



**บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)**

**JD FOOD PUBLIC COMPANY LIMITED**

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2565**

**(แบบ 56-1 One Report)**

**สำหรับรอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565**

## สารบัญ

รายการ	หน้า
สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	2
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท	5
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	45
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	48
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	65
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	81
<b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	85
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	94
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	124
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	137
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงินสำหรับปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	148
<b>ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	194

### เอกสารแนบ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทางบัญชี และเลขานุการบริษัท
2. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
3. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
4. นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ
5. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## สารานุกรมจากประสบการณ์การ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 ที่ผ่านมา ถือเป็นปีที่สำคัญของบริษัทจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 150 ล้านหุ้น และการเข้าเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้ชื่อย่อ “JDF” ในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร ประเภทธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ถือเป็นความภาคภูมิใจที่ผู้ถือหุ้นทุกท่านให้ความเชื่อมั่นในศักยภาพการดำเนินงาน แผนงานในอนาคต และประสบการณ์ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าเครื่องปรุงรสอาหาร ซอส ไซ้ขนม และอาหารอบแห้งกว่า 20 ปี

ในปีนี้ยังคงเป็นปีของการฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด 19 ที่ได้สร้างผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย และทั่วโลก โดยมีแนวโน้มกลับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้นตามลำดับ จากการที่รัฐบาลมีนโยบายผ่อนคลายมาตรการป้องกันควบคุมโรคไวรัสโควิด 19 ในช่วงกลางปีที่ผ่านมา เห็นได้จากการทยอยเปิดเมืองและเปิดประเทศ เพื่อต้อนรับกลุ่มนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศเพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจให้กลับมาฟื้นตัวอีกครั้ง

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2565 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 579.53 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.05 ซึ่งได้รับผลกระทบจากการที่รัฐบาลของประเทศจีนยังคงใช้นโยบายปิดประเทศ (Zero Tolerance) ทำให้รายได้จากขายต่างประเทศไม่เป็นไปตามเป้า รวมไปถึงการได้รับผลกระทบจากการชะงักงันของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption) ทำให้ลูกค้าบางรายมีการชะลอการสั่งซื้อสินค้า หรือตัดสินใจเลื่อนแผนการออกสินค้าใหม่ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์และวางแผนรับมือกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นตลอดปีที่ผ่านมา โดยการหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการปรับปรุงผลิตภัณฑ์แบรนด์ “กินดี” ผลิตภัณฑ์ผงปรุงรสอาหารที่สำเร็จรูป โดยพัฒนาสูตรใหม่ให้มีส่วนผสมของผงชูรสทุกชนิด ภายใต้แนวคิด “เพราะเราอยากให้คุณ ‘กินดี’” และการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้แบรนด์ “GOOD EATS” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ซุปรองคั้นสำเร็จรูปไม่มีส่วนผสมของผงชูรส ได้รับตราทางเลือกเพื่อสุขภาพ

ส่วนของแผนงานในอนาคต บริษัทยังคงมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าทั้งในต่างประเทศ ความหลากหลาย รวมไปถึงการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพสามารถแข่งขันได้ การมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนไปพร้อมๆ กับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการร่วมพัฒนาชุมชนในบริเวณใกล้เคียง

ในนามคณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด ทั้งนี้ ขอเรียนว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่น ในการปฏิบัติหน้าที่และบริหารงานอย่างดีที่สุดเพื่อนำพาบริษัทให้มีกิจการที่ดี เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องปรุงรสอาหาร (Food Seasoning) และอาหารแปรรูป เพื่อก้าวเข้าสู่ความเป็นผู้นำในตลาดและเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางทั่วโลกเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป

ศาสตราจารย์ ดร.สุพล นิธิไกรพนธ์  
ประธานกรรมการ

**รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ  
ประจำปีบัญชี 2565**

คณะกรรมการตรวจสอบ (กตส.) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมี นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ นายจิรวัฒน์ ลีวประเสริฐ และ นายदनัย วัฒนจริยา เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปีบัญชี 2565 กตส. ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง การประชุมดังกล่าวรวมถึงการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชีผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารของบริษัท

กตส. ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรมภายใต้ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการจัดทำรายงานการเงินและการบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ มีการบริหารจัดการที่โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญของ กตส. ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานการเงิน กตส. ได้สอบทานนโยบายการบัญชีและรายงานการเงินประจำปีของบริษัท และพิจารณารายงานการเงินรวมทั้งข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการเงินทุกไตรมาสพร้อมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้ระบบการจัดทำรายงานการเงินและการบัญชีมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กตส. เห็นว่ารายงานการเงินประจำปีของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและการรายงานการเงินเกี่ยวข้อง

2. การกำกับดูแลแผนการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามรายงานการตรวจสอบ กตส. ได้กำกับและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบ กตส. เห็นว่าได้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่สำคัญได้ครบถ้วน รวมทั้งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและมีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบได้เป็นอย่างดี

3. การติดตามการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน กตส. ได้ติดตามการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ตรวจสอบภายในและจากฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ

4. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทน และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี กตส. ได้พิจารณาและเสนอคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งผู้สอบบัญชีพร้อมทั้งคำตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี และได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมในการประชุม 1 ครั้ง

5. การสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กตส. ได้มีการสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

6. การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ กตส. ได้ทำการประเมินตนเองเกี่ยวกับ บทบาท และหน้าที่ของ กตส. และแจ้งผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

7. การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ กตส. ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของ กตส. เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกเป็นประจำทุกปี



### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุป

กตส. ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตของบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้และประสบการณ์ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบและได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระและเป็นกลาง กตส. มีความเห็นว่าบริษัทมีกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้ง มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานภายใต้สถานการณ์วิกฤติของโรคระบาดโควิด 19 ได้เป็นอย่างดี

นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “JDF”) ประกอบธุรกิจผลิตเครื่องปรุงรสอาหาร (Food Seasoning) และอาหารแปรรูปแบบครบวงจรตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Made to Order) เพื่อนำไปเป็นส่วนผสมในวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์หลักของลูกค้าในและต่างประเทศ โดยลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมอาหารในประเทศไทย อาทิเช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ขนมขบเคี้ยว และกลุ่มธุรกิจร้านอาหาร (Food Service) อีกทั้ง มีการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ผงเขย่าปรุงรสและไส้เบเกอร์ ตรา ‘โอเค’ ผลิตภัณฑ์เครื่องแกงปรุงรสและอาหารไทยกึ่งสำเร็จรูป ตรา ‘กินดี’ หรือ ‘Kindee’ มะพร้าวอบกรอบ ตรา ‘Crispconut’ และซูปกึ่งสำเร็จรูปไม่ใส่ผงชูรสทุกชนิด ตรา ‘GOOD EATS’ ด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอุตสาหกรรมอาหารกว่า 20 ปี โดยบริษัทมีทีมวิจัยและพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์อาหารที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูงในการสนับสนุนการบริการพัฒนาสินค้าและสูตรอาหารของลูกค้าให้มีเอกลักษณ์ รสชาติ กลิ่น และลักษณะตามที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพการผลิตในระดับสากล อาทิเช่น มาตรฐานความปลอดภัยทางอาหาร (British Retail Consortium หรือ BRC) ของสมาคมผู้ประกอบการค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร (The British Standards Institution) มาตรฐานความปลอดภัยอาหารระหว่างประเทศ (Food Safety Modernization Act. หรือ FSMA) ขององค์การอาหารและยาสหรัฐ (U.S. FDA) ซึ่งได้รับการยอมรับสำหรับผู้ผลิตอาหารในระดับนานาชาติ รวมถึงมาตรฐานการผลิตจากสถาบันในประเทศไทยต่าง ๆ เช่น มาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice หรือ GMP) มาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis & Critical Control Points หรือ HACCP) มาตรฐานอาหารฮาลาล (HALAL) และมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) เป็นต้น

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลักของบริษัท

##### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเครื่องปรุงรส และอาหารแปรรูประดับประเทศ ซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางทั่วโลก

##### พันธกิจ

ช่วยผู้บริโภคให้ค้นพบรสชาติที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสและอาหารแปรรูปที่มีคุณภาพสูง ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัย เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

##### ค่านิยมหลักของบริษัท

1. เราปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและลูกค้าของเราเสมือนเป็นส่วนของเราที่จะเติบโตไปพร้อมกันด้วยความเคารพ และความไว้วางใจ
2. เราปรับปรุงและพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา
3. เราทำงานด้วยความใส่ใจในรายละเอียดเพื่อส่งมอบผลลัพธ์ที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐาน เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

#### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) หรือเดิมคือ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักต์ส จำกัด ได้ถูกจัดตั้งขึ้นโดยนายธีรบุล หอสังกุล และนางสาวรัตนา เอื้อประเสริฐศักดิ์ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและอยู่ในวงการอาหารมายาวนาน ในปี 2542 โดยเริ่มต้นจากการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบส่วนผสม (Food Ingredients) ตามสูตรที่พัฒนาขึ้นเองเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมประเภทขนมขบเคี้ยวและบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป และด้วยความมุ่งมั่นที่ต้องการเป็นผู้นำในด้านเครื่องปรุงรสอาหารในประเทศผนวกกับประสบการณ์และทีมบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในด้านเทคโนโลยีอาหาร บริษัทจึงมุ่งเน้นที่จะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานสากลให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศและ โดยการสร้างทีมวิจัยและพัฒนา

ผลิตภัณฑ์ที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านวิทยาศาสตร์อาหาร เพื่อให้คำปรึกษาและร่วมการพัฒนาสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ต่อมา ในปี 2544 บริษัท ใหม่ ฟู้ด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจส่งออกอาหารสำเร็จรูปและผงบุงรสอาหารไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทมีการขยายประเภทสินค้าผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบส่วนผสม มาเป็นการผลิตและจำหน่ายผงบุงรสอาหาร (Food Seasoning) โดยบริษัทเริ่มดำเนินการจัดซื้อพื้นที่บริเวณตำบลลาดใหญ่ อำเภอมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม จากผู้ถือที่ดินเดิม เพื่อขยายโรงงานและพัฒนาคุณภาพสินค้าของบริษัทอีกทั้งเริ่มมีการผลิตสินค้าประเภทอาหารไทยถึงสำเร็จรูปภายใต้ตราสินค้า “กินดี” หรือ “Kindee” ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทยึดมั่นในปณิธานที่จะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสำหรับลูกค้าและยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคเพื่อให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ

บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตขนมกรอบประเภทมะพร้าวอบแห้งในปี 2552 โดยเริ่มแรกผลิตเป็นสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทชื่อ “Crispsconut” พร้อมกับการขยายโรงงานเพื่อรองรับการขยายตัวของการเพิ่มขึ้นของประเภทสินค้า และในปี 2554 จัดตั้ง บริษัท โอเค ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด เพื่อขยายการขยายสินค้าประเภทผงบุงรสและไส้เบเกอรี่ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทไปยังลูกค้าส่ง ภายใต้ตราสินค้า “โอเค (OK)” บริษัทขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งการรับรองมาตรฐานโรงงาน และมาตรฐานสินค้า

ในช่วงปี 2563 บริษัทมีการย้ายสายการผลิตของเดิมมายังโรงงานใหม่ “โรงงานบางโหนด” ตั้งอยู่ที่ ตำบลบางโหนด อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร บนพื้นที่กว่า 33 ไร่ ทั้งหมดพร้อมทั้งสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่โดยเน้นระบบการผลิตแบบต่อเนื่อง (Continuous Production System) กึ่งอัตโนมัติ (Automation) ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพการผลิตจากการลดระยะเวลาการขนส่งระหว่างโรงงานและลดอัตราการสูญเสีย โดยจะช่วยเพิ่มกำลังการผลิตได้มากยิ่งขึ้น โดยโรงงานเดิมได้หยุดการผลิตสินค้าทุกประเภทตั้งแต่ช่วงปลายปี 2563

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท ทุนเรียกชำระแล้ว 300 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญเท่ากับ 600 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

#### ปี 2563

- เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 บริษัทได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องเทศอบแห้ง เครื่องปรุงรส อาหารสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์อาหารจากพืชผักผลไม้ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 63-0322-1-00-1-0

- เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 บริษัทแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน โดยมีการเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)” หรือ “JD FOOD PUBLIC COMPANY LIMITED”

- เริ่มดำเนินการที่โรงงานบางโหนด อีกทั้งการผลิตที่โรงงานแห่งใหม่ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตมาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice หรือ GMP) มาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis & Critical Control Points หรือ HACCP) และมาตรฐานอาหารฮาลาล (HALAL) สำหรับทุกสายการผลิต

- ช่วงสิ้นปี 2563 โรงงานเดิมหยุดการผลิตทั้งหมดและย้ายการผลิตและพนักงานแต่ละส่วนงานทั้งหมดไปยังโรงงานแห่งใหม่

#### ปี 2564

- เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2564 โรงงานบางโหนดได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001)
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 20 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 190 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 มีมติพิจารณาอนุมัติเรื่องสำคัญ ได้แก่

- การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 190 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น โดยมีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 70,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 150,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรก (Initial Public Offering)

● เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 บริษัทได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยว ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-0790-1-00-1-0

● มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 20.50 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 38.95 ล้านบาท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 7 ตุลาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.49 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 220.50 ล้านบาท

● เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 บริษัทได้รับรางวัลจากการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW Award) ประจำปี 2564 ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

## ปี 2565

● เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วเป็น 300 ล้านบาท โดยได้รับเงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญเป็นครั้งแรก จำนวน 390 ล้านบาท (ก่อนหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) เพื่อใช้เป็นเงินทุนสำหรับการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน การลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีอัตราการเติบโตสูง เพื่อการขยายตลาดไปในกลุ่มประเทศ CLMV+2 (จีนตอนใต้กับอินเดีย) เพื่อการพัฒนากระบวนการผลิตและจัดซื้อเครื่องจักรระบบเทคโนโลยีแบบกึ่งอัตโนมัติ สำหรับสายการผลิตใหม่ รวมไปถึงเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

● เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 หุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร หมวดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

● เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 บริษัทได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือก (Plant Based) ประจุรส และสิ่งปรุงแต่งอาหาร ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 65-0538-1-00-1-0

● เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565 บริษัทได้รับรางวัลจากการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous Award) ประจำปี 2565 ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

### 1.1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน ระหว่างวันที่ 7 เมษายน 2565 – 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

วัตถุประสงค์ในการใช้เงิน	จำนวนเงินลงทุนที่ใช้จากการระดมทุน	จำนวนเงินที่ใช้ไป ณ วันที่ 7 เม.ย. 65 ถึงวันที่ 30 มิ.ย. 65	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิ.ย. 65	จำนวนเงินที่ใช้ไป ณ วันที่ 30 มิ.ย. 65 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 65	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65
1. เพื่อชำระคืนเงินกู้ให้กับสถาบันการเงิน	200.00	200.00	0.00	0.00	0.00
2. เพื่อการวิจัยและพัฒนา กลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีอัตราการเติบโตสูง	40.00	11.18	28.82	1.51	27.31
3. เพื่อขยายตลาดไปในกลุ่มประเทศ CLMV ประเทศจีนตอนใต้ และประเทศอินเดีย	30.00	0.17	29.83	0.55	29.28
4. เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตและจัดซื้อเครื่องจักรระบบเทคโนโลยีแบบกึ่งอัตโนมัติ	25.00	0.00	25.00	14.72	10.28
5. เพื่อจัดซื้อระบบการพัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูล Electronic Data Interchange (EDI)*/ เปลี่ยนแปลงเป็นเพื่อโครงการติดตั้งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	32.00*/	0.00	15.00	4.35	10.65
6. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	43.50*/	43.50	17.00	17.00	0.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>370.50</b>	<b>254.85</b>	<b>115.65</b>	<b>38.13</b>	<b>77.52</b>

**หมายเหตุ:** \*/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2565 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญให้กับประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) โดยพิจารณาเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ในการใช้เงินเพื่อจัดซื้อระบบการพัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูล (Electronic Data Interchange: EDI) เป็นจำนวน 32 ล้านบาท เป็น นำเงินบางส่วนไปใช้เพื่อการลงทุนในโครงการติดตั้งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) จำนวน 15 ล้านบาท และนำเงินส่วนที่เหลืออีกจำนวน 17 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

#### 1.1.4 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อภาษาไทย	: บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: JD Food Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107563000151
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: JDF
การดำเนินธุรกิจ	: ผู้ผลิตสินค้าเครื่องปรุงรสอาหาร ซอส ไส้ขนม อาหารอบแห้งแบบครบวงจรตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยัง ผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท อาทิเช่น ผงปรุงรสและไส้เบเกอรี่ ตรา 'โอเค' ขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบ ตรา 'Crispconut' ผงปรุงรสสำเร็จรูป ตรา 'กินดี' และ ชุปกึ่งสำเร็จรูปตรา 'GOOD EATS' เป็นต้น
กลุ่มอุตสาหกรรม	: เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร
ประเภทธุรกิจ	: อาหารและเครื่องดื่ม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 116, 116/1, 116/2 หมู่ที่ 3 ตำบลบางไทรต อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	: <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 48/52 หมู่ที่1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>- สำนักงานสาขาที่ 2 เลขที่ 48/63 หมู่ที่1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>- สำนักงานสาขาที่ 3 เลขที่ 48/51 หมู่ที่1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>- สำนักงานสาขาที่ 4 เลขที่ 48/49 หมู่ที่1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>- สำนักงานสาขาที่ 5 เลขที่ 48/50 หมู่ที่1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>- สำนักงานสาขาที่ 6 เลขที่ 56/5 หมู่ที่ 4 ถนนลาดเป้ง-บางตะบูน ตำบลลาดใหญ่ อำเภอมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม</li> <li>- สำนักงานสาขาที่ 7 เลขที่ 56/2 หมู่ที่ 4 ถนนลาดเป้ง-บางตะบูน ตำบลลาดใหญ่ อำเภอมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม</li> </ul>
โทรศัพท์	: 034-440-681 และ 034-440-682
โทรสาร	: 034-440-683
เว็บไซต์ (URL)	: <a href="http://www.jdfthailand.com">www.jdfthailand.com</a>
ทุนจดทะเบียน	: 300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาท)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาท)
หุ้นสามัญ	: 600,000,000 หุ้น (หกร้อยล้านหุ้น)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทจำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 – 2565 ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. สินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและสินค้ารับจ้างผลิต (OEM)	539.46	91.10	537.99	91.85	524.81	90.55
2. สินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท (OEM Brand) <sup>1/</sup>	42.75	7.22	38.93	6.65	48.37	8.35
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>582.21</b>	<b>98.32</b>	<b>576.92</b>	<b>98.50</b>	<b>573.18</b>	<b>98.90</b>
รายได้อื่น <sup>2/</sup>	9.97	1.68	8.78	1.50	6.35	1.10
<b>รายได้รวม</b>	<b>592.18</b>	<b>100.00</b>	<b>585.70</b>	<b>100.00</b>	<b>579.53</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> สินค้าภายใต้ตราสินค้าบริษัท ได้แก่ สินค้าตรา “กินดี” หรือ “Kindee” เครื่องปรุงรสอาหาร “Crispconut” มะพร้าวอบกรอบ และผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมเครื่องปรุงรส “Inuliv” อาหารเสริมทำจากเส้นใยอาหาร (ปัจจุบันไม่มีการผลิตเพื่อจำหน่ายแล้ว)

<sup>2/</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ดอกเบี้ย และกำไรจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1.2.2.1 สินค้ารับจ้างผลิต (OEM)

บริษัทมีบริการให้คำปรึกษาในการพัฒนาสินค้าให้ตรงตามสูตรหรือคิดค้นรสชาติใหม่ให้สอดคล้องกับความหลากหลายตามความต้องการของลูกค้า สำหรับสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้านำไปใช้ในการผสมกับวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์ของลูกค้าเพื่อให้เกิดรสชาติ และสำหรับสินค้ารับจ้างผลิต (OEM) เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่บริษัทผลิตภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า โดยสามารถแบ่งตามลักษณะออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสอาหาร ซึ่งสามารถนำไปใช้สำหรับปรุงรสอาหารทุกประเภทไม่ว่าจะเป็น การโรย การหมัก และการปรุงรส เพื่อเพิ่มรสชาติ กลิ่น สี หรืออื่น ๆ ตามวัตถุประสงค์การใช้งาน และ
2. ขนมขบเคี้ยวประเภทผักหรือผลไม้อบกรอบ ซึ่งบริษัทสามารถดำเนินการผลิตได้หลากหลายรูปแบบ ทั้งลักษณะเป็นแบบแผ่น แบบแท่ง หรือแบบชิ้นคลัสเตอร์ (Cluster) เป็นต้น

## 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสอาหาร

แบ่งได้เป็น 4 ลักษณะ ได้แก่ ผงปรุงรส อาหารอบแห้ง ซอสน้ำจิ้ม และไส้เบเกอรี่ (ฟิลลิ่ง)

### 1) ผงปรุงรส (Seasonings)

บริษัทรับจ้างพัฒนาสูตรและผลิตผงปรุงรสตามสูตรการผลิตเฉพาะสำหรับใช้กับทั้งอาหารคาว และอาหารหวาน ให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานผลิตอาหาร อาทิเช่น อาหารกึ่งสำเร็จรูป ขนมขบเคี้ยว เป็นต้น และธุรกิจร้านอาหารหลากหลายรายที่มีสาขากระจายตามห้างสรรพสินค้าหรือร้านอาหารแบบแฟรนไชส์ (Franchise) โดยลูกค้าสามารถนำเครื่องปรุงรสอาหารดังกล่าวไปใช้เป็นส่วนประกอบในการปรุงอาหารของลูกค้าซึ่งจะทำให้เนื้อสัมผัสรสชาติ กลิ่น สี ของอาหารคงที่และไม่เปลี่ยนแปลงในการผลิตอาหารในแต่ละครั้ง บริษัทได้มีการพัฒนาสูตรอาหารรวมถึงการผลิตผงปรุงรสอาหารให้แก่ผู้ประกอบการด้านอาหารหลากหลายประเภท ได้แก่



- (1) ผงปรุงรสประเภทอาหารคาวสามารถใช้เป็นส่วนผสมในการหมักอาหาร หรือเคลือบอาหารก่อนอบ โดยที่ผงปรุงรสสามารถทนความร้อนได้โดยรสชาติไม่เปลี่ยนแปลง
- (2) ผงปรุงรสอาหารหวานสำหรับเป็นวัตถุดิบในการทำเบเกอรี่หรือใช้เพื่อโรยหน้าขนม
- (3) ผงชูรสทั้งน้ำข้นและน้ำใสที่นำไปประกอบอาหารได้ง่ายและสะดวกสบาย ซึ่งเหมาะกับร้านอาหารที่ต้องการให้มีรสชาติของน้ำซุปรสที่คงที่ และ
- (4) ผงผลไม้ นมและชาเครื่องดื่ม เพื่อทำเครื่องดื่มหรือผสมในการทำเบเกอรี่





ตัวอย่างประเภทอาหารที่สามารถใช้ฝังปรุรงสในการประกอบอาหาร

## 2) อาหารอบแห้ง (Dehydrated food)

บริษัทสามารถผลิตผักอบแห้ง เนื้อสัตว์หลากหลายชนิดอบแห้ง สมุนไพรอบแห้ง และเครื่องเทศอบแห้ง เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบของอาหารจานสำคัญ เช่น ในอุตสาหกรรมเบเกอรี่สำเร็จรูปในปัจจุบันที่มีการใส่ผักอบแห้ง หรืออาหารกึ่งสำเร็จรูปประเภทอื่น ๆ ที่มีการใส่เนื้อสัตว์อบแห้งเป็นวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มคุณค่าทางอาหาร สี สัน และเพิ่มรสชาติ



ตัวอย่างอาหารอบแห้ง

## 3) ซอส

ลูกค้าสามารถร่วมพัฒนารสชาติของซอสกับนักวิจัยและพัฒนาด้านอาหารของบริษัท เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมมากที่สุดได้ และด้วยกรรมวิธีผลิตซอสของบริษัทที่ทันสมัย ทำให้ซอสสามารถเก็บรักษาได้นานซึ่งช่วยลดต้นทุนในการกำจัดวัตถุดิบที่หมดอายุเร็วได้ โดยลูกค้าสามารถเลือกชนิดของผลิตภัณฑ์ได้ถึง 3 ประเภท ได้แก่ แบบซอส แบบน้ำมัน และแบบเครื่องแกงผสมน้ำมันซึ่งจะช่วยเพิ่มทั้งเนื้อสัมผัสและกลิ่นให้กับเมนูอาหารอีกด้วย



ตัวอย่างซอส

#### 4) ไส้เบเกอรี่ (ฟิลลิ่ง)

บริษัทได้พัฒนาการผลิตไส้ขนมให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าของบริษัท เพื่อช่วยให้สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับผู้บริโภคได้ ไม่ว่าจะเป็นไส้ขนมเนื้อสัมผัสแบบละลายได้อย่างซาลาเปาไส้ลาวา หรือไส้ขนมเนื้อสัมผัสคงตัวเหมือนไส้โดนัทที่ใช้เทคโนโลยีในการผลิตที่ต่างกัน นอกจากนี้ ทีมนักวิทยาศาสตร์การอาหารของบริษัทยังสามารถให้คำแนะนำเกี่ยวกับการทำไส้ขนมรูปแบบอื่นได้อีกด้วย



ตัวอย่างอาหารที่สามารถใช้ไส้เบเกอรี่ (ฟิลลิ่ง)

## 2. ขนมขบเคี้ยวประเภทผักและผลไม้อบกรอบ (Fruit Snack)

บริษัทเป็นผู้ให้บริการครบวงจรในการรับจ้างผลิตสินค้าขนมขบเคี้ยวประเภทผักและผลไม้อบกรอบภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการผลิตและควบคุมคุณภาพสินค้าตลอดทุกกระบวนการ รวมถึงการให้บริการติดต่อบริษัทจัดทำบรรจุภัณฑ์ (Packaging) และดำเนินการบรรจุให้แก่ลูกค้าก่อนนำส่งแก่ลูกค้า ซึ่งปัจจุบันบริษัทรับจ้างผลิตขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบแก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเป็นหลัก โดยรูปแบบสินค้าของมะพร้าวอบกรอบที่บริษัทสามารถดำเนินการผลิตได้มีหลากหลายรูปแบบ ทั้งลักษณะแผ่นมะพร้าวอบกรอบ มะพร้าวก้อนอบกรอบเคลือบช็อกโกแลต และมะพร้าวแท่งอบกรอบ



ตัวอย่างมะพร้าวอบกรอบ



### 1.2.2.2 สินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท (Brand)

ตราสินค้าของบริษัท (Brand)	ผลิตภัณฑ์
<p>โอเค (OK)</p> 	<p>ผงบุงรสและไส้เบเกอรี่ (ฟิลลิ่ง) ตรา 'โอเค' ที่มีการคัดสรรให้เหมาะสมกับอาหารและสินค้าเบเกอรี่ โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีการดำเนินการผลิตภายใต้เครื่องจักรที่ทันสมัยที่ทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจในรสชาติที่คงที่และความปลอดภัยในการรับประทาน โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าววางจำหน่ายที่ร้านค้าขนาดเล็กทั่วไป ห้างค้าส่งชื่อดังและร้านค้าอุปกรณ์เบเกอรี่ ซึ่งผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีทั้งผู้ประกอบการร้านอาหารและเบเกอรี่ทั้งรายย่อยและรายใหญ่</p>  <p>รูปภาพตัวอย่างผงบุงรส ตรา OK</p>  <p>รูปภาพตัวอย่างฟิลลิ่ง และมายองเนส ตราOK</p>
<p>Crispconut</p> 	<p>ผลิตภัณฑ์ตรา 'Crispconut' เป็นขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบ และมะพร้าวอัดก้อน สำหรับรับประทานเป็นอาหารว่างหรือของทานเล่นของผู้บริโภคที่รักสุขภาพ โดยบริษัทมีการคัดสรรมะพร้าวที่สดใหม่ที่มีคุณภาพ มีรสชาติที่เข้มข้นและมีกลิ่นหอมจากแหล่งปลูกมะพร้าวที่ดีที่สุดในประเทศ เพื่อนำมาผลิตผ่านการอบโดยไม่ใช้น้ำมัน และไม่ใส่วัตถุกันเสีย ทำให้มะพร้าวอบกรอบมีรสชาติแสนอร่อย หอมหวานและดีต่อสุขภาพ นอกจากนี้ มะพร้าวอบกรอบของบริษัทยังสามารถนำไปทำขนม โรยบนสลัด ใส่ในโยเกิร์ต และนำไปทานกับอาหารจานหลักได้ตามแต่ความรังสรรค์ของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์มีวางจำหน่ายในซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำทั่วประเทศ อาทิ Lotus's, Big C, Gourmet Market และ Villa Market เป็นต้น</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>มะพร้าวอบกรอบ</p>  </div> <div style="text-align: center;"> <p>มะพร้าวอัดก้อน</p>  </div> </div>

ตราสินค้าของบริษัท (Brand)	ผลิตภัณฑ์
	<p style="text-align: center;"><b>มะพร้าวก้อนอัดกรอบ</b></p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;">    </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <p>รส พัฟไรซ์ โกโก้ แอนด์แครนเบอร์รี่</p> <p>รส คาร์กซ์คอกโก แลตแอนด์แครน เบอร์รี่</p> <p>รส ช็อค เมดเลย์</p> </div>
<p><b>กินดี (Kindee)</b></p> 	<p>ภายใต้ความตั้งใจของบริษัทในการนำเสนออาหารไทยรสชาติ ดั้งเดิมแก่ผู้บริโภคในกรอบแนวคิดของผลิตภัณฑ์และความใส่ใจ ของบริษัทที่ว่า “เพราะเราอยากให้คุณ ‘กินดี’” บริษัทจึงมีการ สร้างสรรค์ตราสินค้า ‘กินดี’ หรือ ‘Kindee’ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ผ งปรุงรสสำเร็จรูป รสชาติเข้มข้น สูตรไทยต้นตำรับ ไม่มีส่วนผสม ของผงชูรสทุกชนิด โดยมีจุดเด่นในด้านรสชาติที่เข้มข้นถูกปาก คนไทย รวมทั้งง่ายและสะดวกในการปรุง อีกทั้งมีราคาที่ ผู้บริโภคเข้าถึงได้ สามารถหาซื้อได้ที่ซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำทั วประเทศ และช่องทางออนไลน์ Shopee Lazada หรือ LINEMyShop</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;">    </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <p>ผ งปรุงรส รสลาบ</p> <p>ผ งปรุงรส รสต้มยำ</p> <p>ผ งปรุงรส รสแกงเขียวหวาน</p> </div> <p>นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะเพิ่มรสชาติผงปรุงรสสำเร็จรูปใหม่ ได้แก่ รสชาติพะโล้ แกงส้ม ซุปก๋วยเตี๋ยวเรือ ซุปก๋วยเตี๋ยวเรือกัญชง แป้งทอดกรอบ แป้งทอดกรอบรสฮอตแอนด์สไปซี่ และกะเพราในปี 2565 อีกทั้ง ขยายสินค้าภายใต้ตราสินค้า ‘กินดี’ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ อาหารแบบต่าง ๆ สู้ท้องตลาดมากขึ้นในอนาคต อาทิเช่น กลุ่มข้าว กึ่งสำเร็จรูป แกงและซุปกึ่งสำเร็จรูป เพื่อตอบสนองต่อความ ต้องการของผู้บริโภคต่อไป</p>

ตราสินค้าของบริษัท (Brand)	ผลิตภัณฑ์
	<div data-bbox="810 241 997 495">  </div> <div data-bbox="849 499 954 575" data-label="Caption"> <p>ผงปรุงรส รสพะโล้</p> </div> <div data-bbox="1107 241 1294 495">  </div> <div data-bbox="1149 499 1257 575" data-label="Caption"> <p>ผงปรุงรส รสแกงส้ม</p> </div> <div data-bbox="810 613 997 866">  </div> <div data-bbox="813 873 983 920" data-label="Caption"> <p>ซุปรกัวยเตี่ยวเรือ</p> </div> <div data-bbox="1107 613 1294 866">  </div> <div data-bbox="1085 873 1318 920" data-label="Caption"> <p>ซุปรกัวยเตี่ยวเรือกัญชง</p> </div> <div data-bbox="810 958 997 1189">  </div> <div data-bbox="813 1198 970 1236" data-label="Caption"> <p>แป้งทอดกรอบ</p> </div> <div data-bbox="1107 958 1294 1189">  </div> <div data-bbox="1027 1198 1377 1236" data-label="Caption"> <p>แป้งทอดกรอบรสซอสแดนส์ไปซี</p> </div> <div data-bbox="914 1294 1149 1541">  </div> <div data-bbox="941 1559 1117 1599" data-label="Caption"> <p>กัวยเตี่ยวผัดไทย</p> </div>

ตราสินค้าของบริษัท (Brand)	ผลิตภัณฑ์
<p><b>GOOD EATS</b></p> 	<p>ผลิตภัณฑ์ซูปกึ่งสำเร็จรูปตรา 'GOOD EATS' ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทพัฒนารสชาติและกำลังจะดำเนินการวางจำหน่ายล่าสุด 'GOOD EATS' เป็นผลิตภัณฑ์ซูปที่มีรสชาติและคุณภาพในราคาประหยัด โดยปราศจากผงชูรส เพื่อผู้บริโภคที่ใส่ใจต่อสุขภาพ โดยจะเริ่มวางจำหน่ายทั่วไปที่ซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำทั่วประเทศ และช่องทางออนไลน์</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: flex-start;"> <div style="text-align: center;">  <p>ซูปเห็ดทรัฟเฟิลกึ่งสำเร็จรูป</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>ซูปล็อบสเตอร์กึ่งสำเร็จรูป</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center; margin-top: 20px;">   </div> <p>ผลิตภัณฑ์ขนมโปรตีนอบกรอบ ตรา 'GOOD EATS' ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทพัฒนารสชาติและกำลังจะดำเนินการวางจำหน่ายล่าสุด 'GOOD EATS' เป็นผลิตภัณฑ์ขนมโปรตีนอบกรอบจากไข่ขาว ถั่วเหลือง และถั่วลันเตาที่มีสัดส่วนโปรตีนมากสูงสุดถึง 14 กรัมและให้พลังงาน 110 กิโลแคลอรี เป็นผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวเพื่อสุขภาพที่มีรสชาติอร่อยและมากด้วยคุณภาพในราคาประหยัด โดยปราศจากผงชูรส เพื่อผู้บริโภคที่ใส่ใจต่อสุขภาพ โดยจะเริ่มวางจำหน่ายทั่วไปที่ซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำทั่วประเทศ และช่องทางออนไลน์</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: flex-start; margin-top: 20px;"> <div style="text-align: center;">  <p>ขนมโปรตีนอบกรอบ รสออริจินัล</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>ขนมโปรตีนอบกรอบ รสเห็ดทรัฟเฟิล</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>ขนมโปรตีนอบกรอบ รสสาหร่ายย่าง</p> </div> </div>

### 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

#### 1.2.3.1 นโยบายและกลยุทธ์การตลาด

##### 1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์

- **พัฒนารสชาติและผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายตามความต้องการลูกค้า**

บริษัทมุ่งเน้นการตอบโจทย์ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและธุรกิจร้านอาหารให้ครอบคลุมความต้องการแบบครบวงจร (One-Stop Service) โดย ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทีมวิจัยและพัฒนากว่า 26 คน ซึ่งมีประสบการณ์ทางด้านอาหารสำหรับร่วมพัฒนาสินค้าและรสชาติกับลูกค้า โดยมุ่งเน้นการตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ตั้งแต่การวิจัยและพัฒนารสชาติ การทดลองกับสินค้าของลูกค้า การพิจารณากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสินค้า การผลิต ตลอดจนถึงการดำเนินการบรรจุสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการพัฒนานวัตกรรมผงปรุงรสอาหารรวมถึงสูตรอาหารทั้งด้านรสชาติ รูปแบบ และสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามแนวโน้มตลาด และตามกระแสมความนิยมของผู้บริโภคมากกว่า 2,000 รายการ ซึ่งแต่ละสินค้ามีความหลากหลายตอบโจทย์ลูกค้าหลายประเภททั้งลูกค้าอุตสาหกรรม ลูกค้าขายปลีก และผู้บริโภค ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาและต่อยอดผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องจะเป็นจุดแข็งและสามารถสร้างผลประโยชน์ที่ดีต่อไปในอนาคต

- **คุณภาพของผลิตภัณฑ์**

บริษัทได้รับมาตรฐานการรับรองคุณภาพในการผลิตและการจัดการคุณภาพกว่า 5 รายการสำหรับโรงงานผลิตเครื่องปรุงรส และมากกว่า 10 รายการสำหรับโรงงานผลิตมะพร้าวอบกรอบ อาทิ มาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice หรือ GMP) มาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis & Critical Control Points หรือ HACCP) มาตรฐานความปลอดภัยทางอาหาร (British Retail Consortium หรือ BRC) มาตรฐานอาหารปราศจากกลูเตน (Gluten-Free Certification) เป็นต้น ซึ่งเป็นมาตรฐานที่รับรองทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการผลิตและการจัดการคุณภาพเป็นอันดับแรก เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นส่วนสนับสนุนการผลิตอาหารซึ่งต้องเป็นสินค้าที่ต้องมีคุณภาพที่ดี สามารถนำไปใช้ในการประกอบการปรุงอาหารหรือรับประทานได้ ดังนั้นการให้ความสำคัญด้านคุณภาพเป็นสิ่งที่บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญมาโดยตลอด บริษัทจึงมีขั้นตอนการควบคุม และตรวจสอบคุณภาพ และรสชาติของสินค้าในทุกกระบวนการ เริ่มตั้งแต่การตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบเมื่อได้รับการจัดส่งที่โรงงาน โดยจะตรวจสอบทั้งสภาพ ขนาด สี กลิ่น รสชาติ และสารเคมีอื่นๆ ร่วมด้วย โดยบริษัทจะมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control หรือ QC) ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทางด้านอาหารตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งก่อนนำมาเข้าสู่ขั้นตอนการเตรียมวัตถุดิบและการผลิต โดยวัตถุดิบที่บริษัทใช้ต้องมีมาตรฐานและไม่มีสารเจือปนที่อยู่ในระดับที่ขัดต่อกฎหมาย โดยระหว่างกระบวนการผลิต บริษัทจะมีการสุ่มทดสอบสินค้าทุกขั้นตอน เพื่อเป็นการตรวจสอบคุณภาพ และเมื่อถึงขั้นตอนการส่งมอบ บริษัทจะมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้า เพื่อให้ถูกต้องตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยแต่ละกระบวนการตรวจสอบ บริษัทจะมีการจัดทำใบตรวจสอบคุณภาพสินค้าซึ่งจะได้รับการลงนามทุกครั้ง เพื่อเป็นการควบคุมการทำงานตรวจสอบคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ตั้งไว้ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าคุณภาพมาตรฐานที่ดีของสินค้าจะส่งเสริมให้บริษัทได้งานอย่างต่อเนื่อง และเป็นจุดแข็งที่จะต่อยอดให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนและจะได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

- **การพัฒนาตราสินค้าของบริษัท (Own Brands)**

บริษัทต่อยอดจากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญการเป็นผู้ผลิตและผู้พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าอย่างยาวนาน อาทิ เครื่องแกงสำเร็จรูปชนิดผง เครื่องปรุงรสสำเร็จรูป ซุปกึ่งสำเร็จรูป มะพร้าวอบกรอบ ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท เพื่อกระจายความเสี่ยงและเสริมสร้างความยั่งยืนในการประกอบธุรกิจ โดยบริษัทจะเน้นการพัฒนาสินค้าให้ตรงแนวโน้มของตลาดทั้งด้านรสชาติ และความสะอาดสบายในการ



นำไปปรับประทาน โดยสินค้าของบริษัทครอบคลุมกลุ่มผู้ใช้งานหลากหลายกลุ่มลูกค้า เช่น ผงปรุงรสตรา 'OK' ที่มุ่งเน้นผู้ประกอบการขนาดเล็กเพื่อใช้ประกอบการปรุงอาหาร ขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบตรา 'Crispconut' และตรา 'Little Monkey' ที่เน้นกลุ่มผู้บริโภคขนมขบเคี้ยวที่คำนึงถึงเรื่องสุขภาพ ผงปรุงรสสำเร็จรูปตรา 'กินดี' หรือ 'Kindee' ที่มีจุดเด่นเป็นสินค้าปราศจากผงชูรส เพื่อคนรักสุขภาพอย่างแท้จริง และซูปเปอร์สำเร็จรูปตรา 'GOOD EATS' ที่เน้นวัตถุดิบที่มีความหรรษาและที่ดีต่อสุขภาพ ในราคาที่ย่อมเยา

## 2. นโยบายด้านการกำหนดราคา

การกำหนดราคาสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและสินค้าจ้างผลิตขึ้นกับการเจรจาตกลงระหว่างบริษัทกับลูกค้าตามลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่พัฒนา รวมถึงปริมาณในการสั่งผลิต โดยบริษัทจะคำนึงถึงต้นทุนการผลิต ต้นทุนจากการวิจัยและพัฒนา หรืออาจรวมค่าดำเนินการตรวจสอบคุณภาพและการขออนุญาตเพิ่มเติมตามข้อกำหนดมาตรฐานที่ลูกค้าร้องขอให้ตรวจวิเคราะห์จากหน่วยงานภายนอก อีกทั้ง บริษัทสามารถปรับสูตรวัตถุดิบ เพื่อจัดสรรต้นทุนการผลิตให้สอดคล้องกับงบประมาณการสั่งซื้อของลูกค้าได้

กรณีสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท บริษัทจะพิจารณาการตั้งราคาตามราคาตลาดและกลุ่มเป้าหมายของสินค้าดังกล่าว โดยบริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่ขายในราคาที่แข่งขันได้ในตลาด รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่มีจุดเด่นกว่าตลาดซึ่งสามารถกำหนดราคาที่สูงกว่าท้องตลาดได้

## 3. ช่องทางการจัดจำหน่าย

ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 4 ช่องทาง ได้แก่ 1) การจำหน่ายผ่านทางฝ่ายขายของบริษัท 2) การจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่ง 3) การจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่ และ 4) การขายผ่านช่องทางออนไลน์

การจำหน่ายผ่านทางฝ่ายขายของบริษัท เป็นช่องทางการจำหน่ายหลักของบริษัท เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและกลุ่มร้านอาหารขนาดใหญ่ บริษัทมีพนักงานขายซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ด้านการวิจัยและพัฒนาอาหารในการติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เพื่อการนำเสนอแนวโน้มตลาดและร่วมพัฒนาสูตรอาหารให้แก่ลูกค้าในแต่ละช่วงของการเพิ่มหรือเปลี่ยนรสชาติหรือผลิตภัณฑ์ของลูกค้า

สำหรับสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท มีการจำหน่ายทั้งผ่านผู้ค้าส่ง ผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่ อีกทั้งในปัจจุบัน บริษัทมีการจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทผ่านทางช่องทางออฟไลน์ ซึ่งได้แก่ Modern Trade และ Traditional Trade รวมทั้งผ่านทางช่องทางออนไลน์แพลตฟอร์ม หรือ E-commerce ต่างๆ อาทิ เช่น Shopee, Lazada หรือทาง Social media เช่น Facebook, Line เป็นการทำการตลาดแบบ Omni Channel

## 4. กลยุทธ์ด้านการตลาด

บริษัทมีการวางแผนในการทำการตลาดและการสร้างแบรนด์ทั้งกับลูกค้าปัจจุบันและกลุ่มลูกค้าใหม่ โดยบริษัทมีการทำวิจัยการตลาด (Market Research) ศึกษาแนวโน้ม (Trend) ทั้งเรื่องรสชาติ ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ (Innovative Products) นวัตกรรมอาหารใหม่ (Food Innovation) และ Lifestyle ของผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่อง Consumer Behavior เพื่อให้ทราบถึง Consumer Insights เพื่อนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค โดยบริษัทมีการนำสร้างแบรนด์และทำการสื่อสารทางการตลาดและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับแบรนด์และผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้ง Offline และ Online เช่น การออกงานแสดงสินค้าทั้งในและต่างประเทศ, สื่อโฆษณา TVC, Sponsorship โดยเป็นสปอนเซอร์ให้กับรายการเชฟกระทะเหล็กประเทศไทย (Iron Chef Thailand), ประชาสัมพันธ์ PR และ Press Release ผ่านสื่อการตลาดและธุรกิจชั้นนำ, การใช้ช่อง E-Commerce และ Social Media และ Website ของทางบริษัทเอง, และการใช้ Influencer รวมถึง Key Opinion Leaders ในวงการอาหาร

สำหรับการออกงานแสดงสินค้า บริษัทมีเข้าร่วมงานแสดงสินค้าเกี่ยวกับอาหารและอุตสาหกรรมอาหารทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น งาน THAIFEX-Anuga Asia ที่จัดขึ้นในประเทศไทย พร้อมจัดกิจกรรม Creating Taste for Good Life Exclusive Cooking Showcase รวม 4 เชฟดังจากกระทะเหล็ก ได้แก่ เชฟหนามเตย, เชฟบอย, เชฟอาร์ และ เชฟจาร์ก ร่วมรังสรรค์เมนูสุดพิเศษกว่า 30 เมนูให้คุณลิ้มสัมผัสหลากหลายรสชาติและประสบการณ์ใหม่ งาน SX Sustainability Expo มหกรรมเพื่อความยั่งยืนใหญ่ที่สุดในอาเซียน อีกทั้งการเปิดให้ลูกค้าได้เข้ามาเยี่ยมชมที่โรงงานเพื่อให้เห็นถึงศักยภาพของ line การผลิตสินค้า และการพัฒนาสูตรอาหารอย่างมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน อีกทั้งงาน Food Ingredients Asia (Fi Asia) ที่จัดขึ้นที่ประเทศไทยสำหรับแสดงธุรกิจและนวัตกรรมในอุตสาหกรรมอาหารของแต่ละประเทศในทวีปเอเชีย นอกจากนี้ บริษัทมีการนำผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทนำเสนอในงานแสดงสินค้าในต่างประเทศ เพื่อหาลูกค้ารายใหม่ ขยายฐานลูกค้าของทั้งในประเทศและส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ





การเป็นพันธมิตรการค้าที่ดีกับทางลูกค้า (Partnership) ทำให้เกิดการแนะนำต่อ (Referral) บริษัทจึงมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างยั่งยืน รวมทั้ง พัฒนาคุณภาพ และควบคุมการผลิตให้ได้มาตรฐานสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับจากประเทศต่างๆ ทั่วโลก ที่จะทำให้บริษัทได้รับการไว้วางใจจากบริษัทชั้นนำต่างๆ ให้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์และทำสัญญาการผลิตกับบริษัทในระยะยาว

นอกจากนี้ เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมากหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด – 19 (Post COVID-19) ทำให้บริษัทเล็งเห็นโอกาสในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Development) สำหรับผู้บริโภค และสามารถไปต่อยอดนำเสนอและพัฒนา ร่วมกับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมได้อีกเช่นกัน

#### 1.2.3.2 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมีลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายจากทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทสามารถจัดแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามช่องทางการจำหน่ายตามภูมิภาค และประเภทอุตสาหกรรมของลูกค้า ได้ดังนี้

**1. กลุ่มลูกค้าในประเทศ** โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าในประเทศเป็นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและกลุ่มธุรกิจบริการอาหาร ซึ่งส่วนใหญ่สั่งซื้อผลิตภัณฑ์ที่บริษัทพัฒนาสูตรอาหารตามที่ลูกค้าต้องการ

**1.1. ผู้ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารในประเทศ** ได้แก่ ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหารเพื่อจำหน่ายในประเทศไทยหรือเพื่อส่งออก อาทิเช่น โรงงานผู้ผลิตขนมขบเคี้ยวและสาหร่ายอบกรอบโรงงานผู้ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป

**1.2. ผู้ประกอบธุรกิจบริการอาหาร (Food Services)** ได้แก่ ร้านอาหารซึ่งมีหลายสาขาและร้านอาหารที่เป็นรูปแบบของ Franchise

**1.3. ลูกค้าทั่วไป** ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ตราสินค้าของบริษัทที่ลูกค้าซื้อไปบริโภคเอง ผู้ประกอบการ และผู้ค้าส่งเพื่อนำสินค้าไปจัดจำหน่ายต่อ

#### 2. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

**2.1. ผู้ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารต่างประเทศ** ได้แก่ลูกค้าสั่งผลิตสินค้าประเภทมะพร้าวอบกรอบภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าเพื่อนำไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ

## 2.4 ภาพอุตสาหกรรม

ภาพรวมและแนวโน้มอุตสาหกรรมเครื่องปรุงรสและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

### อุตสาหกรรมเครื่องปรุงรส (Food Seasoning) ในประเทศไทย

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนาสูตรและผลิตเครื่องปรุงรสอาหารตามความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าภายในประเทศ ซึ่งผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสอาหารนั้นเป็นส่วนส่งเสริมรสชาติของผลิตภัณฑ์ของลูกค้าของบริษัท ทั้ง ขนมอบกรอบขบเคี้ยว บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป หรืออาหารในร้านอาหาร เป็นต้น ดังนั้น การเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารที่เพิ่มขึ้นจะช่วยผลักดันให้มีการเติบโตของเครื่องปรุงรสอาหารมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมอาหารในอนาคตบางประเภทอาจจะส่งผลลบแก่การเติบโตของการผลิตเครื่องปรุงรสอาหาร เช่น อาหารสุขภาพที่เป็นอาหารที่ปราศจากสารปรุงแต่ง

จากข้อมูลของ Euro monitor International ตลาดเครื่องปรุงรสโต เกาะเทรนด์ทำอาหารทานเองยุค New Normal จากเมกะเทรนด์ กระแสการดูแลสุขภาพ ด้วยอาหารและเครื่องดื่มที่มีโภชนาการสูง รวมทั้งพฤติกรรมการใช้ชีวิตอยู่ที่บ้าน ทำอาหารเองมากขึ้นในช่วงโควิด-19 ผลักดันอุตสาหกรรมอาหารหลายกลุ่มเติบโต โดยเฉพาะตลาดซอสและเครื่องปรุงรส ไอเท็มคู่ครัวเติมเมนูอาหารให้อร่อย ในปี 2563 ตลาดมีมูลค่า 41,893 ล้านบาท เติบโตเฉลี่ย 4.3% แบ่งเป็นซอสถั่วเหลืองหรือซีอิ๊วมูลค่า 8,378 ล้านบาท สัดส่วน 20% เติบโต 5.9% ต่อปี ซอสหอยนางรม 3,915 ล้านบาท สัดส่วน 9.45% เติบโต 5.7% ต่อปี ซอสมะเขือเทศ 502 ล้านบาท สัดส่วน 1.2% เติบโตเฉลี่ย 3.2% และซอสพริก 586 ล้านบาท สัดส่วน 1.4% เติบโต 7% ทั้งนี้ข้อมูลจากศูนย์วิจัยวิจัยเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร สถาบันอาหาร กระทรวงอุตสาหกรรม ระบุว่าปัจจุบันคนไทยบริโภคซอสและเครื่องปรุงรสเฉลี่ย 5.8 กิโลกรัมต่อคนต่อปี เป็นตลาดที่มีแนวโน้มเติบโตทุกปีตามเทรนด์อุตสาหกรรมอาหารในไทย เป็นสินค้าที่จำหน่ายในประเทศสัดส่วน 65% และส่งออกต่างประเทศ 35% ปัจจุบันไทยส่งออกเครื่องปรุงรสเป็นอันดับ 4 ของโลก รองจากยุโรป สหรัฐฯ และจีน ตลาดเครื่องปรุงรสจากไทยครองส่วนแบ่งในตลาดโลกราว 5.7% เรียกว่าเป็นสินค้าคู่ครัวทั้งไทยและต่างประเทศ กับโอกาสการขยายตัวแบบไม่ธรรมดา

ในมุมมองของตลาดส่งออก จากข้อมูลของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ (DITP) คาดว่าปี 2566 อุตสาหกรรมเครื่องปรุงรสของจีนฟื้นตัวอย่างเต็มที่ในประเทศจีน อุตสาหกรรมภัตตาคารและร้านอาหารครองส่วนแบ่งตลาดสูงถึงครึ่งหนึ่งของอุตสาหกรรม เครื่องปรุงรสทั้งหมด ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา ภาพรวมของอุตสาหกรรมเครื่องปรุงทั้งหมดมีการฟื้นตัวที่ค่อนข้างช้าภายใต้การควบคุมการแพร่ระบาดโควิดทำให้ผู้ใช้เครื่องปรุงรสในอุตสาหกรรมภัตตาคารและร้านอาหารได้รับผลกระทบมากที่สุด ในขณะที่อุตสาหกรรมเครื่องปรุงรสสำหรับครัวเรือนกลับมีอัตราการเติบโตอย่างเสถียรภาพ และมั่นคง เนื่องจากเป็นสินค้าที่สามารถบริโภคได้อย่างต่อเนื่องในชีวิตประจำวันโดยเฉพาะช่องทางการขายแบบออนไลน์และ Group buying ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2566 หลังจากที่ยังคงคลาย มาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด ตลาดผู้ใช้ทุกประเภทในอุตสาหกรรมเครื่องปรุงรสจะฟื้นตัวอย่างมาก ในแต่ละปี อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมภัตตาคารร้านอาหารและอุตสาหกรรมเครื่องปรุงรสอยู่ที่ประมาณร้อยละ 10 ในขณะที่อุตสาหกรรมเครื่องปรุงรสคิดเป็นร้อยละ 8 ของสัดส่วนวัตถุดิบที่ใช้ในอุตสาหกรรมภัตตาคารร้านอาหาร

อีกทั้ง แนวโน้มด้านการดูแลสุขภาพ ผลักดันให้ผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน มีแนวโน้มใส่ใจสุขภาพมากขึ้นอย่างชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเครื่องปรุงรส "ปราศจากสารปรุงแต่ง" เน้นวัตถุดิบจากธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสแบบ ลดปริมาณโซเดียมจะกลายเป็นทิศทางใหม่ในการผลิตในอุตสาหกรรมเครื่องปรุงรส ไม่ว่าจะเป็น ซีอิ๊ว ซอสหอย นางรม และซอสปรุงรสอื่นๆ และในอนาคตคาดว่าจะขยายไปสู่สินค้าหมวดหมู่อื่นๆ เป็นวงกว้าง การปรับ โครงสร้างผลิตภัณฑ์จะเป็นประโยชน์ระยะยาวสำหรับธุรกิจ ด้วยเหตุผลด้านการส่งเสริมสุขภาพยังเป็นการลดความกดดันทางด้านราคาให้กับผู้บริโภค และยังสามารถยกระดับและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า ท่ามกลางเทรนด์ สุขภาพนี้ ธุรกิจเครื่องปรุงรสที่วางแผนล่วงหน้า จะสามารถสร้างความได้เปรียบในอุตสาหกรรม





## แนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารต่าง ๆ ที่ใช้เครื่องปรุงรสในประเทศไทย

### 1. อุตสาหกรรมขนมขบเคี้ยว

ภาพรวมของอุตสาหกรรมขนมขบเคี้ยวในประเทศไทยในปี 2564 ศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่า อาจกดดันทิศทางการเติบโตของธุรกิจขนมขบเคี้ยวในปี 2564 ที่คาดว่าจะมีมูลค่าตลาดประมาณ 37,500 ล้านบาทหรือหดตัว 4.0% เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ขยายตัวได้ราว 2.6% ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากสถานการณ์โควิด-19 ในประเทศที่ยืดเยื้อมีผลกระทบต่อเนื่องต่อการปรับพฤติกรรมของผู้บริโภคให้ยังคงต้องประหยัดและใช้จ่ายอย่างระมัดระวังและด้วยลักษณะสินค้าในกลุ่มขนมขบเคี้ยวมีความจำเป็นต่อการบริโภคน้อยกว่ากลุ่มอาหารหลักอื่นๆ ส่งผลให้อัตราการบริโภคเติบโตได้อย่างจำกัด ในขณะที่การปรับเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบจากที่ผู้ประกอบการจะผลักราคาใช้จ่ายดังกล่าวที่เพิ่มขึ้นไปสู่ผู้บริโภคได้ทั้งหมด เพราะการปรับขึ้นราคาสินค้าส่งผลโดยตรงต่อความสามารถด้านการแข่งขัน

แต่อย่างไรก็ตามศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่าอุตสาหกรรมขนมขบเคี้ยวในประเทศไทยยังสามารถทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่ได้เพิ่มเติมจากการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสอดคล้องไปกับเทรนด์การบริโภคที่หันมาใส่ใจกับสุขภาพมากขึ้น อาทิเช่น การเลือกใช้วัตถุดิบใหม่ๆ ที่ให้คุณค่าทางโภชนาการมากขึ้น การปรับลดสัดส่วนวัตถุดิบที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์กับร่างกาย (ลดน้ำตาลโซเดียมหรือลดแป้ง/ไขมันสำหรับกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการลดแคลอรีจากการบริโภค)

### 2. อุตสาหกรรมบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป

อุตสาหกรรมอาหารพร้อมทานโดยรวมของไทยในปี 2564-2566 มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง

อาหารพร้อมทานแบบแห้ง (Dried Ready-to-eat Food) ส่วนใหญ่อยู่ในรูปของบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป (Instant Noodle) ซึ่ง โดยเป็นอาหารพร้อมทานที่สามารถเก็บไว้ได้นานกว่าอาหารพร้อมทานประเภทอื่น สามารถเก็บรักษาในอุณหภูมิต่างๆ ได้ไม่เสียรสชาติของอาหาร โดยความต้องการบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศคาดว่าจะเติบโตได้อย่างจำกัด และมีแนวโน้มแข่งขันสูง อย่างไรก็ตามภาวะเศรษฐกิจที่เปราะบาง ทำให้ผู้บริโภคยังคงระมัดระวังการใช้จ่ายและเลือกซื้อบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปซึ่งถือเป็นอาหารอีกทางเลือกหนึ่งเพื่อลดภาระค่าครองชีพ ในขณะที่ตลาดส่งออกยังมีแนวโน้มเติบโตได้และยังคงได้รับความนิยม ซึ่งจากข้อมูลของศูนย์วิจัยธนาคารกรุงศรีอยุธยาได้วิเคราะห์และมีความเห็นว่าปริมาณความต้องการการบริโภคบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศมีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ย 3-4% ต่อปี ตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ยังไม่แน่นอน ทำให้ผู้บริโภคระมัดระวังการใช้จ่ายและเลือกซื้อบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปซึ่งถือเป็นอาหารอีกทางเลือกหนึ่ง อย่างไรก็ตาม มีแนวโน้มว่าตลาดในประเทศใกล้ถึงภาวะอิ่มตัว เมื่อพิจารณาจากอัตราการบริโภคบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปของไทยที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของโลกมาก (ปี 2563 ไทยมีอัตราการบริโภคที่ 53.2 หน่วยบริโภคต่อคนต่อปี เทียบกับการบริโภคเฉลี่ยทั่วโลกอยู่ที่ 15.3 หน่วยบริโภคต่อคนต่อปี ด้านการแข่งขันของธุรกิจรุนแรงจากสินค้าทดแทน อาทิ อาหารพร้อมทานแบบจืดวางบนชั้น อาหารพร้อมทานแช่เย็น-แช่แข็ง อาหารพร้อมทานปรุงสดใหม่ ที่อาจเข้ามาแย่งชิงส่วนแบ่งตลาด รวมถึงอาหารทดแทนประเภทอื่น อาทิ เบเกอรี่ ขนมขบเคี้ยว

รัฐพีชอบกรอบ (ซีเรียล) และผลิตภัณฑ์นมพร้อมดื่ม อาจเป็นปัจจัยกดดันให้การแข่งขันภายในอุตสาหกรรมค่อนข้างรุนแรง ผู้ผลิตจึงมีแนวโน้มแข่งขันกันพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อดึงดูดผู้บริโภค ทั้งรสสัมผัสของเส้นบะหมี่ รสชาติใหม่ และบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย (แบบซอง ถ้วย และชาม) รวมทั้งพัฒนาบะหมี่กึ่งสำเร็จรูประดับบนเพื่อแข่งกับสินค้านำเข้าจากเกาหลีและญี่ปุ่น สำหรับนโยบายภาครัฐที่อาจพิจารณาจัดเก็บภาษีตามปริมาณโซเดียมอาจมีผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น

**Figure 18: Domestic Instant Noodles Consumption Growth Forecast**



Source: Euromonitor, Forecast by Krungsri Research

ที่มา: Euromonitor และประมาณการจากศูนย์วิจัยธนาคารกรุงศรีอยุธยา

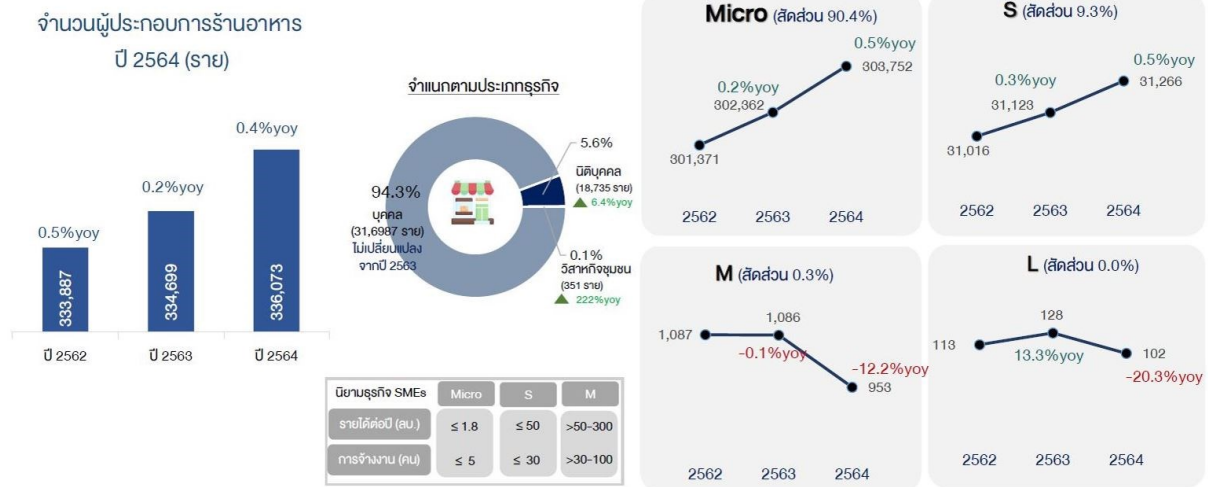
อีกทั้งการส่งออกในช่วงปี 2564-2566 คาดว่ามูลค่าจะเติบโตเฉลี่ย 9-10% ต่อปี ปัจจัยหนุนจากเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าเริ่มฟื้นตัว หลังประชาชนทยอยฉีดวัคซีน COVID-19 โดยเฉพาะการค้าชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้านที่มีแนวโน้มผ่อนคลายมาตรการเข้มงวดในการตรวจ/ปล่อยสินค้า และเปิดจุดผ่านแดนมากขึ้น ประกอบกับอัตราการบริโภคบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศแถบอาเซียนยังค่อนข้างต่ำ โดยเฉพาะกัมพูชา(7.3 หน่วยบริโภคต่อคนต่อปี) และเมียนมา(12.4 หน่วยบริโภคต่อคนต่อปี) จึงอาจเป็นโอกาสในการส่งออกบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปของไทย อย่างไรก็ตาม ปัญหาทางการเมืองของเมียนมา และความไม่แน่นอนของกฎระเบียบการค้าชายแดนอาจยังเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อการส่งออกไปยังเมียนมาซึ่งเป็นตลาดส่งออกอันดับ 2 ของไทย (สัดส่วน 11.1% ของมูลค่าส่งออกบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปของไทยในปี 2563 รองจากกัมพูชาที่มีสัดส่วน 23.2%) จึงอาจเป็นโอกาสในการส่งออกบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปของไทย

### 3. อุตสาหกรรมร้านอาหาร (Food Services)

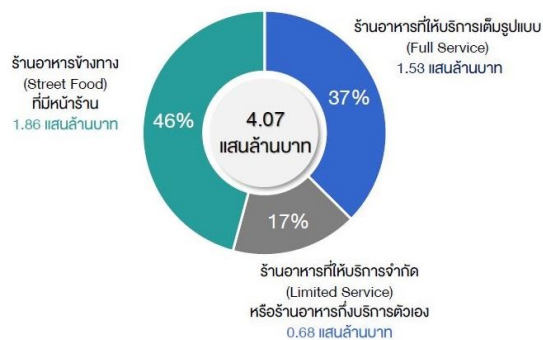
จากข้อมูลของศูนย์วิจัยกสิกรไทย มูลค่าตลาดธุรกิจร้านอาหารในปี 2565 ธุรกิจร้านอาหารมีแนวโน้มเติบโตได้ดี สะท้อนจากมูลค่าตลาดที่กลับมาขยายตัว 12.9% หลังหดตัวต่อเนื่อง 2 ปี จากสถานการณ์ COVID – 19 อย่างไรก็ดี ราคาสินค้าที่สูงขึ้นกดดันกำลังซื้อผู้บริโภคให้ลดลงในวงกว้าง ส่งผลกระทบค่อนข้างมากในกลุ่มร้านอาหาร โดยเฉพาะร้าน Street food จำนวนผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเป็นการเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการรายย่อย (Micro) และขนาดเล็ก (s) เป็นส่วนใหญ่ขณะที่ผู้ประกอบการขนาดกลาง (M) และขนาดใหญ่ (L) หดตัว

จากข้อมูลของศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดการณ์ว่าการเติบโตของอุตสาหกรรมในปี 2566 ธุรกิจร้านอาหารน่าจะเติบโต 2.7%-4.5% จากปี 2565 หรือมีมูลค่า 4.18-4.25 แสนล้านบาท มูลค่ารวมจะยังคงน้อยกว่าช่วงก่อนโควิดเป็นผลจากความท้าทายในการฟื้นตัวของร้านอาหารที่ให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Restaurants) ที่มีอัตราการเติบโตที่เร่งตัวขึ้นจากฐานที่ต่ำในปีก่อน โดยกลุ่มร้านอาหารที่ทยอยกลับมาฟื้นตัวก่อนจะเป็นกลุ่มร้านอาหารที่อยู่ในห้างสรรพสินค้า และร้านอาหารที่มีชื่อเสียง รวมถึงในพื้นที่ท่องเที่ยวจังหวัดที่เป็นจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวชาวไทยในฤดูท่องเที่ยว ร้านอาหารที่ให้บริการจำกัด (Limited Service Restaurants) การขยายตัวจะมาจากการขยายสาขาในกลุ่มอาหารจานด่วน และร้านอาหารขนาดเล็กที่คาดว่าจะเปิดตัวมากขึ้นกว่าปี 2564 อาทิ กลุ่ม ร้านอาหารที่ไม่มีหน้าร้าน รวมถึงร้านอาหารรูปแบบใหม่ๆ ที่มีความคล่องตัวสูง โดยมีพื้นที่เป้าหมายเป็น

บริเวณที่อยู่อาศัยและปริมณฑลทั้งในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑลและหัวเมืองหลัก และร้านอาหารข้างทาง (Street Food)



สัดส่วนประเภทร้านอาหารตามมูลค่าตลาด ปี 2565



มูลค่าตลาดร้านอาหารแต่ละประเภท (แสนล้านบาท) (%YOY)



หมายเหตุ : Full Service หมายถึง ร้านอาหารที่มีพนักงานคอยให้บริการในทุกขั้นตอน อาทิ Fine & Casual Dining กิตติาคาร สวนอาหาร ร้านอาหารจีน เป็นต้น  
Limited Service หมายถึง ร้านอาหารในรูปแบบที่ลูกค้าต้องมาสั่งอาหารที่เคาน์เตอร์ และบริการตัวเองในบางส่วน เช่น ร้านอาหาร Fast Food  
Street Food หมายถึง อาหารหรือเครื่องดื่มพร้อมรับประทาน ที่จำหน่ายในรถเข็น ชุมนอาหาร สบรทุกอาหาร หรือร้านเล็กๆ ซึ่งมีราคาไม่แพงและคนในท้องถิ่นนิยมรับประทาน

### ที่มา: สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

อย่างไรก็ดีในปี 2566 ผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารยังเผชิญหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทั้งกำลังการซื้อของผู้บริโภคที่ยังเปราะบางซึ่งอาจเป็นข้อจำกัดในการเติบโตฝั่งรายได้ แรงกดดันด้านต้นทุนที่สูง และการแข่งขันที่เข้มข้น

คาดการณ์รายได้ร้านอาหารปี 2565-2566 และปัจจัยสำคัญของร้านอาหารแต่ละประเภท

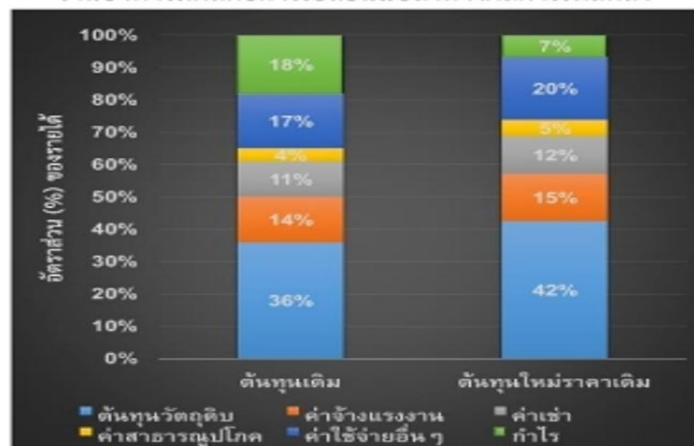
	มูลค่า (แสนล้านบาท) และอัตราการขยายตัว (%YoY)			ทิศทางปี 2566 เทียบปี 2565
	ปี 2562	ปี 2565e	ปี 2566f	
Full Service	1.84	1.52	1.54 - 1.58	ราคาอาหารต่อจานโดยเฉลี่ยที่สูง ยังมีผลต่อปริมาณและความถี่ในการใช้บริการของผู้บริโภค
อัตราการขยายตัว	1.9%	28.1%	1.6% - 3.7%	
Limited Service	0.70	0.68	0.71 - 0.73	แรงหนุนจากการขยายสาขาและการปรับรูปแบบการลงทุนของผู้ประกอบการเพื่อลดความเสี่ยงและเชื่อม Omni-channel
อัตราการขยายตัว	5.4%	11.8%	3.7% - 6.8%	
Street Food	1.77	1.86	1.92 - 1.94	ราคาที่ใช้ถึงง่าย จำนวนร้านที่มาก สอดรับกับวิถีของผู้บริโภคส่วนใหญ่ จึงยังเป็นกลุ่มหลัก แต่ก็เป็กลุ่มที่มีการเข้าและออกของผู้เล่นได้เร็วเช่นกัน
อัตราการขยายตัว	2.9%	3.2%	3.3% - 4.4%	
รวม 3 ประเภท	4.31	4.07	4.18 - 4.25	
อัตราการขยายตัว	2.9%	12.9%	2.7% - 4.5%	

ประมาณการโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

หมายเหตุ: Full Service คือ ร้านอาหารที่ให้บริการเต็มรูปแบบ, Limited Service คือ ร้านอาหารที่ให้บริการแบบจำกัด และ Street Food หมายถึงที่มีหน้าร้าน ไม่รวมหาบเร่ แผงลอย

ทั้งนี้ในปี 2565 ธุรกิจร้านอาหารยังต้องเผชิญกับโจทย์ต้นทุนในการทำธุรกิจที่ปรับตัวขึ้นพร้อมกันในแทบทุกประเภทวัตถุดิบในการประกอบอาหาร ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคอย่างค่าไฟฟ้า ก๊าซหุงต้ม (LPG) และค่าจ้างแรงงานจากการประเมินของศูนย์วิจัยกสิกรไทยพบว่าทั้งปี 2565 ต้นทุนการทำธุรกิจร้านอาหารปรับตัวเพิ่มขึ้นโดยรวมเฉลี่ยกว่า 14% เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยในปี 2564 ทำให้ผู้ประกอบการร้านอาหารหลายรายจำเป็นต้องปรับขึ้นราคาอาหารเพื่อรักษาความสามารถในการทำธุรกิจโดยราคาอาหารเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณ 10% จากปี 2564 และในปี 2566 ศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่า ผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารยังน่าจะต้องเผชิญกับต้นทุนในการทำธุรกิจร้านอาหารที่พเมสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะแนวโน้มราคาก๊าซหุงต้มและค่าไฟฟ้าในประเทศที่ยังมีทิศทางปรับตัวสูงขึ้นตามราคาพลังงานโลก

กรณีตัวอย่าง ในปี 2565 การปรับขึ้นของต้นทุนของร้านอาหารมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงทางผลกำไรที่ลดลง



หมายเหตุ: เป็นการคำนวณจากโครงสร้างต้นทุนโดยเฉลี่ยของธุรกิจร้านอาหาร โดยในปี 2565 ต้นทุนธุรกิจร้านอาหารในภาพรวมเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น 14% จากปี 2564 ภายใต้กรณีที่ร้านอาหารมีกำไรหลังหักค่าใช้จ่าย 18% หากร้านอาหารไม่ปรับราคาขึ้นจะส่งผลทำให้กำไรหลังหักค่าใช้จ่ายลดลงไป 11%



## แนวโน้มธุรกิจร้านอาหารปี 2566

การฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการทยอยกลับมาของนักท่องเที่ยวต่างชาติ มีแนวโน้มทำให้ธุรกิจร้านอาหารในปี 2566 ขยายตัว อย่างไรก็ตามธุรกิจร้านอาหารยังเผชิญกับปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ ทั้งกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ยังเปราะบาง รวมถึงแรงกดดันด้านต้นทุนที่สูงและการแข่งขันที่รุนแรง

ปี 2566 มูลค่าธุรกิจอาหารมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง แต่เป็นอัตราการเติบโตที่ชะลอลงโดยการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการทยอยกลับมาของนักท่องเที่ยวต่างชาติหนุนให้ร้านอาหารประเภท Street Food ที่มีหน้าร้านและร้านอาหารที่ให้บริการจำกัด (Limited Service) ในพื้นที่ท่องเที่ยวและในศูนย์การค้ามีโอกาสฟื้นตัวได้ดี



## ภาพรวมและแนวโน้มอุตสาหกรรมขนมขบเคี้ยวจากผลไม้ (Fruit Snack)

นอกเหนือจากนั้นกระทรวงพาณิชย์กระทรวงพาณิชย์ เปิดเผยว่า ได้รับรายงานผลการวิจัยตลาดขนมขบเคี้ยวและของทานเล่นจากสำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ ณ นครชิคาโก สหรัฐฯ ที่ทำการศึกษาวิจัยโดยบริษัท Global Market Insights Inc. ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยและที่ปรึกษาด้านการตลาดในสหรัฐฯ พบว่าตลาดสินค้าของทานเล่นที่ทำด้วยผลไม้ (Fruit Snacks) ในตลาดภูมิภาคอเมริกาเหนือ จะมีมูลค่าถึง 18,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2569 และอัตราการเติบโตต่อปีร้อยละ 3.6 ในช่วงระหว่างปี 2563-2569 จึงเป็นโอกาสสำหรับการส่งออกของทานเล่นที่ทำด้วยผลไม้ของไทย อาทิเช่น ขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบซึ่งเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตตามความต้องการของลูกค้าเพื่อจำหน่ายในต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศไทยเป็นประเทศที่ผลิตผลไม้เมืองร้อนที่สำคัญของโลก หากวางแผนการผลิตได้ตรงตามความต้องการของตลาด ก็จะทำให้ไทยมีโอกาสส่งออกผลไม้แปรรูปไปยังตลาดสหรัฐฯ ได้เพิ่มขึ้น อีกทั้งในมุมมองของ น.ส.อุษาศรี เขียวระยับ ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ ณ ชิคาโก สหรัฐฯ กล่าวว่า ปัจจุบันผู้บริโภคใส่ใจสุขภาพ มีความต้องการอาหารที่ดีกว่าหรืออาหารที่ให้คุณประโยชน์ต่อสุขภาพ และให้ความสนใจสินค้าในกลุ่มผลไม้ซึ่งให้ไฟเบอร์ โดยมีกลุ่มผู้บริโภคมีเลนเนียลเป็นกำลังขับเคลื่อนตลาดสินค้าของทานเล่นทำจากผลไม้ ประกอบกับวิถีชีวิตที่วุ่นวายของผู้บริโภคและเปลี่ยนไปในปัจจุบัน และด้วยเหตุผลการบริโภคเพื่อสุขภาพ ผู้บริโภคจะเลี่ยงอาหารมื้อหลัก และหันมาทานของทานเล่นที่มีประโยชน์แทน จึงเป็นการผลักดันเพิ่มความต้องการบริโภคสินค้าชนิดนี้มากขึ้น ทำให้ยอดขายสินค้าเพิ่มขึ้นเป็นเงาตามตัว

ที่มา <https://www.infoquest.co.th/news/2021-73cfc762f9b72ff4916b42de865b884>

## ภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจผลิตเครื่องปรุงรสอาหารเป็นหลัก และโดยส่วนมากมีการจำหน่ายแก่ลูกค้าภายในประเทศ แต่อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตเครื่องปรุงรสอาหารให้แก่กลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและธุรกิจร้านอาหารนั้นมีจากมีทั้งบริษัทในประเทศและบริษัทต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่ผู้ผลิตเครื่องปรุงรสอาหารจากต่างประเทศนั้นจะผลิตเครื่องปรุงรสให้แก่ลูกค้าบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ แต่อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตในไทยมีข้อได้เปรียบด้านการหา (sourcing) วัตถุดิบในการผลิต และความหลากหลายของรสชาติที่มีเอกลักษณ์ของความเป็นไทยที่สามารถดึงดูดรสชาติเครื่องเทศได้อย่างชัดเจน

### 1.2.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนการผลิต

#### 1.2.3.4.1 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัท ได้แก่ สีนํ้าเกษตรและวัตถุดิบอาหารแปรรูป และบรรจุภัณฑ์ โดยบริษัทจัดซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่จากผู้ค้าภายในประเทศ โดยบริษัทมีการเปรียบเทียบราคาและคุณสมบัติอื่นของวัตถุดิบก่อนการจัดซื้ออย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาระดับคุณภาพในการจัดซื้อวัตถุดิบ อีกทั้ง บริษัทมีการประเมินคู่ค้าในทะเบียนรายชื่อเป็นประจำทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงในการจัดซื้อวัตถุดิบที่อาจไม่มีคุณภาพ ซึ่งคุณภาพ สุขอนามัย และความปลอดภัยของวัตถุดิบถือเป็นหลักสำคัญในการดำเนินธุรกิจอาหาร

#### 1.2.3.4.2 การผลิตและกำลังการผลิต

##### การผลิต

สำหรับการผลิตสินค้าของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นการเจรจาร่วมกับลูกค้าในแต่ละปี เพื่อประเมินปริมาณสินค้าที่ลูกค้าต้องการ โดยจะเป็นการผลิตตามคำสั่งของลูกค้า (Made to order) ทั้งนี้บริษัทมีฝ่ายขายเป็นผู้เจรจากับลูกค้า และเป็นผู้ประสานงานจำนวนการผลิตที่ลูกค้าต้องการเพื่อให้ฝ่ายวางแผนการผลิตจัดทำแผนการสั่งวัตถุดิบ และแผนการผลิตสินค้า (Production Planning) โดยจะประสานงานร่วมกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้แก่ ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายผลิต ฝ่ายคลังสินค้า เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการดำเนินการดังกล่าว โดยระยะเวลาในการผลิตสินค้าจะขึ้นอยู่กับประเภทสินค้าหลังจากลูกค้ายืนยันคำสั่งซื้อแล้ว อย่างไรก็ตาม ในการควบคุมคุณภาพสินค้า บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพสินค้า (Quality Control หรือ QC) ในการตรวจสอบในทุกขั้นตอน ตั้งแต่ขั้นตอนการรับวัตถุดิบจนถึงการตรวจสอบสินค้าทั้งสภาพความสมบูรณ์ ความสะอาด ก่อนทำการจัดส่งให้แก่ลูกค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดต้นทุนด้านค่าแรงที่เพิ่มสูงขึ้น บริษัทได้นำระบบเทคโนโลยีอัตโนมัติเข้ามาใช้ในการบรรจุสินค้า โดยทางบริษัทได้มีการสั่งซื้อและติดตั้งเครื่องบรรจุอัตโนมัติ โดยคาดว่าจะดำเนินการแทนการบรรจุด้วยแรงงานภายในต้นปี 2566

##### กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต

สำหรับกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตในแต่ละผลิตภัณฑ์ บริษัทมีสมมติฐานการคำนวณแตกต่างกันตามประเภทของผลิตภัณฑ์ โดย 1) ผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องปรุงรสอาหาร และผลิตภัณฑ์ประเภทซอส คำนวณจากจำนวนตันที่ผลิตได้เทียบกับจำนวนตันสูงสุดที่สามารถผลิตได้ต่อปี และ 2) ขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบ คำนวณจากจำนวนชั่วโมงเตาอบที่อบได้เทียบกับจำนวนชั่วโมงเตาอบที่สามารถอบได้สูงสุดต่อปี โดยบริษัทสามารถประมาณกำลังการผลิตของโรงงานบางโหนดซึ่งเป็นโรงงานตามอัตราการใช้กำลังการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์แต่ละกลุ่มได้ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	หน่วย	ปี 2564 <sup>1</sup>	ปี 2565 <sup>1</sup>
<b>เครื่องปรุงรสอาหาร</b>			
กำลังการผลิต <sup>2</sup> (ตัน/ปี)	ล้านตัน	8,928.00	8,928.00
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ตัน/ปี)	ล้านตัน	3,010.24	3,196.99
ร้อยละอัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	ร้อยละ	33.72	35.81
<b>ขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบ</b>			
กำลังการผลิต (ตัน/ปี)	ล้านตัน	630.00	630.00
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ตัน/ปี)	ล้านตัน	370.98	232.31
ร้อยละอัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	ร้อยละ	58.89	36.87
<b>ซอส</b>			
กำลังการผลิต (ตัน/ปี)	ล้านตัน	2,232	2,232
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ตัน/ปี)	ล้านตัน	492.62	613.70
ร้อยละอัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	ร้อยละ	22.07	27.50

ที่มา: ข้อมูลกำลังการผลิตของบริษัท

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กำลังการผลิตดังกล่าว เป็นกำลังการผลิตสูงสุดของความสามารถของเครื่องจักรในระยะเวลาที่กำหนดในสภาวะที่ดีที่สุด ซึ่งปัจจุบันกำลังการผลิตของสายการผลิตเครื่องปรุงรสอาหาร ขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบ และซอส คำนวณจากการดำเนินการผลิต 2 กะต่อวัน กะละ 10 ชั่วโมง และ 248 วันต่อปี แต่อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตตามจริงอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ เช่น กำลังการผลิตที่เสียไปอันเนื่องมาจากการหยุดเดินเครื่องตามกำหนดเพื่อการบำรุงซ่อมแซมใหญ่และซ่อมแซมตามกำหนด การทำความสะอาด การปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ การตั้งค่าเครื่อง และปัจจัยอื่น ๆ

#### 1.2.3.4 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

บริษัทได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ 1) ในกิจการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องเทศอบแห้ง เครื่องปรุงรส อาหารกึ่งสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์อาหารจากพืชผักผลไม้ ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้น น้ำดื่ม ไอศกรีม ลูกอม ช็อคโกแลต หมากฝรั่ง น้ำตาล น้ำอัดลม เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มที่มีคาเฟอีน แยมจากพืช เบเกอรี่ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ชุปไก่สกัด และรังนก) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 63-0322-1-00-1-0 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2563 2) ในกิจการผลิตขนมขบเคี้ยว ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้น น้ำดื่ม ไอศกรีม ลูกอม ช็อคโกแลต หมากฝรั่ง น้ำตาล น้ำอัดลม เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มที่มีคาเฟอีน แยมจากพืช เบเกอรี่ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ชุปไก่สกัด และรังนก) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-0790-1-00-1-0 ลงวันที่ 11 สิงหาคม 2564 และ 3) ในกิจการผลิตโปรตีนทางเลือก (Plant Based) ปรุงรส และสิ่งปรุงแต่งอาหาร ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้น น้ำดื่ม ไอศกรีม ลูกอม ช็อคโกแลต หมากฝรั่ง น้ำตาล น้ำอัดลม เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มที่มีคาเฟอีน แยมจากพืช เบเกอรี่ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ชุปไก่สกัด และรังนก) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 65-0538-1-00-1-0 ลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 สำหรับโรงงานที่บางไทร จังหวัดสมุทรสาคร ตามลำดับ ซึ่งสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ มีดังนี้

สิทธิประโยชน์	บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 63-0322-1-00-1-0	บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-0790-1-00-1-0	บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 65-0538-1-00-1-0
1. ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาเห็นสมควร โดยได้รับอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
2. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ	ภายใน 19 กันยายน 2565 ทั้งนี้ สามารถขอ ขยายระยะเวลาได้ ไม่ได้ 3 ครั้ง ครั้ง ละไม่เกิน 1 ปี นับ จากวันที่ได้รับ ยกเว้น	ภายใน 11 กุมภาพันธ์ 2567 ทั้งนี้ สามารถขอ ขยายระยะเวลาได้ ไม่ได้ 3 ครั้ง ครั้ง ละไม่เกิน 1 ปี นับ จากวันที่ได้รับ ยกเว้น	ภายใน 17 พฤศจิกายน 2567 ทั้งนี้ สามารถขอ ขยายระยะเวลาได้ ไม่ได้ 3 ครั้ง ครั้งละ ไม่เกิน 1 ปี นับจาก วันที่ได้รับยกเว้น
3. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 200 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	สำหรับผลิตภัณฑ์ เครื่องเทศอบแห้ง เครื่องปรุงรส อาหารกึ่งสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์ อาหารจากพืชผัก ผลไม้ เป็นเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมี รายได้จากการ ขายเป็นครั้งแรก (ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2563 – 11 ตุลาคม 2568) โดยได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้ไม่เกิน 834,000,000 บาท	สำหรับขนมขบ เคี้ยว เป็นเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมี รายได้จากการ ขายเป็นครั้งแรก โดยได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้ไม่เกิน 33,420,000 บาท	สำหรับโปรตีน ทางเลือก (Plant Based) ปรุงรส และ สิ่งปรุงแต่งอาหาร เป็นเวลา 5 ปี นับ แต่วันที่เริ่มมีรายได้ จากการขายเป็น ครั้งแรก โดยได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้ไม่เกิน 70,000,000 บาท

สิทธิประโยชน์	บัตรส่งเสริมการ ลงทุนเลขที่ 63-0322-1-00-1-0	บัตรส่งเสริมการ ลงทุนเลขที่ 64-0790-1-00-1-0	บัตรส่งเสริมการ ลงทุนเลขที่ 65-0538-1-00-1-0
4.ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2563 – 11 ตุลาคม 2568		
5.ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ระยะเวลา 1 ปี นับ แต่วันนำเข้าครั้งแรก (เฉพาะ วัตถุดิบสิ่งปรุงแต่ง อาหาร สี กลิ่น และโปรตีนพืช สกัด)  ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2565 จนถึงวันหมดอายุ ของบัตร	ระยะเวลา 1 ปี นับ แต่วันนำเข้าครั้งแรก (เฉพาะผง โปรตีนไข่ขาว สิ่ง ปรุงแต่งอาหาร และบรรจุภัณฑ์)	ระยะเวลา 1 ปี นับ แต่วันนำเข้าครั้งแรก (ยกเว้นสินค้า เกษตรที่มีการ กำหนดโควตาภาษี (TARIFF QUOTA) ที่ผูกพันตาม พันธกรณีความตกลงว่าด้วย การเกษตรภายใต้ องค์การการค้าโลก (WTO))
6.ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่บริษัทได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไป	ระยะเวลา 1 ปี นับ แต่วันนำเข้าครั้งแรก (เฉพาะ วัตถุดิบสิ่งปรุงแต่ง อาหาร สี กลิ่น และโปรตีนพืช สกัด)	ระยะเวลา 1 ปี นับ แต่วันนำเข้าครั้งแรก (เฉพาะผง โปรตีนไข่ขาว สิ่ง ปรุงแต่งอาหาร และบรรจุภัณฑ์)	ระยะเวลา 1 ปี นับ แต่วันนำเข้าครั้งแรก (ยกเว้นสินค้า เกษตรที่มีการ กำหนดโควตาภาษี (TARIFF QUOTA) ที่ผูกพันตาม พันธกรณีความตกลงว่าด้วย การเกษตรภายใต้ องค์การการค้าโลก (WTO))

### 1.2.3.5 มาตรฐานระบบคุณภาพ

สุขลักษณะเป็นสิ่งที่สำคัญในอุตสาหกรรมอาหาร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับเรื่องสุขลักษณะอย่างมากที่สุด โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการผลิตที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหารมากมาย รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานการผลิตสากลที่เพิ่มเติมจากบรรษัทข้ามชาติ ซึ่งเป็นผู้ผลิตอาหารขนาดใหญ่ซึ่งมีการจัดจำหน่ายสินค้าไปทั่วโลก โดยจะมีการเข้าตรวจโรงงานเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ การตรวจสอบระบบการผลิต จะเริ่มตั้งแต่แหล่งวัตถุดิบ ซึ่งให้ความสำคัญทั้งสารปนเปื้อน รวมถึงการทำการค้าอย่างเป็นธรรมกับเกษตรกร โดยบริษัทมีฝ่ายควบคุมคุณภาพ ซึ่งจะกำหนดลักษณะของวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และสินค้าสำเร็จรูป โดยอ้างอิงกับมาตรฐานที่บริษัทได้รับการรับรอง ซึ่งจะต้องมีการสุ่มตรวจสอบทุกครั้ง โดยมีมาตรฐานการผลิตที่อ้างอิง สรุปได้ดังนี้

มาตรฐานที่ได้รับการรับรองคุณภาพ	สถาบันที่รับรอง	โรงงานผลิต	
		เครื่องปรุงรส	มะพร้าว
มาตรฐานการผลิตอาหาร			
มาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Hygiene Practices: GHPs)	The British Standards Institution (BSI)	✓	✓
Costco's Good Manufacturing Practices (Costco's GMP)	Costco (The British Standards Institution (BSI))	-	✓
มาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis & Critical Control Points : HACCP)	The British Standards Institution (BSI)	✓	✓
มาตรฐานความปลอดภัยทางอาหาร British Retail Consortium (BRC)	The British Standards Institution (BSI)	✓	✓
มาตรฐานความปลอดภัยอาหารระหว่างประเทศ (Food Safety Modernization Act : FSMA)	องค์การอาหารและยา สหรัฐฯ (U.S. FDA)(The British Standards Institution (BSI))	-	✓
มาตรฐานอาหารปราศจากกลูเตน (Gluten-Free Certification)	The Gluten-Free Certification Organization (GFCO) (SGS) และ The Gluten-Free Certification Program (GFCP) (The British Standards Institution (BSI))	✓	✓
มาตรฐานสินค้าเกษตรอินทรีย์ (Organic)	NOP (US FDA) (Bioagricert S.r.l)	✓	-
มาตรฐานอาหารโคเชอร์ (Kosher Dietary Law)	บริษัท ไทย คาซรุช เซอร์วิส เซส จำกัด	-	✓
มาตรฐานอาหารฮาลาล (HALAL)	สำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย	✓	✓
AIB Consolidated Standard	AIB International, Inc.	-	✓
มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ/การจัดการ			

