

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

แบบ 56-1 One Report

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ: ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้"

ก

สารบัญ

หน้า

บทนำ

- สารประธานกรรมการบริษัท 1-2
- ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 3

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 4
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 95
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 103
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) 117
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 157

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 160
7. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 181
8. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ 182
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 209

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท 264
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 303
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) 305
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 307
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทได้จัดทำ 308
- เอกสารแนบ 6 การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report/
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ /รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล/รายงานคณะกรรมการกถั่นกรองการลงทุน 309
- เอกสารแนบ 7 เอกสารแนบอื่นๆ (แบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบควบคุมภายใน) 318

ฟ

สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เกิดจากการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของ 2 ผู้นำธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ระหว่าง บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศซึ่งมุ่งพัฒนาธุรกิจด้วยนวัตกรรมสีเขียวเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำตาลทรายอย่างครบวงจรทำให้บริษัทฯ มีรากฐานที่แข็งแกร่ง พร้อมขับเคลื่อนสู่การเป็นผู้นำธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพด้วยนวัตกรรมสีเขียว และ ดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางความยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ประกอบด้วย (1) ธุรกิจหลัก คือธุรกิจผลิตและ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ประเภทผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ได้แก่ ไบโอดีเซล กลิเซอรินบริสุทธิ์เกรดอาหารและยา เอทานอล แอลกอฮอล์มาเชื้อเกรดเภสัชกรรม และ (2) ธุรกิจอื่น คือธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products หรือ HVP) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being) ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ใน 4 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ส่วนประกอบชีวภาพในผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Bio-Nutrition Ingredients) ส่วนประกอบชีวภาพในเครื่องสำอาง (Biocosmetic Ingredients) ส่วนประกอบชีวภาพในยา (Bio-Pharmaceutical Ingredients) และวัสดุชีวภาพ/สารออกฤทธิ์ชีวภาพ (Bio-Materials / Active Ingredients)

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพชั้นนำของไทย ซึ่งดำเนินธุรกิจต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลและเอทานอลที่ครบวงจรโดยจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศทั้งบางจากฯ และผู้ค้าน้ำมันรายอื่น ๆ โดยมีโรงงานผลิตไบโอดีเซลตั้งอยู่ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตรวม 1,000,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ ยังมีโรงงานผลิตเอทานอลทั้งหมด 3 แห่งตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น กาญจนบุรี และ ฉะเชิงเทรา กำลังการผลิตรวม 600,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างขยายกำลังการผลิตเอทานอลเพิ่มอีก 200,000 ลิตรต่อวัน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจและสร้างความมั่นคงด้านพลังงานทดแทนให้แก่ประเทศ

จากกระแสความตื่นตัวในด้านสุขภาพ แนวโน้มสัดส่วนผู้สูงอายุทั่วโลกที่สูงขึ้น อีกทั้งการแพร่ระบาดของ Covid-19 ที่กระตุ้นให้ผู้คนหันมาใส่ใจสุขภาพมากขึ้น ซึ่งตรงกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นก้าวสู่การเป็นผู้นำธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพด้วยนวัตกรรมสีเขียว โดยนำข้อได้เปรียบจากการดำเนินธุรกิจชีวภาพที่ครบวงจรของกลุ่มบริษัทฯ และประสบการณ์กว่า 17 ปีในเทคโนโลยีชีวภาพ มาต่อยอดสู่เทคโนโลยีขั้นสูงด้านชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology - Synbio) เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงผ่านความร่วมมือและการลงทุนในสตาร์ทอัพ หรือ ผู้ประกอบการชั้นนำที่มีความรู้ความสามารถในเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งในอนาคตอันใกล้บริษัทฯ มีแผนที่จะก่อตั้งโรงงานพัฒนา ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (Contract Development and Manufacturing Organization - CDMO) ขึ้นในประเทศไทย ซึ่งจะสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงต่างๆ ที่มีศักยภาพในการแข่งขันทั้งในด้านประสิทธิภาพและกำลังการผลิต ในขณะเดียวกันยังช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และ ลดต้นทุนการผลิต เมื่อเทียบกับเทคโนโลยีแบบดั้งเดิม ซึ่งจะช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและร่วมสร้างความยั่งยืนให้กับโลก

ในด้านผลประกอบการที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้เติบโตต่อเนื่องในปี 2562-2564 จำนวน 10,012.95 ล้านบาท 12,570.64 ล้านบาท และ 14,094.94 ล้านบาท ตามลำดับ จากธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ ซึ่งมีปริมาณการจำหน่ายมากขึ้นตามกำลังการผลิตของโรงงานผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลที่เพิ่มขึ้น รวมไปถึงการจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรม และ เกรดเภสัชกรรม เพื่อนำไปผลิตเจลแอลกอฮอล์ ในช่วงการระบาดของ Covid-19 ในขณะที่กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เติบโตต่อเนื่องในปี 2562-2564 จำนวน 386.95 ล้านบาท 845.17 ล้านบาท และ 960.18 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.13 และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.61 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน



กมล

ในปี 2565 บริษัทฯ จะเข้าเสนอขายหุ้นออกใหม่แก่ประชาชนครั้งแรก (IPO) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 433.20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ (พาร์) หุ้นละ 2.50 บาท คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยเงินที่ได้จากการระดมทุนครั้งนี้ ส่วนหนึ่งจะนำไปลงทุนขยายกิจการ และลงทุนในโครงการในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงกระบวนการพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนที่เหลือจะใช้ชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับสถาบันการเงินและชำระคืนหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความเติบโตทางธุรกิจ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการและการลงทุนที่ยั่งยืน ซึ่งให้ความสำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และ บรรษัทภิบาล (Governance) ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม พร้อมกับสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ควบคู่กันไป

ในนามคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และ กลุ่มบริษัทฯ ขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่เป็นกำลังสำคัญในการร่วมพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นในแนวทางการพัฒนาของบริษัทฯ ที่มีความมุ่งมั่นก้าวสู่ผู้นำธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ ซึ่งสอดคล้องกับโมเดล Bio-Circular-Green Economy ("BCG") ของภาครัฐที่ใช้เป็นกรอบในการพัฒนาเศรษฐกิจ เพื่อนำพาประเทศไทยไปสู่เป้าหมาย การเป็นประเทศที่มีรายได้สูงและมีการพัฒนาที่ยั่งยืน



(นายพิชัย ชูณหวิธิริ)

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ : กลุ่มบริษัทฯ หมายถึง บริษัทที่บริษัทฯ ได้เข้าไปถือหุ้นตามสัดส่วน ประกอบด้วยบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ("KGI") บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ละพอง) จำกัด ("BBE") บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ("BBF") บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด ("BUP")



3 | แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

รายละเอียด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
• งบกำไรขาดทุนขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการขาย	10,012.95	12,570.64	14,094.94
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	885.07	1,702.23	1,029.53
EBITDA	1,003.60	1,826.43	1,859.29
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ^{1/}	386.95	845.17	960.18
• งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	11,493.67	12,731.47	12,907.10
หนี้สินรวม	5,956.20	6,227.03	6,003.01
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,537.47	6,504.43	6,904.10
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ สิ้นสุดปี	2,532.00	2,532.00	2,532.00
• ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้น			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) ^{2/}	0.38	0.83	0.95
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) ^{2/}	5.11	5.94	6.33
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้นทั้งปี(บาท) ^{2/}	-	0.100	0.395
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ^{3/}	-	-	52.21%
• อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราการทำกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	10.02%	14.53%	13.19%
อัตราการทำกำไรสุทธิ	4.50%	8.84%	8.43%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	4.32%	9.18%	9.27%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.08	0.96	0.87

หมายเหตุ : 1/ กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

2/ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (PAR) จากเดิม หุ้นละ 5.00 บาท เป็น หุ้นละ 2.50 บาท เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทเปลี่ยนแปลงไปจาก 506,400,000 หุ้น เป็น 1,012,800,000 หุ้น การคำนวณอัตราส่วนต่อหุ้นทั้งหมดใช้จำนวนหุ้น 1,012,800,000 หุ้น เพื่อการเปรียบเทียบ

3/ อัตราส่วนเงินปันผล คำนวณจากเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ระบุในงบกระแสเงินสดของปีที่เกี่ยวข้องหารด้วยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ในปีดังกล่าว

กม

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า BBGI Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “BBGI” ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 บริษัทฯ เกิดจากแผนความตกลงการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ระหว่าง บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) กับ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“KSL”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพภายใต้ขอบเขตการดำเนินงานที่แบ่งแยกจากกันอย่างชัดเจน ไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขัน หรือลงทุนในธุรกิจที่แข่งขัน ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (BCP และ KSL) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท BCP และ KSL

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบ (1) ธุรกิจหลักคือธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ประเภทผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ และ (2) ธุรกิจอื่นคือธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (“ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ ส่งเสริมสุขภาพ”)

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจำนวน 4 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“KGI”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ใน KGI ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ KGI
2. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (“BBE”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBE ร้อยละ 85.0 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBE
3. บริษัท บางจากไบโอฟูล จำกัด (“BBF”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBF ร้อยละ 70.0 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBF
4. บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (“BUP”) ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BUP ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BUP

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังถือหุ้นอยู่ในการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจอื่นจำนวน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด (“WIN”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 51.0 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว (เรียกรวมบริษัทฯ บริษัทย่อย และการร่วมค้าของบริษัทฯ ว่า “กลุ่มบริษัทฯ”)

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและผู้ค้าเอทานอลชั้นนำของประเทศไทย โดยจำหน่ายเอทานอลให้แก่ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศ ได้แก่ BCP บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (“Shell”) บริษัท เอส ไซ้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“Esso”) และบริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (“OR”) เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตเอทานอลทั้งหมด 3 โรงงานตั้งอยู่ใน จังหวัดขอนแก่น จังหวัดกาญจนบุรี และจังหวัดฉะเชิงเทรา มีกำลังการผลิตรวมสำหรับเอทานอลทั้งหมด 600,000 ลิตรต่อวัน หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น สำหรับเอทานอล 577,500 ลิตรต่อวัน โดยธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล



ของกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ คิดเป็นร้อยละ 35.1 และร้อยละ 32.6 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ และมีกำไรขั้นต้น คิดเป็นร้อยละ 36.0 และร้อยละ 11.6 ของกำไรขั้นต้นรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและผู้ค้าไบโอดีเซลชั้นนำของประเทศไทย โดยจำหน่ายไบโอดีเซลให้แก่ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศ ได้แก่ BCP Shell Esso และ OR เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตไบโอดีเซลตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตรวมสำหรับไบโอดีเซลทั้งหมด 1,000,000 ลิตรต่อวัน หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น สำหรับไบโอดีเซล 700,000 ลิตรต่อวัน โดยธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ คิดเป็นร้อยละ 64.5 และร้อยละ 67.1 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ และมีกำไรขั้นต้น คิดเป็นร้อยละ 64.0 และร้อยละ 88.3 ของกำไรขั้นต้นรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่มั่นคงจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล นอกจากนี้ยังมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างรายได้เพิ่มเติมจากธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมแห่งอนาคตของกระทรวงอุตสาหกรรม ทั้งนี้รายได้รวมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวน 10,059.7 ล้านบาท 12,619.9 ล้านบาท และ 14,131.9 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นทั้งหมดเท่ากับ 885.1 ล้านบาท 1,702.2 ล้านบาท และ 1,029.53 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัท ของ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจการวางแผนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และรับทราบเรื่องดำเนินการที่สำคัญของฝ่ายบริหาร รวมถึงได้จัดให้มีการทบทวนการกำกับดูแล ติดตาม และ ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายกลยุทธ์องค์กรกำหนดไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะก้าวเป็นผู้นำของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ โดยมีผลิตภัณฑ์ตัวอย่าง เช่น สารให้ความหวานจากธรรมชาติ สารปรุงแต่งสี กลิ่น รสจากธรรมชาติ วัตถุดิบชีวภาพสำหรับการใช้ในการผลิตเครื่องสำอาง หรือชีวเภสัชภัณฑ์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่สอดคล้องกับ โมเดล Bio-Circular-Green Economy (“BCG”) พ.ศ. 2564 – 2569 ของภาครัฐ ที่เป็นกรอบในการพัฒนาเศรษฐกิจและพาประเทศไทยไปสู่เป้าหมายของการเป็นประเทศที่มีรายได้สูงและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

1.1.1 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม

วัตถุประสงค์

ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอชีวภาพ

วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ คือ "มุ่งสู่การเป็นผู้นำกลุ่มบริษัทผลิตภัณฑ์ชีวภาพด้วยนวัตกรรมสีเขียว และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางอย่างยั่งยืน"

พันธกิจ

สร้างสินค้าและห่วงโซ่อุปทานของผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ความเป็นเลิศทางด้านการปฏิบัติการ พร้อมทั้งการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์หลัก

กลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

- (1) **การรักษาความเป็นผู้นำในการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลภายในประเทศ และการรักษาอัตราการเติบโตระยะยาวอย่างต่อเนื่อง**

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเอทานอลรายใหญ่ของประเทศ ด้วยกำลังการผลิตรวม 600,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่าร้อยละ 10.2 ของกำลังการผลิตเอทานอลรวมทั้งหมดภายในประเทศ จากโรงงานผลิตเอทานอลทั้งหมด 27 ราย นอกจากนี้โรงงานน้ำพองของ KGI อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพิ่มกำลังการผลิตและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเอทานอล จาก 150,000 ลิตรต่อวัน เป็น 350,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งจะเพิ่มกำลังการผลิตรวมของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 800,000 ลิตรต่อวัน เทียบเท่าร้อยละ 13.6 ของกำลังการผลิตเอทานอลรวมทั้งหมดภายในประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบในการผลิตเอทานอล สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล BBF เป็นหนึ่งในผู้ผลิตไบโอดีเซลรายใหญ่ในประเทศ โดยมีกำลังการผลิตรวม 1,000,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่าร้อยละ 10.6 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลรวมทั้งหมดภายในประเทศ จากโรงงานผลิตไบโอดีเซลทั้งหมด 14 ราย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังใช้กลยุทธ์ในการรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์และเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ดี

- (2) **การรักษาความแน่นอนในการส่งมอบผลิตภัณฑ์**

กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในด้านปริมาณ คุณภาพ และระยะเวลาที่กำหนดได้อย่างสม่ำเสมอ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างยาวนาน ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้พิจารณาในการคัดเลือกผู้ผลิตเอทานอลหรือไบโอดีเซล โดยกลุ่มบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการวางแผนปริมาณการผลิต โดยเฉพาะปริมาณและช่วงเวลาในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสม รวมถึงการบริหารปริมาณสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นจากลูกค้าได้ตลอดมา และทำให้ลูกค้าเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



(3) การรักษามาตรฐานของคุณภาพผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างยิ่งยวด เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมคุณภาพการผลิตของเอทานอลและไบโอดีเซลในทุกขั้นตอน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

KGI และ BBE มีนโยบายควบคุมคุณภาพของเอทานอล โดยการเก็บตัวอย่างเอทานอลมาตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง กำหนดลักษณะและคุณภาพของเอทานอลแปลงสภาพ พ.ศ. 2548 โดย KGI และ BBE จะมีการเก็บตัวอย่างเอทานอลทั้งก่อนและหลังการแปลงสภาพ เพื่อนำไปวิเคราะห์คุณภาพก่อนส่งมอบให้ลูกค้าพร้อมผลการตรวจสอบคุณภาพ เพื่อเพิ่มความมั่นใจของลูกค้าว่า ผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบแต่ละครั้งมีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน รวมทั้งเก็บรักษาตัวอย่างอีกส่วนหนึ่งไว้ที่กลุ่มบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นตัวอย่างในการอ้างอิง ทั้งนี้ โรงงานทั้ง 2 แห่งของ KGI ได้รับใบรับรองการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 นอกจากนี้ โรงงานบ่อพลอยของ KGI ยังได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเอทานอลใช้ทางเกษตรกรรม (มอก.640) ใบรับรองการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ทั่วไปเกี่ยวกับสุขลักษณะอาหารตามมาตรฐานสินค้าเกษตร (GMP) และใบรับรองการปฏิบัติตามระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมและแนวทางการนำไปใช้ (HACCP) ส่วนโรงงานผลิตเอทานอลของ BBE ได้รับใบรับรองการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

BBF มีการควบคุมคุณภาพของการผลิตไบโอดีเซลในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต โดยเริ่มตั้งแต่ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการผลิต มีการเก็บตัวอย่างเพื่อตรวจสอบคุณภาพในกระบวนการสำคัญระหว่างกระบวนการผลิต เช่น ตัวอย่างจากปฏิกิริยาทรานส์เอสเทอริฟิเคชัน (Transesterification) หรือตัวอย่างจากกระบวนการทำไบโอดีเซลให้บริสุทธิ์ (Biodiesel Purification) เป็นต้น ซึ่งจะเก็บตัวอย่างมาวิเคราะห์คุณภาพอย่างสม่ำเสมอ และตรวจสอบคุณภาพไบโอดีเซลในทุกครั้ง ภายหลังจากการบรรจุลงเค้นถังเก็บ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง กำหนดลักษณะและคุณภาพของไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน พ.ศ. 2562 นอกจากนี้ BBF มีการตรวจสอบคุณภาพของไบโอดีเซลก่อนที่จะส่งให้แก่ลูกค้าทุกครั้ง โดย BBF จะเก็บตัวอย่างเพื่อใช้ในการอ้างอิงในกรณีที่ไบโอดีเซลที่ส่งมอบมีปัญหา ทั้งนี้ โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBF ได้รับใบรับรองการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 ใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 ใบรับรองการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) ระดับที่ 2 ใบรับรองโคเชอร์ (KOSHER CERTIFICATE) หนังสือสำคัญให้ใช้เครื่องหมายรับรองฮาลาล (HALAL CERIFICATE) รวมทั้งใบรับรองห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) RSPO (Mass balance) และ ใบรับรองระบบการจัดการคุณภาพด้านความปลอดภัยการผลิตลิเชอริน บริสุทธิ์ สำหรับวัตถุดิบอาหาร (HACCP, GHPs)

(4) **การรักษาความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพตลอดทั้งปี**

กลยุทธ์ของ KGI คือการตั้งโรงงานผลิตเอทานอลทั้ง 2 แห่ง ในบริเวณใกล้เคียงกับผู้ขายกากน้ำตาลหรือโรงงานน้ำตาล เนื่องจากกากน้ำตาลเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล โดยโรงงานทั้ง 2 แห่งตั้งอยู่ในจังหวัดกาญจนบุรีและขอนแก่น ซึ่งเป็นแหล่งเพาะปลูกอ้อยขนาดใหญ่ของประเทศไทย เนื่องจากสภาพภูมิอากาศและคุณลักษณะของดินที่เหมาะสม จากรายงานสถานการณ์การปลูกอ้อยของสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ในปีการผลิต 2563 พบว่าจังหวัดกาญจนบุรี ขอนแก่น และจังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ สุพรรณบุรี อุทัยธานี อุดรธานี นครราชสีมา และชัยภูมิ มีปริมาณผลผลิตอ้อยทั้งหมดประมาณ 31.0 ล้านตันต่อปี หรือเทียบเท่าร้อยละ 36.4 ของผลผลิตอ้อยทั้งประเทศ นอกจากนี้ โรงงานผลิตเอทานอลทั้ง 2 แห่งของ KGI ยังตั้งอยู่ในพื้นที่ติดกับ โรงงานน้ำตาลของกลุ่มบริษัท KSL ทำให้มีความสะดวกในการจัดซื้อกากน้ำตาลจากกลุ่มบริษัท KSL และลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบของ KGI

การผลิตเอทานอลของ BBE ตั้งอยู่ในจังหวัดฉะเชิงเทรา หรือแหล่งเพาะปลูกมันสำปะหลังที่สำคัญของภาคตะวันออก จากรายงานผลผลิตมันสำปะหลังของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ในปีการผลิต 2563 พบว่าจังหวัดฉะเชิงเทรา และจังหวัดในบริเวณใกล้เคียง ได้แก่ ชลบุรี ปราจีนบุรี และระยอง มีผลผลิตมันสำปะหลังรวมทั้งหมดประมาณ 2.0 ล้านตันต่อปี หรือเทียบเท่าร้อยละ 6.6 ของผลผลิตมันสำปะหลังทั้งประเทศ ซึ่ง BBE มีความยืดหยุ่นในการจัดหามันสำปะหลังทั้งประเภทมันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้นจากเครือข่ายเกษตรกรชาวไร่มันสำปะหลังและผู้ค้ามันสำปะหลังหลายราย นอกจากนี้ โรงงานเอทานอลของ BBE เป็นระบบ Multi-feedstock สามารถผลิตเอทานอลได้จากทั้งมันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น แป้ง กากน้ำตาล ตลอดจนน้ำตาลทรายดิบ ทำให้สามารถปรับตัวเลือกใช้วัตถุดิบได้ตามสภาพตลาด ช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ และสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ในขณะที่ BBF มีนโยบายกระจายการจัดซื้อวัตถุดิบหลักหรือน้ำมันปาล์ม (CPO) จากผู้ขายน้ำมันปาล์มหลายแหล่ง และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับ โรงสกัดน้ำมันปาล์มมาโดยตลอด รวมทั้งมีการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบล่วงหน้าระยะสั้นไม่เกิน 1 ปีบางส่วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า BBF จะสามารถจัดหาวัตถุดิบหลักได้เพียงพอตามความต้องการไบโอดีเซลของตลาด นอกจากนี้ BBF มีการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยใช้นโยบายการบริหารปริมาณสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการของลูกค้า

(5) **การรักษาประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่ง**

ต้นทุนการขนส่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการสร้างกำไรของกลุ่มบริษัทฯ โดยโรงงานผลิตเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่จังหวัดกาญจนบุรี ฉะเชิงเทรา และขอนแก่น ซึ่งอยู่ใกล้กับคลังน้ำมันสำคัญของประเทศ เช่น คลังน้ำมันบางปะอิน คลังน้ำมันลำลูกกา คลังน้ำมันสมุทรสาคร คลังน้ำมันสระบุรี คลังน้ำมันระยอง และคลังน้ำมันขอนแก่น ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการบริหารจัดการค่าขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพเนื่องจากมีที่ตั้งของโรงงานในหลายภูมิภาค ทำให้มีความยืดหยุ่นสูงในการส่งสินค้าและสามารถวางแผนการขนส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ สำหรับโรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBF ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากข้อมูลของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน พบว่าภาคกลางเป็นบริเวณที่มีความต้องการใช้น้ำมันดีเซลสูงที่สุดในประเทศไทย และเป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันหลายแห่ง ซึ่งเป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้ BBF มีต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่งผลิตภัณฑ์ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับโรงงานผลิตไบโอดีเซลอื่นๆ



(6) **กลุ่มบริษัทฯ มุ่งสู่การเติบโตในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) (“ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ”)**

นอกจากการมุ่งขยายธุรกิจเอทานอลและไบโอดีเซลแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการศึกษางานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ อย่างต่อเนื่อง โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบ เทคโนโลยีเพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่สามารถผลิตในระดับอุตสาหกรรม และการทำตลาดเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงดังนี้

- ส่วนประกอบชีวภาพในผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Bio-Nutrition Ingredients)
- ส่วนประกอบชีวภาพในเครื่องสำอาง (Biocosmetic Ingredients)
- ส่วนประกอบชีวภาพในยา (Bio-Pharmaceutical Ingredients) และ
- วัสดุชีวภาพ/สารออกฤทธิ์ชีวภาพ (Bio-Materials/Bio-Active Ingredients)

นอกจากนี้ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงเป็นธุรกิจที่สอดคล้องกับโมเดล BCG พ.ศ. 2564 – 2569 ของภาครัฐ ที่เป็นกรอบในการพัฒนาเศรษฐกิจและพาประเทศไทยไปสู่เป้าหมายของการเป็นประเทศที่มีรายได้สูงและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยกลุ่มบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายเพื่อแตกขยายธุรกิจใหม่และสร้างส่วนต่างกำไรที่เพิ่มขึ้น โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในสตาร์ทอัพที่มีความรู้และความสามารถในการพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง ทั้งในไทยและต่างประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเข้าถึงและเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ รวมทั้งการนำข้อมูล ความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับจากการร่วมทุนมาขยายการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงในประเทศไทยและทวีปเอเชียต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ดังเป้าหมายว่า ภายในปี 2569 กลุ่มบริษัทฯ ต้องการจะมีสัดส่วนกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จากธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพอยู่ที่ประมาณร้อยละ 50.0 ของกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตามแผนธุรกิจ อาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยคำนึงถึงสถานะอุตสาหกรรมและสถานะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในขณะนั้นประกอบด้วย

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ เกิดจากการควบรวมบริษัท (Amalgamation) ระหว่าง BBH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BCP ถือหุ้นร้อยละ 100.0 กับ KSLGI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ KSL ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ในวันที่ 31 ตุลาคม 2560 ซึ่งถือว่าเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญของการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based) ระหว่าง BCP และ KSL อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ตั้งแต่ปี 2547 โดยมีรายละเอียดพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2547	<ul style="list-style-type: none"> ▪ กุมภาพันธ์ 2547 - KGI (เดิมชื่อบริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2547 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท โดย KSL ถือหุ้นร้อยละ 100.0 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาล น้ำอ้อย และอื่นๆ ▪ กรกฎาคม 2547 - KGI เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 159.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15.9 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท ส่งผลให้ KGI มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 1.0 ล้านบาท เป็น 160.0 ล้านบาท
2548	<ul style="list-style-type: none"> ▪ มีนาคม 2548 - KGI ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาแห่งชาติ ให้ขยายกำลังการผลิตเอทานอลจาก 85,000 ลิตรต่อวัน เป็น ไม่เกิน 150,000 ลิตรต่อวัน

45

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2549	<ul style="list-style-type: none"> ▪ มกราคม 2549 <ul style="list-style-type: none"> - KGI เริ่มเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์โรงงานน้ำพอง กำลังการผลิตรวม 150,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้กากน้ำตาลและน้ำอ้อยเป็นวัตถุดิบ ทั้งนี้ KGI เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มแรกๆ ที่ได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมในการผลิตแอลกอฮอล์เพื่อใช้ผสมในน้ำมันเชื้อเพลิง ▪ กุมภาพันธ์ 2549 <ul style="list-style-type: none"> - KGI ได้จดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 แห่งพ.ร.บ. การค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 (ผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10) - โรงงานน้ำพองเริ่มผลิตปุ๋ยอินทรีย์เชิงพาณิชย์ ใช้วัตถุดิบคือน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลและกากหมักกรองจากโรงงานน้ำตาล
2551	<ul style="list-style-type: none"> ▪ มีนาคม 2551 <ul style="list-style-type: none"> - BBF จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2551 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 281.5 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2.815 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท โดย BCP ถือหุ้นร้อยละ 70.0 และ UAC ถือหุ้นร้อยละ 30.0 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ก๊าซเออาร์ และผลิตภัณฑ์พลอยได้ ▪ กรกฎาคม 2551 <ul style="list-style-type: none"> - KGI เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 450.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 45.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท ส่งผลให้ KGI มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากเดิม 450.0 ล้านบาท เป็น 610.0 ล้านบาท
2552	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ธันวาคม 2552 <ul style="list-style-type: none"> - BBF เริ่มเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์โรงงานผลิตไบโอดีเซลที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตรวม 347,000 ลิตรต่อวัน และมีก๊าซเออาร์เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ 38,000 กิโลกรัมต่อวัน โดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก
2554	<ul style="list-style-type: none"> ▪ กุมภาพันธ์ 2554 <ul style="list-style-type: none"> - BCP เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ UBE จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ UBE ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้นเป็นวัตถุดิบ กำลังการผลิตรวม 400,000 ลิตรต่อวัน โดยโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี นอกจากนี้ UBE ยังถือหุ้นร้อยละ 100.0 ในบริษัทย่อยอีก 3 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด ("UAE") ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอมโมเนีย (2) บริษัท อุบลไบโอเอท จำกัด ("UBG") ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพและกระแสไฟฟ้า และ (3) บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด ("NPE") ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพและกระแสไฟฟ้า ▪ ธันวาคม 2554 <ul style="list-style-type: none"> - KGI เริ่มเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์โรงงานบ่อพลอย กำลังการผลิตรวม 200,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้กากน้ำตาลและน้ำอ้อยเป็นวัตถุดิบ - โรงงานบ่อพลอยเริ่มผลิตปุ๋ยอินทรีย์เชิงพาณิชย์ ใช้วัตถุดิบคือน้ำกากส่าล้างผ่านกระบวนการผลิตเอทานอลและกากหมักกรองจากโรงงานน้ำตาล
2555	<ul style="list-style-type: none"> ▪ กุมภาพันธ์ 2555 <ul style="list-style-type: none"> - โรงงานบ่อพลอยนำน้ำกากส่าจากกระบวนการผลิตเอทานอลมาหมักให้ได้ก๊าซชีวภาพเพื่อขายให้แก่โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น ▪ พฤศจิกายน 2555 <ul style="list-style-type: none"> - BBF ได้จดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7



2556	<ul style="list-style-type: none"> ■ กุมภาพันธ์ 2556 - โรงงานน้ำพองนำน้ำจากกระบวนการผลิตเอทานอลมาหมักให้ได้ก๊าซชีวภาพเพื่อขายให้แก่โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น - BBF ปรับปรุงกระบวนการผลิต (De-Bottleneck) ส่งผลให้โรงงานผลิตไบโอดีเซลมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 360,000 ลิตรต่อวัน
2557	<ul style="list-style-type: none"> ■ กรกฎาคม 2557 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท BBF ครั้งที่ 4/2557 มีมติอนุมัติการลงทุนโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 กำลังการผลิต 520,000 ลิตรต่อวัน และมีหน่วยเปลี่ยนกรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม (PFAD) ให้เป็นไบโอดีเซล กำลังการผลิต 55,000 ลิตรต่อวัน
2558	<ul style="list-style-type: none"> ■ กรกฎาคม 2558 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท BBF ครั้งที่ 4/2558 มีมติอนุมัติการลงทุนก่อสร้างโรงงานต้นแบบ (Pilot Plant) สำหรับการผลิตพาราฟินเพื่อใช้เป็นวัสดุสำหรับแลกเปลี่ยนความร้อน (Phase Change Materials (PCMs))
2559	<ul style="list-style-type: none"> ■ พฤษภาคม 2559 - BBE จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท โดย BCP ถือหุ้นร้อยละ 85.0 ตามสัญญาร่วมลงทุนระหว่าง BCP และสิมา (โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาร่วมลงทุนในส่วนที่ 2.2.8 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ 8.1.5 สัญญาร่วมทุน) - BBE เข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับสิมา เพื่อซื้อทรัพย์สินทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตและจำหน่ายเอทานอล รวมถึงรับโอนใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากสิมา ■ มิถุนายน 2559 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท KGI ครั้งที่ 7/2559 มีมติอนุมัติการจำหน่ายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตปุ๋ยชีวภาพให้แก่บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล จัฟฟลายส์ จำกัด ("KMS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ KSL ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ■ กรกฎาคม 2559 - โรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ของ BBF เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ มีขนาดกำลังการผลิต 520,000 ลิตรต่อวัน ส่งผลให้ BBF มีกำลังการผลิตรวมทั้ง 2 แห่ง 930,000 ลิตรต่อวัน - BBE เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 499.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4.99 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท ส่งผลให้ BBE มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 1.0 ล้านบาท เป็น 500.0 ล้านบาท ■ ตุลาคม 2559 - BBE กลับมาเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์โรงงานผลิตเอทานอลที่อำเภอสนามชัยเขตและอำเภอนมสารตาม จังหวัดฉะเชิงเทรา กำลังการผลิตรวม 150,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้มันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้นเป็นวัตถุดิบ ภายหลังรับโอนสินทรัพย์จากสิมาแล้วเสร็จ - BBE ได้จดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 - ที่ประชุมวิสามัญถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 ของ KGI เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559 มีมติอนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น KGI และอนุมัติแผนการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ KGI ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และการนำ KGI เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ทั้งนี้ KGI ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2559



2560	<ul style="list-style-type: none"> ▪ มิถุนายน 2560 <ul style="list-style-type: none"> - BCP จำหน่ายเงินลงทุนใน BBE BBF และ UBE สำหรับหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 85.0 ร้อยละ 70.0 และร้อยละ 21.3 ให้แก่ BBH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BCP ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ตามแผนการปรับ โครงสร้างธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based) ของ BCP ▪ กรกฎาคม 2560 <ul style="list-style-type: none"> - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท BCP ครั้งที่ 11/2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท KSL ครั้งที่ 6/2559-2560 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 มีมติอนุมัติการควบรวมบริษัท (Amalgamation) ระหว่าง BBH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BCP ถือหุ้นร้อยละ 100.0 และ KSLGI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ KSL ถือหุ้นร้อยละ 100.0 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท KSL ครั้งที่ 6/2559-2560 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 มีมติอนุมัติยกเลิกแผนการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ KGI ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และการนำ KGI เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เนื่องจาก KSL และ BCP ได้บรรลุข้อตกลงและเข้าทำสัญญาควบรวมกิจการและสัญญาผู้ถือหุ้น ตามแผนความตกลงการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based) ระหว่าง BCP กับ KSL - KSL จำหน่ายเงินลงทุนใน KGI สำหรับหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ให้แก่ KSLGI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ KSL ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ตามแผนการควบรวมกิจการ ▪ ตุลาคม 2560 <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เกิดขึ้นจากการจดทะเบียนควบรวมบริษัท (Amalgamation) ระหว่าง BBH และ KSLGI เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2,532.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 253.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท โดยมี BCP และ KSL เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ 60.0 และร้อยละ 40.0 ตามลำดับ
2561	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เมษายน 2561 <ul style="list-style-type: none"> - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของ UBE เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และการเพิ่มทุนจดทะเบียน และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของ BCP เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ BBGI ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ BBGI และบริษัทย่อยของ BBGI (ESOP) ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 32/2551 เรื่อง การเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของ BBGI เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 มีมติดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> อนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 10.0 บาท เป็นหุ้นละ 5.0 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 253.2 ล้านหุ้น เป็น 506.4 ล้านหุ้น เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวนไม่เกิน 1,083.0 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 2,532.0 ล้านบาท เป็น 3,615.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 216.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 216.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการเสนอขายให้แก่ (I) ผู้ถือหุ้นของ BCP และ KSL เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับการจัดสรร (II) ประชาชนทั่วไป และ (III) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ESOP) โดยให้สอดคล้องกับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของ BCP เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561



	<ul style="list-style-type: none"> ▪ มิถุนายน 2561 - UBE ยกเลิกการยื่นคำขออนุญาตเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ▪ กรกฎาคม 2561 - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของ BBGI เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงสัดส่วนย่อยในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ดังนี้ (I) ผู้ถือหุ้นของ BCP และ KSL เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรไม่เกินร้อยละ 25.0 ของจำนวนหุ้นสามัญที่เสนอขายในครั้งนี้อย่างน้อย (II) ประชาชนทั่วไป ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ESOP) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75.0 ของจำนวนหุ้นสามัญที่เสนอขายในครั้งนี้อย่างน้อย ทั้งนี้ จำนวนหุ้นสามัญที่เสนอขายต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของ บริษัทฯ (ESOP) จะนำไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของ BCP เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561
2562	<ul style="list-style-type: none"> ▪ มกราคม 2562 - โรงงาน KGI สาขาบ่อพลอย ขยายกำลังการผลิต จาก 200,000 ลิตรต่อวัน เป็น 300,000 ลิตรต่อวัน ▪ เมษายน 2562 - บริษัทฯ ระดมทุนเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เนื่องจากสถานการณ์ตลาดและเศรษฐกิจไม่เอื้ออำนวย ▪ กรกฎาคม 2562 - BBF ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิต (De-Bottleneck) ส่งผลให้มีกำลังการผลิตไบโอดีเซลเพิ่มขึ้นจาก 930,000 ลิตรต่อวัน เป็น 1,000,000 ลิตรต่อวัน
2563	<ul style="list-style-type: none"> ▪ มีนาคม 2563 - BUP จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 50.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการด้านสาธารณสุขโรคและพลังงาน ซึ่งได้เริ่มต้นดำเนินการก่อสร้างระบบผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำกากส่าจากโรงงานเอทานอลเพื่อจำหน่ายก๊าซชีวภาพให้กับโรงงานเอทานอลของ KGI ที่ อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี ▪ เมษายน 2563 - บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อหุ้นบริษัทที่แปลงสภาพได้ของ Manus ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา ในสัดส่วนร้อยละ 5.8 โดย Manus ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงและมีความเชี่ยวชาญหลากหลายในผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ▪ สิงหาคม 2563 - บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด (WIN) เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 เพื่อลงทุนผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง ▪ พฤศจิกายน 2563 - WIN เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 319.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท โดย BBGI ถือหุ้นร้อยละ 51.0 และ Manus ถือหุ้นร้อยละ 49.0 ส่งผลให้ WIN มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 1.0 ล้านบาท เป็น 320.0 ล้านบาท (ชำระแล้ว 80.0 ล้านบาท)



	<ul style="list-style-type: none"> ■ ธันวาคม 2563 - UBE มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนของ NPE จาก 70.0 ล้านบาท เป็น 1,440.0 ล้านบาท เพื่อซื้อทรัพย์สินทั้งหมดจาก UBG และทำการชำระบัญชีเลิกบริษัท และซื้อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ โรงแปรงมันสำปะหลังทั้งหมดจาก UAE และแก้ไขชื่อ NPE เป็น บริษัท อุบล ชันฟลาวเวอร์ จำกัด (UBS) เพื่อผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลังทั้งเกรดอาหารและเกรดอุตสาหกรรมภายใต้ตราสินค้า “ดอกทานตะวัน” และผลิตจำหน่ายก๊าซชีวภาพและกระแสไฟฟ้า ในส่วนของ UAE มีการจำหน่ายธุรกิจหญ้าเนเปียร์และขายที่ดินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเอทานอลให้กับ UBE และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท อุบลไบโอเกษตร จำกัด (UBA) โดยจะประกอบธุรกิจบริหารจัดการที่ดิน เทรดดิ้งและเกษตรอินทรีย์
2564	<ul style="list-style-type: none"> ■ มกราคม 2564 - บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท ไบโอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีชีวภาพ ที่ดำเนินธุรกิจบนฐานองค์ความรู้ของนักวิจัยจากคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ภายใต้การ บ่มเพาะจาก CU innovation hub และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ร่วมลงนาม ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โครงการผลิต “ผลิตภัณฑ์ชีวภาพประเภทเอนไซม์” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่มีคุณสมบัติในการทำลายโครงสร้างทางเคมีของสารพิษฆ่าแมลงที่ตกค้างในผักและผลไม้ ■ กุมภาพันธ์ 2564 - บริษัทฯ และบริษัท ไบโอม จำกัด ได้ลงนามในข้อเสนอเพื่อการลงทุน (Term Sheet) เพื่อร่วมกันพัฒนาสินค้าตัวอย่างตลอดจน Marketing strategy เพื่อดำเนินการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ต่อไป ■ มีนาคม 2564 - BUP ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50.0 ล้านบาท เป็น 100.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท เพื่อใช้สำหรับลงทุนก่อสร้างระบบผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 3 เมกะวัตต์และไอน้ำขนาด 20 ตันต่อชั่วโมง เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำให้กับ โรงงานเอทานอลของ KGI ที่ อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น ■ เมษายน 2564 - เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียน Astaxanthin Ingredients ซึ่งเป็นธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพและเป็นสารต้านอนุมูลอิสระที่มีประสิทธิภาพสูงในการต่อต้านริ้วรอยและบำรุงผิว กับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) เพื่อการจำหน่ายในประเทศไทย และวันที่ 29 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญากับบริษัท เคมีโก้ อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อให้สิทธิในการดูแลจัดจำหน่าย Astaxanthin Ingredients ในประเทศไทย - WIN ได้รับใบสำคัญการขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร (แบบ อ.18) สำหรับ Neotame ซึ่งเป็นสารให้ความหวานชนิดหนึ่ง เมื่อวันที่ 1 เมษายน เพื่อการจำหน่ายในประเทศไทย และอยู่ระหว่างการเตรียมการนำสารให้ความหวานอื่นๆ ขออนุญาตขึ้นทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ในประเทศไทย เพื่อการนำเข้าและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ - เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 UBE ได้ยื่นขอเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีจำนวนหุ้นเสนอขาย จำนวน ไม่เกิน 1,370,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน ไม่เกิน 1,174,286,000 หุ้น และหุ้นสามัญเดิมจำนวน ไม่เกิน 195,714,000 หุ้น โดยมีหุ้นสามัญเดิมที่บริษัทฯ ถืออยู่ร่วมเสนอขายในครั้งนี้ จำนวน ไม่เกิน 97,857,000 หุ้น



	<ul style="list-style-type: none"> ▪ พฤษภาคม 2564 <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 โดยมีมูลค่าการออกและเสนอขายรวม 1,300.0 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ชุดที่ 1 ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่ค้ำประกันอายุ 1 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 จำนวน 500.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.53 ต่อปี และหุ้นกู้ชุดที่ 2 ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่ค้ำประกันอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567 จำนวน 800.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30 ต่อปี ▪ มิถุนายน 2564 <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้เริ่มนำเข้าและจำหน่าย Astaxanthin Ingredients ในประเทศไทยในรูปแบบ Business-to-Business (B2B) - WIN แต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายสารให้ความหวาน ใน 5 ประเทศ ได้แก่ ไทย มาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ ▪ กันยายน 2564 <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 BBGI เริ่มมีการจำหน่ายแอลกอฮอล์ล้างมือเกรดเภสัชกรรมที่ได้รับการรับรอง GMP HACCP เพื่อทำตลาด B2C (จากเดิมจำหน่ายเฉพาะ B2B) และเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารภายใต้แบรนด์ B Nature Plus โดยผลิตภัณฑ์แรกที่จำหน่ายคือ ASTA-IMMU ซึ่งเป็นสารต้านอนุมูลอิสระ บำรุงผิวพรรณ สกัดจากสาหร่ายสีแดง (Astaxanthin) ผ่านช่องทาง Facebook : @BNaturePlus และ Line@ official : @BNaturePlus - UBE ได้ทำการออกเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) โดยบริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญของ UBE ที่บริษัทฯ ถืออยู่ จำนวน 97.86 ล้านหุ้น มาเสนอขายใน IPO ครั้งนี้ด้วย ส่งผลให้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน UBE ลดลงจากร้อยละ 21.28 เหลือร้อยละ 12.39
--	--

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ
1. เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ	380.00	ภายในปี 2565
2. เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจ และการลงทุนธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (HVP) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) ของกลุ่มบริษัทฯ	2,000.00	ภายในปี 2569
3. เพื่อใช้ชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงิน และชำระคืนหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทฯ	1,300.00	ภายในปี 2567
4. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	770.98	-
รวมทั้งสิ้น	4,450.98	

กษ

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

รายได้หลักจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล และรายได้อื่น โดยโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปี 2562 ถึงปี 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายได้	สำหรับปี ที่สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ⁽¹⁾	4,137.82	41.13	4,427.95	35.09	4,610.79	32.63
2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ⁽²⁾	5,875.14	58.40	8,142.69	64.52	9,481.73	67.09
3. ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ	-	-	-	-	2.42	0.02
รวมรายได้จากการขาย	10,012.95	99.54	12,570.64	99.61	14,094.94	99.74
รายได้ดอกเบี้ย	0.80	0.01	1.41	0.01	2.26	0.02
รายได้อื่น ⁽³⁾	45.97	0.46	47.88	0.38	34.75	0.25
รวมรายได้	10,059.72	100.00	12,619.92	100.00	14,131.95	100.00

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลประกอบด้วยรายได้จากการขายเอทานอลเกรดเชื้อเพลิงเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมเอทานอลเกรดเภสัชกรรม และรายได้จากการขายก๊าซชีวภาพ

⁽²⁾ รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลประกอบด้วย รายได้จากการขายไบโอดีเซลที่ผลิตเอง รายได้จากการจัดหาและจำหน่ายไบโอดีเซล รายได้จากการรับจ้างกลั่นไบโอดีเซล และรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป เช่น ก๊าซเอธีลีนไดออกไซด์ ก๊าซเอทิลีนไดออกไซด์ เป็นต้น

⁽³⁾ รายได้อื่น โดยหลักประกอบด้วย รายได้จากการขายกากน้ำตาลและน้ำคาลทรายดิบ เป็นต้น

1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบ (1) ธุรกิจหลักคือธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ประเภทผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ และ (2) ธุรกิจอื่นคือธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (“ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล โดยมีโรงงานผลิตเอทานอล กำลังการผลิตรวม 600,000 ลิตรต่อวัน และโรงงานผลิตไบโอดีเซล กำลังการผลิตรวม 1,000,000 ลิตรต่อวัน หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น สำหรับเอทานอล 577,500 ลิตรต่อวัน และสำหรับไบโอดีเซล 700,000 ลิตรต่อวัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

Signature

บริษัท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้ง	กำลัง การผลิต (ลิตรต่อวัน)	กำลังการผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น (ลิตรต่อวัน)	วัตถุดิบหลัก	ผลิตภัณฑ์
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล						
บริษัทย่อย						
1. KGI(1) - โรงงานน้ำพอง 1	100.0	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	150,000	150,000	กากน้ำตาล(2)	เอทานอลเกรด เชื้อเพลิง และก๊าซชีวภาพ
- โรงงานบ่อพลอย		อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี	300,000	300,000	กากน้ำตาล(2)	เอทานอลเกรด เชื้อเพลิง เกรด ENA และก๊าซชีวภาพ
2. BBE	85.0	อ. พนมสารคาม และ อ. สนาบชัยเขต จ. ฉะเชิงเทรา	150,000	127,500	มันสำปะหลัง (2)	เอทานอลเกรด เชื้อเพลิง

หมายเหตุ:

(1) KGI อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล (โรงงานน้ำพอง 2) ที่จังหวัดขอนแก่น โดยมีกำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้เต็มกำลังการผลิตในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566 (โปรดพิจารณารายละเอียดของโครงการในส่วนที่ 2.2.6 โครงการในอนาคต)

(2) โรงงานของ KGI และ BBE ทั้ง 3 แห่ง สามารถใช้น้ำตาลทรายดิบเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลได้ แต่ไม่ใช่วัตถุดิบหลัก โดยใช้อย่างน้อยวัตถุดิบหลักมีราคาสูงหรือปริมาณไม่เพียงพอ ทั้งนี้บริษัทฯ มีการใช้น้ำตาลทรายดิบในปริมาณมากเฉพาะปี 2563 โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 36 ของต้นทุนวัตถุดิบเอทานอลทั้งหมด

บริษัท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้ง	กำลังการผลิต (ลิตรต่อวัน)	กำลังการผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น (ลิตรต่อวัน)	วัตถุดิบหลัก	ผลิตภัณฑ์
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล						
บริษัทย่อย						
1. BBF - โรงงานบางจาก ไบโอฟูเอล 1 ("โรงงาน BBF1" หรือ "BBF1")	70.0	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	410,000	287,000	น้ำมันปาล์มดิบ ("Crude Palm Oil" หรือ "CPO") ไขมันปาล์มสตีรีน ("Refined Palm Stearin" หรือ "RPS") และกรดไขมันจาก การกลั่นน้ำมันปาล์ม ("Palm Fatty Acid Distillate" หรือ "PFAD")	ไบโอดีเซล และ กลีเซอรินดิบ
- โรงงานบางจาก ไบโอฟูเอล 2 ("โรงงาน BBF2" หรือ "BBF2")			590,000	413,000		ไบโอดีเซล และ กลีเซอรินดิบ
- โรงงานผลิต กลีเซอรินบริสุทธิ์			80 ตัน	56 ตัน	กลีเซอรินดิบที่ได้จาก กระบวนการผลิต ไบโอดีเซล	กลีเซอริน บริสุทธิ์



ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 โดยบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,615,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 2,532,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,446,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.50 บาท บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจด้านพลังงานชีวภาพ

ลักษณะและรูปแบบผลิตภัณฑ์

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

เอทานอล (Ethanol) หรือเอทิลแอลกอฮอล์ (Ethyl Alcohol) ที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตได้เป็นแอลกอฮอล์ที่เกิดจากการหมักกากน้ำตาลหรือพืชจำพวกแป้ง มีลักษณะเป็นของเหลวใส ไม่มีสี มีคุณสมบัติติดไฟง่าย และสามารถละลายได้ทั้งในน้ำและสารละลายอินทรีย์อื่นๆ จึงสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้หลากหลายตามเกรดของผลิตภัณฑ์ โดยสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์เอทานอลออกเป็น 3 ประเภทดังนี้

- เอทานอลเกรดเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol) ซึ่งมีความเข้มข้นร้อยละ 99.5 โดยปริมาตร ใช้ในการผลิตเชื้อเพลิงโดยสามารถใช้เป็นสารเพิ่มค่าออกเทนในน้ำมัน และเมื่อผสมกับน้ำมันเบนซิน จะเรียกว่า น้ำมันแก๊สโซฮอล์
- เอทานอลเกรดอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) เป็นแอลกอฮอล์ที่ไม่สามารถรับประทานได้โดยตรง ส่วนใหญ่จะนำไปใช้ต่อในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม การแพทย์ และเส้นใย เป็นต้น
- เอทานอลเกรดเภสัชกรรม (Portable Alcohol หรือ ENA – Extra Neutral Alcohol) เป็นแอลกอฮอล์ที่สามารถรับประทานได้โดยตรง ส่วนใหญ่จะนำไปใช้ในการผลิตเครื่องดื่ม สุรา และยา

ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกรมสรรพสามิตให้ผลิตเอทานอลที่มีความบริสุทธิ์ของแอลกอฮอล์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.5 โดยปริมาตร สำหรับนำไปใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยจะต้องทำการแปลงสภาพเอทานอลด้วยการผสมกับน้ำมันเบนซินตามวิธีการที่กรมสรรพสามิตกำหนด ก่อนออกจากโรงงานและจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงผสมเอทานอลโดยตรงเท่านั้น และได้รับอนุญาตจากกรมสรรพสามิตให้จำหน่ายเอทานอลเกรดเภสัชกรรมสำหรับนำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เพื่อบรรเทาสถานการณ์ระบาดของไวรัส COVID-19 โดยได้รับสิทธิเสียภาษีในอัตราศูนย์ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

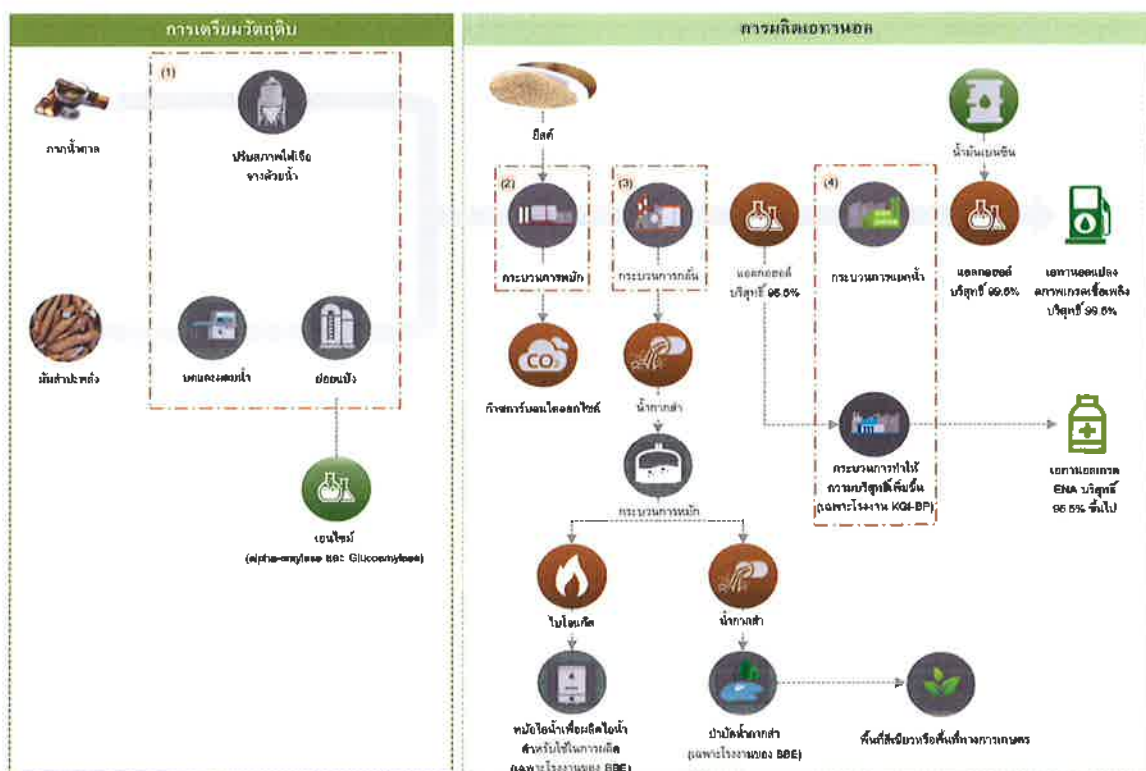
1.2 กระบวนการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเอทานอลเป็นผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรประเภทแป้งและน้ำตาล เช่น กากน้ำตาล น้ำอ้อย น้ำตาลทรายดิบ มันสำปะหลัง และข้าวโพด โดยกระบวนการผลิตเอทานอลของ KGI ซึ่งใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักและของ BBE ซึ่งใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลัก ประกอบด้วยขั้นตอนหลัก 4 ขั้นตอนคือ

- (1) กระบวนการเตรียมวัตถุดิบสำหรับการผลิตเอทานอล
- (2) กระบวนการหมัก
- (3) กระบวนการกลั่น และ
- (4) กระบวนการแยกน้ำ

โดยกระบวนการผลิตเอทานอลจากวัตถุดิบทั้ง 2 ประเภท จะมีรายละเอียดที่แตกต่างกันเฉพาะกระบวนการเตรียมวัตถุดิบ ซึ่งรายละเอียดกระบวนการผลิตในแต่ละขั้นตอนสามารถสรุปได้ดังนี้





fn

(1) การเตรียมวัตถุดิบสำหรับการผลิตเอทานอล

การเตรียมวัตถุดิบสำหรับการผลิตเอทานอลของ KGI

กากน้ำตาล หรือ โมลาส และ น้ำตาลทรายดิบ เป็นวัตถุดิบที่มีความเข้มข้นสูง ดังนั้นก่อนที่จะเข้ากระบวนการเตรียมวัตถุดิบ กากน้ำตาลและน้ำตาลทรายดิบจะถูกตรวจวัดปริมาณความหวานเฉลี่ย โดยใช้วิธีวัดที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยทั่วไป เนื่องจากปริมาณความหวานจะมีผลต่อการเกิดเอทานอลในกระบวนการหมัก โดยกากน้ำตาลจะถูกนำไปพักไว้ในถังเก็บกากน้ำตาลและถูกปรับสภาพให้เจือจางด้วยน้ำ เพื่อให้มีความเข้มข้นที่เหมาะสมต่อการทำงานของยีสต์ในกระบวนการหมัก

การเตรียมวัตถุดิบสำหรับการผลิตเอทานอลของ BBE

มันสำปะหลังที่นำมาใช้ผลิตเอทานอล สามารถใช้ได้ทั้งมันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้น โดยในกระบวนการนี้จะเปลี่ยนมันสำปะหลัง ให้อยู่ในรูปของน้ำตาลกลูโคส โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บดหรือลดขนาดมันสำปะหลังด้วยเครื่องสับ ในกรณีของมันสำปะหลังสด จะถูกล้างน้ำและส่งเข้าเครื่องสับมันสำปะหลังสด (Slurry Preparation) ส่วนในกรณีของมันสำปะหลังเส้น จะส่งเข้าเครื่องสับมันสำปะหลังเส้น (Milling Plant)
- เติมน้ำในมันสำปะหลังบดที่ผ่านการลดขนาดด้วยเครื่องสับ เพื่อให้กลายเป็นน้ำแป้ง
- เติมน้ำเอนไซม์และควบคุมอุณหภูมิให้เหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของเอนไซม์ โดยเอนไซม์จะย่อยน้ำแป้งให้กลายเป็นน้ำตาลก่อนเข้าสู่กระบวนการหมัก

นอกจากนี้ โรงงานของ BBE ได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้สามารถใช้กากน้ำตาลและน้ำตาลทรายดิบได้บางส่วนเช่นกัน โดยมีกระบวนการเตรียมวัตถุดิบเหมือนกับ KGI

(2) กระบวนการหมัก

กากน้ำตาลที่ผ่านการเจือจางและน้ำตาลที่ได้จากกระบวนการเปลี่ยนมันสำปะหลังเป็นน้ำตาลจะถูกนำสู่ถังหมัก พร้อมกับยีสต์ที่ถูกจัดเตรียมไว้ โดยมีการควบคุมอุณหภูมิให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้ยีสต์ทำหน้าที่เปลี่ยนน้ำตาลให้เป็นแอลกอฮอล์ ซึ่งผลพลอยได้ของกระบวนการหมักคือก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และความร้อน

สำหรับ โรงงานผลิตเอทานอลของ KGI และ BBE สามารถทำกระบวนการหมักได้ทั้งการหมักแบบต่อเนื่อง (Continuous Fermentation) และการหมักแบบเป็นรอบ (Batch Fermentation) ทั้งนี้ โรงงานของ KGI และ BBE เลือกใช้กระบวนการหมักแบบเป็นรอบ (Batch Fermentation) หรือการเติมยีสต์และสารอาหารประเภทไนโตรเจนเข้าไปในถังหมักเพียงครั้งเดียว เนื่องจากสามารถควบคุมและจำกัดความเสียหายจากการติดเชื้อ หรือการกลายพันธุ์ของยีสต์ในกระบวนการหมักได้ง่าย โดยเฉลี่ยกระบวนการหมักจะใช้เวลาประมาณ 30 ชั่วโมงสำหรับกากน้ำตาล และ 60 ชั่วโมงสำหรับน้ำแป้ง ทั้งนี้ในระหว่างการหมักจะมีการควบคุมอุณหภูมิให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งน้ำหมักที่ได้จากกระบวนการนี้จะมีส่วนผสมของแอลกอฮอล์ที่มีความบริสุทธิ์ประมาณร้อยละ 8-12 โดยปริมาตร และจะถูกลำเลียงไปยังถังพักเพื่อรอเข้าสู่กระบวนการกลั่นต่อไป

(3) กระบวนการกลั่น

น้ำหมักจากกระบวนการหมักที่มีแอลกอฮอล์ ความบริสุทธิ์ประมาณร้อยละ 8-12 โดยปริมาตร จะถูกส่งเข้าสู่กระบวนการกลั่นโดยวิธี Multi-Pressure Distillation เพื่อแยกแอลกอฮอล์ที่อยู่ในน้ำหมักออกมาจากสารชนิดอื่นๆ โดยอาศัยจุดเดือดที่แตกต่างกันของสารชนิดต่างๆ ในน้ำหมัก ซึ่งแอลกอฮอล์ที่ได้จากการกลั่นจะมีความบริสุทธิ์เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 95.5 โดยปริมาตร หรือเรียกแอลกอฮอล์ชนิดนี้ว่าเอทานอลเกรดอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) ทั้งนี้ภายหลังจากกระบวนการกลั่นจะเหลือน้ำกากส่าที่สามารถนำไปผลิตก๊าซชีวภาพ



โดยก๊าซชีวภาพจากกระบวนการหมักจะประกอบไปด้วยก๊าซที่สำคัญคือ ก๊าซมีเทน ซึ่งจะถูกนำไปบำบัดด้วยเครื่อง Bio Scrubbers เพื่อปรับคุณภาพก่อนนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับหม้อไอน้ำหรือจำหน่ายให้กับลูกค้า

(4) **กระบวนการแยกน้ำและกระบวนการทำให้บริสุทธิ์**

กระบวนการแยกน้ำ (Dehydration)

แอลกอฮอล์ที่มีความบริสุทธิ์ที่ร้อยละ 95.5 โดยปริมาตร หรือเอทานอลเกรดอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) จากกระบวนการกลั่นจะถูกกลั่นไปยัง Molecular Sieve Dehydration เพื่อแยกน้ำออกจากแอลกอฮอล์ โดยกลั่นไอของแอลกอฮอล์ผ่าน Molecular Sieve ซึ่งเป็นวัสดุที่ทำมาจากอลูมิเนียมซิลิเกตที่มีลักษณะเป็นผลึก มีรูพรุนสูง และมีคุณสมบัติดูดซับโมเลกุลของน้ำได้ดี แต่ไม่ดูดซับโมเลกุลแอลกอฮอล์ ดังนั้น Molecular Sieve จะทำการกักเก็บน้ำไว้และ ไอของแอลกอฮอล์ที่ผ่านกระบวนการแยกน้ำแล้วจะถูกควบแน่นให้เป็นของเหลวได้เป็นแอลกอฮอล์ที่มีความบริสุทธิ์ร้อยละ 99.5 โดยปริมาตร หรือเอทานอลเกรดเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol) จากนั้นจะถูกกลั่นไปยังถังเก็บเพื่อรอจำหน่าย ภายหลังจาก Molecular sieve ดูดซับน้ำแล้ว สามารถนำ Molecular sieve ที่ผ่านกระบวนการแล้วมาแยกน้ำออกเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ได้ ทั้งนี้ Molecular sieve จะมีอายุการใช้งานประมาณ 7-10 ปี ทั้งนี้ เอทานอลเกรดเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol) ที่ได้จากกระบวนการแยกน้ำ จะถูกนำไปแปลงสภาพด้วยการผสมกับน้ำมันเบนซินตามวิธีการที่กรมสรรพสามิตกำหนด ก่อนออกจากโรงงานและจำหน่ายให้แก่ผู้มีอาชีพขายน้ำมันเชื้อเพลิงผสมเอทานอลโดยตรงเท่านั้น

กระบวนการทำให้บริสุทธิ์ (Purification)

สำหรับโรงงานบ่อพลอยจะมีกระบวนการทำให้เอทานอลมีความบริสุทธิ์เพิ่มขึ้น โดยนำแอลกอฮอล์ที่มีความบริสุทธิ์ที่ร้อยละ 95.5 โดยปริมาตรจากกระบวนการกลั่นมากำจัดสารเคมีบางชนิดที่จะเป็นอันตรายต่อผู้บริโภค เมื่อมีการบริโภคโดยตรงซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ได้จะเป็นเอทานอลเกรดเภสัชกรรม (ENA) ที่มีความบริสุทธิ์ร้อยละ 95.5 โดยปริมาตรขึ้นไป

1.3 โรงงานผลิตและการบำรุงรักษา

(ก) โรงงานผลิต

โรงงานผลิตเอทานอลที่น้ำพองและที่บ่อพลอยของ KGI รวมถึงโรงงานผลิตเอทานอลของ BBE ใช้เทคโนโลยีการผลิตของบริษัท Praj Industry จากประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการสร้างโรงงานและสร้างระบบผลิตเอทานอล โดยโรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอยมีอุปกรณ์ที่สำคัญ ได้แก่ หม้อไอน้ำ ถึงเพาะเชื้อยีสต์ ถังหมัก หอกลิ้น ชุด Molecular Sieve และถังผลิตก๊าซชีวภาพ ในขณะที่โรงงานผลิตเอทานอลของ BBE จะมีเครื่องสับมันสำปะหลังเส้น (Milling Plant) เครื่องสับมันสำปะหลังสด (Slurry Preparation) ที่ใช้ในกระบวนการเตรียมแป้ง เครื่องผสมโมลาสและน้ำตาลทรายดิบ หม้อไอน้ำถึงเตรียมเชื้อยีสต์ ถังหมัก หอกลิ้น และชุด Molecular Sieve ที่เป็นอุปกรณ์สำคัญในกระบวนการผลิตเอทานอล

กส



โรงงานน้ำพองของ KGI



โรงงานบ่อก๊าซของ KGI



โรงงานผลิตเอทานอลของ BBE

ปริมาณการผลิตเอทานอลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ สำหรับ ปี 2562 2563 และ 2564 มีดังนี้

(1) โรงงานผลิตเอทานอลของ KGI

รายละเอียด	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564 ⁽¹⁾
กำลังการผลิตติดตั้งต่อวัน (ลิตร/วัน)	450,000	450,000	450,000
ปริมาณผลิตจริงต่อปี (ล้านลิตร/ปี)	147.64	132.64	126.16
อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate)	99.42% ⁽²⁾	89.32% ⁽²⁾	84.96% ⁽²⁾

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ KGI อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล (โรงงานน้ำพอง 2) ที่จังหวัดขอนแก่น โดยมีกำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้เต็มกำลังการผลิตในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566

⁽²⁾ คำนวณจากปริมาณผลิตจริงต่อปีต่อกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปี ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปีคำนวณจากกำลังการผลิตต่อวันคูณด้วย 330 วัน



(2) โรงงานผลิตเอทานอลของ BBE

รายละเอียด	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กำลังการผลิตติดตั้งต่อวัน (ลิตร/วัน)	150,000	150,000	150,000
ปริมาณผลิตจริงต่อปี (ล้านลิตร/ปี)	46.84	46.16	48.38
อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate)	94.63% ⁽¹⁾	93.25% ⁽¹⁾	97.74% ⁽¹⁾

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ คำนวณจากปริมาณผลิตจริงต่อปีต่อกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปี ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปีคำนวณจากกำลังการผลิตต่อวันคูณด้วย 330 วัน

(ข) การบำรุงรักษา

โรงงานผลิตเอทานอลที่น้ำพองและที่บ่อพลอยของ KGI รวมถึงโรงงานผลิตเอทานอลของ BBE มีการวางแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยกำหนดงบประมาณบำรุงรักษาล่วงหน้าเป็นรายปี ประกอบไปด้วยการตรวจสอบสภาพเครื่องจักร การทำความสะอาด การเติมสารหล่อลื่น และการเปลี่ยนอะไหล่ตามกำหนดเวลา เพื่อช่วยให้อุปกรณ์ต่างๆ สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่จะต้องหยุดเดินเครื่องและเพื่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังมีกระบวนการติดตามการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ อยู่ตลอดเวลา ถ้าหากเกิดเหตุสุดวิสัยทำให้เครื่องจักรไม่สามารถใช้งานได้ จะมีเจ้าหน้าที่บำรุงรักษาเข้าตรวจสอบและวางแผนดำเนินการแก้ไขทันทีโดยทั่วไปโรงงานผลิตเอทานอลของกลุ่มบริษัท จะหยุดการดำเนินการผลิตเป็นระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 30 – 45 วันต่อปี เพื่อทำความสะอาด ตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์ และเปลี่ยนอะไหล่เพื่อบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา

1.4 การจัดหาวัตถุดิบ

กากน้ำตาล

โดยทั่วไปโรงงานผลิตเอทานอลจัดหากากน้ำตาลโดยทำสัญญาล่วงหน้าก่อนเริ่มปีฤดูกาลผลิตกับโรงงานน้ำตาล เพื่อเป็นการลดและบริหารความเสี่ยงในการจัดหากากน้ำตาลระหว่างฤดูกาลผลิต ในขณะเดียวกัน โรงงานน้ำตาลก็มีความต้องการที่จะระบายกากน้ำตาลในระหว่างฤดูกาลผลิต ดังนั้นการทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลล่วงหน้าจึงเป็นประโยชน์ต่อทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย โรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอย มีการจัดหากากน้ำตาลส่วนใหญ่จากกลุ่มบริษัท KSL โดยการทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลก่อนเริ่มฤดูกาลผลิตในแต่ละปี ซึ่งในสัญญาจะระบุรายละเอียด ขั้นตอนในการกำหนดปริมาณกากน้ำตาล และราคาซื้อขายที่อ้างอิงจากราคากากน้ำตาล ที่ทางคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม ใช้คำนวณราคาอ้อยทั้งประเทศในแต่ละปี ทั้งนี้ ในกรณีที่กากน้ำตาลมีคุณภาพ ความหวานเฉลี่ยต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด อาจมีการปรับลดราคาซื้อขายกากน้ำตาลดังกล่าวตามที่คู่สัญญาจะได้ตกลงกัน

ในกรณีที่ปริมาณกากน้ำตาลตามสัญญาดังกล่าวไม่เพียงพอต่อความต้องการของโรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอย KGI อาจจัดซื้อกากน้ำตาลจากโรงงานน้ำตาลอื่นของกลุ่มบริษัท KSL และโรงงานน้ำตาลของบุคคลภายนอกอื่น โดยจะเป็นการจัดซื้อแบบรายครั้ง (Spot) ทั้งนี้ ในการซื้อกากน้ำตาลทุกครั้ง KGI จะมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขอื่นๆ เช่น คุณภาพกากน้ำตาล ระยะเวลาการส่งมอบ และต้นทุนค่าขนส่ง เป็นต้น เพื่อให้การซื้อขายเกิด



ประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ สูงสุด การทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตากระหว่าง KGI และกลุ่มบริษัท KSL ช่วยให้ KGI มั่นใจได้ว่าจะสามารถจัดหากากน้ำตาที่มีคุณภาพ และสามารถวางแผนการผลิตเอทานอลได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากสามารถคาดการณ์ปริมาณกากน้ำตาที่คาดว่าจะมีการซื้อขายกันในแต่ละฤดูกาลผลิตได้ และเนื่องจากโรงงานน้ำตาของกลุ่มบริษัท KSL ตั้งอยู่ในพื้นที่ติดกับหรือบริเวณใกล้เคียงกับโรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอย จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุนค่าขนส่งกากน้ำตาเมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ

มันสำปะหลัง

โรงงานผลิตเอทานอลของ BBE มีการซื้อมันสำปะหลังสดหรือมันสำปะหลังเส้นหน้าโรงงาน โดยจะคิดประกาศราคา รับซื้อมันสำปะหลังสดที่ปริมาณแบ่งในมันสำปะหลังร้อยละ 30.0 ไร่หน้าโรงงานของ BBE เมื่อมีผู้นำมันสำปะหลังสดมาขาย BBE จะทำการสุ่มตรวจวัดปริมาณแบ่ง ถ้าหากปริมาณแบ่งต่ำกว่าร้อยละ 30 ราคาซื้อจะถูกปรับลดลงตามคุณภาพของวัตถุดิบ นอกจากนี้ BBE ยังมีการทำสัญญาซื้อขายมันสำปะหลังเส้นเป็นแบบรายครั้ง (Spot) จากผู้ค้ามันสำปะหลังเส้น ซึ่งในสัญญาดังกล่าวจะกำหนดปริมาณการซื้อขาย คุณภาพ ได้แก่ ปริมาณแบ่ง ปริมาณความชื้น และปริมาณทรายที่ปนอยู่ในมันสำปะหลัง ส่วนราคาซื้อขายของมันสำปะหลังเส้นจะเป็นไปตามที่ผู้ขายและผู้ซื้อตกลงกัน

ทั้งนี้ BBE มีนโยบายเช่าคลังสินค้าจากภายนอก โดย BBE จะพิจารณาจากที่ตั้งของคลังสินค้า เพื่อความคล่องตัวในการขนส่ง ทำให้ BBE สามารถจัดหามันสำปะหลังเข้าสู่กระบวนการผลิตได้อย่างเพียงพอต่อแผนการผลิตประจำปี นอกจากนี้ BBE ได้จัดให้มีนโยบายสำรวจพื้นที่เพาะปลูกเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนมันสำปะหลัง ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทในระยะยาว

1.5 พลังงานและสาธารณูปโภค

ในกระบวนการผลิตเอทานอล พลังงานและสาธารณูปโภคเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ประเภทดังนี้ (1) ไฟฟ้าซึ่งเป็นแหล่งพลังงานของเครื่องจักรตลอดกระบวนการผลิต (2) น้ำอุตสาหกรรมซึ่งเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการเตรียมวัตถุดิบและการระบายความร้อนในกระบวนการหมัก และ (3) ไอน้ำซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการควบคุมอุณหภูมิ และให้ความร้อนในกระบวนการหมักและกระบวนการกลั่น เนื่องจากโรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอยของ KGI ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท KSL ดังนั้น โรงงานผลิตเอทานอลทั้งสองแห่งจึงจัดหาไฟฟ้า น้ำอุตสาหกรรม และไอน้ำ จากโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท KSL เป็นหลัก (โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายสาธารณูปโภคในส่วนที่ 2.2.8 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ 8.1.1 สัญญาจัดหาวัตถุดิบและสาธารณูปโภค เพื่อใช้ในการผลิต) ในขณะที่โรงงานผลิตเอทานอลของ BBE ซื้อไฟฟ้ามาจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และจัดหาน้ำจากบ่อน้ำดิบผิวดินบนพื้นที่ของ BBE ระบบชลประทานของกรมชลประทาน และบ่อน้ำบาดาล ทั้งนี้ โรงงานผลิตเอทานอลของ BBE สามารถผลิตไอน้ำใช้ได้เอง จึงไม่มีการจัดซื้อไอน้ำจากผู้ผลิตภายนอก

1.6 การตลาดและช่องทางการจัดจำหน่าย

เอทานอล

KGI และ BBE มีการทำสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักที่เป็นผู้นำมันตามาตรา 7 หรือผู้นำมันรายหลักของประเทศไทย โดยมี BCP เป็นลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมียอดขายประมาณ 61.4% ของยอดขายเอทานอลทั้งหมดในปี 2563 เนื่องจากทางบริษัทมีสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพระยะยาวกับ BCP (โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพในส่วนที่ 2.2.8 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ 8.1.2 สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ) โดยทั่วไป สัญญาซื้อขายเอทานอล



แปลงสภาพ อาจระบุราคาจากราคาอ้างอิงที่ตกลงไว้กับผู้ซื้อ หรือราคาคงที่เนื่องจากการประมูลแข่งขันกับผู้จำหน่ายเอทานอลแปลงสภาพรายอื่น ซึ่งราคาที่จะจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 จะพิจารณาจากหลายปัจจัย เช่น ราคาที่ประกาศโดยสำนักนโยบายและแผนพลังงาน (“สนพ.”) กระทรวงพลังงาน การคาดการณ์ราคาเอทานอลของอุตสาหกรรม ต้นทุนการผลิตเอทานอล และราคาของผู้ซื้อจะสามารถจัดซื้อได้ในช่วงเวลานั้น โดยเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพกับลูกค้าแต่ละรายอาจแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับการตกลงกันกับลูกค้าแต่ละราย

โดย KGI และ BBE สามารถส่งมอบเอทานอลได้ทั้งที่หน้าโรงงานผลิตเอทานอล และจุดส่งมอบเอทานอลที่ผู้ซื้อเป็นผู้กำหนด ไม่ว่ากรณีใดก็ตาม รถบรรทุกขนส่งจะถูกขนถ่ายน้ำมันทั้งก่อนบรรจุและหลังบรรจุเอทานอลแปลงสภาพ มีการควบคุมโดยระบบ Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) ตลอดกระบวนการบรรจุเอทานอลแปลงสภาพสู่รถบรรทุก และเก็บตัวอย่างเอทานอลที่บรรจุลงในรถบรรทุกเพื่อตรวจสอบคุณภาพ เมื่อบรรจุเสร็จเจ้าหน้าที่จากกรมสรรพสามิตจะทำการติดซีลเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าเอทานอลแปลงสภาพที่ออกจากโรงงานต้องส่งไปยังลูกค้าที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 เท่านั้น

เนื่องจากโรงงานบ่อพลอยมีหน่วยผลิตเอทานอลเกรดเกษตรกรรม ENA และในปัจจุบันองค์การศุลกากรสามารถอ้างอิงเอกชนให้ผลิตเอทานอลเกรด ENA เพื่อนำไปใช้ผลิตยาและเวชภัณฑ์สำหรับจำหน่ายภายในประเทศได้ โดยโรงงานบ่อพลอยมีความพร้อมที่จะผลิตเอทานอลเกรด ENA เมื่อได้รับการอ้างอิงจากองค์การศุลกากร ทั้งนี้ ในช่วงไตรมาส 2 ปี 2563 ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 กรมสรรพสามิตได้อนุญาตให้ผู้ผลิตเอทานอลสามารถจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมและเกรดเกษตรกรรม (ENA) เพื่อใช้เป็นผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อและเจลแอลกอฮอล์ในการบรรเทาสถานการณ์ดังกล่าว

ก๊าซชีวภาพ

ปัจจุบัน โรงงานน้ำพอง จำหน่ายก๊าซชีวภาพให้แก่ โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ KSL ถือหุ้นร้อยละ 100.0 เนื่องจากมีที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกัน โดยการขนส่งก๊าซชีวภาพไปยังลูกค้าจะขนส่งผ่านท่อที่เชื่อมระหว่างโรงงานน้ำพองและลูกค้า ซึ่งที่ผ่านมา KGI ได้ทำสัญญาซื้อขายกับกลุ่มบริษัท KSL ที่ราคาคงที่ตลอดอายุสัญญา ในขณะที่โรงงานผลิตเอทานอลของ BBE และ โรงงานบ่อพลอย นำก๊าซชีวภาพไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำเพื่อนำมาใช้ในการกระบวนการผลิตเอทานอล โดยไม่ได้มีการจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก

1.7 สิ่งแวดล้อม

โรงงานน้ำพองและ โรงงานบ่อพลอยของ KGI มีการตรวจวัดสิ่งแวดล้อม และจัดทำรายงานตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เช่น การตรวจวัดระดับเสียงในบรรยากาศ คุณภาพน้ำทิ้ง เป็นต้น ทั้งนี้ ในกระบวนการผลิตของโรงงานน้ำพองและ โรงงานบ่อพลอยจะเกิด (1) น้ำกากส่าจากกระบวนการผลิตซึ่งเป็นน้ำที่มีความเข้มข้นของสารอินทรีย์สูง และ (2) กากตะกอน เช่น ตะกอนยีสต์ ตะกอนซัลเฟอร์ และกากตะกอนจากกระบวนการผลิต โดย KGI ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรจาก KMS เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 เพื่อใช้บริหารจัดการน้ำกากส่าและกากของเสียจากกระบวนการผลิตในขณะนี้น้ำกากส่าภายหลังจากการผลิตก๊าซชีวภาพของ BBE จะมีค่า Chemical Oxygen Demand (“COD”) ที่ลดลง จนสามารถนำไปบำบัดแบบชีวเคมี โดยการเติมอากาศลงไปบ่มแบบใช้ออกซิเจน ซึ่งเป็นบ่อฝังที่ได้รับการออกแบบให้มีลักษณะดินเพื่อให้แสงแดดส่องได้ทั่วถึงทั้งบ่อ ทำให้จุลินทรีย์ที่อยู่ในบ่อสามารถย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำกากส่าด้วยปฏิกิริยาแบบใช้ออกซิเจน ทั้งนี้ น้ำที่ผ่านการบำบัดจะนำกลับมาใช้ในกระบวนการล้างมันสำปะหลังสดอีกครั้ง เพื่อเป็นการลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม



2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

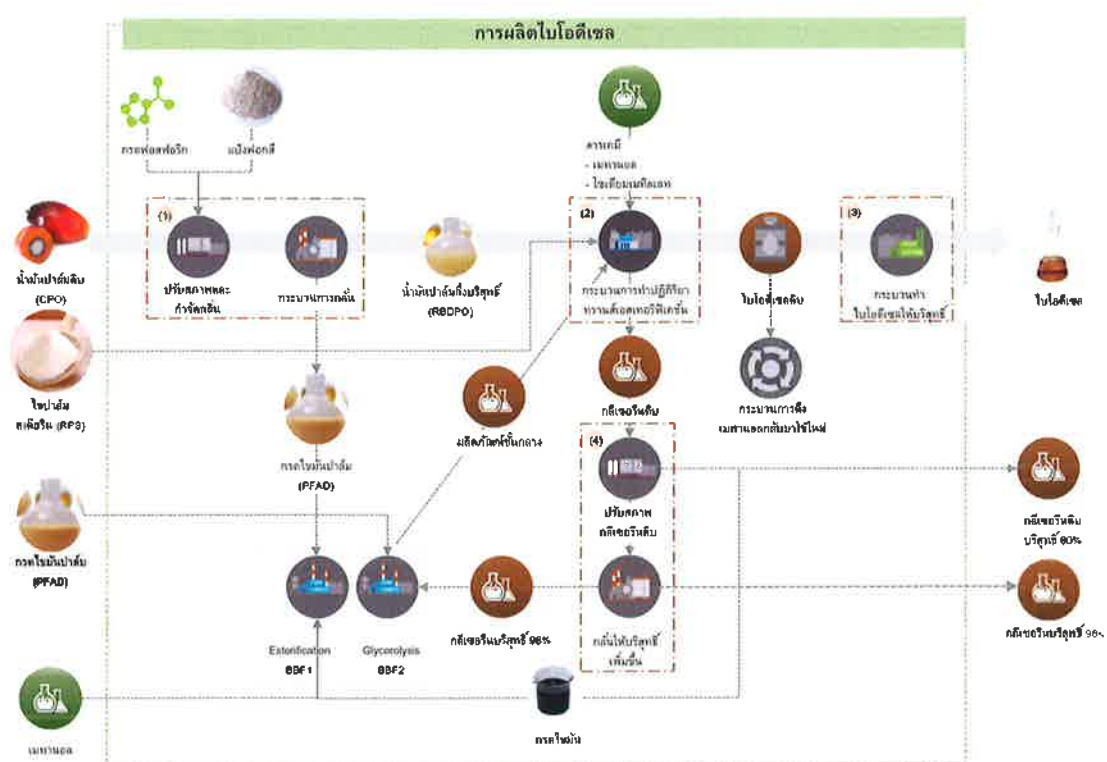
2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ไบโอดีเซลเป็นเชื้อเพลิงทดแทนเชื้อเพลิงประเภทดีเซลซึ่งผลิตจากวัตถุดิบจากธรรมชาติ และถือว่าเป็นพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ไบโอดีเซลสามารถผลิตได้จากการนำน้ำมันจากพืชหรือไขมันสัตว์ เข้าสู่กระบวนการทางเคมีที่เรียกว่าทรานส์เอสเทอริฟิเคชัน (Transesterification) โดยทำปฏิกิริยากับเมทานอลและมีด่างเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา จะได้ผลิตผลเป็นไบโอดีเซลและมีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) ซึ่งสามารถนำไปกลั่นเป็นกลีเซอรินบริสุทธิ์ เพื่อใช้เป็นสารตั้งต้นสำคัญในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตสบู่ ยา และเครื่องสำอาง ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกรมธุรกิจพลังงานให้ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเตอร์ของกรดไขมัน รวมถึงขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7

2.2 กระบวนการผลิต

โดยทั่วไป ไบโอดีเซลสามารถผลิตได้จากวัตถุดิบหลายประเภท แต่เนื่องจากประเทศไทยเป็นแหล่งเพาะปลูกปาล์มน้ำมันขนาดใหญ่ เนื่องจากสภาพอากาศที่เหมาะสม ทำให้โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBF เลือกใช้น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เป็นวัตถุดิบหลัก โดยกระบวนการผลิตไบโอดีเซลประกอบด้วย (1) กระบวนการทำน้ำมันปาล์มดิบให้บริสุทธิ์ขึ้น (Pre-treatment) (2) กระบวนการทำปฏิกิริยาทรานส์เอสเทอริฟิเคชัน (Transesterification) (3) กระบวนการทำไบโอดีเซลให้บริสุทธิ์ (Biodiesel Purification) และ (4) กระบวนการปรับสภาพกลีเซอรินดิบ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้





(1) กระบวนการทำน้ำมันปาล์มดิบให้บริสุทธิ์ขึ้น (Pre-treatment)

กระบวนการผลิตไบโอดีเซล จะจัดเตรียมน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ให้มีความบริสุทธิ์สูงขึ้น โดยน้ำมันปาล์มดิบ จะผ่านกระบวนการปรับสภาพและกำจัดกลิ่น โดยดูดซับสิ่งสกปรกที่ปนในน้ำมันปาล์มดิบและเข้าสู่กระบวนการกลั่นแบบสูญญากาศ เพื่อแยกกรดไขมันออกจากน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ซึ่งผลิตภัณฑ์สุดท้ายที่ได้รับจากกระบวนการนี้คือน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ ("Refined Bleached Deodorized Palm Oil" หรือ "RBDPO") และกรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม (PFAD)

(2) กระบวนการทำปฏิกิริยาทรานส์เอสเทอร์ฟิเคชัน (Transesterification)

กระบวนการทำปฏิกิริยาทรานส์เอสเทอร์ฟิเคชัน (Transesterification) คือการนำน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBDPO) จากขั้นตอนที่ (1) มาทำปฏิกิริยากับเมทานอล (Methanol) โดยมีโซเดียมเมทิลเลทเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา หลังจากกระบวนการเสร็จสิ้น จะนำเข้าสู่ถังพักเพื่อให้เกิดการแยกชั้นของไบโอดีเซลดิบและผลิตภัณฑ์พลอยได้ หรือ กลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) หลังจากนั้นจะนำไบโอดีเซลดิบมาผ่านกระบวนการดึงเมทานอลกลับมาใช้ใหม่ (Methanol Distillation)

(3) กระบวนการทำไบโอดีเซลให้บริสุทธิ์ (Biodiesel Purification)

นำไบโอดีเซลดิบที่ได้จากขั้นตอนที่ (2) มากำจัดสิ่งเจือปนออก โดยใช้น้ำที่ผ่านการปรับสภาพด้วยกรด ไบโอดีเซลที่ผ่านการกำจัดสิ่งเจือปนจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการกำจัดความชื้นโดยใช้ความร้อนที่ระบบสูญญากาศ ซึ่งจะได้อไบโอดีเซลที่มีความบริสุทธิ์มากกว่าร้อยละ 99.5 โดยปริมาตร

(4) กระบวนการปรับสภาพกลีเซอรินดิบและกระบวนการกลั่นบริสุทธิ์การปรับสภาพกลีเซอรินดิบ

กลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) ที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากขั้นตอนที่ (2) จะถูกนำมาปรับสภาพก่อนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้า

- การเติมกรดในกลีเซอรินดิบเพื่อดึงไขมันปนเปื้อนออก ได้เป็นกลีเซอรินดิบ และกรดไขมัน (Acid Oil)
- นำกลีเซอรินมาปรับสภาพ ให้เป็นกลาง (Neutralization) โดยการเติมด่าง และใช้ความร้อนเพื่อทำให้กลีเซอรินมีความบริสุทธิ์ ได้ผลลัพธ์เป็นกลีเซอรินดิบ ที่ความบริสุทธิ์ร้อยละ 80 ซึ่งสามารถจำหน่ายได้

กระบวนการกลั่นให้บริสุทธิ์เพิ่มขึ้น

กลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) ที่มีความบริสุทธิ์ร้อยละ 80.0 จะถูกนำมาทำให้บริสุทธิ์เพิ่มขึ้น กลายเป็นกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) ที่มีความบริสุทธิ์มากกว่าร้อยละ 99.7 เพื่อจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในอุตสาหกรรมการผลิตอาหาร เคมีภัณฑ์ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กระบวนการแปลงสภาพกรดไขมัน (Acid Oil) ที่ปนเปื้อนมากับกลีเซอรินดิบ โดยปฏิกิริยาซาฟอนิฟิเคชัน (Saponification) หรือการเติมด่างเพื่อแปลงสภาพกรดไขมันให้กลายเป็นสบู่ (Soap)
- การระเหยนํ้าออกจากกลีเซอรินดิบ โดยการใช้ความร้อน
- กระบวนการกลั่นกลีเซอรินดิบ เพื่อให้ได้กลีเซอรินบริสุทธิ์ โดยให้ความร้อนที่ระบบสูญญากาศได้เป็นผลิตภัณฑ์และผลพลอยได้ 3 ชนิด ได้แก่ กลีเซอรินเกรดที่สอง (Second Grade Glycerin) กลีเซอรินพิทช์ (Glycerin Pitch) และผลิตภัณฑ์กลีเซอรินบริสุทธิ์
- กลีเซอรินบริสุทธิ์ที่กลั่นเสร็จสมบูรณ์ จะนำเข้าสู่กระบวนการกลั่นรอบสองที่ Deodorizer และทำการลดอุณหภูมิลงเพื่อให้กลีเซอรินที่กลั่นได้ มีอุณหภูมิที่เหมาะสมแก่กระบวนการฟอกสี (Bleaching)



- กระบวนการฟอกสีกลีเซอริน ด้วยผงถ่านกัมมันต์ (Activated Carbon) ทำเพื่อปรับปรุงคุณภาพค่าสี (Color) ของกลีเซอรินบริสุทธิ์ กลีเซอรินบริสุทธิ์ที่ผ่านการฟอกสีจะส่งมาเก็บไว้ในถังเก็บกลีเซอรินบริสุทธิ์เพื่อทดสอบคุณภาพก่อนนำไปไหลค้ำย หากคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด กลีเซอรินบริสุทธิ์ที่ได้จากขั้นตอนนี้สามารถจำหน่ายได้ หากคุณภาพที่ได้ไม่ถึงเกณฑ์จะส่งไปยังถังเก็บกลีเซอรินดิบและนำเข้าสู่กระบวนการกลั่นใหม่

2.3 โรงงานผลิตและการบำรุงรักษา

(ก) โรงงานผลิต

โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBF ใช้เทคโนโลยีการผลิตชั้นนำ จากบริษัท Desmet Ballestra ที่เป็นบริษัทระดับโลก จากประเทศอิตาลี โดยมีอุปกรณ์เครื่องจักรที่สำคัญดังนี้

- หอกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ
- เครื่องปฏิกรณ์ (Reactor) สำหรับเปลี่ยนน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBDPO) ให้เป็นไบโอดีเซล
- หอกลั่นไบโอดีเซลให้บริสุทธิ์ (Methyl Ester Drying Column)
- หอกลั่นเมทานอลเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Methanol Recovery)
- หอกลั่นกลีเซอริน (Glycerin Distillation Column)
- โรงงานผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์



โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBF 1



โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBF 2



โรงงานกลีเซอรินบริสุทธิ์

Signature

ปริมาณการผลิตไบโอดีเซล ของ BBF สำหรับปี 2562 2563 และ 2564 มีดังนี้

รายละเอียด	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กำลังการผลิตติดตั้งต่อวัน (ลิตร/วัน)	930,000	1,000,000	1,000,000
ปริมาณผลิตจริงต่อปี (ล้านลิตร/ปี)	299.38	258.02	238.60
อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate)	97.55% ⁽¹⁾	78.19% ⁽²⁾	72.31% ⁽²⁾

หมายเหตุ: (1) คำนวณจากปริมาณผลิตจริงต่อปีต่อกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปี ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปีคำนวณจากกำลังการผลิตต่อวันคูณด้วย 330 วัน

(2) คำนวณจากปริมาณผลิตจริงต่อปีต่อกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปี ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปีคำนวณจากกำลังการผลิตต่อวันคูณด้วย 330 วัน

โดย Utilization Rate ลดลงเนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 (โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับปริมาณการผลิตไบโอดีเซลในส่วนที่ 2.4.16 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ)

(ข) การบำรุงรักษา

โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBF มีการวางแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยกำหนดงบประมาณบำรุงรักษาล่วงหน้าเป็นรายปี ประกอบไปด้วยการตรวจสอบสภาพเครื่องจักร การทำความสะอาด การเดินสารหล่อลื่น และการเปลี่ยนอะไหล่ตามกำหนดเวลา เพื่อช่วยให้อุปกรณ์และเครื่องจักรต่างๆ สามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่จะต้องหยุดการผลิตและเพื่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน โดยทั่วไป โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBF จะหยุดการดำเนินการผลิตเป็นระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 30 วันต่อปี เพื่อทำการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ โดยที่ผ่านมาโรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBF ยังไม่เคยประสบปัญหาที่ต้องเปลี่ยนเครื่องจักรชิ้นสำคัญหรือซ่อมบำรุงครั้งใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

2.4 การจัดหาวัตถุดิบ

(ก) น้ำมันปาล์มดิบ (CPO)

BBF ใช้น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตไบโอดีเซล โดยจะจัดซื้อน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ที่มีคุณภาพตามที่กำหนดและราคาที่แข่งขันได้ จากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบโดยภาคเอกชนและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งส่วนมากอยู่ทางภาคใต้และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย โดย BBF จะมีรูปแบบการจัดหาน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) อยู่ 2 รูปแบบ คือ (1) ทำสัญญาซื้อน้ำมันปาล์มดิบล่วงหน้าระยะเวลาไม่เกิน 1 ปีกับผู้จำหน่าย และ (2) ซื้อน้ำมันปาล์มดิบแบบรายครั้ง (Spot) โดยสัดส่วนระหว่างการทำสัญญาล่วงหน้าและการซื้อแบบรายครั้ง จะไม่คงที่ขึ้นอยู่กับ ราคา ปริมาณ คุณภาพ และเงื่อนไขการส่งมอบของน้ำมันปาล์มดิบ (CPO)

(ข) ไขมันสัตว์เคี้ยว (RPS)

BBF จะจัดหาไขมันสัตว์เคี้ยว (RPS) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไบโอดีเซลแทนการใช้น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ตามคำสั่งซื้อของลูกค้ารายใหญ่ ในช่วงที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ปรับตัวสูง ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนของ BBF โดยทาง BBF จะมีรูปแบบการจัดซื้อไขมันสัตว์เคี้ยว (RPS) อยู่ 2 รูปแบบ คือ (1) ทำสัญญาซื้อไขมันสัตว์เคี้ยวล่วงหน้าระยะเวลาไม่เกิน 1 ปีกับผู้จำหน่าย และ (2) ซื้อไขมันสัตว์เคี้ยวแบบรายครั้ง (Spot) โดยสัดส่วนระหว่างการทำสัญญาล่วงหน้าและการซื้อแบบรายครั้ง จะไม่คงที่ขึ้นอยู่กับ ราคา ปริมาณ คุณภาพ และเงื่อนไขการส่งมอบของไขมันสัตว์เคี้ยว (RPS)



(ค) กรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม (PFAD)

