

ENERGIZING PROSPERITY FOR ALL



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2565  
(แบบ 56-1 One Report)

## สารบัญ

|   |     |
|---|-----|
| สารจากประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร .....           | 1   |
| คณะกรรมการบริษัท.....   | 2   |
| คณะกรรมการตรวจสอบ.....  | 3   |
| คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน.....                              | 4   |
| ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น.....                                     | 5   |
| ผลการดำเนินงานที่สำคัญ ในปี 2565 .....                              | 7   |
| ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน .....                    | 9   |
| 1.โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท .....                      | 9   |
| 1.1นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ .....                             | 9   |
| 1.2ลักษณะการประกอบธุรกิจ .....                                      | 18  |
| 1.3โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ.....                               | 84  |
| 1.4จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว.....                             | 89  |
| 1.5การออกหลักทรัพย์อื่น .....                                       | 89  |
| 1.6นโยบายการจ่ายเงินปันผล.....                                      | 89  |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง .....                                  | 90  |
| 2.1 นโยบายและการบริหารความเสี่ยง.....                               | 90  |
| 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท.....                | 90  |
| 3.การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน .....                         | 94  |
| 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน .....                 | 94  |
| 3.2การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ..... | 94  |
| 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม.....                  | 97  |
| 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม.....                        | 99  |
| 4.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A).....                  | 109 |
| 5.ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....                               | 128 |
| 5.1 ข้อมูลทั่วไป .....  | 128 |
| 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น.....  | 130 |
| 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย.....  | 141 |
| 5.4 ตลาดรอง.....  | 141 |

|  |     |
|--|-----|
| ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ.....  | 142 |
| 6.นโยบายการกำกับดูแลกิจการ .....   | 142 |
| 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการดูแลกิจการ.....   | 142 |
| 6.2 จรรยาบรรณทางธุรกิจ.....  | 149 |
| 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา.....   | 150 |
| 7.โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ .....  | 151 |
| 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ.....   | 151 |
| 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ.....   | 155 |
| 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย.....  | 162 |
| 7.4 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ.....   | 168 |
| 7.5 ผู้บริหาร .....  | 169 |
| 7.6 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน .....   | 173 |
| 7.7 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ.....  | 173 |
| 7.8 ตารางอำนาจอนุมัติที่สำคัญ.....   | 176 |
| 8.รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ .....  | 177 |
| 8.1สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา .....  | 177 |
| 8.2สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา .....   | 195 |
| 8.3สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ.....   | 195 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน .....   | 197 |
| 9.1 การควบคุมภายใน .....   | 197 |
| 9.2 รายการระหว่างกัน.....  | 203 |
| ส่วนที่ 3 งบการเงิน .....  | 207 |
| ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ.....   | 299 |
| เอกสารแนบ 1 .....  | 299 |
| รายละเอียดรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท..... | 299 |
| เอกสารแนบ 2 .....  | 332 |
| รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย.....   | 332 |
| เอกสารแนบ 3 .....  | 334 |
| รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน .....  | 334 |
| เอกสารแนบ 4 .....  | 340 |
| รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ.....   | 340 |

|  |     |
|--|-----|
| เอกสารแนบ 5 .....  | 341 |
| นโยบายและแนวปฏิบัติการค้ากับคู่ค้าและการและจริยธรรมทางธุรกิจ ..... | 341 |
| เอกสารแนบ 6 .....  | 342 |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565.....                          | 342 |



## สารจากประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าในปี 2563-2565 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อยู่บ้าง แต่ด้วยการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์และความสามารถของบุคลากรอย่างมืออาชีพ (Professionalism) และพื้นฐานความพร้อมด้านเทคโนโลยี รวมถึงสินทรัพย์ที่มีอยู่ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ยังคงเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

อีกทั้งจากการที่บริษัทฯ ได้นำหุ้นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับการตอบรับอย่างดีจากนักลงทุนส่งผลให้มีพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ๆ ให้ความสนใจที่จะร่วมงานกับบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นสัญญาณที่ดีในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ นับเป็นอีกบทพิสูจน์หนึ่งที่ยืนยันถึงความพยายามตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมาได้ส่งผลสำเร็จอย่างชัดเจน และพร้อมที่จะพัฒนา เติบโตอย่างต่อเนื่องและรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) และผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว

สำหรับแนวทางการดำเนินงานในปี 2566 บริษัทฯ พัฒนาต่อยอดและขยายขอบเขตธุรกิจให้ทันสมัยและมีขีดความสามารถในการแข่งขัน พร้อมทั้งพัฒนาระบบห่วงโซ่อุปทานรองรับกับภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลกเรื่อง Neutral CO2 Emission, Digital Economy, Aging Society จึงได้กำหนดทิศทางธุรกิจให้ครอบคลุมและรองรับอนาคต 3 Technology Platform ประกอบด้วย Smart Grid Digitalization, Bamboo For The Future และ Factory of The Future ซึ่งจะเป็นการสร้าง Intrinsic Technology และสร้าง Business Ecosystem แต่ละ Platform เพื่อให้เป็นฐานรากของบริษัทพัฒนาการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) และขณะเดียวกันจะเป็นการเพิ่มผลผลิต (Productivity) ของพนักงานให้สูงขึ้นขนานกับการเพิ่มผลตอบแทนและสร้างสถานที่และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน (Happy Work Place) กับพนักงานที่ดีขึ้นเพื่อกระตุ้นให้เกิดการพัฒนานวัตกรรม (Innovation) ให้ทันสมัย และเป็นการสร้างทั้งทุนทางการเงิน (Financial Capital) และ ทุนทางปัญญา (Intellectual Capital) ให้กับองค์กรเพื่อให้มีมูลค่าหุ้น (Market Value) สูงขึ้นให้กับผู้ถือหุ้นไปด้วยกัน

บริษัทฯ ยังเน้นในวิสัยทัศน์ “จุดพลังแห่งความรุ่งเรืองร่วมกัน (Energizing Prosperity for All)” โดยให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึง ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ผู้ถือหุ้น รวมถึงชุมชนใกล้เคียงโดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่ชุมชนบริเวณสถานประกอบการทุกแห่งที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ

สุดท้ายนี้ในฐานะประธานกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ

ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้ประสบความสำเร็จและรุ่งเรืองสูงสุดนี้ได้ และหวังว่าทุกท่านจะให้ความเชื่อมั่น ให้การสนับสนุนบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) ไปพร้อมกัน



(นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง)

ประธานกรรมการบริษัท



(นายกิตติ สัมฤทธิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

1. นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง  
ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ
2. นายกิตติ สัมฤทธิ์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการบริษัท
3. นายกิตติ ญัฐขยางกุล  
กรรมการบริษัท/รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
4. นายสุธี จุฬานทรกุล  
กรรมการบริษัท(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5. นายอมร แดงโชติ  
กรรมการบริษัท/รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. นางนารี บุญธีรวัธ  
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)/ประธานกรรมการตรวจสอบ
7. นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล  
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
8. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ  
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)/กรรมการตรวจสอบ
9. นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ  
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
10. นายเกตินา สัมฤทธิ์  
กรรมการบริษัท

1.



2.



3.



4.



5.



6.



7.



8.



9.



10.



คณะกรรมการตรวจสอบ



1. นางนารี บุญธีรวัตร  
ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)



2. นางสาวสุตารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ<sup>1</sup>  
กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)



3. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ  
กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

หมายเหตุ<sup>1</sup>: กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



1. นายสรค์ชัย เดียวประเสริฐกุล  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
(กรรมการอิสระ)



2. นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
(กรรมการอิสระ)



3. นายสุธี จุฬานุกรกุล  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
(กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร)

## ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น

### ฐานะทางการเงิน

| หน่วย : ล้านบาท      | 31 ธ.ค. 2563 | 31 ธ.ค. 2564 | 31 ธ.ค. 2565 |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|
| สินทรัพย์รวม         | 5,394.88     | 5,579.93     | 6,839.79     |
| หนี้สินรวม           | 3,367.64     | 3,390.87     | 3,662.51     |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 2,027.24     | 2,189.06     | 3,177.28     |

### งบกำไรขาดทุน

| หน่วย : ล้านบาท                             | 2563     | 2564     | 2565     |
|---|----------|----------|----------|
| รายได้รวม                                   | 4,054.89 | 3,638.63 | 4,859.99 |
| EBITDA                                      | 579.56   | 503.37   | 615.01   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                         | 279.96   | 228.32   | 309.46   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 253.82   | 202.68   | 283.79   |

### สัดส่วนรายได้

| หน่วย : ล้านบาท                         | 2563     | 2564     | 2565     |
|---|----------|----------|----------|
| รายได้จากการขาย                         | 2,553.75 | 2,087.33 | 2,656.28 |
| รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง | 1,493.19 | 1,536.00 | 2,188.85 |
| รายได้เงินปันผล                         | 0.02     | 0.13     | 0.13     |
| รายได้อื่น                              | 7.93     | 15.17    | 14.73    |
| รายได้รวม                               | 4,054.89 | 3,638.63 | 4,859.99 |

### อัตราส่วนทางการเงิน

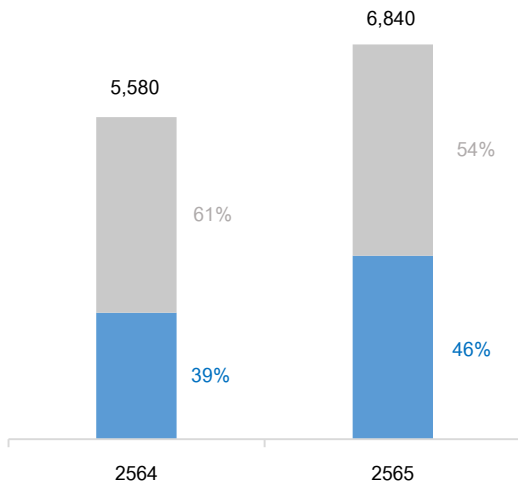
|                                       | หน่วย  | 2563   | 2564   | 2565   |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                    | เท่า   | 109.25 | 107.24 | 128.47 |
| อัตรากำไรขั้นต้น                      | ร้อยละ | 29.45  | 26.80  | 24.09  |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน              | ร้อยละ | 9.46   | 8.84   | 8.69   |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิ                    | ร้อยละ | 6.90   | 6.28   | 6.37   |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | ร้อยละ | 13.81  | 10.15  | 11.03  |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์         | ร้อยละ | 7.71   | 6.08   | 7.02   |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น  | เท่า   | 166.12 | 154.90 | 115.27 |

### การจ่ายเงินปันผล

| ปี   | 2563             | 2564             | 2565                              |                                 |              |
|--|------------------|------------------|-----------------------------------|---------------------------------|--------------|
| รอบผลประกอบการ   | 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. | 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. | 1 ม.ค. - 30 มิ.ย.<br>(ระหว่างกาล) | 1 ม.ค. - 31 ธ.ค.<br>และกำไรสะสม | รวมจ่ายปันผล |
| กำไรสุทธิ(บาทต่อหุ้น)<br>- งบการเงินเฉพาะกิจการ          | 0.243            | 0.094            | 0.065                             | 0.190                           |              |
| เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)                               | 0.060            | 0.060            | 0.489                             | 0.030                           | 0.519        |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)<br>- งบการเงินเฉพาะกิจการ | 24.73            | 63.89            |                                   | 56.68                           | 256.15       |

**สินทรัพย์**

(ล้านบาท)

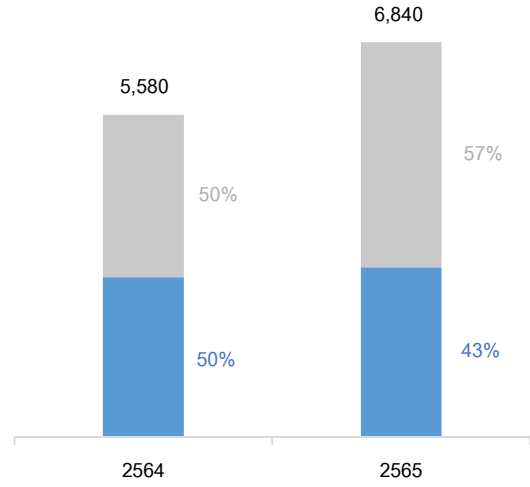


**รวมสินทรัพย์**

- สินทรัพย์หมุนเวียน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

**หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

(ล้านบาท)

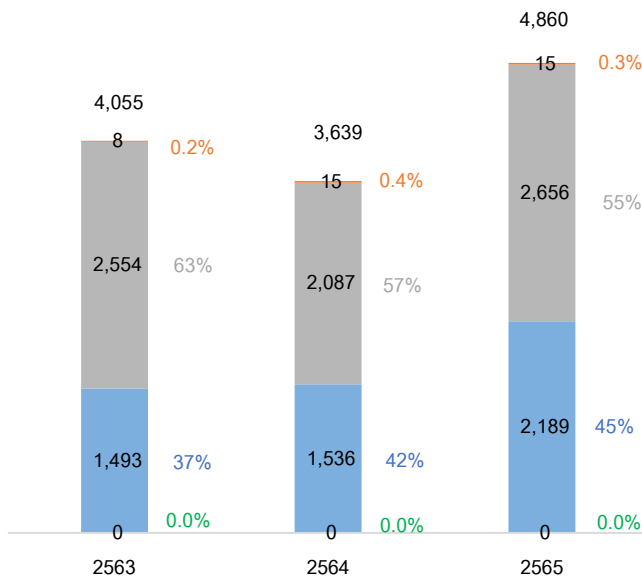


**รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

- หนี้สิน
- ส่วนของผู้ถือหุ้น

**รายได้รวมแยกตามประเภท**

(ล้านบาท)

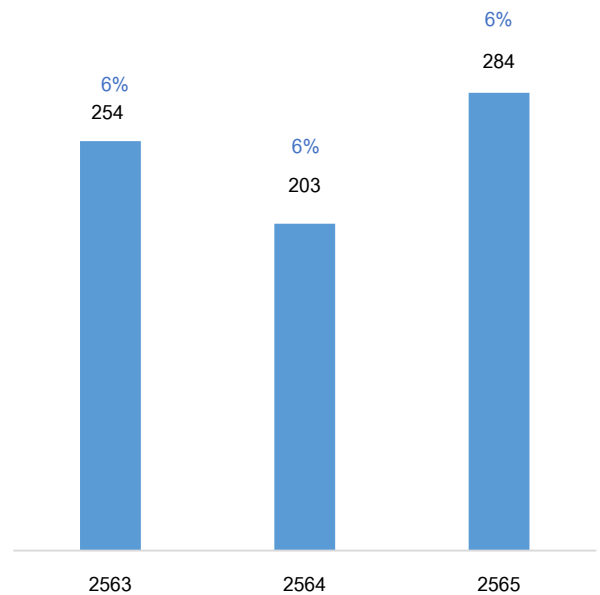


**รายได้รวม**

- รายได้อื่น
- รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง
- รายได้จากการขาย
- รายได้เงินปันผล

**กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่**

(ล้านบาท)



**กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่**

- กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่
- % ต่อรายได้รวม



## ผลการดำเนินงานที่สำคัญ ในปี 2565

|  |
|--|
| <b>ไตรมาสที่ 1 :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลงนามการเข้าทำบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) กับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย เรื่อง โครงการสินเชื่อเครือข่ายธุรกิจครบวงจร</li> <li>บริษัท 프리โซซ ชีสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตในเรื่อง “Approved List of Bidders for Supply and Construction Work and Manufacturers/Types/Models of Equipment for Transmission Line EGAT’s Transmission System” เพื่อรับรองให้บริษัทฯ สามารถเข้าเสนองานในระบบ 500kV ได้โดยอิสระ (15 กุมภาพันธ์ 2565)</li> <li>ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับอุปกรณ์ ELECTRONIC ENERGY METERS WITH WIRELESS COMMUNICATION ประเภทมิเตอร์ 1 Phase 2 Wire (230 Volt, 5(100) Amp) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเสนอมิเตอร์ในงานปรับเปลี่ยนมิเตอร์ 18 ล้านเครื่องได้ (2 มีนาคม 2565)</li> <li>พิธีลงเสาเอกก่อสร้างโรงงาน ฟรีโซซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง (กัมพูชา) จำกัด (25 มีนาคม 2565)</li> </ul>   |
| <b>ไตรมาสที่ 2 :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ฟรีโซซ ชีสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ลงนามสัญญางานจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ MARS Master (WRL) พร้อมอุปกรณ์ประกอบ จำนวน 142 แห่ง ตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 1 (คพจ.1) มูลค่าสัญญา 124,160,660 บาท (การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค) (24 มิถุนายน 2565)</li> </ul>   |
| <b>ไตรมาสที่ 3 :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ฟรีโซซ ชีสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ลงนามสัญญาโครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคใต้ตอนล่าง เพื่อเสริมความมั่นคงระบบส่งไฟฟ้างานจัดหาและจ้างก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 500 kV ท่งสง - สงขลา 3 (จาก กิโลเมตรที่ 105 ถึง สถานีไฟฟ้าแรงสูงสงขลา 3) ระยะทางประมาณ 106 กิโลเมตร และจัดหาและจ้างก่อสร้างตัดสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 230 kV หาดใหญ่ 2 - คลองแงะ ลงที่สถานีไฟฟ้าแรงสูงสงขลา 3 ระยะทางประมาณ 0.9 กิโลเมตร มูลค่าสัญญา 1,533,461,296.69 บาท โดยลงนามร่วมกับ กิจการร่วม บริษัท ฟรีโซซ ชีสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด กับ KALPATARU POWER TRANSMISSION LTD. และ บริษัท ทีเซค (ประเทศไทย) จำกัด (4 กรกฎาคม 2565)</li> <li>บริษัท ฟรีโซซ ชีสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ลงนามสัญญาจ้างเหมาติดตั้งระบบ SCADA สำหรับระบบจำหน่ายแรงต่ำ โครงการนำร่องในพื้นที่เมืองพญา จังหวัดชลบุรี มูลค่าสัญญา 59,994,900 บาท (การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค) (25 สิงหาคม 2565)</li> <li>บริษัท ฟรีโซซ ชีสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ลงนามการจัดซื้อ SMART METER สำหรับโครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMR) สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ จำนวน SMART METER จำนวน 24,081 ชุด AGREEMENT NO. STC-004-2022 (บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) (2 กันยายน 2565)</li> <li>ฟรีโซซ ดิจิตอล อิโคโนมี จำกัด ลงนามสัญญาเลขที่ ปก.มต.107/2565 สัญญาซื้อ SMART METER 1P 2W 230V 5(100) A PLC จำนวน 50,000 เครื่อง มูลค่าสัญญา 125,457,500 บาท (การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค) (29 กันยายน 2565)</li> </ul> |
| <b>ไตรมาสที่ 4 :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ทุนจดทะเบียนจำนวน 1,226,619,100 บาท</li> <li>บริษัท ฟรีโซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อขายไฟฟ้า ในรูปแบบเพียร์ทูเพียร์ (Peer to Peer) และศึกษาการร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้า ระหว่างบริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด และ Hosoda Ltd. และ บริษัท ฟรีโซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (25 ตุลาคม 2565)</li> <li>บริษัท ฟรีโซซ ชีสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ลงนามสัญญาเลขที่ OSP-0108/2022 โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงดันไฟฟ้า 115-22kV Indoor Substation ด้วยรูปแบบการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแบบใหม่ มูลค่า 59,600,000 บาท (บริษัท โอสดสกา จำกัด (มหาชน)) (5 ตุลาคม 2565)</li> <li>บริษัท ฟรีโซซ ชีสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ลงนามสัญญาเลขที่ TDDP2-APB/2565 จ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าอ่าวไผ่ 2 (ปรับปรุงสถานีเดิม) ตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 แผนที่ 2 มูลค่า 281,499,880.00 บาท (การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค) (27 ธันวาคม 2565)</li> </ul>  |

## รางวัลและความสำเร็จ ในปี 2565

## ไตรมาสที่ 1 :

- พรีเมียร์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด Certificate Huawei Enterprise Channel Partner Program ระดับ “Gold Partner” (5 มีนาคม 2565)
- บริษัท พรีเมียร์ ชีสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ได้รับรางวัล Industry Contribute Award 2021 (Energy) และ Outstanding Sales Performance Award 2021 จากงาน Huawei Thailand Ecosystem Partner Summit 2022 (25 มีนาคม 2565)

## ไตรมาสที่ 2 :

- นายกิตติ สัมฤทธิ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) (PCC) ได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรธุรกิจไทย “THAILAND TOP COMPANY AWARDS 2022” ประเภทความเป็นเลิศ BEST BUSINESS TREND EXCELLENCE AWARD ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับองค์กรที่ดำเนินงานตามแนวโน้มความเปลี่ยนแปลงของธุรกิจได้อย่างยอดเยี่ยม โดยมีการนำนวัตกรรมเข้ามาเป็นกลยุทธ์ในการบริหารองค์กร มีการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีความรับผิดชอบต่อสังคมและทำประโยชน์เพื่อสาธารณะ (12 พฤษภาคม 2565)

## ไตรมาสที่ 3 :

- บริษัท พรีเมียร์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด พิธีรับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณแก่ผู้มีอุปการคุณต่อมหาวิทยาลัย ประจำปี 2564 จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (5 กรกฎาคม 2565)
- บริษัท พรีเมียร์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ได้รับรองมาตรฐาน ISO 45001 และ TIS 18001 “การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่มีมาตรฐาน” จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (สธอ.) (8 กรกฎาคม 2565)
- บริษัท พรีเมียร์ อิเลคโทร-แมคคานิคัล เวอร์คส์ จำกัด ได้รับรองมาตรฐาน ISO 45001 และ TIS 18001 “การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่มีมาตรฐาน” จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (สธอ.) (8 กรกฎาคม 2565)

## ไตรมาสที่ 4 :

- บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) ได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ในดัชนี FTSE SET Shariah Index
- บริษัท พรีเมียร์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565” ระดับประเทศ ปีที่ 15 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน (12 พฤศจิกายน 2565)
- บริษัท พรีเมียร์ อิเลคโทร-แมคคานิคัล เวอร์คส์ จำกัด ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565” ระดับประเทศ ปีที่ 14 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน (12 พฤศจิกายน 2565)
- บริษัท พรีเมียร์ ชีสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565” จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน (24 พฤศจิกายน 2565)



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ เริ่มก่อตั้งในปี 2526 ภายใต้บริษัท พีเควี เทคดิง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท โดยเริ่มประกอบธุรกิจ เป็นนายหน้าและตัวแทน นำเข้าและส่งออกเครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงและแรงต่ำ และต่อมาในปี 2531 กลุ่มวิศวกรที่มีประสบการณ์ด้านระบบไฟฟ้าประกอบด้วย นายกิตติ สัมฤทธิ์ นายกิตติ ณัฐชยางกุล และนายสุธี จุฬานตรกุล (“กลุ่มผู้ก่อตั้ง”) ได้เข้ามาบริหารและปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท พีเควี เทคดิง จำกัด จากนั้นในปี 2536 บริษัท พีเควี เทคดิง จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท 프리โซซ อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์पोเรชั่น จำกัด และต่อมาในปี 2557 ได้ปรับโครงสร้างองค์กรให้เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เพื่อเตรียมการนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท 프리โซซ คอร์पोเรชั่น จำกัด ซึ่งภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อใหม่ว่า บริษัท 프리โซซ คอร์पोเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในปัจจุบัน (“บริษัทฯ” หรือ “PCC”)

ในปี 2529 บริษัท 프리โซซ อิเล็กทริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (“PEM”) ได้จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท เพื่อผลิตอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า อาทิเช่น กัปดักเสิร์จ คาปาซิเตอร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผลิตภัณฑ์ ณ ช่วงเวลานั้น โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ PEM เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และเป็นบริษัทแม่ของสายธุรกิจงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ และ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า ทั้งแรงต่ำและแรงสูงขนาดไม่เกิน 115 kv

ในปี 2533 กลุ่มผู้ก่อตั้ง เล็งเห็นโอกาสจากความต้องการอุปกรณ์ชุดควบคุมและอุปกรณ์ป้องกัน ภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น กลุ่มผู้ก่อตั้ง จึงได้ก่อตั้งบริษัท 프리โซซฮิสทรา จำกัด เพื่อผลิตชุดควบคุมระบบไฟฟ้า ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท 프리โซซ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจ ผลิตชุดควบคุมและอุปกรณ์ป้องกัน และบริการรับเหมาก่อสร้างสถานีย่อยไฟฟ้าแรงสูง ซึ่งภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท 프리โซซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (“PSP”) โดย โครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ PSP เป็นบริษัทในสายธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าแรงสูง สายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิต ติดตั้งชุดควบคุมระบบไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Intelligent Grid)

ในปี 2535 กลุ่มบริษัทฯ ได้ก่อตั้งบริษัท 프리โซซ มอเตอร์ อุตสาหกรรม จำกัด เพื่อผลิตมอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ และในปี 2543 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท 프리โซซ เพาเวอร์ โปรดักส์ จำกัด และเริ่มผลิตอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ยังไม่ได้ผลิตใน PEM และ PSP และขยายตลาดไปสู่กลุ่มลูกค้าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่างจังหวัด และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ต่อมาในปี 2548 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท 프리โซซ กรีน โปรดักส์ จำกัด เพื่อขยายสินค้าด้านประหยัดพลังงาน เช่น การผลิตหลอดไฟ LED ล่าสุดในปี 2559 ได้ปรับโครงสร้างย้ายธุรกิจผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าไปอยู่ที่ PEM และต่อมาในปี 2560 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท 프리โซซ ดิจิตอล อิโคโนมี จำกัด (“PDE”) โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ PDE เป็นบริษัทในสายธุรกิจออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม และระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร (Digital Economy)

ในปี 2536 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท 프리โซซ อิเล็กโทร-แมคคานิคัล เวอร์คส์ จำกัด (“PMW”) เพื่อขยายการผลิตและจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้า อาทิเช่น ตู้สวิตช์เกียร์ ตู้สวิตช์บอร์ด โหลดเบรคสวิตช์ รีโคลเซอร์ และอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าอื่น ๆ โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ PMW เป็นบริษัทย่อยของ PEM

ในปีเดียวกันกลุ่มบริษัทฯ ได้บรรลุข้อตกลงร่วมกันกับ โคเอลเม่ เอสพีเอ จากประเทศอิตาลี เพื่อจัดตั้งบริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“CI”) เพื่อผลิตสวิตช์ใบมีดสำหรับระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูง แรงดันสูงสุดที่ 115 kv โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ CI เป็นกิจการร่วมค้าของ PEM

ในปี 2552 กลุ่มบริษัทฯ ได้ก่อตั้ง บริษัท 프리โซซ ไบโอรีโพนอรี คอมเพล็กซ์ จำกัด ซึ่งต่อมาในปี 2555 ได้ถูกเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท 프리โซซ สมาร์ท โลฟ จำกัด (“PSL”) ปัจจุบัน PSL ประกอบธุรกิจ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy) เพื่อพลังงาน และผลผลิตต่อเนื่องในวัสดุฐานชีวภาพอื่นๆ

กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นศักยภาพและโอกาสการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และเริ่มเข้าไปศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการต่างๆ เรื่อยมา จนในปี 2554 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท 프리โซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (“PPP”) เพื่อลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด (“SKB”) โดยเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด และสหกรณ์อมทรัพย์อัครคีตติก จำกัด เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาด 9.9 เมกะวัตต์ ซึ่งโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ปี 2558 ต่อมา บริษัท 프리โซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด (“SBP”) ร่วมกับสหกรณ์อมทรัพย์อัครคีตติก จำกัด และ

บริษัท ชุมชนขุนคดห้วย จำกัด เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาด 9.9 เมกะวัตต์ ซึ่งโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในปี 2561 และได้รับร่วมทุนในบริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด (“NSPC”) กับบริษัท เวียงจันทน์ เทคโนโลยี ก่อสร้าง จำกัด บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัท วิ.ไฮโดร จำกัด เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ขนาด 6 เมกะวัตต์ ในประเทศลาว ซึ่งโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในปี 2562 โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ PPP เป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การร่วมค้า เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า เพื่อผลิตพลังงานทดแทนและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โดยเน้นการลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจรในภูมิภาคสุวรรณภูมิ ได้แก่ ประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา และไทย รวมถึงผลิต และจัดจำหน่ายชิ้นไม้สับ (Woodchip)

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท แปซิฟิก เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) (“PPD”) เพื่อดำเนินการนำเข้าอุปกรณ์จากต่างประเทศ และส่งออกอุปกรณ์ ไปยังตลาดลาว กัมพูชา และเมียนมา ในภูมิภาคอาเซียน (AEC) โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ PPD เป็นบริษัทแม่ของสายธุรกิจงานนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกล (International Business)

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ และกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยให้ PCC เข้าถือหุ้นในบริษัทย่อย ส่งผลให้ปัจจุบัน PCC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ในบริษัทย่อยดังกล่าว

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้จดทะเบียน บริษัท พรีไซซ อิเล็กตริก แมนูแฟคเจอริ่ง (กัมพูชา) จำกัด (“PEMC”) โดยเป็นบริษัทย่อยในกลุ่ม PEM เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า อาทิเช่น หม้อแปลงไฟฟ้า หม้อแปลงเครื่องมือวัด และประกอบตู้สวิตช์บอร์ด เพื่อขายให้ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน ในประเทศกัมพูชา ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานแล้วเสร็จ ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการภายในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2566

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 PEM ได้ลงนามแก้ไขสัญญาร่วมทุนของ CI เพื่อแก้ไขเงื่อนไขในสัญญาบางประการที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมสำคัญของ CI อันส่งผลให้ PEM และผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งมีอำนาจในการควบคุม CI ร่วมกัน โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ด้วยเหตุนี้ PEM จึงโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน CI จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมดำนับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### วิสัยทัศน์

“จุดพลังแห่งความรุ่งเรืองร่วมกัน”

Energizing Prosperity for All

#### พันธกิจ

“เราจะเป็นผู้นำในธุรกิจเทคโนโลยีแพลตฟอร์มครอบคลุมอุตสาหกรรมสมาร์ตกริด และพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่อง คือห่วงโซ่อุปทานครบวงจรของอุตสาหกรรมไม้ พืชพลังงาน พืชเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม 4.0 ตามแนวทางเศรษฐกิจสีเขียว (BCG)”

We will be the leader in technology platform business of Smart Grids and develop related industry which includes the Overall Supply Chain of bamboo, energy crop, economic crop and Industry 4.0 in Bio-Circular-Green Economy

#### ค่านิยม

ด้วยความมุ่งมั่นตามวิสัยทัศน์ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในด้านต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอยู่เสมอด้วยการสร้างค่านิยมองค์กร ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันสร้างความสำเร็จ พัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าไปด้วยกัน ด้วยค่านิยม “PC” ซึ่งประกอบด้วย

P: Professionalism

เราดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ในทุกรายละเอียดของงาน ไม่ใช่เพียงเพื่อให้บรรลุผลตามที่ต้องการแต่เรายังให้ความสำคัญเท่าๆ กันกับทุกขั้นตอนที่จะนำไปสู่ผลลัพธ์นั้น ทั้งหมดนี้เพื่อสะท้อนอัตลักษณ์และค่านิยมหลักขององค์กร

สร้างพลังร่วมพัฒนาที่ยั่งยืนบนพื้นฐานคุณธรรม

### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญในการพัฒนาองค์กรตามแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืนจากภายใน (Organic Sustainable Growth) ดังนี้

- พัฒนาสินค้าให้คุ้มค่าต่อการลงทุนโดยมีความได้เปรียบและความสามารถที่โดดเด่น (Distinctive Competencies) เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน และบูรณาการเชื่อมโยงทั้งระบบในกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการทำกำไรจากฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ด้วยระบบตลาดแบบดิจิทัลและแนวทาง Total Customer Solutions และสามารถบริหารส่วนผสมด้านธุรกิจ (Business Mix) ส่วนผสมด้านผลิตภัณฑ์ (Product Mix) ส่วนผสมด้านลูกค้า (Customer Mix) ส่วนผสมด้านราคา (Pricing Mix) ส่วนผสมด้านอัตรากำไรขั้นต้น (Gross Margin Mix) และการลดต้นทุนคงที่ (Less Fix Cost) เพื่อเพิ่มสัดส่วนการตลาด โดยยังคงสัดส่วนอัตรากำไรขั้นต้นรวมได้ตามเป้าหมาย
- บริหารการผลิตและบริหารโครงการด้วยกระบวนการ High Value Stream และมีไหลของข้อมูล (Information flow) ขนานกับการไหลของสินค้า (Product Flow) ในการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ให้มีประสิทธิภาพสูง เพื่อให้สินค้าและบริการได้คุณภาพ ต้นทุน และการส่งมอบ (QCD: Quality/Cost/Delivery) ตามสัญญา โดยสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าเพื่อให้บริการที่เหนือความคาดหมาย
- พัฒนาตัวชี้วัดทางการเงินหลักและกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จย่อย ระดับสายงาน หน่วยงานจนถึงระดับพนักงาน และพัฒนาตัวชี้วัด ในเรื่องการพัฒนาทุนทางปัญญา (Intellectual Capital Development) และการพัฒนาขีดความสามารถ (Capability Development) เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร
- สร้างและพัฒนาความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหารให้มีความรับผิดชอบต่อตามที่บริษัทฯ กำหนด จัดให้มีการพัฒนาผู้นำและการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง การฝึกอบรม พัฒนา และประเมินสมรรถนะของแต่ละตำแหน่ง
- สนับสนุน ส่งเสริม ให้ความเสมอภาคและความเป็นธรรมแก่พนักงานโดยให้โอกาสและสนับสนุนให้พนักงานมีความสามารถที่สูงขึ้นและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับพนักงานแต่ละคน สนับสนุนให้พนักงานมุ่งมั่นต่อเป้าหมายของทีมและให้ความสำคัญต่อส่วนรวมเป็นอันดับแรก
- ปรับวิธีการทำธุรกิจให้เน้นสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันด้วยหลักทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และพัฒนาองค์กรให้เป็นรูปแบบองค์กรดิจิทัล (Digital Business Organization)

### 1.1.2 ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ

#### บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) – บริษัทฯ

|  |
|--|
| ปี 2526 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในนาม “บริษัท พีเควี เทรคคิง จำกัด”</li> <li>▪ ทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท</li> <li>▪ สำนักงานแห่งใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ</li> <li>▪ เริ่มประกอบธุรกิจ เป็นนายหน้าและตัวแทน นำเข้าและส่งออกเครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงและแรงต่ำ</li> </ul>   |
| ปี 2529 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ มาที่เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร</li> </ul>   |
| ปี 2530 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1.5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 2.5 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 15,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>   |
| ปี 2535 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 17.5 ล้านบาท จากเดิม 2.5 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 175,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>  |
| ปี 2537 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จัดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ เป็น “บริษัท พรีเมซ อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด”</li> </ul>  |
| ปี 2539 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาท จากเดิม 20 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>   |
| ปี 2542 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท จากเดิม 80 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>  |
| ปี 2552 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท จากเดิม 100 ล้านบาท เป็น 110 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>   |
| ปี 2553 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท จากเดิม 110 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>   |
| ปี 2554 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท จากเดิม 120 ล้านบาท เป็น 130 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>   |
| ปี 2555 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จัดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ เป็น “บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด”</li> </ul>  |
| ปี 2556 – 2557 :   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>▪ โดยให้ PCC เข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทแม่ (parent company) ในสายธุรกิจต่าง ๆ แทนกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทดังกล่าว ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 99.9 ใน บริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทแม่ (parent company) ในสายธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยการปรับโครงสร้างดังกล่าวถือเป็นการปรับโครงสร้างภายใต้การควบคุมเดียวกัน</li> </ul> |

|   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 130,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 919,619,100 บาท จากการปรับโครงสร้าง</li> </ul>  |
| ปี 2561 :   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ทุนจดทะเบียนจำนวน 1,226,619,100 บาท ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 919,619,100 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาท</li> <li>▪ จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ เป็น “บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)”</li> </ul> |
| ปี 2565 :   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ทุนจดทะเบียนจำนวน 1,226,619,100 บาท ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,226,619,100 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาท</li> </ul>   |

**บริษัท พรีเมียร์ อิเล็กทรอนิกส์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด – บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก**

|  |
|--|
| ปี 2529 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในนาม “บริษัท พรีเมียร์ อิเล็กทรอนิกส์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด”</li> <li>▪ เริ่มประกอบธุรกิจผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าที่โรงงานจังหวัดปทุมธานี</li> </ul>                              |
| ปี 2531 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 5 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>   |
| ปี 2533 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาท จากเดิม 5 ล้านบาท เป็น 9 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>   |
| ปี 2534 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 11 ล้านบาท จากเดิม 9 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 110,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>  |
| ปี 2542 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาท จากเดิม 20 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>   |
| ปี 2549 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 5.96 ล้านบาท จากเดิม 80 ล้านบาท เป็น 85.96 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 595,800 หุ้น และได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็น 10 บาท</li> </ul> |
| ปี 2550 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 44.04 ล้านบาท จากเดิม 85.96 ล้านบาท เป็น 130 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 4,404,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท</li> </ul>                                       |
| ปี 2551 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 45 ล้านบาท จากเดิม 130 ล้านบาท เป็น 175 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 4,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท</li> </ul>  |
| ปี 2552 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพที่ใช้ในการประกันคุณภาพและการบริหารกระบวนการ ISO 9001:2008</li> </ul>   |

|  |
|--|
| ปี 2556 – 2557 :   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 287.5 ล้านบาท จากเดิม 175 ล้านบาท เป็น 462.5 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 28,750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>▪ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปี ติดต่อกัน</li> <li>▪ ได้รับรางวัลมาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย มรท.8001-2010</li> </ul>   |
| ปี 2560 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ได้รับใบรับรองมาตรฐานการจัดการระบบคุณภาพ ISO 9001:2015</li> <li>▪ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน</li> </ul>  |
| ปี 2561 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ได้รับใบรับรอง มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015</li> <li>▪ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2561</li> <li>▪ ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรภาพในสถานประกอบการ (มยส.) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน</li> </ul>   |
| ปี 2562 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2562</li> <li>▪ ได้รับรางวัลความสำเร็จสู่ Thailand Vision Zero (Thailand Vision Zero Achievement Award) ระดับพัฒนา (Achievement Award Level 1) จากสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์</li> <li>▪ ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรภาพในสถานประกอบการ (มยส.) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน</li> </ul>   |
| ปี 2563 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในนาม บริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟกเจอริ่ง (กัมพูชา) จำกัด (“PEMC”) ซึ่งเป็นเป็นบริษัทย่อยในกลุ่ม PEM</li> <li>▪ ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว (Green Label) สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย</li> <li>▪ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2563</li> <li>▪ รางวัลความสำเร็จสู่ Thailand Vision Zero (Thailand Vision Zero Achievement Award) ระดับก้าวหน้า (Achievement Award Level 2) จากสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์</li> <li>▪ ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรภาพในสถานประกอบการ (มยส.) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน</li> </ul>  |
| ปี 2564 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ PEA Product Acceptance สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า</li> <li>▪ ได้การรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand : MIT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>▪ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 ด้านระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม</li> <li>▪ ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 จากสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ</li> <li>▪ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2564</li> <li>▪ ได้รับรางวัล Thailand Vision Zero สร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยเชิงป้องกันอย่างยั่งยืน</li> <li>▪ ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรภาพในสถานประกอบการ (มยส.) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน</li> </ul> |
| ปี 2565 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เริ่มก่อสร้างอาคารโรงงานบริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟกเจอริ่ง (กัมพูชา) จำกัด (“PEMC”) แล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2565</li> <li>▪ ได้รับใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และ TIS 18001</li> <li>▪ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2565</li> <li>▪ ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรภาพในสถานประกอบการ (มยส.) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน</li> </ul>   |

**บริษัท พรีเมซ ชีสแอนด์โปรเจ็ค จำกัด – บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก**

|  |
|--|
| ปี 2533 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในนาม “บริษัท พรีเมซ อีสกรา จำกัด”</li> <li>ทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท</li> <li>เริ่มประกอบธุรกิจผลิตอุปกรณ์ระบบควบคุม</li> </ul>  |
| ปี 2534 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ เป็น “บริษัท พรีเมซ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด”</li> </ul>  |
| ปี 2537 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากเดิม 10 ล้านบาท เป็น 60 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>   |
| ปี 2545 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ เป็น “บริษัท พรีเมซ ชีสแอนด์โปรเจ็ค จำกัด”</li> <li>ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพที่ใช้ในการประกันคุณภาพและการบริหารกระบวนการ ISO 9001:2000</li> </ul>  |
| ปี 2550 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท จากเดิม 60 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>  |
| ปี 2556 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพที่ใช้ในการประกันคุณภาพและการบริหารกระบวนการ ISO 9001:2008 (เปลี่ยน version ของมาตรฐาน)</li> </ul>  |
| ปี 2556 – 2557 :   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 130 ล้านบาท จากเดิม 100 ล้านบาท เป็น 230 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 1,300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> </ul>  |
| ปี 2560 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>อาคารโรงงานแห่งใหม่ก่อสร้างแล้วเสร็จ</li> <li>ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (พ.ศ.2556 – 2560)</li> </ul>   |
| ปี 2562 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพที่ใช้ในการประกันคุณภาพและการบริหารกระบวนการ ISO 9001:2015 (เปลี่ยน version ของมาตรฐาน)</li> <li>ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2562 ระดับจังหวัด</li> </ul>  |
| ปี 2563 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับใบรับรองระบบการจัดการระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2563 ระดับประเทศ</li> </ul>  |
| ปี 2564 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับใบรับรอง มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015</li> <li>ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 1 ความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment)</li> <li>ได้รับการรับรองสถานประกอบ สำนักงาน องค์การ สถานประกอบกิจการหรือโรงงานสะอาดปลอดภัย ป้องกันโรค COVID-19 บริษัท พรีเมซ ชีสแอนด์โปรเจ็ค จำกัด ประเภทขนาดเล็ก จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข</li> <li>ได้รับการรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand : MiT) ผลิตภัณฑ์ มาตรฐานพลังงานไฟฟ้า กระแสสลับแบบมาตรฐานอิเล็กทรอนิกส์ 1 เฟส 2 สาย 230 V 50 Hz 5(100)A จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>ได้รับการรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand : MiT) ผลิตภัณฑ์ มาตรฐานพลังงานไฟฟ้า กระแสสลับแบบมาตรฐานอิเล็กทรอนิกส์ 3 เฟส 4 สาย 230/400V 50 Hz 5(100)A จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul> |

|  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ได้การรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand : MiT) ผลิตภัณฑ์ แผงสวิตช์ควบคุมและป้องกัน สำหรับระบบไฟฟ้าแรงสูง 115 kV รุ่น แผงสวิตช์ควบคุมและป้องกัน สำหรับระบบไฟฟ้าแรงสูง 115 kV รุ่น PRECISE จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>▪ ได้การรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand : MiT) ผลิตภัณฑ์ ชุดควบคุมอุปกรณ์ภายในสถานีไฟฟ้าด้วยคอมพิวเตอร์ แรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 115kV รุ่น PRECISE IPS ผลิตโดย บริษัท พรีเมซ ชิสเท็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>▪ ได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ PEA Product Acceptance สำหรับผลิตภัณฑ์ 115 kV Control and Protection Board</li> </ul>   |
| ปี 2565  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตในเรื่อง “Approved List of Bidders for Supply and Construction Work and Manufacturers/Types/Models of Equipment for Transmission Line EGAT’s Transmission System”</li> <li>▪ วันที่ 2 มีนาคม 2565 ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับอุปกรณ์ ELECTRONIC ENERGY METERS WITH WIRELESS COMMUNICATION ประเภทมิเตอร์ 1 Phase 2 Wire (230 Volt, 5(100) Amp) เครื่องหมายการค้า PRECISE โมเดล/รุ่น CL710N21 Firmware Version 0100-24 โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรองว่าผ่านการทดสอบตามข้อกำหนดทางเทคนิคของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เลขที่ RMTR-038/2564 Rev. No.2</li> <li>▪ วันที่ 25 มีนาคม 2565 ได้รับรางวัล Industry Contribute Award 2021 (Energy) และ Outstanding Sales Performance Award 2021 จากงาน Huawei Thailand Ecosystem Partner Summit 2022</li> <li>▪ วันที่ 16 พฤษภาคม 2565 ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับอุปกรณ์ ELECTRONIC ENERGY METERS WITH WIRELESS COMMUNICATION ประเภทมิเตอร์ 1 Phase 2 Wire (230 Volt, 5(100) Amp) เครื่องหมายการค้า PRECISE โมเดล/รุ่น CL710N21 Firmware Version 0200-04 โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรองว่าผ่านการทดสอบตามข้อกำหนดทางเทคนิคของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เลขที่ RMTR-038/2564 Rev. No.2</li> <li>▪ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ได้รับการประกาศเกียรติคุณระดับต้น ปีที่ 1 จำนวน 685,656 ชั่วโมง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปีพุทธศักราช 2565</li> <li>▪ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน</li> </ul> |

**บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด – บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก**

|  |
|--|
| ปี 2553 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในนาม “บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด”</li> <li>▪ เริ่มประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า</li> <li>▪ ทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>  |
| ปี 2554 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 11 ล้านบาท จากเดิม 4 ล้านบาท เป็น 15 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 110,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 15 ล้านบาท จากเดิม 15 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> <li>▪ ลงทุนในบริษัท สงขลา ไปโอแมส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทชีวมวล</li> </ul> |
| ปี 2555 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท จากเดิม 30 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ลงทุนในบริษัท สงขลา ไปโอเพาเวอร์ จำกัด</li> </ul>  |
| ปี 2556 :  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท จากเดิม 50 ล้านบาท เป็น 90 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>   |



|   |
|---|
| ปี 2557 :   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาท จากเดิม 90 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>   |
| ปี 2558 :   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โรงไฟฟ้าสงขลาไบโอแมส โดย SKB ที่ถือหุ้นโดย PPP ร้อยละ 40 เริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD)</li> </ul>   |
| ปี 2560 :   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 30 ล้านบาท จากเดิม 200 ล้านบาท เป็น 230 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> <li>▪ ลงทุนในบริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด</li> </ul>  |
| ปี 2561 :   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 160 ล้านบาท จากเดิม 230 ล้านบาท เป็น 390 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 1,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> <li>▪ โรงไฟฟ้าสงขลาไบโอเพาเวอร์ โดย SBP ที่ถือหุ้นโดย PPP ร้อยละ 76 เริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD)</li> </ul>   |
| ปี 2562 :   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โรงไฟฟ้าน้ำซ้อไฮโดรเพาเวอร์ โดย NSPC ที่ถือหุ้นโดย PPP ร้อยละ 38 เริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD)</li> <li>▪ บริษัท สงขลา ไบโอเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการรับรองเป็นโรงงานสีเขียว</li> </ul>  |
| ปี 2563 :   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ บริษัท สงขลา ไบโอเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 1 ความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment) จากกระทรวงอุตสาหกรรม</li> <li>▪ บริษัท สงขลา ไบโอเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับใบรับรองมาตรฐานการจัดการระบบคุณภาพ ISO 9001:2015</li> </ul>  |
| ปี 2564 :   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ บริษัท สงขลา ไบโอเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากกระทรวงอุตสาหกรรม</li> <li>▪ บริษัท สงขลา ไบโอเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับรางวัลดีเด่นอันดับหนึ่ง Thailand Energy Awards 2021 ประเภท On-Grid (National Grid) และรางวัลรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง ASEAN Best Practices for Renewable Energy Project Awards ประเภท On-Grid (National Grid)</li> <li>▪ เพิ่มทุนใน บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด จากเดิมที่ถือหุ้นร้อยละ 38 เป็นร้อยละ 39.43</li> </ul>   |
| ปี 2565 :   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ บริษัท พรีไซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อขายไฟฟ้า ในรูปแบบเพียร์ทูเพียร์ (Peer to Peer) และศึกษาการร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าใน อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์, อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา, อำเภอดงไผ่ จังหวัดนราธิวาส ระหว่างบริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด และ Hosoda Ltd. และ บริษัท พรีไซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565</li> <li>▪ บริษัท สงขลา ไบโอเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาสถานประกอบกิจการตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2565 ของสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) (สสปท.) และได้รับประกาศผลการประเมินอยู่ในระดับ Platinum โดยจะได้รับประกาศเกียรติคุณในเดือนมีนาคม 2566</li> </ul> |

### 1.1.3 การใช้เงินจากการระดมทุนตามวัตถุประสงค์

บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนเป็นหุ้นสามัญเป็นจำนวน 307,000,000 หุ้น และได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน เป็นจำนวนเงิน 1,228 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทางบริษัทฯ มีการใช้เงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

| วัตถุประสงค์การใช้เงิน   | แผนการใช้เงิน<br>(โดยประมาณ) | จำนวนเงินที่ใช้ไปจนถึงวันที่<br>31 ธันวาคม 2565 | จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2565 |
|--|------------------------------|---|--|
| 1. เพื่อนำไปใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างการ<br>พัฒนาและโครงการในอนาคตอื่น<br>1.1 โครงการศูนย์การค้าและการตลาด<br>1.2 โครงการธุรกิจปลูกกล้วยในแบบปิด<br>1.3 โครงการธุรกิจไฟ อำเภอสรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์ | 350.00                       | 39.17   | 310.83                                       |
| 2. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและเพื่อ<br>วัตถุประสงค์ทั่วไปของบริษัทฯ  | 194.00                       | 65.75   | 128.25                                       |
| 3. จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน   | 650.00                       | 650.00  | -  |
| <b>รวม</b>   | <b>1,194.00</b>              | <b>754.92</b>                                   | <b>439.08</b>                                |

### 1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

บริษัทไม่มีข้อมูลพื้นที่ทางการเงินสำหรับหุ้นสามัญตามที่จะระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นและเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของหุ้นที่เสนอขาย

### 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

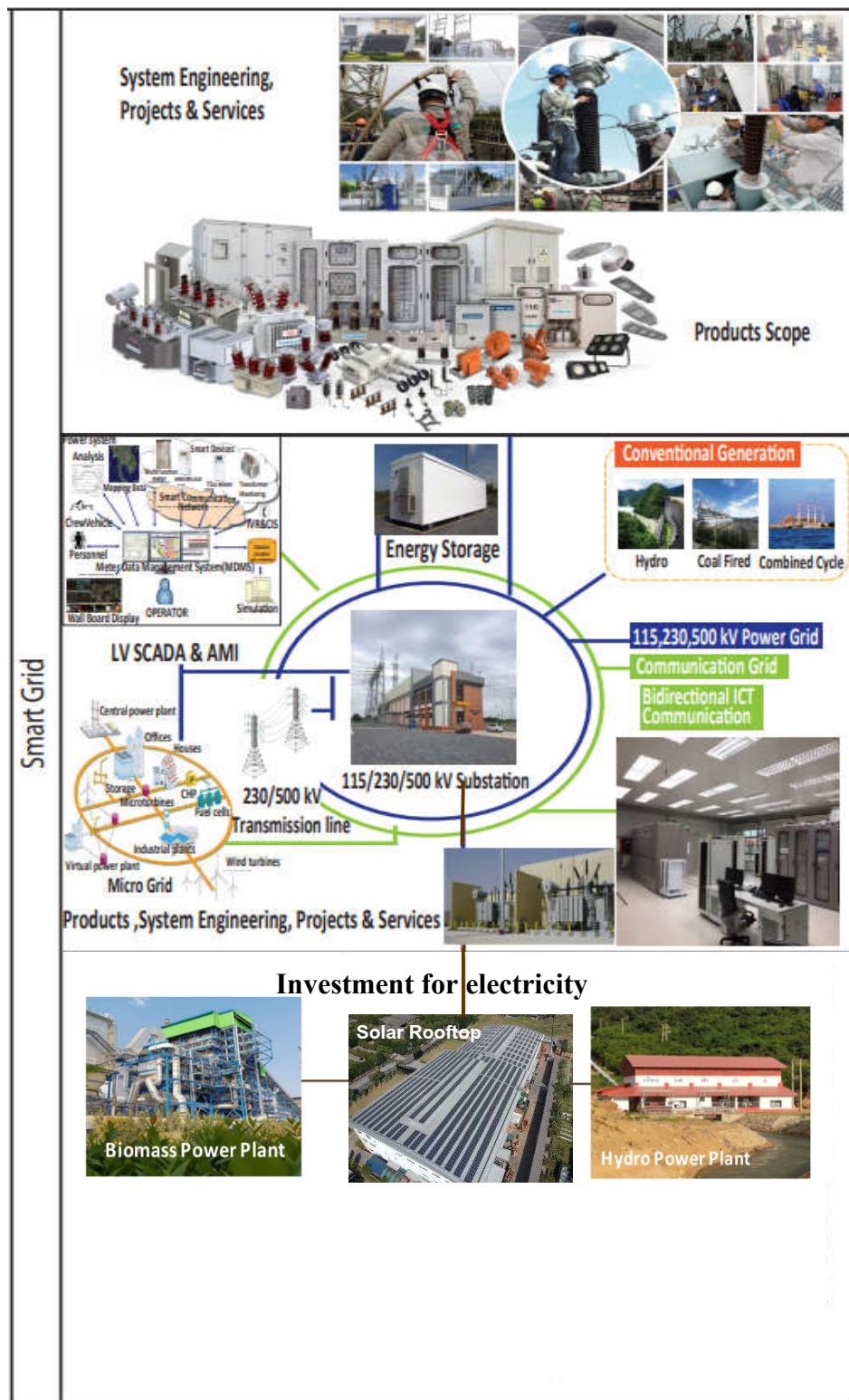
บริษัทฯ (Holding Company) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นใน 6 สายธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย สายธุรกิจหลัก 3 สาย ดังนี้

1. บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจผลิตและจำหน่าย อุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำ และแรงสูงขนาดไม่เกิน 115 kv และระบบบริหารจัดการพลังงาน ให้มีประสิทธิภาพ (Power Distribution & Energy Management System)
2. บริษัท พรีเมซ ชีสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าแรงสูง และสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ และผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Intelligent Grid)
3. บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ ลงทุนผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังถือหุ้นในบริษัทย่อย อีก 3 สายธุรกิจ ดังนี้

1. บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ ออกแบบและขายระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม และระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Digital Economy)
2. บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy:BCG) เพื่อพลังงานและผลผลิตต่อเนื่องในวัฏฐานชีวภาพอื่นๆ
3. บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ นำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ (International Business)

แผนภาพแสดงระบบอุตสาหกรรม และส่วนงานต่างๆ  
ของกลุ่มบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ



### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลัก และธุรกิจอื่น ตามรายการข้างต้น มีโครงสร้างรายได้ สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

|  | 2562         |              | 2563         |              | 2564         |              | 2565         |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | ล้านบาท      | ร้อยละ       | ล้านบาท      | ร้อยละ       | ล้านบาท      | ร้อยละ       | ล้านบาท      | ร้อยละ       |
| บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูงขนาดไม่เกิน 115 kv และระบบบริหารจัดการพลังงาน | 1,543        | 39.5         | 1,758        | 43.4         | 1,458        | 40.2         | 1,907        | 39.4         |
| บริษัท พรีเมซ ชิสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ   | 1,700        | 43.5         | 1,602        | 39.6         | 1,619        | 44.7         | 2,207        | 45.6         |
| บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ ลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง   | 358          | 9.2          | 394          | 9.7          | 391          | 10.8         | 394          | 8.1          |
| บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ ออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม และระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร  | 29           | 0.7          | 87           | 2.1          | 22           | 0.6          | 32           | 0.7          |
| บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว  | 5            | 0.1          | 4            | 0.1          | 2            | 0.1          | -            | -            |
| บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ นำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ  | 274          | 7.0          | 202          | 5.0          | 131          | 3.6          | 305          | 6.3          |
| <b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>   | <b>3,909</b> | <b>100.0</b> | <b>4,047</b> | <b>100.0</b> | <b>3,623</b> | <b>100.0</b> | <b>4,845</b> | <b>100.0</b> |

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทฯ แบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของธุรกิจหลัก เป็น 3 ส่วนงาน ดังนี้

#### 1.2.2.1 บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูงขนาดไม่เกิน 115 kv และระบบบริหารจัดการพลังงาน ให้มีประสิทธิภาพ (Power Distribution & Energy Management System)

PEM และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย ออกแบบ และบริหารโครงการ รับเหมา ติดตั้ง ก่อสร้างระบบจำหน่าย ระบบไฟฟ้าใต้ดิน และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าขนาดแรงดัน 69 ถึง 115 kV รวมไปถึง งานบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร และงานซ่อมแซมอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยรองรับอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ

นอกจากนี้ PEM มีบริษัทย่อย ประกอบด้วย PMW ซึ่ง ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับการผลิต จัดจำหน่าย ทดสอบ ตรวจสอบ และซ่อมบำรุง ผลิตภัณฑ์ตู้สวิตช์บอร์ด ตู้สวิตช์เกียร์ โหลดเบรคสวิตช์ และการผลิตงานโลหะสำหรับอุปกรณ์ไฟฟ้าและตู้ควบคุม และ CI ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สวิตช์ตัดตอน และ PEMC ประกอบธุรกิจ

เกี่ยวกับการผลิต จัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า หม้อแปลงเครื่องมือวัด และตู้สวิตช์บอร์ดในประเทศกัมพูชา (ดูแผนภาพแสดงระบบการส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าได้ใน ข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ)

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

PEM และบริษัทย่อย มีประสบการณ์ในการพัฒนาเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์ และระบบวิศวกรรม ที่ตอบสนองความต้องการลูกค้า ทั้งรัฐบาลและเอกชน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้ขายวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนที่สำคัญ ในอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าจำหน่าย มานานกว่า 35 ปี

ทั้งนี้ กลุ่มสินค้าของผลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการ บริการ และจำหน่ายในอุตสาหกรรม ระบบไฟฟ้าแรงต่ำ และแรงสูง สามารถแบ่งได้เป็น 8 กลุ่มดังนี้



| โครงสร้างรายได้งบการเงินรวม  | 2562     |        | 2563     |        | 2564     |        | 2565     |        |
|--|----------|--------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|  | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ |
| 1.กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสแรงดันเกิน พิกัด สวิตช์ตัดตอน อุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย และกลุ่มสินค้าเคเบิลไฟแอลอีดี | 340.96   | 22.11  | 418.64   | 23.81  | 290.11   | 19.90  | 389.13   | 20.41  |
| 2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัดแรงดัน และกระแส   | 160.00   | 10.38  | 245.50   | 13.96  | 172.51   | 11.84  | 218.89   | 11.48  |
| 3. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย   | 310.92   | 20.16  | 308.02   | 17.52  | 332.40   | 22.81  | 546.56   | 28.66  |
| 4. กลุ่มงานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย  | 109.14   | 7.08   | 97.36    | 5.54   | 86.56    | 5.94   | 76.78    | 4.03   |
| 5. กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด   | 65.28    | 4.23   | 151.44   | 8.61   | 268.19   | 18.40  | 278.57   | 14.61  |
| 6. กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ  | 325.03   | 21.08  | 331.24   | 18.84  | 74.56    | 5.12   | 130.21   | 6.83   |
| 7. กลุ่มสินค้าสวิตช์ใบมีด  | 49.97    | 3.24   | 96.68    | 5.50   | 121.09   | 8.31   | 18.62    | 0.98   |
| 8. กลุ่มสินค้า และงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการซ่อม บำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ  | 181.23   | 11.72  | 109.54   | 6.23   | 112.11   | 7.69   | 248.22   | 13.02  |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ  | 1,542.53 | 100.00 | 1,758.42 | 100.00 | 1,457.53 | 100.00 | 1,906.98 | 100.00 |

ตัวอย่างอุปกรณ์ที่ PEM และบริษัทย่อย ผลิตเพื่อจำหน่าย



| กลุ่มสินค้าและบริการ   | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน   |
|--|--|
| <p><b>1. กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด อุปกรณ์ฉนวนในระบบจำหน่าย และกลุ่มสินค้าโคมไฟฟ้าแอลอีดี</b></p>  <p>กัปดักลึร์จ, ลุกถ้วยแขวน, โคมไฟฟ้าแอลอีดี, เคเบิลสเปเซอร์, พาวเวอร์คาปาซิเตอร์, ฟิวส์ คัทเอาท์</p> | <p>อุปกรณ์ปรับแรงดันและป้องกันไฟฟ้าลัดวงจร และป้องกันแรงดันเกินพิกัดที่เกิดขึ้นในระบบจำหน่าย อันเนื่องมาจากสาเหตุต่างๆ เช่น ต้นไม้พาดสาย พายุผ่า เป็นต้น ซึ่งอาจทำให้อุปกรณ์อื่นๆ ในระบบจำหน่ายเสียหาย ตัวอย่างสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์ในกลุ่มสินค้านี้ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กัปดักลึร์จ (Surge Arresters)</li> <li>- ฟิวส์ คัทเอาท์ (Fuse Cutouts)</li> <li>- ฟิวส์ สวิตช์ แรงต่ำ (Low Tension Fuse Switch)</li> <li>- พาวเวอร์คาปาซิเตอร์ (Power Capacitor)</li> <li>- เคเบิลสเปเซอร์ (HDPE Cable Spacer)</li> <li>- ลุกถ้วยแขวน (Suspension Insulator)</li> <li>- โคมไฟฟ้าแอลอีดี (LED Lighting)</li> </ul> |
| <p><b>2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด (Instrument Transformer)</b></p>    | <p>หม้อแปลงเครื่องมือวัด (Instrument Transformer) มีหน้าที่สำหรับวัดค่าในระบบไฟฟ้า โดยทำหน้าที่แปลงกระแส หรือ แรงดันไฟฟ้า ที่แรงดัน และกระแสสูง ให้เป็นแรงดันและกระแสที่ต่ำลง เพื่อให้มิเตอร์สามารถวัดค่าได้ โดยกลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัดแบ่งเป็นสองประเภท ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หม้อแปลงเครื่องมือวัดกระแส (Current Transformer)</li> <li>- หม้อแปลงเครื่องมือวัดแรงดัน (Voltage Transformer)</li> </ul>   |



| กลุ่มสินค้าและบริการ   | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน  |
|--|---|
| <p><b>3. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)</b></p>  | <p>หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นหม้อแปลงที่ใช้ในการปรับลดแรงดันไฟฟ้าที่ส่งผ่านตามสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีแรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kV ให้ลงมาอยู่ในระดับแรงดันต่ำที่สามารถใช้งานกับอุปกรณ์ภายในบ้าน หม้อแปลงที่ PEM และบริษัทย่อย ผลิตภัณฑ์ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หม้อแปลงชนิด 1 เฟส ที่มีกำลังไฟฟ้าสูงสุด 75 kVA และแรงดันไฟฟ้า 24 kV</li> <li>- หม้อแปลงชนิด 1 เฟส ที่มีกำลังไฟฟ้าสูงสุด 50 kVA และแรงดันไฟฟ้า 36 kV</li> <li>- หม้อแปลงชนิด 3 เฟส ที่มีกำลังไฟฟ้าสูงสุด 1,250 kVA และแรงดันไฟฟ้า 24 kV</li> <li>- หม้อแปลงชนิด 3 เฟส ที่มีกำลังไฟฟ้าสูงสุด 1,250 kVA และแรงดันไฟฟ้า 36 kV</li> </ul> |
| <p><b>4. กลุ่มงานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย</b></p>                             | <p>ให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างสถานีจ่ายไฟฟ้า และสายส่ง และสายใต้ดินแรงดันสูงสุด 115 kV ครบวงจร ซึ่งงานบริหารโครงการครอบคลุมงานออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบ ทั้งในส่วนหน่วยงานราชการ และภาคเอกชน</p>  |

| กลุ่มสินค้าและบริการ  | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน  |
|---|---|
| <p><b>5. กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด</b></p>    | <p>ตู้สวิตช์เกียร์ และตู้สวิตช์บอร์ด เป็นผลิตภัณฑ์ทำหน้าที่รับไฟฟ้าเข้าจากหม้อแปลงแล้วแยกเพื่อจ่ายโหลดไปยัง feeder ย่อย เพื่อส่งกำลังไปตามอุปกรณ์ที่ต้องใช้ไฟฟ้าตามส่วนต่างๆ ของแต่ละจุดหมายปลายทาง ตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ดที่ PEM และบริษัทย่อย ผลิต ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตู้ไฟฟ้าสวิตช์เกียร์ระดับแรงดันไฟฟ้าขนาดปานกลาง ใช้ในการตัดต่อระบบ 22 kV และ 33 kV รองรับแรงดันสูงสุด 36 kV กระแสสูงสุดได้ 2,000 A และทนกระแสลัดวงจร 25 kA ซึ่งได้รับการรับรองจากมาตรฐาน IEC</li> <li>- ตู้สวิตช์บอร์ดหลักแรงดันต่ำ พิกัดแรงดันไฟฟ้าไม่เกิน 600 VAC</li> <li>- ตู้พักสายไฟจากอุปกรณ์ไฟฟ้า (Junction Box)</li> <li>- ตู้สวิตช์เกียร์ที่ร่วมมือกับบริษัท LSIS สาธารณรัฐเกาหลี</li> </ul> |
| <p><b>6. กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ</b></p>  <p>โหลดเบรคสวิตช์ (Load Break Switch) พร้อมตู้รีโมทควบคุม</p> <p>รีโคลสเซอร์ (Recloser) พร้อมตู้รีโมทควบคุม</p> | <p>โหลดเบรคสวิตช์ (Load Break Switch) พร้อมตู้รีโมทควบคุม (Control Cubicle) เป็นสวิตช์ตัดตอนไฟฟ้าในระบบจำหน่ายที่สามารถเปิด-ปิดวงจรได้ขณะที่มีโหลด ซึ่งมีการผลิตอยู่ 2 ชนิด</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ชนิดการดับอาร์คด้วยก๊าซ SF<sub>6</sub> (Sulfur Hexafluoride) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่เชื่อถือได้ ได้รับการพิสูจน์มาอย่างยาวนาน</li> <li>2. ชนิดการดับอาร์คด้วยสุญญากาศ (Vacuum Interrupter) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก</li> </ol> <p>นอกจากนี้ ยังผลิต รีโคลสเซอร์ (Recloser) พร้อมตู้ควบคุม (Control Cubicle) เป็นสวิตช์ตัดตอนไฟฟ้าแรงสูงในระบบจำหน่ายที่สามารถเปิด-ปิดวงจรได้ ขณะที่มีการแสลงช่วงเกิดไฟฟ้าลัดวงจร</p>                        |



| กลุ่มสินค้าและบริการ   | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน  |
|--|---|
| <p><b>7. กลุ่มสินค้าสวิตช์ไบนิต</b></p> <p>(Disconnecting Switch)</p>                                 | <p>อุปกรณ์สวิตช์ไบนิต (Disconnecting Switch) ทำหน้าที่เป็นสวิตช์ในการตัดวงจรขณะไม่มีโหลด แล้วทำการซ่อมบำรุงและต่อวงจรด้วยการสับเข้าเมื่อซ่อมบำรุงเสร็จ เพื่อจ่ายกระแสไฟฟ้า ตัวอย่างสินค้าในกลุ่มสินค้าสวิตช์ไบนิต ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สวิตช์ไบนิตแรงดันกลาง ใช้ในการตัดต่อระบบ 22 kV และ 33 kV</li> <li>- สวิตช์ไบนิตแรงดันสูง ใช้ในการตัดต่อระบบ 115 kV</li> </ul> <p>ซึ่งผลิตภัณฑ์ข้างต้น ใช้เทคโนโลยีการผลิตซึ่งเป็นสิทธิบัตรของบริษัท Coelme ในประเทศอิตาลี</p>                                       |
| <p><b>8. กลุ่มสินค้า และงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการซ่อมบำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ</b></p>  | <p>การผลิตชิ้นส่วนโลหะ ตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มงาน อาทิเช่น ตู้ Cubicle ตัวถัง (Tank) และ ชิ้นส่วนทางกล (Mechanism part) และจัดทำระบบบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าครบวงจร ด้วยงานบริการครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์และทุกระดับ เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพการใช้พลังงานสูงสุด ลดต้นทุนพลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม อย่างเป็นระบบและยั่งยืน รวมถึงบริการให้คำปรึกษา ตรวจสอบประเมิน วิเคราะห์ และจัดทำระบบบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าให้ผู้บริโภคสามารถใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการบำรุงรักษาอย่างมืออาชีพ</p> |

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

#### 1. ความสามารถในการผลิตสินค้าที่หลากหลายและครอบคลุม

PEM และบริษัทย่อย มีจุดเด่นในเรื่องของความสามารถในการผลิตสินค้าที่หลากหลาย ซึ่งครอบคลุม ตามความต้องการของ ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าทั้งในลักษณะอุปกรณ์ เพื่อใช้ประกอบและติดตั้งอุปกรณ์ เพื่อใช้ในการควบคุมและตรวจวัด ตลอดจนอุปกรณ์ป้องกัน ความเสียหายอันที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ต่อระบบไฟฟ้า จึงทำให้ PEM และบริษัทย่อย สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลาย ของกลุ่มลูกค้า แต่ละกลุ่มได้เป็นอย่างดี PEM และบริษัทย่อย มุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ การประหยัดจากขอบเขต (Economy of Scope) โดย PEM และบริษัทย่อยมีความสามารถในการผลิต อุปกรณ์ระบบไฟฟ้าที่ครอบคลุม และตอบสนองความต้องการซื้อของสินค้าแต่ละประเภทได้อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งยังใช้กลยุทธ์แบ่งปันทรัพยากรในการผลิตร่วมกัน โดยการฝึกให้พนักงานในไลน์การผลิต มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสายการผลิตที่หลากหลาย เพื่อที่จะสามารถจัดสรรพนักงาน ไปสายการผลิตที่สอดคล้อง กับความต้องการของตลาดเพื่อลดเวลาสูญเสียของพนักงาน

#### 2. ความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์

PEM และบริษัทย่อย มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้ามานานกว่า 30 ปี และมีความเข้าใจกระบวนการการผลิต และเทคนิคต่างๆ ของอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า ประกอบ กับการมีหน่วยงานวิจัย และพัฒนา ที่ทำหน้าที่ในการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ให้ได้ตรงตามความต้องการมากที่สุด โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อทดแทนการนำเข้า จากต่างประเทศ ซึ่งทำให้ต้นทุนโครงการของลูกค้าลดลง ตัวอย่างเช่น การใช้เทคโนโลยีการผลิตหม้อแปลง ระบบจำหน่ายและสวิตช์เกียร์ การใช้เทคโนโลยีผลิตสวิตช์ไบมิดแรงดันกลางและสูงจากบริษัท Coelme ในประเทศอิตาลี การพัฒนาแนวความคิดใหม่ในเรื่องการให้บริการทางด้านการจัดการพลังงานในรูปแบบ Platform งานบริหารจัดการพลังงานร่วมกับผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ทำให้เกิดเป็น นวัตกรรมการบริหาร จัดการอย่างอัจฉริยะ เพิ่มประสิทธิภาพ ในการบริหารจัดการพลังงาน อย่างครบวงจร ทั้งนี้ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ นั้นนอกเหนือจากการเป็นการสร้างโอกาส ในการขยายตัว เพิ่มขึ้น ของรายได้ของ PEM และบริษัทย่อยแล้ว ยังถือเป็นการสร้างความสัมพันธ์ อันดีต่อลูกค้า ในการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกันซึ่งจะส่งผลต่อความไว้วางใจและการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่าง ต่อเนื่องในอนาคตอีกด้วย

#### 3. มาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์

PEM และบริษัทย่อย มุ่งเน้นในการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 และ ISO 17025:2017 เพื่อความเป็นผู้นำทางด้านคุณภาพ และความมีประสิทธิภาพของการดำเนินงาน ภายในองค์กร ประกอบกับ PEM และบริษัทย่อย มีโรงงานผลิตเป็นของตนเอง จึงทำให้สามารถควบคุมคุณภาพได้ทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต และทำให้สินค้ามีคุณภาพสูง ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศด้วยดีเสมอมา นอกจากนี้ PEM และบริษัทย่อย ยังได้รับการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ ในแต่ละผลิตภัณฑ์ ตามที่ระบุไว้ใน 1.2.2.1 หัวข้อ (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ หัวข้อย่อย มาตรฐานระบบการจัดการและผลิตภัณฑ์

#### 4. ระบบสร้างความสัมพันธ์ลูกค้า (CRM) และระบบการจัดการ (Supply Chain Management)

นอกจากสินค้าที่มีคุณภาพและมีความหลากหลายเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ได้ครบถ้วนมากที่สุดแล้ว PEM และบริษัทย่อย ยังเน้นในเรื่องของการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้มีความเที่ยงตรงและรวดเร็วเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าทันตามกำหนด โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาติดตั้งระบบ PMIS (Precise

Management Information System) และ Software ใหม่เพื่อบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management - CRM) ให้สอดคล้องกับความต้องการที่หลากหลายของแต่ละกลุ่มลูกค้า

### กลุ่มลูกค้าและนโยบายการกำหนดราคา

#### 1. การตั้งราคาขายเพื่อการประมูลงานของกลุ่มลูกค้าภาครัฐ

เมื่อเข้าประกวดราคาขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง PEM และบริษัท ย่อย ได้ยึดแนวทางประกวดราคาโดยอ้างอิงกับราคากลาง (ราคาที่หน่วยงานรัฐซื้อครั้งสุดท้าย) โดยได้ทำการ ปรับปรุงพัฒนาด้านต้นทุนการผลิตสินค้าให้เป็นไปตามคุณลักษณะที่กลุ่มลูกค้ากำหนดได้

#### 2. การตั้งราคาขายของกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

การขายเข้าสู่ตลาดเอกชน PEM และบริษัทย่อย จะเสนอราคาให้สอดคล้องสถานะตลาดของแต่ละกลุ่ม ลูกค้า ความเป็นธรรมในด้านราคา คุณภาพ และเวลาส่งของรวมถึงความพึงพอใจในบริการหลังการขาย โดย คำนวณจากต้นทุน ความต้องการ และคุณลักษณะของสินค้า

#### 3. การตั้งราคาขายผลิตภัณฑ์คุณลักษณะเฉพาะ (Tailor Made)

เมื่อขายสินค้าประเภทที่ต้องผ่านการพัฒนาคุณลักษณะเฉพาะเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มี คุณลักษณะที่ดีกว่ามาตรฐานทั่วไป การตั้งราคาขายจะรวบรวมต้นทุนการพัฒนาสินค้านั้น ทั้งนี้ นอกจากการ ขายสินค้าประเภทนี้จะเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้าและยังแสดงให้เห็นว่า PEM และบริษัทย่อย สามารถตอบสนองความต้องการพิเศษของลูกค้าได้ ซึ่งจะเป็นการเปิดโอกาสการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องในอนาคต

### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

โครงสร้างรายได้ของ PEM และบริษัทย่อย แบ่งตามประเภทกลุ่มของลูกค้า

| รายได้                            | 2562     |        | 2563     |        | 2564     |        | 2565     |        |
|-----------------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                                   | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ |
| 1.กลุ่มลูกค้าภาครัฐ               | 909.55   | 58.99  | 1,039.82 | 59.13  | 491.16   | 33.70  | 603.66   | 31.68  |
| 2.กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนใน<br>ประเทศ | 631.44   | 40.95  | 718.46   | 40.86  | 950.39   | 65.21  | 1,303.32 | 68.34  |
| 3.กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ           | 0.96     | 0.06   | 0.14     | 0.01   | 15.98    | 1.10   | -        | -      |
| รวมรายได้                         | 1,541.95 | 100.00 | 1,758.42 | 100.00 | 1,457.53 | 100.00 | 1,906.98 | 100.00 |

PEM และบริษัทย่อย มีการแบ่งฝ่ายการตลาดและการขายออกเป็น 3 ส่วนตามกลุ่มของลูกค้า ได้แก่ ฝ่ายขาย ภาครัฐ ฝ่ายขายภาคเอกชน และฝ่ายขายต่างประเทศ เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มให้ได้มากที่สุด โดยมีการจัดช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มดังนี้

- กลุ่มลูกค้าภาครัฐ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และ ต่างจังหวัด เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประมาณ 170 แห่งทั่วประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งในการขายสินค้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ PEM และบริษัทย่อย จะต้องขึ้นทะเบียนผู้ขายกับหน่วยงานราชการเพื่อแสดงตนว่าเป็นบริษัทที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเพียงพอที่จะสามารถเสนอขายต่อทางราชการ เช่น ต้องมีการจดทะเบียนมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) หรือ โรงงานที่ผลิตต้องได้รับการรับรองระบบควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 เป็นต้น

PEM และบริษัทย่อย จะจำหน่ายสินค้าผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละหน่วยงาน โดย เจ้าหน้าที่ของบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารจากหนังสือเชิญของหน่วยงานราชการ เว็บไซต์และ

ประกาศจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานต่างๆ เพื่อร่วมนำเสนอราคาซึ่งมีทั้งลักษณะการตกลงราคา การสอบราคา และการประกวดราคา และประเมินผู้เข้าร่วมประมูล โดยขั้นตอนการทำงานของ PEM และบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้



เนื่องจากการขายให้แก่กลุ่มลูกค้าภาครัฐนั้น เป็นตลาดที่มีการแข่งขันด้านราคาสูงผ่านวิธีการจัดซื้อแบบประมูลงาน PEM และบริษัทย่อย จึงมีกลยุทธ์ที่จะปรับเปลี่ยนการพึ่งพาตลาดภาครัฐไปสู่ลูกค้ากลุ่มอื่นมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน

- กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการรับเหมางานระบบในกรุงเทพและต่างจังหวัด ซึ่งนำสินค้าของ PEM และบริษัทย่อย ไปใช้ในงานโครงการของตนเอง

PEM และบริษัทย่อย มีการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง ซึ่งมักเป็นลักษณะของการสั่งซื้อแต่ละครั้งที่มีจำนวนไม่มาก แต่มีจำนวนรอบของการสั่งซื้อเป็นจำนวนมาก โดยลูกค้าภาคเอกชนในแต่ละประเภทมีขั้นตอนในการสั่งซื้อสินค้าแตกต่างกันไป ตั้งแต่การส่งเจ้าหน้าที่ไปติดต่อเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการ รวมถึงลูกค้าประเภทผู้รับเหมางานที่ชนะการประกวดราคาโครงการ ซึ่งต้องจัดหาผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับระบบทั้งหมดที่ใช้ในโครงการ โดยฝ่ายการตลาดของ PEM และบริษัทย่อย จะติดต่อกับลูกค้ากลุ่มนี้อย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นไปที่กลยุทธ์ทางการตลาดแบบรวมทุกช่องทาง (Omni Channel) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ทางการตลาด ที่เน้นให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้า และบริการที่หลากหลายได้ จากหลายช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าด้วยความรวดเร็ว ผ่านการนำเสนอด้านเทคนิค การตอบ คำถามได้ทันที อีกทั้งยังมีการเชื่อมโยงข้อมูลของลูกค้าอย่างรอบด้านผ่านทุกช่องทางการขาย เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้โดยตรงและทุกกลุ่มลูกค้าในราคาที่ตอบสนองคุณค่าความต้องการ

ทั้งนี้ ในการทำการตลาดแบบรวมทุกช่องทาง (Omni Channel) PEM และบริษัทย่อย มีการใช้ซอฟต์แวร์ เพื่อบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) เพื่อให้เกิดบริการที่ดี ช่วยส่งเสริมการขายให้ลูกค้าจนสามารถเปลี่ยนไปเป็นลูกค้าประจำ (Customer Loyalty) ที่มีอัตราซื้อซ้ำมากขึ้น ตลอดจนนำข้อมูลความต้องการไปวิเคราะห์ เพื่อกำหนดแผนงานการพัฒนาสินค้าให้ทันกับความต้องการ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นการสร้างความมั่นคง ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอนาคตได้ด้วย

- กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศต่างๆ เช่น รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว และกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ค้าส่ง และตัวแทนจำหน่ายในประเทศต่างๆ ทั้งนี้ PEM และบริษัทย่อย จะดำเนินการขายสินค้าแก่กลุ่มลูกค้าต่างประเทศผ่าน บริษัท แปซิฟิก พรอสเพริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

#### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย แบ่งออกได้เป็น 3 ระบบ ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น คือ

- ระบบผลิต (Generation)
- ระบบสายส่ง (Transmission)
- ระบบจำหน่าย (Distribution)

โดยระบบไฟฟ้าเริ่มจาก โรงงานผลิตไฟฟ้า (Generation) ซึ่งส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในพื้นที่ห่างไกลจาก แหล่งที่ต้องการไฟฟ้า จึงจำเป็นต้องมีการส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้าแรงสูง (Transmission Line) เมื่อเข้าใกล้บริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้า หรือแหล่งชุมชนจะทำการปรับแรงดันกระแสไฟฟ้า ลงด้วยหม้อแปลงไฟฟ้า แล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบจำหน่าย (Distribution Line) และทำการปรับลดแรงดัน กระแสไฟฟ้าให้เหมาะสมอีกครั้งก่อนจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ต่อไป

กระทรวงพลังงานได้ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้จัดทำ แผนพัฒนา กำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) ซึ่งกรอบระยะเวลาของ แผนมีความสอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ปี 2561-2580) โดย จุดเด่นของ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า ของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) ที่สำคัญ ได้แก่

- (1) ระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้า มีความมั่นคงรายพื้นที่ สร้างสมดุล ระบบไฟฟ้า ตามรายภูมิภาค
- (2) มีการพิจารณาโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในระดับที่เหมาะสม เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุวิกฤตด้าน พลังงาน รวมถึงมีการเพิ่มความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้า (Grid Flexibility)
- (3) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าต้นทุนต่ำ เพื่อลดภาระผู้ใช้ไฟฟ้า และไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมของประเทศไทยในระยะยาว
- (4) เตรียมความพร้อมของระบบไฟฟ้าเพื่อให้เกิดการแข่งขันด้านการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยเพิ่ม ประสิทธิภาพ การผลิตไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศ การผลิตไฟฟ้าสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง
- (5) ต้องลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (6) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบไฟฟ้า (Efficiency) ทั้งด้าน การผลิตไฟฟ้าและด้านการใช้ไฟฟ้า
- (7) พัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart grid) รองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของผู้ใช้ ไฟฟ้าแบบ Prosumer

ในการจัดทำแผน PDP 2018 ต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งจัดทำ และประมาณ การโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ที่ได้คาดการณ์ว่าแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ระยะยาว (GDP) ปี 2560 – 2580 มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ต่อปี ใช้อัตราการเพิ่มของประชากรเฉลี่ยร้อยละ -0.02 ต่อปี

สำหรับค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่ใช้ในการจัดทำแผน PDP2018 ในช่วงปี 2561 – 2580 พบว่าค่าพยากรณ์ ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) ของระบบ 3 การไฟฟ้า และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ในปี 2580 มี ค่าประมาณ 367,458 ล้านหน่วย และ 53,997 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

| พ.ศ. | PDP2015                        |                             | PDP2018                        |                             | เปลี่ยนแปลง                    |                             |
|------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
|      | พลังไฟฟ้าสูงสุด<br>(เมกะวัตต์) | พลังงานไฟฟ้า<br>(ล้านหน่วย) | พลังไฟฟ้าสูงสุด<br>(เมกะวัตต์) | พลังงานไฟฟ้า<br>(ล้านหน่วย) | พลังไฟฟ้าสูงสุด<br>(เมกะวัตต์) | พลังงานไฟฟ้า<br>(ล้านหน่วย) |
| 2561 | 32,429                         | 212,515                     | 29,969                         | 203,203                     | -2,460                         | -9,312                      |
| 2565 | 36,776                         | 241,273                     | 35,213                         | 236,488                     | -1,563                         | -4,785                      |
| 2570 | 41,693                         | 273,440                     | 41,079                         | 277,302                     | -614                           | 3,862                       |
| 2575 | 46,296                         | 303,856                     | 47,303                         | 320,761                     | 1,007                          | 16,905                      |
| 2580 | -                              | -                           | 53,997                         | 367,458                     | -                              | -                           |

แนวทางการจัดทำแผน PDP2018 ประกอบด้วย 4 ส่วนหลักได้แก่

- 1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ: ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ขยะ ชุมชนและโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น
- 2) โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย (1) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพื่อ ความมั่นคงราย ภูมิภาคแบ่งเป็น 7 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคใต้ และเขตนครหลวง (2) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลัก ตามความจำเป็นและเพียงพอต่อการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้าราย ภูมิภาค ทั้งนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้ดูแลรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า
- 3) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงาน หมุนเวียนอื่นๆ โดยมี

เป้าหมายการรับซื้อเป็นรายปีตามนโยบายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และรับซื้อ ด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น

4) นโยบายอนุรักษ์พลังงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพ และสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

|                          |        |           |
|--------------------------|--------|-----------|
| - โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน     | 8,300  | เมกะวัตต์ |
| - มาตรการอนุรักษ์พลังงาน | 4,000  | เมกะวัตต์ |
| รวม                      | 56,431 | เมกะวัตต์ |

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP2018)

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 - 2580

|   |        |           |
|---|--------|-----------|
| - กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560                       | 46,090 | เมกะวัตต์ |
| - กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580             | 56,431 | เมกะวัตต์ |
| - กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561 - 2580 | 25,310 | เมกะวัตต์ |
| - รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580             | 77,211 | เมกะวัตต์ |

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

|                             |        |           |
|-----------------------------|--------|-----------|
| - โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน  | 20,766 | เมกะวัตต์ |
| - โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ | 500    | เมกะวัตต์ |
| - โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น    | 2,112  | เมกะวัตต์ |
| - โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม  | 13,156 | เมกะวัตต์ |
| - โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์   | 1,740  | เมกะวัตต์ |
| - ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ       | 5,857  | เมกะวัตต์ |
| - โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน        | 8,300  | เมกะวัตต์ |
| - มาตรการอนุรักษ์พลังงาน    | 4,000  | เมกะวัตต์ |
| รวม                         | 56,431 | เมกะวัตต์ |

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานร่วมกับ ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้จัดทำกรอบวงเงินการลงทุนฯ และระยะเวลาดำเนิน โครงการสำหรับแผนแม่บท การพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 ดังนี้

(1) ผลสรุปกรอบวงเงินและระยะเวลาดำเนินโครงการพัฒนาระบบสมาร์ตกริดของ กฟผ.

| กิจกรรม       |  | ระยะเวลา (ปี) | กรอบวงเงิน (ล้านบาท) |
|---------------|--|---------------|----------------------|
| 1             | Wide Area Monitoring System (WAMS)/Wide Area Protection and Control (WAPC) | 10            | 407                  |
| 2             | Energy Management System (SCADA/EMS)                                       | 10            | 1,240                |
| 3             | EHV/FACTS  | 10            | 50,000               |
| 4             | Substation Automation (G&T)  | 17            | 11,475               |
| 5             | Energy Storage System (G&T)  | 17            | 36,750               |
| 6             | Renewable Energy Forecast System   | 10            | 165                  |
| 7             | SPP/VSP Data Communication System (G&T)                                    | 10            | 2,185                |
| 8             | ICT Integration (G&T)  | 10            | 2,000                |
| 9             | Demand Response (DR)/Demand-Side Management (DSM) (G&T)                    | 17            | 750                  |
| 10            | Intelligent Charging System/V2G (G&T)                                      | 17            | 250                  |
| วงเงินทั้งหมด |  |               | 105,222              |

หมายเหตุ: กรอบวงเงินดังกล่าวเป็นกรอบวงเงินสำหรับการลงทุนในกรณีกลาง (Moderate)

(2) ผลสรุปการบวงเงินและระยะเวลาดำเนินโครงการพัฒนาระบบสมรรถกิริยาของ กฟน. และ กฟภ.

| กิจกรรม       |  | ระยะเวลา (ปี) | กรอบวงเงิน<br>(ล้านบาท) |
|---------------|--|---------------|-------------------------|
| 1             | Distribution/Feeder Automation (DA/FA)                       | 15            | 3,375                   |
| 2             | Substation Automation (Distr)                                | 15            | 6,188                   |
| 3             | Distribution Management System (SCADA/DMS)                   | 15            | 3,375                   |
| 4             | Smart Meter + AMR/AMI  | 17            | 54,397                  |
| 5             | Intelligent Charging System/V2G (Distr)                      | 10            | 1,515                   |
| 6             | Demand Response (DR)/Demand-Side<br>Management (DSM) (Distr) | 10            | 2,908                   |
| 7             | Intelligent Street Lights                                    | 15            | 3,187                   |
| 8             | Meter Data Management System (MDMS)                          | 15            | 3,224                   |
| 9             | Microgrid Development  | 15            | 1,100                   |
| 10            | Energy Storage System (Distr)                                | 15            | 775                     |
| 11            | SPP/VSP Data Communication System (Distr)                    | 10            | 676                     |
| 12            | ICT Integration (Distr)                                      | 10            | 1,900                   |
| วงเงินทั้งหมด |  |               | 82,620                  |

