



“ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ”

# HOT POT PLC

Registration No. 0107554000160

3-4, 6 Fl., Thanapat Building, 350 Tarm Inthra, Tha Raeng, Bang Khen, Bangkok 10230 Thailand

Tel: 0-2943-8448 (Automatic 12 Lines) Fax: 0-2943-8458

HPIR015/2017

วันที่ 10 สิงหาคม 2560

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำงวด สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560

เรียน กรรมการและผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำเนาเรียน เลขาธิการ  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัท ฮอท พอต จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนแรกของปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ซึ่งปรากฏว่า บริษัทมีผลการดำเนินงานลดลงจากช่วงระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนมากกว่าร้อยละ 20 ซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. ผลการดำเนินงาน

	ไตรมาส 2		เปลี่ยนแปลง		งวด 6 เดือน		เปลี่ยนแปลง	
	2559	2560	จำนวนเงิน	%	2559	2560	จำนวนเงิน	%
หน่วย : ล้านบาท								
รายได้จากการขาย	571.55	473.58	(97.97)	-17.14%	1,043.10	993.18	(49.92)	-4.79%
รายได้อื่น	3.65	3.50	(0.15)	-4.11%	8.36	6.19	(2.17)	-25.96%
รวมรายได้	575.2	477.08	(98.12)	-17.06%	1,051.46	999.37	(52.09)	-4.95%
ต้นทุนขาย	281.33	227.90	(53.43)	-18.99%	506.06	497.14	(8.92)	-1.76%
กำไรขั้นต้น	290.22	245.68	(44.54)	-15.35%	537.04	496.04	(41.00)	-7.63%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	50.78%	51.88%			51.48%	49.94%		
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	299.76	277.60	(22.16)	-7.39%	582.69	565.08	(17.61)	-3.02%
ค่าใช้จ่ายอื่น	1.13	18.50	17.37	1537.17%	2.51	27.385	24.88	991.04%
ต้นทุนทางการเงิน	5.13	3.20	(1.93)	-37.62%	9.14	6.7	(2.44)	-26.70%
EBITDA	27.04	(18.10)	(45.14)	-166.94%	28.27	-30.55	(58.82)	-208.07%
EBITDA	4.70%	-3.79%			2.69%	-3.06%		



“ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ”

Margin (%)								
กำไรสุทธิ	(11.71)	(51.30)	(39.59)	338.09%	(48.22)	-99.13	(50.91)	105.58%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-2.04%	-10.75%			-4.59%	-9.92%		

### รายได้

สำหรับงวดสามเดือนของไตรมาสสองของปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขาย 473.58ล้านบาท ลดลง 97.97ล้านบาทหรือลดลง17.14% เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การลดลงของรายได้ดังกล่าวมีผลมาจากจำนวนสาขาที่ลดลง 17 สาขาจาก138สาขาในปี 2559 เหลือเพียง 121 สาขาในปี 2560 ลดลง12%รวมทั้งการลดลงของรายได้เนื่องจากนโยบายการกำหนดส่วนลดของราคาที่น้อยลง ดังนั้นราคาขายในปี 2560จะสูงกว่าราคาขายในปี 2559 มีผลทำให้จำนวนลูกค้าลดลงอย่างมากในหลายๆสาขา

### กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นสำหรับงวดสามเดือนของไตรมาสสองของปี 2560ลดลง 44.5ล้านบาท หรือลดลง 15.35% แต่มีเปอร์เซ็นต์อัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นคือสูงขึ้นจาก 50.78% เป็น 51.88% จากผลการบริหารที่ดีขึ้นจากแผนงานและแนวทางแก้ปัญหาที่ได้กำหนดกันไว้ในช่วงท้ายของไตรมาส1 ในเรื่องการลดมูลค่าการสูญเสียของอาหารในร้าน และการบริหารจัดการด้านการจัดซื้อในเรื่องเกี่ยวกับราคาที่เป็นสูงขึ้นของสินค้าและวัตถุดิบหลัก

บริษัทยังคงให้ความสำคัญและติดตามการทำงานอย่างใกล้ชิดในเรื่องดังกล่าวเพื่อให้ต้นทุนอาหารและมูลค่าความสูญเสียของอาหารในร้านให้ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยไม่กระทบต่อมาตรฐานอาหารและความพึงพอใจของลูกค้า

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายสำหรับปี 2560 คือ 58.18% สูงขึ้นจากปี 2559 คือ 52.11% มีสาเหตุมาจากยอดขายที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ทำให้ค่าใช้จ่ายพนักงานเมื่อเทียบกับรายได้การขายจะมีอัตราเปอร์เซ็นต์ที่สูงขึ้นอย่างมาก

### ค่าใช้จ่ายอื่น

เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวมให้ดีขึ้น บริษัทยังคงพิจารณาปิดสาขาที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน หรือมีกำไรที่น้อยกว่าเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้

ในช่วงไตรมาส 2 ของปี 2560 บริษัทได้ปิดสาขาเพิ่มขึ้นอีก 14 สาขาและรับรู้ผลขาดทุนจากการปิดสาขา 14 แห่งเป็นจำนวนเงิน 17.1 ล้านบาทตั้งแต่ต้นปี 2560เป็นต้นมาบริษัทได้ทำการปิดสาขาไปทั้งหมด 20 สาขาและรับรู้ผลขาดทุนจากการปิดสาขาไปแล้ว 25.5 ล้านบาท

