



DEMETER  
CORPORATION

บมจ.0107537002109

บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

Demeter Corporation Public Company Limited

เลขที่ 191/43 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2204 2601 โทรสาร 0 2204 2616

191/43 CTI Tower 21<sup>st</sup> Floor, Ratchadapisek Road, Klongtoey Subdistrict, Klongtoey District, Bangkok, 10110

Tel. 0 2204 2601 Fax. 0 2204 2616

DCORP 084/2561

14 พฤศจิกายน 2561

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และผลการดำเนินงาน  
ที่ลดลงเกินร้อยละ 20

เรียน กรรมการและผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ขอนำส่งงบการเงินสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวประกอบด้วย งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานงวดเดียวกันของปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 โดยมีผลการดำเนินงานสรุปดังนี้

บริษัทขอสรุปภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 ดังนี้

ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561 งวด 9 เดือน	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปี 2560 งวด 9 เดือน	สัดส่วน (ร้อยละ)
รายได้รวม และรายได้อื่น	11.41	100.00	53.24	100.00
ต้นทุน	-	-	20.59	38.67
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	38.23	335.05	88.84	166.87
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินร่วมทุน	29.81	261.26	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	86.97	762.23	-	-
ค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	16.87	31.69
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	51.20	448.73	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1.64	14.37	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	14.16	124.10	17.84	33.51
ต้นทุนทางการเงิน	0.14	1.23	0.34	0.64
ส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทร่วม	64.23	562.93	2.91	5.46
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(274.97)	(2,409.90)	(94.15)	(176.84)
ภาษีเงินได้	-	-	-	-
ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด	(274.97)	(2,409.90)	(94.15)	(176.84)
ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(274.65)	(2,407.10)	(92.17)	(173.12)



DEMETER  
CORPORATION

บมจ.0107537002109

บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

Demeter Corporation Public Company Limited

เลขที่ 191/43 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2204 2601 โทรสาร 0 2204 2616

191/43 CTI Tower 21<sup>st</sup> Floor, Ratchadapisek Road, Klongtoey Subdistrict, Klongtoey District, Bangkok, 10110

Tel. 0 2204 2601 Fax. 0 2204 2616

ผลการดำเนินงานของบริษัทตามงบการเงินรวมสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 11.41 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากค่าร่วมผลิตรายการ 0.61 ล้านบาท และรายได้อื่น 10.80 ล้านบาท รายได้รวมลดลง 41.83 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2560 สาเหตุหลักเกิดจากการยกเลิกสัญญาร่วมผลิตรายการก่อนครบกำหนดกับ บริษัท เอ็ม วี เทเลวิชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับช่องโทรทัศน์ดาวเทียมทั้ง 16 ช่องสถานีของบริษัท โดยเริ่มทยอยยกเลิกตั้งแต่ปลายปี 2558 และสิ้นสุดเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 ซึ่งสอดคล้องกับการลดลงของต้นทุนสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2561

บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายจำนวน 11.41 ล้านบาท และเมื่อหักค่าใช้จ่ายรวม 286.38 ล้านบาท อันได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 38.23 ล้านบาท ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินร่วมทุน 29.81 ล้านบาท หนี้สงสัยจะสูญ 86.97 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม 51.20 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม 1.64 ล้านบาท ค่าตอบแทนผู้บริหาร 14.16 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 0.14 ล้านบาท และส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทร่วม 64.23 ล้านบาท บริษัทมีขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 274.97 ล้านบาท โดยเป็นขาดทุนส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 0.32 ล้านบาท คงเหลือขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 274.65 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินรวม ช่วงเดียวกันของปี 2560 พบว่าขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้น 182.82 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินร่วมทุน 29.81 ล้านบาท ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของหนี้ที่ค้างชำระ 86.97 ล้านบาท รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 51.20 ล้านบาท รวมทั้งรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 61.32 ล้านบาท

บริษัทขอสรุปภาพรวมผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 ดังนี้

ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561 งวด 9 เดือน	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปี 2560 งวด 9 เดือน	สัดส่วน (ร้อยละ)
รายได้รวมและรายได้อื่น	9.57	100.00	44.50	100.00
ต้นทุน	-	-	15.19	34.13
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35.10	366.77	91.33	205.24
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินร่วมทุน	29.81	311.50	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	153.26	1,601.46	-	-
ค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	16.87	37.91
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	51.36	536.68	-	-