ถึงแม้โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBF จะสามารถผลิตกรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม (PFAD) ได้จากกระบวนการทำน้ำมันปาล์มดิบให้บริสุทธิ์ขึ้น (Pre-treatment) แต่ในกระบวนการผลิตไบโอดีเซลของ BBF มีความต้องการใช้กรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม (PFAD) มากกว่าที่ผลิตเองได้ ดังนั้นโรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBF มีความจำเป็นในการจัดซื้อกรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม (PFAD) จากบริษัทผู้ผลิตรวมทั้งผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการบริโภค โดย BBF จะจัดซื้อกรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์มแบบรายครั้ง (Spot) หรือทำสัญญาล่วงหน้าระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี ซึ่งภายในสัญญาจะกำหนดรายละเอียดปริมาณการซื้อขายและราคาตามที่ผู้ขายและผู้ซื้อตกลงกัน

(ง) สารเคมี

สารเคมีหลักในกระบวนการผลิตไบโอดีเซลของ BBF ได้แก่ เมทานอลและโซเดียมเมทิลเลท โดยมีการซื้อขาย 2 รูปแบบ คือ (1) ทำสัญญาซื้อขายแบบรายปีและ (2) ทำสัญญาแบบรายครั้ง (Spot) โดยมีการกำหนดปริมาณซื้อขาย รวมถึงราคาอ้างอิงในการกำหนดราคาซื้อขายตลอดอายุสัญญา

2.5 พลังงานและสาธารณูปโภค

ในกระบวนการผลิตไบโอดีเซล พลังงานและสาธารณูปโภคเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ประเภทดังนี้ (1) ไฟฟ้าซึ่งเป็นแหล่งพลังงานของเครื่องจักรตลอดกระบวนการผลิต (2) ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการต่างๆ และ (3) น้ำซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการผลิตไอน้ำและกระบวนการเพิ่มความบริสุทธิ์ โดย BBF ได้ทำสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดหาไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ รวมถึงใช้น้ำจากบ่อน้ำบาดาลและน้ำจากกระบวนการผลิตที่ผ่านการบำบัดแล้ว

2.6 การตลาดและช่องทางการจัดจำหน่าย

BBF มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือบริษัทที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 โดยที่ผ่านมา BBF ได้ทำสัญญาซื้อขายไบโอดีเซลระยะเวลายาวกับ BCP โดยมีการกำหนดวิธีคำนวณราคา และปริมาณการซื้อขายขั้นต่ำตลอดอายุสัญญานอกจากนี้ BBF ยังมีการทำสัญญากับบริษัทที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 รายอื่นๆ โดยทำสัญญาซื้อขายรายไตรมาสหรือรายปี ทั้งนี้รายละเอียดเงื่อนไขภายในสัญญาจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับข้อตกลงกันระหว่าง BBF และลูกค้าแต่ละรายสำหรับกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) หรือผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต จะถูกจำหน่ายแบบรายครั้ง (Spot) โดยให้ผู้สนใจกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) เสนอราคาซื้อ และ BBF จะพิจารณากำหนดปริมาณที่จะขาย โดยพิจารณาจากราคา ปริมาณ และเงื่อนไขอื่นๆ ของผู้เสนอซื้อสำหรับกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) ทาง BBF เริ่มมีการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ครั้งแรกเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2563 แบ่งเป็นการขาย 2 รูปแบบคือ (1) สัญญาซื้อขายระยะยาว เป็นเวลา 2 ปี และ (2) การซื้อขายแบบรายครั้ง (Spot) โดยเงื่อนไขการซื้อขายจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ราคา คุณภาพ ปริมาณการซื้อขาย และเงื่อนไขการส่งมอบ ซึ่งจะแตกต่างกันตามผู้ขายและผู้ซื้อตกลงกัน

2.7 สิ่งแวดล้อม

โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBF มีการตรวจวัดสิ่งแวดล้อม และจัดทำรายงาน ตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดอย่างสม่ำเสมอ เช่น การตรวจวัดคุณภาพน้ำ และคุณภาพอากาศ เป็นต้น โดย BBF ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการเฝ้าระวังและติดตามคุณภาพของสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน จึงมีการกำหนดแผนการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมต่างๆ ให้ความสำคัญ



ไม่น้อยกว่าที่ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมทั้งคุณภาพของน้ำและอากาศที่ตรวจวัดได้ จะต้องมิมีลักษณะไม่เกินกว่าที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ นอกจากนี้ BBF ยังได้รับใบรับรองการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ ISO 45001 อีกด้วย สำหรับการจัดการของเสียที่เกิดจากระบวนการผลิตไบโอดีเซล ทาง BBF มีแผนการรองรับและจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ เช่น น้ำเสียและของเสียที่เป็นของแข็ง (Solid Waste) โดยน้ำเสียแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ (1) น้ำเสียจากระบวนการผลิตไบโอดีเซลและกระบวนการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ ซึ่งจะถูกนำเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน และ (2) น้ำเสียที่เกิดจากอุปกรณ์ที่เป็นระบบสนับสนุนการผลิต ซึ่งจะถูกนำมาพักในบ่อและนำกลับมาใช้ใหม่ภายในโรงงาน ส่วนของเสียที่เป็นของแข็ง (Solid Waste) เช่น แป้งฟอกสีจะถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมเซรามิก และ ผงถ่านกัมมันต์ (Activated Carbon) จากระบวนการฟอกกลีเซอรินจะถูกส่งไปกำจัดตามกฎหมาย เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการขยายกำลังการผลิตและปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าว่ากลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณสินค้าเพียงพอต่อการตอบสนองความต้องการในอนาคต และกลุ่มบริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราการเติบโตตามแนวโน้มอุตสาหกรรมได้อย่างต่อเนื่อง

3. ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (“ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ”)

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ หมายถึง ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่มุ่งหมายหรือมีขึ้นเพื่อประโยชน์ในการช่วยส่งเสริมให้เกิดสุขภาพหรือความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค โดยหมายถึงผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (คือ ผลิตภัณฑ์ที่ใช้รับประทานเพิ่มเติมนอกเหนือจากการรับประทานอาหารตามปกติ อยู่ในรูปแบบเม็ด แคปซูล ผง เกสรัด ของเหลว หรือลักษณะอื่น ซึ่งมีใช้รูปแบบอาหารตามปกติ (Conventional Foods)) เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมความงาม ผลิตภัณฑ์เพื่อความอ่อนเยาว์ ผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และผลิตภัณฑ์ใดๆ ที่เสริมสร้างให้เกิดสุขภาพลักษณะที่ดีแก่ผู้ใช้ แต่ไม่รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่มุ่งเน้นเพื่อการบริโภคเป็นอาหารหรือใช้เป็นเครื่องปรุงรสหรือใช้เป็นส่วนประกอบในอาหาร เทคโนโลยีขั้นสูง หมายถึง เทคโนโลยีที่มีการจดสิทธิบัตรหรือได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่ง BBGI หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของ BBGI เป็นเจ้าของหรือได้รับสิทธิดังกล่าวอย่างเช่น เทคโนโลยี Synthetic Bio ที่เป็นของ Manus Bio Inc. (“Manus”) เป็นต้น

จากประสบการณ์และความชำนาญของบริษัทฯ ในฐานะหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพของประเทศไทย ประกอบกับการพัฒนาของธุรกิจเทคโนโลยีชีวภาพ และแนวโน้มการดูแลรักษาด้านสุขภาพและสิ่งแวดล้อมที่เติบโตขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสที่จะพัฒนาธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ โดยใช้จุดเด่นด้านความชำนาญในเทคโนโลยีชีวภาพของบริษัทฯ ในการนี้บริษัทฯ มีแผนยุทธศาสตร์ที่จะลงทุนแบบบูรณาการทั้งห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ในแนวตั้งของอุตสาหกรรมธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ ตั้งแต่ ธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) ธุรกิจกลางน้ำ (Midstream) และธุรกิจปลายน้ำ (Downstream) ซึ่งจะเป็นการช่วยให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบทางการแข่งขัน รวมถึงเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการผนึกกำลังของทั้งห่วงโซ่มูลค่า

โดยเบื้องต้น บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินงานของแต่ละห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ดังนี้

1) ธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) หรือธุรกิจค้นคว้า วิจัยและพัฒนา (Research & Development)

ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ โดยใช้เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง อาทิเช่น เทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) โดยเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ คือ การนำวัตถุดิบจากธรรมชาติมาผ่านกระบวนการสังเคราะห์ ด้วยกระบวนการหมัก เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ และปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนและเป็นพันธมิตรกับบริษัททั้งในประเทศ และต่างประเทศที่มีการพัฒนาและวิจัย



ในเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง เพื่อมีส่วนร่วมในการวิจัย พัฒนา คิดค้น และ นำองค์ความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่

บริษัทฯ ได้ลงทุนและร่วมเป็นพันธมิตรกับ Manus ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงจากประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นที่เรียบร้อยในวันที่ 16 เมษายน 2563 นอกจากนี้ บริษัทฯ และ Manus ได้ร่วมกันจัดตั้ง WIN เพื่อเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีของ Manus มาดำเนินการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ใน 12 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศเวียดนาม ประเทศสิงคโปร์ ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศเมียนมาร์ ประเทศมาเลเซีย ประเทศลาว ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศกัมพูชา ประเทศบรูไน ประเทศญี่ปุ่น และประเทศเกาหลีใต้

นอกจากนั้น ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษความเป็นไปได้ในการลงทุนร่วมกับ บริษัท ไบโอม จำกัด (หรือ “ไบโอม”) ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีชีวภาพ นำโดยนักวิจัยจากคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ภายใต้การบ่มเพาะจาก CU Innovation Hub และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ โดยบริษัทฯ และ ไบโอม จะร่วมมือกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพประเภทเอนไซม์หรือผลิตภัณฑ์ชีวภาพชนิดต่างๆ ตัวอย่างเช่น ผลิตภัณฑ์ที่สามารถล้างสารเคมีของสารพิษฆ่าแมลงที่ตกค้างในผักและผลไม้ เพื่อวางจำหน่ายเชิงพาณิชย์ต่อไปในอนาคต

2) ธุรกิจกลางน้ำ (Midstream) หรือธุรกิจโรงงานผลิตซึ่งใช้เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง

เพื่อก่อตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ โดยธุรกิจกลางน้ำดังกล่าวเป็นการดำเนินงานด้าน วิจัย และ พัฒนา (Research & Development) ของธุรกิจต้นน้ำมาต่อยอด เพื่อพัฒนาโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์สำหรับจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ ในปี 2564 บริษัทฯ ยังไม่มีการลงทุนใดๆ ในประเภทธุรกิจกลางน้ำ อย่างไรก็ตามบริษัทฯอยู่ระหว่างการศึกษาคู่มือการลงทุน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตสารให้ความหวานของ Manus ภายใต้บริษัทร่วมทุน WIN และ โครงการลงทุนก่อสร้างโรงงานพัฒนา ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ (Contract Development and Manufacturing Organization)

3) ธุรกิจปลายน้ำ (Downstream) หรือธุรกิจจัดจำหน่าย รวมถึงการทำการตลาดผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ

ณ ไตรมาสที่ 3 ปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ใน 2 รูปแบบ ได้แก่ การจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (B2B) และการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้ากลุ่มผู้บริโภค (B2C) ภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ

จากแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงานข้างต้น รวมกับประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ มีศักยภาพและสามารถเติบโตในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ และสามารถได้รับประโยชน์จากการเติบโตของกระแสการรักสุขภาพและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ จะช่วยเพิ่มความหลากหลายจากแหล่งรายได้ในการประกอบธุรกิจเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ และเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ

แม้ว่าธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพจะอยู่ในช่วงเริ่มต้น แต่บริษัทฯ คาดว่าธุรกิจดังกล่าวจะเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญให้กับบริษัทฯ ในอนาคต (New S-Curve) ตามแนวโน้มการเติบโตที่ดี ตามกระแสการรักสุขภาพและสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน



ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบันแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ

- 1) ธุรกิจนำเข้า จำหน่าย และ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ
- 2) ธุรกิจผลิต และ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพจากชีววัตรกรรมขั้นสูง เช่น ชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology)

ทั้งนี้รายละเอียดของผลิตภัณฑ์แบ่งตามประเภทของธุรกิจ สามารถอธิบายได้ดังนี้

1) ธุรกิจนำเข้า จำหน่าย และ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ

สำหรับผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพนั้น สามารถแบ่งประเภทการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็น 2 ประเภท ดังนี้

1.1 ธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุดิบชีวภาพ

จากแผนกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ดังที่ได้กล่าวมาข้างต้น ประกอบกับการมองเห็นศักยภาพการเติบโตของตลาดวัตถุดิบผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง เช่น วัตถุดิบผลิตภัณฑ์ชีวภาพสำหรับใช้เป็น ส่วนประกอบในการผลิตเครื่องสำอาง หรือผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร จึงทำให้บริษัทฯ มีความสนใจและริเริ่มเข้ามา ดำเนินธุรกิจในตลาดดังกล่าว โดยในเริ่มแรกนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการนำเข้าผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีคุณภาพดีและมี มูลค่าสูงจากผู้ผลิตชั้นนำของโลกที่ผ่านการคัดเลือกรายทางบริษัทฯ มาจำหน่ายเชิงพาณิชย์ให้แก่ลูกค้ากลุ่ม อุตสาหกรรม (B2B) ในประเทศ โดยนอกจากรายได้ที่ทางบริษัทฯ จะได้รับจากการจำหน่ายเชิงพาณิชย์แล้ว สิ่งสำคัญที่บริษัทฯ ได้รับเพิ่มเติมคือ องค์ความรู้ ประสบการณ์ และข้อมูลเชิงลึกของอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ที่มีมูลค่าสูงทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งถือเป็นสิ่งสำคัญที่จะสามารถนำไปต่อยอดในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบชีวภาพที่มีมูลค่าสูงชนิดแรกที่บริษัทฯ ดำเนินการนำเข้าเพื่อมาจำหน่ายเชิงพาณิชย์คือ สารสกัดแอสตาแซนธิน (Astaxanthin) โดยในเดือนเมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนสารสกัดแอสตาแซนธิน (Astaxanthin) กับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) เพื่อจำหน่ายในประเทศไทย ต่อมาในเดือน พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับตัวแทนผู้จัดจำหน่ายสินค้าชั้นนำในประเทศไทย ที่มีความรู้และ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจในการนำเข้าและจัดจำหน่ายสารสกัดแอสตาแซนธิน (Astaxanthin) ในอนาคตจากเครือข่ายลูกค้าของผู้จัดจำหน่ายและแผนการตลาดของบริษัทฯ และในช่วงเดือน มิถุนายน 2564 บริษัทฯ จึงได้เริ่มดำเนินการนำเข้าสารสกัดแอสตาแซนธิน (Astaxanthin) มาจำหน่ายเชิงพาณิชย์แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (B2B)

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เนื่องจากลูกค้าเป้าหมายหลักของธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุดิบชีวภาพนั้น เป็นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (B2B) จึงทำให้ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่าย เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบชีวภาพคุณภาพสูง เพื่อให้ลูกค้า กลุ่มอุตสาหกรรม (B2B) สามารถนำวัตถุดิบชีวภาพดังกล่าวไปใช้ผลิตต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นปลาย อาทิ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมสุขภาพ โดยสารสกัดแอสตาแซนธิน (Astaxanthin) เป็นสารต้านอนุมูลอิสระชนิดหนึ่งที่มีร่างกายสร้างเองไม่ได้ พบได้จากแหล่งอาหารที่มีสีแดง เช่น ปลาแซลมอน กุ้ง



เปลือกปู และสาหร่าย สีแดง ซึ่งสารชนิดนี้มีคุณสมบัติสำคัญในการต่อต้านอนุมูลอิสระมีความสามารถในการปกป้องเซลล์ ได้ทั้งภายในและภายนอกทุกส่วนทั่วร่างกาย จึงมีประสิทธิภาพในการต้านอนุมูลอิสระสูงกว่าสารต้านอนุมูลอิสระชนิดอื่นๆ หลายคนจึงเรียก แอสตาแซนธิน (Astaxanthin) เป็น “Nature's Most Powerful Antioxidant” ที่สุดของสารต้านอนุมูลอิสระ ช่วยปกป้องและลดริ้วรอยก่อนวัย บำรุงผิวให้ อ่อนเยาว์ สร้างความชุ่มชื้นให้ผิว เพิ่มความยืดหยุ่นของผิว ปกป้องผิวจากแสงแดด ช่วยเสริมสร้างระบบภูมิคุ้มกัน เพิ่มการไหลเวียนของเลือด บำรุงระบบประสาท ช่วยบำรุงสายตา ลดอาการเมื่อยล้าของกล้ามเนื้อตา ลดอาการอักเสบของกล้ามเนื้อ ช่วยฟื้นฟูหลังการออกกำลังกาย ช่วยในเรื่องสุขภาพของระบบหัวใจและหลอดเลือด เป็นต้น จากสรรพคุณที่หลากหลาย และมีประสิทธิภาพข้างต้น ส่งผลให้สารสกัดแอสตาแซนธิน (Astaxanthin) เป็นส่วนประกอบสำคัญและเป็นที่ต้องการอย่างมากในธุรกิจผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร นอกจากสารสกัดแอสตาแซนธิน (Astaxanthin) ที่บริษัทฯ นำเข้ามาจำหน่ายจะเป็นสารสกัดที่มีคุณภาพสูงแล้ว สารสกัดดังกล่าวยังมีคุณสมบัติโดดเด่นเมื่อเปรียบเทียบกับสารสกัดประเภทเดียวกันในท้องตลาด เช่น มีปริมาณความบริสุทธิ์สูง



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์แอสตาแซนธิน (Astaxanthin)

(2) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ในระยะแรก บริษัทฯ จะนำเข้าวัตถุดิบชีวภาพจากผู้ผลิตที่มีคุณภาพสูงระดับโลก เพื่อนำมาจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (B2B) ในประเทศไทย อย่างไรก็ตามในอนาคต บริษัทฯ อาจมีการจัดหาวัตถุดิบบางส่วนจากโรงงานผลิตของกลุ่มบริษัทฯ เองตามแผน โดยลงทุนสร้างโรงงานผลิตของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นการใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพของบริษัทฯ ตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้

(3) ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินการจัดจำหน่ายวัตถุดิบชีวภาพผ่านตัวแทนจำหน่ายสินค้า (Distributor) ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งตัวแทนผู้จัดจำหน่ายสินค้า (Distributor) ชำนาญในประเทศ ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญที่ตรงกับแต่ละประเภทผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (B2B)



1.2 ธุรกิจจ้างผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพภายใต้แบรนด์สินค้าของบริษัทฯ

สืบเนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายแอลกอฮอล์เกรดเภสัชกรรมคุณภาพสูงที่ได้รับการรับรองคุณภาพ GMP และ HACCP ให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (B2B) และการจำหน่ายแอลกอฮอล์ล้างมือเพื่อสุขอนามัยสำหรับลูกค้ากลุ่มผู้บริโภค (B2C) นั้น ส่งผลให้บริษัทฯ เริ่มเห็นถึงศักยภาพ และแนวโน้มการเติบโตของตลาดผู้บริโภค (B2C) มากขึ้น จึงเริ่มให้ความสนใจและศึกษาถึงผลิตภัณฑ์ที่จะสามารถตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคได้ โดยพบว่ากระแสความนิยมในการดูแลสุขภาพของผู้บริโภคทั่วโลกที่เพิ่มสูงขึ้นนั้น ได้ส่งผลให้ธุรกิจผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพมีแนวโน้มการเติบโตที่สูงขึ้นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งการศึกษาและค้นคว้าข้อมูลยังพบอีกว่ากลุ่มผู้บริโภคที่ใส่ใจในการดูแลสุขภาพและมีกำลังซื้อสูง เช่น กลุ่ม “Silver Age” หรือ “Silver Generation” อันหมายถึงกลุ่ม คนที่มีอายุ 55 ปีขึ้นไป

บริษัทฯ จึงได้เล็งเห็นโอกาสในธุรกิจดังกล่าวจากภาวะตลาดอาหารเสริมที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ค่อนข้างสูง ประกอบกับความเชื่อมั่นในศักยภาพของบริษัทฯ ที่จะสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคออกสู่ท้องตลาด บริษัทฯ จึงได้เริ่มดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ อาหาร เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพภายใต้แบรนด์สินค้า “B Nature Plus” ซึ่งเป็นแบรนด์สินค้าของบริษัทฯ เอง โดยมีเกษตรกรร่วมกับนักโภชนาการเป็นผู้กำหนดส่วนผสมหลักให้เหมาะสมกับตลาด คัดเลือกผู้ผลิตและควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์เสริมอาหารให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารในกลุ่ม “Health and Well-Being” ที่ผู้บริโภค ให้ความสนใจ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ส่งเสริมสุขภาพ (Wellness) กระดูกและข้อ (Bone & Joint) ระบบขับถ่าย (Digestive) และ การสร้างเสริมระบบภูมิคุ้มกัน (Immune Booster) เป็นต้น

ปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารที่มีส่วนผสมจากสารสกัดแอสตาแซนธิน (Astaxanthin) ซึ่งเป็นที่ต้องการอย่างมากของผู้บริโภคในท้องตลาดในชื่อ “Asta-Immu” ซึ่งมีคุณสมบัติเด่นในการช่วยสร้างเสริมภูมิคุ้มกันของร่างกายให้มีความแข็งแรงยิ่งขึ้น ภายใต้แบรนด์สินค้า “B Nature Plus” ให้แก่ลูกค้ากลุ่มผู้บริโภค (B2C)

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เนื่องจากลูกค้าเป้าหมายหลักของผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ คือลูกค้ากลุ่มผู้บริโภค (B2C) บริษัทฯ จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอาหารเสริมในชื่อ “Asta-Immu” ภายใต้แบรนด์สินค้า “B Nature Plus” เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ารายย่อยที่ใส่ใจในสุขภาพ โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีคุณสมบัติเด่นในการช่วยสร้างเสริมภูมิคุ้มกันของร่างกายให้มีความแข็งแรงยิ่งขึ้น ประกอบไปด้วยสารสกัดที่มีคุณภาพสูง และเป็นประโยชน์ต่อร่างกายโดยผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร “Asta-Immu” ประกอบไปด้วยสารสกัดดังต่อไปนี้

- สารสกัดแอสตาแซนธิน (Astaxanthin) เป็นสารประเภทแคโรทีนอยด์ (Carotenoid) สกัดได้จากสาหร่ายสีแดงธรรมชาติ ฮีมาโตคอคคัส พลูวียาลิส (Haematococcus Pluvialis) ปราศจากสารเคมีอันตรายที่ใช้ในการเพาะปลูก โดยสารสกัดแอสตาแซนธินขึ้นชื่อว่าเป็นราชินีของสารต้านอนุมูลอิสระ สามารถช่วยดูแลสุขภาพร่างกายและผิวพรรณ จากกระบวนการยับยั้งการทำลายเซลล์และกระบวนการออกซิเดชัน ที่เป็นสาเหตุของการเสื่อมสภาพของเซลล์ บำรุงผิวพรรณ สายตา และลดความเสี่ยงในการเกิดโรคเกี่ยวกับหัวใจและหลอดเลือด ซึ่งมีประสิทธิภาพสูงกว่าวิตามินซีถึง 6,000 เท่า

- สารสกัดเบต้ากลูแคน (Beta Glucan) จากยีสต์ ที่ช่วยปรับสมดุลการทำงานของระบบภูมิคุ้มกันในร่างกาย ลดความเสี่ยงการป่วยจากโรคติดเชื้อ อีกทั้งยังช่วยควบคุม ระดับน้ำตาลในเลือด เพิ่มประสิทธิภาพของตับอ่อน ลดระดับคอเลสเตอรอลชนิดไม่ดี เพิ่มระดับคอเลสเตอรอลชนิดดี ลดอาการปวดบวมตามข้อ และอาการไขข้ออักเสบ
- สารสกัดจากพืชมะเขือ (Plukaow Extract Powder) มีคุณสมบัติช่วยเสริมประสิทธิภาพการทำงานของระบบภูมิคุ้มกันรวมถึงช่วยต้านอนุมูลอิสระ
- สารสกัดจากเอลเดอร์เบอร์รี่ (Elderberry) ที่ประกอบไปด้วยสาร Cyanidin-3-Sambubioside (Anthocyanins) สามารถช่วยยับยั้งการเกาะติดของเชื้อไวรัสกับเซลล์ต่างๆ ในร่างกาย ป้องกันให้ไวรัสไม่สามารถเพิ่มจำนวนได้

ทำให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร Asta-Immu ที่มีประสิทธิภาพโดดเด่นวางขายในท้องตลาด โดย Asta-Immu ถือเป็นสารสกัดจากธรรมชาติประเภท Nutraceutical (โภชนาบำบัด) ด้วยส่วนผสมที่มีคุณภาพและปลอดภัย พร้อมด้วยคุณสมบัติในการลดความเสี่ยง เสริมสร้างสุขภาพร่างกาย และดูแลผิวพรรณความงามครบถ้วนในหนึ่งเดียว



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร Asta-Immu ภายใต้แบรนด์ B Nature Plus

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการศึกษาพัฒนาผลิตภัณฑ์เสริมอาหารอีกหลายชนิด เพื่อเตรียมจำหน่ายเชิงพาณิชย์ เพื่อพัฒนาต่อยอดให้ “B Nature Plus” ขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำด้านผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพต่อไปในอนาคต

(2) การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ดำเนินการคัดเลือกส่วนผสมหลักที่มีคุณภาพสูงที่เป็นที่ต้องการของตลาด จากทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำมาผลิตผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร โดยในระยะแรกบริษัทฯ จะดำเนินการผลิตสินค้าผ่านผู้รับจ้างผลิตสินค้าภายนอกที่มีมาตรฐานการผลิตสูง มีความชำนาญและประสบการณ์ยาวนาน มีผลงานวิจัยที่สำเร็จแล้วเป็นของตัวเอง อีกทั้งมีสิทธิบัตรรับรองในต่างประเทศจำนวนมาก ซึ่งผู้รับจ้างผลิตดังกล่าวเป็นโรงงานระดับ World Class ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันนานาชาติมีความรู้และความเชี่ยวชาญเฉพาะในธุรกิจผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและเครื่องสำอาง อาทิ เช่น มาตรฐาน TQF, ISO22000 และ HACCP certificate อีกทั้งยังเป็นโรงงานที่ได้รับการไว้วางใจในการผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ระดับโลกชั้นนำจำนวนมาก ทำให้ผู้บริโภค สามารถมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “B Nature Plus” มีคุณภาพสูงตามมาตรฐาน

Am

(3) ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น Facebook และ Line Official และตลาดออนไลน์ (Market Place) เช่น Lazada และ Shopee เป็นต้น อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าเพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าได้มากขึ้น บริษัทฯจึงได้วางแผนที่จะเริ่มทำการตลาดผ่านเครือข่ายร้านขายยา ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อความงามและสุขภาพ (Health & Beauty store) และซูเปอร์มาร์เก็ตในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วไป โดยผ่านกระบวนการพัฒนาและคัดเลือกผู้แทนจำหน่ายตามความเหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ ยังเล็งเห็นโอกาสของการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่าย (Distributor) ซึ่งสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างหลากหลาย และทั่วถึงมากขึ้น ประกอบกับบริษัทฯ ได้เริ่มทำการศึกษารายละเอียดการเพิ่มโครงสร้างการจำหน่ายผ่านระบบตัวแทน โดยระบบตัวแทนดังกล่าวจะสามารถช่วยให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพิ่มยอดขายและเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง และรวดเร็วยิ่งขึ้น

2) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพจากชีววิศวกรรมขั้นสูง เช่น ชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology)

จากกระแสการตื่นตัวในอุตสาหกรรมชีวภาพทั่วโลก ซึ่งได้กระตุ้นให้เกิดเทคโนโลยีชีวภาพ (Bio Technology) ใหม่ขึ้นมากมายหลากหลายแขนง ทางบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพจึงถือเป็นเทคโนโลยีชีวภาพ (Bio Technology) ขั้นต้น ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรมที่ใช้ชีววิศวกรรมขั้นสูง ซึ่งจะเป็นการใช้ประโยชน์จากประสบการณ์ในอุตสาหกรรมชีวภาพที่ยาวนานของบริษัทฯ ค่อยอดองค์ความรู้และความสามารถของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการเติบโตอย่างรวดเร็ว ทางบริษัทฯ จะใช้กลยุทธ์การลงทุนและเป็นพันธมิตรกับบริษัทที่เป็นเจ้าของสิทธิบัตร ชีววิศวกรรมขั้นสูง โดยรูปแบบการดำเนินการนั้น บริษัทฯ จะทำการเข้าลงทุนถือหุ้นในบริษัทที่เป็นเจ้าของสิทธิบัตรชีววิศวกรรมขั้นสูง และค่อยอดความร่วมมือกับบริษัทพันธมิตรโดยการนำผลิตภัณฑ์มาพัฒนา ทำการตลาด และดำเนินการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ต่อไป

โดยชีววิศวกรรมขั้นสูง ที่บริษัทฯ จะมุ่งไปนั้นจะเป็นสาขาชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) หรือเทคโนโลยีขั้นสูงที่ผสมผสานความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และวิศวกรรม เพื่อการออกแบบ คัดเลือก ปรับปรุงแก้ไข หรือดัดแปลงโมเลกุลและสารพันธุกรรมในสิ่งมีชีวิต เช่น จุลินทรีย์ พืช และสัตว์ ให้มีลักษณะและคุณสมบัติทางชีวภาพตามที่ต้องการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพจากชีววิศวกรรมขั้นสูง มีดังนี้

2.1 ธุรกิจพัฒนา ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่ส่งเสริมสุขภาพจากชีววิศวกรรมขั้นสูงที่ร่วมกับ Manus

ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นบริษัทร่วมที่แปลงสภาพได้ของบริษัท Manus ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบไปด้วยผู้บริหารและทีมงานจากมหาวิทยาลัย Massachusetts Institute of Technology (MIT) ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับโลก ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงและมีความเชี่ยวชาญหลากหลายในผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง เช่น สารให้ความหวานจากธรรมชาติ สารปรุงแต่งสี กลิ่น รสจากธรรมชาติ วัตถุชีวภาพสำหรับการใช้ในการผลิตเครื่องสำอาง ยา และชีวเภสัชภัณฑ์ เป็นต้น โดยบริษัทฯ และ Manus ได้ร่วมมือกันจัดตั้งบริษัทร่วม วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด (หรือ “WIN”) ในเดือนสิงหาคม 2563 โดย WIN ได้รับสิทธิในการนำผลิตภัณฑ์สารให้ความหวานของ Manus มาจัดจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในภูมิภาคเอเชียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รวม 12 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย เวียดนาม สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ เมียนมาร์ มาเลเซีย ลาว



อิน โคนีเซีย กัมพูชา บรูไน ฟิลิปปิน และเกาหลีใต้ ต่อมาในเดือนเมษายน 2564 WIN ได้รับใบสำคัญการขึ้นทะเบียน
 คำรับอาหาร (แบบ อ.18) สำหรับ Neotame หรือสารให้ความหวานชนิดหนึ่งภายใต้แบรนด์ “NutraSweet” เพื่อการ
 จำหน่ายในประเทศไทย และอยู่ระหว่างการเตรียมการนำเสนอให้ความหวานประเภทอื่นๆ ขออนุญาตขึ้นทะเบียนกับ
 สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ในประเทศไทย เพื่อการนำเข้าและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ต่อไป ในระยะ
 ยาว บริษัทฯ ร่วมกับทาง Manus วางแผนที่จะก่อสร้างโรงงานผลิตสารสกัดภายใต้สิทธิบัตรของ Manus ขึ้นมา
 ในประเทศไทย เพื่อขยายฐานการผลิตรองรับความต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าวที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

รายละเอียดผลิตภัณฑ์สารให้ความหวานภายใต้แบรนด์สินค้า “NutraSweet” ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนคำรับอาหาร
 (แบบ อ.18) และที่อยู่ระหว่างการขออนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาสามารถแสดงรายละเอียด
 ได้ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์สารให้ความหวาน “Neotame” เป็นเป็นสารให้ความหวานทดแทนน้ำตาล ซึ่งให้ความหวานมากกว่า
 น้ำตาลประมาณ 6,000 – 10,000 เท่า นิยมใช้ในอุตสาหกรรมยาเพื่อเป็นสารเติมแต่งในกลุ่มยา น้ำ เช่น ยาแก้ไอ
 ซึ่งช่วยบรรเทาอาการให้รับประทานง่ายขึ้น และด้วยคุณสมบัติทนความร้อนสูง Neotame ถูกใช้ในอุตสาหกรรม
 อาหารที่ผ่านความร้อนหลายประเภท เช่น ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน รวมทั้งยังสามารถ
 นำมาใช้เป็นสารให้ความหวานในผลิตภัณฑ์กลุ่มขนมที่มีส่วนประกอบของน้ำตาล (Confectionary) ผลิตภัณฑ์
 จากนมและอาหารแช่แข็ง
2. ผลิตภัณฑ์สารให้ความหวาน “Reb M” เป็นสารให้ความหวานจากธรรมชาติที่สกัดมาจากหญ้าหวาน
 ผ่านกระบวนการชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) ออกมาเป็นสารให้ความหวานทดแทนน้ำตาล ซึ่งมีรสชาติ
 คล้ายน้ำตาลเป็นอย่างมาก สามารถใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร และเครื่องดื่มให้ความหวานมากกว่าน้ำตาล 250 เท่า
 Reb M เป็นสารให้ความหวานจากธรรมชาติที่ไม่มีแคลอรี และมีส่วนช่วยในการลดปริมาณพลังงานส่วนเกินที่ได้
 จากการบริโภคอาหารและเครื่องดื่มในชีวิตประจำวัน รวมทั้งลดโอกาสเสี่ยงต่อโรคเบาหวาน โดยบริษัทฯ
 มีแผนวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (B2B) ตามร้านค้าแฟรนไชส์ ร้านอาหาร และ โรงแรม
 ทั่วไป เช่น ร้านกาแฟอินทนิล ซึ่งเป็นร้านกาแฟในกลุ่มธุรกิจของบางจาก มีจำนวนสาขามากกว่า 1,000 สาขา
 กระจายตัวอยู่ทั่วประเทศ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
3. ผลิตภัณฑ์สารให้ความหวานบรรจุของ “Tabletop” เป็นผลิตภัณฑ์สารให้ความหวานบรรจุของที่มีส่วนผสมของ
 RebM โดยบริษัทฯ วางแผนจะจำหน่ายเชิงพาณิชย์ให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (B2B) เช่น ร้านอาหาร และ
 โรงแรมทั่วไป รวมทั้งตลาดลูกค้ากลุ่มผู้บริโภค (B2C) ผลิตภัณฑ์ Tabletop สามารถสร้างความสะดวกให้แก่
 ผู้บริโภคในการพกพาเพื่อเติมในอาหารและเครื่องดื่มในชีวิตประจำวันได้อีกด้วย



แบรนด์สินค้า NutraSweet



ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับใบสำคัญการขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการขออนุญาตจากสำนักงาน
คณะกรรมการอาหารและยา

Neotame



Reb M



Tabletop

(2) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ในระยะแรก บริษัทฯ จะนำเข้าสินค้าเพื่อจัดจำหน่ายก่อน โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนสร้างโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์สารให้ความหวานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพด้วยเทคโนโลยีชีวภาพร่วมกับทาง Manus เพื่อเป็นฐานการผลิตและจัดจำหน่ายในภูมิภาคเอเชียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในอนาคต

(3) ช่องทางการจัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศ รวมถึงได้มีการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ ได้แก่ เวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย และการเข้าถึงผู้บริโภค นำไปสู่การขยายตลาดในต่างประเทศต่อไป

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**1.เอทานอล**

เอทานอล หรือ เอทิลแอลกอฮอล์ เป็นแอลกอฮอล์ที่ผลิตจากพืชจำพวกแป้งและน้ำตาล สามารถนำไปใช้ประโยชน์หลากหลาย เช่น ใช้ผลิตอาหารและเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ รวมถึงใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยในอดีตหรือปี 2550 ความต้องการใช้เอทานอลของประเทศไทยมีเพียง 0.6 ล้านลิตรต่อวัน และทยอยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามนโยบายการสนับสนุนของภาครัฐ เนื่องจากต้องการลดการพึ่งพิงการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ เช่น การประกาศใช้เอทานอลเป็นเชื้อเพลิงชีวภาพครั้งแรกในปี 2554 ทำให้ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นเป็น 1.2 ล้านลิตรต่อวัน การประกาศยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซิน 91 ในปี 2556 ทำให้ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นเป็น 2.6 ล้านลิตรต่อวัน และการผลักดันให้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงหลักในรถยนต์เบนซิน โดยในปี 2563 ความต้องการใช้เอทานอล อยู่ที่ 4.0 ล้านลิตรต่อวัน ปัจจุบันประเทศไทยเป็นผู้ใช้และผู้ผลิตเอทานอลอันดับที่ 7 ของโลก โดยมีสหรัฐอเมริกา บราซิล และจีนเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ 3 อันดับแรก

สภาวะการผลิตเอทานอล

จากรายงานสถานการณ์เอทานอล ของสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย พบว่าในปี 2563 การผลิตเอทานอลของโลกลดลงจากปีก่อนที่ 114.3 พันล้านลิตร เป็น 101.7 พันล้านลิตร เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 และมาตรการล็อกดาวน์ของประเทศต่าง ๆ โดยในสหรัฐอเมริกา โรงงานเอทานอลมีการลดกำลังการผลิตตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 อย่างหนัก สำหรับบราซิลมีปริมาณการบริโภคเอทานอลที่ลดลงเนื่องจากการปรับลดลงของราคาน้ำมันเบนซินและการอ่อนค่าของเงินเรียล ทำให้โรงงานเพิ่มสัดส่วนในการผลิตน้ำตาลทรายมากกว่าเอทานอล และ โรงงานในสหภาพยุโรปลดการผลิตเอทานอลชนิดเชื้อเพลิงและเปลี่ยนไปผลิตเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมเพื่อการทำความสะอาดฆ่าเชื้อแทน แต่ยอดการค้าเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมยังมีปริมาณน้อย ไม่สามารถทดแทนการค้าเอทานอลชนิดเชื้อเพลิงได้

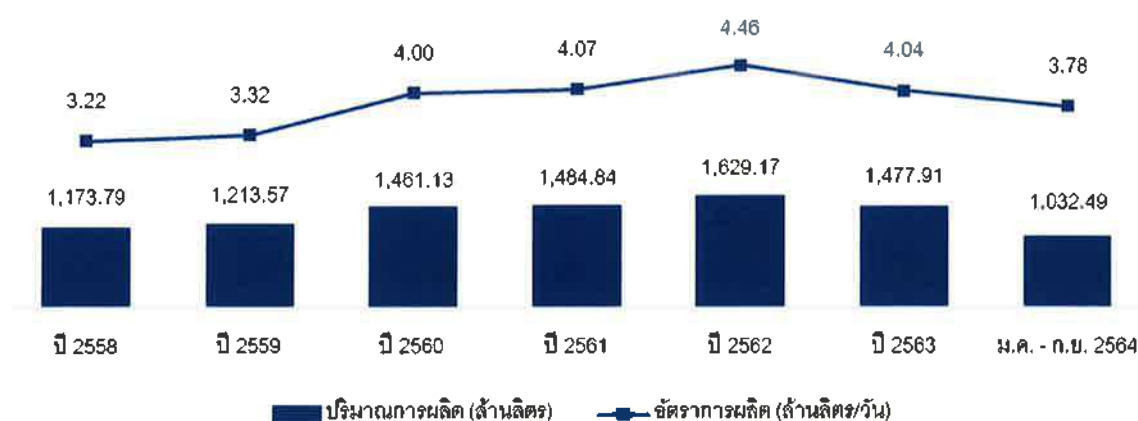


การผลิตเอทานอลของโลกสามารถจำแนกรายละเอียดตามประเทศผู้ผลิตเอทานอลที่สำคัญต่างๆ
ระหว่างปี 2557 – 2563 ดังนี้

ประเทศ	ปี 2557 (ล้านลิตร)	ปี 2558 (ล้านลิตร)	ปี 2559 (ล้านลิตร)	ปี 2560 (ล้านลิตร)	ปี 2561 (ล้านลิตร)	ประมาณการ ปี 2562 (ล้านลิตร)	ประมาณการ ปี 2563 (ล้านลิตร)
สหรัฐอเมริกา	54,286	56,051	58,202	59,973	60,790	59,715	53,150
บราซิล	24,477	29,673	28,082	28,006	33,899	36,354	32,380
สหภาพยุโรป	5,214	5,107	4,791	5,221	4,764	5,100	4,335
จีน	3,200	3,000	2,650	3,500	4,000	4,250	3,750
อินเดีย	304	783	1,000	778	1,627	2,000	2,000
แคนาดา	1,755	1,720	1,740	1,730	1,750	1,950	1,650
ไทย	1,058	1,174	1,216	1,461	1,473	1,600	1,450
รวมทั่วโลก	92,688	100,209	100,347	103,504	111,521	114,279	101,695

ที่มา: ISO Ethanol Yearbook ปี 2562 : ISO forecasts

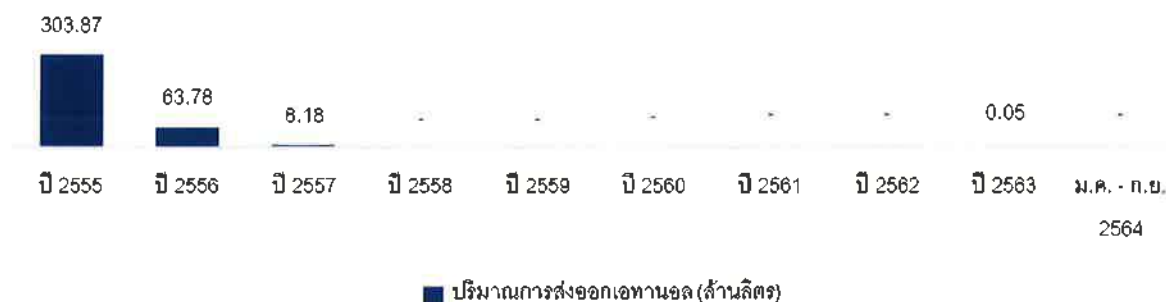
สำหรับประเทศไทย จากข้อมูลของกรมพัฒนาพลังงานทดแทน กระทรวงพลังงาน พบว่าประเทศไทยมีปริมาณการผลิตเอทานอลรวมในปี 2563 จำนวน 1,477.9 ล้านลิตร โดยมีผลผลิตหลักมาจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง ซึ่งปริมาณการผลิตเอทานอลของประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากมาตรการสนับสนุนของภาครัฐ โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 4.7 จากปี 2558 ถึงปี 2563 แม้ว่าการผลิตเอทานอลในปี 2563 มีการปรับตัวลดลงจาก 1,629.2 ล้านลิตร ในปี 2562 เป็น 1,477.9 ล้านลิตร เนื่องจากวิกฤติการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 และในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2564 ประเทศไทยมีปริมาณการผลิตเอทานอลจำนวน 1,032.5 ล้านลิตร โดยมีรายละเอียดปริมาณการผลิตเอทานอลของประเทศไทยดังนี้



ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)



โดยการเติบโตของอุตสาหกรรมเอทานอลจะขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ภายในประเทศเท่านั้น เนื่องจากภาครัฐมีมาตรการควบคุมและระงับการส่งออกเอทานอลมาตั้งแต่ปี 2556 โดยมีรายละเอียดปริมาณการส่งออกเอทานอลจากรายงานการส่งเสริมและสถานภาพการใช้เอทานอลในปัจจุบัน ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน ดังนี้



ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

คาดว่าปริมาณความต้องการใช้เอทานอลในปี 2564 มีโอกาสกลับมาฟื้นตัวขึ้นได้เมื่อผลกระทบจากการระบาดของไวรัส COVID-19 ที่มีต่อภาคน้ำมันเชื้อเพลิงของไทยเริ่มลดระดับความรุนแรงลง นอกจากนี้ ปริมาณการใช้เอทานอลในอนาคตมีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้น จากแผนการปรับโครงสร้างน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทยของกระทรวงพลังงาน เพื่อส่งเสริมเชื้อเพลิงชีวภาพและสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรผู้ปลูกพืชพลังงาน เช่น อ้อย และมันสำปะหลัง โดยการกำหนดให้โรงกลั่นน้ำมันยกเลิกการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 และผลักดันให้แก๊สโซฮอล์ E20 (น้ำมันเบนซินที่มีส่วนผสมของเอทานอลร้อยละ 20) เป็นน้ำมันพื้นฐานกลุ่มเบนซิน โดยกระทรวงพลังงานตั้งเป้าหมายจะเพิ่มปริมาณการใช้เอทานอลเป็น 7.5 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2580 ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

สถานะการบริโภคเอทานอล

จากรายงานสถานการณ์เอทานอล ของสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย การบริโภคเอทานอลทั่วโลกในปี 2563 คาดการณ์ว่าจะอยู่ที่ 1.0 แสนล้านลิตร ลดลง 1.3 หมื่นล้านลิตร จากปี 2562 ถือเป็นระดับการบริโภคเอทานอลที่ต่ำที่สุดนับตั้งแต่ปี 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเทศ	ปี 2557 (ล้านลิตร)	ปี 2558 (ล้านลิตร)	ปี 2559 (ล้านลิตร)	ปี 2560 (ล้านลิตร)	ปี 2561 (ล้านลิตร)	ประมาณการ ปี 2562 (ล้านลิตร)	ประมาณการ ปี 2563 (ล้านลิตร)
สหรัฐอเมริกา	50,890	52,790	54,340	54,485	54,436	55,018	48,950
บราซิล	24,085	29,222	27,257	27,149	31,682	34,305	30,250
สหภาพยุโรป	5,453	5,340	5,188	5,248	5,401	5,400	4,590
จีน	3,050	3,200	3,300	3,500	4,000	4,750	4,050
แคนาดา	3,057	3,089	3,096	3,132	3,140	3,250	2,750
อินเดีย	360	953	1,275	1,200	2,057	2,600	2,600
ไทย	1,186	1,302	1,431	1,471	1,528	1,650	1,570
รวมทั่วโลก	91,228	99,340	99,613	100,607	107,522	112,596	100,025

ที่มา: ISO Ethanol Yearbook ปี 2562 : ISO forecasts



สำหรับประเทศไทย จากรายงานสถานการณ์เอทานอล ของสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย พบว่า ประเทศไทยมีปริมาณการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการใช้อัตราเอทานอลเฉลี่ย 3.3 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2558 เพิ่มขึ้นเป็น 3.6 ล้านลิตรต่อวัน ณ ไตรมาส 3 ปี 2564 ถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากวิกฤติการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 โดยปัจจัยหลักของการเติบโตคือการสนับสนุนการใช้เอทานอลของภาครัฐ โดยมีรายละเอียดปริมาณการใช้เอทานอลภายในประเทศดังนี้



ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

นอกจากนั้น ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่ออุปสงค์ของเอทานอลคือปริมาณรถยนต์เบนซิน และปริมาณรถจักรยานยนต์เบนซินที่สามารถใช้แก๊สโซฮอล์แทนน้ำมันเบนซินได้ โดยในปี 2563 ประเทศไทยมีรถยนต์เบนซินสะสม 8,066,056 คัน และรถจักรยานยนต์เบนซินสะสม 21,420,606 คัน ณ เดือนกรกฎาคม ปี 2564 ประเทศไทยมีรถยนต์เบนซินสะสม 8,039,226 คัน และรถจักรยานยนต์เบนซินสะสม 21,741,491 คัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทรถยนต์	จำนวน (คัน)		ประเภทจักรยานยนต์	จำนวน (คัน)	
	ปี 2563	ก.ค. 2564		ปี 2563	ก.ค. 2564
รถยนต์เบนซินและ E10	3,346,788	3,193,223	รถจักรยานยนต์เบนซินและ E10	3,573,856	3,069,207
รถยนต์ E20	3,536,827	3,620,251	รถจักรยานยนต์ E20	17,393,295	18,149,673
รถยนต์ E85	1,182,441	1,225,752	รถจักรยานยนต์ E85	453,455	522,611
รวมรถยนต์สะสม	8,066,056	8,039,226	รวมรถจักรยานยนต์สะสม	21,420,606	21,741,491

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

นอกจากนี้เพื่อตอบสนองความต้องการใช้เอทานอลของผู้บริโภค ณ เดือนกรกฎาคม ปี 2564 ประเทศไทยมีสถานีบริการแก๊สโซฮอล์ E20 (น้ำมันเบนซินที่มีส่วนผสมของเอทานอลร้อยละ 20) ทั้งสิ้น 4,839 แห่ง และสถานีบริการแก๊สโซฮอล์ E85 (น้ำมันเบนซินที่มีส่วนผสมของเอทานอลร้อยละ 85) ทั้งสิ้น 1,249 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งปริมาณสถานีบริการแก๊สโซฮอล์ E20 มีปริมาณเพิ่มขึ้น และสถานีบริการแก๊สโซฮอล์ E85 มีปริมาณลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากนโยบายของภาครัฐที่ผลักดันแก๊สโซฮอล์ E20 เป็นน้ำมันพื้นฐานกลุ่มเบนซินและนโยบายลดอัตราเงินอุดหนุนเชื้อเพลิงชีวภาพซึ่งจะทำให้ปริมาณการใช้แก๊สโซฮอล์ E85 ลดลง โดยมีรายละเอียดดังนี้

พื้นที่จำหน่าย	ปริมาณสถานีบริการแก๊สโซฮอล์ E20 (แห่ง)			ปริมาณสถานีบริการแก๊สโซฮอล์ E85 (แห่ง)		
	ปี 2562	ปี 2563	ก.ย. 2564	ปี 2562	ปี 2563	ก.ย. 2564
กรุงเทพฯ	576	620	631	189	158	158

กม

พื้นที่จำหน่าย	ปริมาณสถานีบริการแก๊สโซฮอล์ E20 (แห่ง)			ปริมาณสถานีบริการแก๊สโซฮอล์ E85 (แห่ง)		
	ปี 2562	ปี 2563	ก.ย. 2564	ปี 2562	ปี 2563	ก.ย. 2564
ปริมณฑล	392	428	456	141	122	123
กลาง	311	315	320	104	90	89
ตะวันออก	555	610	625	153	140	141
ตะวันออกเฉียงเหนือ	980	941	948	386	318	300
เหนือ	728	701	712	196	170	143
ตะวันตก	482	502	521	145	134	134
ใต้	592	596	626	202	163	161
รวม	4,616	4,713	4,839	1,516	1,295	1,249

ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

ชนิดน้ำมัน	ปริมาณสถานีบริการแก๊สโซฮอล์ (แห่ง)										
	ปี 2562	ปี 2563	ม.ค. 2564	ก.พ. 2564	มี.ค. 2564	เม.ย. 2564	พ.ค. 2564	มิ.ย. 2564	ก.ค. 2564	ต.ค. 2564	ก.ย. 2564
E20	4,616	4,517	4,715	4,696	4,713	4,738	4,759	4,774	4,805	4,808	4,839
E85	1,516	1,528	1,285	1,283	1,274	1,277	1,278	1,264	1,262	1,254	1,249

ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

ผู้ประกอบการเอทานอลในประเทศ

ในปัจจุบัน ประเทศไทยมีโรงงานผลิตเอทานอลทั้งหมด 28 ราย แบ่งเป็น โรงงานที่ดำเนินการผลิตแล้วจำนวน 27 ราย และ โรงงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างจำนวน 1 ราย มีกำลังการผลิตรวมสำหรับ โรงงานที่ดำเนินการผลิตแล้ว 6,905,000 ลิตรต่อวัน โดยสถานที่ตั้งของโรงงานส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โรงงานผลิตเอทานอลแบ่งตามประเภทวัตถุดิบได้ 3 ประเภท คือ ผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลและน้ำอ้อย 12 ราย ผู้ผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง 11 ราย ผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง 5 ราย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่	ผู้ประกอบการ	จังหวัด	วัตถุดิบ	กำลังการผลิตที่จดทะเบียน ⁽¹⁾ (ลิตร/วัน)	กำลังการผลิตติดตั้งจริง (ลิตร/วัน)
1	บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด	นครสวรรค์	กากน้ำตาล	230,000	230,000
2	บริษัท น้ำตาลไทยเอทานอล จำกัด	กาญจนบุรี	กากน้ำตาล	200,000	200,000
3	บริษัท มิตรผลไบโอฟูเอล จำกัด (ชัยภูมิ)	ชัยภูมิ	กากน้ำตาล	500,000	500,000
4	บริษัท มิตรผลไบโอฟูเอล จำกัด (กาฬสินธุ์)	กาฬสินธุ์	กากน้ำตาล	230,000	230,000
5	บริษัท มิตรผลไบโอฟูเอล จำกัด (ภูคินารายณ์)	กาฬสินธุ์	กากน้ำตาล	320,000	320,000
6	บริษัท เคไอเอทานอล จำกัด	นครราชสีมา	กากน้ำตาล	250,000	200,000

9.1

ที่	ผู้ประกอบการ	จังหวัด	วัตถุดิบ	กำลังการผลิตที่ จดทะเบียน ⁽¹⁾ (ลิตร/วัน)	กำลังการผลิต ติดตั้งจริง (ลิตร/วัน)
7	บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	ขอนแก่น	กากน้ำตาล	150,000	150,000
8	บริษัท ไทยรุ่งเรืองพลังงาน จำกัด	สระบุรี	กากน้ำตาล	300,000	270,000
9	บริษัท มิตรผลไบโอฟูเอล จำกัด (ดำเนินช้าง)	สุพรรณบุรี	กากน้ำตาล	230,000	200,000
10	บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	กาญจนบุรี	กากน้ำตาล	300,000	300,000
11	บริษัท จีจีซี เคทีเอส ไบโออินคัสเทรียล จำกัด	นครสวรรค์	กากน้ำตาล	600,000	600,000
12	บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	ตาก	น้ำอ้อย	230,000	230,000
(1) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลและน้ำอ้อย				3,540,000	3,430,000
13	บริษัท ราชบุรีเอทานอล จำกัด	ราชบุรี	มันเส้น/ กากน้ำตาล	150,000	150,000
14	บริษัท อี เอส เพนเวอร์ จำกัด	สระแก้ว	มันเส้น/ กากน้ำตาล	150,000	150,000
15	บริษัท ไทยแอลกอฮอล์ จำกัด (มหาชน)	นครปฐม	มันเส้น/ กากน้ำตาล	200,000	200,000
16	บริษัท ไทยอะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	สุพรรณบุรี	มันเส้น/ กากน้ำตาล	350,000	350,000
17	บริษัท อิมเพรสเทค โนโลยี จำกัด	ฉะเชิงเทรา	มันสด/มันเส้น/ กากน้ำตาล	200,000	200,000
(2) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง				1,050,000	1,050,000
18	บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ลพบุรี	มันเส้น	200,000	200,000
19	บริษัท ไทยเอทานอล พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ขอนแก่น	มันสด	130,000	80,000
20	บริษัท ไท่ผิงเอทานอล จำกัด	สระแก้ว	มันสด	300,000	300,000
21	บริษัท พี. เอส. ซี. สตาร์ช โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ชลบุรี	มันเส้น	150,000	150,000
22	บริษัท อี 85 จำกัด	ปราจีนบุรี	มันสด/น้ำแป้ง	500,000	385,000
23	บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	อุบลราชธานี	มันสด/มันเส้น	400,000	400,000
24	บริษัท บางจากไบโอเอทานอล จำกัด	ฉะเชิงเทรา	มันสด/มันเส้น	150,000	150,000
25	บริษัท อฟเวนเจอร์ จำกัด	นครราชสีมา	มันเส้น	340,000	340,000
26	บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด	ปราจีนบุรี	มันสด	120,000	60,000
27	บริษัท พรวิไล อินเดอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป เทคคิง จำกัด	พระนครศรีอยุธยา	มันสำปะหลัง	25,000	25,000



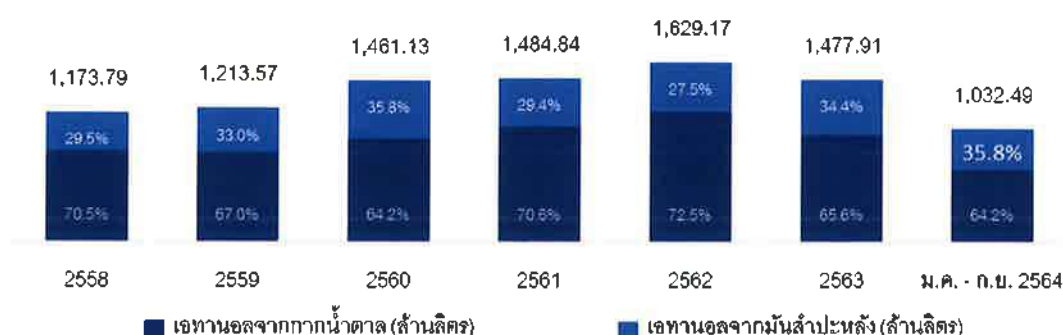
ที่	ผู้ประกอบการ	จังหวัด	วัตถุดิบ	กำลังการผลิตที่ จดทะเบียน ⁽¹⁾ (ลิตร/วัน)	กำลังการผลิต ติดตั้งจริง (ลิตร/วัน)
(3) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลัง				2,315,000	2,090,000
28	บริษัท อีเวนเจอร์ จำกัด เฟส 2,3	นครราชสีมา	มันเส้น	680,000	-
(4) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง				680,000	-
(5) = (1) + (2) + (3) กำลังการผลิตรวมของเอทานอลทั้งหมด ที่ดำเนินการผลิตแล้ว				6,905,000	6,570,000

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ กำลังการผลิตที่จดทะเบียนกับกรมสรรพสามิต

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

วัตถุดิบในการผลิตเอทานอล

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเอทานอลในอุตสาหกรรมแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ กากน้ำตาลและมันสำปะหลัง ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถเพาะปลูกได้ในประเทศไทย โดยผู้ผลิตเอทานอลส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตน้ำตาลและใช้กากน้ำตาลในการผลิตเอทานอล ทำให้เอทานอลในประเทศส่วนใหญ่ผลิตจากกากน้ำตาล โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 64.2 – 72.5 ของปริมาณผลผลิตเอทานอลทั้งประเทศ และมีรายละเอียดดังนี้

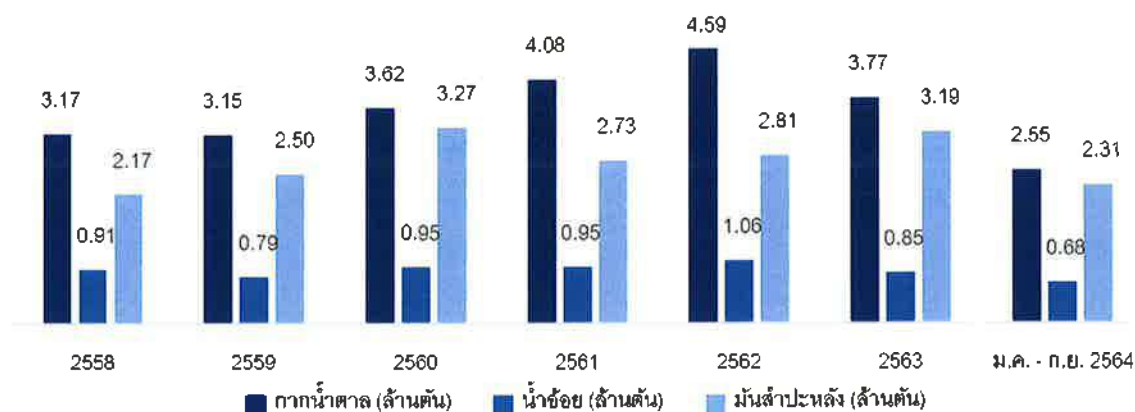


หมายเหตุ: จำนวนจากอัตราแปรสภาพเอทานอล 1 ลิตร: มันสด 6.26 กก.; กากน้ำตาล 4.17 กก.; น้ำอ้อย 13.33 กก.

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

โดยในปี 2563 ปริมาณการใช้กากน้ำตาลในการผลิตเอทานอลมีการปรับตัวลดลงจาก 4.6 ล้านตัน ในปี 2562 เหลือ 3.8 ล้านตัน เนื่องจากการประสบปัญหาภัยแล้งในช่วงเวลาเพาะปลูก ทำให้ผลผลิตของอ้อยในปีที่ผ่านมาลดลง ผู้ผลิตจึงหันมาใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบในการผลิตมากขึ้น ทำให้ปริมาณการใช้มันสำปะหลังเพิ่มขึ้นจาก 2.8 ล้านตัน ในปี 2562 เป็น 3.2 ล้านตัน ในปี 2563 นอกจากนี้ ณ เดือนกันยายน 2564 ปริมาณการใช้กากน้ำตาลและมันสำปะหลังสะสมสำหรับการผลิตเอทานอลมีปริมาณใกล้เคียงกัน ที่ 2.6 ล้านตัน และ 2.3 ล้านตัน ตามลำดับ เนื่องจากปัญหาภัยแล้งเช่นเดียวกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ลายเซ็น)



ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

ผลผลิตกากน้ำตาลในประเทศไทยถูกนำไปใช้ในการผลิตเอทานอลเป็นส่วนใหญ่ โดยในปี 2563 ปริมาณกากน้ำตาลที่ใช้ในการผลิตเอทานอลมากกว่าผลผลิตกากน้ำตาลในประเทศเนื่องจากปัญหาภัยแล้งในประเทศ สำหรับมันสำปะหลัง ผลผลิตมันสำปะหลังส่วนมากใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร โดยจะนำมาใช้ในการผลิตเอทานอลประมาณร้อยละ 9 – 11 ของผลผลิตภายในประเทศ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ปี	วัตถุดิบ	ผลผลิต/ปี (ล้านตัน)	ใช้ผลิตเอทานอล (ล้านตัน)	คิดเป็น %
2561	กากน้ำตาล ⁽¹⁾	5.49	4.08	74.32
	มันสำปะหลัง ⁽²⁾	27.88	2.73	9.79
2562	กากน้ำตาล ⁽¹⁾	5.36	4.59	85.63
	มันสำปะหลัง ⁽²⁾	29.98	2.81	9.37
2563	กากน้ำตาล ⁽¹⁾	3.37 ⁽³⁾	3.77	111.99 ⁽³⁾
	มันสำปะหลัง ⁽²⁾	28.70	3.19	11.11
ม.ก. - ก.ย. 2564	กากน้ำตาล ⁽¹⁾	3.02	2.55	84.55
	มันสำปะหลัง ⁽²⁾	30.11	2.31	7.67

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ออ.

⁽²⁾ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

⁽³⁾ ยังไม่รวมปริมาณกากน้ำตาลนำเข้าและผลผลิตปี 2563/2564

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

ราคาวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล

ราคากากน้ำตาลและมันสำปะหลังจะแปรผันตามปริมาณผลผลิตของน้ำตาลและมันสำปะหลังภายในปีนั้น โดยปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อปริมาณผลผลิตทางการเกษตรคือปริมาณน้ำฝนและสภาพภูมิอากาศ โดยราคากากน้ำตาลเฉลี่ยในประเทศไทยปรับตัวสูงขึ้นจาก 3.1 บาทต่อกิโลกรัม ในปี 2562 เป็น 4.7 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2563 และเป็น 5.7 บาทต่อกิโลกรัมในเดือนมกราคมถึงกันยายน ปี 2564 ซึ่งเป็นผลมาจากการขาดแคลนกากน้ำตาลและภัยแล้งในประเทศไทย ส่วนราคาหัวมันสดมีการผันผวนน้อยในช่วงปี 2562 - 2564 โดยราคาหัวมันสดเฉลี่ยในปี 2562 คือ 2.05 – 2.55 บาทต่อกิโลกรัม และราคาหัวมันสดเฉลี่ยในปี 2564 คือ 2.2 – 2.6 บาทต่อกิโลกรัม โดยมีรายละเอียดดังนี้

๕๗

ราคาวัตถุดิบ (บาท/กก.)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564									
			ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	เฉลี่ย
กากน้ำตาล ⁽¹⁾	3.06	4.74	5.10	6.37	3.07	3.02	4.53	8.08	7.98	5.76	7.71	5.74
หัวมันสด ⁽²⁾ (แป้ง 25%)	2.05	2.07	2.00	2.10	2.15	2.20	2.30	2.25	2.30	2.30	2.40	2.22
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2.55	2.56	2.04	2.45	2.60	2.80	2.50	2.85	2.50	2.55	2.70	2.55
มันเส้น ⁽²⁾	5.90	6.49	6.45	6.80	7.00	7.00	7.00	7.80	7.40	7.40	7.20	7.12
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	6.65	7.79	6.90	7.10	7.20	7.20	7.20	8.00	7.60	7.60	7.70	7.39

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ เป็นราคากากน้ำตาลส่งออก จากกรมศุลกากร

⁽²⁾ เป็นราคาหัวมันสดคละ/มันเส้นคละจากสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และสมาคมการค้ามันสำปะหลังไทย

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

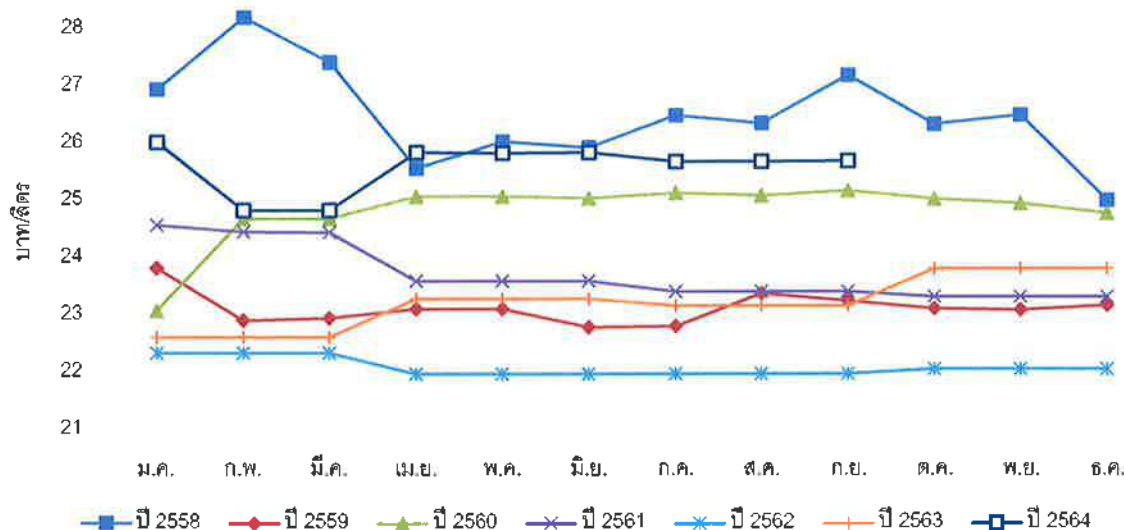
ราคาจำหน่ายเอทานอล

ด้านราคาอ้างอิงเอทานอลถูกกำหนดจากภาครัฐตามมติที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายพลังงาน (กบง.) โดยจะออกประกาศราคาทุกวันจันทร์ 1 ของเดือน จากการเปรียบเทียบราคาซื้อขายจริงต่ำที่สุดระหว่างราคาของผู้ผลิตเอทานอลรายงานต่อกรมสรรพสามิตกับราคาจากผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 รายงานต่อ สบพ. ซึ่งการกำหนดราคาขายเอทานอลของผู้ผลิตจะพิจารณาด้วยวิธี Cost plus margin จากโครงสร้างต้นทุน (โดยเฉพาะราคาวัตถุดิบจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง) บวกกับค่าการตลาด ทั้งนี้ ปี 2563 ราคาอ้างอิงเอทานอลของไทยเฉลี่ยอยู่ที่ 23.0 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 เมื่อเทียบกับราคาอ้างอิงเอทานอลในปี 2562 โดยที่ราคาจำหน่ายเอทานอลในเดือนมกราคม 2563 ที่ 22.61 บาทต่อลิตร และมีการทยอยปรับราคาเพิ่มขึ้นทุกไตรมาส เนื่องจากการปรับราคาเพิ่มตามต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต คือกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง ที่มีราคาสูงขึ้นเนื่องจากได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง และปริมาณสต็อกเอทานอลในประเทศที่ลดลงจากช่วงต้นปีอย่างมีนัยสำคัญ

จากข้อมูลของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนกระทรวงพลังงาน ในปี 2563 สต็อกผู้ผลิตเอทานอลในประเทศลดลงจาก 95.8 ล้านลิตร ในช่วงต้นปีเหลือ 35.5 ล้านลิตร ในช่วงสิ้นปี 2563 ส่งผลให้ความกดดันด้านราคาลดลงในช่วงปลายปี นอกจากนี้กรมสรรพสามิตยังได้มีการยกเว้นและกำหนดภาษีศูนย์เป็นการชั่วคราวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สำหรับสุราสามทับที่นำไปทำการแปรรูปสภาพในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดที่มีแอลกอฮอล์เป็นส่วนประกอบเพื่อขาย เพื่อส่งเสริมให้มีปริมาณผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนในช่วงการระบาดของเชื้อ Covid-19 แต่ยอดขายเอทานอลเพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อและทำความสะอาดมีปริมาณน้อยเมื่อเทียบกับสัดส่วนยอดขายเอทานอลเกรดเชื้อเพลิง จึงไม่สามารถทดแทนการค้าเอทานอลชนิดเชื้อเพลิงได้ทั้งหมด



ราคาจำหน่ายเอทานอลอ้างอิงของประเทศไทย (บาท/ลิตร) ระหว่างปี 2558 – 2564



ที่มา: สมาคมผู้ผลิตเอทานอลไทย (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

นโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้เอทานอลภายในประเทศ คือ นโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ โดยในปัจจุบันรัฐบาลมีเป้าหมายในการผลักดันเอทานอล เป็นพลังงานทดแทนหลักที่สำคัญของประเทศไทยโดยมีนโยบายหลักดังนี้

1) เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้จัดตั้งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงโลก โดยใช้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในการรักษาระดับราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงไว้ที่ระดับหนึ่ง โดยการใช้เงินของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจ่ายชดเชย และเมื่อราคาน้ำมันลดลงจึงเก็บส่วนที่ชดเชยกลับคืนมา ซึ่งสามารถลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับเศรษฐกิจ และช่วยให้ประชาชนไม่ต้องจ่ายราคาน้ำมันในราคาที่สูงเกินไป

ตามมาตรา 55 แห่งพระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2562 สำนักงานกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (สกนช.) จะจ่ายเงินชดเชยให้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพ เป็นระยะเวลา 3 ปี จากปี 2562 ถึงปี 2565 โดยสามารถขยายระยะเวลาได้ไม่เกิน 2 ครั้ง ครั้งละไม่เกิน 2 ปี นอกจากนี้ตามแผนรองรับวิกฤตการณ์ด้านน้ำมันเชื้อเพลิงและแผนยุทธศาสตร์กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงที่ผ่านการเห็นชอบโดยคณะรัฐมนตรี วันที่ 20 ตุลาคม 2563 พบว่าหนึ่งในตัวชี้วัด (KPIs) ของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง คือ ไม่มีการชดเชยสำหรับน้ำมัน E20 และ E85 ภายใน 3 ปี อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน สกนช. ได้กำหนดทิศทางการบริหารกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในปี 2565 ว่าจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 และความเห็นของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ที่ให้คำนึงถึงผลกระทบต่อเกษตรกรหากมีการลดการชดเชยเกิดขึ้น สกนช. จึงได้หารือกับสมาคมผู้ผลิตไบโอดีเซลไทย และสมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย รวมถึงหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำแผนขอขยายการชดเชยโดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ในปัจจุบัน โดยแนวทางดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณาจาก สกนช. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

กม

โดยในปัจจุบัน ตามประกาศคณะกรรมการบริหารกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ฉบับที่ 27 พ.ศ. 2564 กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเรียกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันสำหรับน้ำมันที่ไม่มีส่วนผสมของเอทานอล หรือมีส่วนผสมเอทานอลน้อย และชดเชยให้กับน้ำมันที่มีส่วนผสมของเอทานอลสูง เพื่อรักษาสถานะของราคาน้ำมัน โดยนโยบายนี้ช่วยผลักดันให้มีการผลิตและการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องภายในประเทศ ซึ่งรายละเอียดของนโยบายเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในปัจจุบันมีรายละเอียดดังนี้

ชนิดของน้ำมันเชื้อเพลิง	อัตราเงินส่งเข้ากองทุน (บาท/ลิตร)	อัตราเงินชดเชย (บาท/ลิตร)
น้ำมันเบนซิน	6.58	-
น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95	0.62	-
น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91	0.62	-
น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20	-	2.28
น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85	-	7.13

ที่มา: สำนักงานกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

2) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก หรือ Alternative Energy Development Plan (AEDP) พ.ศ. 2561 – 2580

กระทรวงพลังงานมีแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) เพื่อกำหนดแนวทางการเติบโตของพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกในอนาคต โดยเป้าหมายหลักของนโยบายนี้คือการเพิ่มปริมาณการผลิตและปริมาณการใช้เอทานอลภายในประเทศ ในปี 2563 ประเทศไทยมีปริมาณการใช้เอทานอล 4.0 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งเป้าหมายของกระทรวงพลังงานคือการเพิ่มปริมาณการใช้เอทานอลเป็น 7.5 ล้านลิตรต่อวัน ภายในปี 2580 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี	ปริมาณการใช้น้ำมันเบนซิน (ล้านลิตรต่อวัน)	ปริมาณการใช้เอทานอล (ล้านลิตรต่อวัน)	ปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินพื้นฐาน (ล้านลิตรต่อวัน)
2564	33.63	5.44	28.19
2565	33.60	5.38	28.22
2566	33.97	5.85	28.12
2567	34.69	6.25	28.44
2568	35.08	6.45	28.63
2569	35.47	6.59	28.88
2570	35.85	6.69	29.16
2571	36.24	6.80	29.44
2572	36.63	6.88	29.76
2573	37.03	6.95	30.07
2574	37.42	7.03	30.39
2575	37.82	7.11	30.71
2576	38.21	7.18	31.03
2577	38.61	7.26	31.35
2578	39.01	7.34	31.67
2579	39.42	7.42	32.00
2580	39.83	7.50	32.33

ที่มา: กระทรวงพลังงาน



กระทรวงพลังงานมีแนวทางการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มผลผลิตทั้งมันสำปะหลังและกากมันคาคภายในประเทศ ซึ่งแผนในปัจจุบันคือการเพิ่มผลผลิตอ้อยจากประมาณ 78.7 ล้านตันในปีเพาะปลูก 2563/2564 เป็น 182.0 ล้านตันภายในปี 2569 และการเพิ่มผลผลิตมันสำปะหลังจากประมาณ 29.9 ล้านตันในปีเพาะปลูก 2563/2564 เป็น 59.5 ล้านตันภายในปี 2569 รวมถึงการส่งเสริมให้ใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 ทดแทนเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงหลัก ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้มีปริมาณการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้น

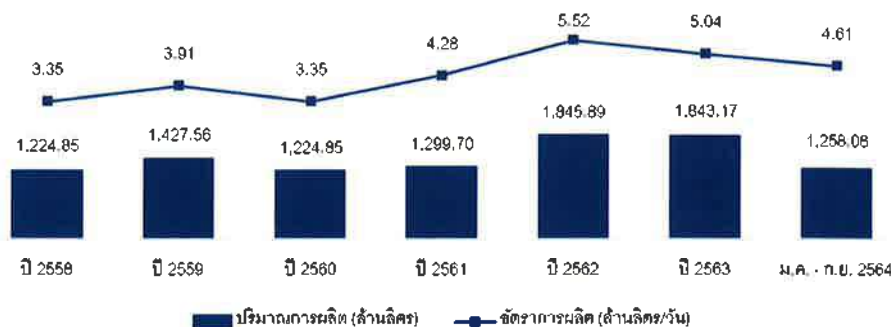
2. ไบโอดีเซล

ไบโอดีเซล หรือ B100 เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตมาจากแหล่งทรัพยากรหมุนเวียน เช่น น้ำมันพืช ไขมันจากสัตว์ หรือน้ำมันที่เหลือใช้ในการปรุงอาหาร โดยผ่านกระบวนการทำให้โมเลกุลเล็กลงและอยู่ในรูปของเอทิลเอสเทอร์ (Ethyl ester) หรือเมทิลเอสเทอร์ (Methyl ester) เป็นเชื้อเพลิงชีวภาพทางเลือกที่สามารถใช้ทดแทนน้ำมันดีเซล จึงเป็นการเพิ่มความมั่นคงทางด้านพลังงานและดูดซับอุปทานผลผลิตปาล์มน้ำมัน (Oil palm) ภายในประเทศ ซึ่งความต้องการใช้และการผลิตไบโอดีเซลในตลาดโลกเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ เนื่องจากไบโอดีเซลถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลายทั้งในยุโรป สหรัฐฯ แคนาดา ละตินอเมริกา ออสเตรเลีย และญี่ปุ่น รวมถึงบางประเทศในเอเชีย ส่งผลให้ปริมาณการใช้ทั่วโลกเพิ่มขึ้นจาก 1.98 หมื่นล้านลิตร ในปี 2553 เป็น 4.94 หมื่นล้านลิตร ในปี 2563 หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 11.0 ต่อปี ขณะที่ในช่วงเวลาเดียวกัน ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 2.1 หมื่นล้านลิตร เป็น 4.83 หมื่นล้านลิตรหรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 10.0 ต่อปี ด้านผู้ผลิตรายใหญ่ของโลก ได้แก่ สหรัฐฯ อินโดนีเซีย และบราซิล ส่วนใหญ่ใช้เรปซีด เมล็ดทานตะวัน มะพร้าว ถั่วเหลือง ปาล์มน้ำมัน และสบู่ดำ สำหรับไทยเป็นผู้ผลิตไบโอดีเซลอันดับ 5 ของโลก วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนใหญ่มาจากน้ำมันปาล์มดิบ (Crude palm oil)

สถานะการผลิตไบโอดีเซล

ในประเทศไทย น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตไบโอดีเซล นอกจากนี้ ยังสามารถผลิตได้จากน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBDPO) ไขมันปาล์ม (Palm stearin) หรือน้ำมันพืช โดยในปี 2563 ประเทศไทยมีพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมัน 5.9 ล้านไร่ ให้ผลผลิตปาล์มดิบ 16.2 ล้านตัน ซึ่งนำมาผลิตเป็นน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ได้ 2.6 ล้านตัน และใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมไบโอดีเซล 1.4 ล้านตัน (สัดส่วนร้อยละ 46.0 ของปริมาณการใช้น้ำมันปาล์มดิบภายในประเทศทั้งหมด)

ปริมาณการผลิตไบโอดีเซลในประเทศไทย มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากนโยบายสนับสนุนของภาครัฐ โดยเฉพาะการเพิ่มอัตราส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลสำหรับการเป็นน้ำมันดีเซลพื้นฐานใหม่ โดยปริมาณการผลิตไบโอดีเซลมีการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 8.5 จากปริมาณ 1,224.8 ล้านลิตรต่อปี ในปี 2558 เป็น 1,843.2 ล้านลิตรต่อปี ในปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้



ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)



สถานะการบริโภคไบโอดีเซล

ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อปริมาณการบริโภคไบโอดีเซล (B100) คือสัดส่วนในการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซล แม้ว่า การระบาดของไวรัส COVID-19 ในปี 2563 จะทำให้ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลหดตัวลง แต่การที่ภาครัฐโดยกรมธุรกิจพลังงาน (DOEB) ปรับเพิ่มสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลจาก B7 มาเป็น B10 เพื่อใช้เป็นน้ำมันดีเซลเกรดพื้นฐานใหม่ในปี 2563 ทำให้สามารถชดเชยผลกระทบจากการระบาดของไวรัส COVID-19 โดยมีปัจจัยสนับสนุนอื่นมาจาก

1) การขยายตัวของปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลในประเทศ ตามการเติบโตของภาคขนส่ง และจำนวนรถเครื่องยนต์ ดีเซลจดทะเบียนสะสมทั้งรถเพื่อการพาณิชย์ อาทิ รถปิกอัพ รถยนต์เนกประสงค์ประเภท PPV (Pick-up Passenger Vehicle) รถบรรทุก และรถโดยสาร

2) การสนับสนุนการใช้ไบโอดีเซลผสมในน้ำมันดีเซลในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 20.0 (B20) เพื่อใช้ใน รถบรรทุกขนาดใหญ่ (เริ่มจำหน่ายตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 เป็นต้นมา) อีกทั้งการสนับสนุนราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลหมุน เร็ว B20 ผ่านอัตราเงินชดเชยของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงที่ 4.2 บาทต่อลิตร

3) การผลักดันการใช้น้ำมันดีเซล B10 ในระยะแรก โดยทางกรมุ่งใจด้วยมาตรการกำหนดราคาขายปลีกน้ำมันดีเซล B10 ต่ำกว่า B7 อีกทั้งภาครัฐได้มีการประกาศให้ ดีเซล B10 เป็นเกรดพื้นฐานแทนดีเซล B7 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ทำให้ ปริมาณการใช้ดีเซล B10 เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไบโอดีเซลเฉลี่ยในประเทศไทยเพิ่มขึ้นจาก 3.4 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2558 เป็น 5.1 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2563 หรือมีอัตราการเติบโตแบบทบต้นต่อปีร้อยละ 8.7 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ม.ก. - ก.ย. 2564
การใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วและ ดีเซลพื้นฐานเฉลี่ยรวม	62.05	63.74	64.66	65.46	64.50	60.58
- ดีเซลหมุนเร็ว ⁽¹⁾	60.68	62.17	63.26	59.87	43.80	22.64
- ดีเซลบี 20	-	-	0.05	0.09	3.46	1.06
- ดีเซลบี 10	-	-	-	4.47	-	-
- ดีเซลบี 7 ⁽²⁾	-	-	-	-	16.21	35.23
- ดีเซลพื้นฐาน	1.37	1.57	1.35	1.03	1.03	1.65
ปริมาณการใช้ไบโอดีเซลเฉลี่ย	3.37	3.82	4.25	4.90	5.11	4.66

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ กำหนดให้ดีเซลบี 10 เป็นน้ำมันดีเซลแทนดีเซลบี 7 ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 63

⁽²⁾ ดีเซลบี 7 = ดีเซลบี 7 + ดีเซลบี 7 (ชนิดพิเศษ) + ดีเซล บี 7 (ชนิดพิเศษ) ยูโร 5

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)



นอกเหนือจากนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐ ปัจจัยสำคัญต่อปริมาณความต้องการใช้ไบโอดีเซลคือ จำนวนรถยนต์ดีเซลในประเทศไทย จากข้อมูลของกรมขนส่งทางบก พบว่า ณ เดือนกันยายน ปี 2564 ประเทศไทยมีจำนวนรถยนต์ดีเซลสะสมทั้งหมด 11,941,503 คัน ซึ่งมีปริมาณเพิ่มขึ้นจาก 11,665,908 คัน ในปี 2563 และ 11,309,234 ในปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทรถยนต์	จำนวน (คัน)		
	ปี 2562	ปี 2563	ก.ย. 2564
รถยนต์นั่งส่วนบุคคลไม่เกิน 7 คน	2,863,444	3,062,132	3,211,926
รถยนต์นั่งส่วนบุคคลเกิน 7 คน	358,606	371,290	375,913
รถยนต์บรรทุกส่วนบุคคล (Van & Pick Up)	6,391,434	6,509,093	6,600,863
รถยนต์รับจ้างบรรทุกคนโดยสารไม่เกิน 7 คน	742	730	668
รถยนต์บริการธุรกิจ+รถยนต์บริการทัศนาจร+รถยนต์บริการให้เช่า	3,586	3,274	2,907
รถแทรกเตอร์+รถบดถนน+รถใช้ในงานเกษตรกรรม	684,394	699,381	719,445
รถโดยสาร	126,620	117,913	111,646
รถบรรทุก	880,090	901,784	917,831
รถขนาดเล็ก	318	311	304
รวมรถยนต์ดีเซล	11,309,234	11,665,908	11,941,503

ที่มา: ข้อมูลจากกรมขนส่งทางบกประจำเดือนกันยายน 2564 (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

ผู้ประกอบการไบโอดีเซลในประเทศไทย

โรงงานผลิตไบโอดีเซลเชิงพาณิชย์ส่วนใหญ่เป็นโรงงานที่ต่อขยายจากอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม การผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากการกลั่น และการผลิตเคมีภัณฑ์ เป็นต้น การผลิตไบโอดีเซลจะเน้นเพื่อจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก ส่วนการผลิตเพื่อใช้เองในชุมชนส่วนมากใช้ในภาคเกษตรและอยู่ในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้เป็นหลัก ปัจจุบัน ประเทศไทยมีผู้ผลิตไบโอดีเซลจำนวนทั้งสิ้น 14 ราย โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมกันกว่า 9.4 ล้านลิตรต่อวัน โดยมีรายชื่อผู้ผลิตไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมันที่ได้รับความเห็นชอบการจำหน่ายหรือมีไว้เพื่อจำหน่ายไบโอดีเซลจากกรมธุรกิจพลังงาน ดังนี้

ลำดับที่	บริษัท	กำลังการผลิตไบโอดีเซล (ลิตร/วัน)	สถานที่ตั้งโรงงาน จังหวัด
1	บริษัท น้ำมันพืชปทุม จำกัด	1,800,000	ปทุมธานี
2	บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	1,722,242	ระยอง
3	บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	1,000,000	พระนครศรีอยุธยา
4	บริษัท นิว ไบโอดีเซล จำกัด	1,000,000	สุราษฎร์ธานี
5	บริษัท เอไอ เอเนอร์จี จำกัด (มหาชน)	722,222	สมุทรสาคร
6	บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)	650,000	ปราจีนบุรี

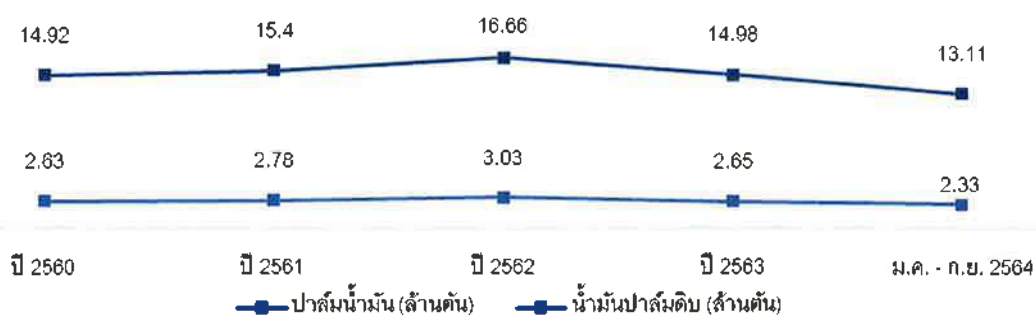


ลำดับที่	บริษัท	กำลังการผลิตไบโอดีเซล (ลิตร/วัน)	สถานที่ตั้งโรงงาน จังหวัด
7	บริษัท พีพีที กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด	630,000	ประจวบคีรีขันธ์
8	บริษัท เซอร์คูล่า เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	600,000	ปทุมธานี
9	บริษัท พลังงานสุขสมบูรณ์ จำกัด	450,000	ชลบุรี
10	บริษัท โกลบอล ไบโอดี พาวเวอร์ จำกัด	300,000	ระยอง
11	บริษัท จีไอ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	200,000	ชุมพร
12	บริษัท วีระสุวรรณ จำกัด	200,000	สมุทรสาคร
13	บริษัท ทรังน้ำมันปาล์ม จำกัด	100,000	ตรัง
14	บริษัท ไบโอดีซินเนอร์จี จำกัด	30,000	นครราชสีมา
รวม		9,404,464	

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

วัตถุดิบในการผลิตไบโอดีเซล

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตไบโอดีเซลในประเทศไทย คือ น้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากผลปาล์ม หรือ ปาล์มน้ำมัน ที่มีแหล่งเพาะปลูกขนาดใหญ่ในภาคใต้ของประเทศไทย โดยผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทยมีปริมาณเพิ่มขึ้นในปี 2560 ถึง ปี 2562 ซึ่งเป็นผลจากมาตรการสนับสนุนการใช้ไบโอดีเซลของภาครัฐและการขยายพื้นที่เพาะปลูก ปาล์มน้ำมันในภาคใต้อย่างต่อเนื่อง ในปี 2563 ผลผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มลดลงเป็นผลมาจากผลผลิตปาล์มที่ไม่ออกตามฤดูกาลและภาวะภัยแล้งในประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้



ที่มา: คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (กกร.) (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

ราคาวัตถุดิบในการผลิตไบโอดีเซล

ราคาวัตถุดิบเป็นส่วนสำคัญในการกำหนดราคาไบโอดีเซล ซึ่งวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไบโอดีเซล ประกอบด้วย น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) น้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBDPO) และไขปาล์มสเตอริน (RPS) โดยปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อราคาของวัตถุดิบคือ ปริมาณการผลิตปาล์มน้ำมันและความต้องการไบโอดีเซลในประเทศ



หมวดวัตถุดิบ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ม.ค. - ก.ย. 2564
ปาล์มทะลาย (น้ำมัน 18%) (บาท/กก.)	4.62	3.45	2.95	4.78	6.23
น้ำมันปาล์มดิบเกรด A (CPO) (บาท/กก.)	24.88	19.57	17.80	28.10	35.40
RBDPO ⁽¹⁾ (บาท/กก.)	27.88	22.57	20.80	31.10	38.06
RPS (บาท/กก.)	25.10	19.82	18.07	28.67	35.84

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ RBDPO = CPO + 3 บาท/กก.