มาตรฐานที่ได้รับการรับรองคุณภาพ	สถาบันที่รับรอง	โรงงานผลิต	
		เครื่อง ปรุรงรส	มะพร้าว
มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001)	The British Standards Institution (BSI)	✓	
มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)	The British Standards Institution (BSI)	✓	
มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (ISO 45001)	The British Standards Institution (BSI)	✓	
<b>มาตรฐานแรงงานและความปลอดภัย</b>			
มาตรฐานแรงงานไทย	กรมสวัสดิการและคุ้มครอง แรงงาน	✓	
Supplier Code of Conduct	Arche Advisors	✓	

#### 1.2.3.6 การบริหารสินค้าคงคลัง

สินค้าที่รับจ้างผลิต (OEM) บริษัทไม่มีนโยบายที่จะเก็บสินค้าคงเหลือไว้เป็นจำนวนมาก เนื่องจากสินค้าที่บริษัทรับจ้างผลิตจะถูกผลิตตามสูตรที่ลูกค้าต้องการซึ่งบริษัทจะไม่นำสูตรการผลิตดังกล่าวไปผลิตสินค้าให้แก่ลูกค้ารายอื่น ปริมาณการผลิตสินค้าแต่ละประเภทจึงขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าที่มอบหมายให้บริษัทพัฒนาสูตรดังกล่าวขึ้น ดังนั้นบริษัทจะผลิตสินค้าตามที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้วเท่านั้น

สำหรับสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท บริษัทจะพิจารณาปริมาณการขายในแต่ละไตรมาสเพื่อกำหนดปริมาณการผลิตสินค้า สืบเนื่องจากสินค้าโดยส่วนใหญ่จะถูกผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ดังนั้นในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นของสดส่วนใหญ่จะถูกจัดซื้อตามปริมาณสินค้าที่จะผลิตในแต่ละสัปดาห์ และสำหรับวัตถุดิบอื่นบางรายการที่มีอายุการใช้งานยาวนาน บริษัทมีการบริหารสินค้าคงเหลือล่วงหน้า ซึ่งวัตถุดิบแต่ละประเภทจะถูกจัดเก็บแยกออกจากกัน โดยสินค้าสดจะถูกนำมาผ่านขั้นตอนการล้างการบด หรือการผสมก่อนที่จะนำไปบรรจุไว้ในกระสอบ เพื่อการนำไปใช้ในขั้นตอนการผลิตต่อไป การเบิกใช้วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และสินค้าสำเร็จรูปของบริษัทใช้ระบบคำนวณด้วยวิธีถัวเฉลี่ย โดยฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายบัญชีจะรับทราบทันทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของสินค้าคงเหลือผ่านระบบ SAP B1 ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและมีความแม่นยำ ทำให้สามารถบริหารจัดการสินค้าคงเหลือได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในส่วนของการตรวจนับสินค้าคงเหลือ บริษัทได้กำหนดแนวทางการตรวจนับไว้อย่างชัดเจน โดยมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือทุกเดือน โดยเปรียบเทียบข้อมูลจากรายงานสินค้าคงเหลือจากระบบ ERP และฝ่ายคลังสินค้าต้องจัดทำรายงานผลต่างจากการตรวจนับเพื่อชี้แจงเหตุผล กรณีมีผลต่างจากการตรวจนับสินค้าคงเหลือจริงกับรายงานสินค้าคงเหลือจากระบบ และทำการปรับปรุงตัวเลขสินค้าคงเหลือต่อไป นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดแนวทางในการจัดการกับสินค้าที่เคลื่อนไหวช้า สินค้าที่มีแนวโน้มไม่เคลื่อนไหว สินค้าที่ไม่เคลื่อนไหว และสินค้าเสื่อมสภาพหรือชำรุดเสียหาย เพื่อการควบคุมคุณภาพสินค้าและการบริหารสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสม



### 1.2.3.7 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และปลอดภัยต่อผู้บริโภค บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม และการสร้างสุขลักษณะที่ดีในการปฏิบัติงาน โดยให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงการมีมาตรการในการกำจัดขยะและของเสีย โดยบริษัทมีการกำจัดสิ่งปฏิกูล และวัสดุที่ไม่ใช้แล้วโดยการจ้างบริษัทภายนอกที่เป็นผู้เชี่ยวชาญ มีใบอนุญาตและได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมจากกระทรวงอุตสาหกรรมมาดำเนินการ

สำหรับน้ำเสียจากกระบวนการทำงานจะไหลมารวมที่บ่อบำบัดน้ำเสีย โดยจะผ่านการดักจับขยะและไขมัน และผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสีย โดยบริษัทได้จ้างผู้เชี่ยวชาญด้านระบบบำบัดน้ำเสียมาดำเนินการให้ความรู้และให้คำปรึกษาในการดูแลบำบัด ซึ่งบริษัทได้รับใบรับรองเกี่ยวกับการบำบัดน้ำเสียจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการดำเนินการในการตรวจวัดค่าเสียง แสง ความร้อน และเสียงจากหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอตามข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ และไม่เคยได้รับการเตือนหรือถูกปรับในเรื่องดังกล่าว ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องนี้และได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด

### 1.2.3.8 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งเป็นรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน จำนวนรวม 586.67 ล้านบาท และมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนรวม 41.96 ล้านบาท จากที่ดินเปล่า และที่ดินพร้อมอาคารของโรงงานเอกชัยและโรงงานแม่กลอง ซึ่งเป็นโรงงานเดิมของบริษัทก่อนย้ายมาดำเนินการที่โรงงานบางไทร โดยมียาวละเอียดสรุปรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทได้ดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	123.72 <sup>/1</sup>	เป็นเจ้าของ	ติดภาระผูกพันธนาคาร
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5.55 <sup>/2</sup>	เป็นเจ้าของ	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	286.74 <sup>/3</sup>	เป็นเจ้าของ	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	162.06	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน ยกเว้น เครื่องจักรที่ไม่มีทะเบียนยี่ห้อ AZO ซึ่งเป็นเครื่องจักรในสายงานผลิตเครื่องปรุงรสอาหารตั้งอยู่ที่โรงงานบางไทร มูลค่าสุทธิตามบัญชี 47.20 ล้านบาท
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	25.94	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์ – สิทธิการใช้ยานพาหนะ	3.80	เป็นเจ้าของ	ติดภาระสัญญาเช่าซื้อรถยนต์
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	20.83	เป็นเจ้าของ	-
<b>รวม</b>	<b>628.64</b>		



**หมายเหตุ :**

<sup>/1</sup> รายการที่ดินของบริษัทรวม 123.72 ล้านบาท แบ่งเป็นที่ดินของโรงงานบางโทรัดจำนวน 102.00 ล้านบาท และที่ดินของรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 21.72 ล้านบาท

<sup>/2</sup> รายการส่วนปรับปรุงที่ดินของบริษัทรวมจำนวน 5.55 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนปรับปรุงที่ดินของโรงงานบางโทรัดในการจัดทำสะพานทางเข้าโรงงานและบ่อดินพักน้ำและ Landscape จำนวน 5.25 ล้านบาท และส่วนปรับปรุงที่ดินของรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 0.30 ล้านบาทซึ่งเป็นการปรับปรุงพื้นถนนโดยรอบของโรงงานแมกกลอง

<sup>/3</sup> อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารของบริษัทรวม 286.74 ล้านบาท แบ่งเป็นอาคารพร้อมส่วนปรับปรุงอาคารโรงงานบางโทรัดจำนวน 266.80 ล้านบาท และอาคารพร้อมส่วนปรับปรุงอาคารของรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 19.94 ล้านบาท

**ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน<sup>/1</sup>**

สถานที่ตั้ง / โฉนดเลขที่	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ การถือ ครอง	ภาระผูกพัน	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)
<b><u>โรงงานบางโทรัด<sup>/1</sup></u></b>					
<b>สำนักงานใหญ่: 116, 116/1, 116/2 หมู่ที่ 3 ตำบลบางโทรัด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</b>					
128723	33-0-67 2/10	โรงงาน คลังสินค้าและ อาคาร สำนักงาน	กรรมสิทธิ์ บริษัท	■ ภาระจำนองกับ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา 3 วงเงินจำนวนรวม 320,000,000 บาท	107.25
<b><u>โรงงานเอกชัย</u></b>					
<b>สำนักงานสาขาที่ 1: 48/52-53 หมู่ที่ 1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</b>					
46676	0-1-17	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน <sup>/3</sup>	กรรมสิทธิ์ บริษัท	■ ไม่มีภาระผูกพัน	1.40
<b>สำนักงานสาขาที่ 2: 48/63 หมู่ที่ 1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</b>					
46687	0-0-66	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน <sup>/3</sup>	กรรมสิทธิ์ บริษัท	■ ไม่มีภาระผูกพัน	0.80
<b>สำนักงานสาขาที่ 3: 48/51 หมู่ที่ 1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</b>					
46675	0-1-57	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน <sup>/3</sup>	กรรมสิทธิ์ บริษัท	■ ไม่มีภาระผูกพัน	2.08
<b>สำนักงานสาขาที่ 4: 48/49 หมู่ที่ 1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</b>					
46673	0-1-57	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน <sup>/3</sup>	กรรมสิทธิ์ บริษัท	■ ไม่มีภาระผูกพัน	1.65
<b>สำนักงานสาขาที่ 5: 48/50 หมู่ที่ 1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</b>					
46674	0-1-57	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน <sup>/3</sup>	กรรมสิทธิ์ บริษัท	■ ไม่มีภาระผูกพัน	1.91

สถานที่ตั้ง / โฉนดเลขที่	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ การถือ ครอง	ภาระผูกพัน	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)
โรงงานแม่กลอง					
สำนักงานสาขาที่ 6 และ 8: 56/2 และ 56/5 หมู่ที่ 4 ถนนลาดเป้ง-บางตะบูน ตำบลลาดใหญ่ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร					
6840	1-3-32	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน <sup>3</sup>	กรรมสิทธิ์ บริษัท	■ ไม่มีภาระผูกพัน	0.31
24809 <sup>2</sup>	2-0-0	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน <sup>3</sup>	กรรมสิทธิ์ บริษัท		4.56
31801	0-1-2 5/10	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน <sup>3</sup>	กรรมสิทธิ์ บริษัท		2.61
31802	0-0-99 9/10				
31803	0-1-2 8/10				
31804	0-1-4 6/10				
ที่ดินเปล่า					
สำนักงานสาขาที่ 7: 48/227 หมู่ที่ 1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร					
68883-68887 <sup>4</sup>	0-1-0	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน <sup>3</sup>	กรรมสิทธิ์ บริษัท	■ ไม่มีภาระผูกพัน	6.70
รวม					129.27

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> ส่วนปรับปรุงที่ดินมีมูลค่า 5.25 ล้านบาท เป็นของที่ดิน 102 ล้านบาท

<sup>2</sup> ส่วนปรับปรุงที่ดินมีมูลค่า 0.30 ล้านบาท เป็นของที่ดิน 4.26 ล้านบาท

<sup>3</sup> ปัจจุบันโรงงานเก่าบริษัททำการประกาศขาย จึงรับรู้บัญชีเป็นรายการอสังหาเพื่อการลงทุน

<sup>4</sup> โฉนดเลขที่ 68883-68887 มีเนื้อที่โฉนดละ 80 ตารางวา เป็นที่ดินว่างเปล่า

#### อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

อาคาร / สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การ ถือครอง	ลักษณะการ ถือครอง	ภาระผูกพัน	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)
โรงงานบางโทรัด	โรงงาน คลังสินค้า และอาคาร สำนักงาน	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท	■ ภาระจำนองกับธนาคารกรุงศรี อยุธยา 3 วงเงินจำนวนรวม 320,000,000 บาท	266.80
โรงงานเอกชัย	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท	■ ไม่มีภาระผูกพัน	3.45

อาคาร / สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การ ถือครอง	ลักษณะการ ถือครอง	ภาระผูกพัน	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)
โรงงานแม่กลอง	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	กรรมสิทธิ์ของ บริษัท	■ ไม่มีภาระผูกพัน	16.49
รวม				286.74


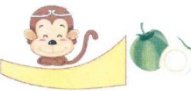

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนรายการโปรแกรมคอมพิวเตอร์ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 5.52 ล้านบาท โดยมีนโยบายตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์จำนวน 5-10 ปี และรายการเครื่องหมายการค้า ซึ่งได้ตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว ตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานจำนวน 10 ปี และมีโปรแกรมระหว่างติดตั้งจำนวน 0.50 ล้านบาท

### เครื่องหมายการค้า

บริษัทได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยเครื่องหมายการค้าที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทและเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทมีดังนี้

ลำดับ	เครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	ประเภทสินค้า	เลขทะเบียน	วันที่สิ้นสุด
1.		บริษัท	■ เครื่องแกง, เครื่องปรุงรสชนิดผง, ก๋วยเตี๋ยวกึ่งสำเร็จรูป, ข้างกึ่งสำเร็จรูป น้ำจิ้ม	221122826	18 ก.ค. 2574
2.		บริษัท	■ เครื่องแกงสำเร็จรูป เครื่องปรุงรสชนิดผง ผงปรุงรส ก๋วยเตี๋ยวกึ่งสำเร็จรูป ข้างกึ่งสำเร็จรูป น้ำจิ้มกึ่งสำเร็จรูปชนิดผง	ค413431	3 มิ.ย. 2567
3.		บริษัท	■ มะพร้าวอบกรอบ	ค311206	23 มี.ค. 2572
4.		บริษัท	■ ไอศกรีม	ค407447	27 ส.ค. 2567
5.		บริษัท	■ ผักผ่านกรรมวิธี ผลไม้ผ่านกรรมวิธี	201101481	27 ก.พ. 2571
6.		บริษัท	■ แยม เยลลี่	ค391475	3 เม.ย. 2575

ลำดับ	เครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	ประเภทสินค้า	เลขทะเบียน	วันที่สิ้นสุด
7.		บริษัท	▪ เครื่องแกงสำเร็จรูป เครื่องปรุงรสชนิดผง ผงปรุงรส ก๋วยเตี๋ยวกึ่งสำเร็จรูป ข้างกึ่งสำเร็จรูป น้ำจิ้มกึ่งสำเร็จรูปชนิดผง	ค230716	9 พ.ย. 2567
8.		บริษัท	▪ มะพร้าวอบกรอบ	171114667	20 ก.ค. 2568
9.		บริษัท	▪ มะพร้าวอบกรอบ	ค420022	3 ต.ค. 2566
10.		บริษัท	▪ มะพร้าวอบกรอบ	ค311205	23 มี.ค. 2572
11.		บริษัท	▪ มะพร้าวอบกรอบ (CN)	17458178	13 ก.ย. 2569
12.		บริษัท	▪ Fruit chips; Fruit, processed (HK)	305879792	21 มี.ย. 2575

ใบอนุญาตและเอกสารสำคัญในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีใบอนุญาตและเอกสารสำคัญในการประกอบกิจการดังนี้

ลำดับ	ใบอนุญาตและเอกสารสำคัญ	เลขที่ใบอนุญาต	ผู้ออกเอกสารสำคัญหรือหน่วยงานกำกับ	ระยะเวลา
1.	ใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร อ.1	เลขที่ 7/2562	องค์การบริหารส่วนตำบลบางไทร	-
2.	ใบรับรองการก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงอาคาร หรือเคลื่อนย้ายอาคาร อ.6	เลขที่ 6/2563	องค์การบริหารส่วนตำบลบางไทร	-
3.	ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน รง.4	3-2(1)-2/63สค	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม	ได้รับการยกเว้นภาษี <sup>1</sup>
4.	ใบอนุญาตผลิตอาหาร อ.2			
4.1	1.อาหารพร้อมปรุงและอาหารสำเร็จรูปที่พร้อมบริโภคทันที ได้แก่ อาหารพร้อมปรุง 2.ซอสในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท 3.วุ้นสำเร็จรูปและขนมเยลลี่ ได้แก่ วุ้นสำเร็จรูป 4.อาหารพร้อมปรุงและอาหารสำเร็จรูปที่พร้อมบริโภคทันที ได้แก่ อาหารสำเร็จรูปที่พร้อมบริโภคทันที 5.อาหารทั่วไป ได้แก่ สัตว์และผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการตรวจประเมิน 6.อาหารทั่วไป ได้แก่ พืชและผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการตรวจประเมิน	74-2-02963	สำนักคณะกรรมการอาหารและยา (อย.)	1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2568
4.2	สำหรับอาหารสำเร็จรูปที่พร้อมบริโภคทันที (มะพร้าว)	74-2-01763	สำนักคณะกรรมการอาหารและยา (อย.)	1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2568
4.3	1.น้ำมันและไขมัน 2.เครื่องดื่มในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท 3.ชา 4.กาแฟ 5.ไอศกรีม 6.อาหารกึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ ก๋วยเตี๋ยว, ก๋วยจั๊บ, บะหมี่, เส้นหมี่ และวุ้นเส้นที่ปรุงแต่ง 7.อาหารกึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ แกงจืดและซุปรสเข้มข้น ชนิดก้อน ชนิดผง หรือ ชนิดแห้ง 8.อาหารกึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ แกงและน้ำพริกแกงต่างๆ 9.อาหารพร้อมปรุงและอาหารสำเร็จรูปที่พร้อมบริโภคทันที ได้แก่	74-2-03363	สำนักคณะกรรมการอาหารและยา (อย.)	1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ใบอนุญาต และเอกสารสำคัญ	เลขที่ใบอนุญาต	ผู้ออกเอกสารสำคัญ หรือหน่วยงานกำกับ	ระยะเวลา
	<p>อาหารสำเร็จรูปที่พร้อมบริโภคทันที</p> <p>10. วันสำเร็จรูปและขนมเยลลี่ ได้แก่ ขนมเยลลี่</p> <p>11. วันสำเร็จรูปและขนมเยลลี่ ได้แก่ วันสำเร็จรูป</p> <p>12. วัตถุแต่งกลิ่นรส</p> <p>13. ซอสในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท</p> <p>14. อาหารทั่วไป ได้แก่ พืชและผลิตภัณฑ์ ที่ผ่านการตรวจประเมิน</p> <p>15. อาหารทั่วไป ได้แก่ แป้งและผลิตภัณฑ์ ที่ผ่านการตรวจประเมิน</p> <p>16. อาหารทั่วไป ได้แก่ เครื่องปรุงรสที่ผ่านการตรวจประเมิน</p> <p>17. อาหารทั่วไป ได้แก่ น้ำตาล ที่ผ่านการตรวจประเมิน</p> <p>18. อาหารพร้อมปรุงและอาหารสำเร็จรูปที่พร้อมบริโภคทันที ได้แก่ อาหารพร้อมปรุง</p> <p>19. ผลิตภัณฑ์ของนม</p> <p>20. ผลิตภัณฑ์ปรุงรสที่ได้จากการย่อยโปรตีนสัตว์เหลือง</p> <p>21. วัตถุเจือปนอาหาร</p> <p>22. ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร</p> <p>23. อาหารกึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ ข้าวต้มหรือโจ๊กที่ปรุงแต่ง</p> <p>24. อาหารทั่วไป ได้แก่ เครื่องเทศที่ผ่านการตรวจประเมิน</p> <p>25. อาหารทั่วไป ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สำหรับทำอาหารชนิดต่างๆ ที่ยังไม่พร้อมบริโภคที่ผ่านการตรวจประเมิน</p> <p>26. ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีส่วนประกอบของส่วนของกัญชาหรือกัญชง ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วัตถุเจือปนอาหาร</li> <li>- ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร</li> <li>- ข้าวต้มหรือโจ๊กที่ปรุงแต่ง</li> <li>- เครื่องดื่มในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท</li> <li>- กาแฟ</li> </ul>			

ลำดับ	ใบอนุญาต และเอกสารสำคัญ	เลขที่ใบอนุญาต	ผู้ออกเอกสารสำคัญ หรือหน่วยงานกำกับ	ระยะเวลา
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไอศกรีม</li> <li>- แกงจืดและซูปชนิดเข้มข้น ชนิดก้อน ชนิดผง หรือชนิด แห้ง</li> <li>- แกงและน้ำพริกแกงต่างๆ</li> <li>- อาหารสำเร็จรูปที่พร้อมบริโภค ทันที</li> <li>- วุ้นสำเร็จรูปและขนมเยลลี่</li> <li>- ซอสในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท</li> <li>- เครื่องปรุงรสที่ผ่านการตรวจ ประเมิน</li> <li>- อาหารพร้อมปรุง</li> <li>- ขนมขบเคี้ยว</li> <li>- ผลิตภัณฑ์สำหรับทำอาหาร ชนิดต่าง ๆ ที่ยังไม่พร้อม บริโภคที่ผ่านการตรวจประเมิน</li> </ul>			
5.	ใบอนุญาตจัดตั้งสถานที่สะสมอาหาร / หนังสือรับรองการแจ้งจัดตั้งสถานที่ จำหน่ายหรือสะสมอาหาร สอ.3	001/2566	องค์การบริหารส่วนตำบลบาง ไทรด์	17 พฤศจิกายน 2565 - 1 ตุลาคม 2566
6.	ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็น อันตรายต่อสุขภาพ อบ.2			
6.1	สำหรับประเภทผลิตเครื่องปรุงรส ลำดับที่ 3.2	002/2566	องค์การบริหารส่วนตำบลบาง ไทรด์	17 พฤศจิกายน 2565 - 1 ตุลาคม 2566
6.2	สำหรับประเภทผลิตอาหารจากสัตว์ ,พืช ลำดับที่ 3.5	003/2566	องค์การบริหารส่วนตำบลบาง ไทรด์	17 พฤศจิกายน 2565 - 1 ตุลาคม 2566
6.3	สำหรับประเภทผลิตอาหารบรรจุ กระป๋อง ขวด หรือภาชนะ ลำดับที่ 3.9	004/2566	องค์การบริหารส่วนตำบลบาง ไทรด์	17 พฤศจิกายน 2565 - 24 ตุลาคม 2566
6.4	สำหรับประเภทผลิตเครื่องดื่มชนิดผง ลำดับที่ 3.21	005/2566	องค์การบริหารส่วนตำบลบาง ไทรด์	17 พฤศจิกายน 2565 - 24 ตุลาคม 2566
7.	หนังสือรับรองที่פקซากสัตว์เพื่อการ นำเข้าราชอาณาจักร - น้ำผึ้งสำหรับ การบริโภค ตร.ช.4	ตรช/ 651170000198	กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	หมดอายุ 27 พฤศจิกายน 2566
8.	หนังสือรับรองที่פקซากสัตว์เพื่อการ นำออกราชอาณาจักร - น้ำผึ้งสำหรับ การบริโภค ตร.ช.4	ตรช/ 651170000199	กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	หมดอายุ 27 พฤศจิกายน 2566
9.	ใบรับแจ้งการครอบครองหรือใช้เครื่อง กำเนิดรังสี	008-15/02/65	สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	
10.	ใบอนุญาตทำการค้าหรือหากำไรใน	657070010000003	กรมปศุสัตว์	5 มกราคม 2565

ลำดับ	ใบอนุญาต และเอกสารสำคัญ	เลขที่ใบอนุญาต	ผู้ออกเอกสารสำคัญ หรือหน่วยงานกำกับ	ระยะเวลา
	ลักษณะคนกลางซึ่งซากสัตว์ ภายใน ราชอาณาจักร ซึ่งซากสัตว์ที่ได้รับ อนุญาต ได้แก่ ผึ้ง		กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	- 4 มกราคม 2566
11.	ใบอนุญาตทำการค้าหรือหากำไรใน ลักษณะคนกลางซึ่งซากสัตว์ เพื่อการ นำเข้าในและส่งออกราชอาณาจักร ซึ่ง ซากสัตว์ที่ได้รับอนุญาต ได้แก่ ผึ้ง	657070010000002	กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	5 มกราคม 2565 - 4 มกราคม 2566
12.	หนังสืออนุญาตให้นำสิ่งปฏิกูล หรือ วัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณ โรงงาน สก.2	อก.6501-10692	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม	หมดอายุ 24 สิงหาคม 2566
13.	ใบอนุญาตประกอบกิจการ สถานที่เก็บ รักษาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ประเภท สถานที่ใช้ ลักษณะที่สาม	สก 1520158	กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน	หมดอายุ 31 ธันวาคม 2565 <sup>1</sup>

หมายเหตุ: ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน รง.4 (กฎกระทรวง : ยกเว้นค่าธรรมเนียมรายปีให้แก่ผู้ประกอบการโรงงาน พ.ศ. ๒๕๖๕) อาศัย  
อำนาจตามความในมาตรา ๖ วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. ๒๕๓๕ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติโรงงาน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.  
๒๕๖๒ และมาตรา ๔๓ วรรคสองแห่งพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. ๒๕๓๕ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติโรงงาน (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๒  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมออกกฎกระทรวงไว้ ดังต่อไปนี้ ให้ยกเว้นค่าธรรมเนียมรายปีตั้งแต่วันที่ ๑๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๕ ถึงวันที่  
๙ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๖ แก่ผู้ประกอบการโรงงานจำพวกที่ ๒ และจำพวกที่ ๓ ทุกขนาด

/1 อยู่ระหว่างดำเนินการขอต่อใบอนุญาตประกอบกิจการ

### ราคาประเมินทรัพย์สิน

ในปี 2565 บริษัทมีการประเมินราคาทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการ  
ประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

#### 1.2.3.9 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

การประกอบธุรกิจของบริษัทไม่มีลักษณะเป็นโครงการหรือชิ้นงาน ซึ่งแต่ละโครงการหรือชิ้นงานมีมูลค่าสูงและ  
ใช้เวลานานในการส่งมอบงาน



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

#### 1.3.1 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 300,000,000 บาท และทุนชำระแล้วเท่ากับ 300,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และไม่มี การออกหุ้นประเภทอื่น นอกเหนือจากหุ้นสามัญ ทั้งนี้หุ้นสามัญทั้งจำนวนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

#### 1.3.2 กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 13 มีนาคม 2566 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายธีรบุล หอสัจกุล	117,750,000	19.63
2. นางสุดศรี หอสัจกุล	112,500,000	18.75
3. นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์	109,750,000	18.29
4. นายปวิณ หอสัจกุล	54,000,000	9.00
5. นางสาวธีรดา หอสัจกุล	45,000,000	7.50
6. นายยุวพงศ์ สุทธินันท์	4,000,000	0.67
7. นายสุระ คณิตทวีกุล	3,300,000	0.55
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,776,692	0.46
9. นายสุพล นิธิไกรพงษ์	2,500,000	0.42
10. นายสาธิต ฉันทะเรืองวณิชย์	2,035,400	0.34

#### 1.3.3 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการตัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มผู้ถือหุ้นครอบครัวหอสัจกุลรวมถือหุ้นร้อยละ 54.88 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการตัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

#### 1.3.4 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) (ถ้ามี)

- ไม่มี -

#### 1.3.5 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มีเนื่องจากบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม -

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 300,000,000 บาท และทุนชำระแล้วเท่ากับ 300,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และไม่มี การออกหุ้นประเภทอื่น นอกเหนือจากหุ้นสามัญ ทั้งนี้หุ้นสามัญทั้งจำนวนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัท ภายหลังจากหักภาษีและเงินทุนสำรองตามกฎหมายและทุนสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจในอนาคต สภาพตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติจ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## 2. การบริหารความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่ช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ การตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล และป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนต่าง ๆ พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสจากความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้ยึดหลักการตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) มาประยุกต์ใช้ ซึ่งมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้คือ (1) การกำหนดวัตถุประสงค์ (2) การบ่งชี้เหตุการณ์ (3) การประเมินความเสี่ยง (4) การตอบสนองความเสี่ยง (5) กิจกรรมควบคุม และ (6) การติดตามผลและการรายงานความเสี่ยง ทั้งนี้ผู้บริหารได้มอบหมายให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นตัวแทนจากทุกหน่วยงาน รับผิดชอบดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กล่าวมาข้างต้น

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่าง ๆ เหมือนกับธุรกิจอื่น ๆ ความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้เป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าหากเกิดขึ้นจะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่จัดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทสำหรับปี 2565 ประกอบไปด้วย

##### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ในปีที่ผ่านมาเกิดปัญหาด้านห่วงโซ่อุปทาน (Supply Disruption) ทั่วโลกสืบเนื่องจากสงครามรัสเซียและยูเครน ราคาเชื้อเพลิงปรับตัวขึ้นสูง นโยบายการค้าและการปิดประเทศของจีนจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทอ่อนตัว และสถานการณ์อุทกภัยในประเทศ ส่งผลให้วัตถุดิบส่วนใหญ่มีการปรับราคาขึ้นสูงมาก และวัตถุดิบนำเข้าบางส่วนขาดแคลน ทั้งนี้วัตถุดิบของบริษัทนั้นส่วนใหญ่จะนำเข้าจากประเทศอเมริกา ประเทศแถบยุโรป และประเทศจีน จึงได้รับผลกระทบเหล่านี้โดยตรง จากความกดดันจากการแข่งขันหรือจากภาวะเศรษฐกิจที่ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคอ่อนลง ส่งผลให้ลูกค้าได้รับผลกระทบโดยตรง ทางบริษัทจำเป็นต้องยืราคาเดิม หรือปรับราคาเล็กน้อยเพื่อรักษาลูกค้าและส่วนแบ่งในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทได้จึงได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ที่สำคัญได้แก่ (1) มีการทำสัญญาซื้อล่วงหน้ากับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทเชื่อถือ โดยมีความผูกพันคู่สัญญาตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เช่น 3 เดือน ถึง 1 ปี และมีการระบุในสัญญาที่ชัดเจนเกี่ยวกับราคา และปริมาณที่ซื้อขาย (2) ติดตามสถานการณ์ราคาวัตถุดิบ, อัตราแลกเปลี่ยน และผลกระทบต่าง ๆ และอัปเดตให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบถึงสถานการณ์ตลอดเวลาเพื่อวางแผนการผลิตและเก็บสต็อกล่วงหน้าไว้ (3) มีการรายงานเปรียบเทียบอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนวัตถุดิบรวม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับขึ้นราคาขายในกรณีที่เห็นว่าจำเป็นและทำได้ (4) หาวัตถุดิบทดแทนและผู้ขายทดแทนสำหรับวัตถุดิบหลักโดยที่คุณภาพต้องคงเดิม เพื่อเป็นทางเลือกในการจัดการโดยเฉพาะช่วงที่ขาดแคลนหรือมีการปรับราคา การดำเนินมาตรการเหล่านี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

## 2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรง

ธุรกิจผลิตเครื่องปรุงรสที่บริษัทดำเนินการอยู่นั้นเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง และนับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้น ดังนั้นความสำเร็จของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีผู้ผลิตรายใหม่ ๆ เข้ามาในธุรกิจนี้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากธุรกิจนี้มีกำแพงที่จะป้องกันไม่ให้ผู้ประกอบการใหม่เข้ามาในธุรกิจค่อนข้างต่ำ การแข่งขันส่วนใหญ่จะเป็นการแข่งขันในเชิงราคาและคุณภาพสินค้า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ หากบริษัทไม่สามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องในปัจจุบันต่าง ๆ เหล่านี้ ก็จะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทมีการเจริญเติบโตและผลการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างต่อเนื่องในระยะเวลาเกินกว่า 20 ปีที่ผ่านมา ย่อมแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความสามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องได้อย่างแน่นอน ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้จึงได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทมีความได้เปรียบในเชิงแข่งขันในด้านที่สำคัญหลายประการด้วยกันคือ (1) มีทีมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่แข็งแกร่ง สามารถพัฒนาสูตรลดต้นทุนเพื่อนำเสนอลูกค้าทดแทนสินค้าเดิม หรือนำเสนอลูกค้าใหม่ หรือพัฒนาสูตรสินค้าใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า (2) หาผู้ขายใหม่ ๆ ของวัตถุดิบเดิมหรือวัตถุดิบใหม่ เพื่อให้เป็นทางเลือกทั้งในแง่ราคาวัตถุดิบที่ต่ำลง หรือในแง่ของนวัตกรรมใหม่ที่จะช่วยลดต้นทุนสินค้าโดยรวมลงได้ (3) มีทีมผู้บริหารที่มีความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจกลุ่มเครื่องปรุงรสที่ยาวนานเกินกว่า 20 ปี ซึ่งช่วยให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## 3. ความเสี่ยงจากการรับจ้างผลิต (OEM)

เนื่องจากสัดส่วนรายได้ของบริษัทกว่าร้อยละ 90 เป็น OEM ในขณะที่ Own Brand หรือสินค้าภายใต้แบรนด์ตนเอง มีสัดส่วนรายได้ไม่ถึงร้อยละ 10 บริษัทมีความเสี่ยงหากลูกค้ามีการยกเลิกคำสั่งซื้อ ซึ่งเกิดจากสถานการณ์หรือปัจจัยนอก ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเศรษฐกิจ หรือ Covid-19 ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของลูกค้า หรือการที่ลูกค้าเปลี่ยนไปจ้างบริษัทอื่นผลิต เพราะลูกค้ามีนโยบายบริหารความเสี่ยงในส่วนของบริษัท โดยต้องการมีซัพพลายเออร์มากกว่าหนึ่งราย ถึงแม้ว่าสินค้ารับจ้างผลิตของบริษัทได้แก่ ผงปรุงรสหรือสินค้าอาหารแปรรูปนั้น ยากที่จะลอกเลียนแบบในส่วนของบริษัทไม่ได้ แต่ทางบริษัทไม่ได้ทำการตลาดให้กับสินค้าของลูกค้าเองโดยตรง จึงมีความเสี่ยงถ้าสินค้าของลูกค้ามียอดขายลดลง

อย่างไรก็ตามทางบริษัทมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดกลยุทธ์ในการเพิ่มสัดส่วน Own Brands จากร้อยละ 8 เป็น ร้อยละ 20 ภายในปี 2568 บริษัทมีการลงทุนในการทำการตลาดสินค้าแบรนด์ของตนเองอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2564 เพื่อสร้างแบรนด์และสินค้าต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับ ทั้งในตลาดประเทศไทยและต่างประเทศเพื่อเพิ่มยอดขายและกำไรให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน

## 4. ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก

สภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกในปี 2565 ได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น สงครามรัสเซียในยูเครน พลังงานขาดแคลนและปรับราคาขึ้นสูงแล้ว อัตราเงินเฟ้อที่ทรงตัวสูงทั้งในสหรัฐฯ และยุโรป จึงมีการปรับอัตราดอกเบี้ยขึ้น ส่งผลให้ค่าเงินของหลาย ๆ ประเทศอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์ของสหรัฐฯ ประธานธนาคารโลกได้ออกมาเตือนว่า การขยายตัวทางเศรษฐกิจของโลกกำลังชะลอตัวอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้สินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศสหรัฐฯและยุโรป ถีบตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วทำให้ผู้บริโภคลดการใช้จ่ายในครัวเรือนลง ทำให้บริษัทซึ่งส่งออกสินค้าไปประเทศเหล่านี้ได้รับผลกระทบต่อยอดขายอย่างมาก นอกจากนี้ผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันทางการเงินได้ออกมาประกาศว่าแนวโน้มเศรษฐกิจโลกปี 2566 มีความไม่แน่นอนสูงและมีโอกาสที่อาจเกิดการถดถอยทางเศรษฐกิจ ขณะนี้มีสัญญาณการค้าระหว่างประเทศที่เริ่มทยอยลดลงจนส่งผลกระทบต่อการส่งออกของประเทศไทย เพื่อเป็นการลดและโอนความเสี่ยงนี้ บริษัทจึงได้ดำเนินการมาตรการต่าง ๆ ดังนี้ (1) ขยายฐานลูกค้าไปยังธุรกิจ HORECA ทั้งในและต่างประเทศ (2) ร่วมออกงานแสดงสินค้าสำคัญต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ เช่น Thaiflex Anuga, SIAL, FI Indonesia, PLMA, Thailand Miniweek etc. เพื่อเพิ่มโอกาสในการหาลูกค้าใหม่ (3) ขยายตลาดไปยังกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน (CLMV) (4) นำเสนอสินค้า Kindee และ GoodEats ให้กับลูกค้าในตลาดใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพสูง เช่น สิงคโปร์ มาเลเซีย, UAE เป็นต้น (5) เพิ่ม Distributor รายใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายในประเทศ

**2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์**  
บริษัทไม่มีความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

**2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ**  
บริษัทไม่ได้ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยพิจารณาความเสี่ยง และโอกาสในการปรับปรุงงานในทุกระดับขององค์กร ความต้องการและความคาดหวังทั้งระยะสั้นและระยะยาวของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม รวมทั้งผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) และนำข้อมูลมาใช้ประกอบการกำหนดกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยคำนึงถึงสมดุลทั้ง ด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อมภายใต้บรรษัทภิบาล

คู่มือบรรษัทภิบาลของบริษัทได้เผยแพร่แนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน นโยบายบรรษัทภิบาล นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายบริหารความเสี่ยง นโยบายปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาคัดเลือกคู่ค้า/ คู่ธุรกิจของบริษัท และจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ รวมถึงนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำนโยบาย ด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล นโยบายด้านภาษี รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และมีการเปิดเผยนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทวางแนวทางพัฒนาความยั่งยืนตามแนวทางขององค์การสหประชาชาติ 17 ประการ (Sustainable Development Goals, SDGs) ประกอบกับแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน (ESG: Environment, Social, and Governance) ที่ครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ โดยถ่ายทอดสู่สายงานระดับปฏิบัติการต่าง ๆ ขององค์กร และบูรณาการแผนการปฏิบัติงานให้มีความเชื่อมโยงกัน เพื่อสร้างสมดุลตลอดห่วงโซ่คุณค่า อันจะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม






โดยมีการกำหนดแนวทางและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท ในปี 2565 ได้แก่

	เป้าหมาย	แนวทางบริหารจัดการ
แนวทางด้านสิ่งแวดล้อม	<b>การจัดการพลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรภายในปี 2565</li> <li>ตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 ภายในปี 2570 เทียบกับปีฐาน 2564</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการตรวจจาก LRQA และได้รับเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรจาก TGO เพื่อใช้เป็นปีฐาน 2564</li> <li>โครงการ Solar Rooftop ได้รับการอนุมัติเพื่อติดตั้งช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2565 พร้อมเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนมกราคมปี 2566 เป็นต้นไป</li> <li>ปรับปรุงและพัฒนาการใช้พลังงานของเครื่องจักร เพื่อลดลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น Boiler, Oven, เป็นต้น</li> </ul>
	<b>การบริหารจัดการน้ำ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดเก็บข้อมูลการใช้น้ำและบริหารน้ำในองค์กร เพื่อเป็นข้อมูลปีฐาน 2566</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ โดยการติดตั้งมิเตอร์น้ำเข้าทุกอาคาร เพื่อให้สามารถควบคุมการใช้น้ำในแต่ละอาคาร</li> <li>บำบัดน้ำให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ติดตามปริมาณและคุณภาพ รายงานอุบัติการณ์ สอบสวนสาเหตุ แก้ไข และลดการปล่อยน้ำ</li> <li>นำน้ำผ่านการบำบัดกลับมาใช้งานภายในโรงงาน</li> </ul>
	<b>การจัดการของเสีย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตนำไปฝังกลบเป็นศูนย์ทุกปี</li> <li>ไม่ให้เกิดปริมาณของเสียต่อต้านผลิตภัณฑ์ที่ต้องกำจัดโดยการเผาทำลาย โดยไม่ได้พลังงานในปี 2565</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>มุ่งลดหรือขจัดปริมาณของเสียจากแหล่งกำเนิด และกำหนดเป็นตัววัดเพื่อการประเมิน ติดตาม วัดผลต่อเนื่อง</li> <li>การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อนำวัสดุขี้เถ้าและของเสียกลับมาใช้ใหม่ให้เป็นผลิตภัณฑ์ ที่มีมูลค่าเพิ่ม</li> <li>บริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรมตามหลัก 3R และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ทั้งของเสียอันตรายและไม่อันตรายภายในบริษัทให้มากที่สุด โดยใช้มาตรการ มาตรฐาน ที่กำหนดจากภาครัฐหรือองค์กรมาตรฐานโลกเป็นบรรทัดฐาน</li> </ul>
แนวทางด้านสังคม	<b>สุขภาพและความปลอดภัย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ตั้งเป้าหมายจำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงานต้องเท่ากับ 0 ทุกปี</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมภาวะผู้นำด้านความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจทุกบริษัท และสร้างความตระหนักเพื่อแสดงออกถึงพฤติกรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร (Safety Leadership and Safety Culture)</li> <li>มุ่งเน้นยกระดับระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> </ul>

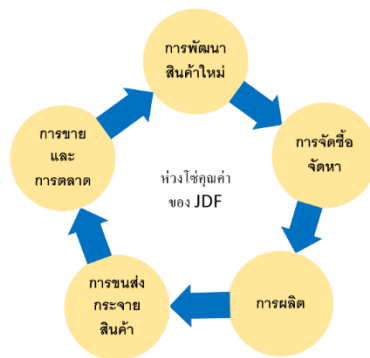
	เป้าหมาย	แนวทางบริหารจัดการ
	<b>การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนและส่งเสริมคู่ธุรกิจในทุกห่วงโซ่มูลค่า ทางธุรกิจและกิจการร่วมทุน ให้ตระหนัก คำนึง และเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>บูรณาการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน การบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง ของบุคคล ให้เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่มูลค่า</li> <li>เสริมสร้างคุณค่า พัฒนาและต่อยอดโครงการการมีส่วนร่วมที่ยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชน ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่มูลค่าทางธุรกิจ</li> </ul>
	<b>การดูแลและพัฒนาพนักงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานได้รับการประเมินสมรรถนะ และการจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคล (IDP) ครบทุกคน</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ โดยพนักงานรับผิดชอบการเรียนรู้และการพัฒนาของตนเอง มีผู้บังคับบัญชาเป็นผู้สนับสนุน</li> <li>พัฒนาผู้นำให้มีทัศนคติ ความรู้และความสามารถ และสามารถพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น เป็นกำลังสำคัญของบริษัท</li> <li>จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม และเกิดความผูกพันต่อองค์กร</li> </ul>
	<b>การพัฒนาและการมีส่วนร่วมกับชุมชน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความพึงพอใจต่อชุมชน โดยการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับชุมชน และตั้งเป้าไม่ให้มีข้อร้องเรียนในปี 2566</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน ชุมชน และผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนเพื่อสร้างสรรค์คุณค่าที่ยั่งยืนสู่สังคม</li> <li>สร้างนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน และแก้ไขปัญหาของสังคม</li> </ul>
แนวทางด้านเศรษฐกิจ	<b>ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>มุ่งเน้นการผลิตสินค้าการเกษตร อบกรอบ/อบแห้ง เพื่อสร้างมูลค่าให้กับเกษตรกรตลอดห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>มุ่งเน้นผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>สินค้าใหม่กลุ่ม Healthy มุ่งเน้นให้ได้รับตราทางเลือกเพื่อสุขภาพ (Healthier Choice Logo)</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>แนวทางเชิงนวัตกรรมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ยกระดับความเป็นอยู่ที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน และสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ</li> <li>มุ่งเน้นที่ผลิตภัณฑ์ที่ให้คุณประโยชน์หรือตอบสนองความต้องการกับลูกค้าโดยตรง</li> </ul>
	<b>การสร้างประสบการณ์ของลูกค้า</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับคะแนนสำรวจความพึงพอใจโดยรวมของลูกค้ามากกว่าร้อยละ 85 ในปี 2565</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างการมีส่วนร่วมกับลูกค้ากลุ่มธุรกิจเพื่อลูกค้ากลุ่มผู้บริโภค (B2B2C)</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมกับลูกค้ากลุ่มผู้บริโภค (B2C)</li> </ul>

	เป้าหมาย	แนวทางการบริหารจัดการ
	<p><b>การสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนสู่ธุรกิจ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ธุรกิจร้อยละ 85 ของมูลค่าการจัดหาแสดงความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจของบริษัทในปี 2566</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คัดเลือกและตรวจประเมินคู่ธุรกิจที่มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน</li> <li>• ประเมินความเสี่ยงและจัดกลุ่มคู่ธุรกิจเพื่อกำหนดกลยุทธ์และวางแผนพัฒนาคู่ธุรกิจให้สอดคล้องกับความเสี่ยง</li> <li>• พัฒนาและยกระดับศักยภาพคู่ธุรกิจสู่ความยั่งยืน</li> <li>• สร้างความตระหนัก ความรู้ความสามารถของพนักงานในการจัดหาและจัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การพัฒนาห่วงโซ่คุณค่าเป็นยุทธศาสตร์สำคัญที่จะส่งผลสำเร็จให้กับธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับกระบวนการของห่วงโซ่คุณค่าทุกขั้นตอน เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

#### 1. ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



##### 1.1 การพัฒนาสินค้าใหม่

บริษัทให้ความสำคัญและใส่ใจต่อความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้สามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าและผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

##### การดำเนินงาน

- สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบรับเทรนด์ผู้บริโภคที่ใส่ใจเรื่องสุขภาพและสุขอนามัยที่ดี โดยผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้แบรนด์สินค้า GOOD EATS ของบริษัทได้รับรองตราทางเลือกเพื่อสุขภาพบนฉลาก
- เลือกใช้วัตถุดิบหลากหลายที่มีคุณภาพดี และปลอดภัยต่อผู้บริโภค เพื่อพัฒนาเป็นสินค้าใหม่ที่สร้างความพึงพอใจต่อลูกค้าทั้งในประเทศและลูกค้าปลายทางที่ต่างประเทศ
- แนวทางในการพัฒนาสินค้าใหม่ ต้องถูกต้องตามกฎหมายอาหารของประเทศลูกค้าปลายทางเป็นหลัก