บมจ.0107537002109

บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

Demeter Corporation Public Company Limited

เลขที่ 191/43 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2204 2601 โทรสาร 0 2204 2616

191/43 CTI Tower 21<sup>st</sup> Floor, Ratchadapisek Road, Klongtoey Subdistrict, Klongtoey District, Bangkok, 10110

Tel. 0 2204 2601 Fax. 0 2204 2616

ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561 งวด 9 เดือน	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปี 2560 งวด 9 เดือน	สัดส่วน (ร้อยละ)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	51.36	536.68	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	14.16	147.96	16.32	36.67
ต้นทุนทางการเงิน	0.14	1.46	0.33	0.74
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(274.26)	(2,865.83)	(95.54)	(214.69)
ภาษีเงินได้	-	-	-	-
ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด	(274.26)	(2,865.83)	(95.54)	(214.69)

ผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการของบริษัทสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิ 274.26 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 178.72 ล้านบาท จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 ทั้งนี้ เป็นผลจากการยกเลิกสัญญาความร่วมมือผลิตรายการก่อนครบกำหนด และยังไม่มีการรับรู้รายได้ในส่วนของธุรกิจอื่น ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาตรวจสอบข้อมูลการลงทุนมาทดแทน

บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายจำนวน 9.57 ล้านบาท และเมื่อหักค่าใช้จ่ายรวม 283.83 ล้านบาท อันได้แก่ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 35.10 ล้านบาท ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินร่วมทุน 29.81 ล้านบาท หนี้สงสัยจะสูญ 153.26 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป 51.36 ล้านบาท ค่าตอบแทนผู้บริหาร 14.16 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 0.14 ล้านบาท บริษัทมีขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 274.26 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินช่วงเดียวกันของปี 2560 พบว่าขาดทุนสุทธิส่วนที่เพิ่มขึ้น 178.72 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินร่วมทุน 29.81 ล้านบาท จากการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของหนี้ที่ค้างชำระจำนวน 153.26 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 51.36 ล้านบาท

ความคืบหน้าของลูกหนี้รายสำคัญ ๆ ซึ่งอยู่ในกระบวนการพิจารณาคดีของศาลและอยู่ระหว่างบังคับคดีดังต่อไปนี้

#### 1. คดีที่อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล ดังนี้

- 1.1 บริษัท มิเดีย เอเจนซี ไทย จำกัด เป็นลูกหนี้ตามสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ โดยลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ บริษัทได้ยื่นฟ้องลูกหนี้ต่อศาลแพ่งธนบุรี โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องทั้งสิ้น 323,296,077.43 บาท สถานะขณะนี้ศาลมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 โดยพิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 314,995,077.20 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี ของต้นเงิน 243,362,657.56 บาท นับแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2560 และให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 68,756,301.30 บาท นับถัดจากวันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 21 กันยายน 2560) เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ กับให้จำเลยชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ

10,000 บาท ค่าขึ้นศาลให้ใช้แทนเท่าที่โจทก์ชนะคดี ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างส่งคำบังคับ เพื่อออกหมายบังคับคดีตามขั้นตอนต่อไป