ที่มา: กรมการค้าภายใน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

ราคาจำหน่ายไบโอดีเซล

ในประเทศไทย ราคาจำหน่ายไบโอดีเซลจะอ้างอิงจากราคาไบโอดีเซลตามประกาศคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ซึ่งราคาอ้างอิงจะพิจารณาจากราคาวัตถุดิบและต้นทุนการผลิตไบโอดีเซลของผู้ประกอบการ เพื่อความเป็นธรรมต่อทั้งผู้บริโภคและผู้ผลิต โดยราคาคำนวณวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไบโอดีเซลประกอบด้วย น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) น้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBDPO) และไขปาล์มสเตียรีน (RPS)

รายละเอียด	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ม.ค. - ก.ย. 2564
ราคาไบโอดีเซลอ้างอิง (บาท/ลิตร)	28.80	24.05	21.65	31.78	38.96

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ สามารถขายไบโอดีเซลแก่ผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับการเห็นชอบการจำหน่ายหรือมีไว้เพื่อจำหน่ายไบโอดีเซลประเภทมทิลเอสเตอรืของกรดไขมัน ดังนี้

ลำดับที่	บริษัท
1	บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
2	บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด
3	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
4	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
5	บริษัท ไบโอดีเอ็นเออ์ฟลิค 2 จำกัด
6	บริษัท ชัสโก้ ดีเซลเลอร์ จำกัด
7	บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)
8	บริษัท อาร์เอส ออยล์ เทรคคิง จำกัด
9	บริษัท ทริปเปิลเอสปิโตรเลียม จำกัด

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน ณ วันที่ 23 กันยายน 2564 (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564)

นโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ

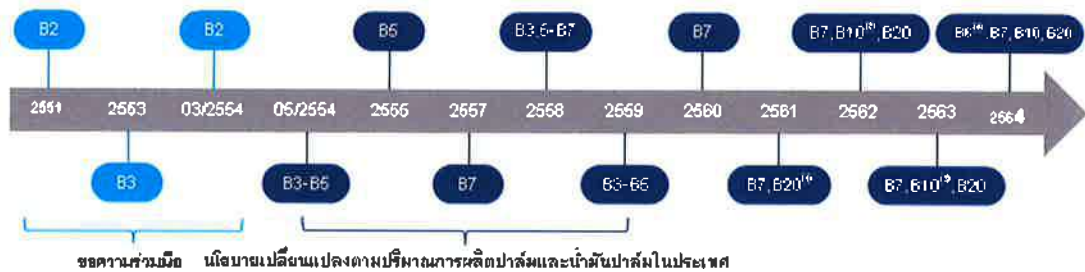
รัฐบาลไทยมีนโยบายสนับสนุนการเพิ่มสัดส่วนไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซล ซึ่งถือเป็นปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญของอุตสาหกรรมไบโอดีเซล ทั้งนี้ประเทศไทยเริ่มผลิตไบโอดีเซลสำหรับใช้ผสมในน้ำมันดีเซลเชิงพาณิชย์ครั้งแรกในปี 2551 ที่สัดส่วนร้อยละ 2.0 – 3.0 (B2-B3) โดยมีการปรับสัดส่วนเพิ่มขึ้นต่อเนื่องมาเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.0 (B5) ในปี 2555 และสัดส่วนร้อยละ 7.0 (B7) ในปี 2557 ซึ่งในปัจจุบันอยู่ที่สัดส่วนร้อยละ 10.0 (B10) ทำให้ความต้องการใช้ไบโอดีเซลของประเทศเติบโตต่อเนื่องตลอดช่วง 10 กว่าปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้ปรับลดสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมัน



ดีเซลลงในช่วงที่ผลิตปาล์มน้ำมันในประเทศมีไม่เพียงพอ (ปี 2558-2559) และปรับเปลี่ยนสัดส่วนในช่วงที่มีผลผลิตส่วนเกินของปาล์มน้ำมัน (ปี 2561-2562) ทั้งนี้ การผลิตไบโอดีเซลจะเน้นเพื่อใช้ในประเทศเกือบทั้งหมด ขณะที่การนำเข้าไบโอดีเซลจากต่างประเทศจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมธุรกิจพลังงาน

ในวันที่ 31 มกราคม 2565 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้มีมติเห็นชอบในการลดสัดส่วนการผสมไบโอดีเซล ในภาวะวิกฤตด้านราคาน้ำมัน โดยกำหนดนโยบายดังนี้

- 1) ปรับสัดส่วนไบโอดีเซลเป็นร้อยละ 7.0 (B7) ในช่วงวันที่ 1 ธันวาคม 2564 ถึง 4 กุมภาพันธ์ 2565 และปรับลดเป็นร้อยละ 5.0 (B5) ในช่วงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2565 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2565
- 2) กำหนดน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B7 เกรดเดียว ตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวยังไม่ผลบังคับใช้ จนกว่าอธิบดีกรมธุรกิจพลังงานจะออกประกาศ ซึ่งโดยปกติหน่วยงานภาครัฐ ที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการตรวจสอบถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียก่อน เช่น ผู้บริโภค ผู้ค้าน้ำมัน ผู้ผลิตน้ำมันปาล์ม/ไบโอดีเซล และเกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวสอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์



- หมายเหตุ: (1) สำหรับบรรณกรกฎขนาดใหญ่และรถโดยสารสาธารณะ
(2) กรมธุรกิจพลังงานขอความร่วมมือผู้ค้าน้ำมันจำหน่ายกับดีเซล B10 เป็นโครงการนำร่อง
(3) กรมธุรกิจพลังงานประกาศใช้ B10 เป็นน้ำมันดีเซลมาตรฐานแทน B7 ในวันที่ 1 ต.ค. 2563
(4) กรมธุรกิจพลังงานประกาศใช้ B6 เป็นน้ำมันดีเซลมาตรฐานชั่วคราว ตั้งแต่วันที่ 11 - 31 ต.ค. 2564

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นโยบายและมาตรการสนับสนุนจากภาครัฐ (ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกหรือ Alternative Energy Development Plan: AEDP พ.ศ. 2561-2580) เป็นปัจจัยสำคัญต่อการกำหนดทิศทางอุตสาหกรรมไบโอดีเซล โดยเฉพาะการจัดการผลผลิตน้ำมันปาล์มในประเทศให้เพียงพอสำหรับการผลิตไบโอดีเซล ได้แก่ การส่งเสริมให้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B10 เป็นน้ำมันดีเซลมาตรฐานของประเทศเพื่อให้สมดุลกับปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม และลดการขาดดุลเชื้อเพลิงชีวภาพซึ่งจะทำให้ปริมาณการใช้ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B7 และ B20 ลดลง นอกจากนี้สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ยังส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมไบโอดีเซล เช่น ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 8 ปี รวมถึงได้รับการลดหย่อนภาษีสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 50.0 ของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปี และยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรเป็นต้น อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มที่สูง ส่งผลให้ราคาไบโอดีเซลมีการปรับตัวสูงขึ้น คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากราคา โดยปรับสัดส่วนการผสมน้ำมันไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลจากเดิมที่มี 3 ชนิด ได้แก่ B20, B10 และ B7 ให้เหลือเพียง B7 เป็นระยะเวลา 4 เดือน ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2564 ถึง 31 มีนาคม 2565 ซึ่งต่อมาได้มีประกาศปรับลดเหลือ B5 ตั้งแต่ 5 กุมภาพันธ์ 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565 โดยนโยบายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ในระยะสั้นเท่านั้น ขณะที่ในเชิงนโยบายรัฐบาลยังไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงแนวทางจากแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก หรือ Alternative Energy Development Plan: AEDP พ.ศ. 2561-2580 แต่อย่างใด



ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) (“ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ”)

ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ คือผลิตภัณฑ์ทั้งในเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรมที่มีส่วนประกอบทั้งหมดหรือบางส่วนที่ได้มาจากพืช วัสดุทางการเกษตรที่สามารถทดแทนได้ สารอินทรีย์ธรรมชาติจากแหล่งน้ำ และวัสดุป่าไม้ ที่เป็นทางเลือกแทนการใช้ส่วนประกอบเดิมที่ได้มาจากน้ำมันหรือฟอสซิล โดยผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่อยู่ในขอบเขตธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ

- 1) เชื้อเพลิงชีวภาพ (Bio-fuel) หรือเอทานอลและ ไบโอดีเซล ซึ่งเป็นธุรกิจหลักดั้งเดิมของกลุ่มบริษัทฯ
- 2) ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง ที่ส่งเสริมสุขภาพ ซึ่งเป็นธุรกิจแห่งอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ โดยแบ่งออกเป็น ส่วนประกอบชีวภาพในผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Bio-Nutrition Ingredients) ส่วนประกอบชีวภาพในเครื่องสำอาง (Bio-cosmetic Ingredients) ส่วนประกอบชีวภาพในยา (Bio-Pharmaceutical Ingredients) และ วัสดุชีวภาพ/สารออกฤทธิ์ชีวภาพ (Bio-Materials/Bio-Active Ingredients)

ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงเป็นการต่อยอดจากเชื้อเพลิงชีวภาพแบบเดิม โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมาประยุกต์ใช้ ทำให้มีมูลค่าสูงกว่าเชื้อเพลิงชีวภาพแบบเดิมอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เข้าสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ โดยกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะทำให้รายได้และการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ เทคโนโลยีขั้นสูงที่ทางกลุ่มบริษัทฯ ศึกษาและร่วมพัฒนา คือ เทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) หรือเทคโนโลยีขั้นสูงที่ผสมผสานความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และวิศวกรรม เพื่อการออกแบบ ปรับปรุงแก้ไข หรือตัดแปลงโมเลกุลและสารพันธุกรรมในสิ่งมีชีวิต เช่น จุลินทรีย์ พืช และสัตว์ ให้มีลักษณะและคุณสมบัติใหม่ตามที่ต้องการ

ระดับเทคโนโลยี	เทคโนโลยีขั้นต้น	เทคโนโลยีขั้นกลาง	เทคโนโลยีขั้นสูง
ชื่อเทคโนโลยี	Mutagenesis	Genetic Engineering	Synthetic Biology
ลักษณะสำคัญ	การใช้สารเคมีหรือรังสี เพื่อทำให้สิ่งมีชีวิตเกิดการกลายพันธุ์ ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางพันธุกรรมของสิ่งมีชีวิตนั้น	การตัดต่อหรือเคลื่อนย้ายยีน (Gene) ของสิ่งมีชีวิตหนึ่งไปใส่ในยีนของสิ่งมีชีวิตอีกชนิดหนึ่ง	การออกแบบ ปรับปรุงแก้ไข โมเลกุลและสารพันธุกรรมในสิ่งมีชีวิต ให้มีลักษณะและคุณสมบัติใหม่ตามที่ต้องการ
ตัวอย่าง	<ul style="list-style-type: none"> Chemical Mutagenesis Radiation Mutagenesis 	<ul style="list-style-type: none"> Recombinant DNA Simple Trans-genesis 	<ul style="list-style-type: none"> Xeno Nucleic Acids Genome Replacement

ที่มา: National Human Genome Research Institute II และ ScienceDirect

โดยกลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการประยุกต์เทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) ในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ ทั้ง 2 ประเภท (ธุรกิจส่วนประกอบชีวภาพในผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและธุรกิจส่วนประกอบชีวภาพในเครื่องสำอาง) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มั่นใจว่าเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีแห่งอนาคตที่จะเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างมีนัยสำคัญ

กน

นอกจากนี้ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะเติบโตในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพอย่างครบวงจร ทั้งธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) ธุรกิจกลางน้ำ (Midstream) และธุรกิจปลายน้ำ (Downstream) ดังนี้



- 1) **ธุรกิจต้นน้ำ (Upstream)** หรือการค้นคว้า วิจัยและพัฒนา (Research & Development) โดยที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในสตาร์ทอัพที่มีความรู้ ความสามารถในเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง ทั้งในไทยและต่างประเทศ เช่น Manus เพื่อเพิ่มขีดความรู้และความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในเทคโนโลยีใหม่ ๆ รวมทั้งการนำข้อมูล ความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับจากการร่วมทุนมาประยุกต์ใช้ในผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ
- 2) **ธุรกิจกลางน้ำ (Midstream)** หรือธุรกิจโรงงานผลิต เป็นการนำการค้นคว้า วิจัย และพัฒนา (Research & Development) ของธุรกิจต้นน้ำมาต่อยอดเพื่อพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ ดังนั้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำถึงธุรกิจปลายน้ำ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีเป้าหมายในการพัฒนาโรงงานผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ (Contract Development and Manufacturing Organization (CDMO)) ซึ่งสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพขั้นสูงต่างๆ โดยสร้างมารวมศูนย์เป็น Biorefinery Complex ที่มีความพร้อมในการรองรับธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในอนาคต เพื่อการพัฒนาต่อยอดและการใช้สาธารณูปโภคร่วมกัน
- 3) **ธุรกิจปลายน้ำ (Downstream)** ซึ่งรวมทั้งธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ และธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ของผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ เช่น ผลิตภัณฑ์สารให้ความหวาน สารสกัดแอสดาแซนธิน น้ำยาล้างผักปลอดสารพิษ เป็นต้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ จะมีการพัฒนาและเพิ่มสินค้าสำหรับธุรกิจปลายน้ำอย่างต่อเนื่อง

ภาพรวมธุรกิจผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสุขภาพและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร

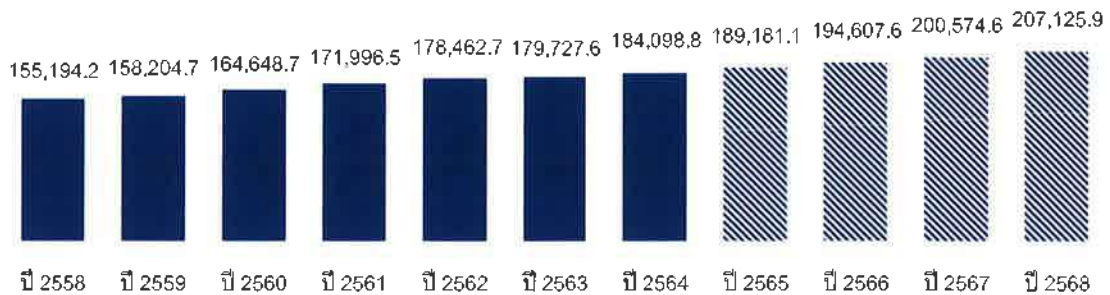
ในปัจจุบัน ผู้บริโภคในประเทศไทยหันมาใส่ใจสุขภาพ และนิยมรับประทานผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสุขภาพเพื่อเสริมให้ร่างกายแข็งแรงและมีภูมิคุ้มกันมากขึ้น โดยเฉพาะภายหลังการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้อุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสุขภาพมีโอกาสดีโตได้อีกมากในอนาคต จากข้อมูลการศึกษาของ Euromonitor International พบว่าในอดีตตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปี 2563 ประเทศไทยมียอดขายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสุขภาพจำนวน 155,194.2 ล้านบาท และเติบโตเป็น 179,727.6 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 24,533.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 3.0 ต่อปี นอกจากนี้ Euromonitor International ยังได้คาดการณ์ว่าตลาดดังกล่าวจะยัง



เติบโตอย่างต่อเนื่องอีกในปี 2565 – 2568 จากยอดขายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสุขภาพจำนวน 189,181.1 ล้านบาท เป็น 207,125.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 2.9 ต่อปี

สามารถดูรายละเอียดได้ตามข้อมูลด้านล่าง

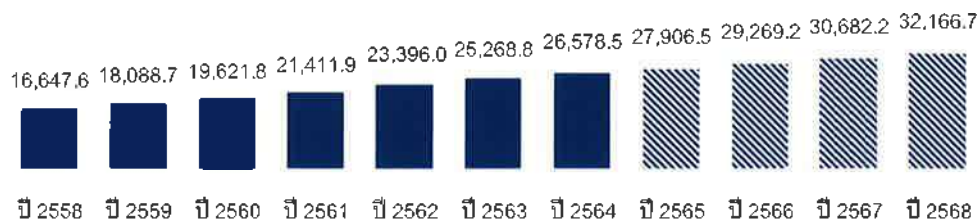
ยอดขายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสุขภาพ (ล้านบาท)



ที่มา: Euromonitor International

ในส่วนของผู้ผลิตอาหารในประเทศไทยนั้น ถือว่าเป็นตลาดที่น่าจับตามอง และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกปี โดยพบว่าในอดีตตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปี 2563 นั้น ประเทศไทยมียอดขายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารจำนวน 16,647.6 ล้านบาท และเติบโตเป็น 25,268.8 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 8,621.2 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยทบต้น (CAGR) ร้อยละ 8.7 ต่อปี เติบโตอย่างโดดเด่น และสูงกว่าการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมสุขภาพทั้งกลุ่ม นอกจากนี้ Euromonitor International ยังได้คาดการณ์ว่าตลาดผลิตภัณฑ์อาหารเสริมในไทยยังมีศักยภาพที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องอีกในปี 2565 – 2568 จากยอดขายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารจำนวน 27,906.5 ล้านบาท เป็น 32,166.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยทบต้น (CAGR) ร้อยละ 4.9 ต่อปี สามารถดูรายละเอียดได้ตามข้อมูลด้านล่าง

ยอดขายผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (ล้านบาท)



ที่มา: Euromonitor International

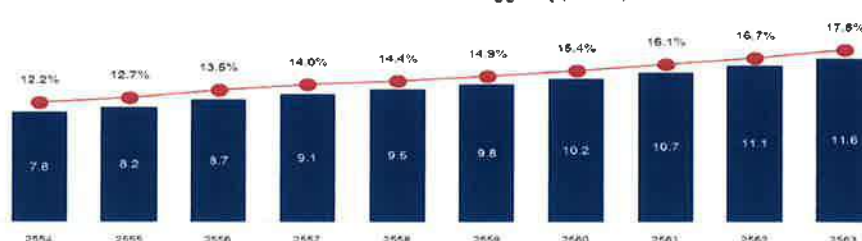
45

ทั้งนี้ปัจจัยหลักที่ส่งผลให้ความต้องการบริโภคผลิตภัณฑ์เสริมอาหารในประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต คือ

1. การก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society)

อ้างอิงตัวเลขจำนวนประชากรจากสำนักงานสถิติแห่งชาติพบว่า ประเทศไทยมีจำนวนประชากรผู้สูงอายุ (หมายถึง ประชากรที่มีอายุมากกว่า 60 ปี) เพิ่มขึ้นโดยตลอด จากเดิมในปี 2554 ประเทศไทยมีประชากรผู้สูงอายุจำนวน 7.8 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 12.2 ของจำนวนประชากรทั้งหมดในปี ต่อมาในปี 2563 ประชากรผู้สูงอายุในประเทศไทยมีจำนวนเพิ่มขึ้นเป็น 11.6 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 17.6 ของจำนวนประชากรทั้งหมดในปี การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดจากปี 2554 จนถึงปี 2563 นี้ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยทบต้น (CAGR) ร้อยละ 4.5 คอปี การที่ประเทศไทยมีอัตราส่วนจำนวนผู้สูงอายุมากกว่าร้อยละ 10.0 ของประชากรทั้งหมดในประเทศ ได้สะท้อนให้เห็นว่าประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging society) อย่างเต็มรูปแบบ และมีแนวโน้มที่จะก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ โดยสมบูรณ์ (Aged society) ในอีกไม่ช้า

จำนวน และอัตราส่วนประชากรผู้สูงอายุ (ล้านคน)



ที่มา: กรมกิจการผู้สูงอายุ

โดยองค์การสหประชาชาติ (United Nations: UN) ได้ให้คำนิยามของผู้สูงอายุ (Older person) ดังนี้

- ระดับการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging society) หมายถึง สังคมหรือประเทศที่มีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปมากกว่าร้อยละ 10 ของประชากรทั้งประเทศหรือมีประชากรอายุตั้งแต่ 65 ปีมากกว่าร้อยละ 7 ของประชากรทั้งประเทศ
- ระดับสังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ (Aged society) หมายถึงสังคมหรือประเทศที่มีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปมากกว่าร้อยละ 20 ของประชากรทั้งประเทศ หรือมีประชากรอายุตั้งแต่ 65 ปี มากกว่าร้อยละ 14 ของประชากรทั้งประเทศ
- ระดับสังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มที่ (Super-aged society) หมายถึงสังคมหรือประเทศที่มีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไปมากกว่า ร้อยละ 20 ของประชากรทั้งประเทศ

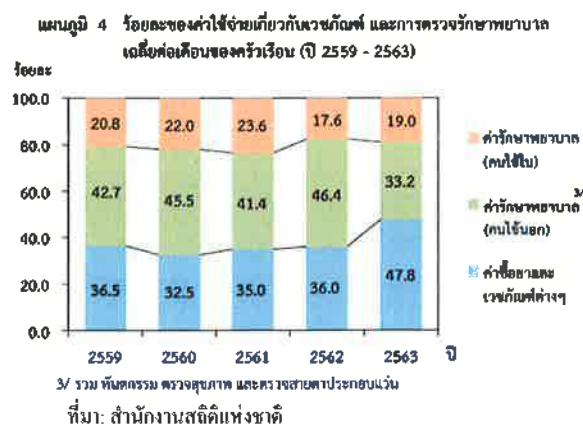
การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของประชากรผู้สูงอายุ และการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์อย่างรวดเร็วนี้ ได้ส่งผลให้ประชากรผู้สูงอายุจำนวนหนึ่งไม่สามารถเข้าถึงบริการสุขภาพที่จำเป็นได้อย่างที่ควร อันเนื่องมาจากจำนวนสถานที่ให้บริการ เช่น สถานพยาบาล หรือสถานเฝ้าระวัง มีจำนวนไม่เพียงพอ ส่งผลให้กลุ่มผู้สูงอายุ และกลุ่มวัยกลางคนเริ่มตระหนักและสนใจในแนวทางการดูแลสุขภาพ ตลอดจนผลิตภัณฑ์เสริมอาหารมากยิ่งขึ้น สะท้อนได้จากกลุ่มตลาดผลิตภัณฑ์เสริมอาหารปัจจุบันที่เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับกลุ่มผู้สูงอายุอย่างหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้บริโภค

สรุป

2. การเติบโตของกระแสสุขภาพ

การใช้ชีวิตของคนในยุคปัจจุบัน มีแนวโน้มการให้ความสำคัญและใส่ใจกับสุขภาพมากขึ้น ทั้งจากกระแสการรักสุขภาพที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ประกอบกับการที่หลายๆ ประเทศรวมถึงประเทศไทย ได้รับผลกระทบเชิงลบจากการระบาดของโควิด-19 จึงส่งผลให้เกิดการตื่นตัวและตระหนักถึงการป้องกัน และการเสริมสร้างสุขภาพให้แข็งแรงมากยิ่งขึ้น กระแสรักสุขภาพ (Health Conscious) จึงถือเป็นเทรนด์การดูแลสุขภาพร่างกายที่เป็นที่นิยมอย่างมากทั้งจากผู้บริโภคทั่วโลก และผู้บริโภคในไทยเอง โดยกระแสสุขภาพดังกล่าวได้เป็นที่รู้จักและถูกพัฒนาเปลี่ยนผ่านมาอย่างยาวนาน เช่นเดียวกับกับผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพที่มีอยู่อย่างหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการ และตอบโจทย์ปัญหาของผู้บริโภค แนวทางการรักษาสุขภาพที่เป็นกระแสนิยมนั้นมีอยู่หลายรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพ การออกกำลังกาย และการบริโภคผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร

โดยตลาดผลิตภัณฑ์เสริมอาหารนั้น ถือเป็นตลาดที่น่าจับตามอง และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกปี จากตัวเลขยอดขายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารของ Euromonitor International จากกราฟก่อนหน้านี้ แสดงให้เห็นว่าประเทศไทยมียอดขายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารในปี 2563 จำนวน 25,268.8 ล้านบาท เติบโตอย่างมากจากปี 2558 ที่มียอดขายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารจำนวน 16,647.6 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยทบต้น (CAGR) ร้อยละ 8.7 ต่อปี หรือเพิ่มขึ้นถึง 1.52 เท่า ภายในระยะเวลาเพียง 5 ปี อีกทั้งยังมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคตและเมื่อศึกษาถึงสัดส่วนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเวชภัณฑ์ และการตรวจรักษาพยาบาลเฉลี่ยต่อเดือนในแต่ละครัวเรือนตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปี 2563 พบว่า ครัวเรือนไทยมีสัดส่วนการใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับยาและเวชภัณฑ์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 36.5 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 47.8 ในปี 2563 โดยผลิตภัณฑ์ในหมวดหมู่ดังกล่าวประกอบไปด้วย 1) ยาแผนปัจจุบัน 2) วิตามิน ยาบำรุงและอาหารเสริม 3) ยาสมุนไพร 4) ยาคุมกำเนิด ถุงยาง และ 5) เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ปฐมพยาบาล จึงเห็นได้ว่าความต้องการบริโภคผลิตภัณฑ์เสริมอาหารนั้นมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในทุกปี ทั้งจากปัจจัยรายได้ที่เพิ่มขึ้น และกระแสด้านความต้องการบริโภคที่เพิ่มขึ้นจากการที่ผู้บริโภคเริ่มมีความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ส่งเสริมให้ตลาดดังกล่าวมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต



ด้วยปัจจัยความต้องการบริโภคผลิตภัณฑ์เสริมอาหารที่ถูกขับเคลื่อนมาจากภาวะการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ และกระแสการบริโภคอาหารเสริมที่เพิ่มขึ้น ย่อมเป็นปัจจัยบวกที่จะส่งผลให้ตลาดผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเกิดการเติบโตอย่างมากในอนาคต

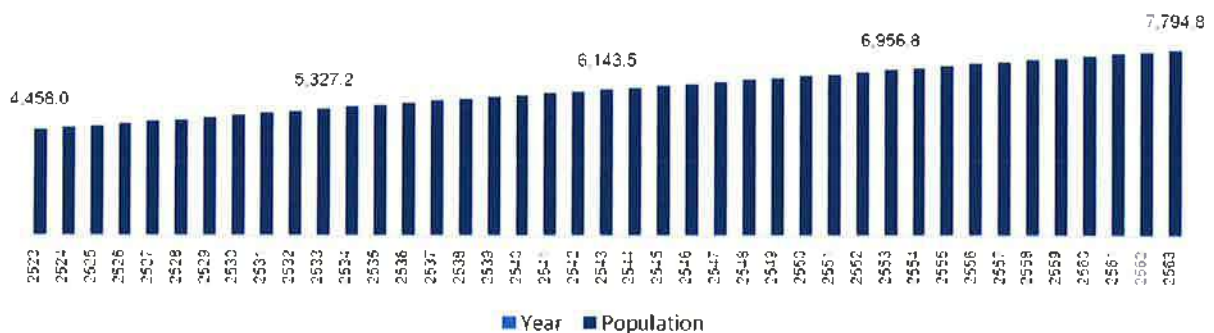


ภาพรวมธุรกิจเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) หรือ “SynBio”

การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรโลกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด เห็นได้จากสถิติจำนวนประชากรโลก ซึ่งในปี 2523 มีอยู่จำนวน 4,456.0 ล้านคน ได้เพิ่มเป็น 7,794.8 ล้านคนในปี 2563 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 1.4 ต่อปี ตลอดช่วงระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วนี้ก่อให้เกิดปัญหาหลายอย่างตามมา หนึ่งในปัญหาใหญ่และเป็นที่จับตามอง คือ ปัญหาการขาดแคลนอาหารและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด อันเป็นผลมาจากการขาดแคลนพื้นที่ทำกิน พื้นที่ทำเกษตรกรรม และปศุสัตว์ ทำให้ไม่สามารถผลิตอาหารได้ตามความต้องการบริโภคที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรได้

จำนวนประชากรโลก

(หน่วย ล้านคน)



ที่มา: United Nations, Department of Economic and Social Affairs, Population Division

ประกอบกับปัญหาในภาคอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งพบว่าภาระที่จะดำเนินการผลิตสิ่งของ หรือผลิตภัณฑ์บางอย่างนั้น จำเป็นจะต้องใช้พื้นที่ทางการเกษตรจำนวนมากในการเพาะปลูก และประกอบอุตสาหกรรม แด่กลับผลิตผลิตภัณฑ์ได้จำนวนเพียงเล็กน้อย และใช้ระยะเวลาในการผลิตนานจนกว่าจะได้ระดับที่เหมาะสม ทำให้มีปริมาณวัตถุดิบไม่เพียงพอต่อความต้องการในระดับอุตสาหกรรม ทำให้ผลิตภัณฑ์มีราคาแพง และไม่คุ้มค่าในการผลิต ถึงแม้ว่าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะมีความจำเป็นต่อการดำรงชีวิตก็ตาม ส่งผลให้เกิดผลเสียต่อสังคมในเชิงอรรถประโยชน์เป็นอย่างมาก ด้วยปัญหาดังกล่าวจึงได้มีการเริ่มต้นคิดค้น และวิจัยเกี่ยวกับเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ หรือ Synthetic Biology (“SynBio”) เพื่อนำมาแก้ไขปัญหการขาดแคลนทรัพยากร และปัญหาในภาคการผลิตดังกล่าว ซึ่งมีความเชื่อมั่นว่า SynBio จะสามารถเข้ามาเปลี่ยนโฉมหน้ากระบวนการผลิตในภาคอุตสาหกรรม และขับเคลื่อนสังคมไปสู่ความยั่งยืนในอนาคตได้อย่างแน่นอน

SynBio ถือเป็นเทคโนโลยีขั้นสูง ที่ใช้วิธีการออกแบบและสร้างระบบทางชีวภาพ (Biological Systems) และองค์ประกอบทางชีวภาพ (Biological Components) จากวัตถุดิบทางการเกษตรทั่วไป มาผ่านกระบวนการทางวิศวกรรมชีวภาพ จนสามารถพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพชนิดต่างๆ ที่ต้องการได้ นวัตกรรม SynBio ดังกล่าว ถือเป็นนวัตกรรมใหม่ที่จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงโลกในอนาคต ตั้งแต่กระบวนการผลิตอาหาร ของใช้ ไปจนถึงยารักษาโรค ให้สามารถผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อความต้องการบริโภคของประชากรโลกได้ จากผลงานวิจัยของ Markets and Markets (ผู้วิจัยทางการตลาด) ได้คาดการณ์การเติบโตของตลาดโลกในอุตสาหกรรม Synthetic Biology ว่าจะมีการเติบโตอย่างมากในอนาคต จากมูลค่าตลาด 9.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 316.7 พันล้านบาท ในปี 2564 จะเพิ่มขึ้นเป็น 30.7 พันล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 1,023.5 พันล้านบาท ในปี 2569 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 26.4 ต่อปี

fms

โดย ณ ปัจจุบันได้มีหลายบริษัททั่วโลกเริ่มพัฒนาและวางขายสินค้าอุปโภคบริโภค โดยใช้นวัตกรรม SynBio แล้ว โดยมีผู้ผลิตหลายรายในต่างประเทศมีความต้องการขยายกำลังการผลิต และมองหาผู้ผลิตในย่านอื่นเพื่อเสริมศักยภาพและเป็นฐานในการผลิตสินค้าเพิ่มเติม เพื่อช่วยในการออกผลิตภัณฑ์ที่ใช้นวัตกรรม SynBio เพื่อขยายสู่ตลาดต่างๆ ได้มากขึ้น ยกตัวอย่างเช่น

ผลิตภัณฑ์ด้านอาหาร และส่วนผสมอาหาร (Food and Food ingredients)

โดยบริษัทต่างๆ ได้ริเริ่มพัฒนาอาหารที่ทำมาจากพืช และถั่ว โดยผ่านกระบวนการทางชีวเคมี หรือชีวสังเคราะห์ ออกมาเป็นเนื้อสัตว์เทียมเพื่อใช้ในการรับประทาน โดยที่ยังมีสารอาหารที่เป็นประโยชน์ต่อร่างกาย อีกทั้งกระบวนการดังกล่าวยังช่วยทำให้กระบวนการที่ใช้ในการผลิตลดลง และผู้ผลิตเองยังไม่จำเป็นต้องลงทุนทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์ จึงไม่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกระหว่างกระบวนการผลิตอีกด้วย ตัวอย่างเช่น

- Impossible Foods เป็นบริษัท Start Up จากสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทได้พัฒนาเนื้อเทียมจากพืช (Plant-based meat) มีทั้งเนื้อวัวบด นกเค้ดไก่ และเนื้อหมู โดยการเติม Heme ซึ่งเป็น โมเลกุล โปรตีนที่สังเคราะห์ขึ้นมาจากกระบวนการหมัก Precision ทำให้มีรสชาติและรสสัมผัสใกล้เคียงกับเนื้อสัตว์จริงเป็นอย่างมาก อีกทั้งยังมีประโยชน์ต่อสุขภาพมากกว่า เนื่องจากเนื้อเทียมดังกล่าวมีองค์ประกอบหลักจากโปรตีนถั่วเหลือง และ โปรตีนในมันฝรั่ง ซึ่งมีปริมาณโปรตีนสูงพอๆกับเนื้อจริง แต่ปราศจากโคเลสเตอรอล และมีปริมาณไขมันเพียงเล็กน้อย นอกจากนี้เนื้อสัตว์เทียมดังกล่าวยังมีราคาใกล้เคียงกับเนื้อสัตว์จริงอีกด้วย
- Perfect Day เป็นบริษัท Start Up จากสหรัฐอเมริกา ได้ศึกษาและพัฒนา “น้ำนมที่สร้างจากกระบวนการผลิตโปรตีนทางชีวภาพ” (Animal-free milk protein) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์นมที่มีเคซีนและ โปรตีนจากนมด้วยรสชาติเหมือนผลิตภัณฑ์นมวัว ทำให้สามารถผลิตนมที่ปราศจากแลคโตส อีกทั้งยังสามารถควบคุมคุณค่าทางโภชนาการได้อย่างแม่นยำ และยังสามารถพัฒนาต่อออกเป็นผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง ที่ใช้นมเป็นวัตถุดิบหลักได้หลากหลาย เช่น นม ชีส ไอศกรีม เป็นต้น

3. ผลิตภัณฑ์ด้านเสื้อผ้า และเครื่องนุ่งห่ม

เนื่องจากกระบวนการผลิตเสื้อผ้า และเครื่องนุ่งห่มในปัจจุบันนั้น เป็นการผลิตมาจากวัสดุทางธรรมชาติไม่ว่าจะเป็นพืช หรือสิ่งมีชีวิต แล้วจึงนำมาผ่านกระบวนการทางเคมีต่างๆ เช่น การฟอก และการย้อมสี ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก จึงเป็นที่มาให้หลายๆ บริษัทเริ่มพัฒนากระบวนการผลิตเสื้อผ้าและเครื่องนุ่งห่มจากนวัตกรรม SynBio เช่น

- บริษัท Spiber เป็นบริษัท Start Up จากญี่ปุ่น ได้พัฒนาและผลิตเส้นใยแมงมุมสังเคราะห์ (Spider Silk Protein) เพื่อนำมาผลิตเป็นเสื้อผ้า โดยเส้นใยดังกล่าวมีความแข็งแรงและทนทานเป็นอย่างมาก อีกทั้งยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมด้วย ปัจจุบันได้ร่วมมือกับ The North Face แบรินด์เสื้อผ้าชั้นนำ ในการผลิตเสื้อกันหนาวรุ่น Moon Parka ที่ทำมาจากเส้นใยแมงมุมสังเคราะห์
- บริษัท Bolt Threads เป็นบริษัท Start Up จากสหรัฐอเมริกา ที่ทำการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ผ้าไหมสังเคราะห์ (Microsilk Fiber) หนึ่งเทีมที่พัฒนามาจากเห็ด ปัจจุบันมีแบรนด์เสื้อผ้าชั้นนำให้ความสนใจ และนำผลิตภัณฑ์ของ Bolt Threads ไปดำเนินการผลิตสินค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เช่น Stella McCartney, Best Made Co. และ Adidas เป็นต้น

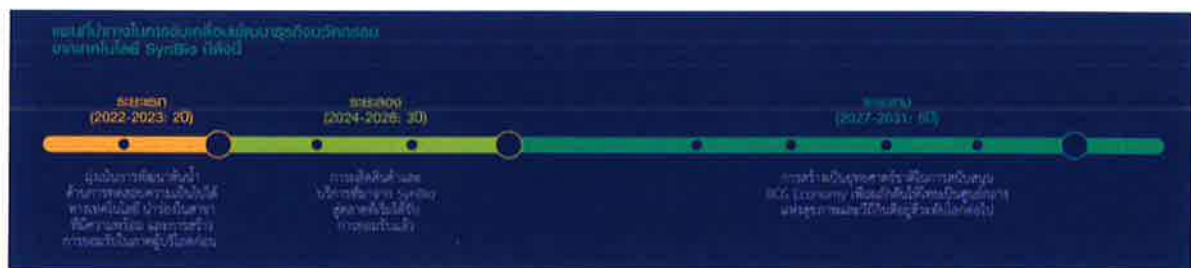


จะเห็นได้ว่าเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ หรือ Synthetic Biology นั้นเริ่มเป็นที่รู้จัก และเป็นสิ่งที่รัฐบาลและบริษัททั่วโลกหันมาให้ความสนใจและสนับสนุนเป็นอย่างมาก โดยมีการก่อตั้งภาคีเครือข่ายเพื่อร่วมกันดำเนินงานระหว่างภาครัฐและเอกชนในแต่ละประเทศ เพื่อย่อยทอดงานวิจัยและพัฒนา สามารถลดต้นทุนการก่อตั้งภาคีเครือข่ายในแต่ละประเทศได้ดังนี้



ที่มา: สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ในขณะเดียวกัน หน่วยงานภาครัฐของประเทศไทยได้มีความตระหนักถึงความสำคัญของนวัตกรรม SynBio และเล็งเห็นถึงศักยภาพของการเติบโตในตลาดดังกล่าว จึงได้ดำเนินการก่อตั้ง “สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม” ขึ้นมาเพื่อช่วยผลักดันให้เกิดการพัฒนา และขับเคลื่อนให้เกิดธุรกิจที่มาจากนวัตกรรม SynBio ในประเทศไทย โดยได้จัดทำแผนที่นำทางการขับเคลื่อนพัฒนาธุรกิจนวัตกรรมจากเทคโนโลยี SynBio ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 3 ระยะเวลา คือ



1) **ระยะแรก:** ดำเนินการในช่วงปี 2565 – 2566 (คิดเป็นระยะเวลาดำเนินการทั้งสิ้น 2 ปี)

วัตถุประสงค์ของการดำเนินการในระยะนี้คือ มุ่งเน้นการพัฒนาต้นน้ำด้านการทดสอบความเป็นไปได้ทางเทคโนโลยีชีวภาพในสาขาที่มีความพร้อม และการสร้างการยอมรับในภาคผู้บริโภคร

2) **ระยะสอง:** ดำเนินการในช่วงปี 2567 – 2569 (คิดเป็นระยะเวลาดำเนินการทั้งสิ้น 3 ปี)

วัตถุประสงค์ของการดำเนินการในระยะสองคือ การผลิตสินค้าและบริการที่มาจากนวัตกรรม SynBio สตาร์ทอัพที่ได้รับการยอมรับแล้ว

[Signature]

3) ระยะสาม: ดำเนินการในช่วงปี 2570 – 2574 (คิดเป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 5 ปี)

วัตถุประสงค์ของการดำเนินการในระยะสามคือ การสร้างยุทธศาสตร์ชาติในการสนับสนุน BCG Economy เพื่อผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางแห่งสุขภาพและวิถีกินดีอยู่ดีระดับโลกต่อไป



ทั้งนี้ประเทศไทยมี Start Up ทางด้าน SynBio ที่ได้ก่อตั้งและเริ่มดำเนินงานแล้ว 5 ประเภทนวัตกรรม ได้แก่

1) นวัตกรรมด้านการเกษตร ได้แก่

- บริษัท ไบโอม จำกัด (“BIOOM”) ดำเนินการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพประเภทเอนไซม์ และต่อยอดเป็นน้ำยาล้างสารพิษตกค้างในผักและผลไม้
- บริษัท อะควา อินโนแวค จำกัด (“Aqua Innovac”) ดำเนินการวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับโรคติดเชื้อของปลา และการพัฒนาวัคซีน ของคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2) นวัตกรรมด้านอาหาร ได้แก่

- บริษัท เจ็น โฟลิส จำกัด (“Genfosis”) ดำเนินการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมการตรวจสอบสุขภาพลงลึกถึงระดับ DNA

3) นวัตกรรมด้านการแพทย์ ได้แก่

- บริษัท ไบยา ไฟโตฟาร์ม จำกัด (“Baiya”) ดำเนินการวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์มในการผลิตโปรตีนจากพืช ซึ่งนำไปสู่การสร้างผลิตภัณฑ์ Biopharmaceuticals

4) นวัตกรรมด้านวัสดุชีวภาพ ได้แก่

- บริษัท สไปเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“Spiber”) ดำเนินการวิจัยและพัฒนาสารสังเคราะห์ เส้นใยประดิษฐ์

5) นวัตกรรมด้านอวกาศ ได้แก่

- ทริปเลอร์ แอดฮีซีฟ (“Tripler Adhesive”) ดำเนินการวิจัยและพัฒนาสูตรกาวและสารยึดเกาะเพื่อใช้สำหรับอุปกรณ์ หรือเครื่องมือทางอวกาศ

นโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ

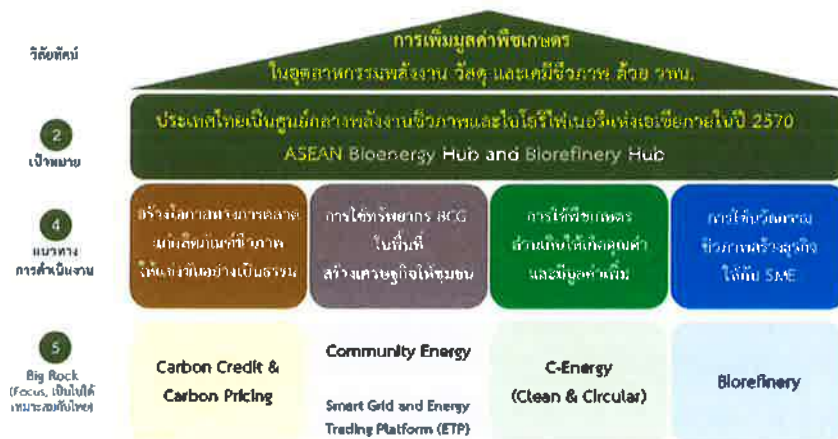
การขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพยังสอดคล้องกับโมเดลเศรษฐกิจใหม่ของรัฐบาล หรือโมเดล Bio-Circular-Green Economy (“BCG”) ซึ่งเป็นแนวคิดการนำวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ไปยกระดับความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมในประเทศไทย โดยโมเดล BCG จะช่วยในการผลักดันเศรษฐกิจหลักทั้ง 3 ด้านของประเทศไทยไปพร้อมกัน ได้แก่

- 1) **เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy)** เป็นการนำความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม มาพัฒนาต่อยอดจากฐานความเข้มแข็งเดิม ซึ่งก็คือ ทรัพยากรชีวภาพหรือผลผลิตทางการเกษตร เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้า เช่น การพัฒนาพืชให้มีลักษณะและคุณสมบัติใหม่ตามที่ต้องการ เป็นต้น



- 2) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เป็นการนำทรัพยากรมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่าที่สุด โดยมุ่งเน้นไปที่ Zero Waste หรือการลดปริมาณของเสียให้น้อยลงหรือเท่ากับศูนย์ ด้วยการปรับกระบวนการผลิต เช่น การเปลี่ยนของเสียจากการผลิตให้เป็นผลิตภัณฑ์ เป็นต้น
- 3) เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) เป็นการมุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อโลกอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้เอนไซม์จากจุลินทรีย์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมักเอทานอลจากกากน้ำตาล การใช้ผลิตภัณฑ์ชีวภาพในการดำรงชีวิตที่ตกค้างในผักและผลไม้

โดยรัฐบาลมีความตั้งใจที่จะเปลี่ยนข้อได้เปรียบ (Comparative Advantage) ของประเทศไทยที่มีความหลากหลายทางชีวภาพและวัฒนธรรมให้เป็นความสามารถในการแข่งขันด้วยนวัตกรรม เพื่อให้เศรษฐกิจสามารถเติบโตและแข่งขันได้ในระดับโลก รวมถึงการกระจายโอกาส รายได้ และความเจริญ ไปสู่ประชาชนของประเทศอย่างทั่วถึง ภายใต้เงื่อนไขการดูแลทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง ซึ่งต้องอาศัยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม เข้าไปยกระดับผลิตภาพของผู้ผลิตส่วนใหญ่ที่อยู่ฐานของปิรามิด ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ไม่ซับซ้อนและนวัตกรรมการจัดการที่จะนำไปสู่การลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต และสร้างความหลากหลายให้แก่ผลิตภัณฑ์ ในขณะเดียวกัน ก็ต้องส่งเสริมผู้ประกอบการนวัตกรรม (Innovation Driven Enterprise) ที่มีความพร้อมในส่วนยอดของปิรามิดให้ผลิตสินค้าที่มีมูลค่าสูงโดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมุ่งเป้าสู่การเป็นประเทศที่เป็นผู้สร้างเทคโนโลยีและนวัตกรรมในท้ายที่สุด ลดการพึ่งพิงเทคโนโลยีจากต่างประเทศเพิ่มโอกาสในการเป็นผู้ส่งออกเทคโนโลยี



ที่มา: สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

รัฐบาลออกแบบแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564-2570 เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจที่เชื่อมโยงกับการยกระดับเศรษฐกิจฐานราก และได้ร่างแนวทางในการดำเนินงานสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการที่ครอบคลุมกลยุทธ์ 4 ด้าน

- 1) สร้างโอกาสทางการตลาดแก่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ให้แข่งขันอย่างเป็นธรรม และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยผลักดันให้มีการปรับปรุง แก้ไข เพิ่มเติมกฎหมาย กฎ ระเบียบต่างๆ ที่เป็นอุปสรรค และ/หรือ ที่ควรมีเพิ่มเติมเพื่อปลดล็อกให้เกิดการแข่งขัน



- 2) การใช้ทรัพยากร BCG ในพื้นที่สร้างเศรษฐกิจให้ชุมชน โดยพัฒนารูปแบบการลงทุนด้านพลังงานในระดับชุมชนที่มีความยั่งยืน โดยลดการพึ่งพางบประมาณจากภาครัฐ การบริหารจัดการห่วงโซ่การผลิตและการใช้ไฟฟ้า โดยอำนวยความสะดวกให้สามารถเชื่อมต่อไปยังระบบอื่นๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานชีวภาพของประเทศ
- 3) การใช้พืชเกษตรส่วนเกินให้เกิดคุณค่าและมีมูลค่าเพิ่ม เพื่อพัฒนาต่อยอดผลผลิตเกษตรและเชื้อเพลิงชีวภาพไปสู่ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงที่หลากหลาย การผลักดันและกระตุ้นให้เกิดการใช้พลังงานเพื่อการทดแทนและหมุนเวียนของเสียหรือวัสดุเหลือใช้ให้น่ากลับมาใช้ประโยชน์ อันนำไปสู่การสร้างเสถียรภาพของอุตสาหกรรมฐานชีวภาพให้มีความมั่นคงยั่งยืน
- 4) การใช้นวัตกรรมชีวภาพสร้างธุรกิจให้กับ SMEs เป็นการต่อยอดการพัฒนาวัสดุและเคมีชีวภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากวัสดุทางการเกษตร โดยใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐเพื่อสร้างโอกาสด้านเคมี วัสดุชีวภาพ การสร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้างธุรกิจ SMEs

จากแผนการพัฒนาเศรษฐกิจใหม่ของรัฐบาลผ่านแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พบว่า แผนธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพของกลุ่มบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับ กลยุทธ์ทั้ง 4 ด้าน ของแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bioeconomy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) นอกจากนี้ยังเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมพลังงานและเคมีชีวภาพ ที่ภาครัฐต้องการสนับสนุนให้เกิดอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เช่น สารให้ความหวาน สารแต่งกลิ่นรส สารออกฤทธิ์ทางชีวภาพ แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ พลาสติกชีวภาพ อาหารเสริมสุขภาพ เป็นต้น



สิทธิและประโยชน์ทางภาษี

โรงงานผลิตเอทานอลและโรงงานผลิต ไบโอดีเซลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (“BOI”) โดยมีรายละเอียดของสิทธิและประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญที่แต่ละบริษัทได้รับอยู่ในปัจจุบันดังนี้

รายละเอียด	KGI			BBE
	โรงงานน้ำทอง 1	โรงงานน้ำทอง 2		
		ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	
บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	2364(1)/2554	62-0682-1-00-1-0	62-1295-1-00-1-0	59-1116-0-00-2-2 ⁽¹⁾
ผลิตภัณฑ์ และกำลังการผลิต	■ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ กำลังการผลิต 9.51 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี	■ ผลิตภัณฑ์เอทานอล 99.5% กำลังการผลิต 66.0 ล้านลิตรต่อปี	■ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ กำลังการผลิต 20.85 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี	■ ผลิตภัณฑ์เอทานอล 99.5% กำลังการผลิต 54.75 ล้านลิตรต่อปี
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	✓ (หมดอายุ)	✓ ⁽²⁾	✓ ⁽²⁾	✓ (25 ธ.ค. 2565)
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปีที่ได้รับการยกเว้น (ระยะเวลาสิ้นสุด)	✓ (27 ก.พ. 2569)	✗	✗	✗
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	✓	✓ ⁽²⁾	✓ ⁽²⁾	✓
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	✓	✓	✓	✓
5. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายเป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	✓ (27 ก.พ. 2566)	✗	✗	✗
6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกจากกำไรสุทธิร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	✓	✗	✗	✗
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	✗	✗	✗	✗
8. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	✗	✗	✗	✗



รายละเอียด	BBF			BUP	
	BBF 1	BBF 2	โรงงาน กสิเชอรินบุรีสุทธี	โรงงานก๊าซชีวภาพ	โรงงานผลิตไฟฟ้า และไอน้ำ
บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	1485(9)/2551	1150(1)/2558	62-0306-1-00-1-0	63-0507-1-00-1-0	64-0387-1-00-1-0
ผลิตภัณฑ์ และกำลังการผลิต	■ ผลิตไบโอดีเซล กำลังการผลิต 145.0 ล้านลิตรต่อปี	■ ผลิตไบโอดีเซล กำลังการผลิต 172.0 ล้านลิตรต่อปี ■ ผลิตน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 62.1 ล้านลิตรต่อปี	■ ผลิตกสิเชอรินบริสุทธิ์ (ไม่น้อยกว่า 99.5%) กำลังการผลิต 28,050 ตันต่อปี	■ ผลิตก๊าซชีวภาพ กำลังการผลิต 27.72 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี	■ ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ กำลังการผลิตไฟฟ้า 3 เมกะวัตต์ ■ ผลิตไอน้ำจากก๊าซชีวภาพ กำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตัน/ชั่วโมง
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	✓ (หมดอายุ)	✓ ⁽³⁾ (19 ก.ค. 2567)	✓ (4 ธ.ค. 2571)	✓ ⁽³⁾	✓
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปีที่ได้รับการยกเว้น (ระยะเวลาสิ้นสุด)	×	✓ (19 ก.ค. 2572)	×	×	×
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	✓ (หมดอายุ)	✓	✓	✓ ⁽³⁾	✓
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	✓	✓	✓	✓	✓
5. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่งค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายเป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	×	✓	×	×	×



6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกจากกำไรสุทธิร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	x	✓	x	x	x
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	✓	x	x	x	x
8. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	✓	x	x	x	x

- หมายเหตุ: (1) BBE ได้รับการโอนสิทธิและประโยชน์เท่าที่เหลือน้อยตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1373(9)/2550 ลงวันที่ 11 เม.ย. 2550 จาก สิวมา เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 2559
- (2) ยังไม่เปิดดำเนินการ
- (3) สำหรับการประกอบกิจการผลิตไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ ให้ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีมูลค่าไม่เกิน 171.4 ล้านบาท ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริง ในวันเปิดดำเนินการ

ข้อพิพาทด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

- ไม่มี -

การวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการขยายตัวทางธุรกิจ และคาดการณ์ถึงแนวโน้มการเติบโตในอนาคตของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการค้นคว้า ศึกษา และพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และได้แสวงหาความร่วมมือจากสถาบันวิจัย และผู้พัฒนาเทคโนโลยีชั้นนำของไทยและต่างประเทศ ที่มีศักยภาพ และเป้าหมายที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะร่วมกันวิจัยและพัฒนา เพื่อให้ได้นวัตกรรมที่สามารถต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



1. การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมีคัล (Oleochemicals)

ผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมีคัล คือผลิตภัณฑ์แปรรูปที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบพื้นฐานทางเคมีของน้ำมันและไขมัน เช่น สบู่ ผงซักฟอก ยาสีฟัน ยา น้ำมันหล่อลื่น และไบโอดีเซล เป็นต้น โดย BBF มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมีคัลอย่างต่อเนื่อง ตามยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของภาครัฐ ในการเพิ่มมูลค่าและขีดความสามารถของอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมัน โดยมีเป้าหมายในการยกระดับรายได้เกษตรกร และผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน

BBF ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding, MoU) ร่วมกับบริษัทภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ ด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมีคัล เพื่อประเมินความเป็นไปได้สำหรับโครงการพัฒนาน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าชีวภาพจากน้ำมันปาล์ม (“โครงการฯ”) ในด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรม ด้านกระบวนการผลิตและโรงงานผลิต ด้านการตลาดและการจัดจำหน่าย และด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเป้าหมายของการร่วมมือคือการพัฒนาโครงการฯ จากการผลิตในระดับต้นแบบสู่การผลิตในเชิงพาณิชย์ ซึ่งคาดว่าจะใช้ระยะเวลาในการวิจัยและพัฒนาโครงการภายใน 1 ปี

นอกจากนี้ BBF ได้รับอนุมัติการให้ทุนร่วมจากหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) เพื่อวิจัยและพัฒนาโครงการน้ำมันหล่อลื่นชีวภาพจากน้ำมันปาล์ม ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในด้านสูตรเคมี เทคนิคการผลิต และการออกแบบการผลิตในเชิงพาณิชย์ โดยคาดว่าจะใช้ระยะเวลาในการวิจัยและพัฒนาประมาณ 2 ปี

ทั้งนี้ BBF ยังมีแผนโครงการวิจัยและพัฒนา เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจโอเลโอเคมีคัล ดังนี้

1. การใช้เอนไซม์ในกระบวนการผลิตไบโอดีเซลจากกรดไขมันปาล์ม ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
2. การผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานจากน้ำมันปาล์มและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากปาล์มน้ำมัน
3. การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเมทิลเอสเทอร์ และกลีเซอรินบริสุทธิ์ ของ BBF เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในผลิตภัณฑ์ด้านอื่นๆ เช่น ผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลส่วนบุคคล (Home and Personal Care Products) ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง (Cosmetic Products) และผลิตภัณฑ์ยา (Pharmaceutical Products) เป็นต้น

2. โครงการวิจัยและพัฒนาด้านการผลิตเอทานอล

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตในกระบวนการผลิตเอทานอลนั้น BBE และ KGI มีโครงการทดลองร่วมกับหน่วยงานหรือบริษัทภายนอกต่างๆ เช่น โครงการทดลองใช้เอนไซม์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมักเอทานอลจากมันสำปะหลัง โครงการทดลองใช้เอนไซม์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมักเอทานอลจากกากน้ำตาล และ โครงการทดลองใช้ยีสต์แห้งในระดับอุตสาหกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต



ทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ**1.สินทรัพย์ถาวร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมตามกฎหมาย เท่ากับ 5,695.62 ล้านบาท และ 5,871.41 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1	ที่ดิน	272.36	272.36	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
2	อาคาร โรงงาน และสำนักงาน	1,163.92	1,414.72	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
3	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	3,039.59	2,998.73	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
4	อุปกรณ์สำนักงาน	37.77	34.03	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
5	ยานพาหนะ	13.95	11.59	เป็นเจ้าของและ สัญญาเช่าซื้อ	ไม่มีภาระผูกพัน
6	งานระหว่างก่อสร้าง	1,168.03	1,139.98	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
รวม		5,695.62	5,871.41		

หมายเหตุ : - ภาระคงค้างของวงเงินกู้ระยะยาวและระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่มีการจดจำนองสินทรัพย์ถาวรเป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,965.76 ล้านบาท (BBE เท่ากับ 558.26 ล้านบาท และ BBF เท่ากับ 1,407.50 ล้านบาท)

- ภาระคงค้างของวงเงินกู้ระยะยาวและระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่มีการจดจำนองสินทรัพย์ถาวรเป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1,496.48 ล้านบาท (BBE เท่ากับ 279.78 ล้านบาท และ BBF เท่ากับ 1,216.70 ล้านบาท)

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่แสดงไว้ข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ดังนี้

1.1 ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของที่ดินตามงบการเงินรวมตามกฎหมาย มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาด พื้นที่ (ไร่)	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
KGI	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	122-2-78	83.84	83.84	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ โรงงานน้ำพอง	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระ ผูกพัน
	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	9-2-95			เพื่อให้ BUP เช่าเป็น ที่ตั้งของ โรงงาน		
	อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี	102-1-0			เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ โรงงานบ่อพลอย		
	อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี	95-3-65			เพื่อให้ BUP เช่าเป็น ที่ตั้งของ โรงงาน		
BBE	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	128-3-31	140.12	140.12	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ โรงงานผลิตเอทานอล และ โรงไบโอแก๊ส	เป็นเจ้าของ	คิดภาระ จำนองเพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน
	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	77-1-92			พื้นที่สีเขียว		
	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	151-3-48			เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ บ่อสำรองน้ำดิบ		
	อ. สทามชัยเขต จ. ฉะเชิงเทรา						
	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	149-3-40			เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ บ่อพักน้ำเสีย		
BBF	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	50-0-0	48.40	48.40	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ โรงงานผลิตไบโอ ดีเซล	เป็นเจ้าของ	คิดภาระ จำนองเพื่อเป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน
รวม			272.36	272.36			



1.2 อาคาร โรงงาน และสำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของอาคาร โรงงาน และสำนักงานตามงบการเงินรวมตามกฎหมาย รายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
KGI	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี	554.18	627.87	ใช้เป็นที่ตั้งของโรงงาน น้ำพองและ โรงงานบ่อพลอย	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
BBE	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา อ. สนาบชัยเขต จ. ฉะเชิงเทรา	153.96	290.55	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของสำนักงานของ BBE และใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตเอทานอล	เป็นเจ้าของ	คิดภาระจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน
BBF	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	455.78	496.30	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของสำนักงานของ BBF และใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตไบโอดีเซล	เป็นเจ้าของ	คิดภาระจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน
รวม		1,163.92	1,414.72			

1.3 เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของเครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงานตามงบการเงินรวมตามกฎหมาย มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
KGI	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี	1,185.47	1,115.01	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
BBE	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา อ. สนาบชัยเขต จ. ฉะเชิงเทรา	589.83	418.68	เป็นเจ้าของ	คิดภาระจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน
BBF	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	1,264.29	1,465.04	เป็นเจ้าของ	คิดภาระจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน
รวม		3,039.59	2,998.73		



1.4 อุปกรณ์สำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของอุปกรณ์สำนักงานตามงบการเงินรวมตามกฎหมาย มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	26.15	21.59	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
KGI	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	4.92	4.81	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น				
	อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี				
BBE	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	2.74	1.56	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ. สนามชัยเขต จ. ฉะเชิงเทรา				
BBF	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	3.96	6.07	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		37.77	34.03		

1.5 ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของยานพาหนะตามงบการเงินรวมตามกฎหมาย มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
KGI	13.93	11.58	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
BBE	0.02	0.01	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม	13.95	11.59		

1.6 งานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของงานระหว่างก่อสร้างตามงบการเงินรวมตามกฎหมาย มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
KGI	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	802.78	937.70	เพื่อขยายกำลังการผลิต โรงงานน้ำพอง และก่อสร้างถังโมลาสของโรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอย	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี					



BBE	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	5.39	7.33	เพื่อปรับปรุงระบบ ผลิตแก๊สชีวภาพและ ชุดบ่อสำรองน้ำดิบ	เป็นเจ้าของ	ติดภาระ จำนองเพื่อ เป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน
	อ. สนาทชัยเขต จ. ฉะเชิงเทรา					
BBF	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	339.07	4.26	เพื่อก่อสร้าง โรงงานผลิตกลีเซอริน บริสุทธิ์	เป็นเจ้าของ	ติดภาระ จำนองเพื่อ เป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน
BUP	จ. กาญจนบุรี	20.79	190.69	เพื่อออกแบบและ ก่อสร้างโรงงานผลิต ก๊าซชีวภาพ	เป็นเจ้าของ	-
รวม		1,168.03	1,139.98			

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามงบการเงินรวมตามกฎหมาย มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียดสินทรัพย์สิทธิการใช้	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
บริษัทฯ	สัญญาเช่าดำเนินงานพื้นที่ใช้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ	14.66	14.00
KGI ⁽¹⁾	สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและรถยนต์ ⁽²⁾	368.37	349.73
BBE ⁽²⁾	สัญญาเช่าดำเนินงานยานพาหนะและอุปกรณ์	0.79	3.23
BBF	สัญญาเช่าดำเนินงานยานพาหนะและเครื่องจักรอุปกรณ์	3.49	9.41
รวม		387.31	376.37

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ KGI มีการทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและรถยนต์ กับ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล จำกัด เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 มูลค่าสินทรัพย์รวม 400 ล้านบาท ประกอบด้วยที่ดิน เนื้อที่รวม 273 ไร่ 3 งาน 63 ตารางวา และหนังสือรับรองการทำประโยชน์ในที่ดิน (น.ส. 3 ก) มีเนื้อที่ทั้งหมด 2 ไร่ ตั้งอยู่ที่อำเภอ น้ำทอง จังหวัดขอนแก่น และที่ดินซึ่งมีเนื้อที่ทั้งหมด 171 ไร่ ตั้งอยู่ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และรถยนต์ โดยตกลงชำระให้แก่ผู้จะขายในวันทีจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ และตกลงโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สิน โดยเร็วที่สุดแต่ไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ทำสัญญา ในระหว่างการโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สิน ผู้จะขายตกลงให้เข้าไปใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินได้ก่อน โดยชำระค่าตอบแทนเป็นรายปี ปีละ 20 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ผู้จะซื้อสามารถซื้อทรัพย์สินก่อนถึงวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ได้ เมื่อผู้จะขายได้รับเงินค่าซื้อทรัพย์สินแล้วจะนำยอดเงินดังกล่าวไปหักออกจากค่าตอบแทนรายปี และราคาซื้อขายทรัพย์สิน

⁽²⁾ BBE มีการทำสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) โดยทำสัญญาเช่าที่ดินจำนวน 1 แปลง เนื้อที่รวม 19 ไร่ 2 งาน 69 ตารางวา ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อใช้เป็นที่ตั้งบ่อกักน้ำเสีย เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2589 ซึ่งไม่รวมในสินทรัพย์สิทธิการใช้ เนื่องจากมีมูลค่าต่ำได้รับการยกเว้น



ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของค่าความนิยมตามงบการเงินรวมตามกฎหมาย มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียด	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
บริษัทฯ	ค่าความนิยม	1,602.32	1,602.32
รวม		1,602.32	1,602.32

2.สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**2.1 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามงบการเงินรวมตามกฎหมาย มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียดสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
บริษัทฯ	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	0.03	0.43
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	17.70	15.11
KGI	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	2.87	2.36
BBE	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	2.49	1.54
BBF	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	2.12	5.69
BUP	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	0.29	0.23
รวม		25.50	25.36



2.2 เครื่องหมายการค้า/บริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า/บริการจำนวน 1 รายการ และมีเครื่องหมายการค้าที่อยู่ระหว่างการขอขึ้นทะเบียนจำนวน 1 รายการ ดังนี้

รูปเครื่องหมายการค้า / บริการ	ประเทศ	เลขทะเบียน	สำหรับสินค้า / บริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง
	ไทย	201109847	<ul style="list-style-type: none"> • โฟมล้างหน้า ครีมบำรุงผิวพรรณ คลีนจิ้งฉางหน้า • น้ำมันเชื้อเพลิง • อาหารเสริมทำจากสาหร่าย 	7 ก.ย. 61 – 6 ก.ย. 71 และขอต่ออายุได้ทุก 10 ปี
	ไทย	อยู่ระหว่างการพิจารณาของนายทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> • ครีมนวดตัว ครีมบำรุงผิวพรรณ น้ำมันนวดเพื่อผ่อนคลาย • เครื่องดื่มโภชนาการที่ไม่ใช่ในทางการแพทย์ ผลิตภัณฑ์อาหารเสริมทำจากสารสกัดจากพืช <p>อาหารเสริมทำจากสารสกัดจากผลไม้ อาหารเสริมทำจากสารสกัดจากสาหร่าย อาหารเสริมทำจากสารสกัดจากสมุนไพร</p> <ul style="list-style-type: none"> • เครื่องดื่มบำรุงกำลัง หัวเชื้อเครื่องดื่ม 	ยื่นคำขอไปเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2564 และอยู่ระหว่างการพิจารณาของนายทะเบียน

2.3 ทรัพย์สินทางปัญญา

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีทรัพย์สินทางปัญญาที่สำคัญใดๆ



3. สัญญาประกันภัย

สำนักงานและโรงงานผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ ทุกแห่งมีการทำประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยสาระสำคัญของสัญญาประกันภัยสามารถสรุปได้ดังตารางนี้

ผู้เอาประกันภัย	โรงงาน		ที่ตั้ง		วงเงินเอาประกันภัย			ระยะเวลาเอาประกันภัย
	ประเภทผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต (ลิตร/วัน)	อำเภอ	จังหวัด	ประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน	ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก	ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก	
บริษัทฯ	สำนักงาน	-	พระโขนง	กรุงเทพมหานคร	- ความเสียหายต่อ อุปกรณ์ตกแต่งสำนักงาน เฟอริไนเจอร์ อุปกรณ์สำนักงาน 38.59 ล้านบาท	-	-	30 มิถุนายน 2564 – 30 มิถุนายน 2565
KGI	เอทานอล	150,000	น้ำพอง	ขอนแก่น	- ความเสียหายต่อโรงงานน้ำพองส่วนผลิตเอทานอล 661.00 ล้านบาท	- ความเสียหายต่อโรงงานน้ำพอง 304.00 ล้านบาท	- ความเสียหายต่อการบาดเจ็บทางร่างกาย และ	31 ตุลาคม 2564 – 31 ตุลาคม 2565
		300,000	บ่อพลอย	กาญจนบุรี	- ความเสียหายต่อสินค้าคงเหลือโรงงานน้ำพอง 370.50 ล้านบาท - ความเสียหายต่อโรงงานน้ำพองส่วนผลิตก๊าซชีวภาพ 179.00 ล้านบาท - ความเสียหายต่อโรงงานบ่อพลอยส่วนผลิตเอทานอล 1,206.00 ล้านบาท - ความเสียหายต่อสินค้าคงเหลือโรงงานบ่อพลอย 422.00 ล้านบาท - ความเสียหายต่อโรงงานบ่อพลอยส่วนผลิตก๊าซชีวภาพ 365.00 ล้านบาท	- ความเสียหายต่อโรงงานบ่อพลอย 205.00 ล้านบาท	ความเสียหายต่อทรัพย์สินมูลค่ารวมไม่เกิน 50.00 ล้านบาท	



ผู้เอาประกันภัย	โรงงาน		ที่ตั้ง		วงเงินเอาประกันภัย			ระยะเวลาเอาประกันภัย
	ประเภทผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต (ลิตร/วัน)	อำเภอ	จังหวัด	ประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน	ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก	ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก	
BBE	เอทานอล	150,000	พนมสารคาม สนามชัยเขต	ฉะเชิงเทรา ฉะเชิงเทรา	<ul style="list-style-type: none"> - ความเสียหายต่ออาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ 35.20 ล้านบาท - ความเสียหายต่อสินค้าคงเหลือ 9.70 ล้านบาท 	- 6.60 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> - ความเสียหายต่อสาธารณชน 2.50 ล้านบาท ต่อ 1 เหตุการณ์ - ความเสียหายที่เกิดจากมลพิษ 2.50 ล้านบาท ต่อ 1 เหตุการณ์ - ความเสียหายที่เกิดจากผลิตภัณฑ์ 2.50 ล้านบาท ต่อ 1 เหตุการณ์ และรวมทุกเหตุการณ์ใน 1 ปี 	1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564
BBF	ไบโอดีเซล	1,000,000	บางปะอิน	พระนครศรีอยุธยา	<ul style="list-style-type: none"> - ความเสียหายต่ออาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ 103.00 ล้านบาท - ความเสียหายต่อสินค้าคงเหลือ 8.00 ล้านบาท 	- 13.00 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> - ความเสียหายต่อสาธารณชน 2.00 ล้านบาท ต่อ 1 เหตุการณ์ - ความเสียหายที่เกิดจากมลพิษ 2.00 ล้านบาท ต่อ 1 เหตุการณ์ - ความเสียหายที่เกิดจากผลิตภัณฑ์ 2.00 ล้านบาท ต่อ 1 เหตุการณ์ และรวมทุกเหตุการณ์ใน 1 ปี 	1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564



- ໙໓ -

จากแผนความตกลงการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based) ระหว่าง BCP กับ KSL ทำให้เกิดการควบรวมบริษัท (Amalgamation) ระหว่าง BBH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BCP ถือหุ้นร้อยละ 100.0 กับ KSLGI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ KSL ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท BCP ครั้งที่ 11/2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท KSL ครั้งที่ 6/2559 – 2560 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 และได้มีการควบรวมเป็น BBGI ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 2,532.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 253.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท โดยมี BCP และ KSL เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 60.0 และร้อยละ 40.0 ต่อมาบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,615.0 ล้านบาท ทุนชำระแล้วจำนวน 2,532.0 ล้านบาท แบ่งออก เป็นหุ้นสามัญจำนวน 506.4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท



BCP

60.0%

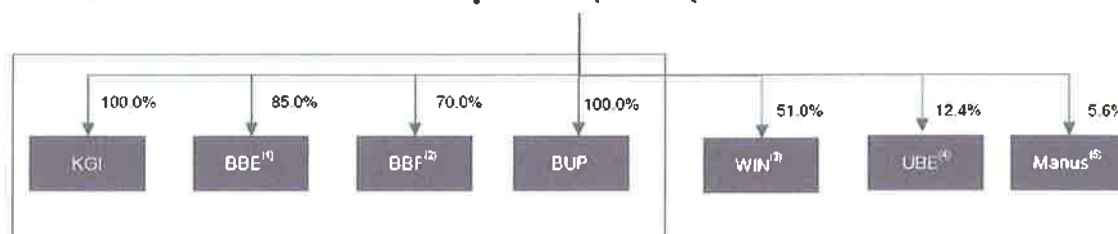


KSL

40.0%



ธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพและผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่
เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์คัดและส่งเสริมสุขภาพของกลุ่ม BCP และ KSL



กลุ่มธุรกิจหลัก

ចូររៀន

[illegible]

ข้อมูลบริษัทย่อย และการร่วมค้าของบริษัทฯ

รายละเอียดที่เกี่ยวกับบริษัทย่อย ซึ่งมีผลการดำเนินงานรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จะปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10 ของงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามที่ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบหมายเลข 5 ทั้งนี้ ตามงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า ดังนี้

1. บริษัทในกลุ่มธุรกิจหลัก

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	ปีที่ยกทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน ⁽¹⁾ (ล้านบาท)
1.1 บริษัทย่อย						
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI) ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	2547	100.0	610.0	2,782.5
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	2559	85.0	500.0	444.1
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)	ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	ไทย	2551	70.0	281.5	425.6
บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (BUP)	ให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน	ไทย	2563	100.0	100.0	100.0

หมายเหตุ: (1) อ้างอิงมูลค่าตามบัญชี (วิธีราคาทุน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(2) เดิมชื่อ “บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด” ต่อมา ณ วันที่ 10 ตุลาคม 2559 ได้ทำการเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)”

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	ปีที่ยกทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน ⁽¹⁾ (ล้านบาท)
2.1 การร่วมค้า						
บริษัท วิน อินทรีเดียนส์ จำกัด (WIN)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง	ไทย	2563	51.0 ⁽²⁾	80.0	40.8
2.2 อื่นๆ						
บริษัท อุบล ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล และแป้งมันสำปะหลัง	ไทย	2561	12.4	3,914	1,086.72

หมายเหตุ: (1) อ้างอิงมูลค่าตามบัญชี (วิธีราคาทุน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยกเว้น UBE เป็นมูลค่ายุติธรรม

(2) เป็นการร่วมค้าระหว่าง BBGI กับ Manus ซึ่ง BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ทั้งนี้ WIN ถือเป็นการร่วมค้าแบบงบการเงิน เนื่องจากบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมเหนือ WIN และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต้องได้รับมติเอกฉันท์จากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย



การพิจารณาขนาดของบริษัทในการขออนุญาตเข้าจดทะเบียนในกรณีที่เป็นบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) บริษัทฯ จึงต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทง.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 30 กันยายน 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศสำนักงาน ก.ล.ด. ที่ สจ. 50/2561 เรื่องการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 28 กันยายน 2561 โดยเมื่อพิจารณาแล้ว บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การเปรียบเทียบขนาดของบริษัท	ข้อกำหนดตามประกาศ Holding Company	คุณสมบัติของบริษัทฯ ⁽¹⁾
1. ขนาดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ หัก เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น ² สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	≥ ร้อยละ 25.0	ร้อยละ 85.1
2. ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ หัก เงินลงทุนในบริษัทอื่น ² สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	≥ ร้อยละ 75.0	ร้อยละ 85.1
3. ขนาดของบริษัทอื่นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ เงินลงทุนในบริษัทอื่น ² สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	≤ ร้อยละ 25.0	ร้อยละ 14.9

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ คำนวณจากงบการเงินรวมสำหรับรอบระยะเวลาเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

⁽²⁾ คือเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนอื่น ที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า รวมทั้งบริษัทอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจโดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนการเติบโตของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การลงทุนดังกล่าวจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และกฎ ระเบียบ ข้อกำหนดของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ สามารถต่อยอดทางธุรกิจหรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุน ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบ โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแผนการที่จะลงทุน และพิจารณาศักยภาพและปัจจัยเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทและสถานะเศรษฐกิจ ณ ขณะนั้น (Feasibility Study) ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือ การอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

กน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ซึ่งตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 5 บริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชีสุทธิตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ประเภทของเงินลงทุน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
1	KGI	2,782.40	2,782.40	100.0	610.00	บริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
2	BBE	444.12	444.12	85.0	500.00	บริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
3	BBF	425.59	425.59	70.0	281.50	บริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล
4	BUP	50.00	100.00	100.0	100.00	บริษัทย่อย	ให้บริการด้านสาธารณูปโภคและกระแสไฟฟ้า
5	WIN	40.80	40.80	51.0	80.00	บริษัทร่วมค้า	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

เงินลงทุนอื่น

เดือนเมษายน 2563 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพได้ของ Manus Bio Inc. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกาและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง โดยในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินลงทุนตามสัญญาดังกล่าวทั้งจำนวน เป็นจำนวน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 796.51 ล้านบาท กลุ่มบริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เดือนกันยายน 2564 UBE ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ลดลง ซึ่งทำให้ UBE เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมของบริษัทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินอื่น นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการขายหุ้นสามัญใน UBE จำนวน 97.85 ล้านหุ้น ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน UBE ลดลงเหลือร้อยละ 12.39 โดยกลุ่มบริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนใน UBE ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1,086.72 ล้านบาท



การกำกับดูแลบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถติดตามและกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมอบหมายให้ผู้แทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท ("กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ") เพื่อทำหน้าที่กำหนดทิศทางการบริหารงานและกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการสอดคล้องตามกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายอื่นของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเห็นชอบบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติโดยกำหนดให้การดำเนินการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อนการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ

 - (1) การจัดตั้งนิติบุคคล เข้าร่วมทุนหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนกับบุคคลหรือ
 - (2) การซื้อหรือขายหุ้น กิจการหรือทรัพย์สินที่เป็นสาระสำคัญ
 - (3) การก่อภาระผูกพันในลักษณะใด ๆ ที่จะมีผลผูกพันหรือส่งผลกระทบต่อบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือบริษัทฯ ในระยะยาวหรืออย่างมีนัยสำคัญ
 - (4) การควบบริษัท
 - (5) การกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่แตกต่างไปจากนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

2. ในกรณีที่นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ อันมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัทฯ และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้คณะกรรมการของบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่จะบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะจัดการประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในกรณีนี้ ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่อนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย บริษัทมหาชนจำกัด ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)



ด้วยโดยอนุโลม (เท่าที่ไม่ขัดแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้องบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางกำกับดูแลเงินลงทุนของบริษัทฯ ทั้งในลักษณะบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไว้ในหมวดเพิ่มเติมของข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในข้อ 24 ซึ่งมีขนาดรวมกันเป็นไปตามข้อกำหนดของข้อ 23(2) ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ก.ล.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

1. กรณีดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ

- (1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหาร ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเว้นแต่้นนโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทฯ จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ มีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุม คณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ รายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)

อนึ่ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อ ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

- (2) การเพิ่มทุน โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ไม่ว่าในทศใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น
- (3) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
- (4) การแก้ไขข้อบังคับ และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มิใช่สำคัญตามข้อ 2 (5) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (5) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งหมด เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Line of Authority) ของบริษัทย่อย
- (6) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามนโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายการตั้งแต่ข้อ (7) ถึงข้อ (10) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเสียก่อนการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณ

ขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”) หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน” (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ

- (7) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
 - (ก) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - (ข) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - (ค) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - (ง) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - (จ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
 - (8) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นในจำนวนที่มีนัยสำคัญและมีอิทธิพลต่อธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
 - (9) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
 - (10) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
2. ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- (1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

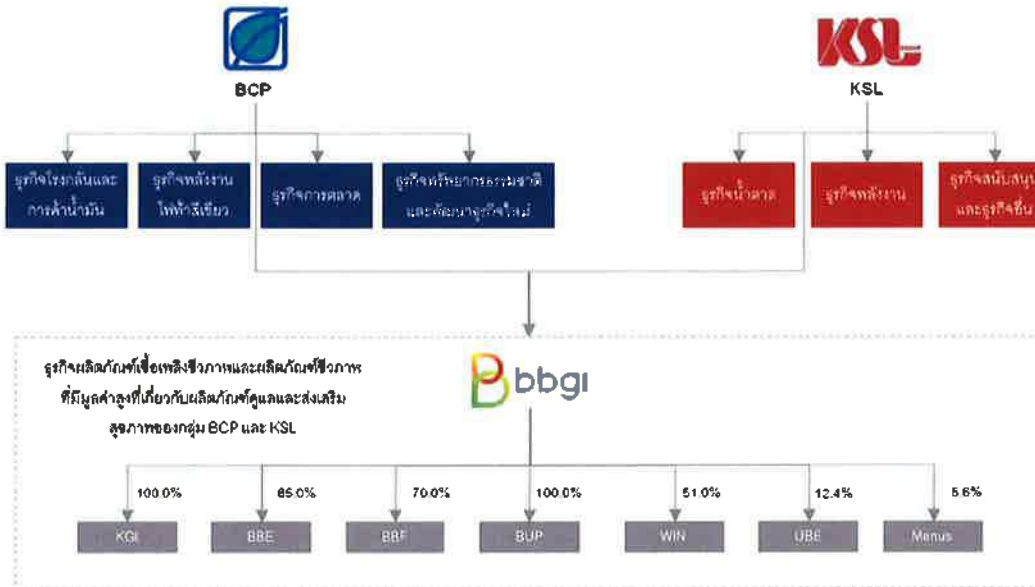


- (2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณี que เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
 - (3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดกิจการของบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
 - (4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
 - (5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิของบริษัทฯ ในการเสนอซื้อหรือแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น
3. คณะกรรมการของบริษัทฯ จะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (โดยอนุโลม) ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ
 4. คณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่า การดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศ เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วนและถูกต้องตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) (แล้วแต่กรณี)
 5. บริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้มีกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทฯ กำหนดในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในการพิจารณาเรื่องที่มิใช่สาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทุกครั้ง



ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

BCP และ KSL มีส่วนร่วมการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 60.0 และร้อยละ 40.0 ตามลำดับ โดยสามารถแสดงภาพรวมความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับ BCP และ KSL ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้ดังนี้



กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BCP และ KSL เพื่อให้บริการเกี่ยวกับการบริหารงานทรัพยากรบุคคล และการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (BCP และ KSL) มีการแบ่งแยกขอบเขตการดำเนินงานธุรกิจอย่างชัดเจน ทั้งนี้ BCP และ KSL ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้ถือหุ้น (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 24 มกราคม 2565 เพื่อทำความเข้าใจความตกลงกำหนดข้อห้ามประกอบธุรกิจแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ครบเท่าที่ BCP และ KSL เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยข้อห้ามประกอบธุรกิจแข่งขันข้างต้นกำหนดห้ามไม่ให้ BCP และ KSL ประกอบธุรกิจที่แข่งขัน หรือลงทุนในธุรกิจที่แข่งขัน ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม รวมทั้งต้องไม่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันในประเทศไทย พม่า กัมพูชา ลาว เวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ และบรูไน (ประเทศที่ตกลงกัน) เว้นแต่จะเป็นการลงทุนโดยวิธีที่ผู้สัญญาจะได้ตกลงร่วมกันเท่านั้น นอกจากนี้ BCP และ KSL ตกลงจะดำเนินการให้บริษัทย่อยของคนไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขัน หรือลงทุนในกิจการที่แข่งขันใดๆ ในประเทศที่ตกลงกัน

ทั้งนี้ ธุรกิจที่แข่งขัน หรือกิจการที่แข่งขัน หมายถึง บริษัทที่ประกอบธุรกิจใดๆ อันมีลักษณะเป็นการแข่งขันกับ

- (1) ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายเอทานอล (2) ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) และ/หรือกลีเซอริน (Glycerine)
- (3) ธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ Manus Bio Inc. เป็นเจ้าของสิทธิบัตรแต่เพียงผู้เดียว และ
- (4) ธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้าน Health & Well-Being ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง แต่ไม่รวมถึง

1. ธุรกิจรับจ้างทำของและธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลโดย BCP ที่ดำเนินการอยู่แล้ว ณ วันที่ของสัญญาฉบับนี้ (ปัจจุบัน BCP ยังคงมีการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วจากชุมชนรอบโรงกลั่นและพันธมิตร มหาวิทยาลัย โรงแรม ศูนย์ประชุมในพื้นที่กรุงเทพมหานคร เพื่อนำมาผลิตไบโอดีเซล เพื่อแจกจ่ายให้แก่ชุมชน ซึ่งเป็นหนึ่งในกิจกรรม CSR ของ BCP โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาสังแวดล้อมและสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ไม่มีการจำหน่ายเชิงพาณิชย์แต่อย่างใด และไม่ใช้ธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ)

Handwritten signature/initials.

2. การถือหุ้นของ KSL ในบริษัท ไทย ซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ปัจจุบัน KSL ยังคงถือหุ้นใน TSTE คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.82 (ข้อมูล ณ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2564) โดย TSTE และบริษัทย่อยดำเนินการธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการด้านโลจิสติกส์ การขนถ่ายสินค้าและให้เชลล์สินค้า ผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและแป้งสาธิต ให้เช่าสังหาริมทรัพย์และซื้อขายไป ซึ่ง TSTE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.5 ในบริษัท ทีเอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (“TSO”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันพืชและไม่ใช่อุตสาหกรรมที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ)
3. การที่กรรมการหรือผู้บริหารบางรายของ KSL เป็นผู้ถือหุ้นหรือดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ไทย ซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) (“TSTE”) และบริษัทย่อย ณ วันที่ของสัญญาฉบับนี้ (ปัจจุบัน มีกรรมการบางรายของ KSL ถือหุ้น และ/หรือดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ TSTE และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของ TSTE และบริษัทย่อยไม่ใช่อุตสาหกรรมที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ (แต่อย่างใด) และ
4. ธุรกิจอื่นใด ที่ BCP และ KSL ได้ดำเนินการอยู่แล้ว ในวันที่เข้าทำสัญญาฉบับนี้ (ปัจจุบัน BCP และ KSL ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ)

เนื่องจาก BCP มีการจัดตั้ง สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ BiiC) ตั้งในปี 2017 ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการผลักดันนวัตกรรมต่างๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based) เพื่อบูรณาการกับวิสาหกิจเริ่มต้นในเอเชีย โดยบริษัทในกลุ่ม BCP อาจมีการลงทุนในธุรกิจ Start-up เพื่อทำ R&D และศึกษาความเป็นไปได้ของธุรกิจ Start-up ที่เกี่ยวข้องกับด้านชีวภาพ (Bio-Based) ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับธุรกิจชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ ดังนั้น เพื่อป้องกันประเด็นในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ BCP จึงมีนโยบายที่จะจำกัดสัดส่วนการลงทุนโดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของมูลค่าหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของกิจการรวมถึงไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และ/หรือไม่มีการส่งผลกระทบต่อเป็นตัวแทนเข้าไปในธุรกิจ Start-up ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ โดยหาก BiiC จะลงทุนในธุรกิจ Start-up มากกว่าสัดส่วนร้อยละ 20 ของมูลค่าหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของกิจการ และ/หรือ มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและ/หรือ ได้รับสิทธิในการนำผลิตภัณฑ์หรือวิทยาการของธุรกิจ Start-up ดังกล่าวไปใช้ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายเชิงพาณิชย์ ต้องนำเสนอโอกาสทางธุรกิจดังกล่าวแก่บริษัทฯ ตามข้อตกลงเรื่องสิทธิพิเศษของสัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP และ KSL เพื่อพิจารณาตามขั้นตอนก่อน ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน KSL ไม่ได้ดำเนินการและไม่มีแผนลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

เพื่อที่จะบรรเทาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น สัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP กับ KSL มีการกำหนดข้อตกลงเรื่องสิทธิพิเศษของบริษัทฯ ไว้ด้วย โดยหาก BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) มีความประสงค์ที่จะลงทุน หรือได้รับข้อเสนอการลงทุนในธุรกิจที่แข่งขันในประเทศที่ตกลงกัน ไม่ว่าในเวลาใดๆ ในระหว่างที่สัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP และ KSL ยังมีผลใช้บังคับ BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) ตกลงที่จะเสนอการลงทุนดังกล่าวให้บริษัทฯ หรือดำเนินการตามสมควรเพื่อดำเนินการให้บริษัทฯ ได้รับข้อเสนอการลงทุนดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ (ก) บริษัทฯ ปฏิเสธข้อเสนอดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือ (ข) บริษัทฯ และ BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) ไม่สามารถบรรลุข้อตกลงเกี่ยวกับการดำเนินการตามข้อเสนอดังกล่าวร่วมกันภายในระยะเวลาที่กำหนด ไม่เป็นการตัดสิทธิ BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) ที่จะเข้าประกอบธุรกิจที่แข่งขันหรือลงทุนในกิจการที่แข่งขันในกลุ่มประเทศตามที่สัญญาตกลงกันดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสิทธิพิเศษ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อความโปร่งใสในการดำเนินการของสิทธิพิเศษ โดยมีรายละเอียดดังนี้



กลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสิทธิพิเศษ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 รับทราบสิทธิพิเศษและมาตรการสิทธิพิเศษ ตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้ถือหุ้น (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 24 มกราคม 2565 ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส การใช้สิทธิ และการไม่ใช้สิทธิ ของบริษัทฯ ตามสิทธิพิเศษในแต่ละครั้งจะมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ Set Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคงลงจะเปิดเผยให้แก่ ผู้ถือหุ้นทราบในแบบ 56-1 One Report

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อมิให้เกิดประเด็นการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ คณะกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมข้างต้นได้อนุมัติมาตรการดำเนินการของบริษัทฯ ในกรณีได้รับข้อเสนอการ ลงทุนในธุรกิจที่แข่งขันจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามเงื่อนไขสิทธิพิเศษของสัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP กับ KSL ดังนี้

1. เมื่อได้รับแจ้งการยื่นข้อเสนอการลงทุนจาก BCP หรือ KSL ตามสัญญาผู้ถือหุ้น ให้ฝ่ายจัดการของ BBGI เข้าทำสัญญาหรือ ข้อตกลงรักษาความลับ หรือดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องและจำเป็นในการเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับการลงทุนดังกล่าวได้ ตามความเหมาะสมตามที่ผู้ยื่นข้อเสนอแจ้งดำเนินการ
2. เมื่อได้รับข้อเสนอจาก BCP หรือ KSL ให้ฝ่ายจัดการนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (IC) และ คณะกรรมการตรวจสอบ (AC) ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับข้อเสนอ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นตามกรอบแนวทางดังนี้
 - 2.1. IC พิจารณาในแง่ความเป็นไปได้และประโยชน์ที่จะได้รับจากการลงทุน (Feasibility)
 - 2.2. AC พิจารณาในแง่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการปฏิบัติตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการอนุมัติ การลงทุน (Conflict & Regulatory Compliance)
3. หลังจากได้รับความเห็นที่เกี่ยวข้องจาก IC และ AC แล้ว ให้ฝ่ายจัดการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป
4. หากคณะกรรมการบริษัท มีมติไม่ตอบรับข้อเสนอให้ บริษัทฯ แจ้งปฏิเสธข้อเสนอไปยัง BCP หรือ KSL ในทันที แต่ไม่เกิน 90 วันนับจากวันที่ได้รับข้อเสนอ
5. หากคณะกรรมการบริษัท มีมติตอบรับข้อเสนอ ให้บริษัทฯ แจ้งตอบรับข้อเสนอไปยัง BCP หรือ KSL ในทันที แต่ไม่เกิน 90 วันนับจากวันที่ได้รับข้อเสนอ และให้ฝ่ายจัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เจรจาเงื่อนไขและ ข้อตกลงในการตอบรับเสนอนั้นต่อไป
6. ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องพิจารณา เช่น กรรมการตัวแทนจากผู้แจ้งข้อเสนอ หรือ กรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อเสนอดังกล่าวให้ งดเข้าร่วมประชุมและงดใช้สิทธิออกเสียงลงมติในการประชุม IC, AC รวมถึงคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ ในการตอบรับข้อเสนอเรื่องสิทธิพิเศษข้างต้น หากบริษัทฯ มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของกิจการ หรือเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องในเรื่องการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ประกาศเรื่อง รายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงหลักเกณฑ์และกฎหมายอื่นๆ ที่มีผลบังคับใช้ขณะนั้น โดยถูกต้องครบถ้วนด้วย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ได้รับทราบสิทธิพิเศษและมาตรการสิทธิพิเศษ ตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3 และรวมถึงดำเนินการส่งหนังสือเพื่อตอบรับสิทธิเสนอการลงทุนตามสัญญาผู้ถือหุ้น เนื่องจากสัญญาผู้ถือหุ้นเป็นข้อผูกพันระหว่าง BCP และ KSL เท่านั้น ดังนั้นเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์ในการได้รับสิทธิ พิจารณาก่อนว่าประสงค์จะเข้าลงทุนหรือไม่ บริษัทฯ จึงดำเนินการส่งหนังสือเพื่อตอบรับสิทธิเสนอการลงทุนตามสัญญาผู้ถือหุ้น ซึ่งภายหลังจากการส่งหนังสือดังกล่าว BBGI จะใช้สิทธิเรียกร้องจาก BCP และ KSL ได้ตาม ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 374 (ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 374 ระบุว่า ถ้าผู้สัญญาฝ่ายหนึ่งทำสัญญาตกลงว่าจะชำระหนี้แก่บุคคล ภายนอกไว้ร่ำ ท่านว่าบุคคลภายนอกมีสิทธิจะเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้โดยตรงได้)



ความสัมพันธ์กับที่ปรึกษาทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวรวมกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนประมาณ 3,960 ล้านบาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.5 ของวงเงินกู้ยืมที่มีกับสถาบันการเงินทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ) กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการใช้วงเงินดังกล่าวจำนวนประมาณ 2,375 ล้านบาท โดยยอดหนี้ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 77.7 ของยอดหนี้เงินกู้ยืมคงค้างจากสถาบันการเงินทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 50.0 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดในบริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัทฯ ในการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้

ข้อพิพาททางกฎหมายทางธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มิได้เป็นคู่ความในคดีความ การอนุญาโตตุลาการ หรือข้อพิพาทที่มีนัยสำคัญ และมิได้ทราบถึงคดีความ การอนุญาโตตุลาการ หรือข้อพิพาทใด ๆ ที่ดำเนินอยู่หรืออาจมีขึ้นโดยหรือต่อบริษัทฯ ที่จะเกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.0 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินสำหรับรอบระยะบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการประกอบการ หรือสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจเป็นคู่กรณีในข้อพิพาทที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติอยู่ เป็น ครั้งคราว

ผู้ถือหุ้น

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 6 มกราคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,615,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,446,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.5 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 2,532,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,012,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.5 บาท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ได้มีมติเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น เป็นมูลค่าที่ตราไว้ 2.5 บาทต่อหุ้น ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 506,400,000 หุ้น เป็น 1,012,800,000 หุ้น

2. จัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวนไม่เกิน 108,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 2.5 บาท คิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนี้ เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นประชาชนทั่วไปเฉพาะกลุ่มซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของ BCP และ KSL ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นใน BCP และ KSL (“ผู้ถือหุ้นของ BCP และ KSL เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้น”) ตามที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของ BCP และ KSL ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ตามที่คณะกรรมการของ BCP และ KSL หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของ BCP และ KSL จะเป็นผู้กำหนดต่อไป เพื่อรักษาสหสิทธิ (Pre-emptive Rights) ในราคาเสนอขายหุ้นเท่ากับราคาที่จะเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และตามรายละเอียดซึ่งจะได้มีการกำหนดต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลพินิจพิจารณาไม่เสนอขายหรือไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลใดหรือผู้จองซื้อรายใด หากการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้ หรืออาจเป็นผลให้ (ก) บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ หรือ (ข) ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ หรือเงื่อนไขที่กำหนดในการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ยังคงมีหุ้นคงเหลือจากการเสนอขายและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นของ BCP และ KSL เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นดังกล่าวข้างต้นแล้ว จะนำหุ้นส่วนที่เหลือดังกล่าวทั้งหมดไปรวมจัดสรรเพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นการทั่วไป



2. จัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวนไม่เกิน 324,900,000 หุ้น และหุ้นในส่วนที่เหลือจากการเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นของ BCP และ KSL เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงผู้ลงทุนหลักโดยเฉพาะเจาะจง (Cornerstone Investors) บุคคลที่มีความสัมพันธ์ ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน และ/หรือบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น ตามที่สามารถกระทำได้ตามกฎหมายและคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ ราคาเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ลงทุนหลักโดยเฉพาะเจาะจง (Cornerstone Investors) จะเป็นราคาเดียวกันกับราคาที่จะเสนอขายต่อประชาชนเป็นการทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)

3. จัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน (Over-Allotment) จำนวนไม่เกิน 43,320,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.5 บาท คิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนี้ เพื่อนำไปรองรับการใช้สิทธิจัดสรรหุ้นเกินกว่าจำนวนที่เสนอขายโดยผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน (Over-Allotment Agent) ในกรณีที่มีความต้องการซื้อหุ้นสามัญมากกว่าจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทฯ เสนอขายทั้งหมด ซึ่งการจัดสรรหุ้นส่วนเกินนี้ เป็นกลไกในการรักษาเสถียรภาพของราคาหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาการรักษาระดับราคา ซึ่งเป็นช่วงแรกที่หุ้นของบริษัทฯ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ดังนั้น ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งหมดในครั้งนี้แล้ว บริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วทั้งสิ้นไม่เกิน 3,615,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,446,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.5 บาท (ภายใต้สมมติฐานว่ามีผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรกทั้งจำนวน)

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 6 มกราคม 2565 และภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	โครงสร้างการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้น ณ วันที่ 6 มกราคม 2565		โครงสร้างการถือหุ้นหลังการเสนอขายหุ้น (โดยมีการเสนอขายหุ้นทั้งจำนวน)			
			ภายใต้สมมติฐานว่าจะไม่มีการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นส่วนเกินทั้งจำนวน		ภายใต้สมมติฐานว่าจะมีการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นส่วนเกินทั้งจำนวน ⁽⁶⁾	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. BCP ⁽¹⁾⁽⁸⁾	607,679,988	60.0	607,679,988	42.0	581,687,988	40.2
2. KSL ⁽²⁾⁽⁸⁾	405,119,988	40.0	405,119,988	28.0	387,791,988	26.8
3. ตัวแทนของ BCP 3 คน ⁽³⁾	12	0.0	12	0.0	12	0.0
4. ตัวแทนของ KSL 3 คน ⁽⁴⁾	12	0.0	12	0.0	12	0.0
5. ผู้ถือหุ้นเดิมของ BCP เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิ ได้รับการจัดสรรหุ้น ⁽⁵⁾	-	-	64,980,000	4.5	64,980,000	4.5
6. ผู้ถือหุ้นเดิมของ KSL เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับ การจัดสรรหุ้น ⁽⁵⁾	-	-	43,320,000	3.0	43,320,000	3.0



รายชื่อ	โครงสร้างการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้น		โครงสร้างการถือหุ้นหลังการเสนอขายหุ้น (โดยมีการเสนอขายหุ้นทั้งจำนวน)			
			ภายใต้สมมติฐานว่าจะไม่มีการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นส่วนเกินทั้งจำนวน		ภายใต้สมมติฐานว่าจะมีการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นส่วนเกินทั้งจำนวน ^(๑)	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
7. ประชาชนทั่วไป	-	-	324,900,000	22.5	368,220,000	25.5
รวม	1,012,800,000	100.0	1,446,000,000	100.0	1,446,000,000	100.0

หมายเหตุ: ^(๑) BCP เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีก ค้าส่ง

^(๒) KSL เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย รวมทั้งผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง

^(๓) ตัวแทนของ BCP 3 คน ประกอบด้วย นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์ นายสุรชัย โยนิคเสวีวงศ์ นางสาววรรณศิริ ตรงตระกูลวงศ์ ถือหุ้นคนละ 4 หุ้น

