



บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2565
[แบบ 56-1 ONE REPORT]

YOUR GLOBAL STRATEGIC PARTNER FOR SUSTAINABILITY





บมจ. ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ผู้ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ ได้แก่ 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ 2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และ 3) ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ ได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในกลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร หมวดธุรกิจการเกษตร ในวันที่ 30 กันยายน 2565 โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า

“TEGH”



สารบัญ

08

สารจากประธาน
กรรมการ

10

คณะกรรมการ
บริษัท

11

คณะผู้บริหาร

12

รางวัลแห่ง
ความภาคภูมิใจ 2565

14

ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

18

โครงสร้างและการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

81

การบริหารจัดการความเสี่ยง

86

การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

101

การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ

109

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

112

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

116

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย
ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

140

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

162

การควบคุมภายใน และ
รายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

182

รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

187

งบการเงิน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

258

การรับรองความถูกต้อง
ของข้อมูล

เอกสารแนบ

259

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดย
ตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
และเลขานุการบริษัท

295

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดที่เกี่ยวกับกรรมการ
ของบริษัทย่อย

296

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้า
งานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัทฯ

298

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับ
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

308

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติ
การกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และ
จรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

320

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
เกี่ยวกับการควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

YOUR **GLOBAL** STRATEGIC **PARTNER** FOR **SUSTAINABILITY**



THAI EASTERN GROUP

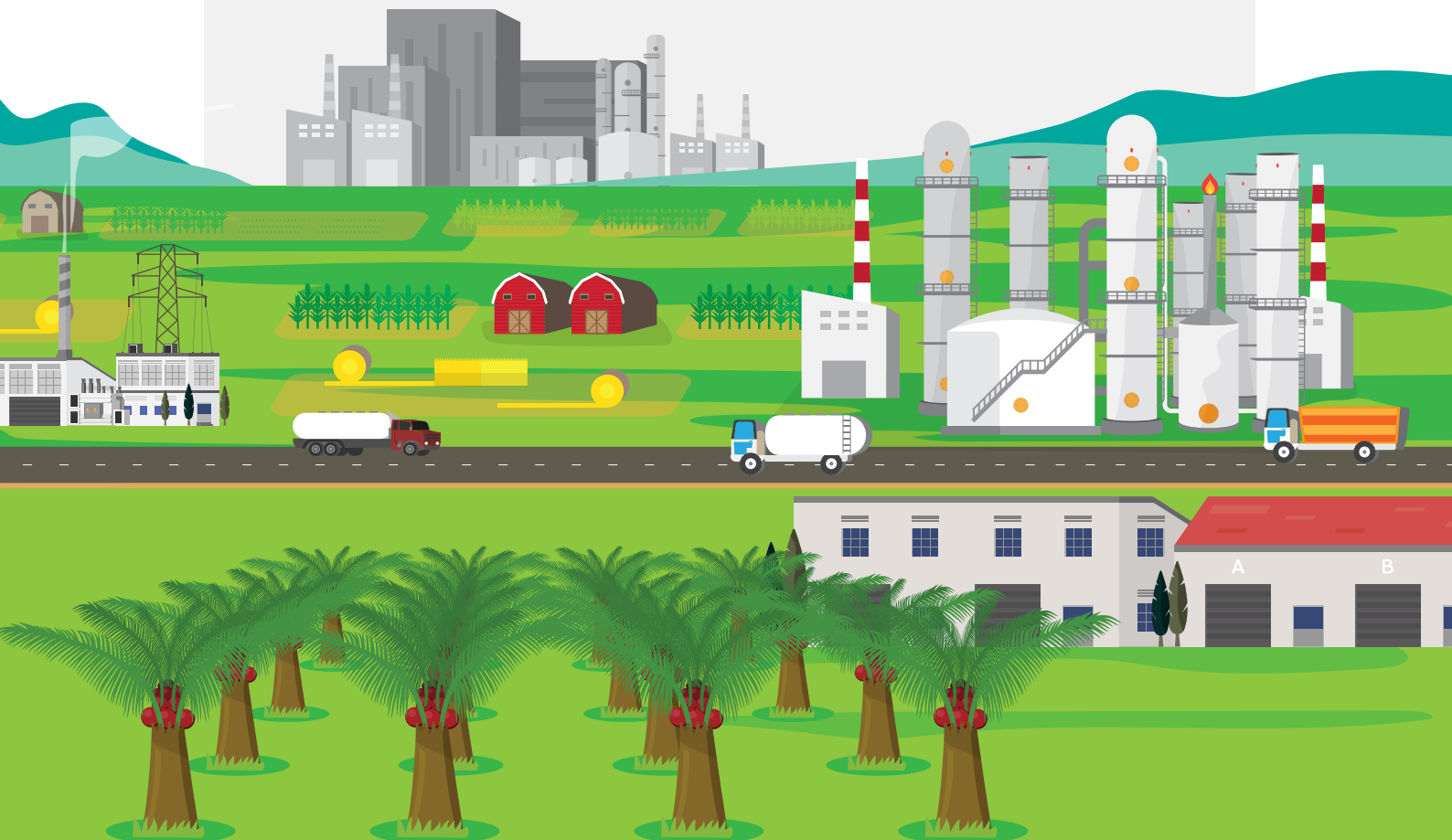
HOLDINGS PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ TEGH เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติและผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบรายใหญ่ในภาคตะวันออก และยังเป็นหนึ่งในผู้ผลิตพลังงานทดแทนประเภทพลังงานชีวภาพแบบครบวงจรรายใหญ่ในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC)

กลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้นำในการผลิตวัตถุดิบยางธรรมชาติและน้ำมันปาล์มดิบที่ยั่งยืน “Sustainable Material” ในระดับประเทศ มุ่งเน้นการสร้างห่วงโซ่มูลค่าที่ยั่งยืนตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) มีการผลิตพลังงานทดแทนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต และการนำกากของเสียมาหมุนเวียนใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มและเกิดประโยชน์สูงสุด ทำให้สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ จัดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Product)

ธุรกิจของ TEGH แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
3. ธุรกิจด้านผลิตพลังงานทดแทนและการบริหารจัดการกากอินทรีย์ และธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจร่วมทุน และธุรกิจโลจิสติกส์



วิสัยทัศน์

พันธมิตรทางธุรกิจระดับโลก ที่สร้างห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน



เราให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ตั้งแต่เกษตรกร ชุมชน พนักงาน
ลูกค้า และลูกค้าของบริษัท เพื่อให้เกิดความร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืนอยู่บนหลักการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน (Thai Eastern Symbiosis)
เพื่อคงความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากร ให้เกิดการหมุนเวียนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า (Circular Economy)
เป็นอุตสาหกรรมที่ปราศจากของเสีย (Zero Waste)

เรามุ่งพัฒนาองค์กรให้เติบโตไปพร้อมกับชุมชน และการรักษาสิ่งแวดล้อมที่ได้อย่างสมดุลมีความร่วมมือกันในระบบห่วงโซ่คุณค่า
เพื่อก้าวขึ้นสู่การเป็นผู้นำในการผลิตสินค้าที่มีความยั่งยืน (World Best Sustainable Materials Producer)
เราให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานสะอาดในกระบวนการผลิตเพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas)
สู่ชั้นบรรยากาศ และมีระบบการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Products)





พันธกิจ

Sustainable Material

เป็นองค์กรที่ผลิตสินค้าคุณภาพระดับสากล โดยเลือกใช้วัตถุดิบที่มีความยั่งยืน สามารถ
สอบย้อนกลับได้ (Traceability) และผลิตด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
และชุมชน

Corporate Innovation

เป็นองค์กรที่ส่งเสริมให้มีความนวัตกรรมทั้งในด้านกระบวนการผลิต (Production Innovation)
และ กระบวนการทำงาน (Process Innovation) และสามารถสร้าง Premium Price ได้

Continuous Growth

เป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้ง Organic Growth และ Inorganic Growth มี
การสรรหาโอกาสการลงทุน และการร่วมทุน และมีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม

Bio Circular Green

เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อพัฒนาให้
เกิดอุตสาหกรรมเกษตรหมุนเวียนเชิงชีวภาพ และเกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจสูงสุด

Operational Excellent

เป็นองค์กรที่มีการจัดการที่เป็นเลิศ มีประสิทธิภาพ มีต้นทุนที่แข่งขันได้ (Digitalization,
Lean, Productivity, Efficiency, Cost Efficient, Premium Quality)

Smart People

เป็นองค์กรที่สร้างวัฒนธรรมให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันอย่างมีความสุข มีการพัฒนา
บุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้เป็นบุคลากรที่มีคุณค่าต่อองค์กรและเป็นคนดีของสังคม



ธุรกิจของเรา

เราเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติและผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบรายใหญ่ในภาคตะวันออก และยังเป็นหนึ่งในผู้ผลิตพลังงานทดแทนประเภทพลังงานชีวภาพแบบครบวงจรรายใหญ่ในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC)

ธุรกิจของ



แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
- ธุรกิจด้านผลิตพลังงานทดแทนและการบริหารจัดการกากอินทรีย์
- ธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจร่วมทุน และธุรกิจโลจิสติกส์

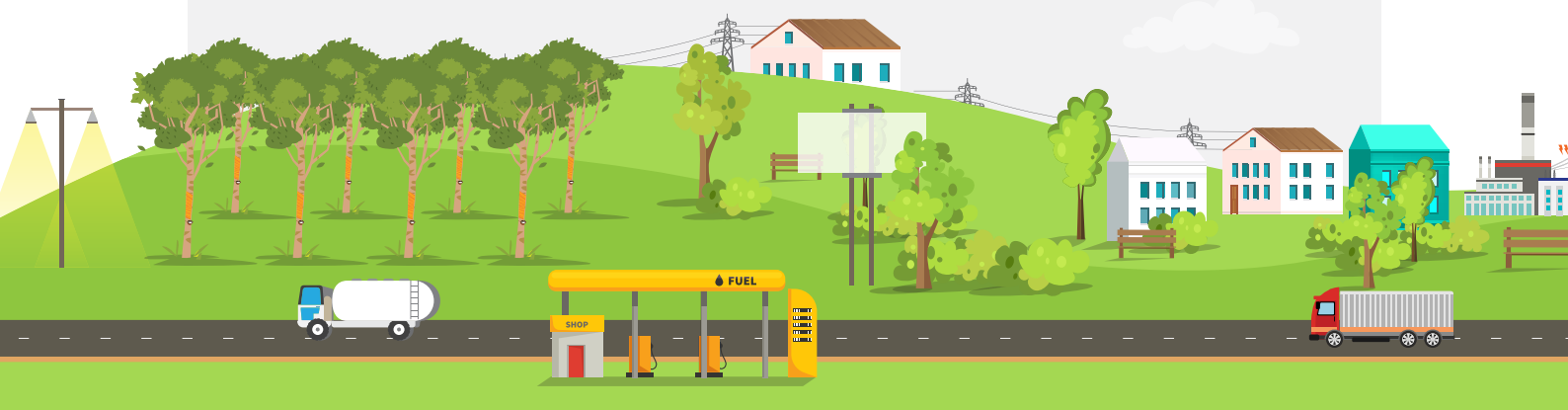
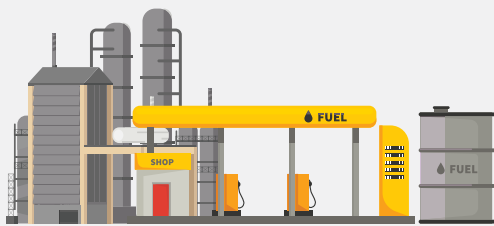
ยางธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติให้แก่ผู้ผลิตสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า โดยผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่ง (Block rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated latex) ภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ



ปาล์มน้ำมัน

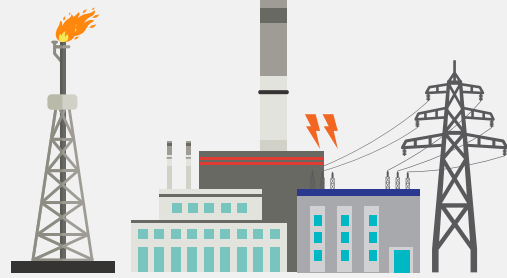
น้ำมันปาล์มดิบเป็นผลิตภัณฑ์ที่สกัดได้จากผลปาล์มสด (Fresh Fruit Bunch: FFB) โดยทั่วไปน้ำมันปาล์มดิบจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องหลากหลายประเภท ได้แก่ อุตสาหกรรมน้ำมันพืชสำหรับบริโภค อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์ อุตสาหกรรมไบโอดีเซล และอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล





พลังงานทดแทนและบริหารจัดการ กากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการกากอินทรีย์ประเภทของแฉะ กากอินทรีย์ประเภทของเหลว รวมถึงขยะอินทรีย์ชุมชน โดยกากอินทรีย์จะถูกนำมาเป็นวัตถุดิบเข้าสู่ระบบผลิตก๊าซชีวภาพ ซึ่งเป็นพลังงานหมุนเวียน (Clean and Circular Energy) มีคุณสมบัติของการเผาไหม้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลได้ และใช้ผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้าได้ 4 เมกะวัตต์



โลจิสติกส์

บริการรถขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ ครอบคลุมพื้นที่ทั้งภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย และมีบริการขนส่งสินค้าให้แก่บริษัทในเครือ มีรถหลากหลายประเภทให้เลือกใช้เพื่อให้เหมาะสมกับประเภทงานนั้นๆ เช่น รถบรรทุกน้ำยางสด รถสิบล้อ รถพ่วง รถหกล้อ รถเทเลอร์ และรถหัวลาก

ธุรกิจร่วมทุน

บริษัทไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญของการมี “หุ้นส่วนทางธุรกิจ” ที่แข็งแกร่งและมีศักยภาพ เพราะถือเป็นอีกฟันเฟืองสำคัญที่จะช่วยยดสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ยึดมั่นในแนวคิดการยกระดับความร่วมมือจาก “ลูกค้า” สู่ “หุ้นส่วนทางธุรกิจ” เพื่อผนึกกำลังเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ



กลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้นำในการผลิตวัตถุดิบยางธรรมชาติและน้ำมันปาล์มดิบที่ยั่งยืน “Sustainable Material” ในระดับประเทศ มีความโดดเด่นในด้านการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพที่ได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ชั้นนำทั่วโลก มีสินค้าหลายประเภทและสามารถปรับปรุงคุณสมบัติสินค้าได้ตามความต้องการของลูกค้า (Customization) เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลาย มีการผลิตพลังงานทดแทนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต และการนำกากของเสียมาหมุนเวียนใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มและเกิดประโยชน์สูงสุด

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ตั้งแต่เกษตรกรชุมชน พนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของบริษัท เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมกัน ทำให้สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ จัดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความยั่งยืน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Product)





สารจากประธานกรรมการ

ในภาวะวิกฤตช่วงที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ความขัดแย้งของชาติมหาอำนาจ รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจถดถอย บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“TEGH”) ได้ฟันฝ่าอุปสรรคและความท้าทายเหล่านี้ด้วยความทุ่มเทจากทุกภาคส่วนขององค์กร ตั้งแต่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กอปรกับโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่ง ซึ่งหมายรวมถึงฐานลูกค้าที่กระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของโลก รวมทั้งประเทศไทย และ คุณภาพสินค้าที่มุ่งเน้นตอบสนองต่อสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน ทำให้บริษัทสามารถยืนหยัดและผลักดันธุรกิจให้มีการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

ตามวิสัยทัศน์ของ TEGH ที่จะเป็นพันธมิตรทางธุรกิจระดับโลกที่สร้างห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการผลิตสินค้าคุณภาพมาตรฐานระดับสากล ซึ่งใช้วัตถุดิบที่มีความยั่งยืนและสามารถสอกลับแหล่งที่มาได้ (Sustainable Material) ด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีการใช้ทรัพยากรชีวภาพหมุนเวียนภายในกลุ่มบริษัทฯ (Bio Circular Green Economy) มุ่งสู่การเป็นเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy) ส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนากระบวนการผลิตและการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Corporate Innovation) ภายใต้การบริหารจัดการที่เป็นเลิศ (Operation Excellent) และการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน (Continuous Growth)

นอกจากนี้ TEGH มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีกระบวนการตรวจสอบที่โปร่งใส และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันต่อเหตุการณ์ ควบคู่ไปกับการบริหารธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และ ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยพื้นฐานที่จะสนับสนุนให้ TEGH ก้าวไปสู่ความยั่งยืน

ผมเชื่อเป็นอย่างยิ่งว่า ความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของ TEGH ด้วยความรับผิดชอบต่อภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของ TEGH เติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืนภายใต้ภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลก

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
ประธานกรรมการ







คณะกรรมการบริษัท



นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
ประธานกรรมการ



นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนา
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ
กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง



ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ สรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ



ดร.วรพงษ์ จันยังยืน
กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา และ
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ



นายเอ็ดลิม โทกนุทากรณ์
กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวสินีนาฏ โทกนุทากรณ์
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
/ กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายก้องกิต โทกนุทากรณ์
กรรมการ / กรรมการบริหาร



นายเทร็กกุล โทกนุทากรณ์
กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการ
บริหารความเสี่ยง



คณะผู้บริหาร



นายเอดิ้ม โทกนุทากรณ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวสินีนา โทกนุทากรณ์
กรรมการผู้จัดการ



นายก้องกิต โทกนุทากรณ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ฝ่ายปฏิบัติการ-ด้านพลังงาน



นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ฝ่ายปฏิบัติการ-ด้านความปลอดภัยและปาล์มน้ำมัน



ดร.กมลทิพย์ โทมลยุทธแพทย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านการบัญชี-ด้านการเงิน



นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านกลยุทธ์องค์กร



นางศิริวรรณ โทกนุทากรณ์
ผู้อำนวยการระดับองค์กรฝ่ายบุคคล



นางสาวพรทิพย์ วงศ์จิรัฐติกา
ผู้อำนวยการระดับองค์กรฝ่ายการตลาด



นางสุธัญญา โทกนุทากรณ์
ผู้อำนวยการระดับองค์กรฝ่ายการเงิน



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ 2565



การรับรองมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์ม
อย่างยั่งยืน หรือ RSPO (Roundtable on
Sustainable Palm Oil) ประเภท Small Holder
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด



ประกาศเกียรติคุณระดับต้น ปีที่ 1
กิจกรรมรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุ
จากการทำงานให้เป็นศูนย์
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด

การรับรอง Green Industry Level 5
(Green Network)
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด



รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบ
ต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน
(CSR-DIW Continuous) ปี 2565
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด



รางวัลเกียรติยศ สถานประกอบการดีเด่น
ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน
บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด



รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ
(Eco Factory)
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด



สมาชิกเครือข่าย "องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก"

Climate Action Leading Organization Certificate : CALO by Thailand Carbon Neutral Network (TCNN)

บริษัท อี.คิว.ริบบอร์ จำกัด

บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด

บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด

บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด

บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด

ได้รับการรับรองว่าเป็นองค์กรที่ได้แสดงเจตนารมย์
ที่จะดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและร่วมเป็นเครือข่าย
อนุรักษ์พลังงาน "Energy Beyond Standard"
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด

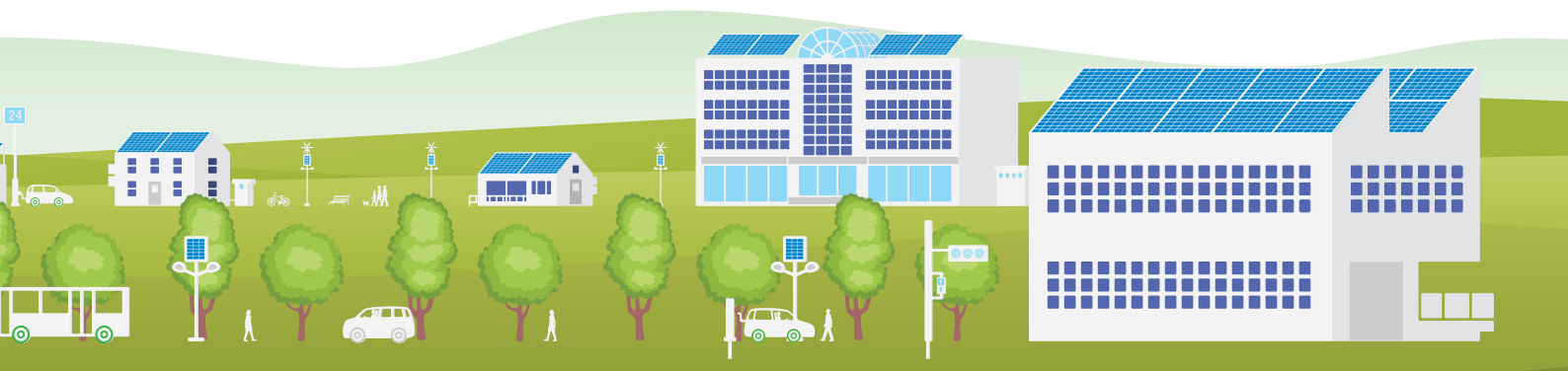


ได้รับรางวัลการบริหารราชการแบบ
มีส่วนร่วมประจำปี 2565 ประเภท
รางวัลสัมฤทธิ์ผลประชาชนมีส่วนร่วม
(Effective Change) จาก
สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์มออยล์ จำกัด



รางวัลชนะเลิศ Asean Energy
Awards 2022 ด้านพลังงานทดแทน
ประเภท Off-Grid (Thermal) จาก
ASEAN CENTRE FOR ENERGY (ACE)
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด

Appreciation in Recognition for
Ongoing Partnership and
Dedicated Service 2022
จากบริษัท Yokohama
บริษัท อี.คิว.ริบบอร์ จำกัด



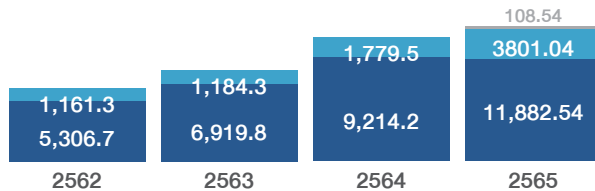
ตารางแสดงข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2565		2564	
รายการ	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	214.97	3.10	38.93	0.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,116.23	16.09	680.82	10.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	99.88	1.44	94.17	1.45
สินค้าคงเหลือ	2,228.61	32.12	2,953.60	45.56
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	13.33	0.19	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำธนาคาร	13.56	0.20	1.51	0.02
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	77.92	1.12	42.09	0.65
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,764.49	54.26	3,811.12	58.79
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
		-		-
เงินฝากธนาคารที่มีการดัดประกัน	89.18	1.29	104.70	1.62
เงินลงทุนในการร่วมค้า	498.81	7.19	461.27	7.12
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.13	0.00	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,051.24	29.56	1,658.72	25.59
สินทรัพย์สิทธิการใช้	433.44	6.25	359.08	5.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	17.95	0.26	21.99	0.34
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	5.37	0.08	9.15	0.14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	77.50	1.12	56.30	0.87
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,173.61	45.74	2,671.19	41.21
รวมสินทรัพย์	6,938.10	100.00	6,482.32	100.00



รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ

สำหรับปี 2565

รวม **15,403.32** ล้านบาท

● ธุรกิจผลิตและจำหน่าย
ยางธรรมชาติ ● ธุรกิจผลิตและจำหน่าย
น้ำมันปาล์มดิบ ● ธุรกิจพลังงานทดแทนและ
บริหารจัดการกากอินทรีย์

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

11,882.54 (ล้านบาท)

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

3801.04 (ล้านบาท)

ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหาร

จัดการกากอินทรีย์

108.54 (ล้านบาท)

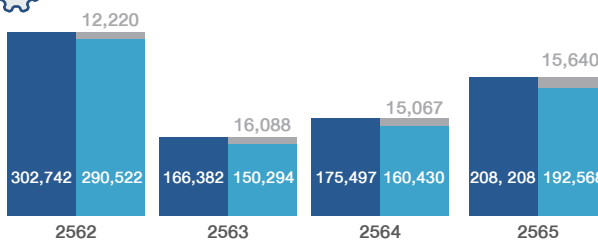
อื่นๆ

11.20 (ล้านบาท)

* อัปเดตข้อมูล สำหรับปี 2565



ปริมาณการยางผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

สำหรับปี 2565 รวม **208,208.32** ตัน

● รวมปริมาณการยางผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ ● ยางแผ่น ● น้ำยางข้น

รวมปริมาณการยางผลิตภัณฑ์

ยางธรรมชาติ

208,208.32 (ตัน)

ยางแผ่น

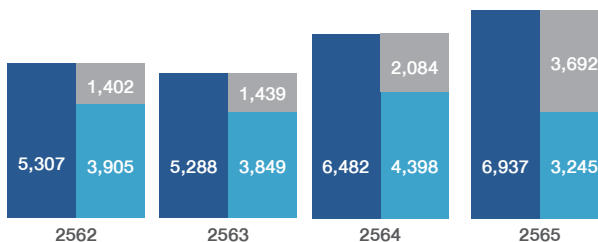
192,567.56 (ตัน)

น้ำยางข้น

15,640.76 (ตัน)

สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย (ล้านบาท)



● สินทรัพย์รวม ● หนี้สินรวม ● ส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์รวม

6,938.10 (ล้านบาท)

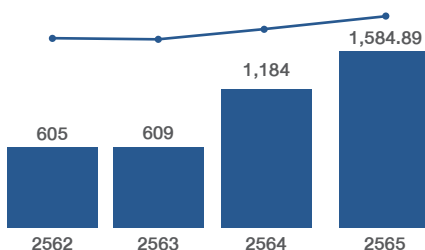
หนี้สินรวม

3,245.63 (ล้านบาท)

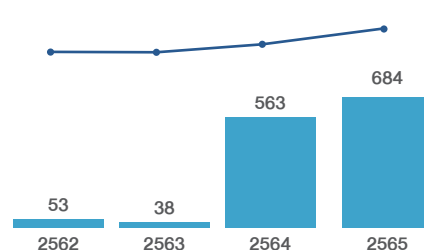
ส่วนของผู้ถือหุ้น

3,692.47 (ล้านบาท)

กำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2565 รวม **1,584.89** ล้านบาท

กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2565 รวม **684.05** ล้านบาท

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





ค่านิยมองค์กร

เก่งคิด เก่งทำ สรรค์สร้างนวัตกรรม
ยึดมั่นคุณความดี สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน




TEAMWORK

ทำงานเป็นทีม ช่วยเหลือเกื้อกูล มีความเป็นหนึ่งเดียวของบริษัทในเครือ

PROFESSIONAL

รู้ลึก รู้จริง ทำงานอย่างมืออาชีพ





INNOVATION

คิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ มุ่งสู่การพัฒนา และสร้างนวัตกรรม

ACHIEVEMENT

มุ่งมั่นความสำเร็จ เพื่อก้าวสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน

MORALITY

มุ่งมั่นคุณธรรม สรรค์สร้างคุณความดี มีจรรยาบรรณในอาชีพ

YOUR **GLOBAL STRATEGIC PARTNER** FOR **SUSTAINABILITY**



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ หรือ TEGH”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ (2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และ (3) ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ผ่านการดำเนินงานของบริษัทย่อย จำนวน 11 บริษัท และบริษัทร่วมค้า จำนวน 1 บริษัท

บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า (“กลุ่มบริษัทฯ”) เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติและน้ำมันปาล์มดิบรายใหญ่ในภาคตะวันออก และยังเป็นหนึ่งในผู้ผลิตพลังงานทดแทนประเภทพลังงานชีวมวลครบวงจรในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) กลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้นำการผลิตวัตถุดิบยางธรรมชาติและน้ำมันปาล์มดิบที่ยั่งยืน “Sustainable Material” ในระดับประเทศ ที่มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) มีการผลิตพลังงานทดแทนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต และการนำกากของเสียมาหมุนเวียนใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มและเกิดประโยชน์สูงสุด ทำให้สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ จัดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Product)

ผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ (ก) ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ เช่น ยางแท่ง (Block Rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated Latex) ทั้งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรมและเกรดพรีเมียม ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ชั้นนำระดับโลก เช่น Michelin Bridgestone, Goodyear, Sumitomo, Pirelli, Continental, Apollo, Prometeon, Yokohama, Hankook, Nexen, Sentury, Westlake, Kama, Deetone, Otani, Vee Rubber, Superstone, Prinx Chengshan, Kumho และ Zhongce เป็นต้น (ข) ผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ “CPO”) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (“Crude Palm Kernel Oil หรือ “CPKO”) เมล็ดในปาล์ม (“Kernel”) กากเมล็ดในปาล์ม (“Kernel Cake”) และผลิตภัณฑ์พลอยได้ (“By Product”) ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าคืออุตสาหกรรมน้ำมันพืชเพื่อการบริโภค อุตสาหกรรม

ไบโอดีเซล และอุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์ และ (ค) ผลิตภัณฑ์ด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ ได้แก่ ก๊าซชีวภาพ (“Biogas”) และไฟฟ้าที่ผลิตจากก๊าซชีวภาพ ซึ่งถือเป็นเชื้อเพลิงสีเขียวที่กลุ่มบริษัทฯ นำมาใช้ในการกระบวนการผลิตเพื่อทดแทนพลังงานจากฟอสซิล รวมถึง การให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มีความโดดเด่นในด้านการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพที่ได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ชั้นนำทั่วโลก มีสินค้าหลายประเภทและสามารถผลิตได้ตามความต้องการของลูกค้า (Customization) เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทฯ มีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้ระบบการบริหารจัดการที่โปร่งใส มีธรรมาภิบาล ควบคู่กับการให้ความสำคัญด้านชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ จนเกิดเป็นความร่วมมือทางธุรกิจกับพันธมิตรทางการค้าที่แข็งแกร่ง เช่น Sumitomo Rubber Industries Limited และ Sime Darby Oils Singapore Limited เป็นต้น





1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมายองค์กร

กลุ่มบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นพันธมิตรทางธุรกิจระดับโลกที่สร้างห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน โดยมีพันธกิจหลักที่สำคัญ 6 ประการ ดังนี้

(1)

Sustainable Material

เป็นองค์กรที่ผลิตสินค้าคุณภาพระดับสากล โดยเลือกใช้วัตถุดิบที่มีความยั่งยืน สามารถสอบย้อนกลับได้ (Traceability) และผลิตด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน

(2)

Bio Circular Green Economy

เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อพัฒนาให้เกิดอุตสาหกรรมเกษตรหมุนเวียนเชิงชีวภาพ และเกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจสูงสุด เพื่อก้าวสู่การเป็นเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy)

(3)

Corporate Innovation

เป็นองค์กรที่ส่งเสริมให้มีความนวัตกรรม ทั้งในด้านการกระบวนการผลิต (Production Innovation) และกระบวนการทำงาน (Process Innovation) และสามารถสร้าง Premium Price ได้

(4)

Continuous Growth

เป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้ง Organic Growth และ Inorganic Growth มีการสรรหาโอกาสการลงทุน การร่วมทุน การต่อยอดธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม

(5)

Operational Excellent

เป็นองค์กรที่มีการจัดการที่เป็นเลิศ มีประสิทธิภาพ มีต้นทุนที่แข่งขันได้ (Digitalization, Lean, Productivity, Efficiency, Cost Efficient, Premium Quality)

(6)

Smart People

เป็นองค์กรที่สร้างวัฒนธรรมให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันอย่างมีความสุข มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้เป็นบุคลากรที่มีคุณค่าต่อองค์กร และเป็นคนดีของสังคม

(1)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืนที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม โดยมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

เป็นองค์กรที่สร้างเศรษฐกิจคาร์บอนสีเขียว (Green Carbon Economy) และเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral Organization) ภายในปี 2573 โดยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศสุทธิเพิ่มขึ้นจากการดำเนินธุรกิจหรือการบริการของผลิตภัณฑ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นว่าในอนาคตประเทศต่างๆ จะมีข้อจำกัดการนำเข้าสินค้าซึ่งต้องเป็นสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น จึงตั้งเป้าหมายที่จะใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ทดแทนพลังงานจากฟอสซิลทั้งหมดในกระบวนการผลิต ซึ่งจะส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็น ECO Product ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(2)

ขยายกำลังการผลิตสำหรับธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต โดยตั้งเป้าหมายได้ 22,000 ล้านบาท ภายในปี 2569

(3)

เป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบที่ยั่งยืน (Sustainable Material) ทั้งยางพาราและปาล์มน้ำมันชั้นนำของประเทศไทยเพื่อตอบสนองนโยบายด้านความยั่งยืน (Sustainable Policy) ของลูกค้าชั้นนำระดับโลก

(4)

เป็นผู้นำด้านการผลิตพลังงานทดแทนประเภทพลังงานชีวภาพแบบครบวงจรและเป็นศูนย์กลางการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ครบคลุมพื้นที่ EEC (Organic Waste Management Hub of EEC)

(5)

เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพมีความยืดหยุ่น ทันสมัย และรวดเร็วภายใต้หลักการแนวความคิดการทำงานขององค์กรยุคใหม่ (Agility and Resilience Management) เพื่อตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ										
2553	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมทุนกับ Sumitomo Rubber Industries Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายยางล้อยานยนต์จากประเทศญี่ปุ่น โดยมีโครงการร่วมทุนสองโครงการ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> (1) STEP โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน TEC ถือหุ้นร้อยละ 51.0 เพื่อประกอบกิจการสวนยางพารา เนื้อที่ประมาณ 6,200 ไร่ ที่อำเภอศรีบุญเรือง จังหวัดหนองบัวลำภู และอำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี (2) STEC โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน TEC ถือหุ้นร้อยละ 30.0 เพื่อจัดตั้งโรงงานผลิตยางแท่ง STR ณ ตำบลเชียงพิณ อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 										
2556	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมทุนกับกลุ่ม Sime Darby Oils Singapore Ltd. เพื่อจัดตั้งโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด โดยบริษัทฯ ถือหุ้น TET ผ่านบริษัท EPO ในสัดส่วนร้อยละ 60.0 										
2557	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมทุน กับบริษัท โกลบอลกรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ “GGC” เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.0 ล้านบาทเพื่อจัดตั้งโรงงานสกัดน้ำมันจากเมล็ดในปาล์ม ที่อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี โดยน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบส่วนหนึ่งจะขายให้แก่ GGC โดยบริษัทฯ ถือหุ้น TETSO ผ่านบริษัท EPO ในสัดส่วนร้อยละ 70.0 										
2560	<ul style="list-style-type: none"> การปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทด้วยวิธีการแลกหุ้นเพื่อให้ TEGH เป็น Holding Company และมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอันได้แก่ EQR EPO TEBP และ TEC ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 										
2564	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยอีเอสที กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมทุนจดทะเบียน 785,992,800 บาท เป็น 1,080,000,000 บาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) 										
2565	<ul style="list-style-type: none"> EPO เข้าซื้อหุ้น TETSO ร้อยละ 30.0 จากบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 ของ TEGH เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 มีมติดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> (1) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันต่างประเทศ โดยการเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน และ/หรือ เพื่อชำระหนี้ และ/หรือ ใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจและการลงทุนโครงการในอนาคต และ/หรือ ใช้เพื่อการดำเนินงานของบริษัทฯ <p>หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ได้อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)</p> ผลิตภัณฑ์ยางแท่งของกลุ่มบริษัทได้รับการประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (CARBON FOOTPRINT PRODUCT : CFP) ของผลิตภัณฑ์ยางแท่ง STR20 1Kg อยู่ที่ 290 gCO₂e และ ผลิตภัณฑ์ยางแท่งประเภท STR10 1Kg อยู่ที่ 289 gCO₂e และได้รับการรับรอง Carbon Footprint Reduction Label ของทั้งสองผลิตภัณฑ์ EQR TEI EPO และ TEBP ได้รับประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) โดยคำนวณจากปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมขององค์กร โดยอ้างอิงข้อมูลการผลิตในปี 2564 (ปีฐาน) ซึ่งมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้ <table> <tr> <th>Company</th><th>Total Green House Gas Emission (Scope 1&2)</th></tr> <tr> <td>EQR</td><td>8,946 tonCO₂e / Year</td></tr> <tr> <td>TEI</td><td>3,258 tonCO₂e / Year</td></tr> <tr> <td>EPO</td><td>1,216 tonCO₂e / Year</td></tr> <tr> <td>TEBP</td><td>4,369 tonCO₂e / Year</td></tr> </table>	Company	Total Green House Gas Emission (Scope 1&2)	EQR	8,946 tonCO ₂ e / Year	TEI	3,258 tonCO ₂ e / Year	EPO	1,216 tonCO ₂ e / Year	TEBP	4,369 tonCO ₂ e / Year
Company	Total Green House Gas Emission (Scope 1&2)										
EQR	8,946 tonCO ₂ e / Year										
TEI	3,258 tonCO ₂ e / Year										
EPO	1,216 tonCO ₂ e / Year										
TEBP	4,369 tonCO ₂ e / Year										



1.1.3 วัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,254.56 ล้านบาท หลังจากหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์แล้ว ไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ต่างๆ ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ที่ใช้เงินโดย ประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้เงิน
1. เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจ และการลงทุนโครงการในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงกระบวนการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	260.00 – 475.00	ภายในปี 2568	ลงทุนขยายกำลังการผลิตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ น้ำมันปาล์ม และพลังงานเป็นจำนวน 128.38 ล้านบาท
2. ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	700.00	ภายในปี 2566	ชำระคืนเงินกู้ยืมธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 700 ล้านบาท
3. เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	79.56 – 294.56	ภายในปี 2566	251.00
รวม	1,254.56		1,079.38

1.1.4 ข้อผูกพัน

ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อภาษาไทย	:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Thai Eastern Group Holdings Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	TEGH
วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	:	วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550
วันที่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน	:	วันที่ 11 มีนาคม 2565
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107565000107
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 171 หมู่ที่ 2 ถนนชลบุรี-แกลง ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
โทรศัพท์	:	(66)38 - 168555
โทรสาร	:	(66)38 - 168560
เว็บไซต์	:	www.thaieasterngroup.com
ทุนจดทะเบียน	:	1,080,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,080,000,000 หุ้น
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	1,080,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1.00 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเป็นหลัก โดยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ 6,919.8 ล้านบาท 9,214.2 ล้านบาท และ 11,882.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84.4 ร้อยละ 83.1 และร้อยละ 77.1 ของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายสินค้าแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565

รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	6,919.8	84.4	9,214.2	83.1	11,882.5	77.1
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	1,184.3	14.4	1,779.6	16.0	3,401.1	22.1
ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและ บริหารจัดการกากอินทรีย์	76.7	0.9	80.6	0.7	108.5	0.7
อื่นๆ ⁽²⁾	15.3	0.2	13.4	0.1	11.2	0.1
รวมรายได้จากการขายสินค้าและ การให้บริการ	8,196.2	100.0	11,087.8	100.0	15,403.3	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากการขายและการให้บริการ

⁽²⁾ อื่นๆ โดยหลักประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการขนส่งของ TEL

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TEGH”) ประกอบธุรกิจโดยการถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ (2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และ (3) ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1.1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตสินค้ายางธรรมชาติ ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ารายใหญ่ระดับโลก โดยกลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตสินค้ายางพาราแบบ Customization เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายได้ เช่น ค่าดัชนีความอ่อนตัวในยางแท่ง เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังได้พัฒนามาตรฐานผลิตในทุกกระบวนการ ตั้งแต่กระบวนการการคัดเลือกวัตถุดิบ การทำความสะอาดวัตถุดิบ และกระบวนการผลิต เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในด้านคุณภาพ ด้านความปลอดภัย ด้านสิ่งแวดล้อม มีมาตรฐานระดับสากลโลก เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลก เช่น Bridgestone Michelin Continental Apollo Goodyear Pirelli Nexen และ Hankook เป็นต้น



กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติให้แก่ผู้ผลิตสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า โดยผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่ง (Block rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated latex) ภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยรายละเอียดสำหรับผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทมีดังนี้

(1.1.1) ยางแท่ง (Block rubber)

ยางแท่ง (Block rubber) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมยางล้อเป็นหลัก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางแท่งหลากหลายเกรดตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งสามารถแบ่งตามคุณสมบัติที่สำคัญของยางแท่งที่กำหนดโดยสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร ได้แก่ ปริมาณสิ่งสกปรก (Dirt) ปริมาณเถ้า (Ash) ปริมาณไนโตรเจน (Nitrogen) และปริมาณสิ่งระเหย (Volatile Matter) เป็นต้น ทั้งนี้ ยางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ มีค่าคุณสมบัติตามมาตรฐานยางแท่งของไทย (Standard Thai Rubber (STR)) และมาตรฐานระดับสากลของลูกค้าในต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์ยางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลักตามค่าคุณสมบัติ และส่วนผสมของสารเคมีที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ (ก) ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม (STR 20 STR 10 และ ยาง CV (Constant Viscosity Natural Rubber)) และ (ข) ยางแท่งเกรดพรีเมียม ซึ่งเป็นยางแท่งที่บริษัทฯ ปรับค่าคุณสมบัติให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า (Customization)

(ก) ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม (STR 20 STR 10 และยาง CV)

ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม (STR 20 STR 10 และยาง CV) เป็นยางแท่งที่มีค่าคุณสมบัติเป็นไปตามค่ามาตรฐานการกำหนดขึ้นและขีดจำกัดสมบัติต่างๆ ของยางแท่งไทยตามคู่มือมาตรฐานยางแท่ง STR สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร กล่าวคือ

- STR 20 เป็นยางแท่งที่มีปริมาณสิ่งสกปรกไม่เกินร้อยละ 0.16 ปริมาณเถ้าไม่เกินร้อยละ 0.80 ปริมาณไนโตรเจนไม่เกินร้อยละ 0.60 ปริมาณสิ่งระเหยไม่เกินร้อยละ 0.80 มีความอ่อนตัวเริ่มแรกไม่ต่ำกว่า 30 และดัชนีความอ่อนตัวไม่ต่ำกว่า 40
- STR 10 เป็นยางแท่งที่มีปริมาณสิ่งสกปรกและปริมาณเถ้าที่น้อยกว่า STR 20 และมีค่าดัชนีความอ่อนตัว (PRI Index) ที่สูงกว่า ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้สำหรับเป็นวัตถุดิบในการผลิตยางล้อคุณภาพสูง
- ยาง CV เป็นยางแท่งที่เกิดจากการผสมสารเคมีเพื่อปรับปรุงค่าความหนืดให้คงที่ ซึ่งช่วยให้ผู้ประกอบการลดเวลาในการผลิตและลดต้นทุนพลังงานในกระบวนการผลิตสินค้า

โดยลูกค้าหลักของยางแท่งเกรดมาตรฐาน STR 20 STR 10 และ CV ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยางล้อ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอะไหล่รถยนต์ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพื้นรองเท้า



นอกจากยาง STR 20, STR 10 และยางแท่ง CV เกรตมาตรฐานอุตสาหกรรม แล้วกลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางแท่งผสม (Compound Rubber, Mixture Rubber) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการนำยางที่ผ่านกระบวนการตัด ทำความสะอาดและอบมาผสมกับยางสังเคราะห์ และ/หรือสารเคมีต่างๆ ตามสูตรที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ยางแท่งมีคุณสมบัติตามที่ลูกค้าต้องการ และสามารถนำไปขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ได้ตามที่ลูกค้าออกแบบผลิตภัณฑ์ไว้ โดยลูกค้าหลักของยางแท่งผสม (Compound Rubber, Mixture Rubber) ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยางล้อในประเทศอินเดีย และประเทศจีน



(ข) ยางแท่งเกรดพรีเมียม

ยางแท่งเกรด STR 20, STR 10 หรือยาง CV ที่ควบคุมค่าคุณสมบัติที่พิเศษกว่าเกณฑ์กำหนดขึ้น และขีดจำกัดสมบัติต่างๆ ของยางแท่งไทย ตามคู่มือมาตรฐานยางแท่ง STR ของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร รวมถึงยางแท่งเกรดที่ได้จากการที่ทีมวิจัยของกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ และปรับปรุงการผลิตหรือส่วนผสมให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์ยางแท่งเกรดพรีเมียมของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ยางแท่ง STR 20 เกรดพรีเมียม ยางแท่ง STR 10 เกรดพรีเมียม ยางแท่ง CV เกรดพรีเมียม ยางแท่งเกรด FSC ซึ่งเป็นยางแท่งที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน Forest Stewardship Council (FSC) โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรอง FSC จะต้องถูกตรวจสอบตลอดห่วงโซ่อุปทานเพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มาจากป่าเชิงพาณิชย์ที่มีการบริหารจัดการอย่างมีความรับผิดชอบอย่างยั่งยืนและเป็นไปตามกฎหมาย และไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ FSC เป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับจากผู้ซื้อในตลาดระดับสากลและเป็นที่ต้องการมากขึ้นอย่างต่อเนื่องจากกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ได้แก่ อุตสาหกรรมยางล้อ รองเท้า และเสื้อผ้า เป็นต้น โดย บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางแท่งในประเทศไทยรายแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC ประเภท Chain of Custody จาก Forest Stewardship Council

(1.1.2) น้ำยางข้น (Concentrated Latex)

น้ำยางข้น (Concentrated Latex) มีลักษณะเป็นของเหลวขาวข้น ผลิตจากน้ำยางพาราดิบ โดยผ่านกระบวนการเพิ่มความเข้มข้นเพื่อให้มีเนื้อยางแห้ง (Dry Rubber Content : DRC) ประมาณร้อยละ 60 – 65 โดยมีมาตรฐานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมน้ำยางข้น หรือ มอก. 980-2552 ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (สมอ.) อ้างอิงซึ่งจะกำหนดค่าคุณสมบัติต่างๆ ได้แก่ เนื้อยางแห้ง ปริมาณของแข็ง ค่าความเป็นด่าง ค่าเสถียรภาพต่อการปั่น (mechanical stability) ค่ายางจับก้อน (Coagulum) เป็นต้น โดยน้ำยางข้นของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ (ก) น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม และ (ข) น้ำยางข้นเกรดพรีเมียม



(ก) น้ำยางชั้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม

น้ำยางชั้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรมแบ่งเป็น 3 เกรดตามระดับของสารแอมโมเนียที่นำมาผสมกับน้ำยางชั้นเพื่อใช้รักษาสภาพน้ำยางชั้นไม่ให้เกิดเสียน้ำตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีความแตกต่างกันไปตามอุตสาหกรรมที่นำไปใช้ในการผลิต ได้แก่ (1) น้ำยางชั้นประเภทแอมโมเนียสูง (High Ammonia (HA)) ซึ่งนำไปใช้ในการผลิตยางอนามัย ถุงมือการแพทย์ และกาวยาง เป็นต้น (2) น้ำยางชั้นประเภทแอมโมเนียปานกลาง (Medium Ammonia (MA)) ซึ่งเหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการลดค่าใช้จ่ายในการที่ต้องไล่แอมโมเนียออกจากน้ำยางก่อนนำไปใช้งานและไม่ต้องการรักษาสภาพน้ำยางชั้นมากนัก จึงเหมาะสำหรับนำไปใช้ผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มเส้นด้ายยางยืด และ (3) น้ำยางชั้นประเภทแอมโมเนียต่ำ (Low ammonia (LA)) ซึ่งเหมาะสำหรับใช้ในการผลิตหมอน ที่นอน และลูกเทนนิส เป็นต้น

(ข) น้ำยางชั้นเกรดพรีเมียม

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำยางชั้นเกรดพรีเมียมหลายประเภท ได้แก่

- น้ำยางชั้นชนิดแอมโมเนียต่ำพิเศษ (Ultra Low Ammonia Latex) สำหรับไปใช้ในการสร้างถนนลาดยาง น้ำยางพาราชอยล์ซีเมนต์ สำหรับงานก่อสร้างชั้นรองพื้นที่ทำจากดินผสมซีเมนต์ในการสร้างถนน น้ำยางคอมปาวด์เคลือบสระซึ่งเป็นน้ำยางชั้นที่ผลิตขึ้นเพื่อเสริมแรงด้วยผ้าดิบใช้เป็นวัสดุเคลือบสระชลประทานและการเกษตร ซึ่งมีคุณสมบัติดีกว่าผ้าใบทั่วไป เพราะทนทาน แข็งแรง และมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี
- น้ำยางชั้นประเภทส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainable Latex) เช่น น้ำยางที่ไม่มีสารเตตระเมทิลไทูรัมไดซัลไฟด์ (Tetramethylthiuram disulphide หรือ TMTD) และซิงค์ออกไซด์ (Zinc Oxide หรือ ZnO) ซึ่งทำหน้าที่เป็นสารรักษาสภาพน้ำยางสดเพื่อป้องกันน้ำยางสูญเสียสภาพก่อนเข้าสู่กระบวนการปั่นเป็นน้ำยางชั้น
- น้ำยางออร์แกนิก (GOLS) ซึ่งเป็นน้ำยางชั้นที่ผลิตจากแหล่งวัตถุดิบได้รับการรับรองมาตรฐานออร์แกนิกสากล ซึ่งเป็นการรับรองเป็นวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อระบบนิเวศน้ำยางชนิดนี้เป็นที่ต้องการอย่างมากในตลาดยุโรป และอเมริกา เป็นต้น
- น้ำยาง FSC ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน Forest Stewardship Council (FSC) โดย บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตน้ำยางชั้นที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC ประเภท Chain of Custody จาก Forest Stewardship Council



ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
รายได้จากการขายยางแท่ง	6,310.7	91.2	8,559.8	92.9	11,207.7	94.3
รายได้จากการขายน้ำยางข้น	609.1	8.8	640.5	7.0	654.3	5.5
อื่นๆ	-	-	13.9	0.1	20.6	0.2
รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติรวม	6,919.8	100.0	9,214.2	100.0	11,882.5	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรวมมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

การส่งเสริมการลงทุน

EQR TEI และ STEC ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (BOI) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด โดยรายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

รายละเอียด	EQR	TEI	STEC
เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติแปรรูปยางขึ้นต้น	ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ	ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ
ชนิดผลิตภัณฑ์	ยางแท่ง	ยางแท่ง	ยางแท่ง
สิทธิภาษีที่ได้รับ			
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการในอัตราร้อยละ 100	8 และ 3 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 545 และ 466 ล้านบาท ตามลำดับ)	8 ปี จำนวน 2 บัตร (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อบัตร)	8 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 130 ล้านบาท)
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	31 มกราคม 2557 และ 5 มิถุนายน 2563	5 กันยายน 2555 และ 7 พฤศจิกายน 2557	19 มิถุนายน 2556
วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	3 ธันวาคม 2557 และ ยังไม่มีรายได้	8 ธันวาคม 2557 และ 12 มีนาคม 2562	14 พฤศจิกายน 2557



(1.2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและแปรรูปปาล์มน้ำมัน ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์ม ให้แก่บริษัทผู้ผลิตน้ำมันพืชบริโภค บริษัทผู้ผลิตไบโอดีเซลและบริษัทอุตสาหกรรมต่อเนื่องชั้นนำของประเทศ ซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าต่างๆ อาทิเช่น น้ำมันปรุงอาหาร เนยสด ครีมเทียม สบู่ เครื่องสำอาง อาหารสัตว์ และไบโอดีเซล เป็นต้น และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ต่างๆ ได้แก่ เมล็ดในปาล์ม กากเมล็ดในปาล์ม ทะลายปาล์มเปล่า และเส้นใยปาล์ม ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมกระดาษ และเชื้อเพลิงพลังงาน เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ 2 แห่ง และโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม 1 แห่ง

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจผลิตและแปรรูปปาล์มน้ำมัน สามารถจำแนกได้เป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้

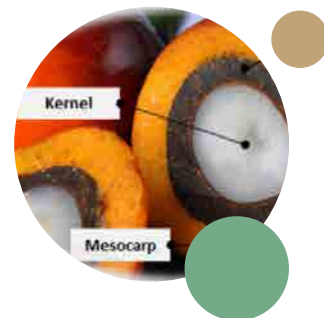


(1.2.1) น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil: CPO)

น้ำมันปาล์มดิบ หรือ CPO (Crude Palm Oil) เป็นผลิตภัณฑ์ที่สกัดได้จากผลปาล์มสด (Fresh Fruit Bunch: FFB) มีลักษณะเป็นของเหลวสีน้ำตาลอมแดง โดยอัตราการสกัดน้ำมัน (Oil Extraction Rate: OER) จะขึ้นอยู่กับคุณภาพความสุกของผลปาล์มสด โดยทั่วไปน้ำมันปาล์มดิบจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องหลากหลายประเภท ได้แก่ อุตสาหกรรมกลั่นน้ำมันพืชบริโภค อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน (ไบโอดีเซล) และอุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์

(1.2.2) เมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel)

เมล็ดในปาล์ม เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ โดยเป็นส่วนที่อยู่ด้านในตรงกลางของผลปาล์ม มีลักษณะเป็นเมล็ดสีขาวขุ่น และมีเนื้อค่อนข้างแข็ง สามารถนำไปผ่านกระบวนการสกัดอีกครั้งเพื่อให้ได้น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในอุตสาหกรรมหลากหลายประเภท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายเมล็ดในปาล์มต่อให้กับโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มของกลุ่มบริษัทฯ และโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มภายในประเทศ



(1.2.3) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil: CPKO)

น้ำมันเมล็ดในปาล์ม หรือ CPKO เป็นผลิตภัณฑ์ที่สกัดได้จากเมล็ดในปาล์ม มีลักษณะสีเหลืองนวล ไม่แดงเข้มเหมือนน้ำมันปาล์มดิบ มีความอึดตัวสูง จะแข็งตัวที่อุณหภูมิห้องและทนต่อความร้อนได้สูง สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยทั่วไปน้ำมันเมล็ดในปาล์มจะถูกนำมาใช้ในลักษณะเดียวกันกับน้ำมันปาล์มหรือใช้ทดแทนน้ำมันมะพร้าว ตลอดจนการนำน้ำมันเมล็ดในปาล์มไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมการผลิตกรดไขมันประเภทต่างๆ ทั้งกรดไขมันอิ่มตัว และกรดไขมันไม่อิ่มตัว, อุตสาหกรรมการผลิตเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน (Fatty Acid Methyl Ester) เพื่อนำไปใช้ในการทำไบโอดีเซล

(1.2.4) กากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Cake)

ในกระบวนการสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ จะได้กากเมล็ดในปาล์ม มีลักษณะเป็นผงหยาบ ร่วน มีสีน้ำตาลอ่อน และมีกลิ่นหอมคล้ายมะพร้าวอบ ทั้งยังมีคุณค่าทางโภชนาการประกอบด้วยโปรตีนและไขมันใกล้เคียงกับรำละเอียด สามารถใช้เป็นวัตถุดิบอาหารสัตว์ทดแทนกันได้ เหมาะสำหรับสัตว์ประเภทเคี้ยวเอื้องโดยเฉพาะวัว แพะ และแกะ



(1.2.5) ผลิตภัณฑ์พลอยได้ต่างๆ (By Product)

กลุ่มบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ แบ่งเป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้



กากเนื้อปาล์ม
(Decanter Cake)



กะลาปาล์ม
(Shell)



ทะลายปาล์มเปล่า
(EFB)



เส้นใยปาล์ม
(Palm Fiber)

(ก) กากตะกอนดีแคนเตอร์หรือกากเนื้อปาล์ม (Decanter Cake)

เป็นตะกอนชนิดหนึ่งที่เกิดจากการกรองแยกน้ำมันในกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งจะมีลักษณะเป็นผงละเอียด สามารถนำมาใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ และส่วนที่เหลือจะจำหน่ายให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องการนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเป็นปุ๋ยหมัก

(ข) กะลาปาล์ม (Shell)

เป็นส่วนประกอบที่อยู่ระหว่างเนื้อผลปาล์มกับเมล็ดในปาล์ม มีสีน้ำตาลอ่อน ลักษณะเป็นเนื้อแข็ง มีองค์ประกอบของธาตุคาร์บอนสูง จึงให้ค่าความร้อนต่อหน่วยพลังงานสูง ซึ่งจะถูกนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน ประเภทเชื้อเพลิงชีวมวล สามารถจำหน่ายให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้หม้อต้มไอน้ำ (Boiler) ที่ต้องการนำกะลาปาล์มไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนการใช้ถ่านหินได้

(ค) ทะลายปาล์มเปล่า (Empty Fruit Bunch: EFB)

ทะลายปาล์มเปล่า เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการเหียงผลปาล์มทะลายเพื่อแยกเมล็ดผลปาล์มสดออกจากทะลายปาล์มสด สามารถนำไปใช้ประโยชน์และเพิ่มมูลค่าได้หลายรูปแบบ ได้แก่ การนำไปใช้ในการเพาะเห็ด การทำปุ๋ยหมัก ใช้เป็นวัสดุคลุมดิน สามารถนำไปใช้ผลิตเป็นเยื่อกระดาษ ซึ่งถือเป็นวัตถุดิบทดแทน (Green Product) เยื่อไม้ในอุตสาหกรรมกระดาษและบรรจุภัณฑ์ สามารถนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้แก่หม้อต้มไอน้ำในโรงไฟฟ้าชีวมวล

(ง) เส้นใยปาล์ม (Palm Fiber)

เกิดจากเนื้อเมล็ดผลปาล์มที่ผ่านกระบวนการบีบน้ำมันออกแล้ว มีลักษณะเป็นเส้นใยฝอย มีความเหนียวและทนทาน สามารถนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนการใช้ชีวมวลประเภทอื่นในหม้อต้มไอน้ำ (Boiler) ของโรงงานผลิตน้ำมันปาล์มของบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ที่ต้องการใช้เส้นใยปาล์มเป็นเชื้อเพลิงทดแทนไม้สับ



ตารางแสดงรายละเอียดรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

ประเภทผลิตภัณฑ์	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
น้ำมันปาล์มดิบ	858.7	72.5	1,521.0	85.5	2,045.7	60.2
เมล็ดในปาล์ม	272.2	23.0	251.8	14.2	314.3	9.2
น้ำมันเมล็ดในปาล์ม	47.1	4.0	-	-	931.4	27.4
ผลิตภัณฑ์พลอยได้	6.3	0.5	6.8	0.3	109.6	3.2
รวมรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบ	1,184.3	100.0	1,779.6	100.0	3,401.0	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรวมมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบ

การส่งเสริมการลงทุน

EPO TET และ TETSO ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (BOI) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด โดยรายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

รายละเอียด	EPO	TET	TETSO
เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตน้ำมันหรือไขมันจากพืชหรือสัตว์ (ยกเว้นน้ำมันจากถั่วเหลือง)	ผลิตน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์ม	ผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
ชนิดผลิตภัณฑ์	น้ำมันปาล์มดิบ และเมล็ดในปาล์มอบแห้ง	น้ำมันปาล์มดิบ และเมล็ดในปาล์ม	น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
สิทธิภาษีที่ได้รับ			
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100	5 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 353 ล้านบาท)	8 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 196.88 ล้านบาท)	5 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 342 ล้านบาท)
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	22 ตุลาคม 2562	29 กันยายน 2557	29 ธันวาคม 2559
วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ยังไม่เริ่มมีรายได้	25 พฤษภาคม 2559	1 พฤษภาคม 2561

(1.3) ธุรกิจพลังงานทดแทนและการบริหารจัดการกากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการผลิตก๊าซชีวภาพโดยจัดตั้ง TEBP เพื่อลงทุนก่อสร้างโครงการบ่อหมัก และโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ บนพื้นที่บริเวณโรงงานสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 23.00 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ระบบการผลิตก๊าซชีวภาพของ TEBP สามารถรองรับกากอินทรีย์ได้หลากหลายประเภท (Multi Feed System) และสามารถรองรับการจัดการกากอินทรีย์ได้ทุกฤดูกาลโดยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับนำไปฝังกลบ นอกจากนี้ TEBP ยังสามารถนำกากตะกอนที่ได้จากระบบผลิตก๊าซชีวภาพ นำมาหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อผลิตเป็นสารปรับปรุงดิน ให้เกษตรกรสามารถนำไปใช้ในสวนยางพารา สวนปาล์มน้ำมัน และสวนเกษตรต่างๆ ได้ ถือเป็นการจัดการกากของเสียที่เป็นระบบ สามารถสร้างมูลค่า (Waste to Value) และสามารถใช้กากของเสียให้เกิดประสิทธิภาพให้สูงสุด (Waste Utilization)