##### 1.2 การจัดซื้อจัดหา

บริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดซื้อจัดหา โดยที่กระบวนการนี้ต้องมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และมุ่งเน้นให้เกิดผลสัมฤทธิ์เพื่อรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ

##### การดำเนินงาน

- มีการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้าเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้า การบริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านสินค้าและบริการ โดยมีการตรวจสอบผลงานให้เป็นไปตาม

มาตรฐานและกระบวนการจัดการที่เหมาะสม และส่งเสริมให้มีการปรับปรุงคุณภาพอย่างยั่งยืนโดยกำหนดเกณฑ์การประเมินอย่างเป็นระบบ

- มีการวางแผนในการจัดหาวัตถุดิบและทำงานอย่างใกล้ชิดกับคู่ค้า รวมทั้งการจัดเตรียมวัตถุดิบทดแทนในกรณีฉุกเฉินเพื่อความต่อเนื่องของธุรกิจ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอกับคู่ค้าหลักในการจัดหาวัตถุดิบ
- มีกระบวนการจัดซื้อจัดหาที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงปัจจัยทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เช่น การบริหารจัดการพลังงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าส่งถึงมือลูกค้าและผู้บริโภคอย่างปลอดภัยและมีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด

### 1.3 การผลิต

บริษัทให้ความสำคัญและใส่ใจในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอนอย่างพิถีพิถัน และเป็นมืออาชีพเพื่อส่งมอบสินค้าที่ดี มีคุณภาพแก่ผู้บริโภค

#### การดำเนินงาน

- มีการควบคุมคุณภาพของสินค้าให้ถูกต้องตามข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานการจัดการต่าง ๆ ตามหลักสากล ซึ่งครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และผู้บริโภค เช่น มาตรฐาน ISO 9001 ISO 14001 BRC Version 8 GHP HACCP HALAL KOSHER เป็นต้น
- เลือกใช้วัตถุดิบที่ดี มีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภค
- มีการจัดการด้านความปลอดภัยและสุขลักษณะที่ดี ภายในโรงงาน
- ใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า และให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ทั้งด้านทรัพยากรน้ำและพลังงานต่าง ๆ มีการใช้พลังงานทดแทน การติดตั้งระบบ Solar Rooftop เพื่อนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า รวมถึงมีการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

### 1.4 การขนส่งและกระจายสินค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพสินค้า และการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีมีคุณภาพให้แก่ลูกค้า

#### การดำเนินงาน

- ส่งเสริมการขนส่งอย่างปลอดภัยให้แก่พนักงานขับรถ และการบริหารการใช้พลังงานเชื้อเพลิง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

### 1.5 การขายและการตลาด

ธุรกิจอาหารของบริษัทส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าโดยตรงและผู้บริโภคผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ พร้อมปรับกลยุทธ์การขายและการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

#### การดำเนินงาน

- มีการวางแผนกลยุทธ์เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาด และสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมีการปรับแผนกลยุทธ์เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภค ที่มีการเปลี่ยนแปลงจากวิกฤตโควิด-19
- เจาะกลุ่มลูกค้าใหม่ และขยายฐานลูกค้าเดิม เป็นหนึ่งในกลยุทธ์สร้างการเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการสื่อสารที่ชัดเจนและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้บริโภคอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้าและผู้บริโภคผ่านช่องทางติดต่อสื่อสาร เพื่อนำมาพัฒนาและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด

## 2. การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดแนวทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งเน้นส่งเสริมการมีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายผ่านกิจกรรมและช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรับฟังความต้องการความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์ ทิศทาง แผนการดำเนินงาน และแนวทางในการพัฒนาธุรกิจให้เกิดความยั่งยืน รวมถึงป้องกันความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจอีกด้วย



ตารางการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การมีส่วนร่วม และช่องทางการสื่อสาร
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการ</li> <li>ความมั่นคงในอาชีพ และโอกาสก้าวหน้าในสายงาน</li> <li>ความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย</li> <li>การได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะ (Reskill and Upskill) และเพิ่มพูนศักยภาพ</li> <li>ทิศทางการดำเนินงานขององค์กร และแนวทางในการปรับตัว</li> <li>การเคารพสิทธิมนุษยชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่ให้กับ พนักงาน อย่างเป็นธรรมเป็นประจำทุกปี</li> <li>สร้างแรงจูงใจและรักษาพนักงานที่มีความสามารถ</li> <li>เพิ่มหลักสูตรพัฒนาศักยภาพด้านต่าง ๆ ให้กับบุคลากร</li> <li>ดูแลด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในการทำงาน</li> <li>สื่อสารข้อมูลให้พนักงานทราบอย่าง สม่าเสมอผ่านช่องทางการสื่อสารภายในต่าง ๆ ได้แก่ อีเมล ไลน์กรุ๊ป บอร์ดประชาสัมพันธ์</li> <li>การแจ้งข้อมูลข่าวสารเพื่อสร้างการรับรู้ และตระหนักถึงการดูแลสุขภาพในช่วง วิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสังคมออนไลน์/อีเมล</li> <li>ประชุมผู้จัดการประจำเดือน</li> <li>ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร</li> </ul>
ลูกค้า-ผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยในการบริโภคผลิตภัณฑ์ของผู้บริโภค</li> <li>ความชัดเจนของนโยบายในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจประเด็นการมีส่วนร่วมของลูกค้าในฐานะผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>กิจกรรมการเยี่ยมชมโรงงาน</li> <li>การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อลูกค้าโดยตรง</li> <li>สื่อสังคมออนไลน์หรืออีเมล</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การมีส่วนร่วม และช่องทางสื่อสาร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความโปร่งใสในการประกอบธุรกิจ การรับผิดชอบต่อผู้บริโภคของผู้บริโภค</li> <li>• คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า</li> <li>• การให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย</li> <li>• ราคาสินค้าที่เป็นธรรมและเหมาะสม</li> <li>• ความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคและสถานะตลาด</li> <li>• ความรับผิดชอบต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การจัดทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนานวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง</li> <li>• การประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีจรรยาบรรณ</li> <li>• การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>• การจัดโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การสำรวจความพึงพอใจลูกค้ารายปี</li> <li>• ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความยืดหยุ่นและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• ทัศนคติของผู้บริหารและแนวทาง การดำเนินธุรกิจ</li> <li>• แนวทางปฏิบัติสำหรับลูกค้า</li> <li>• กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่สะดวก รวดเร็ว ถูกต้องโปร่งใสเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>• การรักษามาตรฐานด้านคุณภาพ การส่งมอบ บริการและความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของลูกค้า</li> <li>• การร่วมมือกันระหว่างบริษัทและลูกค้าในการบริหารจัดการความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>• การพัฒนาศักยภาพของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดประชุมร่วมกับลูกค้า</li> <li>• การประเมินความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• การริเริ่มโครงการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติต่าง ๆ ร่วมกับลูกค้า</li> <li>• การสนับสนุน แบ่งปันองค์ความรู้ และพัฒนาลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดประชุมประจำปี</li> <li>• สื่อสังคมออนไลน์ อีเมล</li> <li>• ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน</li> <li>• รายงานประจำปี</li> <li>• รายงานการพัฒนาด้านความยั่งยืนบนเว็บไซต์</li> <li>• รายงานการตรวจประเมินลูกค้า</li> </ul>
นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลประกอบการของบริษัท</li> <li>• ข้อมูลด้านธุรกิจของบริษัท</li> <li>• เป้าหมายและวิสัยทัศน์ของบริษัท</li> <li>• ความโปร่งใสในการประกอบธุรกิจ</li> <li>• การดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• การจัดประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส (Analyst Meeting)</li> <li>• การร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลท. รายปี (Opportunity Day)</li> <li>• การเข้าเยี่ยมชมโรงงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประชุมชี้แจงนักลงทุนรายไตรมาส</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานประจำปี</li> <li>• การแจ้งข่าวสารผ่านตลาดหลักทรัพย์</li> <li>• การประชุมผู้ถือหุ้น</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การมีส่วนร่วม และช่องทางสื่อสาร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การให้ข้อมูลด้านธุรกิจอย่างโปร่งใส</li> </ul>		
ชุมชน-สังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การสร้างงานและส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน</li> <li>● การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน</li> <li>● การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของนามัยที่ดีให้กับชุมชน</li> <li>● การส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม และดูแลเรื่องสภาพแวดล้อมในชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● สร้างงาน ส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน และพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน</li> <li>● ทำกิจกรรมร่วมกับชุมชนรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน</li> <li>● มีการลงพื้นที่และประชุมร่วมกับชุมชน เพื่อติดตามความคืบหน้าโครงการที่ร่วมมือกันดำเนินงาน</li> <li>● การจัดโครงการเพื่อสังคมช่วยเหลือชุมชน และสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● รายงานการพัฒนาด้านความยั่งยืนบนเว็บไซต์</li> <li>● สื่อสังคมออนไลน์/อีเมล</li> <li>● ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน</li> <li>● จัดกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายชุมชน</li> </ul>
หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การบริหารและจัดการด้านภาษีอย่างโปร่งใส</li> <li>● การปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม</li> <li>● การโฆษณาและการขายสินค้าเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม</li> <li>● การดูแลสวัสดิภาพและความปลอดภัยด้านแรงงาน</li> <li>● การเคารพสิทธิมนุษยชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับกฎหมาย และนโยบายของหน่วยงานกำกับดูแล</li> <li>● รายงานผลการดำเนินธุรกิจและผลปฏิบัติงานต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามความถี่ที่หน่วยงานกำหนด</li> <li>● เข้ารับการอบรมในหลักสูตรด้านต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานรัฐหรือหน่วยงานอื่นที่รัฐให้การรับรอง</li> <li>● บริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● เปิดรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>● จัดกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายภาครัฐ</li> <li>● สื่อสังคมออนไลน์/อีเมล</li> </ul>
องค์กรพัฒนาเอกชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ และเป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมาย</li> <li>● การเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานให้ได้รับทราบ</li> <li>● ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การสร้างความสัมพันธ์กับองค์กรต่าง ๆ</li> <li>● การสำรวจประเด็นด้านความยั่งยืนประจำปี</li> <li>● บริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● สื่อสังคมออนไลน์/อีเมล</li> <li>● รายงานประจำปี</li> <li>● รายงานการพัฒนาด้านความยั่งยืนบนเว็บไซต์</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

สิ่งแวดล้อมที่ดีจะนำไปสู่ความเป็นอยู่ที่ดีของคนในสังคม และส่งผลต่อเศรษฐกิจโดยรวม บริษัทตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า จึงให้ความสำคัญและมีการบริหารจัดการ เพื่อพัฒนาความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ในปี 2565

บริษัทตระหนักว่าการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างยิ่ง จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานสากล โดยที่บริษัทมีการบริหารจัดการกระบวนการตามห่วงโซ่คุณค่าเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีการจัดการ กำกับ ดูแล ติดตาม ปรับปรุง และพัฒนาในกระบวนการและทุกชั้นอย่างมีคุณภาพและมาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- ตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงาน การปล่อยมลพิษ ลดการใช้น้ำ ควบคุมน้ำทิ้ง และของเสีย โดยกำหนดกรอบนโยบายและ แนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนการสร้างตระหนักและมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินการควบคุมให้การผลิตสินค้ามีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ภายใต้แนวคิดการใส่ใจและรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นดูแลและพัฒนากระบวนการผลิต และเลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดสมดุลทางสิ่งแวดล้อม และสังคมในวิถียั่งยืน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

#### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศโลกอันเกิดจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุให้เกิดภาวะโลกร้อน บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นในการร่วมแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยตั้งนโยบายการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) เพื่อประโยชน์ร่วมกันของพนักงานทุกระดับในองค์กรรวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้มากที่สุด โดยการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในส่วนของบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งเสริมและรณรงค์การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงการลดปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิต และพิจารณาควบคุมผลกระทบตลอดช่วงระยะวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในการทำธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความรู้เพื่อสร้างจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อพนักงาน สังคมรอบข้างโรงงาน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและได้มีการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยการแบ่งประเภทของเสียเพื่อสามารถจัดการและกำจัดอย่างเหมาะสม ไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงกำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีผลบังคับใช้อย่างเคร่งครัด

#### การบริหารจัดการพลังงาน

พลังงานไฟฟ้าถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานไฟฟ้า เช่น การกำหนดมาตรการประหยัดพลังงาน ได้แก่ การกำหนดระยะเวลาการปิด-เปิดไฟ ปิดคอมพิวเตอร์ของพนักงานในช่วงพักกลางวัน และใช้เครื่องปรับอากาศ รุ่นประหยัดพลังงาน นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นหาเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อลดการใช้พลังงานภายในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนต่อไป

บริษัทมุ่งมั่นที่จะลดการใช้กระแสไฟฟ้าที่ซื้อจากการไฟฟ้าที่เป็นพลังงานในการขับเคลื่อนเครื่องจักรในกระบวนการผลิต เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าซึ่งใช้แหล่งเชื้อเพลิงฟอสซิล ทั้งนี้พลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานสะอาดที่ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ การใช้พลังงานแสงอาทิตย์จึงเป็นการช่วยลดภาวะโลกร้อนด้วยอีกทางหนึ่ง โดยบริษัทได้ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาของโรงงาน และมีแผนเริ่มใช้ในกระบวนการผลิตและพื้นที่ส่วนกลางตั้งแต่เดือนมกราคมปี 2566 เป็นต้นไป

### การบริหารจัดการใช้น้ำ

ทรัพยากรน้ำถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากการผลิตภัณฑ์ของบริษัทต้องใช้น้ำเพื่อดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้มีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงมีแนวทางในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า อีกทั้งยังใช้น้ำโดยไม่ให้เกิดกระทบกับการใช้น้ำของชุมชน จึงมีเป้าหมายที่จะใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทมีการติดตั้งมิเตอร์น้ำเข้าอาคารผลิตทุกอาคารเพื่อควบคุมการใช้น้ำในการผลิต โดยตั้งเป้าหมายให้ลดการใช้น้ำลงทุกปี และน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต จะถูกนำไปจัดการบำบัดและตรวจสอบคุณภาพต่อไป บริษัทมีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน เพื่อใช้บำบัดน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต โดยเป็นระบบบำบัดแบบตกตะกอน (Activated sludge) อีกทั้งมีการตรวจวัดคุณภาพน้ำหลังจากทำการบำบัดจากระบบอีกครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่โรงงานปล่อยออกสู่สาธารณะนั้นมีคุณภาพผ่านตามมาตรฐานที่กำหนด โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบภายนอกตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ทุก 3 เดือน ตรวจสอบอัตราชีววัดต่าง ๆ ประกอบไปด้วย ความเป็นกรดและด่าง (pH) บีโอดี (BOD) ซีโอดี (COD) สารแขวนลอย (SS) ไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H<sub>2</sub>S) และน้ำมันและไขมัน (Oil & Grease)

### การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทมุ่งเน้นที่จะลดการก่อให้เกิดขยะ ของเสีย และมลพิษจากกระบวนการผลิตต่อสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยมีการตรวจประเมินคุณภาพและคัดแยกขยะและของเสียในโรงงานทั้งหมด ได้แก่ ขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ขยะและของเสียอุตสาหกรรม ขยะและของเสียอันตราย เพื่อนำไปกำจัดอย่างเหมาะสมผ่านศูนย์บริการกำจัดของเสียอุตสาหกรรมที่ได้รับใบอนุญาตถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าการกำจัดขยะและของเสียของบริษัทจะไม่ก่อมลพิษหรือส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโรงงาน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการจัดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการนำผลพลอยได้หรือของเหลือจากการผลิต กลับมาใช้ประโยชน์ให้ได้มากที่สุด รวมทั้งมีการบำบัดของเสียจากกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และมีการประเมินระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง

บริษัทมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติงานสำนักงาน และรอบสถานประกอบการ อย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี โดยในปี 2565 พบว่า ผลการดำเนินการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัททำการประเมินและรายงานผลการจัดการก๊าซเรือนกระจกตามแนวทางการประเมิน Carbon Footprint ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) โดยจัดการดำเนินการให้มีการทวนสอบความถูกต้องของข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้บริการจาก บริษัท แอลอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด ในการขอขึ้นทะเบียนและได้รับเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรจากหน่วยงาน อบก. เรียบร้อยแล้วในปี 2565

บริษัทตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 ภายในปี 2570 เทียบกับปีฐาน 2564 โดยมีแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า โดยการปรับปรุงการใช้พลังงานของเครื่องจักรอย่างเหมาะสม รวมถึงแผนการผลิตโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ ในโครงการ Solar Rooftop เพื่อลดผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

### **3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม**

สังคมที่เข้มแข็งจะเป็นแรงผลักดันให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาด้านสังคมอย่างรอบด้าน โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า ชุมชน และพนักงาน โดยมีการพัฒนาความยั่งยืนด้านสังคมในด้านต่าง ๆ อาทิ ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การพัฒนาชุมชน ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ขึ้นเพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติอย่างถูกต้องและเป็นธรรม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งกับบริษัทในทุกด้าน บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

#### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาค โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่เป็นสากล รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใด ๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และการให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า เป็นต้น

#### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่ชัดเจน ได้สื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และบริษัทยังจัดให้มีโครงการหรือแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้ในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทได้อย่างสะดวกและเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้อุปการะในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด ๆ หรือความไม่ชอบธรรม ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใด ๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท

#### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลด้วยความยุติธรรมและยึดมั่นตามจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่เลือกปฏิบัติ มีความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ให้เกียรติกัน และคำนึงถึงศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์ (Human Dignity) ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญและเจตนารมณ์ของหลักการสิทธิมนุษยชน บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีมืด เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อำนาจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) การต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labour) และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2563) และยังได้รับการรับรอง COSTCO Code of Conduct ทุกปี และบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัทเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้า ดังนี้

- คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและประสิทธิภาพในการผลิต โดยมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัยและได้มาตรฐานสากล รวมถึงพัฒนาระบบการบริการเพื่อให้ลูกค้าได้บริโภคสินค้าและได้รับการที่มีคุณภาพและได้รับความพึงพอใจสูงสุด
- ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ โดยมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบ สร้างสรรค์ และพัฒนาสินค้าและบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของสินค้าและบริการของบริษัท
- มุ่งมั่นในการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรมใหม่และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพหลากหลายให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคและการใช้ชีวิตอย่างมีสุขภาพดี นอกจากนี้ ยังมุ่งมั่นในการสร้างการรับรู้ข้อมูลโภชนาการ ด้วยการแสดงข้อมูลบนบรรจุภัณฑ์
- จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางขายออนไลน์ต่างๆ เช่น LINE, Facebook เป็นต้น เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม
- ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น เงินช่วยเหลือพนักงานสำหรับพิธีสมรส ค่าพินัยกรรมกิจการตามารดา คู่สมรสและบุตรที่เสียชีวิตของพนักงาน เป็นต้น
- ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการทำงาน
- เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติงานอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทรวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทดำเนินการและควบคุมให้การผลิตสินค้าและการให้บริการของบริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทมีการบริหารจัดการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทางธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการจัดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งมีการบำบัดของเสียจากกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และมีการประเมินระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง

### การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม บริษัทจึงมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชนอันเป็นที่ที่บริษัทตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อม ๆ กับการเติบโตของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม โดยมีระบบการผลิตและการดำเนินงานที่ใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมป้องกันมิให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้ดำเนินการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะสนับสนุนให้มีนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะนวัตกรรมด้านกระบวนการทำงานทั้งในระดับภายในองค์กรและระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร โดยเน้นนวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น สร้างผลิตผลและมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคม ทั้งนี้บริษัทถือเป็นนโยบายว่าการเผยแพร่วัตกรรมเป็นหนึ่งในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจะมีการสื่อสารและเผยแพร่นวัตกรรมให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงทางอ้อม รับทราบผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น LINE , Facebook, JDF Website เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารด้านนวัตกรรมเหล่านี้จะสื่อสารไปถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง

#### **3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม**

ความสำเร็จทางธุรกิจไม่ใช่เพียงเป้าหมายเดียวขององค์กร แต่บริษัทยังมุ่งมั่นใส่ใจสังคม ทั้งในด้าน พนักงาน ลูกค้า และชุมชนสังคม ในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมอย่างยั่งยืน

#### ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทผลิตและพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยความรับผิดชอบต่อชื่อเสียง มีจริยธรรม พร้อมตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทั้งในด้านความสะดวกสบาย และความใส่ใจต่อสุขภาพความปลอดภัย โดยผลิตภัณฑ์ใหม่ทุกตัวได้รับการพัฒนาและผ่านการวิจัยทางการตลาดให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคประกอบด้วย

(1) ผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทที่มีรสชาติอร่อยและดีต่อสุขภาพ นอกจากนี้ยังมีความสะดวกสบายในการปรุงรับประทาน ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปภายใต้แบรนด์สินค้า GOOD EATS มี 2 รสชาติ ได้แก่ ซุปเห็ดทรัฟเฟิลกึ่งสำเร็จรูปบรรจุในกล่อง (Truffle Instant Soup Box Set) และ ซุปล็อบสเตอร์กึ่งสำเร็จรูปบรรจุในกล่อง (Instant Lobster Bisque Box Set) และ ผลิตภัณฑ์เครื่องแกงกึ่งสำเร็จรูปภายใต้แบรนด์สินค้า KINDEE มี 3 รสชาติใหม่ ได้แก่ เครื่องพะโล้กึ่งสำเร็จรูปชนิดผง (Five Spice Powder) เครื่องแกงส้มกึ่งสำเร็จรูปชนิดผง (Thai Sour Soup) และ ซุปก๋วยเตี๋ยวเรือชนิดผง (Boat Noodle Soup Powder)





ผลิตภัณฑ์เครื่องแกงกึ่งสำเร็จรูปภายใต้แบรนด์สินค้า KINDEE



ผลิตภัณฑ์ซุปลำเร็จรูปภายใต้แบรนด์สินค้า GOOD EATS

(2) มุ่งเน้นการเพิ่มช่องทางใหม่ ๆ ในการขายและการเข้าถึงลูกค้า ได้แก่ ช่องทางขายออนไลน์ต่างๆ เช่น LINE Shoppe Facebook เป็นต้น

(3) การวิจัยและพัฒนาเพื่อสุขภาพและโภชนาการที่ดี

การพัฒนาสินค้าของบริษัทคำนึงถึงประโยชน์ทางโภชนาการที่ดี เป็นกลุ่มอาหารทางเลือกเพื่อสุขภาพ ซึ่งจะสามารถคุมปริมาณสารอาหารได้เพื่อเป็นทางเลือกด้านสุขภาพให้กับผู้บริโภค เช่น ไม่มีส่วนผสมของผงชูรส และไม่ใช้วัตถุกันเสียใดๆ และเพื่อให้ได้การรับรองเครื่องหมายอาหาร トラทางเลือกเพื่อสุขภาพ (Healthier Choice Logo) จากสถาบันโภชนาการมหาวิทยาลัยมหิดล ได้แก่ กลุ่มสินค้าซุปลำสำเร็จรูปต่าง ๆ

(4) มาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัย

บริษัทมุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ตั้งแต่กระบวนการผลิตไปจนถึงการส่งมอบสินค้าที่ดีให้แก่ลูกค้า โดยได้รับการรับรองมาตรฐานในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ผ่านการรับรอง มาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยอาหาร BRC (British Retail Consortium) Issue 8 ของสมาคม ผู้ประกอบธุรกิจค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักรสำหรับ ผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องปรุงรส (Seasoning) ขนมขบเคี้ยวมะพร้าวอบกรอบ (Coconut Snack) ผักและเนื้อสัตว์อบแห้ง (Dehydrated Vegetable and Meat) และกลุ่มสินค้าน้ำมัน (Oil&Paste) จากบริษัท BSI (Thailand) รวมถึงเรื่องของการจัดการงานบริการ การปกป้องอาหาร (Food Defense) การป้องกันอาหารปลอม (Food Fraud)
- ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต ตามมาตรฐานอาหารฮาลาล (HALAL) จากสำนักงาน คณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย และ มาตรฐานอาหารยิว (Kosher Dietary Law) ผ่านบริษัท ไทยคาซรุชเชอร์วิเชส จำกัด
- ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001: 2015 และระบบ การจัดการบริหารความเสี่ยงและมาตรฐานด้านความปลอดภัยอาหาร GHP & HACCP Codex 2020 จากบริษัท BSI (Thailand)
- ผ่านการรับรองระบบมาตรฐานการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สำหรับอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry System) ระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 จากบริษัท BSI (Thailand) สำหรับกระบวนการผลิตอาหารทุกกลุ่มสินค้า

- ผ่านการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001: 2018 จาก บริษัท BSI (Thailand) สำหรับกระบวนการผลิตอาหารทุกกลุ่มสินค้า

#### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทใส่ใจชีวิตความเป็นอยู่พนักงานและส่งเสริมความห่วงใย ไปยังบุตรทุกคนของพนักงาน ผ่านการสนับสนุนการศึกษาภายใต้ โครงการ “ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน” ที่บริษัทให้การสนับสนุนตั้งแต่ปี 2547 จนถึงปัจจุบันรวมระยะเวลามากกว่า 10 ปี โดยมอบทุนให้แก่บุตรของพนักงานทุกคนตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาลถึงระดับชั้นมหาวิทยาลัย ซึ่งในปี 2565 นี้ได้มอบทุนจำนวน 201 ทุน หรือมากกว่า 1 ล้านบาท เพื่อเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาให้แก่พนักงานจำนวน 201 ครอบครัว

ส่งเสริมการศึกษาด้วยโครงการ “Learning & Adaptability” บริษัทสนับสนุนโครงการด้านการศึกษาคือ ดำเนินการร่วมกับสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยการยกระดับสหกิจศึกษาเป็นการบูรณาการเรียนรู้อยู่กับการทำงานเข้าด้วยกัน มีการประยุกต์ใช้ทฤษฎีในการทำงาน เน้นเรียนรู้จริง และลงมือปฏิบัติ เมื่อนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการจบการฝึกงานแล้ว จะมีการประเมินผล ติดตาม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งโครงการนี้จะเกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย 3 กลุ่มดังนี้

- องค์กร: ทำงานร่วมกับสถาบันการศึกษา จึงได้องค์ความรู้ คำแนะนำและคำปรึกษา ในเชิงหลักการและเทคนิค บุคลากรในองค์กรได้พัฒนาศักยภาพ ความรู้ความเชี่ยวชาญ ในการทำโครงการร่วมกัน เช่น การเพิ่มผลผลิต การประหยัดค่าใช้จ่าย

- นักศึกษา: ได้ประสบการณ์โดยตรงจากการปฏิบัติ เพิ่มทักษะในการประกอบอาชีพ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้น้องๆ มีโปรไฟล์ที่ดี และสามารถนำทักษะเหล่านี้ไปพัฒนาต่อยอดในการทำงานในอนาคตได้

- สถาบันการศึกษา: ได้รับความร่วมมือ ในด้านการศึกษาพร้อมกับองค์กร ทำให้นักศึกษามีอัตราการได้งานสูงขึ้น พร้อมทั้งเป็นการร่วมพัฒนาหลักสูตรและส่งเสริมให้อาจารย์ได้มีความรู้ ความสามารถเพิ่มพูนไปด้วย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับนักศึกษาเข้าร่วมโครงการจำนวน 7 คน จากวิทยาลัยเทคนิคสมุทรสาคร วิทยาลัยเทคโนโลยีหมู่บ้านครู มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ และวิทยาลัยการอาชีพปากท่อ โดยเข้าร่วมทำงานในหน่วยงานต่าง ๆ ได้แก่ ฝ่ายผลิต ฝ่ายวิศวกรรมฯ และฝ่ายทรัพยากรบุคคล

- การฝึกอบรมพนักงาน บริษัทให้ความสำคัญกับโปรแกรมการพัฒนาศักยภาพ รูปแบบต่าง ๆ ที่ได้รับการออกแบบ เพื่อส่งเสริม และต่อยอดให้บุคลากรในแต่ละระดับได้เติบโตในองค์กร ในปีงบประมาณ 2565 จึงจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงาน หลากหลายหลักสูตรในปีที่ผ่านมา

- จัดอบรมด้านความปลอดภัยต่าง ๆ เช่น การอบรมเรื่องการดับเพลิง การจัดฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ โดยหน่วยงานรัฐหรือเอกชนที่ได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ใช้บริการของสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กรุงเทพมหานคร

- ระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยภายในโรงงานถือเป็นหัวใจสำคัญ บริษัทจึงดำเนินการตามแนวทางที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และกฎหมาย โดยจัดตั้งฝ่ายความปลอดภัย (OH&S) ที่มีโครงสร้างชัดเจน มีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.) ที่ช่วยดำเนินงานและผลักดันระบบงานด้านความปลอดภัยอย่างเข้มแข็งจริงจัง อีกทั้ง บริษัทยังได้รับการรับรองระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 ในปี 2565 นี้

- ในส่วนของโรงงาน ในปี 2565 มีเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานจำนวน 1 ครั้ง จึงกำหนดมาตรการป้องกันอุบัติเหตุ ดังกล่าว เช่น การทบทวนและกำหนดมาตรการขั้นตอนการทำงานให้ปลอดภัยยิ่งขึ้น โดยมีการประเมินความเสี่ยงและทบทวนมาตรการเดิมที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง

- จัดให้มีการตรวจสุขภาพให้กับพนักงานทุกคน และมีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงในที่ทำงานให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานในพื้นที่เสี่ยงทุกปี

- ยังจัดมาตรการด้านความปลอดภัยในการเข้าสถานที่ทำงาน เช่น มีจุดตรวจคัดกรองเชื้อไวรัสโควิด การทำความสะอาดฆ่าเชื้อ การติดตั้งเจลแอลกอฮอล์ในพื้นที่ต่าง ๆ การตรวจวัดอุณหภูมิ รวมถึง อุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ ที่จำเป็น ในการเข้าพื้นที่ทำงาน รวมถึงจัดการพื้นที่ในการรับประทานอาหารตามความเหมาะสม เช่น ปรับที่นั่งทานอาหารตามหลักการ Social Distancing

- มอบสวัสดิการเสริมให้พนักงาน เช่น อำนาจความสะดวกให้กับพนักงานในตรวจหาเชื้อโรคโควิด-19 การฉีดวัคซีน และการจัดเตรียมแอลกอฮอล์เพื่อบริการพนักงานในทุกพื้นที่ของโรงงาน

- จัดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ร้องทุกข์ผ่านการสื่อสารต่าง ๆ เช่น ตู้ร้องทุกข์ ไลน์ออฟฟิเชียล อีเมล

**การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม**

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน พร้อมเข้าไปมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิต และส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้บริษัทได้รับรางวัล CSR-DIW II Award ของกรมโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อสังคม โดยการประเมินสถานะขององค์กรตาม 7 หัวข้อหลัก ได้แก่ การกำกับดูแลองค์กร สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน สิ่งแวดล้อม การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม ประเด็นด้านผู้บริโภค และการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน จากผลการประเมิน บริษัทได้คะแนนรวม 84.81%



บริษัทได้รับรางวัล “CSR-DIW II AWARD 2022” จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565

## กิจกรรมที่โดดเด่น ในปี 2565 ได้แก่

กิจกรรม CSR ที่ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วม "แห่เทียนพรรษาและทอดผ้าป่าสามัคคี" ที่วัดบางน้ำวน



กิจกรรม CSR ที่ผู้บริหารและพนักงานร่วมกับทางอบต.และกรมทางหลวง เข้าออกคลองและปรับภูมิทัศน์ ตั้งแต่หน้าบริเวณโรงงานไปถึงชุมชนโดยรอบ รวมระยะทาง 800 เมตร นอกจากนี้ยังสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมถนนเข้าโรงงานอีกด้วย



กิจกรรม CSR ที่ผู้บริหารและพนักงานสนับสนุนงบประมาณในการปรับปรุงสนามกีฬา ทาสีสันสนามฟุตบอล มอบอุปกรณ์กีฬา พร้อมให้ความรู้เรื่องโภชนาการและเลี้ยงอาหารกลางวันแก่นักเรียนโรงเรียนวัดไต่บ้านบ่อ



#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

##### ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2565

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	576.92	98.50	573.18	98.90	(3.74)	(0.65)
รายได้อื่น	8.78	1.50	6.35	1.10	(2.43)	(27.68)
<b>รวมรายได้</b>	<b>585.70</b>	<b>100.00</b>	<b>579.53</b>	<b>100.00</b>	<b>(6.17)</b>	<b>(1.05)</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนการขายสินค้า	406.81	69.46	419.55	72.39	12.74	3.13
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	36.51	6.23	56.44	9.74	19.93	54.59
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	77.49	13.23	79.93	13.79	2.44	3.15
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>520.81</b>	<b>88.92</b>	<b>555.92</b>	<b>95.92</b>	<b>35.11</b>	<b>6.74</b>
ต้นทุนทางการเงิน	13.56	2.32	11.04	1.90	(2.52)	(18.58)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>51.33</b>	<b>8.76</b>	<b>12.57</b>	<b>2.17</b>	<b>(38.76)</b>	<b>(75.51)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5.94	1.01	0.69	0.12	(5.25)	(88.38)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>45.39</b>	<b>7.75</b>	<b>11.88</b>	<b>2.05</b>	<b>(33.51)</b>	<b>(73.83)</b>

##### ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสและอาหารอบแห้ง โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถจำแนกตามลักษณะการจำหน่ายของบริษัทเป็น 2 ประเภทหลัก ดังนี้

- 1) สินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและสินค้ารับจ้างผลิต ประกอบด้วย เครื่องปรุงรสอาหารและขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบ จำหน่ายแก่ลูกค้าในกลุ่มธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมอาหาร อาทิเช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป และขนมขบเคี้ยว และกลุ่มธุรกิจร้านอาหาร
- 2) สินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ซึ่งจำหน่ายแก่ลูกค้าทั่วไปผ่านทางผู้ค้าส่ง ผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่ และช่องทางออนไลน์

โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีรายได้รวม เท่ากับ 585.70 ล้านบาท และ 579.53 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2564 และปี 2565 รายได้รวมของบริษัทลดลงจากการขายสินค้าต่างประเทศ ซึ่งสาเหตุเกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดในประเทศจีนยังคงรุนแรง มีการ lockdown ทำให้ยอดขายหยุดชะงัก และลูกค้าบางรายตัดสินใจ discontinue products ทุกตัว

ในปี 2565 กำไรขั้นต้นลดลงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขาย เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาโรงงานและเครื่องจักรใหม่ การเพิ่มขึ้นของบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโต และราคาวัตถุดิบหลักที่สูงขึ้นมาก (ผงชูรส, Maltodextrin, พริกขี้หนู, Glycine) ประกอบกับการรับรู้ต้นทุนกำลังการผลิตที่ว่างเปล่าหรือ Fixed Cost of Idle Capacity ซึ่งเป็นต้นทุนที่กิจการไม่สามารถใช้ทรัพยากรในการผลิตให้เต็มตามที่ควรจะเป็นโรงงานยังดำเนินการผลิตไม่เต็มกำลังการผลิตตามมาตรฐานที่กำหนด

สำหรับกำไรสุทธิ สำหรับปี 2564 ถึงปี 2565 มีจำนวน 45.39 ล้านบาท และ 11.88 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการลดลงของกำไรสุทธิเกิดขึ้นจากการลดลงของกำไรขั้นต้นและการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าเสื่อมราคาและค่าด้อยค่าสินทรัพย์

## รายได้จากการขาย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามประเภทผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่ปี 2563 ถึง ปี 2565 มีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์						
ประเภทผลิตภัณฑ์	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. สินค้าตามรับจ้างผลิต (OEM) และอื่น ๆ	539.46	91.10	537.99	91.85	524.81	90.55
2. สินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท (OEM Brand) <sup>/1</sup>	42.75	7.22	38.93	6.65	48.37	8.35
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>582.21</b>	<b>98.32</b>	<b>576.92</b>	<b>98.50</b>	<b>573.18</b>	<b>98.90</b>
รายได้อื่น <sup>/2</sup>	9.97	1.68	8.78	1.50	6.35	1.10
<b>รายได้รวม</b>	<b>592.18</b>	<b>100.00</b>	<b>585.70</b>	<b>100.00</b>	<b>579.53</b>	<b>100.00</b>

ที่มา: ฝ่ายบริหารของบริษัทและงบการเงินประจำปี 2563 ถึงปี 2565

### หมายเหตุ:

- /1 สินค้าภายใต้ตราสินค้าบริษัท ได้แก่ สินค้าตรา "OK" เครื่องปรุงรสอาหาร และ สินค้าตรา "Little Monkey" และตรา "Crispconut" มะพร้าวอบกรอบ สินค้าตรา "กินดี" หรือ "Kindee" เครื่องปรุงรสอาหาร สินค้าตรา "GOOD EATS" ผลิตภัณฑ์ซูปรักังสำเร็จรูป "Inuliv" อาหารเสริมทำจากเส้นใยอาหาร (ปัจจุบันไม่มีการผลิตเพื่อจำหน่ายแล้ว)
- /2 รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ดอกเบี้ย และกำไรจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ยอดจำหน่ายของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ (ล้านกิโลกรัม/ปี)			
กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เครื่องปรุงรสอาหาร	3.33	3.05	3.25
ซอสปรุงรส / แยม	0.49	0.68	0.59
ขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบ	0.33	0.36	0.25
<b>ยอดจำหน่ายรวม</b>	<b>4.15</b>	<b>4.08</b>	<b>4.09</b>

ที่มา: ข้อมูลยอดขายของบริษัทจากฝ่ายบริหารของบริษัท

ในปี 2563 ถึงปี 2565 รายได้จากสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและสินค้ารับจ้างผลิต มีมูลค่าเท่ากับ 539.46 ล้านบาท 537.99 ล้านบาท และ 524.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.10 ร้อยละ 91.85 และร้อยละ 90.55 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยรายได้หลักจากสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและสินค้ารับจ้างผลิตสาเหตุหลักมาจากผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสอาหารซึ่งมีสัดส่วนรายได้กว่าร้อยละ 70 ถึงร้อยละ 73 ของรายได้รวม

สำหรับปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและสินค้ารับจ้างผลิต มีมูลค่าเท่ากับ 539.46 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 70.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 11.61 ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปรุงรสอาหารจำนวน 29.85 ล้านบาท เนื่องจากคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้าในธุรกิจขนมขบเคี้ยวและธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารและร้านอาหาร แต่อย่างไรก็ตาม รายได้จากการรับจ้างผลิตขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบของบริษัทลดลงจำนวน 13.28 ล้านบาท

สำหรับปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและสินค้ารับจ้างผลิตจำนวน 537.99 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจำนวน 1.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงอัตราร้อยละ 0.27 โดยรายได้จากเครื่องปรุงรสอาหารลดลงจำนวน 43.27 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการลดลงของยอดคำสั่งซื้อของลูกค้าในธุรกิจอาหารและลูกค้าใน



อุตสาหกรรม ขนมขบเคี้ยวที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการการจำกัดการแพร่กระจายของเชื้อไวรัสโควิด 19 ซึ่งทำให้มีการปิดพื้นที่ห้างสรรพสินค้าทำให้สามารถจำหน่ายได้ลดลง อีกทั้งมีการลดลงของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของลูกค้านำของบริษัทเพื่อเป็นของฝากหรือนำไปจำหน่าย สำหรับรายได้จากขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบลดลง จำนวน 27.57 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากคำสั่งซื้อของลูกค้าของบริษัทในทวีปอเมริกาเหนือและทวีปยุโรปที่ชะลอลงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 นอกจากนี้ สถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว ทำให้เกิดการหมุนเวียนของสายเรือขนส่งที่ล่าช้าและเกิดวิกฤติขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ (Container Shortage) ซึ่งทำให้บริษัทได้รับผลกระทบต่อความสามารถในการขนส่งสินค้าไปยังต่างประเทศ

สำหรับงวดปี 2565 รายได้จากสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและสินค้ารับจ้างผลิตจำนวน 524.81 ล้านบาท ลดลงจำนวน 13.18 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.45 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักจากรายได้จากการจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ปรุงรสอาหารได้รับผลกระทบทางลบจากการแพร่กระจายของเชื้อไวรัสโควิด 19 โดยเฉพาะสถานการณ์การแพร่ระบาดในประเทศจีนที่ยังคงรุนแรงทำให้มีการ Lockdown ประเทศ ทำให้ยอดขายลดลงจำนวนมาก

สำหรับสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทในปี 2563 ถึงปี 2565 มีมูลค่าเท่ากับ 42.75 ล้านบาท 38.93 ล้านบาท และ 48.43 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 6 ถึง 8 ของรายได้รวม โดยรายได้หลักจากสินค้าประเภทดังกล่าวมาจากผงเขย่าปรุงรสและไส้เบเกอรี่ (ฟิลลิง) ตรา 'โอเค' หรือ 'OK' ซึ่งในปี 2564 สินค้าตราโอเคมียอดขายเพิ่มขึ้นอย่าง 0.95 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563 จากการซื้อจากลูกค้ารายย่อย เพื่อนำไปใช้สำหรับขายในร้านอาหารขนาดเล็กทั่วไปซึ่งได้รับผลกระทบจากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19 น้อยกว่าร้านอาหารภายในห้างสรรพสินค้า แต่สำหรับปี 2565 สินค้าตราโอเคมียอดขายเพิ่มขึ้น 4.13 ล้านบาท สาเหตุของการเพิ่มขึ้นเนื่องจากการจัดการทำการตลาด เพิ่มโปรโมชั่นเพื่อกระตุ้นยอดขาย สำหรับขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบตรา 'Crispconut' มีรายได้ในปี 2563 ถึงปี 2564 และปี 2565 มีมูลค่าเท่ากับ 7.72 ล้านบาท 11.85 ล้านบาท และ 11.55 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ รายละเอียดโครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามประเภทลูกค้าตั้งแต่ปี 2563 ถึง ปี 2565 มีดังนี้

โครงสร้างรายได้ตามประเภทลูกค้า	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มลูกค้าในประเทศ	525.48	90.26	539.77	93.56	543.29	94.79
2. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	56.73	9.74	37.15	6.44	29.89	5.21
รวมรายได้จากการขาย	582.21	100.00	576.92	100.00	573.18	100.00

ทั้งนี้ หากพิจารณารายได้ของบริษัทแบ่งตามประเภทลูกค้า บริษัทมีรายได้จากการขายส่วนใหญ่จากลูกค้าในประเทศ ทั้งจากกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมอาหาร ผู้ประกอบการธุรกิจบริการอาหาร และลูกค้าทั่วไป โดยในปี 2563 ถึงปี 2565 รายได้จากกลุ่มลูกค้าในประเทศมีมูลค่าเท่ากับ 525.48 ล้านบาท 539.77 ล้านบาท และ 543.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.26 ร้อยละ 93.56 และร้อยละ 94.79 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ

สำหรับรายได้จากลูกค้าต่างประเทศของบริษัทมาจากลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารเท่านั้น โดยในปี 2563 บริษัทมีรายได้ดังกล่าวจำนวน 56.73 ล้านบาท ลดลง 99.30 ล้านบาทจากปี 2562 สาเหตุหลักจากการลดลงของยอดการจ้างผลิตและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกลุ่มบริษัทของลูกค้ารายหนึ่งซึ่งเดิมเป็นการสั่งซื้อจากบริษัทต่างประเทศโดยตรง เป็นการสั่งซื้อจากบริษัทในเครือในประเทศไทยแทนผงปรุงรสในต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายลูกค้าต่างประเทศ จำนวน 37.15 ล้านบาท ลดลง 22.58 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 39.80 จากยอดสั่งซื้อที่ลดลงจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัสโควิด 19



สำหรับปี 2565 บริษัทมีรายได้จากการขายลูกค้าต่างประเทศ จำนวน 29.89 ล้านบาท ลดลงจน 7.26 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 19.54 จากยอดสั่งซื้อที่ลดลงจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัสโควิด 19 โดยเฉพาะสถานการณ์การแพร่ระบาดในประเทศจีนที่ยังคงรุนแรง มีการ lockdown ประเทศ

### ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนจากการขาย ประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต ต้นทุนบรรจุภัณฑ์ ค่าใช้จ่ายพนักงานทั้งค่าแรงและค่าล่วงเวลาของฝ่ายผลิต ค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงาน ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเสื่อมคุณภาพ และค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยต้นทุนจากการขายหลักคือ ต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายพนักงาน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 55 ถึงร้อยละ 64 และร้อยละ 21 ถึงร้อยละ 27 ของต้นทุนขายทั้งหมด ตามลำดับ

รายการ	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	582.21	100.00	576.92	100.00	573.18	100.00
ต้นทุนขาย	383.54 <sup>1</sup>	65.88	406.81	70.51	419.55	73.20
กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น	198.67	34.12	170.11	29.49	153.63	26.80