^(๔) ตัวแทนของ KSL 3 คน ประกอบด้วย นายชัชวาล ชินธรรมมิตร นายชนะชัย ชูติมาวรรณ และนางสาวกมลวรรณ ชินธรรมมิตร ถือหุ้นคนละ 4 หุ้น

^(๕) กรณีที่ผู้ถือหุ้นเดิมของ BCP และ KSL เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้น ใช้สิทธิจองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นที่เสนอขายใน Pre-emptive offering ทั้งจำนวน

^(๖) ภายใต้สมมติฐานมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นจาก BCP และ KSL ทั้งจำนวน โดยผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน (Over-Allotment Agent) จะดำเนินการซื้อหุ้นจาก BCP เป็นจำนวนไม่เกิน 25,992,000 หุ้น และ KSL เป็นจำนวนไม่เกิน 17,328,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนไม่เกิน 43,320,000 หุ้น

^(๗) BCP และ KSL ในฐานะผู้ถือหุ้นที่เข้าข่ายเป็นผู้มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (Strategic Shareholder) ตกผลให้จำนวนหุ้น BBGI ทั้งหมดของคน (ไม่รวมหุ้นในส่วนที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินจะดำเนินการซื้อหุ้นจาก BCP และ KSL เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) เป็นหุ้นที่จะถูกห้ามขายตามหลักเกณฑ์การห้ามขายหุ้น (Silent Period) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

การออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้เป็นจำนวนรวม 1,300 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้ หรือผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดคสิทธิในระยะเวลา 3 ปีย้อนหลัง

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้ หรือพิจารณาไม่จ่ายเงินปันผลได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นกู้ แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจสภาพตลาด รวมทั้งความจำเป็น ปัจจัย และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ แล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

รายละเอียดเงินปันผลจ่าย (บาท:หุ้น)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
1) เงินปันผลระหว่างกาล	-	-	0.395 (1 ม.ค. - 30 ก.ย.)
2) เงินปันผลงวดสุดท้าย (1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม)	-	-	-
3) เงินปันผลประจำปี (1 มกราคม - 31 ธันวาคม)	-	0.100	-
รวมจ่ายเงินปันผลทั้งปี (บาท : หุ้น)	-	0.100	0.395
รวมเป็นเงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	-	101.28	400.06
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	386.95	845.17	960.18
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-	12%	42%

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

1. นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

โดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติ “นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง” โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2561 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตลอดจนบุคคลอื่นๆ ที่รับทำงานในนามของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามนโยบายดังต่อไปนี้

- 1.1 บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
- 1.2 จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีการบูรณาการ การบริหารความเสี่ยงกับการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อจัดการที่ดีเพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสี่ยงลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ
- 1.3 ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กรโดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- 1.4 ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
- 1.5 ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ มีส่วนร่วมในการสนับสนุน ผลักดันให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง
- 1.6 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และผู้บริหารมีการตรวจสอบ ติดตาม และวัดผลการดำเนินการเพื่อบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เหมาะสม



2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

2.1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตก๊าซเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ซึ่งปัจจุบันธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล โดยอุปสงค์ของเอทานอลได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการส่งเสริมของภาครัฐผ่านการปรับเพิ่ม/ลด อัตราการส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อรักษาระดับส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันเบนซินกับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ เพื่อจูงใจให้มีการใช้เอทานอลมากขึ้น โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลก และต้นทุนการผลิตเอทานอล เป็นต้น

สำหรับธุรกิจไบโอดีเซล อุปสงค์ของไบโอดีเซลจะแปรผันตามอัตราการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ตามที่กำหนด ภายใต้ประกาศของกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งการปรับอัตราการผสมบังคับใช้ขั้นต่ำสุดและสูงสุดของไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วจะพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ราคาและปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไบโอดีเซล และ คุณลักษณะของ เครื่องยนต์ดีเซลว่าสามารถใช้ น้ำมันดีเซลหมุนเร็วที่มีส่วนผสมดังกล่าวได้หรือไม่ เป็นต้น

ถึงแม้ว่าการระบาดของไวรัส COVID-19 จะทำให้ปริมาณการใช้ น้ำมันดีเซลในปี 2563 ปรับลดลง แต่เนื่องด้วยภาครัฐโดย กรมธุรกิจพลังงาน (DOEB) มีการปรับเพิ่มสัดส่วนผสมไบโอดีเซลจาก B7 มาเป็น B10 เพื่อใช้เป็นน้ำมันดีเซลเกรดพื้นฐานใหม่ในปี 2563 รวมถึงปริมาณรถเครื่องยนต์ดีเซลจดทะเบียนสะสมที่ยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องสามารถชดเชยและผลักดันภาพรวมปริมาณการใช้ไบโอดีเซลของไทย อย่างไรก็ดีตามในปี 2564 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่กลับมาทวีความรุนแรง ส่งผลต่อปริมาณความต้องการใช้น้ำมันดีเซล ประกอบกับราคาน้ำมันปาล์มดิบของไทยที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันปาล์มดิบโลก ส่งผลให้ภาครัฐได้ออกนโยบายปรับลดสัดส่วนผสมลงเหลือ B6 ในช่วงเดือนตุลาคม และกลับมาประกาศปรับลดอีกครั้งเหลือ B7 ในเดือนธันวาคม 2564 โดยจากข้อมูลกรมธุรกิจพลังงานปี 2563 และ 2564 ปริมาณความต้องการใช้ไบโอดีเซลอยู่ที่ 5.1 และ 4.6 ล้านลิตรต่อวันตามลำดับ ลดลงร้อยละ 9.8 (YoY) อย่างไรก็ดีตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับตัวโดยทำการปรับปรุงหน่วยผลิตเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์กลีเซอรินดิบที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตไบโอดีเซล นำมาถลุงให้เป็นกลีเซอรินบริสุทธิ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหารและยา เพื่อเพิ่มผลตอบแทนให้กลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต

สำหรับธุรกิจเอทานอล ที่ภาครัฐมีนโยบายให้การส่งเสริมเชื้อเพลิงเอทานอลตามแผน AEDP 2018 นั้น ได้มีการปรับลดเป้าหมายการใช้เอทานอลภาคขนส่งในปี 2580 ลงจากเดิม 11.3 ล้านลิตรต่อวัน คงเหลือ 7.5 ล้านลิตรต่อวัน นอกจากนี้ พ.ร.บ. กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2562 ที่กำหนดให้กองทุนน้ำมันฯ เลิกชดเชยราคาเชื้อเพลิงชีวภาพ ตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นไป โดยสามารถขยายเวลาออกไปได้อีกแค่ 2 ครั้ง ครึ่งละ 2 ปี นั้น จะส่งผลต่อการอุดหนุนราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพ สำหรับน้ำมันแก๊ส โซฮอล์ E20 และแก๊ส โซฮอล์ E85 โดยมีแผนที่จะส่งเสริมน้ำมันแก๊ส โซฮอล์ E20 ให้เป็นน้ำมันพื้นฐานกลุ่มเบนซินในอนาคต

ช่วงต้นปี 2563 ที่เกิดการแพร่ระบาดของโรคไวรัส COVID-19 ทำให้กรมสรรพสามิตได้ออกประกาศอนุญาตให้โรงงานเอทานอล สามารถนำเอทานอลแปลงสภาพไปใช้ในการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อและทำความสะอาด โดยมีกำหนดบังคับใช้ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับตัวด้วยการขายแอลกอฮอล์เพื่อนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อและทำความสะอาดดังกล่าว ทำให้สามารถสร้างอัตราผลตอบแทนได้สูงขึ้น โดยในไตรมาส 2 ปี 2563 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุด เนื่องจากบริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์เกรดเภสัชกรรมที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP และ HACCP ทำให้ได้รับการยอมรับในมาตรฐานและคุณภาพผลิตภัณฑ์จากลูกค้าชั้นนำจำนวนมาก และในปี 2564 ได้เปิดตัวสินค้า แอลกอฮอล์ทั้งชนิดสเปรย์และเจลแอลกอฮอล์ 70% ภายใต้ชื่อ BBGI



จากการคาดการณ์ภาพรวมอุตสาหกรรมเอทานอลเชื้อเพลิงภายในประเทศ ที่ผ่านม้อัตราการใช้เอทานอลเชื้อเพลิงภายในประเทศมีการเติบโตมาอย่างต่อเนื่อง แต่เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้ปริมาณการใช้เอทานอลไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้จึงเกิดสภาวะปริมาณการผลิตและสต็อกเอทานอลล้นตลาด ประกอบกับปริมาณวัตถุดิบที่ใช้ผลิตทั้งกากน้ำตาลและมันสำปะหลังในฤดูการผลิต 2562/2563 และ 2563/2564 ได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง ปริมาณวัตถุดิบในระบบลดลงจากปีที่ผ่านมาและราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้โรงงานหลายแห่งไม่สามารถแข่งขันได้จึงจำเป็นต้องหยุดผลิต โดยในปี 2563 และปี 2664 มีปริมาณการใช้จริงเฉลี่ยวันละ 4.1 และ 3.6 ล้านลิตรต่อวันตามลำดับ ลดลงร้อยละ 12.20 (YoY) ในขณะที่กำลังการผลิตคิดรวมทั้งประเทศอยู่ที่ประมาณ 6.2 ล้านลิตรต่อวัน ถึงแม้ว่ากรมสรรพสามิตจะออกประกาศอนุญาตให้โรงงานเอทานอลนำเอทานอลแปลงสภาพไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดได้ แต่ก็คิดเป็นปริมาณร้อยละ 1-2 ของเอทานอลที่ผลิตได้ทั้งหมด นอกจากนี้ ประเทศไทยยังมีศักยภาพความพร้อมและความหลากหลายด้านวัตถุดิบชีวภาพ (Bio-Based Feedstock) โดยรัฐบาลได้กำหนดยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG (Bio-Circular-Green Economy) เป็นวาระแห่งชาติผ่านอุตสาหกรรมเป้าหมายที่สำคัญ ได้แก่ เกษตรและอาหาร สุขภาพและการแพทย์ พลังงาน วัสดุ และเคมีชีวภาพ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นศักยภาพการเติบโตของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง หรือ Advanced Biotechnology ซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่ของเทคโนโลยีชีวภาพ จากการนำวัตถุดิบธรรมชาติ เช่น อ้อย มันสำปะหลัง หรือวัตถุดิบทางการเกษตรอื่นๆ มาผ่านกระบวนการทางชีวภาพด้วยจุลินทรีย์ที่ออกแบบขึ้นด้วยนวัตกรรมเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ประกอบเป็นแผนดำเนินธุรกิจในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อกระจายความเสี่ยงและรองรับความเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอีกด้วย

2.1.2 ความเสี่ยงจากแหล่งพลังงานทางเลือกสำหรับรถยนต์

การเติบโตของอุตสาหกรรมเอทานอลและไบโอดีเซลมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของการใช้แก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซลเพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ อย่างไรก็ตามก็ดี อุตสาหกรรมยานยนต์มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่รถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์เบนซินและดีเซล ซึ่งต่อมาได้มีการพัฒนาให้รถยนต์รุ่นต่างๆ สามารถรองรับการใช้น้ำมันที่มีส่วนผสมของเอทานอลและไบโอดีเซลในระดับที่สูงขึ้น จากนั้นได้มีการพัฒนาต่อเนื่องให้รถยนต์สามารถใช้พลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle หรือ “EV”) โดยในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเห็นชอบมาตรการสนับสนุนการใช้น้ำมัน EV ประเภทรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และ รถกระบะ ความมติของคณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ เช่น การให้เงินอุดหนุน, การลดภาษีสรรพสามิตรถยนต์, การลดอากรขาเข้ารถยนต์ที่ผลิตต่างประเทศและนำเข้าทั้งคัน และยกเว้นอากรขาเข้ารถยนต์ที่ผลิตในประเทศ โดยรัฐบาลกำหนดตามเป้าหมายในการผลิตอีวีให้ได้ ร้อยละ 30 ของการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยภายในปี 2573 นวัตกรรมด้านยานยนต์ที่เปลี่ยนผ่านจากรถยนต์ที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเป็นแหล่งพลังงานสู่รถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้าในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้านธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว

อย่างไรก็ดี การเปลี่ยนผ่านดังกล่าว จำเป็นต้องอาศัยระยะเวลาในการเตรียมพร้อมในหลายๆ ด้าน ได้แก่ความพร้อมด้านเทคโนโลยีรถยนต์ไฟฟ้า เช่น ข้อจำกัดด้านระยะทาง จุดชาร์จไฟฟ้า ระยะเวลาในการชาร์จไฟฟ้า และ ราคา เป็นต้น ความพร้อมด้านระบบสาธารณูปโภคที่สำคัญ เช่น ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งในปัจจุบันยังคงต้องพึ่งพาการซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ รวมถึงต้องนำเข้าเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ การสนับสนุนการใช้รถยนต์ไฟฟ้าย่อมส่งผลกระทบต่อตรงต่อกลุ่มเกษตรกรในประเทศไทยซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายพืชพลังงาน ดังนั้น ภาครัฐจึงยังต้องพิจารณาอย่างรอบคอบโดยต้องคำนึงถึงเสถียรภาพและความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ รวมถึงผลกระทบโดยรวมตลอดห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ



ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยปรับกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจให้สอดคล้องและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป โดยปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนที่จะขยายธุรกิจสู่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง นอกจากนั้นยังได้ร่วมกับ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ทำการศึกษา Sustainable Aviation Fuel (SAF) หรือ Jet fuel ซึ่งเป็นอีกหนึ่งโอกาสสำคัญในการส่งเสริมและผลักดันผลิตภัณฑ์ชีวภาพจากวัตถุดิบภาคการเกษตร ที่มีอยู่มากมายในประเทศให้มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อพัฒนาเป็นเชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำที่มีประโยชน์มหาศาลต่ออุตสาหกรรมการบิน

2.1.3 ความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ และ/หรือ กลุ่มบริษัทฯ อาจสูญเสียโอกาสในการลงทุน

กลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการเติบโตในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based Products) อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจใหม่ที่จะลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ใหม่ที่แตกต่างจากผลิตภัณฑ์เดิม โดยกลุ่มบริษัทฯ ลงทุนเพื่อขยายและพัฒนา โครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based Products) ด้วยตนเอง หรือพิจารณาเข้าซื้อ/ ควบรวมกิจการ ทั้งหมดหรือบางส่วน กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่สามารถรับประกันได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการตามแผนการขยายธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) และมีความได้เปรียบทางธุรกิจจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 ราย ซึ่งดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในด้านวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และช่องทางการจัดจำหน่าย ซึ่งเป็นฐานสำหรับต่อยอดธุรกิจสู่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) รวมถึงมีพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น Manus Bio Inc. ที่มีความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง หรือ Advanced Biotechnology นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีกระบวนการพิจารณาก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ ผ่านคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (Investment Committee) โดยพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุน เช่น สัดส่วนการลงทุน ค่าไร ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ สถานะทางการเงิน รวมถึงวิเคราะห์ความเสี่ยงและความอ่อนไหวของโครงการ (Sensitivity Analysis) หากตัวแปรทางธุรกิจที่สำคัญมีการเปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งยังมีกระบวนการติดตามการดำเนินการตามแผนการลงทุนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนเป็นไปตามงบประมาณและกรอบระยะเวลาดำเนินการที่วางไว้ และสามารถปรับแผนการดำเนินการตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างเหมาะสม

2.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

2.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และการไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในปริมาณที่เพียงพอ และ ต่อเนื่องในราคาที่เหมาะสม

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ (1) กากน้ำตาล น้ำตาลทรายดิบ และมันสำปะหลังทั้งประเภทมันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้น ซึ่งใช้ในการผลิตเอทานอล และ (2) น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) กรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม (PFAD) และไขปาล์มสเตียริน (RPS) ซึ่งใช้ในการผลิตไบโอดีเซล โดยต้นทุนขายของกลุ่มบริษัทฯ มีวัตถุดิบเป็นส่วนประกอบที่มีสัดส่วนสูงที่สุด ของต้นทุนขายรวมของกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้น หากราคาวัตถุดิบมีความผันผวน หรือ กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ หรือ ปริมาณที่เพียงพอและต่อเนื่อง อาจส่งผลกระทบต่อ ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

โดย KGI จะจัดหากากน้ำตาลซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักจากโรงงานน้ำตาลในกลุ่ม บมจ.น้ำตาลขอนแก่น (KSL) เป็นหลัก และเพื่อให้มั่นใจว่า KGI มีกากน้ำตาลที่มีคุณภาพในปริมาณที่เพียงพอและต่อเนื่องโดยมีราคาที่เหมาะสม KGI จึงเข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาล



โดยมีการกำหนดปริมาณและวิธีการคำนวณราคาอ้างอิงจากราคากาน้ำตาลที่คณะกรรมการซื้อขายและน้ำตาลทรายกระทรวงอุตสาหกรรม ใช้คำนวณราคาซื้อขายทั้งประเทศในแต่ละปี ส่วนที่เหลือบริษัทจะจัดหาจากผู้นำเข้าและผู้ค้าที่มีการค้าขายกันมานาน เพื่อเพิ่มทางเลือกในการบริหารต้นทุนและมีความคล่องตัวในการบริหารจัดการวัตถุดิบ ทำให้มั่นใจได้ว่า KGI จะมีกากน้ำตาลที่มีคุณภาพในปริมาณที่เพียงพอและมีราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ อาจพิจารณาทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าหรือพิจารณาซื้อน้ำตาลทรายดิบเพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งของการผลิตในกรณีที่ราคาน้ำตาลปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างมีสาระสำคัญ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของสถานการณ์ราคาและปริมาณกากน้ำตาลได้ ซึ่งการที่บริษัททำสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายดิบล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอาจทำให้เกิดกำไร/ขาดทุนจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าดังกล่าวได้

BBE มีการจัดหมั่นสำปะหลังซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักโดยการรับซื้อจากเกษตรกรชาวไร่หมั่นสำปะหลังโดยตรงและการจัดซื้อผ่านผู้ค้าหมั่นสำปะหลัง ทั้งในรูปแบบหมั่นสำปะหลังสดและหมั่นสำปะหลังเส้น ทั้งนี้ จากรายงานข้อมูลสถานการณ์สินค้าเกษตรที่สำคัญของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พบว่าจังหวัดฉะเชิงเทราซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานผลิตเอทานอลของ BBE เป็นพื้นที่เพาะปลูกหมั่นสำปะหลังที่สำคัญ และโรงงานยังสามารถจัดหมั่นสำปะหลังจากพื้นที่ต่อเนื่องได้จากจังหวัดชลบุรี ปราจีนบุรี สระแก้ว จันทบุรี ซึ่งเป็นหนึ่งในพื้นที่เพาะปลูกหมั่นสำปะหลังที่สำคัญ ทำให้ BBE มีความยืดหยุ่นในการจัดหมั่นสำปะหลังทั้งประเภทหมั่นสำปะหลังสดและหมั่นสำปะหลังเส้นจากเครือข่ายเกษตรกรชาวไร่หมั่นสำปะหลังและผู้ค้าหมั่นสำปะหลังหลายราย นอกจากนี้โรงงานเอทานอลของ BBE เป็นระบบ Multi-feedstock สามารถผลิตเอทานอลได้จากทั้งหมั่นสำปะหลังสด หมั่นสำปะหลังเส้น แป้ง กากน้ำตาล ตลอดจนน้ำตาลทรายดิบ ทำให้สามารถปรับตัวเลือกใช้วัตถุดิบได้ตามสภาพตลาด จึงสามารถบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ BBF มีการจัดหมั่นปาล์มดิบ และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง เช่น ไขปาล์มสเตียริน และกรดไขมันปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก จากผู้ผลิตหลายรายในภาคใต้และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่า BBF มีวัตถุดิบเพียงพอในการผลิต และสร้างความยืดหยุ่นในการจัดซื้อหากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง BBF มีการเข้าทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี (Long term Contract) และดำเนินการซื้อขายแบบรายครั้ง (Spot) ในส่วนที่เหลือ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในปริมาณที่เพียงพอและต่อเนื่อง โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์ของอุปสงค์ อุปทาน และราคาของวัตถุดิบแต่ละประเภทอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการผลิตให้สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้า โดยจัดทำประมาณการต้นทุนการผลิต วางแผนการตั้งซื้อวัตถุดิบ และแผนการผลิต รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตและผู้ค้าวัตถุดิบหลายราย เพื่อเพิ่มทางเลือกและความคล่องตัวในการจัดหาวัตถุดิบ อีกทั้งได้มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด ระหว่างพนักงานฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบ และพนักงานฝ่ายผลิต ตลอดจนขึ้นตอนการผลิต เพื่อให้มั่นใจในต้นทุนและประสิทธิภาพของโรงงานผลิตให้ได้มาซึ่งสินค้าที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังเน้นการผลิตโดยใช้วัตถุดิบที่หลากหลายเพื่อลดการพึ่งพิงวัตถุดิบหลักอย่างใดอย่างหนึ่ง ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา และการขาดแคลนวัตถุดิบ ซึ่งจะช่วยสร้างเสถียรภาพให้กับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

2.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ รายได้จากการผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล ตามข้อมูลงบการเงินรวมสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 2563 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายเอทานอลคิดเป็นร้อยละ 41.13 ร้อยละ 35.09 และ ร้อยละ 32.71 ของรายได้จากการขายรวมของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ และมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลคิดเป็น ร้อยละ 58.40 ร้อยละ 64.52 และร้อยละ 67.27 ของรายได้จากการขายรวมของกลุ่มบริษัทฯ



ราคาขายเอทานอลและไบโอดีเซลมีการผันแปรไปตามกลไกตลาดในแต่ละช่วง ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาขายเอทานอล และไบโอดีเซล โดยคำนึงถึงปัจจัยที่เป็นตัวแปรสำคัญ ได้แก่ ราคาวัตถุดิบแต่ละประเภทซึ่งเป็นต้นทุนหลัก ต้นทุนการผลิต ราคาผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำมาใช้ทดแทน ปริมาณสินค้าคงเหลือในตลาด ตลอดจนปริมาณความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) สำหรับการกำหนดราคาขายเอทานอล กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาแนวโน้มราคาเอทานอลอ้างอิงจากราคาเฉลี่ยของเอทานอลแปลงสภาพที่ผลิตจากกากน้ำตาลหรือมันสำปะหลัง ทั้งนี้ ราคาซื้อขายเอทานอลที่บริษัทฯ ตกลงกับคู่ค้าส่วนใหญ่ มีการกำหนดราคาคงที่รายไตรมาส ในขณะที่ราคาวัตถุดิบอาจมีการเปลี่ยนแปลง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทฯ ต่ำกว่าผู้ผลิตเอทานอลรายอื่นในตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
- (2) สำหรับการกำหนดราคาขายไบโอดีเซล กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาแนวโน้มราคาไบโอดีเซลอ้างอิง ซึ่งประกาศโดยสนพ. เป็นรายสัปดาห์ ราคาอ้างอิงดังกล่าวเป็นราคาที่ สนพ. กำหนดโดยคำนึงถึงราคาวัตถุดิบหลักในการผลิตไบโอดีเซล 3 ชนิด คือ น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) น้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBDPO) และไฮปาล์มสเตียรีน (RPS) ซึ่งอ้างอิงราคาจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ราคาซื้อขายไบโอดีเซลที่บริษัทฯ ตกลงกับคู่ค้าจะใช้วิธีคิดต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus) ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาขายไบโอดีเซลไม่มากนัก

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและมีความพยายามในการดำเนินการต่างๆ เพื่อบริหารจัดการต้นทุนให้สอดคล้องตามราคาขายซึ่งเป็นไปตามกลไกตลาด โดยการวางแผนการผลิตและจำหน่ายอย่างเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานคอยติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดเพื่อประมาณการต้นทุนการผลิตล่วงหน้า ตลอดจนมีการวางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบและปรับปรุงแผนงานการผลิตอย่างต่อเนื่อง (Fully Integration) เพื่อให้สอดคล้องตามสภาวะตลาดและสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยทำการเก็บสำรองวัตถุดิบ และมีการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำตาลทรายดิบที่สั่งซื้อล่วงหน้า รวมทั้งมีการทำสัญญาระยะยาว (Long term Contract) กับผู้ค้าน้ำมันปาล์มดิบ เพื่อลดความผันผวนของราคา

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพและเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนการผลิต อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ยังมีข้อได้เปรียบจากความคล่องตัวในการเลือกใช้วัตถุดิบในการผลิตเอทานอลทั้งจากมันสำปะหลัง กากน้ำตาลและน้ำตาลทรายดิบ รวมถึงการเลือกใช้ น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ไฮปาล์มสเตียรีน และกรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม ในการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ราคาตลาด จึงสามารถลดผลกระทบอันเกิดจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักได้ กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพตามที่กล่าวมาข้างต้น จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ได้อย่างเหมาะสม

2.2.3 ความเสี่ยงจากการขนส่งเอทานอลและไบโอดีเซล

กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล 2 รูปแบบ คือ (1) ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งโดยนำรถขนส่งมารับสินค้าเอง ณ โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ และ (2) บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งสินค้าไปยังจุดที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งในกรณีดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จะว่าจ้างบริษัทขนส่งรวมถึงพนักงานขับรถจากบริษัทอื่น (Outsource) ในการขนส่งเอทานอลและไบโอดีเซลจากโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังสถานที่ที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งการขนส่งสินค้าโดยผู้ให้บริการขนส่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า อุบัติเหตุหรือเหตุขัดข้องจากเหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ชื่อเสียง และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ



อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการขนส่ง ในการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ผู้ให้บริการขนส่งดังกล่าวต้องเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 แห่งพ.ร.บ. การค้าน้ำมันเชื้อเพลิง และรถที่ให้บริการจะต้องมีอุปกรณ์และส่วนประกอบต่างๆ ตามมาตรฐานของรถบรรทุกน้ำมัน รวมทั้งมีระบบ Global Positioning System (GPS) เพื่อติดตามตำแหน่งปัจจุบันของรถขนส่ง อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ สามารถเรียกค่าปรับ และ/หรือ ค่าชดเชยความเสียหายจากผู้ให้บริการขนส่งตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ ตามขั้นตอนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบสภาพรถของผู้ให้บริการขนส่งก่อนการขนส่งสินค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการทำทะเบียนผู้ให้บริการขนส่งสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (Approved Vendor List) โดยมีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ให้บริการขนส่งอย่างเข้มงวด ทั้งระยะเวลาในการขนส่งสินค้า ขอบเขตการให้บริการและต้นทุนค่าขนส่ง รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนทะเบียนดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ผู้ให้บริการขนส่งซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมีการทำประกันภัยซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งสินค้า

2.2.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดชะงัก

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล หากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัยที่กลุ่มบริษัทฯ คาดไม่ถึง เช่น การขัดข้องของระบบ อุทกภัย ภัยธรรมชาติ อุบัติภัย หรือการก่อวินาศกรรมในพื้นที่ที่โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ อาจส่งผลให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ดังเช่น เหตุการณ์มหาอุทกภัยในปี 2554 มีน้ำท่วมโอบรอบ โรงงานผลิตไบโอดีเซลซึ่งดำเนินการ โดย BBF ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประสบอุทกภัย ซึ่งถึงแม้โรงงานของ BBF จะไม่ได้รับความเสียหายจากเหตุอุทกภัยดังกล่าว แต่ก็ต้องหยุดดำเนินการชั่วคราวเป็นเวลาประมาณ 1.5 เดือน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมและจัดวางระบบป้องกันอุทกภัยโดยก่อสร้างคันกันดินผสมคอนกรีต (Dyke) ป้องกันน้ำท่วมโครงการ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยกรมธรรม์ประกันภัยทั้งหมดมีความคุ้มครองครอบคลุมถึงความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก รวมถึงประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ก่อนการเลือกที่ตั้งโรงงาน กลุ่มบริษัทฯ จะทำการศึกษาความเสี่ยงการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติเพื่อประกอบการตัดสินใจเลือกสถานที่ตั้งโรงงาน และหามาตรการในการป้องกันหรือบรรเทาความเสียหาย

2.2.5 ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในส่วนของการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในเดือนเมษายนของปี 2563 และเดือนสิงหาคมของปี 2564 รัฐบาลได้ออกมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมและยับยั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ซึ่งรวมถึง มาตรการควบคุมการเดินทาง มาตรการกักตัว (Quarantine) มาตรการเคอร์ฟิว (Curfews) และมาตรการอื่นๆ ของรัฐบาลที่ออกมาเพื่อควบคุมและยับยั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 โดยในช่วงสถานการณ์ดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ มีปริมาณการจำหน่ายเอทานอลเกรดเชื้อเพลิงและไบโอดีเซลที่ลดลงตามความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซลีนและน้ำมันดีเซล แม้ว่าการผสมผสานจะออกประกาศอนุญาตให้โรงงานเอทานอลนำเอทานอลแปลงสภาพไปใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือได้ แต่ก็คิดเป็นปริมาณเพียงส่วนน้อยของเอทานอลที่ผลิตได้ทั้งหมดในตลาด ความรุนแรงของผลกระทบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ที่จะเกิดขึ้นจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทั้งต่อภาวะเศรษฐกิจและตลาดการเงินระดับโลกและของประเทศไทย ยังคงมีความไม่แน่นอน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ



อย่างไรก็ดี ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการและป้องกันการแพร่ระบาดภายในโรงงานได้เป็นอย่างดี ทำให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังบริหารจัดการด้านการเงินให้มีสภาพคล่องที่เพียงพอและสามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมได้ตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด

2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

2.3.1 ความเสี่ยงจากการมีภาระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทฯ เข้าทำสัญญาเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงมีการออกหุ้นกู้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และ/หรือลงทุน กลุ่มบริษัทฯ จึงมีภาระที่ต้องชำระดอกเบี้ยและคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงินและชำระคืนหุ้นกู้รวมถึงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ได้ระบุในสัญญาเงินกู้และข้อกำหนดคสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน และ/หรือได้รับผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ความสามารถในการกู้ยืมเงินของกลุ่มบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ในขณะนั้น ข้อจำกัดในสัญญาเงินกู้และปัจจัยอื่นๆ รวมถึงภาวะตลาดและสภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนทางการเงินและมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ยและชำระคืนเงินกู้ยืม และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ และ/หรือขอผ่อนข้อกำหนดดังกล่าวเพื่อป้องกันไม่ให้ผิดข้อกำหนดสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถขยายการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลเพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2.3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินหลักที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจคือเงินบาท แต่มีการใช้เงินสกุลดอลลาร์ในการกำหนดราคาขาย กลีเซอรีนบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) อย่างไรก็ดี ในบางครั้งกลุ่มบริษัทฯ อาจมีการขายสินค้าหรือสั่งซื้อวัตถุดิบหรือเครื่องจักรจากต่างประเทศ และ/หรือ การทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าเป็นครั้งคราว รวมถึงบริษัทฯ อาจพิจารณาลงทุนในกิจการต่างประเทศเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม โดยทำธุรกรรมเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ นอกจากนี้ ในบางช่วงราคาน้ำมันปาล์มและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากน้ำมันปาล์มซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตไบโอดีเซลจะมีความเชื่อมโยงกับสกุลเงินริงกิตมาเลเซีย เนื่องจากอ้างอิงราคาที่ประกาศโดยคณะกรรมการน้ำมันปาล์มมาเลเซีย (Malaysian Palm Oil Board) ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลเพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวตามความเหมาะสมอีกด้วย

อนึ่ง ผลจากการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้อาจเป็นคุณหรือให้โทษต่อผลการดำเนินงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ต้องบันทึกบัญชีกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นผลต่างระหว่างการรับ/จ่ายเงินจากการซื้อขายตามสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า นำมาเปรียบเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันส่งมอบสินค้าที่ใช้ในการบันทึกบัญชี กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้หลักความระมัดระวังเพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยจะไม่กระทำการในลักษณะเพื่อการเก็งกำไร



2.3.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินลงทุนสำหรับใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based Products)

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการลงทุนขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล และลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ ตามกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ เงินลงทุนจะประกอบไปด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเงินเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้น หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนทั้งส่วนเงินกู้ยืมและส่วนของทุนเพื่อมาใช้ในการขยายธุรกิจดังกล่าว จะส่งผลให้การลงทุนในอนาคตไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) โดยมีประสบการณ์จากการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซลมาเป็นเวลากว่า 10 ปี อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินหลายแห่ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะใช้การประกวดราคา (Bidding) เพื่อเป็นทางเลือกให้กลุ่มบริษัทฯ ได้เงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขที่ดีที่สุด ตลอดจนบริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตจากบริษัทเรตติ้งจำกัด อันดับ BBB+ โดยได้มีการเสนอขายตราสารหนี้อายุ 1.5 – 3 ปี วงเงิน 1,300 ล้านบาท ไปเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 เพื่อเป็นทางเลือกในการระดมทุนจากตลาดเงินได้อีกช่องทาง

2.4 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk)

2.4.1 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งที่เป็นของหน่วยงานรัฐส่วนกลางและหน่วยงานท้องถิ่น ซึ่งกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวครอบคลุมถึงการควบคุมมลพิษ การกำจัดและจัดการขยะและของเสีย อาชีวอนามัยและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน และการจัดการวัตถุอันตราย เป็นต้น

ในกระบวนการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ จะเกิดของเสีย เช่น น้ำเสียและกากตะกอน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดการของเสียดังกล่าว ตามหลักการ Zero Waste โดยไม่มีการปล่อยของเสียออกสู่สิ่งแวดล้อม สำหรับน้ำเสียหรือกากตะกอนที่เกิดขึ้น โดยในกระบวนการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลจะนำของเสียจากกระบวนการผลิตมาใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตก๊าซชีวภาพ (Bio Gas) และมีการนำน้ำเสียที่ผ่านระบบบำบัดแล้วกลับมาใช้ซ้ำในกระบวนการผลิต

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีทีมงานดำเนินการติดตามและตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอก หากพบว่ามีประเด็นทางกฎหมายที่ซับซ้อนเกี่ยวข้อง

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยนำเอาหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง แนวปฏิบัติของ UN Global Compact เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (UNSDGs) และ มาตรฐานสากลต่างๆ มาบูรณาการเข้ากับ วิสัยทัศน์ ทิศทาง และ กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างรากฐานของธุรกิจนวัตกรรมชีวภาพและมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนในระดับโลกตลอดห่วงโซ่มูลค่า โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนต่างๆ ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม



5. การผลิตสินค้าและบริการด้วยความรับผิดชอบต่ออย่างยั่งยืน
6. การประเมินธุรกิจใหม่อย่างรอบด้าน
7. การจัดการน้ำ พลังงาน ของเสีย และ สภาพภูมิอากาศ
8. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมด้วยหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

3.2 การวิเคราะห์และการจัดการผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ทำธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ และ ค่อยทอดไปสู่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง ซึ่งกระบวนการต้นน้ำเริ่มต้นตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และ ผู้ผลิตวัตถุดิบ พลังงาน หรือ สินค้ารายอื่นๆที่เป็นธุรกิจต้นน้ำ ขนส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตหรือการจัดเก็บ ไปจนกระทั่งถึงกระบวนการฝั่งปลายน้ำ เช่น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้ากลุ่มผู้ค้าน้ำมันเพื่อนำไปผสมเป็นเชื้อเพลิง และ ขายให้กับลูกค้ารายย่อยต่อไป รวมถึง การจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าไปสู่มือของลูกค้า รายย่อยการบริการหลังการขาย และ กระบวนการสนับสนุนต่างๆ เช่น การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบัญชี เป็นต้น

ผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในห่วงโซ่มูลค่า สามารถแบ่งได้เป็น 8 กลุ่ม ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่ค้า, คู่แข่งทางการค้า, เจ้าหนี้, ภาครัฐ และ กลุ่ม ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ ตามสิทธิที่ได้รับตามกฎหมายกำหนด เคารพหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันกับบริษัทฯ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี จึงจัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร มีมาตรการและช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือคอร์รัปชันของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ซึ่งแสดงความมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาภาพแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้เกิดความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเดิมและลงทุนในธุรกิจใหม่ อย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ และ สนับสนุนการใช้วิจัย และ พัฒนาเทคโนโลยีพลังงานสะอาด และ ประสิทธิภาพสูง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดการใช้น้ำ พลังงาน ของเสีย การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงจัดการให้มีหน่วยงานกำกับดูแลด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความตระหนักถึงความเสียหายจากผลของการดำเนินธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแนวทางในการสนับสนุนนโยบายของรัฐ ด้วยการดำเนินธุรกิจตามแนวทางของเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และ เศรษฐกิจสีเขียว (BCG Model)

1. การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ข้อมูลการจัดการพลังงานช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาและปรับปรุงการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและลดการสูญเสียพลังงาน ซึ่งเป็นต้นทุนในกระบวนการธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน ซึ่งซื้อจากโรงงานของกลุ่ม KSL ที่ตั้งของโรงงานในกาญจนบุรี และ ขอนแก่น รวมถึงมีการนำน้ำจากลำน้ำที่ได้จากกระบวนการกลั่นแอลกอฮอล์มาผลิตเป็น



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

ก๊าซชีวภาพ เพื่อใช้เป็นแหล่งพลังงานในกระบวนการผลิต ซึ่งนอกจากจะช่วยลดการพึ่งพิงแหล่งพลังงานฟอสซิลแล้ว ยังช่วยลดการใช้พลังงานได้อีกด้วย โดยบริษัทฯ มีแผนในการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว สำหรับแผนระยะสั้นคือการตั้งเป้าหมายการใช้พลังงาน การพัฒนาระบบให้มีการใช้พลังงานในระบบต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ ในระยะกลางและระยะยาว บริษัทฯมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน ตัวอย่างโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการในปี 2564 ได้แก่

- การติดตั้ง O2 Analyzer และ Economizer
- เปลี่ยนหลอดไฟจาก Fluorescent เป็นหลอดไฟ LED
- เปลี่ยนระบบไฟแสงสว่างเป็นพลังงานแสงอาทิตย์
- ปรับปรุงระบบปิด-เปิดแสงสว่างเป็นแบบอัตโนมัติ
- ปรับปรุง Safety Valve

2. การจัดการน้ำ

การรายงานข้อมูลการใช้ น้ำสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมการผลิตเอทานอล นอกจากนี้ ข้อมูลการใช้ น้ำช่วยให้บริษัทสามารถพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงานและลดความเสี่ยงในการขาดแคลนทรัพยากรน้ำที่มีคุณภาพ โดยบริษัทฯ มีแผนระยะสั้น กลาง และ ระยะยาว ในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำโดยใช้หลัก 3R: Reduce, Reuse, Recycle และ ศึกษาแนวทางในการลดการใช้น้ำอย่างมีนัยสำคัญ โครงการที่กลุ่มบริษัทดำเนินการในปีที่ผ่านมาเช่น

- การเพิ่มความเข้มข้นในกระบวนการหมัก
- การปรับค่าควบคุมในกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้น้ำ
- การบำบัด หรือนำน้ำที่มีคุณภาพดีในกระบวนการผลิตกลับมาใช้ซ้ำ

โครงการเหล่านี้ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถลดการใช้น้ำจากแหล่งต่างๆ ได้ถึง 0.19 ล้านลบ.ม. หรือ คิดเป็นร้อยละ 6.24 ของปริมาณการใช้น้ำทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการศึกษานำน้ำที่ผ่านการใช้งานแล้วกลับมาใช้ซ้ำในระบบหล่อเย็นของโรงงานเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ

3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

การรายงานข้อมูลการจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษสะท้อนถึงความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร และความสามารถในการจัดการบริหารต้นทุนในการกำจัดขยะ หรือของเสียจากกระบวนการธุรกิจ นอกจากนี้ ยังช่วยสร้างความเชื่อมั่นว่า ธุรกิจจะสามารถควบคุมและลดผลกระทบเชิงลบจากกระบวนการธุรกิจ ที่อาจสร้างความเดือดร้อนให้แก่ชุมชนและสังคมได้อย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ มีแผนระยะสั้น กลาง และ ระยะยาว ในการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตตามกฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ยึดหลัก 3Rs: Reduce, Reuse, Recycle ในการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อลดปริมาณของเสียให้เหลือน้อยที่สุด รวมถึงศึกษาการต่อยอดไปสู่เศรษฐกิจหมุนเวียน Circular Economy โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรีและทุกบริษัทในกลุ่ม โดยได้รับรางวัล 3R Award จากการดำเนินการจัดการของเสียตามหลัก 3R และ รางวัล Zero Waste to Landfill จากการจัดการของเสียโดยไม่มีการนำไปฝังกลบ นอกจากนี้บริษัทฯยังอยู่ระหว่างการศึกษานำของเสียกลับมาใช้ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)



ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ทำโครงการปรับปรุงปอดค้ำน้ำมันและจัดการกับน้ำมันก่อนเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย ช่วยลดการสูญเสียของผลิตภัณฑ์ คิดเป็นมูลค่า 422,800 บาท/ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสำนักงานและรอบสถานประกอบการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2564 พบว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินงาน

4. แนวทางและมาตรการเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกถือเป็นประเด็นสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการป้องกันและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กร ดังนี้

- บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะลดสัดส่วนการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จากการประกอบธุรกิจนวัตกรรมการชีวภาพ เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะปรับปรุงกลยุทธ์ในการดำเนินงาน กระบวนการผลิตของบริษัทฯ และใช้เทคโนโลยีที่สะอาดและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- บริษัทฯ จะจัดให้มีส่วนงานเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการควบคุมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เช่น การคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อตรวจสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และบริษัทฯ จะส่งเสริมให้หน่วยงานภายในองค์กร ดำเนินการตามมาตรการเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- บริษัทฯ จะส่งเสริมการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่จะช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน โดยสอดคล้องกับการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีแผนการจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ครบทุกโรงงานในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามแผนนโยบายการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกตามที่ได้กล่าวมา เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของแต่ละโรงงาน รวมทั้งการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการจัดทำรายงานดังกล่าว ในปี 2566

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดการด้านสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดการด้านสังคมอย่างยั่งยืน โดยเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาล (ESG) ซึ่งมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียภายในห่วงโซ่มูลค่าของบริษัทฯ ด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน รวมไปถึงการนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ใน การส่งเสริมสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ยังขยายผลการดูแลและให้ความช่วยเหลือไปถึงกลุ่มผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนจากภัยพิบัติต่างๆ ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งมีแนวปฏิบัติที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าของบริษัทฯ ต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และ มีคุณธรรมภายใต้ หลักธรรมาภิบาลที่ดี และ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

การดูแลและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนตลอดกระบวนการในองค์กรที่มีพนักงานเกี่ยวข้อง ตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาพนักงาน ไปจนถึงการดูแลพนักงานเพื่อให้เกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญ ตั้งแต่การสรรหาพนักงานที่มีความ โปร่งใส ดำเนินการด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม โดยกำหนดคุณลักษณะ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และ ข้อกำหนดต่างๆ ตามตำแหน่งงาน เพื่อให้ได้พนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ ที่ได้กำหนดไว้

การพัฒนาศักยภาพพนักงาน เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนองค์กร ตามวิสัยทัศน์และแข่งขันได้ในระดับสากล ผ่านแนวทางการเรียนรู้ผ่านการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) และ การจัดอบรม เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ภายในองค์กร รวมถึงการเข้าอบรมและสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้วางแผนทางอาชีพ (Career Path) และ โปรแกรมการพัฒนาศักยภาพ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานและเปิดโอกาสให้ พนักงานได้มีความก้าวหน้าในตำแหน่งอาชีพของพนักงานแต่ละคน

โดยในปี 2564 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมแบบ Online เนื่องจากมีการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน ซึ่งพนักงานสามารถเลือกหลักสูตร และ ช่วงเวลาในการอบรมเองได้ รวมถึงการจัดอบรมในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความรู้ความชำนาญในงาน ทักษะที่จำเป็นในการทำงาน ความปลอดภัย นวัตกรรม และ การอบรมตามกฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงนามบันทึกความร่วมมือการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาบุคลากรและองค์กร ทั้งทางทฤษฎีและทางปฏิบัติ กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี โดยเครือข่ายจะส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือทางวิชาการ การวิจัย การบริการวิชาการ รวมถึงความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรม และ เพิ่มขีดความสามารถด้านกำลังคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และ พัฒนาศักยภาพบุคลากรของทั้งสององค์กรร่วมกัน

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัย ในสถานที่ทำงานให้ครอบคลุม โรคอุบัติใหม่และอุบัติซ้ำ โดยได้เริ่มพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัยในการผลิตมาใช้ (Process Safety Management: PSM) เพื่อสร้างความมั่นใจว่าพนักงานทุกคนจะทำงานด้วยความปลอดภัย และ ครอบคลุมไปถึง การทำงานของผู้รับเหมา โดยในปี 2564 บริษัทฯ สามารถทำได้ตามเป้าหมายคือ ไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปี 2564 เป็นปีแรกที่บริษัทฯ ได้เริ่มทำการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยนำผลที่ได้ไปปรับปรุง พัฒนาการดูแลพนักงานและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

กลุ่มลูกค้าประกอบไปด้วย กลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่ง พรบ. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง และ ลูกค้ารายย่อยในกลุ่มผลิตภัณฑ์ค้าปลีกของบริษัท ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการดูแลลูกค้าทั้ง 2 กลุ่มอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ผ่านการดูแลกลุ่มลูกค้าด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน การรักษาข้อมูล/ความลับของลูกค้าตามพรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาคุณภาพของสินค้า ภายใต้เงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม และ ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง โดยบริษัทฯ ได้มีการวัดผลจากจำนวนข้อร้องเรียนของลูกค้า และนำผลที่ได้ไปปรับปรุงพัฒนาการตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น



ด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

1. การดูแลเพื่อนบ้าน BBGI การมีส่วนร่วมในการดูแลสังคมระดับพื้นที่รอบสถานประกอบการ ได้แก่ พื้นที่บริเวณ โรงงาน บางจากไบโอเอทานอล (ละโว้/สงขลา) โรงงานเคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น สาขาน้ำพอง (ขอนแก่น) สาขาบ่อพลอย (กาญจนบุรี) โรงงานบางจากไบโอฟูเอล (อยุธยา) อันเป็นพื้นที่ปฏิบัติการสำคัญของบริษัทฯ จึงกำหนดกลยุทธ์ในงานชุมชนสัมพันธ์ และ จัดทำกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ ได้แก่ ด้านความปลอดภัย ด้านการศึกษา ด้านคุณภาพชีวิต ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเสริมสร้างความสำคัญ และอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี ด้านเศรษฐกิจ และด้านสาธารณสุข

การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 การจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม แบ่งออกเป็น

ด้านความปลอดภัย:

โครงการรณรงค์ลดการเกิดอุบัติเหตุ (ช่วงวันหยุดเทศกาลวันปีใหม่)

โรงงานเคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น สาขาบ่อพลอย สนับสนุนเครื่องดื่ม

สุก้าและลูกอมให้กับเจ้าหน้าที่ ที่ปฏิบัติงาน ณ จุดตรวจช่อง

ด่านและจุดตรวจหลุมรั้ง



การซ้อมแผนอพยพหนีไฟและสารเคมีรั่วไหล โดยกลุ่มบริษัทในเครือของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดการซ้อมอพยพหนีไฟทุกปี เพื่อเป็นการป้องกันอุบัติเหตุที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และรอบบริเวณชุมชน



ด้านเศรษฐกิจ:

การกระจายน้ำกากส่าเพื่อทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมี ให้กับเกษตรกร เพื่อเป็นการช่วยเกษตรกร ในการลดค่าใช้จ่ายในการเพาะปลูก และเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร โดยน้ำกากส่าจากกระบวนการผลิต เอทานอลมีคุณสมบัติเป็นสารบำรุงดิน ช่วยให้ดินมีคุณภาพที่เหมาะสมแก่การเพาะปลูก ทางโรงงาน เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น สาขาน้ำพองและสาขาบ่อพลอย จึงจัดให้มีบริการขนส่งน้ำกากส่าไปยังพื้นที่การเกษตรเป็นประจำทุกปี

[Signature]

ส่งเสริมการจ้างงานในท้องถิ่น กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นรับบุคลากรจากชุมชน เข้าทำงานกับบริษัทฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมเศรษฐกิจในชุมชน

ด้านสิ่งแวดล้อม:

กิจกรรมปลูกป่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศ และเพื่อแสดงเจตจำนงของการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่ให้ความสำคัญและใส่ใจกับการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้แก่ชุมชน รวมถึง เพิ่มพื้นที่สีเขียวลดภาวะโลกร้อน จึงจัดกิจกรรมดังกล่าวขึ้น โดยโรงงานเคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น สาขาน้ำพอง

ร่วมกิจกรรมปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดี ศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลวังชัย ณ ป่าสาธารณะประโยชน์ โสกจั่วคา ตำบลวังชัย นอกจากนี้ โรงงานเคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น สาขาน้ำพองและโรงงานบางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) ยังได้ทำการปลูกป่าในบริเวณพื้นที่ของโรงงานเพื่อลดมลพิษในโรงงานอีกด้วย



การปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียอาคารผู้ป่วยโรงพยาบาลน้ำพอง โรงงานเคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น สาขาน้ำพอง ร่วมกับอุตสาหกรรมจังหวัดขอนแก่น โรงพยาบาลน้ำพอง ส่วนราชการ และบริษัทเอกชนในพื้นที่เข้ามาประชุม เพื่อหารือเรื่องการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ บริเวณอาคารผู้ป่วยโรงพยาบาลน้ำพอง และทางโรงงานได้มอบเงินสนับสนุนงบประมาณปรับปรุงระบบบำบัดน้ำโรงพยาบาลน้ำพอง

โรงงานเคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพองและสาขาน้ำพองลอยรับรางวัลเหรียญทอง ในโครงการพัฒนาศักยภาพการใช้ประโยชน์จากของเสีย ซึ่งเป็นการยืนยันถึงการจัดการของเสียภายในโรงงาน ที่มีระบบตามมาตรฐานการจัดการของกรมโรงงาน และแสดงถึงความสามารถในการนำหลัก 3RS มาใช้ในการลดของเสีย นอกจากจะช่วยลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียแล้ว ยังทำให้มีผลตอบแทนกลับมาในระดับสูงอีกด้วย



ส่ง



โครงการแปรรูปอิฐตัวหนอนจากซีเมนต์ไม้สับ โรงงานบางจากปทุมธานี (ฉะเชิงเทรา) จัดกิจกรรมให้พนักงานร่วมกันทำอิฐตัวหนอนจากซีเมนต์ไม้สับ โดยมีเป้าหมาย 6,000 ก้อน เพื่อนำไปทำ CSR ร่วมกับชุมชนได้ใช้จัดสวนหย่อมทางเดินภายในโรงงานเพื่อทดสอบการใช้งาน

ด้านคุณภาพชีวิต:

จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลกระทบให้เกิดการขาดแคลนสิ่งจำเป็น เช่น เจลแอลกอฮอล์ เคียงสนาม อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหาร รวมถึงผลกระทบด้านเศรษฐกิจที่เกิดกับเพื่อนบ้าน ในชุมชน ดังนั้นในช่วงวิกฤตแบบนี้จึงเป็นช่วงเวลาสำคัญที่ต้องเร่งช่วยเหลือสังคม บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มโครงการกิจกรรมพิเศษในช่วงแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ดังนี้



โครงการบรรจุ RG เพื่อมอบให้กับโรงพยาบาล โรงงานบางจากปทุมธานีส่งมอบกลีเซอรีนให้โรงพยาบาลวชิรพยาบาล คณะแพทยศาสตร์ วชิรพยาบาล เพื่อจัดทำเจลแอลกอฮอล์ จำนวน 200 ลิตร เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ช่วยเหลือสังคมต่อไป

โครงการจัดชุดถุงยังชีพ สำหรับส่งมอบให้ผู้ได้รับผลกระทบจากเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

กลุ่มบริษัทฯ ส่งมอบถุงยังชีพให้ชุมชนรอบโรงงาน

โครงการ BBGI ด้านภัยหนาว มวลชนสัมพันธ์ โรงงานเคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น สาขา น้ำพอง จัดกิจกรรมมอบผ้าห่มให้กับชุมชนรอบโรงงาน

โครงการ Box บุญ โรงงานบางจากปทุมธานี ร่วมบริจาคถังกระดาก มอบให้กับ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด เพื่อนำไปจัดทำเตียงสนาม โดยเปลี่ยนกล่องไม้ไผ่แล้วเป็นอุปกรณ์จำเป็นทางการแพทย์ เพื่อส่งมอบให้โรงพยาบาล



Handwritten signature or mark.

โครงการบีบีจีไอร่วมปันน้ำใจสู้โควิด-19 บริษัทฯ ส่งมอบบัตรน้ำมันมูลค่า 10,000 บาท ให้กับทีมอาสาสมัครเส้นด้าย เพื่อนำไปช่วยเหลือในการกัก-ส่งผู้ป่วยโควิด-19



โครงการส่งน้ำมัน ปันน้ำใจ จากใจผู้บริหารบางจากฯ บริษัทฯ ส่งมอบบัตรน้ำมัน ให้แก่รองศาสตราจารย์ อนันต์ นโนทัยพิบูลย์ อธิการบดีมหาวิทยาลัย นวมินทราชินา และผศพ. จักราวุธ มณีฤทธิ์ คณบดี คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายและเป็นขวัญกำลังใจให้กับจิตอาสาที่ปฏิบัติงานด้านการช่วยเหลือ

โครงการบริจาคเวชภัณฑ์ให้กับโรงพยาบาล เพื่อเป็นกำลังใจให้บุคลากรทางการแพทย์ บริษัทฯ มอบเวชภัณฑ์ทางการแพทย์อาทิเช่น หน้ากากอนามัย หมวกคลุมผมอนามัย ฯลฯ กิจกรรมบริจาคพัฒนา สถานที่พักคอยบางกระสัน โรงงานบางจากไบโอฟูเอล ส่งมอบพัฒนาแก่เทศบาลบางกระสันเพื่อใช้ในสถานที่พักคอยสำหรับช่วยเหลือผู้ป่วยโควิด



กิจกรรมบริจาคอาหารเพื่อส่งต่อให้ผู้ป่วยโควิด

กลุ่มบริษัทในเครือ สนับสนุน ข้าวสาร เครื่องปรุง ให้กับ สำหรับโครงการจัดทำปรุงอาหาร แจกให้กับชุมชนที่ได้รับผลกระทบตลอดจนแจกแอลกอฮอล์ล้างมือ ข้าวของเครื่องใช้ที่จำเป็น ชุดPPE ให้แก่โรงพยาบาลและศูนย์พักคอยในเขตพื้นที่

กส



บริจาคชุดยังชีพผู้ประสบภัยน้ำท่วม

โรงงานบางจากไบโอฟูเอล ส่งมอบชุดยังชีพผู้ประสบภัย น้ำท่วม ชาวบ้าน รอบโรงงาน เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของชุมชนจากผลกระทบของภัยธรรมชาติ



โครงการปันกันอิ่มบริษัทฯ ร่วมกับบริษัทบางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ร่วมจัดโครงการปันกันอิ่ม เพื่อสนับสนุนการกิจกรรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมฯ มอบอาหารกล่องแก่ชุมชนรวม 57 แห่ง ในพื้นที่ 9 เขตกรุงเทพมหานคร เพื่อร่วมบรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจและผู้ด้อยโอกาส

กิจกรรมมอบพันธุ์ปลา โรงงานเคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น สาขาไม้พอง มอบพันธุ์ปลาจำนวน 4,000 ตัว แก่ชาวบ้านเพื่อส่งเสริมอาชีพและพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่ประชาชนในพื้นที่บริเวณรอบโรงงาน



กิจกรรมเย็บตุ๊กตาช้างจับมือเพื่อผู้ป่วยอัมพฤกษ์

โรงงานบางจากไบโอเอทานอล จัดกิจกรรมให้พนักงานร่วมกันเย็บตุ๊กตาช้างจับมือเพื่อสุขภาพได้ 210 ตัว และเตรียมส่งมอบให้โรงพยาบาลพนมสารคามและโรงพยาบาลสนามชัยเขต เพื่อใช้ในศูนย์กายภาพบำบัด และมอบให้กับหน่วยงานสุขภาพที่เกี่ยวข้อง

Signature

บริจาคแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือในช่วงสถานการณ์โควิด-19 ให้แก่ ผู้อาศัยในชุมชน ครอบครัว วัด บุคลากรนักเรียนในโรงเรียน และหน่วยงานราชการ รอบบริเวณโรงงาน



กิจกรรมส่งมอบข้าวและของว่างให้คณะแพทย์และพยาบาล โดยโรงงานบางจากไบโอฟูเอลล์ ส่งมอบข้าวและของว่างให้คณะแพทย์และพยาบาล โรงพยาบาลวชิระพยาบาล เพื่อเป็นกำลังใจให้ทางหน่วยงานในการรักษาผู้ป่วย Covid 19



กิจกรรมส่งมอบชุดยังชีพผู้ประสบภัยน้ำท่วม โดยโรงงานบางจากไบโอฟูเอลล์ ส่งมอบชุดยังชีพผู้ประสบภัยน้ำท่วมชาวบ้าน อำเภอ ผักไห่



4-5

ด้านการศึกษา:

โครงการกิจกรรมเพื่อสังคม โรงงานบางจากไบโอฟูลเอตส่งมอบทุนการศึกษาให้โรงเรียนรอบข้างโรงงาน 2 โรงเรียน จากกิจกรรม 56 ล้านก้าว



โครงการปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอน โรงงานเคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น สาขาน้ำพอง มอบงบประมาณสนับสนุนโครงการปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนโรงเรียนเทศบาลตำบลลำน้ำพอง (ศึกษาดูงาน)

โครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่ภิกษุสามเณร

โรงงาน เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด สาขาน้ำพอง มอบทุนการศึกษา ให้แก่ภิกษุสามเณรและนักเรียน ในสังกัดศูนย์การศึกษาพุทธศาสนา



กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ

กลุ่มบริษัทอินทรีโอ ได้จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ได้แก่ จัดซุ้มจับรางวัลในกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ, สนับสนุนทุนการศึกษา ให้กับนักเรียนบริเวณรอบชุมชน



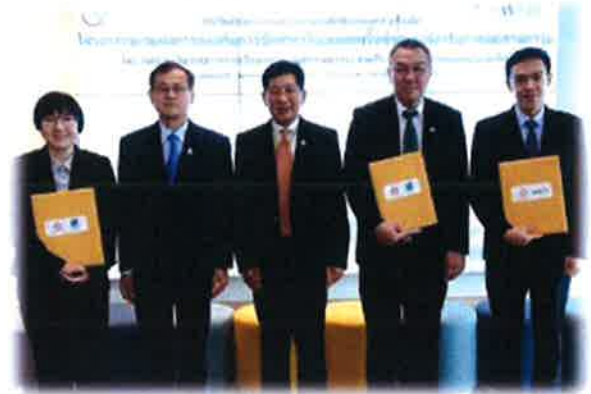
Signature

2. ร่วมดูแลสังคม:

โครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์

(Carbon Footprint Organization)

โรงงาน เคอสมเทล กรีน อินโนเวชัน สาขาบ่อพลอย และโรงงาน บางจากไบโอฟูเอล มีการจัดทำโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรม เพื่อผลักดันให้เกิดกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในองค์กรและมีการทวนสอบตามมาตรฐานสากล อันนำไปสู่กิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ไบโอม จำกัด ร่วมกัน วิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีชีวภาพ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพกำจัดสารพิษตกค้างในผักผลไม้ ครั้งแรกของโลก โดยทั้ง 2 บริษัทร่วมกัน วิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีชีวภาพที่ดำเนินธุรกิจบนฐาน องค์ความรู้ของนักวิจัยจากคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ภายใต้การบ่มเพาะจาก CU Innovation hub และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ร่วมลงนามใน บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โครงการผลิต “ผลิตภัณฑ์ชีวภาพประเภทเอนไซม์” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่มีคุณสมบัติในการทำลายโครงสร้างทางเคมีของสารพิษฆ่าแมลงที่ตกค้างในผักและผลไม้ เป็นครั้งแรกของโลก



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกับพันธมิตรรวม 11 องค์กรชั้นนำริเริ่มโดยบางจากก่อตั้งเครือข่าย Carbon Markets Club โดยจัดพิธีลงนามออนไลน์ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือสนับสนุน การซื้อขายคาร์บอนเครดิตและใบรับรองสิทธิ เพื่อลดก๊าซเรือนกระจกเป็นครั้งแรกในประเทศไทย อีกทั้งยังสนับสนุนการซื้อขายคาร์บอนเพื่อมุ่งสู่สังคม Net Zero Emission

กส

กลุ่มบีบีจีไอ

ร่วมใจ สู้ภัยโควิด



Signature

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

การวิเคราะห์และคำอธิบายนี้ประกอบด้วยข้อความที่มีลักษณะเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตซึ่งรวมถึงข้อความที่เกี่ยวข้องกับแผนงานกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ความคาดหวัง เป้าหมายและทรัพยากรของกลุ่มบริษัทฯ อันสะท้อนถึงความเห็นของกลุ่มบริษัทฯ ณ ปัจจุบันต่อเหตุการณ์และผลการดำเนินงานในอนาคต แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะเชื่อว่าสมมติฐานที่ใช้ตั้งอยู่บนสมมติฐานที่มีความสมเหตุสมผลก็ตาม แต่ผลการดำเนินงานที่แท้จริงอาจแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากข้อมูลที่มีลักษณะเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ได้รับรู้ไว้ในส่วนนี้ อันเนื่องจากปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่ได้รับรู้ไว้ในส่วนที่ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ผู้ลงทุนควรอ่านหมายเหตุประกอบงบการเงินในงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วยเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินรวมดังกล่าว และนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อประกอบการพิจารณา เว้นแต่จะระบุไว้เป็นอย่างอื่น

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “BBGI”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 จากการควบรวมบริษัทระหว่าง บริษัท บีบีที โฮลดิ้ง ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ภายใต้วิสัยทัศน์ที่จะมุ่งสู่การเป็นบริษัทผลิตภัณฑ์ชีวภาพระดับนานาชาติด้วยนวัตกรรมสีเขียว และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ทั้งธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ นอกจากนี้ยังมีการลงทุนในธุรกิจอื่นคือธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ ณ ปัจจุบัน โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ กำลังการผลิตเอทานอลรวมทั้งหมด 600,000 ลิตรต่อวัน โดยกำลังอยู่ในระหว่างขยายกำลังการผลิตเอทานอลเพิ่มเติมจำนวน 200,000 ลิตรต่อวัน ภายหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเอทานอลรวมทั้งหมดจำนวน 800,000 ลิตรต่อวัน และมีกำลังการผลิตไบโอดีเซลรวมทั้งหมด 1,000,000 ลิตรต่อวัน โดยถือเป็นผู้ประกอบการที่มีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพมากที่สุดในประเทศไทย ปัจจุบันธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ แม้ว่าธุรกิจดังกล่าวจะยังไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ แต่กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาต่อยอดสู่การเป็นบริษัทที่พร้อมรองรับการเติบโตของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตสูงในอนาคต ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทฯ จะเริ่มมีการรับรู้รายได้ในส่วนธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ และคาดว่ารายได้จากธุรกิจนี้จะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต ตามเป้าหมายและแผนงานของกลุ่มบริษัทฯ

แนวทางการวิเคราะห์งบการเงิน

แนวทางในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายจัดการ และข้อมูลทางการเงินที่ใช้อ้างอิง ทั้งในการวิเคราะห์งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงินรวม และการวิเคราะห์งบกระแสเงินสดรวม กลุ่มบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลจากงบการเงินฉบับตรวจสอบ และข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลเท่านั้น

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าปัจจัยเหล่านี้จะยังคงมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ราคาซื้อวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล

วัตถุดิบสำคัญที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการผลิตสามารถแบ่งได้ดังนี้ (1) การผลิตเอทานอล มีวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ กากน้ำตาล และมันสำปะหลังทั้งแบบสดและแบบเส้น (2) การผลิตไบโอดีเซล มีวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) กรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ (PFAD) และไขมันปาล์มเสถียร (RPS) โดยหลักแล้วรายได้ ต้นทุน และกำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนได้รับผลกระทบจากแนวโน้มราคาวัตถุดิบในตลาด และราคาที่กลุ่มบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบ ซึ่งต้นทุนวัตถุดิบถือเป็นองค์ประกอบหลักของต้นทุนการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้จากการที่วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ มาจากพืชผลทางการเกษตร ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณพืชผลทางการเกษตรขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัทฯ อาทิ พื้นที่เพาะปลูกซึ่งแปรผันตามผลตอบแทนจากการปลูกพืชชนิดนั้น เทียบกับการปลูกพืชชนิดอื่น ผลผลิตต่อพื้นที่เพาะปลูก ซึ่งแปรผันตามสภาพอากาศและเทคโนโลยีที่ใช้ในการเพาะปลูก และมาตรการจูงใจหรือควบคุมของภาครัฐ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในปริมาณที่เพียงพอและต่อเนื่อง โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์ของอุปสงค์ อุปทาน และราคาของวัตถุดิบแต่ละประเภทอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการผลิตให้สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้าโดยจัดทำประมาณการต้นทุนการผลิต และวางแผนจัดซื้อวัตถุดิบ แผนการผลิต และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตและผู้ค้าวัตถุดิบหลายรายเพื่อเพิ่มทางเลือก และความคล่องตัวในการจัดหาวัตถุดิบ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีความคล่องตัวในการเลือกใช้วัตถุดิบในการผลิตเอทานอลทั้งจากมันสำปะหลัง กากน้ำตาล และน้ำตาลทรายดิบ ในขณะที่ไบโอดีเซล กลุ่มบริษัทฯ สามารถเลือกใช้ น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ไขมันปาล์มเสถียร และกรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้ ตามที่กล่าวมาข้างต้น และสร้างเสถียรภาพให้กับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

การขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต

เนื่องจากการที่วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ มาจากพืชผลทางการเกษตรเป็นหลัก ซึ่งผลผลิตเหล่านี้ล้วนขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศและขนาดพื้นที่เพาะปลูก ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนอยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้นการขาดแคลนวัตถุดิบเหล่านี้จึงเป็นข้อจำกัดต่อการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล นอกจากนี้ราคาวัตถุดิบอาจปรับตัวสูงขึ้นในช่วงการขาดแคลน อย่างไรก็ตามประเทศไทยถือเป็นประเทศผู้ผลิตและผู้ส่งออกสำคัญของผลผลิตทางการเกษตรจำนวนมาก รวมถึงมีขนาดพื้นที่เพาะปลูกวัตถุดิบที่สำคัญสำหรับการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลจำนวนรวมกว่า 26.25 ล้านไร่ (ข้อมูลจากสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์) นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการวางแผนการผลิต และการทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบล่วงหน้าในสัดส่วนที่เหมาะสม รวมถึงการบริหารระดับสินค้าคงคลังในส่วนของวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่สอดคล้องกับแผนงานของกลุ่มบริษัทฯ

ราคาขายผลิตภัณฑ์เอทานอลและไบโอดีเซล

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ มาจากการจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล ความผันผวนของราคาเอทานอลและไบโอดีเซลจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตามราคาขายเอทานอลและไบโอดีเซลล้วนเป็นไปตามกลไกของตลาด โดยมีหลากหลายปัจจัยที่เป็นตัวขับเคลื่อนราคาผลิตภัณฑ์ อาทิ ราคาวัตถุดิบหลัก ปริมาณสินค้าคงคลังในตลาด ตลอดจนปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งล้วนแต่เป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือความควบคุมของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมุ่งเน้นในการดำเนินการจัดการบริหารต้นทุนวัตถุดิบให้มีความเหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าด้วยระบบการบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพจะเป็นตัวขับเคลื่อนให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถรับมือกับความผันผวนของราคาขายผลิตภัณฑ์ได้อย่างเหมาะสม



การแข่งขัน

เนื่องจากผลิตภัณฑ์เอทานอลและไบโอดีเซลมีลักษณะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายจะมีคุณสมบัติไม่แตกต่างกันมากนัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสร้างความพึงพอใจและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าด้วยการพัฒนาคุณภาพของสินค้า และมาตรฐานการบริหารที่มีคุณภาพสูง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังมีกลยุทธ์ในการขยายฐานลูกค้า โดยอาศัยข้อได้เปรียบในด้านความมีเสถียรภาพของปริมาณผลิตและคุณภาพสินค้า เพื่อสร้างการเติบโตให้กับกลุ่มบริษัทฯ จากข้อได้เปรียบที่กล่าวมา ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ BCP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีการทำสัญญาซื้อขายเอทานอลและไบโอดีเซลระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และ BCP เพื่อประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ที่มั่นคงจากปริมาณการรับซื้อของ BCP ในขณะที่กลุ่ม BCP จะได้รับความมั่นคงของปริมาณเอทานอลและไบโอดีเซลที่ใช้ในการผสมน้ำมันเชื้อเพลิงรถยนต์ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการใช้กำลังการผลิตในระดับสูงกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม นอกจากนี้ในด้านธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ยังมีการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ เพื่อสร้างการเติบโตและเสริมความสามารถในการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัทฯ

การลงทุนอย่างต่อเนื่องในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (“ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ”)

ตามกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ในการมุ่งขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ เพื่อเป็นการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจใหม่และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ รวมถึงเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะพัฒนา ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพอย่างต่อเนื่อง โดยการลงทุนจะมีทั้งในรูปแบบที่กลุ่มบริษัทฯ ศึกษาและพัฒนาขึ้นมาเอง การร่วมทุน การเข้าลงทุนในกิจการ และการเข้าซื้อกิจการ ตามแต่โอกาสที่จะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ ดังต่อไปนี้

- (1) ซื้อหุ้นบริษัทที่แปลงสภาพได้ของ Manus ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงและความเชี่ยวชาญหลากหลายในผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง
- (2) ร่วมกับ Manus จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด โดยกลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 เพื่อลงทุนผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง นอกจากนั้น WIN ได้รับการแต่งตั้งจาก Manus ให้เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Manus ในประเทศไทย เวียดนาม สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ เมียนมา มาเลเซีย ลาว อินโดนีเซีย กัมพูชา บรูไน ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ ณ วันที่ของหนังสือชี้ชวนฉบับนี้ WIN ได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทย เวียดนาม ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และมาเลเซียแล้ว รวมถึงได้รับใบสำคัญขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร สำหรับผลิตภัณฑ์ Neotame ซึ่งเป็นสารให้ความหวานชนิดหนึ่ง เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ภายในปี 2565 เป็นต้นไป
- (3) ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ โครงการผลิต “ผลิตภัณฑ์ชีวภาพประเภทเอนไซม์” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่มีคุณสมบัติในการทำลายโครงสร้างทางเคมีของสารพิษฆ่าแมลงที่ตกค้างในผักและผลไม้เพื่อผลิตเป็นน้ำยาล้างผักปลอดสารพิษเป็นครั้งแรกของโลก กับบริษัท ไบโอม จำกัด บริษัทวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีชีวภาพ ที่ดำเนินธุรกิจบนฐานองค์ความรู้ของนักวิจัยจากคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยความร่วมมือนี้จะเป็นการต่อยอดผลงานวิจัยนวัตกรรมชีวภาพ ของคณะนักวิจัยภาควิชาชีวเคมี คณะวิทยาศาสตร์



จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นผู้เริ่มการศึกษานำเทคโนโลยีชีวภาพสมัยใหม่ (Modern Biotechnology) ซึ่งเป็นวิทยาการที่ก้าวหน้าและมีศักยภาพสูงในการสร้างประโยชน์ให้กับมนุษยชาติ ทั้งทางด้านอุตสาหกรรม การแพทย์ และการเกษตร ทั้งนี้คาดว่าจะเริ่มต้นดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2565

- (4) เริ่มดำเนินธุรกิจด้านนำเข้าและจัดจำหน่ายเชิงพาณิชย์ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาและจำหน่าย สารแอสตาแซนธิน (Asthananthin Ingredients) ซึ่งถือเป็นหนึ่งในสารที่ได้รับความนิยมมากในปัจจุบัน ทั้งนี้หากยอดการจัดจำหน่ายประสบความสำเร็จ ตามที่กลุ่มบริษัทฯ คาดการณ์ กลุ่มบริษัทฯ จะเริ่มดำเนินการผลิตสารแอสตาแซนธิน (Asthananthin Ingredients) บางส่วนเอง เพื่อเป็นการต่อยอดทางธุรกิจ โดยปัจจุบัน ได้เริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในรูปแบบ Business-to-Business (B2B) แล้วในเดือนมิถุนายน 2564 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังได้เริ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เสริมอาหารในกลุ่มบำรุงสุขภาพ ภายใต้ตราสินค้า B Nature Plus ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อจัดจำหน่ายในรูปแบบ Business to Customer ("B2C") โดยได้เริ่มจัดจำหน่ายผ่านช่องทาง Online และ Offline ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2564 เป็นต้นมา

สภาพเศรษฐกิจและปัจจัยทางการตลาดโดยทั่วไปที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับระดับของกิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศไทย และในประเทศอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมถึงปัจจัยต่างๆ ของอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมใน "ลักษณะการประกอบธุรกิจ" – หัวข้อ "ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน"

ปัจจัยระยะใกล้ที่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ การแพร่ระบาดของ

โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

การแพร่ระบาดทั่วโลกของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ถือเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยอย่างมากในช่วงที่ผ่านมา โดยส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจต้องหยุดชะงักลง เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดดังกล่าว รัฐบาลและเจ้าหน้าที่สาธารณสุขทั่วโลกจึงได้มีการออกมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมการระบาดของเชื้อไวรัส ซึ่งรวมไปถึง การจำกัดการเดินทาง การปิดพรมแดน มาตรการเคอร์ฟิว (Curfews) การกักกัน (Quarantine) การยกเลิกกิจกรรมชุมนุมและการจัดงาน และการปิดมหาวิทยาลัย โรงเรียน ร้านอาหาร ร้านค้า และธุรกิจอื่นๆ ทั้งนี้ การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่อิงกับปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศเป็นหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ระหว่างเดือนมีนาคมและเดือนเมษายน 2563 เนื่องจากอุปสงค์ที่ต่ำลงอย่างมีนัยสำคัญอันเป็นผลมาจากมาตรการควบคุมการเดินทาง เพื่อจำกัดการแพร่ระบาด แต่เมื่อมีการผ่อนคลายมาตรการในประเทศไทยช่วงเดือนพฤษภาคม 2563 ปริมาณการจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ ค่อยๆ พ้นตัวกลับมา แม้ว่าปริมาณจำหน่ายเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ จะลดลงจาก 190 ล้านลิตรในปี 2562 มาอยู่ที่ 185 ล้านลิตรในปี 2563 และปริมาณจำหน่ายไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงจาก 329 ล้านลิตรในปี 2562 มาอยู่ที่ 276 ล้านลิตรในปี 2563 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตทั้งในด้านรายได้ และ กำไรสุทธิ โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจาก

- (1) ราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จากราคาค้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น
- (2) ปริมาณการจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมและเภสัชกรรม จากการอนุญาตชั่วคราวของกรมสรรพสามิตให้สามารถนำเอทานอลมาใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดและฆ่าเชื้อได้
- (3) ราคาขายเฉลี่ยของไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้นจากการบังคับใช้น้ำมันดีเซลB10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดพื้นฐานแทนน้ำมันดีเซลB7



ณ ช่วงปลายไตรมาส 2 ปี 2564 สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทยได้กลับมารุนแรงอีกครั้ง โดยมีผู้ติดเชื้อรายวันเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ภาครัฐเริ่มมีการใช้มาตรการล็อกดาวน์ใน 13 จังหวัดพื้นที่เสี่ยงสูงเป็นผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศหยุดชะงัก อีกทั้งการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ช้าลง และตลาดแรงงานที่เปราะบาง คาดว่าจะเป็นแรงกดดันต่อปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ คาดการณ์ว่าการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 จะส่งผลกระทบต่อชั่วคราวต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในปี 2564 และอาจยาวนานไปกว่านั้นอีกทั้งอาจส่งผลกระทบต่อแผนการลงทุนและแผนการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น เป้าหมายในการผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล การปรับแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าผลกระทบดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบระยะยาวกับกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ และสร้างการเติบโตให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ต่อไป

4.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมารายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ มาจาก 2 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล และธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซล อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ ซึ่งเป็นไปตามแผนงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยข้อมูลสรุปภาพรวมของแต่ละธุรกิจมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

กลุ่มบริษัทฯ แบ่งธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล ออกเป็น 2 ประเภทตามรูปแบบการผลิต อันได้แก่ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาล (Molasses) ดำเนินการ โดย KGI และธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลัง ดำเนินการ โดย BBE ซึ่งธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลมีรายได้มาจาก (1) การจำหน่าย เอทานอลแปลงสภาพ (2) การจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมและเกรดเภสัชกรรม และ (3) การจำหน่ายก๊าซชีวภาพ

ผลิตภัณฑ์เอทานอลที่กลุ่มบริษัทฯ ผลิตสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทคือ เอทานอลเกรดเชื้อเพลิงซึ่งมีความเข้มข้นร้อยละ 99.5 โดยปริมาตร เอทานอลเกรดอุตสาหกรรม และเอทานอลเกรดเภสัชกรรม ทั้งนี้เอทานอล เกรดเชื้อเพลิงจะต้องทำการแปลงสภาพเอทานอลด้วยการผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงก่อนนำออกจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันตามมาตรฐาน 7 ความพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง สำหรับราคาจำหน่ายเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ มี 2 ประเภทคือ (1) ราคาคงที่จากการเสนอขายเอทานอลผ่านการประมูลแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่น หรือ (2) ราคาตามตลาดกลบไว้กับผู้ซื้อ โดยราคาจำหน่ายเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดราคาจากต้นทุนบวกส่วนต่างกำไรที่เหมาะสม (Cost Plus) รวมทั้งการพิจารณาปัจจัยอื่นประกอบด้วย เช่น ราคาต้นทุนของวัตถุดิบ ราคาอ้างอิงที่ประกาศโดย สำนักงานนโยบายและ แผนพลังงานแห่งชาติ กระทรวงพลังงาน และการแข่งขันในอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามเงื่อนไขและราคาที่ผู้ซื้อ แต่ละรายได้รับอาจแตกต่างกันไปตามที่ตกลงร่วมกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีรายได้จากการจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมและเกรดเภสัชกรรม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2563 กรมสรรพสามิตได้อนุญาตให้ผู้ผลิตเอทานอลสามารถจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมและเกรดเภสัชกรรมได้ เพื่อใช้เป็นผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อและเจลแอลกอฮอล์ในการบรรเทาสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการที่มียอดขายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมและเกรดเภสัชกรรม ปริมาณรวมสูงสุดของประเทศไทยในช่วงไตรมาส 2 ปี 2563 ตามประกาศจากกรมสรรพสามิต นอกจากนี้รายได้จากการผลิตและจำหน่ายเอทานอลแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังมีรายได้จากการจำหน่ายก๊าซชีวภาพอีกด้วย โดยก๊าซชีวภาพถือเป็นผลิตภัณฑ์



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

ผลพลอยได้จากระบบการผลิตเอทานอล ลักษณะการจำหน่ายจะเป็นการจำหน่ายก๊าซชีวภาพจากระบบการผลิตของโรงงานเอทานอลสาขาน้ำพองของ KGI ให้แก่โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น ในราคาคงที่ตลอดอายุสัญญา ทั้งนี้การจำหน่ายก๊าซชีวภาพถือเป็นการนำทรัพยากรที่เหลือจากการผลิตมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าขนาด 3 เมกะวัตต์และไอน้ำในขนาด 20 ตันต่อชั่วโมง เพื่อจำหน่ายไอน้ำให้กับโรงงานเอทานอลของ KGI สาขาน้ำพอง ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ จะนำก๊าซชีวภาพมาใช้ในการผลิตภายในของกลุ่มบริษัทฯ แทนการจำหน่ายให้แก่โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น โดยโครงการนี้จะช่วยลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มเสถียรภาพของกระบวนการผลิตเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซล

ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซล ดำเนินการ โดย BBF ซึ่งธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซลมีรายได้มาจาก (1) การจำหน่ายไบโอดีเซลที่ผลิตเอง (2) การจัดหาและจำหน่ายไบโอดีเซล (3) การรับจ้างกลั่นไบโอดีเซล และ (4) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ กลีเซอรินดิบ กลีเซอรินบริสุทธิ์ และอื่นๆ

รายได้จากการจำหน่ายไบโอดีเซลให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง โดยราคาขายของไบโอดีเซลจะมี 2 ประเภทคือ (1) ราคาตามที่ตกลงไว้กับผู้ซื้อ หรือ (2) ราคาที่จากการประมูลแข่งขันกับผู้จำหน่ายไบโอดีเซลรายอื่น โดยปัจจัยสำคัญที่เป็นตัวกำหนดราคาจำหน่ายไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ คือราคาอ้างอิงที่ประกาศโดย สำนักนโยบายและแผนพลังงานแห่งชาติ กระทรวงพลังงาน ซึ่งมีการประกาศรายวันพิจารณาประกอบกับปัจจัยอื่นเช่น ราคาน้ำมันดิบ และการแข่งขันในอุตสาหกรรม เป็นต้น ทั้งนี้เงื่อนไขและราคาซื้อขายของลูกค้านั้นแต่ละรายจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับตกลงกัน อย่างไรก็ตามหากกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ไม่เพียงพอต่อการจำหน่ายให้แก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ สามารถที่จะดำเนินการจัดหาไบโอดีเซลจากผู้ผลิตรายอื่นเพื่อนำมาขายให้แก่ลูกค้าได้ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะได้รับรายได้จากการจัดหาและจำหน่ายไบโอดีเซลแทน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการรับจ้างกลั่นไบโอดีเซลจากผู้จัดจำหน่ายไบโอดีเซลรายอื่นๆ อีกด้วย เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสในการหารายได้ให้กับกลุ่มบริษัทฯ และรักษาอัตราการใช้กำลังการผลิตให้อยู่ในระดับสูง

นอกจากรายได้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับไบโอดีเซลแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากระบบการผลิตของไบโอดีเซล โดยมีผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ (1) กลีเซอรินดิบ ซึ่งจะถูกจัดจำหน่ายเป็นรายครั้ง โดยกลุ่มบริษัทฯ จะให้ผู้ที่สนใจผลิตภัณฑ์เสนอราคาซื้อ และจะกำหนดปริมาณที่จะจำหน่ายให้แก่ผู้ได้รับเลือก โดยพิจารณาจากราคา ปริมาณ และความเสี่ยงในการปฏิบัติตามข้อเสนอของผู้ซื้อ (2) กลีเซอรินบริสุทธิ์ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการทดลองจำหน่ายเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2563 โดยมีรูปแบบการจำหน่าย 2 รูปแบบ คือ (1) การทำสัญญาซื้อขายระยะยาว เป็นระยะเวลา 2 ปี และ (2) การซื้อขายแบบรายครั้ง โดยเงื่อนไขการซื้อขายจะขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ราคา คุณภาพสินค้า และเงื่อนไขการส่งมอบ ทั้งนี้เงื่อนไขและราคาของผู้ซื้อแต่ละรายได้รับอาจแตกต่างกันไปตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขาย

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (“ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ”)

คามกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ในการมุ่งขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ เพื่อเป็นการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจใหม่และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ รวมถึงเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการนำเข้าและจำหน่าย Astaxanthin Ingredients ในประเทศไทยในรูปแบบ Business-to-Business (B2B) แล้ว นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังได้เริ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เสริมอาหารในกลุ่มบำรุงสุขภาพ ภายใต้ตราสินค้า B Nature Plus ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อจัดจำหน่ายในรูปแบบ Business to Customer (“B2C”) โดยจะเริ่มจัดจำหน่ายผ่านช่องทาง Online และ Offline ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2564 เป็นต้นมานอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ใน



ส่วนของธุรกิจจัดจำหน่ายสารให้ความหวานของ Manus ภายใต้ WIN ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับ Manus ได้ภายในไตรมาส 4 ปี 2564 เป็นต้นไป

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี 2562 – 2564

โดยรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2562 – 2564 มีจำนวน 10,012.95 ล้านบาท 12,570.64 ล้านบาท และ 14,094.94 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 2,557.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.54 ในปี 2563 และ เพิ่มขึ้น 1,524.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.13 ในปี 2564 ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของรายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) โดยรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลดิบได้ขึ้นตามกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นของโรงงานของ KGI รวมทั้งการปรับปรุงกระบวนการผลิตของ BBE อีกทั้งราคาขายเอทานอลที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาค้นทุนวัตถุดิบหลักจากผลกระทบของปัญหาภัยแล้งที่รุนแรงในปี 2563 ในขณะที่ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลดิบได้ขึ้นอย่างต่อเนื่องจากความต้องการใช้ไบโอดีเซลที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการที่ภาครัฐออกมาตรการกระตุ้นการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อลดผลผลิตส่วนเกิน ผ่านมาตรการต่าง ๆ เช่น การกำหนดน้ำมันดีเซล B10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดพื้นฐานแทนน้ำมันดีเซล B7 การผลักดันการส่งออกน้ำมันปาล์ม และการนำน้ำมันปาล์มดิบไปผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ราคาขายไบโอดีเซล ยังมีการปรับตัวสูงขึ้นจากผลผลิตที่ลดลงของมาเลเซีย และอินโดนีเซีย ที่เป็นประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ของอุตสาหกรรม ด้วยเหตุผลตามที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นในปี 2562 – 2564 จำนวน 885.07 ล้านบาท 1,702.23 ล้านบาท และ 1,029.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 8.84 ร้อยละ 13.54 และร้อยละ 7.30 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2562 - 2564 มีจำนวน 300.29 ล้านบาท 330.30 ล้านบาท และ 275.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนเป็นร้อยละ 3.00 ร้อยละ 2.63 และร้อยละ 1.96 ของรายได้จากการจำหน่าย ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับบุคลากร ค่าช่วยปฏิบัติงาน (Secondment Agreement) พนักงาน และค่าขนส่ง ผลจากการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้มีกำไรจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นตามลำดับ จำนวน 628.19 ล้านบาท 1,387.95 ล้านบาท และ 1,402.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 6.27 ร้อยละ 11.04 และร้อยละ 9.95 ในปี 2562 - 2564 ตามลำดับ โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการปรับมูลค่าชุดกรรมเงินลงทุนใน UBE รวมถึงได้มีการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินอื่น เนื่องจาก UBE ได้ทำการออกเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จากทั้งหมดที่กล่าวมา ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 450.32 ล้านบาท 1,111.68 ล้านบาท และ 1,188.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 4.50 ร้อยละ 8.84 และร้อยละ 8.43 ในปี 2562 ถึงปี 2564 ตามลำดับ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 386.95 ล้านบาท 845.17 ล้านบาท และ 960.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับร้อยละ 3.86 ร้อยละ 6.72 และร้อยละ 6.81 ตามลำดับ ซึ่งปรับตัวในทิศทางเดียวกับกำไรที่เพิ่มขึ้น

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2562 – 2564 มีจำนวน 11,493.67 ล้านบาท 12,731.47 ล้านบาท และ 12,907.10 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,237.80 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 10.77 ในปี 2563 และเพิ่มขึ้น 175.64 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 1.38 ในปี 2564 โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมในปี 2563 มีสาเหตุหลักจากการลงทุนใน Preferred Stock Series B ของบริษัท Manus Bio การลงทุนโครงการขยายกำลังการผลิตน้ำฟองระยะที่ 2 และโครงการสร้างถังเก็บโมลาสเพิ่มเติมของ KGI รวมถึงการที่ BBF มีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการ Refined Glycerin การเติบโตของสินทรัพย์รวมปี 2564 มีสาเหตุหลักจากการปรับมูลค่าชุดกรรมของ UBE การลงทุนโครงการขยายกำลังการผลิตน้ำฟอง ระยะที่ 2 เพิ่มเติมของ KGI และการเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ Refined Glycerin ของ BBF



กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2562 - 2564 จำนวน 5,956.20 ล้านบาท 6,227.03 ล้านบาท และ 6,003.01 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 270.83 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.55 ในปี 2563 และลดลง 224.03 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3.60 ในปี 2564 จากการดำเนินงานที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นหลัก โดยกลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคงเหลือจำนวน 4,460.93 ล้านบาท 4,837.30 ล้านบาท และ 3,032.72 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามการเติบโตของธุรกิจ และการลงทุนเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัทฯ โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการออกขายหุ้นกู้เป็นครั้งแรก จำนวน 1,300 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้เดิม ลงทุนในธุรกิจใหม่ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับอันดับเครดิตองค์กรจาก ทริสเรตติ้งที่ระดับ BBB+ เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 ซึ่งสะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2562 - 2564 จำนวน 5,537.47 ล้านบาท 6,504.43 ล้านบาทและ 6,904.10 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 966.96 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.46 ในปี 2563 และ 399.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.14 ในปี 2564 ตามลำดับ โดยสาเหตุที่เพิ่มขึ้นมาจากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจ่ายปันผลทั้งหมด 2 ครั้ง (1) เงินปันผลประจำปี 2563 จ่ายจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ต่อหุ้น (พาร์ 5 บาทต่อหุ้น) เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 101.28 ล้านบาทจ่าย ณ วันที่ 6 พฤษภาคม 2564 และ (2) เงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.79 บาทต่อหุ้น (พาร์ 5 บาทต่อหุ้น) เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 400.06 ล้านบาท จ่าย ณ วันที่ 8 ธันวาคม 2564

4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้รวม

โดยในปี 2562-2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 10,059.72 ล้านบาท 12,619.92 ล้านบาท และ 14,313.95 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 2,560.20 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.45 และเพิ่มขึ้น 1,513.37 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.99 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย						
▪ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ⁽¹⁾	4,137.82	41.13	4,427.95	35.09	4,610.79	32.63
▪ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ⁽²⁾	5,875.14	58.40	8,142.69	64.52	9,481.73	67.09
▪ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ	-	-	-	-	2.42	0.02
รวมรายได้จากการขาย	10,012.95	99.54	12,570.64	99.61	14,094.94	99.74
2. รายได้ดอกเบี้ย	0.80	0.01	1.41	0.01	2.26	0.02
3. รายได้อื่น ⁽³⁾	45.97	0.46	47.88	0.38	34.75	0.25
รายได้รวม	10,059.72	100.00	12,619.92	100.00	14,131.95	100.00

ที่มา: จากฝ่ายจัดการของบริษัทและงบการเงินรวมประจำปี 2562 - 2564

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายเอทานอลเกรดเชื้อเพลิง เอทานอลเกรดอุตสาหกรรม เอทานอลเกรดเภสัชกรรมและรายได้จากการจำหน่ายก๊าซชีวภาพ

⁽²⁾ รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายไบโอดีเซลที่ผลิตเอง รายได้จากการจัดหาและจำหน่ายไบโอดีเซล รายได้จากการรับจ้างกลั่นไบโอดีเซล และรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป

⁽³⁾ รายได้อื่น โดยหลักประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายกากน้ำตาลและน้ำตาลทรายดิบ เป็นต้น



รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

กลุ่มบริษัทฯ แบ่งธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลออกได้เป็น 2 ประเภทตามรูปแบบการผลิต อันได้แก่ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาล (Molasses) ดำเนินการ โดย KGI และธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลัง ดำเนินการ โดย BBE ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วย

- (1) รายได้จากการจำหน่ายเอทานอลแปลงสภาพ
- (2) รายได้จากการจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมและเกรดเภสัชกรรม และ
- (3) รายได้จากการจำหน่ายก๊าซชีวภาพ

ในปี 2562-2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจำนวน 4,137.82 ล้านบาท 4,427.95 ล้านบาท และ 4,610.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.13 ร้อยละ 35.09 และร้อยละ 32.63 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล	หน่วย	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ปริมาณการผลิตเอทานอล	ล้านลิตร	194.48	178.85	174.54
ปริมาณการจำหน่ายเอทานอล	ล้านลิตร	189.56	185.28	179.93
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	4,137.82	4,427.95	4,610.79

ราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)

เอทานอล EPP0	บาทต่อลิตร	22.08	23.20	25.44
--------------	------------	-------	-------	-------

สำหรับปี 2562 เทียบกับปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจำนวน 4,137.82 ล้านบาท และ 4,427.95 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 290.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.01 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจาก

ปริมาณการผลิตเอทานอลลดลง 15.63 ล้านลิตร หรือร้อยละ 8.04 ในปี 2563 เนื่องจากการเลื่อนการหยุดซ่อมบำรุง โรงงาน KGI ที่บ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี จากปลายปี 2562 มาเป็นช่วงเดือนมกราคมปี 2563 ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการจำหน่าย 185.28 ล้านลิตร ลดลง 4.28 ล้านลิตรหรือร้อยละ 2.26 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณความต้องการใช้น้ำมัน แก๊สโซฮอล์ในภาคพลังงานปรับตัวลดลงจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันที่ลดลง จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจต้องหยุดชะงัก และรัฐบาลได้ประกาศใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดการแพร่ระบาดของ เช่น มาตรการจำกัดการเดินทาง การประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน และ การปิดประเทศ ทำให้เกิดการจำกัดการเดินทาง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมจากการที่ภาครัฐมีการเปิดให้โรงงานผู้ผลิตเอทานอลสามารถจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรม เพื่อนำไปผลิตเจลแอลกอฮอล์ และผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อโรค

1.ราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์อยู่ที่ 23.20 บาทต่อลิตร ในปี 2563 ปรับเพิ่มขึ้น 1.12 บาทต่อลิตร เนื่องจากราคาดัชนีวัตถุดิบมีการปรับตัวขึ้นจากปัญหาค่าเงินบาทแข็งซึ่งส่งผลกระทบต่อผลผลิตอ้อย รวมถึงปัญหาการแพร่ระบาดของโรคใบด่างในมันสำปะหลัง

