

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)  
สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

เรียน กรรมการและผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เนื่องจากปริมาณแร่สำรองของเหมืองแม่สอดที่หมดลง ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องยุติการการทำเหมืองแร่สังกะสีในปี 2559 และยุติกระบวนการผลิตโลหะสังกะสีลงในปี 2560 ในขณะที่บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจสังกะสีอยู่ต่อไป แต่เปลี่ยนรูปแบบธุรกิจเป็นธุรกิจค้าโลหะสังกะสีแทน บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่เพื่อยกระดับสู่“อุตสาหกรรมสีเขียว” ซึ่งมุ่งเน้นไปยังธุรกิจพลังงานทดแทน การรีไซเคิลโลหะ และการจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยได้เข้าซื้อกิจการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมทั้งสิ้น 36 เมกะวัตต์ ในปี 2559 และ 2560 ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2561

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงาน สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 ซึ่งได้ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้วดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2561	2560	2561	2560
<b>รายได้</b>	<b>1,200.88</b>	<b>1,474.17</b>	<b>3,778.47</b>	<b>4,421.99</b>
รายได้จากการขายและบริการ	1,102.75	1,411.21	3,444.35	4,256.95
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	72.11	28.15	252.91	70.53
รายได้อื่น	26.02	34.81	81.21	94.51
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	<b>(1,263.16)</b>	<b>(1,351.49)</b>	<b>(3,837.04)</b>	<b>(3,773.22)</b>
ต้นทุนขายและบริการ	(1,123.90)	(1,148.18)	(3,369.21)	(3,321.51)
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	(44.38)	(14.82)	(130.12)	(36.59)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(4.60)	(12.82)	(21.12)	(36.84)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	(58.39)	(146.94)	(238.28)	(346.64)
ขาดทุนจากเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(19.70)	(6.72)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(12.34)	(25.11)	(0.84)	(21.27)
ต้นทุนทางการเงิน	(19.55)	(3.62)	(57.77)	(3.65)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(0.66)	(2.11)	(7.84)	8.17
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(62.94)</b>	<b>120.57</b>	<b>(66.41)</b>	<b>656.94</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	0.29	(7.05)	1.03	(20.05)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด</b>	<b>(62.65)</b>	<b>113.52</b>	<b>(65.38)</b>	<b>636.89</b>

สำหรับงวดสามเดือนปี 2561 บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิเท่ากับ 62.65 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลกำไรสุทธิจำนวน 113.52 ล้านบาท สำหรับงวดเดียวกันของปีก่อน

สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2561 บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิเท่ากับ 65.38 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลกำไรสุทธิจำนวน 636.89 ล้านบาท สำหรับงวดเดียวกันของปีก่อน

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวม สำหรับงวดสามเดือนปี 2561 จำนวน 1,174.86 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 18 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวมจำนวน 1,439.36 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นรายได้จากธุรกิจสังกะสีร้อยละ 92 และธุรกิจพลังงานทดแทนร้อยละ 6 ของรายได้รวมของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวม สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2561 จำนวน 3,697.26 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 15 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวมจำนวน 4,327.48 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นรายได้จากธุรกิจสังกะสีร้อยละ 91 และธุรกิจพลังงานทดแทนร้อยละ 7 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ปัจจัยหลักที่ทำให้รายได้ลดลงมาจากการลดลงของปริมาณการขายโลหะสังกะสี เนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้ยุติกระบวนการผลิตโลหะสังกะสีนั้น ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีจากการนำเข้ามีสัดส่วนสูงถึง ร้อยละ 98 ของปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีรวมสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2561 รวมถึงราคาตลาดโลกของแร่สังกะสีที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2561

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม สำหรับงวดสามเดือนปี 2561 จำนวน 1,263.16 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 7 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 1,351.49 ล้านบาท และบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมสำหรับเก้าเดือน ปี 2561 จำนวน 3,837.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 2 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 3,773.22 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

- ต้นทุนขายและบริการรวม สำหรับงวดสามเดือนปี 2561 มีจำนวน 1,168.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากจำนวน 1,163.00 ล้านบาท และบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการรวมสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2561 จำนวน 3,499.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 4 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 3,358.10 ล้านบาท เป็นผลมาจากในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงมีโลหะสังกะสีที่ได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ เองซึ่งมีต้นทุนขายที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับต้นทุนขายจากการนำเข้าโลหะสังกะสีในปี 2561
- บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายเพื่อการฟื้นฟูสภาพป่าหลังการยุติธุรกิจสังกะสีในกระบวนการผลิตเดิมตามกฎหมายและระเบียบแนวการปฏิบัติใหม่ของกรมป่าไม้จำนวน 48.80 ล้านบาท
- ต้นทุนทางการเงินสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนปี 2561 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 15.93 ล้านบาท และจำนวน 54.12 ล้านบาทตามลำดับโดยเกิดขึ้นจากค่าเงินธุรกิจพลังงานของบริษัทฯ

สำหรับปี 2561 นี้ถือว่าเป็นการเริ่มต้นที่ดีในการปรับเปลี่ยนธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่ธุรกิจใหม่ที่มั่นคงและยั่งยืน เพื่อเป็นการเพิ่มผลประกอบการของบริษัทฯ ให้มีกำไรในอนาคตมากขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- มีความรอบคอบในการพิจารณาสิทธิ์ต่างๆ และดำเนินการจำหน่ายสิทธิ์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว การดำเนินการดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่ลดลง และมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สิ้นเป้าหมาย
- บริหารจัดการลดค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของบริษัทฯ
- ดำเนินการสรรหาโครงการลงทุนในธุรกิจที่ควบคุมได้และมีผลตอบแทนที่มั่นคงทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นในธุรกิจพลังงานทดแทน บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และวัสดุรีไซเคิล รวมถึงการเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจที่อยู่ในความสนใจลงทุนของบริษัทฯ เช่นกัน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

--ลงลายมือชื่อ--

(นางสาวสุรชาติพิศ พิลาธรรมย์)

เลขานุการบริษัท

ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

โทร. 0 2695 9499 ต่อ 9335, 9414

โทรสาร 0 2695 9495