

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางดำเนินการบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าของแบรนด์ โดยมีมติว่าในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าของแบรนด์ เช่นเดียวกับปีก่อน พร้อมกับทบทวนกลยุทธ์ระยะสั้น ที่ได้กำหนดไว้เมื่อวันที่ 23 – 24 สิงหาคม 2562 ดังนี้

วิสัยทัศน์

เสริมสร้างคุณภาพชีวิตพร้อมอยู่เคียงข้าง เป็นผู้ดูแลสุขภาพที่ทุกคนไว้วางใจ

พันธกิจ

- ให้บริการดูแลสุขภาพอย่างเข้าใจผู้ใช้บริการ พร้อมทั้งนวัตกรรม ในราคาที่เหมาะสม สำหรับทุกคนและทุกความต้องการ
- ทีมงานมุ่งมั่นเพื่อคุณภาพบริการที่เป็นเลิศ พร้อมด้วยความเชี่ยวชาญ และบริการอย่างมีอาชีพ เพื่อประโยชน์สูงสุดสำหรับทุกคน

คุณค่าของแบรนด์

<i>TREASURE LIVES</i>	ให้คุณค่ากับทุกชีวิต และมุ่งมั่นที่จะให้การดูแลทุกคนอย่างดีที่สุด โดยไม่แบ่งแยกหรือจำกัดเพียงคนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
<i>HONEST</i>	เรายืนหยัดในหลักของความสุจริตและโปร่งใส นำเสนอผลิตภัณฑ์และให้บริการตามที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการ อีกทั้งยังดำเนินงานด้วยความอ่อนน้อมและเคารพผู้ใช้บริการ
<i>OPTIMISTIC</i>	เรามองโลกด้วยทัศนคติเชิงบวก มุ่งหาหนทางใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาการให้บริการและการดำเนินธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น
<i>NURTURING</i>	คนคือทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง เราจึงดูแลและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้เป็นผู้ให้บริการด้านสุขภาพอย่างมีอาชีพที่ดีที่สุดในผู้ใช้บริการ

เป้าหมายระยะยาว และแนวทางดำเนินการ

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ซึ่งเป็นเป้าหมายระยะยาว บริษัทฯ จึงมีแนวทางดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. รักษาคุณภาพมาตรฐานระบบบริหารจัดการและบริการทางการแพทย์รวมถึงเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเข้าถึงมาตรฐานที่สูงขึ้นทั้งระดับประเทศและระดับสากล
 - บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลฯ ให้มีบริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลฯ มีการจัดระบบงานที่ดีเอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการดำเนินการรักษาระดับมาตรฐานเพื่อเป็นต้นแบบของการพัฒนาโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานเดียวกัน

- บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ โดยพัฒนาขีดความสามารถในการรักษาใน 5 ศูนย์ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) ศูนย์ระบบประสาทและสมอง (2) ศูนย์โรคกระดูกและข้อ (3) ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ (4) ศูนย์หัวใจ และ (5) ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- บริษัทฯ จัดให้มีทีมที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ รวมถึงร่วมสนับสนุนการเข้าถึงมาตรฐานสูงสุดด้านการดำเนินงานแก่โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ นำไปสู่การให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน
- บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและให้ทุนเพื่อพัฒนาความรู้แก่บุคลากรทั้งด้านวิชาการและด้านการบริการอย่างสม่ำเสมอ

2. แสวงหาและพัฒนานวัตกรรมระบบบริการทางการแพทย์รวมถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ และตรงต่อความต้องการและความจำเป็นในการรักษา

- บริษัทฯ พัฒนาระบบบริการการจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลรัฐในรูปแบบการให้บริการทั้งระบบและการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) ทำให้ประชาชนมีโอกาสดำเนินการแบบโรงพยาบาลเอกชนโดยชำระตามสิทธิที่มีเหมือนโรงพยาบาลรัฐทั่วไป
- บริษัทฯ มีนโยบายเน้นการขยายศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงบริการได้อย่างครอบคลุมเบ็ดเสร็จ
- บริษัทฯ มีนโยบายในการแสวงหาและพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัย มุ่งเน้นนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับและรับรองในระดับสากล อาทิ เทคโนโลยีการสแกน เทคโนโลยีห้องปฏิบัติการ อุปกรณ์การแพทย์ เทคโนโลยีการฟื้นฟูผู้ป่วย เป็นต้น เพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ ตรงต่อความต้องการและความจำเป็นในการรักษา และความต้องการของผู้รับบริการ
- บริษัทฯ เปิดให้บริการการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุแบบครบวงจร (Senior Home Care) และพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อให้บริการที่ตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ ซึ่งประกอบไปด้วย การบริการทางการแพทย์ การบริบาล ที่พักอาศัยที่เอื้ออำนวยต่อชีวิตประจำวันของผู้สูงอายุ กิจกรรมที่พัฒนาสุขภาพกายและสุขภาพจิตผู้สูงอายุ เป็นต้น โดยได้เปิดให้บริการโครงการแรกได้แก่ โครงการ จินฉะ เวลบีอิง เคนดี้ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการที่ 2 คือ โครงการ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ
- บริษัทฯ มีระบบสนับสนุนบริการทางการแพทย์เพื่อดูแลผู้ป่วยและผู้ต้องการรับบริการที่บ้าน อาทิ การทำกายภาพบำบัด การเปลี่ยนสายยางต่อท่อออกซิเจนและน้ำเกลือ
- บริษัทฯ พัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายการดูแลผู้ป่วยทางไกล รวมถึงกลไกการปรึกษา การติดตามและการประเมินผลผู้ป่วยภายหลังหรือระหว่างการรักษา เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและลดเวลาในการเดินทางมารักษาของผู้ป่วยและญาติ
- บริษัทฯ ได้พัฒนาโรงพยาบาลแห่งใหม่ เพื่อให้ผู้ป่วยมีทางเลือกในการรักษาจากเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า อาทิ ศูนย์รักษาแผลผู้ป่วยเบาหวาน ศูนย์ IVF ศูนย์ทันตกรรมดิจิทัล เป็นต้น โดยได้เปิดให้บริการในช่วงต้นปี 2562 มีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่ม Medical Tourist

3. พัฒนาคูณการด้านจริยธรรม ความเป็นเลิศทางวิชาการ และความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา รวมไปถึงการพัฒนาจิตบริการ (Service Mind) เพื่อนำไปสู่ความไว้วางใจ และความมั่นใจ และความสุขของผู้รับบริการ

- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ ซึ่งจะสามารถผลิตบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ และโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ

- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์ ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งในการผลิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของโรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้จัดอบรมจริยธรรมและเพิ่มพูนความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ทุนบุคลากรเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลธนบุรีที่สามารถรักษาพยาบาลได้ในระดับตติยภูมิ ซึ่งครอบคลุมโรคและความซับซ้อนที่สามารถรักษาในวงกว้าง สามารถให้บริการรักษาโรคโดยแพทย์เฉพาะทาง และมีการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อการให้บริการทางการแพทย์ที่ผู้รับบริการมั่นใจและไว้วางใจ โดยมุ่งขยายระบบบริการศูนย์ความเป็นเลิศไปยังโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และพื้นที่ที่มีความต้องการการรักษาพยาบาลของผู้รับบริการ
- บริษัทฯ จัดฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรภาพ พัฒนาจิตบริการของบุคลากร และประเมินผลการดำเนินงานของทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรในแผนกหรือหน่วยงานที่ได้รับการประเมินในระดับสูง

4. นำเสนอมิติใหม่ในการรักษาในราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการได้

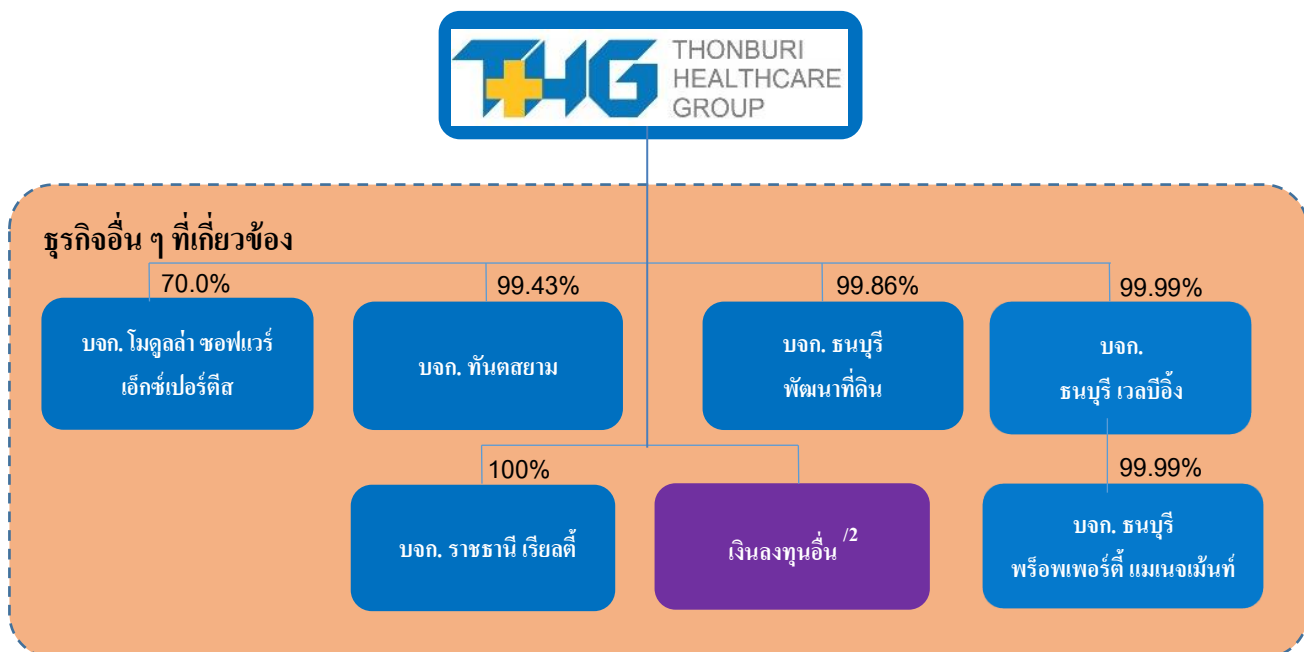
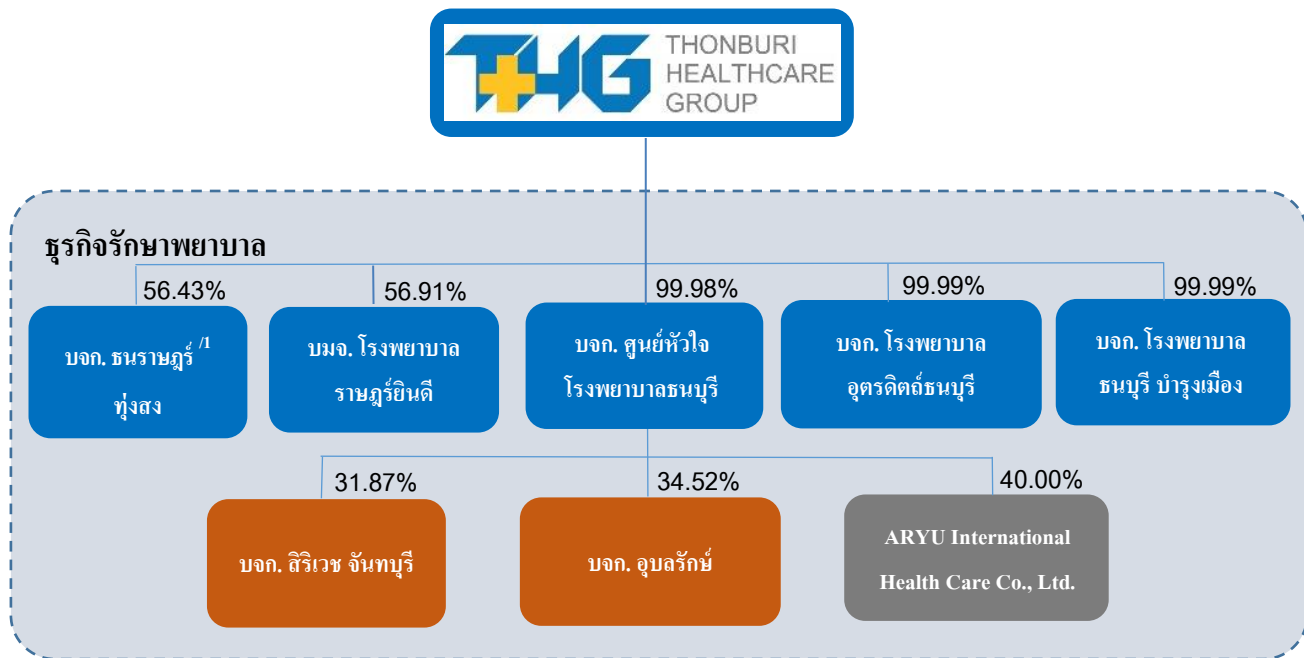
- บริษัทฯ กำหนดราคาการรักษาพยาบาลในระดับกลางโดยสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลที่มีราคาใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ผู้ป่วยสามารถเลือกบริการทางเลือกของสถานพักฟื้น หรือเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ซึ่งมีอยู่หลายแห่งทั่วประเทศ ในโรคที่ไม่มีความซับซ้อนเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล
- บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care) โดยได้จัดตั้งโรงพยาบาลธนบุรีบูรณา ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการ จินณ์ เวลบีอิง เคาท์ตี้ เพื่อรองรับผู้ป่วยที่อยู่ในช่วงพักฟื้นหลังการผ่าตัด หรืออยู่ในช่วงบำบัด รวมทั้งผู้ป่วยสูงอายุที่ต้องการการดูแลระยะยาว เช่น โรคอัลไซเมอร์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการพักฟื้นในโรงพยาบาล โดยถือเป็นทางเลือกในการรับบริการด้วยค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า
- บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐหลายแห่ง ซึ่งทำให้ประชาชนในพื้นที่สามารถเข้ารับบริการทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐานโดยชำระค่าใช้จ่ายตามสิทธิที่มีเช่นเดียวกับโรงพยาบาลรัฐทั่วไป