- 1.2 **บริษัท มิวส์ กรุ๊ป บางกอก จำกัด** เป็นลูกหนี้ตามสัญญาว่าจ้างดำเนินโครงการก่อสร้างโยธาโยธาโยไทยแลนด์คลาสสิก โดยภายหลังลูกหนี้ผิดนัดคืนเงินตามสัญญา โดยบริษัทได้ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ทุนทรัพย์ฟ้องรวมทั้งสิ้น 113,574,762.20 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 ศาลพิพากษาให้ลูกหนี้ชำระหนี้ให้กับบริษัทจำนวน 18,253,248.40 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันที่ 15 มิถุนายน 2558 จนกว่าชำระเสร็จ อย่างไรก็ตามบริษัทเห็นว่า ศาลยังคงคลาดเคลื่อนในปัญหาข้อกฎหมายและข้อเท็จจริง ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 บริษัทจึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาชั้นต้น โดยคดีนี้ศาลนัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์วันที่ 30 มกราคม 2562
- 1.3 **บริษัท เอ็มไอซี บรอดแคส จำกัด** โดยได้ยื่นฟ้องลูกหนี้รายนี้รวมทั้งสิ้น 3 คดี ซึ่งเกิดจากมูลหนี้ที่แตกต่างกัน ดังนี้
- 1.3.1 **คดีที่ 1 ยื่นฟ้องลูกหนี้ตามสัญญาว่าร่วมผลิตรายการต่อศาลแพ่ง** เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.6168/2560 โดยคดีนี้ศาลพิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 1,028,774.96 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 901,427.57 บาทนับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป (ฟ้อง 28 ธันวาคม 60) เป็นต้นไปจนกว่าชำระเสร็จ ปัจจุบันคดีนี้ได้ส่งคำบังคับ เพื่อดำเนินการออกหมายบังคับคดีตามขั้นตอนต่อไป
- 1.3.2 **คดีที่ 2 ยื่นฟ้องลูกหนี้ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิแพร่ภาพรายการ (สิทธิภาพยนตร์) 20,528,521.12 บาท** คดีนี้คู่ความสามารถเจรจาตกลงกันได้ ศาลจึงได้พิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยจำเลยที่ 1 ระบุว่า เป็นหนี้โจทก์ 20,582,521.12 บาท จำเลยที่ 2 ระบุว่า เป็นหนี้โจทก์ 10,329,384.24 บาท โดยจำเลยที่ 2 ตกลงชำระเงินให้โจทก์ จำนวน 8,827,500 บาท เป็นรายเดือนๆ ละไม่น้อยกว่า 300,000 บาท ให้เสร็จสิ้นภายในเวลา 29 เดือน (สิ้นเดือน พฤศจิกายน 2563) ส่วนที่เหลืออีกจำนวน 11,755,021.12 บาท จำเลยที่ 1 ตกลงชำระให้เสร็จสิ้นเดือน ธันวาคม 2563 คดีอยู่ระหว่างลูกหนี้ปฏิบัติตามคำพิพากษาตามยอม
- 1.3.3 **คดีที่ 3 ยื่นฟ้องลูกหนี้ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิแพร่ภาพรายการ (สิทธิถ่ายทอดรายการ Edge Sport) ต่อศาลแพ่ง** เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.259/2561 โดยคดีนี้คู่ความสามารถตกลงกันได้ ศาลจึงได้มีคำพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยจำเลยระบุว่า เป็นหนี้โจทก์ตามฟ้อง โดยตกลงชำระเงินให้โจทก์ จำนวน 44,223,200 บาท แบ่งชำระเป็นสอง งวดๆ ละ 22,111,600 บาท เริ่มผ่อน งวดแรกสิ้นเดือนธันวาคม 61 งวดที่

สองสิ้นเดือนมิถุนายน 2562 หากผิคนัดให้ถือว่าผิคนัดทั้งหมด จำเลยยินยอมให้โจทก์บังคับชำระหนี้เต็มจำนวนพร้อมดอกเบี้ย คดีอยู่ระหว่างลูกหนี้ปฏิบัติตามคำพิพากษาคตามยอม

