

### ส่วนที่ 3

#### ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### งบการเงิน

##### สรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย(กลุ่มบริษัท)

##### งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตรวจสอบโดยนางสาวอริสา ชุมวิสูตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9393 จาก บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

##### งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ตรวจสอบโดยนางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอทซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

##### งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ตรวจสอบโดยนางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอทซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

##### (1) ตารางสรุปงบการเงิน

ปี 2563, 2562 และ 2561 งบการเงินรวม จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของ บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) บริษัท ไชลเมท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอางและเวชสำอาง โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.10 และ บริษัท เอ็มพีจี เอนเนอร์ยี จำกัด ได้จัดทะเบียนธุรกิจการค้าด้านพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.60

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

สินทรัพย์	2563	%	2562	%	2561	%
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.39	1.73	22.95	24.13	4.75	3.27
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	0.13	0.14	0.13	0.09
ลูกหนี้การค้า – และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7.19	8.95	2.38	2.50	2.22	1.52
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	18.90	23.52	28.39	29.84	60.15	41.33
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.18	0.22	0.26	0.27	1.87	1.28
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>27.66</b>	<b>34.42</b>	<b>54.11</b>	<b>56.88</b>	<b>69.12</b>	<b>47.49</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	4.03	5.02	6.81	7.15	19.71	13.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	0.44	0.54	0.01	0.01	0.01	0.01
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>						
สิทธิการเช่า สุทธิ	-	-	28.20	29.65	49.79	34.22
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	44.04	54.81	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่						
เงินสดที่เป็นหลักประกัน	2.00	2.50	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1.89	2.35	1.48	1.56	1.07	0.74
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	2.26	2.37	2.24	1.54
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.29	0.36	2.27	2.38	3.59	2.46
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>52.69</b>	<b>65.58</b>	<b>41.03</b>	<b>43.12</b>	<b>76.41</b>	<b>52.51</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>80.35</b>	<b>100.00</b>	<b>95.14</b>	<b>100.00</b>	<b>145.53</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2563	%	2562	%	2561	%
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	-	-	1.95	1.34
เจ้าหนี้การค้า - และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	58.59	72.92	68.03	71.51	74.04	50.88
หนี้สินระยะยาวที่กำหนดชำระในปี	0.28	0.34	0.95	1.00	0.95	0.65
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในปี	8.84	11.01	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.36	0.45	0.72	0.76	2.01	1.38
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>68.07</b>	<b>84.72</b>	<b>69.70</b>	<b>73.27</b>	<b>78.95</b>	<b>54.25</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6.09	7.58	5.66	5.95	6.61	4.54
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13.03	16.22	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.41	5.49	6.91	7.26	5.95	4.09
ประมาณการสิทธิสะสมคะแนน	0.95	1.19	1.48	1.56	2.41	1.65
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	9.63	11.98	8.87	9.32	4.32	2.97
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>34.11</b>	<b>42.46</b>	<b>22.92</b>	<b>24.09</b>	<b>19.29</b>	<b>13.25</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>102.18</b>	<b>127.18</b>	<b>92.62</b>	<b>97.36</b>	<b>98.24</b>	<b>67.50</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น	2563	%	2562	%	2561	%
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท						
ทุนจดทะเบียน						
- หุ้นสามัญ จำนวน 1,470,334,913 หุ้น	1,470.33	1,830.03	1,470.33	1,545.52	1,470.33	1,010.31
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
- หุ้นสามัญ จำนวน 977,751,185 หุ้น	977.75	1,216.95	977.75	1,027.75	977.75	671.84
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	448.58	558.32	448.58	471.52	448.58	308.23
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23.72	29.53	23.72	24.94	23.72	16.30
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(1,471.90)	(1,831.98)	(1,447.55)	(1,521.57)	(1,402.77)	(963.88)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(21.85)	(27.20)	2.50	2.63	47.28	32.49
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.01	0.02	0.01	0.01	0.01	0.01
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>(21.83)</b>	<b>(27.18)</b>	<b>2.52</b>	<b>2.64</b>	<b>47.29</b>	<b>32.50</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>80.34</b>	<b>100.00</b>	<b>95.14</b>	<b>100.00</b>	<b>145.53</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