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2561	26 มีนาคม บริษัทฯ พิจารณานำมติขายเงินลงทุนในหุ้น บจก. ราชธานี โรจนะ ให้แก่ บมจ. โรงพยาบาลราชธานี (โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา) โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนประมาณ 52.5 ล้านบาท
	26 มีนาคม คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ เป็นคณะกรรมการชุดย่อยอีกคณะหนึ่ง
	24 สิงหาคม ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้อนุมัติซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ถ.ประชาอุทิศ เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ จากบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาเป็นโครงการ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ซึ่งเป็นโครงการที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ พร้อมบริการทางการแพทย์
	7 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ลงทุนใน บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลธนบุรีทุ่งสง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 51.12 และถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงโดยอ้อม ผ่านบริษัทย่อย - บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ในสัดส่วนร้อยละ 5.31 รวมทั้งสิ้นร้อยละ 56.43
2562	24 มกราคม เปิดให้บริการโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมืองอย่างเป็นทางการ ด้วยเงินลงทุนกว่า 4,000 ล้านบาท เน้นเป็นศูนย์สุขภาพเฉพาะทางรักษาแบบ Personalized Care รองรับกลุ่มลูกค้า Medical Tourism
	17 มีนาคม บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ Ar Yu International Hospital ณ เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมา เติมรูปแบบทั้งแผนกผู้ป่วยนอก (OPD) และแผนกผู้ป่วยใน (IPD) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนมาตรฐานสากลแห่งแรกในประเทศเมียนมา
	30 พฤษภาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัล Hospital of the Year จากงาน ‘Healthcare Asia Awards 2019’ ประเทศสิงคโปร์ ขณะที่โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง รับรางวัลประเภท Clinical Service Initiative of the Year
	27 มิถุนายน บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในหุ้น บมจ. โรงพยาบาลราชธานี (“RJH”) จำนวน 12,000,000 หุ้น ทำให้บริษัทฯ คงเหลือหุ้น RJH ร้อยละ 3.07
	3 กรกฎาคม แจ้งการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ THG ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด เพื่อให้ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ
	2 กันยายน บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (“RAM”) ได้เข้าถือหุ้น “THG” เพิ่มเดิมร้อยละ 2.217 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ THG ส่งผลให้ RAM เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 1 ใน 5 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 RAM ถือหุ้นรวมร้อยละ 10.051
	17 กันยายน บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ THG ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บจก. ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ เพื่อบริหารจัดการธุรกิจ Senior residence โดยมีทุนจดทะเบียน 4,000,000 บาท
	18 พฤศจิกายน บริษัทฯ เปิดให้บริการ โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช อย่างเป็นทางการ ในช่วงแรกมีเตียงจดทะเบียนให้บริการรวม 50 เตียง และในอนาคตสามารถขยายกำลังการให้บริการเพิ่มขึ้นเป็น 200 เตียง มีห้องตรวจ 12 ห้อง และห้องผ่าตัด 3 ห้อง
	18 ธันวาคม หลักทรัพย์ของบริษัทฯ (ด้วยชื่อ THG) ได้รับคัดเลือก เข้าในดัชนี SET100 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับเป็นหนึ่งใน 100 หลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตามราคาตลาดและสภาพคล่องในการซื้อขายสูงอย่างสม่ำเสมอตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2563	<p>21 กุมภาพันธ์ เปิดให้บริการ โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา โดยเป็นโรงพยาบาลดูแลและฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุ ขนาด 55 เตียง ตั้งอยู่ในโครงการจิมน์ เวิลด์ อีจ เคาน์ตี้</p> <p>มีนาคม ทำสัญญาขายหุ้นทั้งหมดในกิจการร่วมค้าที่ดำเนินการ โรงพยาบาล Welly Hospital ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ให้กับบริษัท WEGO Holding Company ผู้ถือหุ้นเดิม เป็นเงินจำนวน 98.21 ล้านบาท</p> <p>13 พฤษภาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย ได้แก่ บจก.ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จากเดิม 800 ล้านบาท เป็น 1,270 ล้านบาท เพิ่มสัดส่วนการถือครองเป็นร้อยละ 99.86 และ บจก.ราชธานี เรือยนต์ จากเดิม 700 ล้านบาท เป็น 1,960 ล้านบาท ถือครองร้อยละ 100 เท่าเดิม</p> <p>1 มิถุนายน โรงพยาบาลธนบุรี ได้รับการจัดอันดับเป็นโรงพยาบาลอันดับ 7 ของกลุ่ม Best Hospital – Thailand จากการจัดอันดับโรงพยาบาลที่ดีที่สุดในประเทศต่างๆ รวม 20 ประเทศ โดย Newsweek เว็บไซต์ข่าวชั้นนำจากสหรัฐอเมริกา และ THG ติด 1 ใน 5 บริษัทชั้นนำ ที่ได้รับรางวัล ‘ASEAN TRANSFORMATION CHAMPIONS’ จาก INNOSIGT จากการสร้างสรรค์นวัตกรรมและขยายธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำนวัตกรรมเข้ามาปรับใช้ รวมถึงมีผู้นำองค์กรที่มีความเชี่ยวชาญ</p> <p>21 กรกฎาคม ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ สนับสนุนงานวิจัยศึกษาใช้ ในทางการแพทย์ และลงนามในสัญญาบริหารศูนย์หัวใจ ภายในศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ให้การรักษาโรคหัวใจและหลอดเลือดแบบครบวงจร</p> <p>10 สิงหาคม ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อร่วมมือกันจัดตั้งศูนย์วิจัย และพัฒนานวัตกรรมเครื่องมือแพทย์และบริการทางการแพทย์ เพื่อสนับสนุนการวิจัยพัฒนาอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ ก้าวสู่ smart hospital และพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเทคโนโลยีทางการแพทย์</p> <p>THG ดำเนินการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ โดยมีกำหนดระยะเวลา 6 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 20 กันยายน 2563 บริษัทได้ซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้น จำนวน 5.28 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 19.00 – 21.30 บาท รวมเป็นเงิน 105.03 ล้านบาท</p>

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



■ บริษัทย่อย ■ บริษัทร่วม ■ เงินลงทุน ■ กิจการร่วมค้า

หมายเหตุ : /1 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บจก. ธนราษฎร์พุ่งสงดังกล่าว นั้น รวมถึงสัดส่วนที่มีสิทธิออกเสียงโดยอ้อมผ่านบริษัทย่อย บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดีด้วย

/2 เงินลงทุนอื่น คือ เงินลงทุนทั่วไปในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จำแนกตามธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท			รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2563	2562	2561	2563		2562		2561	
				รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	-	-	-	4,693.29	64.16%	5,147.53	62.53%	5,099.43	71.88%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป- โรงพยาบาลเมืองพัทยา	-	-	-	252.86	3.46%	261.48	3.18%	310.56	4.38%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป- โรงพยาบาล อบจ. ภูเก็ต	-	-	-	173.08	2.37%	179.14	2.18%	183.20	2.58%
บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	56.91%	56.91%	56.91%	607.25	8.30%	690.76	8.39%	695.53	9.80%
บจก. ทรนราษฎร์ทุ่งสง	56.43%	56.43%	-	113.81	1.55%	9.17	0.11%	-	-
บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี	99.98%	99.98%	99.98%	210.46	2.88%	266.97	3.24%	275.94	3.89%
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	99.99%	99.99%	99.99%	861.59	11.78%	905.46	11.00%	14.39	0.20%
รวมธุรกิจให้บริการทางการแพทย์				6,912.34	94.50%	7,460.51	90.63%	6,579.05	92.73%
บจก. ทันตสยาม	99.43%	99.43%	99.43%	271.48	3.71%	317.81	3.86%	396.38	5.59%
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง**	99.99%	99.99%	99.99%	115.37	1.58%	438.66	5.33%	95.51	1.35%
รวมธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์				386.85	5.29%	756.47	9.19%	491.89	6.94%
บจก. โมดูลล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เปอร์ติส	70.00%	70.00%	70.00%	15.61	0.21%	15.18	0.18%	23.26	0.33%
บจก. ราชนานี เรียดดี้	100.00%	100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	99.86%	99.78%	99.78%	-	-	-	-	-	-
รวมอื่น ๆ				15.61	0.21%	15.18	0.18%	23.26	0.33%
รวม				7,314.80	100.00%	8,232.16	100.00%	7,094.20	100.00%

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ THG มีธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่

1. ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์
2. ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider)
3. ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ

1. ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล สามารถแบ่งได้เป็น 4 รูปแบบ ดังนี้

1.1 ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

THG ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศ โดยดำเนินงานผ่านบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้บริการรักษาพยาบาล ครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัยครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง ประกอบด้วย

โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 4 แห่ง

- โรงพยาบาลธนบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี 2
- โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง
- โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา จังหวัดปทุมธานี

โรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัดจำนวน 4 แห่ง

- โรงพยาบาลราชบุรียินดี จังหวัดสงขลา
- โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี จังหวัดอุบลราชธานี
- โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี จังหวัดจันทบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี พังงา จังหวัดนครศรีธรรมราช

มีขนาดเตียงจดทะเบียนรวมกว่า 1,100 เตียง และสามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้มากกว่า 5,800 คนต่อวัน โดยเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการทางการแพทย์ในประเทศ มุ่งเน้นคุณภาพการรักษาพยาบาล ควบคู่กับการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค การฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วย ในราคาที่ผู้ใช้บริการทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ โดยมีความพร้อมในสาขาการแพทย์ที่กว้างขวาง อาทิ ศูนย์ระบบประสาทและสมอง ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ ศูนย์หัวใจ ศูนย์สูติ-นรีเวช มีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดระบบงานที่ดี เพื่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย

โรงพยาบาลธนบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 435 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 77 ห้อง ซึ่งบริหารและดำเนินงานโดยตรงภายใต้บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ 34/1 ถนนนิสรภาพ ซอยนิสรภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	ศูนย์กระดูกและข้อ
ศูนย์หัวใจ	ศูนย์ระบบประสาทและสมอง
ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม	ศูนย์จักษุ
ศูนย์ออกซิเจนบำบัด	ศูนย์กุมารเวช
ศูนย์เนื้องอกและเคมีบำบัด	ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต
ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ	ศูนย์ Sleep Lab
ศูนย์ไตเทียม	ศูนย์หู คอ จมูก
ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัยและรังสีร่วมรักษา	ศูนย์ทันตกรรม
ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด	ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน
คลินิกอายุรกรรมและเวชศาสตร์ผู้สูงอายุ	คลินิกจิตเวช
คลินิกศัลยกรรมหัวใจ	คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป
คลินิกอายุรกรรมโรคความดันโลหิต	คลินิกศัลยกรรมทั่วไป
คลินิกศัลยกรรมเด็ก	คลินิกนิติเวช
คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง	คลินิกศัลยกรรมหลอดเลือด
คลินิกศัลยกรรมมือ	คลินิกศัลยกรรมประสาท

คลินิกอายุรกรรมโรคเนื้องอก	คลินิกโรคเลือด
คลินิกโรคหัวใจ	คลินิกโรคติดเชื้อ
คลินิกโรคทางเดินปัสสาวะ	คลินิกอายุรกรรมทั่วไป
คลินิกโรคปอด	คลินิกคอมพิวเตอร์ เต้านม (ศัลยกรรม)
คลินิกกระบังความเจ็บปวด	คลินิกผิวหนัง
คลินิกคอมพิวเตอร์ (เบาหวาน, ไทรอยด์, ต่อมหมวกไต)	

เว็บไซต์ www.thonburihospital.com

โรงพยาบาลธนบุรี 2

เป็นโรงพยาบาลขนาด 95 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 45 ห้อง ซึ่งดำเนินงานเองโดยตรงภายใต้บริษัท ตั้งอยู่ที่ 43/4 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาก่อนทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน	คลินิกผิวหนัง
ศูนย์ส่องและระบบประสาท	คลินิกจิตเวช
ศูนย์กระดูกและข้อ	คลินิกสูติ-นรีเวช
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	คลินิกหู คอ จมูก
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	คลินิกกุมารเวช
ศูนย์หัวใจ	คลินิกศัลยกรรม
แผนกทันตกรรม	เวชศาสตร์ฟื้นฟู และกายภาพบำบัด
คลินิกตา	คลินิกอายุรกรรม
คลินิกโภชนาการและการกำหนดอาหาร	

เว็บไซต์ www.thonburi2hospital.com

โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง

เป็นโรงพยาบาลขนาด 47 เตียง (เตียงจดทะเบียน) ดำเนินงานภายใต้บริษัท โรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง ตั้งอยู่ที่ 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอฬาร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร เป็นศูนย์บริการสุขภาพแบบเจาะจงเฉพาะบุคคล ให้บริการด้วยวิทยาการทางการแพทย์และเทคโนโลยีที่ทันสมัย และโปรแกรมการรักษา บำบัด วินิจฉัย ตามมาตรฐานระดับสากล โดยทีมแพทย์ชำนาญการเฉพาะทางจากนานาชาติ เพื่อยกระดับการให้บริการด้านสุขภาพที่มีประสิทธิภาพ แม่นยำ และเหมาะสมกับสภาพร่างกายของผู้รับบริการแต่ละราย มุ่งเน้นนวัตกรรมแห่งอนาคตของเทคโนโลยีการแพทย์ อีกทั้งยังเป็นโครงการสำคัญที่จะสร้างโอกาสในการเติบโต และขยายอาณาจักรธุรกิจเฮลท์แคร์ภายใต้การดำเนินงานของ ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG) โดยมีศูนย์เฉพาะทางต่อไปนี้

ศูนย์นวัตกรรม ศัลยกรรมความงาม	ศูนย์กระดูกและข้อ
ศูนย์รักษาแผลเบาหวาน	ศูนย์กายภาพบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพ
ศูนย์ทันตกรรมดิจิทัล	ศูนย์หู คอ จมูก และ แผนกจักษุ
ศูนย์เวชศาสตร์และเทคโนโลยีการเจริญพันธุ์	ศูนย์อายุรกรรม
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	จิณณ์ เวลเนส

ศูนย์หัวใจ	แผนกรังสีวินิจฉัย
ศูนย์สมองและระบบประสาท	แผนกผู้ป่วยวิกฤต
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	แผนกฉุกเฉิน
ศูนย์ศัลยกรรม	

เว็บไซต์ www.thonburibamrungmuang.com

โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา

เปิดให้บริการ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 เป็นโรงพยาบาลขนาด 55 เตียง ดำเนินงานภายใต้ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา ตั้งอยู่ที่ 89/3 หมู่ 3 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ภายในโครงการจิมน์ เวลบีอิง เคาท์ตี้ ให้การดูแลรักษาและพักฟื้นระยะยาว รักษาและฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุทั้งด้านร่างกายและจิตใจแบบองค์รวม เน้นการฟื้นฟูดูแลผู้ป่วยติดเตียง ดูแลสุขภาพผู้ป่วยโรคความจำเสื่อม (Alzheimer's) โรคหลอดเลือดสมอง (Stroke) มีบริการฟื้นฟูด้วยกายภาพบำบัด กิจกรรมบำบัด เวชศาสตร์การกีฬา โดยทีมบุคลากรทางแพทย์ทุกสาขาวิชาชีพ

เว็บไซต์ www.thonburiburana.com

โรงพยาบาลราชฤทัยอินดี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 196 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 36 ห้อง ดำเนินงานภายใต้บริษัท โรงพยาบาลราชฤทัยอินดี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 56.91 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลราชฤทัยอินดีตั้งอยู่ที่ 119 ถนนราชฤทัยอินดี อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ในการบริการประชาชน โรงพยาบาลราชฤทัยอินดีให้บริการผู้ป่วยทั้งจากในพื้นที่หาดใหญ่และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงการให้บริการนักท่องเที่ยวต่างชาติ จากประเทศเพื่อนบ้าน อาทิเช่น มาเลเซีย สิงคโปร์ เป็นต้น โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

แผนกรักษาสุภาพ	แผนกฉุกเฉิน
แผนกอายุรกรรม	ศูนย์ไตเทียม
แผนกผ่าตัดผ่านกล้อง	แผนกเบาหวานและไทรอยด์
แผนกสูติรีเวชและมะเร็งนรีเวช	แผนกประสาทและสมอง
แผนกศัลยกรรมหัวใจ	แผนกสุขภาพเท้า และกายอุปกรณ์
ศูนย์เอกซเรย์คอมพิวเตอร์	ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน
แผนกทันตกรรม	แผนกศัลยกรรม
แผนกกระดูกและข้อ	แผนกหูดอกมูก
ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด	Home Healthcare

เว็บไซต์ www.rajyindee.com

โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 24 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.04 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี ตั้งอยู่ที่ 46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี ให้บริการรักษาพยาบาลโดย

คณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ โรคดังต่อไปนี้

ศูนย์ตรวจสุขภาพ	ศูนย์ช่วยการได้ยิน
แผนกรังสีวิทยา	แผนกฉุกเฉิน
แผนกกายภาพบำบัด	แผนกผ่าตัด
แผนกห้องคลอดและเด็กอ่อน	แผนกทันตกรรม
แผนกไตเทียม	แผนกกระดูกและข้อ
แผนกผู้ป่วยเด็ก	แผนกอายุรกรรม
แผนกศัลยกรรม	แผนกหัวใจ
แผนกสูติรีเวช	แผนกหูคอจมูก
แผนกจักษุ	แผนกผิวหนัง

เว็บไซต์ www.ubonrak.com

โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 90 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 16 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 31.87 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลสิริเวช ตั้งอยู่ที่ 151 หมู่ 7 ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ โรคดังต่อไปนี้

ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน	คลินิกจักษุ
ศูนย์ระบบประสาทและสมอง	คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป
ศูนย์โรคกระดูกและข้อ	คลินิกศัลยกรรม
ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง
ศูนย์หัวใจ	คลินิกศัลยกรรมประสาท
ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม	คลินิกโรคไขข้อ
ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต	คลินิกโรคทางเดินปัสสาวะ
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	คลินิกต่อมไทรอยด์
ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัย	คลินิกกุมารเวช
ศูนย์ทันตกรรม	คลินิกกายภาพบำบัด
คลินิกอายุรกรรม	คลินิกโรคไต
คลินิกจิตเวช	

เว็บไซต์ www.sirivejhospital.com

โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง

เป็นโรงพยาบาลขนาด 50 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจ 12 ห้อง และห้องผ่าตัด 3 ห้องซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท ธนราษฎร์ ทุ่งสง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56.43 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง ตั้งอยู่ที่ 88/8 หมู่ที่ 1 ต.ชะมาย อ.ทุ่งสง นครศรีธรรมราช เป็นโรงพยาบาลระดับทุติยภูมิที่มี

ความสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนพร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ตลอด 24 ชั่วโมง

ศูนย์ริเวชกรรม	ศัลยกรรมทั่วไป
อายุรกรรมทั่วไป	กุมารเวช
ศัลยกรรมและศัลยกรรมกระดูกและข้อ	แผนก Check up
แผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน	แผนก X-ray
แผนกไต่เทียม	แผนกกายภาพบำบัด
แผนก ICU	

เว็บไซต์ www.thonburithungsong.com

1.2 ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

THG ได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชีย โดยได้ร่วมมือกับพันธมิตรในต่างประเทศ เพื่อดำเนินธุรกิจ โรงพยาบาล ปัจจุบัน มีโรงพยาบาล 1 แห่ง ในประเทศเมียนมา

- *Ar Yu International Hospital* ประเทศเมียนมา

THG ได้ร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่น Ga Mone Pwint Company Limited (“GMP”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าปลีกและอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อเสียงในประเทศเมียนมา และปัจจุบันกำลังดำเนินการสร้างโรงพยาบาลขนาด 200 เตียง มูลค่า 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้เป็นโรงพยาบาลในประเทศเมียนมาที่มีมาตรฐานสากล โดยให้ชื่อว่า Ar Yu International Hospital โดยตั้งอยู่บนถนน Kyaikkasan เมืองย่างกุ้ง บนเนื้อที่ประมาณ 3 ไร่ เริ่มเปิดให้บริการในช่วงเริ่มต้นสำหรับคนไข้นอกในเดือนกันยายน 2561 และเปิดให้บริการเต็มรูปแบบในวันที่ 17 มีนาคม 2562

ทั้งนี้บริษัทร่วมทุน ARYU International Health Care Company Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ถือหุ้นโดย GMP ร้อยละ 50 ARYU Ananta Medical Services Company Limited (AMS) ซึ่งเป็นกลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ชาวเมียนมา ถือหุ้นร้อยละ 10 และ THG ร้อยละ 40

สถิติการดำเนินงาน

	2561	2562	2563
สัดส่วนรายได้			
รายได้จากผู้ป่วยนอก	45%	45%	46%
รายได้จากผู้ป่วยใน	55%	55%	54%
ผู้ป่วยนอก			
จำนวนห้องตรวจผู้ป่วยนอก (ห้อง) *			
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	122	198	202
ต่างจังหวัด	73	76	87
ต่างประเทศ	29	59	30
จำนวนผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	1,052,569	1,045,042	913,827
กำลังการให้บริการผู้ป่วยนอกสูงสุด (ครั้ง/ปี)	1,686,390	1,702,950	1,734,840
อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยนอก (%)	62%	61%	53%

	2561	2562	2563
ผู้ป่วยใน			
จำนวนเตียงจดทะเบียน (เตียง) *			
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	530	577	632
ต่างจังหวัด	386	386	436
ต่างประเทศ	150	246	246
จำนวนเตียงให้บริการ (เตียง) *			
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	494	530	530
ต่างจังหวัด	346	339	339
ต่างประเทศ	130	226	96
การครองเตียง (วันนอน/ปี)	157,602	153,253	117,736
กำลังการให้บริการผู้ป่วยในสูงสุด (วันนอน/ปี)	234,794	233,699	208,423
อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยใน (%) - กรุงเทพฯ	67%	66%	57%

หมายเหตุ

สถิติการดำเนินงาน เป็นของโรงพยาบาลธนบุรี โรงพยาบาลธนบุรี 2 และโรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ซึ่งเป็นโรงพยาบาลหลักในเครือ ยกเว้น หมายเหตุ * ที่กล่าวถึงจำนวนห้องผู้ป่วย จำนวนเตียงจดทะเบียน และจำนวนเตียงให้บริการ หมายถึง จำนวน ณ โรงพยาบาลในเครือทั้งหมด กรุงเทพฯ และปริมณฑล ได้แก่ โรงพยาบาลธนบุรี โรงพยาบาลธนบุรี 2 โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง (เริ่มปี 2562) และโรงพยาบาลธนบุรีบูรณา (เริ่มปี 2563)

ต่างจังหวัด ได้แก่ โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี โรงพยาบาลอวรุณ ชนบุรี โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี และโรงพยาบาลธนบุรี พังงา (เริ่มปี 2563)

ต่างประเทศ ได้แก่ Welly Hospital (สิ้นสุดปี 2562) และ Ar Yu International Hospital (เริ่มปี 2562)

1.3 ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

THG เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกๆ ที่ได้รับความไว้วางใจจากองค์กรปกครองท้องถิ่นในการรับจ้างบริหารจัดการ โรงพยาบาลกับโรงพยาบาลในภาครัฐที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริการเพื่อ บริหารและดำเนินงานโรงพยาบาลในสังกัดองค์กรปกครองท้องถิ่นจำนวน 2 แห่ง และศูนย์แพทย์ชุมชน 1 แห่ง ได้แก่

- โรงพยาบาลเมืองพิทยา ขนาด 110 เตียง (เตียงจดทะเบียนและเตียงให้บริการ) ให้บริการด้านการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป และเป็นศูนย์รวมแพทย์เฉพาะทางสาขาต่าง ๆ พร้อมกับการให้บริการด้วยเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย ส่งผลให้โรงพยาบาลมีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล
- โรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต ขนาด 129 เตียง (เตียงจดทะเบียน) โดยมีเตียงให้บริการจำนวน 125 เตียง ให้บริการ มีเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลของประชาชนที่ให้บริการคุณภาพเป็นเลิศระดับประเทศและสร้างความประทับใจทุกครั้งแก่ผู้รับบริการ
- ศูนย์แพทย์ชุมชนนานาชาติเกาะล้าน เป็นศูนย์แพทย์ชุมชนที่สามารถช่วยชีวิตผู้ป่วยประสบภัยฉุกเฉินตามชายฝั่งทะเล สามารถ พร้อมรับมือเหตุฉุกเฉินและโรคทั่วไปได้ เพื่อบริการประชาชนและนักท่องเที่ยวต่างชาติ มีการให้บริการพร้อมรับมือเหตุฉุกเฉิน และโรคทั่วไป โดยมีแผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉินเป็นหลัก

ด้วยความพร้อมทางด้านแพทย์และบุคลากรที่มีคุณภาพ ความสามารถในการบริหารจัดการได้ครอบคลุมทุกแผนกของ โรงพยาบาล และความสามารถในการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้ป่วยได้รับการบริการในระดับภาคเอกชน ในราคา ระดับโรงพยาบาลภาครัฐ และทั้ง 2 โรงพยาบาลมีทีมแพทย์และพยาบาลดูแลผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ THG ยังรับจ้าง เป็นที่ปรึกษา บริหารจัดการและฝึกอบรมให้กับโรงพยาบาลในต่างประเทศด้วย โดยเฉพาะภูมิภาค เอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ทั้งนี้ สัญญาบริการจ้างเหมาเพื่อบริหารและดำเนินงานศูนย์แพทย์ชุมชนนานาชาติเกาะล้าน พัทยา ได้สิ้นสุดลง ในเดือน ตุลาคม 2563 ส่วนสัญญาบริการจ้างเหมาเพื่อบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาลเมืองพัทยา สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 และไม่มีการต่อสัญญา

1.4 ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

THG เล็งเห็นโอกาสการเติบโตของธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง จึงได้ก่อตั้ง บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริหารศูนย์หัวใจให้แก่สถานพยาบาล ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน จัดหาทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านโรคหัวใจที่มีชื่อเสียงเพื่อความร่วมมือในการดูแลรักษา ในปี 2562 ได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริการการรักษาพยาบาลโรคหัวใจ 3 โครงการ ได้แก่

- **คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลภัทร – ธนบุรี**

ดำเนินการภายใต้สัญญาร่วมให้การรักษายาบาลด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดกับบริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด โดย THG มีหน้าที่จัดหาทีมแพทย์เฉพาะทางและบริหารจัดการตารางเวลาการทำงานของแพทย์ โดยศูนย์หัวใจแห่งนี้ เปิดให้บริการเมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2557 ประกอบด้วยห้องสวนหลอดเลือดหัวใจ พร้อมเครื่องมือทันสมัย ครบวงจร ดูแลด้วยแพทย์อายุรกรรมหัวใจที่เชี่ยวชาญการสวนหัวใจ แพทย์ผ่าตัดหัวใจพร้อมทีมงานที่ได้รับการอบรมและฝึกฝนเป็นพิเศษในการดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจ มีหอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ และหอพักผู้ป่วยโรคหัวใจพิเศษ 18 เตียง และ หออภิบาลผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (CCU) 6 เตียง

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 สัญญาร่วมให้การรักษายาบาลด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดดังกล่าว ได้สิ้นสุดลง และไม่มีการต่อสัญญา

- **คลินิกศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี 2**

เปิดให้บริการเมื่อ 26 มิถุนายน 2560 โดยบริษัท ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี จำกัด เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการโครงการศูนย์หัวใจ มีหน้าที่จัดหาทีมแพทย์เฉพาะทาง และบริหารจัดการตารางเวลาการทำงานของแพทย์ให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้ป่วยด้านหัวใจและหลอดเลือดอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ ประกอบด้วย ห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด หอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ ซึ่งมีจำนวนเตียงทั้งหมด 9 เตียง พร้อมดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจนับตั้งแต่การตรวจรักษาในระยะเริ่มต้นจนถึงการรักษาที่มีความละเอียดซับซ้อนขั้นสูงสุดตลอด 24 ชั่วโมง

- **คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลพัทลุง**

เป็นความร่วมมือของคณะผู้บริหาร โรงพยาบาลพัทลุง และ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี การรับจ้างเหมาบริการและควบคุมคุณภาพการทำงานด้วยความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์เฉพาะทาง คลินิกศูนย์โรคหัวใจและหลอดเลือด โรงพยาบาลพัทลุง เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 17 เดือนเมษายน 2561 และได้รับอนุมัติจากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติให้รักษาผู้ป่วยสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าได้ เมื่อวันที่ 1 เดือนตุลาคม 2561 โดยบริษัทดำเนินการรักษาการนำคัดกรองผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจและโรคหัวใจขาดเลือด ประกอบด้วย ห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด หอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ ซึ่งมีจำนวนเตียงทั้งหมด 11 เตียง

นอกจากนี้ ในเดือนกรกฎาคม 2563 บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ได้ลงนามข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการเข้ารับบริหารศูนย์หัวใจให้กับศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน (เดิมชื่อ โรงพยาบาลชลประทาน) ในสังกัดมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อบริการดูแลรักษาคนไข้ที่มีอาการเกี่ยวกับโรคหัวใจและหลอดเลือด คาดว่าเปิดให้บริการได้ในปี 2564

2. ธุรกิจการบริการผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider)

เป็นธุรกิจที่ให้บริการดูแลสุขภาพ นอกเหนือจากการรักษาในสถานพยาบาล โดยมีบริการที่หลากหลาย เพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการที่ต้องการดูแลสุขภาพในช่วงอายุและสภาพร่างกายที่แตกต่างกันไป โดยมีบริการดังต่อไปนี้

2.1 ธุรกิจการให้การบริการและบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living)

โครงการจินน์ เวลบีอิง เคนส์

เป็นโครงการพัฒนาที่เกี่ยวกับบริการทางการแพทย์ครบวงจร ภายใต้แนวคิดที่นำการดูแลสุขภาพแบบบูรณาการ (Integrated Healthcare) และ แผนการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล (Tailor-Made Medicine) มาผนวกกับที่พักอาศัย (Active Living) ที่ออกแบบมาสำหรับผู้สูงวัยที่สามารถปรับเปลี่ยนหรือเพิ่มเติมอุปกรณ์อำนวยความสะดวกได้ตามความต้องการในแต่ละช่วงวัยของผู้อาศัย และอาคารสำหรับผู้สูงวัยที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ (Aged Care) ตลอดจนมีการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้สูงอายุ ทั้งผู้ที่อยู่ในวัยเกษียณและวัยทำงานที่ใส่ใจในสุขภาพและวางแผนการใช้ชีวิตในระยะยาว ภายใต้แนวคิด “เมืองแนวคิดใหม่เพื่อวัยเกษียณ” โครงการนี้มีพื้นที่ประมาณ 142 ไร่ ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน (รังสิต)

โครงการในเฟสแรก ประกอบด้วย

- 1) อาคารที่พักอาศัยความสูงประมาณ 7 ชั้น ในเบื้องต้นสร้างไว้ 5 ตึก จำนวน 494 ยูนิต ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบโจทย์ผู้สูงอายุอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ความสะดวกสบาย รวมถึงสภาพทางจิตใจของผู้สูงอายุ ภายในอาคารจะมีบุคลากรทางการแพทย์เพื่อช่วยดูแล และมีบุคลากรทางการแพทย์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงมีระบบตรวจสุขภาพต่อเนื่อง เช่น เครื่องตรวจจับสถานะสุขภาพ (Health Tracking System) และระบบดูแลสุขภาพจากส่วนกลาง (Centralized Health Monitor System) และ CCTV ทั้งนี้เพื่อให้ผู้สูงอายุจะได้รับการดูแลอย่างถูกต้องและทันเวลา
- 2) โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา เพื่อรองรับการบริการผู้สูงอายุที่ต้องการการดูแลแบบใกล้ชิดจากบุคลากรทางการแพทย์บริหารจัดการโดยทีมแพทย์และพยาบาลภายใต้มาตรฐานโรงพยาบาลธนบุรี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย)
- 3) จินน์ เวลเนส ซึ่งมีบริการหลากหลายให้เลือกตามความต้องการที่แตกต่างกัน ทั้งเวลเนส คลินิก มุ่งเน้นดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน ผสมผสานศาสตร์ธรรมชาติบำบัด การแพทย์ทางเลือก และการแพทย์แผนปัจจุบัน จินน์ เมดิฟิต มีคลาสและโปรแกรมการออกกำลังกายปรับตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล และยังมีกิจกรรมยามว่างต่าง ๆ เช่น คนตรีบำบัด ศิลปะบำบัด คลาสทำอาหาร ฯลฯ เพื่อสร้างสังคมใหม่ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ดูแลด้านจิตใจและอารมณ์