## 2. คดีหลังคำพิพากษาซึ่งอยู่ระหว่างการบังคับคดี ดังนี้

- 2.1 บริษัท สยามหินประดับ จำกัด เป็นลูกหนี้ตามคำพิพากษาของศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ซึ่งศาลได้มีคำพิพากษาให้ชำระหนี้ให้บริษัทจำนวน 73,544,313.75 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยอีกจำนวนหนึ่ง แต่ลูกหนี้ไม่ได้จัดการชำระหนี้ ภายหลังกบริษัทได้ดำเนินการสืบทรัพย์เพื่อบังคับคดี แต่ลูกหนี้ไม่มีทรัพย์สินเพียงพอที่จะชำระหนี้ได้ทั้งหมด ต่อมาบริษัทได้ยื่นฟ้องลูกหนี้เป็นคดีล้มละลายต่อศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2558 และเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้พิทักษ์ทรัพย์ลูกหนี้เด็ดขาด ต่อมาวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 ศาลมีคำพิพากษาให้ลูกหนี้ล้มละลาย ขั้นตอนปัจจุบันเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ยึดทรัพย์สินลูกหนี้บางส่วนแล้ว โดยจะมีการขายทอดตลาดเครื่องจักรที่ยึดครั้งที่ 1 วันที่ 29 มกราคม 2562
- 2.2 บริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เป็นลูกหนี้ตามสัญญาร่วมผลิตรายการ ได้ค้างชำระค่าร่วมผลิตรายการ ต่อมาเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ยื่นฟ้องลูกหนี้ต่อศาลแพ่ง ทุนทรัพย์ฟ้องรวม 44,418,907.18 บาท โดยเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560 ศาลได้มีคำพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความ (จำเลยตกลงชำระหนี้ให้โจทก์จำนวน 39,304,000 บาท และจะชำระให้เสร็จภายใน 3 ปี โดยปีที่ 1 ชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 500,000 บาท , ปีที่ 2 ชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 700,000 บาท และปีที่ 3 ชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 1,000,000 บาท เริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 10 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป) ภายหลังกศาลพิพากษาคตามสัญญาประนีประนอมยอมความลูกหนี้ได้ผิคนัดชำระหนี้ ขั้นตอนขณะนี้บริษัทได้ออกหมายบังคับคดี และดำเนินการสืบทรัพย์เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

## ความคืบหน้าแผนการดำเนินงานไตรมาสที่ 3 ปี 2561

ฝ่ายบริหารมีความมุ่งมั่นในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยทางบริษัทขอเสนอความคืบหน้าในโครงการต่างๆ ดังต่อไปนี้

### 1. การลงทุนในธุรกิจถ่ายทอดสดออนไลน์

บริษัทได้เข้าลงทุนโดยผ่านบริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ดีมีเตอร์ มีเดีย จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในบริษัท บลู ฟินิกซ์ ดิจิทัล จำกัด (“บลู ฟินิกซ์”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวข้องกับการพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับระบบถ่ายทอดสดออนไลน์ (Online Live Streaming Platform) และดำเนินธุรกิจถ่ายทอดสดออนไลน์ (Online Live Streaming Business) ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญทั้งหมด โดยแอปพลิเคชันดังกล่าวได้เปิดให้บริการทั้งบนเครื่องคอมพิวเตอร์ และโทรศัพท์มือถือระบบ iOS และระบบ Android

จากการเข้าลงทุนดังกล่าว ปัจจุบันได้รับรู้รายได้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 โดยรายได้หลักมาจากการจำหน่ายของขวัญ (Gift/Item) บนระบบถ่ายทอดสดออนไลน์ บนระบบ Angel on Duty และระบบ Finix TV ซึ่งรวมเป็นระบบเดียวกันแล้ว ส่วนรายได้จากระบบ Social Media นั้นยังไม่เกิดขึ้น

หลังจากที่ บลู ฟินิกซ์ ประสบความสำเร็จในเดือนสิงหาคม 2560 จากการจัดงานแถลงข่าวเปิดตัวอย่างเป็นทางการ มีบุคคลที่มีชื่อเสียงเข้าร่วม เช่น อาจารย์ศุภชัย ชินปัญชร, เสกสรรค์ ศุขพิมาย, ทีมงานก่อนบ่ายคลายเครียด และ Miss Supranational เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้สนับสนุนความช่วยเหลือ ติดต่อประสานงานให้ ต่อมา ผู้บริหารของ บลู ฟินิกซ์ มองเห็นโอกาสในการเข้าร่วมเป็นพันธมิตร กับ บริษัท อีเลคทรอนิคส์ เอ็กซ์ตรีม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทนำเข้าเกมส์ออนไลน์ และช่อง ONE HD เพื่อใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุดทางธุรกิจ รวมถึงได้มีการนำเสนอแผนขยายงานกับกลุ่มธุรกิจมีเดียชั้นนำที่สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ในช่วงเดือนตุลาคม 2560