TEBP ผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทในเครือ และกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น เพื่อใช้ทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และน้ำมันเตา ที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ TEBP ได้ลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 4.0 เมกะวัตต์ แบ่งเป็น (1) เพื่อนำก๊าซชีวภาพมาเป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 3.0 เมกะวัตต์ และ (2) ขายไฟฟ้าเข้าระบบของผู้รับซื้อไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งตามสัญญา 1.0 เมกะวัตต์ ซึ่งเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นการพัฒนาธุรกิจให้เกิดอุตสาหกรรมเกษตรหมุนเวียนเชิงชีวภาพ (Bio Circular Green Economy) อีกทั้งยังสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ช่วยลดต้นทุนการผลิต ลดต้นทุนการกำจัดของเสีย และเกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจสูงสุดต่อห่วงโซ่มูลค่าของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์และบริการด้านพลังงาน และบริหารจัดการกากอินทรีย์ของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 ส่วน ได้แก่

- (1.3.1) ให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ แบ่งเป็น 2 ประเภท ดังนี้
 - (ก) กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organic Waste: SOW)
 - (ข) กากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organic Waste: LOW)
- (1.3.2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ
- (1.3.3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ





(1.3.1) ให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ (Organic Waste Management: OWM)

TEBP รับบริหารจัดการกากอินทรีย์ที่เหลือใช้จากภาคเกษตรและภาคอุตสาหกรรม สามารถรองรับปริมาณกากอินทรีย์ได้สูงสุด 540,000 ตันต่อปี ใช้วิธีการจัดการด้วยกระบวนการทางชีวภาพ โดยใช้เชื้อจุลินทรีย์ชนิดไร้อากาศมาย่อยสลายกากอินทรีย์ ด้วยเทคโนโลยี Completely Stirred Tank Reactor (CSTR) แบบใบกวน ทำให้ระบบของกลุ่มบริษัทฯ สามารถรองรับกากอินทรีย์ได้ 2 ประเภทหลัก ดังนี้



Biodiesel
Industry



Beverages
Industry



Waste Water
Treatment



Food Industry
Municipal Waste



Cosmetics
Industry

(ก) กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organic Waste: SOW)

มีลักษณะเป็นของแข็ง เป็นไขมัน มีความชื้น หรือเป็นก้อน เช่น กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย กากตะกอนไขมัน เศษชิ้นส่วนวัตถุดิบ จากกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร กลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตร หรือกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ เป็นต้น

(ข) กากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organic Waste: LOW)

มีลักษณะเป็นของเหลว ไม่คงรูป หรือมีน้ำเป็นองค์ประกอบหลัก เป็นกากของเสียอินทรีย์ที่มีค่า COD หรือ Chemical Oxygen Demand สูง ไม่สามารถใช้กระบวนการบำบัดแบบปกติทั่วไปจัดการได้ หรือจัดการได้ยาก โดยปกติ กากอินทรีย์ประเภทนี้ จะถูกนำไปฝังกลบซึ่งจะทำให้เกิดกลิ่นเหม็น และเสี่ยงกับการปนเปื้อนลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ หรือหากกำจัดด้วยวิธีการเผา ก็จะทำให้สิ้นเปลืองพลังงานและมีค่าใช้จ่ายสูง เป็นการสร้างภาระให้กับผู้ก่อกำเนิด กระบวนการของ TEBP สามารถนำกากอินทรีย์ประเภทของเหลวนี้ มาเป็นวัตถุดิบทดแทนที่ผ่านการผลิตแล้วนำมาเข้าสู่กระบวนการผลิตใหม่ (secondary material) เพื่อมาผลิตก๊าซชีวภาพได้ กากอินทรีย์ประเภทของเหลวนี้ เช่น วัตถุดิบเสื่อมสภาพ กากน้ำเข้มข้นจากกระบวนการผลิต จากกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร กลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตร หรือกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ เป็นต้น

กระบวนการรับกำจัดกากอินทรีย์

- ตรวจวิเคราะห์ค่าโลหะหนัก
- ตรวจวิเคราะห์คุณสมบัติของวัตถุดิบ
- วัดอัตราการเกิดแก๊ส

กากอินทรีย์ที่รับเข้ามาจะถูกปรับสภาพให้เหมาะสมกับการนำไปผลิตเป็นก๊าซชีวภาพ เมื่อวัตถุดิบผ่านการปรับสภาพเรียบร้อยแล้วจะถูกส่งเข้าระบบผลิตก๊าซชีวภาพ

(1.3.2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ

TEBP มีขนาดกำลังการผลิตก๊าซชีวภาพรวม 23 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี โครงการแบ่งออกเป็น 2 โซน โดยโซนที่ 1 จะรับวัตถุดิบประเภทกากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organic Waste: LOW) สำหรับโซนที่ 2 จะรับวัตถุดิบประเภทกากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organic Waste: SOW)

โดยบริษัทฯ มีใช้เทคโนโลยีการผลิตก๊าซชีวภาพ 4 รูปแบบ ได้แก่

1. CSTR (Submerged mixer) คือ บ่อหมักระบบปิด ที่มีการกวนผสมภายในถังปฏิกรณ์อย่างทั่วถึง ด้านบนจะมีแผ่นพลาสติกคลุมเพื่อกักเก็บก๊าซชีวภาพ โดยติดตั้งใบพัดขนาดเล็กจำนวนมากภายในก้นบ่อ เพื่อช่วยในการกวนผสม

2. CSTR (Gas mixer) คือ บ่อหมักระบบปิด ที่มีการกวนผสมภายในถังปฏิกรณ์อย่างทั่วถึง ด้านบนจะมีแผ่นพลาสติกคลุมเพื่อกักเก็บก๊าซชีวภาพ โดยติดตั้งปั๊มหมุนวนก๊าซชีวภาพภายในถังบ่อ เพื่อช่วยในการกวนผสม

3. CSTR (Large Agitator) คือ บ่อหมักที่มีการกวนผสมภายในถังปฏิกรณ์อย่างทั่วถึง ด้านบนจะมีแผ่นพลาสติกคลุมเพื่อกักเก็บก๊าซชีวภาพ โดยจะติดตั้งใบพัดกวนขนาดใหญ่ตามแนวขวางภายในบ่อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกวนผสมระหว่างของแข็งและของเหลว

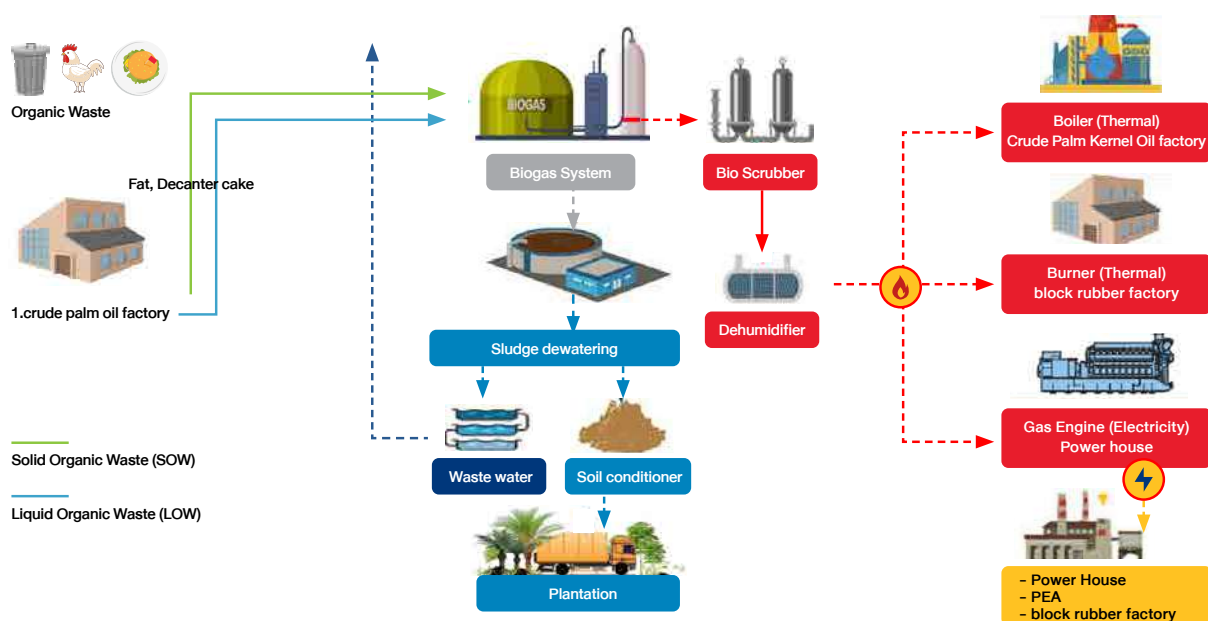
4. MCL (Hydraulic mixer) คือ บ่อหมักระบบปิด ส่วนใหญ่จะเป็นการขุดบ่อฝังใต้ดิน โดยด้านบนจะมีแผ่นพลาสติกคลุมเพื่อกักเก็บก๊าซชีวภาพ โดยจะติดตั้งระบบปั๊มหมุนวนน้ำเสียภายในถังบ่อ เพื่อช่วยในการกวนผสมภายในบ่อ

กระบวนการเกิดก๊าซชีวภาพ

ก๊าซชีวภาพเกิดจากการหมักของสารอินทรีย์โดยมีจุลินทรีย์จำพวกแบคทีเรีย เช่น จุลินทรีย์กลุ่มสร้างมีเทน (methane-producing bacteria) หรือเมทาโนเจน และจุลินทรีย์กลุ่มสร้างกรด (acid-producing bacteria) มาช่วยย่อยในสภาวะไร้อากาศ โดยกระบวนการย่อยในสภาวะไร้อากาศ ที่จุลินทรีย์ต่างๆ ทำปฏิกิริยาย่อยสลายสารอินทรีย์ ลงจากสิ่งมีชีวิตซึ่งมีโครงสร้างที่ซับซ้อนลงเป็นโครงสร้างที่ซับซ้อนน้อยลงเป็นขั้นๆ ไป จนถึงขั้นสุดท้าย คือ ก๊าซมีเทน

ทั้งนี้ กระบวนการผลิตของ TEBP ได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ISO14001:2015 และ ISO45001:2018 ซึ่งก๊าซชีวภาพที่ผลิตได้นั้น ถือเป็นพลังงานทดแทนที่สะอาด และเป็นพลังงานหมุนเวียน (Clean and Circular Energy) มีคุณสมบัติของการเผาไหม้ที่ดี สามารถนำไปประยุกต์ใช้ทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลได้เป็นอย่างดี ซึ่งโดยทั่วไปก๊าซชีวภาพ 1 ลูกบาศก์เมตร มีค่าความร้อน 21 เมกะจูล หรือเท่ากับค่าความร้อนของก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) 0.33 กิโลกรัมและถ่านหิน 1.6 กิโลกรัม และยังสามารถผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 2.2 กิโลวัตต์ชั่วโมง

แผนภาพโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ และโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ



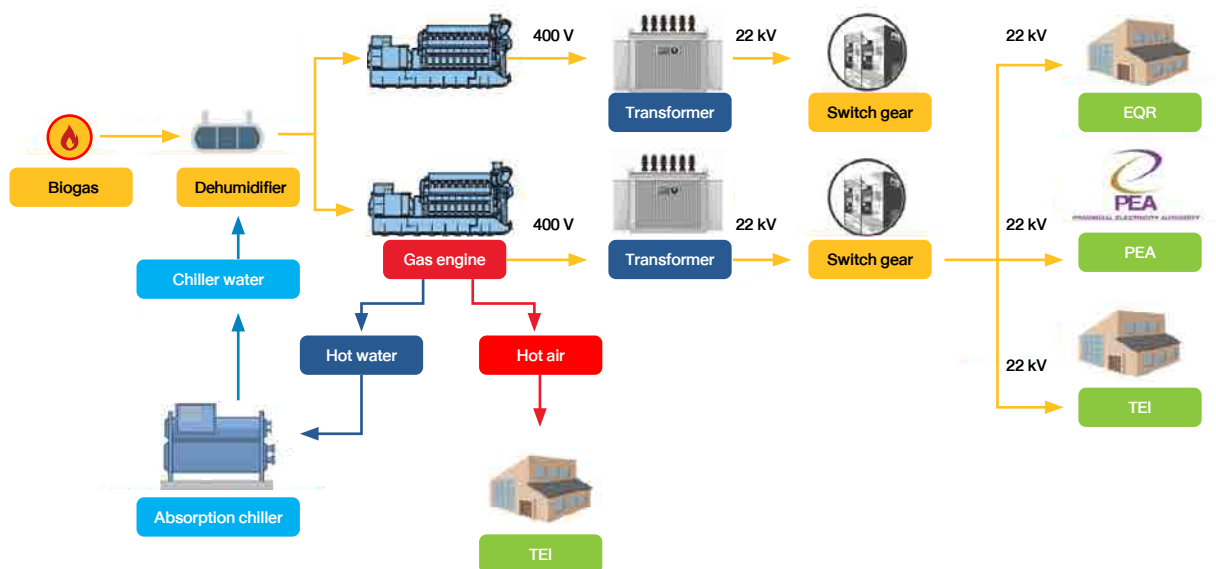


(1.3.3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซชีวภาพ เป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตไฟฟ้าขนาด 4.0 เมกะวัตต์ โดยใช้เครื่องยนต์ประเภทก๊าซสันดาปภายใน (Gas Engine) ไปหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าป้อนเข้าสู่สายส่งเพื่อจำหน่ายให้กลุ่มบริษัทฯ และอีกส่วนหนึ่งส่งไปจำหน่ายเข้าสู่ระบบสายส่งของผู้รับซื้อไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ. โดยโครงการโรงไฟฟ้าได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018

นอกจากนี้ TEBP ได้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบสายส่งตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 1.0 เมกะวัตต์ แบบ FiT กลุ่มพลังงานชีวภาพซึ่งเป็นประเภทเทคโนโลยีที่ได้รับการส่งเสริมการรับซื้อไฟฟ้า ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 20 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

แผนผังกระบวนการผลิตไฟฟ้า



รายละเอียด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2564	2565
ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของ กฟภ. (กิกะวัตต์ต่อชั่วโมง)	5.4	5.3	6.3

การส่งเสริมการลงทุน

TEBP ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (BOI) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด โดยรายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

รายละเอียด	TEBP	TEBP
เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	กิจการผลิตแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตรรวมทั้งเศษขยะ หรือ ของเสีย	กิจการผลิตเชื้อเพลิงจากเศษวัสดุ ขยะ ของเสียที่ได้จากผลผลิตทางการเกษตร
ชนิดผลิตภัณฑ์	ผลิตก๊าซชีวภาพ	ผลิตก๊าซชีวภาพ
สิทธิภาษีที่ได้รับ		
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	8 ปี	8 ปี
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ
3. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	22 ธันวาคม 2557	25 กุมภาพันธ์ 2565
วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	30 เมษายน 2559	ยังไม่เริ่มดำเนินการ



การวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการด้านการวิจัยและพัฒนาครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทั้งหมดข้างต้นถือว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีโอกาสในการขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตให้ทันสมัย เพื่อสร้างความแตกต่าง และยกระดับมาตรฐานคุณภาพการผลิตให้กับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นการช่วยเพิ่มมูลค่าสินค้า และสร้างความสามารถในการแข่งขันได้ในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ มีห้องปฏิบัติการทดสอบกลาง ซึ่งทำหน้าที่เป็นศูนย์วิจัยและพัฒนา (Laboratory R&D Center) ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี จัดเป็นศูนย์วิจัยและพัฒนาที่มีความพร้อมด้านเครื่องมือทดสอบที่ทันสมัยได้มาตรฐาน เพื่อการดำเนินงานครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามมาตรฐานเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ แบบครบวงจร นอกจากนี้ศูนย์วิจัยและพัฒนาของกลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับใบอนุญาตเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพภายใต้การดำเนินงานเอง (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 3) ใบอนุญาตให้บริการทดสอบคุณภาพยางแท่งเอสทีอาร์ (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 4) ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 และการรับรองความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) อีกด้วย

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความร่วมมือในการสร้างผลงานวิจัยกับสถาบันการศึกษา สถาบันวิจัยต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยทักษิณ มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) สำนักงานงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (สวก.) สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม (สกสว.) และสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (สนช.) เป็นต้น

และเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการวิจัยและพัฒนาดังต่อไปนี้

- เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า
- เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ และสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ
- เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย
- เพื่อส่งเสริมคุณภาพวัตถุดิบของเกษตรกรให้ได้คุณภาพตามมาตรฐาน

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการวิจัยและพัฒนาที่ดำเนินการไปแล้วกว่า 60 โครงการ โดยตั้งงบประมาณรายจ่ายด้านวิจัยและพัฒนาในปี 2564-2566 จำนวนประมาณ 12.1 ล้านบาท ซึ่งสามารถแยกตามประเภทธุรกิจได้มีรายละเอียดของโครงการเด่น ๆ โดยสรุปดังนี้

หัวข้อโครงการ	รายละเอียด
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางพารา	
<p>การพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำยางข้นพาราฟิต สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องนอนจากยางพารา (ParaFIT Concentrated Latex)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2564-2565</p>	<p>กลุ่มบริษัทฯ ได้นำผลงานวิจัย “น้ำยางข้นพาราฟิต (ParaFIT)” ซึ่งเป็นผลงานจากห้องปฏิบัติการของศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) ภายใต้สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) มาต่อยอดการผลิตในภาคอุตสาหกรรม</p> <p>“น้ำยางข้นพาราฟิต (ParaFIT)” คือน้ำยางที่เหมาะสมสำหรับนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์เครื่องนอนประเภท หมอน และที่นอน เป็นน้ำยางที่มีปริมาณแอมโมเนียต่ำกว่าร้อยละ 0.20 ซึ่งต่างจากน้ำยางข้นโดยทั่วไปที่มีปริมาณแอมโมเนียที่ร้อยละ 0.30 - 0.70 โดยน้ำหนัก</p> <p>ผลต่อเศรษฐกิจและสังคม: ลดเงินทุนหมุนเวียนในกระบวนการผลิต ปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงาน</p> <p>ผลต่อสิ่งแวดล้อม: ลดปริมาณโอโซนของแอมโมเนีย เพราะลดปริมาณการใช้ลงถึง 30-75%</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้: ลดเวลาบ่มน้ำยางข้นก่อนการใช้งานเพียง 3 วัน จากเดิมต้องบ่มนานถึง 21 วัน</p>
<p>การพัฒนาเครื่องวิเคราะห์ยางก้อนถ้วยและน้ำยางพาราแบบพกพา (Portable Cup-Lump and Latex Analyzer, PCLLA)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2564-2566</p>	<p>กลุ่มบริษัทฯ มีแนวคิดที่จะพัฒนาเครื่องมือที่จะมาช่วยลดเวลา ลดความผิดพลาด และสร้างมาตรฐานในการตรวจวัดเปอร์เซ็นต์เนื้อยางแห้ง ตลอดจนช่วยสร้างความน่าเชื่อถือของการรับซื้อยางถ้วยจากเกษตรกร โดยจะมีการต่อยอดให้สามารถวัดค่าสารเคมี เช่น แอมโมเนีย กรดไขมันระเหย (VFA) และแยกกลุ่มชนิดกรดที่ใช้จับตัวก้อนยาง เช่น กรดซัลฟิวริก กรดฟอสฟอริก กรดอะซิติก กรดน้ำส้มควันไม้ แบบพกพาได้ด้วย</p> <p>ผลต่อเศรษฐกิจและสังคม: สร้างมาตรฐานการซื้อ-ขาย ให้กลุ่มเกษตรกรที่ปลูกยางพารา ลดการใช้สารเคมีและของเสียที่เกิดจากการวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ</p> <p>ผลต่อสิ่งแวดล้อม: มาตรฐานการตรวจวัดด้วยเทคนิค NIR ทดแทนการประเมินด้วยสายตา</p>
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	
<p>การพัฒนาอนุภาคนาโนไขมันจากน้ำมันปาล์มสำหรับระบบนำส่งสารสำคัญ (Palm Oils Nano-emulsion)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2565-2566</p>	<p>นอกจากการใช้น้ำมันปาล์มในอุตสาหกรรมอาหารแล้ว ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการนำน้ำมันปาล์มมาพัฒนาเป็นอนุภาคนาโนไขมันสำหรับนำส่งสารสำคัญ โดยนำเอาเทคโนโลยีการกักเก็บ (encapsulation technology) เข้ามาช่วยเรื่องความคงตัว เพื่อให้เหมาะสมกับการนำไปประยุกต์ใช้ในการกักเก็บสารที่มีฤทธิ์ทางยาหรือเครื่องสำอางต่อไป และพบว่าน้ำมันปาล์มซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ มีฤทธิ์ต้านอนุมูลอิสระ ฤทธิ์ต้านอักเสบ ฤทธิ์การยับยั้งเชื้อแบคทีเรียก่อโรค และฤทธิ์การยับยั้งเอนไซม์ไทโรซิเนส (ด้านการเกิดฝ้า) และจัดได้ว่าเหมาะสมอย่างยิ่งสำหรับนำมาใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องสำอาง</p> <p>ผลต่อเศรษฐกิจและสังคม: สร้างตัวนำส่งสารสำคัญทางยาและเครื่องสำอางที่มีราคาถูกลง เข้าถึงได้ง่าย ไม่เป็นอันตรายต่อผู้ใช้</p> <p>ผลต่อสิ่งแวดล้อม: ย่อยสลายได้ทางชีวภาพ (biodegradable) ไม่มีพิษผลตกค้างต่อสิ่งแวดล้อม</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้: เพิ่มมูลค่าให้น้ำมันปาล์มโดยใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการเตรียมสารระดับนาโน</p>



หัวข้อโครงการ	รายละเอียด
ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์	
<p>การผลิตคาร์บอนจากก๊าซชีวภาพ (Green Carbons from Biogas)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2564-2566</p>	<p>ก๊าซชีวภาพที่กลุ่มบริษัทฯ ผลิตได้จากระบบบริหารจัดการกากของเสียอินทรีย์และระบบบำบัดน้ำเสีย นอกจากจะนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการลดต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังมีความเหมาะสมอย่างยิ่งที่จะนำมาใช้เป็นแหล่งคาร์บอนในการผลิตกรีนคาร์บอนแบล็ก (Green Carbon Black) และกรีนคาร์บอนนาโนทิวบ์ (Green Carbon Nano Tubes, CNTs) ซึ่งในยุคปัจจุบันกรีนคาร์บอนกลายเป็นสารที่สารพัดประโยชน์และได้กลายเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องใช้ประจำวันที่อยู่รอบตัวเรา ตั้งแต่คอมพิวเตอร์ สายเคเบิล อุปกรณ์ชิ้นส่วนรถยนต์ สีทาบ้าน ท่อ และพลาสติก เป็นต้น</p> <p>ผลต่อเศรษฐกิจและสังคม: สร้างโอกาสการเข้าถึงวัสดุนาโนขั้นสูงสำหรับใช้งานในราคาที่ถูกลง</p> <p>ผลต่อสิ่งแวดล้อม: ลดการปลดปล่อย CO₂ จากการปรับเปลี่ยนรูปแบบการใช้งานที่เป็นเชื้อเพลิงไปเป็นวัสดุผสมคุณภาพสูง GBC หรือ CNTs</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้: นวัตกรรมเปลี่ยนก๊าซชีวภาพไปเป็นผลิตภัณฑ์คาร์บอนด้วยเทคนิค CVD</p>
<p>การพัฒนาเซลล์โปรตีนสูงจากก๊าซชีวภาพ (Single Cells Protein from Biogas)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2564-2565</p>	<p>โปรตีนเซลล์เดี่ยว (Single-cell Protein: SCP) คือ สิ่งมีชีวิตขนาดเล็กหลากหลายชนิด เช่น สาหร่าย ยีสต์ รา และแบคทีเรีย สามารถนำไปพัฒนาเป็นโปรตีนทางเลือก สำหรับใช้เป็นแหล่งอาหารทั้งของมนุษย์และสัตว์ได้</p> <p>ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความสนใจในการศึกษาความเป็นไปได้ดังกล่าวในระดับห้องปฏิบัติการ (Lab-scale) เพื่อผลิตเซลล์โปรตีนสูงจากจุลินทรีย์ที่ใช้ก๊าซชีวภาพเป็นแหล่งอาหาร และรูปแบบที่เหมาะสมต่อการผลิตจุลินทรีย์เพื่อต่อขยายระบบการผลิตในระดับเชิงพาณิชย์ต่อไป</p>
<p>การพัฒนาเทคโนโลยีผลิตไบโอไฮเทนจากวัสดุเศษเหลือภาคอุตสาหกรรมและกรดอะซิติกจากคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยกระบวนการหมักไร้อากาศสองขั้นตอนและการเปลี่ยนคาร์บอนไดออกไซด์เป็นกรดอะซิติกด้วย Clostridium thailandense TISTR 2984</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2564-2566</p>	<p>ผลต่อเศรษฐกิจและสังคม: สร้างแหล่งโปรตีนทางเลือก โดยใช้พื้นที่ในการผลิตน้อย</p> <p>ผลต่อสิ่งแวดล้อม: การใช้ก๊าซชีวภาพเป็นแหล่งอาหารโดยตรงให้แก่แบคทีเรียเป็นการลดการปล่อยก๊าซส่วนเกินออกสู่บรรยากาศโลก และของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้อย</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้: การผลิตเซลล์โปรตีนสูงที่ใช้ก๊าซชีวภาพเป็นแหล่งคาร์บอน</p> <p>การผลิตก๊าซชีวภาพจากวัสดุเหลือใช้ประเภทกากของแข็งอินทรีย์โดยใช้การหมักแบบไร้อากาศขั้นตอนเดียวจะทำให้เกิดก๊าซชีวภาพไม่เต็มประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงมีการพัฒนาเทคโนโลยีดังกล่าวให้เป็นการหมักแบบไร้อากาศสองขั้นตอน จะช่วยให้สัดส่วนมีเทน (CH₄) และไฮโดรเจน (H₂) ในก๊าซชีวภาพสูงขึ้นเรียกว่า “ไบโอไฮเทน (Bio-hythane)” สามารถผลิตก๊าซชีวภาพได้เต็มประสิทธิภาพทั้งของเสียอินทรีย์ที่เป็นของแข็งและของเหลว</p> <p>นอกจากนั้นแล้วก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ที่เกิดขึ้นในระบบจะถูกเปลี่ยนเป็นกรดอะซิติก (C₂H₄O₂) ด้วยจุลินทรีย์ชนิดพิเศษ ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นสารตั้งต้นในหลากหลายอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่อไป และเป็นการลดการปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่บรรยากาศอีกด้วย</p> <p>ผลต่อเศรษฐกิจและสังคม: สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับวัตถุดิบเหลือจากการเกษตร</p> <p>ผลต่อสิ่งแวดล้อม: เกิดขยะเป็นศูนย์ และลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่บรรยากาศ</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้: เปลี่ยนวัสดุเศษเหลือจากภาคเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเกษตรให้เกิดการหมุนเวียนใช้ในระบบ</p>

ทั้งนี้ ระยะเวลาดำเนินการ ผลสำเร็จ และความคุ้มค่าของการวิจัยและพัฒนาในแต่ละโครงการข้างต้น อาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการวิจัย และปัจจัยต่างๆ เช่น การวิเคราะห์ออกแบบ ผลการทดลอง คุณภาพมาตรฐาน เทคโนโลยีที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง และการตลาด เป็นต้น

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(2.1) อุตสาหกรรมยางธรรมชาติ

1. การตลาด

(ก) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติส่วนใหญ่ให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เช่น กลุ่มประเทศในทวีปยุโรป อเมริกา ประเทศจีน ประเทศอินเดีย เป็นต้น โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 และ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางพาราในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ (ล้านบาท)	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ในประเทศ	4,192.2	60.6	4,435.2	48.1	5,558.6	46.8
ต่างประเทศ	2,727.7	39.4	4,779.1	51.9	6,324.0	53.2
รวม	6,919.8	100.0	9,214.2	100.0	11,882.6	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรวมมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

(ข) สัดส่วนการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ ยางแท่ง และน้ำยางข้น ของบริษัทฯ ได้จำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วโลก โดยระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังทวีปต่างๆ มีดังนี้

ภูมิภาค	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2564		2565	
	ตัน	ร้อยละ ⁽¹⁾	ตัน	ร้อยละ ⁽¹⁾	ตัน	ร้อยละ ⁽¹⁾
อเมริกา	11,690.56	19.46	22,954.70	27.00	25,956.00	25.98
ยุโรป	28,326.48	47.15	34,443.78	40.51	34,851.60	34.89
จีน	8,864.52	14.76	5,636.82	6.63	6,756.05	6.76
เกาหลี	1,772.82	2.95	3,206.70	3.77	9,867.90	9.88
อื่นๆ	9,417.28	15.68	22.09	22.09	22,463.77	22.49
รวม	60,071.28	100.00	100.00	100.00	99,895.32	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรวมมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ



(ค) นโยบายการกำหนดราคา

สำหรับผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้น กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงราคาตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าและราคาประกาศของหน่วยงานรัฐเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนและสามารถรักษำอัตรากำไรได้ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีหลักการการควบคุมและบริหารอัตรากำไรจากการขายสินค้าอย่างธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพ โดยในขั้นตอนการกำหนดราคาขายกับลูกค้า ฝ่ายขายจะทราบต้นทุนของสินค้าเบื้องต้นจากการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบก่อนการเจรจากับผู้สั่งซื้อสินค้า

ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ การขายรายครั้ง (“SPOT”) และสัญญาระยะยาว ซึ่งมีหลักเกณฑ์กำหนดราคา ดังนี้

(1) การขายแบบรายครั้ง (“SPOT”): กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงจากราคาซื้อขาย ณ ราคาวันนั้นๆ เป็นเกณฑ์ (Spot Price) บวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ตามลักษณะของผลิตภัณฑ์ รวมถึงพิจารณาราคาของคู่แข่งที่สามารถแข่งขันได้

(2) สัญญาระยะยาว (“Long-term Contract”): กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงจากราคาตลาดเฉลี่ยย้อนหลัง 1-2 เดือนสำหรับการส่งมอบสินค้าแต่ละรอบ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม โดยแบ่งเป็น 1) อัตรากำไรส่วนเพิ่มจากการทำสัญญาส่งมอบระยะยาว และ 2) อัตรากำไรส่วนเพิ่มซึ่งแตกต่างกันตามลักษณะของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติผ่านการเข้าทำสัญญาซื้อขายซึ่งโดยทั่วไปมีระยะเวลาประมาณ 1 ปีซึ่งจะมีการกำหนดปริมาณสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องส่งมอบสินค้าในทุกๆ เดือน ทั้งนี้ โครงสร้างราคาขายสินค้าผ่านการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวจะอ้างอิงราคาเฉลี่ยของเดือนก่อนหน้าที่ยบริษัทฯ จะทำการส่งมอบสินค้า ซึ่งอ้างอิงราคาอย่างธรรมชาติด่วนหน้าสิงคโปร์ (SICOM) หรือราคาส่งมอบน้ำยางข้นล่วงหน้าในประเทศมาเลเซียตลาด MRB (Malaysian Rubber Board) หรือราคาส่งมอบน้ำยางข้น FOB Bangkok ในประเทศไทย แล้วแต่เงื่อนไขที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขาย โดยบริษัทฯ จะวางแผนสัดส่วนเป้าหมายที่บริษัทฯ จะขายผ่านสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้าทุกปีเพื่อบริหารรายได้และอัตรากำไรให้เป็นไปตามเป้าหมายการขายในแต่ละปี

(ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติโดยทีมงานฝ่ายขายของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีประสบการณ์และมีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทำให้สามารถแนะนำผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับกระบวนการผลิตของลูกค้าแต่ละรายได้อย่างเหมาะสมโดยเน้นขายสินค้าให้กับผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง เพื่อที่จะพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง โดยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติให้กลุ่มลูกค้าโดยตรง ผู้จัดการจำหน่าย (Trader) และตัวแทนจำหน่าย (Agent) ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ (ล้านบาท)	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ขายตรงให้กลุ่มลูกค้าโดยตรง	6,134.0	88.6	8,219.5	89.2	9,725.5	81.9
ผู้จัดการจำหน่าย (Trader)	205.9	3.0	190.5	2.1	808.6	6.8
ตัวแทนจำหน่าย (Agent) ⁽²⁾	579.9	8.4	804.3	8.7	1,348.4	11.3
รวม	6,919.8	100.0	9,214.2	100.0	11,882.5	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรวมมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

⁽²⁾ กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติผ่านช่องทางตัวแทนจำหน่าย (Agent) ให้แก่กลุ่มลูกค้าต่างประเทศบางประเทศ เช่น ประเทศจีน ประเทศเกาหลี เป็นต้น เนื่องจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีแนวทางในการจัดหาวัตถุดิบผ่าน Agent ซึ่งอาจจัดหาจากผู้จำหน่ายหลายราย

(จ) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีฐานลูกค้าระดับประเทศและระดับโลกซึ่งเป็นลูกค้าเก่าที่ติดต่อกับกลุ่มบริษัทฯ มาอย่างยาวนาน โดยติดต่อผ่านช่องทางอีเมลเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังมีแผนในการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัทฯ มีทั้งกลยุทธ์ในการติดต่อลูกค้าเองหรือสร้างมาตรฐานเพื่อให้ได้รับการแนะนำ (Refer) ดังนี้



(1) การออกบูธ: กลุ่มบริษัทฯ ประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ผ่านงานอีเว้นท์ต่างๆ เช่น งาน Business Matching เพื่อสร้างการรับรู้ (Recognition) ไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

(2) การแนะนำจากพันธมิตร: เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทฯ มีมาตรฐานการผลิตที่น่าเชื่อถือและมีเครือข่ายพันธมิตรที่แข็งแกร่ง ได้แก่ ลูกค้าและคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) สมาคมยางพาราไทย เป็นต้น ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการแนะนำผ่านองค์กรดังกล่าว รวมถึงการแนะนำจากลูกค้าเดิมซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

(3) เว็บไซต์ภายนอก: ลูกค้าที่มีความต้องการยางแท่งและน้ำยางข้นที่ได้รับมาตรฐานระดับสากล สามารถรู้จักกลุ่มบริษัทฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของมาตรฐานดังกล่าว เช่น มาตรฐาน FSC หรือน้ำยางข้นออร์แกนิก เป็นต้น

(จ) แผนขยายการผลิตในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนขยายกำลังการผลิตในสายธุรกิจยางธรรมชาติเป็น 456,000 ตัน ในปี 2569 เพื่อรองรับความต้องการใช้วัตถุดิบยางธรรมชาติของลูกค้าในปัจจุบันควบคู่ไปกับแผนการขยายธุรกิจของลูกค้าในอนาคต

2. ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางธรรมชาติ ที่ใหญ่ที่สุดในภาคตะวันออก มีส่วนแบ่งการตลาดการใช้ยางแท่งในประเทศ มากกว่า 25% ของประเทศไทย โดยมีคู่แข่งหลักคือ บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยฮั้วยางพารา จำกัด (มหาชน) บริษัท เซาท์แลนด์รีบเบอร์ จำกัด และบริษัท นอร์ทอีสรีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผู้ผลิตสินค้าแบรนด์ชั้นนำของโลกที่ต้องการสินค้าจากแหล่งวัตถุดิบที่มีความยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติตามกฎหมาย ความโปร่งใส และธรรมาภิบาล และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืน มีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสินค้า Eco Product มุ่งเน้นการลดการปลดปล่อยคาร์บอน จัดทำ Sustainability Report, GRI + SDGs Report และขอการรับรองต่างๆ เช่น Net Zero Carbon เป็นต้น

จากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ลูกค้ามีการสั่งซื้อสินค้าอย่างสม่ำเสมอ และจากการที่บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่มั่นคง จึงทำให้สามารถขยายการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับลูกค้า ด้วยคุณภาพของสินค้าที่ดีจนได้รับการยอมรับจากลูกค้า ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันด้านการตลาด โดยสามารถหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นทุกปี

ภาพรวมอุตสาหกรรมยางพารา

ภาพรวมเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมยางพาราของไทยในช่วงครึ่งปีแรกฟื้นตัวจากปีก่อนหน้า เนื่องจากในช่วงภาวะโควิดความต้องการยางธรรมชาติของโลกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการใช้ยางพาราเพื่อทดแทนยางสังเคราะห์ที่ราคาปรับสูงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก นอกจากนี้ปัญหาจากการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ทำให้ผู้ผลิตยางรถยนต์เร่งตารางรับมอบยางธรรมชาติเพื่อไม่ให้เกิดการผลิตของโรงงานหยุดชะงัก ประกอบกับอุปทานจากอินโดนีเซียและมาเลเซียยังกลับมาไม่เต็มที่จากปัญหาขาดแคลนแรงงาน ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นปัจจัยหนุนทำให้ราคายางอยู่ในระดับสูง โดยในไตรมาสแรก ราคาเฉลี่ยยางแผ่นรมควัน 69.80 บาทต่อกิโลกรัม ยางแท่ง 59.04 บาทต่อกิโลกรัม น้ำยางข้น 49.05 บาทต่อกิโลกรัม

ต่อมาในช่วงครึ่งปีหลัง จากภาวะความขัดแย้งของ รัสเซีย ยูเครน ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก ทำให้ต้นทุนพลังงานสูงขึ้น และความต้องการซื้อขายธรรมชาติลดลง นอกจากนี้จีนซึ่งเป็นผู้บริโภคยางธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดของโลกยังมีมาตรการโควิดที่เข้มงวดโดยใช้นโยบาย Zero Covid policy ซึ่งทำให้ความต้องการซื้อขายธรรมชาติลดลงอย่างมาก ส่งผลให้ราคายางปรับตัวลดลง โดยในไตรมาส 4 ราคาเฉลี่ย ยางแผ่นรมควัน 58.24 บาทต่อกิโลกรัม ยางแท่ง 49.26 บาทต่อกิโลกรัม น้ำยางข้น 37.91 บาทต่อกิโลกรัม แต่อย่างไรก็ตาม อุปทานที่มาจากประเทศคู่แข่งที่ยังไม่ฟื้นกลับมาเต็มที่จากปัญหาการขาดแคลนแรงงาน โรคใบร่วง และการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐในการสนับสนุนการใช้รถยนต์ไฟฟ้า ทำให้แนวโน้มอุตสาหกรรมยางพารายังมีโอกาสเติบโตมากกว่า 10%

ในช่วงปี 2566-2567 ผลประกอบการของผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ยางพาราโดยรวมมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น จากแรงหนุนอุปสงค์ของอุตสาหกรรมการผลิตที่เกี่ยวข้อง อาทิ กลุ่มยานยนต์ (ซึ่งรวมถึงการลงทุนผลิตยานยนต์ไฟฟ้าตามแผนสนับสนุนของภาครัฐ) กลุ่มอสังหาริมทรัพย์ และการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่มีแนวโน้มขยายตัวหนุนความต้องการใช้ยางในภาคก่อสร้าง ขณะที่มาตรการภาครัฐในการรักษาเสถียรภาพราคายางจะมีส่วนสนับสนุนความมั่นคงให้กับอุตสาหกรรมนี้ แต่อาจต้องเผชิญการแข่งขันจากประเทศเพื่อนบ้านที่เริ่มมีผลผลิตออกสู่ตลาดมากขึ้น ขณะที่เกษตรกรสวนยางได้แรงหนุนจากราคาที่ทรงตัวสูง แต่ยังคงต้องเฝ้าระวังปัจจัยเสี่ยงด้านผลผลิตที่อาจลดลงจากโรคใบร่วงยางพารา และสถานการณ์ในต่างประเทศที่ยังไม่สงบ ไม่ว่าจะเป็นรัสเซีย ยูเครน สหรัฐฯ จีน ไต้หวัน เป็นต้น รวมถึงความกังวลต่อสถานะเศรษฐกิจอาจเกิดการถดถอย

ราคายางประกาศเที่ยงวัน FOB กรุงเทพฯ

		Q1/ 2565	Q2/ 2565	Q3/ 2565	Q4/ 2565	ปี 2565
ยางแผ่นรมควัน	บ. / กก.	69.80	75.42	62.46	58.24	66.48
ยางแท่ง	บ. / กก.	71.22	73.69	59.18	55.21	64.83
น้ำยางข้น	บ. / กก.	49.05	50.66	40.70	37.91	44.58

ที่มา: การยางแห่งประเทศไทย

สัดส่วนและปริมาณการส่งออกยางธรรมชาติของไทย ปี 2565

	ตัน	ร้อยละ
ยางแผ่นรมควัน	427,297	12.50
ยางแท่ง	1,697,647	49.67
น้ำยางข้น	1,138,203	33.30
ยางคอมปาวด์	109,346	3.20
อื่นๆ	45,449	1.33
รวม	3,417,942	100.00

ที่มา: รายงานสภาวะอุตสาหกรรมฯ รายปี 2565 จากสถาบันพลาสติก ((ข้อมูลเดือน ก.ค.-ธ.ค. 65 จากการประมาณการ)



สถิติการผลิตและการใช้ยางพาราโลก ปี 2564-2568

		2564	2565	2566	2567	2568*
การผลิต	ล้านตัน	14.056	14.329	14.310	14.878	15.011
การใช้	ล้านตัน	14.416	14.416	14.976	15.425	15.888
ส่วนต่าง/เกิน	ล้านตัน	-0.360	-0.087	-0.666	-0.547	-0.877

ที่มา: กรมการค้าภายใน, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร, *ข้อมูลพยากรณ์ ณ เดือนสิงหาคม 2565

ตารางการผลิตยางล้อของโลก

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2564 (ม.ค. - มิ.ย.)	ปี 2565 (ม.ค. - มิ.ย.)	%YOY
จีน	597	649.9	323.6	300.4	-7.19%
อเมริกา	128	152.5	75.9	77.5	2.03
ญี่ปุ่น	116.8	132.5	65.8	63.7	-3.31
ไทย	102.1	112.4	57.4	58.9	2.63
อินเดีย	61.2	84.2	41.0	45.3	10.36
อื่น ๆ	707.3	775.1	393.3	397.4	1.05
โลก	1708.81	1906.6	957.1	943.1	-1.46

ที่มา: LMC Tyre and Rubber , October 2022

คาดการณ์สถานการณ์ยางพาราของไทย ปี 2566

	ปี 2565	ปี 2566	%YoY
เนื้อที่ยืนต้น (ล้านไร่)	24.19	24.02	-0.70
เนื้อที่กรีดยาง (ล้านไร่)	21.92	21.98	0.26
ปริมาณผลผลิต (ล้านตัน)	4.830	4.925	2.05
ปริมาณส่งออก (ล้านตัน)	4.290	4.080	-4.92
ปริมาณการใช้ (ล้านตัน)	0.96	1.003	4.07

ปริมาณการส่งออกยางธรรมชาติของไทยในปี 2564 และ 2565 (ตัน)

	2564	2565*	2564	2565	%เปลี่ยนแปลง	
			ม.ค.-มิ.ย.	ม.ค.-มิ.ย.	ทั้งปี	ครึ่งปี
ยางแผ่นรมควัน	509,072	427,297	237,896	235,423	-16.06	-1.04
ยางแท่ง	1,658,651	1,697,647	761,517	843,468	2.35	10.76
น้ำยางข้น	1,187,301	1,138,203	596,477	588,360	-4.14	-1.36
ยางคอมพาวด์	119,407	109,346	58,443	57,401	-8.43	-1.78
ยางอื่นๆ	62,259	45,346	22,102	32,367	-27.00	46.44
รวม	3,536,690	3,417,941	1,676,435	1,757,019	-3.36	4.81

ที่มา: ศูนย์สารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

ห่วงโซ่อุตสาหกรรมยางพารา



สินค้าทดแทน

ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ขั้นปลายของยางพาราสามารถใช้ยางสังเคราะห์เพื่อทดแทนการใช้ยางพาราได้ โดยยางสังเคราะห์สามารถสังเคราะห์ได้จากปฏิกิริยาพอลิเมอไรเซชัน (Polymerization) ของสารตั้งต้นที่เป็นผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการกลั่นปิโตรเลียมซึ่งเรียกว่า “มอนอเมอร์ (Monomer)” ยางสังเคราะห์แต่ละชนิดจะมีการผสมมอนอเมอร์ชนิดเดียวหรือหลายชนิดในสัดส่วนที่ต่างกัน เพื่อพัฒนาให้ได้ยางสังเคราะห์ที่มีสมบัติทางกายภาพ และทางเคมีที่ต่างกันไปตามต้องการ อย่างไรก็ตามยางสังเคราะห์มีคุณสมบัติที่แตกต่างจากยางธรรมชาติ และไม่สามารถใช้ทดแทนยางธรรมชาติได้ 100%

(2.2) อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มดิบ

1. การตลาด

(ก) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและผลิตภัณฑ์พลอยได้ให้กับลูกค้าภายในประเทศ โดยจำแนกประเภทของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็น 5 กลุ่มหลัก ตามประเภทอุตสาหกรรมและวัตถุประสงค์การใช้ผลิตภัณฑ์ เพื่อการวางแผนทางการตลาดได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ประเภท/วัตถุประสงค์
1) กลุ่มโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการนำน้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์มอบแห้ง และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ น้ำมันเมล็ดในปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ น้ำมันปาล์มไฮดรอลิก เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องด้านอาหาร หรืออุตสาหกรรมต่อเนื่องที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสินค้าที่ใช้ในชีวิตประจำวัน
2) กลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซล	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการนำน้ำมันปาล์มดิบไปใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตไบโอดีเซล



กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ประเภท/วัตถุประสงค์
3) กลุ่มผู้ผลิตอาหารสัตว์	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์มดิบไปใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนน้ำมันถั่วเหลืองและกากถั่วเหลืองในการผลิตอาหารสัตว์ หรือใช้เป็นส่วนผสมในอาหารสัตว์
4) กลุ่มผู้จัดจำหน่าย (Trader)	กลุ่มลูกค้าตัวกลางซื้อมาขายไปน้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบประเภทต่างๆ
5) กลุ่มอื่นๆ	กลุ่มลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้ไปใช้ประโยชน์ในกระบวนการด้านต่างๆ เช่น กลุ่มที่ซื้อกะลาปาล์มและใยปาล์มไปใช้เป็นเชื้อเพลิง กลุ่มเกษตรกรที่ซื้อกะลาปาล์มไปเพาะเห็ด หรือนำไปใช้ประโยชน์ด้านอื่นๆ เป็นต้น

(ข) สัดส่วนการจำหน่าย

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ภายในประเทศ แยกตามกลุ่มลูกค้า ดังตารางต่อไปนี้

รายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ แยกตามกลุ่มลูกค้า	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ และ น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์	665.3	56.1	370.9	20.8	624.7	18.4
กลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซล	247.1	20.9	405.5	22.8	1,255.4	36.9
กลุ่มอื่นๆ	271.9	23.0	1,003.2	56.4	1,521.0	44.7
รวม	1,184.3	100.0	1,779.6	100.0	3,401.1	100.0

ความต้องการผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามกลไกตลาดตามปกติธุรกิจ ทั้งนี้ การจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ มีการจัดจำหน่ายที่เติบโตขึ้นทั้งในแง่ปริมาณและรายได้ โดยปัจจัยหลักในการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 มาจากการที่น้ำมันพืชชนิดอื่นๆ รวมถึงราคาน้ำมันปิโตรเลียมมีราคาแพงขึ้น ทำให้ราคาเฉลี่ยน้ำมันปาล์มดิบในปี 2565 สูงขึ้นในภาพรวม กลุ่มโรงงานกลั่นบริสุทธิ์มีการเติบโตขึ้นจากความต้องการบริโภคที่ฟื้นตัวหลังผ่อนคลายมาตรการโควิด ทั้งในภาคครัวเรือนและการท่องเที่ยว กลุ่มอาหารสัตว์ยังคงมีความต้องการต่อเนื่อง แม้ราคาน้ำมันปาล์มจะสูงขึ้นแต่ยังคงมีความคุ้มค่าเมื่อเทียบกับราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ก็เพิ่มสูงขึ้นเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซลเพิ่มขึ้นเนื่องจากการรับรู้รายได้จากธุรกิจของซึ่งมีการทำสัญญาขายสินค้าระยะยาวให้กับลูกค้ารายหนึ่งในกลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซลและโอเลโอเคมีคอล

(ค) นโยบายการกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาราคาขายสินค้าโดยอ้างอิงราคาตลาด ราคาสินค้าของคู่แข่งที่ผลิตสินค้าในคุณภาพระดับใกล้เคียงกัน ซึ่งรวมถึงราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ใช้ทดแทนกันได้ และราคาประกาศของหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการปรับขึ้นลงของราคาสินค้า เช่น ความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบ เพื่อให้ราคาขายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นราคาที่สมารถ

แข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในตลาด ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ สัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว โดยมีหลักเกณฑ์การกำหนดราคา ดังนี้

1) สัญญาระยะสั้น: กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงจากราคาซื้อขาย ณ ราคาของวันนั้นๆ เป็นเกณฑ์ (Spot Price) โดยจะเป็นไปตามนโยบายกำหนดราคาสินค้าจากราคาต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin)

2) สัญญาระยะยาว: กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงราคาน้ำมันปาล์มดิบตามประกาศกรมการค้าภายใน (DIT) เฉลี่ย ณ สัปดาห์ก่อนสัปดาห์ที่ส่งมอบ หักส่วนลดตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันกับลูกค้า

(ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบให้แก่ลูกค้าในประเทศทั้งหมด โดยไม่มีการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศหรือส่งออกเลย การจำหน่ายในประเทศดังกล่าว จำหน่ายผ่านฝ่ายขายของกลุ่มบริษัทฯ โดยไม่มีการจำหน่ายผ่านตัวแทน ซึ่งทีมฝ่ายขายจะทำหน้าที่ติดต่อและนำเสนอผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้าโดยตรง เพื่อตกลงเงื่อนไขและปริมาณความต้องการของลูกค้า และนำมาผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพและมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมที่ใช้ น้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบมายาวนาน มีการติดต่อซื้อขายกับกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

(จ) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

กลุ่มบริษัทฯ มีการใช้ช่องทางการสื่อสารออนไลน์ผ่าน LINE Application ในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และสื่อสารกับกลุ่มเกษตรกรชาวสวนปาล์ม เพื่อให้ข่าวสาร ข้อมูล และแจ้งราคาวัตถุดิบกรณีมีการเปลี่ยนแปลงราคา และมีการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้กับเกษตรกร เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการผลิตวัตถุดิบคุณภาพดีให้กับกลุ่มบริษัทฯ ทั้งยังเป็นการช่วยสร้างรายได้เพิ่มเติมจากการผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี และมีการจัดการสวนปาล์มอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำเว็บไซต์ เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบได้ทราบรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ เมล็ดในปาล์ม กะลาปาล์ม และใยปาล์ม ซึ่งลูกค้าที่สนใจสามารถติดต่อเข้ามาตามรายละเอียดที่แจ้งไว้ในเว็บไซต์ โดยบริษัทฯ สามารถส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าเพื่อทดสอบคุณภาพก่อนตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์ทุกประเภท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีทีมงานออกเยี่ยมพบลูกค้าเป็นประจำ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน รวมถึงได้แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด นำเสนอผลิตภัณฑ์ต่างๆ และนำข้อมูลกลับมาปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าให้มากขึ้น

(ฉ) แผนการขยายกำลังการผลิตในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนขยายกำลังการผลิต 60/75 ตัน ผลปาล์มสด/ชั่วโมง ภายในปี 2567 เพื่อรองรับการขยายตัวของพื้นที่ปลูกปาล์มจากเกษตรกรในพื้นที่บริเวณโดยรอบ และความต้องการที่เพิ่มขึ้นในอนาคต



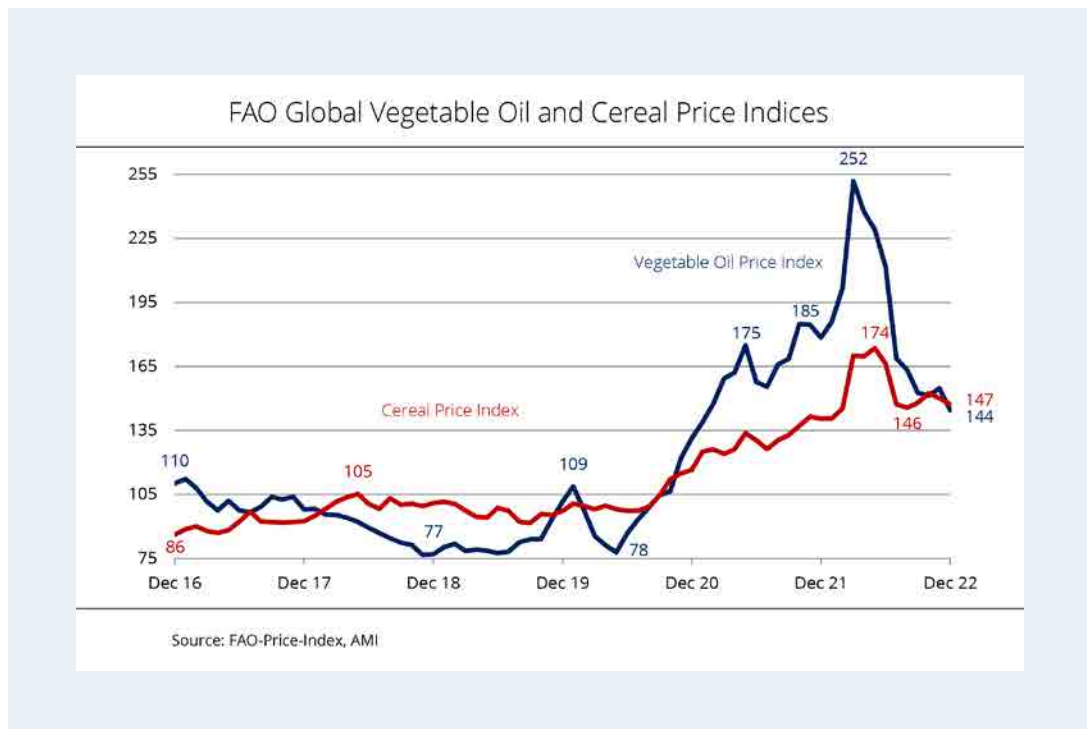
2. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตปาล์มน้ำมันดิบที่ใหญ่เป็นอันดับสอง และผู้ผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบที่ใหญ่ที่สุดในภาคตะวันออก มีคู่แข่งหลัก ได้แก่ บริษัท สุขสมบุญรณน้ำมันปาล์ม จำกัดที่เป็นคู่แข่งน้ำมันปาล์มดิบ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ และ บริษัท โกลเด็นไทม์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัดที่เป็นคู่แข่งน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ทั้งสองแห่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงงานผลิตของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนความยั่งยืน ด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ผลิตสินค้าที่เป็นที่ต้องการของลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมชั้นนำของประเทศ มีกระบวนการที่สามารถสับย้อนกลับได้ จึงมีความโปร่งใส

ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในตลาดโลกในปี 2565 เป็นปีที่ราคาน้ำมันปาล์มได้ทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ช่วงระหว่างเดือน มี.ค.-พ.ค. 2565 อันเป็นผลมาจากจากการสู้รบระหว่างรัสเซียกับยูเครนที่กระทบต่อการส่งออกน้ำมันดอกทานตะวัน ซึ่งมียูเครนเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ จนส่งผลให้ราคาน้ำมันพืชทั่วโลกพุ่งขึ้น ทำให้เกิดความต้องการสินค้าน้ำมันปาล์มในตลาดโลกเพิ่มมากขึ้น ประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกมีการส่งออกน้ำมันปาล์มในปริมาณมาก และประเทศไทยซึ่งเป็นผู้ผลิตลำดับที่ 3 ของโลก มีสัดส่วนการผลิตไม่มาก เพียง 3-4% ก็มีปริมาณการส่งออกที่เพิ่มมากขึ้น จนกระทั่งอินโดนีเซียมีการประกาศระงับการส่งออกน้ำมันปาล์มในช่วงเดือน เม.ย.-พ.ค. เนื่องจากต้องการรักษาระดับราคาสินค้าน้ำมันพืชภายในประเทศทำให้เกิดผลกระทบต่อภาวะค่าครองชีพของประชาชน และภาวะดังกล่าวส่งผลกระทบต่อความกังวลด้านความมั่นคงทางด้านอาหารกระจายไปหลายประเทศทั่วโลก ดังจะเห็นได้จากดัชนีราคาน้ำมันพืชอันเป็นสินค้าจำเป็นในชีวิตประจำวันของประชาชนทั่วโลกปรับสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ



ภาวะดังกล่าวส่งผลต่อความกังวลด้านภาวะเงินเฟ้อ และภาวะเศรษฐกิจที่อาจชะลอตัว ทำให้แนวโน้มความต้องการน้ำมันปาล์มทั่วโลกเริ่มลดลง ต่อมาภายหลังที่อินโดนีเซียได้ยกเลิกการระงับการส่งออก อีกทั้งปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่เก็บไว้ได้มีการระบายออกมาในปริมาณมาก ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบเริ่มปรับลดลงตลอดช่วงครึ่งปีหลัง ของปี 2565 นอกจากนี้ จากสภาพภูมิอากาศในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา เป็นปีที่ต้นปาล์มได้รับปริมาณน้ำฝนเพียงพอ ทำให้ผลผลิตออกสู่ตลาดต่อเนื่องทั้งปี 2565 และผลผลิตมีแนวโน้มต่อเนื่องมาในปี 2566 อีกด้วย

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในประเทศไทย ซึ่งได้รับอานิสงค์จากความต้องการน้ำมันปาล์มในตลาดโลกที่สูงขึ้น ทำให้มีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มสูงขึ้นในปี 2565 โดยคาดว่าจะมีการส่งออกประมาณ 1 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 67 โดยในระหว่างปี 2565 ระดับสต็อกของประเทศช่วงต้นปี มีปริมาณ 150,000 – 200,000 ตัน ซึ่งเพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศได้ประมาณ 1 เดือน ทำให้มีการเผื่อสำรองไว้ให้ระดับสต็อกต่ำจนเกิดภาวะสินค้าขาดแคลน คล้ายประเทศอินโดนีเซีย โดยรัฐบาลได้ตัดสินใจปรับลดสัดส่วนการใช้้ำมันปาล์มไบโอดีเซลจากปี 10 ในเดือนกันยายนปี 2564 หายไปปรับลงจนเหลือปี 5 ในเดือนกุมภาพันธ์ปี 2565 เพื่อให้เหลือปริมาณสต็อกเพียงพอต่อการบริโภคภายในประเทศ จนเมื่อเข้าสู่ครึ่งปีหลังของปี 2565 จากการยกเลิกนโยบายการจำกัดการส่งออกน้ำมันปาล์มของอินโดนีเซีย อันทำให้ความต้องการน้ำมันปาล์มผ่อนคลายลง อีกทั้งความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวที่มีมากขึ้น และสถานการณ์การสู้รบระหว่างรัสเซียและยูเครน มีการผ่อนคลายลงในบางเวลาและการส่งออกน้ำมันทานตะวันกลับมาดำเนินการได้ ทำให้ความต้องการน้ำมันปาล์มดิบที่มีสูงในช่วงครึ่งปีแรก ผ่อนคลายลงในครึ่งปีหลังและทำให้ระดับสต็อกน้ำมันปาล์มทั้งของโลกและประเทศไทย มีระดับที่เพิ่มสูงขึ้น แม้จะไม่ถึงระดับวิกฤต แต่ก็มีผลทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบปรับลดลงมาจากระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ลงมา

ภาวะการแข่งขัน

ณ เดือนพฤศจิกายน 2565 ประเทศไทยมีโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบจำนวน 126 แห่ง (เปิดดำเนินการ 111 ราย และหยุดชั่วคราว 15 ราย) ลดลง 6 รายจาก ณ สิ้นเดือนธันวาคม ปี 2564 (เปิดดำเนินการ 104 ราย และหยุดชั่วคราว 28 ราย) ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในพื้นที่บริเวณภาคใต้ของประเทศไทย อันเป็นแหล่งพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันกว่าร้อยละ 80 ที่ปลูกในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ภาคตะวันออกของประเทศ ในพื้นที่เขตประจวบคีรีขันธ์ที่มีความพร้อมทางด้านสาธารณูปโภคต่างๆ

