



ใส่ใจดูแลเพื่อสุขภาพ  
ชีวิตที่ดีของ  
ครอบครัว







# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	4
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	8
วิสัยทัศน์ พันธกิจ	9

## ส่วนที่ 01

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	11		
• กลยุทธ์ของไอ-เทล	11	• ความสัมพันธ์ของไอ-เทลกับกลุ่มไทยยูเนียน	37
• การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	16	• โครงสร้างรายได้จากการขายเสมือน	39
• แบรินด์ของเรา	20	ของบริษัทและบริษัทย่อย	
• ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	24	• สิทธิประโยชน์จากการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน	40
• การวิจัยและนวัตกรรมของไอ-เทล	26	• ภาพรวมอุตสาหกรรม	41
• พัฒนาธุรกิจและนวัตกรรม	28	• โรงงานและกำลังการผลิต	49
• คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร	30	• นโยบายการจ่ายเงินปันผล	50
• ลักษณะธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท	32	การบริหารจัดการความเสี่ยง	51
• สัดส่วนรายได้จากการขาย	34	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	66
• โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	35	วิเคราะห์ธุรกิจประจำปี	85
• รายละเอียดบริษัทและบริษัทย่อย	36	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	91



เราเชื่อว่าสมาชิกสี่ขาในครอบครัวของเรา  
ต้องมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี  
ดังนั้นเราจึงดูแลใส่ใจพวกเขาเป็นอย่างดี  
ในฐานะสมาชิกคนหนึ่งของครอบครัว

## ส่วนที่ 02

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	92
• ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติ	93
การกำกับดูแลกิจการ	
• จรรยาบรรณธุรกิจ	102
• การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	103
ของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบ	
การกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	106
• ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	108
• ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	122
• ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	128
• ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	132
• ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	139
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ	140
ด้านการกำกับดูแลกิจการ	
• สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	140
• รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	152
• สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่	155
ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	
• รายงานความรับผิดชอบ	160
ของคณะกรรมการบริษัท	
ต่อรายงานทางการเงิน	
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	161

## ส่วนที่ 03

### งบการเงิน

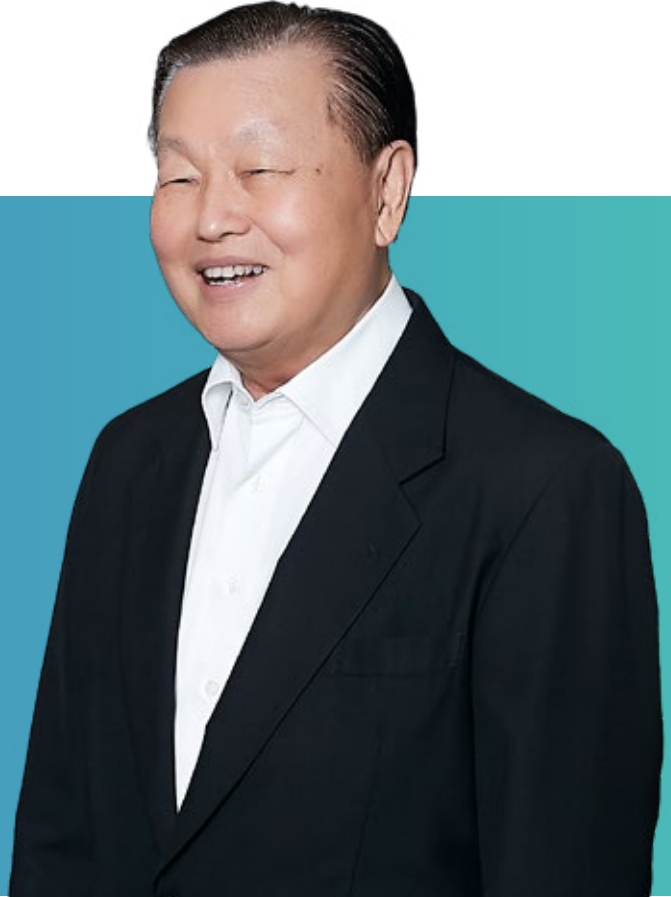
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	187
งบการเงิน	192
ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน	273

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร	300
	ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด	
	ในรายงานบัญชีและการเงินรายละเอียด	
	เกี่ยวกับเลขานุการบริษัทและหัวหน้างาน	
	กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับ	324
	กรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับ	325
	หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน	
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	326
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการ	326
	กำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	
เอกสารแนบ 6	รายงานรับรองการทวนสอบข้อมูล	327
	ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม	
	และความปลอดภัย	

## สารจากประธานกรรมการ

ปี 2565 เป็นปีที่น่าจดจำสำหรับไอ-เทล เพราะเป็นปีที่เรามีอัตราการเติบโตสูงสุด เกือบกับที่ผ่านมา รวมถึงเราได้วางรากฐานสู่การเติบโตทางธุรกิจของเราในอนาคต



ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น ภูมิใจในการเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงชั้นนำของโลก

เราตระหนักดีว่า สำหรับคนหลายล้านคนทั่วโลก สัตว์เลี้ยงคือสมาชิกที่สำคัญของครอบครัว ดังนั้นเจ้าของสัตว์เลี้ยงต่างต้องการให้สุนัขและแมวที่ตนเลี้ยงได้รับอาหารที่ดีต่อสุขภาพและมีประโยชน์ทางโภชนาการ ไอ-เทลให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เช่นกัน เพราะเรามีสัตว์เลี้ยงเป็นเสมือนสมาชิกในครอบครัว

ปี 2565 เป็นปีที่สำคัญสำหรับไอ-เทล เพราะไม่เพียงแต่เป็นปีที่มีการเติบโตทางธุรกิจ แต่ยังเป็นปีที่เราวางรากฐานไปสู่การเติบโตในอนาคตอีกด้วย

ตามสภาวะอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงมีการเติบโตอย่างรวดเร็วทั่วโลก ส่วนหนึ่งเนื่องมาจากลักษณะทางประชากรศาสตร์ที่เปลี่ยนแปลงไป การเติบโตขึ้นของสังคมเมืองในหลายประเทศ จำนวนครอบครัวเดี่ยวที่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก และการมีบุตร

น้อยลงของคนในสังคม สิ่งเหล่านี้ล้วนมีส่วนในการเพิ่มขึ้นของการมีสัตว์เลี้ยงเป็นสมาชิกในครอบครัว จึงส่งผลให้ความต้องการอาหารสัตว์เลี้ยงเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และไอ-เทลมีบทบาทในการตอบโจทย์ความต้องการนี้

ในขณะเดียวกัน เจ้าของสัตว์เลี้ยงใส่ใจและให้ความสำคัญในการเลือกอาหารให้สัตว์เลี้ยงของตนมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นเหตุผลที่ทำให้ ไอ-เทล ใช้วัตถุดิบที่อุดมไปด้วยคุณค่าทางโภชนาการ มีประโยชน์ต่อสุขภาพของสัตว์เลี้ยง ทำให้พวกเขามีอายุยืนยาวและมีสุขภาพที่ดีขึ้น

นวัตกรรมเป็นเรื่องสำคัญต่ออนาคตของไอ-เทล ทำให้เรามั่นใจว่าเราพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของแมวและสุนัขในตลาดที่แตกต่างกันทั่วโลก เรามีหน่วยงานที่ดูแลด้านนวัตกรรมซึ่งประกอบด้วยทีมงานที่มีความชำนาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย รวมถึงการทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับศูนย์นวัตกรรมของไทยยูเนียน กรุ๊ป ในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ต้นแบบที่มีรสชาติอร่อยและครบถ้วนด้วยคุณค่าทางโภชนาการสำหรับสัตว์เลี้ยง

นอกจากนี้เรากำลังพัฒนาศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารแมว (“i-Cattery”) ที่จะทำให้เราเพิ่มขีดความสามารถในการทำ ความเข้าใจ เข้าถึง และพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของแมวได้อย่างแท้จริง ศูนย์แห่งนี้จะเปิดตัวในเดือนมีนาคม 2566

และเพื่อให้ทันตามความต้องการของตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มขึ้น เราจึงจำเป็นต้องเติบโตเพื่อรองรับการขยายตัว ผมรู้สึกยินดีที่การนำเสนอขายหุ้นไอพีโอของไอ-เทล ในปี 2565 ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากตลาด ทำให้เราประสบความสำเร็จในการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2565 การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ครั้งนี้มีความสำคัญต่ออนาคตของเรา เพราะจะช่วยให้เราขยายโรงงานและลงทุนในด้านนวัตกรรมได้มากยิ่งขึ้น และไม่เพียงจะทำให้เราเป็นผู้ผู้นำในตลาด แต่ยังทำให้เราสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่น่าสนใจต่อลูกค้าได้หลากหลายมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ไอ-เทล ยังได้พัฒนากลยุทธ์เพื่อขยายธุรกิจ Private Label ในตลาดสำคัญ เช่น สหรัฐอเมริกา ยุโรป และประเทศจีน เป็นต้น การเพิ่มส่วนแบ่งตลาดในทุกตลาดอย่างต่อเนื่องเป็นเป้าหมายสำคัญสำหรับเรา ผมมั่นใจว่าทีมผู้บริหารที่แข็งแกร่งของเราจะช่วยนำพาให้เราสามารถคว้าโอกาสในการเติบโตเหล่านี้ได้สำเร็จ

นอกจากนี้ ผมมีความภูมิใจที่ได้สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นซึ่งครอบคลุมถึงสมาชิกแมวและสุนัขด้วย ในปี 2565 ไอ-เทล ได้บริจาคอาหารแมวและสุนัขภายใต้แบรนด์ เบลลอตต้า และมารีโว ให้กับสถานพักพิงสัตว์เลี้ยงทั่วประเทศไทย เพื่อช่วยเหลือสัตว์ป่วย พิการที่ต้องการความช่วยเหลือ

ปี 2565 เป็นปีที่น่าจดจำสำหรับไอ-เทล เพราะเป็นปีที่เรามีอัตราการเติบโตสูงสุดเทียบกับที่ผ่านมา รวมถึงเราได้วางรากฐานสู่การเติบโตทางธุรกิจของเราในระยะต่อไป และที่สำคัญมากไปกว่านั้น เราจะไม่สามารถประสบความสำเร็จนี้ได้โดยลำพัง ดังนั้น ผมขอขอบคุณผู้เกี่ยวข้องหลายฝ่าย รวมทั้งนักลงทุนและนักวิเคราะห์



การลงทุนที่ให้การสนับสนุนธุรกิจของเรายาวนานและอย่างต่อเนื่อง ผมเชื่อมั่นในอนาคตที่สดใสของไอ-เทล ที่มีความมุ่งมั่นในการขยายการเติบโต ที่จะนำเราไปสู่การเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงชั้นนำของโลกตลอดไป

A handwritten signature in black ink, appearing to read "นายเชง นิธิตินานนท์".

นายเชง นิธิตินานนท์  
ประธานกรรมการ

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นวัตกรรมจะยังคงมีบทบาทสำคัญ  
ในการเติบโตของธุรกิจ  
และจะเป็นกุญแจสำคัญในการขับเคลื่อน  
ไปข้างหน้า โดยเรามุ่งพัฒนา  
และคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สร้าง  
ความตื่นตาตื่นใจให้กับตลาดอย่างต่อเนื่อง



ปี 2565 ปีแห่งความรุ่งเรืองของบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ผ่านมานับเป็นปีแห่งการเติบโตที่แข็งแกร่งสำหรับบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น ที่ประสบความสำเร็จในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยมูลค่าหลักทรัพย์ 9.6 หมื่นล้านบาท โดยถือเป็นหุ้นไอพีโอที่มีมูลค่าการเสนอขายสูงที่สุดในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของประวัติศาสตร์ตลาดหุ้นไทย

บริษัทได้จัดสรรหุ้นไอพีโอ จำนวน 660 ล้านหุ้น โดยในจำนวนนี้เป็นหุ้นสามัญเดิม 60 ล้านหุ้นที่ถือโดยบริษัทไทยยูเนียน กรุ๊ป ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของไอ-เทล และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนออกใหม่จำนวน 600 ล้านหุ้นต่อสาธารณะ ความสำเร็จของการเสนอขายหุ้นไอพีโอในครั้งนี้ แสดงให้เห็นถึงสัญญาณของความเชื่อมั่นจากนักลงทุนที่มีต่อธุรกิจของเราและโอกาสในการเติบโตในอนาคตของบริษัท

การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ของไอ-เทล จะช่วยส่งเสริมการเติบโตของเรา โดยบริษัทจะนำเงินระดมทุนที่ได้ไปใช้ในการขยายโรงงาน ซื้อเครื่องจักร และขยายระบบอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ซึ่งจะสนับสนุนเป้าหมายของเราในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงชั้นนำของโลก

ซึ่งแน่นอนว่าปี 2565 ไม่ได้ผ่านไปด้วยไร้อุปสรรค การแพร่ระบาดของโควิด 19 ยังคงส่งผลกระทบต่อธุรกิจในครึ่งแรกของปี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลกระทบต่อด้านห่วงโซ่อุปทานของเรา ซึ่งได้รับผลกระทบจากจำนวนเรือขนส่งสินค้าและตู้คอนเทนเนอร์ที่ลดลง อย่างไรก็ตาม เมื่อปัญหาด้านห่วงโซ่อุปทานได้คลี่คลายลง ในครึ่งหลังของปี ไอ-เทล มองเห็นสัญญาณของปริมาณความต้องการและการเติบโตที่ฟื้นกลับมาอย่างมาก หลังจากโลกกลับสู่ภาวะปกติ หลังจากโรคระบาด ในส่วนของเงินเฟ้อ ยังคงอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบสินค้าบางประเภทของเรา อย่างไรก็ตาม เรายังคงสามารถบริหารต้นทุนที่สูงขึ้นเพื่อลูกค้าได้



รายได้ของเราในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น 47.4 เปอร์เซ็นต์จากปีก่อน มาอยู่ที่ 21.4 หมื่นล้านบาท ส่งผลให้ไอ-เทล มีกำไรสุทธิ 4.1 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 61.8 เปอร์เซ็นต์จากปี 2564 โดยกำไร ก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีเติบโตขึ้น 63.0 เปอร์เซ็นต์จากปีก่อน มาอยู่ที่ 4.5 พันล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ 25.0 เปอร์เซ็นต์ เราคาดว่าจะสามารถขยายที่แข็งแกร่งได้อย่างต่อเนื่องในปี 2566 และสานต่อการเติบโตไปจนถึงปี 2568 โดยเติบโตขึ้นเป็นเท่าตัวของอุตสาหกรรมที่มีการคาดการณ์ไว้ที่ 7 เปอร์เซ็นต์

ในปี 2565 ไอ-เทล มุ่งมั่นที่จะรักษาอัตราการเติบโตที่แข็งแกร่ง ให้เป็นไปตามที่ได้คาดการณ์ไว้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้ เราจึง เดินหน้าขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีการสร้างโรงงาน แห่งใหม่ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในกลางปี 2566 นอกจากนี้ เรายังให้ความสำคัญกับใช้ระบบอัตโนมัติที่โรงงานผลิตของเรา ซึ่งไม่เพียงแต่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของเรา แต่ยังเพิ่มความถูกต้องแม่นยำในการดำเนินงานอีกด้วย

นวัตกรรมจะยังคงมีบทบาทสำคัญในการเติบโตของธุรกิจ และ จะเป็นกุญแจสำคัญในการขับเคลื่อนไปข้างหน้า เรามีทีมทำงาน ด้านนวัตกรรม 4 ทีม ซึ่งประกอบไปด้วยทีมวิจัยและพัฒนา ทีมพัฒนาธุรกิจและนวัตกรรม ทีมวิจัยนวัตกรรมเพื่อสัตว์เลี้ยง และศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียน โดยเรามุ่งพัฒนาและคิดค้น ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สร้างความตื่นตาตื่นใจให้กับตลาดอย่างต่อเนื่อง

ในฐานะที่เราเป็นส่วนหนึ่งของไทยยูเนียน กรุ๊ป ไอ-เทล ได้ดำเนินการ ตามกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน SeaChange® และบริษัทมีความ มุ่งมั่นในการบรรลุตามเป้าหมายด้านความยั่งยืนในระยะยาวตาม แผนงานหลักทั้ง 4 ด้าน อันได้แก่ แรงงานปลอดภัยและแรงงาน ที่ถูกกฎหมาย การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ การดำเนินงาน ด้วยความรับผิดชอบต่อ และผู้คนและชุมชน โดยบริษัทไม่เพียง ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มี นวัตกรรม แต่เรายังคิดค้นแนวทางการทำงานที่มีนวัตกรรม เพื่อสร้างประโยชน์ให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมสืบไป



สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนักลงทุน ชักฟลายเออร์ ผู้บริโภค และร้านค้าปลีกทั้งหลาย ที่มอบความ ไว้วางใจให้กับธุรกิจของเรา เราสามารถสร้างการเติบโตให้กับ ธุรกิจของเราได้เช่นในปัจจุบัน เนื่องมาจากความร่วมมือ ที่สำคัญนี้ และผมหวังจะสานต่อการทำงานร่วมกันเพื่อผลักดัน ให้เราเป็นบริษัทที่มุ่งเน้นธุรกิจสัตว์เลี้ยงชั้นนำของโลก

นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107536000641

ประกอบธุรกิจ

ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง

### สำนักงานใหญ่

979/92-94 ชั้น 29 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์

ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : +66 (0) 2298 0029, (0) 2298 0433-9

โทรสาร : +66 (0) 2298 0442

### โรงงานสงขลา

เลขที่ 333 หมู่ 2 ถนนกาญจนวนิช ตำบลพะวง

อำเภอเมืองสงขลา สงขลา 90100

โทรศัพท์ : +66 (0) 7430 0700-8

โทรสาร : +66 (0) 7430 0709

### โรงงานสมุทรสาคร

เลขที่ 30/24 หมู่ 8 ถนนพระราม 2 ตำบลท่าทราย

อำเภอเมืองสมุทรสาคร สมุทรสาคร 74000

โทรศัพท์ : +66 (0) 3445 8600

โทรสาร : +66 (0) 3445 8699

### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : +66 (0) 2298 0029

อีเมล : itail\_ir@thaiunion.com

### ฝ่ายสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์ : +66 (0) 2298 0029

อีเมล : itail\_corporate@thaiunion.com

### เว็บไซต์

www.i-tail.com



หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ จำนวน 3,000,000,000 บาท (3,000,000,000 หุ้น)

ทุนชำระแล้ว จำนวน 3,000,000,000 บาท (3,000,000,000 หุ้น)

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท





## วิสัยทัศน์

สร้างโลกแห่งความสุขให้สัตว์เลี้ยว  
ได้เจริญเติบโตด้วยสุขภาพที่สมบูรณ์ที่สุด



## พันธกิจ

ส่งมอบคุณค่าทางโภชนาการเพื่อสัตว์เลี้ยว  
ด้วยนวัตกรรมที่ก้าวหน้ากว่าผลิตภัณฑ์อาหารทั่วไป

# ส่วนที่ 01



## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

ไอ-เทล มีความมุ่งมั่น  
ในการขยายส่วนแบ่งทางการตลาด  
อาหารสัตว์เลี้ยงอย่างต่อเนื่อง  
โดยการดำเนินงานร่วมกับผู้ประกอบการ  
ธุรกิจชั้นนำในตลาดอาหารสัตว์เลี้ยง  
และการขยายฐานลูกค้า  
ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น

## โครงสร้างและ การดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท



### กลยุทธ์ของไอ-เทล

เรามุ่งมั่นที่จะรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกให้แก่ลูกค้าของเรา โดยประเทศที่เป็นตลาดหลัก ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ประเทศในทวีปยุโรป (รวมถึงสหราชอาณาจักร) และญี่ปุ่น ซึ่งตลาดอาหารสุนัขและอาหารแมวยังคงมีศักยภาพที่จะเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อไปอีกในอนาคต

เราวางแผนที่จะขยายส่วนแบ่งทางการตลาดให้ลูกค้าปัจจุบัน โดยเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงที่นำเสนอให้แก่ลูกค้า ตลอดจนร่วมมือกับลูกค้าในการร่วมสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อให้ลูกค้าสามารถตอบสนองต่อความต้องการและความชื่นชอบของลูกค้าของตนที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ยกตัวอย่างเช่น ผลิตภัณฑ์ขนมสำหรับสัตว์เลี้ยง ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการเติบโตและอัตรากำไรสูง ดังนั้นเราจึงวางแผนที่จะนำศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นผลิตภัณฑ์ขนมสำหรับสัตว์เลี้ยงเพื่อนำเสนอให้แก่ลูกค้าหลัก ทั้งนี้การปฏิบัติงานร่วมกัน (Cross-functional) ของทีมงานฝ่ายต่าง ๆ ภายในไอ-เทล จะช่วยสนับสนุนการมีส่วนร่วมของลูกค้าและการบริหารลูกค้าเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเราสามารถให้บริการได้อย่างครบวงจรและเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้

นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าแต่ละรายจะได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมและมีการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ไอ-เทลจึงมีบริการทางการขายและการตลาดครอบคลุมในแต่ละ

ประเทศที่เป็นตลาดหลักของเรา ที่ผ่านมามีงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกาได้นำเสนอบริการในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และด้านกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ โดยการทำงานร่วมกับลูกค้าที่เป็นร้านค้าปลีกเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ รวมถึงการจัดการด้านโลจิสติกส์เพื่อให้ลูกค้าสามารถดำเนินการตามแผนเปิดตัวผลิตภัณฑ์ได้อย่างประสบความสำเร็จ โดยไอ-เทลมีเป้าหมายที่จะขยายทีมขายและทีมสนับสนุนทางธุรกิจไปยังประเทศที่เป็นตลาดหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศในทวีปยุโรป ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศจีน เพื่อยกระดับคุณภาพและขยายเครือข่ายลูกค้าของเรา ในขณะเดียวกันนอกเหนือจากประเทศต่าง ๆ ที่ลูกค้าดำเนินกิจการอยู่ เรายังวางแผนที่จะให้บริการด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และด้านกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ในประเทศแถบยุโรปและประเทศจีนมากยิ่งขึ้นอีกด้วย

ปัจจุบัน ไอ-เทลอยู่ในระหว่างการดำเนินงานร่วมกับเจ้าของแบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยงและบริษัทค้าปลีกชั้นนำหลายราย เพื่อปรับฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายเพิ่มขึ้น โดยส่วนหนึ่งของการริเริ่มดำเนินงานดังกล่าว บริษัทวางแผนที่จะขยายธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าโดยเฉพาะอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกในตลาดที่มีอยู่ เช่น ตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกา พร้อมกันนี้ ไอ-เทลยังวางแผนหาโอกาสในการขยายธุรกิจในตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงที่กำลังเติบโต เช่น ประเทศจีน และจะขยายส่วนแบ่งตลาดด้วยการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมให้กับลูกค้าเดิม และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมภายใต้แบรนด์ของเราไปยังร้านค้าปลีกในประเทศแถบยุโรป





### การขยายไปยังตลาดที่มีช่องว่างสำหรับการเติบโต

ไอ-เทล มีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจไปยังตลาดใหม่ ๆ ในต่างประเทศ โดยอาศัยกลยุทธ์ที่หลากหลาย เช่น การร่วมมือกับแบรนด์ระดับโลก ในการเป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้า เพื่อนำแบรนด์ดังกล่าวเข้าสู่ประเทศที่เป็นตลาดใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ตลาดที่ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกชนิดที่มีคุณภาพสูงกำลังเริ่มเป็นที่นิยม รวมทั้งการขยายธุรกิจกับลูกค้าของเราซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจในต่างประเทศ และมีแบรนด์เป็นที่รู้จักในตลาดดังกล่าวอยู่แล้ว นอกจากนี้ ไอ-เทล ยังวางแผนที่จะร่วมมือกับคู่ค้าในประเทศที่เป็นตลาดเป้าหมาย แต่ยังไม่มียช่องทางในการจ้างผลิตสินค้าเช่นเดียวกับแบรนด์ต่างประเทศได้

ประเทศที่ไอ-เทลสนใจจะเข้าไปขยายธุรกิจคือ ประเทศจีน เนื่องจากตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงมีอัตราการเติบโตสูงและมีกระแสมนิยมอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกระดับพรีเมียม ปัจจุบัน ไอ-เทลอยู่ระหว่างหาโอกาสในการเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจกับคู่ค้าในประเทศจีนซึ่งรวมถึงแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซ โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าซึ่งมีแบรนด์ของตนเอง และมีศักยภาพในการเติบโต หากประสบความสำเร็จ การร่วมมือดังกล่าวจะทำให้เรามีโอกาสที่จะผลิตสินค้าให้กับลูกค้าที่มีแบรนด์ของ

ตนเอง รวมถึงโอกาสในการสร้างเครือข่ายกับเจ้าของแบรนด์ระดับโลก ในประเทศจีนที่บริษัทยังไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางการค้าด้วยมาก่อน ในปี 2565 ที่ผ่านมา ไอ-เทลมีลูกค้ารายใหม่ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายที่มีศักยภาพและลูกค้าที่มีแบรนด์ของตนเองหลายรายในประเทศจีน ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นของการขยายเข้าไปในตลาดนี้

ในอนาคตอันใกล้ ไอ-เทลวางแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังสหราชอาณาจักร รวมทั้งหาโอกาสในการร่วมมือทางธุรกิจกับคู่ค้าที่มีแบรนด์ของตนเองในสหราชอาณาจักรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เนื่องจากสหราชอาณาจักรมีตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงที่ใหญ่และมีความน่าสนใจ ทั้งยังให้ความสำคัญกับการดำเนินการอย่างยั่งยืนเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในทวีปยุโรป ไม่ว่าจะเป็นด้านการจัดหาวัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ การใช้แรงงาน และอื่น ๆ ซึ่งไอ-เทลมีความพร้อมเชิงกลยุทธ์กับตลาดดังกล่าว จากแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่แข็งแกร่งของเรา



## การขับเคลื่อนยอดขายผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของลูกค้าและสอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงโลก

เราส่งเสริมกระบวนการผลิตโดยอาศัยนวัตกรรมที่แข็งแกร่ง ผ่านการใช้ทรัพยากรทั้งจากภายใน ภายนอก และจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เรามุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่ใช้ในกระบวนการผลิต รวมถึงสูตรและกระบวนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพผ่านทีม Global PetCare Innovation (GPCI) โดยการทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ใช้ในนวัตกรรมในการผลิต โดยทีมวิจัยและพัฒนาของเราเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการคิดค้นสูตร การปรับโภชนาการ การศึกษาส่วนผสมทางเลือก การแสดงข้อมูลทางโภชนาการ และการช่วยเหลือลูกค้า ในขณะที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะให้ข้อมูลและความรู้เชิงลึกเกี่ยวกับตลาดและผู้บริโภค การทดสอบสมมติฐาน รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้และโมเดลธุรกิจ นอกจากนี้ เรายังได้รับการสนับสนุนจากศูนย์ Global Innovation Center (GIC) ของไทยยูเนียน กรุ๊ป ซึ่งทำการวิจัยในเชิงลึกเกี่ยวกับสารอาหาร วัตถุดิบ กระบวนการเทคโนโลยี และบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนเพื่อนำผลงานวิจัยดังกล่าวมาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ของเรา ทั้งนี้เรายังสามารถใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมด้านอาหารที่เกิดจากโครงการ SPACE-F ซึ่งเป็นโครงการบ่มเพาะธุรกิจสตาร์ทอัพ (Incubator and Accelerator) สำหรับสตาร์ทอัพฟู้ดเทค (Food Tech) ที่เกิดจากการร่วมมือระหว่างไทยยูเนียน สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ และคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ในการคิดค้นนวัตกรรมและแนวคิดที่ล้ำสมัย ตลอดจนเทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิตของเราอีกด้วย





ไอ-เทลมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ขั้นสูงที่ให้ประโยชน์ต่อสุขภาพ และตอบสนองต่อกระแสการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงให้มีรูปลักษณะใกล้เคียงอาหารคนมากขึ้น รวมถึงการยกระดับอาหารสัตว์เลี้ยงให้เป็นอาหารระดับพรีเมียมในตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงโลก ยกตัวอย่าง การผลิตเครื่องดื่มวิตามินสำหรับแมว หรือขนมสำหรับสุนัขแบบแท่ง ซึ่งมีคุณประโยชน์ในด้านสุขภาพ ทั้งการเสริมสร้างภูมิคุ้มกัน บำรุงไต บำรุงกระดูกและข้อต่อ และช่วยลดความเครียด นอกจากนี้เรายังนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีรูปลักษณะคล้ายกับอาหารคน เช่น ปาเตรูปทรงกังหัน (Swirl Pate) อาหารสัตว์เลี้ยงที่มีหลายชั้นสำหรับสุนัขและแมว (Multi-Layer Products) และจีสเตอร์ เนื้อไก่มีรูปทรงคล้ายแผ่นมันฝรั่งทอด (Chicken Jerky Chips)

โดยไอ-เทลมีผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ ๆ ที่ช่วยเสริมสุขภาพโภชนาการเฉพาะทาง ซึ่งคาดการณ์ว่าจะวางจำหน่ายในปี 2566 เช่น เอนไซม์หรือคอลลาเจนที่จะช่วยเสริมสร้างระบบทางเดินอาหาร ชุปกระดูกที่จะช่วยเสริมสร้างระบบภูมิคุ้มกัน มูสโปรตีนสองสี (Two-tone Protein Mousse) ที่จะช่วยเสริมสร้างการทำงานของสมอง และเจลลาตินที่จะช่วยบำรุงผิวและเสริมสร้างข้อและกระดูก

นอกจากนี้เพื่อเป็นการตอบสนองต่อความสนใจและความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมและบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เราจึงกำลังพิจารณาที่จะใช้ส่วนผสมและผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับความต้องการเหล่านี้ โดยปัจจุบันเราอยู่ระหว่างการศึกษเกี่ยวกับโปรตีนทางเลือก เช่น โปรตีนจากแมลงซึ่งใช้อาหาร น้ำ และพลังงานในการเลี้ยงน้อยกว่าการเลี้ยงวัว ไก่ และปศุสัตว์อื่น ๆ อีกทั้งโปรตีนจากแมลงยังมีคุณค่าทางสารอาหารที่มากกว่า เพื่อนำมาใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น บิสกิต เป็นต้น

เพื่อผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพ รวมไปถึงผลิตภัณฑ์อาหารเสริมอื่น ๆ ไอ-เทลยังมองหาโอกาสที่จะร่วมงานกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศไทยเพื่อที่จะผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงชนิดใหม่ที่สามารถนำมาใช้ในการรักษาและเสริมสร้างสุขภาพสัตว์เลี้ยงได้ ซึ่งจะยิ่งเสริมความมั่นใจและการยอมรับในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของเราให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง



Chicken  
Jerky  
Chips



Swirl Pate



## การมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินงานผ่านการริเริ่มพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ไอ-เทลมีเป้าหมายที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงควบคุมความสม่ำเสมอของคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อที่จะเพิ่มอัตรากำไรจากการดำเนินงาน โดยเราตั้งเป้าที่จะใช้เครื่องจักรอัตโนมัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ลดต้นทุนการผลิต และลดผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงาน ทั้งยังช่วยทำให้สามารถมุ่งเน้นในการรักษาความเป็นเลิศทางการค้าและห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน



การใช้เครื่องจักรอัตโนมัติจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและลดการพึ่งพิงแรงงาน โดยเฉพาะในสถานการณ์ที่แรงงานขาดแคลน โดยไอ-เทลอยู่ระหว่างการนำเครื่องจักรอัตโนมัติมาใช้ในการกระบวนการผลิต เช่น การติดตั้งเครื่องฆ่าเชื้อแบบใช้ไอน้ำอัตโนมัติ (Retort Sterilizing Machine) ในโรงงานผลิต ซึ่งยังอยู่ในช่วงการทดลองใช้งาน นอกจากนี้ ยังมีแผนที่จะติดตั้งระบบการจัดเก็บและเบิกจ่ายสินค้าอัตโนมัติ (ASRS) และเครื่องจักรอัตโนมัติในการติดฉลากและบรรจุผลิตภัณฑ์ลงในบรรจุภัณฑ์ที่จังหวัดสมุทรสาคร รวมถึงก่อสร้างคลังสินค้า ซึ่งติดตั้งระบบการจัดเก็บและเบิกจ่ายสินค้าอัตโนมัติ (ASRS) ที่จังหวัดสงขลา

การลงทุนในเครื่องจักรอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องจะทำให้เราสามารถเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิตได้อย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยไอ-เทลได้ริเริ่มโครงการเพื่อลดต้นทุนหลากหลายโครงการ รวมถึงการลงทุนในเครื่องจักรอัตโนมัติซึ่งใช้ตรวจสอบและดูแลกระบวนการผลิต เพื่อที่จะคงความสม่ำเสมอในการควบคุมคุณภาพ

ไอ-เทลมีเป้าหมายที่จะลดการใช้พลังงานผ่านการใช้พลังงานทดแทน ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการรับมือกับภาวะการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเราได้ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ที่โรงงานในจังหวัดสงขลา ซึ่งสามารถครอบคลุมการใช้พลังงานไฟฟ้าประมาณร้อยละ 5 ของการใช้พลังงานไฟฟ้ารวมของโรงงานดังกล่าว และทำให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากกว่า 600 ตัน (CO<sub>2</sub>eq) ต่อปี ในขณะเดียวกันเรายังวางแผนที่จะติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพิ่มเติมทั้งที่โรงงานที่จังหวัดสงขลาและสมุทรสาคร โดยมีเป้าหมายที่จะใช้แหล่งพลังงานประมาณร้อยละ 30 ของพลังงานไฟฟ้าที่จำเป็นสำหรับโรงงานผลิตมาจากพลังงานแสงอาทิตย์ภายในปี 2568

นอกจากนี้ ไอ-เทลยังให้ความสำคัญกับการรักษาความเป็นเลิศทางการค้าและห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน โดยวางแผนที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงพาณิชย์ผ่านการบริหารจัดการลูกค้าแบบเชิงรุกและการพัฒนาความร่วมมือกับลูกค้าของเรา โดยไอ-เทลจะมุ่งเน้นการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และพัฒนาต่อยอดจากการดำเนินงานที่ได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเป็นฐานสำคัญที่จะแสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของผลิตภัณฑ์ของเราในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยง และส่งเสริมความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับลูกค้า ทั้งนี้เรายังตั้งใจที่จะทำให้ห่วงโซ่อุปทานมีประสิทธิภาพ โดยการมุ่งเน้นรักษาความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และบรรจุภัณฑ์หลัก เพื่อให้เกิดความมั่นใจในความยั่งยืนของแหล่งวัตถุดิบ และยังเป็นการกระชับความสัมพันธ์กับผู้จำหน่าย โดยมีเป้าหมายเพื่อร่วมมือกับผู้จำหน่ายดังกล่าวในโครงการประหยัดต้นทุนในอนาคต



# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ไทยยูเนียนเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงในปี 2520 ที่โรงงานในจังหวัดสมุทรสาคร ภายใต้การประกอบธุรกิจของบริษัทไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (TUM) โดยบริษัทได้ถูกก่อตั้งขึ้นในปี 2524 ภายใต้ชื่อ บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลแปรรูปและผลิตภัณฑ์ทูน่า และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2531 ต่อมาในปี 2532 บริษัทเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง โดยในปี 2536 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ต่อมาในปี 2542 ไทยยูเนียนได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และในปีเดียวกัน บริษัทได้เพิกถอนหุ้นของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในเดือนกันยายน 2564 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## เหตุการณ์สำคัญของบริษัทมีดังนี้

### 2520

- ไทยยูเนียนเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงที่โรงงานจังหวัดสมุทรสาคร ภายใต้การประกอบธุรกิจของไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม (TUM)



- จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลแปรรูปและผลิตภัณฑ์ทูน่า

### 2524

### 2531

- บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ



- บริษัทเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงที่โรงงานที่จังหวัดสงขลา

### 2532

### 2536

- บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)



- บริษัทเข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 90.5 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดในเอเชียแปซิฟิกแคน (APC) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทยและเพิ่มสัดส่วนการลงทุนเป็นร้อยละ 99.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ในปี 2559

### 2537

2542

- ไทยยูเนียนได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- บริษัทได้เพิกถอนหุ้นของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ



- บริษัทเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงบรรจุในถ้วยพลาสติกที่โรงงานที่จังหวัดสงขลาให้กับลูกค้าแบรนด์ระดับโลกในประเทศสหรัฐอเมริกา

2547

2551

- บริษัทเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 51.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดใน Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. ("YCC") ซึ่งประกอบธุรกิจปลาทูน่าและอาหารทะเลบรรจุกระป๋องในประเทศเวียดนาม และบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน YCC เป็นร้อยละ 83.3 และร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ



- จัดตั้ง US Pet Nutrition LLC. (USPN) เพื่อผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงที่รับจ้างผลิต (OEM) และผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านอาหารและขนมสำหรับสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียม

2553

2555

2556

- บริษัทเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ "ร็อกสตาร์" (Rockstar) ซึ่งเป็นชิ้นโปรตีนที่มีลักษณะและเนื้อสัมผัสเหมือนเนื้อสัตว์บรรจุในถาดพลาสติก โดยเรียกชื่อรูปทรงถาดพลาสติกของสินค้าประเภทนี้ว่า "B-tub" ในประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริษัทเริ่มรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับแมวและสุนัขให้แก่แบรนด์ค้าปลีกอาหารสัตว์เลี้ยงระดับโลก



- หน่วยงาน Global Petcare Business Unit ถูกจัดตั้งขึ้นภายใต้ TUM โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่เกี่ยวกับอาหารสัตว์เลี้ยง

2558





2560

- 2563

2559

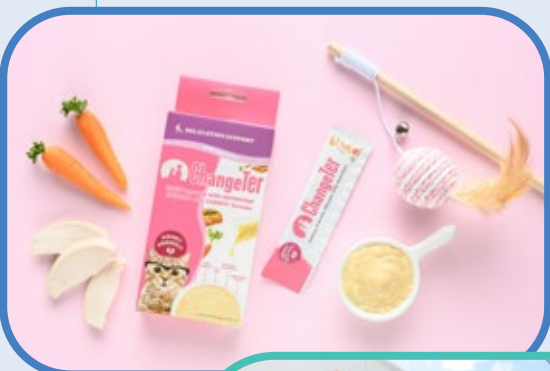
- บริษัทเริ่มนำเครื่องบรรจุอาหารใส่ซองอัตโนมัติมาใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัท



- บริษัทจัดตั้งศูนย์ Global PetCare Innovation (GPCI) เพื่อมุ่งเน้นการปฏิบัติงานเกี่ยวกับนวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับอาหารสัตว์เลี้ยง
- บริษัทเริ่มนำเทคโนโลยีแบบฟรียดราย (Freeze Dry) มาใช้ในกระบวนการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงของบริษัท รวมทั้งเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์รูปแบบต่าง ๆ ส่งออกไปในต่างประเทศมากมาย ได้แก่
  - อาหารแมวรูปแบบชิ้นเนื้อปลาขนาดเล็ก (Tuna Flake) บรรจุถุงสุญญากาศขนาดเล็กจำหน่ายในประเทศสหรัฐอเมริกา และอาหารแมวรูปแบบมูส (Mousse) บรรจุภัณฑ์ประเภทซองจำหน่ายในประเทศญี่ปุ่น
  - อาหารสัตว์เลี้ยงรูปแบบสามชั้น (Triple Layer) จำหน่ายในประเทศจีน และอาหารสัตว์เลี้ยง จำหน่ายในประเทศบราซิล
  - เครื่องดื่มสำหรับแมว และเครื่องดื่มวิตามินสำหรับแมวและสุนัข จำหน่ายในตลาดยุโรป

- บริษัทเปิดตัวผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “ChangeTer” โดยนำเสนอขนมสำหรับแมวในรูปแบบมูสที่เป็นมิตรต่อไตสำหรับแมว ซึ่ง ChangeTer เป็นเหมือนแพลตฟอร์มผลิตภัณฑ์ต้นแบบให้กับลูกค้าที่จ้างผลิตของบริษัท
- ลูกค้าเชิงกลยุทธ์ของบริษัทเปิดตัวผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงชนิดใหม่ เช่น ปาเต้ที่รูปทรงกังหัน (Swirl Pate) ที่ผลิตโดยบริษัท และจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริษัทได้ผลิตสินค้ารูสเตอร์ (Rooster) เนื้อไก่มีรูปทรงคล้ายแผ่นมันฝรั่งทอด (Chicken Jerky Chips) ให้ลูกค้าฮ่องกง
- ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัทได้จัดตั้ง Japan Pet Nutrition Co., Ltd. (“JPN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในประเทศญี่ปุ่น เพื่อประกอบธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสัตว์เลี้ยงในประเทศญี่ปุ่น
- ในเดือนกันยายน 2564 บริษัทเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และจัดตั้ง i-Tail Americas Inc. (“ITA”) ซึ่งเป็นบริษัทลูกที่ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในประเทศสหรัฐอเมริกา

2564



2564



- ประกาศการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้
  - การยุติการประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแปรรูป เพื่อมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอาหารสัตว์เลี้ยงเท่านั้น
  - การขายเงินลงทุนทั้งหมดของบริษัทใน APC ให้กับไทยยูเนียน
  - การขายเงินลงทุนทั้งหมดของบริษัทใน YCC ให้กับ TUM ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของไทยยูเนียน
  - การเข้าซื้อกิจการของ USPN จาก Thai Union North America, Inc. และ Tri-Union Seafoods, LLC ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของไทยยูเนียน ผ่าน ITA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
  - การเข้าซื้อหน่วยธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงจาก TUM

2565



- เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 ในนามบริษัท บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ITC) ในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร ซึ่งเป็นหุ้นไอพีโอ (IPO) ที่มีมูลค่าการเสนอขายสูงที่สุดในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของประวัติศาสตร์ตลาดหุ้นไทย
- ประกาศการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ในชื่อ i-Tail Pet Food (Shanghai) เพื่อขยายธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสัตว์เลี้ยงในประเทศจีน โดยมุ่งเน้นในลูกค้ากลุ่มร้านค้าปลีกที่มีแบรนด์เป็นของตนเอง (Private Label) ซึ่งจะเริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2566
- ประกาศการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ในชื่อ i-Tail Europe ในประเทศเนเธอร์แลนด์ เพื่อขยายธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสัตว์เลี้ยงในยุโรป โดยเฉพาะตลาดในสหราชอาณาจักร ประเทศเยอรมนี ประเทศฝรั่งเศส และประเทศเนเธอร์แลนด์ เพื่อแสวงหาธุรกิจใหม่ ๆ ในลูกค้ากลุ่มร้านค้าปลีกที่มีแบรนด์เป็นของตนเอง (Private Label) และลูกค้าแบรนด์ระดับภูมิภาคในยุโรป ซึ่งจะเริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2566





## แบรนด์ของเรา

ปัจจุบันบริษัทมีแบรนด์ผลิตภัณฑ์ทั้งหมด 5 แบรนด์ ได้แก่ Bellotta, Marvo, ChangeTer, Calico Bay และ Paramount

### Bellotta

อาหารแมวเกรดพรีเมียม โดยมีผลิตภัณฑ์ครอบคลุมทั้งอาหารแมวแบบเปียกและแห้ง รวมไปถึงขนมสำหรับแมวในรูปแบบต่าง ๆ เช่น อาหารแมวเปียกในถุงพาส์ กระป๋อง และถาดอะลูมิเนียม ขนมรสแมวเลีย อาหารมูตพิเศษในรูปแบบเนื้อพุดดิ้งผสมผลไม้เพิ่มคุณค่าและอาหารเม็ด โดยคัดสรรวัตถุดิบคุณภาพ ทั้งปลาทูน่าและเนื้อสัตว์ระดับพรีเมียม นำมาผลิตอาหารและขนมสำหรับแมวที่มีรสชาติอร่อย มีคุณค่าทางโภชนาการที่ครบถ้วนและเหมาะสมสำหรับแมวแต่ละช่วงวัย ผ่านการผลิตและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากล







## Marvo

อาหารสุนัขเกรดพรีเมียม โดยมีผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมทั้ง  
อาหารสุนัขแบบเปียกและแห้ง ที่ผลิตจากวัตถุดิบคุณภาพสูง  
ให้สารอาหารที่จำเป็นและเหมาะสมกับสุนัขตามช่วงวัย  
ผ่านการผลิตและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากล





## ChangeTer

ผลิตภัณฑ์อาหารและขนมสำหรับแมวและสุนัขเกรดพรีเมียมที่เป็นมิตรต่อสุขภาพไต โดยมีผลิตภัณฑ์ครอบคลุมอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกและขนมสำหรับสัตว์เลี้ยงหลากหลายสูตรที่ช่วยในเรื่องกระบวนการทำงานของร่างกาย เช่น สูตรสำหรับการย่อยอาหาร สูตรดูแลผิวหนังและเส้นขน สูตรเสริมระบบภูมิคุ้มกัน สูตรดูแลระบบทางเดินปัสสาวะ และสูตรบำรุงสมอง นอกจากนี้ยังมีสูตรที่ออกแบบตามความต้องการเฉพาะและตามไลฟ์สไตล์ของสัตว์เลี้ยง เช่น สูตรแมวเลี้ยงในบ้าน สูตรแมวทำหมัน เป็นต้น





## Calico Bay

ผลิตภัณฑ์อาหารแมวแบบเปียกที่ผลิตจากเนื้อสัตว์ และอาหารทะเลที่สดใหม่ เช่น ปลาทูน่า กุ้ง ปลา แซลมอน โดยได้แรงบันดาลใจมาจากสูตรอาหาร ของชาวเกาะที่เลือกใช้เฉพาะส่วนประกอบที่ดีต่อ สุขภาพของสัตว์เลี้ยง ปราศจากสารกันบูดและ ผลพลอยได้จากการผลิต



## Paramount

ผลิตภัณฑ์อาหารสุนัขแบบเปียกระดับพรีเมียมที่ผลิตจากส่วนผสมที่ดีต่อสุขภาพ ซึ่งเป็นแหล่งของโปรตีนคุณภาพที่สัตว์เลี้ยงสามารถ ย่อยได้ง่าย โดยผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์นี้ถูกพัฒนาขึ้นจากสูตรที่มีการปรับให้เหมาะสม เพื่อที่จะมอบคุณค่าทางโภชนาการและ เสริมสร้างสุขภาพที่ดีให้แก่สุนัข รวมถึงช่วยเสริมสร้างกล้ามเนื้อ ระบบย่อยอาหาร บำรุงผิวหนังและขนให้เงางาม ตลอดจนมีระบบ ภูมิคุ้มกันที่แข็งแรง

สำหรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ Bellotta, Marvo และ ChangeTer บริษัทมีการทำการตลาดและจัดจำหน่ายในประเทศไทยโดยผ่าน ทางร้านขายสินค้าเกี่ยวกับสัตว์เลี้ยง โรงพยาบาลสัตว์เล็ก คลินิกรักษาสัตว์เล็ก แพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซในประเทศไทย และมีการส่งออกไปยัง ต่างประเทศ เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศพม่า ประเทศมาเลเซีย ส่วนแบรนด์ Calico Bay และ Paramount บริษัทมีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ในประเทศสหรัฐอเมริกาโดยผ่านทางผู้ค้าปลีกอื่น ๆ



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (Financial Highlights)



### ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน <sup>1</sup>

(หน่วย : ล้านบาท)

ปี

2565

2564

2563

รายได้จากการขาย	21,420.1	14,528.7	12,224.2
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	5,102.6	3,316.4	3,091.8
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	4,401.9	2,721.0	2,548.5
สินทรัพย์รวม	28,177.7	11,508.5	10,752.9
หนี้สินรวม	3,133.1	4,691.0	5,170.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	25,044.6	6,817.5	5,582.9
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	42.3	2,332.1	3,478.0
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,191.4	2,363.2	2,030.3
เงินปันผลประจำปี	7,560.0	1,440.0	1,008.0

### อัตราส่วนทางการเงินรวมเสมือน



#### อัตราส่วนหนี้สิน ต่อส่วนผู้ถือหุ้น

หน่วย: เท่า

ปี 2565  
**0.13**

ปี 2564 | 0.69

ปี 2563 | 0.93



#### กำไรขั้นต้น

หน่วย: %

ปี 2565  
**25.0%**

ปี 2564 | 23.1%

ปี 2563 | 26.0%



#### อัตราผลตอบแทน ต่อสินทรัพย์ถาวร

หน่วย: %

ปี 2565  
**108.3%**

ปี 2564 | 79.4%

ปี 2563 | 74.2%



#### อัตราผลตอบแทน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

หน่วย: %

ปี 2565  
**27.6%**

ปี 2564 | 43.9%

ปี 2563 | 54.0%

## ข้อมูลต่อหุ้นรวมเสมือน (บาทต่อหุ้น)



### กำไรต่อหุ้นถัวเฉลี่ย

2565	2.48 <sup>3</sup>
2564	7.56 <sup>2</sup>
2563	7.08 <sup>2</sup>



### เงินปันผลต่อหุ้น

2565	2.52 <sup>4</sup>
2564	4.00 <sup>2</sup>
2563	2.80 <sup>2</sup>



### มูลค่าที่ตราไว้

2565	1.0 <sup>4</sup>
2564	1.0 <sup>2</sup>
2563	1.0 <sup>2</sup>

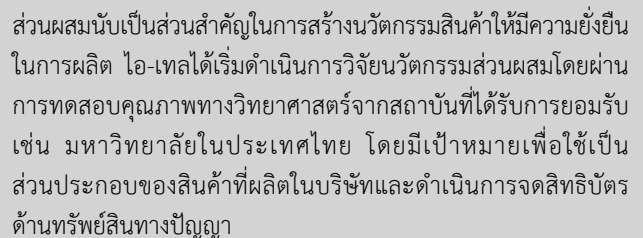
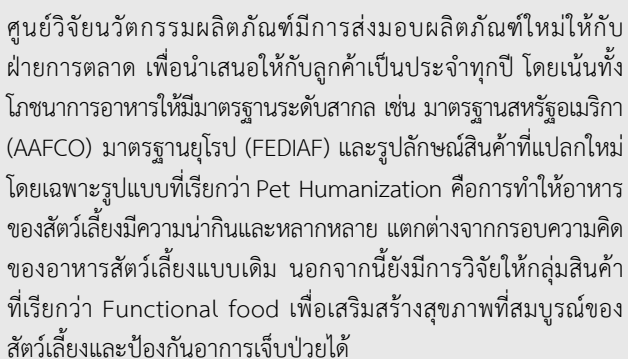


### หมายเหตุ

- ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนถูกจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงถึงผลกระทบของการปรับโครงสร้างธุรกิจเสมือนว่าการปรับโครงสร้างเกิดขึ้นตั้งแต่ 1 มกราคม 2562 ดูรายละเอียดเพิ่มเติมส่วนที่ 3 งบการเงิน หัวข้องบการเงินเสมือน
- คำนวณจากจำนวนหุ้นสำหรับปี 2563-2564 เทียบเท่า 360 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น (เพื่อการเปรียบเทียบ)
- คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี 2565 เท่ากับ 1,772.71 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น รายละเอียดเพิ่มเติมส่วนที่ 3 งบการเงิน หัวข้องบการเงินเสมือน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินเสมือน ข้อ 4.8
- คำนวณจากจำนวนหุ้นเท่ากับ 3,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น รายละเอียดเพิ่มเติมส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อนโยบายการจ่ายเงินปันผล



แนวทางการวิจัยนวัตกรรมการของโอ-เทล มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับสุขภาพที่ดีของสัตว์เลี้ยงเป็นอันดับแรก รวมถึงความยั่งยืนของการผลิตสูตรอาหารในแต่ละครั้งโดยเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ ตลอดจนเทคโนโลยีการผลิตและกระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ได้มาซึ่งคุณภาพที่ดีตรงตามความต้องการของลูกค้าและดูแลสุขภาพของสัตว์เลี้ยง



กลุ่มของส่วนผสมอาหารที่มีการวิจัยในปัจจุบัน ได้แก่ กลุ่มสารให้รสชาติและสารที่มีคุณสมบัติในด้านสุขภาพ โดยเลือกใช้กระบวนการผลิตตามธรรมชาติที่ได้จากการสกัดปลาหมึกและไข่ ซึ่งส่วนผสมที่สกัดได้จะมีคุณภาพเฉพาะสำหรับสินค้าของโอเทลเท่านั้น ทั้งในด้านของ Function ราคา และปริมาณ อันส่งผลต่อความยั่งยืนในการผลิตผลิตภัณฑ์



## การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต

หนึ่งในองค์ประกอบสำคัญของการขับเคลื่อนนวัตกรรมคือ การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตให้มีความเหมาะสมกับสินค้า เพื่อสามารถผลิตได้อย่างมีคุณภาพและต่อเนื่อง เทคโนโลยีในปัจจุบันที่ไอ-เทลได้พัฒนาและนำมาใช้ ได้แก่ การสร้างสรรค์สินค้าให้มีลักษณะเนื้อหลายชั้นทั้งแนวนอนและแนวตั้งในลักษณะเดียวกันที่เรียกว่า Multilayers ซึ่งสามารถออกแบบได้ในหลากหลายลักษณะบรรจุ ทำให้มีความแปลกใหม่และดึงดูดความสนใจของลูกค้าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ยังพัฒนาเทคโนโลยีในการเตรียมส่วนผสม เช่น การสกัดน้ำซูเปอร์ดักไคแบบระเหยเข้มข้นเพื่อนำไปใช้ในการสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอาหาร Functional Food



## ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารแมว (i-Cattery)

เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพและรสชาติของอาหารที่ได้ผ่านการวิจัยและผลิตขึ้นมา ไอ-เทลได้ก่อตั้ง i-Cattery ขึ้นเพื่อทดสอบการกินของแมวทั้งในด้านของรสชาติและสุขภาพของแมว โดยมีกระบวนการทดสอบตามมาตรฐานสากลทั้งทางด้านมนุษยธรรม การป้องกันการทารุณกรรมสัตว์ และการจัดสภาพแวดล้อมความเป็นอยู่ของแมวให้มีความสะอาด สะดวกสบายตลอดเวลา โดยศูนย์วิจัยได้ก่อตั้งขึ้นในเขตมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ และได้รับการปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญทางสัตวศาสตร์จากทางมหาวิทยาลัยการดำเนินการทุกขั้นตอน ซึ่งศูนย์วิจัยแห่งนี้นับได้ว่ามีมาตรฐานในระดับสูงอันดับต้นของประเทศ โดยศูนย์วิจัยจะเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในช่วงมีนาคม 2566 นี้

## ทีมวิจัยและพัฒนา

การสร้างสรรค์โครงข่ายแนวคิดของไอ-เทล เป็นรูปแบบที่สามารถสื่อสารกันได้ทุกมิติ เพื่อให้ทีมวิจัยและพัฒนาของไอ-เทล สามารถสื่อสารได้โดยตรงกับลูกค้า ฝ่ายการตลาด และส่วนของโรงงานผลิต ทำให้มั่นใจได้ว่าแนวทางการวิจัยจะตรงกับสิ่งที่ลูกค้าหรือตลาดต้องการ และสามารถนำมาผลิตได้จริงในโรงงานอย่างมีคุณภาพและมีความต่อเนื่อง

ปัจจุบันทีมวิจัยและพัฒนาของไอ-เทลมีสถานที่ตั้งอยู่ในโรงงานที่จังหวัดสงขลาและสมุทรสาคร ด้วยจำนวนทีมวิจัยทั้งหมดเกือบ 100 คน ทำให้สามารถตอบสนองต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต้นแบบให้กับลูกค้าได้ไม่ต่ำกว่า 8,000 รายการต่อปี และอนุมัติเพื่อผลิตไม่ต่ำกว่า 700 รายการสินค้าใหม่ต่อปี

## ระบบนิเวศแห่งนวัตกรรม

ด้วยความมุ่งมั่นในด้านนวัตกรรมที่สามารถสร้างสรรค์เป็นผลิตภัณฑ์และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และรวมถึงสุขภาพที่ดีของสัตว์เลี้ยง ไอ-เทลเล็งเห็นและคิดค้นนวัตกรรมที่มีคุณค่าผ่านโครงสร้าง “ระบบนิเวศแห่งนวัตกรรม” (Innovation Ecosystem) ที่ประกอบด้วย ฝ่ายพัฒนารูขี้นวัตกรรม ฝ่ายวิจัยและพัฒนา ศูนย์วิจัยนวัตกรรมเพื่อสัตว์เลี้ยง (Global PetCare Innovation – GPCI) และการร่วมมือกับศูนย์วิจัยนวัตกรรมไทยยูเนียน (Global Innovation Center – GIC) ซึ่งแต่ละหน่วยงานศึกษาและลงลึกในงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบนวัตกรรมที่สร้างสรรค์และมีศักยภาพ สามารถผลิตและออกจำหน่ายได้จริง พร้อมทั้งส่งเสริมสุขภาพของสัตว์เลี้ยงให้ดียิ่งขึ้นด้วย



# พัฒนาธุรกิจและนวัตกรรม

ผู้นำส่วนใหญ่ในองค์กรทั่วโลกต่างเห็นพ้องต้องกันว่า นวัตกรรมคือสิ่งสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโต จากการศึกษาและรวบรวมสถิติจากแหล่งข้อมูลสาธารณะพบว่า ผู้บริหารกว่า 75% จัดให้นวัตกรรมติดอันดับ 1 ใน 3 สิ่งที่ต้องให้ความสำคัญสูงสุดของบริษัทตน เช่นเดียวกับไทยยูเนียน และโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของไอ-เทล ล้วนให้ความสำคัญแก่นวัตกรรมไม่ต่างไปจากบริษัทอื่น ๆ

หลายคนมักสงสัยและมีคำถามว่า บริษัทชั้นนำส่วนใหญ่ต้องการอะไรในการสร้างนวัตกรรมที่จะช่วยขับเคลื่อนให้ก้าวไปข้างหน้าได้อีก คำตอบนั้นคือ การเก็บรวบรวมไอเดียและความคิดที่หลากหลายนั่นเอง จากนั้นคือการนำไอเดียออกมาใช้ต่อยอดไปสู่นวัตกรรมที่สร้างสรรค์ในอนาคต

ที่ผ่านมาบริษัทได้มีการก่อตั้งทีมพัฒนาธุรกิจและนวัตกรรม (Business Development Innovation; BDi) เพื่อกำหนดกระบวนการและโครงสร้าง ซึ่งจะนำไปพัฒนาใช้กับกรณีศึกษาทางธุรกิจ สร้างและจัดระเบียบแนวคิด ตั้งสมมติฐาน และที่สำคัญที่สุดคือออกแบบการทดลองเพื่อทดสอบสมมติฐานเหล่านี้ ตลอดจนการทดสอบและปรับปรุงแนวคิดอย่างต่อเนื่อง เราสร้างนวัตกรรมเป็นของบริษัทเองเพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่า บริษัทจะขับเคลื่อนไปข้างหน้าด้วยแนวคิดที่ถูกต้อง การมุ่งเน้นดังที่กล่าวมาเหล่านี้ไม่ได้จำกัดที่โครงการนวัตกรรมที่ปรับปรุงธุรกิจหลักที่มีอยู่ในปัจจุบันเท่านั้น แต่การรวบรวมและพัฒนาข้อมูลเป็นไปเพื่อสร้างพอร์ตโฟลิโอสำหรับการดำเนินโครงการทางนวัตกรรมต่าง ๆ ในอนาคตให้ครอบคลุมถึง 2 ด้าน

1

## ความยั่งยืน

ต่อยอดจากธุรกิจหลัก  
ที่มีอยู่แล้วดั้งเดิมของบริษัท

2

## การปรับเปลี่ยน

ตรวจหา/สำรวจคุณค่าใหม่ ๆ  
ที่สามารถส่งมอบให้ลูกค้า  
หรือรูปแบบธุรกิจใหม่ที่สร้างมูลค่า





บริษัทตระหนักว่า นอกเหนือจากความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าในด้านการพัฒนานวัตกรรมแล้ว เรายังต้องมีความสามารถที่จะผลักดันความมุ่งมั่นที่แรงกล้าไปสู่การปฏิบัติที่เป็นจริง โดยพึ่งพาระบบนิเวศของนวัตกรรมทั่วโลก บริษัทได้เข้าไปมีส่วนร่วมในระบบนิเวศนวัตกรรมดังกล่าวโดยอาศัยความร่วมมือกับหลายมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศไทย นอกเหนือไปจากนั้น เรากำลังดำเนินงานอย่างใกล้ชิดกับทางศูนย์วิจัยนวัตกรรมไทยยูเนียน (Global Innovation Center) และทีมวิจัยนวัตกรรมเพื่อสัตว์เลี้ยง (Global PetCare Innovation) ของเรา การมีส่วนร่วมต่าง ๆ และดำเนินงานทั้งหมดที่กล่าวไปนี้ ทำให้นวัตกรรมของเราพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรมและไม่ได้เป็นเพียงแค่แนวคิดอีกต่อไป

อย่างไรก็ตาม แม้ว่ากระบวนการและการดำเนินงานต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น จะสร้างหัวใจแห่งการเป็นผู้ริเริ่มทางด้านนวัตกรรมให้แก่ทีม BDi ที่ทำงานสร้างวัฒนธรรมทางนวัตกรรมภายในไอ-เทล ทว่าจุดประสงค์การทำงานของเราก็ไม่ได้มุ่งหวังจะเปลี่ยนพนักงานทุกคนให้กลายเป็นนักประดิษฐ์ แต่เป็นไปเพื่อสนับสนุนและกระตุ้นให้พนักงานกล้านำเสนอแนวคิดต่าง ๆ ให้กับบริษัท ตลอดจนให้ความมั่นใจกับพวกเขาว่าจะมีกระบวนการที่สามารถเปลี่ยนแนวคิดเหล่านั้นให้เกิดขึ้นจริงได้ กระบวนการและการดำเนินงานลักษณะนี้กำหนดเป้าหมายกลไกทางวัฒนธรรมไว้ 3 ประการ



#### การสนับสนุนจากทีมผู้บริหาร

การตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในช่วงการสร้างงานนวัตกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้เวลาในกระบวนการพัฒนา การจัดสรรทรัพยากร และการวางกลยุทธ์ที่เป็นแนวทางในการสร้างนวัตกรรม



#### ออกแบบองค์กรเพื่อรองรับนวัตกรรม

ทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเรามีนโยบายและโครงสร้างที่ถูกต้องเพื่อรองรับการทำงานร่วมกันระหว่างทีมนวัตกรรมและทีมงานธุรกิจหลัก



#### แนวทางปฏิบัติที่ขับเคลื่อนนวัตกรรม

เพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านนวัตกรรม ทีม BDi นำทั้งกระบวนการ เครื่องมือเกณฑ์ชีวิตมาใช้ทดสอบ และปรับเปลี่ยนบรรดาแนวคิดด้วยความมุ่งมั่นที่จะลดความเสี่ยง นอกจากนี้เรายังดำเนินการผ่านโปรแกรมการแบ่งปันความรู้ ซึ่งดำเนินงานในแนวทางของการพัฒนานวัตกรรมและพัฒนาทักษะความคิดสร้างสรรค์ในกลุ่มบุคลากรของเรา

ทีม BDi ให้ความสำคัญกับการสร้างความเชื่อมั่นว่า แผนนวัตกรรมของเรามีโครงสร้างที่ดีและมีการจัดการอย่างเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่านวัตกรรมจะเกิดขึ้นจริง ไม่ใช่เป็นเพียงภาพจำลองที่ปรากฏต่อผู้คน (Innovation Theatre) ซึ่งนี่จัดเป็นความท้าทายที่สุดในการจัดการแผนนวัตกรรมสำหรับองค์กร



# คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร

ภารกิจของไอ-เทล คือการตั้งมั่นที่จะส่งมอบคุณค่าทางโภชนาการสำหรับสัตว์เลี้ยงที่มีคุณภาพ ซึ่งเหนือชั้นยิ่งกว่าสุขภาวะที่ดีของมนุษย์ โดยอาศัยนวัตกรรมเป็นตัวกำหนดนโยบายด้านคุณภาพของเรา สร้างความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารดังต่อไปนี้



## นโยบายคุณภาพ

คุณภาพมีความสำคัญอย่างไรที่ไอ-เทล และสำคัญกับคุณอย่างไร

## M A T T E R S

**Meeting and Exceeding Expectations** - การตอบสนองและทำได้เหนือความคาดหวังของลูกค้า

**Adherence** to the Highest Standard and Regulator Requirements – ปฏิบัติตามมาตรฐานสูงสุดและข้อกำหนดต่าง ๆ

**Total Employees Involvement** - เน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานทั้งหมด

**The Commitment to Quality** and Continuous Improvement – พันธกรณีต่อคุณภาพและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

**Establish and Maintain an Effective Quality Management System** – สร้างและรักษาไว้ซึ่งระบบการจัดการคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ

**Risk Identification and Mitigation** – การระบุและลดความเสี่ยง

**Safe and Reliable Products and Services** – ผลิตภัณฑ์และบริการที่ปลอดภัยที่เชื่อถือได้

หลักการด้านคุณภาพของ ไอ-เทล แสดงให้เห็นว่าการส่งมอบคุณภาพและคุณค่าระดับพรีเมียมแก่ลูกค้าและผู้บริโภคเป็นหัวใจสำคัญของความสำเร็จของเรา ปัจจุบันเรากำลังทำงานอย่างหนัก เพื่อให้ลูกค้าและบรรดาพ่อแม่สัตว์เลี้ยงวางใจในคุณภาพของอาหารสัตว์ของเรา ที่จะช่วยเสริมให้สัตว์เลี้ยงมีสุขภาพที่ดีขึ้นและมีความสุขมากยิ่งขึ้น เราได้รับความไว้วางใจจากการมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดในทุกครั้งที่ลูกค้าเลือกและใช้ผลิตภัณฑ์ของเรา

ไอ-เทลตระหนักถึงความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคเกี่ยวกับคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร เราทำงานตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน อันได้แก่ จากฟาร์มสู่ชั้นวางสินค้า และจากทะเลสู่ชั้นวางสินค้าด้วยกลยุทธ์การออกแบบในคุณภาพครบวงจร (Designed In

Quality End to End; DQI E2E) หรือเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพที่สามารถส่งออกสู่ตลาดได้โดยมีการเปลี่ยนแปลงทางคุณภาพเพียงเล็กน้อยหรือไม่มีเลย การจัดหาคุณภาพที่เหนือกว่าและอาหารที่ปลอดภัยในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่อุปทาน เราได้จัดทำระบบการจัดการคุณภาพวัตถุดิบ (MQS) ที่เข้มงวด และโปรแกรมการจัดการคุณภาพภายในองค์กรที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีในการผลิต (GMP) การวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (HACCP) มาตรฐานความปลอดภัยอาหารสากลที่เกิดจากสมาคมผู้ค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร (BRC) รวมถึงกฎหมายว่าด้วยการปรับปรุงความปลอดภัยอาหารให้ทันสมัย (FSMA) เพื่อให้มั่นใจถึงความปลอดภัยคุณภาพ และความสมบูรณ์ของผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่อุปทาน

นอกจากนี้ เรายังกำหนดความเป็นเลิศในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยของอาหาร ความสมบูรณ์ของอาหาร และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและระดับสากล เช่น GMP และ HACCP จากทั้งกรมประมง (อท.) และกรมปศุสัตว์ (กปศ.) ใบรับรองสถานประกอบการเพื่อการส่งออกอย่างเป็นทางการจากกรมพัฒนาปศุสัตว์ (สพร.) ISO 14001 มาตรฐานวัดระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 45001 มาตรฐานวัดอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เครื่องหมายที่คณะกรรมการฝ่ายกิจการฮาลาลของคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย การรับประกันว่าผลิตภัณฑ์สามารถไปเลี้ยงแมวได้อย่างถูกต้อง สะอาด และปลอดภัยตามหลักศาสนาอิสลามจากหน่วยงาน Islamic Food Research Centre (ฮ่องกง) หรือโครงการ Dolphin Safe ซึ่งเป็นสถาบันนานาชาติที่รับรองว่าผลิตภัณฑ์ไม่ทำอันตรายต่อสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมทางทะเล

สำนักงานคณะกรรมการการบริการตรวจสอบมาตรฐานผลิตภัณฑ์จากทะเล (MSC) และ SMETA ที่ตรวจสอบมาตรฐานด้านแรงงาน สุขภาพและความปลอดภัยการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม และจริยธรรม

เพื่อสร้างความแตกต่างในด้านคุณภาพและวัฒนธรรมความปลอดภัยของอาหารคุณภาพระดับพรีเมียม ไอ-เทลจัดทำทีมที่มีประสบการณ์และผู้เชี่ยวชาญที่ทำงานทั้งกลางวันและกลางคืน เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์และบริการของเราจะออกมาดีที่สุด เราทุ่มเทเวลาและความพยายามอย่างมากในการฝึกอบรมพนักงานทุกคนในโรงงานเพื่อให้ผู้ที่มีความตั้งใจทำงานอย่างทุ่มเทได้รับการสอนถึงสิ่งสำคัญในการผลิตและให้บริการอาหารสัตว์เลี้ยงที่ปลอดภัย ใส่ใจตั้งแต่วินาทีแรกที่ตรวจสอบส่วนผสมจนกระทั่งนำไปส่งถึงชั้นวาง

## การรับรองคุณภาพและความปลอดภัยอาหารของไอ-เทล

ลำดับ	รายการ	หน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่ตรวจเพื่อให้การรับรองระบบ
1	Dolphin Safe	โครงการสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมในทะเล (Earth Island Institute International Marine Mammal Project)
2	BRC, FSMA	บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อินเตอร์เทค (ประเทศไทย) จำกัด
3	SMETA	บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
4	MSC	บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
5	ISO 14001	สถาบันมาตรฐานอังกฤษ และ ทูฟ นอร์ด (British Standard Institution, TUV NORD)
6	ISO 45001	สถาบันมาตรฐานอังกฤษ (British Standard Institution)
7	GMP, HACCP	กรมประมง ประเทศไทย กรมปศุสัตว์ ประเทศไทย
8	Official Export Establishment Certificate (ใบรับรองสถานประกอบการส่งออกอย่างเป็นทางการ)	กรมปศุสัตว์ ประเทศไทย
9	HALAL, SUCI HALAL	ฮาลาลประเทศไทย และศูนย์วิจัยอาหารอิสลามฮ่องกง

# ลักษณะธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท

## กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของไอ-เทล

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงและขนมสำหรับสัตว์เลี้ยงประเภทแมวและสุนัขครอบคลุมตั้งแต่ผลิตภัณฑ์ระดับมาตรฐานจนถึงผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม โดยผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงและขนมสำหรับสัตว์เลี้ยงของบริษัทผลิตจากวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูง ซึ่งมีส่วนผสมหลักจากเนื้อปลาทูน่าและเนื้อไก่ที่อุดมไปด้วยสารอาหารและโปรตีน ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มหลัก โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. อาหารสัตว์เลี้ยง

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงที่เราผลิตเป็นอาหารที่ให้พลังงานและสารอาหารที่เพียงพอต่อความต้องการของสัตว์เลี้ยงในแต่ละวัน จึงเหมาะแก่การเป็นอาหารมื้อหลักของสัตว์เลี้ยง



• **ครอบคลุมทุกช่วงวัย** - เราผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงสำหรับแมวและสุนัขในหลากหลายช่วงอายุ เริ่มตั้งแต่ยังเป็นลูกแมวและลูกสุนัขวัยกำลังพัฒนา วัยโตเต็มวัย ไปจนถึงวัยชรา เพื่อให้สัตว์เลี้ยงจะได้รับสารอาหารที่เหมาะสมในแต่ละช่วงวัย

• **ผลิตภัณฑ์หลากหลายรูปแบบ** - เราผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงในหลากหลายรูปแบบ เช่น เนื้อปลาทูน่าหรือเนื้อไก่ในเกรวี่ (Gravy) น้ำซุพ (Broth) เยลลี่ (Jelly) ปาเต้ (Pate) ทั้งที่มีชิ้นเดียวและหลายชิ้น ชิ้นเนื้อปลาทูน่าขนาดเล็ก (Tuna Flake) ชิ้นเนื้อนึ่ง (Steamed Chunk) และร็อกสตาร์ (Rockstar) ซึ่งเป็นชิ้นโปรตีนที่มีลักษณะและเนื้อสัมผัสเหมือนเนื้อสัตว์

• **บรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย** - บรรจุภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงของเรามีหลากหลายขนาดและหลากหลายรูปแบบ เช่น กระป๋อง ถุงพลาสติกอะลูมิเนียมสุญญากาศ ซอง ถ้วยพลาสติก ขวดแก้ว และถาดอะลูมิเนียม บรรจุภัณฑ์แต่ละประเภทถูกออกแบบมาเพื่อให้เหมาะสมสำหรับอาหารสัตว์เลี้ยงแต่ละชนิด และเพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่เจ้าของสัตว์เลี้ยง

• **พัฒนาอย่างต่อเนื่อง** - เราได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงที่เน้นโภชนาการเฉพาะด้านแก่สัตว์เลี้ยง โดยทีมวิจัยและพัฒนาทีม GPCI ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และฝ่ายขายและการตลาดร่วมมือกันพัฒนาสูตรอาหารเพื่อป้องกันปัญหาสุขภาพที่มักพบในสัตว์เลี้ยง เช่น ปัญหาเกี่ยวกับระบบย่อยอาหาร โรคในช่องปาก และระบบภูมิคุ้มกัน โดยสูตรอาหารของเรามีสารอาหารครบถ้วนตามระบบมาตรฐาน AAFCO อีกทั้งเรายังพัฒนาวัตถุดิบเพื่อเสริมรสชาติในอาหารอันเป็นเอกลักษณ์ที่อยากจะเลียนแบบ