รายได้	2563	%	2562	%	2561	%
รายได้จากการขาย สุทธิ	93.30	85.49	128.32	83.53	209.13	94.85
รายได้อื่น						
รายได้ค่าเช่า	12.28	11.25	13.13	8.55	6.27	2.84
อื่นๆ	3.55	3.26	12.18	7.92	5.09	2.31
<b>รวมรายได้</b>	<b>109.13</b>	<b>100.00</b>	<b>153.63</b>	<b>100.00</b>	<b>220.49</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	71.13	65.18	103.36	67.28	157.73	71.54
ค่าใช้จ่ายในการขาย	27.32	25.03	45.72	29.76	70.70	32.06
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37.62	34.47	48.70	31.70	55.28	25.07
ต้นทุนทางการเงิน	1.43	1.31	0.62	0.40	0.44	0.20
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>137.50</b>	<b>125.99</b>	<b>198.40</b>	<b>129.14</b>	<b>284.16</b>	<b>128.87</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(28.37)	(25.99)	(44.77)	(29.15)	(63.67)	(28.87)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	1.64	0.74
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>(28.37)</b>	<b>(25.99)</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(29.15)</b>	<b>(65.31)</b>	<b>(29.62)</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท</b>	<b>(28.37)</b>	<b>(25.99)</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(29.15)</b>	<b>(65.31)</b>	<b>(29.62)</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)</b>	<b>(28.37)</b>	<b>(25.99)</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(28.26)</b>	<b>(65.31)</b>	<b>(29.62)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท</b>	<b>(0.029)</b>		<b>(0.046)</b>		<b>(0.067)</b>	

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

	2563	2562	2561
<b>กำไร(ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>(28.37)</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(65.31)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ			
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4.02	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบ			
อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิ			
จากภาษี	4.02	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(24.35)</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(65.31)</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท</b>	<b>(24.35)</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(65.31)</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(24.35)</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(65.31)</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสดรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2563	2562	2561
กำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด	(28.37)	(44.77)	(65.31)
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	0.37	0.28	0.47
ปรับปรุงค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(4.28)	1.78	1.62
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้า	-	0.28	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3.59	6.97	7.76
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	16.26	-	-
ค่าสิทธิการเช่าตัดจำหน่าย	-	7.10	7.65
ค่าสิทธิสะสมคະແນນ	(0.53)	(0.93)	(0.19)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1.60	0.95	1.28
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		0.01	0.01
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายส่วนปรับปรุง			
อาคารและอุปกรณ์	(0.19)	(10.75)	(0.74)
ขาดทุนจากการเลิกใช้อุปกรณ์	0.11	4.04	0.42
ผลขาดทุนจากการลดค่าเช่า	0.06	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	1.43	0.62	0.44
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน		-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีตัดบัญชี		-	1.64
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(4.81)	(0.13)	(0.11)
สินค้าคงเหลือ ลดลง(เพิ่มขึ้น)	13.76	29.71	26.68
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลง(เพิ่มขึ้น)	0.08	1.61	3.85
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.98	1.30	3.90
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่			
เป็นหลักประกัน	0.26	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(9.56)	(7.21)	(13.10)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.36)	(0.12)	-

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

	2563	2562	2561
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น(ลดลง)	0.75	4.55	0.47
เงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรม			
ดำเนินงาน	(7.83)	(4.70)	(22.64)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(0.78)	(0.70)	(0.60)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.08)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(8.68)</b>	<b>(5.40)</b>	<b>(23.65)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
ถอน (ฝาก) เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	14.15
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.13	-	-
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(1.14)	(0.10)	(3.01)
เงินสดรับจากการจำหน่าย ส่วนปรับปรุง			
อาคารและอุปกรณ์	0.43	0.73	1.05
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.46)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่าย สิทธิการเช่า	-	26.46	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1.04)</b>	<b>27.09</b>	<b>12.19</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
ขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน		-	-
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น	-	(1.95)	1.95
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(5.00)	-
รับเงินกู้ยืมระยะสั้น-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	5.00	-
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(0.24)	(0.95)	(0.95)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่า	(10.28)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(1.31)	(0.59)	(0.41)



<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(11.83)</b>	<b>(3.49)</b>	<b>0.59</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น			
(ลดลง) สุทธิ	(21.56)	18.20	(10.46)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	22.95	4.75	15.21
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1.39</b>	<b>22.95</b>	<b>4.75</b>
<b>กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด</b>			
สิทธิการเช่า-อาคาร ลดลงจากการโอนออก	-	-	(11.911)
รายการตัดบัญชีสะสม-สิทธิการเช่า-อาคาร ลดลงจากการโอนออก	-	-	11.91
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ลดลงจากการโอนออก	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ลดลงจากการโอนออก	-	-	-

