติและความสามารถ เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม สอดคล้องกับความรับผิดชอบและความเชี่ยวชาญของบุคลากร และสามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในตลาดเดียวกัน รวมถึงสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี และสร้างแรงจูงใจในการทำงาน เช่น การมอบรางวัลให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานดี การจ่ายโบนัสประจำปี และสวัสดิการอื่นๆ เป็นต้น

(2.7) ความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานในกิจกรรมดำเนินงานหลักของบริษัทฯ เช่น การวิเคราะห์และ อนุมัติสินเชื่อ การชำระค่างวด การเก็บรักษาเงินสด การติดตามทวงถามหนี้ เป็นต้น

บริษัทฯ มีการเปิดสาขา เพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อและให้บริการชำระเงินค่างวดจากลูกค้า เพื่อความรวดเร็วและ มุ่งเน้นประสิทธิภาพในการให้บริการ สามารถแข่งขันกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ ได้ กิจกรรมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ จะเกิดขึ้นที่สาขา เช่น การวิเคราะห์และพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การรับชำระค่างวด การเก็บรักษาเงินสด การติดตามทวงถามหนี้ การดูแลทรัพย์สิน เป็นต้น กิจกรรมดังกล่าวอาจส่งผลให้เกิดโอกาสในการทุจริตของพนักงานได้ เช่น การอนุมัติสินเชื่อ ให้บุคคลที่ไม่ผ่านเกณฑ์การพิจารณา การยกยอกเงิน หรือการปลอมแปลงเอกสาร เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและมาตรการเพื่อป้องกันการทุจริตของพนักงานอย่างเข้มงวด และสื่อสารนโยบาย และมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการและบทลงโทษในการทุจริต บริษัทฯ กำหนดให้มีมาตรการควบคุมภายในในแต่ละกระบวนการดำเนินงานต่างๆ มีการแบ่งแยกหน้าที่ของพนักงานสาขา และ ฝ่ายควบคุมและอนุมัติสินเชื่อออกจากกัน กำหนดอำนาจการอนุมัติตามลำดับขั้นตอนตามคู่มือการปฏิบัติงาน มีการตรวจสอบ เอกสารข้อมูลการขอสินเชื่อและการระบุด่วนลูกค้าก่อนอนุมัติสินเชื่อทุกครั้ง รวมถึงมีการตรวจสอบเงินสด ณ สิ้นวันที่สาขา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (“KPMG”) เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระจากการปฏิบัติงานของสาขาและฝ่ายงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการสุ่มตรวจการดำเนินงานของสาขา โดยจะรายงานผลการตรวจสอบให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบโดยตรง และมีการเปิดช่องทางสำหรับแจ้งเบาะแสการกระทำผิด โดยผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก บริษัทฯ สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนโดยตรงมายังสำนักเลขานุการบริษัท ผ่านทางกล่องรับฟังความคิดเห็น ไปรษณีย์ โทรศัพท์ 1361 อีเมล whistleblower@hengleasing.co.th หรือผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.hengleasing.com รวมถึงมีการจัดทำรายงานติดตามความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสในการทุจริต และสามารถตรวจสอบพบการทุจริตได้รวดเร็วทันกาล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยการรับรองดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งมีผลเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564

(2.8) ความเสี่ยงภัยจากเอกสารสัญญาสินเชื่อหรือเอกสารหลักประกันสูญหายหรือได้รับความเสียหายจากการโจรกรรม อัคคีภัย หรือภัยธรรมชาติอื่นๆ

บริษัทฯ มีการจัดเก็บสัญญาสินเชื่อ ใบคู่มือจดทะเบียนรถและโฉนดที่ดินซึ่งเป็นหลักประกันของสัญญาฉบับจริงไว้ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และทำสำเนาสัญญาจัดเก็บข้อมูลไว้ในระบบสารสนเทศของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าสัญญาสินเชื่อหรือหลักประกันฉบับจริง หรือข้อมูลที่จัดเก็บในระบบสารสนเทศของบริษัทฯ จะไม่ได้รับความเสียหาย หรือสูญหายจากปัจจัยข้างต้นในอนาคต โดยเหตุการณ์ดังกล่าวอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสัญญาและเอกสารหลักประกันเป็นอย่างสูง มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการเก็บข้อมูลสัญญาและเอกสารหลักประกัน โดยมีแผนกทะเบียนและสัญญาเป็นผู้รับผิดชอบควบคุมความครบถ้วนและดูแลการจัดเก็บสัญญาสินเชื่อและเอกสารหลักประกัน จัดเก็บเอกสารอย่างเป็นระบบในห้องจัดเก็บเอกสารสัญญาและหลักประกันโดยเฉพาะ รวมถึงจัดให้มีการจัดทำสำเนาสัญญาและหลักประกันเพื่อจัดเก็บในระบบสารสนเทศของบริษัทฯ และทำการสำรองข้อมูลในเซิร์ฟเวอร์สำรอง (Redundant Servers) ของบริษัทฯ อยู่เป็นประจำ โดยมีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อให้ระบบมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ

(3) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

(3.1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงสินเชื่อจากสถาบันการเงินเป็นหลัก และภาระหนี้ที่การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน

ปัจจุบันบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนหลัก 2 แห่งเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจบริการให้สินเชื่อของบริษัทฯ ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเงินทุนจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมีการบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่งมากเกินไป ด้วยการกระจายการจัดหาเงินทุนจากธนาคารพาณิชย์ 6 แห่งในประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินดังกล่าว และกำหนดให้ฝ่ายการเงินทำการตรวจสอบสถานะของกิจการในด้านการดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ และรายงานต่อผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถดำรงสถานะได้ตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่มีอยู่ ให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ ภายหลังจากเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นการทั่วไป (IPO) บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมจากการเสนอขายหุ้นสามัญข้างต้น โดยเงินที่ได้รับจากการระดมทุนส่วนหนึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ

(3.2) ความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาการกู้ยืมเงิน (Mismatch fund)

ธุรกิจการให้สินเชื่อของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนในการดำเนินธุรกิจสูง โดยแหล่งเงินทุนหลักในการให้สินเชื่อของบริษัทฯ มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินจากผู้ถือหุ้น เงินทุนจากการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน กรณีที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถบริหารสภาพคล่องได้อย่างเพียงพอ กับเงินกู้ยืมหรือหนี้สินอื่นๆ ที่ครบกำหนดชำระได้ตลอดเวลา ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจมหภาค ตลาดการเงิน และนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ประสิทธิภาพในการวิเคราะห์สินเชื่อ การจัดเก็บและติดตามหนี้ของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้การให้สินเชื่อไม่เป็นไปตามแผนกลยุทธ์หรือเป้าหมายที่วางไว้ กระแสเงินสดจากการดำเนินงานอาจไม่เพียงพอในการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หรืออาจมีระยะเวลาไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทฯ

การบริหารเงินทุนและสภาพคล่องที่ไม่มีประสิทธิภาพ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในต้นทุนและเงื่อนไขที่เหมาะสม หรืออาจจัดหาเงินทุนเพิ่มเติม

ไม่ได้เลย ซึ่งในกรณีดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารสภาพคล่องด้วย (1) จัดทำประมาณการกระแสเงินสดรายเดือน (2) ติดตามการเก็บหนี้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด (3) จัดหาแหล่งเงินทุนจากสินเชื่อธนาคารให้สอดคล้องกับแผนการปล่อยสินเชื่อ (4) การจัดหาเงินทุนในระดับที่สอดคล้องกับการเติบโตของสินเชื่อ เพื่อให้บริษัทฯ มีเงินทุนเพียงพอสำหรับการชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเงินกู้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีการจัดทำรายงานเพื่อวิเคราะห์กระแสเงินสดของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถบริหารระดับเงินสดให้เพียงพอกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินมาโดยตลอด และไม่เคยประสบปัญหาทางการเงินหรือผิดนัดชำระหนี้

(3.3) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในขณะที่รายได้หลักของดอกเบี้ยสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อส่วนบุคคลของบริษัทฯ ถูกกำหนดอัตราดอกเบี้ยสูงสุดที่สามารถเรียกเก็บได้โดยธนาคารแห่งประเทศไทย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นต้นทุนที่สำคัญในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับจากสินเชื่อ ซึ่งอัตราดอกเบี้ยไม่มีการปรับตัวตลอดระยะเวลาของอายุสัญญา

นอกจากนี้ธนาคารแห่งประเทศไทยมีการกำกับดูแลสำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ โดยมีข้อกำหนดอัตราดอกเบี้ยสูงสุดที่เรียกเก็บได้ ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนหลักในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าจะสามารถคงไว้ซึ่งอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในปัจจุบัน หรือจะสามารถจัดหาเงินทุนได้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าเดิม โดยการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมอาจมีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงนโยบายการให้สินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ การเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงบริษัทฯ เป็นต้น

ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้นจะส่งผลให้ต้นทุนเงินกู้ยืมสูงขึ้น และส่งผลกระทบต่อส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย (Nominal spread) ทำให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่ายลดลง นอกจากนี้ อาจกระทบถึงความมั่นคงทางการเงินและความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ของลูกหนี้ที่มีภาระหนี้อื่นๆ ที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งอาจส่งผลให้อัตราการผิดนัดชำระหนี้สูงขึ้นและการชำระหนี้โดยเฉลี่ยอาจต่ำลง ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

(4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

(4.1) ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ใช้บังคับกับการประกอบธุรกิจได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการ (1) สินเชื่อเช่าซื้อ (2) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (3) สินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน (4) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (5) สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ และ (6) นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต ให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ภายใต้เครื่องหมายบริการ “เฮงหลีซิ่ง” ผ่านสาขาของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ซึ่งมีข้อจำกัด ภาระหน้าที่ และหลักเกณฑ์ในส่วนของกิจกรรมทางธุรกิจที่แตกต่างกันไป อนึ่ง การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทฯ

ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ และกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวสามารถกำหนดบทลงโทษต่อบริษัทฯ และบุคลากรที่ทำงานให้กับบริษัทฯ หากพบว่าการดำเนินธุรกิจที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง หรือในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความผิดต่อภาระหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการกล่าวโทษ โดยเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ การกำหนดค่าปรับ การดำเนินกระบวนการพิจารณาการกำกับดูแล หรือในกรณีร้ายแรงอาจมีการพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตประกอบกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถูกฟ้องร้องดำเนินคดีได้

โดยหน่วยงานที่กำกับภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องจะมีการปรับปรุงแก้ไขหลักเกณฑ์การกำกับอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงจะมีการเข้าตรวจการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลให้มีการใช้ดุลยพินิจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ มาตรฐาน หรือแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเงื่อนไขที่ได้รับอนุญาต (รวมเรียก “กฎหมายที่เกี่ยวข้อง”) ครบถ้วนหรือไม่ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน และ/หรือ นโยบายการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ คำสั่งของหน่วยงานกำกับเพิ่มเติม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงจัดตั้งหน่วยงาน Compliance ที่มีความรู้เฉพาะทาง เพื่อกำกับควบคุม ดูแล การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติงานเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงาน Compliance วิเคราะห์ผลกระทบ วางแผน และประเมินความเสี่ยงที่สำคัญอันเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดแนวทางมาตรการควบคุม ข้อเสนอแนะและวิธีป้องกัน เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และมีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมถึงคอยติดตามการแก้ไขกฎหมาย ข้อบังคับ และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในกรณีที่จำเป็น บริษัทฯ อาจต้องว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายภายนอกเพื่อให้คำปรึกษาและให้ความเห็นทางกฎหมายเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างต่อเนื่อง

(4.2) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งบริษัทฯ จะต้องปรับกระบวนการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าวเมื่อบังคับใช้

พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (“พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”) ซึ่งมีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นมา ได้กำหนดให้ข้อมูลอันจะทำให้สามารถระบุตัวบุคคลได้ ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม เป็นข้อมูลส่วนบุคคลและเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลจะมีสิทธิได้รับความคุ้มครอง รวมถึงสิทธิอื่นใดบางประการเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของตน ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล (ซึ่งรวมถึงบริษัทฯ) จะมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามในกระบวนการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามขั้นตอนและข้อกำหนดภายใต้ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใต้ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จะมีการตรากฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมเพื่อให้การปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีผลสมบูรณ์ ดังนั้น บริษัทฯ จะมีภาระหน้าที่เพิ่มขึ้นในการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล เนื่องจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเก็บรวบรวมและประมวลผลข้อมูลของลูกค้าเป็นจำนวนมากในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องใช้ทรัพยากรและมีค่าใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้นและอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเปลี่ยนแปลงการดำเนินงาน และ/หรือ นโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีในอนาคต หรือในกรณีที่บริษัทฯ เข้าใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวแล้วแต่อาจไม่ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงเมื่อบริษัทฯ ได้รับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล อาจทำให้บริษัทฯ ต้องชดเชยค่าสินไหมทดแทนแก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล หรือได้รับโทษตามกฎหมาย หรือต้องใช้ทรัพยากรเพิ่มขึ้นในการจัดการกับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น อีกทั้งยังอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ และอาจเกิดผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และบริษัทฯ ได้ส่งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล

ส่วนบุคคลและพนักงานในส่วนงานที่เกี่ยวข้องเข้าอบรมกับหน่วยงานต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะทำงาน คຸ່ມครองข้อมูลส่วนบุคคลดำเนินการศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับ พ.ร.บ. คຸ່ມครองข้อมูลส่วนบุคคล จากแหล่งต่างๆ เพื่อความเข้าใจ ในกฎหมายดังกล่าวมากยิ่งขึ้นและเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ เมื่อ พ.ร.บ. คຸ່ມครองข้อมูลส่วนบุคคล มีผลบังคับใช้ในส่วนของบริษัทฯ อันเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายคຸ່ມครอง ข้อมูลส่วนบุคคลอันเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คຸ່ມครองข้อมูลส่วนบุคคลและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ นโยบายดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

(4.3) ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากความเสี่ยงในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญแล้ว บริษัทฯ ยังได้คำนึงถึง ประเด็นการป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันที่นับว่ามีความสำคัญต่อทุกขั้นตอนในการดำเนินงานของ บริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ภายในองค์กรสามารถระบุประเมิน และป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นได้ เพื่อให้มั่นใจว่า ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้ถูกดำเนินการและจัดการ อย่างทันทั่วถึง โดยผู้บริหารของทุกหน่วยงานภายในบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องให้ความร่วมมือในการ ให้ข้อมูลความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในหน่วยงานของตน โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงได้มีการสอบถาม ค่าใช้จ่ายและเอกสารที่เกี่ยวข้องในการเบิกจ่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐทุกไตรมาส และมีการเปิดช่องทางสำหรับแจ้งเบาะแ สการกระทำผิด โดยผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนโดยตรงมายังสำนัก เลขาธิการบริษัท ผ่านทางกล่องรับฟังความคิดเห็น ไปรษณีย์ โทรศัพท์ 1361 อีเมล whistleblower@hengleasing.co.th หรือผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.hengleasing.com รวมถึงมีการจัดทำรายงานติดตามความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน และรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัท เพื่อลดโอกาสในการทุจริตคอร์รัปชัน และสามารถ ตรวจสอบพบการทุจริตได้รวดเร็วทันกาล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยการรับรองดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งมีผลเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564

(5) ความเสี่ยงจากสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ (Risk from Business Environment)

ความเสี่ยงจากมาตรการผ่อนปรนตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือลูกค้า ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ที่อาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดรับ และ ความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ

ปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 อีกครั้ง ธนาคารแห่งประเทศไทยจึงมีประกาศแจ้งขยายมาตรการ ช่วยเหลือผ่อนปรนลูกหนี้เพิ่มเติม บริษัทฯ จึงมีมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ โดยสำหรับลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อที่ประสงค์ จะเข้าร่วมโครงการ บริษัทฯ ให้สิทธิลูกหนี้ชำระค่างวดลดลงร้อยละ 50.0 ของค่างวดที่ต้องชำระตามสัญญา เป็นระยะเวลา 6 – 12 เดือน สำหรับลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นหลักประกัน และลูกหนี้สัญญาเงินกู้ ระยะยาวที่ประสงค์จะเข้าร่วมโครงการ บริษัทฯ ให้สิทธิลูกหนี้ชำระค่างวดลดลงร้อยละ 30.0 ของค่างวดที่ต้องชำระ ตามสัญญา เป็นระยะเวลา 6 – 12 เดือน

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดรับของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าภายหลังจากสิ้นสุด มาตรการช่วยเหลือ ลูกหนี้จะยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้เช่นเดียวกับก่อนสถานการณ์ระบาดของ COVID-19 ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ลดลงอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมาย และอาจส่งผล ให้บริษัทฯ ต้องตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Allowance of Expected Credit Loss) เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้พิจารณากันสำรองส่วนเพิ่ม (Management Overlay) เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นภายหลัง แนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดลง รวมถึงมีการติดตามสถานะของลูกหนี้ที่เข้าร่วมมาตรการช่วยเหลืออย่างใกล้ชิด และมีการ ทำรายงานติดตามหนี้ตามนโยบายของบริษัทฯ ทุกสิ้นวันและสิ้นเดือน เพื่อบริหารจัดการประสิทธิภาพให้สามารถติดตามหนี้ ได้ทันทั่วถึงเพื่อลดความเสี่ยงจำนวนลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL)

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นรายย่อย

การลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ สามารถก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการลงทุนต่อผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นคาดหวัง โดยจะผันแปรไปตามราคาของหุ้น สภาพคล่องของหุ้น และภาวะการณ์ลงทุน นอกจากนี้ ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละขณะ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลตอบแทนมากกว่าหรือน้อยกว่าที่คาดหวัง บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงหลักและการบริหารความเสี่ยงไว้แล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรศึกษาความเสี่ยงและใช้ดุลยพินิจ อย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน โดยยอมรับว่าบริษัทฯ อาจไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ทั้งหมด อีกทั้ง ปัจจัย แวดล้อมต่างๆ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ สถานการณ์ทางการเมือง กระแสเงินทุนไหล เข้าออก การเปลี่ยนแปลง นโยบายของภาครัฐ รวมทั้งเหตุการณ์ที่ไม่อาจทราบล่วงหน้า อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทฯ ได้ เพื่อกำหนดปัจจัยเสี่ยงของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

(1) ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มทวิเฮง กลุ่มพัฒนสิน กลุ่มมิตรเอื้ออารีย์ และกลุ่มสินปาวณี จะถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50.5 ร้อยละ 11.1 ร้อยละ 9.8 และร้อยละ 7.6 ของทุนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ตามลำดับ และผู้ถือหุ้นบางรายจากกลุ่มผู้ถือหุ้นดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ กรรมการชุดย่อย และ/หรือ ผู้บริหารของ บริษัทฯ ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้น และ/หรือ การดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อย และ/หรือ ผู้บริหารดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ อาจมีอิทธิพลต่อการบริหารจัดการบริษัทฯ รวมถึงสามารถควบคุมการออกเสียงลงคะแนนของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จึงอาจส่งผลให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นมีความเสี่ยงในการรวบรวม คะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบประเด็นต่างๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถใช้สิทธิที่จะออกเสียงคัดค้าน (สิทธิ vote) ได้ในวาระต่างๆ เช่น การเสนอขายหุ้น หรือใบสำคัญแสดงสิทธิออกใหม่แก่บุคคลเฉพาะเจาะจงในราคาเสนอขายที่ต่ำกว่า 90% ของราคาตลาด หรือการขอเพิกถอน หลักทรัพย์ออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น

นอกจากนี้ โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน จัดการให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีกรรมการอิสระ 3 ท่านดำรงตำแหน่ง เป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมถึงแต่งตั้งกรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการบริษัท และมีการกำหนดมาตรการการทำการที่เกี่ยวโยงกันกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติ หรือไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติการทำการดังกล่าว เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติ อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

(2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหุ้นสามัญของบริษัท สภาพคล่อง และปริมาณการซื้อขาย

ราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ สภาพคล่อง และปริมาณการซื้อขาย หลังจากการเสนอขายหุ้นครั้งนี้อาจขึ้นลงอย่างผันผวนขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถควบคุมได้ เช่น

- ภาวะเศรษฐกิจ ตลาดทุน และการเมืองทั้งในและต่างประเทศ
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขต่างๆ ที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรม สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไปหรือบรรยากาศในตลาดหุ้นหรือเหตุการณ์หรือปัจจัยอื่นๆ
- ภัยธรรมชาติ รวมถึงธรณีพิบัติคลื่นยักษ์สึนามิ แผ่นดินไหว อัคคีภัย อุทกภัย ภัยแล้ง โรคระบาด หรือเหตุการณ์อื่นในลักษณะเดียวกัน
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและนโยบายการแลกเปลี่ยนเงินตราซึ่งใช้บังคับโดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การเปลี่ยนแปลงด้านภาษีอากร
- การออกหรือเปลี่ยนแปลงปริมาณการผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และคำแนะนำให้ซื้อหรือขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ของนักวิเคราะห์
- ความแตกต่างระหว่างผลประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริงกับผลประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์คาดหวัง
- การเปลี่ยนแปลงการประเมินมูลค่าตลาดและราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกับบริษัทฯ
- การประกาศข้อมูลของบริษัทฯ อื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ
- การขายหรือจะขายหุ้นเป็นจำนวนมากของผู้ถือหุ้นปัจจุบัน
- ความผันผวนของราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- คดีความและการสอบสวนโดยหน่วยงานของรัฐ
- ความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปัจจัยต่างๆ ข้างต้นรวมทั้งปัจจัยอื่นๆ อาจส่งผลให้ราคาตลาด ความต้องการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจจำกัดหรือขัดขวางมิให้ผู้ลงทุนสามารถขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ในราคาที่เหมาะสม และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อสภาพคล่องของหุ้นสามัญของบริษัทฯ

(3) ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ อาจขายหุ้นสามัญหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกครั้งนี้ และการขายหุ้นของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อราคาซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ

ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนรวมร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ซึ่งรวมถึงหุ้นที่ถือโดยผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้ว หรือหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นเดิมรายอื่นๆ ในกรณีที่จำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้ว มีจำนวนรวมน้อยกว่าร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้ว จะถูกห้ามมิให้ขายเป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตาม หลังจากครบ 6 เดือนนับจากวันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ถือหุ้นดังกล่าวอาจขายหุ้นที่ถูกสั่งห้ามขายได้ในจำนวนไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถูกสั่งห้ามขาย โดยหุ้นที่ถูกสั่งห้ามขายส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 75 จะสามารถทำการขายได้เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

เมื่อกำหนดระยะเวลาห้ามขายหุ้นสิ้นสุดลง ผู้ลงทุนอาจได้รับผลกระทบในทางลบจากการที่ราคาตลาดของหุ้นอาจลดลงเนื่องจากการขายหุ้นซึ่งก่อนหน้านี้อยู่ภายใต้ข้อจำกัดการห้ามขายหุ้น การขายหุ้นในจำนวนที่มีนัยสำคัญหรือการคาดการณ์ว่าจะมีการขายหุ้นในจำนวนที่มีนัยสำคัญ (ถ้ามี) ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อราคาซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการขายหุ้นหรือปริมาณจำนวนหุ้นที่คาดว่าจะมีการขายต่อราคาซื้อขายของหุ้นของบริษัทฯ ณ ขณะใดขณะหนึ่งในอนาคตได้

(4) ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลในอนาคตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับกำไร ฐานะทางการเงินกระแสเงินสด ความต้องการเงินทุนหมุนเวียน และรายจ่ายฝ่ายทุนในอนาคต

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งผลประกอบการทางการเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ ตลอดจนปัจจัยด้านการเงิน ปัจจัยด้านการแข่งขัน ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป และปัจจัยเฉพาะอื่นๆ ที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมของบริษัทฯ โดยปัจจัยเหล่านี้อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลในอดีตไม่เป็นการรับประกันการจ่ายเงินปันผลในอนาคต นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท อาจมีข้อเสนอแนะที่จะให้ลดหรืองดการจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งก็ได้ตามความเหมาะสม หรือบริษัทฯ อาจไม่สามารถทำกำไรได้ในอนาคต หรือคณะกรรมการบริษัท อาจไม่อนุมัติการจ่ายเงินปันผลแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถทำกำไรได้ก็ตาม

นอกจากนี้ ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หากบริษัทฯ มียอดขาดทุนสะสม บริษัทฯ จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้แม้ว่าในรอบปีบัญชีดังกล่าว บริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิก็ตาม ในปีที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีนั้นส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.0 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ หรือหากว่าบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ อาจไม่จ่ายเงินปันผลในอนาคต

(5) ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีถิ่นที่อยู่นอกประเทศไทย อาจมีข้อจำกัดในการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในอนาคต

แม้บริษัทมหาชนจำกัดไม่จำเป็นต้องเสนอสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนเมื่อมีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน แต่บริษัทมหาชนจำกัดก็มีการออกตราสารต่างๆ รวมถึงหุ้นสามัญเพิ่มทุน และตราสารประเภทอื่นที่ออกโดยบริษัทฯ เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (Warrant) หรือใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSR) หรือหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นครั้งคราว โดยจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในกรณีที่บริษัทฯ เสนอหรือให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหรือสิทธิใดๆ ในรูปแบบใดๆ บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลยพินิจในการดำเนินการเสนอขายตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ อาจไม่เสนอสิทธิในการจองซื้อตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นสามัญที่มีที่อยู่นอกประเทศไทย นอกจากนี้ ภายใต้กฎหมายที่ใช้บังคับ บริษัทฯ อาจถูกห้ามมิให้เสนอขายตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นในบางประเทศ เว้นแต่ได้ดำเนินการปฏิบัติตามขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ ไม่อาจเสนอสิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นสามัญที่มีสถานะเป็นบุคคลอเมริกัน (U.S. Person) ตามความหมายตามกฎหมาย Regulation ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา ค.ศ. 1933 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เว้นแต่ (ก) มีแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ที่มีผลใช้บังคับภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกาดังกล่าว หรือ (ข) เป็นการเสนอขายสิทธิดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นตามข้อยกเว้นภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของกฎเกณฑ์อื่นในบางประเทศอาจทำให้ผู้ลงทุนไม่สามารถใช้สิทธิในการซื้อตราสารตามสัดส่วนได้ ซึ่งอาจลดสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ต้องดำเนินการยื่นขอจดทะเบียนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในประเทศใดๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนต่างชาติสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนในอนาคต



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

บริษัทฯ จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับนี้ขึ้นเป็นครั้งแรก เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญและผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและโปร่งใส โดยเนื้อหาครอบคลุมการดำเนินงานในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการที่เกิดขึ้นภายในรอบปีที่ผ่านมา ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

แนวทางการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยข้อมูลตามกรอบการประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 19 หมวดในรูปแบบ One Report และจัดทำตามกรอบการรายงานขององค์การแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล รุ่นที่ 4 (Global Reporting Initiative G4 : GRI) ครอบคลุมตัวชี้วัดที่สัมพันธ์กับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน นอกจากนี้ยังเล็งเห็นความสำคัญของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) จึงพิจารณาในการนำเป้าหมายดังกล่าวมากำหนดให้สอดคล้องตามกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อการเติบโตตามแนวทางและเป้าหมายที่ได้วางไว้ ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในรายงานฉบับนี้แล้ว

ขอบเขตของรายงาน

จากการพิจารณาความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ความพร้อมของข้อมูล และผลการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทั้งในปีที่รายงาน และแนวโน้มภายใน 3 ปีข้างหน้า

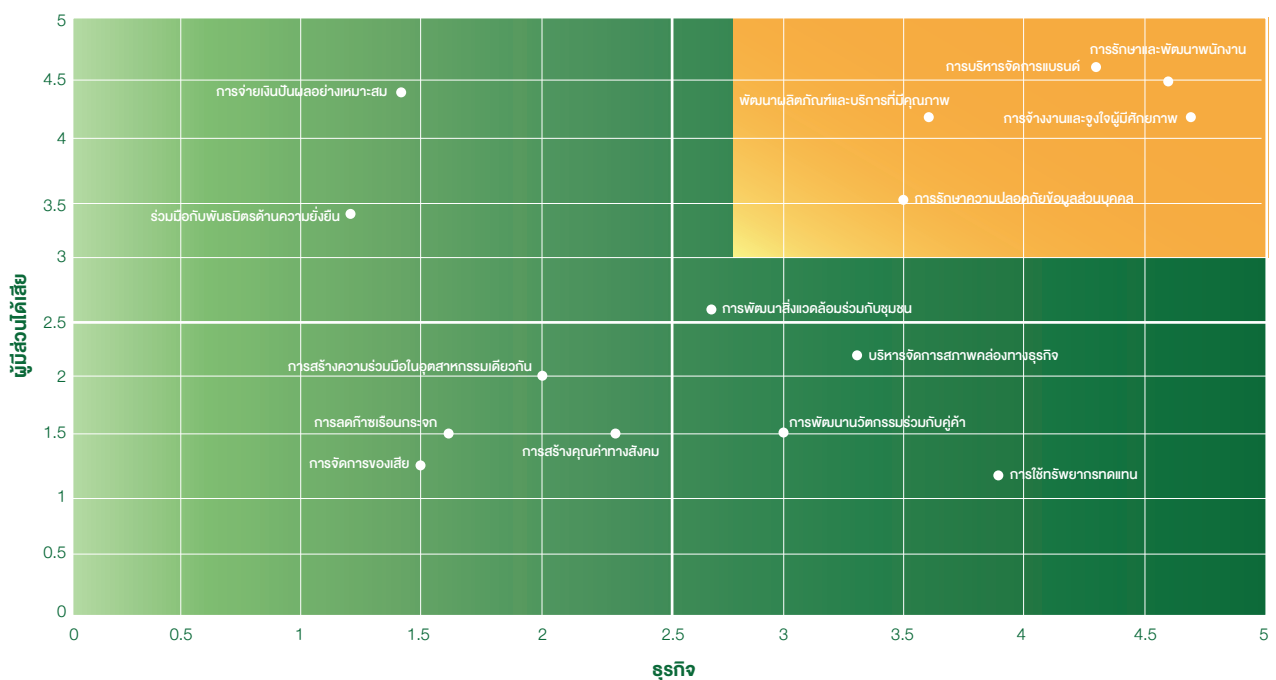
สามารถดาวน์โหลด “แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564” ได้ที่ <https://investor.hengleasing.com/th/home>

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้รับผิดชอบด้านการจัดทำรายงานได้ที่ คุณณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์ “สำนักเลขานุการบริษัท” บริษัท เฮงลิซซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) 69 หมู่ที่ 7 ตำบลสันทรายน้อย อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ 50210 โทรศัพท์ 02-1539582 ต่อ 8010, 8021, 8022 หรือ อีเมล : CS_Heng@hengleasing.co.th

การประเมินสาระสำคัญและการระบุประเด็นด้านความยั่งยืน

ประเด็นความยั่งยืน คือ ประเด็นที่ส่งผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อกระบวนการตัดสินใจ การดำเนินงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระยะสั้น กลาง และยาว โดยครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการ

ผลการประเมินสาระสำคัญ



บริษัทฯ ได้ทำการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน 3 อันดับแรก ดังนี้

1. การศึกษาและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายตามแนวทางที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีการส่งเสริมและพัฒนาให้พนักงานมีความรักและผูกพันกับองค์กร โดยการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความพร้อมในการเติบโตตามสายงาน

2. การบริหารจัดการแบรนด์

เนื่องจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นปีแรก และบริษัทมีเป้าหมายที่จะเติบโตในระดับประเทศ จึงให้ความสำคัญในการสร้างแบรนด์ โดยมีการพัฒนาแบรนด์อย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างความพึงพอใจระหว่างแบรนด์และกลุ่มลูกค้า ตั้งแต่ การสร้างการรับรู้ (Brand Awareness) การสร้างความชื่นชอบในตัวแบรนด์ (Brand Preference) การสร้างความภักดีในตัวแบรนด์ (Brand Loyalty) ไปจนถึงเป็นผู้สนับสนุนแบรนด์ (Brand Advocacy) เพื่อให้เป็นที่รู้จัก ไว้วางใจ และเป็นที่ยึดจำ

3. การรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งจะมีผลใช้บังคับอย่างเต็มรูปแบบในช่วงกลางปี 2565 ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการเตรียมพร้อมในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีการติดตามศึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดเก็บข้อมูล มีการเผยแพร่และอบรมให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้ความเข้าใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามแนวทางที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนที่สอดคล้องตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals 2030 : SDG 2030) โดยการสร้างสมดุลทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับกิจการ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อไปในอนาคตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ด้วยการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อและการสร้างคุณค่าร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มบริษัท จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

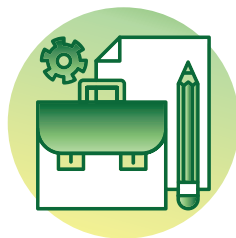
1. คำนึงถึงการรักษาความสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับกิจการ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายในการดำเนินงานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ
2. สร้างการตระหนักรู้เกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมการนำแนวปฏิบัติอย่างยั่งยืนไปประยุกต์ใช้เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า
3. ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีในการดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ที่ยั่งยืนต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
4. เปิดเผยนโยบายแนวทางการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใสตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดีในการสร้างพฤติกรรมที่นำไปสู่วัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

5. ยึดหลักสิทธิมนุษยชน โดยสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร รวมทั้งการให้ความเคารพนับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่มีการแบ่งแยกหรือเลือกปฏิบัติเนื่องจากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ เพศ ภาษา หรือศาสนาแต่อย่างใด

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

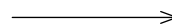
ในกระบวนการจัดการห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกกระบวนการ เพื่อให้การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยบริษัทฯ มีกระบวนการตั้งแต่การจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีความเหมาะสม การคัดเลือกบุคลากรที่สอดคล้องกับการเลือกทำเลที่ตั้งของสถานประกอบการ มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าเข้าถึงการบริการทางการเงินเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เมื่อลูกค้าประสงค์ขอสินเชื่อบริษัทฯ จะมีการวิเคราะห์และพิจารณาสินเชื่อภายใต้ข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งมีการเก็บรักษาอย่างเป็นมาตรฐาน และในการติดตามให้มีการชำระหนี้บริษัทมีการดำเนินการตามกฎหมายและปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม



จัดหาแหล่งเงินทุน



เลือกทำเล



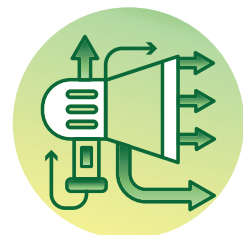
บริหารจัดการบุคลากร



วิเคราะห์และพิจารณา
สินเชื่อ



ตอบสนองความต้องการ
ลูกค้า



บริหารจัดการตลาดและ
การประชาสัมพันธ์



ติดตามทวงถามหนี้



กิจกรรมหลัก (Primary Activities) คือ การเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องของ 6 กิจกรรมหลัก ตามบริบทของธุรกิจ ดังนี้

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
1. การจัดหาแหล่งเงินทุน	<ul style="list-style-type: none"> จัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินหรือแหล่งเงินทุนอื่นๆ ที่มีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม กำไรที่ได้จากการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า
2. เลือกทำเล	<ul style="list-style-type: none"> พิจารณาตำแหน่งที่ตั้งให้มีความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ พิจารณาค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้า/ผู้ให้เช่า พนักงานที่เกี่ยวข้องในการหาทำเลที่ตั้ง
3. บริหารจัดการบุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> จัดหางานบุคลากรในท้องถิ่นนั้นๆ การอบรมพนักงาน พิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการ 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน คู่ค้า/บริษัทจัดหางาน
4. บริหารจัดการตลาด การประชาสัมพันธ์ และ การตอบสนองความต้องการลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> วิเคราะห์หาแนวทางในการทำการตลาดและการประชาสัมพันธ์ที่ตอบโจทย์ลูกค้า สื่อสารทางการตลาด พัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม ประเมินความพึงพอใจ 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า ชุมชน พนักงาน ผู้ถือหุ้น
5. การวิเคราะห์และพิจารณาสินเชื่อ	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดเกณฑ์การให้สินเชื่อ วิเคราะห์การให้สินเชื่อ ประเมินความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า พนักงาน หน่วยงานภาครัฐ
6. การติดตามทวงถามหนี้	<ul style="list-style-type: none"> รับชำระค่าบริการสินเชื่อ ติดตามทวงถามหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงานภาครัฐ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดได้ ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมพนักงานในทุกระดับ การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน สำรวจความพึงพอใจของพนักงาน จัดตั้งคณะทำงานชุดต่างๆ ตามกฎหมายกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาความรู้และส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพอย่างมั่นคง ค่าตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นธรรมสอดคล้องกับปริมาณและความยากของการทำงาน การได้รับสวัสดิการที่เพียงพอและเหมาะสม สื่อสารความต้องการ ความเห็น รวมถึงการร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การคัดเลือกบุคลากรในพื้นที่เพื่อสร้างอาชีพและกระจายรายได้ให้แก่คนในพื้นที่นั้นๆ การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ การจัดกิจกรรมภายในบริษัทเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี การจัดกิจกรรมด้านจิตอาสา เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมและสิ่งแวดล้อม พัฒนานวัตกรรมในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมนักวิเคราะห์ การเปิดเผยสารสนเทศ การติดต่อกับนักลงทุนสัมพันธ์ การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ธุรกิจมีความมั่นคงเติบโตอย่างต่อเนื่องได้รับผลตอบแทนที่ดี การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รับรู้ข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนทันเหตุการณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดโครงสร้างการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบระมัดระวัง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ การจ่ายเงินปันผล โดยไม่กระทบต่อแผนการลงทุนในอนาคต
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การให้บริการสินเชื่อผ่านสาขาหรือแจ้งขอสินเชื่อผ่านช่องทางออนไลน์ การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน สำรวจความพึงพอใจในการใช้บริการผลิตภัณฑ์ของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับคำแนะนำและการบริการอย่างเหมาะสม และทันต่อเวลา การเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า แก้ไขปัญหา เหยี่ยวา และรับฟังข้อเสนอแนะด้วยความตั้งใจ ยุติธรรม และรวดเร็ว พัฒนาคุณภาพในการเสนอขายและบริการของผู้แนะนำผลิตภัณฑ์ทางการเงินให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการรวมถึงสิทธิประโยชน์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเหมาะสม ให้บริการด้วยความตั้งใจตรงตามความต้องการของลูกค้าอย่างเหมาะสม รับฟังข้อร้องเรียนของลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท พร้อมหาแนวทางการแก้ไขเพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ เปิดโอกาสให้ลูกค้าประเมินการบริการของบริษัท มีนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง สร้างระบบเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การให้บริการในการเสนอขาย การตกลงทำสัญญา การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> มีการจัดซื้อ จัดจ้าง ที่โปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ สัญญาที่เป็นธรรม การพัฒนาคุณค่าให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> กระบวนการคัดเลือก และประเมินผล การปฏิบัติงานของลูกค้า กำหนดเงื่อนไขที่ชัดเจน โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ มีนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง สร้างสัมพันธ์อันดีและให้ความสำคัญด้านการพัฒนานวัตกรรมร่วมกับลูกค้า
เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> การตกลงทำสัญญา การพบปะเจ้าหน้าที่ การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตามเงื่อนไขและสัญญา กำหนดแผนบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงิน
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน การร่วมประชุมสมาคมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินกิจการ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจและแข่งขัน ความเป็นธรรม และโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินกิจการตามหลักจรรยาบรรณของบริษัท การสร้างความร่วมมือเพื่อพัฒนาธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ร่วมพัฒนาสังคมและชุมชน ช่วยสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน ดำเนินกิจการด้วยความใส่ใจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำแบบประเมินและวิเคราะห์ผลกระทบการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีต่อชุมชน จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทที่มีต่อชุมชน สังคม รอบข้าง และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้ผู้คนในสังคมเข้าถึงบริการทางการเงินและสามารถบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> ประชุม รับฟัง แนวนโยบาย แนวปฏิบัติ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รับการตรวจสอบจากหน่วยงานภาครัฐ การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดำเนินกิจการอย่างมีความรับผิดชอบ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลต่างๆ เมื่อมีการร้องขอ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานภายใต้กฎหมาย ข้อกำหนดกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และครอบคลุมถึงการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวมอีกด้วย โดยมีเป้าหมายระยะสั้นคือใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีเป้าหมายระยะยาวคือการนำพลังงานทดแทนมาใช้ในองค์กร อันมีผลทำให้ลดก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas) และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

- มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่า และรักษาสิ่งแวดล้อม มิให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
- ส่งเสริมให้มีการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ
- ส่งเสริมและให้ความร่วมมือ กับหน่วยงานต่างๆ ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานเกี่ยวกับการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองฉลากเขียว (Green Label Thailand) จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยลดผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่าอย่างสูงสุด

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชนต่างๆ 5 โครงการ โดยแบ่งเป็นการดำเนินโครงการหลัก 1 โครงการ และการให้การสนับสนุน 4 โครงการ ดังนี้

ลำดับ	โครงการ	ความยาว แนวกันไฟ	พนักงานเอง จิตอาสาทั้งหมด	จำนวนชั่วโมง ทำงานต่อคน	จำนวนชั่วโมง ทั้งหมด	จำนวน ชุมชน	จำนวน คนในชุมชน
1	โครงการ เสาลีสซึ่ง อาสาป้องกันและ แก้ไขปัญหา หมอกควันและ ไฟป่าชุมชน ครั้งที่ 1	10,000 เมตร	38 คน	6 ชั่วโมง	228 ชั่วโมง	12 ชุมชน	550 คน
2	สนับสนุนโครงการ ป้องกันแก้ไขปัญหา หมอกควันไฟป่า และฝุ่นละออง PM2.5 พื้นที่ อ.สันทราย	1,000 เมตร	4 คน	3 ชั่วโมง	12 ชั่วโมง	22 ชุมชน	546 คน

ลำดับ	โครงการ	ความยาว แนวกันไฟ	พนักงานเอง จิตอาสาทั้งหมด	จำนวนชั่วโมง ทำงานต่อคน	จำนวนชั่วโมง ทั้งหมด	จำนวน ชุมชน	จำนวน คนในชุมชน
3	สนับสนุนน้ำดื่ม และเข้าร่วม โครงการทำ แนวกันไฟอุทยาน แห่งชาติ ดอยสุเทพ-ปุย	2,000 เมตร	5 คน	4 ชั่วโมง	20 ชั่วโมง	3 ชุมชน	95 คน
4	สนับสนุนโครงการ ทำแนวกันไฟฟ้า และแผ้วถางไฟฟ้า บ้านสันลมจอย	1,000 เมตร	4 คน	3 ชั่วโมง	12 ชั่วโมง	5 ชุมชน	196 คน
5	สนับสนุนการทำ แนวป้องกันไฟฟ้า ลดปัญหาหมอก ควันพื้นที่ดอยกอม ต.แม่เหียะ จ.เชียงใหม่	2,000 เมตร	5 คน	3 ชั่วโมง	15 ชั่วโมง	7 ชุมชน	195 คน
รวม		16,000 เมตร	56 คน	19 ชั่วโมง	287 ชั่วโมง	49 ชุมชน	1,582 คน



โครงการ เองลิสซิ่ง อาสาป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควันและไฟป่าชุมชน ครั้งที่ 1



“

บริษัท เองลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของสถานการณ์ไฟป่าในช่วงฤดูแล้งของทุกปีระหว่างเดือนธันวาคมถึงเมษายนที่เป็นช่วงเกิดสถานการณ์ไฟป่าซึ่งเป็นสาเหตุในการทำลายพื้นที่ป่าอย่างรวดเร็ว และยังส่งผลให้เกิดมลพิษทางอากาศ ทางบริษัทฯ จึงได้ดำเนินโครงการ “เองลิสซิ่งอาสาป้องกันและแก้ไขปัญหามอกควันและไฟป่าชุมชน” โดยร่วมผลักดันและสนับสนุนกิจกรรมด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหไฟป่าและหมอกควัน ด้วยการสนับสนุนทรัพยากรเพื่อหยุดการลุกลามการเผาไหม้และกลุ่มเกษตรกรกำลังจัดตั้งกลุ่ม “เองอาสา” ขึ้นเพื่อช่วยเหลือชุมชนมุ่งเน้นในการเตรียมการป้องกันลดการเกิดมลพิษที่ต้นทาง จากการเผาในที่โล่งช่วยลดไม่ให้เป็นปริมาณฝุ่นละอองเกินมาตรฐานเพื่อร่วมกันสร้างสิ่งแวดล้อมให้ป่าไม้ ต้นน้ำผืนดิน สัตว์ ยังคงสมบูรณ์อยู่ในระบบนิเวศพร้อมสภาพอากาศที่มีคุณภาพต่อชีวิต

ของประชาชน

”

กลุ่มเป้าหมาย

ผู้คนที่อยู่อาศัยในชุมชน โดยเฉพาะผู้ที่อยู่อาศัยใกล้กับแหล่งที่เกิดไฟป่า ซึ่งโครงการได้เริ่มต้นที่ จังหวัดเชียงใหม่ บริเวณดอยสุเทพ-ปุย ซึ่งเป็นพื้นที่ที่เอกชนในเขตอุทยานและเป็นผืนป่าที่สำคัญของภาคเหนือที่มีความอุดมสมบูรณ์เป็นแหล่งอาศัยของพืชพรรณและสัตว์ป่าโดยมีเนื้อที่ครอบคลุมพื้นที่ 3 อำเภอในจังหวัดเชียงใหม่ ประกอบด้วย อำเภอเมืองเชียงใหม่ อำเภอสันทราย และอำเภอสะเมิง

วัตถุประสงค์

เพื่อดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยเป็นการดำเนินงานร่วมกับผู้คนในชุมชน รวมถึงส่งเสริมการทำกิจกรรมจิตอาสาให้แก่พนักงานของบริษัท และที่สำคัญคือการสร้างความตระหนักรู้ร่วมกันในปัญหาของสังคมด้านไฟป่าและหมอกควัน ซึ่งเป็นปัญหาใหญ่ด้านสิ่งแวดล้อมของจังหวัดทางภาคเหนืออีกด้วย

ระยะเวลาดำเนินการ

ภายในปี 2564 (เริ่มดำเนินโครงการเป็นครั้งที่ 1 และจะมีการดำเนินเรื่องการช่วยเหลือ หรือสนับสนุนปัญหาด้านไฟป่าและหมอกควันอย่างต่อเนื่องในปีถัดไป)

การดำเนินงานโครงการ

- 1.) ทำการประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งสำนักงานใหญ่ เพื่อรับสมัครจิตอาสาเป็นสมาชิกชาวเฮงอาสา ไปช่วยร่วมสร้างแนวกันไฟ เพื่อเป็นการป้องกันการเกิดไฟป่า ลดค่าฝุ่นละอองขนาดเล็ก
- 2.) จัดเตรียมอุปกรณ์ทำการทำแนวกันไฟ ประกอบด้วย เครื่องตัดหญ้า เครื่องเป่าลม เครื่องพ่นยา คราดมือเสือ ไม้กวาดทางมะพร้าว เพื่อให้เป็นอุปกรณ์สนับสนุนในการทำแนวกันไฟ โดยหลังจากเสร็จสิ้นกิจกรรมทำแนวกันไฟ ณ บ้านม้งดอยปุย บริษัทได้มอบอุปกรณ์ทำแนวกันไฟให้กับ 12 ชุมชน โดยผ่านตัวแทนสภามหาใจ เชียงใหม่
- 3.) ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการทำแนวกันไฟป่าและเผ่าระวังไฟป่าประจำปี 2564 ระหว่างวันที่ 5-7 กุมภาพันธ์ 2564 โดยจิตอาสาของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสร้างแนวกันไฟ ในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 ณ บ้านม้งดอยปุย ต.สุเทพ อ.เมือง จ.เชียงใหม่
- 4.) สนับสนุนกิจกรรมการทำแนวกันไฟ และดับไฟป่า ในพื้นที่เผ่าระวัง อื่นๆ ในจังหวัดเชียงใหม่ ระหว่างมกราคม-มีนาคม 2564

สรุปผลการดำเนินงาน:

1. ได้มีส่วนร่วมสนับสนุนอุปกรณ์ทำแนวกันไฟป่าให้แก่ ประกอบด้วย เครื่องตัดหญ้า เครื่องเป่าลม เครื่องพ่นยา คราดมือเสือ ไม้กวาดทางมะพร้าว มูลค่ารวมกว่า 100,000 บาท ให้แก่ 12 ชุมชน
2. ได้มีส่วนร่วมเป็นจิตอาสาสร้างแนวกันไฟเป็นระยะทางกว่า 10,000 เมตร และช่วยป้องกันพื้นที่ป่าครอบคลุมเนื้อที่จำนวนประมาณ อย่างน้อย ประมาณ 4 ตารางกิโลเมตร รอบๆ บ้านม้งดอยปุย

การใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปัจจุบันสภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้รับความสนใจจากทุกภาคส่วนเป็นอย่างมาก ทั้งในระดับนานาชาติ ภาครัฐ หน่วยงาน และองค์กรต่างๆ ในภาคเอกชน ไปจนถึงภาคประชาชน ดังนั้น บริษัทฯ จึงสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกและสร้างความตระหนักรู้ว่า การใช้พลังงานและทรัพยากรเป็นเรื่องใกล้ตัว ซึ่งเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายที่ต้องร่วมมือกันรักษาและใช้ให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด

แนวปฏิบัติ

1. ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ กฎหมาย ข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องกับการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างเคร่งครัด
2. สร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและเต็มประสิทธิภาพ
3. พิจารณา ทบทวนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
4. สนับสนุนการนำเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการประหยัดพลังงานและทรัพยากรมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินธุรกิจ
5. สนับสนุนกิจกรรมแก่พนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จึงได้จัดทำโครงการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นจุดเริ่มต้นในการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง ปลุกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า

โครงการ “Goal Paperless”

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการลดการใช้กระดาษภายในองค์กร บริษัทฯ จึงผลักดันให้มีการนำซอฟต์แวร์เข้ามามีส่วนช่วยลดการใช้กระดาษสำหรับการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย กล่าวคือ ในการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม รวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ บริษัทฯ ได้มีการนำส่งข้อมูลผ่านซอฟต์แวร์ให้กรรมการโดยตรงทดแทนการส่งเอกสารในรูปแบบกระดาษ นอกจากนี้ข้อมูลดังกล่าวจะถูกจัดเก็บในรูปแบบดิจิทัลซึ่งสามารถทำการแก้ไขได้อย่างสะดวกรวดเร็ว โดยบริษัทมีการจำกัดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลดิจิทัลดังกล่าวเฉพาะกรรมการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเท่านั้น โดยในอนาคตบริษัทตั้งเป้าที่จะนำโครงการดังกล่าวมาปรับใช้กับหน่วยงานต่างๆ ต่อไป

ในปี 2564 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดการใช้กระดาษสำหรับการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยให้ลดลงเหลือ 50,000 แผ่น หรือคิดเป็นเงิน 7,900 บาท จากปกติปริมาณการใช้กระดาษอยู่ที่ประมาณ 94,750 แผ่น หรือคิดเป็นเงิน 14,970.5 บาท ปรากฏว่าเมื่อจบปี 2564 สามารถลดการใช้กระดาษได้ถึง 83,000 แผ่น โดยใช้กระดาษ

ไปเพียง 11,750 แผ่น หรือคิดเป็นเงิน 1,856.5 บาท จึงทำให้โครงการนี้มีความสำเร็จร้อยละ 166 จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ และคิดเป็นเงินที่ประหยัดได้ถึง 13,114 บาท จากปริมาณการใช้งานปกติ

โครงการ Heng ร่วมใจ ประหยัดพลังงาน

กลุ่มเป้าหมาย

สำนักงานใหญ่ของบริษัท

วัตถุประสงค์

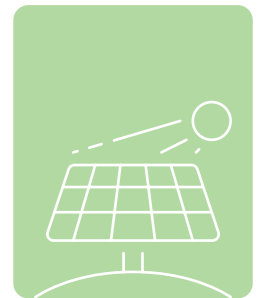
1. ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างประหยัด เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการลดภาวะโลกร้อน
2. เพื่อสร้างวัฒนธรรมให้พนักงานตระหนักถึงคุณค่าของพลังงานไฟฟ้า

ระยะเวลาดำเนินการ

ปี 2563-2564 และอาจพิจารณาขยายเวลาต่อตามเห็นสมควร

การดำเนินงานโครงการ

สื่อสารให้พนักงานในสำนักงานใหญ่ พร้อมใจกันปิดไฟและเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่จำเป็นต้องการใช้งานในช่วงพักกลางวัน รวมทั้งบริษัท ได้มีการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (solar cell) ขนาดกำลังผลิต 40 กิโลวัตต์ เพื่อใช้พลังงานแสงอาทิตย์ทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า



เป้าหมาย

ลดค่าไฟฟ้าสำนักงานใหญ่ปีละ 10%

สรุปผลการดำเนินงาน

ประจำปี 2020										
ประเภท	ปริมาณหน่วย การใช้จริง ทั้งหมด (หน่วย)	ต้นทุนเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	จำนวนเงิน ที่ใช้จริง ทั้งหมด (บาท)	ปริมาณการ ผลิตไฟฟ้าโซลาร์ + มาตรการ ปิดไฟปิดแอร์ ช่วงเวลา 12.00-13.00 น. วันจันทร์-วันเสาร์ (หน่วย)	ต้นทุนเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	จำนวนเงินที่ ผลิตไฟฟ้าได้ +มาตรการ เป็นเงิน (บาท)	ปริมาณหน่วย ไฟฟ้า ที่เรียกเก็บจริง (หน่วย)	ต้นทุนเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	จำนวนเงิน จ่ายจริง ให้การไฟฟ้า (บาท)	% ที่ลดลง
ค่าไฟฟ้า	352,379.98	4,464,433.31	1,573,176.92	50,969.13	4,464,433.314	227,548.28	301,410.85	4,464,433.314	1,345,628.64	14.46

ประจำปี 2021											
		ปริมาณหน่วย การใช้จริง ทั้งหมด (หน่วย)	ต้นทุนเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	จำนวนเงิน ที่ใช้จริง ทั้งหมด (บาท)	ปริมาณการ ผลิตไฟฟ้าโซลาร์ + มาตรการ ปิดไฟปิดแอร์ ช่วงเวลา 12.00-13.00 น. วันจันทร์-วันเสาร์ (หน่วย)	ต้นทุนเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	จำนวนเงินที่ ผลิตไฟฟ้าได้ +มาตรการ เป็นเงิน (บาท)	ปริมาณหน่วย ไฟฟ้า ที่เรียกเก็บจริง (หน่วย)	ต้นทุนเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	จำนวนเงิน จ่ายจริง ให้การไฟฟ้า (บาท)	% ที่ลดลง
ประเภท		373,452.41	4,332,708.48	1,618,060.42	47,100.28	4,332,708.477	204,071.78	326,352.13	4,332,708.477	1,413,988.64	12.61
ค่าไฟฟ้า											

ผลตอบแทน

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการใช้ทรัพยากรไฟฟ้าอย่างคุ้มค่า จึงส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดภาวะก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ จึงได้ติดตั้งแผง Solar Cell ไว้ที่สำนักงานใหญ่ เพื่อประหยัดค่าไฟฟ้า โดยในปี 2563 บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ จำนวน 50,969.13 บาท และในปี 2564 จำนวน 47,100.28 บาท

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างองค์ความรู้ สร้างงาน สร้างคน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจ ตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

บริษัทฯ จัดให้มีแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์รับผิดชอบต่อการพัฒนาโปรแกรมเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ให้ตอบสนองต่อการใช้งานและช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า รวมถึงมีระบบการป้องกันความปลอดภัยที่ป้องกันบุคคลภายนอกเข้าถึงข้อมูลภายในอันเป็นความลับของบริษัทฯ

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

- ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมายและไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือให้การสนับสนุนไม่ว่าทางตรงหรือ ทางอ้อม หรือดำเนินธุรกิจกับองค์กรและ/หรือบุคคลที่กระทำผิดต่อกฎหมาย เป็นภัยต่อสังคม
- ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลที่สามารถเปิดเผยได้เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับระบบเศรษฐกิจ
- จัดสรรงบประมาณสำหรับการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงานมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและเป็นประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน
- ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนในชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

1. โครงการ เองอาสา ส่งไออุ่น เสริมความรู้การเงิน ครั้งที่ 1



“

บริษัท เองเอสซีแอนด์แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) มีนโยบายหลักด้านสังคม คือ การแบ่งปัน ช่วยเหลือ และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้ริเริ่มโครงการ “เองอาสา ส่งไออุ่น เสริมความรู้การเงิน” โดยมีจุดมุ่งหมาย ในการช่วยเหลือบรรเทาผู้ประสบภัยหนาว โดยการมอบผ้าห่ม จำนวน 500 ผืน และ นอกจากนี้ยังมีจุดมุ่งหมายในการร่วมพัฒนา ชุมชนหรือสังคมในการให้ความรู้ทางการเงิน ขั้นพื้นฐาน แก่ปัญหาหนี้สินภายในชุมชน

”

กลุ่มเป้าหมาย

นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาและประชาชนทั่วไปในพื้นที่ โดยโครงการ เองอาสา ส่งไออุ่น เสริมความรู้การเงิน ครั้งที่ 1 จะเริ่มต้นที่อำเภอภักดีชุมพล เนื่องจากเป็นอำเภอใหม่ ที่ก่อตั้งในปี 2552 มีประชากรเพียง 12,000 กว่าคนหลายกลุ่ม ชาติพันธุ์ มีสภาพภูมิประเทศเป็นภูเขาสูงชันล้อมรอบ มีอากาศหนาวเย็นตลอดทั้งปี อย่างไรก็ตามเป็นอำเภอที่กำลัง ได้รับการพัฒนา ซึ่งยังมีความต้องการสนับสนุนการดำรงชีวิต ในหลายมิติ รวมถึงความรู้ ยังเป็นสิ่งที่สำคัญ โดยเฉพาะ

อย่างยิ่งความรู้ทางการเงิน ซึ่งหากขาดความรู้ในด้านนี้ อาจจะส่งผลให้เกิดปัญหาหนี้สินภายในชุมชนได้ในอนาคต

วัตถุประสงค์

เพื่อส่งเสริมความรู้ทางการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ แก่คนในชุมชน อีกทั้งยังช่วยบรรเทาทุกข์คนในชุมชน ที่ประสบภัยหนาวจากการบริจาคผ้าห่มและเสื้อกันหนาว ที่มาจากการบริจาคของพี่น้องชาวไทยในภาคเหนือด้วยกัน เพื่อเป็นการแบ่งปัน และมีน้ำใจซึ่งกันและกัน

ระยะเวลาดำเนินการ

ช่วงเดือน ธันวาคม 2564 (เริ่มดำเนินโครงการเป็น ครั้งที่ 1 และจะมีการดำเนินการช่วยเหลือหรือสนับสนุนการให้ ความรู้ทางการเงินต่อเนื่องในปีถัดไป)

การดำเนินงานโครงการ

- 1.) ทำการประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งสำนักงานใหญ่ เพื่อ รับสมัครจิตอาสาเป็นสมาชิกชาวเองอาสา
- 2.) เปิดรับบริจาค สิ่งของ เครื่องใช้จำเป็น บริเวณ สำนักงานใหญ่ และสาขาจำนวน 32 สาขา
- 3.) จัดกิจกรรมการให้ความรู้ทางการเงินเสริมสร้าง ความตระหนักรู้แก่ชุมชนในการวางแผนการเงิน อย่างถูกต้อง
- 4.) บริจาคผ้าห่ม จำนวน 500 ผืน และของที่มาจาก การได้รับบริจาค อาทิ เครื่องนุ่งห่มกันหนาว

สรุปผลการดำเนินงาน

1. มีผู้เข้าร่วมการอบรมการให้ความรู้ทางการเงินจำนวน 272 ราย โดยมีทั้งกลุ่มประชาชนในพื้นที่ และกลุ่มนักเรียน
2. มีการบริจาคผ้าห่มจำนวน 500 ผืน และสิ่งของที่ได้รับมาจากการบริจาค
3. จำนวนพนักงานจิตอาสาเข้าร่วมจำนวน 13 ราย

2. การร่วมมือกับพันธมิตรในการพัฒนารัฐกิจ

โครงการความร่วมมือ HENG x WONGNAI

โครงการความร่วมมือทางธุรกิจระหว่าง บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท วงไนมีเดีย จำกัด เกิดขึ้นจากความต้องการช่วยเหลือและยกระดับผู้ประกอบการร้านอาหารให้เป็นร้านอาหารที่มีการบริหารงานอย่างเป็นระบบ และทันสมัยมากขึ้น ภายใต้การแข่งขันที่รุนแรง และมีผู้ประกอบการรายใหม่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยโครงการนี้ได้เริ่มต้นที่ภาคเหนือ ในจังหวัด เชียงใหม่ เชียงราย และลำพูน และหากการดำเนินการในช่วงทดลองเป็นไปตามเป้าหมาย จะทำให้บริษัทฯ มีกลุ่มเป้าหมายจากโครงการนี้เพิ่มขึ้นอีก 420,000 ร้านค้า จากทาง WONGNAI



3. พนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานมีความรักและผูกพันกับองค์กร และส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพความรู้ให้กับพนักงานรวมทั้งสร้างค่านิยมให้พนักงานมีความกระตือรือร้นที่จะเรียนรู้ และพัฒนาตนเอง ซึ่งจะสอดคล้องกับค่านิยมองค์กรที่ยึดเป็นแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน (H-E-N-G) ซึ่งมาจาก H = Honesty (ความซื่อสัตย์), E = Excellence (ความเป็นเลิศ), N = New Ideas (ความคิดสร้างสรรค์), G = Growth (ความก้าวหน้า) โดยในส่วนของพนักงานบริษัทจะให้ความสำคัญกับเรื่อง N = New Idea (ความคิดสร้างสรรค์) และ G = Growth (ความก้าวหน้า) คือ รักการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ด้วยความตั้งใจให้เกิดผลในทางที่ดีกว่าด้วยความกล้าคิด กล้าทำ สร้างสรรค์สิ่งใหม่ตลอดเวลา เพื่อให้การทำงานของตนเอง ทีมงาน และการให้บริการลูกค้ามีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อยอดธุรกิจให้เติบโตอย่างรวดเร็ว มีผลกำไรสูงขึ้นทุกปีอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

3.1 การอบรมและการปฐมนิเทศ

บริษัทมีการจัดทำแผนฝึกอบรมประจำปีที่สอดคล้องกับความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรของแต่ละหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งการฝึกอบรมภายในและการฝึกอบรมภายนอกเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน ส่งเสริมให้บุคลากรมีความพร้อมในการเติบโตตามสายอาชีพ รวมทั้งปลูกฝังทัศนคติ พฤติกรรมที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับค่านิยมของบริษัท

สำหรับพนักงานใหม่ บริษัทให้ความสำคัญในการถ่ายทอดความรู้ให้กับพนักงานทุกคน โดยมีการกำหนดหลักสูตรที่สำคัญคือ การกำกับดูแลองค์กร (Compliance) และเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานใหม่ทุกคน บริษัทมีการกำหนดหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้พนักงานเข้าศึกษา และทำความเข้าใจ ดังนี้

- **การมุ่งสู่องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)**

โดยมุ่งเน้นให้เกิดความตระหนักถึงแนวความคิด และการต่อต้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นทุกรูปแบบ แนวปฏิบัติของพนักงานในองค์กร รวมถึงแนวทางการแจ้งเบาะแส และให้ข้อมูลเพื่อช่วยสกัดกั้นและไม่ให้เกิดในองค์กร

- **การกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct)**

โดยมุ่งเน้นให้พนักงานปฏิบัติการสาขา และพนักงานที่เกี่ยวข้องในการบริการลูกค้าตระหนักถึงการให้บริการลูกค้าหรือผู้ให้บริการทางการเงินอย่างเป็นธรรม โดยยึดตามหลักการ 4 ไม่ คือ “ไม่หลอก ไม่บังคับ ไม่รบกวน ไม่เอาเปรียบ” เพื่อสร้างวัฒนธรรมการบริการที่ดีให้กับผู้มาใช้บริการ

- **พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)**

โดยมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนเข้าใจและตระหนักหลักการของ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยให้คำนึงตามสิทธิหน้าที่ของประชาชนไทย รวมทั้งข้อมูลผลกระทบ บทลงโทษทางกฎหมาย ตลอดจนแนะนำแนวปฏิบัติตนของพนักงานตามกรอบนโยบายการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับพนักงานใหม่กลุ่มปฏิบัติการสาขา บริษัทมีการวางพื้นฐานเรื่องทัศนคติการทำงาน ทัศนคติที่ดีในการบริการ (Service Mind) เทคนิคการออกตลาด และการให้บริการด้านสินเชื่อ ตลอดจนผลักดันเพื่อให้มีการปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงาน (ด้านสินเชื่อ ด้านจัดเก็บติดตามทางถามหนี้ และด้านธุรการเอกสารทางการเงินของสาขา) รวมทั้งมีหลักสูตร Refresh ความรู้ มุ่งเน้นในเรื่องลดความผิดพลาดการทำงาน เช่น หลักการและวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับ CONSENT วิธีการและเทคนิคการตรวจสอบ KYC ขั้นตอนการตรวจหลักฐานใบคำขออนุมัติสินเชื่อ เทคนิคการตรวจเช็คสภาพรถ และเล่มทะเบียน เทคนิคการเจรจาติดตามหนี้และวิธีการแก้ไขปัญหา การเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสอบนายหน้าประกันชีวิต และประกันวินาศภัย รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานไปอบรมเพื่อต่ออายุนายหน้า ตามข้อกำหนดของ คปภ. เป็นต้น

ในปี 2564 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายจัดอบรมพนักงานใหม่ จำนวน 933 คน โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมทั้งสิ้น 933 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้วางไว้ ทั้งนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการอบรมหลักสูตรที่ส่งเสริมศักยภาพการทำงานของพนักงานในระดับต่างๆ ทั้งแบบ On-Site, Online (Conference) และในระบบ e-Learning เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของบริษัทจะยังได้รับการเติมเต็มความรู้ และพัฒนาศักยภาพของตนเองได้อย่างเต็มที่ โดยเป็นการจัดอบรมภายในกว่า 49 หลักสูตร และอบรมภายนอก 25 หลักสูตร มีจำนวนเวลาการเข้าอบรมเฉลี่ย 25 ชั่วโมง ต่อคน/ปีซึ่งมีพนักงานที่ผ่านการอบรมทั้งสิ้น 910 คน จากพนักงาน 1,774 คน (ข้อมูลพนักงาน ณ เดือนธันวาคม 2564) คิดเป็น 51.27% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ในส่วนของพนักงานส่วนที่เหลือ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อให้ได้รับการอบรมอย่างครบถ้วน

3.2 ความพึงพอใจของพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน ซึ่งบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายความพึงพอใจของพนักงานไว้ที่ร้อยละ 70 จากการสำรวจพบว่า ผลความพึงพอใจของพนักงานอยู่ที่ร้อยละ 88.86 ซึ่งมากกว่าที่ตั้งเป้าหมายอยู่ที่ร้อยละ 18.86 โดยเรื่องที่พนักงานพึงพอใจมากที่สุด 3 อันดับแรก ได้แก่

1. การปฏิบัติหน้าที่ของผู้บังคับบัญชา
2. การแสดงความคิดเห็นอื่นๆ ต่อองค์กร
3. ความพึงพอใจในงาน

โดยพนักงานที่เข้าร่วมการประเมินความพึงพอใจ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายจำนวนพนักงานที่จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจอยู่ที่ร้อยละ 100 ซึ่งมีพนักงานที่ร่วมทำแบบประเมินทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 82 โดยน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 18 ทั้งนี้ บริษัทฯ จะหาแนวทางการพัฒนาความพึงพอใจให้แก่พนักงานต่อไป เพื่อให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีความสุขในการทำงานมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในปี 2564 พนักงานมีอัตราการลาออกร้อยละ 3.34 จากพนักงานทั้งหมด ซึ่งสืบเนื่องจากการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการขยายสาขา และพนักงานส่วนใหญ่ที่ลาออกเป็นกลุ่มพนักงานในระดับปฏิบัติการจึงไม่ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างการบริหารและการดำเนินธุรกิจ

ข้อมูลสถิติอัตราการเจ็บป่วย/โรคจากการทำงานในปี 2564 ในกรณีต่างๆ คิดเป็นอัตราส่วนต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด

ข้อมูล	หน่วย	ช่วงเวลา ม.ค.-ธ.ค. 2564					รวม
		จำแนกตามเพศ		จำแนกตามพื้นที่			
		ชาย	หญิง	สำนักงานใหญ่	สาขารุงเทพ และปริมณฑล	สาขา ต่างจังหวัด	
อัตราการเจ็บป่วย/ โรคจากการทำงาน (Occupational Diseases Rate: ODR)	คน	3	3	0	0	6	6
จำนวนวันลาป่วย	วัน	2,085	1,520	414	-	3,191	3,605
จำนวนชั่วโมงที่ หยุดงานเนื่องจาก การเจ็บป่วย ที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับงาน	วัน *8 ชั่วโมง	16,680	12,160	3,312	-	25,528	28,840
การบาดเจ็บ/อุบัติเหตุ จากการทำงาน	คน	3	3	1	-	5	6

หมายเหตุ : 1) ค่าตัวเลขที่ได้จากการคำนวณอ้างอิงตามมาตรฐานองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: IOL) : ILO-OSH 2001

2) การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน คือการบาดเจ็บที่ทำให้หยุดงานตั้งแต่ 1 วันขึ้นไป (เริ่มนับวันหยุดจากวันที่เกิดอุบัติเหตุ)

3) อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ เดิมใช้คำว่า อัตราวันสูญเสีย

4) การคำนวณชั่วโมงการทำงานเป็นข้อมูลที่มาจากระบบการบันทึกเวลางาน (Employee Self Service) ของพนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้าง ตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม 2564 ข้อมูลเวลาการทำงานรวมถึง ข้อมูลการทำงานล่วงเวลา (Over Time Working) ข้อมูลรวมพนักงานลาออกระหว่างปี โดยจะนำเฉพาะเวลาการทำงานจริงในช่วงระยะเวลาที่ยังคงเป็นพนักงานอยู่มาคำนวณ

3.3 การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

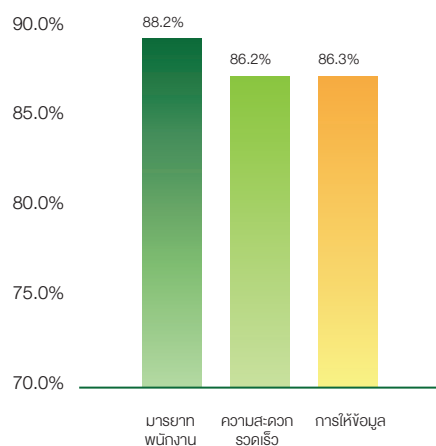
ตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นในการเป็น ผู้ให้บริการทางการเงินที่นิยมชมชอบของลูกค้าในแต่ละท้องถิ่น และ ทัศนคติที่จะบริการลูกค้าด้วยความ ซื่อสัตย์ โปร่งใส จริงใจ และ เป็นธรรม ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญเรื่องการให้บริการกับลูกค้าเป็นหลัก โดยบริษัทฯ จะมีการสุ่มสำรวจความพึงพอใจ บริการหลังการขายทั้งกลุ่มลูกค้าทั่วไป และ กลุ่มลูกค้าเปราะบาง (อายุ 60 ปีขึ้นไป) เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุง พัฒนาการบริการให้ดียิ่งขึ้น โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการสุ่มสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

กลุ่มลูกค้าในการสุ่มสำรวจ	1. กลุ่มลูกค้าทั่วไป 3,852 ราย 2. กลุ่มลูกค้าเปราะบาง 1,959 ราย
หัวข้อในการสำรวจ	1. มารยาทพนักงาน 2. ความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ 3. ความถูกต้องในการให้ข้อมูล

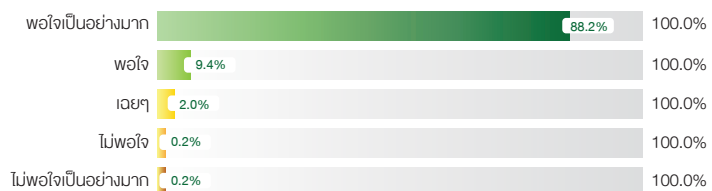
ระดับความพึงพอใจที่ได้จากการสำรวจในปี 2564

กลุ่มลูกค้าทั่วไป

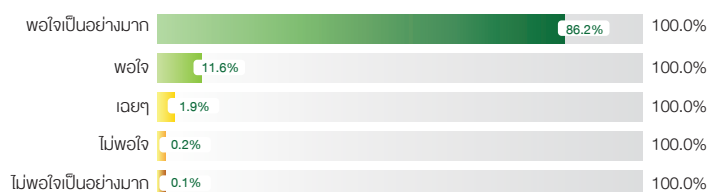
ระดับที่ลูกค้าพึงพอใจมาก (เปอร์เซ็นต์)



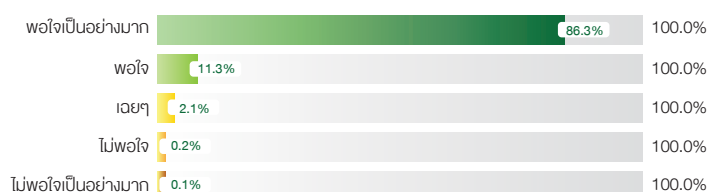
มารยาทพนักงาน



ความสะดวก รวดเร็ว

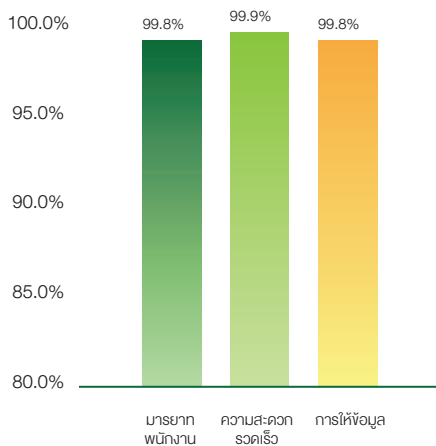


การให้ข้อมูล



กลุ่มลูกค้าเปราะบาง

ระดับที่ลูกค้าพึงพอใจ (เปอร์เซ็นต์)



มารยาทพนักงาน



ความสะอาด รวดเร็ว



การให้ข้อมูล



* เนื่องด้วยเป็นกลุ่มลูกค้าเปราะบางดังนั้นการวัดระดับความพึงพอใจจึงออกแบบมาให้ซับซ้อนเหมือนกลุ่มลูกค้าทั่วไป

3.4 การส่งเสริมศักยภาพพนักงาน และ ผู้บริหาร

โครงการพัฒนาพรสวรรค์ไปสู่จุดแข็งของตนเอง (Strengths Finder 2.0)