• **ควบคุมคุณภาพมาตรฐาน** - ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงส่วนใหญ่ของเราเป็นอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกซึ่งมีปริมาณความชื้นในอาหารมากกว่าร้อยละ 60 ของน้ำหนักอาหารสุทธิ ทำให้มีลักษณะที่อ่อนนุ่ม รับประทานง่าย มีกลิ่นหอมและรสชาติที่เข้มข้น สามารถกระตุ้นความอยากอาหารของสัตว์เลี้ยงได้ดี นอกเหนือจากอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกแล้ว เรายังจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงแบบแห้งซึ่งเป็นอาหารที่มีปริมาณความชื้นในอาหารไม่เกินร้อยละ 14 ของน้ำหนักอาหารสุทธิ โดยส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปแบบอาหารเม็ด และด้วยปริมาณความชื้นในอาหารที่ต่ำ ทำให้อาหารสัตว์เลี้ยงแบบแห้งสามารถเก็บรักษาได้ง่ายกว่าการเก็บอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก ช่วยลดโอกาสการหกเลอะเทอะระหว่างมื้ออาหาร



## 2. ขนมสำหรับสัตว์เลื้อย

ขนมสำหรับสัตว์เลื้อยเป็นอาหารว่างสำหรับสัตว์เลื้อย โดยจะให้เป็นอาหารเสริมจากอาหารมื้อหลัก แม้ว่าขนมสำหรับสัตว์เลื้อยจะให้สารอาหารและพลังงานน้อยกว่าอาหารสัตว์เลื้อย แต่เจ้าของสัตว์เลื้อยจะให้ขนมแก่สัตว์เลื้อยเพื่อเป็นรางวัลในการฝึกสัตว์เลื้อย และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างสัตว์เลื้อยและเจ้าของ



- **ครอบคลุมทุกช่วงวัย** - ขนมสำหรับสัตว์เลื้อยของเราถูกออกแบบมาสำหรับแมวและสุนัขในหลากหลายช่วงอายุ โดยคำนึงถึงความต้องการสารอาหารของสัตว์เลื้อย ขนมสำหรับสัตว์เลื้อยบางชนิดจะมีลักษณะคล้ายกับอาหารสัตว์เลื้อยแต่มีขนาดบรรจุที่เล็กกว่า

- **ผลิตภัณฑ์หลากหลายรูปแบบ** - ขนมสำหรับสัตว์เลื้อยบางชนิดอาจมีคุณสมบัติเพิ่มเติมในการเสริมสร้างสุขภาพของสัตว์เลื้อย โดยผลิตภัณฑ์ขนมสำหรับสัตว์เลื้อยของเรา มีหลากหลายรูปแบบ เช่น บิสกิต (Biscuit) ขนมแท่ง (Stick) เนื้อมอบแห้ง (Jerky) และมูส (Mousse) ซึ่งจะช่วยเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และช่วยเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่เจ้าของสัตว์เลื้อย

- **ควบคุมคุณภาพมาตรฐาน** - ขนมสำหรับสัตว์เลื้อยส่วนใหญ่ของเราเป็นแบบกึ่งแห้งกึ่งเปียก ซึ่งมีปริมาณความชื้นระหว่างร้อยละ 14 ถึง 60 ของน้ำหนักอาหารสุทธิ

- **คำนึงถึงความยั่งยืน** - เราให้ความสำคัญในการใช้ส่วนผสมที่สดใหม่และมาจากธรรมชาติ รวมถึงใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ของเรา โดยเราได้มีการลงทุนในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำไปใช้ในการกระบวนการผลิต เราได้นำสิทธิบัตรต่าง ๆ ที่ถืออยู่และที่อยู่ระหว่างการจดทะเบียนมาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและแนวโน้มของตลาด เช่น แนวโน้มความต้องการอาหารสัตว์เลื้อยที่มีรูปแบบใกล้เคียงอาหารคนที่กำลังได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้น รวมไปถึงขนมสำหรับสัตว์เลื้อยที่มีคุณสมบัติพิเศษ เช่น ดูแลสุขภาพฟัน บำรุงขน เสริมสร้างภูมิคุ้มกัน ดูแลระบบทางเดินอาหารและเสริมสร้างกล้ามเนื้อที่แข็งแรง นอกจากนี้ลูกค้ายังมีแนวโน้มที่ต้องการอาหารสัตว์เลื้อยที่มีคุณภาพสูงและอาหารสัตว์เลื้อยระดับพรีเมียมมากขึ้น โดยเรานำเสนอผลิตภัณฑ์จากการวิจัยและพัฒนาซึ่งเป็นนวัตกรรมที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการดังกล่าว เช่น อาหารสัตว์เลื้อยในรูปแบบปาด์แบบหลายชั้น (Multi-Layer Products) ที่มีรูปแบบใกล้เคียงอาหารคนและเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง เป็นต้น

# สัดส่วนรายได้จากการขายเสมือน <sup>1</sup>

สัดส่วนรายได้จากการขายเสมือนแบ่งตามภูมิภาค

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง และขนมนสำหรับสัตว์เลี้ยง	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ทวีปอเมริกา	11,920.8	55.6	6,720.6	46.3	5,627.3	46.0
ทวีปยุโรป	3,357.3	15.7	2,819.9	19.4	2,451.6	20.1
ทวีปเอเชียและโอเชียเนีย	5,848.6	27.3	4,787.5	33.0	4,016.1	32.8
ประเทศไทย	293.4	1.4	200.7	1.3	129.2	1.1
รายได้จากการขายเสมือนรวม	21,420.1	100.0	14,528.7	100.0	12,224.2	100.0

สัดส่วนรายได้จากการขายเสมือนตามประเภทการจัดจำหน่าย

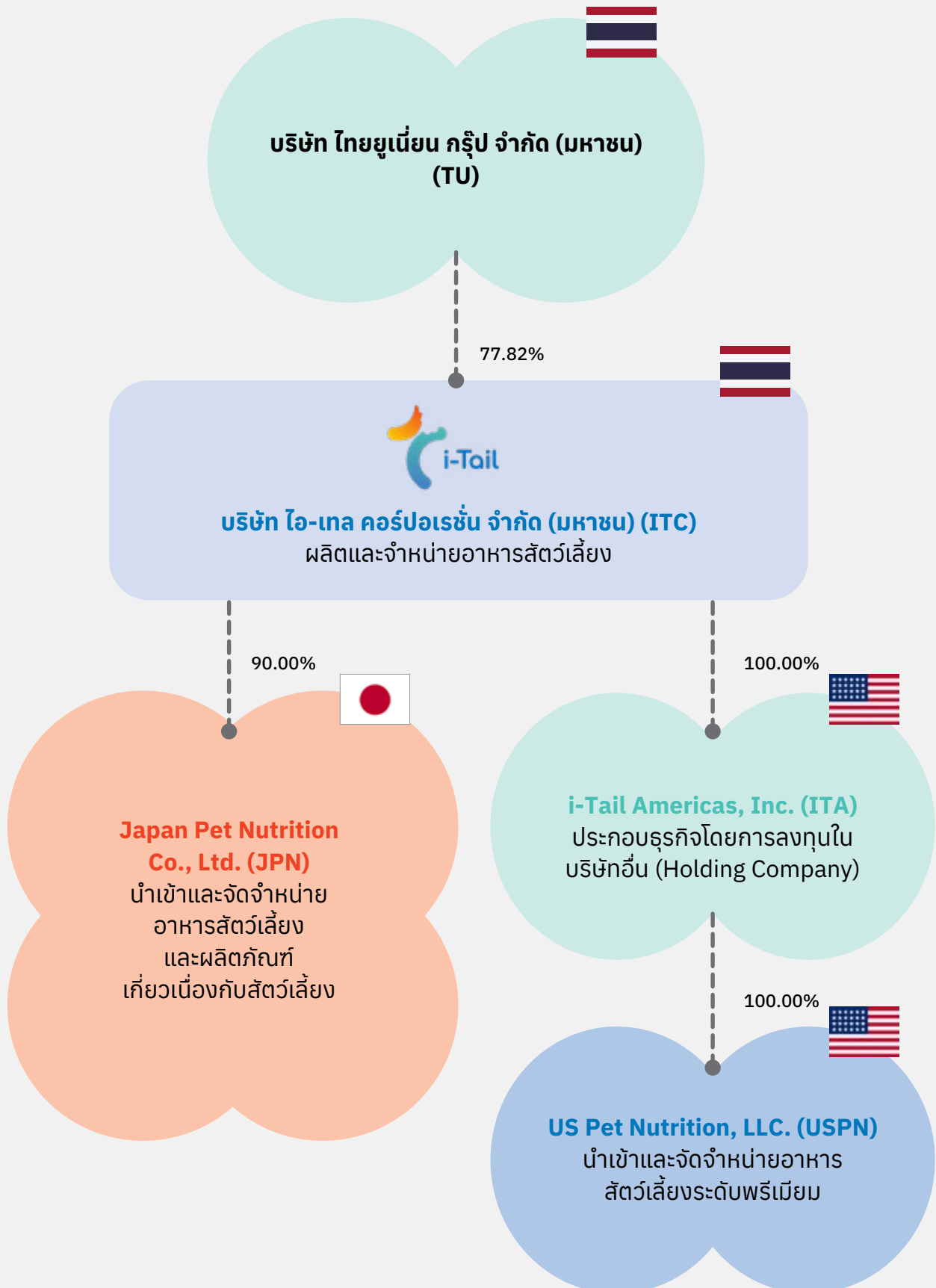
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
แบรนด์	223.8	1.0	177.8	1.2	100.0	0.8
ธุรกิจรับจ้างผลิต	21,114.0	98.6	14,331.7	98.7	12,103.0	99.0
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ <sup>(2)</sup>	82.3	0.4	19.2	0.1	21.2	0.2
รายได้จากการขายเสมือนรวม	21,420.1	100.0	14,528.7	100.0	12,224.2	100.0

สัดส่วนรายได้จากการขายเสมือนตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง:						
• อาหารแมว	15,557.7	72.6	10,708.1	73.7	9,323.8	76.3
• อาหารสุนัข	2,561.2	12.0	1,653.3	11.4	1,325.3	10.8
ผลิตภัณฑ์ขนมนสำหรับสัตว์เลี้ยง:						
• ขนมนสำหรับแมว	1,754.5	8.2	1,375.2	9.5	1,098.7	9.0
• ขนมนสำหรับสุนัข	1,464.4	6.8	772.9	5.3	455.1	3.7
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ <sup>(2)</sup>	82.3	0.4	19.2	0.1	21.3	0.2
รายได้จากการขายเสมือนรวม	21,420.1	100.0	14,528.7	100.0	12,224.2	100.0

\* หมายเหตุ:  
(1) ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนถูกจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงถึงผลกระทบของการปรับโครงสร้างธุรกิจเสมือนว่าการปรับโครงสร้างเกิดขึ้นตั้งแต่ 1 มกราคม 2562 ดูรายละเอียดเพิ่มเติมส่วนที่ 3 งบการเงิน หัวข้องบการเงินเสมือน  
(2) ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ประกอบด้วยเศษวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์พลอยได้จากวัตถุดิบทางทะเล

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





## รายละเอียดบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ไอ-เทล  
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ITC)



ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น
ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์เลี้ยง	3,000,000,000 บาท	3,000,000,000 บาท	3,000,000,000

บริษัทย่อย : i-Tail Americas, Inc. (ITA)

ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
ประกอบธุรกิจ โดยการลงทุนในบริษัทอื่น	5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	5,000	100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย : US Pet Nutrition, LLC. (USPN)

ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารสัตว์เลี้ยง ระดับพรีเมียม	64,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	64,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	-	100% ถือหุ้นโดย i-Tail Americas, Inc.

บริษัทย่อย : Japan Pet Nutrition Co., Ltd. (JPN)

ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารสัตว์เลี้ยง และผลิตภัณฑ์ เกี่ยวเนื่องกับสัตว์เลี้ยง	5,000,000 เยน	5,000,000 เยน	50,000	90% ถือหุ้นโดย บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

# ความสัมพันธ์ของไอ-เทลกับกลุ่มไทยยูเนียน



## บริษัทแกนนำ (Flagship) ในการประกอบธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสัตว์เลี้ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการของไทยยูเนียน เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติว่า トラบไคที่ไทยยูเนียนยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ไทยยูเนียนมีนโยบายให้บริษัทเป็นบริษัทแกนนำ (Flagship) ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสัตว์เลี้ยง โดยไทยยูเนียนจะไม่ลงทุน และ/หรือประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสัตว์เลี้ยงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

นอกจากนี้ ไทยยูเนียนและบริษัทได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงไม่ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันระหว่างบริษัท ฉบับลงวันที่ 24 สิงหาคม 2565 ขึ้นมาเพิ่มเติม โดยรายละเอียดของบันทึกข้อตกลงดังกล่าวมีดังนี้

(1) ไทยยูเนียน และ/หรือบริษัทในกลุ่มของไทยยูเนียน (ซึ่งในบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ไม่รวมถึงบริษัท และ/หรือกลุ่มของบริษัท) ตกลงว่าจะไม่ประกอบธุรกิจ หรือลงทุนทั้งโดยตรงและโดยอ้อมในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสัตว์เลี้ยง หรือกิจการอื่นใด ซึ่งรวมถึงการเข้าลงทุนในบริษัทสตาร์ทอัพผ่านโครงการ SPACE-F ที่เป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และ/หรือกลุ่มของบริษัท ตลอดจนจะไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และ/หรือกลุ่มของบริษัท เว้นแต่จะเป็นการลงทุนโดยผ่านบริษัท และ/หรือกลุ่มของบริษัทเท่านั้น

(2) บริษัท และ/หรือกลุ่มบริษัท ตกลงว่าจะไม่ประกอบธุรกิจ หรือลงทุนทั้งโดยตรงและโดยอ้อมในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับบริโภค (Human Food Business) หรือกิจการอื่นใดที่

เป็นการแข่งขันกับกิจการของไทยยูเนียน และ/หรือบริษัทในกลุ่มของไทยยูเนียน ตลอดจนจะไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของไทยยูเนียน เว้นแต่จะเป็นการลงทุนโดยผ่านไทยยูเนียน และ/หรือบริษัทในกลุ่มของไทยยูเนียนเท่านั้น

ทั้งนี้ การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับบริโภคที่บริษัทเคยดำเนินการผลิตและได้หยุดการผลิตและจำหน่ายภายในปี 2565 นั้น ไม่ถือว่าเป็นธุรกิจที่เป็นการแข่งขันตามความหมายของบันทึกข้อตกลงฉบับนี้

(3) คู่สัญญาจะจัดให้มีมาตรการในการควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจได้ว่า คู่สัญญา และ/หรือบริษัทในกลุ่มของคู่สัญญาจะไม่ประกอบธุรกิจ หรือลงทุนในลักษณะที่เป็นไปตามที่กำหนดใน (1) และ (2) ข้างต้น

(4) บันทึกข้อตกลงฉบับนี้มีผลในวันที่ 24 สิงหาคม 2565 และจะสิ้นสุดลงเมื่อเกิดกรณีใดกรณีหนึ่ง ดังต่อไปนี้

(ก) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นและส่งผลให้ไทยยูเนียนไม่มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ทั้งนี้ คำว่า “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่” ให้มีความหมายเช่นเดียวกับบทนิยามของคำดังกล่าวที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือ

(ข) เมื่อบริษัทไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



### การจ้างผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบแห้งจากบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (“TFM”)

เพื่อให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์สินค้าของบริษัทได้อย่างครบถ้วนทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ บริษัทจึงได้ว่าจ้าง TFM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนียนผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบแห้งให้แก่บริษัท โดยบริษัทเริ่มจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงแบบแห้งดังกล่าวเมื่อเดือนกรกฎาคม 2564 ดังนั้น บริษัทและ TFM จึงได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงไม่ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันระหว่างบริษัท ฉบับลงวันที่ 24 มิถุนายน 2565 เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(1) TFM ตกลงว่าจะไม่ประกอบธุรกิจ ไม่ลงทุนทั้งโดยตรงและโดยอ้อม ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง หรือในธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าเกี่ยวเนื่องกับสัตว์เลี้ยงภายใต้เครื่องหมายการค้าของ TFM หรือของลูกค้าหรือกิจการอื่นใดที่เป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และ/หรือกลุ่มของบริษัท เว้นแต่จะเป็นการลงทุนโดยผ่านบริษัท และ/หรือกลุ่มของบริษัท หรือเป็นการลงทุนร่วมกับบริษัท และ/หรือกลุ่มของบริษัท หรือเว้นแต่เป็นการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงหรือธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับสัตว์เลี้ยงตามคำสั่งซื้อของบริษัท และ/หรือกลุ่มบริษัทเท่านั้น

(2) บริษัทตกลงว่าจะไม่ประกอบธุรกิจ ไม่ลงทุนทั้งโดยตรงและโดยอ้อม ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารปศุสัตว์ (Animal Feed) หรือในธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าเกี่ยวเนื่องกับปศุสัตว์ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท หรือของลูกค้า หรือกิจการอื่นใดที่เป็นการแข่งขันกับกิจการของ TFM และ/หรือกลุ่ม TFM เว้นแต่จะเป็นการลงทุนโดยผ่าน TFM และ/หรือกลุ่ม TFM หรือเป็นการลงทุนร่วมกับ TFM และ/หรือกลุ่ม TFM หรือเว้นแต่เป็นการผลิตและจำหน่ายอาหารปศุสัตว์หรือธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับปศุสัตว์ตามคำสั่งซื้อของ TFM และ/หรือกลุ่ม TFM เท่านั้น

(3) บันทึกข้อตกลงจะสิ้นสุดลงเมื่อเกิดกรณีใดกรณีหนึ่ง ดังต่อไปนี้  
(ก) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นและส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและ TFM เป็นคนละกลุ่มกัน โดยคำว่า “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่” ในข้อนี้ให้มีความหมายเช่นเดียวกับ

บทนิยามของคำดังกล่าวที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือ (ข) เมื่อบริษัทและ TFM ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

### การลงทุนในบริษัท ออร์กา ฟีด จำกัด (Orgafeed) โดย Thai Union Asia Investment Holding Limited (TUAIH)

Orgafeed เป็นหนึ่งในธุรกิจสตาร์ทอัพที่เข้าร่วมในโครงการ SPACE-F ซึ่งเป็นโครงการบ่มเพาะธุรกิจสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีอาหารที่เน้นนวัตกรรมขั้นสูงให้เติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีไทยยูเนียนเป็นหนึ่งในผู้ร่วมก่อตั้ง เนื่องจาก Orgafeed ประกอบธุรกิจผลิตขนมสัตว์เลี้ยงจากโปรตีนทางเลือกจากแมลง ซึ่งเป็นธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงเช่นเดียวกับบริษัท ดังนั้น บริษัทและ TUAIH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนียนที่ลงทุนในหุ้นกู้แปลงสภาพของ Orgafeed จึงได้จัดทำบันทึกข้อตกลงการโอนหุ้นสามัญ ฉบับลงวันที่ 24 มิถุนายน 2565 เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

โดย TUAIH ตกลงว่า เมื่อหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวได้ถูกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของ Orgafeed ตามเงื่อนไขที่กำหนดใน Convertible Debenture Subscription Agreement ฉบับลงวันที่ 1 ตุลาคม 2564 หรือสัญญาอื่นใดที่ TUAIH อาจตกลงกับ Orgafeed ในอนาคต TUAIH ตกลงโอนหุ้นสามัญดังกล่าวให้กับบริษัทตามมูลค่าที่เหมาะสม ตามเงื่อนไขที่จะตกลงร่วมกัน และภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด.

หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพในช่วงเวลา 4 สัปดาห์ก่อนวันที่ 21 เมษายน 2566 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ ทั้งนี้ภายใต้สมมติฐานกรณีที่ TUAIH และผู้ถือหุ้นรายอื่นทุกรายใช้สิทธิในการแปลงเงินต้นทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญของ Orgafeed จะส่งผลทำให้ TUAIH มีสัดส่วนการถือหุ้นใน Orgafeed เท่ากับร้อยละ 6.67 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกทั้งหมดภายหลังการใช้สิทธิแปลงสภาพ



## โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท เป็นดังนี้ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	2,334,659,681	77.82
Citibank Nominees Singapore Pte Ltd-A/C GIC C	48,002,346	1.60
ครอบครัวจันศิริ	26,325,073	0.88
นายสารสิทธิ์ รัตนาวะดี	20,027,100	0.67
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	17,502,082	0.58
South East Asia UK (Type A) Nominees Limited	15,546,800	0.52
นายสุระ คณิตทวิกุล	13,609,730	0.45
N.C.B. Trust Limited-Norges Bank 1	13,283,000	0.44
น.พ.พงศ์ศักดิ์ ธรรมธัชอารี	12,615,000	0.42
UBS Europe SE, Luxembourg Branch*	11,516,000	0.38
BNY Mellon Nominees Limited*	11,516,000	0.38

\* ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับที่ 10

สัญชาติ	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา			รวมทั้งสิ้น		
	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น	%
ไทย	757	2,553,591,098	85.12	15,223	232,602,644	7.75	15,980	2,786,193,742	92.87
ต่างชาติ	53	207,301,168	6.91	45	6,505,090	0.22	98	213,806,258	7.13
รวม	810	2,760,892,266	92.03	15,268	239,107,734	7.97	16,078	3,000,000,000	100.00

## โครงสร้างรายได้จากการขายเสมือนของบริษัท และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

บริษัทและกลุ่มบริษัท	% การถือหุ้น โดย ITC	2565		2564		2563	
		รายได้ขาย	%	รายได้ขาย	%	รายได้ขาย	%
บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ITC)	-	14,157.3	66.1	11,372.2	78.3	10,420.7	85.2
i-Tail Americas, Inc. (ITA)	100%	-	-	-	-	-	-
US Pet Nutrition, LLC. (USPN)	100%	7,179.8	33.5	3,156.5	21.7	1,803.5	14.8
Japan Pet Nutrition Co., Ltd. (JPN)	90%	83.0	0.4	-	-	-	-
รวมทั้งหมด		21,420.1	100.0	14,528.7	100.0	12,224.2	100.0

\* หมายเหตุ: ข้อมูลข้างต้นเป็นการแบ่งโครงสร้างรายได้จากการขายเสมือน หลังหักรายการระหว่างกันออกแล้ว

## สิทธิประโยชน์จากการได้รับ บัตรส่งเสริมการลงทุน

บัตรส่งเสริมเลขที่	โรงงาน	ระยะเวลา ใช้สิทธิประโยชน์ ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	เงื่อนไขเฉพาะโครงการ
58-2085-0-00-1-0 ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2556	โรงงานสงขลา	จนถึง 25 กรกฎาคม 2570	<ul style="list-style-type: none"><li>กิจการผลิตอาหารสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูปบรรจุภาชนะปิดผนึก และอาหารสัตว์ และสิ่งปรุงแต่งอาหาร</li><li>บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท</li><li>บริษัทจะต้องได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000</li><li>บริษัทจะต้องตั้งโรงงานอยู่ในท้องที่จังหวัดสงขลา</li><li>ให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาปกติ</li><li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นไม่เกิน 2,224,415,503.12 บาท</li></ul>
64-1409-0-00-1-2 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2564	โรงงานสมุทรสาคร	จนถึง วันที่ 1 ตุลาคม 2568	<ul style="list-style-type: none"><li>กิจการผลิตอาหารสัตว์บรรจุภาชนะผนึกประเภท 1.6 กิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์</li><li>บริษัทจะต้องตั้งโรงงานอยู่ในท้องที่จังหวัดสมุทรสาคร</li><li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นไม่เกิน 937,680,120.82 บาท</li></ul>
65-0168-1-00-1-2 ลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565	โรงงานสมุทรสาคร	5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่เริ่มมีรายได้	<ul style="list-style-type: none"><li>กิจการผลิตอาหารสัตว์ประเภท 1.22 กิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์</li><li>บริษัทจะต้องได้รับใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร เช่น ISO 22000 หรือมาตรฐานที่ Global Food Safety Initiative (GFSI) ยอมรับ</li><li>บริษัทจะต้องตั้งโรงงานอยู่ในท้องที่จังหวัดสมุทรสาคร</li><li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้น ไม่เกิน 1,496,000,000 บาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนที่แท้จริงโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม</li></ul>

นอกจากนั้น บริษัทยังได้รับอนุญาตให้สามารถนำคนต่างด้าวที่เป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไม่เกินร้อยละ 200 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและเงินลงทุนหมุนเวียน ได้รับอนุญาตให้สามารถนำผลขาดทุนในระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ (โดยนับ 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล) และได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้

# ภาพรวมอุตสาหกรรม



แม้โลกจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด 19 ตั้งแต่ปี 2563 มาจนถึงปี 2565 ซึ่งถือว่าสถานการณ์โควิดได้ผ่อนคลายลงโดยภาพรวมในทางกลับกัน ตลาดอาหารสำหรับสัตว์เลี้ยงทั่วโลกยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของปริมาณจำนวนต้นและมูลค่าสินค้ารวม โดยจำนวนการเติบโตจากปี 2561-2565 มีการเติบโตจาก 2,600 ล้านต้น เป็น 3,000 ล้านต้น ในขณะที่มูลค่าสินค้า (RSP) เติบโตจาก 90,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 125,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตาม แม้มูลค่าสินค้า (RSP) ในปี 2564 ถึงปี 2565 จะมีอัตราการเติบโตใกล้เคียงกัน กล่าวคือ ปี 2565 มีอัตราการเติบโตรวมที่ 12% ในขณะที่ปี 2564 มีอัตราการเติบโตที่ 11% แต่หากมองที่ตลาดการส่งออกอาหารสัตว์เลี้ยงชนิดเปียกของประเทศไทย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 จำนวนการส่งออกของไทยอยู่ที่ 336,309 ตัน (เติบโต 16%) หรือ 52,024 ล้านบาท (เติบโต 36%) จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 โดยประมาณ ยังนับเป็นทิศทางที่การเติบโตที่ดี

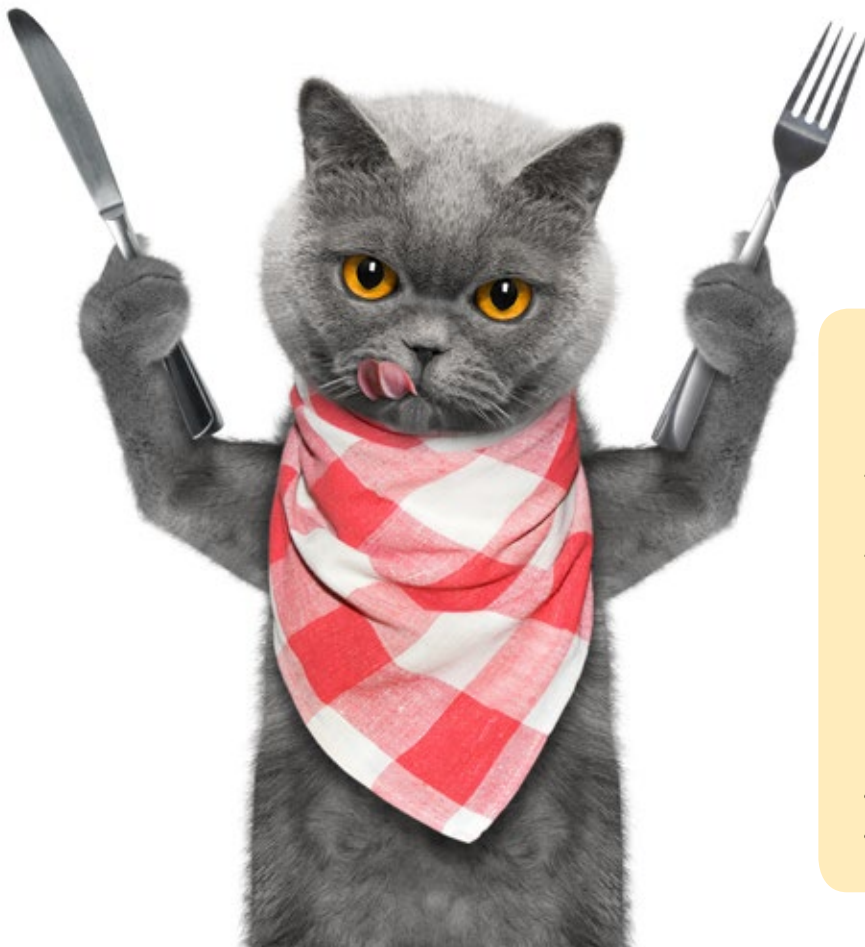
ปัจจัยที่ทำให้สินค้าอาหารสัตว์เลี้ยงมีราคาขายที่สูงขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากอัตราเงินเฟ้อของโลกตลอดปี 2565 ซึ่งมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 12.0%-12.5% (สหรัฐอเมริกา 8%, เยอรมนี 7% ส่วนประเทศไทยอยู่ที่ 5%) ประกอบกับกระแสความนิยมเรื่อง Pet Humanization (อาหารสัตว์ที่มีลักษณะ

ใกล้เคียงอาหารคน) และ Pet Premiumization (อาหารสัตว์ระดับพรีเมียม) ที่ทำให้ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงมีการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการผลิตและค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นก็มีส่วนที่ทำให้สินค้าอาหารสัตว์ราคาสูงขึ้นเช่นกัน

เมื่อมองในแง่ของการจัดจำหน่าย ตลอดปี 2565 ห้างร้านและเจ้าของแบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยงมีความจำเป็นต้องปรับตัวในการขาย โดยเฉพาะเรื่องการจัดสรรและบริหารจำนวนผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตอบโจทย์ทั้งต่อลูกค้าและผลการดำเนินงานของตน การปรับตัวของราคาในจุดขายโดยทั่วไปค่อนข้างจะมีผลดีต่อร้านค้าอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเฉพาะ (Specialty Pet Shops) มากกว่าร้านค้าปลีกโดยทั่วไป ทั้งนี้เพราะร้านค้าอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเฉพาะได้ความพรีเมียมของสินค้าและความไว้วางใจจากลูกค้าในแง่ราคาต่อคุณภาพสินค้าที่มีราคาสูงกว่าทำให้ร้านค้าอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเฉพาะมีการเน้นที่สินค้าคุณภาพสูง ในขณะที่ร้านค้าปลีกทั่วไปต้องปรับตัวทั้งขนาดบรรจุรวมต่อกล่องที่ต้องลดจำนวนบรรจุหรือผลิตภัณฑ์ ซึ่งปรับเปลี่ยนส่วนผสมเพื่อให้มีราคา ณ จุดขายเหมาะสมกับความต้องการของผู้บริโภค เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนเป็นการจับจ่ายบ่อยขึ้นในปริมาณที่ลดลง ซึ่งเป็นเรื่องที่เกิดขึ้นโดยปกติในสถานการณ์เงินเฟ้อสูง

ที่มา : [www.moc.go.th](http://www.moc.go.th), Thai Pet Food Trade Association และ World Bank; TradingEconomics.com





### แนวโน้มของอุตสาหกรรม

ราคาขายสำหรับอาหารสัตว์เลี้ยงยังมีแนวโน้มที่สูงขึ้น ทั้งจากต้นทุนการผลิตและความต้องการของสินค้านวัตกรรม โดยเฉพาะกับกลุ่มร้านค้าอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเฉพาะ เจ้าของแบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยงชั้นนำมีการปรับตัวเรื่องสินค้าใหม่ โดยมีทั้งที่เน้นนวัตกรรมและคุณค่าอาหารเพื่อให้เหมาะสมกับราคาที่สูงขึ้น และที่เน้นการปรับจำนวนต่อกล่องบรรจุ รวมถึงการจัดรายการส่งเสริมการขาย ส่วนร้านค้าปลีกทั่วไปจะระมัดระวังในการเลือกและบริหารจัดการสินค้าบนชั้นวางเพื่อควบคุมค่าต่อพื้นที่เมื่อเทียบกับอัตราการขายออก ผลดีของสถานการณ์ดังกล่าวคือโอกาสที่ร้านค้าปลีกทั่วไปอาจปรับตัวในการพัฒนาสินค้าระดับกลางถึงบน ที่เน้นคุณภาพเพื่อแข่งขันในแง่ของความคุ้มค่ากับราคาที่สูงขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

### ภาพรวมจำแนกตามประเภทอาหารสัตว์เลี้ยง

#### อาหารสุนัข

อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีของตลาดอาหารสุนัขแบบเปียกและแบบแห้งตามมูลค่า

	2560 - 2564	2564 - 2570E
แบบแห้ง	5.7%	7.1%
แบบเปียก	7.1%	6.5%
ขนมสำหรับสัตว์เลี้ยง	9.3%	6.9%
รวม	6.6%	7.0%

ที่มา : ข้อมูลวิเคราะห์จาก Euromonitor

จากผลของเศรษฐกิจที่แปรผันของโลกทำให้มีการปรับเปลี่ยนส่วนแบ่งของชนิดอาหารสัตว์เลี้ยงจากปี 2560-2564 ที่แต่เดิมอัตราการเติบโตของอาหารชนิดเปียกจะมากกว่าชนิดแห้ง กลับมาเป็นการเติบโตของอาหารแบบแห้งจะมีส่วนแบ่งมากกว่าอาหารเปียกในปี 2564-2570E แต่อย่างไรก็ดี การคาดการณ์ในแง่มูลค่าสินค้ายังคงเป็นอาหารชนิดเปียกที่มีแนวโน้มมูลค่าสูงต่อเนื่อง จากราคาขายและความพรีเมียมของอาหารชนิดเปียกรวมถึงขนมสัตว์เลี้ยง





### อาหารแมว

อาหารแมวชนิดเปียกคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตคล้าย ๆ กับอาหารสุนัขชนิดเปียกในช่วง 4-5 ปีต่อจากนี้ ด้วยปัจจัยเดียวกันกับอาหารสุนัขตามที่ระบุข้างต้น

หนึ่งในสาเหตุที่สำคัญที่สัดส่วนของอาหารแมวชนิดเปียกได้รับความนิยมเช่นเดียวกับอาหารสุนัข เนื่องจาก 50% ของพลังงานที่แมวได้รับจะต้องมาจากโปรตีน (เช่น อาหารเปียกจากเนื้อสัตว์/เนื้อปลา) ในขณะที่สุนัขต้องการแหล่งพลังงานโปรตีน 30% แม้ว่าข้อมูลศึกษาในเชิงวิทยาศาสตร์จะระบุว่า แมวชอบอาหารแบบเปียกและสุนัขชอบอาหารเม็ดแบบแห้งมากกว่า แต่การเลือกซื้ออาหารแบบเปียกหรือแบบแห้งสำหรับแมวและสุนัขยังคงขึ้นอยู่กับเจ้าของสัตว์เลี้ยง อายุของสัตว์เลี้ยง สุขภาพของสัตว์เลี้ยง และปัจจัยอื่น ๆ เช่น สุขภาพฟัน ภาวะขาดน้ำ ความชอบ เป็นต้น

อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีของตลาดอาหารแมวแบบเปียกและแบบแห้งตามมูลค่า

	2560 - 2564	2564 - 2570E
แบบแห้ง	7.9%	9.3%
แบบเปียก	7.5%	6.9%
ขนมสำหรับสัตว์เลี้ยง	12.8%	8.3%
รวม	8.1%	8.2%

ที่มา : ข้อมูลวิเคราะห์จาก Euromonitor

## ภาพรวมของแต่ละประเทศกับการให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียมมากขึ้น



### สหรัฐอเมริกา

ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐอเมริกา โดยรวมมีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยเทรนด์การเลี้ยงสุนัขแบบเพื่อนกำลังเติบโตขึ้นเรื่อย ๆ ความต้องการอาหารสัตว์เลี้ยงที่มีคุณภาพสูงก็เพิ่มขึ้นตามไปด้วยเช่นกัน นอกเหนือจากเทรนด์ในการเลี้ยงสัตว์เป็นเพื่อน ระดับความเข้าใจที่ดีขึ้นเกี่ยวกับประโยชน์ต่าง ๆ ทั้งด้านโภชนาการ การบำรุงขน และประโยชน์อื่น ๆ ของอาหารสัตว์เลี้ยงแบบพรีเมียมที่คิดค้นมาสำหรับสายพันธุ์ อายุ และสัตว์ประเภทต่าง ๆ ยังเป็นปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญต่อการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารพรีเมียม ทั้งยังกล่าวได้ว่าความพอใจในผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงพรีเมียมเหล่านี้พบได้มากในพื้นที่ที่ประชากรมีรายได้สูงและในเขตเมือง โดยเฉพาะในแถวชายฝั่งตะวันออกและตะวันตก และเขตพื้นที่เมืองในมลรัฐอย่างฟลอริดาและเท็กซัส

### จีน

การดูแลสัตว์เลี้ยงในประเทศจีนมีลักษณะคล้ายกับสหรัฐอเมริกา คือ ชาวจีนรุ่นใหม่เลือกดูแลสัตว์เลี้ยงด้วยอาหารสัตว์เลี้ยงแบบพิเศษ มีการแต่งตัวให้สัตว์เลี้ยงและอวดกันผ่านโซเชียลมีเดีย แม้ว่าคนกลุ่มนี้จะเป็นเพียงกลุ่มเล็ก ๆ แต่กลับมีผู้ติดตามทางโซเชียลมีเดียไม่น้อย และมักถูกเรียกเป็น “อินฟลูเอนเซอร์” เจ้าของสัตว์เลี้ยงในจีนมีการปรับเปลี่ยนจากการให้ “อาหารที่เหลือจากการบริโภคของคน” กับสัตว์เลี้ยง เป็นการซื้ออาหารสัตว์เลี้ยงสำเร็จรูป และค่อย ๆ เปลี่ยนมาเป็นแบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบพรีเมียมมากขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งคาดการณ์ได้ว่ากำลังจะเป็นเทรนด์ที่มาใหม่ในอนาคตอันใกล้สำหรับประเทศจีน อย่างไรก็ตาม ยอดจำหน่ายแบรนด์สินค้าระดับพรีเมียมและผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงยังมีสัดส่วนน้อยกว่าผลิตภัณฑ์แบบปกติอยู่มาก จากการปิดเมืองล่าสุดสำหรับเมืองใหญ่ ๆ ในจีน เช่น เซี่ยงไฮ้ เจ้าของสัตว์เลี้ยงจึงต้องพยายามอย่างมากในการเลือกหาอาหารสัตว์เลี้ยงเนื่องจากเกิดปัญหาหลาย ๆ ด้าน ทั้งราคาที่สูงขึ้นจากสินค้าที่ขาดแคลนในร้านค้าออนไลน์ และสต็อกสินค้าตามร้านค้าที่ไม่เพียงพอ ในขณะเดียวกันผู้ประกอบการธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงยังคงต้องนำเสนอความคุ้มค่าที่จะได้จากผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ระดับพรีเมียมต่อไปเพื่อรักษาการเติบโตอย่างต่อเนื่อง



### ญี่ปุ่น

ญี่ปุ่นมีความแตกต่างจากประเทศอื่นคือตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงถูกขับเคลื่อนโดยความต้องการอาหารสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียมเป็นหลัก สุนัขและแมวเป็นสัตว์เลี้ยงที่ชาวญี่ปุ่นนิยมเลี้ยงมากที่สุด ทางเลือกในการดูแลสุขภาพสัตว์เลี้ยงของชาวญี่ปุ่นคือการเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงมากและเข้าถึงได้ เจ้าของสัตว์เลี้ยงเลือกที่จะซื้ออาหารสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียมเพื่อดูแลสุขภาพของสัตว์เลี้ยงของตน และเพื่อให้สัตว์เลี้ยงที่ตนเองดูแลมีชีวิตที่ยืนยาว ผู้บริโภคในญี่ปุ่นเน้น “ความพรีเมียม” ของอาหารเป็นพิเศษ การมีคำว่า “Gourmet” หรือ “Deli” อยู่บนผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงจะช่วยให้เจ้าของแบรนด์ผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์เลี้ยงสามารถขยายตลาดของตนเองในญี่ปุ่นได้

### ยุโรป

เทรนด์การเลี้ยงสัตว์เลี้ยงแบบเพื่อนของชาวยุโรปส่งผลให้เจ้าของสัตว์เลี้ยงในภูมิภาคนี้เลือกซื้อผลิตภัณฑ์อาหารสุนัขและแมวระดับพรีเมียมในสัดส่วนที่สูงกว่าอาหารสัตว์แบบปกติ โดยทั่วไปแล้วผู้ที่เป็ “คนกำหนดเทรนด์” ต่าง ๆ ในโลกมักเริ่มต้นขึ้นในประเทศแถบยุโรปและอเมริกาเหนือ ซึ่งเทรนด์การเลี้ยงสัตว์เลี้ยงแบบเพื่อนก็นับเป็นหนึ่งในนั้น ความนิยมเลี้ยงสัตว์เลี้ยงแบบเพื่อนส่งผลให้เจ้าของสัตว์เลี้ยงเริ่มหันมาเลือกซื้ออาหารเม็ดแบบแห้งและอาหารแบบเปียกซึ่งคล้ายกับอาหารคนมากขึ้น เนื่องจากเจ้าของเริ่มให้ความสำคัญด้านโภชนาการสำหรับสัตว์เลี้ยงของตน นอกจากนี้ เจ้าของสัตว์เลี้ยงในยุโรปยังให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยเลือกที่จะซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเลือกซื้อสินค้าที่ผู้ผลิตเลือกใช้วัสดุรีไซเคิลกับบรรจุภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกมากกว่า



## แนวโน้มของผลิตภัณฑ์เกิดใหม่

### โปรตีนทางเลือก

อุตสาหกรรมปศุสัตว์เป็นอุตสาหกรรมใหญ่ที่สุดที่ทำให้เกิดการสะสมของก๊าซมีเทนและไนตรัสออกไซด์ ซึ่งเป็นก๊าซที่ทำให้เกิดปรากฏการณ์เรือนกระจกและส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ สถานการณ์ดังกล่าว ทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจำเป็นต้องลดการพึ่งพาเนื้อสัตว์จากอุตสาหกรรมปศุสัตว์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อตัวเลือกของอาหารสัตว์เลี้ยงที่จัดจำหน่ายไปด้วย นอกจากนี้ การผลิตในเชิงการค้าเป็นสิ่งที่ขัดแย้งกับกระแสการคุ้มครองและส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ ทำให้เจ้าของสัตว์เลี้ยงหลาย ๆ รายเลือกที่จะซื้อผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับสัตว์เลี้ยงจากผู้จัดจำหน่ายที่มีจริยธรรม เทรนด์ดังกล่าวถือเป็นโอกาสสำหรับโปรตีนทางเลือกต่าง ๆ เช่น แมลง จุลชีวน รา และเนื้อสัตว์จากการเพาะเซลล์

แมลงและโปรตีนจากจุลินทรีย์ ถือว่ามีศักยภาพอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยง เนื่องจากเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและให้โปรตีนสูง หน่วยงานหลาย ๆ แห่งเริ่มผ่อนคลायข้อกำหนดในการใช้ผลิตภัณฑ์จากแมลงเพื่อผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง หลังจากที่มีความปลอดภัยและย่อยได้ง่าย ในเดือนสิงหาคม 2564 Association of American Feed Control Officials (AAFCO) ให้การรับรองตัวอ่อนแมลงวันลาย (BSFL) ในการผลิตอาหารสุนัข ในอนาคตวัตถุดิบเหล่านี้จะกลายเป็นอีกหนึ่งวัตถุดิบร่วมกับจิ้งหรีดและหนอนนกที่ได้รับการยอมรับให้ใช้เป็นแหล่งโปรตีนใหม่ซึ่งนำไปสู่โอกาสใหม่ ๆ มากมาย ทั้งสำหรับการลงทุนในกลุ่มสตาร์ทอัพและการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ โดยทางไอ-เทลมีออร์กาฟีดเป็นหนึ่งในธุรกิจสตาร์ทอัพ ภายใต้โครงการ SPACE-F การพัฒนาขนมสำหรับแมวและสุนัขโดยใช้โปรตีนจากแมลงเพื่อเป็นทางเลือกใหม่ และมีสินค้าที่จัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ Jaika

### โภชนาการสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียมเพื่อตอบสนองความต้องการและวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน

กระแสการเลี้ยงสัตว์แบบเพื่อนคือหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ขับเคลื่อนตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียมและผลิตภัณฑ์เพื่อดูแลสัตว์เลี้ยง ในกลุ่มประเทศแถบยุโรป อาหารสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียมเป็นตลาดที่มีการเติบโตเร็วที่สุดระหว่างปี 2560 ถึง 2564 เมื่อเปรียบเทียบกับภาวะเศรษฐกิจและกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีราคาในระดับปานกลาง เจ้าของสัตว์เลี้ยงพร้อมที่จะเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ด้านสุขภาพโดยไม่ได้จำกัดเฉพาะโภชนาการที่จำเป็นสำหรับสัตว์เลี้ยงเท่านั้น แต่ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ยังมีส่วนประกอบที่มีคุณประโยชน์เฉพาะด้าน เช่น เสริมระบบภูมิคุ้มกัน บำรุงผิวและขน ช่วยในการย่อยและป้องกันการเกิดหินปูน นอกจากนี้ยังอาจมีประโยชน์ที่ช่วยในการรักษาโรคจากผลการศึกษาหนึ่งพบว่า อาหารที่มีสารต้านอนุมูลอิสระสูงสามารถช่วยยกระดับภูมิคุ้มกันในสุนัขที่ติดเชื้อ Leishmania ซึ่งเป็นเชื้อที่พบได้ทั่วไปในทวีปยุโรป แอฟริกา และอเมริกาเหนือ

นอกเหนือจากโภชนาการที่จำเป็นสำหรับร่างกาย เจ้าของสัตว์เลี้ยงยังมักเลือกซื้อขนมให้แก่สัตว์เลี้ยง ซึ่งไม่เพียงแต่อร่อย แต่ยังต้องดีต่อสุขภาพด้วย นี่คือการเปลี่ยนผ่านที่จะนำไปสู่สิ่งใหม่ ๆ และนวัตกรรมอีกมากมาย ซึ่งไอ-เทลมีการพัฒนามูสโปรตีนเพื่อปรับปรุงการทำงานของสมอง เครื่องดื่มที่ให้ความสดชื่นสำหรับสัตว์เลี้ยงที่มีส่วนผสมของเอนไซม์และคอลลาเจน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการย่อยอาหารให้ดีขึ้น รวมถึงบำรุงสุขภาพผิวให้ดีขึ้นอีกด้วย

### การปรับแต่งอาหารสัตว์เลี้ยงในรูปแบบต่าง ๆ

อาหารสัตว์เลี้ยงแบบกำหนดเอง (Customized Pet Food) กำลังเป็นที่นิยมมากขึ้นพร้อม ๆ กับการเติบโตของธุรกิจออนไลน์ แอปพลิเคชัน อุปกรณ์พกพาและแพลตฟอร์มออนไลน์ต่าง ๆ เป็นอีกทางเลือกสำหรับเจ้าของสัตว์เลี้ยง ในการจัดหาโภชนาการที่เหมาะสมให้กับสัตว์เลี้ยงที่ตนเองรัก และเหมาะสมกับสายพันธุ์ อายุ ระดับกิจกรรม และประเด็นด้านสุขภาพต่าง ๆ

การเติบโตของเทรนด์ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงจะต้องมีพอร์ตผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายตรงตามความต้องการของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การมีโครงสร้างรองรับด้านนวัตกรรมและการให้ความสำคัญด้าน R&D อย่างจริงจังจะเป็นกุญแจสำคัญสู่ความสำเร็จของผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงในทุกกลุ่ม





## แนวโน้มในกลุ่ม OEM / สินค้าจาก OEM

การเลือกใช้บริการจาก OEM มีข้อดีหลายอย่าง หนึ่งในปัจจัยสำคัญที่สุดที่เจ้าของแบรนด์คาดหวังเมื่อร่วมงานกับ OEM คือความสามารถของ OEM ในการจัดหาวัตถุดิบเองเพื่อการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง กระแสของแบรนด์สินค้าในการจ้างผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกและขนมสำหรับสัตว์เลี้ยง (รวมถึงแบบแห้ง) กับ OEM คาดว่ายังคงดำเนินต่อไปในอนาคต แม้ว่าเจ้าของแบรนด์จะได้ประโยชน์ด้านต้นทุนในการใช้ซื้อสินค้าจาก OEM แต่ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้กระแสนี้ยังคงดำเนินต่อไปอย่างแข็งแกร่งยิ่งขึ้นเรื่อย ๆ คือขีดความสามารถด้านนวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของ OEM เจ้าของแบรนด์ไม่ได้มอง OEM ว่าเป็นแค่ผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง แต่เป็นพันธมิตรในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ด้วยเช่นกัน ซึ่งในส่วนนี้ ไอ-เทลมีการดำเนินกิจการในทิศทางเดียวกันนี้กับลูกค้า โดยร่วมมือกับลูกค้าเพื่อพัฒนาอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกชนิดใหม่ ๆ เช่น Swirled Mousse, Multi Layer Chicken เป็นต้น นอกจากนี้เจ้าของแบรนด์ยังต้องการร่วมงานกับ OEM ที่สามารถขยายประเภทและกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง “ระดับพรีเมียม” ออกไป โดยขีดความสามารถดังกล่าวต้องอาศัยความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคและผลิตภัณฑ์ในระดับสูงและความเข้าใจเกี่ยวกับความต้องการของผู้บริโภคอย่างจริงจัง ซึ่งไอ-เทลสามารถทำได้เป็นอย่างดีต่อเนื่อง

จากปัจจัยดังกล่าวบวกกับการเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงทั่วโลก ไอ-เทลจึงมีแผนที่จะขยายขีดความสามารถในการผลิตเพิ่มเติมในประเทศไทย



ผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง OEM ที่สามารถผลิตได้หลากหลายรูปแบบและหลากหลายรสชาติ มีโอกาสที่จะเติบโตอย่างแข็งแกร่งในช่วง 5-10 ปีต่อจากนี้ ปัจจัยสำคัญบางส่วนของที่มีผลต่อการเติบโตของ OEM ประกอบด้วย

#### การเข้าถึงวัตถุดิบ

OEM ที่สามารถเข้าถึงวัตถุดิบที่จำเป็นสำหรับการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงประเภทต่าง ๆ ถือว่ามีความได้เปรียบ มีความพร้อมสำหรับเจ้าของแบรนด์และกลุ่มผู้ประกอบการที่มีเครือข่ายกิจการแบบบูรณาการ ไอ-เทลเป็นหนึ่งในกลุ่มไทยยูเนี่ยน ทำให้สามารถใช้ประโยชน์จากความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่เพียงพอในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ การที่มีโรงงานในประเทศไทยทำให้ไอ-เทลมีข้อได้เปรียบกว่า OEM รายอื่นที่อยู่นอกประเทศไทย

#### ความซับซ้อนของระบบอัตโนมัติและเทคโนโลยี

นอกเหนือจากขีดความสามารถในการผลิตที่หลากหลาย OEM ที่มีการปรับปรุงกระบวนการและระบบการผลิตของตนเองอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งติดตั้งระบบอัตโนมัติต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตจะสามารถปรับตัวตามกระแสของตลาดที่มีผลต่อแบรนด์ได้มากกว่า ไม่ว่าจะเป็นสินค้าแบบครบวงจรที่ต้องจ้างผลิตสินค้าผ่าน OEM รวมถึงปัจจัยร่วมอื่น ๆ เช่น ความหลากหลายของภาชนะบรรจุผลิตภัณฑ์ (กระป๋อง ถ้วยพลาสติก ถุงสุญญากาศ ฯลฯ)

#### สายการควบคุมคุณภาพที่แข็งแกร่ง

การผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงไม่ต่างจากผลิตภัณฑ์อาหารทั่วไปที่ประสบความสำเร็จในหลายด้าน โดยเฉพาะด้านคุณภาพ ซึ่งอาจทำให้เกิดกรณีต้องเรียกคืนสินค้า ปัจจัยดังกล่าวส่งผลต่อภาพลักษณ์ของเจ้าของแบรนด์ และด้วยเหตุนี้ผู้ประกอบการเหล่านี้จึงเลือกที่จะใช้บริการจาก OEM ที่มีระบบควบคุมคุณภาพภายในที่แข็งแกร่ง เพื่อให้แน่ใจว่าจะไม่เกิดปัญหาด้านคุณภาพกับผลิตภัณฑ์ และไม่เกิดการเรียกคืนสินค้า

#### ขีดความสามารถในการผลิตที่หลากหลาย

เมื่อเจ้าของแบรนด์ต้องการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ต้องอาศัย OEM ที่มีขีดความสามารถในการผลิตที่หลากหลายเพื่อผลิตสินค้าประเภทต่าง ๆ (และแบบตามสั่ง) ดังนั้นจึงทำให้มีผลิตภัณฑ์ที่คล่องตัวทั้งแบบผลิตจำนวนมากและจำนวนน้อย ตลอดจนแบบช่วงราคาที่แตกต่างกัน (พรีเมียม แบบปานกลาง และแบบปกติทั่วไป) รวมทั้งใช้บรรจุภัณฑ์แบบต่างกันไป OEM สามารถรองรับเงื่อนไขในการผลิตที่ซับซ้อนจากเจ้าของแบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยงจึงมีโอกาสดำเนินการได้มากกว่า

#### โครงสร้างต้นทุน

OEM ที่ตั้งอยู่ในประเทศและเขตภูมิภาคที่มีโครงสร้างต้นทุนที่ต่ำกว่าประเทศในแถบยุโรปและอเมริกาเหนือจะมีโอกาสเติบโตได้ดีในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง เนื่องจากผู้ประกอบการและเจ้าของแบรนด์สินค้าให้ความสนใจในการเพิ่มส่วนต่างกำไร โดยการจ้างผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียม ซูเปอร์พรีเมียม หรือระดับกลางและกลุ่มราคาประหยัดผ่าน OEM ได้ด้วยเช่นกัน

#### บริการแบบเพิ่มมูลค่า

ผู้ผลิตในระดับที่สามารถนำเสนอการมีส่วนร่วมในกระบวนการของลูกค้า รวมถึงการจัดส่งสินค้า จัดการโลจิสติกส์ภายในประเทศและระหว่างประเทศได้ รวมถึงการให้บริการแบบเพิ่มมูลค่า เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วม หรือการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ให้แก่เจ้าของแบรนด์สินค้า ถือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญเช่นกัน

จากปัจจัยสนับสนุนข้างต้น ไอ-เทลถือเป็น OEM ที่มีจุดได้เปรียบที่สำคัญในภาคการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงระดับโลก เนื่องจากบริษัทตั้งอยู่ในประเทศไทยที่มีโครงสร้างต้นทุนได้เปรียบเมื่อเทียบกับยุโรปและอเมริกาเหนือ และสามารถเข้าถึงแหล่งปลาที่น้ำที่เป็นวัตถุดิบหลักได้อย่างเพียงพอในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังมีทีมงานด้าน R&D และฝ่ายควบคุมคุณภาพ เพื่อขับเคลื่อนไปสู่การเติบโตในตลาดอาหารสัตว์เลี้ยง



## โรงงานและกำลังการผลิต

บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินการโรงงานผลิตที่ตั้งอยู่เลขที่ 333 หมู่ที่ 2 ถนนกาญจนวนิช ตำบลพะวง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา ซึ่งอยู่ในภาคใต้ของประเทศไทย โดยโรงงานดังกล่าวนั้นก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2524 และบริษัทยังมีการดำเนินการผลิตที่โรงงานผลิตในจังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งอยู่ในภาคกลางของประเทศไทย ประกอบด้วยอาคารโรงงานสองแห่ง โดยโรงงานแห่งแรกบริษัทเป็นเจ้าของโรงงาน ตั้งอยู่เลขที่ 30/24 หมู่ที่ 8 ถนนพระราม 2 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร โดยบริษัทได้ซื้ออาคารโรงงานดังกล่าวจากบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (TUM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนียน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างธุรกิจ ในขณะที่อีกหนึ่งโรงงาน ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 30/2 หมู่ที่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทเช่าจาก TUM เพื่อผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างก่อสร้างโรงงานใหม่ในบริเวณเดียวกับโรงงานที่จังหวัดสมุทรสาครที่บริษัทเป็นเจ้าของ ประมาณการมูลค่าการลงทุนในโครงการนี้อยู่ที่ 2.1 พันล้านบาท ซึ่งบริษัทคาดว่าจะสามารถเพิ่มกำลังผลิตได้ประมาณร้อยละ 18.7 ของกำลังการผลิตรวม และคาดว่าจะการก่อสร้างโรงงานใหม่ดังกล่าวจะแล้วเสร็จและเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่สองของปี 2566 ซึ่งภายหลังจากที่โรงงานใหม่ดังกล่าวก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว บริษัทมีแผนที่จะย้ายเครื่องจักรและอุปกรณ์จากโรงงานที่บริษัทเช่าจาก TUM ไปยังโรงงานใหม่

### ตารางต่อไปนี้แสดงกำลังการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงต่อปีของโรงงานแต่ละแห่งของบริษัทตามน้ำหนักสุกของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป



ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2565	2564	2563
 โรงงานที่จังหวัดสงขลา	74,636.0	55,200.0	50,112.0
 โรงงานที่จังหวัดสมุทรสาคร	98,150.0	72,314.6	56,606.2
<b>กำลังการผลิตรวมต่อปี</b>	<b>172,786.0</b>	<b>127,514.6</b>	<b>106,718.2</b>

(หน่วยเป็นตัน)

### ตารางต่อไปนี้แสดงอัตราการใช้กำลังการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงสำหรับโรงงานแต่ละแห่งของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2565	2564	2563
 โรงงานที่จังหวัดสงขลา	66.3	68.0	70.9
 โรงงานที่จังหวัดสมุทรสาคร	78.4	92.7	99.5
<b>อัตราการใช้กำลังการผลิตรวม</b>	<b>73.1</b>	<b>82.0</b>	<b>86.1</b>

(หน่วยเป็นร้อยละ)



## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

กลุ่มบริษัทไม่ได้ประกอบธุรกิจที่มีลักษณะโครงการหรือชิ้นงานที่มีมูลค่าสูง

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี โดยกำหนดให้แบ่งจ่ายเงินปันผล 2 ครั้งต่อปี จากการบริหารงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ รวมถึงความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ บริษัทจึงสามารถรักษาระดับกำไรสุทธิได้ดีมาตลอด ดังนั้น ในปี 2565 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลรวม 7,560 ล้านบาท เทียบเท่าอัตราเงินปันผล 2.52 บาทต่อหุ้น (คำนวณจากทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 3,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น)

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2565	2564	2563
1. กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท) <sup>1</sup>	4,470.18	1,598.68	1,779.84
2. อัตรากำไรต่อหุ้น (บาท) <sup>1</sup>	2.52 <sup>2</sup>	4.44 <sup>3</sup>	4.94 <sup>3</sup>
3. เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	2.52 <sup>4</sup>	4.00 <sup>3</sup>	2.80 <sup>3</sup>
4. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	7,560.00	1,440.00	1,008.00
5. อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	169.12 <sup>4</sup>	90.07	56.63

#### หมายเหตุ :

- ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมที่ตรวจสอบแล้ว
  - คำนวณจากจำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี 2565 เท่ากับ 1,772.71 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น
  - ดูรายละเอียดเพิ่มเติมส่วนที่ 3 งบการเงิน หัวข้อ “งบการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 31”
  - คำนวณจากจำนวนหุ้นสำหรับปี 2563-2564 เทียบเท่า 360 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น (เพื่อการเปรียบเทียบ)
4. เงินปันผลประจำปี 2565 จำนวน 7,560 ล้านบาท (เทียบเท่าอัตราเงินปันผลเฉลี่ย 2.52 บาทต่อหุ้น คำนวณจากทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 3,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น) คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเท่ากับ 169.12% โดยแบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมจำนวนทั้งสิ้น 3,480 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเท่ากับ 77.85% และการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจำนวนทั้งสิ้น 4,080 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเท่ากับ 91.27%



### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการและความจำเป็นในการใช้เงินทุนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคต อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยมีผลกำไรและมีความจำเป็นต้องสำรองเงินทุนไว้ใช้ในการขยายกิจการในปีนั้น ๆ บริษัทยังคงถือนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิต่อปี

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในทุกกรณีจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และ/หรือมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทและบริษัทย่อย



## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและมุ่งมั่นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่มีความต่อเนื่องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจและการลงทุนมีการกำกับดูแลที่ดีสร้างความเชื่อมั่นให้นักลงทุน ตลอดจนช่วยให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

### กรอบการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้กลุ่มบริษัทที่มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจรวมถึงการลงทุน ตามกระบวนการมาตรฐานที่กำหนดไว้ในกรอบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการระบุและประเมินความเสี่ยงสำคัญที่ส่งต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

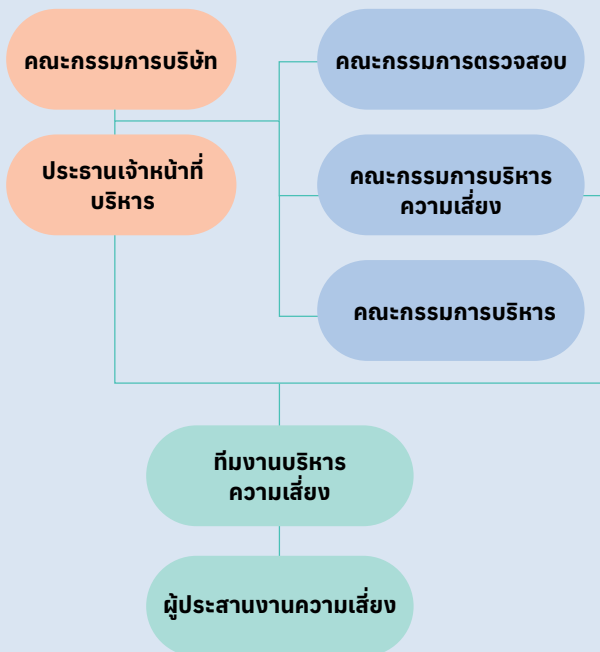
กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วยโครงสร้างและบทบาทความรับผิดชอบ การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ กระบวนการบริหารความเสี่ยง การสอบทานและปรับปรุงแก้ไขสารสนเทศ การสื่อสารการรายงานและการบริหารความเสี่ยงในการลงทุน เพื่อลดผลกระทบและโอกาสเกิดความเสี่ยงที่ส่งต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Acceptable Risk Level) จะถูกกำหนดโดยฝ่ายบริหารและได้รับความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มากกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้



## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



บริษัทกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง บทบาทและความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้หน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผลทั่วทั้งบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงและรายงานความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดูแลให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร ฝ่ายบริหารความเสี่ยงประสานงานเรื่องความเสี่ยงต่าง ๆ และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ รวมถึงสนับสนุนและให้แนวทางในการปฏิบัติตามกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับบริษัทย่อย

## ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง

บริษัทจะประเมินการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมถึงปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงใหม่หรือการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการติดตามและรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารรับทราบถึงความเสี่ยงในปัจจุบันหรือความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตและกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) เพื่อติดตามแนวโน้มของปัจจัยความเสี่ยงและช่วยให้บริษัทสามารถป้องกันหรือลดผลกระทบของความเสี่ยงได้ทันต่อสถานการณ์

## ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงผลการดำเนินงานของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอน บริษัทจึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงหลายด้านเพื่อลดผลกระทบ และ/หรือลดโอกาสเกิดความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงบางประการอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

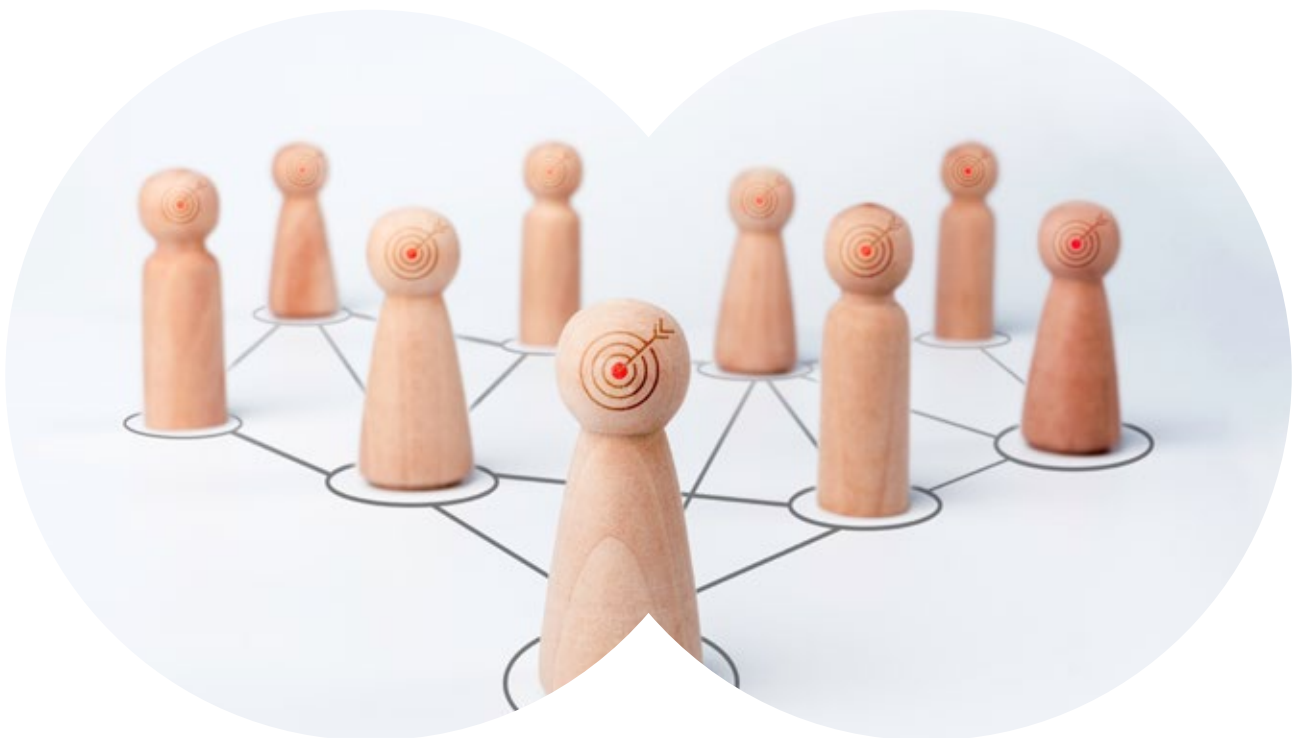


## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

### 1.1 ธุรกิจของบริษัทต้องพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

#### คำอธิบายและผลกระทบ

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้ารายใหญ่สามอันดับแรกของบริษัท ในอัตราร้อยละ 46.6 ของรายได้เสมือนทั้งหมดของบริษัท ซึ่งการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า บริษัทจะมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายสินค้าหรือสัญญาร่วมรับจ้างผลิตกับลูกค้าในราคาที่ตกลงกัน หากบริษัทไม่สามารถรักษาความสัมพันธ์ที่มีอยู่กับลูกค้าปัจจุบัน โดยเฉพาะกับลูกค้ารายใหญ่ หรือการที่บริษัทไม่สามารถสร้างพันธมิตรกับลูกค้ารายใหม่ได้ ความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน และโอกาสการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทได้



#### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทวางแผนที่จะขยายส่วนแบ่งทางการตลาดของลูกค้าปัจจุบัน โดยเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง และบริษัทมุ่งเน้นการทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าที่จ้างผลิตสินค้าเพื่อพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการและมีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด พร้อมทั้งนำเสนอแนวคิดสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับเทคโนโลยี แนวโน้มตลาด และนวัตกรรมใหม่ล่าสุด นอกจากนี้ทีมงานฝ่ายต่าง ๆ ปฏิบัติงานร่วมกัน (Cross-functional Team) ช่วยสนับสนุนการมีส่วนร่วมของลูกค้าและการบริหารลูกค้าเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถให้บริการได้อย่างครบวงจร และเพิ่มความสะดวกรวดเร็วให้แก่ลูกค้าได้ บริษัทมีทีมขายและทีมสนับสนุนธุรกิจที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เช่น ทีมงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกาได้นำเสนอบริการในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และด้านกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ รวมถึงการจัดการด้านโลจิสติกส์

เพื่อให้ลูกค้าสามารถดำเนินการตามแผนเปิดตัวผลิตภัณฑ์ได้อย่างประสบความสำเร็จ ในกรณีที่ลูกค้าต้องการที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกับบริษัท บริษัทอาจกำหนดให้ลูกค้ารายดังกล่าวเข้าทำสัญญาเพื่อกำหนดปริมาณการคำสั่งซื้อขั้นต่ำ โดยขึ้นอยู่กับประเภทของเทคโนโลยีการผลิตที่บริษัทจำเป็นต้องลงทุนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ทำให้การลงทุนในการวิจัยและพัฒนา และเทคโนโลยีการผลิตนี้สอดคล้องกับโอกาสการเติบโตทางธุรกิจ และเป็นการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ในปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างการทำงานร่วมกับเจ้าของแบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยงและบริษัทค้าปลีกชั้นนำหลายราย ในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศในทวีปยุโรปและทวีปเอเชีย เพื่อปรับฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการบรรเทาความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท



## 1.2 ความสำเร็จในการวิจัยและพัฒนาเป็นปัจจัยสำคัญต่อ ความสำเร็จของบริษัท

### คำอธิบายและผลกระทบ

ความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัทส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถในการสร้างสรรค์และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในความพึงพอใจ ความคาดหวังและความต้องการของผู้บริโภค บริษัทได้ใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุงผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และลงทุนในเทคโนโลยีการผลิต การวิจัยและพัฒนา เช่น การลงทุนในโรงงานต้นแบบ (Pilot Plant) ในบริเวณโรงงานจังหวัดสมุทรสาคร เพื่อรองรับการวิจัยและพัฒนาสำหรับการผลิตสินค้าที่พัฒนาใหม่ในปริมาณน้อย ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถช่วยลูกค้าในการพัฒนาตัวอย่างสินค้าใหม่ ๆ และทำการทดสอบตลาดก่อนที่จะมีการสั่งซื้อในปริมาณที่มากขึ้น ในขณะที่เดียวกันยังช่วยให้บริษัทสามารถปรับปรุงกระบวนการผลิตก่อนที่จะขยายไปสู่การผลิตในปริมาณที่มากขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเกิดกรณีที่บริษัทไม่สามารถคาดการณ์หรือตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในความคาดหวังความพึงพอใจและความต้องการของลูกค้าได้อย่างทัน่วงที่ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลงและส่งผลต่ออัตราการเติบโตในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังพึ่งพิงทีมวิจัยและพัฒนาและทีม Global PetCare Innovation (GPCI) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านโภชนาการ อาหารสัตว์ วิทยาศาสตร์การอาหารและเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์ ซึ่งการแข่งขันในตลาดแรงงานสำหรับบุคลากรที่มีทักษะดังกล่าวมีความรุนแรง หากบริษัทไม่สามารถรักษามูลค่าบุคลากรเหล่านี้ไว้ได้ อาจทำให้เกิดความล่าช้าต่อความสำเร็จของโครงการวิจัยและพัฒนาของบริษัทได้

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทนำกระบวนการร่วมสร้างสรรค์มาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยี ร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงสูตรและกระบวนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพผ่านทีม GPCI โดยมีทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทรับผิดชอบในการคิดค้นสูตร การปรับโภชนาการ การศึกษาส่วนผสมทางเลือก การแสดงข้อมูลทางโภชนาการและการช่วยเหลือลูกค้า ในขณะที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและนวัตกรรมของบริษัทจะให้ข้อมูลและความรู้เชิงลึกเกี่ยวกับตลาดและผู้บริโภค การทดสอบสมมติฐาน รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้และโมเดลธุรกิจ เพื่อให้บริษัทสามารถทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างทัน่วงที่

นอกจากนี้ บริษัทร่วมมือกับ Global Innovation Center ของไทยยูเนียน มหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศหลายแห่ง รวมถึงการใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมด้านอาหารของโครงการ SPACE-F ซึ่งเป็นโครงการบ่มเพาะธุรกิจสตาร์ทอัพ (Incubator and Accelerator) ที่เกิดจากการร่วมมือระหว่างไทยยูเนียน สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ และคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ในการคิดค้นนวัตกรรมและแนวคิดที่ล้ำสมัยและเทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิต ซึ่งช่วยเสริมสร้างให้บริษัทมีกระบวนการคิดค้นนวัตกรรมที่แข็งแกร่ง

ในปี 2565 บริษัทยังร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการจัดตั้ง “i-Cattery” หรือศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารแมว ซึ่ง i-Cattery จะช่วยให้บริษัทสามารถประเมินผลิตภัณฑ์และการตอบรับของแมวกู่มทดลองต่อรสชาติของผลิตภัณฑ์ใหม่ได้ดีขึ้น รวมถึงโรงงานต้นแบบของบริษัท (Pilot Plant) สามารถอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการพัฒนาต้นแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ผ่านการผลิตในปริมาณน้อย ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถทดลองการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยไม่ต้องผลิตจากสายการผลิตหลักที่ลูกค้าต้องทำคำสั่งซื้อสินค้าจำนวนมาก สิ่งเหล่านี้ช่วยลดความเสี่ยงที่อาจจะกระทบต่อความสำเร็จในการวิจัยและพัฒนาของบริษัท

เพื่อให้บริษัทดำเนินการตามกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นในเรื่องนวัตกรรม รวมไปถึงการสร้างวัฒนธรรมแห่งนวัตกรรม บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหา ฝึกอบรมและรักษามูลค่าบุคลากร ดังนั้นบริษัทจึงสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถเข้ามาทำงานกับบริษัทและรักษามูลค่าบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ รวมทั้งการอบรมและเพิ่มทักษะเพื่อให้บุคลากรได้พัฒนาและขยายขีดความสามารถให้มีความพร้อมต่อการดำเนินงานในธุรกิจ ความสามารถด้านนวัตกรรมทำให้บริษัทมั่นใจได้ว่าบริษัทมีบุคลากรที่พร้อมต่อการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้







### 1.3 อุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง

#### คำอธิบายและผลกระทบ

อุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงมีการแข่งขันที่สูงและมีลักษณะที่แปรผันตามความต้องการของลูกค้าและมาตรฐานอุตสาหกรรมเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตของบริษัทต้องแข่งขันกับผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงรายอื่นทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ในส่วนของธุรกิจภายใต้แบรนด์ของบริษัทเองนั้นต้องแข่งขันกับตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงที่ขายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของบริษัททั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ความรุนแรงในการแข่งขันของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงที่สูงขึ้นนั้นเกิดจากการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงในตลาดและการเข้ามาของผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงและตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงรายใหม่ ทั้งนี้ บริษัทคาดว่า การแข่งขันในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงจะยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ผู้ผลิตหรือผู้แทนจำหน่ายรายอื่น ๆ อาจพยายามที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดด้วยการลดราคาสินค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทกับผู้ประกอบการรายอื่นในตลาดได้

#### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงมานานกว่า 40 ปี เป็นที่ยอมรับและเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายในกลุ่มลูกค้าที่จ้างผลิตสินค้า (OEM) บริษัทมีความชำนาญและความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกที่ผลิตจากเนื้อปลา ด้วยกระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติที่โรงงานผลิตทั้งสองแห่งของบริษัท โดยบริษัทให้บริการรับจ้างผลิตสินค้าที่มีคุณภาพระดับสากล มีความหลากหลาย ทั้งผลิตภัณฑ์ระดับทั่วไปและผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม รวมไปถึงผลิตภัณฑ์อาหารและขนมสำหรับแมวและสุนัข ซึ่งผลิตจากวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูง กลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความหลากหลายพร้อมรองรับความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ บริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีอย่างเสมอ โดยการต่อยอดผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่เดิมและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยใช้นวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อที่จะสามารถตอบสนองต่อแนวโน้มของตลาดและความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในตลาดสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน

บริษัทมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจอันยาวนานกับลูกค้าเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญหลายราย โดยส่วนใหญ่แล้วบริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้าให้แก่ลูกค้า ซึ่งลูกค้ามุ่งหมายให้บริษัทเป็นส่วนสำคัญในห่วงโซ่อุปทานของลูกค้า อีกทั้งพร้อมช่วยสนับสนุนการเติบโตและเป้าหมายทางธุรกิจของลูกค้า

บริษัทสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าผ่านทีมดูแลลูกค้าหลักที่เน้นให้เกิดการร่วมมือกันระหว่างบริษัทและลูกค้าผ่านการขายและการติดต่อสื่อสารกับฝ่ายงานต่าง ๆ โดยทีมงานดังกล่าวจะติดต่อกับลูกค้ารายใหญ่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้าเกี่ยวกับสินค้าและประเภทผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการที่สะดวกและครบวงจรแก่ลูกค้าผ่านทีมงานฝ่ายขายและการตลาดที่จะประสานงานกับฝ่ายต่าง ๆ ในทุกตลาดที่บริษัทดำเนินการอยู่ เพื่ออำนวยความสะดวกและมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อที่จะให้การสนับสนุนลูกค้าในหลาย ๆ กระบวนการ เช่น การขาย การจัดซื้อ โลจิสติกส์ การควบคุมคุณภาพ และนวัตกรรมในการผลิตสินค้า ซึ่งลูกค้ามักเลือกที่จะทำงานร่วมกับผู้ผลิตรายใหญ่ดังเช่นบริษัท เพื่อให้ห่วงโซ่อุปทานของลูกค้าเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยเหตุนี้จึงส่งผลให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยง

บริษัทมีข้อได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ที่แข็งแกร่งในการจัดหาวัตถุดิบเนื่องจากบริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากความสามารถในการจัดหาและการจัดการห่วงโซ่อุปทานของไทยยูเนียน ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของบริษัท ส่งผลให้บริษัทมีโครงสร้างต้นทุนที่มีประสิทธิภาพและสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในราคาที่แข่งขันได้เมื่อเทียบกับผู้ผลิตรายอื่น

## 2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

### 2.1 ความผันผวนของราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน

#### คำอธิบายและผลกระทบ

ต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะวัตถุดิบประเภทเนื้อปลาและเนื้อไก่ อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยทั่วไป บริษัทจะซื้อวัตถุดิบประเภทอาหารทะเลในประเทศโดยตรงจากผู้จำหน่ายสินค้าประมงในประเทศตามคำสั่งซื้อในแต่ละครั้ง ในขณะที่ทีมจัดซื้อของไทยยูเนียนจะสั่งซื้ออาหารทะเลนำเข้าให้แก่บริษัทและบริษัทจะสั่งซื้อโดยตรงจากผู้จัดจำหน่าย สำหรับการสั่งซื้อเนื้อไก่บริษัทจะจัดซื้อโดยตรงจากผู้จำหน่ายเนื้อไก่ในประเทศผ่านคำสั่งซื้อตามราคาที่ได้มีการเจรจาตกลงกัน ราคาวัตถุดิบดังกล่าวอาจมีการผันผวนตามราคาดตลาด ซึ่งความผันผวนของราคาวัตถุดิบเหล่านี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท รวมถึงสภาวะตลาด อุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบทั่วโลก

การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ภาษีศุลกากร ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ หรือสภาวะการเมืองระดับภูมิภาค ภาวะเศรษฐกิจหรือสถานการณ์ทางการเมือง อาจส่งผลให้ค่าขนส่งและต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ



#### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบตามแผนการผลิต โดยบริษัทจะมีการจัดทำแผนการใช้วัตถุดิบประจำปี เพื่อใช้ในการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตตลอดปี ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทมีการติดตามภาวะตลาดของวัตถุดิบเป็นประจำอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะวัตถุดิบประเภทเนื้อปลา นอกจากนี้ในฐานะที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งของไทยยูเนียน ทีมจัดซื้อของไทยยูเนียนช่วยบริษัทในการจัดหาวัตถุดิบประเภทอาหารทะเลนำเข้าและเจรจาต่อรองราคา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นปลาที่นำเข้าจากผู้ประกอบการประมงรายใหญ่หลายราย โดยรวมปริมาณการสั่งซื้อร่วมกันในกลุ่มไทยยูเนียน ดังนั้นบริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากการสั่งซื้อจำนวนมากของไทยยูเนียน ด้วยความสามารถในการจัดหาและการจัดการห่วงโซ่อุปทานของไทยยูเนียน ทำให้บริษัทได้ประโยชน์จัดหาวัตถุดิบที่เพียงพอในราคาเหมาะสมและได้เปรียบเชิงการแข่งขัน

ในส่วนของการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงและขนมสำหรับสัตว์เลี้ยงจากวัตถุดิบประเภทเนื้อสัตว์ บริษัทใช้วัตถุดิบประเภทเนื้อไก่เป็นหลัก ซึ่งประเทศไทยเป็นประเทศผู้ส่งออกเนื้อไก่แปรรูปรายใหญ่ ทำให้บริษัทสามารถจัดหาเนื้อไก่สดได้อย่างสม่ำเสมอ ในราคาที่แข่งขันได้ เป็นการช่วยเพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทในตลาดอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยง นอกจากนี้ บริษัทสั่งซื้อเนื้อไก่ดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศตามคำสั่งซื้อที่จะมีการกำหนดปริมาณซื้อขายและราคาตามที่ตกลงกัน โดยมีระยะเวลาการจัดส่งวัตถุดิบ



ระหว่าง 6 เดือนถึง 12 เดือน หรือสัญญาซื้อขายระยะสั้น ซึ่งการจัดทำสัญญาซื้อขายระยะยาวช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้ดียิ่งขึ้น

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงและขนมสำหรับสัตว์เลี้ยงให้แก่ลูกค้าภายใต้สัญญาซื้อขายสินค้าหรือสัญญาร่วมรับจ้างผลิต ลูกค้าจะต้องแจ้งประมาณการสั่งซื้อให้บริษัททราบล่วงหน้าเพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดแผนการผลิตและจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอ โดยทั่วไปบริษัทจะเสนอราคาที่แน่นอนให้กับลูกค้า โดยจะมีการเจรจาราคาใหม่เป็นรายไตรมาส รายครึ่งปี หรือรายปี สำหรับการกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์นั้น บริษัทจะกำหนดราคาคงที่จากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-plus Margin) ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบให้สอดคล้องกับราคาขายที่กำหนดและในกรณีที่ต้นทุนการผลิตของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทอาจเจรจากับลูกค้าเพื่อปรับราคาคงที่ผลิตภัณฑ์เป็นรายกรณี การกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์กับลูกค้าในช่วงระยะเวลาต่าง ๆ ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนให้สอดคล้องกับราคาขายที่ได้กำหนดไว้ และเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

## 2.2 บริษัทประกอบธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีความต้องการแรงงานสูง

### คำอธิบายและผลกระทบ

ธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่มีความต้องการแรงงานสูงและจำเป็นต้องใช้บุคลากรจำนวนมากในสายงานการผลิต โดยมีพนักงานทั้งแรงงานไทยและแรงงานต่างด้าว บริษัทเล็งเห็นว่าตลาดแรงงานโดยรวมมีความตึงตัวและมีการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งอาจทำให้บริษัทไม่สามารถรักษากลุ่มแรงงานปัจจุบันไว้ได้ หรือไม่สามารถจัดหาแรงงานให้เพียงพอต่อแผนการผลิต และส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอาจหยุดชะงักหรือบริษัทอาจประสบปัญหาความล่าช้าในการผลิตและจัดส่งผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของต้นทุนด้านแรงงาน ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน เงินประกันสังคม และสวัสดิการอื่น ๆ ในเดือนตุลาคม 2565 ตามประกาศของรัฐบาลไทยปรับเพิ่มขึ้นค่าแรงขั้นต่ำของจังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดสงขลา เป็น 353 บาทต่อวัน และ 340 บาทต่อวัน ตามลำดับ

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อเป็นแนวทางในการสรรหา ฝึกอบรม และรักษาแรงงานฝีมือที่มีศักยภาพให้อยู่กับบริษัท ทำให้ประสิทธิภาพการผลิตดีขึ้นและทำให้มีแรงงานเพียงพอต่อความต้องการผลิต ในปัจจุบันกระบวนการผลิตของบริษัทมีการนำเทคโนโลยีการผลิตต่าง ๆ มาใช้ เช่น ระบบสายพานลำเลียงสำหรับการผลิตสินค้า ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการต่าง ๆ รวมถึงกระบวนการบรรจุและกระบวนการปิดผนึก นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะติดตั้งระบบการจับเก็บและเบิกจ่ายสินค้าอัตโนมัติ (ASRS) และเครื่องจักรอัตโนมัติในการติดฉลากและบรรจุผลิตภัณฑ์ลงในบรรจุภัณฑ์ พร้อมตั้งเป้าที่จะเพิ่มระบบอัตโนมัติในกระบวนการผลิตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดการพึ่งพาแรงงาน นำระบบอัตโนมัติมาใช้มากขึ้นเพื่อลดปัญหาการขาดแคลนแรงงาน



เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดแผนการผลิตและจัดหาทรัพยากร ซึ่งรวมถึงคนงาน เครื่องจักร และวัตถุดิบให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ฝ่ายขายจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าและกำหนดให้ลูกค้าแจ้งประมาณการสั่งซื้อให้บริษัททราบล่วงหน้า ส่วนฝ่ายผลิตจะทำงานร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อวางแผนกำลังคนและเตรียมความพร้อมของพนักงานให้เพียงพอต่อการผลิต ในบางช่วงเวลาที่คำสั่งซื้อของลูกค้ามีปริมาณมากกว่าปกติ หรือมีการขาดแคลนแรงงานชั่วคราว บริษัทจะบริหารจัดการโดยการเพิ่มชั่วโมงล่วงเวลาแก่แรงงานในปัจจุบันเพื่อชดเชยแรงงานที่ขาดแคลนไป ด้วยการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ในปี 2565 บริษัทสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างปกติและมีแรงงานที่เพียงพอต่อความต้องการผลิต

บริษัทได้นำนโยบายการสรรหาแรงงานข้ามชาติอย่างมีจริยธรรม (Ethical Migrant Recruitment Policy) มาใช้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าแรงงานข้ามชาติของเราได้มีการย้ายถิ่นฐานเข้ามาอย่างปลอดภัยและไม่ถูกแสวงหาผลประโยชน์อย่างไม่ชอบธรรม ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นมา บริษัทมีการจ้างแรงงานข้ามชาติภายใต้หลักการ Employer Principal Pay โดยแรงงานไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการหางาน แต่บริษัทจะเป็นผู้ดูแลค่าใช้จ่ายในการจัดหาแรงงานทั้งหมด โดยรวมถึงค่านายหน้า ชุดทำงานและอุปกรณ์ค่าฝึกอบรม ค่าเดินทางในประเทศไทย ค่าตรวจสุขภาพ ค่าใบอนุญาตทำงาน ค่าวีซ่าและพาสปอร์ต รวมไปถึงค่าเดินทางออกจากประเทศบ้านเกิดมายังบริษัท ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์ทางอ้อมในการดึงดูดแรงงานต่างด้าวที่มีความสามารถเข้ามาเป็นพนักงานในสายการผลิตของบริษัท



## 2.3 ความสามารถของบริษัทในการรักษาคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานตามกฎหมายระดับสากล

### คำอธิบายและผลกระทบ

บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงของประเทศไทยและประเทศอื่น ๆ ที่บริษัทมีการขายผลิตภัณฑ์ รวมถึงมาตรฐานคุณภาพที่เกี่ยวข้องโดยมาตรฐาน กฎหมายและกฎเกณฑ์ดังกล่าวนี้มีความซับซ้อนและอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ การขายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงที่ไม่ตรงตามมาตรฐานความปลอดภัย กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาจส่งผลให้บริษัทถูกดำเนินคดีทางกฎหมายและกระทบต่อความเชื่อมั่นในความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทและการตัดสินใจของลูกค้าในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท หากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีการปนเปื้อนปลอมปน ถูกปลอมปนตราสินค้า หรือถูกดัดแปลง บริษัทอาจไม่สามารถจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท หรืออาจจำเป็นต้องเรียกคืนผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้ว

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยดำเนินการผลิตตามมาตรการควบคุมคุณภาพที่เคร่งครัด นำระบบการควบคุมคุณภาพที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในการปฏิบัติงานทุกขั้นตอน ตั้งแต่การจัดหาและตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบจนถึงการจัดเก็บวัตถุดิบ การผลิตและการจัดส่งสินค้า รวมถึงการสุ่มตัวอย่างและการตรวจสอบงานระหว่างผลิตและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป บริษัทได้รับการรับรองว่ามีการดำเนินงานที่เป็นไปตามมาตรฐานด้านคุณภาพ เช่น มาตรฐานระบบการจัดการด้านสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ (GMP) มาตรฐานระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (HACCP) ที่กำหนดโดยกรมปศุสัตว์ และ BRC Global Standard for Food Safety ที่กำหนดโดยสมาคมผู้ประกอบการค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร (British Retail Consortium) รวมไปถึงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ในระดับสากลของ The Association of American Feed Control Officials (AAFCO), The European Pet Food Industry Federation (FEDIAF) และ The Pet Food Industry Association of Australia (PFIAA) การควบคุมคุณภาพไม่ได้มุ่งเน้นเฉพาะกระบวนการผลิตเพียงเท่านั้น แต่บริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ จึงมีกระบวนการสรรหาผู้จัดจำหน่ายที่มีมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัย และร่วมมือกับผู้จัดจำหน่ายในการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพวัตถุดิบให้ดียิ่งขึ้น

บุคลากรของฝ่ายตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของบริษัทผ่านการฝึกอบรม และ/หรือได้รับการรับรองจากมาตรฐานโครงการด้านคุณภาพและความปลอดภัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น มาตรฐาน GMP และมาตรฐาน HACCP เพื่อให้มีความรู้และความเข้าใจ รวมถึงสามารถปฏิบัติหน้าที่การตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดขั้นตอนการถอนและเรียกคืนผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถเรียกคืนผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐาน หรือไม่ปลอดภัยสำหรับการบริโภค หรือถูกปฏิเสธโดยลูกค้า ในกรณีที่พบว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทไม่เป็นไปตามมาตรฐาน เช่น พบสิ่งแปลกปลอมที่เป็นอันตรายในผลิตภัณฑ์ หรือผลิตภัณฑ์มีฉลากที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับของประเทศปลายทาง บริษัทจะถอนผลิตภัณฑ์ดังกล่าวออกจากจุดค้าปลีกต่าง ๆ และบริษัทอาจเรียกคืนผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในตลาดด้วย ทั้งนี้ บริษัทมีการจำลองการทดสอบการเรียกคืนและการตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์อย่างน้อยปีละสองครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของบริษัทเข้าใจขั้นตอนการถอนและเรียกคืนผลิตภัณฑ์และสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพตามขั้นตอนมาตรฐานของบริษัท





## 2.4 บริษัทไม่สามารถบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานได้อย่างเหมาะสม หรือไม่สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้ทันเวลา

### คำอธิบายและผลกระทบ

ธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องมีการวางแผนการผลิตที่รัดกุม กรณีที่บริษัทไม่สามารถจัดส่งสินค้าได้ตามกำหนดเวลา อาจส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์กับลูกค้าและอาจเพิ่มต้นทุนในการจัดส่ง หรืออาจทำให้บริษัทเสียโอกาสในการขายหรือทำให้การขายล่าช้า ดังนั้นเพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนด บริษัทจำเป็นต้องรักษาปริมาณสินค้าคงคลังของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการส่งมอบให้เพียงพอ โดยทั่วไปบริษัทจะสั่งซื้อวัตถุดิบที่จำเป็นล่วงหน้า โดยเฉพาะวัตถุดิบที่ต้องสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อเป็นประจำโดยประเมินจากปริมาณสินค้าคงคลังและประมาณการคำสั่งซื้อจากลูกค้า

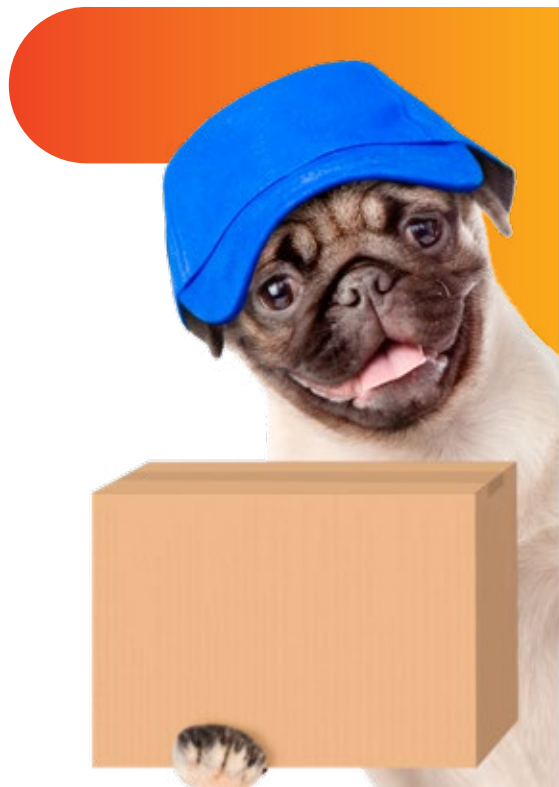
อย่างไรก็ตาม การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานหรืออุตสาหกรรมโลจิสติกส์ทั่วโลก ปัญหาด้านโลจิสติกส์เกี่ยวกับการขาดแคลนรถบรรทุก ตู้คอนเทนเนอร์และผู้นำส่งทางเรือ เป็นความเสี่ยงที่อาจทำให้การจัดหาวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบตลอดจนการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าเกิดความล่าช้าและอาจส่งผลให้ต้นทุนการขนส่งเพิ่มขึ้น เช่น การขึ้นตัวของเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่งผลให้ความต้องการผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ทั่วโลกเพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ชั่วคราวและทำให้การจัดส่งสินค้าเกิดความล่าช้า รวมถึงค่าขนส่งปรับสูงขึ้น นอกจากนี้ ค่าขนส่งที่ปรับสูงขึ้นดังกล่าวบางส่วนทำให้ราคาวัตถุดิบนำเข้าสูงขึ้น และส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทและค่าขนส่งสินค้าในการส่งออกเพิ่มขึ้นด้วย หากบริษัทไม่สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา ซึ่งอาจทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจากการส่งสินค้าที่มีระยะเวลานานขึ้นหรือราคาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์กับลูกค้า และส่งผลให้ยอดขายและกำไรสุทธิลดลง

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทจัดหาวัตถุดิบประเภทอาหารทะเล วัตถุดิบประเภทเนื้อสัตว์ ส่วนผสมอื่น ๆ และบรรจุภัณฑ์จากผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเหล่านี้มาอย่างยาวนาน ซึ่งรวมถึงฝ่ายจัดซื้อของไถยูนีเยนที่ช่วยจัดหาวัตถุดิบประเภทอาหารทะเลนำเข้าจากต่างประเทศ ในการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอต่อแผนการผลิตของบริษัท ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเกี่ยวกับการจัดหาวัตถุดิบหรือการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง เนื่องจากบริษัทมีประมาณการยอดขายและปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบ รวมไปถึงนโยบายในการสำรองวัตถุดิบคงคลังให้เพียงพอต่อการผลิตเป็นระยะเวลาสองถึงสามเดือน อย่างไรก็ตาม หากผู้จำหน่ายวัตถุดิบของบริษัทไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ตามกำหนดเวลา หรือไม่สามรถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามข้อกำหนด (Specifications) บริษัทอาจร่วมกับลูกค้าพิจารณาเปลี่ยนแปลงการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายอื่นทดแทน เพื่อให้การส่งมอบผลิตภัณฑ์ยังคงเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

การจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าที่มีเงื่อนไขการขายที่บริษัทไม่ต้องรับผิดชอบในการจัดการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า (Free on Board basis หรือ FOB) ลูกค้าของบริษัทเป็นผู้จองช่วงเวลาขนส่งในเวลาที่เหมาะสมและฝ่ายวางแผนร่วมกับฝ่ายผลิตจะวางแผนการผลิตและจัดส่งสินค้าตามที่ลูกค้ากำหนด นอกจากนี้ เงื่อนไขการขายของบริษัทที่มีกรณีที่บริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการขนส่ง (Cost and Freight basis หรือ CFR) หรือกรณีที่บริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการขนส่งและประกันภัย (Cost, Insurance and Freight basis หรือ CIF) จนถึงปลายทางที่กำหนด บริษัทใช้บริการร่วมจากฝ่ายโลจิสติกส์ของบริษัทย่อยในกลุ่มไถยูนีเยน ซึ่งมีทีมงานที่เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ไม่ว่าจะเป็นการ

จัดหารถบรรทุก ตู้คอนเทนเนอร์ และผู้นำส่งทางเรือ ซึ่งหน่วยงานจะทำงานร่วมกับฝ่ายวางแผนการผลิต ฝ่ายผลิตและฝ่ายคลังสินค้า เพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการผลิตและส่งออกสามารถดำเนินการได้เป็นไปตามข้อตกลงในคำสั่งซื้อของลูกค้า



## 2.5 การหยุดชะงักหรือความขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท หรือภัยคุกคามทางไซเบอร์

### คำอธิบายและผลกระทบ

บริษัทพึ่งพิงประสิทธิภาพ ความน่าเชื่อถือ และความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ในการดำเนินการในทุกฝ่ายงานที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายการขายและการตลาด การจัดซื้อ การวิจัยและพัฒนา การผลิต การเงิน และการบริหารงานทั่วไป หากมีการหยุดชะงักหรือมีการขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจนส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท อาจทำให้ไม่สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้ และอาจก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีความซับซ้อนมากขึ้นและเพิ่มช่องทางการโจมตีมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงที่มีการลักลอบเข้าใช้งาน หรือใช้ข้อมูลในทางที่ผิดและนำไปสู่ความเสียหายต่อข้อมูลที่มีความอ่อนไหวและเป็นความลับ ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงบริษัท ความเชื่อมั่นต่อลูกค้า นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และนำไปสู่ค่าใช้จ่ายหรือค่าปรับที่อาจจะเกิดขึ้นได้

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพร้อมใช้งานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในทุกระดับ ตั้งแต่การกำกับดูแล โครงสร้าง นโยบาย เทคโนโลยี ตลอดไปจนถึงบุคลากรและกระบวนการต่าง ๆ โดยบริษัทใช้บริการร่วมจากทีมเทคโนโลยีสารสนเทศของไทยยูเนียน ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญเพื่อควบคุมดูแลและพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่บริษัท โดยไทยยูเนียนได้วางมาตรการจำกัดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยจัดตั้งหน่วยงานด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบและการป้องกันข้อมูล โปรแกรมจัดการความเสี่ยงทางเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งปรับปรุงความปลอดภัยและความเข้มแข็งโดยรวมของโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนส่งเสริมความตระหนักและจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกแผนก

นอกจากนั้น ไทยยูเนียนได้กำหนดกรอบการทำงานและแผนตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยลงทุนในด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศในหลายระดับ ได้แก่ ความปลอดภัยตั้งแต่อุปกรณ์แอปพลิเคชัน จนถึงระดับเครือข่าย รวมทั้งดำเนินการติดตามความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเข้มแข็งทุกที่ ทุกเวลา ไทยยูเนียนจัดทำแผนกู้คืนระบบสำหรับแอปพลิเคชันที่สำคัญให้สามารถจัดการเรื่องสำคัญเร่งด่วน ทำให้ผู้ใช้งานสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องผ่านระบบสำรองและจัดให้มีแผนรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ มีการซักซ้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการหยุดชะงักทางธุรกิจ

ในปัจจุบัน ไทยยูเนียนอยู่ในระหว่างวางแผนตั้งศูนย์กลางการดำเนินงานด้านความปลอดภัย โดยมีเป้าหมายเพื่อดำเนินการติดตามความปลอดภัยของทั้งกลุ่มบริษัทตลอด 24 ชั่วโมงในปี 2566 ซึ่งครอบคลุมถึงการดูแลระบบด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทด้วยเช่นกัน





### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 3.1 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

##### คำอธิบายและผลกระทบ

บริษัทใช้สกุลเงินบาทในการรายงานทางการเงินและในการดำเนินงานของบริษัท ตามที่ปรากฏในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของบริษัท บริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบ ส่วนผสม และบรรจุภัณฑ์ที่บริษัทนำเข้าบางส่วนเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยที่ธุรกรรมการซื้อขายด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศจะถูกคำนวณเป็นสกุลเงินบาท โดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ เพื่อการบันทึกรายการในข้อมูลทางการเงินรวมของบริษัท ดังนั้นความผันผวนของสกุลเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท อาจส่งผลกระทบต่อราคาของผลิตภัณฑ์ ต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบ ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ซึ่งมีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านบวก (กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน) หรือลบ (ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน) ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนตามภาวะตลาด

##### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและการบริหารเงิน โดยบริหารความเสี่ยงด้วยความระมัดระวัง ไม่ได้มุ่งหวังการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน บริหารจัดการความเสี่ยงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยทีมการเงินและบริหารเงินที่มีความเชี่ยวชาญในการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยน โดยบริษัทบริหารอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการค้าโดยการจัดสรรให้รายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน และใช้เครื่องมือประเภท

อนุพันธ์ทางการเงินตามความเหมาะสม เช่น การทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยการรักษ้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ในการพิจารณาป้องกันความเสี่ยงนั้น บริษัทพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทและกำหนดสัดส่วนการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศให้สามารถจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## 4. ความเสี่ยงด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

### 4.1 การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และแรงงานปลอดภัยและถูกกฎหมาย

#### คำอธิบายและผลกระทบ

บริษัทและผู้จำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัท ต้องปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน การจ้างงานที่เป็นธรรม ซึ่งรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประมงและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ การจัดการ การบำบัด การจัดเก็บ การปล่อยและการกำจัดสารพิษและของเสียอันตรายที่ใช้ในหรือเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้กฎหมายและข้อบังคับดังกล่าวอาจมีความซับซ้อนและอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ รวมถึงอาจทำให้บริษัทและผู้จำหน่ายวัตถุดิบต้องรับผิดชอบต่อผลการดำเนินการหรือผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินการของบริษัท บริษัทจำเป็นต้องใช้ทรัพยากรและการบริหารจัดการเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับดังกล่าว ทั้งนี้คาดว่าจะต้องดำเนินการเช่นนี้ต่อไปในอนาคตเพื่อการปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทย และในประเทศอื่น ๆ ที่บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ ยังมีแนวโน้มว่าบริษัทและผู้จำหน่ายวัตถุดิบจะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้นในอนาคต

หากบริษัทไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องซึ่งใช้บังคับอยู่ในประเทศที่บริษัทมีการประกอบกิจการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแลเห็นว่ามาตรการปฏิบัติตามของบริษัทไม่เพียงพอตามที่กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด บริษัทอาจถูกดำเนินการต่าง ๆ เช่น ถูกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแจ้งเตือน ถูกร้องเรียน ถูกปรับ และ/หรือได้รับโทษทางอาญา เป็นต้น ซึ่งเหตุการณ์เหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัท

#### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศไทยและส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายยังหลายประเทศ ดังนั้นเพื่อให้บริษัทมีความพร้อมสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานที่ศึกษาและติดตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประมง รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของแต่ละประเทศที่บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศปลายทาง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายได้อย่างครบถ้วน

นอกจากนี้แล้วบริษัทได้จัดอบรมให้พนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าใจในข้อกำหนดต่าง ๆ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงการจ้างงานที่ปลอดภัยและถูกกฎหมาย จึงกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานความเป็นธรรม ทั้งในด้านการสรรหา การพัฒนาบุคลากร รวมถึงการอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง และจ่ายผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล รวมไปถึงมีแนวปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เช่น การใช้แรงงานโดยไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมและความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น

การกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องดังกล่าว ให้ครอบคลุมไปถึงการดำเนินธุรกิจของผู้จัดจำหน่าย บริษัทจึงให้ความสำคัญกับกระบวนการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ โดยบริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงหลักจริยธรรมทางธุรกิจและการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อแรงงาน อีกทั้งบริษัทได้กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติสำหรับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier Code of Conduct) และแนวปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมง (Vessel Code of Conduct) โดยให้ผู้จำหน่ายวัตถุดิบประเภทสัตว์น้ำปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานและจริยธรรมสำหรับการดำเนินธุรกิจที่ขอบด้วยกฎหมายและการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อคนงานในเรือประมง

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการและรายจ่ายลงทุนเพิ่มเติมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน และกฎระเบียบทั้งหลายที่เกี่ยวข้อง เช่น การติดตั้งระบบการบำบัดน้ำเสียก่อนการปล่อยน้ำสู่ชุมชน โครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โครงการลดขยะในกระบวนการผลิต แนวทางป้องกันการระบาดของโรคโควิด 19 เป็นต้น สำหรับด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานนั้น บริษัทกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและแนวทางป้องกันความผิดพลาดหรืออุบัติเหตุจากการทำงาน เพื่อให้มีความปลอดภัยและถูกสุขอนามัยในการทำงานที่ดี





## 4.2 การรักษาหรือต่ออายุใบอนุญาต หนังสืออนุญาตและการอนุมัติที่จำเป็นจากทางราชการ

### คำอธิบายและผลกระทบ

ธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ และการกำกับดูแลของหน่วยงานราชการของประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น เทศบาล กรมปศุสัตว์ กรมประมง กรมโรงงานอุตสาหกรรม และสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งกำหนดขอบเขตของธุรกิจที่บริษัทสามารถดำเนินการได้ รวมถึงใบอนุญาต หนังสืออนุญาตและการอนุมัติที่จำเป็นต้องได้รับสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจำเป็นต้องได้รับใบอนุญาต รักษาสถานะ ปรับปรุงและต่ออายุใบอนุญาต หนังสืออนุญาตและการอนุมัติต่าง ๆ จากทางราชการ รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน ใบอนุญาตผลิต นำเข้า และจำหน่ายอาหารสัตว์ ตลอดจนการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ (Good Manufacturing Practice) และมาตรฐานระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis and Critical Control Points System) หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทั้งหมดภายใต้ใบอนุญาต หนังสืออนุญาต และการอนุมัติซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท การอนุมัติดังกล่าวของบริษัทอาจถูกเพิกถอน หรือบริษัทอาจถูกดำเนินคดี ซึ่งจะกระทบต่อการหยุดชะงักของการประกอบธุรกิจ ชื่อเสียง และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของบริษัท

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับต่าง ๆ บริษัทได้กำหนดให้มีกระบวนการบันทึกข้อมูล การตรวจสอบการปฏิบัติงาน เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับทางกฎหมาย บริษัทมีฝ่ายประสานงานราชการที่มีหน้าที่ประสานงานกับหน่วยงานราชการต่าง ๆ ได้แก่ กรมปศุสัตว์ กรมประมง กรมโรงงานอุตสาหกรรม และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการขอและต่ออายุใบอนุญาตต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท เช่น ใบอนุญาตผลิต ใบอนุญาตนำเข้าใบอนุญาตขายอาหารสัตว์ เป็นต้น ฝ่ายประสานงานราชการของบริษัท ยังทำหน้าที่คอยติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบต่าง ๆ อยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทจัดอบรมแก่พนักงาน

ที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย และออกแบบขั้นตอนการปฏิบัติต่าง ๆ ให้สอดคล้องครบถ้วนตามความต้องการของหน่วยงานราชการที่กำหนดไว้

แนวทางปฏิบัติปกติทางธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน บริษัทมีทีมงานที่มีความพร้อมในการรับการตรวจสอบโดยหน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน ตัวแทนของลูกค้า รวมถึงการตรวจสอบโรงงานและกระบวนการผลิตโดยลูกค้าอยู่เสมอ ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่า บริษัทมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการรักษามาตรฐานการผลิตให้คงที่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่บริษัทจะถูกเพิกถอนใบอนุญาต หรือไม่สามารถต่อใบอนุญาตได้ในอนาคต



## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

### ขยะพลาสติกในท้องทะเล

#### คำอธิบายและผลกระทบที่เป็นไปได้

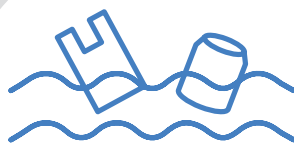
ขยะพลาสติกในท้องทะเลเป็นประเด็นปัญหาระดับโลกที่หน่วยงานต่าง ๆ ให้ความสำคัญมากขึ้นในไม่กี่ปีที่ผ่านมา ปัญหานี้ได้สร้างความกังวลให้หลายฝ่าย ไม่เพียงแต่ลูกค้า ผู้บริโภค ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเท่านั้น รวมถึงบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้เช่นกัน

ขยะพลาสติกในท้องทะเลอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท ดังต่อไปนี้

- ผลกระทบต่อระบบนิเวศทางทะเลส่งผลกระทบต่อผลผลิตของจำนวนปลาและปริมาณอาหารทะเลทั่วโลกไม่เพียงพอต่อความต้องการ อาจส่งผลกระทบต่อเนื้อทำให้มีการแข่งขันการจัดหาวัตถุดิบที่รุนแรงขึ้น จนเกิดความผันผวนของราคาวัตถุดิบ
- หากผู้บริโภคกังวลมากขึ้นต่อขยะพลาสติกจะส่งผลกระทบต่อ การตัดสินใจซื้อสินค้าที่ใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกเป็นองค์ประกอบในผลิตภัณฑ์ของบริษัท จนอาจส่งผลต่อยอดขายของบริษัท
- การออกหรือเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ในด้านบรรจุภัณฑ์พลาสติก อาจส่งผลทำให้บริษัทต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบบรรจุภัณฑ์



**ประเภทความเสี่ยง**  
สิ่งแวดล้อม



**ที่มาของความเสี่ยง**  
เศรษฐกิจมหภาค  
(ขยะพลาสติกในทะเล)



**ช่วงเวลาที่ผลกระทบ**  
3-5 ปี

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทนำกลยุทธ์ SeaChange® ของไทยยูเนียนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจและกำหนดเป้าหมายตามกลยุทธ์ SeaChange® ที่จะทำให้บรรจุภัณฑ์ของผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของบริษัททั้งหมด เป็นวัสดุที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ สามารถรีไซเคิลได้ หรือสามารถย่อยสลายได้ภายในปี 2568 โดยบริษัทร่วมมือกับศูนย์นวัตกรรมของไทยยูเนียน (Global Innovation Center) ในการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ด้านความยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ การพัฒนาบรรจุภัณฑ์จึงครอบคลุมตั้งแต่บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน ถุง และบรรจุภัณฑ์แบบคงรูป เช่น ถ้วยพลาสติก กระจปองโลหะและอะลูมิเนียม



## ความเสี่ยงด้านการลงทุนที่มีผลต่อผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

**ราคาหุ้นของบริษัทตามราคาตลาด อาจมีความผันผวนและมีความไม่แน่นอนในผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับ**

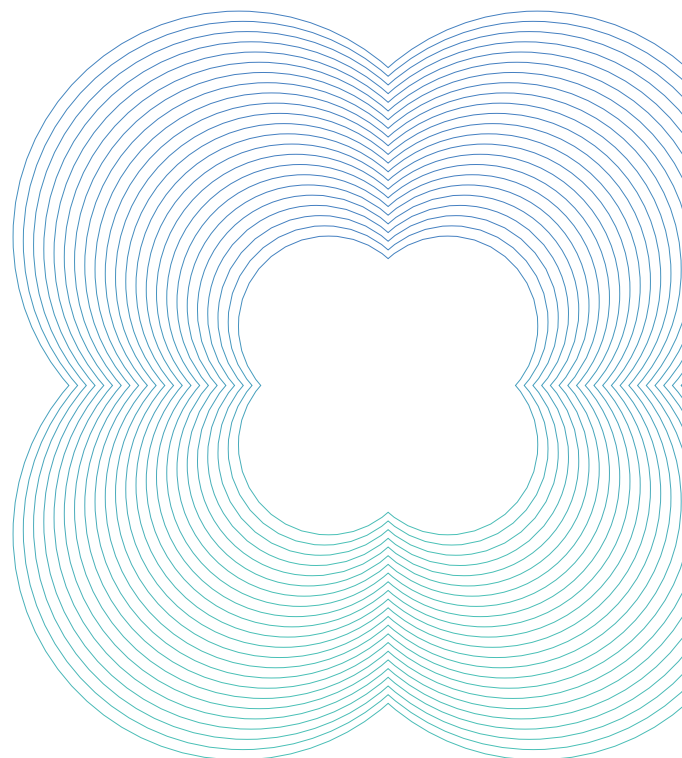
ราคาหุ้นของบริษัทตามการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ อาจมีความผันผวนอันสืบเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น

- สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองระดับโลก ระดับภูมิภาคหรือระดับประเทศ
- สภาพตลาดหลักทรัพย์โดยทั่วไปในวงกว้าง รวมถึงความผันผวนของราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- สภาพตลาดของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงในประเทศไทยและทั่วโลก และโอกาสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและอุตสาหกรรม
- ความผันผวนของผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งที่เกิดขึ้นจริงหรือที่คาดการณ์ไว้
- ความแตกต่างระหว่างผลประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง กับผลประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์คาดหวัง หรือความเห็นของนักวิเคราะห์หรืออุตสาหกรรมของบริษัท
- สภาพคล่องของหุ้นของบริษัทที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการเงิน สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป สภาพตลาดหุ้น รวมทั้งเหตุการณ์หรือปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทหรืออุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยง
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และราคาตลาดของตราสารหนี้และตราสารทุน
- การเปลี่ยนแปลงวิธีการประเมินมูลค่าตลาดและราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนที่ประกอบธุรกิจคล้ายคลึงกับบริษัท

ดังนั้น ปัจจัยเหล่านี้หรือปัจจัยอื่น ๆ อาจส่งผลให้ราคาหุ้นและความต้องการซื้อขายหุ้นของบริษัทมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจจำกัดหรือทำให้ผู้ลงทุนไม่สามารถซื้อขายหุ้นของบริษัทได้ในทันที และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของหุ้นของบริษัท

**ความเสี่ยงด้านการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (ในกรณีที่ผู้ออกตราสารเป็นบริษัทต่างชาติ)**

ไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ



# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยบริษัทได้นำกลยุทธ์ SeaChange® ของไทยยูเนียน ซึ่งเป็นกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนที่มีเป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรมทั้งอุตสาหกรรมทะเลทั่วโลก ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวมุ่งเน้นในเรื่อง แรงงานปลอดภัยและแรงงานที่ถูกกฎหมาย การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อ การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อ และการรับผิดชอบต่อความเป็นอยู่ของผู้คนและชุมชน รวมถึงบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ซึ่งกำหนดหลักการ 9 ข้อ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
  - (1) การกำกับดูแลกิจการ
  - (2) ความรับผิดชอบต่อสังคม
  - (3) การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ
  - (4) การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
  - (5) การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
2. การต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
  - (1) การใช้แรงงานโดยไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
  - (2) การสรรหา
  - (3) การจ่ายค่าตอบแทนในการทำงาน
  - (4) การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร
  - (5) สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน
  - (6) การเจรจาต่อรอง
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม
 

ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย
9. การจัดทำรายงานด้านสังคม

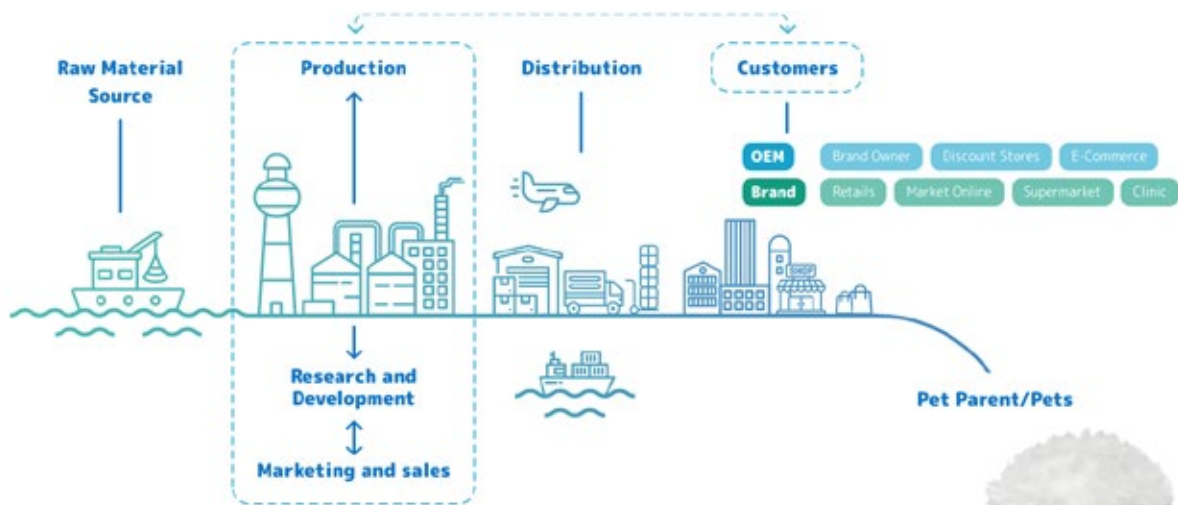




## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การจัดเก็บและจัดส่งสินค้า การตลาดและการขาย ตลอดจนการให้บริการลูกค้า โดยมุ่งตอบสนองคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค/สัตว์เลี้ยง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ กิจกรรมหลักในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้



### การจัดหาวัตถุดิบ

หนึ่งในวัตถุดิบหลักที่ใช้สำหรับผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงมาจากปลาทูน่า ซึ่งเป็นวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ และวัตถุดิบหลักอื่น ๆ เช่น เนื้อไก่ ปลาซาร์ดีน เป็นต้น ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้จากภายในประเทศ โดยทีมงานจัดซื้อที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ บริษัทให้ความสำคัญกับการวางแผนการสั่งซื้อเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการผลิต และสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายหลายราย เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีวัตถุดิบเพียงพอต่อความต้องการ รวมถึงเป็นการแข่งขันราคาของผู้จำหน่ายเพื่อให้ได้ราคาที่เป็นธรรมและลดต้นทุนวัตถุดิบ

บริษัทคำนึงถึงการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ สามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ อีกทั้งบริษัทยังปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัด รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าในการพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน



### การผลิต

บริษัทมุ่งเน้นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยออกแบบกระบวนการผลิตที่เอื้อต่อการเพิ่มศักยภาพในการผลิต นอกจากนี้ พนักงานถือเป็นหัวใจสำคัญในกระบวนการผลิต บริษัทจึงเน้นพัฒนาทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานเพื่อให้พนักงานมีความพร้อมและทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทยังคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัย และชีวอนามัย และให้เป็นวัฒนธรรมกับพนักงานทุกคน

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนเพิ่มกำลังการผลิต การลงทุนโครงการผลิตด้วยระบบอัตโนมัติ รวมไปถึงการพัฒนากระบวนการผลิตใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น

### การควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากล

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารที่ผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมีการทดสอบและควบคุมคุณภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การรับเข้าวัตถุดิบระหว่างการผลิต การบรรจุผลิตภัณฑ์ ไปจนกระทั่งขั้นตอนการเตรียมจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าทุกกระบวนการผลิตเป็นไปตามนโยบายและมาตรฐานที่กำหนดไว้ ทำให้บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพและความปลอดภัยจากหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากระบวนการผลิตของบริษัทสอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารคุณภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

### การจัดเก็บและจัดส่งสินค้า

การจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าของบริษัทดำเนินการโดยใช้ระบบการบริหารจัดการคลังสินค้าที่ทันสมัยเพื่อควบคุมความถูกต้องของสินค้าคงคลังและใช้พื้นที่อย่างคุ้มค่า รวมไปถึงการดูแลสถานที่จัดเก็บสินค้าให้อยู่ในสภาพที่เหมาะสมสำหรับรักษาคุณภาพของวัตถุดิบ ทำให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบที่จัดเก็บพร้อมใช้งานเพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต และพร้อมส่งมอบให้ลูกค้า

บริษัทนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการกระบวนการวางแผนผลิตและจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าถูกส่งมอบถึงลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้โดยยังคงรักษาคุณภาพของสินค้า รวมถึงป้องกันความเสี่ยงที่สินค้าอาจจะเสียหายในระหว่างการขนส่ง ขั้นตอนการทำงานอย่างเป็นระบบนี้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้ตรงตามความต้องการและเป็นที่พึงพอใจกับลูกค้า

### การตลาดและการขาย

บริษัทมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางโภชนาการอย่างต่อเนื่อง เพื่อศึกษาและวิจัยข้อมูลโภชนาการของวัตถุดิบที่หลากหลาย พัฒนาสูตรอาหารที่มีคุณค่าโภชนาการที่เหมาะสมกับสัตว์เลี้ยงแต่ละช่วงอายุ รวมไปถึงพัฒนากระบวนการผลิตและบรรจุภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมที่มีความแตกต่างและเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว ตลอดจนสร้างความยั่งยืนและได้เปรียบในการแข่งขัน

บุคลากรภายใต้ศูนย์นวัตกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงของบริษัท (Global PetCare Innovation) ทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีวัตถุประสงค์สูงสุดคือเพื่อสุขภาพที่สมบูรณ์ที่สุดของสัตว์เลี้ยง

นอกจากการผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าแล้ว บริษัทยังคงให้ความสำคัญในเรื่องการให้บริการ รวมถึงการให้คำแนะนำและแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขายอย่างรวดเร็ว จึงส่งผลให้บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ามาเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้ บริษัทยังรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังเป็นการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าอีกด้วย



### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัท ซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจและกำหนดเป็นแนวทางในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>• การดำเนินงานโปร่งใสและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li><li>• การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม</li><li>• การให้ข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเหตุการณ์</li><li>• กิจกรรมมีความมั่นคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมีผลการดำเนินงานที่ดี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้</li><li>• กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน</li><li>• จัดให้มีการสื่อสาร/ร้องเรียนผ่านช่องทางต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์บริษัท ผ่านทางไปรษณีย์ ในประเด็นการกำกับดูแลกิจการ</li><li>• จัดกิจกรรมพบปะนักลงทุน เพื่อสื่อสารกลยุทธ์ รวมถึงนำเสนอผลการดำเนินงานผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น กิจกรรม Roadshow</li></ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>• การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li><li>• แนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม</li><li>• มีการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและมีความเป็นอยู่ที่ดี</li><li>• มีการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะอย่างต่อเนื่อง</li><li>• โอกาสความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน และไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดโดยมีหลักการประเมินและเครื่องชี้วัดผลงานที่เหมาะสม</li><li>• ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน จัดให้มีช่องทางร้องเรียนสำหรับพนักงานที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม ผ่านเว็บไซต์ คล่องรับฟังความคิดเห็น เป็นต้น</li><li>• จัดสภาพแวดล้อมและพื้นที่ให้เหมาะสมต่อการทำงาน และมีความปลอดภัยในการทำงาน</li><li>• กำหนดแผนฝึกอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงาน และสื่อสารให้พนักงานรับทราบแผนการพัฒนา</li><li>• จัดกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากพนักงาน และสร้างความผูกพันภายในองค์กร</li></ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพผลิตภัณฑ์เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ และมีความปลอดภัย</li> <li>การพัฒนาสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างครบถ้วน</li> <li>การกำหนดราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม</li> <li>การส่งมอบผลิตภัณฑ์ตรงกำหนดเวลา</li> <li>การรักษาความลับลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารจัดการด้านคุณภาพด้วยมาตรฐานระดับสากล</li> <li>คิดค้นนวัตกรรมทางเลือก กระบวนการผลิต และนวัตกรรมใหม่เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว</li> <li>ร่วมการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า เพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามความต้องการ</li> <li>ปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และทำให้สามารถตั้งราคาได้อย่างเหมาะสม</li> <li>มีการวางแผนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า</li> <li>เชิญลูกค้าเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิต</li> <li>สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้น</li> </ul>
สัตว์เลี้ยงและเจ้าของสัตว์เลี้ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพผลิตภัณฑ์เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ และมีความปลอดภัย</li> <li>การกำหนดราคาที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค</li> <li>ได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล</li> <li>เปิดเผยและระบุข้อมูลในฉลากผลิตภัณฑ์อย่างครบถ้วน</li> <li>จัดกิจกรรมกับเจ้าของสัตว์เลี้ยง และเข้าร่วมงานแสดงสินค้า</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อ/จัดจ้างที่เป็นธรรม</li> <li>การสั่งสินค้าอย่างสม่ำเสมอ และยอดการสั่งสินค้าเติบโตตามผลประกอบการของบริษัท</li> <li>การจ่ายเงินครบถ้วนและตรงเวลา</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกระบวนการในการประเมินคัดเลือกผู้ขายรายใหม่อย่างเท่าเทียม</li> <li>จัดหาวัตถุดิบและบรรจุกักตุนด้วยความรับผิดชอบ ผ่านมาตรฐานด้านความยั่งยืนและหลักปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน</li> <li>ถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด</li> <li>มีกระบวนการในการประเมินคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาการดำเนินงานของคู่ค้า</li> <li>มีระบบการชำระเงินที่มีประสิทธิภาพเพื่อการชำระเงินที่ครบถ้วนและตรงเวลา</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและที่กฎหมายกำหนดด้วยความโปร่งใส</li> <li>ไม่แสวงหาข้อมูลอันเป็นความลับทางการแข่งขันด้วยวิธีที่ไม่สุจริต</li> <li>มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>การแก้ไขปัญหาและบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงานอย่างทันทั่วถึง</li> <li>การมีส่วนร่วมและการรับฟังความคิดเห็นของชุมชนและสังคมโดยรอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด</li> <li>จัดให้มีการวางแผนและดำเนินกิจกรรมรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>เข้าร่วมกิจกรรมของชุมชนและสังคม</li> <li>ดำเนินการป้องกัน จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน</li> <li>จัดให้มีช่องทางร้องเรียนหรือติดต่อ เพื่อรับฟังปัญหา ความคิดเห็น และข้อร้องเรียนของชุมชนและสังคม</li> </ul>
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ</li> <li>การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>ติดตามการออกกฎหมายใหม่ รวมถึงข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการเข้าตรวจสอบและเยี่ยมชมโรงงาน</li> <li>ร่วมประชุม อบรม สัมมนาต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานภาครัฐ</li> </ul>



## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะปกป้องสิ่งแวดล้อมด้วยการลดใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ให้เกิดผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์บริษัทที่สะท้อนอยู่ในแผนการดำเนินการและสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีการริเริ่มโครงการต่าง ๆ ในสถานประกอบการเพื่อนำไปสู่การลดการใช้น้ำ ลดการใช้พลังงาน เพิ่มการใช้พลังงานทดแทน ลดของเสียฝังกลบ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และพัฒนาประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมของบรรจุภัณฑ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการดำเนินการเชิงรุกเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ โดยมีเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแนวทาง Science-based Targets (SBT) มุ่งสู่การจำกัดอุณหภูมิไว้ไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ซึ่งจะรวมเรื่องการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ รวมทั้งสนับสนุนให้เพิ่มการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น
2. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของปริมาณของเสียและขยะ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมสร้างกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ ลดการก่อปริมาณขยะ ลดการทิ้งโดยการฝังกลบ และลดการสูญเสียอาหาร

3. บริษัทสนับสนุนการวิจัยด้านนวัตกรรมบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการริเริ่มการพัฒนาและการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้วัสดุที่สามารถนำมาใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ได้หรือย่อยสลายได้เอง

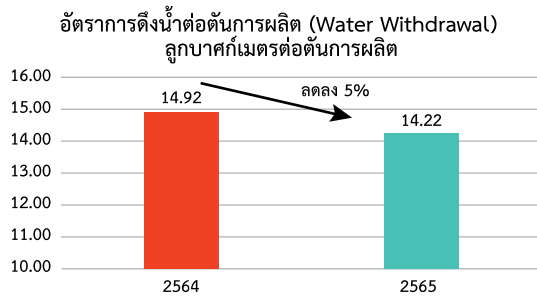
โดยมีเป้าหมายว่า ภายในปี 2568 บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในแบรนด์ของบริษัททั้งหมดจะใช้วัสดุที่สามารถนำมาใช้ซ้ำ นำมารีไซเคิลหรือสามารถย่อยสลายได้ นอกจากนั้น บริษัทยังมีความมุ่งมั่นที่จะทำให้บรรจุภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของบริษัท โดยเฉลี่ยร้อยละ 30 ใช้วัสดุที่ทำจากวัสดุรีไซเคิล

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในฐานะสมาชิกของสังคม เรามุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ เราเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทไทยยูเนียนในการยื่นหนังสือเจตจำนง (Commitment Letter) ต่อ Science Based Targets Initiative ในการกำหนดเป้าหมายทางวิทยาศาสตร์ (Science-based Target: SBT)

ในขณะเดียวกัน เราได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในโรงงานของเรา นอกเหนือจากการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและเครื่องจักรอุปกรณ์แล้ว เรายังดำเนินการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทางเลือก หรือการเปลี่ยนเทคโนโลยีไปยังเทคโนโลยีที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกน้อยลง โดยมีโครงการสำคัญ ได้แก่ การติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ การปรับเปลี่ยนจากการใช้รถยกเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นรถยกไฟฟ้า การเลิกใช้ถ่านหินในการผลิตไอน้ำ ซึ่งเรามีเป้าหมายในการเลิกการใช้ถ่านหินให้ได้ภายในปี 2568





### การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

เราตระหนักเสมอในเรื่องของความเสี่ยงการขาดแคลนน้ำ และผลกระทบเรื่องดังกล่าวต่อชุมชนในพื้นที่ที่โรงงานของเรา ตั้งอยู่ การดำเนินการในการลดการใช้น้ำ รวมถึงการเพิ่ม สัดส่วนการนำน้ำทิ้งมาใช้ประโยชน์ (Water Reuse และ Water Recirculation) ภายใต้การควบคุมอย่างเคร่งครัดเรื่อง ความปลอดภัยอาหาร ในปี 2565 อัตราการดึงน้ำ (Water Withdrawal) ของเราต่อการผลิตลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2564

ในปี 2565 โรงงานของบริษัทในจังหวัดสงขลามีกระบวนการ กักเก็บน้ำฝนได้ประมาณ 75,041 ลูกบาศก์เมตร และดำเนินการ จัดหาน้ำจากแหล่งน้ำผิวดินเพิ่มเติม โดยสร้างบ่อกักเก็บน้ำ ขนาด 50,000 ลูกบาศก์เมตร รวมทั้งดำเนินการนำน้ำทิ้งที่ ผ่านการบำบัดกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse Water) เป็นปริมาณ 259,399 ลูกบาศก์เมตร และมีระบบน้ำหมุนเวียนในการ ฆ่าเชื้อ (Recycle Water) ได้อีก 199,590 ลูกบาศก์เมตร ทำให้โรงงานลดการใช้น้ำประปาและน้ำบาดาลลงได้ 38.2% ซึ่งเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระโดยไม่ใช้น้ำประปาของชุมชน



### การบริหารจัดการขยะและของเสีย

เรายังให้ความสำคัญกับการดำเนินการลดขยะจาก กระบวนการผลิตไปฝังกลบ ในปี 2565 โรงงานของเรา ในจังหวัดสงขลา สามารถบรรลุสถานะ Zero Waste to Landfill<sup>1</sup> หรือขยะฝังกลบเป็นศูนย์ ซึ่งมีผลมาจากโครงการ คัดแยกขยะเพื่อส่งรีไซเคิล และโครงการการหาแหล่งใช้ ประโยชน์จากขยะ เช่น การส่งซีเมนต์จากหม้อไอน้ำไปใช้เป็น วัสดุเติมในการทำคอนกรีต การส่งตะกอนจากการบำบัด น้ำเสียไปทำปุ๋ยบำรุงดิน เป็นต้น

บริษัทส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยโรงงานที่จังหวัดสงขลา มีการนำหม้อไอน้ำชีวมวล (Biomass Boiler) ที่ใช้ไม้อัดเม็ดเป็นเชื้อเพลิงโดยตรง สำหรับการผลิตไอน้ำทดแทนการใช้น้ำมันเตา ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ต่อปีมากกว่า 12,840 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งส่งผลให้โรงงานประหยัดค่าใช้จ่ายได้ประมาณปีละกว่า 28.9 ล้านบาท โดยในปี 2565 ปริมาณการใช้ไม้อัดเม็ดเป็นเชื้อเพลิงของบริษัทเพิ่มขึ้น จากปี 2564 ร้อยละ 13 อีกทั้งบริษัทยังส่งเสริมการเพิ่มชั่วโมงการทำงานของหม้อไอน้ำชีวมวล เพื่อเพิ่มจำนวนการผลิตไอน้ำที่จะนำไปใช้ในกระบวนการผลิต โดยการผลิตไอน้ำเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปี 2564 นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะลงทุนในหม้อไอน้ำชีวมวลหลังใหม่ ในไตรมาส 3 ปี 2567 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 2 ปี 2568

(1) คำนียามตาม Eurofin และ Carbon Trust

นอกจากนี้ยังมีโครงการที่อยู่ในระหว่างการศึกษาและนำไปปฏิบัติ ดังนี้

1. ระบบ Scada ตรวจสอบการใช้ไอน้ำเพื่อวางแผนการประหยัดไอน้ำ	5. ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยการทดแทน Induction ด้วย PASMA
2. ตรวจสอบการรั่วไหลและลดการใช้ของ Compress Air	6. ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยใช้เครื่องเป่าลมประสิทธิภาพสูง
3. ลดปริมาณการใช้ไอน้ำโดยการลดแรงดันไอน้ำจากต้นทาง	7. ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยใช้หลอดไฟ LED ที่ใช้ไฟน้อยลง
4. ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าด้วย Inverter ในพื้นที่การผลิตบางส่วน	8. ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพิ่มอีก 4.5 MW

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด	หน่วย	2565	2564	2563 <sup>(1)</sup>
ปริมาณการผลิตทั้งหมด	ตัน	128,840	112,973	50,920
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก				
ความเข้มข้นของ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า/ตันผลิตภัณฑ์	0.52	0.57	0.43
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด <sup>(2)</sup>	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า	67,585	64,253	21,781
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขต 1 <sup>(2)</sup>	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า	42,376	39,625	9,134
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขต 2	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า	25,209	24,628	12,647
การใช้พลังงานภายในองค์กร <sup>(2)</sup>				
ความเข้มข้นในการใช้พลังงานทั้งหมด <sup>(2)</sup>	กิกะจูล/ตันผลิตภัณฑ์	6.71	6.41	6.19
การใช้พลังงานทั้งหมด <sup>(2)</sup>	กิกะจูล	865,066	724,535	315,257
การใช้พลังงานทางตรงทั้งหมด <sup>(2)</sup>	กิกะจูล	683,528	547,177	224,180
พลังงานที่ใช้แล้วหมดไป	กิกะจูล	385,111	389,855	82,117
น้ำมันเตา <sup>(2)</sup>	กิกะจูล	76,113	57,802	73,726
ไบโอดีเซล (B7) <sup>(2)</sup>	กิกะจูล	12,774	4,503	8,181
ไบโอดีเซล (B10) <sup>(2)</sup>	กิกะจูล	-	8,480	-
ก๊าซหุงต้ม <sup>(2)</sup>	กิกะจูล	952	4,140	210



ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (ต่อ)

ตัวชี้วัด	หน่วย	2565	2564	2563 <sup>(1)</sup>
การใช้พลังงานภายในองค์กร				
ถ่านหิน	กิกะจูล	295,272	314,930	-
พลังงานหมุนเวียน	กิกะจูล	298,417	157,322	142,064
ก๊าซชีวภาพ <sup>(2)</sup>	กิกะจูล	9,568	6,105	-
เชื้อเพลิงมวลอัดเม็ด <sup>(2)</sup>	กิกะจูล	196,128	146,856	136,940
ไญ <sup>(2)</sup>	กิกะจูล	88,000	-	-
พลังงานแสงอาทิตย์ <sup>(2)</sup>	กิกะจูล	4,721	4,361	5,123
การใช้พลังงานทางอ้อมทั้งหมด (ไฟฟ้า)	กิกะจูล	181,538	177,358	91,077
การจัดการน้ำ <sup>(2)</sup>				
ความเข้มข้นของการใช้น้ำ	ลูกบาศก์เมตร/ ตันผลิตภัณฑ์	3.69	4.15	8.38
การดื่มน้ำมาใช้ในการทุกพื้นที่และในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำ <sup>(2), (3)</sup>				
การดื่มน้ำมาใช้ (TDS ≤ 1,000 mg/l) <sup>(3)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	1,485,188	1,433,596	588,039
น้ำประปา <sup>(4)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	626,694	631,066	-
น้ำประปาจากแหล่งผิวดิน <sup>(4)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	626,694	631,066	-
น้ำผิวดิน <sup>(2)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	540,485	537,595	550,133
น้ำบาดาล <sup>(2)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	242,968	213,581	-
น้ำฝนที่กักเก็บในอ่างน้ำของบริษัท <sup>(2)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	75,041	51,354	37,906
การดื่มน้ำมาใช้ (TDS > 1,000 mg/l) <sup>(3)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
น้ำผิวดิน <sup>(2)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
น้ำบาดาล <sup>(2)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
น้ำทะเล <sup>(2)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
การดื่มน้ำมาใช้ทั้งหมด <sup>(3)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	1,485,188	1,433,596	588,039

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (ต่อ)

ตัวชี้วัด	หน่วย	2565	2564	2563 <sup>(1)</sup>
การปล่อยน้ำออกสู่ภายนอกในทุกพื้นที่และในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำ <sup>(2), (3)</sup>				
น้ำที่ปล่อยออกสู่ภายนอก <sup>(2), (3)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	1,009,488	964,604	161,147
น้ำผิวดิน <sup>(2)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	1,009,488	964,604	161,147
น้ำบาดาล <sup>(2)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
น้ำทะเล <sup>(2)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
องค์กรอื่น <sup>(2)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
น้ำที่ปล่อยออกสู่ภายนอก (TDS ≤ 1,000 mg/l) <sup>(2), (3)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	1,009,488	964,604	161,147
น้ำที่ปล่อยออกสู่ภายนอก (TDS > 1,000 mg/l) <sup>(2), (3)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
น้ำที่นำกลับมาใช้ซ้ำ <sup>(2)</sup>	ลูกบาศก์เมตร	303,967	257,651	210,564
การใช้น้ำทั้งหมด	ลูกบาศก์เมตร	475,700	468,992	426,892
การจัดการของเสีย <sup>(2)</sup>				
ความเข้มข้นของของเสียที่ถูกฝังกลบ <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม/ตันผลิตภัณฑ์	11.99	8.34	6.51
ของเสียที่ถูกฝังกลบทั้งหมด <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	1,544,950	941,773	331,600
การจัดการของเสียโดยการนำกลับมาแปรสภาพ <sup>(2)</sup>				
ของเสียที่ไม่เป็นอันตราย <sup>(2)</sup>				
การใช้ซ้ำ <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	1,986,185	1,556,461	1,842,553
การนำกลับมาใช้ใหม่ (รีไซเคิล) <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	697,618	248,540	231,930
การนำไปทำสารปรับปรุงดิน <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	1,772,600	1,536,040	1,197,790
รวมทั้งหมด <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	4,456,403	3,341,041	3,272,273

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (ต่อ)

ตัวชี้วัด	หน่วย	2565	2564	2563 <sup>(1)</sup>
การจัดการของเสียโดยการนำกลับมาแปรรูป <sup>(2)</sup>				
<b>ของเสียที่เป็นอันตราย<sup>(2)</sup></b>				
การใช้ซ้ำ <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	6,890	5,426	2,382
การนำกลับมาใช้ใหม่ (รีไซเคิล) <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	28,821	6,917	2,094
การนำไปทำสารปรับปรุงดิน <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	-	-	-
รวมทั้งหมด <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	35,711	12,343	4,476
รวมของเสียที่นำกลับมาแปรรูปทั้งหมด <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	4,492,114	3,353,385	3,276,749
การจัดการของเสียโดยการนำไปกำจัดโดยตรง <sup>(2)</sup>				
<b>ของเสียที่ไม่เป็นอันตราย<sup>(2)</sup></b>				
การนำมาแปรรูป เช่น การนำมาแปรรูปเป็นพลังงาน <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	311,074	183,100	6,690
การเผาโดยไม่ต้องแปรรูป เช่น การเผาไหม้มวล <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	-	-	-
การฝังกลบ <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	1,544,950	759,296	331,600
รวมทั้งหมด <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	1,856,024	942,396	338,290
<b>ของเสียที่เป็นอันตราย<sup>(2)</sup></b>				
การนำมาแปรรูป เช่น การนำมาแปรรูปเป็นพลังงาน <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	13,250	1,370	-
การเผาโดยไม่ต้องแปรรูป เช่น การเผาไหม้มวล <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	-	8,108	4,200
การฝังกลบ <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	-	182,477	-
รวมทั้งหมด <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	13,250	191,955	4,200
รวมของเสียที่นำไปกำจัดโดยตรงทั้งหมด <sup>(2)</sup>	กิโลกรัม	1,869,274	1,134,351	342,490

หมายเหตุ:

- (1) ข้อมูลปี 2563 ประกอบด้วยสายการผลิตอาหารสำหรับบริโภค และอาหารสัตว์เลี้ยงของโรงงานที่จังหวัดสงขลา สำหรับข้อมูลปี 2564 และ 2565 ประกอบด้วย 1) สายการผลิตอาหารสำหรับบริโภค และอาหารสัตว์เลี้ยงของโรงงานที่จังหวัดสงขลา 2) สายการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงของโรงงานสมุทรสาคร
- (2) ไม่รวมข้อมูลของสายการผลิตที่ตั้งอยู่ที่ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- (3) จากข้อมูลการประเมินความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำโดยใช้โปรแกรม AQUEDUCT พบว่า โรงงานที่จังหวัดสงขลาและสมุทรสาครอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำ ดังนั้นบริษัทจึงรายงานข้อมูลการจัดการน้ำสำหรับทุกพื้นที่และพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำเป็นข้อมูลเดียวกัน
- (4) จากข้อมูลของการประปาส่วนภูมิภาค แหล่งน้ำดิบสำหรับการผลิตน้ำประปาในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดสงขลาจากแหล่งน้ำผิวดิน (แม่น้ำแม่กลอง) ซึ่งอยู่ในเขตลุ่มน้ำแม่กลองและแหล่งน้ำผิวดินจากลุ่มแม่น้ำทะเลสาบสงขลา ตามลำดับ

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมให้ดีขึ้น และการลดผลกระทบด้านลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคม ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ ประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อบริษัท ทั้งในด้านความสามารถของการจัดการธุรกิจ เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการจ้างงานที่ปลอดภัย การตรวจสอบย้อนกลับ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสังคมรอบข้าง และความโปร่งใสในห่วงโซ่อุปทาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งยึดมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานและลูกค้าอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน มีการจ้างงานที่ปลอดภัยและถูกกฎหมาย และพนักงานมีเสรีภาพในการทำงาน
2. บริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกคน รวมถึงเจ้าหน้าที่ ผู้บริหาร ผู้รับเหมา ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อกังวล ข้อเสนอแนะ ร้องเรียน หรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการกระทำที่ขัดต่อจริยธรรม ทุจริต หรือการกระทำที่ฝ่าฝืนต่อกฎหมาย รวมถึงสนับสนุนให้พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมเป็นพยาน โดยจะได้รับการปกป้องคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัท
3. บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนที่อยู่อาศัยและทำงานในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่อย่างเสมอ โดยทำงานร่วมกับพันธมิตรทั้งภาคเอกชน ภาครัฐ ในท้องถิ่น และหน่วยงานต่าง ๆ
4. บริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในห่วงโซ่อุปทานซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ได้อย่างเต็มรูปแบบ ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบไปจนถึงผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบแก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์จากบริษัทถูกผลิตขึ้นด้วยแรงงานที่มีการจ้างงานอย่างถูกกฎหมาย มีความปลอดภัยในการทำงาน และได้รับการส่งเสริมความเข้าใจในสิทธิด้านแรงงาน รวมถึงมีการใช้วัตถุดิบจากท้องทะเลที่ถูกจัดหามาด้วยเรือประมงที่ดำเนินธุรกิจอย่างถูกกฎหมายและดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อ ตลอดจนความใส่ใจต่อความยั่งยืนของท้องทะเลของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทมีจิตสำนึกถึงบทบาทหน้าที่การเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม โดยปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 สำหรับโรงงานที่จังหวัดสงขลา อีกทั้งโรงงานที่จังหวัดสงขลาและสมุทรสาครได้รับการตรวจสอบด้านจริยธรรมทางการค้า โดยหน่วยงาน The Supplier Ethical Data Exchange (Sedex) บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุน ร่วมมือ ช่วยเหลือ และร่วมทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

### การจ้างงานที่ปลอดภัยและถูกกฎหมาย

บริษัทสนับสนุนความคิดในการส่งเสริมสิทธิแรงงานและสวัสดิภาพของพนักงาน โดยบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการรับสมัครและการจ้างงานโดยเคร่งครัด โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังจัดสวัสดิการและกิจกรรมต่าง ๆ สำหรับพนักงาน เพื่อส่งเสริมสวัสดิภาพของพนักงาน เช่น การทำ

ประกันชีวิตและสุขภาพหมู่ การประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี การคุ้มครองสารเสพติด การจัดห้องพยาบาลที่มีเจ้าหน้าที่ประจำโรงงาน การจัดสถานที่ออกกำลังกายสำหรับพนักงาน รวมไปถึงการจัดกิจกรรมเพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับสุขภาพ ความปลอดภัยของพนักงาน เห็นได้จากสถานการณ์โควิด 19 บริษัทมีมาตรการเพิ่มเติมเพื่อป้องกันการติดเชื้อและแพร่ระบาดภายในโรงงาน ซึ่งประกอบด้วย การเว้นระยะห่าง การแบ่งกลุ่มสลับการทำงาน การสวมหน้ากากขึ้นป้องกันโควิด 19 ให้แก่พนักงาน ทั้งที่เป็นวัคซีนภายในโครงการของรัฐบาลและส่วนที่บริษัทสมทบให้กับพนักงาน รวมถึงการแยกและดูแลพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการกักตัวตามแนวทางของรัฐบาล นอกจากนั้นแล้ว บริษัทมีการตรวจสอบเร่งหาพนักงานผู้ติดเชื้อ เพื่อป้องกันการแพร่เชื้อไปยังพนักงานกลุ่มปกติ รวมถึงมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดภายในโรงงาน



บริษัทสร้างสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยเพื่อลดความเสี่ยงในการบาดเจ็บและเสียชีวิต มีการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุในสถานที่ทำงาน รวมถึงมีระบบความปลอดภัยต่าง ๆ ภายในโรงงาน เช่น ระบบเตือนภัยและการกู้ภัย การจัดหาและเคร่งครัดการใช้อุปกรณ์ที่เหมาะสมในการป้องกันอุบัติเหตุ การจัดการแผนการทำงานในการลดการเกิดอุบัติเหตุในจุดที่มีความเสี่ยง โดยการสื่อสารและอบรมพนักงาน ให้ปฏิบัติงานให้ถูกวิธี และปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุ

ตัวชี้วัด	หน่วย	2565	2564	2563 <sup>(1)</sup>
อัตราความถี่การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) - พนักงาน ผู้รับเหมา	ครั้งต่อชั่วโมง อ้างอิงจากฐานชั่วโมงการทำงาน 200,000 ชั่วโมง	0.19	0.22	0.39
อัตราความรุนแรงของอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTISR) - พนักงาน ผู้รับเหมา	วันที่หยุดต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน	1.13	0.47	0.41
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน (TRIR) - พนักงาน ผู้รับเหมา	ครั้งต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน	0.59	0.26	0.43
จำนวน High-Consequence Work-Related Injuries case	ครั้ง	-	-	-
ชั่วโมงการทำงาน	ชั่วโมง	38,651,983	33,903,361	23,857,098

หมายเหตุ : (1) ข้อมูลในปี 2563 รวมเฉพาะโรงงานที่สงขลา และข้อมูลปี 2564 และ 2565 ข้อมูลรวมโรงงานที่จังหวัดสงขลาและสมุทรสาคร



## พัฒนาคุณภาพชีวิตสังคมรอบข้าง

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสังคมรอบข้าง จึงมีโครงการต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือสังคม ไม่ว่าจะเป็นการมอบอาหารสัตว์เลี้ยงให้แก่มูลนิธิต่าง ๆ ที่มีความต้องการ การร่วมปลูกป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว และการให้ความช่วยเหลือสังคมโดยการบริจาคอาหารและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการแพร่เชื้อโควิด 19 โดยมีรายละเอียดของโครงการต่าง ๆ ดังนี้



### โครงการปันน้ำใจสู่สุนัขจร “มอบอาหารสัตว์เลี้ยงแปรรูป ผ่านมูลนิธิบ้านหม้าย”

ในปี 2565 บริษัทจัดกิจกรรมปันน้ำใจสู่สุนัขจร ได้มอบอาหารสัตว์เลี้ยงแปรรูปผ่านมูลนิธิบ้านหม้าย อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของสุนัขจรจัดกว่า 500 ตัว ที่อยู่ในความดูแลของมูลนิธิบ้านหม้าย โดยส่งมอบอาหารที่ดีมีคุณภาพและสารอาหารครบถ้วนจำนวน 5,000 กระป๋อง





### ร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว

#### สำนักสงฆ์เวียงป่าโป (วัดควนลุม) บ้านศรีทรา

ในปี 2565 สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสงขลา ร่วมกับสถานประกอบการอื่นในพื้นที่จัดกิจกรรมสร้างความสามัคคี ทำความดี น้อมสวดต้องค์ราชา ในวันแรงงานแห่งชาติ ประจำปี 2565 รวมพลังผู้ใช้แรงงานร่วมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคมในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทร่วมนำพนักงานเข้าร่วมบำเพ็ญประโยชน์โดยการปลูกต้นไม้สวยงาม ปรับภูมิทัศน์เพิ่มพื้นที่สีเขียวแก่ศาสนสถาน ณ สำนักสงฆ์เวียงป่าโป (วัดควนลุม) บ้านศรีทรา ตำบลพะวง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา จำนวนผู้เข้าร่วมประมาณ 60 คน ปลูกต้นไม้สวยงามเพิ่มพื้นที่สีเขียวจำนวน 100 ต้น



### โครงการมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน วังสานฝัน ปันรัก มอบทุนการศึกษาเพื่อน้องโรงเรียนทำจินอุดมวิทยา จังหวัดสงขลา

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือ CSR ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา จึงได้ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี โดยรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดมา

ทั้งนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจึงจัดกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมจริยธรรมอันดีให้กับพนักงาน โดยการจัดโครงการ ITC (Songkhla) วังสานฝัน

ปันรัก มอบทุนการศึกษาเพื่อน้อง ภายใต้โครงการส่งเสริมสุขภาพ “HR ชวนกลิ้ง” โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่มีผลการเรียนดี แต่ขาดทุนทรัพย์ อันเนื่องมาจากครอบครัวมีฐานะลำบากและศึกษาอยู่ในโรงเรียนพื้นที่รอบข้างโรงงาน ซึ่งการจัดกิจกรรมในครั้งนี้ บริษัทได้มอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนโรงเรียนทำจินอุดมวิทยา ตำบลน่าน้อย อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา จำนวน 10 ทุนการศึกษา เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจต่อยอดด้านการศึกษาให้กับน้อง ๆ หมู่ที่ 7

### โครงการรวมใจ ITC เก็บขยะริมชายหาด

#### ไอ-เทล สงขลา ร่วมกิจกรรมเก็บขยะชายหาด

เนื่องในวันเก็บขยะชายหาดสากล เพื่อช่วยปกป้องสิ่งแวดล้อม  
“หาดสวย ด้วยมือเรา” รวมใจ ITC

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็น 1 ใน 10 ผู้นำด้านผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับสัตว์เลี้ยงรายใหญ่ของโลก ได้เข้าร่วมกิจกรรมเก็บขยะบริเวณชายหาดลาทัศน์ จังหวัดสงขลา เนื่องในวันเก็บขยะชายหาดสากล (International Coastal Cleanup Day) เพื่อส่งเสริมชุมชนในการปกป้องสิ่งแวดล้อม

อาสาสมัครจำนวน 15 คนจากสงขลาได้เข้าร่วมในกิจกรรมนี้ ซึ่งจัดโดยสำนักงานทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 5 (สงขลา) เพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับปริมาณขยะบริเวณชายหาด และเป็นการสร้างจิตสำนึกที่ดีในการร่วมกันลดปริมาณขยะบริเวณนี้

ปริมาณขยะทั้งหมดที่เก็บได้มีน้ำหนัก 361 กิโลกรัม ซึ่งถูกนำไปคัดแยกโดยสำนักงานทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 5 สำหรับ



ประเภทขยะที่เก็บได้มากที่สุด ได้แก่ ขวดพลาสติก ถังพลาสติก ขวดแก้ว และหลอด นอกจากกิจกรรมเก็บขยะแล้ว ยังได้ร่วมปล่อยพันธุ์ปูม้าจำนวน 15 ล้านตัว กลับคืนสู่ท้องทะเลอีกด้วย



### ITC มอบเงินสนับสนุน ปรับปรุงภูมิทัศน์ คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มอบเงินสนับสนุนเพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงภูมิทัศน์ ตึกอาคารเรียนของ คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ โดยมี รศ.ดร.สันทัต วิเชียรโชติ สาขาวิชาอาหารสุภาพและโภชนาการ คณะอุตสาหกรรมเกษตร เป็นตัวแทนรับมอบในครั้งนี้





### โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ ฟันฟูทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมกิจกรรม (International Coastal Cleanup Day) เพื่อส่งเสริมชุมชนในการปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยมีตัวแทนพนักงานอาสาสมัครจำนวน 15 คน ซึ่งจัดโดยสำนักงานทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 5 (สงขลา) เพื่อสร้างความตระหนักในการดูแลทรัพยากรทางทะเล โดยการร่วมกันปล่อยพันธุ์ปูม้าจำนวน 15 ล้านตัว กลับคืนสู่ท้องทะเลเพื่อคืนความสมบูรณ์กลับคืนสู่ทะเล



### โครงการบริจาคโลหิตช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์

ผู้บริหารและพนักงาน ITC ร่วมบริจาคโลหิตในโครงการ “๕๕ แสงซีซี ๕๕ ปี มอ.” โดยมีหน่วยคลังเลือดฯ โรงพยาบาลสงขลานครินทร์เข้ามาให้บริการ และติดตามต่อเนื่องทุก ๆ 3 เดือน ตลอดจนจบโครงการ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มปริมาณโลหิตสำรองให้หน่วยคลังเลือดนำไปรักษาผู้ป่วยในโรงพยาบาลต่าง ๆ ทั้งยังส่งผลดีต่อสุขภาพของผู้บริจาคด้านการช่วยกระตุ้นการผลิตเม็ดเลือดใหม่ ช่วยให้ผิวพรรณเปล่งปลั่งและลดความเสี่ยงจากโรคต่าง ๆ อีกด้วย ถือเป็นกิจกรรมเพื่อสังคมที่ไอ-เทลทำอย่างต่อเนื่องเสมอมา รวมยอดบริจาคโลหิตไปแล้วทั้งสิ้น 48,150 ซีซี



### กิจกรรมสานสัมพันธ์สู่ชุมชนในจังหวัดสมุทรสาคร

ในเดือนสิงหาคม 2565 โรงงานในจังหวัดสมุทรสาครของบริษัท ร่วมกับ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ได้มอบผลิตภัณฑ์อาหารกระป๋องให้กับชุมชนหมู่ 7 และหมู่ 8 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร และได้ประชุมรับฟังปัญหา และร่วมแก้ไขปัญหาต่าง ๆ กับหน่วยงานราชการ ผู้นำชุมชน และบริษัท รวมถึงชี้แจงมาตรการและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อความเข้าใจตรงกันในทุกภาคส่วน



### ความโปร่งใสในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทตระหนักถึงความสามารถในการตรวจสอบถึงที่มาของผลิตภัณฑ์ และการบริหารห่วงโซ่อุปทาน เพื่อสนับสนุนเรื่องความปลอดภัยและแรงงานที่ถูกกฎหมาย เช่น แนวปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมง (Vessel Code of Conduct) ในประเทศไทย ที่ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงรายใหญ่ของโลกได้ทำงานร่วมกับบริษัท เพื่อให้เงินทุนโครงการยกระดับสภาพการทำงาน ของชาวประมง ทำให้ชาวประมงที่ทำงานบนเรือประมงไทยเข้าใจ ข้อตกลงและสิทธิของแรงงานตามสัญญา และทำให้แรงงาน ไม่ตกอยู่ในสถานการณ์ที่จะต้องเซ็นสัญญาที่ตนเองไม่เข้าใจ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายให้ลูกค้าวัดดูต่าง ๆ ของบริษัท ทุกรายรับทราบและรับรองการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติด้าน แรงงานก่อนที่จะเริ่มความสัมพันธ์ทางธุรกิจใด ๆ กับบริษัท รวมไปถึง การตรวจสอบเรือประมงในประเทศทุกลำก่อนเริ่มดำเนินการสั่งซื้อ และสำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบสัตว์น้ำจากทะเลทุกชนิดจะมีหนังสือ กำกับการซื้อขายสัตว์น้ำที่ผ่านการรับรองจากกรมประมง เพื่อให้ แน่ใจว่าเป็นการทำประมงที่ไม่ผิดกฎหมาย และไม่มีผลกระทบต่อกฎหมายแรงงานในเรือประมง ในทุกปีบริษัทจะตรวจสอบเอกสาร ของเรือประมงทั้งหมดที่บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบ โดยทีมงานของ บริษัททำการสุ่มตรวจสอบเรือประมง รวมถึงบริษัทได้จ้างบุคคล ที่สามเป็นผู้ตรวจสอบการปฏิบัติงานของเรือประมง เพื่อให้มั่นใจ ถึงแหล่งที่มาวัตถุดิบของบริษัท

สำหรับกระบวนการสั่งซื้อเนื้อไก่ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของ อาหารสัตว์เลี้ยง นอกจากการกำหนดนโยบายให้ลูกค้าทุกราย รับทราบและรับรองการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติด้านแรงงานแล้ว

บริษัทมีการประเมินคู่ค้าเป็นประจำ รวมถึงคู่ค้าทุกรายจะต้องได้ ใ้รับรองคุณภาพต่าง ๆ เช่น ใ้รับรองการปฏิบัติสุขลักษณะที่ดี (Good Hygiene Practices: GHPs) ใ้รับรองการวิเคราะห์ อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis and Critical Control Points: HACCP) ซึ่งรับรองโดยกรมปศุสัตว์ ใ้รับรอง BRC Global Standard for Food Safety โดยสมาคม ผู้ประกอบธุรกิจค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร (British Retail Consortium) และใ้รับรองความปลอดภัยด้านอาหารระหว่าง ประเทศ (International Foods Standard: IFS) เป็นต้น รวมไปถึงการเข้าตรวจสอบคู่ค้าเป็นประจำทุก ๆ 3 ปี เพื่อให้แน่ใจ ว่ากระบวนการผลิตของคู่ค้าได้รับการรับรองตามมาตรฐานและ อาหารมีความปลอดภัย รวมไปถึงมีการใช้แรงงานที่ถูกต้องตาม กฎหมายอย่างเป็นธรรม





# วิเคราะห์ธุรกิจประจำปี



## บทสรุปผู้บริหาร

ไอ-เทลเป็นหนึ่งในผู้นำในการรับจ้างผลิต (OEM) ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก ซึ่งในปี 2564 ได้ถูกจัดอันดับโดย [www.petfoodindustry.com](http://www.petfoodindustry.com) ให้เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง (Pet Food Company) อันดับ 2 ของเอเชีย และติดอันดับ 1 ใน 10 ของโลก ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตจากวัตถุดิบหลัก คือ เนื้อปลาและเนื้อไก่ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีรายการผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายทั้งหมด 5,637 ชนิด จำหน่ายให้แก่ลูกค้ากว่า 435 ราย ในกว่า 45 ประเทศทั่วโลก

คำอธิบายผลการดำเนินงานที่จะกล่าวต่อไปนี้แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ บทวิเคราะห์งบการเงินปี 2565 และบทวิเคราะห์งบการเงินเสมือนปี 2565

## 1. วิเคราะห์งบการเงิน ประจำปี 2565

จากงบการเงินรวมที่ตรวจสอบแล้วของบริษัท สำหรับปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### งบกำไรขาดทุน

#### รายได้จากการขาย

บริษัทมีรายได้จากการขายในปี 2565 จำนวน 22,528 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 217.0% เมื่อเทียบกับปีก่อน จากยอดขายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มสูงขึ้น (เพิ่มขึ้น 284.8% เมื่อเทียบกับปีก่อน) ในส่วนของโรงงานที่จังหวัดสมุทรสาคร ที่บริษัทซื้อจากบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (TUM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือไทยยูเนียน กรุ๊ป ตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจ และยอดขายจากธุรกิจอื่น ๆ (เพิ่มขึ้น 512.0%) จากผลิตภัณฑ์พลอยได้จากวัตถุดิบทางทะเลของบริษัท โดยยอดขายบางส่วนถูกหักกลบด้วยยอดขายอาหารทะเลแปรรูปที่ลดลง (ลดลง 42.2% เมื่อเทียบกับปีก่อน) เนื่องจากการปรับแผนธุรกิจของบริษัทที่ต้องการทยอยหยุดธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปเพื่อมุ่งเน้นในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง

#### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2565 จำนวน 5,424.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 409.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเข้าซื้อธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงจาก TUM ส่วนอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 24.1% อันเป็นผลมาจากราคาขายที่สูงขึ้น การจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียมที่สูงขึ้น

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2565 เพิ่มขึ้น 118.3% เมื่อเทียบกับปีก่อน ด้วยสาเหตุหลักจากค่าคอมมิชชั่นที่เพิ่มสูงขึ้น ค่าระวางสินค้าที่สูงขึ้น ค่าใช้จ่ายบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการโอนบุคลากรมาจาก TUM และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียวเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) และการว่าจ้างที่ปรึกษาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายปรับตัวดีขึ้น โดยคิดเป็น 5.6% เมื่อเทียบกับ 8.2% ของปีก่อน โดยที่สาเหตุหลักมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นมากกว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นของปี 2565 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 247.9 ล้านบาท (เมื่อเทียบกับ 84.2 ล้านบาทของปีก่อน) โดยหลัก ๆ มาจากบัตรภาษีรับเพื่อการส่งออกที่เพิ่มสูงขึ้นตามยอดส่งออกที่เพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

### กำไร / ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีกำไรที่ได้จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนทั้งสิ้น 199.2 ล้านบาทในปี 2565 (เมื่อเทียบกับ 142.2 ล้านบาทในปี 2564) ทั้งนี้ เนื่องจากการแข็งค่าสกุลดอลลาร์สหรัฐต่อสกุลเงินบาท

### กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีในปี 2565 อยู่ที่ 4,586.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 556.2% เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักคือกำไรที่เพิ่มขึ้นจากคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น และจากการเข้าซื้อกิจการอาหารสัตว์เลี้ยงจาก TUM ตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจ

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของปี 2565 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 86.0 ล้านบาท (เทียบกับ 24.7 ล้านบาทในปี 2564) โดยหลัก ๆ เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ทำให้มีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2565 อยู่ที่ 70.1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 19.7 ล้านบาทในปี 2564 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมาจากกำไรสุทธิก่อนภาษีของ US Pet Nutrition (USPN) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสหรัฐอเมริกาเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทที่เพิ่มขึ้น

### กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิในปี 2565 อยู่ที่ 4,469.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 183.6% เมื่อเทียบกับปี 2564 ทั้งนี้สาเหตุหลักเนื่องจากยอดขายและกำไรขั้นต้นแข็งแกร่ง และการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายการขายและบริหารที่ดี รวมถึงกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 25,749.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 72.4% จาก 14,933.7 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 อันเป็นผลจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนที่เพิ่มสูงขึ้น และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิที่มาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากโรงงานที่จังหวัดสมุทรสาคร อันเนื่องมาจากการรับโอนธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงจาก TUM โดยที่สินทรัพย์บางส่วนถูกหักกลับด้วยการลดลงของสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิกจาก APC บริษัทย่อยเดิมที่ประกอบธุรกิจบรรจุภัณฑ์เนื่องด้วยการปรับโครงสร้างธุรกิจ

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีหนี้สินรวม 3,143.5 ล้านบาท ลดลง 70.4% จากสิ้นปี 2564 ซึ่งอยู่ที่ 10,602.3 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากการลดลงของหนี้สินของบริษัทย่อย (APC) ที่จำหน่ายไปในระหว่างปี และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจากการชำระหนี้อื่นเกี่ยวกับการเข้าซื้อธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงคืนให้แก่ TUM

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 22,606.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 421.9% จากสิ้นปี 2564 ซึ่งอยู่ที่ 4,331.4 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสำหรับปีและกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ทุนจดทะเบียนที่เพิ่มสูงขึ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการเสนอขายหุ้นจำนวน 600 ล้านหุ้นแก่สาธารณะเป็นครั้งแรกในราคา 32 บาทต่อหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น โดยมีต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นจำนวน 445.1 ล้านบาท (สุทธิจากภาษี) แสดงเป็นส่วนหักในส่วนเกินมูลค่าหุ้น





## กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 10,798.9 ล้านบาท โดยหลัก ๆ เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสดจากการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนสุทธิ และเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท (ถ้าไม่หักภาษีและดอกเบี้ยจ่ายที่ 4,586 ล้านบาท)

เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 3,388.8 ล้านบาท โดยหลัก ๆ ประกอบด้วยการชำระเงินสดสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นจำนวน 2,301.6 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,171.6 ล้านบาท และการลงทุนในตราสารหนี้ จำนวน 737.8 ล้านบาท โดยบางส่วนถูกหักกลับด้วยเงินสดรับสุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่ จำนวน 555.7 ล้านบาท

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 12,133.8 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดจากการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนสุทธิ จำนวน 18,754.9 ล้านบาท และจากหุ้นสามัญเพิ่มทุนเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 2,040.0 ล้านบาท โดยบางส่วนถูกหักกลับด้วยเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 7,670.4 ล้านบาท เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่ จำนวน 668.7 ล้านบาท และเงินสดจ่ายสุทธิเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทแม่ จำนวน 99.7 ล้านบาท



## 2. วิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ประจำปี 2565

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนถูกจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงถึงผลกระทบของการปรับโครงสร้างธุรกิจเสมือนว่าการปรับโครงสร้างเกิดขึ้นตั้งแต่ 1 มกราคม 2562 ดูรายละเอียดเพิ่มเติมส่วนที่ 3 งบการเงิน ภายใต้หัวข้อข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

### ภาพรวมธุรกิจ

#### รายได้จากการขายเสมือนแบ่งตามชนิดสินค้า

ในปี 2565 อาหารแมวมียอดขายเพิ่มขึ้น 45.3% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ยอดสั่งซื้อจำนวนมาก โดยเฉพาะจากลูกค้าแบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยงและบริษัทค้าปลีกอาหารสัตว์เลี้ยงระดับโลก รวมถึงราคาขายที่สูงขึ้น อาหารสุนัขมียอดขายเพิ่มขึ้น 54.9% เมื่อเทียบกับปีก่อนจากการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ และยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้ารายสำคัญทั้งเก่าและใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเครือซูเปอร์มาร์เก็ตในประเทศสหรัฐอเมริกา ยอดขายขนมสำหรับแมวและสุนัขเพิ่มขึ้น 49.8% เมื่อเทียบกับปีก่อน อันเป็นผลมาจากการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ การเพิ่มสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม และราคาขายที่สูงขึ้น

#### รายได้จากการขายแบ่งตามภูมิภาคและช่องทางจำหน่าย

ในปี 2565 มีรายได้จากการขายในภูมิภาคหลักเพิ่มขึ้นดังนี้คือ ทวีปอเมริกาเหนือ เพิ่มขึ้น 77.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน ทวีปยุโรป เพิ่มขึ้น 19.1% เมื่อเทียบกับปีก่อน และทวีปเอเชีย โอเชียเนีย และทวีปอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 23.1% เมื่อเทียบกับปีก่อน ด้วยสาเหตุหลักจากความต้องการอาหารสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง การขยายธุรกิจไปสู่ลูกค้าเก่าและใหม่ การอ่อนค่าของเงินบาท และการจัดการขนส่งที่ดีขึ้น ซึ่งช่วยกระตุ้นการส่งออก รายได้จากการขายในทวีปอเมริกาเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยจากยอดขายลูกค้าประเทศสหรัฐอเมริกาที่เพิ่มมากขึ้น

สัดส่วนการขายตามประเภทการจัดจำหน่ายไม่เปลี่ยนแปลงโดยเป็นการรับจ้างผลิต 99.0% และแบรนด์ของบริษัท 1.0%

## งบกำไรขาดทุนเสมือน

### รายได้จากการขาย

ในปี 2565 รายได้จากการขายเสมือนสูงเป็นประวัติการณ์ที่ 21,240.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหลัก ๆ มาจากความต้องการอาหารสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในสหรัฐอเมริกาและเอเชีย ยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้ารายสำคัญทั้งเก่าและใหม่ การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ราคาขายที่สูงขึ้น และการอ่อนค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มขึ้น 9.2% เมื่อเทียบกับปีก่อน) รวมถึงการที่บริษัทสามารถจัดหาตู้คอนเทนเนอร์และพื้นที่ตู้คอนเทนเนอร์สำหรับการส่งออกได้เพิ่มขึ้น ซึ่งช่วยให้ปริมาณการส่งออกสินค้าของบริษัทเพิ่มมากขึ้น

### กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นของปี 2565 ยังแข็งแกร่งอยู่ที่ 5,348.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน ด้วยสาเหตุต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้น อัตรากำไรขั้นต้นยังคงสูงและอยู่ในเป้าหมายที่ 25.0% เพิ่มขึ้นจาก 23.1% ในช่วงเดียวกันของปีก่อน อันเป็นผลมาจากราคาขายที่สูงขึ้น รายได้จากการระวางสินค้าที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียมซึ่งทำให้อัตรากำไรสูง อย่างไรก็ตามบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการจัดหากลุ่มพนักงานแรงงานต่างชาติในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 จำนวน 66.4 ล้านบาท หากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวนี้ อัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับปรุงแล้วของปี 2565 อยู่ที่ 25.3%

### รายได้อื่น

รายได้อื่นของปี 2565 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 247.0 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 104.9% เมื่อเทียบกับปีก่อน) โดยหลัก ๆ เป็นผลมาจากบัตรเครดิตสำหรับการส่งออกที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับยอดส่งออกที่เพิ่มสูงขึ้น และค่าชดเชยสำหรับการยกเลิกคำสั่งซื้อที่เรียกเก็บจากลูกค้า

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2565 เพิ่มขึ้น 26.2% เมื่อเทียบกับปีก่อน ด้วยสาเหตุหลักจากค่าคอมมิชชั่นที่เพิ่มสูงขึ้น สอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่าระวางสินค้า ค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพื่อสนับสนุนกิจกรรมการสร้างแบรนด์ของลูกค้า นอกจากนั้นบริษัทมีค่าจ้างที่ปรึกษาซึ่งจ่ายเพียงครั้งเดียว และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 67.9 ล้านบาท อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายคิดเป็น 5.7% โดยลดลงจาก 6.7% ในปี 2564 อันเป็นผลมาจากสัดส่วนยอดขายที่เติบโตสูงกว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

### กำไร / ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีกำไรที่ได้จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนทั้งสิ้น 175.1 ล้านบาทในปี 2565 (เมื่อเทียบกับ 285.4 ล้านบาทในปี 2564) ทั้งนี้เนื่องจากการแข็งค่าของสกุลดอลลาร์สหรัฐต่อสกุลเงินบาท

### กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีในปี 2565 อยู่ที่ 4,531.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63.0% เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการดำเนินงานทางธุรกิจที่แข็งแกร่งและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน แม้ว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจะสูงขึ้น หากไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีที่ปรับปรุงแล้วเพิ่มขึ้น 65.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยอยู่ที่ 4,599.8 ล้านบาท

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของปี 2565 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 82.5 ล้านบาท (เมื่อเทียบกับ 31.8 ล้านบาทในปี 2564) โดยหลัก ๆ เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี ทำให้มีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 4 ของปี 2565 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากส่วนหนึ่งของเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2565 อยู่ที่ 48.1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 27.7 ล้านบาทในปี 2564 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวสอดคล้องกับกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทที่เพิ่มขึ้น และกำไรสุทธิก่อนภาษีของ US Pet Nutrition (USPN) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสหรัฐอเมริกาที่เพิ่มสูงขึ้น

### กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิในปี 2565 ทำสถิติสูงสุดตลอดกาลที่ 4,401.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 61.8% เมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่อัตรากำไรสุทธิของปี 2565 อยู่ที่ 20.5% เมื่อเทียบกับ 18.7% ในปี 2564 อัตรากำไรสุทธิที่สูงขึ้นดังกล่าวเป็นผลมาจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งด้วยยอดขายที่สูงเป็นประวัติการณ์และอัตรากำไรขั้นต้นที่ยังคงอยู่ในระดับที่สูง แม้ว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจะสูงขึ้นด้วยเช่นกัน

### กำไรหลังปรับปรุงรายการ

นอกจากนั้น กำไรสุทธิปกติหลังการปรับปรุงรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวของปี 2565 จะอยู่ที่ 4,535.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66.9% เมื่อเทียบกับปีก่อน และอัตรากำไรสุทธิคิดเป็น 20.9% สาเหตุจากค่าใช้จ่ายจากการจ้างแรงงานในไตรมาส 4 จำนวน 66.4 ล้านบาท (ต้นทุนการขาย) และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในไตรมาส 1 ถึงไตรมาส 4 จำนวน 67.9 ล้านบาท (ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

### เงินปันผล

บริษัทประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานช่วงไตรมาส 4 ปี 2565 มูลค่า 0.20 บาทต่อหุ้น ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินปันผลในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานหัวข้อ “นโยบายการจ่ายเงินปันผล”

## บบแสดง ฐานะทางการเงินเสมือน

### สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 28,178 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 145% จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยหลัก ๆ มาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่สูงขึ้น การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจากคำสั่งซื้อและกิจกรรมทางการค้าที่สูงขึ้น มูลค่าสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้นและการลงทุนเพิ่มในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

### หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีอยู่ 3,133 ล้านบาท ลดลง 33% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยหลัก ๆ มาจากการชำระหนี้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แม้ว่าเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจะเพิ่มขึ้นซึ่งสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของคำสั่งซื้อวัตถุดิบ

### ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 25,045 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึง 267% โดยที่สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสำหรับปีและกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ทุนจดทะเบียนที่เพิ่มสูงขึ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการเสนอขายหุ้น จำนวน 600 ล้านหุ้นแก่สาธารณะเป็นครั้งแรกในราคา 32 บาทต่อหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น โดยมีต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้น จำนวน 445.1 ล้านบาท (สุทธิจากภาษี) แสดงเป็นส่วนหักในส่วนเกินมูลค่าหุ้น ซึ่งบางส่วนถูกหักกลับด้วยการจ่ายเงินปันผล 3,600 ล้านบาทในเดือนเมษายน 2565 และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล 2,100 ล้านบาท และ 1,980 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 และเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 ตามลำดับ

## กระแสเงินสดเสมือน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ 13,253.7 ล้านบาท จากกิจกรรมดำเนินงานที่เพิ่มมากขึ้นเนื่องจากการดำเนินงานที่ท่ากาโร (ท่าเรือก่อนหักภาษีและดอกเบี้ยจ่ายที่ 4,532 ล้านบาท)

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเสมือนอยู่ที่ 1,342.1 ล้านบาท โดยหลัก ๆ ประกอบด้วยการชำระค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,172.6 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในตราสารหนี้ จำนวน 737.8 ล้านบาท บางส่วนถูกหักกลับด้วยเงินสดชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่จำนวน 555.7 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเสมือนมีจำนวน 10,701.5 ล้านบาท โดยหลัก ๆ ประกอบด้วยเงินสดจากการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนสุทธิจำนวน 18,754.9 ล้านบาท และจากหุ้นสามัญเพิ่มทุนเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 2,040.0 ล้านบาท บางส่วนถูกหักกลับด้วยเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 7,670.4 ล้านบาท และการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ จำนวน 2,299.5 ล้านบาท

## แนวโน้มการดำเนินงาน ในอนาคต

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตในระยะยาว โดยมีเป้าหมายยอดขายเติบโตเฉลี่ยปีละ 15% จนถึงปี 2568 ซึ่งมากกว่าการเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยง โดยมุ่งมั่นในการขยายส่วนแบ่งทางการตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในตลาดสหรัฐอเมริกา ยุโรป และเอเชีย และขับเคลื่อนยอดขายผ่านนวัตกรรมและเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์พรีเมียมใหม่ ๆ ที่มีความสามารถในการทำกำไรสูง และตอบโจทย์กระแส Pet Humanization เช่น ผลิตภัณฑ์ขนมสัตว์เลี้ยง ทำให้บริษัทมีความแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่น สามารถเร่งการเติบโตและเพิ่มผลกำไรได้ในระยะยาวอย่างยิ่ง

ในปี 2566 บริษัทตั้งเป้าหมายยอดขายเติบโต 15% จากปี 2565 ซึ่งเป็นปีที่มีรายได้สูงเป็นประวัติการณ์ นอกจากนั้นบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและกลยุทธ์ในการปรับราคาขายให้สะท้อนต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อรักษาอัตรากำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับสูงที่ 25% และประมาณการอัตรากำไรจ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายอยู่ที่ 5.5% - 6.5%

ในปี 2566 บริษัทมีแผนที่จะใช้เงินลงทุน (CAPEX) ประมาณ 2.1 พันล้านบาท สำหรับการลงทุนก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่จังหวัดสมุทรสาคร ที่สามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยรวมได้ 18.7% ซึ่งคาดว่าจะเริ่มการผลิตภายในไตรมาส 2 ปี 2566 การก่อสร้างคลังจัดเก็บและเบิกจ่ายสินค้าอัตโนมัติ (ASRS) รวมถึงการลงทุนในเครื่องจักรอัตโนมัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ทั้งหมดนี้ทำให้บริษัทสามารถมีผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน โดยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่ยังคงรักษ้อัตรารายจ่ายปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่า 50% ของกำไรสุทธิในแต่ละปี และบริษัทจะแบ่งจ่ายเงินปันผลเป็น 2 ครั้งต่อปี

## อัตราส่วนทางการเงินเสมือน

ปี 2565

ปี 2564

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรขั้นต้น (%)	25.0	23.1
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) (%)	23.5	22.6
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	19.2	16.3
อัตรากำไรสุทธิ (%)	20.3	18.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	27.6	43.9

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	9.0	1.7
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	6.7	0.7
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	48.3	53.5
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	93	96
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	30.6	33.5

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	22.2	24.4
อัตรากาหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.1	1.3

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.1	0.7
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.0	0.3
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	61.9	104.4



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ชั้น 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9999  
โทรสาร : +66 (0) 2009 9991

### ผู้สอบบัญชี

นายพงษ์วิ รัตนโกเศศ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 หรือ  
นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3760 หรือ  
นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4599

### บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด

179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์  
ชั้น 15 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2844 1000  
โทรสาร : +66 (0) 2286 5050

## ข้อพิพาท ทางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททาง  
กฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์  
ของบริษัทและบริษัทย่อย และไม่มีข้อพิพาท  
ทางกฎหมายที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ  
บริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

## ข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบ ต่อการตัดสินใจ ของผู้ลงทุน อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทไม่มีข้อมูลอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของ  
ผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ หากบริษัทเห็นว่ามีข้อมูลอื่นที่จำเป็น  
ซึ่งเป็นประโยชน์หรืออาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของ  
ผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลให้  
ถูกต้องและครบถ้วนโดยทันที ทั้งทางระบบของตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความเท่าเทียมกัน  
ในการเข้าถึงข้อมูลของผู้ลงทุนทุกกลุ่ม และเพื่อให้ผู้ลงทุน  
สามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวประกอบการตัดสินใจลงทุน



# ส่วนที่ 02

## การกำกับ ดูแลกิจการ

ไอ-เทลตระหนักถึงความสำคัญ  
ของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และบริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการดังกล่าว  
เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงาน  
ของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน  
และเป็นที่ยอมรับ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท  
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคง  
ตลอดจนสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน



# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ภาพรวมของนโยบายและ แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ไอ-เทลตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการดังกล่าว เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีความเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้ รวมไปถึงการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่มีความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และการสรรหาผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ การกำหนดโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อเป็นหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน มีการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจรรยาบรรณและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคง ตลอดจนสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน สามารถแบ่งออกได้เป็น 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

## ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

### หลักปฏิบัติที่ 1

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในฐานะผู้นำซึ่งต้องกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน เพื่อส่งเสริมการประกอบธุรกิจของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ รับผิดชอบต่อองค์กร และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งดูแลและจัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในหัวข้อ “บทบาทคณะกรรมการบริษัท”

## กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

### หลักปฏิบัติที่ 2

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และส่งเสริมให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งประจำปีและระยะยาว แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท โดยจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสายห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และติดตามให้ฝ่ายจัดการนำกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานไปปฏิบัติใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดค่านิยมขององค์กรโดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผลของการกระทำ ความโปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และส่งเสริมให้มีการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรให้พนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และร่วมกันพัฒนาและผลักดันให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน



### หลักปฏิบัติที่ 3

#### เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ คุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ จำนวนกรรมการ เพื่อให้มีความเหมาะสมและจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ใช่บุคคลเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง โดยมีการแบ่งบทบาทหน้าที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่ละท่านอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทของฝ่ายจัดการ และควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

### หลักปฏิบัติที่ 4

#### สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงซึ่งเป็นตำแหน่งบริหารที่สำคัญ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รวมถึงตำแหน่งอื่น ๆ เทียบเท่ากรรมการผู้จัดการของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงต้องกำกับดูแลให้การสรรหาบุคลากรดังกล่าวเป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและดำเนินงานของกิจการ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างเหมาะสม



## หลักปฏิบัติที่ 5

### ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม และดูแลให้การประกอบธุรกิจสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น ส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน โดยบริษัทได้นำกลยุทธ์ SeaChange® ของไทยยูเนียนมาปรับใช้ ซึ่งมุ่งเน้นในเรื่องแรงงานปลอดภัยและแรงงานที่ถูกกฎหมาย การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และการรับผิดชอบต่อความเป็นอยู่ของชุมชน

**สร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ มีคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**  
คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า นวัตกรรมเป็นหนึ่งในองค์ประกอบที่สำคัญของวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท และเป็นรากฐานสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจและความได้เปรียบในการแข่งขัน ดังนั้นจึงจัดตั้งศูนย์วิจัยนวัตกรรมเพื่อสัตว์เลี้ยง (Global PetCare Innovation : GPCI) โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมในการพัฒนาสินค้า สนับสนุนศักยภาพในการวิจัยและพัฒนา นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการจัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารแมว “i-Cattery” ซึ่งเป็นการร่วมมือกับมหาวิทยาลัยด้านวิทยาศาสตร์ชั้นนำของประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยมหาวิทยาลัยหลายสายพันธุ์ เพื่อทดสอบความน่ารับประทานของอาหารสัตว์เลี้ยง

นอกจากนี้ บริษัททำงานร่วมกับศูนย์นวัตกรรม หรือ Global Innovation Center (GIC) ของไทยยูเนียน ในการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ตอบสนองกระแสความนิยมของโลกในปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นการวิจัยเชิงลึกในสาขาต่าง ๆ เช่น โภชนาการอาหาร วัตถุดิบ เทคโนโลยีการผลิต และการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน

บริษัทมีแนวทางการดำเนินงานเชิงรุกและการร่วมมือกับลูกค้าในกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อความรวดเร็วในการตอบสนองกับความต้องการของลูกค้า มีฝ่ายพัฒนาธุรกิจและนวัตกรรม (Business Development Innovation) ฝ่ายวิจัยและพัฒนา และฝ่ายขายและการตลาด นำเสนอแนวคิดและนวัตกรรมใหม่ ๆ เติมเต็มช่องว่างในรายการผลิตภัณฑ์ของลูกค้าผ่านกระบวนการร่วมสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ และคำนึงถึงผลกระทบในห่วงโซ่อุปทาน ด้วยความตระหนักถึงความรับผิดชอบนี้เป็นการแสดงออกถึงความเป็นผู้นำ ใส่ใจต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้เกิดผลดีต่อความยั่งยืนของกิจการ

#### ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีกลไกดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่นส่วนได้เสีย และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ



### • ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีผลประกอบการที่ดีและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่โดยการประยุกต์ความรู้และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก พร้อมทั้งคำนึงถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อตอบสนองความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมีให้กับบริษัท ตลอดจนสร้างผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นที่พอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

### • ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

บริษัทปฏิบัติตามพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ อย่างเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ และผลงาน การดูแลสุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมส่งเสริมและพัฒนาความรู้ พัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสนำเสนอความคิดเห็นในการทำงานในด้านอื่น ๆ ดังรายละเอียดที่แสดงในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน”

### • ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าและผู้บริโภค โดยให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ (Food Safety) โดยมุ่งเน้นการใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ และการผลิตที่มีมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยต่าง ๆ จากทั้งหน่วยงานระดับประเทศและระดับสากล ตลอดจนเป็นไปตามความคาดหวังของผู้บริโภค มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางโภชนาการอย่างต่อเนื่อง เพื่อศึกษาและวิจัยข้อมูลโภชนาการของวัตถุดิบที่

หลากหลาย พัฒนาสูตรอาหารที่มีคุณค่าโภชนาการที่เหมาะสมกับสัตว์เลี้ยง รวมไปถึงพัฒนาระบบการผลิตและบรรจุภัณฑ์เพื่อสร้างนวัตกรรมที่มีความแตกต่างและเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว

การกำหนดราคาสินค้าคำนวณจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-plus Margin) โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อให้ได้ราคาสินค้าที่เหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้า และกำหนดเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมต่อลูกค้า

ในกระบวนการดำเนินงานบริษัทนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวางแผนการผลิตและจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าถูกส่งมอบถึงลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้โดยยังคงรักษาคุณภาพของสินค้า และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้ตรงตามความต้องการและเป็นที่พึงพอใจกับลูกค้า

นอกจากการผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าแล้ว บริษัทยังคงให้ความสำคัญในเรื่องการให้บริการ รวมถึงการให้คำแนะนำและแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขายอย่างรวดเร็ว มีช่องทางร้องเรียน รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าเป็นเรื่องที่สำคัญ บริษัทจะไม่นำความลับของลูกค้าไปเปิดเผย หรือใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าด้วยเหตุผลใด ๆ ก็ตาม รวมไปถึงการปฏิบัติตามสัญญา หรือข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้จะดำเนินการปรึกษาหารือกับลูกค้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางป้องกันและแก้ไข

การโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย (Sales Conduct) รวมไปถึงข้อมูลเกี่ยวกับคำแนะนำผลิตภัณฑ์ คุณสมบัติ รายละเอียดของสินค้า จะต้องถูกต้องเพียงพอ และกระทำการด้วยความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า

### • ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยกำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม ให้รายละเอียดที่ถูกต้องครบถ้วน นอกจากนี้คู่ค้าวัตถุดิบของบริษัททุกรายจะต้องรับทราบและรับรองการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Code of Conduct) และแนวปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมง (Vessel Code of Conduct) ก่อนที่จะเริ่มความสัมพันธ์ทางธุรกิจใด ๆ กับบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้าของบริษัทไม่ใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย หรือทำประมงที่ผิดกฎหมาย และมีติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

บริษัทปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการค้าขายเงินคืน เงื่อนไขการค้าประกัน และเรื่องอื่นใดที่ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้หรือผิดนัดชำระ ต้องรีบเจรจากับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่เป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดความเสียหาย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าหรือเจ้าหน้าที่ ถ้าหากมีข้อมูลว่ามีการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงหารือกับคู่ค้าหรือเจ้าหน้าที่เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

### • ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

จรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใด ๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม มิใช่เป็นเพื่อการผูกขาดที่จะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภค ดังนั้นที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า

### • ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสังคมรอบข้าง ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ทำงานร่วมมือกับภาครัฐในท้องถิ่น ภาคเอกชน องค์กรนานาชาติ ตลอดปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทมีกิจกรรมที่สนับสนุนชุมชนและสังคม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่หัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

### • ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะปกป้องสิ่งแวดล้อมด้วยการลดใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ให้เกิดผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์บริษัท และสะท้อนอยู่ในแผนการดำเนินการของบริษัท บริษัทริเริ่มโครงการต่าง ๆ ในสถานประกอบการเพื่อนำไปสู่การลดใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เพิ่มการใช้พลังงานทดแทน การลดของเสียฝังกลบ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการพัฒนาประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมของบรรจุภัณฑ์ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่หัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

### • เคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทให้ความสำคัญกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ทั้งชื่อของบริษัท โลโก้ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า นวัตกรรม ข้อมูลต่าง ๆ และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาในทุกประเทศที่บริษัทเข้าดำเนินธุรกิจ รวมถึงประกาศ คำสั่ง และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่บริษัทกำหนดไว้ ดูแลรักษาและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ตลอดจนไม่อนุญาตให้คัดลอก หรือนำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ในบริษัท และเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า หรือการนำผลงานของผู้อื่นไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือบริษัท และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด

## หลักปฏิบัติที่ 6

### ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

#### • การควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 คน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ ทำหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่หัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ในส่วนของคณะกรรมการตรวจสอบ”

บริษัทจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระของกลุ่มบริษัท ปัจจุบันมีนางสาวอรรณ ภูน้ำทรัพย์ ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายสายงานตรวจสอบภายใน เป็นหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน (รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน สามารถดูได้จากเอกสารแนบ 3)

ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานและการกำกับดูแลปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเน้นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุ

วัตถุประสงค์ของบริษัทและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ

ที่ผ่านมาจากรายงานการตรวจสอบภายในพบว่า การปฏิบัติงานยังเป็นไปตามระบบที่วางไว้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยยังไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ

#### • การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และความเสี่ยงจากการลงทุนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง มอบหมายให้ฝ่ายบริหารและผู้บริหารสูงสุด สายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความเสี่ยง หรือลดผลกระทบจากความเสียหาย ติดตามผลให้ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่หัวข้อ “การบริหารจัดการความเสี่ยง”

#### • ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ กรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องปฏิบัติหน้าที่บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจในการเข้าทำธุรกรรมหรือรายการใด ๆ ของบริษัทจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน





### • การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน (Silent Period) ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนต่อบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าหรือราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังได้รายงานสถานะการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และนำเสนอสรุปรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทประจำปีให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

### • การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดให้เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ต้องทำสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้กับประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียดังกล่าว

### • ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ในปี 2565 บริษัทไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายใด ๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่าง ๆ อาทิ การไม่ส่งงบการเงินตามกำหนด การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบริษัทอื่นใดที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายแรงงานและการจ้างงาน รวมถึงกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายต่าง ๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่าง ๆ ทั้งทางแพ่งและอาญา อาทิ ไม่มีการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มีการกระทำที่เป็นการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ไม่กระทำความผิดด้านทุจริตหรือการกระทำความผิดด้านจริยธรรม

## หลักปฏิบัติที่ 7

### รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง บทบาทหน้าที่จะต้องรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์สถาบันการเงิน เป็นต้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งติดตามดูแลสถานะทางการเงินของบริษัท ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

#### • การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบัน และบุคคลใด ๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงิน ถูกต้อง เป็นจริง และสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสม โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถให้ความมั่นใจได้อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว

#### • การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทกำหนดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของกิจการดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างชัดเจน ทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือกลุ่มที่มีความสนใจมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองของสาธารณชนที่มีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนและกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป บริษัทจึงจัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่รับผิดชอบงานติดต่อสื่อสารกับสาธารณชนไว้อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล โดยการจัดทำเอกสารเพื่อการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้กับสาธารณชนรับทราบ ตลอดจนเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.i-tail.com/th/investor-relations/home>

บริษัทจะเผยแพร่เอกสารคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส เอกสารสรุปข้อมูลของบริษัท (Presentation) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส จัดทำ IR-Newsletters ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน เพื่อรายงานข่าวสารและกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัททุกไตรมาส จัดทำปฏิทิน IR ที่หน้าเว็บไซต์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง จัดทำรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่สนใจศึกษาข้อมูลของบริษัทเป็นรายปี รวมไปถึงการให้ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ นักลงทุนและนักวิเคราะห์สามารถติดต่อหัวหน้าสายงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงผ่านทางโทรศัพท์หมายเลข 0 2298 0029 หรือทางอีเมล [itail\\_ir@thaiunion.com](mailto:itail_ir@thaiunion.com)

## หลักปฏิบัติที่ 8

### สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอครบถ้วน การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างอิสระและเท่าเทียม การมีส่วนร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษตามที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางสำคัญที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้นได้ นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (The Equitable Treatment for Shareholders) ด้วยเช่นกัน

#### • การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท ซึ่งก็คือภายในวันที่ 30 เมษายน ของทุกปี และหากมีความจำเป็นที่จะต้องพิจารณาารพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามความจำเป็นและเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งข่าวสารดังกล่าวทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะในการประชุมสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท



## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ ดังนั้น นอกจากความมุ่งมั่นและความเอาใจใส่ในการดำเนินงานแล้ว การยึดมั่นในจริยธรรม การมีคุณธรรม ความโปร่งใส และความซื่อสัตย์สุจริตจะนำไปให้บริษัทประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปอย่างมีจริยธรรม ถูกต้อง ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของท้องถิ่นที่ตั้ง ประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ถูกต้อง และเหมาะสม ดังนี้

1

ความรับผิดชอบ  
ต่อผู้ถือหุ้น

2

ความรับผิดชอบ  
ต่อพนักงาน

3

ความรับผิดชอบ  
ต่อลูกค้า

4

ความรับผิดชอบ  
คู่ค้าและเจ้านิ

5

ความรับผิดชอบ  
ต่อคู่แข่งทางการค้า

6

ความรับผิดชอบต่อสังคม  
ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

7

ความรับผิดชอบต่อ  
ของพนักงานต่อบริษัท

8

การปฏิบัติตามกฎหมาย  
ระเบียบ และข้อบังคับ

9

ความรับผิดชอบต่อ  
ต่อทรัพย์สินของบริษัท

10

ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท  
ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

11

การให้และรับ  
สินบน

12

ของขวัญและการเลี้ยรับรอง  
ทางธุรกิจ

13

การให้ข้อมูลหรือการให้  
สัมภาษณ์ต่อสาธารณชน

14

ความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์

15

การรักษาความลับและข้อมูล  
ภายในบริษัท



กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบแนวทางปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด หากพบว่ามีกรณีฝ่าฝืนหรือมีการกระทำใด ๆ ที่ขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ สามารถร้องเรียนต่อฝ่ายกำกับดูแลและควบคุมภายในซึ่งทำหน้าที่เป็นหน่วยงานรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทสามารถส่งข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจได้โดยตรงมายังที่ itail\_compliance@thaiunion.com หรือที่อยู่ต่อไปนี้

ทางไปรษณีย์ : หน่วยงานรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ ฝ่ายกำกับดูแลและควบคุมภายใน  
บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 979/92-94 ชั้น 29 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400



# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการ ที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ ดังนั้น นอกจากความมุ่งมั่นและความเอาใจใส่ในการดำเนินงานแล้ว การยึดมั่นในจริยธรรม การมีคุณธรรม ความโปร่งใส และความซื่อสัตย์สุจริตจะนำไปให้บริษัทประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปอย่างมีจริยธรรม ถูกต้อง ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของท้องถิ่นที่ตั้ง ประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ถูกต้องและเหมาะสม ดังนี้

1

เพื่อให้เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจริยธรรมและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

2

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ เป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

3

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว



ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการดำเนินงาน รวมทั้งได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จรรยาบรรณธุรกิจ
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท
- นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
- นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- นโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด
- นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- นโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
- นโยบายการลงทุน
- นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า และบริษัทร่วม
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล



คำอธิบายในกรณีที่บริษัทยังมิได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
สำหรับบริษัทจดทะเบียนในเรื่องใดมาปฏิบัติ

บริษัทพิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
สำหรับบริษัทจดทะเบียน หรือ Corporate Governance Code  
(CG Code 2560) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจของบริษัท  
แล้ว โดยปี 2565 ปรากฏเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติและมีการกำหนด  
มาตรการทดแทนที่เหมาะสมที่ได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติ  
คณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ดังต่อไปนี้



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คำอธิบาย

ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

ประธานกรรมการของบริษัทคือ นายเซง นิรุตตินานนท์ ซึ่ง  
ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัท  
แต่งตั้งประธานกรรมการโดยพิจารณาจากความรู้ ความ  
สามารถ และความเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี ซึ่งเป็นผู้ที่เริ่มธุรกิจ  
กับไอ-เทลมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ท่านเป็นผู้มีประสบการณ์  
ในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงมานานกว่า 40 ปี ซึ่งนำไปสู่การตัดสินใจ  
เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้  
ท่านสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการส่งเสริม  
วัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และก่อให้เกิดการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง  
กรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และ  
ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่าง  
คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการ  
บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระคือ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ  
นายแพทย์ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ ร่วมพิจารณากำหนดวาระ  
ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการควรจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา  
ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธาน  
ควรเป็นกรรมการอิสระ

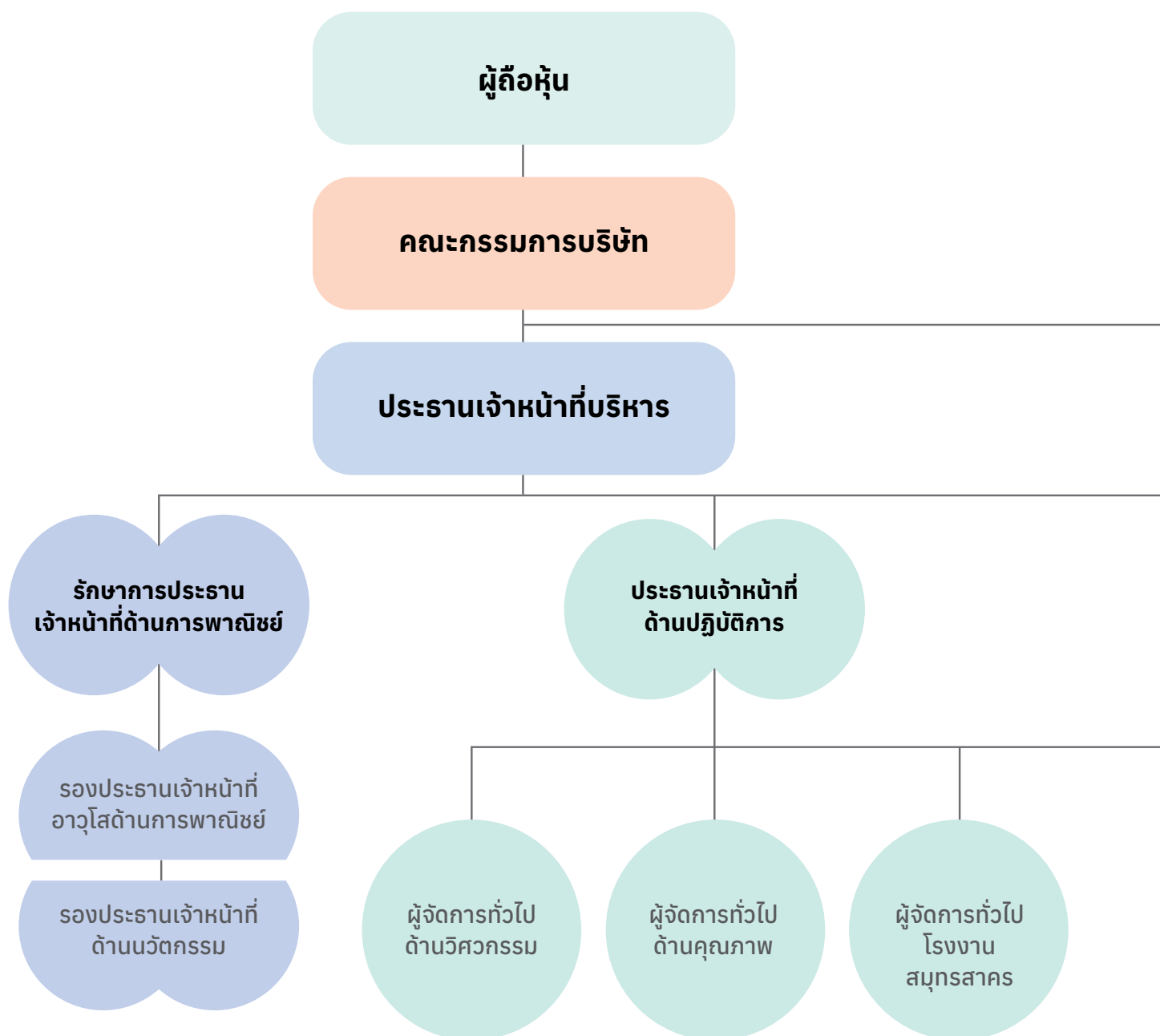
บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความ  
เหมาะสม ในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณา  
หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการที่มี  
คุณสมบัติที่จะทำให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบ  
ความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม รวมทั้งมีการพิจารณาประวัติ  
ของบุคคลดังกล่าว ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็น  
ผู้แต่งตั้งกรรมการ

คำตอบแทนของกรรมการควรอยู่ในลักษณะ  
ที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติ  
อยู่ในอุตสาหกรรม

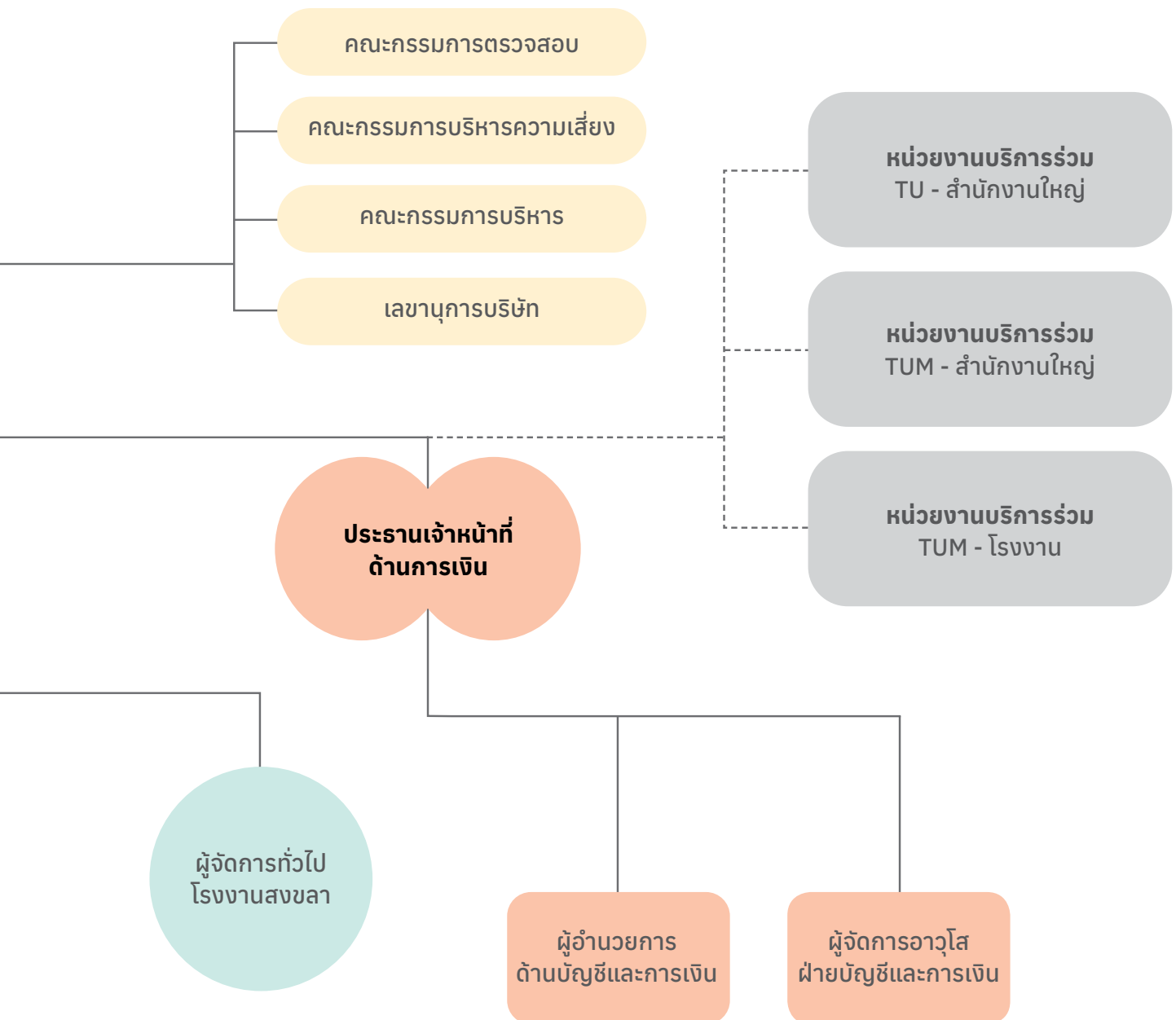
บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความ  
เหมาะสม ในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณา  
โครงสร้างคำตอบแทนของกรรมการ โดยพิจารณาจากอัตรา  
คำตอบแทนที่เปรียบเทียบได้กับระดับเดียวกันกับอุตสาหกรรม  
ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติอัตราคำตอบแทน  
กรรมการ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 ชุด ได้แก่ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ 2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ 3. คณะกรรมการบริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ดังนี้







# ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งโดยการอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัดด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน และกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และมีกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินร่วมด้วย คณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลายทั้งทางด้านประสบการณ์ทำงาน อายุ การศึกษา เพศ และสัญชาติ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัท โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์



## กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**ผูกพันบริษัท :** กรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 ท่าน (ยกเว้นกรรมการอิสระ) ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณา กำหนดหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทหมวดที่ 4 คณะกรรมการ ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้ดังนี้

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม หรือจำนวนใกล้เคียงกับอัตราส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จบวาระ แต่ในปีต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกไปจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นใด นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

ข้อบังคับของบริษัทเปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท

<https://www.i-Tail.com/th/investor-relations/corporate-governance/corporate-registration-documents>

## Board Skill Matrix

ประสบการณ์	จำนวน (คน)
<b>• ด้านการเงิน</b> - การเงิน บัญชี และเศรษฐศาสตร์ - การตรวจสอบ - ตลาดทุน	6 1 5
<b>• ด้านการจัดการ</b> - การบริหารความเสี่ยงและการจัดการภาวะวิกฤต - กฎหมาย - ระบบการขนส่งและการจัดการ - เทคโนโลยีสารสนเทศ - สิ่งแวดล้อม - ทรัพยากรบุคคล - กลยุทธ์และการปรับโครงสร้างธุรกิจ - การตลาด - ความรับผิดชอบต่อสังคม / การพัฒนาที่ยั่งยืน - ธุรกิจระหว่างประเทศ - การกำกับดูแลกิจการ	8 1 7 1 3 5 5 6 8 7 4
<b>• ความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม</b> - อาหารและค้าปลีก - อาหารสัตว์เลี้ยง	5 5
<b>• ความหลากหลาย</b> - สัญชาติ ไทย จีน - อายุ 30-39 40-49 50-59 60-69 70-79 80-89 - เพศ หญิง ชาย	10 1 2 2 5 - 1 1 2 9

## ระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการ

มากกว่า 0 ปี - 5 ปี	8	72.7%
มากกว่า 5 ปี - 9 ปี	1	9.1%
มากกว่า 9 ปี	2	18.2%

## สัดส่วนกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4	36.4%
กรรมการอิสระ	4	36.4%
กรรมการบริหาร	3	27.2%

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

กำหนดให้กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติงานที่ในฐานะกรรมการของบริษัทได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนอื่น
• นายเชง นิรุตตินานนท์	2
• นายธีรพงศ์ จันศิริ	4
• นายชู ชง ชาน	2
• นายทวี ตั้งจันศิริ	-
• นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ	-
• นายไชยวัฒน์ เจริญรุจิตานนท์	-
• นายนคร นิรุตตินานนท์	1
• ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ	1
• นางสาวอัญชลี บุญทรงษ์กุล	2
• นางสาวตา สุวรรณสวัสดิ์	-
• นายทวีวุฒิ เต็มภูวภัทร	-



## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 11 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายเชง นิรุตตินานนท์ <sup>(2)</sup>	ประธานกรรมการ	6 สิงหาคม 2564	1 ปี 4 เดือน
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ <sup>(2)</sup>	รองประธานกรรมการ	18 มีนาคม 2542	23 ปี 9 เดือน
3. นายชู ชง ชาน <sup>(2)</sup>	กรรมการบริษัท	13 สิงหาคม 2564	1 ปี 4 เดือน
4. นายทวี ตั้งจันศิริ <sup>(2)</sup>	กรรมการบริษัท	19 มกราคม 2554	11 ปี 11 เดือน
5. นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ <sup>(2)</sup>	กรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	13 สิงหาคม 2564	1 ปี 4 เดือน
6. นายไชยวัฒน์ เจริญรุจิตานนท์ <sup>(2)</sup>	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	4 พฤศจิกายน 2558	7 ปี 1 เดือน
7. นายนคร นิรุตตินานนท์ <sup>(2)</sup>	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	21 มิถุนายน 2565	6 เดือน
8. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	24 มกราคม 2565	11 เดือน
9. นางสาวอัญชลี บุญทรงษ์กุล <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	24 มกราคม 2565	11 เดือน
10. นางสาวिता สุวรรณสวัสดิ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 มกราคม 2565	11 เดือน
11. นายกววิวุฒิ เต็มภูวภัทร	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 มกราคม 2565	11 เดือน

### หมายเหตุ:

(1) เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

(2) เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

## การแบ่งแยกหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อถ่วงดุลอำนาจและให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบายและการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน



## บทบาทประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมเนื่องจากประธานกรรมการของบริษัทไม่ได้มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ

คือ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ เพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ



## บทบาทประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจในการจัดการ ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบาย การตัดสินใจ และการใช้อำนาจจัดการบริษัทอย่างเบ็ดเสร็จเด็ดขาด โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบายธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณ รวมทั้งกำหนดโครงสร้างและอำนาจบริหารงาน เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
2. สื่อสารวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานต่าง ๆ ที่วางไว้ รวมทั้งกำกับดูแลการบริหารจัดการและควบคุมดูแลการบริหารงานทั่วไปตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. ดำเนินการให้มีระบบการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลา และมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ
5. ดูแลให้บริษัทมีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมาย
6. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และรวมถึงจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
7. อนุมัติรายจ่ายต่าง ๆ รวมทั้งค่าตอบแทนใด ๆ ภายใต้งบประมาณ แผนงาน หรือกรอบการดำเนินงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
8. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทเรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
9. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี และข้อบังคับ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร รวมถึงดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
10. เป็นตัวแทนของบริษัทในการประชาสัมพันธ์องค์การต่อสาธารณะ และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย
11. สนับสนุนการจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่าเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส
12. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ
13. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย

## บทบาทคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัดด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดี โดยมีรายละเอียดสำคัญของขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ นโยบาย และข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและกลุ่มบริษัท
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ แผนการขยายกิจการ และแผนการลงทุนตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ รวมถึงนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (ในกรณีที่เหมาะสม)
3. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
4. กำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ เป็นไปตามเป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนงานต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
5. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง
6. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
7. รับทราบถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และให้ความเห็นต่อแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
8. อนุมัติการเข้าทำสัญญาหรือการดำเนินงานปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป การเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์ หรือสถาบันทางการเงิน เพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท ภายในวงเงินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

9. อนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การดำเนินงานต่าง ๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน เพื่อการประกอบธุรกิจตามปกติ ภายใต้ข้อบังคับระเบียบของบริษัท รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

10. อนุมัติเข้าทำรายการที่เสนอโดยคณะกรรมการชุดย่อยและ/หรือฝ่ายจัดการ รวมถึงกำกับและดูแลการเข้าทำรายการให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ รวมถึงมีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และจัดส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนด

11. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

12. ให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

13. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป และพิจารณาเห็นชอบการจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

14. กำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

15. อนุมัติและให้ความเห็นต่อการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และพิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและกลุ่มบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง



16. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยพิจารณาธุรกรรมหลักที่มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

17. อนุมัติแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

18. พิจารณาและตรวจสอบความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

19. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย และกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อยดังกล่าว

20. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมุ่งสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

21. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และการประเมินผลการทำงานของกรรมการไม่น้อยกว่าปีละหนึ่งครั้ง รวมถึงกำกับดูแลให้มีการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบและรักษาผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ

22. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูงสุด

23. คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการ

มอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

24. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

25. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย

26. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท



## กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่ง พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และไม่ขัดต่อมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กค. 8/2553 เรื่อง การกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป

บริษัทมีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ในลักษณะที่อาจจะเป็นการขัดขวางการ

ใช้พิจารณาอย่างอิสระของตน เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชี และไม่เป็นผู้อยู่หุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี และไม่เป็นผู้อยู่หุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของกลุ่มบริษัท หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของกลุ่มบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย การประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทได้กำหนดให้กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการในระหว่างปี 2565 สามารถพิจารณารายละเอียดได้ในหัวข้อ รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ เรื่อง การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

## การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้แน่ใจว่านักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทได้รับสารสนเทศที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วถึง บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน โดยให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารถึงหน้าที่รายงานซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

นอกจากนั้นบริษัทจำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ จำกัดการนำข้อมูลไปใช้ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงิน รวมถึงข้อมูลภายในอื่นที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่ซื้อขาย และห้ามชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและสถานะของบริษัท และ/หรือข้อมูลภายในอื่นที่เป็นสาระสำคัญ เป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนล่วงหน้า ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนต่อบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะแจ้งช่วงเวลาที่จะห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรให้แก่บุคคลดังกล่าวทราบ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารรับทราบถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการดูแล รวมทั้งติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมของรายการอย่างเป็นอิสระภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งถือปฏิบัติตามโดยสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอกและได้จัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากมีวาระใดที่กรรมการและผู้บริหารมีส่วนได้เสียจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยการออกเสียงหรือแสดงความเห็นใด ๆ ในวาระนั้น ๆ บริษัทยังกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับ

ตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่อง การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่มาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น ซึ่งอาจเป็นผลเสียต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่จะสามารถแสดงได้ว่ามีกลไกที่จะทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินการดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งจะมีมาตรการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยรวม

## ระบบการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการจัดให้มีสายงานตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะทำงานจะประกอบด้วยฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้น ๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป

## โครงสร้างการถือหุ้นและอัตราส่วนการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัท โดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายชื่อ	จำนวนหุ้น ณ 6 ธ.ค. 2565	%	ซื้อ ระหว่างปี	ขาย ระหว่างปี	โอนเข้า (ออก)	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 2565	%
1. นายเชง นิรุตตินานนท์ คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,927,980 1,894,638	0.26				5,927,980 1,894,638	0.26
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	14,280,807 3,124,266	0.58	1,020,000			15,300,807 3,124,266	0.61
3. นายชู ชง ชาน คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	451,358 -	0.02				451,358 -	0.02
4. นายทวี ตั้งจันศิริ คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	283,000 82,000	0.01	30,000			313,000 82,000	0.01
5. นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,000 11,716	0.00				100,000 11,716	0.00
6. นายไชยวัฒน์ เจริญสุทธิตานนท์ คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	80,000 -	0.00	6,400	(3,000)		83,400 -	0.00
7. นายนคร นิรุตตินานนท์ คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	857,301 17,488	0.03	5,700			857,301 23,188	0.03
8. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,000 -	0.00				100,000 -	0.00
9. นางสาวอัญชลี บุญทรงเม็กกุล คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	n/a				- -	n/a
10. นางสาววิดา สุวรรณสวัสดิ์ คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,000 -	0.00				100,000 -	0.00
11. นายกวัญญ์ เต็มภูวภัทร คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	30,000 -	0.00				30,000 -	0.00
<b>รวม</b>	<b>27,340,554</b>	<b>0.91</b>	<b>1,062,100</b>	<b>(3,000)</b>	<b>-</b>	<b>28,399,654</b>	<b>0.95</b>



## การปฐมนิเทศและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกท่านเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการชี้แจงนโยบายด้านต่าง ๆ ของบริษัท และหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการได้ทราบ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและมีสาระในการปฐมนิเทศ ดังนี้

1. เรื่องที่ควรทราบ: โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างกรรมการ ตลอดจนขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. เรื่องทั่วไปเกี่ยวกับธุรกิจ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงาน ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระใหม่ จำนวน 4 ท่าน และกรรมการบริหาร จำนวน 1 ท่าน บริษัทจึงได้จัดทำการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดส่งเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายที่สำคัญ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ และข้อบังคับบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	หลักสูตรอบรม
นายเชง นิรุตตินานนท์	DAP 187/2564
นายธีรพงษ์ จันศิริ	DAP 10/2544
นายชู ชง ชาน	DCP 16/2545 EDP TLCA 1/2552 ELP 6/2559
นายทวี ตั้งจันสิริ	DAP 188/2564
นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ	DAP 188/2564
นายไชยวัฒน์ เจริญรุจิรานนท์	DAP 188/2564
นายนคร นิรุตตินานนท์	DAP 194/2565
ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ	DAP 147/2561
นางสาวอัญชลี บุญทรงมีกุล	DAP 163/2562
นางสวิตา สุวรรณสวัสดิ์	DAP 168/2563 DCP 292/2563
นายกวัญ เต็มภูวภัทร	DAP 192/2565

DAP: Director Accreditation Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

DCP: Director Certification Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ELP: Ethical Leadership Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

EDP: Executive Development Program โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบ่งเป็นการประเมินทั้งคณะและรายบุคคลโดยตนเอง

### ขั้นตอนในการประเมิน

1. ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่าน
2. รวบรวมแบบประเมินและผลคะแนนซึ่งเป็น 4 ระดับ คือ ดีเยี่ยม ดี พอใช้ และควรปรับปรุง รวมถึงจัดทำรายงานผลการประเมินดังกล่าวเสนอต่อประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อศึกษาวิเคราะห์ผลการประเมินร่วมกัน และกำหนดวิธีการพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงานประเด็นและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้มีแนวทางในการปรับปรุงงานในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

1. ความรู้ความสามารถ โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการ
4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคลมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. บทบาท และความรับผิดชอบของกรรมการ
4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ



นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งพิจารณาจากเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย โดยมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับสังคมและบุคคลภายนอก
- 7) การบริหารและความสัมพันธ์กับพนักงาน
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2565 ให้แก่กรรมการ ซึ่งได้สรุปผลและเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยมีระดับคะแนนประเมิน ดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล ระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย แบบรายคณะ ระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย แบบรายบุคคล ระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลและทั้งคณะ ซึ่งผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการเห็นว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



# ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่พิจารณาถ่วงดุลก่อนนำเสนอประเด็นสำคัญเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

## 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นหน่วยงานอิสระที่ให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลองค์กรที่ดีเพื่อให้ความมั่นใจว่าการดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดและการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ และคงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทุจริต รวมถึงสอดส่องดูแลความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี ระบบตรวจสอบภายใน ตลอดจนกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และทุกรายต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |   |                         |
|---|-------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวอัญชลี บุญทรงสิกุล                           | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นางสาวिता สุวรรณสวัสดิ์                            | กรรมการตรวจสอบ          |

นางสาวอัญชลี บุญทรงสิกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท ทั้งนี้ ดูรายละเอียด คุณสมบัติ และประสบการณ์ของคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1 ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท







## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. สอบทานแบบประเมินผลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งรายงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินผลแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ
5. สอบทานให้มียุทธศาสตร์เชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการจ้างเหมาและการรับซื้ออสังหาริมทรัพย์
6. สอบทานกระบวนการตรวจสอบและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย และเสนอแนวทางการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี



12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนและประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีบริษัท และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

14. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสายงานตรวจสอบ

15. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสายงานตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล

16. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน

17. พิจารณาความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา

18. สอบทานความพอเพียงของการดูแลของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ

19. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการตรวจสอบภายใน

20. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรของสายงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

21. ตรวจสอบหน่วยงานในบริษัท บริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ระบบสารสนเทศที่ใช้กัน รวมทั้งความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ตลอดจนปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้า และสภาพแวดล้อมทั่วไป

22. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ ตลอดจนสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สายงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อมั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่าง ๆ ในการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

23. จัดให้มีการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) โดยประเมินผลทั้งในภาพรวมเป็นรายคณะและรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

24. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ





ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ  
เพื่อปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท  
ซึ่งสามารถดูรายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้ใน  
“รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”





## 2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และความเสี่ยงจากการลงทุน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ควบคุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงจัดทำขึ้นเพื่อกำหนดกรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน และเป็นกลไกที่ช่วยให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และไม่เกิน 9 ท่าน เป็นผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ซึ่งสามารถให้คำแนะนำในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน กรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน รายละเอียดดังนี้

1. นางสาวอัญชลี บุญทรงชีกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวिता สุวรรณสวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายกวีวุฒิ เต็มภูวภัทร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายไชยวัฒน์ เจริญรุจิรานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายนคร นิรุตตินานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ติดตามและพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีกิจกรรมการประเมิน วิเคราะห์ ทบทวนความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต
- พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของบริษัท (Risk Assessment Criteria)
- รับทราบและพิจารณาให้ความเห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงว่าเพียงพอและเหมาะสม
- กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยง
- รายงานความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และสิ่งที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย
- กำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- สื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง
- ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้บริการจากที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบ ขอบเขต และการปฏิบัติงานในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอก เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของส่วนบริหารความเสี่ยงในกรณีที่มีปริมาณงานมากเกินกว่าอัตรากำลังคนของฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง



ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถดูรายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ใน “รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”



### 3. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการของบริษัท เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการการดำเนินงานธุรกิจให้เป็นไปตามกลยุทธ์ การกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนงานทางธุรกิจของบริษัท และควบคุม สอดส่อง ดูแลกิจการ ตลอดจนดำเนินการต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่าน ได้แก่

- |                                |                        |
|--------------------------------|------------------------|
| 1. นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ        | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นายไชยวัฒน์ เจริญรุจิदानนท์ | กรรมการบริหาร          |
| 3. นายนคร นีรุตตินานนท์        | กรรมการบริหาร          |
| 4. นายพรชัย ตติยชัยวิสุท       | กรรมการบริหาร          |

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท
- มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบาย แนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน กำหนดงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทาง ธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจเข้าลงทุน หรือธุรกรรมอื่นใด ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อธุรกรรม
- มีอำนาจดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท รวมทั้งจัดตั้งโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุม ทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อ ใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระเงินหรือ ใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อขยายสาขา และเพื่อการดำเนินงานต่าง ๆ เป็นต้น ทั้งนี้มีการกำหนดวงเงินสำหรับแต่ละรายการไว้ที่ไม่เกิน 50 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม งบการเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติ การเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจ จากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตาม ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) กับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เป็นไป ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา อนุมัติไว้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวไม่มี สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร



ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารมี การประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปฏิบัติ หน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและรายงาน ต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถ ดูรายละเอียดการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหารได้ใน “รายงาน คณะกรรมการบริหาร”

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารภายใต้ नियามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ประกอบด้วย

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1. นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ        | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                 |
| 2. นายไชยวัฒน์ เจริญภูจินานนท์ | ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน            |
| 3. นายนคร นิรุตตินานนท์        | ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ         |
| 4. นายพรชัย ตติยชัยวิสุข       | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ด้านการพาณิชย์ |
| 5. นายเผ่าเทพ เปรมใจ           | รองประธานเจ้าหน้าที่ - ด้านนวัตกรรม     |
| 6. นางสาวศุภวดี สิทธิจำเริญคุณ | ผู้จัดการทั่วไป - โรงงานสมุทรสาคร       |
| 7. นางสาวศิริพร นาริหวนดี      | ผู้จัดการทั่วไป - โรงงานสงขลา           |
| 8. นายปราโมทย์ ขวัญอ่อน        | ผู้จัดการทั่วไป - ด้านวิศวกรรม          |
| 9. นายจตุพร หวานชิด            | ผู้จัดการทั่วไป - ด้านคุณภาพ            |
| 10. นายวีรวิทย์ กิตติกุลเสฏฐ์  | ผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน          |
| 11. นางอัมตร เปรมใจ            | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน      |

โดยมีนางอัมตร เปรมใจ ตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งมีคุณสมบัติและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่อธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนดตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชี พ.ศ.2557 และขึ้นทะเบียนไว้กับสภาวิชาชีพบัญชีตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ไว้ โดยได้ผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เลขที่ ทจ. 39/2559 ข้อ 17(6) ครบถ้วนแล้ว (ไม่น้อยกว่า 12 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน)



## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการจะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งผ่านการพิจารณาและนำเสนอโดยคณะกรรมการบริษัท โดยค่าตอบแทนของกรรมการอยู่ในลักษณะที่สามารถเปรียบเทียบได้กับระดับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม เช่น ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

นโยบายและโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2565 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 ราย รวมจำนวนเงิน 4.3 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่าน และการพิจารณาจัดสรรตามนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนรายปี และค่าเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน)	ค่าตอบแทนรายปี มีนาคม - ธันวาคม 2565 (บาท/คน)
1. คณะกรรมการบริษัท <sup>(1)</sup>			
• ประธานคณะกรรมการบริษัท	45,000	20,000	-
• กรรมการ	25,000	10,000	-
2. คณะกรรมการตรวจสอบ <sup>(1)</sup>			
• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	-	-
• กรรมการตรวจสอบ	20,000	-	-
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>(2)</sup>			
• ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	150,000
• กรรมการบริหารความเสี่ยง (มาจากกรรมการอิสระ)	-	-	100,000
• กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	70,000

หมายเหตุ:

- (1) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเริ่มปฏิบัติหน้าที่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 จึงเริ่มจ่ายค่าตอบแทนตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2565  
(2) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารความเสี่ยงจ่ายเป็นรายปี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเริ่มปฏิบัติหน้าที่ในเดือนมีนาคม 2565 จึงเริ่มจ่ายค่าตอบแทนตั้งแต่เดือนมีนาคม 2565

## คำตอบแทนผู้บริหาร

การกำหนดคำตอบแทนผู้บริหาร เป็นเงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน ซึ่งสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

สำหรับในส่วนของการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการเรื่องคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (ใช้หลักการเดียวกันกับพนักงานทั่วไป) มีรายละเอียดขั้นตอนดังต่อไปนี้

### ขั้นตอนที่ 1

รับทราบและมีความเห็นร่วมกันในส่วนของเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งส่งผลไปสู่เป้าหมายร่วมกันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เรียกว่าเป้าหมายร่วม (Enterprise Objectives) ประจำปีที่ได้ตั้งไว้

### ขั้นตอนที่ 2

เมื่อตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงาน รวมถึงการบันทึกเข้าไปในเป้าหมายการทำงานประจำปีรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว ยังมีการติดตามความคืบหน้าของเป้าหมายนั้น ซึ่งอาจจะมีกิจกรรมหลาย ๆ อย่างประกอบกันเพื่อให้เป้าหมายนั้นสำเร็จตามที่ตั้งไว้

### ขั้นตอนที่ 3

มีการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีหลายระดับ ตั้งแต่ระดับ 1-5 และนำคะแนนรวมที่ได้จากการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายมากำหนดคำตอบแทนในลักษณะต่าง ๆ เช่น การให้โบนัสประจำปี การขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาส่วนประกอบอื่น ๆ ร่วมกัน อันได้แก่ การมีส่วนร่วมของพนักงานในเป้าหมายธุรกิจนั้น คำนิยมขององค์กรที่พนักงานนำไปปฏิบัติ





เป้าหมายร่วมกันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดขึ้นมาในแต่ละปีนั้น มาจากการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทในหลายฝ่าย ซึ่งต่างตั้งเป้าหมายประจำปีของแต่ละฝ่ายที่ส่งเสริมความสำเร็จของเป้าหมายรวม ทั้งนี้ ผู้บริหารของหน่วยงานจะกำหนดแผนความคิดริเริ่มต่าง ๆ ที่ต้องสัมพันธ์สอดคล้อง รวมถึงเป็นสิ่งที่ผลักดันส่งผลต่อความสำเร็จในเป้าหมายประจำปีของเป้าหมายรวม โดยความคิดริเริ่มได้ถูกพิจารณาและลงความเห็นร่วมกันแล้วว่าสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนที่สุด จะถูกเลือกมาเป็นเป้าหมายรายบุคคลประจำปี ซึ่งรวมถึงเป้าหมายด้านค่านิยม จะถูกพิจารณาและอนุมัติจากหัวหน้างานให้อยู่ในระบบบริหารจัดการด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management Process, PMP) ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงไตรมาสของทุกปี

ในส่วนของการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงประเมินผลการทำงำนนั้น จะมีช่วงเวลาทำให้ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานได้ทำการประเมินตนเอง โดยการให้คะแนนความสำเร็จ ความสัมฤทธิ์ผลของเป้าหมายที่ตั้งไว้ หลังจากนั้นฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะรวบรวมข้อมูลดำเนินการเปรียบเทียบเพื่อให้ได้เกณฑ์การประเมินที่เที่ยงธรรมตรวจสอบได้ และเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาในการให้คะแนน ประเมินผลการทำงำน และเป้าหมายที่ตั้งไว้ของผู้บริหารและพนักงานดังกล่าว

## โครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท

### เงินเดือน

ระดับของค่าตอบแทนที่ได้รับ เป็นไปตามหน้าที่ ความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน ประสบการณ์และทักษะความชำนาญเฉพาะตัวบุคคล ซึ่งบริษัททำการจ่ายเงินเดือนโดยการโอนเข้าบัญชี 2 ครั้งต่อเดือนและจะมีการทบทวนเงินเดือนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้การปรับอัตราเงินเดือนพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และเทียบอัตราการขึ้นเงินเดือนให้สอดคล้องกับตลาดแรงงานในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

### โบนัสตามผลงาน

เป็นรางวัลตอบแทนที่แปรผันตามความสำเร็จของผลงานในระยะสั้นเมื่อเทียบกับแผนงานประจำปีที่ได้กำหนดไว้ โดยเทียบเคียงกับค่าตอบแทนโบนัสในตลาดแรงงานในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน เงินโบนัสตามผลงานผูกดัชนีการชี้วัดกับความสำเร็จ (KPI) ประจำปี โดยเป็นการตัดสินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทและของพนักงานรายบุคคล

### ผลตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่น

วัตถุประสงค์หลักของการให้ผลประโยชน์อื่น และผลประโยชน์พิเศษคือการสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับพนักงาน และช่วยเหลือในกรณีพนักงานสูงอายุ ประสบปัญหาด้านสุขภาพ ทุพพลภาพหรือเสียชีวิต โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ แผนประกันสุขภาพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และสวัสดิการต่าง ๆ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในตลาดแรงงาน และตามที่กฎหมายกำหนด



### ค่าตอบแทนของผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน เป็นจำนวนรวม 5.3 ล้านบาท และจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร จำนวน 11 ท่าน เป็นจำนวน 47.6 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอื่น ๆ และผลประโยชน์หลังออกจากงาน (ถ้ามี)

### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหารที่ไม่ใช่ตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 ได้มีมติให้บริษัทออกหุ้นสามัญใหม่ เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (ESOP) จำนวนไม่เกิน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในช่วงเวลาและราคาเสนอขายเดียวกันกับการเสนอขายหุ้นสามัญใหม่ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของบริษัทได้แบ่งตามสายงานหลัก รวม 12,776 คน (ณ 31 ธันวาคม 2565) โดยแบ่งเป็น

หน่วย : คน

แผนก/ฝ่าย	พนักงาน รายวัน	พนักงาน รายเดือน	รวม
1. ฝ่ายผลิต	10,676	384	11,060
2. ฝ่ายสนับสนุนการผลิต	212	62	274
3. ฝ่ายตรวจสอบและควบคุมคุณภาพ	362	229	591
4. ฝ่ายวิจัยและพัฒนา	29	68	97
5. ฝ่ายวิศวกรรม	83	340	423
6. สำนักผู้บริหาร	-	30	30
7. ฝ่ายขายและการตลาด	-	52	52
8. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	5	54	59
9. ฝ่ายจัดการสำนักงาน	134	56	190
รวม	11,501	1,275	12,776

### หมายเหตุ:

จำนวนพนักงานดังกล่าวไม่รวมจำนวนพนักงานของ USPN จำนวน 13 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ สำหรับ ITA และ JPN เป็นการใช้หน่วยงานบริการร่วม (Shared Services) ในการดำเนินงาน

### สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติ ต่อแรงงานอย่างมีจริยธรรม

บริษัทมีนโยบายและความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมแนวปฏิบัติในเรื่องของสิทธิมนุษยชนตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน การใช้แรงงานโดยตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงาน และสนับสนุนความคิดในการส่งเสริมสิทธิแรงงานและสวัสดิภาพทางสังคมของผู้ใช้แรงงานมาตลอด บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการรับสมัครและการจ้างงานทุกประการโดยเคร่งครัด





## โครงสร้างค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายในการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้สามารถรักษพนักงานที่มีคุณภาพ ดึงดูดคนเก่งจากภายนอก และมุ่งเน้นการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมภายในองค์กร ความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงาน ตลอดจนข้อกำหนด วัฒนธรรม และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและค่านิยมขององค์กร การจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานสอดคล้องกับการจ่ายค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ประกอบกับการพิจารณาด้านความเท่าเทียมภายในบริษัทซึ่งประเมินจากขอบเขตความรับผิดชอบ ความซับซ้อนของงาน ประสบการณ์และทักษะที่ใช้ในการทำงานที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินรางวัลตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินการของบริษัทเพื่อผลักดันวัฒนธรรมการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน

### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานแบ่งเป็นดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือนซึ่งมีการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนปีละ 1 ครั้ง โบนัสประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่มีให้กับพนักงานในทุกระดับ โดยบริษัทสมทบตั้งแต่ร้อยละ 2.5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 27.78 ล้านบาท

2. ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว ได้แก่ เงินเกษียณอายุงาน จ่ายให้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในคู่มือสวัสดิการพนักงาน ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองเงินเกษียณสำหรับปี 2565 เท่ากับ 22.42 ล้านบาท และจ่ายเงินเกษียณสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 24.30 ล้านบาท

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนทั้งระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกำหนดเป้าหมายและตัววัดในแต่ละปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทซึ่งเรียกว่า Enterprise Objective โดยมีการวัดผล 4 ด้าน ดังนี้

1. Drive Superior Financial Performance – ผลักดันความเป็นเลิศในการบริหารการเงินและประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงิน
2. Accelerate Growth – โดยการมุ่งเน้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เร่งผลักดันชื่อเสียงในความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ การเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน
3. Improve Productivity – ผนึกกำลังเป็นองค์กรแห่ง Continuous Improvement ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านการเงิน ตลอดจนทรัพยากรในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
4. Work on Business Fundamentals – ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรที่ดำรงตนแบบอย่างที่ดีในค่านิยม 6 ประการที่เป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงการพัฒนาและการรักษาค่านิยมในองค์กร อีกทั้งมุ่งเน้นรักษา/เพิ่มระดับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร ตลอดจนเน้นย้ำการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์แบบระยะยาว เพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจและส่งผลตอบแทนทางด้านการเจริญเติบโตทางธุรกิจได้สูงสุด

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานส่วนใหญ่จะเป็นการเพิ่มจำนวนเนื่องจากบริษัทยังคงต้องการแรงงานเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าซึ่งมีจำนวนมาก



ผลตอบแทนรวมของบุคลากร (เฉพาะไอ-เทล) ในปี 2565

เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 2,797.61 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น

- เงินเดือนและรายได้อื่น จำนวน 2,238.85 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนกรรมการและเบี้ยประชุม จำนวน 5.40 ล้านบาท
- โบนัสประจำปี จำนวน 204.11 ล้านบาท
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 27.78 ล้านบาท
- ประกันสังคมและกองทุนทดแทน จำนวน 42.00 ล้านบาท
- เงินเกษียณพนักงานจ่ายและสำรองเงินเกษียณพนักงาน จำนวน 46.72 ล้านบาท
- สวัสดิการพนักงานด้านอื่น ๆ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ จำนวน 232.75 ล้านบาท



สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท และพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนดังกล่าว ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 5 (กรณีที่พนักงานมีอายุงานเกินกว่า 10 ปี สามารถเลือกสะสมได้ถึงร้อยละ 15) และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน ซึ่งขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานแต่ละคน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด ภายใต้ชื่อ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มไทยยูเนี่ยน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว”

นโยบายในการเลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทจะใช้มติในที่ประชุมคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะเป็นผู้พิจารณาและลงมติในที่ประชุมเพื่อคัดเลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่จะสามารถบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) บริษัทได้คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน เพื่อกันเงินสำรองทุก ๆ ปีไว้ในหมวดหนี้สินของงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถจ่ายเงินบำเหน็จเกษียณอายุให้กับพนักงานตามสิทธิที่พึงมีได้ในอนาคต นอกจากนี้ ยังได้มีการพิจารณาถึงการคงรักษารายได้ของพนักงานในรูปของค่าจ้างและผลประโยชน์หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงักเป็นการชั่วคราว ดังนั้นบริษัทจึงขยายความคุ้มครองในกรณีการประกันภัยผลกระทบทางธุรกิจให้ครอบคลุมรายได้ของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นได้



บริษัทยังได้จัดสวัสดิการและกิจกรรมต่าง ๆ สำหรับพนักงาน เพื่อส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานให้มีพละานามัยที่แข็งแรง อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำรงชีวิตของพนักงาน บริษัทได้แบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ ดังนี้

• **กิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน ได้แก่**

1. การประกันชีวิตและสุขภาพหมู่
2. การประกันอุบัติเหตุ
3. การตรวจสุขภาพประจำปี
4. การสู่มตรวจสารเสพติด
5. จัดห้องพยาบาลที่มีเจ้าหน้าที่ประจำโรงงาน
6. จัดสถานที่ออกกำลังกาย โรงยิม สนามฟุตบอล และนันทนาการสำหรับพนักงานและครอบครัว

• **กิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีความสามัคคี และมีส่วนร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง**

1. การจัดงานสังสรรค์ปีใหม่/ตรุษจีน เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด 19 จึงเปลี่ยนเป็นจับสลากแจกของขวัญแทนงานรื่นเริง กิจกรรมปีใหม่ และกิจกรรมทำบุญประจำปี (พุทธ อิสลาม) จัดขึ้นตามวิถี New Normal โดยให้พนักงานสามารถร่วมงานได้ โดยมีมาตรการในการป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเหมาะสม
2. กิจกรรมการสานสัมพันธ์ เช่น กิจกรรมประกวดรูปถ่ายคู่สัตว์เลี้ยง เป็นต้น
3. กิจกรรมทางศาสนาต่าง ๆ ได้แก่ กิจกรรมทอดกฐิน ทอดผ้าป่า แท้เทียนพรรษา ฮารีรายอ
4. กิจกรรมส่งเสริมทางด้านสุขภาพ โดยมีการจัดตั้งชมรมฟุตบอล ชมรมวิ่งเพื่อสุขภาพ เพื่อดำเนินการจัดกิจกรรม HR ชวนกลิ้งวิ่งเพื่อสุขภาพ
5. สนับสนุนการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ วันเก็บขยะชายหาดสากล กิจกรรมงานวันเด็กประจำปี โดยมีตัวแทนพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม

• **กิจกรรมเพื่อให้พนักงานรู้สึกผ่อนคลายมีความรู้สึกที่ดีต่อองค์กร**

1. จัดห้องสมุดประจำโรงงาน
2. Happiness on Special Day (ประกวดภาพถ่ายความสุขในช่วงเดือนเกิดของพนักงาน)
3. กิจกรรมงานส่งเสริมการมีส่วนร่วมในช่วงเทศกาลต่าง ๆ เช่น การจัดการประกวดการร้องเพลง โดยตัวแทนพนักงาน
4. สนับสนุนด้านการศึกษาให้กับโรงเรียนในพื้นที่เป็นทุนการศึกษา รายเดือนอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีสวัสดิการอื่นอีก เช่น ชุดทำงาน หอพักพนักงาน ตลอดจนการจัดฝึกอบรมและดูงาน และการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับศึกษาหาความรู้และเพิ่มเติมทักษะใหม่ ๆ ด้วยการให้ทุนการศึกษา



## การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

กระบวนการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานจะควบคู่ไปกับการประเมินศักยภาพของพนักงาน (Talent Review Process) และแผนพัฒนาศักยภาพของพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) ฝ่ายทรัพยากรบุคคลร่วมกับผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานจะร่วมกันประเมินศักยภาพของพนักงาน และกำหนดแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคลอย่างชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง และพนักงานที่มีศักยภาพในการทำงานสูง จะมีการวิเคราะห์ขีดความสามารถเพื่อใช้ในการทำแผนพัฒนาขึ้นเป็นขั้นตอน รวมถึงมีการพูดคุยกับพนักงาน ถึงเป้าหมายอาชีพและความคาดหวังของพนักงาน ตลอดจนการติดตามประเมินผลการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งผู้นำองค์กร คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รวมถึงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทย่อยที่เป็นส่วนสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กรทั้งในและต่างประเทศ โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

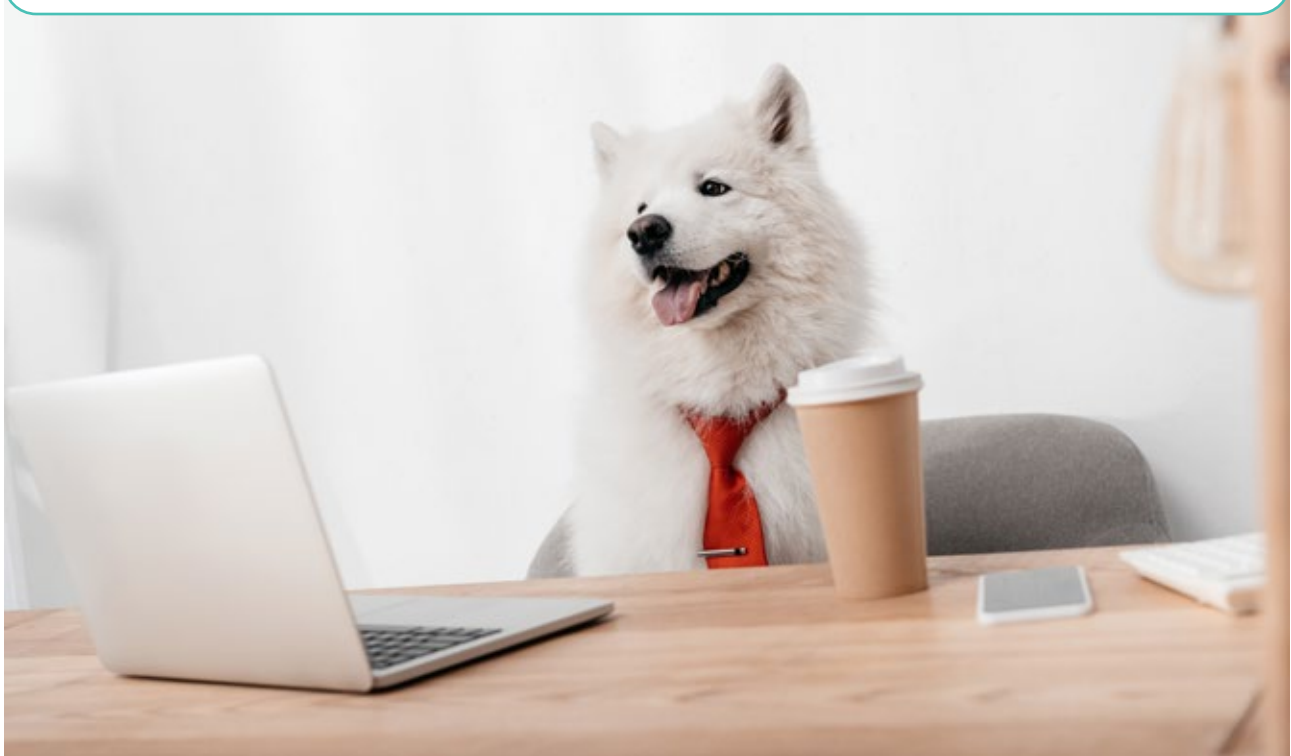
และฝ่ายทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่ง ทั้งนี้เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

บริษัทมีนโยบายการทบทวนตำแหน่งงานที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร (Critical Position) และมีผลกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการและเป้าหมายขององค์กร โดยใช้กระบวนการพิจารณาดำเนินงานอย่างเป็นระบบในทุก ๆ ปี เพื่อใช้ในการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งทั้งในระยะยาวและในกรณีฉุกเฉิน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ประสานงานในการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารในหน่วยงานหลักขององค์กรและผู้บริหารสูงสุดฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ นอกจากการเสริมสร้างความรู้ความสามารถในการดำเนินการของธุรกิจ ยังสามารถช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

### แผนการสืบทอดตำแหน่งงานของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้

1. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่มีความสำคัญ (Succession Plan for Critical Position) เป็นการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งตามระยะเวลาที่คาดว่าผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมในการดำรงตำแหน่งนั้น ๆ ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้
  - ก. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งทันที (Ready Now)
  - ข. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 2 - 3 ปี (Ready in 2 - 3 years)
  - ค. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 3 - 5 ปี (Ready in 3 - 5 years)
2. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีฉุกเฉิน (Succession for Emergency Plan) เป็นการวางแผนพนักงานที่จะมารับหน้าที่แทนผู้บริหารในตำแหน่งงานสำคัญเป็นการชั่วคราวเฉพาะในกรณีฉุกเฉิน โดยบริษัทได้สนับสนุนให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายกำหนดชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินไว้ โดยอาจแบ่งงานออกเป็น ส่วน ๆ และมีชื่อผู้รับผิดชอบแต่ละส่วนงานอย่างชัดเจน





### กระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของพนักงาน

ตามที่บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ พร้อมทั้งจัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ และหลักปฏิบัติด้านแรงงานเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานนั้น และเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้ช่วยกันสอดส่องให้การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเป็นไปอย่างถูกต้อง บริษัทจึงเปิดช่องทางเพื่อให้พนักงานที่พบเห็นการทำผิดจรรยาบรรณหรือทุจริตได้รายงาน หรือสอบถามกรณีที่มีข้อสงสัยหรือไม่เข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือ ตลอดจนเสนอแนะแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

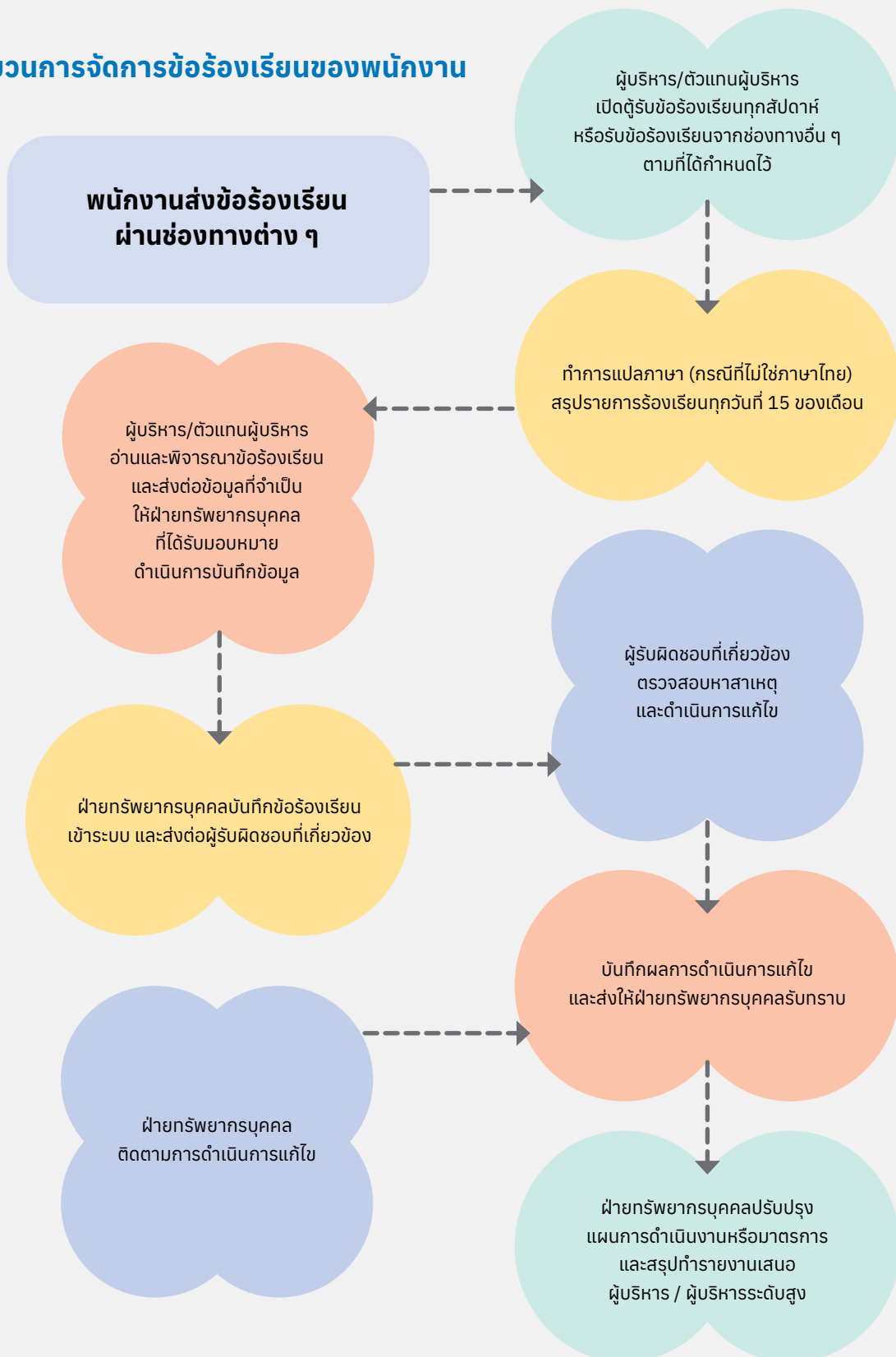
### ช่องทางการร้องเรียน/เสนอแนะ

พนักงานผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งข้อร้องเรียน โดยระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ (ข้อมูลต่าง ๆ จะถูกเก็บเป็นความลับ และไม่มีผลกระทบใด ๆ ต่อผู้ร้องเรียน) และส่งมายังช่องทางใดช่องทางหนึ่ง ดังนี้

1. ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา หรือผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล (ตามที่บริษัทได้กำหนดและประชาสัมพันธ์)
2. กล่องรับข้อร้องเรียน/ข้อเสนอแนะที่ติดตั้งอยู่ภายในพื้นที่บริษัท
3. โทรศัพท์ 0-2298-0029
4. แจ้งผ่านเว็บไซต์ <https://www.i-Tail.com/th/investor-relations/corporate-governance/whistleblowing-form>
5. แจ้งผ่านไปรษณีย์ ติดต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## กระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของพนักงาน



## มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

การรายงานจะถูกปิดไว้เป็นความลับ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ไม่มีการบันทึกเสียงทางโทรศัพท์

พนักงานผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้



# ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

## รายชื่อผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบกำกับดูแล

### 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ นางสาวอรรรณ ภูน้ำทรัพย์  
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งสามารถดูได้จากเอกสารแนบ 3

### 2. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง

#### ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ นางอัครา เปรมใจ  
ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน  
คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งสามารถดูได้จากเอกสารแนบ 1

### 3. เลขานุการบริษัทและหัวหน้างาน

#### กำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ นางสาวณปภัช อังกูรบุญโชค  
ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท  
และหัวหน้างานกำกับดูแลและควบคุมภายใน  
คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งสามารถดูได้จากเอกสารแนบ 1

## รายชื่อผู้รับผิดชอบฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ นางสาวเนโรลี โกลด์แมน  
ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  
อีเมล itail\_ir@thaiunion.com  
โทรศัพท์ 0-2298-0029 ต่อ 2810 หรือ 06-2591-2792

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด

นายพงทวิ รัตนโกเศศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 หรือ

นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3760 หรือ

นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4599

## รายละเอียดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4.71 ล้านบาท

### 2. ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยว่าจ้างบริการอื่น (Non-Audit Fee) จากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ซึ่งเป็นค่าการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน และค่าการให้ความเชื่อมั่นเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ และค่าแสดงความเห็นของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นในต่างประเทศ (Comfort Letter) เป็นจำนวน 9.32 ล้านบาท ทั้งนี้ บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ



## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2565

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) โดยอาศัยหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในกรณีนี้ นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่มีความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และข้อกำหนดเกี่ยวกับการสรรหาผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ

มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ การกำหนดโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อเป็นหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน และเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจรรยาบรรณและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย กำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคง ตลอดจนสร้างคุณค่าให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### กรรมการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้มีคุณสมบัติตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่มบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจครอบคลุมทุกรายการทางธุรกิจ ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจ รายการเช่า/ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

- ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายหรือเท่ากับไม่เป็นอิสระ มูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป หรือมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวสุทธิของบริษัทแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า การคำนวณรายการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของรายการที่เกี่ยวข้องกัน แต่การพิจารณาภาระหนี้ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้น ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ หรือไม่เป็นหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการ ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท





## กรรมการ

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาร่วมกันในการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ รวมถึงกรรมการชุดย่อยโดยมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน โดยพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการ คุณสมบัติ ประสบการณ์ ประวัติการทำดีทางกฎหมาย องค์ประกอบของความ เป็นอิสระ เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบ ข้อกำหนดตามกฎหมายและ หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามทิศทางในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อ พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการที่มี คุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ความชำนาญที่จำเป็นกับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท ก่อนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ เป็นไปตามกฎบัตร นโยบาย ข้อบังคับของบริษัท หรือข้อกำหนด ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



### การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทที่มี ข้อกำหนด รวมถึงการแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจาก ตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวน กรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจ ได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

2. กรรมการของบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อครบกำหนดตามวาระ ลาออก ตาย ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรือ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติ ให้พ้นจากตำแหน่งหรือศาลมีคำสั่งให้ออก ทั้งนี้ การลาออกของ กรรมการก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้กรรมการยื่นใบลาออก ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราว ออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ เหมาะสม เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่ง กรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการของบริษัทตามข้างต้น จะต้องประกอบด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

3. ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้การเลือกตั้งกรรมการบริษัทโดยมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนน เสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่ง คะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งใน ครั้นนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันเกิน จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุม เป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด





## ผู้บริหาร

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสรรหาผู้บริหารระดับสูง (ซึ่งรวมถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร (ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมีการมอบหมายหน้าที่ดังกล่าวให้คณะกรรมการบริหาร) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะร่วมกันพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอให้มาดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและจำเป็นของการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้กำหนดให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งที่สำคัญ

ทั้งนี้ ผู้บริหารที่สรรหามาตามวิธีการข้างต้นนั้น จะต้องไม่เข้าลักษณะต้องห้ามดังต่อไปนี้

1. เป็นบุคคลที่ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ หรือเป็นบุคคลล้มละลาย
2. เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
3. เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ
4. อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจเงินทุนธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจเครดิตฟองซิเอร์ กฎหมายว่าด้วยการธนาคารพาณิชย์ กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทางการเงิน ในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็กฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
5. เคยต้องคำพิพากษา หรือถูกดำเนินคดี หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาต หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาต หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาต เนื่องจากกระทำความผิดตาม (4)
6. เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เนื่องจากการกระทำความผิดโดยทุจริต
7. มีพฤติกรรมที่แสดงว่ามีเจตนาอำพรางฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทที่มีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนหรือของบริษัทที่เคยเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือเคยแสดงข้อความอันเป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ควรบอกให้แจ้งในเอกสารใด ๆ ที่ต้องเปิดเผยต่อประชาชนหรือต้องยื่นต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
8. มีพฤติกรรมในระหว่างที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทที่มีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน หรือบริษัทที่เคยเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน โดยขาดความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวัง เพื่อรักษาประโยชน์ของบริษัท และก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือผู้ถือหุ้นอย่างร้ายแรง
9. มีพฤติกรรมที่แสดงถึงการละเลยการทำหน้าที่ตามสมควร ในการตรวจสอบดูแลมิให้บริษัทและบริษัทย่อย ผ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น



## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด		
	ประชุม คณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นายเชง นิรุตตินานนท์	8/9 <sup>(3)</sup>	เข้าร่วมประชุม	2/2
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	8/9 <sup>(3)</sup>	เข้าร่วมประชุม	2/2
3. นายชู ชง ชาน	9/9	เข้าร่วมประชุม <sup>(4)</sup>	2/2
4. นายทวี ตั้งจันสิริ	9/9	เข้าร่วมประชุม	2/2
5. นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ	8/9 <sup>(3)</sup>	ไม่ได้เข้าร่วมประชุม <sup>(3)</sup>	2/2
6. นายไชยวัฒน์ เจริญรุจิตานนท์	9/9	เข้าร่วมประชุม	2/2
7. นายนคร นิรุตตินานนท์ <sup>(2)</sup>	4/4 <sup>(2)</sup>	-	-(2)
8. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ <sup>(1)</sup>	8/9 <sup>(3)</sup>	เข้าร่วมประชุม	-(1)
9. นางสาวอัญชลี บุญทรงมีกุล <sup>(1)</sup>	9/9	เข้าร่วมประชุม <sup>(4)</sup>	-(1)
10. นางสาวिता สุวรรณสวัสดิ์ <sup>(1)</sup>	9/9	เข้าร่วมประชุม <sup>(4)</sup>	-(1)
11. นายกววิวุฒิ เต็มภูวภัทร <sup>(1)</sup>	9/9	เข้าร่วมประชุม <sup>(4)</sup>	-(1)

### หมายเหตุ :

- (1) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565
- (2) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2565
- (3) เนื่องจากติดภารกิจจึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- (4) กรรมการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์





ทั้งนี้ รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ สำหรับปี 2565 มีดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)				
	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	รวม
	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าตอบแทน รายปี <sup>(1)</sup>	
1. นายเชง นิรุตตินานนท์	495,000	160,000	-	-	655,000
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	275,000	80,000	-	-	355,000
3. นายชู ชง ชาน	275,000	90,000	-	-	365,000
4. นายทวิ ดั่งจันศิริ	275,000	90,000	-	-	365,000
5. นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ	275,000	80,000	-	70,000	425,000
6. นายไชยวัฒน์ เจริญรุจิตานนท์	275,000	90,000	-	70,000	435,000
7. นายนคร นิรุตตินานนท์	150,000	40,000	-	42,000	232,000
8. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ	275,000	80,000	330,000	-	685,000
9. นางสาวอัญชลี บุญทรงเชือก	275,000	90,000	220,000	150,000	735,000
10. นางสาวिता สุวรรณสวัสดิ์	275,000	90,000	220,000	100,000	685,000
11. นายกววิวุฒิ เต็มภูวภัทร	275,000	90,000	-	100,000	465,000

หมายเหตุ :

(1) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารความเสี่ยงจ่ายเป็นรายปีในเดือนธันวาคม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเริ่มปฏิบัติหน้าที่ในเดือนมีนาคม 2565

#### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้มีมติให้บริษัทออกหุ้นสามัญใหม่เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (ESOP) จำนวนไม่เกิน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยประธานกรรมการบริษัทได้สิทธิจองซื้อหุ้นจำนวน 200,000 หุ้น และกรรมการบริษัทได้สิทธิจองซื้อหุ้นจำนวน 100,000 หุ้น ในช่วงเวลาเดียวกันกับการเสนอขายหุ้นสามัญใหม่ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในราคาเสนอขาย 32 บาทต่อหุ้นเท่ากับราคาเสนอขาย IPO



## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนด มาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถ ติดตามและกำกับดูแลการบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย ให้มีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้ตาม นโยบายของบริษัท รวมถึงกฎหมาย ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลการดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนในกิจการดังกล่าว โดยมี แนวปฏิบัติดังนี้



1. กำหนดนโยบายและระบบการจัดการที่สำคัญต่าง ๆ เพื่อให้ แนวทางบริหารจัดการกิจการบริษัทย่อยสอดคล้องและเป็นไป ในทิศทางเดียวกันกับของบริษัท

2. มอบหมายให้ผู้แทนของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการ ถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินการให้สอดคล้องตาม ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายของบริษัท โดยคณะกรรมการ บริษัทจะเป็นผู้พิจารณาเห็นชอบบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน



3. อนุมัติเงินทุน แก่ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ งบประมาณประจำปี แต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยที่ขนาด มีนัยสำคัญ การกู้ยืมเงิน ขอสินเชื่อ ค่าประกัน หรือให้กู้ยืมเงิน การเลิกกิจการ รายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ที่มีนัยสำคัญ ที่ส่งผลให้บริษัทต้องขออนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเปิดเผยสารสนเทศต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และรายการอื่นใด ที่ไม่ใช่รายการ ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและมีนัยสำคัญ

4. ติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจาก บริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วมปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และ ความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท

5. ดำเนินการให้บริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงิน ระบบ ควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการ ทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น

6. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัท อย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล และติดตามให้จัดทำรายการที่ เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และ รายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และ ประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565  
บริษัทไม่มีบริษัทร่วม  
ไม่มีกิจการร่วมค้า  
และมีบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท  
(รวมบริษัทที่ถือหุ้นทางอ้อม) คือ  
U.S. Pet Nutrition, LLC.  
i-Tail Americas, Inc.  
และ Japan Pet Nutrition Co., Ltd.



## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดเป้าหมาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการของบริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมเรื่องการปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อผู้บริโภคที่เป็นธรรม การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งจากผลการติดตามพบว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางได้ครบถ้วนแล้ว อีกทั้งคณะกรรมการของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องปฏิบัติหน้าที่บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจในการทำธุรกรรมหรือรายการใด ๆ ของบริษัทจะต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งต่อผลประโยชน์ของบริษัท หากมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ เกิดขึ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบและต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ ทั้งนี้ การกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้หมายความรวมถึงการประกอบกิจการอันเป็นการแข่งขันกับบริษัท การใช้ข้อมูลของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ รวมถึงการถือหุ้นหรือเป็นกรรมการในกิจการอื่น เป็นต้น

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จัดทำเอกสารการเปิดเผยการดำเนินธุรกิจ การมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลประโยชน์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ ทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อมให้แก่เลขานุการบริษัท

ประจำปีทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดที่เปิดเผยไปแล้วอย่างมีนัยสำคัญ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานควรหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าทำรายการซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการและข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นก่อนนำเสนอ เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี





## การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ และสังคมเป็นสำคัญ ดังนั้นเพื่อกำกับดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยมีเนื้อหาสรุปได้ดังนี้

บริษัทสื่อสารให้กรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด เข้าใจเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครอง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ โดยตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่ของบุคคลดังกล่าวถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ดำเนินการด้วยตนเองและดำเนินการให้ผู้ที่เกี่ยวข้องของตน จัดทำ เปิดเผย และนำเสนอรายงานการถือครอง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัท และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องไม่ซื้อขาย และห้ามชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทางตรง

หรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การเงิน และ/หรือข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญเป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนต่อบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่บริษัทกำหนดอาจทำรายการที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์บริษัทระหว่างระยะเวลาดังกล่าวการซื้อขายหลักทรัพย์ได้ หากบุคคลดังกล่าวตกอยู่ในสถานการณ์ที่จำเป็น โดยต้องจัดทำบันทึกเหตุผลเสนอขออนุมัติต่อบริษัท และต้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ภายในระยะเวลา 3 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับการแจ้งการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อกำกับการเข้าถึงข้อมูลภายในที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้ได้เฉพาะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้องตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น



## การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มภายใต้กรอบการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีธรรมาภิบาล ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่ลดโอกาสการเกิดทุจริตในองค์กร เพื่อแสดงเจตนาความมุ่งมั่นต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยมุ่งหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่การงาน โดยไม่อาศัยหรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ในตำแหน่งของตน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงการเรียกรับ หรือดำเนินการเพื่อการคอร์รัปชัน โดยหวังประโยชน์อันมิชอบต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อก่อประโยชน์

อันไม่พึงจะมี หรืออันมิควรจะได้ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยบริษัทได้สื่อสารและอบรมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานภายในองค์กร เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนการกระทำอันส่อทุจริตหรือคอร์รัปชัน รวมถึงมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน โดยหากบริษัทพบว่ามีการให้สินบน การทุจริตและคอร์รัปชัน หรือฝ่าฝืนนโยบาย บริษัทจะถือว่าผู้นั้นกระทำความผิดระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตรวจสอบและกำกับให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงินและการดำเนินการของกระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่น ๆ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำอันอาจนำไปสู่การคอร์รัปชัน การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ผู้บริหารมีหน้าที่นำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ไปปฏิบัติ รวมทั้งสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนักแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการและมาตรการที่เหมาะสมในการกำกับและส่งเสริมการดำเนินการ และทบทวนระบบและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนาความมุ่งมั่นและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและธุรกิจ
- ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่เฝ้าระวังและป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในงานที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งแจ้งเบาะแสหากพบการกระทำอันส่อทุจริตหรือเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

### ข้อปฏิบัติทั่วไป

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่การงาน โดยไม่อาศัยหรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ในตำแหน่งของตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงการเรียกรับ หรือดำเนินการเพื่อการคอร์รัปชัน โดยยังประโยชน์อันมิชอบต่อตนเองหรือผู้อื่น
- นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายแล้ว การกระทำในข้อ 1 ให้หมายรวมถึง
  - การให้หรือรับของขวัญ หรือบริการ
  - การให้หรือรับเงินสด หรือสิ่งของแทนเงินสด
  - การติดสินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลภายนอก หรือการรับสินบน
  - การยกยอกทรัพย์สิน หรือเวลาของงานของบริษัท
  - การฟอกเงิน
  - การยักยอก หรือขัดขวาง กระบวนการยุติธรรมและกระบวนการตามกฎหมาย
  - การช่วยเหลือทางการเงินไม่ว่าจะเป็นทางการเงินหรือรูปแบบอื่น ๆ อาทิ การให้สิ่งของและบริการ การโฆษณาส่งเสริม
  - การบริจาคเพื่อการกุศล
  - เงินสนับสนุน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่พบว่ามีรายงานการให้สินบนหรือการทุจริตและคอร์รัปชัน



## การแจ้งเบาะแส

บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดเพื่อบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า บุคคลรับจ้างทำงานให้แก่บริษัท และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดกระบวนการ วิธีการ และช่องทางในการร้องเรียนที่ น่าเชื่อถือให้แก่พนักงาน ลูกค้า บุคคลรับจ้างทำงานให้แก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ในการร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือ ประพฤติมิชอบที่ได้พบเห็นหรือรับทราบ ซึ่งการกระทำดังกล่าวเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และตัวแทนหรือผู้แทนของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้กำหนดนโยบายในการปกป้องคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลอื่นที่ให้ข้อมูลจากการลงโทษ ทางวินัยหรือผลกระทบอื่นจากผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหาร ทั้งนี้ การร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสดังกล่าวต้องกระทำโดยสุจริต มิได้เป็นการ กลั่นแกล้งหรือแค้นใด ๆ

ในการนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิด ความเสียหายจากการดำเนินงานของบริษัท หรือการที่พนักงานคนใดหรือกลุ่มใดกระทำการใดที่ทุจริต ผิดกฎหมาย โดยสามารถยื่นเรื่อง ได้ที่

1. กล่องรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน
2. การแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนทางวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษรโดยตรงถึง
  - ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจทุกระดับ
  - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
  - เลขาธิการบริษัท
  - คณะกรรมการบริษัท
  - คณะกรรมการตรวจสอบ
3. เว็บไซต์บริษัท  
<https://www.i-Tail.com/th/investor-relations/corporate-governance/whistleblowing-form>
4. ทางไปรษณีย์ : ส่งโดยตรงถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / หัวหน้าสายงานตรวจสอบ  
บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
979/92-94 ชั้น 29 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท  
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0-2298-0029

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565  
บริษัทไม่พบรายงานการแจ้งเบาะแสแต่อย่างใด



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่หลักในการช่วยคณะกรรมการบริษัทสอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอและมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวม 7 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. ศ.เกียรติคุณ อว.ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	7/7
2. นางสาวอัญชลี บุญทรงมิกุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	7/7
3. นางสาวिता สุวรรณสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	7/7

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินระหว่างกาลและประจำปี 2565 ของบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นหรือให้ข้อสรุปต่อการเงินดังกล่าวไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานทางการเงินดังกล่าวของบริษัทฯ ได้ถูกจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินสากล และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานและให้ความเห็นชอบต่อข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน (Pro forma Consolidated Financial Information) ประจำปี 2562 - 2565 ของบริษัทฯ เพื่อใช้ประกอบในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการยื่นขอออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสรุปว่า ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนดังกล่าวได้ถูกรวบรวมและจัดทำขึ้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่บริษัทฯ กำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อหารือกันอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชีประจำปี แนวทางการตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในงบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี ซึ่งได้รับการยืนยันจากผู้สอบบัญชีว่ามีความเป็นอิสระ ไม่มีปัญหาใด ๆ ในการปฏิบัติงาน และได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคล ซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) แต่อย่างใด

## 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มา/จำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ตามที่นำเสนอโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งภายหลังพิจารณาแล้วคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และสอดคล้องตามนโยบายและหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่บริษัทฯ หน่วยงานกำกับดูแลและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ

## 3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะกฎเกณฑ์เกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น จรรยาบรรณบริษัท นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายและขั้นตอนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองในรอบปีที่ผ่านมาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยใช้แบบสอบทานการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งระบุในคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ

## 4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ซึ่งเป็นการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นของความเสี่ยงสำคัญต่าง ๆ รวมทั้งพิจารณามาตรการต่าง ๆ ในการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านั้น ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกขององค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส

## 5. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนผลการปรับปรุงแก้ไขข้อสังเกตจากการตรวจสอบโดยฝ่ายบริหาร ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับผลการตรวจสอบภายในที่ไม่พบข้อบกพร่องของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ รวมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

## 6. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยได้พิจารณาแต่งตั้งผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ พิจารณานุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี สอบทานความเป็นอิสระ ตลอดจนผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

## 7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ คุณภาพงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบและได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งนายพงทวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 หรือ นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 หรือ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 จากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด (“PwC”) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2566 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้ PwC เสนอชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นของ PwC ให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นชอบก่อนแล้วจึงเริ่มปฏิบัติงานแทนได้

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้รับข้อมูลและความร่วมมือเป็นอย่างดีจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินโดยถูกต้องตามที่ควร เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมรัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยไม่พบข้อบกพร่องใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการเงินและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม



ศ.เกียรติคุณ นพ.ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



# สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2565

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นางสาวอัญชลี บุญทรงษ์กุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	5/5
2. นางสาวตา สุวรรณสวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	4/5 <sup>(3)</sup>
3. นายกวัญติ เต็มภูวภัทร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	5/5
4. นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ	4/4 <sup>(1)</sup>
5. นายไชยวัฒน์ เจริญรุจิตานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ	5/5
6. นายนคร นิรุตตินานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ	3/3 <sup>(2)</sup>

### หมายเหตุ :

- (1) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565
- (2) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2565
- (3) เนื่องจากติดภารกิจจึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้



## รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร รวมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงในการลงทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มผลลัพธ์และโอกาสเชิงบวก ลดตัวแปรที่มีผลต่อการดำเนินงานและความเสี่ยง เพิ่มความยืดหยุ่นขององค์กร รวมถึงปรับปรุงการใช้ทรัพยากร

ตลอดทั้งปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ตรวจสอบการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ความเสี่ยงในการลงทุน และให้คำแนะนำอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณากรอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงว่ามีประสิทธิภาพและเหมาะสม และได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารอย่างเต็มที่ โดยกระบวนการดังกล่าวสามารถระบุความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อบรรลุเป้าหมายของไอ-เทล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยสรุปการดำเนินงานที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

#### พิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทบริหารความเสี่ยงในกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปี 2565 ที่สถานการณ์โลกเต็มไปด้วยความท้าทาย ได้แก่ ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 สภาพการแข่งขันในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง สภาพเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย อัตราเงินเฟ้อ ความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ยปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ความเสี่ยงดังกล่าวมีผลกระทบทางตรง

และทางอ้อมต่อบริษัท โดยเฉพาะต้นทุนที่เพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบบรรจุภัณฑ์ ส่วนผสมอาหาร ค่าพลังงาน ค่าขนส่ง และค่าจ้าง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาความเสี่ยงต่าง ๆ การบริหารจัดการ และให้คำแนะนำกับผู้บริหาร เพื่อให้แน่ใจว่าการใช้มาตรการต่าง ๆ ที่มีอยู่นั้นครอบคลุมและสนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้พิจารณาความเสี่ยงองค์กรอื่น ๆ ดังรายละเอียดด้านล่าง เพื่อประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัท ครอบคลุมแง่มุมต่าง ๆ โดยความเสี่ยงที่ได้พิจารณามีดังต่อไปนี้

1. พิจารณาความเสี่ยงองค์กรและกลยุทธ์การจำกัดความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายในที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนี้

1.1 ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ – อุตสาหกรรม นวัตกรรม และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน

1.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน – ราคาและปริมาณวัตถุดิบที่มีในตลาด แรงงาน ความปลอดภัยในอาหารและการผลิต การจัดการห่วงโซ่อุปทาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และความปลอดภัยทางไซเบอร์

1.3 ความเสี่ยงด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ – ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และข้อบังคับต่าง ๆ ของต่างประเทศที่บริษัทมีการประกอบกิจการ หรือนำส่งผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า

1.4 ความเสี่ยงทางการเงิน – อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย สภาพคล่อง ความเสี่ยงจากการการลงทุน

2. พิจารณานโยบายและกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง กฎบัตร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และ เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง

3. พิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการลงทุน ใหม่ และการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในต่างประเทศ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 3.1 โครงการลงทุนคลังสินค้าอัตโนมัติที่จังหวัดสงขลา
- 3.2 การจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศจีน
- 3.3 การจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานการพิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ รวมทั้งข้อแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

#### การปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ส่งเสริมนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกหน่วยงาน และผู้บริหารได้สื่อสารเรื่องนี้เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กรผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ในปี 2565 ดังรายละเอียดด้านล่าง

1. ส่งเสริมให้เกิดความตระหนักเรื่องความเสี่ยง และให้คำแนะนำในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำไตรมาส และให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงรวบรวมข้อมูลและดำเนินการประเมินความเสี่ยงของกลุ่ม
2. กำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. จัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ผู้บริหารและพนักงานในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

4. แนะนำให้ฝ่ายบริหารประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง โดยทบทวนความเสี่ยง โอกาส ความไม่แน่นอน และผลการดำเนินงาน เพื่อการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรให้ดียิ่งขึ้น

#### ก้าวต่อไป

ผลกระทบจากสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ทำให้เกิดความไม่แน่นอนหลายประการ อย่างไรก็ตาม บริษัทเตรียมพร้อมที่จะปรับตัวให้เข้ากับแนวโน้มใหม่ ๆ ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้นบริษัทมีแผนที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. พัฒนาการบริหารความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งมั่นจะก้าวขึ้นไปเป็นบริษัทระดับโลกที่ใส่ใจกับสิ่งแวดล้อม นวัตกรรมที่รองรับด้วยหลักวิทยาศาสตร์ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของสมาชิกสภา รวมถึงทุกคนในครอบครัวและโลกที่เราอาศัยอยู่ร่วมกัน โดยพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อกลยุทธ์ และการปฏิบัติงานให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

2. สนับสนุนฝ่ายบริหารให้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่จากขยะพลาสติกในท้องทะเล ซึ่งบริษัทร่วมมือกับไทยยูเนียนกรุ๊ป เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่นี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาความเสี่ยงดังกล่าว และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



นางสาวอรรุชชี บุญทรงชีกุล  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริหารและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2565

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ	ประธานคณะกรรมการบริหาร	กรรมการ	22/22
2. นายไชยวัฒน์ เจริญรุจิตานนท์	กรรมการบริหาร	กรรมการ	22/22
3. นายนคร นิรุตตินานนท์ <sup>(1)</sup>	กรรมการบริหาร	กรรมการ	13/13
4. นายพรชัย ตติยชัยกวีสุข <sup>(2)</sup>	กรรมการบริหาร	ผู้บริหาร	16/16

### หมายเหตุ :

(1) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2565

(2) ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565





## รายงานของคณะกรรมการบริหาร

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีมติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อ  
ความคล่องตัวให้การบริหารงานและทำหน้าที่แทน  
คณะกรรมการ โดยประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน  
และผู้บริหาร 1 ท่าน รวมเป็นทั้งหมด 4 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคล  
ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในธุรกิจอาหาร  
สัตว์เลี้ยง

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 22 ครั้ง  
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนตามขอบเขต  
อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร  
คณะกรรมการบริหาร โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่  
ดังต่อไปนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจของ  
บริษัท รวมถึงงบประมาณประจำปี 2565 และงบประมาณการ  
ลงทุนประจำปี 2565

2. ทบทวนกรอบอำนาจในการอนุมัติรายการให้มีความเหมาะสม  
และสอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน เพื่อนำเสนอต่อ  
คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และกำกับดูแลให้มีการ  
ดำเนินงานเป็นไปตามกรอบอำนาจอนุมัติที่ได้อนุมัติจาก  
คณะกรรมการบริษัทแล้ว

3. ทบทวนการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอันส่งผลกระทบต่อ  
การดำเนินธุรกิจของบริษัท ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้  
เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง รวมถึงมาตรการป้องกันความ  
เสี่ยง

4. พิจารณานุมัติโครงการลงทุนซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตและ  
อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้เป็นไปตาม  
ทิศทางการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท

5. พิจารณาจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในต่างประเทศ เพื่อ  
รองรับเป้าหมายการเติบโตของตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงใน  
ประเทศจีนและทวีปยุโรป

6. พิจารณาการกู้หรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน  
ในระหว่างปี 2565 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน รวมถึง  
พิจารณาการชำระหนี้หรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติ  
ธุรกิจของบริษัท

7. พิจารณาให้คำแนะนำ และอนุมัติการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง  
กับแผนการบริหารงานของบริษัท เพื่อให้บรรลุตามแผน  
กลยุทธ์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

8. กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงานหลักขององค์กร  
(Operating Master Plan) งบประมาณ และงบประมาณ  
การลงทุนประจำปี 2566 เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุน  
เป้าหมายตามแผนระยะยาว ปี 2566-2568 รวมถึงกำหนด  
ตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรและของแต่ละหน่วยงานประจำปี  
2566

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลา  
จากคณะกรรมการบริษัท เช่น พิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง  
กับการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทต่อประชาชนทั่วไปเป็น  
ครั้งแรก (IPO) และการนำหุ้นของบริษัทเข้าจดทะเบียนใน  
ตลาดหลักทรัพย์ฯ



นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ  
ประธานคณะกรรมการบริหาร

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยอยู่บนรากฐานของการจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ ซึ่งได้ใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความระมัดระวังรอบคอบ รวมถึงการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทในรายงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี (56-1 One Report) นี้แล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท คือ นายพงษ์วิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7795 จาก บริษัท ไฟว์ซอเดอ์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยในการตรวจสอบนั้นมีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี (56-1 One Report) นี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ ซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามอย่างถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



นายเชง นิตดินานนท์  
ประธานกรรมการบริษัท



นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

### ความเห็นคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานสรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่เป็นอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

นอกจากนี้ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ บริษัท ไพร์วอเพอร์เตอร์เฮาส์เคอเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ได้ใช้ดุลยพินิจ การสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด การออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น การได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ตลอดจนการทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท โดยจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท

### กิจกรรมการควบคุมภายในที่สำคัญของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ที่หลากหลาย โดยมีองค์คณะที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 หรือคิดเป็นร้อยละ 36 ของกรรมการทั้งคณะ ทำหน้าที่กำหนดทิศทางกลยุทธ์ให้แก่บริษัท ตลอดจนควบคุมกำกับดูแลให้การบริหารและดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการในเรื่องการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญกับสภาพการควบคุม และวัฒนธรรมองค์กร จึงได้จัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” (Corporate Governance Policy) และ “จรรยาบรรณธุรกิจ” (Code of Conduct) ขึ้นเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีในด้านต่าง ๆ โดยบริษัทได้สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบ เพื่อนำไปยึดถือและปฏิบัติ ตลอดจนเผยแพร่ให้บุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านเว็บไซต์บริษัท
- บริษัทกำหนดโครงสร้างและสายการรายงานของบริษัทที่เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ด้านต่าง ๆ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบบนพื้นฐานของความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน โดยกำหนดขอบเขตอำนาจ ตลอดจนแบ่งแยกหน้าที่งานอย่างชัดเจนเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน
- บริษัทกำหนดให้บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำระบบการควบคุมภายในมาถือปฏิบัติ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และมีสายการรายงานในด้านการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการสอบทานและถ่วงดุลระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายในบริษัท
- บริษัทมีขั้นตอนการวางแผนและบริหารอัตราค่าจ้างพนักงานในภาพรวมของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งมีการวิเคราะห์/ทบทวนอัตราค่าจ้างพนักงานรายปี รวมทั้งการรักษากฎเกณฑ์ที่มีคุณค่าขององค์กรโดยกำหนดการบริหารค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน รวมไปถึงการให้สวัสดิการที่ดีต่อพนักงาน และการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

#### 2. การประเมินความเสี่ยง

- บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร จึงได้กำหนดนโยบายและกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติงาน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการประสานงานของหน่วยงานกำกับและควบคุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง จำนวน 3 ท่าน โดยมีประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ
- บริษัทมีการประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อประเมินและระบุความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ พร้อมกำหนดวิธีจัดการเพื่อลดผลกระทบความเสี่ยง จัดทำดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น (Key Risk Indicator : KRI) และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส

#### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

- บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่กำหนดไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีกระบวนการวิธีปฏิบัติงาน ผู้รับผิดชอบแต่ละกระบวนการ การแบ่งแยกหน้าที่ และเอกสารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำหนดระดับผู้มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการแต่ละระดับอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการผสมผสานกิจกรรมการควบคุมอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมเชิงป้องกัน (Preventive Control) การควบคุมเชิงตรวจพบ (Detective Control) การควบคุมโดยบุคลากร (Manual Control) และการควบคุมโดยระบบ (Automated Control) เป็นต้น
- บริษัทได้จัดทำกรอบอำนาจอนุมัติขององค์กรเพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติรายการของคณะกรรมการและผู้บริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหลักเกณฑ์และการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

- บริษัทได้กำหนดให้มีการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT General Control) ให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับกระบวนการทำงานต่าง ๆ ภายในบริษัทตั้งแต่การกำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Policy) และนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Policy) ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมการควบคุมโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน IT (IT Infrastructure) การกำหนดวิธีการและหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเสนอและอนุมัติในการจัดหาและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาปรับปรุงและให้คำปรึกษาการใช้งานแก่ผู้ใช้งาน เพื่อให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้มีการกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ได้อย่างถูกต้อง

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- บริษัทให้ความสำคัญต่อข้อมูลที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน จึงได้มีระบบสารสนเทศที่สามารถรวบรวมและประมวลผลข้อมูลที่ต้องการได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา มาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสามารถจัดทำรายงานสำคัญต่าง ๆ เพื่อใช้ในการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทมีการจัดทำรายงานข้อมูลที่สำคัญเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาอย่างเพียงพอประกอบการตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ โดยมีการนำเสนอให้พิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าตามระยะเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีรายงานการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วน และจัดเก็บเอกสารสำคัญ โดยเลขานุการบริษัท เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้
- บริษัทจัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในองค์กรหลายช่องทาง ประกอบด้วย การสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม

Town Hall การสื่อสารผ่านอินทราเน็ตของบริษัท การสื่อสารผ่านอีเมล การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ผ่านกิจกรรมปฐมฤกษ์ (Orientation) เป็นต้น

- บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทไปยังบุคคลภายนอก ตลอดจนจัดให้มีช่องทางให้บุคคลภายนอกสามารถติดต่อสื่อสารกับทางบริษัทได้ โดยมีส่วนงานนักกลั่นทุนสัมพันธ์เป็นผู้ประสานงานสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร
- บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) รวมทั้งได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนผ่านเว็บไซต์บริษัทและอีเมล รวมถึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าข้อร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และเป็นความลับภายในเวลาอันเหมาะสม

#### 5. ระบบการติดตาม

- ฝ่ายจัดการและหัวหน้าแต่ละส่วนงานของบริษัทมีหน้าที่กำหนดกลไกต่าง ๆ ในการติดตามประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน
- หน่วยงานตรวจสอบภายในได้สอบทานกระบวนการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสม โดยมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบว่ามีความจำเป็นต้องปรับปรุง ได้มีการหารือกับฝ่ายจัดการเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินงาน พร้อมแผนการปรับปรุงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบเหล่านั้นได้รับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันท่วงที ซึ่งได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในกับคณะกรรมการบริษัท และไม่เห็นความเห็นซึ่งแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทในปี 2565 ตามที่แสดงไว้ใน รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### ระบบการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อันจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน (Risk-Based Approach) ครอบคลุมกระบวนการในการดำเนินธุรกิจทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบรายไตรมาสต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา อีกทั้งยังมีการติดตามผลการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในระหว่างปี 2565 ไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า กระบวนการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวอรรณ ภูน้ำทรัพย์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2565 เนื่องจากมีคุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงานด้านการตรวจสอบภายใน 19 ปี ตลอดจนมีประสบการณ์การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านางสาวอรรณ ภูน้ำทรัพย์ มีความเหมาะสมเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ตามเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย รวมทั้งพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และความดีความชอบประจำปีของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



# รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ ประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TU")	ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และบรรจุกระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"><li>เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นทางตรงในบริษัท คิดเป็นร้อยละ 77.8 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</li><li>มีการรวมการร่วมกันคือ นายเซง นิรัตตินานนท์ นายธีรพงศ์ จันศิริ นายชู ชง ขาน และนายนคร นิรัตตินานนท์</li><li>ครอบครัวของกรรมการของบริษัทคือ ครอบครัวจันศิริ ถือหุ้นใน TU คิดเป็นร้อยละ 20.3 ครอบครัวนิรัตตินานนท์ ถือหุ้นใน TU คิดเป็นร้อยละ 6.9 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</li></ul>
2	บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ("TUM")	ผลิตและจำหน่ายปลาพูนการะป๋อง	<ul style="list-style-type: none"><li>เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางตรงใน TUM คิดเป็นร้อยละ 99.7 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li><li>มีการรวมการร่วมกันคือ นายเซง นิรัตตินานนท์ นายธีรพงศ์ จันศิริ นายชู ชง ขาน นายทวี ตั้งจันศิริ และนายนคร นิรัตตินานนท์</li></ul>
3	บริษัท เอเซียแปซิฟิคแคน จำกัด ("APC")	ผลิตและจำหน่ายกระป๋องแม่ปลาสำหรับ บรรจุอาหาร	<ul style="list-style-type: none"><li>ในอดีตเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงใน APC คิดเป็นร้อยละ 99.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด โดยบริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดของ APC ให้กับ TU แล้วเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565</li><li>มีการรวมการร่วมกัน คือ นายเซง นิรัตตินานนท์ นายธีรพงศ์ จันศิริ และนายนคร นิรัตตินานนท์</li></ul>
4	Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. ("YCCC")	ผลิตและจำหน่ายปลาพูนและอาหารทะเล บรรจุกระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"><li>ในอดีตเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงใน YCC คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด โดยบริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดของ YCC ให้กับ TUM แล้วเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564</li><li>มีการรวมการร่วมกันคือ นายเซง นิรัตตินานนท์ และนายนคร นิรัตตินานนท์</li></ul>
5	บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด ("TUI")	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหาร	<ul style="list-style-type: none"><li>เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางตรงใน TUI คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li><li>มีการรวมการร่วมกันคือ นายเซง นิรัตตินานนท์ นายธีรพงศ์ จันศิริ และนายนคร นิรัตตินานนท์</li></ul>
6	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด ("TUG")	ให้บริการด้านงานพิมพ์ด้วยระบบออฟเซต แบบครบวงจร	<ul style="list-style-type: none"><li>เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางตรงใน TUG คิดเป็นร้อยละ 98.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li><li>มีการรวมการร่วมกันคือ นายธีรพงศ์ จันศิริ และนายชู ชง ขาน</li></ul>
7	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด ("TUS")	ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง	<ul style="list-style-type: none"><li>เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางตรงใน TUS คิดเป็นร้อยละ 51.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li><li>มีการรวมการร่วมกันคือ นายธีรพงศ์ จันศิริ นายชู ชง ขาน และนายทวี ตั้งจันศิริ</li></ul>
8	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) ("TFM")	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none"><li>เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางตรงใน TFM คิดเป็นร้อยละ 51.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li><li>มีการรวมการร่วมกันคือ นายเซง นิรัตตินานนท์ นายธีรพงศ์ จันศิริ และนายชู ชง ขาน</li></ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
9	บริษัท อีเอส เพรคัม แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“EHS”)	ให้บริการฝึกอบรมและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"><li>• เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางตรงใน EHS คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li><li>• มีการร่วมถือหุ้นด้วยกันคือ นายชู ชง ชาน</li></ul>
10	Thai Union Trading Europe B.V. SAS (“TUTE”)	จัดจำหน่ายอาหารทะเล	<ul style="list-style-type: none"><li>• เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Thai Union European Seafood 1 SA คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li></ul>
11	Thai Union North America, Inc. (“TUNA”)	ลงทุนในบริษัทอื่น	<ul style="list-style-type: none"><li>• เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางตรงใน TUNA คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li><li>• มีการร่วมถือหุ้นด้วยกันคือ นายเซง นิรุตติมานนท์ และนายธีรพงศ์ จันศิริ</li></ul>
12	Tri-Union Seafoods, LLC (“TRI-U”)	ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"><li>• เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TUNA คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li><li>• มีการร่วมถือหุ้นด้วยกันคือ นายเซง นิรุตติมานนท์ และนายธีรพงศ์ จันศิริ</li></ul>
13	Tri-Union Frozen Product, Inc (“TUFP”)	นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง	<ul style="list-style-type: none"><li>• เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TUNA คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li><li>• มีการร่วมถือหุ้นด้วยกันคือ นายเซง นิรุตติมานนท์ และนายธีรพงศ์ จันศิริ</li></ul>
14	Indian Ocean Tuna Limited (“IOT”)	ผลิตและส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"><li>• เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Thai Union Europe คิดเป็นร้อยละ 60.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li></ul>
15	Pioneer Food Cannery Limited (“PFC”)	ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"><li>• เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Etablissements Paul Paulets SAS คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li></ul>
16	บริษัท ลัคกี ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด (“LUF”)	ผลิตและส่งออกทูน่า	<ul style="list-style-type: none"><li>• เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางตรงใน LUF คิดเป็นร้อยละ 25.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li><li>• มีการร่วมถือหุ้นด้วยกันคือ นายเซง นิรุตติมานนท์ และนายธีรพงศ์ จันศิริ</li><li>• กรรมการของบริษัทคือ นายเซง นิรุตติมานนท์ ได้ถือหุ้นใน LUF คิดเป็นร้อยละ 11.8 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li></ul>
17	LDH (La Doria) Ltd. (“LDH”)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	<ul style="list-style-type: none"><li>• เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน John West Foods Ltd. คิดเป็นร้อยละ 20.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li></ul>
18	Seafood International Two FZCO (“SIC2”)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	<ul style="list-style-type: none"><li>• เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นร้อยละ 50.0 ทั้งนี้ ในเดือนกรกฎาคม 2564 TU ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท SIC2 ให้แก่บุคคลภายนอกแล้ว</li></ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
19	บริษัท ทีเอ็นเอ ฟาเยอร์ เคมิคอลส์ จำกัด (“TNFC”)	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ ผลพลอยได้จากอาหารทะเล	• มีการรวมการร่วมกันคือ นายธีรพงศ์ จันศิริ และนายนคร นิรุตดินานนท์ • เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TUM คิดเป็นร้อยละ 49.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด
20	บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด (“JANA”)	ผลิตปลาป่นและอาหารสัตว์	• มีการรวมการร่วมกันคือ นายเชิง นิรุตดินานนท์ • กรรมการของบริษัทคือ นายเชิง นิรุตดินานนท์ และนายนคร นิรุตดินานนท์ ถือหุ้นใน JANA รวมคิดเป็นร้อยละ 40.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด
21	บริษัท ที.ซี. ยูเนียน อโกรเทค จำกัด (“T.C. Union”)	แปรรูปและจำหน่ายผลพลอยได้จากปลาทูน่า	• มีการรวมการร่วมกันคือ นายเชิง นิรุตดินานนท์ • กรรมการของบริษัทคือ นายเชิง นิรุตดินานนท์ ถือหุ้นใน T.C. Union คิดเป็นร้อยละ 34.8 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด
22	บริษัท จันศิริ เรียด เอสเตท จำกัด (“CSRE”)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	• มีการรวมการร่วมกันคือ นายธีรพงศ์ จันศิริ • กรรมการของบริษัทคือ นายธีรพงศ์ จันศิริ และญาติสนิทของนายธีรพงศ์อีก 4 ราย ถือหุ้นใน CSRE รวมคิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด
23	บริษัท นิวเจนดูรี พรินติ้ง แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด (“NCPP”)	ให้บริการด้านการพิมพ์	• มีการรวมการร่วมกันคือ นายเชิง นิรุตดินานนท์ • กรรมการของบริษัทคือ นายเชิง นิรุตดินานนท์ ถือหุ้นใน NCPP คิดเป็นร้อยละ 55.6 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด
24	บริษัท บีเอส ไดมอนด์ จำกัด (“BIZ”)	ให้บริการระบบการประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction)	• มีการรวมการร่วมกันคือ นายชู ชง ขาน และนายธีรพงศ์ จันศิริ • กรรมการของบริษัทคือ นายทวี ตั้งจิณสิริ และนายธีรพงศ์ จันศิริ และญาติสนิท ถือหุ้นใน BIZ คิดเป็นร้อยละ 1.3 และรวมร้อยละ 90.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดตามลำดับ
25	บริษัท ไชโยไทย จำกัด (“WTT”)	ขนส่งและขนถ่ายสินค้ารวมถึงคนโดยสาร	• มีการรวมการร่วมกันคือ นายเชิง นิรุตดินานนท์ นายธีรพงศ์ จันศิริ และนายนคร นิรุตดินานนท์ • กรรมการของบริษัทคือ ครอบครัวนิรุตดินานนท์และครอบครัวจันศิริ ถือหุ้นใน WTT คิดเป็นร้อยละ 54.0 และร้อยละ 24.8 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดตามลำดับ
26	บริษัท เอเชีย-แปซิฟิก ฟู้ดส์ คอนซัลแตนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“APRC”)	ประกอบธุรกิจจำหน่ายหน้าประกับวินาศภัย	• กรรมการของบริษัทคือ นายทวี ตั้งจิณสิริ และญาติสนิทของนายทวีอีก 1 ราย ได้ถือหุ้นใน APRC รวมคิดเป็นร้อยละ 19.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด
27	Phil-Union Frozen Foods, Inc. (“PUFF”)	ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารทะเล	• มีการรวมการร่วมกันคือ นายเชิง นิรุตดินานนท์ • กรรมการของบริษัทคือ นายเชิง นิรุตดินานนท์ ถือหุ้นใน PUFF คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด
28	บริษัท ไทยพัฒนา สแตนเลส สตีล จำกัด (“TPSS”)	รับจ้างสร้างงานสแตนเลสและงานเหล็ก	• มีการรวมการร่วมกันคือ นายเชิง นิรุตดินานนท์ และนายนคร นิรุตดินานนท์ • กรรมการของบริษัทคือ นายเชิง นิรุตดินานนท์ และนายนคร นิรุตดินานนท์ ถือหุ้นใน TPSS คิดเป็นร้อยละ 35.0 และร้อยละ 10.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดตามลำดับ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
29	บริษัท จิเรมิตี แคปิตอล จำกัด ("SERENITY")	ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป	<ul style="list-style-type: none"><li>มีการรวมการร่วมกันคือ นายนคร นิรุตดินานนท์ กรรมการของบริษัทคือ นายนคร และญาติสนิท 2 ราย ถือหุ้นใน SERENITY รวมคิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li></ul>
30	Thai Union China Co., Ltd. ("TUC")	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	<ul style="list-style-type: none"><li>เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางตรงใน TUC คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li><li>มีการรวมการร่วมกันคือ นายธีรพงศ์ จันศิริ</li></ul>
31	John West Foods Ltd. ("JWUK")	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	<ul style="list-style-type: none"><li>เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน UK Seafood Investments Ltd. คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li></ul>
32	บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ("PPC")	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง	<ul style="list-style-type: none"><li>เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางตรงใน PPC คิดเป็นร้อยละ 99.7 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li><li>มีการรวมการร่วมกันคือ นายธีรพงศ์ จันศิริ และนายชู ชง ขาน</li></ul>
33	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ออนไลน์ช้อปปิ้ง จำกัด ("TUO")	E-Commerce	<ul style="list-style-type: none"><li>เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดย TU ถือหุ้นทางตรงใน TUO คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</li></ul>





## รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

(1) รายการจากส่วนการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง

รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคาและคำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
ขายผลิตภัณฑ์อาหาร สำหรับบริโภค	TU	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	2.37	0.02	บริษัทขายสินค้าประเภทอาหารทะเลแปรรูปให้แก่ TU, TUM, LDH, TRI-U และ SIC2 โดยราคาขายสินค้าดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าปกติ
	TUM	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	11.94	38.76	
	LDH	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	-	26.63	
	TRI-U	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	4.36	-	
	SIC2	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	1.32	-	
ขายผลิตภัณฑ์อาหาร สำหรับบริโภค	TU	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	158.26	0.63	จากการที่บริษัทมีการปรับโครงสร้างธุรกิจโดยจะมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นหลัก และจะหยุดการผลิตและจำหน่ายอาหารสำหรับบริโภค (Human Food) ทั้งหมดภายในปี 2565 ดังนั้น ภายหลังจากที่บริษัทสามารถหยุดการผลิตและจำหน่ายอาหารสำหรับบริโภค (Human Food) ได้ทั้งหมดจะทำให้บริษัทไม่มีรายการขายสินค้าประเภทอาหารสำหรับบริโภค (Human Food) อีก
	TUM	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	19.93	-	
	LDH	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	2.34	-	
	TRI-U	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	-	-	
	SIC2	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	-	-	
ขายผลิตภัณฑ์อาหาร สำหรับบริโภค	TU	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	5.34	2.73	ก่อนการรีไจน์หน่วยธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงจาก TUM นั้น TUM จะรับผิดชอบในการจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์ของบริษัทให้แก่ลูกค้าในประเทศ โดย TUM ได้จ้างบริษัทผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงให้แก่ TUM โดยราคาขายสินค้าดังกล่าวคำนวณจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามอัตราที่ตกลงกันในกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง และมีเงื่อนไขการค้าปกติ
	TUM	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	0.63	-	
	LDH	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	-	-	
	TRI-U	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	-	-	
	SIC2	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	-	-	
ขายผลิตภัณฑ์อาหาร สำหรับบริโภค	TU	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	5.34	2.73	นอกจากนี้ ในช่วงต้นเดือนมกราคม 2565 บริษัทได้ขายอาหารสัตว์เลี้ยงให้แก่ TUM เพื่อจำหน่ายต่อไปแก่ลูกค้าต่างประเทศรายหนึ่งที่อยู่ระหว่างการค้าเนื่องจากการดำเนินการเปลี่ยนแปลงผู้ส่งออกจาก TUM มาเป็นบริษัท โดยราคาขายสินค้าดังกล่าวกำหนดจากราคาที่ตกลงกับลูกค้า หักด้วยอัตราค่าขนส่งที่บริษัทกำหนดเพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากค่าขนส่งดังกล่าว ซึ่งเป็นราคาที่สามารเทียบเคียงได้กับที่ขายให้บุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าปกติ ทั้งนี้ จะไม่มีรายการลักษณะดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจากบริษัทได้รับโอนหน่วยธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงทั้งหมดมาจาก TUM เรียบร้อยแล้วตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	TUM	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	0.63	-	
	LDH	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	-	-	
	TRI-U	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	-	-	
	SIC2	<div><div>• รายได้จากการขาย</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	-	-	

นโยบายราคาและคำอธิบายรายการ		มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการ
		ปี 2564	ปี 2565			
ขายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เสี่ยงสำเร็จรูป	บริษัทขายสินค้าประเภทอาหารสัตว์เสี่ยงภายใต้ตราสินค้าของบริษัทให้แก่ TU เพื่อนำไปใช้ในกิจกรรม CSR โดยราคาขายสินค้าดังกล่าวคำนวณจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามอัตราที่ตกลงกันในกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เสี่ยง และมีเงื่อนไขการค้ำปคิต	-	0.53 0.31	• รายได้จากการขาย • ลูกหนี้	TU	
	บริษัทขายวัตถุดิบ เช่น ปลาทูน่า ส่วนผสม (Ingredients) และบรรจุภัณฑ์สำหรับใช้ในการผลิตให้แก่ TU, TUM, TUI, APC และ YCC เพื่อให้การบริหารจัดการวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ภายใน TU Group เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยราคาขายวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวคำนวณจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามที่กำหนดใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตรากำไรดังกล่าวเป็นอัตราที่สามารถเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอ้างอิงจากรายงานที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้ำปคิต	113.08 12.71	175.20 61.45	• รายได้จากการขาย • ลูกหนี้	TU	
		127.80 47.96	107.09 18.30	• รายได้จากการขาย • ลูกหนี้	TUM	
		-	0.13 0.04	• รายได้จากการขาย • ลูกหนี้	TUI	
		-	0.85 -	• รายได้จากการขาย • ลูกหนี้	APC	
ขายผลพลอยได้จากการผลิตและผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า		-	0.08 -	• รายได้จากการขาย • ลูกหนี้	YCC	
	บริษัทขายผลพลอยได้จากการผลิต เช่น น้ำมันปลาและผงแคลเซียมให้แก่ TUM เพื่อนำไปใช้เป็นส่วนผสมในการผลิต โดยราคาขายเป็นราคาเดียวกับที่ TUM รับซื้อจากบริษัทอื่นในกลุ่มไทยยูเนียน และมีเงื่อนไขการค้ำปคิต	-	1.63 0.51	• รายได้จากการขาย • ลูกหนี้	TUM	
	บริษัทขายผลพลอยได้จากการผลิต เช่น หัวปลาทูน่าและผงแคลเซียมให้แก่ TUI โดยผงแคลเซียมเป็นผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าซึ่งเกิดจากการนำวัตถุดิบที่เป็นกระดูกปลาทูน่าจากผลพลอยได้จากการผลิตมาผ่านกระบวนการผลิตเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว โดยราคาขายผงแคลเซียมดังกล่าวพิจารณาจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต บวกกำไรส่วนเพิ่มในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจำหน่ายหัวปลาทูน่าให้แก่ TUI ในราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่ TUI รับซื้อจากบริษัทอื่นในกลุ่ม และมีเงื่อนไขการค้ำปคิต	4.21 0.30	6.80 0.55	• รายได้จากการขาย • ลูกหนี้	TUI	
		24.74 0.59	11.76 -	• รายได้จากการขาย • ลูกหนี้	JANA	
	บริษัทขายเศษเนื้อปลา เครื่องในปลา และกระดูกปลา ซึ่งเป็นส่วนที่เหลือจากกระบวนการผลิตและไม่สามารถนำมาใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัทให้แก่ JANA และ T.C. Union โดยราคาขายเป็นไปตามราคาที่บริษัทตั้งดังกล่าวประกาศรับซื้อจากบุคคลภายนอกเป็นการทั่วไป และมีเงื่อนไขการค้ำปคิต	-	72.28 2.83	• รายได้จากการขาย • ลูกหนี้	T.C. Union	

รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคาและคำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
รายได้ค่าบริการจัดการ	TUFP	<div><div>• รายได้จากค่าบริการ</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	3.67	-	บริษัทมีรายได้ค่าบริการที่บุคลากรของบริษัทไปปฏิบัติงานให้แก่ TUFP โดยอัตราค่าบริการที่บริษัทคิดจาก TUFP เป็นค่าตอบแทนที่บริษัทต้องจ่ายให้บุคลากรดังกล่าว ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวครบกำหนดแล้วเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 และบริษัทไม่มีการต่อสัญญาดังกล่าวเพิ่มเติม
	TUM	<div><div>• รายได้จากค่าบริการ</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	-	164.70 (2.73)	บริษัทให้บริการห้องเย็น คลังสินค้า รวมถึงบริการการปิดฉลากแก่ TUM เพื่อให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินของบริษัทได้อย่างคุ้มค่ามากขึ้น โดยอัตราค่าบริการกำหนดจากการบินส่วนหนึ่งที่เกิดขึ้นจริงตามสัดส่วนที่มีการใช้บริการ บวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่มเติมที่กำหนดใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตรากำไรดังกล่าวเป็นอัตราที่สามารถเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอ้างอิงจากรายงานที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก และเรียกเก็บค่าบริการเป็นรายเดือน ยอดลูกหนี้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นมูลค่าลดหนี้ เนื่องจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่ามูลค่าเรียกเก็บในระหว่างปี
รายได้ค่าบริการพื้นที่	TUM	<div><div>• รายได้จากค่าบริการ</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	1.53 1.64	-	บริษัทมีรายได้จากการแบ่งพื้นที่สำนักงานชั้น 12 อาคาร เอส เอ็ม ทาวเวอร์ ในส่วนที่ไม่ได้ใช้งานให้ TUM เข้าโดยสัญญาเช่ามีอายุ 9 เดือน ระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนกันยายน 2564 อัตราค่าบริการคำนวณจากต้นทุนที่บริษัทต้องจ่ายค่าบริการให้แก่ผู้ให้เช่าบวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่มเติมตามที่กำหนดใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตรากำไรดังกล่าวเป็นอัตราที่สามารถเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอ้างอิงจากรายงานที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก และเรียกเก็บค่าบริการรายเดือน ทั้งนี้ หลังจากสัญญาเช่าดังกล่าวสิ้นสุดลงในเดือนกันยายน 2564 แล้ว บริษัทไม่ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่ากับ TUM เพิ่มเติมอีก
	TUM	<div><div>• รายได้จากค่าเช่า</div><div>• ลูกหนี้</div></div>	-	3.31 0.28	บริษัทให้ TUM เข้าพื้นที่บางส่วนของอาคาร Pilot Plant และอาคารซ่อมสร้าง ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่ของโรงงานของบริษัท เลขที่ 30/24 หมู่ 8 ถนนพระราม 2 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร ทั้งนี้ สัญญาเช่ามีอายุ 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 276,072 บาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ <ul style="list-style-type: none"><li>พื้นที่อาคาร Pilot Plant ขนาดพื้นที่รวม 2,537.50 ตร.ม. ซึ่งอัตราค่าเช่ากำหนดโดยการเป็นสัดส่วนตามค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นจริงตามขนาดพื้นที่ที่ TUM เข้ามาบวกกับอัตรากำไรที่กำหนด และเงื่อนไขการค้ำปัด</li><li>พื้นที่อาคารซ่อมสร้าง ขนาดพื้นที่รวม 231 ตร.ม. ซึ่งอัตราค่าเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าของอาคารโรงงานในบริเวณใกล้เคียง และมีเงื่อนไขการค้ำปัด</li></ul>

รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคาและคำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
รายได้ค่าเช่า	TUI	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากค่าเช่า</li> <li>ลูกหนี้</li> </ul>	-	0.71	บริษัท TUI เช่าที่ดินขนาดเนื้อที่ 1 ไร่ 2 งาน 25 ตารางวา โฉนดเลขที่ 34661 เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานผลิตน้ำมันปลา (Fish Oil) ของ TUI ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่ของโรงงานของบริษัท เลขที่ 30/24 หมู่ 8 ถนนพหลโยธิน 2 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร ที่บริษัทรับโอนมาจาก TUM โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 30,000 บาท ต่อมาบริษัทตกลงให้ TUI เช่าที่ดินเพิ่มเติมขนาดเนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 78 ตารางวา โฉนดเลขที่ 34661 เพื่อใช้ตั้งโรงงานประกอบธุรกิจผลิตโปรตีนจากปลา สัญญาเช่าอีกหนึ่งฉบับมีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยคิดค่าเช่าเดือนละ 28,900 บาท อัตราค่าเช่าดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าของที่ดินในบริเวณใกล้เคียง และมีเงื่อนไขการกำกับ
รายได้ค่าบริการสาธารณสุขโรค	TUI	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้อื่น</li> <li>ลูกหนี้</li> </ul>	-	7.55	
รายได้ค่าบริการอื่น	TUM	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้อื่น</li> <li>ลูกหนี้</li> </ul>	-	0.71	
รายได้ค่าคอมมิชชั่น	YCC	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการบริการ</li> <li>ลูกหนี้</li> </ul>	-	0.55	
ซื้อผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบแห้ง	TFM	<ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อสินค้าสำเร็จรูป</li> <li>เจ้าหนี้</li> </ul>	-	2.80	
ซื้อผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป	TUM	<ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อสินค้าสำเร็จรูป</li> <li>เจ้าหนี้</li> </ul>	12.53	0.87	บริษัท TUI เช่าที่ดินขนาดเนื้อที่ 1 ไร่ 2 งาน 25 ตารางวา โฉนดเลขที่ 34661 เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานผลิตน้ำมันปลา (Fish Oil) ของ TUI ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่ของโรงงานของบริษัท เลขที่ 30/24 หมู่ 8 ถนนพหลโยธิน 2 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร ที่บริษัทรับโอนมาจาก TUM โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 30,000 บาท ต่อมาบริษัทตกลงให้ TUI เช่าที่ดินเพิ่มเติมขนาดเนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 78 ตารางวา โฉนดเลขที่ 34661 เพื่อใช้ตั้งโรงงานประกอบธุรกิจผลิตโปรตีนจากปลา สัญญาเช่าอีกหนึ่งฉบับมีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยคิดค่าเช่าเดือนละ 28,900 บาท อัตราค่าเช่าดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าของที่ดินในบริเวณใกล้เคียง และมีเงื่อนไขการกำกับ
			-	-	
			-	-	
			-	-	
			-	-	



รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคาและคำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
ซื้อวัตถุดิบ และ/หรือบรรจุภัณฑ์	TUM	<div><div>ซื้อสินค้าสำเร็จรูป</div><div>• เจ้าหนี้</div></div>	11.91	-	ในช่วงเวลาก่อนที่บริษัทจะรับโอนหน่วยธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงจาก TUM ทางด้าน USP.N ซึ่งบริษัทขายของ บริษัทที่มีการซื้ออาหารสัตว์เลี้ยงจาก TUM โดยราคาที่เป็น USP.N จำนวนจากต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไร ส่วนเพิ่มเติมตามอัตราที่ตกลงกันในกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง และมีเงื่อนไขการชำระเงินในลักษณะนี้เกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจากบริษัทได้รับโอนหน่วยธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงทั้งหมดมาจาก TUM เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564
	TU	<div><div>ซื้อวัตถุดิบ และบรรจุภัณฑ์</div><div>• เจ้าหนี้</div></div>	137.95	536.20	บริษัทซื้อวัตถุดิบ เช่น ปลาหมึก ส่วนผสม (Ingredients) และบรรจุภัณฑ์สำหรับการผลิตจาก TU และ TUM เพื่อให้การบริหารจัดการวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอัตราที่กำหนดจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มเติมที่กำหนดใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตราที่กำหนดไว้สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามบริบทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอ้างอิงจากรายงานที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการกำกับต่อนอกจากนี้ บริษัทมีการซื้อเนื้อปลาจาก TU และ TUM เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของบริษัท โดยราคาที่บริษัทซื้อจาก TU และ TUM สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทซื้อจากบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการกำกับต่อนอกจากนี้
	TUM	<div><div>ซื้อวัตถุดิบ และบรรจุภัณฑ์</div><div>• เจ้าหนี้</div></div>	31.08	827.22	
			-	49.10	
ซื้อวัตถุดิบ	YCC	<div><div>ซื้อวัตถุดิบ</div><div>• เจ้าหนี้การค้า</div></div>	-	268.22	บริษัทซื้อปลาหมึก และวัตถุดิบอาหารทะเลอื่น ๆ เช่น กุ้ง เนื้อปู จาก YCC เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตอาหาร สัตว์เลี้ยงของบริษัท โดยราคาที่บริษัทซื้อจาก YCC สามารถเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทซื้อจากบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการกำกับต่อนอกจากนี้
	TUS	<div><div>ซื้อวัตถุดิบ</div><div>• เจ้าหนี้</div></div>	0.02	0.01	บริษัทซื้อเนื้อไก่และเปลือกกุ้งจาก TUS ซึ่งเนื้อไก่และเปลือกกุ้งและรายละเอียดวิธีการบรรจุ (Specification) ตามที่บริษัทกำหนด เพื่อใช้ในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ปริมาณที่สั่งซื้อจึงมีจำนวนน้อย อีกทั้ง TUS ประกอบ ธุรกิจเกี่ยวกับการแปรรูปกุ้ง จึงมีความชำนาญในการแปรรูปเปลือกกุ้งเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ โดยราคาที่บริษัทซื้อจาก TUS เทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทซื้อจากบุคคลภายนอก รวมถึงมีเงื่อนไขการกำกับต่อนอกจากนี้
	LUF	<div><div>ซื้อวัตถุดิบ</div><div>• เจ้าหนี้</div></div>	0.27	18.01	บริษัททว่าจัส LUF ในการผลิตปุ๋ยสูตรและรายละเอียดยืด (Specification) ที่บริษัทกำหนด เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบ ในการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงของบริษัท โดยราคาที่บริษัทซื้อจาก LUF สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่ LUF กำหนดให้แก่บริษัทอื่นใน TU Group และมีเงื่อนไขการกำกับต่อนอกจากนี้
	JANA	<div><div>ซื้อวัตถุดิบ</div><div>• เจ้าหนี้</div></div>	1.27	2.57	บริษัทซื้อน้ำมันปลาเข้มข้น (Fish Extract) จาก JANA เพื่อนำมาใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงของบริษัท โดยราคาที่บริษัทซื้อจาก JANA สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทซื้อจากบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการกำกับต่อนอกจากนี้
	TUI	<div><div>ซื้อวัตถุดิบ</div><div>• เจ้าหนี้</div></div>	-	0.07	บริษัทซื้อน้ำมันปลาจาก TUI เพื่อนำมาใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงของบริษัท โดยราคาที่บริษัทซื้อจาก TUI สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่ TUI กำหนดให้แก่บริษัทอื่นใน TU Group และมีเงื่อนไขการกำกับต่อนอกจากนี้

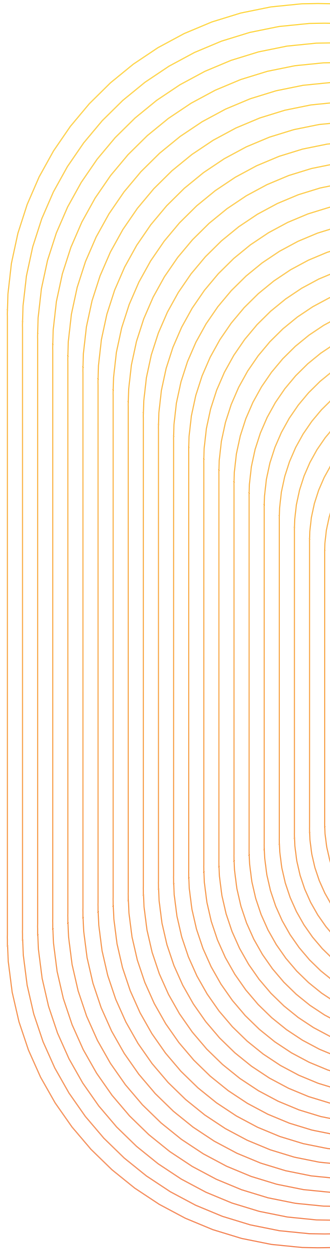
รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคาและคำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
ซื้อวัตถุดิบ	TRI-U	• ซื้อวัตถุดิบ • เจ้าหนี้	-	1.70	บริษัทซื้อเนื้อกุ้งบรรจุกระป๋องจาก TRI-U เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงของบริษั โดยราคาที่บริษัทซื้อจาก TRI-U สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทซื้อจากบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าปกติ
	APC	• ซื้อบรรจุภัณฑ์ • เจ้าหนี้	-	1,548.23 252.91	บริษัทซื้อบรรจุภัณฑ์ประเภทกระป๋องจาก APC เพื่อนำมาใช้บรรจุผลิตภัณฑ์ของบริษัท (Primary Packaging) โดยราคา ที่บริษัทซื้อจาก APC สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทซื้อจากบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าปกติ
	TUG	• ซื้อบรรจุภัณฑ์ • เจ้าหนี้	177.38 28.43	345.19 42.83	บริษัทซื้อบรรจุภัณฑ์ประเภทกล่อง ฉลาก และสติ๊กเกอร์ ซึ่งพิมพ์กราฟิกตามแบบที่ลูกค้ากำหนดจาก TUG เพื่อนำมา ใช้ในการติดฉลากและบรรจุผลิตภัณฑ์ของบริษัท (Secondary Packaging) โดยราคาที่บริษัทซื้อจาก TUG สามารถ เทียบเคียงได้กับที่บริษัทซื้อจากบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าปกติ
	NCPP	• ซื้อบรรจุภัณฑ์ • เจ้าหนี้	0.04 -	14.29 3.15	บริษัทซื้อบรรจุภัณฑ์ประเภทกล่องจาก NCPP เพื่อนำมาใช้บรรจุผลิตภัณฑ์ของบริษัท (Secondary Packaging) โดยราคา ที่บริษัทซื้อจาก NCPP สามารถเทียบเคียงได้กับที่บริษัทซื้อจากบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าปกติ
ซื้อวัสดุโรงงาน	TUM	• ซื้อวัสดุโรงงาน • เจ้าหนี้	0.58 -	19.50 0.68	เนื่องจากบริษัทรับโอนโรงงานสมุทรสาครมาจาก TUM เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จึงยังไม่สามารถสั่งซื้อวัสดุโรงงาน ได้ทันต่อความต้องการใช้งาน และจำเป็นต้องซื้อจาก TUM เพื่อความสะดวกรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังมี วัสดุบางรายการที่บริษัทใช้ในปริมาณน้อย จึงซื้อจาก TUM เพื่อให้ได้ราคาที่ดีกว่า เนื่องจาก TUM มีการสั่งซื้อ ในปริมาณมาก โดยราคาของบริษัทซื้อจาก TUM คำนวณต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่มเติมที่กำหนดไว้ใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตรากำไรดังกล่าวเป็นอัตราที่สามารถเปรียบเทียบกับบริษัท อื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอ้างอิงจากรายงานที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าปกติ
	TUM	• ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป • ซื้อที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ • เจ้าหนี้จากการโอนธุรกิจ	1,078.92 2,408.95 3,253.80	366.75 - -	เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญารับโอนธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงจาก TUM ซึ่งรวมถึงที่ดิน อาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ตลอดจนทรัพย์สินอื่น ๆ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของหน่วยธุรกิจอาหาร สัตว์เลี้ยง รวมถึงสินค้าคงเหลือที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง รวมมูลค่าทั้งสิ้น 3,854.64 ล้านบาท โดยราคดังกล่าวอ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ การโอนที่ดิน อาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทั้งหมด รวมถึงสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบสำหรับการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงนั้น ส่วนใหญ่เป็น ค่าเงินการแล้วเสร็จภายใน 31 ธันวาคม 2564 คงเหลือสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเพื่อการผลิตบางส่วนที่ดำเนินการ โอนเพิ่มเต็มเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565 โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าทรัพย์สินต่าง ๆ ให้แก่ TUM ครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565
การรับโอนหน่วยธุรกิจอาหาร สัตว์เลี้ยงจาก TUM	TUM		503.33	-	เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาขายเงินลงทุนทั้งหมดที่บริษัทถือใน YCC ให้แก่ TUM ในราคา 350,000 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ 503.33 ล้านบาท ซึ่งอ้างอิงจากปริมาณการมูลค่าตามบัญชีของ YCC ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทได้รับชำระค่าขายเงินลงทุนดังกล่าวจาก TUM แล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564

รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคาและคำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
การขายเงินลงทุนใน APC	TU	• มูลค่าเงินลงทุน	351.38	-	เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้เข้าทำสัญญาขายเงินลงทุนทั้งหมดที่บริษัทถือใน APC ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ APC ให้แก่ TU ในราคา 351.38 ล้านบาท ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 ทั้งนี้ บริษัทได้รับชำระค่าขายเงินลงทุนดังกล่าวจาก TU แล้วเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565
	TUNA และ TRI-U	• มูลค่าเงินลงทุน	151.71	-	เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ITA ได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินลงทุนใน USPN ในสัดส่วนร้อยละ 100 จาก TUNA และ TRI-U ในราคา 4.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือคิดเป็นประมาณ 151.71 ล้านบาท) ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของ USPN ที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางภาษีของ ประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ ITA ได้จ่ายชำระค่าซื้อเงินลงทุนดังกล่าวให้ TUNA และ TRI-U แล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565
ค่าบริการงานสนับสนุนธุรกิจ (Shared Services)	TU	• ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้	27.36 6.26	59.24 25.88	บริษัทและ USPN ได้เข้าทำสัญญาร่วมกัน TU เพื่อให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจและ USPN (Service Agreement) เนื่องจากตามโครงสร้างการบริหารงานของ TU Group นั้นมีการรวมศูนย์ฝ่ายงานที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานส่วนกลาง เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ รวมทั้งเพื่อเป็นการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) ซึ่งสามารถลดต้นทุนการดำเนินงานของ TU Group ทั้งนี้ สัญญามีลักษณะเป็นสัญญารายปี และต่ออายุสัญญาอัตโนมัติแบบปีต่อปี โดย TU มีหน้าที่ให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของ บริษัทและ USPN ซึ่งได้แก่ (1) การสื่อสารองค์กร (2) การบัญชี การเงิน และภาษี (3) การตรวจสอบภายใน (4) การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (5) กฎหมาย (6) เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) (7) การพัฒนาระบบการธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดย TU คิดค่าบริการจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและบวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่มตามที่กำหนดใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตรากำไรดังกล่าวเป็นอัตราที่สามารถเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอ้างอิงจากรายงานที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก โดยกำหนดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นอัตราและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่ TU คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม
	TUM+HO	• ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้	51.30 8.39	66.74 14.03	บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมกัน TUM เพื่อให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจกับบริษัท (Service Agreement) เนื่องจากตามโครงสร้างการบริหารงานของ TU Group TUM จะเป็นศูนย์รวมฝ่ายงานที่สนับสนุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าและส่งออกให้แก่บริษัทในกลุ่มเพื่อให้เกิดความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ รวมทั้งเพื่อให้ เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) ซึ่งสามารถลดต้นทุนการดำเนินงานของกลุ่ม ทั้งนี้ สัญญาบริการดังกล่าวมีลักษณะเป็นสัญญารายปี โดย TUM มีหน้าที่ให้บริการสนับสนุนการค้าเป็นธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้แก่ (1) งานฝ่ายจัดซื้อปาล์มต่างประเภ (2) งานสนับสนุนการลดราคา (3) งานฝ่ายบรรจุภัณฑ์ (4) งานฝ่ายส่งออก (5) งานฝ่ายโลจิสติกส์ (6) งานฝ่ายซิปป์ และฝ่าย BOI และทรัพย์สินทางปัญญา (7) งานฝ่ายประสานงานราชการ (8) งานฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (9) งานฝ่ายบัญชีต่างประเทศ โดย TUM มีการคิดค่าบริการค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง และบวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่มตามที่กำหนดใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตรากำไรดังกล่าวเป็นอัตราที่สามารถเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอ้างอิงจากรายงานที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก โดยกำหนดค่าบริการเป็นรายเดือน ซึ่งเป็นอัตราและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่ TUM คิดจากบริษัทอื่นใน TU Group

รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคาและคำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
ค่าบริการงานสนับสนุนธุรกิจ (Shared Services)	TUM -โรงงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	-	817.18	บริษัทได้เข้าทำสัญญากว่าจ้าง TUM เพื่อให้บริการสนับสนุนการผลิตในส่วนของการขนส่งทางอากาศแก่บริษัท (Service Agreement) เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ รวมทั้งเพื่อให้การประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) ซึ่งสามารถลดต้นทุนการดำเนินงานของกลุ่ม ทั้งนี้ สัญญาบริการดังกล่าวมีลักษณะเป็นสัญญารายปี โดย TUM มีหน้าที่ให้บริการสนับสนุนการผลิต เช่น (1) งานฝ่ายคลังสินค้าและห้องเย็น (2) งานฝ่ายจัดซื้อในประเทศและต่างประเทศ (3) งานฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ (4) งานฝ่ายบริการด้านสิ่งแวดล้อมอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (5) งานบริการด้านวิศวกรรม (6) งานฝ่ายควบคุมคุณภาพสำหรับเฉพาะ ITC3 <sup>(2)</sup> (8) งานฝ่ายทรัพยากรบุคคล (9) งานฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ โดย TUM คิดค่าบริการจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและบวกด้วยอัตราค่ากำไรส่วนเพิ่มตามที่กำหนดใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตราค่าไรดังกล่าวเป็นอัตราที่สามารถเปรียบเทียบได้กับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอ้างอิงจากรายงานที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก โดยกำหนดชำระค่าบริการเป็นรายเดือน ซึ่งเป็นอัตราและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่ TUM คิดจากบริษัทอื่นใน TU Group
	TUNA	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	27.26	25.64	
			3.28	4.29	
	TRI-U	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	27.26	23.00	
			6.61	3.15	
	TUTE	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	-	10.77	บริษัทได้เข้าทำสัญญากว่าจ้าง TUTE, JWUK และ TUC เพื่อให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจแก่บริษัท (Service Agreement) สำหรับบริการดำเนินงานในสหภาพยุโรป สหราชอาณาจักร และประเทศจีน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท โดยสัญญาเป็นสัญญารายปี และต่ออายุสัญญาอัตโนมัติแบบปีต่อปี โดย TUNA และ TRI-U มีหน้าที่ให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของ USPFI และ ITA ซึ่งได้แก่ (1) การสื่อสารองค์กร (2) การบัญชี การเงิน และภาษี (3) การตรวจสอบภายใน (4) การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (5) กฎหมาย (6) เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และ (7) การพัฒนากระบวนการธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดย TUNA และ TRI-U คิดค่าบริการจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและบวกด้วยอัตราค่ากำไรส่วนเพิ่มตามที่กำหนดใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตราค่าไรดังกล่าวเป็นอัตราที่สามารถเปรียบเทียบได้กับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอ้างอิงจากรายงานที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก โดยกำหนดชำระค่าบริการเป็นรายเดือน ซึ่งเป็นอัตราและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่ TUNA และ TRI-U คิดจากบริษัทอื่นใน TU Group
	JWUK	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	-	5.59	
			-	5.43	
	TUC	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	-	6.77	บริษัทได้เข้าทำสัญญากว่าจ้าง TUTE, JWUK และ TUC เพื่อให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจแก่บริษัท (Service Agreement) สำหรับบริการดำเนินงานในสหภาพยุโรป สหราชอาณาจักร และประเทศจีน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท โดยสัญญาเป็นสัญญารายปี และต่ออายุสัญญาอัตโนมัติแบบปีต่อปี โดย TUTE, JWUK และ TUC มีหน้าที่ให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้แก่ (1) งานสนับสนุนการขาย การตลาด และการพัฒนาธุรกิจ (2) งานเพื่อจัดการสำหรับการนำเข้าสินค้า (3) งานขนส่งและการจัดส่งสินค้า (4) งานตรวจสอบคุณภาพและการเก็บสินค้า ค่าบริการคิดจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและบวกด้วยอัตราค่ากำไรส่วนเพิ่มตามที่กำหนดใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตราค่าไรดังกล่าวเป็นอัตราที่สามารถเปรียบเทียบได้กับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอ้างอิงจากรายงานที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก โดยกำหนดชำระค่าบริการเป็นรายเดือน และเป็นหลักการและเงื่อนไขที่ใช้สำหรับบริษัทใน TU Group
			-	2.43	



รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคาและคำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
ค่าบริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	TU	<div><div>• ค่าใช้จ่าย</div><div>• เจ้าหนี้</div></div>	<div>17.80</div> <div>17.27</div>	<div>23.33</div> <div>23.35</div>	บริษัทและ USPN ใช้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจาก TU ได้แก่ ค่าบริการโปรแกรม SAP และ Office365 รวมถึงการบริหารระบบเครือข่าย (WAN) ซึ่งบริการดังกล่าวเป็นบริการที่ TU จัดหาจากผู้ให้บริการภายนอกสำหรับทั้ง TU Group เพื่อความสะดวกในการจัดการบริการและประโยชน์ต่อขนาด (Economy of Scale) โดย TU คิดค่าบริการตามจำนวนผู้ใช้งาน และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการ โดยเป็นหลักการและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกันที่ TU คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม
	TUM	<div><div>• ค่าใช้จ่าย</div><div>• เจ้าหนี้</div></div>	<div>-</div> <div>-</div>	<div>8.58</div> <div>0.71</div>	บริษัทเช่าพื้นที่อาคารโรงงาน ITC3 <sup>(2)</sup> จาก TUM เลขที่ 30/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าพราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร โดยมีขนาดพื้นที่รวม 6,485 ตร.ม. สัญญาเช่าดังกล่าวมีอายุ 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 714,971 บาท ซึ่งค่าเช่าดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับค่าเช่าอาคารโรงงานในบริเวณใกล้เคียง และมีเงื่อนไขการค่าปกติ ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทกำลังอยู่ระหว่างก่อสร้างโรงงานใหม่ในบริเวณเดียวกับ ITC2 <sup>(1)</sup> และคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จภายในปี 2566 โดยเมื่อส่วนต่อขยายดังกล่าวแล้วเสร็จ บริษัทจะเลิกเช่าอาคารโรงงาน ITC3 <sup>(2)</sup> จาก TUM โดยจะย้ายเครื่องจักรทั้งหมดจากโรงงาน ITC3 <sup>(2)</sup> ไปที่ส่วนต่อขยายของโรงงาน ITC2 <sup>(1)</sup>
ค่าบริการสาธารณูปโภค	TUM	<div><div>• ค่าใช้จ่าย</div><div>• เจ้าหนี้</div></div>	<div>-</div> <div>-</div>	<div>181.03</div> <div>15.28</div>	บริษัทใช้บริการระบบสาธารณูปโภคในส่วนของโรงงาน ITC3 <sup>(1)</sup> ซึ่งบริษัทเช่าพื้นที่อาคารโรงงานจาก TUM ได้แก่ ระบบน้ำ ระบบไฟฟ้า และระบบไอน้ำ โดย TUM เรียกเก็บค่าบริการตามปริมาณที่บริษัทใช้งานจริง และอัตราค่าบริการต่อหน่วยคำนวณจากต้นทุนบวกด้วยกำไรส่วนเพิ่มตามที่กำหนดใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตรากำไรดังกล่าวเป็นอัตราที่สามารถเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอ้างอิงจากรายงานที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค่าปกติ
					หมายเหตุ : (1) ITC 2 หมายถึง โรงงานแห่งสมุทรสาคร ตั้งอยู่เลขที่ 30/24 หมู่ที่ 8 ถนนพหลโยธิน 2 ตำบลท่าพราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร (2) ITC 3 หมายถึง โรงงานแห่งสมุทรสาคร ตั้งอยู่เลขที่ 30/2 หมู่ที่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าพราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร



รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคาและคำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการ	CSRE	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	6.73	7.94	บริษัทเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน เอส เอ็ม ทาวเวอร์ ตั้งอยู่เลขที่ 979 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ จาก CSRE เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ul style="list-style-type: none"><li>• ห้องชุดเลขที่ 979/9-10 ชั้น 12 ขนาดพื้นที่ 735.57 ตร.ม. สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการเท่ากับ 404,563.50 บาทต่อเดือน ต่อมาบริษัทได้เจรจากับผู้ให้เช่าเพื่อลดระยะเวลาการเช่าถึงวันที่ 30 กันยายน 2564</li><li>• ห้องชุดเลขที่ 979/92-94 ชั้น 29 ขนาดพื้นที่ 702.72 ตร.ม. สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ถึงวันที่ 18 พฤษภาคม 2567 โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการเท่ากับ 386,496 บาทต่อเดือน</li><li>• ห้องชุดเลขที่ 979/91 ชั้น 29 ขนาดพื้นที่ 278.94 ตร.ม. และห้องชุดเลขที่ 979/95 ชั้น 29 ขนาดพื้นที่ 269.01 ตร.ม. รวมพื้นที่ทั้งหมด 556.95 ตร.ม. สัญญาเช่ามีอายุ 2 ปี 7 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการเท่ากับ 306,322.50 บาทต่อเดือน</li></ul> ทั้งนี้ ค่าเช่าและค่าบริการที่ CSRE คิดจากบริษัทเป็นอัตราและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่คิดจากบุคคลภายนอก
ค่าบริการศูนย์กระจายสินค้า	TU	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	-	2.22	บริษัทใช้บริการศูนย์กระจายสินค้าของ TU ในการจัดเก็บและจัดเตรียมสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าเพื่อให้ให้บริการขนส่งที่บริษัทจ้างนำไปจัดส่งให้กับลูกค้าในประเทศ โดยอัตราค่าบริการที่ TU เรียกเก็บจากบริษัทที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการศูนย์กระจายสินค้าของบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการกำกับ
ค่าบริการที่ปรึกษา	TU	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li></ul>	32.87	-	ในปี 2564 TU ได้จ้างที่ปรึกษาในการจัดทำแผนกลยุทธ์ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอาหารสัตว์เลี้ยงซึ่งเป็นธุรกิจของบริษัท TU จึงคิดค่าบริการดังกล่าวจากบริษัท โดยคำนวณจากค่าจ้างจ่ายที่เกิดขึ้นจริงกับอัตรากำไรส่วนเพิ่มเติมที่กำหนดใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตรากำไรดังกล่าวเป็นอัตราที่สามารถเปรียบเทียบบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอ้างอิงจากรายงานที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก
ค่าคอมมิชชั่น	TUTE	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	0.28	0.09	ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทได้มีการจ้างที่ปรึกษาในการจัดทำแผนกลยุทธ์ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอาหารสัตว์เลี้ยงต่อเนื่อง โดยบริษัทได้จัดทำสัญญาบริการโดยตรงกับบริษัทที่ปรึกษาดังกล่าวแล้ว
ค่าบริการนายหน้าประกันภัย	APRC	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าเบี้ยประกัน</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	13.46	20.54	บริษัทขอสิทธิคำกลุ่มอาหารทะเลแปรรูปไปยังต่างประเทศผ่าน TUTE โดย TUTE จะได้รับค่าคอมมิชชั่นในอัตราและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่บริษัทจ่ายให้แก่บุคคลภายนอก
			5.93	0.92	บริษัทใช้บริการนายหน้าประกันภัยสำหรับภัยสิน ประกันภัยสำหรับการส่งออก และประกันสุขภาพสำหรับพนักงานจาก APRC ทั้งนี้ บริษัทเลือกใช้ APRC เพื่อประโยชน์ด้านความสะดวกในการจัดหาประกันภัย เนื่องจาก APRC จะรวบรวมข้อเสนอจากบริษัทประกันภัยต่าง ๆ เพื่อมานำเสนอแก่บริษัท รวมถึงเป็นผู้เก็บชำระค่าเบี้ยประกันจากบริษัทเพื่อไปนำส่งให้บริษัทประกันภัยเหล่านั้นที่ระดมทุนในกรมธรรม์ ทั้งนี้ APRC ไม่มีการคิดค่าบริการจากการให้บริการนายหน้าจากบริษัท แต่อย่างใด โดย APRC จะเรียกเก็บค่าบริการนายหน้าจากบริษัทที่ประกันภัยซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรมนายหน้าประกันภัย

รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคาและคำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
ค่าบริการตรวจวิเคราะห์	JANA	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	0.12	0.003	บริษัทให้บริการตรวจวิเคราะห์หัตถ์นิ้วจาก JANA เป็นครั้งคราว ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถดำเนินการตรวจวิเคราะห์เองได้ โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการคิดค่าบริการเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น
	BIZ	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	0.07	-	บริษัทให้บริการประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) จาก BIZ ในการคัดเลือกผู้จำหน่ายสินค้า (Supplier) เช่น วัสดุ สารเคมี และอุปกรณ์ในโรงงาน เป็นต้น เพื่อให้การคัดเลือกผู้จำหน่ายมีความโปร่งใส และลดต้นทุนในการจัดซื้อสินค้าของบริษัท โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ BIZ ในอัตราร้อยละหนึ่งที่กำหนดของต้นทุนการจัดการสินค้าที่บริษัทประหยัดได้ ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่ BIZ คิดจากบริษัทอื่นใน TU Group
ค่าบริการขนส่ง	WT	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	1.77	44.29	บริษัทให้บริการหาลากตู้สินค้าจาก WT ในการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ไปยังท่าเรือเพื่อการส่งออก โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการคิดค่าบริการเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น
	APC	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	-	9.60	บริษัทให้บริการขนส่งสินค้าจาก APC สำหรับการขนส่งสินค้าภายในประเทศ โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการคิดค่าบริการเทียบเคียงได้กับที่ APC คิดจากบริษัทอื่นใน TU Group
ค่าบริการฝึกอบรม	EHS	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าใช้จ่าย</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	-	0.41	บริษัทให้บริการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เช่น หลักสูตรดับเพลิงจาก EHS ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดย EHS คิดค่าบริการฝึกอบรมในอัตราเดียวกับที่คิดจากบริษัทอื่นใน TU Group และมีเงื่อนไขการคิดค่าบริการเดียวกับบริษัทอื่นใน TU Group
	TPSS	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าปรับปรุงทรัพย์สิน</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	-	28.25	บริษัทให้บริการซ่อมบำรุงและงานปรับปรุงสายการผลิตจาก TPSS เนื่องจาก TPSS มีความเชี่ยวชาญในงานที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์สแตนเลสสำหรับอุตสาหกรรมอาหารทะเล และบริษัทมีการใช้บริการอย่างยาวนาน TPSS จึงสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และช่วยลดปัญหาที่อาจเกิดขึ้นกับสายการผลิตของบริษัทได้ โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการคิดค่าบริการที่สมารถเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น
ซื้อทรัพย์สิน	TUM	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าทรัพย์สิน</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	-	28.76	บริษัทมีการซื้อเครื่องจักรจาก TUM โดยเครื่องจักรดังกล่าวเป็นเครื่องจักรที่โรงงานสมุทรสาครสั่งซื้อตั้งแต่ปี 2564 ภายใต้อำนาจ TUM ก่อนที่บริษัทจะรับโอนโรงงานมาจาก TUM ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยราคาซื้อขายจาก TUM เป็นราคาเดียวกับที่ TUM ซื้อจากผู้ผลิต
	TUO	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าทรัพย์สิน</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	-	8.96	บริษัทขายพื้นที่สำนักงานใหญ่เมื่อมิถุนายน 2565 และได้ซื้อเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ จาก TUO และ PPC ซึ่งเป็นผู้เช่าเดิมในพื้นที่ดังกล่าว โดยราคาที่ซื้อจาก TUO และ PPC เป็นราคาต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่มตามที่ตกลงกัน และมีเงื่อนไขการการค้าที่สามารถเทียบเคียงได้กับผู้ขายรายอื่น
	PPC	<ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าทรัพย์สิน</li><li>• เจ้าหนี้</li></ul>	-	2.16	

รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคาและคำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
ค่าบริการอื่น	TU	• ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้	1.62 0.02	1.53 0.06	บริษัทมีการใช้บริการอื่นจาก TU เช่น ค่าบริการโทรศัพท์ ค่าบริการจัดหาพนักงานรายวัน ค่าธรรมเนียมสิทธิ ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่น เป็นต้น และบริการอื่นจาก TUM เช่น ค่าบริการเช่าสิ่งวัสดุ ค่าบริการตรวจวิเคราะห์ ค่าบริการติดฉลาก ค่าบริการเอกสาร ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่น เป็นต้น เพื่อความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงช่วยให้เกิดการประหยัดต่อขนาด ทั้งนี้ อัตราค่าบริการที่ TU และ TUM เรียกเก็บจากบริษัทเป็นอัตราหรือหลักการเดียวกับที่ TU และ TUM เรียกเก็บจากบริษัทอื่นใน TU Group
	TUM	• ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้	1.59 0.02	28.27 0.89	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	TU	เงินให้กู้ยืมต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ได้รับคืนระหว่างงวด เงินให้กู้ยืมปลายงวด ดอกเบี้ยรับ	- 555.71 - 555.71 0.04	555.71 - (555.71) - 0.03	บริษัทมีการให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ TU ภายใต้การบริหารจัดการสภาพคล่องแบบรวมศูนย์ของ TU Group (TU Cash Pooling) ซึ่งเป็นนโยบายการบริหารการเงินของ TU เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการบริหารจัดการด้านต้นทุนทางการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยรับเท่ากับต้นทุนเงินกู้ยืมของ TU - 0.1% ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการแยกการบริหารจัดการสภาพคล่องของบริษัทออกจาก TU Group ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2565
	TU	เงินให้กู้ยืมต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ชำระคืนระหว่างงวด เงินให้กู้ยืมปลายงวด ดอกเบี้ยจ่าย	- 5,044.46 (5,044.46) - 7.04	- 11,346.00 (11,346.00) - 20.65	บริษัทมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก TU ภายใต้การบริหารจัดการสภาพคล่องแบบรวมศูนย์ของ TU Group (TU Cash Pooling) ซึ่งเป็นนโยบายการบริหารการเงินของ TU เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการบริหารจัดการด้านต้นทุนทางการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับต้นทุนเงินกู้ยืมของ TU + 0.1% ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการแยกการบริหารจัดการสภาพคล่องของบริษัทออกจาก TU Group ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2565



รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคาและคำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	TU	เงินกู้ยืมต้นงวด	\$ 13.71 M	\$ 20.12 M	USPN มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก TU ภายใต้การบริหารจัดการสภาพคล่องแบบรวมศูนย์ของ TU Group (TU Cash Pooling) ซึ่งเป็นนโยบายการบริหารการเงินของ TU เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการบริหารจัดการด้านต้นทุนทางการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับอัตรา 1M - Libor + 1% ซึ่งอัตราเดียวกันกับที่ TU คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่มประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ ปัจจุบัน USPN ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดให้แก่ TU แล้ว
		เพิ่มสิ้นระหว่างงวด	\$ 71.79 M	-	
		ชำระคืนระหว่างงวด	\$ (65.38) M	\$ (20.12) M	
		เงินกู้ยืมปลายงวด	\$ 20.12 M	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	\$ 0.23 M	-	
เงินกู้ยืมระยะยาว	TU	ดอกเบี้ยจ่าย	\$ 0.009 M	-	USPN กู้ยืมเงินระยะยาวจาก TU เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ซึ่งอ้างอิงจาก Credit Rating ของ USPN ซึ่งประเมินโดยที่ปรึกษาด้านภาษีของ TU ทั้งนี้ ปัจจุบัน USPN ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดให้แก่ TU แล้ว
		เงินกู้ยืมต้นงวด	\$ 3.00 M	\$ 3.00 M	
		เพิ่มสิ้นระหว่างงวด	-	-	
		ชำระคืนระหว่างงวด	-	\$ (3.00) M	
		เงินกู้ยืมปลายงวด	\$ 3.00 M	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	\$ 0.18 M	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	\$ 0.005 M	-	



(2) รายการจากส่วนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน YCC และ APC เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 และวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม รายการที่ YCC และ APC มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในระหว่างช่วงที่ยังมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(1) รายการระหว่าง APC กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		คำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
รายได้จากการขายบรรจุภัณฑ์	TU	รายได้จากการขาย	484.41	47.75	APC มีการขายบรรจุภัณฑ์ประเภทกระป๋องให้แก่ TU, TUM, YCC, IOT, PFC และ PUFF โดยราคาขายสินค้าดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่ APC จำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น และมีเงื่อนไขการค้าปกติ
	TUM	รายได้จากการขาย	2,498.54	133.15	
	YCC	รายได้จากการขาย	-	12.71	
	IOT	รายได้จากการขาย	1.27	-	
	PFC	รายได้จากการขาย	1.16	-	
	PUFF	รายได้จากการขาย	23.07	-	
รายได้ค่าขนส่ง	TU	รายได้อื่น	0.04	-	APC มีการให้บริการขนส่งสินค้าแก่ TU, TUM, TUI และ TNFC เพื่อให้การบริหารจัดการรถขนส่งสินค้าของ APC เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคิดค่าบริการตามต้นทุนค่าใช้จ่ายบวกกำไรตามความเหมาะสม
	TUM	รายได้อื่น	26.45	0.83	
	TUI	รายได้อื่น	0.05	0.003	
	TNFC	รายได้อื่น	0.05	0.002	
รายได้ค่าคอมมิชชั่น	TU	รายได้อื่น	0.04	-	APC มีรายได้ค่าคอมมิชชั่นจากการขายวัสดุอุปกรณ์ประเภทปลาให้แก่ TU และ TUM โดยคิดตามน้ำหนักปลาที่ขายได้ซึ่ง APC คิดค่าบริการจาก TU และ TUM ในอัตราและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกัน
	TUM	รายได้อื่น	3.68	0.29	
การขายทรัพย์สิน	SERENITY	ขายที่ดิน	379.97	-	APC มีการจำหน่ายที่ดินที่ไม่ได้มีการใช้ประโยชน์ให้แก่ SERENITY โดยที่ดินดังกล่าวตั้งอยู่ที่ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลนาดี อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร เลขที่โฉนด 89595 ซึ่งมีขนาด 65 ไร่ 54.40 ตารางวา ในราคา 379.97 ล้านบาท โดยราคาขายที่ดินดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่ดินที่ประกาศขายในบริเวณใกล้เคียง

รายการ		บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		คำอธิบายรายการ
				ปี 2564	ปี 2565	
ค่าบริการงานสนับสนุนธุรกิจ (Shared Services)	TU	ค่าใช้จ่าย		13.34	1.13	APC ได้เข้าทำสัญญากับ TU เพื่อให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานตามโครงสร้างการบริหารงานของ TU Group นั้นมีการรวมศูนย์ฝ่ายงานที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานส่วนกลางเพื่อให้เกิดความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ รวมทั้งสัญญาหลักขง APC ซึ่งได้แก่ (Economy of Scale) ซึ่งสามารถลดต้นทุนการดำเนินงานของกลุ่ม ทั้งนี้ สัญญาฉบับแรกของ APC ซึ่งได้แก่ ต่ออายุสัญญาอัตโนมัติแบบปีต่อปี โดย TU มีหน้าที่ให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานของ APC ซึ่งได้แก่ (1) การสื่อสารองค์กร (2) การบัญชี การเงิน และภาษี (3) การตรวจสอบภายใน (4) การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (5) กฎหมาย (6) เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และ (7) การพัฒนากระบวนการธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดย TU คิดค่าบริการจากค่าใช้จ่ยที่เกิดขึ้นจริงและบวกด้วยอัตราค่าในส่วนที่เพิ่มตามที่กำหนดใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตราค่าใช้จ่ยที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก และกำหนดชำระค่าบริการเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นอัตราและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่ TU คิดจากบริษัทอื่นใน TU Group
	TUM	ค่าใช้จ่าย		1.46	0.17	APC ได้เข้าทำสัญญากับ TUM เพื่อให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานกับ APC (Service Agreement) เนื่องจากตามโครงสร้างการบริหารงานของ TU Group TUM จะเป็นศูนย์ฝ่ายงานที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าและส่งออกให้แก่บริษัทในกลุ่มเพื่อให้เกิดความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ รวมทั้ง เพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) ซึ่งสามารถลดต้นทุนการดำเนินงานของกลุ่ม ทั้งนี้ สัญญาบริการดังกล่าวมีลักษณะเป็นสัญญารายปี โดย TUM มีหน้าที่ให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานของ APC ในด้านงานฝ่ายจัดซื้อ ฝ่าย BOI และทรัพย์สินทางปัญญา โดย TUM คิดค่าบริการจากค่าใช้จ่ยที่เกิดขึ้นจริงและบวกด้วยอัตราค่าในส่วนที่เพิ่มตามที่กำหนดใน Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตราค่าใช้จ่ยที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก และกำหนดชำระค่าบริการเป็นรายเดือน ซึ่งเป็นอัตราและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่ TUM คิดจากบริษัทอื่นใน TU Group
ค่าบริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	TU	ค่าใช้จ่าย		0.23	0.02	APC ใช้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจาก TU ได้แก่ ค่าบริการโปรแกรม Office365 รวมถึงการบริหารระบบเครือข่าย (WAN) ซึ่งบริการดังกล่าวเป็นบริการที่ TU จัดหาจากผู้ให้บริการภายนอกสำหรับทั้ง TU Group เพื่อความสะดวกในการจัดทาบบริการและประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) โดย TU คิดค่าบริการตามจำนวนผู้ใช้งานและค่าใช้จ่ยที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการ โดยเป็นหลักการและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่ TU คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม



รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		คำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
ค่าบริการนายหน้าประกันภัย	APRC	ค่าใช้จ่าย	7.55	0.42	APC ใช้บริการนายหน้าประกันภัยสำหรับทรัพย์สิน ประกันภัยสำหรับทรัพย์สิน และประกันสุขภาพสำหรับพนักงานจาก APRC ทั้งนี้ บริษัทเลือกใช้ APRC เพื่อประโยชน์ด้านความสะดวกในการจัดหาประกันภัย เนื่องจาก APRC จะรวบรวมข้อเสนอจากบริษัทประกันภัยต่าง ๆ เพื่อนำเสนอแก่ APC รวมถึงจะเป็นผู้เก็บชำระค่าเบี้ยประกันจากบริษัทเพื่อไปส่งให้บริษัทประกันภัยตามที่ต้องการ ทั้งนี้ APRC ไม่มีการคิดค่าบริการจากการให้บริการบริหารนายหน้าจาก APC แต่อย่างใด แต่ APC มีเพียงการจ่ายชำระค่าเบี้ยประกันผ่านทาง APRC เพื่อให้ APRC นำไปจ่ายชำระแก่บริษัทประกันภัยต่อไปเท่านั้น โดย APRC จะเรียกเก็บค่าบริการนายหน้าจากบริษัทประกันภัยซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรมนายหน้าประกันภัย
ค่าบริการขนส่ง	WT	ค่าใช้จ่าย	1.17	-	APC ใช้บริการหัวลากตู้สินค้าจาก WT ในการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ไปยังท่าเรือเพื่อการส่งออก โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขในการค้าสามารถเทียบเคียงได้กับผู้ใช้บริการรายอื่น
ค่าบริการฝึกอบรม	EHS	ค่าใช้จ่าย	0.06	0.05	APC ใช้บริการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานจาก EHS โดย EHS คิดค่าบริการในอัตราและเงื่อนไขการค้าเดียวกับที่คิดจากบริษัทอื่นใน TU Group
ค่าธรรมเนียมการประมูล	BIZ	ค่าใช้จ่าย	0.01	-	APC ใช้บริการระบบประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) จาก BIZ ในการคัดเลือกผู้จำหน่ายสินค้าเพื่อให้เกิดเลือกผู้จำหน่ายที่มีความโปร่งใสและลดต้นทุนในการจัดซื้อสินค้าของ APC โดย APC จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ BIZ ในอัตราร้อยละตามที่กำหนดของต้นทุนการจัดหาสินค้าที่บริษัทประหยัดได้ ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่ BIZ คิดจากบริษัทอื่นใน TU Group
ค่าบริการอื่น	TU	ค่าใช้จ่าย	0.67	-	TU และ TUM มีการเดิมคำสินค้าจาก APC รวมถึง APC มีการใช้บริการอื่น ๆ จาก TU และ TUM เช่น ค่าบริหารจัดการเอกสารส่งออก ค่าจัดหาชุดตรวจโควิด และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่น ๆ โดยอัตราค่าบริการที่ TU และ TUM เรียกเก็บเป็นอัตราและเงื่อนไขเดียวกับที่ TU และ TUM เรียกเก็บจากบริษัทอื่นใน TU Group
	TUM	ค่าใช้จ่าย	1.07	-	
ดอกเบี้ยง่าย	TU	ดอกเบี้ยง่าย	16.52	2.78	APC มีการจ่ายดอกเบี้ยให้แก่ TU เพื่อเป็นค่าตอบแทนในการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจาก TU สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยที่ TU คิดจาก APC เป็นอัตราและเงื่อนไขเดียวกับที่ TU คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม



(2) รายการระหว่าง YCC กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		คำอธิบายรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	
ขายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป	TUM	รายได้จากการขาย	215.74	-	YCC มีการขายวัตถุดิบและอาหารทะเลแปรรูปให้แก่ TUM, TUFU, TRI-U และ TUTE โดยราคาขายสินค้าดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่ YCC จำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่น และมีเงื่อนไขการค้าปกติ
	TUFU	รายได้จากการขาย	143.57	-	
	TRI-U	รายได้จากการขาย	207.91	-	
	TUTE	รายได้จากการขาย	78.54	-	
ค่าบริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	TU	ค่าใช้จ่าย	0.51	-	YCC ใช้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจาก TU ได้แก่ ค่าบริการโปรแกรม Office365 รวมถึงการบริหารระบบเครือข่าย (WAN) ซึ่งบริการดังกล่าวเป็นบริการที่ TU จัดหาจากผู้ให้บริการภายนอกสำหรับทั้ง TU Group เพื่อความสะดวกในการจัดการบริการและประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) โดย TU คิดค่าบริการตามจำนวนผู้ใช้งานและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการ โดยเป็นหลักการและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกันกับที่ TU คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม
	TUTE	ค่าใช้จ่าย	0.37	-	
ค่าคอมมิชชั่น					YCC ขายสินค้ากลุ่มอาหารทะเลแปรรูปไปยังต่างประเทศผ่าน TUTE โดย TUTE จะได้รับค่าคอมมิชชั่นในอัตราและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่ YCC จ่ายให้แก่บุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยจ่าย					YCC มีการจ่ายดอกเบี้ยให้แก่ TU เพื่อเป็นค่าตอบแทนในการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก TU สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยที่ TU คิดจาก YCC เป็นอัตราและเงื่อนไขเดียวกับที่ TU คิดจากบริษัทอื่นในกลุ่ม

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท บริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ราคาซื้อขายหรือมูลค่าบริการจะเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน หรือเป็นการคำนวณราคาจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตาม Transfer Pricing Guideline ของ TU Group โดยอัตราค่าใดดังกล่าวเป็นอัตราที่สามารถเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอ้างอิงจากรายงานที่จัดทำโดยบุคคลภายนอก โดยรายการต่าง ๆ มีเงื่อนไขการค้าปกติ และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

### มาตรการและขั้นตอนการกำารายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและการดำเนินการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้า (Fair and at Arm's Length Basis) และมีการเปรียบเทียบราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก

ในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทมีนโยบายในการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าวซึ่งจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และหากคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกรอบการทำรายการข้างต้นเป็นหลักการทั่วไป ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการทำรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้ไปได้โดยไม่ต้องนำรายการดังกล่าวเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการอีกครั้ง และบริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทและการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ

หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมอื่นที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทจะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา รวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีและโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ผู้สอบบัญชี เป็นต้น เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวไม่มีการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและรายงาน 56-1 One Report (รายงานประจำปี)

นอกจากนี้ บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบ ขั้นตอน และหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

## นโยบายและแนวโน้มนโยบายการทำการค้าระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการทำการค้าระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะ เป็นไปตามลักษณะการทำการค้าที่ดำเนินไปและจะมีการกำหนด นโยบายการเข้าทำการค้าระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและ เงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อหรือขายวัตถุดิบ และบรรจุภัณฑ์ ผลพลอยได้จากการผลิต และเศษซากที่เหลือจาก กระบวนการผลิต รายการใช้บริการสนับสนุนธุรกิจ (Shared Services) ค่าบริการระบบสารสนเทศ รายการเช่าทรัพย์สินและให้เช่าทรัพย์สิน ตลอดจนรายการให้และรับบริการต่าง ๆ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกัน ที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะ พิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความ สมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายงานของผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่ใช้อ้างอิงอัตราค่าใดส่วนเพิ่ม (Transfer Pricing Guideline) ในการพิจารณาความเหมาะสมของ รายการรับหรือให้บริการสนับสนุนธุรกิจ (Shared Services) ระหว่าง บริษัทและกลุ่มไทยยูเนียนนั้น บริษัทมีนโยบายทบทวนประมาณทุก 3 ปี หรือเมื่อมีเหตุบ่งชี้ว่าข้อมูลที่น่ามาอ้างอิงในรายงานของผู้เชี่ยวชาญ ภายนอกมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตบริษัทมีความจำเป็นต้องทำการค้า ระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตาม กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำการค้าดังกล่าวจะต้อง ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของ บริษัท แต่ต้องเป็นการทำการค้าที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุด ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่เป็นการค้าธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทและเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทมีนโยบาย ในการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าวซึ่งจะต้องมีข้อตกลงทาง การค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปใน สถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ในการที่ดินมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความ เกี่ยวข้อง และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยฝ่ายจัดการของ บริษัทสามารถดำเนินการทำการค้าที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่ กำหนดไว้ได้เป็นโดยทันที ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี บริษัทจะให้ฝ่ายจัดการของบริษัทซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการทำ รายการดังกล่าวจัดเตรียมสรุปรายละเอียดของรายการพร้อมแสดง ข้อมูลประกอบว่ารายการดังกล่าวมีราคาที่น่าเชื่อถือได้กับราคาตลาดและมี เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และนำเสนอข้อมูลดังกล่าวต่อหน่วยงาน



ตรวจสอบภายในเพื่อสอบทานว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไป ตามกรอบที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ ให้ฝ่าย จัดการของบริษัท ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในนำเสนอสรุป รายละเอียดของรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา รับทราบเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ พบว่ามีการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการของบริษัท กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการ ของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือ ผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายไตรมาสอาจรายงานว่ามีรายการหรือการ กระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

ทั้งนี้ หากมีการเข้าทำการค้าที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมอื่น บริษัทจะ ต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสม ของราคา รวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่ คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่ เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ผู้สอบบัญชี เป็นต้น เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาของ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการทำการค้าดังกล่าวไม่มีการ โยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัท แต่เป็นการทำการค้าที่ บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย เป็น สำคัญ

# ส่วนที่ 03

## งบการเงิน



บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะกิจการ  
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินภายใต้บัญชีป้องกันความเสี่ยง เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินภายใต้บัญชีป้องกันความเสี่ยง</b></p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์ทางการเงินและหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 657 ล้านบาท และจำนวน 107 ล้านบาท ตามลำดับ ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 และมีการเคลื่อนไหวสุทธิของสำรองป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิสำหรับปีมีจำนวน 663 ล้านบาท ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 รายการดังกล่าวเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท</p> <p>กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดจากธุรกรรมการค้าขายที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งมีความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินธุรกิจตามปกติของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารการป้องกันความเสี่ยงขึ้นเพื่อเป็นคำอธิบายธุรกรรมการป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้ ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเหล่านี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลตลาดที่สังเกตได้ (ข้อมูลระดับ 2) กำไรและขาดทุนของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ครบกำหนดจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนควบคู่กับรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องซึ่งคือบัญชีรายได้</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจกระบวนการบัญชีป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงเสร็จสิ้นการรับรู้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน</li> <li>• ประเมินการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมและการทดสอบประสิทธิภาพของกิจกรรมการควบคุมที่สำคัญ</li> <li>• ส่งหนังสือยืนยันยอดกับธนาคาร เพื่อให้แน่ใจถึงการมีอยู่จริงและความครบถ้วนของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่มีอยู่ ณ วันสิ้นปี</li> <li>• ตรวจสอบเอกสารป้องกันความเสี่ยงและการประเมินความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง</li> <li>• ประเมินมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นปีของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจากการสุ่มตัวอย่าง โดยใช้ข้อมูลตลาดเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ควบคู่กับการใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญอิสระ</li> <li>• ประเมินวิธีการทางบัญชีที่ใช้ รวมถึงผลกระทบที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุน และกระทบต่อกับงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยข้อมูล</li> <li>• ประเมินการเปิดเผยรายการป้องกันความเสี่ยงในงบการเงิน</li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<b>การประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินภายใต้บัญชีป้องกันความเสี่ยง</b>  ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องการประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินภายใต้บัญชีป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากรายการดังกล่าวมีความสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ การวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการรับรู้และส่วนของเจ้าของ ซึ่งทำให้มีความเสี่ยงด้านการตรวจสอบทั้งในเรื่องการประเมินมูลค่าของตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง	จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ณ วันสิ้นปีมีความสมเหตุสมผล และรายการบัญชีป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนั้นนั้นถูกต้องในสาระสำคัญ และได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการป้องกันความเสี่ยงไว้อย่างเพียงพอ

#### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้นี้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารงานดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

พงทวี รัตนะโกเศศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795

กรุงเทพมหานคร

15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
หมายเหตุ		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	10,798,907	3,293	10,793,878	1,840
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	10	3,553,944	1,089,905	3,259,744	1,145,609
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32.3	-	555,707	673,595	555,707
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	11	4,457,020	3,844,616	3,974,206	2,970,590
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	12	737,628	-	737,628	-
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	6, 35.1	560,651	6,521	560,651	6,521
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	214,239	65,077	214,239	65,077
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภท ไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	14	-	4,894,623	-	285,592
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>20,322,389</b>	<b>10,459,742</b>	<b>20,213,941</b>	<b>5,030,936</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน	15	-	-	169,394	169,394
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	32.4	-	-	103,174	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	16	4,893,053	4,171,417	4,893,053	4,171,417
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	17	41,749	31,731	41,749	31,731
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	18	31,729	8,819	31,729	8,819
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	6, 35.1	96,622	1,978	96,622	1,978
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	19	43,144	36,959	6,392	36,471
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	320,901	223,147	320,901	223,147
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,427,198</b>	<b>4,474,051</b>	<b>5,663,014</b>	<b>4,642,957</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>25,749,587</b>	<b>14,933,793</b>	<b>25,876,955</b>	<b>9,673,893</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	2,355,237	4,356,238	2,175,302
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	32.5	-	672,319	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	17	13,844	9,629	13,844
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		22,883	-	1,440
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	6, 35.1	106,702	123,796	106,702
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		28,298	8,110	28,298
หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภท				
ไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	14	-	4,705,515	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,526,964</b>	<b>9,875,607</b>	<b>2,325,586</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	32.6	-	100,260	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	17	28,457	22,476	28,457
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	559,169	578,299	559,169
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	6, 35.1	-	1,925	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		28,859	23,753	28,859
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>616,485</b>	<b>726,713</b>	<b>626,453</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,143,449</b>	<b>2,942,071</b>	<b>4,859,284</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
หมายเหตุ		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,000,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท					
(31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หุ้นสามัญ 36,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)		3,000,000	360,000	3,000,000	360,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,000,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ออกและชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท					
(31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หุ้นสามัญ 36,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ออกและชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท		3,000,000	360,000	3,000,000	360,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	23	18,394,890	240,000	18,394,890	240,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	25	300,000	36,000	300,000	36,000
จัดสรรแล้ว - สำรองอื่น		44	44	44	44
ยังไม่ได้จัดสรร		784,202	4,258,330	664,364	4,288,219
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		128,077	(565,752)	575,586	(109,654)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่		22,607,213	4,328,622	22,934,884	4,814,609
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,075)	2,851	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		22,606,138	4,331,473	22,934,884	4,814,609
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		25,749,587	14,933,793	25,876,955	9,673,893

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	22,528,469	7,107,870	19,989,789	6,790,341
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(17,103,965)	(6,043,089)	(15,055,987)	(5,760,679)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>5,424,504</b>	<b>1,064,781</b>	<b>4,933,802</b>	<b>1,029,662</b>
รายได้เงินปันผล	15	-	-	2,261,543
รายได้อื่น	27	84,265	293,750	97,043
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>5,672,387</b>	<b>1,149,046</b>	<b>5,227,552</b>	<b>3,388,248</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(547,818)	(210,145)	(462,738)	(172,254)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(718,677)	(370,076)	(629,595)	(294,670)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน สุทธิ	(18,733)	(12,139)	-	-
กำไร (ขาดทุน) อื่น สุทธิ	35.2	199,186	200,379	142,169
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	65,784	(76,676)
ต้นทุนทางการเงิน	28	(85,998)	(85,912)	(11,453)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>4,500,347</b>	<b>674,180</b>	<b>4,315,470</b>	<b>2,975,364</b>
ภาษีเงินได้	30	(70,122)	(36,887)	19,249
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>4,430,225</b>	<b>693,917</b>	<b>4,278,583</b>	<b>2,994,613</b>
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	14.1	39,507	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>4,469,732</b>	<b>1,575,845</b>	<b>4,278,583</b>	<b>2,994,613</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,430,734	726,450	4,278,583	2,994,613
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	39,444	872,231	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,470,178</b>	<b>1,598,681</b>	<b>4,278,583</b>	<b>2,994,613</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(509)	(32,533)	-	-
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	63	9,697	-	-
<b>รวม</b>	<b>(446)</b>	<b>(22,836)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>4,469,732</b>	<b>1,575,845</b>	<b>4,278,583</b>	<b>2,994,613</b>
<b>กำไรต่อหุ้นที่เป็นของส่วนที่เป็นของ</b>				
<b>    ผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (บาท)</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	31			
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2.50	2.02	2.41	8.32
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	0.02	2.42	-	-
<b>รวมกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>2.52</b>	<b>4.44</b>	<b>2.41</b>	<b>8.32</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
หมายเหตุ		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรสำหรับปี		4,469,732	1,575,845	4,278,583	2,994,613
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงาน สุทธิจากภาษีเงินได้	22, 30	41,562	(50,284)	41,562	(50,284)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		41,562	(50,284)	41,562	(50,284)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(11,504)	(13,460)	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่ของสำรองรายการบัญชีป้องกันความเสี่ยง					
ไปยังกำไรหรือขาดทุน สุทธิจากภาษีเงินได้	26	662,580	146,766	684,345	146,766
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของรายการบัญชี					
ป้องกันความเสี่ยงสัญญาอนุพันธ์ สุทธิจากภาษีเงินได้		895	(330,664)	895	(330,664)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		651,971	(197,358)	685,240	(183,898)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		693,533	(247,642)	726,802	(234,182)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	14.1	-	112,189	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี		693,533	(135,453)	726,802	(234,182)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		5,123,758	446,275	5,005,385	2,760,431
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	14.1	39,507	994,117	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		5,163,265	1,440,392	5,005,385	2,760,431
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		5,124,257	498,000	5,005,385	2,760,431
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		39,444	984,761	-	-
รวม		5,163,701	1,482,761	5,005,385	2,760,431
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(499)	(51,725)	-	-
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		63	9,356	-	-
รวม		(436)	(42,369)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		5,163,265	1,440,392	5,005,385	2,760,431

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
 พบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม															ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม				
กำไรสะสม										องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
หมู่ที่		จัดสรรแล้ว		การเปลี่ยนแปลง		การเปลี่ยนแปลง		ส่วนเกินทุนจาก		ส่วนได้เสียที่ไม่มี		รวม		รวม					
ออกและ	ส่วนเกิน	สำรองตาม	ยังไม่ได้	แปลงค่า	ในมูลค่าของ	สัดส่วนเงินลงทุน	ป้องกันความเสี่ยง	การรวมธุรกิจ	องค์ประกอบอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	รวม				
ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	กฎหมาย	สำรองอื่น	จัดสรร	กฎหมาย	เงินลงทุน	ในบริษัทย่อย	ความคุ้มครอง	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม				
พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค	พหุภาค				
360,000	240,000	36,000	44	4,147,163	(149,985)	(38)	(185,235)	74,244	-	(260,994)	4,522,213	(212,919)	14,650	(198,289)	4,323,944				
24	-	-	-	(1,260,000)	-	-	-	-	-	(1,260,000)	-	-	(21,300)	(21,300)	(1,281,300)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564																			
การจ่ายปันผล																			
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่มีอำนาจควบคุมของ																			
บริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มเงินลงทุน																			
ของบริษัทย่อย																			
การซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน																			
การซื้อประเภทใหม่																			
กำไรส่วนที่																			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี																			
ยอดคงเหลือ																			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564																			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565																			
23	360,000	240,000	36,000	4,258,330	2,122	(29)	(41,839)	(109,654)	-	(565,752)	4,328,622	-	2,851	2,851	4,331,473				
25	2,640,000	18,154,890	-	-	-	-	-	-	-	-	20,794,890	-	-	-	20,794,890				
24	-	-	-	(264,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
การจ่ายปันผล																			
การซื้อประเภทใหม่จากการจำหน่ายเงินลงทุน																			
14.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,680,000)				
จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย																			
การซื้อประเภทใหม่																			
กำไรส่วนที่																			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี																			
ยอดคงเหลือ																			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565																			

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			
	จัดสรรแล้ว				สำรองรายการ			
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	ป้องกันความเสี่ยง (หมายเหตุ ข้อ 26)	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	รวม
หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	360,000	240,000	36,000	44	2,603,890	74,244	74,244	3,314,178
การจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	(1,260,000)	-	-	(1,260,000)
กำไรสุทธิประจำปี	-	-	-	-	2,994,613	-	-	2,994,613
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(50,284)	(183,898)	(183,898)	(234,182)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	360,000	240,000	36,000	44	4,288,219	(109,654)	(109,654)	4,814,609
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	360,000	240,000	36,000	44	4,288,219	(109,654)	(109,654)	4,814,609
ทุนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	2,640,000	18,154,890	-	-	-	-	-	20,794,890
สำรองตามกฎหมาย	-	-	264,000	-	(264,000)	-	-	-
การจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	(7,680,000)	-	-	(7,680,000)
กำไรสุทธิประจำปี	-	-	-	-	4,278,583	-	-	4,278,583
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	41,562	685,240	685,240	726,802
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	3,000,000	18,394,890	300,000	44	664,364	575,586	575,586	22,934,884

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	33.1	2,042,829	1,122,804	1,872,372
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,171,593)	(380,904)	(1,171,593)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(24,581)	(1,975)	(24,581)
เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยค้างจ่าย		-	(167,965)	-
เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	(1,429)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14.2	-	351,376	503,326
เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(2,301,557)	(267,785)	(2,149,850)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในตราสารหนี้		(737,777)	-	(737,777)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการให้		8,806	2,699	8,806
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32.3	555,707	(141,945)	(555,707)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32.4	-	(100,020)	-
เงินปันผลรับ		-	-	2,261,544
ดอกเบี้ยรับ		3,098	24	27,304
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(3,667,897)	(1,203,648)	(4,106,245)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	14.1	279,115	654,165	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(3,388,782)	(549,483)	(4,106,245)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	(1,159,130)	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.2	(668,702)	203,832	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.2	(99,720)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	33.2	(14,268)	(11,938)	(11,938)
จ่ายดอกเบี้ย		(58,637)	(22,279)	(57,963)
จ่ายต้นทุนทางการเงินอื่น		(26,468)	(1,444)	(26,468)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	144	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทจากบริษัทใหญ่		2,040,000	-	2,040,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นต่อสาธารณะสุทธิจากต้นทุนในการจำหน่ายหุ้น		18,754,890	-	18,754,890
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		(7,670,434)	(1,257,170)	(7,670,434)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		12,256,661	(2,247,985)	13,025,757
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	14.1	(122,831)	1,659,395	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		12,133,830	(588,590)	13,025,757
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		10,787,877	(15,269)	10,791,884
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	9	3,293	21,628	1,840
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(1,735)	6,406	154
รวมรายการเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		10,789,435	12,765	10,793,878
หัก: ส่วนที่รวมในสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		9,472	(9,472)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	9	10,798,907	3,293	10,793,878
รายการที่ไม่กระทบเงินสด				
ลูกหนี้จากการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	193,220	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (รวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	21	207,632	24,172	207,632
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการให้สัญญาเช่า	17	25,240	27,689	25,240
เจ้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	167,965
เจ้าหนี้จากการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	2,301,557	-
เงินปันผลค้างจ่าย		9,566	-	9,566

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**1 ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ปัจจุบันตามที่ได้จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 979/92-94 ชั้น 29 อาคารเอส เอ็ม ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 1 แห่งในจังหวัดสงขลาและ 2 แห่งในจังหวัดสมุทรสาคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท (“บริษัทใหญ่”) และถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 77.82% ของจำนวนหุ้นของบริษัท บริษัทใหญ่เป็นบริษัทที่จัดตั้งอยู่ในประเทศไทย และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง และธุรกิจอาหารสัตว์ บริษัทย่อยในต่างประเทศประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

**2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและสัญญาอนุพันธ์ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

- ก) การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิผล

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับกระแสเงินสดจากการขายชำระภาษีโดยไม่ให้นำมารวมในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ
- ง) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการอ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ
- จ) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

## 4 นโยบายการบัญชี

### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### 4.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### 4.1.2 รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยถูกปรับปรุงตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท



## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวม และรับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ณ วันที่ซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย และ/หรือ ได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มบริษัทต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

**4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ****4.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน**

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของแต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ หรือสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

**4.3.2 รายการและยอดคงเหลือ**

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน หรือบันทึกไว้ในส่วนของเจ้าของถ้ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 4.3.3 กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่ไม่ใช่บริษัทที่มีสกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินได้มีการแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่มีระยะสินเชื่ระหว่าง 7 ถึง 120 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าสุทธิของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 4.7

### 4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เงินที่ได้รับคืน และรายการอื่น ๆ ที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักตุน มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติ ธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน****การจัดประเภทรายการ**

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI)

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนในวันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้า จะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

**การรับรู้รายการและการตัดรายการ**

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

**การวัดมูลค่า**

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ (Solely Payments of Principal and Interest: SPPI)



## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

### การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การคำนวณประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การคำนวณ

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสด ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบันและการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินสุทธิในงบกำไรขาดทุน การได้ชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่ได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กำไรจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มบริษัทจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

การดำเนินงานที่ยกเลิกประกอบด้วยองค์ประกอบของกิจการที่ยกเลิกที่ได้ถูกจำหน่ายออกไปหรือได้ถูกจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และถือเป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์แยกต่างหากหรือเป็นส่วนหนึ่งของแผนรวมที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ โดยกลุ่มบริษัทจะนำเสนอผลประกอบการของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

#### บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนเริ่มแรกรวมค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 25 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 15 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ เครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เครื่องหมายการค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดและมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี

##### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์**

กลุ่มบริษัทไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่นกลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง จำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไปกลุ่มบริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ

**4.12 สัญญาเช่า**

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และการจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ หรือราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์



## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หนี้สินตามสัญญาเช่ามีการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้เริ่มแรกโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และต้องมีการวัดมูลค่าใหม่ (รวมถึงการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเจรจาต่อรอง การเปลี่ยนแปลงดัชนี อัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกรวบรวมค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับรายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ที่ทวงวดต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่อยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### 4.13 หนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่นโดยไม่สามารถปฏิเสธชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินคงที่

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**การวัดมูลค่า**

ในการรับรู้เมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

**การรับรู้รายการ การตัดรายการ และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา**

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

**4.14 ต้นทุนการกู้ยืม**

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข คือ สินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 4.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทรวม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัส ของพนักงานปัจจุบันที่รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**โครงการสมทบเงิน**

โครงการสมทบเงิน ได้แก่ โครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

**ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ**

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

**ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน****ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นสำหรับพนักงานที่ทำงานครบระยะเวลาที่กำหนดตามนโยบายของกลุ่มบริษัท

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึก เช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

**ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ ก) กลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ ข) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงานต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

**4.17 ประมาณการหนี้สิน**

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย



#### บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 4.18 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

#### 4.19 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าได้รับการควบคุมสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนสุทธิที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเป็นการแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทจะบรรลุเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ตามเงื่อนไขในสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อส่งสินค้าและโอนการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้า ในวันที่ทำสัญญากับลูกค้า กลุ่มบริษัทประเมินสินค้าที่ระบุในสัญญาเพื่อระบุภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาคือการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความแตกต่างกัน ราคาของรายการต้องปันส่วนให้แก่แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาโดยใช้เกณฑ์ของราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าเพื่อให้แน่ใจว่าการรับรู้รายได้ถูกต้องและรับรู้ในเวลาที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้วโดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาให้ลูกค้า ซึ่งเป็นเวลาที่ลูกค้าได้การควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น จำนวนเงินรายได้ที่รับรู้คือจำนวนเงินที่ปันส่วนให้ภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่เสร็จสิ้นนั้น ภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) สำหรับกรณีการส่งมอบสินค้าทั่ว ๆ ไปให้ลูกค้าหรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (Over time) สำหรับกรณีการส่งมอบบริการทั่ว ๆ ไปให้ลูกค้า

รายได้ดอกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

#### 4.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 4.21 สัญญาอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังขึ้นอยู่กับว่ากลุ่มบริษัทได้กำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ รวมทั้ง ลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ส่วนหนึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทมีการจัดทำเอกสารที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนได้มีการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน กลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

เมื่อมีการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันเท่านั้นที่เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และรับรู้กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญา ซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (องค์ประกอบราคาล่วงหน้าที่สอดคล้องกัน) เป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในส่วนของสำรองต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งจำนวน (รวมทั้งองค์ประกอบราคาล่วงหน้า) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งจำนวนในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะมีการจัดประเภทรายการเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

ตราสารอนุพันธ์บางตัวไม่มีคุณสมบัติในการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) อื่น

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 4.22 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มบริษัทให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยส่วนงานบริหารเงินของบริษัทใหญ่ โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทได้รวมนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยบริษัทใหญ่และยังใช้เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารและควบคุมโดยส่วนงานบริหารเงินของบริษัทใหญ่

#### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินที่ใช้วัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาสิทธิเลือกและสัญญาฟอเวิร์ดเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งจำนวน (รวมทั้งองค์ประกอบราคาล่วงหน้า) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งจำนวนในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น กลุ่มบริษัทยังได้เข้าทำสัญญาฟอร์เวิร์ดสำหรับการคาดการณ์การซื้อในช่วง 12 เดือนข้างหน้า ซึ่งไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นรายการที่มีความเป็นไปได้อย่างแน่นอนในระดับสูงมาก ดังนั้น จึงไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง (การป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ) ซึ่งสัญญาฟอร์เวิร์ดดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงเช่นเดียวกับสัญญาอนุพันธ์อื่น ๆ ทั้งนี้ สัญญาฟอร์เวิร์ดที่ไม่เข้าเงื่อนไขนี้จะรับรู้เป็นรายการถือไว้เพื่อค่าและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน

ความเสี่ยง

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งสรุปเป็นหน่วยสกุลเงินได้ดังนี้

ณ วันที่	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันสกุลเงิน	พันสกุลเงิน	พันสกุลเงิน	พันสกุลเงิน	บาทต่อสกุลเงิน	บาทต่อสกุลเงิน
31 ธันวาคม						
ดอลลาร์สหรัฐ	129,822	32,058	13,881	11,217	34.56	33.42
ยูโร	-	-	1,036	8	36.83	37.89
เยน	-	-	208,215	27,304	0.26	0.29

ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันสกุลเงิน	พันสกุลเงิน	พันสกุลเงิน	พันสกุลเงิน	บาทต่อสกุลเงิน	บาทต่อสกุลเงิน
31 ธันวาคม						
ดอลลาร์สหรัฐ	129,822	32,058	13,881	11,217	34.56	33.42
ยูโร	-	-	1,036	8	36.83	37.89
เยน	-	-	208,215	27,304	0.26	0.29



**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>การป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสดอลลาร์</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง				
(พันบาท)	579,673	(117,311)	579,673	(117,311)
จำนวนเงินตามสัญญา (พันหน่วย)				
ดอลลาร์สหรัฐ	391,207	270,854	391,207	270,854
วันครบกำหนด	มกราคม	มกราคม	มกราคม	มกราคม
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565 ถึง	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565 ถึง
	ถึง มีนาคม	กุมภาพันธ์	ถึง มีนาคม	กุมภาพันธ์
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1:1	1:1	1:1	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้				
ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้				
ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง				
สำหรับปี (พันบาท)	11,106	(340,392)	11,106	(340,392)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูก				
ป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความ				
ไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง				
(พันบาท)	(11,106)	340,392	(11,106)	340,392
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ดอลลาร์สหรัฐ : บาท	35.40	32.97	35.40	32.97

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

จากตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน (โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่) ส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด ซึ่งสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ	
	องค์ประกอบอื่น		องค์ประกอบอื่น	
	ผลกระทบ	ในส่วนของ	ผลกระทบ	ในส่วนของ
	ต่อกำไรสุทธิ	เจ้าของ	ต่อกำไรสุทธิ	เจ้าของ
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>				
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	เพิ่ม / ลด	ลด / เพิ่ม	เพิ่ม / ลด	ลด / เพิ่ม
เพิ่ม / ลด ร้อยละ 1	34,569	133,894	34,569	133,894
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>				
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	เพิ่ม / ลด	ลด / เพิ่ม	เพิ่ม / ลด	ลด / เพิ่ม
เพิ่ม / ลด ร้อยละ 1	7,131	89,699	7,131	89,699

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว

สำหรับความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนมากของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่ใช่ความเสี่ยงที่สำคัญต่อธุรกิจ

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดประเภทอัตราดอกเบี้ยและวันที่ครบกำหนดได้ดังนี้

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่า									
เงินสด	9,505,029	-	-	1,271,705	-	-	22,173	10,798,907	0.01 - 1.3
เงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย	737,628	-	-	-	-	-	-	737,628	1.34 - 2.55
	10,242,657	-	-	1,271,705	-	-	22,173	11,536,535	
หนี้สินทางการเงิน									
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,844	26,399	2,058	-	-	-	-	42,301	3.75 - 4.5
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่า									
เงินสด	-	-	-	1,800	-	-	1,493	3,293	0.04 - 0.13
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	555,707	-	-	-	555,707	0.68
	-	-	-	557,507	-	-	1,493	559,000	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	672,319	-	-	-	672,319	1.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	100,260	-	-	-	-	-	100,260	6
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,629	22,053	423	-	-	-	-	32,105	3.5
	9,629	122,313	423	672,319	-	-	-	804,684	

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					ดอกเบีย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มี อัตรา ดอกเบีย พันบาท	รวม พันบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่า									
เงินสด	9,500,000	-	-	1,271,705	-	-	22,173	10,793,878	0.01 - 1.3
เงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน									
ตัดจำหน่าย	737,628	-	-	-	-	-	-	737,628	1.34 - 2.55
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	673,595	-	-	-	673,595	0.1 - 5.22
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	103,174	-	-	-	-	-	103,174	4.5
	10,237,628	103,174	-	1,945,300	-	-	22,173	12,308,275	
หนี้สินทางการเงิน									
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,844	26,399	2,058	-	-	-	-	42,301	3.75 - 4.5
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่า									
เงินสด	-	-	-	1,800	-	-	40	1,840	0.04 - 0.13
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	555,707	-	-	-	555,707	0.68
	-	-	-	557,507	-	-	40	557,547	
หนี้สินทางการเงิน									
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,629	22,053	423	-	-	-	-	32,105	3.5

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย โดยผลกระทบต่อกำไรสุทธิในงบการเงินรวมสามารถแสดงได้ดังนี้

ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราดอกเบี้ย เพิ่ม / ลด ร้อยละ 1	เพิ่ม / ลด 12,717	ลด / เพิ่ม 1,148	เพิ่ม / ลด 19,453	ลด / เพิ่ม 5,575



## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากฐานะการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินตามนโยบายดังกล่าว กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงนี้โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้านี้แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4.7

### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทจะครบกำหนดชำระภายใน 5 ปี นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนผ่านวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ซึ่งวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 34.4 ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ อย่างเพียงพอเนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทสามารถเปลี่ยนแปลงได้

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม				มูลค่าหนี้สิน
วันครบกำหนดของหนี้สินทาง การเงิน	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	ตามบัญชี พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
หนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,266,671	-	-	2,266,671	2,266,671
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15,149	28,067	2,179	45,395	42,301
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	18,818	10,041	28,859	28,859
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ให้อ่อนพันธ์	2,281,820	46,885	12,220	2,340,925	2,337,831
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์					
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ (กระแสเงินสดรับ)	(2,414,961)	-	-	(2,414,961)	-
กระแสเงินสดจ่าย	2,542,504	-	-	2,542,504	106,702
รวมหนี้สินสัญญาอนุพันธ์	127,543	-	-	127,543	106,702
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
หนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,339,956	-	-	4,339,956	4,339,956
เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	672,319	121,158	-	793,477	772,579
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,672	23,611	437	34,720	32,105
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	12,747	11,006	23,753	23,753
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ให้อ่อนพันธ์	5,022,947	157,516	11,443	5,191,906	5,168,393
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์					
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ (กระแสเงินสดรับ)	(6,208,553)	(298,296)	-	(6,506,849)	-
กระแสเงินสดจ่าย	6,365,961	302,336	-	6,668,297	125,721
รวมหนี้สินสัญญาอนุพันธ์	157,408	4,040	-	161,448	125,721

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าหนี้สิน
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	ตามบัญชี พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
หนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,091,139	-	-	2,091,139	2,091,139
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15,149	28,067	2,179	45,395	42,301
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	18,818	10,041	28,859	28,859
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ	2,106,288	46,885	12,220	2,165,393	2,162,299
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์					
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ)					
(กระแสเงินสดรับ)	(2,414,961)	-	-	(2,414,961)	-
กระแสเงินสดจ่าย	2,542,504	-	-	2,542,504	106,702
รวมหนี้สินสัญญาอนุพันธ์	127,543	-	-	127,543	106,702
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
หนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,075,013	-	-	4,075,013	4,075,013
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,672	23,611	437	34,720	32,105
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	12,747	11,006	23,753	23,753
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ	4,085,685	36,358	11,443	4,133,486	4,130,871
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์					
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ)					
(กระแสเงินสดรับ)	(6,208,553)	(298,296)	-	(6,506,849)	-
กระแสเงินสดจ่าย	6,365,961	302,336	-	6,668,297	125,721
	157,408	4,040	-	161,448	125,721

**5.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทน  
ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น  
การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**6 มูลค่ายุติธรรม**

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	657,273	8,499	657,273	8,499
<b>หนี้สินสัญญาอนุพันธ์</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	106,702	125,721	106,702	125,721

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์อ้างอิงจากเทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่ โดยการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี มีดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากบริษัทใหญ่และสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- สินทรัพย์และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าใกล้เคียงราคาตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ผลกระทบของอัตราคิดลดจึงไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงินที่อ้างอิงจากในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ข้อมูลระดับ 2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

ไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี



## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประเมินการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า ได้แก่

#### (ก) มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลา รายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 6

#### (ข) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22

#### (ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตรา การขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์ เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 8 ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

คณะผู้บริหารกลุ่มบริษัท คือ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารกำหนดส่วนงานดำเนินงานจาก ข้อมูลที่จะถูกสอบทานโดยคณะผู้บริหารกลุ่มบริษัท โดยมีจุดประสงค์เพื่อจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัท มีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง
- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปและผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

ตามแผนการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทตัดสินใจที่จะลดการดำเนินงานสำหรับส่วนงานผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป และผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจ เกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจาก กำไรขั้นต้น ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรขั้นต้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกรายได้เป็นข้อมูลเดียวกันกับข้อมูลรายได้ที่ได้เปิดเผยตามส่วนงาน

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรขั้นต้นของข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์อาหาร		
	อาหาร	ทะเลแปรรูปและ		
	สัตว์เลี้ยง	ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า	ธุรกิจอื่น ๆ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้ของบริษัท	18,815,728	846,145	327,916	19,989,789
รายได้ของบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวม	7,262,797	-	-	7,262,797
ตัดรายการระหว่างกัน	(4,724,117)	-	-	(4,724,117)
รายได้รวมจากลูกค้าภายนอก	21,354,408	846,145	327,916	22,528,469
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นของส่วนงาน	5,412,135	25,899	(13,530)	5,424,504
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				
(รวมผลการตัดค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน)				(1,285,228)
กำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) อื่น)				4,139,276
ต้นทุนทางการเงิน				(85,998)
กำไร (ขาดทุน) อื่น สุทธิ				447,069
กำไรก่อนภาษีเงินได้				4,500,347
ภาษีเงินได้				(70,122)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง				4,430,225
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก				39,507
กำไรสำหรับปี				4,469,732
<b>จังหวะการรับรู้รายได้</b>				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น				
(Point in time)	21,354,408	846,145	327,916	22,528,469

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม			
	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์อาหาร	ธุรกิจอื่น ๆ	รวม
	อาหาร	ทะเลแปรรูปและ		
	สัตว์เลี้ยง	ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้ของบริษัท	5,171,138	1,464,330	154,873	6,790,341
รายได้ของบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวม	3,156,533	-	-	3,156,533
ตัดรายการระหว่างกัน	(2,838,358)	-	(646)	(2,839,004)
รายได้รวมจากลูกค้าภายนอก	5,489,313	1,464,330	154,227	7,107,870
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นของส่วนงาน	1,145,814	(34,953)	(46,080)	1,064,781
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				
(รวมผลการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน)				(592,360)
กำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) อื่น)				472,421
ต้นทุนทางการเงิน				(24,675)
กำไร (ขาดทุน) อื่น สุทธิ				226,434
กำไรก่อนภาษีเงินได้				674,180
ภาษีเงินได้				19,737
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง				693,917
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก				881,928
กำไรสำหรับปี				1,575,845
<b>จังหวะการรับรู้รายได้</b>				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น				
(Point in time)	5,489,313	1,464,330	154,227	7,107,870

**ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์**

กลุ่มบริษัทจำแนกรายได้ตามลักษณะของลูกค้า ซึ่งได้แก่ รายได้จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน และกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น และรายได้จากบุคคลภายนอก สำหรับรายได้จากบุคคลภายนอกนั้น กลุ่มบริษัทจำแนกรายได้เพิ่มเติมตามภูมิศาสตร์ โดยการจำแนกรายได้ดังกล่าวนั้นมีความสอดคล้องกับลักษณะของรายได้ ดังแสดงได้ดังนี้

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

รายได้จากบุคคลภายนอก

ประเทศไทย

ประเทศสหรัฐอเมริกา

ออสเตรเลีย

ญี่ปุ่น

จีน

ภูมิภาคอื่นในเอเชีย

ทวีปยุโรป

อื่น ๆ

รายได้จากบริษัทใหญ่ บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น (หมายเหตุฯ ข้อ 32.1)

งบการเงินรวม	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
พันบาท	พันบาท
201,334	60,073
11,908,431	4,852,658
900,230	526,311
2,292,861	69,643
2,096,159	116,378
963,082	145,091
3,216,477	636,473
367,569	249,838
21,946,143	6,656,465
582,326	451,405
22,528,469	7,107,870

**ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย คิดเป็นรายได้รวม 10,217 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46 ของรายได้รวม (พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย คิดเป็นรายได้รวม 2,620 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37 ของรายได้)

**9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

เงินสดในมือ

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน

เงินฝากประจำครบกำหนดภายใน 3 เดือน

รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
173	40	173	40
1,298,734	3,253	1,293,705	1,800
9,500,000	-	9,500,000	-
10,798,907	3,293	10,793,878	1,840

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า	3,526,317	1,067,626	3,186,157	1,117,188
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	(40,662)	(22,299)	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	3,485,655	1,045,327	3,186,157	1,117,188
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 32.2)	7,788	2,714	21,716	9,765
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	26,241	19,498	19,364	1,429
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 32.2)	3,191	5,522	3,191	5,522
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการอื่น	6,656	9,232	4,903	4,093
บัตรภาษี	12,129	6,282	12,129	6,282
เงินจ่ายล่วงหน้า	12,284	1,330	12,284	1,330
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	3,553,944	1,089,905	3,259,744	1,145,609

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2,988,079	813,181	2,063,539	274,634
ไม่เกิน 3 เดือน	380,933	126,180	120,393	17,416
3 - 6 เดือน	25,292	23,579	4,646	-
6 - 12 เดือน	4,057	18,706	1,318	1
เกินกว่า 12 เดือน	19,074	1,477	1	-
	3,417,435	983,123	2,189,897	292,051
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	(40,662)	(22,299)	-	-
	3,376,773	960,824	2,189,897	292,051
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 32.2)				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	79,520	26,729	964,992	767,363
ไม่เกิน 3 เดือน	29,362	57,774	31,268	57,774
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	108,882	84,503	996,260	825,137
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	-	-	-	-
	108,882	84,503	996,260	825,137
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	3,485,655	1,045,327	3,186,157	1,117,188



**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ค่าเผื่อ		ค่าเผื่อ	
	ลูกหนี้การค้า (ยอดรวม) พันบาท	ผลขาดทุน ลูกหนี้การค้า พันบาท	ลูกหนี้การค้า (ยอดรวม) พันบาท	ผลขาดทุน ลูกหนี้การค้า พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	3,067,599	(4,703)	3,028,531	-
ไม่เกิน 3 เดือน	410,295	(5,188)	151,661	-
3 - 6 เดือน	25,292	(8,959)	4,646	-
6 - 12 เดือน	4,057	(2,739)	1,318	-
เกินกว่า 12 เดือน	19,074	(19,073)	1	-
รวม	3,526,317	(40,662)	3,186,157	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	839,910	-	1,041,997	-
ไม่เกิน 3 เดือน	183,954	-	75,190	-
3 - 6 เดือน	23,579	(2,117)	-	-
6 - 12 เดือน	18,706	(18,705)	1	-
เกินกว่า 12 เดือน	1,477	(1,477)	-	-
รวม	1,067,626	(22,299)	1,117,188	-

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	22,299	27,762	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	18,733	4,535	-	-
จัดประเภทรายการใหม่เป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่าย ที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(11,142)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(370)	1,144	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	40,662	22,299	-	-

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 11 สินค้าคงเหลือ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินค้าสำเร็จรูป	1,725,131	1,900,648	1,245,025	1,213,864
งานระหว่างทำ	14	14	14	14
วัตถุดิบ	1,672,286	908,880	1,672,286	912,673
วัสดุประกอบและภาชนะบรรจุ	874,943	831,646	874,943	847,907
สินค้าระหว่างทาง	237,048	300,117	229,965	91,015
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	48,761	34,340	48,761	34,349
	4,558,183	3,975,645	4,070,994	3,099,822
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(101,163)	(131,029)	(96,788)	(129,232)
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	4,457,020	3,844,616	3,974,206	2,970,590

### 12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,798,907	3,293	10,793,878	1,840
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	3,519,684	1,067,539	3,227,237	1,128,382
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	555,707	673,595	555,707
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธี				
ราคาทุนตัดจำหน่าย	737,628	-	737,628	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	103,174	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	251,852	221,947	251,852	221,947
<b>ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน</b>				
ภายใต้บัญชีป้องกันความเสี่ยง	655,148	8,410	655,148	8,410
อื่น ๆ	2,125	89	2,125	89
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>15,965,344</b>	<b>1,856,985</b>	<b>16,444,637</b>	<b>1,916,375</b>

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,266,671	4,339,956	2,091,139	4,075,014
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	-	672,319	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	-	100,260	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	28,859	23,753	28,859	23,753
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
ภายใต้บัญชีป้องกันความเสี่ยง	75,475	125,721	75,475	125,721
อื่น ๆ	31,227	-	31,227	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,402,232	5,262,009	2,226,700	4,224,488

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคือตราสารหนี้ของบริษัท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.34 ถึงร้อยละ 2.55 ต่อปี ซึ่งตราสารหนี้ดังกล่าวมีวันครบกำหนดอายุระหว่าง 2 ถึง 7 เดือน นับจากวันที่ในรายงานทางการเงิน บริษัทคู่สัญญาผู้ออกตราสารหนี้มีความเสี่ยงด้านเครดิตชั้นต่ำอยู่ในระดับ AA บริษัทถือตราสารหนี้ภายใต้รูปแบบการดำเนินงานโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อถือไว้จนครบกำหนด โดยกระแสเงินสดประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น ดังนั้นเงินลงทุนดังกล่าวจึงถูกจัดประเภทเป็นราคาทุนตัดจำหน่าย

## 13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	207,380	58,722	207,380	58,722
อื่น ๆ	6,859	6,355	6,859	6,355
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	214,239	65,077	214,239	65,077

## 14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เอเชียนแปซิฟิคแคน จำกัด ("APC") ซึ่งจำหน่ายออกไปเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 (หมายเหตุข้อ 14.2) และ Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. ("YCC") จำหน่ายไปในระหว่างเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานแสดงได้ดังนี้

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 14.1 ข้อมูลทางการเงินและกระแสเงินสด

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกแสดงได้ดังนี้

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
รายได้	364,720	5,878,678
ต้นทุนขาย	(242,954)	(4,471,717)
กำไรขั้นต้น	121,766	1,406,961
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(17,931)	(292,923)
รายได้อื่น สุทธิ	10,475	149,202
ต้นทุนทางการเงิน	(2,901)	(29,904)
ขาดทุนจากการขายบริษัทย่อย	(52,706)	(102,613)
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	58,703	1,130,723
ภาษีเงินได้	(19,196)	(248,795)
กำไรหลังหักภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	39,507	881,928
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	71,125
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สุทธิจากภาษีเงินได้	-	34,176
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สุทธิจากภาษีเงินได้	-	6,888
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	112,189
กำไรเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	39,507	994,117

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

##### กำไรเบ็ดเสร็จรวมของแต่ละส่วนงาน

งบการเงินรวม	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
พันบาท	พันบาท
ส่วนงานผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย	
- กำไรสำหรับปี	39,507
- ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(34,167)
	39,507
ส่วนงานผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปและผลิตภัณฑ์อื่นในประเทศไทยเวียดนาม	
- ขาดทุนสำหรับปี	(111,724)
- กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	146,356
	34,632
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	39,507

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิกของ APC และ YCC แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	310,331	520,596
กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมลงทุน		
(พ.ศ. 2565 รวมเงินสดรับจำนวน 351.38 ล้านบาทจากการขายบริษัทย่อย APC		
พ.ศ. 2564 รวมเงินสดรับจำนวน 503.33 ล้านบาทจากการขายบริษัทย่อย YCC)	279,115	654,165
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(122,831)	1,659,395
รวมกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	466,615	2,834,156

ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิกตามที่แสดงข้างต้นเป็นรายการหลังการตัดรายการระหว่างกัน  
ในกลุ่มบริษัทแล้ว โดยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญที่ไม่ได้รวมอยู่ในผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดดังกล่าว ได้แก่  
รายได้จากการขายระหว่างบริษัทย่อยทั้งสองแห่งที่ถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกกับบริษัทจำนวน 159 ล้านบาท  
(พ.ศ. 2564 จำนวน 727 ล้านบาท) รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานและ  
กิจกรรมจัดหาเงินของการดำเนินงานที่ยกเลิกก่อนการตัดรายการระหว่างกันในข้อมูลทางการเงินรวม

**14.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยที่จำหน่ายไปในระหว่างปี**

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน APC มูลค่า 351.38 ล้านบาทให้แก่บริษัทใหญ่ กำไรจากการ  
จำหน่ายเงินลงทุนมูลค่า 65.78 ล้านบาท ถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนของงบการเงินเฉพาะกิจการ ในขณะที่  
งบการเงินรวมแสดงขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนมูลค่า 52.71 ล้านบาท ซึ่งเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จรวม รายละเอียดของการขายเงินลงทุนใน APC สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม พันบาท
สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ - เงินสด	351,376
หัก มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่จำหน่าย	(404,082)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(52,706)



## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของ APC ณ วันที่จำหน่าย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม พันบาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,179,006
สินค้าคงเหลือ	2,000,527
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	1,657,300
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	13,208
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	11,038
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	44,872
สินทรัพย์อื่น ๆ	105,399
รวมสินทรัพย์	5,011,350
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	573,377
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	3,669,500
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	150,012
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,726
หนี้สินอื่น ๆ	197,163
รวมหนี้สิน	4,603,778
สินทรัพย์สุทธิ	407,572
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,490)
สินทรัพย์สุทธิที่สามารถระบุได้ที่จำหน่าย	404,082

### 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทดังต่อไปนี้ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น และกลุ่มบริษัทถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มบริษัทถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มบริษัท

การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนในบริษัทย่อยระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ  
เพิ่มขึ้น  
การจำหน่าย สุทธิ  
จัดประเภทรายการใหม่เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย  
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
169,394	865,594
-	169,394
-	(580,002)
-	(285,592)
169,394	169,394

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท		สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี *	
			พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2565	
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
บริษัท เอเชียนแปซิฟิคแคน จำกัด (APC)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับบรรจุอาหาร	ไทย	-	80 ล้านบาท	-	99	-	1	-	-	-	2,108,700
Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (YCC)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	เวียดนาม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	152,843
Japan Pet Nutrition Co., Ltd. (JPN)	ผู้นำเข้าและจำหน่ายอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	ญี่ปุ่น	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	90	90	10	10	1,429	1,429	-	-
i-Tail Americas, Inc. (ITA) **	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	100	100	-	-	167,965	167,965	-	-
			ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ								
									169,394	169,394	-	2,261,543

\* เงินปันผลดังกล่าวเป็นเงินปันผลจากบริษัทย่อยที่จำหน่ายไปแล้วในระหว่างปี พ.ศ. 2564 (หมายเหตุฯ ข้อ 14)

\*\* ITA มีบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม ได้แก่ US Pet Nutrition, LLC (USPN) ซึ่ง ITA มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดย USPN ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจัดตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทย่อยทุกแห่งถูกควบคุมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวม สัดส่วนการออกเสียงที่กลุ่มบริษัทมีความแตกต่างจากสัดส่วนการถือหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ไม่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ



บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม									
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ที่ดินและ พื้นที่	อาคารและ พื้นที่	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่	อุปกรณ์สำนักงาน พื้นที่	ยานพาหนะ พื้นที่	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นที่	รวม พื้นที่		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	401,321	1,893,325	3,711,949	73,536	122,996	514,505	6,717,632		
	-	(685,095)	(1,742,613)	(50,650)	(67,857)	-	(2,546,215)		
	401,321	1,208,230	1,969,336	22,886	55,139	514,505	4,171,417		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	401,321	1,208,230	1,969,336	22,886	55,139	514,505	4,171,417		
	-	5,844	13,359	13,182	7,363	1,247,456	1,287,204		
	-	(304)	(8,725)	(189)	(369)	(31)	(9,618)		
	60,070	80,229	285,738	10,485	978	(437,500)	-		
	-	(96,317)	(432,062)	(13,401)	(14,170)	-	(555,950)		
	461,391	1,197,682	1,827,646	32,963	48,941	1,324,430	4,893,053		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	461,391	1,971,375	3,986,638	96,165	127,608	1,324,430	7,967,607		
	-	(773,693)	(2,158,992)	(63,202)	(78,667)	-	(3,074,554)		
	461,391	1,197,682	1,827,646	32,963	48,941	1,324,430	4,893,053		

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พื้นที่		อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร พื้นที่		เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่		เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ อุปกรณ์สำนักงาน พื้นที่	
ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พื้นที่		อาคาร พื้นที่		อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่		ยานพาหนะ พื้นที่	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(48,409)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	
111,410		1,059,393		2,343,970		64,245	
-		(649,018)		(1,621,754)		(67,310)	
111,410		410,375		722,216		15,836	



บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พื้นที่		อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร พื้นที่		เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่		เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ อุปกรณ์สำนักงาน พื้นที่		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง พื้นที่	
รวม		รวม		รวม		รวม		รวม	
พื้นที่		พื้นที่		พื้นที่		พื้นที่		พื้นที่	
401,321		1,893,325		3,711,949		73,536		122,996	
-		(685,095)		(1,742,613)		(50,650)		(67,857)	
401,321		1,208,230		1,969,336		22,886		55,139	
								514,505	
								-	
								514,505	
								-	
								(2,546,215)	
								4,171,417	
401,321		1,208,230		1,969,336		22,886		55,139	
-		5,844		13,359		13,182		7,363	
-		(304)		(8,725)		(189)		(369)	
60,070		80,229		285,738		10,485		978	
-		(96,317)		(432,062)		(13,401)		(14,170)	
461,391		1,197,682		1,827,646		32,963		48,941	
								1,324,430	
461,391		1,971,375		3,986,638		96,165		127,608	
-		(773,693)		(2,158,992)		(63,202)		(78,667)	
461,391		1,197,682		1,827,646		32,963		48,941	
								1,324,430	
								-	
								(3,074,554)	
								4,893,053	

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ซื้อเพิ่มขึ้น

จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

โอนเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ  
ซื้อเพิ่มขึ้น  
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ  
โอนเข้า (ออก)  
ค่าเสื่อมราคา  
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
ราคาตามบัญชี สุทธิ

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค่าเสื่อมราคาได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ต้นทุนขาย	540,192	473,047	540,192	211,350
ค่าใช้จ่ายในการขาย	303	4,369	303	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15,455	33,622	15,455	11,596
รวมค่าเสื่อมราคา	555,950	511,038	555,950	222,946
หัก ค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้องจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(17,742)	(288,092)	-	-
รวมค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง	538,208	222,946	555,950	222,946

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีภาระค้ำประกันใด ๆ

## 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ

งบแสดงฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,595	1,902	5,595	1,902
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	15,631	13,383	15,631	13,383
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	7,784	16,446	7,784	16,446
ยานพาหนะ	12,739	-	12,739	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	41,749	31,731	41,749	31,731
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่หมุนเวียน	13,844	9,629	13,844	9,629
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	28,457	22,476	28,457	22,476
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	42,301	32,105	42,301	32,105

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	794	5,168	794	568
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3,192	11,494	3,192	3,564
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	6,477	7,091	6,477	7,091
ยานพาหนะ	2,573	-	2,573	-
รวมค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,036	23,753	13,036	11,223
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้องจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(12,530)	-	-
รวมค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง	13,036	11,223	13,036	11,223
<b>การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี</b>				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	25,240	24,143	23,005	24,143
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	3,546	-	-
<b>กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า</b>				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	14,268	11,938	14,268	11,938
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	4,112	-	-
<b>ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า</b>				
(รวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน)				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (หมายเหตุฯ ข้อ 28)	1,459	1,026	1,459	1,026
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	800	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น</b>				
(รวมอยู่ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	-	24,409	-	24,409

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ**

	งบการเงินรวม		
	เครื่องหมาย	โปรแกรม	รวม
	การค้า	คอมพิวเตอร์	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาทุน	-	49,257	49,257
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(29,169)	(29,169)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	20,088	20,088
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	20,088	20,088
ซื้อเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	4,026	4,026
การซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	1,288	1,288
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(49)	(49)
ค่าตัดจำหน่าย	-	(3,666)	(3,666)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(11,113)	(11,113)
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,709)	(1,709)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(46)	(46)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	-	8,819	8,819
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาทุน	-	18,863	18,863
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(10,044)	(10,044)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	8,819	8,819
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	8,819	8,819
ซื้อเพิ่มขึ้นระหว่างปี	23,680	901	24,581
ค่าตัดจำหน่าย	-	(1,671)	(1,671)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	23,680	8,049	31,729
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาทุน	23,680	19,764	43,444
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(11,715)	(11,715)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	23,680	8,049	31,729

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องหมายการค้า พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ พันบาท	รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาทุน	-	49,257	49,257
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(29,169)	(29,169)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	20,088	20,088
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	20,088	20,088
ซื้อเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	4,026	4,026
การซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	1,288	1,288
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(49)	(49)
ค่าตัดจำหน่าย	-	(3,666)	(3,666)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(11,113)	(11,113)
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,709)	(1,709)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	-	(46)	(46)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	-	8,819	8,819
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาทุน	-	18,863	18,863
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(10,044)	(10,044)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	8,819	8,819
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	8,819	8,819
ซื้อเพิ่มขึ้นระหว่างปี	23,680	901	24,581
ค่าตัดจำหน่าย	-	(1,671)	(1,671)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	23,680	8,049	31,729
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาทุน	23,680	19,764	43,444
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(11,715)	(11,715)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	23,680	8,049	31,729



## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค่าตัดจำหน่ายได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนขาย	492	391	492	391
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,179	3,275	1,179	3,275
รวมค่าตัดจำหน่าย	1,671	3,666	1,671	3,666
หัก ค่าตัดจำหน่ายที่เกี่ยวข้องจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(2,054)	-	(2,054)
รวมค่าตัดจำหน่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,671	1,612	1,671	1,612

## 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49,459	39,521	11,336	39,033
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6,315)	(2,562)	(4,944)	(2,562)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	43,144	36,959	6,392	36,471

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	36,959	27,815	36,471	5,871
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	16,776	35,773	(19,574)	19,175
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(10,505)	19,969	(10,505)	11,425
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,609)	-	-
จัดประเภทรายการใหม่เป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่				
จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(44,851)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(86)	(138)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	43,144	36,959	6,392	36,471



งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	บันทึกเป็นรายได้ (รายจ่าย) ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			บันทึกเป็นรายได้ (รายจ่าย) ใน	
		กำไร	ขาดทุน	พันบาท	กำไร	ขาดทุน	พันบาท	กำไร	ขาดทุน
สินทรัพย์ถาวร	5,871	4,726	-	-	10,597	-	-	(9,988)	-
ค่าเสื่อมราคา	42	6,608	88	88	6,738	-	-	3,966	(6,036)
สินทรัพย์สุทธิ	1,075	1,069	-	-	2,144	-	-	(1,816)	-
การผูกพัน	3,675	460	1,697	1,697	5,832	173	(294)	173	(294)
ผลขาดทุนสุทธิ	-	13,722	-	-	13,722	-	-	(13,722)	-
รวม	10,663	26,585	1,785	39,033	39,033	(6,330)	11,336	(21,367)	(6,330)
หนี้สิน	(3,730)	(6,354)	9,640	(444)	(444)	-	(4,175)	-	(4,175)
ค่าเสื่อมราคา	(1,062)	(1,056)	-	(2,118)	(2,118)	1,793	(325)	1,793	(325)
รวม	(4,792)	(7,410)	9,640	(2,562)	(2,562)	(4,175)	(4,944)	1,793	(4,175)
สินทรัพย์สุทธิ	5,871	19,175	11,425	36,471	36,471	(10,505)	6,392	(19,574)	(10,505)

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์และก่อสร้าง

เงินมัดจำและเงินค้ำประกัน

ลูกหนี้บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

(หมายเหตุฯ ข้อ 32.2)

อื่น ๆ

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์และก่อสร้าง	69,049	1,200	69,049	1,200
เงินมัดจำและเงินค้ำประกัน	66,903	37,351	66,903	37,351
ลูกหนี้บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 32.2)	184,915	184,531	184,915	184,531
อื่น ๆ	34	65	34	65
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	320,901	223,147	320,901	223,147

## 21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 32.2)

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หมายเหตุฯ ข้อ 32.2)

เงินปันผลค้างจ่าย

เงินมัดจำและรายได้รับล่วงหน้า

เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - กิจการอื่น

เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หมายเหตุฯ ข้อ 32.2)

เจ้าหนี้จากการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

(หมายเหตุฯ ข้อ 32.2)

รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	987,279	675,679	835,354	281,653
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 32.2)	432,031	1,162,441	429,385	1,290,970
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	464,649	104,454	451,129	99,158
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 32.2)	140,686	46,824	133,245	204,382
เงินปันผลค้างจ่าย	34,394	24,829	34,394	24,829
เงินมัดจำและรายได้รับล่วงหน้า	88,566	16,282	84,163	16,281
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - กิจการอื่น	207,437	24,172	207,437	24,172
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 32.2)	195	-	195	-
เจ้าหนี้จากการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 32.2)	-	2,301,557	-	2,149,850
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,355,237	4,356,238	2,175,302	4,091,295

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 22 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
- ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	559,169	578,299	559,169	578,299
ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
- ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	46,714	40,663	46,714	29,797
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	(41,856)	94,701	(41,856)	51,981
การเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปี มีดังนี้				
	งบการเงินรวมและ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	578,299	442,807	578,299	335,878
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	38,672	30,720	38,672	24,330
ต้นทุนบริการในอดีต	-	3,109	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,042	6,834	8,042	5,467
	46,714	40,663	46,714	29,797
การวัดมูลค่าใหม่				
ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน ประชากรศาสตร์	-	27,018	-	12,602
กำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(66,354)	(12,393)	(66,354)	(18,775)
ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	24,498	80,076	24,498	58,154
	(41,856)	94,701	(41,856)	51,981
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(30,959)	(19,265)	(30,959)	(15,857)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อยในระหว่างปี	-	(8,758)	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกลุ่มของสินทรัพย์ที่จัดเป็นการซื้อธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	184,531	-	184,531
โอนพนักงานไปบริษัทในเครือ	(85)	(8,470)	(85)	(8,470)
รับโอนพนักงานจากบริษัทในเครือ	7,056	439	7,056	439
จัดประเภทรายการใหม่เป็นหนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่ จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(148,878)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	529	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	559,169	578,299	559,169	578,299



**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ**

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุเป็นโครงการจ่ายผลตอบแทนงวดสุดท้ายให้แก่พนักงาน โดยผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายก่อนที่จะเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 51 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 33 ล้านบาท)

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 11.6 ปี (พ.ศ. 2564 11 ปี)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.10 - 5.91	0.49 - 3.55
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	2.00 - 6.00	2.00 - 6.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	2.00 - 30.00	3.00 - 30.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	การเปลี่ยนแปลง สมมติฐาน	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
		เพิ่มขึ้น		ลดลง	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
อัตราคิดลด	1%	(43,120)	(35,162)	49,374	39,305
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1%	48,273	39,238	(43,037)	(34,711)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	20%	(37,804)	(29,444)	43,899	34,109

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กันในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับ การคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 23 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้นที่ออก และเรียกชำระ พันธหุ้น	หุ้นสามัญ พันธบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันธบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	36,000	360,000	240,000
การออกหุ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	36,000	360,000	240,000
จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จาก 10 บาทต่อหุ้น เหลือ 1 บาทต่อหุ้น	324,000	-	-
การออกหุ้น	2,640,000	2,640,000	18,600,000
หัก ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการออกหุ้น	-	-	(445,110)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	3,000,000	3,000,000	18,394,890

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และมีผลให้จำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากเดิมจำนวน 36 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 360 ล้านหุ้น บริษัทจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2565

ในวันเดียวกันนั้น ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,640 ล้านบาท จากเดิมจำนวน 360 ล้านบาท เป็นจำนวน 3,000 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2565 โดยบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,040 ล้านหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท และได้รับชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 2,040 ล้านบาทครบถ้วนแล้วภายในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทเสนอขายหุ้นจำนวน 600 ล้านหุ้นแก่สาธารณะเป็นครั้งแรกด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น ที่ราคา 32 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 19,200 ล้านบาท ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นจำนวน 445.11 ล้านบาท (สุทธิจากภาษี) แสดงเป็นส่วนหักในส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 หุ้นทั้งหมดได้รับชำระมูลค่าหุ้นครบจำนวนแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (ส่วนเกินมูลค่าหุ้น) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**24 เงินปันผล**

เมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พ.ศ. 2564 ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 540 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนเมษายน พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2564 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 20 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 720 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 1,440 ล้านบาท คิดเป็นจำนวน 40 บาทต่อหุ้น ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 20 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 720 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2564 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 20 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 720 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 80 บาทต่อหุ้น สำหรับทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 36 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,880 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญ สำหรับผลการดำเนินงานสะสมของบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.875 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 2,100 ล้านบาท และได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 264 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญ สำหรับผลการดำเนินงานสะสมของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.825 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 1,980 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565

**25 สรรองตามกฎหมาย**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	36,000	36,000	36,000	36,000
จัดสรรระหว่างปี	264,000	-	264,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	300,000	36,000	300,000	36,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 26 สํารองรายการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสํารองรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	(109,654)	74,244	(109,654)	74,244
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมรับรู้ใน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11,106	(340,392)	11,106	(340,392)
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไป				
รายได้จากการขาย	662,580	146,766	684,345	146,766
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(10,211)	9,728	(10,211)	9,728
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	553,821	(109,654)	575,586	(109,654)

### 27 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
บัตรภาษีรับ	88,416	46,784	88,416	46,784
ดอกเบี้ยรับ	7,497	65	45,167	65
เงินชดเชยค่าสินค้า	135,265	10,151	135,265	10,151
รายได้ค่าบริการ	-	3,668	-	3,668
อื่น ๆ	16,705	23,597	24,902	36,375
รวมรายได้อื่น	247,883	84,265	293,750	97,043

### 28 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ดอกเบี้ยจ่าย	58,071	22,205	57,985	8,983
ดอกเบี้ยจ่ายตามหนี้สินสัญญาเช่า (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	1,459	1,026	1,459	1,026
ต้นทุนทางการเงินอื่น	26,468	1,444	26,468	1,444
รวมต้นทุนทางการเงิน	85,998	24,675	85,912	11,453

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**29 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	175,517	(653,814)	(31,161)	(628,164)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และการซื้อสินค้าสำเร็จรูป	16,471,815	7,952,326	10,023,357	3,631,598
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,742,188	1,831,596	2,691,223	1,246,975
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุฯ ข้อ 16 และ 17)	568,986	534,791	568,986	234,169
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	1,671	3,666	1,671	3,666

**30 ภาษีเงินได้**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	106,141	260,143	17,313	-
การปรับปรุงจากปีก่อน	-	4,688	-	(74)
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	106,141	264,831	17,313	(74)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 19)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(16,362)	(38,207)	21,367	(26,585)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(461)	2,434	(1,793)	7,410
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(16,823)	(35,773)	19,574	(19,175)
รวม (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	89,318	229,058	36,887	(19,249)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	70,122	(19,737)	36,887	(19,249)
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุฯ ข้อ 14.1)	19,196	248,795	-	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	89,318	229,058	36,887	(19,249)



## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีจำนวนที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีผูกพันกับอัตราภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,500,347	674,180	4,315,470	2,975,364
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	58,703	1,130,723	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,559,050	1,804,903	4,315,470	2,975,364
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 23.20 (พ.ศ. 2564 ระหว่างร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 21)	908,573	414,498	863,094	595,073
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(822,712)	(192,883)	(822,712)	(614,623)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	12,342	6,422	593	577
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มเติม	(10,090)	(3,667)	(4,088)	(202)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,205	-	-	-
การปรับปรุงจากปีก่อน	-	4,688	-	(74)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	89,318	229,058	36,887	(19,249)

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทและบริษัทเท่ากับร้อยละ 1.96 และร้อยละ 0.85 ตามลำดับ (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 12.69 และร้อยละ -0.65 ตามลำดับ) โดยการเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีเงินได้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัทเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกำไรทางภาษีของบริษัทในส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	ก่อนภาษี	ภาษีลด	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีเพิ่ม	หลังภาษี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับ						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน						
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	41,856	(294)	41,562	(51,981)	1,697	(50,284)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	(42,720)	8,544	(34,176)
	41,856	(294)	41,562	(94,701)	10,241	(84,460)
สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง						
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	673,686	(10,211)	663,475	(193,626)	9,728	(183,898)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	715,542	(10,505)	705,037	(288,327)	19,969	(268,358)

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีลด พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม พันบาท	หลังภาษี พันบาท
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่						
สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	41,856	(294)	41,562	(51,981)	1,697	(50,284)
สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง	695,451	(10,211)	685,240	(193,626)	9,728	(183,898)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	737,307	(10,505)	726,802	(245,607)	11,425	(234,182)

**31 กำไรต่อหุ้น**

ผลจากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (หมายเหตุฯ ข้อ 23) มีผลให้จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คิดจากหุ้นเรือนหุ้นจำนวน 360 ล้านหุ้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีการปรับปรุงกำไรพื้นฐานต่อหุ้นดังกล่าวเพื่อใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,430,734	726,450	4,278,583	2,994,613
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	39,444	872,231	-	-
	4,470,178	1,598,681	4,278,583	2,994,613
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดย ผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (พันหุ้น)	1,772,712	360,000	1,772,712	360,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2.50	2.02	2.41	8.32
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	0.02	2.42	-	-
	2.52	4.44	2.41	8.32

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 32.1 รายได้จากการขาย การซื้อสินค้าและบริการ และสินทรัพย์ถาวร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้จากการขายสินค้า				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
บริษัทใหญ่	175,747	115,445	175,747	115,445
บริษัทย่อย	-	-	4,746,271	2,839,003
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	322,543	307,461	322,543	307,461
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	84,036	28,499	84,036	28,499
	582,326	451,405	5,328,597	3,290,408
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
บริษัทใหญ่	47,746	484,410	-	-
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	145,861	3,146,741	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	23,071	-	-
	193,607	3,654,222	-	-
	775,933	4,105,627	5,328,597	3,290,408
รายได้อื่น				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
บริษัทใหญ่	35	45	35	45
บริษัทย่อย	-	-	45,904	18,082
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	17,464	5,267	17,464	5,267
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1	2,937	1	2,937
	17,500	8,249	63,404	26,331
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
บริษัทใหญ่	-	80	-	-
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	1,121	30,177	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2	11,645	-	-
	1,123	41,902	-	-
	18,623	50,151	63,404	26,331

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
การซื้อสินค้าและบริการ				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
บริษัทใหญ่	622,532	217,578	618,244	214,542
บริษัทย่อย	-	-	159,254	630,865
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4,515,600	1,365,591	4,515,600	1,353,685
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	111,818	23,744	111,818	23,744
	5,249,950	1,606,913	5,404,916	2,222,836
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
บริษัทใหญ่	1,145	14,754	-	-
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	221	2,998	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	418	8,727	-	-
	1,784	26,479	-	-
	5,251,734	1,633,392	5,404,916	2,222,836
ดอกเบี้ยจ่าย				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
บริษัทใหญ่	20,652	20,267	20,652	7,044
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	572	455	572	455
	21,224	20,722	21,224	7,499
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
บริษัทใหญ่	2,783	17,084	-	-
	24,007	37,806	21,224	7,499
ซื้อสินทรัพย์ถาวร				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน*	39,881	2,408,974	39,881	2,408,974
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	24,071	1,539	24,071	-
	63,952	2,410,513	63,952	2,408,974

\* สินทรัพย์ถาวรที่ซื้อจากบริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันในระหว่างปี พ.ศ. 2564 จำนวน 2,409 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของการซื้อธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**32.2 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขาย ซื้อสินค้าและบริการ**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า สุทธิ</b>				
บริษัทใหญ่	61,777	49,113	61,777	49,113
บริษัทย่อย	-	-	887,378	740,634
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	44,277	33,484	44,277	33,484
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,828	1,906	2,828	1,906
	108,882	84,503	996,260	825,137
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทใหญ่	-	41	-	41
บริษัทย่อย	-	-	13,928	7,343
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	7,788	2,673	7,788	2,381
	7,788	2,714	21,716	9,765
<b>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,191	5,522	3,191	5,522
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	184,915	184,531	184,915	184,531
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,078	1,159	2,078	1,159
	186,993	185,690	186,993	185,690
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	53,999	11,592	51,353	10,162
บริษัทย่อย	-	-	-	141,883
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	364,488	1,144,340	364,488	1,132,416
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	13,544	6,509	13,544	6,509
	432,031	1,162,441	429,385	1,290,970



## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น				
บริษัทใหญ่	24,906	28,396	24,906	27,926
บริษัทย่อย	-	-	-	167,965
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	113,418	18,428	105,977	8,491
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,362	-	2,362	-
	140,686	46,824	133,245	204,382
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	195	-	195	-
เจ้าหนี้ซื้อจากการซื้อกิจการภายใต้				
การควบคุมเดียวกัน				
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	2,301,557	-	2,149,850
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	10,041	11,006	10,041	11,006
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์				
บริษัทใหญ่	-	8,410	-	8,410
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์				
บริษัทใหญ่	-	125,721	-	125,721

## 32.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
บริษัทใหญ่	-	555,707	-	555,707
บริษัทย่อย	-	-	673,595	-

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	555,707	555,707
การเพิ่มขึ้น	-	3,919,542
คืนเงินให้กู้ยืม	(555,707)	(3,777,597)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(24,057)
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	673,595

### 32.4 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทย่อย	-	-	103,174	-

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	
ราคาตามบัญชีต้นปี	-
การเพิ่มขึ้น	100,020
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,154
ราคาตามบัญชีปลายปี	103,174

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**32.5 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทใหญ่	-	672,319	-	-

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	672,319	-
การเพิ่มขึ้น	11,346,140	11,346,140
คืนเงินกู้ยืม	(12,014,842)	(11,346,140)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,617)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	-

**32.6 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทใหญ่	-	100,260	-	-

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินรวม	
	พันบาท	
ราคาตามบัญชีต้นปี	100,260	
คืนเงินกู้ยืม	(99,720)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(540)	
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 32.7 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับกรรมการและผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	53,702	7,958	53,702	7,958
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,604	386	2,604	386
	56,306	8,344	56,306	8,344

### 32.8 สัญญาที่สำคัญกับบริษัทใหญ่

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการกับบริษัทใหญ่ สัญญาดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 และสามารถต่อออกไปได้อีกหนึ่งปี ยกเว้นแต่มีการบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด บริษัทมีภาระผูกพันในการจากค่าบริการตามสัญญา

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 33 ข้อมูลกระแสเงินสด

## 33.1 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทบยอดกำไรสุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

## กำไรก่อนภาษีเงินได้

จากการดำเนินงานต่อเนื่อง

จากการดำเนินงานที่ยกเลิก

## รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงาน

ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 16 และ 17)

ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 18)

ค่าเผื่อผลขาดทุนสุทธิการค้ำ (หมายเหตุฯ ข้อ 10)

ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายหนี้สูญ

(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุฯ ข้อ 22)

ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายได้เงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยรับ

กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก

กำไรจากการดำเนินงานหลังการปรับกระทบ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,500,347	674,180	4,315,470	2,975,364
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	58,703	1,130,723	-	-
	4,559,050	1,804,903	4,315,470	2,975,364
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 16 และ 17)	568,986	234,171	568,986	234,171
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	1,671	1,612	1,671	1,612
ค่าเผื่อผลขาดทุนสุทธิการค้ำ (หมายเหตุฯ ข้อ 10)	18,733	4,535	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	7,604	-	-
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(30,114)	84,785	(32,444)	79,788
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุฯ ข้อ 22)	46,714	29,797	46,714	29,797
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	763	404	763	404
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	8,896	(3,452)	30,852	(3,452)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	66,810	(15,821)	118,932	(15,821)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(65,784)	76,676
รายได้เงินปันผล	-	-	-	(2,261,543)
ต้นทุนทางการเงิน	85,998	24,675	85,912	11,453
ดอกเบี้ยรับ	(7,497)	(65)	(45,167)	(65)
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(58,703)	(1,130,723)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานหลังการปรับกระทบ	5,261,307	1,042,425	5,025,905	1,128,384



**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

**การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน**

**ดำเนินงาน**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง  
 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น  
 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น  
 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง  
 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)  
 หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น  
 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น  
 จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน

- จ่ายภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

จากการดำเนินงานต่อเนื่อง

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

จากการดำเนินงานที่ยกเลิก

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
(2,558,204)	247,055	(2,207,679)	174,387
(481,489)	(1,805,838)	(971,172)	(1,253,046)
(149,236)	(36,950)	(149,236)	(36,950)
(29,905)	2,743	(22,849)	2,743
(242,485)	1,174,218	218,955	885,130
20,186	1,762	20,186	1,762
5,106	5,048	5,021	5,048
(30,959)	(15,857)	(30,959)	(15,857)
1,794,321	614,606	1,888,172	891,601
(61,823)	(12,398)	(15,800)	(12,398)
1,732,498	602,208	1,872,372	879,203
310,331	520,596	-	-
2,042,829	1,122,804	1,872,372	879,203

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

33.2 การเปลี่ยนแปลงให้รหัสที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม					
	เงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน พันธบัตร	เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน พันธบัตร	ดอกเบี้ย ค้างจ่าย พันธบัตร	เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน พันธบัตร	เงินกู้ยืมระยะยาว กิจการที่เกี่ยวข้องกัน พันธบัตร	หนี้สินตามสัญญา เข้าการเงิน พันธบัตร
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	2,310,238	1,011,863	625	90,539	560,111	39,712
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(1,159,130)	203,832	(23,723)	-	-	(11,938)
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(1,126,824)	3,148,167	(19,188)	(67,350)	(250,000)	(4,112)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	52,754	-	-	27,689
การตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(3,546)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(60,637)	(182,374)	(615)	(33,463)	-	(3,331)
จัดประเภทรายการใหม่เป็นหนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่	-	(3,562,000)	(9,512)	-	(220,000)	(14,427)
จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	-	1,826
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(1,661)	(11,401)	(17)	(93)	-	(91)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	38,014	64,232	146	10,367	10,149	323
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	672,319	470	-	100,260	32,105
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	(668,702)	(85,105)	-	(99,720)	(14,268)
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	-	(112,500)	(9,580)	-	-	(751)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	84,538	-	-	25,240
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(2,235)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	-	-	-	1,459
ลดลงจากการหนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภท	-	112,500	9,580	-	-	751
ไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(3,617)	119	-	(540)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	22	-	-	42,301
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	-	-	-	-	-	-

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	หนี้สินตามสัญญา	
	จากสถาบันการเงิน	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	เข้าการเงิน
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	1,159,130	68	18,874
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(1,159,130)	(9,051)	(11,938)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด			
การเพิ่มขึ้น	-	8,983	24,143
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	1,026
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	-	32,105
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	-	(57,963)	(14,268)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด			
การเพิ่มขึ้น	-	57,985	25,240
ตัดจำหน่าย	-	-	(2,235)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	1,459
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	-	22	42,301

### 34 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 34.1 ภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สัญญาสร้างอาคารโรงงานและคลังสินค้า	320,820	33,930	320,820	29,459
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	489,957	249,810	489,957	119,422
สัญญาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,017	6,545	3,017	6,407

#### 34.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทเป็นจำนวน 9.82 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท (พ.ศ. 2564 จำนวน 24.43 ล้านบาทซึ่งได้รวมหนังสือค้าประกันซึ่งออกเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท)

#### 34.3 สัญญาการให้บริการ

บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการซึ่งเกี่ยวข้องกับการกระจายสินค้าและบริการการตลาด และการบริหารจัดการ สัญญามีผลบังคับใช้ระหว่างวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 ถึง วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญาทั้งสิ้น 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ค่าบริการสำหรับปี พ.ศ. 2565 ที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมูลค่า 0.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือ 0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2564 ไม่มี)

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**34.4 ภาระผูกพันอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้กับสถาบันการเงินจำนวน 12,687 ล้านบาทและ 350 ล้านบาท ตามลำดับ วงเงินดังกล่าวไม่รวมถึงวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยที่จำหน่ายไประหว่างปี

**35 เครื่องมือทางการเงิน**

รายละเอียดสัญญาอนุพันธ์คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด และจำนวนการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสามารถสรุปได้ดังนี้

**35.1 สัญญาอนุพันธ์**

บริษัทมีรายการสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค่า	2,125	89	2,125	89
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ -				
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	558,526	6,432	558,526	6,432
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	560,651	6,521	560,651	6,521
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ -				
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	96,622	1,978	96,622	1,978
<b>หนี้สินหมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค่า	31,227	-	31,227	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ -				
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	75,475	123,796	75,475	123,796
รวมหนี้สินหมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	106,702	123,796	106,702	123,796
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ -				
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	-	1,925	-	1,925

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อจุดประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยง ไม่ใช่เพื่อการลงทุนเพื่อหวังผลกำไร อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ได้ไม่เข้าเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็น “เพื่อค่า” ในการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และสัญญาอนุพันธ์นั้นจะแสดงรายการไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนเนื่องจากจะครบกำหนดภายใน 12 เดือนหลังรอบระยะเวลาบัญชี

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 35.2 กำไร (ขาดทุน) อื่น สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	228,575	135,360	229,570	135,360
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ	(29,389)	6,809	(29,191)	6,809
รวมกำไร (ขาดทุน) อื่น สุทธิ	199,186	142,169	200,379	142,169

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากการป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลที่จัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จไปรายได้จากการขายแสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 26

## 36 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตอาหารทะเลบรรจุภาชนะผนึกและอาหารสัตว์บรรจุภาชนะผนึกสำหรับกิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์และกิจการผลิตหรือถนอมอาหารหรือสิ่งปรุงแต่งอาหารโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยภายใต้สิทธิประโยชน์นี้ บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีและอากรตามรายละเอียดที่ระบุในบัตรส่งเสริมรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในบัตรส่งเสริม

รายได้ของบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่เปิดเผยดังต่อไปนี้ยังไม่ผ่านการตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยรายได้จากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมรายได้ทั้งที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลและรายได้ที่ครบกำหนดสิทธิการยกเว้น

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ			
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	299,776	30,133	528,881	324,797	828,657	354,930
รายได้จากการส่งออก	18,784,338	5,584,657	376,794	850,754	19,161,132	6,435,411
รวมรายได้จากการขาย	19,084,114	5,614,790	905,675	1,175,551	19,989,789	6,790,341



**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**37 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท i-Tail Europe B.V. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ มีวัตถุประสงค์เพื่อการนำเข้าและกระจายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงและสินค้าอื่น ๆ โดยบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 ยูโร โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นใน i-Tail Europe B.V. ในอัตราร้อยละ 100 i-Tail Europe B.V. จึงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสะสมของกลุ่มบริษัทสำหรับปี พ.ศ. 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นคิดเป็นจำนวนเงินรวม 7,560 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการจ่ายเงินปันผลระหว่างในระหว่างปีรวมทั้งสิ้นจำนวน 6,960 ล้านบาท (ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 24) จึงเหลือเงินปันผลจ่ายในครั้งนี้อัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 600 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ. 2566



บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565



## รายงานที่ให้ความเชื่อมั่นของผู้สอบบัญชีต่อการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

เสนอ คณะกรรมการของบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### รายงานต่อการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานที่ให้ความเชื่อมั่นเพื่อรายงานต่อการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหารของบริษัท ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ ประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนและงบกระแสเงินสดรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนที่เกี่ยวข้อง โดยหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารใช้เพื่อรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 3 และข้อ 4

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้รวบรวมขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสดงผลกระทบของเหตุการณ์หรือรายการที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 4 ที่มีต่อฐานะการเงินรวมเสมือนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผลการดำเนินงานรวมเสมือนและกระแสเงินสดรวมเสมือนของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เสมือนว่าเหตุการณ์หรือรายการได้เกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทได้คัดลอกข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนจากงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ซึ่งมีทั้งงบการเงินที่รายการตรวจสอบได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและบางงบการเงินที่ยังไม่ได้ถูกตรวจสอบตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 3

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนตามหลักเกณฑ์ที่ ซึ่งได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 3 และข้อ 4

### ความเป็นอิสระและการควบคุมคุณภาพของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณเกี่ยวกับความเป็นอิสระและข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งใช้เป็นหลักเกณฑ์พื้นฐานสำหรับความซื่อสัตย์สุจริต ความเที่ยงธรรม ความรู้ความสามารถทางวิชาชีพและความระมัดระวังรอบคอบ การรักษาความลับ และพฤติกรรมทางวิชาชีพ

สำนักงานของข้าพเจ้าปฏิบัติตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพ ฉบับที่ 1 และคงไว้ซึ่งระบบการควบคุมคุณภาพครบทุกองค์ประกอบตามมาตรฐาน รวมถึง นโยบายและวิธีปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางจรรยาบรรณ มาตรฐานทางวิชาชีพ และกฎหมายและข้อกำหนดของข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการรวมรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ซึ่งได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 3 และข้อ 4 ในสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานงานที่ให้ความเชื่อมั่น รหัส 3000 เรื่องงานที่ให้ความเชื่อมั่นนอกเหนือจากการตรวจสอบหรือสอบทานข้อมูลทางการเงินในอดีต ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าผู้บริหารรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนตามหลักเกณฑ์ซึ่งได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 3 และข้อ 4 ในสาระสำคัญหรือไม่

วัตถุประสงค์ของงานนี้มีได้เพื่อให้ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการปรับปรุงแก้ไขหรือการออกรายงานใหม่ หรือการแสดงความเห็นต่อข้อมูลทางการเงินในอดีต ซึ่งใช้ในการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน และการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าไม่ได้รวมถึงการตรวจสอบหรือสอบทานข้อมูลทางการเงินดังกล่าว

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อแสดงให้เห็นถึงผลกระทบของเหตุการณ์หรือรายการที่มีนัยสำคัญต่อข้อมูลทางการเงินที่ยังไม่ได้ปรับปรุงของกลุ่มบริษัท เสมือนว่าเหตุการณ์หรือรายการเกิดขึ้น ณ วันที่ที่ระบุไว้เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนั้น ข้าพเจ้าไม่ให้ความเชื่อมั่นใด ๆ ต่อผลที่เกิดขึ้นจริงของเหตุการณ์หรือรายการที่เสนอในระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งานที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลเพื่อรายงานว่าข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนถูกรวบรวมตามหลักเกณฑ์ที่ใช้ในสาระสำคัญหรือไม่นั้น รวมถึงการประเมินว่าหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารใช้ในการรวบรวมข้อมูลมีความสมเหตุสมผลหรือไม่สำหรับการแสดงถึงผลกระทบที่มีนัยสำคัญจากเหตุการณ์หรือรายการโดยตรง และเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอว่า

- รายการปรับปรุงเสมือนที่เกี่ยวข้องได้แสดงอย่างเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสะท้อนถึงการนำรายการปรับปรุงเสมือนข้างต้นไปปรับปรุงข้อมูลทางการเงินที่ยังไม่ได้ถูกปรับปรุงอย่างเหมาะสม

วิธีการปฏิบัติงานที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของข้าพเจ้าตามความเข้าใจในลักษณะของกิจการ รวมถึงเหตุการณ์หรือรายการที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน และสถานการณ์ของงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินการนำเสนอข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานที่ข้าพเจ้าได้รับมีความเพียงพอและเหมาะสมสำหรับใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้างต้นนี้ได้รวบรวมตามหลักเกณฑ์ซึ่งได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 3 และข้อ 4 ในสาระสำคัญ

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเปรียบเทียบได้นำมาจากข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนซึ่งผู้สอบบัญชีได้ออกรายงานซึ่งให้ความเชื่อมั่นตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 3

### ข้อจำกัดในการนำไปใช้

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนถูกจัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอและเปรียบเทียบในคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ของบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ดังนั้น รายงานนี้ไม่ควรนำไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่นนอกเหนือจากตามที่กล่าวข้างต้น

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

พงทวี รัตนโกเศศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795

กรุงเทพมหานคร

15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566



**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
งบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>		
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,253,733	702,645
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	3,517,435	2,207,050
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่	-	555,707
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	4,453,630	3,497,931
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	737,628	-
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	560,651	6,521
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	227,396	65,077
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>22,750,473</b>	<b>7,034,931</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	4,893,053	4,171,417
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	41,749	31,731
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	31,729	8,819
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	96,622	1,978
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	43,143	36,471
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	320,901	223,147
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>5,427,197</b>	<b>4,473,563</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>28,177,670</b>	<b>11,508,494</b>

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้

## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,353,029	1,576,011
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	2,300,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	13,844	9,629
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	14,686	46,989
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	106,702	123,796
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28,298	8,111
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,516,559</b>	<b>4,064,536</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	28,457	22,476
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	559,169	578,299
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	1,925
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	28,859	23,753
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>616,485</b>	<b>626,453</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,133,044</b>	<b>4,690,989</b>

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
งบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>		
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 3,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		
(31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หุ้นสามัญ 36,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	3,000,000	360,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว		
หุ้นสามัญ 3,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		
(31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หุ้นสามัญ 36,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	3,000,000	360,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	18,394,890	240,000
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	300,000	36,000
- สำรองอื่น	44	44
ยังไม่ได้จัดสรร	3,179,795	6,513,100
ผลแตกต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(409,437)	(409,437)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	563,477	77,798
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>25,028,769</b>	<b>6,817,505</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,857	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>25,044,626</b>	<b>6,817,505</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>28,177,670</b>	<b>11,508,494</b>

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	21,420,051	14,528,677
ต้นทุนขาย	(16,071,215)	(11,172,698)
กำไรขั้นต้น	5,348,836	3,355,979
รายได้อื่น	247,041	120,571
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	5,595,877	3,476,550
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(525,586)	(463,232)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(713,426)	(518,308)
กำไร (ขาดทุน) อื่น สุทธิ	175,055	285,459
กำไรจากการดำเนินงาน	4,531,920	2,780,469
ต้นทุนทางการเงิน	(82,477)	(31,773)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,449,443	2,748,696
ภาษีเงินได้	(48,089)	(27,740)
กำไรเสมือนสำหรับปี	4,401,354	2,720,956
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นเสมือน:		
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน		
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิจากภาษีเงินได้	41,562	(23,339)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	41,562	(23,339)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(22,311)	(17,968)
การจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรขาดทุนจาก		
สำรองรายการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสุทธิจากภาษีเงินได้	684,345	146,766
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการบัญชี		
ป้องกันความเสี่ยงสัญญาอนุพันธ์สุทธิจากภาษีเงินได้	895	(330,664)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	662,929	(201,866)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นเสมือนสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	704,491	(225,205)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปี	5,105,845	2,495,751

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
การแบ่งปันกำไรเสมือน:		
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	4,401,904	2,720,956
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(550)	-
กำไรเสมือนสำหรับปี	4,401,354	2,720,956
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมเสมือน:		
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	5,089,988	2,495,751
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,857	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปี	5,105,845	2,495,751
กำไรต่อหุ้นที่เป็นของส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 4.8)		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	2.48	7.56

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้



## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสดรวมเสมือน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรเสมือนก่อนภาษีเงินได้	4,449,443	2,748,696
รายการปรับปรุงกำไรจากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	570,657	535,971
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	18,733	11,074
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(13,666)	62,046
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	46,714	44,794
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	763	404
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมสัญญาอนุพันธ์	30,852	(3,452)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	57,497	(23,276)
ต้นทุนทางการเงิน	123,705	34,900
ดอกเบี้ยรับ	(45,167)	(516)
กำไรก่อนภาษีเงินได้หลังรายการปรับปรุงกำไรจากการดำเนินงาน	5,239,531	3,410,641
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น	(1,422,662)	(88,602)
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น	(944,611)	(1,330,596)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(149,236)	(36,950)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(22,849)	14,691
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น	559,797	432,397
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	20,186	1,762
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	5,021	5,048
- จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(30,959)	(15,857)
เงินสดใช้ไปในการดำเนินงาน	3,254,218	2,392,534
- จ่ายภาษีเงินได้	(62,789)	(29,295)
<b>เงินสดสุทธิเสมือนได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,191,429</b>	<b>2,363,239</b>

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
งบกระแสเงินสดรวมเสมือน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,171,593)	(753,777)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(24,581)	(2,200)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,429)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(737,777)	-
เงินสดรับ (จ่าย) คืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่	555,707	(555,707)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,806	2,529
ดอกเบี้ยรับ	27,304	475
<b>เงินสดสุทธิเสมือนใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,342,134)</b>	<b>(1,310,109)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(1,159,130)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	(2,299,487)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(14,268)	(11,938)
จ่ายดอกเบี้ย	(82,694)	(32,374)
จ่ายต้นทุนทางการเงินอื่น	(26,468)	(1,444)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทจากบริษัทใหญ่	2,040,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นต่อสาธารณะสุทธิจากต้นทุนในการจำหน่ายหุ้น	18,754,890	-
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(7,670,434)	(1,257,170)
<b>เงินสดสุทธิเสมือนได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>10,701,539</b>	<b>(2,462,056)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเสมือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>12,550,834</b>	<b>(1,408,926)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเสมือน ณ วันต้นปี	702,645	2,111,573
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	254	(2)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเสมือน ณ วันสิ้นปี</b>	<b>13,253,733</b>	<b>702,645</b>
<b>รายการที่ไม่กระทบเงินสด</b>		
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (รวมอยู่ในเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น)	207,632	24,172
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	25,240	24,143
เงินปันผลค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น)	9,566	-

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**1 ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “i-Tail”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 979/92-94 ชั้น 29 อาคารเอส เอ็ม ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร บริษัทมีสำนักงานสาขาสามแห่งในจังหวัดสงขลาและจังหวัดสมุทรสาคร

บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท (“บริษัทใหญ่”) และถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 77.82 ของจำนวนหุ้นของบริษัท บริษัทใหญ่เป็นบริษัทที่จัดตั้งอยู่ในประเทศไทย และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึก และธุรกิจอาหารสัตว์

รายละเอียดของบริษัทย่อยของบริษัทที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
i-Tail Americas, Inc. (ITA)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100%
US Pet Nutrition, LLC (USPN) (ถือโดย ITA)	ผู้นำเข้าและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	สหรัฐอเมริกา	100%
Japan Pet Nutrition Co., Ltd. (JPN)	ผู้นำเข้าและจำหน่ายอาหารสัตว์ และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	ญี่ปุ่น	90%

**2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน**

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนที่กล่าวถึงในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือน และงบกระแสเงินสดรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน (รวมเรียก “ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน”) ภายใต้หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 3 และข้อ 4

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ได้จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอและเปรียบเทียบในคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ของบริษัท เพื่อความสอดคล้องกับข้อมูลทางการเงินที่เคยนำเสนอในหนังสือชี้ชวนของบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการเสนอขายหุ้นสามัญต่อสาธารณะชนเป็นครั้งแรก โดยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนจะแสดงถึงผลกระทบอันเป็นสาระสำคัญจากการปรับโครงสร้างธุรกิจที่มีต่อข้อมูลทางการเงิน โดยถือเสมือนหนึ่งว่าการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยให้แก่บริษัทในกลุ่มที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัทใหญ่ การยกเลิกการผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึก การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน และการรับโอนธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงจากบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน (รวมเรียก “การปรับโครงสร้างธุรกิจ”) ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4.1 นอกจากนั้น ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ได้สะท้อนการจัดหาเงินทุนที่จำเป็นในการปรับโครงสร้างธุรกิจตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4.6 ด้วย โดยบริษัทได้ปรับปรุงเหตุการณ์ข้างต้นเสมือนหนึ่งว่าเหตุการณ์ดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นวันที่สอดคล้องกับข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่แสดงเปรียบเทียบในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนชุดนี้ รวมทั้งสอดคล้องกับข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565 ที่รวมอยู่ในหนังสือชี้ชวนของบริษัท

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ทั้งนี้ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้จัดทำขึ้นโดยใช้ข้อสมมติฐานที่เป็นเหตุการณ์ซึ่งไม่ได้เกิดขึ้นจริง จึงไม่ได้เป็นเครื่องชี้วัดฐานะการเงินและผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นจริง และข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้อาจไม่เหมาะสมสำหรับวัตถุประสงค์อื่นนอกเหนือจากวัตถุประสงค์ที่กล่าวไว้ข้างต้น

ในการนำเสนอข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ บริษัทได้นำเสนอเฉพาะข้อมูลดังกล่าวข้างต้นโดยที่ไม่ได้จัดทำและนำเสนอแบบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเสมือน และหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยนโยบายบัญชีที่ใช้เหมือนกันกับการเงินประจำปี ยกเว้นข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4

บริษัทและบริษัทย่อยตามโครงสร้างตามข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างธุรกิจที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4 จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท” ในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนฉบับนี้

### 3 หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ได้รวบรวมขึ้นโดยใช้ข้อมูลทางการเงินดังต่อไปนี้

- 3.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ตรวจสอบแล้วของบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- 3.2 ข้อมูลทางการเงินของ US Pet Nutrition, LLC (USPN) ที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- 3.3 ข้อมูลรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- 3.4 ข้อสมมติฐานของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างธุรกิจ ซึ่งอาจเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายในหรือหลังจากวันที่ในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนฉบับนี้ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องที่พึงมีในการยกเลิกการผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึกและการประกอบธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ซึ่งได้สรุปไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4
- 3.5 ข้อสมมติฐานของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินเพื่อเป็นทุนในการปรับโครงสร้างธุรกิจ ซึ่งได้สรุปไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4.6

รายการปรับปรุงสำหรับข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนฉบับนี้ขึ้นอยู่กับข้อเท็จจริงที่สนับสนุนและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการปรับโครงสร้างธุรกิจและกิจกรรมการจัดหาเงินที่เกี่ยวข้อง โดยได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4 อย่างไรก็ตาม รายการปรับปรุงข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนั้นไม่ได้สะท้อนถึงผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานร่วมกันหลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ รวมถึงผลของการทำงานร่วมกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

สำหรับข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเปรียบเทียบที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารได้อ้างอิงกับข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ตามรายงานที่ให้ความเชื่อมั่นของผู้สอบบัญชีต่อการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนซึ่งรวมอยู่ในหนังสือชี้ชวนสำหรับรอบระยะเวลารายงานดังกล่าว ลงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2565

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**4 ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน**

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนฉบับนี้สอดคล้องกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ตามรายงานที่ให้ความเชื่อมั่นของผู้สอบบัญชีต่อการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนซึ่งรวมอยู่ในหนังสือชี้ชวนสำหรับรอบระยะเวลารายงานดังกล่าว ลงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2565

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสรุปได้ดังนี้

**4.1 การปรับโครงสร้างธุรกิจ**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 ผู้บริหารของบริษัทได้อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยให้แก่บริษัทในกลุ่มที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัทใหญ่ การยกเลิกการผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึก การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน และการรับโอนธุรกิจอาหารสัตว์เสี่ยงจากบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- 4.1.1 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอเซียแปซิฟิคแคน จำกัด (APC) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99 ให้แก่บริษัทใหญ่ โดยบริษัทได้ทำสัญญาการโอนหุ้น (Share Purchase Agreement: SPA) ให้แก่บริษัทใหญ่ในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 และมีมูลค่าการขายเงินลงทุนจำนวน 351.38 ล้านบาท
- 4.1.2 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ทำสัญญาขายเงินลงทุน (Capital Contribution Transfer Agreement: CCTA) ทั้งหมดใน Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (YCC) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ให้แก่บริษัทในเครือที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัทใหญ่ มูลค่าการขายเงินลงทุนคิดเป็นจำนวน 350,000 ล้านเวียดนามดอง (เทียบเท่าจำนวน 503.33 ล้านบาท)
- 4.1.3 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการยกเลิกส่วนงานการผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลแปรรูปอื่น ๆ ซึ่งผู้บริหารคาดว่าจะสามารถยกเลิกธุรกิจดังกล่าวได้อย่างสมบูรณ์ภายในปี พ.ศ. 2565 อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีแผนในการขายสินทรัพย์หรือเลิกจ้างพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการยกเลิกส่วนงานดังกล่าว เนื่องจากรายการดังกล่าวสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงานและการผลิตของส่วนงานอื่นของบริษัทได้
- 4.1.4 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัท i-Tail Americas, Inc. (ITA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่ได้จัดตั้งขึ้นใหม่ในระหว่างปี ได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินลงทุน (Membership Interest Purchase Agreement: MIPA) เพื่อซื้อเงินลงทุนบริษัท US Pet Nutrition, LLC (USPN) ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย USPN เป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศอเมริกา ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัทใหญ่ของบริษัท มูลค่าการซื้อเงินลงทุนคิดเป็นจำนวน 4.52 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวน 146.67 ล้านบาท (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562)



## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ปัจจุบันตามที่ได้จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 979/92-94 ชั้น 29 อาคารเอส เอ็ม ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 1 แห่งในจังหวัดสงขลาและ 2 แห่งในจังหวัดสมุทรสาคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท (“บริษัทใหญ่”) และถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 77.82% ของจำนวนหุ้นของบริษัท บริษัทใหญ่เป็นบริษัทที่จัดตั้งอยู่ในประเทศไทย และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง และธุรกิจอาหารสัตว์ บริษัทย่อยในต่างประเทศประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและสัญญาอนุพันธ์ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**4.2 การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยให้แก่บริษัทในกลุ่มที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัทใหญ่**

บริษัทรับรู้รายการขายเงินลงทุนใน APC และ YCC เสมือนว่ารายการดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ด้วยมูลค่าการซื้อขายเท่ากับราคาจริงที่เกิดขึ้นในวันที่ขายเงินลงทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 4.1.1 และ 4.1.2) ดังนั้น บริษัทจะไม่รับรู้รายได้เงินปันผลที่ได้รับจาก APC และ YCC ภายหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนฉบับนี้

ในการจัดทำงบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทปรับปรุงเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทด้วยกำไรสะสม โดยกำไรสะสมดังกล่าวประกอบด้วย (1) รับรู้กำไรสะสมที่เกี่ยวข้องกับ APC และ YCC ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นวันที่เสมือนว่าการขายเงินลงทุนใน APC และ YCC ได้เกิดขึ้น (2) กลับรายการเงินปันผลที่ได้รับจาก APC และ YCC ที่ได้รับในระหว่างปี พ.ศ. 2564 และ (3) กลับรายการผลขาดทุนอันเกิดจากการขายเงินลงทุนใน YCC ที่เกิดขึ้นจริงเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และบริษัทได้รับรู้ผลแตกต่างของรายการปรับปรุงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกำไรสะสมข้างต้นไปยังเงินสดในงบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทปรับปรุงกำไรสะสมในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 โดยกำไรสะสมดังกล่าวประกอบด้วย (1) รับรู้กำไรสะสมที่เกี่ยวข้องกับ APC ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นวันที่เสมือนว่าการขายเงินลงทุนดังกล่าวได้เกิดขึ้น (2) กลับรายการกำไรสะสมที่เกี่ยวข้องกับเงินปันผลที่ได้รับจาก APC และ YCC และขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน YCC ที่เกิดขึ้นจริงในปี พ.ศ. 2564 และ (3) กลับรายการกำไรที่เกิดจากการขายเงินลงทุนใน APC ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 โดยบริษัทปรับปรุงรายการดังกล่าวไปยังเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**4.3 การยกเลิกการผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึก**

บริษัทปรับปรุงรายการที่เป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลแปรรูปอื่น ๆ (หมายเหตุฯ ข้อ 4.1.3) เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสะท้อนการยกเลิกธุรกิจดังกล่าว โดยข้อสมมติฐานที่ใช้ในการปรับปรุงรายการดังกล่าวมีดังนี้

- 1) สำหรับรายการที่เฉพาะเจาะจงกับธุรกิจที่ยกเลิก รายการปรับปรุงจะกำหนดตามกิจกรรมที่มีความเกี่ยวข้อง
- 2) สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องทางอ้อมกับการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าว บริษัทจะบันทึบรายการปรับปรุงโดยอ้างอิงเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามลักษณะของรายการ

รายการที่เป็นสาระสำคัญที่ปรับปรุงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ได้แก่ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและการจำหน่ายอาหารทะเลแปรรูปอื่น ๆ

บริษัทรับรู้รายการปรับปรุงผลการดำเนินงานที่บันทึบให้กับธุรกิจที่ยกเลิก เสมือนว่าไม่มีรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องของธุรกิจนี้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 และรับรู้รายการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินที่บันทึบของธุรกิจที่ยกเลิกตามเกณฑ์ที่อธิบายไว้ข้างต้น กับกำไรสะสมที่เกิดขึ้นจากผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ยกเลิกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นวันที่เสมือนว่าธุรกิจนี้ได้ยกเลิกการดำเนินงานแล้วจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 โดยรับรู้ผลต่างที่เหลือของแต่ละปีไปยังเงินสดในงบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**4.4 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน**

บริษัท ทรัสต์การซื้อเงินลงทุนใน USPN เสมือนหนึ่งว่าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (หมายเหตุฯ ข้อ 4.1.4) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยมีมูลค่าการจ่ายซื้อเงินลงทุนคิดเป็นจำนวน 4.52 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าจำนวน 146.67 ล้านบาท (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562) มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสุทธิหลังหักสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 คิดเป็นจำนวน 262.76 ล้านบาท และเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจดังกล่าวจึงเกิดผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจำนวน 409.43 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564

ในการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน พ.ศ. 2564 บริษัทได้รวมข้อมูลทางการเงินของบริษัท USPN โดยบริษัทได้ตัดรายการระหว่างกันคงเหลือระหว่างบริษัทกับ USPN ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และตัดรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับ USPN ที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สำหรับภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ USPN ที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน พ.ศ. 2564 ได้แสดงตามจำนวนที่เคยรับรู้ไว้ในข้อมูลทางการเงินของ USPN โดยไม่ได้มีการคำนวณใหม่

สำหรับข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้รวมข้อมูลทางการเงินของรอบระยะเวลาบัญชีดังกล่าวของ USPN เป็นรายการปรับปรุงข้อมูลทางการเงินเสมือนด้วยวิธีเดียวกันกับการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมระหว่างกาลของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท USPN แล้วตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และงบแสดงฐานะทางการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ได้รวมรายการปรับปรุงกำไรสะสมที่เกิดจากผลการดำเนินงานของ USPN ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นวันที่เสมือนว่าบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนใน USPN จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยปรับปรุงไปยังรายการเงินสดในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**4.5 การรับโอนธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงจากบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน**

ในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมที่เกี่ยวข้องกับการรับโอนธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงจาก TUM (หมายเหตุฯ ข้อ 4.1.5) บริษัทได้ปรับปรุงรายการที่เป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงเพื่อให้ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้สะท้อนลักษณะการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าว โดยข้อสมมติฐานที่ใช้ในการปรับปรุงรายการปรับปรุงดังกล่าวมีดังนี้

- 1) สำหรับรายการที่เฉพาะเจาะจงกับธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงที่รับโอนมา รายการปรับปรุงจะกำหนดตามกิจกรรมที่มีความเกี่ยวข้อง
- 2) สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องทางอ้อมกับการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าว บริษัทจะบันทึกส่วนรายการปรับปรุงโดยอ้างอิงตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามลักษณะของรายการ

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการที่เป็นสาระสำคัญที่ปรับปรุงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ได้แก่ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย รายได้รับล่วงหน้า และเจ้าหนี้อื่น โดยบริษัทรับรู้รายการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินที่ปันส่วนของธุรกิจอาหารสัตว์ตามเกณฑ์ที่อธิบายไว้ข้างต้นกับกำไรสะสมที่เกิดขึ้นจากผลการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นวันที่เสมือนว่าได้รับโอนธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงมาจาก TUM จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยรับรู้ผลต่างที่เหลือไปยังเงินสดในงบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และบริษัทรับรู้รายการปรับปรุงผลการดำเนินงานสำหรับธุรกิจดังกล่าว เสมือนว่าผลการดำเนินงานดังกล่าวรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ในการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้รับรู้กำไรสะสมที่เกิดขึ้นจากผลการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นวันที่เสมือนว่าได้รับโอนธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงมาจาก TUM จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยรับรู้ผลต่างที่เหลือไปยังเงินสดในงบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สำหรับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทไม่มีการปรับปรุงข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับผลการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าว เนื่องจากบริษัทได้รับโอนธุรกิจดังกล่าวมาตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และได้รวมผลการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าวไว้เป็นส่วนหนึ่งของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ของบริษัทแล้ว

**4.6 แหล่งเงินทุนและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย**

ส่วนหนึ่งของสมมติฐานสำหรับรายการปรับปรุงของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

จำนวน	ระยะเวลา	วันเริ่มต้น	อัตราดอกเบี้ย	ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการชำระคืน*
2,300 ล้านบาท	4 ปี	1 มกราคม พ.ศ. 2562	ร้อยละ 0.88 ต่อปี	ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุกเดือน และบริษัทชำระคืนเงินต้นเต็มจำนวนในเดือนมกราคม พ.ศ. 2565

\* ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่อ้างอิงตามหมายเหตุฯ ข้อ 3 มีข้อสมมติฐานเกี่ยวกับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ โดยมีวันครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ทั้งนี้ ในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนฉบับนี้มีการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการของหนี้สินเงินกู้ยืมในงบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

จุดประสงค์ของเงินกู้ยืมข้างต้น คือ เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างธุรกิจตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4.1

บริษัทรับรู้เงินกู้ยืมและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเสมือนว่าบริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คำนวณจากข้อมูลตามตารางข้างต้น และภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยดังกล่าวคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่แท้จริงเฉลี่ยของบริษัทสำหรับปีดังกล่าว

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

**4.7 ภาษีเงินได้**

ในการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ บริษัทปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยคำนวณจากอัตราภาษีที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยของบริษัทกับกำไรก่อนภาษีเงินได้ทางบัญชีที่ปรับปรุงในแต่ละปี บริษัทปรับปรุง ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือน คู่กับภาษีเงินได้ค้างจ่ายในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมเสมือน ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้ปรับปรุงรายการที่เกี่ยวข้องไปยังภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เนื่องจากผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอตัดบัญชีไม่เป็น สาระสำคัญ

**4.8 การเปลี่ยนแปลงในทุนเรือนหุ้น**

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิม มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และมีผลให้จำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากเดิมจำนวน 36 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 360 ล้านหุ้น บริษัทจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2565 จำนวนหุ้นที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คิดจากทุนเรือนหุ้นจำนวน 360 ล้านหุ้น

ในวันเดียวกันนั้น ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,640 ล้านบาท จากเดิม จำนวน 360 ล้านบาท เป็นจำนวน 3,000 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2565 โดยบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,040 ล้านหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท และ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 2,040 ล้านบาทครบถ้วนแล้วภายในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทเสนอขายหุ้นจำนวน 600 ล้านหุ้นแก่สาธารณะเป็นครั้งแรกด้วยมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ต่อหุ้น ที่ราคา 32 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 19,200 ล้านบาท ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นจำนวน 445.11 ล้านบาท (สุทธิจากภาษี) แสดงเป็นส่วนหักในส่วนเกินมูลค่าหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่ เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถ่วงถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยจำนวนหุ้นที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เป็นจำนวน 1,772.71 ล้านหุ้น



## บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 5 การปรับปรุงข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ผลกระทบจากการปรับปรุงข้อสมมติฐานในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนมีดังนี้

งบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงิน เฉพาะกิจการ ของ i-Tail (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1) พันบาท	การปรับปรุงข้อมูล ทางการเงินรวม เสมือน ตามข้อสมมติฐาน พันบาท	ตัดรายการ ระหว่างกัน พันบาท	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน พันบาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,793,878	2,459,855	-	13,253,733
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	3,259,744	1,158,535	(900,844)	3,517,435
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	673,595	-	(673,595)	-
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	3,974,206	578,358	(98,934)	4,453,630
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	737,628	-	-	737,628
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	560,651	-	-	560,651
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	214,239	13,157	-	227,396
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน	169,394	(169,394)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	103,174	-	(103,174)	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	4,893,053	-	-	4,893,053
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	41,749	-	-	41,749
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	31,729	-	-	31,729
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	96,622	-	-	96,622
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	6,392	12,810	23,941	43,143
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	320,901	-	-	320,901
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>25,876,955</b>	<b>4,053,321</b>	<b>(1,752,606)</b>	<b>28,177,670</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,175,302	1,084,398	(906,671)	2,353,029
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	676,946	(676,946)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	13,844	-	-	13,844
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,440	13,246	-	14,686
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	106,702	-	-	106,702
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28,298	-	-	28,298
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	103,687	(103,687)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	28,457	-	-	28,457
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	559,169	-	-	559,169
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	28,859	-	-	28,859
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,942,071</b>	<b>1,878,277</b>	<b>(1,687,304)</b>	<b>3,133,044</b>
ทุนจดทะเบียนและส่วนเกินมูลค่าหุ้น	21,394,890	-	-	21,394,890
กำไรสะสม	964,408	2,603,004	(87,573)	3,479,839
ผลแตกต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	(409,437)	-	(409,437)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	575,586	(18,523)	6,414	563,477
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	15,857	15,857
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>22,934,884</b>	<b>2,175,044</b>	<b>(65,302)</b>	<b>25,044,626</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>25,876,955</b>	<b>4,053,321</b>	<b>(1,752,606)</b>	<b>28,177,670</b>

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินเฉพาะ กิจการของ i-Tail (หมายเหตุ ข้อ 3.1) พันบาท	การปรับปรุงข้อมูล ทางการเงินรวม เสมือนตามข้อ สมมติฐาน พันบาท		ข้อมูล ทางการเงิน รวมเสมือน พันบาท
		ตัดรายการ ระหว่างกัน พันบาท		
รายได้จากการขาย	19,989,789	6,176,501	(4,746,239)	21,420,051
ต้นทุนขาย	(15,055,987)	(5,721,515)	4,706,287	(16,071,215)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>4,933,802</b>	<b>454,986</b>	<b>(39,952)</b>	<b>5,348,836</b>
รายได้อื่น	293,750	(799)	(45,910)	247,041
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>5,227,552</b>	<b>454,187</b>	<b>(85,862)</b>	<b>5,595,877</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(462,738)	(71,049)	8,201	(525,586)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(629,595)	(83,831)	-	(713,426)
กำไร (ขาดทุน) อื่น สุทธิ	200,379	(8,494)	(16,830)	175,055
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	65,784	(65,784)	-	-
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>4,401,382</b>	<b>225,029</b>	<b>(94,491)</b>	<b>4,531,920</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(85,912)	(34,359)	37,794	(82,477)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>4,315,470</b>	<b>190,670</b>	<b>(56,697)</b>	<b>4,449,443</b>
ภาษีเงินได้	(36,887)	(35,143)	23,941	(48,089)
<b>กำไรเสมือนสำหรับปี</b>	<b>4,278,583</b>	<b>155,527</b>	<b>(32,756)</b>	<b>4,401,354</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นเสมือน</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสุทธิจากภาษีเงินได้				
	41,562	-	-	41,562
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
	41,562	-	-	41,562
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน				
	-	(15,892)	(6,419)	(22,311)
- การจัดประเภทรายการใหม่จากสำรองรายการบัญชี				
ป้องกันความเสี่ยงสุทธิจากภาษีเงินได้				
	684,345	-	-	684,345
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการบัญชี				
ป้องกันความเสี่ยงสัญญาอนุพันธ์สุทธิจากภาษีเงินได้				
	895	-	-	895
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
	685,240	(15,892)	(6,419)	662,929
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นเสมือนสำหรับปี</b>	<b>726,802</b>	<b>(15,892)</b>	<b>(6,419)</b>	<b>704,491</b>
สุทธิจากภาษีเงินได้				
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปี</b>	<b>5,005,385</b>	<b>139,635</b>	<b>(39,175)</b>	<b>5,105,845</b>

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบกระแสเงินสดรวมเสมือน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินเฉพาะ กิจการของ i-Tail (หมายเหตุ ข้อ 3.1) พันบาท	การปรับปรุงข้อมูล ทางการเงินรวม เสมือนตามข้อ สมมติฐาน พันบาท		ข้อมูล ทางการเงิน รวมเสมือน พันบาท
		ตัดรายการ ระหว่างกัน พันบาท		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรเสมือนก่อนภาษีเงินได้	4,315,470	190,670	(56,697)	4,449,443
รายการปรับปรุงกำไรจากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	570,657	-	-	570,657
ค่าเผื่อผลขาดทุนสุทธิในการค้า	-	18,733	-	18,733
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(32,444)	18,778	-	(13,666)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	46,714	-	-	46,714
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	763	-	-	763
การปรับปรุงมูลค่าทรัพย์สินถาวรและอสังหาริมทรัพย์	30,852	-	-	30,852
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	118,932	(33,600)	(27,835)	57,497
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(65,784)	65,784	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	85,912	37,793	-	123,705
ดอกเบี้ยรับ	(45,167)	-	-	(45,167)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้หลังรายการปรับปรุง				
กำไรจากการดำเนินงาน	5,025,905	298,158	(84,532)	5,239,531
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(2,207,679)	1,728,585	(943,568)	(1,422,662)
- สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(971,172)	(35,012)	61,573	(944,611)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(149,236)	-	-	(149,236)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(22,849)	-	-	(22,849)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	218,955	(608,133)	948,975	559,797
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	20,186	-	-	20,186
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	5,021	-	-	5,021
- จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(30,959)	-	-	(30,959)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	1,888,172	1,383,598	(17,552)	3,254,218
- จ่ายภาษีเงินได้	(15,800)	(46,989)	-	(62,789)
<b>เงินสดสุทธิเสมือนได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,872,372</b>	<b>1,336,609</b>	<b>(17,552)</b>	<b>3,191,429</b>

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะ กิจการของ i-Tail (หมายเหตุ ข้อ 3.1) พันธภาพ	การปรับปรุงข้อมูล ทางการเงินรวม เสมือนตามข้อ สมมติฐาน พันธภาพ			ข้อมูล ทางการเงิน รวมเสมือน พันธภาพ
	ดัดรายการ ระหว่างกัน พันธภาพ			
<b>งบกระแสเงินสดรวมเสมือน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,171,593)	-	-	(1,171,593)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(24,581)	-	-	(24,581)
เงินสดจ่ายชำระหนี้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(167,965)	167,965	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(141,945)	-	697,652	555,707
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	(100,020)	-	100,020	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้จากการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(2,149,850)	2,149,850	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในตราสารหนี้	(737,777)	-	-	(737,777)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,806	-	-	8,806
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	351,376	(351,376)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	27,304	-	-	27,304
<b>เงินสดสุทธิเสมือนได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(4,106,245)</b>	<b>1,966,439</b>	<b>797,672</b>	<b>(1,342,134)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	676,946	(676,946)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	-	(2,196,313)	(103,174)	(2,299,487)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(14,268)	-	-	(14,268)
จ่ายดอกเบี้ย	(57,963)	(24,731)	-	(82,694)
จ่ายต้นทุนทางการเงินอื่น	(26,468)	-	-	(26,468)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทจากบริษัทใหญ่	2,040,000	-	-	2,040,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นต่อสาธารณะสุทธิจาก				
ต้นทุนในการจำหน่ายหุ้น	18,754,890	-	-	18,754,890
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(7,670,434)	-	-	(7,670,434)
<b>เงินสดสุทธิเสมือนได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>13,025,757</b>	<b>(2,221,044)</b>	<b>(103,174)</b>	<b>10,701,539</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเสมือนเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>10,791,884</b>	<b>1,082,004</b>	<b>676,946</b>	<b>12,550,834</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเสมือน ณ วันต้นปี	1,840	700,805	-	702,645
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	154	100	-	254
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเสมือน ณ วันสิ้นปี</b>	<b>10,793,878</b>	<b>1,782,909</b>	<b>676,946</b>	<b>13,253,733</b>

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ	การปรับปรุงข้อมูลทางการเงินรวม		
	ของ i-Tail (หมายเหตุข้อ 3.1) พันบาท	เสมือนตามข้อสมมติฐาน พันบาท	ตัดรายการระหว่างกัน พันบาท	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน พันบาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,840	700,805	-	702,645
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	1,145,609	2,905,853	(1,844,412)	2,207,050
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทใหญ่	555,707	-	-	555,707
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	2,970,590	564,702	(37,361)	3,497,931
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	6,521	-	-	6,521
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	65,077	-	-	65,077
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	285,592	(285,592)	-	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน	169,394	(169,394)	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	4,171,417	-	-	4,171,417
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	31,731	-	-	31,731
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สุทธิ	8,819	-	-	8,819
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	1,978	-	-	1,978
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	36,471	-	-	36,471
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	223,147	-	-	223,147
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>9,673,893</b>	<b>3,716,374</b>	<b>(1,881,773)</b>	<b>11,508,494</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,091,295	(659,638)	(1,855,646)	1,576,011
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	2,300,000	-	2,300,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	9,629	-	-	9,629
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	46,989	-	46,989
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	123,796	-	-	123,796
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,111	-	-	8,111
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	22,476	-	-	22,476
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	578,299	-	-	578,299
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	1,925	-	-	1,925
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	23,753	-	-	23,753
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,859,284</b>	<b>1,687,351</b>	<b>(1,855,646)</b>	<b>4,690,989</b>
ทุนจดทะเบียนและส่วนเกินมูลค่าหุ้น	600,000	-	-	600,000
กำไรสะสม	4,324,263	2,262,242	(37,361)	6,549,144
ผลแตกต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	(409,437)	-	(409,437)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(109,654)	176,218	11,234	77,798
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,814,609</b>	<b>2,029,023</b>	<b>(26,127)</b>	<b>6,817,505</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,673,893</b>	<b>3,716,374</b>	<b>(1,881,773)</b>	<b>11,508,494</b>



**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินเฉพาะ กิจการของ i-Tail (หมายเหตุ ข้อ 3.1) พันบาท	การปรับปรุงข้อมูล ทางการเงินรวม เสมือนตามข้อ สมมติฐาน พันบาท		ข้อมูล ทางการเงิน รวมเสมือน พันบาท
		ตัดรายการ ระหว่างกัน พันบาท		
รายได้จากการขาย	6,790,341	11,197,721	(3,459,385)	14,528,677
ต้นทุนขาย	(5,760,679)	(8,854,382)	3,442,363	(11,172,698)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>1,029,662</b>	<b>2,343,339</b>	<b>(17,022)</b>	<b>3,355,979</b>
รายได้เงินปันผล	2,261,543	(2,261,543)	-	-
รายได้อื่น	97,043	40,935	(17,407)	120,571
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,388,248</b>	<b>122,731</b>	<b>(34,429)</b>	<b>3,476,550</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(172,254)	(290,978)	-	(463,232)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(294,670)	(241,941)	18,303	(518,308)
กำไร (ขาดทุน) อื่น สุทธิ	142,169	144,684	(1,394)	285,459
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(76,676)	76,676	-	-
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>2,986,817</b>	<b>(188,828)</b>	<b>(17,520)</b>	<b>2,780,469</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(11,453)	(20,320)	-	(31,773)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2,975,364</b>	<b>(209,148)</b>	<b>(17,520)</b>	<b>2,748,696</b>
ภาษีเงินได้	19,249	(46,989)	-	(27,740)
<b>กำไรเสมือนสำหรับปี</b>	<b>2,994,613</b>	<b>(256,137)</b>	<b>(17,520)</b>	<b>2,720,956</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นเสมือน</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้	(50,284)	26,945	-	(23,339)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(25,618)	7,650	(17,968)
- การจัดประเภทรายการใหม่จากสำรองรายการบัญชี				
ป้องกันความเสี่ยงสุทธิจากภาษีเงินได้	146,766	-	-	146,766
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการบัญชี				
ป้องกันความเสี่ยงสัญญาอนุพันธ์สุทธิจากภาษีเงินได้	(330,664)	-	-	(330,664)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นเสมือนสำหรับปี สุทธิจากภาษี</b>	<b>(234,182)</b>	<b>1,327</b>	<b>7,650</b>	<b>(225,205)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปี</b>	<b>2,760,431</b>	<b>(254,810)</b>	<b>(9,870)</b>	<b>2,495,751</b>

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะ กิจการของ i-Tail (หมายเหตุ ข้อ 3.1) พันบาท	การปรับปรุงข้อมูล ทางการเงินรวม เสมือนตามข้อ สมมติฐาน พันบาท	ตัดรายการ ระหว่างกัน พันบาท	ข้อมูล ทางการเงิน รวมเสมือน พันบาท
งบกระแสเงินสดรวมเสมือน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรเสมือนก่อนภาษีเงินได้	2,975,364	(209,148)	(17,520)	2,748,696
รายการปรับปรุงกำไรจากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	235,781	300,190	-	535,971
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	-	11,074	-	11,074
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	79,788	(17,742)	-	62,046
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29,797	14,997	-	44,794
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	404	-	-	404
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมสัญญาอนุพันธ์	(3,452)	-	-	(3,452)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(15,819)	(15,107)	7,650	(23,276)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	76,676	(76,676)	-	-
รายได้เงินปันผล	(2,261,543)	2,261,543	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	11,453	23,447	-	34,900
ดอกเบี้ยรับ	(65)	(451)	-	(516)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้หลังรายการปรับปรุง				
กำไรจากการดำเนินงาน	1,128,384	2,292,127	(9,870)	3,410,641
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	174,387	(1,767,184)	1,504,195	(88,602)
- สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,253,046)	(77,882)	332	(1,330,596)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(36,950)	-	-	(36,950)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	2,743	11,948	-	14,691
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	885,130	1,041,924	(1,494,657)	432,397
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,762	-	-	1,762
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,048	-	-	5,048
- จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(15,857)	-	-	(15,857)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน				
- จ่ายภาษีเงินได้	891,601	1,500,933	-	2,392,534
	(12,398)	(16,897)	-	(29,295)
เงินสดสุทธิเสมือนได้มาจากการดำเนินงาน	879,203	1,484,036	-	2,363,239

**บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบกระแสเงินสดรวมเสมือน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินเฉพาะ กิจการของ i-Tail (หมายเหตุ ข้อ 3.1) พันบาท	การปรับปรุงข้อมูล ทางการเงินรวม เสมือนตามข้อ สมมติฐาน พันบาท	ตัดรายการ ระหว่างกัน พันบาท	ข้อมูล ทางการเงิน รวมเสมือน พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(380,904)	(372,873)	-	(753,777)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(1,975)	(225)	-	(2,200)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	(1,429)	-	-	(1,429)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(555,707)	-	-	(555,707)
เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(267,785)	267,785	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์การใช้	2,529	-	-	2,529
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	503,326	(503,326)	-	-
เงินปันผลรับ	2,261,544	(2,261,544)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	24	451	-	475
<b>เงินสดสุทธิเสมือนใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>1,559,623</b>	<b>(2,869,732)</b>	<b>-</b>	<b>(1,310,109)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	(1,159,130)	-	-	(1,159,130)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11,938)	-	-	(11,938)
จ่ายดอกเบี้ย	(9,051)	(23,323)	-	(32,374)
จ่ายต้นทุนทางการเงินอื่น	(1,444)	-	-	(1,444)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(1,257,170)	-	-	(1,257,170)
<b>เงินสดสุทธิเสมือนใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,438,733)</b>	<b>(23,323)</b>	<b>-</b>	<b>(2,462,056)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเสมือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>93</b>	<b>(1,409,019)</b>	<b>-</b>	<b>(1,408,926)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเสมือน ณ วันต้นปี	1,750	2,256,497	-	2,111,573
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ รายการเทียบเท่าเงินสด	(3)	1	-	(2)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเสมือน ณ วันสิ้นปี</b>	<b>1,840</b>	<b>847,479</b>	<b>-</b>	<b>702,645</b>

**6 การอนุมัติข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน**

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนฉบับนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการของบริษัทในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

# ส่วนที่ 04

## เอกสารแนบ 1



ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด  
ในสายงานบัญชีและการเงิน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี  
และเลขานุการบริษัท



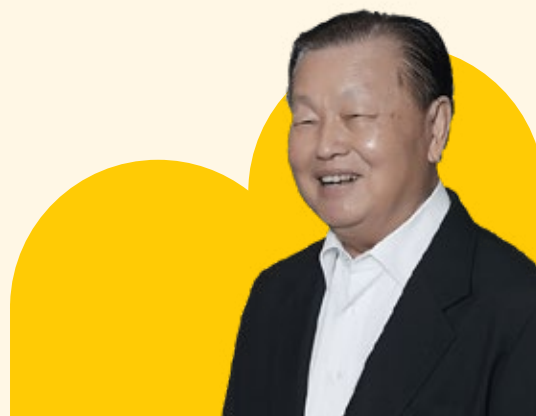
## รายละเอียดกรรมการ

### นายเซง นิรุตตินานนท์

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 80 ปี



#### การศึกษา :

The Second Middle School of Shantou,  
People's Republic of China

#### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ :

6 สิงหาคม 2564

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร :

บิดาของนายนคร นิรุตตินานนท์

#### จำนวนหุ้นที่ถือ :

7,822,618 หุ้น

คิดเป็นร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ : 5,927,980 หุ้น
- คู่สมรส : 1,894,638 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- 2542 – ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2543 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- 2530 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด
- 2530 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ที.ซี. ยูเนี่ยน โอโรเทค จำกัด
- 2532 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ไทยทูน่า จำกัด
- 2533 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ลัดกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด
- 2535 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท จะนะอุตสาหกรรมประมง จำกัด
- 2516 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ไทยรวมสินพัฒนา  
อุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท โอเรียลทัลยูนิค จำกัด
- 2554 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทย กลีเซอริน จำกัด
- 2556 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ฟิล-ยูเนี่ยน โพรเซ้น ฟู้ดส์ จำกัด (PHILIPPINES)
- 2562 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด
- 2536 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไวไทย จำกัด
- 2539 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2540 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท นิวเซนจูรี ฟรินดิง แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด
- 2540 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2550 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด (VIETNAM)
- 2551 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป (FRANCE)
- 2553 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน โพรเซ้น โปรดัคส์ จำกัด (USA)
- 2544 – ปัจจุบัน : หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล ฮั่นฮง การช่าง

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

#### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท :

Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ครั้งที่ 187/2564



## นายธีรพงศ์ จันศิริ

ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการบริษัท

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 57 ปี



### การศึกษา :

- ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยนานาชาติหอพระเชลียง ประเทศสหรัฐอเมริกา

### วันเดือนปีแรกที่เริ่มเป็นกรรมการ :

18 มีนาคม 2542

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ :

18,425,073 หุ้น

คิดเป็นร้อยละ 0.61 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ : 15,300,807 หุ้น
- คู่สมรส : 3,124,266 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

2533 – ปัจจุบัน :

รองประธานกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2543 – ปัจจุบัน :

กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

2557 – ปัจจุบัน :

กรรมการ และกรรมการกำหนดคำตอบแทนบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

2564 – ปัจจุบัน :

กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2538 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด

2539 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)

2553 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป (FRANCE)

2539 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด

2559 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไท่หว่าน เซิง อควาติก เทคดิง (ไชน่า) จำกัด (CHINA)

2532 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด

2555 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (รวมบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท)

2559 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)

2559 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ประชาธิปไตยสามัคคี สมุทรสาคร (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด

2560 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน เอเชีย อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (HONG KONG)

2562 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด

2563 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ ยูไนเตด จำกัด

2564 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท อินเทอร์เน็ตฟาร์มา-ซีวิต้า จำกัด

2564 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน โลฟไฟเอนซ์ จำกัด

2564 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ปีม เดต้า จำกัด

2527 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด

2531 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด

2531 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ปรีโอเปอร์ตี้ส์ จำกัด

2536 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชียแอสซิเพคแคน จำกัด

2536 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด

2536 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไวไทย จำกัด

2540 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)

2543 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ปีส โดเมนชั่น จำกัด

2552 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด

2553 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนี่ยน โพรเซส โปรดักส์ จำกัด (USA)

2557 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ไฮเทค เฟอร์ล คัลทิเวชั่น จำกัด

2557 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เรดลอบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี จำกัด (Red Lobster)(USA)

2560 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2560 – ปัจจุบัน : กรรมการ กลุ่ม บริษัท ทุนธนศิริ จำกัด (รวมถึงบริษัทในกลุ่ม 7 บริษัท)

2562 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยนพัฒนาไม้กฤษณา จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท :

Director Certification Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2544



## นายชู ชง ชาน

ตำแหน่ง : กรรมการ

สัญชาติ : จีน

อายุ : 47 ปี

### การศึกษา :

- ปริญญาตรี หลักสูตรการบริหารงานวิศวกรรมก่อสร้าง มหาวิทยาลัยโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาวิทยาลั กรุงเทพมหานคร

### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ :

13 สิงหาคม 2564

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

#### กรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ :

451,358 หุ้น

คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ : 451,358 หุ้น
- คู่สมรส : -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (2 คน) : -ไม่มี-

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- 2544 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2545 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- 2557 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท อีเอสเอส เทรนด์นิง แอนด์ เซอร์วิสেস จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน เซาท์ อีส เอเชีย จำกัด (สิงคโปร์)
- 2564 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน โลฟไซเอนซ์ จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พุนธนศิริ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีส ไดเมนชั่น จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พุนธนศิริ (สงขลา) จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2565 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สตาร์ยูเนี่ยน แพคเคจจิ้ง จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

ไม่มี

### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท :

Director Certification Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 16/2545

Executive Development Program, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 1/2552

Ethical Leadership Program (ELP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จัดร่วมกับ Thai CAC ครั้งที่ 6/2559



## นายทวี ตั้งจันศิริ

ตำแหน่ง : กรรมการ

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 47 ปี

### การศึกษา :

- ปริญญาตรี หลักสูตรเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท หลักสูตรเศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ :

19 มกราคม 2554

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

#### กรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ :

395,000 หุ้น

คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ : 313,000 หุ้น
- คู่สมรส : 82,000 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (2 คน) : -ไม่มี-

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2562 – ปัจจุบัน : กรรมการ/ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด  
2555 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียนซีฟู้ด จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

ไม่มี

### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท :

Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 188/2564

## นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ

ตำแหน่ง : กรรมการ

ประธานคณะกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 57 ปี



### การศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยฮาร์ตฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา

### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ :

13 สิงหาคม 2564

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ :

111,716 หุ้น

คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ : 100,000 หุ้น
- คู่สมรส : 11,716 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2553 – ปัจจุบัน : กรรมการ U.S. Pet Nutrition LLC (USA)

2564 – ปัจจุบัน : กรรมการ Japan Pet Nutrition Co., Ltd. (Japan)

2564 – ปัจจุบัน : กรรมการ i-Tail Americas, Inc. (USA)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

ไม่มี

### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท :

Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ครั้งที่ 188/2564

**นายไชยวัฒน์ เจริญรุจิรานนท์**

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 53 ปี

**การศึกษา :**

- ปริญญาตรี พานิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี หลักสูตรวิทยาการจัดการ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจระหว่างประเทศ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท Commerce (Accounting and Finance) มหาวิทยาลัยแมคควอรี ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตรมหาบัณฑิต การจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ Lucerne University of Applied Sciences and Arts, Switzerland (Joint Study Program of Doctor of Business Administration, Silpakorn University)

**วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ :**

4 พฤศจิกายน 2558

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

ไม่มี

**จำนวนหุ้นที่ถือ :**

83,400 หุ้น

คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ : 83,400 หุ้น
- คู่สมรส : -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

**ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :**

ไม่มี

**ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

ไม่มี

**ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :**

ไม่มี

**หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท :**

Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 188/2564



## นายนคร นิรุตดินานนท์

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 51 ปี



### การศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท หลักสูตรวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยมิสซูรี โคโลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ :

21 มิถุนายน 2565

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

#### กรรมการและผู้บริหาร :

บุตรชายของนายเชง นิรุตดินานนท์

### จำนวนหุ้นที่ถือ :

880,489 หุ้น

คิดเป็นร้อยละ 0.03 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ : 857,301 หุ้น
- คู่สมรส : 23,188 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (1 คน) : ไม่มี

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

2565 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- 2549 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2551 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยพัฒนาแสนเลสลิต จำกัด
- 2552 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท แฟคตอรี สตอเรจ เซอร์วิส จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ชิเรนิติแคปปิตอล จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด
- 2536 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไวไทย จำกัด
- 2551 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอียงแคนฟู๊ด จำกัด (เวียดนาม)
- 2554 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท มารีน ไทรอัมพ์ จำกัด
- 2557 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท Sandy Bay Seafoods (India) Private
- 2558 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท นคราวิลล์ จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ นะคะระ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เบลูก้า เรสเทอรองท์ แอนด์ เบเกอรี่ จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรีเมี่ยม วัสดุ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด
- 2565 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แปซิฟิก ทียูเอ็ม โคลด์ สโตร์ จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท :

Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ครั้งที่ 194/2565

**ศ.เกียรติคุณ นพ.ธีรชัย จันทโรจน์ศรี**

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 72 ปี

**การศึกษา :**

- ปริญญาตรี ภูมิารเวชศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท Certificate in Anesthesiology and Critical Care Medicine (Pediatrics), The Johns Hopkins University School of Medicine, USA

**วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ :**

24 มกราคม 2565

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

ไม่มี

**จำนวนหุ้นที่ถือ :**

100,000 หุ้น

คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ : 100,000 หุ้น
- คู่สมรส : -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

**ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :**

2561 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

2524 – ปัจจุบัน : กรรมการ โรงพยาบาลสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์

2565 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โปรเฟสชั่นแนล จิโนม จำกัด

**ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :**

ไม่มี

**หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท :**

Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 147/2561

## นางสาวอัญชลี บุญทรงษ์กุล

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
สัญชาติ : ไทย  
อายุ : 52 ปี



### การศึกษา :

- ปริญญาตรี หลักสูตรพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท หลักสูตรการเงิน (Dean's List) มหาวิทยาลัยเซนต์หลุยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

### วันเดือนปีที่เกิดเป็นกรรมการ :

24 มกราคม 2565

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

#### กรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ :

-0- หุ้น

คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ : -ไม่มี-
- คู่สมรส : -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- 2560 – ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)  
2562 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท พร้าว เรียวเอสเตท จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

ไม่มี

### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท :

Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 163/2562

**นางสวิตา สุวรรณสวัสดิ์**

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 39 ปี

**การศึกษา :**

- ปริญญาตรี หลักสูตรนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท หลักสูตรนิติศาสตรมหาบัณฑิต กฎหมายการค้าระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัย เอสเซ็กซ์ (Essex) ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ :**

24 มกราคม 2565

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

ไม่มี

**จำนวนหุ้นที่ถือ :**

100,000 หุ้น

คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ : 100,000 หุ้น
- คู่สมรส : -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (1 คน) : -ไม่มี-

**ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :**

ไม่มี

**ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

- 2562 – ปัจจุบัน : ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็มเอสซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลอว์ ออฟฟิศ จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มเอสซี โฮลดิ้ง จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แรมเซีย 2020 จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ดูเคย์วัน จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สไปเดอร์เชน จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คลีน แอนด์ โก จำกัด
- 2565 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มเอสซี อีอคชั่น จำกัด

**ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :**

ไม่มี

**หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท :**

Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 168/2563

Directors Certification Program organized (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 292/2563



## นายวิท เต็มภูวภัทร

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 38 ปี

### การศึกษา :

- ปริญญาตรี หลักสูตรวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ, Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา

### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ :

24 มกราคม 2565

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

#### กรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ :

30,000 หุ้น

คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ : 30,000 หุ้น
- คู่สมรส : -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (2 คน) : -ไม่มี-

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2565 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอไอเอสซีปี จำกัด

2559 – ปัจจุบัน : ผู้ก่อตั้ง 8 ½ Media (แปดบรรทัดครึ่ง)

2558 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ดรีม แอนด์ เดดไลน์ จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

ไม่มี

### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท :

Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 192/2565



## ทีมผู้บริหาร



# 01

**พิชิตชัย วงศ์ปิยะ**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# 02

**ไชยวัฒน์ เจริญสุทธิตานนท์**  
ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน





03

**นคร นิรุตตินานนท์**  
ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ

04

**พรชัย ตติยชัยทวีสุข**  
รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการพาณิชย์



## ทีมผู้บริหาร

05

เผ่าเทพ เปรมใจ

รองประธานเจ้าหน้าที่ด้านนวัตกรรม



06

ศิริพร นาริหวนดี

ผู้จัดการทั่วไป  
โรงงานสงขลา

07

ศุภวดี สิกิริจำเริญคุณ

ผู้จัดการทั่วไป  
โรงงานสมุทรสาคร

09

จตุพร หวานซิด

ผู้จัดการทั่วไป  
ด้านคุณภาพ

08

ปราโมทย์ ขวัญอ่อน

ผู้จัดการทั่วไปด้านวิศวกรรม

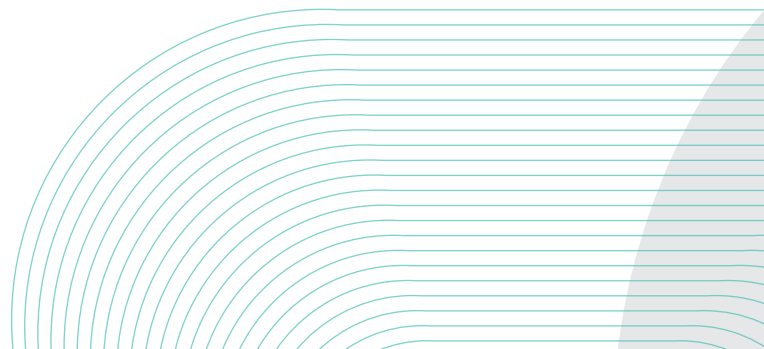






## รายละเอียดผู้บริหาร (ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การถือหุ้น (%)	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ (5 ปีย้อนหลัง) ก่อนตำแหน่งปัจจุบัน
นายพรชัย ตติยชัยทวีสุข ถือหุ้น ITC จำนวน 70,000 หุ้น	กรรมการบริหาร และรักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่ ด้านการพาณิชย์	49	0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBA, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>MCom, University of Western Sydney</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2565 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่ด้านการพาณิชย์/ITC</li> <li>2565 – ปัจจุบัน กรรมการ/ITA</li> <li>2565 – ปัจจุบัน กรรมการ/USPN</li> <li>2564 – ปัจจุบัน กรรมการ/JPN</li> <li>2562 – 2564 รองประธาน - ฝ่ายพัฒนาลูกค้า/TUM</li> <li>2561 – 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์/Cargill Meat</li> </ul>
นายเผ่าเทพ เปรมใจ ถือหุ้น ITC จำนวน 50,000 หุ้น	รองประธาน เจ้าหน้าที่ ด้านนวัตกรรม	48	0.00	ปริญญาตรี หลักสูตรอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>2565 – ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่ด้านนวัตกรรม/ITC</li> <li>2564 – 2565 ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป/ITC</li> <li>2560 – 2563 ผู้จัดการอาวุโส/ITC</li> </ul>
นางสาวศุภาวดี สิทธิจำเริญคุณ ถือหุ้น ITC จำนวน 52,000 หุ้น	ผู้จัดการทั่วไป โรงงาน สมุทรสาคร	51	0.00	ปริญญาตรี หลักสูตรประมง สาขาสัตวแพทย์ประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>2565 – ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป โรงงานสมุทรสาคร/ITC</li> <li>2559 – 2564 ผู้จัดการโรงงานผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง/TUM</li> </ul>
นางสาวศิริพร นาริหวนดี ถือหุ้น ITC จำนวน 100,472 หุ้น	ผู้จัดการทั่วไป โรงงานสงขลา	59	0.00	ปริญญาตรี หลักสูตรเกษตรศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	<ul style="list-style-type: none"> <li>2561 – ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป โรงงานสงขลา/ITC</li> <li>2559 – 2560 รองผู้จัดการทั่วไป/ITC</li> </ul>





ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การถือหุ้น (%)	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ (5 ปีย้อนหลัง) ก่อนตำแหน่งปัจจุบัน
นายปราโมทย์ ขวัญอ่อน ถือหุ้น ITC จำนวน 70,000 หุ้น	ผู้จัดการทั่วไป ด้านวิศวกรรม	57	0.00	ปริญญาตรี หลักสูตรวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>2565 – ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป ด้านวิศวกรรม/ITC</li> <li>2560 – 2564 ผู้จัดการวิศวกรรม โรงงานอาวุโส/TUM</li> </ul>
นายจตุพร หวานจิต ถือหุ้น ITC จำนวน -ไม่มี-	ผู้จัดการทั่วไป ด้านคุณภาพ	47	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี หลักสูตรวิทยาศาสตรเคมี มหาวิทยาลัย University of New England, NSW ประเทศออสเตรเลีย</li> <li>ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2565 – ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป ด้านคุณภาพ</li> <li>2561 – 2564 ผู้จัดการระบบประกัน คุณภาพที่เกี่ยวข้อง กับระบบห่วงโซ่ อุปทาน/MARS Petcare</li> <li>2558 – 2561 ผู้จัดการทางด้าน คุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ภูมิภาคไทยและลาว/Coca-Cola</li> </ul>
นายวีรวิทย์ กิตติกุลเสฏฐ์ ถือหุ้น ITC จำนวน 40,000 หุ้น	ผู้อำนวยการ ด้านบัญชี และการเงิน	37	0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี หลักสูตรพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาโท หลักสูตรพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2565 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการด้าน บัญชีและการเงิน</li> <li>2563 – 2564 ผู้ควบคุมด้านการเงิน และบัญชีอาวุโส/TUM</li> <li>2558 – 2562 ผู้ควบคุมด้านการเงิน และบัญชี/TUM</li> </ul>
นางอันทกร เปรมใจ ถือหุ้น ITC จำนวน 50,000 หุ้น	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี และการเงิน	50	0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี หลักสูตรพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาโท หลักสูตรพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2563 – ปัจจุบัน ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย บัญชีและการเงิน/ITC</li> <li>2551 – 2563 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและ การเงิน/ITC</li> </ul>

หมายเหตุ : การถือหุ้น ITC และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 3,000,000,000 หุ้น และนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตร  
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## รายละเอียดผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

### นางอันทกร เปรมใจ

ตำแหน่ง : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน  
สัญชาติ : ไทย  
อายุ : 50 ปี  
การศึกษา : - ปริญญาตรี หลักสูตรพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
- ปริญญาโท หลักสูตรพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : เลขที่ 5547

อบรมสัมมนา : เก็บชั่วโมงพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี  
(ชั่วโมง CPD) ตามข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี  
ว่าด้วยหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี  
รับอนุญาต พ.ศ. 2556 ทุกปี

จำนวนหุ้น ITC ที่ถือ นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่  
บรรลุนิติภาวะ : 50,000 หุ้น (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

## รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### นางสาวณปภัช อังกรบุญโชค

ตำแหน่ง : เลขานุการบริษัท  
ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลและควบคุมภายใน  
สัญชาติ : ไทย  
อายุ : 34 ปี  
รับการแต่งตั้งเมื่อ : 17 ธันวาคม 2564  
การศึกษา : - ปริญญาตรี หลักสูตรพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
- ปริญญาโท หลักสูตรพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ประวัติการอบรมสัมมนา : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
- หลักสูตรเลขานุการ (CSP) รุ่น 125/2565

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง) :

- 2564 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลและควบคุมภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2564 ผู้ควบคุมด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2559 - 2562 ผู้ช่วยผู้ควบคุมด้านการเงินและบัญชี บริษัทไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด

จำนวนหุ้น ITC ที่ถือ นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่  
บรรลุนิติภาวะ : 20,000 หุ้น (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :  
ไม่มี

## คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

1. มีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี กฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
3. เข้าใจบทบาทหน้าที่เลขานุการบริษัท หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท มีมติให้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

### 1. ความรับผิดชอบในการประชุมของผู้ถือหุ้น

- ดูแลให้มีการส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม เอกสารเกี่ยวกับรายงานประจำปีและบัญชีการเงินของบริษัทไปยังผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด
- ดูแลและจัดเตรียมการประชุม ประสานงานจัดการประชุมเพื่อให้การประชุมสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี
- พิจารณาว่าหนังสือแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนถูกต้องตามกฎหมายหรือไม่ โดยหนังสือดังกล่าวต้องมีการลงลายมือชื่อผู้ถือหุ้น จำนวนหุ้นซึ่งผู้มอบฉันทะนั้นถืออยู่ ชื่อผู้รับมอบฉันทะ และตั้งผู้รับมอบฉันทะเพื่อการประชุมในครั้งใด
- ดูแลว่าประเด็นใดบ้างที่มีความสำคัญและต้องให้ผู้ถือหุ้นลงมติแยกต่างหากเป็นกรณี ๆ ไป เช่น การแต่งตั้งกรรมการบริษัทคนใหม่ เป็นต้น
- ดำเนินการใด ๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- การจัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บไว้ในที่ที่ปลอดภัย โดยจัดเรียงตามลำดับเวลาอย่างต่อเนื่อง

### 2. ความรับผิดชอบในการประชุมของคณะกรรมการ

- ดูแลให้มีการส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม เอกสารเกี่ยวกับการประชุมไปยังกรรมการบริษัทไว้ใช้ในการประชุมภายในเวลาอันควร เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาและไตร่ตรองข้อมูลก่อนเข้าประชุม
- ประสานงานฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องับวาระการประชุม เพื่อให้มีการเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการอย่างครบถ้วน
- จัดเตรียมการประชุม สถานที่ประชุม และตรวจสอบความครบถ้วนขององค์ประชุมว่ากรรมการผู้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมหรือไม่
- จัดทำรายงานการประชุมเพื่อเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด และจัดเก็บไว้ในที่ที่ปลอดภัย โดยจัดเรียงตามลำดับเวลาอย่างต่อเนื่อง

### 3. หน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท

- ดูแลและนำเสนอข้อบังคับของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และจัดเตรียมข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจของคณะกรรมการ
- ดูแลและเก็บรักษาเอกสารสำคัญและควบคุมระบบการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับ
- ดูแลข้อมูลทางทะเบียนต่าง ๆ ของบริษัท และทำให้ข้อมูลดังกล่าวมีความถูกต้องเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- ติดต่อประสานงานกับนายทะเบียนบริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางทะเบียน

### 4. บทบาทหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือหลักบรรษัทภิบาล

- รายงานและเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- จัดทำนโยบายหรือแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- ติดต่อกับหน่วยงานของรัฐ

### 5. การจัดทำรายงานประจำปี

โดยเปิดเผยสาระสำคัญตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมสามัญประจำปี โดยรายงานประจำปีต้องมีข้อความที่ถูกต้องครบถ้วน

### 6. ความรับผิดชอบเกี่ยวกับคณะกรรมการ

- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของทาง การ ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทตลอดจนข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
- จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดกฎหมาย พร้อมทั้งเก็บรักษารายงานดังกล่าว

### 7. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ

[illegible]

[illegible]





ชื่อบริษัท	นายเชง นิตติยานนท์	นายธีรพงศ์ จันศิริ	นายชู ชง ขาน	นายทวี ตั้งจันศิริ	นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ	นายไชยวัฒน์ เจริญรุจิยานนท์	นายนคร นิตติยานนท์	ศ.เกียรติคุณ นพ.ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ	นายกวัญญ์ เต็มภูวภัทร	นางสวิตา สุวรรณสวัสดิ์	นางสาวอัญชลี บุญกรงษ์กุล	นายพรชัย ตติยชัยวิสุข	นายเผ่าเทพ เปรมใจ	นางสาวศุภวดี สิกขิธยาเจริญคุณ	นางสาวศิริพร นาริหวนดี	นายปราโมทย์ ขวัญอ่อน	นายจตุพร หวานซัด	นางอัมมตกร เปรมใจ	นายวิรัชญ์ กิรติกุลเสถียร
67. Thai Union Asia Investment Holding Limited (Hong Kong)																			
68. Thai Union Investment Holding Co., Ltd. (Mauritius)		/, //																	
69. บริษัท ซีเรนต์แคปปิตอล จำกัด							/, //												
70. บริษัท แพคตอรี สตอเรจ เซอร์วิส จำกัด							/, //												
71. บริษัท เดอะ นะคะระ จำกัด							/												
72. บริษัท เบลูก้า เรสเตอรองท์ แอนด์ เบเกอรี่ จำกัด							/												
73. บริษัท แปซิฟิก ทียูเอ็ม โคลด์ สโตร์ จำกัด							/												
74. บริษัท นคราวิลล์ จำกัด							/												
75. บริษัท พรีเมียม วู้ด เอ็กซ์พอร์ต จำกัด							/												
76. บริษัท มารีน ไทรอมพ์ จำกัด							/												
77. บริษัท โปรเฟสชั่นแนล จีโนม จำกัด							/	/											
78. Sandy Bay Seafoods (India) Private							/												

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร /// = กรรมการอิสระ IV = ประธานกรรมการตรวจสอบ V = กรรมการตรวจสอบ



## ประวัติการฝ่าฝืนกฎหมายของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายใด ๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่าง ๆ อาทิ การไม่ส่งงบการเงินตามกำหนด ไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายแรงงานและการจ้างงาน รวมถึงกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายต่าง ๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่าง ๆ ทั้งทางแพ่งและอาญา อาทิ ไม่มีการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มีการกระทำที่เป็นการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน ไม่กระทำความผิดด้านทุจริตหรือการกระทำผิดด้านจริยธรรม



## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



บริษัทย่อย : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท

รายชื่อบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ

1. นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ

2. นายพรชัย ตติยชัยทวีสุข

3. Mr. Shue Wing Chan

4. Mr. Takehiko Miura

i-Tail Americas, Inc.

U.S. Pet Nutrition, LLC.

Japan Pet Nutrition Co., Ltd.

/

/

/

/

/

/

/

/

-

-

-

/



## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน

#### นางสาวอรรณ ภูน้ำทรัพย์

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 41 ปี

แต่งตั้ง : 24 ตุลาคม 2565

การศึกษา : บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

อบรมสัมมนา : หลักสูตร Adopting Data Science & Automation in Internal Audit โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
หลักสูตร Personal Data Protection Act for Internal Auditor โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
หลักสูตร Internal Audit Modernization โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
สัมมนาผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี 2564 (Innovative IA Recalibration for the COVID Environment) โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง) :

2565 – ปัจจุบัน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2561 – 2565 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2558 – 2561 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน/บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้น ITC ที่ถือ นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-



## เอกสารแนบ 4

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### ทรัพย์สินทางธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

- ทรัพย์สินถาวร ได้แก่ ที่ดิน อาคารโรงงาน เครื่องจักร ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มีมูลค่าสุทธิ เท่ากับ 4,893.05 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินถาวร โดยไม่มีภาระค้ำประกันใด ๆ
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และยานพาหนะ โดยมีมูลค่าสุทธิตามที่บัญชีเป็นจำนวนเงิน 41.75 ล้านบาท
- บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอกเพื่อประกอบการดำเนินธุรกิจโดยสัญญาเช่าที่สำคัญมีรายละเอียด ดังนี้
  - บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นส่วนต่อขยายอาคารผลิตในจังหวัดสงขลา จำนวนทั้งสิ้น 2 ฉบับ ระยะเวลาเช่า 20 ปี ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 14 ตุลาคม 2574
  - บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นที่เก็บสินค้าในจังหวัดสงขลา จำนวนทั้งสิ้น 2 ฉบับ ซึ่งครบกำหนดในวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ต่ออายุสัญญาเช่าทั้ง 2 ฉบับแล้ว โดยมีระยะเวลาเช่า 20 ปี ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 31 ธันวาคม 2585

- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก เพื่อการปลูกสร้างอาคารหอพักและที่จอดรถในจังหวัดสงขลา ระยะเวลาเช่า 20 ปี ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2573
- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก เพื่อใช้ที่ดินในการลงทุนก่อสร้างศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารแมว i-Cattery ในจังหวัดนครปฐม ระยะเวลาเช่า 10 ปี ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2575
- ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน ได้แก่ การวิจัยและพัฒนา เครื่องหมายการค้า สิทธิการใช้ สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่าย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ตลอดจนสิทธิบัตรต่าง ๆ

## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

ท่านผู้ถือหุ้นสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทได้ตามลิงก์ด้านล่าง

<https://www.i-Tail.com/th/investor-relations/corporate-governance/policies-and-code-of-conduct>







# LRQA Independent Assurance Statement

## Relating to i-Tail Corporation Public Company Limited's 56-1 One Report for the calendar year 2022

This Assurance statement has been prepared for i-Tail Corporation Public Company Limited in accordance with our contract but is intended for the readers of this Report.

### Terms of engagement

LRQA (Thailand) Limited was commissioned by i-Tail Corporation Public Company Limited (ITC) to provide independent assurance on its 56-1 One report ("the report") against the AccountAbility's AA1000AS v3 assurance criteria to a moderate level of assurance reference to the GRI specific Standard disclosures listed below<sup>1&2</sup> and materiality level of the professional judgement of the verifier is applied, where the scope was a Type 2 engagement.

Our assurance engagement covered ITC's operations and activities in Thailand only and specifically the following requirements:

- Evaluating the reliability of data and information for only the selected environmental and social indicators listed below:

Environmental: GRI 303-3 to 5 Water withdrawal, discharge and consumption, GRI 305-1 Direct (scope 1) GHG emissions, GRI 305-2 Energy indirect (scope 2) GHG emissions and GRI 306-3 to 5 Waste generated, diverted from and directed to disposal;

Social: GRI 403-9 and 10 Work-related injuries and ill health.

Our assurance engagement excluded the data and information of ITC's operations and activities outside Thailand, as well as suppliers, contractors and any third parties mentioned in the report.

LRQA's responsibility is only to ITC. LRQA disclaims any liability or responsibility to others as explained in the end footnote. ITCs' responsibility is for collecting, aggregating, analysing and presenting all the data and information within the report and for maintaining effective internal controls over the systems from which the report is derived. Ultimately, the report has been approved by, and remains the responsibility of ITC.

### LRQA's Opinion

Based on LRQA's approach nothing has come to our attention that would cause us to believe that ITC has not, in all material respects:

- Met the requirements above
- Disclosed reliable performance data and information as no errors or omissions were detected

The opinion expressed is formed on the basis of a moderate level of assurance and at the materiality of the professional judgement of the verifier.

**Note:** The extent of evidence-gathering for a moderate level of assurance engagement is less than for a moderate level of assurance engagement. Moderate assurance engagements focus on aggregated data rather than physically checking source data at sites. Consequently, the level of assurance obtained in a moderate assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a moderate assurance engagement been performed.

### LRQA's approach

LRQA's assurance engagements are carried out using AA1000AS v3. The following tasks though were undertaken as part of the evidence gathering process for this assurance engagement:

- Auditing ITC's data management systems to confirm that there were no significant errors, material misstatements in the report. We did this by reviewing the effectiveness of data handling procedures, instructions, and systems, including those for internal verification. We also spoke with those key people responsible for compiling the data and drafting the report.
- Sampling of evidence during remote verification at Songkla operations for only the selected indicators to confirm its reliability.

### Observations

Further observations and findings, made during the assurance engagement, is:

- Reliability: Data management systems are properly defined. However, we believe that ITC should establish and implement internal verification to improve reliability of the future reports.

<sup>1</sup> <https://www.globalreporting.org>

<sup>2</sup> GHG quantification is subject to inherent uncertainty.



## LRQA's Standards, competence and independence

LRQA ensures the selection of appropriately qualified individuals based on their qualifications, training and experience. The outcome of all verification and certification assessments is then internally reviewed by senior management to ensure that the approach applied is rigorous and transparent.

This verification is the only works undertaken by LRQA for ITC and as such does not compromise our independence or impartiality.

Dated: 3 March 2023

Opart Charuratana  
LRQA Lead Verifier

On behalf of LRQA (Thailand) Limited  
No.9, G Tower Grand Rama 9, FL. 30, Room H14,  
Rama 9 Rd., HuayKwang, Bangkok, 10310

LRQA reference: BGK00000745/B

LRQA Group Limited, its affiliates included LRQA (Thailand) Limited and subsidiaries, including LRQA (Thailand) Limited, and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as 'LRQA'. LRQA assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or howsoever provided, unless that person has signed a contract with the relevant LRQA entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract.

The English version of this Assurance statement is the only valid version. LRQA Group Limited assumes no responsibility for versions translated into other languages.

This Assurance statement is only valid when published with the Assertion to which it refers. It may only be reproduced in its entirety.

Copyright © LRQA Group Limited, 2023.



ใส่ใจดูแลเพื่อสุขภาพ  
ชีวิตที่ดั่งวง  
ครอบครัว



บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

979/92-94 ชั้น 29 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน

แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +66 (0) 2298 0029, 2298 0433 - 9

Fax: +66 (0) 2298 0442



[www.i-Tail.com](http://www.i-Tail.com)