หมายเหตุ: กรอบวงเงินดังกล่าวเป็นกรอบวงเงินสำหรับการลงทุนในกรณีกลาง (Moderate)

ตัวอย่างคู่แข่งในอุตสาหกรรม

เนื่องจาก PEM ผลิตสินค้าที่หลากหลาย เพื่อครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ดังนั้นจึงสามารถยกตัวอย่างคู่แข่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์หลักได้ดังนี้

1) กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน อุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย และ กลุ่มสินค้าคอมพิวเตอร์

ได้แก่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท เจพีซี อีเล็กทริก คอร์ป จำกัด และ บริษัท ชีสเต็ม 3 จำกัด

2) กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัดแรงดัน และกระแส

ได้แก่ บริษัท ไทยแมกซ์เวลอิเล็กทริก จำกัด บริษัท เจริญชัยหม้อแปลงไฟฟ้า จำกัด และ บริษัท ทริปปี้ล ที เอ็น เท็ค จำกัด

3) กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ได้แก่ บริษัท อิทธิไทย จำกัด บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานสฟอร์เมอร์ จำกัด

4) กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด

ได้แก่ บริษัท เอบีบี จำกัด (ประเทศไทย) บริษัท ชไนเดอร์ อิเล็กทริก (ไทยแลนด์) จำกัด และ บริษัท เพาเวอร์ยูต้า กรุ๊ป จำกัด

## (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาวัตถุดิบ

แผนกจัดซื้อของ PEM และบริษัทย่อย จะสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ประกอบ อาทิเช่น แผ่นเหล็ก ลวดทองแดง น้ำมันหม้อแปลง เบรกเกอร์ เป็นต้น ตามจำนวนที่แผนกคลังสินค้าประเมินทุกเดือนโดยดูจากจำนวนคงเหลือของ อุปกรณ์ไฟฟ้าแต่ละชนิด อย่างไรก็ตาม ในส่วนของอุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการของลูกค้า PEM และบริษัทย่อย จะจัดหาอุปกรณ์ที่เหมาะสมและมีคุณภาพถูกต้องตามข้อกำหนดทางเทคนิคของลูกค้าจากผู้ขายที่มีรายชื่อ ในทะเบียนผู้ขาย (Approved Vendors List) และเปรียบเทียบข้อเสนอของผู้ขายเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด วัตถุดิบและ อุปกรณ์ประกอบที่สำคัญ มีดังนี้

## 1. เหล็กซิลิคอน (Silicon steel)

เหล็กซิลิคอนเป็นส่วนประกอบของแกนเหล็กหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และหม้อแปลงเครื่องมือวัด โดย PEM และบริษัทย่อย จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตในต่างประเทศเป็นหลัก เช่น สาธารณรัฐเกาหลี ประเทศญี่ปุ่น และประเทศอื่นๆ โดยจะเปรียบเทียบราคาจากผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 2 รายก่อนการสั่งซื้อ โดยแผนกจัดซื้อจะสั่งซื้อเหล็กแผ่นตาม ปริมาณที่แผนกคลังสินค้าประเมินทุกเดือนโดยดูจากปริมาณคงเหลือของเหล็กแต่ละชนิดในคลังสินค้า

## 2. ลูกถ้วยเซรามิก

ลูกถ้วยเซรามิกทำหน้าที่เป็นฉนวนและป้องกันมิให้กระแสไฟฟ้ารั่วลงดินหรือลัดวงจรลงดินใช้ในอุปกรณ์ หลากหลายชนิด อาทิเช่น กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และ กลุ่มสินค้า สวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ โดย PEM และบริษัทย่อย จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายจากประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

เพื่อให้การจัดซื้อวัตถุดิบมีประสิทธิภาพและมีความมั่นใจว่า PEM และบริษัทย่อย จะได้รับวัตถุดิบตรงตาม คุณภาพและปริมาณที่สั่งซื้อในราคาที่เหมาะสม โดยจะคำนึงถึงความต้องการใช้ของหน่วยงานผลิต โดยจะต้องมีการ กำหนดสินค้าคงคลังขั้นต่ำเพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ทันทีและเพียงพอ การสั่งซื้อที่รวดเร็วและส่งมอบทันเวลา คุณภาพจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนด และจะมีการเปรียบเทียบ ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายเพื่อคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายที่ เหมาะสมทั้งทางด้านราคาและคุณภาพของวัตถุดิบที่ตรงความต้องการ เพื่อรักษามาตรฐานของสินค้าซึ่งเป็นสิ่งที่กลุ่ม บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า นอกจากนั้น PEM และบริษัทย่อย มีการประมาณการใช้วัตถุดิบในอนาคตของทั้ง กลุ่มบริษัทฯ และสั่งซื้อต่อครั้งในปริมาณที่สูงเพื่อใช้เป็นอำนาจในการต่อรองราคาที่ดีที่สุดกับผู้จัดจำหน่าย

ขั้นตอนการผลิต

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายใช้ระยะเวลาในการผลิตเฉลี่ยประมาณ 3 สัปดาห์ โดยแผนภาพแสดงกระบวนการ ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ดังนี้





### 1. พันขดลวดและทำแกนเหล็ก



กระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเริ่มจากการเตรียมวัตถุดิบ โดย การพันขดลวดเริ่มโดยการนำขดลวดแดงหุ้มฉนวนมาพันเป็นคอยล์ โดยแบ่งเป็นคอยล์ชนิดขดลวดแรงดันต่ำและขดลวดแรงดันสูง ในส่วนของการทำแกนเหล็กนั้น เริ่มจากการนำเหล็กซิลิกอนมาตัดตามที่กำหนดไว้ โดยหลังจากตัดเหล็กซิลิกอนเป็นขนาดต่างๆ แล้ว จะนำเหล็กแผ่นซิลิกอนมาทำการเรียง เพื่อให้มีค่าความสูญเสียในแกนเหล็กต่ำ

### 2. ประกอบโครงเหล็กและบรรจุขดลวด



ขั้นตอนนี้เป็นการนำขดลวดประกอบเข้ากับ แกนเหล็ก โดยกระดาฉนวนและไม้ที่รองรับต้องมีขนาดตามที่กำหนดแล้วจึงเดินสายเข้ากับตัวปรับแรงดันอัตโนมัติ หลังจากนั้นจะจัดการไล่ความชื้นในเตาสูญญากาศขนาดใหญ่

### 3. ประกอบลงถัง



ขดลวดและแกนเหล็กที่ผ่านการอบแล้วจะนำมาประกอบลงถังหม้อแปลง พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ภายนอกต่างๆ เช่น ลูกถ้วยหม้อแปลง อุปกรณ์ระบายความร้อน เป็นต้น หลังจากนั้นจึงเติมน้ำมันหม้อแปลงด้วยเครื่องกรองระบบ ความร้อนและสุญญากาศ

#### 4. ทดสอบ



หลังจากผ่านขั้นตอนการประกอบลงถังแล้ว ขั้นตอนสุดท้ายเป็นการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า โดยจะทำการทดสอบตามคู่มือตามมาตรฐานโดยแผนกทดสอบ และเมื่อผ่านกระบวนการทดสอบตามมาตรฐานแล้ว จึงจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้า

#### กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

ปัจจุบัน PEM และบริษัทย่อย มีโรงงานตั้งอยู่ที่

1. เลขที่ 103/2 หมู่ 6 ต.บ้านใหม่ อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี ประมาณ 44 ไร่ 2 งาน โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 29,851 ตารางเมตร

2. เลขที่ 1/5 หมู่ 9 ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี บนเนื้อที่ ประมาณ 2 งาน 96 ตารางวา โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 1,184 ตารางเมตร

PEM และบริษัทย่อยได้จำแนก รายละเอียด กำลังการผลิต และปริมาณการผลิต โดยเฉลี่ย แยกตามผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

| ผลิตภัณฑ์   | หน่วย   | 2562    | 2563    | 2564    | 2565      |
|---|---------|---------|---------|---------|-----------|
| <b>1.กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสแรงดันเกินพิกัด สวิตซ์ตัดตอน และอุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย</b> |         |         |         |         |           |
| กำลังการผลิต (Capacity)   | ชิ้น    | 350,000 | 350,000 | 350,000 | 662,500   |
| ปริมาณการผลิต (Utilization)   | ชิ้น    | 576,676 | 465,000 | 365,000 | 1,008,550 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต   | ร้อยละ  | 164.80% | 132.86% | 104.29% | 152.23%   |
| จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ  |         |         |         | เครื่อง | 68        |
| <b>2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด</b>  |         |         |         |         |           |
| กำลังการผลิต (Capacity)   | เครื่อง | 19,360  | 19,520  | 24,000  | 24,000    |
| ปริมาณการผลิต (Utilization)   | เครื่อง | 17,110  | 15,794  | 17,457  | 22,592    |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต   | ร้อยละ  | 88.38%  | 80.91%  | 72.74%  | 94.13%    |
| จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ  |         |         |         | เครื่อง | 58        |

| 3.กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย       |        |         |         |         |         |
|---|--------|---------|---------|---------|---------|
| กำลังการผลิต<br>(Capacity)                  | MVA    | 330     | 360     | 360     | 720     |
| ปริมาณการผลิต<br>(Utilization)              | MVA    | 358     | 114     | 345     | 524     |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต                     | ร้อยละ | 108.48% | 31.67%  | 95.83%  | 72.78%  |
| จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ            |        |         |         | เครื่อง | 40      |
| 4.กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด |        |         |         |         |         |
| กำลังการผลิต<br>(Capacity)                  | ชุด    | 900     | 900     | 900     | 900     |
| ปริมาณการผลิต<br>(Utilization)              | ชุด    | 1097    | 1,300   | 1,178   | 1,123   |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต                     | ร้อยละ | 121.89% | 144.44% | 130.89% | 124.78% |
| จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ            |        |         |         | เครื่อง | 21      |
| 5.กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ          |        |         |         |         |         |
| กำลังการผลิต<br>(Capacity)                  | ชุด    | 2,880   | 3,000   | 2,400   | 2,500   |
| ปริมาณการผลิต<br>(Utilization)              | ชุด    | 1,672   | 2,153   | 567     | 917     |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต                     | ร้อยละ | 58.06%  | 71.77%  | 23.63%  | 36.68%  |
| จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ            |        |         |         | เครื่อง | 10      |
| 6.กลุ่มสินค้าสวิตช์ใบมีด                    |        |         |         |         |         |
| กำลังการผลิต<br>(Capacity)                  | ชุด    | 5,800   | 5,100   | 8,302   | 6,096   |
| ปริมาณการผลิต<br>(Utilization)              | ชุด    | 3,528   | 3,392   | 6,427   | 3,491   |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต                     | ร้อยละ | 60.83%  | 66.51%  | 77.41%  | 57.27%  |
| จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ            |        |         |         | เครื่อง | 1       |
| 7.กลุ่มสินค้าโคมไฟฟ้าแอลอีดี                |        |         |         |         |         |
| กำลังการผลิต<br>(Capacity)                  | ชุด    | 12,150  | 12,400  | 12,000  | 12,500  |
| ปริมาณการผลิต<br>(Utilization)              | ชุด    | 5,587   | 7,380   | 5,643   | 17,098  |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต                     | ร้อยละ | 45.98%  | 59.52%  | 47.03%  | 136.78% |
| จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ            |        |         |         | เครื่อง | 4       |

หมายเหตุ : กำลังการผลิตคำนวณด้วยสมมติฐานการทำงาน 5 วัน ต่อสัปดาห์ และมีระยะเวลาทำงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน ทั้งนี้ PEM และบริษัทย่อยอาจพิจารณาให้มีการทำงานล่วงเวลา หรือเพิ่มเวลาทำงาน ขึ้นกับปริมาณคำสั่งซื้อและปริมาณงานในแต่ละช่วงเวลา

**มาตรฐานระบบการจัดการและผลิตภัณฑ์**

มาตรฐานที่ PEM และบริษัทย่อย ได้รับแบ่งออกเป็น มาตรฐานระบบการจัดการและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ดังนี้

| เครื่องหมาย / มาตรฐาน  | คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน                      | สถาบันที่ให้การรับรอง   | มาตรฐานที่ได้รับ   | ปีที่ได้รับ |
|--|---|---|--------------------|-------------|
| <b>1.มาตรฐานระบบการจัดการ</b>  |   |   |                    |             |
| ISO  | มาตรฐานการจัดการระบบคุณภาพ                    | SGS   | ISO 9001:2015      | 2560        |
| ISO  | มาตรฐานการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม               | SGS   | ISO 14001:2015     | 2561        |
| ISO/IEC  | มาตรฐานการจัดการระบบห้องปฏิบัติการทดสอบ       | TISI (สมอ.)   | ISO/IEC 17025:2017 | 2564        |
| ISO  | มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย | MASCI   | ISO45001:2018      | 2565        |
| <b>2.มาตรฐานผลิตภัณฑ์</b>  |   |   |                    |             |
| <b>กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน และอุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย</b> |   |   |                    |             |
| IEC  | Type test Capacitor 12.7kV 100kVAR            | CPRI (India)  | IEC 60871-1        | 2019        |
| IEC  | Type test Capacitor 19kV 100kVAR              | CPRI (India)  | IEC 60871-1        | 2021        |
| IEC  | Type test Surge Arrester 3-36kV 5kA           | CESI (Italy)<br>FGH (Germany)<br>CPRI (India)<br>EGAT (Thailand)                              | IEC 60099-4        | 2009-2020   |
| IEC  | Type test Surge Arrester 3-36kV 10kA Class 1  | CESI (Italy)  | IEC 60099-4        | 2000-2001   |
| IEC  | Type test Surge Arrester 3-36kV 10kA Class 2  | CPRI (India)<br>XIHARI (China)  | IEC 60099-4        | 2017-2018   |
| IEC  | Type test Surge Arrester 3-36kV 10kA Class 3  | CPRI (India)<br>XIHARI (China)  | IEC 60099-4        | 2016-2018   |
| IEC  | Type test Suspension insulator 15kV           | XIHARI (China)  | IEC 61109          | 2014        |
| IEC  | Type test Suspension insulator 24kV           | XIHARI (China)  | IEC 61109          | 2014        |
| IEC  | Type test Suspension insulator 36kV           | XIHARI (China)  | IEC 61109          | 2016        |
| IEEE   | Type test Fuse cutout 27kV 100A 12kA (PEA)    | CESI (Italy)<br>CU (Thailand)<br>PEA (Thailand)<br>สถาบันยานยนต์ (Thailand)                   | IEEE C 37.42       | 2018        |
| IEEE   | Type test Fuse cutout 27kV 100A 12kA (MEA)    | CESI (Italy)<br>CU (Thailand)<br>PEA (Thailand)<br>MEA (Thailand)<br>สถาบันยานยนต์ (Thailand) | IEEE C 37.42       | 2015-2017   |
| IEEE   | Type test Fuse cutout 38kV 100A 8kA (PEA)     | CESI (Italy)<br>CU (Thailand)<br>PEA (Thailand)<br>สถาบันยานยนต์ (Thailand)                   | IEEE C 37.42       | 2016-2017   |

| เครื่องหมาย /<br>มาตรฐาน                         | คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน   | สถาบันที่ให้การรับรอง   | มาตรฐานที่ได้รับ  | ปีที่ได้รับ |
|--|--|---|---|-------------|
| <b>กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด</b>          |  |   |   |             |
| IEC  | Type test มาตรฐานข้อกำหนดผลิตภัณฑ์ CT<br>( COL-24 400/5A, COL-24 600/5A, COL-36 400/5A, COU-123, CEL-24 (150-300/5A), CExL-24 400/5A, CExL-24 100/5A, LDB-35 400/5A, LDB-35 150/5A)      | IPH,<br>CESI,<br>KERI,<br>EGAT                                  | IEC 61869-2<br>IEC 60044-1                                    | 2558-2560   |
| IEC  | Type test มาตรฐานข้อกำหนดผลิตภัณฑ์ VT<br>(VEL-24, VOL-24 22000/110V, VOL-24 RCS, VOL-36 33000/110V, VOG-242 MEA, VOG-242-P, VOG-362-P),VOL-24 22000/230V 500VA , VOL-36 33000/230V 500VA | KERI,<br>EGAT,<br>IPH   | IEC 61869-3   | 2557-2563   |
| IEEE   | Type test มาตรฐานข้อกำหนดผลิตภัณฑ์ CT และ VT<br>(LExM-35 200/5A, LExM-55 400/5A, CExL-24 400/5A, CExL-24 100/5A, COU-36, VOG-24, VOG-36, VExL-24   | CESI,<br>KERI,<br>EGAT  | IEEE C 57.13  | 2555-2558   |
| <b>กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย</b>       |  |   |   |             |
| IEC  | Type Test Distribution transformer<br>(Certificate of Complete type test)  | KEMA(na)<br>CPRI(India)<br>CESI(Italy)<br>CTQC (china)          | IEC 60076-1,<br>IEC 60076-2,<br>IEC 60076-3,<br>IEC 60076-5,  | 2556-2563   |
| IEC  | Type Test Distribution transformer<br>(ตามมาตรฐานลูกค้ากำหนด)  | CU (Thailand)<br>PEA (Thailand) TRT(Thailand)<br>EGAT(Thailand) | IEC 60076-1,<br>IEC 60076-2,<br>IEC 60076-3,<br>IEC 60076-10, | 2554-2563   |
| มอก.   | มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง   | TISI (สมอ.)   | มอก. 384-2543   | 2545-2562   |
| <b>กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด</b> |  |   |   |             |
| IEC  | Type Test High-voltage switchgear and controlgear - Part 1: Common specifications  | KERI  | IEC 62271-200:2011  | 2561        |
| IEC  | Type Test High-voltage switchgear and controlgear - Part 1: Common specifications  | ASTA  | IEC 62271-200:2011  | 2562        |

| เครื่องหมาย /<br>มาตรฐาน         | คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน  | สถาบันที่ให้การรับรอง | มาตรฐานที่ได้รับ        | ปีที่ได้รับ |
|----------------------------------|---|-----------------------|-------------------------|-------------|
| IEC                              | Type Test Low-voltage switchgear and controlgear assemblies - Part 1: General rules   | PT&T                  | IEC 61439-1:2011        | 2563        |
| IEC                              | Type Test Low-voltage switchgear and controlgear assemblies - Part 2: Power switchgear and controlgear assemblies   | PT&T                  | IEC 61439-2:2011        | 2563        |
| มอก.                             | มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมชุดประกอบสำเร็จรูปควบคุมไฟฟ้าแรงดันต่ำ  | TISI (สมอ.)           | มอก. 1436-2540          | 2560        |
| สมอ.                             | จัดทะเบียนผลิตภัณฑ์ตู้สวิตช์เกียร์ (AC Metal-enclosed switchgear and controlgear) Rated Voltage 24 kV Rated short-time withstand current 25 kA ตามมาตรฐาน IEC 62271-200 Edition 2.0 2011-10 | TISI (สมอ.)           | จัดทะเบียน<br>ผลิตภัณฑ์ | 2562        |
| กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ |   |                       |                         |             |
| IEC                              | Type Test High-voltage switches - Part 1: Switches for rated voltages above 1 kV and less than 52 kV  | CESI                  | IEC 60265-1:1998        | 2546        |
| IEC                              | Type Test High-voltage switchgear and controlgear - Part 1: Common specifications   | CESI                  | IEC 62271-1:2007        | 2555        |
| IEC                              | Type Test High-voltage test techniques - Part 1: General definitions and test requirements  | CESI                  | IEC 60060-1:2010        | 2555        |
| IEC                              | Type Test Automatic circuit reclosers and fault interrupters for alternating current systems up to 38 kV  | KERI                  | IEC 62271-111:2012      | 2560        |
| IEC                              | Type Test High-voltage switchgear and controlgear - Part 103: Switches for rated voltages above 1 kV up to and including 52 kV  | KERI                  | IEC 62271-103: 2011     | 2560        |
| IEEE                             | Type Test High-voltage switchgear and controlgear - Part 111: Automatic circuit reclosers and fault interrupters for alternating current systems up to 38 kV                                | KERI                  | IEEE C37-61             | 2560        |
| IEC                              | Type Test High-voltage switchgear and controlgear - Part 103: Switches  | KERI                  | IEC 62271-103: 2011     | 2562        |

| เครื่องหมาย /<br>มาตรฐาน             | คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน   | สถาบันที่ให้การรับรอง      | มาตรฐานที่ได้รับ    | ปีที่ได้รับ |
|--------------------------------------|--|----------------------------|---------------------|-------------|
|                                      | for rated voltages above 1 kV up to and including 52 kV  |                            |                     |             |
| IEC                                  | Type Test High-voltage switchgear and controlgear - Part 103: Switches for rated voltages above 1 kV up to and including 52 kV | KERI                       | IEC 62271-103: 2011 | 2563        |
| <b>กลุ่มสินค้าสวิตช์ไบเมต</b>        |  |                            |                     |             |
| IEC                                  | Type Test High-voltage disconnectors and earthing switches 115 kV  | ICMET, EGAT, CESI , SVEPPI | IEC 62271-102       | 2553-2556   |
| IEC                                  | Type Test Medium-voltage disconnectors switches (1995)   | CESI                       | IEC 62271-102       | 2538        |
| IEC                                  | Type Test Medium-voltage disconnectors switches (2019)   | SVEPPI                     | IEC 62271-102       | 2562        |
| <b>กลุ่มสินค้าเคเบิลไฟฟ้าแอลอีดี</b> |  |                            |                     |             |
| มอก.                                 | มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมบริษัท ส่องสว่างและบริษัทที่คล้ายกัน : ขีดจำกัดสัญญาณรบกวนวิทยุ                                      | TISI (สมอ.)                | มอก. 1955:2551      | 2563        |

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

PEM และบริษัทย่อยได้ยึดมั่นในการดำเนินการผลิต ที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งต่อภายในบริเวณพื้นที่โรงงาน และรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม โดยรอบโดยได้มีการตรวจสอบการดำเนินการ ให้เป็นไปตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม ที่ต้องจัดทำรายงานส่งให้กับอุตสาหกรรมจังหวัด เพื่อตรวจติดตาม ให้เป็นไปตาม ที่กฎหมายอนุญาตไว้

#### (4) โครงการที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 PEM และบริษัทย่อยมีการขายสินค้า และบริการงานโครงการ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน จำนวน 486.93 ล้านบาท โดยโครงการส่วนใหญ่มีแผนการส่งมอบในปี 2566 รายละเอียดดังนี้

| ประเภทงาน                    | งานที่ยังไม่ส่งมอบ<br>จำนวน (ล้านบาท ) |
|------------------------------|--|
| งานโครงการกับภาครัฐวิสาหกิจ  | 72.28                                  |
| งานโครงการกับภาคเอกชน        | 169.28                                 |
| งาน Omni Channel กับภาคเอกชน | 244.42                                 |
| งานประมูลกับภาครัฐวิสาหกิจ   | 0.95                                   |
| <b>รวม</b>                   | <b>486.93</b>                          |

##### 1.2.2.2 บริษัท พรีเมซ ชิสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างสถานี

ไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ และผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Intelligent Grid)

PSP ประกอบธุรกิจ โครงข่ายระบบส่ง ระบบจำหน่าย รวมถึงระบบสื่อสาร ในการควบคุม และส่งการสองทาง เพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ โดยครอบคลุมการออกแบบ ระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง (Engineering



Procurement and Construction: EPC) การผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ และการบริการ สถานีไฟฟ้าแรงสูง และระบบส่งไฟฟ้า

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ทั้งนี้ งานบริการรับเหมาโครงการ ออกแบบ จัดซื้อและก่อสร้างภายใต้การดำเนินการของ PSP สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

| โครงสร้างรายได้                                    | 2562     |        | 2563     |        | 2564     |        | 2565     |        |
|--|----------|--------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|  | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ |
| 1. รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง                   | 1,203.48 | 70.78  | 1,227.87 | 76.65  | 1,306.56 | 80.67  | 1,825.57 | 82.73  |
| 1.1 งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง                    | 413.05   | 24.29  | 434.45   | 27.12  | 681.83   | 42.10  | 732.18   | 33.18  |
| 1.2 งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง                   | 724.55   | 42.62  | 245.87   | 15.35  | 13.95    | 0.86   | 75.45    | 3.42   |
| 1.3 งานระบบควบคุม สำหรับระบบโครงข่าย ไฟฟ้าอัจฉริยะ | -        | -      | 495.58   | 30.94  | 591.22   | 36.51  | 890.32   | 40.35  |
| 1.4 งานบริการจัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ ไฟฟ้าแรงสูง   | 65.88    | 3.87   | 51.97    | 3.24   | 19.56    | 1.21   | 127.62   | 5.78   |
| 2. รายได้จากการผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์              | 429.89   | 25.28  | 275.55   | 17.20  | 239.02   | 14.76  | 350.52   | 15.88  |
| 3. รายได้จากการให้บริการ                           | 66.83    | 3.98   | 98.52    | 6.15   | 73.98    | 4.57   | 30.59    | 1.39   |
| รวมรายได้จากการบริการ                              | 1,700.20 | 100.00 | 1,601.94 | 100.00 | 1,619.57 | 100.00 | 2,206.68 | 100.00 |

#### 1. รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

##### 1.1 งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง (EPC : High Voltage Substation)

สถานีไฟฟ้าทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อแปลงแรงดันส่งต่อผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายต่อไปยังผู้ใช้ไฟประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโรงงานอุตสาหกรรม แหล่งชุมชน หรือที่อยู่อาศัย โดยทั่วไปสามารถแบ่งลักษณะได้เป็น 2 ประเภทคือ แบบใช้อากาศเป็นฉนวนภายในระบบ (Air Insulated or Conventional Substation: AIS) และแบบใช้แก๊ส SF6 เป็นฉนวนภายในระบบ (SF6 Gas Insulated Type: GIS)

สำหรับโครงการหลักประเภทงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ได้แก่

| กลุ่มสินค้าและบริการ  | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน  |
|---|---|
| <b>1. สถานีไฟฟ้าระบบ AIS ขนาด 115 kV (EPC 115 kV AIS Substation)</b><br>     | <p>ลักษณะงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า (AIS Substation และ GIS Substation) แบบครบวงจร ครอบคลุมการดำเนินการด้านบริหารโครงการ ออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า</p> <p><i>มาตรฐานการผลิตหรือการทดสอบ</i><br/>ผลิตและประกอบตามมาตรฐานสากล IEC ANSI ภายใต้การควบคุมการผลิตตามระบบบริหารคุณภาพ ISO:9001: 2015</p> |
| <b>2. สถานีไฟฟ้าระบบก๊าซ SF6 ขนาด 115 kV (EPC 115 kV GIS Substation)</b><br> |   |


| กลุ่มสินค้าและบริการ   | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน |
|--|------------------------------|
| <p>3. สถานีไฟฟ้าระบบก๊าซ SF6 ขนาด 230 kV (EPC 230 kV GIS</p>               |                              |
| <p>4. สถานีไฟฟ้าระบบก๊าซ SF6 ขนาด 500 kV (EPC 500 kV GIS Substation)</p>   |                              |

## 1.2 งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (EPC : Transmission Lines)

สายส่งไฟฟ้าแรงสูงเป็นระบบส่งกำลังไฟฟ้าที่รับมาจากแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าต่างๆ เช่น โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพลังน้ำ เป็นต้น โดยจะส่งไปยังสถานีไฟฟ้าหรือระหว่างสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงประกอบไปด้วยระดับแรงดันตั้งแต่ 115 kV ไปจนถึง 500 kV โดยอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

สำหรับโครงการหลักประเภงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงของ PSP ได้แก่

| กลุ่มสินค้าและบริการ  | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน   |
|---|--|
| <p>1. สายส่งไฟฟ้าแรงสูง 115 kV (EPC Transmission Line 115 kV)</p>   | <p>ลักษณะงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงแบบครบวงจร ครอบคลุมการดำเนินการด้านบริหารโครงการ ออกแบบ การจัดหาอุปกรณ์ การก่อสร้างฐานราก การติดตั้งเสาส่งโครงเหล็ก และอุปกรณ์ประกอบ การดึงพาดสายและการทดสอบ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า</p> <p>มาตรฐานการผลิตหรือการทดสอบ</p> <p>ผลิตและประกอบตามมาตรฐานสากล IEC ANSI ภายใต้การควบคุมการผลิตตามระบบบริหารคุณภาพ ISO:9001: 2015</p> |
| <p>2. สายส่งไฟฟ้าแรงสูง 230 kV (EPC Transmission Line 230 kV)</p>   |  |

| กลุ่มสินค้าและบริการ  | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน |
|---|------------------------------|
| <p>3. สายส่งไฟฟ้าแรงสูง 500 kV (EPC Transmission Line 500 kV)</p>  |                              |

### 1.3 งานระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Intelligent Grid)

ระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ เป็นการนำเทคโนโลยีมาทำงานร่วมกัน เพื่อตรวจสอบ และวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real-Time ใช้ในการตรวจสอบสถานะ ตลอดจนถึงควบคุมการทำงานของระบบควบคุมในระบบการจ่ายไฟฟ้าไปจนถึงผู้บริโภค ได้อย่างชาญฉลาด ซึ่งประกอบไปด้วย ระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ ระบบสื่อสาร และอุปกรณ์ควบคุมอัจฉริยะสำหรับชุดอุปกรณ์ตัดตอน ในระบบจ่ายไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้า โดยอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| กลุ่มสินค้าและบริการ   | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน  |
|--|---|
| <p>1. ระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ</p>  | <p>ลักษณะออกแบบ จัดหา และติดตั้ง ซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยเริ่มตั้งแต่การสำรวจละเอียดจากความต้องการ ออกแบบระบบ และทำการพัฒนาต่อยอดจากซอฟต์แวร์หลัก ทำการติดตั้งซอฟต์แวร์ที่พัฒนาขึ้นบนระบบฮาร์ดแวร์ แล้วเริ่มทดลองการทำงานในแต่ละส่วนงาน ทดสอบระบบทั้งหมดเข้าด้วยกัน ทั้งระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ ระบบสื่อสาร และอุปกรณ์ควบคุมอัจฉริยะ ให้ใช้งานตรวจสอบ และวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real-Time ใช้ในการตรวจสอบสถานะ ตลอดจนถึงควบคุมการทำงานของระบบควบคุมในระบบการจ่ายไฟฟ้าไปจนถึงผู้บริโภค ได้อย่างชาญฉลาด จนถึงการดูแลการใช้งานหลังส่งมอบให้ลูกค้า</p> <p><i>มาตรฐานการผลิตหรือการทดสอบ</i></p> <p>ผลิตและประกอบตามมาตรฐาน IEC, ITU, ANSI, IEEE, EIA, ISA, NIST, NEMA, NERC ภายใต้การควบคุมการผลิตตามระบบบริหารคุณภาพ ISO:9001: 2015</p> |
| <p>2. ระบบสื่อสาร</p>             |   |

| กลุ่มสินค้าและบริการ   | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน |
|--|------------------------------|
| <b>3. อุปกรณ์ควบคุมอัจฉริยะ สำหรับชุดตัดตอน</b><br> |                              |

#### 1.4 งานบริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง

อุปกรณ์คาปาซิเตอร์ แบงค์ แรงสูง (Shunt Capacitor Bank) เป็นอุปกรณ์ช่วยให้ระบบส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูงมีคุณภาพดีขึ้น อุปกรณ์คาปาซิเตอร์ แบงค์ (Shunt Capacitor Bank) ประกอบอยู่ในระบบแรงดันตั้งแต่ 22 kV ไปจนถึง 230 kV โดยอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

อุปกรณ์โหลดเบรคสวิตช์ (Load Break Switch) เป็นอุปกรณ์ช่วยในการเสริมความมั่นคงและเพิ่มประสิทธิภาพในการส่งจ่ายระบบส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูงนั้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อุปกรณ์โหลดเบรคสวิตช์ (Load Break Switch) ประกอบอยู่ในระบบแรงดัน 115 kV โดยอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

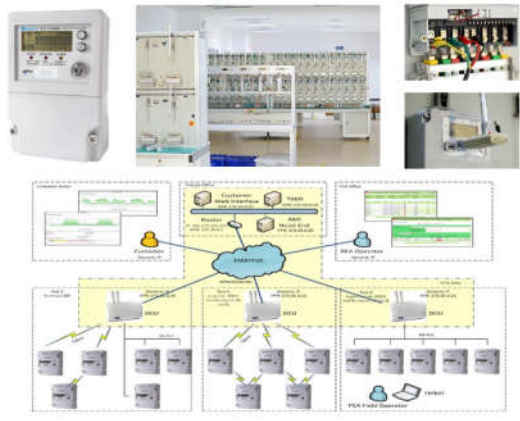
| กลุ่มสินค้าและบริการ  | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน   |
|---|--|
| <b>1. โหลดเบรคสวิตช์ 115 kV</b><br>                                | <p>ลักษณะงานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์โหลดเบรคสวิตช์ 115 kV แบบ ขณะยังจ่ายไฟฟ้า (Load Break Switch) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การ ดำเนินการด้านการบริหารโครงการ ออกแบบ การจัดหาและติดตั้ง อุปกรณ์ และการทดสอบ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า</p> <p><i>มาตรฐานการผลิตหรือการทดสอบ</i></p> <p>ผลิตและประกอบตามมาตรฐานสากล IEC ANSI ภายใต้การควบคุมการผลิตตามระบบบริหารคุณภาพ ISO:9001: 2015</p> |
| <b>2. คาปาซิเตอร์แบงค์แรงสูง (Shunt Capacitor Bank 230 kV)</b><br> | <p>จัดหาและขายอุปกรณ์ชุดคาปาซิเตอร์แบงค์แรงสูง เพื่อช่วยปรับคุณภาพไฟฟ้าสำหรับระบบแรงดันตั้งแต่ 22 kV ไปจนถึง 230 kV เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า</p> <p><i>มาตรฐานการผลิตหรือการทดสอบ</i></p> <p>ผลิตและประกอบตามมาตรฐานสากล IEC ภายใต้การควบคุมการผลิตตามระบบบริหารคุณภาพ ISO:9001:2015</p>  |



## 2. รายได้จากการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์


ชุดควบคุม และอุปกรณ์ป้องกันสำหรับระบบส่งกำลังไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการควบคุมสั่งการ และตรวจจับความผิดปกติที่เกิดขึ้นในระบบ และอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยสั่งปลดอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เกิดปัญหาออกจากระบบไฟฟ้า เพื่อให้ระบบการจ่ายไฟฟ้าโดยรวมที่เหลืออยู่ใช้งานได้เป็นปกติ โดยชุดควบคุม และอุปกรณ์ป้องกัน จะติดตั้งในสถานีไฟฟ้า และสถานีไฟฟ้าแรงสูงระดับแรงดันตั้งแต่ 22 kV ไปจนถึง 500 kV โดยอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| กลุ่มสินค้าและบริการ   | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน   |
|--|--|
| <p>1. ชุดควบคุมและอุปกรณ์ป้องกัน</p> <p>(Control and Protection Relay Board)</p>              | <p>ใช้ควบคุม ป้องกันและสั่งตัดอุปกรณ์ในระบบจำหน่าย และระบบส่งไฟฟ้า ที่ติดตั้งในสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้าฯ</p> <p>มาตรฐานการผลิตหรือการทดสอบ</p> <p>ผลิตและประกอบตามมาตรฐานสากล IEC ANSI และเงื่อนไขตามที่ถูกกำหนด ภายใต้การควบคุมการผลิตตามระบบบริหารคุณภาพ ISO:9001:2015</p>    |
| <p>2. ชุดระบบควบคุมระบบไฟฟ้าด้วยคอมพิวเตอร์ (Computer-Based Substation Control System)</p>  | <p>ระบบควบคุมอุปกรณ์ภายในสถานีไฟฟ้าด้วยคอมพิวเตอร์ ซึ่งทำให้สะดวกในการควบคุมอุปกรณ์ต่างๆ</p> <p>มาตรฐานการผลิตหรือการทดสอบ</p> <p>ผลิตและประกอบตามมาตรฐานสากล IEC ANSI ภายใต้การควบคุมการผลิตตามระบบบริหารคุณภาพ ISO:9001:2015</p>   |
| <p>3. ระบบควบคุมสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ</p>   | <p>ระบบป้องกันและสั่งตัดอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายและระบบส่ง ไฟฟ้า รวมทั้งระบบควบคุมอุปกรณ์ภายในสถานีไฟฟ้าด้วยคอมพิวเตอร์ตามมาตรฐาน IEC 61850</p> <p>มาตรฐานการผลิตหรือการทดสอบ</p> <p>ผลิตและประกอบตามมาตรฐานสากล IEC ภายใต้การควบคุมการผลิตตามระบบบริหารคุณภาพ ISO:9001:2015</p> |

| กลุ่มสินค้าและบริการ  | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน   |
|---|--|
| <p>4. มิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter)</p>  | <p>มาตรวัดพลังงานไฟฟ้าด้วยวงจรอิเล็กทรอนิกส์ สามารถอ่านค่าพลังงานไฟฟ้า บันทึกข้อมูล และส่งข้อมูลในรูปแบบดิจิทัล รองรับส่งข้อมูลผ่านระบบสื่อสาร เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับระบบสมาร์ทกริด (Smart Grid)</p> <p><i>มาตรฐานการผลิตหรือการทดสอบ</i></p> <p>ผลิตและประกอบตามมาตรฐานสากล IEC ANSI ภายใต้การควบคุมการผลิตตามระบบบริหารคุณภาพ ISO:9001:2015</p> |

### 3. รายได้จากการให้บริการ

งานวิศวกรรมและงานทดสอบอุปกรณ์สำหรับสถานี่ไฟฟ้าและระบบส่งกำลังไฟฟ้าเป็นงานที่มีความสำคัญมากในการก่อสร้างสถานี่ไฟฟ้า เพราะเป็นการทดสอบอุปกรณ์ และระบบทั้งหมดก่อนการใช้งานจริง เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางวิศวกรรมที่ออกแบบไว้ ซึ่งจำเป็นต้องมีกระบวนการนี้ โดยอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| กลุ่มสินค้าและบริการ   | รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน   |
|--|--|
| <p>1. งานวิศวกรรมและงานทดสอบ</p> <p>(Engineering and Test Commissioning)</p>  | <p>การทดสอบอุปกรณ์ การตรวจสอบการทำงานของระบบโดยรวม และการทดสอบสัญญาณต่างๆ ด้วยเครื่องมือให้ใกล้เคียงสัญญาณจริงที่สุด เพื่อให้มั่นใจ ก่อนนำเข้าใช้งานจริง และแก้ปัญหาให้เสร็จสิ้นก่อนจ่ายไฟเข้าอุปกรณ์ หรือระบบ</p> <p><i>มาตรฐานการผลิตหรือการทดสอบ</i></p> <p>เป็นตามมาตรฐานสากล IEC ANSI และเงื่อนไขตามที่ลูกค้ากำหนด ภายใต้การควบคุมตามระบบบริหารคุณภาพ ISO:9001:2015</p> |

## (2) โครงการที่ผ่านมา

โครงการที่ส่งมอบแล้ว : โครงการที่ได้รับหนังสือส่งมอบงานจากลูกค้าแล้ว

| ลูกค้า   | ชื่อโครงการ  | ประเภท                            | ปีที่ได้รับงาน | มูลค่าสัญญาสุทธิ<br>(ลบ.)<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>2565 | ขอบเขตความ<br>รับผิดชอบ | ระยะเวลา<br>โครงการ |
|--|--|-----------------------------------|----------------|--|-------------------------|---------------------|
| EGAT   | จัดหาและก่อสร้าง สฟ.<br>ฉะเชิงเทรา และ สฟ.สมุทรสาคร<br>1             | Substation<br>(115 kV)            | 2557           | 538.96   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2557 - 2563         |
| MEA  | จัดหาและก่อสร้าง สฟ.คลองร้อย   | Substation<br>(115 kV)            | 2557           | 288.87   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2557 - 2561         |
| EGAT   | จัดหาและก่อสร้าง สฟ.ชัยภูมิ 2  | Substation<br>(500/230 kV)        | 2557           | 808.01   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2557 - 2561         |
| EGAT   | จัดหาและก่อสร้าง สฟ.บางกอก<br>น้อย                                   | 500 kV<br>Substation              | 2558           | 414.30   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2558 - 2563         |
| EGAT   | จัดหาและก่อสร้าง สฟ.สตึก 1   | Substation<br>(115 kV)            | 2558           | 251.63   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2558 - 2563         |
| EGAT   | จัดหาและก่อสร้าง สฟ.บางปะ<br>อิน 1 และ สฟ.สมุทรสงคราม                | Substation<br>(115 kV)            | 2559           | 651.41   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2559 - 2564         |
| EGAT   | งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง<br>คลองแวง - สตูล และคลองแวง<br>- สะเดา | Transmission<br>Line (230 kV)     | 2559           | 132.19   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2559 - 2564         |
| EGAT   | จัดหาและก่อสร้าง สฟ.ภูเก็ต 1   | Substation (115<br>kV)            | 2559           | 285.33   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2559 -<br>2565      |
| EGAT   | จัดหาและก่อสร้าง สฟ.บางปะกง  | Substation<br>(500/230/115<br>kV) | 2559           | 2,350.00   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2559 - 2565         |
| EGAT   | งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง<br>บางสะพาน - กม. 157                   | Transmission<br>Line (500 kV)     | 2560           | 1,091.12   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2560 - 2565         |
| EGAT   | จัดหาและก่อสร้าง สฟ.ท่าลี่   | Substation<br>(500 kV)            | 2559           | 486.11   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2559 - 2563         |
| คณะ<br>วิศวกรรมศาส<br>ตร์<br>มหาวิทยาลัย<br>เชียงใหม่<br>CMU | Smart Grid บ้านขุนแปะ  | ติดตั้งระบบ<br>Smart Grid         | 2560           | 14.90  | ผู้รับเหมาหลัก          | 2560 - 2561         |



| ลูกค้า   | ชื่อโครงการ  | ประเภท   | ปีที่ได้รับงาน | มูลค่าสัญญาสุทธิ<br>(ลบ.)<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>2565 | ขอบเขตความ<br>รับผิดชอบ | ระยะเวลา<br>โครงการ |
|--|--|--|----------------|--|-------------------------|---------------------|
| PEA  | งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า<br>115/22kV ใน<br>มหาวิทยาลัยขอนแก่น   | Substation<br>(115/22 kV)                                  | 2560           | 42.58  | ผู้รับเหมาหลัก          | 2560 - 2562         |
| PEA  | สัญญาจ้างเหมาจัดหาและเปลี่ยน<br>ทดแทนรีเลย์  | จ้างเหมาจัดหา<br>และเปลี่ยน<br>ทดแทนรีเลย์<br>ผลิตภัณฑ์ GE | 2560           | 29.67  | ผู้รับเหมาหลัก          | 2560 - 2561         |
| PEA  | Load Break Switch  | ติดตั้ง Load<br>Break Switch                               | 2562           | 83.77  | ผู้รับเหมาหลัก          | 2562 - 2563         |
| PEA  | งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 115 kV<br>สพ.นครราชสีมา 5  | Substation<br>(115 kV)                                     | 2562           | 118.96   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2562 - 2563         |
| บมจ.ซิโน-ไทย<br>เอ็นจิเนียริ่ง<br>แอนด์ คอ<br>รรัคชั่น<br>STECON | งานจัดหารื้อย้ายพร้อมติดตั้งเสา<br>Monopole และสายส่ง 230 kV<br>เข้าเสา Monopole ( งานตัดต่อ<br>ยกระดับสายส่ง 230 kV แจ้ง<br>วัฒนะ - ลาดพร้าว) (โครงการ<br>รถไฟฟ้าสายสีชมพู) | Transmission<br>Line                                       | 2562           | 18.89  | ผู้รับเหมาหลัก          | 2562 - 2563         |
| คณะ<br>วิศวกรรมศาส<br>ตร์<br>มหาวิทยาลัย<br>เชียงใหม่<br>CMU     | Smart Grid บ้านขุนกลาง   | ติดตั้งระบบ<br>Smart Grid                                  | 2562           | 15.24  | ผู้รับเหมาหลัก          | 2562 - 2564         |
| EGAT   | งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง<br>บุรีรัมย์ - ประโคนชัย  | Transmission<br>Line (115 kV)                              | 2562           | 100.27   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2562 - 2564         |
| PEA  | งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า<br>นครราชสีมา 6  | Substation<br>(115 kV)                                     | 2562           | 152.74   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2562 - 2564         |
| PEA  | งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าพยุหะคีรี<br>, สถานีไฟฟ้าป่า และสถานีไฟฟ้า<br>พิษณุโลก3   | Substation<br>(115 kV)                                     | 2563           | 171.49   | ผู้รับเหมาหลัก          | 2563 - 2564         |

### ปัจจัยที่กำหนดมูลค่าโครงการ

มูลค่าโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าขึ้นอยู่กับจำนวนสถานีไฟฟ้าและจำนวนเบย์/เบรคเกอร์ในแต่ละประเภทสถานีไฟฟ้า นอกจากนั้นสถานีไฟฟ้าที่มีแรงดันสูง จะมีมูลค่าโครงการที่สูงกว่าสถานีไฟฟ้าที่มีแรงดันระดับต่ำกว่า

ส่วนมูลค่างานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงของโครงการขึ้นอยู่กับระดับแรงดันและความยาวของสายส่งในโครงการนั้นๆ

ส่วนมูลค่าโครงการระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะขึ้นอยู่กับเทคโนโลยี และจำนวนของระบบศูนย์สั่งการ จำนวนจุดติดตั้งระบบสื่อสาร และจำนวนของอุปกรณ์ควบคุมอัจฉริยะ สำหรับชุดตัดตอน

### (3) การตลาดและการแข่งขัน

#### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

PSP ได้กำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขัน เพื่อเป็นการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมถึงเพิ่มโอกาสในการเป็นผู้ชนะโครงการต่างๆ และรักษามาตรฐานของบริการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าอยู่เสมอ ดังนี้

#### 1. เทคโนโลยีที่ทันสมัยในระบบควบคุมและระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Intelligent Grid)

PSP มีแนวทางในการทำธุรกิจ โดยใช้เทคโนโลยีมานำทิศทางธุรกิจ และโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้นทีมงาน PSP จึงศึกษาเทคโนโลยีที่เหมาะสมสามารถตอบสนองความต้องการ และนำเสนอให้ลูกค้ามั่นใจอยู่ตลอดเวลา

#### 2. บุคลากรที่มีประสบการณ์และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า

PSP มีจุดเด่นในเรื่องคุณภาพและมาตรฐานของการให้บริการ ไม่ว่าจะเป็นการสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงหรือสายส่งไฟฟ้าแรงสูง โดยกลุ่ม PSP มีคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนี้มายาวนานกว่า 30 ปี ทั้งยังมีมาตรฐานการอบรมพนักงานเพื่อให้สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันและคุณภาพของผลงาน ประกอบกับผลงานที่ผ่านมาของ PSP ที่สามารถทำงานให้สำเร็จลุล่วงอย่างเต็มประสิทธิภาพภายในระยะเวลาที่กำหนด ทำให้ PSP ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนมาอย่างต่อเนื่อง

#### 3. PSP ได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับหุ้นส่วนทางธุรกิจเพื่อความสามารถในการแข่งขัน

PSP ได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า เช่น Huawei, Schneider, Hitachi (Japan), Hitachi (Indonesia), Hyundai ABB และ NR ซึ่งมีชื่อเสียงในระดับโลก เช่นในการเข้าประมูลงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงขนาด 500 kV PSP ร่วมมือกับ Hitachi (Japan) เข้าประมูลงานร่วมกันเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันรวมถึงเป็นการแบ่งสัดส่วนผลประโยชน์อย่างเป็นแบบแผน นอกจากนี้ Schneider กับ Huawei ได้ร่วมมือกับ PSP ในการเสนองานโครงการระบบศูนย์จ่ายไฟ และระบบสื่อสาร โดยให้ PSP เป็นหุ้นส่วนหลักในการนำเสนอระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Intelligent Grid) ในประเทศไทยต่อไป

#### 4. ความเที่ยงตรงในการส่งมอบโครงการ

นอกจากมาตรฐานการก่อสร้างที่เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าแล้วนั้น PSP มีนโยบายการส่งมอบโครงการให้มีความเที่ยงตรงตามเวลาที่ได้กำหนดไว้เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือและเป็นการป้องกันการถูกปรับเนื่องจากการล่าช้าในการส่งมอบโครงการ ซึ่งกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของ PSP อีกด้วย

#### 5. สร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

PSP มีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งทำให้ในกรณีประมูลงานโครงการและ PSP ไม่ได้รับเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูล PSP สามารถขายสินค้า และบริการต่างๆ ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ที่ชนะการประมูล

#### ตัวอย่างคู่แข่งในอุตสาหกรรม

เนื่องจาก PSP สามารถให้บริการการก่อสร้างไม่เพียงแต่สถานีไฟฟ้า แต่ครอบคลุมไปถึงการขายสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นจึงสามารถยกตัวอย่างคู่แข่งตามประเภทของโครงสร้างรายได้ดังนี้

### 1. งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง

ได้แก่ บริษัท เอบีพี เพาเวอร์ กริดส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด

### 2. งานระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ

ได้แก่ บริษัท ล็อกซ์เลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด บริษัท เพาเวอร์ ยูต้า กรุป จำกัด และ บริษัท อินวา อินทิเกรชั่น จำกัด

### 3. รายได้จากการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์

ได้แก่ บริษัท เอ็นเนอร์จี ออโตเมชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซีแอล จำกัด และ บริษัท ทิมพานอ อิเลคทริคอล จำกัด

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายของ PSP สำหรับงานรับเหมา ก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิต ติดตั้งชุดควบคุมระบบไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ จะเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าภาครัฐ ประกอบด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งสัดส่วนรายได้ที่ใหญ่ที่สุดมาจาก กฟผ. นอกจากนั้น PSP ยังมีฐานลูกค้าหน่วยงานต่างๆ รวมถึงภาคเอกชน ที่ต้องการปรับปรุงหรือติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้า

## นโยบายการกำหนดราคา

เนื่องจากลูกค้าหลักของ PSP ในธุรกิจบริการรับเหมาโครงการ ออกแบบ จัดซื้อและก่อสร้างสายส่งและสถานีไฟฟ้าเป็นหน่วยงานภาครัฐ โดยเฉพาะ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งใช้วิธีการเปิดประมูล โครงการเพื่อหาผู้รับเหมาและมีการกำหนดราคากลางของแต่ละโครงการมาให้ โดย PSP ได้ยึดแนวทางการประกวดราคาโดยอ้างอิงจากราคากลาง และได้ทำการปรับปรุงและพัฒนาต้นทุนการก่อสร้าง โดยพิจารณาจากหลายปัจจัย อาทิเช่น สภาพแวดล้อมการแข่งขัน การต่อรองกับคู่ค้าในเรื่องต้นทุนการให้บริการรวมถึงค่ารับเหมาก่อสร้างงานโยธา ราคาวัตถุดิบที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนด้านการเงิน เป็นต้น

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### แผนพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต

ในการสนับสนุนให้แผน PDP และ AEDP บรรลุเป้าหมายสามารถผลิตและจัดส่งกระแสไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้ไฟฟ้าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ได้จัดทำโครงการและแผนงานพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าที่จะดำเนินการในช่วงเวลาตามแผน PDP 2018 ประกอบด้วยโครงการต่างๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจของ PSP ทั้งหมด ดังนี้

โครงการ/แผนงานพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) อยู่ระหว่างดำเนินการและมีแผนที่จะดำเนินการในช่วงเวลาตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580 (PDP2018) มีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินการ ดังนี้

- เพื่อสนองความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น
- เพื่อเสริมความมั่นคงและเพิ่มความยืดหยุ่น (Flexibility) ของระบบส่งไฟฟ้ารองรับรูปแบบ การผลิตและการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป
- เพื่อปรับปรุงให้ระบบส่งไฟฟ้าที่มีความเสื่อมสภาพตามอายุการใช้งานสามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง
- เพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- เพื่อรองรับการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้ากับประเทศเพื่อนบ้านแบบระบบต่อระบบ
- เพื่อพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้เป็นระบบโครงข่ายสมาร์ทกริด

รายชื่อโครงการ/แผนงานระบบส่งไฟฟ้าที่ กพผ ได้รับอนุมัติและอยู่ระหว่างก่อสร้างในช่วงปี พ.ศ. 2561 – 2580 (PDP2018)

| ชื่อโครงการ   | กำหนดแล้วเสร็จ   |
|---|--|
| 1. โครงการขยายระบบส่งไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ระยะที่ 3  | 2559 – 2564  |
| 2. โครงการขยายระบบส่งไฟฟ้าระยะที่ 12  | 2559 - 2566  |
| 3. โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคตะวันออก เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า   | 2564   |
| 4. โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคตะวันตกและภาคใต้ เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า   | 2564   |
| 5. โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เชื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน ระยะที่ 1 : ส่วนสถานีไฟฟ้าแรงสูง                                   | 2564   |
| 6. โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เชื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน ระยะที่ 1 : ส่วนสายส่งไฟฟ้าแรงสูง                                  | 2566   |
| 7. โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เชื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน ระยะที่ 2  | 2565   |
| 8. โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP 2007)   | รอดความชัดเจน<br>ของ NPS                               |
| 9. โครงการขยายระบบส่งไฟฟ้าหลักเพื่อรองรับโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายเล็กระบบ Cogeneration ตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าปี พ.ศ.2553      | 2562   |
| 10. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าบริเวณจังหวัดอุบลราชธานี ยโสธร และ อำนาจเจริญ เพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการใน สปป.ลาว                       | 2561   |
| 11. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าบริเวณจังหวัดเลย หนองบัวลำภูและ ขอนแก่น เพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการใน สปป.ลาว                             | 2561   |
| 12. โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือตอนล่าง ภาคกลาง และกรุงเทพมหานคร เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า     | ระยะที่ 1: 2562<br>ระยะที่ 2 : 2564<br>ระยะที่ 3 : N/A |
| 13. โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคใต้ตอนล่าง เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า  | ระยะที่ 1 : 2564<br>ระยะที่ 2 : N/A                    |
| 14. โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคเหนือตอนบน เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า  | 2565 - 2566  |
| 15. โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ ระยะที่ 3 (IPP 2012)                                     | 2563 และ 2565  |
| 16. โครงการนำร่องการพัฒนาสมาร์ทกริดที่จังหวัดแม่ฮ่องสอน   | 2563   |
| 17. โครงการปรับปรุง/แก้ปัญหาระบบไฟฟ้า โดยการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงานที่จังหวัดชัยภูมิและลพบุรี เพื่อรองรับผลกระทบจากพลังงานหมุนเวียน | 2562 - 2563  |
| หมุนเวียน   |  |

รายชื่อโครงการ/แผนงานระบบส่งไฟฟ้าที่ กฟผ. มีแผนศึกษาเพื่อขออนุมัติในช่วงปี พ.ศ. 2561 – 2580

PDP2018

| ชื่อโครงการ   | กำหนดแล้วเสร็จ                       |
|---|--------------------------------------|
| โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับเขตเศรษฐกิจพิเศษ   | ระยะที่ 1 : 2567<br>ระยะที่ 2 : 2567 |
| โครงการพัฒนาระบบเคเบิลใต้ทะเลไปยังบริเวณอำเภอเกาะสมุย จังหวัด สุราษฎร์ธานี เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า        | 2570                                 |
| โครงการขยายระบบส่งไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ระยะต่างๆ   | 2565 เป็นต้นไป                       |
| โครงการขยายระบบส่งไฟฟ้าระยะต่างๆ  | 2567 เป็นต้นไป                       |
| โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับโครงการเพิ่มปริมาณน้ำต้นทุนให้เขื่อนภูมิพล  | 2570                                 |
| โครงการเชื่อมโยงระบบโครงข่ายไฟฟ้ารองรับเส้นทางระเบียงเศรษฐกิจแนว ตะวันออก-ตะวันตก (East-West Economic Corridor) | ตามนโยบาย                            |
| โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน ระยะต่างๆ                                       | 2567 เป็นต้นไป                       |
| โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเชื่อมต่อโรงไฟฟ้าใหม่ภายในประเทศ  | 2561 เป็นต้นไป                       |
| โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าในประเทศเพื่อนบ้าน   | 2570 เป็นต้นไป                       |
| โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าในประเทศเพื่อนบ้าน   | 2562 เป็นต้นไป                       |
| โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้า สมรรถนะของประเทศไทย (Smart Grid)                      | 2562 เป็นต้นไป                       |

### การได้มาซึ่งโครงการ

เนื่องจากโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูงอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบและแผนการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ โดยเฉพาะ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยซึ่งเป็นผู้วางแผนยุทธศาสตร์การบริหารการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในอนาคต โดยทางการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจะเป็นผู้สรรหาผู้รับเหมามารับผิดชอบการก่อสร้างโครงการตามแผนพัฒนาไฟฟ้าที่ได้กำหนดไว้เพื่อรองรับปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ซึ่ง PSP ในฐานะผู้เข้าร่วมการประกวดราคา โดยการได้มาซึ่งโครงการใช้ระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 1 ปี มีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

1. ติดตามข้อมูลโครงการที่เปิดประกวดราคาในเว็บไซต์ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2. ศึกษารายละเอียดเงื่อนไขการประกวดราคา/เสนอราคา ได้แก่ คุณสมบัติผู้เสนอราคา ขอบเขตงาน รายละเอียดทางเทคนิค ระยะเวลา เงื่อนไขการชำระเงิน บทปรับ ฯลฯ
3. หากคุณสมบัติของ PSP เป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ จึงเข้าซื้อแบบของโครงการนั้นๆ
4. จัดหาอุปกรณ์ รวมถึงผู้รับเหมาต่อ (Subcontractor) เพื่อคำนวณต้นทุนโดยประมาณของโครงการ โดยอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ทำเอกสารขอสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงิน
  - 4.1 การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ PSP จะพิจารณาจัดหา สินค้าดังกล่าวที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเป็นอันดับแรก และถ้าบริษัทไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายในอุปกรณ์นั้นๆ ทางบริษัทสามารถจัดซื้อได้จากผู้ขายที่ระบุในทะเบียนผู้ขายของ PSP และ/หรือ ผู้ขายรายใหม่
  - 4.2 การเลือกซื้ออุปกรณ์ การจ้างเหมา และการจ้างบริการ PSP จะคัดเลือกประเมินผู้ขายและผู้รับเหมาช่วง (Outsource) โดย PSP กำหนดกระบวนการคัดเลือกให้แน่ใจว่า ผู้รับเหมาช่วงและผู้ขายมีความสามารถเหมาะสม ส่งมอบสินค้าคุณภาพดี ทันเวลากำหนด
5. สรุปรายละเอียดทั้งหมด เพื่อยื่นซองประกวดราคา ซึ่งรูปแบบของการประมูลแบบเปิด

หมายเหตุ: กรณีไม่ได้งาน PSP จะติดตามขอหนังสือค้ำประกันของประกวดราคาคืน

โครงการระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายที่จะเพิ่มระบบสื่อสาร และอุปกรณ์ควบคุมอัจฉริยะให้ครอบคลุมพื้นที่ตามเทคโนโลยีของการใช้ไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟ เช่น รถยนต์ไฟฟ้า โซลาร์บนหลังคา ซึ่งระบบการจ่ายไฟจำเป็นต้องพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบศูนย์การจ่ายไฟ ระบบสื่อสาร อุปกรณ์ควบคุมอัจฉริยะ และมีเตอร์อัจฉริยะ ให้ทันต่อการเติบโตของผู้ใช้ไฟฟ้าในอนาคต ดังนั้น PSP มีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

1. ศึกษาการเติบโตของธุรกิจ และการขยายตัวของผู้ใช้ไฟฟ้า และทิศทางนโยบายของภาครัฐในการสนับสนุนการลงทุนทางด้านพลังงาน
2. ศึกษาเทคโนโลยีสำหรับระบบจัดการและบริหารทางด้านพลังงานไฟฟ้า และหาหุ้นส่วนทางเทคโนโลยี เพื่อนำเสนอโครงการศึกษานำร่องให้แก่การไฟฟ้าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. ติดตามแผนข้อมูลในการจัดซื้อจัดจ้าง เพราะบางส่วนงานจะจำเป็นซื้อเฉพาะเจาะจงมาที่ PSP โดยตรงได้ เนื่องจากเป็นงานส่วนขยายจากระบบงานเดิมของ PSP และมีบางส่วนที่การไฟฟ้าสามารถจัดซื้อจัดจ้างโดยเงื่อนไขปกติ ที่ทาง PSP สามารถเข้าแข่งขันได้
4. ศึกษารายละเอียดเงื่อนไขการประกวดราคา/เสนอราคา ได้แก่ คุณสมบัติผู้เสนอราคา ขอบเขตงาน รายละเอียดทางเทคนิค ระยะเวลา เงื่อนไขการชำระเงิน บทปรับ ฯลฯ
5. จัดหาซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า เพื่อกำหนดต้นทุนโดยประมาณของโครงการ โดยอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต ทำเอกสารขอสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงิน
  - 5.1 การจัดหาซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ PSP จะพิจารณาจัดหา สินค้าดังกล่าวกับบริษัทที่เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจหลักเป็นอันดับแรก และถ้าบริษัทไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายในอุปกรณ์นั้นๆ ทางบริษัทสามารถจัดซื้อได้จากผู้ขายที่ระบุในทะเบียนผู้ขายของ PSP และ/หรือ ผู้ขายรายใหม่
  - 5.2 การเลือกซื้ออุปกรณ์ การจ้างเหมา และการจ้างบริการ บริษัทจะคัดเลือกประเมินผู้ขายและผู้รับเหมาช่วง (Outsource) โดย PSP กำหนดกระบวนการคัดเลือกให้แน่ใจว่า ผู้รับเหมาช่วงและผู้ขายมีความสามารถเหมาะสม ส่งมอบสินค้าคุณภาพดี ทันเวลากำหนด
6. สรุปรายละเอียดทั้งหมด เพื่อยื่นขอประกวดราคา ซึ่งรูปแบบของการประมูลแบบเปิด

หมายเหตุ: กรณีไม่ได้งาน PSP จะติดตามขอหนังสือค้ำประกันของประกวดราคาคืน

(4) การดำเนินโครงการ

สำหรับงานโครงการรัฐ บริษัทใช้ระยะเวลาการดำเนินโครงการเฉลี่ย 2-3 ปี รายละเอียดดังนี้



วิศวกร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 PSP มีวิศวกรรวมทั้งสิ้น 112 คน ซึ่งแบ่งตามอำนาจความรับผิดชอบ เป็นดังนี้

| ระดับ                | ระบบไฟฟ้า | ออกแบบโครงสร้าง |
|----------------------|-----------|-----------------|
| <b>พนักงานบริษัท</b> |           |                 |
| Project Manager      | 10        | -               |
| Site Manager         | 1         | 6               |
| Technical Engineer   | 77        | 14              |
|                      |           |                 |
| ที่ปรึกษา            | 0         | -               |
| Project Manager      | 1         | 1               |
| Site Manager         | 0         | -               |
| Technical Engineer   | 1         | 1               |
| <b>รวม</b>           | <b>90</b> | <b>22</b>       |

เงินทุนหมุนเวียน

ในการดำเนินโครงการต่างๆ PSP จำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนโดยใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เนื่องจากงานโครงการของ PSP เป็นโครงการที่มีมูลค่าค่อนข้างสูง บริษัทฯ จะพิจารณาจัดหากระแสเงินสดเพื่อใช้บริหารงานโครงการ โดยรับการสนับสนุนและขอสินเชื่อโครงการกับสถาบันการเงิน โดยจำนวน และวงเงินที่จะขอแต่ละโครงการจะพิจารณาจากปัจจัยหลายปัจจัยร่วมกัน เช่น แผนเงินรับ พิจารณาจากแผนการส่งมอบงานของผู้รับผิดชอบโครงการ แผนการจ่ายที่กำหนดจากเงื่อนไขทางการค้าของ คู่ค้า และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการ แล้วนำมาสรุปเป็นกระแสเงินสดของโครงการ เพื่อใช้ในการขอสินเชื่อต่อไป โดยวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน แบ่งเป็น



### วงเงินหนังสือค้ำประกัน

1. หนังสือค้ำประกันของประกวดราคา (Bid Bond) สำหรับการยื่นซองเสนอราคา ประมาณ ร้อยละ 5 ของมูลค่าสัญญา โดยมีอายุเฉลี่ย ประมาณ 270 วัน ตามระยะเวลาการพิจารณาของลูกค้ำ
2. หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) สำหรับการลงนามสัญญา ประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าสัญญา โดยมีอายุตามสัญญาจ้างเฉลี่ยประมาณ 2 - 3 ปี
3. หนังสือค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้า (Advance Bond) สำหรับการรับเงินล่วงหน้า ประมาณ ร้อยละ 10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อนำมาใช้จ่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการ โดยมีอายุตามสัญญาจ้างเฉลี่ยประมาณ 2 - 3 ปี
4. หนังสือค้ำประกันผลงาน (Maintenance Bond) สำหรับการค้ำประกันโครงการ เป็นระยะเวลา ประมาณ 1 - 2 ปี ประมาณร้อยละ 5 - 10 ของมูลค่าสัญญาโดยจะเริ่มนับตั้งแต่ได้รับหนังสือส่งมอบงานถึงวันที่ได้รับใบรับรอง Provision Acceptance Certificate (PAC)

### มาตรฐานการก่อสร้างและบริการ

PSP คำนึงถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนดตามสัญญาซึ่งมาจากการเสนอตอนยื่นซองประกวดราคา นอกเหนือจากนั้นในทุกๆ งานออกแบบวิศวกรรม งานก่อสร้างและบริการที่ PSP ดำเนินธุรกิจจะปฏิบัติตาม มาตรฐานการออกแบบ การก่อสร้าง และการทดสอบ โดยใช้มาตรฐานหลัก คือ มาตรฐาน IEC และภายใต้การควบคุมตามระบบบริหารคุณภาพ ISO: 9001

IEC (International Electrotechnical Commission) เป็นองค์การอิสระที่ก่อตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อจัดทำมาตรฐานระหว่างประเทศ ทางด้านไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยัง ดำเนินการจัดทำระบบการตรวจประเมิน เพื่อการรับรองคุณภาพให้กับมาตรฐานของ IEC เพื่อเป็นเครื่องมือในการอำนวยความสะดวกทางการค้าระหว่างประเทศ การเป็นสมาชิก IEC จะต้องมีการจัดตั้งคณะกรรมการแห่งชาติของประเทศ

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ณ วันที่ เอกสารนี้มีผลใช้บังคับ PSP ไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และไม่มีประวัติการกระทำผิดหรือโดนร้องเรียนโดยหน่วยงานใดๆ ว่าด้วยเรื่องการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาครัฐ ซึ่ง PSP ได้ดำเนินธุรกิจโดยการศึกษานโยบายและข้อกำหนดต่างๆ อย่างเคร่งครัด และคอยติดตามการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญตลอดมา นอกจากนี้ ทุกๆ งานบริการที่ PSP เป็นผู้รับผิดชอบ จะดำเนินการโดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมของโครงการเพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นและหลีกเลี่ยงข้อพิพาทกับชุมชน

### (5) โครงการที่ยังไม่ส่งมอบ

| ลูกค้า | ชื่อโครงการ   | ประเภท   | ปีที่ได้รับงาน | มูลค่าทั้งหมดของโครงการ (ลบ.) | มูลค่าที่ยังไม่ส่งมอบ (ลบ.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | ขอบเขตความรับผิดชอบ | ระยะเวลาโครงการ          |
|--------|---|--|----------------|-------------------------------|--|---------------------|--------------------------|
| MEA    | จัดหาและก่อสร้าง สฟ. บางเลน   | Substation (115 kV)  | 2560           | 352.80                        | 5.76   | ผู้รับเหมาหลัก      | 2560 - 2564 <sup>1</sup> |
| PEA    | จัดหาพร้อมติดตั้ง อุปกรณ์ Hardware และ Software ระบบ ศูนย์สั่งไฟ (SCADA/TDMS) | ติดตั้งอุปกรณ์ Hardware และ Software ระบบศูนย์สั่งไฟ การจ่ายไฟ | 2563           | 1,135.00                      | 795.79   | ผู้รับเหมาหลัก      | 2563 - 2566              |
| PEA    | จัดหาพร้อมติดตั้ง อุปกรณ์ FDI และ   | ติดตั้งอุปกรณ์ FDI และ   | 2562           | 218.66                        | 54.94  | ผู้รับเหมาหลัก      | 2562 - 2565              |

| ลูกค้า                                | ชื่อโครงการ  | ประเภท                                     | ปีที่ได้รับงาน | มูลค่าทั้งหมดของโครงการ (ลบ.) | มูลค่าที่ยังไม่ส่งมอบ (ลบ.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | ขอบเขตความรับผิดชอบ | ระยะเวลาโครงการ          |
|---------------------------------------|--|--|----------------|-------------------------------|--|---------------------|--------------------------|
|                                       | อุปกรณ์วิทยุสื่อสาร (2A) ภาคเหนือ PEA-DDIP-DDC-2A/2018   | อุปกรณ์วิทยุสื่อสาร                        |                |                               |  |                     |                          |
| PEA                                   | จัดหาพร้อมติดตั้ง อุปกรณ์ FDI และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสาร (2B) ภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ PEA-DDIP-DDC-2B/2018 | ติดตั้งอุปกรณ์ FDI และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสาร | 2562           | 235.85                        | 61.09  | ผู้รับเหมาหลัก      | 2562 - 2565              |
| PEA                                   | จัดหาพร้อมติดตั้ง อุปกรณ์ FDI และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสาร (2C) ภาคกลาง PEA-DDIP-DDC-2C/2018                | ติดตั้งอุปกรณ์ FDI และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสาร | 2562           | 421.07                        | 100.03   | ผู้รับเหมาหลัก      | 2562 - 2565              |
| PEA                                   | จัดหาพร้อมติดตั้ง อุปกรณ์ FDI และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสาร (2D) ภาคใต้ PEA-DDIP-DDC-2D/2018                 | ติดตั้งอุปกรณ์ FDI และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสาร | 2562           | 265.80                        | 79.00  | ผู้รับเหมาหลัก      | 2562 - 2565              |
| MEA                                   | ระบบ Microgrid แรงดันต่ำ ที่อาคาร สำนักงานการไฟฟ้านครหลวง เขตราชบุรีบูรณะ พร้อมติดตั้ง จำนวน 1 ระบบ    | ติดตั้งระบบ Microgrid                      | 2563           | 30.88                         | 2.06   | ผู้รับเหมาหลัก      | 2563 – 2565 <sup>1</sup> |
| เคอีซี อินเตอร์ เนชั่นแนล ลิมิเตด KEC | จัดหาและก่อสร้าง สฟ. ปลวกแดง-ระยอง   | Substation (500 kV, 230kV)                 | 2564           | 504.30                        | 155.22   | ผู้รับเหมาหลัก      | 2564 - 2566              |
| EGAT                                  | สถานีไฟฟ้าวัฒนานคร   | Substation (230/115 kV)                    | 2564           | 411.16                        | 231.00   | ผู้รับเหมาหลัก      | 2564-2566                |
| PEA                                   | งานก่อสร้าง Add Bay สถานีไฟฟ้าพยุหะคีรี  | Substation (22 kV)                         | 2564           | 49.66                         | 19.26  | ผู้รับเหมาหลัก      | 2564 - 2565              |

| ลูกค้า                                   | ชื่อโครงการ   | ประเภท                                     | ปีที่ได้รับงาน | มูลค่าทั้งหมดของโครงการ (ลบ.) | มูลค่าที่ยังไม่ส่งมอบ (ลบ.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | ขอบเขตความรับผิดชอบ | ระยะเวลาโครงการ |
|--|---|--|----------------|-------------------------------|--|---------------------|-----------------|
| บริษัท กลอรี คอนสตรัคชั่น จำกัด<br>Glory | 22Kv Underground Cable for Reignwood Park   | Underground Cable                          | 2564           | 108.33                        | 38.31  | ผู้รับเหมาหลัก      | 2564 - 2565     |
| PEA                                      | SCPS 5 Sub (นวนคร 3, อ่างทอง1, ลาดบัวหลวง, บางปะอิน 3, วังน้ำเย็น)  | SCPS                                       | 2564           | 85.83                         | 84.69  | ผู้รับเหมาหลัก      | 2564 - 2565     |
| EGAT                                     | SUPPLY AND CONSTRUCTION OF TRANSMISSION LINE 500 KV THUNG SONG-SONGKHLA 3 (FROM KM.105-SONGKHLA3) AND SECTIONALIZING OF 230 KV HATYAI 2-KHLONG NGAE TO SONGKHLA3 SUBSTATION | Transmission Line (500 kv)                 | 2565           | 570.54                        | 567.69   | Consortium          | 2565 - 2567     |
| บริษัท กลอรี คอนสตรัคชั่น จำกัด<br>Glory | งานก่อสร้างปรับปรุงสายส่ง ระบบ 115 เควี และระบบจำหน่าย 22 เควี เป็นเคเบิลใต้ดิน โครงการเรนวูดปาร์ค จังหวัดปทุมธานี  | Underground Cable                          | 2565           | 40.00                         | 36.62  | ผู้รับเหมาหลัก      | 2565            |
| PEA                                      | งานจ้างเหมา จัดหา พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ MARS Master (WRL) พร้อมอุปกรณ์ประกอบตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 1 (คพจ.1)  | ติดตั้งอุปกรณ์ FDI และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสาร | 2565           | 116.03                        | 116.03   | ผู้รับเหมาหลัก      | 2565 – 2566     |
| มูลค่าโครงการสุทธิ                       |   |  |                | 7,770.63                      | 2,348.55   |                     |                 |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> มีการขยายอายุสัญญา

นอกจากนี้PSP ได้ลงนามในสัญญาจัดหา Smart Meter กับ บมจ. สามารถ เทลคอม สำหรับโครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ ซึ่ง บมจ. สามารถ เทลคอม เป็นคู่สัญญาตรงกับ กฟผ. โดยมีมูลค่าทั้งหมดของโครงการ 2,359.96 ล้านบาท มูลค่าส่วนงานที่ PSPได้รับ ไม่เกินร้อยละ 5 ของมูลค่าโครงการทั้งหมด และจะรับรู้เป็นรายได้จากการขาย

และ PSP ได้ลงนามในสัญญาจัดหา Smart Meter กับ กฟผ. โดยมีมูลค่าทั้งหมดของโครงการ 117.25 ล้านบาท และจะรับรู้เป็นรายได้จากการขาย

1.2.2.3 บริษัท พรีไซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่าย  
กระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง  
(Renewable Energy)

PPP ดำเนินการลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การร่วมค้า เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า เพื่อผลิตพลังงานทดแทนและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าโดยเน้นการลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจรในภูมิภาคสุวรรณภูมิ ได้แก่ ประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา และไทย รวมถึงผลิต และจัดจำหน่ายชิ้นไม้สับ (Woodchip) โดยการดำเนินงานของบริษัทได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิงของโรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวล คำนึงถึงการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า การเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า ความมั่นคงและราคาของเชื้อเพลิง และความเป็นมิตรกับชุมชนในพื้นที่และความใส่ใจในสิ่งแวดล้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 PPP ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การร่วมค้า โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 25.8 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของรวมประมาณ 13.84 เมกะวัตต์) โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้



โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 3 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 25.8 เมกะวัตต์ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญารวมทั้งสิ้น 23.2 เมกะวัตต์ ซึ่งได้แก่

- (1) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอแมส (ดำเนินงานผ่านบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด ซึ่ง PPP ถือหุ้นร้อยละ 40)



- (2) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอเพาเวอร์ (ดำเนินงานผ่านบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด ซึ่ง PPP ถือหุ้นร้อยละ 76)



- (3) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ (ดำเนินงานผ่านบริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด ซึ่ง PPP ถือหุ้นร้อยละ 39.43)



- (4) บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด ซึ่ง PPP ถือหุ้นร้อยละ 40 ปัจจุบันยังไม่มีมีการประกอบธุรกิจ

**ตารางแสดงข้อมูลสรุปของโครงการโรงไฟฟ้าของ PPP**

| โครงการ  | โรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอแมส   | โรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอเพาเวอร์ | โรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์   |
|--|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|
| บริษัทผู้ดำเนินการ                                   | บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด    | บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด  | บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด     |
| สัดส่วนการถือหุ้นโดย PPP                             | ร้อยละ 40                    | ร้อยละ 76                       | ร้อยละ 39.43                          |
| ประเภทธุรกิจ   | โรงไฟฟ้าชีวมวล               | โรงไฟฟ้าชีวมวล                  | โรงไฟฟ้าพลังน้ำ                       |
| ที่ตั้ง  | ต.ขุนตืดหวาย อ.จะนะ จ. สงขลา | ต.ขุนตืดหวาย อ.จะนะ จ. สงขลา    | เมืองเวียงทอง<br>แขวงบอลิคำไซ สปป.ลาว |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง                             | 9.9 เมกะวัตต์                | 9.9 เมกะวัตต์                   | 6.0 เมกะวัตต์                         |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า / สัญญาสัมปทาน | 9.1 เมกะวัตต์                | 9.1 เมกะวัตต์                   | 5.0 เมกะวัตต์                         |

|   |  |   |  |
|---|--|---|--|
| กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ | 3.96 เมกะวัตต์   | 7.52 เมกะวัตต์  | 2.36 เมกะวัตต์   |
| ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า                              | เริ่มต้นขายไฟฟ้า 9 พฤศจิกายน 2558 สัญญา 20 ปี กับ กฟผ. | เริ่มต้นขายไฟฟ้า 20 ธันวาคม 2561 สัญญา 20 ปี กับ กฟผ. | เริ่มต้นขายไฟฟ้า 1 มกราคม 2562 สัญญา 25 ปี กับ รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว |
| สถานะโครงการ                                      | ดำเนินการ  | ดำเนินการ   | ดำเนินการ  |
| เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์                          | ไตรมาสที่ 4 ปี 2558                                    | ไตรมาสที่ 4 ปี 2561                                   | ไตรมาสที่ 1 ปี 2562  |
| มูลค่าโครงการ                                     | 810 ล้านบาท  | 850 ล้านบาท   | 11 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา  |
| สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                | 70:30  | 70:30   | 59:41  |
| ค่าไฟฟ้า FIT (ปี 2565)                            | 5.08 บาท/หน่วย   | 5.08 บาท/หน่วย  | 0.069 เหรียญสหรัฐอเมริกา/หน่วย                                     |
| จำนวนชั่วโมงที่ผลิตไฟฟ้าได้จริง                   | 7,821 ชั่วโมง  | 8,214 ชั่วโมง   | 2,194 ชั่วโมง  |
| ปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่าย                             | 71,173 กิโลวัตต์-ชั่วโมง                               | 74,746 กิโลวัตต์-ชั่วโมง                              | 10,970 กิโลวัตต์-ชั่วโมง   |
| อัตราการหยุดผลิตตามแผนซ่อมบำรุง                   | ร้อยละ 1.95  | ร้อยละ 3.84   | n/a  |
| อัตราการหยุดผลิตนอกแผนซ่อมบำรุง                   | ร้อยละ 3.85  | ร้อยละ 1.36   | ร้อยละ 3.48  |
| อัตราการใช้กำลังการผลิตปี 2565                    | ร้อยละ 94.34   | ร้อยละ 95.18  | ร้อยละ 28.56   |

หมายเหตุ: (1) สามารถศึกษารายละเอียดของสัญญาที่สำคัญของโครงการโรงไฟฟ้าได้ที่ ส่วน 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

PPP มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมด 3 โครงการ ผ่านบริษัทย่อย 1 บริษัท และบริษัทร่วม/การร่วมค้า 2 บริษัท โดยแบ่งเป็น โรงไฟฟ้าชีวมวล 2 โครงการในจังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) โดยมีกำลังการผลิตต่ำกว่า 10 เมกะวัตต์ต่อโครงการ และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ 1 โครงการในประเทศลาว

##### 1. บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด – กิจกรรมร่วมของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด เป็นผู้ดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอแมส ซึ่ง PPP เป็นผู้ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40 โดยลูกค้าของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอแมส คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับโครงการมีรายละเอียดดังนี้



|   |                              |
|---|------------------------------|
| ชนิดของเชื้อเพลิง                                 | เชื้อเพลิงไม้สับ (wood chip) |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง                          | 9.9 เมกะวัตต์                |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าเสนอขาย                          | 9.1 เมกะวัตต์                |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ | 3.96 เมกะวัตต์               |
| วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์                | 9 พฤศจิกายน 2558             |
| ปีแรกที่รับรู้รายได้เต็มปี                        | ปี 2559                      |
| <u>ข้อมูลที่สำคัญ</u>                             |                              |
| มูลค่าโครงการ                                     | 810 ล้านบาท                  |
| สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                | 70:30                        |
| ค่าไฟฟ้า FIT (ปี 2564)                            | 5.08 บาท/หน่วย               |

## 2. บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด – บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด เป็นผู้ดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่ง PPP เป็นผู้ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 76 โดยลูกค้าของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอเพาเวอร์ คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับโครงการมีรายละเอียดดังนี้

|   |  |
|---|--|
| ชนิดของเชื้อเพลิง                                 | เชื้อเพลิงไม้สับ (wood chip) หรือผสม EFB<br>ไม่เกินร้อยละ 20 |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง                          | 9.9 เมกะวัตต์  |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าเสนอขาย                          | 9.1 เมกะวัตต์  |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ | 7.52 เมกะวัตต์   |
| วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์                | 20 ธันวาคม 2561  |
| ปีแรกที่รับรู้รายได้เต็มปี                        | ปี 2562  |
| <u>ข้อมูลที่สำคัญ</u>                             |  |
| มูลค่าโครงการ                                     | 850 ล้านบาท  |
| สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                | 70:30  |
| ค่าไฟฟ้า FIT (ปี 2564)                            | 5.08 บาท/หน่วย   |

### 3. บริษัท น้ำซอ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด – บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัท น้ำซอ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด เป็นผู้ดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำซอ ไฮโดรเพาเวอร์ PPP เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 39.43 โดยลูกค้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำซอ ไฮโดรเพาเวอร์ คือ รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว สำหรับโครงการมีรายละเอียดดังนี้

|   |                            |
|---|----------------------------|
| ชนิดของเชื้อเพลิง                                 | น้ำ                        |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง                          | 6.0 เมกะวัตต์              |
| กำลังการผลิตตามสัญญาสัมปทาน                       | 5.0 เมกะวัตต์              |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ | 2.36 เมกะวัตต์             |
| วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์                | 1 มกราคม 2562              |
| ปีแรกที่ได้รับรายได้เต็มปี                        | ปี 2562                    |
| <b>ข้อมูลที่สำคัญ</b>                             |                            |
| มูลค่าโครงการ                                     | 11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา |
| สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                | 59:41                      |
| ค่าไฟฟ้า (ปี 2564)                                | 0.0693 เหรียญสหรัฐ/หน่วย   |

#### สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญ

##### โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด

- 1) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าชีวมวล 8 ปี และหลังจากนั้นจะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นเวลาอีก 5 ปี
- 2) ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร

##### โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด

- 1) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าชีวมวล 8 ปี และหลังจากนั้นจะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นเวลาอีก 5 ปี
- 2) ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร

##### โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ บริษัท น้ำซอ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด

- 1) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า 10 ปี
- 2) ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

เนื่องจากการประกอบธุรกิจหลักของ PPP เป็นการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่ง กฟภ. ได้กำหนดไว้ด้วยโครงสร้างราคาเดียวกับผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นที่ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะเดียวกัน ดังนั้นการจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จะไม่มีการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยกันในด้านการเพิ่มจำนวนฐานลูกค้าหรือการปรับโครงสร้างราคาแต่อย่างใด ในด้านการได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) ประเภทพลังงานไฟฟ้าชีวมวล ที่ผ่านมาไม่ได้มีการแข่งขันเพื่อให้ได้รับการอนุมัติ แต่ขึ้นอยู่กับความพร้อมของผู้ขออนุญาตตามหลักเกณฑ์ที่ กฟภ. ได้กำหนดไว้ ได้แก่ ความพร้อมด้านที่ดิน ความพร้อมด้านเทคโนโลยี ความพร้อมด้านแหล่งเงินทุน และ การขออนุญาตกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

สำหรับกลยุทธ์ในการแข่งขันของ PPP จึงมุ่งเน้นไปที่การสร้างผลกำไรสูงสุด โดยการควบคุมเชื้อเพลิงให้อยู่ในปริมาณและต้นทุนที่เหมาะสม และการให้บริการจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้กลยุทธ์ที่สำคัญในการดำเนินการดังนี้

1. การเป็นพันธมิตรกับชุมชนเพื่อเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิงของโรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวล

ในการทำการศึกษาค้นคว้าความเป็นไปได้ของโครงการ PPP จะทำการศึกษาข้อมูลและสำรวจแหล่งเชื้อเพลิงในรอบรัศมีการขนส่งมายังโครงการว่าสามารถดำเนินการได้อย่างเหมาะสมและคุ้มค่าและเพียงพอต่อความต้องการ PPP มุ่งเน้นที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของเชื้อเพลิงหลายๆ แห่ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าอย่างเพียงพอในระยะยาว

2. ดำเนินการด้วยเทคโนโลยีที่น่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพ

PPP คัดเลือกกระบวนการผลิตและอุปกรณ์ที่เป็นที่ยอมรับและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมไม่สร้างปัญหาต่อชุมชน ทั้งนี้ อุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการโรงไฟฟ้า อาทิเช่น ห้องเผาไหม้ หม้อไอน้ำ กังหันไอน้ำ และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะถูกเลือกจากผู้ผลิตที่มีชื่อเสียง มีความน่าเชื่อถือ และมีฐานะทางการเงินมั่นคง ซึ่งจะเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับโครงการในด้านการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักร การหาเชื้อเพลิง และการให้บริการหลังการขาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

PPP ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าสองประเภทได้แก่ โรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ลูกค้าหลักจึงได้แก่ กฟภ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

การกำหนดราคา

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอแมสและสงขลาไบโอเพาเวอร์ ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) โดยมีกำลังการผลิตไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ จากพลังงานชีวมวลประเภท Non-Firm ซึ่งมีรายละเอียดอัตราซื้อไฟฟ้าโดย กฟภ. ด้วยนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff ซึ่งเป็นมาตรการส่งเสริมการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อจูงใจให้ผู้ประกอบการเอกชนเข้ามาลงทุน

เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวภาพ อันได้แก่ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และ ชยะ จะมีความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนในการจัดหาเชื้อเพลิง ดังนั้น การกำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าใน รูปแบบ FiT (Feed-in Tariff) ที่เหมาะสม สามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วนหลัก ดังนี้

1. อัตราซื้อไฟฟ้าส่วนคงที่ (FiT fixed: FiT<sub>f</sub>) คิดจากต้นทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าและค่าดำเนินการ และบำรุงรักษา (Operation & Maintenance) ตลอดอายุการใช้งาน ใช้สำหรับพลังงานหมุนเวียนทุกประเภท
2. อัตราซื้อไฟฟ้าส่วนแปรผัน (FiT variable: FiT<sub>v</sub>) คิดจากต้นทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการ ผลิตพลังงานไฟฟ้าซึ่งเปลี่ยนแปลงตามเวลา โดยจะปรับเพิ่มขึ้นตามค่าอัตราเงินเฟ้อขึ้นพื้นฐาน (Core Inflation) เฉลี่ยของปีก่อนหน้า ใช้สำหรับพลังงานหมุนเวียนกลุ่มพลังงานชีวภาพ

นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT พิเศษ (FiT Premium) เพิ่มเติม จากอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ปกติ สำหรับบางประเภทเทคโนโลยี เพื่อสร้างแรงจูงใจการลงทุนสำหรับ โครงการตามนโยบายรัฐบาล เช่น ชยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ และโครงการในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานในพื้นที่

สำหรับ PPP ที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งมีอัตราซื้อในรูปแบบ FiT ดังนี้

อัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ใน 2558 สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานชีวภาพ

| กำลังผลิต               | FiT (บาท/หน่วย)  |                                      |      | ระยะเวลา<br>สนับสนุน<br>(ปี) | FiT Premium <sup>(2)</sup><br>(บาท/หน่วย)           | FiT Premium<br>(บาท/หน่วย)   |
|-------------------------|------------------|--------------------------------------|------|------------------------------|---|--|
|                         | FiT <sub>F</sub> | FiT <sub>V,2560</sub> <sup>(1)</sup> | FiT  |                              | สำหรับโครงการกลุ่ม<br>เชื้อเพลิงชีวภาพ<br>(8 ปีแรก) | ชีวมวล 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้<br>และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา<br>(ตลอดอายุโครงการ) |
| ชีวมวล                  |                  |                                      |      |                              |   |  |
| กำลังผลิตติดตั้ง > 3 MW | 2.39             | 1.85                                 | 4.24 | 20 ปี                        | 0.30  | 0.50   |

(1) อัตรา FiT<sub>V</sub> จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามอัตราเงินเพื่อขึ้นพื้นฐาน (Core Information)

(2) อัตรา FiT Premium สำหรับโครงการกลุ่มเชื้อเพลิงชีวภาพ ของ SKB และ SBP จะหมดอายุสัญญาภายในปี 2566 และ 2569 ตามลำดับ

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

PPP เริ่มต้นขั้นตอนการลงทุนในโรงไฟฟ้าตั้งแต่ขั้นตอนการศึกษาประเมินความเป็นไปได้ของโครงการก่อนที่จะตัดสินใจพัฒนาและลงทุนในโครงการ จนถึงเสร็จสิ้นการก่อสร้างโครงการ โดยขั้นตอนการศึกษาและพัฒนาโครงการจนกระทั่งสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในภาพรวมตามแผนภาพดังนี้



#### การศึกษาประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ

PPP จะดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักที่มีผลต่อการทำโครงการก่อนที่จะตัดสินใจพัฒนาและลงทุนในแต่ละโครงการ ดังนี้

#### การจัดหาแหล่งเชื้อเพลิง

เนื่องจากความเพียงพอของเชื้อเพลิงถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการดำเนินการโรงไฟฟ้าชีวมวลให้มีความต่อเนื่อง PPP จึงให้ความสำคัญกับการจัดการแหล่งเชื้อเพลิง และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของแหล่งเชื้อเพลิงหลายๆ แห่ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอในระยะยาว

สำหรับ SKB และ SBP การผลิตไฟฟ้าจะใช้ ตอไม้ ราก ปีกไม้ และเศษไม้จากต้นยางพาราเป็นเชื้อเพลิงในการเผาไหม้เป็นหลัก



ทั้งนี้ก่อนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของ SKB และ SBP ได้ทำการสำรวจเชื้อเพลิงรัศมีพื้นที่ ที่สามารถขนส่งมายังโรงไฟฟ้าได้ ซึ่งครอบคลุม 4 จังหวัด พบว่ามีเชื้อเพลิงหลักจากตอไม้ ราก ปีกไม้ และเศษไม้ จากต้นยางพาราเพียงพอต่อความต้องการของโรงไฟฟ้าชีวมวล

ต้นยางพาราซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นพืชเศรษฐกิจของประเทศไทยซึ่งส่วนใหญ่ถูกเพาะปลูกอยู่ในเขตภาคใต้ โดยทั่วไปเมื่อต้นยางพารามีอายุ 25 - 30 ปี จะให้ปริมาณและคุณภาพของน้ำยางที่ลดลง เกษตรกรจึงโค่นต้นยางพาราเพื่อปลูกต้นใหม่ทดแทน ต้นยางพาราที่ถูกโค่นจะถูกนำไปใช้ประโยชน์อื่นๆ โดยส่วนของลำต้นจะถูกนำไปทำเฟอร์นิเจอร์ และส่วนอื่นๆ ที่เหลือจากการแปรรูปจะสามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า โดยเนื้อที่เก็บเกี่ยวยางพาราในจังหวัดที่กล่าวข้างต้นสามารถสรุปได้ดังนี้

|                 | เนื้อที่เก็บเกี่ยวยางพารา (ไร่) |           |           |
|-----------------|---------------------------------|-----------|-----------|
|                 | 2561                            | 2562      | 2563      |
| จังหวัดสงขลา    | 1,677,456                       | 1,816,227 | 1,872,299 |
| จังหวัดปัตตานี  | 343,262                         | 351,863   | 353,953   |
| จังหวัดยะลา     | 1,103,918                       | 1,076,871 | 1,084,003 |
| จังหวัดนราธิวาส | 851,558                         | 832,961   | 833,775   |
| รวม             | 3,976,194                       | 4,077,922 | 4,144,030 |

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรการยางแห่งประเทศไทย

#### การศึกษาผลกระทบต่อชุมชน

เนื่องจากโรงไฟฟ้าชีวมวลจะต้องอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างโรงไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน PPP จึงให้ความสำคัญกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า โดยกำหนดนโยบายทำโครงการโรงไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับชุมชนตามหลักการ ดังนี้

- ด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะ : มีแผนจัดการให้โรงไฟฟ้าติดตั้งอุปกรณ์ในการป้องกันมลภาวะทั้งทางด้านเสียง อากาศ และแหล่งน้ำ มิให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง
- ด้านเศรษฐกิจ : ให้ความสำคัญกับการจ้างงานบุคลากรในพื้นที่ พร้อมทั้งให้ชุมชนถือหุ้น เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหาร และเพิ่มรายได้แก่ชุมชน อาทิเช่น โรงไฟฟ้า SBP ถือหุ้นโดยสหกรณ์อมทรัพย์อัสคิตติก และบริษัท ชุมชนขุนตืดห้วยจำกัด

### การหาผู้ร่วมทุนและติดต่อขอสินเชื่อเงินกู้โครงการ

เงินลงทุนสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 10 เมกะวัตต์ จะมีมูลค่าประมาณ 800 - 850 ล้านบาท โดยแหล่งที่มาของเงินทุนจาก เงินกู้ยืมและส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าของ SKB ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลแรกของกลุ่มบริษัท PPP ได้ตัดสินใจร่วมทุนกับบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์อัสคิตติก ในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าของ SBP PPP ได้ร่วมทุนกับสหกรณ์ออมทรัพย์อัสคิตติก ทั้งนี้หลังขั้นตอนการหาผู้ร่วมทุน PPP จะดำเนินการเจรจากับสถาบันการเงิน เพื่อให้ได้เงื่อนไขที่เหมาะสม

### การขอรับใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ยื่นขอใบอนุญาตก่อสร้างและดัดแปลงอาคาร (อ.1) ต่อเทศบาลหรือองค์การบริหารส่วนตำบล
- ยื่นขอใบรับรองการก่อสร้างอาคาร (อ.6) ต่อคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เพื่อขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า
- จัดทำการมีส่วนร่วมของประชาชนโดยรอบพื้นที่โรงไฟฟ้า และขอความเห็นชอบประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในพื้นที่จากสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พร้อมทั้งจัดเตรียมรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
- ยื่นคำร้องขออนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด (แบบคำขอ ร.ง.3) ซึ่งรวมถึงรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (แบบคำขอ ร.ง.4) จากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมหลังจากได้รับการอนุมัติจากสภาเทศบาลหรือองค์การบริหารส่วนตำบลแล้ว
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน พิจารณาเพื่อออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน

### การก่อสร้างโครงการ

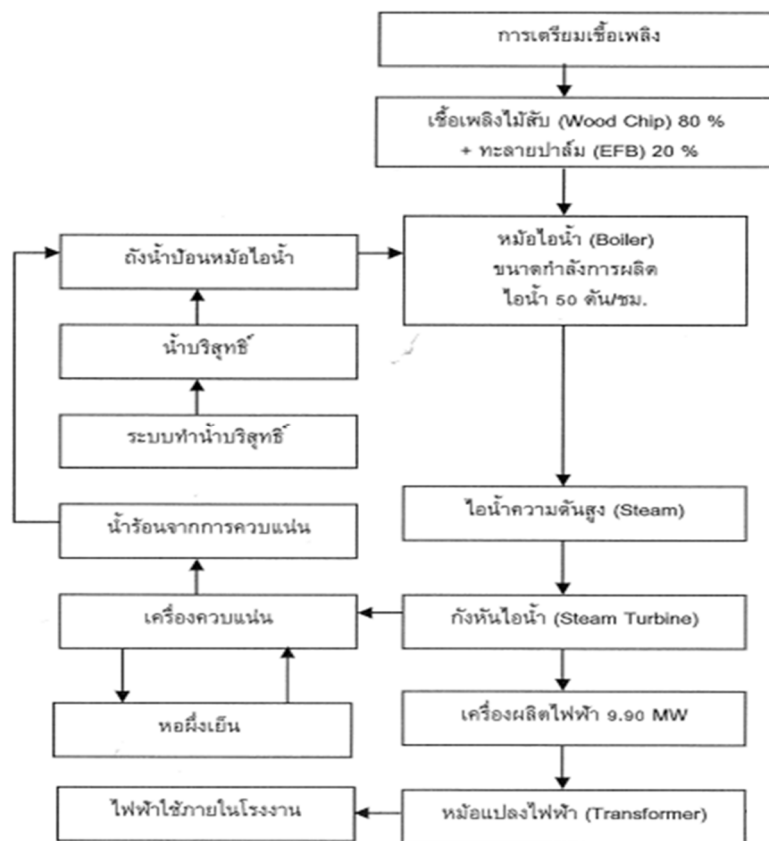
PPP ได้มีการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างผ่านการประกวดราคา และเลือกเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าชีวมวลดังนี้

- ผู้ผลิตเครื่องจักรที่มีชื่อเสียง มีความน่าเชื่อถือ และมีฐานะทางการเงินมั่นคง
- เป็นเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งจะสามารถลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตเพื่อเป็นการลดต้นทุนโครงการ

ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลมีข้อมูลสรุปอุปกรณ์หลัก ดังนี้

| อุปกรณ์          | อธิบายการทำงาน   |
|------------------|--|
| ห้องเผาไหม้      | เชื้อเพลิงถูกป้อนเข้าห้องเผาไหม้ด้วยชุดผลักไฮดรอลิก เข้าสู่ห้องเผาไหม้แบบชั้นบันได ซึ่งปรับความเร็วของการเคลื่อนที่ได้ เมื่อเชื้อเพลิงพลิกลงมาจากชั้นบันไดแต่ละชั้น จะมีการพลิกกลับตัวทำให้ด้านล่างของชั้นเชื้อเพลิงที่สัมผัสอยู่กับตะแกรงและยังไม่มีเผาไหม้ได้ กลับตัวขึ้นข้างบนได้ติดไฟ ทำให้มีการเผาไหม้โดยสมบูรณ์ และการมีห้องเผาไหม้เพิ่มเติมด้านหลัง จะช่วยให้เชื้อเพลิงที่ยังเผาไหม้ไม่สมบูรณ์ เกิดการเผาไหม้โดยสมบูรณ์ในห้องเผาไหม้นี้ ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพของการเผาไหม้ดีขึ้น |
| หม้อไอน้ำ        | อากาศร้อนที่ออกจากห้องเผาไหม้จะถูกส่งเข้าเครื่องกำเนิดไอน้ำเพื่อต้มน้ำและเปลี่ยนสภาพเป็นไอน้ำร้อน จากนั้นจะถูกส่งไปตามท่อไอน้ำเพื่อนำไปหมุนกังหันไอน้ำ   |
| กังหันไอน้ำ      | ไอน้ำร้อนจากเครื่องกำเนิดไอน้ำจะถูกนำเข้ามาหมุนกังหันไอน้ำหลังจากนั้น ไอน้ำจะถูกกลั่นตัวเป็นหยดน้ำในหอกกลั่น โดยอาศัยน้ำเย็นจากถังเก็บน้ำ และหอยล้อเย็น จากนั้นน้ำเหล่านี้จะถูกส่งกลับเข้า Boiler เพื่อต้มใหม่   |
| เครื่องผลิตไฟฟ้า | เครื่องผลิตไฟฟ้า จะถูกขับเคลื่อนด้วยกังหันไอน้ำผ่านชุดเกียร์ทดรอบ และผลิตกระแสไฟฟ้าแรงดันประมาณ 11,000 โวลต์ ป้อนเข้าสู่หม้อแปลงเพื่อแปลงแรงดันเป็น 33,000 โวลต์ เพื่อส่งจำหน่ายแก่การไฟฟ้าต่อไป   |

ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้า



(4) กฎระเบียบที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

PPP จะต้องดำเนินการรับฟังความคิดเห็นและทำความเข้าใจกับประชาชนและผู้มีส่วนได้เสีย ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการและในระหว่างการก่อสร้าง การประเมินพื้นที่สิ่งแวดล้อม การจัดทำหลักปฏิบัติงาน และการขอรับใบอนุญาตต่างๆ เช่น อ.1 ร.ง.4 ใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า ใบอนุญาตผลิตพลังงานควบคม เป็นต้น หรืออื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

ในส่วนของใบอนุญาตและสัญญาที่สำคัญสำหรับการดำเนินการโรงไฟฟ้าชีวมวลมี 3 ประเภทคือ ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (แบบ ร.ง. 4) สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) และใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าและพลังงานควบคม โดยตัวแปรที่สำคัญ ประกอบด้วย ความครบถ้วน ถูกต้องของเอกสารที่นำเสนอ ขั้นตอนและระเบียบการภายในของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาอนุมัติซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการพิจารณาอนุมัติได้

ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (แบบ ร.ง. 4)

- ยื่นขอใบอนุญาตก่อสร้างและตัดแปลงอาคาร ต่อเทศบาลหรือยื่นต่อคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
- จัดทำการมีส่วนร่วมของประชาชนโดยรอบพื้นที่โรงไฟฟ้าและขอความเห็นชอบประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในพื้นที่สภาองค์การบริหารส่วนตำบล พร้อมทั้งจัดเตรียมรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
- ยื่นคำร้องขออนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด ซึ่งรวมถึงรายการผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน จากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม หลังจากได้รับอนุมัติจากเทศบาลแล้ว
- สำนักคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน พิจารณาเพื่อออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน



### สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA)

- จัดเตรียมเอกสารประกอบคำร้องขอสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- จัดเตรียมเอกสารประกอบการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

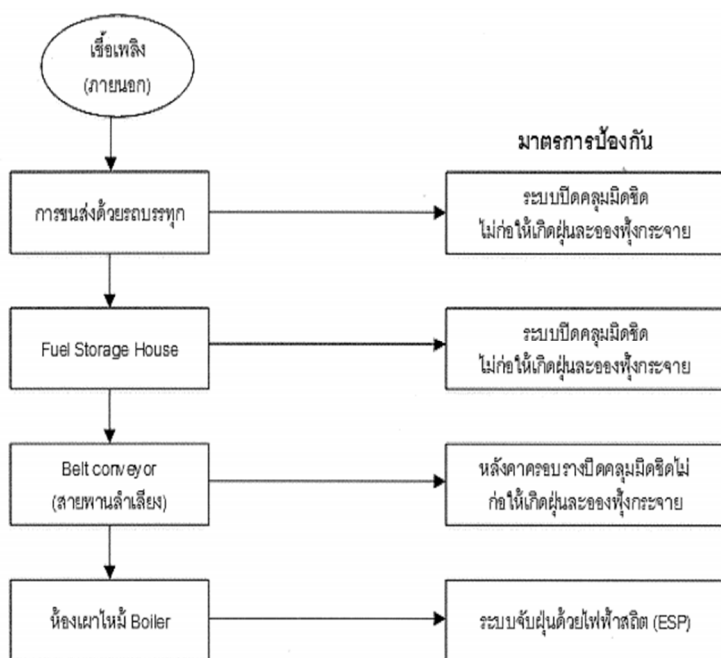
### ใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าและพลังงานควบคุม

- จัดเตรียมและยื่นคำขออนุญาตผลิตไฟฟ้าและผลิตพลังงานควบคุมจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เพื่อขอรับใบประกอบกิจการไฟฟ้าและใบอนุญาตผลิตพลังงานควบคุม

### (5) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

PPP ได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อประกอบการขออนุญาตก่อสร้างและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า พร้อมทั้งมีแผนปฏิบัติการควบคุมเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

#### แผนปฏิบัติการคุณภาพด้านอากาศ



เพื่อป้องกันและลดผลกระทบด้านคุณภาพอากาศที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานโครงการ PPP ได้กำหนดมาตรการควบคุมอัตราการปล่อยมลสารจากปล่อง ดังนี้

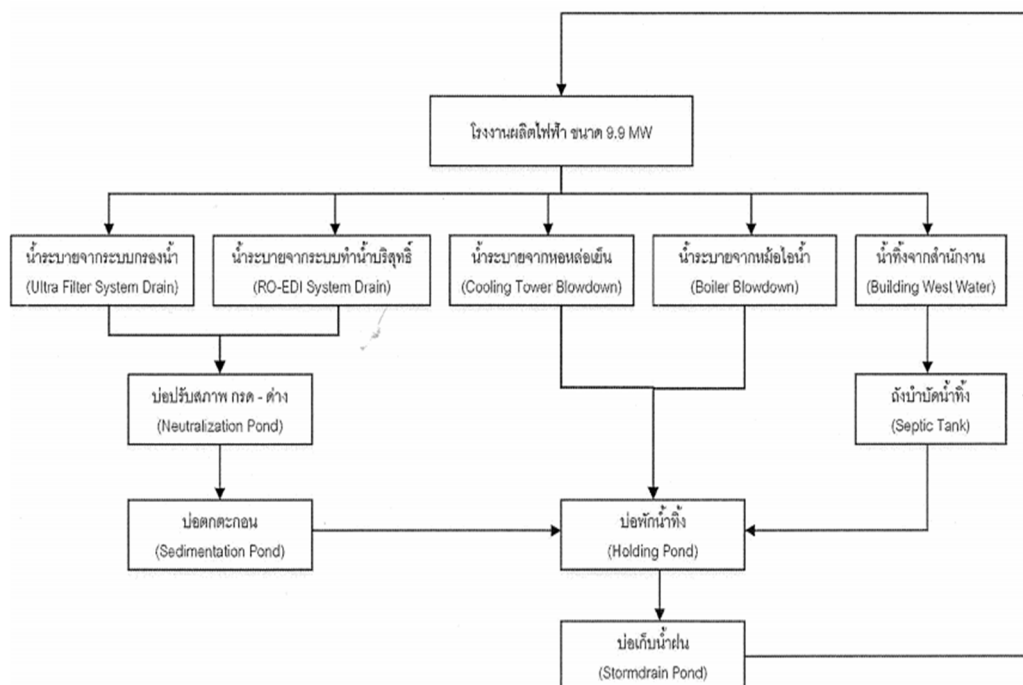
- เตรียมอุปกรณ์สำรองและมาตรการแก้ไขเมื่ออัตราการระบายมลสารเกินค่ามาตรฐาน กรณีกระบวนการผลิตผิดปกติและในกรณีที่ไม่สามารถแก้ไขได้หรือซ่อมแซมได้ในระยะเวลาที่กำหนดต้องหยุดกระบวนการผลิตที่เกี่ยวข้องทันที
- จัดให้มีพนักงานที่มีความชำนาญในการควบคุม/ซ่อมบำรุงอุปกรณ์ ให้พนักงานที่มีความชำนาญในการควบคุม/ซ่อมบำรุงอุปกรณ์ควบคุมมลสารต่างๆ
- บันทึกการทำงาน/ประสิทธิภาพ ของอุปกรณ์ควบคุมมลสาร
- จัดให้มีพื้นที่สีเขียวบริเวณรอบแนวรั้วโรงไฟฟ้าชีวมวล ปลูกต้นไม้ทรงสูงโดยรอบโรงไฟฟ้าและพื้นที่โล่งซึ่งได้เตรียมพื้นที่สีเขียวจำนวน 5 ไร่ เพื่อเป็นแนวป้องกันฝุ่นโดยให้ปลูกเป็นแนวเรียงซ้อนกัน 3 ชั้น แบบสลับพันธุ์เพื่อจับฝุ่นในอากาศ

#### แผนปฏิบัติการคุณภาพด้านเสียง

เพื่อป้องกันและลดผลกระทบด้านเสียงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานโครงการ PPP ได้กำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากเสียง ดังนี้

- การสร้างผนังอาคารที่มีผนังกันเสียงสำหรับอาคารที่ติดตั้งเครื่องจักรผลิตที่มีเสียงค่อนข้างดัง รวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์กันเสียงประเภท Noise dumper สำหรับท่อดูดอากาศและ Noise hood รอบๆ เครื่องจักรที่มีเสียงดัง โดยเฉพาะอาคารที่ติดตั้งเครื่องกังหันไอน้ำ และชุดผลิตพลังงานไฟฟ้า
- ติดตั้งอุปกรณ์ดูดซับเสียง ให้กับวาล์วระบายไอน้ำที่มีเสียงดังมาก และระบบหมุนเวียนไอน้ำ ขณะไฟฟ้าดับเพื่อไม่ให้ไอน้ำไปออกที่ลิ้นปิด-เปิดฉุกเฉิน
- ตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องจักร อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ให้อยู่ในสภาพดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันเสียงดังผิดปกติที่เกิดจากความเสียหาย ความสึกหรอของชิ้นส่วนเครื่องจักร
- ทำการตรวจวัดไม่ให้มีเสียงเกิน 85 เดซิเบลเอ ที่ระยะห่างจากเครื่องจักร 1 เมตร
- จัดให้มีการตรวจวัดเสียงเป็นประจำทุก 6 เดือน
- ปลุกต้นไม้ ประเภทไม้รั้ว ไม้พุ่ม เช่น ต้นโกสนอินเดีย ต้นสน หรือไม้ผลต่างๆ ใน บริเวณรอบรั้วโรงงาน เพื่อเป็นแนวป้องกันเสียงธรรมชาติ ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดเสียงจากการประกอบกิจการโรงงานที่จะไปถึงบ้านเรือนที่อยู่ใกล้เคียงแล้ว ยังจะช่วยป้องกันฝุ่นละอองที่อาจปลิวออกนอกพื้นที่โรงงาน

#### แผนปฏิบัติการคุณภาพทรัพยากรน้ำ



โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ไม่มีปัญหาเรื่องการขาดแคลนทรัพยากรน้ำ อย่างไรก็ตามเพื่อป้องกันปัญหาการแย่งชิงน้ำและผลกระทบต่อการใช้ประโยชน์แหล่งน้ำสาธารณะของชุมชน ได้กำหนดมาตรการ ป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมน้ำ ดังนี้

- เก็บสำรองน้ำให้เพียงพอตลอดช่วงฤดูแล้ง โดยมีบ่อกักความจุประมาณ 180,000 ลูกบาศก์เมตร เพื่อทำการกักเก็บน้ำจากธรรมชาติ
- จัดให้มีรายงานน้ำเพื่อรองรับน้ำผิวดินก่อนระบายลงสู่ บ่อพักน้ำโครงการ มีการดูแลให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ ไม่ มีขยะเศษวัสดุและเศษดินลงสู่ทางระบายน้ำและผ่านระบบบำบัด
- ติดตามเฝ้าระวังไม่ให้เศษวัสดุกีดขวางในทางระบายน้ำ ดักเศษกากเชื้อเพลิงออกจากทางระบายน้ำรอบโรงเก็บ วัสดุสำหรับทำเชื้อเพลิงและตะกอนดักก่อนระบายน้ำลงสู่บ่อบำบัด
- จัดให้มีบ่อพักน้ำทิ้งและระบบแยกน้ำและน้ำมัน โดยน้ำมันที่รวบรวมได้จะถูกส่งไปให้หน่วยงานรับกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรม ที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมนำไปกำจัดตามมาตรฐาน ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548

### 1.2.3 ธุรกิจอื่นๆ ของบริษัท

#### 1.2.3.1 บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ ออกแบบและขายระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม และระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติที่เกี่ยวข้อง (Digital Economy)

PDE มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้ประกอบธุรกิจออกแบบและพัฒนาการบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ และระบบสารสนเทศสำหรับใช้ในองค์กร รวมถึงระบบโรงงานอัจฉริยะ (Factory 4.0) เพื่อมาใช้ในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มผลผลิต เพิ่มผลงานโดยใช้เวลาน้อยลง หรือบูรณาการกับธุรกิจไฟฟ้าอัจฉริยะและธุรกิจอื่นในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับสินค้าและงานบริการที่มีอยู่เพื่อเสนอขายให้ลูกค้าภายนอก ซึ่งครอบคลุมรองรับเศรษฐกิจดิจิทัลในอนาคต (Digital Economy)

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์

PDE ดำเนินธุรกิจโดยแบ่งรูปแบบออกเป็น 3 รูปแบบคือ

1. ธุรกิจระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร (Enterprise Software) ซึ่งเป็นออกแบบและพัฒนาซอฟต์แวร์ที่ใช้ในองค์กรที่มีการทำงานที่ซับซ้อน เพื่อกำหนดกระบวนการทำงานของธุรกิจทั่วทั้งองค์กร ส่งผลให้ประสิทธิภาพขององค์กรดีขึ้น เช่น ซอฟต์แวร์โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ขององค์กร (PEA e-Mail)
2. ธุรกิจระบบโรงงานอัจฉริยะ (Software for Factory 4.0) ซึ่งเป็นงานออกแบบพัฒนากระบวนการสารสนเทศ และระบบอัตโนมัติ โรงงานอัจฉริยะ (Factory 4.0) สนับสนุนพัฒนาการเชื่อมกันได้ระหว่างเครื่องจักรกับระบบการจัดการ
3. ธุรกิจงานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (IT Solution and System Integrator) โดยให้บริการ ออกแบบ จัดหา พัฒนาและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายสารสนเทศ ตลอดไปจนถึงงานบริการหลังการขาย อาทิเช่น โครงการออกแบบระบบบริหารจัดการผู้ใช้งาน ฐานข้อมูลผู้ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและลูกข่าย (IT Service Management : ITSM)

#### 1.2.3.2 บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy:BCG) เพื่อพลังงานและผลผลิตต่อเนื่องในวัสดุฐานชีวภาพอื่นๆ

PSL ประกอบธุรกิจตามแนวทางเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว ซึ่งประกอบด้วยเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม ผ่านการกระจายรายได้สู่ชุมชน ควบคู่กับการสร้างความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม (Sustainable Development) ภายใต้การดำเนินงานที่ยึดหลักธรรมาภิบาล ซึ่งปัจจุบันได้รับการรับรองเป็นหน่วยงานร่วมในโครงการปลูกกัญชา/กัญชงเพื่อประโยชน์ทางการแพทย์จากองค์การเภสัชกรรมแล้วเมื่อเดือนมกราคม 2565 นอกจากนี้บริษัทมีโครงการที่จะปลูกไม้เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลสำหรับโรงไฟฟ้า โดยมีโครงการโรงผลิตถ่านไม้ และการผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ปลอดเคมีจากเยื่อไม้

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างด้านพลังงานทดแทน
- ธุรกิจไม้สับ (Woodchip) PSL ประกอบธุรกิจสับไม้ให้กับบริษัทในกลุ่มคือ SBP และ PPP









ซึ่งมีกำลังการผลิตปีละ 165,000 ตันต่อปี หรือวันละ 500 ตัน วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตประกอบด้วย ไม้ท่อน ปีกไม้ และรากไม้ของไม้ยางพารา โดยไม้ที่ได้จากการสับ นำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าชีวมวล

### 1.2.3.3 บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัทย่อยในสายธุรกิจ นำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ (International Business)

PPD ประกอบธุรกิจ นำเข้าอุปกรณ์ ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ และส่งออกอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังประเทศลาว กัมพูชา และฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ PPD ยังมีการประมูลงานขายสินค้าและอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมไฟฟ้ากับภาครัฐในฐานะวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศมาจำหน่ายในประเทศ

|  |  |
|--|--|
| <p>สวิตช์ตัดต่อไฟฟ้าแรงสูง 69, 115, 230, 500 KV Double Side Break disconnecter</p>  | <p>สวิตช์ตัดต่อไฟฟ้าแรงสูง 69, 115KV Load Break Switch</p>                             |
| <p>สายพานสำหรับเหมืองถ่านหิน และโรงไฟฟ้าถ่านหิน</p>                               | <p>ลูกถ้วยฉนวนไฟฟ้าแรงสูง 115, 230, 500 KV Post Insulator, Suspension Insulator</p>  |
| <p>สวิตช์ตัดต่อไฟฟ้าแรงสูง 22, 33 KV</p>    | <p>ชุดตรวจจับแก๊สที่ผิดปกติที่อยู่ในตัวหม้อแปลงไฟฟ้า</p>                             |

ผลิตภัณฑ์ที่ซื้อจากบริษัทในเครือเพื่อจำหน่ายต่างประเทศ

- กั๊บดักฟ้าผ่า (MV & LV Surge Arrester)
- สวิตช์และฟิวส์แรงสูง (Drop out fuse and Fuselink)
- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformers)
- สวิตช์เกียร์ (MV & LV Switchgear)
- หม้อแปลงเครื่องมือวัดกระแสและแรงดันไฟฟ้า (Current Transformer and Voltage Transformer)
- โคมไฟถนนแบบ แอล อี ดี (LED Street Lighting)
- เครื่องเก็บประจุไฟฟ้า (Power Capacitor)

## โครงการที่ยังไม่ส่งมอบ

| ลูกค้า | ชื่อโครงการ  | ประเภท   | ปีที่ได้รับงาน | มูลค่าสัญญาสุทธิ (ลบ.) | ขอบเขตความรับผิดชอบ | ระยะเวลาโครงการ | หมายเหตุ                    |
|--------|--|--|----------------|------------------------|---------------------|-----------------|-----------------------------|
| กฟผ.   | งานจ้างปรับปรุงระบบ<br>บดถ่านหิน โรงไฟฟ้าแม่<br>เมาะ | เปลี่ยน<br>เครื่องจักร,<br>อุปกรณ์ และ<br>ปรับปรุงระบบ | 2564           | 266.2                  | ผู้รับเหมาหลัก      | 2564 - 2567     | เริ่มส่งมอบไตรมาส 4 ปี 2565 |

หมายเหตุ: PPD เป็นผู้จัดหาแรงงานและวัสดุ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อใช้ในการงานจ้างตามสัญญาดังกล่าว

#### 1.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 1.2.4.1 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 2,283.61 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| ลำดับ | รายการสินทรัพย์                           | มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565<br>(ล้านบาท) |
|-------|---|---|
| 1     | ที่ดิน                                    | 674.61  |
| 2     | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                     | 691.66  |
| 3     | เครื่องจักรและอุปกรณ์                     | 671.18  |
| 4     | เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 25.81   |
| 5     | ยานพาหนะ                                  | 0.68  |
| 6     | แม่พิมพ์                                  | 3.77  |
| 7     | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง        | 215.90  |
| รวม   |   | 2,283.61  |

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ดังนี้

#### ที่ดิน

| บริษัท<br>ผู้ถือ<br>กรรมสิทธิ์ | ที่ตั้งสินทรัพย์  | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง      | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน                           | มูลค่าสุทธิตามบัญชี<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2565<br>(ล้านบาท) | พื้นที่ดิน (ตารางวา) |     |       |            |
|--------------------------------|---|---------------------------------|----------------------|--------------------------------------|---|----------------------|-----|-------|------------|
|                                |   |                                 |                      |                                      |   | ไร่                  | งาน | ตร.ว  | รวม ตร.วา  |
| PCC                            | แขวงวงศ์สว่าง เขต<br>บางซื่อ กรุงเทพฯ                                 | เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง<br>สำนักงาน | เป็นเจ้าของ          | ไม่มี                                | 29.50   | -                    | 2   | 88.00 | 288.00     |
| PCC                            | ตำบลพร่อน และ<br>ตำบลโฆสิต อำเภอดำ<br>รงไทร จังหวัด<br>นครราชสีมา     | รองรับโรงไฟฟ้า<br>ในอนาคต       | เป็นเจ้าของ          | ไม่มี                                | 26.49   | 285                  | 3   | -     | 114,300.00 |
| PCC                            | ตำบลขุนค้อหวาย<br>อำเภอจะนะ จังหวัด<br>สงขลา                          | รองรับโรงไฟฟ้า<br>ในอนาคต       | เป็นเจ้าของ          | ติดภาระค้ำ<br>ประกัน<br>สัญญาเงินกู้ | 44.47   | 104                  | 1   | 0.50  | 41,700.50  |
| PCC                            | ตำบลขุนค้อหวาย<br>อำเภอจะนะ จังหวัด<br>สงขลา                          | รองรับโรงไฟฟ้า<br>ในอนาคต       | เป็นเจ้าของ          | ไม่มี                                | 12.22   | 19                   | 1   | 85.80 | 7,785.80   |
| PCC                            | ตำบลหนองย่างทอย<br>และ ตำบลศรีเทพ<br>อำเภอศรีเทพ จังหวัด<br>เพชรบูรณ์ | เพื่อปลูกไม้และ<br>พืชพลังงาน   | เป็นเจ้าของ          | ไม่มี                                | 72.51   | 729                  | 1   | 20.60 | 291,720.60 |

| บริษัท<br>ผู้ถือ<br>กรรมสิทธิ์ | ที่ตั้งสินทรัพย์  | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง                 | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน                           | มูลค่าสุทธิตามบัญชี<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2565<br>(ล้านบาท) | พื้นที่ดิน (ตารางวา) |     |        |              |
|--------------------------------|---|--|----------------------|--------------------------------------|---|----------------------|-----|--------|--------------|
|                                |   |  |                      |                                      |   | ไร่                  | งาน | ตร.ว   | รวม ตร.วา    |
| PCC                            | ตำบลหนองย่างทอย<br>และ ตำบลศรีเทพ<br>อำเภอศรีเทพ จังหวัด<br>เพชรบูรณ์ | เพื่อปลูกไม้และ<br>พืชพลังงาน              | เป็นเจ้าของ          | ติดภาระค้ำ<br>ประกัน<br>สัญญาเงินกู้ | 183.23  | 2,832                | -   | 82.00  | 1,132,882.00 |
| PCC                            | ตำบลบางพูด อำเภอ<br>ปากเกร็ด จังหวัด<br>นนทบุรี                       | เพื่อใช้ในการ<br>ดำเนินงาน                 | เป็นเจ้าของ          | ไม่มี                                | 12.60   | -                    | 2   | 7.00   | 207.00       |
| PEM                            | ตำบลบางพูด อำเภอ<br>ปากเกร็ด จังหวัด<br>นนทบุรี                       | เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง<br>โรงงาน/<br>สำนักงาน | เป็นเจ้าของ          | ติดภาระ<br>จำนอง                     | 4.23  | -                    | 2   | 96.00  | 296.00       |
| PEM                            | ตำบลบ้านใหม่ อำเภอ<br>เมืองปทุมธานี จังหวัด<br>ปทุมธานี               | เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง<br>โรงงาน/<br>สำนักงาน | เป็นเจ้าของ          | ติดภาระค้ำ<br>ประกัน<br>สัญญาเงินกู้ | 135.07  | 33                   | 1   | 225.20 | 13,525.20    |
| PSP                            | ตำบลบางพูด อำเภอ<br>ปากเกร็ด จังหวัด<br>นนทบุรี                       | เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง<br>สำนักงาน            | เป็นเจ้าของ          | ติดภาระ<br>จำนอง                     | 10.36   | -                    | -   | 296.00 | 296.00       |
| PSP                            | ตำบลบางพูด อำเภอ<br>ปากเกร็ด จังหวัด<br>นนทบุรี                       | เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง<br>โรงงาน              | เป็นเจ้าของ          | ติดภาระ<br>จำนอง                     | 13.85   | -                    | -   | 314.00 | 314.00       |
| PSP                            | ตำบลบางพูด อำเภอ<br>ปากเกร็ด จังหวัด<br>นนทบุรี                       | เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง<br>โรงงาน              | เป็นเจ้าของ          | ติดภาระ<br>จำนอง                     | 52.46   | 3                    | -   | 137.00 | 1,337.00     |
| PDE                            | ตำบลบางพูด อำเภอ<br>ปากเกร็ด จังหวัด<br>นนทบุรี                       | เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง<br>โรงงาน              | เป็นเจ้าของ          | ติดภาระ<br>จำนอง                     | 18.89   | 1                    | -   | 34.50  | 434.50       |
| PSL                            | ตำบลขุนตดหวาย<br>อำเภोजะนะ จังหวัด<br>สงขลา                           | เป็นที่ตั้งโรงไม้<br>สับ                   | เป็นเจ้าของ          | ติดภาระค้ำ<br>ประกัน<br>สัญญาเงินกู้ | 11.19   | 10                   | 3   | 36.10  | 4,336.10     |
| PSL                            | ตำบลขุนตดหวาย<br>อำเภोजะนะ จังหวัด<br>สงขลา                           | เป็นที่ตั้งอาคาร<br>สำนักงาน               | เป็นเจ้าของ          | ติดภาระค้ำ<br>ประกัน<br>สัญญาเงินกู้ | 2.02  | 1                    | 2   | 10.30  | 610.30       |
| SBP                            | ตำบลขุนตดหวาย<br>อำเภोजะนะ จังหวัด<br>สงขลา                           | เป็นที่ตั้ง<br>โรงไฟฟ้า                    | เป็นเจ้าของ          | ติดภาระค้ำ<br>ประกัน<br>สัญญาเงินกู้ | 45.52   | 31                   | 1   | 9.80   | 12,509.80    |
| รวม                            |   |  |                      |                                      | 674.61  | 4,056                | 1   | 42.80  | 1,622,542.80 |



## อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

| บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์ | ที่ตั้งสินทรัพย์  | วัตถุประสงค์การถือครอง             | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน                   | มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท) |
|------------------------|---|------------------------------------|------------------|------------------------------|--|
| PCC                    | อาคารสำนักงานวงศ์สว่าง แขวง วงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ   | ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน             | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้ | 10.35  |
| PCC                    | ตำบลขุนทดหวาย อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา                        | เพื่อสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจ      | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้ | 2.54   |
| PCC                    | ตำบลหนองย่างทอย และ ตำบลศรีเทพ อำเภอสรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์ | เพื่อสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจ      | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้ | 4.67   |
| PEM                    | อาคารโรงงาน และสำนักงาน จังหวัดปทุมธานี                     | เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้ | 296.23   |
| PEM                    | อาคารโรงงาน และสำนักงาน จังหวัดปทุมธานี                     | เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน        | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                        | 0.77   |
| PSP                    | อาคารสำนักงานปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี                        | ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน             | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระจำนอง                 | 58.55  |
| PSP                    | อาคารโรงงาน 4 ชั้น ปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี                  | ใช้เป็นอาคารโรงงาน                 | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระจำนอง                 | 136.08   |
| PSP                    | อาคารโรงงาน 3 ชั้น ปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี                  | ใช้เป็นอาคารโรงงาน                 | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระจำนอง                 | 14.46  |
| SBP                    | อาคารโรงงาน และสำนักงาน จังหวัดสงขลา                        | เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้ | 134.30   |
| SBP                    | ต.ขุนทดหวาย อ.จะนะ จ. สงขลา                                 | เพื่อใช้ในการค้าเงินธุรกิจ         | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                        | 2.00   |
| PDE                    | อาคารคลังสินค้า   | เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน          | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระจำนอง                 | 3.09   |
| PSL                    | อาคารโรงงาน และสำนักงาน จังหวัดสงขลา                        | เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน        | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้ | 28.50  |
| กลุ่มบริษัท            | อื่นๆ   |                                    |                  |                              | 0.12   |
| รวม                    |   |                                    |                  |                              | 691.66   |

## เครื่องจักรและอุปกรณ์

| บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์ | สินทรัพย์             | วัตถุประสงค์การถือครอง     | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน                   | มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท) |
|------------------------|-----------------------|----------------------------|------------------|------------------------------|--|
| PC                     | ยานยนต์เพื่อการผลิต   | เพื่อใช้ในการค้าเงินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                        | 2.37   |
| PEM                    | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เพื่อใช้ในการผลิต          | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้ | 94.20  |

| บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์ | สินทรัพย์                | วัตถุประสงค์การถือครอง    | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน                    | มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท) |
|------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|-------------------------------|--|
| PEM                    | เครื่องมือและอุปกรณ์ช่าง | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 36.53  |
| PMW                    | เครื่องจักรและอุปกรณ์    | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกัน สัญญาเงินกู้ | 57.56  |
| PMW                    | เครื่องมือและอุปกรณ์ช่าง | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 20.82  |
| PSP                    | เครื่องมือและอุปกรณ์     | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 11.33  |
| PDE                    | เครื่องจักรและอุปกรณ์    | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 0.28   |
| PSL                    | เครื่องมือและอุปกรณ์     | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกัน สัญญาเงินกู้ | 5.84   |
| PSL                    | เครื่องมือและอุปกรณ์     | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 0.36   |
| PSL                    | เครื่องมือและอุปกรณ์     | เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 0.28   |
| PSL                    | เครื่องจักรและอุปกรณ์    | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกัน สัญญาเงินกู้ | 10.57  |
| PSL                    | เครื่องจักรและอุปกรณ์    | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 4.07   |
| PSL                    | ยานยนต์เพื่อการผลิต      | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 1.96   |
| SBP                    | เครื่องจักรและอุปกรณ์    | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกัน สัญญาเงินกู้ | 410.87   |
| SBP                    | เครื่องจักรและอุปกรณ์    | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 11.14  |
| SBP                    | เครื่องมือและอุปกรณ์     | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 0.47   |
| SBP                    | ยานยนต์เพื่อการผลิต      | เพื่อใช้ในการผลิต         | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 1.79   |
| CEP                    | เครื่องมือและอุปกรณ์     | เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 0.06   |
| PPD                    | เครื่องมือและอุปกรณ์     | เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 0.68   |
| รวม (ล้านบาท)          |                          |                           |                  |                               | 671.18   |

#### สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

| บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์ | สินทรัพย์                | วัตถุประสงค์การถือครอง       | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน                    | มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท) |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------------|--|
| PCC                    | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกัน สัญญาเงินกู้ | 15.74  |
| PEM                    | สินทรัพย์ระหว่างผลิต     | เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกัน สัญญาเงินกู้ | 103.30   |
| PMW                    | สินทรัพย์ระหว่างผลิต     | เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกัน สัญญาเงินกู้ | 7.84   |
| PMW                    | สินทรัพย์ระหว่างผลิต     | เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 0.15   |
| PEMC                   | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                         | 74.97  |

| บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์ | สินทรัพย์                | วัตถุประสงค์การถือครอง       | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน                   | มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท) |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|--|
| PPP                    | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้ | 2.19   |
| PSP                    | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้ | 5.10   |
| PSP                    | สินทรัพย์ระหว่างผลิต     | เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                        | 0.58   |
| PSL                    | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้ | 4.00   |
| PSL                    | สินทรัพย์ระหว่างผลิต     | เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี                        | 2.03   |
| รวม (ล้านบาท)          |                          |                              |                  |                              | 215.90   |

#### สินทรัพย์ถาวรอื่น

| ลำดับ         | สินทรัพย์                           | วัตถุประสงค์การถือครอง       | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน | มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท) |
|---------------|-------------------------------------|------------------------------|------------------|------------|--|
| 1             | เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง | เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี      | 25.81  |
| 2             | ยานพาหนะ                            | เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี      | 0.68   |
| 3             | แม่พิมพ์                            | เพื่อใช้ในการผลิต            | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี      | 3.77   |
| รวม (ล้านบาท) |                                     |                              |                  | 30.26      |  |

#### 1.2.4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าสุทธิตามบัญชีส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

| ลำดับ         | สินทรัพย์                         | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน | มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท) |
|---------------|-----------------------------------|------------------|------------|--|
| 1             | สิทธิบัตรและลิขสิทธิ์             | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี      | 1.84   |
| 2             | คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์             | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี      | 46.42  |
| 3             | ค่าต้นแบบ                         | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี      | 35.86  |
| 4             | สิทธิประโยชน์ในการใช้สายส่ง-กฟผ.  | ได้สิทธิการใช้   | ไม่มี      | 2.84   |
| 5             | ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ                | ได้สิทธิการใช้   | ไม่มี      | 4.68   |
| 6             | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี      | 6.54   |
| 7             | อื่นๆ                             | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี      | 0.60   |
| รวม (ล้านบาท) |                                   | 98.78            |            |  |

หมายเหตุ: ค่าต้นแบบ (Type Test) คือ ผลการทดสอบผลิตภัณฑ์กับสถาบันทดสอบที่ได้รับการรับรอง เนื่องจากได้รับการร้องขอจากหน่วยงานราชการเพื่อประกอบเอกสารประมูลงาน

### 1.2.4.3 ที่ดินให้เช่า

| บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์ | ที่ตั้งสินทรัพย์                     | วัตถุประสงค์การถือครอง | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน   | มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท) | พื้นที่ดิน (ตารางวา) |     |      |           |
|------------------------|--------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|--|----------------------|-----|------|-----------|
|                        |                                      |                        |                  |              |  | ไร                   | งาน | ตร.ว | รวม ตร.วา |
| PCC                    | ตำบลขุนตดหวาย อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา | ให้เช่า                | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี        | 1.76   | 4                    | 1   | 56.1 | 1,756.10  |
| PCC                    | ตำบลขุนตดหวาย อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา | ให้เช่า                | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระจำนอง | 5.78   | 14                   | 1   | 11.5 | 5,711.50  |
| รวม                    |                                      |                        | 7.54             |              |  | 18                   | 2   | 68   | 7,468     |

หมายเหตุ: ที่ดินให้เช่าดังกล่าวให้เช่าแก่บุคคลที่ไม่มีเกี่ยวข้องกันคือ บริษัท ขุนตดหวาย คอมมูนิตี้ จำกัด เพื่อเช่าทำการเกษตร

### อาคารให้เช่า

| บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์ | ที่ตั้งสินทรัพย์                        | วัตถุประสงค์การถือครอง             | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน   | มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท) |
|------------------------|---|------------------------------------|------------------|--------------|--|
| PEM                    | อาคารโรงงาน และสำนักงาน จังหวัดปทุมธานี | เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระจำนอง | 0.57   |
| รวม                    |   |                                    |                  |              | 0.57   |

หมายเหตุ: อาคารให้เช่าดังกล่าวให้เช่าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท โคเอเม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด เพื่อเช่าดำเนินกิจการ

### 1.2.4.4 สินทรัพย์สิทธิการใช้

| ลำดับ | สินทรัพย์                          | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน       | มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท) | ประเภทของสินทรัพย์  |
|-------|------------------------------------|------------------|------------------|--|---|
| 1     | ที่ดิน                             | ได้สิทธิ์การใช้  | สัญญาเช่า        | 13.81  | PEMC เช่าที่ดินที่ประเทศกัมพูชา   |
| 2     | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง              | ได้สิทธิ์การใช้  | สัญญาเช่า        | 0.63   | PSP เช่าที่จอดรถที่ปากเกร็ด   |
| 3     | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง              | ได้สิทธิ์การใช้  | สัญญาเช่าเงินทุน | 9.10   | PEM เช่าซื้ออาคารโรงงานที่ปทุมธานี  |
| 4     | เครื่องจักรและอุปกรณ์              | ได้สิทธิ์การใช้  | สัญญาเช่า        | 30.45  | PEM, PMW เช่ารถโฟล์คลิฟท์   |
| 5     | เครื่องจักรและอุปกรณ์              | ได้สิทธิ์การใช้  | สัญญาเช่าเงินทุน | 35.07  | PC, PSL เช่าเครื่องจักรที่ศรีเทพ (รถบด,รถซัด,รถบรรทุก) และ PEM เช่าซื้อเครื่องจักรที่โรงงานปทุมธานี |
| 6     | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | ได้สิทธิ์การใช้  | สัญญาเช่า        | 8.80   | สัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร  |

| ลำดับ         | สินทรัพย์                              | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน           | มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท) | ประเภทของสินทรัพย์                           |
|---------------|--|------------------|----------------------|--|--|
| 7             | ยานพาหนะ                               | ได้สิทธิ์การใช้  | สัญญาเช่า            | 26.32  | สัญญาเช่ารถยนต์ของกลุ่มบริษัท                |
| 8             | ยานพาหนะ                               | ได้สิทธิ์การใช้  | สัญญาเช่า<br>เงินทุน | 7.18   | PEM, CEP, PSL, PPP สัญญาเช่ารถยนต์ (รถกระบะ) |
| 9             | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง<br>และก่อสร้าง | ได้สิทธิ์การใช้  | สัญญาเช่า<br>เงินทุน | 8.87   | PEM เช่าซื้อเครื่องจักร                      |
| 10            | คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์                   | ได้สิทธิ์การใช้  | สัญญาเช่า<br>เงินทุน | 1.04   | PEM, PMW เช่าซื้ออุปกรณ์<br>คอมพิวเตอร์      |
| รวม (ล้านบาท) |  |                  |                      | 141.27   |  |

#### 1.2.4.5 การประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเข้าทำประกันภัยในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในอุตสาหกรรมเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินหลักของกลุ่มบริษัทฯ กรมธรรม์ประกันภัยส่วนใหญ่มีอายุสัญญา 1 ปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัยต่างๆ เมื่อครบอายุกรมธรรม์

ทั้งนี้ รายละเอียดของประกันภัยที่สำคัญมีดังนี้

| บริษัท | รายการที่เอาประกัน  | มูลค่าความคุ้มครอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท) |
|--------|---|---|
| PCC    | สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร(ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติมปรับปรุงอาคาร ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ ระบบดับเพลิง รวมเฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ เครื่องใช้และอุปกรณ์ต่างๆ เครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ส่วนควบ เครื่องปรับอากาศ และลิฟท์ | 45.61   |
| PCC    | ความสูญเสียหรือเสียหาย ระเบิดไฮดรอลิก ระเบิด และรถบรรทุก โดยเกิดจากอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดหมายในขณะที่ยานยนต์ดังกล่าวอยู่ภายในบริเวณที่ระบุในกรมธรรม์ ความเสียหาย สูญหาย ไฟไหม้ สูญเสียหรือเสียหายต่ออุปกรณ์เครื่องตกแต่งมากับรถกระบะดั้มพ์   | 15.51   |
| PEM    | สิ่งปลูกสร้าง(ไม่รวมรากฐาน) ของโรงงาน ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี อาคาร 1 ถึง อาคาร 7 รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ ประตู บ่อน้ำ รั้ว กำแพง  | 519.91  |
| PEM    | เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน พร้อมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง   | 42.83   |
| PEM    | เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมด รวมทั้งอะไหล่และส่วนควบ พร้อมเครน โพล์คลิฟท์ ที่ใช้อยู่ภายในบริเวณสถานที่เอาประกันภัย   | 159.70  |
| PEM    | สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สต็อกระหว่างการผลิต สต็อกสินค้าสำเร็จรูป สต็อกบรรจุหีบห่อ สินค้าระหว่างรอการจัดส่ง และทรัพย์สินที่เป็นของผู้เอาประกันภัย รวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ในการดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน   | 319.02  |
| PMW    | เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน พร้อมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง   | 3.10  |

| บริษัท | รายการที่เอาประกัน   | มูลค่าความคุ้มครอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท) |
|--------|--|---|
| PMW    | เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมด รวมทั้งอะไหล่และส่วนควบ พร้อมเครน โฟล์คลิฟท์ ที่ใช้อยู่ในบริเวณสถานที่เอาประกันภัย   | 81.67   |
| PMW    | สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สต็อกระหว่างผลิต สต็อกสินค้าสำเร็จรูป สต็อกบรรจุหีบห่อ สินค้าระหว่างรอการจัดส่ง และทรัพย์สินที่เป็นของผู้เอาประกันภัย รวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ในการดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน   | 192.92  |
| PSP    | สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร(ไม่รวมฐานราก)รวมถึงส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร สิ่งติดตั้งติดตั้งตราถาวร รั้ว กำแพง ประตู ป้อมยาม ถนน ต้นไม้ ศาลพระภูมิ สวนสันหนนาการ เรือนสัมมนา ลิฟท์   | 131.00  |
| PSP    | เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง เครื่องอำนวยความสะดวก อุปกรณ์สำนักงานทุกชนิดและคอมพิวเตอร์พร้อมทรัพย์สินอื่น ๆ ภายในและภายนอกสิ่งปลูกสร้าง รวมถึงระบบปรับอากาศ และระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสื่อสาร ระบบสาธารณูปโภค   | 32.86   |
| PSP    | สต็อกสินค้าทุกชนิด เช่น สต็อกระหว่างผลิต สต็อกสินค้าสำเร็จรูป สต็อกบรรจุหีบห่อ สินค้าระหว่างทางรอการจัดส่งและทรัพย์สินทุกชนิดที่เป็นของผู้เอาประกันภัย รวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ในการดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้เอารักษาทรัพย์สิน   | 223.92  |
| SBP    | ความเสียหายต่อทรัพย์สิน เครื่องจักร หน้มน้ำ และความเสียหายต่อการหยุดชะงักทางธุรกิจ   | 828.26  |
| PPP    | ความเสียหายต่อตัวรถบรรทุก และรถสูญหาย/ไฟไหม้   | 3.39  |
| PDE    | สิ่งปลูกสร้างตัว (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร และ สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป วัสดุหีบห่อและบรรจุภัณฑ์   | 6.00  |
| PDE    | ความเสียหายต่อตัวรถกระบะและรถบรรทุก และรถสูญหาย/ไฟไหม้   | 0.77  |
| PSL    | สิ่งปลูกสร้าง (รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งติดตั้งตรา ส่วนต่อเติม ส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เสาอากาศ สายล่อฟ้า งานดาวเทียม ฝ้าเพดาน วัสดุปูพื้น ภูมิสถาปัตยกรรมหรือทรัพย์สินต่าง ๆ ที่มีมาพร้อมกับสิ่งปลูกสร้าง งานระบบต่าง ๆ , เครื่องจักร และอุปกรณ์ส่วนควบต่าง ๆ รวมถึง โฟล์คลิฟท์ รถเครน รถยก และอื่น ๆ | 48.73   |

## 1.2.5 โครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในโครงการในอนาคตดังต่อไปนี้

## 1. ศูนย์การขายและการตลาด (Group Integration Sale &amp; Marketing Center)

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่จะก่อสร้างศูนย์การขายและการตลาด (Group Integration Sale & Marketing Center) เพื่อผลักดันยอดขายของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับเป็นทั้ง สำนักงานขาย อาคารสำนักงานสำหรับพนักงานฝ่ายขายและการตลาด และศูนย์แสดงสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ การก่อสร้างศูนย์การขาย และการตลาดดังกล่าวถือเป็นหนึ่งในแผนการส่งเสริมการขายของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากจะทำให้พนักงานของแต่ละบริษัทในเครือสามารถที่จะแบ่งปันฐานข้อมูลลูกค้า ข้อมูลสินค้า เรียนรู้และฝึกฝนให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในสินค้าของทั้งกลุ่มบริษัทฯ ทางบริษัทฯ เล็งเห็นว่า สินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทฯ มีความหลากหลายซึ่งจะสามารถเพิ่มยอดขายได้จากการรวมศูนย์กลางด้านการขายและการตลาด การขายสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหลัก (Cross Selling) และขายสินค้า และบริการแบบรวมสินค้าหลากหลายประเภทของกลุ่ม (Bundle)

สำหรับงบประมาณของโครงการจะอยู่ที่ประมาณ 300 ล้านบาท โดยใช้เงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นอาคาร 6 ชั้น มีพื้นที่อาคารใช้สอยประมาณ 6,700 ตารางเมตร โดยเป็นอาคาร Smart Building ติดตั้งระบบอัตโนมัติต่างๆ เทคโนโลยีไร้สาย ระบบจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูล ระบบวัดค่าพลังงานที่ใช้ ระบบอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ตอบรับกับไลฟ์สไตล์ (Lifestyle) ของคนยุคใหม่ ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ในระหว่างการออกแบบและขออนุญาตกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง โดยคาดว่าจะศูนย์การขายและการตลาดจะเริ่มต้นก่อสร้างภายในปี 2567 และสร้างแล้วเสร็จในปี 2569

## 2. โครงการเพิ่มกำลังการผลิตของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

PEM อยู่ระหว่างการเพิ่มกำลังการผลิตของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายให้เพิ่มขึ้นประมาณ 3 เท่าสำหรับการผลิตหม้อแปลงขนาดเล็ก หรือคิดเป็นกำลังการผลิตรวมประมาณ 1,080 MVA ต่อปี ภายในปี 2567 โดยการปรับปรุงและจัดวางสายการผลิตใหม่ ตลอดจนเปลี่ยนเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตให้เป็นเครื่องจักรอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพสูงเพื่อใช้จำนวนพนักงานเท่าเดิมหรือน้อยลงแต่ให้ได้ผลผลิตที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ PEM ยังมีแผนที่จะลงทุนในเครื่องอำนวยความสะดวกในการผลิต เช่น อุปกรณ์จับยึดและกำหนดตำแหน่ง (Jig Fixture) ระบบเคลื่อนย้ายวัสดุในกระบวนการผลิต (Material Handling) ตลอดจนระบบวัดอัตโนมัติ (Automatic Measurement) เพื่อช่วยในการทำงาน

ทั้งนี้ การลงทุนในโครงการดังกล่าว จะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถทางการผลิต โดยสามารถลดต้นทุนค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายในการผลิตของการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ตลอดจนสามารถลดระยะเวลาการผลิตโดยรวม ทำให้สามารถส่งมอบสินค้าได้รวดเร็วขึ้น โดยผลผลิตที่เพิ่มขึ้นจากโครงการดังกล่าว จะมุ่งเน้นเพื่อขายตลาดเอกชน ตลอดจนการไฟฟ้าเขตและลูกค้าต่างประเทศ

สำหรับเงินลงทุนสำหรับโครงการจะอยู่ที่ประมาณ 125 ล้านบาท โดย PEM ได้มีการเริ่มลงทุนในโครงการดังกล่าวมาตั้งแต่ปี 2564 และจะใช้เงินลงทุนต่อเนื่องถึงปี 2566 ทั้งนี้แหล่งเงินทุนโครงการนี้มาจากเงินภายในของบริษัทฯ และเงินกู้ของสถาบันการเงิน โดยไม่มีความต้องการที่จะใช้เงินเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน

## 3. โครงการเพิ่มกำลังการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าและตู้โลหะสำหรับ ตู้สวิตช์เกียร์ ตู้สวิตช์บอร์ด และตู้อุปกรณ์ควบคุมอื่นๆ

PMW อยู่ระหว่างที่จะปรับปรุงสายการผลิตให้มีกำลังการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่ม จากกำลังการผลิตประมาณ 2,000 ถึงต่อปี เพิ่มขึ้นประมาณ 7,500 ถึงต่อปี และเพิ่มกำลังการผลิตตู้โลหะสำหรับ ตู้สวิตช์เกียร์ และตู้สวิตช์บอร์ด อุปกรณ์ควบคุม จากกำลังการผลิตประมาณ 2,000 ตู้ต่อปี เพิ่มขึ้นประมาณ 3,200 ตู้ต่อปี เพื่อรองรับการผลิตอุปกรณ์ในกลุ่ม และขายแก่ลูกค้าเอกชนต่างๆเพิ่มขึ้น โดยจะทำการเพิ่มเครื่องจักรระบบอัตโนมัติ (Autonomous Robot System) และทำการพัฒนาระบบทำสีตัวถังหม้อแปลงและตู้โลหะ เพื่อลดต้นทุนค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายในการผลิต จะทำให้สามารถ ลดระยะเวลาการผลิต และส่งมอบสินค้าได้รวดเร็วขึ้น

นอกจากนี้ PMW ยังมีแผนที่จะพัฒนากระบวนการแปรรูปเหล็กแผ่น โดยเป็นการตัดเหล็กตามขนาดใช้งานเพื่อลดความสูญเสียเศษเหล็ก (Scrap) ซึ่งจะสามารถลดต้นทุนวัตถุดิบ ลดขั้นตอนการแปรรูปและจัดเก็บ และลดค่าขนส่งจากผู้ขาย โดยหลังจากโครงการแล้วเสร็จ PMW จะสามารถผลิตตัวถังและตู้โลหะ จากเหล็กม้วนได้ จากปกติที่จะต้องสั่งให้ผู้ขายแปรรูปจากเหล็กม้วนมาเป็นเหล็กแผ่นก่อนทำการผลิต ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการผลิตได้ในระยะยาว



สำหรับเงินลงทุนสำหรับโครงการจะอยู่ที่ประมาณ 215 ล้านบาท โดย PMW ได้มีการเริ่มลงทุนในโครงการดังกล่าวมาตั้งแต่ปี 2564 และจะใช้เงินลงทุนต่อเนื่องถึงปี 2567 ทั้งนี้แหล่งเงินทุนโครงการนี้มาจากเงินภายในของบริษัทฯ และเงินกู้ของสถาบันการเงิน โดยไม่มีความต้องการที่จะใช้เงินเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน

#### 4. โรงงานผลิตในประเทศกัมพูชา

PEMC มีแผนที่จะก่อสร้างโรงงานเพื่อผลิตสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้า หม้อแปลงเครื่องวัด และตู้ควบคุมไฟฟ้าชนิดต่างๆ โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตจาก PEM ซึ่งการเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศกัมพูชา จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถขายสินค้าไปยังการไฟฟ้ากัมพูชา (Electricite du Cambodge: EDC) ได้เพิ่มขึ้นจากประโยชน์ของการเป็นผู้ผลิตที่ตั้งอยู่ในประเทศกัมพูชา

การลงทุนสร้างโรงงานผลิตในประเทศกัมพูชาที่ยังถือเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตสินค้าให้แก่กลุ่มบริษัทฯ และเป็นการลดต้นทุนค่าแรงและค่าใช้จ่ายอื่นๆ นอกจากนี้ ยังช่วยลดภาษีการส่งออกและลดค่าขนส่งจากประเทศไทยอีกด้วย

เงินลงทุนสำหรับโครงการจะอยู่ที่ประมาณ 110 ล้านบาท (หรือประมาณ 3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) และใช้เงินลงทุนในช่วงปี 2565 และจะเริ่มผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ได้ในต้นปี 2566 ทั้งนี้แหล่งเงินทุนโครงการนี้มาจากเงินภายในของบริษัทฯ และเงินกู้ของสถาบันการเงิน โดยไม่มีความต้องการที่จะใช้เงินเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน

#### 5. โครงการระบบจัดการพลังงาน (Factory Energy Management)

PEM มีโครงการที่จะติดตั้งระบบ PEMS (Precise Energy Management System) เพื่อควบคุมการใช้พลังงานตามหน่วยการผลิต และอาคารต่างๆ ซึ่งระบบซอฟต์แวร์ ดังกล่าวเป็นระบบที่ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาขึ้นเอง นอกจากนี้ PEM อยู่ระหว่างการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) บนหลังคาอาคารต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อชดเชยการใช้พลังงานจากการไฟฟ้าในช่วงเวลากลางวันและติดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) สำหรับกักเก็บพลังงานไฟฟ้าในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งเพื่อนำไปตอบสนองความต้องการพลังงานในอีกช่วงเวลาหนึ่ง อาทิ กักเก็บพลังงานไฟฟ้าในช่วงกลางวันไว้เพื่อชดเชยการใช้พลังงานระดับสูงของเครื่องจักรทำงานในช่วงเวลาตอนเย็น โดยระบบกักเก็บพลังงานนี้จะสามารถช่วยยกระดับการบริหารจัดการพลังงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น โครงการดังกล่าวจะเป็นการลดการซื้อไฟฟ้า ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะใช้เงินลงทุนจำนวนประมาณ 65 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะติดตั้งอุปกรณ์แล้วเสร็จภายในปี 2566 ทั้งนี้แหล่งเงินทุนโครงการนี้มาจากเงินภายในของบริษัทฯ และเงินกู้ของสถาบันการเงิน โดยไม่มีความต้องการที่จะใช้เงินเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน

นอกจากนี้ โครงการดังกล่าวยังจัดเป็นโครงการทดลอง (Pilot Project) เพื่อให้ลูกค้าที่สนใจมาเยี่ยมชมงานระบบ เพื่อขยายโอกาสในการขายต่อไปในอนาคต โดยลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นกลุ่มลูกค้าผู้เป็นผู้ใช้ฟรายใหญ่ที่มีพื้นที่รองรับการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป และมีความต้องการควบคุมการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 6. โครงการธุรกิจปลูกกล้วยในระบบปิด อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่จะปลูกกล้วยสายพันธุ์ CBD เค้น ภายใต้รูปแบบการปลูกในโรงเรือนระบบปิด (Indoor Cultivation) ที่ทันสมัย สามารถควบคุมสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมในแต่ละช่วงการเจริญเติบโตเพื่อช่วยให้ได้ช่อดอกมีทั้งปริมาณและคุณภาพสูงตามมาตรฐานทางการแพทย์ (Medical Grade) และให้ผลผลิตตลอดทั้งปี เพื่อขายช่อดอกแห้งให้แก่องค์กรเภสัชกรรม ซึ่งปัจจุบัน บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด ได้รับการรับรองเป็นหน่วยงานร่วมในโครงการปลูกกล้วย/กล้วยเพื่อประโยชน์ทางการแพทย์จากองค์การเภสัชกรรมแล้วเมื่อเดือนมกราคม 2565

โดยในระยะที่ 1 ของโครงการธุรกิจปลูกกล้วยในระบบปิดจะมีระยะเวลาโครงการ 10 ปี ได้มีการปรับเพิ่มพื้นที่ของโครงการจากเดิม 800 ตารางเมตร เป็น 950 ตารางเมตร เพื่อรองรับแผนงานระยะที่ 2 และแผนงานระยะที่ 3 ซึ่งเป็นพื้นที่ปลูก 200 ตารางเมตร ซึ่งคาดว่าจะสามารถสร้างผลผลิตประมาณ 400 กิโลกรัมช่อดอกแห้งต่อปี โดยคาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้ในเชิงพาณิชย์ภายในปลายปี 2566 แหล่งเงินทุนของโครงการนี้มาจากเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน

## 7. โครงการธุรกิจไม้ อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่จะปลูกไม้เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลสำหรับโรงไฟฟ้า รวมถึงการใช้เป็นวัตถุดิบในการแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่ทำจากไม้ไม้ต่างๆ โดยประกอบด้วยโครงการดังต่อไปนี้

- โรงผลิตกล้าไม้ (Bamboo Plant Factory-Tissue Culture) เพื่อพัฒนาต้นกล้าไม้ ปลูกแม่พันธุ์ และลานอนุบาลต้นกล้าไม้สายพันธุ์ต่างๆ โดยระยะที่ 1 จำนวน 0.5 ล้านกล้าต่อปี และจะสามารถขยายกำลังการผลิตสูงสุดได้ถึง 2 ล้านกล้าต่อปี สำหรับเงินลงทุนในระยะที่ 1 จะอยู่ที่ประมาณ 30 ล้านบาท และจะสามารถรับรู้รายได้ในเชิงพาณิชย์ ภายในปลายปี 2567
- สินค้าบรรจุภัณฑ์ปลอดเคมีจากเยื่อไม้ (Bamboo Packaging) เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ภัตตาคาร ร้านอาหาร และผู้รับจัดเลี้ยง ตลอดจนการขายผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce platform) โดยในระยะทดลอง (Pilot Plant) จะมีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 125 ตันต่อปี ด้วยวิธีการผลิตเยื่อไม้แบบเชิงกล (Mechanical pulping) ที่ใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ปลอดเคมี ปลอดภัยในการสัมผัสกับอาหาร และไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับเงินลงทุนจะอยู่ที่ประมาณ 39 ล้านบาท โดยคาดว่าจะใช้เงินลงทุนในช่วงปี 2566 และจะสามารถรับรู้รายได้ในเชิงพาณิชย์ ภายในปลายปี 2566 โดยโครงการนี้ทางหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) ให้ทุนร่วมในการสนับสนุน และจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นดังนี้

บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) – Holding Company

ทุนจดทะเบียน 1,226.62 ล้านบาท

ทุนชำระแล้ว 1,226.62 ล้านบาท

#### กลุ่มธุรกิจหลัก (Smart Grid)

| ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management<br>บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก<br>บริษัท พรีเมซ อิเล็กตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (PEM)<br>ถือหุ้นโดย PCC ร้อยละ 99.9<br>ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 462.50 ล้านบาท<br>บริษัทย่อยที่ถือโดย PEM (ถือหุ้นร้อยละ 99.9)<br>บริษัท พรีเมซ อิเล็กโทร-แมคคานิคัล เวอร์คส์ จำกัด (PMW)<br>การร่วมค้าของ PEM (ถือหุ้นร้อยละ 60)<br>บริษัท โคเอลเม อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (CI) <sup>1</sup><br>บริษัทย่อยที่ถือโดย PEM (ถือหุ้นร้อยละ 99.9)<br>บริษัท พรีเมซ อิเล็กตริก แมนูแฟคเจอร์ริง (กัมพูชา) จำกัด (PEMC) | ธุรกิจ Intelligent Grid<br>บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก<br>บริษัท พรีเมซ ชิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (PSP)<br>ถือหุ้นโดย PCC ร้อยละ 99.9<br>ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 230.00 ล้านบาท | ธุรกิจ Renewable Energy<br>บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก<br>บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (PPP)<br>ถือหุ้นโดย PCC ร้อยละ 99.9<br>ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 390.00 ล้านบาท<br>บริษัทย่อยที่ถือโดย PPP<br>บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด (SBP) (ร้อยละ 76) <sup>2</sup><br>บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด (CEP) (ร้อยละ 99.9)<br>บริษัท ตากใบ ไบโอเพาเวอร์ จำกัด (TBP) (ร้อยละ 99.9)<br>บริษัท พรุภพแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด (PKB) (ร้อยละ 99.9)<br>บริษัทร่วม/การร่วมค้าของ PPP<br>บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด (SKB) (ร้อยละ 40) <sup>3</sup><br>บริษัท สงขลาไบโอฟลูเอล จำกัด (SBF) (ร้อยละ 40) <sup>4</sup><br>บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด (NSPC) (ร้อยละ 39.43) <sup>5</sup> |
|---|--|--|
|---|--|--|

#### ธุรกิจอื่น

| ธุรกิจ Digital Economy<br>บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด (PDE)<br>ถือหุ้นโดย PCC ร้อยละ 99.9<br>ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 98.20 ล้านบาท | ธุรกิจ Cleantech & Bio Economy<br>บริษัท พรีเมซ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด (PSL)<br>ถือหุ้นโดย PCC ร้อยละ 99.9<br>ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140.00 ล้านบาท | ธุรกิจ International Business<br>บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PPD)<br>ถือหุ้นโดย PCC ร้อยละ 99.9<br>ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 30.00 ล้านบาท<br>บริษัทย่อยที่ถือโดย PPD<br>บริษัท พรีเมซ สมาร์ท กริด โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PPS) (ร้อยละ 99.9)<br>บริษัท พรีเมซ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PTS) (ร้อยละ 99.9) |
|--|--|--|
|--|--|--|

หมายเหตุ <sup>1</sup> สัดส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 40 ถือโดย COELME Costruzioni Elettromeccaniche SPA

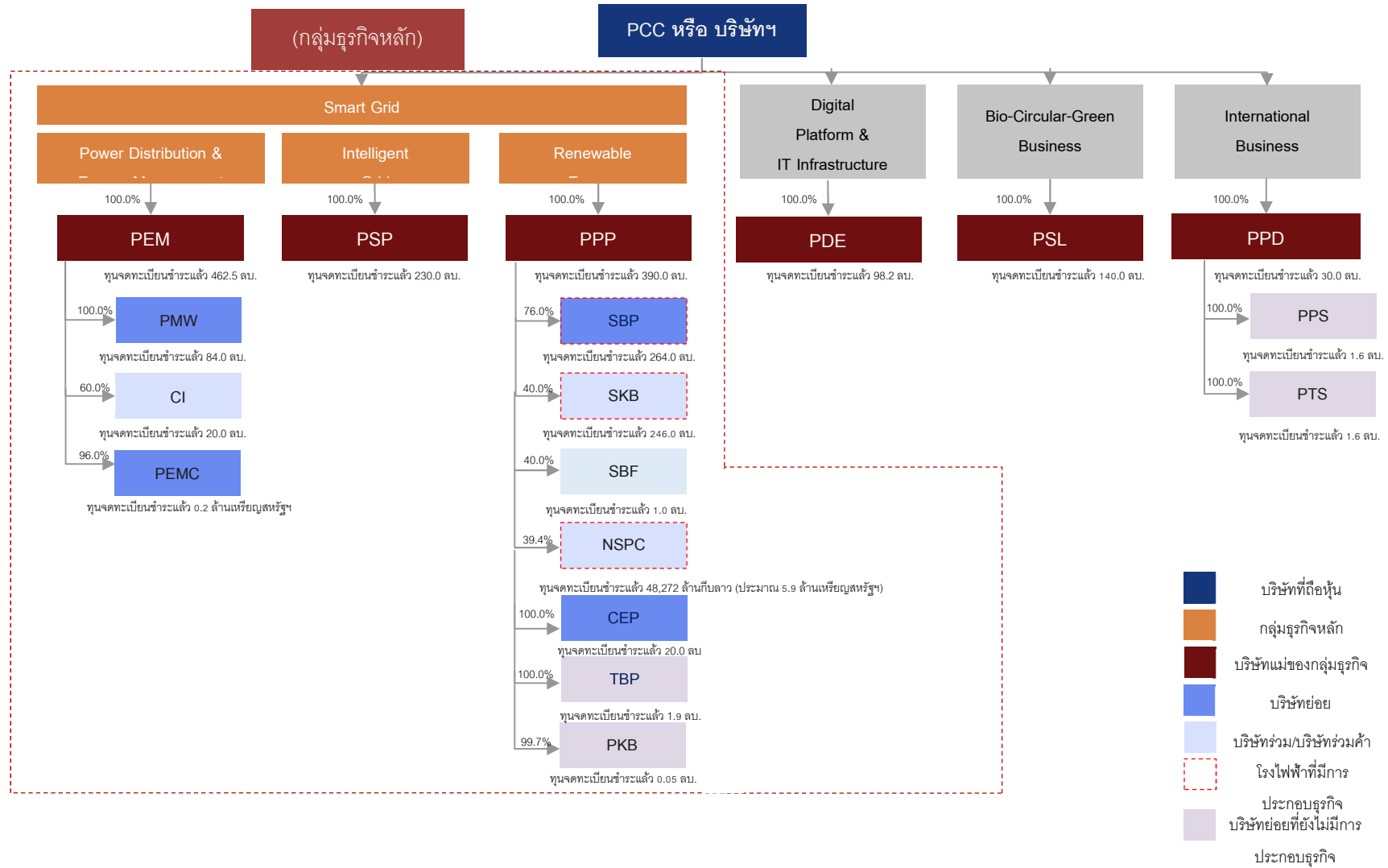
<sup>2</sup> สัดส่วนร้อยละ 19 ถือโดยสหกรณ์ออมทรัพย์อัสคิตติก จำกัด และสัดส่วนร้อยละ 5 ถือโดยบริษัท ชุมชนขุนทดทวาย จำกัด

<sup>3</sup> สัดส่วนร้อยละ 40 ถือโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด และสัดส่วนร้อยละ 20 ถือโดยสหกรณ์ออมทรัพย์อัสคิตติก จำกัด

<sup>4</sup> สัดส่วนร้อยละ 40 ถือโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด และสัดส่วนร้อยละ 20 ถือโดยสหกรณ์ออมทรัพย์อัสคิตติก จำกัด

<sup>5</sup> สัดส่วนร้อยละ 39.43 ถือโดยบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ชิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“CSS”) สัดส่วนร้อยละ 17.62 ถือโดยบริษัท เวียงจันทน์ เทคโนโลยีก่อสร้าง จำกัด (“VTC”) และสัดส่วนร้อยละ 3.52 ถือโดยบริษัท วี.ไฮโดร จำกัด (“VHYDRO”)

### 1.3.2 โครงสร้างกลุ่มบริษัท



### 1.3.3 บริษัทฯ และบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบัน

ปัจจุบัน บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีการลงทุนในบริษัทดังนี้

#### (1) บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่ม Smart Grid

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะการประกอบธุรกิจ  | ทุนจดทะเบียน<br>ชำระแล้ว ณ<br>วันที่ 30<br>มิถุนายน 2565<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ทั้งทางตรง<br>และทางอ้อม<br>(ร้อยละ) |
|---|--|---|---|
| บริษัท พรีเมียร์ อิเล็กตริก แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (PEM)            | ประกอบธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย ออกแบบและบริหารโครงการ รับเหมา ติดตั้ง ก่อสร้างระบบจำหน่าย ระบบไฟฟ้าใต้ดิน และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าขนาดแรงดัน 69-115 kV. รวมไปถึง งานบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร และงานซ่อมแซมอุปกรณ์ไฟฟ้า              | 462.50  | 99.9  |
| บริษัท พรีเมียร์ อิเล็กโทร-แมคคา นิเคิล เวอร์คส์ จำกัด (PMW)      | ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับการออกแบบ พัฒนา ผลิต จัดจำหน่าย ทดสอบ ตรวจสอบ และซ่อมบำรุงผลิตภัณฑ์ ตู้สวิตช์บอร์ด ตู้สวิตช์เกียร์ โหลดเบรคสวิตช์ ซึ่งผ่านการทดสอบเฉพาะจากห้องทดสอบชั้นนำที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้การยอมรับ นอกจากนี้ PMW ยังเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะให้กับกลุ่มบริษัทฯ    | 84.00   | 99.9  |
| บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (CI) <sup>1</sup>         | ประกอบธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สวิตช์ตัดตอนทั้งระบบไฟฟ้าแรงดันกลาง และแรงดันสูง ซึ่งทำหน้าที่ในการตัดต่อวงจรไฟฟ้า  | 20.00   | 60.0  |
| บริษัท พรีเมียร์ อิเล็กตริก แมนูแฟกเจอริ่ง (กัมพูชา) จำกัด (PEMC) | ประกอบธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย  | 27.01<br>(0.75 ล้าน<br>เหรียญ<br>สหรัฐอเมริกา)                        | 99.9  |
| บริษัท พรีเมียร์ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (PSP)                | ประกอบธุรกิจ โครงข่ายระบบส่ง ระบบจำหน่าย ขนานกับระบบสื่อสารในการควบคุมและสั่งการสองทาง เพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ โดยครอบคลุมการออกแบบระบบวิศวกรรมและรับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction: EPC) การผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และการบริการ สถานีไฟฟ้าแรงสูงและระบบส่งไฟฟ้า | 230.00  | 99.9  |
| บริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรติวเซอร์ จำกัด (PPP)                 | ลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การร่วมค้า เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า เพื่อผลิตพลังงานทดแทนและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าโดยเน้นการลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจรในภูมิภาคสุวรรณภูมิ ได้แก่ ประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา และไทย รวมถึงผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นไม้สับ (Woodchip)                 | 390.00  | 99.9  |
| บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด (SBP)                              | ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน  | 264.00  | 76.0  |
| บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรติวเซอร์ จำกัด (CEP)                   | ธุรกิจออกแบบ ให้บริการ บริหารโครงการ และให้คำปรึกษาการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าชีวมวล (Operations and Maintenance: O&M) รวมถึงบริการซ่อมบำรุง และจัดหาอะไหล่ และชิ้นส่วนเครื่องจักร   | 20.00   | 99.9  |

หมายเหตุ <sup>1</sup> เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 PEM ได้ลงนามแก้ไขสัญญาร่วมทุนของ CI เพื่อแก้ไขเงื่อนไขในสัญญาบางประการที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมสำคัญของ CI อันส่งผลให้ PEM และผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งมีอำนาจในการควบคุม CI ร่วมกัน โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ด้วยเหตุนี้ PEM จึงโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน CI จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้านับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา

## (2) บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

| ชื่อบริษัท   | ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 (ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ) |
|--|---|--|--|
| บริษัท พรีเมียร์ ดิจิตอล อินโนมี จำกัด (PDE)           | ประกอบธุรกิจบริหารโครงการ พัฒนาระบบ บริการบำรุงรักษา จัดจำหน่าย ระบบสารสนเทศ (IT) และการสื่อสาร (Communication) เทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงระบบโรงงานอัจฉริยะ (Factory 4.0) และผลิตอุปกรณ์ ประหยัดพลังงาน   | 98.20  | 99.9   |
| บริษัท พรีเมียร์ สมาร์ท โลฟ จำกัด (PSL)                | PSL ประกอบธุรกิจตามแนวทางเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy) ซึ่งประกอบด้วยเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม ผ่านการกระจายรายได้สู่ชุมชน ควบคู่กับการสร้างความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม (Sustainable Development) | 140.00   | 99.9   |
| บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PPD) | ประกอบธุรกิจ นำเข้าอุปกรณ์ ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ และส่งออกอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทฯ ในพื้นที่ ประเทศ ลาว กัมพูชา และเมียนมา   | 30.00  | 99.9   |

## (3) บริษัทย่อยที่ยังไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                               | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 (ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ) |
|---|---|--|--|
| บริษัท ตากใบ ไบโอเพาเวอร์ จำกัด (TBP)                             | ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 1.9  | 99.9   |
| บริษัท พรุฑาแดง ไบโอ เพาเวอร์ จำกัด (PKB)                         | ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 0.05   | 99.9   |
| บริษัท พรีเมียร์ สมาร์ท กริด โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PPS)  | เพื่อรองรับการประมูลเข้างานในอนาคต                  | 1.6  | 99.9   |
| บริษัท พรีเมียร์ บีซีจี โทเทิล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PTS) | เพื่อรองรับการประมูลเข้างานในอนาคต                  | 1.6  | 99.9   |

## 1.3.1 ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

## 1.3.2 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

#### (1) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก

| ลำดับที่ | ผู้ถือหุ้น                       | จำนวนหุ้น   | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|----------|----------------------------------|-------------|------------------|
| 1        | นางสุนันทา สัมฤทธิ์              | 170,846,000 | 13.928           |
| 2        | สมาคมพนักงานกลุ่มบริษัทพรีเมียร์ | 88,820,200  | 7.241            |
| 3        | นายกิตติ ญัฐขยงกุล               | 64,886,900  | 5.290            |
| 4        | นางกรรณกรณ์ เสนีย์มโนมัย         | 58,507,200  | 4.770            |
| 5        | นายหาญเจต ลิขิตสินโสภณ           | 57,354,400  | 4.676            |
| 6        | นายสุธี จุฬานนตรกุล              | 54,785,700  | 4.466            |
| 7        | นางสาวกนกพร ม้าไ                 | 47,400,000  | 3.864            |
| 8        | นายกิตติ สัมฤทธิ์                | 46,124,400  | 3.760            |
| 9        | นางสาวสุนทรีลักษณ์ สัมฤทธิ์      | 24,715,800  | 2.015            |
| 10       | นางสาวณิชา ญัฐขยงกุล             | 23,028,500  | 1.877            |

#### (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

| ลำดับที่ | ผู้ถือหุ้น          | จำนวนหุ้น   | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|----------|---------------------|-------------|------------------|
| 1        | นางสุนันทา สัมฤทธิ์ | 170,846,000 | 13.928           |
| 2        | นายกิตติ สัมฤทธิ์   | 46,124,400  | 3.760            |

ข้อตกลงระหว่าง (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-ไม่มี-



**1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

- 1.4.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,226,619,100 บาท เรียกชำระแล้ว 1,226,619,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญชำระแล้วจำนวน 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
- 1.4.2 หุ้นบุริมสิทธิ  
-ไม่มี-
- 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว  
-ไม่มี-

**1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น**

-ไม่มี-

**1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล****1.6.1 นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯ**

กำหนดให้จ่ายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการลงทุนและขยายงานในอนาคต โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน การลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ที่ทางคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

**1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย**

กำหนดให้จ่ายได้จากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล รวมถึงสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายกำหนดไว้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการขยายงานในอนาคต ผลประกอบการ โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน การลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ที่ทางคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในเชิงกลยุทธ์และในเชิงการปฏิบัติการ ภายใต้สถานการณ์สังคมปัจจุบันที่การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม บริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายและกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งสื่อสารให้ทุกหน่วยงานได้มีความรู้ความเข้าใจ ส่งเสริมให้เกิดตระหนักรู้และให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย ประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม (ERM : Enterprise Risk Management) ตามมาตรฐาน COSO (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับสากล เพื่อการจัดการที่ยั่งยืนขององค์กรต่อไปในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk, Compliance, Remediation and Resiliency Management) และหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และให้การสนับสนุนเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้แก่หน่วยงานอื่นๆในองค์กร

โดยขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย 5 ขั้นตอนดังต่อไปนี้

#### (1) การกำหนดวัตถุประสงค์/เป้าหมาย (Objective Setting)

ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีการทบทวนความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเป้าหมายการดำเนินการเป็นประจำทุกปี

#### (2) การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

วิเคราะห์เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายขององค์กรที่ตั้งไว้ ซึ่งอาจมีสาเหตุได้ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เช่น ความพร้อมของบุคลากร การกำหนดขั้นตอน/วิธีการทำงาน การเปลี่ยนแปลงด้านความต้องการของลูกค้า ด้านเศรษฐกิจและการเมือง ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ ด้านเทคโนโลยี เป็นต้น

#### (3) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

เพื่อให้ทราบถึงระดับความมีนัยสำคัญของความเสี่ยงนั้นๆ หากเกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อ บรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายขององค์กรอย่างไร โดยจะพิจารณาจาก 2 ปัจจัยได้แก่ ผลกระทบ (Impact) และ โอกาสเกิด (Likelihood)

#### (4) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

โดยเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงด้วยลักษณะใดลักษณะหนึ่งหรือแบบผสมผสาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ประกอบกับต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับการดำเนินการนั้น

#### (5) การติดตามและรายงานผล (Monitoring and Reporting)

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงนั้นเหมาะสมเพียงพอ หรือควรปรับเปลี่ยนแผนหากแนวทางการจัดการความเสี่ยงนั้นไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง



### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงในหัวข้อ ดังต่อไปนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยราย

ด้วยลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท พึ่งพิงกลุ่มลูกค้ารัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงต่อความต่อเนื่องของรายได้ในอนาคตหากไม่ได้รับเลือกจากลูกค้าสำหรับการขายสินค้า และงานบริการอย่างต่อเนื่องจากการที่มีการแข่งขันด้านราคาและคุณภาพ ซึ่งจะทำให้เกิดผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทได้

อย่างไรก็ตามด้วยประสบการณ์ในการขายสินค้าและบริการต่อกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมาเป็นระยะเวลามากกว่า 30 ปี บริษัทมีความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพ ราคา ของสินค้าและบริการเป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัทมีแนวทางในการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมาตรฐานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าซึ่งอาจมีมากขึ้นในอนาคต อีกทั้งมุ่งเน้นที่จะพัฒนาฐานลูกค้าในกลุ่มอื่น เช่น กลุ่มลูกค้าเอกชน และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศให้มากขึ้นด้วย

- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

บริษัทมีกำหนดขั้นตอนการพิจารณา ซึ่งจะต้องมีผู้รับผิดชอบโครงการชัดเจนทำหน้าที่ศึกษาความเป็นไปได้ และประเมินความเสี่ยงก่อนโดยทีมงานวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการลงทุน ซึ่งประกอบไปด้วย คณะผู้บริหาร ทีมกฎหมาย ทีมการเงิน ตลอดจนมีการผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจนั้น ๆ เพื่อที่จะให้ปรึกษา พิจารณาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงร่วมกัน ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการลงทุน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้อย่างเหมาะสมผลว่าบริษัทจะสามารถจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากการขายสินค้า และซื้อวัตถุดิบที่จะใช้กระบวนการผลิตสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัท รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนในต่างประเทศ โดยส่วนมากเป็นการใช้เงินสกุลต่างประเทศ ได้แก่ เหรียญสหรัฐ ยูโร หยวนจีน และเยนญี่ปุ่น ซึ่งหากมีความผันผวนมากอาจมีผลกระทบกำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในงบการเงินของกลุ่มบริษัทได้

อย่างไรก็ดีเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีการกำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยง โดยลดสัดส่วนการใช้เงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และเพิ่มการใช้สกุลเงินหยวนจีน เพื่อลดผลกระทบจากการผันแปรของสกุลเงินเหรียญสหรัฐ นอกจากนี้ยังมีการบริหารรายได้กับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge), มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และบริหารเงินในบัญชีเงินฝากสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดในแต่ละช่วงของการดำเนินงาน เพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากร

การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ออกแบบระบบวิศวกรรมและรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจโรงไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจอื่นที่กำลังขยายตัวของกลุ่มบริษัท ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบุคลากร ทีมผู้บริหาร หากบริษัทไม่สามารถรักษามูลค่าที่สำคัญดังกล่าว หรือไม่สามารถสรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อทดแทนบุคลากรสำคัญที่ลาออกหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ อาจเกิดผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงาน และการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากร โดยมีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อดึงดูดและรักษากำลังคนในระยะยาว นอกจากนี้ยังได้ป้องกันความเสี่ยง