สำหรับปี 2563 เทียบกับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจำนวน 4,427.95 ล้านบาท และ 4,610.79 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 182.84 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 4.13 เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจาก



1. ปริมาณการผลิตเอทานอลลดลง 4.31 ล้านลิตร หรือร้อยละ 2.41 ในปี 2564 เนื่องจากโรงงานของ KGI ที่อำเภอ น้ำพองมี ระยะเวลาการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีนานกว่าปีก่อน ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการจำหน่าย 179.93 ล้านลิตร ลดลง 5.35 ล้านลิตรหรือร้อยละ 2.89 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการแพร่ระบาดของของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกสาม ซึ่งมีความรุนแรงและมีระยะเวลาการแพร่ระบาดที่ยาวนานกว่าระลอกก่อน รวมถึงมีการกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อาทิ สายพันธุ์เดลต้า เป็นต้น เพื่อที่จะลดการแพร่ระบาด รัฐบาลได้กลับมาประกาศใช้มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดอย่างเข้มงวดอีกครั้ง โดยมีทั้งการจำกัดการเดินทาง การประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน ซึ่งส่งผลให้กิจกรรมการเดินทางของประชาชนมีการหดตัวลง ซึ่งส่งผลต่อความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงลดลง อย่างไรก็ตาม ด้วยความแข็งแกร่งของธุรกิจเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรักษาปริมาณการจำหน่ายได้ในระดับใกล้เคียงเดิม

2. ราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์อยู่ที่ 25.44 บาทต่อลิตร ในปี 2564 ปรับเพิ่มขึ้น 2.24 บาทต่อลิตร หรือร้อยละ 9.66 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ตามราคาค้นทุนวัตถุดิบหลักที่ปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากผลผลิตอ้อยมีปริมาณลดลงจากปัญหาภัยแล้งรุนแรงในปี 2563 อีกทั้งราคาน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศสูงขึ้น จากปริมาณการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซล ดำเนินการโดย BBF ซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วย

- (1) รายได้จากการจำหน่ายไบโอดีเซล (B100)
- (2) รายได้จากการจัดหาและจำหน่ายไบโอดีเซล
- (3) รายได้จากการรับจ้างกลั่นไบโอดีเซล และ
- (4) รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ กลิเซอรินดิบ กลิเซอรินบริสุทธิ์และอื่นๆ

ในปี 2562-2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลจำนวน 5,875.14 ล้านบาท 8,142.69 ล้านบาท และ 9,481.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.40 ร้อยละ 64.52 และร้อยละ 67.09 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	หน่วย	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100	ล้านลิตร	299.38	258.02	238.60
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100	ล้านลิตร	328.68	275.99	239.14
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	5,875.14	8,142.69	9,481.73

ราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)

ผลิตภัณฑ์ B100	บาทต่อลิตร	22.21	31.73	41.12
น้ำมันปาล์มดิบ (CPO)	บาทต่อ กิโลกรัม	18.10	28.26	38.23

สำหรับปี 2562 เทียบกับปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลจำนวน 5,875.14 ล้านบาท และ 8,142.69 ล้านบาท ตามลำดับเพิ่มขึ้น 2,267.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.60 ในปี 2563 โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการผลิตไบโอดีเซลลดลง 41.36 ล้านลิตร หรือร้อยละ 13.81 เป็นไปตามทิศทางเดียวกับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลที่ลดลง 52.69 ล้านลิตร หรือร้อยละ 16.03 ในปี 2563 โดยได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ซึ่งส่งผลต่อความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลง จากมาตรการต่างๆ ที่รัฐบาลประกาศใช้เพื่อลดการแพร่ระบาด เช่น มาตรการล็อกดาวน์ การประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน และการปิดประเทศ ส่งผลให้ความต้องการน้ำมันไบโอดีเซลปรับตัวลดลง



2. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลปรับสูงขึ้น 9.52 บาทต่อลิตร เป็น 31.73 บาทต่อลิตร ในปี 2563 หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.86 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ภาครัฐออกมาตรการกระตุ้นการใช้น้ำมันปาล์ม เพื่อลดผลผลิตส่วนเกิน เช่น การส่งเสริมการใช้ไบโอดีเซล โดยกำหนดให้น้ำมันดีเซล B10 เป็นน้ำมันพื้นฐาน แทนน้ำมันดีเซล B7 การผลักดันการส่งออกน้ำมันปาล์ม และการนำน้ำมันปาล์มดิบไปผลิตกระแสไฟฟ้า ส่งผลให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับปี 2563 เทียบกับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลจำนวน 8,142.69 ล้านบาท และ 9,481.73 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,339.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.44 ในปี 2564 โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการผลิตไบโอดีเซลลดลง 19.42 ล้านลิตร หรือร้อยละ 7.53 ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ไบโอดีเซลที่ลดลง 36.85 ล้านลิตร หรือร้อยละ 13.35 โดยได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ระลอกใหม่ที่มีความรุนแรงและมีระยะเวลาการแพร่ระบาดมากกว่าปีก่อนจากการกลายพันธุ์ของไวรัส COVID-19 สายพันธุ์เดลต้า ส่งผลให้มีจำนวนผู้ติดเชื้อจำนวนมาก โดยรัฐบาลได้มีการประกาศใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดการแพร่ระบาด เช่น มาตรการล็อกดาวน์ การประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน และการปิดประเทศ อีกทั้งจากภาวะราคาไบโอดีเซลที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้รัฐบาลประกาศตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลในประเทศ โดยการปรับลดส่วนผสมไบโอดีเซล ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันไบโอดีเซลปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

2. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลปรับสูงขึ้น 9.39 บาทต่อลิตร เป็น 41.12 บาทต่อลิตร ในปี 2564 หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.59 ราคาที่สูงขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดที่ปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากผลผลิตปาล์มน้ำมันของอินโดนีเซียและมาเลเซีย ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกลดลง จากผลกระทบของไวรัส COVID-19 ทำให้ขาดแคลนแรงงานเก็บเกี่ยวผลผลิต และต้นทุนในการปลูกปาล์มของเกษตรกรเพิ่มขึ้นตามราคาที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในประเทศลดลง

3. กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการเพิ่มผลิตภัณฑ์กลีเซอรินบริสุทธิ์ จากโครงการ Refined Glycerin Plant ที่มีกำลังการผลิต 80 ตันต่อวัน โดยก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มทดลองผลิตตั้งแต่ เดือนธันวาคมปี 2563 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2564 เป็นต้นมา ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลีเซอรินบริสุทธิ์เพิ่มเข้ามา เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

รายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพไปสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ โดยมีแผนยุทธศาสตร์ที่จะเข้าลงทุนแบบบูรณาการ (Value Chain) ตั้งแต่ต้นน้ำ (Upstream) ไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ (Downstream) โดยกลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาต่อยอด จากฐานรายได้ที่แข็งแกร่งในธุรกิจพลังงานชีวภาพสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในรูปแบบ Business-to-Business ("B2B") แล้วในเดือนมิถุนายน 2564 นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมภายใต้แบรนด์ B Nature Plus โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายคือ ASTA-IMMU ซึ่งเป็นสารต้านอนุมูลอิสระ บำรุงผิวพรรณ สกัดจากสาหร่ายสีแดง (Astaxanthin) และ ได้ออกผลิตภัณฑ์ ASTA-VIS เพิ่มในช่วงปลายปี 2564 ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนช่วยในการบำรุงสายตา สกัดจากสาหร่ายสีแดง (Astaxanthin) บิลเบอรี่ ลูทีน และ น้ำมันปลา นอกจากนี้ได้ยังมีการจำหน่ายแอลกอฮอล์ล้างมือ มาตรฐานเภสัชกรรม ปราศจาก น้ำหอม ปลอดภัยด้วยมาตรฐานการผลิตจาก GMP HACCP เพื่อทำการตลาด Business-to-Customers (B2C) โดยทำการจัดจำหน่ายผ่านช่องทาง Facebook : BNaturePlus Line official : @BNaturePlus Shopee : BBGI Official Store และ Lazada : BBGI Flagship Store

ตามที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้ ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มมีการรับรู้รายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ จำนวน 2.42 ล้านบาท



ต้นทุนขาย กำไรขั้นต้น และอัตรากำไรขั้นต้น

โดยในปี 2562 - 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายจำนวน 9,127.89 ล้านบาท 10,868.40 ล้านบาท และ 13,065.41 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,740.52 ล้านบาทหรือร้อยละ 19.07 และเพิ่มขึ้น 2,197.01 ล้านบาทหรือร้อยละ 20.21 ตามลำดับ

โดยในปี 2562 - 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 885.07 ล้านบาท 1,703.23 ล้านบาท และ 1,029.53 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 817.17 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 92.33 และลดลง 672.71 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 39.52 ตามลำดับ

โดยมีรายละเอียดแบ่งตามลักษณะธุรกิจ ดังนี้

โครงสร้างต้นทุนขาย	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล	3,645.82	39.94	3,815.11	35.10	4,491.42	34.38
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	5,482.07	60.06	7,053.30	64.90	8,572.20	65.61
ธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ	-	-	-	-	1.79	0.01
ต้นทุนขายรวม	9,127.89	100.00	10,868.40	100.00	13,065.41	100.00

กำไรขั้นต้น	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล	491.99	55.59	612.84	36.00	119.36	11.59
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	393.07	44.41	1,089.39	64.00	909.53	88.34
ธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ	-	-	-	-	0.63	0.06
กำไรขั้นต้นรวม	885.06	100.00	1,702.23	100.00	1,029.53	100.00

อัตรากำไรขั้นต้น	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล	11.89	13.84	2.59
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	6.69	13.38	9.59
ธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ	-	-	26.03
อัตรากำไรขั้นต้นรวม	8.84	13.54	7.30



ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

ต้นทุนขายหลักของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบกากน้ำตาล ต้นทุนวัตถุดิบมันสำปะหลัง ค่าแรงงาน ค่าสารเคมี ค่าเชื้อเพลิง น้ำมันเบนซิน ค่าซ่อมบำรุง และค่าเสื่อมราคา เป็นต้น

ในปี 2562 ถึง ปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจำนวน 3,645.82 ล้านบาท 3,815.11 ล้านบาท และ 4,491.42 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพิ่มขึ้นจำนวน 169.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.64 เมื่อเทียบกับปี 2562 และ ในปี 2564 มีต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพิ่มขึ้นจำนวน 676.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.73 เมื่อเทียบกับปี 2563 และมีกำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจำนวน 491.99 ล้านบาท 612.84 ล้านบาท และ 119.36 ล้านบาทตามลำดับ ในปี 2563 มีกำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพิ่มขึ้นจำนวน 120.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.56 เมื่อเทียบกับ ปี 2562 และในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลลดลงจำนวน 493.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 80.52 เมื่อเทียบกับปี 2563

สำหรับปี 2562 เทียบกับปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจำนวน 3,645.82 ล้านบาท และ 3,815.11 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 169.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.64 เป็นผลจากการที่ราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีปริมาณการขายที่ลดลง รวมถึงการที่ KGI เลื่อนการปิดซ่อมบำรุงประจำปี 2562 มาเป็นช่วงมกราคม 2563 อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพิ่มขึ้น 120.85 หรือร้อยละ 24.56 คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 13.84 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.89 ในปี 2562 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนการผลิตและบริหารต้นทุนวัตถุดิบที่ดีโดยอาศัยความได้เปรียบจากประสิทธิภาพในธุรกิจเอทานอลของผู้บริหาร ในการจัดทำแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในแง่การจัดซื้อ และการบริหารสินค้าคงคลัง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ รวมถึงมีการจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมและเกรดเภสัชกรรมซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีราคาจำหน่ายและอัตรากำไรที่สูงกว่าเอทานอลเกรดเชื้อเพลิง

สำหรับปี 2563 เทียบกับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจำนวน 3,815.11 ล้านบาท และ 4,491.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 676.32 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 17.73 เป็นผลจากต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มประเภทวัตถุดิบกากน้ำตาล ที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาคอขวดในปี 2563 อีกทั้งราคามันสำปะหลังในประเทศสูงขึ้นจากปริมาณการส่งออกมันสำปะหลังเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 13.84 เป็นร้อยละ 2.59 ถึงแม้ว่าในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ จะต้องรับมือทั้งปัญหาด้านปริมาณขายที่ลดลงตามปริมาณความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลง จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และราคาต้นทุนที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก แต่กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการให้ได้รับกำไรขั้นต้นเป็นบวกได้ สะท้อนถึงความสามารถในการรับมือความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบที่ดี

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

ต้นทุนขายหลักของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลประกอบด้วย ต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ไซปาล์มเสตียริน (RPS) และกรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม (PFAD) ค่าแรงงาน ค่าสารเคมี ค่าเชื้อเพลิง และน้ำมันเบนซิน ค่าซ่อมบำรุง และค่าเสื่อมราคา เป็นต้น ในปี 2562 - 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลจำนวน 5,482.07 ล้านบาท 7,053.30 ล้านบาท และ 8,572.20 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลเพิ่มขึ้นจำนวน 1,571.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.66 เมื่อเทียบกับปี 2562 และในปี 2564 มีต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลเพิ่มขึ้นจำนวน 1,518.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.53 เมื่อเทียบกับปี 2563 และมีกำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลจำนวน 393.07 ล้านบาท 1,089.39 ล้านบาท และ 909.53 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลจำนวน 1,089.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 696.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 177.15 เมื่อเทียบกับปี 2562 และในปี 2564 มีกำไรขั้นต้นลดลงจำนวน 179.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.51 เมื่อเทียบกับปี 2563



สำหรับปี 2562 เทียบกับปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลจำนวน 5,482.07 ล้านบาท และ 7,053.30 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,571.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.66 เนื่องจากราคาค้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการกระตุ้นการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อลดผลผลิตส่วนเกิน เช่น การประกาศให้น้ำมันดีเซล B10 เป็นน้ำมันพื้นฐานแทนน้ำมันดีเซล B7 การผลักดันการส่งออกน้ำมันปาล์ม และการนำน้ำมันปาล์มไปผลิตกระแสไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าวราคาขายสินค้ามีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน ส่งผลให้ส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนวัตถุดิบปรับตัวขึ้น รวมถึงการที่กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการวางแผนในการผลิตล่วงหน้า เพื่อให้สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ในปริมาณที่เพียงพอและราคาที่เหมาะสม ประกอบกับราคาค้นทุนสารเคมี และพลังงานปรับลดลงจากปีก่อน ผลจากการบริหารดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น จากราคาขายที่ปรับขึ้นมากกว่าต้นทุนการผลิต ส่งผลให้ธุรกิจไบโอดีเซลมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 1,089.39 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2562 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากร้อยละ 6.69 ในปีก่อนหน้าเป็นร้อยละ 13.38 ในปี 2563 สำหรับปี 2563 เทียบกับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลจำนวน 7,053.30 ล้านบาท และ 8,572.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,518.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.53 เป็นผลจากต้นทุนวัตถุดิบน้ำมันปาล์มที่ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากมาเลเซียและอินโดนีเซียซึ่งเป็นผู้ปลูกปาล์มรายใหญ่ของโลกมีผลผลิตน้อยลง อีกทั้งขาดแคลนแรงงานเก็บเกี่ยวผลผลิตในช่วงที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบทั่วโลกปรับเพิ่มขึ้นสูงกว่าปีก่อน ประเทศไทยจึงมีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาในประเทศปรับเพิ่มขึ้นตาม และต้นทุนสารเคมีและพลังงานที่ปรับเพิ่มขึ้นสู่สภาวะปกติ ส่งผลให้ส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนวัตถุดิบปรับตัวลดลง ทำให้ กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงจากร้อยละ 13.38 เป็น 9.59

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ

สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพจำนวน 1.79 ล้านบาท มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 26.03 จะเห็นได้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพจะมีอัตรากำไรสูงกว่าธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ก่อนข้างมาก กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพนั้น นอกจากเป็นการช่วยลดความเสี่ยงในเชิงธุรกิจแล้ว ยังเป็นการสร้างโอกาสในการเติบโตใหม่ (S-Curve) ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ อีกด้วย

รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล

ในปี 2562 - 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจำนวน 0.80 ล้านบาท 1.41 ล้านบาท และ 2.26 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 0.60 ล้านบาทหรือร้อยละ 75.50 และเพิ่มขึ้น 0.85 ล้านบาทหรือร้อยละ 60.58 ตามลำดับ

การเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลในปี 2564 นั้นมีสาเหตุหลักจากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน UBE และ จากการดำเนินงาน

รายได้อื่น

กลุ่มบริษัทฯ มีการซื้อขายไปวัตถุดิบเอทานอล และผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ เช่น น้ำตาลทรายดิบ กากน้ำตาล กากยีสต์ และฟูลเชลลอส เป็นต้น โดยในปี 2562 ถึง ปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 45.97 ล้านบาท 47.88 ล้านบาท และ 34.75 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1.91 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.15 และลดลง 13.13 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.42 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม การลดลงของรายได้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2564 มีสาเหตุจากปริมาณผลผลิตจากน้ำตาลที่ออกน้อยจากปัญหาภัยแล้งในปีก่อนหน้า ทั้งนี้ รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ จะไม่คงที่ในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับภาวะตลาดเป็นหลัก



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**ค่าใช้จ่ายในการขาย**

ค่าใช้จ่ายในการขาย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับบุคลากร ค่าขนส่ง และอื่นๆ ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่เป็น ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าขนส่งผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า อย่างไรก็ตามลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบการขนส่ง ผลิตภัณฑ์เองในปี 2562-2564 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 47.67 ล้านบาท 41.75 ล้านบาท และ 32.40 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 0.48 ร้อยละ 0.33 และร้อยละ 0.23 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	สำหรับปี ถึงวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขาย						
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	4.31	9.03	4.26	10.20	5.29	16.33
ค่าขนส่ง	42.36	88.86	35.97	86.15	25.57	78.92
อื่นๆ ⁽¹⁾	1.01	2.11	1.15	2.75	1.54	4.75
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	47.67	100.00	41.75	100.00	32.40	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾อื่นๆ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายหลักดังนี้ ค่าใช้จ่ายในการจ้างพนักงานชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายสินค้า

โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 41.75 ล้านบาท ลดลง 5.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.42 จากปี 2562 เป็นผลจากปริมาณการขายที่ปรับตัวลดลง จากผลกระทบของการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้ ค่าขนส่งของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้จากการขายลดลงจากร้อยละ 0.48 มาอยู่ที่ร้อยละ 0.33 แม้ว่าปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จะปรับตัวลดลง แต่กลุ่มบริษัทฯ ยังมีรายได้ที่เติบโตขึ้น จาการการขายของผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวสูงขึ้น

สำหรับปี 2563 เทียบกับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 41.75 ล้านบาท และ 32.40 ล้านบาท ลดลงจำนวน 9.35 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 22.39 เป็นผลจากค่าขนส่งที่ปรับตัวลดลงตามปริมาณการจำหน่ายที่ลดลงอันเป็นผลจากการกลับมาแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในประเทศ ซึ่งส่งผลให้เกิดการจำกัดการเดินทางในประเทศอีกครั้ง โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากร้อยละ 0.33 ของรายได้จากการขาย มาอยู่ที่ร้อยละ 0.23 ของรายได้จากการขาย ผลจากการที่ราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยังคงมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับบุคลากร ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา ค่าช่วยปฏิบัติงาน (Secondment Agreement) และอื่นๆ ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าช่วยปฏิบัติงาน และอื่นๆกลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2562-2564 จำนวน 252.62 ล้านบาท 288.55 ล้านบาท และ 243.26 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 2.52 ร้อยละ 2.30 และร้อยละ 1.78 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับรายได้จากการขาย โดยมีรายละเอียดดังนี้



รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	72.92	28.87	93.64	32.45	96.29	39.58
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20.05	7.94	23.80	8.25	22.69	9.33
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	6.90	2.73	28.44	9.86	16.74	6.88
ค่าช่วยปฏิบัติงาน	53.15	21.04	46.88	16.25	39.11	16.08
อื่นๆ ⁽¹⁾	99.60	39.43	95.78	33.19	68.43	28.13
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	252.62	100.00	288.55	100.00	243.26	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ อื่นๆ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายหลักดังนี้ ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ค่าจ้างบริการ และค่าบริการเกี่ยวกับสารสนเทศ

สำหรับปี 2562 เทียบกับปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 252.62 ล้านบาท และ 288.55 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 35.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.23 โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเกิดจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของธุรกิจและค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษาจากโครงการลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ

สำหรับปี 2563 เทียบปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 288.55 ล้านบาท และ 243.26 ล้านบาท ลดลงจำนวน 45.29 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 15.70 เนื่องจากการบริหารค่าใช้จ่ายได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ

กำไรจากการดำเนินงาน และอัตรากำไรจากการดำเนินงาน

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กำไรจากการดำเนินงานก่อนกำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิรวมเงินลงทุน (ล้านบาท)	628.19	1,387.95	791.10
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนกำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิรวมเงินลงทุน (ร้อยละ) ⁽¹⁾	6.27	11.04	5.61
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	628.19	1,387.95	1,402.89
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน(ร้อยละ) ⁽¹⁾	6.27	11.04	9.95

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละจากรายได้จากการขาย

ในปี 2562 - 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 628.19 ล้านบาท 1,387.95 ล้านบาท และ 1,387.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 3.40 ร้อยละ 6.27 และร้อยละ 11.04 ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรจากการดำเนินงานเกิดขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวดีขึ้น รวมถึงประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเทียบกับรายได้จากการขายลดลง ตามที่อธิบายไว้ในข้างต้น



สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนจำนวน 791.10 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 596.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 43.00 โดยคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 5.61 มีสาเหตุหลักมาจากราคาต้นทุนวัตถุดิบของเอทานอลปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากปริมาณผลผลิตอ้อยลดลงจากปัญหาค่าแล้งรุนแรง และปริมาณการส่งออกสินค้าประเภทที่สูงขึ้น ส่งผลให้ราคามันสำปะหลังในประเทศปรับเพิ่มขึ้นอีกทั้งปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวลดลงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ระลอกใหม่ในประเทศ ซึ่งส่งผลให้รัฐบาลต้องดำเนินมาตรการ เพื่อจำกัดการแพร่ระบาด เช่น การจำกัดการเดินทาง และการ work from home เสริมรูปแบบ สำหรับพื้นที่เสี่ยงสูง อย่างไรก็ตามในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนและการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนของ UBE จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจาก UBE ได้ทำการออกเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากรายการดังกล่าว 611.79 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 1,402.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.94 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.08 โดยคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 9.95

ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้ส่วนเสีย

จากปี 2562 จนถึง ปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ (1) UBE ดำเนิน ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากมันสำปะหลัง และธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายแป้งมันสำปะหลัง และ (2) WIN ก่อตั้งบริษัทขึ้นในเดือนสิงหาคม 2563 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง อย่างไรก็ตาม WIN เป็นบริษัทที่เพิ่งก่อตั้ง และยังไม่ได้ดำเนินงานเชิงพาณิชย์ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้ส่วนเสีย จึงเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานของ UBE เป็นหลัก

ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 UBE ได้ทำการออกเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 และมีการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง ซึ่งทำให้ UBE เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสินทรัพย์ทางการเงินอื่น โดยกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากการขายเงินลงทุนและการปรับมูลค่ายุติธรรมจำนวน 611.79 ล้านบาท ผลจากการกลับรายการดังกล่าว ทำให้ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้ส่วนเสียของ UBE ไม่เกิดขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2564 เป็นต้นไป

ในปี 2562-2564 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้ส่วนเสียจำนวน (9.06) ล้านบาท 20.63 ล้านบาท และ 42.70 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงตามผลการดำเนินงานของ UBE โดยสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงจะขึ้นอยู่กับของราคามันสำปะหลังซึ่งถือเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของ UBE

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้ส่วนเสียจำนวน 42.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 22.07 ล้านบาท โดยมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของ UBE เพียงแค่ 3 ไตรมาส เนื่องจากสัดส่วนการถือหุ้นใน UBE ของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง ทำให้ UBE เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ผลจากการกลับรายการครั้งนี้ จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรของ UBE ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2564 เป็นต้นไป

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า และค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน เป็นต้น โดยในปี 2562-2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 103.45 ล้านบาท 122.84 ล้านบาท และ 107.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.03 ร้อยละ 0.98 และร้อยละ 0.76 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ

ฟ

มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 19.38 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.74 เมื่อเทียบกับปี 2562 และในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินลดลง 15.63 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.72 ตามลำดับ

สำหรับปี 2562 เทียบกับปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 103.01 ล้านบาท และ 122.84 โดยมีสาเหตุหลักจาก (1) KGI และ BBE มีการใช้เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นตามแผนงานการบริหารวัตถุดิบ รวมถึงการที่ต้นทุนวัตถุดิบปรับเพิ่มขึ้น (2) การกู้เงินเพิ่มเติมสำหรับลงทุนใน Manus Bio Inc. และ (3) ค่าใช้จ่ายในการ Refinance เงินกู้ เพื่อลดต้นทุนทางการเงินในอนาคต สำหรับปี 2563 เทียบกับ ปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 122.84 ล้านบาท และ 107.21 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 15.63 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 12.72 โดยมีสาเหตุหลักมาจากดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจ่ายให้สถาบันการเงินลดลงจากการ Refinance เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน รวมถึงการประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้ เพื่อเป็นการกระจายแหล่งเงินทุนและเปิดโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของกลุ่มบริษัทฯ

ณ ปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือระดับ BBB+ จากบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด แสดงถึงความมั่นคงทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้เองการที่กลุ่มบริษัทฯ ความแข็งแกร่งทางการเงิน ยังส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ โดยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 2 - 3 เท่านั้น

ภาษีเงินได้

ปี 2562 ถึงปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีภาษีเงินได้จำนวน 65.35 ล้านบาท 174.06 ล้านบาท และ 150.19 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นร้อยละ 12.67 ร้อยละ 13.54 และร้อยละ 11.22 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีอัตราภาษีเงินได้ที่ต่ำเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ทางด้านภาษีจากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับการยกเว้นภาษีบางส่วน

กำไรสุทธิ

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	450.32	1,111.68	1,188.18
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ) ⁽¹⁾	4.50	8.84	8.43

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละจากรายได้จากการขาย

ในปี 2562 - 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 450.32 ล้านบาท 1,111.68 ล้านบาท และ 1,188.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.50 ร้อยละ 8.84 และร้อยละ 8.43 ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ การบริหารต้นทุนวัตถุดิบที่ดี ส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่แข็งแกร่ง ประกอบกับการบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามเหตุผลที่ได้กล่าวมาข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ มีความมั่นคง และสม่ำเสมอ

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 386.95 ล้านบาท 845.17 ล้านบาท และ 960.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับร้อยละ 3.86 ร้อยละ 6.72 และร้อยละ 6.81 ตามลำดับ ซึ่งปรับตัวในทิศทางเดียวกับกำไรที่เพิ่มขึ้น จะเห็นได้ว่ากำไรสุทธิในส่วนของบริษัทใหญ่ มีการพัฒนาที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าช่วงปี 2563 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ จะต้องเผชิญกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งมีผลกระทบต่อปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศอย่างมาก รวมถึงการรับมือกับราคาค้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นอย่างฉับพลัน แต่กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถที่จะบริหารจัดการธุรกิจ



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)



ให้ภาพรวมให้มีผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้นได้ โดยอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนั้น ในอนาคตอันใกล้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มองเห็นถึงความสำคัญของการยั่งยืนของธุรกิจ โดยได้ต่อยอดองค์ความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ ด้วยการขยายธุรกิจชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ และสร้าง New S-Curve ให้กับองค์กร

4.3 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2562 – 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 11,493.67 ล้านบาท 12,731.47 ล้านบาท และ 12,907.10 ล้านบาท ตามลำดับ องค์ประกอบหลักในสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินค้าคงเหลือ ค่าความนิยมเงินลงทุนในบริษัทร่วม และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น โดยทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 80.66 ร้อยละ 81.37 และร้อยละ 80.74 ของสินทรัพย์รวมในแต่ละงวด ตามลำดับ

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563		ณ 31 ธันวาคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68.52	0.60	157.15	1.23	383.61	2.97
เงินลงทุนชั่วคราว	68.17	0.59	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	879.11	7.65	1,056.16	8.30	1,122.25	8.69
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,094.55	9.52	660.90	5.19	494.77	3.83
สินค้าคงเหลือ	1,223.63	10.65	1,402.34	11.01	1,024.78	7.94
สินทรัพย์ทางการเงินได้ของงวดปัจจุบัน	2.21	0.02	4.09	0.03	11.30	0.09
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.11	0.02	0.13	0.00	0.20	0.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,338.31	29.04	3,280.76	25.77	3,036.91	23.53
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	-	-	73.68	0.58	57.59	0.45
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	803.19	6.99	862.49	6.77	39.06	0.45
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	796.51	6.26	1,883.24	14.59
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,641.81	49.09	5,695.62	44.74	5,871.41	45.49
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	387.31	3.04	376.37	2.92
ค่าความนิยม	1,602.32	13.94	1,602.32	12.59	1,602.32	12.41
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนนอกจากค่าความนิยม	31.22	0.27	25.50	0.20	25.63	0.20

บริษัท บีบีจี จำกัด (มหาชน)



สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับดอกเบี้ย	5.41	0.05	5.93	0.05	6.58	0.05
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	71.41	0.62	1.33	0.01	8.26	0.06
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,155.36	70.96	9,450.70	74.23	9,870.20	76.47
รวมสินทรัพย์	11,493.67	100.00	12,731.47	100.00	12,907.10	100.00

ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 11,493.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,122.04 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 22.64 จากปี 2561 แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 3,338.31 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.04 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมดและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 8,155.36 ล้านบาทหรือร้อยละ 70.96 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด โดยการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ในปี 2562 มีรายการหลักคือ (1) ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 817.04 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินมัดจำวัตถุดิบจ่ายล่วงหน้าของ KGI (2) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 720.18 ล้านบาท โดยเป็นผลจากสินทรัพย์ถาวรที่เพิ่มขึ้นของ KGI เนื่องจากโครงการขยายกำลังการผลิต โรงงานน้ำพองระยะที่ 2 และสิทธิการใช้ทรัพย์สินที่ดิน อาคารเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงยานพาหนะ ที่ใช้ในการจัดการน้ำกากส่าตามสัญญาจะซื้อจะขายกับบริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด (KMS) รวมถึงงานก่อสร้างโรงงานกลั่นเชอรินบริสุทธิ์ของ BBF

ณ สิ้นปี 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 12,731.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,237.80 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 10.77 จากปี 2562 แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 3,280.76 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.77 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมดและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 9,450.70 ล้านบาทหรือร้อยละ 74.23 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด รายการสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญระหว่างปี ได้แก่ เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้นจากการลงทุนใน Preferred Stock Series B ของบริษัท Manus Bio Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นมูลค่าประมาณ 796.51 ล้านบาท และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิจากค่าเสื่อมราคา (PPE & ROU) มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นสุทธิ 441 ล้านบาท โดยมีผลจากการเพิ่มขึ้นสุทธิ 852 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นสุทธิของ KGI 578 ล้านบาท (ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนโครงการขยายกำลังการผลิต โรงงานน้ำพองระยะที่ 2 และโครงการสร้างถังเก็บโมลาสเพิ่มเติม) BBF 216 ล้านบาท (ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนโครงการ Refined Glycerin) นอกจากนี้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (IFRS 16) ทำให้สัญญาเช่าดำเนินงานที่มีระยะเวลามากกว่า 12 เดือน ถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 12,907.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 175.64 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.38 จากสิ้นปี 2563 โดยแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 3,036.91 ล้านบาทหรือร้อยละ 23.53 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมดและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 9,870.20 ล้านบาทหรือร้อยละ 76.47 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด รายการสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญระหว่างงวดคือ เงินสดโดยเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสดจากการดำเนินงานและการจำหน่ายเงินลงทุนใน UBE เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ UBE และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนโครงการขยายกำลังการผลิต โรงงานน้ำพองระยะที่ 2 และ โครงการสร้างถังเก็บ โมลาสเพิ่มเติม

ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2562 – 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 879.11 ล้านบาท 1,056.16 ล้านบาท และ 1,122.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.65 ร้อยละ 8.30 และร้อยละ 8.69 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการให้ระยะเวลาการชำระค่าสินค้า (Credit Term) แก่ลูกค้าเอทานอลที่ประมาณ 30 วัน และลูกค้าไบโอดีเซลที่ประมาณ 30 วัน

คุณภาพลูกหนี้และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัทฯ เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
ลูกหนี้การค้า : กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน			
- ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	630.85	760.43	851.38
- ค้างชำระน้อยกว่า 3 เดือน	0.36	0.51	-
- ค้างชำระระหว่าง 3-6 เดือน	-	-	-
- ค้างชำระระหว่าง 6-12 เดือน	-	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-
ลูกหนี้การค้า : บุคคลหรือกิจการอื่นๆ			
- ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	194.83	293.35	270.87
- ค้างชำระน้อยกว่า 3 เดือน	53.07	1.87	-
- ค้างชำระระหว่าง 3-6 เดือน	-	-	-
- ค้างชำระระหว่าง 6-12 เดือน	-	-	-
- ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	-	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-
ลูกหนี้การค้ารวม	879.11	1,056.16	1,122.25

ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจำนวน 879.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 321.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.71 จากสิ้นปี 2561 เนื่องจากมีปริมาณและราคาขายของผลิตภัณฑ์ในช่วงสิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

ณ สิ้นปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจำนวน 1,056.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 177.05 ล้านบาท โดยเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มบริษัทฯ แม้ว่าปริมาณการขายในช่วงดังกล่าวจะลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า แต่ราคาขายของผลิตภัณฑ์ที่มีการปรับตัวสูงขึ้นส่งผลให้ยอดขายของกลุ่มบริษัทฯ เติบโตขึ้น

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจำนวน 1,122.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.26 จากสิ้นปี 2563 เนื่องจากมียอดขายที่เพิ่มขึ้น ตามราคาสินค้าที่ปรับตัวสูงขึ้น

ทั้งนี้ปี 2562 ถึงปี 2564 ทางกลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าอยู่ในเกณฑ์ดี โดยลูกหนี้ส่วนใหญ่อยู่ภายในกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ตามปกติ และมีลูกหนี้ส่วนน้อยที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ การตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญโดยวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ของลูกค้า ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ ทบทวนความสามารถในการจัดเก็บหนี้การค้าในปี 2562 ถึงปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้สินเฉลี่ย 26 วัน 28 วัน และ 28 วัน ตามลำดับ



ลูกหนี้อื่น

ณ ปี 2562 ถึงปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้อื่นจำนวน 1,094.55 ล้านบาท 660.90 ล้านบาท และ 494.77 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 9.52 ร้อยละ 5.19 และร้อยละ 3.83 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด ตามลำดับ โดยลูกหนี้อื่นของบริษัทส่วนใหญ่ คือเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ ซึ่งลูกหนี้จะมีทั้งที่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้อื่นจำนวน 494.77 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 166.13 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 25.14 เมื่อเทียบกับงวดสิ้นปี 2563 โดยลูกหนี้อื่นหลักได้แก่เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าของ KGI จำนวน 435.76 ล้านบาท

สินค้างเหลือ

ณ สิ้นปี 2562 – 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินค้างเหลือจำนวน 1,223.63 ล้านบาท 1,402.34 ล้านบาท และ 1,024.78 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 10.65 ร้อยละ 11.01 และร้อยละ 7.94 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด ตามลำดับ

สินค้างเหลือของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่ เป็นวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
วัตถุดิบ	561.83	750.53	316.85
สินค้าสำเร็จรูป	449.84	506.85	539.77
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	145.11	105.32	127.12
พัสดุคงเหลือ	67.31	39.64	43.11
รวมสินค้างเหลือ	1,224.09	1,402.34	1,026.85
หัก ค่ารองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(0.46)	-	(2.07)
สินค้างเหลือ - สุทธิ	1,223.63	1,402.34	1,024.78

ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสินค้างเหลือจำนวน 1,223.63 ล้าน และ 1,402.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.65 และ 11.01 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นจำนวน 178.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.60 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 เนื่องจากปริมาณวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุจากการซื้อวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น และใช้ในการผลิตตลอดทั้งปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 44 วันในปี 2562 และ 2563

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินค้างเหลือจำนวน 1,024.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.94 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งลดลงจำนวน 377.56 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.92 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 เนื่องจากปริมาณวัตถุดิบลดลง โดยกลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 34 วัน ลดลงจาก 44 วันในปี 2563

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้างเหลือ โดยพิจารณาจากมูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างราคาทุนและมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value; NRV) ซึ่งจะถูกลำดับตามทุกไตรมาส เพื่อให้มูลค่าของสินค้างเหลือสะท้อนราคาที่คาดว่าจะได้ขายได้อย่างเหมาะสม

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน Preferred Stock Series B ของบริษัท Manus Bio Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อเป็นการค้ำประกันธุรกิจชีวภาพมูลค่าสูง โดยมีมูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเท่ากับมูลค่า 796.51 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ปรากฏในงบการเงินตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2563 เป็นต้นไป

นอกจากนั้นในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 UBE ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯลดลง ซึ่งทำให้ UBE เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทฯ มาเป็น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น



บริษัท บีบีจี จำกัด (มหาชน)



อีกทั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการขายหุ้นสามัญของ UBE จำนวน 97.85 ล้านหุ้น ในมูลค่า 234.86 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน UBE ร้อยละ 12.39

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจำนวน 1,883.24 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินลงทุนใน Manus จำนวน 796.51 ล้านบาท และเงินลงทุนใน UBE จำนวน 1,086.72 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563		ณ 31 ธันวาคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	421.44	7.47	272.36	4.78	272.36	4.64
อาคารโรงงานและสำนักงาน	1,303.68	23.11	1,163.92	20.44	1,414.72	24.10
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3,189.06	56.53	3,039.60	53.37	2,998.73	51.07
อุปกรณ์สำนักงาน	44.53	0.79	37.77	0.66	34.03	0.58
ยานพาหนะ	17.70	0.31	13.94	0.24	11.59	0.20
งานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	665.40	11.79	1,168.04	20.51	1,139.98	19.42
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	5,641.81	100.00	5,695.62	100.00	5,871.41	100.00

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน อาคาร โรงงาน และ งานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ จำนวน 5,641.81 ล้านบาท และ 5,695.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.09 และ 44.74 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 53.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.95 โดยสาเหตุหลักมาจากการขายกำลังการผลิตของโรงงานน้ำพองระยะที่ 2 และ โครงการสร้างถังเก็บกากน้ำตาลเพิ่มเติม รวมถึงการลงทุนก่อสร้างโรงงาน Refined Glycerin นอกจากนั้นในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (IFRS 16) ทำให้สัญญาเช่าดำเนินงานที่มีระยะเวลามากกว่า 12 เดือน ถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์-สุทธิจำนวน 5,871.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.49 ต่อสินทรัพย์รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 175.79 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.09 โดยสาเหตุหลักมาจากการขายกำลังการผลิตโรงงานน้ำพองระยะที่ 2 งานก่อสร้างของโครงการติดตั้งบ่อก๊าซชีวภาพ และ โครงการติดตั้งหม้อไอน้ำและเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของ BUP

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (IFRS16) มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวเกิดจาก สัญญาเช่าดำเนินงานที่มีระยะเวลาในการเช่าดำเนินงานที่มีระยะเวลามากกว่า 12 เดือน ซึ่งประกอบด้วย สิทธิการใช้สินทรัพย์ที่ดิน อาคารเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงยานพาหนะ ที่ใช้ในการกำจัดน้ำกากส่าตามสัญญาจะซื้อจะขายกับบริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด (KMS) เป็นหลัก

ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าความนิยมในงบการเงิน เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการรวบรวมธุรกิจของ BBH และ KSLGI เพื่อก่อตั้งกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2560 โดยหลังจากการทำรายการดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน โดยได้ทำการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทั้งงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลให้เกิดค่าความนิยมจำนวน 1,602.32 ล้านบาท ขึ้นในภายหลังการรวบรวมธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้เริ่มแสดงรายการดังกล่าวในงบการเงินปี 2560 เป็นต้นมา

Am

หนี้สินรวม

ณ สิ้นปี 2562 – 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 5,956.20 ล้านบาท 6,227.03 ล้านบาท และ 6,003.01 ล้านบาท ตามลำดับ องค์ประกอบหลักในหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ และเจ้าหนี้การค้า โดยทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 85.74 ร้อยละ 86.17 และร้อยละ 84.08 ของหนี้สินรวมในแต่ละงวด ตามลำดับ

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563		ณ 31 ธันวาคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,481.00	41.65	2,204.75	35.41	755.31	12.58
เจ้าหนี้การค้า	645.93	10.84	528.71	8.49	716.35	11.93
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	304.42	5.11	220.05	3.53	303.06	5.05
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.25	0.00	4.62	0.07	7.25	0.12
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	538.03	9.03	571.28	9.17	591.88	9.86
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	499.41	8.32
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	44.92	0.75	110.86	1.78	24.80	0.41
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28.20	0.47	57.07	0.92	42.19	0.70
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,042.75	67.87	3,697.33	59.38	2,940.25	48.98
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,441.90	24.21	2,061.27	33.10	1,685.53	28.08
หุ้นกู้	-	-	-	-	798.81	13.31
หนี้สินตามสัญญาเช่า	383.79	6.44	388.94	6.25	394.17	6.57
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	58.54	0.98	54.26	0.87	140.31	2.34
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17.83	0.30	21.48	0.34	24.70	0.41
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11.41	0.19	3.74	0.06	19.24	0.32
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,913.45	32.13	2,529.70	40.62	3,062.76	51.02
รวมหนี้สิน	5,956.20	100.00	6,227.03	100.00	6,003.01	100.00

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2562 – 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวเท่ากับ 4,460.93 ล้านบาท 4,837.30 ล้านบาท และ 3,032.72 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นร้อยละ 74.90 ร้อยละ 77.68 และร้อยละ 50.52 ของหนี้สินรวมในแต่ละงวด ตามลำดับ



เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้น และตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยใช้สำหรับการจัดหาและสำรองวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นแหล่งเงินทุนสำหรับใช้ในการลงทุนขยายกำลังการผลิตและปรับปรุงโรงงาน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563		ณ 31 ธันวาคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,481.00	55.62	2,204.75	45.58	755.31	24.91
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,979.93	44.38	2,632.55	54.42	2,277.41	75.09
- ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	538.03	12.06	571.28	11.81	591.88	19.52
- ส่วนที่ครบกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี	1,441.90	32.32	2,061.27	42.61	1,685.53	55.58
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,460.93	100.00	4,837.30	100.00	3,032.72	100.00

ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 4,460.93 ล้านบาท และ 4,837.30 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 376.37 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.44 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อการลงทุนขยายกำลังการผลิตของโรงงานน้ำพองระยะที่ 2 และ โครงการลงทุนก่อสร้างโรงงาน Refined Glycerin

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 3,032.72 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 1,804.58 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 37.31 เมื่อเทียบกับงวดสิ้นปี 2563 โดยสาเหตุหลักมาจากการประสบความสำเร็จในการออกเสนอขายหุ้นกู้เป็นครั้งแรกจำนวน 1,300.00 ล้านบาท และกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้นำเงินที่ได้รับจากหุ้นกู้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานบางส่วนไปชำระคืนเงินกู้ยืมเดิม ทำให้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีการปรับลดลง

หุ้นกู้

กลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการออกเสนอขายหุ้นกู้เป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 โดยเป็นการออกจำหน่ายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำประกัน ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชุดที่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	ระยะเวลาของหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
		ร้อยละต่อปี	ล้านบาท
1.	1 ปี 6 เดือน	2.53	500.00
2.	3 ปี	3.30	800.00
รวมมูลค่าหุ้นกู้			1,300.00

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายการหุ้นกู้(หลังหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้) จำนวน 1,298.22 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะนำเงินจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้ มาชำระคืนเงินกู้ยืมเดิม ลงทุนธุรกิจใหม่ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ทั้งนี้ในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในระดับ BBB+ จากบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด อีกด้วย

สัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและข้อกำหนดของหุ้นกู้ที่ออกจำหน่าย มีการกำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน โดยมีเงื่อนไขกำหนดไว้สำหรับ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น (IBD/E Ratio) และความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ดังนี้



รายการ	เงื่อนไขสถาบันการเงิน/หุ้นกู้		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	IBD/E Ratio	DSCR Ratio	IBD/E Ratio	DSCR Ratio
BBGI - งบการเงินรวม	ไม่เกิน 2.00x	-	0.63x	2.74x
BBGI - งบการเงินเฉพาะกิจการ	-	-	0.21x	40.14x
KGI	ไม่เกิน 2.50x	-	1.28x	0.59x
BBE	ไม่เกิน 2.00x	ไม่น้อยกว่า 1.05x	0.92x	0.61x
BBF	ไม่เกิน 3.00x	ไม่น้อยกว่า 1.20x	0.90x	4.69x

แม้ว่า BBE จะมี DSCR ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขจากสถาบันการเงิน แต่กลุ่มบริษัทฯ หรือกับสถาบันการเงินและได้รับอนุมัติผ่อนผันการปฏิบัติตามเกณฑ์ดังกล่าวแล้ว

เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย เจ้าหนี้ค่าวัตถุดิบ โดยกลุ่มบริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ กากน้ำตาล มันเส้น และน้ำมันปาล์มดิบ เป็นต้น รวมถึงเจ้าหนี้ค่าสารเคมีและสาธารณูปโภคของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการชำระหนี้การค้า (Credit Term) แก่เจ้าหนี้ค่าวัตถุดิบซึ่งเป็นสัดส่วนที่ใหญ่ที่สุดของเจ้าหนี้การค้า แบ่งตามชนิดวัตถุดิบหลักดังนี้ (1) วัตถุดิบกากน้ำตาล มีระยะเวลาการชำระหนี้ประมาณ 30 วัน (2) วัตถุดิบมันสำปะหลัง ส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทฯ ชำระด้วยเงินสดเป็นหลัก ตามแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรมมันสำปะหลัง (3) วัตถุดิบน้ำมันปาล์ม มีระยะเวลาการชำระหนี้ประมาณ 15 วัน

ณ สิ้นปี 2562 - 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 645.93 ล้านบาท 528.71 ล้านบาท และ 716.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นร้อยละ 10.84 ร้อยละ 8.49 และร้อยละ 11.93 ของหนี้สินรวมในแต่ละงวด ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 645.93 ล้านบาท และ 528.71 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของเจ้าหนี้การค้าจำนวน 117.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.15 โดยสาเหตุหลักมาจากการผลิตที่ลดลงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการระยะเวลาการชำระหนี้ได้ดี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 20 วัน ใกล้เคียงกับในปี 2562

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 716.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 187.64 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.49 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าจากการจัดซื้อวัตถุดิบและสารเคมี เพื่อใช้ในการผลิตของ BBF เป็นหลัก โดยกลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 17 วัน ลดลงเล็กน้อยจากปี 2562

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นของกลุ่มบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เจ้าหนี้สรรพากร เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง เป็นต้น

ณ สิ้นปี 2562 - 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 304.42 ล้านบาท 220.05 ล้านบาท และ 303.06 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็น ร้อยละ 5.11 ร้อยละ 3.53 และร้อยละ 5.05 ของหนี้สินรวมในแต่ละงวด ตามลำดับ

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563		ณ 31 ธันวาคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30.22	9.93	24.51	11.14	30.48	10.06



เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563		ณ 31 ธันวาคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กิจการอื่นๆ						
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	37.78	12.41	63.57	28.89	137.78	45.46
เจ้าหนี้สรรพากร	40.61	13.34	66.91	30.41	67.06	22.13
เจ้าหนี้อื่น	195.81	64.32	65.06	29.57	67.74	22.35
รวม	304.42	100.00	220.05	100.00	303.06	100.00

ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 304.42 ล้านบาท และ 220.05 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจำนวน 84.37 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 27.72 โดยสาเหตุหลักมาจากการชำระหนี้ค่าก่อสร้าง

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 303.06 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 83.02 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.72 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างจากโครงการ Refined Glycerin ของ BBF และโครงการของ BUP

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ สิ้นปี 2562 – 2564 กลุ่มบริษัทฯ หนี้สินตามสัญญาเช่าเท่ากับ 384.03 ล้านบาท 393.57 ล้านบาท และ 401.41 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็น ร้อยละ 6.45 ร้อยละ 6.32 และร้อยละ 6.69 ของหนี้สินรวมในแต่ละงวด ตามลำดับ หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนใหญ่เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงยานพาหนะที่ใช้ในการจัดการน้ำกากส่าตามสัญญาจะซื้อจะขายกับ KMS ในปี 2562 ส่งผลให้บริษัทมีการบันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 383.09 ล้านบาท ในปี 2562 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะซื้อทรัพย์สินดังกล่าวทั้งหมดภายในเดือนตุลาคม 2565 โดยมีแหล่งเงินทุนจากเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563		ณ 31 ธันวาคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,532.00	45.72	2,532.00	38.93	2,532.00	36.67
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	1,950.68	35.23	1,950.68	29.99	1,950.68	28.25
ส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(229.05)	(4.14)	(229.05)	(3.52)	(229.05)	(3.32)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	2.77	0.05	45.03	0.69	96.00	1.39
ยังไม่ได้จัดสรร	922.06	16.65	1,719.11	26.43	2,127.45	30.81
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(62.10)	(0.90)
ส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	363.71	6.57	486.66	7.48	489.11	7.08
รวม	5,537.47	100.00	6,504.43	100.00	6,904.10	100.00

fn

ณ สิ้นปี 2562 ถึง 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 5,537.47 ล้านบาท 6,504.43 ล้านบาท และ 6,904.10 ล้านบาท ตามลำดับ องค์ประกอบหลักในส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ เมื่อตอนก่อตั้งบริษัทฯ และกำไรสะสม โดยทั้งหมดคิดเป็น ร้อยละ 97.65 ร้อยละ 96.04 และร้อยละ 97.13 ของส่วนของผู้ถือหุ้นรวมในแต่ละงวด ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 5,537.47 ล้านบาท และ 6,504.43 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของส่วนผู้ถือหุ้นจำนวน 966.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.46 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผลในช่วงเวลาดังกล่าว

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 6,904.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 399.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.14 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 เป็นผลจากกำไรสุทธิในปี 2564 โดยบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นจำนวน 501.34 ล้านบาท แบ่งเป็น (1) เงินปันผลประจำปี 2563 จ่ายจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 101.28 ล้านบาท จ่าย ณ วันที่ 6 พฤษภาคม 2564 และ (2) เงินปันผลระหว่างกาล เป็นจำนวนเงิน 400.06 ล้านบาท จ่าย ณ วันที่ 8 ธันวาคม 2564

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน			
สัญญาก่อสร้างโครงการ	243.07	131.37	139.22
รวม	243.07	131.37	139.22
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งด้านรายได้สัญญาเช่า			
ค่านีงงานบอกเลิกไม่ได้			
ภายในหนึ่งปี	21.04	14.33	12.50
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	32.16	16.14	17.75
หลังจากห้าปี	24.89	11.00	8.01
รวม	78.09	41.47	38.26
ภาระผูกพันอื่น ๆ			
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	25.13	19.52	24.17
รวม	25.13	19.52	24.17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีการะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น สรุปดังนี้

- ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจากสัญญาก่อสร้างโครงการ โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการลงทุนขยายกำลังการผลิต โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และโครงการสาธารณูปโภค
- หนี้สินตามสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยหลักคือหนี้สินตามสัญญาเช่าอาคารสำนักงานของบริษัทฯ
- หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร เช่น การค้ำประกันการไฟฟ้า และการค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาอนุญาตให้ผลิต และจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง เป็นต้น



การวิเคราะห์กระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(96.82)	1,693.22	1,742.37
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(658.63)	(1,693.43)	(166.57)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	750.46	88.83	(1,349.35)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4.98)	88.63	226.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	73.51	68.52	157.15
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายงวด	68.52	157.15	383.61

ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 96.82 ล้านบาท โดยเป็นผลจากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีการชำระหนี้จากผู้อื่น เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ชำระค่าวัตถุดิบจ่ายล่วงหน้า สูงกว่าปกติจากการที่การหีบอ้อยสำหรับฤดูกาลผลิต 2561/2562 เริ่มต้นช้ากว่าปกติ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ชำระเงินมัดจำค่าวัตถุดิบของฤดูกาลผลิต 2561/2562 และ 2562/2563 ในปีเดียวกัน ขณะที่กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 658.63 ล้านบาท ใกล้เคียงปีก่อนหน้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงการขยายกำลังการผลิต และปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 750.46 ล้านบาท เป็นผลจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เพื่อมาสนับสนุนแผนงานการขยายกำลังการผลิต และปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิลดลงจำนวน 4.98 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 68.52 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,693.22 ล้านบาท โดยเป็นผลจากการที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ขณะที่กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,693.43 ล้านบาท โดยหลักมาจากการลงทุนใน Manus Bio โครงการขยายกำลังการผลิตของโรงงานน้ำพองระยะที่ 2 และงานก่อสร้างโรงงานกลั่นเชอร์รี่บริสุทธิ์ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 88.83 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 88.63 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 157.15 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,742.37 ล้านบาท โดยหลักมาจากการกำไรและค่าเสื่อมราคา ขณะที่กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 166.57 ล้านบาท โดยหลักมาจากการลงทุนต่อเนื่องเพื่อขยายกำลังการผลิต และปรับปรุงประสิทธิภาพโรงงาน และการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับเงินสดจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน UBE นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,349.35 ล้านบาท โดยหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิจากเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ รวมถึงการจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจำนวน 226.46 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 383.61 ล้านบาท



การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอัตราส่วนสภาพคล่อง

สภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยหลักมาจาความสามารถในการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ การได้รับชำระเงินของลูกค้า การค้า และการชำระเงินคืนเจ้าหนี้การค้า โดยระหว่างปี 2562 ถึงปี 2564 ระยะเวลาการหมุนเวียนของสินทรัพย์ที่สนับสนุนสภาพคล่องดังกล่าวแสดงดังตารางด้านล่าง

รายการ	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.83	0.89	1.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.25	0.33	0.51
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	26	28	28
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	44	44	34
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	20	20	17
Cash Cycle (วัน)	50	52	45

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.83 เท่า และ 0.89 เท่า ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ ที่ดีขึ้น เนื่องจากสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าที่ลดลง โดยในปี 2562 และ 2563 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วที่ 0.25 เท่า และ 0.33 เท่า ตามลำดับ เนื่องจากสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เติบโต

สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.03 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.51 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดจากผลการดำเนินงานและการจำหน่ายเงินลงทุนใน UBE ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลง โดยหนี้สินหมุนเวียนหลักที่ปรับตัวลงได้แก่เงินกู้ยืมระยะสั้น มีสาเหตุหลักจากการนำเงินจากการออกหุ้นกู้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 และกระแสเงินสดจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน UBE บางส่วนมาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทฯ

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมอยู่ที่ ร้อยละ 4.32 และร้อยละ 9.18 ตามลำดับ และอัตรากาหมุนเวียนของสินทรัพย์มีอัตราอยู่ที่ 0.96 เท่า และ 1.04 เท่า ตามลำดับ เกิดจากการที่บริษัทสามารถทำกำไรได้เพิ่มขึ้นจากอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น รวมถึงการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับร้อยละ 9.27 และ อัตรากาหมุนเวียนของสินทรัพย์มีอัตราอยู่ที่ 1.10 เท่า จากผลการดำเนินงานและการรับรู้กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน

อัตราผลตอบแทนส่วนผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2562 - 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนส่วนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ ร้อยละ 7.77 ร้อยละ 15.10 และร้อยละ 15.45 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เป็นไปตามความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ



อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และ ปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 9.70 เท่า และ 14.87 เท่า ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย จำนวน 1,859.29 ล้านบาท และมีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 107.21 ล้านบาท ส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 17.34 เท่า เป็นผลจากกำไรจากการดำเนินงานที่ปรับเพิ่มขึ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2562 – 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.08 เท่า 0.96 เท่า และ 0.87 เท่า ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจาก 1.08 เท่า ในปี 2562 เป็น 0.96 เท่า ในปี 2563 เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากกำไรที่เติบโตของกลุ่มบริษัทฯ

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจาก 0.96 เท่า ในปี 2563 เป็น 0.87 เท่า ในปี 2564 เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากกำไรที่เติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ในขณะที่เดียวกันหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ปรับตัวลงจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

สำหรับปี 2562 – 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย 4.45 เท่า 2.65 เท่า และ 2.33 เท่า ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ลดลงจาก 4.45 เท่า ในปี 2562 เป็น 2.65 เท่า ในปี 2563 เนื่องจากการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย อันเป็นผลจากการเติบโตของยอดขายและอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 2.65 เท่า ในปี 2563 เป็น 2.33 เท่า ในปี 2564 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น อันเป็นผลจากการเติบโตของยอดขาย รวมถึงจำนวนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยปรับตัวลดลง

4.4 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ มี 4 ประการดังนี้

1) ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต

เนื่องจากราคาวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ (1) กากน้ำตาล น้ำตาลทรายดิบ และมันสำปะหลังทั้งประเภทมันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้น ซึ่งใช้ในการผลิตเอทานอล และ (2) น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) กรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม (PFAD) และไขปาล์มสเตอริน (RPS) ซึ่งใช้ในการผลิตไบโอดีเซล จะเห็นได้ว่าวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ มีลักษณะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ที่มีราคาผันผวนตามสภาพตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ



2) การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ในประเทศ

ณ ปัจจุบันภาครัฐมีการออกนโยบายส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ในประเทศ ดังนี้สำหรับธุรกิจเอทานอล ภาครัฐมีนโยบายให้การส่งเสริมการใช้เอทานอลตามแผน AEDP 2018 นั้นได้มีการปรับลดเป้าหมายเอทานอลในการขนส่งจากเดิม 11.3 ล้านลิตรต่อวัน ลงเป็น 7.5 ล้านลิตรต่อวันในปี 2580 และมีแผนส่งเสริมน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 ให้เป็นน้ำมันพื้นฐานกลุ่มเบนซิน นอกจากนี้จะมีการปรับลดการจ่ายเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่ออุดหนุนราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนของเชื้อเพลิงชีวภาพสำหรับแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ภายในปี 7 ปี เพื่อใช้เงินอุดหนุนน้ำมันให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชน

สำหรับธุรกิจไบโอดีเซล กรมธุรกิจพลังงานใช้การปรับอัตราการผสมบังคับใช้ขั้นต่ำของไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบ และคุณลักษณะเครื่องยนต์ดีเซล เป็นต้น โดยในปี 2563 กรมธุรกิจพลังงานได้ปรับเพิ่มอัตราส่วนผสมไบโอดีเซลจาก B7 เป็น B10 โดยประกาศให้ B10 เป็นน้ำมันดีเซลเกรดพื้นฐานของประเทศ

ดังที่กล่าวมา นโยบายและการสนับสนุนของภาครัฐถือว่าเป็นแรงขับเคลื่อนหลักที่ส่งผลต่อทิศทางการขยายตัวของอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) หากภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงหรือยกเลิกนโยบายและข้อกำหนดอื่นๆ อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจการกำหนดแนวทางและแผนธุรกิจในอนาคต ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

3) การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

เนื่องจากสถานการณ์ที่ยังไม่ชัดเจนของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยในวงกว้าง รวมถึงการที่กิจกรรมทางเศรษฐกิจต้องหยุดชะงัก เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของโรค ณ ปัจจุบัน สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทยกำลังอยู่ในช่วงที่ยังมีการแพร่ระบาดในต่อเนื่อง และยังไม่อาจประเมินถึงผลสุดท้ายหรือระยะเวลาที่คาดว่าจะการแพร่ระบาดจะหยุดลง ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดชะงัก ทั้งจากการสกัดกั้นการแพร่ระบาดของโรค รวมถึงการติดเชื้อของพนักงาน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่อาจทราบได้ว่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจในระยะยาวของการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ต่อเศรษฐกิจไทยจะเป็นอย่างไร และจะกระทบต่อกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไร



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานข้อมูลทางการเงินที่สำคัญงบการเงินสรุปรายงานการสอบบัญชี

(1) รายงานการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอนุญาต ต่องบการเงินสำหรับปี 2564

ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาว คุณณิษฐ์ ยืนสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10235 จากบริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (หน่วย:บาท)

งบแสดงฐานะการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ด้านบาท	ร้อยละ	ด้านบาท	ร้อยละ	ด้านบาท	ร้อยละ
<u>สินทรัพย์</u>						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68.52	0.60	157.15	1.23	383.61	2.97
เงินลงทุนชั่วคราว	68.17	0.59	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	879.11	7.65	1,056.16	8.30	1,122.25	8.69
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,094.55	9.52	660.90	5.19	494.77	3.83
สินค้าคงเหลือ	1,223.63	10.65	1,402.34	11.01	1,024.78	7.94
สินทรัพย์ทางการเงินได้ของงวดปัจจุบัน	2.21	0.02	4.09	0.03	11.30	0.09
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.11	0.02	0.13	0.00	0.20	0.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,338.31	29.04	3,280.76	25.77	3,036.91	23.53
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	-	-	73.68	0.58	57.59	0.45
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	803.19	6.99	862.49	6.77	39.06	0.30
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	796.51	6.26	1,883.24	14.59
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,641.81	49.09	5,695.62	44.74	5,871.41	45.49
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	387.31	3.04	376.37	2.92

ค่าความนิยม	1,602.32	13.94	1,602.32	12.59	1,602.32	12.41
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจกค่าความนิยม	31.22	0.27	25.50	0.20	25.36	0.20
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	5.41	0.05	5.93	0.05	6.58	0.05
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	71.41	0.62	1.33	0.01	8.26	0.06
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,155.36	70.96	9,450.70	74.23	9,870.20	76.47
รวมสินทรัพย์	11,493.67	100.00	12,731.47	100.00	12,907.10	100.00

งบแสดงฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ด้านบาท	ร้อยละ	ด้านบาท	ร้อยละ	ด้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,481.00	21.59	2,204.75	17.32	755.31	5.85
เจ้าหนี้การค้า	645.93	5.62	528.71	4.15	716.35	5.55
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	304.42	2.65	220.05	1.73	303.06	2.35
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.25	0.00	4.62	0.04	7.25	0.06
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	538.03	4.68	571.28	4.49	591.88	4.59
หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	499.45	3.87
ภาษีเงินได้มีสิทธิลดค่าจ่าย	44.92	0.39	110.86	0.87	24.80	0.19
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28.20	0.25	57.07	0.45	42.19	0.33
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,042.75	35.17	3,697.33	29.04	2,940.25	22.78
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,441.90	12.55	2,061.27	16.19	1,685.53	13.06
หุ้นกู้	-	-	-	-	798.81	6.19
หนี้สินตามสัญญาเช่า	383.79	3.34	388.94	3.05	394.17	3.05
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	58.54	0.51	54.26	0.43	140.31	1.09
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17.83	0.16	21.48	0.17	24.70	0.19
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11.41	0.10	3.74	0.03	19.24	0.15
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,913.45	16.65	2,529.70	19.87	3,062.76	23.73
รวมหนี้สิน	5,956.20	51.82	6,227.03	48.91	6,003.01	46.51
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	3,615.00	-	3,615.00	-	3,615.00	-



งบแสดงฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	2,532.00	22.03	2,532.00	19.89	2,532.00	19.62
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	1,950.68	16.97	1,950.68	15.32	1,950.68	15.11
ส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(229.05)	(1.99)	(229.05)	(1.80)	(229.05)	(1.77)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	2.77	0.02	45.03	0.35	361.50	2.80
ยังไม่ได้จัดสรร	917.35	7.98	1,719.11	13.50	1,861.94	14.43
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(62.10)	(0.48)
ส่วนของบริษัทใหญ่ - สุทธิ	5,173.76	45.01	6,017.78	47.27	6,414.98	49.70
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	363.71	3.16	486.66	4.23	489.11	3.79
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,537.47	48.18	6,504.43	51.09	6,904.10	53.49
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	11,493.67	100.00	12,731.47	100.00	12,907.10	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	10,012.95	100.00	12,570.64	100.00	14,094.94	100.00
ต้นทุนขาย	(9,127.89)	(91.16)	(10,868.40)	(86.46)	(13,065.41)	(92.70)
กำไรขั้นต้น	885.07	8.84	1,702.23	13.54	1,029.53	7.30
รายได้ดอกเบี้ย	0.80	0.01	1.41	0.01	2.26	0.02
รายได้อื่น ¹	45.97	0.46	47.88	0.38	34.75	0.25
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(47.67)	(0.48)	(41.75)	(0.33)	(32.40)	(0.23)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(252.82)	(2.52)	(288.55)	(2.30)	(242.67)	(1.72)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สิน	-	-	-	-	(0.58)	(0.00)
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	-	-	(31.91)	(0.25)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าชุดกรรมเงินลงทุน	-	-	-	-	611.79	4.34
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(3.36)	(0.03)	(1.34)	(0.01)	0.23	0.00
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมการดำเนินงาน	628.19	6.27	1,387.95	11.04	1,402.89	9.95
ต้นทุนทางการเงิน	(103.45)	(1.03)	(122.84)	(0.98)	(107.21)	(0.76)



	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการรวมค่าใช้วิธีส่วนได้เสีย	(9.06)	(0.09)	20.63	0.16	42.70	0.30
กำไรก่อนภาษีเงินได้	515.68	5.15	1,285.74	10.23	1,338.38	9.50
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(65.35)	(0.65)	(174.06)	(1.38)	(150.19)	(1.07)
กำไรสำหรับงวด	450.32	4.50	1,111.68	8.84	1,188.18	8.43
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	386.95	3.86	845.17	6.72	960.18	6.81
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	63.37	0.63	266.51	2.12	228.01	1.62
กำไรสำหรับงวด	450.32	4.50	1,111.68	8.84	1,188.18	8.43

หมายเหตุ : ' ' ว่างไว้ได้แก่ ว่างจากการขาดทุนขาดทุนขาด และน้ำค่างวดติดเป็นต้น

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(1.94)	(0.02)	-	-	0.47	0.00
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	(62.10)	(0.44)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	448.38	4.48	1,111.68	8.84	1,126.55	7.99
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	385.01	3.85	845.17	6.72	898.54	6.37
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	63.37	0.63	266.51	2.12	228.01	1.62
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	448.38	4.48	1,111.68	8.84	1,126.55	7.99
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.764		1.669		0.948	
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท)	5.00		5.00		2.50	
จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	506.40		506.40		1,012.80	



งบกระแสเงินสดรวม

งบกระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรสำหรับปี/งวด	450.32	1,111.68	1,188.18
ปรับรายการที่จะกระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ภาษีเงินได้	65.35	174.06	150.19
ต้นทุนทางการเงิน	103.45	122.84	107.21
ค่าเสื่อมราคา	377.91	411.36	407.43
ค่าตัดจำหน่าย	6.54	6.49	6.27
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5.64	5.04	3.80
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	0.09	0.06	0.03
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้ส่วนเสีย	9.06	(20.63)	(42.70)
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(3.17)	(0.46)	2.07
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2.78	3.81	0.74
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	(0.80)	(1.41)	(2.26)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมเงินลงทุน	-	-	(611.79)
รายได้ตัดบัญชีรอรับรู้	-	(0.34)	-
	1,017.18	1,812.51	1,209.18
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(321.68)	(177.05)	(66.09)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(817.02)	420.37	154.78
สินค้าคงเหลือ	(254.66)	(178.25)	375.49
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.71)	1.98	(0.07)
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดการเบิกใช้	-	(21.80)	16.09
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.37	18.20	(6.93)
เจ้าหนี้การค้า	303.39	(117.23)	187.64
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16.33	31.37	15.14
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(12.81)	10.71	(14.87)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6.62	7.19	15.50
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	(57.98)	1,808.01	1,885.85
จ่ายภาษีเงินได้	(38.84)	(114.79)	(143.48)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(96.82)	1,693.22	1,742.37
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(25.98)	68.17	-
เงินลงทุนอื่นเพิ่มขึ้น	-	(796.51)	-
เงินลดจ่ายจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	(0.07)



งบกระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	-	234.86
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	(40.80)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(630.62)	(927.74)	(478.19)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.51	-	2.10
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.34)	(0.08)	(6.14)
เงินปันผลรับ	-	2.13	78.73
ดอกเบี้ยรับ	0.80	1.41	2.16
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(658.63)	(1,693.43)	(166.57)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	985.00	(276.25)	(1,449.44)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	547.53	1,041.41	216.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(652.86)	(394.16)	(571.28)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	-	1,297.46
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินตามสัญญาเช่า (2562: เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินตามสัญญาเช่าทางการเงิน)	(20.27)	(24.30)	(15.12)
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	(501.34)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.00)	(143.57)	(225.48)
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(108.94)	(114.30)	(100.15)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	750.46	88.83	(1,349.35)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4.98)	88.63	226.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	73.51	68.52	157.15
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	68.52	157.15	383.61



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.83	0.89	1.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.25	0.33	0.51
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.03)	0.44	0.53
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	13.94	12.99	12.94
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	26	28	28
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	24.65	22.72	24.97
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	15	16	15
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	8.34	8.28	10.77
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	44	44	34
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	18.47	18.51	20.99
ระยะเวลารับหนี้	วัน	20	20	17
Cash Cycle	วัน	50	52	45
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	8.84	13.54	7.30
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	6.27	11.04	9.95
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	(0.03)	(0.26)	4.34
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(15.41)	121.99	124.20
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	4.50	8.84	8.43
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	7.77	15.10	15.45
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	4.32	9.18	9.27
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	15.68	26.87	27.59
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.96	1.04	1.10
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.08	0.96	0.87
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	9.70	14.87	17.34
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio)	เท่า	4.45	2.65	2.33
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.33	0.66	1.38
อัตราการจัดเงินปันผล	ร้อยละ	-	-	52.21 ^v

หมายเหตุ : v อัตราส่วนเงินปันผล คำนวณจากเงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นสามัญ การที่ระบุในงบการเงินแสดงเป็นอัตราส่วนทางการเงินที่คำนวณจากข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นข้อมูลเบื้องต้น



สูตรการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) = (เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน
3. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียน (เฉลี่ย)
4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)
5. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป = ต้นทุนขาย / สินค้ารูปเฉลี่ย (เฉลี่ย)
7. ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป
8. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)
9. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ
10. อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ = ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)
11. ระยะเวลาชำระหนี้ = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้
12. Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้
13. อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ
14. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ
15. อัตรารายได้อื่นต่อรายได้รวม = กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน / รายได้รวม
16. อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน
17. อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ / รายได้จากการขาย
18. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
19. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
20. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)
21. อัตราการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
22. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
23. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / ดอกเบี้ยจ่าย
24. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) = หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย / กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย
25. อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน = กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย / หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนด ภายใน 1 ปี
26. อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผล / กำไรสุทธิ



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	SET
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BBGI
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000129
กลุ่มอุตสาหกรรม	ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
หมวดธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ทางชีวภาพ
ประเภทธุรกิจ	ประกอบด้วยกิจการที่ บีบีจีไอ ดำเนินการเองได้แก่การเป็น Holding Company และ/หรือ กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ได้แก่ ธุรกิจไบโอเคมิคอล ธุรกิจเอทานอล และธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0-2335-8899
โทรสาร	0-2335-8800
ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 6 มกราคม 2565)	3,615,000,000 บาท (สามพันหกร้อยสิบล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,446,000,000 หุ้น (หนึ่งพันสี่ร้อยสี่สิบล้านหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.50 บาท
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	2,532,000,000 บาท (สองพันห้าร้อยสามสิบล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,012,800,000 หุ้น (หนึ่งพันสิบล้านแปดแสนหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.50 บาท
เว็บไซต์	www.bbgroup.com
สำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัท	02-335-8823
Email:	bbgi-secretary@bbgroup.com

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	0107559000486
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก กากน้ำตาล กำลังการผลิต เอทานอล 450,000 ลิตรต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	02-642-6191-9
ทุนจดทะเบียน	610,000,000 บาท



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 610,000,000.00 บาท
โครงการสร้างการถือหุ้น บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ถือในสัดส่วน ร้อยละ 100
(โดยมีกรรมการร่วมกัน)

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ละโว้) จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท 0245559001170
ประกอบธุรกิจ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง กำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงาน 96/10-11 หมู่ที่ 7 ต.เกาะขนุน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา
โทรศัพท์ 038-090-670
ทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท
โครงการสร้างการถือหุ้น บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ถือในสัดส่วน ร้อยละ 85
(โดยมีกรรมการร่วมกัน)

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท 0105551029246
ประกอบธุรกิจ ผลิต และจำหน่ายไบโอดีเซล กำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงาน 28 หมู่ที่ 9 ต.บางกระสั้น อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา
โทรศัพท์ 035-276-500
ทุนจดทะเบียน 281,500,000 บาท
โครงการสร้างการถือหุ้น บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ถือในสัดส่วน ร้อยละ 70
(โดยมีกรรมการร่วมกัน)

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท 0107561000111
ประกอบธุรกิจ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง ธุรกิจแป้งมัน และพลังงาน กำลังการผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงาน 96/10-11 หมู่ที่ 7 ต.เกาะขนุน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา
ทุนจดทะเบียน 3,914,286,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3,914,286,000 บาท
โครงการสร้างการถือหุ้น บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ถือในสัดส่วน ร้อยละ 12.4
(โดยมีกรรมการร่วมกัน)



บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0105563048488
ประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ ไอน้ำ และไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	100,000,000 บาท
โครงสร้างการถือหุ้น	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ถือในสัดส่วน ร้อยละ 100 (โดยมีกรรมการร่วมกัน)

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท วิน อินทรีเคียนส์ จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0105563114871
ประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออกผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์ทุกประเภท ส่วนผสมที่ใช้สำหรับผลิตเครื่องสำอางค์ ยา เกษตรภัณฑ์ อาหารเสริม สารสกัดต่างๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 5 ถนนสุขุมวิท พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	320,000,000 บาท
โครงสร้างการถือหุ้น	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ถือในสัดส่วน ร้อยละ 51 (โดยมีกรรมการร่วมกัน)

รายละเอียดข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร-10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991
----------------------	---

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ชื่อผู้สอบบัญชี
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทร สอบบัญชี จำกัด

1. คุณคุณฉิย์ ยัมสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10235 หรือ
2. คุณวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 หรือ
3. คุณศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4628 หรือ
4. คุณเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทของ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และ กลุ่มบริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยความตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนการมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อนักที่ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นที่ยอมรับและทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จ และในขณะเดียวกัน เป็นองค์กรที่มีจริยธรรม ซึ่งจะช่วยสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่มีการพัฒนาและการบริหารจัดการที่ดีโดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยึดมั่น คุณธรรม จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง สมบูรณ์ และ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และได้จัดทำเป็น “นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ให้ กรรมการ/ กรรมการบริหาร / ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน ปฏิบัติให้ถูกต้องและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด ตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ด. / ข้อบังคับบริษัทฯ / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนรวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลและพัฒนาบริษัทฯ และมุ่งสร้างผลประโยชน์ที่ดี ทำให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งร่วมกันสร้างบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีหลักปฏิบัติ 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)



หลักปฏิบัติ 1. ภาระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
(Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

1.1 คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและภาระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กร มีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) การกำหนดวิสัยทัศน์ประสงค์และเป้าหมาย
- (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

1.2 ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (1) สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
(Competitiveness and Performance with Long-Term Perspective)
- (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
(Ethical and Responsible Business)
- (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)
- (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)

แนวปฏิบัติ

- 1.2.1 ในการกำหนดความสำเร็จของการดำเนินกิจการ คณะกรรมการควรคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงิน
- 1.2.2 คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม โดยคณะกรรมการควรประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ
- 1.2.3 คณะกรรมการควรจัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร อาทิ นโยบายบริษัท นโยบายบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น
- 1.2.4 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติจริงตามนโยบายข้างต้น ติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ

1.3 คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และต้องดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติ

- 1.3.1 ในการพิจารณาว่า กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กรแล้วหรือไม่นั้น อย่างน้อยต้องพิจารณาตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น มาตรา 89/7 มาตรา 89/8 มาตรา 89/9 และมาตรา 89/10 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- 1.3.2 คณะกรรมการต้องดูแลให้บริษัทมีระบบหรือกลไกเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่า การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ (เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น) เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด



1.4 คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

แนวปฏิบัติ

1.4.1 คณะกรรมการควรจัดทำกฎบัตรหรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Charter) ที่ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกคน และควรมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่คณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร

1.4.2 คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่ของตน และมอบหมายอำนาจการจัดการกิจการให้แก่ฝ่ายจัดการซึ่งควรบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ดี การมอบหมายดังกล่าวมิได้เป็นการปลดปล่อยหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการยังควรติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการ อาจพิจารณาแบ่งออกเป็น ดังนี้

(1) เรื่องที่ควรดูแลให้มีการดำเนินการ เป็นเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบหลักให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม ประกอบด้วย

- ก. การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ
- ข. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมทั้งประพฤติตนเป็นต้นแบบ
- ค. การดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการ ให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
- ง. การสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่
- จ. การกำหนด โครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร

(2) เรื่องที่ดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการพิจารณาร่วมกัน โดยฝ่ายจัดการเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ ๆ ตามที่เหมาะสม ประกอบด้วย

- ก. การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี
- ข. การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- ค. การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- ง. การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- จ. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- ฉ. การดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินมีความน่าเชื่อถือ

(3) เรื่องที่คณะกรรมการ ไม่ควรดำเนินการ เป็นเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและค้ำประกันนโยบาย โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ ประกอบด้วย

- ก. การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว (คณะกรรมการควรปล่อยให้ฝ่ายจัดการรับผิดชอบการตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับ



บุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้ และติดตามดูแล โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น)

ข. เรื่องที่ข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

2.1 คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืนโดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

แนวปฏิบัติ

2.1.1 คณะกรรมการควรรับผิดชอบดูแลให้กิจการมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลัก (Objectives) ที่ชัดเจนเหมาะสม สามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน โดยอาจจัดทำเป็นวิสัยทัศน์ และค่านิยมร่วมขององค์กร (Vision and Values) หรือวัตถุประสงค์และหลักการ (Principals and Purposes) หรืออื่น ๆ ในทำนองเดียวกัน

2.1.2 ในการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลัก คณะกรรมการควรกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ที่สามารถสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมควบคู่กันไป โดยพิจารณาถึง

- (1) สภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้งการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม
- (2) ความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย
- (3) ความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขันของกิจการ

สิ่งที่คณะกรรมการอาจพิจารณา เพื่อประโยชน์ในการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ตลอดจนรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ขององค์กร เช่น กิจการตั้งขึ้นมาเพื่ออะไร กิจการต้องการตอบสนองลูกค้าหลักกลุ่มใด กิจการจะสามารถทำกำไร หรือแข่งขัน ด้วยการสร้างคุณค่าให้กิจการและลูกค้าในเรื่องใด (Value Proposition) กิจการจะสามารถดำรงอยู่ในระยะยาว ภายใต้ปัจจัยทั้งโอกาสและความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกิจการและผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างไร

2.1.3 ค่านิยมขององค์กรควรมีส่วนหนึ่งที่สะท้อนคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น ความรับผิดชอบในผลการกระทำ (Accountability) ความเที่ยงธรรม (Integrity) ความโปร่งใส (Transparency) ความเอาใจใส่ (Due Consideration of Social and Environmental Responsibilities) เป็นต้น

2.1.4 คณะกรรมการควรส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากร ในทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

แนวปฏิบัติ

2.2.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำกลยุทธ์และแผนประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปีด้วย เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปี ได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลายาวขึ้น และยังคงจะคาดการณ์ได้ตามสมควร



- 2.2.2 ในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี คณะกรรมการควบคุมดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสาย Value Chain รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของกิจการ โดยควรมีกลไกที่ทำให้เข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง
- (1) ระบุวิธีการ กระบวนการ ช่องทางการมีส่วนร่วมหรือช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับกิจการไว้ชัดเจน เพื่อให้กิจการสามารถเข้าถึงและได้รับข้อมูลประเด็นหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้องใกล้เคียงมากที่สุด
 - (2) ระบุผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องของกิจการ ทั้งภายในและภายนอก ทั้งที่เป็นตัวบุคคล กลุ่มบุคคล หน่วยงาน องค์กร เช่น พนักงาน ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล เป็นต้น
 - (3) ระบุประเด็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำไปวิเคราะห์และจัดประเด็นดังกล่าวตามความสำคัญ และผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อทั้งกิจการและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเลือกเรื่องสำคัญที่จะเป็นการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการให้เกิดผล
- 2.2.3 ในการกำหนดกลยุทธ์ คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 2.2.4 เป้าหมายที่กำหนดควรเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและศักยภาพของกิจการ โดยคณะกรรมการควรกำหนดเป้าหมายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน นอกจากนี้ ควรตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (Unethical Conduct)
- 2.2.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร
- 2.2.6 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมและติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปี โดยอาจจัดให้มีผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบ ดูแลและติดตามผลการดำเนินงาน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)

- 3.1 คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบสัดส่วน กรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

แนวปฏิบัติ

- 3.1.1 คณะกรรมการควรดูแลให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Skill Matrix) เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการบริษัทโดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเข้าใจ และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ รวมทั้งต้องมีการที่มิได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
- 3.1.2 คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภทและ ความซับซ้อนของธุรกิจ
- 3.1.3 คณะกรรมการควรมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม โดย
 - ก. ส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ



ข. มีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งดูแลให้กรรมการอิสระทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัททั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

3.1.4 คณะกรรมการควรเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย และข้อมูลกรรมการ อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในแบบ 56-1 One Report และ บน Website ของบริษัท

3.2 คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

แนวปฏิบัติ

3.2.1 ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

3.2.2. ประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการควรกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้ชัดเจน และเพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ควรแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

3.2.3 ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ โดยหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างน้อยต้องครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (2) การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- (4) การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ และให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
- (5) การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

3.2.4 ในกรณีที่ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่ได้แยกจากกันอย่างชัดเจน เช่น ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน หรือประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงาน หรือได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหาร คณะกรรมการควรส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยพิจารณา

- (1) องค์ประกอบคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง หรือ
- (2) แต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

3.2.5 คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว



- 3.2.6 เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาในรายละเอียดอย่างรอบคอบ คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลับกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป
- 3.2.7 คณะกรรมการควรดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

3.3 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและการคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

แนวปฏิบัติ

- 3.3.1 คณะกรรมการควรจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา ซึ่งจำนวนกรรมการอย่างน้อยก็หนึ่งควรเป็นกรรมการอิสระ
- 3.3.2 คณะกรรมการสรรหาควรจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคล เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้องค์กรรมการมีองค์ประกอบความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม รวมทั้งมีการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าวและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- 3.3.3 คณะกรรมการสรรหาควรทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ และในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาเสนอชื่อกรรมการรายเดิม ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย
- 3.3.4 ในกรณีที่คณะกรรมการได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา ควรมีการเปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งความเป็นอิสระ หรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.4 ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและงูใจให้คณะกรรมการนำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

แนวปฏิบัติ

- 3.4.1 คณะกรรมการควรจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งจำนวนกรรมการอย่างน้อยก็หนึ่งควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน
- 3.4.2 ค่าตอบแทนของกรรมการควรสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย ทั้งนี้ อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม
- 3.4.3 ผู้ถือหุ้นต้องเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช้ตัวเงิน โดยคณะกรรมการควรพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท (เช่น โบนัส บำเหน็จ) โดยควรเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัทสร้างให้กับผู้ถือหุ้น แต่ไม่ควรอยู่ในระดับที่สูงเกินไปจนทำให้เกิดการมุ่งเน้นแต่ผลประโยชน์ระยะสั้น
- 3.4.4 คณะกรรมการควรเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผยควรรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทอีกด้วย



- 3.4.5 ในกรณีที่คณะกรรมการได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ควรมีการเปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษานั้นไว้ในแบบ 56-1 One Report รวมทั้งความเป็นอิสระ หรือ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

แนวปฏิบัติ

- 3.5.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า มีกลไกสนับสนุนให้กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตน
- 3.5.2 คณะกรรมการควรกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ ควรกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท แต่รวมแล้วไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวนบริษัทที่กรรมการ ไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไป และควรให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- 3.5.3 คณะกรรมการควรจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ และเปิดเผยให้เป็นที่รับทราบ
- 3.5.4 ในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในกิจการอื่นที่มีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ของตน คณะกรรมการต้องดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีมาตรการป้องกันอย่างเพียงพอและมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบตามเหมาะสม
- 3.5.5 กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

3.6 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

แนวปฏิบัติ

- 3.6.1 คณะกรรมการควรพิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึง
- (1) ระดับการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย โดยให้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งโดยทั่วไปควรให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้ง เว้นแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น Operating Arms ของกิจการ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้งก็ได้
 - (2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ (1) และให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
 - (3) ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
 - (4) การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง โฆษณากัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น
- 3.6.2 หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัท ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการ



ควรดูแลให้มีการจัดทำ Shareholders' Agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดหางบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

3.7 คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

แนวปฏิบัติ

- 3.7.1 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยควรประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยควรกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์
- 3.7.2 ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ควรประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล โดยอย่างน้อยต้องเป็นวิธีการประเมินด้วยตนเอง (Self-Evaluation) หรือคณะกรรมการอาจพิจารณาใช้วิธีประเมินแบบไขว้ (Cross Evaluation) ร่วมด้วยก็ได้ รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานแบบ 56-1 One Report
- 3.7.3 คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในแบบ 56-1 One Report
- 3.7.4 ผลการประเมินของคณะกรรมการควรถูกนำไปใช้ประกอบพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ

3.8 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

แนวปฏิบัติ

- 3.8.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งรวมถึงความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ
- 3.8.2 คณะกรรมการควรดูแลให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง
- 3.8.3 คณะกรรมการควรมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- 3.8.4 คณะกรรมการควรเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของกรรมการ ในรายงานแบบ 56-1 One Report

3.9 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็น และมีขบวนการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

แนวปฏิบัติ

- 3.9.1 คณะกรรมการควรจัดให้มีการกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- 3.9.2 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการควรพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและลักษณะของการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่ไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี ในกรณีที่คณะกรรมการไม่ได้มี



การประชุมทุกเดือน คณะกรรมการควรกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการณ์

- 3.9.3 คณะกรรมการควรดูแลให้มีกลไกให้กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่การประชุม
- 3.9.4 เอกสารประกอบการประชุมควรส่งให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม
- 3.9.5 คณะกรรมการควรสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อให้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- 3.9.6 คณะกรรมการควรเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 3.9.7 คณะกรรมการควรถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (NED) มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และ ควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุมด้วย
- 3.9.8 คณะกรรมการควรกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทที่เหมาะสม ที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุม คณะกรรมการ เอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติ คณะกรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการควรเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานแบบ S6-I One Report และบน Website ของบริษัทฯ
- 3.9.9 เลขานุการบริษัทควรได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และในกรณีที่มีหลักสูตรรับรอง (Certified Programme) เลขานุการบริษัทควรเข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวด้วย

หลักปฏิบัติ 4 **สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)**

- 4.1 คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

แนวปฏิบัติ

- 4.1.1 คณะกรรมการควรพิจารณาหรือมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4.1.2 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นระยะด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4.1.3 คณะกรรมการควรส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง ได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน



- 4.1.4 คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้

4.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

แนวปฏิบัติ

- 4.2.1 คณะกรรมการควรกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับ ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งรวมถึง
- (1) การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan
 - (2) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน ควรคำนึงถึงปัจจัย เช่น ระดับค่าตอบแทนสูงกว่าหรือเท่ากับระดับอุตสาหกรรมโดยประมาณ ผลการดำเนินงานของกิจการ
 - (3) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผล และการสื่อสารให้เป็นที่รับทราบ
- 4.2.2 คณะกรรมการที่ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหารควรมีบทบาทเกี่ยวกับค่าตอบแทนและการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อย่างน้อยในเรื่องดังต่อไปนี้
- (1) เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยเกณฑ์การประเมินผลงานควรจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว โดยสื่อสารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเกณฑ์การประเมินเป็นการล่วงหน้า
 - (2) ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี หรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมิน และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ
 - (3) อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และควรพิจารณาผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และปัจจัยอื่น ๆ ประกอบด้วย
- 4.2.3 คณะกรรมการควรเห็นชอบหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน ตลอดจนอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และติดตามให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ประเมินผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว
- 4.2.4 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร

4.3 คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

แนวปฏิบัติ

- 4.3.1 คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของข้อตกลงภายในกิจการ ครอบครัว ไม่ว่าจะเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ ข้อตกลงผู้ถือหุ้น หรือนโยบายของกลุ่มบริษัทแม่ ซึ่งมีผลต่ออำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ
- 4.3.2 คณะกรรมการควรดูแลไม่ให้ข้อตกลงตามข้อ 4.3.1 เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เช่น การมีบุคคลที่เหมาะสมมาสืบทอดตำแหน่ง



4.3.3 คณะกรรมการควบคุมดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

4.4 คณะกรรมการควบคุมดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม แนวปฏิบัติ

4.4.1 คณะกรรมการควบคุมดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร พนักงานในทุก
ระดับมีความรู้ ความสามารถ แรงจูงใจที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เพื่อรักษานักบุคลากรที่มี
ความสามารถขององค์กรไว้

4.4.2 คณะกรรมการควบคุมดูแลให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหรือกลไกอื่นเพื่อดูแลให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอ
สำหรับรองรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน การเลือกนโยบาย
การลงทุนที่สอดคล้องกับช่วงอายุ ระดับความเสี่ยง หรือดูแลให้มั่นนโยบายการลงทุนแบบLife Path

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

5.1 คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

แนวปฏิบัติ

5.1.1 คณะกรรมการควรให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไป
เป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน

5.1.2 คณะกรรมการควรส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ
ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิจัยคิด มุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ
การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

5.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ใน แผนการดำเนินการ (Operation Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย หลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ

แนวปฏิบัติ

5.2.1 คณะกรรมการควบคุมดูแลให้มีกลไกที่ทันท่วงทีที่มั่นใจว่า กิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและ
สิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่นได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์
เป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน โดยอาจจัดทำนโยบายหรือแนวปฏิบัติ ซึ่งอย่างน้อยควรครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

(1) ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อ
พนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่น
ๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแล
สุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึง
เปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ

(2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความ
ปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การ
ติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์

25

และการส่งเสริมการขาย (sales conduct) ต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า

- (3) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้ลูกค้า เคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลลูกค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน
- (4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว
- (5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน (สำหรับการผลิต ขนส่งหรือในสำนักงาน) การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การดูแลและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพที่ได้รับผลกระทบจากการประกอบธุรกิจ การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น
- (6) การแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผย โปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม
- (7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและกำหนดให้บริษัทมีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะ โดยอาจเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย

5.3 คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

แนวปฏิบัติ

- 5.3.1 คณะกรรมการควรตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้ รวมทั้งตระหนักว่าการใช้ทรัพยากรแต่ละประเภทมีผลกระทบต่อกันและกัน
- 5.3.2 คณะกรรมการควรตระหนักว่า รูปแบบธุรกิจ (Business Model) ที่ต่างกัน ทำให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรที่ต่างกันด้วย ดังนั้น ในการตัดสินใจเลือกรูปแบบธุรกิจ จึงควรคำนึงถึงผลกระทบและความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพยากร โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของการมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- 5.3.3 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ ฝ่ายจัดการมี การทบทวนพัฒนา ดูแล การใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ โดยทรัพยากรที่กิจการควรคำนึงถึงควรมีอย่างน้อย 6 ประเภท ได้แก่ การเงิน (Financial Capital) การผลิต (Manufactured Capital) ภูมิปัญญา (Intellectual Capital) ด้านบุคลากร (Human Capital) สังคมและความสัมพันธ์ (Social and Relationship Capital) และธรรมชาติ (Natural Capital)

5

- 5.4 คณะกรรมการควรจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ

แนวปฏิบัติ

- 5.4.1 คณะกรรมการควรจัดให้มีนโยบายในเรื่องการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้
- 5.4.2 คณะกรรมการควรดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึง การบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย
- 5.4.3 คณะกรรมการควรจัดให้มีนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยประเด็นในนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร จะต้องครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้
- (1) กิจการได้ทำตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
 - (2) กิจการมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งป้องกันมิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ หรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต
 - (3) กิจการได้พิจารณาความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวในด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Incident Management) และการบริหารจัดการทรัพย์สินสารสนเทศ (Asset Management) เป็นต้น
 - (4) กิจการได้พิจารณาการจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการกำหนดลำดับความสำคัญของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความเร่งด่วนในการใช้งาน งบประมาณ และทรัพยากรบุคคลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจ (Business Model) เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 6 **ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)**

- 6.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติ

- 6.1.1 คณะกรรมการควรเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และอนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 6.1.2 คณะกรรมการควรพิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการสำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ เช่น ปีละ 1 ครั้ง



- 6.1.3 คณะกรรมการควรดูแลให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อ
บริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ความเสี่ยงหลักที่คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญแบ่ง
ออกเป็น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้าน
การเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นต้น
- 6.1.4 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้
เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เช่น การยอมรับความเสี่ยง (Take) การลดหรือการควบคุม
ความเสี่ยง (Treat) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate) และการถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer)
- 6.1.5 คณะกรรมการสามารถมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกลั่นกรอง ข้อ 6.1.1 – 6.1.4 ก่อนเสนอให้
คณะกรรมการพิจารณา ตามที่เหมาะสมกับธุรกิจ
- 6.1.6 พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานหรือหน่วยงานควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มี
ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีความเพียงพอของการปฏิบัติงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและบัญชี
การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้คณะทำงานควบคุมภายในรายงานผลการดำเนินงานต่อ
คณะกรรมการตรวจสอบ
- 6.1.7 คณะกรรมการควรติดตามและประเมินผลประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- 6.1.8 คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งของในประเทศ
และในระดับสากล
- 6.1.9 ในกรณีที่บริษัทฯ มีบริษัทย่อยหรือกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออก
เสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50) คณะกรรมการควรนำผลประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความ
เสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาตามข้อ 6.1.1 – 6.1.8 ด้วย