คู่แข่งของกลุ่มบริษัทฯ ในการรับซื้อผลปาล์มสดจะเป็นโรงงานที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับกลุ่มบริษัทฯ หรือมีจุดรับซื้อกระจายอยู่ในบริเวณเดียวกับจุดรับซื้อของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพในการเข้าถึงกลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มได้เป็นอย่างดี มีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเกษตรกรรายใหญ่และผู้ค้าผลปาล์มสดพื้นที่จุดรับซื้อ หรืออยู่ใกล้แหล่งการปลูกเพื่อให้มีวัตถุดิบป้อนแก่กลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีโครงการอบรม พัฒนา ให้ความรู้เรื่องการเพาะปลูกปาล์มน้ำมันแก่เกษตรกรในพื้นที่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกษตรกรสามารถลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิตได้อย่างยั่งยืน

ในด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม และผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ มีคู่ค้าที่มีการค้าขายกันต่อเนื่องมาอย่างยาวนาน เป็นคู่ค้าที่อยู่ในลำดับต้นของการประเมินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน RSPO อันเป็นมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ได้รับการยอมรับในกลุ่มผู้ใช้น้ำมันปาล์มในยุโรป และเป็นที่ต้องการของลูกค้าที่มีการผลิตและส่งออกสินค้าหรือมีการติดต่อกลับผู้ประกอบการในกลุ่มดังกล่าว



ภาวะการแข่งขันในปี 2565 เป็นปีที่การแข่งขันด้านการรับซื้อผลปาล์มสดมีความรุนแรงน้อยกว่าปีก่อนหน้า จากสภาวะอากาศที่เอื้อให้ผลผลิตออกสู่ตลาดมากขึ้นและมีความต่อเนื่อง ประกอบกับพื้นที่ให้ผลผลิตมีเพิ่มมากขึ้น ทำให้โรงงานสกัดผู้ผลิตมีปริมาณผลผลิตที่เพียงพอต่อการผลิต อีกทั้งราคาน้ำมันปาล์มยังเคลื่อนไหวในระดับสูงเป็นประวัติการณ์ ทำให้ราคาผลปาล์มสดสูงตามไปด้วย ทำให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มมากขึ้น

ด้านปริมาณผลผลิตผลปาล์มสด

พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันและโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบของไทยส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ของพื้นที่จะอยู่บริเวณภาคใต้ โดยเฉพาะในจังหวัดสุราษฎร์ธานี กระบี่ และชุมพร มีสัดส่วนรวมกันเกินร้อยละ 80 ของพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันทั่วประเทศ เนื่องจากมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม มีปริมาณน้ำฝนต่อเนื่องตลอดจนพื้นที่ที่ให้ผลผลิตได้ขยายตัวมากขึ้น ที่เหลือกระจายอยู่ในภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีพื้นที่รวมกันประมาณร้อยละ 8 ของพื้นที่ปลูกทั้งหมด โดยพื้นที่เพาะปลูกและให้ผลผลิตมีการขยายและเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากปาล์มน้ำมันเป็นพืชที่ให้ผลผลิตเกือบตลอดทั้งปี ทำให้เกษตรกรมีรายได้จากการขายผลผลิตต่อเนื่อง

ตารางข้อมูลพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ผลผลิต และผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ปี 2561-2565

		2561	2562	2563	2564	2565*
พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ที่ให้ผลผลิต	ล้านไร่	5.34	5.66	5.88	6.08	6.15
ผลผลิตปาล์มน้ำมันต่อไร่	กิโลกรัม/ไร่	2,902	2,897	2,664	2,764	2,887
ปริมาณผลปาล์มกะล่าย สดที่ใช้ผลิต	ล้านตัน	15.40	16.66	14.98	16.56	17.46
ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ในประเทศ	ล้านตัน	2.78	3.03	2.65	2.96	3.14
ราคาผลปาล์มสด (น้ำมัน 18%) ณ โรงสกัด	บาท/กิโลกรัม	3.45	3.05	4.78	6.90	7.85

ที่มา: กรมการค้าภายใน, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร, *ข้อมูลพยากรณ์ ณ เดือนธันวาคม 2565

อุปสงค์และอุปทานของน้ำมันปาล์มดิบ

ในปี 2565 อุปทานปาล์มน้ำมันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากการขยายพื้นที่เพาะปลูกและผลผลิตต่อไร่ที่สูงขึ้นด้วย ทำให้ปริมาณอุปทานส่วนเกิน ซึ่งในอดีตภาครัฐจะใช้วิธีดูดซับโดยการนำไปเพิ่มสัดส่วนการผสมไบโอดีเซล แต่เนื่องจากในปี 2565 ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก เป็นผลจากภาวะสงครามรัสเซีย-ยูเครน และการจำกัดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปก ส่งผลให้เกิดภาวะตึงตัวของน้ำมันที่มีการขดเชยเพื่อพ่วงไม่ให้อาณาสิทธิ์เชื้อเพลิงในประเทศสูงมากจนมีผลกระทบต่อราคาค่าครองชีพของประชาชน จึงมีการปรับลดสัดส่วนการผสมลงจากปี 10 ลงเหลือปี 5 แต่อย่างไรก็ตาม ด้วยความต้องการในตลาดโลกที่สูงขึ้นทำให้มีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นขดเชย และสามารถพ่วงราคาไม่ให้เกิดภาวะราคาสินค้าตกต่ำลงได้เป็นอย่างดี

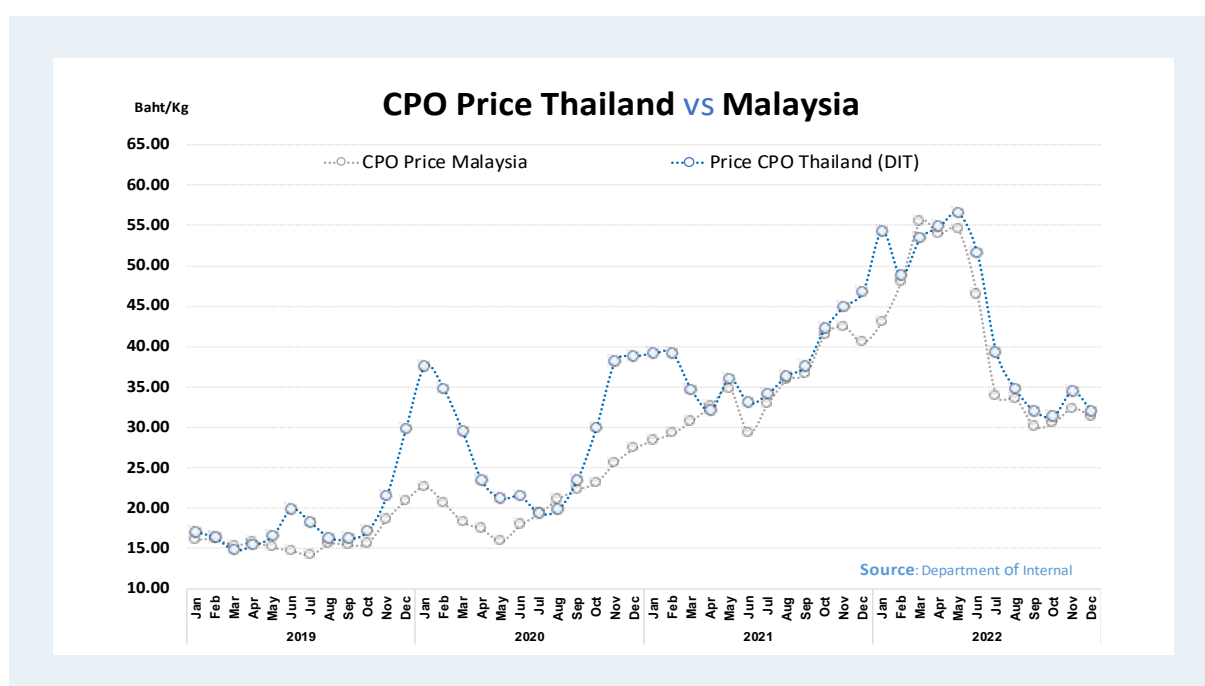
ตารางปริมาณการผลิต การใช้ และสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือ ปี 2558 – 2565

หน่วย: '000 ตัน

	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565
ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมด	2,068	1,804	2,626	2,778	3,304	2,652	2,963	3,376
นำเข้า – คิดเป็นน้ำมันปาล์มดิบ	53	14	6	3	4	3	1	1
ความต้องการใช้ในประเทศ (ตัน)	1,886	1,804	2,137	2,427	2,800	2,529	2,381	2,170
เพื่อการบริโภค และอุตสาหกรรมอื่นๆ	1,053	988	1,166	1,227	1,463	1,165	1,235	1,251
เพื่อผลิตไบโอดีเซล	833	816	971	1,200	1,337	1,364	1,146	919
ส่งออก – คิดเป็นน้ำมันปาล์มดิบ	68	56	303	373	296	236	619	1,031
สต็อกคงเหลือปลายปี	335	293	485	466	319	209	173	348

ที่มา: ปริมาณการผลิต การใช้ และสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือ ประมวลจากการแจ้งของผู้ประกอบการตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (กกร.) (กรมการค้าภายใน)

แผนภาพเปรียบเทียบราคาขายน้ำมันปาล์มดิบของไทยและมาเลเซีย ปี 2562 - 2565



คาดการณ์ภาพรวมตลาดในระยะยาว

ตลาดอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในระยะยาว คาดการณ์ว่าปริมาณผลปาล์มจะยังคงมีผลผลิตต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2566 ในขณะที่ความต้องการบริโภคทั้งในด้านอาหารและด้านพลังงานทดแทนก็ยังคงมีการเติบโตอย่างช้าๆ โดยเฉพาะในส่วนของ การนำไปผลิตเป็นพลังงานทดแทน ซึ่งจากสถานการณ์ราคาน้ำมันปิโตรเลียมปรับตัวในระดับสูง และระดับสต็อกน้ำมันปาล์มดิบช่วงต้นปี 2565 อยู่ในระดับต่ำกว่าเกณฑ์ ทำให้มีการลดสัดส่วนการผสมจาก ปี10 เหลือ ปี5 ก่อนจะปรับขึ้นมาเป็น ปี7 ในช่วงเดือนตุลาคม 2565 ส่วนด้านการบริโภคมีการฟื้นตัวอย่างช้าๆ จะทำให้ภาพรวมในปี 2566 ปริมาณอุปทานมีมากกว่าอุปสงค์ แต่คาดว่าจะยังคงมีการส่งออกน้ำมันปาล์มได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาครัฐ



มีการติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายรองรับสำหรับกรณีผลผลิตมีมากและมีแนวโน้มทำให้ราคาผลปาล์มและน้ำมันปาล์มตกต่ำ ทั้งการปรับเพิ่มสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลกลับไปในปี 10 จากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลกเริ่มผ่อนคลาย และการประกันราคาผลผลิตปาล์ม ทำให้สถานะอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในปี 2566 จะมีความต่อเนื่องและมั่นคงเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงต่ออุตสาหกรรม ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อันทำให้ผู้ประกอบการที่ใช้สินค้าเกษตรเป็นวัตถุดิบ ต้องเผชิญกับผลประกอบการที่มีความผันผวนมากขึ้น จากทั้งต้นทุนการผลิตและปริมาณวัตถุดิบที่มีความไม่แน่นอนสูง นโยบายและมาตรการเพื่อส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low carbon economy) เช่น มาตรการการค้าระหว่างประเทศ การเก็บภาษีคาร์บอน เป็นต้น จะทำให้ต้นทุนในการดำเนินธุรกิจเกษตรปรับตัวเพิ่มขึ้นตามไปด้วย หรือในการดำเนินการออกมาตรการที่มีผลกระทบต่อราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันปาล์มอันได้แก่ zero palm oil ของทางกลุ่มสหภาพยุโรป ที่ต้องการลดการใช้ น้ำมันปาล์มเป็นเชื้อเพลิงชีวภาพก่อนไม่ใช้ทั้งหมดปี 73 จากการปลูกปาล์มที่ทำลายพื้นที่ป่าไม้และทำลายสิ่งแวดล้อม ปล่อยปล่อยก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้าที่เริ่มเข้ามาทดแทนการใช้รถยนต์ที่ใช้ น้ำมันเป็นเชื้อเพลิง อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มยังคงมีจุดแข็งในการให้ความมั่นคงทางด้านอาหาร จึงยังคงเป็นสินค้าที่มีความจำเป็นต่อชีวิตประจำวันของประชากรโลก ซึ่งอาจมีการปรับตัวตามสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และจะสามารถเป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์ที่มีความจำเป็นต่อประชากรโลกได้ต่อไป

ภาพรวมอุตสาหกรรมหลักที่เกี่ยวข้อง

- อุตสาหกรรมไบโอดีเซล

ปี 2564 – 2566 ศูนย์วิจัยกรุงศรีคาดการณ์ว่าความต้องการใช้ไบโอดีเซลจะเติบโตต่อเนื่อง โดยอยู่ที่ระดับเฉลี่ย 5.3 – 5.7 ล้านลิตรต่อวัน จาก 5.1 ล้านลิตรต่อวันในปี 2563 หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.0-4.0 ต่อปี

แผนภาพการใช้ ไบโอดีเซลผสมในประเทศไทย

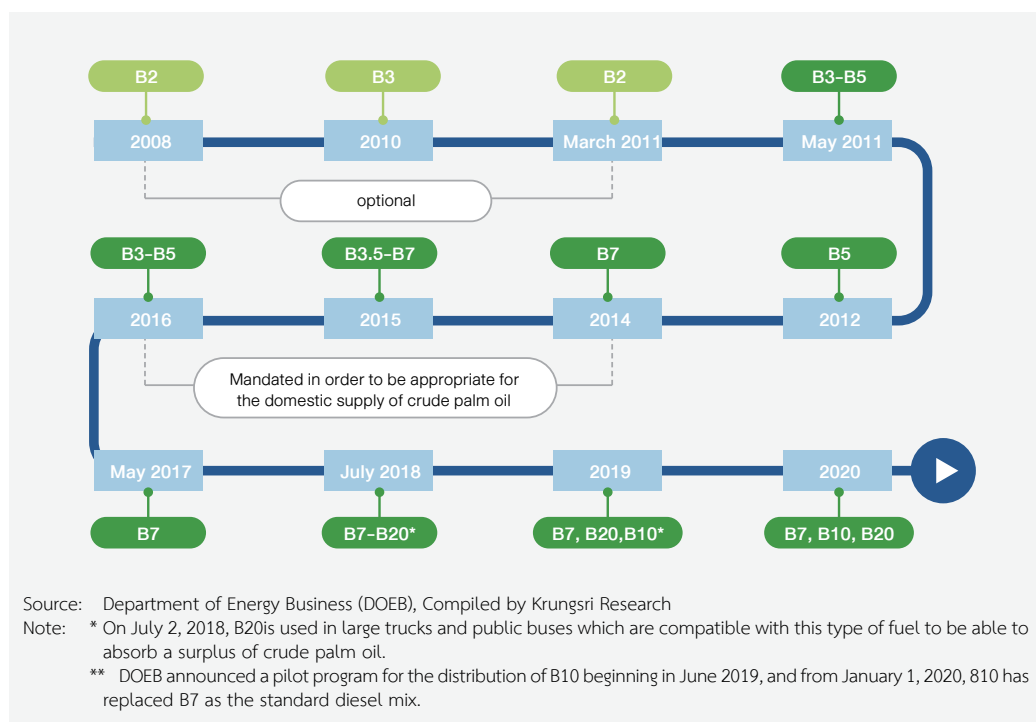


Figure 3: History of Biodiesel Blend in Thailand

- อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มบริโภค

ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อกลับเป็นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์เพื่อการบริโภคและอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ จะมีการเติบโตในระดับต่ำเฉลี่ยปีละ ร้อยละ 2-3 โดยมีอัตราการบริโภคปีละ 1.2-1.3 ล้านตัน น้ำมันปาล์มดิบ โดยมีน้ำมันถั่วเหลือง และน้ำมัน รำข้าว เป็นสินค้าทดแทนที่มีราคาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับน้ำมันปาล์ม ประกอบกับน้ำมันปาล์มมีไขมันอิ่มตัวสูง ทำให้ผู้บริโภคบางกลุ่มเลือกบริโภคน้ำมันประเภทอื่นแทน โดยในปี 2566 คาดว่าจะมีการเติบโตสูงขึ้นกว่าเกณฑ์เฉลี่ย จากภาวะกลับมาฟื้นตัวของธุรกิจท่องเที่ยว โรงแรม และร้านอาหาร ที่จะทำให้มีความต้องการสินค้าที่เพิ่มมากขึ้น

สินค้าทดแทน

น้ำมันถั่วเหลืองเป็นสินค้าทดแทนหลักของน้ำมันปาล์ม อย่างไรก็ตาม การทดแทนสามารถใช้ทดแทนได้บางส่วนเท่านั้น เนื่องจากคุณสมบัติเฉพาะของน้ำมันทั้งสองชนิดมีความคล้ายกัน แต่ไม่เหมือนกันทั้งหมด ซึ่งในส่วนของน้ำมันปาล์มสามารถใช้ในการประกอบอาหารที่อุณหภูมิสูงมากได้ โดยที่มีอัตราการเกิดกรดไขมันอิสระที่ต่ำกว่า และสัดส่วนกรดไขมันอิ่มตัวที่สูงกว่า ทำให้มีความเหมาะสมมากกว่าการนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องบางประเภท เช่น การผลิตเนย มายากรีน เป็นต้น

(2.3) อุตสาหกรรมพลังงานทดแทนและการบริหารจัดการกากอินทรีย์

1. การตลาด

(ก) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ จำแนกประเภทของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) ให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มลูกค้าทางตรง ได้แก่ ผู้ผลิตภาคเกษตรอุตสาหกรรม เกษตรชีวภาพ และอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเครื่องดื่ม • กลุ่มผู้ประกอบการรับกำจัดกาก แต่ไม่มีระบบกำจัดกากประเภท ของเหลว กากอินทรีย์
2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมบริเวณพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น
3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และโรงงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น

กลุ่มลูกค้าในอนาคต

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) ให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มผู้ประกอบการที่ต้องการลดการปลดปล่อย CO₂ ขององค์กร (CFO)
2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้พลังงานสะอาด
3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้พลังงานสะอาด



(ข) นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ กำหนดราคาแบ่งตามผลิตภัณฑ์และการให้บริการ ดังนี้

การให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ (Organic Waste Management: OWM)

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ให้เป็นราคาที่สามารถแข่งขันได้ โดยจะเรียกเก็บค่าตอบแทนตามได้เสนอราคาหรือตามที่ระบุไว้ในสัญญาการจัดการกากอินทรีย์

การผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาจำหน่ายก๊าซชีวภาพ ราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวจาก www.eppo.go.th

การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาในส่วนที่ขายไฟฟ้าเข้าระบบให้กับ กฟผ. ตามอัตราซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (“FIT”) ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการสนับสนุนของภาครัฐ ซึ่งผู้ประกอบการไฟฟ้าต้องรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในราคาและระยะเวลาที่กำหนด

(ค) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำแนกประเภทของช่องทางการจัดจำหน่าย ไม่รวมกลุ่มบริษัทฯ ตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) ให้บริการรับจัดการกากอินทรีย์	ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ตัวแทนจำหน่าย หรือผ่านขั้นตอนการประมูลงานตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าเป้าหมาย
2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง หรือผ่านขั้นตอนการประมูลงานตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าเป้าหมาย
3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	ผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่ กฟผ. และลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า

(ง) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

เนื่องจากสินค้าและบริการของ บริษัทฯ เป็นประเภท B2B (business to business) จึงใช้การติดต่อลูกค้าโดยตรงเพื่อแนะนำตัว และเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสร้างการรับรู้ หรือ Corporate Awareness โดยการส่งโครงการของบริษัทฯ เข้าประกวดด้านการจัดการพลังงานในเวทีระดับประเทศ (Thailand Energy Award) และระดับภูมิภาค (ASEAN Energy Award) ซึ่ง TEBP ได้รับรางวัลมาตั้งแต่ปี 2012 ถึงปี 2022 สร้างการรับรู้และความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่าเป็นการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ที่นำไปสู่การผลิตพลังงานสะอาดที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ผู้ประกอบการที่รับกำจัดกากของเสียอินทรีย์ประเภทฝังกลบ (ใบอนุญาต รง 105) หรือผู้ประกอบการที่นำกากอินทรีย์มาเป็นวัตถุดิบในการทำปุ๋ย (ใบอนุญาต รง 106) ที่มีประมาณ 200 รายในประเทศ แต่การฝังกลบอาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านกลิ่น และก๊าซมีเทนจากกระบวนการฝังกลบ ยังถูกปล่อยออกสู่ชั้นบรรยากาศซึ่งนำไปสู่ปัญหาภาวะเรือนกระจก และการนำไปทำปุ๋ย ก็อาจจะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านกลิ่น และการเป็นแหล่งของพาหะนำโรคต่างๆ ทั้งยังก่อให้เกิดปัญหามากในช่วงหน้าฝน



(2.4) จุดแข็งของบริษัท

(2.4.1) มีฐานลูกค้าเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตยางล้อชั้นนำระดับโลก

สินค้าประเภทยางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตยางล้อชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ โดยกว่าร้อยละ 93 ของยอดขายสินค้ายางธรรมชาติทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางล้อรถยนต์รายใหญ่ระดับโลก รวมกันมากกว่า 64 แบรินด์ (ณ 31 ธันวาคม 2565) กลุ่มบริษัทฯ เน้นการผลิตสินค้าเกรดพรีเมียม ซึ่งจะถูกนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ยางล้อสำหรับยานพาหนะหลากหลายประเภท เช่น รถยนต์ส่วนบุคคล รถมอเตอร์ไซด์ รถแข่ง รถบรรทุก รถบัส รถตู้ รถจักรยานยนต์ รถที่ใช้ในการเกษตร รถที่ใช้ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ และเครื่องบินโดยสาร เป็นต้น กลุ่มบริษัทฯ มีฐานลูกค้าจำนวนมากและกระจายอยู่ทั่วโลก (Well Diversify) ทั้งในทวีปเอเชียแปซิฟิก ทวีปยุโรปทวีปแอฟริกา ทวีปอเมริกา และตะวันออกกลาง ฯ สามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงประเทศใดประเทศหนึ่ง หรือบริษัทใดบริษัทหนึ่งได้ ทั้งในแง่ของภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับลูกค้าโดยตรงมากกว่าร้อยละ 93 (ณ 31 ธันวาคม 2565) ทำให้สามารถสื่อสารและวางแผนผลิตร่วมกับลูกค้าได้อย่างแม่นยำ รู้และเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการได้อย่างตรงจุด สร้าง Brand Recognition ให้กับลูกค้าในการนำสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ไปใช้ และยังสามารถต่อยอดการขายไปยังบริษัทในเครือของลูกค้าได้

(2.4.2) เป็นผู้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Product)

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติรายใหญ่ในภาคตะวันออกด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 320,000 ตันต่อปี (ณ 31 ธันวาคม 2565) โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถควบคุมกระบวนการผลิตและคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะทำการคัดสรรวัตถุดิบที่ได้รับการรับรองมาตรฐานความยั่งยืน (Sustainable Material) หรือวัตถุดิบที่มีคุณสมบัติตามลูกค้าต้องการ มาปรับแต่งคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม (Customization) และพัฒนาโปรแกรมที่สามารถสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้ (Traceability) รวมถึงมีการหมุนเวียนนำพลังงานสะอาดมาใช้ในการกระบวนการผลิตได้สูงสุดถึงร้อยละ 90 ทำให้สินค้ายางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสินค้าที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม ถือเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Product) ที่สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าและสอดคล้องกับนโยบายด้านการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของประเทศผู้นำเข้า

(2.4.3) มีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และการบริการ (Product & Service Diversify)

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ มีความหลากหลายครอบคลุมทั้ง ยางธรรมชาติ ปาล์มน้ำมัน ซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจหลักของประเทศไทย เป็นวัตถุดิบสำคัญที่สามารถนำไปผลิตเป็นเครื่องอุปโภคและบริโภคที่ใช้ในชีวิตประจำวันของทุกคน รวมถึงครอบคลุมธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ ที่สามารถช่วยลดการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเพียงอย่างเดียว เป็นการกระจายความเสี่ยงของรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ และยังสามารถช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องของผลผลิตตามฤดูกาลได้อีกด้วย โดยกลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายปริมาณการบริหารจัดการกากอินทรีย์เป็น 1 ล้านตันภายในปี 2569 เพื่อก้าวสู่การเป็น Organic Waste Management Hub ในพื้นที่ EEC ต่อไป

**(2.4.4) มีความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทชั้นนำของโลก (Strong Partnership)**

กลุ่มบริษัทฯ มีการร่วมทุนกับพันธมิตรที่เป็นกลุ่มบริษัทระดับโลกซึ่งมีศักยภาพ และฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง คือ บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด ผู้ผลิตยางล้อรถยนต์รายใหญ่จากประเทศญี่ปุ่น และ Sime Darby Oils Singapore Limited ผู้ผลิตน้ำมันและผลิตภัณฑ์ประกอบอาหารจากปาล์ม ชั้นนำของโลก ที่จะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง พร้อมทั้งเปิดโอกาสสำหรับการเติบโตไปพร้อมกับคู่ค้าในโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ในอนาคต

(2.4.5) มีกระบวนการบริหารจัดการแบบบูรณาการ (Thai Eastern Symbiosis) มุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ทำอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปเชิงนิเวศแบบครบวงจร มีการบริหารจัดการแบบบูรณาการที่เรียกว่า TEGH Symbiosis สามารถวางแผนการใช้ทรัพยากรได้อย่างคุ้มค่า มีการใช้ประโยชน์ร่วมกัน (Sharing Economy) ในกลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านพลังงาน (Energy Management) การบริหารจัดการน้ำ (Water Management) และการบริหารจัดการกากของเสีย (Waste Management) โดยสามารถนำของเสียมาเปลี่ยนเป็นพลังงานชีวภาพ (Waste to Energy) และเพิ่มมูลค่าได้ (Waste to Value) ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการปล่อยของเสียออกสู่ภายนอก (Zero Waste Zero Discharge) สนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียนเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่ชั้นบรรยากาศ (Carbon reduction) ไปพร้อมกับกระบวนการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Removal) เพื่อก้าวสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) และมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังส่งเสริมการพัฒนาร่วมกันในเชิงเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว หรือ Bio Circular Economy (BCG) อันจะเป็นการพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรชีวภาพควบคู่ไปกับการดูแลชุมชน และรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อม คงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน ต่อไป

(2.4.6) เป็นโรงงานที่ได้รับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ในระดับสากล เช่น ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, IATF 16949, ISO/IEC 17025, GHPs & HACCP, มาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM, FSC-COC), มาตรฐานการผลิตและแปรรูปน้ำยางออร์แกนิก (GOLS), มาตรฐานแผนงานเกษตรอินทรีย์แห่งชาติของอเมริกา (USDA-NOP) และมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางธรรมชาติรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน มาตรฐานการจัดการสวนป่า (Forest Stewardship Council) (FSC) ประเภท Chain of Custody (ที่มา: website ของ Forest Stewardship Council) รวมถึงเป็นผู้ผลิตน้ำยางชั้นเพียงรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตและแปรรูปน้ำยางออร์แกนิก (Global Organic Latex Standard หรือ GOLS) และมาตรฐานแผนงานเกษตรอินทรีย์แห่งชาติของอเมริกา (National Organic Program) (USDA-NOP)

(2.4.7) มีการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ มีห้องปฏิบัติการทดสอบกลาง (Laboratory R&D Center) ที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพภายใต้การดำเนินงานเอง (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 3) และใบอนุญาตให้บริการทดสอบคุณภาพยางแท่งเอสทีอาร์ (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 4) ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 หรือ มอก.17025 ที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของลูกค้าและนวัตกรรมใหม่ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว รวมถึงสามารถพัฒนาและต่อยอดเพื่อผลิตสินค้าใหม่ และเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ได้นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่ร่วมกับลูกค้าในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเฉพาะรายได้

(2.4.8) มีที่ตั้งในทำเลยุทธศาสตร์และมีศักยภาพในการขยายธุรกิจ (Strategic Location)

กลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ไม่มีความเสี่ยงด้านอุทกภัย อยู่ในโซนสีม่วงของโครงการพัฒนาระเบียงเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และอยู่ในเขตศูนย์กลางอุตสาหกรรมของประเทศไทยทั้งแหล่งนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดชลบุรี และ จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นแหล่งที่ตั้งของโรงงานของผู้ผลิตยางล้อชั้นนำระดับโลกหลายแห่ง ทั้งยังอยู่ใกล้โรงงานของลูกค้าในเขตพื้นที่ภาคกลาง นอกจากนี้ โรงงานผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ยังอยู่ใกล้ท่าเรือแหลมฉบังและสนามบินนานาชาติสุวรรณภูมิ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการขนส่ง สามารถลดค่าขนส่งในการส่งสินค้าระหว่างประเทศได้และสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้กับแหล่งปลูกยางพารา และปาล์มน้ำมันของภาคตะวันออก และยังมีสาขาและจุดรับซื้อวัตถุดิบกระจายตัวทั่วประเทศ ทำให้สามารถสรรหาวัตถุดิบได้จากทั่วทุกภูมิภาค ทั้งภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันตก และภาคใต้ และสามารถสรรหาวัตถุดิบได้ตลอดทั้งปี

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีพื้นที่ และระบบสาธารณูปโภคที่พร้อมจะสามารถรองรับการขยายกำลังการผลิตและเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคตได้ทันที

(2.4.9) ผู้บริหารมีความรู้ และประสบการณ์ในธุรกิจมาอย่างยาวนาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ มีความรู้และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยางพาราและปาล์มน้ำมันมาอย่างยาวนานกว่า 30 ปี พร้อมทั้งยังมีความเชี่ยวชาญและความเป็นมืออาชีพ สามารถนำพาบริษัทฯ ผ่านวัฏจักรของตลาดและวิกฤตการณ์ในประเทศและต่างประเทศมากมาย บริหารงานโดยมุ่งเน้นระบบการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี เอาใจใส่ลูกค้า พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม





(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(3.1) โรงงานผลิตและกำลังการผลิต

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ณ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติทั้งสิ้นจำนวน 4 โรงงาน แบ่งเป็นโรงงานผลิตยางแท่ง จำนวน 3 โรงงาน และโรงงานผลิตน้ำยางข้น จำนวน 1 โรงงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โรงงานผลิตยางแท่ง อี.คิว. รับเบอร์ ขนาดกำลังการผลิตสูงสุดเท่ากับ 175,755 ตันต่อปี ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ดำเนินงานโดย EQR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

2. โรงงานผลิตยางแท่ง ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น ขนาดกำลังการผลิตสูงสุด 93,469 ตันต่อปี ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ดำเนินงานโดย TEI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

3. โรงงานผลิตยางแท่ง STR20 ชุมิรับเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น ขนาดกำลังการผลิตสูงสุด 54,750 ตันต่อปี ตั้งอยู่ตำบลเชียงพิณ อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี ดำเนินงานโดย STEC ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทฯ

4. โรงงานผลิตน้ำยางข้น ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ ขนาดกำลังการผลิตสูงสุด 26,490 ตันต่อปี ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ดำเนินงานโดย TER ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ



ภาพโรงงานผลิตยางแท่ง อี.คิว. รับเบอร์



ภาพโรงงานผลิตน้ำยางข้นไทยอีสเทิร์น รับเบอร์

1. กระบวนการผลิต

(ก) กระบวนการผลิตยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรมและเกรดพรีเมียม

การผลิตยางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งได้เป็น 3 กระบวนการหลัก ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบวัตถุดิบ กระบวนการเตรียมวัตถุดิบ และกระบวนการผลิตและตรวจสอบคุณภาพของสินค้า

กระบวนการผลิตยางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและเหมาะสมกับความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ จะตรวจและคัดกรองคุณภาพของยางก้อนถ้วยที่กลุ่มบริษัทฯ จัดซื้อมาก่อนนำวัตถุดิบไปใช้ในกระบวนการผลิต โดยกลุ่มบริษัทฯ จะสุ่มตัวอย่างยางถ้วยเพื่อนำมาตรวจสอบคุณภาพในห้องปฏิบัติการของกลุ่มบริษัทฯ อาทิ การสุ่มตรวจค่าซัลเฟต (Sulphate)¹ การเก็บตัวอย่างรีดหาเปอร์เซ็นต์เนื้อยาง (ค่า %DRC) การเก็บน้ำเซรัมเพื่อทดสอบค่า pH² เป็นต้น ยางก้อนถ้วยที่ผ่านการทดสอบจะถูกจัดเก็บเพื่อเตรียมเข้าสู่กระบวนการเตรียมวัตถุดิบต่อไป

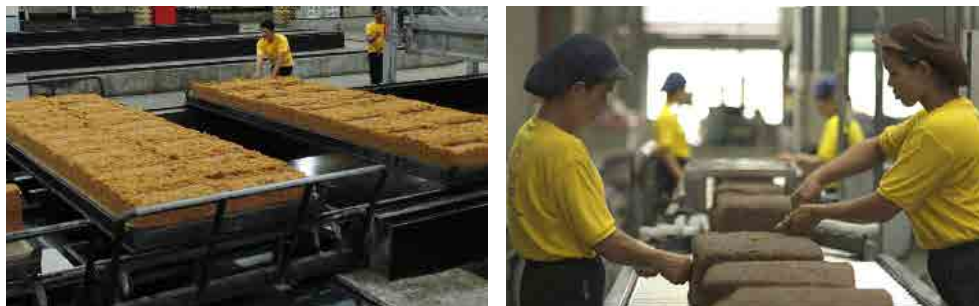


ภาพกระบวนการรับและคัดแยกวัตถุดิบยางก้อนถ้วย

¹ ค่าซัลเฟต (Sulphate) คือค่าความเป็นกรด ซึ่งส่งผลต่อคุณภาพของยางแท่ง ในกรณีที่ยางถ้วยมีค่าซัลเฟตสูง จะทำให้ยางแท่งมีความยืดหยุ่นลดลงเมื่อนำไปใช้ในกระบวนการขึ้นรูปยางล้อ

² ค่า pH เป็นค่าที่ใช้บ่งบอกความเป็นกรดต่าง โดยยางถ้วยที่มีค่า pH ต่ำ หมายถึงยางถ้วยที่มีค่าความเป็นกรด และค่าซัลเฟตสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อคุณภาพของยางแท่ง

ในกระบวนการเตรียมวัตถุดิบ เนื่องจากในการผลิตยางแท่งแต่ละประเภท จะมีความต้องการคุณสมบัติ (Specification) ของยางก้อนถ้วยที่ต่างกัน ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะตรวจวัดค่าคุณสมบัติของยางก้อนถ้วยเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อประเมินความพร้อมของยางก้อนถ้วยที่จะใช้ในการผลิต ยางก้อนถ้วยที่มีค่าคุณสมบัติตามที่ต้องการจะถูกนำมาลำเลียงเข้าเครื่องสับเพื่อสแตกต่อการคัดแยกสิ่งปลอมปนและล้างทำความสะอาด กลุ่มบริษัทฯ จะทำการสับยางก้อนถ้วยคัดแยกสิ่งปลอมปนหลายครั้งเพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบยางของบริษัทฯ มีความสะอาดสูงก่อนนำไปใช้ในกระบวนการผลิตต่อไป



ภาพกระบวนการผลิตและตรวจสอบคุณภาพยางแท่ง



ในกระบวนการผลิตและตรวจสอบคุณภาพของสินค้า ยางที่ผ่านการทำความสะอาดจะถูกนำมาปรับขนาดขึ้นยางและล้างทำความสะอาดอีกครั้งก่อนถูกนำมารีดยางเพื่อให้ได้ขนาดตามที่ควบคุมในกระบวนการผลิต ยางที่แตกตัวจะถูกนำมาสับบดให้ละเอียดและล้างทำความสะอาดอีกครั้งก่อนถูกนำมารีดให้ยางผสมเป็นเนื้อเดียวกันและนำไปปรับขนาดขึ้นยางก่อนเข้าเตาอบอบยางให้สุกอย่างสม่ำเสมอพร้อมสำหรับนำไปอัดก้อนเพื่อจำหน่ายเป็นยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับยางแท่งผสม และยางแท่งเกรดพรีเมียม ยางที่ผ่านการอบจะถูกนำไปผสมกับสารเคมี/สารสังเคราะห์ตามสูตรการผลิตสินค้า แล้วจึงนำไปบดผสมยางให้ยางเป็นเนื้อเดียวกันก่อนนำไปอัดก้อนเพื่อจำหน่ายต่อไป



กระบวนการผสมสารเคมีในยางแท่ง

ยางแท่งที่อัดก้อนแล้วทั้งหมดจะผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติทางกายภาพและคุณภาพ และผ่าน การตรวจสอบโลหะก่อนนำไปบรรจุและจัดเก็บเพื่อเตรียมจัดส่งให้แก่ลูกค้า

(ข) กระบวนการผลิตน้ำยางข้น

กระบวนการผลิตน้ำยางข้นของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งได้เป็น 3 กระบวนการหลักได้แก่กระบวนการตรวจสอบวัตถุดิบ กระบวนการเตรียมวัตถุดิบ และกระบวนการผลิตและตรวจสอบคุณภาพของสินค้า

กระบวนการผลิตน้ำยางข้นของกลุ่มบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและเหมาะสม กับการใช้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้า น้ำยางสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทฯ จัดซื้อจะถูกตรวจสอบ คุณสมบัติทั้งด้านคุณภาพโดยห้องปฏิบัติการของกลุ่มบริษัทฯ กล่าวคือ น้ำยางสดต้องมีค่าเนื้อยาง หรือ %DRC มากกว่าร้อยละ 26 มีปริมาณกรดไขมันที่ระเหย (VFA) น้อยกว่าร้อยละ 0.06 และมีปริมาณ สารรักษาสภาพ NH_3 มากกว่าร้อยละ 0.30



กระบวนการตรวจสอบคุณภาพและจัดส่งป้อนป่นจากน้ำยางสด

ในกระบวนการเตรียมวัตถุดิบ น้ำยางสดที่ผ่านการทดสอบคุณภาพในเบื้องต้นจะถูกนำไปกรองเอาสิ่งปลอมปนออก ก่อนจะถูกนำมาผสมสารเคมีเพื่อให้มีลักษณะที่คงตัวและถูกกำจัดออกก่อนนำไปใช้ในกระบวนการผลิตต่อไป



กระบวนการผสมสารและตรวจสอบคุณภาพน้ำยางข้น

ในกระบวนการผลิตและตรวจสอบคุณภาพของสินค้า น้ำยางที่ผ่านกระบวนการเตรียมวัตถุดิบจะนำมาเข้ากระบวนการปั่นแยกน้ำยางเพื่อเพิ่มความเข้มข้นของเนื้อยาง จากนั้นจึงกรองเศษยางที่จับตัวเป็นก้อนออก และผสมสารเคมีตามสูตรของลูกค้าแต่ละรายเพื่อเพิ่มความเสถียรของน้ำยาง และรักษาสภาพน้ำยางข้น น้ำยางข้นทั้งหมดจะผ่านการตรวจสอบคุณภาพก่อนนำไปจัดเก็บและบรรจุในบรรจุภัณฑ์เพื่อเตรียมจัดส่งให้แก่ลูกค้า

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบทั้งสิ้นจำนวน 3 โรงงาน แบ่งเป็นโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ 2 แห่ง และโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม 1 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ ขนาดกำลังการผลิต 394,200 ตันทะลายปาล์มต่อปี ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ดำเนินงานโดย EPO ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015 ISO14001:2015 ISO45001:2018 และ RSPO
2. โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ไทยอีสเทิร์น ทราย ขนาดกำลังการผลิต 131,400 ตันทะลายปาล์มต่อปี ตั้งอยู่ที่ตำบลวังกระแจะ อำเภอเมือง จังหวัดตราด ดำเนินงานโดย TET ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ภายใต้การลงทุนร่วมกับ Sime Darby Oils Singapore Limited กลุ่มบริษัทสัญชาติมาเลเซีย ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015
3. โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ไทยอีสเทิร์น ท็อปซีดส์ ออยล์ ขนาดกำลังการผลิต 118,260 ตันเมล็ดในปาล์มต่อปี ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ดำเนินงานโดย TETSO ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015



ธุรกิจพลังงานทดแทนและการบริหารจัดการกากอินทรีย์

1. โรงงานผลิตและกำลังการผลิต

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทในเครือ และกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น เพื่อใช้ทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และน้ำมันเตา ที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ TEBP ได้ลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 4.0 เมกะวัตต์ กระบวนการผลิตของ TEBP ได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ISO14001:2015 และ ISO45001:2018



ภาพโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ



ภาพโรงงานผลิตไฟฟ้า

กำลังการผลิตและประสิทธิภาพของธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ที่ผลิตได้จริง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 – 2565

ให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ (Organic Waste Management: OMW)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 TEBP รับจัดการกากอินทรีย์ให้กับลูกค้า (ไม่รวมภายในกลุ่มบริษัทฯ) โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2564	2565
กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (พณดิน)	113.9	113.5	97.4
กากอินทรีย์ประเภทของเหลว (พณดิน)	79.1	82.7	121.0
รวม (พณดิน)	193.0	196.2	218.4

ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพของ TEBP มีปริมาณการผลิต และประสิทธิภาพของระบบผลิตก๊าซชีวภาพที่ผลิตได้จริง โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	2563	2564	2565
จำนวนชั่วโมงที่ผลิตได้จริง (ชั่วโมง) ⁽¹⁾	8,760.0	8,760.0	8,760.0
กำลังการผลิตสูงสุดต่อปี (Million Nm ³) ⁽²⁾	23.0	23.0	23.0
ปริมาณที่ผลิตได้จริง (Million Nm ³) ⁽²⁾	16.4	16.8	16.8
อัตราการใช้กำลังผลิต ⁽³⁾ (ร้อยละ)	71.3	73.2	73.2

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ จำนวนชั่วโมงที่ผลิตได้จริงต่อปี คำนวณจากจำนวนชั่วโมงต่อวันคูณจำนวนวันต่อปี

⁽²⁾ Nm³ หรือ ลูกบาศก์เมตรมาตรฐาน หมายถึง ปริมาตรของก๊าซ ณ สภาวะมาตรฐานความดัน 1 บรรยากาศ อุณหภูมิ 0 องศาเซลเซียส

⁽³⁾ อัตราการใช้กำลังผลิต หมายถึง ปริมาณที่ผลิตได้จริงหารด้วยกำลังการผลิตสูงสุดต่อปี

⁽⁴⁾ คำนวณจากกำลังการผลิตสูงสุดและแผนผลิตประจำปีหาร 2

นอกจากนี้ TEBP ได้จำหน่ายก๊าซชีวภาพให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมบริเวณพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น โดยปริมาณการจำหน่ายก๊าซชีวภาพ (ไม่รวมภายในกลุ่มบริษัทฯ) มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2564	2565
ปริมาณการจำหน่ายก๊าซชีวภาพ ⁽¹⁾ (Nm ³)	551,734.0	375,700.0	540,339.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ปริมาณการจำหน่ายก๊าซชีวภาพ (ไม่รวมภายในกลุ่มบริษัทฯ)

หลังจาก TEBP ได้ดำเนินการขยายกำลังการผลิตครบทั้ง 3 ระยะแล้ว กลุ่มบริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 44.0 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี รวมทั้งสิ้น TEBP จะมีกำลังการผลิตก๊าซชีวภาพสูงสุดที่ 67.0 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ในปี 2569

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

ในปี 2563 2564 และ 2565 โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพของ TEBP มีปริมาณการผลิต และประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	2563	2564	2565
จำนวนชั่วโมงที่ผลิตได้จริง (ชั่วโมง)	3,502.0	3,910.0	3,910.0
กำลังการผลิตสูงสุดต่อปี (กิกะวัตต์ต่อชั่วโมง)	43.8	43.8	43.8
ปริมาณที่ผลิตได้จริง (กิกะวัตต์ต่อชั่วโมง)	17.5	19.6	16.3
อัตราการใช้กำลังผลิต ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	40.0	44.6	37.21

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ อัตราการใช้กำลังผลิต หมายถึง กำลังผลิตที่ผลิตได้จริงหารปริมาณที่ผลิตได้จริงหารด้วยกำลังการผลิตสูงสุดต่อปี

⁽²⁾ คำนวณจากกำลังการผลิตสูงสุดและแผนผลิตประจำปีหารด้วย 2



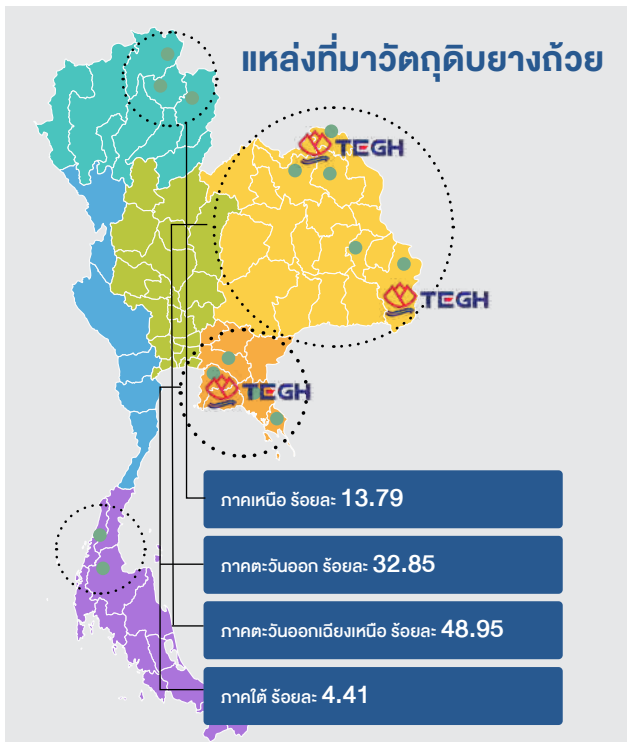
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ.

รายละเอียด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2564	2565
ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. (กิกะวัตต์ต่อชั่วโมง)	5.4	5.3	6.3

(3.2) การจัดหาวัตถุดิบ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต: ยางก้อนถ้วย



บริษัทฯ ตระหนักถึงการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนของสังคมโดยมิได้มุ่งหวังเพียงผลกำไรทางธุรกิจเพียงอย่างเดียว โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยใช้ LINE Official ในการสื่อสารทางด้านราคา รับเรื่องแก้ปัญหาให้ลูกค้า ข้อร้องเรียน รวมไปถึงข่าวสารต่างๆ ของบริษัท

ซึ่งผู้ส่งมอบจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของบริษัท ดังนี้

1. มีการจัดการสิ่งแวดล้อมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น
2. ไม่ใช้แรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่า 15 ปี และปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน
3. ไม่รับซื้อวัตถุดิบจากพื้นที่บุกรุกหรือทำลายป่า
4. ไม่มอบของขวัญ ของกำนัล หรือของรางวัลให้กับพนักงานของบริษัทฯ

การดำเนินการเพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืนบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับ Sustainable Material โดยการจัดทำ Rubber Way ซึ่งเป็น Application ที่ใช้ในการสำรวจและจัดทำแผนที่ประเมินความเสี่ยงทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทานของยางธรรมชาติ ณ ปัจจุบันเรามีข้อมูลมากกว่า 1,700 ราย โดยมีการกำหนดเป้าหมายเพิ่มขึ้นปีละ 1,000 ราย เพื่อให้ครอบคลุมแหล่งที่มาของวัตถุดิบ, นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการพัฒนา Program Traceability เพื่อเก็บข้อมูลที่ใช้ในการตรวจสอบย้อนกลับข้อมูลถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้ 100% รวมถึงข้อมูลการจัดการสวน เช่น การอบรม(การใช้สารเคมี , การเพิ่มผลผลิต, ความปลอดภัยในการทำงาน ฯลฯ) การอัปเดตข้อมูลผลผลิต , การจัดทำมาตรฐาน FSC การจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน

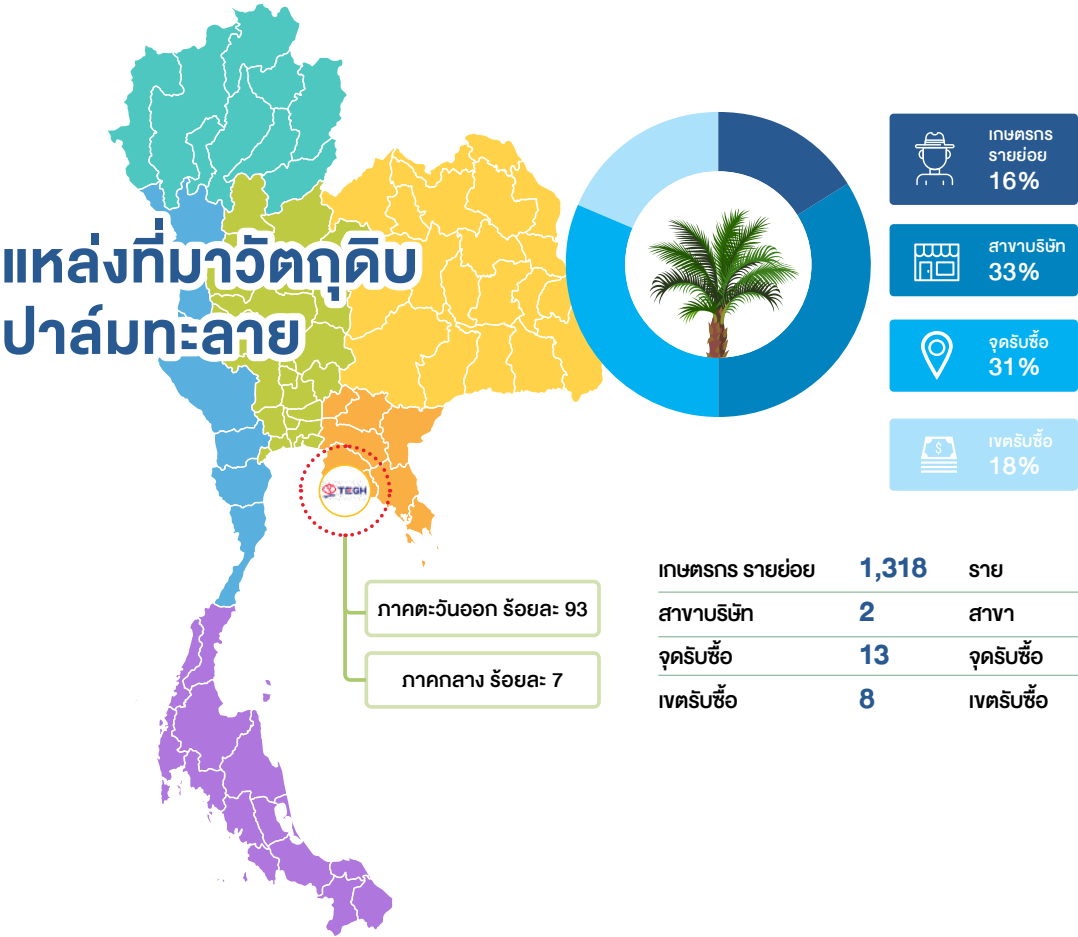
ในการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท เรามีทีมงานในการสรรหาวัตถุดิบกระจายตามแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพทั่วภูมิภาค โดยมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนวัตถุดิบในพื้นที่ปัจจุบันและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในพื้นที่ใหม่ วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ ยางก้อนถ้วย และน้ำยางสด ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 85.90% และร้อยละ 14.10% ของวัตถุดิบที่รับซื้อในปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพื่อเป็นการบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อการผลิต ทางบริษัทได้มีการสรรหาวัตถุดิบไปตามกลยุทธ์ที่สำคัญใกล้กับแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและเกษตรกรสามารถเข้าถึงได้ ปัจจุบันเราขยายไปจำนวน 4 สาขาและ 3 จุดรับซื้อด้วยกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึง

ความสำคัญของ Sustainable Material จึงได้มีการจัดทำมาตรฐาน FSC และมาตรฐาน GOLs เป็นการลดการใช้สารเคมีและไม่บุกรุกทำลายพื้นที่ป่าธรรมชาติ ตามนโยบายความยั่งยืนของบริษัทฯ

เพื่อเป็นการรักษามาตรฐานและคุณภาพในการส่งมอบวัตถุดิบ บริษัทฯ มีการกำหนดการประเมินผู้ส่งมอบวัตถุดิบประจำปีละ 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 เดือนมกราคม ถึง มิถุนายน ครั้งที่ 2 เดือนกรกฎาคม ถึง ธันวาคม

ทีมสรรหาวัตถุดิบของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอต่อกระบวนการผลิตและคุณภาพได้ตรงตามมาตรฐานของบริษัทฯ และต้องมีการตรวจสอบการรับเข้าวัตถุดิบอย่างเคร่งครัดก่อนจะรับซื้อวัตถุดิบเพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่รับเข้ามามีความสอดคล้องกับข้อกำหนด คุณภาพ ตามมาตรฐานของบริษัทฯ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
 การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต: ผลปาล์มสด



วัตถุดิบของบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด มีการดำเนินการจัดหาวัตถุดิบผลปาล์มสดทั้งหมดเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มดิบจากบุคคลภายนอก โดยการกำหนดราคาซื้อขายจะขึ้นอยู่กับภาวะการแข่งขันและความต้องการวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทฯ โดยแหล่งวัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้ส่วนหนึ่งเป็นวัตถุดิบผลปาล์มทะเลลายสดที่อยู่ในโซนพื้นที่ภาคตะวันออก คิดเป็นร้อยละ 93 และภาคกลาง คิดเป็นร้อยละ 7 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีช่องทางการรับซื้อวัตถุดิบผลปาล์มสดผ่าน 3 ช่องทาง ดังนี้



1) หน้าโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบของกลุ่มบริษัทฯ

สำหรับเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มรายย่อยที่อยู่ในพื้นที่ใกล้กับโรงงานที่มีความพร้อมในการขนส่งปาล์มทะเลาะด้วยตนเอง สามารถนำผลผลิตมาจำหน่ายให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ที่หน้าโรงงานสกัดได้โดยตรงตามประกาศราคาซื้อวัตถุดิบหน้าโรงงาน ปัจจุบันมีจำนวนเกษตรกรรายย่อยที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ จำนวน 1,318 ราย โดยทางบริษัทฯ มีนโยบายการคัดปาล์มคุณภาพ และการจัดอบรมการสวนปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืนให้กับเกษตรกรรายย่อยอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากเกษตรกรรายย่อยนำส่งวัตถุดิบปาล์มทะเลาะสดที่มีคุณภาพที่ดีก็จะได้รับราคาที่สูงขึ้นด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีบริการขนส่งผลปาล์มทะเลาะสำหรับเกษตรกรรายใหญ่ โดยดำเนินการจัดเตรียมกระบวนขนาดใหญ่ไว้ประจำที่สวนปาล์มของเกษตรกรเพื่อรองรับผลผลิตที่นำมาจำหน่ายที่หน้าโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ

2) สาขาของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้ง “สาขา” สำหรับการรับซื้อวัตถุดิบ จำนวน 1 สาขา ในพื้นที่จังหวัดชลบุรี เพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดส่งวัตถุดิบปาล์มทะเลาะและสามารถช่วยลดค่าขนส่งวัตถุดิบให้เกษตรกร ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถสรรหาวัตถุดิบปาล์มทะเลาะได้ปริมาณที่มากขึ้น และสามารถรักษาส่วนแบ่งการสรรหาวัตถุดิบในพื้นที่ภาคตะวันออกได้ประมาณร้อยละ 24 โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนในที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการรับซื้อวัตถุดิบ ตลอดจนบริหารจัดการสาขาดังกล่าวเองทั้งหมด

3) พันธมิตรทางการสรรหาวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทฯ โดยแบ่งเป็น 2 ช่องทาง ดังนี้

3.1) เขตรับซื้อ

กลุ่มบริษัทฯ เห็นว่า การสร้างพันธมิตรทางการสรรหาวัตถุดิบมีความจำเป็นที่จะต้องอาศัยบุคคลที่มีความสัมพันธ์อันดีกับเกษตรกรในพื้นที่ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการทำสัญญากับบุคคลภายนอกที่ผ่านการคัดเลือกคุณสมบัติตามที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็น “ผู้บริหารเขตรับซื้อ” ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าเหมาะสมสำหรับการเป็นลานรับซื้อวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทฯ โดยผู้บริหารเขตรับซื้อดังกล่าวจะเป็นผู้ดำเนินงานสรรหาวัตถุดิบผลปาล์มสดที่เขตรับซื้อ เพื่อนำส่งขายให้กับกลุ่มบริษัทฯ เท่านั้น

กลุ่มบริษัทฯ มีเขตรับซื้อจำนวนทั้งสิ้น 7 เขตรับซื้อให้บริการรับซื้อวัตถุดิบแก่เกษตรกรชาวสวนปาล์มน้ำมันครอบคลุมพื้นที่ในภาคตะวันออก ได้แก่ ฉะเชิงเทรา ระยอง สระแก้ว ชลบุรี จันทบุรี และตราด

ทั้งนี้ ผู้บริหารเขตรับซื้อดังกล่าว จะต้องปฏิบัติตามระเบียบการรับซื้อผลปาล์มตามมาตรฐาน ตลอดจนรับซื้อวัตถุดิบตามโครงสร้างราคาของกลุ่มบริษัทฯ กำหนด พร้อมทั้งผ่านการตรวจสอบและประเมินคุณสมบัติของผู้บริหารเขตตามนโยบายที่กำหนดไว้

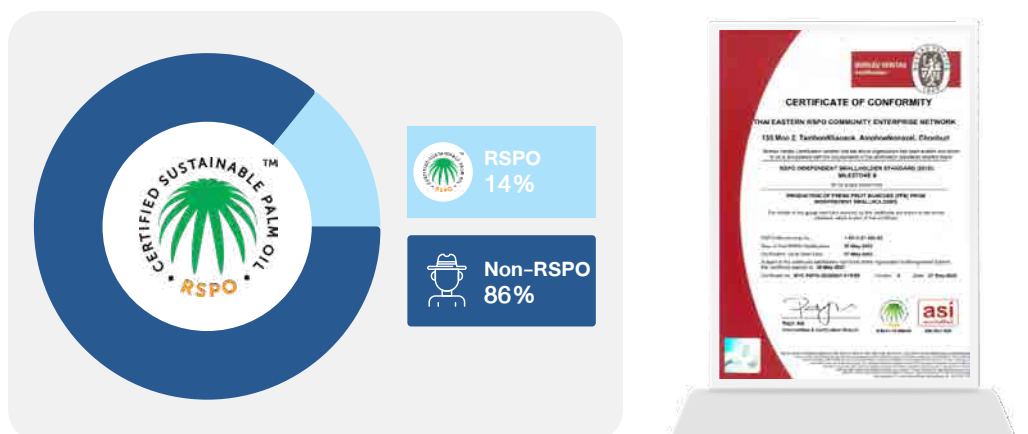
3.2) จุดรับซื้อ

ทั่วทุกพื้นที่ในประเทศไทย จะมีลานรับซื้อสินค้าเกษตรที่เปิดรับซื้อวัตถุดิบทางการเกษตรต่างๆ เพื่อรวบรวมจัดส่งให้กับโรงงาน ซึ่งลานรับซื้อเหล่านี้ จะสามารถเลือกขายผลผลิตให้กับโรงงานใดก็ได้โดยอิสระ กลุ่มบริษัทฯ จึงสร้างพันธมิตรทางการค้ากับลานรับซื้ออิสระนี้ โดยกำหนดเป็น “จุดรับซื้อ” เพื่อให้รับซื้อผลปาล์มทะเลาะให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 13 จุดรับซื้อ ครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันตก และภาคกลาง

ทั้งนี้ เจ้าของจุดรับซื้อดังกล่าว จะต้องปฏิบัติตามระเบียบการรับซื้อผลปาล์ม ตลอดจนรับซื้อวัตถุดิบตามโครงสร้างราคาของกลุ่มบริษัทฯ กำหนด โดยกลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาสนับสนุนอุปกรณ์ที่จำเป็นต่อการรับซื้อวัตถุดิบให้แก่จุดรับซื้อได้ตามความเหมาะสม

กลุ่มบริษัทฯ เน้นการรับวัตถุดิบผลปาล์มสดที่มีคุณภาพ และให้อัตราให้น้ำมันปาล์มดิบที่สูง จึงสนับสนุนให้เกษตรกรปลูกพันธุ์ปาล์มที่ให้ผลผลิตและคุณภาพสูง โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการทำโครงการวิจัยเพาะพันธุ์ปาล์ม และมีแปลงทดลองตัวอย่างหลายสายพันธุ์ให้เกษตรกรได้ศึกษาและนำต้นพันธุ์ที่ให้ผลผลิตสูงไปเพาะปลูกในแปลง โดยจัดทีมเจ้าหน้าที่สรรหาวัตถุดิบออกเยี่ยมในพื้นที่ของชาวสวนปาล์มน้ำมัน เพื่ออบรมและสนับสนุนเกษตรกรในด้านการจัดการสวนปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับวัตถุดิบผลปาล์มสดที่มีคุณภาพจากเกษตรกรในระยะยาว

นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมให้เกษตรกรรายย่อยเข้าร่วมโครงการ การจัดการสวนปาล์มอย่างยั่งยืน หรือ RSPO : Roundtable on Sustainable Palm Oil เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับเกษตรกรสวนปาล์ม โดยในรุ่นที่ 1 / 2565 มีจำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมปีนสมาชิกและได้รับการรับรอง RSPO Smallholder จำนวนทั้งสิ้น 340 ราย ครอบคลุมพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด 17,004 ไร่ มีวัตถุดิบส่งเข้าบริษัทคิดเป็น ร้อยละ 14 ของจำนวนวัตถุดิบทั้งหมด และทางบริษัทยังมีนโยบายผลักดันให้เกษตรกรเข้าร่วมเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้นทุกปี โดยมีเป้าหมายเพิ่มจำนวนไร่ ใน 2567 เป็นจำนวน 25,000 ไร่ ซึ่งการที่บริษัทฯ มีเป้าหมายมุ่งเน้นส่งเสริมเกษตรกรให้ทำ RSPO เพื่อเป็นการประกาศเจตนารมณ์ Sustainable Raw material และยังมีการทำ Traceability (การสืบย้อนกลับแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์ถึงสวน) ถือเป็นการสร้างห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน



ฉะนั้น ภาพรวมการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทฯ ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทมีการรับซื้อวัตถุดิบปาล์มที่เป็นธรรม โดยไม่มีการซื้อจากผู้จัดหาวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งมากกว่าร้อยละ 10% ของยอดซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ในรอบระยะเวลาหนึ่งปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีทีมสรรหาวัตถุดิบ ซึ่งมีหน้าที่ส่งเสริมให้ความรู้เกษตรกร ดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทฯ และรับผิดชอบต่อการประกันคุณภาพวัตถุดิบที่นำเข้ามา โดยวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ นั้น จะต้องตรงกับความต้องการของบริษัทฯ และอยู่ภายใต้เกณฑ์การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบจากหน่วยงานรับวัตถุดิบของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีความมั่นใจว่าวัตถุดิบที่รับเข้ามา มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ด้านคุณภาพที่กำหนดไว้ รวมถึงปริมาณในการสรรหาวัตถุดิบเข้าบริษัทฯ ต้องสอดคล้องกับกำลังการผลิตของบริษัทฯ ด้วย เพื่อให้สามารถผลิตได้เปอร์เซ็นต์น้ำมันตามมาตรฐานของบริษัทฯ



ธุรกิจพลังงานทดแทนและการบริหารจัดการกากอินทรีย์

การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการให้บริการ : บริหารจัดการกากอินทรีย์

บริษัทฯ มีการวางแผนปริมาณความต้องการของกากอินทรีย์เพื่อเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะติดต่อรับซื้อ หรือรับบริหารจัดการกากอินทรีย์ (แล้วแต่กรณี) ได้แก่ กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organic Waste: SOW) และกากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organic Waste: LOW) จากลูกค้าโดยตรง ผ่านขั้นตอนการประมูลงานตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้า ตัวแทนจำหน่ายหรือจากบริษัทผู้ประกอบกิจการรับกำจัดกากซึ่งได้รับงานกำจัดกากจากโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ที่ไม่มีระบบรองรับการจัดการกากอินทรีย์ประเภทของเหลวและไขมัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะตกลงเงื่อนไขการให้บริการกับลูกค้าในรูปแบบสัญญารายปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำทะเบียนผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ซึ่งการขึ้นทะเบียนผู้ค้า บริษัทฯ จะคัดเลือกผู้ค้าที่มีกากประเภทกากอินทรีย์ที่เหมาะสมในการนำมาผลิตก๊าซชีวภาพเท่านั้น และต้องมีการทดสอบคุณภาพกาก รวมถึงการตรวจหาสารโลหะหนักก่อนที่กลุ่มบริษัทฯ จะรับมาจัดการ

1) การสรรหาและคัดสรรกากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำแผนการผลิตก๊าซชีวภาพล่วงหน้าเป็นรายปี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดหาวัตถุดิบ จากนั้นจึงสรรหาและคัดสรรกากอินทรีย์ที่เหมาะสมที่จะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ โดยได้มีการพิจารณาถึงคุณภาพ ราคา และปริมาณ กลุ่มบริษัทฯ สามารถรับกากอินทรีย์จากพื้นที่ทั่วประเทศ ที่สามารถขนส่งมายังโรงงานได้ โดยบริษัทฯ มีการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดก่อนรับเข้าระบบ

2) ขึ้นทะเบียนผู้ขายและขึ้นทะเบียนประวัติผู้ขาย

กลุ่มบริษัทฯ คัดเลือกผู้ขายพิจารณาตามเกณฑ์สำคัญ ได้แก่ ปริมาณ ราคา และคุณภาพ เป็นต้น หากผู้ขายผ่านคุณสมบัติหลักเกณฑ์ข้างต้น จะนำขึ้นทะเบียนผู้ขายและขึ้นทะเบียนประวัติผู้ขาย (Approved Vendor List) เพื่อพิจารณาจัดซื้อวัตถุดิบกากอินทรีย์ต่อไป

การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต : ก๊าซชีวภาพ

จากการดำเนินงานด้านบริหารจัดการกากอินทรีย์ตามที่กล่าวข้างต้น กากอินทรีย์จะถูกนำมาเป็นวัตถุดิบเข้าสู่ระบบผลิตก๊าซชีวภาพของ TEBP โดยบริษัทฯ จะมีแผนการบริหารจัดการกากอินทรีย์ประเภทของแข็ง กากอินทรีย์ประเภทของเหลว รวมถึงขยะอินทรีย์ชุมชน สำหรับนำมาผลิตก๊าซชีวภาพ และมีการควบคุมคุณภาพก๊าซชีวภาพให้ได้มาตรฐาน

ทั้งนี้ ก๊าซชีวภาพจะเกิดขึ้นจากกระบวนการย่อยสลายกากอินทรีย์ ด้วยแบคทีเรียชนิดไม่อาศัยออกซิเจน (Anaerobic) ทำให้เกิดก๊าซขึ้นขณะเกิดการย่อยสลาย แต่การเกิดก๊าซมีน้อยเพียงใด ขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรีย์วัตถุที่ย่อยสลาย เช่น พืชพลังงานจะเกิดก๊าซมากกว่ามูลสัตว์ เนื่องจากมูลสัตว์มีการย่อยสลายมาบ้างแล้ว ทำให้แบคทีเรียสามารถย่อยสลายได้รวดเร็วขึ้น

นอกจากกากอินทรีย์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตก๊าซชีวภาพ กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถใช้หญ้าเนเปียร์ซึ่งเป็นพลังงานทดแทนมาเป็นวัตถุดิบในการหมักก๊าซชีวภาพได้ โดยเป็นการรับซื้อจากโรงงานอุตสาหกรรมและเกษตรกรผู้ปลูกหญ้าเนเปียร์ในพื้นที่ใกล้เคียง



การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต : ก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำก๊าซชีวภาพที่ได้จากผลิต มาผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยระบบเครื่องยนต์ก๊าซสันดาปภายในเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และป้อนเข้าสายส่งเพื่อจำหน่ายให้กับกลุ่มบริษัทฯ ภายในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น และอีกส่วนจำหน่ายเข้าระบบผ่านสายส่งให้กับ กฟภ.