อย่างไรก็ตาม บลู ฟินิกซ์ ไม่สามารถกระตุ้นจำนวนลูกค้าให้มีรายได้ตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ ซึ่งส่งผลให้การดำเนินธุรกิจไม่เป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้ บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า อาจเกิดจากการขาดการวางกลยุทธ์และการปฏิบัติการวางการตลาดที่ชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของการจัดสรรงบประมาณและการจัดลำดับความสำคัญ ซึ่งส่งผลต่อการกำหนดสัดส่วนการใช้งบประมาณในเครื่องมือทางการตลาดต่างๆ อีกทั้ง สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันไม่ส่งผลในทางบวกเท่าที่คาดการณ์ไว้ โดยปัจจุบัน บลู ฟินิกซ์ ได้ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ บลู ฟินิกซ์ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ทางฝ่ายบริหารของ บลู ฟินิกซ์ ได้รายงานให้ที่ประชุมรับทราบถึงผลดำเนินงานที่ขาดทุน ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจึงให้ฝ่ายบริหารของ บลู ฟินิกซ์ จัดทำและนำเสนอแผนฟื้นฟูการประกอบธุรกิจ ซึ่งฝ่ายบริหารของ บลู ฟินิกซ์ ได้นำเสนอแผนดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบลู ฟินิกซ์ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2561 อย่างไรก็ตาม แผนฟื้นฟูการประกอบธุรกิจดังกล่าวยังขาดการวิเคราะห์ความเป็นไปได้และรายละเอียด บริษัทเห็นถึงปัญหาและใช้ช่องทางในฐานะผู้ถือหุ้น และกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อหาแนวทางโดยปรับปรุงแผนฟื้นฟูการประกอบธุรกิจต่อไป ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันภาวะขาดทุนต่อเนื่อง ในระหว่างการทำหนดแนวทางปรับปรุงแผนฟื้นฟูการประกอบธุรกิจ บลู ฟินิกซ์ จึงระงับการดำเนินกิจการชั่วคราว รวมทั้งลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ซึ่ง ณ ปัจจุบัน ผู้บริหารของ บลู ฟินิกซ์ ได้รายงานมายังบริษัทว่า บลู ฟินิกซ์ ไม่มีรายได้จากการประกอบกิจการ

## 2. การลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า ณ ประเทศฟิลิปปินส์

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 บริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ทำการซื้อหุ้นสามัญใน Negro PH Solar Inc. ("NPSI") ที่ประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จากผู้ถือหุ้นเดิมของ NPSI จำนวน 10,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนที่ออกแล้วทั้งหมดของ NPSI อันเป็นสัดส่วนสูงสุดตามที่กฎหมายฟิลิปปินส์กำหนด ธุรกรรมการซื้อขายดังกล่าว จะเกิดขึ้นภายหลังจากที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังจากที่คู่สัญญาปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น อย่างไรก็ตาม ขณะนี้ทางกระทรวงพลังงานยังดำเนินการอนุมัติใบอนุญาตก่อสร้างโครงการไม่เสร็จสิ้น เนื่องจากปัญหาด้านการปรับเปลี่ยนนโยบายเกี่ยวกับกระบวนการและขั้นตอนการอนุมัติใบอนุญาต ซึ่งทางบริษัท และ NPSI ได้ยื่นหนังสือไปยังกระทรวงพลังงาน



ประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อติดตามผลการอนุมัติใบอนุญาต แต่ก็ยังไม่ทราบผล และได้รับแจ้งว่าไม่มีกำหนดระยะเวลาการพิจารณาอนุมัติใบอนุญาตก่อสร้างดังกล่าว

ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า กรณีดังกล่าวถือว่า NPSI ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนได้สำเร็จครบถ้วน เนื่องจากการไม่ได้รับอนุมัติใบอนุญาตก่อสร้างดังกล่าว ทำให้ผลการตรวจสอบสถานะทางกฎหมายไม่เป็นที่น่าพอใจแก่บริษัท ซึ่งประเด็นเรื่องการไม่ได้รับใบอนุญาตก่อสร้างโครงการก่อให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานอย่างมีนัยสำคัญ จึงเห็นควรยกเลิกโครงการดังกล่าว และจะดำเนินการขอคืนเงินมัดจำการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของ NPSI จำนวน 600,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 21,234,000 บาท ซึ่งเงินมัดจำดังกล่าว ผู้ถือหุ้นของ NPSI ได้ส่งมอบให้ผู้รักษาสหพันธสัญญา (Escrow Agent) แล้ว และบริษัทได้รับเงินมัดจำค่าดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560