ดังกล่าว โดยหากเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ จะมีการแบ่งแยกงานออกเป็นหลายส่วนซึ่งรับผิดชอบโดยวิศวกรในแต่ละชั้น เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงานไม่ต่อเนื่องจากพนักงานลาออกหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ อีกทั้งยังมีการหมุนเวียนการทำงานของบุคลากรเพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย และสามารถปฏิบัติงานแทนกันได้ พร้อมกันนั้นกลุ่มบริษัทยังได้มีการพัฒนาระบบเครื่องจักรอัตโนมัติเพื่อลดการใช้บุคลากรในการผลิต และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตให้สูงขึ้นด้วย

— ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

จากการขยายตัวของธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการขยายตัวเข้าไปในธุรกิจใหม่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการเตรียมความพร้อมของบุคลากร ทั้งในด้านจำนวน ความรู้ความสามารถ ทักษะ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในอนาคต อย่างไรก็ตามเพื่อรองรับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ กลุ่มบริษัทมีการพิจารณากำหนดแผนอัตรากำลังคนเพื่อรองรับกำลังคนที่ต้องการใช้ในอนาคต จัดทำแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อพัฒนาบุคลากรในแต่ละสายงานให้เกิดความชำนาญและเติบโตไปตำแหน่งที่สูงขึ้น เพื่อสามารถปฏิบัติหน้าที่ทดแทนพนักงานรุ่นก่อนหน้าได้อย่างทันทั่วทั้ง อีกทั้งยังเปิดรับบุคลากรจากภายนอกที่มีทักษะที่ไม่สามารถสร้างได้ในปัจจุบันเข้าร่วมงานเพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไปได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจใหม่ที่เป็นเป้าหมายในอนาคตอันใกล้

● ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

— ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎระเบียบ ของรัฐและหน่วยงานกำกับดูแล

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท จำเป็นจะต้องปฏิบัติตามภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายและระเบียบจำนวนมาก อีกทั้งบริษัทได้มีการขยายธุรกิจไปในประเทศกัมพูชา ซึ่งมีรายละเอียดตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่แตกต่างจากกฎหมายไทย ซึ่งเป็นความเสี่ยงใหม่ที่บริษัทจะต้องบริหารจัดการ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการจัดจ้างสำนักงานกฎหมายในประเทศกัมพูชา เพื่อให้คำปรึกษาเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

● ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

— ความเสี่ยงจากการเกิดเหตุละเมิดสิทธิมนุษยชนของบุคลากรในองค์กร

ความคาดหวังของสังคมและประชาคมโลก เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิทธิมนุษยชนนับเป็นประเด็นที่มีสังคมให้ความสำคัญมากขึ้นในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญและเคารพในศักดิ์ศรีส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และสิทธิมนุษยชนของแต่ละบุคคลที่ได้มีปฏิสัมพันธ์ด้วยระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ และส่งเสริมให้บุคลากรตระหนักถึงการกระทำที่อาจละเมิดหรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชน จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และสื่อสารให้บุคลากรในองค์กรทราบ เช่น ความเท่าเทียมในการจ้างงาน ไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติ สีผิว เพศ ความโน้มเอียงทางเพศ อายุ ศาสนา การแสดงความเห็นทางการเมืองที่ไม่ผิดกฎหมาย การให้ความสำคัญกับการจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ที่พนักงานพึงได้รับอย่างดีที่สุด พร้อมกันนั้นก็ได้มีการกำหนดช่องทางยื่นข้อร้องทุกข์กรณีการกระทำผิดหรือเกิดเหตุละเมิดสิทธิของบุคคลใดไว้อย่างชัดเจน ในนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) เพื่อเป็นการลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ และบรรเทาความรุนแรงกรณีเหตุการณ์เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้ง

● ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแล

— การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทเป็น Holding Company ประกอบกิจการลงทุนในบริษัทย่อยเป็นหลัก และไม่มีกิจการดำเนินงานของตัวเองที่จะก่อให้เกิดรายได้อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นผลประโยชน์และการจ่ายปันผลของบริษัทจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การกำกับดูแลการดำเนินงานจึงเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทต้องดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตาม กฎหมายกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ไม่ครบถ้วน อย่างไรก็ตามเพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้ปฏิบัติงานเสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท อีกทั้งการดูแลรักษาผลประโยชน์ใน

เงินทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายสำคัญซึ่งออกจากระดับกลางและบังคับใช้ทั้งกลุ่มบริษัท เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี, จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct), นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บุคลากรในกลุ่มบริษัทยึดถือปฏิบัติร่วมกัน และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ทั้งยังมีการกำหนดขอบข่ายของบริษัทย่อย ตลอดจนกำหนดตารางอำนาจอนุมัติการดำเนินงาน (Delegation of Authority) เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารสามารถทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทย่อย ให้นั้นไว้ว่าก่อนบริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการเรื่องใดๆ ที่มีความสำคัญส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและการดำเนินงาน จะต้องได้รับความเห็นชอบหรืออนุมัติ (แล้วแต่กรณี) จากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนทำรายการ

- ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

- ความเสี่ยงจากภัยคุกคามไซเบอร์

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มสมรรถนะองค์กร ด้วยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาสนับสนุนการทำงาน เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถทางการแข่งขันธุรกิจ จึงได้มีการนำปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานในกระบวนการทำงานต่างๆ โดยมีแนวโน้มในการพึ่งพาเทคโนโลยีมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และพร้อมกันนั้นสถิติการเกิดภัยคุกคามด้าน Cyber Security ก็เพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่างๆ เช่น การก่อกวนเครือข่าย (DDoS Attack), การติดโปรแกรมประสงค์ร้าย (Malicious Malware), การกรรโชกหลวงโดยใช้อีเมลหรือหน้าเว็บไซต์ปลอม (Phishing) เป็นต้น ซึ่งผู้ตกเป็นเหยื่ออาจเป็นได้ทั้งบุคลากรภายในและลูกค้าของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ดีกลุ่มบริษัทก็ไม่นิ่งนอนใจ และมุ่งมั่นอย่างเต็มที่เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่ายอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน ได้แก่

- 1) ด้านบุคลากร โดยการให้ความรู้และสร้างความตระหนักรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- 2) ด้านกระบวนการ โดยการออกประกาศนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยระบุแนวทางการดำเนินงาน การแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัท อีกทั้งยังมีระเบียบปฏิบัติกำหนดข้อห้ามสำหรับบุคลากรในองค์กร เพื่อลดโอกาสตกเป็นเหยื่อจากภัยคุกคามดังกล่าว
- 3) ด้านเทคโนโลยี โดยจัดให้มีการยืนยันตัวตนก่อนเข้าใช้งานระบบ, การติดตั้งระบบป้องกันไฟ, การจัดลำดับชั้นความลับของข้อมูล, การเข้ารหัสข้อมูลที่สำคัญ, การสำรองและการกู้คืนข้อมูล เป็นต้น

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหุ้น

ราคาหุ้นสามัญของบริษัทอาจมีผันผวนเนื่องจากปัจจัยหลายประการ โดยเฉพาะปัจจัยภายนอกซึ่งอยู่เหนือการควบคุมของบริษัท เช่น สภาวะเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ สภาวะการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทัศนคติของนักลงทุนต่อธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค การเปลี่ยนแปลงคำแนะนำและความคิดเห็นของนักวิเคราะห์ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การเกิดโรคระบาด และปัจจัยภายในซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจหากแต่บริษัทต้องเผชิญอย่างไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหุ้นซึ่งทำให้นักลงทุนอาจไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดหวัง

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

ไม่มี

### 3.การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยให้ความสำคัญการสร้างวัฒนธรรมบริษัท และรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ตลอดจนยึดมั่นต่อจรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจในการดำเนินงาน โดยให้ความสำคัญกับการสนับสนุนพัฒนาทางการศึกษา การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงการพัฒนาสังคม โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ ในทุกด้าน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม การเคารพสิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ควบคู่ไปกับการพัฒนาการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์และใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย

#### 3.2การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การทดสอบและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานกำหนด การจัดเก็บและจัดส่งสินค้า การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการให้บริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

| กิจกรรมหลัก                  | รายละเอียด  |
|------------------------------|---|
| 1. การจัดหาวัตถุดิบ          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดการบริหารกับคู่ค้าเพื่อส่งมอบวัตถุดิบตามมาตรฐานที่กำหนด</li> <li>- จัดซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพ มาตรฐาน และราคาที่เหมาะสม</li> </ul>  |
| 2. การผลิต                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ออกแบบกระบวนการผลิตและขั้นตอนการผลิตที่เอื้อต่อการผลิตด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>- คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยและชีวอนามัย และให้เป็นธรรมกับแรงงาน</li> </ul>   |
| 3. การทดสอบและควบคุมคุณภาพ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ควบคุมคุณภาพสินค้าภายใต้มาตรฐาน ISO 9001:2015 และทดสอบภายใต้มาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 และ Green Label</li> <li>- มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมาตรฐานพลังงานไฟฟ้ากระแสสลับ ตามมาตรฐานพลังงานไฟฟ้ากระแสสลับ : ข้อกำหนดเฉพาะมาตรฐานอิเล็กทรอนิกส์สำหรับพลังงานไฟฟ้าใช้งาน (ชั้น 0.2 S และ ชั้น 0.5 S) มาตรฐาน เลขที่ มอก. 2544-2555 และ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมาตรฐานไฟฟ้ากระแสสลับ : ข้อกำหนดเฉพาะมาตรฐานอิเล็กทรอนิกส์สำหรับพลังงานไฟฟ้าใช้งาน (ชั้น 1 และ ชั้น 2) มาตรฐานเลขที่ มอก. 2543-2555</li> </ul> |
| 4. การจัดเก็บและจัดส่งสินค้า | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดเก็บสินค้าในสถานที่ที่เหมาะสมโดยไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินค้าและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>   |
| 5. การตลาดและการขาย          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> <li>- ส่งมอบสินค้าที่มาตรฐานและตามเวลาที่กำหนด</li> </ul>   |
| 6. การให้บริการลูกค้า        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดตามวัดความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาปรับปรุงสินค้า</li> <li>- ให้บริการหลังการขายที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>  |

##### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจและกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการตอบสนองความความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย   | ช่องทางและแนวทางการมีส่วนร่วมของบริษัท  |
|-----------------------|--|---|
| - ผู้ถือหุ้น          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- การแถลงผลการดำเนินงานรายไตรมาส</li> <li>- การประชุมนักวิเคราะห์การเงิน</li> <li>- การจ่ายเงินปันผลตามที่กำหนด</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้องและทันต่อสถานการณ์</li> </ul>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้า</li> <li>- กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>- จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม</li> <li>- จัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ</li> <li>- บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ</li> <li>- มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>   |
| - ลูกค้า              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มาตรฐาน</li> <li>- ราคาของสินค้าและบริการมีความเหมาะสม</li> <li>- การปฏิบัติตามข้อตกลงและสัญญาอย่างเป็นธรรม</li> <li>- การรับประกันและบริการหลังการขาย</li> <li>- ความรวดเร็วในการให้บริการและการให้ความช่วยเหลือลูกค้า</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสินค้าและบริการให้มีมาตรฐาน และสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า</li> <li>- มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- ส่งมอบสินค้ารวดเร็วภายในเวลาที่กำหนด</li> <li>- ติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ</li> </ul>  |
| - คู่ค้า              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไข การจ่ายเงินอย่างเป็นธรรม</li> <li>- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม</li> <li>- ร่วมมือเพื่อต่อยอดเป้าหมายการเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกระบวนการคัดเลือกและการประเมินผลการปฏิบัติงานของคู่ค้า อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>- ปฏิบัติตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาอย่างสุจริต</li> <li>- จัดประชุม อบรม และสัมมนากับพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้า</li> </ul>   |
| - พนักงาน             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การปรับขึ้นค่าจ้างเงินเดือนและจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>- มีความเท่าเทียมและโอกาสในความก้าวหน้า</li> <li>- สื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางการสื่อสาร และมีความถี่ตามความเหมาะสม</li> <li>- การประเมินความพึงพอใจของพนักงาน</li> <li>- การรับฟังความคิด และข้อเสนอแนะผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล และกฎหมายข้อบังคับด้านแรงงาน</li> <li>- ผลตอบแทนที่ดี มีโอกาสที่จะก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และบริษัทฯ มีความมั่นคง</li> <li>- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>- สภาพแวดล้อมและพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการทำงาน มีอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ และอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน ซึ่งรวมถึงการมีสวัสดิภาพและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน</li> </ul> |



| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย         | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย   | ช่องทางและแนวทางการมีส่วนร่วมของบริษัท  |
|-------------------------------|--|---|
| - สังคมและชุมชน               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมและชุมชน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนโดยรอบ</li> <li>- การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน/สังคม</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างพนักงานจิตอาสาเพื่อร่วมกิจกรรมที่เป็นสาธารณะ</li> <li>- ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อสังคมชุมชนโดยรอบ</li> <li>- มีความปลอดภัยในการผลิตตามมาตรฐานความปลอดภัยที่กำหนด</li> <li>- ร่วมพัฒนาชุมชน สร้างอาชีพ และรายได้ เพื่อสร้างความมั่นคงสำหรับคนในชุมชนโดยรอบ</li> </ul> |
| - หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดตามและประเมินความสอดคล้องของกฎหมาย พร้อมทั้งมีกระบวนการจัดการให้บริษัทดำเนินการตามกฎหมาย</li> </ul>   |

บริษัทฯ มีแนวทางการประเมินผลโดยการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนต่างๆจากผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อนำข้อมูลเหล่านั้นไปพัฒนาการดำเนินธุรกิจให้ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และยังมีการจัดประชุมและสัมมนาร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประเมินผลการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการของแต่ละบริษัทโดยคณะกรรมการมาจากการเลือกตั้ง และประชุมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อหารือเรื่องการปรับปรุงและพัฒนาสวัสดิการของพนักงาน

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนในการสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกคนให้รับทราบในความรับผิดชอบต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานสากล ได้มีการดำเนินงานและผ่านการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และการรับรองการเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) จากกระทรวงอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ เพื่อสนับสนุนและยกระดับคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการสนับสนุนการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่มีการพิจารณาความปลอดภัย การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ส่งเสริมกิจกรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมในลักษณะการสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เช่น น้ำ ไฟฟ้า กระดาษ ฯลฯ และให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแก่พนักงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

##### (1) ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและได้มีการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยจัดการและกำจัดวัสดุทิ้งโดยรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงกำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีผลบังคับใช้อย่างเคร่งครัด

##### (2) การกำจัดของเสียที่เกิดจากการผลิต

กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการกำจัดของเสีย อย่างมีระบบและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดผ่านศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมที่ได้รับใบอนุญาตถูกต้องตามกฎหมาย และมีการกำจัดของเสียอันตรายตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการกำจัดของเสียของกลุ่มบริษัทฯ จะไม่ก่อมลพิษหรือส่งผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโรงงาน

##### (3) การตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต

กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต โดยเป็นระบบบำบัดน้ำเสียแบบตกตะกอน (Activated sludge) อีกทั้งมีการตรวจวัดคุณภาพน้ำหลังจากทำการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียอีกครั้ง เพื่อปล่อยออกสู่ลำรางสาธารณะนั้น มีคุณภาพผ่านตามมาตรฐานที่กำหนด โดยจะไม่มีการปล่อยน้ำหลังจากการบำบัดออกนอกโรงงานแต่นำน้ำจากการบำบัดกลับมาหมุนเวียนใช้ในโรงงานต่อไป ตลอดจนมีการสร้างพื้นที่สีเขียวเป็นระบบวนน้ำไม่มีการระบายออกนอกพื้นที่

กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายนอกตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ทุกเดือน โดยการตรวจสอบอัตราชี้วัดต่าง ๆ ประกอบไปด้วย ความเป็นกรดและด่าง (pH) บีโอดี (BOD) ซีโอดี (COD) สารแขวนลอย (SS) ไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H<sub>2</sub>S) และน้ำมันและไขมัน (Oil & Grease)

##### (4) การตรวจสอบคุณภาพอากาศที่ระบายออกจากโรงงานเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายนอกตรวจสอบคุณภาพอากาศที่ระบายออกจากโรงงานทุก 12 เดือน โดยการตรวจสอบคุณภาพและปริมาณการปล่อยอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน มีการตรวจสอบอัตราชี้วัดต่าง ๆ ประกอบไปด้วย ปริมาณฝุ่น (TSP) ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>) ออกไซด์ของไนโตรเจน (NO<sub>x</sub> as NO<sub>2</sub>) คาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) ปริมาณค่าควันดำ (Opacity) และออกซิเจน (O<sub>2</sub>) และยังจัดให้มีตารางกำหนดการตรวจสอบ (Maintenance Schedule) สำหรับตรวจสอบ Air Filter ทุก 4 เดือน เพื่อให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา เพื่อรองอากาศจากกระบวนการบัดกรีก่อนปล่อยอากาศออกสู่ภายนอก

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศและสภาวะโลกร้อน ทั้งนี้ ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการจัดให้มีนโยบาย และแผนงานการดำเนินงานด้านจัดทำข้อมูลและการเปิดเผยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลหรือเทียบเท่า ตลอดจนมุ่งมั่นในการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 1,724.80 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม 2,341.64 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวม 4,066.44 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยกลุ่มบริษัทฯ เริ่มเก็บข้อมูลเป็นปีแรก จึงใช้ข้อมูลปี 2565 เป็นปีฐาน เพื่อเปรียบเทียบกับข้อมูลปีถัดไป โดยผู้ทวนสอบ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ทวนสอบที่บริษัทฯ เห็นว่ามีผลงานเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในระดับสากล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อจัดทำรายงานประเมินผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทฯ ประจำปี

อนึ่ง กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อตอบสนองต่อการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ มีโครงการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (solar rooftop) ขนาด 530 kWp บนอาคารโรงงานผลิตของ บริษัท 프리โซค อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด และ บริษัท 프리โซค อิเลคโทร-แมคคานิคเคิลเวิร์คส์ จำกัด โครงการดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ สามารถลดการใช้ไฟฟ้าต่อปีได้ถึง 604,275 kWh คิดเป็นต้นทุนได้ประมาณ 2,500,000 บาทต่อปี อีกทั้งเป็นการใช้พลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนซึ่งเป็นพลังงานสะอาดโดยจะสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 300 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

สายธุรกิจ Power Distribution and Energy Management (PDEM) ซึ่งประกอบไปด้วยบริษัท 프리โซค อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (PEM), บริษัท 프리โซค อิเลคโทร-แมคคานิคเคิล เวิร์คส์ จำกัด (PMW) และบริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (CI) ได้จัดทำโครงการ “ฟรีโซค ใส่ใจสิ่งแวดล้อม” ขึ้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมช่วยเหลือต่อสังคม โดยเป็นการรับบริจาคขวดพลาสติกประเภทต่าง ๆ และนำไปมอบให้กับวัดจากแดง ต.ทรงคนอง อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ ขวดพลาสติกเหล่านั้นจะถูกนำไปแปรรูปเป็นสิ่งของต่างๆ อาทิ ผ้าไตรจีวร ผ้าบังสุกุล ชุด PPE เพื่อนำไปใช้งาน และบริจาคให้สำหรับผู้ที่ต้องการ ขาดแคลน หรือหน่วยงานที่จำเป็นต้องใช้สิ่งของเหล่านี้ และสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชน



บริษัท 프리โซค สมาร์ท โลฟ จำกัด (PSL) สายธุรกิจ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว ได้ส่งผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์สัมผัสอาหารปลอดสารเคมีจากเชื้อไม้เข้าประกวดในกิจกรรม “ตีพร้อมสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Creative DIPROM in Circular Economy)” และได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ประเภทนวัตกรรม เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565 ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และทำจากวัสดุธรรมชาติ



หมายเหตุ: เนื่องจากบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงพลังงานหมุนเวียน ดังนั้นในรอบปี 2565 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ จึงมีปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ/ชีวมวล (Biogenic emissions) เท่ากับ 126,563.86 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e) ซึ่งเป็นปริมาณที่ต้องรายงานแยกจาก Scope 1 เพื่อเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานระดับสากล

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1. นโยบายการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) และมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ โดยยึดมั่นการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องต่างๆ ดังนี้

- 1) กลุ่มบริษัทฯ กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามอย่างเต็มที่
- 2) กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรมดังต่อไปนี้
  - ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมายด้านการแข่งขันทางการค้าและจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
  - ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามแนวทางของการแข่งขันที่เป็นธรรม
  - สนับสนุนการต่อต้านการผูกขาดและการทุ่มตลาด ตลอดจนนโยบายสาธารณะต่างๆ ที่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม

#### การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- 1) กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจ้างงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- 2) กลุ่มบริษัทฯ ไม่ใช้และต่อต้านการใช้แรงงานบังคับและแรงงานเด็ก
- 3) กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางเพื่อรับฟังปัญหาและข้อร้องเรียนของพนักงาน
- 4) กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ตลอดชีวิต การฝึกอบรม และส่งเสริมการเรียนรู้ที่สร้างสรรค์ของพนักงาน
- 5) กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุน ส่งเสริม และจัดการในด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี และมีความปลอดภัยในการทำงาน ดังต่อไปนี้
  - กลุ่มบริษัทฯ จำกัดและควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัย
  - กลุ่มบริษัทฯ จัดทำมาตรการป้องกันและอุปกรณ์ป้องกันอันตรายในระหว่างปฏิบัติงานของพนักงานอย่างเหมาะสม
  - กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการจัดอบรมการป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุ เหตุฉุกเฉิน และอันตรายต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
  - กลุ่มบริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งกำหนดแผนปฏิบัติการและติดตามประเมินผลที่มีความเหมาะสม

#### ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

- 1) กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เผยแพร่ข่าวสารและข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของลูกค้าทราบ รวมทั้งรับฟังข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างมีจรรยาบรรณ
- 2) กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขายเป็นอย่างดี และเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างปลอดภัย
- 3) มุ่งพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพ และบริการให้ครบวงจร ส่งมอบสินค้าและบริการที่รวดเร็ว มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล

#### ความรับผิดชอบต่อสังคม

- 1) กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกลุ่มบริษัทฯ จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาและส่งเสริมความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ ตลอดจนฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม
- 2) กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในกิจกรรมต่าง ๆ
- 3) ปฏิบัติกิจจิดสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

- 4) ให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วม และสร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน อย่างสม่ำเสมอ

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง และมุ่งหวังให้ชุมชน และสังคม เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมประกอบกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคมดังนี้

#### (1) ด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม

- โครงการ “ฟรีไซซ์ สานสายใยสู่ชุมชน” ได้ทำการมอบน้ำดื่ม ให้แก่หน่วยงานราชการ อาทิ โรงพยาบาล โรงพยาบาลสนาม สถานีตำรวจ สำนักงานเทศบาล เพื่อเป็นการส่งต่อน้ำดื่มที่สะอาด มีคุณภาพ ให้กับเจ้าหน้าที่และผู้มาใช้บริการ อีกทั้งยังเป็นการส่งต่อกำลังใจให้กับหน่วยงานต่างๆ ในการปฏิบัติหน้าที่บริการประชาชนในช่วงสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 อีกด้วย



18 กุมภาพันธ์ 2565: องค์กรทำดี เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร



18 กุมภาพันธ์ 2565: โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช กรมแพทย์ทหารอากาศ เขตสายไหม กรุงเทพมหานคร

- โครงการ “ฟรีไซซ์แบ่งปัน” มอบน้ำดื่ม สนับสนุนมหาวิทยาลัยปทุมธานีในการศึกษาฐานปลูกผักป้าชายเลน ณ จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565





- เทศบาลตำบลบ้านใหม่ อ.เมือง จ.ปทุมธานี ร่วมกับโรงพยาบาลศิริราช จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 10 โดยพนักงานสายธุรกิจ Power Distribution and Energy Management (PDEM) เข้าร่วมกิจกรรมนี้อย่างต่อเนื่อง



25 พฤษภาคม 2565: ร่วมบริจาคโลหิต ณ วัดเทียนถวายเป็นกุศล ต.บ้านใหม่ อ.เมือง จ.ปทุมธานี



26 สิงหาคม 2565: ร่วมบริจาคโลหิต ณ เทศบาลตำบลบ้านใหม่ ต.บ้านใหม่ อ.เมือง จ.ปทุมธานี



- สายธุรกิจ Power Distribution and Energy Management (PDEM) ร่วมถวายเทียนพรรษาแก้ววัดเทียนถวาย ต.บ้านใหม่ อ.เมือง จ.ปทุมธานี เพื่อเป็นการสืบสานประเพณีและทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ประจำปี 2565



- สายธุรกิจ Power Distribution and Energy Management (PDEM) ช่วยเหลือชุมชนป้องกันอุทกภัย โดยการส่งพนักงานจิตอาสาเพื่อเข้าร่วมกับหน่วยงานราชการและชาวบ้านในชุมชนบ้านใหม่ ต.บ้านใหม่ อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทำการกรอกกระสอบทรายเพื่อทำเป็นแนวกำแพงกันน้ำบริเวณริมแม่น้ำเจ้าพระยา



5 ตุลาคม 2565: ร่วมกรอกกระสอบทรายครั้งที่ 1





7 ตุลาคม 2565: ร่วมกรอกกระสอบทรายครั้งที่ 2

- โครงการ “ฟรีไซซ์ สานสายใยสู่ชุมชน” ร่วมบริจาคเงินให้กับ สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต ๑ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี ในงานทอผ้าพระกฐิน ทอดถวาย ณ วัดพระธาตุบังพวน จ.หนองคาย, ร่วมบริจาคเงินให้กับสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี ในงานทอดผ้าพระกฐิน ณ วัดชินวราราม อ.เมือง จ.ปทุมธานี, ร่วมบริจาคเงินให้กับสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดปทุมธานี ในงานทอดผ้าพระกฐิน ณ วัดโคกสมานคุณ พระอารามหลวง ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา เพื่อเป็นการสืบสาน ต่อยอดประเพณีอันดีงามของพระพุทธศาสนา ประจำปี 2565
- กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณ เพื่อใช้ในการจัดทำโครงการขยะแลกของประจำปีงบประมาณ 2565 ให้แก่ อบต.ขุนตดหวาย เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565



- กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมทางศาสนาทุกศาสนา เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมให้อยู่ในชุมชนในพื้นที่ ตำบลขุนตดหวายและตำบลท่าหม่อไทร โดยได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน อาทิเช่น การมอบข้าวสารและเงินช่วยเหลืองานศพแก่ชาวบ้านในพื้นที่, และสนับสนุนเงินให้แก่วัดในพื้นที่ สำหรับประเพณีทอดผ้าป่าสามัคคี และประเพณีทอดกฐินสามัคคี เป็นต้น



มอบข้าวสารและเงินช่วยเหลืองานศพแก่ชาวบ้านในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง



24 พฤษภาคม 2565 : สนับสนุนเงินจัดกิจกรรมเปลี่ยนขยะเป็นกองบุญ โดยนำขยะรีไซเคิลภายในโรงไฟฟ้าขุนตืดห้วย ร่วมบริจาคให้แก่ มัสยิดบ้านโพธิ์กระสังข์



2 มิถุนายน 2565 : สนับสนุนงบประมาณประเพณีทอดผ้าป่าสามัคคี ณ วัดขุนตืดห้วย และน้ำดื่ม 50 โหล



วันที่ 5 – 6 ตุลาคม 2565 : สนับสนุนน้ำดื่มให้แก่มัสยิดจำนวน 6 แห่ง เพื่อใช้ทำกิจกรรมเมาลิด

- กลุ่มบริษัทฯ ร่วมกิจกรรมปลูกต้นทองอุไรใน “โครงการถนนสวยประจำท้องถิ่น” จัดขึ้นโดย อบต.ขุนตืดห้วย ซึ่งได้รับความร่วมมือจากหลายภาคส่วน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565 และสนับสนุนเงินในการซื้อต้นทองอุไร





- กลุ่มบริษัทฯ มอบเงินสนับสนุนจัดโครงการเข้าร่วมกิจกรรมของดีเมืองจันทบุรี ประจำปี 2565 ให้แก่ อบต.ขุนตดหวาย และ อบต. ท่าหมอไทร และเข้าร่วมเดินขบวนพาเหรด



- กลุ่มบริษัทฯ จัดโครงการ ส่งเสริมสุขภาพชุมชนรอบโรงไฟฟ้าห้วยโก๋นเสกพิตร โดยจัดการแข่งขันฟุตบอลคู่พิเศษ ระหว่าง พนักงานบริษัท สงขลา ไบโอเพาเวอร์ จำกัด (SBP) กับ ประชาชน หมู่ที่ 7 ตำบลขุนตดหวาย เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2565



- กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม PRECISE DAY 2022 ไปทาสีและทำความสะอาด มัสยิด หมู่ที่ 7 ตำบลท่าหมอไทร เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565



## (2) ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

การมอบทุนการศึกษาแก่เด็กและเยาวชน รวมถึงอุปกรณ์เพื่อใช้สำหรับการศึกษา ตามโครงการ “ฟรีไซซ สานสายใยสู่ชุมชน” ดังนี้

- กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงการมอบทุนการศึกษาในพื้นที่ ตำบลขุนตดหวาย อำเภोजันตะบุรี จังหวัดสงขลา ซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่ๆ กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนโรงไฟฟ้าชีวมวล 2 โรง ในปัจจุบัน โครงการดังกล่าวจะสร้างโอกาสและส่งเสริมการศึกษาให้แก่ เยาวชน และนำความรู้ที่ได้รับจากทุนนี้กลับมาพัฒนาชุมชนบ้านเกิดให้มีความเจริญรุ่งเรืองอย่างยั่งยืน โดยตั้งแต่ปี 2558 – ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดมอบทุนให้นักเรียนได้เข้าศึกษาต่อที่วิทยาลัยเทคนิคคณะ ในสาขาต่างๆ จำนวน 17 ทุน โดยมี รายละเอียด ดังนี้

- ทุนละ 66,000 ต่อคนต่อปี สำหรับค่าบำรุงการศึกษาและค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นระยะเวลา 2 ปี
- เมื่อผู้รับทุนสำเร็จการศึกษาจากวิทยาลัยคณะแล้ว ผู้รับทุนจะต้องมาทำงานกับกลุ่มบริษัทฯ เป็นเวลาอย่างน้อย 2 ปี หากไม่มาปฏิบัติงานตามสัญญาจะถือว่าผิดสัญญา และผู้รับทุนจะต้องชดเชยทุนคืนให้แก่บริษัทฯ เต็มจำนวน

- โครงการ “ฟรีไซซ์ แบ่งปัน” กลุ่มบริษัทฯ ส่งมอบเวชภัณฑ์ยา ให้แก่กลุ่มอาสาไฟฟ้าเชิงใหม่-ภาคประชาชน ด้วยห่วงใยถึงความปลอดภัยและสุขภาพของทีมอาสาสมัคร, เจ้าหน้าที่ และประชาชนในพื้นที่ อีกทั้งเพื่อเป็นการสนับสนุนและให้ความสำคัญต่อปัญหามลพิษที่เกิดขึ้น เสริมสร้างกำลังใจให้เหล่าอาสาสมัครในการเป็นตัวแทน เป็นผู้เสียสละในการดับไฟป่า ณ จุดปฏิบัติงานที่อันตรายและมีผลกระทบต่อสภาวะอากาศโดยรอบ ให้ได้รับการดูแลสามารถช่วยเหลือพี่น้องประชาชนที่อาจจะ ผลกระทบได้ต่อไป



- กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะสมาชิกของสมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และโทรคมนาคมไทย ที่ได้จัดทำโครงการ “รวมพลังสามัคคีทำดีเพื่อพ่อสู้ภัยโควิด19” เพื่อน้อมถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 และรัชกาลที่ 10 โดยร่วมบริจาคเงินสมทบทุนในการช่วยเหลือผู้ป่วยโควิด 19 ที่ต้องกักกันตน ผ่านทางสภาอากาศไทย ซึ่งกำลังเปิดรับบริจาคเงิน สิ่งของและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ภายใต้โครงการพลังใจ 99 บาท ก้าวผ่านวิกฤต COVID-19 เพื่อจัดชุดธารน้ำใจไปมอบให้กับประชาชนที่ต้องกักตัว ผู้สูงวัยที่ช่วยเหลือตนเองไม่ได้และไร้ที่พึ่ง เพื่อลดความเสี่ยง ป้องกัน และเยียวยาในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ผ่านการดำเนินงานของสำนักงานบรรเทาทุกข์และประชานามัยพิทักษ์ สำนักงานบริหารกิจการเหล่ากาชาด สถานีกาชาด เหล่ากาชาดจังหวัด และกิ่งกาชาดอำเภอ ประเทศ ต่อไป
- กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนชุดป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) จำนวน 62 ชุด ให้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลขุนตดห้วย เพื่อใช้สำหรับรองรับ และดูแลผู้ป่วย Covid-19 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565



- กลุ่มบริษัท มอบถุงยังชีพ และ น้ำดื่ม ตามโครงการโรงไฟฟ้าห้วยเปียงช้างผู้ป่วย Covid-19 (Home Isolation) ให้แก่ผู้ป่วย Covid-19 ที่รักษาตัวอยู่ที่บ้าน ในตำบลขุนตดหวาย จำนวน 144 ครอบครัว



- กลุ่มบริษัท สนับสนุนชุดกีฬา และน้ำดื่ม ให้แก่โรงเรียนในพื้นที่ ตำบลขุนตดหวาย และตำบลท่าหมอไพร เพื่อจัดการแข่งขันกีฬาภายใน ประจำปี 2565



- โครงการ “พรีเมซ สายสายใยสู่ชุมชน” มอบอุปกรณ์เพื่อการศึกษาทางด้านไฟฟ้า ให้แก่ภาควิชาไฟฟ้ากำลัง วิทยาลัยเทคนิคพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 ที่ผ่านมา



- กลุ่มบริษัท มอบเงินสนับสนุนโครงการเทพื้นถนนคอนกรีต ให้แก่ โรงเรียนวัดขุนตดหวาย เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565





- กลุ่มบริษัทฯ ได้มอบเงินสนับสนุนทุนการศึกษาเพื่อเป็นรางวัลให้แก่ นิสิต/นักศึกษาที่เข้าแข่งขันออกแบบบรรจุภัณฑ์สัมผัสอาหารปลอดภัยจากเชื้อไฟ “แบบขึ้นเตี้ยว” หรือ “แบบเซ็ด” ในโครงการ PRE-cycle 2022 ของคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



- กลุ่มบริษัทฯ ได้มอบเงินสนับสนุนด้านวิชาการ ในสร้างสื่อการนำเสนอระบบบริหารจัดการพลังงานอัจฉริยะผ่านนวัตกรรมเสมือนจริงแบบ 3 มิติ (PRECISE VIRTUAL ENERGY MANAGEMENT SHOWROOM) ให้กับคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2565 ที่ผ่านมา



**4.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)**

คำอธิบายต่อไปนี้ เป็นคำอธิบายของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565

ผู้ลงทุนควรทราบว่าเนื้อหาในหัวข้อนี้มีข้อมูลที่มีลักษณะเป็นการคาดการณ์ล่วงหน้า (Forward-looking) ซึ่งมีความเสี่ยงและมีความไม่แน่นอน ผลการดำเนินงานจริงอาจแตกต่างจากผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ที่บรรยายในหัวข้อนี้ อย่างมีนัยสำคัญอันเนื่องมาจากหลายปัจจัย รวมถึงที่ระบุไว้ในส่วนที่ 2.2 หัวข้อ “2.2 ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัท”

**4.1 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน****4.1.1 ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา**

ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้รวมอยู่ที่ 4,859.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.6% จากปีก่อนที่มีรายได้เท่ากับ 3,638.63 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 283.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40.0% จากปีก่อนที่มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อยู่ที่ 202.68 ล้านบาท

รายได้รวมในปี 2565 เพิ่มขึ้น 1,221.36 ล้านบาท หรือ 33.6% จากปี 2564 เนื่องจากการขาย 1) กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้า 2) กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตซ์ตัดตอน และ 3) กลุ่มสินค้า และงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการ ซ่อมบำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ ให้กับลูกค้าเอกชนเพิ่มขึ้น และรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง เพิ่มขึ้นจาก 1) งานระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ 2) รายได้จากการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ 3) งานบริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง

ในปี 2566 บริษัทฯ ยังมีโอกาสเติบโตจากโครงการเปลี่ยนมอเตอร์จากงานหมุนให้เป็นสมาร์ตมอเตอร์ ซึ่งเป็นโครงการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีแผนจะเปลี่ยนมอเตอร์จำนวน 18 ล้านเครื่องภายใน 7 ปี หรือระหว่างปี 2565-2571 ซึ่งคาดว่าจะในปี 2566 เปิดประมูลประมาณ 2 ล้านเครื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีความพร้อมในการเข้าร่วมประมูลดังกล่าว เพื่อสร้างการเติบโตของบริษัทฯ อย่างแข็งแกร่ง นอกจากนี้ มีการขยายกำลังการผลิตโรงงานผลิตหม้อแปลง และตู้ควบคุมไฟฟ้าในกัมพูชาซึ่งได้เปิดดำเนินการ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2566 คาดว่าจะเริ่มผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ได้ในไตรมาส 1/2566 ซึ่งจะสนับสนุนรายได้ให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตมากขึ้น

แผนธุรกิจ 3 ปีข้างหน้า (2566-2568) ของกลุ่มบริษัทฯ รองรับการสนับสนุนของภาครัฐในการส่งเสริมการลงทุนในระบบสมาร์ตกริดเพิ่มขึ้น ทำให้มีการลงทุนเพิ่มโดยหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน อีกทั้งบริษัทมีแผนเพิ่มกำลังการผลิตของหม้อแปลงไฟฟ้า (PEM) ตลอดจนการเปลี่ยนเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตให้เป็นเครื่องจักรอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพสูง

**4.1.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร****รายได้**

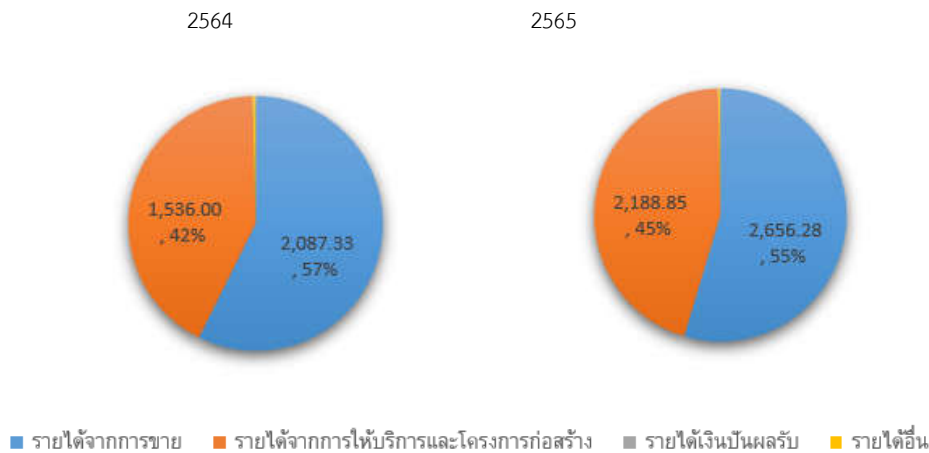
สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 รายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเท่ากับ 3,638.63 ล้านบาท 4,859.99 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ดังตารางต่อไปนี้

| โครงสร้างรายได้                         | งบการเงินรวม    |              |                 |              |
|---|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | 2564            |              | 2565            |              |
|   | ล้านบาท         | ร้อยละ       | ล้านบาท         | ร้อยละ       |
| รายได้จากการขาย                         | 2,087.33        | 57.4         | 2,656.28        | 54.7         |
| รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง | 1,536.00        | 42.2         | 2,188.85        | 45.0         |
| <b>รายได้จากการขายและการให้บริการ</b>   | <b>3,623.33</b> | <b>99.6</b>  | <b>4,845.13</b> | <b>99.7</b>  |
| รายได้เงินปันผลรับ                      | 0.13            | 0.0          | 0.13            | 0.0          |
| รายได้อื่น                              | 15.17           | 0.4          | 14.73           | 0.3          |
| <b>รวมรายได้</b>                        | <b>3,638.63</b> | <b>100.0</b> | <b>4,859.99</b> | <b>100.0</b> |



โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทรายได้

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้แยกตามประเภทรายได้ปี 2564 และ 2565 แสดงได้ตามแผนภาพ ดังนี้



บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ในปี 2564 และ 2565 จากรายได้จากการขาย ในสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 57.4 และร้อยละ 54.7 รายได้จาก  
การให้บริการและโครงการก่อสร้าง ในสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 42.2 และ ร้อยละ 45.0 ของรายได้รวม ตามลำดับ

รายได้รวมในปี 2565 เพิ่มขึ้น 1,221.36 ล้านบาทจากปี 2564 สาเหตุหลักมาจากการขายกลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง, กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตซ์ตัดตอน และอุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย และกลุ่มโคมไฟแอลอีดีให้กับลูกค้าเอกชนเพิ่มขึ้น และจากงานโครงการจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Hardware และ Software ระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ และสัญญาจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Feeder Device Interface (FDI) และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสาร

การวิเคราะห์การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของรายได้แยกตามประเภทรายได้ สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(1) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายในปี 2564 และ 2565 มีรายได้เท่ากับ 2,087.33 ล้านบาท และ 2,656.28 ล้านบาท ตามลำดับโดยมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 57.4 และ ร้อยละ 54.7 ของรายได้รวมตามลำดับ

รายได้จากการขายในปี 2564 และ 2565 รายได้จากการขายโดยเพิ่มขึ้น 568.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.3 มีปัจจัยหลักที่ทำให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นคือ รายได้ขายกลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง, กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน และอุปกรณ์ฉนวนในระบบจำหน่าย และกลุ่มโคมไฟแอลอีดี เพิ่มขึ้นจากการขายสินค้าให้ลูกค้าเอกชนที่เป็นผู้รับเหมาหลักของงานสถานีไฟฟ้า

(2) รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัท ได้รับรายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวตามวิธีอัตราส่วนของงานที่สำเร็จ (Percentage of completion method) จากการพิจารณาอัตราส่วนของงานที่สำเร็จซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้าง ซึ่งจะพิจารณาร่วมกับการประเมินของวิศวกรโครงการ

รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างในปี 2564 และ 2565 มีรายได้เท่ากับ 1,536.00 ล้านบาท และ 2,188.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 42.2 และ ร้อยละ 45.0 ของรายได้รวม ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 652.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.5 โดยปัจจัยหลักคือการเพิ่มขึ้นของรายได้สำหรับงานบริการก่อสร้างคือ (1) การเพิ่มขึ้นของรายได้โครงการจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Hardware และ Software ระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ และ สัญญาจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Feeder Device Interface และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสาร (2) การเพิ่มขึ้นของรายได้งานสถานีไฟฟ้า (3) การเพิ่มขึ้นของรายได้งานปรับปรุงคุณภาพเครื่องบดถ่านหินของโรงไฟฟ้า

### รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

| รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ<br>(ล้านบาท)  | 2564            | 2565            |
|--|-----------------|-----------------|
| สายธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน ให้มีประสิทธิภาพ (Power Distribution & Energy Management System) | 1,457.35        | 1,906.98        |
| สายธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ และผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Intelligent Grid)  | 1,619.56        | 2,206.68        |
| สายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy)  | 391.00          | 394.14          |
| ธุรกิจอื่นๆ  | 155.42          | 337.33          |
| <b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>   | <b>3,623.33</b> | <b>4,845.13</b> |

- (1) สายธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน ให้มีประสิทธิภาพ (Power Distribution & Energy Management System)

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 กลุ่ม PEM มีรายได้จากการขายเท่ากับ 1,457.35 ล้านบาท และ 1,906.98 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ของกลุ่ม PEM เพิ่มขึ้นจากรายได้ขายกลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ,กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน และอุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย และกลุ่มโคมไฟแอลอีดีเพิ่มขึ้นจากการขายสินค้าให้ลูกค้าเอกชนที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้า

- (2) สายธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ และผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Intelligent Grid)

รายได้ส่วน Intelligent grid สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 เท่ากับ 1,619.56 ล้านบาท และ 2,206.68 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ของ PSP เพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้โครงการติดตั้งอุปกรณ์ระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA/TDMS) และอุปกรณ์ FDI และรายได้งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า

- (3) สายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy)

รายได้ส่วนงาน Renewable Energy สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 เท่ากับ 391.00 ล้านบาท และ 394.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้เพิ่มขึ้น 3.14 ล้านบาท จากรายได้การขายไฟฟ้าของ SBP ที่เพิ่มมากขึ้นจากการควบคุมประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า

### ต้นทุนการขายและกำไรขั้นต้น

สำหรับภาพรวมของต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นสามารถแบ่งตามประเภทรายได้ที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการโดยแบ่งเป็น

| ต้นทุนการขายและกำไรขั้นต้น                                 | 2564  | 2565  |
|--|-------|-------|
| อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย (ร้อยละ)                         | 35.35 | 34.17 |
| อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง (ร้อยละ) | 15.17 | 11.85 |

## (1) ต้นทุนขาย

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนขายเท่ากับ 1,349.45 ล้านบาท และ 1,748.52 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35.4 และ 34.2 ของรายได้จากการขายตามลำดับ โดยกำไรขั้นต้นจากการขายของปี 2565 ลดลงเล็กน้อย เนื่องจากรายได้หลักจากการขายมาจากการขายกลุ่มสินค้าประเภทกลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าการขายสินค้าประเภทปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัดซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าในช่วงเดียวกันของปีก่อน

## (2) ต้นทุนจากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการให้บริการและโครงการก่อสร้างเท่ากับ 1,302.99 ล้านบาท และ 1,929.55 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15.2 และร้อยละ 11.9 ของรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างตามลำดับ โดยกำไรขั้นต้นที่ลดลง สาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานโครงการใหม่ที่รับรู้รายได้ในปี 2565 มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยลดลงส่งผลให้ภาพรวมของอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 105.22 ล้านบาท และ 149.73 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.9 และร้อยละ 3.1 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายสำหรับการรับประกันสินค้า และเงินเดือน สวัสดิการพนักงาน และการจ่ายโบนัส

ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย

| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย (ล้านบาท)       | 2564          | 2565          |
|---|---------------|---------------|
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการเกี่ยวข้องกับพนักงาน | 71.98         | 92.95         |
| ค่าขนส่ง  | 13.32         | 13.14         |
| ค่าใช้จ่ายสำหรับการรับประกันสินค้า              | (3.00)        | 19.14         |
| ค่าธรรมเนียมธนาคารและหนังสือค้ำประกัน           | 5.86          | 5.54          |
| อื่นๆ   | 17.06         | 18.96         |
| <b>รวม</b>                                      | <b>105.22</b> | <b>149.73</b> |

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 549.66 ล้านบาท และ 609.62 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.1 และร้อยละ 12.5 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารเนื่องมาจาก การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน สวัสดิการพนักงาน และการจ่ายโบนัส

ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย

| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)               | 2564          | 2565          |
|---|---------------|---------------|
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 279.07        | 332.17        |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                 | 72.52         | 76.52         |
| ค่าสาธารณูปโภค                                | 14.86         | 16.04         |
| ค่าจ้างและค่าบริการ                           | 40.18         | 33.88         |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ                           | 28.88         | 30.74         |
| อื่นๆ   | 114.14        | 120.27        |
| <b>รวม</b>                                    | <b>549.66</b> | <b>609.62</b> |

## ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทฯ โดย PPP ถือหุ้นร้อยละ 39.43 ในบริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด (NSPC) ในประเทศลาว บริษัทฯ มีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 18.26 ล้านบาท และ 24.11 ล้านบาทตามลำดับ สาเหตุหลักเกิดจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ระยะยาวที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

## ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทฯ โดย PPP ถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด โดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรโดยวิธีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 30.0 ล้านบาท และ 36.8 ล้านบาทตามลำดับ สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนของ CI จากบริษัทย่อย เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าโดย PEM ถือหุ้นร้อยละ 60

## กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 202.68 ล้านบาท และ 283.79 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2565 สาเหตุหลักที่กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องมาจากรายได้รวมที่เพิ่มสูงขึ้นและอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างที่สูงขึ้น ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายปรับตัวลดลง

### 4.1.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

#### สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 5,579.93 และ 6,839.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 3.4 และ ร้อยละ 22.6 ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2564 เกิดจาก (1) การเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจากโครงการรับเหมาก่อสร้างของ PSP (2) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ปรับตัวสูงขึ้นจากการส่งมอบงาน และการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจากการสั่งวัตถุดิบเพื่อเตรียมการผลิตสินค้าที่อยู่ในระหว่างการผลิต (3) การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สำหรับการเปลี่ยนแปลงในปี 2565 มีสาเหตุหลักมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเนื่องจากการส่งมอบงานสถานีไฟฟ้า (2) รายการที่ยังไม่ได้เรียกชำระของงานโครงการติดตั้งอุปกรณ์ระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA/TDMS) และงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า (3) การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือเพื่อเตรียมสำหรับการผลิตสินค้าและงานโครงการ (4) การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

#### สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 2,812.63 ล้านบาท และ 3,903.26 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.4 และร้อยละ 57.1 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวม ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 245.64 ล้านบาท และ 888.13 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4.4 และร้อยละ 13.0 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ สำหรับปี 2565 สาเหตุหลักที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีการเปลี่ยนแปลง เนื่องมาจากกระแสเงินสดรับจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมดำเนินงาน

#### (2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวม ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 613.20 ล้านบาท และ 995.85 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย (1) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (2) การไฟฟ้านครหลวง (3) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 11.0 และร้อยละ 14.6 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ สำหรับปี 2565 สาเหตุหลักที่ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าหลังจากการส่งมอบงานสถานีไฟฟ้า และงานสมรรถมิเตอร์

**(3) รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ**

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระคือรายได้จากการให้บริการก่อสร้างตามวิธีอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้แก่ลูกหนี้ บริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 และ เท่ากับ 632.08 ล้านบาท และ 927.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 11.3 และร้อยละ 13.6 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 สาเหตุหลักที่รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้นเนื่องมาจาก การส่งมอบอุปกรณ์สำหรับงานโครงการสถานีไฟฟ้า โครงการสายส่ง โครงการงานระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ และโครงการปรับปรุงคุณภาพเครื่องบดถ่านหินของโรงไฟฟ้า

**(4) สินค้าคงเหลือ**

บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือรวม ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 717.14 ล้านบาท และ 802.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 12.9 และร้อยละ 11.7 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 สาเหตุหลักที่สินค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของวัตถุดิบและงานระหว่างทำที่บริษัทฯ ผลิตไว้เพื่อเตรียมส่งมอบสินค้าและงานโครงการ

**(5) ลูกหนี้เงินประกันผลงาน**

บริษัทฯ มีลูกหนี้ประกันผลงานรวม ณ สิ้นปี 2564 – 2565 และ เท่ากับ 444.77 ล้านบาท และ 163.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้ประกันผลงานของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 8.0 และร้อยละ 2.4 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 ลูกหนี้เงินประกันผลงานลดลง เนื่องจาก บริษัทฯ เรียกเก็บเงินประกันผลงานโครงการสายส่ง และโครงการสถานีไฟฟ้า จากการครบกำหนดระยะเวลาการประกันผลงาน

**(6) เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง**

บริษัทฯ มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้างรวม ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 และ เท่ากับ 104.25 ล้านบาท และ 47.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.9 และร้อยละ 0.7 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 สาเหตุหลักที่เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้างลดลงเนื่องมาจากการได้รับสินค้าจากผู้ผลิตของ PSP

**(7) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น**

บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นรวม ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 52.18 ล้านบาท และ 74.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.9 และร้อยละ 1.1 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเกิดขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้สรรพากร

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 2,767.30 ล้านบาท และ 2,936.53 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.6 และร้อยละ 42.9 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

**(1) เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้**

บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้รวม ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 76.26 ล้านบาท และ 77.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.4 และร้อยละ 1.1 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 สาเหตุหลักที่เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องมาจากการเพิ่มเงินค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามเงื่อนไขสัญญาสินเชื่อ

**(2) เงินลงทุนในบริษัทร่วม**

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมรวม ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 28.52 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.5 และร้อยละ 0.0 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 สาเหตุหลักที่เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง เนื่องมาจากการรับรู้ขาดทุนจากส่วนได้เสียของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

**(3) เงินลงทุนในการร่วมค้า**

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในการร่วมค้ารวม ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 179.10 ล้านบาท และ 222.33 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินลงทุนในการร่วมค้า คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 3.2 และร้อยละ 3.3 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในช่วงปี 2565 สาเหตุที่เงินลงทุนในการ

ร่วมค้าเพิ่มขึ้นมาจากการรับรู้ผลกำไรของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล และการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนของ CI จากบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าโดย PEM ถือหุ้น ร้อยละ 60

#### (4) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เท่ากับ 2,108.96 ล้านบาท และ 2,283.61 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.8 และร้อยละ 33.4 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 สาเหตุหลักที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น เนื่องมาจาก (1) การปรับปรุงต่อเติมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง (2) การซื้อที่ดิน (3) การซื้อเครื่องจักรเพื่อติดตั้งตามแผนการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และ โรงงานอัจฉริยะ (Factory 4.0) สำหรับระบบหุ่นยนต์เชื่อมตัวถังหม้อแปลง (4) การก่อสร้างโรงงานของ PEMC ที่ประเทศกัมพูชา

#### (5) สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 173.27 ล้านบาท และ 141.27 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.1 และร้อยละ 2.1 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ ทั้งนี้ รายการหลักประกอบด้วย (1) สัญญาเช่าที่ดิน (2) สัญญาเช่ารถยนต์ (3) สัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงาน โดยของสินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงเนื่องจาก จากจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

#### (6) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 88.76 ล้านบาท และ 98.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.6 และร้อยละ 1.4 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 สาเหตุหลักที่สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

#### (7) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 64.95 ล้านบาท และ 62.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.2 และร้อยละ 0.9 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 สาเหตุหลักที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง เนื่องจากเงินมัดจำซื้อทรัพย์สินจากการได้รับสินทรัพย์ดังกล่าวแล้ว

### วิเคราะห์แหล่งที่มาของเงินทุน

#### หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 3,390.87 ล้านบาท และ 3,662.51 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 และร้อยละ 8.0 ตามลำดับ

#### หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 2,622.72 ล้านบาท และ 3,038.36 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.0 และร้อยละ 44.4 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ หนี้สินหมุนเวียนประกอบด้วยหนี้สินที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

##### (1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 855.46 ล้านบาท และ 1,135.19 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.3 และร้อยละ 16.6 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ ในปี 2565 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของ เจ้าหนี้เครดิตชีท และตัวสัญญาใช้เงินเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ

##### (2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่บริษัทฯ ระยะเวลาไม่เกิน 180 วันขึ้นอยู่กับ ประเภทเจ้าหนี้การค้า กล่าวคือ เจ้าหนี้หน่วยงานภาครัฐ/รัฐวิสาหกิจ 30 วัน เจ้าหนี้เอกชน ไม่เกิน 180 วัน บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 966.38 ล้านบาท และ 1,146.91 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 17.3 และร้อยละ 16.8 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น เนื่องจากการซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้น และจากการสั่งซื้ออุปกรณ์ Hardware และ Software ของโครงการติดตั้งอุปกรณ์ระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA/TDMS) และอุปกรณ์ FDI

**(3) เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า**

บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 323.34 ล้านบาท และ 303.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินรับล่วงหน้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.8 และร้อยละ 4.4 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลงเนื่องจากการส่งมอบงานโครงการสายส่ง โครงการสถานีไฟฟ้า และโครงการติดตั้งอุปกรณ์ระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA/TDMS) และอุปกรณ์ FDI

**(4) เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน**

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 143.66 ล้านบาท และ 174.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเจ้าหนี้เงินประกันผลงานคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 2.6 และร้อยละ 2.6 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 เจ้าหนี้เงินประกันผลงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินประกันผลงานของโครงการสายส่ง และโครงการสถานีไฟฟ้า

**(5) หนี้สินหมุนเวียนอื่น**

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 36.27 ล้านบาท และ 63.31 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนอื่น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.7 และร้อยละ 0.9 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 สาเหตุหลักที่หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้กรมสรรพากร

**หนี้สินไม่หมุนเวียน**

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 มีจำนวนเท่ากับ 768.15 ล้านบาท และ 624.15 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละเท่ากับ ร้อยละ 13.8 และร้อยละ 9.1 ตามลำดับ ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยแบ่งเป็น

**(1) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงินเท่ากับ 742.15 ล้านบาท และ 565.94 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.3 และร้อยละ 8.3 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยในปี 2565 สาเหตุหลักที่เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลงเนื่องมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมธนาคารระหว่างปี

**(2) หนี้สินตามสัญญาเช่า**

บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 148.40 ล้านบาท และ 101.91 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.7 และร้อยละ 1.5 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ โดย 2565 หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง เนื่องจากการที่บริษัทฯ มีการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า

ทั้งนี้ รายการหลักประกอบด้วย (1) สัญญาเช่าที่ดิน (2) สัญญาเช่ารถยนต์ (3) สัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงาน

**(3) สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน**

บริษัทฯ มีเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ สิ้นปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 136.18 ล้านบาท และ 135.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.4 และร้อยละ 2.0 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ ในปี 2565 สาเหตุหลักที่สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานลดลงมีสาเหตุหลักจากการจ่ายผลประโยชน์พนักงาน จากการเกษียณอายุ

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2,189.06 และ 3,177.28 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 39.2 และ ร้อยละ 46.5 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักจากการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และการลดลงของกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจากการจ่ายเงินปันผล



#### 4.1.4 สภาพคล่องและความพอเพียงของเงินทุนของบริษัท

กระแสเงินสดของบริษัทฯ เป็นไปตามตารางดังต่อไปนี้

| งบกระแสเงินสด   | งบการเงินรวมของบริษัทฯ                |                     |
|---|---------------------------------------|---------------------|
|   | สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. |                     |
|   | 2564                                  | 2565                |
|   | มูลค่า<br>(ล้านบาท)                   | มูลค่า<br>(ล้านบาท) |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 506.03                                | 638.35              |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                        | (636.60)                              | (424.93)            |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน                           | (130.57)                              | 213.42              |
| เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน                                  | (236.44)                              | (279.30)            |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                      | 18.38                                 | 709.77              |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                                       | 0.59                                  | (1.40)              |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                | (348.04)                              | 642.49              |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                           | 593.68                                | 245.64              |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                          | 245.64                                | 888.13              |

##### (1) กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ (130.57) ล้านบาท และ 213.42 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 638.35 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้ (1) สร้างผลกำไร ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 365.99 ล้านบาท (2) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 178.87 ล้านบาท (3) ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 70.46 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เท่ากับ (424.93) ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 213.42 ล้านบาท

##### (2) กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิ ใช้ไปใน กิจกรรมลงทุน เท่ากับ 236.44 ล้านบาท และ 279.30 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 279.30 ล้านบาท โดยเป็นผลจากเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เท่ากับ 280.55 ล้านบาท หลักๆ เป็นการลงทุนในการเพิ่มกำลังการผลิตของ PEM PMW และก่อสร้างโรงงานที่กัมพูชา

##### (3) กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 18.38 ล้านบาท และ 709.77 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 709.77 ล้านบาท โดยเป็นผลจากเงินสดเงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน และลดลงจากการจ่ายเงินปันผล

#### 4.1.5 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ หากไม่ได้มีการระบุไว้เป็นอย่างอื่น จะยึดตามสูตรคำนวณอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ ตามคู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล แบบ 56-1 และแบบ 69-1 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

##### (5) อัตราส่วนสภาพคล่อง

|   | งบการเงินรวมของบริษัทฯ                |      |
|---|---------------------------------------|------|
|   | สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. |      |
|   | 2564                                  | 2565 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                 | 1.07                                  | 1.28 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย <sup>1</sup> (วัน) | 50                                    | 52   |
| ระยะเวลาชำระหนี้ <sup>2</sup> (วัน)       | 112                                   | 82   |

หมายเหตุ : <sup>1</sup> คำนวณโดยสูตร  $360 / (\text{ขายสุทธิ} / \text{ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย})$  , <sup>2</sup> คำนวณโดยสูตร  $360 / (\text{ต้นทุนขาย} / \text{เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย})$

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 1.07 เท่า และ 1.28 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ดีขึ้น สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 50 วัน และ 52 วัน ตามลำดับ ในปี 2565 ระยะเวลาเก็บหนี้ช้าลงเล็กน้อย

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 112 วัน และ 82 วัน ตามลำดับ ในปี 2565 ระยะเวลาชำระหนี้เร็วขึ้น สาเหตุหลักเกิดจากกลุ่มเจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่ในปี เป็นเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ ซึ่งมีเครดิตเทอมที่สั้นกว่าเจ้าหนี้การค้าในประเทศ

##### (6) อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

|                                  | งบการเงินรวมของบริษัทฯ                |       |
|----------------------------------|---------------------------------------|-------|
|                                  | สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. |       |
|                                  | 2564                                  | 2565  |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)        | 26.80                                 | 24.09 |
| อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)          | 6.28                                  | 6.37  |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) | 10.15                                 | 11.03 |

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับ ร้อยละ 26.80 และร้อยละ 24.09 ตามลำดับ โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลง เนื่องจาก (1) อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายลดลงเล็กน้อย จากการขายสินค้าประเภท กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าการขายสินค้าประเภทปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัดซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าในช่วงเดียวกันของปีก่อน (2) อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างลดลงจากร้อยละ 15.2 เป็นร้อยละ 11.9 สาเหตุหลักมาจากงานโครงการใหม่ที่รับรู้รายได้ในปี 2565 มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยลดลงส่งผลให้ภาพรวมของอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อย

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 6.28 และร้อยละ 6.37 ตามลำดับ โดยในปี 2565 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน มีสาเหตุหลักจากการ เพิ่มขึ้นของรายได้รวม และการลดลงของสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เมื่อเทียบกับรายได้รวม

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 10.15 และร้อยละ 11.03 ตามลำดับ ในปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น จากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น

## (7) อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

|  | งบการเงินรวมของบริษัทฯ                |       |
|--|---------------------------------------|-------|
|  | สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. |       |
|  | 2564                                  | 2565  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)     | 6.08                                  | 7.02  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ) | 17.25                                 | 19.51 |

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 6.08 และร้อยละ 7.02 ตามลำดับ และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเท่ากับ 17.25 และร้อยละ 19.51 ตามลำดับ โดยในปี 2565 บริษัทฯ อัตราส่วนประสิทธิภาพจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากผลประกอบการที่ดีขึ้น

## (8) อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน

|   | งบการเงินรวมของบริษัทฯ                |        |
|---|---------------------------------------|--------|
|   | สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. |        |
|   | 2564                                  | 2565   |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.56                                  | 1.15   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)      | 8.16                                  | 8.64   |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)              | 27.22                                 | 168.28 |

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.56 เท่า และ 1.15 เท่า ตามลำดับ ในปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 8.16 เท่า และ 8.64 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2565 บริษัทฯ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยมีการเพิ่มขึ้นเนื่องจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ต้นทุนทางการเงินไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจ่ายเท่ากับ 55.18 ล้านบาท และ 477.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 27.22 และร้อยละ 168.28 ของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2564 และ 2565 ตามลำดับ

## 4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

การเติบโตของบริษัทฯ เน้นการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์และปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินและการดำเนินงานในอนาคต ภายใต้หลักการกำกับกิจการที่ดี ควบคู่กับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน แม้ในภาวะวิกฤต

### 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 4.3.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

| ประจำปี | ผู้สอบบัญชี  | ความเห็นของผู้สอบบัญชี   |
|---------|--|--|
| ปี 2563 | คุณสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์<br>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต<br>ทะเบียนเลขที่ 5872<br>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด | ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงินข้างต้น ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |
| ปี 2564 | คุณสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์<br>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต<br>ทะเบียนเลขที่ 5872<br>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด | ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงินข้างต้น ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |
| ปี 2565 | คุณสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์<br>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต<br>ทะเบียนเลขที่ 5872<br>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด | ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงินข้างต้น ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |

## 4.3.2 ตารางสรุปงบการเงิน

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

| งบแสดงฐานะทางการเงิน                    | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. |               |                 |               |                 |               |
|---|---------------------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|   | 2563                                  |               | 2564            |               | 2565            |               |
|   | ล้านบาท                               | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| <b>สินทรัพย์</b>                        |                                       |               |                 |               |                 |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>               |                                       |               |                 |               |                 |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด          | 593.68                                | 11.00         | 245.64          | 4.40          | 888.13          | 12.98         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น             | 527.52                                | 9.78          | 613.20          | 10.99         | 995.85          | 14.56         |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ             | 440.98                                | 8.17          | 632.08          | 11.33         | 927.71          | 13.56         |
| สินค้าคงเหลือ                           | 568.76                                | 10.54         | 717.14          | 12.85         | 802.45          | 11.73         |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน                  | 472.78                                | 8.76          | 444.77          | 7.97          | 163.36          | 2.39          |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง | 120.30                                | 2.23          | 104.25          | 1.87          | 47.52           | 0.69          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น        | 2.91                                  | 0.05          | 3.37            | 0.06          | 3.72            | 0.05          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                  | 42.81                                 | 0.79          | 52.18           | 0.94          | 74.52           | 1.11          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>            | <b>2,769.74</b>                       | <b>51.32</b>  | <b>2,812.63</b> | <b>50.41</b>  | <b>3,903.26</b> | <b>57.07</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>            |                                       |               |                 |               |                 |               |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้  | 84.43                                 | 1.57          | 76.26           | 1.37          | 77.84           | 1.14          |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น     | 2.65                                  | 0.05          | 2.65            | 0.05          | 2.65            | 0.04          |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                   | 36.82                                 | 0.68          | 28.52           | 0.51          | -               | -             |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                   | 173.05                                | 3.21          | 179.10          | 3.21          | 222.33          | 3.25          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน            | 15.33                                 | 0.28          | 7.54            | 0.14          | 8.11            | 0.12          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                  | 1,965.92                              | 36.44         | 2,108.96        | 37.80         | 2,283.61        | 33.39         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                    | 178.73                                | 3.31          | 173.27          | 3.11          | 141.27          | 2.07          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                     | 74.58                                 | 1.38          | 88.76           | 1.59          | 98.78           | 1.44          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี       | 43.38                                 | 0.80          | 37.29           | 0.67          | 39.59           | 0.58          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น               | 50.25                                 | 0.93          | 64.95           | 1.16          | 62.35           | 0.90          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>         | <b>2,625.14</b>                       | <b>48.65</b>  | <b>2,767.30</b> | <b>49.61</b>  | <b>2,936.53</b> | <b>42.93</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                     | <b>5,394.88</b>                       | <b>100.00</b> | <b>5,579.93</b> | <b>100.00</b> | <b>6,839.79</b> | <b>100.00</b> |

| งบแสดงฐานะทางการเงิน  | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. |               |                 |               |                 |               |
|---|---------------------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|   | 2563                                  |               | 2564            |               | 2565            |               |
|   | ล้านบาท                               | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>  |                                       |               |                 |               |                 |               |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>   |                                       |               |                 |               |                 |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  | 662.65                                | 12.28         | 855.46          | 15.33         | 1,135.19        | 16.60         |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   | 1,049.27                              | 19.45         | 966.38          | 17.32         | 1,146.91        | 16.77         |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า  | 334.91                                | 6.21          | 323.34          | 5.79          | 303.79          | 4.44          |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  |                                       |               |                 |               |                 |               |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   | 192.57                                | 3.57          | 237.94          | 4.26          | 164.87          | 2.41          |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า   | 48.69                                 | 0.90          | 50.74           | 0.91          | 44.18           | 0.65          |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย   | 14.72                                 | 0.27          | 8.93            | 0.16          | 5.97            | 0.09          |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน   | 197.50                                | 3.66          | 143.66          | 2.57          | 174.14          | 2.55          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 34.97                                 | 0.65          | 36.27           | 0.65          | 63.31           | 0.91          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>  | <b>2,535.28</b>                       | <b>46.99</b>  | <b>2,622.72</b> | <b>46.99</b>  | <b>3,038.36</b> | <b>44.42</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>  |                                       |               |                 |               |                 |               |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   |                                       |               |                 |               |                 |               |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   | 544.72                                | 10.10         | 504.21          | 9.04          | 401.07          | 5.86          |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า   | 109.09                                | 2.02          | 97.66           | 1.75          | 57.73           | 0.84          |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน  | 137.65                                | 2.55          | 136.18          | 2.44          | 135.28          | 1.98          |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว   | 40.90                                 | 0.76          | 30.10           | 0.54          | 30.07           | 0.45          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>   | <b>832.36</b>                         | <b>15.43</b>  | <b>768.15</b>   | <b>13.77</b>  | <b>624.15</b>   | <b>9.13</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>   | <b>3,367.64</b>                       | <b>62.42</b>  | <b>3,390.87</b> | <b>60.77</b>  | <b>3,662.51</b> | <b>53.55</b>  |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้นทุนเรือนหุ้น</b>  |                                       |               |                 |               |                 |               |
| ทุนจดทะเบียน  |                                       |               |                 |               |                 |               |
| หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท   | 1,226.62                              | 22.74         | 1,226.62        | 21.98         | 1,226.62        | 17.93         |
| ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว   |                                       |               |                 |               |                 |               |
| หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท<br>(2564:หุ้นสามัญ 919,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) | 919.62                                | 17.05         | 919.62          | 16.48         | 1,226.62        | 17.93         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ   | 123.09                                | 2.28          | 123.09          | 2.21          | 1,016.64        | 14.86         |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน  | (25.36)                               | (0.47)        | (25.36)         | (0.45)        | (25.36)         | (0.37)        |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน  | 19.69                                 | 0.36          | 19.69           | 0.35          | 19.69           | 0.29          |
| ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  | 3.00                                  | 0.06          | 3.00            | 0.05          | 3.00            | 0.04          |
| กำไรสะสม  |                                       |               |                 |               |                 |               |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย   | 41.57                                 | 0.77          | 45.89           | 0.82          | 55.21           | 0.81          |
| ยังไม่ได้จัดสรร   | 850.23                                | 15.76         | 993.42          | 17.80         | 790.33          | 11.55         |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น  | (7.88)                                | (0.15)        | (8.01)          | (0.14)        | (10.73)         | (0.16)        |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ   | 1,923.96                              | 35.66         | 2,071.34        | 37.12         | 3,075.40        | 44.95         |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย   | 103.28                                | 1.91          | 117.72          | 2.11          | 101.88          | 1.48          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>   | <b>2,027.24</b>                       | <b>37.57</b>  | <b>2,189.06</b> | <b>39.23</b>  | <b>3,177.28</b> | <b>46.45</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>   | <b>5,394.88</b>                       | <b>100.00</b> | <b>5,579.93</b> | <b>100.00</b> | <b>6,839.79</b> | <b>100.00</b> |

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| งบกำไรขาดทุน   | งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ        |                |                   |                |                   |                |
|--|------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|  | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. |                |                   |                |                   |                |
|  | 2563                               |                | 2564              |                | 2565              |                |
|  | ล้านบาท                            | ร้อยละ         | ล้านบาท           | ร้อยละ         | ล้านบาท           | ร้อยละ         |
| รายได้   |                                    |                |                   |                |                   |                |
| รายได้จากการขาย  | 2,553.75                           | 62.98          | 2,087.33          | 57.37          | 2,656.28          | 54.66          |
| รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง  | 1,493.19                           | 36.82          | 1,536.00          | 42.21          | 2,188.85          | 45.04          |
| รายได้เงินปันผล  | 0.02                               | -              | 0.13              | -              | 0.13              | 0.00           |
| รายได้อื่น   | 7.93                               | 0.20           | 15.17             | 0.42           | 14.73             | 0.30           |
| <b>รวมรายได้</b>   | <b>4,054.89</b>                    | <b>100.00</b>  | <b>3,638.63</b>   | <b>100.00</b>  | <b>4,859.99</b>   | <b>100.00</b>  |
| ต้นทุน   |                                    |                |                   |                |                   |                |
| ต้นทุนขาย  | (1,626.22)                         | (40.11)        | (1,349.45)        | (37.09)        | (1,748.52)        | (35.98)        |
| ต้นทุนการให้บริการและโครงการก่อสร้าง   | (1,228.84)                         | (30.31)        | (1,302.99)        | (35.81)        | (1,929.55)        | (39.70)        |
| <b>ต้นทุนรวม</b>   | <b>(2,855.06)</b>                  | <b>(70.42)</b> | <b>(2,652.44)</b> | <b>(72.90)</b> | <b>(3,678.07)</b> | <b>(75.68)</b> |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>   | <b>1,191.88</b>                    | <b>29.39</b>   | <b>970.89</b>     | <b>26.68</b>   | <b>1,167.06</b>   | <b>24.01</b>   |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย  | (134.20)                           | (3.31)         | (105.22)          | (2.89)         | (149.73)          | (3.08)         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | (665.76)                           | (16.42)        | (549.66)          | (15.11)        | (609.62)          | (12.54)        |
| ค่าใช้จ่ายอื่น   | (16.26)                            | (0.40)         | (9.57)            | (0.26)         | 0.00              | 0.00           |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม   | (13.25)                            | (0.33)         | (18.26)           | (0.50)         | (24.11)           | (0.50)         |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า   | 40.56                              | 1.00           | 30.04             | 0.83           | 36.78             | 0.76           |
| รายได้ทางการเงิน   | 0.62                               | 0.02           | 0.30              | 0.01           | 0.90              | 0.02           |
| <b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b>                                       | <b>411.54</b>                      | <b>10.15</b>   | <b>333.82</b>     | <b>9.18</b>    | <b>436.14</b>     | <b>8.97</b>    |
| ต้นทุนทางการเงิน   | (75.06)                            | (1.85)         | (61.72)           | (1.70)         | (70.14)           | (1.44)         |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>   | <b>336.48</b>                      | <b>8.30</b>    | <b>272.10</b>     | <b>7.47</b>    | <b>366.00</b>     | <b>7.53</b>    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | (56.52)                            | (1.39)         | (43.78)           | (1.20)         | (56.54)           | (1.16)         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>  | <b>279.96</b>                      | <b>6.91</b>    | <b>228.32</b>     | <b>6.28</b>    | <b>309.46</b>     | <b>6.37</b>    |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>  |                                    |                |                   |                |                   |                |
| <b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>                          |                                    |                |                   |                |                   |                |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม  | (2.09)                             | (0.05)         | (0.82)            | (0.02)         | (4.41)            | (0.09)         |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบ   | (0.82)                             | (0.02)         | 0.70              | 0.02           | 1.69              | 0.03           |
| การเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ  |                                    |                |                   |                |                   |                |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน   | -                                  | -              | -                 | -              | -                 | -              |
| หลักทรัพย์เพื่อขาย   | -                                  | -              | -                 | -              | -                 | -              |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้   | -                                  | -              | -                 | -              | -                 | -              |
| <b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>    | <b>(2.91)</b>                      | <b>(0.07)</b>  | <b>(0.12)</b>     | <b>(0.00)</b>  | <b>(2.72)</b>     | <b>(0.06)</b>  |
| <b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>                       |                                    |                |                   |                |                   |                |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์   | (25.66)                            | (0.63)         | -                 | -              | -                 | -              |
| ประกันภัย  |                                    |                |                   |                |                   |                |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้   | 3.72                               | 0.09           | -                 | -              | -                 | -              |
| <b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้</b> | <b>(21.94)</b>                     | <b>(0.54)</b>  | <b>-</b>          | <b>-</b>       | <b>-</b>          | <b>-</b>       |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>   | <b>(24.85)</b>                     | <b>(0.61)</b>  | <b>(0.12)</b>     | <b>(0.00)</b>  | <b>(2.72)</b>     | <b>(0.06)</b>  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>  | <b>255.11</b>                      | <b>6.29</b>    | <b>228.20</b>     | <b>6.27</b>    | <b>306.74</b>     | <b>6.31</b>    |

| งบกำไรขาดทุน   | งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ        |             |               |             |               |             |
|--|------------------------------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
|  | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. |             |               |             |               |             |
|  | 2563                               |             | 2564          |             | 2565          |             |
|  | ล้านบาท                            | ร้อยละ      | ล้านบาท       | ร้อยละ      | ล้านบาท       | ร้อยละ      |
| การแบ่งปันกำไร   |                                    |             |               |             |               |             |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                 | 253.82                             | 6.26        | 202.68        | 5.57        | 283.79        | 5.84        |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 26.14                              | 0.64        | 25.64         | 0.70        | 25.67         | 0.53        |
|  | <b>279.96</b>                      | <b>6.90</b> | <b>228.32</b> | <b>6.27</b> | <b>309.46</b> | <b>6.37</b> |
| การแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                                      |                                    |             |               |             |               |             |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                 | 229.53                             | 5.66        | 202.56        | 5.57        | 281.07        | 5.78        |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 25.58                              | 0.63        | 25.64         | 0.70        | 25.67         | 0.53        |
|  | <b>255.11</b>                      | <b>6.29</b> | <b>228.20</b> | <b>6.27</b> | <b>306.74</b> | <b>6.31</b> |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)  |                                    |             |               |             |               |             |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             | 0.276                              |             | 0.220         |             | 0.289         |             |



## งบกระแสเงินสด

| รายการ   | งบการเงินรวม  |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|
|  | 2563          | 2564          | 2565          |
|  | ล้านบาท       | ล้านบาท       | ล้านบาท       |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>  |               |               |               |
| กำไรก่อนภาษี   | 336.48        | 272.11        | 365.99        |
| <b>รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>                            |               |               |               |
| <b>จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>   |               |               |               |
| ผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)                                   | (1.43)        | 1.85          | 7.01          |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | -             | -             | 2.29          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  | 168.02        | 169.55        | 178.87        |
| การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)                           | 5.50          | (2.05)        | (6.17)        |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (โอนกลับ)                         | (0.57)        | (1.09)        | -             |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | 4.45          | -             | -             |
| กำไรจากการจำหน่ายอาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์                       | (1.43)        | (0.76)        | (1.16)        |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | (0.09)        | -             | -             |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์                                   | 0.42          | 3.16          | 1.06          |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | -             | 0.16          | 0.06          |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีลูกหนี้ ณ ที่จ่าย  | 19.09         | 0.91          | 4.24          |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีซื้อรอขอคืน  | 0.69          | -             | -             |
| ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                       | 0.16          | (0.45)        | 0.03          |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น  | (0.01)        | -             | (0.17)        |
| ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเงินกู้                                  | (0.05)        | 0.37          | (0.32)        |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า   | (0.02)        | (0.19)        | (0.09)        |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม   | 13.25         | 18.26         | 24.11         |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า   | (40.56)       | (30.04)       | (36.78)       |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับประกันสินค้า (โอนกลับ)                                      | 10.62         | (1.14)        | 19.71         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน  | 10.10         | 13.77         | 13.05         |
| ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสัญญาซื้อขาย                          |               |               |               |
| เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  | 0.48          | (0.74)        | 4.61          |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                                | 2.30          | 1.43          | (7.22)        |
| กำไรจากการแปลงค่าทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงจากการปิดบริษัทย่อยต่างประเทศ              | -             | -             | (0.20)        |
| รายได้เงินปันผล  | (0.02)        | (0.12)        | (0.13)        |
| รายได้ทางการเงิน   | (0.60)        | (0.31)        | (0.90)        |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 75.11         | 61.35         | 70.46         |
| <b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> | <b>601.89</b> | <b>506.03</b> | <b>638.35</b> |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>   |               |               |               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  | 52.76         | (87.20)       | (442.71)      |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ  | (186.91)      | (191.10)      | (295.63)      |
| สินค้าคงเหลือ  | 109.96        | (146.33)      | (133.85)      |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน   | 207.01        | 28.01         | 280.05        |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง  | (80.02)       | 16.05         | 56.74         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | 32.59         | (9.59)        | (25.57)       |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | (20.07)       | (14.96)       | 0.25          |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>  |               |               |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | 147.81        | (98.75)       | 192.69        |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า   | 3.48          | (11.56)       | (17.46)       |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน  | 1.60          | (54.38)       | 30.59         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | (2.21)        | 1.59          | 21.87         |
| เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน   | (6.36)        | (15.25)       | (11.84)       |
| เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว  | (9.03)        | (9.65)        | (19.30)       |

| รายการ   | งบการเงินรวม    |                 |                 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | 2563            | 2564            | 2565            |
|  | ล้านบาท         | ล้านบาท         | ล้านบาท         |
| <b>เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>                            | <b>852.50</b>   | <b>(87.09)</b>  | <b>274.18</b>   |
| เงินสดรับจากค่าธรรมเนียมค่าประกันรับ                                   | -               | -               | 0.10            |
| จ่ายภาษีเงินได้  | (74.95)         | (43.48)         | (60.86)         |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>                       | <b>777.55</b>   | <b>(130.57)</b> | <b>213.42</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                      |                 |                 |                 |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)                 | (1.47)          | 8.17            | (1.57)          |
| เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                    | -               | -               | (2.29)          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)                       | (0.13)          | (0.01)          | 0.01            |
| เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทรวม                               | -               | (10.78)         | -               |
| เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                             | (22.76)         | -               | -               |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                   | (79.48)         | (234.05)        | (280.55)        |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิ์การใช้                                    | -               | (0.14)          | -               |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                      | (21.54)         | (24.86)         | (24.80)         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                     | -               | -               | -               |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์                                 | 1.77            | 0.77            | 1.98            |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                              | 0.65            | -               | -               |
| เงินสดรับจากเงินปันผล  | 28.02           | 24.12           | 27.13           |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย   | 0.61            | 0.34            | 0.79            |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>                           | <b>(94.33)</b>  | <b>(236.44)</b> | <b>(279.30)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                  |                 |                 |                 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | (140.53)        | 193.25          | 304.38          |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                          | 73.07           | 191.75          | 145.07          |
| เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | (60.00)         | -               | -               |
| เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                     | (180.50)        | (189.32)        | (318.53)        |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า  | (50.24)         | (50.30)         | (52.03)         |
| เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน                                       | (1.68)          | (2.77)          | (2.44)          |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน                                    | -               | -               | 1,200.55        |
| บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม               | (9.60)          | (11.20)         | (19.20)         |
| จ่ายเงินปันผล  | (55.18)         | (55.18)         | (477.56)        |
| จ่ายดอกเบี้ย   | (71.31)         | (57.86)         | (70.47)         |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>                       | <b>(495.97)</b> | <b>18.37</b>    | <b>709.77</b>   |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)                           | (0.82)          | 0.59            | (1.40)          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>            | <b>186.43</b>   | <b>(348.04)</b> | <b>642.49</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                              | 407.25          | 593.68          | 245.64          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>                      | <b>593.68</b>   | <b>245.64</b>   | <b>888.13</b>   |

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| อัตราส่วนทางการเงิน   | สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. |         |         |
|---|----------------------------------|---------|---------|
|   | 2563                             | 2564    | 2565    |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                                   |                                  |         |         |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                                   | 1.09                             | 1.07    | 1.28    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)                           | 0.41                             | 0.30    | 0.58    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)                        | 0.30                             | (0.05)  | 0.08    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)                      | 8.40                             | 7.24    | 6.86    |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย <sup>2</sup> (วัน)                   | 42.87                            | 49.71   | 52.49   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ <sup>3</sup> (เท่า)         | 19.11                            | 21.26   | 34.52   |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย <sup>2</sup> (วัน)                  | 18.84                            | 16.93   | 10.43   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ <sup>4</sup> (เท่า)              | 3.36                             | 3.20    | 4.37    |
| ระยะเวลาชำระหนี้ <sup>2</sup> (วัน)                         | 107.15                           | 112.37  | 82.44   |
| Cash Cycle (วัน)  | (45.45)                          | (45.73) | (19.52) |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>                   |                                  |         |         |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)                                   | 29.45                            | 26.80   | 24.09   |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)                           | 9.46                             | 8.84    | 8.69    |
| อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ) | 14.29                            | 13.83   | 12.46   |
| อัตรากำไรอื่น (ร้อยละ)                                      | 0.69                             | 0.33    | 0.28    |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (ร้อยละ)                        | 202.69                           | (40.58) | 50.51   |
| อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)                                     | 6.90                             | 6.28    | 6.37    |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)                            | 13.81                            | 10.15   | 11.03   |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>               |                                  |         |         |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)                          | 7.71                             | 6.08    | 7.02    |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)                      | 20.35                            | 17.25   | 19.51   |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                 | 0.76                             | 0.66    | 0.78    |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>                   |                                  |         |         |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                 | 1.66                             | 1.55    | 1.15    |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)                      | 7.72                             | 8.16    | 8.64    |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)                    | 1.43                             | (0.21)  | 0.17    |
| อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)                          | 21.74                            | 27.22   | 168.28  |

หมายเหตุ: <sup>1</sup>คำนวณโดยวิธีปรับค่าให้เป็นยอดเต็มปี (Annualized)

<sup>2</sup> คำนวณโดยหนึ่งปีเท่ากับ 360 วัน

<sup>3</sup> ต้นทุนขาย / เฉลี่ยสินค้าคงเหลือเอาเฉพาะสินค้าสำเร็จรูปไม่รวมสินค้าระหว่างผลิต

<sup>4</sup> ต้นทุนรวม / เฉลี่ยเจ้าหนี้การค้า

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| ชื่อ                                 | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)<br>Precise Corporation Public Company Limited |
| ชื่อย่อ                              | PCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)   |
| เลขทะเบียนบริษัท                     | 0107561000161  |
| ประเภทธุรกิจ                         | Holding Company  |
| เว็บไซต์                             | <a href="http://www.precise.co.th">www.precise.co.th</a>                               |
| ปีที่ก่อตั้ง                         | 2526   |
| วันแรกที่ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ | 21 ตุลาคม 2565   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่                  | เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800            |
| โทรศัพท์                             | +66 (0) 2910 9700-12   |
| โทรสาร                               | +66 (0) 2910 9713  |
| ทุนจดทะเบียน                         | 1,226,619,100 บาท  |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้                  | หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท   |
| หุ้นบุริมสิทธิ                       | ไม่มี  |
| รอบระยะเวลาบัญชี                     | 1 มกราคม – 31 ธันวาคม  |

---

**บุคคลอ้างอิง**

|                      |  |
|----------------------|--|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด                                     |
|                      | 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400                          |
|                      | โทรศัพท์: +66(0) 2009 9000 โทรสาร: +66(0) 2009 9991                                |
|                      | SET Contact Center : +66(0) 2009 9999  |
|                      | อีเมล : <a href="mailto:SETContactCenter@set.or.th">SETContactCenter@set.or.th</a> |
|                      | เว็บไซต์ : <a href="http://www.set.or.th/tsd">http://www.set.or.th/tsd</a>         |
| ผู้สอบบัญชี          | บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  |
|                      | ชั้น 33 อาคารเลครัชดา  |
|                      | 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110               |
|                      | โทรศัพท์ : +66(0) 2264 9090 โทรสาร: +66(0) 2264 0789-90                            |
|                      | อีเมล: <a href="mailto:EY.Thailand@th.ey.com">EY.Thailand@th.ey.com</a>            |
|                      | เว็บไซต์: <a href="http://www.ey.com/th">http://www.ey.com/th</a>                  |
| ที่ปรึกษากฎหมาย      | บริษัท สำนักกฎหมายสากลธีรคุปต์ จำกัด   |
| ที่ตั้ง              | ชั้น 12 อาคารต้นสน   |
|                      | เลขที่ 900 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330                       |
|                      | โทรศัพท์: +66(0) 2252 1588 โทรสาร: +66(0) 2257 0440                                |
|                      | เว็บไซต์: <a href="http://www.drkilaw.com">http://www.drkilaw.com</a>              |

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.2.1 รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญของโครงการโรงไฟฟ้า

ปัจจุบัน บริษัทย่อย และบริษัทร่วม/การร่วมค้า ของ PPP ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า 3 โครงการ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 3 โครงการ ซึ่งมีปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 23.2 เมกะวัตต์ และได้เข้าทำสัญญาต่างๆ ที่สำคัญสำหรับการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดของสัญญาที่สำคัญดังนี้

## 5.2.1.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ปัจจุบัน SKB และ SBP มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. จำนวน 2 สัญญาโดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

## โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอแมสของ SKB

| หัวข้อสัญญา  | สาระสำคัญของสัญญา  |
|--|--|
| โครงการ  | โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอแมส  |
| ที่ตั้งโครงการ   | ตำบลขุนตดหวาย อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา   |
| ผู้ขายไฟฟ้า  | SKB  |
| ผู้รับซื้อไฟฟ้า  | กฟภ.   |
| วันที่ทำสัญญา  | 18 กรกฎาคม 2555  |
| อายุสัญญา  | 20 ปี  |
| วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“SCOD”) | 30 กันยายน 2558  |
| อายุสัญญา  | สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา และจะสิ้นสุดลงเมื่อครบกำหนดอายุโครงการตามระยะเวลาสนับสนุนที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมพลังงานแสงอาทิตย์) ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FiT) เว้นแต่ในกรณีที่มีการเลิกสัญญาตามเหตุที่ระบุไว้ในสัญญา  |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา  | กฟภ. ตกลงรับซื้อพลังงานไฟฟ้าในปริมาณ 9.1 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 33 กิโลโวลต์  |
| อัตราค่าไฟฟ้า  | อัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามอัตรา Feed-in Tariff (FiT) สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (VSPP)   |
| สถานที่จุดรับซื้อไฟฟ้า   | มาตรวัดไฟฟ้าอยู่ที่โรงไฟฟ้าของ SKB ตำบลขุนตดหวาย อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา  |
| การเลิกสัญญา   | 1. SKB ยื่นหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรถึง กฟภ. แสดงความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า โดยการเลิกสัญญา<br>2. หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้<br>3. เมื่อครบกำหนดอายุโครงการตามระยะเวลาสนับสนุนที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมพลังงานแสงอาทิตย์) ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FiT)<br>4. หากไม่มีการเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ให้ถือว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสิ้นสุดลง |
| กฎหมายที่บังคับใช้   | สัญญานับตั้งแต่วันที่กฎหมายแห่งราชอาณาจักรไทย  |

## โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอเพาเวอร์ของ SBP

| หัวข้อสัญญา     | สาระสำคัญของสัญญา                      |
|-----------------|--|
| โครงการ         | โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอเพาเวอร์ |
| ที่ตั้งโครงการ  | ตำบลขุนตดหวาย อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา   |
| ผู้ขายไฟฟ้า     | SBP                                    |
| ผู้รับซื้อไฟฟ้า | กฟภ.                                   |
| วันที่ทำสัญญา   | 13 มกราคม 2558                         |
| อายุสัญญา       | 20 ปี                                  |



| หัวข้อสัญญา  | สาระสำคัญของสัญญา  |
|--|--|
| วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“SCOD”) | 29 ธันวาคม 2561  |
| อายุสัญญา  | สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา และจะสิ้นสุดลงเมื่อครบกำหนดอายุโครงการตามระยะเวลาสนับสนุนที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมพลังงานแสงอาทิตย์) ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FiT) เว้นแต่ในกรณีที่มีการเลิกสัญญาตามเหตุที่ระบุไว้ในสัญญา  |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา  | กฟผ. ตกลงรับซื้อพลังงานไฟฟ้าในปริมาณ 9.1 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 33 กิโลโวลต์  |
| อัตราค่าไฟฟ้า  | อัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามอัตรา Feed-in Tariff (FiT) สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (VSPP)   |
| สถานที่จุดรับซื้อไฟฟ้า   | มาตรวัดไฟฟ้าที่อยู่โรงไฟฟ้าของ SBP ตำบลขุนตดห้วย อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา  |
| การเลิกสัญญา   | <ol style="list-style-type: none"> <li>SBP ยื่นหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรถึง กฟผ. แสดงความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า โดยการเลิกสัญญา</li> <li>หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้</li> <li>เมื่อครบกำหนดอายุโครงการตามระยะเวลาสนับสนุนที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมพลังงานแสงอาทิตย์) ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FiT)</li> <li>หากไม่มีการเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ให้ถือว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสิ้นสุดลง</li> </ol> |
| กฎหมายที่บังคับใช้   | สัญญานับขึ้นอยู่ภายใต้กฎหมายแห่งราชอาณาจักรไทย   |

### 5.2.1.2 สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

ปัจจุบัน NSPC มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว จำนวน 1 สัญญาโดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

| หัวข้อสัญญา                                       | สาระสำคัญของสัญญา   |
|---|---|
| ผู้ขาย  | NSPC  |
| ผู้ซื้อ   | รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (“EDL”)   |
| วันที่ทำสัญญา                                     | 11 พฤศจิกายน 2557   |
| กำหนดเดือนเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (“COD”)        | ธันวาคม 2561  |
| อายุสัญญา   | 25 ปี   |
| กำลังการผลิตติดตั้ง / กำลังการผลิตตามสัญญาสัมปทาน | 6.0 เมกะวัตต์ / 5.0 เมกะวัตต์   |
| วัตถุประสงค์ของสัญญา                              | สัญญาซื้อไฟฟ้าจาก NSPC  |
| ที่ตั้งโครงการ                                    | เมืองเวียงทอง แขวงบอลิคำไซ สปป.ลาว  |
| หน้าที่ของ NSPC                                   | ส่งมอบพลังงานไฟฟ้า 22 kV จากโครงการไปยังระบบกริดของผู้ซื้อและติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อการต่อเชื่อมทางเทคนิคร่วมกัน  |
| ค่าตอบแทน   | อัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ยในราคา 0.064 ดอลลาร์สหรัฐ/กิโลวัตต์-ชั่วโมงสำหรับปีแรกจนถึง ปีที่ 25   |
| การเชื่อมต่อระบบ                                  | NSPC มีหน้าที่ออกแบบและก่อสร้างระบบเชื่อมต่อโครงข่ายไฟฟ้าเพื่อเชื่อมเข้ากับระบบของ EDL  |
| ปริมาณไฟฟ้าขั้นต่ำ                                | หากจำนวนพลังงานที่ผลิตได้จริงในช่วงเวลาหนึ่งปีต่ำกว่าครึ่งหนึ่งของระดับการผลิตพลังงานที่คาดการณ์ไว้ประจำปี ในกรณีนี้ผู้ขายจะต้องรับผิดชอบเป็นจำนวนเงินสูงสุด 200,000 เหรียญสหรัฐต่อปี   |
| สกุลเงินสำหรับการชำระค่าไฟฟ้า                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปีที่ 1 – 10 : ชำระเป็นเงินร้อยละ 70 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐและร้อยละ 30 ชำระเป็นเงินกีบลาว</li> <li>ปีที่ 11 – 25 : ชำระเป็นเงินร้อยละ 10 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐและร้อยละ 90 ชำระเป็นเงินกีบลาว</li> </ul> |

| หัวข้อสัญญา      | สาระสำคัญของสัญญา  |
|------------------|--|
| การยกเลิกสัญญา   | <p>หาก คู่สัญญาฝ่ายใดทำผิดสัญญาในข้อที่เป็นสาระสำคัญและไม่ได้รับการแก้ไขใน 60 วัน นับตั้งแต่วันที่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งมีหนังสือบอกกล่าว คู่สัญญาฝ่ายที่บอกกล่าวอาจใช้สิทธิเลิกสัญญาได้ ทั้งนี้ การผิดสัญญาในข้อที่เป็นสาระสำคัญนั้นรวมถึงกรณีต่างๆดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ NSPC ไม่ได้รับใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องภายใน 6 เดือนนับแต่วันที่ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า</li> <li>▪ NSPC ไม่สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายใน 48 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า</li> <li>▪ NSPC ไม่ดำเนินการก่อสร้าง สะพาน หรือยกเลิกการก่อสร้างโรงไฟฟ้าภายใน 48 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า</li> <li>▪ NSPC ไม่สามารถสร้างระบบสายส่งเพื่อส่งไฟฟ้าในช่วงการขนานระบบช่วงแรก หรือในช่วงดำเนินการ</li> <li>▪ NSPC ไม่สามารถนำส่งพลังงานตามที่คาดการณ์ไว้ติดต่อกัน 3 เดือน ซึ่งจะถือว่าผิดสัญญา</li> <li>▪ คู่สัญญาฝ่ายใดไม่ชำระเงินเป็นระยะเวลาเกิน 60 วันหลังจากวันที่ครบกำหนดชำระเงินวันแต่เป็นกรณีที่อยู่ระหว่างกระบวนการระงับข้อพิพาท</li> <li>▪ คู่สัญญาฝ่ายใด ไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามบทบัญญัติอื่นใดในสัญญานี้</li> </ul> |
| การระงับข้อพิพาท | <p>เมื่อเกิดข้อพิพาทขึ้นคู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะมอบอำนาจให้ตัวแทนของตนดำเนินการเจรจาและระงับข้อพิพาทเพื่อยุติข้อพิพาทโดยสุจริตภายในระยะเวลา 30 วัน ในกรณีที่ไม่สามารถระงับข้อพิพาทได้ภายในกำหนดระยะเวลาดังกล่าว คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งอาจนำข้อพิพาทขึ้นสู่อนุญาโตตุลาการ ตามข้อบังคับของ Economic Arbitration Organization of Lao PDR (EAO) ภายใต้กฎหมายลาว โดยคำตัดสินของอนุญาโตตุลาการในถือเป็นที่สุด</p>  |

#### 5.2.1.3 สัญญาสัมปทานของ NSPC

ปัจจุบัน NSPC มีการเข้าทำสัญญาสัมปทานกับอำนาจการปกครองแขวงบอลิคำไซ จำนวน 1 สัญญาโดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

|                              |  |
|------------------------------|--|
| บททั่วไป                     | สัมปทานสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำช้อออกโดยเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจของแขวงบอลิคำไซ กระทำการแทนโดยสำนักงานแผนและการลงทุนได้อนุญาตให้มีการทำสัญญาสัมปทาน ในวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 สัญญาสัมปทานดังกล่าวครอบคลุมโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำช้อ  |
| อายุสัญญา                    | สัมปทานมีกำหนดเวลาสัมปทาน 50 ปี นับแต่วันที่ได้ลงนามในสัญญา ทั้งนี้ กำหนดเวลาสัมปทานดังกล่าวอาจขยายได้โดยความตกลงของคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย  |
| สิทธิในสัมปทาน               | <p>สิทธิในสัมปทานประกอบด้วยสิทธิต่างๆ ต่อไปดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ออกแบบ ก่อสร้าง และดำเนินการให้แล้วเสร็จซึ่งโครงการผลิตไฟฟ้า (Project Facilities)</li> <li>(2) เป็นเจ้าของ ดำเนินการเดินเครื่อง และบำรุงรักษาโครงการผลิตไฟฟ้า (Project Facilities)</li> <li>(3) ใช้สอย ใช้ประโยชน์ และพัฒนาที่ดินในโครงการ</li> <li>(4) ผันน้ำและใช้น้ำจากแม่น้ำที่ระบุไว้เพื่อที่ดินในโครงการ และ</li> <li>(5) ขายและจัดส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโครงการผลิตไฟฟ้า (Project Facilities) ให้กับ EDL</li> </ol> |
| สิทธิในการใช้ที่ดินในโครงการ | รัฐบาลลาวอนุญาตให้โครงการได้รับสิทธิในการใช้ที่ดินโดยมีค่าใช้จ่ายในการเช่าที่ดินปีละ 1,351 เหรียญสหรัฐต่อปี โดยค่าเช่าที่ดินจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ 5 ปี  |
| ค่าสิทธิ                     | ผู้รับสัมปทานมีหน้าที่ต้องจ่ายชำระค่าสิทธิ   |

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| กองทุนพัฒนาไฟฟ้าชนบท<br>ส่วนภูมิภาค   | ผู้รับสัมปทานมีหน้าที่ต้องบริจาคให้แก่กองทุนพัฒนาชนบทส่วนภูมิภาคปีละ 3,000 เหรียญสหรัฐฯ  |
| ค่าตรวจติดตามโครงการ<br>พลังงานบ่อแร่ | ผู้รับสัมปทานมีหน้าที่ต้องจ่ายชำระค่าตรวจติดตามโครงการพลังงานบ่อแร่ ปี ละ 5,000 เหรียญสหรัฐฯ   |
| หน้าที่ของผู้รับสัมปทาน               | ออกแบบ ดำเนินการ และบำรุงรักษา โครงการผลิตไฟฟ้า (Project Facilities) ระหว่างกำหนดเวลาสัมปทาน และ<br>การโอนโครงการผลิตไฟฟ้า (Project Facilities) และที่ดินในโครงการให้กับรัฐบาลลาวหรือผู้ที่ได้รับการเลือกโดย<br>รัฐบาลลาว โดยปราศจากค่าใช้จ่ายในค่าชดเชยใดๆ เมื่อสิ้นสุดกำหนดเวลาสัมปทาน |
| ภาษี                                  | ผู้รับสัมปทานมีหน้าที่ต้องจ่ายชำระภาษี ดังนี้<br>(1) ระยะเวลา 10 ปีแรกของการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์: ภาษีเงินได้ร้อยละ 0<br>(2) ตั้งแต่ปีที่ 11 ของการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์: ร้อยละ 24.0 ของรายได้สุทธิที่ต้องเสียภาษี (Net Taxable<br>Income)   |

## 5.2.2 รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญของรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง

|  |   |
|--|---|
| (1) สัญญารับเหมาก่อสร้าง: Supply and Construction of Transmission Lines 500 kV Thung Song – Songkhla 3 (from KM. 105 to Songkhla 3) and Sectionalizing 230 kV Hat Yai 2 – Khlong Ngae to Songkhla 3 Substation |   |
| คู่สัญญา   | กฟผ. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  |
| ระยะเวลาของสัญญา   | 30 พฤษภาคม 2565 – 30 กันยายน 2567   |
| ระยะเวลาของสัญญา   | ในสัญญา มี 3 ระยะเวลาการทำงาน โดยแบ่งระยะเวลา นับจากวันส่งมอบพื้นที่ ดังนี้<br>ระยะที่ 1: ส่งมอบงานภายในวันที่ 30 กรกฎาคม 2567<br>ระยะที่ 2: ส่งมอบงานภายในวันที่ 30 กรกฎาคม 2567<br>ระยะที่ 3: ส่งมอบงานภายในวันที่ 30 กันยายน 2567  |
| ขอบเขตงานที่สำคัญ  | ส่วนที่ 1 ก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงแรงดัน 500 kV จากสถานีไฟฟ้าแรงสูงทุ่งสงถึงสถานีไฟฟ้าแรงสูงสงขลา 3 เริ่ม<br>ที่กิโลเมตรที่ 105 ถึงสถานีไฟฟ้าแรงสูงสงขลา 3<br>ส่วนที่ 2 ก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและเชื่อมต่อแรงดัน 230 kV จากสถานีไฟฟ้าแรงสูงหาดใหญ่ 2 ถึงสถานี<br>ไฟฟ้าแรงสูงคลองแงะไปยังสถานีไฟฟ้าแรงสูงสงขลา 3<br>ส่วนที่ 3 รื้อถอนสายส่งชั่วคราวแรงดัน 230 kV จากสถานีไฟฟ้าแรงสูงหาดใหญ่ 2 ถึงสถานีไฟฟ้าแรงสูงคลองแงะ                               |
| เงื่อนไขการชำระเงิน  | สัญญารับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ทำสัญญากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจะมีเงื่อนไขการเรียกเก็บเงิน ดังนี้<br>• เก็บตามผลงานที่ทำได้จริง โดยบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าบริการตามปริมาณงานที่บริษัทฯ ได้ก่อสร้างแล้ว<br>เสร็จ  |
| เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ   | • กฟผ. จะทำการจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่บริษัทฯ จำนวนร้อยละ 10.00 ของมูลค่าสัญญา และจะทยอยหัก<br>เงินจ่ายล่วงหน้าดังกล่าวจากเงินค่าจ้างแต่ละงวดที่จ่ายให้แก่บริษัทฯ ตลอดอายุสัญญา ในขณะที่เดียวกัน<br>บริษัทฯ จะต้องวางหนังสือค้ำประกัน หรือเช็คค้ำประกันเงินจ่ายล่วงหน้า (advance bond) เพื่อ<br>ประกอบการรับเงิน ดังกล่าว<br>• บริษัทฯ จะต้องวางหนังสือค้ำประกัน หรือเช็คค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา (performance bond)<br>จำนวนร้อยละ 10.00 ของมูลค่าสัญญา |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
|                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• กฟผ. จะทำการหักค่าจ้างในแต่ละงวด จำนวนร้อยละ 10.00 ของเงินค่าจ้างในแต่ละงวดที่จ่ายให้แก่บริษัทฯ ตลอดอายุสัญญา เพื่อเป็นเงินประกันผลงาน และจะคืนให้แก่บริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ ส่งมอบอาคารให้แก่กฟผ. ตามสัญญาแล้ว และได้ส่งมอบหนังสือค้ำประกันการรับประกันผลงาน (retention bond) ให้แก่กฟผ.</li> <li>• บริษัทฯ จะต้องรับประกันผลงานการก่อสร้างตามระยะเวลาที่ตกลงร่วมกันกับกฟผ. โดยแต่ละขอบเขตงานอาจมีระยะเวลาการรับประกันที่แตกต่างกันไป</li> <li>• กฟผ. หรือบริษัทฯ ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง (แล้วแต่เงื่อนไขของแต่ละสัญญา) จะต้องจัดทำประกันภัยประเภทความเสี่ยงภัยทุกชนิด (Contractor All Risk Insurance) โดยมีทุนประกันครอบคลุมมูลค่างาน และมีระยะเวลาประกันครอบคลุมจนถึงวันส่งมอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าเสียหายส่วนแรกตามเงื่อนไขของกรมธรรม์ประกันภัย และค่าเสียหายอื่นๆ ที่กรมธรรม์ประกันภัยไม่คุ้มครอง</li> <li>• บริษัทฯ สามารถว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยเพื่อปฏิบัติงานแทนบริษัทฯ ได้ แต่ต้องได้รับความยินยอมจากกฟผ. และบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบงานที่ผู้รับเหมารายย่อยดำเนินการ</li> <li>• กฟผ. มีสิทธิในการเพิ่มหรือลดปริมาณงาน หรือเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขแบบก่อสร้าง โดยจะอ้างอิงมูลค่างานส่วนเพิ่มหรือลดตามราคาทีระบุใน BOQ หรือตามที่ตกลงกัน</li> <li>• กรณีบริษัทฯ ก่อสร้างไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ จะต้องเสียค่าปรับร้อยละ 0.10 ของมูลค่าสัญญาต่อวันตามจำนวนวันที่ล่าช้า</li> <li>• เป็นสัญญาของกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัท พรีเมียร์ ชิสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด บริษัท กัลปาดารู เพาเวอร์ ทรานสมิชชั่น ลิมิเต็ด (สำนักงานใหญ่) และ บริษัท ทีเซค (ประเทศไทย) จำกัด โดยแบ่งความรับผิดชอบดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ บริษัท กัลปาดารู เพาเวอร์ ทรานสมิชชั่น ลิมิเต็ด (สำนักงานใหญ่) รับผิดชอบ ทำฐานราก ติดตั้งโครงเหล็ก ระยะทาง 54 กิโลเมตร ประกอบด้วยเสาโครงเหล็กจำนวน 138 ต้น เริ่มจาก กิโลเมตรที่ 105 (จากสถานีไฟฟ้าแรงสูงทุ่งสง) ถึง กิโลเมตรที่ 159 ( อ. รัตภูมิ จ. สงขลา)</li> <li>○ บริษัท พรีเมียร์ ชิสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด รับผิดชอบ ทำฐานราก ติดตั้งโครงเหล็ก ระยะทาง 52 กิโลเมตร ประกอบด้วยเสาโครงเหล็กจำนวน 137 ต้น เริ่มจาก กิโลเมตรที่ 159 ( อ. รัตภูมิ จ.สงขลา) ถึงสถานีไฟฟ้าแรงสูงสงขลา 3 จ.สงขลา</li> <li>○ บริษัท ทีเซค (ประเทศไทย) จำกัด รับผิดชอบงานดิ่งสายและติดตั้งอุปกรณ์ประกอบหัวเสาแรงสูง</li> </ul> </li> </ul> |
| เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญาที่สำคัญ | <p>กฟผ. อาจแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรถึงผู้รับจ้างเมื่อใดก็ได้ เพื่อระงับงานทั้งหมดหรือบางส่วนตามสัญญานี้ เมื่อผู้รับจ้างได้รับอนุมัติจากผู้รับจ้างแล้ว</p> <p>การร้องขอเป็นลายลักษณ์อักษร การขตเคยต่อผู้รับเหมาสำหรับการระงับดังกล่าวจะได้รับการอนุญาตสำหรับค่าใช้จ่ายโดยตรงที่เกิดขึ้น ณ สถานที่ก่อสร้างเท่านั้น ค่าขตเคยดังกล่าวขึ้นอยู่กับข้อเท็จจริงที่ว่าในระหว่างระยะเวลาที่ถูกระงับ ผู้รับจ้างไม่สามารถทำงานใด ๆ ภายใต้สัญญานี้ได้ และจะต้องว่างงานหรือมีปริมาณงานน้อยที่สุดภายใต้สัญญานี้ที่ต้องดำเนินการ จำนวนเงินค่าขตเคยทั้งหมดจะต้องไม่เกินร้อยละยี่สิบ (20) ของค่าใช้จ่ายของงานส่วนนั้นที่กฟผ. สั่งระงับ แม้ว่าจะมีข้อขัดแย้งใด ๆ ก็ตามที่ระบุไว้ การระงับข้อพิพาทในกรณีที่ผู้รับจ้างไม่พอใจค่าทดแทนที่กฟผ. กำหนด ผู้รับจ้างอาจเสนอเรื่องให้ผู้มีอำนาจสูงสุดของกฟผ. พิจารณาได้ คำตัดสินของผู้มีอำนาจสูงสุดของกฟผ. ถือเป็นที่สุดและมีผลผูกพัน</p> <p>หากการระงับงานเกิดจากความผิดหรือความประมาทเลินเล่อของผู้รับเหมาหรือผู้รับเหมาช่วง หรือเหตุสุดวิสัย กฟผ. จะไม่ต้องชำระเงินเพิ่มเติม และผู้รับจ้างไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายดังกล่าว</p> <p>กฟผ. มีสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการยกเลิกหรือยกเลิกสัญญาทั้งหมดหรือบางส่วนในกรณีใดกรณีหนึ่งดังต่อไปนี้</p>   |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>ก. ถ้ากฟผ. เห็นว่าผู้รับจ้างไม่สามารถทำงานหรือบางส่วนให้แล้วเสร็จภายในกำหนดหรือระยะเวลาที่ขยายออกไปตามสัญญาได้ เพราะเหตุใดอันเกิดจากผู้รับจ้าง หรือ</p> <p>ข. โดยไม่มีข้อแก้ตัวอันสมควร ผู้รับจ้างไม่สามารถเริ่มงานตามกำหนดเวลางานที่ตกลงกันซึ่งระบุไว้ในสัญญา หรือ</p> <p>ค. ผู้รับจ้างไม่ปฏิบัติงานตามคำสั่งและ/หรือคำสั่งของกฟผ. และละเลยไม่ปฏิบัติตามพันธกรณีตามสัญญาอย่างต่อเนื่องและโจ่งแจ้ง หรือ</p> <p>ง. ผู้รับจ้างได้กระทำการโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายในการปฏิบัติตามสัญญาหรือผู้รับเหมาล้มละลาย</p> <p>ในกรณีที่กฟผ. บอกเลิกหรือยกเลิกสัญญาทั้งหมดหรือบางส่วน กฟผ. อาจแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าสิบสี่ (14) วัน เข้าไปในสถานที่ปฏิบัติงานและผู้รับจ้างจะต้องไม่ขัดขวางการดำเนินการของกฟผ.</p> <p>ในกรณีที่กฟผ. เข้าทางหรือให้ผู้รับจ้างถอยออกจากงานตามข้อนี้กฟผ. ไม่ต้องรับผิดชอบตามสัญญาในการจ่ายเงินให้แก่ผู้รับจ้างจนกว่างานจะแล้วเสร็จและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้งานแล้วเสร็จ จำนวนเงินค่าเสียหายสำหรับการดำเนินการให้เสร็จล่าช้าและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ทั้งหมดที่กฟผ. ต้องรับผิดชอบ</p> <p>ผู้รับจ้างมีหน้าที่ต้องชำระเงินให้แก่กฟผ. ตามจำนวนที่กฟผ. หรือผู้รับจ้างรายอื่นต้องการสำหรับค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการติดตั้งและบริหารจัดการ</p> |
|--|--|

| (1) สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น                 |   |
|--|---|
| บริษัทเงินทุน                              | บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด (“SKB”)  |
| คู่สัญญา                                   | บริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (“PPP”)   |
|  | บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าชุมชนโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“RATCH”)   |
|  | สหกรณ์ออมทรัพย์อัครศิสิกข์ จำกัด (“สหกรณ์”)   |
|  | (รวมเรียกว่า “คู่สัญญา”)  |
| วันที่ทำสัญญา                              | 7 กันยายน 2554 (แก้ไขเพิ่มเติมโดยการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ฉบับลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2554 การแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2 ฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2559)  |
| อายุของสัญญา                               | สัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2554  |
| วัตถุประสงค์                               | SKB มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล   |
| สิทธิและภาระหน้าที่ของคู่สัญญา             | <p>(1) คู่สัญญามีหน้าที่ลงทุนและจัดการการลงทุนในบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น</p> <p>(2) คู่สัญญาตกลงให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเต็มความสามารถ ไม่ว่าจะเป็นด้านการเงิน การประชาสัมพันธ์ และการให้ความช่วยเหลือด้านอื่นๆ</p> <p>(3) แบ่งความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามโครงสร้างองค์กรที่แนบท้ายสัญญา</p> <p>(4) ให้หลักประกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของแต่ละฝ่าย ในกรณีที่สถาบันการเงินร้องขอให้บริษัทออกหลักประกันใดเพื่อค้ำประกัน</p>                      |
| หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท | <p>(1) เว้นแต่คู่สัญญาตกลงกันเป็นอย่างอื่น คณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยกรรมการไม่เกิน 5 คน โดย PPP และ RATCH มีสิทธิเสนอชื่อกรรมการฝ่ายละ 2 คน สหกรณ์มีสิทธิเสนอชื่อกรรมการจำนวน 1 คน</p> <p>(2) ประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการของ SKB จะถูกแต่งตั้งจากกรรมการซึ่งถูกเสนอชื่อโดย PPP และ RATCH สลับกันโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในวาระที่ประธานคณะกรรมการบริษัทที่ถูกแต่งตั้งจากเสนอชื่อโดย PPP กรรมการซึ่งถูกเสนอชื่อโดย RATCH จะถูกแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ</p> |

|                      |   |
|----------------------|---|
|                      | <p>(3) องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท โดยจะต้องประกอบด้วยกรรมการจาก PPP และ RATCH (“<b>กลุ่มบริษัทที่เข้าร่วมประกอบการ</b>”) เข้าร่วมประชุม</p> <p>(4) มติใด ๆ ของคณะกรรมการจะต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม โดยมีมติดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงจากกรรมการที่เสนอชื่อโดย PPP และกรรมการที่เสนอชื่อโดย RATCH อย่างน้อยกลุ่มละ 1 เสียง</p> <p>(5) กิจการดังต่อไปนี้ต้องได้รับมติพิเศษโดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าร้อยละแปดสิบจากกรรมการที่เข้าร่วมประชุม</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับบริษัท</li> <li>(2) การควบรวมกิจการ การยกเลิกบริษัท หรือจัดตั้งบริษัทย่อย</li> <li>(3) การเพิ่มทุนหรือลดทุนจดทะเบียนบริษัท</li> <li>(4) การขยายหรือลงทุนกิจการอื่น</li> <li>(5) การเปลี่ยนแปลงขอบเขตธุรกิจของบริษัท</li> <li>(6) การเข้าทำ แก๊ซ หรือ ยกเลิกสัญญาใดๆ ในวงเงินเกินกว่า 2,000,000 บาท (สองล้านบาทถ้วน)</li> <li>(7) การโอนหุ้นหรือทรัพย์สินไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท</li> <li>(8) กำหนดแผนธุรกิจ รายงานประจำปี และงบประมาณของบริษัท</li> <li>(9) การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ หรือ เปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> <li>(10) การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างหรือการบริหารงานของบริษัท</li> <li>(11) การเสนอจ่ายปันผล</li> </ol> <p>(6) ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานไม่มีสิทธิในการออกเสียงชี้ขาด</p> <p>(7) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทให้กำหนดไว้เป็นกรรมการ 2 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เสนอชื่อโดย PPP และกรรมการที่เสนอชื่อโดย RATCH</p> |
| ข้อจำกัดในการโอนหุ้น | <p>(1) การโอนหุ้นหรือการจำหน่ายหรือการก่อให้เกิดภาระติดพันใดๆ ในหุ้นของบริษัทจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการบริษัทโดยมติพิเศษโดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าร้อยละแปดสิบจากกรรมการที่เข้าร่วมประชุม</p> <p>(2) ในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งประสงค์จะขายหุ้นของตนใน SKB ให้คู่สัญญาฝ่ายนั้นเสนอขายหุ้นดังกล่าวให้แก่คู่สัญญารายอื่นทุกฝ่าย เพื่อให้ซื้อตามสัดส่วนการถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญา</p>   |
| การสิ้นสุดสัญญา      | <p>(1) สัญญานี้จะสิ้นสุดลงทันทีในกรณีใดกรณีหนึ่งต่อไปนี้:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) เมื่อคู่สัญญาทุกฝ่ายตกลงที่จะบอกเลิกสัญญานี้</li> <li>(2) เมื่อ SKB ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ภายใน 3 ปี นับแต่วันที่ลงนามในสัญญานี้ หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่คู่สัญญาตกลงร่วมกัน</li> <li>(3) มีการลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) ฉบับใหม่ หรือ</li> <li>(4) บริษัทมีมติพิเศษเลิกกิจการ หรือชำระบัญชี หรือ</li> </ol>  |

|                    |   |
|--------------------|---|
|                    | (5) มีเหตุทุจริต  |
| กฎหมายที่บังคับใช้ | กฎหมายประเทศไทย   |
| การระงับข้อพิพาท   | <p>(1) ในกรณีที่กิจการใดๆของบริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่ไม่ได้ความเห็นชอบจากคู่สัญญาตามที่กำหนด หรือ องค์ประชุมไม่ครบตามที่กำหนด ให้คู่สัญญาแต่ละฝ่าย หรือให้คณะกรรมการทำเป็นหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาแต่ละฝ่ายเพื่อดำเนินการดังต่อไปนี้</p> <p>(1) หากคู่สัญญาสามารถตกลงกันได้ในวิธีการแก้ปัญหาหรือตกลงยกเลิกเรื่องดังกล่าว คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะต้องร่วมกันทำหนังสือตามเงื่อนไขของสัญญา</p> <p>(2) ในกรณีที่คู่สัญญาตกลงกันไม่ได้เกินกว่ากำหนดเวลาตามเงื่อนไขสัญญา คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจเสนอให้คู่สัญญาฝ่ายอื่นซื้อหุ้นหรือขายหุ้น ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา</p> |



#### 5.2.4 สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว- สถาบันการเงิน

| ผู้กู้ | วงเงินกู้ยืม<br>(ล้านบาท) | วัตถุประสงค์การกู้ยืมเงิน  | จำนวนเงินกู้ที่เบิกใช้แล้ว ณ<br>31 ธันวาคม 2565<br>(ล้านบาท) | เงื่อนไขสำคัญของสัญญา  |
|--------|---------------------------|--|--|--|
| SBP    | 209                       | เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า  | 209  | <ol style="list-style-type: none"> <li>อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) ไม่เกินกว่า 2.33:1</li> <li>อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า</li> <li>บริษัทฯ ในฐานะผู้ค้ำประกัน จะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงิน Net EBITDA หลังจากการชำระหนี้ (debt service) ดังนี้<br/>สำหรับปีงบการเงินสิ้นสุดประจำปี 2559 ไม่ต่ำกว่า 10,000,000 บาท และ<br/>สำหรับปีงบการเงินสิ้นสุดประจำปี 2560 เป็นต้นไป ไม่ต่ำกว่า 50,000,000 บาท</li> <li>อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด</li> </ol> |
| SBP    | 410                       | เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า  | 410  | <ol style="list-style-type: none"> <li>อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) ไม่เกินกว่า 2.33:1</li> <li>อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า</li> <li>บริษัทฯ ในฐานะผู้ค้ำประกัน จะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงิน Net EBITDA หลังจากการชำระหนี้ (debt service) ดังนี้<br/>สำหรับปีงบการเงินสิ้นสุดประจำปี 2559 ไม่ต่ำกว่า 10,000,000 บาท และ<br/>สำหรับปีงบการเงินสิ้นสุดประจำปี 2560 เป็นต้นไป ไม่ต่ำกว่า 50,000,000 บาท</li> <li>อัตราดอกเบี้ยคงที่</li> </ol>              |
| PSL    | 38                        | เพื่อก่อสร้างโรงงานไม้สับ ระบบสาธารณูปโภค และหม้อแปลงไฟฟ้าพร้อมอุปกรณ์ชุดควบคุม และเครื่องจักร | 38   | <ol style="list-style-type: none"> <li>อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) ของผู้กู้ ในปี 2560 ต้องไม่เกินกว่า 2.50 ต่อ 1 และในปี 2561 ถึงปี 2566 จะต้องไม่เกินกว่า 2.00 ต่อ 1</li> <li>จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในปี 2561 ถึงปี 2566 ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.50 เท่า</li> <li>อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด</li> </ol>  |

| ผู้กู้ | วงเงินกู้ยืม<br>(ล้านบาท) | วัตถุประสงค์การกู้ยืมเงิน   | จำนวนเงินกู้ที่เบิกใช้แล้ว ณ<br>31 ธันวาคม 2565<br>(ล้านบาท) | เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญา   |
|--------|---------------------------|---|--|--|
| PSL    | 17                        | เพื่อจัดซื้อเครื่องจักร   | 17   | 1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) ของผู้กู้ ในปี 2560 ต้องไม่เกินกว่า 2.50 ต่อ 1 และในปี 2561 ถึงปี 2566 จะต้องไม่เกินกว่า 2.00 ต่อ 1<br>2. จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในปี 2561 ถึงปี 2566 ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.50 เท่า<br>3. อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด |
| PMW    | 31                        | เพื่อสนับสนุนการซื้อเครื่องจักร (Transformer Welding and Assembly Robot Project)          | 31   | 1. จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) ไม่เกิน 2.5 เท่า<br>2. จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.2 ต่อ 1 เท่า<br>3. อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด   |
| PEM    | 87                        | เพื่อชำระค่าเครื่องจักร   | 87   | 1. จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) ไม่เกิน 1.5 เท่า<br>2. จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.1 เท่า<br>3. อัตราดอกเบี้ย ปีที่ 1 – 2 อัตราคงที่ ปีที่ 3 เป็นต้นไปอัตรา Prime rate – อัตราส่วนลด                            |
| PMW    | 31                        | เพื่อชำระค่าเครื่องจักร   | 31   | 1. จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) ไม่เกิน 2.5 เท่า<br>2. จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.1 เท่า<br>3. อัตราดอกเบี้ย ปีที่ 1 – 2 อัตราคงที่ ปีที่ 3 เป็นต้นไปอัตรา Prime rate – อัตราส่วนลด                            |
| PMW    | 30                        | เพื่อเสริมสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ ลดผลกระทบต่อการจ้างงาน และเพื่อฟื้นฟูการประกอบธุรกิจ | 30   | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ยคงที่  |

| ผู้กู้ | วงเงินกู้ยืม<br>(ล้านบาท)       | วัตถุประสงค์การกู้ยืมเงิน   | จำนวนเงินกู้ที่เบิกใช้แล้ว ณ<br>31 ธันวาคม 2565<br>(ล้านบาท) | เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญา  |
|--------|---------------------------------|---|--|---|
| PEM    | 92                              | เพื่อใช้สำหรับปรับปรุงอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน และ<br>งานระบบและอื่นๆที่เกี่ยวข้อง | 92   | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด  |
| PEM    | 8                               | เพื่อสนับสนุนการก่อสร้างปรับปรุงอาคารโรงงาน และ/หรือ<br>สำนักงานของผู้ใช้สินเชื่อ   | 8  | 1. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.50 เท่า<br>2. อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด   |
| PEMC   | 1.8 ล้านดอลลาร์<br>สหรัฐอเมริกา | เพื่อใช้สำหรับโครงการก่อสร้างอาคารโรงงาน ที่ประเทศ<br>กัมพูชา                       | 1.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา                                  | 1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) ในปี 2564 – 2567 ไม่เกินกว่า 2.50 เท่า, ในปี 2568<br>เป็นต้นไป ไม่เกินกว่า 1.50 เท่า<br>2. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า<br>3. อัตราดอกเบี้ยคงที่                    |
| PEMC   | 0.4 ล้านดอลลาร์<br>สหรัฐอเมริกา | เพื่อใช้สำหรับโครงการก่อสร้างอาคารโรงงาน ที่ประเทศ<br>กัมพูชา                       | -  | 1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) ในปี 2564 – 2567 ไม่เกินกว่า 2.50 เท่า, ในปี 2568<br>เป็นต้นไป ไม่เกินกว่า 1.50 เท่า<br>2. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า<br>3. อัตราดอกเบี้ย SOFR1M + อัตราส่วนเพิ่ม |
| NSPC   | 6.5 ล้านดอลลาร์<br>สหรัฐอเมริกา | เพื่อใช้เป็นต้นทุนในการก่อสร้างและพัฒนาโรงไฟฟ้า                                     | 6.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา                                  | 1. อัตราส่วน D/E Ratio ไม่เกินกว่า 59:41<br>2. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.05 เท่า<br>PCC รับภาระค้ำประกันร้อยละ 50 ของวงเงิน  |

### การค้ำประกันสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่ง นอกจากนี้ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์  
ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 1,708 ล้านบาท

สำหรับสินเชื่อเพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลมีเงื่อนไขสำคัญ ได้แก่ การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยผู้กู้ยืมเงินเพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า จำนวน 2,0064 ล้านหุ้น และการโอนสิทธิการรับเงินปันผลร้อยละ 40  
จากการถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยในกิจการร่วมค้าให้ผู้กู้เมื่อผู้กู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาผู้กู้ยืมเงินดังกล่าวได้กำหนดให้บริษัทย่อยผู้กู้ยืมเงินเพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้ากันเงินจากบัญชีเงินฝากที่ใช้ในการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเข้าในบัญชีเงินฝากเพื่อสำรอง  
ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินกู้ หากบริษัทย่อยไม่สามารถกันเงินดังกล่าวได้ บริษัทฯจะต้องให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยเพื่อให้สามารถดำรงเงินสำรองดังกล่าว หากบริษัทย่อยมีเงินส่วนที่เหลือจากการ  
ดำเนินงาน บริษัทย่อยต้องนำเงินส่วนที่เหลือบางส่วนจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามอัตราที่ระบุในสัญญา

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อกลุ่มบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

### 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6.นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ การเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน และสร้างประโยชน์สูงสุดต่อทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### 1. ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of Board)

- คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำซึ่งต้องกำกับดูแลให้องค์กร มีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายต่างๆ รวมถึงนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าให้แกกิจการอย่างยั่งยืนเพื่อส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ของบริษัทฯ โดยต้องจัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น นโยบายการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การรายงานอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) เป็นต้น รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การทำการค้ากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
- คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาท ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดกฎบัตรต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ

#### 2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรที่ชัดเจน เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคม ให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การจัดทำวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจประจำปี สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม โอกาส และความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ทั้งนี้ ในการกำหนดกลยุทธ์ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมและปลอดภัยโดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ จะต้องตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (unethical conduct) ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร

### 3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่ององค์ประกอบ คุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ จำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจ สัดส่วนกรรมการอิสระ เพื่อให้มีความเหมาะสมและจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยรายละเอียดที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ทั้งนี้ บริษัทได้แยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้ได้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านเพื่อร่วมพิจารณา กำหนดวาระประชุมคณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการและให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- นอกจากนี้ เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาถ่วงดุลโดยละเอียดรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง ถ่วงดุลข้อมูล และเสนอแนะแนวทางการพิจารณา ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท โดยองค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการชุดย่อย แสดงอยู่ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ตามที่กฎหมายหรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการแต่ละคณะมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการของบริษัท
- ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีอำนาจพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราคำตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ จูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ
- บริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยกำหนดว่ากรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 5 บริษัท

- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย โดยบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นลายลักษณ์อักษร
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็น และแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

#### 4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย สามารถบริหารในขอบเขตที่กว้างขึ้น และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งจะกำกับดูแลให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาสมรรถนะ (JE) ตาม Leadership pipeline เพื่อให้สอดคล้องกับแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างคำตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสมและที่เป็นเครื่องจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคำตอบแทนและการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อความควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสมและได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถขององค์กรไว้

##### 3.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture innovation and Responsible Business)

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทฯ ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิธีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้าเพื่อการสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่กิจการ ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม และไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับ



วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ และคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกลไกที่ให้นั้นมั่นใจว่ากิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และจรรยาบรรณทางธุรกิจและจะเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องและจำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นให้ได้รับทราบอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ทรัพยากรที่บริษัทฯ พึ่งพาถึงมีอย่างน้อย 7 ประเภท ได้แก่ ด้านการเงิน (Financial Capital) ด้านบุคลากร (Human Capital) ด้านสังคมและความสัมพันธ์ (Social and Relationship Capital) ด้านกระบวนการ (Process Capital) ด้านข้อมูล (Information Capital) ด้านนวัตกรรม (Innovation Capital) และด้านฐานลูกค้า (Customer Capital)

- คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

## 2. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้นั้นมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- ทั้งนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน โดยมีคณะกรรมการบริหาร ติดตามให้มีการรายงานผล การบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องรวมถึงนโยบายต่างๆ อีกทั้งมีการจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น ทั้งนี้ ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติไว้ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายการรักษาข้อมูลภายในและข้อมูลที่เป็นความลับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีโครงการหรือแนวทางต่อต้านการ

ทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการจัดการ (บันทึก ติดตามความคืบหน้า แก้ไขปัญหา รายงาน) ในการรับเรื่องร้องเรียน และดูแลให้มีการจัดช่องทางเพื่อการรับข้อร้องเรียนที่มีความสะดวกและมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนไว้ใน website หรือรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในกรณีที่มีการชี้เบาะแสไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy)

### 3. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

- คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กลุ่มบริษัท มีความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้หากเกิดภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะทำให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม ในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัทฯ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

### 4. สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น (1) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่นใด (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ รวมถึง
  - จะปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
  - จะส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น รวมถึงอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยส่งประวัติและหนังสือยินยอมของบุคคลดังกล่าวไปยังประธานกรรมการบริษัทฯ ภายใต้หลักเกณฑ์ระเบียบ และขั้นตอนที่บริษัทฯ กำหนด
  - จะดูแลให้มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องและเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
  - จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง แบบ ก แบบ ข และแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงโดยวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอให้มีการรวมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นได้
  - จะงดเว้นการกระทำใด ๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น
  - จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่าง ๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน รวมถึง
  - จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น และจะงดเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้
  - จะแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุมและในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
  - จะจัดการประชุมให้เหมาะสม และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นได้ โดยประธานกรรมการบริษัทจะสอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระ

- รวมทั้งจัดให้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะไม่นำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมใด ๆ ที่ไม่จำเป็นต่อที่ประชุม โดยเฉพาะวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ
  - จะสนับสนุนให้ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี เช่น บาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่น ๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการงดออกเสียงในแต่ละวาระที่มีการลงคะแนนเสียง
  - จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท หรือที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยผลการนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย
  - คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นความสำคัญของการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมถึง
- จะดูแลให้มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบตามวาระหรือมติที่ขอให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลาสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลในรูปแบบเอกสารที่บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น
  - หลังการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง จะดูแลให้มีการรวบรวมเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น จัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ และจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด
  - จะส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า และบริษัทฯ จะไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
  - จะดูแลให้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

## 6.2 จรรยาบรรณทางธุรกิจ

หลักการสำคัญซึ่งบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง คือการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งสู่การเป็นวิสาหกิจที่เติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะสูง ผสาน ประโยชน์สุข ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาร่วมกัน โดยมีการบริหารแบบธรรมาภิบาล และได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และเผยแพร่ ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับทราบแนวทางปฏิบัติ โดยกรรมการและผู้บริหารจะต้องประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีและพนักงานต้องปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณ ทางธุรกิจนี้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฟรีไซซ์ บรรลุถึงเป้าหมายธุรกิจ และเจริญเติบโต อย่างยั่งยืนต่อไป

โดยได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ อินทราเน็ตของกลุ่มบริษัท อีเมล ฯลฯ และจัดการอบรมให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เข้าใหม่ ได้รับทราบและนำไปถือปฏิบัติ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องลงนามรับทราบจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งทดสอบความเข้าใจในจรรยาบรรณในสถานการณ์ต่างๆ เป็นประจำทุกปี การละเลยหรือฝ่าฝืนใดๆ จะได้รับการลงโทษหรือเลิกจ้างตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี นอกจากนี้ ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่ สอดส่องและส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตาม จรรยาบรรณที่กำหนดและประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการทบทวน คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) ของบริษัทเป็นประจำทุกปี และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.precise.co.th](http://www.precise.co.th)

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและแผนการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและแผนการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนา และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ อีกทั้งการออกนโยบายใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- (1) ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายที่เกี่ยวข้องนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ นโยบายการจ่ายปันผล นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และงานอันมีลิขสิทธิ์ นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน นโยบายการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร นโยบายการเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชน นโยบายการใช้สิทธิทางการเมือง และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- (2) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร บริบทขององค์กร และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ
- (3) ทบทวนนโยบายเรื่องการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- (4) ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยนำแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรตามมาตรฐานของ Committee to Sponsoring Organization of the Treadway Commission : COSO มาประยุกต์ใช้พัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องไปกับกับทิศทาง กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ
- (5) ทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิด
- (6) ทบทวนนโยบายที่สำคัญอื่น ๆ เช่น นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก นโยบายการกำหนดวาระระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- (7) ประกาศนโยบายใหม่ที่สำคัญดังนี้ นโยบายการระดมทุน นโยบายคูกี้ นโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

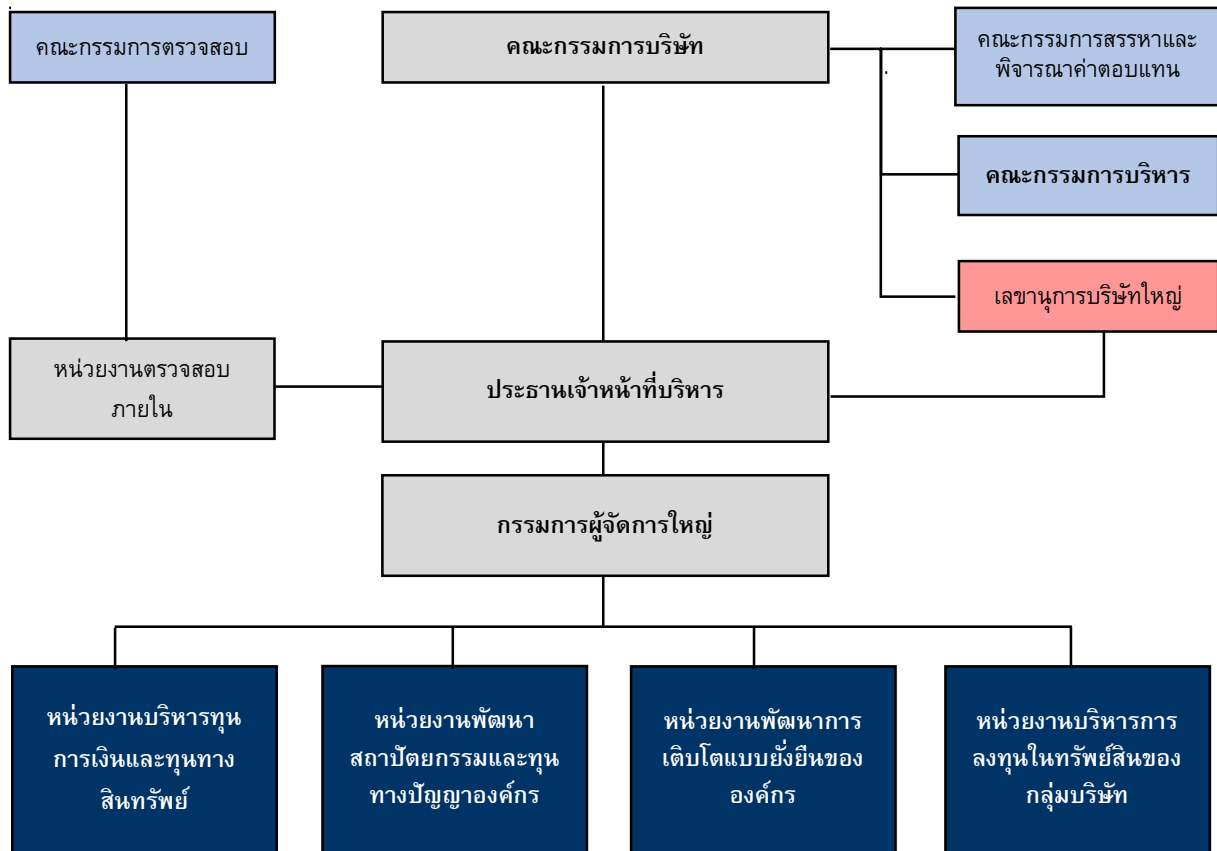
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของ ก.ล.ด. (Corporate Governance Code หรือ CG Code) และนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การดำเนินการในภาคปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ อาจเลือกใช้วิธีปฏิบัติอื่นตามความเหมาะสมกับธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรให้เกิดความเชื่อมั่น ด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

## 7.1.1 โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการ ดังนี้



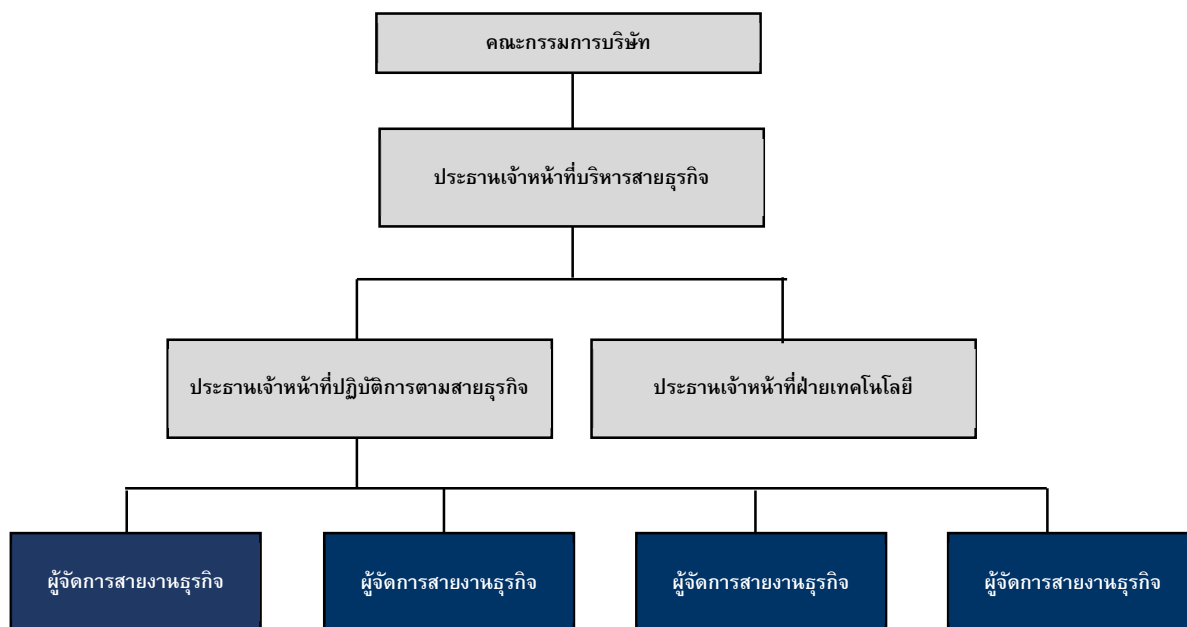


## 7.1.2 โครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่เปิดดำเนินงานแล้วและมีธุรกรรมที่มีนัยสำคัญ จำนวน 7 บริษัท ได้แก่ PEM PMW PSP PPP CEP และ SBP

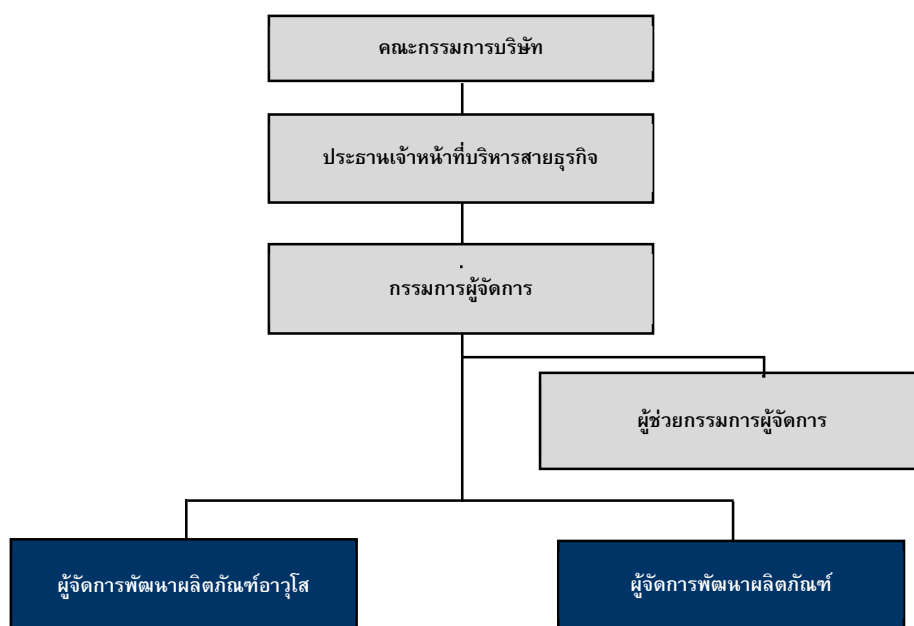
### 7.1.2.1 PEM

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ได้อนุมัติโครงสร้างองค์กรของ PEM โดยมีรายละเอียดดังนี้



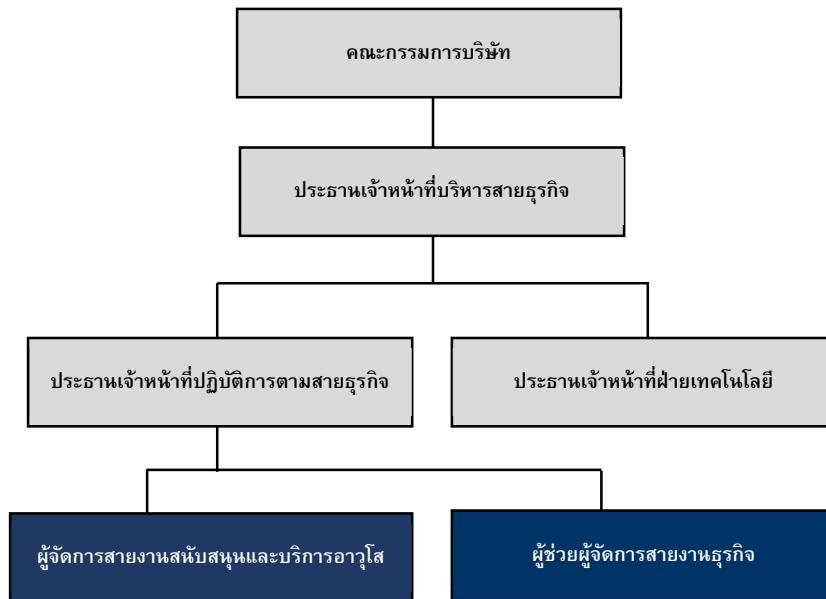
### 7.1.2.2 PMW

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ได้อนุมัติโครงสร้างองค์กรของ PMW โดยมีรายละเอียดดังนี้



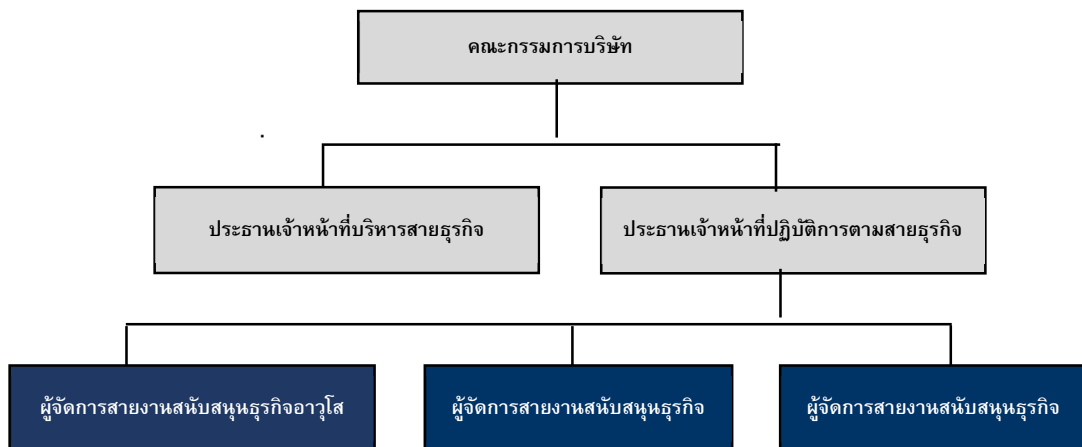
## 7.1.2.3 PSP

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ได้อนุมัติโครงสร้างองค์กรของ PSP โดยมีรายละเอียดดังนี้



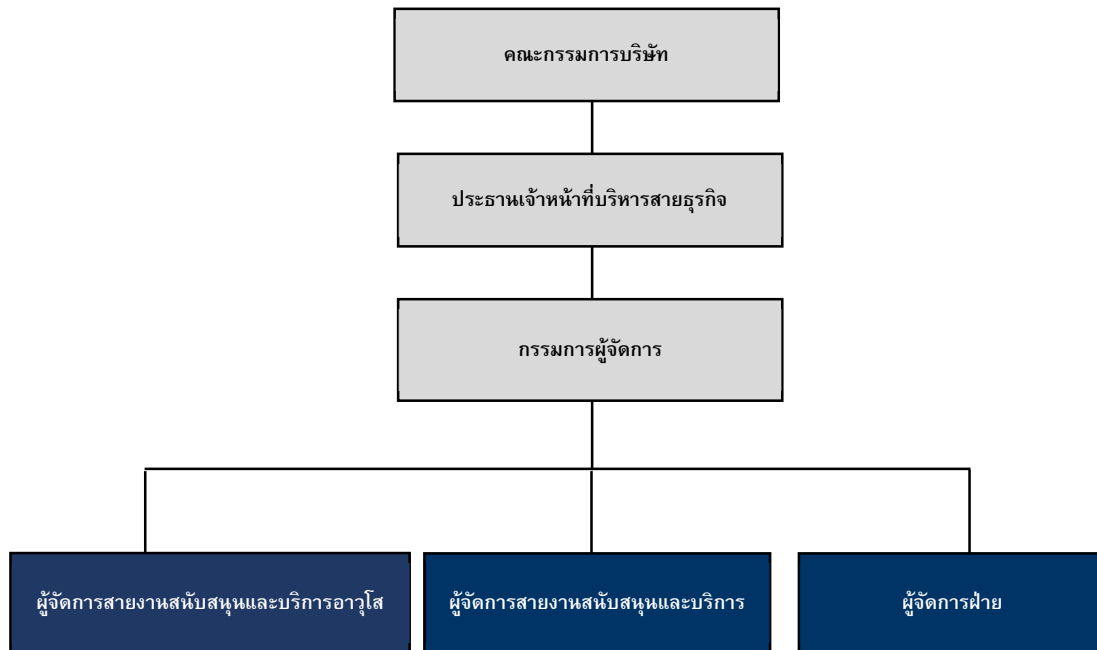
## 7.1.2.4 PPP

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ได้อนุมัติโครงสร้างองค์กรของ PPP โดยมีรายละเอียดดังนี้



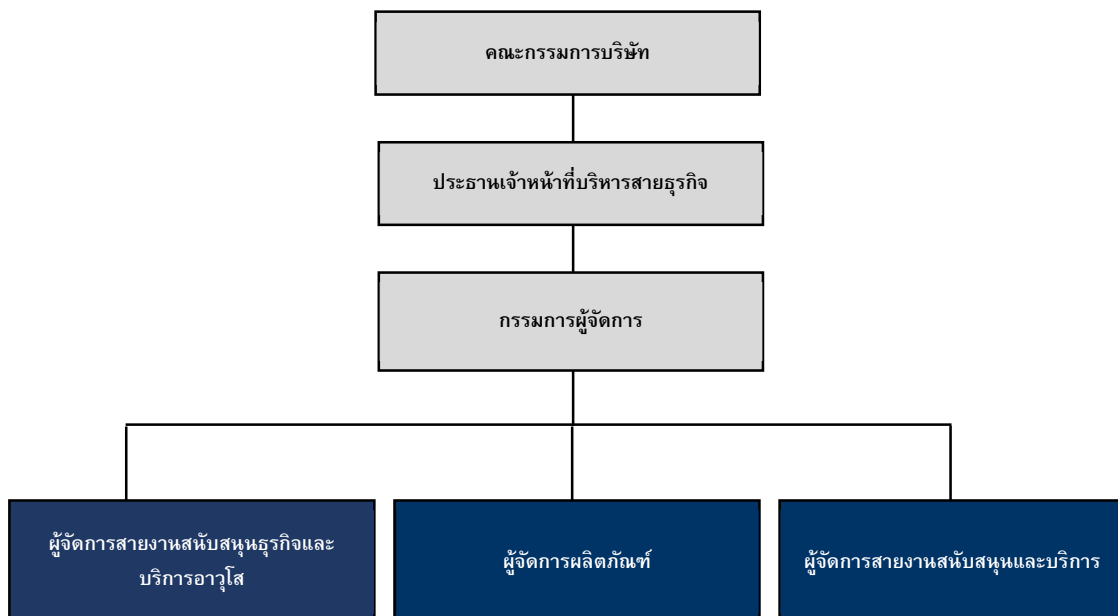
## 7.1.2.5 CEP

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ได้อนุมัติโครงสร้างองค์กรของ CEP โดยมีรายละเอียดดังนี้



## 7.1.2.6 SBP

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ได้อนุมัติโครงสร้างองค์กรของ SBP โดยมีรายละเอียดดังนี้



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัทฯ ทุกประการ โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน (ร้อยละ 60 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (ร้อยละ 40 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด)

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง และประวัติกรรมการปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ”

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

| รายชื่อ                         | ตำแหน่ง   | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง |
|---------------------------------|---|-------------------------|
| 1. นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัท                           | 26 เมษายน 2564          |
| 2. นายกิตติ สัมฤทธิ์            | กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 26 เมษายน 2564          |
| 3. นายกิตติ ญัฐขยางกุล          | กรรมการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส                | 26 เมษายน 2564          |
| 4. นายสุธี จุฬานุกรกุล          | กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน                  | 26 เมษายน 2564          |
| 5. นางนารี บุญธีรพร             | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ                          | 26 เมษายน 2564          |
| 6. นายสรรค์ชัย เดียวประเสริฐกุล | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน          | 26 เมษายน 2564          |
| 7. นางสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ    | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | 26 เมษายน 2564          |
| 8. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ     | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                                | 26 เมษายน 2564          |
| 9. นายเกดนิชา สัมฤทธิ์          | กรรมการบริษัท   | 26 เมษายน 2564          |
| 10. นายอมร แดงโชติ              | กรรมการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่                      | 26 เมษายน 2564          |

## 7.2.3 คณะกรรมการของบริษัทย่อย

| บริษัท | PEM                        | PMW                            | PEMC                       | PSP                      | PDE                       | PPD                     | PPP                      |
|--------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|
| 1.     | นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง     | นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง         | นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง     | นายอมร แดงโชติ           | นางสาวสุภาภรณ์ เกียรติสิน | นายธนาธิป อุบัติศฤงศ์   | นายธวัช ผลความดี         |
| 2.     | นายเกตินาถ สัมฤทธิ์        | นายเกตินาถ สัมฤทธิ์            | นายณัฐพงศ์ กอรัม           | นายเกตินาถ สัมฤทธิ์      | นายเกตินาถ สัมฤทธิ์       | นายเกตินาถ สัมฤทธิ์     | นายเกตินาถ สัมฤทธิ์      |
| 3.     | นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล      | นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล          | นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์ | นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล    | นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล     | นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล   | นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล    |
| 4.     | นายณัฐพงศ์ กอรัม           | นายณัฐพงศ์ กอรัม               | นายเกียรติศักดิ์ สารพิมพ์  | นายภาสกร นราบริรักษ์     | นายอมร แดงโชติ            | นายสุรศักดิ์ ปิณฑนภาคย์ | นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา |
| 5.     | นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์ | นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์     |                            | นายวิชัย ยิ่งจ้อหอ       |                           | นายอนุศักดิ์ เบ็ญจชัยพร |                          |
| บริษัท | PSL                        | SBP                            | TBP                        | PKB                      | PPS                       | PTS                     |                          |
| 1.     | นายธวัช ผลความดี           | นายธวัช ผลความดี               | นายธวัช ผลความดี           | นายธวัช ผลความดี         | นายธนาธิป อุบัติศฤงศ์     | นายธนาธิป อุบัติศฤงศ์   |                          |
| 2.     | นายเกตินาถ สัมฤทธิ์        | นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา       | นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา   | นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา | นายสุรศักดิ์ ปิณฑนภาคย์   | นายสุรศักดิ์ ปิณฑนภาคย์ |                          |
| 3.     | นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล      | นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร            | นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล      | นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล    | นายอนุศักดิ์ เบ็ญจชัยพร   | นายอนุศักดิ์ เบ็ญจชัยพร |                          |
| 4.     | นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา   | นายสมาน โอราวัฒน์ <sup>2</sup> |                            |                          |                           |                         |                          |
| 5.     |                            | นายจิรศักดิ์ มุสิกทัศน์        |                            |                          |                           |                         |                          |

หมายเหตุ: กรรมการของบริษัทย่อยทุกท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในฐานะตัวแทนจากบริษัท

<sup>2</sup>นายสมาน โอราวัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการในฐานะตัวแทนจาก บริษัท ชุมชนขุนทดทวาย จำกัด

#### 7.2.4 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ซึ่งที่ประชุมมีมติอนุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ
- ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
- กำกับดูแลบริษัทฯ ให้นำไปสู่ผลลัพธ์ (Governance Outcome) ดังนี้
  - สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นถึงผลกระทบในระยะยาว
  - ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
  - เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
  - สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
- กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ ทั้งบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม
- กำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลางและ/ หรือประจำปีของบริษัทฯ สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย
- กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพองค์กรสู่วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- กำกับดูแลให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทฯ และกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่าง มีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับ กิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทฯ และกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนมี ความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการรายบุคคล
- ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
- ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัทฯ

- ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
- กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร
- กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชั่นที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
- ดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณา คัดเลือก เสนอบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละครั้ง
- ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ
- พิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
- กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
- ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ
- ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
- ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- Performance Roles: การสร้างผลประกอบการที่ดีให้กับบริษัทฯ นำพาให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน
  - Strategy Formulation การกำหนดกลยุทธ์
    1. กำหนดนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ทบทวน เปลี่ยนแปลง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมถึงสื่อสาร ประกาศนโยบาย ข้อมูลสำคัญให้แก่บุคลากรภายในองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก



2. กำหนด กลยุทธ์ ระดับ Corporate Strategy (แผนระยะที่ 3 การวางแผนเชิงกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นที่ภายนอก (Externally-oriented (Strategic) Planning) และ แผนระยะที่ 4 การจัดการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management) และทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปีที่ตั้งชัดเจน ตอบสนองความต้องการของผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นได้อย่างเหมาะสมของกลุ่มบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดย
    - 2.1 ระบุ วิเคราะห์ ปัญหาและประเด็นที่องค์กรต้องเผชิญอยู่อย่างถูกต้อง เหมาะสม
    - 2.2 กำหนดและประเมินปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญเพื่อกำหนดกลยุทธ์ขององค์กร
    - 2.3 กำหนดและทบทวนแผนกลยุทธ์ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานคนอื่นๆ เพื่อให้มีส่วนร่วม และมีความรู้สึกเป็นเจ้าของงานในแผนงานนั้น
    - 2.4 วางแผนทรัพยากรและงบประมาณของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมสำหรับการทำงานตามแผนกลยุทธ์ขององค์กร
  3. สื่อสารแผนกลยุทธ์ระดับ Corporate Strategy ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee Meeting)
  4. ให้คำปรึกษา แนะนำในการจัดทำ Business & Functional Strategy ซึ่งเป็นการวางแผนระยะที่ 1 การวางแผนงบประมาณเงินขั้นพื้นฐานประจำปี (งบประมาณ) (Basic Financial Planning) และอนุมัติการวางแผนตามการพยากรณ์ล่วงหน้า 3 ปี (แผนระยะที่ 2 การวางแผนตามพยากรณ์ (Forecast-based Planning) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
  5. บริหาร จัดการ และติดตาม (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ กรอบนโยบาย แผนงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว โดย
    - 5.1 กำหนดโครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพและบริหารจัดการโดยมุ่งเน้นฟังก์ชันที่จำเป็นที่จะช่วยให้องค์กรสามารถปฏิบัติตามภารกิจได้
    - 5.2 บริหารงานและมอบหมายงานอย่างถูกต้อง รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในขอบเขตความรับผิดชอบและมอบหมายหน้าที่ต่างๆ ให้ผู้อื่นรับผิดชอบอย่างมืออาชีพ
    - 5.3 ตัดสินใจได้อย่างสม่ำเสมอ และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ได้อย่างทันท่วงทีเมื่อเห็นว่าเงื่อนไขหรือสภาวะส่งสัญญาณให้เห็นถึงความจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลง
    - 5.4 ดำเนินการตามกลยุทธ์ ตามลำดับความสำคัญ และตามมาตรการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
  - Policy Making: การตัดสินใจเชิงนโยบายที่สำคัญ
- กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจและพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดย
1. สนับสนุนกรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ ในการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรตามรูปแบบ Enterprise Architecture

2. สนับสนุนและติดตามการพัฒนาระบบสารสนเทศและการรายงานของแต่ละระบบงานในบริษัทฯ ให้มี Data Standard, Data Library, Information Flow ขนานไปกับ Process Flow, Product Flow แบบ real time และให้เป็นระบบ Single Data Entry และ Common Database ให้เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร
  3. กำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
  4. กำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผน ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น
  5. กำหนดนโยบายและแผนการสืบทอดตำแหน่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแผนการสืบทอดตำแหน่งโดยคำนึงถึงสถานะต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงเพื่อเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง
  6. สร้างกระบวนการพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารที่จำเป็น การสร้างสายการเติบโต ความเป็นผู้นำที่มีความสามารถ เพื่ออนาคตขององค์กรตาม Leadership Pipeline
- Conformance (Compliance) Roles: การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนมาตรฐานและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- Providing Accountability:

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รับผิดชอบในการติดตามและกำกับดูแลการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ และให้ความรับผิดชอบต่อการบริหารบริษัท ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - Monitoring and Supervising:
    1. กำกับ ติดตาม และดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และบรรลุเป้าหมายด้านดำเนินงาน (Operations Objectives) ด้านการเงิน ตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดของการดำเนินงาน ตลอดจนความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต
    2. กำกับ ติดตามการรายงานทางการเงินและมีใช้การเงิน (Reporting Objectives) ที่ใช้ทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้มีความถูกต้อง ความเชื่อถือได้ โปร่งใส และทันเวลา
    3. ติดตามให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานรวมทั้งข้อกำหนดอื่นของกลุ่มบริษัทฯ (Compliance Objective) ได้อย่างถูกต้อง
    4. ติดตามดูแล และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงข้อบกพร่องหรือความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน รวมถึงความเบี่ยงเบนใดๆ จากแผนงาน
    5. จัดให้มีการประชุม Executive Committee เป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยมีขอบเขตอำนาจตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทฯ (ตามคำนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) โดยอาจมีส่วนได้เสีย หรือได้รับผลประโยชน์ในทุกรูปแบบ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่รายการดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายและหลักการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ซึ่งประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ (3) คณะกรรมการบริหาร

#### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ                                      | ตำแหน่ง                 | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง |
|--|-------------------------|-------------------------|
| 1. นางนารี บุญธีรวัชร                        | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 14 พฤษภาคม 2564         |
| 2. นางสาวสุตารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ <sup>1</sup> | กรรมการตรวจสอบ          | 14 พฤษภาคม 2564         |
| 3. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ                  | กรรมการตรวจสอบ          | 14 พฤษภาคม 2564         |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

##### 1. รายงานทางการเงิน

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- หากมีความจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นได้โดยบริษัทรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

##### 2. รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้อง หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

##### 3. การควบคุมภายใน (Internal Control)

- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และ ระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี)
- พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### 4. การตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

- สอบทานกิจกรรมและอนุมัติกฎบัตรของงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติตามแผนงานการตรวจสอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และสอบทานขอบเขตงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานแผนการตรวจสอบภายในประจำปีให้สอดคล้องกับประเภทและระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ
- สนับสนุนให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

#### 5. ผู้สอบบัญชี

- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรปริมาณงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบบัญชีนั้นและประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
- เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### 6. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบจรรยาบรรณของบริษัทฯ
- ตรวจสอบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการทุจริตหรือ การฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

#### 7. การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 8. ความรับผิดชอบอื่นๆ

- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

### 7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

| รายชื่อ                         | ตำแหน่ง                              | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง |
|---------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| 1. นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | 14 พฤษภาคม 2564         |
| 2. นายสุธี จุฬานุกรกุล          | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       | 14 พฤษภาคม 2564         |
| 3. นางสาวสุตารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       | 14 พฤษภาคม 2564         |

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริษัทย่อย รวมถึงโครงสร้างองค์กรของบริษัทและบริษัทย่อย ให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัท รวมถึงกลยุทธ์ของบริษัท และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการ (รวมถึงสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท) รวมทั้งกรรมการผู้จัดการของบริษัท และของบริษัทย่อย และผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่กำหนดไว้ โดยยึดมั่นให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจาก
  - คุณสมบัติตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
  - การศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการอุทิศเวลาของกรรมการ
  - ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็น หรือยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาความเป็นอิสระ และคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาสรรหา คัดเลือกบุคลากรผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งกรรมการผู้จัดการของบริษัท และของบริษัทย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- สนับสนุนให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท
- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ แนวทางและวิธีการในการพิจารณาคำตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งกรรมการผู้จัดการของบริษัท และบริษัทย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และ เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณาทบทวน รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการประเมิน แผนธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม เพื่อให้สามารถจูงใจและ

รักษากรรมการและผู้บริหารที่มีความสามารถ มีคุณภาพและศักยภาพโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

- กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานและกระบวนการประเมินของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง พิจารณาให้ความเห็นชอบและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและดำเนินการประเมิน โดยคณะกรรมการสรรหาจะนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ในการประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
- พิจารณาจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- จัดทำแผนพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ กำกับดูแลให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณากำหนดรูปแบบสัญญาจ้างและสวัสดิการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย
- พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น ให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อช่วยจูงใจให้กรรมการและพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และเพื่อสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง ภายใต้เกณฑ์ที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงให้ความเห็นชอบกรณีมีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงานเกินกว่า 5% ของจำนวนทั้งหมดที่จะจัดสรร
- รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 7.3.3 คณะกรรมการบริหาร

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง             | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง |
|------------------------------|---------------------|-------------------------|
| 1. นายกิตติ สัมฤทธิ์         | ประธานกรรมการบริหาร | 23 ธันวาคม 2564         |
| 2. นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง    | กรรมการบริหาร       | 23 ธันวาคม 2564         |
| 3. นายอิวัช ผลความดี         | กรรมการบริหาร       | 23 ธันวาคม 2564         |
| 4. นายธนาธิป อุปัติศฤงค์     | กรรมการบริหาร       | 23 ธันวาคม 2564         |
| 5. นางจรรยา ชูพุทธพิงค์      | กรรมการบริหาร       | 23 ธันวาคม 2564         |
| 6. นางสาวสุภาภรณ์ เกียรติสิน | กรรมการบริหาร       | 23 ธันวาคม 2564         |
| 7. นายอมร แดงโชติ            | กรรมการบริหาร       | 23 ธันวาคม 2564         |
| 8. นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา  | กรรมการบริหาร       | 23 ธันวาคม 2564         |

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- พิจารณากำหนดกลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติรวมถึงดำเนินการ ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



- พิจารณากลับกรอง แผนธุรกิจ แผนงบประมาณใช้จ่ายประจำปี และแผนการลงทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อย เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)
- พิจารณาเห็นชอบการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุนของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)
- พิจารณาการทำสัญญาต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทตามอำนาจในตารางอำนาจอนุมัติ
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ จากคณะกรรมการบริษัท และมีอำนาจสั่งการ ถ่ายทอด วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม และเป็นไปตามข้อเสนอแนะและทั้งตั้งของคณะกรรมการตรวจสอบ
- จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในทุกๆไตรมาส
- พิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการของพนักงานระดับ 10 ขึ้นไป ของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
- พิจารณานุมัติโครงสร้างค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการของพนักงานระดับ 1-9 ของบริษัท และบริษัทย่อย ที่เสนอโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณานุมัติในการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลง แต่งตั้งพนักงาน โครงสร้างการบริหารงาน ของบริษัท และบริษัทย่อย
- มีอำนาจในการพิจารณาปรับแผนงาน งบประมาณ ในการดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยได้
- มีอำนาจในการพิจารณากำหนดข้อปฏิบัติ ข้อบังคับ ระเบียบหลักเกณฑ์ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย
- มีอำนาจในการติดตามผลงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนงานที่กำหนด
- มีอำนาจในการให้ผู้แทนหน่วยงาน มานำเสนอข้อมูล แผนงาน ความก้าวหน้าการดำเนินงาน หรือเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นควรเพื่อเป็นข้อมูลในการประชุม
- ให้ข้อเสนอแนะ คำปรึกษา แนวนโยบาย ต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือกรรมการผู้จัดการ และ/หรือคณะทำงานต่างๆ ที่ได้มอบหมาย
- ปฏิบัติงานด้วยความสุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ เช่น
  - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และการจัดการ (Strategic and Management Risk)
  - ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
  - ความเสี่ยงด้านการเงิน และการลงทุน (Financial and Investment Risk)
  - ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)
  - ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (Information and Communication Technology Risk)

- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีของธุรกิจ (Business Technology Risk)
  - ความเสี่ยงด้านกฎหมาย (Legal Risk)
- จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งในภาวะปกติ และภาวะวิกฤติ เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
  - กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทและบริษัทย่อย ปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยง รายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำ และให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจบริษัท และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
  - สอบทาน ประเมินและทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อให้แน่ใจว่ากรอบการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล เหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
  - สอบทานการประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย และทิศทางจรรยาบรรณ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ หรือทุกไตรมาสในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

#### 7.4กรรมกรผู้มือำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

#### 7.4.1 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัท คือ นายกิตติ สัมฤทธิ์ นายกิตติ ณัฐชยางกุล นายอมร แดงโชติ กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัท หรือ นายกิตติ ณัฐชยางกุล นายอมร แดงโชติ กรรมการ หนึ่งในสองคนนี้ ลงลายมือร่วมกับ นายเกด นาท สัมฤทธิ์ และประทับตราสำคัญบริษัท

#### 7.4.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทย่อย

[illegible]

## 7.5 ผู้บริหาร

### 7.5.1 ผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายละเอียดของผู้บริหารดังนี้

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง  |
|-----------------------------|--|
| 1. นายกิตติ สัมฤทธิ์        | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายกิตติ ณิชยางกุล       | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส                  |
| 3. นางจรรยา ชูพุทธพงศ์      | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่                        |
| 4. นายอมร แดงโชติ           | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่                        |
| 5. นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่                        |

### 7.5.2 ผู้บริหารของบริษัทย่อย

#### 7.5.2.1 PEM

| รายชื่อ                       | ตำแหน่ง                              |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายวิthur เจียมจิตต์ตรง    | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ     |
| 2. นายณัฐพงศ์ กอรัม           | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการสายธุรกิจ |
| 3. นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์ | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี       |
| 4. นายเศกสรร ปรีชา            | ผู้จัดการสายงานธุรกิจ                |
| 5. นายภัทรารุส ศักดา          | ผู้จัดการสายงานธุรกิจ                |
| 6. นายภัทรพงศ์ ย้อยเสรีรัฐ    | ผู้จัดการสายงานธุรกิจ                |
| 7. นางสาวทิติยาภรณ์ บัวแก้ว   | ผู้จัดการสายงานธุรกิจ                |

#### 7.5.2.2 PMW

| รายชื่อ                    | ตำแหน่ง                          |
|----------------------------|----------------------------------|
| 1. นายวิthur เจียมจิตต์ตรง | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ |
| 2. นายเกติภาพ สัมฤทธิ์     | กรรมการผู้จัดการ                 |
| 3. นายขวัญชัย ทองเกลี้ยง   | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ          |
| 4. นายอนุชา จรูญกิตติกร    | ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาวุโส    |
| 5. นางสาวกาญจนา ชีวะพานิช  | ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์          |

#### 7.5.2.3 PSP

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                                |
|-----------------------------|--|
| 1. นายอมร แดงโชติ           | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ       |
| 2. นายภาสกร นราบริรักษ์     | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการสายธุรกิจ   |
| 3. นายวิชัย ยิ่งจอหอ        | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี         |
| 4. นางสาวพนัธิภา วงษ์สุวรรณ | ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส |
| 5. นายอนุศาสน์ วรรณโท       | ผู้ช่วยผู้จัดการสายงานธุรกิจ           |

## 7.5.2.4 PPP

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                              |
|-----------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายธวัช ผลความดี         | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ     |
| 2. นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการสายธุรกิจ |
| 3. นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง   | ผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจอาวุโส  |
| 4. นางสาวสกุรัตน์ อินโต     | ผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ        |
| 5. นางสาวจันทร์พร แรมวงศ์   | ผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ        |

## 7.5.2.5 CEP

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                                |
|-----------------------------|--|
| 1. นายธวัช ผลความดี         | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ       |
| 2. นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา | กรรมการผู้จัดการ                       |
| 3. นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง   | ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส |
| 4. นางสาวสกุรัตน์ อินโต     | ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ       |
| 5. นายชวลิต จันทร์แดง       | ผู้จัดการฝ่าย                          |

## 7.5.2.6 SBP

| รายชื่อ                    | ตำแหน่ง                                |
|----------------------------|--|
| 1. นายธวัช ผลความดี        | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ       |
| 2. นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร     | กรรมการผู้จัดการ                       |
| 3. นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง  | ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส |
| 4. นายจิรศักดิ์ มุสิกทัศน์ | ผู้จัดการผลิตภัณฑ์                     |
| 5. นางสาวสกุรัตน์ อินโต    | ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ       |

## 7.5.1 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

## (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ประเภทค่าตอบแทน   | ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)                   |   |
|---|--|---|
|   | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| จำนวนผู้บริหาร (คน)                                     | 5 คน                                       | 5 คน  |
| เงินเดือนและโบนัส (บาท)                                 | 10,213,368                                 | 15,198,072                                  |
| เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์อื่น (บาท) | 2,237,941                                  | 2,265,665                                   |

## (2) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

## 7.5.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทย่อย

## 7.5.4.1 PEM

| ประเภทค่าตอบแทน   | ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)                       |   |
|---|--|---|
|   | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| จำนวนผู้บริหาร (คน)   | 7 คน   | 7 คน  |
| เงินเดือนและโบนัส (บาท)                                     | 8,551,308                                      | 9,149,536                                       |
| เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ<br>และผลประโยชน์อื่น (บาท) | 1,134,434                                      | 1,026,795                                       |

## 7.5.4.2 PMW

| ประเภทค่าตอบแทน   | ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)                       |   |
|---|--|---|
|   | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| จำนวนผู้บริหาร (คน)   | 5 คน   | 5 คน  |
| เงินเดือนและโบนัส (บาท)                                     | 5,161,776                                      | 5,988,394                                       |
| เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ<br>และผลประโยชน์อื่น (บาท) | 717,790  | 624,853   |

## 7.5.4.3 PSP

| ประเภทค่าตอบแทน   | ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)                       |   |
|---|--|---|
|   | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| จำนวนผู้บริหาร (คน)   | 5 คน   | 5 คน  |
| เงินเดือนและโบนัส (บาท)                                     | 8,144,912                                      | 9,244,800                                       |
| เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ<br>และผลประโยชน์อื่น (บาท) | 1,112,095                                      | 1,109,722                                       |

## 7.5.4.4 PPP

| ประเภทค่าตอบแทน   | ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)                       |   |
|---|--|---|
|   | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| จำนวนผู้บริหาร (คน)   | 5 คน   | 5 คน  |
| เงินเดือนและโบนัส (บาท)                                     | 4,838,852                                      | 3,471,756                                       |
| เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ<br>และผลประโยชน์อื่น (บาท) | 795,931  | 431,094   |

## 7.5.4.5 CEP

| ประเภทค่าตอบแทน   | ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)                       |   |
|---|--|---|
|   | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| จำนวนผู้บริหาร (คน)   | 5 คน   | 5 คน  |
| เงินเดือนและโบนัส (บาท)                                     | 729,856  | 914,998   |
| เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ<br>และผลประโยชน์อื่น (บาท) | 102,922  | 35,254  |

## 7.5.4.6 SBP

| ประเภทค่าตอบแทน   | ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)                       |   |
|---|--|---|
|   | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| จำนวนผู้บริหาร (คน)   | 5 คน   | 5 คน  |
| เงินเดือนและโบนัส (บาท)                                     | 2,613,432                                      | 5,132,458                                       |
| เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ<br>และผลประโยชน์อื่น (บาท) | 805,010  | 520,690   |



## 7.6 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.6.1 จำนวนพนักงาน

ในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 1,027 คน และ 996 คนตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังตารางดังต่อไปนี้

| สายธุรกิจ  | จำนวนพนักงาน (คน)                          |   |
|--|--|---|
|  | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                       | 39   | 40  |
| บริษัท พรีเมซ อิเล็กทรอนิกส์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด และบริษัทย่อย  | 585  | 545   |
| บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด                     | 233  | 235   |
| บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โซลูชั่น จำกัด และบริษัทย่อย            | 89   | 92  |
| บริษัท พรีเมซ สمارท ไลฟ์ จำกัด                                 | 21   | 21  |
| บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด                           | 43   | 43  |
| บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัทย่อย | 17   | 20  |
| <b>รวม</b>   | <b>1,027</b>                               | <b>996</b>                                  |

### 7.6.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### 7.6.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 เท่ากับ 475.14 ล้านบาท และ 555.75 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสหบท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสหบทกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนทดแทน เป็นต้น

### 7.6.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2538 โดยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงปัจจุบัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด

### 7.6.5 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

## 7.7 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### (1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวทิพย์สุตา ปกครอง ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่มาตั้งแต่ปี 2564 คือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ และมาตรฐานทางบัญชี โดยนางสาวทิพย์สุตา ปกครอง มีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 3 ปีในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

---

**(2) เลขานุการบริษัท**

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุวรรณา จารุพิศาลเลิศ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท” มีหน้าที่ความรับผิดชอบดำเนินการ ดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานประจำปีของบริษัทฯ
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- (3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

**(3) หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน**

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 มีมติแต่งตั้ง นางเจือทิพย์ ลักษณะโยธิน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยนางเจือทิพย์ ลักษณะโยธิน เป็นผู้มีความรู้ในการปฏิบัติงานในบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและภาพรวม โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)”

**(4) หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ**

เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้ นางจรรยา ชูพุทธพงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน รวมทั้งข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารรายไตรมาส เป็นต้น ให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง

ทั้งนี้ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

โทร 0 2910 9700 ต่อ 701

## (5) ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีและค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด รายละเอียดดังนี้

| ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี                | ปี 2564     | ปี 2565     |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| ค่าสอบบัญชี                         | 8.00        | 7.60        |
| ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี | -           | -           |
| <b>รวม</b>                          | <b>8.00</b> | <b>7.60</b> |