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(4.1) เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง จำนวน 5 บริษัท และเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 3 บริษัท ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

 <p>บริษัทย่อยทางตรง</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด (“EQR”) 2. บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (“EPO”) 3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (“TEBP”) 4. บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“TEC”) 5. บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด (“TEL”)
 <p>การร่วมค้า</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด (“TET”) 2. บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (“STEP”) 3. บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“STEC”)

ทั้งนี้ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าดังกล่าว ตามงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง			
EQR	100.0	394.8	-
EPO	100.0	560.0	-
TEBP	99.9	40.0	-
TEC	99.7	2.5	-
TEL	100.0	1.3	-
รวม		998.5	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า			
TET	60.0	112.8	189.5
STEP	50.8	204.0	169.9
STEC	29.9	60.0	139.4
รวม	-	376.8	498.8



(4.2) สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

1. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ถาวรหลัก ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท	ที่ดิน (ล้านบาท)	อาคารและส่วนปรับปรุง ที่ดินและอาคาร (ล้านบาท)	เครื่องจักร และ อุปกรณ์โรงงาน (ล้านบาท)	อุปกรณ์และ เครื่องใช้สำนักงาน (ล้านบาท)	ยานพาหนะ (ล้านบาท)	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)
1. บริษัทฯ							
TEGH	-	-	-	0.9	0.7	-	1.6
2. บริษัทย่อยทางตรง							
EQR	16.6	347.3	284.0	4.6	23.0	75.2	750.7
EPO	1.8	78.7	109.1	0.3	7.1	50.5	247.5
TEBP	-	194.3	151.7	0.4	5.3	192.7	544.4
TEC	-	-	-	-	-	-	-
TEL	-	-	3.0	-	24.9	-	27.9
3. บริษัทย่อยทางอ้อม							
TER	9.1	26.7	8.7	0.2	-	0.8	45.5
TEI	11.5	106.4	69.9	0.2	11	14.5	213.4
TEPW	-	-	-	-	-	-	-
TETSO	-	79.5	139.7	-	0.4	0.5	220.1
รวม	39.0	832.9	766.1	6.6	72.4	334.2	2,051.2

70

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565
[แบบ 56-1 ONE REPORT]

บริษัท	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่			วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
		ไร่	งาน	ตร.ว.				
1. บริษัทย่อยทางตรง								
EQR	ตำบลเขาชะก อำเภอนongใหญ่ จังหวัดชลบุรี	27	0	0	โรงงานผลิตยางแท่ง	เป็นเจ้าของ	6.8	ใช้เป็นหลักทรัพ์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
		32	1	70			8.1	
		6	2	98			1.7	
EPO	ตำบลเขาชะก อำเภอนongใหญ่ จังหวัดชลบุรี	33	3	69	โรงงานผลิตน้ำมันปาล์ม	เป็นเจ้าของ	1.8	ใช้เป็นหลักทรัพ์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
2. บริษัทย่อยทางอ้อม								
TER	ตำบลเขาชะก อำเภอนongใหญ่ จังหวัดชลบุรี	22	1	56	โรงงานผลิตน้ำยางข้น	เป็นเจ้าของ	1.4	ใช้เป็นหลักทรัพ์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
		47	1	2			3.0	
		23	0	87			1.5	
TEI	ตำบลหนองยองอำเภอนงาภาค จังหวัดนิงกาฬ	100	2	28			3.2	
		22	3	28	โรงงานผลิตยางแท่ง	เป็นเจ้าของ	1.8	-
		49	1	73			5.5	
	ตำบลสนสะอาดอำเภอนongใหญ่ จังหวัดนongใหญ่	25	2	86.1			3.1	
		9	0	25.8			1.1	
		รวม						



3. อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	รายละเอียดสินทรัพย์ / วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	การผูกพัน
1. บริษัทย่อยทางตรง				
EQR	อาคารโรงงานบ่อน้ำบาดาลเสียอาคารเก็บวัตถุดิบอาคารที่พักและใช้สนับสนุน การดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	347.3	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
EPO	อาคารโรงงาน โรงน้ำบาดาล อาคารสำนักงาน อาคารที่พัก และใช้สนับสนุน การดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	78.7	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
TEBP	โรงผลิตไฟฟ้าอาคารคัดแยกขยะอาคารที่พัก และใช้สนับสนุนการค้าเป็นงาน	เป็นเจ้าของ	194.3	-
2. บริษัทย่อยทางอ้อม				
TER	อาคารโรงงาน ระบบบำบัดน้ำเสีย อาคารสำนักงาน และอาคารบ้านพัก	เป็นเจ้าของ	26.7	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
TEI	อาคารโรงงาน อาคารเพอร์มิตรับซื้ออาคารโรงรีดยาง คลังสินค้าและอาคารที่พัก	เป็นเจ้าของ	106.4	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
TETSO	อาคารโรงงาน อาคารเก็บวัตถุดิบ คลังสินค้า และอาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	79.5	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม			832.9	-

4. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน

เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	รายละเอียดสินทรัพย์ / วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. บริษัทฯ				
TEGH	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นเจ้าของ	0.0	-
2. บริษัทย่อยทางตรง				
EQR	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางแท่งกรดธรรมชาติและพรีเมียม	เป็นเจ้าของ	284.0	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
EPO	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO)	เป็นเจ้าของ	109.1	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
TEBP	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ และไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ รวมถึงให้บริการจัดการกากอินทรีย์	เป็นเจ้าของ	151.7	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
TEL	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ	เป็นเจ้าของ	3.0	-
3. บริษัทย่อยทางอ้อม				
TER	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางก้อน	เป็นเจ้าของ	8.7	-
TEI	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางแท่งกรดธรรมชาติและพรีเมียม	เป็นเจ้าของ	69.9	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
TETSO	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม (CKPO)	เป็นเจ้าของ	139.7	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงิน
รวม			766.1	-



5. สินทรัพย์อื่นๆ

สินทรัพย์อื่นๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	รายละเอียดสินทรัพย์ / วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	การผูกพัน
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์สำหรับใช้ในสำนักงานทั่วไป	เป็นเจ้าของ	6.6	-
ยานพาหนะ	สำหรับขนย้ายวัตถุดิบและสินค้า	เป็นเจ้าของ	72.4	-
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	งานขยายกำลังเครื่องอบยาง หม้อต้มน้ำ เครื่องผลิตก๊าซชีวภาพ และงานขยายอาคาร	เป็นเจ้าของ	334.2	-
รวม			413.2	-

(4.3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	รายละเอียด	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	โปรแกรม NAV(ERP)	17.1
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	Customize MS NAV 2018 Phase 2 และ Robotic Process Automation	0.9
รวม		18.0

(4.4) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจที่ประกอบธุรกิจเพาะปลูกสวนยาง ผลิต และจำหน่ายน้ำยางสด น้ำยางข้น ยางแท่ง และยางแผ่น รวมถึงผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีน้ำยางสด น้ำยางข้น ยางแท่ง และยางแผ่นเป็นวัตถุดิบหลัก เพาะปลูกสวนปาล์ม อุตสาหกรรมผลิต และจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (CPKO) กากปาล์ม (Palm Cake) เหน้าปาล์ม กะลาปาล์ม (Shell) เส้นใยปาล์ม (Fiber) โรงงานไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas) และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโตสอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน ทั้งนี้ ในการอนุมัติการลงทุนของในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาโดยคำนึงถึงความจำเป็น เหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยในการลงทุนในกิจการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะมุ่งเน้นลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจในบริษัทดังกล่าวนี้ๆ

บริษัทฯ อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกิจการของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสถานะของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีใช้ธุรกิจหลักต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของขนาดของบริษัทฯ เว้นแต่ได้รับยกเว้น หรือแก้ไขสัดส่วนดังกล่าวตามที่ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) กำหนด

ในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ และพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน โดยมีขั้นตอนการพิจารณาการลงทุนที่เหมาะสมเพื่อให้การพิจารณาถ่วงดุลการลงทุนมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงแผนงานการส่งบุคลากรเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อให้ได้ผลตอบแทนการลงทุนตามความคาดหวัง และมีแผนการใช้จ่ายงบประมาณการลงทุนสอดคล้องกับแผนการจัดสรรเงิน โดยการอนุมัติการลงทุนที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามตารางอำนาจอนุมัติที่กำหนด รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และข้อกำหนดอื่นใดของบริษัทฯ ในลักษณะเดียวกัน



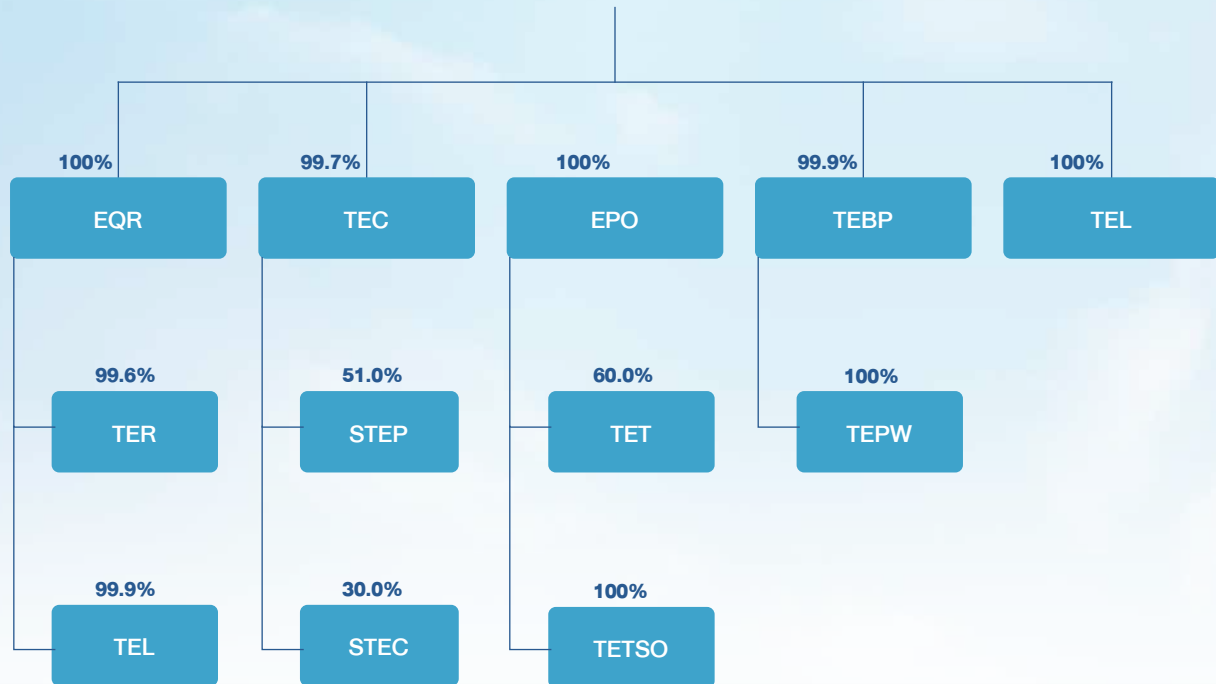
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยบริษัทฯ บริษัทย่อย จำนวน 11 บริษัท การร่วมค้า จำนวน 1 บริษัท โดยโครงสร้างกลุ่มและการถือหุ้นของบริษัทฯ สรุปดังนี้



บริษัท ไทยอิลทรีน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	มูลค่าเงินลงทุน ตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	สัดส่วน การถือหุ้น ⁽¹⁾ ร้อยละ
1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ				
บริษัทย่อย				
EQR	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	394,788,000	394,781,000	100.0
TER	ผลิตและจำหน่ายน้ำยางข้น	60,100,000	59,800,000	99.6
TEI	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	50,000,000	49,970,000	99.9
TEC	ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	2,500,000	2,492,500	99.7
STEP	ทำสวนยางพารา	400,000,000	169,852,000	50.8
การร่วมค้า				
STEC	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	200,000,000	139,462,000	29.9
2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ				
บริษัทย่อย				
EPO	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO)	560,000,000	507,299,000	100.0
TETSO	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์ม (CPKO)	310,000,000	88,000,001	100.0
การร่วมค้า				
TET	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO)	250,000,000	189,491,000	60.0
3) ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์				
บริษัทย่อย				
TEBP	ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ และไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ รวมถึงให้บริการ การจัดการกากอินทรีย์	40,000,000	39,970,000	99.9
TEPW	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากไบโอแก๊ส (ยังไม่ดำเนินการ)	5,075,000	-	99.9
4) ธุรกิจอื่นๆ				
บริษัทย่อย				
TEL	บริการรถขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ เช่น รถบรรทุกน้ำยางสด รถสิบล้อ รถพ่วง เรียว รถหกล้อ รถเทเลอร์ รถหัวลาก เป็นต้น	1,250,000	1,249,925	100.0

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ คำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้น

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10

ไม่มี



1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้นใหญ่

(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่(1) ของบริษัทฯ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ⁽²⁾	405,000,000	37.50
2.	SK INTERTRADE PTE. LTD. ⁽³⁾	270,000,000	25.00
3.	นายสมชาย โกกนุทากรณ์	27,913,548	2.59
4.	นางกัลยา โกกนุทากรณ์	25,261,215	2.34
5.	นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	20,439,159	1.89
6.	นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	19,131,048	1.77
7.	นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	19,131,048	1.77
8.	นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	19,131,048	1.77
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	18,644,915	1.73
10.	นายเกียรติศักดิ์ ไตรตริงษ์ภักศนา	16,420,000	1.52
รวม		841,071,981	77.88

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ข้อมูลดังกล่าวมาจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

⁽²⁾ โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด สรุปได้ดังนี้ นายสมชาย โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 20.4 นางกัลยา โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 19.2 นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 15.1 นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 14.1 นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 14.1 นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 14.1 และ นายชวินทร์ โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 3.0 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด

⁽³⁾ SK INTERTRADE PTE. LTD. เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายสิงคโปร์) และมี K Ventures Capital Company Limited (จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของ British Virgin Islands) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ K Ventures Capital Company Limited มีผู้ถือหุ้นและผู้รับผลประโยชน์คือครอบครัวโกกนุทากรณ์ ซึ่งเป็นไปตาม สัดส่วนที่นายสมชาย โกกนุทากรณ์ นางกัลยา โกกนุทากรณ์ นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์ และนายชวินทร์ โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นในบริษัทฯ

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1) บริษัท อี.คิว. รีบเบอร์ จำกัด (“EQR”)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	394,781	100.00
2.	นายสมชาย โกกนุทากรณ์	1	0.00
3.	นางกัลยา โกกนุทากรณ์	1	0.00
4.	นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	1	0.00
5.	นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	1	0.00
6.	นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	1	0.00
7.	นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	1	0.00
8.	นายชวินทร์ โกกนุทากรณ์	1	0.00
รวม		394,788	100.00

2) บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด (“TER”)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อี.คิว.รีบเบอร์ จำกัด	69,700	99.57
2.	นายสมชาย โทกนุทากรณ์	100	0.14
3.	นางกัลยา โทกนุทากรณ์	100	0.14
4.	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	100	0.14
รวม		70,000	100.00

3) บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด (“TEI”)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อี.คิว.รีบเบอร์ จำกัด	499,700	99.94
2.	นายสมชาย โทกนุทากรณ์	100	0.02
3.	นางกัลยา โทกนุทากรณ์	100	0.02
4.	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	100	0.02
รวม		500,000	100.00

4) บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (“EPO”)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	5,599,993	100.00
2.	นายสมชาย โทกนุทากรณ์	1	0.00
3.	นางกัลยา โทกนุทากรณ์	1	0.00
4.	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	1	0.00
5.	นางสาวสินีนาฏ โทกนุทากรณ์	1	0.00
6.	นายทองกิต โทกนุทากรณ์	1	0.00
7.	นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์	1	0.00
8.	นายชวินันท์ โทกนุทากรณ์	1	0.00
รวม		5,600,000	100.00

5) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซีส์ ออยล์ จำกัด (“TETSO”)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	3,099,998	100.00
2.	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	1	0.00
3.	นางสาวสินีนาฏ โทกนุทากรณ์	1	0.00
รวม		3,100,000	100.00



6) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (“TEBP”)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	399,700	99.93
2.	นายสมชาย โทกนุทากรณ์	100	0.03
3.	นางกัลยา โทกนุทากรณ์	100	0.03
4.	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	100	0.03
รวม		400,000	100.00

7) บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (“TEPW”)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	199,998	100.00
2.	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	1	0.00
3.	นางสาวสินุช โทกนุทากรณ์	1	0.00
รวม		200,000	100.00

8) บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“TEC”)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	99,700	99.70
2.	นายสมชาย โทกนุทากรณ์	100	0.10
3.	นางกัลยา โทกนุทากรณ์	100	0.10
4.	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	100	0.10
รวม		100,000	100.00

9) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด (“TET”)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	1,499,999	60.00
2.	โซม คาร์บี้ ออยล์ สิงคโปร์ ลิมิเต็ด	1,000,000	40.00
3.	นางสาวสินุช โทกนุทากรณ์	1	0.00
รวม		2,500,000	100.00

10) บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (“STEP”)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,039,998	51.00
2.	ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสตรี ลิมิเต็ด	1,959,999	49.00
3.	นายนาโอะ อะจิคาว่า	1	0.00
4.	นางสาวสินุช โทกนุทากรณ์	1	0.00
5.	นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์	1	0.00
รวม		4,000,000	100.00

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว / จำนวนหุ้น / ตลาดฯ ที่จดทะเบียน

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,080,000,000 บาท (หนึ่งพันแปดสิบล้านบาท) เรียกชำระแล้ว 1080,000,000 บาท (หนึ่งพันแปดสิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,080,000,000 หุ้น (หนึ่งพันแปดสิบล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ไม่มี

1.4.3 หุ้นและหลักทรัพย์แปลงสภาพ

ไม่มี

1.5 หลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

1.6 นโยบายจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในแต่ละปีหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายกำหนด โดยการจ่ายปันผลทุกครั้งจะต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน สภาพตลาด และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลเพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการจ่ายเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณา และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทย่อยเห็นชอบในการพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม การจ่ายปันผลของบริษัทย่อยจะนำปัจจัยต่างๆ เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน สภาพตลาด และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทย่อยตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทย่อยมีกำไรแต่ไม่จ่ายเงินปันผลให้สอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ บริษัทย่อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทฯ ได้ ความเสี่ยงเป็นเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอน และไม่พึงประสงค์ที่จะให้เกิดขึ้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไว้ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2565 ซึ่งสามารถสรุปดังนี้

(1) จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยง มาตรฐานในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพสูงสุด

(2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะส่งเสริมและพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

(3) กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ การจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงาน และการตัดสินใจก่อนมีการลงทุนในโครงการต่างๆ

(4) กำหนดให้มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหารเพื่อรองรับความเสี่ยงและวิธีลดผลกระทบต่อความเสี่ยง รวมถึงวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีคุณภาพเหมาะสมในระดับสากล และเพียงพอ รวมถึงการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับจัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และปฏิบัติทั่วทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การบริหารความเสี่ยงทั่วไปทั้งภายนอกและภายในให้ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG Risk)

(5) กำหนดให้มีการจัดระบบ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีคู่มือการดำเนินงานเพื่อเผยแพร่ให้ทุกหน่วยงานได้รับทราบ และปฏิบัติในแนวทางเดียวกัน โดยให้นำระบบบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน

(6) จัดสรรทรัพยากรอย่างเพียงพอเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพพร้อมทั้งส่งเสริม สื่อสาร และพัฒนาความรู้และความเข้าใจในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่บุคลากรในทุกระดับรวมทั้งการเสริมสร้างความตระหนักถึงประโยชน์ และความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

(7) ให้บุคคลที่ได้รับมอบหมายติดตาม ประเมิน และทบทวนผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ทำหน้าที่ในการพิจารณา กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติภายในกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk Steering Committee : RSC) ประกอบด้วยฝ่ายบริหารและระดับจัดการจากกลุ่มงานต่าง ๆ ติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นประจำเดือน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) มาประยุกต์ใช้ควบคู่ไปกับมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการบริหารควบคู่ไปกับมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการบริหารครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operation Risk)
4. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย (Compliance Risk)
5. ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG Risk)

รวมถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นใหม่ และความเสี่ยงจากโครงการลงทุนที่บริษัทฯ พิจารณาว่าหากมีการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสมจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และการขาดแคลนวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติและน้ำมันปาล์มดิบเป็นหลัก วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ยางก้อนถ้วยและน้ำยางสดและ ปาล์มทะลาย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบดังกล่าวทั้งหมดจากผู้ขายในประเทศ ซึ่งปริมาณนั้นมีความผันผวนขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัทฯ เช่น

สภาพภูมิอากาศซึ่งหากสภาพภูมิอากาศไม่เหมาะสม ปริมาณผลผลิตก็จะน้อยลง จำนวนพื้นที่ปลูกซึ่งอาจลดลงจากนโยบายและมาตรการต่างๆ ของรัฐที่ส่งผลกระทบต่ออุปทานและราคา เป็นต้น

นอกจากนั้น ราคาของยางก้อนถ้วยและปาล์มทะลายสดยังมีความผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก เนื่องจากหลายปัจจัย เช่น สถานการณ์ทางเศรษฐกิจในต่างประเทศ ราคาของสังเคราะห์ ราคา น้ำมันชนิดอื่นๆ เป็นต้น นอกจากนี้ยังต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในการซื้อยางก้อนถ้วย น้ำยางสดและปาล์มทะลายสด มาเป็นวัตถุดิบ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า กลุ่มบริษัทฯ จะสามารถจัดหายางก้อนถ้วย น้ำยางสด และปาล์มทะลาย ได้เพียงพอต่อความต้องการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ได้ตลอดระยะเวลาการผลิต หรือสามารถจัดซื้อยางก้อนถ้วย น้ำยางสด ปาล์มทะลายสด ในราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมกับต้นทุนการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความผันผวนด้านราคาของยางธรรมชาติและน้ำมันปาล์มดิบ บริษัทฯ จึงได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคายางก้อนถ้วย น้ำยางสด และผลปาล์มทะลายสด อย่างใกล้ชิดและวิเคราะห์แนวโน้มของราคายางพาราและผลปาล์มทะลายสดเพื่อวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าในปริมาณที่เหมาะสมกับแผนการผลิตสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงได้จัดให้มีจุดรับซื้อวัตถุดิบ/เขตรับซื้อวัตถุดิบอยู่ทุกภูมิภาคของประเทศเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของปริมาณยางพาราและผลปาล์มทะลายสดจากสภาพภูมิอากาศจากพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายหลายราย เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องพึ่งพิงผู้ขายรายใดรายหนึ่งมากเกินไป

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการให้แก่ลูกค้าในต่างประเทศอย่าง



มีนัยสำคัญ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายในต่างประเทศ จำนวน 3,435.0 ล้านบาท 2,727.7 ล้านบาท 4,779.1 ล้านบาท และ 6,324.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นประมาณร้อยละ 42.5 ร้อยละ 33.3 ร้อยละ 43.1 และร้อยละ 41.0 ของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายสินค้าในต่างประเทศ ส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบทั้งหมดเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้น หากเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น รายได้จากการส่งออก เมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาทจะลดลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำขั้นตอนการควบคุมความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยในหลักการเมื่อบริษัทฯ ได้รับยืนยันคำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศ บริษัทฯ จะทยอยเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับธนาคารพาณิชย์ จนครบทั้งหมดเพื่อให้ ณ วันที่บริษัทฯ ได้รับชำระเงินจากลูกค้าต่างประเทศ กระแสเงินสดรับเมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาทจะทำให้อัตรากำไรยังอยู่ในระดับที่เหมาะสม

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ตามงบการเงินรวมสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ยทั้งหมด 2,857.8 ล้านบาท โดยภาระหนี้สินดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเงินลงทุนในการขยายกำลังการผลิต และปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักร และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือวางแผนการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีเงินกู้ยืมน้อยที่สุด จากแหล่งเงินกู้ที่อัตราดอกเบี้ยถูกที่สุด

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

1. ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อต่างๆ

จากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศจีน และต่อมาได้มีการแพร่ระบาดอย่างรุนแรงในหลายประเทศ รวมถึงประเทศไทยและประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทวีปยุโรป และทวีปอเมริกา การแพร่ระบาดของโรคติดต่อร้ายแรง เช่น COVID-19 โรคทางเดินหายใจเฉียบพลันรุนแรงที่ไม่ทราบสาเหตุ (SARS) โรคทางเดินหายใจเฉียบพลันในประเทศตะวันออกกลาง (MERS) หรือไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ H1N1 หากไม่สามารถควบคุมได้ก็อาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจโดยรวมในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อ การขาดแคลนแรงงานในสายการผลิตจากปัญหาเรื่องสุขภาพ และความล่าช้าของการจัดส่งสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ จากการขาดแคลนรถบรรทุกสินค้า ตู้บรรจุสินค้า และเรือขนส่ง ที่ทำให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้ทันตามกำหนดเวลาของลูกค้าได้ และอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการขนส่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มีมาตรการด้านสุขอนามัยและการป้องกันเพื่อปกป้องสุขภาพของพนักงานและแรงงาน ทั้งก่อนและหลังการเข้าโรงงานและสำนักงาน รวมถึงในกระบวนการผลิตอย่างเข้มงวด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้จัดหาวัคซีน COVID-19 ให้แก่พนักงานทั้งคนไทยและพนักงานต่างชาติของบริษัทฯ และมีมาตรการป้องกันต่างๆ เช่น แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อกำหนดระเบียบปฏิบัติต่อสถานการณ์ดังกล่าว จัดทำ Bubble and Seal ภายในโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการตรวจคัดกรองพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้มาติดต่อ (ตามความเสี่ยง) จัดสถานที่สำหรับ Factory Isolation และจัดเตรียมอุปกรณ์ให้เพียงพอ

ส่วนมาตรการแก้ไขเรื่องการส่งมอบสินค้าล่าช้า เนื่องจากสายเรือเดินทางเร็ว ทางบริษัทได้มีการประสานกับลูกค้า โดยใช้สายเรือที่สามารถผ่านไปยังประเทศนั้นได้ และประสานกับทางโรงงานเพื่อบริหารส่งมอบสินค้าล็อตใหญ่ แบบ Breakbulk และไม่ให้เกิดการขึ้นสินค้ากระจุกตัว นอกจากนี้ยังได้ ประสานงานลูกค้า และศึกษาเส้นทางการขนส่งค้าทางรถไฟไทย - จีน เพื่อการดำเนินงานในอนาคต

2. ความเสี่ยงจากการผลิตก๊าซชีวภาพ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตก๊าซชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ กากอินทรีย์ ซึ่งจะถูกนำมาหมักในบ่อหมักด้วยจุลินทรีย์เพื่อผลิตก๊าซชีวภาพ ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทฯ ขาดแคลนกากอินทรีย์หรือเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บ่อหมักเกิดความเสียหาย จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตกระแสไฟฟ้าซึ่งใช้ก๊าซชีวภาพเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้จากการจำหน่ายก๊าซชีวภาพ และไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ และอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องมีค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากการซื้อไฟฟ้าจากภายนอกจากเดิมในปี 2563 2564 และ 2565 ที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตไฟฟ้าทดแทนการซื้อไฟฟ้าจากภายนอก เท่ากับร้อยละ 44.2 51.4 และ 54.9 ตามลำดับ ซึ่งอาจมีผลกระทบทางลบต่อธุรกิจกระแสเงินสด ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการผลิตก๊าซชีวภาพในเรื่องการขาดแคลนกากอินทรีย์ จึงวางแผนเพิ่มแหล่งในการสรรหาวัตถุดิบและในเรื่องบ่อหมักเกิดความเสียหาย โดยจัดให้มีแผนการซ่อมบำรุงบ่อหมัก และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง (Preventive Maintenance) รวมถึงการตรวจวัดปริมาณและคุณสมบัติของจุลินทรีย์ในบ่อหมักตามกำหนดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บ่อหมักมีความแข็งแรง ปลอดภัย รวมถึงมีประสิทธิภาพในการผลิตก๊าซชีวภาพในระยะยาว

3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอุปทานตามฤดูกาล (Seasonality)

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง

ของอุปทานตามฤดูกาล (Seasonality) ซึ่งโดยปกติช่วงเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนพฤษภาคม ของทุกปี เป็นช่วงฤดูปิดกรีดยาง (Wintering Season) หรือช่วงเดือนมกราคมถึงกุมภาพันธ์ที่ผลปาล์มสดมีผลผลิตลดลง ซึ่งอาจเก็บเกี่ยวผลผลิตผลปาล์มสดได้น้อยลง (Low Season) ทั้งนี้ ปริมาณผลผลิตยางพาราและผลปาล์มสดจะปรับเปลี่ยนไปตามสภาพภูมิอากาศและปริมาณน้ำฝน ซึ่งสามารถมีผลทำให้วัตถุดิบออกสู่ตลาดน้อยลงหรือเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบอาจมีความผันผวน หรือ ปริมาณการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ อาจชะลอตัวลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้

การบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความผันผวนของอุปทานตามฤดูกาล (Seasonality) กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการที่สำคัญดังนี้

(ก) สร้างอาคารสำหรับเก็บสต็อกวัตถุดิบยางถ้วยมีความจุรวม 60,000 ตัน ซึ่งจะทำให้สามารถเก็บสต็อกวัตถุดิบได้อย่างเพียงพอในช่วงฤดูปิดกรีดยาง

(ข) มีแหล่งสรรหายางก้อนถ้วย น้ำยางสด และผลปาล์มสดจากทุกภาคของประเทศ เนื่องจากฤดูกาลในแต่ละภาคจะแตกต่างกันไป ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีช่องทางการสรรหาวัตถุดิบได้ตลอดทั้งปี

(ค) วางแผนการผลิตและการขายให้สอดคล้องกับฤดูกาลและปริมาณวัตถุดิบ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะวางแผนขายผลิตภัณฑ์ตามปริมาณวัตถุดิบที่รับเข้าจริงในแต่ละวัน

ความเสี่ยงด้านกฎหมาย (Compliance Risk)

1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะนโยบายทางด้านพลังงานของประเทศ มีการเปลี่ยนแปลงไปต่อนโยบายและการบริหารงานของรัฐบาลในแต่ละยุคสมัย เช่น โครงการน้ำมันไบโอดีเซล ที่มีการเปลี่ยนแปลงจากภาครัฐ ในการผลิต B3 B5 B7 ทำให้มีการใช้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ในลูกค้ากลุ่มพลังงานมีความไม่แน่นอนเพิ่มมากขึ้น อาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรได้



การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ จึงมีการจัดทำแผนธุรกิจที่กระจายกลุ่มลูกค้า เพื่อไม่พึ่งพานโยบายภาครัฐในเรื่องหนึ่งเรื่องใดมากเกินไปรวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายในเรื่องที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG Risk)

เนื่องด้วยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตจึงมีประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ การบริหารจัดการด้านพลังงาน การบริหารจัดการของเสียที่เหลือจากกระบวนการผลิต การบริหารจัดการมลภาวะทางด้านน้ำและอากาศ ข้อเรียกร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ เสียค่าเสียหาย/ค่าปรับ หรือการหยุดการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ตามระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

มลภาวะจากการผลิต

1. มาตรการเฝ้าระวังด้านสิ่งแวดล้อม การตรวจวัดและติดตามคุณภาพอากาศและน้ำเสียจากการผลิต
2. มีการนำระบบมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 มาดำเนินการเพื่อควบคุมและลดผลกระทบเชิงลบที่แหล่งกำเนิด
3. การออกแบบสำรวจชุมชนเพื่อรับทราบผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและแก้ไข บังคับได้ทันเวลา

การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานสิ้นเปลือง

1. มีการกำหนดนโยบาย เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
2. มีการจัดทำมาตรการและโครงการอนุรักษ์พลังงาน
3. มีการจัดกิจกรรมเพื่อรณรงค์และสร้างความตระหนักให้กับพนักงานในองค์กร
4. การพัฒนาเรื่องการใช้พลังงานทดแทน

การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ

1. การกำหนดนโยบายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ภายใต้โครงการ Carbon Footprint
2. โครงการปลูกป่า ทั้งป่าปลูกและป่าชายเลน



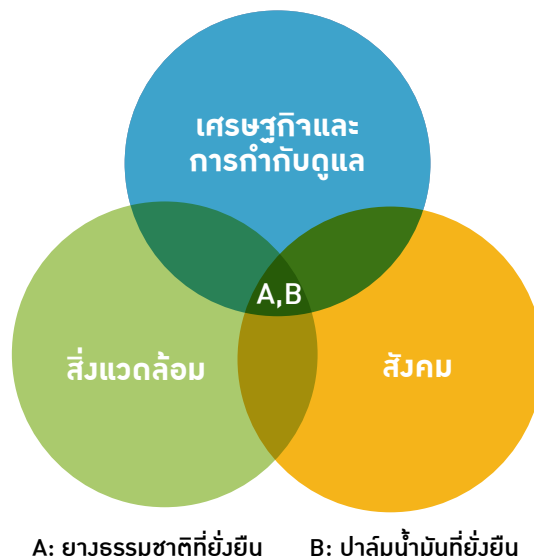


3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาและขยายธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้วิสัยทัศน์ “พันธมิตรทางธุรกิจระดับโลกที่สร้างห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน” โดยมีกรอบการพัฒนาสู่ความยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่ธุรกิจ ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อถือเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนของสังคม โดยมีได้มุ่งหวังเพียงผลประโยชน์ทางธุรกิจเพียงอย่างเดียว โดยแนวนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดสอดคล้องกับมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับทั่วไป และสอดคล้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้ผลิตและแปรรูปสินค้าเกษตรโดยเฉพาะยางพาราและปาล์มน้ำมัน ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของสินค้าอุปโภคและบริโภคทั่วโลก ดังนั้น การดำเนินการเพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ จึงได้ครอบคลุมถึงการพัฒนายางธรรมชาติที่ยั่งยืน (Sustainable Natural Rubber) และการพัฒนาปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน (Sustainable Palm Oil) ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในวงจำกัด รวมถึงสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้กับสังคม ชุมชน และรักษาสิ่งแวดล้อม นโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนจึงเป็นกลยุทธ์สำคัญที่กลุ่มบริษัทฯ ยึดมั่นและต้องดำเนินการเพื่อให้ธุรกิจสามารถก้าวหน้าต่อไปอย่างยั่งยืน



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value chain)

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ด้วยเป้าหมายที่จะพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศแบบครบวงจร กลุ่มบริษัทฯ ได้ออกแบบระบบอุตสาหกรรมให้อยู่บนหลักการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน (Thai Eastern Symbiosis) เพื่อคงความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติให้มีความยั่งยืน เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้ทรัพยากรหมุนเวียนที่สามารถสร้างขึ้นได้เอง (Circular Economy) มีการแลกเปลี่ยนด้านพลังงาน วัตถุดิบ และวัสดุต่างๆ อย่างเหมาะสม (Sharing Economy) เพื่อให้คุ้มค่าเกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Maximum Efficiency) และนำมาสู่อุตสาหกรรมที่ปราศจากของเสีย (Zero Waste) และปราศจากการปล่อยของเสียออกสู่ภายนอกตลอดทั้งกระบวนการ (Zero Discharge)



จากการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด นำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาเพิ่มมูลค่าให้กับของเสียและวัสดุเหลือใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดเป็นการ Transform Waste to Value ได้อย่างยั่งยืน ส่งผลต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า

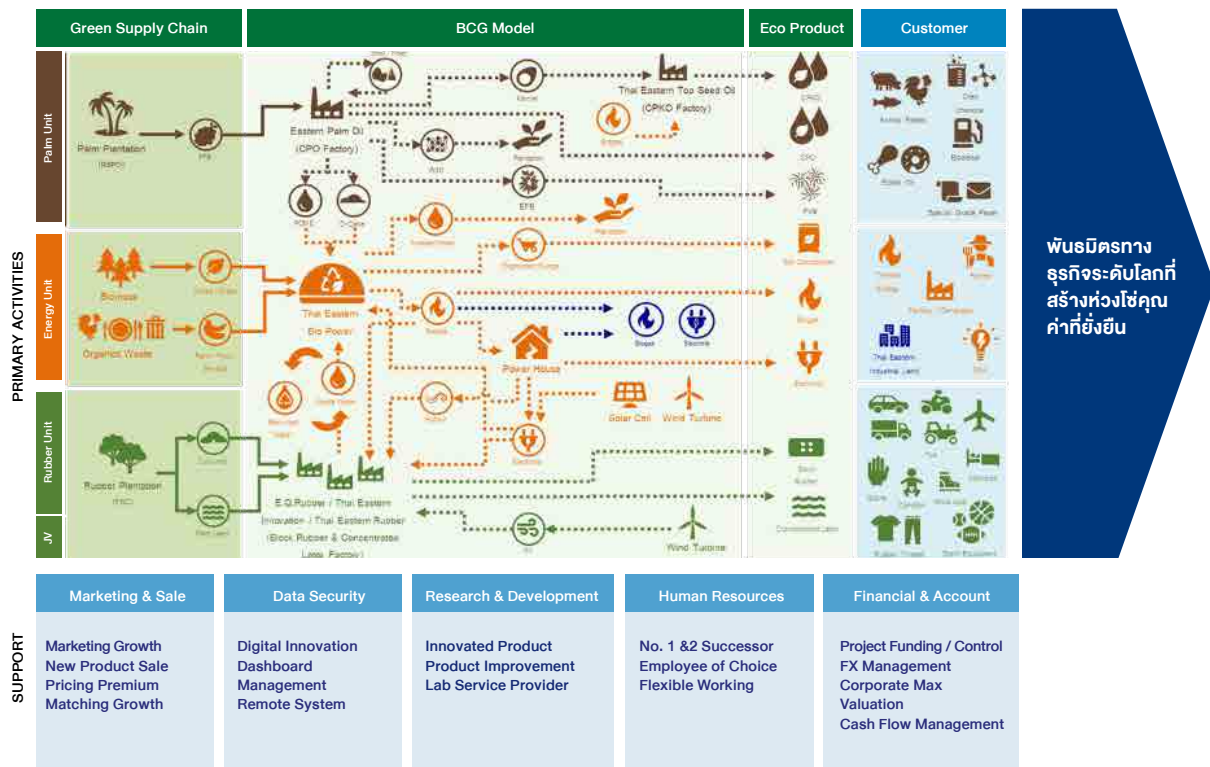
ภาพแสดงกิจกรรมที่ส่งผลให้เกิด Circular Economy



หมายเหตุ: ธุรกิจเขตประกอบการอุตสาหกรรม (Industrial Land) ธุรกิจเพาะปลูกสวนยางพาราและสวนปาล์มน้ำมัน (Rubber and Oil Palm Plantation) รวมถึงพืชพลังงาน (Energy Crop) ไม่ได้รวมอยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตั้งแต่เกษตรกรชุมชน พนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนการบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ จนถึงกิจกรรมของธุรกิจปลายน้ำ เพื่อให้เกิดการบูรณาการร่วมกัน ซึ่งจะผลักดันให้กลุ่มบริษัทฯ ก้าวขึ้นสู่การเป็นผู้นำในการผลิตสินค้าที่มีความยั่งยืน (World Best Sustainable Materials Producer) สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ **“เป็นพันธมิตรทางธุรกิจระดับโลกที่สร้างห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน”**

แผนภาพแสดงกิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)



ตารางสรุปกิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	ผู้มีส่วนได้เสีย
การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่มีการจัดการยั่งยืน (Sustainable Material) ภายใต้แนวคิด Green Supply Chain	<ul style="list-style-type: none"> การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากแหล่งที่มีการจัดการยั่งยืน การดำเนินการตรวจสอบย้อนกลับแหล่งที่มาของวัตถุดิบ การกำหนดราคารับซื้อวัตถุดิบอย่างโปร่งใสด้วยราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม กระบวนการจัดซื้อและคัดเลือกคู่ค้าที่เป็นธรรม การช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพและผลผลิตของเกษตรกร การส่งเสริมให้เกษตรกรได้รับมาตรฐานการจัดการสวนยางพารา สวนปาล์มอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> เกษตรกรผู้ปลูกยางพารา ปาล์ม / กะลา และผู้บริหารจัดการจัดซื้อ คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ พนักงานฝ่ายจัดซื้อจัดหา หน่วยงานภาครัฐ/หน่วยงานกำกับที่ควบคุมดูแลมาตรฐานด้านวัตถุดิบและสินค้า
กระบวนการผลิตภายใต้กรอบแนวคิด Bio Circular Green Economy	<ul style="list-style-type: none"> การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดของเสียที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุด พัฒนาระบบการบริหารจัดการของเสียเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม (Transform Zero Waste to Waste to Value) การส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมของผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมในการกระบวนการผลิตสินค้า 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานฝ่ายผลิต คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ/หน่วยงานกำกับที่ควบคุมดูแลมาตรฐานด้านการผลิตสินค้า ชุมชนและสังคมรอบข้างโรงงาน

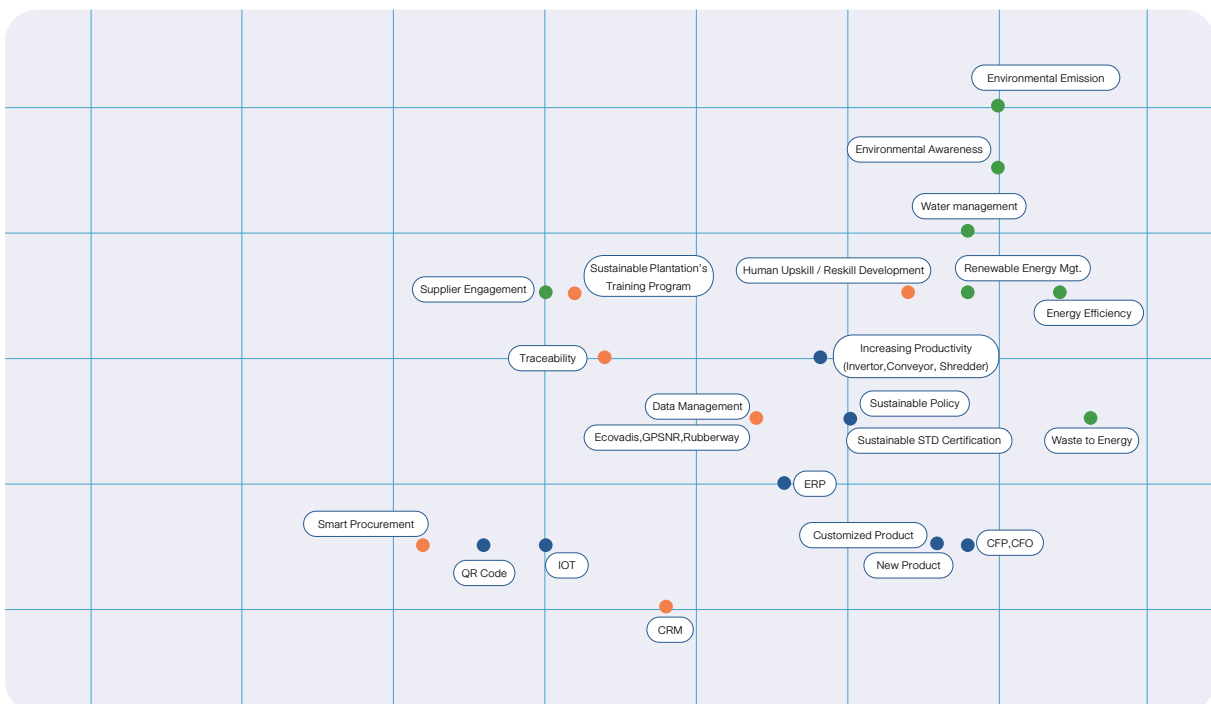


กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	ผู้มีส่วนได้เสีย
การมุ่งหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ เพื่อสร้างโอกาสในการต่อยอดธุรกิจต่อไปในอนาคต	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อให้เกิดความร่วมมืออย่างต่อเนื่องในฐานะคู่ค้าในอนาคต การคัดเลือกคู่ค้า / พันธมิตรทางธุรกิจที่อยู่/ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันเพื่อใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มี ให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุดร่วมกัน การพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry ที่ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน 	<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชนและสังคมรอบข้างโรงงาน

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมถึงผู้ได้รับผลกระทบหรืออาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ผู้บริหาร พนักงาน เกษตรกร ลูกค้า คู่ค้าพันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ชุมชน สถาบันการเงิน และหน่วยงานภาครัฐ / เอกชน เป็นต้น

เพื่อให้การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน วัดผลได้ และตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกระบวนการสื่อสาร และรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางต่างๆ และมีแนวทางการบริหารจัดการประเด็นสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านกระบวนการวิเคราะห์หีบห่อความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality) เพื่อนำไปกำหนดเป็นนโยบาย (Policy) และกลยุทธ์ (Strategy) ด้านความยั่งยืนขององค์กร จากนั้นจึงนำไปสู่การปฏิบัติ (Implement) สร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) และการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน (Disclosure) โดยได้รวบรวมประเด็นที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality) ที่นำหลักการกำหนดเนื้อหา ของรายงานความยั่งยืนของ GRI Standard และ SDGs มาประยุกต์ใช้ และถูกทบทวนโดยคณะทำงานด้านความยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร พิจารณาเห็นชอบให้เปิดเผยในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565 ดังนี้





ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านเศรษฐกิจด้านสิ่งแวดล้อม
<ol style="list-style-type: none"> 1) การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมและนำมาประยุกต์ใช้ในองค์กร 2) การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่/ต่อยอดธุรกิจ 3) การพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ECO Product) 4) จรรยาบรรณธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี 	<ol style="list-style-type: none"> 1) การพัฒนาโปรแกรมเพื่อสืบย้อนกลับไปยังแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้ (Traceability Program) 2) การจัดการกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง 3) การพัฒนาทรัพยากรบุคคล 4) การจัดการข้อมูล/องค์ความรู้ 5) การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า 	<ol style="list-style-type: none"> 1) การบริหารจัดการด้านพลังงาน อาชีวอนามัย และความปลอดภัย 2) การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ 3) การมีส่วนร่วมของลูกค้า/คู่ค้า

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

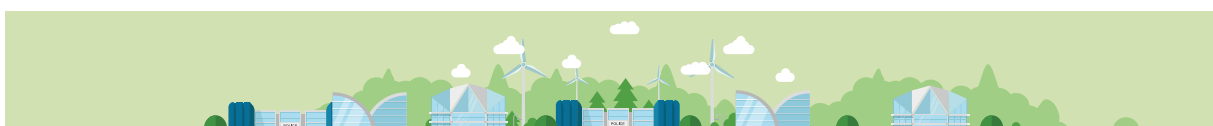
3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO14001 เข้ามาเป็นกรอบในการบริหารจัดการในทุกขั้นตอนการทำงาน ซึ่งครอบคลุมในเรื่องของการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนเพื่อปกป้องสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศ การควบคุมป้องกันสาเหตุที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายขององค์กรในการมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีภายในกลุ่ม เพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการ ISO14001 เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบโดยตรง และมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานภายใต้ข้อกำหนดด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องมีการดำเนินการตามแนวทางการปฏิบัติอย่างครบถ้วน กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการตรวจประเมินภายในพร้อมส่งรายงานตามช่วงเวลาที่กำหนด โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม ความพร้อมของเครื่องมือที่จำเป็น และประเด็นสิ่งแวดล้อม ต่อฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน รวมถึงมีการรายงานสถิติผลการปฏิบัติต่อผู้บริหาร และทบทวนข้อกำหนดเป็นประจำทุกปี

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



(1) การบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management)

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักและมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการการใช้พลังงานไฟฟ้าและพลังงานเชื้อเพลิงให้มีประสิทธิภาพสูงสุด มีการบริหารจัดการพลังงานแบบบูรณาการ เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดจนสามารถลดต้นทุนด้านพลังงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทั้งระบบ



กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมพลังงานหมุนเวียนไทย RE100 และได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและร่วมเป็นเครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน “Energy Beyond Standard” ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน นอกจากนี้ ยังได้รับการรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate : REC) ซึ่งช่วยสนับสนุนให้เกิดการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่านการซื้อและขายใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน

กลุ่มบริษัทฯ ได้สนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียน พลังงานสะอาดมาทดแทนการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลอย่างต่อเนื่อง ดังตัวอย่างโครงการต่างๆ ดังนี้

- 1) การนำก๊าซชีวภาพที่ผลิตได้มาหมุนเวียนใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในกระบวนการอบยางของโรงงานผลิตยางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ
- 2) การนำก๊าซชีวภาพมาผลิตไฟฟ้าใช้ภายในกลุ่มบริษัทฯ ทดแทนการใช้ไฟฟ้าที่ซื้อจากภายนอก
- 3) การนำความร้อนเหลือใช้ของลมร้อนที่ได้จากกระบวนการผลิตไฟฟ้า มาใช้ทดแทนการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในกระบวนการอบยางแท่งของโรงงานผลิตยางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ
- 4) การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยเปลี่ยนมาใช้เครื่องจักรหรือรถที่ใช้พลังงานไฟฟ้า การเลือกใช้เครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่ประหยัดพลังงาน รวมถึงการดูแลรักษาเครื่องจักรตามแผน TPM

โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ สามารถนำก๊าซชีวภาพมาใช้ทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลวได้ร้อยละ 72.8 และกลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเพิ่มปริมาณการใช้พลังงานทดแทนในกระบวนการผลิตร้อยละ 90 ในปี 2573 ข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานทดแทน มีดังนี้

ปริมาณการใช้พลังงานเชื้อเพลิง ⁽¹⁾ (กิโลกรัม)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	253,308	349,067	1,123,031
ก๊าซชีวภาพ (Biogas)	3,593,583	2,921,759	3,002,967
รวม	3,846,891	3,270,827	4,125,998

หมายเหตุ ⁽¹⁾ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเท่านั้น

ร้อยละการใช้พลังงานไฟฟ้า ⁽²⁾ (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA)	17,934,985	16,077,254	22,307,197
จากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Electricity)	14,217,003	16,946,544	15,977,742
รวม	32,151,988	33,023,798	38,284,939

หมายเหตุ ⁽²⁾ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ และน้ำมันปาล์มดิบ เท่านั้น

ข้อมูล	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
พลังงานเชื้อเพลิงเฉลี่ยที่ใช้ต่อผลิตภัณฑ์ ⁽³⁾ (กิโลกรัม LPG ต่อตันผลิตภัณฑ์)	26.9	17.8	18.8
พลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยที่ใช้ต่อผลิตภัณฑ์ ⁽⁴⁾ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อตันผลิตภัณฑ์)	181.6	147.0	142.3

หมายเหตุ ⁽³⁾ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เท่านั้น

⁽⁴⁾ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ และน้ำมันปาล์มดิบ เท่านั้น

(2) การบริหารจัดการน้ำ (Water Management)

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรน้ำ ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจภาคการเกษตร จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้น้ำจากธรรมชาติ พัฒนาแหล่งน้ำสำรองให้มียังเพียงพอ คำนึงถึงคุณภาพ และไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบบริเวณโรงงาน โดยนำน้ำใช้แล้วที่ผ่านการบำบัดวนกลับมาใช้ใหม่ เพื่อช่วยให้เกิดการหมุนเวียนใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด

โดยกลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการบริหาร และมีการวางแผนการจัดการน้ำตลอดทั้งองค์กร มีการใช้เทคโนโลยีที่ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะส่งผลต่อคุณภาพน้ำที่บำบัดให้มีความเหมาะสมต่อการผลิต มีการพัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพสูงสุด ทำให้สามารถนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วหมุนวนกลับมาใช้ โดยไม่มีการปล่อยน้ำทิ้งออกสู่ภายนอก (Zero Discharge) โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ สามารถหมุนเวียนใช้น้ำรีไซเคิลมาใช้ทดแทนน้ำใหม่ในกระบวนการผลิตได้ร้อยละ 93.2 และกลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเพิ่มปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลร้อยละ 100 ในปี 2573 ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการทำ Water Footprint ขององค์กรคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในปี 2566

ข้อมูลการใช้น้ำรีไซเคิล (Recycled Water) ทดแทนน้ำใหม่ (Fresh Water) มีดังนี้

การใช้น้ำในกระบวนการผลิต ⁽¹⁾ (ลูกบาศก์เมตร)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
การใช้น้ำใหม่ (Fresh Water) ⁽²⁾	85,669	129,283	92,373
การใช้น้ำรีไซเคิล (Recycled Water)	944,907	1,087,771	1,270,393
รวม	1,030,576	1,217,054	1,362,766

หมายเหตุ ⁽¹⁾ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเท่านั้น
⁽²⁾ น้ำใหม่ (Fresh Water) คือ น้ำดิบ น้ำอาร์โอ (RO) น้ำประปา และน้ำอ่อน (Soft Water)

ข้อมูล	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ปริมาณน้ำเฉลี่ยที่ใช้ต่อผลิตภัณฑ์ ⁽¹⁾ (ลูกบาศก์เมตร ต่อตันผลิตภัณฑ์)	7.2	6.6	6.2

หมายเหตุ ⁽¹⁾ เป็นเป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเท่านั้น

(3) การบริหารจัดการของเสีย (Waste Management)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการของเสียทั้งระบบแบบบูรณาการทั้งองค์กร โดยนำหลักการจัดการของเสียเหลือศูนย์ (Zero Waste) ที่สามารถนำวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ประโยชน์ และเพิ่มมูลค่าได้ทุกส่วน (Transform Zero Waste to Waste to Value) ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย มาเป็นกรอบในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการพัฒนาสู่ระบบอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ตามนโยบายในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy: BCG Model)

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการคัดแยกขยะ โดยระบุแหล่งที่มา และวิธีการจัดการ โดยใช้หลัก 5R (Reduce, Reuse, Recycle, Refuse, Refill) เพื่อช่วยในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และนำไปใช้ต่อ หรือดำเนินการส่งกำจัดตามข้อหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น มีการบริหารจัดการของเสีย ประเภทโลหะ มาใช้ทำอุปกรณ์ หรือซ่อมแซมอุปกรณ์ ในโรงงาน และมีการนำกากอินทรีย์ที่เกิดจากกระบวนการผลิต ประเภท เศษไม้ ใบไม้ มาหมักเป็นปุ๋ยหมักชีวภาพ และเศษหิน ดิน ทราวย จะนำไปใช้ในการปรับปรุงพื้นที่ของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป



จากผลการดำเนินงานในการบริหารจัดการของเสียที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการกำจัดของเสียด้วยวิธีฝังกลบหรือกำจัดด้วยวิธีการเผาไหม้ (Zero Landfill Zero Burn) และในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการรั่วไหลของของเสียออกสู่ภายนอกจากชุมชนบริเวณโดยรอบ กลุ่มบริษัทฯ โดย EQR ได้รับการรับรองระบบอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network) จากกระทรวงอุตสาหกรรม แสดงถึงการขยายขอบเขตของการเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวจากภายในองค์กรเองออกสู่ภายนอก ตลอดโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวด้วย

ข้อมูลปริมาณขยะแยกตามประเภทของเสีย ของกลุ่มบริษัทฯ มีดังนี้

ประเภทของเสียของกลุ่มบริษัทฯ (ตัน)	ปี 2565
ของเสียอันตราย (Hazardous Waste)	49
ของเสียไม่อันตราย (Non-Hazardous Waste)	244
ของเสียชีวภาพ (Organic Waste)	13,754
รวม	14,047

ข้อมูลวิธีการจัดการของเสีย ของกลุ่มบริษัทฯ มีดังนี้

วิธีการจัดการของเสีย (ตัน)	ปี 2565
ทำเป็นวัสดุปรับปรุงดิน	3,430
ใช้ปรับพื้นที่เพื่อการก่อสร้าง	7,290
ใช้ในพื้นที่สีเขียว	3,034
นำกลับมาใช้ใหม่	244
อื่นๆ (จ้างกำจัดตามกฎหมาย)	49
รวม	14,047

(4) การบริหารจัดการคุณภาพอากาศ

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ ลดผลกระทบจากแหล่งกำเนิด (โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีการปล่อยควันหรือไอน้ำทางปล่อง) มีการติดตั้งสถานีตรวจวัดอากาศในพื้นที่ และควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศอย่างเคร่งครัด โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล ISO 14001 คำนึงถึงการจัดการผลกระทบด้านมลภาวะทางอากาศที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เช่น พนักงาน ผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานในพื้นที่กลุ่มบริษัทฯ รวมถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณรอบๆ พื้นที่โรงงาน ส่งผลให้ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องกลิ่นหรือมลพิษจากทุกช่องทาง

ข้อมูลผลการตรวจคุณภาพอากาศ ของกลุ่มบริษัทฯ มีดังนี้

พารามิเตอร์ ⁽¹⁾	ปี 2565
ปริมาณฝุ่นละอองรวม (TSP)	90.0
ปริมาณสารประกอบไนโตรเจนออกไซด์ (NOx)	6.70
ปริมาณสารประกอบซัลเฟอร์ออกไซด์ (SOx)	0.74

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ค่าพารามิเตอร์ที่ระบุในตารางคือค่าสูงที่สุดที่วัดได้จากแต่ละบริษัทย่อย

(5) การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยการมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้สมัครเข้าร่วมเป็นสมาชิกของ สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (UN Global Compact Network Thailand) สมาชิกเครือข่าย “องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก” (Climate Action Leading Organization Certificate : CALO) by Thailand Carbon Neutral Network (TCNN) และได้เตรียมพร้อมที่จะขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) ซึ่งคาดว่าจะได้รับการขึ้นทะเบียนภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2566 นี้ อีกทั้งมองเห็นโอกาสในการใช้กลไกของตลาดการซื้อขายคาร์บอนเครดิตเป็นเครื่องมือในการไปสู่เป้าหมายในการเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality Organization) ภายในปี 2573 ควบคู่ไปกับกิจกรรมการชดเชยคาร์บอน (Carbon Offset) และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon sequestration) เพื่อก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Carbon Organization) ต่อไป

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยหน่วยงานภายนอก (Third Party) คือ บริษัท อีซีอีอี จำกัด และมีการติดตาม และบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานในระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product : CFP) และได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ทั้งนี้ สินค้าอย่างแท่งของกลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองเครื่องหมายลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint Reduction : CFR) หรือฉลากลดโลกร้อน ที่แสดงถึง สินค้าอย่างแท่งของกลุ่มบริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์ได้มากกว่าร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2564 นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของสินค้าอย่างแท่งไม่เกิน 200 กรัมต่อกิโลกรัม ภายใต้นปี 2569 อีกด้วย

ข้อมูลค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในเครือฯ (ขอบเขต 1 และ 2) มีดังนี้

ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ⁽¹⁾ (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	ปี 2565
EQR	8,964
TEI	3,258
EPO	1,216
TEBP	4,369

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ข้อมูล CFO ของบริษัทในเครือ TEGH ที่ได้รับการรับรองโดย อบก.