6.2 คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

แนวปฏิบัติ

- 6.2.1 คณะกรรมการต้องจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการ
อิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6.2.2 คณะกรรมการควรกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยควรมีหน้าที่อย่างน้อย
ดังต่อไปนี้
 - (1) สอบทานให้กิจการมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน (Accuracy and Completeness)
 - (2) สอบทานให้กิจการมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
 - (3) สอบทานให้กิจการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
 - (4) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง
โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบ
ภายใน
 - (5) พิจารณา คัดเลือก เสนอบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และพิจารณาเสนอคำตอบแทน
ของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง
 - (6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปตาม
กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ



(7) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

- 6.2.3 คณะกรรมการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น เอื้ออำนวยให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้
- 6.2.4 คณะกรรมการควรจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในแบบ 56-1 One Report
- 6.2.5 คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report

6.3 คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับ ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

แนวปฏิบัติ

- 6.3.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) นอกจากนี้ คณะกรรมการควรดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย
- 6.3.2 คณะกรรมการควรดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีแนวทางและวิธีปฏิบัติ เพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- 6.3.3 คณะกรรมการควรมีข้อกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุม คณะกรรมการบริษัท และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการควรดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระคั่นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

6.4 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการควรจัดให้มี โครงการ หรือแนวทางในการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

6.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

แนวปฏิบัติ

- 6.5.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการจัดการ (บันทึก ติดตามความคืบหน้า แก้ไขปัญหา รายงาน) ร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย และดูแลให้มีการจัดช่องทางเพื่อการรับข้อร้องเรียนที่มีความสะดวกและมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนไว้ใน Website หรือแบบ 56-1 One Report
- 6.5.2 คณะกรรมการควรดูแลให้มีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในกรณีที่มีการชี้เบาะแส โดยควรกำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสด้านทาง Website ของกิจการ หรือผ่านกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบของกิจการที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ และรายงานต่อคณะกรรมการ
- 6.5.3 คณะกรรมการควรดูแลให้มีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสดังแจ้งเบาะแสดด้วยเจตนาสุจริต

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

7.1 คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติ

- 7.1.1 คณะกรรมการควรดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์
- 7.1.2 ในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการควรคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง โดยในกรณีที่เป็นรายงานทางการเงิน ควรพิจารณาปัจจัยอย่างน้อยดังต่อไปนี้ด้วย
 - (1) ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
 - (2) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่น ๆ (ถ้ามี)
 - (3) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (4) ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัทฯ
- 7.1.3 คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน แบบ 56-1 One Report ตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. ประกาศกำหนด สามารถสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งจะสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- 7.1.4 ในกรณีที่การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการรายนั้นควรดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับ Shareholders' Agreement ของกลุ่มตน

7.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

แนวปฏิบัติ

- 7.2.1 คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะการเงินของกิจการ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้
- 7.2.2 ในการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

7.3 ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติ

- 7.3.1 ในกรณีที่กิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้ หรือมีปัญหาทางการเงิน คณะกรรมการควรติดตามอย่างใกล้ชิด และดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล
- 7.3.2 คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้ ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานอย่างสม่ำเสมอ
- 7.3.3 คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่าการพิจารณาตัดสินใจใด ๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัทไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

ตัวอย่างสัญญาณบ่งชี้

- (1) ภาวะขาดทุนต่อเนื่อง
- (2) กระแสเงินสดต่ำ
- (3) ข้อมูลทางการเงินไม่ครบถ้วน
- (4) ขาดระบบบัญชีที่เหมาะสม
- (5) ขาดการประเมินกระแสเงินสดและงบประมาณ
- (6) ไม่มีแผนธุรกิจ
- (7) ส่วนหนี้สินที่เพิ่มขึ้นเกินกว่าส่วนสินทรัพย์
- (8) มีปัญหาในการระบายสินค้าคงคลังและการเก็บหนี้

7.4 คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

แนวปฏิบัติ

- 7.4.1 คณะกรรมการควรพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับ การยอมรับในประเทศ หรือในระดับสากล ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ใน แบบ 56-1 One Report หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของกิจการ
- 7.4.2 คณะกรรมการควรดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสิ่งที่สำคัญ และสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

- 7.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

แนวปฏิบัติ

- 7.5.1 คณะกรรมการควรจัดให้มีนโยบายการสื่อสาร (Communication Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอก เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา ใช้ช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- 7.5.2 คณะกรรมการควรจัดให้มีการกำหนดผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยควรเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยม และสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น
- 7.5.3 คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น การจัดให้มีหลักปฏิบัติในการให้ข้อมูล นโยบายการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์ให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

- 7.6 คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

แนวปฏิบัติ

- 7.6.1 นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการควรพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น Website ของบริษัท โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน
- ตัวอย่างข้อมูลขั้นต่ำที่กิจการควรเปิดเผยบน Website เช่น
- (1) วิสัยทัศน์และค่านิยมของบริษัทฯ
 - (2) ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
 - (3) รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
 - (4) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
 - (5) แบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 One Report ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด ที่สามารถให้ ดาวน์โหลดได้
 - (6) ข้อมูล หรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทนำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ
 - (7) โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
 - (8) โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า และ Special Purpose Enterprises/vehicles (SPEs/SPVs)
 - (9) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง
 - (10) การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง
 - (11) หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
 - (12) ข้อบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ
 - (13) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลและจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายด้านบริหารความเสี่ยง รวมถึงวิธีการจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ



- (14) กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
- (15) จรรยาบรรณสำหรับพนักงานและกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์
- (16) ข้อมูลติดต่อหน่วยงานหรือโรงเรียน หรือบุคคลที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เลขานุการบริษัท เช่น ชื่อบุคคลที่สามารถให้ข้อมูลได้ หมายเลขโทรศัพท์ อีเมล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

8.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

แนวปฏิบัติ

- 8.1.1 คณะกรรมการควรดูแลให้เรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมาย และประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ผ่านการพิจารณา และ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องสำคัญดังกล่าวจะถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น
- 8.1.2 คณะกรรมการควรสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น เช่น
- (1) การกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการควรพิจารณาบรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ซึ่งหากกรณีคณะกรรมการปฏิเสธเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระ คณะกรรมการต้องแจ้งเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ
 - (2) หลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 8.1.3 คณะกรรมการควรดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 8.1.4 คณะกรรมการควรดูแลให้มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บน Website ของบริษัทฯ อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม
- 8.1.5 คณะกรรมการควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บน Website ของบริษัทฯ ด้วย
- 8.1.6 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารที่เกี่ยวข้องจะจัดทำเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมทั้งฉบับภาษาไทย โดยรายละเอียดในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นจะประกอบด้วย
- (1) วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
 - (2) วาระการประชุม โดยระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระที่เกี่ยวกับกรรมการ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการ และการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ
 - (3) วัตถุประสงค์และเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมที่เสนอ ซึ่งรวมถึง
 - ก. วาระอนุมัติจ่ายปันผล - นโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายพร้อมทั้งเหตุผล และข้อมูลประกอบ ในกรณีที่เสนอให้จ่ายปันผลจะให้เหตุผลและข้อมูลประกอบเช่นกัน
 - ข. วาระแต่งตั้งกรรมการ - ระบุชื่อ อายุ ประวัติการศึกษาและการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียน และบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ และในกรณีที่เป็นการซื้อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้ง ให้ระบุข้อมูลการเข้าร่วมประชุมปีที่ผ่านมา และวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ



- ค. วาระอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ – นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละตำแหน่ง และค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบทั้งที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ
- ง. วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี – ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ทำงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น
- (4) หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด
- (5) ข้อมูลประกอบการประชุมอื่น ๆ เช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้งผลคะแนนเสียง สิทธิของหุ้นแต่ละประเภทในการลงคะแนนเสียง ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุม เอกสารประกอบการมอบฉันทะ และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น

8.2 คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

แนวปฏิบัติ

- 8.2.1 คณะกรรมการควรกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- 8.2.2 คณะกรรมการควรดูแลไม่ให้มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เช่น ไม่ควรกำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสาร หรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- 8.2.3 คณะกรรมการควรส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- 8.2.4 ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้
- 8.2.5 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ กรรมการ ในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นไม่ควรสนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
- 8.2.6 กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมการประชุม เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้
- 8.2.7 ก่อนเริ่มการประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง
- 8.2.8 ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจะจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ เช่น ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
- 8.2.9 คณะกรรมการควรสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

8.3 คณะกรรมการควบคุมดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุม และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน แนวปฏิบัติ

- 8.3.1 คณะกรรมการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน Website ของบริษัทฯ
- 8.3.2 คณะกรรมการควบคุมดูแลให้การจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 8.3.3 คณะกรรมการควบคุมดูแลให้มีรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (1) รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม ไม่เข้าร่วมการประชุม
 - (2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ จดออกเสียง)ของแต่ละวาระ
 - (3) ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ – นามสกุลของผู้ถาม และผู้ตอบ ตามเหมาะสม

7. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดเป้าหมายของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ดังนี้ มุ่งเน้นให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งให้ความสำคัญต่อระบบการตรวจสอบและควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ที่ครอบคลุมทุกด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอันจะส่งผลให้กิจการมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการรณรงค์ส่งเสริมความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างจริงจัง โดยมีการจัดอบรม เผยแพร่ และประชาสัมพันธ์ นโยบายและความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ผ่านรายงานแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์บริษัทฯ ที่ <https://www.bbgroup.com/storage/cg/cg-policy/cg-policy-th.pdf> เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กร และเป็นการเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายนอกให้รับทราบปฏิบัติตามและได้เปิดเผยมาตรการหากมีการฝ่าฝืนเช่นกัน คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในองค์กร ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยผ่านการนำเสนอจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแลบริษัทภิบาล เพื่อปรับปรุงนโยบายให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และสามารถนำไปปรับใช้ได้ทั่วทั้งองค์กรครอบคลุมถึงบริษัทย่อย รวมถึงให้มีความสอดคล้องกับแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ด. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานการกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องซึ่งถือเป็นการยกระดับแนวทางการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานบริษัทจดทะเบียนที่ได้นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลสรุปเกี่ยวกับหลักปฏิบัติที่ยังดำเนินการ ไม่ได้สำหรับบริษัทฯ พร้อมทั้งเหตุผลและมาตรการทดแทน โดยได้บันทึกไว้เป็นมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่จะเติบโตไปพร้อมสังคมที่ดี โดยคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงมีการเปิดเผยการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ข้อย่อย “จรรยาบรรณ”

<https://www.bbgroup.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>

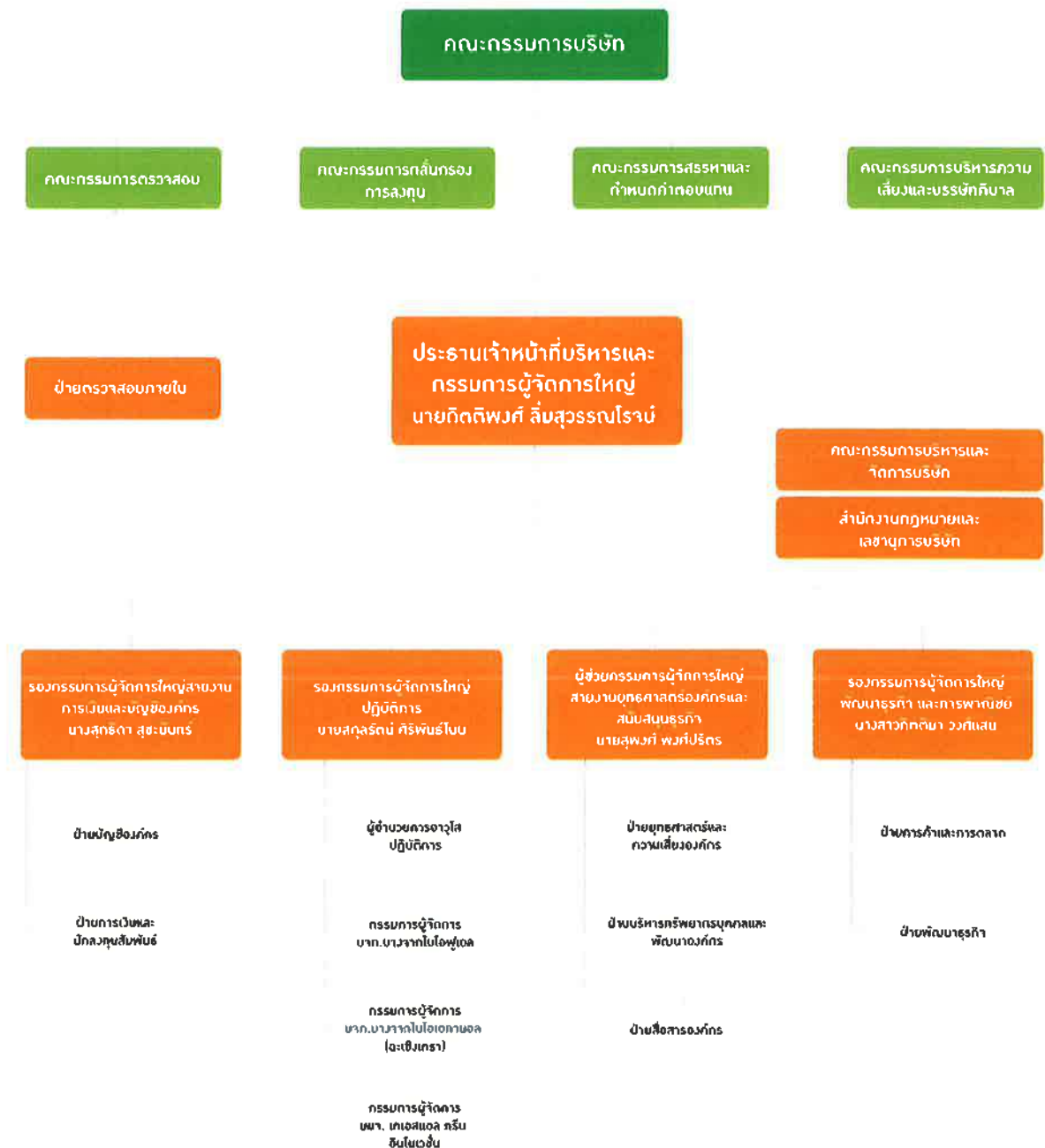


คณะกรรมการบริษัท กรรมการรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยได้แสดงความคิดเห็นและประเมินผลด้วยตนเองอย่างเป็นอิสระ และได้นำผลการประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์และกระบวนการซึ่งได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report

8.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



คณะกรรมการตามโครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการของบริษัทฯ ตามคำนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดคบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางสุทธิดา สุขะนรินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชีองค์กร (CFO)
3. นายสกลรัตน์ ศิริพันธ์ โนน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ
4. นางสาวกิตติมา วงศ์แสน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจและการพาณิชย์
5. นายสุพงศ์ พงศ์ปริตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานยุทธศาสตร์องค์กรและสนับสนุนธุรกิจ
6. นายธรรมบุญ วิริยะเขษกุล	ผู้จัดการอาวุโสบัญชีองค์กร
7. นายเอกรัฐ สมธิกรกุล	ผู้จัดการอาวุโสการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

8.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ**1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท**

1.1 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนรวม 11 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แบ่งเป็นกรรมการจากฝ่ายบริหาร 7 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้มาจากฝ่ายบริหาร 4 ท่าน ซึ่งมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีความหลากหลายวิชาชีพ และ มีประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ทักษะด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านวางแผนกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมิได้มีการกีดกันทางเพศแต่อย่างใด

1.2 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด ซึ่งมีบทบาทหน้าที่แสดงรายละเอียดไว้ใน “การสรรหากรรมการ และ ผู้บริหาร” ของบริษัทฯ ได้แก่

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

- 1.3 ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน
- 1.4 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง “เลขานุการบริษัท” เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท กฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการและจัดปฐมนิเทศน์เกี่ยวกับบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของเลขานุการบริษัทเปิดเผยรายละเอียดไว้ใน แบบ 56-1 One Report
- 1.5 คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมและสนับสนุน ให้ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ผู้บริหารระดับสูงให้ได้พัฒนาและอบรมความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
- 1.6 การประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ มีกำหนดการประชุมรายไตรมาส และได้แจ้งเป็นกำหนดการล่วงหน้าแก่กรรมการทุกท่านทั้งปีโดยสำนักเลขานุการบริษัท ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า 7 วันทำการและกำหนดให้จำนวนองค์ประชุมคณะกรรมการมีขั้นต่ำ เพื่อคณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมแต่ละครั้งต้องมีกรรมการ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดโดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง และการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหาร (Non-Executive Director - NED) 1 ครั้ง

การประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระมีการบันทึกการรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงยังเข้าร่วมประชุมเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม เพื่อใช้การประกอบการพิจารณาเรื่องต่างๆ อีกด้วยประธานกรรมการบริษัท ร่วมกับกรรมการอิสระ 1 ท่าน เป็นผู้พิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม

1) คณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท เป็นไปตามแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดพ.ศ. 2535 และตามประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยข้อบังคับของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. บริษัทฯมีคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย ห้า (5) คน และให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้และกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องตั้งถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรผู้เป็นกรรมการของบริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง 1 เสียงต่อหุ้น 1 หุ้นที่ตนถืออยู่
 - (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคน เป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตราจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วน ไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจาก



ตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออกก่อน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

4. นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(ก) ดาย (ข) ลาออก (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้พ้นจากตำแหน่ง (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออกจากตำแหน่ง

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออก พร้อมชี้แจงเหตุผลการลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เว้นแต่ในกรณีที่ทำเป็นและสมควรการลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปวันแต่วาระของกรรมการจะเหลือไม่น้อยกว่าสอง (2) เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการ ตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

8. จำนวนหรือชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้นั้น ให้กรรมการสอง (2) คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพัน บริษัทฯ ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายพิชัย ชุณหวิจิตร	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	รองประธานกรรมการบริษัท
3. นายสุรินทร์ จิรวินธุ์	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายชัยวัฒน์ ไคววาสารัช	กรรมการ/ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
5. นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล/กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
6. นายชลัษ ชินธรรมมิตร	กรรมการ/กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
7. นายชนะชัย ชูติมาวรรณ	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
8. รศ.จารุพร ไวยนันท์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
9. ดร.ฐิตาภา สมิตินนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
10. นายเมทวิช กิจโอธาน	กรรมการอิสระ / กรรมการกลั่นกรองการลงทุน/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
11. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายสุพงศ์ พงศ์ปริตร* เป็นผู้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2564 ได้มีมติแต่งตั้งนายสุพงศ์ พงศ์ปริตร* แทน นางสาววรรณศิริ ตรงตระกูลวงศ์โดยให้มีผลวันที่ 1 มกราคม 2565

[Signature]

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ คือ นายพิชัย ชุนหวะหรือ หรือ นายสุรินทร์ จิรวินัย หรือ นายชัยวัฒน์ ไคววาสาร หรือ นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร หรือ นายชัช ชินธรรมมิตร หรือ นายชนะชัย ชูติมาวพันธ์ รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจอนุมัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของ คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และให้มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. บริหารจัดการและดำเนินการของบริษัทฯ และการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกฎหมายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
2. กำหนดความสำเร็จของการดำเนินการ โดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม จัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ และแผนงานประจำปีให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. กำหนดและกำกับให้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานประจำปี วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักให้พนักงานรับทราบ และเข้าใจโดยทั่วถึง
4. เป็นผู้นำองค์กรในการบริหารกิจการโดยกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์การดำเนินงาน รวมถึงนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ และแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่
5. กำหนดนโยบาย เป้าหมายหลัก และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ซึ่งสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคม ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการ และเป็นประโยชน์สูงสุดอย่างเหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน รวมถึงนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
6. ดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งมีแผนการพัฒนากำลังคน และความต่อเนื่องของผู้บริหาร (Succession Plan)
7. ติดตามการดำเนินการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่น ๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
8. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการนำแผนกลยุทธ์ไปถ่ายทอดเป็นแผนดำเนินงาน (Operational Plan) รวมถึงประเมินผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
9. บริหารกิจการเพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนซึ่งครอบคลุมถึงผลประโยชน์ระยะยาว (Creating Value with Long-Term Perspective) การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business) และเป็นประโยชน์หรือลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizen) รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ (Resilience)



10. ดูแลให้กรรมการทุกคนและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเอาใจใส่ระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) รวมถึงตัดสินใจและทำการโดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
11. กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความพร้อมที่จะใช้ดุลพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการ ในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
12. กำหนดนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ และพนักงาน รวมถึงทบทวนและประเมินผลเป็นประจำทุกปี
13. ดูแลให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมถึงประพฤติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
14. จัดให้มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้
15. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
16. จัดให้มีการสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างเหมาะสม โปร่งใสและเป็นธรรม รวมถึงพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินและโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
17. จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนบุคลากรที่เหมาะสม สร้างแรงจูงใจในการทำงาน และสูงกว่าหรือเทียบเคียงกับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators: KPI) โดยมีค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงิน โบนัสรวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น
18. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญและกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทรวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์
19. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานะภาพขององค์กร โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
20. ประเมินและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการรายบุคคล เพื่อการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป
21. รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- คนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง¹ มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



¹ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลที่มีส่วนได้เสียในลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังต่อไปนี้

(1) บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัท และในกรณีที่บุคคลนั้นเป็นนิติบุคคลให้หมายความรวมถึงกรรมการหรือนิติบุคคลนั้นด้วย

(2) คู่สมรส บุตรหรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลตาม (1)

- คนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
22. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของคนหรือผู้อื่น รวมถึงซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนและหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินตามนโยบายของบริษัทฯ
 23. กรรมการแต่ละคนควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกิน 5 บริษัท โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลงหากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไป
 24. ควรมุ่งดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม
 25. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
 26. ควรให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
 27. พิจารณานุมัติแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท
 28. มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 29. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ การดำเนินการต่าง ๆ การกู้ยืม หรือ การขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการเป็นผู้ค้ำประกัน และการดำเนินการใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 30. พิจารณานุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำรายการใด ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
 31. จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 32. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
 33. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่ต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายต่าง ๆ รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง

(3) นิติบุคคลที่บุคคลตาม (1) หรือ (2) มีอำนาจควบคุมกิจการ

(4) บุคคลซึ่งมีลักษณะตามที่คณะกรรมการกำหนดตามกฎหมายประกอบด้วยการเข้าหรือความตกลงว่า นางบริษัททำธุรกรรมที่ไม่ใช่ประโยชน์ทางการเงินแก่บุคคลดังกล่าว กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) จะได้รับประโยชน์ทางการเงินด้วย ไม่ถือว่าบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องสำหรับการทำธุรกรรมนี้อันอาจควบคุมกิจการ หมายถึง

(1) การถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในนิติบุคคลหนึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

(2) การมีอำนาจควบคุมและเสียงส่วนใหญ่ในบริษัทประชุมผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลหนึ่งไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือไม่ว่าเพราะเหตุอื่นใด

(3) การมีอำนาจควบคุมและเสียงส่วนใหญ่หรือออกเสียงเกินกว่าหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม



เพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และในกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

34. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้เท่านั้น

35. พิจารณากำหนดและแก้ไขการเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม(ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 โดยการเสนอจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการที่ครบวาระทั้งหมด 4 ท่าน ได้แก่

1.รศ.จารุพร ไวยนันท์	กรรมการอิสระ
2.นางแพตริเซีย มงคลวนิช	กรรมการอิสระ
3.นายเมทธีว กิจโอธาน	กรรมการอิสระ
4.นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	กรรมการบริษัท

กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่งรวมทั้งการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆและจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี2565 ในวันที่ 1 มีนาคม 2565 อนุมัติต่อไป

2. กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจำนวนของกรรมการอิสระจะต้องมีอย่างน้อย 3 คน หรืออย่างน้อย 1 ใน 3 แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน โดยกรรมการอิสระไม่ได้ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯและบริษัทย่อย ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่พจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนี้

1. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
 3. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 4. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่วันที่ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะ ต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการ มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์
 6. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์
 7. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 8. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัท ย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือน ประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ เป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



9. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัทฯ

8.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องมีจำนวน ไม่น้อยกว่า 3 คน โดย อย่างน้อย 1 คน มีความรู้ ความสามารถด้านบัญชีหรือการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ใน การสอบทานความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. รศ. จารุพร ไวยนันท์*	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. จิตาภา สมิตินันท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

นายวงศ์วิศ อัสราณีโรจน์ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : * รศ. จารุพร ไวยนันท์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

ขอบเขต อำนาจอนุมัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- พิจารณาการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ (Going Concern) การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปรวมถึงควรพิจารณาพร้อมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน เพื่อพิจารณาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- มีอำนาจในการสอบทานผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้าง หรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบ โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เสนอค่าตอบแทน และเสนอการพิจารณาถอดถอนบุคคลดังกล่าว เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอต่อผู้ถือหุ้นแต่งตั้งต่อไป รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

8. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน

9. พิจารณาเพื่อเสนอการแก้ไขปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

10. ให้ความเห็นชอบ แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตราค่าจ้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

11. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน

13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

15. มีอำนาจในการเรียกข้อมูลหรือขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น เพื่ออำนวยความสะดวกในการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้อธิบาย การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้
16. ควรให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ฝ่ายจัดการ มีโอกาสที่จะประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล เพื่อทำหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ บรรษัทภิบาล	ตำแหน่ง
1. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
2. นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
3. นายชนะชัย ชุตินวาร์พันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

ขอบเขต อำนาจอนุมัติ หน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อคณะกรรมการบริษัท
6. มอบน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมให้คณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานบรรษัทภิบาลได้ตามความเหมาะสม
7. สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน
8. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
9. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง
1. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร. จูตาภา สมิตินนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายเมทธีว กิจโอชาน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ดร. จูตาภา สมิตินนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจอนุมัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับธุรกิจและสภาพแวดล้อม รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า
- ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า ต่อคณะกรรมการบริษัท
- เสนอแนะโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า ที่เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งรวมถึง (1) การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan (2) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน ควรคำนึงถึงปัจจัย เช่น ระดับค่าตอบแทนสูงกว่าหรือเท่ากับระดับอุตสาหกรรมโดยประมาณ ผลการดำเนินงานของกิจการ (3) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผล และการสื่อสารให้เป็นที่ยอมรับ
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และสื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ
- ทบทวนนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากรและแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า เป็นประจำทุกปีและให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า
- พิจารณากำหนดคุณสมบัติผู้ที่เข้าข่ายมีความเหมาะสมในการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



10. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report
11. ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการก้ำนกรองการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการก้ำนกรองการลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการก้ำนกรองการลงทุน	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ ไคววีสารัช	ประธานกรรมการก้ำนกรองการลงทุน
2. นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	กรรมการก้ำนกรองการลงทุน
3. นายชัช ชินธรรมมิตร	กรรมการก้ำนกรองการลงทุน
4. นายเมทธีว กิจโอธาน	กรรมการก้ำนกรองการลงทุน

โดยมีผู้จัดการอาวุโสพัฒนาธุรกิจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการก้ำนกรองการลงทุน

ขอบเขต อำนาจอนุมัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการก้ำนกรองการลงทุน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ก้ำนกรองโครงการและ โอกาสลงทุนต่าง ๆ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ โดยอาจจัดให้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ของแผนการที่จะลงทุน รวมถึงศักยภาพและปัจจัยเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทและสถานะเศรษฐกิจ ณ ขณะนั้น ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ติดตามและประเมินผลโครงการการค้ำนการตามกลยุทธ์ และความสามารถในการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศให้เป็นไปตามทิศทางเป้าหมายและแนวนโยบายของบริษัทฯ
3. พิจารณาอนุมัติการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงการจัดจ้างที่ปรึกษา สำหรับโครงการธุรกิจใหม่ที่ยังไม่ได้รับอนุมัติแผนงานและงบประมาณจากคณะกรรมการบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 35 ล้านบาท
4. พิจารณาโครงการธุรกิจใหม่ที่ยังไม่ได้รับอนุมัติแผนงานและงบประมาณจากคณะกรรมการบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท
5. ทบทวนนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนที่ปรึกษาของคณะกรรมการก้ำนกรองการลงทุน
7. พิจารณาสั่งการและเรียกข้อมูลจากฝ่ายจัดการตามที่เห็นควร
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารและกรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดของพนักงานในบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทตามข้อบังคับของบริษัทฯ ให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณและภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดโดยจะไม่ทำการใดที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะขัดแย้งกับบริษัทฯ โดยมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

ขอบเขต อำนาจอนุมัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแล บริหารจัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม นโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. ควรประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ เพื่อให้การดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. เปรียบเทียบและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามระเบียบบริษัท ซึ่งมีมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร
8. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
9. พัฒนางค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
10. ดำเนินการให้มีการศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
11. การบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือน หรือ ค่าจ้าง การโยกย้าย การพ้นสภาพ และอื่น ๆ ของพนักงานบริษัทฯ
12. การโยกย้ายพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ยกเว้น การบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง การพ้นสภาพ และอื่น ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
13. พิจารณากำหนดคุณสมบัติผู้ที่เข้าข่ายมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งงานของพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
14. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นรายการธุรกรรมปกติของบริษัทฯ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
15. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานหรือหน่วยงานควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีความเพียงพอของการปฏิบัติงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและบัญชี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้คณะทำงานควบคุมภายในรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
16. ดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รวมตลอดจนระเบียบบริษัทซึ่งมีมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท



17. พิจารณานุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว
18. เป็นตัวแทนของบริษัทในการประชาสัมพันธ์องค์กรต่อสาธารณะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล
19. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การมอบหมายอำนาจบริหารให้แก่บุคคลอื่นในการกระทำการแทนและในนามบริษัทฯ

มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติหน้าที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ และ/หรือ ระเบียบกฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย(ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด)ในกรณีที่มีความขัดแย้ง ต้องเสนอธุรกรรม ดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณานุมัติ ต่อไป เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็น ตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมโดยปัจจุบันมีกรรมการบริษัท ทั้งหมด 11 คน ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 คน(ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน) ทั้งนี้กรรมการแต่ละคนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

1. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่ง “กรรมการ” ในบริษัทจดทะเบียนอื่นสำหรับกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ ได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ณ ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ทั้ง 11 ท่าน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่มีท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท

2. วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาการกำหนดนโยบายวาระการดำรงตำแหน่ง “กรรมการอิสระ” ของบริษัทฯ ให้ไม่เกิน 9 ปี

3. จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดรวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยเปิดเผยไว้ใน เว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ข้อย่อย “จรรยาบรรณ” <https://www.bbgiigroup.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>

4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา คัดเลือก รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งได้มีการพิจารณาความ



เหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์กำหนดรวมทั้งมี การเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report

5. ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยแต่งตั้ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพโดยเปิดเผยในหัวข้อ “การควบคุมภายใน /การตรวจสอบภายใน/ นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน”

6. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกันและนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัทรายไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report งานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบ/ สอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ รายละเอียดในหัวข้อ “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน”

7. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่องอันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืนดังนั้นคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นสำหรับ ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้บริหารระดับสูงที่มีศักยภาพเพื่อกำหนดขึ้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ ขององค์กรต่อไปในอนาคตโดยแต่ละปีจะกำหนดให้มีการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตัวชี้วัดผลสำเร็จ ของงาน (KPI) บริษัทฯมีการทำแผนสืบทอดตำแหน่ง(Succession Planning) การวางแผนฝึกอบรม(Development Plan) เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และการทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงตามแผนที่ได้วางไว้และการถ่ายทอดองค์ความรู้และทักษะ (Knowledge and Technology Transfer) แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนทรัพยากรบุคคลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และ พันธกิจขององค์กรในช่วง 3-5 ปีรวมถึงการสนับสนุนผู้บริหารระดับสูงในกิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กร (Organization Development) ในส่วนของการพัฒนาบุคลากร

8. คำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเพื่อทำหน้าที่เสนอความเห็นและพิจารณาเกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการแต่ละชุด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ผู้บริหารระดับสูงต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี โดยได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสและอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละท่าน ซึ่งเป็นผลตอบแทนที่มุ่งใจในระยะยาวที่สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนออัตราค่าตอบแทนเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทั้งนี้ บริษัทฯกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดรายละเอียดในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร” ในแบบ 56-1 One Report



9. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารให้มีการร่วมสัมมนาและฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ในทุกด้าน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเพิ่มศักยภาพในการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

• การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เป็น ไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง โดยให้เลขานุการบริษัท นำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ข้อบังคับบริษัท โครงสร้างธุรกิจ และโครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมายที่ควรทราบ ฯลฯ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ใน ปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้มีการสรรหากรรมการใหม่ แต่เพื่อให้กรรมการได้รับทราบข้อมูลข่าวสารที่เป็นปัจจุบัน

• การพัฒนาความรู้

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาและอบรมพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการและผู้บริหารเพื่อเข้าอบรมหลักสูตรกรรมการและหลักสูตรอื่นๆ ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

10. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและติดตามผลการปฏิบัติการตามแผนการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง

- 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ
- 2) การแข่งขันที่เป็นธรรม
- 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร

ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

11. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายและวิธีการกำหนดคำตอบแทนและโครงสร้างคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราคำตอบแทนของกรรมการมีความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยคำตอบแทนของกรรมการจะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพ การะหน้าที่ที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ คำตอบแทนของกรรมการจะต้องอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม โดยผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้อนุมัติ โครงสร้างและอัตราคำตอบแทนของกรรมการทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน คณะกรรมการบริษัท โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาคำตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสมทั้งคำตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น คำตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม) และคำตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัทฯ (เช่น โบนัส และบำเหน็จ) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการกำหนดคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล



สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ รูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทน รวมถึงจะเปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ ด้วย

■ นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

■ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่างๆ สำหรับปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาทต่อเดือน)			ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
คณะกรรมการบริษัท						
- ประธานกรรมการบริษัท	37,500	37,500	37,500	25,000	25,000	25,000
- รองประธานกรรมการ	33,750	33,750	33,750	22,500	22,500	22,500
- กรรมการ	30,000	30,000	30,000	20,000	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ						
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500
- กรรมการตรวจสอบ	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน						
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	12,500	12,500	12,500
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	10,000	10,000	10,000
คณะกรรมการกัลยาณมิตร						
- ประธานกรรมการกัลยาณมิตร	-	-	-	12,500	12,500	12,500
- กรรมการกัลยาณมิตร	-	-	-	10,000	10,000	10,000
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล						
- ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	-	-	-	12,500	12,500	12,500
- กรรมการบริหาร ความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	-	-	-	10,000	10,000	10,000



นอกจากนี้ เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสร้างประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น จึงเห็นสมควรเสนอให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะได้รับเงินรางวัลพิเศษ (โบนัสกรรมการ) ในอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 2 ล้านบาทต่อกรรมการ 1 ท่าน โดยจะคำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง และให้ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินสำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการ (หน่วย:บาท)						รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	โบนัส	
1. นายพิชัย ชูณหะวัณ	650,000.00					928,761.96	1,578,761.96
2. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	630,000.00					835,885.76	1,465,885.76
3. นายสุรินทร์ จิรวินัย	560,000.00			37,500.00	50,000.00	743,009.56	1,390,509.56
4. นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช	560,000.00		87,500.00			743,009.56	1,390,509.56
5. นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ ⁽¹⁾	560,000.00		80,000.00		40,000.00	-	680,000.00
6. นายชลิข ชินธรรมมิตร	560,000.00		70,000.00			743,009.56	1,373,009.56
7. นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์	560,000.00				40,000.00	743,009.56	1,343,009.56
8. รศ.จารุพร ไวยนันท์	560,000.00	250,000.00				743,009.56	1,553,009.56
9. ดร.ฐิตาภา สมิตินนท์	560,000.00	200,000.00		30,000.00		743,009.56	1,533,009.56
10. นายเมทธีว กิจโอธาน	540,000.00		60,000.00	30,000.00		743,009.56	1,373,009.56
11. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	520,000.00	200,000.00				185,752.39	905,752.39

หมายเหตุ: ⁽¹⁾นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 และเริ่มปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564



- ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน
 - ไม่มี -
- ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย
 - ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 8 ราย ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนรวม 47.93 ล้านบาท

ประเภท	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนและค่าแรง	7	53.16	6	52.36	8	47.93
รวม		<u>53.16</u>		<u>52.36</u>		<u>47.93</u>

- ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน
 - ไม่มี -
- ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย
 - ไม่มี -

หมายเหตุ : ข้อมูลกรรมการ และ ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ KGI BBE BBF BUP โปรดพิจารณาเพิ่มเติมใน เอกสารแนบ 1 และ เอกสารแนบ 2

8.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานของบริษัทฯ เป็นทรัพยากรที่มีค่าอย่างยิ่งจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้คงไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสิทธิภาพ อันจะเป็นพื้นฐานของศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ

บุคลากรของบริษัทฯ และ กลุ่มบริษัทฯ

จำนวนพนักงาน

ในปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 550 คน จำนวน 559 คน และ จำนวน 560 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานหลัก ได้ดังนี้



ฝ่ายงาน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)
สายงานบริหารและเลขานุการ และกฎหมาย	11	10	8
สายงานการเงินและบัญชี	48	48	45
สายงานทรัพยากรบุคคล	9	12	14
สายงานโรงงาน	449	455	456
สายงานพัฒนาธุรกิจ	4	4	6
สายงานควบคุมภายใน	2	2	2
สายงานแผนยุทธศาสตร์องค์กร และ บริหารความเสี่ยง	4	4	5
สายงานสิ่งแวดล้อมชุมชน	15	14	14
สายงานขายและการตลาด	8	10	10
รวม	550	559	560

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่คำนึงถึงความเหมาะสม และเป็นธรรม ตามความรู้ ความสามารถ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และยังให้สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน และตามกฎหมายแรงงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น อีกทั้งยังต้องให้มีความเหมาะสมกับการขยายตัวของธุรกิจ และการเติบโตของบริษัทด้วย ทั้งนี้ ในการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับ การวัดผล การดำเนินงานของพนักงานทุกระดับในรูปแบบของดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ซึ่งพนักงานแต่ละคนจะต้องทำ การประเมินผลต่อผู้บังคับบัญชา โดยการขึ้นเงินเดือนประจำปีและการจ่ายโบนัสประจำปีจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานตาม การประเมินผล KPI ในแต่ละปีบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะทั้งแบบระยะสั้นและระยะยาว

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวน 248.98 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานกะ และ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม ค่ายานพาหนะ ค่าโทรศัพท์ ค่าจ้างแรงงาน และสวัสดิการพนักงาน เป็นต้น

ประเภท	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนและค่าแรง	146.14	164.28	176.40
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5.44	5.89	6.32
เงินบำเหน็จ	1.48	4.86	5.05
อื่นๆ	53.78	67.23	54.51
รวม	<u>206.84</u>	<u>242.26</u>	<u>242.28</u>

หมายเหตุ ** ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งหมด 470 คน คิดเป็นสัดส่วนเข้าร่วมจากพนักงานทั้งหมดร้อยละ 84

ก

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานกับผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิหรือผิดสัญญาการจ้างแรงงานแต่อย่างใด

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกระดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะส่งเสริมให้บุคลากรสามารถพัฒนาความรู้ ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) รวมทั้งจะมีการจัดอบรมภายในบริษัทฯ เพื่อให้มีการถ่ายทอดประสบการณ์ และให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงานอยู่เป็นประจำ และบริษัทฯ จะพิจารณาจัดส่งพนักงานและผู้บริหารในสายงานต่าง ๆ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายเป็นการเพิ่มเติม เพื่อนำความรู้ที่ได้รับการปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดีขึ้น

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าที่สุด เป็นหัวใจในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมาย ที่จะนำพาให้บริษัทฯ มีความเข้มแข็ง สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบอันส่งผลถึงสภาพในการทำงานที่ดี มีความเป็นมืออาชีพ ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การพัฒนาศักยภาพและความรู้ ความสามารถของพนักงาน ให้เป็นคนมีคุณภาพ มีจิตวิญญาณความเป็นเจ้าของ มีความมุ่งมั่นทุ่มเท มีทัศนคติ และจิตสำนึกที่ดีในการเป็นผู้ให้ ทั้งต่อองค์กร ครอบครัว และสังคม โดยบริษัทฯ จะใช้หลัก ธรรมภิบาลที่ดีในการดูแลพนักงานเพื่อสร้างความไว้วางใจซึ่งกันและกัน พร้อมทั้งกระตุ้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการผลักดันและเปลี่ยนแปลงองค์กร อย่างสร้างสรรค์ ตระหนักในสิทธิและหน้าที่ และมีคุณธรรมยึดมั่นในความถูกต้องดีงาม ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ให้แรงงานอย่างเป็นธรรม คือการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักจริยธรรมซึ่งมีส่วนสำคัญยิ่งที่จะสร้างความยุติธรรม ความมั่นคงและความสงบสุขในสังคม อันรวมถึงความมั่นคง ยั่งยืน และความเจริญเติบโตของกิจการ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงาน ตามปณิธานว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและ/หรือกฎระเบียบกิจการพร้อมทั้งให้ความคุ้มครองในสภาพการทำงาน สุขภาพ และความปลอดภัย ของลูกจ้างโดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. การจ้างงาน

ในการพิจารณาคัดเลือกพนักงานใหม่ บริษัทฯ พิจารณาความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ทัศนคติ และความประพฤติผ่านระบบการคัดเลือก ทั้งในรูปแบบข้อสอบข้อเขียน การทดสอบต่างๆ และการสัมภาษณ์ โดยผู้ที่ผ่านคัดเลือกจะต้องเป็นพนักงานทดลองงานมีระยะเวลาติดต่อกันไม่เกิน 119 วัน เพื่อบ่งชี้ว่าพนักงานผู้นั้นมีผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดหรือมีความรู้ ความสามารถ ความประพฤติที่เหมาะสมและสามารถ หรือพัฒนาให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งงานนั้นๆ ต่อไปได้หรือไม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดจ้างงาน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติแต่อย่างใด ยืนยันความเสมอภาคทางโอกาส โดยไม่นำความของบุคคลความคิดเห็นทางการเมือง อายุ หรือความทุพพลภาพ มาเป็นปัจจัยใน การพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน รวมถึงจัดปัจจัยอื่นๆ ที่อาจนำไปสู่การเลือกปฏิบัติ

2. การพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะ และเพิ่มพูนศักยภาพโดยเปิด โอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเพื่อ ความก้าวหน้าในการทำงานเมื่อมีโอกาสมatchingที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้หญิงได้ขึ้นสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นในสัดส่วนที่สมดุลกับผู้ชาย ได้มากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ประเมินวิธีการดำเนินการที่เกี่ยวข้องและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอในการปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการส่งเสริม การจ้างงานรวมถึงส่งเสริมโอกาสและความก้าวหน้าในหน้าที่



3. เวลาการทำงาน

ชั่วโมงการทำงานจะถูกจำกัดไม่ให้มากเกินไป และเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติ โดยวันและเวลาทำงาน ของพนักงานบริษัทฯ สามารถแบ่งได้หลักๆ เป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

- งานในสำนักงาน วันทำงานวันจันทร์ ถึง วันศุกร์ เวลา 08.30-17.30 น.
- งานปฏิบัติภาคสนาม วันและเวลาทำงานขึ้นกับการตกลงกับผู้บังคับบัญชา และถูกค้ำภายใต้กรอบกฎหมายตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. การจ่ายค่าจ้าง

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบเงินเดือนอย่างยุติธรรมให้สอดคล้องกับอัตราที่สามารถเทียบเคียงกับค่าจ้างในตลาด รวมทั้งให้ผลตอบแทนในการทำงานมีการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงให้รางวัลโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ ความเหมาะสม และเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ และสวัสดิการอื่นๆ อย่างเหมาะสม และมีการทบทวนอัตราผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

5. การลงโทษทางวินัย

หากพนักงานหลักเล็งเห็นว่าไม่ปฏิบัติตามระเบียบวินัยหรือฝ่าฝืนข้อห้ามมิให้ปฏิบัติ พนักงานจะได้รับคำตักเตือนจากผู้บังคับบัญชาโดยใช้หลักในการปกครองเบื้องต้นซึ่งบริษัทฯ จะไม่ใช้หรือยอมรับการลงโทษ บังคับข่มเหง ทางร่างกาย และจิตใจ หรือการละเมิดทางวาจาต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรมซึ่งการลงโทษหนักเบาขึ้นอยู่กับชนิดของการกระทำผิดและเจตนา ผลของการกระทำและคุณงามความดีในอดีต โดยมีขั้นตอนทางวินัยตามลำดับ และหากมิให้ออกจากงานบริษัทฯ จะชดเชยตามที่กฎหมายแรงงานกำหนด

6. ไม่สนับสนุนให้มีการจ้างแรงงานเด็กที่ผิดกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็กที่ผิดกฎหมายแรงงานที่ถูกบังคับ หรือแรงงานทาส ยกเว้นแต่ในกรณีที่มีการจ้างเหล่านั้น เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับเรื่องอายุ ชั่วโมงการทำงาน การจ่ายค่าตอบแทนสุขภาพ และความปลอดภัย

7. การสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความมุ่งมั่นที่จะสื่อสารนโยบายและเจตนารมณ์ของนโยบายทั้งหมดไปยังพนักงานทุกท่านผ่านทางปฐมนิเทศพนักงาน และการสื่อสารของฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ มีการประชุมพนักงานทั้งอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงาน และสภาพที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมถึงแจ้งข้อมูลที่สมเหตุสมผล และภายในระยะเวลาที่สมควรผ่านทางระบบ Intranet และสื่อ Social Media โดยเฉพาะเมื่อต้องมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้แสดงออกถึงความคิดเห็นอย่างมีส่วนร่วม และสามารถตอบรับต่อการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างสร้างสรรค์

8. กระบวนการการร้องทุกข์

บริษัทฯ มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งพนักงานสามารถ นำปัญหาส่วนตัว และปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานมาร้องเรียนได้ที่ email : ia@bbgigroup.com โทร 02-335 8673 โดยให้พนักงานที่รู้สึกว่าคุณมีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการถูกข่มเหง การถูกเลือกปฏิบัติ การถูกละเมิดสิทธิ หรือตกเป็นเหยื่อของผู้อื่นมีสิทธิร้องเรียนปัญหาตามกระบวนการร้องเรียนได้

9. การจัดสภาพการทำงานที่ดี

จัดสภาพการทำงานที่เหมาะสมให้พนักงานได้ทำงานอย่างปลอดภัยและมีศักดิ์ศรี โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมที่ดี ผ่อนคลาย เพื่อสุขอนามัยและความปลอดภัยต่อชีวิตของพนักงาน และให้พนักงานได้ปรับความสมดุลระหว่างชีวิต และการทำงานส่งเสริมให้พนักงานใส่ใจในการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดีขึ้น



10. การส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิต

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นและสนับสนุนให้มีการพัฒนาชีวิต ความเป็นอยู่ของครอบครัวพนักงานให้มีความสุข และสามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน โดยสนับสนุนในการเก็บออม และการแบ่งเวลาในการทำงานและการใช้ชีวิตกับครอบครัวอย่างสร้างสรรค์

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการในการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรเช่น

- จัดการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานโดยมีการจัดโปรแกรมการตรวจสุขภาพให้สอดคล้องและเหมาะสมกับช่วงอายุของพนักงานและมีการประสานงานกับทางโรงพยาบาลให้พนักงานสามารถเพิ่มรายการการตรวจสุขภาพได้ในอัตราค่าพิเศษรวมถึงโปรแกรมการตรวจสุขภาพในอัตราค่าพิเศษให้กับสมาชิกในครอบครัวของพนักงานพร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดยการให้ทางโรงพยาบาลมาให้บริการตรวจสุขภาพที่สำนักงานของบริษัทฯ
- สวัสดิการพนักงาน ได้แก่ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม สวัสดิการเงินช่วยเหลือ และอื่นๆ
- การจัดกิจกรรมป้องกันสุขอนามัยภายใต้สถานการณ์โรคระบาด COVID-19
- การจัดให้พนักงานได้มีการอบรมและพัฒนาพนักงานแม้จะอยู่ในสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 อย่างต่อเนื่องผ่านระบบการเรียนรู้ด้วยตนเองออนไลน์ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานอันจะก่อให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการ ขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นตลอดเวลา

8.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

8.6.1 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้ง นายสุพงศ์ พงศ์ปริตร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานยุทธศาสตร์องค์กร และสนับสนุนธุรกิจ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2564 เพื่อทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการบริษัท (คุณสมบัติและประวัติ ของ เลขานุการบริษัท ปรากฏใน เอกสารแนบ 1 ข้อมูลประวัติกรรมการและผู้บริหารฯ)

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วยความรับผิดชอบความใส่ใจและความซื่อสัตย์ ให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมายและบรรลุนิติวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทตามกฎหมาย มีดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารควรทราบ
2. จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
3. ดูแล สนับสนุนและติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร



4. คู่มือการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ที่ออกตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้นำมาใช้เพิ่มเติม)
 5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้นำมาใช้เพิ่มเติม) มาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว
 6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมถึงการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
 - รายงานประจำปี/แบบ 56-1 One Report
 7. ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ
 8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปีซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบ การประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอซึ่ง “สำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัท” จะดำเนินการจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม ในการประชุมประธานฯ ได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการฯ เป็น ผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุมบันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร โดยเลขานุการบริษัทและหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมเอกสารจะถูกจัดเก็บเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการประจำปี 2564 (จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งปี)					
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร ความเสียงและ บรรษัทภิบาล	กรรมการ สรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน	กรรมการ อำนวยการ ลงทุน	ประชุมโดย วิธีพิเศษ จัดการ (NED)
1. นายพิชัย ชูณหวิชัย	ประธานกรรมการบริษัท	8/10	-	-	-	-	-
2. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	รองประธานกรรมการบริษัท	10/10	-	-	-	-	-
3. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	กรรมการ/ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยงและ บรรษัทภิบาล/ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10/10	-	4/4	-	-	-

4.นายชัยวัฒน์ โควาวิสารักษ์	กรรมการ/ประธานกรรมการ กลั่นกรองการลงทุน	10/10	-	-	-	8/8	-
5.นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	กรรมการ/กรรมการบริหารความ เสี่ยงและบรรษัทภิบาล/กรรมการ กลั่นกรองการลงทุน	10/10	-	4/4	-	8/8	-
6.นายชัช ชินธรรมมิตร	กรรมการ/กรรมการกลั่นกรองการ ลงทุน	10/10	-	-	-	7/8	-
7.นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์	กรรมการ/กรรมการบริหารความ เสี่ยงและบรรษัทภิบาล	10/10	-	4/4	-	-	-
8.รศ.จารุพร ไวยนันท์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	10/10	7/7	-	3/3	-	1/1
9.ดร.ฐิตาภา สมิตินนท์	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	10/10	7/7	-	3/3	-	1/1
10.นายแมทธิว กิจโอธาน	กรรมการอิสระ/กรรมการ กลั่นกรองการลงทุน/กรรมการ สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	9/10	-	-	3/3	6/8	-
11.นางแพตริเซีย มงคลวนิช	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	9/10	7/7	-	-	-	1/1

8.6.2 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่างๆ ที่เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ รศ.จารุพร ไวยนันท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.ฐิตาภา สมิตินนท์ และนางแพตริเซีย มงคลวนิช เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายวงศ์วิศ อัสรานโรจน์ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในธุรกิจ มีความเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเป็นไปด้วยความเหมาะสมและโปร่งใส ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ (คุณสมบัติและประวัติของ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในข้อมูลเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน)

งานด้านกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ขององค์กร ประกอบด้วย

• สำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัท

- รับผิดชอบดูแลติดตามให้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และ หน่วยงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯรวมทั้งเป็น ศูนย์กลาง ในการรวบรวม ติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกฎระเบียบภายนอกที่เกี่ยวข้อง
- รับผิดชอบกำกับดูแลงานด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายด้านการเป็นบริษัทจดทะเบียน กฎหมายด้าน สิ่งแวดล้อม/ความปลอดภัยในอุตสาหกรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ให้คำปรึกษาประเด็นข้อกฎหมายแก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องกับกฎหมาย โดยเฉพาะฯ ทำธุรกรรม ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจมีความคล่องตัว



• ฝ่ายตรวจสอบภายใน

รับผิดชอบในการประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

จำนวนพนักงานในหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานที่ทำหน้าที่ในหน่วยตรวจสอบภายในทั้งสิ้น 2 คน

8.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

● ค่าตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ในรอบปีบัญชี 2564 ของบริษัทฯ 815,115 บาท และ บริษัทย่อย 1,394,062 บาท

● ค่าบริการอื่นในรอบปีบัญชี 2564

- ไม่มี -

ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัทฯ/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม/กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
1. ค่าสอบบัญชีบริษัทฯ (Audit Fee)	926,907 บาท	884,800 บาท	815,115 บาท
2. ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย*	1,399,693 บาท	1,619,515 บาท	1,394,062 บาท
3. ค่าบริการอื่น (Non Audit Fee)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
4. ประเภทและขอบเขตงานบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non Audit Service)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : *บริษัทย่อย คือ

1. บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ("KSL")
2. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ละพิจเฑร) จำกัด ("BBE")
3. บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ("BBF")
4. บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด ("BUP")

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกัน บริหารจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

Signature

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในปัจจุบันของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ด. โดยอ้างอิงจากรายงานผลการสอบทานระบบการควบคุมภายใน(รวมระดับองค์กรและระดับกระบวนการ) ที่จัดทำโดยบริษัท ไพร์วอเคอร์เฮาส์เพอร์ส เอบีเอส จำกัด (“PwC”) ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2564 รายงานผลการติดตามประเด็นที่พบจากการสอบทาน ที่จัดทำโดย PwC ลงวันที่ 30 มิถุนายน 2564 รวมถึงการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย ในด้านต่างๆ รวม 5 องค์ประกอบ ดังนี้

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการติดตามควบคุม และดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมถึงการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการสูญหายหรือการนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน ทั้งนี้สรุปรายละเอียดการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในไว้ใน แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อีกทั้งมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดี ส่งผลให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในระดับที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบแยกตามสายงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยการจัดทำแผนงาน งบประมาณประจำปี และตัวชี้วัดที่เหมาะสม เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน มีระบบการจ่ายผลตอบแทนโดยพิจารณาจากผลสำเร็จงานตามเป้าหมายของดัชนีชี้วัดส่วนบุคคล มีแผนในการสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ กำหนดระบบควบคุมจริยธรรมเป็นนโยบายและมีแผนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานนำไปปฏิบัติไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ รวมถึงมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับหลักการ coso และแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมาตรฐานสากลที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี รวมถึงการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในขั้นตอนการปฏิบัติงานทั่วไปที่มีคุณภาพ คู่มืออำนาจดำเนินการในการอนุมัติแต่ละระดับที่เป็นระบบ รัดกุม รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้า และคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดกระบวนการประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจโดยวิธีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทรวมถึงจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนด



กรอบนโยบายรวมถึงการกำกับดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั้งองค์กร และมีการสื่อสารให้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ ทำหน้าที่ให้คำแนะนำประสานงานการประเมินความเสี่ยงภายในหน่วยงานของตนเอง โดยให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่สำคัญโดยคำนึงถึงโอกาสเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน ในแต่ละหน่วยงานทั้งที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐและภาคเอกชน พร้อมทั้งกำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยง และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานความเหมาะสมของมาตรการป้องกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วโดยมีการจัดทำนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Policy) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีความต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล เพื่อวิเคราะห์และกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัทฯ และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ได้มอบหมายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานที่เกี่ยวข้องทุกคนนำหลักการ ไปปฏิบัติและจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ ขั้นตอน และอำนาจในการดำเนินการใดๆ ของฝ่ายบริหาร และผู้มีอำนาจในแต่ละลำดับชั้นอย่างชัดเจน โดยจัดทำเป็นระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ แจ้งให้กับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องซึ่งทุกขั้นตอนกระบวนการมีการติดตามตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของกฎหมายโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจมีความเสี่ยงสูง ซึ่งมั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมในการปฏิบัติงานที่เพียงพอตอบสนองความเสี่ยงในการดำเนินงานทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการพัฒนาฝึกอบรมความรู้ ทักษะ และความสามารถให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้มีการกำหนดแผนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ และได้พิจารณาประเด็นสำคัญที่ตรวจพบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอกที่มีการติดตามตรวจสอบอย่างเคร่งครัด และรายงานให้ คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้เกี่ยวข้องรับทราบเพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาและทำมาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหา โดยที่ผ่านมาหน่วยงานตรวจสอบภายในยังไม่พบการกระทำใด ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายสำหรับการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการดำเนินการตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการทำธุรกรรมให้ถือเสมือนเป็นบุคคลภายนอกและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวจะดำเนินการตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตาม สอบทาน ตรวจสอบการปฏิบัติ รวมถึงรายงานข้อมูลของธุรกรรมที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและพิจารณารายไตรมาส

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ และใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ใช้โปรแกรมเพื่อเสริมประสิทธิภาพในการวางแผนการใช้ทรัพยากรและการบริหารข้อมูลทางการเงิน การซื้อ การขาย การบริหารสินค้าคงคลัง และข้อมูลการวางแผนการผลิต เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องรวดเร็วมีความแม่นยำ ซึ่งจะทำให้ฝ่ายบริหารรับรู้ข้อมูล และสามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งมีมาตรการเพื่อความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยได้วางมาตรการป้องกัน



ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากระบบสารสนเทศ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพียงพอต่อการตัดสินใจ และเผยแพร่บน website ของบริษัทฯ อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม และกำหนดให้มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำ ด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท เป็นศูนย์กลางในการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญต่างๆ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการจัดหางบการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสผ่าน หน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้ทราบข้อบกพร่องและปัญหาที่เกิดขึ้นและเพื่อให้หน่วยงานภายนอกได้รับข้อมูลที่ต้องการ หรือสามารถแจ้งข้อมูลแก่บริษัทฯ ได้ ซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 10 ครั้ง เพื่อกำหนดนโยบาย แผนดำเนินธุรกิจ และติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท ส่วนคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท มีการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงาน หรืองบประมาณในด้านต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน มีการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ อยู่ตลอดเวลา และจัดให้ผู้บริหารระดับกลางได้มีการนำเสนอผลงานเป็นประจำรายเดือน โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท ได้ทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์องค์กร 5 ปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อวางกลยุทธ์ในการทำธุรกิจได้ชัดเจนยิ่งขึ้น ทั้งนี้ แผนยุทธศาสตร์องค์กรดังกล่าวจะมีการพิจารณาทบทวนทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป ในส่วนของคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยมีการพบปะพูดคุยกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระเพื่อรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่ตรวจพบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการให้มีการแก้ไขภายในเวลาที่เหมาะสม โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้จัดทำกรอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการดำเนินการตรวจสอบการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ จัดทำแผนงานตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และต้องทำรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทันทีที่มีเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบร้ายแรงต่อการประกอบกิจการและชื่อเสียงของบริษัทฯ เช่น ด้านการผลิต การดำเนินกิจการ การทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการฝ่าฝืนกฎหมายของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วนดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดไว้

ความเห็นของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในอิสระต่อระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้จ้าง PwC เพื่อทำหน้าที่สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยครอบคลุมถึงการควบคุมการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจเอทานอล และธุรกิจไบโอดีเซล ขอบเขตการสอบทานประกอบด้วยองค์ประกอบของการควบคุมภายใน 5 ด้านตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยครอบคลุมบริษัทฯ KGI, BBE และ BBF รวมถึงการสอบทานการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับการดูแลโดยหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศของ BCP และ KSL ในลักษณะ Shared Services โดยการสอบทานครอบคลุมถึงกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 13 กระบวนการ ได้แก่

(1) กระบวนการรายได้และลูกหนี้ (2) กระบวนการซื้อและเจ้าหนี้ (3) กระบวนการค่าใช้จ่าย (4) กระบวนการผลิต (5) กระบวนการบริหารคลังวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป (6) กระบวนการขนส่งสินค้า (7) กระบวนการบริหารที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการซ่อมบำรุง (8) กระบวนการบริหารบุคลากรและการจ่ายค่าแรงและเงินเดือน (9) กระบวนการประกันภัย (10) รายการที่เกี่ยวข้องกัน (11) กระบวนการควบคุมทั่วไป ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (12) การควบคุมภายในระดับองค์กรและการกำกับดูแลของบริษัทโฮลดิ้ง และบริษัทร่วม และ (13) นโยบายการลงทุน

PwC เริ่มปฏิบัติงานตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564 โดยอ้างอิงกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) PwC ได้รายงานความคืบหน้าของการสอบทานระบบการควบคุมภายใน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 และได้รายงานผลการสอบทานและเสนอแนะสิ่งที่ควรปรับปรุงในแต่ละกระบวนการ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะของ PwC และ PwC ได้เข้าตรวจสอบความคืบหน้าของการแก้ไขประเด็นที่พบจากการประเมิน และรายงานผลการติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2564 โดยสามารถสรุปข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และแนวทางการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในของแต่ละบริษัท ภายใต้อำนาจ และบริษัทย่อย แยกตามประเภทของกระบวนการทางธุรกิจหลักจากรายงานผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของ PwC รวมถึงสถานะการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ ตามข้อเสนอแนะของ PwC ภายหลังจากที่มีการออกรายงานดังกล่าวได้ดังนี้

บริษัท/กลุ่มบริษัท	ประเด็นการควบคุมภายในที่ตรวจพบ	ความคืบหน้าการดำเนินการ
กระบวนการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ		
KGI	ไม่มีการจัดทำแผนการกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Disaster Recovery Plan) สำหรับระบบ ERP ⁽¹⁾ และไม่มีการทดสอบการกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับระบบ HR ⁽²⁾	<ul style="list-style-type: none"> • KGI ได้จัดทำแผนการกู้คืนระบบ IT สำหรับระบบ ERP แล้วโดยจะใช้แผนการเดียวกับระบบ HR • KSL ได้ดำเนินการทดสอบการกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับระบบ ERP และ HR เรียบร้อยแล้ว เป็นไปตามแผนการทดสอบการกู้คืนระบบฯ ที่กำหนดไว้
	ไม่มีการปรับปรุงระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการสำรองข้อมูลและการทดสอบกู้คืนข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน และไม่มีความเพียงพอในการจัดเก็บผลการสำรองข้อมูลสำหรับระบบ HR รวมถึงไม่มีการจัดเก็บสำรองข้อมูลของระบบ HR ใวนอกสถานที่ (Off site)	<ul style="list-style-type: none"> • KGI ปรับปรุงระเบียบปฏิบัติให้เป็นปัจจุบันแล้ว และได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบให้กับทาง IT ที่โรงงานช่วยทำการตรวจสอบบันทึกทุกสิ้นเดือนและจัดทำ Script batch file ทำการสำรองข้อมูลของทุกวันในเดือน • สำหรับการจัดเก็บสำรองข้อมูลของระบบ HR ใวนอกสถานที่ (Off site) ทาง KSL ได้ดำเนินการจัดเก็บสำรองข้อมูลของระบบ HR ใวนอกสถานที่ โดยจัดเก็บแบบไขว้กันในแต่ละพื้นที่ของบริษัทในกลุ่ม KSL เรียบร้อยแล้ว
	สัญญาจ้างบริการด้านสารสนเทศระหว่าง	<ul style="list-style-type: none"> • KGI ได้แก้ไขสัญญากับ KSL ให้มีการระบุถึง



บริษัท/กลุ่มบริษัท	ประเด็นการควบคุมภายในที่ตรวจสอบ	ความคืบหน้าการดำเนินการ
	KGI กับ KSL ไม่ได้ระบุถึงการอนุญาตให้ KGI เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของ KSL และแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติงานตามสัญญา และในทางปฏิบัติ KGI ยังไม่มีหลักฐานว่าได้ตรวจสอบการดำเนินงานตามสัญญาที่ KSL	การเข้าตรวจสอบการดำเนินงานที่ KSL และมีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบการดำเนินงานตามสัญญาที่ได้มีการแก้ไขแล้ว โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบทุกๆ 2 เดือน • ในทางปฏิบัติ KGI ได้ดำเนินการจัดทำ Check list และทำการตรวจสอบการดำเนินงานตามสัญญาแล้วตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2564 เป็นต้นไป

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ โปรแกรมสำหรับระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) ที่ทางบริษัทฯ ใช้คือโปรแกรม SAP

⁽²⁾ โปรแกรมสำหรับระบบ HR (Human Resource Management) ที่ทางบริษัทฯ ใช้คือโปรแกรม People Smart

ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท เกทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีการออกรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีดังกล่าว

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

การแข่งขันที่เป็นธรรม

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กำหนดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้านการแข่งขันที่เป็นธรรม ดังนี้

- ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล โดยประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (ethical and responsible business) ตามจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแข่งขันที่เป็นธรรม ดังนี้
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กำหนดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนการดำเนินการ (operation plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของกิจการ โดยจัดทำนโยบายหรือแนวปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้
 - ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง
 - ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
 - ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า
 - ความรับผิดชอบต่อชุมชน

5

- ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- การแข่งขันอย่างเป็นธรรม
- การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ตามจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

- การปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพผลิตภัณฑ์ : พนักงานพึงส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และรวดเร็วแก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของผลิตภัณฑ์หรือบริการ นอกจากนี้ พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- การปฏิบัติต่อคู่ค้า เจ้าหนี้ และ/หรือลูกหนี้ : กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงปฏิบัติต่อคู่ค้า เจ้าหนี้และลูกหนี้อย่างเสมอภาค และเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และพึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า เจ้าหนี้ และ/หรือลูกหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

ตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน ดังนี้

- การรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ : ดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต้องร่วมดูแลมิให้ชำรุด สูญหาย โดยไม่นำไปใช้เพื่อการอื่นนอกเหนือจากธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงต้องเคารพทรัพย์สินของผู้อื่น
“ทรัพย์สิน” หมายถึง ทรัพย์สินทั้งที่มีตัวตน และไม่มีตัวตน เช่น สัมหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ เทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ เอกสารสิทธิ์ ทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนข้อมูลที่เป็นความลับที่ไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน อาทิ แผนธุรกิจ ประสิทธิภาพทางการเงิน ข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล
- การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา : รักษาและคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาและข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือนำไปใช้ด้วยวิธีการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
รายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรืออาจนำไปสู่การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ หรือของบุคคลอื่น
- การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ : ปฏิบัติตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์และการดำเนินงานเพื่อพัฒนาการทำงานและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
- การใช้ข้อมูลภายใน : เก็บรักษาและจัดให้บุคคลที่ได้รับข้อมูล เก็บรักษาข้อมูลความลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) โดยมีวิธีในการเข้าถึงที่เหมาะสมและไม่เปิดเผยให้กับพนักงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง และไม่ใช้ข้อมูลภายใน ข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ เช่น แผนงาน รายได้ มติการคาดคะเนทางธุรกิจ ผลงานจากการทดลองค้นคว้า การประมูลราคา เป็นต้น ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือไม่ก็ตาม เพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบ



การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ค่านิยมตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

“การทุจริตคอร์รัปชัน” หมายถึง การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบ การฝ่าฝืนกฎหมาย จริยธรรม ระเบียบหรือนโยบายของบริษัทฯ เพื่อการแสวงหาประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย โดยหมายรวมถึงการกระทำต่างๆ ได้แก่ การคิดสินบน การให้สิ่งของ เงิน หรือประโยชน์อื่นใด การฉ้อฉล การฟอกเงิน การชักยอก การปกปิดข้อเท็จจริง การตกแต่งบัญชี และการคอร์รัปชัน (Corruption) อาทิ การให้ การเสนอ/ให้คำมั่น/สัญญาว่าจะให้ หรือการรับ การเรียกรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน รวมถึงประโยชน์อื่นใดอย่างไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ เป็นต้น

“การช่วยเหลือทางการเงิน” หมายถึง การช่วยเหลือทางการเงินหรือรูปแบบอื่นเพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง เช่น การให้กู้เงิน การสนับสนุนบุคลากร การให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาเพื่อส่งเสริมหรือสนับสนุนพรรคการเมือง การซื้อบัตรเข้าชมงานเพื่อระดมทุนหรือบริจาคเงินแก่องค์กรที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพรรคการเมือง เป็นต้น

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่กระทำการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยตรงและทางอ้อม จะไม่สนับสนุนการทุจริตหรือคอร์รัปชันไม่ว่ากรณีใดๆ และจะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด รวมถึงบริษัทฯ จะจัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างเข้มงวด
2. ความเป็นกลางทางการเมืองและการช่วยเหลือทางการเงิน
บริษัทฯ เป็นองค์กรธุรกิจที่เป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและการปกครองระบอบประชาธิปไตย บริษัทฯ ไม่มีแนวปฏิบัติที่จะให้การช่วยเหลือทางการเงินแก่พรรคการเมือง หรือบุคคลใดๆ ไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่บุคคลดังกล่าวจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ทำให้บริษัทฯ สูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเมือง รวมถึงจะไม่ดำเนินกิจกรรมทางการเมืองภายในบริษัทฯ รวมถึงใช้ทรัพยากรใดๆ ของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการดังกล่าว
3. การบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน
บริษัทฯ ประสงค์ที่จะสนับสนุนการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม ผ่านกระบวนการทางธุรกิจหรือการบริจาคเพื่อการกุศล ซึ่งการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนเพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาชุมชนและสังคมดังกล่าว จะต้องถูกนำไปใช้เพื่อสาธารณกุศลเท่านั้น และต้องไม่ถูกนำไปใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน ทั้งนี้ การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนจะต้องปฏิบัติโดยสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ และมีเอกสารหลักฐานชัดเจนการเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ
4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ไม่ควรรับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดซึ่งมีมูลค่าจากเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ และไม่ควรมอบของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดซึ่งมีมูลค่า ซึ่งรวมถึงการเสนอหรือให้ สัญญาว่าจะให้ของขวัญ สิ่งบันเทิง การจัดการท่องเที่ยว หรือสิ่งตอบแทนพิเศษ ไม่ว่าจะมีการรับ การเสนอหรือให้จริงหรือไม่ก็ตามแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ไม่ควรให้การเลี้ยงรับรอง หรือใช้จ่ายที่เกินความจำเป็นหรือไม่เหมาะสมแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้รับสิ่งใดที่มีมูลค่า ให้ปฏิเสธ ไม่รับและให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ ทั้งนี้ โดยให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานราชการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่นใด



5. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริต คอรัปชัน และปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการทุจริตคอรัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายบริหารนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอรัปชัน ไปสื่อสารและปฏิบัติ หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอรัปชัน บุคคลดังกล่าวจะได้รับโทษตามกฎหมายและ / หรือระเบียบของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อผู้ที่ปฏิเสธการคอรัปชัน แม้ว่า การกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
6. บริษัทฯ สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอรัปชัน รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนภายในบริษัทฯ ผ่านหลากหลายช่องทาง อาทิ หลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการและพนักงาน สัมมนาส่งเสริมการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี การอบรมอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ระบบอินทราเน็ต กิจกรรม CG Day ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่พบพนักงาน เป็นต้น เพื่อนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง และเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายสนับสนุนและดำเนินงานมีทรัพยากรและบุคลากรที่มีทักษะเพียงพอต่อการนำมาตรการมาปฏิบัติ
7. บริษัทฯ สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอรัปชัน รวมถึงช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจ คู่ค้าทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียผ่านหลากหลายช่องทาง อาทิ เว็บไซต์ รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ย่อย กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ จดหมายถึงผู้ประกอบการต่างๆ คู่มือการติดต่อธุรกิจกับบริษัทฯ จรรยาบรรณคู่ค้า เป็นต้น เพื่อให้บุคคลดังกล่าวทราบและนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง
8. บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบการเบิกจ่าย เพื่อป้องกันไม่ให้ถูกพิจารณาได้ว่ามีการช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศล ไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอรัปชัน และเงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจจะไม่ได้ถูกใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอรัปชัน ทั้งนี้ การเลือกรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน
9. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบกระบวนการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอรัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อฯ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในจะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
10. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอรัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง
11. บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายใน บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอรัปชัน และมีการประเมินผลการควบคุมตนเอง (Control Self Assessment) เพื่อหาหรือผลการควบคุมภายในที่บุคลากรปฏิบัติงาน
12. บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุม ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง และมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
13. บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นจะช่วยให้องค์กรฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตาม



ข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

14. คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
15. หน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

นโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy)

วัตถุประสงค์

นโยบายนี้ได้กำหนดกระบวนการ วิธีการ และช่องทางในการร้องเรียนที่น่าเชื่อถือให้แก่พนักงานและเจ้าหน้าที่ เพื่อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือประพฤตินิষอบที่โต้พบเห็นหรือรับทราบ ซึ่งการกระทำดังกล่าวเกิดขึ้นจากหรือเกี่ยวข้องกับพนักงานเจ้าหน้าที่ ผู้บริหาร กรรมการ ตัวแทน ผู้แทน หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการแทนบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ ยังได้กำหนดนโยบายเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลอื่นที่ให้อ้างอิงข้อมูล จากการลงโทษทางวินัยหรือผลกระทบอื่นจากผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหาร ทั้งนี้ การร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสดังกล่าวต้องกระทำโดยสุจริต มิได้เป็นการกลั่นแกล้งหรือแค้นใดๆ

ขอบเขตของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสด

- การกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของรัฐ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายหรือระเบียบข้อบังคับใดๆ ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- การกระทำที่อาจสื่อถึงการทุจริต ซึ่งหมายถึง การกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น เช่น การให้สินบน การชักยอกทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การฉ้อโกง การขู่กรรโชก เป็นต้น
- การกระทำ ความประพฤติ หรือการละเว้นการกระทำในทางบัญชี รายงาน บันทึกการบัญชี และแนวทางปฏิบัติ และ/หรือการรายงานทางการเงิน หรือการควบคุมภายในที่มีพิรุณหรือไม่เป็นไปตามมาตรฐานหรือแนวทางปฏิบัติทั่วไป
- การกระทำโดยเจตนาให้บริษัทฯ เสียหาย หรือเสียประโยชน์
- การปิดบังการกระทำผิดประเภทต่างๆ ข้างต้นโดยเจตนา

แนวทางการแจ้งเบาะแสดการกระทำผิด

เมื่อผู้ใดพบเห็นเหตุการณ์ที่มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของรัฐ นโยบายกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายหรือระเบียบข้อบังคับใดๆ ของบริษัทฯ การกระทำที่อาจสื่อถึงการทุจริต รวมถึงการกระทำอื่นตามที่ระบุในขอบเขตของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตัวแทนผู้แทน หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการแทนของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ผู้ร้องเรียนควรสอบถามหรือปรึกษาผู้บังคับบัญชาเป็นอันดับแรก หากไม่สะดวกใจหรือเรื่องที่ร้องเรียนเกี่ยวข้องกับผู้บังคับบัญชา ให้แจ้งเรื่องผ่านช่องทางในการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสดที่กำหนดไว้ โดยระบุชื่อหรือเบอร์โทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้เพื่อสอบถามรายละเอียดเกี่ยวกับเรื่องที่ร้องเรียนเพื่อที่จะสามารถดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงได้ในอนาคต ทั้งนี้ ข้อมูลผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

ผู้รับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่รับเรื่องร้องเรียนและพิจารณาเนื้อหาหรือประเด็นที่ได้รับการร้องเรียนด้วยความรอบคอบ และพิจารณาถึงความเป็นอิสระในการดำเนินการ ตรวจสอบข้อเท็จจริง ติดตาม และแจ้งความคืบหน้าของการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



ผู้บริหารระดับสูง และกรรมการของบริษัทฯ รับทราบเป็นระยะๆ เพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องร้องเรียนได้มีการดำเนินการตามขั้นตอนและกระบวนการอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่ให้ความร่วมมือและให้การช่วยเหลือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ในการค้นหาเบาะแสและการสอบสวนเรื่องร้องเรียนกรณีมีการกระทำฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายการแจ้งเบาะแส การกระทำความผิด กฎระเบียบของรัฐ นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายอื่นๆ ของบริษัทฯ หรือระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ การกระทำที่อาจส่งถึงการทุจริต รวมถึงการกระทำอื่นตามที่ระบุในขอบเขตของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

ทั้งนี้ การร้องเรียนอันเป็นเท็จ ถือว่ามีความผิดร้ายแรงตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นการกระทำความผิดกฎหมาย ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนอันเป็นเท็จต้องได้รับโทษทางวินัยสูงสุดถึงขั้นเลิกจ้าง

การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และพยานจะได้รับการปกป้องคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน บุคคลที่แจ้งเรื่องร้องเรียน และพยาน เป็นความลับและไม่อาจเปิดเผยข้อมูลใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่กรณีจำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกเปิดเผย บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

กระบวนการรับข้อร้องเรียน การแจ้งเบาะแสดการกระทำความผิด (Whistle Blowing Policy)

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนกำหนดให้คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการจัดการ (บันทึก ติดตามความคืบหน้า แก้ไขปัญหา รายงาน) ข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย และดูแลให้มีการจัดช่องทางเพื่อการรับข้อร้องเรียนที่มีความสะดวกและมีมากกว่า 1 ช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนไว้ใน website หรือรายงานประจำปี
2. คณะกรรมการควรดูแลให้มีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในกรณีที่มีการชี้เบาะแส โดยควรกำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสดผ่านทาง website ของกิจการ หรือผ่านกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบของกิจการที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ และรายงานต่อคณะกรรมการ
3. คณะกรรมการควรดูแลให้มีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสดที่แจ้งเบาะแสดด้วยเจตนาสุจริต

เพื่อรักษามาตรฐานด้านการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำอื่น จึงกำหนดกระบวนการรับข้อร้องเรียน การแจ้งเบาะแสดการกระทำความผิด (Whistle Blowing Policy) ดังนี้

เรื่องที่ได้รับแจ้ง

การกระทำของกรรมการ พนักงานประจำ พนักงานที่มีการกำหนดระยะเวลาการจ้าง พนักงานที่ได้รับการว่าจ้างผ่านบริษัทคู่สัญญา และตัวแทนหรือผู้แทนของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในเรื่องดังนี้

- การกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของรัฐ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายหรือระเบียบข้อบังคับใดๆ ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



- การกระทำที่อาจสื่อถึงการทุจริต ซึ่งหมายถึง การกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น เช่น การยักยอกทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การฉ้อโกง เป็นต้น

ช่องทางในการแจ้ง

1. จดหมายทางไปรษณีย์ ถึงหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) 2098 อาคาร เอ็ม ทาวเวอร์ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
2. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ IA@bbqigroup.com
3. Website www.bbqigroup.com > การกำกับดูแลกิจการ > ช่องทางการร้องเรียน
4. โทรศัพท์ 0-2335-8673

ขั้นตอนการดำเนินงาน

1. การลงทะเบียนรับเรื่อง หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน
2. การตรวจสอบและรวบรวมข้อมูล หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบและรวบรวมข้อมูล โดยแบ่งประเภทตามผู้ถูกร้องเรียน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้
 - 1) ผู้ถูกร้องเรียนเป็นพนักงาน
 - 2) ผู้ถูกร้องเรียนเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - 3) ผู้ถูกร้องเรียนเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือเป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือพนักงานระดับบริหาร*
3. การสอบสวน โดยแบ่งประเภทตามผู้ถูกร้องเรียน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้
 - 1) กรณีพนักงานเป็นผู้ถูกร้องเรียน ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่พิจารณาสอบสวน รวมถึงความจำเป็นในการตั้งคณะกรรมการสอบสวน เพื่อดำเนินการสอบสวนโดยให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของบริษัทฯ
 - 2) กรณีหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ถูกร้องเรียน ให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบสวน รวมถึงความจำเป็นในการตั้งคณะกรรมการสอบสวน เพื่อดำเนินการสอบสวนโดยให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของบริษัทฯ และรายงานผลสรุปต่อคณะกรรมการบริษัท
 - 3) กรณีกรรมการบริษัทฯ หรือเป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือพนักงานระดับบริหาร เป็นผู้ถูกร้องเรียน ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาสอบสวน รวมถึงความจำเป็นในการตั้งคณะกรรมการสอบสวน เพื่อดำเนินการสอบสวนโดยให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของบริษัทฯ และรายงานผลสรุปต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการสอบสวนให้ประกอบไปด้วยบุคคลอย่างน้อย 3 คน และไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยพนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปเป็นประธาน และพนักงานอย่างน้อย 2 คนเป็นคณะกรรมการ

หมายเหตุ* พนักงานระดับบริหาร หมายถึง พนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
4. การแจ้งผลต่อผู้แจ้งเบาะแส เมื่อกระบวนการสอบสวนได้เสร็จสิ้นให้นำส่งผลการสอบสวนและการดำเนินการต่อผู้ที่ถูกร้องเรียนแก่หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อแจ้งสรุปผลให้แก่ผู้แจ้งเบาะแส และจัดเก็บแฟ้มข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นความลับ
5. การรายงานต่อกรรมการ หน่วยงานตรวจสอบภายในนำเสนอผลการสรุปเรื่องที่แจ้งเบาะแสร้องเรียน และการดำเนินการต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ



หลักการในการดำเนินงาน

การดำเนินการในทุกขั้นตอนนั้น จะต้องถือปฏิบัติเป็นความลับ โดยรับรู้เพียงในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น และจะต้องไม่เปิดเผยชื่อ ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนในทุกกรณี โดยจะต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

กลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

- จัดทำระบบฐานข้อมูลเก็บความลับของข้อมูลผู้แจ้งเบาะแส และกำหนดบทลงโทษสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบข้อมูลดังกล่าว เมื่อข้อมูลถูกเปิดเผย
- การเข้าระบบฐานข้อมูลดังกล่าวจะสามารถกระทำได้โดยผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปเท่านั้น
- ถือเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าหน่วยงานของผู้ถูกร้องเรียนทุกคน ในการใช้ดุลพินิจสั่งการที่สมควร เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนสอบสวนมิให้ต้องรับภัย หรือความไม่ชอบธรรมอันเนื่องมาจากการร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล

ประโยชน์ที่จะได้รับจากการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

การกระทำใดๆ ที่ไร้จริยธรรมหรือเข้าข่ายผิดกฎหมาย หรือความผิดปกติของรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง รวมถึงเรื่องที่มีผลกระทบต่อประโยชน์ หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น จะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อภาระทางการเงินที่อาจเพิ่มขึ้นในอนาคตอีกด้วย ทั้งนี้ พนักงานบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อยและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ได้มีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลซึ่งจะเกิดผลดีต่อบริษัทฯ พนักงาน และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยจะทำให้บริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย มีภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือที่ดี เพื่อเป็นองค์กรที่พัฒนาไปอย่างยั่งยืนโดยในปี 2564 ไม่พบการรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

การเคารพสิทธิมนุษยชน

ตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดมั่นการปฏิบัติตามกฎหมายซึ่งบังคับใช้กับการดำเนินธุรกิจในทุกประเทศ โดยบริษัทฯ มุ่งหวังให้พนักงานให้ความเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ตลอดจนขนบธรรมเนียม จารีตประเพณีและวัฒนธรรมแต่ละท้องถิ่น อีกทั้งเคารพหลักสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานสากล

ตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนด้วยการสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรมส่งเสริมการจ้างแรงงานในท้องถิ่น ผู้ด้อยโอกาสและคนพิการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ

โครงการในอนาคต

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำในอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ของประเทศไทย ด้วยความชำนาญและประสบการณ์ด้านธุรกิจชีวภาพที่ยาวนาน บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นต่อยอดธุรกิจจากธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพไปสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแล และส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) (“ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ”) เพื่อเป็นการสร้างการเติบโตใหม่ (New S-Curve) ให้แก่บริษัทฯ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 โครงการในอนาคตของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

1.1 โครงการขยายกำลังการผลิตเอทานอลของโรงงานน้ำพอง 2 ของ KGI

จากแผนการปรับโครงสร้างน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทยของกระทรวงพลังงาน เพื่อส่งเสริมเชื้อเพลิงชีวภาพและสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรผู้ปลูกพืชพลังงาน เช่น อ้อย และมันสำปะหลัง โดยการกำหนดให้โรงกลั่นน้ำมันยกเลิกการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 และผลักดันให้แก๊สโซฮอล์ E20 (น้ำมันเบนซินที่มีส่วนผสมของเอทานอลร้อยละ 20.0) เป็นน้ำมันพื้นฐานกลุ่มเบนซิน



ทำให้แนวโน้มปริมาณการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) พบว่ากระทรวงพลังงานมีเป้าหมายในการเพิ่มปริมาณการใช้เอทานอลจากประมาณ 4.0 ล้านลิตรต่อวันในปี 2563 เป็น 7.5 ล้านลิตรต่อวันในปี 2580 ดังนั้นเพื่อรองรับปริมาณการใช้เอทานอลที่เพิ่มขึ้นจากนโยบายสนับสนุนของภาครัฐ

ดังนั้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 อนุมัติให้ KGI ลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลแห่งใหม่ที่จังหวัดขอนแก่น หรือโรงงานน้ำพอง 2 โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 200,000 ลิตรต่อวัน และก๊าซชีวภาพกำลังการผลิต 12 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ส่งผลให้กำลังการผลิตเอทานอลรวมของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 600,000 ลิตรต่อวัน เป็น 800,000 ลิตรต่อวัน และเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2562 อนุมัติงบลงทุนเพิ่มเติมให้ KGI สำหรับก่อสร้างถังเก็บโมลาสสำหรับโรงงานน้ำพอง 2 จำนวน 200 ล้านบาทโดยบริษัทฯ คาดว่าจะใช้เงินลงทุนรวมประมาณ 1,200 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ได้มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นแล้วจำนวน 845.67 ล้านบาท และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์บางส่วนได้ภายในปี 2565 และสามารถผลิตได้เต็มกำลังการผลิตในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566

1.2 โครงการติดตั้งบ่อก๊าซชีวภาพของ BUP ที่จังหวัดกาญจนบุรี

โรงงานผลิตเอทานอลของ KGI ที่สาขาน้ำพอง สามารถผลิตไอน้ำเพื่อใช้ภายในโรงงานเองได้ โดยวัตถุดิบหลักของการผลิตไอน้ำของโรงงานบ่อพลอยคือก๊าซชีวภาพ ที่ได้จากการหมักน้ำกากส่าหรือผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการกลั่นเอทานอล ซึ่งในปัจจุบัน โรงงานบ่อพลอยมีบ่อก๊าซชีวภาพขนาดเล็ก ทำให้ไม่สามารถผลิตก๊าซชีวภาพได้เพียงพอต่อความต้องการของ KGI

ดังนั้น เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 อนุมัติให้ BUP ลงทุนในโครงการติดตั้งบ่อก๊าซชีวภาพที่โรงงานบ่อพลอย กำลังการผลิต 84,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน นอกจากนี้เนื่องจาก BUP เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นมาใหม่ ทำให้สามารถยื่นขอการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซชีวภาพ (Biogas) ในระยะเวลา 8 ปี โดยบริษัทฯ คาดว่าจะใช้เงินลงทุนรวมประมาณ 150 ล้านบาท ซึ่ง BUP อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการดังกล่าว ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ได้มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นแล้วจำนวน 72.86 ล้านบาท และคาดว่าจะเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565

1.3 โครงการติดตั้งหม้อไอน้ำและเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของ BUP ที่จังหวัดขอนแก่น

เนื่องจากโรงงานผลิตเอทานอลของ KGI ที่สาขาน้ำพอง 2 อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เพื่อขยายกำลังการผลิตเอทานอลเพิ่มขึ้น 200,000 ลิตรต่อวัน และก๊าซชีวภาพกำลังการผลิต 12 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ทำให้เมื่อโครงการแล้วเสร็จ โรงงานผลิตเอทานอลของ KGI สาขาน้ำพอง จะมีกำลังการผลิตก๊าซชีวภาพรวมประมาณ 80,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งเป็นปริมาณที่มากพอสำหรับการนำก๊าซชีวภาพกลับมาใช้ประโยชน์เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำใช้เองภายในโรงงาน โดยโครงการนี้จะช่วยลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มความสะดวกสบายของกระบวนการผลิตเอทานอล

ดังนั้น เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2563 อนุมัติให้ BUP ลงทุนในโครงการติดตั้งหม้อไอน้ำ กำลังการผลิต 20 ตันต่อชั่วโมง และเครื่องกำเนิดไฟฟ้า กำลังการผลิตรวม 3 เมกะวัตต์ ซึ่งครอบคลุมปริมาณไอน้ำและไฟฟ้าที่ใช้สำหรับโรงงานผลิตเอทานอล สาขาน้ำพอง 2 ของ KGI โดยคาดว่าจะใช้เงินลงทุนรวมประมาณ 180 ล้านบาท BUP เริ่มดำเนินการตามโครงการดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ได้มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นแล้วจำนวน 87.06 ล้านบาท และคาดว่าจะเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566

2. ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแล และส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products)

2.1 ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่ส่งเสริมสุขภาพ

2.1.1 โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ Alternative Protein ประเภท Animal-Free Protein



ด้วยกระแสสุขภาพ และเป้าหมายสู่การมีสุขภาพที่ดีอย่างยั่งยืน ที่กำลังเป็นที่นิยมในช่วงที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความตระหนัก และได้รับเริ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมสมดุลลำไส้และความแข็งแรงของร่างกาย รวมทั้งส่งเสริมประสิทธิภาพการฟื้นฟูสภาพกล้ามเนื้อในผู้รักการออกกำลังกาย เพื่อตอบสนองความต้องการในตลาด โดยหนึ่งในผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่สนใจ และเป็นที่ยอมรับอย่างมากในตลาดคือ ผลิตภัณฑ์ประเภท Animal-Free Protein

Animal-Free Protein อาทิเช่น โปรตีนที่มาจากพืช (Plant-Based Protein) เช่น ถั่วเหลือง ถั่วเขียว ถั่วลูกไก่ เป็นต้น บริษัทฯ จึงได้รับเริ่มศึกษาเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยมองหาบริษัทที่มีความชำนาญทางด้านเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง เพื่อร่วมศึกษาและวิจัยผลิตภัณฑ์ Animal-Free Protein ที่มาจากเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง (Synthetic Biology) โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้ากลุ่ม B2B เช่น กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์ทางเลือกเพื่อสุขภาพ ในปี 2565 ก่อนที่จะเข้าสู่ลูกค้ากลุ่ม B2C ต่อไป

2.1.2 โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ Probiotic

บริษัทฯ ได้ศึกษาผลิตภัณฑ์ที่ช่วยส่งเสริมความสมดุลในระบบทางเดินอาหาร เสริมสร้างภูมิคุ้มกัน และส่งเสริมสุขภาพให้กับผู้บริโภค ได้แก่ Probiotic ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากเชื้อจุลินทรีย์กลุ่ม Lactic Acid Bacteria (LAB) ประกอบไปด้วยเชื้อจุลินทรีย์กลุ่ม Lactobacillus, Streptococcus และ Bifidobacterium เป็นต้น โดยจุลินทรีย์เหล่านี้พบได้ตามอาหารหมักประเภทต่างๆ เช่น โยเกิร์ต และนมเปรี้ยวที่มีขายตามท้องตลาด และด้วยคุณสมบัติข้างต้นทำให้ผู้บริโภคสรรหาผลิตภัณฑ์เสริมอาหารที่มาช่วยส่งเสริมสุขภาพและสร้างสมดุลแบบองค์รวมให้กับร่างกาย ซึ่ง Probiotic เป็นหนึ่งในทางเลือกด้านการเสริมสร้างสุขภาพสำหรับผู้บริโภค บริษัทฯ เล็งเห็นถึงแนวทางการใส่ใจในสุขภาพของผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งความต้องการในการบริโภค Probiotic มีเพิ่มมากขึ้น ดังจะเห็นได้จากผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร Probiotic ในรูปแบบแคปซูล ผงกรอกปากและการผสมในอาหารและเครื่องดื่มต่างๆ บริษัทฯ ได้หารือกับโรงงานผู้ผลิตจุลินทรีย์สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร Probiotic และมีความประสงค์จะสร้างความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้เหมาะสมกับสภาวะสุขภาพของคนไทยและภูมิภาคอาเซียน โดยใช้ข้อมูลด้านสุขภาพ พฤติกรรมการบริโภคของคนไทยและอาเซียนมาใช้ในการทำวิจัยด้วย โดยความร่วมมือนี้ ทางบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินและทำความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลวิจัยเชิงลึกเกี่ยวกับ สุขภาพของคนไทย ทำให้สามารถต่อยอดกับบริษัทชั้นนำด้านการพัฒนา Probiotic เพื่อพัฒนาสินค้าที่มีความจำเพาะเจาะจงกับความต้องการของผู้บริโภคและปัญหาด้านสุขภาพ ของคนไทยต่อไปในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Probiotic ให้กลุ่มลูกค้าทั้ง B2B และ B2C โดยคาดว่าจะออกจำหน่ายในประเทศไทยในปี 2565 และจะขยายการจัดจำหน่ายไปในภูมิภาคอาเซียนต่อไป เพื่อส่งเสริมสุขภาพและสร้างสมดุลของร่างกายอย่างยั่งยืน