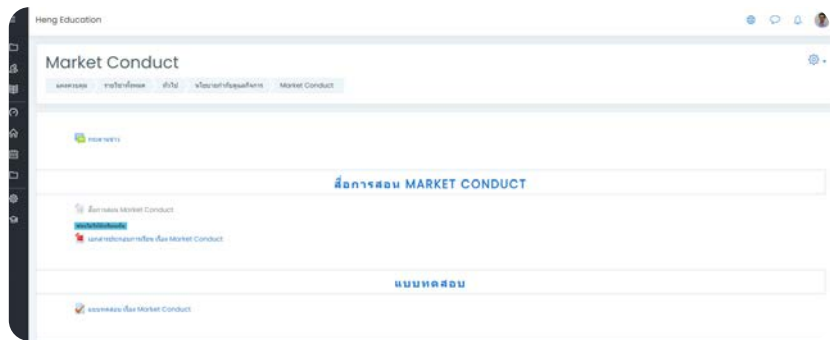
บริษัทฯ มีการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพพนักงานและผู้บริหารเพื่อให้เข้าใจ และมองเห็นจุดเด่นด้านบวกในตนเอง พัฒนาจุดเด่นไปสู่จุดแข็ง ตลอดจนนำมาประยุกต์ใช้ในการทำงานร่วมกับผู้อื่น และบริหารทีมงานได้ โดยบริษัทฯ ได้มีการผลักดันให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับการอบรมนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้กับหน่วยงานของผู้เกี่ยวข้องการอบรม ซึ่งมีตัวแทนพนักงานที่เข้ารับการอบรม จำนวน 19 ท่าน จากทุกหน่วยงาน

4. การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะกฎหมายต่างๆ ดังต่อไปนี้



4.1 กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งจะมีผลใช้บังคับอย่างเต็มรูปแบบในช่วงกลางปี 2565 ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการเตรียมพร้อมในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีการติดตามศึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดเก็บข้อมูล มีการเผยแพร่และอบรมให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ให้มีความรู้ความเข้าใจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) เพื่อทำหน้าที่ต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งในปี 2564 มีพนักงานที่เข้ารับการอบรม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลจำนวน 1,290 คน เข้าทดสอบความรู้จำนวน 1,290 คน และผ่านการทดสอบความรู้จำนวน 1,281 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.30



4.2 การบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ โดยอยู่ภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งนอกเหนือจากการบริหารจัดการระบบงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังต้องคำนึงถึงความเป็นส่วนตัวของลูกค้า และมีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยเกี่ยวกับข้อมูลของลูกค้าที่เหมาะสมตามมาตรฐานสากล ซึ่งในปี 2564 มีพนักงานที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) จำนวน 1,381 คน เข้าทดสอบความรู้จำนวน 1,381 คน และผ่านการทดสอบความรู้จำนวน 1,368 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.06

4.3 บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงาน Compliance เพื่อทำหน้าที่ติดต่อนประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ติดตามศึกษากฎหมาย ประกาศคำสั่งที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการปฏิบัติงานของบริษัท เผยแพร่ให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการประกอบธุรกิจและการปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง มีการรายงานตรงต่อผู้บังคับบัญชาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีฝ่ายกฎหมายทำหน้าที่ดูแลให้คำปรึกษาข้อกฎหมาย รวมถึงจัดทำข้อตกลงหรือนิติกรรมสัญญาที่เป็นมาตรฐานและไม่ขัดต่อข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่พบการกระทำความผิดต่างๆ และไม่มีค่าปรับจากการละเมิด การกระทำผิดสัญญา หรือการผิดกฎหมายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

5. การสร้างแบรนด์

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดทำวิจัยทางการตลาด เพื่อค้นหาตัวตนของ “เฮงลิสซิ่ง” อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งจากมุมมองของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายตัวอย่างกว่า 500 คนในภูมิภาคหลัก และจากการทำกระบวนการกลุ่ม (Focus Group) กับกลุ่มผู้บริหารและพนักงาน ก่อเกิดเป็น วิสัยทัศน์ “The most admired financial” – “ผู้ให้บริการทางการเงินที่นิยมชมชอบของลูกค้าในแต่ละท้องถิ่น” โดยถูกถ่ายทอดจากค่านิยมองค์กรของพนักงาน (Core Value) คือ “HENG” ซึ่งมาจาก Honesty (ความซื่อสัตย์), Excellence (ความเป็นเลิศ), New Ideas (ความคิดสร้างสรรค์), Growth (ความก้าวหน้า) ที่ทางบริษัทฯ ได้ปลูกฝังให้กับพนักงานทุกคน จนเปรียบเสมือน DNA ของชาวเฮงลิสซิ่ง เพื่อสะท้อนถึงพันธกิจ การให้บริการทางการเงินที่ตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้า ในแต่ละท้องถิ่นอย่างเกินความคาดหมาย และมีมาตรฐานในระดับสากล โดยบุคลากรมืออาชีพ เพื่อบรรลุผลประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า มีการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริหารควบคุมความเสี่ยง และการพัฒนาคุณภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างและพัฒนาแบรนด์อย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างความสัมพันธ์ระหว่างแบรนด์และกลุ่มลูกค้า ตั้งแต่ การสร้างการรับรู้ (Brand Awareness) การสร้างความชื่นชอบในตัวแบรนด์ (Brand Preference) การสร้างความภักดีในตัวแบรนด์ (Brand Loyalty) ไปจนถึงเป็นผู้สนับสนุนแบรนด์ (Brand Advocacy) ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานทุกคนคือ Brand Ambassador ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ พยายามจะรับสมัครพนักงานที่เป็นคนในพื้นที่ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจในวิถีชีวิตและรูปแบบการใช้ชีวิตในแต่ละท้องถิ่น เพื่อให้เรา “พูดภาษาเดียวกัน” กับลูกค้าได้อย่างแท้จริง

นอกจากการนำเสนอแบรนด์ผ่านทางบุคลากรที่เปรียบเสมือนเป็น Brand Ambassador แล้ว บริษัทฯ ได้สื่อสารผ่านสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ ทั้งภายนอกมาอย่างต่อเนื่อง เช่น การกำหนดให้มีรูปแบบการใช้ภาษาในการโฆษณาที่เหมาะสม

กับแต่ละท้องถิ่น การใช้ภาพอาชีพที่แตกต่างในแต่ละท้องถิ่นในสื่อโฆษณา การสนับสนุนการจัดกิจกรรมที่แตกต่างตามท้องถิ่น เพื่อความสัมพันธ์ที่ดีในแต่ชุมชน และล่าสุดช่วงปลายปี 2564 ทางบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือโฆษณาทางออนไลน์ชุด “คนล่าฝัน” ที่ใช้สื่อสารกับลูกค้า และพนักงานทั่วทั้งองค์กร โดยแสดงถึงว่า ลูกค้าทุกท่านต่างมีความฝันที่ต่างกัน ดังนั้นความต้องการสินเชื่อที่ช่วยให้ฝันสำเร็จจึงมีความแตกต่างกันด้วยเช่นกัน แต่ไม่ว่าอย่างไร เองลิสซิ่ง ก็สามารถทำให้ฝันลูกค้าเป็นจริงได้ ด้วยการให้บริการทางการเงินที่ตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้า ในแต่ละท้องถิ่นอย่างเกินความคาดหมาย ซึ่งเป็นตัวตนของแบรนด์ “เองลิสซิ่ง”

โครงการช่วยเหลือสังคมเกี่ยวกับการแพร่ระบาดไวรัส COVID-19

ในช่วงปี ปลายปี 2562-2564 สถานการณ์โลกอยู่ในภาวะการแพร่ระบาด ไวรัสโคโรนา หรือ COVID-19 โดยเฉพาะในปี 2564 มีการแพร่ระบาดเป็นอย่างมากในประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ มีความห่วงใยประชาชนในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างมาก โดยให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ ทั้งในรูปแบบการบริจาคและการให้การสนับสนุน ซึ่งมีรายละเอียดกิจกรรม ดังนี้

1. กิจกรรมบริจาคช่วยเหลือโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ



กลุ่มเป้าหมาย : บุคลากรทางการแพทย์ และประชาชนทั่วไป

วัตถุประสงค์ : ให้ความช่วยเหลือในสถานการณ์โควิด-19 ระบาดในกรุงเทพและปริมณฑล เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่องค์กรในด้านช่วยเหลือสังคม

การดำเนินการ : บริจาค 100,000 บาท เพื่อสมทบทุนจัดซื้ออุปกรณ์การแพทย์ ให้แก่โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ

2. กิจกรรมบริจาคอุปกรณ์ที่จำเป็นแก่โรงพยาบาลสนามในจังหวัดเชียงใหม่

กลุ่มเป้าหมาย : บุคลากรทางการแพทย์ และประชาชนทั่วไป

วัตถุประสงค์ : ให้ความช่วยเหลือในสถานการณ์โควิด-19 ระบาดในจังหวัดเชียงใหม่

การดำเนินการ : เข้ามอบน้ำดื่ม จำนวน 300 แพ็ค (3,600 ขวด) เพื่อใช้ในโรงพยาบาลสนามและอุปกรณ์ทางการแพทย์รวมมูลค่า 20,000 บาทได้แก่ ถุงมือไนไตร ถุงมือสำหรับการแพทย์ ที่คลุมเท้า Leg Cover ถึงดำพร้อมผ้าปิดถุงขยะ สีแดง ขนาด 24*28 นิ้ว เทปเรคซิ่น ขนาด 1.5-2 นิ้ว (ใช้ติดปากถุง + ถังดำ)



3. สนับสนุนถุงยังชีพ 250 ชุด ให้กับโครงการ ฮอมนก - ปันหื้อ เพื่อช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากวิกฤตโควิด-19



กลุ่มเป้าหมาย : ทางเทศบาลนครเชียงใหม่จะนำอาหารและสิ่งของ กระจายไปยังสถานที่ต่างๆ ดังนี้

1. สำนักงานแขวง ทั้ง 4 แขวง
แขวงนครพิงค์ แขวงกาวิละ
แขวงเมืงราย และแขวงศรีวิชัย
เพื่อแจกจ่ายทางชุมชนต่างๆ
(ผู้ป่วยและบ้านที่ขาดแคลน)
2. โรงพยาบาลสนามของ
จังหวัดเชียงใหม่
3. กลุ่มคนไร้บ้าน คนเร่ร่อนไม่มีที่อยู่

วัตถุประสงค์ : เพื่อบริหารจัดการการรับ และแจกจ่ายอาหาร-สิ่งของให้กับประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 อย่างเป็นระบบ

การดำเนินการ : - พนักงานเฮงเฮงซึ่งจิตอาสา ร่วมกัน
ทำถุงยังชีพ
- เข้ามอบน้ำดื่มจำนวน 100 แพ็ค
(1,200 ขวด) และ มอบถุงยังชีพ
จำนวน 250 ชุด



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

การวิเคราะห์ภาพรวมการดำเนินงาน

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงินซึ่งให้บริการ (1) สินเชื่อเช่าซื้อ (2) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (จำนำทะเบียนรถ) (3) สินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน (4) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (5) สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (“สินเชื่อ นาโนไฟแนนซ์”) และ (6) นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต ให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 มีลูกหนี้รวม เท่ากับ 8,038.3 ล้านบาท 8,276.8 ล้านบาท และ 9,180.5 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 – 2564 โดยสินเชื่อหลักของบริษัทฯ คือ สินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 82.7 ร้อยละ 71.2 และร้อยละ 59.9 และสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 17.0 ร้อยละ 24.0 และร้อยละ 31.8 ของลูกหนี้รวมในแต่ละปี

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้รวมเพิ่มขึ้น 421.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.5 ซึ่งเติบโตตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ โดยในช่วงกลางปี 2562 บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับมากขึ้น และในปี 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้รวมเพิ่มขึ้น 238.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.0 โดยมีสาเหตุหลักจากการมุ่งเน้นการให้ (1) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับประเภทสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (2) สินเชื่อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และ (3) สินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน ตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายและเพิ่มอัตราดอกเบี้ยรับ (Yield on loan) ให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยทั่วไปสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับประเภทสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน มีอัตราดอกเบี้ยรับ (Yield on loan) มากกว่าสินเชื่อเช่าซื้อ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้บริษัทฯ เพิ่มความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อใหม่สำหรับลูกค้าบางอาชีพที่ความสามารถในการชำระหนี้อาจได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และการปรับเป้าหมายการปล่อยสินเชื่อประจำปี ส่งผลให้ในปี บริษัทฯ มีลูกหนี้รวมเพิ่มขึ้น 903.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.9 จาก ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ โดยรวมสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ชั่วคราว ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนขั้นตอนการทำงานเพื่อความปลอดภัยของพนักงานและลูกค้า เช่น การปิดสาขาบางสาขาที่ได้รับผลกระทบชั่วคราว 1-2 วันเพื่อทำความสะอาดฆ่าเชื้อเมื่อมีความเสี่ยง การรับชำระค่างวดผ่านทาง QR code เพื่อลดการสัมผัสเงินสด การเปิดประตูรถผ่านช่องทางออนไลน์แทนการประมูลภายในลานประมูล การจำกัดการเข้า-ออกอาคารสำนักงาน การวางแผนงาน work from home สำหรับพนักงานในส่วนงานสนับสนุนที่สามารถทำงานจากบ้านได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานเพื่อรับมือกับสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ข้างต้น ไม่กระทบต่อการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ 504.1 ล้านบาท 543.5 ล้านบาท และ 540.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.3 ร้อยละ 6.6 และร้อยละ 5.9 ของลูกหนี้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพิ่มขึ้น 236.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 88.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ในปี 2562 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเพิ่มเผื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้ (General Reserve) เพื่อรองรับการเปลี่ยนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (“TFRS 9”) ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาอย่างระมัดระวังถึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินเชื่อในอนาคต ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัว และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าภายหลังและ/หรือสิ้นสุดมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทบทวนการตั้งสำรองเพิ่มเติม (Management Overlay) ทุกไตรมาส หากพิจารณาแล้วเห็นว่าเหตุการณ์ดังกล่าวยังส่งผลกระทบต่อแนวโน้มของคุณภาพของสินเชื่อของบริษัทฯ ในอนาคต

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวม เท่ากับ 1,743.4 ล้านบาท 1,590.0 ล้านบาท และ 1,644.4 ตามลำดับ รายได้หลักของบริษัทฯ คือ รายได้ดอกเบี้ย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.3 ร้อยละ 91.2 และร้อยละ 89.5 ของรายได้รวมในแต่ละปี หรือคิดเป็นอัตราดอกเบี้ยรับร้อยละ 19.9 ร้อยละ 17.8 และ 16.9 ร้อยละ เนื่องจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้บริษัทฯ เพิ่มความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อใหม่สำหรับลูกค้าบางอาชีพที่ความสามารถในการชำระหนี้อาจได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และการปรับเป้าหมายการปล่อยสินเชื่อประจำปี รวมถึงบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย เช่น การขยายระยะเวลาการชำระหนี้ การลดอัตราดอกเบี้ยของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเป็นไม่เกินร้อยละ 22 ต่อปี และการลดเพดานอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน จากเดิมร้อยละ 28.0 เป็นร้อยละ 24.0 เป็นต้น ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2561 – 2563 บริษัทฯ มีส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยประมาณร้อยละ 13.1 – 14.2

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม เท่ากับ 1,509.3 ล้านบาท 1,91.5 ล้านบาท และ 1,100.9 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ คือ ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารจัดการเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวม (Cost to Income) ร้อยละ 48.4 ร้อยละ 51.6 และร้อยละ 54.2 ของรายได้รวมในแต่ละปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 188.7 ล้านบาท และ 318.1 ล้านบาท และ 353.8 หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 10.8 ร้อยละ 20.0 และร้อยละ 21.5 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 6.2 ร้อยละ 9.4 และร้อยละ 8.5 ตามลำดับ

สำหรับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา จะอ้างอิงข้อมูลจากงบการเงิน ตามรายละเอียดดังนี้

- สำหรับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 จะอ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562
- สำหรับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 จะอ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้

(1) รายได้ดอกเบี้ยจากการให้บริการสินเชื่อ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยสัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเงินให้กู้ยืมตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Method) ตลอดระยะเวลาของสัญญา

บริษัทฯ หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวด นับจากวันครบกำหนดชำระ การบันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับหลังจากนั้นจะบันทึกตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าจะได้รับชำระหนี้ที่ค้างชำระจนเหลืองวดคงค้างไม่เกิน 2 งวด

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเงินจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืมตลอดอายุของสัญญา เพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืมตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective Interest Method) ตลอดระยะเวลาของสัญญาและคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืม

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชี (ยอดหนี้คงค้างสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ของลูกหนี้นั้น

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืมจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืมตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

(2) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าธรรมเนียมที่ได้รวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้จากค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับชำระจริง

การรับรู้ค่าใช้จ่าย – ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อรอดัตบัญชี ซึ่งแสดงสุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรอดัตบัญชี

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแสดงยอดเฉพาะเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับ ซึ่งแสดงสุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอดัตบัญชี

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน / ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืมตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ทั้งนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญคำนวณจากยอดหนี้หลังหักดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืมรอดัตบัญชี (สุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืม) และหลังหักหลักประกันซึ่งหลักประกันคำนวณโดยอ้างอิงจากราคาประเมินหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ของบริษัทฯ และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 90 วัน และลูกหนี้โอนกฎหมายจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน

(ร้อยละ)

ลูกหนี้ปกติ.....	1
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน.....	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 31 – 90 วัน.....	2
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 90 วัน.....	100
ลูกหนี้โอนกฎหมาย.....	100

นอกจากนี้ บริษัทฯ
ได้พิจารณากับ
สำรองเพิ่มเติม
โดยคำนึงถึงผลสูญเสีย
ที่อาจเกิดขึ้นเพิ่มเติม

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ดัดเพิ่ม (ลด) บันทึบบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อบริษัทฯ ได้ติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควรแก่กรณี โดยมีหลักฐานการติดตามทวงถามอย่างชัดเจนและไม่ได้รับชำระหนี้

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 กำหนดให้กิจการต้องประมาณการการด้อยค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแทนการรับรู้ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นแล้วตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้รับรู้การด้อยค่าตามโมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss Model)

บริษัทฯ นำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืม เป็นต้น ซึ่งผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทฯ พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตได้ในปัจจุบันบวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ และส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

บริษัทฯ จัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 ชั้น (three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

- ชั้นที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)
บริษัทฯ จะวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า
- ชั้นที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under- Performing)
บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน
- ชั้นที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)
บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ดัดเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของการก่อหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ มีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อบริษัทฯ ได้ติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควรแก่กรณี โดยมีหลักฐานการติดตามทวงถามอย่างชัดเจนและไม่ได้รับชำระหนี้

บริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้มาถือปฏิบัติ โดยบริษัทฯ รับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

กรณีสินรอกการขาย

ทรัพย์สินรอกการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งยึดมาจากลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอกการขายจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย สำหรับขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการก่อหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้กับบริษัทฯ ในฐานะผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน โดยสัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการก่อหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (“IFRS 16”) ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่าและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

ณ วันเริ่มต้นสัญญาเช่า บริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ บริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง

ทั้งนี้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมผลขาดทุนการด้อยค่าของสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามประมาณการอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคาร	1 - 10 ปี
อุปกรณ์	4 - 5 ปี
ยานพาหนะ	7 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

บริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ถ้ามี) และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

บริษัทฯ ได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	(ล้านบาท)
การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิต	55.4
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน	
หัก: ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	(11.1)
ผลกระทบต่อกำไรสะสมจากการนำมาตรฐาน	44.3
การรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	

มาตรการผ่อนปรนชั่วคราว
สำหรับกิจการ
ที่ได้รับความช่วยเหลือจาก
ที่ได้รับผลกระทบจาก
สถานการณ์ที่ส่งผลกระทบ
ต่อเศรษฐกิจไทย และ
COVID-19

ในปี 2563 ธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ได้ออกมาตรการเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ สงครามการค้า และภัยแล้ง รวมถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 19 (“COVID-19”) ตามแนวทางในหนังสือเวียนของ ธปท. เรื่อง แนวทางในการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และหนังสือเวียนของ ธปท. เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ ในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ทั้ง 2 ระยะ ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการของ ธปท. ดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีนโยบายช่วยเหลือลูกหนี้ของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

(1) มาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ระยะที่ 1
(มีผลบังคับใช้วันที่ 15 เมษายน 2563)

ประเภทสินเชื่อ	คุณสมบัติของลูกหนี้	มาตรการให้ความช่วยเหลือ ระยะที่ 1
ลูกหนี้เช่าซื้อ	<ul style="list-style-type: none"> - ลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน ณ วันที่ 1 มีนาคม 2563 - ลูกหนี้ต้องมียอดผ่อนชำระคงเหลือไม่น้อยกว่า 6 งวด 	<ul style="list-style-type: none"> - ลดค่างวด โดยการพักชำระเงินต้น และขยายระยะเวลาการชำระหนี้ 6 เดือน - ลูกหนี้สามารถสมัครรับความช่วยเหลือได้ตั้งแต่วันที่ 15 เมษายน 2563 – วันที่ 30 เมษายน 2563
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	<ul style="list-style-type: none"> - ลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน ณ วันที่ 1 มีนาคม 2563 - ลูกหนี้ต้องมียอดผ่อนชำระคงเหลือไม่น้อยกว่า 6 งวด 	<ul style="list-style-type: none"> - ลดค่างวดร้อยละ 30 – 35 ของค่างวดเดิม โดยขยายระยะเวลาการชำระหนี้ 6 เดือน - ลูกหนี้สามารถสมัครรับความช่วยเหลือได้ตั้งแต่วันที่ 15 เมษายน 2563 – วันที่ 30 เมษายน 2563

(2) มาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ระยะที่ 2
(มีผลบังคับใช้ วันที่ 1 สิงหาคม 2563)

ประเภทสินเชื่อ	คุณสมบัติของลูกหนี้	มาตรการให้ความช่วยเหลือ ระยะที่ 2
ลูกหนี้เช่าซื้อ	<ul style="list-style-type: none"> - ลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน ณ วันที่ 1 มีนาคม 2563 - ลูกหนี้ต้องมียอดผ่อนชำระคงเหลือไม่น้อยกว่า 6 งวด 	<ul style="list-style-type: none"> - ลดค่างวดร้อยละ 50 ของค่างวดเดิม โดยขยายระยะเวลาการชำระหนี้ 6 เดือน แต่สูงสุดไม่เกิน 12 เดือน - ลูกหนี้สามารถสมัครรับความช่วยเหลือได้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563 – วันที่ 30 มิถุนายน 2564 (จากเดิมที่ครบกำหนดในวันที่ 31 ธันวาคม 2563)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	<ul style="list-style-type: none"> - ลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน ณ วันที่ 1 มีนาคม 2563 - ลูกหนี้ต้องมียอดผ่อนชำระคงเหลือไม่น้อยกว่า 6 งวด 	<ul style="list-style-type: none"> - ลดค่างวดร้อยละ 30 ของค่างวดเดิม โดยขยายระยะเวลาการชำระหนี้ 6 เดือน แต่สูงสุดไม่เกิน 12 เดือน - คิดอัตราดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ 22 ต่อปี - ลูกหนี้สามารถสมัครรับความช่วยเหลือได้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563 – วันที่ 30 มิถุนายน 2564 (จากเดิมที่ครบกำหนดในวันที่ 31 ธันวาคม 2563)

(3) มาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ระยะที่ 3
(มีผลบังคับใช้ วันที่ 17 พฤษภาคม 2564)

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของลูกหนี้ และมาตรการให้ความช่วยเหลือเช่นเดียวกับมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ระยะที่ 2

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยเท่านั้น ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ COVID-19 ภาวะเศรษฐกิจ สงครามการค้า และภัยแล้ง และให้เป็นทางเลือกกับทุกกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของ ธปท. ที่ ธปท.ผนส.(23) ว.276/2563 เรื่อง แนวทางในการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และหนังสือเวียนของ ธปท. ที่ ธปท.ผนส.(01)ว.380/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 หรือมาตรการอื่นใดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติม

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ในช่วงระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลง และให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยมีแนวทางการพิจารณาลูกหนี้ที่เข้าเงื่อนไขตามมาตรการผ่อนปรนของ ธปท. ดังนี้

- ลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Stage 1 หรือ Stage 2) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
- ลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (Stage 3)

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เว้นแต่กิจการสามารถพิสูจน์ได้ว่าลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการที่จะให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบตามแนวทางของ ธปท. สำหรับลูกหนี้ที่เข้าเงื่อนไขตามมาตรการผ่อนปรนของ ธปท. บริษัทฯ จึงใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- (1) จัดชั้นลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL ซึ่งประกอบด้วย Stage 1 หรือ Stage 2) เป็นชั้นที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ทั้งนี้ หากวิเคราะห์ฐานะและกิจการของลูกหนี้แล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้โดยไม่ต้องรอติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และให้ถือว่าการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะเชิงป้องกันโดยถือว่าไม่เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ทั้งนี้ หากเป็นการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธปท.ที่ ธปท. ผนส.(01)ว.380/2563 ให้คงการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ตามเดิมก่อนเข้ามาตรการ
- (2) จัดชั้นลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) เป็นชั้นที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้หากลูกหนี้สามารถชำระเงินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า
- (3) นำแนวทางการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารแห่งประเทศไทยตามเอกสารแนบของหนังสือเวียนฉบับดังกล่าวมาใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพิจารณาเปลี่ยนการจัดชั้นเป็น Stage 2
- (4) ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อกับที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายใต้แนวทางการให้ความช่วยเหลือตามหนังสือเวียนของธปท.ได้ หากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อนั้นแล้ว ทั้งนี้ หากเป็นการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธปท. ที่ ธปท.ผนส.(01)ว. 380/2563 กิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลาที่พักชำระหนี้ได้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่ หรือหลักเกณฑ์ของ ธปท. กำหนด หากมีการเปลี่ยนแปลง

- (5) พิจารณาน้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราว เป็นน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อนความสามารถในการชำระหนี้จากประสบการณ์ในอดีต ในกรณีที่กิจการใช้วิธีการทั่วไปในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 และ 14 พฤษภาคม 2564 ธปท. ได้ออกหนังสือเวียนของ ธปท. เพิ่มเติมที่ ธปท.ผนส.(01) ว.648/2563 และ ธปท.กปน.ว.480/2564 ตามลำดับ เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยเพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ระยะที่ 2 และระยะที่ 3 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ได้เข้าโครงการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบและเลือกใช้นโยบายปรับลดหนี้ตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

(1) รายได้

ตารางต่อไปนี้แสดงรายได้ของบริษัทฯ

รายได้	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	1,336.6	76.7	1,033.2	65.0	825.9	50.2
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	220.3	12.6	417.1	26.2	645.4	39.3
รวมรายได้ดอกเบี้ย	1,556.9	89.3	1,450.3	91.2	1,471.3	89.5
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ⁽¹⁾	155.6	8.9	102.6	6.5	105.0	6.4
รายได้อื่น ⁽²⁾	30.9	1.8	37.1	2.3	68.1	4.1
รวมรายได้	1,743.4	100.0	1,590.0	100.0	1,644.4	100.0

หมายเหตุ : (1) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการที่สำคัญ ประกอบด้วย รายได้ค่านายหน้าประกัน รายได้ค่าบริการจัดเก็บ รายได้ค่าเบี้ยปรับล่าช้า และ ค่าธรรมเนียมจากการออกหนังสือบอกเลิกสัญญา

(2) รายได้อื่น ที่สำคัญ ประกอบด้วย หนี้สูญได้รับคืน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวม เท่ากับ 1,743.4 ล้านบาท และ 1,590.0 ล้านบาท และ 1,644.4 ล้านบาท ตามลำดับ สามารถอธิบายได้ดังนี้

รายได้ของบริษัทฯ ได้แก่ รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ และรายได้อื่น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(ก) รายได้ดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายได้ดอกเบี้ยของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทการให้บริการสินเชื่อ

รายได้ดอกเบี้ย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อที่มีหลักประกัน	1,556.2	100.0	1,401.1	96.6	1,320.7	89.8
• สินเชื่อเช่าซื้อ	1,336.6	85.8	1,033.2	71.3	825.9	56.1
• สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	219.6	14.1	367.3	25.3	479.3	32.6
• สินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน	-	-	0.6	0.0	15.5	1.0
2. รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน	0.7	0.0	49.2	3.4	150.6	10.2
• สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่ใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	-	-	6.2	0.4	24.2	1.6
• สินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์	0.7	0.0	43.0	3.0	126.4	8.6
รวมรายได้ดอกเบี้ย	1,556.9	100.0	1,450.3	100.0	1,471.3	100.0

หมายเหตุ : (1) รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินกู้ยืมที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยรวม เท่ากับ 1,556.9 ล้านบาท 1,450.3 ล้านบาท และ 1,471.3 โดยมีความสามารถวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของรายได้ดอกเบี้ย ได้ดังนี้

รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเช่าซื้อ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเช่าซื้อ เท่ากับ 1,336.6 ล้านบาท และ 1,033.2 ล้านบาท และ 825.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นละ 85.8 และร้อยละ 71.2 ร้อยละ 56.1 ร้อยของรายได้ดอกเบี้ยรวม ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เนื่องจากบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับมากขึ้น ภายหลังบริษัทฯ ได้รับหนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลังในช่วงกลางปี 2562

รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

บริษัทฯ ได้รับหนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2562 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เท่ากับ 219.6 ล้านบาท 367.3 ล้านบาท และ 479.3 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 14.1 ร้อยละ 25.3 และร้อยละ 32.6 ของรายได้ดอกเบี้ยรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มุ่งเน้น

การให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเพิ่มขึ้น เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการใช้เงิน และมียานพาหนะเป็นของตนเอง เพื่อใช้เป็นหลักประกันในการกู้ยืม ภายใต้โครงการสินเชื่อเฮงเปลี่ยนรถเป็นเงิน และโครงการสินเชื่อเฮงมอเตอร์ไซค์ ภายหลังบริษัทฯ ได้รับหนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง

รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน

ในปี 2563 บริษัทฯ เริ่มขยายผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของหลักประกันและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน เท่ากับ 0.6 ล้านบาท และ 15.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.0 และร้อยละ 1.1 ของรายได้ดอกเบี้ยรวม ภายใต้โครงการสินเชื่อเฮงที่ดินและบ้าน

รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เท่ากับ 6.2 ล้านบาท และ 24.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.4 และร้อยละ 1.6 ของรายได้ดอกเบี้ยรวม โดยสินเชื่อประเภทนี้จะมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ประจำ วงเงินกู้ยืมสูงสุดไม่เกิน 1.5 เท่าของเงินเดือน และไม่เกิน 45,000 บาทต่อราย ภายใต้โครงการสินเชื่อส่วนบุคคลเฮงพร้อมใช้

รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์

บริษัทฯ ได้รับหนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ เท่ากับ 0.7 ล้านบาท 43.0 ล้านบาท และ 126.4 หรือคิดเป็นร้อยละ 0.0 ร้อยละ 3.0 และร้อยละ 8.6 ของรายได้ดอกเบี้ยรวม ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้ารายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ (รายได้ไม่ประจำ) วงเงินกู้ยืมสูงสุดไม่เกิน 20,000 บาทต่อราย ภายใต้โครงการสินเชื่อเฮงนาโนไฟแนนซ์ ภายหลังบริษัทฯ ได้รับหนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง

(ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการที่สำคัญ ได้แก่ รายได้ค่านายหน้าประกัน รายได้ค่าบริการจัดเก็บ รายได้ค่าเบี้ยปรับ ค่าเช่า และค่าธรรมเนียมจากการออกหนังสือบอกเลิกสัญญา โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เท่ากับ 155.6 ล้านบาท 102.6 ล้านบาท และ 105.0 ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 8.9 ร้อยละ 6.5 และ ร้อยละ 6.4 ของรายได้รวม ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 รวมถึงบริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนนโยบายการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจากลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามแผนการตลาดของบริษัทฯ

(ค) รายได้อื่น

รายได้อื่นที่สำคัญ ได้แก่ หนี้สูญได้รับคืน โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่น เท่ากับ 30.9 ล้านบาท 37.1 ล้านบาท และ 68.1 ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.8 2.3 และ 4.1 โดยมีสาเหตุหลักจากการได้รับชำระหนี้ภายหลังบริษัทฯ ตัดจำหน่ายลูกหนี้ทางบัญชีตามแนวทางของกฎกระทรวง ฉบับที่ 186 และฉบับที่ 374 ในประมวลรัษฎากร เช่น เงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ตามคำสั่งศาล เป็นต้น

(2) ค่าใช้จ่าย

ตารางต่อไปนี้แสดงค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

ค่าใช้จ่าย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	714.8	57.6	710.3	72.5	790.8	77.6
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	182.0	18.6	177.6	17.4
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	392.3	31.6	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์	134.6	10.8	87.0	8.9	50.8	5.0
รวมค่าใช้จ่าย	1,241.7	100.0	979.3	100.0	1,019.2	100.0

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม เท่ากับ 1,241.7 ล้านบาท 979.3 ล้านบาท และ 1,019.2 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ คือ ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร

(3) ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 267.6 ล้านบาท 212.2 ล้านบาท และ 184.8 หรือคิดเป็น ร้อยละ 15.3 ร้อยละ 13.3 และ 11.2 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน โดยบริษัทฯ สามารถจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำลง ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยนโยบายลดลง

(4) กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานข้างต้น สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 188.7 ล้านบาท 318.1 ล้านบาท และ 353.8 หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 10.8 ร้อยละ 20.0 และร้อยละ 21.5 ตามลำดับ ทั้งนี้กำไรสุทธิของบริษัทฯ สูงขึ้นเนื่องจากการบริหารจัดการรายจ่าย และคุณภาพของพอร์ตลูกหนี้ที่ดีขึ้น

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

(1) ภาพรวมสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สุทธิรวม เท่ากับ 7,983.7 ล้านบาท 8,242.2 ล้านบาท และ 9,701.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หลักของบริษัทฯ คือ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

(ก) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ

ลูกหนี้รวม – สุทธิ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ – สุทธิ	6,188.9	82.1	5,451.9	70.5	5,168.9	59.8
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม – สุทธิ	1,345.3	17.9	2,281.4	29.5	3,471.2	40.2
ลูกหนี้รวม – สุทธิ	7,534.2	100.0	7,733.3	100.0	8,642.1	100.0

ตารางต่อไปนี้จะแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทการให้สินเชื่อ

ลูกหนี้รวม – สุทธิ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินเชื่อที่มีหลักประกัน	8,018.6	99.7	7,920.3	95.7	8,574.2	93.4
• สินเชื่อเช่าซื้อ	6,649.7	82.7	5,895.1	71.2	5,501.7	59.9
• สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	1,368.9	17.0	1,988.4	24.0	2,917.5	31.8
• สินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน	-	-	36.8	0.5	155.0	1.7
สินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน	19.7	0.3	356.5	4.3	606.3	6.6
• สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	-	-	74.7	0.9	118.1	1.3
• สินเชื่อสินเชื่อโนโพนันซ์	19.7	0.3	281.8	3.4	488.2	5.3
ลูกหนี้รวม	8,038.3	100.0	8,276.8	100.0	9,180.5	100
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ / ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(504.1)	(6.3)	(543.5)	(6.6)	(540.4)	(5.9)
ลูกหนี้รวม – สุทธิ	7,534.2	93.7	7,733.3	93.4	8,640.1	94.1

ทั้งนี้ โดยรวมสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ชั่วคราว ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนขั้นตอนการทำงานเพื่อความปลอดภัยของพนักงานและลูกค้า เช่น การปิดสาขาบางสาขาที่ได้รับผลกระทบชั่วคราว 1-2 วันเพื่อทำความสะอาดฆ่าเชื้อเมื่อมีความเสี่ยง การรับชำระค่างวดผ่านทาง QR code เพื่อลดการสัมผัสเงินสด การเปิดประตูรถผ่านช่องทางออนไลน์แทนการประมูลภายในลานประมูล การจำกัดการเข้า-ออกอาคารสำนักงาน การวางแผนงาน work from home สำหรับพนักงานในส่วนงานสนับสนุนที่สามารถทำงานจากบ้านได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานเพื่อรับมือกับสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ข้างต้น ไม่กระทบต่อการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทหลักประกัน

ลูกหนี้รวม – สุทธิ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถยนต์กระบะ	4,550.4	56.6	4,435.3	53.6	4,193.4	45.6
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	2,133.0	26.5	2,219.8	26.8	2,845.9	31.0
รถใช้เพื่อการเกษตร	445.9	5.5	365.1	4.4	375.5	4.1
รถตู้	308.7	3.9	312.5	3.8	339.2	3.7
รถยนต์บรรทุก	355.8	4.4	279.8	3.4	310.0	3.4
รถจักรยานยนต์	219.5	2.7	268.4	3.3	355.1	3.9
รถอื่น ๆ	5.3	0.1	2.6	0.0	0.1	0.0
บ้านและที่ดิน	-	-	36.8	0.4	155.0	1.7
ไม่มีหลักประกัน	19.7	0.3	356.5	4.3	606.3	6.6
ลูกหนี้รวม	8,038.3	100.0	8,276.8	100.0	9,180.5	100.0
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ / ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(504.1)	(6.3)	(543.5)	(6.6)	(540.4)	(5.9)
ลูกหนี้รวม – สุทธิ	7,534.2	93.7	7,733.3	93.4	8,640.1	94.1

ลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่มีหลักประกัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93.4 – 99.8 ของลูกหนี้รวม

ตารางต่อไปนี้แสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปี 2562 และจำแนกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปี 2563 และ 2564

ลูกหนี้รวม-สุทธิ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินสำหรับปี 2562	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับ ที่ 9 สำหรับปี 2563	2562		2563 ⁽¹⁾		2564	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	Stage1	5,391.5	67.1	6,442.7	77.8	7,938.5	86.5
ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน		885.9	11.0				
ค้างชำระ 31-90 วัน	Stage2	1,411.8	17.6	1,530.0	18.5	927.5	10.1
ค้างชำระ 91-180 วัน	Stage3	124.9	1.6	304.0	3.7	314.5	3.4
ค้างชำระ 181-365 วัน		127.6	1.6				
ค้างชำระเกินกว่า 365 วัน		20.2	0.3				
ลูกหนี้โอนกฎหมาย		76.4	1.0				
ลูกหนี้รวม		8,038.3	100.0	8,276.8	100.0	9,180.5	100.0