ข้อมูลค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์สินค้าอย่างแท่ง มีดังนี้

ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ⁽²⁾ (กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/ตันผลิตภัณฑ์)	ปี 2565
สินค้าอย่างแท่ง STR 20	290

หมายเหตุ ⁽²⁾ ข้อมูล CFP ของสินค้าอย่างแท่งบริษัท EQR

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมที่สอดคล้องกับกฎหมายระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานสากล การปฏิบัติตามข้อตกลง (UN Global Compact) และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ของโลก (SDGs) มุ่งมั่นสร้างความมั่นคงให้แก่สังคม ชุมชน รวมถึงพนักงาน มีการบริหารจัดการด้านสังคมอย่างรอบด้าน ทั้งในด้านการลดผลกระทบและการช่วยเหลือดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมกัน มีการสร้างงาน สร้างอาชีพ เพื่อกระจายรายได้สู่ชุมชน รวมถึงดูแลสถานประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน และพนักงานได้รับการพัฒนาทักษะ เพิ่มศักยภาพของพนักงานเพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่สังคม เพื่อให้เกิดสังคมแห่งความยั่งยืน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

1) การเคารพสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายต่างๆ ของที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน การไม่เลือกปฏิบัติ โดยใช้หลักมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.) และหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์ (ESG, THIS) รวมถึงหลักการจัดการเกี่ยวกับความยั่งยืนในระดับสากลมาปรับใช้เพิ่ม พร้อมทั้งได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง และเข้าร่วมเป็นสมาชิก United Nations Global Compact (UNGC) และเป็นสมาชิกสมาคมเครือข่าย Global Compact Network Thailand (GCNT) เพื่อแสดงจุดยืนในการสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน ตลอดจนหมั่นตรวจสอบว่าการดำเนินงานต่างๆ ไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง

มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง โดยตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนและแนวทางการจัดการที่เกี่ยวข้องในองค์กรและในห่วงโซ่อุปทาน ไม่พบประเด็นที่มีความเสี่ยงเนื่องจากไม่มีเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างนัยสำคัญ รวมถึงบริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนรองรับความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนไว้อย่างครอบคลุม ทำงานเชิงรุกในการดำเนินงานเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งมีการทบทวนกระบวนการและมาตรการการบรรเทาผลกระทบ แก่ไขและเยียวยากรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น



• การเจรจาต่อรอง

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ในการเจรจาสิทธิประโยชน์ของพนักงานกับบริษัทฯ ผ่านคณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน เพื่อพัฒนาสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงานร่วมกับผู้แทนฝ่ายบริหาร ให้ตรงตามความต้องการและความคาดหวังของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยจัดให้มีการประชุมปรึกษาหารือร่วมกันอย่างต่อเนื่อง



• การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานสำคัญของความเป็นส่วนตัวที่ต้องได้รับความคุ้มครองตามกฎหมาย บริษัทฯ ประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล การจำกัดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับ เป็นต้น



• การรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

จากการประชุมแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอระหว่างผู้บริหารและคณะกรรมการสวัสดิการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นตัวแทนของพนักงาน บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน ไม่มีประเด็นหรือเหตุการณ์เกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมอย่างมีนัยสำคัญการเคารพสิทธิมนุษยชน

2) การดูแลพนักงาน (การวางแผนกำลังคนและการสรรหา+การฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากร)

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสถานการณ์ในประเทศและต่างประเทศ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการพัฒนาและปรับตัว เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ที่มีความท้าทายมากขึ้น รวมทั้งสร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี ครอบคลุมทั้งกระบวนการสรรหาพนักงานใหม่ การบริหารค่าตอบแทน มุ่งเน้นการดูแลพนักงานไปพร้อมกับการพัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีการเติบโต ก้าวหน้าในสายอาชีพ เป็นสำคัญ ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย มุ่งเน้นให้บุคลากรมีการเติบโต

บริษัทฯ มีการบริหารสวัสดิการอย่างเหมาะสมโดยยึดหลักตามกฎหมาย เช่น กองทุนประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน นอกเหนือจากสวัสดิการตามกฎหมาย พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนในลักษณะค่าล่วงเวลา เงินเพิ่มสำหรับพนักงานขยัน โบนัสประจำปี และสวัสดิการพิเศษอื่นๆ เช่น ชุดฟอร์มพนักงาน เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง สวัสดิการบ้านพัก เบี้ยเลี้ยงการปฏิบัติงานนอกสถานที่ การทำประกันอุบัติเหตุ กองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่างๆ (เงินช่วยเหลืองานศพ เงินช่วยเหลือพนักงานประสบภัย) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดกิจกรรม และพัฒนาศักยภาพพนักงาน เป็นต้น สวัสดิการต่างๆ ที่บริษัทจัดให้นั้น เพื่อจูงใจพนักงานให้เกิดความผูกพันและเพื่อเป็นการบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายและช่วยเหลือเกื้อกูลเสมือนหนึ่งคนในครอบครัวเดียวกัน



กลุ่มบริษัทฯ มีการรับพนักงานใหม่ 272 คน มีอัตราการลาออกอยู่ที่ 235 คน มีจำนวนพนักงานที่ต่ออายุการทำงานหลังเกษียณทั้งสิ้น 2 คน และมีการจ้างงานผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส เป็นจำนวนทั้งสิ้น 12 คน โดยพนักงาน 100% ได้รับการประเมินผลงานประจำปีตาม KPIs ของหน่วยงานที่สังกัด และได้รับการฝึกอบรมเฉลี่ย 20.52 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ตามแผนการพัฒนาบุคลากร TrainingRoadmapและ Competency รวมถึงได้มีการสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับพนักงานทั้งในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา จำนวนทั้งสิ้น 10 คนเพื่อเป็นการเสริมทักษะและความสามารถให้สอดคล้องกับการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ผ่านกิจกรรม Quality Control Cycle (QCC) Kaizen และ One Point Lesson (OPL) โดยมีพนักงานเข้าร่วมทั้งหมด 1,929 เรื่อง



3) ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มบริษัทฯ ยึดถือเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Occupational Health) เป็นสิ่งสำคัญของพนักงานทุกคน ทุกระดับ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการบริหารจัดการความปลอดภัย และเป็นแนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานทั้งของตนเองและเพื่อร่วมงาน โดยการนำระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และ ISO 14001 เข้ามาประยุกต์ใช้ กำหนดเป็นแนวทางดำเนินการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายพัฒนาความยั่งยืน มีการตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) อีกทั้งยังได้มีการกำหนดมาตรการรองรับสำหรับโรคอุบัติใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทฯ ยังคงสถิติไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงตามที่กฎหมายกำหนด และสถิติความปลอดภัยอยู่ในค่าควบคุม

สถิติความปลอดภัยในการทำงาน	ปี 2565
ชั่วโมงการทำงานรวม (ชั่วโมง)	7,320
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (TRIR) คน ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน	0.06
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (IFR) (คน ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน)	0.01
อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) (วัน ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน)	0.06
จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LWC) (ครั้ง)	15
จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต (ครั้ง)	0

4) การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการส่งเสริมให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี และนำไปสู่การพัฒนาให้เกิดความไว้วางใจและความพึงพอใจในการผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทฯ ในที่สุด โดยหลักการสำคัญในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ คือ การรู้จักลูกค้า การเข้าใจความต้องการของลูกค้า การตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการแก้ปัญหาให้กับลูกค้า

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหนึ่งในเครื่องมือเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการให้สามารถตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าได้มากที่สุด ถือเป็นกลยุทธ์สำคัญในธุรกิจ ซึ่งจะช่วยสร้างความโดดเด่นกว่าบริษัทอื่นในธุรกิจเดียวกัน กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีการดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าผ่านการทำแบบสอบถามเป็นประจำทุกปีและจัดให้มีกิจกรรมการเยี่ยมชมลูกค้าเป็นประจำทุกปี รวมถึงการเข้าร่วมงานต่างๆ ของสมาคมการยางแห่งประเทศไทยประจำปี เพื่อบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสถิติผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2565 ดังนี้

สถิติความพึงพอใจ (ร้อยละ)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	90.6	87.8	90.2
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	90.8	83.3	87.5
ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	81.4	85.5	87.8
การให้บริการด้านการขนส่ง	96.0	95.9	96.0

5) การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

นอกจากการบริหารงานภายในองค์กรแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังตระหนักถึงบทบาทการมีส่วนร่วมในการดูแลสังคมและชุมชน ซึ่งเป็นภาคส่วนสำคัญในการสนับสนุนธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนายกระดับคุณภาพชีวิต เสริมสร้างความเข้มแข็ง และความสุขให้แก่สังคม และชุมชนให้เติบโตไปพร้อมๆ กัน

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีทีมงานเพื่อให้การดูแล และคอยประสานงาน ดำเนินการร่วมกับเครือข่ายเกษตรกรและชุมชน ส่งเสริมให้เกษตรกรชาวสวนยางพาราและปาล์มน้ำมันมีการจัดการสวนอย่างยั่งยืน มีรายได้ที่มั่นคงจากการขายผลผลิตให้กับกลุ่มบริษัทฯ

• โครงการอบรมเกษตรกรเกี่ยวกับการจัดการสวนยางพาราอย่างยั่งยืน (FSCTM)



• โครงการอบรมเกษตรกรเกี่ยวกับการจัดการสวนยางพาราตามมาตรฐานการผลิตและแปรรูปน้ำยางออร์แกนิก หรือ Global Organic Latex Standard (GOLS)



• โครงการให้ความรู้เกษตรกรเกี่ยวกับการจัดการสวนปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน (RSPO)



การส่งเสริมความยั่งยืนให้กับเกษตรกร	ปี 2565
พื้นที่ส่งเสริมการทำสวนยางพาราอย่างยั่งยืน (ไร่)	16,942
พื้นที่ส่งเสริมการทำสวนปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน (ไร่)	16,597
จำนวนพื้นที่สวนของเครือข่ายเกษตรกร (ไร่)	800,643
จำนวนครัวเรือนของเครือข่ายเกษตรกร (ครัวเรือน)	6,469
การกระจายรายได้ไปสู่เกษตรกร (ล้านบาท)	30,460



- โครงการก่อตั้งศูนย์เศรษฐกิจพอเพียงโรงเรียนบ้านเขาชก



- กิจกรรมจิตอาสาเราทำดีด้วยหัวใจ



- กิจกรรม CSR ให้พี่ดูแลน้อง



- โครงการ TEG Market Place



• กิจกรรมปลูกต้นไม้ในโรงเรียน และกิจกรรมจิตอาสาปลูกป่า



6) การปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ

ความหลากหลายทางชีวภาพเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้เกิดความสมดุลในระบบนิเวศ รวมทั้งสร้างความมั่นคงในการดำรงชีวิตของสิ่งมีชีวิตต่าง ๆ รวมถึงมนุษย์ กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการประกอบกิจการ และการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ นั้น อาจก่อให้เกิดผลกระทบทั้งทางบวกและลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงความหลากหลายทางชีวภาพและความสมดุลของระบบนิเวศ จึงเป็นอีกหนึ่งความท้าทายที่ต้องบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำงานเชิงรุก โดยมีการสำรวจความหลากหลายชนิดและปริมาณของทรัพยากรชีวภาพในแหล่งน้ำบริเวณห้วยโสน ซึ่งเป็นแหล่งน้ำธรรมชาติที่อยู่ใกล้เคียงกับพื้นที่กลุ่มบริษัทฯ มีการสุ่มเก็บตัวอย่างนิเวศวิทยา และรายงานผลเป็นประจำทุกปีจากผลการสำรวจ พบว่า มีสิ่งมีชีวิตอาศัย พร้อมสรรพไปด้วยแหล่งอาหาร ยังคงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพและความอุดมสมบูรณ์ทางระบบนิเวศ ผลการสำรวจทรัพยากรชีวภาพทางน้ำในแหล่งน้ำห้วยโสน⁽¹⁾ ประจำปี 2565 มีดังนี้

ลำดับ	ตัวอย่าง	จุดที่ 1 ⁽¹⁾
1	สภาพโดยทั่วไปของแหล่งน้ำผิวดิน	• เป็นห้วยขนาดเล็ก น้ำค่อนข้างใส มีโหนดหินเป็นระยะ พื้นน้ำส่วนใหญ่เป็นทราย
2	ชนิดและปริมาณของแพลงก์ตอน	• พบแพลงก์ตอนทั้งหมด 84 ชนิด ความหนาแน่นรวม 165,525,000 เซลล์/ลบ.ม. ค่าดัชนีความหลากหลายของแพลงก์ตอนอยู่ในเกณฑ์ปานกลางถึงดี
3	สัตว์หน้าดิน	• พบสัตว์หน้าดิน 1 ชนิด ความชุกชุมรวม 209 ตัว/ตร.ม.
4	วัชพืชน้ำ	• พบวัชพืชน้ำรวม 6 ชนิด คือ บอน หญ้าปากควาย หญ้าปล้อง หญ้าดอกขาว และเอื้องเผด็มา
5	ปลา	• พบปลารวม 7 ชนิด คือ ปลากระตี่หม้อ ปลาช่อน ปลานิล ปลาหนามหลัง ปลาตะเพียนทราย ปลาแก้มช้ำ และปลาชิวควายแถบดำ

หมายเหตุ : ¹⁾ เป็นการสุ่มเก็บตัวอย่างจากห้วยโสน 2 จุด คือ ห้วยโสนก่อนจุดระบายน้ำกลุ่มบริษัท และ ห้วยโสนบริเวณจุดระบายน้ำกลุ่มบริษัท



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TEGH”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ (2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และ (3) ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ ผ่านการดำเนินงานของบริษัทย่อย¹ จำนวน 11 บริษัท และการร่วมค้า (บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมน้อยกว่าร้อยละ 50) จำนวน 1 บริษัท (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”)

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญาร่วมทุนและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยบางบริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทรัสต์ จำกัด (“TET”) บริษัท ซูมิริเบอรั ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชัน จำกัด (“STEP”) และ บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปส์ ออยล์ จำกัด (“TETSO”) (ก่อนบริษัท ไทยอีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (“EPO”) เข้าซื้อหุ้นสามัญของ TETSO เพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 30.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนใน TET STEP และ TETSO แบบมีสถานะเป็นการร่วมค้า และบันทึกส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 อย่างไรก็ตามวันที่ 13 มกราคม 2565 EPO ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ TETSO เพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 30.0 ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน TETSO (ผ่านการถือหุ้นใน EPO) ร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมกิจการของ TETSO ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีเปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นหนึ่งในบริษัทย่อยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง งบการเงินรวม (TFRS 3) สำหรับงบการเงินปี 2565 เป็นต้นไป

4.1.1 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติให้แก่ผู้ผลิตสินค้าหลากหลายประเภททั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าโดยผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่ง (Block rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated latex) ภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์ยางแท่งสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม และยางแท่งเกรดพรีเมียม และผลิตภัณฑ์น้ำยางข้นแบ่งเป็น 2 ประเภทหลักเช่นกัน ได้แก่ น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม และน้ำยางข้นเกรดพรีเมียม โดยการพิจารณาประเภทของผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้นสามารถแบ่งตามคุณสมบัติที่สำคัญของยางแท่งที่กำหนดโดยสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร และมาตรฐานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมน้ำยางข้น หรือ มอก. 980-2552 ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (สมอ.) ตามลำดับ



¹ อ้างอิงประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

4.1.2 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบให้แก่ผู้ผลิตสินค้าในประเทศเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าโดยผลิตภัณฑ์ปาล์มน้ำมันของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ มัณารจัดการกากอินทรีย์เท่ากับ ที่มีราคาขายพาราจาก จากมาตรการการตรวจคนเข้าเมืองที่เซ (Crude Palm Oil) เมล็ดในปาล์ม (Kernel) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (CPKO) และกากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Cake) ด้วยกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน กลุ่มบริษัทฯ จึงมีฐานลูกค้าเป็นบริษัทชั้นนำ โดยกลุ่มลูกค้าหลักสำหรับน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตน้ำมันพืชกลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซล และกลุ่มผู้ผลิตอาหารสัตว์ เป็นต้น สำหรับกลุ่มลูกค้าหลักของเมล็ดในปาล์มจะเป็นกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มเป็นหลัก ซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นที่ใช้ในการผลิตสินค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมน้ำมันพืชสำหรับบริโภค อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์ อุตสาหกรรม ไบโอดีเซล และอุตสาหกรรมโพลิโอเคมีคอล เป็นต้น

4.1.3 ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการผลิตก๊าซชีวภาพโดยจัดตั้งบริษัทไทยอีสเทิร์นไบโอพาวเวอร์ จำกัด (“TEBP”) เพื่อลงทุนก่อสร้างโครงการบ่อหมักและโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ บนพื้นที่บริเวณโรงงานสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 23.0 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี เพื่อสนับสนุนการสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยการใช้ประโยชน์จากกากอินทรีย์ที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตที่มีภายในโรงงาน รวมถึงรับบริหารจัดการกากอินทรีย์ที่เหลือใช้ในภาคเกษตรอุตสาหกรรม เกษตรชีวภาพ และอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร และเครื่องต้มของคู่ค้า นำมาจัดการด้วยวิธีการที่ถูกต้องได้มาตรฐานเพื่อผลิตเป็นชีวภาพ (Biogas) เกิดเป็นระบบเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ที่สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดต้นทุนการผลิต และสร้างรายได้ที่มั่นคงให้กับกลุ่มบริษัทฯ

ปัจจุบัน ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์และบริการทั้งหมด 3 ส่วน ได้แก่

1. ให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ แบ่งเป็น 2 ประเภท ดังนี้
 - 1.1 กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organic Waste: SOW)
 - 1.2 กากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organic Waste: LOW)
2. ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ
3. ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ





ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

4.2.1 รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับ ปี 2565 เปรียบเทียบกับ ปี 2564 เพิ่มขึ้น 4,315.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.92 รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เป็นหลัก โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	11,882.54	77.14	9,214.23	83.10
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	3,401.04	22.08	1,779.58	16.05
ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	108.54	0.71	80.56	0.73
อื่นๆ ⁽²⁾	11.20	0.07	13.39	0.12
รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	15,403.32	100.00	11,087.76	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรวมรายได้จากการขายและการให้บริการ

⁽²⁾ อื่นๆ โดยหลักประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการขนส่งของ TEL

(1) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

สำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ 11,882.54 ล้านบาท และ 9,214.23 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางแท่ง สามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
1. รายได้จากการขายยางแท่ง	11,207.65	94.32	8,559.85	92.90
2. รายได้จากการขายน้ำยางข้น	654.28	5.51	640.47	6.95
3. อื่นๆ	20.61	0.17	13.91	0.15
รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติรวม	11,882.54	100.00	9,214.23	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากธุรกิจผลิตและยางธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เพิ่มขึ้น 2,668.31 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.96 การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุมาจาก

- รายได้จากการขายยางแท่งเพิ่มขึ้น 2,647.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.93 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยางล้อ ซึ่งเป็นไปตามเศรษฐกิจโลกที่ทยอยฟื้นตัวจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 และ (ข) ราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคายางในตลาด

- รายได้จากการขายน้ำมันเพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้น 13.81 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.16 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) ปริมาณการขายจากความต้องการของลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเส้นด้ายที่ยืดที่เพิ่มสูงขึ้น (ข) ราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น จากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคายางในตลาด

(2) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ 3,401.04 ล้านบาท และ 1,779.58 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ⁽²⁾	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
น้ำมันปาล์มดิบ	2,045.72	60.15	1,528.25	85.88
เมล็ดในปาล์ม ⁽³⁾	314.25	9.24	251.33	14.12
น้ำมันเมล็ดในปาล์ม ⁽⁴⁾	931.44	27.39	-	-
อื่นๆ	109.63	3.22	-	-
รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	3,401.04	100.00	1,779.58	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

⁽²⁾ ยอดขายของแต่ละสินค้ารวมถึงยอดขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ของแต่ละประเภทสินค้า

⁽³⁾ รายได้จากการขายเมล็ดในปาล์ม โดยหลักมาจากรายได้จากการขายให้กับ TETSO ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม วันที่ 13 มกราคม 2565 EPO ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ TETSO เพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 30.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นใน TETSO (ผ่านการถือหุ้นใน EPO) ร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทั้งนี้ การทำรายการดังกล่าวส่งผลให้สถานะของเงินลงทุนใน TETSO เปลี่ยนจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลให้รายได้จากการขายเมล็ดในปาล์มให้กับ TETSO รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจะไม่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

⁽⁴⁾ รายได้จากการขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มในปี 2564 มาจากรายการซื้อมาและขายไป (Trading) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าประจำของ EPO

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้น 1,621.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 91.12 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุมาจาก

- รายได้จากการขายน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้น 517.47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.86 โดยมีสาเหตุมาจากราคาขายเฉลี่ยของน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มสูงขึ้นจากการซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดของน้ำมันปาล์มดิบ แม้ว่าปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบจะลดลงเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการซ่อมบำรุงโรงงานรวมถึงเครื่องจักรตามแผนการซ่อมบำรุงใหญ่
- รายได้จากการขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้น 931.44 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ TETSO ส่งผลให้บริษัทฯ เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ TETSO มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นภายหลังการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจากการปรับแผนธุรกิจโดย TETSO มีการขยายฐานลูกค้าเพิ่มเติม



(3) รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ 108.54 ล้านบาท และ 80.56 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์	78.02	71.88	55.36	68.72
ก๊าซชีวภาพ ⁽²⁾	3.58	3.30	2.83	3.51
กระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	26.94	24.82	22.37	27.77
รวมรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	108.54	100.00	80.56	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

⁽²⁾ รายได้จากการขายก๊าซชีวภาพ ส่วนหนึ่งมาจากรายได้จากการขายให้กับ TETSO ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม วันที่ 13 มกราคม 2565 EPO ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ TETSO เพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 30.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นใน TETSO (ผ่านการถือหุ้นใน EPO) ร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทั้งนี้ การทำรายการดังกล่าวส่งผลให้สถานะของเงินลงทุนใน TETSO เปลี่ยนจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลให้รายได้จากการก๊าซชีวภาพให้กับ TETSO รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจะไม่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เพิ่มขึ้น 22.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.92 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของ (ก) ปริมาณการรับกำจัดกากอินทรีย์เพิ่มขึ้นจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มลูกค้าเดิมเป็นหลัก รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ สามารถหากกลุ่มลูกค้ารายใหม่ได้เพิ่มขึ้น และ (ข) อัตราค่าบริการเฉลี่ยสูงขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ปรับอัตราค่าบริการมาตรฐานเพิ่มขึ้นทั้งกับกลุ่มลูกค้าเดิมและกับกลุ่มลูกค้ารายใหม่

(4) รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย รายได้จากการให้เช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์จากการให้พนักงานเช่าที่พักซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสวัสดิการพนักงานของบริษัทฯ และรายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลซึ่งเป็นเงินสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานสำหรับโครงการส่งเสริมเทคโนโลยีชีวภาพ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะทยอยรับรู้รายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลดังกล่าวด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ไอ้เท่ากับ 46.56 ล้านบาท และ 32.80 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 13.76 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยค่าประกันภัยในปี 2565

4.2.2 ต้นทุนขายและการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและการให้บริการเท่ากับ 13,818.43 ล้านบาท และ 9,903.40 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 3,915.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.53 ทั้งนี้ ต้นทุนขายและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามประเภทธุรกิจ เป็นดังต่อไปนี้

ต้นทุนขายและการให้บริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	10,284.61	74.43	8,091.66	81.70
ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	3,421.15	24.76	1,719.94	17.37
ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	98.79	0.71	78.25	0.79
ต้นทุนขายและการให้บริการอื่น ⁽²⁾	13.88	0.10	13.55	0.14
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ	13,818.43	100.00	9,903.40	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของต้นทุนขายและการให้บริการรวม

⁽²⁾ ต้นทุนอื่น โดยหลักประกอบด้วย ต้นทุนจากการให้บริการขนส่ง

(1) ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติมีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานและค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเพิ่มขึ้น 2,192.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.10 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนค่าวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าวัตถุดิบ โดยมีผลมาจากราคายางพาราในตลาดเพิ่มสูงขึ้น

(2) ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบมีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานและค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้น 1,701.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 98.91 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) ต้นทุนค่าวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น จากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าวัตถุดิบ โดยมีผลมาจากราคาตลาดของผลิตผลปาล์มสด และเมล็ดในปาล์มเพิ่มสูงขึ้น (ข) ต้นทุนค่าซ่อมแซมเครื่องจักรเพิ่มขึ้น และ (ค) ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายเพิ่มสูงขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ TETSO ของ EPO

(3) ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์มีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานและค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เพิ่มขึ้น 20.55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.26 โดยมีสาเหตุหลักมา (ก) ต้นทุนค่าขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้น (ข) ค่าเช่า และ (ค) ค่าซ่อมแซมเครื่องจักร

4.2.3 กำไรขั้นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 1,584.89 ล้านบาท และ 1,184.36 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 10.29 และ ร้อยละ 10.68 ตามลำดับ สามารถสรุปได้ในตารางดังนี้



กำไรขั้นต้น	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	1,597.93	13.45	1,122.57	12.18
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	(20.11)	(0.59)	59.64	3.35
ธุรกิจพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์	9.75	8.99	2.32	2.88
ธุรกิจอื่นๆ	(2.68)	(23.98)	(0.17)	(1.23)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นรวม	1,584.89	10.29	1,184.36	10.68

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากการขายของแต่ละประเภทธุรกิจ

(1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 13.45 และร้อยละ 12.18 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักจากปริมาณการขายและราคาขาย ที่เพิ่มขึ้น

(2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ (0.59) และร้อยละ 3.35 ตามลำดับ โดยการลดลงมีสาเหตุหลักจาก (ก) การรวมผลประกอบการของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มจากการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ TETSO ของ EPO ส่งผลให้สถานะของเงินลงทุนใน TETSO เปลี่ยนจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ข) ต้นทุนค่าซ่อมแซมเครื่องจักรเพิ่มขึ้น

(3) ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 8.99 และร้อยละ 2.88 โดยการลดลงมีสาเหตุหลักจาก (ก) ต้นทุนค่าขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้น (ข) ค่าเช่า และ (ค) ค่าซ่อมแซมเครื่องจักร

4.2.4 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเงินสบทบกองทุนสงเคราะห์สวนยาง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่ง และค่าใช้จ่ายในการส่งออก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย 551.34 ล้านบาท และ 297.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 254.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 85.57 มีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายเงินสมทบกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เนื่องจากปริมาณการส่งออกของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่งเพิ่มขึ้นจากต้นทุนค่าขนส่งที่เพิ่มสูง และมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการขายสินค้าของลูกค้าบางรายที่เป็นการขายรวมค่าขนส่ง

4.2.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน ค่าบริการต่าง ๆ และค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่าย

ในการบริหาร 229.48 ล้านบาท และ 185.25 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 44.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.88 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานจากการจ่ายโบนัสตามผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการปรับปรุงผลประโยชน์ของพนักงาน

4.2.6 กำไรสุทธิสำหรับงวดและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 684.05 ล้านบาท และ 562.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 121.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.58 การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิส่วนใหญ่มีผลมาจาก ผลกำไรของธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของราคาขายเฉลี่ย และปริมาณขายจากการฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรม และการรับรู้ผลขาดทุนของธุรกิจปาล์ม

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

4.3.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้น 455.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.03 เนื่องจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 435.40 ล้านบาทตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 392.52 ล้านบาท เนื่องจาก (ก) การเข้าซื้อหุ้นสามัญของ TETSO ส่งผลให้บริษัทฯ เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นหนึ่งในบริษัทย่อยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง งบการเงินรวม (TFRS 3) ดังนั้น งบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จึงรวมสินทรัพย์ของ TETSO และ (ข) การก่อสร้างโครงการขยายกำลังการผลิตยางแท่งของ EQR และ TEI

4.3.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 705.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.04 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เพิ่มตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น

4.3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ เท่ากับ 3,245.63 ล้านบาท และ 2,084.49 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,161.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 55.70 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท (ข) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

5.1.1 นายทะเบียนหลักทรัพ์ (“TSD”)

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	: (66) 2009-9000 TSD Call Center: (66) 2009-9999
โทรสาร	: (66) 2009-9991
เว็บไซต์	: www.set.or.th/tsd

5.1.2 ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	: (66) 2264 9090
โทรสาร	: (66) 2264 0789-90
เว็บไซต์	: www.ey.com

5.1.3 ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อบริษัท	: บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 44 อาคารสมูทโลฟี่ ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	: (66) 2633 - 9088
โทรสาร	: (66) 2633 - 9089
เว็บไซต์	: www.thecapitallaw.com

5.1.4 ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	: บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 89/184 หมู่ 3 หมู่บ้านนนท์นิชา ตำบลไทรมา อำเภอมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบทางด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ หรืออาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.0 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

- ไม่มี -



2

การกำกับดูแลกิจการ





6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนสำคัญ เพื่อให้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และช่วยยกระดับ สร้างความเชื่อมั่น และความมั่นคงต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ คือ การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเชื่อมั่นว่าการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้จะนำมาซึ่งการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสนับสนุนสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายพัฒนาความยั่งยืนเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นประโยชน์ต่อสังคม

2) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational

Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัทฯ

3) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่า และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจ และการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรอบการกำกับดูแล และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และให้ความสำคัญ และสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

5) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

6) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กร และบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

7) คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลการจัดทำรายงานทางการเงิน , สภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างโปร่งใส

8) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยา



บรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติ
อย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชนรวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูล
ดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัทฯ

9) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสาร และประชาสัมพันธ์ข้อมูล
ข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกัน และทันเวลา

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

1) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น

- บริษัทจะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขาย หรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการสิทธิ
ในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ
- บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เช่น สิทธิในการเสนอ
วาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า
สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุม
- บริษัท สนับสนุน และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และใช้หนังสือมอบฉันทะ
ในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือ
มอบฉันทะ ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
- บริษัท จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้เหมาะสม และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามกรรมการในเรื่อง
ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นได้



- บริษัท จะเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือ จำกัดสิทธิ หรือการสิทธิของผู้อื่นในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้อื่น
- บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกผู้อื่นใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น
- บริษัท สนับสนุนให้ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี เช่น บาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่นๆ มาใช้กับการประชุมผู้อื่น ทั้งการลงทะเบียนผู้อื่น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้
- บริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้อื่น และการจัดทำรายงานการประชุมผู้อื่นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

2) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

2.1) ลูกค้า : บริษัทจะให้ปฏิบัติอย่างเต็มที่เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว ตรงตามความต้องการของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม, ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์, รักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้โดยมิชอบ ซึ่งจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด, และสร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจให้กับลูกค้า อีกทั้งยังจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า เพื่อปรับปรุงพัฒนาสินค้าและบริการให้เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการ

2.2) คู่ค้า : บริษัท จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และยึดปฏิบัติตามสัญญา/เงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน โดยเปิดโอกาสให้คู่ค้าได้มีส่วนร่วมในการเสนอราคาอย่างเสรี และกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกที่เหมาะสม

2.3) คู่แข่ง : บริษัท จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่มุ่งทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า และ ไม่ล่วงละเมิดข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่ง

2.4) ชุมชนและสังคม : บริษัท สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งปฏิบัติตามนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนทางสังคม โดยส่งเสริม

กิจกรรมที่สร้างสรรค์สังคม สิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสม่ำเสมอ และจะดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสังคม และคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนน้อยที่สุด

2.5) พนักงาน : บริษัท พึ่งปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด, จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน, ให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม อีกทั้งให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน และสม่ำเสมอและรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับ

บริษัทฯ เคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งปฏิบัติต่อกันด้วยความเป็นธรรม ให้ความเสมอภาค ไม่แบ่งแยก อีกทั้ง ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียไว้อย่างชัดเจน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจได้ยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบ ความโปร่งใส และความซื่อสัตย์สุจริต โดยมีกรอบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานร่วมกันและยึดมั่นในคุณธรรม ตลอดจนคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ระบุหลักการที่สำคัญ ประกอบด้วย การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติต่อทรัพย์สินทางปัญญา การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อลูกค้า การปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม การปฏิบัติต่อพนักงาน การรับข้อร้องเรียน สิทธิมนุษยชน และการไม่เลือกปฏิบัติ สิทธิความเป็นกลางทางการเมือง และการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลโดยบริษัทฯ มีการทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ ของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการ

6.3.1 การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ ระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปี ที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกระบวนการในการทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมาย กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โดยในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือกฎบัตร ซึ่งได้มีการอนุมัตินโยบายใหม่ ได้แก่

1) นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับพนักงานเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และอื่นๆ ตามกฎหมาย

2) นโยบายด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนของสังคม

การทบทวน ปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ หรือกฎบัตร เพื่อสอดคล้องกับหลักการดูแลกิจการที่ดี และครอบคลุมถึงบริษัทย่อย ได้แก่

- 1) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) นโยบายการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ
- 3) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
- 5) นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- 6) จรรยาบรรณทางธุรกิจ
- 7) นโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้าและการใช้ข้อมูลภายใน
- 8) นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน
- 9) นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 10) นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 11) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 12) นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง
- 13) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี

-ไม่มี-

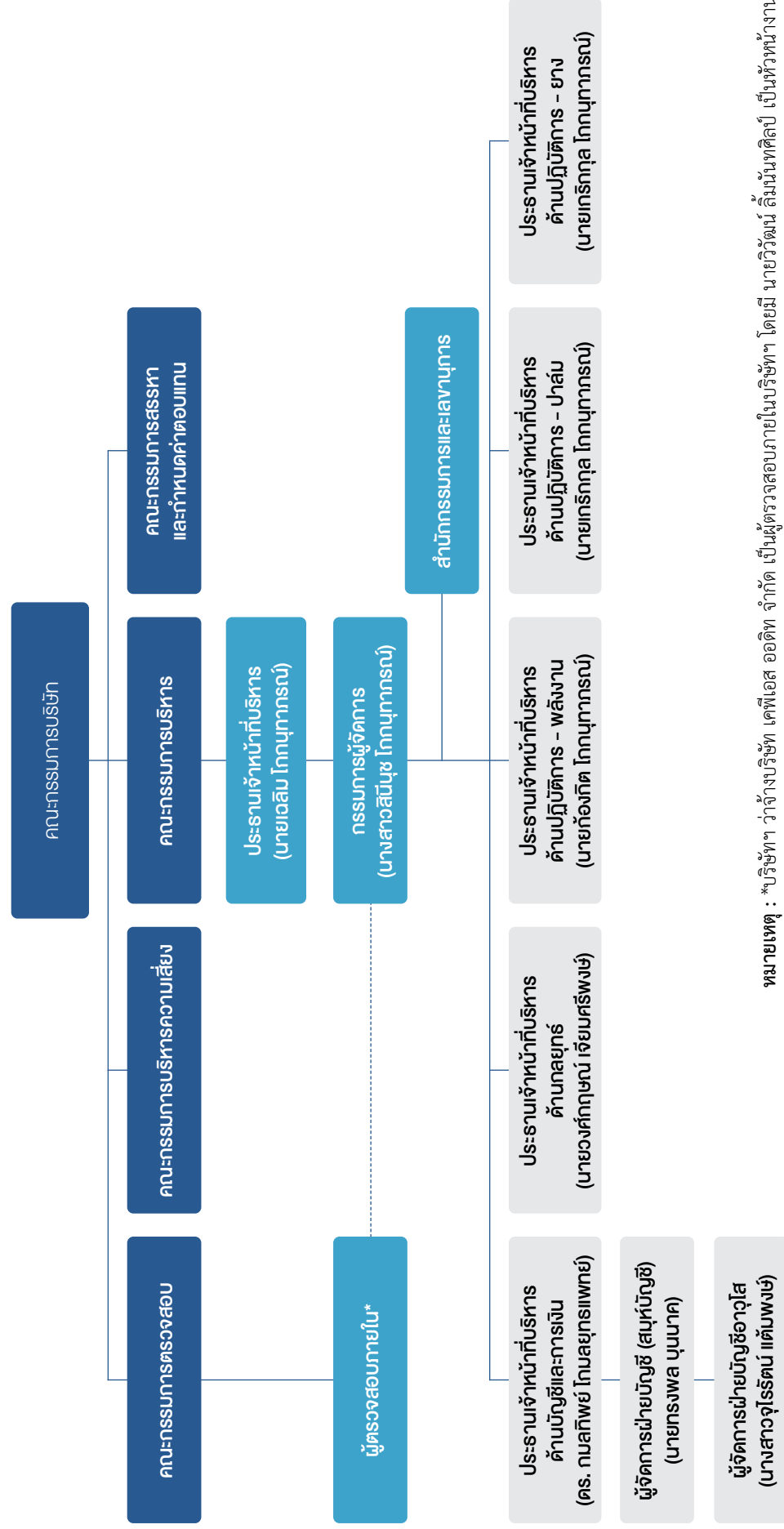




7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



หมายเหตุ : *บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในบริษัทฯ โดยมี นายวิวัฒน์ ลิ้มไฉนทศิลป์ เป็นหัวหน้างาน



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน (ร้อยละ 55.6 ของกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน (ร้อยละ 44.4 ของกรรมการทั้งหมด)

7.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

(1) รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร
นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท	✓	
นายประวิทย์ กิจไพศาลธิตนา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	✓	
ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	✓	
ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	✓	
นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	✓	
นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร		✓
นางสาวสินีสุข โทกนุทากรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร		✓
นายก้องกิต โทกนุทากรณ์	กรรมการบริษัท		✓
นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร		✓
รวมจำนวนกรรมการ		5 ท่าน	4 ท่าน

โดยมีนายสันต์ชัย พิมพ์สกุล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร เลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 82/2560

(2) คณะกรรมการบริษัท



นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ



นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนา

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบ



ดร.วรพงษ์ จันยังยืน

กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบ



นายเอ็ดลิม โทกนุทากรณ์

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวสินีนาฏ โทกนุทากรณ์

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายก้องกิต โทกนุทากรณ์

กรรมการ / กรรมการบริหาร



นายเทร็กกุล โทกนุทากรณ์

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง



(3) กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ หรือ นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ หรือ นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

(4) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1) ปฏิบัติหน้าที่ที่ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

2) กำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และติดตามดูแล และทบทวน การดำเนินงานของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

3) กรรมการบริษัททุกคนมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งหากมีภารกิจสำคัญที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ให้แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัท

4) มีมติร่วมกันในการแต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ บริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

5) กำหนด และทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้ง คุณสมบัติที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

6) อนุมัติเกณฑ์การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร การแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนกรอบนโยบาย และรูปแบบ การจ่ายค่าตอบแทน และการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่ บริหารตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ

7) กำกับดูแล และจัดการให้มีระบบป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

8) อนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยอย่างมี นัยสำคัญซึ่งรวมถึงรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยตามที่กำหนด ในกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

9) อนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคล ข้างต้นเพื่อกำหนดเป็นกรอบการดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ และเป็นไปตามขอบเขต ของกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

10) รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเอง และผู้เกี่ยวข้องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

11) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการ บริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง

12) อนุมัติตารางอำนาจการอนุมัติ (Table of Authorization) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

13) กำกับดูแลให้การแต่งตั้งกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมสะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ และผลตอบแทนจากการลงทุนที่ บริษัทฯ ควรจะได้รับ และมีการ กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้ มีการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

14) เห็นชอบการคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

15) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชี ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินที่เหมาะสม จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำ และเปิดเผยงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

16) อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี และพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาจากการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

17) กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในให้เหมาะสม และมีประสิทธิผล

18) กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงกำกับดูแลให้มีบุคคลเพื่อทำหน้าที่บริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

19) อนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ รวมทั้งแนะนำแนวทางการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

20) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาผลงาน และปัญหา รวมทั้งเสนอแนวทางแก้ไขเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

(5) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1) ประธานกรรมการเป็นประธานการประชุม หากประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานปฏิบัติหน้าที่แทนหรือให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุมเพื่อดำเนินการประชุม

2) ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท

3) การวินิจฉัยขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากโดยไม่นับรวมกรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันประธานกรรมการมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง เพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียดในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้ ดังนี้



คณะกรรมาการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมาการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือเทียบเท่า
- 3) ประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจากบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากองค์กรภายนอก อย่างน้อยทุกๆ 5 ปี และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในเพื่อให้ความเห็นก่อนเสนอรายงานการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณา และให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 5) เข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อหารือประเด็นที่มีความสำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมการประชุมด้วย และเข้าร่วมประชุมกับฝ่ายจัดการเพื่อหารือประเด็นการตรวจสอบภายใน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมการประชุมด้วย
- 6) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 7) พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
- 8) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 9) ติดตามความคืบหน้าเกี่ยวกับการจัดการเรื่องร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส (ถ้ามี)
- 10) มีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 11) หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ซึ่งประเภทรายการ หรือการกระทำที่ต้องรายงาน มีหัวข้อดังต่อไปนี้

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทไม่ดำเนินการแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายหนึ่งรายใดอาจรายงานการกระทำฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าวต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

12) สอบทาน ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบาย และรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชัน

13) ประเมินผลโดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

14) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

15) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้

- (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (6) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (7) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- (8) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
นางสาวสินีนาฏ โทกนุกากรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายเกริกกุล โทกนุกากรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำกับดูแลกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 2) พิจารณานโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 3) กำหนดให้ฝ่ายบริหารมีแผนจัดการความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และแผนการประเมินความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามตารางจัดลำดับความเสี่ยง (Risk Matrix) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



- 4) ดูแล และเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- 5) ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารอย่างเพียงพอ และเหมาะสม
- 6) ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ
- 7) สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) กำกับดูแล และประเมินการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 9) ประเมินผลโดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
นางศิริวรรณ โทกานุการณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคล และคุณสมบัติเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องกับโครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยให้เชื่อมโยงกับความจำเป็นในการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- 2) พิจารณาคัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่ว่างลงเพื่อเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
- 3) พิจารณารูปแบบ และกระบวนการในการพัฒนากฎเกณฑ์ และกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ เพื่อสร้างเสริมพัฒนาความรู้ ทักษะ ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) ดูแลจัดการให้มีการจัดการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- 5) กำหนดรูปแบบ และหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับโครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป (แล้วแต่กรณี)
- 6) พิจารณาทบทวนปรับปรุงหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับสถานการณ์เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบอย่างน้อยปีละครั้ง
- 7) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 8) ให้ความเห็นการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งแนะนำแนวทางการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

- 9) จัดทำ และทบทวนแผนการพัฒนา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร เพื่อสร้างเสริม พัฒนาความรู้ ทักษะ ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อเตรียมความพร้อมให้บริษัทมีผู้สืบทอดงาน(Succession Plan) เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- 10) ประเมินผลโดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 11) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกณฑุการณ (1)	ประธานกรรมการบริหาร
นางสาวสินุช โกณฑุการณ (1)	กรรมการบริหาร
นายก้องกิต โกณฑุการณ (1)	กรรมการบริหาร
นายเกริกกุล โกณฑุการณ (1)	กรรมการบริหาร
ดร. กมลทิพย์ โกลยกรแพทย (1)	กรรมการบริหาร
นางศิริวรรณ โกณฑุการณ (1)	กรรมการบริหาร
นางสุธัญญา โกณฑุการณ (1)	กรรมการบริหาร
นางสาวพรทิพย์ วงศ์จิรัฐติกา (1)	กรรมการบริหาร
นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์ (2)	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) กำหนดทิศทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 2) กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจประจำวันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) ประธานคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และกำกับดูแลติดตามผลงานของกรรมการบริหาร
- 4) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในทุกๆ ไตรมาส
- 5) อนุมัติรายการตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ (Table of Authorization)
- 6) มีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้
- 7) ประเมินผลการทำงานของตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โทกนุการณ	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นางสาวสินุช โทกนุการณ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
ดร. กมลทิพย์ โทกนุการณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
นายทองกิต โทกนุการณ	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - พลังงาน
นายเกริกกุล โทกนุการณ	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยางและพลาสติก
นายทรงพล บุณนาค	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร (สมุห์บัญชี)
นางสาวจุไรรัตน์ แต้มพงษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส

หมายเหตุ : ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทบาท
นิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนแก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับโครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งฝ่ายบุคคลเป็นผู้จัดทำข้อมูลค่าตอบแทนผู้บริหารในแต่ละระดับตามความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารและพนักงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัสให้กับกรรมการและผู้บริหาร (ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส) รวมทั้งสิ้น 35.25 ล้านบาท

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการและผู้บริหาร (ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส) รวมทั้งสิ้น 1.1 ล้านบาท

7.4.4 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมกิจการ

1. บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด (“EQR”)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทของ EQR ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการ
นางสาวสินีบุษ โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ นางสาวสินีบุษ โกกนุทาภรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของ EQR ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นางสาวสินีบุษ โกกนุทาภรณ์	กรรมการผู้จัดการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 EQR ได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัสให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 11.05 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 EQR ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.2 ล้านบาท



2. บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีเบอส์ จำกัด (“TER”)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทของ TER ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของ TER ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด (“TEI”)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทของ TEI ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของ TEI ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



4. บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยส์ จำกัด (“EPO”)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทของ EPO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการ
นางสาวสินีนาฏ โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ นางสาวสินีนาฏ โกกนุทาภรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของ EPO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นางสาวสินีนาฏ โกกนุทาภรณ์	กรรมการผู้จัดการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
นายวงศ์กฤษณ์ เรียมศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ¹	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ปาล์ม

หมายเหตุ : 1. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ เริ่มเข้ารับราชการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ปาล์ม เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 แทน นายสมควร ต๊ะต่องใจ ที่ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 EPO ได้จ่ายคำตอบแทน ประกอบด้วย ค่ารักษาการ ให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.6 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น

สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 EPO ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.03 ล้านบาท

5. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปส์ ออยล์ จำกัด (“TETSO”)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทของ TETSO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของ TETSO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ปาล์ม

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



6. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (“TEBP”)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทของ TEBP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยกุลแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยกุลแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของ TEBP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยกุลแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
นายทองกิต โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 TEBP ได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส ให้กับผู้บริหารทั้งสิ้น 5.59 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 TEBP ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารทั้งสิ้น 0.19 ล้านบาท

7. บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (“TEPW”)

โครงสร้างการจัดการ

เนื่องจาก TEPW ยังไม่เริ่มดำเนินการ จึงไม่มีโครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทของ TEPW ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
นายก่อศักดิ์ โกกนุทากรณ์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์ นายก่อศักดิ์ โกกนุทากรณ์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

เนื่องจาก TEPW ยังไม่เริ่มดำเนินการ จึงไม่มีผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



8. บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“TEC”)

โครงสร้างการจัดการ

เนื่องจาก TEC เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงไม่มีโครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทของ TEC ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

เนื่องจาก TEC เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงไม่มีผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

2. บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการ

9. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทรานด์ จำกัด (“TET”)

โครงสร้างการจัดการ

เป็นไปตามข้อตกลงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมทุน ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และ Sime Darby Oils Singapore Limited ซึ่งจะตกลงการบริหารจัดการร่วมกัน โดยโครงสร้างการจัดการของ TET ประกอบด้วย ผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้ช่วยผู้จัดการ ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทของ TET ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
นางสาวสินีนาฏ โกกนุทากรณ์	กรรมการ
นายก่อศักดิ์ โกกนุทากรณ์	กรรมการ
นายอัสนี มาลัมพูช	กรรมการ
นายโมฮามัด ฮาริส บิน โมฮามัด อาร์ชาด	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ หรือ นางสาวสินีนาฏ โกกนุทากรณ์ หรือ นายก่อศักดิ์ โกกนุทากรณ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโมฮามัด ฮาริส โมฮามัด อาร์ชาด หรือ นายอัสนี มาลัมพูช รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของ TET ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายโกโกลานาราน สุปรามาณียัน	ผู้จัดการ
นางสาวอานวยพร จังคพานิชย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม	ผู้ช่วยผู้จัดการ

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



10. บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (“STEP”)

โครงสร้างการจัดการ

เป็นไปตามข้อตกลงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมทุน ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และ บริษัท ซูมิโตโม รีบเบอร์ อินดัสตรีส์ ซึ่งจะตกลงการบริหารจัดการร่วมกัน โดยโครงสร้างการจัดการของ STEP ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) และผู้จัดการสวณยางพาราตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทของ STEP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
นายก้องกิต โทกนุทากรณ์	กรรมการ
นายอิเดโนริ ชูซึกิ	กรรมการ
นายนาโอยะ อิจิคาวะ	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายนาโอยะ อิจิคาวะ หรือนายนาโอกิ ทัชชวฒะ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายเฉลิม โทกนุทากรณ์ หรือ นายก้องกิต โทกนุทากรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของ STEP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายรัชเดช โกศลพิเนต	กรรมการผู้จัดการ

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 TET และ STEP ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 3.7 ล้านบาท และ 2.1 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 TET และ STEP ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.0 ล้านบาท และ 0.0 ล้านบาท ตามลำดับ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีบุคลากรทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 1,285 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วยงาน	31 ธันวาคม 2565
สายธุรกิจยางธรรมชาติ	900
สายธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ	178
สายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	60
สายสนับสนุนการบริหารและอื่น ๆ	147
รวม	1,285

หมายเหตุ : บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมกิจการตามงบการเงินรวม

7.5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ตามงบการเงินรวม จำนวนทั้งสิ้น 321.97 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าว ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น เช่น ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินช่วยเหลือพิเศษ และเงินประกันสังคม เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	31 ธันวาคม 2565
เงินเดือนและโบนัส	306.24
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2.19
สวัสดิการอื่น	13.54
รวม	321.97

7.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายสมทบในอัตราร้อยละ 3 และร้อยละ 5 ของค่าจ้างขึ้นอยู่กับอายุสมาชิก

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code : “I Code”) และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment Social and Governance: “ESG”) มีปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี และเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบ อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระยะยาว



7.5.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัท มีนโยบายการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นการสรรหาและเสริมสร้างบุคลากรให้มีความสามารถ มีความคิดสร้างสรรค์ และมีเป็นบุคลากรที่มีคุณธรรม เพื่อทำงานให้มีประสิทธิภาพอย่างมืออาชีพ บริษัท มีการวางแผนโครงสร้างองค์กร วางแผนอัตรากำลังคน และแผนการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ เพื่อสามารถเติบโตก้าวหน้าในสายงานอย่างต่อเนื่อง มีความสุขในการทำงานภายใต้การบริหารจัดการด้วยความยุติธรรม ถูกต้อง สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์เป็นสำคัญ บริษัท จึงได้กำหนดขอบเขตการพัฒนาบุคลากร ภายใต้นโยบายการบริหารบุคลากร โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- 1) พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรเพื่อผลักดันสู่ “คนคุณภาพขององค์กร” (Smart People)
- 2) การพัฒนาบุคลากร มุ่งเน้นให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถในงานที่ทำตาม Training Roadmap และ Competency รวมถึงความสามารถตามวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยมีศักยภาพในการก้าวหน้าและเติบโตในสายอาชีพ (Career Path) ภายในองค์กรผ่านการวางแผน Individual Development Plan
- 3) ส่งเสริมให้บุคลากรมุ่งมั่นที่จะแสวงหาความรู้และพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอโดยยึดหลัก “เก่งคน เก่งงาน เก่งระบบ”
- 4) มุ่งสรรหาและคัดเลือก Talent และ Successor เพื่อเข้าสู่แผนการพัฒนาตาม Succession Plan ขององค์กร
- 5) พัฒนางานด้านการจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
- 6) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาบุคลากร โดยแบ่งออกเป็น 2 แผนหลัก ดังนี้

- 1) แผนฝึกอบรมประจำปี มาจากการวางแผนกลยุทธ์ในแต่ละปี ซึ่งจะสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร โดยประกอบด้วย 6 หมวดหลัก ได้แก่ หมวดกฎหมาย หมวดตลาดหลักทรัพย์ หมวดพัฒนาทักษะ หมวดสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย หมวดเพิ่มผลผลิต และหมวดระบบคุณภาพ
- 2) แผนพัฒนาตาม Training Roadmap เป็นการพัฒนาบุคลากรตามแต่ละตำแหน่งงาน และจากการประเมินความรู้ ความสามารถของพนักงานแต่ละคน แต่ละตำแหน่ง โดยบริษัทฯ ร่วมกับวิทยาลัยราชมงคลล้านนา จัดโครงการโรงเรียนในโรงงานสาขาแมคคาทรอนิกส์ หลักสูตร 2 ปี

7.5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ ดังนี้

(1) เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้งให้นายสันต์ชัย พิมพ์สกุล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท (คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1) โดยเลขานุการบริษัทมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

- 1) จัดทำ และเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจัดทำโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น หรือทันทีก่อนที่จะมีการทำรายการ
- 3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดหรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัท
- 4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- 7) ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกรรมการ และบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนผ่านการจัดทำรายงานประจำปี และ/หรือ แบบแสดงรายการข้อมูล และ/หรือรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 8) ดูแล และให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการในการพัฒนา และปรับปรุงแนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับลักษณะ และสภาพของธุรกิจของบริษัทฯ
- 9) จัดให้มีการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- 10) สรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- 11) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมายและ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(2) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการทำบัญชีของบริษัทฯ

นายทรงพล บุณนาค เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ (คุณสมบัติของผู้ควบคุมการทำบัญชีของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