สำหรับเงินลงทุนอีกสองรายการรวมเป็นจำนวนประมาณ 34,102,184.62 บาท นั้น บริษัทได้ชำระโดยมีเงื่อนไขว่า บริษัทจะสามารถเรียกคืนเงินลงทุนสองรายการนี้คืนจากผู้ถือหุ้นของ NPSI ถ้าไม่สามารถดำเนินโครงการได้ และหากผู้ถือหุ้นของ NPSI มีการขายเพียงการชำระเงินลงทุนดังกล่าวคืน บริษัทสามารถดำเนินคดีกับผู้ถือหุ้นของ NPSI ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา การที่คณะกรรมการบริษัทยกเลิกการลงทุนใน NPSI ส่งผลให้บริษัทต้องได้รับเงินลงทุนทั้งหมดนี้คืนเต็มจำนวน ขณะนี้ บริษัทกำลังดำเนินการเจรจาให้ผู้ถือหุ้นคืนเงินลงทุนดังกล่าว โดยผู้ถือหุ้นตกลงเข้าทำสัญญาคืนเงินมัดจำกับบริษัท โดยมีกำหนดการชำระเงินลงทุนดังกล่าวทั้งหมด ทั้งหมดภายในวันที่ 15 สิงหาคม 2561 ซึ่งเคยกำหนดที่ได้ตกลงกันแล้ว ทางบริษัทจึงออกหนังสือลงวันที่ 23 สิงหาคม 2561 เรียกให้ชำระหนี้ทั้งหมด ซึ่ง ณ ปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างการหารือกับที่ปรึกษากฎหมาย ณ ประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อหาแนวทางการฟ้องร้องดำเนินคดีกับ NPSI เพื่อเรียกคืนเงินลงทุนทั้งสองรายการต่อไป

### 3. การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ

บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท อัครวัฒน์ พลังงานพืชหมุนเวียน จำกัด (“อัครวัฒน์”) รวมทั้งสิ้น 25,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของอัครวัฒน์ โดยการเข้าทำรายการถูกแบ่งออกเป็น 3 ครั้ง สถานะโครงการขณะนี้ ทางบริษัทยังไม่ได้เข้าทำรายการซื้อขายหุ้นครั้งที่ 3 ซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นว่า บริษัทจะต้องเข้าทำรายการซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 8,181 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.36 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของอัครวัฒน์ ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 โดยมีการตกลงขยายระยะเวลา เป็นภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

อย่างไรก็ดี ในระหว่างที่อัครวัฒน์ ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่โครงการ บริษัทพบข้อเท็จจริงว่า ชุมชนในบริเวณโดยรอบโครงการมารับน้ำเสียจากโครงการในปริมาณที่น้อยลงอย่างมีนัยสำคัญ จึงสำรวจเพิ่มเติมและพบว่า (1) ในบริเวณชุมชนซึ่งสามารถรับน้ำเสียจากโครงการของอัครวัฒน์นั้น มีโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ซึ่งชุมชนอาจพิจารณารับน้ำเสียจากโครงการใหม่ดังกล่าวได้ หากใช้ระยะทางในการเดินทางที่น้อยกว่า และ (2) ชุมชนได้รับน้ำจากโรงไฟฟ้าอื่นที่มีลักษณะเดียวกันซึ่งอยู่ในละแวกเดียวกันโดยโครงการโรงไฟฟ้าอื่นบางส่วนขนส่งน้ำเสียของตนเองไปให้กับชุมชน ดังนั้นชุมชนจึงไม่มีความจำเป็นต้องมารับน้ำเสียจากโครงการโดยตรง



บมจ.0107537002109

บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

Demeter Corporation Public Company Limited

เลขที่ 191/43 อาคารซีทีโอ ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2204 2601 โทรสาร 0 2204 2616

191/43 CTI Tower 21<sup>st</sup> Floor, Ratchadapisek Road, Klongtoey Subdistrict, Klongtoey District, Bangkok, 10110

Tel. 0 2204 2601 Fax. 0 2204 2616

จากเหตุการณ์ดังกล่าว คณะกรรมการได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับโครงการที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมจึงมอบหมายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทศึกษาผลกระทบและแนวทางแก้ไขผลกระทบดังกล่าว ต่อมาคณะกรรมการได้รับผลการศึกษาจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของการรับน้ำเสียของชุมชน รวมถึงความเป็นไปได้อื่นในการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งรวมถึงการขนส่งน้ำเสียดังกล่าวไปยังพื้นที่ของชุมชนแทน การติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย และการเพิ่มพื้นที่พักน้ำเสีย พบว่า ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ส่งผลให้โครงการต้องมีต้นทุนเพิ่มขึ้น ซึ่งจากการศึกษาข้อมูลต้นทุนที่เพิ่มขึ้น วิธีการที่มีความเป็นไปได้และกระทบต้นทุนโครงการน้อยที่สุด ได้แก่ การขนส่งน้ำเสียออกจากตัวโครงการแต่จะทำให้ค่าใช้จ่ายของโครงการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญประมาณร้อยละ 30

