



"ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ"

บริษัท ฮอท พอต จำกัด (มหาชน)

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0107554000160

เลขที่ 18 ซอยสาทร11 แยก9 อาคารทีโอพีดี แขวงถนนนาหวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2286-9959 โทรสาร 0-2286-9960

18 Soi Sathorn 11 Yaek 9, TFD Building, Yannawa Sathorn, Bangkok 10120 Thailand. Tel 0-2286-9959 Fax 0-2286-9960

ที่ HPIR 004/2561

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำเนาเรียน เลขาธิการ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัท ฮอท พอต จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งปรากฏว่า บริษัทมีผลการดำเนินงานลดลงจากปีก่อนมากกว่าร้อยละ 20 ซึ่งเป็นผลมาจากรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ผลการดำเนินงาน

รายได้

ปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขาย 1,833.06 ล้านบาท ลดลง 221.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.77 เมื่อเทียบกับปี 2559 สาเหตุหลักมาจากจำนวนสาขาที่ลดลงจากนโยบายการปิดสาขาที่มีผลขาดทุนจำนวน 36 สาขาจาก 141 สาขา ซึ่งลดลงคิดเป็นร้อยละ 25.53 ของจำนวนสาขาเมื่อเทียบกับปีก่อน

นอกจากนี้ ยังมีสาเหตุมาจากผู้บริโภคยังคงระมัดระวังการใช้จ่ายใช้สอย เนื่องจากการที่หนี้สินภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และสภาพเศรษฐกิจที่ยังฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ประกอบกับการที่มีจำนวนร้านอาหารเพิ่มขึ้น ทั้งจากผู้ประกอบการรายปัจจุบัน และผู้ประกอบการรายใหม่ ทำให้การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารยังคงทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2560 มีจำนวน 899.62 ล้านบาท ลดลงจำนวน 100.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.06 จากปี 2559 อย่างไรก็ตาม สัดส่วนของต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 48.69 เป็นร้อยละ 49.08 สาเหตุมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าและวัตถุดิบอาหาร รวมถึงค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นจากการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงาน การปรับรายการอาหารเพื่อปรับปรุงคุณภาพ และส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2560 มีจำนวน 933.44 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 120.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.45 และอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 51.31 เหลือร้อยละ 50.92

ทั้งนี้ บริษัทยังคงให้ความสำคัญและติดตามการทำงานอย่างใกล้ชิดในเรื่องการบริหารการลดมูลค่าการสูญเสียของอาหารเพื่อให้ต้นทุนอาหารและมูลค่าความสูญเสียของอาหารในร้านลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยไม่กระทบต่อมาตรฐานอาหารและความพึงพอใจของลูกค้า รวมทั้งปรับการบริหารจัดการด้านการจัดซื้อ โดยจัดหา Supplier รายใหม่ๆ เพื่อคัดเลือกและเจรจาต่อรองเพื่อให้เกิดประโยชน์ที่ดีที่สุด



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทในปี 2560 มีจำนวน 1,067.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.26 ของรายได้จากการขาย ลดลงจากปี 2559 จำนวน 87.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.58 เป็นผลมาจากนโยบายการปรับโครงสร้างการบริหารและอัตรากำลังให้เหมาะสม

ในปี 2560 จากสภาวะการตลาดของธุรกิจประเภทภัตตาคารที่มีการแข่งขันสูงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของภัตตาคารบางสาขาไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อค้ำค่าสินทรัพย์ของร้านสาขาที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิด้วยรายการโอนกลับ เป็นจำนวน 32.29 ล้านบาท และรับรู้รายการขาดทุนจากการปิดสาขา 36 สาขา จำนวน 53.45 ล้านบาท

นอกจากนี้ ต้นทุนทางการเงินในปี 2560 มีจำนวน 13.37 ล้านบาท ลดลง 3.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.50 จากปี 2559 เนื่องจากบริษัทมีการทยอยชำระเงินกู้ยืม และจัดหาแหล่งเงินทุนจากการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัด

กำไรสุทธิ

ในปี 2560 บริษัทมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 222.30 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 74.08 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิ 148.23 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีรายได้รวมที่ลดลงจากการปิดสาขา ประกอบกับราคาสินค้าและวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการตั้งค่าเผื่อค้ำค่าของสินทรัพย์และขาดทุนจากการปิดสาขา จำนวนรวม 85.74 ล้านบาท

2. วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์รวมของบริษัท มีจำนวน 533.17 ล้านบาท ลดลง 162.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.34 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเป็นการลดลงจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ที่ลดลง 150.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 34 ตามการลดลงของทรัพย์สินของสาขาที่ปิดดำเนินการและการตั้งค่าเผื่อค้ำค่าของสินทรัพย์

สำหรับหนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 499.78 ล้านบาท ลดลง 72.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.65 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2559 เนื่องจากมีการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะสั้น

สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 33.38 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2559 ที่มีจำนวน 123.34 ล้านบาท ลดลง 89.95 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 72.93 โดยในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 129.92 ล้านบาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินกิจการ และนำไปจ่ายชำระหนี้บางส่วน อย่างไรก็ตาม เมื่อสุทธิตกกับผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2560 จำนวน 222.30 ล้านบาทแล้ว ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นคงเหลือ 33.38 ล้านบาท

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายโชติวิทย์ เตชะอุบล)

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผู้มีอำนาจลงนามสารสนเทศ