โดยมี บจก. ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บจก. ธนบุรี เวลบีอิงถือหุ้น 100% เป็นผู้บริหารการให้เข้าห้องชุดโครงการที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง และห้องชุดที่ผู้ซื้อต้องการปล่อยเช่าเพื่อสร้างรายได้

- ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ประชาอุทิศ

เป็นศูนย์ดูแลผู้สูงอายุขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ซอยประชาอุทิศ 60/2 ภายใต้แนวคิดให้การดูแลผู้สูงอายุ ผู้ป่วยพักฟื้น ผู้ป่วยติดเตียง และผู้ป่วยระยะสุดท้ายให้มีสุขภาพที่ดี ทั้งร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสังคม มุ่งพัฒนาให้ใช้ชีวิตอย่างมีคุณภาพ ด้วยมาตรฐานโรงพยาบาล โดยมีทีมสหวิชาชีพออกแบบโปรแกรมการดูแลที่เหมาะสมเฉพาะบุคคล พร้อมบริการและสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ห้องพักพร้อมอาหาร ดูแลโดยพยาบาลและผู้ช่วยเหลือตลอด 24 ชั่วโมง มีแพทย์ตรวจเยี่ยมตามกำหนด กิจกรรมกายภาพ และสันทนาการ และบริการทำความสะอาดห้องพัก

2.2 ธุรกิจรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare)

ดำเนินธุรกิจผ่าน บจก. ธนบุรี เวลบีอิง เพื่อให้ให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วยถึงบ้าน การดูแลแม่และเด็ก กายภาพบำบัดแก่ผู้ที่ไม่สะดวกในการเดินทางมารักษาที่โรงพยาบาล ผู้สูงอายุที่เคลื่อนไหวลำบาก ผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ดำเนินการ โดยทีมสหวิชาชีพ อาทิ เช่น พยาบาล นักกายภาพบำบัด นักโภชนาการ และนักจิตวิทยา

2.3 ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์

ธุรกิจนี้เป็นส่วนสนับสนุนธุรกิจหลักของ THG โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน บจก. ทันตสยาม ซึ่งดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทันตกรรม ครอบคลุมครบวงจรในลักษณะ “One Stop Service” เป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวของแบรนด์ชั้นนำในด้านทันตกรรม เช่น Adec, W&H, AO, Megagen, SAM และ Alpro เป็นต้น

ทั้งนี้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 บริษัทฯ ได้ปิดกิจการร้านขายยา APEX เพื่อปรับปรุงธุรกิจให้ภาพรวม

3. ธุรกิจอื่น ๆ

3.1 พัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล

บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ ดำเนินการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล ทั้งสำหรับโรงพยาบาลในเครือและลูกค้าที่เป็นโรงพยาบาลรัฐและเอกชนหลายแห่งในประเทศ ด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในระบบงานคอมพิวเตอร์และระบบโรงพยาบาลมากกว่า 20 ปี ทำให้ระบบซอฟต์แวร์ของโรงพยาบาลได้รับการพัฒนาให้ทันสมัยตามเทคโนโลยีใหม่อยู่เสมอ โดยระบบสามารถรองรับการทำงานครอบคลุมทุกแผนกในโรงพยาบาล และรองรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบงานอื่น ๆ

3.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับบริการด้านการแพทย์และสุขภาพ

ดำเนินการโดย บจก. ธนบุรีพัฒนา ที่ดิน และ บจก.ราชธานี เรียดดี โดยปัจจุบันอยู่ในระหว่างศึกษาโครงการ และความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

ด้วยสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ที่ส่งผลกระทบทั่วโลก ประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติรายงานภาพรวมเศรษฐกิจไทยลดลงร้อยละ 6.1 โดยมีสาเหตุหลักจากการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนลดลง ธุรกิจโรงพยาบาลและการดูแลสุขภาพปรับตัวลดลงเช่นเดียวกัน เนื่องจากความกังวลในเรื่องการเดินทางไปโรงพยาบาล กังวลในเรื่องความเสี่ยงติดเชื้อโรค และชะลอการใช้จ่ายเนื่องด้วยสภาพเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอนสูง

แนวโน้มระยะยาวด้านสุขภาพของประเทศไทย เช่น การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การขยายตัวของชุมชนเมือง ความตื่นตัวในการใส่ใจสุขภาพ ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพในเชิงป้องกัน ยังคงมีอยู่ แต่ในระยะสั้น เราได้เห็นพฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป อันเป็นผลมาจากการเกิดโรคระบาด COVID-19 ตัวอย่างเช่น ที่พักอาศัยที่สร้างขึ้นเพื่อให้เหมาะกับการดำรงชีวิตของผู้สูงวัย ยังได้รับความสนใจอยู่ ผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ หรือเครือโรงพยาบาลของภาครัฐได้พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยดังกล่าวเพิ่มขึ้น โดยเสริมบริการทางการแพทย์หรือตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานพยาบาล แต่ผู้บริโภคบางส่วนชะลอการตัดสินใจซื้ออสังหาริมทรัพย์ประเภทดังกล่าว ด้วยสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย มีความไม่แน่นอน จำเป็นต้องสำรองเงินไว้ก่อน และบางส่วนยังรอดูตัวเลือกอื่น ที่เริ่มมีหลากหลายขึ้น

นอกจากนี้ ด้วยความกังวลเรื่องความเสี่ยงติดเชื้อโรค ดังที่กล่าวข้างต้น ทำให้ผู้ใช้บริการบางส่วนปรับเปลี่ยนพฤติกรรม คือ ไม่อยากเดินทางมาโรงพยาบาลหากไม่จำเป็น ดังนั้น โรงพยาบาลจึงต้องนำเสนอบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ และเพื่อไม่ให้เสียโอกาสในการหารายได้ ตัวอย่างเช่น การเพิ่มบริการนอกสถานที่ การบริการส่งยาทางไปรษณีย์ การอำนวยความสะดวกด้วยบริการแบบ Drive-Thru หรือปรับปรุงบริการโดยจัดหาอุปกรณ์เกี่ยวกับการฆ่าเชื้อ เครื่องมือแพทย์ เครื่องมือทันตกรรม ที่ลดความเสี่ยงในการแพร่กระจายเชื้อโรค สร้างความมั่นใจให้กับผู้ใช้บริการ และยิ่งไปกว่านั้น สถานการณ์โรคระบาดในครั้งนี้ ยังมีส่วนผลักดันและเป็นตัวเร่งให้มีการนำเทคโนโลยีออนไลน์มาเสริมการให้บริการ ดังจะเห็นจากการที่หลายโรงพยาบาลได้นำบริการพบแพทย์แบบทางไกล (Telemedicine) สำหรับช่วยตรวจวินิจฉัยในเบื้องต้น หรือติดตามผลการรักษา มาใช้จริงจังกมากขึ้น

วิกฤตโรคระบาด COVID-19 ในครั้งนี้ ส่งผลกระทบโดยตรงกับโรงพยาบาลที่มีคนไข้ต่างชาติ เนื่องจากคนไข้ไม่สามารถเดินทางมารับการรักษาได้ เนื่องจากการจำกัดและควบคุมเรื่องการเดินทาง การกักตัว อย่างเข้มงวด แต่จากการที่ภาครัฐมีมาตรการในเรื่องการควบคุมโรคที่ดี อีกทั้งภาคเอกชน และประชาชนตื่นตัวในเรื่องการดูแลสุขภาพ ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี ทำให้การจัดการรับมือกับโรคระบาดของประเทศไทยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมการแพร่ระบาดได้ดี อัตราการเสียชีวิตต่ำ มาตรฐานบริการทางการแพทย์ของไทยจึงเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจจากชาวต่างชาติมากยิ่งขึ้น เชื่อว่าในที่สุดแล้ว เมื่อสถานการณ์โรคระบาดนี้คลี่คลายลง คนทั่วโลกได้รับวัคซีน และการเดินทางข้ามประเทศมีความปลอดภัยมากขึ้น แนวโน้มในเรื่อง Medical Tourism จะฟื้นตัว และชาวต่างชาติจะเริ่มกลับเข้ามาใช้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทยอีกครั้ง

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

(1) ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วย 2 กลุ่มหลักคือกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไปและกลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป

- กลุ่มผู้สูงอายุ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการรักษาผู้ป่วยในกลุ่มผู้สูงอายุที่มีมากขึ้น จากการคาดการณ์การเติบโตของประชากรผู้สูงอายุในประเทศไทยในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงเน้นการให้บริการที่สำคัญต่อลูกค้า กลุ่มนี้โดยมีแผนกแพทย์เฉพาะทางโดยเฉพาะแผนก สมอง หัวใจ กระดูก ซึ่งมีบุคลากรทางการแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่พร้อมรองรับการให้บริการ
- กลุ่มผู้ป่วยวิกฤต เนื่องจากผู้ป่วยโรคที่มีความซับซ้อนและร้ายแรงมีจำนวนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้เตรียมความพร้อมทั้งบุคลากรทางแพทย์และสถานที่ให้บริการโดยที่บริษัทฯ มีห้องบริการผู้ป่วยวิกฤต ทั้งหมดมากกว่า 100 เตียง โดยที่ทุกเตียงมีอุปกรณ์ที่ทันสมัยสามารถรองรับผู้ป่วยวิกฤตได้หลากหลายรูปแบบ
- กลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติ บริษัทฯ เห็นโอกาสด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) ที่ตลาดเติบโตสูงจากการที่ประเทศไทยเป็นที่ยอมรับในชาวต่างชาติว่าคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ของประเทศไทยอยู่ในมาตรฐานนานาชาติ บริษัทฯ จึงพัฒนาแผนกต้อนรับผู้ป่วยชาวต่างชาติเพื่อรองรับผู้ป่วยชาวต่างชาติ โดยสามารถสื่อสารคำศัพท์ทางการแพทย์ในภาษาต่างชาติ อีกทั้งบริษัทฯ มีการให้บริการนายหน้ารับหาลูกค้าชื่อดังในต่างประเทศ (Agency) เพื่อดึงดูดลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเข้ามาใช้บริการกับทางบริษัทฯ โดยบริการนายหน้าจัดหาลูกค้านั้นเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับลูกค้าชาวต่างชาติเวลาพิจารณาใช้บริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย

กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

- กลุ่มบริษัทประกันคู่สัญญา เนื่องจากประชากรไทยนั้นมีแนวโน้มให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ประกอบกับนโยบายการสนับสนุนให้มีการทำประกันของรัฐบาล เช่น การอนุญาตให้นำเบี้ยประกันสุขภาพมาลดหย่อนภาษีเงินได้ประจำปีส่งผลให้การเติบโตของกลุ่มผู้ทำประกันสุขภาพและประกันชีวิตเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสการเติบโตจากกลุ่มผู้ใช้บริการกลุ่มนี้สูงขึ้น โดยที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับตัวแทนบริษัทประกันต่าง ๆ ซึ่งนำไปสู่การเข้าทำสัญญากับบริษัทประกันเพิ่มมากขึ้น และทำให้ตัวแทนของบริษัทประกันนั้นแนะนำโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้ผู้ทำประกันในการเข้าใช้บริการเพิ่มขึ้น อีกทั้งการทำประกันจะช่วยให้ผู้มีสิทธิเบิกค่ารักษาพยาบาลตามสิทธิประกันนั้น สามารถเข้ารับการรักษากับโรงพยาบาลฯ ซึ่งจะส่งผลให้มีจำนวนผู้ใช้บริการมากขึ้น

(2) ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วย 2 กลุ่มหลักคือกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไปและกลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป

สำหรับ *Ar Yu International Hospital*

- เมียนมาเป็นสังคมที่กำลังเติบโต มีประชากรอยู่ในวัยทำงาน (25-54 ปี) กว่าร้อยละ 40 ยังไม่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ผู้มาใช้บริการโรงพยาบาลจึงมีความหลากหลาย ทั้งกลุ่มวัยกลางคนถึงผู้สูงอายุ กลุ่มวัยทำงาน และกลุ่มแม่และเด็ก

กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

- ในเมียนมา ผู้มาใช้บริการส่วนใหญ่ เกือบทั้งหมด ใช้การชำระเงินสดด้วยตนเอง มีผู้ใช้ประกันสุขภาพน้อยมาก

(3) ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

โรงพยาบาลของรัฐที่มีความประสงค์ว่าจ้างเอกชนในการรับจ้างบริหาร โรงพยาบาลของรัฐ

(4) ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ 3 กลุ่ม คือ ผู้ป่วยทั่วไป ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ อาทิเช่น ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม ผู้ป่วยตามโครงการสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) สิทธิข้าราชการ และ ผู้ป่วยชาวต่างชาติ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในประเทศ

การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลมายาวนานกว่า 40 ปีและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการของสถานการศึกษาทางการแพทย์ชั้นนำของประเทศไทยหลายแห่งจึงทำให้บริษัทฯ สามารถแสวงหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาแพทย์ให้มีความสามารถที่สูงขึ้นโดยมีการให้แพทย์เข้ารับการฝึกอบรมวิชาอย่างต่อเนื่อง และยังมีนโยบายพัฒนาพยาบาลเฉพาะทางโดยมีการสนับสนุนให้พยาบาลสำหรับโรคเฉพาะทางได้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นเวลา 4 - 9 เดือนเพื่อให้ได้รับความรู้และความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางต่าง ๆ ได้ดียิ่งขึ้น

การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อมกันกับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มความอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์ และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการยาเพื่อพิจารณาการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ พิจารณาจากหลากหลายองค์ประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง และระยะเวลาในการชำระหนี้ เป็นต้น

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อม ๆ กับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มความอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ของบริษัทฯ ได้

(2) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในต่างประเทศ

การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

ในการดำเนินธุรกิจในประเทศ บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทขนาดใหญ่ (Ga Mone Pwint ในประเทศเมียนมา) ซึ่งเป็นที่รู้จักดีในประเทศนั้น ๆ ส่งผลให้โรงพยาบาลมีฐานลูกค้าค่อนข้างมาก มีความน่าเชื่อถือ จึงเป็นปัจจัยดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ให้มาร่วมงานกับโรงพยาบาล และส่งผลให้โรงพยาบาลฯ สามารถเชิญชวนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความสามารถมาร่วมงานได้อย่างต่อเนื่อง

การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายที่มีชื่อเสียงหลายราย ไม่มีการผูกขาดกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายหลายรายและเพื่อเป็นการเพิ่มความอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ของบริษัท บริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยการอนุมัติการจัดซื้อจะเป็นไปตามอำนาจอนุมัติ โดยผู้อนุมัติจะพิจารณาจากหลากหลายองค์ประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง เป็นต้น

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติ นอกจากนี้การสั่งซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ ต้องเป็นอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานที่ได้รับการรับรอง โดยโรงพยาบาลฯ จะทำการสั่งซื้อผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทผู้ผลิตโดยตรง เพราะจะทำให้ได้รับการประกัน หากอุปกรณ์และเครื่องมือเหล่านี้มีปัญหาชำรุดหรือเสียหาย และบริษัทตัวแทนจำหน่ายสามารถดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมได้ทันที

ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและราคาหุ้นของบริษัทฯ โดยปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่ทราบได้ในปัจจุบันและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทฯ เห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตได้

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ (Business Risk)

1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า นอกจากนี้ ผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าและการบริการภายใต้ข้อตกลงของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) อาจส่งผลให้มีคู่แข่งรายใหม่ภายในกลุ่มประเทศอาเซียนขยายขอบเขตการให้บริการเข้ามาในประเทศไทย ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้อาจกระทบต่อบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ผลกระทบทางเศรษฐกิจอาจส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค แม้ว่าการรักษาพยาบาลจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสี่ แต่ผู้รับบริการของโรงพยาบาลเอกชนอาจเลือกที่จะชะลอหรือลดการใช้บริการของโรงพยาบาลได้ เช่น ชะลอการเข้ารับการรักษา หรือการเข้ารับบริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการรักษาเร่งด่วน หรือลดช่วงเวลาการพักในโรงพยาบาลให้สั้นลง ลดการใช้จ่ายค่าบริการโดยเลือกเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐหรือโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ มีความสามารถในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับโรงพยาบาลอื่น ๆ ที่คิดค่ารักษาพยาบาลใกล้เคียงกัน และราคาที่โรงพยาบาลเสนอขึ้นเป็นราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการ จึงเป็นปัจจัยที่จะช่วยให้โรงพยาบาลมีผู้ป่วยเข้ารับการรักษาอย่างสม่ำเสมอ และช่วยลดผลกระทบที่โรงพยาบาลจะได้รับจากการผันผวนของเศรษฐกิจ

1.2 ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ผ่านมามีผลกระทบต่อจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลมีการลดลงอย่างชัดเจน ทำให้กลุ่มโรงพยาบาลมีรายได้ลดลงอย่างมากในไตรมาส 2/2563 โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่มีกลุ่มคนไข้ต่างชาติเป็นหลัก และโรงพยาบาลระดับตติยภูมิได้รับกระทบมากกว่าโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ (รักษาโรคซับซ้อน เช่น มะเร็ง สมอง หัวใจ) เนื่องจากคนไข้ที่ไม่มีความจำเป็นเร่งด่วน ได้ชะลอการเข้ารับการรักษา ทำให้ในปี 2563 จำนวนผู้ป่วยนอกในโรงพยาบาลและอัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยในลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงาน

การบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คณะผู้บริหารได้แต่งตั้งทีมงานรับสถานการณ์โรค COVID-19 เพื่อวางแผนและกำหนดบทบาทความรับผิดชอบให้แก่หน่วยงาน บริษัทฯ ใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อ

COVID-19 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งเป็นภาวะวิกฤตที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน รวมทั้งโรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ ต่างได้รับผลกระทบเช่นกัน สิ่งที่ต้องเร่งดำเนินการคือการเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วถึง เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างยั่งยืน โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญคือเพื่อความปลอดภัยของคนไข้และบุคลากรทางการแพทย์

สิ่งสำคัญที่ทำให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน คือความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลง หากเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 อีกระลอกใหม่ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนการปรับตัว โดยเฉพาะในแง่การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การเติบโตของการประกอบธุรกิจการให้บริการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมของผู้ใช้บริการ เช่น ลดการมาโรงพยาบาลถ้าไม่จำเป็น ปรับตัวให้คุ้นเคยกับการใช้เทคโนโลยี ออนไลน์มากขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในช่วงภาวะวิกฤต บริษัทฯ มีการจัดการและเตรียมทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยและชีวอนามัยที่จำเป็นต่าง ๆ ไว้รองรับ ในการจัดหาบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของคนไข้ เช่น การส่งยาทางไปรษณีย์ สำหรับคนไข้เดิมที่ไม่สะดวกเดินทาง การให้บริการวัคซีนถึงบ้าน รวมไปถึงการพัฒนาระบบ Telemedicine เพื่อสื่อสารกับคนไข้ โดยสามารถดูแล ตรวจสอบประวัติ ติดตามอาการได้ แม้จะเป็นคนไข้ต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางมาพบแพทย์ได้ เป็นต้น

2. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (Operation Risk)

2.1 ความเสี่ยงในการแข่งขันธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนในระดับเดียวกันกับบริษัทฯ แล้ว ยังต้องแข่งขันกับการขยายการให้บริการของโรงพยาบาลของรัฐ เช่น คลินิกพิเศษนอกเวลา โรงพยาบาลเอกชนภายใต้การบริหารงานของโรงพยาบาลรัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานลูกค้าของบริษัทฯ ปัจจุบันการประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันแบ่งส่วนทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า

ด้วยธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในภาพรวม ยังมีทิศทางการขยายตัวที่เติบโตเพิ่มขึ้น และจากการแข่งขันที่สูงขึ้น ผู้รับบริการมีทางเลือกมากขึ้น ธุรกิจด้านนี้ยังคงมีการขยายตัวต่อเนื่อง แต่ก็จะมีการแข่งขันแบ่งประเภทของโรงพยาบาลเอกชนเป็นหลายระดับ รวมทั้งมีการบริหารจัดการแบบโรงพยาบาลหลักและโรงพยาบาลเครือข่ายอีกด้วย

ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์อย่างสม่ำเสมอ ทำให้โรงพยาบาลสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่งที่เสนอราคาการรักษาพยาบาลที่ใกล้เคียงกัน และบริษัทฯ ยังมีแผนพัฒนาศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step Down Care) สำหรับผู้ป่วยช่วงพักฟื้นที่ต้องค้างคืนนานกว่า 2 คืน เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายให้ผู้ป่วยและบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเสนอบริการรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare) บริการบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) อีกด้วย และเพื่อรองรับความต้องการการรักษายาบาลสำหรับโรคที่มีความซับซ้อนสูง บริษัทฯ มีแผนงานขยาย Excellent Centers ซึ่งยังมีความต้องการค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับบริการการรักษาที่มีในปัจจุบัน นอกจากนี้บริษัทฯ มีการรับจ้างบริหารสถานพยาบาลของภาครัฐเพื่อเพิ่มอัตรากำไรของบริษัทฯ เพราะการรับจ้างบริหารสถานพยาบาลของภาครัฐนั้นบริษัทฯ ไม่ต้องลงทุนในสถานที่และเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ

2.2 ความเสี่ยงจากนโยบายการรักษาพยาบาลของภาครัฐบาล

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป ประมาณร้อยละ 70 ของรายได้จากการรักษาพยาบาลรวม ซึ่งหากภาครัฐมีการส่งเสริมนโยบายการรักษาพยาบาลอื่นเพิ่มขึ้น เช่น การขยายขอบเขตสิทธิของโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้า อาจส่งผลให้มีจำนวนผู้ใช้บริการที่เป็นกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปลดลง บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการติดตามการกำหนดนโยบายของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งก่อนที่ภาครัฐจะมีการประกาศใช้หรือประกาศเปลี่ยนแปลงนโยบายต่าง ๆ จะมีการขอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมายังผู้ประกอบการ โรงพยาบาลต่าง ๆ ผ่านสมาคมโรงพยาบาลเอกชน และชมรมโรงพยาบาลเอกชนคู่สัญญาประกันสังคม เป็นต้น ดังนั้น จึงเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ มีการเข้าร่วมโครงการภาครัฐในการรับผู้ป่วยในกลุ่มข้าราชการมีการเฝ้าติดตามนโยบายการเบิกจ่ายของกรมบัญชีกลาง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนเพิ่มรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป ได้แก่ กลุ่มผู้ชำระเงินเอง และกลุ่มคู่สัญญา โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ พัฒนาขีดความสามารถในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งเป็นโรคที่ประชาชนมีแนวโน้มเป็นมากขึ้น ได้แก่ ศูนย์หัวใจ ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศูนย์สมองและประสาทวิทยา และผู้ป่วยกลุ่มที่ต้องการการรักษาระดับวิกฤตพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญในการรักษาผู้ป่วยกลุ่มนี้จำนวนมาก และมีการปรับปรุงคุณภาพของการรักษาพยาบาลและบุคลากรอยู่ตลอดเวลา เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอีกทางหนึ่ง

2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพามูลค่าการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันยังสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้การขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กรเพิ่มมากขึ้น ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลาในการพัฒนาความรู้ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่าง ๆ ในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามจัดการศึกษาพยาบาลระดับปริญญาตรี เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถในการให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ เนื่องจากบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมรวมทั้งสร้างเสริมบรรยากาศและสุขอนามัยในการทำงานที่ดี มีนโยบายในการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่าง ๆ อันจะส่งผลให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้

2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพามูลค่าการแพทย์ที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพามูลค่าการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในการรักษาโรคให้กับผู้ป่วย ซึ่งในปัจจุบันจำนวนบุคลากรสายการแพทย์ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ ดังนั้นในภาวะที่ธุรกิจโรงพยาบาลมีการแข่งขันสูง อาจส่งผลให้ธุรกิจของโรงพยาบาลมีความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรทางการแพทย์และการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลฯ ก่อตั้งมายาวนานกว่า 40 ปี เป็นโรงพยาบาลฯ ที่มีเครือข่ายจำนวนมากพร้อมทั้งมีภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างสูงในวงการสาธารณสุข ประกอบกับโรงพยาบาลฯ มีกลุ่มแพทย์ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง ทำให้โรงพยาบาลฯ เป็นที่เชื่อถือในกลุ่มแพทย์ ทั้งด้านวิชาการและกลุ่มผู้บริหาร รวมถึงฐานความมั่นคงของบริษัทฯ สามารถให้ความมั่นใจกับบุคลากรทางการแพทย์ที่จะเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโรงพยาบาลฯ และบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการร่วมมือในการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์กับมหาวิทยาลัยสยาม จึงเป็นการง่ายสำหรับโรงพยาบาลฯ ในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์

นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีนโยบายที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับบุคลากร และมีนโยบายพัฒนาคุณภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้ยังจัดให้มีระบบการเติบโตทางสายอาชีพ (Career Path System) รวมทั้งมีการฝึกอบรมเสริมสร้างความรู้ใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อจูงใจให้บุคลากรเหล่านั้นทำงานอยู่กับ โรงพยาบาลฯ ในระยะยาว เช่น การให้รางวัลแก่บุคลากรที่ทำงานกับโรงพยาบาลฯ เป็นเวลานาน การให้บุคลากรแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และการให้ความใส่ใจต่อสวัสดิการและสวัสดิภาพของบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานต่อไป

2.5 ความเสี่ยงในการต่อสัญญาจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาล และสัญญาการบริหารศูนย์หัวใจกับภาครัฐบาล ที่อายุของสัญญามีระยะเวลาดสั้น

บริษัทฯ มีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลและบริหารศูนย์หัวใจในปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 8.7 ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถต่อสัญญาได้ อาจส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลและมีประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษาระยะทาง เช่น ศูนย์หัวใจ รวมทั้งผ่านการประเมินจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เพื่อให้คนไข้สามารถใช้สิทธิบัตรทองได้อีกด้วย บริษัทฯ จึงมีความพร้อมในด้านการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ ความสามารถในการประมาณการและบริหารต้นทุน มีความชำนาญและประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาล อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษาระยะทางด้านศูนย์หัวใจ ทำให้มีคู่แข่งที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเพียงพอค่อนข้างน้อย อีกทั้งยังหาโรงพยาบาลเพื่อบริหารศูนย์การรักษาระยะทางด้านศูนย์หัวใจ ได้อย่างต่อเนื่อง

2.6 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการทางการแพทย์

เนื่องจากธุรกิจบริษัทฯ เป็นการให้บริการทางการแพทย์จึงมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องคดีเนื่องจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่พอใจการรักษาของโรงพยาบาลฯ หรืออาจเกิดผลกระทบที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการรักษาของแพทย์และผู้เชี่ยวชาญของโรงพยาบาลฯ ทั้งนี้โรงพยาบาลฯ หรือแพทย์จะต้องจ่ายค่าชดเชยให้กับผู้ฟ้องร้อง ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของโรงพยาบาลฯ ในอนาคตได้

จากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบอย่างสม่ำเสมอ และปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด พัฒนาคุณภาพการให้บริการของโรงพยาบาลฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการคัดเลือกและดึงดูดแพทย์และบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ประกอบบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่คุ้มครองความรับผิดตามกฎหมายซึ่งเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจ และเกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบกิจการที่เอาประกันภัย เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ยังมีการประเมินคุณภาพการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะประเมินผลการรักษาพยาบาลและความพึงพอใจในการเข้ารับบริการและตรวจรักษาที่โรงพยาบาลฯ เพื่อให้สามารถรับรู้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานและยังเป็นแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้อีกทางหนึ่ง

2.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ด้วยความซับซ้อนและความรุนแรงของโรคที่เพิ่มมากขึ้น การรักษาจึงจำเป็นต้องใช้อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในคุณภาพในการตรวจวิเคราะห์รวมถึงการให้บริการในการรักษาแก่ผู้ป่วยของโรงพยาบาลฯ สูงสุด จึงมีการลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และอุปกรณ์ทางการแพทย์มีมูลค่าที่สูง ดังนั้นอาจส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าของการลงทุนได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนต่าง ๆ โดยเริ่มจากศึกษาความคุ้มค่าของการลงทุน โดยคณะกรรมการบริหารจัดการเครื่องมือแพทย์ ซึ่งเป็นคณะทำงานที่ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาดำเนินงานร่วมกัน

ในการกำหนดนโยบายการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ และจัดทำงบประมาณการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ประจำปี รวมถึงแนวทางในการคัดเลือก และประเมินความคุ้มค่า ความคุ้มค่าในการจัดซื้อ เพื่อพิจารณาอนุมัติการพิจารณาอนุมัติการลงทุนตามขั้นตอน

2.8 ความเสี่ยงจากโครงการขยายการลงทุน

บริษัทฯ ได้วางแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งธุรกิจ Healthcare Solution Provider ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด โครงสร้างรายได้ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิเช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง นโยบายเกี่ยวกับการให้บริการรักษาพยาบาลของภาครัฐ ภาวะการแข่งขันของธุรกิจการให้บริการรักษาพยาบาลในประเทศ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 เป็นต้น ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานการขยายการลงทุนหรือผลสำเร็จของโครงการลงทุนดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการอย่างถี่ถ้วน เป็นโครงการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ หรือสามารถนำประสบการณ์ที่มีอยู่ไปต่อยอดได้

อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมาเป็นระยะเวลากว่า 40 ปี พร้อมด้วยบุคลากรที่มีชื่อเสียงในวงการแพทย์และสาธารณสุขจำนวนมาก ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ จะช่วยลดความเสี่ยงในโครงการขยายการลงทุนให้กับบริษัทฯ

2.9 ความเสี่ยงจากการก่อสร้างของโครงการลงทุนของบริษัทย่อยอาจคลาดเคลื่อนจากแผนที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีการลงทุนขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ Healthcare Solution Provider ของบริษัทย่อย ซึ่งปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างของ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง โครงการให้การบริบาลและบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) ได้แก่ โครงการธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ซึ่งมีความเสี่ยงที่การก่อสร้างแล้วเสร็จอาจไม่เป็นไปตามกำหนดและ/หรือเกินงบประมาณ ด้วยสาเหตุการขออนุมัติการก่อสร้างจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ความแตกต่างของพื้นที่ก่อสร้างโครงการ ความต้องการของลูกค้านำมาซึ่งการเปลี่ยนแปลง การปรับเพิ่มขึ้นของราคาค่าที่ดิน โครงการตามระยะเวลาที่ขยายออกไป รวมทั้งสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 เป็นต้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการลงทุนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- กำหนดให้มีการรายงานความคืบหน้าโครงการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) รายเดือน ในกรณีหากเกิดความเสี่ยงที่อาจทำให้โครงการล่าช้าหรือเกินงบประมาณ คณะกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- กำหนดให้บริษัทย่อย จัดทำรายงานความคืบหน้าของแผนควบคุมความเสี่ยงโครงการดังกล่าว ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อรับทราบและให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

3.1 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

ตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์ โรงพยาบาลฯ จะให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ามาใช้บริการ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยทางฝ่ายการเงินจะดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายโดยประมาณให้ผู้ป่วยทราบล่วงหน้าพร้อมทั้งตรวจสอบสิทธิว่าสามารถเบิกค่ารักษาพยาบาลได้บ้าง เพื่อให้ผู้ป่วยรับทราบการ ประเมิน

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นได้ล่วงหน้าก่อนรับการรักษา และในกรณีที่ให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยแล้ว บริษัทฯ จะแจ้งค่ารักษาพยาบาลตามเวลาที่กำหนดทุก ๆ 3 วัน เพื่อให้ผู้รับผิดชอบในการจ่ายค่าบริการได้ทราบค่าใช้จ่ายในการรักษาทุกระยะตลอดช่วงการรักษา นอกจากนี้ ทางฝ่ายการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการบริหารลูกหนี้ จะพิจารณาถึงความเสี่ยงรวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้ผู้ให้บริการกับบริษัทฯ และดำเนินการร่วมกับฝ่ายกฎหมายในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาล

3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจะมีเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้านิติประเภทมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate : MLR) เป็นหลัก ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสถาบันการเงินดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินและกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกวงเงิน และยังสามารถดำรงเงื่อนไขทางการเงินได้ในระดับที่ดีกว่าข้อกำหนดของสัญญา ทั้งนี้บริษัทฯ จะมีการสำรองกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ล่วงหน้าไว้ตลอดเวลา จึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ สอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน และการขออนุมัติกรอบของอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงินต่อคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีการรายงานสถานการณ์ผลการดำเนินงานของความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอเป็นรายเดือนและรายไตรมาส เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

3.3 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงิน

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน ซึ่งระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม ทั้งในส่วนของวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินกู้ระยะยาว ระหว่างบริษัทฯ กับสถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ โดยบริษัทจะต้องคงอัตราส่วนทางการเงินไว้ให้ไม่เกินตามที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญาเงินกู้ รวมทั้งเงื่อนไขอื่น ๆ ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม ทั้งนี้หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่สถาบันการเงินกำหนด อาจทำให้บริษัทฯ ตกอยู่ในสถานะผิดเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว ซึ่งอาจเป็นสาเหตุให้สถาบันการเงินเรียกชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวทั้งจำนวน โดยผลของการเรียกชำระคืนเงินกู้ทั้งจำนวน อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน และการประกอบธุรกิจ อย่างไรก็ตามเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 สถาบันการเงินได้ผ่อนปรนเงื่อนไขในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินบางข้อให้กับบริษัทฯ ในปี 2563 ทำให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินได้ทุกแห่ง ดังเช่นปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำประมาณการงบการเงินและประมาณการกระแสเงินสดสำหรับใช้ภายในองค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการประมาณอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนติดตามและรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละเดือนต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการจัดการความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินจากธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ รวมถึงการสำรองกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ล่วงหน้า จึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ และสอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน

3.4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่องของบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนในด้านการเงินหลายแห่ง ซึ่งบริษัทฯ นำเงินดังกล่าวมาใช้ในโครงการลงทุนระยะยาวเป็นหลัก รวมทั้งในการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวเพียงพอในการใช้เงินตามแผนขยายการลงทุนของบริษัทฯ โดยแหล่งที่มาประกอบด้วย วงเงินเบิกเกินบัญชี(OD) ตั๋วแลกเงิน(PN) วงเงินนำเข้าสินค้าต่างประเทศ (LC) และ เงินกู้ระยะยาว(LT)

บริษัทฯ ได้มีการบริหารสภาพคล่องเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการดำเนินนโยบายทางการเงินอย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะในเรื่องการลงทุน ผ่านการวิเคราะห์การลงทุนโดยละเอียดรอบด้านในทุก ๆ โครงการ เพื่อคัดเลือกและนำเสนอโครงการที่มีศักยภาพเข้าสู่การพิจารณาจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีการประเมินผลตอบแทนของแต่ละโครงการอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม เพื่อที่จะบรรลุผลตอบแทนตามเป้าหมาย ซึ่งจะเป็นปัจจัยที่ช่วยลดความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องและยังคงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง อันจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับการจัดหาเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างเพียงพอด้วยต้นทุนทางการเงินและผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดสำหรับใช้ภายในองค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการประมาณสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ในแต่ละเดือน เพื่อพิจารณาวางแผนในการประมาณการสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk)

4.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ใช้กับบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น และการขจัดความเสี่ยงภัยให้แก่ผู้เสียหายในเวลาอันรวดเร็วโดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ได้ดำเนินการและปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่าง ๆ ที่สำคัญคือมาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) และ ISO 9001 : 2015 โดยการดำเนินการและการปฏิบัติตามแนวทางภายใต้ระบบ HA กำหนดให้มีคณะกรรมการดูแลคุณภาพการรักษาสู่ผู้ป่วยให้เป็นไปตามมาตรฐาน กำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาล การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าว อาจช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายเกี่ยวกับสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมได้

4.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA)

ประเทศไทยได้ประกาศ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2563 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2564 โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน บริษัท ประกันคู่สัญญา เป็นต้น

โดยบริษัทฯ มีแผนการเตรียมพร้อมกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA) โดยเชิญที่ปรึกษามาให้ความรู้และแนะนำแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมวางแผนการดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือทั้งหมดร่วมกันให้สามารถดำเนินการเตรียมพร้อมในทุก ๆ ด้าน สำหรับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA)

การบริหารจัดการสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของบริษัทฯ (Crisis Management)

ในการบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีบทบาทในกระบวนการจัดการภาวะวิกฤต มีการติดตามสถานการณ์และความคืบหน้าของแผนดำเนินการต่าง ๆ ตลอดจนสนับสนุนทีมงานในการดำเนินงานช่วงภาวะวิกฤตดังกล่าวด้านการป้องกันและควบคุมการติดเชื้อ เพื่อติดตามสถานการณ์ วิเคราะห์ข้อมูล และนำเสนอฝ่ายบริหารจัดการเพื่อช่วยในการตัดสินใจเรื่องที่สำคัญและเร่งด่วน บริษัทฯ มีการปรับตัวในด้านต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ตัวอย่างเช่น

1) ด้านการจัดการพื้นที่และระบบโครงสร้าง

ในช่วงแรกของการระบาด โรงพยาบาลในเครือได้เตรียมความพร้อมในการรองรับผู้ป่วย ตัวอย่างเช่น การปรับปรุงระบบระบายอากาศและปรับพื้นที่เพื่อแยกส่วนสำหรับคนไข้ที่มีความเสี่ยงติดเชื้อ COVID-19 ส่วนคนไข้ นอก ได้มีการจัดพื้นที่แยกส่วนจากอาคารหลัก เพื่อให้บริการแก่ผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยง หรือผู้ที่อาการด้านทางเดินหายใจ ที่เรียกว่า ARI clinic (Acute Respiratory Infection clinic) และจัดกระบวนการให้บริการเพื่อลดการสัมผัส เช่น ที่โรงพยาบาลธนบุรี มีการจัดทำ Drive-in unit แยกออกมาเพื่อให้บริการตรวจรักษาและจ่ายยา สำหรับผู้มีอาการด้านทางเดินหายใจ โดยไม่ต้องเข้าไปนั่งรอและใช้บริการในอาคารหลัก นอกจากนี้ ในช่วงแรกของการระบาด บริษัทฯ ยังได้เตรียมแผนการปรับปรุงพื้นที่เพื่อสร้างห้องดูแลผู้ป่วยวิกฤต (ICU) เตรียมรองรับผู้ป่วยหากเกิดสถานการณ์โรคระบาดจำนวนมาก จนสถานพยาบาลและเครื่องมือการแพทย์ เครื่องช่วยหายใจ ที่มีในขณะนั้นไม่เพียงพอ

ยังมีการจัดทำมาตรการรักษาความสะอาดและฆ่าเชื้อเพื่อความปลอดภัยของบุคลากรและผู้ป่วยที่มาใช้บริการ มีการคัดกรองวัดอุณหภูมิผู้ที่เข้ามาใช้บริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการให้บริการหรืออุปกรณ์บางอย่างเพื่อลดการสัมผัส ทำความสะอาดจุดที่มีการสัมผัส เช่น ปุ่มกดลิฟท์ เก้าอี้ที่นั่ง ที่จับประตู จัดพื้นที่ลดการแออัด ติดตั้งเจล สเปรย์แอลกอฮอล์ เพื่อฆ่าเชื้อ เป็นต้น

2. ด้านการให้บริการของโรงพยาบาล

ในช่วงต้นปีที่มีการระบาดผู้ให้บริการจำนวนมากเกิดความกังวล และต้องการเข้าตรวจหาเชื้อ COVID-19 แต่ในช่วงแรกนั้นการตรวจยังกระจายไม่มากพอ ทำให้ต้องรอคิวนานหรือจำกัดเพียงกลุ่มเสี่ยง บริษัทฯ จึงเพิ่มบริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ให้บริการ ลดการสัมผัส แออัดปะปนกับกลุ่มคนจำนวนมาก รู้ผลเร็ว ซึ่งหากกลุ่มคนในวงกว้างสามารถเข้าถึงการตรวจหาเชื้อมากขึ้นทำให้มีโอกาสพบการติดเชื้อมากขึ้น ผู้ที่ติดเชื้อรู้ตัวได้เร็วช่วยยับยั้งลดโอกาสการแพร่กระจายเชื้อ เช่น

- เพิ่มบริการตรวจหาเชื้อแบบ Drive-Thru ตัวอย่างที่เช่น ที่โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง และโรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี
- Telemedicine ซึ่งช่วยให้ผู้ป่วยสามารถใช้ Video Call สื่อสารกับแพทย์ ในการปรึกษาอาการเจ็บป่วย บริการส่งยาทางไปรษณีย์ให้กับผู้ป่วย โดยแพทย์เป็นผู้วินิจฉัยและให้คำปรึกษาทางโทรศัพท์ ให้กับผู้ป่วยที่เป็นคนไข้ประจำของโรงพยาบาล
- ให้บริการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่แบบ Drive Thru และนอกสถานที่ตามแหล่งชุมชน หมู่บ้าน โรงเรียน บริษัท ต่าง ๆ เป็นต้น
- การตรวจสุขภาพแบบกลุ่มในโรงพยาบาลและให้บริการที่บริษัท
- ตรวจคัดกรอง Swab COVID-19 Rapid Antigen ในชุมชน
- ช่องทาง Medicine Delivery ในการส่งยาไปที่บ้านเพื่อให้ถึงมือคนไข้ได้สะดวกขึ้น รวมถึงการให้บริการอื่น ๆ

3. ด้านการจัดเตรียมยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์

บริษัทฯ ได้เร่งดำเนินการสำรวจความต้องการใช้ของโรงพยาบาลในเครือพร้อมจัดหาและวางแผนการใช้ให้เหมาะสมตั้งแต่ช่วงต้นของสถานการณ์การแพร่ของโรคระบาด COVID-19 เพื่อให้ยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์มีเพียงพอสำหรับบุคลากรทางการแพทย์และผู้ป่วยทันที เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อหรือแพร่เชื้อ เนื่องด้วยในช่วงต้นของสถานการณ์การแพร่ของโรคระบาด COVID-19 เวชภัณฑ์ทางการแพทย์บางชนิดขาดตลาดและไม่เพียงพอกับความต้องการ เช่น หน้ากากอนามัย หน้ากาก N95 ชุดป้องกันส่วนบุคคล (PPE) และแอลกอฮอล์

4. ด้านสภาพคล่องและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีมาตรการสำคัญเพื่อช่วยรักษาสภาพคล่องทางการเงิน ในช่วงภาวะวิกฤตโดยเฉพาะเรื่องการควบคุมต้นทุน การควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ รวมถึงการปรับกลยุทธ์การเติบโตของแต่ละธุรกิจและแต่ละหน่วยงาน การทบทวนแผนการลงทุน โครงการต่าง ๆ และโครงการใหม่ การขอขยายเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงิน การศึกษาและใช้สิทธิประโยชน์จากมาตรการบรรเทาผลกระทบที่ได้จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

5. ด้านบุคลากร

บริษัทฯ ได้ดูแลบุคลากรทั้งด้านความปลอดภัยจากโรคระบาด เช่น มีการสื่อสารกับพนักงาน ติดตามสถานการณ์ อาการทางป่วยไข้ แจกแนวทางเพื่อการปฏิบัติตัวให้ปลอดภัย ทำประกันภัย COVID-19 ให้กับบุคลากรในเครือ ตรวจสอบเชื้อคัดกรองเป็นพิเศษสำหรับผู้ที่ต้องปฏิบัติงานกับคนไข้สูงอายุ เช่น ที่โรงพยาบาลธนบุรี นูรณา อีกทั้งยังมีการจัดพื้นที่สำหรับกักตัวพร้อมการดูแล โดยเฉพาะบุคลากรในโรงพยาบาล Ar Yu International ที่เมียนมา ซึ่งมีการระบาดสูงกว่าที่ประเทศไทย นอกจากนี้ โรงพยาบาลในต่างจังหวัดบางแห่งในเครือบริษัทฯ ยังได้ช่วยเหลือความเป็นอยู่ จัดหาสวัสดิการด้านอาหารราคาพิเศษ เพื่อช่วยพนักงานที่ได้รับผลกระทบ

การวางแผนฟื้นฟูธุรกิจ ภายหลังสถานการณ์ COVID-19 (Business Recovery)

จากวิกฤต COVID-19 ผู้ใช้บริการเริ่มปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เช่น ลดการมาโรงพยาบาลถ้าไม่จำเป็น ปรับตัวให้คุ้นเคยกับการใช้เทคโนโลยีออนไลน์มากขึ้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในช่วงภาวะวิกฤต บริษัทฯ มีการจัดการและเตรียมทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยและชีวอนามัยที่จำเป็นต่าง ๆ ไว้รองรับ ในการจัดหาบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของคนไข้ เช่น การส่งยาทางไปรษณีย์ สำหรับคนไข้เดิมแต่ไม่สะดวกเดินทาง การให้บริการวัคซีนถึงบ้าน รวมไปถึงการพัฒนาระบบ Telemedicine เพื่อสื่อสารกับคนไข้ โดยสามารถดูแล ตรวจสอบประวัติ ติดตามอาการได้ แม้จะเป็นคนไข้ต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางมาพบแพทย์ได้

สิ่งสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืน คือความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลง โดยบริษัทฯ ก็ต้องปรับตัวเช่นกัน โดยเฉพาะในแง่การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การเติบโตของแต่ละหน่วยงาน แนวโน้มในปี 2564 คาดว่าจะทยอยฟื้นตัวขึ้นเป็นลำดับตามสภาพเศรษฐกิจโดยรวม หากไม่มีการระบาดของ COVID-19 อีก และผู้บริหารเชื่อมั่นว่าหากการฉีดวัคซีนสามารถเข้าถึงประชาชนจำนวนมากได้จะช่วยสร้างความมั่นใจและช่วยให้เศรษฐกิจฟื้นตัวได้มี โอกาสเป็นปัจจัยบวกถ้าคนไข้ต่างประเทศเริ่มกลับเข้ามารักษาในประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทฯ มุ่งเพิ่มรายได้โดยการจัดหาบริการและสินค้าที่ตรงตามความต้องการ สร้างความมั่นใจ ทำการตลาดเพื่อดึงดูดและขยายตลาดผู้ใช้บริการคนไทยเพิ่มขึ้น รวมทั้งการหาพันธมิตรมาสร้างความแข็งแกร่งในการขยายธุรกิจการให้บริการรักษาผู้ป่วย และเพื่อรักษาสถานะทางการเงินและบริหารกระแสเงินสดให้มีสภาพคล่องที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจต่อไป

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“THG”)

1. สินทรัพย์หลักของ THG

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	1,046.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ที่ดินที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน	155.5	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	1.5	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อาคาร	1,464.5	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	495.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	500.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	46.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	32.2	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	63.6	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	5.7	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	210.2	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	4,021.1		

รายละเอียดของที่ดินที่สำคัญของ THG

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 34/1 ซอยอิสราภาพ 44 ถนนอิสราภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	12 ไร่ 1 งาน 70.7 ตร.ว.	64.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งโรงพยาบาลธนบุรี	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 43/4 ถนนบรมราชชนนี เขตทวีวัฒนา แขวงศาลาธรรมสพน์ กรุงเทพมหานคร	6 ไร่ 2 งาน 22 ตร.ว.	4.5	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งโรงพยาบาลธนบุรี 2	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/83-90 ถนนบรมราชชนนี แขวงจิมพลี เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	3 ไร่ 1 งาน 87 ตร.ว.	28.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน โรงพยาบาลธนบุรี 2	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/2 ซอยบ้านช่างหล่อ ถนนอิสราภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 88 ตร.ว.	10.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน (หอพักพรรษดา)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/3 ซอยบ้านช่างหล่อ ถนนอิสราภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 42 ตร.ว.	8.2	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน (หอพักชวนชม)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 135/4 และ 135/9-11 ซอยอิสราภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 3.6 ตร.ว.	1.2	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงานชายและหญิง (หอพักสุคชอย)	ไม่มี

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 689/12 ซอยอรุณอมรินทร์ 29 แขวงบางเสาธง เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	2 งาน 9.6 ตร.ว.	1.5	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน (หอพักเสริมยื่น จ่าย)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่โครงการเบลเลอวิว ถนนบรมราชชนนี แขวงจิมพลี เขตคลองตัน กรุงเทพมหานคร	4 ไร่ 1 งาน 25.1 ตร.ว.	37.9	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 16 ตร.ว.	11.6	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (อาคารจอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลหนองเงาทราย อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	14 ไร่ 3 งาน 88 ตร.ว.	3.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (โกดังเก็บเอกสาร)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่จอมเทียน พัทยา จังหวัดชลบุรี	87 ตร.ว.	5.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	บ้านพักพนักงาน	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลศาลา-ธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	2 งาน 50 ตร.ว.	14.7	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลศาลา-ธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	3 งาน 81 ตร.ว.	15.9	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลศาลา-ธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	2 งาน	9.2	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบางระมาดเขตคลองตัน กรุงเทพมหานคร	3 งาน 81 ตร.ว.	10.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบางระมาด เขตคลองตัน กรุงเทพมหานคร	1 งาน 32 ตร.ว.	5.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ถนน)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลศาลา-ธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	3 งาน 82 ตร.ว.	40.6	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอก น้อย กรุงเทพมหานคร	1 ไร่ 2 งาน 33 ตร.ว.	117.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (อาคารและที่จอดรถ 7 ชั้น)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลบางเสาธง อำเภอบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	1 งาน 71 ตร.ว.	41.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	อพาร์ทเมนต์ (P-House)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	48 ตร.ว.	5.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	อพาร์ทเมนต์ (P-House phase2)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	50.1 ตร.ว.	3.9	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน โรงพยาบาล	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	30 ตร.ว.	8.4	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินใช้ในการก่อสร้างหอพัก	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	19 ตร.ว.	5.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	หอพักพนักงาน	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองหนึ่ง (คลองซอยที่ 1 ฝั่งตะวันตก) อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	20 ไร่	548.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินใช้ในการสร้าง โรงพยาบาล	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	61.7 ตร.ว.	11.7	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่จอดรถ)	ไม่มี

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่แขวงบางช้างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	92.0 ตร.ว.	20.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (อาคารสำนักงาน)	ไม่มี
ที่ตั้งอยู่ที่ตำบลบางระมาด อำเภอคลองขันธ์ กรุงเทพมหานคร	167.0 ตร.ว.	15.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน (อาคารโรงพยาบาล)	ไม่มี
รวมที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงาน		1,046.8			
ตั้งอยู่ที่ กม. 210+200 เขตเทศบาลเมืองมาบตาพุด ตำบลเนินพระ จังหวัดระยอง	22 ไร่ 3.5 ตร.ว.	22.1	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ซอยสวนผัก 53 ถนนสวนผัก แขวงบางระมาด เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	2 ไร่ 3 งาน 95 ตร.ว.	16.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต (บ้านและที่ดินโครงการ เบลเลอวิว)	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 99/17 ซอยสวนผัก 53 ถนนสวนผัก แขวงบางระมาด เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	2 งาน 106 ตร.ว.	3.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลบางไทรใหญ่ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	36 ไร่ 1 งาน 16 ตร.ว.	56.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบางระมาด เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	5 ไร่ 6 ตร.ว.	42.0	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่โครงการสวน-เกษตรร่วมฤกษ์ ถนนเพชรเกษม ตำบลวัดแก้ว อำเภอบางแพ จังหวัดราชบุรี	7 ไร่ 33 ตร.ว.	14.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการใน อนาคต	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่ตำบลบ้านฉาง อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี	11 ไร่ 81 ตร.ว.				
รวมที่ดินที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน		155.5			

รายละเอียดของอาคารที่สำคัญของ THG

รายละเอียดของอาคารที่ THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

รายการ	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
อาคารโรงพยาบาล อาคารจอดรถ หอพัก พนักงาน ฯลฯ	1,236.3	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (สำนักงานใหญ่ โรงพยาบาลธนบุรี)	ไม่มี
อาคารโรงพยาบาล อาคารห้องประชุม อาคาร วิศวกรรม อาคารโรงอาหาร ฯลฯ	228.2	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (สาขาที่ 1 โรงพยาบาลธนบุรี 2)	ไม่มี
รวมอาคาร	1,464.5		

รายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัทย่อย

i. บริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน) (“RYD”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	291.1	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน
อาคาร	7.2	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	40.9	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	40.0	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	11.0	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4.0	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	1.8	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	3.7	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
งานระหว่างติดตั้ง	9.9	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	409.6		

ii. บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด (“HCT”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	9.8	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	37.2	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	0.3	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	1.8	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	0.9	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	1.5	HCT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	51.5		

iii. บริษัท ทันตสยาม จำกัด (“DS”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและระบบสาธารณูปโภค	2.3	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	3.3	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์สำนักงาน	0.1	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	0.6	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	6.3		

iv. บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด (“THW”) (เดิมชื่อ บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	495.0	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อาคาร	531.4	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	352.7	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	15.4	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	24.7	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	22.3	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	2.7	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	0.4	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	8.6	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	1,453.2		

v. บริษัท โมดูลล่าซอพท์แวร์เอ็กซ์เปอร์ทีส จำกัด (“MSE”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	0.1	MSE เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	0.5	MSE เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	0.0	MSE เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	0.6		

vi. บริษัท โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ธนบุรี จำกัด (“UTT”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	83.0	UTT เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	83.0		

UTT ได้ทำสัญญาจะซื้อขายที่ดิน กับ บริษัท ราชพัฒนา เรียวเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคา 96.5 ล้านบาท จึงได้มีการจัดประเภทที่ดินจากเดิมที่แสดงเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

vii. บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด (“THB”) (เดิมชื่อ บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคาร	1,110.7	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	182.2	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	467.2	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	1.2	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	62.5	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	31.7	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	1.9	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	341.0	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	2,198.4		

หมายเหตุ: THB มีสิทธิการใช้ที่ดิน (ดูเพิ่มเติมในหัวข้อ “รายละเอียดของที่ดินที่สำคัญที่ THG เป็นเจ้าของสิทธิการใช้ โดยบริษัทย่อย”)

viii. บริษัท ธนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด (“TTH”)

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	62.8	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน
อาคาร	308.2	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน
ระบบสาธารณูปโภค	206.5	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	56.3	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	5.9	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	55.0	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3.1	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
ยานพาหนะ	1.6	TTS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	699.4		

2. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายละเอียดทรัพย์สิน	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
ตั้งอยู่ที่ตำบลวังเย็น อำเภอบางแพ จังหวัดราชบุรี	1,538 ไร่ 27 ตร.ว.	343.2	บจ.ธนบุรีพัฒนาที่ดิน เป็น เจ้าของกรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการบ้านพัก ผู้สูงอายุและโรงพยาบาล (ปัจจุบันอยู่ระหว่าง การให้เช่าทรัพย์สิน)	-
ตั้งอยู่ที่ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	360 ไร่ 1 งาน 29.0 ตร.ว.	1,434.3	บจ. ราชธานีเรียลตี้ เป็น เจ้าของกรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการบ้านพัก ผู้สูงอายุ	-
ตั้งอยู่ที่ตำบลดลลังาม อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	21 ไร่ 0 งาน 38.9 ตร.ว.	31.5	บจ. ราชธานีเรียลตี้ เป็น เจ้าของกรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการบ้านพัก ผู้สูงอายุ	-
ตั้งอยู่ที่ 88/318, 88/320 ชั้นที่ 3 อาคาร หุควิภาวดีเซ็นเตอร์คอนโดเทล ซอย วิภาวดีรังสิต 72 แขวงบางเขน เขต บางเขน กรุงเทพฯ	80 ตร.ม.	0.7	บจ. ราชธานีเรียลตี้ เป็น เจ้าของกรรมสิทธิ์	เพื่อโครงการใน อนาคต	-

รายละเอียดทรัพย์สิน	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองแห อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	38 ตร.ว.	0.9	บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ให้เช่าทรัพย์สิน	-
รวม		1,810.7			

เดิมบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด มีที่ดินที่ ตำบลบ่อผุด เกาะสมุย อยู่ทั้งหมด 50 แปลง รวมเนื้อที่ทั้งหมด 420 ไร่ 3 งาน 62.1 ตร.ว. มีราคาทุนเท่ากับ 1,475.26 ล้านบาท ราคาตามบัญชี ณ ปัจจุบัน ของที่ดิน 47 แปลง เท่ากับ 1,434.29 ล้านบาท โดยที่ดินที่มีข้อพิพาททางกฎหมาย จำนวน 125-0-46.1 ไร่ แบ่งเป็น 5 แปลง คือ

โฉนดเลขที่	เนื้อที่	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2561	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2562	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2563	สถานะ
นส.3ก. 4841	52-2-83	-	-	-	ถูกเพิกถอนตัดจำหน่ายแล้ว
นส.3ก. 4842	7-3-50.1	-	-	-	ถูกเพิกถอนตัดจำหน่ายแล้ว
นส.3ก. 5267	7-3-18	1,511,012.00	1,511,012.00	-	ถูกเพิกถอนตัดจำหน่ายแล้ว
นส.3ก. 5266	23-3-37	14,285,606.96	14,285,606.96	14,285,606.96	ยังไม่มีคำสั่งศาลเพิกถอนสิทธิ
นส.3ก. 4843	32-3-58	19,709,553.99	19,709,553.99	19,709,553.99	ยังไม่มีคำสั่งศาลเพิกถอนสิทธิ

หมายเหตุ: นส.3ก. 4842 มีเนื้อที่ทั้งหมด 31-3-63 ไร่ ถูกเพิกถอนสิทธิจำนวน 7-3-50.1 ไร่ ที่ยังคงสิทธิมีเนื้อที่ 24-0-12.9

: นส.3ก. 5266 และ นส.3ก. 4843 มีมูลค่าที่ดินประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ณ วันที่ 19 กันยายน 2560 เท่ากับ 95.37 ล้านบาท และ 131.58 ล้านบาท

บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด (บริษัทย่อย) มีความเห็นว่า สำหรับคดีที่ดิน นส.3ก. 4843 และ นส.3ก. 5266 ปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาเพิกถอนของกรมที่ดิน โดยกรมที่ดินตั้งคณะกรรมการพิจารณาแต่ยังไม่มีการสั่งเพิกถอน และเนื่องจากยังไม่มีข้อสรุปคดี THG จึงมิได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าหรือตัดจำหน่ายใด ๆ อย่างไรก็ตาม ที่ดินตาม นส. 3ก เลขที่ 5266 และ เลขที่ 4843 ไม่ได้ถือเป็นทรัพย์สินหลักของ บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด ในกรณีที่มีการเสียชีวิตสิทธิครอบครองในที่ดินตาม นส. 3ก เลขที่ 5266 และ เลขที่ 4843 จึงไม่ควรมีผลในการประกอบธุรกิจของบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด อย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับคดีที่ดิน นส.3ก. 5267 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย อธิบดี กรมที่ดิน และกรมที่ดิน ชดใช้ค่าเสียหายให้กับบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.5 ล้านบาท เนื่องจากจำเลยทั้งสามออก นส.3ก.โดยปราศจากความระมัดระวัง ทำให้บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด ได้รับความเสียหาย โดยศาลตัดสินให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายให้กับบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด เป็นมูลค่า 1 ใน 3 ของมูลค่าที่ดิน เนื่องจากศาลมีความเห็นว่า การเพิกถอน นส.3ก. ไม่ได้มีผลในการเพิกถอนสิทธิครอบครอง ซึ่งหมายความว่าบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด ยังคงใช้ประโยชน์ในที่ดินดังกล่าวได้ เมื่อวันที่ 2 เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ศาลปกครองสูงสุดได้พิจารณาขึ้นตามคำพิพากษาของศาลปกครอง บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด จึงได้ตัดจำหน่ายที่ดินแปลงดังกล่าว และรับรู้ขาดทุนจากการตัดจำหน่าย จำนวน 2,012 บาท ซึ่งที่ดินนี้ไม่ได้ถือเป็นทรัพย์สินหลักของ บริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด หรือ THG จึงไม่มีผลในการประกอบธุรกิจของบริษัท ราชธานี เรือลดี จำกัด หรือ THG อย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนที่ดินที่ไม่มีคดีพิพาท จำนวนทั้งหมด 295-3-16 ไร่ มีราคาทุนเท่ากับ 1,400.29 ล้านบาท และมีราคาประเมินเท่ากับ 2,536.57 ล้านบาท ประเมินโดยบริษัท ชิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด โดยเป็นที่ดินราบผืนติดกัน เชื่อมต่อกับถนน และติดกับทะเล มีสภาพเหมาะสมกับการนำมาพัฒนาเป็นโครงการในอนาคด

3. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 THG ได้นำมาตรฐานการบัญชี เรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ทำให้ THG บันทึกเงินจ่ายค่าสิทธิการเช่าและค่าเช่าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยสิทธิการใช้ที่ THG เป็นเจ้าข้อมีรายละเอียด ดังนี้

สินทรัพย์สิทธิการใช้	มูลค่าทางบัญชี 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	ประเภทของการถือสิทธิ์
ที่ดิน	28.8	THG มีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามเงื่อนไขสัญญา
อาคารและส่วนปรับปรุง	1.2	THG มีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามเงื่อนไขสัญญา
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	0.2	THG มีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามเงื่อนไขสัญญา
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	8.6	THG มีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามเงื่อนไขสัญญา
รวม	38.8	

รายละเอียดของสิทธิการใช้ที่ดินที่สำคัญของ THG

- เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2551 THG ได้เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานที่ประกอบการ ทั้งนี้ สัญญาเช่ามีอายุ 25 ปี ครบกำหนดสัญญาเช่าในปี 2576 และ THG ต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าจำนวนปีละ 720,000 บาท และ THG จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 THG ได้เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานที่ประกอบการ ทั้งนี้ สัญญาเช่ามีอายุ 5 ปี เมื่อครบกำหนดสามารถขยายเวลาเช่าได้อีก 5 ปี โดย THG ต้องชำระค่าเช่าที่ดินเดือนละ 160,000 บาท และ THG จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ประเภทของ การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของ การถือครอง	การใช้เป็น หลักประกัน การกู้ยืมเงิน
ที่ตั้งอยู่ที่ตำบลบางระมาด อำเภอคลองขั่น กรุงเทพมหานคร	5 ไร่ 1 งาน 43 ตร.ว.	16.7	สัญญาเช่า ที่ดินเพื่อทำประโยชน์	ที่ตั้งโรงพยาบาลธนบุรี 2	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่แขวงบางช้างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	270 ตร.ว.	10.5	สัญญาเช่า ที่ดินเพื่อทำประโยชน์	ที่ตั้งโรงพยาบาลธนบุรี	ไม่มี

สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อย

สินทรัพย์สิทธิการใช้	มูลค่าทางบัญชี 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	ประเภทของการถือสิทธิ์
ที่ดิน	2,232.1	บริษัทย่อยมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามเงื่อนไขสัญญา
อาคารและส่วนปรับปรุง	28.8	บริษัทย่อยมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามเงื่อนไขสัญญา
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	9.2	บริษัทย่อยมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามเงื่อนไขสัญญา (ดูหมายเหตุเพิ่มเติม)
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	8.1	บริษัทย่อยมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามเงื่อนไขสัญญา
ยานพาหนะ	13.8	บริษัทย่อยมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามเงื่อนไขสัญญา (ดูหมายเหตุเพิ่มเติม)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	0.6	บริษัทย่อยมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามเงื่อนไขสัญญา
รวม	2,292.6	

หมายเหตุ: สินทรัพย์บางรายการอยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ เมื่อจ่ายชำระครบ กรรมสิทธิ์จะโอนเป็นของบริษัทย่อย

รายละเอียดของสิทธิการใช้ที่ดินที่สำคัญของบริษัทย่อย

1. THB มีสิทธิในการใช้ที่ดินและอาคารบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของสภากาชาดไทย โดย THG เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ผ่านผู้ถือหุ้นเดิม ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 เพื่อให้ได้รับโอนสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่าบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของสภากาชาดไทยจาก บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด สิทธิในการใช้ที่ดินและอาคาร มีรายละเอียดดังนี้

- สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่ามีระยะเวลา 19 ปี 4 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560
- สิทธิการเช่าอาคารมีระยะเวลา 15 ปี 2 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

THB ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องและจ่ายชำระค่าตอบแทนตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ในส่วนของค่าเช่ารายเดือน THB ได้จ่ายชำระครบแล้วตลอดอายุสัญญาเช่า

2. THW ได้เข้าทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดิน โดยต้องจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดิน มูลค่า 5,625,000 บาท สัญญาเช่ามีระยะเวลา 50 ปี นับแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 THW ได้ชำระค่าสิทธิการเช่าดังกล่าวครบแล้วในปี 2563 THW ต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าระหว่างปีที่ 1 ถึงปีที่ 2 จำนวน ปีละ 2,400,000 บาท ระหว่างปีที่ 3 ถึงปีที่ 10 จำนวนปีละ 4,800,000 บาท ระหว่างปีที่ 11 ถึงปีที่ 20 จำนวนปีละ 4,944,000 บาท ระหว่างปีที่ 21 ถึงปีที่ 30 จำนวนปีละ 5,092,320 บาท ระหว่างปีที่ 31 ถึงปีที่ 40 จำนวนปีละ 5,295,960 บาท ระหว่างปีที่ 41 ถึงปีที่ 50 จำนวนปีละ 5,508,000 บาท และ THW จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ทำเลที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ประเภทของการถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ของการถือครอง	การใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 611 และ 613 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร	5 ไร่ 1 งาน 33 ตร.ว.	2,129.6	สัญญาเช่าที่ดินและอาคารเพื่อทำประโยชน์	ที่ตั้งโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	ไม่มี
ตั้งอยู่ที่อำเภอบางกระสอบ อำเภอมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	4 ไร่ 87 ตร.ว.	102.0	สัญญาเช่าที่ดิน	เพื่อประกอบกิจการสถานพยาบาล	ไม่มี

รายละเอียดการทำสัญญาระยะยาวที่สำคัญของ THW

THW ได้เข้าทำสัญญาจะให้เช่าที่ดิน โดย THW ต้องจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดิน มูลค่า 4,000,000 บาท โดย THW ได้จ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าครบแล้วในปี 2563 คู่สัญญาตกลงจะทำสัญญาเช่าที่ดินอีกครั้ง ส่วนอัตราค่าเช่าจะตกลงราคาด้วยการนำเอาอัตราค่าเช่าเดิมที่เคยมีอยู่แล้วมาเป็นเกณฑ์ในการกำหนดค่าเช่า โดยในการทำสัญญาเช่าและส่งมอบการครอบครองทรัพย์สินตามสัญญาจะให้เช่าที่ดิน ผู้ให้เช่าและผู้เช่าจะดำเนินการภายใน 60 วัน นับจากวันที่ผู้เช่าเดิมได้ส่งมอบการครอบครองทรัพย์สินตามสัญญาจะให้เช่าที่ดินแก่ผู้ให้เช่าที่ดินแล้ว

4. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของ THG และบริษัทย่อย ประกอบไปด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง มีรายละเอียด ดังนี้

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG)	75.8	THG เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี (RYD)	11.2	RYD เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจ. ทันตสยาม (DS)	0.4	DS เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจ. ธนบุรี เวลบีอิง (THW)	33.2	THW เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจ. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง (THB)	101.1	THB เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจ. ธนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด (TTH)	7.4	TTH เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
บจ. โมดูล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ (MSE)	0.3	MSE เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
	229.4	

ข้อพิพาททางกฎหมาย

THG และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ THG หรือบริษัทย่อย เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107537002753 (เดิมเลขที่ บมจ. 522)
วันที่จดทะเบียน	: 21 ธันวาคม พ.ศ. 2537
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 34/1 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700 โทรศัพท์ 0-2487-2000 สายด่วน 1645 โทรสาร 0-2412-7343
เว็บไซต์	: www.thg.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล และรับจ้างบริหารจัดการธุรกิจโรงพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 849,080,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 849,080,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 849,080,000 บาท จำนวน 849,080,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า

บริษัทย่อย

(1) บริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107538000380 (เดิมเลขที่ บมจ. 561)
วันที่จดทะเบียน	: 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 119 ถนนราษฎร์ยินดี ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทรศัพท์ 074-200-200 โทรสาร 0-7420-0292
เว็บไซต์	: www.rajyindee.com
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 430,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 430,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 430,000,000 บาท จำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(2) บริษัท โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105559025720
วันที่จดทะเบียน	: 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1796
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 12,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 120,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 90,000,000 บาท จำนวน 12,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 7.50 บาท

(3) บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105557100490
วันที่จดทะเบียน	: 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการและให้บริการรักษาเฉพาะด้านโรคหัวใจ โดยจัดตั้งหรือเป็นส่วนหนึ่งของศูนย์หัวใจโรงพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 10,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 100,000,000 บาท จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท

(4) บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105557165486
วันที่จดทะเบียน	: 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939
เว็บไซต์	: www.jinwellbeing.com
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจสร้างที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงวัย ศูนย์ดูแลและสถานบริบาลผู้สูงวัย ให้บริการดูแลสุขภาพครบวงจรสำหรับผู้สูงวัย ให้บริการทางการแพทย์ และดำเนินธุรกิจศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care)
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 130,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 1,300,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 1,300,000,000 บาท จำนวน 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(5) บริษัท ทันตสยาม จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105556199387
วันที่จดทะเบียน	: 27 ธันวาคม พ.ศ. 2556
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 615 อาคารจิตต์อุทัย ชั้น 11 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 โทรศัพท์ 0-2375-1516 โทรสาร 0-2375-1517
เว็บไซต์	: www.dentalsiam.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือและเครื่องใช้ทางทันตกรรม และธุรกิจร้านขายยา
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 3,193,265 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 31,932,650 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 31,932,650 บาท จำนวน 3,193,265 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(6) บริษัท ราชธานี เรียดดี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105544092116 (เดิมเลขที่ กท03-0159-44)
วันที่จดทะเบียน	: 20 กันยายน พ.ศ. 2544
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 61/160 ซอยทวีมิตร 5 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1795
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดินบ้านพักผู้สูงอายุ

- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 19,600,000 หุ้น (จดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563)
(พ.ศ.2562: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 7,000,000 หุ้น)
- ทุนจดทะเบียน : 1,960,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
(พ.ศ. 2562: 700,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,960,000,000 บาท จำนวน 19,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
(พ.ศ. 2562: 700,000,000 บาท จำนวน 7,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- (7) บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด
- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105533007996 (เดิมเลขที่ 798/2533)
- วันที่จดทะเบียน : 19 มกราคม พ.ศ. 2533
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 127,000,000 หุ้น (จดทะเบียนเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2563)
(พ.ศ. 2562: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 80,000,000 หุ้น)
- ทุนจดทะเบียน : 1,270,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
(พ.ศ. 2562: 800,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,270,000,000 บาท จำนวน 127,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
(พ.ศ.2562: 800,000,000 บาท จำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
- (8) บริษัท โมดูล่าซอฟต์แวร์แอนด์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด
- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105536114840 (เดิมเลขที่ (1)2228/2536)
- วันที่จดทะเบียน : 7 ตุลาคม พ.ศ. 2536
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 333/2 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10700
โทรศัพท์ 0-2882-5173 โทรสาร 0-2882-5175
- เว็บไซต์ : www.mse-th.com
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 180,000 หุ้น
- ทุนจดทะเบียน : 18,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 18,000,000 บาท จำนวน 180,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (9) บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด)
- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105545057829
- วันที่จดทะเบียน : 5 มิถุนายน พ.ศ. 2545
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอฬาร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร 10100 โทรศัพท์ 02-220-7999 โทรสาร 02-223-1876
- ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล (เปิดดำเนินการเดือนมกราคม พ.ศ. 2562)

จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 48,927,068 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	1,223,176,700 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	1,223,176,700 บาท จำนวน 48,927,068 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท

(10) บริษัท ธนราษฎร์ พุ่งสง จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0805557000618
วันที่จดทะเบียน	:	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	88/8 หมู่ที่ 1 ต.ชะมาย อ.ทุ่งสง จังหวัด นครศรีธรรมราช 80110 โทรศัพท์ 093-579-1188
เว็บไซต์	:	www.thonburithungsong.com
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจรักษาพยาบาล (เปิดดำเนินการเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562)
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 60,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	600,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	600,000,000 บาท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทย่อยทางอ้อม

- บริษัท ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105562161663
วันที่จดทะเบียน	:	17 กันยายน พ.ศ. 2562
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02246-4694
ประเภทธุรกิจ	:	บริหารจัดการธุรกิจ Senior residence
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 40,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	4,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	4,000,000 บาท จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทร่วม

(1) บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0345534000225 (เดิมเลขที่ บอจ.อบ.111)
วันที่จดทะเบียน	:	16 ธันวาคม พ.ศ. 2534
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000 โทรศัพท์ 0-4526-0300 โทรสาร 0-4524-3654
เว็บไซต์	:	www.ubonrak.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 11,250,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	112,500,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	112,500,000 บาท จำนวน 11,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(2) บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0107547000117 (เดิมเลขที่ 010754700110)
---------------------	---	---

วันที่จดทะเบียน	: 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 151 หมู่ที่ 7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000 โทรศัพท์ 0-3934-4339 โทรสาร 0-3932-2995-6
เว็บไซต์	: www.sirivejhospital.com
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 370,909,375 หุ้น หุ้นสามัญจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 541,818,750 หุ้น จดทะเบียนลดทุน เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560 จำนวน 270,909,375 หุ้น จดทะเบียนเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 จำนวน 100,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 370,909,375 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 325,091,250 บาท จำนวน 325,091,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทร่วมค้า

(1) Weihai Welly Hospital Company Limited (สิ้นสุดความเป็นกิจการร่วมค้าในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563)

วันที่จดทะเบียน	: 14 มกราคม พ.ศ. 2559
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: No. 312 Sichang Avenue, Weihai, Shandong Province, China
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล Welly Hospital
การถือหุ้น	: บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 58
ทุนจดทะเบียน	: RMB 250,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: RMB 250,000,000

(2) ARYU International Health Care Company Limited

วันที่จดทะเบียน	: 4 เมษายน พ.ศ. 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Plot No. 34D, Block No. 51F3,51D5,51D6 Kayaikkasan Road (Between Marlamwe Street) Tamwe Township, Yangon
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล Ar Yu International Hospital (เปิดให้บริการรักษาผู้ป่วยนอก ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2561 และผู้ป่วยใน ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
การถือหุ้น	: บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 (พ.ศ. 2560 : ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 10)
ทุนจดทะเบียน	: USD 100,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: USD 70,000,000

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป

(1) บริษัท โรงพยาบาล ภัทร จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0105538022772
วันที่จดทะเบียน	:	21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	32/410 หมู่ที่ 6 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 0-2901-8400 โทรสาร 0-2901-8508 , 0-2901-8082
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 15,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	150,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	150,000,000 บาท จำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(2) บริษัท โรงพยาบาลธนกาญจน์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0715534000281
วันที่จดทะเบียน	:	7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2534
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	20/20 ถนนแสงชูโต ต.บ้านใต้ อ.เมืองกาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี โทรศัพท์ 0-3454-0601-9 โทรสาร 0-3451-5886
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 7,500,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	75,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	75,000,000 บาท จำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(3) บริษัท โรงพยาบาลร้อยเอ็ด-ธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0455538000075
วันที่จดทะเบียน	:	9 พฤษภาคม พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	166 ถนนปัทมานนท์ ต.ในเมือง อ.เมืองร้อยเอ็ด จ.ร้อยเอ็ด โทรศัพท์ 0-4351-5191 โทรสาร 04351-3191 , 04351-2191
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 12,500,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	125,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	125,000,000 บาท จำนวน 12,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(4) บริษัท โรงพยาบาลกาฬสินธุ์-ธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0465558000216
วันที่จดทะเบียน	:	27 ตุลาคม พ.ศ. 2558
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	89 ถนนเลียงเมืองสงเปลือย ต.กาฬสินธุ์ อ.เมืองกาฬสินธุ์ จ.กาฬสินธุ์ โทรศัพท์ 0-4384-0444 โทรสาร 0-4384-0424
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 30,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	:	300,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	300,000,000 บาท จำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

2. บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992

ผู้สอบบัญชี

: บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม 10120
โทรศัพท์ 0-2344-1000 โทรสาร 0-2286-4440