

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เนื่องจากปริมาณแร่สำรองของเหมืองแม่สอดที่หมดลง ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องยุติการการทำเหมืองแร่สังกะสีในปี 2559 และยุติกระบวนการผลิตโลหะสังกะสีลงในปี 2560 ในขณะที่บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจสังกะสีอยู่ต่อไป แต่เปลี่ยนรูปแบบธุรกิจเป็นธุรกิจค้าโลหะสังกะสีแทน ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติบริษัทฯ จะหยุดธุรกิจสังกะสี ณ สิ้นไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 เป็นต้นไป

บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่เพื่อยกระดับสู่“อุตสาหกรรมสีเขียว” ซึ่งมุ่งเน้นไปยังธุรกิจพลังงานทดแทน การรีไซเคิลโลหะ และการจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยได้เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รวมทั้งสิ้น 36 เมกะวัตต์ ในปี 2559 และ 2560 ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2561

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้วดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
รายได้	5,027.05	6,357.19
รายได้จากการขายและบริการ	4,543.70	6,025.78
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	330.85	143.28
รายได้อื่น	152.50	188.13
ค่าใช้จ่าย	(5,056.20)	(5,356.66)
ต้นทุนขายและบริการ	(4,413.12)	(4,755.33)
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	(165.89)	(51.48)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(25.22)	(60.19)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	(375.23)	(467.36)
ต้นทุนทางการเงิน	(76.74)	(22.30)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(11.51)	5.35
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(40.66)	1,005.88
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1.10)	(100.60)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(41.76)	905.28

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิเท่ากับ 41.76 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลกำไรสุทธิจำนวน 905.28 ล้านบาท ของปีก่อน

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวม สำหรับปี 2561 จำนวน 4,874.55 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 21 จากปีก่อนที่มีรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวมจำนวน 6,169.06 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นรายได้จากธุรกิจสังกะสีร้อยละ 93 และธุรกิจพลังงานทดแทนร้อยละ 7 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ปัจจัยหลักที่ทำให้รายได้ลดลง มาจากการลดลงของปริมาณการขายโลหะสังกะสี เนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้ยุติกระบวนการผลิตโลหะสังกะสีนั้น ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีจากการนำเข้ามีสัดส่วนสูงถึง ร้อยละ 90 ของปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีรวมสำหรับปี 2561 รวมถึงราคาตลาดโลกของแร่สังกะสีที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2561

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม สำหรับปี 2561 จำนวน 5,056.20 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 6 จากปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 5,356.66 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

- ต้นทุนขายและบริการรวม สำหรับปี 2561 จำนวน 4,579.01 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 5 จากปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 4,806.81 ล้านบาท เป็นผลมาจากในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงมีโลหะสังกะสีที่ได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ เองซึ่งมีต้นทุนขายที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับต้นทุนขายจากการนำเข้าโลหะสังกะสีในปี 2561
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปี 2561 จำนวน 400.45 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 24 จากปีก่อน ที่มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 527.55 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินการปรับโครงสร้างในการบริหารงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารงานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตลอดปี 2561
- บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายเพื่อการฟื้นฟูสภาพป่าหลังการยุติธุรกิจสังกะสีในกระบวนการผลิตเดิมตามกฎหมายและระเบียบแนวการปฏิบัติใหม่ของกรมป่าไม้จำนวน 53.57 ล้านบาท
- ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 54.44 ล้านบาท โดยเกิดขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อสนับสนุนโครงการใหม่ในธุรกิจพลังงานของบริษัทฯ

สำหรับปี 2561 นี้ถือว่าเป็นการเริ่มต้นที่ดีในการปรับเปลี่ยนธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่ธุรกิจใหม่ที่มั่นคงและยั่งยืน เพื่อเป็นการเพิ่มผลประกอบการของบริษัทฯ ให้มีกำไรในอนาคตมากขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

- มีความรอบคอบในการพิจารณาสิทธิ์ต่างๆ และดำเนินการจำหน่ายสิทธิ์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว การดำเนินการดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่ลดลง และมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เป็นเป้าหมาย
- บริหารจัดการอย่างต่อเนื่องในการลดค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของบริษัทฯ
- ดำเนินการสรรหาโครงการลงทุนในธุรกิจที่ควบคุมได้และมีผลตอบแทนที่มั่นคงทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นในธุรกิจพลังงานทดแทน บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และวัสดุรีไซเคิล รวมถึงการเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจที่อยู่ในความสนใจลงทุนของบริษัทฯ เช่นกัน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

--ลงลายมือชื่อ--
(นางสาวสุรชาติพิศ พิลาธรรมย์)
เลขานุการบริษัท

ส่วนเลขาการคณะกรรมการบริษัท
โทร. 0 2695 9499 ต่อ 9335, 9414
โทรสาร 0 2695 9495

ฝ่ายบัญชีและการเงิน
โทร. 0 2695 9499 ต่อ 9421, 9449