ลูกหนี้รวม-สุทธิ		ณวันที่31ธันวาคม					
มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินสำหรับปี2562	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับ ที่9สำหรับปี2563	2562		2563 ⁽¹⁾		2564	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ/ค่าเผื่อ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น		(365.5)	(4.6)	(543.5)	(6.6)	(540.4)	(5.9)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-ส่วนเพิ่ม เผื่อนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้		(138.6)	(1.7)	-	-	-	-
หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ/ค่า เผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น		(504.1)	(6.3)	(543.5)	(6.6)	(540.4)	(5.9)
ลูกหนี้รวม-สุทธิ		7,534.2	93.8	7,733.3	93.4	8,640.1	94.1

หมายเหตุ : (1) บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 90 วัน หรือลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing) หรือเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เท่ากับ 349.2 ล้านบาท 304.0 ล้านบาท และ 314.5 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 4.3 ร้อยละ 3.7 และร้อยละ 3.4 ของลูกหนี้รวม ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ หรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ 504.1 ล้านบาท 543.5 ล้านบาท และ 540.4 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 6.3 ร้อยละ 6.6 และร้อยละ 5.9 ของลูกหนี้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น 236.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 88.2 สอดคล้องกับการเติบโตของเงินให้สินเชื่อของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเพิ่มเผื่อนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้ (General Reserve) เพื่อรองรับการเปลี่ยนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาอย่างระมัดระวังถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินเชื่อในอนาคต ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัว และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ภายหลังและ/หรือสิ้นสุดมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทบทวน Management Overlay ทุกไตรมาส หากพิจารณาแล้วเห็นว่าเหตุการณ์ดังกล่าวยังส่งผลกระทบต่อแนวโน้มของคุณภาพของสินเชื่อของบริษัทฯ ในอนาคต

ทั้งนี้ ปัจจุบัน โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss Model) ที่บริษัทฯ ใช้สำหรับการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของสินเชื่อทุกประเภท อ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตของสินเชื่อที่มีหลักประกันเพียงประเภทเดียว ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นหลักประกัน (สินเชื่อที่บริษัทฯ ให้บริการก่อนได้รับหนังสืออนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย) ที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าข้อมูลเพียงพอและเหมาะสมในการจัดทำโมเดล นอกจากนี้ บริษัทฯ พิจารณาข้อมูลสินเชื่ออื่นๆ ที่บริษัทฯ เพิ่งเริ่มให้บริการแล้วเห็นว่ายังมีอยู่จำกัดในการใช้จัดทำโมเดลดังกล่าว โดยปัจจุบันโมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss Model) ของสินเชื่ออื่นๆ นั้น อ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตของสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นหลักประกัน ซึ่งมีความคล้ายคลึงกัน อย่างไรก็ตาม ในอนาคตเมื่อมีข้อมูลเพียงพอ บริษัทฯ จะพิจารณาทบทวนโมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss Model) โดยอ้างอิงจากข้อมูลของสินเชื่อแต่ละประเภท

ตารางต่อไปนี้จะแสดงอัตราส่วนด้านคุณภาพลูกหนี้ที่สำคัญ

อัตราส่วนด้านคุณภาพลูกหนี้ที่สำคัญ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ต่อ ลูกหนี้รวม	4.3	3.7	3.4
อัตราส่วนค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ต่อ ลูกหนี้รวม	6.3	6.6	5.9
- ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4.5	6.6	5.9
- ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ-ส่วนเพิ่มเผื่อนหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้	1.7	-	-
อัตราส่วนหนี้สูญ ต่อ ลูกหนี้รวม	1.9	2.4	2.0
อัตราส่วนค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ต่อ เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Coverage Ratio)	144.4	178.7	171.8
อัตราส่วนหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ต่อ ลูกหนี้รวม (Credit Cost)	4.9	2.2	1.9

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีหนี้สูญตัดบัญชี เท่ากับ 156.0 ล้านบาท 202.5 และ 187.6 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 1.9 ร้อยละ 2.4 และร้อยละ 2.0 ของลูกหนี้รวม ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการตัดจำหน่ายลูกหนี้ทางบัญชีตามแนวทางของกฎกระทรวง ฉบับที่ 186 และฉบับที่ 374 ในประมวลรัษฎากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ร้อยละ 144.4 ร้อยละ 178.7 และร้อยละ 171.8 ของเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ร้อยละ 5.0 ร้อยละ 2.2 และร้อยละ 1.9 ของลูกหนี้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ลดลงเนื่องจากคุณภาพในการบริหารลูกหนี้ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

ทรัพย์สินรอการขาย

ตารางต่อไปนี้จะแสดงมูลค่าและจำนวนของทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ

ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	คัน	ล้านบาท	คัน	ล้านบาท	คัน
รถยนต์กระบะ	29.9	244	10.5	114	6.7	83
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	18.4	171	10.5	125	10.6	103
รถจักรยานยนต์	1.3	77	0.9	34	1.0	34
รถอื่น ๆ ⁽¹⁾	2.7	19	1.3	7	1.6	13
ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ	52.3	511	23.2	280	19.9	233

หมายเหตุ : (1) รถอื่น ๆ ส่วนใหญ่ ได้แก่ รถตู้ รถยนต์บรรทุก และรถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขาย เท่ากับ 52.3 ล้านบาท 23.2 ล้านบาท และ 25.7 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 0.7 ร้อยละ 0.3 และร้อยละ 0.2 ของสินทรัพย์รวม

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 177.6 ล้านบาท 139.0 ล้านบาท และ 138.3 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 2.2 ร้อยละ 1.7 และร้อยละ 1.4 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยหลักประกอบด้วย (1) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์และ

สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ เท่ากับ 113.2 ล้านบาท และ 132.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.4 และร้อยละ 1.4 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย อาคาร เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ ที่บริษัทฯ เช่าเพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่และสาขา รวมถึงเช่ายานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ

(2) หนี้สิน

ตารางต่อไปนี้แสดงหนี้สินของบริษัทฯ

หนี้สิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,043.6	65.0	3,101.6	65.0	3,527.5	72.2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,394.4	29.8	1,402.3	29.4	1,028.6	21.1
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,438.0	94.8	4,503.9	94.4	4,556.1	93.3
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	100.4	2.1	122.7	2.5
หนี้สินอื่น	246.1	5.2	166.9	3.5	207.6	4.2
รวมหนี้สิน	4,684.1	100.0	4,771.2	100.0	4,886.4	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม เท่ากับ 4,684.1 ล้านบาท 4,771.2 ล้านบาท และ 4,886.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินหลักของบริษัทฯ คือ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,394.4	31.4	1,402.3	31.1	1,028.6	22.6
เงินกู้ยืมระยะยาว-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,556.1	35.1	1,307.4	29.0	2,166.5	47.5
รวม	2,950.5	66.5	2,709.7	60.1	3,195.1	70.1
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,487.5	33.5	1,794.2	39.9	1,361.0	29.9
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,438.0	100.0	4,503.9	100.0	4,556.1	100.0

เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ โดยแบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี และตั๋วสัญญาใช้เงินจากธนาคารพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เท่ากับ 2,950.5 ล้านบาท 2,709.7 ล้านบาท และ 3,195.1 ล้านบาท หรือคิดเป็น 66.5 ร้อยละ 60.1 และร้อยละ 70.1 ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ตามลำดับ และบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เท่ากับ 1,487.5 ล้านบาท 1,794.2 ล้านบาท และ 1,361.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.5 ร้อยละ 39.9 และร้อยละ 29.9 ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับงวดการผ่อนชำระตามสัญญาของลูกค้าของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินข้างต้นเพื่อรองรับการขยายเงินให้สินเชื่อตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ

(ก) หนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทฯ ได้นำมาตรวจฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่ามาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยบริษัทฯ บันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 เท่ากับ 100.4 ล้านบาท และ 122.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.1 และร้อยละ 2.5 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ

(3) ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	3,009.2	91.2	3,009.2	91.2	3,810.0	79.1
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	715.4	14.9
กำไรสะสม	290.4	8.8	461.9	8.8	290.1	6.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,299.6	100.0	3,471.1	100.0	4,815.5	100.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 3,299.6 ล้านบาท 3,471.1 ล้านบาท และ 4,815.5 ล้านบาท ตามลำดับ

การวิเคราะห์สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุน

ตารางต่อไปนี้แสดงกระแสเงินสดของบริษัทฯ

กระแสเงินสด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	303.1	347.3	(221.1)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(21.4)	(33.9)	(39.7)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(371.4)	(308.4)	736.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(89.7)	5.0	475.2

(1) เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 303.1 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลจากเงินสดรับดอกเบี้ย 1,587.5 ล้านบาท และเงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย 398.5 ล้านบาท ซึ่งบางส่วนสุทธิด้วยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเพิ่มขึ้น 759.2 ล้านบาท และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น 328.6 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 347.3 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลจากเงินสดรับดอกเบี้ย 1,415.9 ล้านบาท และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อลดลง 275.3 ล้านบาท ซึ่งบางส่วนสุทธิด้วยลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น 995.0 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ (221.1) ล้านบาท โดยหลักเป็นผลจากเงินสดรับดอกเบี้ย 1,392.8 ล้านบาท ซึ่งบางส่วนสุทธิด้วยเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เพิ่มขึ้น 1,301.4 ล้านบาท

(2) เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 21.4 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลจากเงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์สุทธิ 20.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายเพื่อรองรับการขยายสาขาจำนวน 5 สาขา การปรับปรุงลานประมูลรถยัด และลงทุนในเซิร์ฟเวอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และเงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 1.4 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 33.9 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลจากเงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์สุทธิ 29.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายเพื่อรองรับการขยายสาขาจำนวน 106 สาขา และเงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 4.0 ล้านบาท เพื่อลงทุนในระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และซอฟต์แวร์เครือข่ายเพื่อรองรับการขยายสาขา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 89.7 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลจากเงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์สุทธิ 36.5 ล้านบาท

(3) เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 371.4 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ 283.5 ล้านบาท เงินสดจ่ายดอกเบี้ย 247.5 ล้านบาท และการชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 189.9 ล้านบาท ซึ่งบางส่วนสุทธิด้วยเงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้น 324.8 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 308.4 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลจากเงินสดจ่ายดอกเบี้ย 189.8 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินปันผล 114.3 ล้านบาท ซึ่งบางส่วนสุทธิด้วยเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ 50.4 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 736.0 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลจากการเพิ่มทุนในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการชำระคืนเงินกู้ยืมล่วงหน้า

แสดงข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยต้องมีข้อมูลเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราดอกเบี้ยรับ	19.9	17.8	16.9
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	5.8	4.7	4.0
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	14.1	13.1	12.9
อัตรากำไรสุทธิ	10.8	20.0	21.5
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	6.2	9.4	8.5
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.4	1.4	1.0

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีอัตราดอกเบี้ยรับ เท่ากับร้อยละ 19.9 ร้อยละ 17.8 และร้อยละ 16.9 ของลูกหนี้รวมสุทธิเฉลี่ย เนื่องจากในช่วงกลางปี 2562 บริษัทฯ ได้รับหนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเพิ่มขึ้น โดยมีการเรียกเก็บอัตราดอกเบี้ยตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด และในปี 2563 เป็นต้นมา บริษัทฯ มีอัตราดอกเบี้ยรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 – 2562 เนื่องจากการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในปี 2563 และ 2564

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีอัตราดอกเบี้ยจ่าย เท่ากับร้อยละ 5.8 ร้อยละ 4.7 และร้อยละ 4.0 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเฉลี่ย ตามลำดับ โดยในปี 2563 เป็นต้นมา บริษัทฯ มีอัตราดอกเบี้ยจ่ายลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 – 2564 เนื่องจากการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน โดยบริษัทฯ สามารถจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำลง

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ ร้อยละ 10.8 ร้อยละ 20.0 และร้อยละ 21.50 ตามลำดับ โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 – 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 อย่างไรก็ดี ในไตรมาสสองของปี 2564 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิลดลงจากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย และบริษัทฯ ได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ดังกล่าว

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 6.2 ร้อยละ 9.4 และร้อยละ 8.5 ตามลำดับ บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 สำหรับปี 2563 และ 2564 เนื่องจากบริษัทฯ มีความสามารถในการทำกำไรเพิ่มขึ้นจากปีก่อนโดยพิจารณาจากอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 20.0 และ 21.5 ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.4 เท่า 1.4 เท่า และ 1.0 เท่า ตามลำดับ สะท้อนถึงโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ซึ่งต่ำกว่าระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่สถาบันการเงินผู้ให้กู้ยืมของบริษัทฯ กำหนดไว้ที่ 3.50 เท่า ทำให้บริษัทฯ เชื่อว่าอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะปรับลดลง ซึ่งสามารถรองรับการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน รวมถึงแหล่งเงินทุนประเภทตราสารหนี้อื่นๆ ตลอดจนการขยายเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของบริษัทฯ ได้ในอนาคต



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

1. บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	:	บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	:	Heng Leasing and Capital Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ประกอบการธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงินซึ่งให้บริการ (1) สินเชื่อเช่าซื้อ (2) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (3) สินเชื่อที่มีบ้านและที่ดินเป็นหลักประกัน (4) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (5) สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ และ (6) นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิตให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ภายใต้เครื่องหมายบริการ “เฮงลิสซิ่ง”
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107564000120
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	69 หมู่ที่ 7 ตำบลสันทรายน้อย อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ 50210
เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท	:	https://www.hengleasing.com/
โทรศัพท์	:	1361 หรือ 02-153-9587
โทรสาร	:	053-350-490
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1.0 บาท
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	:	3,810.0 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	:	3,810.0 ล้านบาท

2. นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	02-009-9999
โทรสาร	:	02-009-9991

3. ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	02-264-9090
โทรสาร	:	02-264-0789

4. ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 48 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	02-677-2000
โทรสาร	:	02-677-2222

5. ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ชรินทร์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 16 ห้อง 1609-1610 อาคารปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ เลขที่ 57 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	:	02-108-2344
โทรสาร	:	02-108-2303

6. ที่ปรึกษาทางการเงิน

ชื่อบริษัท	:	บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 1, 3, 11 และ 19 อาคารธนาคารกสิกรไทย เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	02-796-0000
โทรสาร	:	02-796-0177

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ระบุข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

-ไม่มี-

5.2.2 อธิบายข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ในกรณีที่บริษัทฯ มีนโยบายที่จะยอมดักประชุมผู้ถือหุ้นในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน หรือออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์บริษัทฯ (คดีที่มีจำนวนทุนทรัพย์สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี ณ วันสิ้นสุดปีบัญชีล่าสุด)
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ

5.4 ตลาดรอง

หากบริษัทฯ มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นด้วย ให้ระบุชื่อตลาดหลักทรัพย์ในประเทศอื่น และระบุว่าตลาดหลักทรัพย์อื่นดังกล่าวเป็นตลาดหลักทรัพย์หลักหรือไม่

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทฯ ออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแล กิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้รายละเอียดปรากฏตามนโยบายการบริหารจัดการและการกำกับดูแลในฐานะบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสังคม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเหมาะสม ครอบคลุมตั้งแต่การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งข้อมูล ข้อร้องเรียน หรือเบาะแส ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตามนโยบายการบริหารจัดการและการกำกับดูแลในฐานะบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสังคม

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทฯ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด รวมทั้งได้ประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่เข้าใจทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- (ก) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- (ข) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
- (ค) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
- (ง) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- (จ) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

- บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และคณะกรรมการบริษัท มีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบท ทางธุรกิจอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
- ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอวาระหรือคำถามสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อกรรมการเป็นการล่วงหน้า

6.3.2 กรณีที่บริษัทยังมิได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ในเรื่องใดมาปฏิบัติ ให้บันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาและทบทวนของคณะกรรมการโดยไม่จำเป็นต้องเปิดเผยผลการทบทวนไว้ในแบบรายงานนี้

การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

บริษัทฯ กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report)

เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดทำแบบ 56-1 One Report ตามเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงขอเสนอให้ผู้ใช้อ้างอิงสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างละเอียดทั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่การเงิน โดยนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและผู้ใช้อ้างอิงสามารถดาวน์โหลดออกจากเว็บไซต์บริษัทฯ ได้

6.3.3 บริษัทฯ อาจเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรองรับการประเมินต่างๆ

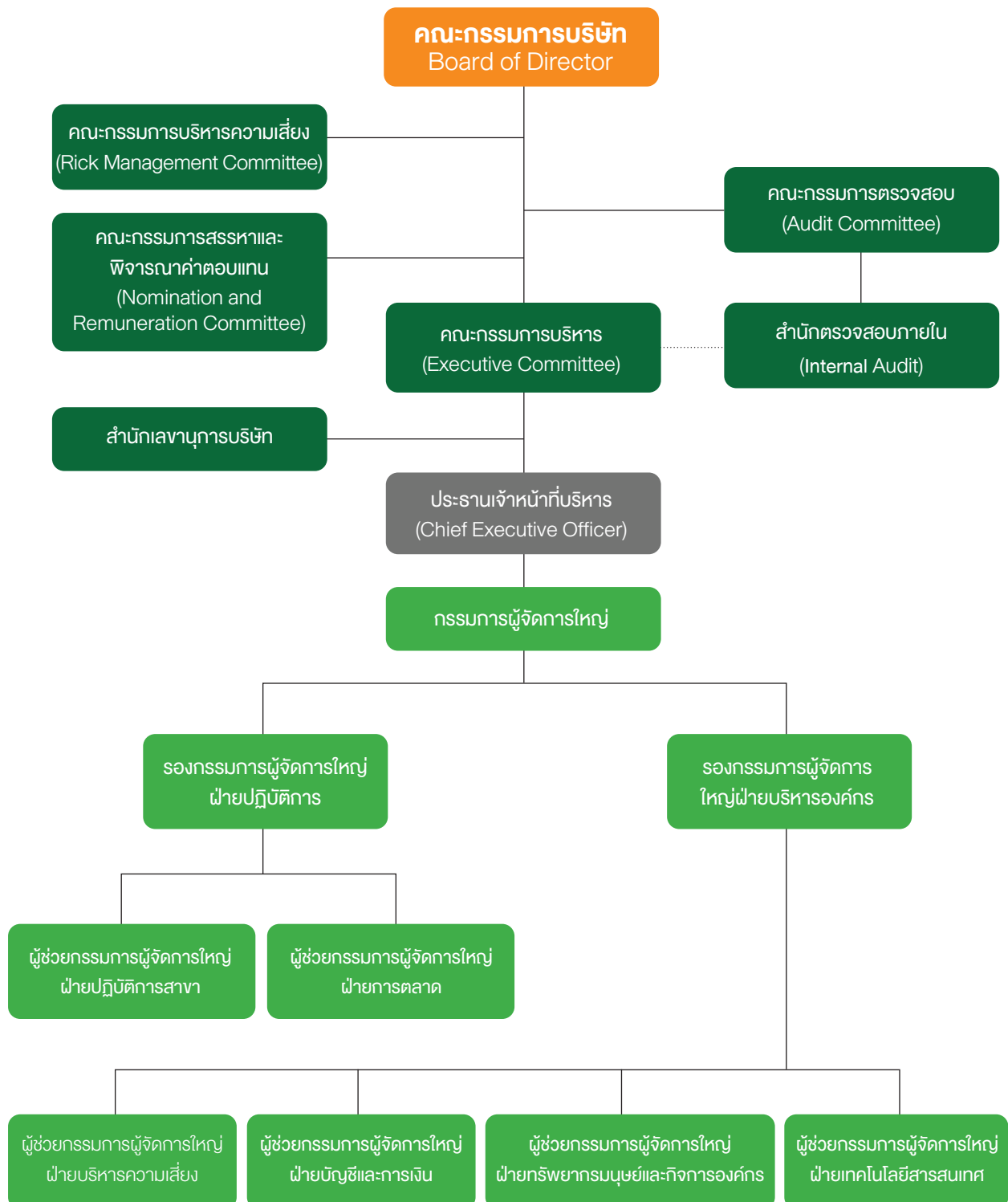
บริษัทฯ ได้นำแนวทางตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าได้สร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืนแล้ว



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564 มีรายละเอียด ดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งสิ้น 4 ชุด ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ 4) คณะกรรมการบริหาร

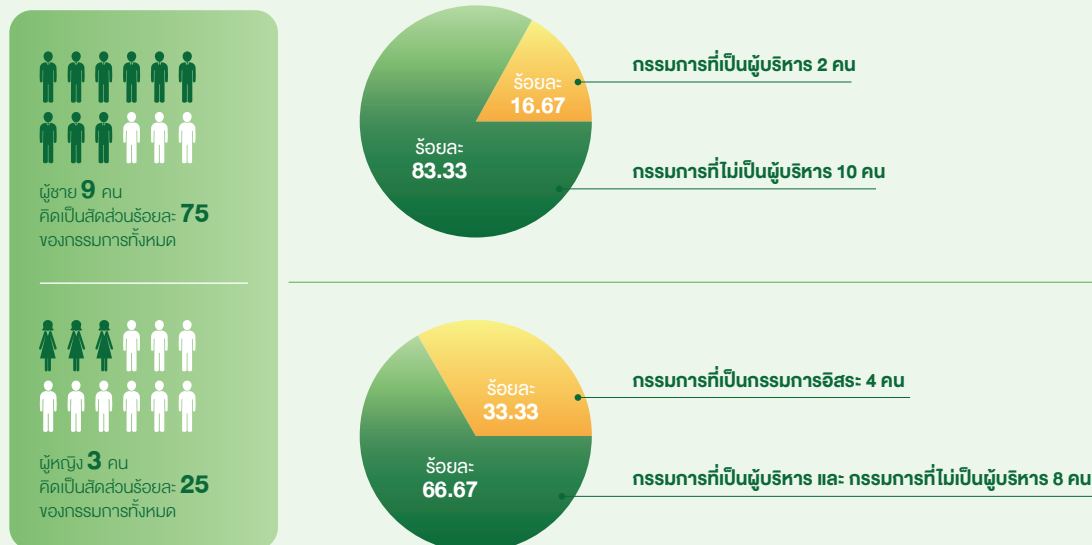
7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

1. มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 12 คน
2. มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด)
3. กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

ทั้งนี้ ตามหนังสือรับรอง กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการของบริษัทยังมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วย



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์ ดร. สุรพล นิติไกรพจน์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ
2. นายณัฏฐ์วัฒน์ ศิลปวิทยกุล	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ
4. นายณัฏฐ์จัน วรณวิมลพงษ์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสุธารทิพย์ พิสิฐบัณฑิตกุล	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)
6. นายวิชัย ศุภชาติกุล	กรรมการ/รองประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้จัดการใหญ่)
7. นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายบัณฑิต ศุภชาติกุล	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
9. นายปริญญา ศุภชาติกุล	กรรมการ/กรรมการบริหาร
10. นางสาวฐปนรณชมน ไพศาลธีระกร	กรรมการ/กรรมการบริหาร
11. นายธนัสสรณ์ รัตนศิริทรัพย์	กรรมการ/กรรมการบริหาร
12. นางสาววิรัชญา เหล่าธรรมทัศน์ ⁽¹⁾	กรรมการ/กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : (1) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2564 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายสมฤทธิ พันธ์ธารรัตน์ ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564

โดยมี นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้โดยอ้างอิงกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและข้อบังคับของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการลงนามในอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ รวมถึงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

4. วางโครงสร้างองค์กร และกำหนดตำแหน่งหน้าที่ (Organization Chart) ของบริษัทฯ รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
5. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ และนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
7. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
8. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
9. ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
10. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
11. กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงานในบริษัทฯ
12. พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
13. พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณี ที่ขนาดของรายการไม่ต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
14. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ ในการประชุมคราวต่อไป
15. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
16. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน
17. จัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
18. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
19. พิจารณาและทบทวนนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
21. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

22. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
23. พิจารณาและอนุมัติเรื่องอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
24. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)
25. แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบริษัทฯ ร่วมในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564 ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณัฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายณัฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล และนายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

โดยมี นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2564

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และครบถ้วน
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยง เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่สำนักตรวจสอบภายในได้เสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตคอร์รัปชันที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ น้อยที่สุด และมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
5. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎ ประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. รายงานกิจกรรมต่างๆ ที่ทำอยู่เป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้
 - (ก) รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน
 - (ข) รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
 - (ค) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - (ค) ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้
11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ รับทราบ เพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
 12. พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี งบลงทุนประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อหารือประเด็นที่มีความสำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่ด้วย
 13. ให้อำนาจเชิงกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทฯ เข้าหารือหรือตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
 14. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
 15. ร่วมพิจารณาผลการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
 16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ รายงานและบทการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
 17. รับทราบเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งภายในและนอกองค์กรที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง จากคณะกรรมการสอบสวน และนำเสนอเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทร่วมกัน พิจารณาลงโทษหรือแก้ปัญหาดังกล่าว ตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564 ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ
2. นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ
3. นายพัฒนพงษ์ ผาทอง ⁽¹⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : (1) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2564 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนนายสมฤทธิ์ พันธุ์รัตน ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564

โดยมีนายเบญจรงค์ คำะนิต เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2564

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานของการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงสูงสุดที่องค์กรจะยอมรับ (Risk Tolerance) และนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ทั้งจากภายนอกและภายในองค์กรที่สำคัญ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 5 ประการ ดังนี้
 - ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)
 - ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
 - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)
 - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
 - ความเสี่ยงจากสถานะแวดล้อมทางธุรกิจ (Risk from Business Environment)
- วางกลยุทธ์และแผนการดำเนินการในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งสามารถประเมิน ติดตาม และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้
- ควบคุม ติดตาม สอบทาน ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารและดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ กำหนด ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และมีความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- พิจารณาการปรับปรุง แก้ไข และให้ความเห็นต่อนโยบาย แผนงาน และกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- รายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ แนวทางที่ต้องปรับปรุงแก้ไข รวมถึงผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

7. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และทบทวนความเสี่ยงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
8. มีอำนาจในการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารเรื่องการบริหารความเสี่ยง
10. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีป้องกันและสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
11. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
2. นายณัฏฐ์วัฒน์ ศิลปวิทยกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
3. นายบัณฑิต ศุภสาธิตกุล ⁽¹⁾	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : (1) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2564 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทนนายสมฤทธิ์ พันธุ์ธำรัตน์ ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564

โดยมี นายสมชาย รัตนคำชูวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

ด้านการสรรหา

1. กำหนด หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ เช่น หลักเกณฑ์การพิจารณากรรมการเดิม เพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อหลักเกณฑ์การประกาศรับสมัครตำแหน่งกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์การใช้บริษัทภายนอกสรรหา หลักเกณฑ์การพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือหลักเกณฑ์การให้กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น และเปิดเผยนโยบาย หลักเกณฑ์วิธีการให้ทราบถึงความโปร่งใส

2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด ประเภท และความเหมาะสมของบริษัทฯ ในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

3. คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับ หลักเกณฑ์ วิธีการที่กำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

4. จัดทำ ทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์ตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินอย่างเหมาะสมสำหรับประธานกรรมการ กรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้วยความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้สามารถพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามสภาวะแวดล้อมและสถานการณ์ของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลงไป
4. กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
5. รับผิดชอบในการพิจารณาอนุมัติแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น
6. รับผิดชอบในการพิจารณาให้ความเห็นผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
7. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยหลักการและเหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
8. การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการสรรหา และการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสุรชาติพิทย์ พิสิฐบัณฑิตกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวิชัย ศุภสาธิตกุล	รองประธานกรรมการบริหาร

ชื่อ	ตำแหน่ง
3. นายพัฒนพงษ์ ผาทอง	กรรมการบริหาร
4. นายบัณฑิต ศุภสาธิตกุล	กรรมการบริหาร
5. นายปริญญา ศุภสาธิตกุล	กรรมการบริหาร
6. นายธน์สรณ์ รัตนศิริทรัพย์	กรรมการบริหาร
7. นางสาวฐปนรรมขมน ไพศาลธีระกร	กรรมการบริหาร
8. นางสาวชนม์ชีษา รัตนศิริทรัพย์	กรรมการบริหาร
9. นายพรรคพรทพล ไพศาลธีระกร	กรรมการบริหาร
10. นางสาววิรัชญา เหล่าธรรมทัศน์	กรรมการบริหาร

เนื่องจากนายสมฤทธิ์ พันธุ์ธารณ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทฯ ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2564 จึงพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงจำนวนสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร จากเดิมจำนวน 11 ท่าน เป็นจำนวน 10 ท่าน ซึ่งการเปลี่ยนแปลงจำนวนคณะกรรมการบริหารดังกล่าวสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

โดยมี นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และกฎหมายต่างๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนั้น ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณาถ้อยแถลงขอพิจารณาต่างๆ ที่จะได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ พิจารณาให้ความเห็นชอบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับหรือคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป นอกจากนั้นให้มีหน้าที่ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

1. วางแผน จัดทำ และนำเสนอนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ และแผนงานประจำปีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด รวมถึงนโยบายที่สำคัญอื่นๆ เช่น นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ข้อกำหนด และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

3. ควบคุม กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน ธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้ และอำนาจบริหารต่างๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดซื้อ จัดจ้าง การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และการดำเนินงานต่างๆ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ภายในวงเงินหรือ การมอบอำนาจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และมีอำนาจให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นในเรื่องที่เกินกว่า วงเงินหรือการมอบอำนาจที่ได้กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการลงทุน การจัดซื้อ จัดจ้าง การกู้ยืมเงิน จากสถาบันการเงิน และการดำเนินงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ การกระทำดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ด. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาและอนุมัติ รวมทั้งแก้ไข เปลี่ยนแปลง ในระเบียบงาน คำสั่ง ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การควบคุม และการบริหารงานในทุกสายงาน
6. พิจารณากลับกรองข้อเสนองานของฝ่ายจัดการและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณ ประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอ คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมคราวถัดไป
7. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาและรายงานเรื่องต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัททราบภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้
 - (ก) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส และประจำปี ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง
 - (ข) เหตุการณ์ทุจริต การปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และการกระทำที่ผิดปกติอื่น โดยคณะกรรมการบริหาร จะรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยทันที เมื่อตรวจพบหรือมีเหตุให้สงสัย
 - (ค) รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
9. พิจารณาทบทวนตารางอำนาจอนุมัติเป็นประจำทุกปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ การแก้ไข (ถ้ามี)
10. กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติ
11. รับผิดชอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรายงาน ผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาเห็นชอบ
12. รับผิดชอบในการพิจารณาอนุมัติแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายงานต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น
13. รับผิดชอบในการพิจารณาอนุมัติผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายงานต่างๆ
14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
15. มอบอำนาจและหน้าที่ช่วงให้ประธานคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ บริหาร

16. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
17. ช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการสืบหาข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งหรืองานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสอบสวนเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในปี 2565

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวธรรมาภรณ์ พิสุทธิพันธุ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวิชัย ศุภชาติกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารองค์กร
3. นายระพี พริ้งล้า	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการสาขา รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการ
4. นายเบญจรงค์ คำมะณี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
5. ดร. ธีรวัฒน์ ธวัชรัตน์โกสิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายสมชาย รัตนคำชูวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และกิจการองค์กร
7. นายสุพจน์ ภูทอง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. นายสมภพ ปุณทริกาภา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายการตลาด
9. นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์

วอเบทหน้าทีและความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงานโดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง กฎหมายทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการเจรจาทางธุรกิจ
3. เจรจาหาแหล่งเงินทุนกับสถาบันการเงิน หรือผู้จัดการกองทุนต่างๆ
4. สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัทฯ และเป็นที่ยอมรับในตลาดหลักทรัพย์
5. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเติบโตและยั่งยืนให้กับบริษัทฯ
6. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ และให้รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติต่อกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำ
7. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ
8. ดำเนินการ หรือกำหนดอำนาจการบริหารงานเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอยู่บนหลักของการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
9. ติดตามและรายงานสถานะ ฐานะบริษัทฯ เสนอแนะทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
10. ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
11. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริมกำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคมและปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวทางปฏิบัติต่อต้านคอร์รัปชัน
12. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย
13. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ ของบริษัทฯ และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ และจะต้องได้รับความ เห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

7.4.2 นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ประจำปี 2563 และที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2564 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ประจำปี 2564 ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน เงินเดือน และสวัสดิการต่างๆ โดยกลั่นกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน และผลประกอบการของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารอื่นที่ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเห็นว่าค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารดังกล่าวอยู่ในอัตราที่แข่งขันได้ เพื่อให้ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมพิจารณาตัดสินใจเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารรายบุคคล ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสะท้อนถึงแนวปฏิบัติและแนวทางที่ดี ตลอดจนมาตรฐานของกลุ่มบริษัทชั้นนำ อีกทั้งยังต้องสามารถแข่งขันกับองค์กรอื่น เพื่อดึงดูดและรักษาผู้บริหารที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป ซึ่งเป็นผู้บริหาร 4 รายแรก (ตามนิยาม ก.ล.ด.) ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานในการทำหน้าที่ รวมทั้งสิ้น 9 คน ได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าครองชีพ บำเหน็จพิเศษ และโบนัส รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 29,821,158 บาท โดยค่าตอบแทนของผู้บริหาร ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2564 ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป ซึ่งเป็นผู้บริหาร 4 รายแรก (ตามนิยาม ก.ล.ด.) ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานในการทำหน้าที่ รวมทั้งสิ้น 9 คน ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมในส่วนของบริษัทฯ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 779,826 บาท โดยค่าตอบแทนของผู้บริหาร ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว (ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวรวมในส่วนผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป ที่พ้นสภาพจากเป็นพนักงานไปแล้วในปี 2564 และรวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่)

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับ ผลประโยชน์และสวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบของบริษัทฯ เช่นเดียวกันกับพนักงาน เช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 944,797 บาท (ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวรวมในส่วนผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป ที่พ้นสภาพจากเป็นพนักงานไปแล้วในปี 2564 และรวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่)

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวนรวม 1,778 คน โดยสามารถจำแนกเป็นสายงานในแต่ละสายงาน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงานจำแนกตามสายงาน (คน)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2562	2563	2564
1. ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ	985	952	1,206	1,475
2. ฝ่ายปฏิบัติการจัดเก็บ	231	299	-	-
3. ฝ่ายปฏิบัติการสาขา (สำนักงานใหญ่)	-	-	13	15
4. ฝ่ายควบคุมและอนุมัติสินเชื่อ	27	29	29	39
5. ฝ่ายประมูลทรัพย์สิน	12	24	24	20

สายงาน	จำนวนพนักงานจำแนกตามสายงาน (คน)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2562	2563	2564
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	52	52	53	53
7. ฝ่ายการตลาด	50	27	27	27
8. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	35	37	39	42
9. ฝ่ายตรวจสอบภายใน/ทะเบียนและสัญญา	35	30	30	35
10. ฝ่ายธุรการและจัดซื้อ	34	39	30	27
11. ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	16	13	17	22
12. ฝ่ายกฎหมาย	11	12	15	15
13. สำนักเลขานุการบริษัท	2	3	4	6
14. ฝ่ายบริหาร	3	1	1	2
รวม	1,493	1,518	1,488	1,778

หมายเหตุ : (1) ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงโครงสร้างส่วนงานภายในเพื่อแบ่งแยกส่วนงานอย่างชัดเจน โดยรวมฝ่ายปฏิบัติการจัดเก็บเข้ากับฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ และจัดตั้งฝ่ายปฏิบัติการสาขา (สำนักงานใหญ่)

สำหรับจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 เนื่องจากการขยายการดำเนินธุรกิจโดยบริษัทฯ โดยการขยายสาขา ในปี 2564 จำนวนทั้งสิ้น 87 สาขา และได้รับพนักงานเพิ่มขึ้นในช่วงเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2564 เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับการขยายสาขาของปี 2565 ตามการขยายการดำเนินธุรกิจโดยบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

ประเภทค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2563	ปี 2564
1. เงินเดือน	305,464,593	326,604,891
2. โบนัส	27,322,481	33,395,134
3. ค่าตอบแทนอื่นๆ	84,010,005	84,911,665

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม และประกันอุบัติเหตุ (กลุ่ม)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2559 บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การจัดการของ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใดๆ ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกระดับ ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตามนโยบายการบริหารจัดการและการกำกับดูแลในฐานะบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนพนักงาน ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมั่นใจได้ว่าค่าตอบแทนดังกล่าวจะสามารถเป็นแรงจูงใจให้พนักงานอยู่ร่วมกับบริษัทฯ ในสถานะที่มีการแข่งขันทางด้านแรงงานค่อนข้างสูง พนักงานจะได้รับการเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ต่อเนื่องและทำให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีระเบียบบริหารผลการปฏิบัติงานของบุคลากร โดยกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPIs) ซึ่งพิจารณามุมมองที่ครอบคลุมมิติการดำเนินงานจากทุกส่วนในองค์กร และสรุปโดยฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ตัวชี้วัดได้ถูกกำหนดตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการฝ่าย ผู้จัดการฝ่าย/แผนก และพนักงานทุกคน ตามลำดับ พนักงานแต่ละคนมีตัวชี้วัดของตนเองซึ่งสอดคล้องกับตัวชี้วัดของแผนก/ฝ่าย และองค์กร หัวหน้างานหรือผู้บังคับบัญชาจะให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อพัฒนาผลงานรวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนและให้กำลังใจ สำหรับการทุ่มเททำงานโดยเชื่อมโยงกับการจ่ายค่าตอบแทน และรางวัลจากผลการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงให้อัตราค่าตอบแทนอยู่ในระดับใกล้เคียงกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจ้างงาน โดยคำนึงถึงขีดความสามารถ ของพนักงานในตำแหน่งต่างๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน ซึ่งคำนึงถึงหลักความเป็นธรรม ความเสมอภาค คุณสมบัติเหมาะสม เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในสายอาชีพและร่วมเจริญเติบโตไปกับบริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทนของพนักงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับผลประกอบการขององค์กรและเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานของพนักงานตาม Balanced Scorecard ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตามนโยบายการบริหารจัดการและการกำกับดูแลในฐานะบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากการจ่ายผลตอบแทนแล้ว บริษัทฯ ได้มีการทบทวนค่าตอบแทนต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน เป็นต้น

การจัดสวัสดิการให้กับพนักงาน

บริษัทฯ ร่วมส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีให้กับพนักงานโดยครอบคลุมไปถึงครอบครัวของพนักงาน เพื่อให้มีสุขภาพ พลานามัยที่แข็งแรง โดยสวัสดิการสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. สวัสดิการเงินช่วยเหลือพนักงาน อาทิ สวัสดิการร่วมทำบุญอุปสมบท สวัสดิการทำบุญขึ้นบ้านใหม่ สวัสดิการเงินช่วยเหลือการสมรส สวัสดิการรับของขวัญคลอบุตร สวัสดิการฌาปนกิจญาติสายตรง สวัสดิการกรณีพนักงานเสียชีวิต
2. กองทุน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทนประกันสังคม
3. สุขภาพและประกันชีวิต อาทิ ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้แก่พนักงาน ให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตามนโยบายการบริหารจัดการและการกำกับดูแลในฐานะบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการส่งเสริม และสร้างค่านิยมให้พนักงานมีความกระตือรือร้นที่จะเรียนรู้ และพัฒนาตนเอง ซึ่งจะสอดคล้องกับค่านิยมองค์กรที่ยึดเป็นแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน (HENG) เรื่อง G-Growth หมายถึง “ความก้าวหน้า” คือ รักการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ด้วยความตั้งใจให้เกิดผลในทางที่ดีกว่า เพื่อต่อยอดธุรกิจให้เติบโตอย่างรวดเร็ว มีผลกำไรสูงขึ้นทุกปีอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



ทั้งนี้ มีการกำหนดหลักสูตรที่สำคัญ คือ การกำกับดูแลองค์กร การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานใหม่ การมุ่งสู่องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน การกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และ หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

เนื่องด้วยในปี 2564 จากสถานการณ์ระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องของการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้มีการอบรมแบบ On-Site, Online (Conference) และในระบบ e-Learning เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของบริษัทฯ จะยังได้รับการเติมเต็มความรู้ และพัฒนาศักยภาพของตนเองได้อย่างเต็มที่ โดยในปี 2564 ที่ผ่านมามีพนักงานที่ผ่านการอบรมทั้งสิ้น 910 คน จากพนักงาน 1,778 คน (ข้อมูลพนักงาน ณ เดือนธันวาคม 2564) คิดเป็น 51.18 % ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท ผู้ตรวจสอบภายใน ที่ว่าจ้างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (compliance)

1) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายฐกร วุฒิพรพงษ์ ผู้อำนวยการสายงานบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีและการจ่ายเงินของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ และมาตรฐานทางบัญชี โดยรายละเอียดประวัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

2) เลขาธิการบริษัท

นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยรายละเอียดประวัติของผู้เลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (“KPMG”) เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีนายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยรายละเอียดประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

4) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยรายละเอียดประวัติของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

7.6.2 ข้อมูลของหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลการติดต่อ

เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) และมอบหมายให้ นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์ ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis : MD&A) รายไตรมาส กลยุทธ์และแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ให้ได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียมและครบถ้วนตามความเป็นจริง

ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสามารถติดต่อเพื่อสอบถามข้อมูลบริษัทฯ ผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล และทางจดหมาย หรือศึกษาข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ <https://investor.hengleasing.com/th/home> ซึ่งมีข้อมูลที่สำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนที่ภาษาไทยและภาษาอังกฤษหรือติดต่อสอบถามข้อมูลจากฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

โทรศัพท์	02-153-9587 ต่อ 9 หรือ 1361 ต่อ 9
โทรสาร	053-350-490
อีเมล	lr_heng@hengleasing.co.th
จดหมาย	บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ 69 หมู่ที่ 7 ตำบลสันทรายน้อย อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ 50210
เวลาทำการ	วันจันทร์ ถึง ศุกร์ เวลา 8:00 น. – 18:00 น.