2.1.3 ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ B-Nature Plus

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์เสริมอาหารอีกหลายรายการ โดยการคัดสรรส่วนผสมจากผู้ผลิตสารสกัดคุณภาพสูงระดับโลก บริษัทฯ อยู่ระหว่างเตรียมขอขึ้นทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) เพื่อการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย เช่น ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารจากแคลเซียมและคอลลาเจนไฮโป ผลิตภัณฑ์โปรตีนจากพืช ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารประเภท Probiotic ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มสมุนไพร ผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนประกอบของสารสำคัญต่างๆ รวมถึง เครื่องดื่มโปรตีนทางเลือก สำหรับลูกค้ากลุ่มร้านกาแฟ ร้านอาหารและเครื่องดื่มโปรตีนทางเลือก เพื่อจำหน่ายปลีก และผลิตภัณฑ์กลุ่มสารสกัดจากกัญชา กัญชา และกระท่อมเพื่อสุขภาพ โดยในอนาคตจะมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพในรูปแบบเครื่องดื่มและผลิตภัณฑ์ต่างๆ ออกจำหน่ายสู่ผู้บริโภค

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์เสริมอาหารสูตรเฉพาะที่จะสามารถจำหน่ายเชิงพาณิชย์ภายในปี 2564 จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์ที่คาดว่าจะสามารถจำหน่ายได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 มีทั้งหมด 4 ผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์เสริมอาหารชนิดใหม่ที่อยู่ในขั้นตอนของการพัฒนา (ขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร) ไม่น่ากว่า 6 สูตร ซึ่งคาดว่าจะสามารถจัดจำหน่ายได้ภายในปี 2565

กม

อย่างไรก็ตาม แผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ อาจมีการเปลี่ยนแปลงโดยขึ้นอยู่กับเหตุการณ์ต่างๆ ในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโดยตรงและโดยอ้อม ต่อแผนการข้างต้นของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ อาจพิจารณาเปลี่ยนแปลงแผนการลงทุนตามความเหมาะสมต่อไป

2.1.4 ธุรกิจผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพจากนวัตกรรมขั้นสูงเช่น ชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology)

2.1.5 โครงการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพด้วยเทคโนโลยีของ Manus ภายใต้บริษัท ร่วมทุน WIN

ตามแผนงานของ WIN ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับ Manus เมื่อ WIN สามารถทำตลาดด้วยผลิตภัณฑ์ของ Manus ได้ถึงเป้าหมายที่ตกลงร่วมกัน ทาง WIN จะดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์สารให้ความหวานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงด้วยเทคโนโลยีชีวภาพของ Manus เพื่อเป็นฐานการผลิตและจัดจำหน่ายในภูมิภาคเอเชียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในอนาคต โดยบริษัทฯ คาดว่า WIN จะใช้เงินลงทุนรวมประมาณ 1,000 ล้านบาท และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ประมาณปี 2567

ซึ่งในระหว่างปี 2565 นี้ WIN จะเริ่มดำเนินการจัดตั้ง R&D Center และจัดจ้างผู้ผลิตภายนอกสำหรับการจัดทำผลิตภัณฑ์สารให้ความหวานผสมสำหรับภูมิภาค เพื่อสนับสนุนธุรกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ WIN ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยของ WIN ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อความสะดวกในการดำเนินงานด้าน R&D โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการจัดตั้งในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2565 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ ประเทศในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เป็นประเทศซึ่งมีพื้นที่ในแถบมรสุมเขตร้อน ทำให้มีุงและแมลงเป็นจำนวนมาก WIN จึงมองเห็นโอกาสในการออกผลิตภัณฑ์ป้องกันแมลงที่ผลิตจากสารธรรมชาติ ซึ่งมีสารสำคัญในการไลุ่งและแมลง อีกทั้งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ปลอดภัยต่อคนและสัตว์ อีกทั้งมีคุณสมบัติสามารถป้องกันแมลงได้เทียบเท่ากับสารป้องกันแมลงจากสารเคมี ผลิตภัณฑ์นี้จะจำหน่ายภายใต้แบรนด์ของ Manus สำหรับตลาด B2C เพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์ป้องกันแมลงในกลุ่ม Health care & Home care เช่น ขากันุง สเปรย์ไล่แมลง ตัวอย่างกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย B2C คือ กลุ่มลูกค้ารายย่อยใช้ในครัวเรือน เช่น กลุ่มผู้รักสัตว์เลี้ยง กลุ่มครอบครัวที่มีเด็กเล็ก/ผู้สูงอายุ เพื่อใช้เป็นผลิตภัณฑ์ประจำบ้าน เป็นต้น และยังสามารถนำไปจำหน่ายให้กับลูกค้าในกลุ่มโรงแรม ร้านอาหาร โรงเรียน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ฟาร์มผักผลไม้มูลค่าสูง เบื้องต้น WIN กำลังดำเนินการขึ้นทะเบียนนำเข้าน้ำมันหอมระเหย เพื่อนำเข้ามาผลิตสินค้าและจัดจำหน่ายในประเทศไทย โดยคาดว่าจะสามารถจัดจำหน่ายได้ภายในปี 2565

2.1.6 โครงการก่อสร้างโรงงานพัฒนา ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ (Contract Development and Manufacturing Organization (CDMO))

แผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ ที่จะลงทุนแบบบูรณาการทั้งห่วงโซ่มูลค่าของอุตสาหกรรม โดย ณ ไตรมาสที่ 3 ปี 2564 บริษัทฯ ยังขาดห่วงโซ่ด้านธุรกิจกลางน้ำ เพื่อให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ ทางบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสที่จะลงทุนในโรงงานพัฒนา ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (Contract Development and Manufacturing Organization (CDMO)) ซึ่งสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพขั้นสูงต่างๆ โดยผลิตเป็น ผลิตภัณฑ์กลุ่มโปรตีน ที่ผ่านการคัดเลือกรุนทรีย์ทางเทคโนโลยีชีวภาพ เช่น เอนไซม์, คอลลาเจน, โปรตีนจากนม, โปรตีนจากไข่ ตลอดจนผลิตภัณฑ์ Alternative Protein ชนิดต่างๆ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่ผลิตขึ้นจะถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ โรงงาน CDMO นี้จะสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงผ่านกระบวนการเพาะเลี้ยงจุลินทรีย์ที่ต้องการ ด้วยวิธีการ Precision Fermentation เพื่อให้เป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าการผลิตแบบดั้งเดิม และยังช่วยพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพซึ่งพัฒนาจาก Lab-scale สู่ Commercial Scale ได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนั้นเมื่อเปรียบเทียบกับเทคโนโลยีดั้งเดิม โรงงานเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิต และลดต้นทุนได้ดีกว่า



โดยบริษัทฯ ได้วางแผนการพัฒนาโครงการ CDMO โดยสร้างเป็นโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงร่วมกับพันธมิตรในต่างประเทศ เพื่อผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานเดียวกันกับผู้ผลิตในต่างประเทศที่สามารถนำไปพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าสูงและทดแทนผลิตภัณฑ์โปรตีน ในรูปแบบดั้งเดิม อีกทั้งมีความพร้อมในการรองรับธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต

อย่างไรก็ตาม โรงงานเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงจะเกิดขึ้น ก็ต่อเมื่อธุรกิจที่กำลังดำเนินการพัฒนาอยู่มีความเป็นไปได้ทาง เศรษฐศาสตร์ที่จะขยายการผลิต โดยอาศัยความต่อเนื่องของธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำถึงปลายน้ำ รวมไปถึงธุรกิจอื่นๆ ของบริษัทฯ โดยมี เป้าหมายพัฒนาโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพขั้นสูงให้เป็น Biorefinery Complex ในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาค ตะวันออก (Eastern Economic Corridor – EEC) ซึ่งมีความสอดคล้องกับธุรกิจ S – Curve และ BCG Model ของภาครัฐ โดยบริษัทฯ อยู่ ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนโครงการ คาดว่าจะใช้เงินลงทุนประมาณ 2,000 ล้านบาท และคาดว่าจะสามารถเปิด ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ราวไตรมาสที่ 4 ของปี 2566

2.1.7 โครงการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพอื่นๆ

ด้วยกระแสรักสุขภาพถือเป็นเทรนด์ที่ได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคทั่วโลก โดยเฉพาะในช่วงวิกฤตการแพร่ระบาดของ ไวรัส COVID-19 ที่ทำให้ผู้บริโภคเกิดการตื่นตัวในการระวังป้องกัน และใส่ใจในเรื่องของการบริโภคที่ปลอดภัยมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น ทางบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริโภคของผู้บริโภค เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจได้ว่าตนเองบริโภคผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยปราศจากสารพิษตกค้าง บริษัทฯ จึงทำการศึกษาข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับ ธุรกิจนี้ร่วมกับหน่วยงานทั้งภาครัฐฯ และภาคเอกชนต่างๆ เช่น การเข้าทำความร่วมมือกับบริษัท ไบโอม จำกัด (ไบโอม) ซึ่งเป็นบริษัท วิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีชีวภาพ นำโดยนักวิจัยจากคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ภายใต้การบ่มเพาะจาก CU Innovation Hub และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ เพื่อร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพประเภทเอนไซม์หรือ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพชนิดต่างๆ ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง เพื่อพัฒนาสินค้าออกมาสู่ผู้บริโภค อาทิเช่น ผลิตภัณฑ์ที่สามารถล้างสารเคมี ของสารพิษฆ่าแมลงที่ตกค้างในผักและผลไม้ สารช่วยย่อยผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของผลิตภัณฑ์ คือ ร้านค้าปลีกรายใหญ่ ร้านอาหารขนาดใหญ่ ผู้ส่งออกผักและผลไม้ ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดจำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2565

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ทำการเจรจาและเตรียมลงนามในสัญญาร่วมทุนกับ ไบโอม เพื่อเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของไบโอม ในสัดส่วน ร้อยละ 20 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ไบโอม โดยบริษัทฯ คาดว่าธุรกรรมการซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนของ ไบโอม จะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 ทั้งนี้แหล่งเงินทุนในการเข้าลงทุนครั้งนี้จะมาจากเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ ประชาชนในครั้งนี้

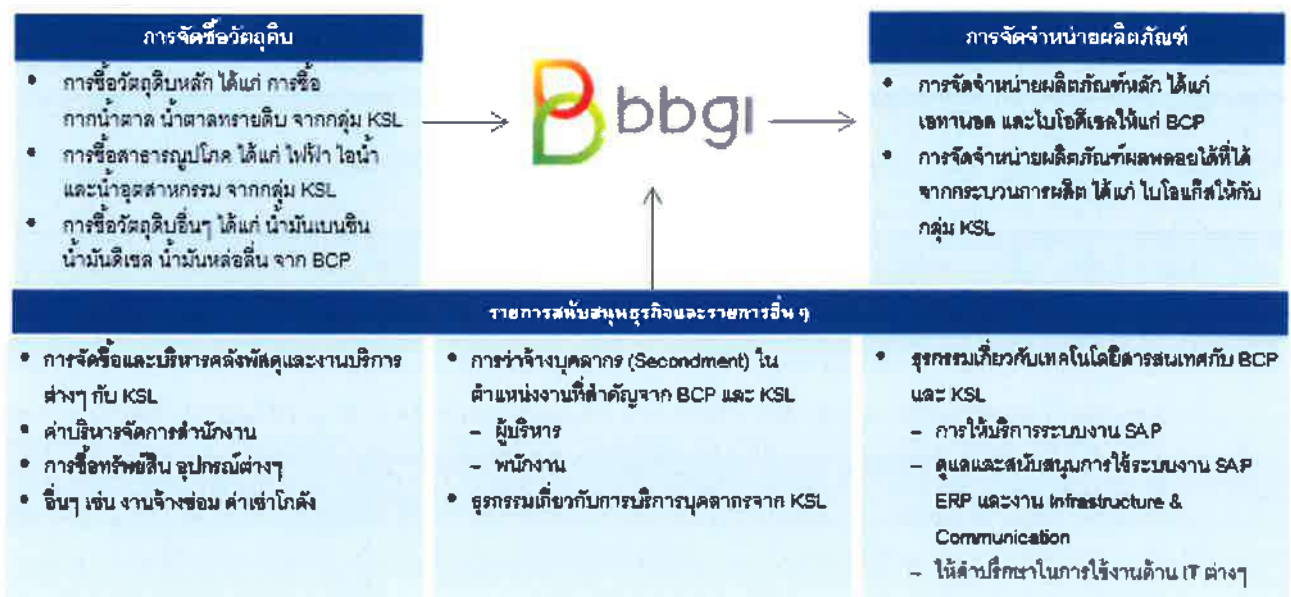
ทั้งนี้ แผนการลงทุนดังกล่าวข้างต้นขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมถึงสภาวะทางเศรษฐกิจ การเมืองและสังคม การเปลี่ยนแปลง ทางกฎหมาย เงินลงทุนและเงื่อนไขต่างๆ ตลอดจนระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการของโครงการต่างๆ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในแผน ธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ อาจมีการเปลี่ยนแปลงโดยขึ้นอยู่กับเหตุการณ์ต่างๆ ในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและ ทางอ้อม ต่อแผนการข้างต้นของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ อาจพิจารณาปรับปรุงแผนการลงทุนตามความเหมาะสมต่อไป



รายการระหว่างกัน

1. ภาพรวมรายการระหว่างกันของของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นเป็นประจำและมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคตสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลักดังนี้



1. ธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติ

1.1 การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เอทานอล และไบโอดีเซล

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ KGI และ BBE ทำหน้าที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลแปลงสภาพเกรดเชื้อเพลิงให้กับ BCP ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย BBGI ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับ BCP ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) และ BBGI ได้ทำสัญญาโอนสิทธิการขายเอทานอลให้กับ KGI และ BBE โดยมีการตกลงปริมาณและราคาซื้อขายเป็นรายไตรมาสและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ได้แก่ BBF ทำหน้าที่จัดจำหน่ายไบโอดีเซลให้กับ BCP ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดย BBF ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเชื้อเขี่ยน้ำมันไบโอดีเซลกับ BCP ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงปริมาณและราคาซื้อขายเป็นรายไตรมาสและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

1.2 การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ที่ได้จากกระบวนการผลิต ได้แก่ ก๊าซชีวภาพ

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ KGI ทำหน้าที่จัดจำหน่ายก๊าซชีวภาพซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ที่ได้จากกระบวนการจัดการน้ำกากส่าที่เกิดจากการผลิตเอทานอลให้กับกลุ่มบริษัท KSL คือ (1) KKP เพื่อนำไปใช้ผลิตไอน้ำ และ (2) KMS เพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตปุ๋ย ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพระหว่าง KGI กับ KKP และ KMS ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงราคาและเงื่อนไขการค้าทั่วไป



- 1.3 การซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ การซื้อกากน้ำตาล และน้ำตาลทรายดิบ
 บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ KGI จะมีรายการซื้อวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเอทานอล คือ กากน้ำตาล และน้ำตาลทรายดิบ จากกลุ่มบริษัท KSL คือ KSL NKT TMK ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดย KGI ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ KSL ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงปริมาณและราคาซื้อขายกัน ทุกๆ ต้นฤดูการผลิต (1 พฤศจิกายน) และมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป
- สำหรับการซื้อน้ำตาลทรายดิบจะเป็นการซื้อขายเป็นรายครั้ง (Spot) จากกลุ่มบริษัท KSL คือ NKS ในช่วงที่ราคา กากน้ำตาลมีราคาค่อนข้างสูงเพื่อเป็นส่วนผสมเพิ่มเติมและบริหารจัดการต้นทุนการผลิต โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไข การค้ำทั่วไป
- 1.4 การซื้อสาธารณูปโภค ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำอุตสาหกรรม
- 1.5 บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ KGI จะมีการซื้อสาธารณูปโภคจากกลุ่มบริษัท KSL คือ KKP ซึ่งมีโรงไฟฟ้า ตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานผลิตเอทานอลที่น้ำพองและบ่อพลอย เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเอทานอล ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรม ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย KGI ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายสาธารณูปโภคกับ KKP ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการ ตกลงราคาและมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป
- 1.6 การซื้อวัตถุดิบอื่นๆ ได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันหล่อลื่น
 บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ KGI และ BBE จะมีการซื้อน้ำมันเบนซินจาก BCP เพื่อนำมาผสมในเอทานอลก่อนจำหน่ายเป็นเอทานอลแปลงสภาพให้กับลูกค้า ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการซื้อ แบบรายครั้ง (Spot) อ้างอิงตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทย่อย ได้แก่ KGI BBE BBE จะมีการซื้อ น้ำมันเตา น้ำมันดีเซล และ/หรือน้ำมันหล่อลื่น จาก BCP เพื่อใช้กับเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็น ธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการซื้อแบบรายครั้ง (Spot) อ้างอิงตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป
2. ธุรกรรมที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
- 2.1 การจัดซื้อและบริหารคลังพัสดุ งานทรัพยากรบุคคล ค่าบริหารจัดการสำนักงาน การซื้อทรัพย์สิน อุปกรณ์ต่างๆ และอื่นๆ
 บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ KGI มีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนธุรกิจปกติที่สำคัญ คือ การว่าจ้าง ให้ KSL เป็นผู้ดำเนินการเหมือนเป็นฝ่ายจัดซื้อของ KGI ซึ่ง KSL จะดำเนินการจัดหาพัสดุที่ใช้ในสำนักงานต่างๆ และจัดหางาน บริการ เช่น งานจ้างซ่อม จากบุคคลภายนอกและบริษัทอื่นในกลุ่มบริษัท KSL ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่าง ต่อเนื่อง โดย KGI ได้เข้าทำสัญญาจัดซื้อและบริหารคลังพัสดุกับ KSL เป็นรายปีและต่ออายุอัตโนมัติทุก 1 ปี เมื่อครบกำหนด โดยมีการตกลงราคาโดยคิดค่าบริหารจัดการที่ต้นทุนบวกกำไร และคิดราคาพัสดุต่างๆที่ราคาทุน
- นอกจากนี้ KGI ยังมีธุรกรรมอื่นๆ เช่นการใช้บริการงานทรัพยากรบุคคล งานบริหารจัดการสำนักงานที่โรงงานเอทานอลที่น้ำ พองและบ่อพลอย จากกลุ่มบริษัท KSL ซึ่งเป็นไปเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของ KGI โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไขทาง การค้ำทั่วไป
- 2.2 การจ้างบริหารงานระหว่าง BBGI กับ BCP และ KSL
- 2.3 BBGI มีการดำเนินการว่าจ้างบุคลากรจาก BCP และ KSL ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจมาปฏิบัติงาน (Secondment) ในตำแหน่งงานที่ สำคัญของ BBGI และบริษัทย่อยในเครือตามที่ตกลงกัน ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทำ สัญญาว่าจ้างเป็นรายปีและต่ออายุทุกปี ทั้งนี้อัตราการว่าจ้างคิดจากประมาณการเงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและ สวัสดิการอื่นๆ ที่ BCP และ KSL คาดว่าจะจ่ายให้กับบุคลากรที่ส่งไปปฏิบัติงาน

2.4 งานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

BBGI และบริษัทย่อย ได้แก่ BBF BBE และ BUP ได้เข้าทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับ BCP ซึ่งเป็นผู้บริหารจัดการ และลงทุนทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบริษัทในกลุ่ม BCP และ KGI ได้เข้าทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับ KSL โดยมีขอบเขตการให้บริการหลักๆ ได้แก่ การให้บริการระบบ ดูแลและสนับสนุนการใช้ระบบงาน ERP ดูแลระบบสารสนเทศพื้นฐาน และให้คำปรึกษาในการใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นรายปีและต่ออายุทุกปี โดยมีการตกลงราคาโดยคิดค่าบริการที่ราคาทุนและมีเงื่อนไขการค่าทั่วไป

2. รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ที่มีรายการกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("BCP")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีก ค้าส่ง 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 60.0 ก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)
2. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ("KSL")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 40.0 ก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)
3. บริษัท บีจีพีจี จำกัด (มหาชน) ("BCPG")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค 	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ BCP โดย BCP ถือหุ้นใน BCPG ร้อยละ 70.04 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพิชัย ชุมพริขร์ และ นายชัชวาลน์ โค้ววาสารัช
4. บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ("BCR")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม 	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ BCP โดย BCP ถือหุ้นใน BCR ร้อยละ 100.00 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัชวาลน์ โค้ววาสารัช
5. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ("TMK")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน TMK ร้อยละ 90.2 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายจารุณ ชินธรรมมิตร นายชัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรรณ
6. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด ("NKT")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน NKT ร้อยละ 95.8 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายจารุณ ชินธรรมมิตร นายชัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรรณ
7. บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด ("NKS")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน NKS ร้อยละ 98.6



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
		<ul style="list-style-type: none"> มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายชัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรรณ
8. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด ("KKP")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า 	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KKP ร้อยละ 100.0 มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายชัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรรณ
9. บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล จำกัด ("KMS")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร 	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KMS ร้อยละ 100.0
10. บริษัท เคเอสแอล เรซินเอสเทท จำกัด ("KRE")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจพัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่มบริษัท KSL 	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KRE ร้อยละ 91.0 มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายชัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรรณ
11. บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ("KAG")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจซื้อขายไปน้ำตาลทรายในประเทศและดำเนินการทางการเกษตร 	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KAG ร้อยละ 100.0 มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายชัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรรณ
12. บริษัท ราชาสุรต จำกัด ("TFI")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจจำหน่ายผงสุรต 	<ul style="list-style-type: none"> มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร
13. บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด ("TSO")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มเพื่อบริโภค 	<ul style="list-style-type: none"> มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายชนะชัย ชูติมาวรรณ
14. บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ("TSTE")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจบริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร ให้เช่าโกดังเก็บสินค้าและบริการท่าเทียบเรือ 	<ul style="list-style-type: none"> มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายชัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรรณ
15. บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด ("TST")	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจบริการขนส่ง 	<ul style="list-style-type: none"> มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายชัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรรณ
16. บริษัท คลอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("CLS")	<ul style="list-style-type: none"> ขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายชัช ชินธรรมมิตร
17. บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ("SST")	<ul style="list-style-type: none"> ให้บริการจัดเก็บเอกสาร/ทรัพย์สิน 	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร (รวมกลุ่มสมรสและบุตรไม่บรรลุนิติภาวะ) ของบริษัทถือหุ้นเกิน 10%
18. คุณพิรย์พล ชินธรรมมิตร	-	<ul style="list-style-type: none"> บุตรคุณจำรูญ ชินธรรมมิตร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท



3. รายการระหว่างกันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ ดังนี้

3.1 รายการกลุ่มรายได้

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อคู่ค้าจากกลุ่มบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
1. การขายเอทานอล	BCP	KGI	- รายได้จากการขายเอทานอล - ลูกหนี้การค้า	1,835.82 208.11	2,453.68 209.58	- ภายหลังจากการควบรวมบริษัทในช่วงปลายปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับ BCP และได้โอนสิทธิการขายเอทานอลให้กับ KGI และ BBE เป็นรายไตรมาส เพื่อให้ KGI และ BBE สามารถดำเนินการขายเอทานอลให้กับ BCP ได้อย่างต่อเนื่อง โดยราคาซื้อขายอ้างอิงมาจากราคาเฉลี่ยของเอทานอลแปลงสภาพที่ผลิตด้วยวัตถุดิบกากน้ำตาลหรือมันสำปะหลัง (แล้วแต่กรณี) ซึ่งเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้แก่บุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป - ทั้งนี้ ระยะเวลาของสัญญาซื้อขายกับ BCP จะสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2570 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าว ให้สัญญาที่มีผลใช้บังคับต่อไป โดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีการเลิกสัญญาตามเงื่อนไข (รายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพ ในส่วนที่ 2.2 หัวข้อ 8 ข้อมูลสำคัญอื่น)	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	BCP	BBE	- รายได้จากการขายเอทานอล - ลูกหนี้การค้า	881.64 101.14	1,120.74 100.19		



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	KSL	KGI	- รายได้จากการขายเอทานอล	0.04	0.12	- ในช่วงไตรมาส 2 ปี 2563 KGI ได้เริ่มมีการขายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมให้บริษัทในเครือเพื่อนำไปทำผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือ โดยราคาเทียบเคียงกับราคาที่ขายให้แก่บุคคลภายนอก	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท มีความจำเป็นสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป
	NKS	KGI	- รายได้จากการขายเอทานอล - ลูกหนี้การค้า	0.01 -	0.11 0.04		
	NKT	KGI	- รายได้จากการขายเอทานอล - ลูกหนี้การค้า	0.01 -	0.31 0.01		
	TMK	KGI	- รายได้จากการขายเอทานอล	0.06	0.18		
	KKP	KGI	- รายได้จากการขายเอทานอล	0.19	0.01		
	TFI	KGI	- รายได้จากการขายเอทานอล	0.01	0.06		
	TSTE	KGI	- รายได้จากการขายเอทานอล	0.17	-		
	TSO	KGI	- รายได้จากการขายเอทานอล	0.07	-		
	TST	KGI	- รายได้จากการขายเอทานอล	0.65	-		



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
2. การขายไบโอดีเซล	BCP	BBF	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้จากการขายไบโอดีเซล - รายได้อื่น - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้อื่น 	7,142.79 - 449.65 -	8,284.62 - 539.25 -	<p>- BBF ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับ BCP ซึ่งกำหนดปริมาณไบโอดีเซลขั้นต่ำที่ BBF จะจำหน่ายให้กับ BCP โดยราคาอ้างอิงจากราคาไบโอดีเซลตามประกาศคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ส.พ. (EPPPO) และปรับด้วยปัจจัยต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับจุดจำหน่าย สภาพแข่งขันในตลาด และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่น และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>- ทั้งนี้ ระยะเวลาของสัญญาซื้อขายกับ BCP จะสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2570 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าว ให้สัญญามีผลใช้บังคับต่อไป โดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีการเลิกสัญญาตามเงื่อนไข (รายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซล ในส่วนที่ 2.2 หัวข้อ 8 ข้อมูลสำคัญอื่น)</p>	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายชื่อคู่ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
3. การขายก๊าซ ชีวภาพ	KKP	KGI	- รายได้จากการขายก๊าซชีวภาพ - ลูกหนี้การค้า	17.65 2.05	18.05 2.14	<p>- KGI ขายก๊าซชีวภาพซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลของโรงงานน้ำพอง ให้แก่ KKP เพื่อนำไปใช้ผลิตไอน้ำ โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพระหว่าง KGI กับ KKP ซึ่งราคาขายก๊าซชีวภาพอ้างอิงจากต้นทุนที่ KKP ใช้ในการจัดหาเชื้อเพลิงจากแหล่งอื่น คือ กากอ้อย ที่ให้ค่าความร้อนเท่ากับกับก๊าซชีวภาพ</p> <p>- เนื่องจากก๊าซชีวภาพไม่สามารถนำไปขายต่อให้บุคคลอื่นหรือใช้ประโยชน์อื่นได้ ดังนั้นราคาขายก๊าซชีวภาพที่ตกลงกันจึงช่วยให้ KGI ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเป็นรายได้เสริมให้กับ KGI และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>- ทั้งนี้ ระยะเวลาของสัญญาให้สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2570 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าว ให้สัญญามีผลใช้บังคับต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีการเลิกสัญญา (โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพในส่วนที่ 2.2 หัวข้อ 8 ข้อมูลสำคัญอื่น)</p>	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความเหมาะสมผล



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
4. การขายกลีเซอริน	CLS	BBF	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	0.41 -	- -	- BBF มีการขายกลีเซอรินให้กับคู่ค้า เพื่อนำไปเป็นส่วนผสมการผลิตเจลแอลกอฮอล์ช่วง COVID-19 เป็นการชั่วคราว	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความเหมาะสมผล
5. การขายกลีเซอรินบริสุทธิ์ (ไม่น้อยกว่า 99.5%)	CLS	BBF	- รายได้จากการขายกลีเซอรินบริสุทธิ์ (ไม่น้อยกว่า 99.5%)	-	1.35	- BBF มีการขายกลีเซอรินบริสุทธิ์ (ไม่น้อยกว่า 99.5%) เพื่อนำไปขายต่อให้กับลูกค้ารายอื่น (Trader)	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความเหมาะสมผล
6. การขายแอลกอฮอล์	BCP	BBGI	- รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า	- -	1.24 0.14	- BBGI มีการขายแอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาด ความเข้มข้น 75% ให้กับ BCP ซึ่งเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่น และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความเหมาะสมผล



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่ม บริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
7. รายได้อื่น	NKT	KGI	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	0.12 0.01	0.16 0.01	- KGI มีการให้บริการกับ KKP KMS และ NKT เช่น ส่งพนักงานไปช่วยงาน ไปขับรถ คำนวณห้องพัก ค่าบริหารจัดการสำนักงาน เป็นต้น ซึ่งถือเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยรายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจาก KGI มีทรัพยากรที่สามารถให้บริการสนับสนุนธุรกิจแก่ KKP KMS และ NKT ได้ ในขณะนั้น และยังเป็นรายได้เสริมให้กับ KGI โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่ KGI กำหนดขึ้นสำหรับบริการดังกล่าว ซึ่งเป็นราคาที่ไม่ว่า KGI เสียประโยชน์	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความเหมาะสมผล
	KKP	KGI	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	0.07 0.32	0.38 0.16		
	KMS	KGI	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	0.42 0.01	0.15 0.03		
	KSL	KGI	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	0.1 -	- -		
	KSL	KGI	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	- -	1.49 -	-การขายทรัพย์สินให้ KSL ในไตรมาส 1/2564 นั้นเป็นการขายรถยนต์โดยราคาขายเทียบเคียงกับราคาตลาด	



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	BCR	BBGI	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	2.01 -	- -	- ในช่วงสถานการณ์ COVID-19 BBGI ได้มีการจ้างผลิต เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ 50 มล. จากบุคคลภายนอกและได้นำมาส่งมอบขายให้กับ BCR รายการดังกล่าวเป็นกิจกรรมชั่วคราว	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	BCP	BBF	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	- -	0.43 0.04	- BBF จะดำเนินการจัดหาน้ำมันไบโอดีเซลส่งให้กับ BCP ที่คลังน้ำมันสุราษฎร์ โดยการแลกเปลี่ยนสินค้าระหว่างกันกับคู่ค้าที่ BBF จัดหา (SWAP) เพื่อเป็นการประหยัดค่าขนส่งของ BBF แทนการขนส่งจากคลังน้ำมันบางปะอิน	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล



3.2 รายการกลุ่มต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
1. การซื้อกากน้ำตาล	KSL	KGI	<ul style="list-style-type: none"> - ซื้อกากน้ำตาล - เจ้าหน้าที่การค้า - ต้นทุนการผลิตค้ำจ่าย - เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อกากน้ำตาล - รายได้ค้างรับ 	499.76	484.06	<p>- KGI ทำสัญญาซื้อกากน้ำตาลจาก KSL TMK และ NKT เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล โดยราคาและปริมาณซื้อขายจะตกลงกันทุกๆ ต้นฤดูกาลผลิต (1 พฤศจิกายน) ซึ่งอ้างอิงจากราคากากน้ำตาลที่ทางคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม ใช้คำนวณราคาซื้อขายทั้งประเทศในแต่ละปี ซึ่งถือเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ซื้อจากผู้ค้ารายอื่น และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>- ทั้งนี้ ระยะเวลาของสัญญาจะสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2570 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าว ให้สัญญาที่มีผลใช้บังคับต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีการเลิกสัญญา (รายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายกากน้ำตาล ในส่วนที่ 2.2 หัวข้อ 8 ข้อมูลสำคัญอื่น)</p> <p>- ในช่วงปี 2563 KGI ซื้อน้ำตาลทรายดิบจากกลุ่ม KSL คือ NKS เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล โดยเป็นการซื้อขายเป็นรายครั้ง (Spot) เพื่อเป็นส่วนผสมเพิ่มเติมและบริหารจัดการต้นทุนการผลิต โดยเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับผู้ค้ารายอื่นซึ่งเป็นราคากลาง</p>	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	TMK	KGI	<ul style="list-style-type: none"> - ซื้อกากน้ำตาล - เจ้าหน้าที่การค้า - เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อกากน้ำตาล - รายได้ค้างรับ 	184.94	214.13		
	NKT	KGI	<ul style="list-style-type: none"> - ซื้อกากน้ำตาล - เจ้าหน้าที่การค้า - ต้นทุนการผลิตค้ำจ่าย - เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อกากน้ำตาล - รายได้ค้างรับ 	264.47	249.64		

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	NKS	KGI	<ul style="list-style-type: none"> - ซื้อน้ำตาลทรายดิบ - เจ้าหน้าที่การค้า 	23.70 1.08	- -		คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุ สมผล



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
2. การซื้อน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันหล่อลื่น	BCP	BBE	- ค่าซื้อน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซลและน้ำมันหล่อลื่น - เจ้าหน้าที่การค้า - เจ้าหน้าที่อื่น	2.23 - -	2.31 - -	- BBE ซื้อน้ำมันเบนซินจาก BCP เพื่อนำมาผสมในเอทานอลก่อนจำหน่ายเป็นเอทานอลแปลงสภาพให้กับลูกค้า โดยราคาน้ำมันเบนซินเป็นราคาดลาดที่ BCP ขายให้กับผู้ซื้อรายอื่นและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	BCP	KGI	- ค่าซื้อน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล - เจ้าหน้าที่อื่น	2.71 -	0.79 -	- นอกจากนี้ BBF และ BBE ได้ซื้อน้ำมันดีเซล และน้ำมันหล่อลื่นเกรดอุตสาหกรรมจาก BCP เพื่อใช้กับเครื่องจักรของ BBF และ BBE โดยราคาน้ำมันดังกล่าวเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาดลาด	
	BCP	BBF	- ค่าซื้อน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซลและน้ำมันหล่อลื่น (น้ำมันเครื่อง) - เจ้าหน้าที่การค้า	0.01 -	- -	- KGI ได้ซื้อน้ำมันดีเซลจาก BCP มาใช้กับเครื่องจักร KGI โดยราคดังกล่าวเป็นราคาที่เทียบเคียงกับราคาดลาด	
3. การซื้อไพปาล์มและน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์	TSO	BBF	- ค่าซื้อไพปาล์มและน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ - เจ้าหน้าที่การค้า	9.75 5.8	- -	- BBF มีการซื้อไพปาล์มและน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์จาก TSO เพื่อนำมาแปรรูปเป็นวัตถุดิบในการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งราคาสามารถเทียบเคียงราคาได้กับผู้ค้ารายอื่น	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
4. การซื้อ สาธารณูปโภค	KKP	KGI	<ul style="list-style-type: none"> - ค่าซื้อสาธารณูปโภค (ไฟฟ้า ให้น้ำ และน้ำอุตสาหกรรม) - เช่าพื้นที่อื่น - ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายค่าไฟฟ้า 	181.89 14.78 -	169.05 14.52 -	<p>- KGI เข้าทำสัญญาซื้อขายสาธารณูปโภคกับ KKP ได้แก่ ไฟฟ้า ให้น้ำ และน้ำอุตสาหกรรม เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเอทานอล โดยราคาซื้อขายไฟฟ้าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ KKP ขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และอัตราเดียวกันกับที่ KKP คิดกับบริษัทอื่นในกลุ่มบริษัท KSL และราคาซื้อขายให้น้ำ และน้ำ อุตสาหกรรมเป็นอัตราเดียวกันกับที่ KKP คิดกับบริษัทอื่นในกลุ่มบริษัท KSL และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>- ทั้งนี้ ระยะเวลาของสัญญาจะสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2570 และเมื่อครบกำหนด ระยะเวลาดังกล่าว ให้สัญญามีผลใช้บังคับต่อไปโดยไม่มีระยะเวลา สิ้นสุด หากไม่มีการเลิกสัญญา (รายละเอียดเกี่ยวกับ สัญญาซื้อขายสาธารณูปโภค ในส่วนที่ 2.2 หัวข้อ 8 ข้อมูลสำคัญอื่น)</p>	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุผล



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	BCPG	BBF	- ค่าซื้อสาธารณูปโภค (ไฟฟ้า) - เจ้าหน้าที่การค้า	7.79 0.77	6.81 0.69	- BBF ซื้อไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ BCPG เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตไบโอดีเซล โดยราคาซื้อขายไฟฟ้าเป็นอัตราที่เห็บบเคียงได้กับราคาที่ BCPG ขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2561 ถึง 2566 และต่ออายุอัตโนมัติออกไปครั้งละ 5 ปี รวมระยะเวลาทั้งสิ้นไม่เกิน 25 ปี (รายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายสาธารณูปโภค ในส่วนที่ 2.2 หัวข้อ 8 ข้อมูลสำคัญอื่น)	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
5. การจ้างบริหาร จัดการของเสียจาก กระบวนการผลิต	KMS	KGI	<ul style="list-style-type: none"> - ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ของเสียจากกระบวนการผลิต - เจ้าหนี้อื่น - รายได้ค้างรับ - ดอกเบี้ยจ่าย (ค่าเช่า) 	<p>-</p> <p>-</p> <p>12.91</p> <p>19.78</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>19.33</p>	<p>- ในช่วงปี 2560-2562 KGI ได้ทำสัญญาจ้างบริหาร จัดการของเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลกับ KMS เพื่อให้บริการจัดการน้ำกากส่า ตะกอนฮีสต์ ตะกอนซัลเฟอร์ กากตะกอนจากกระบวนการทำไบ โอแก๊ส ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตเอทา นอลและไบโอแก๊ส</p> <p>- ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2562 KGI ได้ทำสัญญาจะ ซื้อจะขายทรัพย์สินของ KMS เพื่อนำมาใช้ในธุรกิจ ของ KGI จึงได้ยกเลิกสัญญาจ้างบริหารจัดการของ เสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลกับ KMS ดังนั้น การจ้างบริหารจัดการของเสียกับ KMS จะไม่เกิดขึ้น อีก</p>	คณะกรรมการตรวจสอบเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการ สนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการ ค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็น ว่า รายการดังกล่าวมีความ จำเป็นและความเหมาะสมผล



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
6. การจ้างบริหารงาน	BCP	BBGI	- ค่าจ้างบริหารงาน - เจ้าหน้าที่อื่น	47.22 4.21	39.09 10.26	<p>- ในปี 2561 BBGI มีการเข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานกับ BCP และ KSL ตามลำดับ เพื่อให้ BCP และ KSL จัดหาพนักงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสมตามคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนดไปปฏิบัติงานที่ BBGI หรือบริษัทอื่นในกลุ่มบริษัทฯ ตามขอบเขตงานที่ BBGI กำหนด</p> <p>- ทั้งนี้ อัตราค่าจ้างกำหนดจากประมาณการเงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการและค่าช่วยเหลือพาหนะ ที่ BCP และ KSL คาดว่าจะจ่ายให้กับพนักงานที่จัดส่งไปปฏิบัติงานที่ BBGI หรือบริษัทอื่นในกลุ่มบริษัทฯ และมีเงื่อนไขการดำเนินการไปตามการกำกับดูแลทั่วไป</p>	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	KSL	BBGI	- ค่าจ้างบริหารงาน - เจ้าหน้าที่อื่น	13.35 1.04	5.36 0.48		



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
7. ค่าใช้จ่ายเพื่อการสนับสนุนธุรกิจปกติ							
7.1 การจัดซื้อจัดจ้าง และบริหารคลัง พัสดุ	KSL	KGI	- ค่าบริการในงานที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกรรมจัดซื้อจัดจ้าง และ บริหารคลังพัสดุ (ค่าธรรมเนียมบริหาร) - ค่าซื้อพัสดุและบริการ - เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.32 10.14 - -	0.45 7.00 - -	- KGI ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานจัดซื้อจัดจ้างและ คลังพัสดุกับ KSL เพื่อจ้างบริการในงานที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกรรมจัดซื้อจัดจ้าง และบริหารคลังพัสดุ เพื่อให้ เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) จากการใช้ทรัพยากรด้านการขนส่ง (logistics) ร่วมกันและเกิดประสิทธิภาพด้านต้นทุนกับโรงงาน และ KGI ไม่ต้องลงทุนในคลังพัสดุของตนเอง โดย มีอัตราค่าบริการดังนี้ 1) ธุรกรรมจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารคลังสินค้า KSL จะมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมบริหาร ซึ่งคำนวณจากต้นทุนค่าจัดหา ค่าดำเนินการ บวก อัตราค่าไฟ 2) ธุรกรรมจัดซื้อ KSL จะทำหน้าที่เสมือนฝ่ายจัดซื้อ จึงมีการจัดหาพัสดุและจัดหางานบริการ (เช่น งานจ้างซ่อม) จากบุคคลภายนอก โดย KSL จะ เรียกเก็บค่าพัสดุและค่าจัดหางานบริการ กับ KGI ในราคาทุน เท่ากับราคาที่ KSL จัดหาพัสดุ และ/หรือจัดหางานบริการจากบุคคลภายนอก - ทั้งนี้ อัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกันกับที่ KSL คิดกับบริษัทอื่นในกลุ่มบริษัท KSL และ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการ สนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการ ค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความ จำเป็นและความเหมาะสมผล



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
						- KGI ได้แจ้งยกเลิกสัญญาจัดซื้อจัดจ้างบริหารคลังพัสดุกับทาง KSL ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นไป	
7.2 การบริหาร ทรัพยากรบุคคล	KSL	KGI	- ค่าบริการในงานที่เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล - เจ้านี่อื่น	0.37	0.06	- KGI ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานทรัพยากรบุคคลกับ KSL เพื่อจ้างบริการในงานที่เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น การบริหารเงินเดือน โบนัส ค่าตอบแทนอื่น งานนายทะเบียน เก็บประวัติของพนักงาน โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงโดยคำนวณจากบุคลากรและงานที่ใช้ - ทั้งนี้ อัตราค่าบริการดังกล่าวเทียบเคียงได้กับค่าจ้างบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค่าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อคู่ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
7.3 เทคโนโลยีสารสนเทศ	BCP	BBGI	- ค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	0.56	0.39	- BBGI BBE และ BBF ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกับ BCP ตามขอบเขตงานที่ BBGI BBE และ BBF กำหนด โดยอัตราค่าจ้างเป็นต้นทุนซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับที่ BCP คิดกับบริษัทอื่นในกลุ่มบริษัท BCP และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความเหมาะสมผล
			- เจ้าหนี้อื่น	0.01	0.04		
		BBF	- ค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	0.67	0.63		
			- เจ้าหนี้อื่น	0.06	0.06		
		BBE	- ค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	0.55	0.53		
			- เจ้าหนี้อื่น	0.05	0.05		
		BUP	- ค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	0.30	-		
			- เจ้าหนี้อื่น	0.32	-		
	KSL	KGI	- ค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	0.68	0.98	- KGI ได้ว่าจ้าง KSL เพื่อให้บริการโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (SAP) แก่ KGI ตามขอบเขตงานที่ KGI กำหนด โดยอัตราค่าจ้างเป็นราคาค่าต้นทุนที่ KSL จ้างให้กับบุคคลภายนอก	
			- เจ้าหนี้อื่น	-	-		



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
7.4 การตรวจสอบภายใน	BCP	BBF	- ค่าบริการด้านตรวจสอบภายใน - เจ้าหนี้อื่น	0.50 -	- -	- BBGI ร่วมกับ BBF ว่าจ้าง BCP เพื่อให้บริการด้านตรวจสอบภายในแบบ Co-source เนื่องจากเห็นว่าทีมงานตรวจสอบภายในของ BCP มีประสิทธิภาพและความรู้ความสามารถที่จะให้บริการดังกล่าวได้ - สำหรับอัตราค่าบริการที่มีมาจากค่าธรรมเนียมต่อวันและจำนวนวันในการปฏิบัติงาน (Man Day) ของทีมงานตรวจสอบภายใน ซึ่งอ้างอิงจากค่าตอบแทนของทีมงานตรวจสอบภายในดังกล่าว และมีเงื่อนไขการค่าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
7.5 การให้บริการด้านกฎหมาย	BCP	BBGI	- ค่าบริการด้านกฎหมาย - เจ้าหนี้อื่น	- -	0.50 0.54	- BBGI ได้ว่าจ้าง BCP เข้ามาให้ความเห็นและหาข้อมูลเพิ่มเติมด้านงานด้านกฎหมายและคดีความใน Project Glow ซึ่งเป็น Project ของฝ่ายพัฒนาธุรกิจที่หาธุรกิจมาให้พิจารณาการเข้าซื้อบริษัท	
	BCP	BBF	- ค่าบริการด้านกฎหมาย - เจ้าหนี้อื่น	- -	0.20 0.21	- BBF ได้ว่าจ้าง BCP ในการให้ความเห็นทางด้านกฎหมายและตรวจสอบร่างในประเด็นข้อพิพาทโครงการก่อสร้าง โรงกลั่นกลีเซอริน	



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
7.6 การจ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆ	KSL	KGI	- ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้อื่น	1.35 0.31	0.82 0.09	- KGI มีการทำรายการอื่นๆ กับ KSL NKT KMS KKP KRE KAG TFI และ CLS เช่น ค่าเช่าห้องพัก ค่าบริหารจัดการสำนักงาน ค่าบริการใช้รถ ค่าซื้อน้ำมัน เป็นต้น ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	NKT	KGI	- ค่าใช้จ่าย - ค่าซื้อน้ำมัน - เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5.85 16.94 2.35 -	2.19 18.27 2.73 -		
	KMS	KGI	- ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5.12 - -	0.83 0.11 -		
	KKP KRE KAG TFI และ CLS	KGI	- ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.49 - -	0.26 - -		



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	BCP	KGI	- ค่าใช้จ่าย (ค่านายหน้า) - เจ้าหนี้อื่น	- -	0.15 -	- สำหรับค่านายหน้าที่จ่ายให้ BCP เป็นราคาที่ตกลงกันตามสัญญา เมื่อทาง BCP จัดหาลูกค้ากลุ่มเอทานอลเวอร์กซ์ให้กับ KGI	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	SST	KGI	- ค่าใช้จ่าย	0.004	0.02	- KGI ซื้อมอเตอร์กระดาดเพื่อนำมาใช้ในการเก็บเอกสารของบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	คุณพิริยพล ชินธรรมมิตร	KGI	- ค่าใช้จ่าย (ค่าที่ปรึกษา)	0.10	0.10	- KGI มีการนำน้ำกากส่าจากกระบวนการผลิตของโรงงานเอทานอลที่บ่อพลอยไปแจกจ่ายต่อเกษตรกรชาวไร่ที่ขายอ้อยให้กลุ่ม KSL เพื่อบำรุงดิน ซึ่งคุณพิริยพลมีความเชี่ยวชาญในการจัดการและรู้จักเกษตรกรชาวไร่ในละแวกเป็นอย่างดี ทาง KGI จึงว่าจ้างคุณพิริยพล ทำหน้าที่เจรจาต่อรอง ติดต่อประสานงานชุมชน ตลอดจนเกษตรกรทั่วไป โดยอัตราค่าจ้างเป็นเงินทั้งสิ้น 100,000 บาทต่อปี ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2564 โดย KGI ไม่มีแผนต่ออายุสัญญาเมื่อครบกำหนด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	BCR	BBGI	- ค่าใช้จ่าย	0.06	-	- ในช่วงสถานการณ์ COVID-19 BBGI ได้มีการจ้างผลิต เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ 50 มล. จากบุคคลภายนอก และได้นำมาส่งมอบขายให้กับ BCR ซึ่งทาง BCR ได้มีการชำระค่า DC สินค้า รายการดังกล่าวเป็นกิจกรรมชั่วคราว	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	CLS	BBF	- ค่าใช้จ่ายอื่น	-	0.08	- BBF ได้ซื้อ สารเคมี Sodium Metaperiodate เพื่อนำมาใช้ทดสอบหาความเข้มข้นของกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerine) ในตัวอย่างผลิตภัณฑ์กลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerine) ก่อนขายให้กับลูกค้า	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความเหมาะสมผล
	BCP	BBGI	- ค่าบริการ - เจ้าหนี้อื่น	- -	0.93 0.80	- BBGI ได้มีทำสัญญาใช้พื้นที่ส่วนกลางของ BCP บางส่วน อาทิ ห้องพยาบาล ห้องออกกำลังกาย ห้องสมุด เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่พนักงาน โดยราคาเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญา ซึ่งเป็นราคาเดียวกันกับที่ BCP คิดกับบริษัทในเครือรายอื่น	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความเหมาะสมผล
	BCP	BBGI	- ค่าใช้จ่ายอื่น - เจ้าหนี้อื่น	- -	0.06 0.07	- BBGI ได้มีการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์จาก BCP เพื่อให้พนักงานใช้ในการปฏิบัติงาน โดยราคาเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญา ซึ่งเป็นราคาเดียวกันกับที่ BCP คิดกับบริษัทในเครือรายอื่น	



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	BCP	BBF	- ค่าใช้จ่ายอื่น - เจ้านี่อื่น - ค่าใช้จ่ายอื่น - เจ้านี่อื่น - ค่าใช้จ่ายอื่น - เจ้านี่อื่น	- - - -	0.23 - 0.03 - 0.18 0.19	- BBF ได้ว่าจ้าง BCP ให้มาทดสอบการใช้งานของ Motor ภายใน โรงงาน (On line Test & Off line Test) เพื่อนำส่งไปซ่อมแซมกับตู้รับเหมาภายนอกต่อไป - BBF ได้ว่าจ้าง BCP ให้มาทดสอบตัวอย่างน้ำมันหม้อแปลง สำหรับใช้ใน โครงการ Bio Transformer Oil - BBF ได้ว่าจ้าง BCP เป็นที่ปรึกษาด้านความปลอดภัยระบบ PSM เพื่อลดและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง จากกระบวนการผลิตที่ใช้สารเคมีไวไฟ	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความเหมาะสมผล
7.7 การซื้อทรัพย์สิน	KSL NKT KKP	KGI	- ค่าซื้อทรัพย์สิน - เจ้านี่ค่าทรัพย์สิน	11.63 0.08	4.46 0.06	- KGI ได้ซื้อทรัพย์สินบางรายการจากกลุ่มบริษัท KSL เพื่อนำมาใช้ในธุรกิจของ KGI โดยมีรายการหลักๆ เช่น	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความเหมาะสมผล
	KMS	KGI	- ค่าซื้อทรัพย์สิน - เจ้านี่ค่าทรัพย์สิน	13.37 -	0.01 -	(1) การซื้อวัสดุในการก่อสร้างเครื่องจักรส่วนขยายของโรงงานน้ำทองและบ่อพลอยส่วนใหญ่จาก KSL เนื่องจาก KSL เป็นศูนย์กลางในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ในการก่อสร้างและซ่อมแซมเครื่องจักร ซึ่งอัตราที่เรียกเก็บเป็นไปตามข้อตกลง	



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของผลการ ตรวจสอบ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	KSL	BUP	- ค่าซื้อทรัพย์สิน - เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	- -	0.01 -	(2) การซื้อทรัพย์สินจาก KMS จำนวน 13.37 ล้านบาท ในปี 2563 ส่วนใหญ่เป็นการซื้อรถบรรทุกและรถกระบะเพื่อนำมาใช้งานเกี่ยวกับการบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลของ KGI ซึ่งอยู่ภายใต้สัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สิน ระหว่าง KMS และ KGI จำนวน 400 ล้านบาท ลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 โดยเป็นราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก - BUP ได้ใช้บริการระบบขังน้ำหนักรจาก KSL ซึ่งคิดอัตราเดียวกับที่เรียกเก็บ KGI	
7.8 การสำรองจ่าย ค่าใช้จ่ายที่ เกี่ยวข้องกับการ จัดตั้งบริษัทของ BBH (คาดว่าจะไม่ เกิดขึ้นต่อเนื่อง ในอนาคต)	BCP	BBGI	- เจ้าหนี้อื่น	0.29	0.29	- ในการจัดตั้ง BBH ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการควบรวมบริษัทระหว่าง BBH และ KSLGI BCP ได้ดำเนินการเรื่องการจัดทะเบียนจัดตั้ง BBH รวมถึงชำระค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น BBGI มีหน้าที่ต้องชำระคืนค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้กับ BCP ในภายหลัง โดยที่ราคาที่ BBGI ต้องชำระคืนเป็นราคาที่ BCP ต้องจ่ายให้กับบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการ ที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งคาดว่าจะ ไม่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต



3.3 รายการระหว่างกันในกลุ่ม BBGI

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายชื่อคู่ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
1. ค่าบริหารจัดการ	BBGI	BBF	- ค่าบริหารจัดการ	9.78	8.44	- ราคาทุน บวก Margin 5-10%	- MDC วันที่ 21 มี.ค. 2561
			- เจ้าหนี้อื่น	0.87	2.92		
		BBE	- ค่าบริหารจัดการ	10.50	7.23		
			- เจ้าหนี้อื่น	0.94	2.26		
		KGI	- ค่าบริหารจัดการ	11.68	18.09		
			- เจ้าหนี้อื่น	1.04	4.64		
2. ค่าบริการ	BBGI	BBF	- ค่าบริการ	12.38	14.77	- ราคาทุน	- Mancom ครั้งที่ 8/2561 วันที่ 25 มี.ย. 2561
			- เจ้าหนี้อื่น	1.28	1.32		
		BBE	- ค่าบริการ	1.26	1.33		
			- เจ้าหนี้อื่น	0.11	0.12		
		KGI	- ค่าบริการ	3.18	3.36		
			- เจ้าหนี้อื่น	0.28	0.30		
		WIN	- ค่าบริการ	-	0.98		
			- เจ้าหนี้อื่น	-	0.13		



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
3. ค่าเสียไปโล	BBGI	BBF	- ค่าเสียไปโล - เจ้าหนี้อื่น	- -	0.03 -	- ราคาคูณที่ซื้อจากบุคคลภายนอก	- งานจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป ดำเนินการตามตารางอำนาจ อนุมัติ
		BBE	- ค่าเสียไปโล - เจ้าหนี้อื่น	0.08 -	0.10 -		
		KGI	- ค่าเสียไปโล - เจ้าหนี้อื่น	0.14 -	0.18 -		
4. การบริการจัดหา	BBGI	KGI	- ค่าบริการจัดหา - ลูกหนี้อื่น	1.11 0.09	0.19 -	- ราคาคูณ	- งานจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป ดำเนินการตามตารางอำนาจ อนุมัติ
5. รายได้อื่น	BBE	KGI	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	65.06 -	0.26 0.27	- ในปี 2563 KGI ขายกากน้ำตาลให้กับ BBE ซึ่งถือเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก	- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 วันที่ 3 เม.ย. 2561 - งานจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป ดำเนินการตามตารางอำนาจ อนุมัติ
						- ในปี 2564 KGI ขายสารเคมีให้กับ BBE ในราคาที่ KGI ซื้อจากบุคคลภายนอก	
	BBGI	KGI	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	- -	0.01 0.01	- ในปี 2564 KGI ได้ขายข้าวอินทรีย์ไรซ์เบอร์รี่ที่ KGI ปลูกให้กับ BBGI เพื่อนำมาจัดเป็นชุดของขวัญปี	- งานจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป ดำเนินการตามตารางอำนาจ อนุมัติ



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายชื่อผู้กำกับ กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	BBGI	BBE	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	0.01 -	- -	ใหม่ ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงกัน - บีบีจีไอซื้อเอทานอลเพื่อบริจาคมแก่ รพ. กับ BBE โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก	- งานจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป ดำเนินการตามตารางอำนาจอนุมัติ
	BUP	KGI	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น - ลูกหนี้ (เงินจำนอง)	0.31 - -	1.03 0.06 0.79	- KGI มีรายได้ค่าเช่าที่ดินจาก BUP – BP จำนวน 130,000 บาท ระยะเวลา 2 ปี (1/7/63-30/6/65) โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่ตกลงกันตามสัญญา - KGI มีรายได้ค่าเช่าที่ดินจาก BUP – NP จำนวน 6,000 บาท ระยะเวลา 1 ปี (15/3/64-28/2/65) ซึ่งราคาเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน - KGI ทำสัญญาจ้างบริหารงานกับ BUP ระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ 1/7/63-30/6/64 อัตราค่าบริการ 50,000 บาท ต่อเดือน และระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่ 1/7/64-31/12/64 อัตราค่าบริการ 70,000 บาทต่อเดือน โดยจัดประเภทเป็นค่าใช้จ่าย 30,000 บาทต่อเดือน และเข้า AUC อีก 20,000 บาทต่อเดือน และสำหรับเดือน ก.ค. เป็นต้นมาเข้า AUC เดือนละ 40,000 บาท - KGI มีรายได้ค่าบริการไฟรั่ว และค่าไฟฟ้ากับ BUP เพื่อนำมาใช้ในงานก่อสร้างโรงงาน ซึ่งอัตราเรียกเก็บเป็นราคาเดียวกันกับที่ KGI ที่ถูกเรียกเก็บจาก KSL	- งานจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป ดำเนินการตามตารางอำนาจอนุมัติ - งานจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป ดำเนินการตามตารางอำนาจอนุมัติ - งานจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป ดำเนินการตามตารางอำนาจอนุมัติ - งานจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป ดำเนินการตามตารางอำนาจอนุมัติ



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
6. รายได้จาก การขาย	BUP	BBGI	- รายได้อื่น	-	0.01	- BBGI มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่ BBGI จ่ายให้ล่วงหน้าคืนจาก BUP กับ WIN อาทิ เช่น ค่าทำป้ายชื่อบริษัท ค่าใช้จ่ายพวง. ต่างๆ ซึ่งเป็นราคารุนที่จ่ายให้ก่อน	- งานจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป ดำเนินการตามตารางอำนาจอนุมัติ
	WIN	BBGI	- รายได้อื่น	-	0.04		
7. ค่าใช้จ่ายอื่น	BBGI	KGI	- รายได้ขายเอทานอล	0.13	-	- KGI ขายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมเพื่อไปทำผลิตภัณฑ์ล้างมือ โดยราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก - KGI ได้ซื้อ GYECALINE เพื่อนำมาเป็นส่วนผสมในการขายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมจาก BBF โดยราคาซื้อและขายดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก	- งานจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป ดำเนินการตามตารางอำนาจอนุมัติ - งานจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป ดำเนินการตามตารางอำนาจอนุมัติ
	BBF	KGI	- รายได้ขายเอทานอล	0.01	-		
	BBF	KGI	- ค่าใช้จ่ายอื่น	0.56	-		



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
8. เงินกู้ยืม ระหว่างกัน	BBGI	BBE	- เงินกู้ยืมระหว่างกัน	-	160.00	- BBGI มีการให้บริษัทในกลุ่มกู้ยืมเงิน โดยอัตรา ดอกเบี้ยเป็นไปตามตกลง	- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 17 ก.พ. 2563
			- ดอกเบี้ยจ่าย	2.69	4.62		
			- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.02		
		KGI	- เงินกู้ยืมระหว่างกัน	-	489.00		- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 17 ก.พ. 2563
			- ดอกเบี้ยจ่าย	-	4.04		
			- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.07		
		BUP	- เงินกู้ยืมระหว่างกัน	-	95.00	- BBGI มีการให้บริษัทในกลุ่มกู้ยืมเงิน โดยอัตรา ดอกเบี้ยเป็นไปตามตกลง	- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 17 ก.พ. 2563
			- ดอกเบี้ยจ่าย	-	1.07		
			- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.02		
	KGI	BBGI	- เงินกู้ยืมระหว่างกัน	200.00	-	- BBGI มีการให้บริษัทในกลุ่มกู้ยืมเงิน โดยอัตรา ดอกเบี้ยเป็นไปตามตกลง	- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 17 ก.พ. 2563
			- ดอกเบี้ยจ่าย	2.38	0.91		
			- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.02	-		
						- BBGI กู้ยืมเงินจาก KGI จำนวน 250 ล้านบาท โดย อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามตกลง	



4. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้ง สอบทานเอกสารต่างๆ รวมถึงข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

5. มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม

ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการ โกงร้าย หรือถ่ายทอดผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ ตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. ประกาศกำหนด

ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เงื่อนไขธุรกิจปกติ และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เงื่อนไขธุรกิจปกติ ให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

- 1) การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและ/หรือเงื่อนไขธุรกิจปกติ

ในกรณีที่เป็นการทำธุรกรรมหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าวซึ่งจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำ



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

กับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และหากคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติกรอบการทำรายการข้างต้นเป็นหลักการทั่วไป ฝ่ายจัดการของบริษัทฯสามารถดำเนินการทำรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้ไปได้ในทันทีโดยไม่ต้องนำรายการดังกล่าวเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ อีกครั้ง

2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เงื่อนไขธุรกิจปกติ

หากมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมอื่น ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เงื่อนไขธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคา รวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรมและ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว ซึ่งหากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลังจาก que คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

6. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่เป็นการทำรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในการนี้ ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณารับทราบเป็นรายไตรมาส และเพื่อประกอบการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ทุกปี

การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี

สรุปสาระสำคัญของสัญญา/ข้อตกลงที่สำคัญ

1. สัญญาเช่าและการให้บริการสำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามงบการเงินรวม

ตามกฎหมาย มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียดสินทรัพย์สิทธิการใช้	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
บริษัทฯ	สัญญาเช่าสำนักงานพื้นที่ได้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ	14.66	14.00
KG ⁽¹⁾	สัญญาจะซื้อขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและรถยนต์ ⁽¹⁾	368.37	349.73
BBE ⁽²⁾	สัญญาเช่าสำนักงานยานพาหนะและอุปกรณ์	0.79	3.23
BBF	สัญญาเช่าสำนักงานยานพาหนะและเครื่องจักรอุปกรณ์	3.49	9.41
รวม		387.31	376.37

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ KG มีการทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและรถยนต์ กับ บริษัท เคเอสบอล แมททีเรียล จำกัด เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 มูลค่าสินทรัพย์รวม 400 ล้านบาท ประกอบด้วยที่ดิน เนื้อที่รวม 273 ไร่ 3 งาน 63 ตารางวา และหนังสือรับรองการทำประโยชน์ที่ดิน (น.ส. 3 ก) มีเนื้อที่ทั้งหมด 2 ไร่ ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น และที่ดินซึ่งมีเนื้อที่ทั้งหมด 171 ไร่ ตั้งอยู่ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และรถยนต์ โดยตกลงชำระให้แก่ผู้ขายในวันที่จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ และตกลงโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สิน โดยเร็วที่สุดแต่ไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ทำสัญญา ในระหว่างการโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สิน ผู้จะขายตกลงให้เข้าไปใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินได้ก่อน โดยชำระค่าตอบแทนเป็นรายปี ปีละ 20 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ผู้จะขายสามารถซื้อทรัพย์สินก่อนถึงวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ได้ เมื่อผู้จะขายได้รับเงินค่าซื้อทรัพย์สินแล้วจะนำยอดเงินดังกล่าวไปหักออกจากค่าตอบแทนรายปี และราคาซื้อขายทรัพย์สิน

- ⁽²⁾ BBE มีการทำสัญญาเช่าสำนักงาน (Operating Lease) โดยทำสัญญาเช่าที่ดินจำนวน 1 แปลง เนื้อที่รวม 19 ไร่ 2 งาน 69 ตารางวา ที่อำเภอนมสามัคคี จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อใช้เป็นที่ตั้งบ่อน้ำมันดิบ เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2589 ซึ่งไม่รวมในสินทรัพย์สิทธิการใช้เนื่องจากมีมูลค่าต่ำได้รับการยกเว้น



2. สัญญาประกันภัย

สำนักงานและโรงงานผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ ทุกแห่งมีการทำประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบ

ธุรกิจ โดยสาระสำคัญของสัญญาประกันภัยสามารถสรุปได้ดังตารางนี้

ผู้เอาประกันภัย	โรงงาน		ที่ตั้ง		วงเงินเอาประกันภัย			ระยะเวลาเอาประกันภัย
	ประเภทผลิตภัณฑ์	ค่าจ้างการผลิต (ลิตร/วัน)	อำเภอ	จังหวัด	ประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน	ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก	ประกันภัยความรับผิดชออบต่อบุคคลภายนอก	
บริษัทฯ	สำนักงาน	-	พระโขนง	กรุงเทพมหานคร	- ความเสียหายต่อ อุปกรณ์ตกแต่งสำนักงาน เพอร์นิเจอร์ อุปกรณ์สำนักงาน 38.59 ล้านบาท	-	-	30 มิถุนายน 2564 – 30 มิถุนายน 2565
KGI	เอทานอล	150,000	น้ำพอง	ขอนแก่น	- ความเสียหายต่อ โรงงานน้ำพองส่วนผลิตเอทานอล 661.00 ล้านบาท	- ความเสียหายต่อ โรงงานน้ำพอง 304.00 ล้านบาท	- ความเสียหายต่อการบาดเจ็บทางร่างกาย และ ความเสียหายต่อทรัพย์สิน มูลค่ารวม ไม่เกิน 50.00 ล้านบาท	31 ตุลาคม 2564 – 31 ตุลาคม 2565
		300,000	บ่อพลอย	กาญจนบุรี	- ความเสียหายต่อสินค้าคงเหลือโรงงานน้ำพอง 370.50 ล้านบาท - ความเสียหายต่อ โรงงานน้ำพองส่วนผลิตก๊าซชีวภาพ 179.00 ล้านบาท - ความเสียหายต่อ โรงงานบ่อพลอยส่วนผลิตเอทานอล 1,206.00 ล้านบาท - ความเสียหายต่อสินค้าคงเหลือโรงงานบ่อพลอย 422.00 ล้านบาท - ความเสียหายต่อ โรงงานบ่อพลอยส่วนผลิตก๊าซชีวภาพ 365.00 ล้านบาท	- ความเสียหายต่อ โรงงานบ่อพลอย 205.00 ล้านบาท		



ผู้เอาประกันภัย	โรงงาน		ที่ตั้ง		วงเงินเอาประกันภัย			ระยะเวลาเอาประกันภัย
	ประเภทผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต (ลิตร/วัน)	อำเภอ	จังหวัด	ประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน	ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก	ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก	
BBE	เอทานอล	150,000	พนมสารคาม สนามรัชเขต	ฉะเชิงเทรา ฉะเชิงเทรา	<ul style="list-style-type: none"> - ความเสียหายต่ออาคารเครื่องจักร และอุปกรณ์ 35.20 ล้านบาท - ความเสียหายต่อสินค้าคงเหลือ 6.90 ล้านบาท 	- 7.00 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> - ความเสียหายต่อสาธารณชน 2.50 ล้านบาท - ความเสียหายที่เกิดจากมลพิษ 2.50 ล้านบาท - ความเสียหายที่เกิดจากผลิตภัณฑ์ 2.50 ล้านบาท 	1 มกราคม 2565 – 31 ธันวาคม 2565
BBF	ไบโอดีเซล	1,000,000	บางปะอิน	พระนครศรีอยุธยา	<ul style="list-style-type: none"> - ความเสียหายต่ออาคารเครื่องจักร และอุปกรณ์ 103.00 ล้านบาท - ความเสียหายต่อสินค้าคงเหลือ 8.00 ล้านบาท 	- 13.00 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> - ความเสียหายต่อสาธารณชน 2.00 ล้านบาท - ความเสียหายที่เกิดจากมลพิษ 2.00 ล้านบาท - ความเสียหายที่เกิดจากผลิตภัณฑ์ 2.00 ล้านบาท 	1 มกราคม 2565 – 31 ธันวาคม 2565



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตาม ความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้า ได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ฅ) และ 14	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทที่มีค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,602.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมที่อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - การทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว - การทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับ - การพิจารณาประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง - การพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้
ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย
เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ
ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก
การสื่อสารดังกล่าว

อานนท์

(คุณณิษฐ์ ยิ้มสุวรรณ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10235

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	383,608,461	157,148,710	259,139,261	8,677,892
ลูกหนี้การค้า	4, 6	1,122,251,498	1,056,159,309	137,816	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 7	494,770,837	660,900,829	27,615,385	18,970,880
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	744,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	8	1,024,780,800	1,402,339,369	419,221	-
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน		11,297,128	4,090,446	10,757,035	3,270,847
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		198,175	125,003	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,036,906,899	3,280,763,666	1,042,068,718	30,919,619
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	15	57,588,658	73,676,583	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	4,754,778,283	4,715,384,493
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	9	39,056,729	862,491,401	39,056,729	803,448,873
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	25	1,883,235,178	796,514,158	1,883,235,178	796,514,158
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	5,871,413,789	5,695,622,985	21,589,520	26,147,472
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4, 13	376,373,285	387,314,212	13,998,592	14,657,830
ค่าความนิยม	14	1,602,324,546	1,602,324,546	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม		25,363,662	25,497,986	435,123	30,861
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	21	6,578,928	5,927,707	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,261,990	1,334,823	8,181,695	1,254,527
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		9,870,196,765	9,450,704,401	6,721,275,120	6,357,438,214
รวมสินทรัพย์		12,907,103,664	12,731,468,067	7,763,343,838	6,388,357,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Ch

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	755,310,208	2,204,750,024	-	286,000,000
เจ้าหนี้การค้า	4	716,347,807	528,706,142	188,748	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 16	303,062,253	220,045,368	32,038,609	17,218,683
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 15	7,247,316	4,624,773	1,833,145	1,500,276
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 15	-	-	-	200,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	499,408,033	-	499,408,033	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	591,880,000	571,280,000	-	-
ภาษีเงินได้คืนติดบุคคลค้างจ่าย		24,802,307	110,861,215	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		42,190,200	57,067,179	121,438	50,000
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,940,248,124	3,697,334,701	533,589,973	504,768,959
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	1,685,529,104	2,061,270,459	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4, 15	394,166,047	388,942,205	13,588,288	14,250,868
หุ้นกู้	15	798,814,554	-	798,814,554	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	140,307,744	54,263,837	90,319,072	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน		24,702,650	21,482,060	4,679,756	3,232,739
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		19,239,437	3,740,726	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,062,759,536	2,529,699,287	907,401,670	17,483,607
รวมหนี้สิน		6,003,007,660	6,227,033,988	1,440,991,643	522,252,566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 723,000,000 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)		3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 506,400,000 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)		2,532,000,000	2,532,000,000	2,532,000,000	2,532,000,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	17	1,950,684,634	1,950,684,634	1,950,684,634	1,950,684,634
ส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้					
การควบคุมเดียวกัน	17	(229,047,190)	(229,047,190)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	95,997,574	45,032,574	95,997,574	45,032,574
ยังไม่ได้จัดสรร		2,127,445,337	1,719,107,633	1,805,768,291	1,338,388,059
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(62,098,304)	-	(62,098,304)	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		6,414,982,051	6,017,777,651	6,322,352,195	5,866,105,267
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	489,113,953	486,656,428	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,904,096,004	6,504,434,079	6,322,352,195	5,866,105,267
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		12,907,103,664	12,731,468,067	7,763,343,838	6,388,357,833



นายกิตติพงษ์ สัตว์ธรรมโรจน์
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)



นายชัช ชินธรรมมิตร
(กรรมการบริษัท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
รายได้จากการขาย	4, 18, 22	14,094,940,404	12,570,638,190	2,426,060	-
ต้นทุนขาย	4, 8	(13,065,414,558)	(10,868,404,017)	(1,791,096)	-
กำไรขั้นต้น		<u>1,029,525,846</u>	<u>1,702,234,173</u>	<u>634,964</u>	<u>-</u>
รายได้อื่น		37,230,302	47,936,078	65,771,754	52,642,393
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4	(32,402,154)	(41,750,570)	(334,845)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	(243,256,651)	(288,552,319)	(140,615,164)	(174,759,673)
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	9	611,793,050	-	670,835,578	-
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์		-	(31,913,640)	-	(16,656,630)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		<u>1,402,890,393</u>	<u>1,387,953,722</u>	<u>596,292,287</u>	<u>(138,773,910)</u>
ต้นทุนทางการเงิน	20	(107,210,704)	(122,838,410)	(28,911,252)	(5,078,810)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อยที่ไว้ส่วนได้เสีย	10	-	-	514,983,396	968,398,630
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ที่ไว้ส่วนได้เสีย	9	42,698,556	20,627,466	42,698,556	20,627,466
กำไรก่อนภาษีเงินได้		<u>1,338,378,245</u>	<u>1,285,742,778</u>	<u>1,125,062,987</u>	<u>845,173,376</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	(150,194,349)	(174,058,114)	(105,843,648)	-
กำไรสำหรับปี		<u>1,188,183,896</u>	<u>1,111,684,664</u>	<u>1,019,219,339</u>	<u>845,173,376</u>
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		960,176,811	845,173,376	1,019,219,339	845,173,376
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	228,007,085	266,511,288	-	-
กำไรสำหรับปี		<u>1,188,183,896</u>	<u>1,111,684,664</u>	<u>1,019,219,339</u>	<u>845,173,376</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	23, 28	<u>0.95</u>	<u>0.83</u>	<u>1.01</u>	<u>0.83</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Ch

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	1,188,183,896	1,111,684,664	1,019,219,339	845,173,376
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	9	(62,098,304)	(62,098,304)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ที่กำหนดไว้	465,833	-	461,893	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(61,632,471)	-	(61,636,411)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(61,632,471)	-	(61,636,411)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,126,551,425	1,111,684,664	957,582,928	845,173,376
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	898,540,400	845,173,376	957,582,928	845,173,376
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	228,011,025	266,511,288	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,126,551,425	1,111,684,664	957,582,928	845,173,376

นายกิตติพงษ์ สุ่มสุวรรณโรจน์
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)

นายชัชชัย ชินธรรมมิตร
(กรรมการบริษัท)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม						
		กำไรสะสม						
		ส่วนต่างจากการ ปรับโครงสร้างธุรกิจ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน จากการรวมธุรกิจ	ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
(บาท)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,532,000,000	1,950,684,634	(229,047,190)	2,773,905	916,192,926	5,172,604,275	363,713,020	5,536,317,295
รายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(143,567,880)	(143,567,880)
รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	(143,567,880)	(143,567,880)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	845,173,376	845,173,376	266,511,288	1,111,684,664
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	845,173,376	845,173,376	266,511,288	1,111,684,664
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	17	-	-	42,258,669	(42,258,669)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,532,000,000	1,950,684,634	(229,047,190)	45,032,574	1,719,107,633	6,017,777,651	486,656,428	6,504,434,079

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม						องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น			
			ส่วนต่างจากการ ปรับโครงสร้างธุรกิจ		กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน จากการรวมธุรกิจ	ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	สำรองการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,532,000,000	1,950,684,634	(229,047,190)	45,032,574	1,719,107,633	-	6,017,777,651	486,656,428	6,504,434,079
รายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	24	-	-	-	(501,336,000)	-	(501,336,000)	-	(501,336,000)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย	24	-	-	-	-	-	-	(225,481,500)	(225,481,500)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย โดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	(72,000)	(72,000)
รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(501,336,000)	-	(501,336,000)	(225,553,500)	(726,889,500)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	960,176,811	-	960,176,811	228,007,085	1,188,183,896
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	461,893	(62,098,304)	(61,636,411)	3,940	(61,632,471)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	960,638,704	(62,098,304)	898,540,400	228,011,025	1,126,551,425
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	17	-	-	-	50,965,000	(50,965,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,532,000,000	1,950,684,634	(229,047,190)	95,997,574	2,127,445,337	(62,098,304)	6,414,982,051	489,113,953	6,904,096,004

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			กำไรสะสม		
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน จากการรวมธุรกิจ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,532,000,000	1,950,684,634	2,773,905	535,473,352	5,020,931,891
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	845,173,376	845,173,376
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	845,173,376	845,173,376
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	17	-	42,258,669	(42,258,669)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,532,000,000	1,950,684,634	45,032,574	1,338,388,059	5,866,105,267

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Am

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน จากการรวมธุรกิจ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	สำหรับการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,532,000,000	1,950,684,634	45,032,574	1,338,388,059	-	5,866,105,267
รายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	24	-	-	(501,336,000)	-	(501,336,000)
รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้า						
ส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(501,336,000)	-	(501,336,000)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน		-	-	1,019,219,339	-	1,019,219,339
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	461,893	(62,098,304)	(61,636,411)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	1,019,681,232	(62,098,304)	957,582,928
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	17	-	50,965,000	(50,965,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,532,000,000	1,950,684,634	95,997,574	1,805,768,291	(62,098,304)	6,322,352,195

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	1,188,183,896	1,111,684,664	1,019,219,339	845,173,376
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	150,194,349	174,058,114	105,843,648	-
ต้นทุนทางการเงิน	107,210,704	122,838,410	28,911,252	5,078,810
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	413,697,697	417,849,717	6,652,114	6,406,642
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	26,243	56,651	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	2,069,156	(460,226)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	740,877	3,813,007	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,802,881	5,041,824	1,447,017	1,278,548
รายได้ดอกเบี้ย	(2,256,854)	(1,405,412)	(11,235,000)	(2,833,219)
รายได้ค่าบริการอื่น	-	(341,762)	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าชุดสิทธิประโยชน์ลงทุน	(611,793,050)	-	(670,835,578)	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	(514,983,396)	(968,398,630)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(42,698,556)	(20,627,466)	(42,698,556)	(20,627,466)
	1,209,177,343	1,812,507,521	(77,679,160)	(133,921,939)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(66,092,189)	(177,048,471)	(137,816)	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	154,778,648	420,368,194	(8,540,546)	(3,056,725)
สินค้าคงเหลือ	375,489,413	(178,245,486)	(419,221)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(72,845)	1,981,772	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	16,087,925	(21,800,757)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,927,868)	18,199,022	(6,927,868)	18,199,023
เจ้าหนี้การค้า	187,641,665	(117,225,491)	188,748	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15,144,823	31,373,148	9,582,365	1,735,785
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(14,873,437)	10,708,863	71,438	(449,808)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	15,498,711	7,191,452	-	(50,000)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	1,885,852,189	1,808,009,767	(83,862,060)	(117,543,664)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(143,479,006)	(114,786,630)	(7,486,189)	(1,059,979)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,742,373,183	1,693,223,137	(91,348,248)	(118,603,643)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีบีอีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	68,170,639	-	68,170,639
เงินลงทุนอื่นเพิ่มขึ้น	-	(796,514,158)	-	(796,514,158)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	(744,000,000)	-
เงินสดจ่ายจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	(72,000)	-	(50,072,000)	(50,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	234,856,800	-	234,856,800	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	(40,800,000)	-	(40,800,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(478,194,801)	(927,739,667)	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,098,087	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,136,345)	(81,360)	(426,000)	-
เงินปันผลรับ	78,726,277	2,127,737	604,849,777	459,109,857
ดอกเบี้ยรับ	2,155,165	1,405,101	11,131,041	2,833,218
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(166,566,817)	(1,693,431,708)	56,339,619	(357,200,444)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	(1,449,439,816)	(276,249,976)	(286,000,000)	286,000,000
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	(200,000,000)	200,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	216,000,000	1,041,410,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(571,280,000)	(394,160,270)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(15,115,879)	(24,300,208)	(2,372,964)	(1,933,946)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	1,297,456,000	-	1,297,456,000	-
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท	(501,336,000)	-	(501,336,000)	-
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(225,481,500)	(143,567,880)	-	-
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(100,149,420)	(114,297,312)	(22,277,038)	(4,268,775)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,349,346,615)	88,834,354	285,469,998	479,797,279
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
	226,459,751	88,625,783	250,461,369	3,993,192
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	157,148,710	68,522,927	8,677,892	4,684,700
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	383,608,461	157,148,710	259,139,261	8,677,892
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	144,625,190	81,080,392	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สัญญาเช่า
14	ค่าความนิยม
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
17	ส่วนเกินทุนและสำรอง
18	ส่วนงานดำเนินงาน
19	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
20	ต้นทุนทางการเงิน
21	ภาษีเงินได้
22	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
23	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
24	เงินปันผล
25	เครื่องมือทางการเงิน
26	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
27	คดีความ
28	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
29	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีคือ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอฟูเอลและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับ จากการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น มูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มานั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.4) การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่ต่ำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมาย ที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

(ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด และยอดเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่นำมาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโซลูการการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ข) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ และแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้ โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	5 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5 - 7	ปี

(ณ) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีการกำหนดราคาทุนจากการซื้อขายค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาความรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลผลิตขั้นต้นหรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นและรายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการซื้อขายราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียุทธศาสตร์ใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการซื้อขาย รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

สิทธิการใช้งานและต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	3 - 10 ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	10 ปี

(ญ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้งานและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้งานวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้งานประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้งานสะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้งานจะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูก
วัตถุดิบใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญา
เช่า เมื่อมีการวัตถุดิบหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้
ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

(ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่
ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่
คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วย
สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการ
ขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับ
ในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้
ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด
รับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่
สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่
ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับ
รายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชี
ภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย
พนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท จากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

(ง) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

(ท) **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ณ) **การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(ณ.1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

(ณ.2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

CP

บริษัท บีบีอีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

(ค) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญ
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ด) ส่วนงานดำเนินงาน

รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึง
รายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่
ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน ทั้งทางตรงและ
ทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือ
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่ม
บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจ
ทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือ
กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นอื่นและมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการ ร่วมกันกับบริษัท

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งหัวหิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคคิง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท โกลด์สซอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ราชบุรี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน ตั้งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหาร หรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือการบริหารงาน	ราคาตามสัญญา

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
บริษัทใหญ่				
ขายสินค้า	11,860.27	9,860.25	1.24	-
ซื้อสินค้า	3.33	4.95	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	38.76	49.50	37.14	47.78
ผู้ถือหุ้นอื่น				
ซื้อสินค้า	491.65	511.08	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	7.08	14.88	5.36	13.35
บริษัทย่อย				
เงินปันผลรับ	-	-	526.12	456.98
ดอกเบี้ยรับ	-	-	9.72	2.69
รายได้อื่น	-	-	53.54	49.00
บริษัทร่วม				
เงินปันผลรับ	78.73	2.12	78.73	2.12
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	20.06	33.72	-	-
ซื้อสินค้า	659.54	699.19	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	19.33	19.78	-	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	66.08	69.96	47.93	52.36
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1.38	1.78	0.39	0.37
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	67.46	71.74	48.32	52.73

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่	849.19	758.89	0.14	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2.19	2.05	-	-
รวม	851.38	760.94	0.14	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	851.38	760.94	0.14	-

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ผู้ถือหุ้นอื่น	-	85.45	-	-
บริษัทย่อย	-	-	11.66	4.53
การร่วมค้า	0.13	-	0.13	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	0.20	96.93	-	-
รวม	0.33	182.38	11.79	4.53
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	0.33	182.38	11.79	4.53

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2564
	(ล้านบาท)			
เงินให้กู้ยืม				
บริษัทย่อย	-	1,369.00	(625.00)	744.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	-	1,369.00	(625.00)	744.00

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
ผู้ถือหุ้นอื่น	14.82	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	6.68	-	-
รวม	14.82	6.68	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทใหญ่	11.80	4.98	11.28	4.56
ผู้ถือหุ้นอื่น	0.57	1.51	0.48	1.11
บริษัทย่อย	-	-	-	0.11
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	18.11	18.02	-	-
รวม	30.48	24.51	11.76	5.78
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2564
	(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืม				
บริษัทย่อย	200.00	-	(200.00)	-
สุทธิ	200.00	-	(200.00)	-
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่หมุนเวียน	-	-	-	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	373.47	370.45	-	-
รวม	373.47	370.45	-	-

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์

บริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทใหญ่ สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิก สัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทใหญ่จะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุดของบริษัทย่อยของบริษัท ราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทมีสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพกับบริษัทใหญ่ สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิก สัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทใหญ่จะซื้อเอทานอลแปลงสภาพในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่บริษัทย่อยของบริษัทผลิตได้ต่อปี ราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริการ

บริษัทมีสัญญาจ้างบริการกับบริษัทย่อยเพื่อให้บริการและคำปรึกษาเป็นระยะเวลา 1 ปี สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกคราวละ 1 ปี โดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิก สัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและบริการให้งานเป็นไปตามระบบ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าบริการเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบ

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับผู้ถือหุ้นอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิก สัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทย่อยมีสิทธิซื้อกากน้ำตาลทั้งหมดที่โรงงานของผู้ถือหุ้นอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกันผลิตได้ในแต่ละฤดูกาลก่อนคู่สัญญาอื่น ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาซื้อขายสาธารณูปโภค

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายสาธารณูปโภคกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทย่อยมีสิทธิซื้อสาธารณูปโภคตามปริมาณที่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถให้บริการได้ในแต่ละช่วงเวลา ราคาซื้อขายเป็นราคาตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันตกลงซื้อก๊าซชีวภาพตามปริมาณความต้องการใช้ของโรงไฟฟ้าของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ราคาซื้อขายเป็นราคาตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ้างบริหารงานทรัพยากรบุคคลกับผู้อื่นเป็นระยะเวลา 1 ปี สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2561 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกคราวละ 1 ปี หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2561 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี รวมระยะเวลาทั้งสิ้นไม่เกิน 25 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ โดยบริษัทย่อยตกลงซื้อไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามปริมาณและอัตราที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยมีสัญญาบริการโปรแกรมคอมพิวเตอร์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นระยะเวลา 1 ปี สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 1 ปี หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาจะซื้อจะขายสินทรัพย์

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและสินทรัพย์อื่นๆตามที่ระบุไว้ในสัญญาจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 400 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเข้าซื้อสินทรัพย์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันทำสัญญา ในระหว่างที่บริษัทย่อยยังไม่เข้าซื้อสินทรัพย์ บริษัทย่อยสามารถเข้าใช้งานสินทรัพย์ดังกล่าวได้โดยชำระค่าตอบแทนเป็นรายปี ปีละ 20 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทบันทึกรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัท บีบีอีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เมื่อสัญญาครบกำหนดระยะเวลาการเช่า ผู้ให้เช่าจะให้เช่าสถานที่อีกคราวละ 2 ปี ภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงเดิมทุกประการ เว้นแต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงกันเป็นอย่างอื่น

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	0.26	0.22	0.04	0.03
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	2.16	2.45	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	381.19	154.48	259.10	8.65
รวม	<u>383.61</u>	<u>157.15</u>	<u>259.14</u>	<u>8.68</u>

6 ลูกหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	851.38	760.94	0.14	-
กิจการอื่นๆ	270.87	295.22	-	-
รวม	<u>1,122.25</u>	<u>1,056.16</u>	<u>0.14</u>	<u>-</u>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	<u>1,122.25</u>	<u>1,056.16</u>	<u>0.14</u>	<u>-</u>
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-

gdu

บริษัท บีบีอีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	851.38	760.43	0.14	-
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	0.51	-	-
	851.38	760.94	0.14	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
	851.38	760.94	0.14	-
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	270.87	293.35	-	-
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	1.87	-	-
	270.87	295.22	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
	270.87	295.22	-	-
สุทธิ	1,122.25	1,056.16	0.14	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันถึง 45 วัน

บริษัท บีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

7 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	0.33	182.38	11.79
กิจการอื่น				4.53
เงินย่ำล่วงหน้าค่าสินค้า		435.76	410.33	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร		32.64	36.61	15.80
ค่าใช้จ่ายย่ำล่วงหน้า		2.37	6.75	0.03
ลูกหนี้อื่น		23.67	24.83	-
รวม		494.77	660.90	27.62
				18.97

8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
วัตถุดิบ	316.85	750.53	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	539.77	506.85	0.42	-
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	127.12	105.32	-	-
พัสดุคงเหลือ	43.11	39.64	-	-
	1,026.85	1,402.34	0.42	-
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(2.07)	-	-	-
สุทธิ	1,024.78	1,402.34	0.42	-

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น

ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย

- ต้นทุนขาย	13,063.34	10,868.86	1.79	-
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2.07	(0.46)	-	-
สุทธิ	13,065.41	10,868.40	1.79	-

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	862.49	803.19	803.45	744.15
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	44.31	20.76	44.31	20.76
เงินปันผล	(78.73)	(2.12)	(78.73)	(2.12)
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	40.80	-	40.80
จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์				
ทางการเงินอื่น	(787.40)	-	(728.36)	
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	(1.61)	(0.14)	(1.61)	(0.14)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>39.06</u>	<u>862.49</u>	<u>39.06</u>	<u>803.45</u>

บริษัท วิน อินทรีเดียนส์ จำกัด

บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท วิน อินทรีเดียนส์ จำกัด เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมเหนือกิจการดังกล่าว และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต้องได้รับมติเอกฉันท์จากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้บริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 51

บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

ในปี 2564 บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (“UBE”) ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลง ซึ่งทำให้ UBE เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมของบริษัทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินอื่น โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทมีกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 611.79 ล้านบาทและ 670.84 ล้านบาท ตามลำดับ และคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการขายหุ้นสามัญใน UBE จำนวน 97.85 ล้านหุ้น ในมูลค่า 234.86 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน UBE ลดลงเหลือร้อยละ 12.39 กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

Ch

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)				(ล้านบาท)									
บริษัทร่วม														
บริษัท อูบลไบโอ														
เอทานอล จำกัด (มหาชน)	-	21.28	-	2,740.00	-	763.24	-	821.83	-	-	-	821.83	78.73	2.12
การร่วมค้า														
บริษัท วิน อินกรีเคียนส์ จำกัด	51.00	51.00	80.00	80.00	40.80	40.80	39.06	40.66	-	-	39.06	40.66	-	-
รวม					40.80	804.04	39.06	862.49	-	-	39.06	862.49	78.73	2.12

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาหุ้น		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		การค้ำยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)								(ล้านบาท)					
บริษัทร่วม														
บริษัท อุบลไปโอ														
เอทานอล จำกัด (มหาชน)	-	21.28	-	2,740.00	-	763.24	-	762.79	-	-	-	762.79	78.73	2.12
การร่วมค้า														
บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด	51.00	51.00	80.00	80.00	40.80	40.80	39.06	40.66	-	-	39.06	40.66	-	-
รวม					40.80	804.04	39.06	803.45	-	-	39.06	803.45	78.73	2.12

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

94 -

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2564

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,715.38	4,153.97
เพิ่มทุน / ซื้อเงินลงทุน	50.07	50.00
ส่วนแบ่งกำไร	514.99	968.39
เงินปันผลรับ	(526.12)	(456.98)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	0.46	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>4,754.78</u>	<u>4,715.38</u>

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้ง และดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด

ในปี 2564 บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 5 ล้านบาท เป็นเงินจำนวน 50 ล้านบาท โดยบริษัทได้ซื้อและชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงานเพื่อผลิตก๊าซชีวภาพ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)				(ล้านบาท)									
บริษัทย่อย														
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	70.00	70.00	281.50	281.50	425.59	425.59	971.39	962.59	-	-	971.39	962.59	526.12	334.98
บริษัท บางจาก ไบโอเอทานอล														
(ฉะเชิงเทรา) จำกัด	85.00	85.00	500.00	500.00	444.12	444.12	357.09	364.11	-	-	357.09	364.11	-	-
บริษัท เคเอสแอล กรีน														
อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00	100.00	610.00	610.00	2,782.47	2,782.40	3,327.14	3,338.98	-	-	3,327.14	3,338.98	-	122.00
บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์														
เพาเวอร์ จำกัด	100.00	100.00	100.00	50.00	100.00	50.00	99.16	49.70	-	-	99.16	49.70	-	-
รวม					3,752.18	3,702.11	4,754.78	4,715.38	-	-	4,754.78	4,715.38	526.12	456.98

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

11 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท บางจาก		บริษัท บางจาก	
	ไปโอฟูเอล จำกัด		ไปโอ-เอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	30%	30%	15%	15%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,440.22	1,296.27	197.74	267.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,037.75	2,119.32	921.96	970.16
หนี้สินหมุนเวียน	(1,065.79)	(847.53)	(382.00)	(384.64)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,061.20)	(1,229.64)	(178.39)	(285.63)
สินทรัพย์สุทธิ	1,350.98	1,338.42	559.31	567.57
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	405.29	401.53	83.90	85.14
กำไร	764.61	876.91	(9.17)	22.92
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(0.44)	-	0.91	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	764.17	876.91	(8.26)	22.92
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	229.25	263.07	(1.24)	3.44
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,062.31	966.09	154.11	123.42
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(92.34)	(225.69)	(26.90)	(14.74)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(974.66)	(674.35)	(129.27)	(103.58)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	265.20	1,416.49	4,772.39	84.05	8.88	665.40	7,212.41
เพิ่มขึ้น	7.16	-	2.35	0.53	-	821.49	831.53
โอน	-	136.69	177.47	2.57	13.53	(318.86)	11.40
จำหน่าย	-	(3.15)	(5.56)	(1.91)	(1.39)	-	(12.01)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	272.36	1,550.03	4,946.65	85.24	21.02	1,168.03	8,043.33
เพิ่มขึ้น	-	-	1.41	1.34	-	570.81	573.56
โอน	-	365.28	215.99	4.23	-	(598.86)	(13.36)
จำหน่าย	-	(0.28)	(18.68)	(4.25)	(4.09)	-	(27.30)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	272.36	1,915.03	5,145.37	86.56	16.93	1,139.98	8,576.23
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(316.77)	(1,605.11)	(39.93)	(6.09)	-	(1,967.90)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(69.97)	(306.23)	(9.44)	(2.37)	-	(388.01)
จำหน่าย	-	0.63	4.28	1.90	1.39	-	8.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(386.11)	(1,907.06)	(47.47)	(7.07)	-	(2,347.71)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(114.38)	(255.84)	(9.27)	(2.08)	-	(381.57)
จำหน่าย	-	0.18	16.26	4.21	3.81	-	24.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(500.31)	(2,146.64)	(52.53)	(5.34)	-	(2,704.82)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	272.36	1,163.92	3,039.59	37.77	13.95	1,168.03	5,695.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	272.36	1,414.72	2,998.73	34.03	11.59	1,139.98	5,871.41