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fees) ประกอบไปด้วย ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบตามที่ตกลงร่วมกัน การรวบรวมข้อมูล และบริการอื่นๆ โดยผู้สอบบัญชี บริการอื่น ได้แก่ การให้บริการทางด้านภาษีอากร การให้คำปรึกษาทางการเงิน การให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย การให้บริการจัดอบรมความรู้ด้านการบัญชีสำหรับบุคลากรของบริษัท การวางระบบบัญชีเป็นต้น

## 7.8 ตารางอำนาจอนุมัติที่สำคัญ

|   | คณะกรรมการของ<br>บริษัทย่อย<br>PEM/PSP/PPP | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | คณะกรรมการบริหาร   | คณะกรรมการบริษัท             |
|---|--|-------------------------|--|------------------------------|
| การอนุมัติงบประมาณการลงทุนรวม ประจำปี   | เห็นชอบก่อนให้<br>คณะกรรมการอนุมัติ        | -                       | เห็นชอบก่อนให้<br>คณะกรรมการอนุมัติ                      | สามารถอนุมัติได้ทุก<br>ขนาด  |
| การอนุมัติงบประมาณการลงทุนเพิ่มเติม<br>โครงการใหม่แต่ละโครงการ และ/หรือ<br>สินทรัพย์ถาวร ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับงบประมาณ<br>ที่ได้รับอนุมัติแล้ว | เห็นชอบก่อนให้<br>คณะกรรมการอนุมัติ        | -                       | เห็นชอบก่อนให้<br>คณะกรรมการอนุมัติ                      | สามารถอนุมัติได้ทุก<br>ขนาด  |
| การอนุมัติการขอกู้เงินจากสถาบันการเงิน  | < 200 ล้านบาท                              | -                       | > 200 ล้านบาท<br><br>เห็นชอบก่อนให้<br>คณะกรรมการอนุมัติ | > 200 ล้านบาท                |
| การอนุมัติงบประมาณสำหรับการดำเนินงาน<br>ประจำปี   | เห็นชอบก่อนให้<br>คณะกรรมการอนุมัติ        | -                       | เห็นชอบก่อนให้<br>คณะกรรมการอนุมัติ                      | สามารถอนุมัติได้ทุก<br>ขนาด  |
| การทำรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์   | < 200 ล้านบาท                              | 15-30 ล้านบาท           | >200 ล้านบาท<br><br>เห็นชอบก่อนให้<br>คณะกรรมการอนุมัติ  | อนุมัติ<br><br>> 200 ล้านบาท |

หมายเหตุ การทำรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินจะให้มีการคำนวณขนาดรายการ และปฏิบัติตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 8.รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### คณะกรรมการบริษัท

- กรรมการบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่านและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการของบริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ
- มีความหลากหลายในโครงสร้าง ทั้งในด้านเพศ ความเชี่ยวชาญ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกตั้งรองประธานกรรมการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นสมควรก็ได้ โดยรองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่ประธานกรรมการมอบหมาย
- คณะกรรมการบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการ บริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนด ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศทจ. 39/2559”)
- กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ตามวาระมีสิทธิได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

##### กรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่

ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้สินดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายหลังได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

### ผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้พิจารณาจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับผู้บริหารระดับสูงสุด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่ง เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานอมนิติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของผู้บริหารระดับสูงสุด เป็นดังนี้

- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
- มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร

- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุจริต รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร
- มีความสามารถในการบริหารธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล
- มีความสามารถในการบริหารกลุ่มบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Development & Sustainable Growth)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว มีความเป็นกลาง ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่มีลักษณะอื่นใดที่อาจจะมีผลต่อการใช้ดุลยพินิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างอิสระ
- สามารถใช้เวลาและความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการตรวจสอบ
- ควรได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น และควรได้เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ระบุแนวทางการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบไว้ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน เป็นกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนโดยไม่ชักช้าเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นคณะกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบ ซึ่งตนแทน
- เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง และมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการ ตรวจสอบทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ กระทำโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

### คณะกรรมการบริหาร

- คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัทฯ เสนอ
- คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัทย่อยของแต่ละสายธุรกิจ และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือกรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย และอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทอื่นอีกจำนวนหนึ่งก็ได้
- คณะกรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยกรรมการบริหารที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอื่นก็ได้
- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - เสียชีวิต
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - คณะกรรมการบริษัทให้พ้นจากตำแหน่ง

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- การประชุมคณะกรรมการ

| รายชื่อ                         | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด |   |
|---------------------------------|--|---|
|                                 | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564     | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง | 10/10  | 12/12                                       |
| 2. นายกิตติ สัมฤทธิ์            | 10/10  | 12/12                                       |
| 3. นายกิตติ ธีรขยางกุล          | 10/10  | 12/12                                       |
| 4. นายสุธี จุฬานทรกุล           | 10/10  | 12/12                                       |
| 5. นางนารี บุญธีราร             | 10/10  | 12/12                                       |
| 6. นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล | 10/10  | 12/12                                       |
| 7. นางสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ    | 10/10  | 12/12                                       |
| 8. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ     | 10/10  | 12/12                                       |
| 9. นายเกตินาท สัมฤทธิ์          | 10/10  | 10/12                                       |
| 10. นายอมร แดงโชติ              | 10/10  | 12/12                                       |

# การประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย

## การประชุมคณะกรรมการบริษัทของ PEM

| รายชื่อ                                   | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด |   |
|---|--|---|
|   | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง                 | 19/19  | 12/12   |
| 2. นายเกดนิทา สัมฤทธิ์                    | 18/19  | 11/12   |
| 3. นางสาวนิชา ญัฐขยางกุล                  | 18/19  | 10/12   |
| 4. นายณัฐพงศ์ กอรัม                       | 18/19  | 12/12   |
| 5. นายศิริชัย จิรรัตนพิทักษ์ <sup>1</sup> | 14/19  | 12/12   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกวันที่ 22 เมษายน 2564

## การประชุมคณะกรรมการบริษัทของ PMW

| รายชื่อ                                   | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด |   |
|---|--|---|
|   | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง                 | 11/11  | 10/10   |
| 2. นายเกดนิทา สัมฤทธิ์                    | 11/11  | 9/10  |
| 3. นางสาวนิชา ญัฐขยางกุล                  | 10/11  | 9/10  |
| 4. นายณัฐพงศ์ กอรัม                       | 10/11  | 10/10   |
| 5. นายศิริชัย จิรรัตนพิทักษ์ <sup>1</sup> | 5/11   | 10/10   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกวันที่ 23 สิงหาคม 2564

## การประชุมคณะกรรมการบริษัทของ PSP

| รายชื่อ                              | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด |   |
|--------------------------------------|--|---|
|                                      | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายอมร แดงโชติ                    | 12/12  | 16/16   |
| 2. นายเกดนิทา สัมฤทธิ์               | 9/12   | 15/16   |
| 3. นางสาวนิชา ญัฐขยางกุล             | 12/12  | 16/16   |
| 4. นายภาสกร นราบริรักษ์ <sup>1</sup> | 4/12   | 16/16   |
| 5. นายวิชัย ยิ่งจอหอ <sup>1</sup>    | 4/12   | 12/16   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกวันที่ 26 สิงหาคม 2564

การประชุมคณะกรรมการบริษัทของ PPP

| รายชื่อ                               | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด |  |
|---------------------------------------|--|--|
|                                       | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564    | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายรัช ผลความดี                    | 13/13  | 15/15  |
| 2. นายเกดนิทา สัมฤทธิ์ <sup>1</sup>   | 4/13   | 12/15  |
| 3. นางสาวณิชา ญัษฐียงกุล <sup>1</sup> | 4/13   | 14/15  |
| 4. นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา           | 13/13  | 15/15  |

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกวันที่ 23 สิงหาคม 2564

การประชุมคณะกรรมการบริษัทของ CEP

| รายชื่อ                                 | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด |  |
|---|--|--|
|   | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564    | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายรัช ผลความดี <sup>1</sup>         | 4/7  | 13/13  |
| 2. นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา             | 7/7  | 13/13  |
| 3. นายจิรศักดิ์ มุสิกทัศน์ <sup>1</sup> | 1/7  | 13/13  |

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกวันที่ 23 สิงหาคม 2564

การประชุมคณะกรรมการบริษัทของ SBP

| รายชื่อ                                 | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด |  |
|---|--|--|
|   | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564    | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายรัช ผลความดี <sup>1</sup>         | 9/12   | 13/13  |
| 2. นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา             | 12/12  | 13/13  |
| 3. นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร <sup>1</sup>     | 4/12   | 13/13  |
| 4. นายสมาน โอราวัฒน์                    | 12/12  | 13/13  |
| 5. นายจิรศักดิ์ มุสิกทัศน์ <sup>1</sup> | 1/12   | 13/13  |

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกวันที่ 23 สิงหาคม 2564

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวแทน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

### กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการโดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับสถานะโดยทั่วไปของตลาด และอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงประสบการณ์และความเหมาะสมเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| คณะกรรมการ                              | ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง<br>(บาท/ครั้งที่เข้าประชุม) | ค่าตอบแทนรายเดือน<br>(บาท/เดือน) |
|---|--|----------------------------------|
| คณะกรรมการบริษัท                        |  |                                  |
| - ประธานกรรมการ                         | 20,000.00  | 40,000.00                        |
| - กรรมการ                               | 10,000.00  | 20,000.00                        |
| คณะกรรมการตรวจสอบ                       |  |                                  |
| - ประธานกรรมการตรวจสอบ                  | 10,000.00  | 20,000.00                        |
| - กรรมการตรวจสอบ                        | 10,000.00  | 15,000.00                        |
| คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน      |  |                                  |
| - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 10,000.00  | -                                |
| - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       | 10,000.00  | -                                |
| คณะกรรมการบริหาร                        |  |                                  |
| - ประธานกรรมการบริหาร                   | -  | -                                |
| - กรรมการบริหาร                         | -  | -                                |

### กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                       | ตำแหน่ง  | รวมค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ (บาท)               |   |
|--------------------------------------|--|--|---|
|                                      |  | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง      | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัท                                | 600,000  | 760,000   |
| 2. นายกิตติ สัมฤทธิ์                 | กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                           | -  | -   |
| 3. นายกิตติ ญชรยางกุล                | กรรมการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส                     | -  | -   |
| 4. นายสุธี จุฬานุกรกุล <sup>3)</sup> | กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณา<br>ค่าตอบแทน                  | -  | 280,000   |
| 5. นางนารี บุญธีรพร                  | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ                               | 300,000  | 380,000   |
| 6. นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล      | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน          | 300,000  | 390,000   |
| 7. นางสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ         | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา<br>และพิจารณาค่าตอบแทน | 300,000  | 380,000   |
| 8. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ          | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                                     | 300,000  | 380,000   |
| 9. นายเกติภาพ สัมฤทธิ์               | กรรมการบริษัท  | -  | -   |
| 10. นายอมร แดงโชติ                   | กรรมการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่                           | -  | -   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> สำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม แต่จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารเท่านั้น

<sup>2</sup> ค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร หากดำรงตำแหน่งกรรมการมากกว่า 1 บริษัท จะได้รับเบี้ยประชุม ส่วนค่าตอบแทนรายเดือนจะได้รับจากบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นบริษัทแรกเท่านั้น

<sup>3)</sup> เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565

## (2) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร ที่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญในครั้งนี้ จำนวน 15,318,000 หุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                  | ตำแหน่ง      | จำนวนหุ้นที่ได้รับการจัดสรร<br>สูงสุดไม่เกิน (หุ้น) | ร้อยละของจำนวนหุ้นที่<br>เสนอขาย |
|-------|------------------------------|--------------|---|----------------------------------|
| 1.    | นายกิตติ สัมฤทธิ์            | กรรมการ      | 693,000   | 0.23                             |
| 2.    | นายเกตินาท สัมฤทธิ์          | กรรมการ      | 1,250,000   | 0.41                             |
| 3.    | นายกิตติ ญัฐขยางกุล          | กรรมการ      | 5,500,000   | 1.79                             |
| 4.    | นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง | กรรมการอิสระ | 6,000,000   | 1.95                             |
| 5.    | นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ     | กรรมการอิสระ | 250,000   | 0.08                             |
| 6.    | นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ | กรรมการอิสระ | 125,000   | 0.04                             |
| 7.    | นายอมร แดงโชติ               | กรรมการ      | 250,000   | 0.08                             |
| 8.    | นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา     | ผู้บริหาร    | 1,000,000   | 0.33                             |
| 9.    | นางจรรยา ชูพุทธพงศ์          | ผู้บริหาร    | 250,000   | 0.08                             |
|       | <b>รวม</b>                   |              | <b>15,318,000</b>                                   | <b>4.99</b>                      |

## ▪ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทย่อย

## PEM

| รายชื่อ                                    | ตำแหน่ง       | รวมค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ (บาท)               |   |
|--|---------------|--|---|
|  |               | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง <sup>1</sup>     | ประธานกรรมการ | -  | -   |
| 2. นายเกตินาท สัมฤทธิ์ <sup>1</sup>        | กรรมการ       | -  | -   |
| 3. นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล <sup>1</sup>      | กรรมการ       | -  | -   |
| 4. นายณัฐพงศ์ กอรัมย์ <sup>1</sup>         | กรรมการ       | -  | -   |
| 5. นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์ <sup>1</sup> | กรรมการ       | -  | -   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ

## PMW

| รายชื่อ                                    | ตำแหน่ง       | รวมค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ (บาท)               |   |
|--|---------------|--|---|
|  |               | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง <sup>1</sup>     | ประธานกรรมการ | -  | -   |
| 2. นายเกตินาท สัมฤทธิ์ <sup>1</sup>        | กรรมการ       | -  | -   |
| 3. นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล <sup>1</sup>      | กรรมการ       | -  | -   |
| 4. นายณัฐพงศ์ กอรัมย์ <sup>1</sup>         | กรรมการ       | -  | -   |
| 5. นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์ <sup>1</sup> | กรรมการ       | -  | -   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ

## PSP

| รายชื่อ                               | ตำแหน่ง       | รวมค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ (บาท)               |   |
|---------------------------------------|---------------|--|---|
|                                       |               | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายอมร แดงโชติ <sup>1</sup>        | ประธานกรรมการ | -  | -   |
| 2. นายเกตินาห์ สัมฤทธิ์ <sup>1</sup>  | กรรมการ       | -  | -   |
| 3. นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล <sup>1</sup> | กรรมการ       | -  | -   |
| 4. นายภาสกร นรารักษ์ <sup>1</sup>     | กรรมการ       | -  | -   |
| 5. นายวิชัย ยิ่งจอหอ <sup>1</sup>     | กรรมการ       | -  | -   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ

## PPP

| รายชื่อ                                  | ตำแหน่ง       | รวมค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ (บาท)               |   |
|--|---------------|--|---|
|  |               | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายธวัช ผลความดี <sup>1</sup>         | ประธานกรรมการ | -  | -   |
| 2. นายเกตินาห์ สัมฤทธิ์ <sup>1</sup>     | กรรมการ       | -  | -   |
| 3. นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล <sup>1</sup>    | กรรมการ       | -  | -   |
| 4. นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา <sup>1</sup> | กรรมการ       | -  | -   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ

## CEP

| รายชื่อ                                  | ตำแหน่ง       | รวมค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ (บาท)               |   |
|--|---------------|--|---|
|  |               | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายธวัช ผลความดี <sup>1</sup>         | ประธานกรรมการ | -  | -   |
| 2. นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา <sup>1</sup> | กรรมการ       | -  | -   |
| 3. นายจิรศักดิ์ มุสิกทัศน์ <sup>1</sup>  | กรรมการ       | -  | -   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ

## SBP

| รายชื่อ                                  | ตำแหน่ง       | รวมค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ (บาท)               |   |
|--|---------------|--|---|
|  |               | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายธวัช ผลความดี <sup>1</sup>         | ประธานกรรมการ | -  | -   |
| 2. นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา <sup>1</sup> | กรรมการ       | -  | -   |
| 3. นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร <sup>1</sup>      | กรรมการ       | -  | -   |
| 4. นายสมาน โอราวัฒน์                     | กรรมการ       | 360,000  | 360,000   |
| 5. นายจิรศักดิ์ มุสิกทัศน์ <sup>1</sup>  | กรรมการ       | -  | -   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ

สรุปค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ค่าตอบแทนกรรมการ               | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา<br>ค่าตอบแทน | รวม       |
|--------------------------------|------------------|-------------------|--|-----------|
| 1 นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง | 700,000          | -                 | -                                      | 700,000   |
| 2 นายกิตติ สัมฤทธิ์            | -                | -                 | -                                      | -         |
| 3 นายกิตติ ญัฐชยางกุล          | -                | -                 | -                                      | -         |
| 4 นายสุธี จุฬานุตรกุล          | -                | -                 | -                                      | -         |
| 5 นางนารี บุญธีรร              | 350,000          | 340,000           | -                                      | 690,000   |
| 6 นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล | 350,000          | -                 | 80,000                                 | 430,000   |
| 7 นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ | 350,000          | 280,000           | 80,000                                 | 710,000   |
| 8 นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ     | 350,000          | 280,000           | -                                      | 630,000   |
| 9 นายเกตินาถ สัมฤทธิ์          | -                | -                 | -                                      | -         |
| 10 นายอมร แดงโชติ              | -                | -                 | -                                      | -         |
| รวม                            | 1,400,000        | 900,000           | 160,000                                | 3,160,000 |

สรุปค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565

| ค่าตอบแทนกรรมการ                    | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา<br>ค่าตอบแทน | รวม       |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|--|-----------|
| 1 นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง      | 760,000          | -                 | -                                      | 760,000   |
| 2 นายกิตติ สัมฤทธิ์                 | -                | -                 | -                                      | -         |
| 3 นายกิตติ ญัฐชยางกุล               | -                | -                 | -                                      | -         |
| 4 นายสุธี จุฬานุตรกุล <sup>1)</sup> | 280,000          | -                 | 70,000                                 | 350,000   |
| 5 นางนารี บุญธีรร                   | 380,000          | 330,000           | -                                      | 710,000   |
| 6 นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล      | 390,000          | -                 | 120,000                                | 510,000   |
| 7 นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ      | 380,000          | 270,000           | 120,000                                | 770,000   |
| 8 นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ          | 380,000          | 270,000           | -                                      | 350,000   |
| 9 นายเกตินาถ สัมฤทธิ์               | -                | -                 | -                                      | -         |
| 10 นายอมร แดงโชติ                   | -                | -                 | -                                      | -         |
| รวม                                 | 2,570,000        | 870,000           | 310,000                                | 3,750,000 |

หมายเหตุ <sup>1)</sup> เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565



### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วม ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ เอง ทั้งนี้เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในระดับที่เหมาะสม และได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงาน ที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องลงนามรับทราบ นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังนี้

อนึ่ง ในนโยบายนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

#### 1. การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1.1 การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลเพื่อให้ บริษัทฯ มั่นใจว่าบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามแนวนโยบาย ตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นบริษัทฯ จึงแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าโครงสร้างของคณะกรรมการและโครงสร้างการจัดการที่มีบุคคลไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่น้อยกว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวไม่กระทบต่ออำนาจของบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบาย การติดตามการดำเนินงาน และการบริหารจัดการในเรื่องที่มีนัยสำคัญหรือมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น หรือมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น

1.2 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหาร
  - (2) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่
- อย่างไรก็ตามในการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลได้นั้นนอกจากการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ข้างต้นแล้ว ให้คำนึงถึงลักษณะเฉพาะหรือเงื่อนไขอื่นใดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละแห่ง เช่น
- (1) การเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์หรือข้อกำหนดที่มีความซับซ้อนหรือมีความเสี่ยงสูง เช่น การเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - (2) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกรณีที่มีผู้ร่วมทุน ซึ่งต้องคำนึงถึงข้อกำหนดตามสัญญาร่วมทุน
  - (3) ข้อกำหนดตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบกิจการหรือจัดตั้งขึ้น

## 2. เรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบหรืออนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการดำเนินการ

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อจากบริษัทฯ มีหน้าที่กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับความเห็นชอบหรืออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ได้มีการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยโดยอนุโลม (เท่าที่ไม่ขัดแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

### 2.1 ในกรณีดังต่อไปนี้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ

- (1) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยหรือของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) นั้น เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว
- (2) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
- (3) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย (เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ 2.2 (5) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)
- (4) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งหมด เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติรายการ (Delegation of Authority) ของบริษัทย่อยกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น
- (5) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ในเครือข่ายเดียวกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามนโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยที่จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายการตั้งแต่ข้อ (6) ถึง (9) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย กรรมการซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเสียก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งมีรายการดังต่อไปนี้ คือ

- (6) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
  - การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
  - การเข้าทำ แก้ว หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่สำคัญ
- (7) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นซึ่งมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัทฯ
- (8) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (9) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- 2.2 ในกรณีดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงคะแนนก่อนเข้าทำรายการ
- (1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  - (2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดในลักษณะเดียวกันอันเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ และ/หรือสัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายที่ใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  - (3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  - (4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  - (5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิของบริษัทฯ ในการเสนอซื้อหรือแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนน

ของกรรมการที่บริษัทฯ เสนอชื่อ และ/หรือแต่งตั้งในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

### 3. หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) กำหนดทิศทาง และ แผนธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริมวัฒนธรรมและการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- (2) กำกับดูแล ติดตาม ให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับกฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้มีการบริหารจัดการที่ดี ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ และนโยบายอื่นของบริษัทฯ ด้วย
- (3) กำกับดูแล ติดตาม การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และบริหารจัดการผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม
- (4) รายงานข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมให้บริษัทฯ รับทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนด
- (5) จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็นในติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม อย่างเหมาะสม
- (6) เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ให้มีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ได้ตามที่กรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)
- (7) กำกับดูแลให้การสนับสนุนทางการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแก่บริษัทอื่นในกลุ่มบริษัท รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การให้กู้หรือค้ำประกันสินเชื่อแก่บริษัทในกลุ่ม เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเท่านั้น เว้นแต่ มีความจำเป็นและเหมาะสม โดยจะคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมของกลุ่มเป็นหลัก เงื่อนไขและผลตอบแทนจากการให้กู้ยืมดังกล่าวจะต้องเทียบเคียงได้กับตลาด และ/หรือสอดคล้องกับข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ร่วมทุน (กรณีที่เป็นบริษัทร่วมทุน) รวมถึงต้องกำกับการให้กู้ยืมและ/หรือค้ำประกันสินเชื่อจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามที่ระบุในตารางอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ (Delegation of Authority) และกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่เกี่ยวข้องก่อนการดำเนินการเท่านั้น

### 4. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- (1) ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ให้แก่บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ในการพิจารณาการเข้าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย ให้นำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม

- (2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงต้องเปิดเผยและนำเสนอข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องของตนในส่วนที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ในกรณีที่มีการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งฯ ต้องแจ้งข้อมูลดังกล่าวต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมอบหมาย โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่ต้องแจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการตัดสินใจ เห็นชอบหรืออนุมัติ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (3) การกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นผลให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนทำการดังกล่าว
- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (4) รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และบริษัทฯ มีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- (5) ชี้แจง และ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหรือเอกสารใด ๆ ให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม หรือในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ

## 5. การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยข้อมูลดังกล่าวได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ซึ่งอาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

## 6. การทำธุรกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ ประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้น มาบังคับใช้โดยอนุโลม) ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้ว

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

- การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนั้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะต้องเคารพกฎหมาย ไม่ฝ่าฝืน และปฏิบัติตามหน้าที่ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ และข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและบังคับใช้กับบริษัทฯ

ผู้บริหารและพนักงาน รับรู้และเข้าใจถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีการทบทวนความสอดคล้องของการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของประเทศที่เข้าไปลงทุน ดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเคารพขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่นนั้นๆ

- การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน พึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม จึงกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) ไม่ประกอบกิจการหรือมีส่วนร่วมในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีสภาพอย่างเดียวกับบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ
- 2) ไม่เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีสภาพอย่างเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ แต่ในกรณีที่ไมอาจหลีกเลี่ยงได้ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที
- 3) จะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือก่อการผูกพันทางการเงินรูปแบบใดๆ กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นต้องทำการการเช่นนั้น จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องในรายการดังกล่าวและจะต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาอนุมัติในรายการนั้นๆ
- 4) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องตัดสินใจทางธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ มากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว
- 5) ไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูล หรือสิ่งใดๆ ที่ตนรู้เรื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 6) หลีกเลี่ยงการทำงานนอกเหนือจากการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่องานในความรับผิดชอบไม่ว่าในด้านใด
- 7) การประชุมพิจารณาเรื่องใดที่ผู้เข้าร่วมประชุมมีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นต้องออกจากการประชุมเป็นการชั่วคราว เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมอื่นมีโอกาสในการพิจารณา วิเคราะห์ วิจัย โดยปราศจากอิทธิพลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้น
- 8) กรรมการ และผู้บริหารทุกคนต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย

- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและข้อมูลที่เป็นความลับ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ตามแนวทางการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและข้อมูลที่เป็นความลับของบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งหมายความรวมถึงคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน ผู้สอบบัญชี พนักงาน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันอันสามิภริยา และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ดังนี้

- 1) ห้ามมิให้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่นและห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลอื่นก่อนมีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป โดยต้องปฏิบัติตามมาตรา 242 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูลที่เป็นความลับไว้เป็นความลับ และไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปเปิดเผยต่อผู้อื่น หรือนำข้อมูลที่เป็นความลับไปใช้แสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- 3) บริษัทฯ ต้องรักษา และปกปิดข้อมูลลูกค้า และข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ พนักงานทุกคนไม่เปิดเผยความลับของลูกค้าต่อพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผย
- 4) การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานที่มีอำนาจหน้าที่เท่านั้น พนักงานทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผยโดยแนะนำให้ผู้สอบถามถามไปยังผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- 5) กรรมการและผู้บริหารควรเร่งรีบซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างน้อย 30 วัน และหลังวันที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยงบการเงินอย่างน้อย 24 ชั่วโมง
- 6) กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมและเปิดเผยในรายงานประจำปี
- 7) บริษัทฯ ได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับและได้ดำเนินการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในและข้อมูลที่เป็นความลับจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือกฎหมายแล้วแต่กรณี

#### ● การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยครอบคลุมถึงธุรกิจของบริษัทฯ ในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับให้ความสำคัญและมีจิตสำนึกในการร่วมกันต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตการรับหรือให้สินบนในทุกรูปแบบ โดยยึดแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) ไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการแสดงเจตนาในการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐและเอกชน หรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งธุรกิจหรือข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน หรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 3) ไม่ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบ เพื่อแสวงหา ประโยชน์อันมิควรได้ในรูปแบบต่างๆ เช่น การเรียกรับ เสนอ หรือให้ทรัพย์สิน รวมถึงประโยชน์อื่นใดกับ เจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ
- 4) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ โดยที่บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน หรือแจ้งเบาะแสเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันให้กับบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในนโยบาย การแจ้งเบาะแสระบุการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันแก่บริษัทฯ

ทั้งนี้ ระหว่างปี 2564 ไม่มีข้อร้องเรียนด้านการกระทำทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด



---

- การรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และเปิดโอกาสให้พนักงาน ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก สามารถรายงานหรือร้องเรียนถึงการปฏิบัติที่ขัดแย้งหรือสงสัยว่าเป็นการกระทำความผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ การละเมิดสิทธิ การรายงานทางการเงินไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องให้บริษัทฯ ทราบได้ โดยได้กำหนดช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ดังนี้

ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทางดังต่อไปนี้

ทางไปรษณีย์ หน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800

ทางอีเมล [pcise\\_whistleblow@precise.co.th](mailto:pcise_whistleblow@precise.co.th)

ทางออนไลน์ แจ้งผ่านระบบรับแจ้งเบาะแสบนเว็บไซต์ [www.precise.co.th/whistleblow](http://www.precise.co.th/whistleblow)

นอกจากช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวข้างต้นแล้ว พนักงานยังสามารถสอบถามข้อสงสัย หรือ นำส่งข้อร้องเรียนหากพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่าฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณตามช่องทาง ดังต่อไปนี้

- หน่วยงานตรวจสอบภายใน
- หน่วยงานพัฒนาการเติบโตแบบยั่งยืนขององค์กร
- หน่วยงาน Legal, Risk, Compliance, Remediation and Resiliency Management
- ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจ

การร้องเรียนจะถือว่าเป็นความลับที่สุด และสามารถร้องเรียนได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง

ทั้งนี้ ระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนใดๆ



## 8.2สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นดังนี้

### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

| รายชื่อ                         | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด |   |
|---------------------------------|--|---|
|                                 | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564     | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นางนารี บุญธีรพร             | 10/10  | 9/9   |
| 2. นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ | 10/10  | 9/9   |
| 3. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ     | 10/10  | 9/9   |

### การจ่ายค่าตอบแทน

| รายชื่อ                         | รวมค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ (บาท)           |   |
|---------------------------------|--|---|
|                                 | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นางนารี บุญธีรพร             | 340,000                                    | 330,000                                     |
| 2. นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ | 280,000                                    | 270,000                                     |
| 3. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ     | 280,000                                    | 270,000                                     |

## 8.3สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### คณะกรรมการบริหาร

#### การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นดังนี้

| รายชื่อ                      | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด |   |
|------------------------------|--|---|
|                              | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564     | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายกิตติ สัมฤทธิ์         | 15/15  | 13/13                                       |
| 2. นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง    | 15/15  | 13/13                                       |
| 3. นายธวัช ผลความดี          | 15/15  | 13/13                                       |
| 4. นายธนธิป อุบัติศฤงค์      | 15/15  | 13/13                                       |
| 5. นางจรรยา ชูพุทธพิงค์      | 15/15  | 13/13                                       |
| 6. นายอมร แดงโชติ            | 15/15  | 13/13                                       |
| 7. นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา  | 15/15  | 13/13                                       |
| 8. นางสาวสุภาภรณ์ เกียรติสิน | -  | 13/13                                       |

หมายเหตุ: นางสาวสุภาภรณ์ เกียรติสินได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารครั้งแรกวันที่ 1 มกราคม 2565

การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริหารเนื่องจากเป็นบุคลากรของบริษัทฯ และได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่นๆ (โปรดพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารในหัวข้อ 2.3 ข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ หัวข้อย่อย 7.5.1)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 เป็นดังนี้

| รายชื่อ                         | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด |   |
|---------------------------------|--|---|
|                                 | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564     | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล | 7/7  | 5/5   |
| 2. นายสุธี จุฬานทรกุล           | 7/7  | 5/5   |
| 3. นางสาวสุตารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ | 7/7  | 5/5   |

การจ่ายค่าตอบแทน

| รายชื่อ                            | รวมค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ (บาท)           |   |
|------------------------------------|--|---|
|                                    | สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| 1. นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล    | 70,000                                     | 120,000.00                                  |
| 2. นายสุธี จุฬานทรกุล <sup>1</sup> | -  | 70,000.00                                   |
| 3. นางสาวสุตารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ    | 70,000                                     | 120,000.00                                  |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ไม่ได้มีการดำรงตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงการมีระบบควบคุมภายในที่ดีเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการ เพื่อช่วยให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่สำคัญของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) การซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัท และอ้างอิงจากรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในภาพรวมของบริษัทที่ทำการประเมินโดยบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชัน จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายในเอ.เอ็ม.ที.”) ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

โดยในปี 2565 การดำเนินกิจกรรมควบคุมภายในสรุปได้ดังนี้

## 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

### • บริษัทยึดมั่นในคุณค่าความซื่อตรงและจริยธรรม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการในการดำเนินงานของกิจการ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรงไปตรงมา เป็นไปตามกฎหมาย มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และสังคมส่วนรวมอย่างเป็นธรรม โดยมีการประกาศคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) โดยกำหนดแนวปฏิบัติชัดเจน เพื่อให้พนักงานของกลุ่มบริษัทได้รับทราบแนวทางปฏิบัติ และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

นอกจากนั้นบริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก ตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงจัดให้มีการประเมินความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และปัจจัยการเกิดทุจริตในองค์กรและความตระหนักของบุคลากร (Fraud Awareness) โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ดำเนินการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ ได้มีการวิเคราะห์การตอบแบบประเมินของพนักงาน และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง แบบประเมินจะมีการทบทวนทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบภายใน ดำเนินการโดยผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและมีช่องทางการแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน กรณีพบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืน

กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนจรรยาบรรณทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด ให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนได้อย่างอิสระ และมีการกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร

### • คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแล ซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

บริษัทมีการประกาศกฎบัตรคณะกรรมการ แสดงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นการสงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะคณะกรรมการ อีกทั้งยังเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนระเบียบและข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ ที่กำหนดโดยหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ มีองค์คณะที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และปัจจุบันสัดส่วนกรรมการอิสระของบริษัทเป็น 5/10 คน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท อีกทั้งยังสอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยง รายงานทางการเงินของบริษัท และรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

### • ฝ่ายบริหารกำหนดโครงสร้างสายการรายงาน อำนาจการสั่งการ และความรับผิดชอบ ที่เหมาะสมเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ด้านต่าง ๆ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท และแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการทำงานไว้อย่างชัดเจน มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบบนพื้นฐานของความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน สนับสนุนให้มีการ Check & Balance ในกระบวนการทำงานที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อ/จัดจ้าง, การจ่ายเงิน, การบริหารจัดการสินทรัพย์ เป็นต้น มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน และว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (Co-source) ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำการตรวจสอบและติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน

### • บริษัท มีการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยระบุชัดเจนเกี่ยวกับการสรรหาคัดเลือก บุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่งภายใต้กระบวนการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้โอกาสผู้มีความรู้ความสามารถอย่างเท่าเทียมกัน มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และพัฒนาตัวเองตลอดเวลา สนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในอนาคต และเป็นหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงที่ต้องพัฒนาผู้

ศักยภาพเพื่อทำหน้าที่แทนตนเพื่อรองรับการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง และให้ความสำคัญกับการรักษาพนักงานที่มีศักยภาพให้เติบโต ก้าวหน้า ไปพร้อมกันกับบริษัท รวมทั้งยังมีกระบวนการในการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมของพนักงานในแต่ละหน่วยงาน เพื่อจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี และมีการจัดทำรายงานเปรียบเทียบการฝึกอบรมตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายและการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัทมีความตระหนักและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งจึงได้มีการกำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Policy) ด้วยการสรรหาบุคลากรจากภายในและภายนอกดำรงตำแหน่งที่สำคัญตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูง เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการได้มา และการปรับปรุงเพื่อสมรรถนะของบุคคลภายใน ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ให้สามารถเปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจและแผนองค์กรอย่างต่อเนื่อง ตามหลักการ รูปแบบแผนระเบียบปฏิบัติและหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้

- บริษัท กำหนดให้พนักงานทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

บริษัทมีการกำหนดให้ผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่จัดระบบการควบคุมภายในให้มีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีให้พนักงานมี

ทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท กำหนดให้มีการทดสอบความรู้ความเข้าใจและประเมินการให้ความร่วมมือ/การปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct)

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- บริษัท ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

บริษัทมีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยระบุความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย มีการประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์, การดำเนินงาน, การรายงาน, การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และด้านเทคโนโลยี รวมถึงได้สื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร พร้อมทั้งหาแนวทางการจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงสำหรับให้ทุกหน่วยงานยึดถือและปฏิบัติใช้อย่างชัดเจน ได้แก่ การยอมรับความเสี่ยง, การลดความเสี่ยง, การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง, การถ่ายโอนความเสี่ยง และยังมีการจัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท สื่อสารไปยังผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่อาจเป็น โอกาสในการเกิดทุจริต โดยสอบถามจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน และผลการ

ประเมินปัจจัยการเกิดทุจริตในองค์กรและความตระหนักของบุคลากร (Fraud Awareness) พร้อมทั้งแนะนำแนวทางในการป้องกันการเกิดทุจริต

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทมีมาตรการควบคุมที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทมีการกำหนดระเบียบ ขั้นตอน/วิธีปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร สื่อสารให้พนักงานรับทราบเพื่อยึดถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการทบทวนปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างเพียงพอเพื่อจัดการความเสี่ยงอยู่เสมอ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติการดำเนินการ เพื่อใช้เป็นกรอบในการอนุมัติรายการต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน ครอบคลุมทั้งในระดับคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร/ผู้บริหารทุกระดับ อีกทั้งมีกระบวนการให้คณะกรรมการและผู้บริหารทุกท่านเปิดเผยข้อมูลส่วนตัว รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องและบุคคลที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท เพื่อเป็นข้อมูลในการติดตามและสอบทานการทำการรายการระหว่างกัน/รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งข้อมูลกับบริษัททันทีเมื่อข้อมูลที่เคยแจ้งไว้มีการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสนับสนุน/ติดตามให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการควบคุมภายในแบบ Automated เพิ่มขึ้นในกระบวนการทำงานที่สามารถใช้ Automated Control ได้ เพื่อลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนและสามารถใช้ข้อมูลในการประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจได้ถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการ

แข่งขันทางธุรกิจให้มากยิ่งขึ้น รวมถึงการแบ่งแยกหน้าทำงาน การบันทึกรายการ การอนุมัติให้ความเห็นชอบ และการจัดการดูแลทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันเสมอ

- **บริษัทคัดเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อบรรลุดูประสงค์ขององค์กร**

บริษัทมีการกำหนดควบคุมโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม มีการจัดทำและปฏิบัติตามแผนสำรองข้อมูล มีการปฏิบัติตามแผนการตรวจเช็คความพร้อมของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่าย มีความปลอดภัยจากผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการจัดหา พัฒนา และบำรุงรักษาระบบสารสนเทศอย่างเหมาะสม โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบต่อโครงสร้างระบบสารสนเทศและซอฟต์แวร์ ดำเนินการโดยบริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทช่วยสนับสนุน พัฒนาระบบ และบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ (IT)

- **บริษัทกำหนดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบายเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ**

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาถึงความ

สมเหตุสมผลในการกำหนดราคา/เงื่อนไขการทำธุรกรรม จะต้องอยู่บนหลักเกณฑ์เดียวกับลูกค้า/คู่ค้าทุกราย (Arm's Length Basis) และจะต้องคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ การพิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และกำหนดให้การทำธุรกรรมต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่ใช่ผู้ที่มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทมีการทบทวนนโยบายให้มีความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี และมีการทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมอยู่เสมอเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- **บริษัทให้ความสำคัญต่อสารสนเทศที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน**

บริษัทมีการวิเคราะห์กระบวนการ และพิจารณาข้อมูลที่มีความสำคัญซึ่งสามารถรวบรวมข้อมูลที่ต้องการได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา และตระหนักถึงความจำเป็นในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลนั้น ๆ เพื่อประสิทธิภาพประสิทธิผลในการบริหารต้นทุนในการจัดการข้อมูลได้อย่างเหมาะสม

- **บริษัทสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร**

บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในหลากหลายช่องทาง เช่น ระบบสื่อสารข้อมูลจากอินทราเน็ตส่วนกลาง (Precise

Intranet), ระบบสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการควบคุมคุณภาพองค์กร (ISO Online) ตลอดจนการติดประกาศที่ป้ายประกาศ และการประชาสัมพันธ์เสียงตามสาย เป็นต้น รวมทั้งมีการดูแลสื่อสาร ประสานงาน และติดตามให้คณะกรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญเพื่อการกำกับดูแลได้ตามที่ต้องการ

- **การสื่อสารข้อมูลกับบุคคลภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่มีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน**

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอก สามารถแจ้งข้อมูล/เบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล/ทุจริตภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

- **บริษัทจัดให้มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกบริษัท**

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ใช้งบการเงิน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ที่ให้ข้อมูลสำคัญกับผู้ลงทุนและประชาชนทั่วไป

#### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- **บริษัทติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน**

บริษัทมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (Internal Control Assessment) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

กำหนดเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุมระดับหน่วยงานทั่วทั้งองค์กร โดยในปี 2565 ผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้ทำการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ผลการประเมินโดยรวมสรุปได้ว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร สอดคล้องกับการควบคุมที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

- **บริษัทประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน**

บริษัทมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบกระบวนการควบคุมภายใน และสื่อสารประเด็นความเสี่ยงและข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน โดยรายงานผลการตรวจสอบให้กับหน่วยงานผู้รับตรวจ (Exit Meeting) และรายงานผลการตรวจสอบภายใน (Audit Report) ให้ผู้บริหารได้รับทราบเพื่อที่จะกำหนดแนวทางแก้ไขได้อย่างทันทั่วถึง และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการตรวจติดตามกรณีพบข้อสังเกตจากการตรวจสอบ (Follow-up)

นอกจากนี้บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยฝ่ายบริหารมีหน้าที่ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทันทีหากมีเหตุการณ์หรือข้อสงสัยว่ามีการทุจริตอย่างร้ายแรง หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย

หรือมีการกระทำที่ผิดปกติซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะทางการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ในปี 2565 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบประจำปีให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน รวมทั้งคำร้องขอจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในแต่ละกระบวนการ รวมถึงได้ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและติดตามการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท

จากผลการตรวจสอบในปี 2565 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามประเด็นที่ตรวจพบ และฝ่ายจัดการได้แก้ไขการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะครบถ้วนแล้ว

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท และไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด จากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่พบข้อบกพร่องหรือข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ ได้แนบรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 6

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยทำการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยรวมถึงติดตามและดูแลให้ฝ่ายต่าง ๆ ภายในบริษัทรวมถึงบริษัทย่อย ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงจุดบกพร่องด้านระบบควบคุมภายในที่ตรวจพบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในที่วางไว้มีความเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่านางเจ็ททิพย์ ลักษณะโยธิน มีคุณสมบัติเพียงพอที่จะดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาจากประวัติการศึกษา การฝึกอบรมและประสบการณ์ทำงาน ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 3 และได้ประกาศแต่งตั้ง นางเจ็ททิพย์ ลักษณะโยธินเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท



## 9.2 รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

| บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง   | ลักษณะการประกอบธุรกิจ  | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ   |
|--|--|--|
| บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)<br>(เดิมชื่อ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) | รับจ้างทำเสาโครงเหล็กไฟฟ้าแรงสูง สถานีไฟฟ้าย่อยและเสา<br>โทรคมนาคมขายสินค้าใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม | เป็นนิติบุคคลที่กรรมการบริหารของบริษัท (นายธนธิป อุบัติศฤงค์) ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ |

# รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

| บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง   | บริษัท หรือ บริษัทย่อยที่ทำรายการ                   | ลักษณะของรายการระหว่างกัน   | มูลค่ารายการรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (พันบาท) | ความจำเป็นและสมเหตุสมผล   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|--|---|---|--|---|--|
| บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)<br>(เดิมชื่อ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) | บริษัท พรีเมียร์ ซิสเต็ม แอนด์ โปรดักส์ จำกัด (PSP) | ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ<br><br><b>เจ้าหน้าที่การค้า</b><br><br><b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง</b> | 13,734<br><br>-<br><br>-                                   | PSP ได้มีการซื้อสินค้าและวัตถุดิบกับทางบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นปกติทางการค้า และ มีการทำธุรกรรมมาเป็นเวลานาน โดยบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในรายชื่อบริษัทผู้ขายที่ได้รับการอนุมัติของหน่วยงานภาครัฐ (กฟน. และ กฟผ.) และทะเบียนผู้ขายที่ได้รับอนุมัติแล้วของ PSP ทั้งนี้ PSP มีกระบวนการสรรหาคัดเลือก เปรียบเทียบผู้ขาย และพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ<br><br>อีกทั้งเป็นรายการค้าที่เกิดขึ้นตามธุรกิจปกติของบริษัท จึงมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงกันเพื่อให้การเข้าทำรายการเป็นไปด้วยความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย การเปิดเผยข้อมูลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br><br>ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 PSP ได้มีการชำระหนี้ค่าซื้อสินค้าและวัตถุดิบครบถ้วนแล้ว | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่จัดซื้อจัดจ้างตั้งแต่ปี 2564 และมีความต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน และเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยบริษัทได้มีกระบวนการสรรหา คัดเลือก เปรียบเทียบและประเมินผู้ขายทั้งทางด้านราคาและคุณสมบัติ และการจัดซื้อได้ผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอย่างถูกต้องตามอำนาจอนุมัติที่บริษัทกำหนด จึงพิจารณาเห็นว่า การทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล |

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2565

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายตามนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.1 โดย ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายเป็นจำนวนเงิน 2,656 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55 ของรายได้รวม เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัท และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบว่ารายได้รับรู้ถูกต้องตามที่เกิดขึ้นจริง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตาม การควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารประกอบรายการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการขายและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### การรับรู้รายได้จากโครงการก่อสร้าง

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการโครงการก่อสร้างจำนวน 2,113 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดังกล่าวตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.1 ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้จากโครงการก่อสร้างเนื่องจาก รายได้จากโครงการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาก่อสร้าง ซึ่งในการกำหนด **ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง** รวมถึงการพิจารณาว่าโครงการก่อสร้างมีผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตหรือไม่ เป็นสิ่งที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยวิธีการดังนี้

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้เพิ่มขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการเปลี่ยนแปลงต้นทุนโครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้และการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ **กลุ่มบริษัทได้ออกแบบไว้**
- อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ
- ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดเป็นขั้นความสำเร็จของงาน
- ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน
- วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตโดยสอบถามวิศวกรเพื่อทำความเข้าใจลักษณะของงานโครงการที่ต้องทำในอนาคตและการประมาณต้นทุนโครงการ
- เยี่ยมชมสถานที่โครงการเพื่อทำความเข้าใจลักษณะโครงการและขั้นความสำเร็จของงาน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่ไม่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของ กลุ่มบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวม ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการ ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการ แสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผล มาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐาน การสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบ ต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือ ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5872

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2566



## บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

|  |          | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | หมายเหตุ | 2565          | 2564          | 2565                 | 2564          |
| สินทรัพย์                                      |          |               |               |                      |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                             |          |               |               |                      |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 7        | 888,128,836   | 245,643,630   | 415,382,440          | 17,129,799    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | 6, 9, 10 | 995,847,281   | 613,199,979   | 5,344,450            | 5,825,202     |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ                    | 10       | 927,714,975   | 632,079,292   | -                    | -             |
| เงินปันผลค้างรับ                               | 6        | -             | -             | 161,474,968          | -             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6        | -             | -             | 83,000,000           | -             |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 11       | 802,454,370   | 717,137,879   | -                    | -             |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน                         | 6, 10    | 163,363,090   | 444,766,856   | -                    | -             |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง        | 6        | 47,517,104    | 104,256,832   | -                    | -             |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               | 8        | 3,724,564     | 3,371,368     | 1,982,480            | 1,865,530     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         | 6, 12    | 74,506,114    | 52,179,119    | 3,913,399            | 1,803,545     |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                          |          | 3,903,256,334 | 2,812,634,955 | 671,097,737          | 26,624,076    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                          |          |               |               |                      |               |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้         | 13       | 77,838,235    | 76,263,914    | -                    | -             |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น            | 14       | 2,650,000     | 2,650,000     | 1,650,000            | 1,650,000     |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 15       | -             | -             | 1,361,858,400        | 1,361,858,400 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                          | 16       | -             | 28,521,341    | -                    | -             |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                          | 17       | 222,331,902   | 179,096,529   | -                    | -             |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 18       | 8,107,095     | 7,540,053     | 436,050,732          | 391,369,218   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | 19       | 2,283,610,118 | 2,108,959,836 | 36,049,559           | 32,799,262    |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                           | 20       | 141,274,117   | 173,269,343   | 17,040,613           | 19,724,619    |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                            | 21       | 98,777,466    | 88,756,220    | 3,337,179            | 2,151,309     |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี              | 33       | 39,592,422    | 37,285,925    | -                    | -             |

|                           |       |               |               |               |               |
|---------------------------|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 6, 22 | 62,343,681    | 64,952,984    | 23,442,900    | 9,083,610     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  |       | 2,936,525,036 | 2,767,296,145 | 1,879,429,383 | 1,818,636,418 |
| รวมสินทรัพย์              |       | 6,839,781,370 | 5,579,931,100 | 2,550,527,120 | 1,845,260,494 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

|  |       |               | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|-------|---------------|---------------|----------------------|-------------|
|  |       |               | 2564          | 2565                 | 2564        |
| หมายเหตุ   | 2565  |               |               |                      |             |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                               |       |               |               |                      |             |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>  |       |               |               |                      |             |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน           | 23    | 1,135,193,332 | 855,462,587   | -                    | 38,921,897  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                    | 6, 24 | 1,146,906,173 | 966,378,996   | 10,450,544           | 3,167,568   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | 6     | -             | -             | -                    | 20,000,000  |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า   | 6, 10 | 303,787,010   | 323,342,769   | 48,037               | 30,000      |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                 |       |               |               |                      |             |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                              | 25    | 164,866,622   | 237,940,938   | -                    | 76,056,120  |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า  | 26    | 44,180,997    | 50,743,783    | 5,238,408            | 5,009,186   |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย  |       | 5,967,891     | 8,931,038     | -                    | -           |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน  |       | 174,139,425   | 143,655,617   | 795,018              | -           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   |       | 63,305,030    | 36,268,776    | 2,154,435            | 3,709,831   |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                       |       | 3,038,346,480 | 2,622,724,504 | 18,686,442           | 146,894,602 |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                       |       |               |               |                      |             |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาว - สรุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |       |               |               |                      |             |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                              | 25    | 401,070,205   | 504,210,466   | -                    | 71,785,647  |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า  | 26    | 57,732,490    | 97,656,450    | 7,049,656            | 12,128,452  |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                 | 27    | 135,278,400   | 136,175,487   | 10,977,585           | 10,067,035  |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว  | 28    | 30,065,376    | 30,100,269    | -                    | -           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                    |       | 624,146,471   | 768,142,672   | 18,027,241           | 93,981,134  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>  |       | 3,662,492,951 | 3,390,867,176 | 36,713,683           | 240,875,736 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้              |       |               |               |                      |             |

## บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม  |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | 2565          | 2564                 | 2565                 | 2564                 |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                |               |                      |                      |                      |
| ทุนเรือนหุ้น  | 29            |                      |                      |                      |
| ทุนจดทะเบียน  |               |                      |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท         | 1,226,619,100 | 1,226,619,100        | 1,226,619,100        | 1,226,619,100        |
| ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                   |               |                      |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท         |               |                      |                      |                      |
| (2564: หุ้นสามัญ 919,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)   | 1,226,619,100 | 919,619,100          | 1,226,619,100        | 919,619,100          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                 | 29            | 1,016,644,536        | 123,092,507          | 1,016,644,536        |
| ผลต่างจากการปรับโครงสร้าง                               |               | -                    | 42,869,052           | 42,869,052           |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน    |               | (25,360,120)         | -                    | -                    |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน            |               | 19,692,664           | -                    | -                    |
| ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                    |               | 2,999,950            | -                    | -                    |
| กำไรสะสม  |               |                      |                      |                      |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                             | 30            | 55,211,443           | 45,889,701           | 55,211,443           |
| ยังไม่ได้จัดสรร   |               | 790,328,738          | 993,421,172          | 172,469,306          |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                      |               | (10,728,027)         | (8,008,240)          | -                    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             |               | 3,075,408,284        | 2,071,346,734        | 2,513,813,437        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 15.3          | 101,880,135          | 117,717,190          | -                    |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                             |               | <b>3,177,288,419</b> | <b>2,189,063,924</b> | <b>2,513,813,437</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   |               | <b>6,839,781,370</b> | <b>5,579,931,100</b> | <b>2,550,527,120</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|  | 2565                 | 2564                 | 2565                 | 2564               |
| <b>กำไรขาดทุน:</b>                                   |                      |                      |                      |                    |
| <b>รายได้</b>  |                      |                      |                      |                    |
| รายได้จากการขาย                                      | 2,656,275,110        | 2,087,328,031        | -                    | -                  |
| รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง              | 2,188,850,185        | 1,536,004,584        | 48,720,000           | 53,604,000         |
| รายได้เงินปันผล                                      | 6, 15.1              | 130,172              | 124,051              | 230,746,724        |
| รายได้อื่น   | 14,729,265           | 15,170,819           | 6,213,274            | 7,921,947          |
| <b>รวมรายได้</b>                                     | <b>4,859,984,732</b> | <b>3,638,627,485</b> | <b>285,679,998</b>   | <b>172,044,752</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                    |                      |                      |                      |                    |
| ต้นทุนขาย  | 1,748,517,505        | 1,349,453,645        | -                    | -                  |
| ต้นทุนการให้บริการและโครงการก่อสร้าง                 | 1,929,553,517        | 1,302,990,467        | 25,135,508           | 22,928,806         |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                      | 149,730,012          | 105,218,441          | -                    | -                  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                | 609,623,237          | 549,664,940          | 74,791,514           | 62,433,016         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                       | -                    | 9,570,710            | -                    | 59                 |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                 | <b>4,437,424,271</b> | <b>3,316,898,203</b> | <b>99,927,022</b>    | <b>85,361,881</b>  |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>                           | <b>422,560,461</b>   | <b>321,729,282</b>   | <b>185,752,976</b>   | <b>86,682,871</b>  |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม               | 16.2                 | (24,110,535)         | (18,257,315)         | -                  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                 | 17.2                 | 36,777,877           | 30,041,582           | -                  |
| รายได้ทางการเงิน                                     | 899,238              | 315,062              | 11,616,712           | 10,124,058         |
| ต้นทุนทางการเงิน                                     | (70,135,338)         | (61,723,140)         | (10,934,839)         | (10,443,544)       |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                 | <b>365,991,703</b>   | <b>272,105,471</b>   | <b>186,434,849</b>   | <b>86,363,385</b>  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                | 33.2                 | (56,535,709)         | (43,781,100)         | -                  |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                  | <b>309,455,994</b>   | <b>228,324,371</b>   | <b>186,434,849</b>   | <b>86,363,385</b>  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>                     |                      |                      |                      |                    |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |                      |                      |                      |                    |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม          | 16.2                 | (4,410,806)          | (822,089)            | -                  |

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน

|  |             |             |             |            |
|--|-------------|-------------|-------------|------------|
| ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ                             | 1,691,019   | 695,269     | -           | -          |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้                           | -           | -           | -           | -          |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |             |             |             |            |
| - สหกิจจากภาษีเงินได้                                | (2,719,787) | (126,820)   | -           | -          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                      | (2,719,787) | (126,820)   | -           | -          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                       | 306,736,207 | 228,197,551 | 186,434,849 | 86,363,385 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

|  |          | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|----------|--------------|-------------|----------------------|------------|
|  | หมายเหตุ | 2565         | 2564        | 2565                 | 2564       |
| การแบ่งปันกำไร   |          |              |             |                      |            |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             |          | 283,787,507  | 202,686,294 | 186,434,849          | 86,363,385 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 15.3     | 25,668,487   | 25,638,077  |                      |            |
|  |          | 309,455,994  | 228,324,371 |                      |            |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                               |          |              |             |                      |            |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             |          | 281,067,720  | 202,559,474 | 186,434,849          | 86,363,385 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย |          | 25,668,487   | 25,638,077  |                      |            |
|  |          | 306,736,207  | 228,197,551 |                      |            |
| กำไรต่อหุ้น  |          |              |             |                      |            |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน   | 35       |              |             |                      |            |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                         |          | 0.289        | 0.220       | 0.190                | 0.094      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

220



| งบการเงินรวม..... (หน่วย: บาท)   |                                    |                         |  |  |                                      |            |                 |                                    |                                      |                                   |   |                                |              |               |
|--|------------------------------------|-------------------------|--|--|--------------------------------------|------------|-----------------|------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|---|--------------------------------|--------------|---------------|
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ  |                                    |                         |  |  |                                      |            |                 |                                    |                                      |                                   |   |                                |              |               |
|  | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                         |  |  |                                      |            |                 |                                    |                                      |                                   |   |                                |              |               |
|  | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น            |                         |  |  |                                      |            |                 |                                    |                                      |                                   | ส่วนของผู้มี                                    |                                |              |               |
|  |                                    |                         |  |  |                                      |            |                 |                                    |                                      |                                   | ส่วนได้เสีย                                     |                                |              |               |
|  |                                    |                         |  |  |                                      |            |                 |                                    |                                      |                                   | ที่ไม่มีอำนาจ                                   |                                |              |               |
|  |                                    |                         |  |  |                                      |            |                 |                                    |                                      |                                   | ควบคุม  |                                |              |               |
|  | ที่ออกและชำระแล้ว                  | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน | ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | กำไรสะสม   |                 | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม | ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ | จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทรวม | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | รวม          | รวม           |
|  |                                    |                         |  |  |                                      | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร |                                    |                                      |                                   |   |                                |              |               |
| ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 29)   | 307,000,000                        | 893,552,029             | -  | -  | -                                    | -          | -               | -                                  | -                                    | -                                 | -   | 1,200,552,029                  | -            | 1,200,552,029 |
| โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.2)   | -                                  | -                       | -  | -  | -                                    | -          | -               | -                                  | -                                    | -                                 | -   | -                              | (22,305,561) | (22,305,561)  |
| บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (หมายเหตุ 15.3) | -                                  | -                       | -  | -  | -                                    | -          | -               | -                                  | -                                    | -                                 | -   | -                              | (19,199,981) | (19,199,981)  |
| การจัดสรรกำไรสะสม (หมายเหตุ 30)  | -                                  | -                       | -  | -  | -                                    | 9,321,742  | (9,321,742)     | -                                  | -                                    | -                                 | -   | -                              | -            | -             |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)  | -                                  | -                       | -  | -  | -                                    | -          | (477,558,199)   | -                                  | -                                    | -                                 | -   | (477,558,199)                  | -            | (477,558,199) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565  | 1,226,619,100                      | 1,016,644,536           | (25,360,120)   | 19,692,664                                   | 2,999,950                            | 55,211,443 | 790,328,738     | (12,674,403)                       | 1,567,899                            | 378,477                           | (10,728,027)                                    | 3,075,408,284                  | 101,880,135  | 3,177,288,419 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |                             |                               |                        |                             | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
|--|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------|
|  | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ผลต่างจาก<br>การปรับโครงสร้าง | กำไรสะสม<br>จัดสรรแล้ว | กำไรสะสม<br>ยังไม่ได้จัดสรร |                          |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>   | 919,619,100                       | 123,092,507                 | 42,869,052                    | 41,571,532             | 446,046,328                 | 1,573,198,519            |
| กำไรสำหรับปี                               | -                                 | -                           | -                             | -                      | 86,363,385                  | 86,363,385               |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี            | -                                 | -                           | -                             | -                      | -                           | -                        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี             | -                                 | -                           | -                             | -                      | 86,363,385                  | 86,363,385               |
| การจัดสรรกำไรสะสม (หมายเหตุ 30)            | -                                 | -                           | -                             | 4,318,169              | (4,318,169)                 | -                        |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)                | -                                 | -                           | -                             | -                      | (55,177,146)                | (55,177,146)             |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b> | 919,619,100                       | 123,092,507                 | 42,869,052                    | 45,889,701             | 472,914,398                 | 1,604,384,758            |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>   | 919,619,100                       | 123,092,507                 | 42,869,052                    | 45,889,701             | 472,914,398                 | 1,604,384,758            |
| กำไรสำหรับปี                               | -                                 | -                           | -                             | -                      | 186,434,849                 | 186,434,849              |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี            | -                                 | -                           | -                             | -                      | -                           | -                        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี             | -                                 | -                           | -                             | -                      | 186,434,849                 | 186,434,849              |

(หน่วย: บาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |                             |                               |                        |                             | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
|---|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------|
|   | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ผลต่างจาก<br>การปรับโครงสร้าง | กำไรสะสม<br>จัดสรรแล้ว | กำไรสะสม<br>ยังไม่ได้จัดสรร |                          |
| ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 29)                  | 307,000,000                       | 893,552,029                 | -                             | -                      | -                           | 1,200,552,029            |
| การจัดสรรกำไรสะสม (หมายเหตุ 30)                     | -                                 | -                           | -                             | 9,321,742              | (9,321,742)                 | -                        |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)                         | -                                 | -                           | -                             | -                      | (477,558,199)               | (477,558,199)            |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>          | <b>1,226,619,100</b>              | <b>1,016,644,536</b>        | <b>42,869,052</b>             | <b>55,211,443</b>      | <b>172,469,306</b>          | <b>2,513,813,437</b>     |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ |                                   |                             |                               |                        |                             |                          |

บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

|  | 2565         | 2564         | 2565        | 2564       |
|--|--------------|--------------|-------------|------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>  |              |              |             |            |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 365,991,703  | 272,105,471  | 186,434,849 | 86,363,385 |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                             |              |              |             |            |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน  |              |              |             |            |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น            | 7,014,797    | 1,845,902    | -           | -          |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2,291,134    | -            | -           | -          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  | 178,870,967  | 169,547,351  | 6,430,288   | 6,304,651  |
| โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ                        | (6,175,408)  | (2,046,856)  | -           | -          |
| โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                      | -            | (1,087,832)  | -           | -          |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์                               | (1,165,753)  | (758,306)    | 1,554       | -          |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | -            | (135)        | -           | -          |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์                             | 1,057,323    | 3,163,726    | -           | 2,881      |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                      | 60,705       | 161,113      | -           | -          |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีลูกหัก ณ ที่จ่าย                                     | 4,242,722    | 914,805      | 3,328,344   | -          |
| ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                 | 33,877       | (450,609)    | 33,877      | (450,609)  |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                  | (168,820)    | -            | (168,820)   | -          |
| ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเงินกู้                            | (322,714)    | 374,942      | (322,714)   | 374,942    |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า   | (87,223)     | (189,807)    | -           | -          |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                         | -            | 211          | -           | -          |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม   | 24,110,535   | 18,257,315   | -           | -          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า   | (36,777,877) | (30,041,582) | -           | -          |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับประกันสินค้า (โอนกลับ)                                | 19,710,046   | (1,135,446)  | -           | -          |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน  | 13,045,123   | 13,768,443   | 2,031,159   | 1,986,451  |
| กลับรายการการแปลงค่างบการเงินที่เกิดขึ้นจริงจากการปิดบริษัทย่อย                | (198,285)    | -            | -           | -          |
| ต่างประเทศ   |              |              |             |            |
| ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขาย                           |              |              |             |            |

(หน่วย: บาท)

|  | 2565          | 2564          | 2565          | 2564          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                                | 4,606,273     | (737,495)     | -             | -             |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง    | (7,216,389)   | 1,434,411     | -             | -             |
| รายได้เงินปันผล  | (130,172)     | (124,051)     | (230,746,724) | (110,518,805) |
| รายได้ทางการเงิน   | (899,238)     | (315,062)     | (11,616,712)  | (10,124,058)  |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 70,458,052    | 61,348,198    | 11,257,552    | 10,068,602    |
| <b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน</b> |               |               |               |               |
| <b>สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>                      | 638,351,378   | 506,034,707   | (33,337,347)  | (15,992,560)  |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>               |               |               |               |               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                              | (442,708,765) | (87,200,089)  | 1,007,999     | 4,725,462     |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ                              | (295,635,683) | (191,101,682) | -             | -             |
| สินค้าคงเหลือ  | (133,853,201) | (146,329,234) | -             | -             |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน                                   | 280,054,751   | 28,009,610    | -             | 75,240        |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง                  | 56,739,728    | 16,045,347    | -             | -             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                   | (25,575,602)  | (9,585,435)   | (3,516,138)   | (337,156)     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                | 253,200       | (14,962,220)  | (16,281,350)  | (7,607,816)   |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้      |               |               |               |               |

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนา ในประเทศไทย บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายอุปกรณ์ ก่อสร้าง และบริหารงานโครงการในอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ ระบบสื่อสารและระบบสารสนเทศ ระบบเทคโนโลยีสะอาดและชีวภาพ และระบบพลังงาน ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก มีดังนี้

|                                      | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(ร้อยละของทุนชำระแล้ว) |
|--------------------------------------|---|
| 1. นางสุนันทา สัมฤทธิ์               | 13.93                                       |
| 2. สมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท พรีเมียร์ | 7.24  |
| 3. นายกิตติ ญัฐขยางกุล               | 5.29  |
| 4. นางกรรณกรณ์ เสนีย์มโนมัย          | 4.77  |
| 5. นายหาญเจต ลิขิตสินโสภณ            | 4.68  |

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 29

## 2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตาม ความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งานการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละ      |                  |  |
|---|--|-------------------------|------------------|------------------|--|
|   |  |                         | ของการถือหุ้น    |                  |  |
|   |  |                         | 2565<br>(ร้อยละ) | 2564<br>(ร้อยละ) |  |
| ถือหุ้นโดยบริษัทฯ                                     |  |                         |                  |                  |  |
| บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด            | ผลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการ บริการและจำหน่ายในอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าแรงต่ำและแรงสูง                           | ไทย                     | 100.00           | 100.00           |  |
| บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด             | รับเหมาก่อสร้าง สายส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูงพร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมและระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ                  | ไทย                     | 99.96            | 99.96            |  |
| บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด                  | ผลิตอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน บริหารโครงการ บริการ บำรุงรักษา จำหน่ายระบบ สื่อสารและสารสนเทศและระบบอัตโนมัติ | ไทย                     | 99.99            | 99.99            |  |
| บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด                        | เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว  | ไทย                     | 100.00           | 100.00           |  |
| บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด              | ลงทุนด้านพลังงาน ผลิต จำหน่ายกระแสไฟฟ้าและอื่น ๆ   | ไทย                     | 100.00           | 100.00           |  |
| บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด      | นำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ   | ไทย                     | 100.00           | 100.00           |  |
| ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ                        |  |                         |                  |                  |  |
| ถือหุ้นโดยบริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด  |  |                         |                  |                  |  |
| บริษัท พรีเมซ อิเลคโทร-แมคคาเนียลเวอร์คส์ จำกัด       | ผลิตและจำหน่ายสวิตช์เกียร์ สวิตช์บอร์ด โหลดสวิตช์ ตู้ต่อสายไฟควบคุม และผลิตภัณฑ์โลหะ                     | ไทย                     | 99.99            | 99.99            |  |
| บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด <sup>ก)</sup> | ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ชิ้นส่วนของใบมีดตัดวงจรและตัวเชื่อมของสถานีไฟฟ้าย่อย                                | ไทย                     | -                | 59.99            |  |
| บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด  | ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องมือวัด และประกอบผลิตภัณฑ์สวิตช์บอร์ดเพื่อจำหน่าย        | กัมพูชา                 | 99.99            | 99.99            |  |
| ถือหุ้นโดยบริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด    |  |                         |                  |                  |  |
| บริษัท สงขลาไปโอเพาเวอร์ จำกัด                        | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า   | ไทย                     | 76.00            | 76.00            |  |

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น                      |                  |
|---|--|-------------------------|---|------------------|
|   |  |                         | 2565<br>(ร้อยละ)                                  | 2564<br>(ร้อยละ) |
| บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด   | บริการและซ่อมบำรุง   | ไทย                     | 100.00  | 100.00           |
| บริษัท ดากไบ โปโอเพาเวอร์ จำกัด   | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า   | ไทย                     | 100.00  | 100.00           |
| บริษัท พรุกาบแดง โปโอเพาเวอร์ จำกัด   | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า   | ไทย                     | 99.70   | 99.70            |
| บริษัท ดากไบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด  | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า   | ไทย                     | 100.00  | -                |
| บริษัท ดากไบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด  | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า   | ไทย                     | 100.00  | -                |
| ถือหุ้นโดยบริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด  |  |                         |   |                  |
| บริษัท พรีเมียร์ แปซิฟิก อินเตอร์เนชั่นแนล (กัมพูชา) จำกัด  | นำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า<br>เครื่องกล   | กัมพูชา                 | -   | 100.00           |
| บริษัท พรีเมียร์ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด  | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า   | ไทย                     | 100.00  | 100.00           |
| บริษัท พรีเมียร์ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด  | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า   | ไทย                     | 100.00  | 100.00           |
| กิจการร่วมค้า บริษัท พรีเมียร์<br>คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท<br>แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัท<br>แปซิฟิก พรอสเพอริตี้<br>ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มีส่วนได้เสีย<br>ในการดำเนินงานร่วมกันร้อยละ 80 และบริษัท พรีเมียร์<br>ไชช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการ<br>ดำเนินงานร่วมกัน<br>ร้อยละ 20) ๓) | ดำเนินงานซื้อขายสายพาน Steel<br>Cord Conveyor Belt ของโครงการ<br>โรงไฟฟ้าแม่เมาะ   | ไทย                     | -   | -                |
| ก) เปลี่ยนแปลงการจัดประเภทการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.2  |  |                         |   |                  |
| ๓) เลิกประกอบกิจการแล้วในปี 2565 ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.2  |  |                         |   |                  |
| ข)  | บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับ  |                         | หรือมีส่วนได้เสียใน                               |                  |
|   | ผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงิน<br>ผลตอบแทนนั้นได้                               |                         |   |                  |
| ค)  | บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจ  |                         | ในการควบคุมบริษัทย่อย                             |                  |
|   | จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น   |                         |   |                  |
| ง)  | งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ  |                         |   |                  |
| จ)  | สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท  |                         | โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ                           |                  |
|   | วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่า  |                         | เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน |                  |
|   | ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าว ได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ใน<br>งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น |                         |   |                  |
| ฉ)  | ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว  |                         |   |                  |



ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิ ของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของ บริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของ กำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามวิธีราคาทุน

2.4 กิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งสมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท พรีเมียร์ (“สมาคมฯ”) ขึ้นตั้งแต่ปี 2550 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนสวัสดิการและช่วยเหลือสมาชิกทั้งในขณะทำงานและช่วงเกษียณอายุ

ข้อบังคับของสมาคมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. สมาชิกสมาคมฯ

- สมาชิกสามัญ ซึ่งประกอบด้วยพนักงานประจำของกลุ่มบริษัท และพนักงานประจำของสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานกลุ่มบริษัทพรีเมียร์ โดยพนักงานของกลุ่มบริษัทและสหกรณ์สามารถเลือกกว่าจะเป็นสมาชิกของสมาคมฯหรือไม่
- สมาชิกกิตติมศักดิ์ ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงเกียรติหรือทรงคุณวุฒิ หรือผู้มีอุปการคุณ แก่สมาคมฯ

2. คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ ต้องเป็นกรรมการที่ได้รับเลือกตั้งโดยที่ประชุมใหญ่สมาคมฯ โดยมีจำนวน 8 - 20 คน และมีวาระในตำแหน่ง 2 ปี

#### 3. รายได้ของสมาคมฯ จากรายการดังต่อไปนี้

- ค่าบำรุงสมาชิก ประกอบด้วยค่าลงทะเบียนครั้งแรกจำนวน 50 บาท และค่าบำรุงรายปีจำนวน 200 บาท ต่อปี
- ผลตอบแทนที่ได้รับจากการบริหารค่าบำรุงสมาชิก
- ดอกเบี้ยเงินฝากที่ได้รับ (รายได้) จากสถาบันการเงิน
- เงินหรือทรัพย์สินอื่นใดที่ได้มาโดยชอบด้วยกฎหมาย
- ผลตอบแทนที่ได้รับจากเงินลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 88,820,200 หุ้น

#### 4. เมื่อเลิกสมาคมฯ ทรัพย์สินที่เหลืออยู่หลังการชำระบัญชีให้โอนให้กับมูลนิธิชัยพัฒนา

สมาชิกสมาคมฯ จะได้รับการช่วยเหลือตามที่กล่าวในวัตถุประสงค์ของสมาคมฯ ซึ่งประกอบด้วย เงินช่วยเหลือหลังเกษียณอายุ และการช่วยเหลืออื่น ๆ เช่น ค่านมบุตร เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สมาคมฯ มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 88,820,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.24 (2564: ร้อยละ 9.66) ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ โดยมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 295 ล้านบาท (2564: 95 ล้านบาท)

#### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของสมาคมฯ ที่มีสาระสำคัญ

##### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      |
|--------------------------------|---------------------|------|
|                                | 2565                | 2564 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 46                  | 9    |
| เงินลงทุน                      | 297                 | 97   |
| สินทรัพย์ - สุทธิ              | 343                 | 106  |

## สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

|              | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |
|--------------|----------------------------------|------|
|              | 2565                             | 2564 |
| รายได้       | 46                               | 5    |
| ค่าใช้จ่าย   | (9)                              | (4)  |
| กำไรสำหรับปี | 37                               | 1    |

ข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 นำมาจากการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจการควบคุมสมาคมฯ เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนใดจากการบริหารสมาคมฯ ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสมาคมฯ มีเจตนาเพียง เพื่อช่วยเหลือสนับสนุนสวัสดิการให้กับสมาชิกของสมาคมฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้รวมงบการเงินของสมาคมฯ ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สมาคมฯ มีภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากการช่วยเหลือสนับสนุนสมาชิกสมาคมฯ ตามข้อบังคับของสมาคมฯ และตาม “บันทึกความเข้าใจ” สมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท พรีเมียร์ ฉบับวันที่ 30 กันยายน 2559

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### ก) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทจะถือว่าเกิดสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อกลุ่มบริษัทได้เข้าผูกพันในข้อตกลงกับคู่สัญญา ที่ก่อให้เกิดสิทธิและภาระผูกพันที่ใช้บังคับได้ กลุ่มบริษัทจะระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา และปันส่วนราคาของรายการให้แก่ภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญาตามเกณฑ์ที่เหมาะสม

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยแสดงตามมูลค่าของสิ่งที่ตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ กิจการอาจโอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของสัญญาและกฎหมายต่าง ๆ ที่ใช้กับสัญญานั้น

การรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยพิจารณาจากการส่งมอบสินค้า การโอนกรรมสิทธิ์ในสินค้า การโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญ การมีสิทธิที่จะได้รับชำระเงิน และลูกค้าได้ยอมรับสินค้าแล้ว รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

บริษัทจะรับรู้รายได้จากการให้บริการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาก่อสร้าง โดยใช้วิธีปัดจายนำเข้า ในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

###### รายได้ค่าบริการที่ส่งมอบการควบคุม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้ค่าบริการที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบการควบคุม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

###### รายได้ค่าบริการที่ส่งมอบการควบคุมตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้จากการบริการตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยใช้วิธีปัดจายนำเข้าในการกำหนด ขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุด กับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

###### รายได้ค่านายหน้า

รายได้ค่านายหน้ารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

###### รายได้จากการขายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์

รายได้จากการขายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์รับรู้เมื่อบริษัทได้อำนาจควบคุมในสินค้าให้กับ ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### รายได้จากการให้บริการดูแลบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายได้จากการให้บริการดูแลบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

###### รายได้จากการให้สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์

รายได้จากการให้สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์รับรู้เมื่อบริษัทขายส่งมอบสิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์ให้แก่ลูกค้าแล้ว

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้าง และรายได้ค่าบริการอื่นที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของโครงการขอบเขตงานที่เพิ่มขึ้น/ลดลง ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

ข) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่า ด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ง) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

**ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

กลุ่มบริษัทพิจารณาบันทึกต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานที่ผ่านมาแล้ว ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการทั้งจำนวน ยกเว้นกลุ่มบริษัทสามารถระบุได้ว่าต้นทุนที่เกิดขึ้น มีความเกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าได้อย่างเฉพาะเจาะจง และเป็นต้นทุนที่จะนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องทำให้สำเร็จในอนาคต และกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงจะบันทึกต้นทุนนั้นเป็นสินทรัพย์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

ข) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค) ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.3 ยอดคงเหลือของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

**สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงสุทธิจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

**รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ**

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับชำระ โดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

**ลูกหนี้เงินประกันผลงาน**

ลูกหนี้เงินประกันผลงานแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงสุทธิจากผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

## หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

บริษัทย่อยรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยแสดงเป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

#### 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มี สภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืน ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัด ในการเบิกใช้

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุน ดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าวัสดุการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุโรงงาน แสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของ ต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่า ตามวิธีราคาทุน

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 และ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ใน การคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|   |           |
|---|-----------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                          | 5 ปี      |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                       | 5 - 30 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                       | 3 - 20 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 5 ปี  |
| ยานพาหนะ                                    | 5 - 10 ปี |
| แม่พิมพ์                                    | 5 ปี      |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทที่ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุน จากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้น ออกจากบัญชี

#### 4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานาน ในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้น จะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

|                        |              |
|------------------------|--------------|
| ค่าต้นแบบ              | 5 - 10 ปี    |
| สิทธิบัตร              | 3 - 7 ปี     |
| คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์   | 3 - 10 ปี    |
| ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ     | 21 และ 30 ปี |
| สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้า | 20 ปี        |
| อื่น ๆ                 | 3 - 5 ปี     |

สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้ากำหนดอายุการให้ประโยชน์ตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (โดยเริ่มตัดจำหน่าย ณ วันซื้อขายไฟฟ้าวันแรก (COD))

#### 4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

|                                    |        |    |
|------------------------------------|--------|----|
| ที่ดิน                             | 20     | ปี |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง              | 2 - 25 | ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์              | 3 - 10 | ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 5  | ปี |
| ยานพาหนะ                           | 2 - 5  | ปี |
| แม่พิมพ์                           | 5      | ปี |
| คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์               | 10     | ปี |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปร ที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบาย สัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลง จากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูก วัตถุประสงค์ใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการดำเนินงานตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิ ออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลด ก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงิน ที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ



**โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ**

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลด (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมิน แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือ การปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใด จะเกิดขึ้นก่อน ลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุน

**4.16 ประเมินการหนี้สิน**

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัทย่อยจะบันทึกสำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

**4.17 ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะรับรู้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมิน การด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้ เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้น ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้ เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้น และดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วย มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจาก การตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายค่านึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ย ที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

**การซื้อขายหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ**

การซื้อขายหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

**การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

**การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของ กระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่ การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงิน ตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือ มีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือ ด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตาม การเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูล การคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้ และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสด ตามสัญญาอีกต่อไป

**การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการ มีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.19 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทย่อยใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยง จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทย่อยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่า ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทย่อยแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมี มูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

#### 4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็น รายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มี สภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มี สภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของ ข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และ หนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและ การประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและ ต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและ การประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

#### 5.1 รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัดจายนำเข้าในการวัดขึ้นและความสำเร็จ ของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระ ที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้น แล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุน การ ก่อสร้างและบริการที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างและบริการทั้งหมดตาม สัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมิน ส่วนเพิ่ม/ส่วนหักของรายได้ที่เกิดจากการเพิ่มหรือลดขอบเขตงาน การส่งมอบ งานล่าช้า หรือ ค่าปรับ ตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการ

## 5.2 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างและต้นทุนบริการ

บริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างและต้นทุนบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียด ของแบบก่อสร้างและงานบริการซึ่งนำมา คำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างและงานบริการจนเสร็จ ประกอบกับ การพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทย่อยจะทำการ ทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

## 5.3 สারণค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างและบริการ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างและ งานบริการแต่ละโครงการจาก ประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของ การก่อสร้างและงานบริการ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการ เปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

## 5.4 สัญญาเช่า

**การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืม ส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืม เงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มา ซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลา การกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## 5.5 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ ในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของ หนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุน ด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงใน อนาคต

## 5.6 ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผล ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยคำนึงถึงมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับของสินค้า อายุของสินค้าคงเหลือที่ค้างค้างและสภาพการ จัดเก็บสินค้า เป็นต้น

## 5.7 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาด ซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมิน มูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูล ความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง กับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่า ยุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่า ยุติธรรม

## 5.8 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เมื่อพบว่า มูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ ลดลงอย่างมีสาระสำคัญเป็นระยะเวลานาน หรือมีข้อบ่งชี้ของ การด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมี สาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## 5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้อง ทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## 5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่า ในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้อง ประเมินการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหา มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

## 5.11 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า กลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 5.12 ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 5.13 ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกัน

บริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันการบำรุงรักษาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อขายสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยตั้งขึ้นเป็นอัตราร้อยละของยอดขายซึ่งอัตราดังกล่าวประมาณขึ้นจากค่าใช้จ่าย ในการรับประกันที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการค้าระหว่างกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   | ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ            |
|---|-----------------------------------|
| บริษัท พรีเมียร์ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด                             | บริษัทย่อย                        |
| บริษัท พรีเมียร์ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด                              | บริษัทย่อย                        |
| บริษัท พรีเมียร์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด                                   | บริษัทย่อย                        |
| บริษัท พรีเมียร์ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด  | บริษัทย่อย                        |
| บริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด                               | บริษัทย่อย                        |
| บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด                          | บริษัทย่อย                        |
| บริษัท พรีเมียร์ อีเลคโทร-แมคคาเนียล เวิร์คส์ จำกัด                       | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย) |
| บริษัท พรีเมียร์ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด                   | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย) |
| บริษัท พรีเมียร์ แปซิฟิก อินเตอร์เนชั่นแนล (กัมพูชา) จำกัด <sup>(1)</sup> | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย) |

| รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   | ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ   |
|---|--|
| บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด  | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                |
| บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด   | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                |
| บริษัท ตากใบ ไบโอเพาเวอร์ จำกัด   | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                |
| บริษัท พรุภคแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด  | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                |
| บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด  | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                |
| บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด  | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                |
| บริษัท พรีเมียร์ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด  | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                |
| บริษัท พรีเมียร์ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด  | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                |
| กิจการร่วมค้า บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด <sup>๑)</sup> | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                |
| บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด   | การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                |
| บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด   | การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                |
| บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด   | การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                |
| บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด   | บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                |
| บริษัท สำนักกฎหมายธีรคุปต์ จำกัด  | มีกรรมกรรร่วมกัน   |
| บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)   | มีคู่สมรสของกรรมการเป็นกรรมการ                                   |
| บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด  | มีคู่สมรสของกรรมการเป็นกรรมการ                                   |
| การประปาส่วนภูมิภาค   | มีกรรมกรรร่วมกัน   |
| บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  | มีกรรมกรรร่วมกัน   |
| บริษัท โฟล์เวิร์ค จำกัด   | มีคู่สมรสของกรรมการเป็นกรรมการ                                   |
| กรรมการและผู้บริหาร   | กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท                                |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน   | ญาติสนิทกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทรวมถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ |

<sup>๑)</sup> เลิกประกอบกิจการแล้วในปี 2565

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามได้ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      | นโยบายการกำหนดราคา                 |
|----------------------------------|--------------|------|----------------------|------|------------------------------------|
|                                  | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |                                    |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> |              |      |                      |      |                                    |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)      |              |      |                      |      |                                    |
| รายได้ค่าบริการ                  | -            | -    | 49                   | 54   | ราคาตามสัญญา                       |
| รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงาน       | -            | -    | 2                    | 3    | ราคาตามสัญญา                       |
| รายได้ค่าบริการส่วนกลาง          | -            | -    | 2                    | 2    | ราคาตามสัญญา                       |
| รายได้ค่าเช่าที่ดิน              | -            | -    | 2                    | 2    | ราคาตามสัญญา                       |
| รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน      | -            | -    | 11                   | 10   | ราคาตามสัญญา                       |
| ดอกเบี้ยรับ                      | -            | -    | 1                    | -    | อัตราร้อยละ 2.95 ถึง 4.22 ต่อปี    |
|                                  |              |      |                      |      | (2564: ร้อยละ 4.14 ถึง 4.57 ต่อปี) |
| เงินปันผลรับ                     | -            | -    | 231                  | 111  | ตามที่ประกาศจ่าย                   |

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      | นโยบายการกำหนดราคา   |
|--|--------------|------|----------------------|------|--|
|  | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |  |
| ซื้อทรัพย์สิน                                | -            | -    | -                    | 1    | ราคาตามสัญญา   |
| ค่าบริการจ่าย                                | -            | -    | 1                    | 1    | ราคาตามสัญญา   |
| ค่าธรรมเนียมค้ำประกันสินเชื่อ                | -            | -    | 1                    | 1    | ราคาตามสัญญา   |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                 | -            | -    | 1                    | -    | อัตราร้อยละ 2.86 และ 4.03 ต่อปี<br>(2564: อัตราร้อยละ 2.86 ถึง 2.93 ต่อปี) |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                               | -            | -    | 13                   | 8    | ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง   |
| <u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>             |              |      |                      |      |  |
| รายได้จากการขาย                              | 3            | 6    | -                    | -    | ราคาที่ตกลงร่วมกัน   |
| รายได้ค่าบริการ                              | 3            | 5    | -                    | -    | ราคาตามสัญญา   |
| เงินปันผลรับ                                 | 27           | 24   | -                    | -    | ตามที่ประกาศจ่าย   |
| รายได้ค่าบริหารจัดการสำนักงาน                | 2            | -    | -                    | -    | ราคาตามสัญญา   |
| รายได้อื่น                                   | 1            | -    | -                    | -    | ราคาที่ตกลงร่วมกัน   |
| ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ                        | 75           | -    | -                    | -    | ต้นทุนจริงบวกกำไรส่วนเพิ่ม   |
| ค่าธรรมเนียมค้ำประกันสินเชื่อ                | 1            | -    | -                    | -    | ราคาตามสัญญา   |
| <u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> |              |      |                      |      |  |
| ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ                        | 14           | 1    | -                    | -    | ราคาตามสัญญา   |
| ค่าบริการจ่าย                                | 1            | -    | -                    | -    | ราคาตามสัญญา   |



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---|--------------|-------|----------------------|--------|
|   | 2565         | 2564  | 2565                 | 2564   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)    |              |       |                      |        |
| บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)                                | -            | -     | 5,339                | 5,824  |
| การร่วมค้า  | 407          | 753   | 1                    | -      |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน              | 407          | 753   | 5,340                | 5,824  |
| เงินปันผลค้างรับ  |              |       |                      |        |
| บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)                                | -            | -     | 161,475              | -      |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                |              |       |                      |        |
| บริษัทร่วม  | -            | -     | 83,000               | -      |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน                      |              |       |                      |        |
| การร่วมค้า  | -            | 82    | -                    | -      |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน     |              |       |                      |        |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 416          | 1,365 | -                    | -      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน                      |              |       |                      |        |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | -            | 31    | -                    | -      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน                   |              |       |                      |        |
| บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)                                | -            | -     | -                    | 7,000  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24) |              |       |                      |        |
| บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)                                | -            | -     | 136                  | 219    |
| การร่วมค้า  | 41,123       | -     | -                    | -      |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 1,118        | 970   | -                    | -      |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน            | 42,241       | 970   | 136                  | 219    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                           |              |       |                      |        |
| บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)                                | -            | -     | -                    | 20,000 |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)      |              |       |                      |        |
| บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)                                | -            | -     | 48                   | 30     |

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |            |                 |
|---|----------------------|-------------|------------|-----------------|
|   | ยอดคงเหลือ           |             | ยอดคงเหลือ |                 |
|   | ณ วันที่             | ในระหว่างปี |            | ณ วันที่        |
|   | 31 ธันวาคม 2564      | เพิ่มขึ้น   | ลดลง       | 31 ธันวาคม 2565 |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                      |             |            |                 |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                     |                      |             |            |                 |
| บริษัท พรีเมียร์ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด         | -                    | 80,000      | -          | 80,000          |
| บริษัท พรีเมียร์ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด          | -                    | 80,000      | (80,000)   | -               |
| บริษัท พรีเมียร์ สมาร์ท โลฟ จำกัด                     | -                    | 3,000       | -          | 3,000           |
|   | -                    | 163,000     | (80,000)   | 83,000          |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและถึงกำหนดชำระคืนภายในปี 2566 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.95 ถึง 4.22 ต่อปี

#### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม    |             |            |                 |
|---|-----------------|-------------|------------|-----------------|
|   | ยอดคงเหลือ      |             | ยอดคงเหลือ |                 |
|   | ณ วันที่        | ในระหว่างปี |            | ณ วันที่        |
|   | 31 ธันวาคม 2564 | เพิ่มขึ้น   | ลดลง       | 31 ธันวาคม 2565 |
| <b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>       |                 |             |            |                 |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                   |                 |             |            |                 |
| บริษัท น้ำซอ ไฮโดร เพาเวอร์ จำกัด                   | -               | 2,291       | -          | 2,291           |
| หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | -               | (2,291)     | -          | (2,291)         |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน- สุทธิ       | -               | -           | -          | -               |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันโดยคิด ดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เนื่องจากเงื่อนไขการชำระคืนมีความเกี่ยวข้องกับสัญญาเงินกู้ที่บริษัทร่วมทำกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และ  
ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืม

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |           |                 |
|--|----------------------|-------------|-----------|-----------------|
|  | ยอดคงเหลือ           | ในระหว่างปี |           | ยอดคงเหลือ      |
|  | ณ วันที่             |             |           | ณ วันที่        |
|  | 31 ธันวาคม 2564      | เพิ่มขึ้น   | ลดลง      | 31 ธันวาคม 2565 |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                      |             |           |                 |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                  |                      |             |           |                 |
| บริษัท พรีเมียร์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด            | 20,000               | 110,000     | (130,000) | -               |
| บริษัท พรีเมียร์ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด      | -                    | 13,000      | (13,000)  | -               |
|  | 20,000               | 123,000     | (143,000) | -               |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และถึงกำหนดชำระคืนในปี 2565 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.86 ต่อปี

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                         | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                         | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 81           | 74   | 24                   | 17   |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 8            | 9    | 2                    | 3    |
| รวม                     | 89           | 83   | 26                   | 20   |

### ภาระค่าประกันของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค่าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ

งบการเงินรวมข้อ 38.6 (2)

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

|                                     | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
|                                     | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564   |
| เงินสด                              | 1,033        | 746     | 19                   | 20     |
| เงินฝากธนาคาร                       | 784,389      | 206,907 | 415,363              | 17,110 |
| เช็คที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมิได้นำฝาก | 102,707      | 37,991  | -                    | -      |
| รวม                                 | 888,129      | 245,644 | 415,382              | 17,130 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ถึง 0.40 ต่อปี (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.40 ต่อปี)

## 8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--|--------------|-------|----------------------|-------|
|  | 2565         | 2564  | 2565                 | 2564  |
| <u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>       |              |       |                      |       |
| เงินฝากประจำธนาคาร                                       | 1,511        | 1,505 | -                    | -     |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u> |              |       |                      |       |
| <u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>                                |              |       |                      |       |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน                   | 1,250        | 1,131 | 1,250                | 1,131 |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุน                                    | 733          | 735   | 733                  | 735   |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                    | 231          | -     | -                    | -     |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย                   |              |       |                      |       |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                         | 2,214        | 1,866 | 1,983                | 1,866 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                      | 3,725        | 3,371 | 1,983                | 1,866 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากประจำธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 ถึง 0.73 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.38 ต่อปี)

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมูลค่าตามบัญชี 0.2 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายจำนวน 0.2 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน (2564: ไม่มี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--|--------------|----------|----------------------|-------|
|  | 2565         | 2564     | 2565                 | 2564  |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</b> |              |          |                      |       |
| อายุหนี้คั่งค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                   |              |          |                      |       |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ   | 110          | 171      | 3,649                | 4,527 |
| ค้างชำระ   |              |          |                      |       |
| ไม่เกิน 3 เดือน  | 6            | -        | -                    | -     |
| รวม  | 116          | 171      | 3,649                | 4,527 |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>           |              |          |                      |       |
| อายุหนี้คั่งค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                   |              |          |                      |       |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ   | 664,417      | 451,917  | -                    | -     |
| ค้างชำระ   |              |          |                      |       |
| ไม่เกิน 3 เดือน  | 104,852      | 69,779   | -                    | -     |
| 3 - 6 เดือน  | 28,285       | 7,935    | -                    | -     |
| 6 - 12 เดือน   | 52,164       | 7,529    | -                    | -     |
| มากกว่า 12 เดือน   | 11,928       | 11,884   | -                    | -     |
| รวม  | 861,646      | 549,044  | -                    | -     |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น         | (20,321)     | (13,251) | -                    | -     |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ       | 841,325      | 535,793  | -                    | -     |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ (หมายเหตุ 10)                     | 841,441      | 535,964  | 3,649                | 4,527 |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>   |              |          |                      |       |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)          | 273          | 582      | 1,465                | 1,297 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                    | 26,683       | 8,677    | -                    | -     |
| ตั๋วเงินรับ (หมายเหตุ 10)                                  | 1,851        | -        | -                    | -     |
| เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า (หมายเหตุ 10)                      | 6,784        | 3,649    | -                    | -     |
| ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)      | -            | -        | 226                  | -     |
| ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                | 14           | 12       | -                    | -     |
| รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6 และ 10) | 18           | -        | -                    | -     |
| รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)    | 127,126      | 72,579   | -                    | -     |
| เงินทดรองจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                  | 41           | 176      | 4                    | 1     |
| รวม  | 162,790      | 85,675   | 1,695                | 1,298 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น         | (8,384)      | (8,439)  | -                    | -     |
| รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ                                     | 154,406      | 77,236   | 1,695                | 1,298 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ                     | 995,847      | 613,200  | 5,344                | 5,825 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งนำลูกหนี้การค้าจำนวนเงินรวม 54 ล้านบาท (2564: 51 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินโดยการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23 และข้อ 38.6.(1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งนำลูกหนี้การค้าจำนวนเงินรวม 22 ล้านบาท ไปขายลดให้กับสถาบันการเงินแบบมีสิทธิไถ่เบี้ยได้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วันถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|--------------|---------|----------------------|------|
|  | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564 |
| ยอดคงเหลือต้นปี                            | 21,690       | 29,212  | -                    | -    |
| สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 7,015        | 1,846   | -                    | -    |
| ตัดจำหน่าย                                 | -            | (9,368) | -                    | -    |
| ยอดคงเหลือปลายปี                           | 28,705       | 21,690  | -                    | -    |

#### 10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า/ หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### 10.1 ยอดคงเหลือตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|---|--------------|-----------|----------------------|-------|
|   | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564  |
| <b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า</b>     |              |           |                      |       |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ               | 977,220      | 612,192   | 3,649                | 4,527 |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ                       | 927,715      | 632,079   | -                    | -     |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน                            | 163,363      | 444,767   | -                    | -     |
| รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - สุทธิ | 2,068,298    | 1,689,038 | 3,649                | 4,527 |

##### หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

|   |         |         |    |    |
|---|---------|---------|----|----|
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า                | 303,787 | 323,343 | 48 | 30 |
| รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 303,787 | 323,343 | 48 | 30 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในงบการเงินรวมจำนวน 928 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกชำระภายในประมาณ 1 ปี (2564: 632 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกชำระภายในประมาณ 1 ปี)

##### 10.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|--------------|---------|----------------------|------|
|  | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564 |
| รายได้ที่ได้รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 185,949      | 149,857 | 30                   | 30   |

# 11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

|                      | งบการเงินรวม |         |                            |          |                       |         |
|----------------------|--------------|---------|----------------------------|----------|-----------------------|---------|
|                      | ราคาทุน      |         | รายการปรับลดราคาทุน ให้    |          | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ |         |
|                      |              |         | เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |          |                       |         |
|                      | 2565         | 2564    | 2565                       | 2564     | 2565                  | 2564    |
| สินค้าสำเร็จรูป      | 131,832      | 81,264  | (5,042)                    | (10,064) | 126,790               | 71,200  |
| งานระหว่างทำ         | 86,275       | 82,830  | -                          | -        | 86,275                | 82,830  |
| วัตถุดิบ             | 501,203      | 509,944 | (15,091)                   | (16,847) | 486,112               | 494,097 |
| อะไหล่และวัสดุโรงงาน | 10,272       | 6,442   | (72)                       | (49)     | 10,200                | 6,393   |
| สินค้าระหว่างทาง     | 93,077       | 63,618  | -                          | -        | 93,077                | 63,618  |
| รวม                  | 822,659      | 744,098 | (20,205)                   | (26,960) | 802,454               | 717,138 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัททยอยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 8 ล้านบาท (2564: 10 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 15 ล้านบาท (2564: 12 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี เนื่องจากมีการขายสินค้าดังกล่าวไปในระหว่างปี

# 12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                        | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|------------------------|--------------|--------|----------------------|-------|
|                        | 2565         | 2564   | 2565                 | 2564  |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 23,778       | 16,913 | 1,456                | 702   |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร      | 19,746       | 6,397  | 1,430                | -     |
| ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด | 24,555       | 23,512 | 617                  | 852   |
| อื่น ๆ                 | 6,427        | 5,357  | 410                  | 250   |
| รวม                    | 74,506       | 52,179 | 3,913                | 1,804 |

# 13. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บัญชีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ ประกอบด้วย

- เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยจำนวน 14 ล้านบาท (2564: 14 ล้านบาท) ซึ่งเป็นเงินฝากที่บริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23
- เงินกันสำรองภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 64 ล้านบาท (2564: 62 ล้านบาท) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25

## 14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|---|--------------|-------|----------------------|-------|
|   | 2565         | 2564  | 2565                 | 2564  |
| ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีอื่น       |              |       |                      |       |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                         |              |       |                      |       |
| บริษัท ไทย แอปพลายแอนซ์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) | 1,650        | 1,650 | 1,650                | 1,650 |
| บริษัท โฮโซตะ (ไทยแลนด์) จำกัด                  | 1,000        | 1,000 | -                    | -     |
| รวม   | 2,650        | 2,650 | 1,650                | 1,650 |

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีอื่นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุน ของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 0.1 ล้านบาท (2564: 0.1 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี (2564: ไม่มี))

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

## 15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |                  |                  |           |           |                                |           |                                      |           |
|--|----------------------|---------|------------------|------------------|-----------|-----------|--------------------------------|-----------|--------------------------------------|-----------|
|  | ทุนชำระแล้ว          |         | สัดส่วนเงินลงทุน |                  | ราคาทุน   |           | ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน |           | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ |           |
|  | 2565                 | 2564    | 2565<br>(ร้อยละ) | 2564<br>(ร้อยละ) | 2565      | 2564      | 2565                           | 2564      | 2565                                 | 2564      |
| บริษัท พรีเมียร์ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด    | 462,500              | 462,500 | 100.00           | 100.00           | 581,343   | 581,343   | -                              | -         | 581,343                              | 581,343   |
| บริษัท พรีเมียร์ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด     | 230,000              | 230,000 | 99.96            | 99.96            | 219,751   | 219,751   | -                              | -         | 219,751                              | 219,751   |
| บริษัท พรีเมียร์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด          | 98,200               | 98,200  | 99.99            | 99.99            | 102,987   | 102,987   | (26,000)                       | (26,000)  | 76,987                               | 76,987    |
| บริษัท พรีเมียร์ สมาร์ท โลฟ จำกัด                | 140,000              | 140,000 | 100.00           | 100.00           | 142,361   | 142,361   | (80,000)                       | (80,000)  | 62,361                               | 62,361    |
| บริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด      | 390,000              | 390,000 | 100.00           | 100.00           | 391,416   | 391,416   | -                              | -         | 391,416                              | 391,416   |
| บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | 30,000               | 30,000  | 100.00           | 100.00           | 30,000    | 30,000    | -                              | -         | 30,000                               | 30,000    |
| รวม  |                      |         |                  |                  | 1,467,858 | 1,467,858 | (106,000)                      | (106,000) | 1,361,858                            | 1,361,858 |



ในระหว่างปี บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |         |
|---|-----------------------|---------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |         |
|   | 31 ธันวาคม            |         |
|   | 2565                  | 2564    |
| บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด | 138,749               | 83,250  |
| บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด     | 91,967                | 27,245  |
| รวม   | 230,716               | 110,495 |

## 15.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

### บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด และบริษัทย่อย

#### บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง (กัมพูชา) จำกัด

เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565 บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง (กัมพูชา) จำกัด ได้เรียกชำระ เงินค่าหุ้นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นจำนวนเงิน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 3.3 ล้านบาท โดยบริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2565 บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง (กัมพูชา) จำกัด ได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นจำนวนเงิน 400,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 13.3 ล้านบาท โดยบริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565 บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง (กัมพูชา) จำกัด ได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นจำนวนเงิน 250,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 8.3 ล้านบาท โดยบริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

#### บริษัท โคเอลเม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนฉบับแก้ไขกับผู้ถือหุ้นอีกฝ่าย สัญญาดังกล่าวมีสาระสำคัญในการให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายในการดำเนินการบริหารงานในบริษัท โคเอลเม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มากขึ้น โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นทั้งสองฝ่าย บริษัทฯจึงเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าเนื่องจากผู้ถือหุ้นทั้งสองฝ่ายมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าวร่วมกัน โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินรวมแต่อย่างใด

### บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัทย่อย

#### บริษัท พรีเมซ แปซิฟิค อินเตอร์เนชั่นแนล (กัมพูชา) จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พรีเมซ แปซิฟิค อินเตอร์เนชั่นแนล (กัมพูชา) จำกัด ได้มีมติให้เลิกกิจการโดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการตามกฎหมายของประเทศกัมพูชาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 และได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2565

#### กิจการร่วมค้า บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของกิจการร่วมค้า บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัดได้มีมติให้เลิกกิจการโดยได้ยื่นความประสงค์ขอยกเลิกกิจการกับสรรพากรเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 และได้ออกจากทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่มและเลิกประกอบกิจการแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565

**บริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด และบริษัทย่อย**

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยของบริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด จำนวน 2 แห่ง คือ บริษัท ดากโบ โซล่า เพาเวอร์ 1 จำกัด และบริษัท ดากโบ โซล่า เพาเวอร์ 2 จำกัด โดยบริษัททั้ง 2 แห่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวนหุ้นสามัญแต่ละ 200,000 หุ้น มูลค่าต่อหุ้น 100 บาท พุ่งจดทะเบียนบริษัทละ 20 ล้านบาท โดยบริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน บริษัทย่อยทั้งสองได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้ว ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงินบริษัทละ 5 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565

**15.3 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ**

| ชื่อบริษัท  | สัดส่วนที่ถือโดย    |          | ส่วนได้เสียที่ไม่มี |      | กำไรที่แบ่งให้กับ   |    | (หน่วย: ล้านบาท)     |   |
|---|---------------------|----------|---------------------|------|---------------------|----|----------------------|---|
|   | ส่วนได้เสีย         |          | อำนาจควบคุมใน       |      | ส่วนได้เสียที่ไม่มี |    | กำไรที่แบ่งให้กับ    |   |
|   | ที่ไม่มีอำนาจควบคุม |          | บริษัทย่อยสะสม      |      | อำนาจควบคุมใน       |    | เปิดเสรีอื่นที่แบ่ง  |   |
|   | 2565                | 2564     | 2565                | 2564 | บริษัทย่อย          |    | ให้กับส่วนได้เสียที่ |   |
|   | (ร้อยละ)            | (ร้อยละ) |                     |      | ในระหว่างปี         |    | ไม่มีอำนาจควบคุม     |   |
|   |                     |          |                     |      |                     |    | ในบริษัทย่อย         |   |
|   |                     |          |                     |      |                     |    | ในระหว่างปี          |   |
| ถือหุ้นโดยบริษัท พรีเมียร์ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด |                     |          |                     |      |                     |    |                      |   |
| บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด                 | -                   | 40       | -                   | 22   | -                   | 4  | -                    | - |
| ถือหุ้นโดยบริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด   |                     |          |                     |      |                     |    |                      |   |
| บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด                          | 24                  | 24       | 102                 | 96   | 25                  | 22 | -                    | - |

ในระหว่างปี บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมดังนี้

| ชื่อบริษัท  | สำหรับปีสิ้นสุด   |       |
|---|-------------------|-------|
|   | วันที่ 31 ธันวาคม |       |
|   | 2565              | 2564  |
| ถือหุ้นโดยบริษัท พรีเมียร์ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด |                   |       |
| บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด                 | -                 | 1,600 |
| ถือหุ้นโดยบริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด   |                   |       |
| บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด                          | 19,200            | 9,600 |

15.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน  
สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม     |      |                         |      |
|-----------------------|-------------------------|------|-------------------------|------|
|                       | บริษัท โคเอลเม่         |      | บริษัท                  |      |
|                       | อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |      | สงขลาไปโอเพาเวอร์ จำกัด |      |
|                       | 2565                    | 2564 | 2565                    | 2564 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน    | -                       | 98   | 83                      | 89   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | -                       | 5    | 703                     | 736  |
| หนี้สินหมุนเวียน      | -                       | 46   | 142                     | 127  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   | -                       | 3    | 219                     | 298  |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |                         |      |
|-------------------------|----------------------------------|------|-------------------------|------|
|                         | บริษัท โคเอลเม่                  |      | บริษัท                  |      |
|                         | อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด          |      | สงขลาไปโอเพาเวอร์ จำกัด |      |
|                         | 2565                             | 2564 | 2565                    | 2564 |
| รายได้                  | -                                | 121  | 380                     | 379  |
| กำไรสำหรับปี            | -                                | 9    | 104                     | 92   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -                                | -    | -                       | -    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  | -                                | 9    | 104                     | 92   |

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

|   |         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |                         |       |
|---|---------|----------------------------------|------|-------------------------|-------|
|   |         | บริษัท โคเอลเม่                  |      | บริษัท                  |       |
|   |         | อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด          |      | สงขลาไปโอเพาเวอร์ จำกัด |       |
|   |         | 2565                             | 2564 | 2565                    | 2564  |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)                | กิจกรรม |                                  |      |                         |       |
| ดำเนินงาน                               |         | -                                | (9)  | 158                     | 169   |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน          |         | -                                | (1)  | (5)                     | (4)   |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)                | กิจกรรม |                                  |      |                         |       |
| จัดหาเงิน                               |         | -                                | 8    | (163)                   | (165) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ |         | -                                | (2)  | (10)                    | -     |

## 16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท          | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | งบการเงินรวม     |          |         |        |                            |        |
|---------------------|--------------|---------------------|------------------|----------|---------|--------|----------------------------|--------|
|                     |              |                     | สัดส่วนเงินลงทุน |          | ราคาทุน |        | มูลค่าตามบัญชี             |        |
|                     |              |                     | 2565             | 2564     | 2565    | 2564   | ตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ |        |
|                     |              |                     | (ร้อยละ)         | (ร้อยละ) |         |        | 2565                       | 2564   |
| บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดร | ผลิต         | สาธารณรัฐ           |                  |          |         |        |                            |        |
| เพาเวอร์ จำกัด      | กระแสไฟฟ้า   | ประชาธิปไตย         |                  |          |         |        |                            |        |
|                     | พลังงานน้ำ   | ประชาชนลาว          | 39               | 39       | 84,215  | 84,215 | -                          | 28,521 |

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ) ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด จำนวน 26,600 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 332,500 เหรียญสหรัฐอเมริกา และได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในส่วน ของบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 และ 19 ตุลาคม 2564 โดยบริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนตามกฎหมายประเทศลาวแล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564

### 16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัทร่วม                        | งบการเงินรวม                     |          |   |       |
|-----------------------------------|----------------------------------|----------|---|-------|
|                                   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |          |   |       |
|                                   | ส่วนแบ่งขาดทุน                   |          | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุน |       |
|                                   | จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม         |          | ในบริษัทร่วม                            |       |
|                                   | 2565                             | 2564     | 2565                                    | 2564  |
| บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด | (24,111)                         | (18,257) | (4,411)                                 | (822) |

ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น

ในระหว่างปี 2565 และ 2564 บริษัทย่อยไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม

### 16.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่มีสาระสำคัญ

#### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      |
|---|---------------------|------|
|   | 2565                | 2564 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                | 30                  | 34   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                             | 139                 | 223  |
| หนี้สินหมุนเวียน                                  | 36                  | 29   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                               | 137                 | 153  |
| สินทรัพย์ - สุทธิ                                 | (4)                 | 75   |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)                         | 39                  | 39   |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม | -                   | 29   |

#### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |
|-------------------------|----------------------------------|------|
|                         | 2565                             | 2564 |
| รายได้                  | 36                               | 25   |
| ขาดทุนสำหรับปี          | (66)                             | (42) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -                                | -    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  | (66)                             | (42) |

### 16.4 ข้อมูลอื่นของบริษัทร่วม

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทร่วมมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสัญญาขายไฟฟ้าจำนวนประมาณ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 หุ้นสามัญของบริษัทร่วมซึ่งเป็นส่วนของบริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ทั้งจำนวนติดภาระจำนำกับธนาคาร เพื่อดำประกันวงเงินกู้ของบริษัทร่วม

## 17. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 17.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด และบริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด เป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัท บริษัท พรีเมียร์ อีเลคตริก แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

|   |   | จัดตั้งขึ้น<br>ใน<br>ประเทศ | (หน่วย: พันบาท)  |                  |         |        |                                      |         |
|---|---|-----------------------------|------------------|------------------|---------|--------|--------------------------------------|---------|
| ชื่อการร่วมค้า                              | ลักษณะธุรกิจ  |                             | งบการเงินรวม     |                  |         |        | มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |         |
|   |   |                             | สัดส่วนเงินลงทุน |                  | ราคาทุน |        |                                      |         |
|   |   |                             | 2565<br>(ร้อยละ) | 2564<br>(ร้อยละ) | 2565    | 2564   | 2565                                 | 2564    |
| บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด                  | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า  | ไทย                         | 40.00            | 40.00            | 98,400  | 98,400 | 185,443                              | 178,783 |
| บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด                 | จำหน่ายเชื้อเพลิงชีว<br>มวล   | ไทย                         | 40.00            | 40.00            | 400     | 400    | 311                                  | 314     |
| บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่น<br>แนล จำกัด | ผลิตและจำหน่าย<br>อุปกรณ์ชิ้นส่วนของ<br>ใบมีดตัดวงจรและ<br>ตัวเชื่อมของสถานี<br>ไฟฟ้าย่อย | ไทย                         | 60.00            | -                | 12,000  | -      | 36,578                               | -       |
|   |   |                             |                  |                  | 110,800 |        | 222,330                              | 179,097 |
|   |   |                             |                  |                  | 0       | 98,800 | 2                                    | 7       |

เงินลงทุนดังกล่าวนี้ถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากภายใต้สัญญา shareholders agreement บริษัทย่อยตกลงร่วมกับผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่ง โดยมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าวร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) โอนสิทธิการรับเงินปันผลจากการถือหุ้นสามร้อยละ 40 ในบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้เงินแบบสินเชื่อโครงการสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25

## 17.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและรับรู้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อการร่วมค้า                          | งบการเงินรวม                     |        |                           |        |
|---|----------------------------------|--------|---------------------------|--------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |        |                           |        |
|   | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)            |        | เงินปันผลที่บริษัทย่อยรับ |        |
|   | จากเงินลงทุนในการร่วมค้า         |        |                           |        |
|   | 2565                             | 2564   | 2565                      | 2564   |
| บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด              | 30,660                           | 30,045 | 24,000                    | 24,000 |
| บริษัท สงขลาไบโอฟูล จำกัด               | (3)                              | (3)    | -                         | -      |
| บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 6,121                            | -      | 3,000                     | -      |
| รวม                                     | 36,778                           | 30,042 | 27,000                    | 24,000 |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ไม่มีส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด และบริษัท สงขลาไบโอฟูล จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น

## 17.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |                     |       |
|---|----------------------------------|------|---------------------|-------|
|   | บริษัท โคเอลเม่                  |      | บริษัท              |       |
|   | อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด          |      | สงขลาไบโอ แมส จำกัด |       |
|   | 2565                             | 2564 | 2565                | 2564  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                | 83                               | -    | 112                 | 102   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                             | 8                                | -    | 544                 | 577   |
| หนี้สินหมุนเวียน                                  | (27)                             | -    | (108)               | (91)  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                               | (3)                              | -    | (84)                | (141) |
| สินทรัพย์ - สุทธิ                                 | 61                               | -    | 464                 | 447   |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)                         | 60                               | -    | 40                  | 40    |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า | 37                               | -    | 186                 | 179   |

## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |                     |      |
|-------------------------|----------------------------------|------|---------------------|------|
|                         | บริษัท โคเอลเม่                  |      | บริษัท              |      |
|                         | อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด          |      | สงขลาไปโอ แมส จำกัด |      |
|                         | 2565                             | 2564 | 2565                | 2564 |
| รายได้จากการขาย         | 104                              | -    | 375                 | 361  |
| กำไรสำหรับปี            | 10                               | -    | 77                  | 75   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -                                | -    | -                   | -    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  | 10                               | -    | 77                  | 75   |

## 18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                           | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ               |
|---------------------------|--------------|------------------------------------|
|                           | ที่ดิน       | ที่ดิน และอาคาร<br>สำนักงานให้เช่า |
|                           |              |                                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565: |              |                                    |
| ราคาทุน                   | 10,460       | 450,960                            |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม    | (1,864)      | (14,909)                           |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า   | (489)        | -                                  |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ    | 8,107        | 436,051                            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: |              |                                    |
| ราคาทุน                   | 8,028        | 411,256                            |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม    | -            | (19,887)                           |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า   | (488)        | -                                  |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ    | 7,540        | 391,369                            |



การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---|--------------|---------|----------------------|---------|
|   | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564    |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี                | 7,540        | 15,330  | 391,369              | 356,439 |
| ซื้อสินทรัพย์                           | -            | -       | 50,230               | 35,648  |
| โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 19) | 896          | (8,878) | (4,864)              | -       |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                   | (329)        | -       | (684)                | (718)   |
| การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า      | -            | 1,088   | -                    | -       |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี               | 8,107        | 7,540   | 436,051              | 391,369 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                 | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                 | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| ที่ดิน                          | 8            | 8    | 461                  | 434  |
| ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่า | 3            | -    | 68                   | 36   |

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในส่วนที่เป็นที่ดินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2562 - 2564 โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบข้อมูลราคาตลาด (Market Comparison Approach) ปัจจัยหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวประกอบด้วยทำเลที่ตั้ง สภาพสิ่งแวดล้อม ระบบสาธารณูปโภคการคมนาคม และรูปแบบการใช้ประโยชน์

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในส่วนที่เป็นที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2564 โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วยอัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราการเช่าพื้นที่ และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนที่เป็นที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่าไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23 ข้อ 25 และข้อ 38.6 (2) ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                 | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                 | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| ที่ดิน                          | 6            | 6    | 276                  | 248  |
| ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่า | 1            | -    | 43                   | 12   |
|                                 | 7            | 6    | 319                  | 260  |

ในปี 2565 บริษัทฯมีรายได้จากการนำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้เช่ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน

4 ล้านบาท (2564: 5 ล้านบาท)

## 19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม                    |                           |                           |   |          |          |  | รวม       |
|--|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---|----------|----------|--|-----------|
|  | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | แม่พิมพ์ | สินทรัพย์ระหว่าง<br>ติดตั้งและ<br>ก่อสร้าง |           |
| <b>ราคาทุน</b>                                     |                                 |                           |                           |   |          |          |  |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                             | 610,129                         | 1,142,988                 | 884,679                   | 93,147  | 21,239   | 44,951   | 14,752                                     | 2,811,885 |
| ซื้อเพิ่ม  | 34,142                          | 2,593                     | 42,978                    | 8,559   | -        | 1,423    | 159,373                                    | 249,068   |
| จำหน่าย  | -                               | -                         | (1,235)                   | (118)   | (3,189)  | -        | -  | (4,542)   |
| ตัดจำหน่าย   | -                               | (38,517)                  | (26,653)                  | (16,588)  | (221)    | (1,416)  | (19)                                       | (83,414)  |
| โอนเข้า (ออก)                                      | 69                              | 30,336                    | 21,619                    | 5,598   | -        | 64       | (57,686)                                   | -         |
| ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน                       | -                               | -                         | -                         | -   | -        | -        | 394  | 394       |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                      | -                               | -                         | -                         | -   | -        | -        | 136  | 136       |
| โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ (หมายเหตุ 18 และ 20)       | 8,878                           | -                         | 18,380                    | -   | -        | -        | -  | 27,258    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                           | 653,218                         | 1,137,400                 | 939,768                   | 90,598  | 17,829   | 45,022   | 116,950                                    | 3,000,785 |
| ซื้อเพิ่ม  | 21,344                          | 3,038                     | 27,950                    | 7,495   | 5        | 841      | 243,732                                    | 304,405   |
| จำหน่าย  | -                               | (161)                     | (2,278)                   | (178)   | (1,876)  | -        | -  | (4,493)   |
| ตัดจำหน่าย   | -                               | (1,146)                   | (22,944)                  | (9,553)   | -        | (12,535) | (46)                                       | (46,224)  |
| โอนเข้า (ออก)                                      | 95                              | 28,662                    | 114,432                   | 3,503   | -        | 751      | (147,443)                                  | -         |
| ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงิน |                                 |                           |                           |   |          |          |  |           |
| ลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุ 15.2)                  | -                               | -                         | (4,491)                   | (1,168)   | -        | -        | -  | (5,659)   |
| ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน                       | -                               | -                         | -                         | -   | -        | -        | 4,232                                      | 4,232     |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                      | -                               | -                         | -                         | -   | -        | -        | (933)                                      | (933)     |
| โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ (หมายเหตุ 18 20 และ 21)    | -                               | (2,431)                   | 2,609                     | 921   | 840      | -        | (594)                                      | 1,345     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                           | 674,657                         | 1,165,362                 | 1,055,046                 | 91,618  | 16,798   | 34,079   | 215,898                                    | 3,253,458 |

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม                    |                           |                           |   |          |          |  | รวม       |
|--|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---|----------|----------|--|-----------|
|  | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | แม่พิมพ์ | สินทรัพย์ระหว่าง<br>ติดตั้งและ<br>ก่อสร้าง |           |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>   |                                 |                           |                           |   |          |          |  |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564   | 2                               | 403,355                   | 305,049                   | 73,798  | 20,558   | 40,903   | -  | 843,665   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี  | 17                              | 53,186                    | 59,850                    | 9,135   | 460      | 1,330    | -  | 123,978   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย  | -                               | -                         | (1,235)                   | (109)   | (3,189)  | -        | -  | (4,533)   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย   | -                               | (36,037)                  | (26,113)                  | (16,463)  | (220)    | (1,416)  | -  | (80,249)  |
| โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ (หมายเหตุ 18 และ 20)   | -                               | -                         | 6,664                     | -   | -        | -        | -  | 6,664     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564   | 19                              | 420,504                   | 344,215                   | 66,361  | 17,609   | 40,817   | -  | 889,525   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี  | 30                              | 55,889                    | 63,888                    | 8,986   | 33       | 1,255    | -  | 130,081   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย  | -                               | (82)                      | (1,583)                   | (133)   | (1,876)  | -        | -  | (3,674)   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย   | -                               | (1,070)                   | (20,850)                  | (9,522)   | -        | (11,765) | -  | (43,207)  |
| ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงเงินทุนในบริษัทย่อยเป็นเงิน<br>ลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุ 15.2)                  | -                               | -                         | (3,399)                   | (808)   | -        | -        | -  | (4,207)   |
| โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ (หมายเหตุ 18 20 และ 21)  | -                               | (1,535)                   | 1,260                     | 921   | 344      | -        | -  | 990       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565   | 49                              | 473,706                   | 383,531                   | 65,805  | 16,110   | 30,307   | -  | 969,508   |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>  |                                 |                           |                           |   |          |          |  |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564   | -                               | -                         | 2,300                     | -   | -        | -        | -  | 2,300     |
| ลดลงระหว่างปี  | -                               | -                         | (1,960)                   | -   | -        | -        | -  | (1,960)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565   | -                               | -                         | 340                       | -   | -        | -        | -  | 340       |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>   |                                 |                           |                           |   |          |          |  |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564   | 653,199                         | 716,896                   | 593,253                   | 24,237  | 220      | 4,205    | 116,950                                    | 2,108,960 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565   | 674,608                         | 691,656                   | 671,175                   | 25,813  | 688      | 3,772    | 215,898                                    | 2,283,610 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>   |                                 |                           |                           |   |          |          |  |           |
| 2564 (จำนวน 80 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริหาร) |                                 |                           |                           |   |          |          |  | 123,978   |
| 2565 (จำนวน 90 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริหาร) |                                 |                           |                           |   |          |          |  | 130,081   |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                 |                                 |                           |                           |   |          |  |
|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---|----------|--|
|                                      | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง<br>และก่อสร้าง |
|                                      |                                 |                           |                           |   |          | รวม  |
| <b>ราคาทุน</b>                       |                                 |                           |                           |   |          |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564               | 18,878                          | 36,060                    | 5,049                     | 18,547  | 361      | -  |
| ซื้อเพิ่ม                            | -                               | -                         | 526                       | 1,160   | -        | 1,518                                      |
| ตัดจำหน่าย                           | -                               | (455)                     | -                         | (977)   | -        | -  |
| โอนเข้า (ออก)                        | -                               | -                         | -                         | 1,518   | -        | (1,518)                                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564             | 18,878                          | 35,605                    | 5,575                     | 20,248  | 361      | -  |
| ซื้อเพิ่ม                            | -                               | -                         | 36                        | 326   | -        | 620  |
| ตัดจำหน่าย                           | -                               | -                         | -                         | (60)  | -        | -  |
| โอนเข้า (ออก)                        | -                               | 620                       | -                         | -   | -        | (620)                                      |
| โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์            | 2,999                           | 7,526                     | -                         | -   | -        | -  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565             | 21,877                          | 43,751                    | 5,611                     | 20,514  | 361      | -  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>             |                                 |                           |                           |   |          |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564               | -                               | 31,236                    | 278                       | 15,124  | 112      | -  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                | -                               | 352                       | 538                       | 1,657   | -        | -  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย | -                               | (455)                     | -                         | (974)   | -        | -  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564             | -                               | 31,133                    | 816                       | 15,807  | 112      | -  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                | -                               | 508                       | 580                       | 1,472   | -        | -  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย | -                               | -                         | -                         | (25)  | -        | -  |
| โอนเข้า (ออก)                        | -                               | 5,661                     | -                         | -   | -        | -  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565             | -                               | 37,302                    | 1,396                     | 17,254  | 112      | -  |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>           |                                 |                           |                           |   |          |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564             | 18,878                          | 4,472                     | 4,759                     | 4,441   | 249      | -  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565             | 21,877                          | 6,449                     | 4,215                     | 3,260   | 249      | -  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>         |                                 |                           |                           |   |          |  |
| 2564 (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)         |                                 |                           |                           |   |          | 2,547                                      |
| 2565 (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)         |                                 |                           |                           |   |          | 2,560                                      |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการจำนวน 4.2 ล้านบาท (2564: 0.4 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งเป็นทุนในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 2.0 ถึง 5.0 (2564: ร้อยละ 3.4)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 340 ล้านบาท (2564: 367 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 40 ล้านบาท (2564: 39 ล้านบาท))

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,701 ล้านบาท (2564: 1,710 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯและบริษัทในเครือได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23 ข้อ 25 และข้อ 38.6 (2)

## 20. สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 20 ปี

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                | งบการเงินรวม |                           |                           |  |          |                               |                          |          |
|--------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|--|----------|-------------------------------|--------------------------|----------|
|                                | ที่ดิน       | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์                     |                          | รวม      |
|                                |              |                           |                           |  |          | ระหว่างติดตั้ง<br>และก่อสร้าง | คอมพิวเตอร์<br>ซอฟต์แวร์ |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564         | 13,543       | 13,893                    | 88,693                    | 11,369                                     | 41,880   | 8,870                         | 481                      | 178,729  |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี           | -            | -                         | 15,926                    | 8,265                                      | 18,342   | -                             | 790                      | 43,323   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี          | (727)        | (1,313)                   | (12,934)                  | (5,055)                                    | (14,856) | -                             | (71)                     | (34,956) |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา   |              |                           |                           |  |          |                               |                          |          |
| เช่า                           | 721          | (1,899)                   | -                         | (396)                                      | (1,149)  | -                             | -                        | (2,723)  |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน  | 612          | -                         | -                         | -  | -        | -                             | -                        | 612      |
| โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์      |              |                           |                           |  |          |                               |                          |          |
| (หมายเหตุ 19 และ 21)           | -            | -                         | (11,716)                  | -  | -        | -                             | -                        | (11,716) |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565         | 14,149       | 10,681                    | 79,969                    | 14,183                                     | 44,217   | 8,870                         | 1,200                    | 173,269  |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี           | -            | -                         | -                         | 940  | 7,863    | 1                             | -                        | 8,804    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี          | (838)        | (957)                     | (12,562)                  | (6,107)                                    | (14,687) | -                             | (131)                    | (35,282) |
| ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงิน    |              |                           |                           |  |          |                               |                          |          |
| ลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุน |              |                           |                           |  |          |                               |                          |          |
| ในการร่วมค้า (หมายเหตุ 15.2)   | -            | -                         | -                         | (33)                                       | (1,876)  | -                             | -                        | (1,909)  |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง        |              |                           |                           |  |          |                               |                          |          |
| สัญญาเช่า                      | -            | -                         | -                         | (182)                                      | (1,522)  | -                             | -                        | (1,704)  |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน  | 496          | -                         | -                         | -  | -        | -                             | -                        | 496      |
| โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์      |              |                           |                           |  |          |                               |                          |          |
| (หมายเหตุ 19, 21)              | -            | -                         | (1,880)                   | (1)  | (496)    | -                             | (23)                     | (2,400)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565       | 13,807       | 9,724                     | 65,527                    | 8,800                                      | 33,499   | 8,871                         | 1,046                    | 141,274  |

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |  |          |         |
|----------------------------------|---------------------------|--|----------|---------|
|                                  | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564           | 6,653                     | 277                                    | 5,699    | 12,629  |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี             | 8,692                     | 289                                    | 724      | 9,705   |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า | -                         | -                                      | 159      | 159     |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี            | (1,025)                   | (151)                                  | (1,592)  | (2,768) |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565           | 14,320                    | 415                                    | 4,990    | 19,725  |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า | -                         | -                                      | 159      | 159     |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี            | (1,066)                   | (149)                                  | (1,628)  | (2,843) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565         | 13,254                    | 266                                    | 3,521    | 17,041  |

## 21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม              |           |                           |                          |                        |                            |                         |          |          |
|---------------------------|-----------|---------------------------|--------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------|----------|----------|
|                           |           |                           |                          |                        |                            | สินทรัพย์<br>ไม่มีตัวตน |          |          |
|                           | ค่าต้นแบบ | ลิขสิทธิ์และ<br>สิทธิบัตร | คอมพิวเตอร์<br>ซอฟต์แวร์ | ค่าสมาชิก<br>สนามกอล์ฟ | สิทธิการใช้<br>สายส่งไฟฟ้า | ระหว่าง<br>ติดตั้ง      | อื่น ๆ   | รวม      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565: |           |                           |                          |                        |                            |                         |          |          |
| อายุคงเหลือ               | 0 - 10 ปี | 0 - 2 ปี                  | 0 - 10 ปี                | 18 - 20 ปี             | 17 ปี                      | -                       | 3 - 5 ปี |          |
| ราคาทุน                   | 88,239    | 12,239                    | 89,967                   | 5,900                  | 3,562                      | 6,536                   | 1,233    | 207,676  |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม    | (37,704)  | (9,451)                   | (43,547)                 | (1,225)                | (718)                      | -                       | (634)    | (93,279) |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า   | (14,672)  | (948)                     | -                        | -                      | -                          | -                       | -        | (15,620) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ    | 35,863    | 1,840                     | 46,420                   | 4,675                  | 2,844                      | 6,536                   | 599      | 98,777   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: |           |                           |                          |                        |                            |                         |          |          |
| อายุคงเหลือ               | 0 - 10 ปี | 0 - 7 ปี                  | 0 - 10 ปี                | 19 - 20 ปี             | 17 ปี                      | -                       | -        |          |
| ราคาทุน                   | 87,824    | 17,599                    | 67,140                   | 4,400                  | 3,562                      | 10,270                  | 603      | 191,398  |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม    | (32,771)  | (14,377)                  | (37,721)                 | (1,010)                | (540)                      | -                       | (603)    | (87,022) |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า   | (14,672)  | (948)                     | -                        | -                      | -                          | -                       | -        | (15,620) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ    | 40,381    | 2,274                     | 29,419                   | 3,390                  | 3,022                      | 10,270                  | -        | 88,756   |

(หน่วย: พันบาท)

|                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                           |        |         |
|---------------------------|----------------------|---------------------------|--------|---------|
|                           | สินทรัพย์            |                           | อื่นๆ  | รวม     |
|                           | คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ | ไม่มีตัวตน ระหว่างติดตั้ง |        |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565: |                      |                           |        |         |
| อายุคงเหลือ               | 2-10 ปี              | -                         | 3-5 ปี |         |
| ราคาทุน                   | 3,222                | 749                       | 630    | 4,601   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม    | (1,233)              | -                         | (31)   | (1,264) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ    | 1,989                | 749                       | 599    | 3,337   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: |                      |                           |        |         |
| อายุคงเหลือ               | 3 - 10 ปี            | -                         | -      |         |
| ราคาทุน                   | 3,057                | 14                        | -      | 3,071   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม    | (920)                | -                         | -      | (920)   |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ    | 2,137                | 14                        | -      | 2,151   |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--|--------------|----------|----------------------|-------|
|  | 2565         | 2564     | 2565                 | 2564  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี                             | 88,756       | 74,581   | 2,151                | 1,555 |
| ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน                         | 24,802       | 24,952   | 1,530                | 868   |
| จำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย        | -            | (3)      | -                    | -     |
| ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี                     |              |          |                      |       |
| ณ วันที่ตัดจำหน่าย                                   | (61)         | (161)    | -                    | -     |
| โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 19 และ 20)       | 618          | -        | -                    | -     |
| ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงิน |              |          |                      |       |
| ลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุ 15.2)                    | (2,156)      | -        | -                    | -     |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                | (13,179)     | (10,613) | (344)                | (272) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                         | (3)          | -        | -                    | -     |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี                            | 98,777       | 88,756   | 3,337                | 2,151 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีลิขสิทธิ์ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และค่าต้นแบบจำนวนหนึ่งซึ่ง ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่  
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าว มีจำนวนเงินประมาณ 30 ล้านบาท (2564: 36 ล้าน  
บาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี (2564: ไม่มี))

## 22. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                             | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-----------------------------|--------------|--------|----------------------|-------|
|                             | 2565         | 2564   | 2565                 | 2564  |
| เงินมัดจำ                   | 3,893        | 3,173  | 43                   | 44    |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย | 1,929        | 6,460  | -                    | 1,922 |
| ภาษีซื้อรอขอคืน             | 5,788        | 5,788  | -                    | -     |
| เงินมัดจำเพื่อซื้อทรัพย์สิน | 50,686       | 48,801 | 23,400               | 7,118 |
| อื่น ๆ                      | 48           | 731    | -                    | -     |
| รวม                         | 62,344       | 64,953 | 23,443               | 9,084 |

## 23. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                         | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)       |                                | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
|                         | 2565                              | 2564                           | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564   |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | MOR และ MOR - 1                   | MOR, MOR - 0.25 และ MOR - 1    | 8,354        | 13,131  | -                    | -      |
| เจ้าหนี้บัตรเครดิต      | MMR                               | MMR                            | 548,600      | 419,873 | -                    | -      |
| ตัวสัญญาใช้เงิน         | MMR, MLR - 1.75, MLR - 3.50 และ 2 | MMR, MLR - 1.75, MLR - 2 และ 2 | 578,239      | 422,459 | -                    | 38,922 |
| รวม                     |                                   |                                | 1,135,193    | 855,463 | -                    | 38,922 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 วงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ของ กลุ่มบริษัทค้าประกันโดย

- การจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวมข้อ 18 และ 19
- การค้าประกันร่วมโดยบริษัทฯ และบริษัทในเครือตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 38.6 (2)
- การโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินจากลูกหนี้การค้าบางส่วนของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 9
- เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยสองแห่งมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 300 ล้านบาท โดยวงเงินสินเชื่อดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีข้อกำหนดให้บริษัทฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน และบริษัทย่อยดังกล่าวต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนตลอดระยะเวลาของวงเงินสินเชื่อ



## 24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--|--------------|---------|----------------------|-------|
|  | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564  |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)     | 42,059       | 970     | -                    | -     |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน               | 854,473      | 786,972 | -                    | -     |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)       | 123          | -       | 136                  | 200   |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                 | 38,684       | 37,359  | 6,745                | 1,245 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6) | 59           | -       | -                    | -     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน           | 210,756      | 140,492 | 3,568                | 1,562 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)   | -            | -       | -                    | 19    |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน             | 717          | 547     | -                    | 138   |
| เงินตรงจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                      | 35           | 39      | 2                    | 4     |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                         | 1,146,906    | 966,379 | 10,451               | 3,168 |

## 25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

| วงเงินที่ | วงเงินกู้<br>(ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี)   | การชำระคืน   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|-----------|------------------------|--|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|           |                        |  |  | 2565<br>(พันบาท) | 2564<br>(พันบาท) | 2565<br>(พันบาท)     | 2564<br>(พันบาท) |
| 1         | 209                    | MLR - 2.25<br>(ก่อนวันเริ่ม<br>จำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า)<br>MLR - 2.00<br>(หลังวันเริ่ม<br>จำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า) | ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน<br>โดยชำระเงินต้นในอัตราร้อยละ 1.08 ของ<br>เงินต้นที่เบิกใช้จนถึงวันที่ 20 ธันวาคม<br>2562 และเริ่มชำระเดือนกรกฎาคม 2562 | 73,067           | 100,095          | -                    | -                |
| 2         | 410                    | 5.125  | ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน<br>โดยชำระเงินต้นในอัตราร้อยละ 1.08 ของ<br>เงินต้นที่เบิกใช้จนถึงวันที่ 20 ธันวาคม 2562<br>และเริ่มชำระเดือนกรกฎาคม 2562 | 224,024          | 277,160          | -                    | -                |
| 3         | 38                     | MLR - 1.75   | ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน<br>โดยชำระเงินต้น 0.65 ล้านบาทต่อเดือน<br>และเริ่มชำระเดือนธันวาคม 2561  | 6,261            | 14,061           | -                    | -                |
| 4         | 17                     | MLR - 1.75   | ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน<br>โดยชำระเงินต้น 0.30 ล้านบาทต่อเดือน<br>และเริ่มชำระเดือนธันวาคม 2561  | 2,264            | 5,864            | -                    | -                |

| วงเงินที่ | วงเงินกู้<br>(ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี)   | การชำระเงิน   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|-----------|------------------------|--|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|           |                        |  |   | 2565<br>(พันบาท) | 2564<br>(พันบาท) | 2565<br>(พันบาท)     | 2564<br>(พันบาท) |
| 5         | 210                    | MLR - 2.00   | ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน ดังนี้<br>งวดที่ 1 - 12 จำนวน 3.50 ล้านบาทต่อเดือน<br>งวดที่ 13 - 35 จำนวน 7.25 ล้านบาทต่อเดือน<br>และงวดสุดท้ายจำนวน 1.25 ล้านบาท<br>และเริ่มชำระเดือนมีนาคม 2562<br>วันที่ 18 มีนาคม 2564 มีการเปลี่ยนแปลง<br>เงื่อนไขการผ่อนชำระคืนเงินกู้ดังนี้<br>งวดที่ 1 - 12 จำนวน 3.50 ล้านบาทต่อเดือน<br>งวดที่ 13 - 24 จำนวน 2.00 ล้านบาทต่อเดือน<br>งวดที่ 25 - 35 จำนวน 7.25 ล้านบาทต่อเดือน<br>และงวดสุดท้ายจำนวน 64.25 ล้านบาท | -                | 148,322          | -                    | 148,322          |
| 6         | 48                     | MLR - 2.00   | ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน<br>โดยชำระเงินต้น 2.00 ล้านบาทต่อเดือน<br>และเริ่มชำระเดือนสิงหาคม 2563   | -                | 14,490           | -                    | -                |
| 7         | 31                     | MLR -<br>1.825   | ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน<br>โดยชำระเงินต้น 0.57 ล้านบาทต่อเดือน<br>และเริ่มชำระเดือนมกราคม 2564  | 17,513           | 19,275           | -                    | -                |
| 8         | 31                     | ปีที่ 1 - 2<br>อัตราร้อยละ 2.00<br>ปีที่ 3 เป็นต้นไปอัตรา<br>Prime rate - 2.00     | ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน<br>โดยงวดที่ 1 - 24 ชำระเงินต้นในอัตรา<br>ร้อยละ 1.50 ของเงินต้นที่เบิกใช้<br>งวดที่ 25 เป็นต้นไป ชำระเงินต้นในอัตรา<br>ร้อยละ 2.15 ของเงินต้นที่เบิกใช้  | 24,607           | 21,826           | -                    | -                |
| 9         | 87                     | ปีที่ 1 - 2<br>อัตรา<br>ร้อยละ 2.00<br>ปีที่ 3 เป็นต้นไปอัตรา<br>Prime rate - 2.00 | ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน<br>โดยชำระเงินต้นในอัตราร้อยละ 1.86<br>ของเงินต้นที่ เบิกใช้  | 64,897           | 58,149           | -                    | -                |
| 10        | 30                     | 2.00   | ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน<br>โดยชำระเงินต้น 1 ล้านบาทต่อเดือน<br>เริ่มชำระเดือนมกราคม 2565  | 18,000           | 30,000           | -                    | -                |
| 11        | 92                     | MLR - 2.00   | ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน<br>โดยงวดที่ 1 - 58 จำนวน 1.7 ล้านบาทต่อ<br>เดือน<br>งวดที่ 59 ชำระเงินต้นส่วนที่เหลือ<br>ภายใน 31 กรกฎาคม 2569   | 69,789           | 56,980           | -                    | -                |

| วงเงินที่   | วงเงินกู้<br>(ล้านบาท)             | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | การชำระเงิน   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|------------------------------------|--------------------------------|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   |                                    |                                |   | 2565<br>(พันบาท) | 2564<br>(พันบาท) | 2565<br>(พันบาท)     | 2564<br>(พันบาท) |
| 12  | 8                                  | MLR - 1.75                     | ชำระเงินเงินต้นและดอกเบี้ย (เงินต้นงวดที่ 1-35 งวดละ 223,000 บาท งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือ)                          | 5,547            | -                | -                    | -                |
| 13  | 1.8 ล้าน<br>เหรียญ<br>สหรัฐอเมริกา | 5.00                           | ชำระเงินดอกเบี้ยทุกเดือนตั้งแต่เดือนที่รับเงินกู้ โดยชำระเงินต้น 30,000 เหรียญสหรัฐ ต่อเดือนเริ่มชำระเดือนเมษายน 2566 | 62,212           | -                | -                    | -                |
| 14  | 0.4 ล้าน<br>เหรียญ<br>สหรัฐอเมริกา | SOFR1M +<br>4.30%              | ชำระเงินเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้น 6,700 เหรียญสหรัฐ ต่อเดือนเริ่มชำระเดือนเมษายน 2566                 | -                | -                | -                    | -                |
| รวม   |                                    |                                |   | 568,181          | 746,222          | -                    | 148,322          |
| หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย                        |                                    |                                |   | (2,244)          | (4,071)          | -                    | (480)            |
| สุทธิ   |                                    |                                |   | 565,937          | 742,151          | -                    | 147,842          |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                        |                                    |                                |   | (164,867)        | (237,941)        | -                    | (76,056)         |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                                    |                                |   | 401,070          | 504,210          | -                    | 71,786           |

#### วงเงินกู้ที่ 12

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 8 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาจ่ายชำระคืนภายใน 3 ปี โดยชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเริ่มนับตั้งแต่เดือนที่รับเงินกู้ และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-1.75 วงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย และกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ

#### วงเงินกู้ที่ 13

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่งจำนวน 1.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาจ่ายชำระคืนภายใน 5 ปี โดยชำระเงินต้นงวดแรกเดือนเมษายน 2566 และดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเริ่มนับตั้งแต่เดือนที่รับเงินกู้ และคิดดอกเบี้ยในอัตรากึ่งที่วงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง และกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 38.6 (1) โดยบริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้งวดแรกในวันที่ 12 เมษายน 2565

**วงเงินกู้ที่ 14**

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่งจำนวน 0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาจ่ายชำระคืนภายใน 6 ปี โดยชำระเงินต้นงวดแรกเดือนเมษายน 2566 และดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเริ่มนับตั้งแต่เดือนที่รับเงินกู้ และคิดดอกเบี้ยในอัตราลอยตัว วงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง และกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 38.6 (1) โดยบริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้งวดแรกแล้วเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2566

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|----------------------------------|--------------|-----------|----------------------|----------|
|                                  | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564     |
| ยอดคงเหลือต้นปี                  | 742,151      | 737,292   | 147,842              | 166,810  |
| เบิกเงินกู้เพิ่ม                 | 145,073      | 191,746   | -                    | -        |
| ชำระคืน                          | (318,527)    | (189,316) | (148,000)            | (20,000) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง   |              |           |                      |          |
| สัญญาเงินกู้                     | (323)        | 375       | (323)                | 375      |
| ค่าธรรมเนียมทางการเงิน           | (601)        | (525)     | -                    | -        |
| ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน      | (4,264)      | -         | -                    | -        |
| ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน | 2,428        | 2,579     | 481                  | 657      |
| ยอดคงเหลือปลายปี                 | 565,937      | 742,151   | -                    | 147,842  |

**การค้ำประกันสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่ง นอกจากนี้ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยการจดทะเบียนที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 และ 19 และการโอนสิทธิการรับเงินปันผลร้อยละ 40 จากการถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17 และการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้ผู้ถือหุ้นเมื่อผู้ถือหุ้นไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งกันเงินจากบัญชีเงินฝากที่ใช้ในการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเข้าในบัญชีเงินฝากเพื่อสำรองตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินกู้ หากบริษัทย่อยไม่สามารถกันเงินดังกล่าวได้ บริษัทฯจะต้องให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยเพื่อให้สามารถดำรงเงินสำรองดังกล่าว หากบริษัทย่อยมีเงินส่วนที่เหลือจากการดำเนินงาน บริษัทย่อยต้องนำเงินส่วนที่เหลือบางส่วนจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามอัตราที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้สำรองเงินฝากตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้วงเงินที่ 1 และ 2 เป็นจำนวน 64 ล้านบาท (2564: 62 ล้านบาท) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13

**ข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้**

ข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

1. สัญญาเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน บางประการ เป็นต้น
2. เมื่อบริษัทฯได้รับอนุมัติการเสนอขายหุ้นใหม่แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) บริษัทฯจะต้องนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นดังกล่าวมาชำระหนี้เงินกู้คงค้างของวงเงินที่ 5 ในวันที่ 20 ตุลาคม 2565 บริษัทฯได้ชำระคืนตามเงื่อนไขแล้ว
3. บริษัทย่อยสองแห่งต้องติดตั้งเครื่องจักรให้แล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2566
4. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้สัญญาเงินกู้ยืมที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทในเครือตกเป็นสัญญาที่มีสิทธิเป็นลำดับรอง

ในปี 2565 และ 2564 บริษัทย่อยบางแห่งได้รับการผ่อนปรนการผิดเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากธนาคารแล้ว ดังนั้นการจัดประเภทเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จึงเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระคืนปกติที่ระบุในสัญญาเงินกู้

#### วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้รวมทุกวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 0.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2564: 111 ล้านบาท)

#### 26. หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---|--------------|----------|----------------------|---------|
|   | 2565         | 2564     | 2565                 | 2564    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า   | 114,080      | 164,924  | 12,982               | 18,465  |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                                  | (12,167)     | (16,524) | (694)                | (1,328) |
| รวม   | 101,913      | 148,400  | 12,288               | 17,137  |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                          | (44,181)     | (50,744) | (5,238)              | (5,009) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 57,732       | 97,656   | 7,050                | 12,128  |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--|--------------|----------|----------------------|---------|
|  | 2565         | 2564     | 2565                 | 2564    |
| ยอดคงเหลือต้นปี  | 148,400      | 157,779  | 17,137               | 12,842  |
| เพิ่มขึ้น  | 8,804        | 43,182   | -                    | 9,705   |
| ดอกเบี้ยที่รับรู้  | 5,085        | 6,272    | 637                  | 742     |
| จ่ายค่าเช่า  | (57,115)     | (56,567) | (5,645)              | (6,311) |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า   | (1,791)      | (2,913)  | 159                  | 159     |
| ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุน ในการร่วมค้า (หมายเหตุ 15.2) | (1,989)      | -        | -                    | -       |
| ผลต่างจากการแปลงค่าขบการเงิน   | 519          | 647      | -                    | -       |
| ยอดคงเหลือปลายปี   | 101,913      | 148,400  | 12,288               | 17,137  |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 40.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--|--------------|--------|----------------------|-------|
|  | 2565         | 2564   | 2565                 | 2564  |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้                           | 35,282       | 34,956 | 2,843                | 2,768 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า                             | 5,085        | 6,272  | 637                  | 742   |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น                        | 12,748       | 10,411 | 225                  | 319   |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | 605          | 332    | -                    | -     |

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

จำนวน 70 ล้านบาท (2564: 67

ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ 6 ล้านบาท (2564: 7 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึง

กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและ

สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

### 27. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------------|----------------|----------------------|---------------|
|  | 2565           | 2564           | 2565                 | 2564          |
| <b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>                       | <b>136,175</b> | <b>137,653</b> | <b>10,067</b>        | <b>17,554</b> |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :                                    |                |                |                      |               |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน   | 11,016         | 11,828         | 1,888                | 1,870         |
| ต้นทุนดอกเบี้ย   | 2,029          | 1,940          | 143                  | 116           |
| โอนพนักงาน   | -              | -              | 619                  | 298           |
| ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการ |                |                |                      |               |
| รวมค่า (หมายเหตุ 15.2)   | (2,104)        | -              | -                    | -             |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                                       | (11,838)       | (15,246)       | (1,740)              | (9,771)       |
| <b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>                      | <b>135,278</b> | <b>136,175</b> | <b>10,977</b>        | <b>10,067</b> |

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 4 ล้านบาท (2564: 8 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.4 ล้านบาท (2564: 0.4 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11-27 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 12 ปี) (2564: 10 - 26 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 11 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

|                                       | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                       | 2565         | 2564       | 2565                 | 2564       |
| อัตราคิดลด                            | 1.5 - 2.2    | 1.5 - 2.2  | 1.5                  | 1.5        |
| อัตราการเงินขึ้นเงินเดือน             | 5.0          | 5.0        | 5.0                  | 5.0        |
| อัตราการเงินเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 1.9 - 22.9   | 1.9 - 22.9 | 1.9 - 22.9           | 1.9 - 22.9 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

|                                   | งบการเงินรวม            |                     |                    |                     |
|-----------------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
|                                   | 31 ธันวาคม 2565         |                     |                    |                     |
|                                   | เคลื่อนไหว<br>เพิ่มขึ้น | ผลกระทบต่อ<br>สำรอง | เคลื่อนไหว<br>ลดลง | ผลกระทบต่อ<br>สำรอง |
|                                   | (ร้อยละ)                | (ล้านบาท)           | (ร้อยละ)           | (ล้านบาท)           |
| อัตราคิดลด                        | 0.5                     | (6.5)               | 0.5                | 7.0                 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน             | 1.0                     | 16.5                | 1.0                | (14.3)              |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 20.0                    | (11.6)              | 20.0               | 14.0                |

|                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                     |                    |                     |
|-----------------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
|                                   | 31 ธันวาคม 2565         |                     |                    |                     |
|                                   | เคลื่อนไหว<br>เพิ่มขึ้น | ผลกระทบต่อ<br>สำรอง | เคลื่อนไหว<br>ลดลง | ผลกระทบต่อ<br>สำรอง |
|                                   | (ร้อยละ)                | (ล้านบาท)           | (ร้อยละ)           | (ล้านบาท)           |
| อัตราคิดลด                        | 0.5                     | (0.3)               | 0.5                | 0.3                 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน             | 1.0                     | 0.9                 | 1.0                | (0.8)               |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 20.0                    | (0.6)               | 20.0               | 0.7                 |

|                                   | งบการเงินรวม            |                     |                    |                     |
|-----------------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
|                                   | 31 ธันวาคม 2564         |                     |                    |                     |
|                                   | เคลื่อนไหว<br>เพิ่มขึ้น | ผลกระทบต่อ<br>สำรอง | เคลื่อนไหว<br>ลดลง | ผลกระทบต่อ<br>สำรอง |
|                                   | (ร้อยละ)                | (ล้านบาท)           | (ร้อยละ)           | (ล้านบาท)           |
| อัตราคิดลด                        | 0.5                     | (6.5)               | 0.5                | 7.0                 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน             | 1.0                     | 15.4                | 1.0                | (13.3)              |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 20.0                    | (10.8)              | 20.0               | 12.9                |

|                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                     |                    |                     |
|-----------------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
|                                   | 31 ธันวาคม 2564         |                     |                    |                     |
|                                   | เคลื่อนไหว<br>เพิ่มขึ้น | ผลกระทบต่อ<br>สำรอง | เคลื่อนไหว<br>ลดลง | ผลกระทบต่อ<br>สำรอง |
|                                   | (ร้อยละ)                | (ล้านบาท)           | (ร้อยละ)           | (ล้านบาท)           |
| อัตราคิดลด                        | 0.5                     | (0.3)               | 0.5                | 0.3                 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน             | 1.0                     | 0.8                 | 1.0                | (0.7)               |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 20.0                    | (0.5)               | 20.0               | 0.6                 |

## 28. ประมาณการหนี้สินระยะยาว

|   | (หน่วย: พันบาท) |
|---|-----------------|
|   | งบการเงินรวม    |
|   | การรับประกัน    |
|   | การบำรุงรักษา   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564  | 40,894          |
| โอนกลับในระหว่างปี  | (1,135)         |
| ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง   | (9,659)         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  | 30,100          |
| ตั้งเพิ่มในระหว่างปี  | 19,710          |
| ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง   | (19,298)        |
| ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุ 15.2) | (447)           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565  | 30,065          |

### การรับประกันการบำรุงรักษา

บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมในอดีต บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันนี้โดยอิงจากปริมาณขายในปัจจุบันสำหรับทุกประเภทสินค้าที่ขายไป

## 29. ทุนเรือนหุ้น

ในระหว่างวันที่ 10 ถึง 12 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) โดยเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 307,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 4 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 1,228 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 919 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 919,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,226 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565

ทั้งนี้ ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 27 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะบันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

## 30. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วย ยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



### 31. เงินปันผล

| เงินปันผล                 | อนุมัติโดย                              | วันที่จ่ายเงินปันผล | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาท) |
|---------------------------|---|---------------------|----------------------------|-------------------------------|
| เงินปันผลระหว่างกาล       | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อ        |                     |                            |                               |
| สำหรับปี 2565             | วันที่ 12 กันยายน 2565                  | 6 ตุลาคม 2565       | 450.0                      | 0.4893                        |
| เงินปันผลประจำปี 2564     | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 |                     |                            |                               |
|                           | เมษายน 2565                             | 23 พฤษภาคม 2565     | 27.6                       | 0.0300                        |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565 |   |                     | 477.6                      | 0.5193                        |

| เงินปันผล                 | อนุมัติโดย                              | วันที่จ่ายเงินปันผล | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาท) |
|---------------------------|---|---------------------|----------------------------|-------------------------------|
| เงินปันผลระหว่างกาล       | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อ        |                     |                            |                               |
| สำหรับปี 2564             | วันที่ 22 พฤศจิกายน 2564                | 9 ธันวาคม 2564      | 27.6                       | 0.0300                        |
| เงินปันผลประจำปี 2563     | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 |                     |                            |                               |
|                           | เมษายน 2564                             | 24 พฤษภาคม 2564     | 27.6                       | 0.0300                        |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564 |   |                     | 55.2                       | 0.0600                        |

### 32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                     |                   | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------------------|-------------------|--------------|-----------|----------------------|--------|
|                                     |                   | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564   |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น | ของ               |              |           |                      |        |
| พนักงาน                             |                   | 611,328      | 523,556   | 47,748               | 40,212 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย       |                   | 178,871      | 169,547   | 6,430                | 6,305  |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองในการผลิต | และก่อสร้างทั่วไป | 2,059,214    | 1,748,672 | 672                  | 3,855  |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป     | และ               |              |           |                      |        |
| งานระหว่างทำ                        |                   | (54,013)     | 43,856    | -                    | -      |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา |                   | 4,134        | 924       | 16,405               | 7,833  |
| สำรองการรับประกันสินค้า             |                   | 19,710       | (1,135)   | -                    | -      |

### 33. ภาษีเงินได้

#### 33.1 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|---|---------------|---------------|----------------------|----------|
|   | 2565          | 2564          | 2565                 | 2564     |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>      |               |               |                      |          |
| ลูกหนี้การค้า                                 | 9,386         | 1,758         | -                    | -        |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 5,608         | 4,222         | -                    | -        |
| ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ         | 4,035         | 5,392         | -                    | -        |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์                  | 114           | 173           | -                    | -        |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน      | 1,466         | 1,985         | -                    | -        |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน              | 22,069        | 22,220        | -                    | -        |
| ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า         | 6,067         | 6,016         | -                    | -        |
| อื่น ๆ  | 4,545         | 3,801         | -                    | -        |
| <b>รวม</b>                                    | <b>55,920</b> | <b>45,567</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|--|---------------|---------------|----------------------|----------|
|  | 2565          | 2564          | 2565                 | 2564     |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>           |               |               |                      |          |
| สินค้าคงเหลือ                                    | 6,407         | 99            | -                    | -        |
| สัญญาเช่า  | 9,798         | 7,840         | -                    | -        |
| อื่น ๆ   | 123           | 342           | -                    | -        |
| <b>รวม</b>                                       | <b>16,328</b> | <b>8,281</b>  | <b>-</b>             | <b>-</b> |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b> | <b>39,592</b> | <b>37,286</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |

#### 33.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|--|---------------|---------------|----------------------|----------|
|  | 2565          | 2564          | 2565                 | 2564     |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                                    |               |               |                      |          |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                                   | 59,151        | 37,691        | -                    | -        |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                               |               |               |                      |          |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว            |               |               |                      |          |
| และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                              | (2,615)       | 6,090         | -                    | -        |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b> | <b>56,536</b> | <b>43,781</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |

รายการกระหนาบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

|   | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |          |
|---|-----------------|-----------|----------------------|----------|
|   | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|   | 2565            | 2564      | 2565                 | 2564     |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                    | 365,992         | 272,105   | 186,435              | 86,363   |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                               | 0% 3% 10%       | 0% 3% 10% | 20%                  | 20%      |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี        | 72,813          | 54,111    | 37,287               | 17,273   |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                                   |                 |           |                      |          |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้น                                   | (2,785)         | (3,030)   | (46,143)             | (22,099) |
| การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 34)                       | (27,657)        | (18,663)  | -                    | -        |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                                      | 7,916           | 6,778     | 4,956                | 2,602    |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                     | (7,433)         | (5,372)   | (5,826)              | (2,077)  |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้เงินได้                   |                 |           |                      |          |
| บัญชีที่รับรู้ในงวดก่อน                                 | (14)            | 1,095     | -                    | -        |
| ผลขาดทุนสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้              |                 |           |                      |          |
| ตัดบัญชี  | 15,006          | 11,913    | 9,726                | 4,301    |
| ผลขาดทุนทางภาษีงวดก่อนที่ใช้ประโยชน์ในงวดปัจจุบัน       | (657)           | (2,669)   | -                    | -        |
| อื่น ๆ  | (653)           | (382)     | -                    | -        |
| รวม   | (16,277)        | (10,330)  | (37,287)             | (17,273) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน | 56,536          | 43,781    | -                    | -        |

### 33.3 ภาษีเงินได้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ไม่มีจำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 216 ล้านบาท (2564: 178 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 77 ล้านบาท (2564: 28 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

|                 | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|-----------------|------------------|------|----------------------|------|
|                 | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                 | 2565             | 2564 | 2565                 | 2564 |
| 31 ธันวาคม 2565 | -                | 33   | -                    | -    |
| 31 ธันวาคม 2566 | 49               | 54   | -                    | -    |
| 31 ธันวาคม 2568 | 37               | 37   | 6                    | 6    |
| 31 ธันวาคม 2569 | 55               | 54   | 22                   | 22   |
| 31 ธันวาคม 2570 | 75               | -    | 49                   | -    |
|                 | 216              | 178  | 77                   | 28   |

#### 34. การส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-1604-1-02-2-0 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 20 ธันวาคม 2561) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากรตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-0586-1-05-1-0 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการประกอบกิจการผลิต อุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับอุตสาหกรรมที่ไม่มีขั้นตอนการออกแบบภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 3 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ จากการประกอบกิจการภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม (วันที่ 7 มิถุนายน 2564)

รายได้ของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำแนกตามกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

|   | (หน่วย: พันบาท)            |         |                               |           |           |           |
|---|----------------------------|---------|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|   | กิจการที่ได้รับการส่งเสริม |         | กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม |           | รวม       |           |
|   | 2565                       | 2564    | 2565                          | 2564      | 2565      | 2564      |
| รายได้จากการขาย                         | 908,921                    | 603,926 | 1,747,354                     | 1,483,402 | 2,656,275 | 2,087,328 |
| รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง | -                          | -       | 2,188,850                     | 1,536,005 | 2,188,850 | 1,536,005 |
| รวม                                     | 908,921                    | 603,926 | 3,936,204                     | 3,019,407 | 4,845,125 | 3,623,333 |

#### 35. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวน ถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

|   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---|--------------|---------|----------------------|---------|
|   | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564    |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท) | 283,788      | 202,686 | 186,435              | 86,363  |
| จำนวนหุ้นสามัญถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)   | 983,542      | 919,619 | 983,542              | 919,619 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)               | 0.289        | 0.220   | 0.190                | 0.094   |

#### 36. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน
- ส่วนงานรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ

- ส่วนงานลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ส่วนงานออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม และระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร
- ส่วนงานเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว
- ส่วนงานนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรร

ทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผล การปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการ

ดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|   | ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ |       | ในระบบจำหน่าย |       | ส่วนงานรับเหมา |      | ไฟฟ้า งานบริหาร |      | ก่อสร้าง สถานี |      | โครงการ งานบริการ |      | ไฟฟ้าแรงสูงและสายส่ง |       | ส่วนงานลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่าย |       | ส่วนงานออกแบบระบบบริหาร |       | ส่วนงาน |      | ส่วนงานนำเข้าและส่งออก |      | รายการปรับปรุงและตัดรายการ |      | งบการเงินรวม |      |
|---|------------------------------|-------|---------------|-------|----------------|------|-----------------|------|----------------|------|-------------------|------|----------------------|-------|--|-------|-------------------------|-------|---------|------|------------------------|------|----------------------------|------|--------------|------|
|   | 2565                         | 2564  | 2565          | 2564  | 2565           | 2564 | 2565            | 2564 | 2565           | 2564 | 2565              | 2564 | 2565                 | 2564  | 2565                                   | 2564  | 2565                    | 2564  | 2565    | 2564 | 2565                   | 2564 | 2565                       | 2564 | 2565         | 2564 |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                         | 1,293                        | 1,458 | 2,113         | 1,619 | 394            | 391  | 125             | 22   | -              | 2    | 920               | 131  | 4,845                | 3,623 | -                                      | -     | 4,845                   | 3,623 |         |      |                        |      |                            |      |              |      |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน                          | 920                          | 402   | 125           | 2     | 70             | 73   | 26              | 33   | 24             | 34   | 14                | 14   | 1,179                | 558   | (1,179)                                | (558) | -                       | -     |         |      |                        |      |                            |      |              |      |
| รายได้ทางการเงิน                              | 3                            | 3     | 1             | -     | 12             | 10   | 2               | 1    | -              | -    | 1                 | 1    | 19                   | 15    | (18)                                   | (15)  | 1                       | -     |         |      |                        |      |                            |      |              |      |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                  | (33)                         | (22)  | (19)          | (15)  | (33)           | (37) | -               | -    | (1)            | (2)  | (2)               | (1)  | (88)                 | (77)  | 18                                     | 15    | (70)                    | (62)  |         |      |                        |      |                            |      |              |      |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                 | (96)                         | (88)  | (27)          | (26)  | (50)           | (48) | (2)             | (2)  | (6)            | (6)  | (1)               | (1)  | (182)                | (171) | 3                                      | 1     | (179)                   | (170) |         |      |                        |      |                            |      |              |      |
| กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน                    | 1                            | 1     | 1             | -     | -              | -    | -               | -    | -              | -    | -                 | -    | 2                    | 1     | -                                      | -     | 2                       | 1     |         |      |                        |      |                            |      |              |      |
| โอนกลับค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สิน (เพิ่มขึ้น) | (19)                         | (1)   | (1)           | 2     | -              | -    | -               | -    | -              | -    | -                 | -    | (20)                 | 1     | -                                      | -     | (20)                    | 1     |         |      |                        |      |                            |      |              |      |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์               | -                            | -     | -             | -     | -              | -    | -               | -    | -              | -    | -                 | -    | -                    | -     | -                                      | 1     | -                       | 1     |         |      |                        |      |                            |      |              |      |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม        | -                            | -     | -             | -     | (24)           | (18) | -               | -    | -              | -    | -                 | -    | (24)                 | (18)  | -                                      | -     | (24)                    | (18)  |         |      |                        |      |                            |      |              |      |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า          | 6                            | -     | -             | -     | 31             | 30   | -               | -    | -              | -    | -                 | -    | 37                   | 30    | -                                      | -     | 37                      | 30    |         |      |                        |      |                            |      |              |      |
| กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน                      | 92                           | 76    | 135           | 68    | 225            | 116  | 5               | 11   | (4)            | 3    | 18                | -    | 471                  | 274   | (113)                                  | (5)   | 358                     | 269   |         |      |                        |      |                            |      |              |      |

รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน

กำไร (ขาดทุน) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

2 (11)

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

| ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์                               |      |   |      |  |      |  |      |                       |      |  |      |                                      |      |              |      |
|--|------|---|------|--|------|--|------|-----------------------|------|--|------|--------------------------------------|------|--------------|------|
| ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการงานบำรุงรักษา |      | ส่วนงานรับเหมา ก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่ง |      | ส่วนงานลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่าย               |      | ส่วนงานออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้าน           |      | ส่วนงานเศรษฐกิจชีวภาพ |      | ส่วนงานนำเข้าและส่งออก                 |      |                                      |      |              |      |
| ระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารและการพลังงาน    |      | พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ |      | กระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและธุรกิจอื่นๆที่เกี่ยวข้อง |      | ซอฟต์แวร์แพลตฟอร์ม และระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร |      | เศรษฐกิจ              |      | อุปกรณ์ไฟฟ้าเครื่องกล และงานขายโครงการ |      | รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน |      | งบการเงินรวม |      |
| 2565   | 2564 | 2565  | 2564 | 2565   | 2564 | 2565   | 2564 | 2565                  | 2564 | 2565                                   | 2564 | 2565                                 | 2564 | 2565         | 2564 |
| กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า     |      |   |      |  |      |  |      |                       |      |  |      |                                      |      | (5)          | 3    |
| รายได้อื่น   |      |   |      |  |      |  |      |                       |      |  |      |                                      |      | 12           | 12   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                      |      |   |      |  |      |  |      |                       |      |  |      |                                      |      | (57)         | (44) |
| กำไรของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย    |      |   |      |  |      |  |      |                       |      |  |      |                                      |      | (26)         | (26) |
| กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ             |      |   |      |  |      |  |      |                       |      |  |      |                                      |      | 284          | 203  |

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

|            | (หน่วย: ล้านบาท) |       |
|------------|------------------|-------|
|            | 2565             | 2564  |
| ไทย        | 4,755            | 3,542 |
| กัมพูชา    | 56               | 35    |
| ลาว        | 32               | 33    |
| พม่า       | -                | 5     |
| ฟิลิปปินส์ | -                | 4     |
| อื่น ๆ     | 2                | 4     |
| รวม        | 4,845            | 3,623 |

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับสองรายเป็นจำนวน 2,211 ล้านบาท และ 635 ล้านบาท จากส่วนงานที่ 1 - 5 ตามรายละเอียดด้านล่าง (2564: กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้า รายใหญ่อันดับสองรายเป็นจำนวนเงิน 1,652 ล้านบาท และ 290 ล้านบาท จากส่วนงานที่ 1 - 5 ตามรายละเอียดด้านล่าง)

รายละเอียดของส่วนงานมีดังนี้

1. ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน
2. ส่วนงานรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ
3. ส่วนงานลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. ส่วนงานออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม และระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร
5. ส่วนงานนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ



# รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |           |
|---|--------------|-----------|
|   | 2565         | 2564      |
| <b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>        |              |           |
| รายได้จากการขาย                         | 2,656,275    | 2,087,328 |
| รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง | 2,188,850    | 1,536,005 |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า         | 4,845,125    | 3,623,333 |
| <b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>      |              |           |
| รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง          | 2,669,698    | 2,103,085 |
| รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง           | 2,175,427    | 1,520,248 |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า         | 4,845,125    | 3,623,333 |

## รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 1,959 ล้านบาท (2564: 2,449 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายในประมาณ 2 ปี

ทั้งนี้ ข้อมูลข้างต้นไม่รวมถึงรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่มีระยะเวลาหนึ่งปีหรือสั้นกว่า และสัญญาที่เข้าเงื่อนไขการรับรู้รายได้ตามจำนวนเงินซึ่งกิจการมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้

## 37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 - 9 ของเงินเดือนและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 6 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---|--------------|------|----------------------|------|
|   | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ                  | 28           | 28   | 2                    | 2    |
| <b>38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b> |              |      |                      |      |

### 38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                      | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|----------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                      | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| การก่อสร้างโรงไม้สับ |              |      |                      |      |
| - บาท                | 6            | -    | -                    | -    |
| การซื้อเครื่องจักร   |              |      |                      |      |
| - บาท                | 1            | 3    | -                    | -    |
| อาคารและอุปกรณ์      |              |      |                      |      |
| - บาท                | 80           | 70   | 47                   | -    |
| - เหรียญสหรัฐอเมริกา | 1            | -    | -                    | -    |
| - ยูโร               | 1            | -    | -                    | -    |
| - หยวนจีน            | 1            | -    | -                    | -    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นภาระผูกพันเกี่ยวกับ รายจ่ายฝ่ายทุนที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 19 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.1 ล้านบาท) (2564: 0.9 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.1 ล้านบาท))

### 38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้าและสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้าและสัญญาบริการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                    | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                    | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| บาท                | 138          | 132  | 6                    | 7    |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 4            | 4    | -                    | -    |
| ยูโร               | 2            | 2    | -                    | -    |
| เยนญี่ปุ่น         | -            | 5    | -                    | -    |
| หยวนจีน            | 18           | -    | -                    | -    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1.3 ล้านบาท

### 38.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                    | งบการเงินรวม |       |
|--------------------|--------------|-------|
|                    | 2565         | 2564  |
| บาท                | 658          | 1,160 |
| ยูโร               | 1            | 3     |
| เยนญี่ปุ่น         | -            | 2     |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 1            | -     |

#### 38.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทยอยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|            | งบการเงินรวม |      |
|------------|--------------|------|
|            | 2565         | 2564 |
| จ่ายชำระ   |              |      |
| ภายใน 1 ปี | 1            | 3    |

#### 38.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายไฟฟ้า

- บริษัทยอยได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาแบบ Feed-in Tariff สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า วันแรก (COD) รายละเอียดของสัญญาขายไฟฟ้างดงามมีดังนี้

| วันที่ทำสัญญา  | ที่ตั้งโครงการ | กำลังการผลิต  | วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า |
|----------------|----------------|---------------|----------------------------|
| 13 มกราคม 2558 | จังหวัดสงขลา   | 9.1 เมกะวัตต์ | 20 ธันวาคม 2561            |

- บริษัทยอยและการร่วมค้ามีภาระผูกพันเกี่ยวกับการนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าสำหรับผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า ประเภทใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2553 ในอัตรา 0.01 บาทต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละเดือน นับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าวันแรก (COD) เป็นต้นไป

#### 38.6 การค้าประกัน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคาร ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือ ค้ำประกันดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                       | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------------|--------------|-------|----------------------|------|
|                                       | 2565         | 2564  | 2565                 | 2564 |
| หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา | 765          | 1,046 | -                    | -    |
| หนังสือค้ำประกันการยื่นขอประกวดราคา   | 527          | 382   | -                    | -    |
| หนังสือค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้า    | 563          | 509   | -                    | -    |
| หนังสือค้ำประกันผลงาน                 | 306          | 227   | -                    | -    |
| หนังสือค้ำประกันการจ่ายชำระเจ้าหนี้   | -            | 1     | -                    | -    |
| หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า           | 4            | 4     | 0.4                  | 0.4  |
| รวม                                   | 2,165        | 2,169 | 0.4                  | 0.4  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 หนังสือค้ำประกันและตัวสัญญาใช้เงินบางส่วนของบริษัทยอย ค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทยอยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทยอยอีกแห่งหนึ่งจำนวน 2.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม 2564: ไม่มี) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 24

- 2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระการค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ที่บริษัทฯ และบริษัทในเครือได้รับจากธนาคาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

|  |                    | (หน่วย: ล้านบาท) |       |
|--|--------------------|------------------|-------|
| วงเงินสินเชื่อ   | สกุลเงิน           | 2565             | 2564  |
| วงเงินกู้เบิกเงินเกินบัญชี   | บาท                | 185              | 186   |
| วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน   | บาท                | 575              | 525   |
| วงเงินแฟคตอริง   | บาท                | 135              | 135   |
| วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ วงเงินสินเชื่อเพื่อการชำระค่าสินค้า วงเงินอาวัล วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน และหนังสือค้ำประกันเพื่อรองรับโครงการจาก หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ | บาท                | 1,971            | 2,038 |
| วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ  | บาท                | 585              | 585   |
| วงเงินกู้ระยะยาว   | บาท                | 864              | 1,132 |
| วงเงินกู้ระยะยาว   | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 4                | 4     |
| วงเงินหนังสือค้ำประกัน   | บาท                | 1,982            | 1,882 |
| วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  | บาท                | 60               | 60    |
| วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 20               | 20    |

- 3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระค้ำประกันการเข้าซื้อสินทรัพย์ของบริษัทย่อยเป็นจำนวน 7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี) (2564: 14 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี))

### 39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

|  |     | (หน่วย: ล้านบาท) |         |         |     |
|--|-----|------------------|---------|---------|-----|
|  |     | 31 ธันวาคม 2565  |         |         |     |
|  |     | งบการเงินรวม     |         |         |     |
|  |     | ระดับ 1          | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>                               |     |                  |         |         |     |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน          |     |                  |         |         |     |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน                                       |     | 1                | -       | -       | 1   |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุน  |     | -                | 1       | -       | 1   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |     |                  |         |         |     |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน                              | ที่ | -                | -       | 3       | 3   |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>  |     |                  |         |         |     |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  |     | -                | 0.2     | -       | 0.2 |
| <b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>                                 |     |                  |         |         |     |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>  |     |                  |         |         |     |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  |     | -                | 5       | -       | 5   |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>                                     |     |                  |         |         |     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   |     | -                | 8       | 3       | 11  |

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | 31 ธันวาคม 2565 |         |         |     |
|--|-----------------|---------|---------|-----|
|  | งบการเงินรวม    |         |         |     |
|  | ระดับ 1         | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b> |                 |         |         |     |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน      |                 |         |         |     |
| ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่                | -               | 379     | -       | 379 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | 31 ธันวาคม 2565      |         |         |     |
|--|----------------------|---------|---------|-----|
|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |         |     |
|  | ระดับ 1              | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                      |         |         |     |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย            |                      |         |         |     |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน               |                      |         |         |     |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน         | 1                    | -       | -       | 1   |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุน                          | -                    | 1       | -       | 1   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย            |                      |         |         |     |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น      |                      |         |         |     |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท                  | ที่                  |         |         |     |
| ไม่ได้จดทะเบียน                                |                      | -       | 2       | 2   |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>       |                      |         |         |     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | -                    | 461     | 68      | 529 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | 31 ธันวาคม 2564 |         |         |     |
|--|-----------------|---------|---------|-----|
|  | งบการเงินรวม    |         |         |     |
|  | ระดับ 1         | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                 |         |         |     |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย            |                 |         |         |     |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน               |                 |         |         |     |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท                  |                 |         |         |     |
| จดทะเบียน                                      | 1               | -       | -       | 1   |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุน                          | -               | 1       | -       | 1   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย            |                 |         |         |     |
| มูลค่ายุติธรรมผ่าน                             |                 |         |         |     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                        |                 |         |         |     |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท                  | ที่ไม่ได้จด     |         |         |     |
| ทะเบียน  |                 | -       | 3       | 3   |
| <b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>   |                 |         |         |     |
| ตราสารอนุพันธ์                                 |                 |         |         |     |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า          | -               | 0.2     | -       | 0.2 |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>       |                 |         |         |     |

(หน่วย: ล้านบาท)

| 31 ธันวาคม 2564                        |         |         |         |     |
|--|---------|---------|---------|-----|
| งบการเงินรวม                           |         |         |         |     |
|  | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน           | -       | 8       | -       | 8   |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b> |         |         |         |     |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน      |         |         |         |     |
| ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่                | -       | 370     | -       | 370 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| 31 ธันวาคม 2564                                |         |         |         |     |
|--|---------|---------|---------|-----|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ                           |         |         |         |     |
|  | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |         |         |         |     |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย            |         |         |         |     |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน               |         |         |         |     |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท                  |         |         |         |     |
| จดทะเบียน                                      | 1       | -       | -       | 1   |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุน                          | -       | 1       | -       | 1   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย            |         |         |         |     |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                    |         |         |         |     |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท                  |         |         |         |     |
| ไม่ได้จดทะเบียน                                | -       | -       | 2       | 2   |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>       |         |         |         |     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | -       | 434     | 36      | 470 |

#### 40. เครื่องมือทางการเงิน

##### 40.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม |            |
|--|--------------|------------|
|  | 2565         | 2564       |
| <b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>           |              |            |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้ |              |            |
| เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง    | 0.2          | 0.4        |
| <b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>        | <b>0.2</b>   | <b>0.4</b> |
| <b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>             |              |            |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้   |              |            |
| เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง    | 5.0          | 0.2        |
| <b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>          | <b>5.0</b>   | <b>0.2</b> |

##### ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

บริษัทยืมใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 2 เดือนถึง 6 เดือน

##### 40.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

##### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ ทำกับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็น ถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุง ในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนัก เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทยังมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจาก อัตราดอกเบี้ย บริษัทยังได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สิน ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                           |                    |            |                 |  |                        |       |                           |             |
|--|--------------------|------------|-----------------|--|------------------------|-------|---------------------------|-------------|
| 2565                                   |                    |            |                 |  |                        |       |                           |             |
| เมื่อ<br>ทวงถาม                        | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |            |                 | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคา<br>ตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย |       | อัตรา                     |             |
|  | ภายใน<br>1 ปี      | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี | ตลาด   | ดอกเบี้ย               | รวม   | ดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |             |
|  |                    |            |                 |  |                        |       |                           |             |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                    |                    |            |                 |  |                        |       |                           |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | -                  | 1          | -               | -  | 429                    | 458   | 888                       | หมายเหตุ 7  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น            | -                  | -          | -               | -  | -                      | 996   | 996                       | -           |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน                 | -                  | -          | -               | -  | -                      | 163   | 163                       | -           |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น       | -                  | 2          | -               | -  | -                      | 2     | 4                         | หมายเหตุ 8  |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อกำหนดในการเบิกใช้ | -                  | 14         | -               | -  | 64                     | -     | 78                        | 0.13 - 0.35 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น    | -                  | -          | -               | -  | -                      | 3     | 3                         | -           |
| หนี้สินทางการเงิน                      |                    |            |                 |  |                        |       |                           |             |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                    |            |                 |  |                        |       |                           |             |
| จากสถาบันการเงิน                       | -                  | 118        | -               | -  | 1,017                  | -     | 1,135                     | หมายเหตุ 23 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | -                  | -          | -               | -  | -                      | 1,147 | 1,147                     | -           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน      | -                  | 100        | 292             | -  | 174                    | -     | 566                       | หมายเหตุ 25 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | -                  | 44         | 45              | 13   | -                      | -     | 102                       | 2.20 - 5.84 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                | -                  | -          | -               | -  | -                      | 174   | 174                       | -           |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                  | -                  | -          | -               | -  | -                      | 5     | 5                         | -           |