**หมายเหตุ:** ตั้งแต่เดือนมีนาคม ปี 2563 บริษัทได้มีการทยอยย้ายสายการผลิตมาเริ่มผลิตที่โรงงานแห่งใหม่ ซึ่งการผลิตที่เกิดขึ้นไม่สามารถใช้ทรัพยากรในการผลิตได้อย่างเต็มที่ตามที่ควรจะเป็นซึ่งทำให้เกิดต้นทุนกำลังการผลิตที่ว่างเปล่า หรือ Fixed Cost of Idle Capacity โดยสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 และปี 2565 มีจำนวน 35.46 ล้านบาท และ 69 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2563 ถึงปี 2565 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 383.54 ล้านบาท 406.81 ล้านบาท และ 419.55 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2563 บริษัทมีต้นทุนขายลดลงจำนวน 23.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.73 เมื่อเทียบกับปี 2562 และในปี 2564 บริษัทมีต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจำนวน 23.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.07 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายของบริษัทที่ลดลง สาเหตุหลักเกิดจากการตัดค่าเสื่อมราคาโรงงานและเครื่องจักรใหม่ ซึ่งบริษัทลงทุนก่อสร้างแล้วเสร็จ และการรับรู้ต้นทุนกำลังการผลิตที่ว่างเปล่า หรือ Fixed Cost of Idle Capacity ซึ่งเป็นต้นทุนที่กิจการไม่สามารถใช้ทรัพยากรในการผลิตให้เต็มที่ตามที่ควรจะเป็น เนื่องจากการย้ายโรงงานผลิตมาที่โรงงานแห่งใหม่ยังไม่สามารถผลิตได้เต็มกำลังการผลิตมาตรฐานที่กำหนดไว้

สำหรับกำไรขั้นต้นจากการขายของบริษัท ในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 มีมูลค่าเท่ากับ 198.67 ล้านบาท 170.11 ล้านบาท และ 153.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับร้อยละ 34.12 ร้อยละ 29.49 ร้อยละ 26.80 ตามลำดับ โดยสำหรับปี 2563 กำไรขั้นต้นจากการขายของบริษัท มีมูลค่าเท่ากับ 198.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับร้อยละ 34.12 ซึ่งกำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อนหน้า จำนวน 52.31 ล้านบาทหรืออัตรากำไรขั้นต้นจากการขายลดลงร้อยละ 4.03 นั้นสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายสูงขึ้นกว่ารายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการย้ายโรงงานมา ณ โรงงานแห่งใหม่ ในปี 2564 กำไรขั้นต้นจากการขายของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 170.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.49 ล้านบาทสาเหตุหลักจากต้นทุนค่าแรงที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีการรับพนักงานใหม่เพื่อรองรับการทำงานในโรงงานใหม่หลายตำแหน่งและการปรับโครงสร้างตำแหน่งผู้บริหารบางตำแหน่ง การตัดค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรสำหรับโรงงานแห่งใหม่ นอกจากนี้ บริษัทมีการรับรู้ต้นทุนกำลังการผลิตที่ว่างเปล่า หรือ Fixed Cost of Idle Capacity จำนวน 35.46 ล้านบาท

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 419.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 12.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.13 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า กำไรขั้นต้นจากการขาย 153.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับร้อยละ 26.80 สาเหตุหลักเกิดจากต้นทุนแรงงานที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานตามกฎหมายเพิ่มขึ้น และราคาวัตถุดิบหลักมีราคาสูงขึ้น

## ค่าใช้จ่ายในการขาย

รายการ	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	17.30	2.92	22.98	3.92	24.47	4.22
ค่าเสื่อมราคา	1.23	0.21	1.51	0.26	1.30	0.22
ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์	0.56	0.09	5.34	0.91	21.52	3.71
ค่านายหน้า	1.79	0.30	1.53	0.26	1.45	0.25
ค่าขนส่ง	1.97	0.33	2.08	0.36	2.45	0.42
ค่าใช้จ่ายขายอื่น <sup>2</sup>	3.30	0.56	3.07	0.52	5.25	0.91
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการขาย</b>	<b>26.15</b>	<b>4.42</b>	<b>36.51</b>	<b>6.23</b>	<b>56.44</b>	<b>9.73</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ร้อยละของรายได้รวม

<sup>2</sup> ค่าใช้จ่ายขายอื่น อาทิเช่น ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเดินทาง ค่ารับรอง ค่าวิจัยทางการตลาด ค่าส่งเสริมการขาย ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา ค่าเบี้ยประกัน

สำหรับปี 2563 ถึงปี 2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 26.15 ล้านบาท 36.51 ล้านบาท และ 56.44 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายในการขายหลักของบริษัท โดยสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเทียบกับรายได้รวมของปี 2563 ถึงปี 2565 เป็นสัดส่วนร้อยละ 4.42 ร้อยละ 6.23 และร้อยละ 9.73 ตามลำดับ ซึ่งสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวมเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขาย ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของค่าใช้จ่ายในการขายของปี 2563 ถึงปี 2565 สามารถอธิบายได้ ดังนี้

- (1) ในปี 2563 ถึงปี 2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายพนักงาน จำนวน 17.30 ล้านบาท 22.98 ล้านบาท และ 24.47 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 2.50 ถึงร้อยละ 4.22 ของรายได้รวม ซึ่งรายการดังกล่าวเกิดจากการเพิ่มขึ้นของพนักงานที่เกี่ยวกับการผลิตเพิ่ม สำหรับรองรับการทำงานที่เพิ่มขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ สำหรับในปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มจำนวนพนักงานและพนักงานอาวุโสที่มีประสบการณ์ในสายงานการวิจัยและพัฒนาและสายงานการตลาด ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตในอนาคต ในปี 2565 มีการปรับค่าจ้างแรงงานเพิ่มขึ้นตามประกาศของกระทรวงแรงงาน
- (2) รายการค่านายหน้าของบริษัทซึ่งเกิดจากการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ตัวแทนเพื่อกระจายการจำหน่ายผงปรุงรสไปยังลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอาหารในโซนเอเชียใต้ให้แก่บริษัท ซึ่งตัวแทนดังกล่าวเป็นบริษัทภายนอก โดยสำหรับปี 2563 ถึงปี 2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายค่านายหน้าจำนวน 1.79 ล้านบาท 1.53 ล้านบาท และ 1.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายค่านายหน้าของบริษัท ลดลงในปี 2563 ถึงปี 2565 อันเนื่องจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อโควิด 2019 ทำให้มียอดการสั่งซื้อผ่านตัวแทนลดลง
- (3) ค่าขนส่งในปี 2563 ถึงปี 2565 มีจำนวน 1.97 ล้านบาท 2.08 ล้านบาท และ 2.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการบัญชีดังกล่าวเป็นรายการค่าใช้จ่ายการขนส่งและค่าเดินพิธีการในการส่งออก โดยค่าใช้จ่ายในปี 2564 และปี 2565 เพิ่มขึ้นจำนวน 0.11 ล้านบาท และ 0.37 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุการเพิ่มขึ้นจากการปรับราคาน้ำมันเพื่อใช้ในการขนส่งสินค้าในประเทศเพิ่มขึ้น
- (4) ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ในปี 2563 ถึงปี 2565 ของบริษัทมีจำนวน 0.56 ล้านบาท 5.34 ล้านบาท และ 21.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2563 เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัสโควิด 19 ทำให้ไม่สามารถจัดงานแสดงอาหารได้ จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนดังกล่าวลดลงจำนวน 1.54 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 บริษัทได้มีการปรับรูปลักษณะผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าผลิตภัณฑ์ผงปรุงรสสำเร็จรูปตรา 'กินดี' หรือ 'Kindee' ใหม่ เพื่อให้มีความทันสมัยและเป็นที่จดจำของตลาดมากยิ่งขึ้น ให้จำเป็นต้องมี

การดำเนินการจัดการส่งเสริมการขายเพื่อให้เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป อีกทั้งมีการวิจัยตลาดสำหรับของผลิตภัณฑ์ซูปร่าสำเร็จรูปที่ปราศจากผงชูรสตรา 'GOOD EATS' ในปี 2565 มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการตลาดการสร้าง Brands Building

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รายการ	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	46.17	7.80	25.89	4.42	32.03	5.53
ค่าเสื่อมราคาและการด้อยค่าสินทรัพย์	18.68	3.15	18.95	3.24	12.13	2.09
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	8.82	1.49	8.86	1.51	9.30	1.60
ค่าที่ปรึกษา และค่าบริการวิชาชีพจากบุคคลภายนอก	9.97	1.68	7.30	1.25	7.68	1.33
ค่าใช้จ่ายบริหารอื่น <sup>2</sup>	14.98	2.53	16.49	2.81	18.79	3.24
<b>รวมค่าใช้จ่ายบริหาร</b>	<b>98.62</b>	<b>16.65</b>	<b>77.49</b>	<b>13.23</b>	<b>79.93</b>	<b>13.79</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ร้อยละของรายได้รวม

<sup>2</sup> ค่าใช้จ่ายบริหารอื่น อาทิเช่น ค่าประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเดินทาง ค่าธรรมเนียม และค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2563 ถึงปี 2565 จำนวน 98.62 ล้านบาท 77.49 ล้านบาท และ 79.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.65 ร้อยละ 13.23 และร้อยละ 13.79 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับยอดรายได้รวม โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทประกอบด้วยรายการหลัก คือ ค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้องกับงานสนับสนุน ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 4.42 ถึงร้อยละ 7.80 ของรายได้รวม โดยในปี 2565 ค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 6.14 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.72 เนื่องจากบริษัทมีการปรับฐานเงินเดือนให้แก่พนักงานตามประกาศกระทรวงแรงงาน

สำหรับค่าเสื่อมราคาและการด้อยค่าสินทรัพย์สำหรับปี 2563 ถึงปี 2565 มีจำนวน 18.68 ล้านบาท 18.95 ล้านบาท และ 12.13 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2563 มีการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนสร้างสำนักงานใหม่ในพื้นที่ของโรงงานใหม่ แต่อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 บริษัทมีการจ้างที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนมาสอบทานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อปฏิบัติ พบว่าภายใต้สิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากทางสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนนั้น บริษัทจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่ทั้งหมด มิฉะนั้น อาจมีผลกระทบต่อสิทธิและเพื่อเป็นไปตามเงื่อนไข บริษัทจึงพิจารณาไม่ใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำมาจากโรงงานเก่าที่คงเหลือ จึงทำให้มีการด้อยค่าเพิ่มขึ้น ในปี 2564 และ 2565 มีการตัดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของทรัพย์สินปรกติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 79.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.15 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทเกิดจากเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง สำหรับปี สำหรับปี 2563 และปี 2564 ต้นทุนทางการเงินจำนวน 10.91 ล้านบาท และ 13.56 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นเกิดจากการกู้ยืมเงินที่เพิ่มขึ้นของบริษัท สำหรับการลงทุนก่อสร้างโรงงานใหม่และซื้อเครื่องจักร ปี 2565 ต้นทุนทางการเงินจำนวน 11.04 ล้านบาท ลดลง 2.52 ล้านบาท คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 18.58 เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม

## กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2563 ถึงปี 2565 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 57.20 ล้านบาท 45.39 ล้านบาท และ 11.88 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 9.66 ร้อยละ 7.75 และร้อยละ 2.05 ตามลำดับ ซึ่งการลดลงของอัตรากำไรสุทธิเกิดขึ้นจากการลดลงของรายได้จากการขายที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการการจำกัดการแพร่กระจายของเชื้อไวรัสโควิด 19 และการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายซึ่งเกิดจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและราคาของวัตถุดิบหลักที่ปรับราคาสูงขึ้น

## ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36.33	4.06	57.58	6.68	50.70	5.73
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	109.87	12.29	95.36	11.06	93.36	10.55
สินค้าคงเหลือ	50.84	5.69	49.50	5.74	47.75	5.40
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	0.96	0.11	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.47	0.05	0.47	0.05	50.66	5.73
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.40	0.05	0.21	0.02	0.20	0.02
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>198.87</b>	<b>22.25</b>	<b>203.12</b>	<b>23.55</b>	<b>242.67</b>	<b>27.43</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	79.14	8.85	44.47	5.16	41.96	4.74
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	602.59	67.41	602.15	69.85	586.67	66.31
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.24	0.47	4.53	0.52	6.02	0.68
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7.23	0.81	7.03	0.82	6.74	0.76
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.85	0.21	0.82	0.10	0.69	0.08
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>695.05</b>	<b>77.75</b>	<b>659.00</b>	<b>76.45</b>	<b>642.08</b>	<b>72.57</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>893.92</b>	<b>100.00</b>	<b>862.12</b>	<b>100.00</b>	<b>884.75</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20.00	2.24	248.94	28.88	20.00	2.26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	67.18	7.51	52.87	6.13	53.65	6.06

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.58	0.18	2.43	0.28	1.03	0.12
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	57.94	6.48	59.59	6.91	37.77	4.27
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	7.83	0.88	1.10	0.12	1.25	0.14
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.51	0.28	1.94	0.23	2.04	0.23
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>157.04</b>	<b>17.57</b>	<b>366.87</b>	<b>42.55</b>	<b>115.74</b>	<b>13.08</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.63	0.29	3.76	0.44	1.35	0.15
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	247.42	27.68	187.83	21.79	72.67	8.21
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	21.93	2.45	28.22	3.27	26.19	2.96
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>271.98</b>	<b>30.42</b>	<b>219.81</b>	<b>25.50</b>	<b>100.21</b>	<b>11.32</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>429.02</b>	<b>47.99</b>	<b>586.68</b>	<b>68.05</b>	<b>215.95</b>	<b>24.40</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
<b>ทุนจดทะเบียน</b>						
หุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	-	300.00	34.80	300	33.91
หุ้นสามัญจำนวน 1,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	170.00	19.02	-	-		
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>						
หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	-	225.00	26.10	225.00	25.43
หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					75.00	8.48
หุ้นสามัญจำนวน 1,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	170.00	19.02	-	-		
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					303.17	34.27
<b>กำไร(ขาดทุน)สะสม</b>						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	17.00	1.90	22.50	2.61	23.26	2.63
ยังไม่ได้จัดสรร	277.90	31.09	27.94	3.24	42.37	4.79
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>464.90</b>	<b>52.01</b>	<b>275.44</b>	<b>31.95</b>	<b>668.80</b>	<b>75.60</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>893.92</b>	<b>100.00</b>	<b>862.12</b>	<b>100.00</b>	<b>884.75</b>	<b>100.00</b>

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ถึงปี 2565 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 893.92 ล้านบาท 862.12 ล้านบาท และ 884.75 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์ที่สำคัญประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินค้าคงเหลือ

### 1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัท ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 36.33 ล้านบาท 57.58 ล้านบาท และ 50.70 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2564 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 57.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 21.25 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นเดิมตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2564 วันที่ 10 กันยายน 2564 จำนวน 55 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม ปี 2565 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 50.70 ล้านบาท ลดลงจำนวน 6.68 ล้านบาท จากการซื้อเครื่องจักรเพิ่ม และการนำเงินไปลงทุนในกองทุนรวมเพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมีการได้มาของกระแสเงินสดสำหรับดำเนินกิจกรรมของบริษัทตามปกติ

### 2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 96.34 ล้านบาท 89.75 ล้านบาท และ 85.16 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายการลูกหนี้การค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายภายในประเทศเป็นหลัก โดยการลดลงของลูกหนี้การค้าของบริษัท ณ สิ้นปี 2565 เกิดจากการลดลงของลูกหนี้ต่างประเทศ จ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าตามกำหนด

สำหรับนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้า (Credit Term) ของบริษัท เป็นไปตามที่ตกลงกับลูกค้าโดยส่วนใหญ่ คือ ระยะเวลา 30 ถึง 60 วัน แต่ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับนโยบายและรอบการจ่ายเงินของลูกค้า ทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้ที่เกิดขึ้นจริงจะอยู่ที่ระยะเวลาประมาณ 49 ถึง 61 วัน

คุณภาพลูกหนี้และการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หน่วย: ล้านบาท)	31 ธันวาคม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
<b>ลูกหนี้การค้า : กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>			
- ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	74.25	69.25	72.10
ค้างชำระ			
- ค้างชำระน้อยกว่า 3 เดือน	22.37	20.60	13.29
- ค้างชำระระหว่าง 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-
- ค้างชำระระหว่าง 6 ถึง 12 เดือน	0.02	-	1.83
- ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	1.67	-	-
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	(1.96)	(0.10)	(2.06)
<b>รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ</b>	<b>96.34</b>	<b>89.75</b>	<b>85.16</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>			
ลูกหนี้อื่น-กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10.17	2.02	6.38
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2.36	3.78	2.55
ภาษีศุลกากรรอเรียกคืน	1.69	0.69	0.14
เงินทดรองจ่าย	0.17	0.12	0.13

รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หน่วย: ล้านบาท)	31 ธันวาคม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.85)	(1.00)	(1.00)
<b>รวมลูกหนี้อื่น – สุทธิ</b>	<b>13.53</b>	<b>5.61</b>	<b>8.20</b>
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวม</b>	<b>109.87</b>	<b>95.36</b>	<b>93.36</b>

จากตารางข้างต้น พบว่า ตามมูลค่าลูกหนี้การค้าแยกตามอายุลูกหนี้คงค้าง (Aging) ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน และสำหรับการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตั้งแต่ปี 2563 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน บริษัทพิจารณาการตั้งประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) โดยใช้ดุลยพินิจในการประมาณการของการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละรายและอัตราส่วนส่วนสูญเสียด้านเครดิตของชั้นอายุของชั้นหนี้ (Credit Loss Rate) โดย ณ สิ้นปี 2563 ถึงสิ้นปี 2565 บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า จำนวน 1.96 ล้านบาท 0.10 ล้านบาท และ 2.06 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากลูกหนี้การค้าต่างประเทศที่ซื้อขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบที่มีการค้างชำระตั้งแต่ปี 2565 ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญครบถ้วน

สำหรับรายการลูกหนี้อื่นประกอบด้วย ลูกหนี้อื่นของกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งประกอบด้วยรายการบัญชีพักเงินต่างประเทศรณำฝาก ซึ่งเป็นการรับชำระจากลูกหนี้การค้าต่างประเทศในบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit: FCD) ซึ่งมีเงื่อนไขตามระเบียบเกี่ยวกับการนำหรือโอนเงินตราต่างประเทศของธนาคารแห่งประเทศไทย รายการบัญชีลูกหนี้อื่น และรายการบัญชีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากบริษัทรับติดตั้งระบบในอาคารโรงงานที่ดำเนินการให้บริษัทไม่แล้วเสร็จ และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า อาทิเช่น ค่ามัดจำการออกบูทแสดงผลงาน ค่าสัมมนาจ่ายล่วงหน้า ค่าบริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตรายปี ภาษีศุลกากรรอเรียกคืน และเงินทดรองจ่าย เป็นต้น

โดย ณ สิ้นปี 2563 ถึงสิ้นปี 2565 บริษัทมีลูกหนี้อื่น จำนวน 13.53 ล้านบาท 5.61 ล้านบาท และ 8.20 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2563 ลูกหนี้อื่นสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 7.48 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 123.64 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายการลูกหนี้อื่นจากรายการพักเงินต่างประเทศรณำฝาก แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 0.85 ล้านบาทจากลูกหนี้บริษัทก่อสร้างซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการฟ้องร้อง และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 5.61 ล้านบาท ลดลง 7.92 ล้านบาท โดยมีรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 1.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 8.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.59 ล้านบาทมี โดยมีรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 1.00 ล้านบาท

### 3) สินค้าคงเหลือ

บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิสำหรับสิ้นปีบัญชี 2563 ถึงปี 2565 เท่ากับ 50.84 ล้านบาท 49.50 ล้านบาท และ 47.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดของสินค้าคงเหลือมีดังนี้



รายการ	31 ธันวาคม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
วัตถุดิบ	18.40	35.15	17.06	33.28	21.60	43.97
วัสดุหีบห่อ	12.13	23.17	12.93	25.22	10.39	21.14
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	1.31	2.50	1.93	3.76	2.02	4.11
งานระหว่างทำ	5.12	9.78	7.45	14.53	6.89	14.04
สินค้าสำเร็จรูป	15.39	29.40	11.90	23.21	7.47	15.21
สินค้าระหว่างทาง	-	-	-	-	0.75	1.53
<b>สินค้าคงเหลือรวม</b>	<b>52.35</b>	<b>100.00</b>	<b>51.27</b>	<b>100.00</b>	<b>49.12</b>	<b>100.00</b>
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า สินค้า	(0.54)		(0.29)		(0.47)	
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(0.96)		(1.48)		(0.90)	
<b>สินค้าคงเหลือรวม - สุทธิ</b>	<b>50.84</b>		<b>49.50</b>		<b>47.75</b>	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เท่ากับ 52.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 7.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 16.13 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนประกอบหลักของสินค้าคงเหลือ โดยมีสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการผลิตตามคำสั่งซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย จำนวน 51.27 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 1.08 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.06 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 จากการลดลงของวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปตามดำเนินการของบริษัทโดยปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย จำนวน 49.12 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 2.15 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.19 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 จากการลดลงของสินค้าสำเร็จรูปตามดำเนินการของบริษัทโดยปกติ

สำหรับนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัย พิจารณาจากกลุ่มสินค้า 13 ประเภท ตามลักษณะสินค้าคงเหลือ อายุการเก็บรักษาตามเอกสารใบรายงานผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพชีววัตถุ (Certificate of Analysis: COA) ของคู่ค้าและเอกสารการประเมินอายุสินค้าของฝ่ายควบคุมคุณภาพ และอัตราการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เท่ากับ 0.96 ล้านบาท 1.48 ล้านบาท และ 0.90 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือประเภทสินค้าสำเร็จรูป (Net Realizable value: NRV) อีกจำนวน 0.29 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 และ 0.47 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวคำนวณเปรียบเทียบราคาทุนและมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยบริษัทจะบันทึกส่วนต่างที่เกิดขึ้นจากมูลค่าสุทธิที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุน

#### 4) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นของบริษัทประกอบด้วย ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด รายได้ดอกเบี้ยรับค้างรับ และเงินมัดจำ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เท่ากับ 0.40 ล้านบาท 0.21 ล้านบาท และ 0.20 ล้านบาท ตามลำดับ



## 5) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับสิ้นปีบัญชี 2563 ถึงปี 2565 เท่ากับ 79.14 ล้านบาท 44.47 ล้านบาท และ 41.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 79.14 ล้านบาท และสำหรับ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลงเหลือจำนวน 44.47 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการขายที่ดิน และอาคารของโรงงานแห่งเดิมซึ่งเป็นรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เท่ากับ 41.96 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีบัญชี 2564 จำนวน 2.51 ล้านบาท เนื่องจากมีการตัดชำระค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ประจำปีตามปกติ

รายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทแต่ละรายการได้ไถ่ถอนหลักประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง และอยู่ระหว่างรอการจำหน่ายออก ซึ่งมีการประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินอิสระโดยอ้างอิงจากวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีราคาทุน หากบริษัทสามารถจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว บริษัทต้องชี้แจงกับทางสถาบันการเงินเพื่อตรวจสอบความเหมาะสมของรายการและพิจารณาคืนวงเงินกลับคืนมาให้ทางบริษัทเช่นเดิม

## 6) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ณ สิ้นปี 2563 ถึงปี 2565 เท่ากับ 602.59 ล้านบาท 602.15 ล้านบาท และ 586.67 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นรายการอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ และที่ดิน โดย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 602.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมที่ร้อยละ 67.41 ซึ่งมีการเพิ่มขึ้นจำนวน 72.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 113.77 ของปี 2562 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์อาคารและเครื่องจักรระหว่างก่อสร้างของโรงงานใหม่บางโหนด เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 602.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.85 ต่อสินทรัพย์รวม ซึ่งลดลงจำนวน 0.44 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.05 โดยสาเหตุหลักมาจากการหักค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์และมีการซื้อสินทรัพย์น้อยลง และ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 586.67 ล้านบาท ลดลงจำนวน 15.48 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดสิ้นปี 2564 โดยสาเหตุหลักมาจากการหักค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์และมีการซื้อสินทรัพย์น้อยลง

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 429.02 ล้านบาท 586.68 ล้านบาท และ 215.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.99 ร้อยละ 68.05 และร้อยละ 24.40 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ โดยหนี้สินหลักของบริษัท ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น โดยบริษัทมีรายละเอียดหนี้สินที่สำคัญดังนี้

### 1) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 20.00 ล้านบาท 248.94 ล้านบาท และ 20.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นตัวสัญญาใช้เงินภายใต้วงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจในการเสริมสภาพคล่องให้กับบริษัท

### 2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (หน่วย: ล้านบาท)	31 ธันวาคม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	36.97	31.01	35.05
<u>เจ้าหนี้อื่น</u>			
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4.83	3.96	3.33
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	22.07	15.38	13.65

รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (หน่วย: ล้านบาท)	31 ธันวาคม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เจ้าหนี้อื่น (เจ้าหนี้เงินประกันผลงานและเจ้าหนี้กรมสรรพากร)	3.30	2.52	1.62
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น – สุทธิ</b>	<b>30.20</b>	<b>21.86</b>	<b>18.60</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นรวม</b>	<b>67.17</b>	<b>52.87</b>	<b>53.65</b>

บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสำหรับสิ้นปีบัญชี ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 จำนวน 67.17 ล้านบาท 52.87 ล้านบาท และ 53.65 ล้านบาท โดยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทประกอบไปด้วย เจ้าหนี้การค้าเครดิต (Credit) ซึ่งเป็นเจ้าหนี้ที่มีกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ประมาณ 30 ถึง 60 วัน เจ้าหนี้อื่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน และเจ้าหนี้กรมสรรพากร

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 36.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.31 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.83 จากปี 2562 เนื่องจากมีคำสั่งซื้อของลูกค้าในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทจึงมีการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับคำสั่งซื้อ แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 31.01 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 5.96 ล้านบาทหรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 16.12 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 ตามการจ่ายชำระตามการดำเนินการธุรกิจปกติของบริษัท และบริหารจัดการปริมาณการสั่งซื้อให้เหมาะสมตามแผนการบริหารสินค้าคงคลังของบริษัท ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 35.05 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 4.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.03 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 เกิดจากสาเหตุการสั่งซื้อสินค้าซื้อมาขายไปเพื่อรองรับลูกค้าในช่วงสิ้นปีในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2565 โดยมีเครดิตการชำระเงินอยู่ที่ 60 วันทำให้มีการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีเจ้าหนี้อื่นรวม จำนวน 30.20 ล้านบาท 21.86 ล้านบาท และ 18.60 ล้านบาท ตามลำดับ

### 3) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทเป็นรายการสัญญาเช่าเพื่อเช่ายานพาหนะ เพื่อเป็นสวัสดิการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าระยะยาวของบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

รายการ (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.58	2.43	1.03
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.63	3.76	1.35
<b>รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>	<b>4.21</b>	<b>6.19</b>	<b>2.38</b>
<b>จำนวนยานพาหนะที่บริษัทเช่า (คัน)</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>5</b>

### 4) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายการ (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	57.94	59.59	37.77
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	247.42	187.83	72.67
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาว</b>	<b>305.36</b>	<b>247.42</b>	<b>110.44</b>

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับสิ้นปีบัญชี 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 จำนวน 305.36 ล้านบาท 247.42 ล้านบาท และ 110.44 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2564 ลดลงจำนวน 57.94 ล้านบาทจากปี 2563 จากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ และซื้อที่ดินและเครื่องจักร ทั้งนี้บริษัท มีการทยอยชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยทำให้ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคงเหลือ จำนวน 110.44 ล้านบาท โดยรายละเอียดสัญญาเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องปรากฏในส่วนที่ 5.5.2 หัวข้อ 5.5.2 สัญญากู้ยืมเงิน ธนาคาร โดยเงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นสามารถสรุปรายละเอียดสัญญาเงินกู้และวัตถุประสงค์การกู้ยืมได้ดังนี้

สัญญาเงินกู้	วัตถุประสงค์	วงเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	ภาระหนี้ ณ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม (% ต่อปี)
สัญญากู้ยืม ฉบับที่ 1	เพื่อก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างสำหรับโรงงานบางโทรัด	70.00	-	ปีที่ 1 ถึงปีที่ 2: MLR-2% ปีที่ 3 ถึงปีที่ 4: MLR-1.75% ปีถัดไป: MLR-1.5%
สัญญากู้ยืม ฉบับที่ 2	เพื่อก่อสร้างอาคารโรงงาน งานระบบต่าง ๆ ของโรงงานบางโทรัด	210.00	110.44	
สัญญากู้ยืม ฉบับที่ 3	เพื่อซื้อเครื่องจักรสำหรับโรงงานบางโทรัด	40.00	-	

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับสิ้นปีวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 จำนวน 464.90 ล้านบาท 275.44 ล้านบาท และ 668.80 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 บริษัทมีส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นจำนวน 303.17 ล้านบาท

สำหรับกำไรสะสม – จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ 17.00 ล้านบาท 22.50 ล้านบาท และ 23.26 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 เป็นต้นมา บริษัทสำรองตามบทบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.00 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองดังกล่าวจะมียอดเท่ากับร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และสำหรับกำไรสะสม – ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ 277.90 ล้านบาท 27.94 ล้านบาท และ 42.37 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกำไรสะสม – ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัท ณ 31 ธันวาคม ปี 2564 ลดลงจากสิ้นปี 2563 จำนวน 249.96 ล้านบาท จากการจ่ายปันผลระหว่างกาล ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2564 วันที่ 13 สิงหาคม 2564 ซึ่งมีมติจ่ายปันผลระหว่างกาล ปี 2563 จำนวน 38.50 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 กันยายน 2564 และการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2564 วันที่ 7 ตุลาคม 2564 มีมติจ่ายปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมเพิ่มเติมแก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 220.50 ล้านบาท ภายหลังจากการหมุนเวียนเงินเพื่อลงทุนในโรงงานและเครื่องจักรใหม่ในปี 2562 ถึงปี 2564 ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

## สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุนบริษัท

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	91.52	108.31	78.23
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(174.14)	(10.73)	(82.11)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	57.25	(76.33)	(2.99)

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจการดำเนินงานเท่ากับ 91.52 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการลดลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้ และสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจการดำเนินงาน จำนวน 108.31 ล้านบาท โดยหลักมาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวน 116.89 ล้านบาท และบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ลดลงจำนวน 15.38 ล้านบาทจากการลดลงของลูกหนี้ต่างประเทศและจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าตามกำหนด และ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่ลดลง จำนวน 13.01 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจการดำเนินงาน 78.23 ล้านบาท โดยหลักมาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวน 77.15 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนอยู่ที่ 74.14 ล้านบาท 10.73 ล้านบาท และ 82.11 ล้านบาท โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินสดจ่ายเพื่อก่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ สำหรับรองรับโรงงานแห่งใหม่ 219.36 ล้านบาท นอกจากนี้ ปี 2564 บริษัทมีการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 35.44 ล้านบาท และจำหน่ายอาคารในปี 2563 จำนวน 9.20 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนอยู่ที่ 82.11 ล้านบาท จากเงินลงทุนสุทธิในตราสารหนี้บริษัท โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน) จำนวน 50 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 ปี 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 57.25 ล้านบาท (76.33) ล้านบาท และ (2.99) ล้านบาท ตามลำดับ โดยสำหรับปี 2563 บริษัทเบิกใช้วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 169.80 ล้านบาท แต่บริษัทมีการทยอยชำระคืนเงินกู้ประเภทต่างๆ โดยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น 44.70 ล้านบาทและเงินกู้ระยะยาว จำนวน 13.40 ล้านบาทซึ่งมีรายการต้นทุนทางการเงินจากดอกเบี้ยจำนวน 10.28 ล้านบาท อีกทั้งจ่ายเงินปันผลจำนวน 42.50 ล้านบาท และสำหรับปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมใช้ไปส่วนใหญ่ในการจ่ายเงินปันผล จำนวน 288.35 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนเงินกู้ จำนวน 58.37 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกระแสเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 230.00 ล้านบาท สำหรับปี 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมใช้ไปส่วนใหญ่ในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 230 ล้านบาทและจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 137.51 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทมีเงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 390 ล้านบาท

## อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.27	0.55	2.10
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.93	0.42	1.68
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.52	0.41	0.32
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.90	6.13	6.47
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	61	59	56
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	10.86	11.97	12.70
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	33	30	28
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	39.30	29.82	43.32
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	9	12	8
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.87	7.85	8.36
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	46	46	43
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	วัน	74	74	70
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	34.12	29.49	26.80
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	14.41	11.25	4.12
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.71	1.52	1.09
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	109.12	166.91	331.39
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	9.66	7.75	2.05
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	12.46	12.26	2.52
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	6.72	5.17	1.36
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	17.53	15.90	10.18
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.07	0.05	0.01
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.92	2.13	0.32
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย <sup>1</sup>	เท่า	11.58	8.54	6.61
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio)	เท่า	2.61	4.34	1.82
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) <sup>2</sup>	เท่า	1.59	0.37	1.24
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>3</sup>	ร้อยละ	74.30	635.28	-

หมายเหตุ: <sup>1</sup> คำนวณจากผลรวมของกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย หารด้วย ดอกเบี้ยจ่าย

<sup>2</sup> คำนวณจากผลรวมของกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย หารด้วย ผลรวมของหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย และหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี

<sup>3</sup> อัตราการจ่ายเงินปันผลเกิดจากการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ทั้งนี้ในอนาคตอัตราในการจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามนโยบาย

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อภาษาไทย	:	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	JD Food Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107563000151
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	JDF
การดำเนินธุรกิจ	:	ผู้ผลิตสินค้าเครื่องปรุงรสอาหาร ซอส ไส้ขนม อาหารอบแห้งแบบครบวงจรตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้ง ผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท อาทิเช่น ผงปรุงรสและไส้เบเกอรี่ ตรา 'โอเค' ขนมขบเคี้ยวประเภทมะพร้าวอบกรอบ ตรา 'Crispconut' ผงปรุงรสสำเร็จรูป ตรา 'กินดี' และ ซุปกึ่งสำเร็จรูปตรา 'GOOD EATS' เป็นต้น
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร
ประเภทธุรกิจ	:	อาหารและเครื่องดื่ม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	116, 116/1, 116/2 หมู่ที่ 3 ตำบลบางไทรไร่ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 48/52 หมู่ที่ 1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>- สำนักงานสาขาที่ 2 เลขที่ 48/63 หมู่ที่ 1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>- สำนักงานสาขาที่ 3 เลขที่ 48/51 หมู่ที่ 1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>- สำนักงานสาขาที่ 4 เลขที่ 48/49 หมู่ที่ 1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>- สำนักงานสาขาที่ 5 เลขที่ 48/50 หมู่ที่ 1 ถนนเอกชัย ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>- สำนักงานสาขาที่ 6 เลขที่ 56/5 หมู่ที่ 4 ถนนลาดเป้ง-บางตะบูน ตำบลลาดใหญ่ อำเภอเมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม</li> <li>- สำนักงานสาขาที่ 7 เลขที่ 56/2 หมู่ที่ 4 ถนนลาดเป้ง-บางตะบูน ตำบลลาดใหญ่ อำเภอเมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม</li> </ul>
โทรศัพท์	:	034-440-681 และ 034-440-682
โทรสาร	:	034-440-683
เว็บไซต์ (URL)	:	www.jdfthailand.com
ทุนจดทะเบียน	:	300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาท)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาท)
หุ้นสามัญ	:	600,000,000 หุ้น (หกร้อยล้านหุ้น)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)

## 5.2 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

### (ก) นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	02-229-2800
โทรสาร	:	02-359-1259
SET Contact Center	:	02-009-9999

### (ข) ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	อาคารเลอรัชดา ชั้น 33 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	02-264-0777
โทรสาร	:	02-264-0789-90

### (ค) ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	178 อาคารธรรมาภิบาล ชั้น 5 โซน B ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนน ประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	02-596-0500
โทรสาร	:	-

### (ง) ที่ปรึกษาทางการเงิน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท แคปปิตอล วัน พาร์ตเนอร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	87/2 อาคารซีอาร์ซี ออลซีซั่นเพลส ชั้น 12 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	-
โทรสาร	:	-

### (จ) ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อบริษัท	:	นางสาวนิลบล เลิศนุวัฒน์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	12/1 ซอยลาดพร้าว 93 แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	-
โทรสาร	:	-

### **5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ซึ่งเป็น (1) คดีหรือข้อพิพาทที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น (2) คดีหรือข้อพิพาทที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ และ (3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

### **5.4 ตลาดรอง**

- ไม่มีตลาดรอง -



## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และส่งผลให้ธุรกิจมีความเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้วให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจนและกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัทในทุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล ควบคู่ไปกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017: CG Code) มาปรับใช้และพัฒนาในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใด ๆ ของบริษัทเป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้ง บริษัทมีการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อคู่ค้าเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสร้างมาตรฐานในการดำเนินการให้มีความเหมาะสมและเชื่อถือได้ และบริษัทมีการจัดให้มีการทบทวนนโยบายและคู่มือข้างต้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท

#### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

#### **หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในฐานะผู้นำซึ่งต้องกำกับดูแลองค์กร ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังมีส่วนในการให้คำแนะนำในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมายของบริษัทกับฝ่ายจัดการของบริษัท

ในทุกสิ้นปี จากการนำเสนอประมาณการของบริษัทในปีถัดไปของฝ่ายจัดการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีการให้คำแนะนำและข้อสังเกต เพื่อให้ฝ่ายจัดการของบริษัทจัดทำงบประมาณอยู่ในกรอบแนวทางการดำเนินงานในอนาคตและสามารถบรรลุเป้าหมายได้ และมีการกำกับดูแลติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของฝ่ายจัดการและผลการดำเนินงาน เพื่อการเติบโตของการประกอบธุรกิจในระยะยาวอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ตรวจสอบ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการบริหารงาน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งทำการกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดด้วยความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) พร้อมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ขอบบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่างๆ ของบริษัท เช่น นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นประโยชน์ต่อสังคม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงพัฒนาหรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการสื่อสารนโยบายต่างๆ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้

รับทราบ เข้าใจ และนำไปปฏิบัติ และคณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการทบทวนและแก้ไขนโยบายต่างๆ ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที

## **หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดหรือดูแลให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ เพื่อความยั่งยืน และสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสังคมโดยรวม รวมไปถึงสื่อสารแก่ทุกคนในบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเพื่อเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมการนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย รวมทั้งแผนกลยุทธ์ทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและศักยภาพขององค์กร และติดตามการประเมินผลอย่างใกล้ชิด

## **หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และองค์กรเป็นสำคัญ จึงให้ความสำคัญในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่มีคุณภาพ และสามารถช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทได้ในระยะยาว โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ คุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านของกรรมการเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

### **• การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ**

#### **กรรมการอิสระ**

บริษัทกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน ได้แก่ ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ นายดนัย วัฒนจริยา นายจิรวัฒน์ ลิ้วประเสริฐ นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา และดร. ธนัย ชรินทร์สาร โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### **แนวทางการสรรหากรรมการ**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและกรรมการอิสระเพื่อเตรียมไว้เป็น Director Pool ซึ่งรวมถึงการพิจารณาคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่เสนอแนะโดยผู้ถือหุ้น กรรมการ ตลอดจนผู้ที่ผ่านการอบรมตามทำเนียบรายชื่อกรรมการที่แนะนำโดย IOD (IOD Chartered Directors) ที่มีความรู้ ความชำนาญในด้านที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix ซึ่งจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### **การกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและคุณสมบัติของกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งเน้นคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งกำหนดการดำเนินการกระบวนการสรรหาให้มีความโปร่งใส และกำหนดคำตอบแทนของกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

## หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอเลือกตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น

2. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

3. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้เลือกโดยวิธีจับฉลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

### • การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

#### 1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) นั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้นฝ่ายเลขานุการบริษัทจะสรุปผล และนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2565 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย สามารถสรุปได้ ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole)		ผลการประเมินการ ปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment)	
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565
คณะกรรมการบริษัท	3.58	3.64	3.83	3.70
คณะกรรมการตรวจสอบ	3.87	3.87		
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3.35	3.68		
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.59	3.87		

หมายเหตุ: ความหมายของค่าคะแนน 3.60 – 4.00 (ดีเยี่ยม)/ 2.60 – 3.59 (ดี)/ 1.60 – 2.59 (ปานกลาง)/ 0.00 – 1.59 (ต้องปรับปรุง)

## 2. การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

## 3. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ได้แนะนำหลักปฏิบัติประการหนึ่งว่า คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมการอบรมในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. อบรมหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. อบรมหลักสูตร Company Reporting Program (CRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. อบรมหลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน และปฏิบัติตามแผนธุรกิจและแนวทางการเตรียมพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ตามที่ระบุในกฎบัตรและจรรยาบรรณ (code of conduct) ของบริษัท เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยดำเนินการร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งจะทำการพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มีความเป็นธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังดำเนินการในการติดตามดูแลและพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอโดยการมีการอบรมความรู้ทักษะ รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ประสิทธิภาพของพนักงานของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัท เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่บริษัทควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะส่งเสริมการดำเนินการ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิถีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิเคราะห์ การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังควบคุมให้มีการปฏิบัติต่อพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งบริษัทตระหนักว่าพนักงานถือเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุด บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานและสวัสดิการสังคม และยังมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม มีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร รวมทั้งมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท

และบริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหัวข้อที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการทำงาน ทั้งนี้ การพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะประเมินจากผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และยังมีการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ผู้รับความคิดเห็น หรือผ่านหน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่าบริษัทประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักด้วยความยั่งยืน ซึ่งในการจัดทำนโยบายหรือแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทจะจัดครอบคลุมทั้งความรับผิดชอบต่อลูกค้า คู่ค้า ชุมชนโดยเฉพาะชุมชนโดยรอบบริษัท คู่แข่งซึ่งบริษัทจะดำเนินการธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึง การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

#### **หลักปฏิบัติ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทจะทำการกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งคณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ โดยทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยจัดการการกำกับดูแล อาทิเช่น จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการทำรายการระหว่างกัน นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน การกระทำผิดหรือการทุจริต นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยสื่อสารไปยังบุคลากรในทุกระดับ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริงและคณะกรรมการบริษัทยังจัดให้มีโครงการหรือแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดให้มีการรับเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐบาล ชุมชน สังคม ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท กรณีที่มีการชี้เบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน โดยจัดช่องทางสื่อสาร ดังนี้

- (1) กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นพนักงานระดับต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ:
  - แจ้งผ่านเลขานุการบริษัท และ/หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ผ่านช่องทางไปรษณีย์มายัง บริษัท เจริญฟู้ด จำกัด (มหาชน) เลขที่ 116, 116/1, 116/2 หมู่ที่ 3 ตำบลบางไทรต่า อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
- (2) กรณีผู้ถูกร้องเรียนตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการขึ้นไป:
  - แจ้งผ่านประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านช่องทางไปรษณีย์มายัง บริษัท เจริญฟู้ด จำกัด (มหาชน) เลขที่ 116 , 116/1, 116/2 หมู่ที่ 3 ตำบลบางไทรต่า อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000

ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นความลับและจะรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทได้อย่างสะดวกและเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้อข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ได้รับความเดือดร้อนอันตรายใดๆ หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้อข้อมูลแก่บริษัท

#### **หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล**

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยดูแลให้มีบุคลากรที่มีคุณภาพเหมาะสมกับงานจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงแผนการแก้ไขในกรณีหากประสบปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

ในการนี้ ได้มีการมอบหมายให้นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา พร้อมทั้งช่วยดูแลการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทตามเกณฑ์ที่กำหนดต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในแบบแสดงรายการข้อมูลรายการประจำปี และรายงานประจำปี และ/หรือ เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

#### **หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทและบริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นโดยบริษัทมุ่งมั่นดำเนินการให้เกิดความมั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่นใด และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงอย่างเป็นอิสระในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุม เพื่อพิจารณาและอนุมัติสิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลในการเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน จะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยความโปร่งใส สุจริตเป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงให้ความสำคัญต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับบริษัทคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ค้าใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย และจรรยาบรรณของบริษัท ตลอดจนมาตรฐานสากล ซึ่งจะช่วยผลักดันให้คู่ค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน โดยแนวทางปฏิบัติของบริษัทมีดังนี้

### 6.2.1 จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Ethics)

#### การกำกับดูแลกิจการ

คู่ค้าของบริษัทต้องดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความถูกต้อง ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและตรวจสอบได้

#### การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

คู่ค้าของบริษัทต้องปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย ความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นธรรม รวมถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี

#### การเปิดเผยข้อมูล

คู่ค้าของบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลของตนอย่างถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายกำหนด

#### การรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

คู่ค้าของบริษัทต้องเก็บรักษาข้อมูลของบริษัทฯ อันเป็นความลับ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้โดยไม่ได้รับความยินยอม รวมถึงไม่ละเมิดข้อมูลความลับของผู้อื่น

#### การเคารพทรัพย์สินทางปัญญา

คู่ค้าของบริษัทต้องเคารพ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และจัดให้มีการป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

#### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คู่ค้าของบริษัทต้องไม่กระทำหรือสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งในทางตรงและทางอ้อม รวมถึงจัดให้มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### 6.2.2 สิทธิมนุษยชนและแรงงาน (Human Rights and Labor)

#### การไม่เลือกปฏิบัติ

คู่ค้าของบริษัทต้องคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ความเท่าเทียม และเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกจ้าง เพราะความแตกต่างทางร่างกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม หรือเรื่องอื่นใด

#### การคุ้มครองแรงงาน

คู่ค้าของบริษัทต้องแสดงความรับผิดชอบต่อในฐานะนายจ้างที่ปฏิบัติต่อลูกจ้าง คือ

- ไม่จ้างแรงงานเด็กที่อายุไม่ถึงเกณฑ์ตามกฎหมายกำหนด ในกรณีที่คู่ค้าจ้างแรงงานเด็กที่มีอายุมากกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ต้องจัดให้แรงงานได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายทุกประการ รวมทั้งพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต และการทำงานอย่างเหมาะสม



- ไม่ให้ลูกจ้างหญิงทำงานในลักษณะที่อาจเป็นอันตรายต่อสุขภาพ และความปลอดภัย ในกรณีลูกจ้างซึ่งเป็นหญิงมีครรภ์ต้องจัดให้ได้รับความคุ้มครอง และสิทธิประโยชน์ตามกฎหมายกำหนด
  - การจ้างแรงงานต่างด้าว ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างถูกต้องครบถ้วน
- การไม่บังคับใช้แรงงาน

คู่ค้าของบริษัทต้องไม่ใช้หรือได้รับประโยชน์จากการบังคับใช้แรงงาน ในลักษณะที่เป็นแรงงานทาส แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการลงโทษที่เป็นการทารุณร่างกาย หรือจิตใจ พนักงาน ไม่ว่าด้วยวิธีการขู่ข่ม การกักขังหน่วงเหนี่ยว การคุกคาม การข่มขู่ การล่วงละเมิด หรือการใช้ความรุนแรง ไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด

#### ค่าจ้างและผลประโยชน์

คู่ค้าของบริษัทต้องดำเนินการจ่ายค่าจ้าง ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานวันหยุด และผลประโยชน์ที่ลูกจ้างพึงได้รับอย่างถูกต้องเป็นธรรม และไม่ต่ำกว่าอัตราที่กำหนด จ่ายค่าจ้าง ค่าทำงานล่วงเวลา หรือผลประโยชน์อื่นใดลูกจ้างต้องได้รับตรงตามกำหนด

#### ระยะเวลาการทำงาน

คู่ค้าของบริษัทต้องไม่ให้ลูกจ้างทำงานเป็นเวลานานเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ในการทำงานล่วงเวลาหรือการทำงานในวันหยุดต้องเป็นความสมัครใจของลูกจ้าง รวมทั้งจัดให้ลูกจ้างมีวันหยุด วันลาไม่น้อยกว่ากฎหมายกำหนด

### **6.2.3 ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safe and Occupational Health)**

#### ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

คู่ค้าของบริษัทต้องจัดให้มีการดำเนินการด้านความปลอดภัยของลูกจ้างและผู้เกี่ยวข้อง โดยจัดเตรียมสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ปลอดภัยถูกสุขอนามัย ลดและควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุ และผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน การขนส่ง การบริการ ตลอดจนมีแนวทางในการควบคุมสถานการณ์ฉุกเฉินเพื่อลดความสูญเสีย

#### อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล

คู่ค้าของบริษัทต้องจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้กับลูกจ้างที่สอดคล้องตามความเสี่ยงอย่างเพียงพอ พร้อมใช้งาน และควบคุมให้เกิดการใช้งาน

### **6.2.4 สิ่งแวดล้อม (Environment)**

#### ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม

คู่ค้าของบริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่าง ๆ เพื่อบริหารจัดการมลพิษ ของเสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงเพื่อช่วยป้องกันหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

#### การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

คู่ค้าของบริษัทควรใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยใช้หลัก 3R คือ การลดปริมาณการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ/การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse/ Recycle) และการสร้างทดแทน (Replenish)

#### การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

คู่ค้าของบริษัทควรเลือกใช้สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และระมัดระวังในการดำเนินการใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### 6.2.5 ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility)

ลูกค้าของบริษัทควรดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน สังคมรอบข้างและมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นให้กับชุมชนและสังคม รวมถึงส่งเสริมการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจัง และต่อเนื่องเพื่อให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีอย่างยั่งยืนต่อไป

### 6.2.6 ช่องทางการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน (Whistleblowing Channels)

กรณีที่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่าเป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณ ท่านสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่าง ๆ ในช่องทางการติดต่อ ดังนี้

#### - ทางไปรษณีย์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ 116, 116/1, 116/2 หมู่ 3 ตำบลบางไทรต อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000

#### - ทางเว็บไซต์บริษัท

<https://www.jdfthailand.com/>

ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบตามขั้นตอนและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ ตลอดจนมีแนวทางเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแ่อย่างชัดเจน

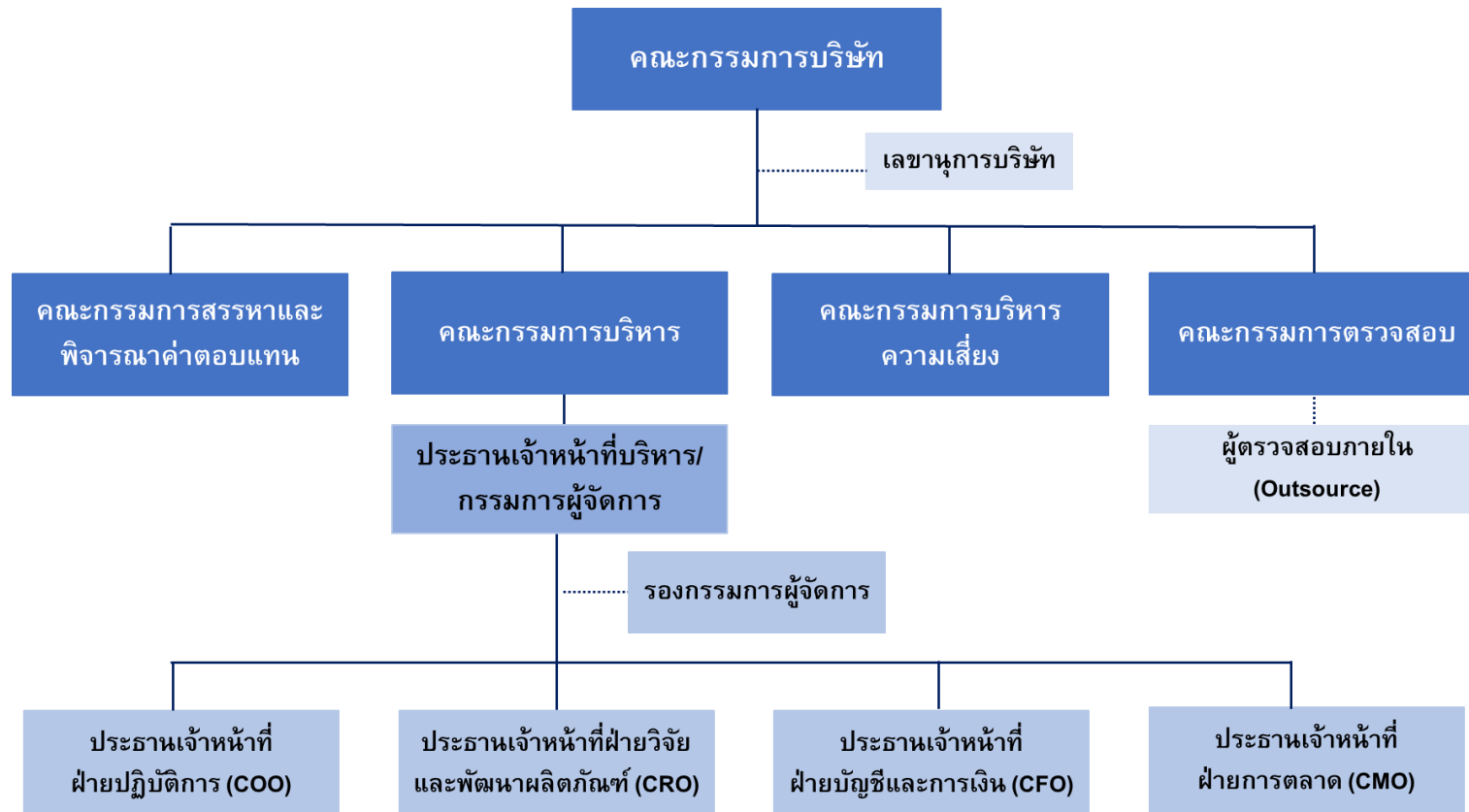
## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการทบทวนและอนุมัตินโยบาย กฎบัตร และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับทั้งบริษัทและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในปี 2565 ดังนี้

1. ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน
2. ได้ทบทวนนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายด้านบัญชีและการเงิน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565
3. ได้มีมติอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการบริหารจัดการภายในองค์กรตามโครงสร้างการบริหารงานที่เปลี่ยนแปลง
4. ได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการบริหารจัดการภายในองค์กรตามโครงสร้างการบริหารงานที่เปลี่ยนแปลง
5. ได้มีมติอนุมัตินโยบายการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถอันเป็นที่ยอมรับ และเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเรื่องการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย การดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง รวมไปถึงการทบทวนนโยบายและแผนการดำเนินงานที่สำคัญเป็นประจำทุกปี ตลอดจนการกำกับดูแลตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่มีความเหมาะสมกับธุรกิจ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายวิชาชีพ ไม่ว่าจะเป็นด้านการบริหารธุรกิจ วิศวกรรม การเงิน การตลาด การบัญชี การตรวจสอบ และกฎหมาย รวมทั้งมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมด้านอาหาร และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยแบ่งเป็นเพศหญิงจำนวน 1 ท่าน และเพศชายจำนวน 8 ท่าน โดยมีนางสาวจุฑามาศ เสี่ยงพงษ์พันธ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ศาสตราจารย์ดร. สุรพล นิตไกรพจน์	ประธานกรรมการบริษัท
2	นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ	กรรมการอิสระ
3	นายदनัย วัฒนจริยา	กรรมการอิสระ
4	นายจิรวัฒน์ ลิ่วประเสริฐ	กรรมการอิสระ
5	นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา	กรรมการอิสระ
6	ดร.ธนัย ชรินทร์สาร	กรรมการอิสระ
7	นายธีรบุล หอสังกุล	กรรมการ
8	นายปวิณ หอสังกุล	กรรมการ
9	นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ <sup>1</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งโครงสร้างดังกล่าวมีการเพิ่มตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและแต่งตั้งนางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คือ นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายธีรบุล หอสังกุล หรือนายปวิณ หอสังกุล คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ต้องมีองค์ประกอบดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดใน

ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ.39/2559”)

4. คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริษัทก็ได้ รองประธานคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. เป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้

2. มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้การเป็นกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. กรรมการบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการ หรือมีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่นเว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทกำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนงานราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจจะเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือมีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ

บริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. เป็นหรือเคยไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมกรที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งต่อไป โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท แต่ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดเพื่อนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้ เว้นแต่วาระของกรรมการดังกล่าวเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้บุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัท ซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

นอกจากนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทตามกฎหมายหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

## 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ซึ่งกรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วัน  
ที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 ประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้  
มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ โดยได้กำหนดอำนาจหน้าที่และขอบเขตการอนุมัติและดำเนินการของบริษัทไว้อย่างชัดเจน  
โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของ  
บริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี  
ของบริษัท

3. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะทางการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลา  
บัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อ  
พิจารณาและอนุมัติ

4. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท  
ตลอดจนควบคุมกำกับดูแลการบริหาร และการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับ  
มอบหมาย อย่างไรก็ตาม ในเรื่องที่ถูกกฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การ  
ลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่นหรือการซื้อหรือรับ  
โอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น คณะกรรมการบริษัท  
ต้องได้รับมติอนุมัติก่อนการดำเนินการ

5. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณา  
ทบทวนนโยบาย แผนงาน และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

6. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับ  
ตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่าย  
ไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

7. พิจารณากำหนดโครงสร้างการจัดการ และมีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการ  
บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ (CEO)  
รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหาร  
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ (CEO) ตามความเหมาะสม

8. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบการจัดทำ และการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อ  
แสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

9. มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใดแทน  
คณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมี  
อำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการ  
บริษัท อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติ  
การเข้าทำรายการระหว่างบริษัท กับตนเองหรือบุคคลที่อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใน  
ลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไป  
ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว



10. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น จัดทำทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นต้น

11. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ

12. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป

13. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทได้

14. พิจารณานุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์

15. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์

16. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

17. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส

18. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท ให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ

19. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณานุมัติแต่งตั้ง

20. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

21. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์

22. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

23. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

24. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล รวมทั้งกรรมการชุดย่อยของบริษัทและกรรมการผู้จัดการ ด้วยวิธีประเมินด้วยตนเองหรือวิธีประเมินแบบไขว้ก็ได้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหา รวมทั้งเสนอแนวทางแก้ไขเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทมี 5 คณะ ซึ่งประกอบด้วย 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และ 4) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) โดยมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายจิรวัฒน์ ลิ่วประเสริฐ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
3.	นายदनัย วัฒนจริยา	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางพรทิพย์ภา พิทยาพละ

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ
4. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน เพียงพอจะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
5. กรรมการตรวจสอบในคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง
6. คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ไม่เป็นพนักงาน/ ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ถือหุ้นรายใหญ่
4. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น และรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือผู้มีอำนาจควบคุมรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
5. สามารถอุทิศเวลา และความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการตรวจสอบ
6. ควรได้รับการอบรม และเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของกรรมการตรวจสอบให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น และควรได้เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

7. ประสานกรรมการตรวจสอบควรเป็นผู้มีความสามารถเป็นผู้นำ และนำการประชุมให้เป็นไปตามแนวทางที่ถูกต้อง วางแผนงานที่มีประสิทธิภาพ และให้ความมั่นใจในความสำเร็จโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ

### **การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่ง**

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบโดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้งต่อไป

2. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

3. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีกแต่ไม่ได้รับการต่อวาระโดยอัตโนมัติ

4. กรรมการตรวจสอบที่ประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ ควรแจ้ง และยื่นหนังสือลาออกให้บริษัททราบล่วงหน้าพอสมควร พร้อมระบุเหตุผลของการลาออกด้วย และให้บริษัทแจ้งการลาออก พร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ทราบ รวมทั้งจัดส่งข้อมูลต่อสำนักงาน ก.ล.ต

5. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้มีจำนวนกรรมการตรวจสอบครบถ้วนโดยไม่ชักช้า โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

6. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) พ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท

(2) ครบวาระการดำรงตำแหน่ง

(3) ขาดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

(4) ตาย

(5) ลาออก

(6) ถูกถอดถอน

(7) ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุดหรือคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมายให้จำคุกเว้นแต่ในความผิดที่กระทำด้วยประมาทหรือความผิดลหุโทษ เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ เป็นบุคคลล้มละลาย

7. หากจำนวนกรรมการตรวจสอบน้อยกว่า 3 คน ควรเร่งดำเนินการแต่งตั้งกรรมการรายใหม่ทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่กรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับเกณฑ์การดำรงสถานะของบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ**

1. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) เนื้อหาในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบควรมีความชัดเจน และระบุถึงความหมายคำจำกัดความรวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในด้านต่าง ๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้มีเนื้อหาที่เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท และสามารถนำไปใช้ได้มีประสิทธิภาพ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. รายงานทางการเงิน

(1) สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

3. รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (1) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
  - (2) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
4. การควบคุมภายใน
  - (1) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
  - (2) พิจารณาผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
5. การตรวจสอบภายใน
  - (1) สอบทานให้บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล
  - (2) สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
  - (3) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง เสนอความดีความชอบ โยกย้าย ถอดถอนหรือเลิกจ้าง รวมทั้งในการกำหนดและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อสร้างความมั่นใจว่าหน่วยงานนี้ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
  - (4) สอบทานแผนการตรวจสอบภายในร่วมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในและกระบวนการจัดการทางการเงิน
  - (5) พิจารณาให้ความเห็น และให้ข้อสังเกตงบประมาณ และอัตราค่าจ้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อเสนอฝ่ายบริหารเป็นผู้อนุมัติ
  - (6) พิจารณาแผนงานตรวจสอบและขอบเขตการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ให้มีความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกันไม่ซ้ำซ้อน
6. การสอบบัญชี
  - (1) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชานั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาถอดถอนผู้สอบบัญชี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอความเห็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
  - (2) สอบทานขอบเขตและวิธีการตรวจสอบที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาเหตุผลในการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบ (กรณีมีการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบในภายหลัง)
  - (3) เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยได้
  - (4) สอบทานรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดทำ เสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
  - (5) พิจารณาความเพียงพอและประสิทธิภาพในการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
  - (6) รับทราบผลการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีโดยไม่ชักช้าในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามมาตรา 28 1/2 วรรค 2 มาตรา 305, 306, 308, 309, 310, 311, 312 หรือมาตรา 313 ของ พ.ร.บ. และ

ดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า รวมทั้งต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่ สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

7. การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- (1) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8. การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- (2) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแสดงรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และให้ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- (3) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลา ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรรายการหรือการกระทำดังกล่าว

(3.1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(3.2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน

(3.3) การฝ่าฝืน พ.ร.บ. ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(3.4) หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขรายการหรือการกระทำที่เข้าลักษณะตามข้อ (3.1), (3.2) และ (3.3) ข้างต้น ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรกรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้อ (1), (2) และ (3) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้แนวทาง และข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา
- (2) ให้ความสำคัญโดยส่งเสริมให้บริษัทกำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นวาระประจำการประชุม คณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท
- (3) ติดตามให้ประธานกรรมการตรวจสอบต้องได้รับสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่ง พ.ร.บ. จากเลขานุการบริษัท ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

10. การบริหารความเสี่ยง

- (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบมาตรฐานที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล
- (2) ร่วมกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหารในการพิจารณา และให้ความเห็นในรายงานผล และรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

11. การต่อต้านการทุจริต

สอบทานการดำเนินกิจการของบริษัทตามมาตรการต่อต้านการทุจริตหรือการคอร์รัปชัน รวมทั้งรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องตามระเบียบปฏิบัติ และมาตรฐานทางจริยธรรมที่ดี หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใด ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงการทุจริตหรือการคอร์รัปชันคณะกรรมการ

ตรวจสอบจะรายงานกรณีดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

## 12. ความรับผิดชอบอื่น ๆ

- (1) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด
- (2) มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนดเพิ่มเติม
- (3) กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแส ในกรณีที่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำอันควรสงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณหรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแสว่าบริษัท มีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
- (4) ควบคุมดูแล กรณีการสอบสวนพิเศษตามความจำเป็น

## 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน โดยประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายดนัย วัฒนจริยา	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายธัย ชรินทร์สาร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นายธีรบุล หอสังกุล <sup>1</sup>	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2565 มีมติแต่งตั้งนายธีรบุล หอสังกุล เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คือ นางสาวจุฑามาศ เสี่ยงพงษ์พันธ์

### องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยประธานกรรมการสรรหาฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้อีก
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการในคณะที่เป็นกรรมการอิสระ 1 คน ขึ้นเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### คุณสมบัติของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. ไม่เป็นประธานกรรมการบริษัท
2. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสำเร็จตามวัตถุประสงค์

## การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท
2. เมื่อมีเหตุให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้จำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรายใหม่เพื่อให้ครบจำนวนอย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่มิมีจำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน
3. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
  - (4) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - (5) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

4. การลาออกของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบครอบคลุมการปฏิบัติงานด้านสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ รวมถึงแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยรายละเอียดมีดังนี้

1. การปฏิบัติงานด้านสรรหา
  - (1) พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และรายบุคคลที่เหมาะสมกับขนาดประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัท ทั้งในด้านการศึกษาความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
  - (2) พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญ และเกี่ยวข้อง เช่น สภาพและแนวโน้มเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม ตลอดจนภาวะการแข่งขันทางธุรกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย
  - (3) กำหนดกระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลให้สอดคล้องกับโครงสร้าง และคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - (4) กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  - (5) จัดทำ และทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
  - (6) สนับสนุนให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท
  - (7) คัดเลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
2. การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาคำตอบแทน
  - (1) การพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อให้รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนเหมาะสม โดย 1) ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน 2) พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทน

ของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท 3) กำหนดหลักเกณฑ์ให้มีความเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบความสำเร็จ 4) ทบวงรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงิน และสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งนี้ หลักการสำคัญในการพิจารณา รูปแบบค่าตอบแทนแต่ละประเภท

- (2) การพิจารณาเกณฑ์การประเมินผลกรรมการ กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ส่วนกระบวนการประเมินผลกรรมการ กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ อาจประเมินผลด้วยตนเองหรือมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนประเมินได้
- (3) การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยดำเนินการดังนี้
  - (3.1) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้
  - (3.2) ในการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ควรพิจารณาผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการประกอบด้วย
  - (3.3) เปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายปวิณ หอสัจจุกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นางสาววัลลีย์ ชาญสุขสุทธิ

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้บริหาร และ/หรือ ที่ปรึกษาจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน
2. ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และ/หรือ ที่ปรึกษา และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### คุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. มีความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง และมีความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรเป็นอย่างดี
3. เป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ ใจกว้าง และเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทเป็นอย่างดี



5. มีความเข้าใจหลักบริหารที่ดี มีวิจยารณญาณและทักษะในการตัดสินใจ สามารถวิเคราะห์ปัญหา และให้ข้อเสนอแนะได้อย่างเหมาะสม

6. มีความคิดสร้างสรรค์ สามารถแสดงความคิดเห็นและรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น

7. สามารถอุทิศเวลาการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ได้อย่างเพียงพอ

#### การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

2. เมื่อกรรมการบริหารความเสี่ยงครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยงอาจถูกแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม

3. กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรณีกรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ไปลาออกถึงบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบครอบคลุมถึงการติดตามการพัฒนาแนวทางและกรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามและประเมินกระบวนการบริหารความเสี่ยง พิจารณออนุมัติกรอบและแผนการจัดการความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงและสื่อสารประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ โดยรายละเอียดมีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) โดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ภาพลักษณ์ และความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใหม่ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

2. กำหนดกลยุทธ์ และวิธีการในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ในแต่ละเรื่องให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตามและป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และมีแนวทางปฏิบัติให้สามารถรับมือกับเหตุการณ์ เมื่อเกิดความเสี่ยงนั้น ๆ ขึ้น

3. ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กร ในประเด็นต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และกฎหมาย ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ภาพลักษณ์ และความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใหม่

4. ติดตาม กำกับ ดูแล ตลอดจนทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติเมื่อเกิดความเสี่ยง ทบทวนนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเหมาะสมต่อเหตุการณ์ และได้นำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

5. แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การสนับสนุนกระบวนการ และกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ตามความเหมาะสม และจำเป็น

6. รายงานความคืบหน้าในการบริหารจัดการความเสี่ยง และสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

7. ให้คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่คณะกรรมการฝ่ายบริหารของบริษัท ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

8. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

9. สนับสนุนให้เกิดมีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

#### 5. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายธีรบุล หอสังกุล	กรรมการบริหาร
3.	นายปวิณ หอสังกุล	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร คือ นางสาวสุนิสา คชรัตน์

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วยกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
2. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหาร 1 คน ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

#### คุณสมบัติของกรรมการบริหาร

1. เป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
2. มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

#### การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารโดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป
2. ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการบริหารซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารได้อีก
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริหารอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริหารตามกฎหมาย
- (4) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- (5) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัทหรือพนักงานของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมดูแลการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยความสุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์แก่บริษัท โดยรายละเอียดดังนี้

1. ควบคุมดูแลการบริหารจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยความสุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
2. มีหน้าที่พิจารณากลับกรองเรื่องดังต่อไปนี้ตามความจำเป็นในการประกอบกิจการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
  - 2.1 นโยบาย เป้าหมาย และแผนงานประจำปีของบริษัท
  - 2.2 งบประมาณประจำปีของบริษัท
  - 2.3 แนวทาง นโยบาย และเป้าหมายการลงทุน เพื่อเป็นกรอบการดำเนินการให้ฝ่ายจัดการนำไปถือปฏิบัติในการปฏิบัติงาน
  - 2.4 โครงสร้างอัตราค่าจ้าง สวัสดิการของพนักงานเพื่อตอบแทนการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม
3. ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการอนุมัติการเปิดบัญชีเงินฝาก และบริหารบัญชีเงินฝากกับธนาคารทั้งในประเทศ และต่างประเทศโดยพิจารณาให้เหมาะสมกับการบริหารเงินในภาพรวม
5. มีอำนาจหน้าที่กระทำเกี่ยวกับเรื่องดังต่อไปนี้ภายในขอบเขตที่ได้กำหนดไว้เป็นเรื่อง ๆ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้
  - 5.1 ควบคุม และกำหนดแนวทางการบริหารการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัท ภายในขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด
  - 5.2 มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
  - 5.3 อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน ภายในขอบเขตอำนาจที่บริษัท ได้กำหนดไว้
  - 5.4 ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารทั้งหมดของบริษัทตามนิตยสารประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.23/2551 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์<sup>1</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 7 คน

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสาวรัตนา เอื้อประเสริฐศักดิ์ <sup>2</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ (รักษาการ) / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน (รักษาการ)
2.	นางสาวธีรดา หอัสจกุล <sup>3</sup>	รองกรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด (รักษาการ)
3.	นางสาววัลลีย์ ชาญสุขสุโขติ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
4.	นางสาวบัณฑิตยา สีผึ้ง <sup>4</sup>	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายซัพพลายเชน
5.	นางสาวสุธิตา เมืองเงิน <sup>5</sup>	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิจัยและพัฒนา
6.	นางสาวเพ็ญสิริ ชัยปฎิยุทธพงศ์ <sup>6</sup>	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายและการตลาด
7.	นางสาวณิชาดา แก้วเนตร <sup>7</sup>	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> “ผู้บริหาร” ของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่สุ่มรายชื่อ และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติแต่งตั้งให้นางสาวรัตนา เอื้อประเสริฐศักดิ์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2565 มีมติแต่งตั้งให้นางสาวรัตนา เอื้อประเสริฐศักดิ์ รักษาการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สำหรับการเข้ารับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยหากสรรหาได้แล้วจะดำเนินการนำประวัติของบุคคลดังกล่าวเข้าระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทต่อไป

<sup>3</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2565 มีมติแต่งตั้งให้นางสาวธีรดา หอัสจกุล ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ และรักษาการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สำหรับการเข้ารับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด โดยหากสรรหาได้แล้วจะดำเนินการนำประวัติของบุคคลดังกล่าวเข้าระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทต่อไป

<sup>4</sup> ได้เป็นผู้บริหารตามนิตยสารประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.23/2551 จากการพิจารณาอนุมัติโครงสร้างองค์กรในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2565

<sup>5</sup> ได้เป็นผู้บริหารตามนิตยสารประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.23/2551 จากการพิจารณาอนุมัติโครงสร้างองค์กรในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2565

<sup>6</sup> ได้เป็นผู้บริหารตามนิตยสารประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.23/2551 จากการพิจารณาอนุมัติโครงสร้างองค์กรในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2565

<sup>7</sup> ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน คือ นางสาวณิชาดา แก้วเนตร และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี คือ นางสาวกนิษฐา เกตุสุวรรณ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ มีดังนี้

1. วิเคราะห์ขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ด้านการวิจัยและพัฒนา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนาในสินค้าใหม่หรือธุรกิจใหม่ ๆ การจัดตั้งหน่วยงานวิจัยและพัฒนาในต่างประเทศรวมทั้งการสรรหาพันธมิตรทางด้านการวิจัยและพัฒนาเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท
2. วางแผนการพัฒนาสายงานด้านวิจัยและพัฒนา เพื่อรองรับแผนกลยุทธ์การเติบโตขององค์กร จัดทำงบประมาณดังกล่าวรวมทั้งการเตรียมความพร้อมทรัพยากรทั้งทางด้านเครื่องมือ และบุคลากรรวมทั้งการพัฒนาบุคลากรทางด้านนี้อย่างเป็นระบบ
3. วิเคราะห์โครงสร้างต้นทุนผลิตภัณฑ์ เพื่อกำหนดการพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือขบวนการผลิตให้มีต้นทุนที่เหมาะสมและแข่งขันได้ รวมทั้งการพัฒนากระบวนการกำหนดต้นทุนผลิตภัณฑ์ในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้สามารถแข่งขันในตลาดเป้าหมายได้อย่างเหมาะสมและยั่งยืน
4. บริหารกิจการของบริษัทรวมถึงการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงานโดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
5. เป็นตัวแทนของบริษัทในการเจรจาทางธุรกิจ
6. เปรียบเทียบแหล่งเงินทุนกับสถาบันการเงิน หรือผู้จัดการกองทุนต่าง ๆ
7. สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัทและเป็นที่ยอมรับในตลาดหลักทรัพย์
8. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเติบโตและยั่งยืนให้กับบริษัท
9. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ และให้รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติต่อกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำ
10. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ
11. ดำเนินการ หรือกำหนดอำนาจการบริหารงานเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอยู่บนหลักของการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
12. ติดตามและรายงานสถานะ ฐานะบริษัท เสนอแนะทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
13. ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมกำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคมและปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวทางปฏิบัติต่อต้านคอร์รัปชัน
15. รับผิดชอบต่อรายได้ กำไร รวมถึง Financial Ratios ที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ
16. รับผิดชอบต่อการสร้างความน่าเชื่อถือของบริษัท และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย
17. รับผิดชอบต่อยอดขาย การสร้างการเติบโตและความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
18. พิจารณาลงนามในเอกสารทางการเงิน รวมถึงพิจารณาลงนามในนิติกรรมสัญญา ตลอดจนอำนาจอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ

19. มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในการบริหารกิจการของบริษัทตามปกติ และอันจำเป็นแก่การบริหารกิจการของบริษัทเป็นการทั่วไป โดยมีอำนาจอนุมัติตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติ และการสั่งการในระดับต่าง ๆ (Levels of Authorization)

20. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย

21. ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร

โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบริษัทและกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

นอกจากนี้ การอนุมัติเพื่อดำเนินการตลอดจนการมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการให้ตัวแทน หรือ ผู้รับมอบหมายให้ดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ หรือตัวแทน หรือผู้รับมอบหมายสามารถดำเนินการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ และสอบทานรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

#### **7.4.2 แนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ**

บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการ โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการจะพิจารณาจากความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนจากสถานะ ทางการเงินของบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการ ที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้ และสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการ บริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน

### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง การประชุม)	ค่า บำเหน็จ รายปี	ค่าตอบแทน รายเดือน	เงินรางวัลจูงใจ (Incentive) (บาทต่อปี)
คณะกรรมการบริษัท				
ประธานคณะกรรมการบริษัท	50,000	700,000		รวมไม่เกิน 2 % จากเงินปันผลโดย แบ่งจ่ายเท่ากันทั้ง คณะ
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	30,000	300,000		
กรรมการบริษัท	30,000			
คณะกรรมการตรวจสอบ				
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	100,000		
กรรมการตรวจสอบ	20,000			
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน				
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	30,000			
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000			
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง				
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	30,000			
กรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000			
คณะกรรมการบริหาร				
ประธานกรรมการบริหาร	30,000		65,000	
กรรมการบริหาร	20,000		65,000	

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารคือ นางสาวธนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนข้างต้นในฐานะกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม ปี 2564 และปี 2565 เป็นดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)									
	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหาฯ		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการบริหาร	
	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565
1. ศาสตราจารย์ ดร. สุรพล นิติไกรพจน์	7/7	7/7								
2. นายสรสิทธิ์ สุนทรเกศ	7/7	7/7	6/6	4/4			2/2	4/4		
3. นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา <sup>1</sup>	2/7	7/7					1/2	4/4		
4. นายดนัย วัฒนจริยา	7/7	7/7	6/6	4/4	5/5	3/3				
5. นายจิรวัฒน์ ลีประเสริฐ	7/7	7/7	6/6	4/4						
6. ดร. ธนัย ชรินทร์สาร	6/7	7/7			2/5 <sup>2</sup>	3/3				
7. นายธีรบุล หอสังกุล	7/7	7/7				1/3 <sup>3</sup>			34/34	13/13
8. นายนิพนธ์ จัยสิน <sup>4</sup>	7/7	4/7							34/34	7/13
9. นางสาวรัตนา เอื้อยประเสริฐศักดิ์	7/7	7/7			5/5	1/3 <sup>5</sup>			34/34	13/13
10. นายปวิณ หอสังกุล	7/7	7/7			3/5 <sup>6</sup>		2/2	4/4	34/34	13/13
11. นางสาวธีรดา หอสังกุล <sup>7</sup>	7/7	6/7							34/34	9/13

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2564 ได้อนุมัติแต่งตั้ง นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา เป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ลาออกไป รวมทั้งแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนายธนัย ชรินทร์สาร เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนายปวิณ หอสังกุลซึ่งลาออกจากหน้าที่ดังกล่าว

<sup>3</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565 มีมติแต่งตั้งนายธีรบุล หอสังกุล เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนางสาวรัตนา เอื้อยประเสริฐศักดิ์ซึ่งลาออกจากหน้าที่ดังกล่าว

<sup>4</sup> นายนิพนธ์ จัยสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ได้ยื่นหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการซึ่งมีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2565

<sup>5</sup> นางสาวรัตนา เอื้อยประเสริฐศักดิ์ ได้ยื่นหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งมีผลวันที่ 8 เมษายน 2565

<sup>6</sup> นายปวิณ หอสังกุล ได้ยื่นหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564

<sup>7</sup> นางสาวธีรดา หอสังกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการบริหาร ได้ยื่นหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการซึ่งมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2565



สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการรวม (บาท)	
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	
		ปี 2564	ปี 2565
1. ศาสตราจารย์ ดร. สุพล นิธิไกรพนธ์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	823,716	1,030,000
2. นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	803,716	790,000
3. นายดนัย วัฒนจริยา	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาฯ	753,716	660,000
4. นายจิรวุฒิ ลัวประเสริฐ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	603,716	570,000
5. ดร. ธนัย ชรินทร์สาร	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาฯ	503,716	550,000
6. นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	150,043 <sup>1</sup>	610,000
7. นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,727,651	201,667 <sup>2</sup>
8. นายธีรบุล หอสังกุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร	1,967,651	1,225,000
9. นายนิพนธ์ จัยสิน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	32,787 <sup>3</sup>	-
10. นายปวิณ หอสังกุล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร	1,727,651	1,265,000
11. นางสาวธีรดา หอสังกุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร	1,627,651	897,500 <sup>4</sup>

**หมายเหตุ:**

<sup>1</sup> นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทน นายปรีดี ดาวฉาย กรรมการที่ลาออกไป ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564 แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้แก่กรรมการท่านก่อน จำนวน 0.19 ล้านบาท

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติฟังก์ชันใหม่ โดยมีการเพิ่มตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและแต่งตั้งนางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมติการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร จากนายธีรบุล หอสังกุล เป็นนางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ เพื่อให้เหมาะสมต่อการบริหารงาน

<sup>3</sup> ในปี 2563 บริษัทมีการกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหาร แต่ในปี 2564 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงให้ผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งค่าตอบแทนในปี 2564 เป็นการแบ่งจ่ายเงินจูงใจ (Incentive) จากเงินปันผลแก่กรรมการบริษัททั้งคณะเท่านั้น

<sup>4</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ในวันที่ 24 กันยายน 2565 มีมติอนุมัติฟังก์ชันใหม่ โดยมีการเพิ่มตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการและแต่งตั้งนางสาวธีรดา หอสังกุล ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ และเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 นางสาวธีรดา หอสังกุล ได้ยื่นหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เพื่อให้เหมาะสมต่อการบริหารงาน

### คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2564 และปี 2565 บริษัทจ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร ดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนราย	คำตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนราย	คำตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน และโบนัส	6	19.21	7	21.77
คำตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุน ประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ <sup>1</sup>		1.42		1.74

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ โดยหลัก ได้แก่ ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน รถประจำตำแหน่ง ค่ารักษาพยาบาล ค่าโทรศัพท์ ค่า  
น้ำมัน ค่าเสื่อมรถยนต์ เป็นต้น

- คำตอบแทนอื่นอันเนื่องมาจากเสนอขายหุ้นจากผู้ถือเดิมแก่กรรมการอิสระและผู้บริหาร ณ วันที่หุ้น  
สามัญของบริษัทสามารถเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เป็นวันแรก (First Trading Day)

กรรมการอิสระและผู้บริหารจำนวน 12 ราย (รวมถึงคู่สมรสและบุตร) ได้รับการเสนอขายหุ้นเดิม ณ วันที่หุ้น  
สามัญของบริษัทสามารถเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เป็นวันแรก (First Trading Day) จากผู้ถือหุ้นเดิม คือ  
นายธีรบุล หอัสจกุล และนางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หุ้นในราคาเข้าทำรายการเท่ากับ  
ราคา IPO เพื่อการสร้างแรงจูงใจและเสริมสร้างกำลังใจให้กรรมการอิสระและผู้บริหารในการร่วมงานกับบริษัท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนบุคลากร

บริษัทมีจำนวนบุคลากรแบ่งตามสายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รวมทั้งสิ้น 313 คน ซึ่งแบ่งเป็นเพศชาย จำนวน 95 คน และเพศหญิงจำนวน 218 คน โดยมีรายละเอียดจำนวนพนักงานตามฝ่ายงานดังนี้

สายงาน / หน่วยงานหลัก	จำนวน (คน)	
	ณ 31 ธันวาคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2565
สายงานการตลาด	25	22
สายงานเทคนิค	47	55
สายงานปฏิบัติการ		
- วางแผนการผลิต โรงงานและการผลิต	196	153
- คลังสินค้า ซัพพลายเชนและขนส่ง	29	32
- การกำหนดราคาขาย	2	2
- การจัดซื้อและนำเข้า	4	4
- วิศวกรรมโครงการและซ่อมบำรุง	15	15
- ความปลอดภัยโรงงานและสิ่งแวดล้อม	3	3
สายงานสนับสนุน		
- บัญชีและการเงิน	7	8
- ทรัพยากรบุคคลและธุรการ	4	7
- อื่น ๆ <sup>1</sup>	8	12
รวมทั้งสิ้น	340	313

ที่มา: ข้อมูลบริษัท

หมายเหตุ: <sup>1</sup> สายงานสนับสนุนอื่นๆ ประกอบด้วย ฝ่ายตรวจสอบภายใน แผนกไอที แผนกแอปพลิเคชัน แผนกเลขานุการ และผู้บริหาร

### 7.5.2สวัสดิการและค่าตอบแทน

บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการให้กับพนักงานและผู้บริหารเพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจอย่างเต็มประสิทธิภาพ รวมไปถึงเพื่อเป็นการรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้ในองค์กรให้นานที่สุด โดยสวัสดิการที่บริษัทจัดขึ้น เช่น โบนัสและการปรับเงินเดือนประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าตอบแทนการทำงานนาน ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพประจำปี ทุนการศึกษาบุตร เงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ ตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด เป็นต้น

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 และปี 2565 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและผู้บริหารของบริษัท เป็นจำนวน 132.86 ล้านบาท และ 134.80 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าคอมมิชชั่น และค่าตอบแทนอื่น ๆ

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้บริษัทได้เริ่มสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งทางบริษัทจะจ่ายเงินสมทบแก่พนักงานที่เป็นสมาชิกในอัตราไม่เกินร้อยละ 5 โดยมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 167 คน คิดเป็นสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมร้อยละ 53.35

### คำตอบแทนอื่น

บริษัทยังมีสิทธิประโยชน์อื่นนอกเหนือจากคำตอบแทนในการทำงานแก่พนักงาน อาทิเช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คำตอบแทนกรณีงานครบปีที่กำหนด (8 ปี 15 ปี และ 20 ปี) สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานทุกตำแหน่งวงเงินรวม 100,000 บาทต่อปี การเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท หรือเงินช่วยค่าทำศพ เป็นต้น

ในปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีคำตอบแทนบุคลากรทั้งหมด ดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2564	ปี 2565
	คำตอบแทน (ล้านบาท)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน และโบนัส	117.26	118.41
คำตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่านายหน้า เงินพิเศษอายุงาน/ชดเชยเลิกจ้าง และผลประโยชน์พนักงานอื่น ๆ <sup>1/</sup>	15.60	16.39
<b>รวม</b>	<b>132.86</b>	<b>134.80</b>

ที่มา: ข้อมูลบริษัท

หมายเหตุ: /1 ค่าล่วงเวลา ค่ากะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเบี้ยขยัน ค่าเล่าเรียนบุตร ค่าสิทธิรอรถยนต์ และค่าสวัสดิการอื่น ๆ ตามที่บริษัทกำหนด

### 7.5.3 การสรรหาและการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานอย่างยิ่ง โดยคำนึงถึงว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ในด้านการสรรหา และการวางแผนแนวทางการพัฒนาทักษะ ความสามารถ และศักยภาพในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะของพนักงานทุกตำแหน่งผ่านการฝึกอบรมทั้งจากภายในบริษัทซึ่งคัดเลือกจากความต้องการของแต่ละหน่วยงาน และจากภายนอกบริษัท รวมถึงการสัมมนา การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อความรู้และขีดความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### การสรรหาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญต่อกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานโดยยึดหลักการดำเนินการด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม โดยมีการกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงานพร้อมทั้งระบุวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่น ๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน รวมถึงจัดให้มีการสัมภาษณ์โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่

นอกจากนี้ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลักขององค์กร ตลอดจนระเบียบและแนวปฏิบัติในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยให้พนักงานเข้าใจถึงบทบาทและหน้าที่ในการทำงานรวมถึงสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์

#### การฝึกอบรมพนักงานและพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งจะพิจารณาหลักสูตรที่มีความเหมาะสมกับธุรกิจควบคู่กับผลการประเมินความสามารถเชิงสมรรถนะ โดยบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเป็นนโยบายและแนวทางในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมไปถึงเพื่อให้องค์กรบรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การฝึกอบรมของพนักงานแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

1. หลักสูตรกลาง (Core Course) เป็นหลักสูตรการฝึกอบรมที่เพิ่มความรู้และทักษะในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนการสร้างความทัศนคติที่ดีในการทำงาน
2. หลักสูตรบริหารจัดการ (Management Course) เป็นหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับหัวหน้างาน ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับการบริหารงานและผู้บังคับบัญชา
3. หลักสูตรเฉพาะสายงาน (Functional Course) เป็นหลักสูตรการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับงานที่พนักงานปฏิบัติอยู่

ในปี 2565 บริษัทได้จัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกกว่า 48 หลักสูตร เช่น ระบบงาน ISO 45001-2018, Halal, VACCP, TACCP, งานบัญชี, การตรวจสอบภายใน, PDPA, ช่างไฟฟ้า เป็นต้น

#### 7.5.4 การปฏิบัติต่อพนักงาน

##### การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันในทุกระดับภายในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการสรรหาคัดเลือก การแต่งตั้ง ตลอดจนการปรับเลื่อนตำแหน่งงานให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานโดยไม่มีอคติ นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล ด้วยความ ยุติธรรมและยึดมั่นตามจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่เลือกปฏิบัติ มีความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ให้เกียรติกัน และคำนึงถึงศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์ (Human Dignity) ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญและเจตนารมณ์ของหลักสิทธิมนุษยชน บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้งานของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) การต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labour) และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

##### การสื่อสารข้อคิดเห็นของพนักงาน

บริษัทได้มีการสำรวจความผูกพันกับองค์กร (Employee Engagement Survey) ของพนักงานทุกคน และสำรวจความคิดเห็นแบบ 360 องศาสำหรับพนักงานระดับผู้บริหาร เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาใช้ในการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ และช่วยพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงได้มีการเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นหรือยื่นเรื่องร้องทุกข์ซึ่งเป็นช่องทางในการแก้ไขปัญหาหรือข้อขัดข้องใจของพนักงาน

##### การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญของการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน ซึ่งจะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกัน และลดแรงกดดันจากการทำงาน ที่ผ่านมามีบริษัทจัดให้มีกิจกรรมร่วมกันระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน เช่น กิจกรรมงานเลี้ยงปีใหม่ กิจกรรม Outing ของบริษัท กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) กิจกรรมการทำบุญร่วมกัน เป็นต้น

##### การสร้างความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นสิ่งสำคัญในการประกอบธุรกิจด้านอาหาร บริษัทจึงได้ดำเนินการในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน ดังนี้

1. การกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
2. การแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
3. การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
4. การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน

สรุปผลตอบแทน ชั่วโมงการฝึกอบรม อัตราการลาหยุดและการเกิดอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยที่ร้ายแรงจากการทำงานของพนักงานในบริษัทในปี 2564 และปี 2565 ตามลำดับ

รายการ	ปี 2564	ปี 2565
จำนวนพนักงาน (คน)	439	441
เงินเดือน (ล้านบาท)	101.01	107.39
เงินพิเศษอายุงาน/ชดเชยเลิกจ้าง (ล้านบาท)	0.58	3.61
โบนัส (ล้านบาท)	16.25	11.02
ค่าล่วงเวลา ค่ากะและเบี้ยเลี้ยง ค่าเบี้ยขยัน (ล้านบาท)	6.58	3.34
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ล้านบาท)	3.47	3.77
ค่านายหน้า (Commission) (ล้านบาท)	1.25	1.34
ค่าตอบแทนอื่น เช่น เงินสมทบกองทุนประกันสังคม ค่าเล่าเรียนบุตร ค่าสิทธิรอรถยนต์ ค่าสวัสดิการอื่นๆ (ล้านบาท)	3.72	4.33
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม (ชั่วโมง)	9,322	12,056
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)	36	39
อัตราเฉลี่ยการลาป่วยต่อปี (วัน) <sup>1</sup>	-	8.5 วัน/ปี
อัตราเฉลี่ยการลากิจต่อปี (วัน)	3 วัน/ปี	3 วัน/ปี
อัตราเฉลี่ยการลาพักร้อนต่อปี (วัน)	6 วัน/ปี	6 วัน/ปี
การลาอื่น ๆ (ครั้ง) <sup>2</sup>	-	17 ครั้ง
อุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยที่ร้ายแรงจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	2	1
อุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยที่ร้ายแรงจากการทำงานถึงขั้นเสียชีวิต (ครั้ง)	ไม่มี	ไม่มี

ที่มา: ข้อมูลบริษัท

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> ไม่มีการลาป่วยอันเนื่องมาจากการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุจากการทำงาน

<sup>2</sup> การลาประเภทอื่น เช่น การลาคลอด การลาเพื่อทำหมัน การลาเพื่อรับราชการทหาร และการลาเพื่ออุปสมบทหรือประกอบพิธีฮัจย์

#### 7.5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใน 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

## 7.6 ข้อมูลอื่น ๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบต่อไปนี

#### เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท คือ นางสาวจุฑามาศ เสียงพงษ์พันธ์ โดยบริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- 1) จัดทำ และเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  1. ทะเบียนกรรมการ
  2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ในนามของบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารในนามของบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ด (7) วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
- 3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย นโยบายของบริษัทและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- 7) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 8) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยในปี 2565 เลขานุการบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตรบัญชีการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐาน รุ่นที่ 37 ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และหลักสูตรโครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2565 รุ่นที่ 2 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทางบัญชีและเลขานุการบริษัท)

**ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

นางสาวณิชาดา แก้วเนตร ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และนางสาวกนิษฐา เกตุสุวรรณ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่อาวุโสบัญชี คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ไว้ในเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

**หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกในการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมระดับองค์กร เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด มอบหมายให้ นางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ไว้ในเอกสารแนบ 2 (รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท)

**นักลงทุนสัมพันธ์**

บริษัทมีนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบในการให้ข้อมูล และรับฟังความเห็นของผู้ถือหุ้น รวมถึงรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน และ นักวิเคราะห์ โดย มุ่งหวังว่าหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์จะเป็นสื่อกลางในการให้ข้อมูล ตอบข้อซักถาม รวมถึงการรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้สนใจโดยรายละเอียดของนักลงทุนสัมพันธ์ และช่องทางติดต่อ มีดังนี้

ที่อยู่: 116, 116/1, 116/2 หมู่ที่ 3 ตำบลบางไทรไร่ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
เบอร์โทรศัพท์: 034 – 440 681 – 2  
เว็บไซต์: [www.jdfthailand.com](http://www.jdfthailand.com)  
อีเมล: [ir@jdfthailand.com](mailto:ir@jdfthailand.com)

**คำตอบแทนผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและทบทวนการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ชื่อเสียง ศักยภาพ มาตรฐานการทำงานที่ดี ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมทั้งด้านราคา เป็นต้น โดยจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลเป็นผู้สอบบัญชีและอนุมัติคำตอบแทนในทุก ๆ ปี

ในปี 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งบริษัท สำนักงานอวิญ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท/ บริษัทในเครือ/ ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว



ค่าสอบบัญชีประจำปี 2565

1. ค่าสอบบัญชีซึ่งการเงินประจำปีของบริษัท	1,760,000	บาท
2. ค่าสอบบัญชีซึ่งการเงินระหว่างกาล (รวม 3 ไตรมาส ไตรมาสละ 220,000 บาท)	660,000	บาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท	2,420,000	บาท

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

- ไม่มี -

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณานุมัติแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ประจำปี 2565 จำนวน 4 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกราวหนึ่ง ภายใต้การเสนอแนะจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมและประโยชน์สูงสุดของบริษัทแล้ว เห็นว่ากรรมการซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระที่ออกจากตำแหน่งตามวาระข้างต้นมีคุณสมบัติครบถ้วนและสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ อีกทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดไว้และเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจำนวน 4 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกราวหนึ่ง ได้แก่

- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| 1. ศาสตราจารย์ ดร. สุพล นิธิไกรพนธ์ | ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ                 |
| 2. นายจิรวัฒน์ ลีประเสริฐ           | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ                      |
| 3. นายนิพนธ์ จัยสิน                 | กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ        |
| 4. นายปวิณ หอสัจกุล                 | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร |

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 นายนิพนธ์ จัยสิน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ได้ทำหนังสือแจ้งความประสงค์ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565

และเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565 นางสาวธีรดา หอสัจกุล กรรมการ/ กรรมการบริหาร ได้ทำหนังสือแจ้งความประสงค์ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 และเข้าดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ

ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการรวมทั้งสิ้น 9 ท่าน ได้แก่

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| 1. ศาสตราจารย์ ดร. สุพล นิธิไกรพนธ์ | ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ  |
| 2. นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ             | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง                  |
| 3. นายดนัย วัฒนจริยา                | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นายจิรวัฒน์ ลีประเสริฐ           | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ   |
| 5. นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา           | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                                 |
| 6. นายธนัย ชรินทร์สาร               | กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน                                 |
| 7. นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ | กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่<br>บริหารและกรรมการผู้จัดการ |
| 8. นายธีรบุล หอสัจกุล               | กรรมการ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/<br>กรรมการบริหาร                    |
| 9. นายปวิณ หอสัจกุล                 | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร                            |

**(1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ**

**คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท**

- 1) เป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาว่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
  - 2) มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
  - 3) กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้การเป็นกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 4) กรรมการบริษัท จะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการหรือมีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่นเว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง  
โดยกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทกำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คือ
- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
  - 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนงานราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
  - 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  - 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจจะเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ

คณะกรรมการตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้ที่มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 6) เป็นหรือเคยไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี ซึ่งพิจารณาด้านทักษะวิชาชีพ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) ประสบการณ์การทำงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบทั้งด้านธุรกิจ กลยุทธ์ กฎหมาย การเงิน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ ธุรกิจระหว่างประเทศ เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อผสมผสานความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัท โดยไม่เจาะจงเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างใด ๆ เพื่อให้องค์ประกอบคณะกรรมการมีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท

อีกทั้งในกระบวนการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกได้ โดยบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าโดยจะประกาศบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท โดยการให้สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์เบื้องต้นว่าผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการจะต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทเพื่อเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ในการกำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบ และลักษณะการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การบริหารธุรกิจ/ การจัดการ	นวัตกรรม/ เทคโนโลยีการอาหาร	วิศวกรรมศาสตร์	การขาย/ การตลาด	ธุรกิจระหว่างประเทศ	บัญชี/ การเงิน	เศรษฐศาสตร์	กฎหมาย	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	เทคโนโลยีสารสนเทศ	ทรัพยากรมนุษย์	การตรวจสอบ	การบริหารความเสี่ยง
1. ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	●				●		●	●	●		●	●	●
2. นายสรสิทธิ์ สุรินทร์	●				●	●	●	●	●	●	●	●	●
3. นายดนัย วัฒนจริยา	●	●	●									●	
4. นายจิรวัฒน์ ลิ่วประเสริฐ	●					●	●		●		●	●	
5. ดร.ธนิย ชรินทร์สาร	●		●						●	●			
6. นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา	●			●	●	●	●		●			●	●
7. นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์	●	●	●	●	●				●		●		
8. นายธีรบุล หอสังกุล	●	●	●	●					●				
9. นายปวิณ หอสังกุล	●		●	●	●					●	●		
10. นายนิพนธ์ จัยสิน <sup>1</sup>	●		●	●	●	●	●		●	●	●	●	●
11. นางสาวธีรดา หอสังกุล <sup>2</sup>	●	●		●	●					●			

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นายนิพนธ์ จัยสิน ตำแหน่ง กรรมการ/ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565

<sup>2</sup> นางสาวธีรดา หอสังกุล กรรมการ/ กรรมการบริหาร ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 และเข้าดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ

### การพัฒนากรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่กรรมการมีความสนใจ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยเลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

โดยในปี 2565 คณะกรรมการได้เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

#### 1. นายธีรบุล หอสังกุล

อบรมหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2022

#### 2. นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์

อบรมหลักสูตร Company Reporting Program (CRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 32/2022

#### 3. นางสาวธีรดา หอสังกุล

อบรมหลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2022

(3) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในรูปแบบของการประเมินเป็นรายคณะและรายบุคคล โดยใช้แบบฟอร์มที่มีการปรับจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแจ้งผลการประเมินให้กรรมการได้รับทราบ เพื่อนำมาใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ รวมไปถึงการวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงกับพัฒนาการดำเนินงานต่อไป แบ่งออกเป็น

- 1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ
- 2) การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล
- 3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ

สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

คะแนน ระดับผลประเมิน

ช่วงคะแนน 3.60 – 4.00 ดีเยี่ยม

ช่วงคะแนน 2.60 – 3.59 ดี

ช่วงคะแนน 1.60 – 2.59 ปานกลาง

ช่วงคะแนน 0.00 – 1.59      ต้องปรับปรุง

โดยในปี 2565 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ สรุปได้ดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย	ผลการประเมินอยู่ในระดับ
1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารยวคณะ (แบบย่อ)	3.64	ดีเยี่ยม
2. การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล	3.70	ดีเยี่ยม
3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้		
3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ	3.87	ดีเยี่ยม
3.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3.68	ดีเยี่ยม
3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.87	ดีเยี่ยม

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ในปี 2565 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยแสดงจำนวนครั้งที่ประชุม และแสดงรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม					
	การประชุมกรรมการ					การประชุมผู้ถือหุ้น
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
1. ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	7/7	-	-	-	-	เข้าประชุม
2. นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ	7/7	4/4	-	4/4	-	เข้าประชุม
3. นายดนัย วัฒนจริยา	7/7	4/4	3/3	-	-	เข้าประชุม
4. นายจิรวัฒน์ ลีวประเสริฐ	7/7	4/4	-	-	-	เข้าประชุม
5. ดร.ธนาย ชรินทร์สาร	7/7	-	3/3	-	-	เข้าประชุม
6. นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา	7/7	-	-	4/4	-	เข้าประชุม
7. นางสาวรัตนา เอื้อยประเสริฐศักดิ์	7/7	-	1/1 <sup>1</sup>	-	13/13	เข้าประชุม
8. นายธีรบุล หอัสจกุล	7/7	-	1/1 <sup>2</sup>	-	13/13	เข้าประชุม
9. นายปวิณ หอัสจกุล	7/7	-	-	4/4	13/13	เข้าประชุม
10. นายนิพนธ์ จัยสิน <sup>3</sup>	4/4	-	-	-	6/13	เข้าประชุม
11. นางสาวธีรดา หอัสจกุล <sup>4</sup>	6/6	-	-	-	10/13	เข้าประชุม

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นางสาวรัตนา เอื้อยประเสริฐศักดิ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

<sup>2</sup> นายธีรบุล หอัสจกุล ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2565

<sup>3</sup> นายนิพนธ์ จัยสิน ตำแหน่ง กรรมการ/ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565

<sup>4</sup> นางสาวธีรดา หอัสจกุล กรรมการ/ กรรมการบริหาร ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 และเข้าดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ

### 8.1.3 ค่าตอบแทนกรรมการ

#### 8.1.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2564/65 โดยพิจารณาค่าตอบแทนตามความจำเป็นและความเหมาะสมจากภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประจำปี 2565

ทั้งนี้ อัตราค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย (ไม่รวมถึงผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ) ประจำปี 2565 มีรายละเอียดดังนี้

รายการค่าตอบแทน	ปี 2565	ปี 2564
<b>1. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท</b> - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการบริษัท	50,000 บาท/ คน/ ครั้ง 30,000 บาท/ คน/ ครั้ง	40,000 บาท/ คน/ ครั้ง 20,000 บาท/ คน/ ครั้ง
<b>2. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ</b> - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการตรวจสอบ	30,000 บาท/ คน/ ครั้ง 20,000 บาท/ คน/ ครั้ง	30,000 บาท/ คน/ ครั้ง 20,000 บาท/ คน/ ครั้ง
<b>3. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน</b> - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	30,000 บาท/ คน/ ครั้ง 20,000 บาท/ คน/ ครั้ง	30,000 บาท/ คน/ ครั้ง 20,000 บาท/ คน/ ครั้ง
<b>4. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง</b> - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหารความเสี่ยง	30,000 บาท/ คน/ ครั้ง 20,000 บาท/ คน/ ครั้ง	30,000 บาท/ คน/ ครั้ง 20,000 บาท/ คน/ ครั้ง
<b>5. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร</b> - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร	30,000 บาท/ คน/ ครั้ง 20,000 บาท/ คน/ ครั้ง	30,000 บาท/ คน/ ครั้ง 20,000 บาท/ คน/ ครั้ง
<b>6. ค่าบำเหน็จ</b> - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร	700,000 บาท/ คน/ ปี 300,000 บาท/ คน/ ปี 100,000 บาท/ คน/ ปี ไม่มี ไม่มี	500,000 บาท/ คน/ ปี 300,000 บาท/ คน/ ปี 100,000 บาท/ คน/ ปี ไม่มี ไม่มี
<b>7. ค่ารางวัลใจ (Incentive)</b> - คณะกรรมการบริษัท  - คณะกรรมการบริหาร	ไม่เกิน 2% จากเงินปัน ผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้นโดย คิดรวมทั้งคณะ  ไม่มี	ไม่เกิน 2% จากเงินปัน ผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้นโดย คิดรวมทั้งคณะ  ไม่เกิน 3% จากเงินปัน ผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้นโดย คิดรวมทั้งคณะ
<b>8. ค่าตอบแทนรายเดือน</b> - คณะกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร	ไม่มี 65,000 บาท/ คน/ เดือน 65,000 บาท/ คน/ เดือน	ไม่มี 50,000 บาท/ คน/ เดือน 50,000 บาท/ คน/ เดือน



รายละเอียดค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2565 (เฉพาะกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร) เป็นดังนี้

(หน่วย:บาท)

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม					ค่าบำเหน็จ	ค่ารางวัลใจ (Incentive)	ค่าตอบแทน รายเดือน	รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรร หาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร				
1. ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์	320,000	-	-	-	-	700,000	10,000	-	1,030,000
2. นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ	180,000	120,000	-	80,000	-	300,000	10,000	-	790,000
3. นายदनัย วัฒนจริยา	180,000	80,000	90,000	-	-	300,000	10,000	-	660,000
4. นายจิรวุฒิ ลิ้วประเสริฐ	180,000	80,000	-	-	-	300,000	10,000	-	570,000
5. ดร.ชนัย ชรินทร์สาร	180,000	-	60,000	-	-	300,000	10,000	-	550,000
6. นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา	180,000	-	-	120,000	-	300,000	10,000	-	610,000
7. นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ <sup>1</sup>	40,000	-	20,000	-	40,000	-	1,667 <sup>5</sup>	100,000	201,667
8. นายธีรบูล หอัสจกุล <sup>2</sup>	180,000	-	20,000	-	280,000	-	10,000	735,000	1,225,000
9. นายปวิณ หอัสจกุล	180,000	-	-	80,000	260,000	-	10,000	735,000	1,265,000
10. นายนิพนธ์ จัยสิน <sup>3</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นางสาวธีรดา หอัสจกุล <sup>4</sup>	150,000	-	-	-	200,000	-	7,500 <sup>5</sup>	540,000	897,500
รวม	1,770,000	280,000	190,000	280,000	780,000	2,200,000	89,167	2,110,000	7,799,167

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการสรรหาฯ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

<sup>2</sup> นายธีรบูล หอัสจกุล ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสรรหาฯ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2565

<sup>3</sup> นายนิพนธ์ จัยสิน ตำแหน่ง กรรมการ/ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565

<sup>4</sup> นางสาวธีรดา หอัสจกุล กรรมการ/ กรรมการบริหาร ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 และเข้าดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ

<sup>5</sup> คัดสรรส่วนตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

### 8.1.3.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี

### 8.1.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาค่าตอบแทนตามความจำเป็นและความเหมาะสมจากภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากผู้บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน : ระดับของค่าตอบแทนที่ได้รับเป็นไปตามหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน ประสบการณ์และทักษะความชำนาญเฉพาะตัวบุคคล
2. โบนัสประจำปี : การพิจารณาโบนัสประจำปีของปีปัจจุบันและสัดส่วนของการเปลี่ยนแปลงของโบนัสในปีที่ผ่านมาซึ่งจะพิจารณาภายหลังจากการประเมินภาพรวมผลประกอบการของบริษัท ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจหรือการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย และการเปรียบเทียบกับผลงานของผู้บริหารกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในแต่ละปี
3. ค่ารางวัลใจ (Incentive) : เพื่อกระตุ้นให้เกิดความพยายามในการทำงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ไม่เกินอัตราร้อยละ 2 ของเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน
4. ค่าตอบแทนอื่น เช่น กองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารถประจำตำแหน่ง (กรณีไม่ใช้รถของทางบริษัทที่จัดหาไว้) ค่าน้ำมันรถ ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น ทั้งนี้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งถือว่าเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการจูงใจให้ผู้บริหารทำงานกับบริษัทในระยะยาว

### 8.1.5 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาค โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่เป็นสากล รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใด ๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และการให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า เป็นต้น

#### ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการในการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ

บริษัทมีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานของบริษัท ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีการกำหนดอำนาจอนุมัติสำหรับการดำเนินงานต่าง ๆ (Letter of Authorization) ที่มีสาระสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

เรื่องที่เสนออนุมัติ	ผู้อนุมัติ				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการผู้จัดการ	อื่น ๆ
งบประมาณเพื่อการลงทุน					
โครงการลงทุนประจำปี	> ร้อยละ 5 ของสินทรัพย์รวม	≤ ร้อยละ 5 ของสินทรัพย์รวม	-	-	-
การอนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี	> ร้อยละ 20 ของงบลงทุน	≤ ร้อยละ 20 ของงบลงทุน	≤ ร้อยละ 10 ของงบลงทุน	≤ ร้อยละ 5 ของงบลงทุน และไม่เกิน 2 ล้านบาทต่อรายการ	-

เรื่องที่เสนออนุมัติ	ผู้อนุมัติ				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการผู้จัดการ	อื่นๆ
การทบทวนโครงการลงทุน	มีเหตุเห็นควรให้ระงับหรือยกเลิกโครงการ	มีการใช้งบ > ร้อยละ 20 ของงบลงทุนที่อนุมัติไว้	-	-	-
งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					
งบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี	✓	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่จ่ายเกินงบประมาณ	> ร้อยละ 5 ของงบประมาณ	≤ ร้อยละ 5 ของงบประมาณ	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ของงบประมาณหรือฉุกเฉิน	-	> 500,000 - 1,000,000 บาทต่อรายการและเป็นกรณีฉุกเฉิน	> 100,000 - 500,000 บาทต่อรายการและเป็นกรณีฉุกเฉิน	≤ 100,000 บาทต่อรายการ	มีการอนุมัติวงเงินอื่นตามลำดับชั้น/ <sup>1</sup>
สินทรัพย์ <sup>2</sup>					
การขายสินทรัพย์ (ยกเว้นอสังหาริมทรัพย์)	> 10 ลบ.	≤ 10 ลบ.	-	≤ 500,000 บาท	-
การขายสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์	✓ (ทุกขนาดมูลค่า)	-	-	-	-
การบัญชีและการเงิน					
การเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีหรือนโยบายบัญชี	✓	-	-	-	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ/ <sup>3</sup>
การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน	> 200 ล้านบาท	≤ 200 ล้านบาท	-	-	-
การตัดสินใจสัญญา	-	-	-	✓	-
การตั้งสำรองหนี้สูญหรือสำรองการสูญเสีย	-	-	-	✓	-

**หมายเหตุ:**

<sup>1</sup> ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ของงบประมาณหรือฉุกเฉินวงเงินอื่นอนุมัติตามลำดับชั้น ดังนี้ วงเงินไม่เกิน 80,000 บาทต่อรายการ อนุมัติโดยรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส วงเงินไม่เกิน 60,000 บาทต่อรายการอนุมัติโดยรองกรรมการผู้จัดการ วงเงินไม่เกิน 30,000 บาทต่อรายการอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และวงเงินไม่เกิน 20,000 บาทต่อรายการอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย

<sup>2</sup> สำหรับกรณีที่มีการขายสินทรัพย์ในครั้งเดียวกันทั้งอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ จะวัดที่มูลค่ารวมทั้งโครงการทั้งจากการขายทั้งอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์และพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเสมือนการขายอสังหาริมทรัพย์ในทุกขนาดมูลค่า

<sup>3</sup> การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี ทางบริษัทจะดำเนินการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขนโยบายบัญชีดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่เปลี่ยนแปลงไป และนำเสนอให้ทางคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีผู้ที่มีความรู้ความสามารถในด้านบัญชีและการเงินและมีหน้าที่ในการพิจารณาตรวจสอบงบการเงินเพื่อพิจารณาเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวก่อนนำเสนอแจ้งให้ทางคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและ อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีทุกครั้ง

## นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล บริษัทจึงมีนโยบายและวิธีการในการกำกับดูแลโดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมถึง ข้อมูลความลับของบริษัทและข้อมูลความลับของคู่ค้าไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทมีการให้ความรู้เกี่ยวกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในบริษัทตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน จะจัดทำและนำเสนอรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตนเองและคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน หรือ คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดไปในนิติบุคคลนั้น ต่อสำนักงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน ภายในเวลาที่กำหนด 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเคร่งครัด โดยให้ผู้ดำรงตำแหน่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น โดยเลขานุการของบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อีกทั้ง บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่หรือเทียบเท่า งดการซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้ง ห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้น ต่อบุคคลอื่น

### การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องไม่เรียกรับ ค่าเงินการ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก หรือเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใด ๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท

## การรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistleblowing)

บริษัท กำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนอันเกี่ยวข้องกับการดูแลกิจการ หรือการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นจากบุคลากรภายในองค์กร หรือจากบุคคลภายนอก กรณีที่มีการชี้เบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน โดยจัดช่องทางการสื่อสาร ดังนี้

(1) กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นพนักงานระดับต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ:

- แจ้งผ่านเลขานุการบริษัท และ/หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และ/หรือ กรรมการผู้จัดการ ผ่านช่องทางไปรษณีย์มายัง บริษัท เจริญฟู้ด จำกัด (มหาชน) เลขที่ 116, 116/1, 116/2 หมู่ที่ 3 ตำบลบางโทรัด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000

(2) กรณีผู้ถูกร้องเรียนตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการขึ้นไป:

- แจ้งผ่านประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านช่องทางไปรษณีย์มายัง บริษัท เจริญฟู้ด จำกัด (มหาชน) เลขที่ 116 , 116/1, 116/2 หมู่ที่ 3 ตำบลบางโทรัด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000

ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นความลับและจะรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทได้อย่างสะดวกและเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้อุปการะในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ได้รับความเดือดร้อนอันตรายใดๆ หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสการร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้อุปการะแก่บริษัท

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างรอบคอบด้วยความรู้ ความสามารถ รวมทั้งมีความเป็นอิสระไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ตามวาระ โดยครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. การสอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลบริษัท
2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. การสอบทานการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท
4. การพิจารณาและอนุมัติขอบเขตการปฏิบัติงานและแผนการตรวจสอบประจำปีตลอดจนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
5. การพิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2565
6. การสอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน
7. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง
9. การสอบทานการดำเนินกิจการของบริษัทตามมาตรการต่อต้านการทุจริตหรือการคอร์รัปชัน
10. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้มีเนื้อหาที่เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ในปีที่ผ่านมา

#### 8.3.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2565 โดยพิจารณาค่าตอบแทนตามความจำเป็นและความเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินในแต่ละปี จากภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากผู้บริหาร

2. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการในชุดต่าง ๆ และมีความเห็นว่าค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยมีความเหมาะสมโดยพิจารณาเปรียบเทียบรูปแบบและอัตราการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดของกิจการใกล้เคียงกันกับบริษัท จึงมีมติให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาคคุณสมบัติในด้านต่าง ๆ ตามความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในสายอาชีพ รวมถึงผลงานการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติเห็นชอบให้กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ นายจิรวัฒน์ ลีวประเสริฐ นายนิพนธ์ จัยสิน และ นายปวิณ หอัสจกุล และเห็นควรให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติแต่งตั้ง และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

4. ทบทวนแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยให้ครอบคลุมกับการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 8.3.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญดังนี้

1. รับทราบความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญสำหรับปี 2565 และพิจารณาแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

2. การติดตามการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

3. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

4. ทบทวนการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงตาม COSO ERM 2017

จากการดำเนินการข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า บริษัทได้กำหนดประเด็นความเสี่ยงครอบคลุมตามการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้เหมาะสม โดยสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อส่งเสริมให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างยั่งยืน

## 9. ความคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยมอบหมายให้ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทมีการว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ทำหน้าที่ติดตามและสอบทานระบบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทมีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและก่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุด ตลอดจนดูแลรักษาทรัพย์สิน ลดความผิดพลาดและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น จากการทุจริตหรือประพฤติดมิชอบ รวมถึงมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และ ทันเวลา รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของกฎหมาย เพื่อสามารถดำเนินธุรกิจให้ เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการ ควบคุมภายในและรายงานตรงต่อ คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ซึ่งประกอบไปด้วยระบบควบคุมภายในในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กร และสายงานการบังคับบัญชาอย่างเหมาะสม ยึดมั่นการปฏิบัติงานในความ ซื่อตรงและรักษาจริยบรรณจริยธรรมการดำเนินงาน ประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานโดยใช้ดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) ที่สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร กำหนดให้มีคู่มือการ ปฏิบัติงานอำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในอนาคต

#### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือ เป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ความ รับผิดชอบในการพัฒนากอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการบริหาร ความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้ยึดหลักการตามแนวทางกรอบการ บริหารความเสี่ยง ระดับ องค์ ก ร ข อ ง COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) มาประยุกต์ใช้ ซึ่งมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้คือ (1) การกำหนดวัตถุประสงค์ (2) การ บ่งชี้เหตุการณ์ (3) การประเมินความเสี่ยง (4) การตอบสนองความเสี่ยง (5) กิจกรรมควบคุมและ (6) การติดตามผล และการรายงานความเสี่ยง ทั้งนี้ผู้บริหารได้มอบหมายให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นตัวแทนจากทุกหน่วยงาน รับผิดชอบดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กล่าวมาข้างต้น

#### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานอย่าง สม่ำเสมอ รวมถึงมีการกำหนด อำนาจและระดับการอนุมัติรายการไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในทุกไตรมาสเพื่อรับทราบประเด็นสำคัญและปัญหาที่พบจากการตรวจสอบ โดยมีการเสนอแนะให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการแก้ไขและให้มีการรายงานผลการแก้ไขรวมถึงกรณีที่บริษัท มีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันฝ่ายบริหารจะนำเรื่องแจ้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความเหมาะสมและขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทต่อไป

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทมีระบบการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่มีคุณภาพ มีการจัดเก็บเอกสารเป็นหมวดหมู่ โดยข้อมูลสามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ที่เกี่ยวข้องและช่วยให้การควบคุมการดำเนินงานได้ผล เข้าใจตรงกันตามความรับผิดชอบแต่ละระดับ รวมถึงสามารถนำมาใช้ได้ทันเวลาที่เหมาะสมกระบวนการสื่อสารภายในองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติงานหรือการสอบทานรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ

บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการมีความครบถ้วนถูกต้องและความปลอดภัยของข้อมูลตาม พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) นอกจากนี้บริษัทยังมีหน่วยงานนักกฎหมายซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานกับนักกฎหมายต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัท ด้วยช่องทางการติดต่อ รวดเร็วและเข้าถึงได้ง่าย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท, E-mail เป็นต้น และที่สำคัญบริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้บุคคลภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด

#### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

บริษัทมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนประเด็นต่าง ๆ ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เชิญผู้สอบบัญชีมานำเสนองบการเงินโดยมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและมีการจัดทำรายงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งบริษัทมีการประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ ในการตรวจสอบผู้สอบบัญชีต้องประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ซึ่งในการประเมินดังกล่าว EY ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท ตามที่เห็นจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม โดยวิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี จากการศึกษาและประเมินดังกล่าว ทาง EY ไม่มีข้อสังเกตจากการสอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับงบการเงิน

นอกจากนี้ สำหรับด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ (IT) ทางผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่อาจมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่องบการเงินในด้านดังกล่าว โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ได้รับทราบผลการตรวจสอบที่ดำเนินการโดยผู้สอบบัญชีทั้ง 2 ด้านเป็นที่เรียบร้อย

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติและมีมติอนุมัติแต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในในกรณีจำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อบริการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ โดยมี นางสาวอุทัยชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสม ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทจะทำการตรวจสอบความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามระบบของบริษัท ผู้ตรวจสอบภายในได้มีการประสานงานร่วมกันกับบุคลากรทุกฝ่ายงานของบริษัท ติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน รวมไปถึง จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบ



ระบบควบคุมภายในของบริษัทและนำเสนอรายงานให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ

ทั้งนี้ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจร่วมกับฝ่ายบริหารในการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบ และถอดถอน โยกย้ายหรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงาน

## 9.2 รายการระหว่างกัน

ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีอาจความขัดแย้ง

สำหรับปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังนี้

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท
1. นายธีรบุล หอสังกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ถือหุ้นของ JDF โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 19.63<sup>3</sup> ของจำนวนหุ้นทั้งหมด</li> <li>- กรรมการ / กรรมการสรรหาฯ และ กรรมการบริหาร</li> <li>- บิดาของนายปวิณ และ นางสาวธีรดา หอสังกุล</li> </ul>
2. นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ถือหุ้นของ JDF โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 18.29<sup>3</sup> ของจำนวนหุ้นทั้งหมด</li> <li>- กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร<sup>1</sup> และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<sup>1</sup>และกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>
3. นายปวิณ หอสังกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ถือหุ้นของ JDF โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 9.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด</li> <li>- กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหาร</li> <li>- บุตรของนายธีรบุล หอสังกุล</li> </ul>
4. นางสาวธีรดา หอสังกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ถือหุ้นของ JDF โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 7.50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด</li> <li>- รองกรรมการผู้จัดการ<sup>2</sup></li> <li>- ธิดาของนายธีรบุล หอสังกุล</li> </ul>

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติพิจารณาอนุมัติฟังก์ชันใหม่ โดยมีการเพิ่มตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และแต่งตั้งนางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมติการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร จากนายธีรบุล หอสังกุล เป็นนางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ เพื่อให้เหมาะสมต่อการบริหารงาน

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2565 มีมติแต่งตั้งให้นางสาวธีรดา หอสังกุล ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ

<sup>3</sup> ข้อมูล ณ วันที่ 13 มีนาคม 2566

โดยรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 และปี 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	บริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			ปี 2564	ปี 2565	
1.	นายธีรบุล หอสังกุล	<p><u>1. รายการค้าประกันหนี้สินรวมของบริษัทในนามส่วนบุคคล</u></p> <p>นายธีรบุล หอสังกุลเป็นบุคคลค้าประกันหนี้สินรวมของบริษัทในนามส่วนบุคคล วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศซึ่งได้แก่ วงเงินกู้ระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี ตั๋วสัญญาใช้เงิน หนังสือค้ำประกัน สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และตั๋วสัญญาใช้เงิน</p> <p>วงเงินกู้ยืมรวม</p> <p>ภาระหนี้คงเหลือ</p>	<p>730.00 ล้านบาทและ</p> <p>2.00</p> <p>ล้านเหรียญดอลลาร์</p> <p>สหรัฐ</p> <p>498.23</p>	-	<p>ปี 2564 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการขยายและดำเนินธุรกิจกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งโดยนายธีรบุล หอสังกุล กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท มีการค้าประกันวงเงินกู้ยืมสถาบันการเงินในประเทศดังกล่าวในนามส่วนตัว และนำบัญชีเงินฝากของกรรมการบริษัท จำนวนรวม 300 ล้านบาทวางค้ำประกันเพิ่มเติม โดยสถาบันการเงินมีการกำหนดเงื่อนไขบางประการที่กรรมการบริษัทต้องถือปฏิบัติเมื่อบริษัทดำเนินการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อ เช่น การไม่โอนสิทธิในเงินฝากให้แก่บุคคลอื่น โดยการค้าประกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินเรียกร้อง โดยนายธีรบุล หอสังกุลไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้าประกันจากบริษัทแต่อย่างใด โดยบริษัทได้ดำเนินการปลดภาระค้ำประกันเรียบร้อยแล้ว</p>

ลำดับ	บริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			ปี 2564	ปี 2565	
					<p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์</p>
		<p><b>2. รายการค้าประกันหนี้สินของบริษัทในนามส่วนบุคคล สำหรับสัญญาเช่าซื้อรถยนต์</b></p> <p>นายธีรบุล หอสังกุลเป็นบุคคลค้าประกันวงเงินประกันสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ในปี 2564 และปี 2565 จำนวน 6 คัน และ 2 คัน และตามลำดับ</p> <p>วงเงินค้าประกันรวม 9.16</p> <p>ภาระหนี้คงเหลือ 3.53</p>			<p>ปี 2564 บริษัทมีการทำสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ใช้ในการดำเนินกิจการโดยมี นายธีรบุล หอสังกุล กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ค้าประกันสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ในนามส่วนบุคคล โดยการค้าประกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินเรียกร้อง และนายธีรบุล หอสังกุลไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้าประกันจากบริษัทแต่อย่างใด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์</p>

ลำดับ	บริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			ปี 2564	ปี 2565	
2.	นางสาวรัตนา เอื้อประเสริฐศักดิ์	<p>1. <u>รายการค้าประกันหนี้สินร่วมของบริษัทในนามส่วนบุคคล</u></p> <p>นางสาวรัตนา เอื้อประเสริฐศักดิ์ เป็นบุคคลค้าประกันหนี้สินร่วมของบริษัทในนามส่วนบุคคล วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศซึ่งได้แก่ วงเงินกู้ระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี ตั๋วสัญญาใช้เงิน หนังสือค้าประกันสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และตั๋วสัญญาใช้เงิน</p> <p>วงเงินกู้ยืมรวม</p> <p>ภาระหนี้คงเหลือ</p>	<p>600 ล้านบาทและ 2 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ</p> <p>498.23</p>		<p>ปี 2564 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการขยายและดำเนินธุรกิจกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งโดยนางสาวรัตนา เอื้อประเสริฐศักดิ์ กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท มีการค้าประกันวงเงินกู้ยืมสถาบันการเงินในประเทศดังกล่าวในนามส่วนตัว และนำบัญชีเงินฝากของกรรมการบริษัท จำนวนรวม 300 ล้านบาทวางค้าประกันเพิ่มเติม โดยสถาบันการเงินมีการกำหนดเงื่อนไขบางประการที่กรรมการบริษัทต้องถือปฏิบัติเมื่อบริษัทดำเนินการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อ เช่น การไม่โอนสิทธิในเงินฝากให้แก่บุคคลอื่น โดยการค้าประกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินเรียกร้อง โดยนางสาวรัตนา เอื้อประเสริฐศักดิ์ ไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้าประกันจากบริษัทแต่อย่างใด โดยบริษัทได้ดำเนินการปลดภาระค้าประกันเรียบร้อยแล้ว</p>

ลำดับ	บริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			ปี 2564	ปี 2565	
					<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์</p>
		<p><b>2. รายการค้าประกันหนี้สินของบริษัทในนามส่วนบุคคลสำหรับสัญญาเช่าซื้อรถยนต์</b></p> <p>นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ เป็นบุคคลค้าประกันวงเงินประกันสัญญาเช่าซื้อรถยนต์จำนวน 1 คัน</p> <p>วงเงินค้าประกันรวม</p> <p>ภาระหนี้คงเหลือ</p>	<p>1.30</p> <p>0.81</p>	<p>1.63</p> <p>0.43</p>	<p>ปี 2564 บริษัทมีการทำสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ใช้ในการดำเนินกิจการโดยมี นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ค้าประกันสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ในนามส่วนบุคคล โดยการค้ำประกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินเรียกร้อง และนางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ ไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้ำประกันจากบริษัทแต่อย่างใด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตาม</p>

ลำดับ	บริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			ปี 2564	ปี 2565	
					เงื่อนไขจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์
3.	นายปวิณ หอสังกุล	<p><b>1. รายการค้าประกันหนี้สินรวมของบริษัทในนามส่วนบุคคล</b></p> <p>นายปวิณ หอสังกุล เป็นบุคคลค้าประกันหนี้สินรวมของบริษัทในนามส่วนบุคคล วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศซึ่งได้แก่ ตั๋วสัญญาใช้เงิน</p> <p>วงเงินกู้ยืมรวม ภาระหนี้คงเหลือ</p>	<p>300.00</p> <p>220.00</p>		<p>ในปี 2564 นายปวิณ หอสังกุล กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท มีการค้าประกันวงเงินกู้ยืมสถาบันการเงินในประเทศเฉพาะตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวในนามส่วนบุคคล โดยการค้าประกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินเรียกร้อง โดยนายปวิณ หอสังกุล ไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้าประกันจากบริษัทแต่อย่างใด โดยบริษัทได้ดำเนินการปลดภาระค้าประกันเรียบร้อยแล้ว</p> <p>- <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>- คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์</p>

ลำดับ	บริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			ปี 2564	ปี 2565	
4.	นางสาวธีรดา หอสังกุล	<b>1. รายการค้าประกันหนี้สินรวมของบริษัทในนามส่วนบุคคล</b> นางสาวธีรดา หอสังกุล เป็นบุคคลค้าประกันหนี้สินรวมของบริษัทในนามส่วนบุคคล วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศซึ่งได้แก่ ตัวสัญญาใช้เงิน			ในปี 2564 นางสาวธีรดา หอสังกุล กรรมการและผู้จัดการหนี้ของบริษัท มีการค้าประกันวงเงินกู้ยืมสถาบันการเงินในประเทศเฉพาะตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวในนามส่วนบุคคล โดยการค้าประกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินเรียกร้อง โดย นางสาวธีรดา หอสังกุล ไม่มีการติดค่าตอบแทนการค้าประกันจากบริษัทแต่อย่างใด โดยบริษัทได้ดำเนินการปลดภาระค้าประกันเรียบร้อยแล้ว
		วงเงินกู้ยืมรวม ภาระหนี้คงเหลือ	300.00 220.00		- <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> - คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า
					รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์



### 9.3 นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

#### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดขั้นตอนเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- 1) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะใช้เกณฑ์เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป และเป็นไปตามกระบวนการให้สินเชื่อปกติของบริษัท เพื่อสนับสนุนการค้าเนื่อกิจการ ซึ่งต้องเป็นธรรม และสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- 2) กรณีที่ไม่มีราคาตั้งกล่าวตามข้อ 1 บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้า หรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือน หรือคล้ายคลึงกัน
- 3) บริษัทอาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งแต่งตั้งโดยบริษัท หรือบริษัทในกลุ่มมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตั้งกล่าวสมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท
- 4) การทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่บริษัท หรือกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง ที่ไม่ใช่การค้าเนื่อกิจตามปกติ หรือมีเงื่อนไขทางการค้าแตกต่างจากการทำรายการกับลูกค้าทั่วไป หรือบุคคลภายนอกจะดำเนินการได้ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ซึ่งจะต้องไม่มีกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงที่มีผลประโยชน์
- 5) บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี หรือแบบรายงานอื่นใดตามแต่กรณี และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี
- 6) ให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญาหรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

#### แนวโหม้การทำรายการในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)

รายงาน และ งบการเงิน

31 ธันวาคม 2565

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก บริษัทฯตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 เรื่องนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีรายการขายกับลูกค้าจำนวนมากทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งมีเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินและช่วงระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างเพื่อส่งหนังสือยืนยันยอดขายกับบุคคลภายนอกหรือตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขาย และสุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและสอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น



ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง กับการเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัด อุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการ ตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

*กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ*

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2566



บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		(หน่วย: บาท)	
	หมายเหตุ	2565	2564
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	50,699,007	57,576,261
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	93,359,534	95,363,893
สินค้าคงเหลือ	9	47,754,713	49,499,224
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	50,664,427	473,217
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		196,964	214,292
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		242,674,645	203,126,887
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	41,962,489	44,467,194
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	586,669,425	602,152,903
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	6,023,426	4,525,726
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	25	6,736,132	7,026,976
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		684,109	825,228
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		642,075,581	658,998,027
รวมสินทรัพย์		884,750,226	862,124,914

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)

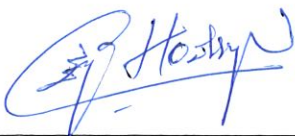
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	20,000,000	248,941,430
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	53,647,951	52,871,928
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17.2	1,027,509	2,429,090
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	37,772,930	59,594,113
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,248,720	1,096,181
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,037,918	1,941,460
รวมหนี้สินหมุนเวียน		115,735,028	366,874,202
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17.2	1,349,396	3,755,701
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	72,671,848	187,833,834
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	26,191,646	28,224,481
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		100,212,890	219,814,016
รวมหนี้สิน		215,947,918	586,688,218
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	19		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		300,000,000	300,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			
(2564: หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)		300,000,000	225,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19	303,175,823	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	20	23,260,000	22,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		42,366,485	27,936,696
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		668,802,308	275,436,696
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		884,750,226	862,124,914

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
กรรมการ

บริษัท เติบโต จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2565	2564
กำไรขาดทุน			
รายได้			
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า		573,178,015	576,923,581
รายได้อื่น	22	6,347,796	8,781,313
รวมรายได้		579,525,811	585,704,894
ค่าใช้จ่าย	23		
ต้นทุนขาย		419,554,603	406,814,212
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		56,441,903	36,512,955
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		79,837,303	77,487,061
ค่าใช้จ่ายอื่น		86,793	-
รวมค่าใช้จ่าย		555,920,602	520,814,228
กำไรจากการดำเนินงาน		23,605,209	64,890,666
ต้นทุนทางการเงิน	24	(11,035,548)	(13,562,352)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		12,569,661	51,328,314
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(687,987)	(5,939,203)
กำไรสำหรับปี		11,881,674	45,389,111
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18	4,135,144	(1,873,498)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	25	(827,029)	374,700
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		3,308,115	(1,498,798)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		3,308,115	(1,498,798)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		15,189,789	43,890,313
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27		
กำไรสำหรับปี		0.02	0.12
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)		563,014	385,643

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น		กำไรสะสม		รวม
		ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		170,000,000	-	17,000,000	277,896,383	464,896,383
กำไรสำหรับปี		-	-	-	45,389,111	45,389,111
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(1,498,798)	(1,498,798)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	43,890,313	43,890,313
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	19	55,000,000	-	-	-	55,000,000
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20)	20	-	-	5,500,000	(5,500,000)	-
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(288,350,000)	(288,350,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		225,000,000	-	22,500,000	27,936,696	275,436,696
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		225,000,000	-	22,500,000	27,936,696	275,436,696
กำไรสำหรับปี		-	-	-	11,881,674	11,881,674
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	3,308,115	3,308,115
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	15,189,789	15,189,789
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	19	75,000,000	315,000,000	-	-	390,000,000
ต้นทุนในการทำรายการ - สุทธิจากภาษีเงินได้	19	-	(11,824,177)	-	-	(11,824,177)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	760,000	(760,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		300,000,000	303,175,823	23,260,000	42,366,485	668,802,308

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษี	12,569,661	51,328,314
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	48,633,803	50,386,159
ค่าตัดจำหน่าย	758,900	531,072
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (กลับรายการ)	1,954,261	(184,037)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	(404,015)	262,120
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน (กลับรายการ)	(216,037)	1,878,861
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	(1,765,592)	(5,114,104)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,686,099	4,998,665
กำไรจากการจำหน่ายและปรับมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน	(191,210)	(1,790)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	196,561	(684,731)
รายได้ดอกเบี้ย	(111,155)	(77,413)
ต้นทุนทางการเงิน	11,035,547	13,562,352
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	77,146,823	116,885,468
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(152,733)	15,380,777
สินค้าคงเหลือ	2,148,526	1,083,217
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,328	1,139,358
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,342,320	(13,011,536)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	96,458	(568,780)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,583,790)	(575,644)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	79,014,932	120,332,860
ดอกเบี้ยรับ	111,155	77,413
จ่ายภาษีเงินได้	(900,836)	(12,101,902)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	78,225,251	108,308,371
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนในตราสารหนี้เพิ่มขึ้น	(110,000,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารหนี้	60,000,000	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(33,649,705)	(45,512,343)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(2,417,100)	(653,700)
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	35,435,022
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,864,485	-
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่นลดลง	94,401	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(82,107,919)	(10,731,021)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(230,000,000)	230,000,000
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,081,107)	(2,097,894)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(137,514,923)	(58,372,940)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	390,000,000	55,000,000
จ่ายต้นทุนในการทำรายการที่เกิดจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	(11,994,974)	-
เงินปันผลจ่าย	-	(288,350,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(9,403,582)	(11,933,576)
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงินอื่น	-	(575,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,994,586)	(76,329,410)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(6,877,254)	21,247,940
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	57,576,261	36,328,321
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	50,699,007	57,576,261

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	488,840	1,770,569
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	175,000

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	-	3,829,500
---	---	-----------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสและอาหารอบแห้ง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 116, 116/1, 116/2 หมู่ที่ 3 ตำบลบางไทรไร่ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้ำประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้ำนั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นในการขายสินค้ำนั้น

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้ำที่เคลื่อนไหวช้าและเสื่อมสภาพ

#### 4.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี



บริษัทฯ บันทึกค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งได้แก่ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
เครื่องหมายการค้า	10 ปี

#### 4.7 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### บริษัทในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งได้แก่ยานพาหนะคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปีของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

บริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทได้รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจางานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจางานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ รางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา บริษัทฯคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

#### 4.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



#### 4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรในอัตราร้อยละ 20 สำหรับกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.14 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้น เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)**

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## การซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี บริษัทฯ อาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญาโดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 4.15 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

**ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า**  
ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทฯอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2565	2564	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้น</u>			
เงินปันผลจ่าย	-	288,350	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
ขายสินทรัพย์	425	-	มูลค่าตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แกกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	31.3	31.7
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	0.9	0.9
รวม	32.2	32.6

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
เงินสด	20	20
เงินฝากธนาคาร	50,679	57,556
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50,699	57,576

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.20 ถึง 0.75 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.75 ต่อปี)

#### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	72,103	69,258
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	13,285	20,600
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,834	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	87,222	89,858
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,058)	(104)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	85,164	89,754

	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
<u>ลูกหนี้อื่น</u>		
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,376	2,019
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,555	3,775
ภาษีศุลกากรรอเรียกคืน	139	693
เงินทดรองจ่าย	130	127
รวมลูกหนี้อื่น	9,200	6,614
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,004)	(1,004)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8,196	5,610
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	93,360	95,364

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	104	1,961
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	1,954	(184)
ตัดจำหน่าย	-	(1,673)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,058	104

## 9. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	7,472	11,897	(547)	(683)	6,925	11,214
สินค้าระหว่างผลิต	6,894	7,448	(160)	(103)	6,734	7,345
วัตถุดิบ	32,737	29,991	(657)	(982)	32,080	29,009
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	2,016	1,931	-	-	2,016	1,931
รวม	49,119	51,267	(1,364)	(1,768)	47,755	49,499

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.4 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี (2564: บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.26 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)

## 10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>		
กองทุนเปิด	50,664	473
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	50,664	473



## 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2565			2564		
	ที่ดินและ			ที่ดินและ		
	ส่วนปรับปรุง			ส่วนปรับปรุง		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน	22,137	58,909	81,046	22,137	58,909	81,046
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(115)	(38,969)	(39,084)	(94)	(36,485)	(36,579)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	22,022	19,940	41,962	22,043	22,424	44,467

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	44,467	79,142
จำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันจำหน่าย	-	(32,787)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,505)	(4,366)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	2,478
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	41,962	44,467

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดินพร้อมอาคารเป็นจำนวนเงิน 38.5 ล้านบาท ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนการจำนองสินทรัพย์ดังกล่าวที่นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อจำหน่ายสินทรัพย์และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์และกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวนเงินรวม 5.1 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2564

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาวงเงินสินเชื่อเพื่อไถ่ถอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดที่นำไปจดจำนองตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งได้แก่ที่ดินและอาคารรอการขายมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงินประมาณ 84.5 ล้านบาท (2564: 85.1 ล้านบาท) ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีราคาทุน

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ - ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
1 มกราคม 2564	102,000	4,650	300,378	238,102	46,786	17,649	9,097	9,051	727,713
ซื้อเพิ่ม	-	-	743	8,912	1,694	-	5,121	30,825	47,295
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,574)	(563)	-	-	-	(4,137)
โอนเข้า (ออก)	-	-	3,101	23,912	696	-	-	(27,534)	175
31 ธันวาคม 2564	102,000	4,650	304,222	267,352	48,613	17,649	14,218	12,342	771,046
ซื้อเพิ่ม	-	-	665	2,372	505	-	-	28,986	32,528
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8)	(105)	-	(8,590)	-	-	(8,703)
โอนเข้า (ออก)	-	1,292	4,615	12,064	528	7,263	(7,263)	(18,499)	-
31 ธันวาคม 2565	102,000	5,942	309,494	281,683	49,646	16,322	6,955	22,829	794,871
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
1 มกราคม 2564	-	230	11,195	67,780	12,159	16,485	3,781	-	111,630
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	233	15,484	21,415	5,849	860	2,179	-	46,020
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,671)	(486)	-	-	-	(2,157)
31 ธันวาคม 2564	-	463	26,679	87,524	17,522	17,345	5,960	-	155,493
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	232	16,019	21,357	5,832	304	2,385	-	46,129
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(1)	(88)	-	(6,515)	-	-	(6,604)
โอนเข้า(ออก)	-	-	-	-	-	5,188	(5,188)	-	-
31 ธันวาคม 2565	-	695	42,697	108,793	23,354	16,322	3,157	-	195,018
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>									
1 มกราคม 2564	-	-	-	11,273	217	-	-	2,000	13,490
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	1,650	228	-	-	-	1,878
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(1,899)	(69)	-	-	-	(1,968)
31 ธันวาคม 2564	-	-	-	11,024	376	-	-	2,000	13,400
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(195)	(21)	-	-	-	(216)
31 ธันวาคม 2565	-	-	-	10,829	355	-	-	2,000	13,184
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
31 ธันวาคม 2564	102,000	4,187	277,543	168,804	30,715	304	8,258	10,342	602,153
31 ธันวาคม 2565	102,000	5,247	266,797	162,061	25,937	-	3,798	20,829	586,669
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2564 (จำนวน 32.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									46,020
2565 (จำนวน 35.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									46,129

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 376.4 ล้านบาท (2564: 386.3 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากธนาคารดังกล่าว และนำเครื่องจักรของโรงงานแห่งใหม่ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 47.2 ล้านบาท (2564: 50.0 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันเพิ่มเติมตามสัญญาหลักประกันทางธุรกิจสำหรับสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวฉบับหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 31.8 ล้านบาท (2564: 26.9 ล้านบาท)

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	เครื่องหมาย การค้า	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2564	4,942	100	500	5,542
ซื้อเพิ่ม	128	-	686	814
โอนเข้า(ออก)	250	-	(250)	-
31 ธันวาคม 2564	5,320	100	936	6,356
ซื้อเพิ่ม	147	-	2,109	2,256
โอนเข้า(ออก)	2,545	-	(2,545)	-
31 ธันวาคม 2565	8,012	100	500	8,612
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
1 มกราคม 2564	1,228	71	-	1,299
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	508	23	-	531
31 ธันวาคม 2564	1,736	94	-	1,830
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	753	6	-	759
31 ธันวาคม 2565	2,489	100	-	2,589
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2564	3,584	6	936	4,526
31 ธันวาคม 2565	5,523	-	500	6,023

### 14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	248,941	20,000
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	120,000	373,732
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการกู้ยืมระหว่างปี	1,059	209
หัก: จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(350,000)	(145,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	20,000	248,941



วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ และการนำบัญชีเงินฝากของกรรมการบริษัทฯ จำนวนรวม 300 ล้านบาท ไปวางไว้เพื่อเป็นหลักประกันทางธุรกิจ โดยสัญญาหลักประกันทางธุรกิจดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่กรรมการบริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติเมื่อบริษัทฯ เบิกใช้วงเงินสินเชื่อ เช่น การไม่โอนสิทธิในเงินฝากให้แก่ผู้อื่น เป็นต้น

สัญญาวงเงินสินเชื่อได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นต้น

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาเงินกู้ยืมเพื่อลดวงเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 300 ล้านบาท และได้ถอนการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ ถอนภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมดังกล่าวซึ่งค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ และยกเลิกสัญญาหลักประกันทางธุรกิจที่นำบัญชีเงินฝากของกรรมการบริษัทฯ ไปวางไว้เพื่อเป็นหลักประกันทางธุรกิจ

#### 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	35,047	31,006
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,324	3,959
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13,654	15,381
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	26
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,623	2,500
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	53,648	52,872

#### 16. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	110,714	248,228
หัก: ต้นทุนในการกู้ยืมรอตัดจำหน่าย	(269)	(800)
รวม	110,445	247,428
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(37,773)	(59,594)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ		
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	72,672	187,834

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	247,428	305,365
บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการกู้ยืมระหว่างปี	531	436
หัก: จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(137,514)	(58,373)
ยอดคงเหลือปลายปี	110,445	247,428

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว 3 ฉบับกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อกู้ยืมเงินในวงเงินรวม 320 ล้านบาท สำหรับการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่และซื้อเครื่องจักรสำหรับโรงงานดังกล่าว เงินกู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 2.00 ต่อปีสำหรับสองปีแรก อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 1.75 ต่อปีสำหรับปีที่สามถึงปีที่สี่ และอัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 1.50 ต่อปีสำหรับปีที่ห้าเป็นต้นไป เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนภายใน 5 - 7 ปีนับจากวันเบิกรับเงินกู้ โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือนตั้งแต่เดือนมกราคม - กันยายน 2563 และชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนงวดละ 4.7 ล้านบาทในเดือนตุลาคม 2563 และงวดละ 5.7 ล้านบาทตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป โดยบริษัทฯ มีต้นทุนการกู้ยืมจากการเบิกวงเงินกู้ดังกล่าวจำนวน 1.6 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนในการกู้ยืมรอตัดจำหน่ายและจะตัดจำหน่ายต้นทุนดังกล่าวตลอดอายุสัญญาเงินกู้

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นต้น

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงต่อทำสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อถอนภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าว ซึ่งค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนครบกำหนดชำระเป็นจำนวนเงินรวม 88.2 ล้านบาท



## 17. สัญญาเช่า

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่ายานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานซึ่งมีอายุสัญญาระหว่าง 4 - 5 ปี โดยสัญญาเช่าสองฉบับค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ

### 17.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

### 17.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	2,491	6,572
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(114)	(387)
รวม	2,377	6,185
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,028)	(2,429)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,349	3,756

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 หนี้สินตามสัญญาเช่ามีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	6,185	4,217
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	3,829
รับรู้ดอกเบี้ยจ่าย	273	237
หัก: จ่ายชำระระหว่างปี	(4,081)	(2,098)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,377	6,185

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.1 ภายใต้อัฒติความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### 17.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการบริหารหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,385	2,179
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	273	237
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	64	71

### 17.4 อื่น ๆ

บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 4.1 ล้านบาท (2564: 2.2 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

## 18. สารongผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

### 18.1 โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2565 บริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3.6 ล้านบาท (2564: 3.4 ล้านบาท)

### 18.2 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามกฎหมายแรงงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

### 18.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ รางวัลการปฏิบัติงานเมื่อทำงานครบตามระยะเวลาที่กำหนด

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	โครงการ ผลประโยชน์หลัง ออกจากงานของ พนักงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	17,421	4,507	21,928
ส่วนที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,990	1,021	4,011
ต้นทุนดอกเบี้ย	226	61	287
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	423	423
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	-	(157)	(157)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	435	435
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1,225	-	1,225
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	(1,687)	-	(1,687)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,335	-	2,335
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(366)	(210)	(576)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	22,144	6,080	28,224
ส่วนที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,538	1,173	4,711
ต้นทุนบริการในอดีต	-	(1,275)	(1,275)
ต้นทุนดอกเบี้ย	375	107	482
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	865	-	865
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	15	15
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	-	(380)	(380)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	268	268
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	162	-	162
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	(4,650)	-	(4,650)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	353	-	353
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,828)	(755)	(2,583)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,959	5,233	26,192



บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 5.0 ล้านบาท (2564: 3.3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 8 ปี (2564: 9 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	2565 (ร้อยละต่อปี)	2564 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.1	1.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0	5.8

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	2565		2564	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(2.1)	2.4	(2.4)	2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.2	(1.9)	2.4	(2.1)

## 19. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม 170 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 190 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ของบริษัทฯมีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯจากมูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งจะส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯเปลี่ยนแปลงเป็น 380,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 190 ล้านบาท
- อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม 190 ล้านบาทเป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจะมีการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวดังนี้
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 70,000,000 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 0.50 บาท
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO)

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญและการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564

ในเดือนกันยายน 2564 บริษัทฯ ได้รับเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 35 ล้านบาท และได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ตามที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวน ดังนี้

- ก) หุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 15,000,000 หุ้น เสนอขายต่อผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ โดยมีราคาเสนอขายเท่ากับราคาที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปหรือบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่าย ในข้อ ค)
- ข) หุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 7,500,000 หุ้น เสนอขายต่อพนักงานของบริษัทฯ โดยมีราคาเสนอขายเท่ากับราคาที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปหรือบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่าย ในข้อ ค)
- ค) หุ้นสามัญจำนวนไม่ต่ำกว่า 127,500,000 หุ้น เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปหรือบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายเป็นครั้งแรก

ในระหว่างวันที่ 29 - 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) โดยเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2.60 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 390 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเป็นจำนวน 315 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในวันที่ 1 เมษายน 2565 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 225 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็นจำนวน 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2565

ทั้งนี้ ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 12.0 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้มีจำนวน 11.8 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกเป็นต้นทุนในการทำการขาย โดยแสดงหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

## 20. สรรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 0.8 ล้านบาท (2564: 5.5 ล้านบาท)

## 21. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
<u>ปี 2564</u>			
เงินปันผลสำหรับปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564	28,900	17.00
เงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 สำหรับปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	38,950	20.50
เงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 2 สำหรับปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2564	220,500	0.49
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2564		<u>288,350</u>	

## 22. รายได้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	1,789	5,126
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,544
รายได้ดอกเบี้ย	111	77
กำไรจากการจำหน่ายและปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	191	2
อื่น ๆ	4,257	2,032
รวมรายได้อื่น	<u>6,348</u>	<u>8,781</u>

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	267,844	261,373
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	134,799	132,852
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	49,393	50,917
ค่าสาธารณูปโภค	15,090	14,890
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	7,899	7,103
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	4,979	1,162
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	2,447	2,083



## 24. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	9,126	12,523
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมธนาคารและต้นทุนในการกู้ยืม	1,637	802
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	273	237
รวมต้นทุนทางการเงิน	11,036	13,562

## 25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,025	5,337
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	199	30
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ		
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(536)	572
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	688	5,939

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร(ขาดทุน)		
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	827	(375)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	827	(375)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	12,570	51,328
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	2,514	10,266
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	199	30
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ		
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 26)	-	(5,286)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	116	222
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,248)	(43)
อื่น ๆ	107	750
รวม	(2,025)	(4,357)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	688	5,939
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	5.5%	11.6%

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบแสดงฐานะการเงิน	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	205	208
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	133	124
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	2,637	2,680
ประมาณการหนี้สิน	53	49
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,759	4,020
รวม	6,787	7,081
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าธรรมเนียมธนาคารและต้นทุนในการกู้ยืมรอตัดจำหน่าย	40	48
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	2	3
สัญญาเช่า	9	3
รวม	51	54
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	6,736	7,027



## 26. การส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 บริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสและอาหารอบแห้งตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 63-0322-1-00-1-0 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 บริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตขนมขบเคี้ยว เช่น โปรตีนอบกรอบ เป็นต้น ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-0790-1-00-1-0 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯยังไม่มีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากบัตรส่งเสริมการลงทุนฉบับนี้

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตโปรตีนทางเลือก (Plant Based) ปรุงรส ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 65-0538-1-00-1-0 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯยังไม่มีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากบัตรส่งเสริมการลงทุนฉบับนี้

รายได้จากการขายของบริษัทฯจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขายในประเทศ	500,495	261,637	42,799	278,126	543,294	539,763
รายได้จากการส่งออก	27,541	6,856	2,343	30,305	29,884	37,161
รวมรายได้จากการขาย	528,036	268,493	45,142	308,431	573,178	576,924

## 27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(หน่วย: พันหุ้น)

	2565	2564
ยอดยกมา	450,000	340,000
บวก: จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี	113,014	45,643
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	563,014	385,643

## 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสและอาหารอบแห้ง และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย โดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีรายได้จากการขายภายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 95 ของรายได้จากการขายรวม (2564: ร้อยละ 94 ของรายได้จากการขายรวม) บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยรายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
ประเทศไทย	543,294	539,763
เกาหลีใต้	7,503	3,142
สหราชอาณาจักร	5,962	9,716
โปแลนด์	3,472	2,875
แคนาดา	3,268	6,474
จีน	2,467	5,404
ประเทศอื่น ๆ	7,212	9,550
รวม	573,178	576,924

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 79.0 ล้านบาท และ 58.3 ล้านบาท (2564: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 91.1 ล้านบาท และ 66.0 ล้านบาท)

## 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 16.4 ล้านบาท (2564: 3.5 ล้านบาท) เกี่ยวกับการก่อสร้างโรงงานและการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

### 29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษาทางการเงิน

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 บริษัทฯทำสัญญาแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงิน โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 2 ปี (ตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2564) เว้นแต่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะได้ตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยายระยะเวลาการแต่งตั้งหรือได้มีการบอกเลิกสัญญาตามข้อกำหนดในสัญญานี้ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2564 บริษัทฯได้ทำสัญญาแนบท้ายเพื่อยายระยะเวลาต่อไปอีก 2 ปี (ตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2566) โดยบริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงินตามอัตราที่ระบุในสัญญา

### 29.3 ภาระผูกพันอื่น

29.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีภาระผูกพันจากการซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ซึ่งมีกำหนดส่งมอบภายใน 1 ปี นับจากวันที่สั่งซื้อเป็นจำนวนเงิน 49.7 ล้านบาท (2564: 51.2 ล้านบาท)

29.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าที่ปรึกษาและค่าบริการอื่น ๆ สำหรับสัญญาซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี เป็นจำนวนเงิน 4.3 ล้านบาท (2564: 5.2 ล้านบาท)

29.3.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำเป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท (2564: 0.3 ล้านบาท)

### 29.4 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอื่น

29.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เป็นจำนวน 0.8 ล้านบาท (2564: 0.8 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

29.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้สำหรับการใช้บัตรเครดิตของบริษัทฯกับธนาคารเป็นจำนวนเงิน 0.7 ล้านบาท (2564: 0.7 ล้านบาท)



### 30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2565			31 ธันวาคม 2564		
	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน						
เงินลงทุนในตราสารหนี้	50.7	-	50.7	0.5	-	0.5
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	84.5	84.5	-	85.1	85.1

### 31. เครื่องมือทางการเงิน

#### 31.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง โดยระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

### **เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร**

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิวนัดชำระของคู่สัญญา

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิต

### **ความเสี่ยงด้านตลาด**

#### **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในปัจจุบันของบริษัทอยู่ในระดับต่ำ โดยถ้าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ทั้งนี้ บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนจึงอยู่ในระดับต่ำ

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน จึงไม่คาดว่าจะเกิดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่มีสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	42	9	51	0.20 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	93	93	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	51	51	-
	-	-	42	153	195	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	-	-	-	20	2.75
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	54	54	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	1	-	-	2	3.05 - 3.81
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	110	-	110	MLR - 1.75
	21	1	110	54	186	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	43	15	58	0.05 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	95	95	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	1	1	-
	-	-	43	111	154	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	249	-	-	-	249	2.00 - 2.99
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	53	53	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	4	-	-	6	3.05 - 9.87
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	247	-	247	MLR - 2.00
	251	4	247	53	555	



### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทฯจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2565		2564	
	กำไรก่อนภาษี		กำไรก่อนภาษี	
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	+0.5	(0.6)	+0.5	(1.1)
	-0.5	0.6	-0.5	1.1

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืม และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต

### ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าเกษตรที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต เช่น มะพร้าวสด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อและการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตในอนาคตและการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบดังกล่าว จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีสาระสำคัญ

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอันสืบเนื่องจากที่บริษัทฯไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการ และไม่สามารถชำระภาระผูกพันได้ตามกำหนด บริษัทฯบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจัดให้มีการติดตาม และวางแผนเกี่ยวกับกระแสเงินสด และจัดหางบการเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20,000	-	20,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	53,648	-	53,648
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,096	1,395	2,491
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	37,962	72,752	110,714
รวม	112,706	74,147	186,853

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	250,000	-	250,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52,872	-	52,872
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,663	3,909	6,572
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	59,938	188,290	248,228
รวม	365,473	192,199	557,672

### 31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุนเปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการทำให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อกับธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุน โดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.32:1 (2564: 2.13:1)

### 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 12 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566



#### ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในรายงานประจำปี (56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในรายงานประจำปี (56-1 One Report) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท
2. บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูล ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565 ต่อกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อให้เป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์ กำกับไว้ บริษัทถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงลายมือชื่อ
1. นายธีรบุล หอสังกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	- ลงลายมือชื่อ -
2. นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	- ลงลายมือชื่อ -
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางสาวรัตนา เอี่ยมประเสริฐศักดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	- ลงลายมือชื่อ -

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
JD Food Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทางบัญชี และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทางบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 13 มีนาคม 2566

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1) ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิตไกรพจน์ ตำแหน่ง: - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 26 กุมภาพันธ์ 2561	62	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์, Soka University ประเทศญี่ปุ่น - ปริญญาโทและปริญญาเอก สาขาวิชากฎหมายมหาชน, มหาวิทยาลัย Robert Schuman de Strasbourg ประเทศฝรั่งเศส - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <u>ประวัติอบรม</u> - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 5/2018 - หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 25/2011 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 102/2008 - หลักสูตรสถาบันรัฐประศาสนศาสตร์นานาชาติ “การกระจายอำนาจและการ	0.42	-ไม่มี-	<u>ภาคเอกชน</u>		
					2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					2561 – 2564	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการสรรหา	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค
					2564	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ธุรกิจค้าปลีกธุรกิจกาแฟ ร้านอาหารและเครื่องดื่มอื่นๆ ร้านสะดวกซื้อ และการบริหารจัดการพื้นที่
					2557 – 2561	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด(มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม
					<u>ภาครัฐ</u>		
					2558 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการข้าราชการ	สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ / หน่วยงานราชการ
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	สถาบันคลังสมองของชาติ / หน่วยงานราชการ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		ปกครองท้องถิ่น" สถาบันรัฐประศาสน ศาสตร์นานาชาติ กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน รุ่นที่ 23 (วปรอ. 2553) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - เนติบัณฑิตไทย สมัยที่ 35 สำนักศึกษา อบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการ พลังงาน รุ่นที่ 7 (วพท. 7) สถาบัน วิทยาการพลังงาน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน			2558 – 2560	รองประธานคณะกรรมการ สมาคม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สำหรับฝึกอบรมและพัฒนา กรรมการบริษัท
					2558 – 2559	กรรมการบริหาร	กองทุนเงินสนับสนุนพิเศษและส่งเสริมความมั่นคงตาม โครงการสวัสดิการเงินทุน ช.พ.ค. / หน่วยงานราชการ
					2557 – 2559	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด / หน่วยงานวิสาหกิจของกรุงเทพมหานคร
					2555 - 2559	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (กพอ.) กระทรวงศึกษาธิการ / หน่วยงานราชการ
					สถาบันการศึกษา/มูลนิธิ/องค์กรการกุศล		
					ปัจจุบัน	นายกสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ / สถาบันการศึกษา
					2560 – ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการบริหาร	โรงเรียนกำเนิดวิทย์ / สถาบันการศึกษา
					2559 – ปัจจุบัน	นายกสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยนวมินทราชราชนครินทร์ / สถาบันการศึกษา
					2558 – ปัจจุบัน	อุปนายกสภา	สถาบันวิทยสิริเมธี / สถาบันการศึกษา
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการแผนก ธรรมศาสตร์	มูลนิธิอานันทมหิดล / สถาบันการศึกษา
2) นายสรสิทธิ์ สุนทรเกศ ตำแหน่ง: - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	70	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขา เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.10	-ไม่มี-	ภาคเอกชน		
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธาน กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความ เสี่ยง	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 26 กุมภาพันธ์ 2561		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท การบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี การบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><u>ประวัติอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 33/2019</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 91/2007</li> <li>- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบริหารธุรกิจคิตินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตร Executive Development Program (Wharton School) University of Pennsylvania, U.S.A</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาลัยการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 8</li> <li>- หลักสูตรวิชาการทหารบกชั้นสูง หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 46 วิทยาลัยการทัพบก</li> </ul>			2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บริษัท ไอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสินเชื่อสำหรับธุรกิจขนาดเล็ก
					2561 - 2563	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจประกันวินาศภัย และประกันชีวิต
					2560 - 2563	ที่ปรึกษา และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสายการบิน
					<u>ภาครัฐ</u>		
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก / หน่วยงานราชการ
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	ธนาคารแห่งประเทศไทย / หน่วยงานราชการ
					2555 - 2559	ผู้อำนวยการ และกรรมการ	สถาบันคุ้มครองเงินฝาก / หน่วยงานราชการ
					<u>สถานศึกษา/มูลนิธิ/องค์กรการกุศล</u>		
					2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / สถาบันการศึกษา
3) นายदनัย วัฒนจริยา ตำแหน่ง: - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	65	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Executive M.B.A. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี อุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>	0.17	-ไม่มี-	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2553 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค ประจำภูมิภาคอินโดจีน	บริษัท โคคา-โคล่า (ประเทศไทย) จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 26 กุมภาพันธ์ 2561		<u>ประวัติอบรม</u> - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 34/2019 - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2019 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 148/2018					
4) นายจิรวัฒน์ ลีประเสริฐ ตำแหน่ง: - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 26 กุมภาพันธ์ 2561	67	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาโท Master of International Affairs สาขา International Finance and Banking, Columbia University, New York, USA - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <u>ประวัติอบรม</u> - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 33/2019 - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 4/2015	0.17	-ไม่มี-	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2533 - 2558	กรรมการบริหาร	บริษัท เอเซียพลัส โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจหลักทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 41/2005					
5) ดร.ธนาย ชรินทร์สาร ตำแหน่ง: - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหา วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 2 เมษายน 2563	49	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาเอก Doctor of Information Technology สาขา Information Technology, University of New South Wales, Australia - ปริญญาโท Master of Science สาขา Civil Engineering, University of Illinois at Urbana-Champaign, USA. - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมโยธา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <u>ประวัติอบรม</u> - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 12/2021 - หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2021 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 32/2019	0.17	-ไม่มี-	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ทานตะวันอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจธุรกิจแปรรูปพลาสติก
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เรดดีแพลนเน็ต จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจการขายและการตลาดดิจิทัล
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มทีพี โซลูชั่น จำกัด / ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็คคิวเม้น พลัส จำกัด / ธุรกิจจัดฝึกอบรม ให้คำปรึกษา พิมพ์และจัดจำหน่ายหนังสือ
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง
					2563 – 2564	กรรมการอิสระ	บริษัท ดีวี 8 จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและขายโฆษณา

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 98/2008</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 16/2004</li> </ul>					
6) นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา ตำแหน่ง: - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 15 ตุลาคม 2564	61	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Management &amp; Human Relation, Abilene Christian University, Texas, U.S.A.</li> <li>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <u>ประวัติอบรม</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 5/2022</li> <li>- หลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 5/2022</li> <li>- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 8/2018</li> </ul>	0.17	-ไม่มี-	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม/ กรรมการกำกับความเสี่ยง	บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมไทย - ญี่ปุ่น / สมาคม
					2559 – 2564	กรรมการผู้จัดการ	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย / ธุรกิจธนาคาร
					2558 – 2559	รองผู้อำนวยการอาวุโส	กลุ่มลงทุนและบริหารเงิน ธนาคารออมสิน / ธุรกิจธนาคาร
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เมดิคอล จำกัด / ธุรกิจโรงพยาบาล
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิ้นแพทย์ บางนา จำกัด / ธุรกิจโรงพยาบาล

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 4/2015</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 200/2015</li> <li>- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2014</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 46/2005</li> <li>- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมดิจิทัลด้านธุรกิจเกษตร รุ่นที่ 1 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม</li> <li>- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 2 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน</li> </ul>			2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด / ธุรกิจโรงพยาบาล

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.) รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า</li> </ul>					
7) นายธีรบูล หอสังจกุล ตำแหน่ง: - กรรมการ - กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 26 กุมภาพันธ์ 2561	67	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การอาหาร, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	19.63	- บิดา นายปวิณ หอสังจกุล และนางสาวธีรดา หอสังจกุล	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
		<u>ประวัติอบรม</u> - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2022 - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 47/2021 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 282/2019			2542 - 2560	ประธานบริษัท	บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 151/2018					
8) นางสาวรัตนา เอื้อประเสริฐศักดิ์ ตำแหน่ง: - กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 26 กุมภาพันธ์ 2561 - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 25 กุมภาพันธ์ 2565	58	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาอาหารและโภชนาการเพื่อการพัฒนา, มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาพยาบาลและผดุงครรภ์, มหาวิทยาลัยมหิดล	18.29	-ไม่มี-	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
		2561 – 2563			รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง	
		2542 - 2560			ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์และควบคุมคุณภาพ	บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง	



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 12/2018</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 149/2018</li> </ul>					
9) นายปวิณ หอัสจกุล ตำแหน่ง: - กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 26 กุมภาพันธ์ 2561	34	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาสารสนเทศและการสื่อสาร, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <u>ประวัติอบรม</u> - หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2019 - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 6/2019 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 268/2018 - หลักสูตร Family Business Governance (FBG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2018 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 151/2018	9.00	- บุตรนายธีรบูล หอัสจกุล	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2561 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2555 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2018					
10) นางสาวธีรดา หอสังกุล ตำแหน่ง: - รองกรรมการผู้จัดการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 1 ตุลาคม 2565	39	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาโท Master of Science สาขา Administrative Studies, Boston University - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา Management Information System, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <u>ประวัติอบรม</u> - หลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2022 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 289/2019 - หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2019 - หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 11/2019	7.50	- ธิดานายธีรบุล หอสังกุล	2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2563 – 2565	กรรมการ *ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2561 – 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด	บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2554 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจระหว่างประเทศ	บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Family Business Governance (FBG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2018</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 151/2018</li> </ul>					
11) นางสาววัลลีย์ ชาญสุขสุริโชติ ตำแหน่ง: - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 26 กุมภาพันธ์ 2561	56	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีการอาหาร, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ, มหาวิทยาลัยมหิดล</li> </ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2562 – 2564	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคนิค	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2538 – 2561	APAC Food R&D Director	บริษัท เป๊ปซี่โค เซอร์วิสเชส เอเชีย จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยว
12) นางเพ็ญสิริ ชัยปฏิยุทธพงศ์ ตำแหน่ง: - ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายและการตลาด วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 1 มกราคม 2564	39	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Master of Science สาขา Marketing Management, Aston University</li> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา การตลาด, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	0.06	-ไม่มี-	2564 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายและการตลาด	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2559 – 2563	Marketing Director	บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด / ธุรกิจพลังงาน
					2557 - 2558	Marketing Manager and Business Development Manager	Pilipinas Shell Petroleum Corporation / ธุรกิจพลังงาน
13) นางสาวบัณฑิตยา สีสั่ง ตำแหน่ง: - ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสซัพพลายเชน วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 1 มกราคม 2564	45	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเทคโนโลยี, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>	0.01	-ไม่มี-	2563 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสซัพพลายเชน	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2563 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสซัพพลายเชน	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา อุตสาหกรรมเกษตร, มหาวิทยาลัยนเรศวร			2561 - 2551	ผู้จัดการแผนระบบบริหารคุณภาพ	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
14) นางสาวสุริตา เมืองเงิน ตำแหน่ง: - ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 9 สิงหาคม 2564	45	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา อุตสาหกรรมเกษตร, มหาวิทยาลัยนเรศวร	0.00	-ไม่มี-	2564 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2550 – 2564	ผู้จัดการฝ่าย	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอุตสาหกรรมอาหาร
15) นางสาวนิชชา แก้วเนตร ตำแหน่ง: - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 24 กันยายน 2565	47	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขา การบัญชี, มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2565 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2564	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท ไทยอา จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตอาหาร
					2562 – 2563	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เอส.พี.เฟ้ทแพค จำกัด / ธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์
					2560 – 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ที.พี.บี.โอ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์
					2557 – 2559	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ซี.เอ็ม.วาย.เค. จำกัด / ธุรกิจผลิตอาหาร
					2549 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท สามมิตรกรีนฟาวเวอร์ จำกัด / ธุรกิจประกอบและติดตั้งชิ้นส่วนอุปกรณ์ NGV
16) นางสาวกนิษฐา เกตุสุวรรณ ตำแหน่ง: - เจ้าหน้าที่อาวุโสบัญชี วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 1 เมษายน 2564	37	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2564 – ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่อาวุโสบัญชี	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2553 - 2564	เจ้าหน้าที่บัญชีลูกหนี้	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท เจ.ดี.ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด) / ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
17) นางสาวจุฑามาศ เสี่ยงพงษ์พันธ์	32	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2564 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่ง: - เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 14 สิงหาคม 2564		- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการท่องเที่ยวและการโรงแรม, มหาวิทยาลัยบูรพา  <u>ประวัติอบรม</u> - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 33/2020 - หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 39/2017 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 61/2015 - วุฒิบัตร หลักสูตร บัญชีการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐาน รุ่นที่ 37 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - วุฒิบัตร หลักสูตร โครงการพัฒนาวิชาชีพ เลขานุการบริษัท ปี 2565 รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย					/ ธุรกิจผลิตผงปรุงรส และอาหารอบแห้ง
					2556 - 2564	เลขานุการบริษัท	บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทน

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-สกุล บริษัท	JDF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง																				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
ศาสตราจารย์ ดร. สุพล นิตไกรพจน์	CD/ID	CD/ID																				
นายสรสิทธิ์ สุนทรเกต	ID/AC/RM		CD/ID																			
นายดนัย วัฒนจริยา	ID/AC/NR																					
นายจิรวัฒน์ ลิ่วประเสริฐ	ID/AC																					
ดร. ธนัย ชรินทร์สาร	ID/NR			ID	ID	ID	D	D	D	D	D	D	D	D	D	M						
นายพิศิษฐ์ เสรีวัฒนา	ID/RM																ID	ID	D	D	D	
นางสาวรัตนา เอื้อประเสริฐศักดิ์	D/EX/CEO/M																					
นายธีรบุล หอสัจกุล	D/NR/EX																					
นายปวิณ หอสัจกุล	D/RM/EX																					
นางสาวธีรดา หอสัจกุล	M																					
นางสาววัลลีย์ ขาญสุขสุโชติ	M																					D
นางเพ็ญสิริ ชัยปฎิยุทธพงศ์	M																					
นางสาวบัณฑิตยา สีมั่ง	M																					
นางสาวสุธิดา เมืองเงิน	M																					
นางสาวณิชาดา แก้วเนตร	M																					
นางสาวกนิษฐา เกตุสุวรรณ	M																					

CD = ประธานกรรมการบริษัท

AC = คณะกรรมการตรวจสอบ

EX = คณะกรรมการบริหาร

D = กรรมการบริษัท

NR = คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน

CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ID = กรรมการอิสระ

RM = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

M = ผู้บริหาร



รายละเอียดของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ	รายชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
1.	บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ให้บริการสินเชื่อ
2.	บริษัท ไอรา ฟลักตอริง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อสำหรับธุรกิจขนาดเล็ก
3.	บริษัท ทานตะวันอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจธุรกิจแปรรูปพลาสติก
4.	บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
5.	บริษัท เรดดีแพลนเน็ต จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจการขายและการตลาดดิจิทัล
6.	บริษัท เอ็มทีพี ไซลูชั่น จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
7.	บริษัท แอ็คคิวเมน พลัส จำกัด	จัดฝึกอบรม ให้คำปรึกษา พิมพ์และจัดจำหน่ายหนังสือ
8.	บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง
9.	บริษัท แอมมิตี ไซลูชั่น จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
10.	บริษัท เนโกซิเอชั่น พลัส จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
11.	บริษัท วิซวล เทรนนิง พลัส จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
12.	บริษัท อิกไนท์ พลัส จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
13.	บริษัท อจิลิตี้ พลัส จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
14.	บริษัท ทีเอ็นไอ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
15.	บริษัท อินฟินิท มัลติพลายเออร์ จำกัด	จัดพิมพ์จำหน่ายหรือเผยแพร่ ตำราเรียนพจนานุกรมและสารานุกรมลงบนสื่อต่างๆ
16.	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์
17.	บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
18.	บริษัท เอส เมดิคอล จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์การแพทย์
19.	บริษัท สันแพทย์ บางนา จำกัด	สถานพยาบาล
20.	บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	สถานพยาบาล
21.	บริษัท มหาชัยดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลบริสุทธิ์

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
JD Food Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกในการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมระดับองค์กร เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด มอบหมายให้นางสาวกัญชนก สุภาพงษ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด และ นางสาวกัญชนก สุภาพงษ์ และเห็นสมควรว่ามีความเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยมีข้อมูลเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในดังนี้

ประวัตินางสาวกัญชนก สุภาพงษ์ (ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นางสาวกัญชนก สุภาพงษ์	38	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยบูรพา</li> </ul>	ปี 2550 – ปี 2551 ปี 2552 – ปี 2553 ปี 2554 - พ.ศ.2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ตรวจสอบภายใน</li> <li>ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส</li> <li>ผู้ช่วยผู้จัดการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แผนกตรวจสอบภายใน/บจ.สอบบัญชี ธรรมเนียม ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน</li> </ul>
		<b>Certificete</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)</li> <li>ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินโครงการ - CAC SME Certification</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA)</li> <li>โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II</li> <li>หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ</li> <li>หลักสูตรแนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>	ม.ย.2559 ถึงปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>ผู้จัดการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บจ.ตรวจสอบภายในธรรมเนียม ให้บริการตรวจสอบภายใน</li> </ul>

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน</li> <li>หลักสูตร IT Audit</li> <li>หลักสูตรแนวทางการสืบสวน สอบสวนการทุจริต</li> <li>โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต</li> <li>โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน</li> <li>Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors Conference 2018</li> </ul>			

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
JD Food Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 3  
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



**เอกสารแนบ 3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ประเมิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน/ ชื่อผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์การประเมิน	วิธีการประเมิน	ราคาประเมิน
<b>1. ประเมินที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 48/49</b> ตั้งอยู่ที่ : โครงการหมีนทรัพย์แลนด์ แยกจาก ถนนเอกชัย (ทล.3242) ตำบล คอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร โฉนดเลขที่ 46673 <b>ผู้ถือกรรมสิทธิ์ :</b> บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	21 ธ.ค. 2565	บริษัท ศศิกัด จำกัด นายทัศน เกิดเกียรติขจร	เพื่อใช้ภายในกิจการของ บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เป็นวิธี สรุปมูลค่า	ราคาประเมิน 9.4 ล้านบาท ที่ดิน 157 ตรว. พื้นที่ใช้สอยส่วนสำนักงาน 493.50 ตรม. พื้นที่ใช้สอยส่วนโรงงาน 460.80 ตรม.
<b>2. ประเมินที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 48/50</b> ตั้งอยู่ที่ : โครงการหมีนทรัพย์แลนด์ แยกจาก ถนนเอกชัย (ทล.3242) ตำบล คอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร โฉนดเลขที่ 46674 <b>ผู้ถือกรรมสิทธิ์ :</b> บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	21 ธ.ค. 2565	บริษัท ศศิกัด จำกัด นายทัศน เกิดเกียรติขจร	เพื่อใช้ภายในกิจการของ บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เป็นวิธี สรุปมูลค่า	ราคาประเมิน 9.2 ล้านบาท ที่ดิน 157 ตรว. พื้นที่ใช้สอยส่วนสำนักงาน 493.50 ตรม. พื้นที่ใช้สอยส่วนโรงงาน 460.80 ตรม.

ทรัพย์สินที่ประเมิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน/ ชื่อผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์การประเมิน	วิธีการประเมิน	ราคาประเมิน
<b>3. ประเมินที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 48/52</b> ตั้งอยู่ที่ : โครงการหมื่นทรัพย์แลนด์ แยกจาก ถนนเอกชัย (ทล.3242) ตำบล คอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร โฉนดเลขที่ 46675 <b>ผู้ถือกรรมสิทธิ์ :</b> บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	21 ธ.ค. 2565	บริษัท ศศิกัด จำกัด นายทัศนัย เกิดเกียรติขจร	เพื่อใช้ภายในกิจการของ บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เป็นวิธี สรุปมูลค่า	ราคาประเมิน 9.3 ล้านบาท ที่ดิน 157 ตรว. พื้นที่ใช้สอยส่วนสำนักงาน 493.50 ตรม. พื้นที่ใช้สอยส่วนโรงงาน 460.80 ตรม.
<b>4. ประเมินที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 48/51</b> ตั้งอยู่ที่ : โครงการหมื่นทรัพย์แลนด์ แยกจาก ถนนเอกชัย (ทล.3242) ตำบล คอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร โฉนดเลขที่ 46676 <b>ผู้ถือกรรมสิทธิ์ :</b> บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	21 ธ.ค. 2565	บริษัท ศศิกัด จำกัด นายทัศนัย เกิดเกียรติขจร	เพื่อใช้ภายในกิจการของ บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เป็นวิธี สรุปมูลค่า	ราคาประเมิน 7.8 ล้านบาท ที่ดิน 117 ตรว. พื้นที่ใช้สอยส่วนสำนักงาน 404.25 ตรม. พื้นที่ใช้สอยส่วนโรงงาน 300.60 ตรม.
<b>5. ประเมินที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 48/63</b> ตั้งอยู่ที่ : โครงการหมื่นทรัพย์แลนด์ แยกจาก ถนนเอกชัย (ทล.3242) ตำบล คอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	21 ธ.ค. 2565	บริษัท ศศิกัด จำกัด นายทัศนัย เกิดเกียรติขจร	เพื่อใช้ภายในกิจการของ บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เป็นวิธี สรุปมูลค่า	ราคาประเมิน 5.4 ล้านบาท ที่ดิน 66 ตรว. พื้นที่ใช้สอยส่วนสำนักงาน 163.50 ตรม. พื้นที่ใช้สอยส่วนโรงงาน 283.50 ตรม.

ทรัพย์สินที่ประเมิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน/ ชื่อผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์การประเมิน	วิธีการประเมิน	ราคาประเมิน
โฉนดเลขที่ 46687 ผู้ถือกรรมสิทธิ์ : บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)					
<b>6. ประเมินที่ดินว่างเปล่า</b> ตั้งอยู่ที่ : โครงการหมื่นทรัพย์แลนด์ แยกจาก ถนนเอกชัย (ทล.3242) ตำบล คอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร โฉนดเลขที่ 68883, 68884, 68885, 68886, 68887 ผู้ถือกรรมสิทธิ์ : บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	21 ธ.ค. 2565	บริษัท ศศิกักดิ์ จำกัด นายทัศนัย เกิดเกียรติขจร	เพื่อใช้ภายในกิจการของ บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เป็นวิธี สรุปมูลค่า	ราคาประเมิน 7.6 ล้านบาท ที่ดิน 400 ตรว.
<b>7. ประเมินที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง</b> ตั้งอยู่ที่ : 56/2, 56/5 หมู่ 4 ถนนลาด เบ้ง-บางตะปุ่น ตำบลลาดใหญ่ อำเภอ เมืองสมุทรสงคราม จังหวัด สมุทรสงคราม โฉนดเลขที่ 6840, 24809, 31801, 31802, 31803, 31804 ผู้ถือกรรมสิทธิ์ : บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	21 ธ.ค. 2565	บริษัท ศศิกักดิ์ จำกัด นายทัศนัย เกิดเกียรติขจร	เพื่อใช้ภายในกิจการของ บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	วิธีคิดจากต้นทุน (Cost Approach) เป็นวิธีสรุปมูลค่า	ราคาประเมิน 35.75 ล้านบาท ที่ดิน 1,941.80 ตรว. พื้นที่ใช้สอย 3,576.00 ตรม.

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
JD Food Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 4  
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ

#### เอกสารแนบ 4 นโยบายและแนวปฏิบัติการค้ากับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญและยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมและถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำและประกาศคู่มือการค้ากับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายต่าง ๆ เพื่อกำหนดทิศทางในการทำงานให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ซึ่งทุกคนได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.jdftthailand.com/ir/corporate>.

บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
JD Food Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 5  
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เอกสารแนบ 5 แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

แบบประเมินประจำปี 2565 ได้ทบทวนจากฝ่ายผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งพิจารณาจากผลการตรวจสอบภายในปี 2565 จากผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก (บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด) โดยการปฏิบัติเป็นไปตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด ประกอบกับความเห็นจากการสอบทานของฝ่ายบริหารและ/หรือผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในขององค์กร

### การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

#### 1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
<p>1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ</p> <p>1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกจ้าง และบุคคลภายนอก</p>	✓	
<p>1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจริยบรรณ ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่เหมาะสม</p> <p>1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร<sup>1</sup></p> <p>1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น</p> <p>1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ</p>	✓	
<p>1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct</p> <p>1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit)</p> <p>1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน</p> <p>1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร</p>	✓	
<p>1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ</p> <p>1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม</p>	✓	

<sup>1</sup> บริษัทควรกำหนดการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร		
1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร		

**2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ๆ ได้	✓	
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	

**3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึงการสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	✓	

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เป็นจำเป็น	✓	
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไป ในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ในขณะที่ โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	

**7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	✓	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓	

**8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิตสิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริงจนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓	
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	

9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่าง ๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓	
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓	

**11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

**12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ขอบบังคับของ บริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรม	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓	
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กรที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องทำงาน	✓	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผลผลกระทบต่องาน ทางเลือกต่าง ๆ	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควรเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณาความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓	

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัด	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
กิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น		
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	

**15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักกลั่นกรองสัมพันธสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	

**ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)**

**16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	



**17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
<p>17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้</p> <p>17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติด้านอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ</p> <p>17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร</p> <p>17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ</p>	✓	