



**คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน**

สำหรับไตรมาส 3 ปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินสำหรับไตรมาส 3 ปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

### บทสรุปผู้บริหาร

ไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ภาวะเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มในการฟื้นตัวแต่ละกลุ่มประเทศแตกต่างกัน เช่น สหรัฐฯ กลุ่มสหภาพยุโรป ญี่ปุ่น และสหราชอาณาจักร มีสัญญาณการฟื้นตัวที่ดีต่อเนื่อง แม้จำนวนผู้ติดเชื้อยังคงเพิ่มสูงขึ้นจากการระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์ Delta แต่เนื่องจากอัตราการฉีดวัคซีนอยู่ในระดับที่สูง จึงสามารถผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาดได้ ทำให้การระบาดครั้งนี้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไม่มากนัก ในขณะที่กลุ่มประเทศเอเชียได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์ Delta ค่อนข้างมาก และจำเป็นที่จะต้องใช้มาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวด ส่งผลให้การระดมการบริโภค การเดินทาง ยังไม่ฟื้นตัวเท่าที่ควร

ภาคอุตสาหกรรมการบินทั่วทุกภูมิภาคของโลกใน 9 เดือนแรกปี 2564 มีอัตราการเติบโตของปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (Revenue Passenger Kilometers: RPK) เพิ่มขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 67.3 โดยสายการบินในภูมิภาคตะวันออกกลาง มีอัตราเพิ่มขึ้นสูงสุดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 184.1 รองลงมาคือสายการบินในภูมิภาคอเมริกาเหนือและลาตินอเมริกา สำหรับปริมาณการผลิตผู้โดยสาร (Available Seat Kilometers: ASK) เพิ่มขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 51.1 โดยสายการบินในภูมิภาคลาตินอเมริกา มีอัตราเพิ่มขึ้นสูงสุดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 133.3 รองลงมาคือสายการบินในภูมิภาคตะวันออกกลางและอเมริกาเหนือ สำหรับสายการบินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกนั้น เป็นภูมิภาคเดียวที่มีอัตราการลดลงทั้งในส่วนของปริมาณการขนส่งผู้โดยสารและปริมาณการผลิตผู้โดยสาร ที่ร้อยละ 16.0 และร้อยละ 3.4 ตามลำดับ สำหรับภาพรวมของอัตราการบรรทุกผู้โดยสาร (Passenger load factor: PLF) ของทุกภูมิภาคทั่วโลกอยู่ที่ร้อยละ 67.6 เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6.6 เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (ที่มา: สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ)

สำหรับภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทย มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ภายหลังการเปิดโครงการ sandbox ในเดือนกรกฎาคม 2564 แต่ภาพรวมการเติบโตด้านการท่องเที่ยวยังคงอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในไทยและต่างประเทศ ซึ่งหลายประเทศยังคงมีมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศอยู่ ทำให้เดือนมกราคม – กันยายน 2564 มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติสะสม 85,845 คน หรือลดลงร้อยละ 99.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่ไตรมาส 3 มีจำนวน 45,398 คน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา)

บริษัทฯ ได้หยุดปฏิบัติการบินชั่วคราวในกลางเดือนกรกฎาคม 2564 และกลับมาทำการบินในเดือนกันยายน 2564 บน 5 เส้นทางประกอบด้วยกรุงเทพ-สมุย กรุงเทพ-เชียงใหม่ กรุงเทพ-สุโขทัย กรุงเทพ-ลำปาง และกรุงเทพ-ภูเก็ต สำหรับไตรมาส 3 ของปี 2564 บริษัทฯ มีจำนวนผู้โดยสารลดลงร้อยละ 85.9 เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3 ของปีก่อนหน้า และมีอัตราขนส่งผู้โดยสารอยู่ที่ร้อยละ 35.4

สำหรับงวด 9 เดือนแรกของปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 3,472.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 57.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เกิดจากรายได้บัตรโดยสารของธุรกิจสายการบินปรับตัวลดลงร้อยละ 88.3 รายได้จากธุรกิจสนามบินลดลงร้อยละ 85.0 และรายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบินและกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องลดลงร้อยละ 28.7 บริษัทฯ มีรายการขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุยจำนวน 5,434.7 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิสำหรับงวดเท่ากับ 8,441.7 ล้านบาท มีผลขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 8,408.5 ล้านบาท และมีผลขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 4.08 บาท อย่างไรก็ตามหากไม่รวมรายการขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญา

เช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 2,587.4 ล้านบาท ขาดทุนลดลงร้อยละ 7.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในไตรมาส 3 ปี 2564

#### ธุรกิจสายการบิน

บริษัทฯ ได้วางแผนปฏิบัติการบินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่วันที่ 13 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2564 บริษัทฯ ได้หยุดปฏิบัติการบินชั่วคราว (ยกเว้นเที่ยวบินพิเศษภายใต้โครงการพื้นที่นำร่องเปิดประเทศ ได้แก่ โครงการสมุยพลัสและภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์) และกลับมาให้บริการในวันที่ 1 กันยายน 2564 ดังนี้

เส้นทาง	ความถี่เที่ยวบิน (ต่อสัปดาห์) ไตรมาส 3 ปี 2564		
	1-12 กรกฎาคม	13 กรกฎาคม ถึง 31 สิงหาคม	1-30 กันยายน
กรุงเทพ-สมุย (เที่ยวบินปกติ)	7	-	21
กรุงเทพ-ภูเก็ต	2	-	5
กรุงเทพ-เชียงใหม่	2	-	5
กรุงเทพ-ลำปาง	2	-	4*
กรุงเทพ-สุโขทัย	1	-	3*
กรุงเทพ-ตราด	1	-	-

\*หมายเหตุ: กรุงเทพ-ลำปางเริ่มปฏิบัติการบินวันที่ 9 กันยายน 2564 และกรุงเทพ-สุโขทัยเริ่มปฏิบัติการบินวันที่ 16 กันยายน 2564

ตารางเที่ยวบินพิเศษภายใต้โครงการพื้นที่นำร่องเปิดประเทศ ดังนี้

เส้นทาง	วันที่เริ่มปฏิบัติการบิน	ความถี่เที่ยวบิน (ต่อสัปดาห์) ไตรมาส 3 ปี 2564
กรุงเทพ-สมุย	15 กรกฎาคม 2564	14
สมุย-ภูเก็ต*	16 กรกฎาคม 2564	5
สมุย-สิงคโปร์	1 สิงหาคม 2564	3

\*หมายเหตุ: สมุย-ภูเก็ต หยุดปฏิบัติการบินวันที่ 3 สิงหาคม ถึงวันที่ 24 สิงหาคม 2564 เนื่องจากจากประกาศคำสั่งของจังหวัดภูเก็ต ในการยกระดับมาตรการตรวจคัดกรองการเดินทางเข้าจังหวัดภูเก็ต

เที่ยวบินพิเศษภายใต้โครงการดังกล่าว กำหนดให้เป็นผู้โดยสารที่เดินทางมาจากต่างประเทศและต้องปฏิบัติตามคำสั่งศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และมาตรการความปลอดภัยด้านสุขอนามัยสูงสุด อาทิ มีหนังสือรับรองว่าเป็นบุคคลที่เดินทางเข้ามาในราชอาณาจักรได้ (Certificate of Entry : COE) ใบรับรองแพทย์ยืนยันว่าไม่มีเชื้อ COVID-19 โดยวิธี RT-PCR ระยะเวลาไม่เกิน 72 ชั่วโมงก่อนการเดินทาง เอกสารรับรองการได้รับวัคซีนครบตามเกณฑ์ที่กำหนด ผ่านการคัดกรอง ตรวจวัดอุณหภูมิตั้งแต่การเดินทางเข้าประเทศ รวมถึงระหว่างการทำนกออยู่ในประเทศไทยตามระยะเวลาที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด

#### การยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย

บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าตอบแทนในการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (SPF) เป็นเงินจำนวน 18,050.0 ล้านบาท และ SPF ได้เพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2564

## คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน

บริษัทฯ เป็นสายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ โดยมุ่งเน้นบริการระดับพรีเมียมให้แก่ผู้โดยสาร บริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินการกิจการสนามบิน 3 สนามบิน ได้แก่ สนามบินสมุย สนามบินสุโขทัย และสนามบินตราด นอกจากนี้จากธุรกิจสายการบินและธุรกิจสนามบินแล้ว บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน ได้แก่ การให้บริการกิจการภาคพื้นดิน การให้บริการอาหารบนเที่ยวบิน และการให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ให้กับสายการบินตนเองและสายการบินอื่นๆ

งบการเงินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินของบริษัทย่อยจำนวน 14 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด 2) บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวสต์ไวด์ไฟท์เซอร์วิส จำกัด 3) บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด 4) บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง จำกัด 5) บริษัท เอสเอ เซอร์วิสเชส จำกัด 6) บริษัท บีเอฟเอส คาร์โก้ ดีเอ็มเค จำกัด 7) บริษัท บีเอซี กูร์เมท์ เฮาส์ จำกัด 8) บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด 9) บริษัท กูร์เมท์ พรีเมียม จำกัด 10) บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด 11) บริษัท ครีวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด 12) บริษัท มอร์แดนพีรี จำกัด 13) บริษัท บางกอกแอร์ เอวิเอชัน เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด 14) บริษัท ครีวการบินกรุงเทพดอนเมือง จำกัด

## ข้อมูลธุรกิจสายการบิน

ข้อมูลธุรกิจสายการบิน	หน่วย	กรกฎาคม-กันยายน		มกราคม-กันยายน	
		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
รายได้จากการขนส่งผู้โดยสารแบบประจำ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	55.9	406.4	543.4	4,927.5
ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)	ล้านที่นั่ง-กม.	41.4	159.6	291.6	1,695.7
ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK)	ล้านคน-กม.	14.7	109.6	160.9	1,057.9
อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor)	ร้อยละ	35.4	68.6	55.2	62.4
จำนวนผู้โดยสารที่ขนส่ง	พันคน	26.3	186.8	272.1	1,539.4
จำนวนเที่ยวบิน	เที่ยวบิน	874	2,439	4,886	20,270
จำนวนที่นั่งทั้งหมด	พันที่นั่ง	73.4	270.9	491.3	2,391.0
อัตราการใช้เครื่องบิน <sup>(2)</sup>	ชั่วโมงต่อวันต่อลำ	2.8	3.9	3.4	4.7
จำนวนเครื่องบิน ณ วันที่สิ้นสุดไตรมาส	ลำ	38	39	38	39
ระยะทางบิน	ล้านกิโลเมตร	0.5	1.4	2.9	13.5
ระยะทางบินโดยเฉลี่ย	กิโลเมตร	558.3	586.5	591.1	687.2
รายได้จากการขนส่งผู้โดยสารต่อหน่วย (Passenger Yield) <sup>(3)</sup>	บาทต่อคน-กม.	3.82	3.71	3.38	4.66
รายได้ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (RASK)	บาทต่อที่นั่ง-กม.	6.01	3.85	4.59	3.76
ต้นทุนต่อปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (CASK)		33.15	10.75	14.36	5.30
ต้นทุนต่อปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสารไม่รวมค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (CASK-excluding fuel)		32.58	10.20	13.86	4.58
RASK – CASK		(27.14)	(6.90)	(9.77)	(1.54)

หมายเหตุ :

- (1) ตัวเลขเหล่านี้จะแตกต่างจากตัวเลขที่แสดงในงบการเงินรวมเนื่องจากเป็นตัวเลขที่รวมรายได้จากเที่ยวบินแบบประจำ รายได้สุทธิจากการแลกเปลี่ยนการรับขนส่งผู้โดยสารสุทธิจากเที่ยวบินที่ดำเนินการโดยสายการบินอื่นและขายโดยบริษัท ตามความตกลงเที่ยวบินร่วม (code-sharing) รายได้จากการบินที่หนึ่งโดยสายการบินของสายการบินอื่น ซึ่งไม่ได้เป็นเที่ยวบินร่วม (Interline) รายได้ค่าธรรมเนียมขดเค้นน้ำมันและเงินค่าประกันภัยเรียกเก็บจากผู้โดยสาร แต่ไม่รวมรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า และการให้บริการเที่ยวบินเช่าเหมาลำ และยังไม่ได้หักส่วนลดและค่าคอมมิชชั่น
- (2) จำนวนจากเครื่องบินที่ใช้สำหรับปฏิบัติการบิน
- (3) รายได้จากผู้โดยสาร รวมรายได้ค่าธรรมเนียมขดเค้นน้ำมันและเงินค่าประกันภัยเรียกเก็บจากผู้โดยสาร แต่ไม่รวมรายได้ ค่าสัมภาระน้ำหนักเกิน หากรด้วยปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK)

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วย : ล้านบาท

	กรกฎาคม-กันยายน				มกราคม-กันยายน			
	2564	2563	เปลี่ยนแปลง		2564	2563	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	%			จำนวน	%
รายได้รวม	672.3	900.1	(227.8)	(25.3)	3,472.4	8,164.3	(4,691.8)	(57.5)
ค่าใช้จ่ายรวม	2,112.8	2,416.2	(303.4)	(12.6)	6,083.2	12,631.8	(6,548.6)	(51.8)
กำไร(ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน <sup>(1)</sup>	(1,243.8)	(1,251.4)	7.6	0.6	(2,587.4)	(2,784.2)	196.7	7.1
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	(6,987.3)	(1,585.1)	(5,402.2)	(340.8)	(8,441.7)	(4,918.0)	(3,523.7)	(71.6)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(6,976.9)	(1,569.1)	(5,407.8)	(344.6)	(8,408.5)	(4,882.5)	(3,526.0)	(72.2)
EBIT <sup>(2)</sup>	(1,135.3)	(1,145.7)	10.4	0.9	(2,744.3)	(2,756.8)	12.5	0.5
EBITDA <sup>(2)</sup>	(568.4)	(422.8)	(145.5)	(34.4)	(973.4)	(570.8)	(402.5)	(70.5)
EBIT Ratio (ร้อยละ)	(195.7)	(127.2)	(68.4)		(115.7)	(35.4)	(80.3)	
EBITDA Ratio (ร้อยละ)	(98.0)	(47.0)	(51.0)		(41.0)	(7.3)	(33.7)	

หมายเหตุ

- (1) ไม่รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน, กำไร(ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ และผลสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย
- (2) สำหรับการคำนวณ EBIT EBITDA EBIT margins และ EBITDA margins ต่อรายได้จากการดำเนินงาน เป็นการคำนวณเพิ่มเติมซึ่งผู้ลงทุนไม่ควรพิจารณาเป็นการแสดงผลการดำเนินงานหรือสภาพคล่อง หรือใช้ทดแทนกำไรสำหรับปี/งวด หรือกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ซึ่งถูกแสดงในงบการเงินของ บริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ทั้งนี้ เนื่องจากมีวิธีการคำนวณ EBIT และ EBITDA หลายวิธี EBIT และ EBITDA ตามที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจไม่สามารถนำไปเปรียบเทียบกับมาตรฐานที่มีชื่อเรียกอย่างเดียวกันที่ใช้โดยบริษัทอื่น

ไตรมาสที่ 3 ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวม เท่ากับ 672.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.3 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายรวมเท่ากับ 2,112.8 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 12.6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า บริษัทฯ มีผลขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ บวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 568.4 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสำหรับงวด เท่ากับ 6,987.3 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนเพิ่มขึ้น 5,402.2 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากผลขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย จำนวน 5,434.7 ล้านบาท

สำหรับผลดำเนินงานในงวด 9 เดือนแรกของปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้ เท่ากับ 3,472.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 57.5 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายรวมเท่ากับ 6,083.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 51.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า บริษัทฯ ขาดทุนจากการดำเนินงานเท่ากับ 2,587.4 ล้านบาท และมีขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ บวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 973.4 ล้านบาท บริษัทฯ รายงานผลขาดทุนสำหรับงวดเท่ากับ 8,441.7 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จำนวน 3,523.7 ล้านบาท

### **รายได้รวม**

สำหรับไตรมาส 3 ปี 2564 รายได้รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 672.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.3 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า รายได้ที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากรายได้บัตรโดยสารของธุรกิจสายการบินและธุรกิจสนามบิน ซึ่งลดลงร้อยละ 83.2 และร้อยละ 81.7 ตามลำดับ อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ระลอกที่ 3 ตั้งแต่ช่วงกลางเดือนเมษายน 2564 รวมทั้งมาตรการควบคุมการเดินทางที่เข้มงวด การยกระดับการดำเนินการเฝ้าระวังป้องกันโรคที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและคำสั่งของรัฐ เรื่องห้ามสายการบินรับส่งผู้โดยสารเข้าหรือออกพื้นที่สีแดงเข้ม ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องหยุดปฏิบัติการบินชั่วคราว ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 จนถึงเดือนสิงหาคม 2564 ส่งผลให้มีจำนวนผู้โดยสารลดลงร้อยละ 85.9 โดยมีอัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสารอยู่ที่ร้อยละ 35.4 หรือลดลงร้อยละ 33.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการซึ่งเป็นรายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบินและกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.8 เทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของบริษัทฯ ครัวการบินกรุงเทพ จำกัด

สำหรับผลดำเนินงานในงวด 9 เดือนแรกของปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้ เท่ากับ 3,472.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 57.5 เทียบกับปีก่อนหน้า รายได้ที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากรายได้บัตรโดยสารของธุรกิจสายการบินและธุรกิจสนามบินซึ่งลดลงร้อยละ 88.3 และ ร้อยละ 85.0 ตามลำดับ บริษัทฯ มีจำนวนเที่ยวบินลดลงร้อยละ 75.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า มีปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสารลดลงร้อยละ 82.8 และอัตราขนส่งผู้โดยสารอยู่ที่ร้อยละ 55.2 โดยมีราคาบัตรโดยสารเฉลี่ยเท่ากับ 1,997.0 บาทต่อผู้โดยสาร ลดลงร้อยละ 37.6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 รายได้จากการขายและบริการจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบินและกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องลดลงร้อยละ 28.7 เทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้บริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผลรับเท่ากับ 568.4 ล้านบาทและกำไรจากตราสารอนุพันธ์ จำนวน 529.4 ล้านบาท

### **ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม**

ส่วนแบ่งกำไรเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับไตรมาส 3 และ 9 เดือนแรกของปี 2564 อยู่ที่ 107.8 ล้านบาท และ 413.4 ล้านบาท โดยมาจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจี คาร์โก้ จำกัด จำนวน 111.3 ล้านบาทในไตรมาส 3 และจำนวน 342.8 ล้านบาท สำหรับผลดำเนินงาน 9 เดือนแรกของปี 2564 ตามลำดับ

### **ค่าใช้จ่าย**

ในไตรมาสที่ 3 และ 9 เดือนแรกของปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมเท่ากับ 2,112.8 ล้านบาท และ 6,083.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.6 และร้อยละ 51.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 ตามลำดับ

สำหรับ 9 เดือนแรกของปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายต้นทุนขายและบริการ เท่ากับ 4,381.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 51.0 เทียบกับปีก่อนหน้า ค่าใช้จ่ายต้นทุนขายและบริการส่วนใหญ่เป็นต้นทุนของธุรกิจสายการบิน ซึ่งลดลงตามจำนวนเที่ยวบินที่ลดลง ต้นทุนขายและบริการหลักประกอบด้วย เงินจ้างและผลประโยชน์พนักงาน ค่าซ่อมบำรุงเครื่องบิน และค่าน้ำมันเชื้อเพลิง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.3 ร้อยละ 9.0 และร้อยละ 2.4 ของค่าใช้จ่ายรวมตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 187.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 54.3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของค่าสำรองที่นิ่งผ่านตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสาร ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการขายและการตลาดต่างๆ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 957.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 39.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอันเป็นผลมาจากโครงการร่วมใจจากองค์กร ปี 2563 และบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 552.7 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 998.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7 เป็นผลมาจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียม

หน่วย : ล้านบาท

	กรกฎาคม-กันยายน				มกราคม-กันยายน			
	2564	2563	เปลี่ยนแปลง		2564	2563	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	%			จำนวน	%
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจ่ายกองทุนรวม	87.2	105.3	18.1	(17.2)	603.3	525.4	77.8	14.8
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียม <sup>(1)</sup>	210.7	102.1	108.6	106.4	394.8	337.3	57.5	17.1
<b>รวมค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>	<b>297.9</b>	<b>207.4</b>	<b>90.5</b>	<b>43.6</b>	<b>998.1</b>	<b>862.7</b>	<b>135.3</b>	<b>15.7</b>

หมายเหตุ : (1) ดอกเบี้ยจ่าย ค่าธรรมเนียมที่จ่ายชำระให้แก่สถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า และค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 47,681.2 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2,920.3 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่	30 กันยายน 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,105.0	2,181.1	(1,076.1)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	240.1	400.7	(160.6)
ค่าใช้จ่ายค่าซ่อมแซมรอรับคืน	76.3	15.6	60.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	718.8	659.4	59.4
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,140.2</b>	<b>3,256.8</b>	<b>(1,116.6)</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,304.1	4,881.2	(2,577.1)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	25,700.6	23,424.1	2,276.5
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	9,203.3	9,776.8	(573.5)
สินทรัพย์สิทธิการให้	6,662.9	7,762.5	(1,099.6)
เงินมัดจำ	474.6	529.0	(54.4)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,195.4	971.1	224.3
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>45,541.0</b>	<b>47,344.7</b>	<b>(1,803.7)</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>47,681.2</b>	<b>50,601.5</b>	<b>(2,920.3)</b>

### สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 2,140.2 ล้านบาท ลดลงจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,116.6 ล้านบาท รายการหลักเกิดจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1,076.1 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากเงินสดจ่ายสำหรับกิจกรรมดำเนินงาน การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าและต้นทุนทางการเงินระหว่างงวด

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 45,541.0 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,803.7 ล้านบาท รายการหลักคือ การลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ สนามบินสมุย จำนวน 2,577.1 ล้านบาท รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการเช่า ลดลงจำนวนรวม 1,673.1 ล้านบาท และบริษัทฯ มี สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 2,276.5 ล้านบาท จากการปรับมูลค่าหุ้นของเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขายตามมูลค่าตลาดระหว่างงวด

### หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 34,626.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 3,630.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่	30 กันยายน 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,405.0	1,105.0	13,300.0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	863.3	1,119.0	(255.7)
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	304.8	916.9	(612.1)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,000.0	0.0	1,000.0
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,604.4	4,240.7	(2,636.3)
รายได้รับล่วงหน้า	274.2	571.6	(297.4)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,669.7	2,724.2	(1,054.5)
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>20,121.4</b>	<b>10,677.4</b>	<b>9,444.0</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,932.3	2,046.4	2,885.9
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000.0	(1,000.0)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,353.3	2,359.1	1,994.2
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	9,623.0	(9,623.0)
ผลประโยชน์ของพนักงาน	872.8	798.5	74.3



ณ วันที่	30 กันยายน 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4,221.8	3,955.6	266.2
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	111.9	522.3	(410.4)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12.5	13.6	(1.1)
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>14,504.6</b>	<b>20,318.5</b>	<b>(5,813.9)</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>34,626.0</b>	<b>30,995.9</b>	<b>3,630.1</b>

### หนี้สินหมุนเวียน

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 20,121.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 9,444.0 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 13,300.0 ล้านบาท เพื่อการจ่ายชำระค่าตอบแทนการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย สำหรับรายการส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีระหว่างงวด ลดลงจำนวนรวม 3,248.4 ล้านบาท เป็นผลมาจากการจัดประเภทรายการใหม่ของรายการส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมทั้งการชำระคืนหนี้สินตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับเครื่องบิน

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียน มีจำนวน 14,504.6 ล้านบาท ลดลงจำนวน 5,813.9 ล้านบาท จากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายการหลักที่เปลี่ยนแปลงมาจากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 9,623.0 ล้านบาท จากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ สนามบิน สมุย ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้นจำนวน 2,885.9 ล้านบาท จากการเบิกเงินกู้จากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้นจำนวน 1,994.2 ล้านบาท เป็นผลมาจากการจัดประเภทรายการของรายการหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่	30 กันยายน 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว	2,100.0	2,100.0	0.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญและส่วนเกินทุนจากการใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	9,319.5	9,319.5	(0.0)
หุ้นสามัญซื้อคืน	(491.6)	(491.6)	0.0
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	16,155.3	14,264.4	1,890.9
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(13,798.3)	(5,389.9)	(8,408.4)
อื่นๆ <sup>(1)</sup>	(229.7)	(196.9)	(32.8)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>13,055.2</b>	<b>19,605.5</b>	<b>(6,550.3)</b>

หมายเหตุ (1) ประกอบด้วยส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 13,055.2 ล้านบาท ลดลงจำนวน 6,550.3 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลจากขาดทุนสะสมซึ่งเป็นผลขาดทุนสะสมจากการดำเนินงาน และผลขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมเท่ากับ 13,798.3 ล้านบาท

**งบกระแสเงินสด**

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2563
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(2,033.1)	(3,867.2)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	5,665.1	2,322.5
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,708.1)	(657.5)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>1,105.0</b>	<b>3,070.9</b>

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวน 1,279.9 ล้านบาท และมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,727.1 ล้านบาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 5,665.1 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทร่วม-กองทุน เงินสดรับจากการคืนทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 4,708.1 ล้านบาท รายการหลักเกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นเพื่อนำไปจ่ายชำระค่าตอบแทนการยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

**อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

		ณ วันที่ 30 กันยายน	
		2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง และการบริหารเงิน	อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.1	0.5
	อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.3	3.0
	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	46.1	37.9
	ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	28.2	14.9
	ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	33.9	38.4
อัตราส่วนแสดง ความสามารถ ในการทำกำไร	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	(166.4)	(35.2)
	อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(166.9)	(41.7)
	อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	(41.0)	(7.3)
	อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(243.1)	(60.0)
	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(68.9)	(26.9)
อัตราส่วนแสดง ประสิทธิภาพ ในการดำเนินงาน	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	(22.9)	(11.5)
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	(93.7)	(28.4)
	อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.1	0.2
อัตราส่วนวิเคราะห์ นโยบายทางการเงิน	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.7	1.8
	อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(1.0)	(0.7)