(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                           |       |            |               |               |             |     |                             |
|--|-------|------------|---------------|---------------|-------------|-----|-----------------------------|
| 2565   |       |            |               |               |             |     |                             |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่                             |       |            | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี         |             | รวม | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| เมื่อ  | ภายใน | 1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลง    | อัตราดอกเบี้ย | ตามราคาตลาด |     |                             |
| ทวงถาม   | 1 ปี  |            |               |               |             |     |                             |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     |       |            |               |               |             |     |                             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -     | -          | -             | 415           | -           | 415 | หมายเหตุ 7                  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | -     | -          | -             | -             | 5           | 5   | -                           |
| เงินปันผลค้างรับ                               | -     | -          | -             | -             | 161         | 161 | -                           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -     | 83         | -             | -             | -           | 83  | หมายเหตุ 6                  |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               | -     | -          | -             | -             | 2           | 2   | -                           |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น            | -     | -          | -             | -             | 2           | 2   | -                           |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                       |       |            |               |               |             |     |                             |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                  | -     | -          | -             | -             | 10          | 10  | -                           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                            | -     | 5          | 7             | -             | -           | 12  | 2.20 - 5.21                 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                        | -     | -          | -             | -             | 1           | 1   | -                           |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                           |       |            |      |             |               |       |               |             |
|--|-------|------------|------|-------------|---------------|-------|---------------|-------------|
| 2564                                   |       |            |      |             |               |       |               |             |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่                     |       |            |      |             | อัตราดอกเบี้ย |       | อัตรา         |             |
| เมื่อ                                  | ภายใน | มากกว่า    |      | ปรับขึ้นลง  | ไม่มีอัตรา    | อัตรา |               |             |
| ทวงถาม                                 | 1 ปี  | 1 ถึง 5 ปี | 5 ปี | ตามราคาตลาด | ดอกเบี้ย      | รวม   | ดอกเบี้ย      |             |
|  |       |            |      |             |               |       | (ร้อยละต่อปี) |             |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                    |       |            |      |             |               |       |               |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | -     | 1          | -    | -           | 11            | 234   | 246           | หมายเหตุ 7  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น            | -     | -          | -    | -           | -             | 613   | 613           | -           |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน                 | -     | -          | -    | -           | -             | 445   | 445           | -           |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น       | -     | 1          | -    | -           | -             | 2     | 3             | หมายเหตุ 8  |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ | -     | 14         | -    | -           | 62            | -     | 76            | 0.05 - 0.13 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น    | -     | -          | -    | -           | -             | 3     | 3             | -           |
| หนี้สินทางการเงิน                      |       |            |      |             |               |       |               |             |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |       |            |      |             |               |       |               |             |
| จากสถาบันการเงิน                       | -     | 127        | -    | -           | 728           | -     | 855           | หมายเหตุ 23 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | -     | -          | -    | -           | -             | 966   | 966           | -           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน      | -     | 83         | 291  | 11          | 357           | -     | 742           | หมายเหตุ 25 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | -     | 50         | 85   | 13          | -             | -     | 148           | 2.20 - 5.77 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                | -     | -          | -    | -           | -             | 144   | 144           | -           |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                        |       |            |               |               |     |                                |             |
|---|-------|------------|---------------|---------------|-----|--------------------------------|-------------|
| 2564  |       |            |               |               |     |                                |             |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่                          |       |            | อัตราดอกเบี้ย |               | รวม | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |             |
| เมื่อ                                       | ภายใน |            | ปรับขึ้นลง    | ไม่มี         |     |                                |             |
| ทวงถาม                                      | 1 ปี  | 1 ถึง 5 ปี | ตามราคาตลาด   | อัตราดอกเบี้ย |     |                                |             |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                         |       |            |               |               |     |                                |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด              | -     | -          | -             | 8             | 9   | 17                             | หมายเหตุ 7  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                 | -     | -          | -             | -             | 6   | 6                              | -           |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น            | -     | -          | -             | -             | 2   | 2                              | -           |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น         | -     | -          | -             | -             | 2   | 2                              | -           |
| หนี้สินทางการเงิน                           |       |            |               |               |     |                                |             |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น      |       |            |               |               |     |                                |             |
| จากสถาบันการเงิน                            | -     | 9          | -             | 30            | -   | 39                             | หมายเหตุ 23 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น               | -     | -          | -             | -             | 3   | 3                              | -           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |       |            |               |               |     |                                |             |
| กัน   | -     | 20         | -             | -             | -   | 20                             | หมายเหตุ 6  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน           | -     | -          | -             | 148           | -   | 148                            | หมายเหตุ 25 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | -     | 5          | 12            | -             | -   | 17                             | 2.20 - 5.21 |

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของ อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มี อัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

| 2565     |                  |                        |                      |                        |
|----------|------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| สกุลเงิน | งบการเงินรวม     |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |
|          | เพิ่มขึ้น / ลดลง | ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี | เพิ่มขึ้น / ลดลง     | ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี |
|          | (ร้อยละ)         | (ล้านบาท)              | (ร้อยละ)             | (ล้านบาท)              |
| บาท      | +0.5             | (0.1)                  | -                    | -                      |
|          | -0.5             | 0.1                    | -                    | -                      |
| 2564     |                  |                        |                      |                        |
| สกุลเงิน | งบการเงินรวม     |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |
|          | เพิ่มขึ้น / ลดลง | ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี | เพิ่มขึ้น / ลดลง     | ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี |
|          | (ร้อยละ)         | (ล้านบาท)              | (ร้อยละ)             | (ล้านบาท)              |
| บาท      | +0.5             | (2.0)                  | +0.5                 | (0.6)                  |
|          | -0.5             | 2.0                    | -0.5                 | 0.6                    |

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของ อัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| สกุลเงิน           | สินทรัพย์ทางการเงิน |        | หนี้สินทางการเงิน   |        | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย             |       |
|--------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|-----------------------------------|-------|
|                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม               |       |
|                    | 2565                | 2564   | 2565                | 2564   | 2565                              | 2564  |
|                    | (ล้าน)              | (ล้าน) | (ล้าน)              | (ล้าน) | (บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ) |       |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 0.8                 | 0.4    | 3                   | 4      | 34.56                             | 33.42 |
| ยูโร               | 0.2                 | -      | 2                   | 1      | 36.83                             | 37.89 |
| เยนญี่ปุ่น         | 0.1                 | -      | 10                  | -      | 0.26                              | -     |
| หยวนจีน            | -                   | -      | 14                  | 2      | 4.97                              | 5.25  |

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทย่อยจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สกุลเงินยูโรและสกุลเงินหยวนจีน โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ทั้งนี้ บริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

| สกุลเงิน           | 2565             |                 | 2564             |                 |
|--------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                    | เพิ่มขึ้น / ลดลง | ผลกระทบต่อ กำไร | เพิ่มขึ้น / ลดลง | ผลกระทบต่อ กำไร |
|                    |                  | ก่อนภาษี        |                  | ก่อนภาษี        |
|                    | (ร้อยละ)         | (ล้านบาท)       | (ร้อยละ)         | (ล้านบาท)       |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | +1               | (0.7)           | +1               | (1.3)           |
|                    | -1               | 0.7             | -1               | 1.3             |
| ยูโร               | +1               | (0.8)           | +1               | (0.3)           |
|                    | -1               | 0.8             | -1               | 0.3             |
| หยวนจีน            | +1               | (0.7)           | +1               | (0.1)           |
|                    | -1               | 0.7             | -1               | 0.1             |

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 75 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2564: ร้อยละ 66) (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 43 (2564: ร้อยละ 59)) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไป ได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงิน ที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  |             | 31 ธันวาคม 2565 |          |         |       |
|--|-------------|-----------------|----------|---------|-------|
|  |             | งบการเงินรวม    |          |         |       |
|  |             | ไม่เกิน         |          | มากกว่า |       |
|  | เมื่อทวงถาม | 1 ปี            | 1 - 5 ปี | 5 ปี    | รวม   |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์          |             |                 |          |         |       |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | จาก         |                 |          |         |       |
| สถาบันการเงิน                          | -           | 1,141           | -        | -       | 1,141 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | -           | 1,147           | -        | -       | 1,147 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | -           | 47              | 50       | 17      | 114   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | -           | 188             | 430      | -       | 618   |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์       | -           | 2,523           | 480      | 17      | 3,020 |
| ตราสารอนุพันธ์                         |             |                 |          |         |       |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ   | -           | 5               | -        | -       | 5     |
| รวมตราสารอนุพันธ์                      | -           | 5               | -        | -       | 5     |

(หน่วย: ล้านบาท)

| 31 ธันวาคม 2565                  |                 |          |                 |     |
|----------------------------------|-----------------|----------|-----------------|-----|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                 |          |                 |     |
| เมื่อทวงถาม                      | ไม่เกิน<br>1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี | รวม |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์    |                 |          |                 |     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น    | -               | 10       | -               | 10  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า              | -               | 6        | 7               | 13  |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | -               | 16       | 7               | 23  |

(หน่วย: ล้านบาท)

| 31 ธันวาคม 2564                        |                 |          |                 |       |
|--|-----------------|----------|-----------------|-------|
| งบการเงินรวม                           |                 |          |                 |       |
| เมื่อทวงถาม                            | ไม่เกิน<br>1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี | รวม   |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์          |                 |          |                 |       |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                 |          |                 |       |
| สถาบันการเงิน                          | -               | 863      | -               | 863   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | -               | 966      | -               | 966   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | -               | 56       | 91              | 165   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | -               | 264      | 527             | 802   |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์       | -               | 2,149    | 618             | 2,796 |

|                                      |   |     |   |     |
|--------------------------------------|---|-----|---|-----|
| ตราสารอนุพันธ์                       |   |     |   |     |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ | - | 0.2 | - | 0.2 |
| รวมตราสารอนุพันธ์                    | - | 0.2 | - | 0.2 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| 31 ธันวาคม 2564                          |                 |          |                 |     |
|--|-----------------|----------|-----------------|-----|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ                     |                 |          |                 |     |
| เมื่อทวงถาม                              | ไม่เกิน<br>1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี | รวม |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์            |                 |          |                 |     |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น   |                 |          |                 |     |
| จากสถาบันการเงิน                         | -               | 39       | -               | 39  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น            | -               | 3        | -               | 3   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง |                 |          |                 |     |
| กัน                                      | -               | 20       | -               | 20  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                      | -               | 5        | 13              | 18  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                        | -               | 80       | 72              | 152 |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์         | -               | 147      | 85              | 232 |

## 40.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน และเงินกู้ยืมระยะสั้นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีความราคาตลาด
- ค) มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณ ในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                   | งบการเงินรวม   |      |                |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |                |      |
|-----------------------------------|----------------|------|----------------|------|----------------------|------|----------------|------|
|                                   | มูลค่าตามบัญชี |      | มูลค่ายุติธรรม |      | มูลค่าตามบัญชี       |      | มูลค่ายุติธรรม |      |
|                                   | 2565           | 2564 | 2565           | 2564 | 2565                 | 2564 | 2565           | 2564 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน |                |      |                |      |                      |      |                |      |
| ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่           | 392            | 385  | 379            | 370  | -                    | -    | -              | -    |

- ง) เงินกู้ยืมที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- จ) ตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.15:1 (2564: 1.55:1) และเฉพาะของ บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.01:1 (2564: 0.15:1)

## 42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากกำไรของผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 172 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566

## ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>/ ประวัติอบรม  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ร้อยละ<br>1 | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                    |  |   |
|---|--------------|--|--|---|-----------------|------------------------------------|--|---|
|   |              |  |  |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                            | บริษัท                                   | ประเภทธุรกิจ                              |
| นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง<br>- ประธานกรรมการบริษัทฯ<br>- กรรมการอิสระบริษัทฯ   | 66           | - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- เนติบัณฑิตไทย (น.บ.ท.) สำนัก<br>อบรมศึกษากฎหมายแพ่งและ<br>นิติศาสตร์<br>- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการ<br>ยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 13<br>- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทาง<br>ปกครองระดับสูง รุ่นที่ 3<br>- หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 16<br>- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 217/2016<br>- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อ<br>ประชาธิปไตย รุ่นที่ 8 | 0.49                                       | ไม่มี   | 2563 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ                      | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company |
|   |              |  |  |   | 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ                            | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company |
|   |              |  |  |   | 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการสรร<br>หา        | บริษัท บิลท์ แลนด์ จำกัด (มหาชน)         | อสังหาริมทรัพย์                           |
|   |              |  |  |   | 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ                   | บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายธีรคุปต์ จำกัด     | อสังหาริมทรัพย์                           |
|   |              |  |  |   | 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ                   | บริษัท สำนักกฎหมายธีรคุปต์ จำกัด         | ทนายความและที่ปรึกษาทาง<br>กฎหมาย         |
|   |              |  |  |   | 2556 – 2561     | ประธานกรรมการ                      | บริษัท บิลท์ แลนด์ จำกัด (มหาชน)         | ทนายความและที่ปรึกษาทาง<br>กฎหมาย         |
| นายกิตติ สัมฤทธิ์<br>- กรรมการบริษัทฯ<br>- ประธานกรรมการบริหาร<br>บริษัทฯ<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>- กรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัทฯ | 72           | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- หลักสูตร DCP 187/2014<br>- หลักสูตร RCP รุ่นที่ 33/2014<br>- หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 16<br>- หลักสูตร TEPCOT รุ่นที่ 7<br>- หลักสูตร วพน. รุ่นที่ 6<br>- หลักสูตร พตส. รุ่นที่ 7   | 3.76                                       | บิดาของ<br>นายเกดนิทา สัมฤทธิ์                            | 2564 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร            | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company |
|   |              |  |  |   | 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการใหญ่               | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company |
|   |              |  |  |   | 2530 – ปัจจุบัน |                                    |  |   |
|   |              |  |  |   | 2530 – 2563     | กรรมการ และประธาน<br>กรรมการบริหาร | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company |
|   |              |  |  |   |                 | ประธานกรรมการ                      | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company |



| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)                                       | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>- / ประวัติอบรม   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ร้อยละ<br>1 | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                   |  |  |
|---|--------------|---|--|---|-----------------|-----------------------------------|--|--|
|   |              |   |  |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                           | บริษัท   | ประเภทธุรกิจ   |
| นายกิตติ ญัฐขยางกุล<br>- กรรมการบริษัทฯ<br>- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>อาวุโสบริษัทฯ | 73           | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 203/2015<br>- หลักสูตร ปรม. รุ่นที่ 4<br>- หลักสูตร RSP 205/2015 | 5.29                                       | บิดาของนางสาวณิชา<br>ญัฐขยางกุล                           | 2564 – ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>อาวุโส | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)             | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company  |
|   |              |   |  |   | 2530 – ปัจจุบัน | กรรมการ                           | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)             | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company  |
|   |              |   |  |   | 2561 – 2564     |                                   |  |  |
|   |              |   |  |   |                 | กรรมการบริหาร                     | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)             | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company  |
|   |              |   |  |   | 2561 – 2563     |                                   |  |  |
|   |              |   |  |   |                 | รองประธานกรรมการ                  | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)             | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company  |
|   |              |   |  |   | 2559 – 2564     |                                   |  |  |
|   |              |   |  |   |                 | กรรมการ                           | บริษัท พรีเมซ กรีน เทคโนโลยี แอนด์ เซอร์วิส<br>จำกัด | ออกแบบ รับเหมาก่อสร้าง<br>อาคารสำนักงาน  |
|   |              |   |  |   | 2559 – 2563     |                                   |  |  |
|   |              |   |  |   |                 | กรรมการ                           | บริษัท พรีเมซ สมาร์ท แฟคทอรี แอนด์ เซอร์วิส<br>จำกัด | ออกแบบ และติดตั้ง ก่อสร้าง<br>ระบบเทคโนโลยีสะอาด<br>ผลิต จำหน่าย ออกแบบติดตั้ง<br>และบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า |
|   |              |   |  |   | 2558 – 2564     |                                   |  |  |
|   |              |   |  |   |                 | กรรมการ                           | บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด                       | ลงทุนด้านพลังงาน   |
|   |              |   |  |   | 2558 – 2564     |                                   |  |  |
|   |              |   |  |   |                 | กรรมการ                           | บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด             |  |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>- / ประวัติอบรม  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ร้อยละ<br>1 | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                    |  |  |
|--|--------------|--|--|---|-----------------|------------------------------------|--|--|
|  |              |  |  |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                            | บริษัท                                       | ประเภทธุรกิจ                                       |
| นายสุธี จุฬานุกรกุล<br>- กรรมการบริษัทฯ<br>- กรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบของบริษัทฯ | 67           | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br>(เกียรตินิยมอันดับ1) จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย<br>- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 201/2015 | 4.47                                       | ไม่มี   | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาคำตอบแทน | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)     | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company          |
|  |              |  |  |   | 2530 – ปัจจุบัน | กรรมการ                            | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)     | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company          |
|  |              |  |  |   | 2564 - 2564     |                                    |  |  |
|  |              |  |  |   |                 | กรรมการ                            | บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด               | ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล                         |
|  |              |  |  |   | 2563 – 2564     |                                    |  |  |
|  |              |  |  |   |                 | ประธานกรรมการ                      | บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด         | ผลิตอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน<br>และบริหารระบบสารสนเทศ |
|  |              |  |  |   | 2561 – 2563     |                                    |  |  |
|  |              |  |  |   |                 | รองประธานกรรมการ                   | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)     | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company          |
|  |              |  |  |   | 2560 – 2562     |                                    |  |  |
|  |              |  |  |   |                 | กรรมการ                            | บริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์<br>ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย       |
|  |              |  |  |   | 2556 – 2564     |                                    | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด    | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ<br>สถานีไฟฟ้าย่อย        |
|  |              |  |  |   |                 | ประธานกรรมการ                      |  |  |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)                                  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>- / ประวัติอบรม   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ร้อยละ<br>1 | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |   |  |  |
|--|--------------|---|--|---|-----------------|---|--|--|
|  |              |   |  |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง   | บริษัท   | ประเภทธุรกิจ   |
| นางนารี บุญธีรวัตร<br>- กรรมการอิสระบริษัทฯ<br>- ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัทฯ | 68           | - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรบัณฑิต<br>University of Washington<br>- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหา<br>บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- หลักสูตร DCP 197/2014<br>- หลักสูตร AACP ปี 2559<br>- หลักสูตรสำหรับกรรมการสรรหา<br>และพิจารณาค่าตอบแทน<br>- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิ<br>บาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหาร<br>ระดับสูง | ไม่มี                                      | ไม่มี   | 2561 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ  | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                       | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company                |
|  |              |   |  |   | 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบ  | บริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน)                             | สินเชื่อ เช่าซื้อ  |
|  |              |   |  |   | 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการและ กรรมการ<br>อิสระ   | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                       | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company                |
|  |              |   |  |   | 2563 – 2564     | คณะกรรมการสอบ<br>สัมภาษณ์   | สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน                              | กองทุนประกันสังคม  |
|  |              |   |  |   | 2560 – 2562     | กรรมการอิสระ กรรมการ<br>ตรวจสอบ และ<br>คณะกรรมการความเสี่ยง<br>โครงการลงทุน | บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์<br>จำกัด (มหาชน) | บริการจัดการขนส่งสินค้า<br>ระหว่างประเทศ และใน<br>ประเทศ |
|  |              |   |  |   | 2559 – 2564     | ประธานคณะกรรมการ<br>บริหารการลงทุน  | สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน                              | กองทุนประกันสังคม  |
|  |              |   |  |   | 2558 – 2561     | กรรมการตรวจสอบ  | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                       | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company                |
|  |              |   |  |   | 2555 – 2559     | อนุกรรมการบริหารการ<br>ลงทุน  | สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน                              | กองทุนประกันสังคม  |
|  |              |   |  |   |                 |   |  |  |
|  |              |   |  |   |                 |   |  |  |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)  | อายุ<br>(ปี) | คุณสมบัติทางการศึกษา<br>- / ประวัติอบรม  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |  |  |   |
|--|--------------|--|--|---|-----------------|--|--|---|
|  |              |  |  |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง  | บริษัท                                     | ประเภทธุรกิจ                              |
| นายสรชัย เตียวประเสริฐกุล<br>- กรรมการอิสระบริษัทฯ<br>- ประธานกรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทนบริษัทฯ | 70           | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>มหาบัณฑิต<br>- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>(NIDA)<br>- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร<br>มหาบัณฑิต สท.เอเชีย(AIT)<br>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- Executive Education หลักสูตร<br>Advanced Management<br>Program Harvard Business<br>School<br>- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 35/2005<br>- หลักสูตร AACP รุ่นที่ 23/2016<br>- หลักสูตร RCP รุ่นที่ 23/2016 | ไม่มี  | ไม่มี   | 2563 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการสรรหา<br>และพิจารณาตอบแทน               | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)   | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company |
|  |              |  |  |   | 2563 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา  | บริษัท บีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) | ค้าปลีก                                   |
|  |              |  |  |   | 2563 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ กรรมการ<br>อิสระ และกรรมการ<br>ตรวจสอบ | บริษัท เค เอ็ม แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)    | บรรจุภัณฑ์                                |
|  |              |  |  |   | 2563 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา  | องค์การเภสัชกรรม                           | องค์การเภสัชกรรม                          |
|  |              |  |  |   | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ  | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)   | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company |
|  |              |  |  |   | 2561 – 2563     | กรรมการตรวจสอบ                                       | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)   | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company |
|  |              |  |  |   | 2560 - 2563     | กรรมการผู้จัดการใหญ่                                 | บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด                  | ค้าปลีกและพัฒนา<br>อสังหาริมทรัพย์        |
|  |              |  |  |   | 2559 - 2560     | ที่ปรึกษา  | บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)      | กลุ่มสินค้าและบริการทาง<br>อุปโภคบริโภค   |
|  |              |  |  |   |                 |  |  |   |
|  |              |  |  |   |                 |  |  |   |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>- / ประวัติอบรม   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน   |   |  |  |
|---|--------------|---|--|---|---|---|--|--|
|   |              |   |  |   | ระยะเวลา  | ตำแหน่ง   | บริษัท   | ประเภทธุรกิจ   |
| นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ<br>- กรรมการอิสระบริษัทฯ<br>- กรรมการตรวจสอบบริษัทฯ<br>- กรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทนบริษัทฯ | 55           | - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 151/2018<br>- หลักสูตร AACP รุ่นที่ 30/2018  | 0.01   | ไม่มี   | 2561 – ปัจจุบัน<br><br>2561 – 2563<br>2543 - 2559         | กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบ และ<br>กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาคำตอบแทน<br>ที่ปรึกษาบัญชี และการเงิน<br>ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและ<br>บัญชี | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)<br><br>มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์<br>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company<br><br>มูลนิธิ<br>ตลาดหลักทรัพย์                   |
| นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ<br>- กรรมการอิสระบริษัทฯ<br>- กรรมการตรวจสอบบริษัทฯ  | 68           | - ปริญญาเอก การจัดการธุรกิจดุสิต<br>บัณฑิต มหาวิทยาลัยสวนดุสิต<br>- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหา<br>บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร<br>การเกษตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- หลักสูตร CMA (วตท.) รุ่นที่<br>16/2556<br>- หลักสูตร AACP รุ่นที่ 18/2015<br>- หลักสูตร Charter Directors<br>Class รุ่นที่ 8/2014<br>- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 155/2012<br>- หลักสูตร Financial Statement<br>for Directors รุ่นที่ 17/2012 | 0.02   | ไม่มี   | 2563 – ปัจจุบัน<br><br>2562 – ปัจจุบัน<br><br>2554 – 2560 | กรรมการ กรรมการอิสระ<br>และกรรมการตรวจสอบ<br><br>กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบ<br><br>กรรมการอำนวยการ และ<br>กรรมการตรวจสอบ                | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)<br><br>โรงงานยาสูบ           | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company<br><br>การขายวัสดุก่อสร้างอื่นๆ<br><br>รัฐวิสาหกิจ |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>- / ประวัติอบรม  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ร้อยละ<br>1 | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                          |   |  |
|---|--------------|--|--|---|-----------------|--------------------------|---|--|
|   |              |  |  |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                  | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ                                     |
| นายเกศินาท สัมฤทธิ์<br>- กรรมการบริษัทฯ<br>- กรรมการ PEM<br>- กรรมการ PMW<br>- กรรมการผู้จัดการ PMW<br>- กรรมการ PSP<br>- กรรมการ PDE<br>- กรรมการ PPD<br>- ประธานเจ้าหน้าที่ตามสาย<br>ธุรกิจ PPD<br>- กรรมการ PPP<br>- กรรมการ PSL | 42           | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>มหามบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ<br>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต<br>มหามวิทยาลัยอัสสัมชัญ<br>- หลักสูตร CSP รุ่นที่ 06/2014<br>- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 203/2015<br>- หลักสูตร SEP S2<br>- หลักสูตรแอดวานซ์ มิชชั่น<br>คอนโทรล<br>- หลักสูตร Fast Forward MBA in<br>Finance<br>- หลักสูตรวิทยาลัยนักบริหารชั้นสูง<br>รุ่นที่ 5<br>- หลักสูตร Corporate<br>Governance for executive | 0.10                                       | บุตรของนายกิตติ<br>สัมฤทธิ์                               | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด                  | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ<br>สถานีไฟฟ้าย่อย      |
|   |              |  |  |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อินโฟมัติ จำกัด                       | จำหน่าย ออกแบบ ระบบ<br>วิศวกรรมและสารสนเทศ       |
|   |              |  |  |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บริษัท พรีเมซ แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอป<br>เม้นท์ จำกัด | นำเข้า ส่งออก อุปกรณ์ไฟฟ้า                       |
|   |              |  |  |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด                    | ลงทุนด้านพลังงาน                                 |
|   |              |  |  |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด                              | ออกแบบ และติดตั้ง ก่อสร้าง<br>ระบบเทคโนโลยีสะอาด |
|   |              |  |  |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บริษัท พรีเมซ แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอป<br>เม้นท์ จำกัด | นำเข้า ส่งออก อุปกรณ์ไฟฟ้า                       |
|   |              |  |  |   | 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                    | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company        |
|   |              |  |  |   | 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด                  | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์<br>ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย     |
|   |              |  |  |   | 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการผู้จัดการ | บริษัท พรีเมซ อีเลคโทร-แมคคานิคัล เวิร์คส์<br>จำกัด         | ผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตช์<br>เกียร์           |
|   |              |  |  |   | 2560 – 2564     | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                    | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company        |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>- / ประวัติอบรม   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |   |   |  |
|---|--------------|---|--|---|-----------------|---|---|--|
|   |              |   |  |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                                 | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ                                     |
|   |              |   |  |   | 2552 – 2564     | กรรมการ                                 | บริษัท พรีเมซ กรีน เทคโนโลยี แอนด์ เซอร์วิส จำกัด | ออกแบบ รับเหมาก่อสร้างอาคารสำนักงาน              |
|   |              |   |  |   | 2552 – 2563     | กรรมการ                                 | บริษัท พรีเมซ สมาร์ท แฟคทอรี แอนด์ เซอร์วิส จำกัด | ผลิต จำหน่าย ออกแบบติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า |
| นายอมร แดงโชติ<br>- กรรมการบริษัทฯ<br>- กรรมการบริหารบริษัทฯ<br>- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทฯ<br>- กรรมการ PSP<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ PSP<br>- กรรมการ PDE<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ PDE | 50           | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง<br>- หลักสูตร Role of The Chairman รุ่นที่ 48<br>- หลักสูตรบัญชีและการเงินพื้นฐานสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐาน รุ่นที่ 32<br>- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงขั้น Advance<br>- หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 4<br>- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 171/2013 | 0.02   | ไม่มี   | 2564 – ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการบริหาร | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)          | การถือหุ้นในบริษัทอื่น Holding Company           |
|   |              |   |  |   | 2564 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ        | บริษัท พรีเมซ ชิสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด         | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และสถานีไฟฟ้าย่อย          |
|   |              |   |  |   | 2564 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ        | บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด              | ผลิตอุปกรณ์ประหยัดพลังงานและบริหารระบบสารสนเทศ   |
|   |              |   |  |   | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                 | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)          | การถือหุ้นในบริษัทอื่น Holding Company           |
|   |              |   |  |   | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                 | บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด              | ผลิตอุปกรณ์ประหยัดพลังงานและบริหารระบบสารสนเทศ   |
|   |              |   |  |   | 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ                        | บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด              | ผลิตอุปกรณ์ประหยัดพลังงานและบริหารระบบสารสนเทศ   |
|   |              |   |  |   | 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                 | บริษัท พรีเมซ ชิสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด         | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และสถานีไฟฟ้าย่อย          |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>- / ประวัตินิยม   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |  |   |  |
|--|--------------|---|--|---|-----------------|--|---|--|
|  |              |   |  |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                                      | บริษัท                                    | ประเภทธุรกิจ                                       |
|  |              |   |  |   | 2561 – 2563     | ประธานกรรมการ                                | บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด      | ผลิตอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน<br>และบริหารระบบสารสนเทศ |
|  |              |   |  |   | 2557 – 2564     | กรรมการผู้จัดการ                             | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ<br>สถานีไฟฟ้าย่อย        |
| นายธีรวัฒน์ พงษ์สุริยา<br>- กรรมการบริหารบริษัทฯ<br>- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัทฯ<br>- กรรมการ PPP<br>- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ<br>ตามสายธุรกิจ PPP<br>- กรรมการ PSL<br>- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ<br>ตามสายธุรกิจ PSL<br>- กรรมการ SBP<br>- กรรมการ CEP<br>- กรรมการผู้จัดการ CEP<br>- กรรมการ TBP<br>- กรรมการ PKB | 50           | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิต<br>พัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยรังสิต<br>- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 116 | 0.08   | ไม่มี   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร และรอง<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company          |
|  |              |   |  |   | 2564 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ<br>ตามสายธุรกิจ  | บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด  | ลงทุนด้านพลังงาน                                   |
|  |              |   |  |   | 2564 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ<br>ตามสายธุรกิจ  | บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด            | ออกแบบ และติดตั้ง ก่อสร้าง<br>ระบบเทคโนโลยีสะอาด   |
|  |              |   |  |   | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                      | บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด            | ออกแบบ และติดตั้ง ก่อสร้าง<br>ระบบเทคโนโลยีสะอาด   |
|  |              |   |  |   | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการ<br>ผู้จัดการ              | บริษัท ดากโบ ไบโอเพาเวอร์ จำกัด           | โรงไฟฟ้าชีวมวล                                     |
|  |              |   |  |   | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการ<br>ผู้จัดการ              | บริษัท พรุกาบแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด       | โรงไฟฟ้าชีวมวล                                     |
|  |              |   |  |   | 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                      | บริษัท สงขลา ไบโอแมส จำกัด                | ธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า<br>จากพลังงานหมุนเวียน  |
|  |              |   |  |   | 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                      | บริษัท สงขลา ไบโอเพาเวล จำกัด             | โรงไฟฟ้าชีวมวล                                     |



| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>- / ประวัติอบรม  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                   |  |   |
|--|--------------|--|--|---|-----------------|-----------------------------------|--|---|
|  |              |  |  |   | ระยะเวลา        | ระยะเวลา                          | ระยะเวลา                                   | ระยะเวลา                                  |
|  |              | -  |  |   | 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการ<br>ผู้จัดการ   | บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี้ โปรดิวเซอร์ จำกัด | โรงไฟฟ้าชีวมวล                            |
|  |              |  |  |   | 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ                           | บริษัท น้ำซ้อ ไชยเวชเวเวอร์ จำกัด          | โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ                        |
|  |              |  |  |   | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ                           | บริษัท สงขลา ไปโอเพาเวอร์ จำกัด            | โรงไฟฟ้าชีวมวล                            |
|  |              |  |  |   | 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ                           | บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด   | ลงทุนด้านพลังงาน                          |
|  |              |  |  |   | 2564 – 2564     | กรรมการ และกรรมการ<br>ผู้จัดการ   | บริษัท ศรีเทพ ไปโอแมส จำกัด                | โรงไฟฟ้าชีวมวล                            |
|  |              |  |  |   | 2563 – 2564     | กรรมการ                           | บริษัท ศรีเทพ ไปโอเพาเวอร์ จำกัด           | โรงไฟฟ้าชีวมวล                            |
|  |              |  |  |   | 2559 – 2564     | กรรมการ                           | บริษัท สงขลา ไปโอเพาเวอร์ จำกัด            | โรงไฟฟ้าชีวมวล                            |
|  |              |  |  |   | 2558 – 2564     | กรรมการ และกรรมการ<br>ผู้จัดการ   | บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด   | ลงทุนด้านพลังงาน                          |
| นางจรรยา ชูพิพิพงศ์<br>- กรรมการบริหารบริษัทฯ<br>- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัทฯ<br>- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้<br>รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน<br>บัญชี และการเงิน | 64           | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>มหามบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต<br>- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ปริญญาตรี บัญชี บัณฑิต<br>- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 202/2015<br>- | 0.02   | ไม่มี   | 2561 – ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่           | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)   | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company |
|  |              |  |  |   | 2559 - 2560     | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย<br>การเงิน  | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)   | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company |
|  |              |  |  |   | 2551 – 2555     | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และ<br>การเงิน | บริษัท โรงพยาบาลปิยะเวท จำกัด (มหาชน)      | โรงพยาบาล                                 |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)   | อายุ<br>(ปี) | คุณสมบัติทางการศึกษา<br>- / ประวัติอบรม   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ร้อยละ<br>1 | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |  |   |   |
|---|--------------|---|--|---|-----------------|--|---|---|
|   |              |   |  |   | ระยะเวลา        | ระยะเวลา                                       | ระยะเวลา                                  | ระยะเวลา  |
|   |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Refreshment of the Role and Expectation of A CFO</li> <li>- หลักสูตร Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 2</li> </ul>   |  |   | 2540 - 2551     | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน                  | บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)    | โรงพยาบาล   |
| นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง<br>- ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>- ผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจอาวุโส PPP<br>- ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส CEP<br>- ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส SBP<br>- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี | 44           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา วิทยาเขตภาคพายัพ</li> <li>- หลักสูตร The Fast Forward MBA in Finance</li> <li>- หลักสูตร Pre-CFO &amp; Fundamental CFO</li> </ul> | 0.02                                       | ไม่มี   | 2564 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่                 | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  | กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก  |
|   |              |   |  |   | 2563 – ปัจจุบัน | รักษาการผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส | บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด  | ลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตพลังงานทดแทนและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าโดยมุ่งเน้นการลงทุนและการพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน |
|   |              |   |  |   | 2563 – ปัจจุบัน | รักษาการผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส | บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด | Operation & Maintenance (O&M)   |
|   |              |   |  |   | 2563 – ปัจจุบัน | รักษาการผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส | บริษัท สงขลา ไปโอเพาเวอร์ จำกัด           | โรงไฟฟ้าชีวมวล  |
|   |              |   |  |   | 2563 – 2564     | ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส         | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  | กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก  |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง) | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>- / ประวัตติوبرม | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ร้อยละ<br>1 | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |  |   |   |
|---|--------------|--|--|---|-----------------|--|---|---|
|   |              |  |  |   | ระยะเวลา        | ระยะเวลา                                     | ระยะเวลา  | ระยะเวลา  |
|   |              | -                                      |  |   | 2562 – 2563     | รักษาการผู้จัดการสายงาน<br>สนับสนุนและบริการ | บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด          | ลงทุนผ่านบริษัทย่อยและ<br>บริษัทร่วม เพื่อก่อสร้าง<br>โรงไฟฟ้าเพื่อผลิตพลังงาน<br>ทดแทนและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้าโดยมุ่งเน้นการ<br>ลงทุนและการพัฒนาธุรกิจ<br>พลังงานหมุนเวียนแบบครบ<br>วงจรในภูมิภาคอาเซียน |
|   |              |  |  |   | 2562 – 2563     | รักษาการผู้จัดการสายงาน<br>สนับสนุนและบริการ | บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด         | Operation & Maintenance<br>(O&M)  |
|   |              |  |  |   | 2562 – 2563     | รักษาการผู้จัดการสายงาน<br>สนับสนุนและบริการ | บริษัท สงขลา ไปโอเพาเวอร์ จำกัด                   | โรงไฟฟ้าชีวมวล  |
|   |              |  |  |   | 2561 – 2563     | ผู้จัดการสายงานสนับสนุน<br>และบริการ         | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)          | กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่<br>ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็น<br>หลัก  |
|   |              |  |  |   | 2559 - 2561     | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                           | บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>(มหาชน) | ผลิตและจำหน่ายสีและ<br>เคมีภัณฑ์  |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>- / ประวัติอบรม   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                     |  |  |
|---|--------------|---|--|---|-----------------|---------------------|--|--|
|   |              |   |  |   | ระยะเวลา        | ระยะเวลา            | ระยะเวลา                                   | ระยะเวลา                                 |
| นางสาวสุวรรณา จารุพิศาลเลิศ<br>- เลขานุการบริษัทฯ | 59           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัย</li> <li>- สุโขทัยธรรมาราช</li> <li>- หลักสูตร CSP รุ่น 109/2020</li> <li>- หลักสูตร Company Secretary Refresh</li> <li>- IPO Focus (หลักสูตรเตรียมความพร้อมสู่ตลาดทุน)</li> </ul> | 0.10   | ไม่มี   | 2563 – ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท     | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)   | การถือหุ้นในบริษัทอื่น Holding Company   |
|   |              |   |  |   | 2555 - 2563     | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ สถานีไฟฟ้าย่อย |
|   |              |   |  |   | 2547 – 2555     | ผู้จัดการฝ่าย       | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ สถานีไฟฟ้าย่อย |
|   |              |   |  |   | 2544 – 2547     | ผู้จัดการแผนก       | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)   | การถือหุ้นในบริษัทอื่น Holding Company   |

## 1.2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ของ PEM

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติ<br>อบรม  | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้นใน<br>บริษัท <sup>1</sup><br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |   |  |  |
|---|--------------|---|---|---|-----------------|---|--|--|
|   |              |   |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง   | บริษัท   | ประเภทธุรกิจ                                 |
| นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง<br>- กรรมการบริหารบริษัทฯ<br>- ประธานกรรมการ PEM<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ PEM<br>- ประธานกรรมการ PMW<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ PMW<br>- ประธานกรรมการ CI<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ CI<br>- ประธานกรรมการ PEMC | 64           | - ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร<br>ดุษฎีบัณฑิต สาขา การจัดการ<br>ภาครัฐภาคเอกชน สถาบัน<br>บัณฑิตพัฒนา (NIDA)<br>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>มหาบัณฑิต สาขา การจัดการ<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- ปริญญาโท Master of<br>Engineering สาขา Energy<br>Technology Asian Institute<br>of Technology<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร<br>บัณฑิต วิศวกรรมไฟฟ้า<br>- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 213<br>- หลักสูตร Risk Management<br>Program for Corporate<br>Leader รุ่นที่ 45/2020<br>- หลักสูตร Role of the<br>Chairman Program รุ่นที่<br>45/2019<br>- หลักสูตร DLCP รุ่นที่ 1/2021 | 1.01  | ไม่มี   | 2563 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ   | บริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง<br>(กัมพูชา) จำกัด | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์<br>ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย |
|   |              |   |   |   | 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร   | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด<br>(มหาชน)                | การถือหุ้นในบริษัทอื่น Holding<br>Company    |
|   |              |   |   |   | 2560 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>สายธุรกิจ | บริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง<br>จำกัด           | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์<br>ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย |
|   |              |   |   |   | 2560 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>สายธุรกิจ | บริษัท พรีเมซ อีเลคโทร-แมคคานิคัล<br>เวอร์คส์ จำกัด        | ผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตช์เกียร์           |
|   |              |   |   |   | 2560 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>สายธุรกิจ | บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด                    | ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สวิตช์ไบเมด             |
|   |              |   |   |   | 2543 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท ควอลิตี้ แอดวานเทจ จำกัด                            | ที่ปรึกษาทางวิศวกร                           |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)  | อายุ<br>(ปี)   | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติอบรม  | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน  |  |  |   |
|--|--|--|---|---|--|--|--|---|
|  |  |  |   |   | ระยะเวลา   | ตำแหน่ง  | บริษัท   | ประเภทธุรกิจ  |
| นายเกตินาพ สัมฤทธิ์  | อ้างอิงประวัตินายเกตินาพ สัมฤทธิ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 |  |   |   |  |  |  |   |
| นางสาวณิชา ณัฐขยางกุล<br><br>- กรรมการ PEM<br><br>- กรรมการ PMW<br><br>- กรรมการ PSP<br><br>- กรรมการ PDE<br><br>- กรรมการ PPD<br><br>- กรรมการ PPP<br><br>- กรรมการ PSL<br><br>- กรรมการ TBP<br><br>- กรรมการ PKB | 30   | - ปริญญาโท กฎหมาย<br><br>- University of Law<br><br>- ปริญญาตรี กฎหมาย<br><br>University of East Anglia<br><br>- หลักสูตร Director<br>Certificate Program รุ่นที่<br>274 | 1.88  | บุตรสาวนาย<br>กิตติ ณัฐขยาง<br>กุล                                | 2564 – ปัจจุบัน<br><br><br>2564 – ปัจจุบัน<br>2564 – ปัจจุบัน<br><br><br>2564 – ปัจจุบัน<br><br><br>2563 – ปัจจุบัน<br><br>2563 – ปัจจุบัน<br><br>2562 – ปัจจุบัน<br><br>2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br><br><br>กรรมการ<br>กรรมการ<br><br>ผู้จัดการฝ่าย<br><br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ | บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอป<br>เมนต์ จำกัด<br><br><br>บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด<br>บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด<br><br>บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด<br>(มหาชน)<br><br>บริษัท ตากใบ ไบโอเพาเวอร์ จำกัด<br><br>บริษัท พรุกาบแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด<br><br>บริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง<br>จำกัด<br><br>บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค<br>จำกัด | นำเข้า ส่งออก อุปกรณ์ไฟฟ้า<br><br><br>ลงทุนด้านพลังงาน<br>ออกแบบ และติดตั้ง ก่อสร้าง ระบบ<br>เทคโนโลยีสะอาด<br><br>การถือหุ้นในบริษัทอื่น Holding<br>Company<br><br>โรงไฟฟ้าชีวมวล<br><br>โรงไฟฟ้าชีวมวล<br><br>ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์<br>ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย<br><br>รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และสถานี<br>ไฟฟ้าย่อย |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติ<br>อบรม  | สัดส่วน<br>การถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |   |   |   |
|--|--------------|---|---|---|-----------------|---|---|---|
|  |              |   |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                                     | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ  |
|  |              | -   |   |   | 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด                    | ผลิตอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และ<br>บริหารระบบสารสนเทศ |
|  |              |   |   |   | 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | บริษัท พรีเมซ อีเลคโทร-แมคคานิคัล<br>เวอร์คส์ จำกัด     | ผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตช์เกียร์                  |
|  |              |   |   |   | 2563 – 2564     | กรรมการ                                     | บริษัท ศรีเทพ ไปโอแมส                                   | โรงไฟฟ้าชีวมวล                                      |
|  |              |   |   |   | 2561 – 2564     | ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย                        | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด<br>(มหาชน)             | การถือหุ้นในบริษัทอื่น Holding<br>Company           |
|  |              |   |   |   | 2558 – 2560     | Associate                                   | บริษัท ลอร์พลัส จำกัด                                   | กฎหมาย  |
| นายณัฐพงศ์ กอรัมย์<br>- กรรมการ PEM<br>- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตามสายธุรกิจ<br>PEM<br>- กรรมการ PMW<br>- กรรมการ PEMC | 45           | - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์<br>มหาบัณฑิต สาขาการบริหาร<br>ทรัพยากรอาคาร<br>มหาวิทยาลัยศรีปทุม<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร<br>บัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาห<br>การ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี<br>พระจอมเกล้าพระนครเหนือ<br>- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 171<br>- หลักสูตร Fast Forward<br>MBA in Finance<br>- หลักสูตร Marketing for<br>Sustainable Growth | 0.01  | ไม่มี   | 2564 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่<br>ปฏิบัติการตามสายธุรกิจ | บริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์<br>จำกัด           | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์<br>ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย        |
|  |              |   |   |   | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | บริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์<br>(กัมพูชา) จำกัด | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์<br>ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย        |
|  |              |   |   |   | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ                            | บริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์<br>จำกัด           | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์<br>ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย        |
|  |              |   |   |   | 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | บริษัท พรีเมซ อีเลคโทร-แมคคานิคัล<br>เวอร์คส์ จำกัด     | ผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตช์เกียร์                  |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติ<br>อบรม  | สัดส่วน<br>การถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                    |   |   |
|---|--------------|---|---|---|-----------------|------------------------------------|---|---|
|   |              |   |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                            | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ  |
|   |              | -   |   |   | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ                            | บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์<br>จำกัด       | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์<br>ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย        |
|   |              |   |   |   | 2561 – 2563     | กรรมการ                            | บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด                | ผลิตอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และ<br>บริหารระบบสารสนเทศ |
|   |              |   |   |   | 2559 – 2564     | กรรมการผู้จัดการ                   | บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์<br>จำกัด       | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์<br>ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย        |
|   |              |   |   |   | 2559 – 2564     | กรรมการ                            | บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด             | ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สวิตช์ใบมีด                    |
|   |              |   |   |   | 2559 – 2564     | กรรมการผู้จัดการ                   | บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด             | ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สวิตช์ใบมีด                    |
| นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์<br>- กรรมการ PEM<br>- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี PEM<br>- กรรมการ PMW<br>- กรรมการ CI<br>- กรรมการผู้จัดการ CI<br>- กรรมการ PEMC | 49           | - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร<br>บัณฑิต สาขา เทคโนโลยี<br>อุตสาหกรรมแขนงวิชา<br>เทคโนโลยีการผลิต<br>มหาวิทยาลัยสถาบันราชภัฏ<br>เพชรบุรีวิทยาเขตกาญจน์<br>- หลักสูตร Fast Forward<br>MBA in Finance<br>- หลักสูตร Marketing for<br>Sustainable Growth | ไม่มี   | ไม่มี   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                            | บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์<br>จำกัด       | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์<br>ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย        |
|   |              |   |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย<br>เทคโนโลยี | บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์<br>จำกัด       | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์<br>ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย        |
|   |              |   |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                            | บริษัท พรีเมซ อิเลคโทร-แมคคาเนียล<br>เวอร์คส์ จำกัด | ผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตช์เกียร์                  |
|   |              |   |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                            | บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด             | ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สวิตช์ใบมีด                    |
|   |              |   |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ                   | บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด             | ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สวิตช์ใบมีด                    |



| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)                     | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติ<br>อบรม   | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน   |                               |   |  |
|---|--------------|--|---|---|-------------------|-------------------------------|---|--|
|   |              |  |   |   | ระยะเวลา          | ตำแหน่ง                       | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ                             |
|   |              | -  |   |   | 2563 – ปัจจุบัน   | กรรมการ                       | บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง (กัมพูชา) จำกัด | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย |
|   |              |  |   |   | 2563 - 2564       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ       | บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด           | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย |
|   |              |  |   |   | 2556 – 2560       | ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ      | บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด           | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย |
| นายเศกสรร บริชา<br>- ผู้จัดการสายงานธุรกิจ PEM                      | 41           | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี | ไม่มี   | ไม่มี   | 2559 – ปัจจุบัน   | ผู้จัดการสายงานธุรกิจ         | บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด           | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย |
|   |              |  |   |   | 2559              | ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์       | บริษัท พรีเมซ กรีนโปรดักส์ จำกัด                        | ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า               |
| นายภัทรารุณ ศักดา<br>- ผู้จัดการสายงานธุรกิจ PEM                    | 41           | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี | 0.00  | ไม่มี   | 2560 – ปัจจุบัน   | ผู้จัดการสายงานธุรกิจ         | บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด           | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย |
|   |              |  |   |   | 2559 – 2560       | ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาวุโส | บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด           | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย |
| นายภัทรพงศ์ ย้อยเสรีสุข <sup>2</sup><br>- ผู้จัดการสายงานธุรกิจ PEM | 37           | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา ไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์                 | ไม่มี   | ไม่มี   | 2563 – 09/08/2565 | ผู้จัดการสายงานธุรกิจ         | บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด           | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย |
|   |              |  |   |   | 2558 – 2563       | ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์       | บริษัท โคเอลเม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด                  | ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สวิตซ์ไบนีต         |
| นางสาวทิตยาภรณ์ บัวแก้ว<br>- ผู้จัดการสายงานธุรกิจ PEM              | 54           | - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การคลัง มหาวิทยาลัยรามคำแหง                 | 0.04  | ไม่มี   | 2560 – ปัจจุบัน   | ผู้จัดการสายงานธุรกิจ         | บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด           | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย |

## 1.3: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ของ PMW

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)        | อายุ<br>(ปี)  | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติอบรม                      | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                         |   |  |
|--|---|--|---|---|-----------------|-------------------------|---|--|
|  |   |  |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                 | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ                               |
| นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง                                 | อ้างอิงประวัตินายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง ตามหัวข้อประวัติ 1.2     |  |   |   |                 |                         |   |  |
| นายเกตินาพ สัมฤทธิ์                                    | อ้างอิงประวัตินายเกตินาพ สัมฤทธิ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1        |  |   |   |                 |                         |   |  |
| นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล                                  | อ้างอิงประวัตินางสาวณิชา ญัฐขยางกุล ตามหัวข้อประวัติ 1.2      |  |   |   |                 |                         |   |  |
| นายณัฐพงศ์ กอรัม                                       | อ้างอิงประวัตินายณัฐพงศ์ กอรัม ตามหัวข้อประวัติ 1.2           |  |   |   |                 |                         |   |  |
| นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์                             | อ้างอิงประวัตินายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.2 |  |   |   |                 |                         |   |  |
| นายขวัญชัย ทองเกลี้ยง<br>- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ PMW | 45  | - ปริญญาตรี ไฟฟ้ากำลัง<br>เทคโนโลยีพระจอมเกล้า<br>ธนบุรี | 0.08  | ไม่มี   | 2562 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | บริษัท พร็ไซซ อีเลคโทร-แมคคานิคัล<br>เวอร์คส์ จำกัด | ผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตช์<br>เกียร์     |
|  |   |  |   |   | 2561 – 2561     | ผู้จัดการสายงานธุรกิจ   | บริษัท พร็ไซซ อีเลคโทร-แมคคานิคัล<br>เวอร์คส์ จำกัด | ผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และ ตู้สวิตช์<br>เกียร์ |
|  |   |  |   |   | 2558 – 2560     | ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ | บริษัท พร็ไซซ อีเลคโทร-แมคคานิคัล<br>เวอร์คส์ จำกัด | ผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และ ตู้สวิตช์<br>เกียร์ |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)             | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติอบรม  | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                   |   |  |
|---|--------------|--|---|---|-----------------|-----------------------------------|---|--|
|   |              |  |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                           | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ                                 |
| นายอนุชา จรุงกิจดิตร<br>- ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาวุโส PMW | 36           | - ปริญญาตรี<br>วิศวกรรมไฟฟ้า<br>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี<br>พระจอมเกล้าพระนคร<br>เหนือ | 0.00  | ไม่มี   | 2562 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์<br>อาวุโส | บริษัท พรีเมซ อิเลคโทร-แมคคานิคัล<br>เวอร์คส์ จำกัด | ผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตซ์<br>เกียร์       |
|   |              |  |   |   | 2558 – 2561     | ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์           | บริษัท พรีเมซ อิเลคโทร-แมคคานิคัล<br>เวอร์คส์ จำกัด | ผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตซ์<br>เกียร์       |
| นางสาวกาญจนา ชีวะพานิช<br>- ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ PMW     | 33           | - ปริญญาตรี วิศวกรรมอุต<br>สาหการ มหาวิทยาลัย<br>ศิลปกร                            | 0.00  | ไม่มี   | 2562 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์           | บริษัท พรีเมซ อิเลคโทร-แมคคานิคัล<br>เวอร์คส์ จำกัด | ผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตซ์<br>เกียร์       |
|   |              |  |   |   | 2560 – 2561     | ผู้จัดการโครงการ                  | บริษัท พรีเมซ อิเลคโทร-แมคคานิคัล<br>เวอร์คส์ จำกัด | ผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตซ์<br>เกียร์       |
|   |              |  |   |   | 2559 - 2560     | ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์           | บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์<br>จำกัด       | ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์<br>ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย |

## 1.4: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ของ PSP

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)  | อายุ<br>(ปี)   | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติอบรม                                   | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |  |  |   |
|--|--|---|---|---|-----------------|--|--|---|
|  |  |   |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง  | บริษัท                                     | ประเภทธุรกิจ                                |
| นายอมร แดงโชติ   | อ้างอิงประวัตินายอมร แดงโชติ ตามหัวข้อประวัติ 1.1        |   |   |   |                 |  |  |   |
| นายเกตินา สัมฤทธิ์   | อ้างอิงประวัตินายนายเกตินา สัมฤทธิ์ตามหัวข้อประวัติ 1.1  |   |   |   |                 |  |  |   |
| นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล  | อ้างอิงประวัตินางสาวณิชา ญัฐขยางกุล ตามหัวข้อประวัติ 1.2 |   |   |   |                 |  |  |   |
| นายภาสกร นรบริรักษ์<br><br>- กรรมการ PSP<br><br>- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตามสาย<br>ธุรกิจ PSP                              | 49   | - ปริญญาตรี วิศวกรรม<br>ศาสตรบัณฑิต<br><br>มหาวิทยาลัยหอการค้า<br>ไทย | 0.01  | ไม่มี   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ และประธาน<br>เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตาม<br>สายธุรกิจ | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ<br>สถานีไฟฟ้าย่อย |
|  |  |   |   |   | 2564 - 2564     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                                    | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ<br>สถานีไฟฟ้าย่อย |
|  |  |   |   |   | 2560 – 2564     | ผู้จัดการสายงานพัฒนา<br>ธุรกิจ                             | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ<br>สถานีไฟฟ้าย่อย |
| นายวิชัย ยิ่งจอหอ<br><br>- กรรมการ PSP<br><br>- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี PSP<br><br>- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี PDE | 48   | - ปริญญาตรี วิศวกรรม<br>ศาสตรบัณฑิต<br><br>มหาวิทยาลัยขอนแก่น         | ไม่มี   | ไม่มี   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ และประธาน<br>เจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี              | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ<br>สถานีไฟฟ้าย่อย |
|  |  |   |   |   | 2564 - 2564     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                                    | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ<br>สถานีไฟฟ้าย่อย |
|  |  |   |   |   | 2561 – 2564     | ผู้จัดการโครงการ   | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ<br>สถานีไฟฟ้าย่อย |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)                          | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติอบรม   | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |  |  |   |
|--|--------------|---|---|---|-----------------|--|--|---|
|  |              |   |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                                    | บริษัท                                     | ประเภทธุรกิจ                                |
| นางสาวพันธิภา วงษ์สุวรรณ<br>- ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ<br>อาวุโส | 52           | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย<br>อีสเทิร์นเอเซีย<br>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ<br>บัณฑิต มหาวิทยาลัย<br>รามคำแหง<br>- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 116 | 0.04  | ไม่มี   | 2559 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการสายงานสนับสนุน<br>และบริการอาวุโส | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ<br>สถานีไฟฟ้าย่อย |
| นายอนุศาสน์ วรรณโท<br>- ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาวุโส                    | 40           | - ปริญญาตรี วิศวกรรม<br>ศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี<br>พระจอมเกล้าพระนคร<br>เหนือ   | 0.08  | ไม่มี   | 2564 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์<br>อาวุโส          | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ<br>สถานีไฟฟ้าย่อย |
|  |              |   |   |   | 2564 - 2564     | ผู้จัดการสายงานสนับสนุน<br>ธุรกิจ          | บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | รับเหมาก่อสร้างสายส่ง และ<br>สถานีไฟฟ้าย่อย |

## 1.5: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ของ PPP

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติอาชีวะ  | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |   |   |   |
|---|--------------|--|---|---|-----------------|---|---|---|
|   |              |  |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง   | บริษัท                                      | ประเภทธุรกิจ                                      |
| นายรัช ผลความดี<br>- กรรมการบริหารบริษัทฯ<br>- กรรมการ PPP<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ PPP<br>- กรรมการ PSL<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ PSL<br>- กรรมการ SBP<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ SBP<br>- กรรมการ CEP<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ CEP<br>- กรรมการ TBP<br>- กรรมการ PKB<br>- กรรมการ SKB<br>- กรรมการ | 65           | - ปริญญาโท รัฐประศาสน<br>ศาสตร จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรม<br>เหมืองแร่และวัสดุ<br>มหาวิทยาลัยสงขลานคริ<br>นทร์<br>- หลักสูตร ROC รุ่นที่ 43<br>หลักสูตร DCP รุ่นที่ 234 | 0.06  | ไม่มี   | 2564 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>สายธุรกิจ            | บริษัท พรีเมียร์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด | ลงทุนด้านพลังงาน                                  |
|   |              |  |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>สายธุรกิจ            | บริษัท พรีเมียร์ สมาร์ท โลฟ จำกัด           | ออกแบบ และติดตั้ง ก่อสร้าง<br>ระบบเทคโนโลยีสะอาด  |
|   |              |  |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ และประธาน<br>เจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ | บริษัท สงขลา ไปโอเพาเวอร์ จำกัด             | โรงไฟฟ้าชีวมวล                                    |
|   |              |  |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ และประธาน<br>เจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ | บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด   | ธุรกิจผลิต และจำหน่าย<br>ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน |
|   |              |  |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท ดากไบ ไปโอเพาเวอร์ จำกัด             | โรงไฟฟ้าชีวมวล                                    |
|   |              |  |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท สงขลาไปโอเพาเวอร์ จำกัด              | โรงไฟฟ้าชีวมวล                                    |
|   |              |  |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท พรุกาแดง ไปโอเพาเวอร์ จำกัด          | โรงไฟฟ้าชีวมวล                                    |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง) | อายุ<br>(ปี)   | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติอบรม | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                      |  |  |
|---|--|-------------------------------------|---|---|-----------------|----------------------|--|--|
|   |  |                                     |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง              | บริษัท   | ประเภทธุรกิจ   |
|   |  |                                     |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ              | บริษัท สงขลา ไปโอแมส จำกัด                                     | โรงไฟฟ้าชีวมวล                                       |
|   |  |                                     |   |   | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ              | บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด                       | ลงทุนด้านพลังงาน                                     |
|   |  |                                     |   |   | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ              | บริษัท พร็อพเพอร์ตี้โฮม บิลเดอร์ จำกัด                         | ผลิตเหล็กเส้นแบบรีดร้อน                              |
|   |  |                                     |   |   | 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | คณะกรรมการมาตรฐาน<br>ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวง<br>อุตสาหกรรม | ราชการ   |
|   |  |                                     |   |   | 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | คณะกรรมการมาตรฐาน<br>ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวง<br>อุตสาหกรรม | ราชการ   |
|   |  |                                     |   |   | 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ              | บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)                           | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company            |
|   |  |                                     |   |   | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร        | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                       | ออกแบบ และติดตั้ง<br>ก่อสร้าง ระบบเทคโนโลยี<br>สะอาด |
|   |  |                                     |   |   | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ              | บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด                                 |  |
|   |  |                                     |   |   |                 |                      |  |  |
| นายเกตินาพ สัมฤทธิ์                             | อ้างอิงประวัตินายเกตินาพ สัมฤทธิ์ตามหัวข้อประวัติ 1.1      |                                     |   |   |                 |                      |  |  |
| นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล                           | อ้างอิงประวัตินางสาวณิชา ญัฐขยางกุล ตามหัวข้อประวัติ 1.2   |                                     |   |   |                 |                      |  |  |
| นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา                        | อ้างอิงประวัตินายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยาตามหัวข้อประวัติ 1.1 |                                     |   |   |                 |                      |  |  |
| นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง                          | อ้างอิงประวัตินางสาวทิพย์สุดา ปกครองตามหัวข้อประวัติ 1.1   |                                     |   |   |                 |                      |  |  |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติอบรม  | สัดส่วน<br>การถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                      |   |  |
|--|--------------|--|---|---|-----------------|--------------------------------------|---|--|
|  |              |  |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                              | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ   |
| นางสาวสกุลรัตน์ อินโต<br>- ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ<br>ธุรกิจ PPP<br>- ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ<br>PSL<br>- ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ<br>SBP<br>- ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ<br>CEP | 37           | - ปริญญาโท<br>วิศวกรรมศาสตร์ การ<br>จัดการอุตสาหกรรม<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาส<br>ตร์<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุต<br>สาหการ มหาวิทยาลัย<br>ศิลปากร<br>- หลักสูตร Fast Forward<br>MBA in Finance<br>- หลักสูตร Company<br>Secretary Program | 0.00  | ไม่มี   | 2564 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการสายงาน<br>สนับสนุนและบริการ | บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด                      | ออกแบบ และติดตั้ง<br>ก่อสร้าง ระบบเทคโนโลยี<br>สะอาด |
|  |              |  |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการสายงาน<br>สนับสนุนและบริการ | บริษัท สงขลา ไปโอเพาเวอร์ จำกัด                     | โรงไฟฟ้าชีวมวล                                       |
|  |              |  |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการสายงาน<br>สนับสนุนและบริการ | บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด           | ธุรกิจผลิต และจำหน่าย<br>ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน    |
|  |              |  |   |   | 2563 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการสายงาน<br>สนับสนุนและบริการ | บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด            | ลงทุนด้านพลังงาน                                     |
|  |              |  |   |   | 2563 - 2563     | ผู้จัดการสายงาน<br>สนับสนุนและบริการ | บริษัท พรีเมซ อิเลคโทร-แมคคานิคัล<br>เวอร์คส์ จำกัด | ผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และ<br>สวิตช์เกียร์               |



| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติอบรม   | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                                      |  |  |
|--|--------------|---|---|---|-----------------|--------------------------------------|--|--|
|  |              |   |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                              | บริษัท                                   | ประเภทธุรกิจ                                     |
| นางสาวจันทร์พร แรมวงศ์<br>- ผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ PPP<br>- ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ<br>PSL | 40           | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>การเงินและการจัดการ<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ<br>การบัญชีทั่วไป สถาบัน<br>เทคโนโลยีราชมงคล<br>วิทยาลัยเขตพณิชยการ<br>พระนคร | 0.01  | ไม่มี   | 2564 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการสายงานสนับสนุน<br>และบริการ | บริษัท พรีเมซ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด          | ออกแบบ และติดตั้ง ก่อสร้าง<br>ระบบเทคโนโลยีสะอาด |
|  |              |   |   |   | 2562 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการสายงานสนับสนุน<br>และบริการ | บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด | ลงทุนด้านพลังงาน                                 |
|  |              |   |   |   | 2560 - 2561     | ผู้จัดการสายงานสนับสนุน<br>และบริการ | บริษัท พรีเมซ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด          | ออกแบบ และติดตั้ง ก่อสร้าง<br>ระบบเทคโนโลยีสะอาด |
|  |              |   |   |   | 2560 - 2560     | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                   | บริษัท พรีเมซ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด          | ออกแบบ และติดตั้ง ก่อสร้าง<br>ระบบเทคโนโลยีสะอาด |
|  |              |   |   |   | 2552 - 2560     | ผู้จัดการแผนกบัญชี                   | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company        |
|  |              |   |   |   | 2547 - 2560     | เจ้าหน้าที่บัญชี                     | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | การถือหุ้นในบริษัทอื่น<br>Holding Company        |

## 1.6: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ของ CEP

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)  | อายุ<br>(ปี)  | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติอบรม  | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                 |   |   |
|--|---|--|---|---|-----------------|-----------------|---|---|
|  |   |  |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง         | บริษัท                                    | ประเภทธุรกิจ  |
| นายธวัช ผลความดี   | อ้างอิงประวัตินายธวัช ผลความดี ตามหัวข้อประวัติ 1.5         |  |   |   |                 |                 |   |   |
| นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา   | อ้างอิงประวัตินายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา ตามหัวข้อประวัติ 1.5 |  |   |   |                 |                 |   |   |
| นายจิรศักดิ์ มุสิกทัศน์<br><br>- กรรมการ CEP<br><br>- กรรมการ SBP<br><br>- ผู้จัดการโรงงาน SBP | 55  | - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า<br>สถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน<br><br>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์<br>เทคโนโลยีไฟฟ้า<br>อุตสาหกรรม สถาบันราช<br>ภัฏราชนครินทร์ | 0.01  | ไม่มี   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ         | บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด | ธุรกิจผลิต และจำหน่าย<br>ไฟฟ้าจากพลังงาน<br>หมุนเวียน<br><br>โรงไฟฟ้าชีวมวล<br><br>โรงไฟฟ้าชีวมวล<br><br>โรงไฟฟ้าชีวมวล<br><br>ลงทุนด้านพลังงาน |
|  |   |  |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ         | บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด            |   |
|  |   |  |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการโรงงาน | บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด            |   |
|  |   |  |   |   | 2560 – 2564     | ผู้จัดการฝ่าย   | บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด            |   |
|  |   |  |   |   | 2558 - 2559     | ผู้จัดการฝ่าย   | บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด  |   |
| นางสาวทิพย์สุตา ปกครอง   | อ้างอิงประวัตินางสาวทิพย์สุตา ปกครอง ตามหัวข้อประวัติ 1.1   |  |   |   |                 |                 |   |   |
| นางสาวสกุลรัตน์ อินโต  | อ้างอิงประวัตินางสาวสกุลรัตน์ อินโต ตามหัวข้อประวัติ 1.5    |  |   |   |                 |                 |   |   |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง) | อายุ<br>(ปี) | คุณสมบัติทางการศึกษา /<br>ประวัติอบรม                     | สัดส่วน<br>การถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ <sup>1</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                      |  |   |
|---|--------------|---|---|---|-----------------|----------------------|--|---|
|   |              |   |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง              | บริษัท   | ประเภทธุรกิจ                                      |
| นายขวลิต จันทรแดง<br>- ผู้จัดการฝ่าย CEP        | 42           | - ปริญญาตรี การจัดการ<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัย<br>ธรรมาธิราช | 0.00  | ไม่มี   | 2565 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่าย        | บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี้ โปรดิวเซอร์ จำกัด     | ธุรกิจผลิต และจำหน่าย<br>ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน |
|   |              |   |   |   | 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ              | บริษัท ซีเอสพีเอ็น เอ็นจิเนียริง จำกัด         | ธุรกิจผลิต และจำหน่าย<br>ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน |
|   |              |   |   |   | 2564 – 2565     | ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย | บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี้ โปรดิวเซอร์ จำกัด     | การจ่ายไฟฟ้า                                      |
|   |              |   |   |   | 2562 – 2564     | ผู้จัดการแผนก        | บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี้ โปรดิวเซอร์ จำกัด     | การกลึงโลหะ                                       |
|   |              |   |   |   | 2561 -- 2563    | ผู้จัดการทั่วไป      | บริษัท แอปคอน รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี<br>จำกัด |   |
|   |              |   |   |   | 2559 – 2561     | ที่ปรึกษา            | บริษัท ซี เอช เอ็นจิเนียริง ซัพพลาย จำกัด      |   |

## 1.7: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ของ SBP

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง)                | อายุ<br>(ปี)  | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติอบรม  | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ<br>1 | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                              |   |  |
|--|---|--|---|---|-----------------|------------------------------|---|--|
|  |   |  |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                      | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ                             |
| นายธวัช ผลความดี   | อ้างอิงประวัตินายธวัช ผลความดี ตามหัวข้อประวัติ 1.5         |  |   |   |                 |                              |   |  |
| นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา                                       | อ้างอิงประวัตินายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา ตามหัวข้อประวัติ 1.5 |  |   |   |                 |                              |   |  |
| นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร<br>- กรรมการ SBP<br>- กรรมการผู้จัดการ SBP | 51  | - ปริญญาเอก วิศวกรรม<br>โยธาและสิ่งแวดล้อม<br>มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์<br>- ปริญญาโท วิศวกรรมการ<br>ผลิต มหาวิทยาลัย<br>เทคโนโลยีพระจอมเกล้า<br>พระนครเหนือ<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมการ<br>ผลิต มหาวิทยาลัย<br>เทคโนโลยีพระจอมเกล้า<br>พระนครเหนือ | 0.01  | ไม่มี   | 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ             | บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด                | โรงไฟฟ้าชีวมวล                           |
|  |   |  |   |   | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                      | บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด                | โรงไฟฟ้าชีวมวล                           |
|  |   |  |   |   | 2564 -- 2565    | รักษาการกรรมการ<br>ผู้จัดการ | บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด                | โรงไฟฟ้าชีวมวล                           |
|  |   |  |   |   | 2559 – 2564     | ผู้จัดการโรงงาน              | บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด                | โรงไฟฟ้าชีวมวล                           |
| นายสมาน โอราวัฒน์<br>- กรรมการ SBP                             | 51  | - ปริญญาตรี ศิลปะศาสตร<br>บัณฑิต อิสลามศึกษา<br>มหาวิทยาลัยสงขลานคริน<br>ทร์   | ไม่มี   | ไม่มี   | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ                      | บริษัท ไทคอน ไอ.เอ.แอนด์ ดี เมเนจเม้นท์ จำกัด | การขายปลีกสินค้าอื่นๆ<br>ในร้านค้าทั่วไป |
|  |   |  |   |   | 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ                      | บริษัท สงขลา ไบโอมัส จำกัด                    | โรงไฟฟ้าชีวมวล                           |
|  |   |  |   |   | 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ                      | บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด                   | โรงไฟฟ้าชีวมวล                           |
|  |   |  |   |   | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ                      | บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด                | โรงไฟฟ้าชีวมวล                           |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง<br>(วันที่ได้รับแต่งตั้ง) | อายุ<br>(ปี)  | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติอบรม | สัดส่วน<br>การถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>ร้อยละ<br>1 | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน |                      |                                 |                 |
|---|---|-------------------------------------|---|---|-----------------|----------------------|---------------------------------|-----------------|
|   |   |                                     |   |   | ระยะเวลา        | ตำแหน่ง              | บริษัท                          | ประเภทธุรกิจ    |
|   |   |                                     |   |   | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการใหญ่ | สหกรณ์อิสลามอัศศิติกจำกัด       | สหกรณ์ออมทรัพย์ |
|   |   |                                     |   |   | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ              | บริษัท เอส แอล สเตนดาร์ด จำกัด  |                 |
|   |   |                                     |   |   | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ              | ห้างหุ้นส่วนจำกัด ฟาตอนี แทรเวล |                 |
| นายจิรศักดิ์ มุสิกทัศน์                         | อ้างอิงประวัตินายจิรศักดิ์ มุสิกทัศน์ตามหัวข้อประวัติ 1.6 |                                     |   |   |                 |                      |                                 |                 |
| นางสาวทิพย์สุตา ปกครอง                          | อ้างอิงประวัตินางสาวทิพย์สุตา ปกครอง ตามหัวข้อประวัติ 1.1 |                                     |   |   |                 |                      |                                 |                 |
| นางสาวสกุลรัตน์ อินโต                           | อ้างอิงประวัตินางสาวสกุลรัตน์ อินโต ตามหัวข้อประวัติ 1.5  |                                     |   |   |                 |                      |                                 |                 |

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุวรรณา จารุพิศาลเลิศ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานประจำปีของบริษัทฯ
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- (3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

|                                      | รายชื่อบริษัท |          |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
|--------------------------------------|---------------|----------|----------|-------|----------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-----|-----|-----|-----|
| รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร           | PCC           | PEM      | PMW      | PEMC  | PSP      | PDE   | PPD   | PPP   | PSL   | SBP | CEP   | TBP | PKB | PPS | PTS |
| นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง         | X,I           |          |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายกิตติ สัมฤทธิ์                    | /, //         |          |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายกิตติ ญัฐขยางกุล                  | /, //         |          |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายสุธี จุฬานนทรกุล                  | /             |          |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นางนารี บุญธีรร                      | ///, IV       |          |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายสรรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล        | ///           |          |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นางสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ            | ///, V        |          |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ             | ///, V        |          |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายเกตินาท สัมฤทธิ์                  | /             | /        | /, //    |       | /        | /     | /     | /     | /     |     |       |     |     |     |     |
| นายอมร แดงโชติ                       | /, //         |          |          |       | X, I, // | /, // |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา             | //            |          |          |       |          |       |       | /, // | /, // | /   | /, // | /   | /   |     |     |
| นางจรรยา ชูพุทธิพงศ์                 | //            |          |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง <sup>1</sup>  |               | X, I, // | X, I, // | X, I  |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล                |               | /        | /        |       | /        | /     | /     | /     | /     |     |       | /   | /   |     |     |
| นายณัฐพงศ์ กอรัม                     |               | /, //    | /        | /     |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์           |               | /, //    | /        | /     |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายภัทรารุณ ศักดา                    |               | //       |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายเศกสรร ปรีชา                      |               | //       |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายภัทรพงศ์ ย้อยเสรีสุต <sup>2</sup> |               | //       |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นางสาวทิตยาภรณ์ บัวแก้ว              |               | //       |          |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นางสาวกาญจนา ชีวะพานิช               |               |          | //       |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายอนุชา จรูญกิตติกร                 |               |          | //       |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายขวัญชัย ทองเกลี้ยง                |               |          | //       |       |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายสุรศักดิ์ ปลั่นธนาภคย์            |               |          |          |       |          |       | /, // |       |       |     |       |     |     | /   | /   |
| นายเกียรติศักดิ์ สารพิมพ์            |               |          |          | /, // |          |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |
| นายภาสกร นราบริรักษ์                 |               |          |          |       | /, //    |       |       |       |       |     |       |     |     |     |     |

|  | รายชื่อบริษัท |     |     |      |       |      |       |          |      |       |      |     |     |     |     |
|--|---------------|-----|-----|------|-------|------|-------|----------|------|-------|------|-----|-----|-----|-----|
| รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร             | PCC           | PEM | PMW | PEMC | PSP   | PDE  | PPD   | PPP      | PSL  | SBP   | CEP  | TBP | PKB | PPS | PTS |
| นายวิชัย ยิ่งจอหอ                      |               |     |     |      | /, // | //   |       |          |      |       |      |     |     |     |     |
| นายอนุศาสน์ วรรณโท                     |               |     |     |      | //    |      |       |          |      |       |      |     |     |     |     |
| นางสาวพนัธิภา วงษ์สุวรรณ               |               |     |     |      | //    |      |       |          |      |       |      |     |     |     |     |
| นางสาวสุภาภรณ์ เกียรติสิน <sup>1</sup> |               |     |     |      |       | X, / |       |          |      |       |      |     |     |     |     |
| นางกัลยากร สุริย์                      |               |     |     |      |       | //   |       |          |      |       |      |     |     |     |     |
| นายณัฐเดช จิราภรณ์มณี <sup>3</sup>     |               |     |     |      |       | //   |       |          |      |       |      |     |     |     |     |
| นางสาวสิริฤดี สัมฤทธิ์                 |               |     |     |      |       | //   |       |          |      |       |      |     |     |     |     |
| นายธนาธิป อุปัติศฤงค์ <sup>1</sup>     |               |     |     |      |       |      | X, /  |          |      |       |      |     |     | /   |     |
| นายอนุศักดิ์ เปี่ยมชัยพร               |               |     |     |      |       |      | /, // |          |      |       |      |     |     | X   |     |
| นางสาวรัตติมา ทาบโลกา                  |               |     |     |      |       |      | //    |          |      |       |      |     |     |     | X   |
| นายสุชาติ แก้ววิเชียร                  |               |     |     |      |       |      | //    |          |      |       |      |     |     |     |     |
| นายธวัช ผลความดี <sup>1</sup>          |               |     |     |      |       |      |       | X, /, // | X, / | X, /  | X, / | X   | X   |     |     |
| นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง                 |               |     |     |      |       |      |       | //       |      | //    | //   |     |     |     |     |
| นางสาวสกุลรัตน์ อินทรโต                |               |     |     |      |       |      |       | //       | //   | //    | //   |     |     |     |     |
| นางสาวจันทร์พร แรมวงศ์                 |               |     |     |      |       |      |       | //       | //   |       |      |     |     |     |     |
| นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร                    |               |     |     |      |       |      |       |          |      | /, // |      |     |     |     |     |
| นายสมาน โอราวัฒน์                      |               |     |     |      |       |      |       |          |      | /     |      |     |     |     |     |
| นายจิรศักดิ์ มุสิกทัศน์                |               |     |     |      |       |      |       |          |      | /, // | /    |     |     |     |     |
| นายขวลิต จันทรแดง                      |               |     |     |      |       |      |       |          |      |       | //   |     |     |     |     |

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = ผู้บริหาร

/// = กรรมการอิสระ

/V = ประธานกรรมการตรวจสอบ

V = กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ 1: ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการวันที่ 31 ธันวาคม 2565

2. ลาออกจากกรรมการเป็นพนักงานวันที่ 9 สิงหาคม 2565

3. ลาออกจากกรรมการเป็นพนักงานวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



| รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร             | รายชื่อบริษัท |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|--|---------------|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|  | PCC           | PEM | PMW | PEMC | PSP | PDE | PPD | PPP | PSL | SBP | CEP | TBP | PKB | PPS | PTS |
| นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง           | X             |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นายกิตติ สัมฤทธิ์                      | /             |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นายกิตติ ฌัญชยางกุล                    | /             |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นายสุธี จุฬานทรกุล                     | /             |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นางนารี บุญธีราร                       | /             |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นายสรศักดิ์ เดียวประเสริฐกุล           | /             |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นางสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ              | /             |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ               | /             |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นายเกติภาพ สัมฤทธิ์                    | /             | /   | /   |      | /   | /   | /   | /   | /   |     |     |     |     |     |     |
| นายอมร แดงโชติ                         | /             |     |     |      | X   | /   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา               |               |     |     |      |     |     |     | /   | /   | /   | /   | /   | /   |     |     |
| นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง <sup>1</sup>    |               | X   | X   | X    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นางสาวณิชา ฌัญชยางกุล                  |               | /   | /   |      | /   | /   | /   | /   | /   |     |     | /   | /   |     |     |
| นายณัฐพงศ์ กอรัม                       |               | /   | /   | /    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์             |               | /   | /   | /    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นายสุรศักดิ์ ปิณฑนภากย์                |               |     |     |      |     |     | /   |     |     |     |     |     |     | /   | /   |
| นายเกียรติศักดิ์ สารพิมพ์              |               |     |     | /    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นายภาสกร นราบริรักษ์                   |               |     |     |      | /   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นายวิชัย ยิ่งจอหอ                      |               |     |     |      | /   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นางสาวสุภาภรณ์ เกียรติสิน <sup>1</sup> |               |     |     |      |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| นายธนธิป อุปัติตฤงศ์ <sup>1</sup>      |               |     |     |      |     |     | X   |     |     |     |     |     |     | /   | /   |
| นายอนุศักดิ์ เบ็ญจชัยพร                |               |     |     |      |     |     | /   |     |     |     |     |     |     | X   | X   |
| นายธวัช ผลความดี <sup>1</sup>          |               |     |     |      |     |     |     | X   | X   | X   | X   | X   | X   |     |     |
| นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร                    |               |     |     |      |     |     |     |     |     | /   |     |     |     |     |     |
| นายสมาน โอราวัฒน์                      |               |     |     |      |     |     |     |     |     | /   |     |     |     |     |     |
| นายจิรศักดิ์ มุสิกทัศน์                |               |     |     |      |     |     |     |     |     | /   | /   |     |     |     |     |

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

<sup>1</sup>: ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## 1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท: บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

| ชื่อ-สกุล                | อายุ(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม  | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |  |  |
|--------------------------|----------|---|------------------------------------|--|--|
|                          |          |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ         |
| นางเจือทิพย์ ลักษณะโยธิน | 53       | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul> <b>Certificate</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Internal Auditing Certificate Program – (IACP รุ่นที่ 14), สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE 25/2015), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>Business System Development Program (BSD รุ่นที่ 2), สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์และสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>Strategic Human Resource Management - รุ่นที่ 6, สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <b>สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ ภายใน รุ่นที่ 2/59</li> <li>Financial Statements Review for Internal Auditors รุ่นที่ 2/59</li> </ul> | 2559 - ปัจจุบัน                    | หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Manager) และ เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ | บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |

| ชื่อ-สกุล | อายุ(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม  | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |         |                                  |
|-----------|----------|---|------------------------------------|---------|----------------------------------|
|           |          |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|           |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Internal Auditing Certificate Program (IACP) รุ่นที่ 14</li> <li>การป้องกันการทุจริตในองค์กร (หลักสูตร 36 ชั่วโมง) รุ่นที่ 13</li> <li>โครงการอบรมหลักสูตร CIA Review Part I รุ่นที่ 1/60</li> <li>The International Professional Practices Framework (IPPF) ปี 2563</li> <li>Data Analytics for Internal Auditors ปี 2563</li> </ul> <p><b>สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานตรวจสอบภายใน รุ่น 4 ปี 2563 (PDPA for Internal Audit)</li> </ul> <p><b>สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การนำหลักการและระเบียบวิธีของ Agile มาปรับใช้กับ Internal Auditing, 26 April 2022</li> <li>เทคนิคการตรวจสอบรูปแบบใหม่แบบอัตโนมัติ (e-Auditing &amp; Automation New Auditing), 6 May 2022</li> <li>Adoping Data Science &amp; Automation in Internal Audit, 14 June 2022</li> </ul> <p><b>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</b></p> |                                    |         |                                  |

| ชื่อ-สกุล | อายุ(ปี) | คุณสมบัติทางการศึกษา/ประวัติอบรม   | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |         |                                  |
|-----------|----------|--|------------------------------------|---------|----------------------------------|
|           |          |  | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|           |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Compliance Management และกฎหมายที่ต้องเตรียมพร้อมโดยเฉพาะ รุ่นที่ 3 (ONLINE), 20-21 มิถุนายน 2565</li> </ul> |                                    |         |                                  |

## 2. หน่วยงานภายนอก (Outsource): บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด

| ชื่อ-สกุล         | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม   | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |  |   |
|-------------------|--------------|--|------------------------------------|--|---|
|                   |              |  | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ              |
| นายสุพจน์ ปานน้อย | 41           | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA)<br/>มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต<br/>สาขาสอบบัญชี (AUDIT)<br/>สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล<br/>วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพ</li> </ul> <b>Certificate</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mini Master of Business Economics(MBE)<br/>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต Certified Public Accountant(CPA)</li> <li>ผู้ตรวจสอบภายใน Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)<br/>นักบัญชีวิชาชีพอาเซียนASEAN Chartered Professional Accountant (ASEAN CPA)</li> <li>CAC SME Certification ผู้สอบอิสระในการตรวจ<br/>ประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและ<br/>ขนาดเล็ก</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Directors Accreditation Program(DAP)</li> </ul> | 2558-ปัจจุบัน                      | กรรมการผู้จัดการ                       | บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด    |
|                   |              |  | 2553 -ปัจจุบัน                     | กรรมการบริษัท<br>เลขานุการ สำนักบริหาร | บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. ออดิท กรุ๊ป จำกัด |
|                   |              |  | 2562-ปัจจุบัน                      | กรรมการตรวจสอบ                         | มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์โกสินทร์            |
|                   |              |  | 2560-ปัจจุบัน                      | กรรมการตรวจสอบ                         | บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)  |

| ชื่อ-สกุล | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม   | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |         |                                  |
|-----------|--------------|--|------------------------------------|---------|----------------------------------|
|           |              |  | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
|           |              | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) Class 119/2558<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Advanced Audit Committee Program(AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) Class 27/2560</li> </ul> |                                    |         |                                  |

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- จัดทำแผนงานตรวจสอบประจำปีตามฐานความเสี่ยง (Risk-based Audit Plan) โดยประเมินความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในครอบคลุมทุกกิจกรรมและจัดลำดับเพื่อตรวจสอบตามความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งข้อกำหนดของกฎหมายและแผนงานหลักขององค์กร
- ติดตาม กำกับดูแล การปฏิบัติงานตรวจสอบ ของทีมผู้ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบตามแผน และตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- ประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับทีมผู้ตรวจสอบ หน่วยงานผู้รับตรวจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับประเด็นที่ตรวจพบเพื่อสรุปแนวทางปรับปรุงแก้ไข
- ติดตาม สอบทาน ผลการตรวจสอบ ให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสมทั้งในส่วนของวิธีการและระยะเวลาให้เสร็จสิ้นตามกำหนด และรายงาน/สื่อสารไปยังผู้ที่เกี่ยวข้อง (Communication Result) ได้แก่ คณะกรรมการ ฝ่ายบริหารและหน่วยงานผู้รับตรวจ ฯลฯ
- ให้คำแนะนำ ปรึกษา ตอบปัญหา (Consulting Services) เกี่ยวกับการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน แก่หน่วยงานต่างๆ ในบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ในบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้ทราบข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์สูงสุด เพื่อการปรับปรุงเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

**เอกสารแนบ 4****รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

โปรดดูรายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่ ส่วนที่ 2.2 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ข้อ 1.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



## เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงกฎบัตร นโยบายที่เกี่ยวข้อง และอื่นๆ เปิดเผยอยู่บนเว็บไซต์บริษัท มีรายการดังต่อไปนี้

### กฎบัตร

([https://www.precise.co.th/th/investors?corporate\\_governance](https://www.precise.co.th/th/investors?corporate_governance))

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

### นโยบาย

([https://www.precise.co.th/th/investors?corporate\\_governance](https://www.precise.co.th/th/investors?corporate_governance))

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)
- นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

### จรรยาบรรณ

([https://www.precise.co.th/th/investors?corporate\\_governance](https://www.precise.co.th/th/investors?corporate_governance))

- คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน Anti-bribery and Corruption Policy
- นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy)

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายและกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565

### เรียน ท่านคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารธุรกิจ และด้านบริหารองค์กร ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับหลักสากล

#### คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- |  |                      |
|--|----------------------|
| 1. ดร.นรี บุญธิวรรณ                            | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ                    | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ <sup>[1]</sup> | กรรมการตรวจสอบ       |

#### หมายเหตุ

<sup>[1]</sup> นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านการบัญชีและการเงิน

โดยมี นางเจือทิพย์ ลักษณะโยธิน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่หลักในการสอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอและมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานที่และข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควรเป็นประจำ โดยในปี 2565 คณะกรรมการ ตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 9 ครั้ง และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อกรรมการ               | ตำแหน่ง              | จำนวนครั้งที่ประชุม/<br>จำนวนประชุมทั้งหมด |
|----------|------------------------------|----------------------|--|
| 1.       | ดร.นรี บุญธีรวัชร            | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 9/9  |
| 2.       | นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ     | กรรมการตรวจสอบ       | 9/9  |
| 3.       | นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ | กรรมการตรวจสอบ       | 9/9  |

โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงานในปี 2565 สรุปได้ดังนี้

1. รายงานทางการเงิน: สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2565 รวมทั้ง การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท ซึ่งได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีอย่างเป็นทางการโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงข้อมูลที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน ข้อคิดเห็น ขอบเขต แผนงาน และแนวทางการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาถึงการประมาณการและการใช้ดุลยพินิจต่าง ๆ เพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงิน ประเด็นทางด้านบัญชีที่เป็นสาระสำคัญตลอดจนเรื่องสำคัญในการตรวจสอบตามที่ระบุไว้ในหน้ารายงานของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้บริหารฝ่ายบัญชีการเงิน เข้าร่วมประชุมหากมีข้อสงสัยหรือต้องการข้อมูลสนับสนุนเพิ่มเติมในการพิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง: สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร (Entity-Level) โดยพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายจัดการตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO's 2013 Internal Control-Integrated Framework) โดยใช้ “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งยังได้สอบทานผลการตรวจสอบระบบงานต่างๆ ที่สำคัญอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ และได้สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงทางเศรษฐกิจที่อาจเกิดขึ้น เช่น สภาพคล่องทางการเงิน ภาวะผูกพันทางการเงินของบริษัท การประเมินการด้อยค่า



ของสินทรัพย์ ฯลฯ และสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

3. **การตรวจสอบภายใน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีอิสระและมีประสิทธิผล โดยได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2565 ที่จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ได้ติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงาน และสอบทานความเป็นอิสระ ความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง มีการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและด้านการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนอนุมัติให้ปรับปรุงกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระ
4. **การปฏิบัติตามกฎหมาย:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ซึ่งบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก โดยบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก
5. **ผู้สอบบัญชี:** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยได้พิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความน่าเชื่อถือและความเพียงพอของทรัพยากร รวมถึงผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม แล้วมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเห็นควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปี 2565 รวมถึงพิจารณาคำสอบบัญชีที่ได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
6. **พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์:** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการสอบทานความเหมาะสมเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. ความเห็น/ข้อสังเกตโดยรวม: โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนโดยใช้ความรู้ความสามารถ ความรอบคอบ และเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยในภาพรวมแล้วคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้บริษัทมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจรวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่มีข้อบกพร่องที่สำคัญตลอดปีที่ผ่านมา อีกทั้งยังได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและแนวปฏิบัติที่ดียิ่งขึ้น อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

รายงานฉบับนี้ได้รับการสอบทานและเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566



(ดร. นารี นุญธีร) \_\_\_\_\_

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

22 กุมภาพันธ์ 2566



**บริษัท 프리ไซซ์ คอร์पोเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์: (+66) 2-910-9700-12 แฟกซ์: (+66) 2-910-9713 อีเมล: [pcc\\_ir@precise.co.th](mailto:pcc_ir@precise.co.th)