กิจกรรมงานนักลงทุนสัมพันธ์

การบริหารจัดการดูแลสิทธิและผลประโยชน์ต่างๆ ของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้น อันเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและความน่าเชื่อถือของธนาคารในการสร้างมูลค่าที่สูงขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทและหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลขององค์กร โดยเฉพาะข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน และหน่วยงานกำกับ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้ที่สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเผยแพร่ ชี้แจงข้อมูล และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมซักถามข้อมูลซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการชี้แจงด้วย โดยกิจกรรมดังกล่าวรวมถึงการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ และการจัดทำจดหมายข่าว (Press Release) ที่นำเสนอเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. การเข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (SET Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 ครั้ง มีนักวิเคราะห์และนักลงทุนเข้าร่วมประมาณ 20 คน
2. การให้ข้อมูลแก่นักลงทุน ซึ่งเนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการตามมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) และจัดโดย บริษัทหลักทรัพย์ มีการเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง และมีผู้เข้าร่วมประมาณ 20 คนต่อครั้ง
3. การจัดทำจดหมายข่าว (Press Release) ที่นำเสนอเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ จำนวน 4 ฉบับ

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564 รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 3,900,000 บาท

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564 ดังนี้

- ผู้สอบบัญชี

1. นางสาวรัตนา	จาละ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3734 และ/หรือ
2. นางสาวสมใจ	คุณปัสุต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4499 และ/หรือ
3. นางสาววรรณวิไล	เพชรสร้าง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5315 และ/หรือ
4. นางสาวศรัญญา	พลัดศรี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6768
- ค่าสอบบัญชี ประจำปี 2564
 1. ค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาส 3,300,000 บาท
 2. ค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้องกับ IPO 600,000 บาท
- ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี
 - ไม่มี -



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการ ติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาด้วยความระมัดระวัง และละเอียดรอบคอบ เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหาคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจในระยะยาว และสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

(1) กรรมการอิสระ ของบริษัทฯ ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ
- (ข) ไม่เป็น หรือ เคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี อีกทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นใดในทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการ

ที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม สำหรับการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (ง) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (จ) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความคิดเห็นหรือรายงานได้อย่างมีอิสระ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายโดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ และไม่ต้องตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด รวมถึงไม่อยู่ภายใต้สถานการณ์ใดๆ ที่อาจบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างตรงไปตรงมาตามที่พึงจะเป็น
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี (“หุ้นส่วน” ดังกล่าวหมายถึง ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชีในนามของนิติบุคคลนั้น) ซึ่งมีผู้สอบบัญชีบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ
- (ช) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย (“หุ้นส่วน” ดังกล่าวหมายถึง ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการให้บริการทางวิชาชีพในนามของนิติบุคคลนั้น) เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กำหนดข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมีการสรรหากรรมการโดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ ซึ่งได้คำนึงถึงองค์ประกอบในเรื่องความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity Policy) ได้แก่ สัดส่วนกรรมการอิสระและกรรมการที่เป็นเพศหญิง (ความหลากหลายทางเพศ) ความหลากหลายทางเชื้อชาติและสัญชาติ รวมถึงความหลากหลายทางทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านอันสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (Materials Industry) ตาม Board Skills Matrix โดยไม่มีข้อจำกัดหรือการกีดกันทางเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว ชาติพันธุ์ หรือศาสนา

สำหรับการสรรหาผู้บริหาร บริษัทฯ พิจารณาจากผู้ที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้ที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสม รวมถึงมีวิสัยทัศน์ที่โดดเด่นสามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ

การพัฒนาคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรม สัมมนา หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ใน ประวัติกรรมการแต่ละท่าน ตามเอกสารแนบ 1) โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 75) มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งองค์กร/ สถาบันชั้นนำอื่นๆ และการเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนแก่กรรมการทุกท่านเพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ที่สามารถนำมาปรับใช้กับการเป็นกรรมการได้ ซึ่งในปี 2564 มีกรรมการเข้าร่วมอบรม/สัมมนา หลักสูตรต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	หลักสูตรอบรม/สัมมนาในปี 2564
1.	ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย	- อบรมหลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy, (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 37/2564
2.	นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์	- การเตรียมความพร้อมหลังการสิ้นสุดการแพร่ระบาดของโควิด-19 วิกฤตการณ์ในรอบ 100 ปี โอกาสและความคาดหวังภายหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด)
3.	นางสุรารทิพย์ พิสิฐบัณฑิตกุล	- Digital Lending Experience (In-House Training) - Blockchain & Cryptocurrency (In-House Training) - อบรมพัฒนาพรสวรรค์ไปสู่จุดแข็งของตนเอง (Strengths Finder 2.0)
4.	นายวิชัย ศุภสาธิตกุล	- Digital Lending Experience (In-House Training) - Blockchain & Cryptocurrency (In-House Training) - อบรมพัฒนาพรสวรรค์ไปสู่จุดแข็งของตนเอง (Strengths Finder 2.0)
5.	นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง	- Digital Lending Experience (In-House Training) - Blockchain & Cryptocurrency (In-House Training)
6.	นายบัณฑิต ศุภสาธิตกุล	- Digital Lending Experience (In-House Training) - Blockchain & Cryptocurrency (In-House Training) - อบรมพัฒนาพรสวรรค์ไปสู่จุดแข็งของตนเอง (Strengths Finder 2.0)
7.	นายปริญญ์ ศุภสาธิตกุล	- Digital Lending Experience (In-House Training) - Blockchain & Cryptocurrency (In-House Training) - อบรมพัฒนาพรสวรรค์ไปสู่จุดแข็งของตนเอง (Strengths Finder 2.0)
8.	นางสาวฐปนรณรัช มนไพศาลธีระกร	- Digital Lending Experience (In-House Training) - Blockchain & Cryptocurrency (In-House Training)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	หลักสูตรอบรม/สัมมนาในปี 2564
9.	นายธนัสสรณ์ รัตนศิริทรัพย์	- Digital Lending Experience (In-House Training) - Blockchain & Cryptocurrency (In-House Training)
10.	นางสาววริษฐา เหล่าธรรมทัศน์	- Digital Lending Experience (In-House Training) - Blockchain & Cryptocurrency (In-House Training)

การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผล การปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนน มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม ช่วงร้อยละ 75-85 = ดี ช่วงร้อยละ 65-75 = ค่อนข้างดี ช่วงร้อยละ 50-65 = พอใช้ และ ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง โดยสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

1. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ

- 1.1 โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 1.2 การประชุมคณะกรรมการ
- 1.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 1.4 เรื่องอื่นๆ เช่น ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยสรุปผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวมทั้ง 4 ข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม เหมาะสม มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 95.37

2. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ

- 2.1 โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2.2 การประชุมคณะกรรมการ
- 2.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 2.4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อการนำนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตหรือคอร์รัปชันมาใช้ ในการกำกับดูแลบริษัท

โดยสรุปผลการประเมินคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวมทั้ง 4 ข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ จัดทำได้ดีเยี่ยมเหมาะสม มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 96.17

3. แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) โดยเป็นการประเมินตนเอง หลักเกณฑ์การประเมิน เช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปี ที่ผ่านมา โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุม ทั้งนี้กรรมการชุดย่อยประกอบด้วย 4 คณะรวมจำนวน 4 หัวข้อ เห็นว่าดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพเห็นด้วยอย่างยิ่ง มีรายละเอียดดังนี้

- 3.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 96.49
- 3.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 99.07
- 3.3 คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.42
- 3.4 คณะกรรมการบริหาร มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 94.54

4. แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินตนเอง) มีรายละเอียดดังนี้
 - 4.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 99.31
 - 4.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 99.44
 - 4.3 คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 99.31
 - 4.4 คณะกรรมการบริหาร มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 94.29
5. แบบประเมินผลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.17
6. แบบประเมินผลของกรรมการผู้จัดการใหญ่

มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 94.74

การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท

กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคล โดยแยกได้ดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหารรายคณะ โดยครอบคลุมประเด็นในด้านต่างๆ ตามแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่
 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวน และปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ
 3. การประชุมคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 4. เรื่องอื่นๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหารบุคคล (ประเมินตนเอง) โดยครอบคลุมประเด็นในด้านต่างๆ ตามแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่
 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
 2. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท
 3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
 4. ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทต่อการนำนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตหรือคอร์รัปชันมาใช้ในการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ ผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการบริษัทจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการใช้ผลการประเมินเป็นข้อมูลประกอบการเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาการเลือกตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทซึ่งออกจากตำแหน่งตามวาระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้องค์กรมีผู้สืบทอดตำแหน่งระดับผู้บริหารระดับสูงหรือผู้นำที่สำคัญรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันขับเคลื่อนองค์กรในปัจจุบันและอนาคตให้เติบโตอย่างยั่งยืน (Sustain Business Growth) ซึ่งเป็นการบริหารความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคลและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงให้อยู่ร่วมสร้างความสำเร็จกับองค์กร รวมถึงเป็นการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพภายในองค์กรให้เติบโตก้าวหน้าเป็นผู้บริหารระดับสูงขึ้นไปโดยผ่านกระบวนการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด			
	1 ม.ค. 2563 – 31 ธ.ค. 2563 (ประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง)	1 ม.ค. 2564 – 31 ธ.ค. 2564 (ประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง)		
		ก่อนแปลสภาพ	หลังแปลสภาพ	รวม
1. ศาสตราจารย์ ดร. สุรพล นิติไกรพจน์ ⁽¹⁾	7/7 100%	2/2 100%	6/6 100%	100%
2. นายณัฏฐ์วัฒน์ ศิลปวิทยกุล ⁽¹⁾	5/7 71.4%	2/2 100%	6/6 100%	100%
3. ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย ⁽¹⁾	7/7 100%	2/2 100%	6/6 100%	100%
4. นายณัฏฐ์จันท์ วรรณวิมลพงษ์ ⁽¹⁾	7/7 100%	2/2 100%	6/6 100%	100%
5. นางสุรารทิพย์ พิสิฐบัณฑิต ⁽²⁾	7/7 100%	2/2 100%	6/6 100%	100%
6. นายวิชัย ศุภสาธิตกุล ⁽³⁾	7/7 100%	2/2 100%	6/6 100%	100%
7. นายสมฤทธิ์ พันธธำรัตน์ ⁽³⁾⁽⁴⁾	6/7 85.7%	2/2 100%	2/3 66.6%	80%
8. นายพัฒนพงษ์ ผาทอง ⁽³⁾	7/7 100%	2/2 100%	6/6 100%	100%
9. นายบัณฑิต ศุภสาธิตกุล ⁽⁵⁾	7/7 100%	2/2 100%	6/6 100%	100%

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด			
	1 ม.ค. 2563 – 31 ธ.ค. 2563 (ประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง)	1 ม.ค. 2564 – 31 ธ.ค. 2564 (ประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง)		
		ก่อนแปรสภาพ	หลังแปรสภาพ	รวม
10. นายปริญญา ศุภสาธิตกุล ⁽⁵⁾	7/7 100%	2/2 100%	6/6 100%	100%
11. นางสาวรุปนรรักษ์มน ไพศาลธีระกร ⁽⁶⁾	7/7 100%	2/2 100%	6/6 100%	100%
12. นายธนัสสรณ์ รัตนศิริทรัพย์ ⁽⁶⁾	7/7 100%	2/2 100%	6/6 100%	100%
13. นางสาววริษฐา เหล่าธรรมทัศน์ ⁽⁷⁾	-	-	2/2 100%	100%
รวม (ร้อยละ)	96.4%	98.9%		

หมายเหตุ : (1) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
(2) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
(3) ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ วันที่ 20 ตุลาคม 2558
(4) ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564
(5) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
(6) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
(7) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2564 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายสมฤทธิ์ พันธุ์ธารรัตน์ ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564

(2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย สรุปดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด			
	1 ม.ค. 2563 – 31 ธ.ค. 2563	1 ม.ค. 2564 – 31 ธ.ค. 2564		
		ก่อนแปรสภาพ	หลังแปรสภาพ	รวม
คณะกรรมการตรวจสอบ	(ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง)	(ประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง)		
1. นายณัฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล	4/4 100%	1/1 100%	5/5 100%	100%
2. ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย	4/4 100%	1/1 100%	5/5 100%	100%

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด			
	1 ม.ค. 2563 – 31 ธ.ค. 2563	1 ม.ค. 2564 – 31 ธ.ค. 2564		
		ก่อนแปรสภาพ	หลังแปรสภาพ	รวม
3. นายณัฏฐ์ วรณวิมลพงษ์	4/4 100%	1/1 100%	5/5 100%	100%
รวม	100%	100%		
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	(ประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง)	(ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง)		
1. นายณัฏฐ์ วรณวิมลพงษ์	5/5 100%	1/1 100%	3/3 100%	4/4 100%
2. นายณัฏฐ์วัฒน ศิลปวิทยกุล	4/5 80%	1/1 100%	3/3 100%	4/4 100%
3. นายสมฤทธิ์ พันธธำรัตน์ ⁽¹⁾	5/5 100%	1/1 100%	1/2 50%	2/3 66.6%
4. นายบัณฑิต ศุภสาธิตกุล ⁽²⁾	-	-	1/1 100%	1/1 100%
รวม	93.3%	91.6%		
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	(ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง)	(ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง)		
1. ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย	4/4 100%	1/1 100%	3/3 100%	4/4 100%
2. นางสุรารทิพย์ พิสิฐบัณฑิต ⁽³⁾	3/3 100%	-	-	-
3. นายณัฏฐ์ วรณวิมลพงษ์ ⁽⁴⁾	1/1 100%	1/1 100%	3/3 100%	4/4 100%
4. นายสมฤทธิ์ พันธธำรัตน์ ⁽¹⁾	2/4 50%	0/1 0%	0/2 0%	0/3 0%
5. นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง ⁽⁵⁾	-		1/1 100%	1/1 100%
รวม	83.3%	75.00%		
คณะกรรมการบริหาร	(ประชุมทั้งหมด 15 ครั้ง)	(ประชุมทั้งหมด 21 ครั้ง)		
1. นางสุรารทิพย์ พิสิฐบัณฑิต ⁽⁴⁾	11/11 100%	6/6 100%	15/15 100%	100%

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด			
	1 ม.ค. 2563 – 31 ธ.ค. 2563	1 ม.ค. 2564 – 31 ธ.ค. 2564		
		ก่อนแปรสภาพ	หลังแปรสภาพ	รวม
2. นายวิชัย ศุภสาธิตกุล	15/15	6/6	15/15	100%
	100%	100%	100%	
3. นายสมฤทธิ์ พันธธรัตน์ ⁽¹⁾	9/15	3/6	1/6	33.3%
	60%	50%	16.6%	
4. นายพัฒนพงษ์ ผาทอง	15/15	5/6	15/15	95.2%
	100%	83.3%	100%	
5. นายบัณฑิต ศุภสาธิตกุล	15/15	6/6	15/15	100%
	100%	100%	100%	
6. นายปริญญา ศุภสาธิตกุล	15/15	6/6	15/15	100%
	100%	100%	100%	
7. นางสาวบุปผารักษ์มน ไพศาลธีระกร	15/15	6/6	14/15	95.2%
	100%	100%	93.33%	
8. นายธนัสสรณ์ รัตนศิริทรัพย์	15/15	6/6	15/15	100%
	100%	100%	100%	
9. นางสาวชนม์ชีษา รัตนศิริทรัพย์	15/15	6/6	15/15	100%
	100%	100%	100%	
10. นายพรรค์ทรงพล ไพศาลธีระกร	15/15	6/6	15/15	100%
	100%	100%	100%	
11. นางสาววิรัชญา เหล่าธรรมทัศน์	15/15	6/6	15/15	100%
	100%	100%	100%	
รวม	96.2%	95.7%		

หมายเหตุ : (1) ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564

(2) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2564 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทนนายสมฤทธิ์ พันธธรัตน์ ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564

(3) ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563

(4) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563

(5) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2564 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนนายสมฤทธิ์ พันธธรัตน์ ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564

(3) การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความเหมาะสมโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สรุปดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	1 ม.ค. 2563 – 31 ธ.ค. 2563	1 ม.ค. 2564 – 31 ธ.ค. 2564
1. ศาสตราจารย์ ดร. สุรพล นิติไกรพจน์	1/1 100%	1/1 100%
2. นายณัฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล	1/1 100%	1/1 100%
3. ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย	1/1 100%	1/1 100%
4. นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์	1/1 100%	1/1 100%
5. นายสมฤทธิ์ พันธธำรัตน์ ⁽¹⁾	1/1 100%	-
6. นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง	1/1 100%	1/1 100%
7. นายบัณฑิต ศุภสาธิตกุล	1/1 100%	1/1 100%
8. นายปริญญา ศุภสาธิตกุล	1/1 100%	1/1 100%
9. นายณัฏฐ์ รัตนศิริทรัพย์	1/1 100%	1/1 100%
10. นางสาวรุปนรรักษ์มน ไพศาลธีระกร	1/1 100%	1/1 100%
11. นางสาววิรัชญา เหล่าธรรมทัศน์ ⁽²⁾	-	1/1 100%
รวม	100%	100%

หมายเหตุ : (1) ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564

(2) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2564 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายสมฤทธิ์ พันธธำรัตน์ ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564

คำตอบแบบกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2563 และปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	คำตอบแบบรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) ⁽³⁾
คณะกรรมการบริษัท		
• ประธานกรรมการ	-	60,000
• กรรมการ	-	40,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ		
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	35,000
• กรรมการตรวจสอบ	-	25,000
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
• ประธานกรรมการบริหาร	-	35,000
• กรรมการบริหาร	-	25,000
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
• ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	35,000
• กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	25,000
4. คณะกรรมการบริหาร ⁽¹⁾⁽²⁾		
• ประธานกรรมการบริหาร	160,000	-
• กรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการชุดย่อย	120,000	-
• กรรมการบริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ บริษัท และ/หรือ กรรมการชุดย่อย	100,000	-
5. คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร		
• ประธานกรรมการ	-	60,000
• กรรมการ	-	40,000

หมายเหตุ : (1) กรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับเฉพาะค่าตอบแทนรายเดือนในฐานะกรรมการบริหารเท่านั้น

(2) กรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือนในฐานะกรรมการบริหาร

(3) ได้รับเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม

คำตอบแทนสำหรับรอบระยะเวลา 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564							
	กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	รวม
1. ศาสตราจารย์ ดร. สุรพล นิตไกรพจน์	480,000	-	-	-	-	60,000	60,000	600,000 ⁽²⁾⁽⁴⁾
2. นายณัฏฐ์วัฒน์ ศิลปวิทยกุล	320,000	210,000	-	100,000	-	40,000	40,000	710,000 ⁽³⁾⁽⁵⁾
3. ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย	320,000	150,000	140,000	-	-	40,000	40,000	690,000 ⁽³⁾⁽⁵⁾
4. นายณัฏฐ์จัน วรณวิมลพงษ์	320,000	150,000	100,000	140,000	-	40,000	40,000	790,000 ⁽³⁾⁽⁵⁾
5. นางสาวธาทิพย์ พิสิฐบัณฑิตกุล ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายวิชัย ศุภสาธิตกุล ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายสมฤทธิ์ พันธธำรัตน์	-	-	-	-	892,000	-	-	892,000
8. นายพัฒนพงษ์ ผาทอง	-	-	-	-	1,440,000	-	-	1,440,000
9. นายบัณฑิต ศุภสาธิตกุล	-	-	-	-	1,440,000	-	-	1,440,000
10. นายปริญญ์ ศุภสาธิตกุล	-	-	-	-	1,440,000	-	-	1,440,000
11. นางสาวรุปนวรรณ พิมลศิริระกร	-	-	-	-	1,440,000	-	-	1,440,000
12. นายธนัสสรณ์ รัตนศิริทรัพย์	-	-	-	-	1,440,000	-	-	1,440,000
13. นางสาววิรัชญา เหล่าธรรมทัศน์ ⁽⁶⁾	-	-	-	-	1,284,667	-	-	1,284,667
14. นางสาวชนม์ชัชชา รัตนศิริทรัพย์	-	-	-	-	1,200,000	-	-	1,200,000
15. นายพรรค์ทรงพล ไพศาลธีระกร	-	-	-	-	1,200,000	-	-	1,200,000
รวม								14,566,667

หมายเหตุ : (1) ไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริหาร เนื่องจากดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ และได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหาร

(2) คำตอบแทนข้างต้น ยังไม่รวมค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้งในปี 2564 จำนวน 60,000 บาท

(3) คำตอบแทนข้างต้น ยังไม่รวมค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้งในปี 2564 จำนวน 40,000 บาท

(4) คำตอบแทนข้างต้น ยังไม่รวมค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้งในปี 2564 จำนวน 60,000 บาท

(5) คำตอบแทนข้างต้น ยังไม่รวมค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้งในปี 2564 จำนวน 40,000 บาท

(6) นางสาววิรัชญา เหล่าธรรมทัศน์ กรรมการลำดับที่ (13) ถูกแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทแทนนายสมฤทธิ์ พันธธำรัตน์ ที่เสียชีวิต เมื่อเดือนสิงหาคม 2564

(2) ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวม 13 ราย ได้แก่ โบนัสจำนวนเงินทั้งสิ้น ประมาณ 6,526,484 บาท และ 1,348,516 บาท และ ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ จำนวนเงินทั้งสิ้น 997,849 บาท และ 340,587 บาท ตามลำดับ

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการของบริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies 2012) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) กำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) กำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุน อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ) แจ้งให้เลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ และ/หรือ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท ตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต้องจัดทำ รวมทั้งเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ที่ออกโดยบริษัทฯ ทั้งของตนเอง ของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมทั้ง นิติบุคคลซึ่งตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดไปในนิติบุคคลนั้น ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และ/หรือ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ และ/หรือ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ นั้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ 19 ต.ค. 2564	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ณ 31 ธ.ค. 2564	
1.	ศาสตราจารย์ ดร. สุรพล นิติไกรพจน์	5,500,000.00	(500,000.00)	5,000,000.00	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	650,000.00	-	650,000.00	
2.	นายณัฏฐวิวัฒน์ ศิลปวิทยกุล	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	
3.	นางสุรารัตน์ พิสิฐบัณฑิตกุล	3,025,000.00	-	3,025,000.00	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	
4.	นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์	2,000,000.00	-	2,000,000.00	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	
5.	ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย	600,000.00	-	600,000.00	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	50,000.00	-	50,000.00	
6.	นายวิชัย ศุภสาริตกุล	545,226,525.00	(213,343,000.00)	331,883,525.00	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	
7.	นายพัฒนพงษ์ ผาทอง	139,623,145.00	(13,730,000.00)	125,893,145.00	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	500,000.00	-	500,000.00	
8.	นายบัณฑิต ศุภสาริตกุล	174,244,820.00	(25,900,000.00)	148,344,820.00	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	
9.	นายปริญญา ศุภสาริตกุล	232,326,430.00	(34,536,000.00)	197,790,430.00	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	
10.	นายธนัสสรณ์ รัตนศิริทรัพย์	144,440,000.00	-	144,440,000.00	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,000,000.00	(500,000.00)	500,000.00	
11.	นางสาวฐปนรรักษ์มน ไพศาลธีระกร	44,776,200.00	-	44,776,200.00	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	
12.	นางสาวชนม์ชีษา รัตนศิริทรัพย์	146,130,000.00	-	146,130,000.00	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	
13.	นายพรรคทรัพย์ ไพศาลธีระกร	44,776,200.00	-	44,776,200.00	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	
14.	นางสาววิรัชญา เหล่าธรรมทัศน์	-	10,000,000.00	10,000,000.00	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ 19 ต.ค. 2564	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ณ 30 ธ.ค. 2564	
1.	นายระพี พริ้งล้ำภู คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	660,000.00 -	- -	660,000.00 -	
2.	นายเบญจรงค์ คำมะนิค คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	660,000.00 -	(300,000.00) -	360,000.00 -	
3.	นายธีรวัฒน์ ธวัชรัตนโกสิน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	660,000.00 -	- -	660,000.00 -	
4.	นายสมชาย รัตนคำชูวงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	
5.	นายสุพจน์ ภูทอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	660,000.00 -	- -	660,000.00 -	
6.	นายสมภพ ปุณฺธิรภา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	660,000.00 -	(580,000.00) -	80,000.00 -	
7.	นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	550,000.00 -	- -	550,000.00 -	

หมายเหตุ : บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ในวันที่ 19 ตุลาคม 2564

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในการต่อต้านการคอร์รัปชัน และยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “บรรษัทภิบาล” ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่เรียกร้อง ยอมรับ หรือกระทำการอันใดที่เป็น การเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้ให้ ผู้รับ หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อด้วยโดยจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ตลอดจนจัดให้มีการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

แนวทางการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางการติดตามประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในการปฏิบัติงานและกำหนดกระบวนการควบคุมภายในที่เหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติ โดยเผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ผ่านช่องทาง Intranet ของบริษัทฯ และเปิดเผยแนวทางดังกล่าวไว้ ณ ที่ทำการของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดให้ คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น
2. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
3. กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. เมื่อมีการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วปรากฏว่า ข้อมูลจากการตรวจสอบ มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมายหรือนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการสอบสวนจะดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามผลการพิจารณาภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ

(4) การแจ้งเบาะแส (whistleblowing)

การแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือพบเห็นการกระทำที่ก่อให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ที่พบเห็นการกระทำที่ก่อให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ โดยผู้ร้องเรียนต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้ง เบาะแส หรือข้อร้องเรียน พร้อมหลักฐาน หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการตรวจสอบ และแจ้งชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ ที่สามารถติดต่อได้ โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1. กล่องรับความคิดเห็น

2. ทางไปรษณีย์ : คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ เลขานุการบริษัท
บริษัท เฮงลิสซิง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 69 หมู่ที่ 7 ตำบลสันทรายน้อย อำเภอสันทราย
จังหวัดเชียงใหม่ 50210

3. ทางอีเมล : whistleblower@hengleasing.co.th

4. ทางโทรศัพท์ : 02-153-9582 ต่อ 8010

5. ทางเว็บไซต์ : www.hengleasing.com

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.1 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน คณะกรรมการรายบุคคล

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ แสดงในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน คณะกรรมการรายบุคคล

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แสดงในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แสดงในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร แสดงในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการบริหาร



9. การควบคุมภายในและรายงานระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ดำเนินงานการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ทั้ง 3 ด้าน อันได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Compliance Unit) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมี กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เพื่อการประเมินเปรียบเทียบกับแนวทางการควบคุมภายในภายใต้แนวคิดของ COSO และบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงขั้นตอนและระบบต่างๆ เพิ่มเติม เพื่อส่งเสริมการควบคุมภายในและช่วยให้กระบวนการตรวจสอบสามารถพบปัญหาหรือความเสี่ยงต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล COSO ได้ ดังนี้

(1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญกับสภาพการควบคุมและวัฒนธรรมองค์กร โดยได้กำหนดนโยบาย การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัทฯ การรับและการให้ของขวัญ ทริพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด และประกาศให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติ รวมทั้งจัดฝึกอบรม ประชาสัมพันธ์ภายใน/ภายนอกองค์กร พร้อมทั้งมีการติดตามประเมินผลเป็นประจำ

(2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงในระดับองค์กรของบริษัทฯ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ และจัดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน

(3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ กำหนดให้กิจกรรมการควบคุมเป็นส่วนหนึ่งของ กระบวนการปฏิบัติงานและจัดโครงสร้างการควบคุมที่เหมาะสมในทุกส่วนงาน โดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน และผู้ติดตามควบคุมและประเมินผล เพื่อก่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม สำหรับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะได้รับการระบุและดำเนินการ ให้ตรงตามระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

(4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องรวมถึง ระบบข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ สำหรับใช้สนับสนุนให้การควบคุมภายใน สามารถดำเนินได้ตามที่กำหนดไว้รวมถึง

เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์มีความถูกต้อง สมบูรณ์และเป็นปัจจุบันต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารของธนาคาร นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างแท้จริง และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานกำกับดูแล มีช่องทางในการติดต่อสื่อสารให้ข้อเสนอแนะ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในยังคงดำเนินไปอย่างครบถ้วน และเหมาะสมตามที่ได้ออกแบบไว้และสามารถจัดการกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาได้โดยได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลทั้งการติดตามและประเมินผลระหว่างการปฏิบัติงาน และการติดตามและประเมินผลเป็นรายครั้ง ซึ่งข้อบกพร่องของการควบคุม ภายในจะถูกรายงานต่อผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ และข้อบกพร่องที่มี นัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูง ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการสูญหายหรือการนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ และช่วยให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง และน่าเชื่อถือได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในไว้ในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามเอกสารแนบ 3

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (“KPMG”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่สอบทานและประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สำนักตรวจสอบภายใน (KPMG) เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Advisory) เพื่อให้ กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจ (Business Strategic Direction) และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบ ต่อการดำเนินงาน (Risk-Based Approach) โดยครอบคลุม กระบวนการในการดำเนินธุรกิจทั้งของบริษัทฯ และรายงานผลการตรวจสอบ ให้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแลเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ ที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงาน ของสำนักตรวจสอบภายใน (KPMG) ไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ตามมติการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (“KPMG”) โดยมีนายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2565 ตามแผนการตรวจสอบที่ตกลงร่วมกันกับบริษัทฯ และจัดทำรายงานและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้

(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในเอกสารแนบ 3 (รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ KPMG โดยมีนายศุภเชษฐ์ คุณาลักษณ์กุล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ (Compliance Unit)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเสี่ยง บริษัทฯ จึงจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ (Compliance Unit) ที่มีความรู้เฉพาะทาง เพื่อกำกับควบคุม ดูแล การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติงานเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานกำกับดูแลกิจการ (Compliance Unit) วิเคราะห์ผลกระทบ วางแผน และประเมินความเสี่ยงที่สำคัญอันเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดแนวทางมาตรการควบคุม ข้อเสนอแนะ และวิธีป้องกัน เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และมีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมถึงคอยติดตามการแก้ไขกฎหมาย ข้อบังคับ และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในกรณีที่จำเป็น บริษัทฯ อาจต้องว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายภายนอกเพื่อให้คำปรึกษา และให้ความเห็นทางกฎหมายเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างต่อเนื่อง

9.2 รายการระหว่างกัน

รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่สามารถสรุปความสัมพันธได้ดังนี้

[illegible]

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะความสัมพันธ์
13. บริษัท ซอยส์ คาร์เรนทอล จำกัด (“บจก.ซอยส์”)		<ul style="list-style-type: none">• นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง กรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นในบจก.ซอยส์ ร้อยละ 24.8 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของ บจก.ซอยส์• นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง กรรมการของบริษัทฯ มีพี่น้อง ได้แก่ (1) นางสาวนันทิดา ผาทอง (2) นายธนรัช ผาทอง และ (3) นายอลงกรณ์ ผาทอง แต่ละท่านถือหุ้นในบจก.ซอยส์ ร้อยละ 24.8
14. บริษัท เทพวงศ์ จำกัด (“บจก.เทพวงศ์”)		<ul style="list-style-type: none">• นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง กรรมการของบริษัทฯ มีพี่น้อง ได้แก่ นายอลงกรณ์ ผาทอง ถือหุ้นในบจก.เทพวงศ์ ร้อยละ 4.3 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของ บจก.เทพวงศ์
15. บริษัท พัฒนสินลิสซิง (ซีพีแอล) จำกัด (“บจก.พัฒนสินลิสซิง (ซีพีแอล)”)		<ul style="list-style-type: none">• นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง กรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นในบจก.พัฒนสินลิสซิง (ซีพีแอล) ร้อยละ 25.0 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบจก.พัฒนสินลิสซิง (ซีพีแอล)• นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง กรรมการของบริษัทฯ มีพี่น้อง ได้แก่ (1) นางสาวนันทิดา ผาทอง (2) นายธนรัช ผาทอง และ (3) นายอลงกรณ์ ผาทอง แต่ละท่านถือหุ้นในบจก.พัฒนสินลิสซิง (ซีพีแอล) ร้อยละ 25.0 โดยนางสาวนันทิดา ผาทอง และนายอลงกรณ์ ผาทอง ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบจก.พัฒนสินลิสซิง (ซีพีแอล)
16. บริษัท มิตรเอออาร์ยิลลิสซิง จำกัด (“บจก.มิตรเอออาร์ยิลลิสซิง”)		<ul style="list-style-type: none">• นางสาวบุปผสรณ์ชน ไพศาลธีระกร กรรมการของบริษัทฯ มีบิดามารดา ได้แก่ (1) นายบรรยง ไพศาลธีระกร (2) นางอินทุรีศรี ไพศาลธีระกร ถือหุ้นใน บจก.มิตรเอออาร์ยิลลิสซิง ร้อยละ 29.0 และร้อยละ 42.6 ตามลำดับ และแต่ละท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบจก.มิตรเอออาร์ยิลลิสซิง• นางสาวบุปผสรณ์ชน ไพศาลธีระกร กรรมการของบริษัทฯ มีพี่น้อง ได้แก่ (1) นายพรชัยพรพล ไพศาลธีระกร และ (2) นางสาวศุภกานต์ ไพศาลธีระกร ถือหุ้นในบจก.มิตรเอออาร์ยิลลิสซิง ร้อยละ 14.2 และร้อยละ 14.0 ตามลำดับ
17. ห้างหุ้นส่วนสามัญนายอนันต์และพวก (“หลม.นายอนันต์และพวก”)		<ul style="list-style-type: none">• นางสาววิรัช หล่อธรรมทัศน์ กรรมการของบริษัทฯ มีบิดา ได้แก่ นายอนันต์ หล่อธรรมทัศน์ ถือหุ้นในหลม.นายอนันต์และพวก
18. นายสมฤทธิ์ พันธรัตน์		<ul style="list-style-type: none">• ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่เกิดรายการ• ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 15.9
19. นายวิรัช พันธรัตน์		<ul style="list-style-type: none">• นายวิรัช พันธรัตน์ เป็นพี่น้องของ นายสมฤทธิ์ พันธรัตน์ ซึ่งเป็นการรวม และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
20. นายสมพงษ์ พันธรัตน์		<ul style="list-style-type: none">• นายสมพงษ์ พันธรัตน์ เป็นพี่น้องของ นายสมฤทธิ์ พันธรัตน์ ซึ่งเป็นการรวม และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
21. นายวิชัย ศุภาสิตกุล		<ul style="list-style-type: none">• ดำรงตำแหน่ง กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ• ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 18.1
22. นางสาวพัชริน ผลิตวานนท์		<ul style="list-style-type: none">• นางสาวพัชริน ผลิตวานนท์ เป็นคู่สมรสของ นายวิชัย ศุภาสิตกุล ซึ่งเป็นการรวมของบริษัทฯ
23. นายวิเชียร ศุภาสิตกุล		<ul style="list-style-type: none">• นายวิเชียร ศุภาสิตกุล เป็นพี่น้องของ นายวิชัย ศุภาสิตกุล ซึ่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
24. นางสาวสุวรรณา ศุภาสิตกุล		<ul style="list-style-type: none">• นางสาวสุวรรณา ศุภาสิตกุล เป็นพี่น้องของ นายวิชัย ศุภาสิตกุล ซึ่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
25. นายวอชิงวิง แซ่หวง		<ul style="list-style-type: none">• นางสาวสุวรรณา ศุภาสิตกุล เป็นมารดาของ ของ นายบัณฑิต ศุภาสิตกุล และนายปริญญา ศุภาสิตกุล ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ• นายวอชิงวิง แซ่หวง เป็นบิดาของ นายบัณฑิต ศุภาสิตกุล และนายปริญญา ศุภาสิตกุล ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
26. นายบัณฑิต ศุภาสิตกุล		<ul style="list-style-type: none">• ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทฯ
27. นายปริญญา ศุภาสิตกุล		<ul style="list-style-type: none">• ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทฯ
28. นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง		<ul style="list-style-type: none">• ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
29. นางณัฐนันท์ ผาทอง	• นางณัฐนันท์ ผาทอง เป็นผู้ดูแลของ นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
30. นายธนรัช ผาทอง	• นายธนรัช ผาทอง เป็นพี่น้องของ นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
31. นางสาวนันท์ธิดา ผาทอง	• นางสาวนันท์ธิดา ผาทอง เป็นพี่น้องของ นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
32. นายอลงกรณ์ ผาทอง	• นายอลงกรณ์ ผาทอง เป็นพี่น้องของ นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
33. นายพัฒน์ภูมิ ผาทอง	• นายพัฒน์ภูมิ ผาทอง เป็นบุตรของ นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
34. เด็กชายณัฐพัชร ผาทอง	• เด็กชายณัฐพัชร ผาทอง เป็นบุตรของ นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
35. เด็กชายพัชรพล ผาทอง	• เด็กชายพัชรพล ผาทอง เป็นบุตรของ นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
36. นายบรรยง ไพศาลธีระกร	• นายบรรยง ไพศาลธีระกร เป็นบิดาของ นางสาวณัฐพงษ์ชน ไพศาลธีระกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
37. นางอินทุศรี ไพศาลธีระกร	• นางอินทุศรี ไพศาลธีระกร เป็นมารดาของ นางสาวณัฐพงษ์ชน ไพศาลธีระกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
38. นางสาวณัฐพงษ์ชน ไพศาลธีระกร	• ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทฯ
39. นายธัญญา ตมนานท์	• นายธัญญา ตมนานท์ เป็นผู้ดูแลของ นางสาวณัฐพงษ์ชน ไพศาลธีระกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
40. นายพริษฐ์ทรงพล ไพศาลธีระกร	• นายพริษฐ์ทรงพล ไพศาลธีระกร เป็นพี่น้องของ นางสาวณัฐพงษ์ชน ไพศาลธีระกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
41. นางสาวศุภกานต์ ไพศาลธีระกร	• นางสาวศุภกานต์ ไพศาลธีระกร เป็นพี่น้องของ นางสาวณัฐพงษ์ชน ไพศาลธีระกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
42. นายธนัสสรณ์ รัตนศิริทรัพย์	• ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทฯ
43. นางเรืองศรี พริ้งลำภู	• นางเรืองศรี พริ้งลำภูเป็นผู้ดูแลของ นายระพี พริ้งลำภู ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ
44. นายกิตติพันธุ์ พริ้งลำภู	• นายกิตติพันธุ์ พริ้งลำภูเป็นบุตรของ นายระพี พริ้งลำภู ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ
45. นายสมภาพ ปุณศรีภักภา	• ดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารของบริษัทฯ
46. นายดนุพล นพสุวรรณ	• ดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารของบริษัทฯ
47. เด็กชายดนพ นพสุวรรณ	• เด็กชายดนพ นพสุวรรณ เป็นบุตรของ นายดนุพล นพสุวรรณ ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ
48. นางสาวธนพร สิทธิศักดิ์ชัยกุล	• นางสาวธนพร สิทธิศักดิ์ชัยกุล เป็นผู้ดูแลของ นายสุพจน์ ภูทอง ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ
49. นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์	• ดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารของบริษัทฯ

(1) การเช่าอาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และป้ายโฆษณาจากบุคคลอื่นมีความขัดแย้ง

[illegible]

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2563	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2564		
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	(3) ค่าเช่าอาคารที่จอดรถ • ค่าเช่าจ่าย	0.95	1.03	บริษัทฯ เช่าพื้นที่อาคาร เพื่อใช้เป็นพื้นที่อาคาร จอดรถยนต์สำหรับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้ • ลานจอดรถ 2 แห่ง จังหวัดเชียงใหม่ (ลานจอดรถ สำนักงานใหญ่) มีระยะเวลาเช่าตามสัญญา 10 ปี สามารถต่ออายุได้อีก 2 คราว คราวละ 10 ปี • ลานจอดรถ 1 แห่ง จังหวัดเชียงใหม่ และ 1 แห่ง จังหวัดพะเยา มีระยะเวลาเช่าตามสัญญา 3 ปี สามารถต่ออายุได้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี • ลานจอดรถ 1 แห่ง จังหวัดแพร่ มีระยะเวลา เช่าตามสัญญา 3 ปี สามารถต่ออายุได้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าและการปรับอัตราค่าเช่า ร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี เป็นไปตามราคาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงาน ก.ล.ด.	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็น ราคาที่อ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคา อิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ
	(4) ค่าเช่าลานประชุม • ค่าเช่าจ่าย	1.12	1.12	บริษัทฯ เช่าลานประชุม สำหรับการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ 1 แห่ง จังหวัดเชียงใหม่ สัญญา ดังกล่าวมีระยะเวลาเช่า 3 ปี สามารถต่ออายุได้ อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าและ การปรับอัตราค่าเช่าร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี เป็นไป ตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับ ความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็น ราคาที่อ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคา อิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564		
17. บจก.มิตรเอื้ออารีลิสซิ่ง	(5) ค่าเช่าอาคาร (สำนักงานสาขา) • ค่าเช่าจ่าย	0.39	0.11	บริษัทฯ เข้าช่วงพื้นที่อาคารบางส่วน เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ 1 แห่ง จังหวัดเชียงใหม่ สัญญาเช่ามีระยะเวลาเช่า ดังนี้ (1) สัญญาฉบับแรกมีระยะเวลาเช่า 11 เดือน เริ่มวันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง 30 มิถุนายน 2563 และ (2) สัญญาฉบับที่สองมีระยะเวลาเช่า 2 ปี 4 เดือน เริ่มวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 และสามารถต่ออายุได้อีก 1 คราว คราวละ 3 ปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราค่าเช่าเดียวกันที่ บจก.มิตรเอื้ออารีลิสซิ่ง เช่าจากบุคคลภายนอก	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำการยากกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
18. บจก.ชอยส์	(6) ค่าเช่ารถยนต์ • ค่าเช่าจ่าย	1.39	1.26	บริษัทฯ เข้ารถกระบะ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จำนวน 7 คัน สัญญาเช่ามีระยะเวลาเช่า ดังนี้ (1) สัญญาฉบับแรกมีระยะเวลาเช่ารวม 12 เดือน เริ่มวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (2) สัญญาฉบับที่สองมีระยะเวลาเช่า 3 ปี เริ่มวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำการยากกับบุคคลภายนอก	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำการยากกับบุคคลภายนอกเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
19. นางณัฐนันท์ ผาทอง 20. นางสาวศุภกานต์ ไพศาลธีระกร	(7) ค่าเช่าป้ายโฆษณา • ค่าเช่าจ่าย	0.64	0.64	บริษัทฯ เข้าป้ายโฆษณาเพื่อประชาสัมพันธ์สำหรับการค้าเงินธุรกิจของบริษัทฯ 2 ป้าย จังหวัดเชียงใหม่ สัญญาเช่ามีระยะเวลาเช่า 3 ปี เริ่มวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2565 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในการเช่าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค่าทั่วไป ซึ่งเป็นราคาที่อ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(2) การให้เข้าช่วงอาคารสำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปีบัญชี สิ้นสุดที่ 31 ธ.ค. 2563	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564		
1. หจก.ทวีเฮง ลิสซิ่ง	(1) รายได้ค่าให้เช่าช่วง อาคารสำนักงาน และการให้บริการ สาธารณูปโภค • รายได้ค่าเช่าและ ค่าบริการ • รายได้ค้ำประกัน	1.73	-	บริษัทฯ ให้เช่าช่วงพื้นที่อาคารสำนักงานและ ให้บริการสาธารณูปโภคกับบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง เพื่อใช้รับชำระค่าจ้างจากลูกค้าที่ยัง ค้างชำระของตนเอง รวม 56 แห่ง สัญญาดังกล่าว มีระยะเวลาเช่า 1 ปี เริ่มวันที่ 1 มกราคม 2562 และสามารถต่ออายุได้อีกคราวละ 1 ปี โดย มีอัตราค่าเช่าอ้างอิงค่าเช่าที่บริษัทฯ เช่าจาก เจ้าของทรัพย์สินบวกค่าดำเนินการ รวมถึงเรียกเก็บ ค่าสาธารณูปโภคตามสัดส่วนการใช้พื้นที่ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ยกเลิกสัญญาให้เช่าช่วง และให้บริการสาธารณูปโภคข้างต้นแล้วเมื่อ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการดังกล่าวเป็นรายการให้เช่าสิ่งหรือทรัพย์สิน ของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไข ทั่วไปเสมือนกับการทำการซื้อขายกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
2. หจก.ทวีเฮงยานยนต์					
3. หจก.บ้านดูลิสซิ่ง					
4. หจก.เซียงแสน ลิสซิ่ง					
5. บจก.ทวีเฮง					
6. บจก.ทวีเฮง ออโต้เซ็นเตอร์ ลิส					
7. บจก.ทวีเฮง ออโต้ลิสซิ่ง					
8. บจก.ทวีเฮง มอเตอร์					
9. บจก.ทวีเฮง มอเตอร์ ลิส					
10. บจก.ทวีเฮง 2558					
11. บจก.ทวีเฮง เงินด่วน					
12. บจก.พัฒนสินลิสซิ่ง (ซีพีแอล)					
13. บจก.มิตรเอื้ออารีลิสซิ่ง					

(3) การให้บริการรับชำระค่างวด บริการติดตามหนี้ และบริการจัดทำบัญชีและการเงิน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564		
<ol style="list-style-type: none"> 1. หจก.ทวิเฮง ลิสซิ่ง 2. หจก.ทวิเฮงยานยนต์ 3. หจก.บ้านตุลีสซิ่ง 4. หจก.เชียงแสน ลิสซิ่ง 5. บจก.ทวิเฮง 6. บจก.ทวิเฮง ออโต้เซ็นเตอร์ ลิส 7. บจก.ทวิเฮง ออโตลิสซิ่ง 8. บจก.ทวิเฮง มอเตอร์ 9. บจก.ทวิเฮง มอเตอร์ ลิส 10. บจก.ทวิเฮง 2558 11. บจก.ทวิเฮง เงินด่วน 12. บจก.พัฒนสินลิสซิ่ง (ซีพีแอล) 	<ol style="list-style-type: none"> (1) รายได้จากการให้บริการ <ul style="list-style-type: none"> • รายได้ค่าบริการ • รายได้ค่ารับ 	<p>-</p> <p>-</p>	<p>0.20</p> <p>0.04</p>	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 พิจารณาเห็นชอบ และ/หรือ อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้บริการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง 3 รูปแบบ ได้แก่</p> <p>(1) สัญญาบริการรับชำระค่างวด (2) สัญญาบริการติดตามหนี้ และ (3) สัญญาบริการจัดทำบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดค่าบริการสำหรับ</p> <p>(1) สัญญาบริการรับชำระค่างวดโดยเทียบเคียงกับรูปแบบและอัตราค่าบริการกับผู้ให้บริการซึ่งบริษัทฯ ใช้บริการอยู่ ณ ปัจจุบัน และสำหรับ</p> <p>(2) สัญญาบริการติดตามหนี้ บริษัทคิดค่าบริการตามค่าใช้จ่ายพนักงานของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นจริง (at cost) ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2564 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2564 มีมติอนุมัติรับอัตราค่าบริการตามสัญญาบริการติดตามหนี้ โดยบริษัทฯ กำหนดค่าบริการสำหรับสัญญาบริการติดตามหนี้ ในอัตราเดียวกันกับบริษัทฯ คิดกับลูกค้าที่เป็นบุคคลภายนอก และสำหรับ (3) สัญญาบริการจัดทำบัญชีและการเงินของบริษัทฯ กำหนดค่าบริการตามค่าใช้จ่ายพนักงานของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นจริง (at cost) ทั้งนี้ สัญญาแต่ละประเภทจะมีอายุสัญญา 1 ปี สามารถต่ออายุได้อีก 1 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และ/หรือ มีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขที่ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล</p>

(4) การค้าประกันหนี้เงินกู้ของบริษัทฯ โดยบุคคลที่อ้างมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2563	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2564		
1. นายสมเลทธิ พันธรัตน์ 2. นายวิชัย ศุภสาธิตกุล 3. นายบัณฑิต ศุภสาธิตกุล 4. นายปริญญา ศุภสาธิตกุล 5. นายวิเชียร ศุภสาธิตกุล 6. นางสาวสุวรรณา ศุภสาธิตกุล 7. นายวงศ์วิง แซ่หว่อง 8. นายพัฒน์พงษ์ มาทอง 9. นายธนรัช มาทอง 10. นางสาวนันทิดา มาทอง 11. นายอลงกรณ์ มาทอง 12. นายบรรยง ไพศาลธีระกร 13. นางอินทุรัตน์ ไพศาลธีระกร 14. นางสาวฐาปนรชฌเนน ไพศาลธีระกร 15. นายพรชัยพรพล ไพศาลธีระกร 16. นางสาวศุภกานต์ ไพศาลธีระกร 17. นายอัษฎ์ ตนานนท์ 18. นายธนัสสรณ์ รัตนศิริทรัพย์ 19. นายวิรัช พันธรัตน์ 20. นายสมพงษ์ พันธรัตน์ 21. หจก.ทวีเอง ลิสซิ่ง 22. หจก.ทวีเองยานยนต์ 23. บจก.ทวีเอง 24. บจก.ทวีเอง ออโต้เซ็นเตอร์ ลิส 25. บจก.ทวีเอง ออโต้ลิสซิ่ง 26. บจก.พัฒนสินลิสซิ่ง (ซีพีแอล) 27. บจก.อนันต์ทรัพย์ทวี	(1) ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ <ul style="list-style-type: none">วงเงินสินเชื่อยอดสินเชื่อที่ใช้ (2) ค้ำประกันตามสัญญาเช่าซื้อ <ul style="list-style-type: none">ยอดสินเชื่อค้าง	13,371.00 4,523.05 			

(5) การทนายปรึกษากฎหมายและประกันชีวิตให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2563	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2564		
1. นายสมฤทธิ์ พันธรัตน์ 2. นายปริญญา ศุภลาติกุล 3. นายบรรยง ไพศาลธีระกร 4. นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง 5. นายพัฒน์ภูมิ ผาทอง 6. เด็กชายณัฐพัชร ผาทอง 7. นางณัฐนันท์ ผาทอง 8. เด็กชายพัชรพล ผาทอง 9. นางสาวพัชริน ผลิตวานนท์ 10. นางเรืองศรี พริงล้ำภู 11. นายกิตติพันธุ์ พริงล้ำภู 12. นายสมภพ ปุณศรีภักภา 13. นายตฤณพล นพสุวรรณ 14. เด็กชายดนพ นพสุวรรณ	(1) ค่าเบี้ยประกันภัย ที่เรียกเก็บ • ค่าเบี้ยประกันภัย ที่เรียกเก็บ	0.01	0.01	บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการนายหน้าประกัน วินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิตผ่านเครือข่าย สาขา โดยบริษัทฯ มีการขายประกันรถยนต์ภาคบังคับ ประกันรถยนต์ภาคสมัครใจ และประกัน COVID-19 ให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีอัตราค่าเบี้ย ประกันและเงื่อนไขในการทำรายการการเสมือนกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเบี้ยประกันและเงื่อนไขทั่วไปเสมือน กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการ ตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมี ความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

(6) การใช้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2563	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2564		
1. นางสาวธนพร สิทธิศักดิ์ชัยกุล	(1) ค่าบริการที่ปรึกษา • ค่าบริการที่ปรึกษา	-	0.34	บริษัทฯ มีการใช้บริการที่ปรึกษาทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน โดยมีระยะเวลาบริการตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 ถึง พฤษภาคม 2564	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำการค้ากับบุคคลภายนอก รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

(7) การเคลียร์เงินทดรองจ่ายค่าซื้อสิ่งของ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2563	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2564		
1. นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์	(1) การเคลียร์เงิน ทดรองจ่ายค่าซื้อ สิ่งของ • ค่าจ่าย	-	0.01	บริษัทฯ ได้ให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันเบิกเงินทดรองจ่ายเพื่อซื้อสิ่งของเป็นการเร่งด่วนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติ	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เป็นการซื้อสิ่งของในลักษณะเร่งด่วน โดยให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันเบิกเงินทดรองจ่ายไปดำเนินการ โดยมีการอนุมัติอย่างถูกต้องตามนโยบายของบริษัทฯ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

9.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และ/หรือ เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

9.4 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564 (หลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้บริษัทฯ มีการทำรายการอย่างถูกต้อง เหมาะสม เป็นไปตามหลักกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

(1) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เมื่อได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ เพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมทุกธุรกรรม เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ

(2) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาพิจารณาสอบทานและให้ความเห็นถึงเงื่อนไข ความสมเหตุสมผล และการถ่ายเทผลประโยชน์ในการทำรายการดังกล่าว ก่อนที่บริษัทฯ จะทำการขออนุมัติการเข้าทำรายการนั้นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนดหรือเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่มีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีต่อไป เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย และคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้งจะมีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

9.5 นโยบายการทำการค้าระหว่างกันในอนาคต

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ หากมีการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว



ส่วนที่ 3
งบการเงิน



งบการเงิน

บริษัท เองลีส์ซิ่ง แอนด์
แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท เองลีส์ซิ่ง จำกัด”)

รายงานและงบการเงิน

31 ธันวาคม 2564



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เองลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท เองลิสซิ่ง จำกัด”)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เองลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เองลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วน ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ข้อ 7.1 และข้อ 8.1 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมในหลายภาคส่วน สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯ จากผลกระทบดังกล่าวบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินโดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่เกี่ยวข้องมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 และ 8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเป็นจำนวน 8,640 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 89 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 540 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงินในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม บริษัทฯ ได้พัฒนาแบบจำลองเพื่อคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งแบบจำลองดังกล่าวมีความซับซ้อนและต้องอาศัยดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญจากผู้บริหารในการพัฒนาแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมถึงการระบุเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ การคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง และการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากข้อจำกัดของแบบจำลอง

ด้วยความมีสาระสำคัญและการที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณการดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

ข้าพเจ้าได้ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของ บริษัทที่เกี่ยวข้องกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระหนี้ การประเมินค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อ ลูกหนี้ผิดนัดชำระ รวมถึงการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และสุ่มทดสอบระบบการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทฯใช้ในการประเมินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่ใช้ในการออกแบบ ประสิทธิภาพของแบบจำลองสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่สำคัญ และกระบวนการ กำกับดูแลการพัฒนาแบบจำลอง โดยสอบทานเอกสารประกอบการพัฒนาแบบจำลอง สุ่มทดสอบความถูกต้อง และความครบถ้วนของข้อมูลที่นำมาใช้พัฒนาแบบจำลอง ประเมินวิธีการคำนวณและข้อสมมติฐานที่ใช้ใน การคำนวณ รวมถึงวิธีการในการปรับปรุงเพิ่มเติมภายหลังการคำนวณตามแบบจำลองเนื่องจากข้อจำกัดของ แบบจำลองในสถานะเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางตลาดในปัจจุบัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผล ของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกัน อีกทั้ง เปรียบเทียบนโยบายการบัญชีของบริษัทกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และประเมินความเพียงพอของ การเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการสุ่มทดสอบการจัดกลุ่ม ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตนับตั้งแต่การรับรู้ รายการเมื่อเริ่มแรก และทดสอบการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบ ระยะเวลาบัญชี รวมถึงการทดสอบความครบถ้วนของข้อมูลที่นำมาใช้ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

บริษัทฯมีรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่รับรู้ในปี 2564 จำนวน 1,471 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 89 ของรายได้รวม) ซึ่งถือเป็นรายได้หลักของกิจการ บริษัทฯรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วย วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งรายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากธุรกรรมการปล่อยสินเชื่อที่มีรายการจำนวนมากและมีจำนวนลูกค้านumerous อีกทั้งสัญญาแต่ละประเภทอาจมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกัน การรับรู้รายได้ ดอกเบี้ยใช้การประมวลผลโดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลัก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบว่ารายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเงินให้กู้ยืมได้รับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามควรและในระยะเวลาที่เหมาะสมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย การรับชำระหนี้ และระบบการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง โดยสอบถามผู้บริหาร ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ รวมทั้งสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลและการคำนวณ และได้สุ่มตัวอย่างสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเงินให้กู้ยืม เพื่อตรวจสอบการบันทึกการหักหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเงินให้กู้ยืม และการรับรู้รายได้ว่ามีการรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาและมีการปรับปรุงด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ตลอดระยะเวลาบัญชีและสุ่มทดสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่า ข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถ จัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริง แต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

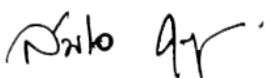
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สมใจ คุณปลื้ม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4499

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 18 กุมภาพันธ์ 2565

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

		(หน่วย: บาท)	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	511,114,295	35,940,202
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	6	32,808,928	13,128,963
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	1,567,356,140	1,698,228,026
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	1,322,195,942	993,490,560
ลูกหนี้อื่น	10	26,235,469	12,526,349
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	11	19,947,599	23,241,065
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,301,235	4,164,609
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,485,959,608	2,780,719,774
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	50,000,000	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	3,601,578,125	3,753,715,497
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	2,148,993,728	1,287,858,020
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	138,348,115	139,046,776
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	14	132,525,603	113,241,046
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	9,093,786	10,186,213
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	127,239,666	151,654,658
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,154,439	5,760,038
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,215,933,462	5,461,462,248
รวมสินทรัพย์		9,701,893,070	8,242,182,022

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)			
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินและผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	1,028,588,500	1,402,268,500
เจ้าหนี้อื่น	18	143,466,908	98,682,587
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	56,066,819	45,189,171
เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	2,166,480,412	1,307,426,585
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		19,161,833	24,304,898
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	6,692,619	6,279,772
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,420,457,091	2,884,151,513
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	66,569,947	55,202,414
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,361,039,595	1,794,187,209
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	38,351,082	37,621,326
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,465,960,624	1,887,010,949
รวมหนี้สิน		4,886,417,715	4,771,162,462

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เองลีซซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)			
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	24		
หุ้นสามัญ 3,810,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
(31 ธันวาคม 2563: หุ้นสามัญ 601,832,540 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)		3,810,000,000	3,009,162,700
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	24		
หุ้นสามัญ 3,810,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
(31 ธันวาคม 2563: หุ้นสามัญ 601,832,540 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)		3,810,000,000	3,009,162,700
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	715,342,189	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25	50,618,196	17,025,171
ยังไม่ได้จัดสรร		239,514,970	444,831,689
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,815,475,355	3,471,019,560
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		9,701,893,070	8,242,182,022
		-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

		(หน่วย: บาท)	
	หมายเหตุ	2564	2563
กำไรหรือขาดทุน:			
รายได้			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ		825,930,684	1,033,164,382
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม		645,404,502	417,120,734
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		105,022,264	102,634,292
รายได้อื่น		68,067,223	37,054,775
รวมรายได้		1,644,424,673	1,589,974,183
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร		790,818,719	710,282,846
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		177,640,857	182,045,185
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์		50,778,560	86,958,350
รวมค่าใช้จ่าย		1,019,238,136	979,286,381
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		625,186,537	610,687,802
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	27	(184,751,083)	(212,183,598)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		440,435,454	398,504,204
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16.2	(86,633,170)	(80,445,993)
กำไรสำหรับปี		353,802,284	318,058,211
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		5,108,321	14,986,595
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	16.2	(1,021,664)	(2,997,319)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		4,086,657	11,989,276
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		357,888,941	330,047,487
กำไรต่อหุ้น	30		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.11	0.11
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		3,186,882,758	3,009,162,700

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	กำไรสะสม				
	ทุนจดทะเบียน ที่ออกจำหน่าย		จัดสรรแล้ว		รวม
	และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	- ดำรง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,009,162,700	-	7,590,904	238,566,652	3,255,320,256
กำไรสำหรับปี	-	-	-	318,058,211	318,058,211
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	11,989,276	11,989,276
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	330,047,487	330,047,487
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(114,348,183)	(114,348,183)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	9,434,267	(9,434,267)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,009,162,700	-	17,025,171	444,831,689	3,471,019,560
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	3,009,162,700	-	17,025,171	444,831,689	3,471,019,560
ออกหุ้นเพิ่มทุนในระหว่างปี (หมายเหตุ)	800,837,300	715,342,189	-	-	1,516,179,489
กำไรสำหรับปี	-	-	-	353,802,284	353,802,284
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	4,086,657	4,086,657
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	357,888,941	357,888,941
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(529,612,635)	(529,612,635)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	33,593,025	(33,593,025)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,810,000,000	715,342,189	50,618,196	239,514,970	4,815,475,355
	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	(หน่วย: บาท)	
	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ถ้าไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	440,435,454	398,504,204
รายการปรับกระทบยอดถ้าไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	101,180,697	88,531,178
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	177,640,857	182,045,185
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3,963	310,706
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	437,979	2,821,671
ถ้าไรจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(135,540)	(519,342)
กลับรายการจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	(2,798,849)	(12,582,002)
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	53,135,467	96,407,975
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,733,116	9,848,544
รายได้ดอกเบี้ย	(1,471,335,186)	(1,450,285,116)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	179,124,165	206,511,254
ต้นทุนทางการเงินตัดจำหน่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,626,918	5,672,344
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(506,950,959)	(472,733,399)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	(19,679,965)	1,873,478
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	78,829,563	275,280,815
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	(1,301,383,887)	(994,996,536)
ลูกหนี้อื่น	(13,709,120)	2,030,828
ทรัพย์สินรอการขาย	169,600,916	262,901,021
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,136,626)	(2,775,927)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,394,401)	(763,948)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้อื่น	44,364,656	(13,270,520)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	521,852	2,571,285
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(3,895,039)	(4,697,953)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,556,833,010)	(944,580,856)
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,392,772,752	1,415,852,706
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(57,019,595)	(123,956,565)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(221,079,853)	347,315,285
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	(หน่วย: บาท)	
	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(36,488,182)	(30,075,553)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,252,397)	(3,975,410)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,951	158,142
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(39,737,628)	(33,892,821)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(50,000,000)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(373,680,000)	7,877,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,685,000,000	1,800,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,263,997,459)	(1,749,636,811)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(62,205,012)	(53,054,964)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	(5,500,000)	(9,500,000)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(168,829,497)	(189,770,561)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(529,612,635)	(114,348,183)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	1,561,632,735	-
ต้นทุนในการทำรายการที่เกิดจากการออกหุ้น	(56,816,558)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	735,991,574	(308,433,519)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	475,174,093	4,988,945
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	35,940,202	30,951,257
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	511,114,295	35,940,202
	-	-
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด		
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับงบกระแสเงินสด		
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	246,187,902	357,512,634
เจ้าหน้าที่ตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	2,960,624	1,416,482
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	419,665	260,672

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เสงลิซซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดซึ่งมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ และเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท เสงลิซซิ่ง จำกัด” เป็น “บริษัท เสงลิซซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)” โดยธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อทะเบียนรถ สินเชื่อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง สินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับโดยไม่มีหลักประกัน ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 69 หมู่ที่ 7 ตำบลสันทรายน้อย อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ และมีสาขารวม 529 สาขา (2563: 402 สาขา)

ในเดือนตุลาคม 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้เริ่มซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2564

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) มีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมในหลายภาคส่วนไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และเกิดความผันผวนในตลาดเงินและตลาดทุน สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯ โดยผลกระทบดังกล่าวยังไม่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลในขณะนี้ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ยังคงติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบริหารจัดการกระแสเงินสดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ ในการประมาณการผลกระทบซึ่งต้องมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องหากสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

3.3 แนวปฏิบัติทางการบัญชี

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราว และให้เป็นทางเลือกกับทุกกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท.ผนส2.ว. 802/2564 เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (มาตรการแก้หนี้อย่างยั่งยืน) หรือมาตรการอื่นใดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติม ซึ่งรวมถึงธุรกิจบัตรเครดิต ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และกิจการที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย เช่น ธุรกิจลิฟต์ ธุรกิจเช่าซื้อ ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และธุรกิจแฟคตอริง เป็นต้น

แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้มีผลบังคับใช้สำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลงและให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยให้ถือปฏิบัติกับการจัดชั้นและการกันเงินสำรองสำหรับลูกหนี้ที่เข้าตามลักษณะซึ่งครอบคลุมถึงลูกหนี้ทุกประเภท คือ ลูกหนี้ธุรกิจขนาดใหญ่ ลูกหนี้ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และลูกหนี้รายย่อย ดังนี้

ก) หากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้เป็นการกำหนดเงื่อนไขในการช่วยลดภาระการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ที่มากกว่าการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เพียงอย่างเดียว ให้ถือปฏิบัติดังนี้

- จัดชั้นลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) เป็นชั้นที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที โดยไม่ต้องรอติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขของการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หากมีการระบุรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ในข้อตกลงหรือสัญญาใหม่ไว้ชัดเจน และพิจารณาแล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้
- จัดชั้นลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) เป็นชั้น Performing หรือ Stage 1 ได้ หากลูกหนี้สามารถชำระเงินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือนหรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า
- จัดชั้นสินเชื่อเพิ่มเติมเพื่อเป็นเงินทุนหรือเพื่อเสริมสภาพคล่องให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในระหว่างการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นชั้น Performing หรือ Stage 1 ได้ทันที หากพิจารณาแล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ตามข้อตกลงหรือสัญญาใหม่ได้

- จัดชั้นลูกหนี้เป็นชั้นที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing หรือ Stage 2) โดยพิจารณาจากจำนวนวันค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยที่เกินกว่า 30 วัน หรือ 1 เดือน นับแต่วันถึงกำหนดชำระตามสัญญาหรือข้อตกลง
 - ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ หากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อนั้นแล้ว
- ข) หากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้เป็นการขยายระยะเวลาเพียงอย่างเดียว ให้ถือปฏิบัติดังนี้
- ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดชั้นและการกันเงินสำรองตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
 - นำแนวทางการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตตามเอกสารแนบของหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท.ผนส2.ว. 802/2564 เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (มาตรการแก้หนี้ที่ยั่งยืน) มาใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพิจารณาเปลี่ยนการจัดชั้นเป็นชั้น Under-performing หรือ Stage 2 ได้
- ค) คำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากยอดสินเชื่อกคงค้างเฉพาะส่วนของวงเงินที่เบิกใช้แล้ว โดยไม่ต้องคำนวณผลขาดทุนดังกล่าวสำหรับวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้
- ง) สำหรับลูกหนี้รายย่อย และลูกหนี้ SMEs ที่อยู่ระหว่างกระบวนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แต่ไม่สามารถปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แล้วเสร็จได้ทันภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท.ผนส2.ว. 594/2564 เรื่อง แนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กิจการสามารถคงการจัดชั้นให้กับลูกหนี้ดังกล่าวได้ไม่เกินวันที่ 31 มีนาคม 2565 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลงและให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

สำหรับลูกหนี้ที่ได้รับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุในข้อ ก) และข้อ ข) กิจการสามารถนำหลักการสำหรับการจัดชั้นและการกันเงินสำรองที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดในแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติกับลูกหนี้รายดังกล่าวได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2566 โดยในระหว่างปี 2564 กิจการยังคงสามารถถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ หากทางบริษัทฯนำแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้มาใช้

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้ดอกเบี้ยจากการให้บริการสินเชื่อ

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืมตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญาและคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืม

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชี (ยอดหนี้คงค้างสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ของลูกหนี้นั้น

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ/การให้กู้ยืมเงินจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืมตลอดอายุของสัญญา เพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าธรรมเนียมที่ได้รวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้จากค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับชำระจริง

4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย - ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.3 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ เช่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดของบริษัทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เนื่องจากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำรายการ และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

หนี้สินทางการเงิน

บริษัทฯ จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หนี้สินทางการเงินดังกล่าวรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงหักกลบกันในงบแสดงฐานะทางการเงินเมื่อบริษัทฯ มีสิทธิตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนดังกล่าว และตั้งใจที่จะชำระด้วยเกณฑ์สุทธิ หรือรับรู้สินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

การตัดรายการเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อหรือตัดบัญชี ซึ่งแสดงสุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อหรือตัดบัญชี

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแสดงยอดเฉพาะเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับ ซึ่งแสดงสุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมหรือตัดบัญชี

4.6 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทนำหลักการทั่วไปมาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืม เป็นต้น

บริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 ชั้น (three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

ขั้นที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทจะวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า

ขั้นที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

ขั้นที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้น บริษัทอาจใช้เกณฑ์เชิงปริมาณหรือเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของบริษัทและข้อมูลคาดการณ์อนาคตเป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน โดยในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืมจะถือว่ามีภาระค้ำค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของลูกหนี้ตามสัญญา โดยหลักฐานที่แสดงว่าลูกหนี้มีการค้ำค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่หรือการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นและประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน บริษัทฯจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืม ที่มีการเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของกระแสเงินสดตามสัญญา เนื่องจากลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินจะถือว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือค้ำค่าด้านเครดิต ยกเว้นจะมีหลักฐานที่แสดงว่าความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับกระแสเงินสดตามสัญญานั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อบ่งชี้อื่นของการค้ำค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทฯพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ (ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (base case scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (best case scenario) และสถานการณ์ขาลง (worst case scenario)) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม บริษัทฯจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐาน และการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ดัดเพิ่ม (ลด) บันทึบบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทฯมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อบริษัทฯได้ติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควรแก่กรณี โดยมีหลักฐานการติดตามทวงถามอย่างชัดเจนและไม่ได้รับชำระหนี้

4.7 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

เมื่อมีการเจรจาต่อรองใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ เนื่องจากลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงิน บริษัทฯ จะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี บริษัทฯ จะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน
- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หาก ณ วันที่สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ ลูกหนี้รายดังกล่าวจะถือเป็นลูกหนี้ที่จัดประเภทเป็นกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ต่อไปจนกว่าลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะใดจะนานกว่า หรือหากเป็นลูกหนี้เดิมที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ยังคงต้องจัดประเภทลูกหนี้ตามเดิมไปตลอด จนกว่าลูกหนี้รายดังกล่าวจะสามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จึงจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1) และหาก ณ วันที่สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ สินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการ ที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.18

4.8 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งยึดมาจากลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เงินกู้ยืมและแสดงตามราคาทุน หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาอาจจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย

ขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	10 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	-	10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	7 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญาเช่า บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคาร	1 - 10 ปี
อุปกรณ์	4 - 5 ปี
ยานพาหนะ	7 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

บริษัทต้องประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินเรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทเป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 - 5 ปี

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ถ้ามี)

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ค) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ก) ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ข) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่าชุดกรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่าชุดกรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.18 แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยเท่านั้น ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ COVID-19 ภาวะเศรษฐกิจ สงครามการค้า และภัยแล้ง และให้เป็นทางเลือกกับทุกกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท.ผนส.(23)ว. 276/2563 เรื่อง แนวทางในการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท.ผนส.(01)ว. 380/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 หรือมาตรการอื่นใดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติม ซึ่งรวมถึง ธุรกิจบัตรเครดิต ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และกิจการที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย เช่น ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเช่าซื้อ ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และธุรกิจแฟลคเคอริง เป็นต้น ทั้งนี้ กิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทยและเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ต้องถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวทุกข้อที่ระบุไว้ในแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวมีผลบังคับใช้สำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ซึ่งมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลงและให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยให้ถือปฏิบัติกับลูกหนี้ธุรกิจขนาดใหญ่ ลูกหนี้ขนาดกลางและขนาดย่อม และลูกหนี้รายย่อย ซึ่งยังคงมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจหรือสามารถชำระหนี้ได้ในอนาคต และได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีแนวทางการพิจารณา ดังนี้

- ลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Stage 1 หรือ Stage 2) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
- ลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (Stage 3) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เว้นแต่กิจการสามารถพิสูจน์ได้ว่าลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่เกิดขึ้นก่อน 1 มกราคม 2562 เป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ

บริษัทฯ เป็นกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทยจึงถือปฏิบัติดังนี้

- จัดชั้นลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) เป็นชั้นที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที หากวิเคราะห์ฐานะและกิจการของลูกหนี้แล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ โดยไม่ต้องรอติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และให้ถือว่าการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะเชิงป้องกันโดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ทั้งนี้ หากเป็นการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท. ฝนส.(01)ว. 380/2563 ให้คงการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ตามเดิมก่อนเข้ามามาตรการ
- จัดชั้นลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) เป็นชั้น Performing ได้ หากลูกหนี้สามารถชำระเงินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือนหรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า
- จัดชั้นสินเชื่อประเภทเงินทุนหมุนเวียนที่ให้แก่ลูกหนี้เพิ่มเติมเพื่อเสริมสภาพคล่องให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในระหว่างการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นรายบัญชีได้ หากลูกหนี้มีกระแสเงินสดรองรับการชำระหนี้ หรือพิจารณาจากปัจจัยอื่นแล้วเห็นว่าลูกหนี้มีความสามารถในการชำระหนี้
- นำแนวทางการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารแห่งประเทศไทยตามเอกสารแนบของหนังสือเวียนฉบับดังกล่าว มาใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพิจารณาเปลี่ยนการจัดชั้นเป็น Stage 2 ได้
- คำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากยอดสินเชื่อคงค้างเฉพาะส่วนของวงเงินที่เบิกใช้แล้ว
- ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายใต้แนวทางการให้ความช่วยเหลือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยได้ หากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อนั้นแล้ว ทั้งนี้ หากเป็นการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท. ฝนส.(01)ว. 380/2563 บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลาที่พักชำระหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่ หรือตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด หากมีการเปลี่ยนแปลง
- พิจารณาน้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราว เป็นน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อนความสามารถในการชำระหนี้จากประสบการณ์ในอดีต ในกรณีที่บริษัทฯ ใช้วิธีการทั่วไปในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืม

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เงินให้กู้ยืม การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทฯขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่สลับซับซ้อน การใช้ชุดข้อมูลสมมติฐาน การประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

5.2 ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากทรัพย์สินรอการขายแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงการวิเคราะห์มูลค่าของทรัพย์สินที่คาดว่าจะขายได้ การประมาณการจากข้อมูลสถิติจากการขายในอดีตและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

5.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

5.4 การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯ มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งงุนงงในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทฯ ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

5.5 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

5.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.8 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5.9 หนี้ฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.10 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)		
	2564	2563
เงินสด	1,118	810
เงินฝากธนาคาร - เงินฝากออมทรัพย์	326,766	35,434
เงินฝากธนาคาร - เงินฝากกระแสรายวัน	15,810	12,825
ตั๋วแลกเงินที่อายุไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มา	200,229	-
รวม	543,923	49,069
หัก: เงินฝากธนาคารสำหรับค่าเบี้ยประกันภัย ที่บริษัทได้รับจากผู้เอาประกันภัย	(32,809)	(13,129)
รวม	511,114	35,940

ณ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์ และตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 0.05 - 0.25 ต่อปี และร้อยละ 1.10 ต่อปี ตามลำดับ (2563: ร้อยละ 0.05 - 0.40 ต่อปี) ซึ่งเป็นไปตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

ณ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากธนาคารจำนวน 33 ล้านบาท (2563: 13 ล้านบาท) เป็นเงินฝากธนาคารสำหรับค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทฯได้รับจากผู้เอาประกันภัย ซึ่งบริษัทฯต้องนำส่งเบี้ยประกันดังกล่าวให้แก่บริษัทประกันภัย และบริษัทฯไม่สามารถนำเบี้ยประกันภัยดังกล่าวไปใช้หรือหาประโยชน์ หรือหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญาแนบหน้า

7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

7.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อมีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 12 ถึง 84 งวด โดยมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวดและคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564						รวม
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ⁽²⁾	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินสองปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสองปีแต่ไม่เกินสามปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสามปีแต่ไม่เกินสี่ปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสี่ปีแต่ไม่เกินห้าปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินห้าปี	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,853,518	2,307,319	1,501,443	715,240	264,698	69,753	7,711,971
หัก: ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี ⁽¹⁾	(889,092)	(479,968)	(230,044)	(86,208)	(23,871)	(5,471)	(1,714,654)
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(177,730)	(150,946)	(98,225)	(46,791)	(17,317)	(4,563)	(495,572)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	1,786,696	1,676,405	1,173,174	582,241	223,510	59,719	5,501,745
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(219,340)	(45,434)	(37,949)	(20,873)	(7,529)	(1,686)	(332,811)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	1,567,356	1,630,971	1,135,225	561,368	215,981	58,033	5,168,934

(1) สุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรอตัดจ่าย

(2) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมลูกหนี้ที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต

(หน่วย: พันบาท)

	2563						รวม
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ⁽²⁾	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินสองปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสองปีแต่ไม่เกินสามปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสามปีแต่ไม่เกินสี่ปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสี่ปีแต่ไม่เกินห้าปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินห้าปี	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	3,244,771	2,347,675	1,808,302	865,749	195,930	28,938	8,491,365
หัก: ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี ⁽¹⁾	(1,106,974)	(578,992)	(273,743)	(80,955)	(12,797)	(1,590)	(2,055,051)
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(197,984)	(153,631)	(118,300)	(56,638)	(12,818)	(1,893)	(541,264)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	1,939,813	1,615,052	1,416,259	728,156	170,315	25,455	5,895,050
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(241,585)	(69,352)	(74,175)	(44,762)	(11,501)	(1,732)	(443,107)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	1,698,228	1,545,700	1,342,084	683,394	158,814	23,723	5,451,943

(1) สุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรอตัดจ่าย

(2) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมลูกหนี้ที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต

บริษัทฯ ได้เข้าโครงการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบและเลือกใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพ เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมียอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่บริษัทฯให้ความช่วยเหลือเป็นจำนวนร้อยละ 31 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้ที่อยู่ภายใต้มาตรการให้ความช่วยเหลือลดค่าวงร้อยละ 14 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อทั้งหมด (2563: ร้อยละ 33) โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 691 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อทั้งหมด (2563: 1,870 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32) ซึ่งบริษัทฯคงการจัดชั้นหนี้ตามเดิมก่อนเข้ามาตราการ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) ที่บริษัทฯได้มีการเจรจากับลูกหนี้และวิเคราะห์ฐานะและกิจการของลูกหนี้แล้วเห็นว่าลูกหนี้จะสามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ บริษัทฯจึงได้ปรับการจัดชั้นหนี้เป็นลูกหนี้ปกติทันที (Stage 1) จำนวน 959 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อทั้งหมด อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งยังคงแพร่กระจาย และกำลังส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในปัจจุบัน ดังนั้นในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทฯได้มีการพิจารณาคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และได้ใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการตั้งสำรองเพิ่มเติม (Management Overlay) จากค่าที่ได้จากแบบจำลองไปอีกระดับหนึ่ง เพื่อรองรับต่อการเพิ่มขึ้นของการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบ

7.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้ ⁽¹⁾		ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (Performing)	4,671,329	4,392,130	109,283	70,082
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (Under - performing)	636,497	1,244,879	105,656	210,674
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Non - performing)	193,919	258,041	117,872	162,351
รวม	5,501,745	5,895,050	332,811	443,107

(1) สุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดหญ้า

7.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้) ส่วนหนึ่งจำนวน 4,130 ล้านบาท (2563: 5,487 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และ 20

8. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

- 8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมมีระยะเวลาตามสัญญา 6 ถึง 84 เดือน และมีกำหนดจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด และคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ⁽²⁾	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	1,397,367	2,217,047	3,614,414
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽¹⁾	(8,988)	(7,227)	(16,215)
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	80,532	-	80,532
	1,468,911	2,209,820	3,678,731
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(146,715)	(60,826)	(207,541)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	1,322,196	2,148,994	3,471,190

(1) สุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอดัดจ่าย

(2) ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(หน่วย: พันบาท)

	2563		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ⁽²⁾	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	1,029,520	1,343,061	2,372,581
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽¹⁾	(20,024)	(8,992)	(29,016)
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	38,141	-	38,141
	1,047,637	1,334,069	2,381,706
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(54,146)	(46,211)	(100,357)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	993,491	1,287,858	2,281,349

(1) สุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอดัดจ่าย

(2) ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

บริษัทฯ ได้เข้าโครงการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบและเลือกใช้นโยบายปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพ เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมียอดคงเหลือของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่บริษัทฯให้ความช่วยเหลือเป็นจำนวนร้อยละ 11 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้ที่อยู่ภายใต้มาตรการให้ความช่วยเหลือลดค่าวงร้อยละ 3 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมทั้งหมด (2563: ร้อยละ 9) โดยมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวน 96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมทั้งหมด (2563: 206 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9) ซึ่งบริษัทฯคงการจัดชั้นหนี้ตามเดิมก่อนเข้ามาตราการ และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) ที่บริษัทฯได้มีการเจรจากับลูกหนี้และวิเคราะห์ฐานะและกิจการของลูกหนี้แล้วเห็นว่าลูกหนี้จะสามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ บริษัทฯจึงได้ปรับการจัดชั้นหนี้เป็นลูกหนี้ปกติทันที (Stage 1) จำนวน 300 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมทั้งหมด อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งยังคงแพร่กระจาย และกำลังส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในปัจจุบัน ดังนั้นในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทฯได้มีการพิจารณาคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และได้ใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการตั้งสำรองเพิ่มเติม (Management Overlay) จากค่าที่ได้จากแบบจำลองไปอีกระดับหนึ่ง เพื่อรองรับต่อการเพิ่มขึ้นของการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบ

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยค้างรับ ⁽¹⁾		ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	3,267,154	2,050,619	78,583	30,541
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	291,028	285,086	52,525	44,278
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	120,549	46,001	76,433	25,538
รวม	3,678,731	2,381,706	207,541	100,357

(1) สุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมหรือตัดจ่าย

8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม (หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้) ส่วนหนึ่งจำนวน 2,110 ล้านบาท (2563: 1,682 ล้านบาท) ถูกนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และ 20

9. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			รวม
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือน ข้างหน้า (กลุ่มที่ 1)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอดอายุ สัญญา (กลุ่มที่ 2)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอดอายุ สัญญา (กลุ่มที่ 3)	
ยอดต้นปี	100,623	254,952	187,889	543,464
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การเปลี่ยนการจัดชั้น	14,983	(30,323)	15,340	-
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(29,082)	4,874	167,702	143,494
บวก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มา	136,059	90,959	41,334	268,352
หัก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	(34,717)	(162,281)	(30,354)	(227,352)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(187,606)	(187,606)
ยอดปลายปี	187,866	158,181	194,305	540,352

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			รวม
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือน ข้างหน้า (กลุ่มที่ 1)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอดอายุ สัญญา (กลุ่มที่ 2)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอดอายุ สัญญา (กลุ่มที่ 3)	
ยอดต้นปี	97,193	258,992	203,292	559,477
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การเปลี่ยนการจัดชั้น	11,452	(28,666)	17,214	-
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(59,605)	28,431	188,392	157,218
บวก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มา	65,854	52,346	13,293	131,493
หัก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	(14,271)	(56,151)	(31,804)	(102,226)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(202,498)	(202,498)
ยอดปลายปี	100,623	254,952	187,889	543,464

10. ลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8,309	5,570
รายได้ค่านายหน้าค้างรับ	12,896	4,447
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	2,235	1,866
อื่น ๆ	2,795	643
รวม	26,235	12,526

11. ทรัพย์สินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ทรัพย์สินรอการขาย - ราคาทุน	25,750	31,842
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5,802)	(8,601)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	19,948	23,241

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันจำนวน 50 ล้านบาท (2563: ไม่มี) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2563	472	88,706	48,037	45,544	39,353	116	222,228
ซื้อเพิ่ม	-	1,568	7,245	5,279	2,991	13,206	30,289
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,352)	(1,210)	(838)	(187)	-	(5,587)
โอนเข้า (โอนออก)	-	10,828	1,112	-	1,382	(13,322)	-
31 ธันวาคม 2563	472	97,750	55,184	49,985	43,539	-	246,930
ซื้อเพิ่ม	-	11,249	6,577	9,702	479	8,947	36,954
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(606)	(40)	(112)	-	-	(758)
โอนเข้า (โอนออก)	-	3,949	630	9	3,073	(7,661)	-
31 ธันวาคม 2564	472	112,342	62,351	59,584	47,091	1,286	283,126
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2563	-	21,353	19,769	20,362	13,296	-	74,780
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,387	10,463	9,647	5,972	-	35,469
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(952)	(704)	(606)	(104)	-	(2,366)
31 ธันวาคม 2563	-	29,788	29,528	29,403	19,164	-	107,883
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,481	10,801	9,431	6,495	-	37,208
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(188)	(22)	(103)	-	-	(313)
31 ธันวาคม 2564	-	40,081	40,307	38,731	25,659	-	144,778
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2563	472	67,962	25,656	20,582	24,375	-	139,047
31 ธันวาคม 2564	472	72,261	22,044	20,853	21,432	1,286	138,348
ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
2563							35,469
2564							37,208

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน และคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของ สินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 22 ล้านบาท (2563: 0.8 ล้านบาท)

14. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	อาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	111,207	791	30,130	142,128
เพิ่มขึ้น	29,360	-	-	29,360
ตัดจำหน่าย	(10,432)	-	-	(10,432)
ค่าเสื่อมราคา	(42,172)	(345)	(6,801)	(49,318)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	1,503	-	-	1,503
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	89,466	446	23,329	113,241
เพิ่มขึ้น	82,091	1,690	-	83,781
ตัดจำหน่าย	(7,503)	(417)	-	(7,920)
ค่าเสื่อมราคาระหว่างปี	(52,369)	(523)	(6,783)	(59,675)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	2,852	247	-	3,099
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	114,537	1,443	16,546	132,526

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	สินทรัพย์ ระหว่างคิดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2563	16,375	-	16,375
ซื้อเพิ่ม	3,555	467	4,022
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(183)	-	(183)
โอนเข้า (โอนออก)	467	(467)	-
31 ธันวาคม 2563	20,214	-	20,214
ซื้อเพิ่ม	3,146	60	3,206
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-
โอนเข้า (โอนออก)	60	(60)	-
31 ธันวาคม 2564	23,420	-	23,420
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2563	6,399	-	6,399
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,744	-	3,744
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(115)	-	(115)
31 ธันวาคม 2563	10,028	-	10,028
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,298	-	4,298
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-
31 ธันวาคม 2564	14,326	-	14,326
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2563			10,186
31 ธันวาคม 2564			9,094
ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			
2563			3,744
2564			4,298

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โปรแกรมคอมพิวเตอร์มีอายุการตัดจำหน่ายเฉลี่ย 1 - 5 ปี (2563: 1 - 5 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านบาท
(2563: ไม่มี)

16. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี/ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

16.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ผลต่างต้นทุนทรัพย์สินรอการขายระหว่างบัญชีกับภาษี	654	1,046
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	106,733	106,543
ค่าเพื่อการค้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	1,160	1,720
ผลต่างระหว่างการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยทางบัญชีและภาษี	24,453	39,699
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,670	7,524
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	3,920	2,906
สินทรัพย์สิทธิการใช้	761	540
หนี้สูญ	-	9,473
รวม	145,351	169,451
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อ/ให้กู้ยืมรถตัดจ่าย	15,258	13,963
ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรถตัดจ่าย	2,853	3,833
รวม	18,111	17,796
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	127,240	151,655

16.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	72,713	81,899
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	(574)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
รายการโอนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีกับภาษีเงินได้		
นิติบุคคลค้างจ่ายของปีก่อน		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	9,473	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลง	(9,473)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ		
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	13,920	(879)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	86,633	80,446

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประมาณการ		
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,022)	(2,997)

จำนวนภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้ของต้นทุนในการทำรายการสำหรับการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 24)	(11,364)	-

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	440,435	398,504
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	88,087	79,701
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	(574)
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นและ ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้	(1,454)	1,319
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	86,633	80,446

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
วงเงิน/เงื่อนไขการชำระคืน	2564	2563
ก) ตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ คงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนตามวันที่ระบุในตัวแต่ละ ฉบับและกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน	-	96,931
ข) ตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 300 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ คงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนตามวันที่ระบุในตัวแต่ละ ฉบับและกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน	18,422	93,082
ค) ตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 483 ล้านบาท (2563: วงเงิน 1,088 ล้านบาท) คิดดอกเบี้ยในอัตรา MOR ลบร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้น ทั้งจำนวนตามวันที่ระบุในตัว แต่ละฉบับและกำหนดชำระดอกเบี้ย ทุกสิ้นเดือน	357,039	444,294
ง) ตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 410 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ คงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนตามวันที่ระบุในตัวแต่ละ ฉบับและกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน	339,620	378,491
จ) ตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 600 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ คงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนตามวันที่ระบุในตัวแต่ละ ฉบับและกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน	178,774	323,848
ฉ) ตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ คงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนตามวันที่ระบุในตัวแต่ละ ฉบับและกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน	71,240	65,623
ช) ตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ คงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนตามวันที่ระบุในตัวแต่ละ ฉบับและกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน	63,494	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,028,589	1,402,269

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร การโอนกรรมสิทธิ์และสิทธิในการรับเงินตามสัญญาสินเชื่อทะเบียนรถจักรยานยนต์ รถยนต์ รถกระบะ และรถบรรทุกและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทฯ (2563: เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นค้ำประกันเช่นเดียวกับปี 2564 และรวมถึงค้ำประกันโดยจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอันเป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้ไถ่ถอนการค้ำประกันโดยจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอันเป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการบริษัทฯ แล้วตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564) นอกจากนี้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนยอดเงินต้นคงเหลือตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเงินให้กู้ยืมสำหรับลูกหนี้ที่มีภาระหนี้ค้ำชำระไม่เกิน 3 งวดติดต่อกันต่อหนี้เงินกู้ยืม การดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้วยคุณภาพ (ค้ำชำระเกิน 3 เดือน) ต่อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อทั้งหมด การดำรงอัตราส่วนจำนวนเงินที่สามารถเรียกเก็บได้จากลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระในแต่ละเดือนต่อยอดมูลค่าลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ครบกำหนดชำระในแต่ละเดือน การดำรงอัตราส่วนยอดหนี้เงินทุนหมุนเวียนของทุกสถาบันการเงินต่อเงินต้นของลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงสัดส่วนของลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ค้ำชำระไม่เกิน 3 เดือน ต่อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อทั้งหมด การดำรงสัดส่วนกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีต่อค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย รวมถึงการดำรงอัตราส่วนการถือหุ้นของกรรมการในบริษัทฯ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสัญญาเงินกู้ยืมแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังมิได้เบิกใช้คงเหลือจำนวน 393 ล้านบาท (2563: 865 ล้านบาท)

18. เจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2564	2563
เจ้าหนี้อื่น	61,471	36,738
ค่าใช้จ่ายพนักงานค้ำจ่าย	44,496	36,278
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	19,010	18,416
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	18,490	7,251
รวม	143,467	98,683

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	131,640	108,849
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(9,003)	(8,458)
รวม	122,637	100,391
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(56,067)	(45,189)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	66,570	55,202

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	100,391	127,947
เพิ่มขึ้น	83,893	29,394
ดอกเบี้ยที่รับรู้	5,627	5,672
จ่ายค่าเช่า	(62,205)	(53,055)
ลดลง	(5,069)	(9,567)
ยอดคงเหลือปลายปี	122,637	100,391

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 34.3 ภายใต้อำนาจความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	59,675	49,318
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,627	5,672
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	4,028	1,724
รวม	69,330	56,714

บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 66 ล้านบาท (2563: 54 ล้านบาท)

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวนดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
วงเงิน / เงื่อนไขการชำระคืน		2564	2563
ก)	วงเงินกู้จำนวน 2,110 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน เดือนละเท่า ๆ กัน และชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละคงที่ต่อปี	-	12,360
ข)	วงเงินกู้รวมจำนวน 5,950 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนเดือนละเท่า ๆ กัน และชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละคงที่ต่อปี (ในระหว่างปี 2564 ได้มีการปรับเงื่อนไขโดยเดือน พ.ค. - ก.ค. 2564 จ่ายชำระเฉพาะดอกเบี้ย)	1,090,640	2,068,040
ค)	วงเงินกู้จำนวน 3 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเงินต้นรวมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเดือนละเท่า ๆ กัน คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละคงที่ต่อปี	-	165
ง)	วงเงินกู้รวมจำนวน 1,650 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนเดือนละเท่า ๆ กัน และชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละคงที่ต่อปี (ในระหว่างปี 2564 ได้มีการปรับเงื่อนไขโดยเดือน พ.ค. - ก.ค. 2564 จ่ายชำระเฉพาะดอกเบี้ย)	1,390,220	240,220
จ)	วงเงินกู้จำนวน 800 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อครบกำหนดระยะเวลากู้เงิน และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	800,000	800,000
ฉ)	วงเงินกู้จำนวน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน เดือนละเท่า ๆ กัน และชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละคงที่ต่อปี	86,928	-
ช)	วงเงินกู้จำนวน 200 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน เดือนละเท่า ๆ กัน และชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละคงที่ต่อปี	174,000	-
รวม		3,541,788	3,120,785
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมรอดำเนินการ		(14,268)	(19,172)
เงินกู้ยืมระยะยาว		3,527,520	3,101,613
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(2,166,480)	(1,307,426)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,361,040	1,794,187

เงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นค้ำประกันโดยการโอนสิทธิในการรับเงินตามสัญญาสินเชื่อทะเบียนรถจักรยานยนต์ รถยนต์ รถกระบะและรถบรรทุกอย่างมีเงื่อนไขให้ธนาคาร ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทฯ (2563: เงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันเช่นเดียวกับปี 2564 และรวมถึงค้ำประกันโดยจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอันเป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการบริษัทฯ ค้ำประกันโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ และค้ำประกันโดยนิติบุคคล ซึ่งได้ไถ่ถอนการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอันเป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการบริษัทฯ และไถ่ถอนการค้ำประกันโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ และค้ำประกันโดยนิติบุคคลแล้วตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564) นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนยอดเงินต้นคงเหลือตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเงินให้กู้ยืมสำหรับลูกหนี้ที่มีภาระหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวดติดต่อกันต่อหนี้เงินกู้ยืม การดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้วยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) ต่อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อทั้งหมด การดำรงอัตราส่วนจำนวนเงินที่สามารถเรียกเก็บได้จากลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระในแต่ละเดือนต่อยอดมูลค่าลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ครบกำหนดชำระในแต่ละเดือน การดำรงสัดส่วนกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีต่อค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสัญญาเงินกู้ยืมแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 2,039 ล้านบาท (2563: 1,500 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	3,120,785
บวก: กู้เพิ่ม	1,685,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(1,263,997)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,541,788

21. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	773	882
ภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย	1,978	1,369
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,626	439
ภาษีขายค้างจ่าย	379	525
อื่น ๆ	1,937	3,064
รวม	6,693	6,279

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	37,621	47,457
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,815	7,827
ต้นทุนดอกเบี้ย	575	429
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	1,343	1,593
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(564)	(4,115)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1,921)	(7,937)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,623)	(2,935)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,895)	(4,698)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	38,351	37,621

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1.6 ล้านบาท (2563: 2.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 10.58 ปี (2563: 11.59 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)		
	2564	2563
อัตราคิดลด	1.92	1.46
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	3	3
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	8 - 20	8 - 18

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564			
	อัตราเพิ่มขึ้น		อัตราลดลง	
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินเพิ่มขึ้น	
	ร้อยละ	(ลดลง)	ร้อยละ	(ลดลง)
อัตราคิดลด	1.0	(3,707)	1.0	4,288
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	4,404	1.0	(3,875)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
จากฐานเดิม	1.0	(4,017)	1.0	3,079

(หน่วย: พันบาท)

	2563			
	อัตราเพิ่มขึ้น		อัตราลดลง	
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินเพิ่มขึ้น	
	ร้อยละ	(ลดลง)	ร้อยละ	(ลดลง)
อัตราคิดลด	1.0	(3,787)	1.0	4,411
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	4,504	1.0	(3,938)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
จากฐานเดิม	1.0	(4,114)	1.0	3,256

23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7.95 ล้านบาท (2563: 7.89 ล้านบาท)

24. ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติดังต่อไปนี้

1. อนุมัติการแปรสภาพบริษัทฯ จากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และอนุมัติการนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท จำนวน 601.8 ล้านหุ้น ให้เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวน 3,009.2 ล้านหุ้น โดยการแตกหุ้นสามัญจำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ให้เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564
3. อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 3,009.2 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,009.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 3,810 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,810 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 800.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนนี้เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564

ในเดือนตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญจำนวน 800.8 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 800.8 ล้านบาท ออกเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) ในราคาหุ้นละ 1.95 บาท รวมเป็นเงิน 1,562 ล้านบาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 715 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายและภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจำนวน 45 ล้านบาท) ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 3,810 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว ดังนี้

	2564		2563	
	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว				
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันต้นปี	602	3,009	602	3,009
แตกหุ้นสามัญ (จาก 602 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็น 3,009 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	2,407	-	2,407	-
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ (801 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	801	801	-	-
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นปี	3,810	3,810	3,009	3,009

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 50.62 ล้านบาท (2563: 17.03 ล้านบาท)

26. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 114.35 ล้านบาท (เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ซึ่งบริษัทฯจ่ายวันที่ 30 เมษายน 2563 และคงเหลืออัตราหุ้นละ 0.09 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายในวันที่ 18 พฤษภาคม 2563)

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.34 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 204.62 ล้านบาท (เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.17 บาท ซึ่งบริษัทฯจ่ายวันที่ 29 เมษายน 2564 และคงเหลืออัตราหุ้นละ 0.17 บาท ซึ่งบริษัทฯได้จ่ายในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564)

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2564 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 324.99 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้จ่ายในวันที่ 17 สิงหาคม 2564

27. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	179,124	206,511
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,627	5,672
รวม	184,751	212,183

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	480,826	446,050
ค่าส่งเสริมการขาย	47,290	36,347
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	101,181	88,531
ค่าเช่าและบริการพื้นที่	71,413	51,975
ค่าที่ปรึกษา และค่าบริการวิชาชีพ	19,948	18,154
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะและภาษีอื่น	29,536	18,191
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	177,641	182,045
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์	50,779	86,958

29. ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(2,799)	(12,582)
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	53,135	96,408
รวม	50,336	83,826

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีและได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ดังนั้น ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นจึงได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นย้อนหลัง โดยถือเสมือนว่าการแตกหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นปีที่เสนอรายงานนี้

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด (กรรมการผู้จัดการ) ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว ในปี 2564 และ 2563 บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่ามากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

32. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	2564	2563	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	-	1,726	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้ค่าบริการ	205	-	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	10,852	10,329	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าที่ปรึกษา	342	-	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งประกอบด้วยสัญญาบริการจัดทำบัญชีและการเงิน สัญญาบริการติดตามและจัดเก็บหนี้ และสัญญาบริการรับชำระเงินค่าสินค้าและบริการ

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ลูกหนี้อื่น	41	106
เจ้าหนี้อื่น	10	4
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26,755	23,880

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	54,382	47,544
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	743	588
รวม	55,125	48,132

33. ภาระผูกพัน

33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาบริการอื่น ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
จ่ายชำระ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	รวม
ภายใน 1 ปี	1,790	5,409	7,199
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	1,260	4,621	5,881

34. การบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคาร ที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

34.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย บริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม หักด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงสูงสุดเป็นการแสดงมูลค่าขั้นต้นของเครื่องมือทางการเงินโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การวิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต เป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาจะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา ส่งผลให้บริษัทฯ ขาดทุน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต โดยทำการวิเคราะห์เครดิตจากข้อมูลของลูกค้า และติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินที่แสดงในตารางสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น (ก่อนหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ค่าอธิบายของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ และการด้อยค่าด้านเครดิต อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6

31 ธันวาคม 2564				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการ เงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
Investment grade	511	-	-	511
รวม	511	-	-	511
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	511	-	-	511
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	33	-	-	33
รวม	33	-	-	33
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	33	-	-	33
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	6,609	-	-	6,609
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	1,329	-	-	1,329
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	627	-	627
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	301	-	301
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	273	273
ลูกหนี้สูญหาย	-	-	41	41
รวม	7,938	928	314	9,180
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(188)	(158)	(194)	(540)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	7,750	770	120	8,640
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	50	-	-	50
รวม	50	-	-	50
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	50	-	-	50

31 ธันวาคม 2563

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการ เงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
Investment grade	36	-	-	36
รวม	36	-	-	36
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	36	-	-	36
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	13	-	-	13
รวม	13	-	-	13
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	13	-	-	13
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	5,510	-	-	5,510
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	933	-	-	933
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	847	-	847
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	683	-	683
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	249	249
ลูกหนี้ที่สูญหาย	-	-	103	103
รวม	6,443	1,530	352	8,325
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(101)	(255)	(236)	(592)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	6,342	1,275	116	7,733

หลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

บริษัทมีหลักประกันที่ถือไว้และการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดของฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกันที่บริษัทถือไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภทมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกัน		ประเภทของหลักประกันหลัก
	2564	2563	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม	8,526	7,864	รถยนต์ รถจักรยานยนต์ และที่ดิน

34.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด คือ ความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศและไม่มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดจึงมีเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย โดยการปรับโครงสร้างและสัดส่วนการถือครองสินทรัพย์และหนี้สินที่มีระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันให้เหมาะสมเพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถจำแนกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2564				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่				
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	200,229	-	293,957	16,928	511,114
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	32,809	-	32,809
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	2,889,552	5,750,572	-	-	8,640,124
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	50,000	-	-	-	50,000
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,028,589	-	1,028,589
หนี้สินตามสัญญาเช่า	56,067	66,570	-	-	122,637
เงินกู้ยืมระยะยาว	800,000	-	2,727,520	-	3,527,520

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืมส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และจะครบกำหนดภายในหนึ่งปี รวมลูกหนี้ที่มีการค้ำประกันด้วยค้ำประกัน

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2563					รวม
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย		
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	22,305	13,635	35,940	
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	13,129	-	13,129	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	2,691,719	5,041,573	-	-	7,733,292	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,402,269	-	1,402,269	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	45,189	55,202	-	-	100,391	
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	800,000	2,301,613	-	3,101,613	

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืมส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และจะครบกำหนดภายในหนึ่งปี รวมลูกหนี้ที่มีการค้ำประกันด้วยหลักทรัพย์

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทฯจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	
		31 ธันวาคม 2564 ⁽¹⁾	31 ธันวาคม 2563 ⁽¹⁾
	(ร้อยละ)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	+0.5%	1,470	112
	-0.5%	(1,470)	(112)
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	+0.5%	164	66
	-0.5%	(164)	(66)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	+0.5%	(5,143)	(7,011)
	-0.5%	5,143	7,011
เงินกู้ยืมระยะยาว	+0.5%	(13,709)	(11,604)
	-0.5%	13,709	11,604

⁽¹⁾ การวิเคราะห์ผลกระทบนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต เหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นจริงอาจมีผลแตกต่างจากการวิเคราะห์ข้างต้น

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยตลอด 12 เดือนเต็ม

34.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการ ในเวลาที่เหมาะสมซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้ บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจัดให้มีโครงสร้างแหล่งเงินทุนระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทมีการควบคุมดูแลการบริหารจัดการการดำรงสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีฐานะสภาพคล่องที่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบันและอนาคต

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2564				รวม
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	310,885	200,229	-	-	511,114
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	32,809	-	-	32,809
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	2,889,552	5,750,572	-	8,640,124
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	50,000	-	-	50,000
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,028,589	-	-	1,028,589
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	56,067	66,570	-	122,637
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,166,480	1,361,040	-	3,527,520

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืมที่ไม่เกิน 1 ปี รวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(หน่วย: พันบาท)

	2563				
รายการ	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,940	-	-	-	35,940
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	13,129	-	-	13,129
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	2,691,719	5,041,573	-	7,733,292
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,402,269	-	-	1,402,269
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	45,189	55,202	-	100,391
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,307,426	1,794,187	-	3,101,613
⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืมที่ไม่เกิน 1 ปี รวมลูกหนี้ที่มีการค้ำประกันด้วยค้ำด้านเครดิต					

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืมที่ไม่เกิน 1 ปี รวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

34.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนและต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		2564			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	511,114	511,114	310,885	200,229	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	32,809	32,809	32,809	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม	8,640,124	8,677,910	-	-	8,677,910
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	50,000	50,000	50,000	-	-
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,028,589	1,028,589	-	1,028,589	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	122,637	122,637	-	122,637	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,527,520	3,527,520	-	3,527,520	-

		2563			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,940	35,940	35,940	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	13,129	13,129	13,129	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม	7,733,292	7,895,525	-	-	7,895,525
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,402,269	1,402,269	-	1,402,269	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	100,391	100,391	-	100,391	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,101,613	3,101,613	-	3,101,613	-

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นไปตามที่กำหนดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวและใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ง) มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่าประมาณว่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากจ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.02:1 (2563: 1.37:1)

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 38.1 ล้านบาท

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565



เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการ



1. ศาสตราจารย์ ดร. สุรพล นิติไกรพจน์

ประธานกรรมการบริษัท/
กรรมการอิสระ

2. นายณัฏฐ์วัฒน์ ศิลปวิทยกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/
กรรมการอิสระ

3. ผศ. ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการอิสระ

4. นายนิติรุจน์ วรรณวิมลพงษ์

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการอิสระ

5. นางสุรารทิพย์ พิสิฐบัณฑิตกุล

กรรมการ/
ประธานกรรมการบริหาร/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

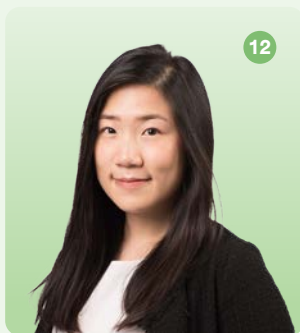
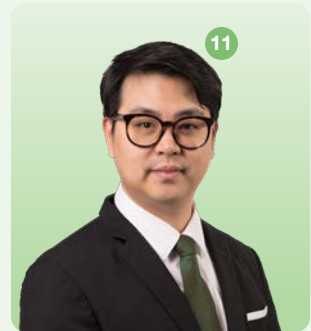
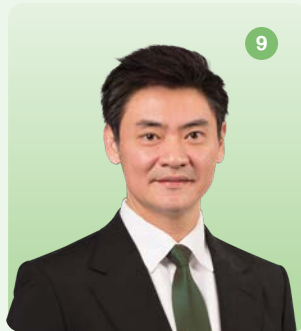
6. นายวิชัย ศุภสาริตกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
รองประธานกรรมการบริหาร/
กรรมการผู้จัดการใหญ่/
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายบริหารองค์กร

7. นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
กรรมการบริหาร/
กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ (ต่อ)



8. นายบัณฑิต สุภสาธิตกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
กรรมการบริหาร/
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

9. นายปริญญ์ สุภสาธิตกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
กรรมการบริหาร

10. นางสาวฐปนรรักษ์มน ไพศาลธีระกร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
กรรมการบริหาร

11. นายณัฏสรณ์ รัตนศิริทรัพย์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
กรรมการบริหาร

12. นางสาววริษฐา เหล่าธรรมทัศน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
กรรมการบริหาร

13. นางสาวชนม์ชัชชา รัตนศิริทรัพย์

กรรมการบริหาร

14. นายพรรค์ทรงพล ไพศาลธีระกร

กรรมการบริหาร

ผู้บริหาร



1. นายระพี พริ้งลำภู

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการสาขา
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการ

2. นายสุพจน์ ภูทอง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

3. นายเบญจรงค์ คำมะนิค

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

4. ดร. ธีรวัฒน์ ธวัลรัตน์โกศล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงิน

5. นายสมภพ ปุณทริกาภา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายการตลาด

6. นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์

เลขาธิการบริษัท/
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
และนักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ	
1. ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิธิไกรพาน์ ประธานกรรมการบริษัท (7 พฤศจิกายน 2561) 7 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ (10 ตุลาคม 2561) 10 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	61	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัย Soka ประเทศญี่ปุ่นปริญญาโท และปริญญาเอก (เกียรตินิยม) สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Robert Schuman ประเทศฝรั่งเศสปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์หลักสูตร Board Nomination and Compensation (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 5/2561หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 25/2554หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 102/2551หลักสูตรสถาบันชาติรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต “การกระจายอำนาจและการปกครองท้องถิ่น” สถาบันรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต กรุงเทพฯ ประเทศฝรั่งเศส	0.148 (ตนเอง 0.131; คู่สมรส 0.017)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			
					2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตผงปรุงรสและอาหารอบแห้ง
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	บริษัท เฮลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2561 - 2564	กรรมการอิสระ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค
					2551 - 2555	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการอิสระ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค
					2552 - 2554	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ			
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	หน่วยงานของรัฐ					
ปัจจุบัน	กรรมการ	สถาบันคลังสมองของชาติ	หน่วยงานของรัฐ					
ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 8	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	หน่วยงานของรัฐ					
ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาองค์กรมหาชน (กพม.)	หน่วยงานของรัฐ					

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์ประจำ สาขากฎหมายมหาชน คณะนิติศาสตร์ กิตติยาจารย์ ศาสตราจารย์ ศาสตราจารย์	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ธุรกิจสถานศึกษา
					2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	โรงเรียนกำเนิดวิทย์	ธุรกิจสถานศึกษา
					2559 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยวามินทราราช	ธุรกิจสถานศึกษา
					2558 - ปัจจุบัน	อุปนายกสภา	สถาบันวิทย์สิริเมธี	ธุรกิจสถานศึกษา
					2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาพิเศษ	สำนักงานศาลปกครองและ ที่ปรึกษากฎหมาย คณะกรรมการการเลือกตั้ง	หน่วยงานของรัฐ
					2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ เฉลิมพระเกียรติ	ธุรกิจการแพทย์
					2558 - 2560	รองประธานกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
					2557 - 2561	ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการอิสระ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล จำกัด	ธุรกิจปิโตรเคมีและ เคมีภัณฑ์
					2557 - 2559	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (วิสาหกิจของ กรุงเทพมหานคร)	หน่วยงานของรัฐ

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิต่างการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างการ บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
2. นายณัฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล ประธานกรรมการ ตรวจสอบ (7 พฤศจิกายน 2561) - ปัจจุบัน 7 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ (10 ตุลาคม 2561) 10 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน (7 พฤศจิกายน 2561) 7 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน	58	• ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 39/2559 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 102/2551	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2555 - 2559	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการข้าราชการ พลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (กพอ.)	กระทรวงศึกษาธิการ
					2547 - 2553	อธิการบดีมหาวิทยาลัย	อธิการบดีมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ธุรกิจสถานศึกษา
					2549 - 2551	สมาชิกสภา	สถาบันนิติบัญญัติแห่งชาติ	หน่วยงานของรัฐ
					2549 - 2551	ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ ของนายกรัฐมนตรี	-	หน่วยงานของรัฐ
					2544 - 2547	คณบดีคณะนิติศาสตร์	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ธุรกิจสถานศึกษา
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน			
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เองลิคส์ แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท	บริษัท สิงห์เอสเตท จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Strategy Management Program (SMP) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี รุ่นที่ 1 (ประธานรุ่น) หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจ- การคลังสำหรับผู้บริหาร ระดับกลาง (ปศก.) รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร CFO Certification Program สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการฉลาดทุน 			การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ		
					2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	กลุ่มบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
					2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
					2557 - 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2552 - 2557	ผู้อำนวยการสายการเงิน และการบัญชีกลาง	
					2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ กรรมการ	บริษัท สิงห์ อินเตอร์ เนชั่นแนล เอ็ดจวอเตอร์ จำกัด
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Singha Venture Capital Fund Ltd.
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส พี ดิจิทัล เซอร์วิส จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิงห์ ยูโรป จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิงห์ปาร์ค เชียงราย จำกัด
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบียร์สิงห์ เบียร์ไทย จำกัด
					2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.บี.โอดิง จำกัด

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิต่างทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ	
3. ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง (24 เมษายน 2564) 24 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ (10 ตุลาคม 2561) 10 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ (7 พฤศจิกายน 2561) 7 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน	50	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาเอก สาขา Economics West Virginia University ประเทศสหรัฐอเมริกาปริญญาโท สาขา Economics University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกาปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาตรี (เกียรตินิยม) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยหลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy, (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 37/2564หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 159/2562หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 26/2022Leading Economic Growth Program, Harvard Kennedy School, Harvard University U.S.A	0.017 (ตนเอง 0.016; คู่สมรส 0.001)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			
					2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท เสงีลสิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ		
					2561 - 2563	กรรมการบริหารความเสี่ยง		
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ			
					2555 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำภาค วิชาการเงิน ประธานบริหารหลักสูตร บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A.) รองคณบดี	คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	
					2555 - 2563			

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
4. นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาต่อต้าน (7 พฤศจิกายน 2561) 7 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ (7 พฤศจิกายน 2561) 7 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ (10 ตุลาคม 2561) 10 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง (7 สิงหาคม 2563) 7 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	46	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือหลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 32/2563หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2562หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 15/2562หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 238/2560หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 26/2560	0.052 (ตนเอง 0.052)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เองลิคซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาต่อต้าน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ		
					2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาต่อต้าน กรรมการอิสระ	บริษัท ไทย แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค
					2549 - 2553	Senior Financial Analyst ที่ปรึกษาอิสระ	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ			
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท มาสเดอส์ สโตร์ จำกัด	ธุรกิจโรงพยาบาล

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Audit Core Training (Workshop) การตรวจสอบบัญชีเชิงปฏิบัติการ รุ่นที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร Orientation Course - CFO Focus On Financial Reporting รุ่นที่ 5 สภาวิชาชีพบัญชี โครงการอบรมการสอบบัญชีแยกตามประเภทธุรกิจ สภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร Forensic Accounting Certificate (FAC) สภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร เทคนิคการวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการอย่างยั่งยืน ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตร แนวทางการทำ Due Diligence ตามคู่มือฉบับใหม่ ชมรมวานิชชนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย (“ASCO”) หลักสูตร การวิเคราะห์และประเมินมูลค่าหุ้นของกิจการในธุรกิจดิจิทัลฯ เข้าซื้อ และธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (IAA) 					

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ	
5. นางสาวทิพย์ พิสิฐบัณฑิตย์ กรรมการ (7 ธันวาคม 2561) 7 ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร (22 มีนาคม 2563) 22 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (22 มีนาคม 2563) 22 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	68	<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Laws and Regulations Affecting Property Valuationหลักสูตร Advanced Income Capitalization โดย American Society of Appraisers (ASA)ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) สาขาการเงินการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยหลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 279/2562หลักสูตรแนวทางสู่ความสำเร็จของเอสเอ็มอี (SME) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2/2556หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 23/2547หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร: วปอ.2550)The Wharton Advanced Management Program (The Wharton School, University of Pennsylvania) USA	0.079 (ตนเอง 0.079)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			
					2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เองลิคซิง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	บริษัท เองลิคซิง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2557 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มพัฒนาสินเชื่อ และ บริหารความเสี่ยง	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสถาบันการเงิน
					2553 - 2557	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส รองผู้จัดการกลุ่มลูกค้าธุรกิจ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายบริหารความเสี่ยงสินเชื่อ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสถาบันการเงิน
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ			
					2561 - 2563	ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	บริษัท เองลิคซิง จำกัด	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน						
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ				
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ											
6. นายวิชัย ศุภสาธิตกุล กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (30 ตุลาคม 2558) 30 ตุลาคม 2558 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร (22 มีนาคม 2563) 22 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ (22 มีนาคม 2563) 22 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน รักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหาร องค์กร (22 มีนาคม 2563) 22 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	58	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สาขาเคมีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 245/2560	8.711 (ตนเอง 8.711)	พี่น้องของ มารดาของ (1) นายบัณฑิต ศุภสาธิตกุล และ (2) นายปริญญา ศุภสาธิตกุล	2563 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหาร องค์กร	บริษัท เองลิคิง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ			
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม					
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ						
					2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทวีเอง เงินด่วน จำกัด	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ			
					2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทวีเอง มอเตอร์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ			
					2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทวีเอง 2558 จำกัด	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ			
					2546 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทวีเอง ออโตลิสคิง จำกัด	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ			
					2545 - 2564	กรรมการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด บ้านตุลีสคิง	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ			
					2545 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทวีเอง จำกัด	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ			
					2543 - 2564	หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทวีเอง ลิสคิง	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ			
					2537 - 2564	หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทวีเอง ยานยนต์	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ			
					2558 - 2562	กรรมการ	บริษัท ทวีพัฒนา โฮลคิง จำกัด (เลิก-เสร็จการชำระบัญชี)	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)			

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ	
7. นายพัฒน์พงษ์ ผาทอง กรรมการผู้อำนวยการ 30 ตุลาคม 2558) 30 ตุลาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร (5 กันยายน 2561) 5 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง (14 สิงหาคม 2564) 14 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน	51	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกาหลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 50/2562หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 245/2560หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 32/2560	3.317 (ตนเอง 3.304; คู่สมรส 0.013)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เฮอร์ลิซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการบริหาร	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ			
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมไบโอสายไทย จำกัด	ธุรกิจไบโอสาย
					2558 - ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด สันทราย กู๊ดแลนด์	ธุรกิจซื้อขาย อสังหาริมทรัพย์
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลาเลีย จำกัด	ธุรกิจโรงแรม
					2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สำนักงานบัญชีพัฒนา จำกัด	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านบัญชี
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ	บริษัท ขอยส์คาร์เนชั่นทอล จำกัด	ธุรกิจให้เช่ารถ
					2540 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พัฒนสินลิสซิง (ซีพีแอล) จำกัด	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2543 - 2563	กรรมการ	บริษัท โรงเรียนดนตรีมิวสิค คลาส จำกัด	ธุรกิจสอนดนตรี

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
8. นายบัณฑิต ศุภาสิตกุล กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (25 ธันวาคม 2558) 25 ธันวาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร (5 กันยายน 2561) 5 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน (14 สิงหาคม 2564) 14 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน	47	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยสยามหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 81/2561หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 37/2561หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) รุ่นที่ 2/2560หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2/2560หลักสูตร Family Business Governance (FBG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2560	3.894 (ตนเอง 3.894)	หลานของ นายวิชัย ศุภาสิตกุล พี่น้องของ นายปริญญา ศุภาสิตกุล	2564 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร	บริษัท เองลิคซิง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 5/2560หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2560หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 37/2560หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2560หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 243/2560หลักสูตรบัญชีและการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐาน รุ่นที่ 31 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ		
					2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทวีเอง มอเตอร์ จำกัด ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2545 - 2564	หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด บ้านตุลีสั่ง ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2543 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทวีเอง 2558 จำกัด ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2543 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทวีเอง มอเตอร์ลีส จำกัด ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2543 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทวีเอง ออโตลีสสั่ง จำกัด ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2543 - 2564	หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทวีเอง ลิสสั่ง ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2537 - 2564	หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทวีเอง ยานยนต์ ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ		
9. นายปริญญา ศุภสาธิตกุล กรรมการผู้อำนวยการลงนาม (25 ธันวาคม 2558) 25 ธันวาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร (5 กันยายน 2561) 5 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน	45	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยามหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 90/2561หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 37/2561หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 6/2560หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 8/2560หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) รุ่นที่ 38/2560หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 246/2560	5.191 (ตนเอง 5.191)	หลานของ นายวิชัย ศุภสาธิตกุล พี่น้องของ นายบัณฑิต ศุภสาธิตกุล	2558 - 2564	กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหาร	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ	
					2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทวีเอง เงินด่วน จำกัด		ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2545 - 2564	หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด บ้านตุลีสี่		ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2545 - 2564	กรรมการ	บริษัท ทวีเอง จำกัด		ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2543 - 2564	หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทวีเอง ลีสซิ่ง		ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
2537 - 2564	หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทวีเอง ยานยนต์	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ						

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
10. นางสาวฐปนรรักษ์ชนน ไพศาลธีระกร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (19 กันยายน 2559) 19 กันยายน 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร (5 กันยายน 2561) 5 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน	36	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะ Business Administration สาขา International Business Management มหาวิทยาลัยพายัพปริญญาโท คณะ Master of Business สาขา Hospitality Management Victoria University ประเทศออสเตรเลียหลักสูตร IPO Total Strategy OMEGAWORLDCCLASSหลักสูตร Modern Marketing Management จุฬาลกรณ์มหาวิทยาลัยหลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 251/2561หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 87/2561หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 37/2561	1.175 (ตนเอง 1.175)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร	บริษัท เองลิคซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ			
					2556 - 2564 2556 - 2563	กรรมการ กรรมการ	บริษัท มิตรเออริยดิคซิ่ง จำกัด บริษัท ลำพูน มิตรเออริย จำกัด	

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
11. นายธนัสสรณ์ รัตนศิริทรัพย์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (19 กันยายน 2559) 19 กันยายน 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร (5 กันยายน 2561) 5 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน	39	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี สาขา Information System University of Wollongong ประเทศออสเตรเลียปริญญาโท สาขา Executive Business Administration มหาวิทยาลัยเซี่ยงไฮ้ใหม่หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 242/2560หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2560หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 6/2560หลักสูตร Family Business Governance (FBG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2560	3.804 (ตนเอง 3.791; คู่สมรส 0.013)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร	บริษัท เองลิคซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	
					2550 - 2560	กรรมการ	บริษัท ลินปราเมิลส์ซิ่ง จำกัด	

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
12. นางสาววิรัช เหล่าธรรมรัตน์ กรรมการผู้อำนวยการ (14 สิงหาคม 2564) 14 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร (5 กันยายน 2561) 5 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน	33	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท สาขา International Management University of Strathclyde ประเทศอังกฤษปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์หลักสูตร Family Business Governance (FBG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) FBG 13/2561	0.262 (ตนเอง 0.262)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน			ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท เองลิคซิง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เองลิคซิง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ			

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
13. นางสาวชนมธิชา รัตนศิริทรัพย์ กรรมการบริหาร (5 กันยายน 2561) 5 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน	38	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท สาขา Executive Business Administration มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ปริญญาตรี สาขา Commerce, Management University of Wollongong ประเทศออสเตรเลียหลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2561หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2561หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 88/2561หลักสูตร Family Business Governance (FBG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2560หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 242/2560	3.835 (ตนเอง 3.835)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เฮอร์ลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ			
					2552 - 2560	ผู้ถือหุ้น, กรรมการ, CEO	บริษัท ลินปารามิเอสซิ่ง จำกัด	

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างการเส ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
14. นายพรชัยทรงพล ไพศาลธีระกร กรรมการบริหาร (5 กันยายน 2561) 5 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน	35	<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2560ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหงหลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 37/2561หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2561หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 18/2561หลักสูตร Real Engineer 5 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1.175 (ตนเอง 1.175)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เฮอร์ลิคส์ แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ			
					2556 - 2559	กรรมการ	บริษัท มิตรเออร์ลิคส์ จำกัด	

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ	
15. นายระพี พึ่งล้ำ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการสาขา (8 มิถุนายน 2561) 8 มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน รักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการ (16 เมษายน 2564) 16 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	49	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	0.017 (ตนเอง 0.017)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			
					2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการ สาขาวิชาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท เองลิคซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2555 - 2561	ผู้จัดการธุรกิจ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสถาบันการเงิน
16. นายเบญจรงค์ คำมะณี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง (1 มีนาคม 2562) 1 มีนาคม 2562 – ปัจจุบัน	48	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท คณะแพทยศาสตร์ และการบัญชีสาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ และการบัญชี วิชาเอกการบัญชี วิชาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 50/2562หลักสูตร Business Acumen มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์หลักสูตร Mini MBA คณะบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.009 (ตนเอง 0.009)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			
					2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารความเสี่ยง	บริษัท เองลิคซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ			
					2560 - 2561	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ชัยพัฒนาขนส่ง เชียงใหม่ จำกัด	ธุรกิจขนส่งผู้โดยสารสาธารณะ
					2550 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท เซ็นทรัลเทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจค้าปลีก

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ	
17. ดร. ชีรวัฒน์ ชวัลรัตน์ โฉม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน (19 เมษายน 2564) 19 เมษายน 2564 – ปัจจุบัน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน (19 เมษายน 2564) 19 เมษายน 2564 – ปัจจุบัน	35	<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Operation Audit and Physical Count Technic โดย Shanghai Lotus Supermarket Chain Storeหลักสูตร International Framework for the Professional Practice of Internal Auditing: IPPF จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยPDPA for Internal Audit By Thai Law Trainingปริญญาเอก สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัย นอร์ทกรุงเทพปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหงประกาศนียบัตรบัณฑิต วิชาชีพครู มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์นปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 1) สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยปทุมธานีหลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BSFI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 8/2563	0.017 (ตนเอง 0.017)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			
					2564 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เองลิคส์ แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2562 - 2563	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ชัคเคสมอร์ บิอิงค์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในรูปแบบเครือข่าย
					2560 - 2563	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน		
					2560	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ								
	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ			บริษัท โกลด์ ฟาร์มา จำกัด	ธุรกิจให้คำปรึกษา		

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 45/2562หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 96/2562หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 150/2561หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOsสภามหาวิทยาลัย ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รุ่นที่ 1/2561หลักสูตร CFO Refresher ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 2/2564			2564 - 2564	กรรมการอิสระ	บริษัท รอยัล ฮาร์ท การแพทย์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจโรงพยาบาล
					2563 - 2564	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท อัลติมาไลฟ์ จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในรูปแบบเครือข่าย
					2558 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด	ธุรกิจโรงพยาบาล

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ
18. นายสุพจน์ ภู่อ่อง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (1 กันยายน 2561) 1 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน	48	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี สาขา Computer engineer มหาวิทยาลัยสยาม Governance (ITG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 5/2560 หลักสูตร Company Success with IT หลักสูตร Mini MBA คณะบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรอบรม The CMO Academy สาขา Marketing สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย 	0.017 (ตนเอง 0.017)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ		
					2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2561 - ปัจจุบัน	บริษัท เองลิคซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ		
19. นายสมภาพ ปุณศรีภักภา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการตลาด (1 เมษายน 2563) 1 เมษายน 2563 - ปัจจุบัน	38	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ เอกบริหารการจัดการโฆษณา มหาวิทยาลัยอีสต์อีสัมมีย์ หลักสูตร Mini MBA คณะบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	0.002 (ตนเอง 0.002)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ		
					2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายการตลาด	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2557 - 2560	ผู้จัดการกลยุทธ์บริหารลูกค้า	ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ธุรกิจการจัดงาน นิทรรศการ งานแสดงสินค้า และกิจกรรมทางการตลาด - ธุรกิจบริการดิจิทัล
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ		
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ		
					2560 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	ธุรกิจการเงิน/บริการด้านโอนเงินระหว่างประเทศ และแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิต่างการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
20. นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์ เลขานุการบริษัท (7 พฤศจิกายน 2561) 7 พฤศจิกายน 2561 -ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและ นักลงทุนสัมพันธ์ (7 พฤศจิกายน 2561) 7 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน	37	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิตปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีชีวภาพอุตสาหกรรม วิชาโทสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยรังสิตหลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP)สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 16/2562หลักสูตร R-CSF - Company Secretary Forumสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2562หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT)สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 40/2561หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG)สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2559หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 74/2559หลักสูตร R-CGW - CG Workshop สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2559	0.014 (ตนเอง 0.014)	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ	
					2561 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท เฮอร์ลิคส์ แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)		ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2560 - 2561	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท หรือผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		
					2559 - 2561	นักลงทุนสัมพันธ์ เจ้าหน้าที่กำกับดูแลอาวุโส	บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		
					2557 - 2559	นักลงทุนสัมพันธ์ ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท	บริษัท เจเนอรัล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)		
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ				
					2557 - 2557	นักวิเคราะห์	บริษัท แอ็กโกริวั เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด		
2554 - 2556	Trader	บริษัท จีแคป จำกัด	ธุรกิจค้าทองคำแท่ง						

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างการเล อบริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> • วุฒิบัตร การบริหารความรับผิดชอบ ต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • Certificate Internal Audit training Course WCS South East Asia Co., Ltd. • วุฒิบัตร Single license และ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง กับตราสารอนุพันธ์ (DRG) ATI Asco Training Institute • วุฒิบัตร หลักสูตรบัญชีและการเงิน สำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐาน รุ่นที่ 30 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ผู้ทำบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี 					

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
21. นายสุทร วุฒิพรพงษ์ ผู้อำนวยการสายงานบัญชี (3 กันยายน 2561) 13 เมษายน 2563 – ปัจจุบัน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบโดยตรงใน การควบคุมดูแลการทำบัญชี (13 เมษายน 2563) 13 เมษายน 2563 – ปัจจุบัน	36	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ผู้ทำบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชีเลขทะเบียน 1-5099-00276-85-3หลักสูตร การวิเคราะห์งบการเงิน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า (จำนวนชั่วโมงอบรม 7 ชั่วโมง)หลักสูตร Update มาตรฐานการบัญชีและการปรับปรุงของนักบัญชี และผู้สอบบัญชีในยุค Covid-19 สภาวิชาชีพบัญชี (จำนวนชั่วโมงอบรม 7 ชั่วโมง)หลักสูตร สารสนเทศทางการค้า กรมพัฒนาธุรกิจการค้า (จำนวนชั่วโมงอบรม 9 ชั่วโมง)	0.002 (ตนเอง 0.002)	- ไม่มี -	2561 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบัญชี	บริษัท เองลิคซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ

ชื่อ - สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับตำแหน่งและการดำรง ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ	
22. นายสมชาย รัตนคำชูวงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และ กิจการองค์กร (21 กันยายน 2564) 21 กันยายน 2564 - 17 กุมภาพันธ์ 2565	49	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท (ศษม.) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ปริญญาตรี (ศศบ.) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์Systematic Problem Solving and Decision Making การแก้ปัญหาและการตัดสินใจอย่าง เป็นระบบThailand HR Tech Conference & Exposition 2019Thailand HR Forum 2019 The Age of Future Workforce:Transformation & Education of People, Leader and OrganizationThailand HR Day 2019 People Transformation	- ไม่มี -	- ไม่มี -	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ			
					2564 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากร มนุษย์และการองค์กร	บริษัท เฮอร์ลิ่งส์ แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2550 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากร บุคคล	บริษัท โรไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจขนส่งและ โลจิสติกส์
					2543 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากร บุคคล	บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสื่อโทรทัศน์
					2539 - 2543	ผู้อำนวยการทรัพยากร บุคคล	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสื่อสาร โทรคมนาคม
					2535 - 2539	เจ้าหน้าที่บุคคลอาวุโส	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจค้าปลีกประเภท ร้านสะดวกซื้อ
					2553 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคล	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่นๆ			
					2559 - 2563	รองประธานกรรมการ สายงานทรัพยากรบุคคล	บริษัท เรนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์
					2557 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคลและธุรการ	บริษัท วอยซ์ พีวี จำกัด	ธุรกิจสื่อ/โฆษณา

* พ้นจากการดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และกิจการองค์กร เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565

ทั้งนี้ ภายในปี 2564 บริษัทฯ ไม่พบข้อมูลประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา จากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- (2) การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิดหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้เกี่ยวข้อง
- (3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษา รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

การดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัท/กรรมการ	บริษัท เอนกสิทธิ์ แอนด์ แคปิตอลจำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง							บริษัทร่วม และกิจการ ร่วมค้า	บริษัท ย่อย
		1	2	3	4	5	6	7		
ศาสตราจารย์ ดร. สุรพล นิตไกรพจน์	X									
นายณัฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล	/									
ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย	/									
นายณัฏฐาญ วรรณวิมลพงษ์	/									
นางสุธารทิพย์ พิสิฐบัณฑิตกุล	/, //, ///									
นายวิชัย ศุภสาธิตกุล	/, //, ///									
นายสมฤทธิ์ พันธธรัตน์	/, //									
นางสาววริษฐา เหล่าธรรมทัศน์	/, //							/		
นายพัฒนพงษ์ ผาทอง	/, //	/	/	/	/	/	/			
นายบัณฑิต ศุภสาธิตกุล	/, //									
นายปริญญา ศุภสาธิตกุล	/, //									
นายธนัสสรณ์รัตน์ ศิริทรัพย์	/, //									
นางสาวรุปรนรณขมน ไพศาลธีระกร	/, //									
นางสาวชนม์ชีวา รัตนศิริทรัพย์	//									
นายพรชัยทรงพล ไพศาลธีระกร	//									

หมายเหตุ : 1) X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

2) นายสมฤทธิ์ พันธธรัตน์ ถึงแก่กรรม

3) บริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. ห้างหุ้นส่วนจำกัด สันทรายกุดแลนด์
2. บริษัท พัฒนสินลิสซิ่ง (ซีพีแอล) จำกัด
3. บริษัท ซอยส์ คาร์เรนท์ทอล จำกัด
4. บริษัท โกลาเลีย จำกัด
5. บริษัท สำนักงานบัญชีชัยพัฒน์ จำกัด
6. บริษัท อุตสาหกรรมไบยาสูบไทย จำกัด
7. บริษัท แอลแอลเค ฟู้ด จำกัด

4) บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

-ไม่มี-

5) บริษัทย่อย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัท/กรรมการ	บริษัท เองลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	บริษัทย่อย
นายระพี พริ้งล้ำภู	///			
นายเบญจรงค์ คำมะณี	///			
นายสมชาย รัตนคำชูวงศ์	///			
นายสุพจน์ ภูทอง	///			
นายสมภพ ปุณทริกาภา	///			
นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์	///			
ดร. ชีรวัฒน์ ธวัธรัตน์โกสิน	///			

หมายเหตุ : 1) X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

2) บริษัทที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

3) บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

-ไม่มี-

4) บริษัทย่อย

-ไม่มี-



เอกสารแบบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ จ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต (KPMG) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายในอิสระซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยมีนายศุภเชษฐคุณ์ ฤกษ์กุล ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายศุภเชษฐ คุณฤกษ์กุล หุ้นส่วนที่ปรึกษาธุรกิจ	42	<ul style="list-style-type: none">ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor : CIA)Certified Information Systems Auditor (CISA)Certification in Control Self-Assessment (CCSA)ISO 27001:2013 Lead Auditorผู้สอบบัญชีรับอนุญาตบัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	-	ไม่มี -	2558 – ปัจจุบัน	หุ้นส่วน	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต	ให้บริการที่ปรึกษาธุรกิจ
					2557 – 2558	รองกรรมการบริหาร	ไม่มี ภูเก็ต ธุรกิจ จำกัด	ปรึกษาธุรกิจ
					2555 – 2557	ผู้จัดการ	KPMG China, Guangzhou Office	ให้บริการสอบบัญชี
					2553 – 2555	ผู้จัดการ	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต	ให้บริการสอบบัญชี
					2550 – 2552	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ไม่มี สอบบัญชี จำกัด	ปรึกษาธุรกิจ
					2545 – 2549	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี		

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ แต่งตั้งนางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยรายละเอียดประวัติของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ



เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

-ไม่มี-

2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



เอกสารแนบ 5

นโยบายการบริหารจัดการและการกำกับดูแลในฐานะบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance Polic) จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (Charters of Board and Sub-Committee)

นโยบายการบริหารจัดการและการกำกับดูแล ในฐานะบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance Policy)



Scan Me

บริษัทฯ เปิดเผยนโยบายการบริหารจัดการ
และการกำกับดูแลในฐานะบริษัทฯ ที่มี
ประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสังคม
(Corporate Governance Policy) ฉบับเต็ม
บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.hengleasing.com
โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์
เลือกหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ และนโยบาย
การบริหารจัดการและการกำกับดูแลฯ
หรือสแกนคิวอาร์โค้ด

จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct)



Scan Me

บริษัทฯ เปิดเผยจรรยาบรรณทางธุรกิจ
(Code of Conduct) ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์
ของบริษัทฯ www.hengleasing.com
โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์
เลือกหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ
หลังจากนั้นเลือกนโยบายการบริหาร
และเอกสาร หรือสแกนคิวอาร์โค้ด

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
(Charters of Board and Sub-Committee)



บริษัทฯ เปิดเผยกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
(Charters of Board and Sub-Committee)
ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
www.hengleasing.com
โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์
เลือกหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ
หลังจากนั้นเลือกนโยบายการบริหารบริษัท
และเอกสาร หรือสแกนคิวอาร์โค้ด



เอกสารแบบ 6

รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์หลากหลาย และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นายณัฐธวัชณ์ ศิลปวิทยกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายณัฏฐ์จิณ วรณวิมลพงษ์ กรรมการตรวจสอบ
3. ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์ เลขานุการบริษัท/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องตามแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการตรวจสอบดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส ยุติธรรม เที่ยงธรรม และมีประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม โดยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่และข้อเสนอแนะต่าง ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน 1 ครั้ง และประชุมภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน 5 ครั้ง รวมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ฝ่ายจัดการ โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงินและรายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงิน** ของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งรับทราบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินถูกต้องตามที่ควร เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ครบถ้วนทันเวลา

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายใน รวมถึงประเด็นที่สำคัญจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีแจ้งว่าได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีในการปฏิบัติงาน

2. **การประเมินผลและการสอบทานระบบควบคุมภายใน** และการดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระของ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เพื่อให้มั่นใจว่า

การดำเนินงานของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสมเพียงพอตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการสอบทานระบบควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายในทุกไตรมาส รวมทั้งการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการสอบทานระบบควบคุมภายใน ในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายอื่น ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการมีแนวนโยบายแจ้งไว้ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมีจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ (Compliance Unit) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งไม่มีเหตุการณ์หรือการดำเนินงานใดที่ขัดแย้งกับข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในต่อระบบการควบคุมภายใน รวมถึงประเด็นสำคัญจากการสอบทาน ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในแจ้งว่าได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีในการปฏิบัติงาน

3. **สอบทานการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน** และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติให้ถูกต้องตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาจากข้อมูลว่าเป็นรายการทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป สมเหตุสมผล เสมือนที่ทำการกับบุคคลทั่วไป
4. **สอบทานรายงานประเมินความเสี่ยง** ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงโอกาสที่อาจเกิดผลกระทบและจัดทำแผนประเมินความเสี่ยงเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการประเมินความเสี่ยงองค์กร รายงานการผลติดตามสถานะความเสี่ยง และรายงานการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน
5. **สอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** โดยการสอบทานมาตรการควบคุมภายใน รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสผ่านเว็บไซต์และอีเมลของบริษัทฯ
6. **พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี** ประจำปี 2564 โดยพิจารณาคัดเลือกจากผลการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินผลของบริษัทฯ ด้านคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน ซึ่งผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด โดยให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง

นางสาวรัตนา	จาละ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3734 และ/หรือ
-------------	------	--

นางสาวสมใจ	คุณปสุต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4499 และ/หรือ
------------	---------	--

นางสาววรรณวิไล	เพชรสร้าง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5315 และ/หรือ
----------------	-----------	--

นางสาวศรัญญา	ผลัดศรี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6768
--------------	---------	---------------------------------

จากบริษัท สำนักงานอวิวาย จำกัด และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 3,900,000 บาท

7. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อกำหนดต่าง ที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระและโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบ พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบทั้งแบบคณะและรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยสรุปว่า คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ตลอดจนฝ่ายจัดการของบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมีคุณภาพ โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



ณัฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล
(นายณัฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2564

คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยดูแลบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และควบคุมให้การดำเนินการดังกล่าวของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

โดยปัจจุบัน คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวรพีพร	พิสิฐภัณชพร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวิชัย	ศุภสาธิตกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายพัฒนพงษ์	ผาทอง	กรรมการบริหาร
4. นายบัณฑิต	ศุภสาธิตกุล	กรรมการบริหาร
5. นายปริญญา	ศุภสาธิตกุล	กรรมการบริหาร
6. นายธนัสสรณ์	รัตนศิริทรัพย์	กรรมการบริหาร
7. นางสาวฐปนรรักษ์มน	ไพศาลธีระกร	กรรมการบริหาร
8. นางสาวชนม์ชีษา	รัตนศิริทรัพย์	กรรมการบริหาร
9. นายพรรค์ทรงพล	ไพศาลธีระกร	กรรมการบริหาร
10. นางสาววริษฐา	เหล่าธรรมทัศน์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวณัฐนันท์ กิตติผลสมบูรณ์ เลขานุการบริษัท/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ สำหรับปี 2564 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 21 ครั้ง เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบ พร้อมทั้งเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหา และข้อเสนอแนะ

1. วางแผน จัดทำ และนำเสนอนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ ให้สอดคล้องกับสภาพ เศรษฐกิจและสถานะการแข่งขันในตลาด เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนธุรกิจ โครงสร้างการบริหารจัดการ โครงสร้างองค์กร และอำนาจอนุมัติต่าง ของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ควบคุม ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้ และอำนาจบริหารต่าง ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับการอนุมัติไว้
5. พิจารณาและอนุมัติ รวมทั้งแก้ไข เปลี่ยนแปลง ในระเบียบงาน คำสั่ง ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การควบคุม และการบริหารงานในทุกสายงาน
6. พิจารณากลับกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาทบทวนตารางอำนาจอนุมัติเป็นประจำทุกปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
8. ผลักดันให้บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดหลักนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าจะบริหารจัดการและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และสอดคล้องกับกฎหมาย รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทฯ สืบไป



นางสุธารทิพย์ พิสิฐบัณฑิตกุล

ประธานกรรมการบริหาร

รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2564

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ของ บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งขึ้นเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้ไว้ ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ดังนี้

1. นายณัฏฐ์จันท์	วรรณวิมลพงษ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายณัฏฐ์ธวัฒน์	ศิลปวิทยกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายสมฤทธิ์	พันธ์ธำรัตน์ ⁽¹⁾	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายบัณฑิต	ศุภสาธิตกุล ⁽²⁾	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : (1) ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564

(2) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2564 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนนายสมฤทธิ์ พันธ์ธำรัตน์

โดยมี นายสมชาย รัตนคำชูวงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และกิจการองค์กร เป็นเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยกรรมการทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ ข้อเสนอประกอบการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้เสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยมีประเด็นที่มีสาระสำคัญพอสรุปได้ดังนี้

1. การสรรหาบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำหนดสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย Board Skill Matrix เพื่อประกอบการสรรหาโดยพิจารณาคุณสมบัติด้านต่าง ตามความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ วิชาชีพ ทักษะ อายุ เพศ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลายสาขา วิชาชีพและความสามารถเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมี รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมาและกรรมการที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียได้พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงด้วยวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมโดยประเมินค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน

3. การดำเนินงานแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณารับทราบการดำเนินงานแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้องค์กรมีผู้สืบทอดตำแหน่งระดับผู้บริหารระดับสูงหรือผู้นำที่สำคัญ รักษาขีดความสามารถในการแข่งขันขับเคลื่อนองค์กรในปัจจุบันและอนาคตให้เติบโตอย่างยั่งยืน (Sustain Business Growth) ซึ่งเป็นการบริหารความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคลและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงให้อยู่ร่วมสร้างความสำเร็จกับองค์กร รวมถึงเป็นการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพภายในองค์กรให้เติบโตก้าวหน้าเป็นผู้บริหารระดับสูงขึ้นไปโดยผ่านกระบวนการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

จากคะแนนผลการประเมินตนเองของการปฏิบัติงานในรอบปี สรุปได้ว่าคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างรอบคอบและระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน



นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เฮงลิซซิง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ดังนี้

1. ผศ.ดร. ชัยวุฒิ	ตั้งสมชัย	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายณัฏฐ์	วรรณวิมลพงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมฤทธิ์	พันธ์ธำรัตน์ ⁽¹⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายพัฒน์พงษ์	ผาทอง ⁽²⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : (1) ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564

(2) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2564 ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนนายสมฤทธิ์ พันธ์ธำรัตน์

โดยมีนายเบญจรงค์ คำมะณี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางการกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ รวมทั้งสนับสนุนและพัฒนากการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐาน ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้จัดให้มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอเหมาะสม และได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง สามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังต่อไปนี้

1. การสอบทานรายงานการประเมินความเสี่ยงองค์กรประจำปี

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ทำหน้าที่สอบทานกระบวนการคัดเลือกความเสี่ยงองค์กรประจำปี จำนวน 1 ฉบับ ปี 2564 ตามที่ฝ่ายบริหารได้รวบรวมความเสี่ยงจากทุกฝ่าย เพื่อทำการประเมินความเสี่ยงและการจัดลำดับความเสี่ยงร่วมกัน พร้อมทั้งการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น รวมถึงกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และความเปราะบาง และมาตรการจัดการความเสี่ยงนั้น ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2. การสอบทานรายงานประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานรายงานประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันตามแนวทางของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) กับหน่วยงานของภาครัฐ ที่บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพิจารณาหาวิธีการที่เหมาะสมมาบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงนั้น จนอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

3. การสอบทานรายงานผลการติดตามความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานรายงานการติดตาม 4 ครั้ง พร้อมทั้งให้ความเห็นมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง-ปานกลาง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้นรวมถึงการติดตามมาตรการควบคุม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ

4. การสอบทานรายงานการติดตามความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สอบทานและให้ความเห็นรายงานการติดตามความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน 4 ครั้ง พร้อมทั้งรับทราบการดำเนินงานเกี่ยวกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)

5. การพิจารณารับทราบและให้ข้อเสนอแนะผลการทดสอบแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) ประจำปี 2564

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณารับทราบและให้ข้อเสนอแนะผลการทดสอบแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan (BCP)) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

6. การสอบทานแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) ประจำปี 2564

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สอบทาน ทบทวนคู่มือแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan (BCP)) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินเพื่อรองรับเหตุการณ์ภาวะวิกฤติหรือภัยพิบัติ เพื่อใช้ในการกู้คืน (Recovery) กระบวนการธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยองค์กรสามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องหรือส่งผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่คาดคิดน้อยที่สุด

7. การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทบทวนความเหมาะสมกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาในกฎบัตรมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้เป็นการประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท



ผศ.ดร. ชัยวุฒิ ตั้งสมชัย

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะคณะกรรมการบริษัทของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินประจำปี 2564 ของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานทางการเงินและนโยบายการบัญชีที่เหมาะสม โดยมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยบริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนข้อมูลและเอกสารที่จำเป็นเพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระตามมาตรฐานการสอบบัญชี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงอยู่ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ ประจำปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



เฮงลิสซิ่ง



บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

69 หมู่ 7 ตำบลสินทรายน้อย อำเภอสินทราย จังหวัดเชียงใหม่ 50210

โทรศัพท์ : 1361 , 02-153-9587

www.hengleasing.com