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 2,857.26 ล้านบาท ได้จัดทะเบียนเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 15) (2563 : 2,651.09 ล้านบาท)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 514.48 ล้านบาท (2563 : 321.62 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 18.45 ล้านบาท (2563: 17.69 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 0.90 ถึงร้อยละ 3.55 (2563: ร้อยละ 0.95 ถึงร้อยละ 2.55)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

อุปกรณ์สำนักงาน
(ล้านบาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564

38.94

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

38.94

ค่าเสื่อมราคา

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

(8.23)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

(4.56)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564

(12.79)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

(4.56)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(17.35)

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

26.15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

21.59

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

13 สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน	156.24	156.24	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	189.23	204.83	12.85	14.66
เครื่องจักรและอุปกรณ์	13.35	17.61	-	-
อุปกรณ์สำนักงาน	0.22	0.41	-	-
ยานพาหนะ	17.33	8.22	1.15	-
รวม	376.37	387.31	14.00	14.66

ในปี 2564 ลิขสิทธิ์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 14.92 ล้านบาท และ 1.41 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทเช่าอาคารสำนักงานเป็นระยะเวลา 11 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิบริษัทในการเลือกขยายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ในทางปฏิบัติบริษัทจะพิจารณารวมสิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่ให้บริษัทเป็นผู้มีสิทธิเลือกโดยผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิดังกล่าว บริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และบริษัทจะทบทวนการประเมินว่ายังมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	15.59	15.60	1.81	1.81
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	4.26	4.26	-	-
- อุปกรณ์สำนักงาน	0.20	0.18	-	-
- ยานพาหนะ	5.81	3.84	0.26	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	19.62	20.57	0.63	0.59
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	4.85	9.46	0.04	0.48
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	2.37	2.35	0.60	0.60

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 15.12 ล้านบาท และ 2.37 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 24.30 ล้านบาท และ 1.93 ล้านบาท ตามลำดับ)

14 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม
	(ล้านบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	1,602.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,602.32
ขาดทุนจากการด้อยค่า	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,602.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,602.32

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนค่าของความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ได้ถูกจัดทำขึ้นโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งเป็นประมาณการสำหรับ 5 ปี ข้างหน้า ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป

อัตราคิดลดของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ มีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 4 ถึง 6 ซึ่งอัตราคิดลดของบริษัทที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

หากข้อสมมติในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยราคาขายผลิตภัณฑ์ลดลง 1 บาทต่อลิตรหรือต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 1 บาทต่อลิตร ก็ยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	-	256.75	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	755.31	1,948.00	-	286.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	200.00
	<u>755.31</u>	<u>2,204.75</u>	<u>-</u>	<u>486.00</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ส่วนที่มีหลักประกัน	299.88	279.28	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	292.00	292.00	-	-
	591.88	571.28	-	-

Qm

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	499.41	-	499.41	-
	<u>499.41</u>	<u>-</u>	<u>499.41</u>	<u>-</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7.25	4.62	1.83	1.50
รวมส่วนที่หมุนเวียน	<u>1,853.85</u>	<u>2,780.65</u>	<u>501.24</u>	<u>487.50</u>
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	1,196.28	1,496.02	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	489.25	565.25	-	-
	<u>1,685.53</u>	<u>2,061.27</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	798.81	-	798.81	-
	<u>798.81</u>	<u>-</u>	<u>798.81</u>	<u>-</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า	394.17	388.94	13.59	14.25
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	<u>2,878.51</u>	<u>2,450.21</u>	<u>812.40</u>	<u>14.25</u>
รวม	<u>4,732.36</u>	<u>5,230.86</u>	<u>1,313.64</u>	<u>501.75</u>

CP

บริษัท บีบีอีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,846.60	2,776.03	499.41	486.00
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,289.46	1,657.27	798.81	-
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	194.88	404.00	-	-
รวม	<u>4,330.94</u>	<u>4,837.30</u>	<u>1,298.22</u>	<u>486.00</u>

ภายใต้สัญญาเงินกู้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ได้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับจดหมายผ่อนปรนการผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยได้รับมาก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนั้น งบการเงินจึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุง ซึ่งอาจจำเป็นหากบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ได้

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	2,857.26	2,651.09	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		57.59	73.68	-	-
รวม		<u>2,914.85</u>	<u>2,724.77</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทที่มีรายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
บริษัทย่อย	บาท	1,120	FDR ระยะเวลา 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 28 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนเมษายน 2563
บริษัทย่อย	บาท	425	FDR ระยะเวลา 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 28 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมีนาคม 2564
บริษัทย่อย	บาท	400	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 12 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2560
บริษัทย่อย	บาท	170	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 12 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2561
บริษัทย่อย	บาท	120	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 8 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนกุมภาพันธ์ 2563
บริษัทย่อย	บาท	240	MLR ลบอัตราส่วนลด	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 10 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2563
บริษัทย่อย	บาท	375	MLR ลบอัตราส่วนลด	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 20 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมิถุนายน 2562
บริษัทย่อย	บาท	750	MLR ลบอัตราส่วนลด	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 18 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมิถุนายน 2563
บริษัทย่อย	บาท	160	MLR ลบอัตราส่วนลด	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 9 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมีนาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 6,334.19 ล้านบาท และ 720.00 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 4,405.75 ล้านบาท และ 414.00 ล้านบาท ตามลำดับ)



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด ประกอบด้วย หุ้นกู้ชุดที่ 1 ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่ค้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันอายุ 1 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 จำนวน 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.53 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน และ หุ้นกู้ชุดที่ 2 ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่ค้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567 จำนวน 800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท วงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท

ชุดที่	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	2564	2563	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	
	(ล้านบาท)		(ร้อยละต่อปี)		
1	500	-	2.53	1 ปี 6 เดือน	11 พฤศจิกายน 2565
2	800	-	3.30	3 ปี	11 พฤศจิกายน 2567
	<u>1,300</u>	<u>-</u>			

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

16 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	30.48	24.51	11.76	5.78
กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		137.78	63.57	16.19	10.03
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		67.05	66.91	0.66	1.10
เจ้าหนี้อื่น		67.75	65.06	3.43	0.31
รวม		<u>303.06</u>	<u>220.05</u>	<u>32.04</u>	<u>17.22</u>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

17 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันรวมธุรกิจกับต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันรวมอยู่ในส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจเกิดจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่วัดค่าและบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

18 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 ธุรกิจไบโอดีเซล : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลและผลพลอยได้ที่เกี่ยวข้อง

ส่วนงาน 2 ธุรกิจเอทานอล : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล

ส่วนงาน 3 อื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และกำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนและกำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ (“กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน”) ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่มาจากการขาย โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม									
	ธุรกิจไปโอเคเซล		ธุรกิจเอทานอล		ส่วนงานอื่นๆ		รายการตัดบัญชีระหว่างกัน		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
						(ล้านบาท)				
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน										
รายได้จากลูกค้าภายนอก	9,481.73	8,142.69	4,610.79	4,427.95	2.42	-	-	-	14,094.94	12,570.64
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	0.56	-	0.15	0.01	-	(0.01)	(0.71)	-	-
รวมรายได้	9,481.73	8,143.25	4,610.79	4,428.10	2.43	-	(0.01)	(0.71)	14,094.94	12,570.64
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	1,019.80	1,190.92	264.14	768.00	489.30	873.03	(525.75)	(973.61)	1,247.49	1,858.34
ต้นทุนทางการเงิน									(107.21)	(122.84)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย									(413.70)	(417.85)
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์									-	(31.91)
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าชุดกรรมเงินลงทุน									611.79	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้									(150.19)	(174.06)
กำไรสำหรับปี									1,188.18	1,111.68
รายการที่ไม่เป็นตัวเงินอื่นที่มีสาระสำคัญ										
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	-	-	39.06	803.45	-	59.04	39.06	862.49
รายจ่ายฝ่ายทุน	(86.99)	(226.32)	(300.57)	(680.71)	(161.02)	(20.79)	-	-	(548.58)	(927.82)
สินทรัพย์ส่วนงาน	3,477.97	3,415.59	5,121.70	5,864.44	7,967.70	6,439.81	(3,660.27)	(2,988.37)	12,907.10	12,731.47
หนี้สินส่วนงาน	(2,126.99)	(2,077.17)	(3,037.33)	(3,777.14)	(1,546.42)	(524.08)	707.73	151.36	(6,003.01)	(6,227.03)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การกระทบยอดกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สิน ที่มีสาระสำคัญของส่วนงานอื่นที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	กำไรหรือขาดทุน	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ส่วนงานที่รายงาน	1,283.94	1,958.92
ส่วนงานอื่นๆ	489.30	873.03
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน		
- ส่วนแบ่งกำไรในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(514.98)	(968.40)
- อื่นๆ	(10.77)	(5.21)
รวม	<u>1,247.49</u>	<u>1,858.34</u>

31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ส่วนงานที่รายงาน	8,599.67	9,280.03	(5,164.32)	(5,854.31)
ส่วนงานอื่นๆ	7,967.70	6,439.81	(1,546.42)	(524.08)
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน				
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย	(4,754.78)	(4,715.38)	-	-
- อื่นๆ	(507.82)	124.68	707.73	151.36
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน				
- ค่าความนิยม	1,602.33	1,602.33	-	-
รวม	<u>12,907.10</u>	<u>12,731.47</u>	<u>(6,003.01)</u>	<u>(6,227.03)</u>

Ch

บริษัท บีบีอีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

ลูกค้านายใหญ่

รายได้จากลูกค้านายใหญ่หนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 11,860 ล้านบาท (2563: 9,860 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

19 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(ล้านบาท)	
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	(54.72)	(17.22)	(1.79)	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	11,723.42	9,351.23	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	242.28	242.26	46.45	40.00
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	413.70	417.85	6.65	6.41

บริษัท บีบีอีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

20 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	79.21	95.03	2.37	4.49
หุ้นกู้	25.14	-	25.14	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20.40	20.57	0.63	0.59
รวมดอกเบี้ยจ่าย	124.75	115.60	28.14	5.08
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการ				
ส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม	0.91	5.60	0.77	-
ต้นทุนทางการเงินอื่น	-	19.33	-	-
	125.66	140.53	28.91	5.08
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ				
สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข				
- ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์ระหว่าง				
ก่อสร้าง	(18.45)	(17.69)	-	-
สุทธิ	107.21	122.84	28.91	5.08

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	49.46	180.25	-	-
ภาษีปีก่อนที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	(0.08)	(1.40)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	100.81	(4.79)	105.84	-
รวม	<u>150.19</u>	<u>174.06</u>	<u>105.84</u>	<u>-</u>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,338.38		1,285.74
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	267.68	20.00	257.15
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและ การร่วมค้า		(8.54)		(4.13)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้ เพิ่มขึ้น		(111.58)		(112.40)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี		2.57		8.38
เงินได้รอการตัดบัญชี		0.14		26.46
ภาษีปีก่อนที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		(0.08)		(1.40)
รวม	<u>11.22</u>	<u>150.19</u>	<u>13.54</u>	<u>174.06</u>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2563	
	อัตรากา (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตรากา (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,125.06		845.17
จำนวนภาษีตามอัตรากาเงินได้	20.00	225.01	20.00	169.03
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า		(111.54)		(197.80)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(6.97)		-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		(0.66)		2.17
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		-		26.60
รวม	9.41	105.84	-	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6.57	5.93	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(140.30)	(54.26)	(90.31)	-
สุทธิ	(133.73)	(48.33)	(90.31)	-

Ch

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

งบการเงินรวม				
บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่	
1 มกราคม 2564	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564	
(ล้านบาท)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.30	(0.18)	(0.12)	4.00
อื่นๆ	1.63	0.94	-	2.57
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(50.72)	3.75	-	(46.97)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.54)	0.52	-	(3.02)
การปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	-	(105.84)	15.53	(90.31)
รวม	(48.33)	(100.81)	15.41	(133.73)

	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3.57	0.73	4.30
อื่นๆ	1.83	(0.20)	1.63
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(54.47)	3.75	(50.72)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4.06)	0.52	(3.54)
รวม	(53.13)	4.80	(48.33)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน

ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่
1 มกราคม 2564	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564
	(ล้านบาท)		

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	-	(105.84)	15.53	(90.31)
--------------------------------	---	----------	-------	---------

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2565 ถึง 2569 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

22 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตไบโอดีเซล เอทานอล และ ก๊าซชีวภาพ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
 - (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกปีและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2564			31 ธันวาคม 2563		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม		การส่งเสริม	การส่งเสริม	
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	90.96	21.05	112.01	54.15	21.19	75.34
ขายในประเทศ	7,690.48	6,292.45	13,982.93	6,096.85	6,398.45	12,495.30
รวมรายได้	7,781.44	6,313.50	14,094.94	6,151.00	6,419.64	12,570.64

23 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปี ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท โดยได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงจากการปรับลดมูลค่าหุ้นสามัญ ณ วันที่ 6 มกราคม 2565 ตามที่ได้กล่าวไว้ไว้ในหมายเหตุข้อ 28 และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปีก่อนหน้านั้นมาเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าการปรับลดมูลค่าหุ้นดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน ซึ่งแสดงการคำนวณได้ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
				(ล้านบาท)	
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท		960	845	1,019	845
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	28	1,013	1,013	1,013	1,013
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)		0.95	0.83	1.01	0.83

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

24 เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลในระหว่างปี 2564 มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2563	7 เมษายน 2564	6 พฤษภาคม 2564	0.20	101.28
เงินปันผลระหว่างกาล	9 พฤศจิกายน 2564	8 ธันวาคม 2564	0.79	400.06

25 เครื่องมือทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือทางการเงิน					
	ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
	ยุติธรรมผ่านกำไร	ราคาทุนตัด	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย - สุทธิ	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1,883.23	-	1,086.72	-	796.51	1,883.23
หนี้สินทางการเงิน						
หุ้นกู้	-	1,298.22	-	1,298.86	-	1,298.86
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	796.51	-	-	-	796.51	796.51

บริษัท บีบีอี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 สำหรับหุ้นที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประเมินโดยกรณีการลงทุนใน Startup อ้างอิงราคาซื้อขายในการระดมทุนครั้งล่าสุด

ในระหว่างปี 2564 บริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) ได้จัดทะเบียนตราสารทุนในตลาดหลักทรัพย์ และมีการซื้อขายอย่างสม่ำเสมอในปัจจุบัน เนื่องจากตราสารทุนดังกล่าวมีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมจึงจัดประเภทเป็นระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท บีบีอี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านเครดิตโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ รวมถึงพิจารณาประสิทธิภาพของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้ ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญและฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

Ch

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	716.35	716.35	-	-	716.35
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	755.31	757.39	-	-	757.39
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,277.41	638.05	1,561.13	197.66	2,396.84
หุ้นกู้	1,298.22	542.74	835.88	-	1,378.61
หนี้สินตามสัญญาเช่า	401.41	27.78	443.45	6.74	477.97
	5,448.70	2,682.31	2,840.46	204.40	5,727.16

Ch.

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุปพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	0.19	0.19	-	-	0.19
หุ้นกู้	1,298.22	542.74	835.88	-	1,378.61
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15.42	2.40	10.01	5.27	17.68
	1,313.83	545.33	845.89	5.27	1,396.48

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

สกุลเงินหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจคือเงินบาท อย่างไรก็ตาม ในบางครั้ง กลุ่มบริษัทอาจมีการขายสินค้าหรือสั่งซื้อสินทรัพย์จากต่างประเทศโดยทำธุรกรรมเป็นสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวตามความเหมาะสม โดย ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทไม่มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทเนื่องจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 15) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

๑๗

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
-หนี้สินทางการเงิน	2,277.41	2,633.01	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>2,277.41</u>	<u>2,633.01</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม	
	กำไรหรือขาดทุน	
	(ล้านบาท)	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(20.48)	20.48
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(24.81)	24.81

26 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักรและอื่นๆ	<u>139.22</u>	<u>131.37</u>	<u>0.12</u>	<u>-</u>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	12.50	14.33	3.91	4.27
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	17.75	16.14	13.67	13.74
หลังจากห้าปี	8.01	11.00	7.91	10.90
รวม	<u>38.26</u>	<u>41.47</u>	<u>25.49</u>	<u>28.91</u>
ภาระผูกพันอื่นๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	24.17	19.52	-	-

27 กติกรรม

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งอยู่ระหว่างการถูกยื่นเสนอข้อพิพาทกล่าวหาว่าบริษัทย่อยปฏิบัติผิดสัญญาจ้างทำของ โดยผู้รับเหมาได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เพื่อให้บริษัทย่อยชำระค่าเสียหายจากการผิดสัญญาก่อสร้างโรงงาน เป็นจำนวนเงิน 121.18 ล้านบาท ซึ่งในเดือนกันยายน 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำคัดค้านและคำเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยผู้บริหารบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่ได้ทำผิดสัญญาแต่อย่างใด ปัจจุบันข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ในกระบวนการอนุญาโตตุลาการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาทดังกล่าว

28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

วันที่ 24 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2564 ของบริษัทมีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ 6 มกราคม 2565 ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวมีผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากเดิม 506.40 ล้านหุ้น เป็น 1,012.80 ล้านหุ้น

OK

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

29 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2563 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงิน เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2564 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2564 ดังนี้

	ก่อนจัดประเภทใหม่	2563	
		จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
		(ล้านบาท)	
งบแสดงฐานะการเงินรวม			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	-	73.68	73.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	75.01	(73.68)	1.33
		<u>-</u>	

94



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

BBGI PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้มีอำนาจควบคุม

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

และ เลขานุการบริษัท

1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารของ BBGI

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติขอปรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินงานธุรกิจ
1. นายพิชัย ชุณหวชิร ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามวันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 31 ตุลาคม 2560	72	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, พาดนยศาสตร์และการบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท, MBA (Business Administration), Indiana University of Pennsylvania USA - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์, การบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติขอปรม - ประกาศนียบัตรมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 49/2006 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 143/2011	-	-	2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด
					2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. บีซีพีจี	การผลิต และการส่งไฟฟ้า
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โกลเด้น ไทเองเกิด กรุ๊ป	ธุรกิจคั่นคว่า วิจัย ปรับปรุงพันธุ์พืชทุกชนิด
					2557 – 2560	กรรมการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย	ธนาคาร



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
2. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร - รองประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามวันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 31 ตุลาคม 2560	71	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, พาณิชยศาสตร์และการบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์, วิชาการจัดการภูมิสังคม, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประวัติอบรม - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 - Chairman 2000 รุ่นที่ 10/2004	-	-	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2549 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง	จำหน่ายสินค้าโภคภัณฑ์และส่งเสริมการปลูกอ้อย
					2549 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. น้ำตาลสะพานมะเข็ด	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
					2549 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. น้ำตาลขอนแก่น	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
					2547 – 2561	กรรมการ	บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
					2546 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น	ธุรกิจเกี่ยวกับไฟฟ้า
					2546 – 2559	ประธานกรรมการ	บจ. เคเอสแอล แมททีเรียลส์ ซัพพลายส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง	ส่งออกน้ำตาลทราย
					2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ไทยชูการ์ มิลเลอร์	ให้บริการและแนะนำด้านการบริหารงานพาณิชย์กรรมอุตสาหกรรม และการตลาด
					2543 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ราชารัฐ	ผลิตและจำหน่ายผงชูรส
					2540 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ราชาชรามิค	ผลิตและจำหน่ายเซรามิค
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. น้ำตาลท่ามะกา	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. น้ำตาลนิวกว้างสันหล้า	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เคเอสแอล เวียลเอสเทรด	โรงแรม, ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อ่อนนุช ก่อสร้าง	โรงแรม, ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีอันหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
2. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร (ต่อ)					2532 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. แรมเบี่ยนเฟอร์นิเจอร์	ธุรกิจแปงมัน
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อะพอนเดอะมูน	ธุรกิจการค้าอาหารสด อาหารแห้ง อาหารสำเร็จรูป
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ราชาโซลาร์แมททีเรียล	ธุรกิจผลิตและส่งออกเซรามิค
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ราชาโปรดักส์	ธุรกิจขายส่งเครื่องปั้นดินเผา เครื่องแก้ว และเครื่องครัว
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ราชาปอร์ซเลน	ธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้บนโต๊ะอาหาร สโตนแวร์ ปอร์ซเลน
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เชียงพรต	ธุรกิจซื้อมา-ขายไป ผลิตภัณฑ์เซรามิค
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เคเอสแอล ซูการ์โฮลดิ้ง	ธุรกิจลงทุนในหุ้นบริษัทในเครือ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อมตะ สปริง ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจสโมสรกีฬา
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ทองหล่อสปีดเจ็ต	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชวนันทากิจ	ธุรกิจให้บริการเช่าอสังหาริมทรัพย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พาราวมโซด	ธุรกิจการค้า อสังหาริมทรัพย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. จำรูญวัฒนา	ธุรกิจให้เช่าอาคารพาณิชย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชวนันทา แอสเซท	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคาร อาคารพาณิชย์ อาคารที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชินกิจ	ธุรกิจโรงแรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
3. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ - กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 31 ตุลาคม 2560	74	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, การศึกษา, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร) - ปริญญาตรี, นิติศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท, นิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติอบรม - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 136/2010 - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 1/2012 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 17/2013 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 4/2013	-	-	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานกรรมการ	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด
					2551 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอาวุโส	บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการสภาและอุปนายกสภา	มหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ	สถานศึกษาอุดมศึกษา



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีอันหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
4. นายชัยวัฒน์ โค้วาภิสารวัธ - กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการกลั่นกรองการลงทุน วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 31 ตุลาคม 2560	55	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) ไฟฟ้า, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ปริญญาโท, วิศวกรรมศาสตร์, สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) - ปริญญาโท, บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติอบรม - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2013 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 4/2013	-	-	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2559 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. บีทีทีจี	ผลิตไฟฟ้า
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บีทีทีจี	ผลิตไฟฟ้า
					2558 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจพลังงาน
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บางจากเรียล	ธุรกิจค้าปลีก
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บีทีพีอาร์	บริษัทโฮลดิ้ง
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	OKEA ASA (OSE)	ธุรกิจปิโตรเลียม ประเทศนอร์เวย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Lithium Americas Corp.	ธุรกิจลิเทียม ประเทศอเมริกา
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Nido Petroleum Pty Ltd.	ธุรกิจปิโตรเลียม ประเทศฟิลิปปินส์



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีซ้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการค้าเงินธุรกิจ
5. นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ - กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการกลั่นกรองการลงทุน / กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2564 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่ วันที่เริ่มทำงาน 1 ตุลาคม 2563	57	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ.) เคมีวิศวกรรมจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท MBA University of Dallas Texas, USA ประวัติอบรม - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 191/2014	-	-	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2564 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด
					2563 – 2563	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด
					2562 – 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด
					2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. บางจากไบโอฟูเอล	ธุรกิจผลิตน้ำมันไบโอดีเซลและผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต
					2563 – 2563	กรรมการผู้จัดการ	บจ. บางจากไบโอฟูเอล	ธุรกิจผลิตน้ำมันไบโอดีเซลและผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. อูบล ไบโอ เอทานอล	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อูบลชั่นฟลาวเวอร์	ธุรกิจผลิตแป้งมันสำปะหลัง
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อูบล ไบโอเกษตร	ธุรกิจค้าผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์
					2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอแก๊ส
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บีซีพีที	ธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
					2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ ไฟฟ้า และไอน้ำ
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Manus Bio inc., USA	ธุรกิจ Bio Ingredient
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. จีน อินกรีเดียนส์	ธุรกิจผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออกผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บางจากไบโอเอทานอล (อะเซตเทรา)	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
5. นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ (ต่อ)					2558 – 2563	นายกสมาคม	สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย	สมาคมเพื่อสนับสนุนองค์กรภาครัฐและเอกชนด้านไบโอพลาสติก
					2558 – 2562	Vice President	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	ธุรกิจเคมีภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท.
					2557 – 2561	กรรมการผู้จัดการ	บจ. โซลูชั่น ครีเอชั่น	ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเม็ดพลาสติกและสารเติมแต่ง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินงานธุรกิจ
6. นายชลัช ชินธรรมมิตร - กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการกลั่นกรองการลงทุน วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 31 ตุลาคม 2560	52	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, บริหารธุรกิจด้านการเงินและธนาคาร, มหาวิทยาลัยอีสต์ลัมซิง - ปริญญาโท, บริหารธุรกิจด้านการเงินและธนาคาร, Mercer University, USA ประวัติอบรม - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 - ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (CMA) หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10 - ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาการพลังงาน (TEA) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 - ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (IBID) หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3	-	- หลานของบุคคลในลำดับที่ 2 - ลูกพี่ลูกน้องของบุคคลในลำดับที่ 7	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไททัน โฮลดิ้ง	การลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงาน และการก่อสร้าง
					2563 – ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมการค้าผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย	หน่วยงานการเกษตร
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เคอร์รี่ เอ็กซ์โพรส (ประเทศไทย)	ธุรกิจขนส่ง
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บางจาก ไบโอเอทานอล (จะเชิงเทรา)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
					2560 – 2564	กรรมการ	บจ. บางจาก ไบโอฟูเอล	ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ดีเอที เอลพีจี	แปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เจริญพร	ผลิตและจำหน่ายเซรามิค
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บจ. ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์	ก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์ราชการกรุงเทพมหานคร
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. มาสเตอร์แอต	สื่อและสิ่งพิมพ์
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชินกิจ	โรงแรมและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ราชาไรลาร์ แมททีเรียล	ผลิตและส่งออกเซรามิค
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล	เกี่ยวกับน้ำตาล
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ที เอส ฟลาวมิลล์	เกี่ยวกับแป้งข้าวสาลี
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ราชาปอร์เลน	ผลิตและจำหน่ายเซรามิค
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชนารัตน์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ไทยซูการ์มิลเลอร์	ให้บริการและแนะนำด้านการบริหารงานพาณิชยกรรม อุตสาหกรรมและการตลาด



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
6. นายฉัตร ชินธรรมมิตร (ต่อ)					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรตดิ้ง	จำหน่ายสินค้าโภคภัณฑ์หน่วยงานการเกษตร
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เกษะกงแพนเคชั่น	การเกษตร
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. น้ำตาลละหั่นมะเข็ด	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. น้ำตาลขอนแก่น	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
					2547 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. น้ำตาลขอนแก่น	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. น้ำตาลนิวกว่างฮั่วฮั้ว	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาล
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โรงงานน้ำตาลนิวกว่างฮั่วฮั้ว	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาล
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. น้ำตาลท่ามะกา	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาล
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เคเอสแอล ซูการ์โฮลดิ้ง	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พารารวมโชค	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เคเอสแอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรตดิ้ง	ส่งออกน้ำตาลทราย
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์	ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ที เอส คลังสินค้า	จัดการขนส่งสินค้า
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ที เอส จี เทรตดิ้ง จำกัด	บริการและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อ่อนนุช ก่อสร้าง	โรงแรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการตามพรบ. อ้อย และน้ำตาลทราย	หน่วยงานการเกษตร
					2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ราชชาเขรามิค	ผลิตและจำหน่ายเชรามิค



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
6. นายชัช ชินธรรมมิตร (ต่อ)					2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอ็มเอ็มที คอร์ปอเรชั่น	ผลิตพลาสติกฟิล์ม
					2540 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ไคเอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล	ขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เคเอสแอล เวียตเอดเตท	ให้เช่าสิ่งหจรมทรัพย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ชวนันทา แอสเซท	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคาร อาคารพาณิชย์ อาคารที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วิน อินกรีเคียนส์	ธุรกิจผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออก ผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คุณชวน	ธุรกิจขายส่งขายปลีกสินค้าอุปโภคบริโภค

กษ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
7. นายชนะชัย ชูติมาวรรณ - กรรมการและกรรมการผู้มีส่วนจูงใจนาม / กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 31 ตุลาคม 2560	49	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, วิศวกรรมไฟฟ้า, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี, นิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท, ศิลปศาสตร สาขากฎหมายธุรกิจ, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท, วิศวกรรมศาสตร, Knoxville, USA - ปริญญาโท, บริหารธุรกิจ, University of Tennessee, USA ประวัติอบรม - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 37/2006 - ประกาศนียบัตรภาววิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตร CFO Focus on Financial - ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (CMA) รุ่นที่ 21	-	- หลานของบุคคลในลำดับที่ 2 - ลูกพี่ลูกน้องของบุคคลในลำดับที่ 6	2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ / กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร	บจก. บีบีจีไอ บมจ. น้ำตาลขอนแก่น บจ. ดับบลิวเอลพี โลจิสติกส์ บจ. เคเอสแอล เรียลเอสเตท บจ. เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง บจ. น้ำตาลสะพานมะเขือ บจ. น้ำตาลเกาะกง บจ. บีบี แคปปิตอล บจ. มั่นคงสยามธุรกิจ บจ. โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น บจ. โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย บจ. น้ำตาลท่ามะกา บจ. น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ บจ. ที เอส คลังสินค้า บจ. ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ บจ. ที เอส จี แอสเซท บมจ. ที เอส ฟลาวมิลล์	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย การบริหารจัดการด้านขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า ให้เช่าสิ่งอำนวยความสะดวก จำหน่ายสินค้าโภคภัณฑ์หน่วยงานการเกษตร ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย โรงแรม รีสอร์ท และ ห้างชุด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และสิ่งอำนวยความสะดวก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายน้ำตาล ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ผลิตและจำหน่ายน้ำตาล จัดการขนส่งสินค้า ผลิตและจำหน่ายกระสอบ การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ผลิตภัณฑ์จากข้าวสาลี และธัญพืชอื่น ๆ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีอันหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
7. นายชนะชัย ชูติมาวพันธ์ (ต่อ)					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน	ผลิตน้ำมันพืชและขวดพลาสติก
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อ่อนนุช ก่อสร้าง	โรงแรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พาราไฮเทค	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ที เอส จี เทรดดิ้ง	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เคอะเพียร์ พร็อพเพอร์ตี้	ธุรกิจโรงแรม
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เคอะเพียร์ แมเนจเม้นท์	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคาร อาคารพาณิชย์ อาคารที่พักอาศัย
					2543 – 2560	รองประธานกรรมการบริหาร	บจ. ไทยซูการ์ เทอร์มินัล	ท่าเรือ
					2546 – 2559	กรรมการ	บจ. เคเอสแอล แมททีเรียล จำกัด พลาสต์	ธุรกิจจำหน่ายสารบำรุงดินตัวแทน นายหน้า
					2545 – 2562	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
8. รศ. จารุพร ไวยนันท์ - กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 31 ตุลาคม 2560	77	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, บัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท, เศรษฐศาสตรการเงิน, Middle Tennessee State University, USA - ประกาศนียบัตรชั้นสูงกิตติมศักดิ์, สถาบันพระปกเกล้า <u>ประวัติอบรม</u> - ประกาศนียบัตรการบริหารทางการเงิน, University of Bath, UK - ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (CMA 10) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10 - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 126/2009 - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 28/2009 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 7/2010			2560 -ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจพลังงาน
					2563 -ปัจจุบัน 2534-2552	กรรมการ	มูลนิธิเพื่อโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	การให้บริการทางการแพทย์และสาธารณสุขแก่ประชาชนโดยทั่วไป
					2561 - 2561	อนุกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่ดี	สถาบันอนุญาโตตุลาการกระทรวงยุติธรรม	ให้บริการด้านการอนุญาโตตุลาการและการประណข้อพิพาท
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. อินเว รับเบอร์	ยานยนต์
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาาคตอบแทน	บมจ. ไทยสมุทรประกันชีวิต	สถาบันการเงิน
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล	บมจ. วีจีไอ	สื่อและสิ่งพิมพ์
					2551-ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิชาการประจำภาควิชาการเงินคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	การศึกษา



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีอันหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินงานธุรกิจ
8. รศ. จารุพร ไวยนันท์ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 10/2010 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 10/2010 - Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 9/2010 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 12/2011 - Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 1/2014 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 5/2015 - Boards That Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 6/2018 - Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 5/2018 			2548 - 2564	กรรมการกำกับมาตรฐานวิชาการ / คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรและมาตรฐานการศึกษา คณะบริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยรังสิต	การศึกษา
					2559 - 2560	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
					2557 - 2563	อนุกรรมการติดตามและประเมินผล	กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ (กสทช.)	โทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม
					2554 - 2557	กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน (กนส)		ธนาคารแห่งประเทศไทย
					2554 - 2557	กรรมการและประธานอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์		สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

Signature

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีซ้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
8. รศ. จารุพร ไวยนันท์ (ค่อ)					2557 - 2562	ที่ปรึกษาอาวุโสและกรรมการตรวจสอบ		สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์กรมหาชน)
					2554 - 2557	กรรมการบริหารและประธานกรรมการตรวจสอบ		สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์กรมหาชน) ให้บริการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการของหน่วยงานของรัฐ และหน่วยงานอื่นเกี่ยวกับการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
					2552 - 2554	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
9. ดร. จิตภา สมิตินนท์ - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 26 มีนาคม 2561	54	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ The University of New South Wales - ปริญญาเอก สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ The University of New South Wales ประวัติการอบรม - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 263/2018 - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 33/2019 - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่นที่ 5/2018	-	-	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. นาสพต้าโฮลดิ้ง	เทคโนโลยีขั้นสูง
					2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการศูนย์บริหารจัดการเทคโนโลยี	สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	หน่วยงานในกำกับของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
					2555 - 2559	ผู้อำนวยการโปรแกรมสนับสนุนพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม (ITAP) ศูนย์บริหารจัดการเทคโนโลยี สวทช.	สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	หน่วยงานในกำกับของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

5/2

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
10. นายแมทธิว กิจไธราน - กรรมการอิสระ / กรรมการ กสัณการกองทุน / กรรมการสรรหา และ พิจารณาคำตอบแทน วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 31 ตุลาคม 2560	54	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, Commerce, University of Toronto, Canada - ปริญญาโท, บริหารจัดการ, Imperial College, University of London ประวัติการอบรม - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 95/2007 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 57/2006	-	-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ กสัณการกองทุน / กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	บจก. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เอสแอลดีพี ซินดิเคต	ธุรกิจร้านอาหารและร้านเบเกอรี่
					2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาผู้บริหาร	บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจ โรงแรมและธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจโรงแรม
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. อินดีกซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ	ธุรกิจบริหารรับกิจกรรมธุรกิจการ บันเทิง โฆษณา ประชาสัมพันธ์ บริการถ่ายทำและผลิตรายการ โทรทัศน์ บริการถ่ายภาพและผลิต รายการโทรทัศน์
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อีเว้น ไทลันด์	บริการรับจัดและให้เช่าอุปกรณ์ งานเลี้ยงและงานพิธี
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เจฟเฟอร์ เรสโตรองต์	บริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ ร้านอาหาร
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เวฟ เอ็ดดูเคชั่น กรุ๊ป	บริการด้านการสอนภาษาอังกฤษ
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วอลล์สตรีท อิงลิช (ประเทศไทย)	บริการด้านการสอนภาษาอังกฤษ
					2556 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เวฟ ทีวี	ผลิต รับจ้างผลิต และจัดจำหน่าย รายการทางโทรทัศน์
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เวฟ พิคเจอร์ส	การผลิตละครโทรทัศน์
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เวฟ ฟู้ด กรุ๊ป	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรายการ โทรทัศน์



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินงานธุรกิจ
10. นายแมทธิว กิจโอวาน (ต่อ)					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โอเชียน กลาส	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายภาชนะเครื่องแก้วคุณภาพดี
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์	ธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บีอีที เวิลด์	ธุรกิจคอนเทนต์แพลตฟอร์ม โทรศัพท์ ดิจิทัลแพลตฟอร์ม การจัดทำนิตยสารสิ่งพิมพ์ต่างประเทศ บริการจัดหา ผลิตภัณฑ์รายการบันเทิงและสารคดี
					2556 – 2560	กรรมการ	บมจ. ไทย ไรลาร์ เอ็นเนอร์ยี	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานหมุนเวียนอื่น



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีอันหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
11. นางแพตริเชีย มงคลวนิช - กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2563	49	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท Master of Laws (Tax) London School of Economics and Political Science, UK - ปริญญาโท Master of Arts University of Wisconsin -Madison, USA ประวัติการอบรม - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 274/2019 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 159/2019 - Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 43/2020 - IT Government and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 13/2020	-	-	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2562 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	หน่วยงานราชการ สังกัดกระทรวงการคลัง
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ปตท. คำสากร	การค้าปิโตรเลียม
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงไทย	ธนาคารพาณิชย์
					2560 – 2564	กรรมการ	บมจ. ไทยสมายล์แอร์เวย์	การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
					2561 – 2562	ผู้ตรวจราชการ	สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง	หน่วยงานราชการ สังกัดกระทรวงการคลัง
					2560 – 2561	กรรมการ	องค์การสุรา กรมสรรพสามิต	การพาณิชย์กรรมและอุตสาหกรรมแอลกอฮอล์
					2560 – 2561	รองอธิบดี / ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษี (กลุ่มธุรกิจพลังงาน)	กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ สังกัดกระทรวงการคลัง
					2557 – 2560	ผู้อำนวยการสำนัก	กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ สังกัดกระทรวงการคลัง



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินงานธุรกิจ
12. นางสุทธิดา สุขะนรินทร์ (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร	48	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, เศรษฐศาสตรบัณฑิต การเงิน-การธนาคาร, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท, บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยอีสต์ลอนดอน ประวัติการอบรม - ประกาศนียบัตรภาววิชาชีพบัญชี หลักสูตร CFO Certification Program รุ่นที่ 19/2015 - ประกาศนียบัตรศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 2 - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 273/2019 - Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 37/2018	-	ญาติของบุคคลในลำดับที่ 2 6 และ 7	2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เดเอดแอด กรีน อินโนเวชั่น	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. อูบล โมโต เอทานอล	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล
					2560 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการงานนักลงทุนสัมพันธ์	บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	สัมปทาน
					2557 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการงานการเงิน	บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	สัมปทาน

กษ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
13. นายสกุลรัตน์ ศิริพันธุ์โนน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการ	44	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, วิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม), มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาโท, วิศวกรรมไฟฟ้า, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท, บริหารธุรกิจ (M.B.A), University of Massachusetts ประวัติการอบรม - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Certification Program (DCP) ปี 2561 - Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2562	-	-	2560 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการ	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บางจากโมโบล	ธุรกิจผลิตน้ำมันไบโอดีเซลและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากการผลิต
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บจ. บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ ไฟฟ้า และไอน้ำ
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	บจ. บางจากโมโบลเอทานอล (จะเข็งเทรา)	ผลิต-จำหน่ายเอทานอล
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. อูบล โมโบล เอทานอล	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	ผลิต-จำหน่ายเอทานอล
					2559 – 2560	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	ผลิต-จำหน่ายเอทานอล
					2556 – 2559	ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์	บมจ. ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม	ผลิต-จำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
14. นางสาวกิตติมา วงศ์แสน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจและการพาณิชย์	50	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, วิศวกรรมเคมี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท, วิทยาศาสตร์ มหาบัณฑิต การจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ประวัติการอบรม - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2561	-	-	2564 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจและการพาณิชย์	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	ผลิต-จำหน่ายเอทานอล
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บางจากไบโอฟูเอล	ธุรกิจผลิตน้ำมันไบโอดีเซลและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากการผลิต
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บางจากไบโอเอทานอล (จะเข้โรง)	ผลิต-จำหน่ายเอทานอล
					2564 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด
					2562 – 2563	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนองค์กร	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด
					2560 – 2561	ผู้อำนวยการ ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรและบริหารการลงทุนธุรกิจ	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด
					2559	ผู้อำนวยการ ฝ่ายยุทธศาสตร์และวางแผนจัดหาน้ำมัน	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด
15. นายสุพงศ์ พงศ์ปริตร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานยุทธศาสตร์องค์กรและสนับสนุนธุรกิจ	45	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, วิศวกรรมโยธา, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท, เศรษฐศาสตร์ มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ), สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	-	2565 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานยุทธศาสตร์องค์กรและสนับสนุนธุรกิจ	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2560 - 2564	ผู้จัดการส่วนยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด
					2558 - 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนบริหารการลงทุนธุรกิจ	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด

กพ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีอันหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
16. นายธรรมบุญ วิริยะเชษฐ์กุล (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี) - ผู้จัดการอาวุโสบัญชีองค์กร	47	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, การบัญชี, สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล - ปริญญาตรี, การจัดการทั่วไป, มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ปริญญาโท, บัญชีการเงิน, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วุฒิการศึกษาอื่น - ใบอนุญาตผู้สอบบัญชีภาษีอากร, กรมสรรพากร - ใบอนุญาตผู้สอบบัญชีรับอนุญาต, สภาวิชาชีพบัญชี - ประกาศนียบัตร Cornell University หลักสูตร Certificate of Management - ใบอนุญาต ASEAN Chartered Professional Accountant, ASEAN Chartered Professional Accountants Coordinating Committee	-	-	2560 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส บัญชีองค์กร	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2560	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจ. บางจากกรีนเนท	บริหารสถานีบริการน้ำมัน และธุรกิจค้าปลีก
					2558 – 2560	ผู้จัดการส่วนบัญชี	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจน้ำมัน และพลังงานสะอาด



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
17. นายเอกรัฐ ฐเนตรกุล - ผู้จัดการอาวุโสการเงินและ นักลงทุนสัมพันธ์	41	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> ปริญญาตรี, วิศวกรรมศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี, บัญชี, มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย - ปริญญาโท, เศรษฐศาสตร์และ การเงินระหว่างประเทศ, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2562 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสการเงินและนัก ลงทุนสัมพันธ์	บมจ. บีบีจีไอ	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น
					2559 – 2561	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน	บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
					2556 – 2559	ผู้จัดการการเงินและนักลงทุน สัมพันธ์	บมจ. จัดการและพัฒนา ทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก	สาธารณูปโภค

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2565



หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารควรทราบ
 2. จัดอบรมและประชุมพิเศษ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
 3. ดูแล สนับสนุนและติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการ และผู้บริหาร
 4. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ที่ออกตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้แก้ไข เพิ่มเติม)
 5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและ ผู้บริหารของบริษัทฯ ให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น และเก็บรักษารายงานการมี ส่วนได้เสียซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว
 6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมถึงการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
 - รายงานประจำปี
 7. ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ
 8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมาย หลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

Am

1.2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารของ KGI

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ - ประธานกรรมการ	อ้างถึงรายละเอียดของนายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 5						
2. นายชัชวาล ชินธรรมมิตร - กรรมการ	อ้างถึงรายละเอียดของนายชัชวาล ชินธรรมมิตร ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6						
3. นางสุทธิดา สุขะนรินทร์ - กรรมการ	อ้างถึงรายละเอียดของนางสุทธิดา สุขะนรินทร์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 12						
4. นางสาวกิตติมา วงศ์แสน - กรรมการ	อ้างถึงรายละเอียดของนางสาวกิตติมา วงศ์แสน ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 14						
5. นายสกุลรัตน์ ศิริพันธ์โนน - กรรมการ	อ้างถึงรายละเอียดของนายสกุลรัตน์ ศิริพันธ์โนน ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 13						
6. นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์ - กรรมการ	49	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, บัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท, บริหารธุรกิจ, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประวัติการอบรม</u> ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 308/2021	-	-	2564 – ปัจจุบัน 2565 – ปัจจุบัน 2564 2559-2564	กรรมการ ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานกำกับองค์กร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน ยุทธศาสตร์องค์กร และสนับสนุนธุรกิจ รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและ การเงิน	บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น บมจ. บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด บมจ. บีบีจีไอ บจ. บางจาก รีเทล
7. นายนิรุฒ ปัญญาสิทธิ์ - ผู้อำนวยการผลิตสาขาน้ำพอง	48	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาโท, วิศวกรรมศาสตร์ มหาบัณฑิต วิศวกรรมเคมี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการผลิตสาขาน้ำพอง กรรมการ	บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น บจ. เค เอส แอล แมดทีเรียล ซัพพลายส์

5/5

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
8. นายทองศักดิ์ ศิริขันธ์จันทร์ - ผู้อำนวยการผลิตสาขาปอพลอย	45	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท, วิศวกรรมศาสตร์, ศูนย์กลางสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล	-	-	ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2552 – 2560	ผู้อำนวยการผลิตสาขาปอพลอย ผู้จัดการฝ่ายผลิต วิศวกรซ่อมบำรุง	บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น บริษัท ไทย ขาน มิเกล ลิเคอร์ จำกัด
9. นางหทัยทิพย์ ภูกัน - ผู้จัดการฝ่ายผลิต	43	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาโท, สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยขอนแก่น	-	-	2548 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น
10. นางสาวอัมพร ทองดอนพุ่ม - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	38	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, การบัญชี, เทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ - ปริญญาโท, การบัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2562 – ปัจจุบัน 2559 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส	บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น



1.3 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารของ BBE

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. ผศ. ดร. อนุสรณ์ ธรรมใจ - ประธานกรรมการ	55	<div><div><div>- ปริญญาตรี, รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div><div>- ปริญญาโท, เศรษฐศาสตร์, Fordham University, New York, USA</div><div>- ปริญญาโท, บริหารธุรกิจ, Southeastern University</div><div>- ปริญญาเอก, เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา, Fordham University New York, USA</div></div><div><div>ประวัติอบรม</div><div><div>- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร</div><div>- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2003</div><div>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2004</div><div>- Strategy and Policy Development (SPD) รุ่นที่ 2004</div><div>- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 11/2006</div><div>- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 19/2008</div><div>- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 3/2008</div><div>- Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 6/2008</div></div></div></div> <td>-</td> <td>-</td> <td>2559 – ปัจจุบัน</td> <td>ประธานกรรมการ</td> <td>บจ. บางจากโมเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)</td>	-	-	2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. บางจากโมเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ข.ทวี่
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ	กระทรวงการคลัง
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิ และ สถาบันปรีดี พนมยงค์
					2558 – 2561	กรรมการ	บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล
					2549 – 2561	กรรมการ	บจ. ลีอเนียร์เพื่อการปฏิรูป
					2546 – 2561	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ / คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์	มหาวิทยาลัยรังสิต



ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 7/2009 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 8/2009 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2008 - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 16/2014 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 5/2013 					
2. นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ - กรรมการ	อ้างถึงรายละเอียดของนายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 5						
3. นายชลัษ ขันธรมมิตร - กรรมการ	อ้างถึงรายละเอียดของนายชลัษ ขันธรมมิตร ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6						
4. นางสาวกิตติมา วงศ์แสน - กรรมการ	อ้างถึงรายละเอียดของนางสาวกิตติมา วงศ์แสน ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 14						
5. นายสกุลรัตน์ ศิริพันธ์โนน - กรรมการ / กรรมการผู้จัดการและ รักษาการผู้อำนวยการโรงงาน	อ้างถึงรายละเอียดของนายสกุลรัตน์ ศิริพันธ์โนน ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 13						



ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
6. นายทวีวัฒน์ นันทิรุจ - กรรมการ	58	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, วิศวกรรมศาสตร์ อุตสาหการ, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ประวัติอบรม - ประกาศนียบัตรสถาบันสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) หลักสูตร Entrepreneurial Manager - ประกาศนียบัตรสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ หลักสูตรการตรวจติดตามคุณภาพภายใน (Internal Quality Audit Training Course) - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011	-	-	2560 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2540 – ปัจจุบัน 2536 – ปัจจุบัน 2533 – ปัจจุบัน 2528 – ปัจจุบัน 2532 – 2560 2532 – 2560	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บจ. บางจากไบโอเอทานอล (ยะเชิงเตรา) บจ. พลังงานคาร์บอน บจ. เค.เอส. จันทบุรี บจ. เอ็นเนอร์จี พลัส บจ. ไทย ออลไดร โมลด์ บจ. ไทยเยอรมัน โปรเซสซิ่ง บจ. ดีมา อินเตอร์โปรดักส์ บจ. ไทยทราฟ แมนูแฟคเจอร์ริง บจ. ปรีดาวิ บจ. แป้งมันร้อยเอ็ด บจ. แป้งมันกาฬสินธุ์ บจ. เค.เอส.ไบโอ-พลัส
7. นางสาวเบญจมาภรณ์ อ่อนเครือ - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบริหาร	51	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, บัญชี, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประวัติอบรม - ประกาศนียบัตร Cornell University หลักสูตร Leadership Development Program	-	-	2560 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบริหาร ผู้จัดการอาวุโสบริษัทร่วม	บจ. บางจากไบโอเอทานอล (ยะเชิงเตรา) บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น

6/1

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
8. นายณพตล บุญสา - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน	36	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, วิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมเคมี, มหาวิทยาลัย เทคโนโลยี ราชภัฏวชิรญาณบุรี	-	-	2565 - ปัจจุบัน 2560 - 2565 2555 - 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน หัวหน้าส่วนผลิต หัวหน้าแผนกหมัก	บจ. บางจากไบโอเอทานอล (จะเจียงเทรา) บจ. เคเอสแอลกรีนอินโนเวชั่นจำกัดสาขาบ่อ พลอย บจ. เคเอสแอลกรีนอินโนเวชั่นจำกัดสาขาบ่อ พลอย
9. นางสาวณิธิ์ ธาตรีละ - ผู้จัดการฝ่ายผลิต	47	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, ชีววิทยา, มหาวิทยาลัย บูรพา	-	-	ปัจจุบัน 2547 - 2559 2545 - 2547 2540 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายผลิต หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์คุณภาพ QA Supervisor QA Supervisor	บจ. บางจากไบโอเอทานอล (จะเจียงเทรา) บจ. สีมานีเตอร์โปรดักส์ (สาขา2) บจ. คอร์นโปรดักส์ อามาดาล (ประเทศไทย) บจ. เนชั่นแนลฟูดส์ คอร์ปอเรชั่น
10. นายไกรฤกษ์ อินอันโชติ - ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง	44	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, วิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมหลังการเก็บเกี่ยวและแปรรูป สภาพ, สถาบันเทคโนโลยี ราชภัฏวชิร ญาณบุรี	-	-	2560 - ปัจจุบัน 2555 - 2559 2545 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง หัวหน้าฝ่ายวิศวกรรม วิศวกรเครื่องกล	บจ. บางจากไบโอเอทานอล (จะเจียงเทรา) บจ. สีมานีเตอร์โปรดักส์ (สาขา2) บจ. สีมานีเตอร์โปรดักส์ (สาขา2)
11. นางสาววิษณภรณ์ บ้องพาด - ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน	35	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, บัญชี, มหาวิทยาลัย ราชภัฏราชนครินทร์	-	-	2563 - ปัจจุบัน 2561 - 2562 2559 - 2560 2555 - 2558	ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน หัวหน้าแผนกบัญชี เจ้าหน้าที่บัญชี เจ้าหน้าที่บัญชีต้นทุน	บจ. บางจากไบโอเอทานอล (จะเจียงเทรา) บจ. บางจากไบโอเอทานอล (จะเจียงเทรา) บจ. บางจากไบโอเอทานอล (จะเจียงเทรา) บจ. ไชน่า สตาร์ เทคโนโลยี

1.4 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และ ผู้บริหารของ BBF

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี สิ้นหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ - ประธานกรรมการ	อ้างถึงรายละเอียดของนายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 5						
2. นายสุรชัย โสเชตเสวีวงศ์ - กรรมการ	58	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี, บริหารธุรกิจ, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท,การเงิน, Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA ประวัติอบรม - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 49/2006 - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 16/2007 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 152/2011 - ประกาศนียบัตรสภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร CFO Certification Program	-	-	2552 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – 2560 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2555 – 2557 2555 – 2557 2552 – 2556 2550 – 2552 2547 – 2550 2541 – 2547	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเงิน	บจ. บางจากไบโอฟูเอล BCP Trading Pte. Ltd BCP Innovation Pte. Ltd, BCP Energy International Pte. Ltd. คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ บมจ. อสมท ธนาคารออมสิน บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น บจ. ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ บมจ. อินโดส อินดัสเทรียล พาร์ค ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย



ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี สอนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> - ประกาศนียบัตร Thailand Securities Institute หลักสูตร The Training Program on Structured Notes - ประกาศนียบัตร The World Bank Institute หลักสูตร Frontiers in Infrastructure Finance Distance Learning Course - ประกาศนียบัตรจาก Aon หลักสูตร Energy Training Program - ประกาศนียบัตรจากสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลังหลักสูตร Executive Development Program (EDP) 					
3. นายสกุลรัตน์ ศิริพันธ์โนน - กรรมการ	อ้างอิงรายละเอียดของนายสกุลรัตน์ ศิริพันธ์โนน ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 13						
4. นางสาวกิตติมา วงศ์แสน - กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	อ้างอิงรายละเอียดของนางสาวกิตติมา วงศ์แสน ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 14						



ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
5. นายกิตติ ชีวะเกตุ - กรรมการ	67	คุณวุฒิทางการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี, วิศวกรรมศาสตร วิศวกรรมเคมี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท, บริหารธุรกิจ, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติอบรม <ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010 Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2010 ประกาศนียบัตรสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 3 ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (CMA) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วศท.) รุ่นที่ 16 	-	-	2551 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	บจ. บางจากโบอิ้งฟูเอล Vientiane Waste Management Co.,Ltd. บจ. พีพีดับบลิวอี บจ. ยูเอซี แอ็ควานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ บจ. ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี บจ. ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี บจ. ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ บมจ. ยูเอซี โกลบอล บจก. สุทศมิตร



ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ถัดมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
6. นายจตุพล ประสพโชค - กรรมการ	52	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, วิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้าระบบควบคุม, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ปริญญาโท, บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ประวัติอบรม</u> - ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 147/2011 - ประกาศนียบัตรสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร - Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 8 ปี 2554 - Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 3 ปี 2558 - ประกาศนียบัตรสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 21 ปี 2550 - ประกาศนียบัตรสถาบันพัฒนาผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ (CEDI) หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต (FEF) รุ่น 1 ปี 2556	-	-	2555 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2557 – 2562	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บจ. บางจากไบโอฟูเอล Vientiane Waste Management Co.,Ltd. บจ. โอติเน เพาเวอร์ บจ. โอติเน เมียนมาร์ บจ. ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี บจ. พีพีอับบลิวอี (ประเทศไทย) บจ. ยูเอซี แอ็คควาซี โพลีเมอร์ แอนด์ เคมี คัลส์ บจ. ยูเอซี ทีพีที เพลทเลทส์ บจ. ไทล้า เอ็มเนอร์จี รูฟ พาวเวอร์ บจ. เซบิก้า ยูเอซี บจ. ยูเอซี เอ็มเนอร์ยี บจ. ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็มเนอร์ยี บจ. ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ บมจ. ยูเอซี โกลบอล บมจ. ยูเอซี โกลบอล บมจ. ยูเอซี โกลบอล บมจ. ยูเอซี โกลบอล บมจ. ยูเอซี โกลบอล

(Signature)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี อันหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> - ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาการพลังงาน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (วพณ.7) ปี 2558 - ประกาศนียบัตรมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 5 ปี 2558 					
7. นายประสิทธิ์ ตันตวรนาท - ผู้จัดการใหญ่	51	คุณวุฒิทางการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> - บริญญาตรี, วิทยาศาสตร์ เคมีวิศวกรรม, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริญญาโท, บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติอบรม <ul style="list-style-type: none"> - ประกาศนียบัตรกระทรวงพลังงาน หลักสูตร นักบริหารพลังงาน รุ่นที่ 9 - ประกาศนียบัตรสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย หลักสูตร Intensive Mangement Development Program (IMDP) รุ่นที่ 1/2013 - ประกาศนียบัตร Lead Business Institute หลักสูตร Certificate of Mangement รุ่นที่ 1/2016 	-	-	2560 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2559 – 2560 2552 – 2558	ผู้จัดการใหญ่ กรรมการ ผู้จัดการพัฒนาธุรกิจ ผู้จัดการฝ่ายตลาดและการค้า	บจ. บางจากไบโอฟูเอล สมาคมผู้ผลิตไบโอดีเซล บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น บจ. บางจากไบโอฟูเอล

กมล

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
8. นายปรพล อุบลบาน - ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง	46	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, วิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมเครื่องกล, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ - ปริญญาโท, วิศวกรรมศาสตร์, วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ	-	-	2560 – ปัจจุบัน 2558 – 2560 2552 – 2558 2550 – 2552 2545 – 2550	ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมและซ่อมบำรุง วิศวกรอาวุโส วิศวกรอาวุโส วิศวกรเครื่องกล	บจ. บางจากไบโอฟูเอล บจ. บางจากไบโอฟูเอล บจ. บางจากไบโอฟูเอล บจ. เอเวอร์เรคเนิสสัน บจ. คอนวูด
9. นายสานติจิตต์ หวังธรรมคุ้ม - ผู้จัดการฝ่ายโครงการและวิศวกรรมไฟฟ้า	39	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, วิศวกรรมยานยนต์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท, Master of Science in Mechanical Engineering, University of Southern California	-	-	2563 – ปัจจุบัน 2561 – 2563 2559 – 2561	ผู้จัดการฝ่ายโครงการวิศวกรรมและเทคโนโลยี ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุงและบริหารโครงการ ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมและซ่อมบำรุง	บจ. บางจากไบโอฟูเอล บจ. บางจากไบโอฟูเอล บจ. บางจากไบโอฟูเอล

กมล

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี อันหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
10. นางสาวจรรยาพรณ์ บัณฑิต - ผู้จัดการฝ่ายการผลิต	41	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, เคมีอุตสาหกรรม, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - ปริญญาโท, เคมีเทคนิค, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2563 – ปัจจุบัน 2558 – 2562 2554 – 2558 2551 – 2553 2549 – 2550 2547 – 2548	ผู้จัดการฝ่ายผลิต Senior strategic planner / วิชาการส่วนเทคนิคการผลิต Strategic planner Laboratory supervisor QA/QC and R&D Subpervisor Supply Planner	บ. บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บ. บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บ. บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บ. บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บ. กรุงเทพมหานครทดแทน จำกัด บ. อิตาอิ โทโบล จำกัด
11. นางนาฏลดา ราชภักดิ์ - ผู้จัดการส่วนการเงินและบัญชี	36	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, สาขาการบัญชี, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี - ปริญญาโท, สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2563 – ปัจจุบัน 2562 – 2563 2561 – 2562 2556 – 2561 2551 – 2555	ผู้จัดการส่วนการเงินและบัญชี ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี หัวหน้าแผนกบัญชี หัวหน้าสายตรวจสอบบัญชี ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี	บจ. บางจากไบโอฟูเอล บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลบ้านไร่ บจ. บ้านไร่ผลิตไฟฟ้า บจ. เอส.เค.แอนด์เคาน์ตีเอ็นท์ เซอร์วิสเซล บจ. เอส.เค.แอนด์เคาน์ตีเอ็นท์ เซอร์วิสเซล

55

1.5 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารของ BUP

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ - ประธานกรรมการ	อ้างถึงรายละเอียดของนายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 5						
2. นายเอกวิทย์ โดการณยศเศรษฐ์ - กรรมการ	36	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี, สาขาวิศวกรรม, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และ นอตติงแฮม - ปริญญาโท, สาขาธุรกิจระหว่าง ประเทศ มหาวิทยาลัยเซี่ยงไฮ้	-	-	2564 – ปัจจุบัน 2559 – 2564	กรรมการ รักษาการ ผู้จัดการโรงงาน	บจ. บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ บจ. โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น (สาขา วังสะพุง)
3. นายสกุลรัตน์ ศิริพันธ์โนน - กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	อ้างถึงรายละเอียดของนายสกุลรัตน์ ศิริพันธ์โนน ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 13						



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

BBGI PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

๕๗

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	BBGI	บริษัทย่อย				บริษัทร่วม	
		KGI	BBE	BBF	BUP	WIN	UBE
1. นายพิชัย ชุมพทวิธ	C						
2. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	D						
3. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฐ์	D						
4. นายชัยวัฒน์ โค้ววิสาธ	D						
5. นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	D	C	D	C	C	D	D
6. นายชลัช ชินธรรมมิตร	D	D	D			D	
7. นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์	D						
8. รศ. จารุพร ไวยนันท์	D,I, II						
9. ดร. จูตาภา สมิตินนท์	D,I, III						
10. นายแมทธิว กิจโสธาน	D,I						
11. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	D,I, III						
12. นางสุทธิดา สุขะนันท์	IV	D					D
13. นายสกุลรัตน์ ศิริพันธ์โนน	IV	D	D	D	D		
14. นางสาวกิตติมา วงศ์แสน	IV	D	D	D			
15. นายสุพงศ์ พงศ์ปริตร	IV						
16. นายธรรมบุญ วิริยะเชษฐกุล	IV						

Handwritten signature

รายชื่อ	BBGI	บริษัทย่อย				บริษัทร่วม	
		KGI	BBE	BBF	BUP	WIN	UBE
17. นายเอกรัฐ สุเมธีกุล	IV						
18. นางสาววรรณศิริ ตรงตระกูลวงศ์		D					
19. ผศ. ดร. อนุสรณ์ ธรรมใจ			C				
20. นายทวีวัฒน์ นันทิรุจ			D				
21. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์				D			
22. นายกิตติ ชีวะเกตุ				D			
23. นายชัชพล ประสพโชค				D			
24. นายเอกรัตน์ โตการณยศเรษฐ					D		

หมายเหตุ

- C ประธานกรรมการ
- D กรรมการ
- I กรรมการอิสระ
- II ประธานกรรมการตรวจสอบ
- III กรรมการตรวจสอบ
- IV ผู้บริหาร

57



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

BBGI PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

5/

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวงศวิศ ชัยวานิชโรจน์ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 8 มิถุนายน 2563	41	<ul style="list-style-type: none"> - วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การทำกับดักและการจัดการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยบูรพา - ผู้สมัครผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT No.458) - Financial Auditing for Internal Auditors or Non Accountants / IIA - COSO ERM 2017 / FAP - Quality Assurance and Improvement Program (QAIP) / FAP - Certified Professional Internal Auditors of Thailand (CPIAT-48) / IIA - Internal Control Framework (COSO-IC 2013) / FAP - Enterprise Risk Management (COSO-ERM) / FAP 	-	-	8 มิ.ย. 63 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการตรวจสอบภายใน	บมจ. บีบีจีไอ	ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) รวมถึงธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ รวมทั้งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว
					พ.ค. 62 – ม.ค. 63	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน	บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มประเภทต่างๆ ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ, น้ำมันเมล็ดในปาล์ม, น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์, น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์ และน้ำมันโอเลอิน
					มิ.ย. 61 – เม.ย. 62	Freelance Consultant	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เดอะเบสท์ ไรซ์อูชั่น	ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพบัญชีครบวงจรและบริการตรวจสอบภายใน และงานบริการที่ปรึกษา
					ก.พ. 61 – พ.ค. 61	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. น้ำตาลบุรีรัมย์	ประกอบธุรกิจผลิตน้ำตาล, ธุรกิจไฟฟ้า, ธุรกิจปุ๋ย และธุรกิจบรรจุภัณฑ์ขนถ่าย



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- Fraud Audit / FAP - Risk Assessment for Internal Audit Planning / FAP - Internal Audit Practice for IT Audit / FAP			มิ.ย. 59 – ม.ค. 61 มิ.ย. 55 – พ.ค. 59 มิ.ย. 50 – พ.ค. 55	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในชำนาญการ เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน	บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มประเภทต่างๆ ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ, น้ำมันเมล็ดในปาล์ม, น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์, น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์, และน้ำมันโอเลอิน



เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เปิดเผยไว้ในหน้า 73

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -



เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่บริษัทได้จัดทำ

อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 กรกฎาคม 2564 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยความตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนการมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อนักลงทุน และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นที่ยอมรับและทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จ และในขณะเดียวกัน เป็นองค์กรที่มีจริยธรรม ซึ่งจะช่วยสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลและพัฒนาบริษัทฯ และมุ่งสร้างผลประโยชน์ที่ดี ทำให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัทจะมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม จะมีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ จะเปิดเผยข้อมูลเพื่อแสดงความโปร่งใสและให้สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งร่วมกันสร้างบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็นบรรทัดฐานให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด

ดูนโยบายฉบับเต็มเผยแพร่เว็บไซต์บริษัทฯ ที่

<https://www.bbgiigroup.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>





บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

BBGI PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 6

- การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
- รายงานคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

ส่วนที่ 4

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report
ของบริษัทที่มีใบรับรองทะเบียน**

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี/แบบ 56-1 One Report นั้นให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท* ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี/แบบ 56-1 One Report พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วยโดยให้ใช้ข้อความและรูปแบบ ดังนี้

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี/แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี/แบบ 56-1 One Report ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายสุพงศ์ พงศ์ปริตร.....เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายสุพงศ์ พงศ์ปริตร.....กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ**

1. นายพิชัย พงษ์ทวาท

กรรมการบริษัท

2. นายชัยวัฒน์ ไคว่วิสารักษ์

กรรมการบริษัท

* ให้แนบเอกสารหลักฐานประกอบด้วย ทั้งนี้ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีนี้เป็นข้อมูลที่สำคัญ
ที่ผู้ลงทุน ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน บริษัทจึงควรเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะส่งให้สำนักงาน

** พร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี)



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางแพตริเซีย มงคลวนิช และ ดร.ฐิตาภา สมิตินนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายวงศ์วิศ อัสรานีโรจน์ ผู้จัดการตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมตลอดปี 2564 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนครั้งที่ประชุมปี 2564
1. รองศาสตราจารย์จารุพร ไวยนันท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
2. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	กรรมการตรวจสอบ	7/7
3. ดร.ฐิตาภา สมิตินนท์	กรรมการตรวจสอบ	7/7

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมบางครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ตามวาระอันสมควร ซึ่งการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานแสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยการประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ให้รายงานทางการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อรับทราบประเด็นปัญหาที่พบจากการสอบบัญชี พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้สอบบัญชีและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ



สอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยพิจารณาทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรและการดูแลทรัพย์สินต่าง ๆ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงการป้องกันหรือการลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น หรือการทุจริต ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมปรึกษากับผู้สอบบัญชีเพื่อรับทราบประเด็นปัญหาที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ สอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปี รวมทั้งอัตราค่าจ้างและแผนการพัฒนาศักยภาพของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และมีทรัพยากรที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งการตรวจสอบภายในของบริษัท มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบว่าบริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำธุรกรรมที่เป็นรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ดำเนินการตามเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และการดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณาเป็นรายการเข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

การพิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต ประสิทธิภาพทำงาน ความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ คุณภาพงานและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเพียงพอของทรัพยากร และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จึงเสนอให้แต่งตั้งนางสาวศุภณีย์ ยิ้มสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10235 และ/หรือ นายวัชรวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ นายศักดิ์ เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4628 และ/หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2564

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2564 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ระบบการควบคุมภายในโดยรวมมีประสิทธิภาพ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายจัดการมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม พร้อมทั้งมีการติดตามแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ



(รองศาสตราจารย์จรพร ไวยนันท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)



รายงานคณะกรรมการก้านการลงทุน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการก้านการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด 4 ท่าน เพื่อพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไร และ/หรือ ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุน รวมถึงเสริมสร้างความมั่นคง ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการอนุมัติการลงทุนดังกล่าวอาจต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนด (แล้วแต่กรณี) ซึ่งประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนครั้งที่ทั้งหมด
1.นายชัยวัฒน์ ไคววาริธ	ประธานกรรมการก้านการลงทุน	8/8
2.นายชัช ชินธรรมนิทร์	กรรมการก้านการลงทุน	7/8
3.นายเมทิว กิจ โอธาน	กรรมการอิสระ / กรรมการก้านการลงทุน	6/8
4.นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	กรรมการก้านการลงทุน	8/8

ในปี 2564 คณะกรรมการก้านการลงทุน มีการปฏิบัติหน้าที่ ที่สำคัญดังนี้

1. พิจารณาลักษณะที่ก้านครองโครงการและโอกาสลงทุนต่าง ๆ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ โดยอาจจัดให้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ (feasibility study) ของแผนการที่จะลงทุน รวมถึงศักยภาพและปัจจัยเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทและสถานะเศรษฐกิจ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ติดตามและประเมินผลโครงการการดำเนินการตามกลยุทธ์ และความสามารถในการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ให้เป็นไปตามทิศทางเป้าหมายและแนวนโยบายของบริษัทฯ
3. พิจารณาอนุมัติการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงการจัดจ้างที่ปรึกษา สำหรับโครงการธุรกิจใหม่แผนงานและงบประมาณ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณา ทบทวนนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ



(นายชัยวัฒน์ ไคววาริธ)

ประธานกรรมการก้านการลงทุน
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด 3 ท่าน เพื่อกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องมาตรฐาน (COSO) พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อบู๊ตการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อีกทั้ง เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใส เป็นธรรม สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนครั้งที่ประชุม ปี 2564
1.นายสุรินทร์ จิรวินัย	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	4/4
2.นายชนะชัย ชุตินวรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	4/4
3.นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	4/4

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลมีการปฏิบัติหน้าที่ ที่สำคัญดังนี้

- 1.กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- 2.พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยพิจารณาความเสี่ยงอย่างละเอียดรอบคอบทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและความเสี่ยงจากภายใน ให้ครอบคลุมทุกมิติทั่วทั้งองค์กรรวมถึงให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เพื่อเป็นการป้องกันหรือเป็นโอกาสต่อองค์กร รวมถึงกำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง ทั่วองค์กร ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯตามสถานการณ์
- 3.ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของบริษัทฯรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหาร ได้บริหารงาน โดยพิจารณาให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญพร้อมแนวทางในการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทา ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที
- 4.มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน ให้คณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานบรรษัทภิบาลได้ตามความเหมาะสม รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมตามหลักการ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Economic Social and Governance) โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง



(นายสุรินทร์ จิรวินัย)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)



รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด 3 ท่าน โดย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนครั้งที่ทั้งหมด ปี 2564
1.นายสุรินทร์ จิรวินธุ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
2.ดร. ฐิตาภา สมิติพันธ์	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
3.นายเมทธีว กิจโอธาน	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการปฏิบัติหน้าที่ ที่สำคัญดังนี้


คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท(Board Diversity) และความรู้ความชำนาญ(Board Skills Matrix) รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาโดยในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว เพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยสรุปได้ดังนี้

- 1.ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคำวินิจฉัยคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และภาวะผู้นำ ตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดเฉพาะในเรื่อง เพศทำนองรวมทั้งยังต้องคำนึงถึงขนาด โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนด กฎหมาย และ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและสถานการณ์
- 2.เสนอแนะโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า ที่เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งรวมถึง (1) การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan (2) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน ควรคำนึงถึงปัจจัย เช่น ระดับค่าตอบแทนสูงกว่าหรือเท่ากับระดับอุตสาหกรรมโดยประมาณ ผลการดำเนินงานของกิจการ



- (3) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผล และการสื่อสารให้เป็นที่ยอมรับโดยพิจารณาจากผลงาน ความสำเร็จในการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สำคัญรวมถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนผลประกอบการ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯและภาวะเศรษฐกิจโดยรวมอย่างเหมาะสม และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และสื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ
4. ทบทวนนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากรและแผนการสืบต่อตำแหน่งงาน (Succession Plan) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า เป็นประจำทุกปีและให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน สำหรับข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้แสดงไว้ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในรายงานฉบับนี้แล้ว ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีความเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบแล้ว



(นายสุรินทร์ จิรวินธุ์)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)





บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
BBGI PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 7
แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

7

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 14 กรกฎาคม 2564

**แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับ
ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน**

Signature

แบบประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายใน

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
<p>1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ</p> <p>1.1.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก</p>	✓		<p>คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติงานโดยยึดหลักจริยบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ หรือคู่แข่งทางการค้า ด้วยความซื่อตรง โดยได้กำหนดไว้ในจริยบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ปรับปรุงครั้งที่ 1) ทั้งนี้ ได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม BBGI ให้ปฏิบัติตาม เพื่อรักษาจริยบรรณในการปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจ</p>



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
<p>1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาระบบบรรณ ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม</p> <p>1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร¹</p> <p>1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น</p> <p>1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ</p>	✓		<p>คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตาม รวมถึงมีการกำหนดไม่ให้ผู้บริหารและพนักงานแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันหรือขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ รวมถึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าไปเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนมีการกำหนดมาตรการและแนวทางในการปฏิบัติ รวมถึงกำหนดระเบียบการลงโทษหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดตามกฎหมายของบริษัทฯ โดยคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ นอกจากนี้ คู่มือพนักงานได้กำหนดบทลงโทษในการฝ่าฝืน และให้รวมอยู่ในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่</p>
<p>1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct</p> <p>1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit)</p> <p>1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน</p> <p>1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร</p>	✓		<p>ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีการลงนามหรือยืนยันโดยการตอบอีเมลเพื่อรับทราบจรรยาบรรณทางธุรกิจ และบริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจริยธรรมและข้อกำหนดของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน โดยที่ผ่านมามีได้รวมการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจเข้าไว้เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการตรวจสอบกระบวนการต่างๆ</p>

¹ บริษัทควรกำหนดการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัทฯ



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
<p>1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ</p> <p>1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม</p> <p>1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร</p> <p>1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร</p>	✓		<p>บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจริยธรรมและข้อกำหนดของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในและการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการรับข้อร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) เพื่อรับเรื่องร้องเรียนทั้งจากภายในและภายนอกไว้หลายช่องทาง ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> ● จดหมายทางไปรษณีย์ ● จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ IA@bbgigroup.com ● Website www.bbgigroup.com ● โทรศัพท์ 0-2335-8673 <p>บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปกป้องคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลและเก็บรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ โดยมีกระบวนการในการตรวจสอบและพิจารณาบทลงโทษตามระดับของความผิดที่ได้กระทำขึ้น</p>



2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้ลงวนสิทธิอำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ระบุแนวปฏิบัติด้านองค์ประกอบ คุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ การประชุม วาระการดำรงตำแหน่ง การประเมินผล และการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓		ผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator: KPI) ของบริษัทฯ และแต่ละบริษัทย่อย ประกอบด้วย ตัวชี้วัดระดับบริษัทฯ สายงาน ฝ่ายงาน และพนักงานรายบุคคลทั่วทั้งองค์กร ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่ใช้ประเมินผล การปฏิบัติงานของส่วนงานต่าง ๆ และได้มีการรายงานเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓		คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยได้มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการต่าง ๆ ซึ่งได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ มีการกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และสามารถเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม รวมถึงการสอบทานเพื่อให้มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓		คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์หลายด้าน ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการระบุให้คณะกรรมการสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการตามความจำเป็น เพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓		นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีกำหนดว่า คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน โดยมีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓		คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการสอบทาน และมีการติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในหน่วยงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓		ผู้บริหารมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้พิจารณาถึงความเหมาะสมจากปัจจัยหลายด้าน เช่น แผนการดำเนินธุรกิจและการขยายธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ยังได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในหน่วยงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระในการตรวจสอบและรายงาน
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓		ผู้บริหารได้มีการกำหนดให้มีการรายงานตามสายการบังคับบัญชาในโครงสร้างองค์กร และระบุสายการรายงานไว้ในเอกสารคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่ละแห่งได้มีการกำหนดตารางอำนาจการอนุมัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่และลำดับชั้นการอนุมัติรายการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และพนักงานระดับต่างๆ ไว้ในตารางอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ



4. องค์การแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
4.1 บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓		<p>บริษัทฯ มีการระบุถึงหลักปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานและให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม</p> <p>บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากรซึ่งครอบคลุมถึงการสรรหา การสร้างวัฒนธรรมในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาบุคลากร</p>
4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓		<p>บริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงาน และระบุตัวชี้วัดผลงานอย่างชัดเจน โดยจัดให้มีการประเมินผลงานของผู้บริหารและพนักงานประจำปี ซึ่งผลการประเมินจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจ่ายโบนัสประจำปี การปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงการเลื่อนตำแหน่ง โดยผู้บังคับบัญชาจะเป็นผู้สื่อสารผลการปฏิบัติงานของพนักงานต่อผู้ใต้บังคับบัญชาทั้งผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานดี และผู้ที่มีผลงานไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยยึดตามตัวชี้วัดผลงานที่มีการตกลงร่วมกันตั้งแต่แรก และมีการกำหนดแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป</p> <p>ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน ได้กำหนดเป็น KPI พนักงาน ซึ่ง KPI พนักงาน โดยกำหนดเป็น KPI ของพนักงานและผู้บริหารระดับต่างๆ มีเกณฑ์การประเมิน 5 ระดับ (5 = ดีเยี่ยม และ 1 = ต้องปรับปรุง) ประกอบด้วยหัวข้อ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Common KPIs - ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานร่วมที่ทุกหน่วยงานฝ่ายงานใช้ร่วมกัน 2. Standard Individual KPIs - ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานส่วนบุคคลที่เป็นมาตรฐานร่วมกันของพนักงานในแต่ละระดับ 3. Functional KPIs - ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามหน้าที่เฉพาะของแต่ละสายงาน / ฝ่ายงาน



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
4.3 บริษัทฯ มีกระบวนการแก้ไขปัญหหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓		บริษัทฯ มีนโยบายสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในตำแหน่งงานที่มีความสำคัญและมีคุณสมบัติเป็นไปตามความต้องการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เพียงพอและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจเป็นการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมทั้งจากภายในกลุ่มบริษัทฯ หรือภายนอกบริษัทฯ โดยมีการจัดทำแผนอัตรากำลัง โดยแผนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4.4 บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดให้มีการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการอบรมตามแผนการอบรม การส่งเสริมให้พัฒนาความรู้ความชำนาญจากการทำงานจริง (On the job training) การถ่ายทอดความรู้จากการอบรมภายในบริษัทฯ รวมถึงมีการส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนาและฝึกอบรมด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับสายงานต่าง ๆ ตามความเหมาะสมเพื่อพัฒนาความรู้และความสามารถของบุคลากร
4.5 บริษัทฯ มีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	✓		บริษัทฯ มีการจัดทำแนวทางในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ (Succession Plan) เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท เรื่อง แผนการสืบทอดตำแหน่งและแผนการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง) ซึ่งกำหนดขั้นตอนการสืบทอดตำแหน่งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

5. องค์การกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เป็น	✓		บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งประกอบไปด้วยหลักปฏิบัติและบทลงโทษในการที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ และได้มีการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทขอให้อบรมและปฏิบัติตาม
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนด KPI เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติงานตามเป้าหมายของบริษัทฯ ระดับหน่วยงาน และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานส่วนบุคคล ซึ่งผลของการประเมินจะให้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง ปรับเงินเดือน และจ่ายโบนัสประจำปี เพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการทำงาน
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓		อ้างอิงตามข้อ 5.2
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานอย่างเป็นระบบ ซึ่งได้อ้างอิงจากการกำหนด KPI ซึ่งผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาได้มีการตกลงเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จร่วมกันอย่างชัดเจน โดยในการประเมินผลงานผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาจะทำการประเมินผลงานอิงตามตัวชี้วัดที่ตกลงกันได้ ซึ่งผู้บังคับบัญชาจะเป็นผู้สื่อสารผลการปฏิบัติงานและสิ่งที่ต้องปรับปรุงของผู้ใต้บังคับบัญชา



การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
6.1 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ在那个 โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ซึ่งได้แสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
6.2 บริษัทฯ กำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงินไว้ในนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการปิดบัญชี รวมถึงมีการแสดงสาระสำคัญของรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓		บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงินโดยปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้รับการอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคู่มือการบริหารความเสี่ยงได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเพื่อให้รับทราบและถือปฏิบัติ



7. องค์การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
7.1 บริษัทฯ ระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยงาน ธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	✓		<p>บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงซึ่งครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อบ้านหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และการเงินของบริษัทฯ โดยแบ่งความเสี่ยงเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงทางการดำเนินงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) และ ความเสี่ยงทางความน่าเชื่อถือ (Reputation Risk) ผู้บริหารที่เป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีส่วนร่วมในการประเมินและกำหนดแผนจัดการความเสี่ยง โดยมีการระบุทั้ง Existing and Required risk response ระยะเวลาที่ต้องดำเนินการ ผู้รับผิดชอบและสถานะของการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยง</p> <p>การประเมินความเสี่ยงพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น ๆ ซึ่งฝ่ายยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้รวบรวมรายงานความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทฯ (Management Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล</p>
7.2 บริษัทฯ วิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓		อ้างอิงตามข้อ 7.1

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓		คู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง และได้มีฝ่ายยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มีหน้าที่ให้นำแนะนำ ตรวจสอบ และติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ พร้อมทั้งรวบรวมรายงานความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท (Management Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
7.4 บริษัทฯ ได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓		ในการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยมีการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อจัดระดับของความเสี่ยงว่าเป็นความเสี่ยงสูงมาก สูง กลาง หรือต่ำ และนำความเสี่ยงดังกล่าวมานำเสนอในรูปแบบแผนภาพความ เพื่อกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงต่อไป
7.5 บริษัทฯ มีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓		ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงมีการกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงหลายรูปแบบ ได้แก่ การยอมรับ (Take) การควบคุม (Treat) การโอนย้าย (Transfer) และการหลีกเลี่ยง (Terminate) โดยคำนึงถึงต้นทุนในการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยงเทียบกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น ๆ (Cost - Benefit Analysis) ซึ่งบริษัทฯ จะเลือกใช้มาตรการที่เหมาะสมกับแต่ละความเสี่ยง นอกจากการกำหนดนโยบายข้างต้น บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงรวมถึงผู้รับชอบ และกำหนดระยะเวลาในการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ



8. องค์การได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุลักษณะประสงคขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
8.1 บริษัทฯ ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓		บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่จะเกิดการทุจริต เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร นอกจากนี้ได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8.2 บริษัทฯ ได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทฯ ไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓		ผู้บริหารของบริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดเป้าหมาย และแผนธุรกิจ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในอดีต สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน รวมถึงคาดการณ์การเติบโตของธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ได้มีการระบุตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของส่วนงานต่าง ๆ อย่างชัดเจน โดยผลของการประเมินจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาการจ่ายโบนัสประจำปี การปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงการเลื่อนตำแหน่ง
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓		บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลได้รับทราบ และรายงานเรื่องการตรวจสอบภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
8.4 บริษัทฯ ได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓		อ้างอิงตามข้อ 1.2



9. องค์การสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
9.1 บริษัทฯ ประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓		บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร โดยได้ทำการระบุความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น ตลอดจนมีการกำหนดผู้รับผิดชอบ และแผนจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ
9.2 บริษัทฯ ประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓		บริษัทฯ มีการจัดประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำแผนธุรกิจและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบในการทำธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ โดยได้มีการกำหนดมาตรการในการแก้ไขหรือป้องกันผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนั้น ๆ อย่างเหมาะสม
9.3 บริษัทฯ ประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓		บริษัทฯ ได้มีการประเมินโอกาสในการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กรและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงมีการพิจารณาผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งและแผนการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง



การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์การมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ	✓		บริษัทฯ ได้มีการออกแบบมาตรการควบคุมทั้งในระดับองค์กรและระดับกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยผ่านทางนโยบาย และขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ขอบเขตในการดำเนินงาน ความซับซ้อนของลักษณะงาน สภาพแวดล้อม และปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
10.2 บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้	✓		สำหรับการกำหนดอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้ อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ให้อ้างอิงตามข้อ 3.2 และ 3.3 บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและหลักปฏิบัติในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการระหว่างกันเพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปปฏิบัติ โดยมีการแสดงรายละเอียดรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานประจำปี ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำสัญญาในลักษณะผูกพันระยะยาว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามสัญญา
10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน			



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
เสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทฯ ได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น			
10.3 บริษัทฯ กำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓		บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกำหนดการควบคุมภายในไว้เป็นส่วนหนึ่งในคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานของกระบวนการต่าง ๆ เช่น การกำหนดวงเงินการอนุมัติการจ่ายเงิน การแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติให้ชัดเจน เป็นต้น บริษัทฯ ได้มีการนำระบบ SAP มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูล และแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบ
10.4 บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓		บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกำหนดการควบคุมภายในระดับองค์กร และกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการควบคุมภายในสำหรับแต่ละกระบวนการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
10.5 บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ นอกจากนี้โดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓		บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญในด้านการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกัน



11. องค์การเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
11.1 บริษัทฯ ควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓		<p>บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบขั้นตอนในการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการรักษาความปลอดภัยของระบบ กำกับกระบวนการพัฒนาและแก้ไขระบบงาน และการบริหารจัดการระบบให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p>ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทผู้ให้บริการภายนอก เป็นผู้ให้บริการในการบริหารและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("BCP") รับผิดชอบในการดูแลระบบให้กับ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BCP) บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) และ บริษัท บางจากไบโอ เอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) ● บริษัท เคเอสแอล ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด ("KSL IT Center") รับผิดชอบในการดูแลระบบให้กับ บริษัท เคเอสแอล กรีนอินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
11.2 บริษัทฯ ควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓		<p>บริษัทฯ กำหนดกระบวนการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความปลอดภัย และพร้อมใช้งานอยู่เสมอ และตรงตามวัตถุประสงค์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการวิเคราะห์และติดตามการแก้ไขปัญหาของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศพื้นฐานโดยบริษัทฯ จะติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับข้อตกลงการให้บริการ (Service Level Agreement)</p>



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
11.3 บริษัทฯ ควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓		บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้มีการกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยี โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงแนวปฏิบัติการแบ่งแยกหน้าที่และสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล และศูนย์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น
11.4 บริษัทฯ ควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓		บริษัทฯ มีการจัดทำขั้นตอนในการขอเปลี่ยนแปลง/พัฒนาระบบสารสนเทศ โดยจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ และมีการทดสอบความถูกต้องของการเปลี่ยนแปลง/พัฒนาโปรแกรมและข้อมูลก่อนการใช้งาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีกระบวนการสำรวจข้อมูลและกู้คืนระบบสารสนเทศเพื่อให้ระบบมีความพร้อมใช้งานอยู่เสมอ



12. องค์การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านงานนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
12.1 บริษัท มีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัท ไปใช้ส่วนตัว	✓		บริษัท มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณธุรกิจ โดยห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงกัน เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะต้องมีการรายงานการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
12.2 บริษัท มีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓		บริษัท มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงแนวปฏิบัติของบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรม จะต้องไม่มีส่วนในการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
12.3 บริษัท มีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓		บริษัท มีการกำหนดแนวปฏิบัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกันต้องใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวราคาตลาด หรือราคาตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าทั่วไปโดยต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรมซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ โดยได้มีการเปิดเผยรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานประจำปี



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
12.4 บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓		คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการเพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น โดยได้มีการตรวจสอบและติดตามผลประกอบการ และงบการเงินของกลุ่มบริษัทย่อยผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหาร และจัดการบริษัท (Management Committee) และคณะกรรมการบริษัท
12.5 บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการ ไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานในแต่ละเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านทางประกาศ คำสั่ง และอีเมล นอกจากนี้ ข้อบังคับการทำงานในคู่มือพนักงานมีการกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทฯ ได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาด ในการปฏิบัติงาน	✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานในแต่ละเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านทางประกาศ คำสั่ง และอีเมล หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ในกรณีพบข้อผิดพลาด หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานประเด็นที่ตรวจพบพร้อมทั้งให้คำแนะนำกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดแนวทางแก้ไข
12.7 บริษัทฯ ทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓		หน่วยงานที่เป็นเจ้าของกระบวนการมีการทบทวน/ปรับปรุง/แก้ไข คู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับการดำเนินงานและสถานการณ์ในปัจจุบัน



ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์การข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
13.1 บริษัทฯ กำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓		บริษัทฯ มีการพิจารณาการใช้ข้อมูลทั้งภายในและภายนอกสำหรับประกอบการวิเคราะห์และตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ สำหรับข้อมูลภายในบริษัทฯ ได้แก่ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และข้อมูลทางการเงิน ซึ่งสายงานการเงินและบัญชีขององค์กรของบริษัทฯ รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับข้อมูลจากภายนอก บริษัทฯ มีการใช้ข้อมูลจากหน่วยงานภาครัฐ ข้อมูลสถิติต่าง ๆ หรือ ประกาศกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำข้อมูลที่เป็นและนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการวางแผน การลงทุน และการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูลด้วย
13.2 บริษัทฯ พิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓		อ้างอิงตามข้อ 13.1 และ 13.3
13.3 บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ	✓		การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และโครงการลงทุนต่าง ๆ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท (Management Committee) นั้น ทางหน่วยงานที่รับผิดชอบมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสาร ข้อมูลและรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและจำเป็น ส่งให้กับคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมโดยผ่านทางเลขานุการของคณะกรรมการแต่ละคณะ เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาได้ศึกษาข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
13.4 บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓		บริษัทฯ มีการส่งหนังสือเชิญประชุมแนบด้วยเอกสารประกอบการประชุมเพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัท 7 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด
13.5 บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓		ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทเป็นผู้ได้รับมอบหมายให้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งจะระบุถึงรายละเอียดเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการ รวมถึงมติที่ประชุมของวาระการประชุมนั้น ๆ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง จะมีวาระในการพิจารณาและรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมานอกจากนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นระเบียบเพื่อความสะดวกในการใช้อ้างอิงข้อมูลในอนาคต
13.6 บริษัทฯ มีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทฯ ได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓		บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสาร โดยมีการกำหนดระยะเวลาในการจัดเก็บเอกสารแต่ละประเภท ซึ่งกำหนดให้แต่ละหน่วยงานที่เป็นผู้จัดทำเอกสารมีหน้าที่ในการจัดเก็บเอกสารสำคัญให้เป็นระเบียบเป็นหมวดหมู่ เช่น สายงานการเงินและบัญชีองค์กรมีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีและภาษีเป็นเวลา 5 ปี และสำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัทมีการจัดเก็บสัญญาที่สำคัญต่าง ๆ นอกจากนี้ ยังมีการจัดเก็บเอกสารควบคุมตามระบบคุณภาพ (ISO) อีกด้วย ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับแจ้งเกี่ยวกับข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทฯ จะมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการติดตามสถานะการแก้ไขปรับปรุงประเด็นต่าง ๆ เป็นรายไตรมาส



14. องค์การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
14.1 บริษัท มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓		บริษัท มีการกำหนดช่องทางในการสื่อสารข้อมูลให้กับพนักงานหลายช่องทาง ได้แก่ การประชุม Townhall การประชุมของผู้บริหารสัปดาห์และรายเดือน การสื่อสารทางอีเมล เว็บไซต์ และ Intranet ภายในของบริษัท และการติดประกาศที่บอร์ด ซึ่งบริษัทฯ จะเลือกช่องทางในการสื่อสารให้กับพนักงานขึ้นอยู่กับข้อมูลและกลุ่มพนักงาน เพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลที่ต้องการสื่อสารถึงกลุ่มพนักงานอย่างครบถ้วนและทั่วถึง
14.2 บริษัท มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓		บริษัท มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนละ 1 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดประชุมและเตรียมเอกสารการประชุมเพื่อส่งให้คณะกรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ในกรณีที่กรรมการอยากได้ข้อมูลเพิ่มเติม หรือต้องการจัดประชุมหรือพบผู้บริหารนอกเหนือจากจากประชุมคณะกรรมการบริษัทสามารถติดต่อผ่านทางเลขานุการบริษัทเพื่อติดต่อขอข้อมูล รวมถึงจัดประชุมดังกล่าวได้ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อตอบคำถาม แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
14.3 บริษัท จัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓		อ้างอิงข้อ 1.4

15. องค์การได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
15.1 บริษัท มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓		บริษัท มีการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ www.bbgiigroup.com ประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ เช่น ข้อมูลบริษัท ข้อมูลสินค้าและผลิตภัณฑ์ รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร ข่าวและกิจกรรมของบริษัท และช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น บริษัท ได้จัดตั้งฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ให้นักลงทุนหรือผู้ที่สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของบริษัท ได้
15.2 บริษัท จัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย	✓		อ้างอิงข้อ 1.4



ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
16.1 บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติและรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓		ปัจจุบันบริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน ในกรณีที่พบเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือความบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ หรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายบริหารหรือผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทโดยทันที
16.2 บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓		บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ และจะมีการรายงานผลการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓		หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงระยะเวลา 3 ปี และแผนการตรวจสอบประจำปีโดยกำหนดความถี่และเรื่องที่จะตรวจสอบให้สอดคล้องตามความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงของบริษัทฯ
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓		บริษัทฯ มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งประกอบด้วยผู้ตรวจสอบภายในที่มีความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบและธุรกิจของกลุ่มบริษัท
16.5 บริษัทฯ กำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓		หน่วยงานตรวจสอบภายในมีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีสายการรายงานด้านบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
16.6 บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓		มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)



17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
17.1 บริษัทฯ ประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓		บริษัทฯ มีการติดตามการดำเนินการตามตัวชี้วัด เปรียบเทียบกับงบประมาณและเป้าหมายเป็นรายเดือน ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทางผู้บริหารจะทำการกำหนดแผนการปรับปรุงแก้ไขโดยทันที นอกจากนี้ ในกรณีที่หน่วยงานตรวจสอบภายในพบข้อบกพร่องหรือข้อควรปรับปรุงของระบบการควบคุมภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในจะประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันปรึกษาหาแนวทางการแก้ไข และสรุปผลพร้อมระบุแผนการปรับปรุงแก้ไข รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
17.2 บริษัทฯ มีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติด้านอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไข ปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓		ในกรณีที่พบเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือความบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ หรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายบริหารหรือผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทโดยทันที หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารของหน่วยรับตรวจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) และคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดำเนินการและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