(3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด ในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้นายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3)



7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวเจษฎาจารย์ แก้วชะภา ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และประชาชนทั่วไป ซึ่งสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ (+66) 87-137-5665 หรือที่เว็บไซต์ www.thaieasterngroup.com หรือที่อีเมล ir@thaieasterngroup.com

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

7.6.3.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี และค่าตรวจสอบการทำบัญชีภาษีอากรตามเงื่อนไข บัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในฐานะผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติการกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (บาท)
บริษัทฯ	2,310,000
บริษัทย่อย	8,090,000
รวม	10,400,000

7.6.3.2 ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-Audit Fee)

สำหรับสิ้นงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีค่าบริการอื่น



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมจำนวน 10 ครั้ง เพื่อกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ ในการพัฒนาบริษัทไปสู่ความยั่งยืน ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัท รวมถึง ความคืบหน้าในการปฏิบัติตามเป้าหมายองค์กร แผนกลยุทธ์ และนโยบายที่ กำหนดไว้ นอกจากนี้คณะกรรมการ ตรวจสอบได้มีการประชุมจำนวน 7 ครั้ง เพื่อกำหนดและระบบควบคุมภายในอย่างใกล้ชิด และคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างเหมาะสม

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการ ตลาดทุนรวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการ อิสระรายนั้นด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมี ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษา ทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการ ทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือ ไม่เป็น หุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับ เงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบ กิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



(2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และผู้บริหารสูงสุด

1) วิธีการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคล ตลอดจนคุณสมบัติเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) ควบคู่กับตารางความรู้ ความชำนาญ (Skill Matrix) ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับโครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

กรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสามารถอุทิศตนอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บุคคลดังกล่าวต้องไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง โดยการแต่งตั้งกรรมการบริษัทต้องได้รับต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการชด้อย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการชด้อย และ/หรือตำแหน่งของคณะกรรมการชด้อยที่ว่างลง โดยต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีความรู้ ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการชด้อยนั้น รวมถึงต้องสามารถอุทิศตนอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บุคคลดังกล่าวต้องไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตน หรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง โดยการแต่งตั้งกรรมการชด้อยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ โดยการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่การบริหารจัดการกิจการงานต่างๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

2) การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

2.1) การแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.2) การแต่งตั้งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุอื่นให้มาจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.3) การแต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการชุดย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.4) คณะกรรมการบริษัทแต่ละคนจะมีวาระในการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 ปี

2.5) ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีกโดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองนั้นให้จับสลากรกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2.6) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- (4) กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี ยกเว้นกรณีกรรมการอิสระที่ครบระยะเวลาดังกล่าวเป็นผู้ที่คณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความจำเป็น และสมเหตุสมผลที่ควรให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้เพื่อเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

2.7) การพ้นจากตำแหน่ง กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- (1) ครบวาระ
- (2) ตาย
- (3) ลาออก
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่งตามที่กฎหมายกำหนด
- (5) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- (6) ศาลมีคำสั่งให้ออก

โดยหากกรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

3) การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ซึ่งประกอบด้วยการบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน



4) การพัฒนากรรมการและกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณารูปแบบและกระบวนการในการพัฒนากรรมการ และกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ เพื่อสร้างเสริม พัฒนาความรู้ ทักษะให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 3 ท่าน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 5 ท่าน และเข้ารับการอบรมทั้งสองหลักสูตร จำนวน 1 ท่าน จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (โปรดดูรายละเอียดประวัติกรรมการตามเอกสารแนบ 1)

5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุง แก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มทั้งหมด ดังนี้

เกณฑ์คะแนน	ผลการประเมิน
มากกว่าร้อยละ 95	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ 90	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 85	ดี
มากกว่าร้อยละ 80	พอใช้
ต่ำกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 80	ควรปรับปรุง

5.1) กรรมการรายบุคคล

สำหรับปี 2565 การประเมินกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ การประชุมของกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม

5.2) คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

สำหรับปี 2565 การประเมินคณะกรรมการบริษัท มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม

5.3) คณะกรรมการชุดย่อย

สำหรับปี 2565 การประเมินคณะกรรมการรายคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีคะแนน ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ย (หน่วย: ร้อยละ)	ผลการประเมิน
คณะกรรมการตรวจสอบ	99	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหาร	96	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	96	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	100	ดีเยี่ยม

6) แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง จึงมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหา โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีศักยภาพ ความรู้ ความสามารถเหมาะสมที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่ในการสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีศักยภาพ ความรู้ ความสามารถเหมาะสมที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร ผู้จัดการโรงงาน หรือเทียบเท่า เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

6.1) การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาและแต่งตั้ง

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีศักยภาพ ความรู้ และความสามารถเหมาะสมที่จะเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลนำเสนอรายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ของผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการโรงงาน หรือเทียบเท่าที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดต่อคณะกรรมการบริหารเป็นผู้อนุมัติ

การพัฒนาเพื่อการสืบทอดตำแหน่ง

- บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการบริหารงานของผู้บริหาร และระดับจัดการประจำปี เพื่อวัดความสามารถในการบริหารงาน และความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง
- บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งโดยจัดให้มีแผนพัฒนา และการส่งเข้าร่วมโครงการอบรมต่างๆ สำหรับผู้บริหาร และ ระดับจัดการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหาร และ ระดับจัดการ มีความรู้ ความสามารถ เพียงพอต่อการบริหารงาน รวมถึงการประเมินช่องว่างขีดความสามารถ (Competency Gap) ของผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี
- บริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตาม และรายงานผลการพัฒนารายบุคคลของผู้บริหาร และ ระดับจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวน และจัดทำแผนการพัฒนาผู้บริหารระดับ/ระดับจัดการในปีต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะคัดเลือกบุคคลเพื่อแทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยพิจารณาจากบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้เข้าร่วมโครงการ และไม่จำกัดสิทธิของบุคคลภายนอก หรือบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกที่บริษัทฯ กำหนด



6.2) การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์ในการบริหารงาน (Balanced Scorecard: BSC) โดยมีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ซึ่งรวมถึงพิจารณาการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และการพัฒนาผู้บริหารและสมรรถนะเศรษฐกิจโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารจะต้องนำเสนอ

การดำเนินงานในด้านต่างๆ ทั้งหมด 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainability) ด้านการเงิน (Financial) ด้านผู้ซื้อ (Customer) ด้านกระบวนการบริหารภายใน (Internal Process) และด้านการเติบโตและการเรียนรู้ (Learning and Growth) พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยผลการดำเนินการทำงานของผู้บริหารจะมีผลต่อการพิจารณาค่าจ้างประจำปี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง)
นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท	10/10
นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	10/10
ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10/10
ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10/10
นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	10/10
นายเฉลิม โกกนุกากรณ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10/10
นางสาวสินีบุษ โกกนุกากรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ	10/10
นายทองกิต โกกนุกากรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - พลังงาน	10/10
นายเกริกกุล โกกนุกากรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านปฏิบัติการ – ยางและปาล์ม	10/10

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เนื่องจากเป็นช่วงที่ยังไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลังปรับตำแหน่ง)			
		กรรมการตรวจสอบ (AC)	กรรมการบริหาร (EXCOM)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC)	กรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC)
นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7	-	-	-
ดร. เอกรินทร์ วาสานสง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7/7	-	2/2	-
ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7/7	-	2/2	-
นายอภิชาติ เกษมกุศลศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	2/2
นายเฉลิม โกลนุกากรณ์	กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	12/12	-	-
นางสาวสินีนุช โกลนุกากรณ์	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ	-	12/12	-	2/2
นายทองกิต โกลนุกากรณ์	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - พลังงาน	-	11/12 ⁽¹⁾	-	-
นายเกริกฤตกุล โกลนุกากรณ์	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ยางและพลาสติก	-	12/12	-	2/2
ดร. กมลทิพย์ โกลนุกากรณ์	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	-	12/12	-	-
นายวงศ์ฤกษ์ คุ้มศรีพงษ์	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการลงทุน	-	12/12	-	-
นางศิริวรรณ โกลนุกากรณ์	กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล / ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	-	12/12	2/2	-
นางสุรณิญา โกลนุกากรณ์	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	-	12/12	-	-
นางสาวพรทิพย์ วงศ์รัฐติกา	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	-	12/12	-	-

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ นายทองกิต โกลนุกากรณ์ ลาประชุม เนื่องจากติดภารกิจสำคัญ



8.1.2.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ พิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท จะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน ทั้งนี้ จะอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณาและกลั่นกรองโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอแก่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

1) คณะกรรมการบริษัทมีค่าตอบแทนจำนวน 3 ส่วน ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และค่าบำเหน็จ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันอยู่ในอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับผลประกอบการของบริษัทฯ

2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น คณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มซึ่งสอดคล้องกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนของกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อย ซึ่งมีกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

• ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ⁽¹⁾ (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท		
• ประธานกรรมการบริษัท	20,000	50,000
• กรรมการบริษัท	-	40,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
• กรรมการตรวจสอบ	15,000	15,000
คณะกรรมการบริหาร		
• ประธานกรรมการบริหาร	-	-
• กรรมการบริหาร	-	-
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
• ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000
• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
• ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000	20,000
• กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	15,000

หมายเหตุ : ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

• **คำบำเหน็จคณะกรรมการ**

ในปี 2565 บริษัทฯ กำหนดคำบำเหน็จตามผลประกอบการของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดไม่เกินอัตราร้อยละ 3.0 ของเงินปันผลประจำปี ซึ่งไม่รวมเงินปันผลจากกำไรสะสม ในวงเงินไม่เกิน 3,500,000 บาท

ทั้งนี้ สำหรับคำบำเหน็จกรรมการของผู้ที่เข้ารับตำแหน่งระหว่างปี ให้ได้รับผลตอบแทนตามสัดส่วน (pro rata basis) ตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

• **ค่าตอบแทนอื่น**

บริษัทฯ มีการทำประกันความรับผิดของกรรมการประจำปี 2565 โดยมีวงเงินเอาประกันจำนวน 100 ล้านบาท

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	รวมค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม					คำบำเหน็จ	รวม
	กรรมการ บริษัท (BOD)	กรรมการ ตรวจสอบ (AC)	กรรมการ บริหาร (EXCOM)	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน (NRC)	กรรมการ บริหารความ เสี่ยง (RMC)	กรรมการ บริษัท (BOD)	
นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	740,000	-	-	-	-	525,000	1,265,000
นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	400,000	380,000	-	-	-	371,875	1,151,875
ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	400,000	285,000	-	30,000	-	371,875	1,086,875
ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	400,000	285,000	-	20,000	-	371,875	1,076,875
นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	400,000	-	-	-	220,000	371,875	991,875
นายเฉลิม โทกนุการณ	400,000	-	-	-	-	371,875	771,875
นางสาวสินุช โทกนุการณ	400,000	-	-	-	30,000	371,875	801,875
นายทองกิต โทกนุการณ	400,000	-	-	-	-	371,875	771,875
นายเกริกกุล โทกนุการณ	400,000	-	-	-	30,000	371,875	801,875
ดร. กมลทิพย์ โทมายุกรแพทย์	-	-	-	-	-	-	-
นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	-	-	-	-	-	-	-
นางศิริวรรณ โทกนุการณ	-	-	-	20,000	-	-	20,000
นางสุริยญา โทกนุการณ	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวพรทิพย์ วงศ์จิรัฐติกาล	-	-	-	-	-	-	-
รวม	3,940,000	950,000	-	70,000	280,000	3,500,000	8,740,000

หมายเหตุ:



8.1.2.2 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- **ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม**

บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย ซึ่งบุคคลนั้นเป็นกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือเป็นพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม ในฐานะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย

- **ค่าบำเหน็จ**

- ไม่มี -

- **ค่าตอบแทนอื่น**

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแล และบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการ และกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ นโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องรับทราบถึงนโยบายการกำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ โดยกรณีที่มีนโยบายได้กำหนดให้มีการทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญ หรือมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นสิ่งที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น สามารถสรุปได้ ดังนี้

1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมดังกล่าว และให้กรรมการที่บริษัทฯ แต่งตั้ง หรือเสนอชื่อ มีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการรายดังกล่าวเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)

2) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ผลดำเนินงานของบริษัทฯ หรือการกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อยซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิของบริษัทในการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยให้สะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือ การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนก่อนที่บริษัทย่อย

3) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล

4) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทและบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Table of Authorization) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5) การทำรายการ หรือการดำเนินการใดของบริษัทย่อย ในกรณีดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการโดยขึ้นอยู่กับขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะทำการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยอนุโลม

- การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
- การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
- การเข้าทำแก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยหรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์แบ่งกำไรขาดทุน
- การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือส่วนที่สำคัญ
- การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้าน การเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย เว้นแต่ เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัทฯ
- การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่มี ผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการ ลดทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการ ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น
- การที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัท หรือของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทย่อย

6) การติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นตัวแทน ของบริษัทฯ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของตัวแทน บริษัทฯ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมที่ ประกอบธุรกิจหลักกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท และเข้าร่วมประชุม และ ออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทกำหนดในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม ในการพิจารณาการที่มีสาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมทุกครั้ง

7) การดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบ ป้องกันการทุจริต รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของ บริษัทย่อยจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมาย และ ประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่องและติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินการ การทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแล และการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ ให้ครบถ้วน และถูกต้องตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (รวมทั้งการแก้ไขเพิ่มเติม) (แล้วแต่กรณี)



8) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งเข้าไปเป็นตัวแทน ของบริษัทฯ มีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เรื่องที่นโยบายกำหนดเป็นอย่างอื่น และมี หน้าที่ ดังต่อไปนี้

- ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการ ผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม
- ดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งควรจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนที่แสดงได้ว่าบริษัทย่อยมีระบบที่เพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการที่มีนัยสำคัญ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือรวมถึงมีช่องทางให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยและการทำ รายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบ ระบบงานดังกล่าว โดยให้มีทีมงานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบที่คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ และให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูล หรือรายงานผลการตรวจสอบได้โดยตรงเพื่อรายงานผลการตรวจสอบให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ทราบเพื่อให้อย่างมั่นใจได้ว่าบริษัท ย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ
- เปิดเผย และนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อยให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำ ธุรกิจกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมี หน้าที่แจ้งต่อคณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยภายในกำหนดเวลาที่สมควรเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจ หรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรง และทางอ้อม
- ดำเนินการให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยตลอดจนการได้มาหรือจ่าย หนี้ยไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และ ภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด

9) การติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานของ บริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มา หรือจ่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วน และถูกต้อง ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี)

10) การรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงาน ประจำเดือน และบริษัทฯ มีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจง หรือนำส่งเอกสารประกอบการ พิจารณากรณีดังกล่าวซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

11) การชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูล หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหรือเอกสารใดๆ ให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

12) เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวะการณ์สภาพของธุรกิจ หรือกฎระเบียบที่มีการ เปลี่ยนแปลงจึงกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือรับทราบขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารใน บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ (Undertaking Letter) ซึ่งมีจุดประสงค์เพื่อกำหนดวิธี การและกลไกให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยตัวแทนกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นผู้ลงนามในหนังสือดังกล่าว ทั้งนี้ สามารถสรุปข้อกำหนดการบริหารจัดการให้บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ที่ประกอบธุรกิจหลักปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ และหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและ ผู้บริหารได้ ดังนี้

1) การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของ บริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อนที่จะเข้าทำรายการ

- การแต่งตั้ง หรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตาม สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว และให้กรรมการที่บริษัทฯ แต่งตั้งหรือเสนอชื่อ มีดุลยพินิจในการพิจารณาความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในเรื่อง ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ ที่กรรมการรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เป็นเรื่องที่นโยบายของบริษัทฯ ใหญ่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น
- การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลดำเนินงานของ บริษัทฯ หรือการกำกับดูแลการบริหารจัดการ เว้นแต่เป็นกรณีการแก้ไขในเรื่องที่สำคัญซึ่งต้องได้รับการ อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ใหญ่

2) การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะเข้าทำรายการ ได้แก่ การแก้ไขข้อบังคับ ในเรื่องที่จะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง แต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อสิทธิของบริษัทฯ ในการเสนอชื่อแต่งตั้งบุคคล เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า การออกเสียง ลงคะแนนของกรรมการที่บริษัทฯ เป็นผู้เสนอชื่อในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า การออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และ/หรือ การจ่ายเงินปันผล ของย่อยและกิจการร่วมค้า เป็นต้น

3) การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ที่อาจจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะเข้าทำรายการ มีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

- การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่น
- การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทให้ต้องรับภาระ ทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นที่มีใช้ธุรกิจปกติ เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทหรือระหว่างบริษัทฯ ภายในกลุ่ม
- การเลิกกิจการ
- รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
- การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือทุนชำระ แล้ว ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น
- การเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ใหญ่หรือบริษัท หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือ จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

4) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ



- ดูแลการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทใหญ่ได้รับผลตอบแทนการลงทุนของอย่างเหมาะสม
- ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น
- จัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนที่แสดงได้ว่ามีระบบที่เพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือ
- จัดให้มีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในการติดตามดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการทำรายการที่มีนัยสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงาน โดยให้มีผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบที่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ อนุมัติ
- เปิดเผย และนำเสนอข้อมูลส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยแจ้งเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าภายในกำหนดเวลาที่สมควร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าต้องไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ดำเนินการให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

8.1.4.1 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา และงดออกเสียงในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นมาตรการการปฏิบัติในการหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จึงจัดทำนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาป้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล โปร่งใส เปิดเผยมูลอย่างครบถ้วนเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้

2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดมั่นในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องรักษาทรัพย์สินไม่ให้นำไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตัว โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นในการให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

3) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายกำหนดให้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน โดยแบ่งแยกฝ่ายงานหน้าที่ความรับผิดชอบ หรือลักษณะการปฏิบัติงาน และพนักงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ออกจากกัน โดยในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในเรื่องใด ผู้มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุม และงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างแท้จริง

4) ผู้จัดการของแต่ละแผนก มีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในแผนกให้เป็นไปตามนโยบาย

5) บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการติดตาม ตรวจสอบ กำกับดูแล และประเมินความเพียงพอของการควบคุมการปฏิบัติงาน และระบบควบคุมภายในของแต่ละแผนกให้เป็นไปตามนโยบายนี้ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

6) แนวทางในการปฏิบัติของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับต้องหลีกเลี่ยงการทำการรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- หากมีความจำเป็นต้องทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้กระทำการนั้นโดยเป็นไปตามที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดซึ่งรวมถึงข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้นมีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับมีหน้าที่สื่อสารให้ฝ่ายบริหารระดับสูง และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องทราบถึงการดำเนินการที่ตนเองอาจมี หรือมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ซึ่งขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับจะไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยนำสารสนเทศภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือที่เป็นความลับที่ล่วงรู้มาโดยตำแหน่ง หรือหน้าที่ ไปใช้หรือนำไปเปิดเผยเพื่อผลประโยชน์ตนเอง หรือบุคคลอื่น ซึ่งการกระทำนี้ถือเป็นการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันเป็นสิ่งต้องห้าม และผู้ฝ่าฝืนต้องได้รับโทษสูงสุดตามกฎหมาย และระเบียบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ให้คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายใต้หลักการเหตุผล และความเป็นอิสระต่อกัน มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำการรายการ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย และฝ่ายจัดการทำการเปิดเผยข้อมูลรายการทางธุรกิจ หรือการประกอบกิจการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- พนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) โดยต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์บริษัทฯ และบริษัทย่อย และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นหลัก
- ลักษณะงานที่พนักงานต้องระวังการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงงานสรรหาและบรรจุพนักงาน การกำหนดโครงสร้างราคาซื้อขายวัตถุดิบ การแต่งตั้ง โอนย้าย เลื่อนขั้น และประเมินผลการปฏิบัติงาน การสอบสวนความผิดทางวินัย การจัดซื้อจัดจ้าง งานตรวจสอบภายใน และการให้ข้อมูลบริษัทฯ กับบุคคลภายนอก

7) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องแจ้งความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้เสียในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำการรายการ และงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยทุกครั้ง ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการเข้าทำการรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้กรรมการบริษัทและบริษัทย่อยที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้ส่วนเสียแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียง และงดให้ความเห็นในวาระที่มีความเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย



8) ให้กรรมการบริหารและระดับจัดการตั้งแต่ระดับผู้จัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยขึ้นไป ทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี หรือเมื่อได้รับตำแหน่งใหม่ หรือเมื่ออาจมีความขัดแย้งเกิดขึ้นในระหว่างปีแล้วแต่กรณี สำหรับกรณีที่กรรมการบริหารพบว่าตนนั้นอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้กรรมการผู้นั้นเปิดเผยข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) และให้กรรมการผู้นั้นถอนตัวจากการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจนั้นๆ

9) ให้ระดับหัวหน้าถึงพนักงานตั้งแต่ระดับเจ้าหน้าที่ขึ้นไป หรือเทียบเท่าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีการกระทำที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เปิดเผยข้อเท็จจริงต่อผู้บังคับบัญชาทันทีที่สามารถกระทำได้และทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งให้ฝ่ายบุคคลเป็นผู้รวบรวม และสรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งหมดเพื่อนำส่งแก่กรรมการผู้จัดการบริษัทฯ โดยทันที

10) เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของกรรมการ และผู้ถือหุ้น นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

11) บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการทบทวน และปรับปรุงนโยบายฉบับนี้ตามความจำเป็น และเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และกำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และมีความเห็นเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการทบทวน และปรับปรุงนโยบาย

8.1.4.2 การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และของลูกค้า และข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการค้า และทางด้านกฎหมาย และการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงกำหนดเป็นนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ และลูกค้าและการใช้ข้อมูลภายใน สามารถสรุปได้ดังนี้

การใช้ข้อมูลภายใน

เนื่องจากบริษัทฯ มีผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียหลากหลาย จึงต้องดำเนินการให้ข้อมูลมีความเสมอภาค และยุติธรรมต่อทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตลอดถึงผู้เกี่ยวข้องทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในต้องไม่ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

(1) ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือ

(2) เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีใดไม่ว่าเพื่อตนเอง หรือบุคคลอื่น

มาตรการป้องกัน

เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกัน ไว้ ดังนี้

(1) จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จำเป็น และสมควร และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามความจำเป็นเท่าที่ควรทราบเท่านั้น พร้อมทั้งแจ้งให้พนักงานทราบว่า เป็นสารสนเทศที่เป็นความลับ และห้ามนำไปใช้ เว้นแต่เป็นไปตามหน้าที่ หรือได้รับอนุญาต

(2) จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูล เอกสารลับ และข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปภายนอก

(3) เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

(4) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะดำเนินการจัดให้มีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษา หรือผู้ให้บริการอื่นก่อนที่จะให้บุคคลดังกล่าวเข้าถึงธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน

(5) คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหน้าที่จัดทำ และนำเสนอรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคา หรือหลักทรัพย์ของบริษัทของตนเอง และ บุคคลที่เกี่ยวข้องต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามประกาศที่ออก ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (พรบ. หลักทรัพย์ฯ) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด หรือต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุม

(6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบ หรือครอบครองข้อมูลภายใน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ที่อ้างอิงกับราคาหรือหลักทรัพย์ของบริษัท หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปแสวงหาประโยชน์ไม่ว่าเพื่อตนเอง หรือ บุคคลอื่นไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ ก่อนที่ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนวันแต่จะเป็นไปตามมาตรา 242 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งห้ามมิให้ บุคคลดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลภายในให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้รับการแจ้งข้อมูลนั้นต่อสาธารณชน

(7) คณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้ อำนาจการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องระงับการซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ก่อนการประกาศแจ้งข่าว งบการเงินและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างน้อย 30 วัน และละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หลังวันที่บริษัทฯ ได้เปิดเผย งบการเงิน หรือข้อมูลภายในอย่างน้อย 24 ชั่วโมง

(8) บริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคา หรือหลักทรัพย์ ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึง นิติบุคคลที่กรรมการ หรือผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น (รวมเรียกว่า “บุคคลที่เกี่ยวข้อง”)

8.1.4.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายยึดถือเป็น แนวปฏิบัติ โดยเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถสรุปได้ดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องไม่กระทำ หรือยอมรับการทุจริต คอร์รัปชันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การให้ เสนอที่จะให้ รับ และ/หรือ เรียกร่องผลประโยชน์เพื่อชักจูงสู่การกระทำ ที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการกระทำผิดต่อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ทำลายความไว้วางใจ หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน หรือในทางที่มิชอบ ไม่ว่าจะกระทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัว เพื่อบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น

2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบาย การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนตลอดจนแนวปฏิบัติ หรือมาตรการอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป และปฏิบัติตาม กฎหมายที่เกี่ยวข้องในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี

3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน หากพบเห็นการทุจริตคอร์รัปชัน หรือ การกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันต้องแจ้งเหตุ หรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้ง ผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนด และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

4) การให้เงินสนับสนุนใดๆ แก่องค์กรภายนอก การบริจาคเพื่อการกุศล การจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการ ต้อนรับ ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าธรรมเนียมปกติของธุรกิจจะต้องได้รับการตรวจสอบใกล้ชิด และอนุมัติโดยฝ่ายบริหารโดยตรง เพื่อให้มีการกำกับดูแลติดตามในเรื่องดังกล่าว ให้ความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย หรือหมิ่นเหม่ต่อการกระทำ ที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน



5) การตรวจสอบเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายใน

6) ฝ่ายบริหารต้องจัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารบุคลากร สร้างค่านิยม และวัฒนธรรมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสาร และเผยแพร่ความรู้แก่บุคลากรให้รับทราบ และเข้าใจถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

7) ฝ่ายบริหาร และบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง และ/หรือ ที่ต้องทำงานร่วมกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลภายนอกต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง และสื่อสารให้บุคคลภายนอกเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบาย

8.1.4.4 การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

เมื่อมีข้อสงสัย ซึ่งทำให้เชื่อได้ว่า หรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำที่ไม่สุจริต หรือไม่โปร่งใส หรือมีการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่อง ดังต่อไปนี้

- (1) นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ ข้อกำหนด หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ
- (2) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ
- (3) กฎหมาย ข้อกำหนดของทางราชการ
- (4) การใช้ข้อมูลความลับเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
- (5) การทุจริตต่อหน้าที่
- (6) เรื่องอื่น ที่มีได้ระบุไว้ ซึ่งอาจทำให้บริษัทและบริษัทย่อยเสียหายทั้งชื่อเสียงภาพพจน์และทรัพย์สิน

ให้บุคคลที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามที่กำหนด ดังต่อไปนี้

- 1) ผู้มีหน้าที่แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน
 - บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับมีหน้าที่แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนเมื่อพบเห็นเหตุการณ์ หรือมีเหตุอันควรสงสัยเมื่อพบการกระทำที่ผิด หรือไม่เหมาะสม
 - สำหรับบุคคลภายนอก และ/หรือ ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ และบริษัทย่อยเปิดรับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตามช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายมีหน้าที่รับผิดชอบในการรายงานเรื่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และความคืบหน้าในการสืบหาข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน
 - ผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายในการเก็บรักษาข้อมูล และรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ ผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับโดยจะเปิดเผยเฉพาะกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวนหาข้อเท็จจริงตามที่จำเป็น ทั้งนี้ การจะเปิดเผยข้อมูลใดๆ บริษัทฯ จะพิจารณาอย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้อง
 - ผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ ผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง หากเห็นว่าตนเองไม่ปลอดภัย หรืออาจได้รับความเดือดร้อน เสียหาย สามารถร้องขอต่อบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยเพื่อขอให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
 - บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายในการลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลในทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการกระทำผิด หรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

- 3) ขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน
 - ในกรณีที่ผู้ถูกร้องเรียนดำรงตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารส่งข้อร้องเรียนถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องรวบรวมข้อร้องเรียนและผลการดำเนินการข้อร้องเรียนดังกล่าวเพื่อรายงานต่อประธานกรรมการตรวจสอบทราบทุกปี
 - บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นที่เหมาะสมดำเนินการกลั่นกรองเบื้องต้นเพื่อสอบสวนหาข้อมูลเบื้องต้นก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการต่อไป
 - คณะกรรมการสอบสวนที่ได้รับการแต่งตั้งจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อเท็จจริง และนำเสนอแนวทางการแก้ปัญหาให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบทลงโทษ
 - คณะกรรมการสอบสวนต้องจัดการให้การสอบสวนเป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลใดๆ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเท่านั้น
 - คณะกรรมการสอบสวนมีสิทธิเข้าถึงข้อมูล เอกสาร และบุคคลเพื่อดำเนินการสอบสวนให้แล้วเสร็จตามที่ได้รับมอบหมาย
 - คณะกรรมการสอบสวนควรประกอบด้วยตัวแทนจาก 3 ฝ่าย ดังนี้
 - (1) ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
 - (2) ฝ่ายต้นสังกัดของผู้ถูกแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน
 - (3) ตัวแทนจากฝ่ายตรวจสอบ หรือ ฝ่ายกฎหมาย หรือ ฝ่ายบัญชี
- 4) ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ โดยส่งมายังช่องทางดังนี้

 - (1) กล่องรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน
 - (2) แจ้งผ่านทางไปรษณีย์
 - ผู้ถูกร้องเรียนดำรงตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารส่งถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 171 หมู่ 2 ตำบลเขาคอก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี 20190
 - ผู้ถูกร้องเรียนดำรงตำแหน่งตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไปส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 171 หมู่ 2 ตำบลเขาคอก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี 20190
 - (3) แจ้งผ่านทางอีเมลล์และโทรศัพท์
 - กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นบุคคลที่ดำรงตำแหน่งต่ำกว่าจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - chalerm.k@thaieasterngroup.co.th
 - whistleblower@thaieasterngroup.com
 - โทรศัพท์ติดต่อ 038-168541-55 ต่อ 622 หรือ (092) 248 0805
 - (4) กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป
 - prawit.k@thaieasterngroup.co.th
 - โทรศัพท์ติดต่อ (081) 813 0471

ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวหนึ่งช่องทาง โดยหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการ และรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสให้ทราบได้ในภายหลังต่อไป



8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ โดยมีทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนาคดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง และ ดร. วรพงษ์ จันยังยืน โดยสำหรับปี 2565 มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1) การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและให้ความเห็นในเรื่องที่มีผลกระทบต่องบการเงิน เช่น ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สินค้าคงเหลือ และค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

2) การสอบทานรายการระหว่างกัน

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันเป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

3) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2565 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันทั่วถึง

4) การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเพียงพอ เหมาะสมของปัจจัยและผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมความเสี่ยงรอบด้าน

5) การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสนับสนุน และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย

6) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2565 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาให้บริษัทฯ มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงประเมินความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

8.3.1 คณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยมีทั้งหมด 9 ท่าน โดยในปี 2565 มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหาร มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการบริหาร มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ โดยพิจารณาและรับทราบรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนและรายไตรมาส รายงานแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงองค์กร และรายงานผลประกอบการและสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงพิจารณารับทราบรายการอนุมัติการใช้งบประมาณในแต่ละเดือน เพื่อกำกับดูแลและตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามขอบเขตอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงบริษัทฯ ได้นำเสนอหลักเกณฑ์เกี่ยวกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อให้คณะกรรมการบริหารทุกท่านได้ตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงความสำคัญของการเป็นบริษัทมหาชนภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

8.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน โดยมี ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยในปี 2565 มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการปฏิบัติหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระโดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์มีประวัติการทำงานที่ดีและมีภาวะ ผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กรสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาแผนบุคลากรและค่าตอบแทนประจำปี 2565 นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาและทบทวนองค์ประกอบและความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทในหลากหลายด้าน ได้แก่ ด้านอุตสาหกรรม (Industrial) ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านกลยุทธ์ (Strategy) ด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ด้านการเงิน (Financial) ด้านกฎหมาย (Legal) เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจรอบด้าน และพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ให้สอดคล้องกับความเหมาะสมต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย และความยั่งยืนขององค์กร



8.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้บริหาร โดยมีทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน โดยมีนายอภิชาติ เกษมกุลศิริ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง และสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) โดยในปี 2565 มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการปฏิบัติหน้าที่พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อทำหน้าที่เสนอนโยบาย กรอบบริหารความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงติดตามกระบวนการประเมิน การบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ หรือแผนกที่เกี่ยวข้องเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงในระดับที่ยอมรับได้ และผลักดันให้มีบรรยากาศ วัฒนธรรมองค์กรในการสนับสนุนเรื่องการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพัฒนาทัศนคติของพนักงานในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ โดยคณะกรรมการความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลพิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความผันผวนและการเปลี่ยนแปลงจากหลายปัจจัยทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ที่นำเสนอโดยคณะทำงานความเสี่ยง โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 8 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจโลก ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และราคาสินค้าผันผวน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์องค์กร ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี และระบบสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านบุคลากร ความเสี่ยงด้านนโยบายรัฐบาล และความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงได้พิจารณาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องกับความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการรับทราบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk) ที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ระยะยาว เพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไขโดยจัดทำแผนลดความเสี่ยงตามความเหมาะสมกับสถานการณ์เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดีเพื่อเป็นการสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานในบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ได้แก่ นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์ฯ ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง และ ดร. วรพงษ์ จันยังยืน คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และอ้างอิงจากรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานติดตามผลการตรวจสอบการควบคุมภายในที่ตรวจสอบและจัดทำผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 ด้าน ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread-way Commission) ประกอบด้วย

- 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
- 5) ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม และบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันความเสี่ยงและทรัพย์สินของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำขึ้นตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังปรากฏในเอกสารแนบ 3

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) ซึ่งได้แต่งตั้งบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) โดยมีนายวิวัฒน์ ลิมนันท์ศิลป์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในตามเอกสารแนบ 3) และได้เริ่มเข้าปฏิบัติงานประเมินระบบควบคุมภายในตั้งแต่วันที่ ธันวาคม 2560 โดยมีวัตถุประสงค์การตรวจสอบเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและออกรายงานผลการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนายวิวัฒน์ ลิมนันท์ศิลป์ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนระบบควบคุมภายในเพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่ว่าจ้างจากภายนอก (outsources) ด้วย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3



ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ KPS ได้มีการจัดทำแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากความเสี่ยงในแต่ละประเภทธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีทุกปีสำหรับการดำเนินงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมุนเวียนตามความเหมาะสม และจัดทำรายงานผลการประเมินจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบโดยตรง ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

ในปี 2565 KPS ได้เข้าทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าทำการตรวจสอบเพื่อติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบจากการตรวจสอบที่ผ่านมา ได้แก่ (1) วงจรรายได้และวงจรด้านบัญชีรายรับ (2) วงจรผลิต (3) วงจรการจัดซื้อและวงจรด้านบัญชีรายจ่าย และ (4) กระบวนการบริหารสินทรัพย์ และได้รายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) การเข้าตรวจครั้งที่ 1 ปี 2565 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม ถึง 7 เมษายน 2565 โดย KPS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565
- 2) การเข้าตรวจครั้งที่ 2 ปี 2565 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม ถึง 3 สิงหาคม 2565 โดย KPS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2565
- 3) การเข้าตรวจครั้งที่ 3 ปี 2565 เมื่อวันที่ 12 กันยายน ถึง 22 กันยายน 2565 โดย KPS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565
- 4) การเข้าตรวจครั้งที่ 4 ปี 2565 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม ถึง 22 ธันวาคม 2565 โดย KPS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และปิดประเด็นทั้งหมดครบถ้วนแล้ว

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดย KPS ได้มอบหมายให้นายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดหรือเห็นสมควร รวมถึงร่วมเสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปีให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและรายงานผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะทางปรับปรุงและ/หรือ แก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ KPS และ นายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ แล้วลงความเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลามากกว่า 25 ปี อีกทั้งนายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเป็นสมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย โดยรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ที่มีรายการกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
1. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ฟัฟ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด ("TEPP")	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวสินีนุช โทณูการณ นายทองเกิดโทณูการณ และเกริกกุล โทณูการณ เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของ บริษัท ที่อีจีโอ โอเลตส์ จำกัดซึ่งเป็นผู้มีส่วนควบคุมของบริษัท ไทยอีสเทิร์น ฟัฟ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด โดย บริษัท ที่อีจีโอ โอเลตส์ จำกัด ถือหุ้นบริษัท ไทยอีสเทิร์น ฟัฟ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด ร้อยละ 51.00
2. บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด ("TEIL")	ประกอบธุรกิจพัฒนาเขตประกอบการนิคมอุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> มีการร่วมลงทุนกับสองคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โทณูการณ และนายเฉลิม โทณูการณ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัท ที่อีจีโอ เอสชก จำกัด โดยบริษัท ที่อีจีโอ เอสชก จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ ร้อยละ 99.99
3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด ("TEP")	ประกอบธุรกิจปลูกยางพาราและปาล์มน้ำมัน	<ul style="list-style-type: none"> มีการร่วมลงทุนกับสองคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โทณูการณ และนายเฉลิม โทณูการณ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัท ที่อีจีโอ เอสชก จำกัด โดยบริษัท ที่อีจีโอ เอสชก จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
4. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ("TEU")	ประกอบธุรกิจให้สาธารณูปโภค โดยการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> มีการร่วมลงทุนกับสองคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โทณูการณ และนายเฉลิม โทณูการณ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัท ที่อีจีโอ เอสชก จำกัด โดยบริษัท ที่อีจีโอ เอสชก จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ร้อยละ 99.99
5. บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด ("TEPM")	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> มีการร่วมลงทุนกับสามคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โทณูการณ นายเฉลิม โทณูการณ และนายทองเกิด โทณูการณ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัท ที่อีจีโอ เอสชก จำกัด โดยบริษัท ที่อีจีโอ เอสชก จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ร้อยละ 99.99
6. บริษัท อีสเทิร์น ไบโอเวิร์ด จำกัด ("EBW")	ประกอบธุรกิจการแปลงวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวสินีนุช โทณูการณ นายเฉลิม โทณูการณ นายทองเกิด โทณูการณ และเกริกกุล โทณูการณ ถือหุ้นในบริษัท อีสเทิร์น ไบโอเวิร์ด รวมกัน ร้อยละ 100.0



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
7. นางกัลยา โกณฑุการณ	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นคู่สมรสของนายสมชาย โกณฑุการณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นมารดาของนางสาวสินีสุข โกณฑุการณ นายอโณม โกณฑุการณ นายทองเกิด โกณฑุการณ และนายเกริกกุล โกณฑุการณ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
8. นายเอสิม โกณฑุการณ	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นบุตรของนายสมชาย โกณฑุการณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
9. นางสาวสินีสุข โกณฑุการณ	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นบุตรของนายสมชาย โกณฑุการณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
10. นายทองเกิด โกณฑุการณ	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นบุตรของนายสมชาย โกณฑุการณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
11. นายจางวิวัฒน์ สุพินธุการ	-	เป็นคู่สมรสของนางสาวสินีสุข โกณฑุการณ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
12. นายอนันต์ โกณฑุการณ	-	เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกณฑุการณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
13. นายเสกสรรค์ โกณฑุการณ	-	เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกณฑุการณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
14. นายสมเกียรติ โกณฑุการณ	-	เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกณฑุการณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
15. นายพงษ์ศักดิ์ ลออดมพวงศ์	-	เป็นพี่น้องของนางกัลยา โกณฑุการณ ซึ่งเป็นผู้สมรสของนายสมชาย โกณฑุการณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
16. นายกษิตโก โกณฑุการณ	-	เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกณฑุการณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

9.2.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
1. รายได้จาก การขาย ทะลายปาล์มเปล่า	TEPP • รายได้ • ลูกหนี้	0.74 0.62	0.98 0.36	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ขายทะลายปาล์มเปล่าที่เป็นผลพลอยได้จากการกระบวนการผลิตให้กับบุคคลภายนอก รวมถึงให้กับ TEPP ราคาขายทะลายปาล์มเปล่าเป็นราคาที่ใกล้เคียงกับราคาที่กลุ่มบริษัทฯ ขายให้กับบุคคลภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นการธุรกรรมปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	TEPP • รายได้ • ลูกหนี้	0.82 0.73	4.33 1.40	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ขายไปโอเอสให้กับบริษัทในกลุ่ม รวมถึง TEPP เพื่อเป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาในกระบวนการผลิต ราคาขายไปโอเอสเป็นอัตราที่กำหนดโดยวิธีที่เทียบเคียงได้กับแนวทางการกำหนดราคาตลาดของโอเอสของอุตสาหกรรมเชื้อเพลิง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นการธุรกรรมปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาขายที่เป็นอัตราที่กำหนดโดยวิธีที่เทียบเคียงได้กับแนวทางการกำหนดราคาตลาดของโอเอสของอุตสาหกรรมเชื้อเพลิง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
3. รายได้จาก การขายไฟฟ้า	TEU • รายได้ • ลูกหนี้	- -	0.23 0.09	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ขายไฟฟ้าให้กับบริษัทในกลุ่ม รวมถึง TEU เพื่อเป็นพลังงานในกระบวนการผลิต ราคาขายไฟฟ้าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นการธุรกรรมปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	TEPP • รายได้ • ลูกหนี้ TEIL • รายได้ • ลูกหนี้	2.42 2.80 0.14 -	2.43 1.03 - -	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการกำจัดของเสียและบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตของ TEPP และ TEIL อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นการธุรกรรมปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล



ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
5. รายได้ค่าขนส่ง	TEP			<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งเพื่อสนับสนุนการค้าเป็นธุรกิจของ TEP TEIL และ TEPP โดยมีอัตราค่าบริการและการเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล 	
	• รายได้	0.02	0.02		
	• ลูกหนี้	-	0.00		
	TEPP				
	• รายได้	0.34	0.33		
6. รายได้จากการขายทรัพย์สิน	• ลูกหนี้	0.29	0.12	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ขายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้แล้วได้แก่ บ่อบำบัดเสียรวมถึงอุปกรณ์และเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องให้กับ TEIL ราคาขายทรัพย์สินเป็นมูลค่าตามราคาประเมินที่บริษัทฯ ผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ประเมินราคา ก.ล.ด. ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล 	
	TEIL				
	• รายได้	-	0.09		
	• ลูกหนี้	-	-		
	TEIL				
7. รายได้ค่าบริหารจัดการ	• รายได้	31.94	-	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ขายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้แล้วได้แก่ บ่อบำบัดเสียรวมถึงอุปกรณ์และเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องให้กับ TEIL ราคาขายทรัพย์สินเป็นมูลค่าตามราคาประเมินที่บริษัทฯ ผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ประเมินราคา ก.ล.ด. ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล 	
	• ลูกหนี้	-	-		
	TEIL				
	• รายได้	1.42	-		
	• ลูกหนี้	-	-		
8. รายได้ค่าบริหารจัดการ	• รายได้	1.42	-	<ul style="list-style-type: none"> TEIL ได้ว่าจ้างกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้บริการการบริหารจัดการและให้บริการส่วนงานด้านการสนับสนุน เช่น ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และฝ่ายจัดซื้อ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา อัตราค่าบริการคิดตามต้นทุนบวกกำไร ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ และ TEIL ได้ยกเลิกสัญญาบริการดังกล่าวแล้ว 	
	• ลูกหนี้	-	-		
	TEIL				
	• รายได้	1.42	-		
	• ลูกหนี้	-	-		

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
8. รายได้ค่าบริการงานวิจัย	TEIL			<ul style="list-style-type: none"> TEIL ได้จ้างกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้ให้บริการงานด้านการวิจัยและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา อัตราค่าบริการคิดตามต้นทุนบวกกำไร ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ และ TEIL ได้ยกเลิกสัญญาบริการดังกล่าวแล้ว 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต โดยมีอัตราค่าบริการตามต้นทุนบวกกำไร จึงพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์
	<ul style="list-style-type: none"> รายได้ ลูกหนี้ 	0.17	-		
9. รายได้อื่น	TEP			<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ขึ้นจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายการหลักดังนี้ รายได้ค่าเช่าอุปกรณ์ รายได้จากการขายน้ำมันดีเซล รายได้ค่าขนส่ง และรายได้จากการขายวัสดุอุปกรณ์ โดยมีอัตราค่าเช่า/ราคาขาย/ค่าบริการ เป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด รายได้ค่าไฟ โดยอัตราค่าไฟคิดตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงซึ่งเรียกเก็บโดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รายได้ค่าเช่าห้องพักพนักงาน โดยอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาประกาศของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 อัตราค่าเช่าห้องพักพนักงานจะคิดตามอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด รายได้ค่าน้ำค่าไฟห้องพักพนักงาน โดยมีอัตราเป็นไปตามราคาประกาศของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 อัตราค่าน้ำค่าไฟห้องพักพนักงานจะคิดตามอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคา และ/หรืออัตราค่าบริการ และ/หรือ อัตราค่าเช่า และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปสับเปลี่ยนรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล สำหรับรายการรายได้ค่าแรงพนักงาน เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต โดยมีอัตราค่าแรงพนักงานตามต้นทุน ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์
	<ul style="list-style-type: none">รายได้	0.06	0.08		
	<ul style="list-style-type: none">ลูกหนี้	0.02	-		
	TEIL				
	<ul style="list-style-type: none">รายได้	0.25	0.00		
	<ul style="list-style-type: none">ลูกหนี้	0.02	-		
	TEPP				
	<ul style="list-style-type: none">รายได้	2.24	0.06		
	<ul style="list-style-type: none">ลูกหนี้	1.08	-		
	TEU				
	<ul style="list-style-type: none">รายได้	0.61	0.17		
	<ul style="list-style-type: none">ลูกหนี้	0.06	-		
	TEPM				
	<ul style="list-style-type: none">รายได้	0.01	-		
	<ul style="list-style-type: none">ลูกหนี้	-	-		



ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
9. รายได้อื่น				<ul style="list-style-type: none">รายได้ค่าแรงพนักงาน โดยอัตราค่าแรงพนักงานคิดตามต้นทุนค่าแรงพนักงาน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ให้นักการยืมพนักงานระหว่างกันอีก	
10. ต้นทุน การซื้อวัตถุดิบ	นางกัลยา โกลนุกากรณ์ <ul style="list-style-type: none">• ต้นทุน• เจ้าหนี้ นายจรัสวัฒน์ สุพันธ์ฤทธาวร <ul style="list-style-type: none">• ต้นทุน• เจ้าหนี้ นายเสกสรรค์ โกลนุกากรณ์ <ul style="list-style-type: none">• ต้นทุน• เจ้าหนี้ นายสมเกียรติ โกลนุกากรณ์ <ul style="list-style-type: none">• ต้นทุน• เจ้าหนี้ นายพงษ์ศักดิ์ ลอออุดมพงศ์ <ul style="list-style-type: none">• ต้นทุน• เจ้าหนี้ นายอนันต์ โกลนุกากรณ์ <ul style="list-style-type: none">• ต้นทุน• เจ้าหนี้ TEP <ul style="list-style-type: none">• ต้นทุน• เจ้าหนี้	2.87 - 25.46 - 15.59 - 11.42 - 2.37 0.11 0.12 - 19.60 0.94	0.85 - 30.65 - 20.21 - 13.97 - 1.81 0.16 0.67 - 24.27 -	<ul style="list-style-type: none">กลุ่มบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบ เช่น ยางถ้วย น้ำยาง และปาล์มกะลา เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตจากบุคคลภายนอก รวมถึงจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งราคาซื้อวัตถุดิบเป็นราคาตลาดที่เกี่ยวข้องได้กับราคาก่อนกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจากบุคคลภายนอกเป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามการคำนวณออกเสมือนทำการซื้อขายกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล	

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
11. ต้นทุนค่าน้ำ	TEU				
	<ul style="list-style-type: none"> ต้นทุน เจ้าหนี้ 	0.98 0.13	1.45 0.08	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ชื้อน้ำกรอง จาก TEU เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ อัตราค่าน้ำเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราที่ TEU เรียกเก็บกับบุคคลภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
12. ต้นทุนค่าน้ำดิบ	TEIL				
	<ul style="list-style-type: none"> ต้นทุน เจ้าหนี้ 	1.57 0.18	3.88 0.40	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ชื้อน้ำดิบจาก TEIL เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ อัตราค่าน้ำดิบเป็นไปตามประกาศราคาของ TEIL กึ่งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 อัตราค่าน้ำดิบจะคิดตามอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยในอดีตมีราคาเป็นไปตามประกาศราคาของ TEIL อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำซ้ำให้มีการติดตามให้ราคาและเงื่อนไขทางการค้าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไปเป็นราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
13. ต้นทุนค่าไฟฟ้า	TEIL				
	<ul style="list-style-type: none"> ต้นทุน เจ้าหนี้ 	0.08 0.03	0.06 0.01	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ใช้ไฟฟ้าในเขตประกอบการของ TEIL เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ อัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามประกาศราคาของ TEIL กึ่งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 อัตราค่าไฟฟ้าจะคิดตามอัตราที่ TEIL เรียกเก็บกับบุคคลภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
14. ค่าเช่าที่ดิน/ค่าบริการพื้นที่	TEIL				
	<ul style="list-style-type: none"> ต้นทุน/ค่าใช้จ่าย เจ้าหนี้ สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง 	23.32 0.26 1.58	41.05 0.51 -	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ได้เช่าที่ดินที่ตำบลนาซาง จังหวัดชลบุรี เพื่อเป็นที่ตั้งของสำนักงาน อาคารโรงงาน บ้านพักพนักงาน ค่าน้ำและค่าเสียของเสียประเภทอินทรีย์ และสายไฟฟ้า จาก TEIL โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ที่ดินจำนวน 3 แปลง เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงงาน โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกับระหว่างคู่สัญญา ซึ่งสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2579 จำนวน 2 แปลง และวันที่ 31 ธันวาคม 2592 จำนวน 1 แปลง 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาประเมินของบริษัทผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานก.อ.ต. จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล



ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
14. ค่าเช่าที่ดิน/ ค่าบริการพื้นที่		<ul style="list-style-type: none">ที่ดินจำนวน 11 แห่ง เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง กองบ่อบำบัดน้ำเสีย อาคารปฏิบัติการ การทดลองและวิจัย บ้านพักพนักงาน และลานจอดรถและที่ว่างว่างติดต่อกัน โดย มีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา ซึ่งสัญญา ดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2564ที่ดินจำนวน 2 แห่ง เพื่อใช้วางท่อและ ท่อลำเลียงของเสียประเภทอินทรีย์ และ สายไฟฟ้า โดยมีอัตราค่าบริการและ เงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่าง คู่สัญญา ซึ่งสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดลง ในวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1 แห่ง และไม่มีการจ่ายค่าเช่าจำนวน 1 แห่ง <ul style="list-style-type: none">ทั้งนี้ ในช่วงเดือนเมษายน 2564 – มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ และ TEIL ได้ปรับอัตรา ค่าเช่าที่ดิน/ค่าบริการพื้นที่ให้เป็นไป (1) ตาม ราคาที่เป็นประโยชน์แก่ผู้เช่าและผู้ให้เช่า ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ และ TEIL ได้จัดทำสัญญาเช่า ที่ดินดังกล่าวฉบับใหม่หรือฉบับที่แก้ไข ว่าด้วยการแก้ไขสัญญาเช่าที่ดินแล้ว และเมื่อ สัญญาเช่า 3 ปีสำหรับบ้านพักพนักงาน และ ประมาณ 15 ปีสำหรับที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งของ อาคารโรงงานโดยกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิต่ออายุ อีกคราวละประมาณ 15 ปี ตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว และ (2) ตามอัตราที่เทียบได้กับราคาตลาด สำหรับการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อใช้วางท่อ และท่อลำเลียงของเสียประเภทอินทรีย์ และ สายไฟฟ้า ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ และ TEIL ได้จัดทำ สัญญาใช้ประโยชน์ที่ดินดังกล่าวฉบับใหม่ และ มีอายุสัญญาเช่า 3 ปี		

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
14. ค่าเช่าที่ดิน/ค่าบริการพื้นที่	นายทองเกิด โกนุกากรณ์ <ul style="list-style-type: none"> • ต้นทุน/ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้ 	0.11 -	0.09 -	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มบริษัทฯ เข้าที่ดินที่อำเภออู่ทอง จังหวัดสุพรรณบุรี จากนายทองเกิด โกนุกากรณ์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารรับซื้อวัตถุดิบ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา • ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทฯ และนายทองเกิด โกนุกากรณ์ได้รับอัตราค่าเช่าที่ดินให้เป็นไปตามราคาที่เป็นโดยบริษัทฯ ผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่ง TEIL และนายทองเกิดโกนุกากรณ์ได้จัดทำสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวฉบับใหม่แล้ว และมีอายุสัญญาเช่า 3 ปี 	
15. เงินกู้ยืม	นายเฉลิม โกนุกากรณ์ <ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ต้นงวด • กู้เพิ่มระหว่างงวด • ชำระคืน • ระหว่างงวด • ยอดคงเหลือปลายงวด • ดอกเบี้ยจ่าย • ดอกเบี้ยค้างจ่าย 	308.84 11.56 (320.40) - 8.99 12.28	- 215.00 (215.00) - 1.06 -	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มบริษัทฯ กู้ยืมเงินจากนายเฉลิม โกนุกากรณ์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขการชำระคืนตามที่ผู้กู้และผู้ให้กู้ตกลงกัน • สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมจากนายเฉลิม โกนุกากรณ์ ต้นงวดจำนวนรวมทั้งสิ้น 308.84 ล้านบาท กู้ยืมเพิ่มระหว่างงวดจำนวนรวมทั้งสิ้น 11.56 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดจำนวนรวมทั้งสิ้น 320.40 ล้านบาท ให้นายเฉลิม โกนุกากรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นรายการได้รับความช่วยเหลือทางการเงินด้านการเงินในอดีต ซึ่งเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้คืนเงินจำนวนดังกล่าวทั้งหมดแล้ว และจะดำเนินการไม่ให้มีรายการดังกล่าวอีกในอนาคต



ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		

15. เงินกู้ยืม	<ul style="list-style-type: none">สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2565 กลุ่มบริษัทฯ กู้ยืมเงินเพิ่มระหว่างงวดจำนวนรวมทั้งสิ้น 215.00 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราวสำหรับจัดซื้อวัตถุดิบ โดยการคิดอัตราดอกเบี้ยเทียบเคียงได้กับต้นทุนเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดจำนวนรวมทั้งสิ้น 215.00 ล้านบาทให้นายเฉลิม โทกนุทากรณ์ แล้วเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการไม่ให้มีการดังกล่าวอีกในอนาคต
	<p>นางสาวสินีนุช โทกนุทากรณ์</p> <ul style="list-style-type: none">เงินกู้ยืมต้นงวด 9.00กู้เพิ่มระหว่างงวด -ชำระคืนระหว่างงวด (9.00)ยอดคงเหลือปลายงวด 0.30ดอกเบี้ยจ่าย -ดอกเบี้ยค้างจ่าย -

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
16. รายจ่าย ค่าเช่าที่ดินเงินกู้	นายเฉลิม โกนุกากรณ์ <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้ 	0.37 0.03	0.26 -	<ul style="list-style-type: none"> • นายเฉลิม โกนุกากรณ์ ได้คำปรึกษากับวงเงินกู้ จากระบบการพาณิชย์ให้กับ TETSO โดยมี คำคำปรึกษากับวงเงินกู้และเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา • อัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด • ทั้งนี้ ภายหลังการคำนวณดังกล่าวสิ้นสุดลง กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการไม่ให้มีรายการดังกล่าวอีกในอนาคต 	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นรายการได้รับความช่วยเหลือทางการเงิน การเงิน โดยมีการคิดค่าธรรมเนียมการ ค่าเช่าที่ดินตามอัตราที่เทียบเคียงได้กับ อัตราตลาด จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
17. รายจ่าย ค่าบริการงานซ่อม	TEIL <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้ • สันติทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง TEP <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้ • สันติทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง 	0.24 0.0 1.18 0.06 - 0.91	- - - - - -	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มบริษัทฯ ใช้บริการงานซ่อมทั่วไป จาก TEIL และ TEP เช่น งานซ่อมระบบไฟฟ้า และ งานซ่อมระบบประปา เป็นต้น • อัตราค่าบริการงานซ่อมเป็นไปตามประกาศค่าบริการของ TEIL และ TEP • ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ใช้บริการงานซ่อมจาก TEIL และ TEP อีก 	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่ม บริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต
18. รายจ่ายค่าบริการ กำจัดขยะ	TEIL <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้ 	0.40 0.02	0.41 0.04	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มบริษัทฯ ใช้บริการกำจัดขยะของ TEIL • อัตราค่าบริการคิดตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง 	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการตาม ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล



ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
19. รายจ่ายค่าบริการ น้ำบาดน้ำเสีย	TEIL • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้	0.04 -	6.76 0.65	<ul style="list-style-type: none"> TETSO และ EQR ใช้บริการบำบัดน้ำเสียของ TEIL อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
20. รายจ่าย ค่าบริการ บำรุงรักษา สาธารณูปโภค	TEIL • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้	3.59 0.41	4.43 0.39	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ว่าจ้าง TEIL เพื่อให้บริการบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภค โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
21. รายจ่าย ค่าบริการพนักงาน ทำความสะอาด	TEIL • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้	1.38 -	- -	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ว่าจ้าง TEIL เพื่อให้บริการจัดหาพนักงานทำความสะอาด โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ และ TEIL ได้ยกเลิกสัญญาบริการดังกล่าวแล้ว 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต
22. รายจ่ายค่าบริการ ยานยนต์และ รถดับเพลิง	TEIL • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้	0.20 0.02	0.02 -	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้บริการรถยนต์และรถดับเพลิงของ TEIL อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ใช้บริการยานยนต์ที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติจาก TEIL อีก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทฯ จะไม่ใช้บริการยานยนต์ที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติจาก TEIL อีก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
22. รายจ่ายค่าบริการยานยนต์และรถดับเพลิง				อาจพิจารณาใช้บริการยานยนต์เฉพาะทางบางประเภท เช่น รถดับเพลิง หรือ รถกู้ชีพได้ เป็นครั้งคราวตามความจำเป็น	
23. รายจ่ายค่าบริการรักษาพยาบาลและการบริการไอซียูและห้องฉุกเฉิน	TEIL <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้ 	0.98 -	-	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มบริษัทฯ ว่าจ้าง TEIL เพื่อให้บริการรักษาพยาบาลและการจัดการชื้ออนามัยเบื้องต้น โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา • อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา • ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 กลุ่มบริษัทฯ และ TEIL ได้ยกเลิกสัญญาบริการดังกล่าวแล้ว 	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต
24. รายจ่ายค่าพนักงานรักษาความปลอดภัย	TEIL <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้ 	2.43 -	-	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มบริษัทฯ ว่าจ้าง TEIL เพื่อจัดหาพนักงานรักษาความปลอดภัย โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา • อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา • ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ และ TEIL ได้ยกเลิกสัญญาบริการดังกล่าวแล้ว 	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต
25. รายจ่ายค่าดำเนินการเก็บกู้และฟื้นฟูสภาพแวดล้อม	TEIL <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้ 	0.04 0.01	-	<ul style="list-style-type: none"> • TEIL ได้เรียกเก็บค่าเก็บกู้และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมจากการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ • อัตราค่าบริการเป็นไปตามระเบียบการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในของ TEIL • ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 อัตราค่าบริการจะคิดตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง 	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมี อัตราค่าบริการตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯเสียประโยชน์จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล



ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
26. รายจ่าย ค่าแรงพนักงาน	TEP			<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้พนักงานของ TEP และ TEIL เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน อัตราค่าแรงพนักงานคิดตามต้นทุนค่าแรงพนักงาน กัณนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ให้มีการยืมพนักงานระหว่างกันอีก 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในอดีตและจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต โดยมีอัตราค่าแรงพนักงานตามต้นทุน ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์
	• ค่าใช้จ่าย	0.02	-		
	• เจ้าหนี้	-	-		
	TEIL				
27. รายจ่าย ค่าจ้างพนักงาน	• ค่าใช้จ่าย	-	0.01	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ เข้าจ้างพนักงานให้พนักงาน ซึ่งเป็นแรงงานต่างชาติของบริษัทจาก TEPM โดยสัญญาว่าจ้างมีอายุ 1 ปีและมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา อัตราค่าจ้างเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขทางการค้าที่ไปเสมือนการจ้างบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	• เจ้าหนี้	0.47	0.58		
	• สิ้นทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	0.10	-		
	TEPM				
28. รายจ่ายค่าน้ำ	TEU			<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ได้ชำระค่าน้ำส่วนหนึ่งสำหรับห้องพนักงานให้กับ TEU ซึ่งเป็นไปตามระเบียบสวัสดิการของบริษัทฯ อัตราค่าน้ำเป็นตามอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่ไปเสมือนการจ้างบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	• ค่าใช้จ่าย	0.49	0.53		
	• เจ้าหนี้	0.04	0.05		
	TEIL				
29. รายจ่ายค่าวัสดุสิ้นเปลือง	• ค่าใช้จ่าย	0.00	-	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อชุดตรวจโควิด-19 จาก TEIL เพื่อตรวจหาเชื้อให้กับบุคคลภายนอกซึ่งมาติดต่อและเข้ามาในพื้นที่สำนักงานและโรงงาน ค่าชุดตรวจโควิด-19 เป็นราคาเดียวกับที่ TEIL ขายให้กับบุคคลภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	• เจ้าหนี้	-	-		

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
30. รายจ่ายค่าที่ปรึกษา	นายกฤษฎ์ โกณฑุการณ <ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้ช่วย เจ้าหน้าที่ 	0.36	-	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ได้จ้างนายกฤษฎ์ โกณฑุการณ เพื่อให้ให้บริการคำปรึกษาด้านการปฏิบัติงาน โดยสัญญาว่าจ้างดังกล่าวมีอายุ 1 ปี และมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 TEI และนายกฤษฎ์ โกณฑุการณ ได้ยกเลิกสัญญาที่ปรึกษาดังกล่าวแล้ว 	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2.3 การค้าประกัน

รายการการค้าประกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

ผู้ค้าประกัน	รายละเอียด	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ยอดวงเงินกู้ยืมดังกล่าว (ล้านบาท)	
นายสมชาย โกณฑุการณ	นายสมชาย โกณฑุการณ นายเฉลิม โกณฑุการณ นางสาวสินุช โกณฑุการณ ได้ค้าประกัน นางกสิยาโกณฑุการณ ได้ค้าประกัน ในนามส่วนบุคคล และ/หรือ ใช้เงินสด และ/หรือ ใช้ที่ดินส่วนบุคคล เพื่อ ค้าประกันเงินกู้กับธนาคารพาณิชย์ ให้กับบริษัทย่อยของบริษัฯ	1,146.08		รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้าประกันดังกล่าว • อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการขอความยินยอมปลดภาระค้าประกัน โดยการปลดภาระค้าประกันขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาของสถาบันการเงินซึ่งอาจแตกต่างกันตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้แต่ละฉบับ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ 1.3.3.3 สัญญาทางการเงิน) • ภายหลังการค้าประกันเงินกู้ยืมแต่ละฉบับสิ้นสุดลง กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการไม่ให้เป็นการค้าประกันดังกล่าวอีกในอนาคต
นายเฉลิม โกณฑุการณ				
นางสาวสินุช โกณฑุการณ				
นางกสิยาโกณฑุการณ				



9.2.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และที่ประชุมมีความเห็นว่า การทำรายการระหว่างกันต่างๆ มีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก

9.2.5 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2565 (หลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งกฎเกณฑ์และประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One-Report) และข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือมาตรการอื่นที่บริษัทฯ กำหนดด้วย

ในกรณีที่กฎเกณฑ์หรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้การเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มิมีรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผล หรือความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก หรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One-Report)

ทั้งนี้ การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะพิจารณาขนาดรายการโดยเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยอนุโลม

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเป็นหลักการเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันที่เป็นธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยตามหลักการทำอนุมัติ โดยพิจารณาแล้วว่ารายการดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้ฝ่ายจัดการมีหน้าที่จัดทำรายงานธุรกรรมดังกล่าวเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

9.2.6 นโยบายการทำการค้าระหว่างกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้ว บริษัทฯ จะเข้าทำการค้าระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นไปตามหลักการ ดังนี้

(1) ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการดังกล่าวของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การเข้าทำการค้าดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำการค้าที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

(2) ในกรณีที่เป็นการค้าที่เกิดขึ้นเป็นปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำการค้าดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการนี้ ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อประกอบการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One-Report)

(3) การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด อีกทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี



3

งบการเงิน



บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

(ชื่อเดิม “บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด”)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ กลุ่มบริษัทโดยตรง ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายได้จากการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่หลากหลาย ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจต่อการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ วงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ขยายขอบเขตการตรวจสอบในช่วง ไกล่ล้นรอบระยะเวลาบัญชี ทดสอบรายการขายที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้ รายได้ ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชี รายได้ในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการกระทบยอดการขายกับการรับเงินเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของ รายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลโดยรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลัง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ผ. : จก ล

สุกชัย ปัญญาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2566



บริษัท ไทยอัสเอร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ชื่อเดิม “บริษัท ไทยอัสเอร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด”)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	214,966,472	38,931,789	144,047,764	720,505
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7 1,116,225,161	680,821,927	12,046,037	9,415,722
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 99,875,000	94,170,000	1,076,140,000	1,006,140,000
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 -	-	283,057,977	-
สินค้าคงเหลือ	8 2,228,607,639	2,953,602,872	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	13,334,965	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำธนาคาร	13,558,000	1,508,000	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	77,921,267	42,086,811	2,598,543	703,076
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,764,488,504	3,811,121,399	1,517,890,321	1,016,979,303
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	89,180,000	104,695,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9 -	-	945,792,725	750,792,725
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10 498,805,359	461,270,274	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	125,000	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11 2,051,240,518	1,658,716,439	1,596,801	2,498,511
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17 433,440,902	359,076,057	1,455,017	1,823,987
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	12 17,948,609	21,990,983	1,254,721	1,964,511
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	23 5,371,338	9,146,640	2,411,479	2,204,201
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	77,495,120	56,298,237	2,119,032	912,911
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,173,606,846	2,671,193,630	954,629,775	760,196,846
รวมสินทรัพย์	6,938,095,350	6,482,315,029	2,472,520,096	1,777,176,149

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยอัสเคิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ชื่อเดิม “บริษัท ไทยอัสเคิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด”)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	2,410,990,000	3,314,611,571	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14	309,046,878	303,104,070	4,445,855
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	12,500,000
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	81,477,143	92,573,807	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	24,830,670	16,787,157	429,813
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,582,335	11,074,866	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		854,347	6,009,701	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,892,386	15,744,505	220,428
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,840,673,759	3,759,905,677	17,596,096
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	365,356,428	237,578,573	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	411,362,494	324,952,103	258,215
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอตัดบัญชี		29,267,551	35,128,362	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	45,806,285	40,264,816	14,683,064
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		851,792,758	637,923,854	14,941,279
รวมหนี้สิน		3,692,466,517	4,397,829,531	32,537,375

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ชื่อเดิม “บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด”)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	19			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2564: หุ้นสามัญ 7,859,928 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	1,080,000,000	785,992,800	1,080,000,000	785,992,800
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2564: หุ้นสามัญ 7,859,928 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	1,080,000,000	785,992,800	1,080,000,000	785,992,800
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19	993,600,000	-	-
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	21	264,288,252	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20	43,000,000	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		863,897,972	323,382,721	318,695,945
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,244,786,224	2,439,982,721	1,104,688,745
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		842,609	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,245,628,833	2,439,982,721	1,104,688,745
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,938,095,350	2,472,520,096	1,777,176,149
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยอัสเคิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ชื่อเดิม “บริษัท ไทยอัสเคิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด”)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ		15,403,324,259	11,087,756,700	39,671,851	33,257,539
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	9	-	-	859,438,237	319,970,000
เงินชดเชยค่าความเสียหายจากบริษัทประกันภัย		21,599,332	6,918,088	-	-
อื่น ๆ		24,962,942	25,875,262	675,370	293,605
รวมรายได้		15,449,886,533	11,120,550,050	899,785,458	353,521,144
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและการให้บริการ		13,818,433,580	9,903,398,434	32,823,356	25,402,566
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		551,342,149	297,099,537	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		229,478,228	185,251,305	30,456,888	21,672,874
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		105,843,956	83,991,292	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		14,705,097,913	10,469,740,568	63,280,244	47,075,440
กำไรจากการดำเนินงาน					
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	10	744,788,620	650,809,482	836,505,214	306,445,704
รายได้ทางการเงิน		61,535,086	19,650,999	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		10,173,125	6,305,074	42,485,882	12,261,807
กำไรก่อนภาษีเงินได้		(124,218,769)	(97,983,049)	(21,511,598)	(8,180,844)
ภาษีเงินได้	23	692,278,062	578,782,506	857,479,498	310,526,667
กำไรสำหรับปี		(8,224,707)	(16,142,821)	207,278	(89,010)
กำไรสำหรับปี		684,053,355	562,639,685	857,686,776	310,437,657
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		684,053,355	562,639,685	857,686,776	310,437,657

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยอัสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ชื่อเดิม “บริษัท ไทยอัสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด”)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	683,960,021	562,505,812	857,686,776	310,437,657
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	93,334	133,873		
	<u>684,053,355</u>	<u>562,639,685</u>		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.78	0.78	0.98	0.43

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ชื่อเดิม “บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด”)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					กำไรสะสม		รวม	รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ		
			การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	703,492,800	-	264,288,252	-	470,437,812	1,438,218,864	1,132,622	1,439,351,486	
	-	-	-	-	562,505,812	562,505,812	133,873	562,639,685	
	82,500,000	-	-	-	-	82,500,000	-	82,500,000	
	-	-	-	-	(5,673)	(5,673)	-	(5,673)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	785,992,800	-	264,288,252	-	1,032,937,951	2,083,219,003	1,266,495	2,084,485,498	
-									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	785,992,800	-	264,288,252	-	1,032,937,951	2,083,219,003	1,266,495	2,084,485,498	
	-	-	-	-	683,960,021	683,960,021	93,334	684,053,355	
	294,007,200	1,026,000,000	-	-	-	1,320,007,200	-	1,320,007,200	
	-	(32,400,000)	-	-	-	(32,400,000)	-	(32,400,000)	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็น									
20	-	-	-	43,000,000	(43,000,000)	-	-	-	
28	-	-	-	-	(810,000,000)	(810,000,000)	-	(810,000,000)	
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสีย									
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,080,000,000	993,600,000	264,288,252	43,000,000	863,897,972	3,244,786,224	842,609	3,245,628,833	
-									

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยอัสทีร็น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ชื่อเดิม “บริษัท ไทยอัสทีร็น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด”)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม				
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		703,492,800	-	-	8,258,288	711,751,088
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	310,437,657	310,437,657
เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม	19	82,500,000	-	-	-	82,500,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		785,992,800	-	-	318,695,945	1,104,688,745
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		785,992,800	-	-	318,695,945	1,104,688,745
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	857,686,776	857,686,776
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	19	294,007,200	1,026,000,000	-	-	1,320,007,200
ต้นทุนในการทำรายการ	19	-	(32,400,000)	-	-	(32,400,000)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็น						
สำรองตามกฎหมาย	20	-	-	43,000,000	(43,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(810,000,000)	(810,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		1,080,000,000	993,600,000	43,000,000	323,382,721	2,439,982,721

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยอัสเอร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ชื่อเดิม “บริษัท ไทยอัสเอร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด”)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	692,278,062	578,782,506	857,479,498	310,526,667
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	320,115,218	250,037,588	2,177,209	2,078,180
รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	8,505,552	2,655,762	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(859,438,237)	(319,970,000)
กำไรจากการซื้อเงินลงทุนและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(888,598)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(61,535,086)	(19,650,999)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	5,443,721	1,300,497	-	(23,744)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	427,104	851,159	-	616,468
รับรู้รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลระดับบัญชี	(5,860,811)	(6,193,394)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	6,181,643	2,218,560	1,825,646	1,371,709
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(789,011)	968,145	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(18,490,319)	26,369,835	-	-
รายได้ทางการเงิน	(10,173,125)	(6,305,074)	(42,485,882)	(12,261,807)
ต้นทุนทางการเงิน	124,218,769	97,983,049	21,511,598	8,180,844
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,059,433,119	929,017,634	(18,930,168)	(9,481,683)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(431,243,663)	167,095,956	1,244,919	(1,047,434)
สินค้าคงเหลือ	722,673,869	(1,139,630,183)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(35,141,233)	204,124	(1,895,467)	(417,216)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(11,274,155)	(27,163,755)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(128,692,618)	119,393,635	1,636,142	833,103
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,901,655)	11,517,384	(272,874)	(17,760)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,172,190)	(985,552)	(173,600)	(25,500)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,169,681,474	59,449,243	(18,391,048)	(10,156,490)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	11,383,079	3,897,139	38,610,648	8,428,965
จ่ายดอกเบี้ย	(138,017,895)	(85,812,429)	(23,628,849)	(6,683,085)
จ่ายภาษีเงินได้	(26,831,152)	(16,991,231)	(1,206,121)	(912,911)
รับคืนภาษีเงินได้	564,905	3,864,475	-	3,354,447
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,016,780,411	(35,592,803)	(4,615,370)	(5,969,074)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยอัสเอร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ชื่อเดิม “บริษัท ไทยอัสเอร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด”)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	15,515,000	(15,465,000)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(12,050,000)	34,729,208	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้อู่ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(19,342,500)	(94,170,000)	(1,459,393,934)	(1,091,460,000)
เงินสดรับจากเงินให้อู่ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,637,500	-	1,389,393,934	215,500,000
เงินสดรับจากการซื้อเงินลงทุน	14,868,786	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(125,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(195,000,000)	(75,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(360,688,827)	(243,940,644)	(230,739)	(260,400)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,251,967)	(2,196,532)	-	(590,701)
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(526,737)	(3,199,522)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	4,349,301	32,176,239	-	86,300
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	576,380,260	319,970,000
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	24,000,000	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(321,614,444)	(292,066,251)	311,149,521	(631,754,801)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18,850,479,131	17,024,011,452	750,000,000	-
เงินสดจ่ายจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(19,831,816,979)	(16,625,283,294)	(750,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	215,000,000	8,500,000	1,338,200,000	1,193,910,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(215,000,000)	(235,230,000)	(1,978,600,000)	(638,860,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	117,930,000	123,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(107,591,666)	(103,953,334)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(25,221,750)	(20,909,912)	(414,092)	(873,297)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	1,320,007,200	-	1,320,007,200	-
ต้นทุนในการทำการรายการที่เกิดจากการออกหุ้น	(32,400,000)	-	(32,400,000)	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	-	82,500,000	-	82,500,000
เงินปันผลจ่าย	(810,000,000)	-	(810,000,000)	-
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(517,220)	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(519,131,284)	252,634,912	(163,206,892)	636,676,703
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	176,034,683	(75,024,142)	143,327,259	(1,047,172)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	38,931,789	113,955,931	720,505	1,767,677
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	214,966,472	38,931,789	144,047,764	720,505
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	283,057,977	-
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	46,628,040	23,266,064	-	34,000
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	30,747,327	153,270,480	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	6,241,697	91,753,717	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปเป็นอุปกรณ์	17,460,923	8,577,788	-	1,651,928
โอนสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่นไปหักกลบกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,236,375	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ชื่อเดิม “บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด”)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยและ SK Intertrade Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในสิงคโปร์ โดยถือหุ้นร้อยละ 37.5 และร้อยละ 25.0 ตามลำดับ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุนในตราสารทุนและให้บริการด้านการบริหารจัดการ ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง น้ำยางข้น น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม กระแสไฟฟ้าและก๊าซชีวภาพ รวมทั้งให้บริการรับกำจัดกากของเสียอินทรีย์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 171 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาสก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2565 ได้มีมติอนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และให้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด” เป็น “บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)” โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการแปรสภาพบริษัทและการเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี



2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยตรงโดยบริษัทฯโดยตรง</u>				
บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและก๊าซชีวภาพ	ไทย	99.93	99.93
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	การลงทุนในตราสารทุน	ไทย	99.70	99.70
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	ไทย	99.99	99.99
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯลงทุนโดยถือหุ้นผ่านบริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด</u>				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง	ไทย	99.50	99.50
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง	ไทย	99.94	99.94
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯลงทุนโดยถือหุ้นผ่านบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด</u>				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	ไทย	99.99	-
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯลงทุนโดยถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด</u>				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (ถ้ามี)

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น



รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงและประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุโรงงาน วัสดุสิ้นเปลืองและอะไหล่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ผลิตภัณฑ์พลอยได้แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	10 ปี 15 ปี และ 20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 ปี 10 ปี และ 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 ปี 10 ปี และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5 ปี 8 ปี และ 10 ปี
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี และ 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี และ 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัทคือซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
มีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี และ 10 ปี

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่า หากสัญญานั้นให้สิทธิใน
การควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่
สินทรัพย์ที่เช่าพร้อมใช้งาน (วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) ยกเว้นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือนหรือ
สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเช่าเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ
สินทรัพย์ (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์
สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรง
เริ่มแรก และจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามในวันที่หรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หักด้วยเงินชดเชยหรือ
ผลตอบแทนอื่นที่ได้รับจากผู้ให้เช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรือ
อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ หากกลุ่มบริษัทได้รับโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์
ที่เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า ดังนี้

ที่ดิน	4 - 30 ปี
ยานพาหนะ	3 - 4 ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า
คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจาก
วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สิน
ตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมี
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.10 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นเงินสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานสำหรับโครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพซึ่งจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อบริษัทย่อยมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลได้รวมเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยแสดงเป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอตัดบัญชีและจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

4.11 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้ อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ซึ่งกระแสเงินสดนั้นคือการรับชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินต้นดังกล่าวตามช่วงเวลาที่จะระบุไว้สัญญา



สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวหมายความรวมถึงตราสารอนุพันธ์

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ซึ่งเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.17 การคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสด รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมด

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพัน หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพัน ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่ระบุกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อัตราการบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านการเศรษฐกิจ

ผลกำไรหรือขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกลดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.17 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์เกี่ยวกับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์โดยพิจารณาอายุสัญญาคงเหลือที่มากกว่าหรือน้อยกว่า 12 เดือนเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินไม่หมุนเวียน และเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนตามลำดับ



4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้างเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างเสื่อมสภาพโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการขายในอดีตและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	39	29	ต้นทุนบวกส่วนต่างที่กำหนด
เงินปันผลรับ	-	-	859	320	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ทางการเงิน	-	-	42	12	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.35 3.55 และ 3.90 ต่อปี
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	17	7	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.30 3.50 และ 3.85 ต่อปี
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
ขายสินค้า	21	69	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด และราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	2	3	1	3	ต้นทุนบวกส่วนต่างที่กำหนด
เงินปันผลรับ	24	-	-	-	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ทางการเงิน	4	4	-	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 3.68 3.90 และ 4.00 ต่อปี
รายได้ค่าขนส่ง	9	9	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
ซื้อสินค้า	108	44	-	-	ราคาเทียบเคียงราคากลาง และราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่					
เงินปันผลจ่าย	405	-	405	-	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	5	2	-	-	ราคาเทียบเคียงราคากลาง และราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	2	-	1	ต้นทุนบวกส่วนต่างที่กำหนด
รายได้จากการกำจัดของเสีย	2	3	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการขายสินทรัพย์	-	32	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าขนส่ง	1	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	24	20	-	-	ราคาเทียบเคียงราคากลาง และราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าจ่าย	30	22	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าน้ำ	6	3	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการบำบัดน้ำเสีย	7	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น	11	13	-	-	ราคาตามสัญญาและราคาที่ ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท					
ซื้อสินค้า	68	58	-	-	ราคาเทียบเคียงราคากลาง และราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนทางการเงิน	1	7	-	1	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.30 และ 3.50 ต่อปี
เงินปันผลจ่าย	405	-	405	-	อัตราที่ประกาศจ่าย

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 7)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	3,316	3,204
การร่วมค้า	860	99,153	53	1,410
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	2,999	1,025	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,859	100,178	3,369	4,614
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	8,677	4,780
การร่วมค้า	346	2,863	-	21
บริษัทร่วม	17	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	-	3,923	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	363	6,786	8,677	4,801
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,222	106,964	12,046	9,415
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	283,058	-
รวมเงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	283,058	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 14)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า	2,864	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	383	944	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	160	492	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,407	1,436	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	4	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	6,332	5,490	124	138
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	145	86	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,477	5,576	128	138



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	286	1,789
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	1,430	67	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	152	13,889	-	614
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,582	13,956	286	2,403
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,466	20,968	414	2,541
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	406,822	326,520	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	914	976	-	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	407,736	327,496	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	2564	2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินให้กู้ยืม						
การร่วมค้า						
บริษัท ไทยอีสเทิร์น						
ตราด จำกัด	4.00	4.00	9,000	-	-	9,000
บริษัท ชุมริบเบอร์						
ไทยอีสเทิร์น						
แพลนเทชั่น จำกัด	3.65	3.90	85,170	1,530	-	86,700
บริษัทร่วม						
บริษัท เอสทีแชนด์						
อินโนเวชั่น จำกัด	-	4.36	-	8,906	(6,818)	2,088
บริษัท เอสเอสทีอี						
ซัสเทนเนเบิล จำกัด	-	4.36	-	8,906	(6,819)	2,087
รวม			94,170	19,342	(13,637)	99,875

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2565
บริษัทย่อย						
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	3.55	3.90	40,910	800	(11,500)	30,210
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	3.35	3.90	19,570	231,137	(47,007)	203,700
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	3.35	3.90	658,010	1,225,877	(1,320,887)	563,000
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	3.55	3.90	287,650	1,580	(10,000)	279,230
รวม			1,006,140	1,459,394	(1,389,394)	1,076,140

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2565
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน						
ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	-	-	-	215,000	(215,000)	-
รวม			-	215,000	(215,000)	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2565
บริษัทย่อย						
บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด	3.30	3.85	652,900	1,338,200	(1,978,600)	12,500
รวม			652,900	1,338,200	(1,978,600)	12,500

เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	37	31	19	14
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	1	1	-
รวม	39	32	20	14

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,859	1,114	3,369	3,458
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	37,306	-	257
3 - 6 เดือน	-	5,120	-	385
6 - 12 เดือน	-	12,146	-	514
มากกว่า 12 เดือน	-	44,492	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,859	100,178	3,369	4,614
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	784,391	513,229	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	281,167	43,466	-	-
6 - 12 เดือน	19,994	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	33,532	33,532	-	-
รวม	1,119,084	590,227	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(33,563)	(33,563)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,085,521	556,664	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,089,380	656,842	3,369	4,614

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565	2564	2565 2564
ลูกหนี้อื่น			
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	363	6,786	8,677 4,801
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	26,482	17,194	- 1
รวมลูกหนี้อื่น	26,845	23,980	8,677 4,802
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,116,225	680,822	12,046 9,416

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 20 วัน ถึง 90 วัน

8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม				
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น				
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ
	2565	2564	2565	2564	2565 2564
สินค้าสำเร็จรูป	520,314	514,100	(14,133)	(5,627)	506,181 508,473
งานระหว่างทำ	662,764	1,251,419	-	-	662,764 1,251,419
วัตถุดิบ	1,035,738	1,155,113	-	-	1,035,738 1,155,113
ผลิตภัณฑ์พลอยได้	6,231	22,184	-	-	6,231 22,184
วัสดุโรงงาน วัสดุสิ้นเปลือง และอะไหล่	17,694	16,414	-	-	17,694 16,414
รวม	2,242,741	2,959,230	(14,133)	(5,627)	2,228,608 2,953,603

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 33 ล้านบาท (2564: 14 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 25 ล้านบาท (2564: 11 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี



9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		(หน่วย: พันบาท)	
									เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด	394,788	394,788	394,781	394,781	-	-	394,781	394,781	859,438	319,970
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	560,000	365,000	559,999	364,999	(52,700)	(52,700)	507,299	312,299	-	-
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ ฟาวเวอร์ จำกัด	40,000	40,000	39,970	39,970	-	-	39,970	39,970	-	-
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,500	2,500	2,493	2,493	-	-	2,493	2,493	-	-
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	1,250	1,250	1,250	1,250	-	-	1,250	1,250	-	-
รวม			998,493	803,493	(52,700)	(52,700)	945,793	750,793	859,438	319,970

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

	อนุมัติโดย	จำนวน หุ้นสามัญ	มูลค่า ที่ตราไว้	มูลค่า ที่ชำระ	มูลค่า รวม
		(หุ้น)	(บาทต่อหุ้น)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัทฯ โดยตรง					
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	1,950,000	100	100	195,000
เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 195 ล้านบาท	ของบริษัทย่อย เมื่อวันที่				
จากทุนจดทะเบียนเดิม	30 พฤศจิกายน 2565				
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัท อีสเทิร์น					
ปาล์ม ออยล์ จำกัด					
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	880,000	100	100	88,000
เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 88 ล้านบาท	ของบริษัทย่อย เมื่อวันที่				
จากทุนจดทะเบียนเดิม	30 พฤศจิกายน 2565				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัทฯ โดยตรง					
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ที่ประชุมคณะกรรมการ	1,000,000	100	75	75,000
เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 75	ของบริษัทย่อย เมื่อวันที่				
ของหุ้นสามัญจดทะเบียน	22 ธันวาคม 2564				

10. เงินลงทุนในการร่วมค้า

10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	-	70	-	154,602	-	-
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	60	60	112,800	112,800	189,491	152,602
บริษัท ซูมิริเบออร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	การปลูกสวนยางพารา ผลิตและจำหน่าย น้ำยางพารา	51	51	204,000	204,000	169,852	170,429
บริษัท ซูมิริเบออร์ ไทยอีสเทิร์น คอโรปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ยางพาราอัดแท่ง	30	30	60,000	60,000	139,462	138,239
รวม				376,800	531,402	498,805	461,270

เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565 บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด เพิ่มเติมจำนวน 666,000 หุ้น ในราคารวม 1 บาท บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด ได้รับการโอนหุ้นสามัญดังกล่าวในวันที่ 13 มกราคม 2565 และได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นสามัญดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด ของบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 100 และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้ามาเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด



เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด ณ วันที่ 13 มกราคม 2565 (วันที่ซื้อ) มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14,869	14,869
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,581	4,581
สินค้าคงเหลือ	6,184	6,184
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,213	1,213
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	286,924	255,116
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	355	415
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,376	3,376
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(77,716)	(77,716)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(125,735)	(125,735)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(80)	(80)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(106,200)	(106,200)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6,350)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(532)	(532)
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิของบริษัทย่อย	889	(24,509)
หัก: กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(267)	-
บวก: ผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนกับ มูลค่าสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิของบริษัทย่อย	-	25,131
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	622	622

ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงการคำนวณได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียที่มีอยู่ก่อนการรวมธุรกิจ	-
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	622
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยก่อนการรวมธุรกิจ	622
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	622
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(14,869)
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(14,869)

10.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากการร่วมค้าดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในการร่วมค้า			
	ในระหว่างปี			
	2565	2564	2565	2564
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปปิเคิลส์ ออยล์ จำกัด	-	(22,761)	-	-
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด	36,889	20,250	-	-
บริษัท ซูมิริเบอรั ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	(577)	508	-	-
บริษัท ซูมิริเบอรั ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	25,223	21,654	24,000	-
รวม	61,535	19,651	24,000	-



10.3 เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ขาดทุนเกินทุน

กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ กลุ่มบริษัทได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลขาดทุน ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด	-	(17,456)	-	(17,456)
รวม	-	(17,456)	-	(17,456)

บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด ได้นำสินทรัพย์สิทธิการใช้ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนประมาณ 284 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัท: 199 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

10.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายละเอียดทางการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น		บริษัท ไทยอีสเทิร์น		บริษัท ไทยอีสเทิร์น			
	ท็อปซีดี ออยล์ จำกัด	ตราด จำกัด	แกลงเพชูน จำกัด	บริษัท ซูมิริบมอร์ ไทยอีสเทิร์น	บริษัท ซูมิริบมอร์ ไทยอีสเทิร์น	คอร์ปอเรชั่น จำกัด		
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	27	140	94	8	6	1,022	971
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	301	306	341	497	495	393	249
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(78)	-	-	(83)	(82)	(15)	(210)
จากสถาบันการเงิน	-	-	(15)	(15)	(87)	(84)	(790)	(450)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(26)	(26)	-	-	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ	-	(15)	(17)	(39)	(2)	(2)	(120)	(83)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(90)	(71)	(97)	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(45)	(1)	(3)	(1)	-	(26)	(16)
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(25)	316	255	332	333	464	461
ของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	70.00	60.00	60.00	51.00	51.00	30.00	30.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) - สุทธิ	-	-	190	153	169	170	139	138
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของ	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจการในการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท ไทยอัสทีกรีน		บริษัท ไทยอัสทีกรีน		บริษัท ไทยอัสทีกรีน		
	เพื่อผลิตภัณฑ์ ออโต้ จำกัด		ตราด จำกัด		แพลนแทน จำกัด		คอร์ปอเรชั่น จำกัด
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565
รายได้	-	380	1,289	805	15	14	2,192
กำไร (ขาดทุน)	-	(57)	61	34	(1)	1	84
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	(57)	61	34	(1)	1	84

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	อาคารและ		เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดินและ อาคาร					
ราคาทุน							รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	39,031	1,556,653	1,387,273	26,889	186,121	69,920	3,265,887
ซื้อเพิ่ม	-	1,362	18,094	1,021	-	213,468	233,945
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(36,100)	(24,332)	(207)	(9,236)	-	(69,875)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	13,079	-	13,079
โอนเข้า (ออก)	-	25,373	76,588	1,046	-	(103,007)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	39,031	1,547,288	1,457,623	28,749	189,964	180,381	3,443,036
ซื้อเพิ่ม	-	1,190	35,502	2,517	4,818	340,017	384,044
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,198)	(10,755)	(1,352)	(23,529)	-	(41,834)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	25,191	-	25,191
โอนเข้า (ออก)	-	47,342	132,425	250	-	(180,017)	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	136,299	274,772	1,388	1,014	-	413,473
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	39,031	1,725,921	1,889,567	31,552	197,458	340,381	4,223,910





(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,871	-	1,871
ซื้อเพิ่ม	294	-	294
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(94)	-	(94)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	3,590	3,590
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,071	3,590	5,661
ซื้อเพิ่ม	196	-	196
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,267	3,590	5,857
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	528	-	528
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	398	329	727
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	(31)	-	(31)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	1,938	1,938
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	895	2,267	3,162
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	445	653	1,098
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,340	2,920	4,260
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,176	1,323	2,499
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	927	670	1,597

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีได้บันทึกไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 502 ล้านบาท (2564: 462 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 497 ล้านบาท (2564: 343 ล้านบาท) รวมทั้งสิทธิการเช่าที่ดินและผลประโยชน์ในกรรมสิทธิ์ประกันภัยบางส่วนไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	33,448	6,934	40,382
ซื้อเพิ่ม	541	1,565	2,106
โอนเข้า (ออก)	6,556	(6,556)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	40,545	1,943	42,488
ซื้อเพิ่ม	136	1,124	1,260
โอนเข้า (ออก)	2,199	(2,199)	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	531	-	531
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	43,411	868	44,279
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	15,867	-	15,867
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,630	-	4,630
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,497	-	20,497
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,657	-	5,657
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	176	-	176
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	26,330	-	26,330
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,048	1,943	21,991
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	17,081	868	17,949



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,535	574	3,109
ซื้อเพิ่ม	541	50	591
โอนเข้า (ออก)	459	(459)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,535	165	3,700
โอนเข้า (ออก)	165	(165)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,700	-	3,700
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,076	-	1,076
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	659	-	659
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,735	-	1,735
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	710	-	710
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,445	-	2,445
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,800	165	1,965
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,255	-	1,255

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	อ้างอิงกับ MOR, MFI และ FD	-	2,741
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.30 - 4.97	1.78 - 3.35	1,445,780	1,495,821
สินเชื่อเพื่อการส่งออก	2.80 - 3.75	2.25 - 3.75	965,210	1,816,050
รวม			2,410,990	3,314,612

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินกำกับกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,407	1,436	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	98,534	115,216	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,477	5,576	128	138
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	115,081	80,224	499	1,346
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,582	13,956	286	2,403
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	83,966	86,696	3,533	1,074
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	309,047	303,104	4,446	4,961

15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

					งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
					2565		2564			
					ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี		
เงินกู้ยืม	วงเงิน	วันที่ทำสัญญา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	รวม	รวม	รวม	รวม		
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด										
1	20 ล้านบาท	28 พฤษภาคม 2563	2.0	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2564 จนถึงเดือนพฤษภาคม 2565	-	-	-	8,333	-	8,333
2	28 ล้านบาท	9 ตุลาคม 2563	2.0	ชำระคืนทุกสามเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มกราคม 2565 จนถึงเดือนตุลาคม 2565	-	-	-	28,000	-	28,000
3	30 ล้านบาท	26 สิงหาคม 2564	2.0 - 7.0	ชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2569	-	30,000	-	30,000	30,000	
4	33 ล้านบาท	27 พฤศจิกายน 2564	2.0 - 5.0	ชำระคืนทุกสามเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2565 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2567	17,875	15,125	33,000	1,375	31,625	33,000
5	29 ล้านบาท	10 กันยายน 2564	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน กันยายน 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2571	1,840	27,160	29,000	-	-	-
6	44 ล้านบาท	10 กันยายน 2564	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มีนาคม 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2571	6,380	37,620	44,000	-	-	-
7	45 ล้านบาท	10 กันยายน 2564	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน กันยายน 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2571	5,400	39,530	44,930	-	-	-
เงินกู้ยืม - สุทธิ					31,495	149,435	180,930	37,708	61,625	99,333



การประกอบธุรกิจ
และการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

การรับรองความถูกต้อง
ของข้อมูลเอกสารแนบ

(หน่วย: พันบาท)

				งบการเงินรวม			
				2565	2564		
เงินกู้ยืม	วงเงิน	วันที่ทำสัญญา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี	รวม
บริษัท ไทยอัสทีร์ อินโนเวชัน จำกัด							
1	20 ล้านบาท	9 พฤษภาคม 2563	2.0	-	-	8,333	8,333
ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2564 จนถึงเดือนพฤษภาคม 2565							
2	16 ล้านบาท	9 ตุลาคม 2563	2.0	-	-	16,000	16,000
ชำระคืนทุกสามเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มกราคม 2565 จนถึงเดือนตุลาคม 2565							
4	30 ล้านบาท	22 กรกฎาคม 2564	2.0 - 5.0	8,125	18,750	1,875	30,000
ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2565 จนถึงเดือนกันยายน 2569							
3	30 ล้านบาท	26 สิงหาคม 2564	2.0 - 7.0	-	30,000	-	30,000
เงินกู้ยืม - สุทธิ				8,125	48,750	26,208	84,333
บริษัท ไทยอัสทีร์ ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด							
1	200 ล้านบาท	25 ธันวาคม 2562	อ้างอิงกับ MLR	28,800	89,600	28,800	147,200
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดัดจำหน่าย							
เงินกู้ยืม - สุทธิ				(143)	(429)	(142)	(714)
				28,657	89,171	28,658	146,486
บริษัท ไทยอัสทีร์ ท็อปโปรดักส์ ออยล์ จำกัด							
1	155 ล้านบาท	16 พฤษภาคม 2560	อ้างอิงกับ MLR	13,200	78,000	-	-
ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2561 จนถึงเดือนกันยายน 2574							
เงินกู้ยืม - สุทธิ				13,200	78,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย - สุทธิ				81,477	365,356	92,574	330,152



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	330,152	310,963
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	117,930	123,000
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	143	142
หัก: จ่ายชำระคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(107,592)	(103,953)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	106,200	-
ยอดคงเหลือปลายปี	446,833	330,152

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้มีการเบิกใช้เป็นจำนวน 405 ล้านบาท (2564: 253 ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกำกับประกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

16. วงเงินสินเชื่อ

วงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และข้อ 15 กำกับประกันโดย

- ก) การกำกับประกันโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด) และกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง
- ข) การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด) และกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมทั้งมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการก่อภาระผูกพันแก่ที่ดินบางส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด)
- ค) การจดจำนองเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย (บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด)

- ง) การจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด และ บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด)
- จ) การจดจำนำสิทธิการเช่าที่ดินบางส่วนของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด)
- ฉ) การโอนผลประโยชน์ในกรรมกรรมประกันภัยสำหรับสินทรัพย์ที่ค้ำประกันตามข้อ ข) ค) และ ง) รวมถึงสินทรัพย์ในที่ดินเช่าตามข้อ จ) ให้แก่สถาบันการเงิน
- ช) การจดจำนำบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด) และกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด)

17. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 ถึง 30 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	95,756	42,180	137,936
เพิ่มขึ้น	148,291	6,245	154,536
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าระหว่างปี	93,688	-	93,688
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวร	-	(8,578)	(8,578)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12,921)	(5,585)	(18,506)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	324,814	34,262	359,076
เพิ่มขึ้น	-	30,747	30,747
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าระหว่างปี	6,769	-	6,769
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวร	-	(17,461)	(17,461)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(21,457)	(6,890)	(28,347)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	82,657	-	82,657
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	392,783	40,658	433,441



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	4,168
โอนเปลี่ยนแปลงเป็นสินทรัพย์ถาวร	(1,652)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(692)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,824
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(369)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,455

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	676,164	535,841	710	1,158
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(239,971)	(194,102)	(22)	(56)
รวม	436,193	341,739	688	1,102
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(24,831)	(16,787)	(430)	(410)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	411,362	324,952	258	692

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	341,739	121,861	1,102	1,975
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	30,747	149,034	-	-
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าระหว่างปี	6,242	91,754	-	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยระหว่างปี	19,570	8,679	34	56
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(44,792)	(29,589)	(448)	(929)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	82,687	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	436,193	341,739	688	1,102

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อหนี้หรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	28,347	18,506	369	692
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	19,570	8,679	34	56
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	8,119	3,697	176	104

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 53 ล้านบาท (2564: 33 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2564: 1 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

18. **คำร้องผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน**

จำนวนเงินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ได้แก่ โครงการการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	2565			2564			
	โครงการเงิน รางวัล	โครงการเงิน รางวัล	โครงการเงิน รางวัล	โครงการเงิน รางวัล	โครงการเงิน รางวัล	โครงการเงิน รางวัล	
โครงการเงิน	โครงการเงิน	โครงการเงิน	โครงการเงิน	โครงการเงิน	โครงการเงิน	โครงการเงิน	
ชดเชยพนักงาน	ชดเชยพนักงาน	ชดเชยพนักงาน	ชดเชยพนักงาน	ชดเชยพนักงาน	ชดเชยพนักงาน	ชดเชยพนักงาน	
เมื่อออกกลาง	เมื่อออกกลาง	เมื่อออกกลาง	เมื่อออกกลาง	เมื่อออกกลาง	เมื่อออกกลาง	เมื่อออกกลาง	
รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	
31,638	8,627	40,265	31,035	7,997	39,032		
3,665	1,610	5,275	3,080	1,311	4,391		
785	121	906	488	90	578		
-	-	-	(2,750)	-	(2,750)		
(256)	(916)	(1,172)	(215)	(771)	(986)		
532	-	532	-	-	-		
36,364	9,442	45,806	31,638	8,627	40,265		



(หมายเหตุ: เฉพาะ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2565		2564		
โครงการเงิน รางวัล		โครงการเงิน รางวัล		
โครงการเงิน อุดหนุนงาน เมื่อออกจากงาน	การปฏิบัติงาน ครบกำหนด ระยะเวลา	โครงการเงิน อุดหนุนงาน เมื่อออกจากงาน	การปฏิบัติงาน ครบกำหนด ระยะเวลา	รวม
11,409	1,622	10,314	1,371	11,685
1,297	229	919	261	1,180
286	14	176	16	192
(174)	-	-	(26)	(26)
12,818	1,865	11,409	1,622	13,031



กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 2.7 ล้านบาท (2564: 2.8 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ ประมาณ 0.6 ล้านบาท (2564: 0.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทตามโครงการเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานประมาณ 12 - 22 ปี (2564: 14 - 20 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนประมาณ 12 ปี (2564: 15 ปี) และมีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทตามโครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาประมาณ 5 - 9 ปี (2564: 6 - 7 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯประมาณ 5 ปี (2564: 7 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม			
	โครงการเงินชดเชยพนักงาน เมื่อออกจากงาน		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงาน ครบกำหนดระยะเวลา	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	2.25 - 3.12	1.71 - 1.98	1.20 - 1.89	1.32 - 1.36
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการเงินชดเชยพนักงาน เมื่อออกจากงาน		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงาน ครบกำหนดระยะเวลา	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	2.25	1.71	1.20	1.36
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.87 - 28.65	2.87 - 34.38	2.87 - 28.65	2.87 - 34.38

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว
ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565								
งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				
โครงการเงินชดเชยพนักงาน		โครงการเงินรางวัล		โครงการเงินชดเชยพนักงาน		โครงการเงินรางวัล		
เมื่อออกจากงาน		การปฏิบัติงาน		เมื่อออกจากงาน		การปฏิบัติงาน		
เพิ่มขึ้น		ครบกำหนดระยะเวลา		เพิ่มขึ้น		ครบกำหนดระยะเวลา		
ร้อยละ 1	ลดลง	ร้อยละ 1	ลดลง	ร้อยละ 1	ลดลง	ร้อยละ 1	ลดลง	
อัตราคิดลด	(4,102)	4,821	(331)	355	(1,417)	1,607	(45)	48
อัตรารายการเงินเดือน	4,666	(4,028)	280	(269)	1,524	(1,361)	44	(42)
เปลี่ยนแปลง		เปลี่ยนแปลง		เปลี่ยนแปลง		เปลี่ยนแปลง		
เพิ่มขึ้น		ลดลง		เพิ่มขึ้น		ลดลง		
ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	
อัตรารายการเปลี่ยนแปลง	(3,777)	4,558	(648)	763	(1,116)	1,231	(61)	66
ในจำนวนพนักงาน								

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564								
งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				
โครงการเงินชดเชยพนักงาน		โครงการเงินรางวัล		โครงการเงินชดเชยพนักงาน		โครงการเงินรางวัล		
เมื่อออกจากงาน		การปฏิบัติงาน		เมื่อออกจากงาน		การปฏิบัติงาน		
เพิ่มขึ้น		ครบกำหนดระยะเวลา		เพิ่มขึ้น		ครบกำหนดระยะเวลา		
ร้อยละ 1	ลดลง	ร้อยละ 1	ลดลง	ร้อยละ 1	ลดลง	ร้อยละ 1	ลดลง	
อัตราคิดลด	(3,430)	4,040	(303)	326	(1,228)	1,412	(52)	55
อัตรารายการเงินเดือน	4,235	(3,268)	307	(292)	1,478	(1,293)	63	(60)
เปลี่ยนแปลง		เปลี่ยนแปลง		เปลี่ยนแปลง		เปลี่ยนแปลง		
เพิ่มขึ้น		ลดลง		เพิ่มขึ้น		ลดลง		
ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	
อัตรารายการเปลี่ยนแปลง	(3,985)	5,071	(1,011)	1,250	(1,226)	1,419	(106)	121
ในจำนวนพนักงาน								



19. ทุนเรือนหุ้น

รายการเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ก) เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2565 ได้มีมติอนุมัติรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯจากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ซึ่งส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯเปลี่ยนแปลงจากหุ้นสามัญจำนวน 7,859,928 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 785,992,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม 785,992,800 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 785,992,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,080,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 294,007,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - 1) จัดสรรหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 24,007,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)
 - 2) จัดสรรหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 270,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO)

ทั้งนี้ บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565

ต่อมาบริษัทฯได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 24,007,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือน มีนาคม 2565

ข) ในระหว่างวันที่ 21 ถึง 23 กันยายน 2565 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) โดยเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 270,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 4.80 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 1,296 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565 บริษัทฯได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 810 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 810,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,080 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 27 กันยายน 2565 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญจำนวน 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565

ทั้งนี้ ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 32 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

รายการเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2564 มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 75 ของหุ้นสามัญที่จดทะเบียนจำนวน 1,100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 82.5 ล้านบาท บริษัทฯได้รับชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564

20. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

21. ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ยอดคงเหลือของผลต่างจากการจัดโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	วันที่เข้าทำรายการ	งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ซื้อ	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		
				2565	2564
		ราคาจ่ายซื้อ	สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ ที่ระบุได้		
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	9 ตุลาคม 2560	395	660	265	265
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	9 ตุลาคม 2560	265	162	(103)	(103)
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	9 ตุลาคม 2560	14	(7)	(21)	(21)
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	9 ตุลาคม 2560	3	125	122	122
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	1 พฤศจิกายน 2561	1	2	1	1
รวม				264	264



22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	11,909,316	9,837,888	-	-
ซื้อสินค้ามาเพื่อขาย	774,672	248,276	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	582,441	(857,117)	-	-
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	430,582	391,611	45,794	36,453
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	320,115	250,038	2,177	2,078
ค่าสงเคราะห์การทำสวนยาง	200,845	170,790	-	-
ค่าขนส่งและค่าระวาง	363,848	121,611	-	-
ค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคอื่น	159,766	94,917	-	-
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	124,435	105,446	478	264

23. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(10,434)	(16,929)	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(365)	(426)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	2,574	1,212	207	(89)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	(8,225)	(16,143)	207	(89)

รายการกระทบขอระหว่างกำไรทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	692,278	578,783	857,479	310,527
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(138,456)	(115,757)	(171,496)	(62,105)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(365)	(426)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยัง ไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ปัจจุบัน	2,898	6,212	35	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษี ที่ยังไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในปีปัจจุบัน	(18,271)	(8,832)	(46)	(1,924)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวดหมู่ 24)	130,372	96,691	-	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	3,315	1,425	171,888	63,994
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	12,307	3,930	-	-
อื่น ๆ	(25)	614	(174)	(54)
รวม	145,969	102,660	171,714	63,940
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	(8,225)	(16,143)	207	(89)



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,979	8,053	2,754	2,606
เงินอุดหนุนรัฐบาลรอการตัดบัญชี	3,883	4,863	-	-
สัญญาเช่า	2,986	578	-	-
รวม	15,848	13,494	2,754	2,606
หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี				
ผลแตกต่างจากมูลค่าคงเหลือและการคิดค่าเสื่อม				
ราคาทางบัญชีและภาษี	5,737	4,347	343	402
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,740	-	-	-
รวม	10,477	4,347	343	402
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	5,371	9,147	2,411	2,204

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 767 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 47 ล้านบาท) (2564: 421 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 49 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 692 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 46 ล้านบาท) (2564: 385 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 48 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

24. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทขอได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด บางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	เลขที่บัตร ส่งเสริมการลงทุน	จำนวนปีที่ได้รับ การยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ	วันที่เริ่มได้รับ การยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ
บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด			
การผลิตยางแท่ง	1129(2)/2557	8 ปี	3 ธันวาคม 2557
การผลิตยางแท่ง	63-0593-1-00-1-0	3 ปี	3 ธันวาคม 2565
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด			
การผลิตยางแท่ง	2260(2)/2555	8 ปี	8 ธันวาคม 2557
การผลิตยางแท่ง	2413(2)/2557	8 ปี	12 มีนาคม 2562
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด			
การผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	1901(2)/2556	8 ปี	3 ตุลาคม 2556
การผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	63-0180-1-00-1-0	8 ปี	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด			
การผลิตก๊าซชีวภาพ	2259(8)/2557	8 ปี	30 เมษายน 2559
การผลิตก๊าซชีวภาพ	65-0217-1-00-1-0	8 ปี	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด			
การผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	59-1716-1-00-1-0	5 ปี	1 พฤษภาคม 2561

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี หลังจากสะท้อนผลกระทบของการแตกหุ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ				
บริษัทสำหรับปี (พันบาท)	683,960	562,506	857,687	310,438
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	876,755	719,767	876,755	719,767
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.78	0.78	0.98	0.43

เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่โดยสะท้อนถึงผลกระทบของการแตกหุ้นข้างต้น



26. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้นเป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้น
- ส่วนงานผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบเป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม
- ส่วนงานพลังงานเป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและก๊าซชีวภาพและให้บริการรับกำจัดกากของเสียอินทรีย์
- ส่วนงานอื่นประกอบด้วยบริการขนส่งและบริการอื่น ๆ การบริการตามส่วนงานนี้ส่วนใหญ่เป็นการให้บริการในกลุ่มบริษัท และมีการให้บริการกับบุคคลภายนอกเป็นส่วนน้อย

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรขาดทุนของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงาน ยกแบ่งและน้ำขึ้น		ส่วนงาน น้ำมันปาล์มดิบ		ส่วนงานพลังงาน		อื่นๆ		การตัดรายการ ระหว่างกัน		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	งบการเงินรวม	
รายได้												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	11,883	9,214	3,401	1,780	108	81	11	13	-	-	15,403	11,088
รายได้ระหว่างส่วนงาน	5	-	304	-	100	87	125	76	(534)	(163)	-	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	11,888	9,214	3,705	1,780	208	168	136	89	(534)	(163)	15,403	11,088
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	870	638	(49)	47	46	55	(14)	(12)	(8)	7	845	735
รายได้และกำไรจ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน: ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน											(102)	(84)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า											62	20
รายได้ทางการเงิน											10	6
ต้นทุนทางการเงิน											(123)	(98)
กำไรก่อนภาษีเงินได้											692	579
ภาษีเงินได้											(8)	(16)
กำไรสำหรับปี											684	563



รายได้จากการขายยางแท่ง น้ำยางข้น น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม พลังงาน และอื่น ๆ แยกตาม
ส่วนงานทางภูมิศาสตร์สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
ส่วนงานในประเทศ	9,079	6,309
ส่วนงานในต่างประเทศ	6,324	4,779
รวม	15,403	11,088

เกณฑ์ในการกำหนดราคาโอนระหว่างส่วนงานใช้ราคาทุนและราคาที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ
งบการเงินข้อ 6

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 บริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,135 ล้านบาท
(2564: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,857 ล้านบาท) ซึ่งมาจาก
ส่วนงานยางแท่งและน้ำยางข้น

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติ
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา
ร้อยละ 3 และ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน
กรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของ
กลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3 ล้านบาท
(2564: 2 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2564: 1 ล้านบาท)

28. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
สำหรับปี 2565	เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2565	810,000	1.00
รวมเงินปันผล		810,000	1.00

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับ				
การซื้ออาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
สกุลเงินบาท	116	108	-	-
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	6	37	-	-
รวม	122	145	-	-
ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ซึ่งยังไม่เริ่ม				
มีผลและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ				
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	6	4	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7	5	-	-
รวม	13	9	-	-
ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ				
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	8	6	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6	1	-	-
รวม	14	7	-	-

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า								
ยุติธรรม								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ								
ล่วงหน้า	-	-	13	-	-	-	13	-
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ								
ล่วงหน้า	-	-	1	6	-	-	1	6



31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น		
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	13	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น		
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	6

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

เพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน กลุ่มบริษัทพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เกี่ยวข้องซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือนถึง 12 เดือน

31.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำธนาคาร เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ดูหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของดูหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราซื้อถัวเฉลี่ย	
	2565 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	2565 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2564
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5	6	34.3913	33.2469



การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไร ก่อนภาษี	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไร ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+1	(14,698)	+1	(11,807)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-1	14,698	-1	11,807

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้าน)	2565	
		งบการเงินรวม	
		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	38	33.8700 ถึง 37.4300	27 มีนาคม 2566 ถึง 5 กรกฎาคม 2566

สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้าน)	2564	
		งบการเงินรวม	
		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	29	32.5750 ถึง 33.9000	13 มกราคม 2565 ถึง 16 กันยายน 2565

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำธนาคาร เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สิน ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือ มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม											
อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย				ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			
ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม	
2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ทางการเงิน											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด											
-	-	-	-	-	-	10	12	205	27	215	39
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						-	-	1,116	681	1,116	681
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						-	-	-	-	100	94
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น						-	-	-	-	-	-
- เงินฝากประจำธนาคาร						-	-	-	-	14	2
เงินฝากธนาคารที่มีการระดมทุน						-	-	-	-	89	105
203	201	-	-	-	-	10	12	1,321	708	1,534	921
หนี้สินทางการเงิน											
เงินกู้ยืมเงินกู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้น											
จากสถาบันการเงิน						-	-	-	-	-	-
2,411	3,312	-	-	-	-	-	3	-	-	2,411	3,315
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						-	-	309	303	309	303
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						94	120	-	-	447	330
25	17	137	63	262	274	-	-	-	-	436	342
2,462	3,393	231	183	262	274	327	149	309	303	3,603	4,290
หนี้สินตามสัญญาเช่า						-	-	-	-	-	-
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
(ร้อยละต่อปี)						(ร้อยละต่อปี)		(ร้อยละต่อปี)		(ร้อยละต่อปี)	
0.04 - 0.13						0.04 - 0.13		0.04 - 0.13		0.04 - 0.13	
-						-		-		-	
หมายเหตุ 6						หมายเหตุ 6		หมายเหตุ 6		หมายเหตุ 6	
0.15						0.45 - 0.85		0.45 - 0.85		0.15	
0.15 - 0.55						0.45 - 0.50		0.45 - 0.50		0.15 - 0.55	
หมายเหตุ 13						หมายเหตุ 13		หมายเหตุ 13		หมายเหตุ 13	
-						-		-		-	
หมายเหตุ 15						หมายเหตุ 15		หมายเหตุ 15		หมายเหตุ 15	
1.93 - 5.18						2.63 - 5.18		2.63 - 5.18		1.93 - 5.18	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
ภายใน 1 ปี	2564	2565	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	2564	2565	ปรับขึ้น/ลงตามราคาตลาด	2564	2565	2564	2565
2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565
-	-	-	-	-	-	-	144	1	144	1
-	-	-	-	-	-	-	12	9	12	9
1,076	1,006	-	-	-	-	-	-	-	1,076	1,006
-	-	-	-	-	-	-	283	-	283	-
1,076	1,006	-	-	-	-	-	439	10	1,515	1,016
-	-	-	-	-	-	-	4	5	4	5
13	653	-	-	-	-	-	-	-	13	653
1	-	-	1	-	-	-	-	-	1	1
14	653	-	1	-	-	-	4	5	18	659
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด										
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น										
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน										
เงินเป็นผลสำเร็จรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน										
หนี้สินทางการเงิน										
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น										
เงินจากผู้มีระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน										
หนี้สินตามสัญญาเช่า										



การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นจากเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมซึ่งกู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจะทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย หากอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี โดยที่ปัจจัยอื่นทั้งหมดคงที่ ทำให้กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีและส่วนของผู้ถือหุ้นมีผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของเงินกู้ยืม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ในกำไรหรือขาดทุน		
- อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 1 กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	3,275	1,472
- อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง	(3,275)	(1,472)

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เนื่องจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต้องมีการซื้อและจัดหายางพาราและผลปาล์มอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคายางพาราและผลปาล์มจากยอดขายยางพาราและผลปาล์มที่คาดการณ์ไว้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทกำหนดราคาขายสินค้าอิงตามราคาตลาดของยางพาราและผลปาล์มที่เปลี่ยนแปลงไป

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	205,930	2,218,500	-	-	2,424,430
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	309,047	-	-	309,047
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	150,970	306,320	18,276	475,566
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	43,889	251,426	380,849	676,164
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	205,930	2,722,406	557,746	399,125	3,885,207
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	854	-	-	854
รวมตราสารอนุพันธ์	-	854	-	-	854

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	173,500	3,152,860	-	-	3,326,360
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	303,104	-	-	303,104
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	98,813	246,544	3,211	348,568
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	31,100	126,123	378,618	535,841
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	173,500	3,585,877	372,667	381,829	4,513,873
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	6,010	-	-	-
รวมตราสารอนุพันธ์	-	6,010	-	-	-



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,446	-	4,446
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,500	-	-	12,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	430	258	688
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	12,500	4,876	258	17,634

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,961	-	4,961
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	652,900	-	-	652,900
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	448	710	1,158
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	652,900	5,409	710	659,019

31.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.14	2.11	0.01	0.61

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท รวมเป็นเงิน 281 ล้านบาท โดยบริษัทฯจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

4

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล





การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีนั้นให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยให้ใช้ชื่อและรูปแบบ ดังนี้

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของ บริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับ ที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ กำกับไว้บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม	โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
2. นางสาวสินีนุช	โกกนุทาภรณ์	กรรมการ

ชื่อ		ตำแหน่ง
ผู้รับมอบอำนาจ	นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ



นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ



ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ดร. วรพงษ์ จันยั้งยืน
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายเฉลิม โทกนุทากรณ์
กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวสินิษฐา โทกนุทากรณ์
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ



ดร. กมลทิพย์ โทมายุทธแพทย
กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านบัญชีและการเงิน



นายก้องกิต โทกนุทากรณ์
กรรมการ / กรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ -
พลังงาน



นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านปฏิบัติการ - ยางและปาล์ม



นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์
กรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์

1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท

1.1.1 บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (TEGH)



นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
อายุ (ปี) 70

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก: รัฐประศาสนศาสตร์
ดุสิตบัณฑิตยศึกษาศึกษา มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี: วิทยาศาสตร์บัณฑิตธรณีวิทยา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DCP 73/2549
- DAP 2/2549

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

0.009

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท บ้านปู อินโนเวชัน แอนด์ เวนเจอร์ส จำกัด
การวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านวิศวกรรมและ
เทคโนโลยีอื่นๆ

2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำหนด

ค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
สถาบันการเงิน

2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
ผลิตภัณฑ์พลาสติก ยาง และโลหะ ธุรกิจคอมพิวเตอร์
ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและอื่นๆ ในประเทศจีน ธุรกิจ
โรงแรม และธุรกิจการลงทุนอื่นๆ

2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding
Company)

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ที่ปรึกษา

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ทรัพยากร พลังงาน และสาธารณสุขโลก

2555 – 2564 Chairman

Emery Oleochemical (M) Sdn. Bhd.
Green Chemical

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

2555 – 2564 Chairman

Emery Specialty Chemical Sdn. Bhd.
Green Chemical

2557 – 2563 Chairman

PTTGC Innovation America Corporation
Green Chemical

2557 – 2563 Chairman

Nature Works LLC.
Green Chemical

2557 – 2563 Chairman

PTTGC International (USA) Inc.
Services & Others

2555 – 2563 Chairman

Vencorex Holding
Performance Materials & Chemicals

2555 – 2563 Chairman

PTT Chemical International Private Ltd.
Services & Others

2555 – 2563 Chairman

PTT International (Netherlands) B.V.
Services & Others

2550 – 2562 กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
สถาบันอุดมศึกษา

2561 – 2562 กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ปิโตรเลียม

2557 – 2561 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

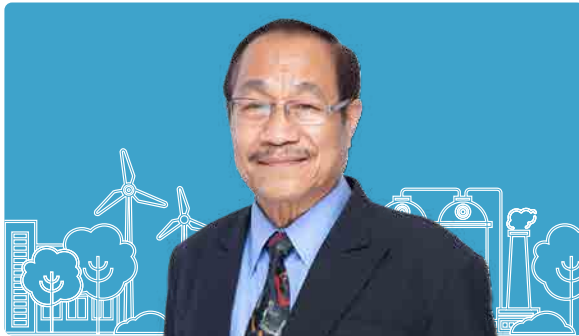
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ปิโตรเลียม

2559 – 2560 หัวหน้าคณะทำงานกลุ่ม Bio economy

โครงการสานพลังประชารัฐ
ปิโตรเลียม

2552 – 2560 กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การพัฒนาคลัสเตอร์ภาคอุตสาหกรรมแห่งอนาคต
(New S-Curve) บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ



นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนา

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ (ปี) 69

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท: บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี: บัณฑิตการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- DAP 120/2558
- AACP 30/2561
- BNCP 7/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและ
จริยธภิบาล / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน
บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ร้านอาหาร
- 2558 – 2563 ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท บ้านสวดยกรุ๊ป (สุราษฎร์ธานี) จำกัด (มหาชน)
อสังหาริมทรัพย์



ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ (ปี) 50

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก: วิศวกรรมไฟฟ้า
University of New South Wales
- ปริญญาโท: วิศวกรรมไฟฟ้ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี: วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- DAP 140/2560
- BNCP 8/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2560 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการกลุ่มยุทธศาสตร์และ
พัฒนาเมือง
บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด
ขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงคนโดยสาร
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเชอร์ จำกัด (มหาชน)
ผลิตเฟอร์นิเจอร์
- 2555 – ปัจจุบัน อนุกรรมการประชาสัมพันธ์
สภาวิศวกร
- 2548 – ปัจจุบัน หัวหน้าผู้จัดการ
สภาวิศวกร
- 2552 – 2560 ผู้จัดการโครงการ
บริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด
ผลิตและการส่งไฟฟ้า



ดร. วรพงษ์ จันยังยืน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ (ปี) 48

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก: บริหารธุรกิจ (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ (การเงิน) University of Denver
- ปริญญาโท: การเงิน
University of Denver
- ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- DAP 153/2561
- BNCP 8/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding
Company)
- 2560 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)
การศึกษา
- 2545 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท นอร์ธเคปไลน์นิ่งเซนเตอร์ จำกัด
ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
- 2543 – ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ
วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
การศึกษา



นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ (ปี) 56

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท: บริหารธุรกิจบัณฑิต
- สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ
- ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี: การธนาคารและการเงิน
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DCP 73/2549

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ลุมพินี โปรเจค มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด
การก่อสร้างอาคาร
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด
อสังหาริมทรัพย์
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ดลศิริ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
อสังหาริมทรัพย์

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง / หัวหน้าคณะเจ้าหน้าที่
บริหารด้านการเงิน
บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
อสังหาริมทรัพย์
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอล พี พี พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์ จำกัด
อสังหาริมทรัพย์
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท พรสันติ จำกัด
อสังหาริมทรัพย์
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท แอล พี ซี วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
บริการทำความสะอาด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท จองชาญกิจ จำกัด
อสังหาริมทรัพย์
- 2550 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ศรีสำอากค์ ซัพพลายเออร์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายรองเท้า
- 2547 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ที.กรุงเทพ อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจเกี่ยวกับแม่พิมพ์
เพื่อการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
- 2539 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท ที ไทย แอสเน็ค ฟู้ดส์ จำกัด
ผลิตและส่งออกอาหารสำเร็จรูปประเภทขนมขบเคี้ยว



นายเฉลิม โกกนุทากรณ์

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ (ปี) 51

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท: เศรษฐศาสตร์
Murray State University
- ปริญญาตรี: การตลาด
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- DCP 132/2553

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

1.89

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่ชายของนางสาวสินีนาฏ โกกนุทากรณ์ นายกองกิต โกกนุทากรณ์
และนายเกริกกุล โกกนุทากรณ์

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2550 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding
Company)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ
K Ventures Capital Co., Ltd.
ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด
ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด
พลังงานทดแทน
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด
เขตประกอบการอุตสาหกรรม
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีอีจีเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด
สาธารณูปโภค

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อป ซิตส์ ออยล์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด
ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิก้า จำกัด
พืชสมุนไพร
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
อสังหาริมทรัพย์
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด
ขนส่ง
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด
พลังงานทดแทน
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด
สวนเกษตร (ยางพารา)
- 2550 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด
สวนเกษตร (ยางพารา/ปาล์ม)
- 2548 – ปัจจุบัน บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด
ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
- 2543 – ปัจจุบันกรรมการ
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
- 2537 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
- 2534 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ



นางสาวสินีบุษ โกณฑุทากรณ์

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /

กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

อายุ (ปี) 49

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท: การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ
University of San Francisco
- ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- DCP 129/2553

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

1.77

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องสาวของนายเฉลิม โกณฑุทากรณ์
- พี่สาวของนายก้องกิต โกณฑุทากรณ์ และ
นายเกริกกุล โกณฑุทากรณ์

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2550 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (มหาชน)
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding
Company)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ
K Ventures Capital Co., Ltd
ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด
ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด
พลังงานทดแทน
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด
เขตประกอบการอุตสาหกรรม
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีอีจีเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด
สาธารณูปโภค

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อป ซิตส์ ออยล์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด
ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิก้า จำกัด
พืชสมุนไพร
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
อสังหาริมทรัพย์
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด
ขนส่ง
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด
พลังงานทดแทน
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
- 2550 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด
สวนเกษตร (ยางพารา/ปาล์ม)
- 2548 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด
ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
- 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
- 2537 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
- 2534 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ



ดร. กมลทิพย์ โกมลยกรแพทย

กรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
อายุ (ปี) 52

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก: การเมือง
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท: การบริหารรัฐกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี: บัญชี
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
DCP 263/2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2560 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด
ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซีดีส์ ออยล์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด
พลังงานทดแทน
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด
ขนส่ง
- 2549 – 2560 ที่ปรึกษาด้านบัญชี
บริษัท อินซูเลเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ประกอบและติดตั้งฉนวนกันความร้อน
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อินซูเลเทค (โฮลดิ้งส์) จำกัด
อสังหาริมทรัพย์
- 2545 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ที่ปรึกษาปิยมล จำกัด
ตรวจสอบบัญชี



นายกองกิต โกญกากรณ์

กรรมการ / กรรมการบริหาร /

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - พลังงาน

อายุ (ปี) 47

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท: บริหารธุรกิจระหว่างประเทศ
California State University of Fullerton
- ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยอีสต์ซัมซิง
- DCP 240/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

1.77

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องชายของนายเฉลิม โกญกากรณ์ และ
นางสาวสินีนุช โกญกากรณ์
- พี่ชายของนายเกริกกุล โกญกากรณ์

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านปฏิบัติการ – พลังงาน
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding
Company)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด
ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ
K Ventures Capital Co., Ltd.
ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด
พลังงานทดแทน

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2559 – 2564 กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อป ซิตส์ ออยล์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีอีจีโฮ โฮลดิ้งส์ จำกัด
ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด
สาธารณูปโภค
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด
ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิกา
พืชสมุนไพร
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
อสังหาริมทรัพย์
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซูมิริเบอรั ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชัน จำกัด
สวนเกษตร (ยางพารา/ปาล์ม)
- 2563 – 2564 กรรมการ
บริษัท โอเม็ค ฟีด คอร์ป จำกัด
อาหารสัตว์
- 2563 – 2564 กรรมการ
บริษัท จีมิค ฟู้ดส์ คอร์ป จำกัด
เกษตรแปรรูป (ลำไยอบแห้ง)



นายเกริกกุล โทกขุทากรณ์

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ – ยางและปาล์ม
อายุ (ปี) 44

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท: บริหารธุรกิจระหว่างประเทศ
Griffith University
- ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- DCP 247/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

1.77

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องชายของนายเฉลิม โทกขุทากรณ์
นางสาวสินีนุช โทกขุทากรณ์และนายก้องกิต โทกขุทากรณ์

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านปฏิบัติการ – ยางและปาล์ม
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding
Company)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด
ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีอีจีโฮ โฮลดิ้งส์ จำกัด
ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด
สาธารณูปโภค
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิกา จำกัด
พืชสมุนไพร
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
อสังหาริมทรัพย์
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซูมิริเบออร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
- 2557 – 2562 กรรมการ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ



นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศรีพงษ์

กรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
อายุ (ปี) 55

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท: การบริหารธุรกิจ (การเงิน)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท: International Business
University of New South Wales
- ปริญญาตรี: วิศวกรรมไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8
ตลาดหลักทรัพย์
- DAP 179/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

สิงหาคม 2564 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน กลยุทธ์องค์กร บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (มหาชน) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ริกส์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด อสังหาริมทรัพย์
2563 – 2564	กรรมการ / ประธานกรรมการพัฒนา เพื่อความยั่งยืน / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท สามารถ โมบาย เซอร์วิสেস จำกัด เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

2563 – 2564	กรรมการ บริษัท สามารถ ดิจิตอล มีเดีย จำกัด เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท ซีเคียวเอเชีย จำกัด เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท เอ็นเตอร์เทนเมนท์ ทรี จำกัด เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท ไอ-โมบาย พลัส จำกัด เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท ซิมทูแอสเซ็ท จำกัด เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท ไทยเบสเสตชั่น จำกัด เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2561 – 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2561 – 2564	กรรมการ บริษัท สามารถ ยู – ทรานส์ จำกัด เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2557 – 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ บริษัท สามารถ ยู – ทรานส์ จำกัด เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร



นายทรงพล บุณนาค

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

อายุ (ปี) 39



ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท: การบัญชี
University of Reading
- ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (สมุห์บัญชี)
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2559 – 2560 ผู้ควบคุมการเงิน
บริษัท ลาภานาเซอร์วิส จำกัด
โรงแรม
- 2549 – 2559 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
ตรวจสอบบัญชี

นางสาวจุไรรัตน์ แต้บพงษ์

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส

อายุ (ปี) 47



ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี: บริหารการบัญชี
วิทยาลัยเฉลิมกาญจนา
- ปริญญาตรี: เศรษฐศาสตรการเงินมหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2560 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2543-2559 สมุห์บัญชี
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

นายสันต์ชัย พิบพ์สกุล

เลขานุการบริษัท

อายุ (ปี) 33



ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี: นิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- การอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 82 ปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

2561 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)

2556 – 2561

เลขานุการฝ่ายบริหาร / เจ้าหน้าที่กฎหมาย
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ



1.1.2 บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด (EQR)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ	
1. นายอสิม โทกานุการณ์ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร					อ้างถึงรายละเอียดของ นายอสิม โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6			
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543								
2. นางสาวสินุช โทกานุการณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินุช โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7			
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543								
3. ดร. กมลทิพย์ โอบยุทรแพทย์ กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน					อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โอบยุทรแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8			
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563								
4. นายวงศ์ฤกษ์ เข็มศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านกลยุทธ์					อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์ฤกษ์ เข็มศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11			
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564								

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา และ การเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
5. นายเกริกกุล โทกานุการณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ – ยาง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543							

อ้างถึงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โทกานุการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10

1.1.3 บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด (TEI)

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. นายเฉลิม โทกานุการณ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2548							
					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกานุการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6		
2. นางสาวสินีนุช โทกานุการณ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2548							
					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โทกานุการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7		



ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว / ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
3. ดร. กมลทิพย์ โนนยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างอิงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โนนยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8						
4. นายวงศ์ฤกษ์ เจริญศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	อ้างอิงรายละเอียดของ นายวงศ์ฤกษ์ เจริญศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11						
5. นายเกริกกุล โทกบุการณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ – ยาง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2548	อ้างอิงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โทกบุการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10						

1.1.4 บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีเบอส์ จำกัด (TER)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
1. นายเฉลิม โทกานุการณ์ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2537 อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6							
2. นางสาวสินีบุษ โทกานุการณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2537 อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีบุษ โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7							
3. ดร. กมลทิพย์ โทมยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563 อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โทมยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8							
4. นายวงศ์ฤกษ์ เจริญศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์ฤกษ์ เจริญศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11							



ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว / ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ
5. นายเกริกกุล โกนันทกรณ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ – ยาง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2537					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โกนันทกรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10		

1.1.5 บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว / ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โกนันทกรณ์ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2534					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกนันทกรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6		
2. นางสาวสินุช โกนันทกรณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2534					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินุช โกนันทกรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7		

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว / กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
3. ดร. กนกพิทย์ โนนยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563		อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กนกพิทย์ โนนยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8					
4. นายวงศ์ฤกษ์ เจริญศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564		อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์ฤกษ์ เจริญศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11					
5. นายเกริกกุล โทกนุการณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ – ปาสม ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2534		อ้างถึงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โทกนุการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10					



1.1.6 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราด จำกัด (TET)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว / ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โทกนุกากรณ์ ประธานกรรมการ							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2556							
2. นางสาวสินุช โทกนุกากรณ์ กรรมการ							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2556							
3. นายทองทิศ โทกนุกากรณ์ กรรมการ							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2556							
4. นายอสิม บาลัมพูช กรรมการ							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558							
58	ปริญญาโท: Master of Business Administration • University of Toledo • ปริญญาตรี: Economics จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
				2558 – ปัจจุบัน	Head of Downstream (Asia Pacific)	Sime Darby Oils (Malaysia)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
				2557 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	Sime Darby Oils Nonthaburi Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
				2553 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่	Palm Oil Refinery Association	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
				2549 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Sime Darby Oils Morakot Public Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับภาระอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว / ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
5. นายโอบิต อดิสร บินโอบิต อดิสร บินกรรณการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2552	49	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท: Advance Marketing Harvard Business Schoolปริญญาตรี: Economics and Marketing University of Arizona	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Sime Darby Oils (Malaysia)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทรานด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2560 – 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ด้านปฏิบัติการ – Downstream	Sime Darby Oils (Malaysia)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2557 – 2560	ผู้จัดการอาวุโส – Downstream	Sime Darby Oils (Malaysia)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
6. นายโกโกลานาราน สุนทรานะชัย ผู้จัดการทั่วไป ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561	42	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี: Chemical Engineering University of Malaysia	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทรานด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2560 – 2561	ผู้จัดการ	Sime Darby Berhad (KKS Rajawall)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
7. นางสาวอานวยพร จิตพานิชย์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562	45	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท: บัณฑิตบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพาปริญญาตรี: บัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยหอการค้า	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทรานด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2561 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ที.เอส จำกัด	ก่อสร้าง
					2555 – 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรม
8. นางสาวสุมาลย์ กลมกล่อม ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2559	41	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท: วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากรปริญญาตรี: วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยวงษ์ชวลิตกุล	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทรานด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2559 – 2561	วิศวกรอาวุโส	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทรานด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ



1.1.7 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด (TETSO)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกลนุกากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6							
1. นายเฉลิม โกลนุกากรณ์ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557							
อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินุช โกลนุกากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7							
2. นางสาวสินุช โกลนุกากรณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557							
อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกลนุกทรเพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8							
3. ดร. กมลทิพย์ โกลนุกทรเพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563							
อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11							
4. นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านกลยุทธ์							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564							

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อเรียก ประเภทธุรกิจ
5. นายเกรียงกุล โทกานุการณ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ – ปาล์ม ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเกรียงกุล โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10		

1.1.8 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP)

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อเรียก ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โทกานุการณ์ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6		
2. นางสาวสินุช โทกานุการณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินุช โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7		



ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา และการเข้ารับการ อบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
3. ดร. กมลทิพย์ โบลยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563		อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โบลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8					
4. นายวงศ์ทัศน์ เจริญศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564		อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์ทัศน์ เจริญศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11					
5. นายทองเกิด โทกนุการณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ – พลังงาน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553		อ้างถึงรายละเอียดของ นายทองเกิด โทกนุการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 9					

1.1.9 บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (TEPW)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. นายเฉลิม โทกานุการณ์ ประธานกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6		
2. นางสาวสินุช โทกานุการณ์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินุช โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7		
3. นายทองกิต โทกานุการณ์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558					อ้างถึงรายละเอียดของ นายทองกิต โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 9		



1.1.10 บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TEC)

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา และการเข้ารับการ อบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
1. นายเฉลิม โกณฑการณ์ ประธานกรรมการ							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563							
2. นางสาวสินุช โกณฑการณ์ กรรมการ							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563							
3. ดร. กมลทิพย์ โกลยกุลแพทย์ กรรมการ							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563							

1.1.11 บริษัท ซูมิริบเบอร์ไทยอีสเทิร์น แพลนแท่น จำกัด (STEP)

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว / ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
1. นายเฉลิม โทกุนากะ ประธานกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกุนากะ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6		
2. นายทงกิต โทกุนากะ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552					อ้างถึงรายละเอียดของ นายทงกิต โทกุนากะ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 9		
3. นายฮิโตะชิ ซูกิ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564	50	• ปริญญาตรี: เศรษฐศาสตร์ Doshisha University	ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูมิริบเบอร์ไทยอีสเทิร์น แพลนแท่น จำกัด Sumitomo Rubber North America, Inc Sumitomo Rubber USA, LLC
					2561 – 2563	Director	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2559 – 2561	Executive Director	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
4. นายนาโอะอิจิคาว่า กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563	58	• ปริญญาโท: วิศวกรรมเคมี Kyoto University • ปริญญาตรี: วิศวกรรมเคมี Kyoto University	ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูมิริบเบอร์ไทยอีสเทิร์น แพลนแท่น จำกัด
					2562 – 2563	กรรมการผู้จัดการ	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ



ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ
5. นายรัชเดช โกศลพิเชษฐ์ กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563	49	ปริญญาตรี: พิช ศาสตร์ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก	ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซูมริบเบอร์ไทยอีส เทิร์น แฟลเมกซ์ จำกัด ประเภทธุรกิจ กระดาษ
					2561 – 2563	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท คอนเซ็ปต์ 8 จำกัด / บริษัท เกษตรทิพย์ 2017 จำกัด
					2559 – 2561	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท อีสเทิร์น ฟาร์ม ออ ยส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ปาล์มดิบ

1.1.12 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไลจิสติกส์ จำกัด (TEL)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โกกุลการณ ประธานกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกกุลการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6						
2. นางสาวสินีบุษ โกกุลการณ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีบุษ โกกุลการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7						
3. ดร. กนกทิพย์ โกมลการณ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กนกทิพย์ โกมลการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8						

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา และการเข้ารับ การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ
4. นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศิริพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564							

1.2 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย											
	TEGH	EQR	TER	TEI	EPO	TET	TETSO	TEBP	TEPW	TEC	STEP	TEL	
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	/0, xx												
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลธนา	/0, /1												
3. ดร. เอกธนิกร วาสนาส่ง	/0, 1, /3												
4. ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	/0, 1, 3												
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	/0, /2												
6. นายเฉลิม โกณฑุการณ	x, /4, v	xx, v	xx, v	xx, v	xx, v	xx	xx, v	xx, v	xx	xx	xx	xx, v	
7. นางสาวสินุช โกณฑุการณ	x, 2, 4, v	x, v	x, v	x, v	x, v	x	x, v	x, v	x	x		x, v	
8. ดร. กมลทิพย์ โบลยุทธเพทย์	4, v	x, v	x, v	x, v	x, v		x, v	x, v		x		x, v	
9. นายทองทิท โกณฑุการณ	x, 4, v					x		v	x		x		



รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย										
	TEGH	EQR	TER	TEI	EPO	TET	TETSO	TEBP	TEPW	TEC	STEP	TEL
10. นายเกริกกุล โกลนุกาทรณ์	x, 2, 4, v	v	v	v	v		v					
11. นายวงศ์ฤกษ์ เจริมศรีพงษ์	4	v	v	v	v		v	v				v
12. นายทรงพล บุณนาค	A											
13. นางสาวจุไรรัตน์ ไต้บพงษ์	A											
14. นายอัสมี มาลีบพู่						x						
15. นายไมฮาหมัด ฮาร์สบิน โมฮาหมัด อาร์ชาด						x						
16. นายไทโกลานาราน สุรนาเมียนัยน์						v						
17. นางสาวอำนวยพร จังคพานิชย์						v						
18. นางสาวสุภาสย์ กลมกล่อม						v						
19. นายอิตติโบรี ชูชุกิ											x	
20. นายนาโอะ อิจิตาอะ											x	
21. นายรัชเดช ไทศลพิเบต											v	

หมายเหตุ:

/0 = กรรมการอิสระ

/1 = ประธานกรรมการตรวจสอบ

/2 = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

/3 = ประธานกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน

/4 = ประธานกรรมการบริหาร

V = ผู้บริหาร

XX = ประธานกรรมการ

1 = กรรมการตรวจสอบ

2 = กรรมการบริหารความเสี่ยง

3 = กรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน

4 = กรรมการบริหาร

A = ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี / สมุห์บัญชี

X = กรรมการ

1.3 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร		
รายชื่อบริษัท	บริษัท บ้านปู อินโนเวชัน แอนด์ เวนเจอร์ส จำกัด	x
	บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	/0, 1, 3
	บริษัท ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	/0, /3, 2
	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	x, 3
	บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่นกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	/0, /1, /3
	บริษัท อีสต์ไคส์ฟาร์อีสท์ จำกัด (มหาชน)	/0
	ห้างหุ้นส่วนจำกัด รีเอ็น คอนซัลแตนท์	x
	บริษัท บอริสเคปส์เมนิ่งเซเตอร์ จำกัด	x, v
	บริษัท ซูติกร จำกัด (มหาชน)	/0, /1
รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร	นายรัชเดช โกศลพิเพต	
	นายนาโอยะ อิจิควะ	
	นายฮิเดโนริ ซุซูกิ	
	นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม	
	นางสาวอำนวยพร จังคพานิชย์	
	นายโกโกลานาราน สุบรมาเนียร	
	นายโมฮามัด ฮาซิส บิน โมฮามัด อาร์ชาด	
	นายอัสนี มาลิมพูซ	
	นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	
	นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์	
รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร	นายทองกิต โทกนุทากรณ์	
	ดร. กมลทิพย์ โทมุลยุทธแพทย์	
	นางสาวสินีบุษ โทกนุทากรณ์	
	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	
	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	
	ดร. วรพงษ์ จันยั้งยืน	
	ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	
	นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	
	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	



รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร	
รายชื่อบริษัท	นายรัชเดช โกศลพิเนต
	นายนาโอยะ อิจิคาวะ
	นายฮิเดโนริ ชูซูกิ
	นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม
	นางสาวอำนวยการพร จังคพานิชย์
	นายโกโกลานาราน สุนรามานิย์ยัน
	นายโมฮาหมัด ฮาริส บิน โมฮาหมัด อาร์ชาด
	นายอิสนี มาลิมพูช
	นายวงศ์กฤษณ์ เจริมศรีพงษ์
	นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์
	นายทองกิต โทกนุทากรณ์
	ดร. กมลทิพย์ โทมายุทธแพทย์
	นางสาวสินีบุช โทกนุทากรณ์
	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์
	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ
	ดร. วรพงษ์ จินยังยืน
	ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง
	นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนา
	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
	บริษัท เอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท ที.กรุ๊ปอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	x
บริษัท สุนพูนี โปรเจค มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด	x
บริษัท คลสิริ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	x
บริษัท เอล พี พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์ จำกัด	x
บริษัท พรสันท จำกัด	x
บริษัท เอล พี ซี วิทยาทิจเพื่อสังคม จำกัด	x
บริษัท กมลสา ซิเนียร์ ลฟวิ่ง จำกัด	x
บริษัท ศรีสำอากค์ ซัพพลายเออร์ จำกัด	x
บริษัท จงชงาญกิจ จำกัด	x

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร	นายรัชเดช โกศลพิเพต	x	นายริชเชส โกศลพิเพต
	นายนาโอยะ อิจิคาวะ		
	นายฮิเดโนริ ซุซูกิ		
	นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม		
	นางสาวอานวยพร จังคพานิชย์		
	นายโกโกลานาราน สุบรมานีโย		
	นายโมฮาหมัด ฮาซิส บิน โมฮาหมัด อาร์ชาด		
	นายอัสนี มาลิมพูซ		
	นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์		
	นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์		
	นายทองกิต โทกนุทากรณ์		
	ดร. กมลทิพย์ โทมายุทธแพทย์		
	นางสาวสินีบุษ โทกนุทากรณ์		
	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์		
	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ		
	ดร. วรพงษ์ จินยังยืน		
	ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง		
	นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน		
	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ		
รายชื่อบริษัท	บริษัท ที ไทย แชนด์ ฟู้ดส์ จำกัด		
	K Ventures Capital Co., Ltd.	x	
	บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด	x	
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตเรียล แลนด์ จำกัด	x	
	บริษัท ทีอีจี โฮลดิ้งส์ จำกัด	x	
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด	x	
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิค จำกัด	x	
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	x	
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น เพลนเทชัน จำกัด	x	
	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	x	
รายชื่อผู้ถือหุ้น	บริษัท อินซูเลก (โฮลดิ้งส์) จำกัด	x	



รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร	
นายรัชเดช โกศลพิเนต	
นายนาโอยะ อิจิควะ	
นายฮิเดโนริ ซูซูกิ	
นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม	
นางสาวอำนวยพร จังคพานิชย์	
นายโกโกลานาราน สุบรมาเนียร	
นายโมฮามัด ฮาซิส บิน โมฮามัด อาร์ชาด	
นายอัสนี มาลิมพูช	
นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	
นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์	
นายทองกิต โทกนุทากรณ์	
ดร. กมลทิพย์ โทมายุทธแพทย์	
นางสาวสินีบุษ โทกนุทากรณ์	
นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	
นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	
ดร. วรพงษ์ จันยั้งยืน	
ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	
นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	
นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	
บริษัท ที่ปรึกษาภายนอก จำกัด	
บริษัท รพทิส ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	
Sime Darby Oils Morakot Plc.	
Palm Oil Refinery Association	
Sime Darby Oils Nonthaburi Co., Ltd.	
Sime Darby Oils International	
Emery Oleochemicals	
หมายเหตุ:	
/0 = กรรมการอิสระ	XX = ประธานกรรมการ
/1 = ประธานกรรมการตรวจสอบ	1 = กรรมการตรวจสอบ
/2 = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2 = กรรมการบริหารความเสี่ยง
/3 = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3 = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
/4 = ประธานกรรมการบริหาร	4 = กรรมการบริหาร
	X = กรรมการ
	V = ผู้บริหาร

14. หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

- 1) จัดทำ และเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่งพระบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจัดทำโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น หรือทันทีก่อนที่จะมีการทำรายการ
- 3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดหรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัท
- 4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- 7) ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ และบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนผ่านการจัดทำรายงานประจำปี และ/หรือ แบบแสดงรายการข้อมูล และ/หรือรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 8) ดูแล และให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการในการพัฒนา และปรับปรุงแนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับลักษณะ และสภาพของธุรกิจของบริษัทฯ
- 9) จัดให้มีการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- 10) สรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- 11) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



เอกสารแบบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	บริษัทย่อย											บริษัทร่วม	
	EQR	TER	TEI	EPO	TET	TETSO	TEBP	TEPW	TEL	TEC	STEP	STEC	
1. นายเฉลิม โกณฑุการณ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
2. นางสาวสินุช โกณฑุการณ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
3. ดร. กมลทิพย์ โคนยุทธเพทย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
4. นายทองกิต โกณฑุการณ					/			/			/		
5. นายกรีกกุล โกณฑุการณ												/	
6. นายอัสนี มาลัมพูช					/								
7. นายไมฮาหมัด ฮาริส บิน โมฮาหมัด อาร์ชาด					/								
8. อีตไนร์ ชูชุกิ											/		
9. นายซูเฮย์ โทโมบาคะ												/	
10. นายนาโอะ อะจิคาวะ											/	X	
11. นายคาซุยะ อาซาอิ												/	
12. นายบีโนรุ อิวานะ												/	

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ



การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

การรับรองความถูกต้อง
ของข้อมูลเอกสารแบบ



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ นายวิวัฒน์ ลิ้มนนท์ศิลป์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติงานที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด และนายวิวัฒน์ ลิ้มนนท์ศิลป์ แล้ว ได้ลงความเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติงานที่เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประสบการณ์ประกอบ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ประเภทธุรกิจที่ตรวจสอบ
นายวิวัฒน์ ลิ้มนนท์ศิลป์	53	<ul style="list-style-type: none">บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหงหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย – CPIAT (รุ่นที่ 12)สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สทอ.)Anti-Corruption: The Practical Guided / Thai Institute of DirectorsDetecting and preventing corporate "Fraud" / The Asia Business ForumTools and Techniques for the audit managerAssessing Business Risk: The Gateway to Value-Added ResultsCIA Preparation Part1 – 3 Training CourseQuality management System Auditor / Lead Auditor Training CourseCertificate QMS ISO9001:2000/2008/ ISO/IEC27001:2005 Training Course	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ / บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด / ให้บริการรับตรวจสอบภายในและที่ปรึกษาธุรกิจ	สินค้าอุปโภคบริโภค เวชสำอางและเวชภัณฑ์ เทคโนโลยี สื่อและสิ่งพิมพ์ เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร ขนส่งและโลจิสติกส์ การเงิน สินค้าอุตสาหกรรมพลังงานและ สาธารณูปโภคการเกษตร บริการการแพทย์



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการทำงาน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ประเภทธุรกิจที่ตรวจสอบ
		<ul style="list-style-type: none"> QMS Internal Audit Training Course Setting Goals & Reviewing Results and Communicating for Leadership Success / DDI-Asia / Pacific International Ltd. Effective Internal Control for Success IPO โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย Certificate of Business English Training Certificate of Achievement Systematic Thinking & Decision Making Interactive Dashboard โดยโปรแกรม Power BI Desktop 			2558 – 2559	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน / บริษัท ไอแอล กรุ๊ป จำกัด / ให้บริการ รับตรวจสอบภายในและที่ปรึกษาธุรกิจ	พลังงานทดแทน เวชสำอางและเวชภัณฑ์ เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร สื่อและสิ่งพิมพ์ อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง



เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์ การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมิน มูลค่าทรัพย์สิน
1. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พจนานุกรมค่าสิ่งปลูกสร้าง) ที่ดิน เนื้อที่รวม 35-0-0.00 ไร่ ทรัพย์สิน: หรือ 14,000.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-ทะเล (ถ.344) กม.56+800 ตำบลเวียง อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเทรียล แลนด์ จำกัด	6,300,000.00 บาทต่อเดือน หรือ 525,000.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: • ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวาต่อปี • ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่า ที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพฑูริ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วศ.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564

ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน
1-5	525,000.00 บาท
6-10	561,750.00 บาท
11-15	601,073.00 บาท
16-20	643,148.00 บาท
21-25	688,168.00 บาท
26-30	736,340.00 บาท



ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์ การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมิน มูลค่าทรัพย์สิน														
2. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ก.ล.344) กม..56+800 ตำบลเวหา อำเภอนนทบุรี จังหวัดสมุทรสาคร ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาท ต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวาต่อปี• ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมิน ค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นผู้ช่วย เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	มีนาคม 2564						
	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน																	
	1-5	13,925.00 บาท																	
	6-10	14,899.75 บาท																	
11-15	15,942.73 บาท																		
3. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 29-1-64.00 ไร่ หรือ 11,764.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ก.ล.344) กม..56+800 ตำบลเวหา อำเภอนนทบุรี จังหวัดสมุทรสาคร ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	5,293,800.00 บาทต่อปี หรือ 441,150.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา• ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>441,150.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>472,030.50 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>505,072.64 บาท</td></tr><tr><td>16-20</td><td>540,427.72 บาท</td></tr><tr><td>21-25</td><td>578,257.66 บาท</td></tr><tr><td>26-30</td><td>618,735.70 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	441,150.00 บาท	6-10	472,030.50 บาท	11-15	505,072.64 บาท	16-20	540,427.72 บาท	21-25	578,257.66 บาท	26-30	618,735.70 บาท	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมิน ค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นผู้ช่วย เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	22 ตุลาคม 2564
	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน																	
	1-5	441,150.00 บาท																	
	6-10	472,030.50 บาท																	
11-15	505,072.64 บาท																		
16-20	540,427.72 บาท																		
21-25	578,257.66 บาท																		
26-30	618,735.70 บาท																		

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์ การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมิน มูลค่าทรัพย์สิน
4. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 4-0-24.00 ไร่ หรือ 1,624.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประจวบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เกลง (ก.ล.344) กม.56+800 ตำบลเวา อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสทรีย์ แลนด์ จำกัด	487,200.00 บาทต่อปี หรือ 40,600.00 บาท ต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: • ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา • ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่า ที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมิน ค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นดูมี เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
5. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 57-0-24.00 ไร่ หรือ 22,824.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประจวบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เกลง (ก.ล.344) กม.56+800 ตำบลเวา อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสทรีย์ แลนด์ จำกัด	10,270,800.00 บาทต่อปี หรือ 855,900.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: • ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา • ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่า ที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมิน ค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นดูมี เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564

ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน
1-5	855,900.00 บาท
6-10	915,813.00 บาท
11-15	979,919.91 บาท
15-15.75	1,048,514.30 บาท



ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์ การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมิน มูลค่าทรัพย์สิน								
6. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 34-0-0.00 ไร่ หรือ 13,600.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เกล (ก.ล.344) กม.56+800 ตำบลเวหาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แอนด์ จำกัด	7,497,263.16 บาทต่อปี หรือ 624,771.93 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 551.27 บาทต่อตารางวา• ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>15.75-20</td><td>624,771.93 บาท</td></tr><tr><td>21-25</td><td>668,505.97 บาท</td></tr><tr><td>26-30</td><td>715,301.38 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	15.75-20	624,771.93 บาท	21-25	668,505.97 บาท	26-30	715,301.38 บาท	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
15.75-20	624,771.93 บาท												
21-25	668,505.97 บาท												
26-30	715,301.38 บาท												
7. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 10-2-63.80 ไร่ หรือ 4,263.80 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เกล (ก.ล.344) กม.56+800 ตำบลเวหาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แอนด์ จำกัด	1,918,710.00 บาทต่อปี หรือ 159,892.50 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา• ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์ การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมิน มูลค่าทรัพย์สิน
8. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 23-0-24.00 ไร่ หรือ 9,224.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ก.ล.344) กม.56+800 ตำบลเวหาช อำเภอนนทบุรีใหญ่ จังหวัดนนทบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	5,084,908.48 บาทต่อปี หรือ 423,742.37 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: • ราคาที่ดิน 551.27 บาทต่อตารางวา • ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วต.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
9. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 4-3-8.56 ไร่ หรือ 1,908.56 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ก.ล.344) กม.56+800 ตำบลเวหาช อำเภอนนทบุรีใหญ่ จังหวัดนนทบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	858,852.00 บาทต่อปี หรือ 71,571.00 ต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: • ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา • ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วต.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
10. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 0-2-76.00 ไร่ หรือ 276.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ก.ล.344) กม.56+800 ตำบลเวหาช อำเภอนนทบุรีใหญ่ จังหวัดนนทบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	124,200.00 บาทต่อปี หรือ 10,350.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: • ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา • ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วต.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564



ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์ การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมิน มูลค่าทรัพย์สิน								
11. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เกษ (ก.ล.344) กม.56+800 ตำบลเวา อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียอล แลนด์ จำกัด	167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพฑูลาภ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วณ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
	โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00												
	รายละเอียดค่าเช่าตลาด:												
	• ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา												
	• ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00												
	<table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท				
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	13,925.00 บาท												
6-10	14,899.75 บาท												
11-15	15,942.73 บาท												
12. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เกษ (ก.ล.344) กม.56+800 ตำบลเวา อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียอล แลนด์ จำกัด	167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพฑูลาภ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วณ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
	โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00												
	รายละเอียดค่าเช่าตลาด:												
	• ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา												
	• ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00												
	<table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท				
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	13,925.00 บาท												
6-10	14,899.75 บาท												
11-15	15,942.73 บาท												

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์ การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมิน มูลค่าทรัพย์สิน								
13. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 0-2.78.00 ไร่ หรือ 278.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวหาช อำเภอนนทบุรี จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	83,400.00 ต่อปี หรือ 6,950.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา• ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>6,950.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>7,436.50 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>7,957.06 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	6,950.00 บาท	6-10	7,436.50 บาท	11-15	7,957.06 บาท	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่า ที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญสวดี ผู้ประเมินหลักชั้นดูพิ เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	6,950.00 บาท												
6-10	7,436.50 บาท												
11-15	7,957.06 บาท												
14. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 0-0-40.00 ไร่ หรือ 40.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวหาช อำเภอนนทบุรี จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	12,000.00 บาทต่อปี หรือ 1,000.00 ต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา• ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่า ที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญสวดี ผู้ประเมินหลักชั้นดูพิ เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
15. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 5-0-0.00 ไร่ หรือ 2,000.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวหาช อำเภอนนทบุรี จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	900,000.00 บาทต่อปี หรือ 75,000.00 ต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา• ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่า ที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญสวดี ผู้ประเมินหลักชั้นดูพิ เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								



ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์ การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมิน มูลค่าทรัพย์สิน								
16. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 5-2-69.00 ไร่ หรือ 2,269.00.0 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เกษ (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวหา อำเภอนนทบุรี จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	1,021,050.00 บาทต่อปี หรือ 85,087.50 บาท ต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา• ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นดูมี เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
	17. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เกษ (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวหา อำเภอนนทบุรี จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาท ต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา• ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นดูมี เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	13,925.00 บาท												
6-10	14,899.75 บาท												
11-15	15,942.73 บาท												

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์ การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมิน มูลค่าทรัพย์สิน
18. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 5-1-92.00 ไร่ หรือ 2,192.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เลขที่ 199 หมู่ที่ 2 ถนนหนองเสือ-หนองไผ่แก่น (กส.3245) ตำบลวัดสุวรรณ อำเภอบางกรวย จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: นายทองเกิด โทกนุการกรณ์ (ที่ดิน)	ส่วนที่ 1: เนื้อที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงาน 5-1-92.00 ไร่ หรือ 2,192.00 ตารางวา 95,790.40 บาทต่อปีหรือ 7,982.53 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: • ราคาที่ดิน 43.70 บาทต่อตารางวา • ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นดูดี เลขที่ 281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
19. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านมิ่ง-ทะเล (กส.344) กม.56+800 ตำบลเวหา อำเภอนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แอนด์ จำกัด	167,100.00 บาทต่อปีหรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: • ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา • ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นดูดี เลขที่ 281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564

ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน
1-5	13,925.00 บาท
6-10	14,899.75 บาท
11-15	15,942.73 บาท



ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์ การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมิน มูลค่าทรัพย์สิน								
20. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 6-2-4.00 ไร่ หรือ 2,604.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เกษ (ก.ล.344) กม.56+800 ตำบลเวหา อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสทรีย์ส แลนด์ จำกัด	1,171,800.00 บาทต่อปีหรือ 97,650.00 บาท ต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตรา ร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา• ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่า ที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญสวดี ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	28 ธันวาคม 2564								
	<table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>97,650.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>104,485.50 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>111,799.49 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	97,650.00 บาท	6-10	104,485.50 บาท	11-15	111,799.49 บาท				
	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน											
	1-5	97,650.00 บาท											
6-10	104,485.50 บาท												
11-15	111,799.49 บาท												
21. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 7-1-59.05 ไร่ หรือ 2,959.05 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เกษ (ก.ล.344) กม.56+800 ตำบลเวหา อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสทรีย์ส แลนด์ จำกัด	1,331,572.50 บาทต่อปีหรือ 110,964.38 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตรา ร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา• ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่า ที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญสวดี ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	28 ธันวาคม 2564								
	<table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>110,964.38 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>118,731.88 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>127,043.11 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	110,964.38 บาท	6-10	118,731.88 บาท	11-15	127,043.11 บาท				
	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน											
	1-5	110,964.38 บาท											
6-10	118,731.88 บาท												
11-15	127,043.11 บาท												

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. บทนำ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีความเชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และช่วยยกระดับผลการดำเนินงาน สร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และช่วยให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายสำคัญที่สุดของบริษัทฯ คือ การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางและกรอบในการดำเนินงานซึ่งสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ซึ่งรวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และเป็นการยกระดับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

2. หลักการและเหตุผล

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของคณะกรรมการ และบุคลากรทุกระดับขององค์กรซึ่งสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับทั่วไป

3. บทเฉพาะกาล

มิให้นำข้อ 4.6.5, 4.7.4 , 4.7.6, 4.8.1 (ข), 4.8.2. (ง.), 4.8.2 (จ) และ 4.8.3 มาใช้บังคับจนกว่าบริษัทฯ จะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)

4. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการของบริษัทได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความเชื่อมั่นว่าการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้จะนำมาซึ่งความสามารถในการแข่งขัน มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เป็นการสนับสนุนสังคม และรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

4.1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำขององค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการของบริษัทในฐานะผู้นำขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น ด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบ บริษัทฯ จึงกำหนดหลักการ และแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องทำความเข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำซึ่งต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย และการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 2) คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้ และนโยบายพัฒนาความยั่งยืนเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ



อย่างยั่งยืน ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประโยชน์ต่อสังคม และลดการก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดจนสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการทบทวน และแก้ไขนโยบายต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์

- 3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบาย หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ของบริษัทฯ โดยต้องจัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุม คณะกรรมการมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตารางอำนาจอนุมัติรายการ (Table of Authorization) เป็นต้น รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรม ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
- 4) คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาท ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจนตลอดจนติดตามดูแลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดกฎบัตรต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจะจัดให้มีการทบทวน กฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ

4.2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

- 1) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่า และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจ และการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ระดับองค์กรจะต้องสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย นอกจากนี้ จะต้องตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (unethical conduct) ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์ และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร

4.3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

- 1) ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ จะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบต่อระหว่างกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน และกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ
- 2) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนด และทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ บริษัท ทั้งในเรื่ององค์ประกอบ คุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ จำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจ สัดส่วนกรรมการอิสระ เพื่อให้มีความเหมาะสม และจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- 3) คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านเพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระประชุมคณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- 4) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกระบวนการสรรหา และคัดเลือกผู้มาดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง มีความโปร่งใส ชัดเจน ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม หรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก
- 5) คณะกรรมการจะพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยตามที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนเสนอ โดยให้กรรมการ และกรรมการชุดย่อยได้รับคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุม ซึ่งกำหนดเป็นอัตราคงที่ โดยกำหนดให้ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับคำตอบแทนเป็นเงินเดือนนอกเหนือจากเบี้ยประชุมด้วย โดยอัตราเบี้ยประชุม และเงินเดือนจะเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ กำหนดให้มีคำตอบแทนผันแปรแก่กรรมการ ในรูปแบบที่คณะกรรมการพิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่และอัตราการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ทั้งนี้ กระบวนการกำหนดคำตอบแทนต้องมีความโปร่งใส และได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยระดับและองค์ประกอบของคำตอบแทนจะต้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบเพียงพอที่จะจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาวงศ์ให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้น และระยะยาว และรักษากรรมการที่มีคุณภาพ และจะหลีกเลี่ยงการจ่ายคำตอบแทนที่เกินสมควร

สำหรับกรรมการของบริษัทย่อยซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ คำตอบแทนจะถูกพิจารณารวมเป็นส่วนหนึ่งของผลตอบแทนตามตำแหน่งที่ดำรงในบริษัทฯ แล้ว

ในส่วนของผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะได้รับทั้งคำตอบแทนคงที่เป็นเงินเดือนโดยพิจารณาเทียบเคียงกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันเช่นกัน และคำตอบแทนผันแปรในรูปแบบที่คณะกรรมการพิจารณาจากตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ผู้บริหารดังกล่าวดูแลบริหารงาน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้กำหนด และพิจารณาอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส และเพื่อจูงใจผู้บริหารให้ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมาย ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถกำหนดเป็นทั้งตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน

- 6) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- 7) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกรอบ และกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง
- 8) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือ กรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
- 9) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะ และความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ



- 10) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็น และเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

4.4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดคุณสมบัติ และหลักเกณฑ์ในการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสรรหาและพัฒนาประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
- 2) คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และการประเมินผลที่เหมาะสม
- 3) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทำความเข้าใจโครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการ และอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการเพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อ การควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม
- 4) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
- 5) สำหรับผู้บริหารในระดับต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลดังกล่าว
- 6) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง
- 7) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และทำงานกับบริษัทฯ ได้นานระยะยาว

4.5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ และสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทฯ ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิถีคิดมุมมองในการออกแบบ และพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิต และกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า
- 2) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่ากิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายพัฒนาความยั่งยืน และจรรยาบรรณธุรกิจ และจะเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้อง และจำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา
- 3) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรร และจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบ และการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ทรัพยากรที่บริษัทฯ

พื้กันงถึงมือน้อย 6 ประเภท ได้แก่ การเงิน (Financial Capital) การผลิต (Manufactured Capital) ภูมิปัญญา (Intellectual Capital) ด้านบุคลากร (Human Capital) สังคมและความสัมพันธ์ (Social and Relationship Capital) และธรรมชาติ (Natural Capital)

- 4) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการอบการกำกับดูแล และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร

4.6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- 2) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติ และหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และอิสระเพื่อทำหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ครอบคลุมทั้งองค์กร และดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพที่จะจัดการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และสนับสนุนข้อมูลการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการจัดทำแผนการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติ และหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และอิสระเพื่อทำหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น ทั้งนี้ ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4) คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแล และจะจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ในลักษณะที่ไม่สมควร รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ และลูกค้าไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- 5) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กร และบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีโครงการ หรือแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริม และปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 6) คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ ทั้งนี้ จะจัดให้มีการเปิดเผยช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนไว้ในเว็บไซต์ หรือรายงานประจำปีของบริษัทฯ



4.7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- 1) คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 2) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้มีความสำคัญเกี่ยวกับสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 3) หากเกิดภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะทำให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล การปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัทฯ
- 5) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- 6) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน
- 7) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใสเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

4.8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิอันชอบธรรมตามกฎหมายของผู้ถือหุ้น โดยให้การคุ้มครองสิทธิ และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยดี บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดหลักการ และแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่กระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญรวมถึง
 - (ก) จะปกป้อง และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขาย หรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนด หรือแก้ไขข้อบังคับ หรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
 - (ข) จะส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น รวมถึงอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยส่งประวัติ และหนังสือยินยอมของบุคคลดังกล่าวไปยังประธานกรรมการบริษัท ภายใต้หลักเกณฑ์ระเบียบ และขั้นตอนที่บริษัทฯ กำหนด

- (ค) จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียง โดยวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอให้มีการกรรมการอิสระเข้าประชุม และลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้นเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นได้
 - (ง) จะงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น
 - (จ) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น
- 2) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน รวมถึง
 - (ก) จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น และจะละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้
 - (ข) จะจัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบกฎเกณฑ์ และวิธีการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์ และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
 - (ค) จะจัดการประชุมให้เหมาะสม และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นได้ โดยประธานกรรมการบริษัทจะสอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระ รวมทั้งจัดให้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
 - (ง) จะสนับสนุนให้ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี เช่น บาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่นๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการงดออกเสียงในแต่ละวาระที่มีการลงคะแนนเสียง
 - (จ) จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยผลการนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย
 - (ฉ) คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งบริษัทฯ จะดูแลให้มีการรวบรวมเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม รายชื่อกรรมการทั้งที่เข้าร่วมประชุม และลาประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถาม และความเห็นของผู้ถือหุ้นจัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ และจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ



และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม และจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึง ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในเวลา ที่กฎหมายกำหนด

4.9 การบริหารจัดการด้านภาษี

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการภาษี โดย ยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจะไม่ใช้โครงสร้างทางภาษีไปในแนวทางที่ไม่ถูกต้อง อันจะก่อให้เกิดการหลีกเลี่ยงภาษี

เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวะการณ์ สภาพของ ธุรกิจ หรือกฎระเบียบที่มีการเปลี่ยนแปลง จึงกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

1. บทนำ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยยึดมั่นในแนวทางการดำเนิน ธุรกิจที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ ความโปร่งใส และความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณ ทางธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติ ในการทำงาน ดังนี้

2. หลักการและเหตุผล

เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงเห็นสมควรให้จัดทำเอกสารฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้เป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกคนทุกระดับได้ยึดถือ ในการทำงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้บรรลุเป้าหมาย

3. จรรยาบรรณธุรกิจ

3.1 การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ

- 1) การดำเนินการทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องอยู่ภายใต้กรอบ ของกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานรัฐ จรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพ พนักงานต้องไม่มีส่วนรู้เห็น ช่วยเหลือ หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดฝ่าฝืนกฎหมายต่างๆ ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ
- 2) ในการจัดโครงสร้างการบริหารให้คำนึงถึงความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ มีระบบการติดตาม วัดผลการดำเนินงาน และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ และรับผิดชอบต่อ ผลของการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ในการบริหารงาน และการประเมินผลงานให้มุ่งเน้นหลักความโปร่งใส ความยุติธรรม เพื่อรักษาสิทธิ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย
- 4) ฝ่ายบริหารมีการจัดทำค่านิยมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัท ย่อยได้ยึดเหนี่ยวในการทำงาน

3.2 ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

- 1) กำหนดให้มีบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม และนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน เป็นผู้รับผิดชอบติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กำหนด
- 2) ส่งเสริม และให้ความรู้กับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามแนวคิด Bio Circular Economy เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกันในการพัฒนา และดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ทั่วถึงทั้งบริษัท
- 3) ส่งเสริมการใช้เครื่องจักร และเทคโนโลยีที่ทันสมัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 4) ส่งเสริมให้มีโครงการ หรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยใช้ศักยภาพ และทรัพยากรของบริษัทฯ ในการดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพ
- 5) จัดให้มีการวัดผล และติดตามสภาพแวดล้อมของชุมชนที่ใกล้เคียงให้เป็นไปตามมาตรฐาน และสื่อสารรายงานการวัดผลสภาพสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้ชุมชนทราบ

3.3 การปฏิบัติตามทรัพย์สินทางปัญญา

- 1) ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาในทุกประเทศที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าไปลงทุน รวมถึงประกาศ คำสั่ง และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้
- 2) ต้องให้ความเคารพ และไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หากพบการกระทำที่เป็น หรืออาจเป็นการละเมิดอาจนำไปสู่การละเมิด หรืออาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาให้แจ้งข้อมูลดังกล่าวให้ผู้บังคับบัญชารับทราบ
- 3) ตรวจสอบข้อมูลอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลภายนอกที่ได้รับมา หรือจะนำมาใช้ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
- 4) ในการทำงาน พนักงานต้องดูแลรักษาข้อมูล สูตร สถิติ โปรแกรม วิธีการ กระบวนการ และข้อเท็จจริงต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ให้ถูกละเมิด และไม่เปิดเผยให้กับผู้ใดเว้นแต่ได้รับอนุญาตจากทางบริษัทฯ และบริษัทย่อย

3.4 การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานภายใต้การดูแลตระหนัก และปฏิบัติตามนโยบายนี้ และภายหลังจากเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะพิจารณาเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันตามที่เห็นสมควร

3.5 การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 1) ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ และให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่เพื่อส่งมอบสินค้า และให้บริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว ตรงตามความต้องการของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- 2) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าเพื่อให้ทราบถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องสินค้าและบริการ
- 3) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ สร้างความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจให้กับลูกค้า
- 4) ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไข
- 5) จัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้า และบริการรวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนอง เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าและการให้บริการ
- 6) รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ รวมทั้งไม่รับ ไม่เรียก หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ อันสื่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริต



3.6 การปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

- 1) ปฏิบัติต่อลูกค้า และเจ้าหนี้อย่างเสมอภาค เป็นธรรม และปฏิบัติตามกฎหมาย สัญญา หรือเงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไข
- 2) ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พนักงานพึงละเว้นการเรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- 3) เปิดโอกาสให้ลูกค้าได้เข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอราคาได้อย่างเสรี และการตัดสินใจนั้นต้องมีเกณฑ์การคัดเลือกที่เหมาะสม เช่น คุณภาพของสินค้า หรือบริการ ราคา และความสามารถในการจัดส่ง
- 4) สนับสนุนลูกค้าในการสร้างสรรค์หรือจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ที่ตรงตามข้อกำหนดของบริษัทและข้อตกลงที่ลูกค้าให้ไว้

3.7 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- 1) ให้ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม
- 2) ไม่กระทำการใดๆ ที่มุ่งทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า
- 3) ไม่ใช้วิธีการฉ้อฉลเพื่อล่วงละเมิดความลับ หรือข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่ง

3.8 การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม

- 1) สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติตามนโยบายพัฒนาความยั่งยืนด้านสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- 2) ส่งเสริมกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอ
- 3) ดำเนินธุรกิจโดยก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสังคม และคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนน้อยที่สุด
- 4) ปฏิบัติ และให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- 5) ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชน และสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม มุ่งสร้างสรรค์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเอง
- 6) ส่งเสริม และสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการอยู่

3.9 การปฏิบัติต่อพนักงาน

- 1) พึงปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 2) จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
- 3) ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- 4) การพิจารณาการแต่งตั้ง และการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัล และการลงโทษต้องกระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้นๆ
- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
- 6) ไม่กระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

3.10 การรับข้อร้องเรียน

- 1) จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน และการตรวจสอบข้อเท็จจริง และลักษณะของเรื่องร้องเรียนประกอบด้วย

- การกระทำผิดกฎหมาย และ/หรือ ระเบียบบริษัท หรือการทุจริต การทำผิดจรรยาบรรณของพนักงาน และผู้บริหาร
- ความผิดปกติของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง
- เรื่องที่มีผลกระทบต่อประโยชน์ หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ
- ช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนตามที่ระบุในนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

3.11 สิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติ

- 1) เคารพ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ และจะเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องและจำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา
- 2) ให้ความเสมอภาค ไม่แบ่งแยก หรือกีดกันทางด้านเพศ สีดวง เชื้อชาติ สัญชาติ สถานภาพทางสังคม การศึกษา ศาสนา หรือวัฒนธรรมชนบทธรรมเนียมประเพณีที่แตกต่างกัน
- 3) มุ่งมั่นปฏิบัติต่อกันด้วยความเป็นธรรมในการทำงาน โดยเป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชน และกฎหมายแรงงาน เช่น การไม่ใช้แรงงานเด็กอายุต่ำกว่า 15 ปี ไม่ว่าในจุดประสงค์ใดทั้งในงานประจำ หรืองานนอกเวลา การไม่ใช้แรงงานบังคับ หรือไม่ใช้การลงโทษทางกาย หรือการคุกคามจากการถูกกระทำที่รุนแรง
- 4) พึ่งปฏิบัติต่อกันด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- 5) ให้ความเคารพ และให้เกียรติผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงาน
- 6) ไม่กระทำการละเมิดทางเพศ ทั้งด้วยวาจา สายตา และการกระทำต่อเพื่อนพนักงาน เพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา
- 7) ให้สิทธิในการเสนอจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อจุดประสงค์ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน และการไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และกระบวนการทำงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 8) รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม และเสมอภาค เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมถึงการให้อิสระในการเสนอความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซงตลอดจนการจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 9) จัดให้มีกระบวนการระบุความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและกลไกร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร

3.12 สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง

- 1) ให้ความเคารพ และเทิดทูนต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ ผู้เป็นศูนย์รวมจิตใจของคนไทยทั้งชาติ
- 2) ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย ส่งเสริมให้ใช้สิทธิตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3) ไม่กระทำการใดๆ อันอาจจะทำให้เข้าใจได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด

3.13 การรักษาข้อมูลส่วนบุคคล

- 1) เก็บรวบรวม และใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า ตามวัตถุประสงค์เท่าที่จำเป็นให้สอดคล้องตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) เก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า หรือข้อมูลอื่นๆ ที่สามารถบ่งชี้ความเป็นตัวตนของพนักงาน ลูกค้า และคู่ค้าไว้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลอื่นโดยไม่ได้รับความยินยอมจากพนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า ทั้งนี้ ให้มีการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยผู้ที่ไม่มีความ



หรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จะเป็นการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมาย หรือตามคำสั่งของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

- 3) กำหนดให้มีมาตรการในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเหมาะสมเป็นไปตามนโยบายด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ รวมถึงการสร้างจิตสำนึกให้เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในข้อมูลส่วนบุคคล และป้องกันมิให้ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า สูญหาย ถูกเข้าถึง ถูกทำลาย ถูกใช้ ถูกดัดแปลง ถูกแก้ไข หรือถูกเปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต

4. จรรยาบรรณของพนักงาน

- 4.1 ไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และลูกค้าโดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจอนุมัติ
- 4.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยทักษะ ความรู้ ความสามารถที่มีอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ลูกค้า ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4.3 ควรมีส่วนร่วมในการพัฒนาระเบียบมาตรฐานของการปฏิบัติงาน และช่วยเสริมสร้างระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- 4.4 ไม่นำสิ่งเสพติด สุราหรือของมีเมา การพนัน หรือสิ่งผิดกฎหมาย เข้ามาหรือครอบครอง หรือเสพในพื้นที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4.5 บริษัทฯ และบริษัทย่อยสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และเอาใจใส่ในการสร้างเสริมคุณภาพ ประสิทธิภาพ และพัฒนาบริษัทฯ และบริษัทย่อยไปสู่ความเป็นเลิศโดยไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หาผลประโยชน์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยยึดถือประโยชน์ของส่วนรวมเป็นที่ตั้ง
- 4.6 พนักงานทุกคนต้องไม่เปิดเผย หรือนำออกจากบริษัทซึ่งข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจอนุมัติ ไม่ว่าจะการเปิดเผยนั้นจะนำมาซึ่งความเสียหายในการแข่งขันทางธุรกิจ ภาพลักษณ์ หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือไม่ก็ตาม
- 4.7 พนักงานทุกคนจะต้องใช้ทรัพย์สิน และทรัพยากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างประหยัด และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยห้ามนำทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
- 4.8 พนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งยังมีหน้าที่ดูแลรักษาไม่ให้อายุรุดเสียหาย หรือสูญหาย รวมถึงการนำไปใช้ในการกระทำใดๆ ที่นอกเหนือจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4.9 พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติตามนโยบายอื่นๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเคร่งครัด รวมถึงนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ และลูกค้าและการใช้ข้อมูลภายใน
- 4.10 พนักงานจะต้องไม่รับ หรือเรียกร้องผลประโยชน์ หรือเสนอค่าตอบแทน หรือจ่ายสินบนในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อตน บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4.11 การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง ส่วนลด หรือเงื่อนไขทางการค้ากับบุคคลที่เกี่ยวข้องในฐานะลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลในฐานะอื่นที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทจะต้องเป็นไปตามปกติวิสัยแห่งการติดต่อธุรกิจโดยทั่วไป โดยบุคลากรของบริษัทพึงปฏิบัติในขอบเขต ดังนี้
 - ไม่ขัดต่อนโยบาย และกฎระเบียบของบริษัทฯ ที่มีอยู่แล้ว และที่จะมีเพิ่มเติมต่อไป
 - เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
 - ต้องรายงานให้ผู้มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดรับทราบ และ/หรือ อนุมัติก่อนทุกครั้ง

เพื่อให้จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสภาวะการณ์ สภาพของธุรกิจ หรือกฎระเบียบที่มีการเปลี่ยนแปลง จึงกำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้เป็นประจำทุกปี



เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการสอบทานรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน ซึ่งมีความสำคัญต่อการการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 7 ครั้ง ซึ่งมีการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ สำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบแบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ 3) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รวบรวมผลการประเมิน และจัดทำสรุปรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2565

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

1) การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีรวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่มีผลกระทบต่องบการเงิน เช่น ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ สินค้าคงเหลือและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

2) การสอบทานรายการระหว่างกัน

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันเป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

3) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2565 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที

4) การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเพียงพอ เหมาะสมของปัจจัยและผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมความเสี่ยงรอบด้าน



- 5) การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสนับสนุน และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย
- 6) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน
คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2565 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาให้บริษัทฯ มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงประเมินความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

📍 171 หมู่ 2 ถนน ชลบุรี - แกลง ตำบลเวียง
อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี 20190

☎ (+66) 38 - 168555-58

🖨 (+66) 38 - 168559

🌐 <https://www.thaieasterngroup.com/thaieastern/index.php>