### กำไรสุทธิ

สำหรับงวดสามเดือนของไตรมาสสองของปี 2560บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 51.30ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มมากขึ้น 39.59ล้านบาท สำหรับช่วงเวลาเดียวกันเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559อย่างไรก็ตามถ้าไม่พิจารณาผลขาดทุนจากการปิดสาขา บริษัทจะมีผลขาดทุนในปี 2560 และปี 2559เป็นจำนวนเงิน34.20ล้านบาท และ 10.7ล้านบาทตามลำดับ



“ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ”

จากผลการดำเนินงานในช่วงไตรมาสสองของปี 2560 ถึงแม้ยอดขายจะลดลงเป็นอย่างมากเนื่องจากการอ่อนไหวต่อราคาของลูกค้ำของบริษัท ฮอท พอต ในหลายๆสาขา บริษัทยังคงดำเนินนโยบายที่มุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าบริษัทมีแผนในการนำเสนออาหารใหม่ๆสำหรับช่วงเวลาที่เหลือในปี นี้ พร้อมทั้งปรับปรุงด้านอาหารและบริการ ด้วยการเน้นย้ำนโยบายเรื่อง QSSC ( Quality /Standard/Service/Cleanliness) ไปยังทุกระดับของผู้ปฏิบัติการหน้าร้านค้าและทุกส่วนที่เกี่ยวข้องในองค์กร ในส่วนการตลาดจะมีการทำกิจกรรมและสื่อการตลาดใหม่เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่มากขึ้น เช่นกิจกรรมคู่ซี้ยกซดผ่านทางสื่อออนไลน์

บริษัทเชื่อมั่นว่าในระยะเวลายาวนานจากนี้ลูกค้าจะรู้สึกถึงความคุ้มค่ากับเงินที่ได้จ่ายในการมีประสบการณ์การรับประทานอาหารที่ ฮอท พอต พร้อมกันนี้ทางบริษัทจะควบคุม กำกับดูแลแผนการบริหารต้นทุน และค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 2. วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 2559	30 มิ.ย. 2560	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16.04	7.36	(8.68)	-54.1%
ลูกหนี้การค้า	0.54	1.18	0.64	118.5%
ลูกหนี้อื่น	7.11	14.80	7.69	108.2%
สินค้าคงเหลือ	53.04	40.95	(12.09)	-22.8%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19.46	18.84	(0.62)	-3.2%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>96.19</b>	<b>83.13</b>	(13.06)	-13.6%
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	443.57	362.10	(81.47)	-18.4%
สิทธิการเช่า	44.95	40.72	(4.23)	-9.4%
เงินประกันการเช่าอื่นๆ	102.65	103.05	0.40	0.4%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8.10	7.95	(0.15)	-1.8%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>599.27</b>	<b>513.82</b>	(85.45)	-14.3%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>695.46</b>	<b>596.95</b>	(98.51)	-14.2%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	41.18	52.94	11.76	28.6%
เจ้าหนี้การค้า	167.94	146.78	(21.16)	-12.6%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	22.75	18.00	(4.75)	-20.9%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	220.76	244.24	23.48	10.6%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>452.63</b>	<b>461.96</b>	9.33	2.1%
เงินกู้ยืมระยะยาวเบิกจากสถาบันการเงิน	58.75	51.25	(7.50)	-12.8%
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์	38.30	34.91	(3.39)	-8.9%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22.45	24.63	2.18	9.7%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>119.50</b>	<b>110.79</b>	(8.71)	-7.3%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>572.13</b>	<b>572.75</b>	0.62	0.1%



“ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ”

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	123.33	24.20	(99.13)	-80.4%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	695.46	596.95	(98.51)	-14.2%

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 สินทรัพย์รวมของบริษัทลดลง 98.51 ล้านบาท หรือลดลง 14.2% มีผลมาจากการลดลงของสินทรัพย์ของสาขาที่ปิดดำเนินงาน และค่าเสื่อมราคารวมเป็นมูลค่า 55 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 เท่ากับ 23.66 เท่า

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป จำนวน 20,300,000 บาท จากทุนจดทะเบียน 101,500,000 บาท เป็น 121,800,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 81,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท; และอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปจำนวน 81,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 40,600,000 หุ้น และบุคคลในวงจำกัด จำนวน 40,600,000 หุ้น ; และอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุไม่เกิน 4 ปี ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติในเรื่องที่จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ในวันที่ 8 กันยายน 2560 ในเรื่องการเพิ่มทุน ซึ่งจะช่วยให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงค่าที่ดีขึ้น

#### งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	งวด 6 เดือน ปี 2560	งวด 6 เดือน ปี 2559	เปลี่ยนแปลง	
			บาท	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(8.33)	35.95	(44.28)	-123.2%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(10.98)	(16.85)	5.87	-34.8%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	10.63	(8.13)	18.76	-230.8%
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	(8.68)	10.97	(19.65)	-179.1%
เงินสด ณ วันต้นงวด	16.04	16.90	(0.86)	-5.1%
เงินสด ณ วันสิ้นงวด	7.36	27.87	(20.51)	-73.6%

1. กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 8.33 ล้านบาท ประกอบด้วย ผลจากการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ จำนวน 99.1 ล้านบาท บวกกลับด้วยรายการส่วนใหญ่ที่มาจาก ค่าเสื่อมราคา จำนวน 56.7 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 6.7 ล้านบาท ขาดทุนจากการปิดสาขา และปิดปรับปรุง จำนวน 25.5 ล้านบาท



“ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ”

2. กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 10.98ล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่ใช้ไปในการจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์ จำนวน 8.8ล้านบาท
3. กระแสเงินสดที่ได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 10.63ล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่ใช้ไปในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวแก่สถาบันการเงิน จำนวน 12.2ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 6.6ล้านบาท และกระแสเงินสดจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 11.7ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 25 ล้านบาท

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผู้มีอำนาจลงนามสารสนเทศ