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

สินทรัพย์	2563	%	2562	%	2561	%
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.22	1.48	22.59	23.50	4.01	2.67
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	0.13	0.14	0.13	0.09
ลูกหนี้การค้า – และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9.11	11.10	4.33	4.51	3.66	2.44
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	18.92	23.05	27.91	29.04	59.76	39.70
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.17	0.21	0.21	0.22	1.71	1.14
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>29.42</b>	<b>35.84</b>	<b>55.17</b>	<b>57.41</b>	<b>69.28</b>	<b>46.03</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุน-ในบริษัทย่อย	-	-	-	-	4.95	3.29
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	4.02	4.90	6.76	7.03	19.63	13.04
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.44	0.53	-	-	-	-
สิทธิการเช่า	-	-	28.20	29.35	49.80	33.08
สินทรัพย์สิทธิการใช้	44.04	53.64	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่						
เงินสดที่เป็นหลักประกัน	2.00	2.44	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1.89	2.30	1.48	1.55	1.07	0.71
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	2.26	2.35	2.24	1.49
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.29	0.35	2.22	2.31	3.54	2.35
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>52.68</b>	<b>64.16</b>	<b>40.92</b>	<b>42.59</b>	<b>81.23</b>	<b>53.97</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>82.10</b>	<b>100.00</b>	<b>96.09</b>	<b>100.00</b>	<b>150.51</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2563	%	2562	%	2561	%
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร			-	-	1.95	1.30
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	60.04	73.13	67.80	70.56	74.10	49.23
หนี้สินระยะยาวที่กำหนดชำระในปี	0.27	0.34	0.95	0.99	0.95	0.63
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในปี	8.85	10.77	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.36	0.43	0.72	0.75	1.99	1.32
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>69.52</b>	<b>84.68</b>	<b>69.47</b>	<b>72.29</b>	<b>78.99</b>	<b>52.48</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6.09	7.42	5.66	5.89	6.60	4.39
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13.03	15.87	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.41	5.37	6.91	7.19	5.92	3.93
ประมาณการสิทธิสะสมคະແນน	0.95	1.16	1.48	1.54	2.41	1.60
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	9.63	11.72	8.87	9.23	4.32	2.87
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>34.11</b>	<b>41.55</b>	<b>22.92</b>	<b>23.85</b>	<b>19.25</b>	<b>12.79</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>103.63</b>	<b>126.22</b>	<b>92.39</b>	<b>96.14</b>	<b>98.24</b>	<b>65.27</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น	2563	%	2562	%	2561	%
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท						
ทุนจดทะเบียน						
- หุ้นสามัญ จำนวน 1,470,334,913 หุ้น	1,470.33	1,790.88	1,470.33	1,530.11	1,470.33	976.87
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
- หุ้นสามัญ จำนวน 977,751,185 หุ้น	977.75	1,190.91	977.75	1,017.50	977.75	649.60
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	448.58	546.37	448.58	466.81	448.58	298.03
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23.72	28.90	23.72	24.69	23.72	15.76
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(1,471.59)	(1,792.41)	(1,446.35)	(1,505.15)	(1,397.78)	(928.66)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(21.53)	(26.22)	3.71	3.86	52.28	34.73
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>(21.53)</b>	<b>(26.22)</b>	<b>3.71</b>	<b>3.86</b>	<b>52.28</b>	<b>34.73</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>82.10</b>	<b>100.00</b>	<b>96.09</b>	<b>100.00</b>	<b>150.51</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

รายได้	2563	%	2562	%	2561	%
รายได้จากการขาย สุทธิ	92.62	85.42	128.24	83.52	208.86	93.73
รายได้อื่น						
รายได้ค่าเช่า	12.28	11.33	13.13	8.55	6.27	2.81
อื่นๆ	3.53	3.24	12.18	7.93	7.70	3.46
<b>รวมรายได้</b>	<b>108.43</b>	<b>100.00</b>	<b>153.55</b>	<b>100.00</b>	<b>222.83</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	72.07	66.47	103.24	67.24	167.20	75.03
ค่าใช้จ่ายในการขาย	27.32	25.19	45.54	29.66	69.84	31.34
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	36.87	34.00	52.72	34.33	56.25	25.24
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>136.26</b>	<b>125.66</b>	<b>201.50</b>	<b>131.23</b>	<b>293.30</b>	<b>131.61</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(27.83)	(25.66)	(47.95)	(31.23)	(70.47)	(31.61)
ต้นทุนทางการเงิน	1.43	1.32	0.62	0.40	0.44	0.20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	1.64	0.74
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด</b>	<b>(29.25)</b>	<b>(26.98)</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(31.63)</b>	<b>(72.55)</b>	<b>(32.55)</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท</b>	<b>(29.25)</b>	<b>(26.98)</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(31.63)</b>	<b>(72.54)</b>	<b>(32.55)</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)</b>	<b>(29.25)</b>	<b>(26.98)</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(31.63)</b>	<b>(72.54)</b>	<b>(32.55)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท</b>	<b>(0.030)</b>		<b>(0.050)</b>		<b>(0.074)</b>	

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

	2563	2562	2561
<b>กำไร(ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>(29.25)</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(72.54)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ			
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4.02	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบ			
อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิจากภาษี	4.02	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(25.24)</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(72.54)</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	(25.24)	(48.57)	(72.54)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(25.24)</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(72.54)</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

	2563	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
<b>กำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>(29.25)</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(72.54)</b>
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	0.37	0.28	0.47
ปรับปรุงค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	-	-	1.62
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		4.96	1.99
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้า	-	0.28	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3.56	6.94	7.73
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	16.26	-	-
ค่าสิทธิการเช่าตัดจำหน่าย	-	7.10	7.65
ค่าสิทธิสะสมคະແນ	(0.53)	(0.93)	(0.19)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1.60	0.99	1.28
กลับรายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่า			
ของสินค้าคงเหลือ	(2.50)	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายส่วน			
ปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(0.18)	(10.75)	(0.74)
ขาดทุนจากการเลิกใช้อุปกรณ์	0.11	4.04	0.42
ผลขาดทุนจากการลดค่าเช่า	0.06	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	1.43	0.62	0.44
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีตัดบัญชี	-	-	1.64
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(4.78)	(0.63)	(0.28)
สินค้าคงเหลือ ลดลง(เพิ่มขึ้น)	11.48	31.58	33.42
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.04	1.50	3.64
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่			
เงินสดที่เป็นหลักประกัน	0.26	-	-

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

	2563	2562	2561
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.93	1.30	3.57
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(7.87)	(7.49)	(14.37)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(0.36)	(0.10)	0.77
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.75	4.55	0.47
เงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(7.63)	(4.33)	(23.02)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(0.78)	(0.70)	(0.41)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.08)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(8.48)</b>	<b>(5.03)</b>	<b>(23.43)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
ถอน (ฝาก) เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	14.15
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.13	-	-
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(1.14)	(0.10)	(3.01)
เงินสดรับจากการจำหน่าย ส่วนปรับปรุงอาคารและ			
อุปกรณ์	0.42	0.73	1.05
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.46)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	26.46	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1.05)</b>	<b>27.09</b>	<b>12.19</b>



## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561

หน่วย: ล้านบาท

	2563	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
ขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	-	0.00
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น	-	(1.95)	1.95
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(5.00)	-
รับเงินกู้ยืมระยะสั้น-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	5.00	-
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(0.24)	(0.95)	(0.95)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่า	(10.28)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(1.31)	(0.59)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(11.83)</b>	<b>(3.49)</b>	<b>1.00</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
สุทธิ	(21.37)	18.57	(10.65)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	22.59	4.01	14.66
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1.22</b>	<b>22.59</b>	<b>4.01</b>
<b>กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด</b>			
สิทธิการเช่า-อาคาร ลดลงจากการโอนออก	-	-	(11.911)
รายจ่ายตัดบัญชีสะสม-สิทธิการเช่า-อาคาร			
ลดลงจากการโอนออก	-	-	11.91
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ลดลง			
จากการโอนออก	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ลดลงจาก			
การโอนออก	-	-	-

## (2) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.41	0.78	0.88	0.42	0.79	0.88
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.13	0.37	0.09	0.15	0.39	0.10
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(0.11)	(0.06)	(0.27)	(0.11)	(0.06)	(0.27)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	104.01	199.32	324.52	103.26	199.20	327.79
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	3.46	1.81	1.11	3.49	1.81	1.10
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	3.01	2.33	2.12	3.08	2.36	2.16
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	119.65	154.19	169.59	116.95	152.85	166.39
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	1.27	1.64	2.17	1.27	1.63	2.26
ระยะเวลาชำระหนี้	283.05	220.11	165.89	283.17	221.13	159.09
Cash Cycle	(159.93)	(64.11)	4.80	(162.74)	(66.48)	8.40
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>						
อัตรากำไรขั้นต้น	23.76 %	19.45%	24.58%	22.19 %	19.50%	19.95%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(29.07 %)	(42.79%)	(30.59%)	(30.24 %)	(45.77%)	(34.09%)
อัตรากำไรอื่น	0.17 %	7.00%	0.34%	0.17 %	7.00%	0.33%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	28.87 %	8.57%	35.40%	27.24 %	7.38%	32.33%
อัตรากำไรสุทธิ	(25.99 %)	(29.15%)	(29.62%)	(26.98 %)	(31.63%)	(32.55%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	293.72 %	(179.78%)	(81.69%)	328.26 %	(173.51%)	(81.92%)
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(32.33 %)	(37.21%)	(35.64%)	(32.83 %)	(39.39%)	(37.73%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(59.71 %)	(58.76%)	(65.60%)	(61.96 %)	(66.16%)	(75.25%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	1.24	1.28	1.20	1.22	1.25	1.16
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(4.68)	36.99	2.08	(4.81)	24.92	1.88
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(11.19)	(10.13)	(58.33)	(10.93)	(9.50)	(58.79)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(0.57)	(0.51)	(9.36)	(0.55)	(0.50)	(5.27)

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ณปี 2563 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิในงบการเงินรวม 28.37 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิในงบการเงินรวม 44.78 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการเติบโตของธุรกิจสินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์เทคโนโลยี และสร้างยอดขายผ่านช่องทางออนไลน์ให้เติบโต โดยบริษัทฯ สามารถสร้างยอดขายผ่านช่องทางออนไลน์ได้ถึงร้อยละ 29 ของยอดขายรวม เติบโตจากปี 2562 ถึงร้อยละ 121 อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนการส่งเสริมการขายจากลูกค้า

ถึงแม้ว่าในระหว่างปี 2563 ได้มีวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งบริษัทฯ ต้องปิดสาขาลงชั่วคราวตามคำสั่งของภาครัฐ บริษัทฯ จึงได้เพิ่มช่องทางการขายผ่านระบบโทรศัพท์ รวมถึงบริหารจัดการค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ดังกล่าว แม้ว่าภายหลังจากนั้นบริษัทฯ ได้กลับมาเปิดดำเนินกิจการร้านค้าภายในศูนย์การค้าตามปกติก็ตาม แต่ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่าย อันเป็นผลกระทบมาจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยลง อีกทั้งในไตรมาสสาม ของปี 2563 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ความงาม โดยได้ทยอยปิดสาขา ภายใต้แบรนด์ร้าน STARDUST จำนวน 3 สาขา เพื่อขยายพื้นที่การจัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์เทคโนโลยี ภายใต้แบรนด์ร้าน GIZMAN by mangpong จำนวน 2 สาขา และเพื่อเตรียมพื้นที่ที่เป็นสิทธิการเช่าออกให้เช่าช่วง จำนวน 1 สาขา รวมถึงได้ปิดสาขาภายใต้แบรนด์ร้าน GIZMAN by mangpong จำนวน 1 สาขา เพื่อนำพื้นที่ที่เป็นสิทธิการเช่าออกให้เช่าช่วง ทำให้บริษัทฯ มีจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 5 สาขา โดย ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวนสาขาที่ 8 สาขา

### (1) ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

#### รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมในปี 2563 เท่ากับ 109.13 ล้านบาท ลดลง 44.50 ล้านบาท จากปี 2562 ที่ 153.63 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 28.96

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายลดลงจาก 128.32 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 93.30 ล้านบาท ปี 2563 ลดลง 35.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลง ร้อยละ 27.29 โดยรายได้จากการขายลดลงเป็นผลมาจากจำนวนสาขาที่ลดลงจาก 8 สาขาในปี 2562 มาอยู่ที่ 5 สาขาในสิ้นปี 2563 รวมถึงบริษัทฯ ได้ยกเลิกการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ความงาม ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายดังนี้

#### สินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์-แก๊ดเจ็ต

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์-แก๊ดเจ็ต ในปี 2563 เท่ากับ 76.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.76 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 5.40 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.62

#### สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ความงาม

รายได้จากการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ความงาม ในปี 2563 อยู่ที่ 16.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.28 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 28.30 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 62.93

#### ประมาณการส่วนลดสิทธิสะสมคะแนน

บริษัทฯ มีโปรแกรมสิทธิสะสมคะแนนแก่ลูกค้าที่มีบัตรสมาชิก โดยทุก ๆ 20 บาทได้ 1 คะแนน และได้คะแนนสองเท่าทุกวันพุธและวันเกิด บริษัทฯ เริ่มโปรแกรมสิทธิสะสมคะแนนตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2554 เป็นต้นมา

โดยคะแนนดังกล่าวจะมีอายุ 2 ปี ส่งผลให้ประมาณการส่วนลดสิทธิสะสมคะแนน ในปี 2563 เท่ากับ 0.50 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 0.37 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 20)

#### รายได้ค่าเช่า

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้ค่าเช่าจากการปล่อยเช่าช่วงพื้นที่สัญญาเช่าระยะยาวในศูนย์การค้า รวม 4 ศูนย์การค้า ได้แก่ ฟิวเจอร์พาร์ครังสิต , เมเจอร์พาร์ค รังสิต , เดอะมอลล์บางกะปิ และทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการปล่อยพื้นที่เช่าอยู่ที่ 12.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.25 ของรายได้รวมปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ที่ 0.85 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.48 อันเป็นผลกระทบมาจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ผู้เช่าช่วง ต้องปิดร้านค้าลงชั่วคราวตามคำสั่งของภาครัฐ โดยบริษัทฯ ได้งดเว้นการเก็บค่าเช่าช่วงกับผู้เช่าช่วง และสัญญาเช่าช่วงที่สิ้นสุดสัญญาเช่าระยะยาวกับศูนย์การค้า 1 แห่ง อันได้แก่ เดอะมอลล์ท่าพระ

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นๆ 3.55 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2562 ที่ 8.62 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 70.82 อันเป็นผลมาจากการปี 2562 บริษัทฯ ได้ส่งมอบคืนพื้นที่สิทธิการเช่าที่ยังไม่ครบกำหนดสัญญาคืนให้กับศูนย์การค้า ส่งผลให้มีผลกำไรจากการคืนพื้นที่หลังหักค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนี้ เป็นจำนวน 10.60 ล้านบาท

#### ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายในปี 2563 เท่ากับ 71.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76.24 ของรายได้จากการขาย ซึ่งเปรียบเทียบกับปี 2562 มีอัตราส่วนร้อยละ 80.55 อันเป็นผลมาจากการเจรจาขอการสนับสนุนการส่งเสริมการขายจากคู่ค้า เพื่อเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นในสินค้าที่มีการแข่งขันด้านราคา

#### ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ลดลงจาก 45.72 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 27.32 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลง 18.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลง ร้อยละ 40.25

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ลดลงจาก 48.70 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 37.62 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลง 11.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลง ร้อยละ 22.76

ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวลดลงเนื่องจากการปิดสาขาชั่วคราวอันเนื่องมาจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 รวมถึงการปิดสาขาอย่างถาวร ตามที่กล่าวมาข้างต้น โดยค่าใช้จ่ายเป็นหลักคือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่ในศูนย์การค้า และค่าใช้จ่ายพนักงาน ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและกรรมการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

#### จำนวน สาขาและ พนักงาน

	ปี 2563	ปี 2562
จำนวนสาขา ต้นปี	8 สาขา	17 สาขา
จำนวนสาขา สิ้นปี	5 สาขา	8 สาขา
จำนวนพนักงาน ณ สิ้นปี	67 คน	88 คน

**ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินปี 2563 อยู่ที่ 1.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 130.22 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม

**ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

บริษัทฯ ไม่มีภาษีเงินได้ในปี เนื่องจากผลประกอบการขาดทุน

**กำไร (ขาดทุน) สุทธิ**

จากผลการดำเนินงานในปี 2563 มีผลขาดทุนสุทธิ ในงบการเงินรวมเท่ากับ 28.37 ล้านบาท ลดลง 16.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.65 จากปีก่อน

**(2) ฐานะทางการเงิน****สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ลดลง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 80.34 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีสินทรัพย์เท่ากับ 95.13 ล้านบาท ลดลง 14.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.55 อันเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้และสินทรัพย์สิทธิการเช่า และการลดลงของ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินค้าคงเหลือ ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นหลัก

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1.39 ล้านบาท ลดลง 21.56 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ 22.95 ล้านบาท เนื่องจากในเดือน ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายคืนสิทธิการเช่าสาขาสยามพารากอน โดยบริษัทฯ ได้นำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ชำระเจ้าหนี้การค้าเป็นหลักในปี 2563

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น**

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 7.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.81 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีจำนวน 2.38 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการขายผ่านช่องทางทางการขายออนไลน์ รวมถึงได้รับการสนับสนุนการส่งเสริมการขายจากคู่ค้า และการจัดประเภทงบการเงินในส่วนของเงินประกันการเช่าพื้นที่ที่ถึงกำหนดสัญญาในหนึ่งปี ซึ่งปกติจะอยู่ในกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8)

**สินค้าคงเหลือ**

เนื่องจากการจำนวนสาขาที่ลดลง และการยกเลิกการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ความงาม รวมถึงการบริหารจัดการสินค้าให้เหมาะสมต่อการขาย ซึ่งบริษัทมีระบบการบริหารจัดการสินค้าที่ทันสมัย โดยเชื่อมโยงระบบ ERP ระบบบริหารการขายหน้าร้านและระบบรายงานการขายเข้าด้วยกัน ทำให้สามารถกำหนดปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสมกับปริมาณการขายและปริมาณสต็อกสินค้าได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายในการสั่งซื้อสินค้าว่าควรมีเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถคืนสินค้าที่จำหน่ายไม่หมดได้ทั้งจำนวนหรือบางส่วนตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประเภทของสินค้า นอกจากนี้บริษัทยังเน้นตรวจสอบสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหวเกิน 60 วัน เพื่อเตรียมจัดโปรโมชั่นระบาย ซึ่งทำให้

ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในเรื่องการบริหารจัดการสินค้าคงคลังว่าจะเสื่อมสภาพและล้าสมัยนั้นลดลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานตรวจสอบจากสำนักงานใหญ่เพื่อตรวจนับสินค้าคงเหลือทุกสาขาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ ณ สิ้นปี 2563 มีค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยเป็นจำนวน 0.76 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562 ที่มีจำนวน 4.73 ล้านบาท โดยสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 18.90 ล้านบาท ลดลง 9.48 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 28.38 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9)

#### **ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในอาคารและอุปกรณ์สุทธิ 4.03 ล้านบาท ลดลง 2.78 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ 6.81 ล้านบาท สาเหตุของการลดลงมาจากการปิดสาขา และการตัดค่าเสื่อม (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11)

#### **สิทธิการเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้**

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในปี 2563 ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีการสิทธิการเช่าสุทธิ 0 บาท ลดลง 28.20 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 28.20 และสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ 44.04 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 และ 13)

#### **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ 0.29 ล้านบาท ลดลง 1.97 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีอยู่ 2.27 ล้านบาท ลดลงเนื่องจากการจัดประเภทงบการเงินในส่วนของเงินประกันการเช่าพื้นที่ที่ถึงกำหนดสัญญาในหนึ่งปีไปอยู่ที่ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

#### **หนี้สิน**

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 102.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.56 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ 92.62 ล้านบาท อันเป็นผลจากการ

1) ลดลงของ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16) และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 19) เป็นหลัก

2) การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 และ 18)

#### **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2563 ในงบการเงินรวมเท่ากับ 21.84 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะบริษัทเท่ากับ 21.53 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน (1,471.90) ล้านบาท และ (1,471.59) ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะ

#### **สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 1.40 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่ 21.56 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ใช้กระแสเงินสดไปในการดำเนินงานทั้งสิ้น 7.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 66.41 จากปีก่อนที่ใช้กระแสเงินสดในการดำเนินงานไปทั้งสิ้น ที่ 4.70 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ 1.04 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการปรับปรุงพื้นที่สาขาและการลงทุนในการพัฒนาเว็บไซต์ บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2563 อยู่ที่

0.41 เท่า และระดับหนี้สินต่อทุนที่ (0.46) เท่า โดยหนี้ส่วนใหญ่ คือ หนี้การค้า 58.59 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาว 6.37 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 9.63 ล้านบาท

**ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

ในปี 2563 บริษัทมีภาระหนี้ผูกพันที่ตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน และพื้นที่ศูนย์การค้า มีอายุสัญญาระหว่าง 1-17 ปี (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 28)