ณ ปัจจุบัน ผู้บริหารชุดปัจจุบันซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นเดิม ได้เป็นผู้ดำเนินการหาผู้ลงทุนที่สนใจโครงการซึ่งในระหว่างการค้าดำเนินการดังกล่าว ผู้บริหารชุดปัจจุบันยังได้ดำเนินการทำแผนในการปรับปรุงโรงงานและจำหน่ายไฟฟ้าไปด้วย

#### 4. การลงทุนในธุรกิจการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอล ณ ประเทศฟิลิปปินส์

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 18/2560 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนกับ Triple CH Holdings Company Limited (“Triple CH”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศซามัว (Samoa) โดยมีที่ตั้งสำนัก ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน และเป็นผู้ได้รับสิทธิการถ่ายทอดสดฟุตบอลรายการพรีเมียร์ลีก ลีก (Premier League) ยูฟ่า แชมเปียนส์ ลีก (UEFA Champions League) และ ลา ลีกา (La Liga) ในประเทศฟิลิปปินส์ ในสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 35 คิดเป็นวงเงินการร่วมลงทุนรวม 30,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอลในประเทศฟิลิปปินส์ โดยบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญา Business Collaboration and Investment Agreement เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการลงทุนร่วมกันและแบ่งปันผลประโยชน์จากการถ่ายทอดรายการแข่งขันฟุตบอลตามสัดส่วนการร่วมลงทุน ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวถือเป็นการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

โดยบริษัทจะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากการร่วมลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 35 ซึ่งเป็นส่วนแบ่งจากรายได้จาก การถ่ายทอดสดรายการแข่งขันฟุตบอล หลังหักค่าใช้จ่ายในการรับสิทธิการถ่ายทอดสด ทั้งนี้ Triple CH มีข้อตกลงการรับประกันการค้าดำเนินงานในช่วงระยะเวลา 18 เดือน นับจากวันที่ 1 ธันวาคม 2560 ว่าผลประโยชน์รายได้ที่บริษัทจะได้รับ ต้องไม่ต่ำกว่าเงินร่วมลงทุนที่บริษัทให้การสนับสนุนแก่ธุรกิจการถ่ายทอดสดรายการแข่งขันฟุตบอล

ทั้งนี้ Triple CH ได้รับสิทธิการถ่ายทอดสดฟุตบอลรายการพรีเมียร์ลีก ลีก (Premier League) ยูฟ่า แชมเปียนส์ ลีก (UEFA Champions League) และ ลา ลีกา (La Liga) ในประเทศฟิลิปปินส์ในฤดูกาลหน้า 2561/2562 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2561 บริษัทจึงได้ชำระเงินลงทุนงวดสุดท้ายจำนวน 10,000,000 บาท ให้กับ Triple CH ตามเงื่อนไขสัญญา ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการค้าดำเนินการหาผู้สนับสนุนรายการ (Sponsorship) และผลการตอบรับเข้าร่วมสนับสนุนรายการ



## 5. การลงทุนในธุรกิจแหล่งให้ความบันเทิง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในธุรกิจพัฒนาแหล่งให้ความบันเทิงในรูปแบบดิจิทัล ไฮเปอร์ เรียลลิตี้ โครงการเดอะมาร์เวลเอ็กซ์พีเรียนซ์ไทยแลนด์: ธีมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ แอ็ทแทรคชั่น (The Marvel Experience: Theme Entertainment Attraction - TMX) (“โครงการฯ”) ใน บริษัท ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (“ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์”) โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์และการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม บริษัทจะเข้าถือหุ้นใน ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ คิดเป็นสัดส่วนทั้งหมดร้อยละ 37.5 ของทุนจดทะเบียน รวมเป็นมูลค่าธุรกรรมการซื้อหุ้นทั้งสิ้น 324,999,779.28 บาท

บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ ได้แก่ บริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด (“บริษัท ซิมส์”) เพื่อตรวจสอบสถานะทางการเงิน และประเมินมูลค่าสินทรัพย์ของ ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ ซึ่งบริษัท ซิมส์ ใช้วิธีคิดมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach : DCF) ในการประเมินมูลค่า โดยใช้สมมติฐานว่า ดำเนินกิจการทั้งหมด 9 ปี ซึ่งเป็นระยะเวลาจากสัญญาเช่าที่ของโครงการฯ ตามระยะเวลาของสิทธิที่ได้รับในการดำเนินโครงการคือ 3 ปี และต่ออายุสัญญาทุก 3 ปี ทั้งนี้ ขึ้นกับผลการดำเนินงานของโครงการฯ โดยใช้สมมติฐานว่ามีจำนวนผู้ใช้บริการวันละประมาณ 3,000 คน หรือ ปีละประมาณ 1.2 ล้านคน จึงคาดว่าจะสามารถสร้างรายได้ปีละไม่ต่ำกว่า 1,000,000,000 บาท ในส่วนของสถานที่ตั้ง อยู่ในพื้นที่ 12,935 ตารางเมตร สามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้เต็มที่ถึง 10,950 คนต่อวันในบริเวณห้างสรรพสินค้าเมกาบางนา (Mega Bangna) ซึ่งเป็นศูนย์การค้าขนาดใหญ่ที่สุดในเขตบางนา โดยปัจจุบัน มีผู้เข้ามาใช้บริการที่ศูนย์ฯ มากกว่า 40 ล้านคนต่อปี และเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 10 ทุกปี โดยห้างสรรพสินค้าเมกา บางนาได้มีแผนพัฒนาศูนย์การค้าเพิ่มเป็น “Mega City” โดยเพิ่มลานจอดรถ, โซน Entertainment, Leisure, Sport, Education และโรงแรม ซึ่งจะส่งเสริมโครงการฯ ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ครบวงจรมากขึ้น

ธุรกรรมการซื้อหุ้นดังกล่าว เป็นการทำธุรกรรมในราคาที่เหมาะสมซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดหวัง และส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่เกิดขึ้นเป็นสินทรัพย์อยู่ใน ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายการก่อสร้างและเป็นเงินลงทุนหมุนเวียนเพื่อดำเนินโครงการฯ โดยค่าใช้จ่ายหลักๆ แบ่งเป็น 1) ค่าก่อสร้างอาคาร อุปกรณ์ในการดำเนินงาน และระบบซอฟต์แวร์ ประมาณ 500,000,000 บาท 2) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ระหว่างการดำเนินงาน ประมาณ 80,000,000 บาท และ 3) เงินทุนหมุนเวียนเพื่อดำเนินโครงการฯ ประมาณ 20,000,000 บาท โดยโครงการฯ ได้เปิดให้บริการแล้วในเดือนมิถุนายนที่ผ่านมา ซึ่งฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ ได้ทำการโปรโมทโครงการฯ และนำเสนอโปรโมชั่นการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการให้เป็นที่ไปตามที่เป้าที่ได้วางไว้

โดยในการดำเนินธุรกิจ TMX รายได้หลักมาจาก 4 ด้าน ได้แก่ 1) รายได้จากการจำหน่ายบัตรผ่านเข้าชม 2) รายได้จากการขายของเล่นและของที่ระลึก 3) รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม และ 4) รายได้จากผู้สนับสนุน (Sponsorship) และการแลกเปลี่ยนสิ่งของต่อสิ่งของ (Barter System) ต่างๆ



บมจ.0107537002109

บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

Demeter Corporation Public Company Limited

เลขที่ 191/43 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2204 2601 โทรสาร 0 2204 2616

191/43 CTI Tower 21<sup>st</sup> Floor, Ratchadapisek Road, Klongtoey Subdistrict, Klongtoey District, Bangkok, 10110

Tel. 0 2204 2601 Fax. 0 2204 2616

---

ทั้งนี้ ในการดำเนินงานหรือการติดตามแผนงานของบริษัท บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และเผยแพร่ต่อประชาชนและผู้ลงทุนต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

.....

( นายประจวบ อุษขนิณ )

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร