

คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
ไตรมาส 3 และงวด 9 เดือน ปี 2564

บทสรุปผู้บริหาร

- การแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกที่ 3 ซึ่งเริ่มในเดือนเมษายน 2564 ทวีความรุนแรงมากขึ้น และส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยวและการโรงแรมอย่างต่อเนื่องมาจนถึงไตรมาส 3/2564 โดยจำนวนผู้ติดเชื้อใหม่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยมากกว่า 2 หมื่นรายต่อวัน เทียบกับจำนวนผู้ติดเชื้อใหม่ในหลักร้อยรายต่อวันช่วงต้นไตรมาสก่อน ในขณะที่จำนวนผู้เสียชีวิตจาก COVID-19 และจุดสูงสุดในไตรมาสนี้ ส่งผลให้มีความเข้มงวดในเรื่องการจำกัดการเดินทาง การออกนอกเคหสถาน และการใช้พื้นที่สาธารณะ ทั้งในพื้นที่กรุงเทพฯ และพื้นที่อื่นๆ ที่มีการรายงานผู้ติดเชื้อในระดับสูง
- อย่างไรก็ดี ถือว่ามีพัฒนาการที่ดีในการกระจายวัคซีนให้ครอบคลุมประชากรเพิ่มขึ้นมากในไตรมาสนี้ เมื่อเทียบกับไตรมาส 2/2564 ซึ่งประสบปัญหาขาดแคลนวัคซีน โดยมีการรับส่งมอบวัคซีนเพิ่มขึ้นในไตรมาส 3/2564 โดยจากแนวโน้มล่าสุด ดูเหมือนว่าเป้าหมายการกระจายวัคซีนให้ได้ร้อยละ 70 ของประชากร ภายในสิ้นปี 2564 ดูมีความเป็นไปได้มากขึ้น แม้จะยังมีความท้าทายในหลายๆ ด้าน
- โครงการภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ สร้างความหวังให้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในภูเก็ตพลิกฟื้น แต่ในความเป็นจริง ก็ยังไม่ได้เห็นผลมากนัก จากกฎเกณฑ์ที่ยังไม่ได้รับการผ่อนปรนเท่าที่ควร รวมถึงความยุ่งยากในตรวจสอบหลักฐานการรับวัคซีน ทำให้นักท่องเที่ยวต่างชาติส่วนใหญ่ยังไม่ได้เดินทางมา นอกจากนี้ ในระหว่างไตรมาส 2 และ 3 นี้ ประเทศไทย อยู่ในรายชื่อกลุ่มประเทศที่รัฐบาลในหลายประเทศที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายระบุว่า มีความเสี่ยง COVID-19 สูง และออกประกาศเตือนการเดินทางเข้าประเทศ
- สำหรับภาพรวมการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โครงการโรงแรมบางโครงการยังคงอยู่ระหว่างการปิดดำเนินการชั่วคราว เพื่อบรรเทาผลกระทบของ COVID-19 ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานของโครงการในกรุงเทพฯ ที่ยังเปิดดำเนินการดูอ่อนตัวลง ในไตรมาส 3/2564 อย่างไรก็ดี โครงการโรงแรมในกลุ่มซีหาดินส์มีรายได้พิเศษ (รายงานภายใต้ รายการ "รายได้อื่น จากการดำเนินงาน" ซึ่งไม่รวมในการคำนวณอัตราค่าเช่าพัก และค่าห้องเฉลี่ย) โดย ซีหาดินส์ 11 เปิดให้เช่าเพื่อให้บริการเป็นสถานพยาบาลผู้ป่วยเฉพาะกิจ (ฮอสพิเทล) เป็นระยะเวลา 2 เดือน ในขณะที่ ซีหาดินส์ 23 รับลูกค้ากลุ่ม 133 ห้องพัก เป็นระยะเวลา 14 วัน ในเดือนกันยายน ทั้งนี้โครงการในต่างจังหวัดยังคงเผชิญความท้าทายจากตลาดท่องเที่ยวที่ซบเซาต่อเนื่องมาในไตรมาส 3 แต่ก็เริ่มเห็นสัญญาณการฟื้นตัวบ้างในช่วงสิ้นไตรมาส
- การบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพของกลุ่ม ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการจำกัดผลการขาดทุนในช่วงที่ไตรมาส 2/2564 นอกจากนี้ การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมจากการบริหารจัดการโครงการจากการดำเนินธุรกิจลักษณะ private equity ยังคงช่วยเสริมสภาพคล่องให้กับกลุ่มบริษัท
- สำหรับแผนการขายโครงการ BC ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นบริษัทร่วมทุนที่ลงทุนในโครงการซีหาดินส์ 23 ในเดือนตุลาคม 2564 โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2564 นอกจากนี้ บริษัทฯยังวางแผนที่จะ

ขายทรัพย์สินเพิ่มเติมภายในครึ่งแรกของปี 2565

- ทั้งนี้ ผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการอยู่ที่ 10.4 ล้านบาทในไตรมาส 3/2564 จากผลขาดทุน 9.0 ล้านบาทในไตรมาส 2/2564 และกำไร 0.8 ล้านบาทในไตรมาส 3/2563 ในขณะที่ผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติ สำหรับงวด 9 เดือนแรกของปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ตามผลขาดทุนก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ที่เพิ่มขึ้น
- สำหรับงบการเงินรวม EBITDA ปรับตัวดีขึ้นเป็นขาดทุน 28.4 ล้านบาท จากขาดทุน 34.3 ล้านบาทในไตรมาส 2/2564 และขาดทุน 32.2 ล้านบาท ในไตรมาส 3/2563 นอกจากนี้ ผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติ ปรับตัวดีขึ้นเป็น 85.9 ล้านบาท จากขาดทุน 93.5 ล้านบาทในไตรมาส 2/2564 ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติสำหรับงวด 9 เดือนแรกของปี 2564 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันปีก่อนหน้า จากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น
- ทั้งนี้ หลังจากการลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ในเดือนตุลาคม 2563 กับ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา วิทยาเขตน่าน พันธมิตรของบริษัท บีสโปก โลฟ ไซเอนซ์ จำกัด ("บีสโปก") ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ BC ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ซึ่งบีสโปก ได้นำเข้าเมล็ดพันธุ์ 39 สายพันธุ์ โดยเริ่มปลูกในเดือนตุลาคม 2564 และคาดว่าจะได้ผลผลิตครั้งแรกในไตรมาส 1/2565
- นอกจากนี้ บริษัท บีสโปก โลฟ ไซเอนซ์ จำกัด ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมสามฝ่าย กับสองมหาวิทยาลัยพันธมิตร ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 เพื่อสร้างความร่วมมือเพื่อการผลิตและการสกัดผลิตภัณฑ์ยา เครื่องสำอาง อาหารเสริม และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ใช้กัญชาและกัญชงเป็นส่วนประกอบ
- อย่างไรก็ดี การนำเข้าเมล็ดพันธุ์กัญชาที่ล่าช้ากว่าแผน ส่วนหนึ่งจากมาตรการล็อกดาวน์ทั่วประเทศ และพิธีการศุลกากร BC ขยับเป้าหมายเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ของศูนย์สุขภาพกัญชาและกัญชง และร้านค้าสำหรับผลิตภัณฑ์กัญชาและกัญชงเป็นช่วงต้นไตรมาส 1/2565 (จากเดิมไตรมาส 1/2565)

สารบัญ

หน้าที่

➢ ข้อมูลโดยสรุป	1
➢ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ	2
➢ ผลประกอบการของกลุ่มบริษัท	3-4
➢ ผลการดำเนินการของกลุ่มธุรกิจ	4-5
➢ งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	5
➢ งบกระแสเงินสดรวม	6
➢ พัฒนาการที่สำคัญ	7

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 3'64	ไตรมาส 2'64	ไตรมาส 3'63	%QoQ	%YoY	9เดือนแรก'64	9เดือนแรก'63	%YoY
รายได้รวม	21.9	22.6	34.8	-2.9%	-37.0%	64.9	100.8	-35.6%
รายได้ค่าบริการจัดการ	21.9	22.4	29.2	-2.4%	-25.1%	64.7	95.2	-32.0%
ต้นทุนจากการให้บริการ	28.9	28.7	26.7	0.6%	8.4%	84.1	93.9	-10.5%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.9	6.3	8.9	-5.9%	-33.5%	19.7	25.1	-21.7%
รวมค่าใช้จ่าย	34.8	35.0	35.6	-0.6%	-2.1%	103.8	119.1	-12.9%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	(12.9)	(12.5)	(0.8)	3.6%	n.m.	(38.9)	(18.3)	112.4%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2.4	2.4	2.3	1.0%	3.0%	7.2	7.4	-3.3%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	(15.3)	(14.9)	(3.1)	3.1%	391.8%	(46.1)	(25.7)	79.1%
ต้นทุนทางการเงิน, สุทธิ ^{1/}	1.6	2.3	3.5	-31.6%	-54.0%	6.8	10.4	-34.2%
ภาษีเงินได้ (ภาษีรับ)	(3.3)	(3.5)	(0.4)	-5.9%	661.0%	(9.0)	(4.3)	110.0%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ	(10.4)	(9.0)	0.8	15.7%	n.m.	(30.2)	(11.1)	173.3%
รายการพิเศษ หรือรายการที่ไม่ได้เกิดเป็นประจำ	(15.6)	(6.0)	(1.4)	161.2%	979.4%	(25.0)	(4.7)	436.6%
ตัดจำหน่ายเงินมัดจำที่ดิน	-	(5.5)	-	-100.0%	n.m.	(5.5)	-	n.m.
ขาดทุนจากการด้อยค่า ^{2/}	(10.2)	(3.5)	(2.1)	193.8%	392.0%	(16.8)	(5.8)	187.4%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินกู้ยืม ^{3/}	(5.0)	(1.4)	-	251.1%	n.m.	(8.0)	-	n.m.
ค่าใช้จ่ายทางบัญชีจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงาน	(5.4)	-	-	n.m.	n.m.	(5.4)	-	n.m.
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นๆ ^{4/}	5.0	4.4	0.6	13.7%	711.6%	10.7	1.2	811.5%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	(26.0)	(15.0)	(0.7)	73.8%	n.m.	(55.2)	(15.7)	251.2%

หมายเหตุ: 1/ ตั้งแต่ไตรมาส 1'64 เป็นต้นไป บริษัทฯจะแสดงรายการ "ดอกเบี้ยรับ" เป็นยอดสุทธิ จาก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น ในรายการ "ต้นทุนทางการเงิน, สุทธิ" ในคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร โดยแต่เดิม "ดอกเบี้ยรับ" เป็นส่วนหนึ่งของ "รายได้อื่น" ใน "รายได้รวม"

2/ ในไตรมาส 3'64 บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 10.2 ล้านบาท

3/ ในไตรมาส 3'64 บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินกู้ยืม จำนวนสุทธิ 5.0 ล้านบาท โดยมีการบันทึกกำไรจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในจำนวนเดียวกัน ภายใต้รายการ "รายได้อื่น"

บริษัทฯเปลี่ยนแปลงการรายงานผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 2.96 ล้านบาท (1.53 ล้านบาทในไตรมาส 1'64 และ 1.43 ล้านบาทในไตรมาส 2'64) ซึ่งเดิมรายงานภายใต้รายการ "ค่าใช้จ่ายในการบริหาร" เป็นรายการที่ไม่ได้เกิดเป็นประจำ

4/ ในไตรมาส 3'64 บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายทางบัญชีจากการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 8.37 ล้านหน่วยแก่กรรมการและพนักงานที่ราคาใช้สิทธิ 2 บาทต่อหุ้น โดยสามารถใช้สิทธิได้ใน 3 ปี ตามการขึ้นทะเบียนมูลค่าออปชั่นของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ผลการดำเนินงานจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

- **รายได้ค่าบริการจัดการ** ในไตรมาส 3/2564 ลดลง 2.9% QoQ และ 37.0% YoY อยู่ที่ 21.9 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการชั่วคราวให้กับโครงการในต่างจังหวัดบางโครงการเพื่อบรรเทาผลกระทบของ COVID-19
- ในไตรมาส 3/2564 **ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม** ลดลง 0.6% QoQ และ 2.1% YoY เป็น 34.8 ล้านบาท โดยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม ลดลง 12.9% YoY สาเหตุหลักจากการเริ่มโครงการลดเงินเดือนชั่วคราวในไตรมาส 2/2563
- ผลขาดทุน **EBITDA** คอนข้างคงตัว QoQ อยู่ที่ 12.9 ล้านบาท เทียบกับขาดทุน 12.5 ล้านบาท ในไตรมาส 2/2564 แต่อ่อนตัวลงจากช่วงเวลาเดียวกันปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลกำไร 0.8 ล้านบาท จากการคงส่วนลดและ/หรือการยกเว้นค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการสำหรับบางโครงการ ซึ่งเริ่มตั้งแต่ต้นปี มาจนถึงไตรมาส 3/2564 ทั้งนี้ สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2564 ผลขาดทุน EBITDA เพิ่มขึ้นเป็น 38.9 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุน 18.3 ล้านบาทในช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการลดลงของรายได้รวม แม้ว่าจะมีโครงการลดค่าใช้จ่าย
- BC รายงาน **ผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติ** ที่ 10.4 ล้านบาทในไตรมาส 3/2564 เทียบกับ ขาดทุน 9.0 ล้านบาท ในไตรมาสก่อนหน้าจากต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น โดยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2564 ผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติเพิ่มขึ้นจากการ EBITDA ที่ปรับตัวลง
- **ผลขาดทุนสุทธิ** อยู่ที่ 26.0 ล้านบาทในไตรมาส 3/2564 โดยมีรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวหลักๆ ประกอบด้วย ผลขาดทุนของการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ 10.2 ล้านบาท จากการตั้งสำรองลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จากบุคคลอื่น จำนวน 5.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ มีการบันทึกกำไรในจำนวนใกล้เคียงกันภายใต้ "รายได้อื่น" จากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบนเงินต้นของเงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวน
- นอกจากนี้ บริษัทฯบันทึกค่าใช้จ่ายทางบัญชี (ไม่ใช่เงินสด) จากการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงาน จำนวน 8.37 ล้านหน่วย ที่ราคาใช้สิทธิ 2 บาทต่อหุ้น สามารถใช้สิทธิได้ใน 3 ปี โดยคำนวณมูลค่าออปชั่นของใบสำคัญแสดงสิทธิ ด้วยวิธี binomial
- ทั้งนี้ สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2564 ผลขาดทุนสุทธิขยายตัวเป็น 55.2 ล้านบาท จากผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติที่เพิ่มขึ้น

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 3'64	ไตรมาส 2'64	ไตรมาส 3'63	%QoQ	%YoY	9เดือนแรก'64	9เดือนแรก'63	%YoY
รายได้รวม	28.0	25.9	24.0	8.1%	16.9%	81.3	104.8	-22.5%
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและธุรกิจศูนย์การค้าให้เช่า	20.9	19.9	18.5	4.8%	12.7%	62.6	88.9	-29.6%
รายได้ค่าบริการจัดการ	7.1	6.0	5.4	19.0%	31.1%	18.7	15.9	17.3%
ต้นทุนจากการให้บริการ	11.6	13.7	13.5	-15.1%	-13.9%	38.6	55.1	-29.9%
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม และศูนย์การค้าเพื่อให้เช่า	9.8	11.9	11.6	-17.3%	-14.9%	33.3	49.4	-32.4%
ต้นทุนจากการให้บริการ	1.8	1.8	1.9	-0.1%	-8.3%	5.3	5.8	-8.2%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	44.8	46.5	42.7	-3.7%	5.1%	140.5	150.2	-6.4%
รวมค่าใช้จ่าย	56.4	60.2	56.1	-6.3%	0.5%	179.2	205.3	-12.7%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	(28.4)	(34.3)	(32.2)	-17.1%	-11.7%	(97.9)	(100.5)	-2.6%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16.5	16.1	15.0	2.5%	9.8%	48.5	40.7	19.1%
ต้นทุนทางการเงิน, สุทธิ ^{1/2}	(36.5)	(33.7)	(25.8)	8.1%	41.1%	(102.9)	(75.9)	35.5%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย	(81.3)	(84.1)	(73.0)	-3.2%	11.4%	(249.3)	(217.1)	14.8%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(8.5)	(12.4)	(13.3)	-31.7%	-36.5%	(31.9)	(29.4)	8.6%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วม	(0.5)	(0.7)	-	-34.8%	n.m.	(1.2)	-	n.m.
ภาษีเงินได้ (ภาษีรับ)	(4.3)	(3.7)	(0.7)	16.2%	529.4%	(8.0)	(3.2)	149.5%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(85.9)	(93.5)	(85.7)	-8.0%	0.3%	(274.4)	(243.3)	12.8%
รายการพิเศษ หรือรายการที่ไม่ได้เกิดเป็นประจำ	(23.3)	6.3	0.8	-471.7%	n.m.	(2.6)	2.5	-204.2%
ตัดจำหน่ายเงินมัดจำที่ดิน	-	(5.5)	-	-100.0%	n.m.	(5.5)	-	n.m.
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(2.3)	-	-100.0%	n.m.	(2.3)	-	n.m.
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	(2.3)	-	-100.0%	n.m.	(2.3)	-	n.m.
กำไร (ขาดทุน) จากการถอนการลงทุนในบริษัทย่อย	-	9.9	-	-100.0%	n.m.	9.9	-	n.m.
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับเปลี่ยนเงินของสัญญา ^{3/}	(4.8)	0.1	-	n.m.	n.m.	11.5	-	n.m.
ขาดทุนจากการต่อสัญญา ^{3/}	(0.9)	0.2	-	-602.9%	n.m.	(3.3)	-	n.m.
บันทึกผลกระทบจากการค้าประกันผลการดำเนินงาน ^{4/}	(11.2)	-	-	n.m.	n.m.	(11.2)	-	n.m.
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินกู้ยืม ^{5/}	(5.0)	(1.4)	-	251.1%	n.m.	(8.0)	-	n.m.
ค่าใช้จ่ายทางบัญชีจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงาน ^{6/}	(5.4)	-	-	n.m.	n.m.	(5.4)	-	n.m.
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นๆ	4.0	7.5	0.8	-47.1%	384.4%	14.1	2.5	466.7%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท	(59.4)	(46.6)	(42.3)	27.3%	40.5%	(148.2)	(121.8)	21.7%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(49.9)	(40.5)	(42.6)	23.1%	17.2%	(128.8)	(119.0)	8.2%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนรวม	(109.3)	(87.2)	(84.9)	25.4%	28.8%	(277.0)	(240.8)	15.0%

หมายเหตุ: 1/ ตั้งแต่ไตรมาส 1'64 เป็นต้นไป บริษัทฯจะแสดงรายการ "ดอกเบี้ยรับ" เป็นยอดสุทธิ จาก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น ในรายการ "ต้นทุนทางการเงิน, สุทธิ" ในคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร โดยแต่เดิม "ดอกเบี้ยรับ" เป็นส่วนหนึ่ง "รายได้อื่น" ใน "รายได้รวม"

2/ ในไตรมาส 3'64 บริษัทฯ ปรับการคำนวณผลกระทบจากการปรับเปลี่ยนเงินในรายการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยในสัญญาเงินกู้ซึ่งบันทึกเป็นกำไร 16.09 ล้านบาท ในไตรมาส 1'64 ส่งผลให้เกิดค่าใช้จ่ายทางบัญชี จำนวน 4.8 ล้านบาท

3/ ในไตรมาส 3'64 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการต่อสัญญา 0.9 ล้านบาท

4/ ในไตรมาส 3'64 บริษัทฯ บันทึกผลกระทบจากการค้าประกันผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการซัมเมอร์ฮิลล์ ซัมเมอร์ฮิลล์ ที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว จำนวน 11.2 ล้านบาท

5/ ในไตรมาส 3'64 บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินกู้ยืม จำนวนสุทธิ 5.0 ล้านบาท โดยมีการบันทึกกำไรจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในจำนวนเดียวกัน ภายใต้รายการ "รายได้อื่น"

6/ บริษัทฯเปลี่ยนแปลงขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงิน จำนวน 2.96 ล้านบาท (1.53 ล้านบาทในไตรมาส 1'64 และ 1.43 ล้านบาทในไตรมาส 2'64) ซึ่งเดิมรายงานภายใต้รายการ "ค่าใช้จ่ายในการบริหาร" เป็นรายการที่ไม่ได้เกิดเป็นประจำ

6/ ในไตรมาส 3'64 บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายทางบัญชีจากการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 8.37 ล้านบาทแก่กรรมการและพนักงานที่ราคาใช้สิทธิ 2 บาทต่อหุ้น โดยสามารถใช้สิทธิได้ 3 ปี ตามการระบุเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ผลประกอบการตามงบการเงินรวมของบริษัท

รายได้

- รายได้รวมจากการดำเนินงานในงบการเงินรวมอยู่ที่ 28.0 ล้านบาทในไตรมาส 3/2564 เพิ่มขึ้น 8.1% QoQ และ 16.9% YoY ส่วนใหญ่จากผลประกอบการของโครงการซัมเมอร์พอยท์ซึ่งได้เปิดดำเนินการในไตรมาส 4/2563 อย่างไรก็ดี รายได้รวมจากการดำเนินงานสำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2564 ลดลง 22.5% YoY เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกที่ 3 ประกอบกับสายพันธุ์เดลต้าส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อการประกอบกิจการโรงแรมเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า
- เนื่องจากไม่มีการขายโครงการในช่วงไตรมาส 3/2564 จึงไม่มีการรับรู้กำไรและค่าธรรมเนียมจากการขายโครงการ

ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในไตรมาส 3/2564 ค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันปีก่อนหน้า แต่ลดลง 6.3% QoQ เป็น 56.4 ล้านบาทจากการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2564 ลดลง 12.7% YoY จากการควบคุม

ค่าใช้จ่ายที่เข้มงวดเพื่อจัดการกับสถานการณ์ COVID-19 ที่เริ่มต้นในไตรมาส 2/2563 และต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

- EBITDA ตามงบการเงินรวม ในไตรมาส 3/2564 ปรับตัวดีขึ้นเป็น ขาดทุน 28.4 ล้านบาท จากขาดทุน 34.3 ล้านบาท ในไตรมาสก่อนหน้า จากรายได้ที่เพิ่มขึ้น และการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ช่วง 9 เดือนแรกของปี 2564 EBITDA ปรับตัวดีขึ้น 2.6% เป็นขาดทุน 97.9 ล้านบาท จากขาดทุน 100.5 ล้านบาท ในช่วงเวลาเดียวกันปีก่อนหน้า

กำไร (ขาดทุน) ปกติ

- ในไตรมาส 3/2564 ผลขาดทุนปกติ (ขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งรวมส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจาก JV) ปรับตัวดีขึ้นเป็น 85.9 ล้านบาท จากขาดทุน 93.5 ล้านบาทในไตรมาส 2/2564 ทั้งนี้ในช่วงไตรมาส 3/2564 บริษัทฯบันทึกรายได้จากผลประโยชน์ทางภาษีจำนวนหนึ่ง

Consolidated Financial Performance (cont'd)

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

- ในไตรมาส 3/2564 ผลขาดทุนสุทธิ อยู่ที่ 109.3 ล้านบาท โดยมีรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ประกอบด้วย รายได้อื่นๆ จำนวน 4.0 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 0.9 ล้านบาท การบันทึกผลกระทบจากภาวะค่าประกันการดำเนินงาน ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ชัมเมอร์ฮิลล์ และชัมเมอร์ฮิลล์ จำนวน 11.2 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายทางบัญชี (ไม่ใช่เงินสด) จำนวน 5.4 ล้านบาท จากการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงาน รวม 8.37 ล้านบาท และขาดทุนจาก

อัตราแลกเปลี่ยนเงินยูโรกับดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 5.0 ล้านบาท ซึ่งถูกชดเชยโดยกำไรจากการทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบนเงินกู้ทั้งจำนวน ซึ่งรายงานในรายการรายได้อื่นๆ

- สำหรับช่วง 9 เดือนแรกปี 2564 ผลขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น 15.0% YoY เป็น 277.0 ล้านบาท จากการผลขาดทุนปกติที่เพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินการของกลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจโรงแรม

- ณ สิ้นไตรมาส 2/2564 BC บริหารโครงการโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ รวมทั้งหมด 8 โครงการ โดยแบ่งการบริหารแบ่งออกเป็น 2 คลัสเตอร์ ได้แก่ กรุงเทพฯและต่างจังหวัด
- สำหรับโครงการในกรุงเทพฯประกอบด้วย โครงการซีหาดินส์ 8 โครงการซีหาดินส์ 11 โครงการซีหาดินส์ 16 โครงการซีหาดินส์ 23 และโครงการไอ้ควั๊ด เรสซิเดนซ์ สุขุมวิท 24
- สำหรับโครงการในต่างจังหวัดประกอบด้วย โครงการไอ้ควั๊ด เจอร์นีฮับ ภูเก็ต, โครงการไอ้ควั๊ด เจอร์นีฮับ พัทยา และโครงการโนโวเทล เชียงใหม่ นิมมาน เจอร์นีฮับ
- เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ปริมาณนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าสู่ประเทศไทยนั้นน้อยมาก บริษัทฯได้ติดตามสถานะตลาดท่องเที่ยวอย่างใกล้ชิด เพื่อจะได้สามารถปรับกลยุทธ์ได้อย่างทันหน่วงทีในสถานการณ์ที่มีความผันผวนสูง ซึ่งรวมถึงการตัดสินใจที่จะปิดทำการโครงการบางแห่งชั่วคราวเพื่อที่จะรักษาเงินสดไว้ หรือกลับมาเปิดให้บริการบางโครงการเมื่อเห็นสัญญาณการฟื้นตัว
- ทั้งนี้ สถานะการดำเนินงานของโรงแรมในกลุ่ม เป็นดังนี้

กลุ่มพื้นที่	Properties	เปิดดำเนินการ*	ช่วงเวลาปิดดำเนินการ
กรุงเทพฯ	ไอ้ควั๊ด 24	เปิด	
	ซีหาดินส์ 8	เปิด	เม.ย. 2563 - ต.ค. 2563**
	ซีหาดินส์ 11	ปิด	เม.ย. 2563 - มิ.ย. 2564***
			ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน***
	ซีหาดินส์ 16	เปิด	
	ซีหาดินส์ 23	ปิด	พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน****
ต่างจังหวัด	โนโวเทล นิมมาน	เปิด	ก.ย. 2564
	ไอ้ควั๊ด ภูเก็ต	ปิด	เม.ย. 2563 - ก.ย. 2564****
	ไอ้ควั๊ด พัทยา	เปิด	เม.ย. 2563 - พ.ค. 2563
			ก.พ. 2564 - มี.ค. 2564

* ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2564

** กลับมาเปิดดำเนินการ เป็น สถานักักกันโรคแห่งรัฐทางเลือก (ASQ)

*** เปิดดำเนินการ เป็น สถานพยาบาลผู้ป่วยเฉพาะกิจในเดือนกรกฎาคม และสิงหาคม 2564

**** เปิดรับผู้เข้าพักกลุ่มใหญ่จำนวน 133 ห้องเป็นระยะเวลา 14 วันในเดือนกันยายน 2564

***** จะเริ่มกลับมาเปิดดำเนินการในไตรมาส 4/2564

ธุรกิจโรงแรม/เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์	ไตรมาส 3'64	ไตรมาส 2'64	ไตรมาส 3'63	%QoQ	%YoY
ค่าห้องพักเฉลี่ย - กรุงเทพฯ	1,574	1,534	1,554	2.6%	1.2%
ค่าห้องพักเฉลี่ย - ต่างจังหวัด	648	853	1,103	-24.0%	-41.2%
อัตราการเข้าพัก - กรุงเทพฯ	36.5%	44.8%	54.2%	(8.3)	(17.7)
อัตราการเข้าพัก - ต่างจังหวัด	8.1%	8.0%	12.9%	0.1	(4.8)
รายได้รวม - กรุงเทพฯ (ล้านบาท)	34.3	21.2	16.0	61.9%	114.8%
รายได้รวม - ต่างจังหวัด (ล้านบาท)	1.0	1.1	4.3	-8.2%	-76.1%

- รายได้รวมจากโครงการในกรุงเทพมหานครในไตรมาส 3/2564 อยู่ที่ 34.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 61.9% QoQ และ 114.8% YoY โดย โครงการซีหาดินส์ 11 เปิดให้เช่าเพื่อให้บริการเป็นสถานพยาบาลผู้ป่วยเฉพาะกิจ (ฮอสพิเทล) เป็นระยะเวลา 2 เดือน ในขณะที่ โครงการซีหาดินส์ 23 รับลูกค้ากลุ่ม 133 ห้องพัก เป็นระยะเวลา 14 วัน ในเดือนกันยายน (รายงานภายใต้ รายการ "รายได้อื่น จากการดำเนินงาน" ซึ่งไม่รวมในการคำนวณอัตราการเข้าพัก และค่าห้องพักเฉลี่ย)
- รายได้รวมจากโครงการในต่างจังหวัดในไตรมาส 2/2564 อยู่ที่ 1.0 ล้านบาท ลดลง 76.1% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ที่ยืดเยื้อและมาตรการการควบคุมที่เข้มงวดมากขึ้น อัตราการเข้าพักในไตรมาส 2/2564 เติบโตเป็นสองเท่าจากไตรมาส 2/2563 แต่ยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ ประมาณ 8.1% มาตั้งแต่ไตรมาส 2/2564 โดยค่าห้องพักเฉลี่ยในอยู่ที่ 648 บาท ลดลงจาก 853 บาทในไตรมาส 2/2564 และ 1,103 บาทในไตรมาสเดียวกันปีก่อนหน้า
- โดยรวมการแพร่ระบาด COVID-19 ระลอกที่ 3 ส่งผลกระทบต่อด้านลบกับธุรกิจโรงแรมอย่างมาก อย่างไรก็ตาม อัตราการกระจายวัคซีนเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น เมื่อเทียบกับไตรมาส 2/2564 ซึ่งประสบปัญหาขาดแคลนวัคซีนในประเทศ โดยเริ่มมีการส่งมอบวัคซีนเพิ่มขึ้นในไตรมาส 3/2564 นี้ ซึ่งทำให้เป้าหมายของรัฐบาลที่จะกระจายการรับวัคซีนให้ได้ร้อยละ 70 ของประชากร มีความเป็นไปได้มากขึ้น แม้จะมีความท้าทายในหลายๆ ด้าน

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า

- ในไตรมาส 2/2562 กลุ่มบริษัทได้ทำการขายโครงการ ชัมเมอร์ ฮิลล์ และ ชัมเมอร์ ฮิลล์ ออฟฟิศ ให้แก่บริษัทที่ไม่มี

Segment Performance (Cont'd)

ความเกี่ยวข้องกันกับ BC ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อให้บริหารสินทรัพย์ต่อเป็นระยะเวลา 3 ปี โดย BC ได้รับรายได้จากค่าบริหารจัดการสินทรัพย์ดังกล่าว

- ทั้งนี้ กลุ่มผู้ชาย (BC และผู้ร่วมทุน) ได้มีการรับประกันผลการดำเนินงานของโครงการไว้ โดยเมื่อผู้ซื้อได้จัดตั้งกองทรัสต์เพื่อลงทุนในสิทธิการเช่าช่วงบนโครงการดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายน 2564 คู่สัญญาได้มีการตกลงยกเลิกการรับประกันผลการดำเนินงาน และหลักเกณฑ์การคำนวณค่าชดเชยตามการรับประกันผลการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้บันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายดังกล่าวจำนวน 11.2 ล้านบาท ในไตรมาสนี้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการกั้นเงินสดเพื่อรองรับการรับประกันผลการดำเนินงานไว้ตั้งแต่วันที่ได้ขายโครงการไป

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า	ไตรมาส 3'64	ไตรมาส 2'64	ไตรมาส 3'63	%QoQ	%YoY
อัตราค่าเช่ารายเดือน - ซิมเมอร์พอยต์	791	933	-	-15.2%	n.m.
อัตราการเช่าพื้นที่ (%OR)	41.6%	40.0%	0.0%	1.6	41.6
รายได้ - ซิมเมอร์พอยต์ (ล้านบาท)	6.9	8.4	-	-18.4%	n.m.
อัตรากำไร EBITDA	-5.6%	42.3%	0.0%	(0.5)	(0.1)

- ในไตรมาส 3/2564 มีการให้ส่วนลดแก่ผู้เช่าโครงการซิมเมอร์พอยต์ เพื่อบรรเทาผลกระทบของ COVID-19 ส่งผล

ให้อัตราค่าเช่าต่อเดือน และรายได้รวม ลดลงจากไตรมาสก่อนหน้า

- COVID-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อความต้องการเช่าพื้นที่ออฟฟิศสำหรับโครงการซิมเมอร์พอยต์ ทั้งนี้ BC ยังคงติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิด และปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 3'64	ไตรมาส 2'64	ไตรมาส 3'63	%QoQ	%YoY
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	89.4	82.4	154.8	8.5%	-42.2%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	183.1	167.6	306.1	9.2%	-40.2%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,876.5	3,874.6	3,652.6	0.0%	6.1%
รวมสินทรัพย์	4,059.6	4,042.2	3,958.7	0.4%	2.5%
รวมหนี้สิน	3,447.4	3,358.6	2,998.0	2.6%	15.0%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	612.2	683.7	960.7	-10.5%	-36.3%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,059.6	4,042.2	3,958.7	0.4%	2.5%
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	5.48	4.79	2.96		
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	5.63	4.91	3.12		

- ณ สิ้นไตรมาส 3/2564 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม อยู่ที่ 4,060 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 4,042 ล้านบาท ในไตรมาสก่อนหน้า สาเหตุหลักจากสินทรัพย์หมุนเวียน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่เพิ่มขึ้น
- บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 3,447 ล้านบาท ณ สิ้นไตรมาส 3/2564 เพิ่มขึ้น 2.6% จาก 3,359 ล้านบาท ณ สิ้นไตรมาส 2/2564 สาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และจากบุคคลอื่นที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างลดลง
- ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ลดลงเป็น 612.2 ล้านบาท จาก 683.7 ล้านบาท ณ สิ้นไตรมาส 2/2564 สาเหตุหลักจากผลขาดทุนที่เกิดขึ้นระหว่างไตรมาส

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น 5.48 เท่า จาก 2.96 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 3/2563 จากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นเพื่อการก่อสร้าง และเป็นเงินหมุนเวียน และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลง
- สำหรับแผนการขายโครงการ BC ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นบริษัทร่วมทุนที่ลงทุนในโครงการซีหาดินส์ 23 ในเดือนตุลาคม 2564 โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2564 นอกจากนี้ บริษัทฯยังวางแผนที่จะขายทรัพย์สินเพิ่มเติมภายในครั้งแรกของปี 2565
- ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางในการระดมทุนด้วยเครื่องมือทางการเงินต่างๆ
- ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนธุรกิจข้างต้น จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของกลุ่มบริษัท เพื่อผลักดันการขยายธุรกิจเดิม และสร้างธุรกิจใหม่เพื่อกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ และสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน

งบกระแสเงินสดรวม

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 3'64	ไตรมาส 2'64	ไตรมาส 3'63	%QoQ	%YoY	9เดือนแรก'64	9เดือนแรก'63	%YoY
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(34.8)	(26.8)	(85.9)	30.0%	-59.5%	(82.7)	(172.9)	-52.2%
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(105.8)	(58.4)	(87.8)	81.2%	20.5%	(204.1)	(300.4)	-32.1%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิหลังใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(140.6)	(85.2)	(173.7)	65.1%	-19.1%	(286.8)	(473.3)	-39.4%
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	147.6	15.0	121.1	881.8%	21.9%	257.3	135.7	89.6%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	7.0	(70.1)	(52.6)	-110.0%	-113.4%	(29.5)	(337.5)	-91.3%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ต้นงวด	82.4	152.7	207.4	-46.0%	-60.3%	119.1	492.4	-75.8%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปีของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ*	0.0	(0.2)	0.0	-100.0%	n.m.	(0.2)	0.0	n.m.
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายงวด	89.4	82.4	154.8	8.5%	-42.2%	89.4	154.8	-42.2%

หมายเหตุ: *บริษัท บุติก แมงค็อก สุขุมวิท 36 จำกัด

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ติดลบ 34.8 ล้านบาท ในไตรมาส 3/2564 จากกรณีที่ธุรกิจได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปิดให้บริการโรงแรมบางโครงการเป็นการชั่วคราว อย่างไรก็ตาม กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับ 9 เดือนแรก ของปี 2564 ปรับตัวดีขึ้น 52.2% YoY จากการบริหารจัดการสภาพคล่องที่มีประสิทธิภาพ
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เพิ่มขึ้นเป็น 105.8 ล้านบาท ในไตรมาส 3/2564 เทียบกับ 58.4 ล้านบาท ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนใหญ่จากการชำระค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการต่างๆ โดยใน 9 เดือนแรกปี 2564 กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน ลดลงอย่างมีนัยยะ (32.1%) จากช่วงเวลาเดียวกันปีก่อนหน้า จากกรณีที่กลุ่มบริษัทชะลอแผนก่อสร้างบางโครงการจากผลกระทบ COVID-19 นอกจากนี้ ในช่วง 9 เดือนแรกของปีก่อนหน้า บริษัทฯ ใช้เงินลงทุนเพื่อผลักดันการก่อสร้างโครงการซัมเมอร์พอยต์ให้แล้วเสร็จในไตรมาส 4/2563 รวมถึงการวางมัดจำเพื่อซื้อที่ดินโครงการสุขุมวิทซอย 5
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในไตรมาส 3/2564 เพิ่มขึ้นเป็น 147.6 ล้านบาท จาก 15.0 ล้านบาท ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนใหญ่จากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและจากบุคคลอื่น ในไตรมาส 1 และ 3 ของปี 2564 ในขณะเดียวกัน กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับงวด 9 เดือนแรก ของปี 2564 เพิ่มขึ้นเป็น 257.3 ล้านบาท เนื่องจากไม่ได้มีการชำระคืนเงินต้น (ซึ่งเป็นไปตามมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการ โดยสถาบันการเงิน ภายใต้การสนับสนุนของธนาคารแห่งประเทศไทย) รวมถึงไม่ได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างไตรมาส (ทั้งนี้มีการจ่ายเงินปันผลพิเศษสำหรับผลประกอบการประจำปี 2562 ในเดือนมกราคม 2563)

พัฒนาการที่สำคัญ

โครงการ	ที่ตั้ง	จำนวนห้อง/ ขนาดพื้นที่	สถานะ
ธุรกิจโรงแรม			
กมลลา 1	ภูเก็ต	230	ได้รับการอนุมัติจาก EIA และได้รับใบอนุญาตก่อสร้าง กำหนดการก่อสร้างกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาจากสถานการณ์ COVID-19
กมลลา 2	ภูเก็ต	200	ได้รับการอนุมัติจาก EIA และได้รับใบอนุญาตก่อสร้าง กำหนดการก่อสร้างกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาจากสถานการณ์ COVID-19
นิมมาน 2	เชียงใหม่	141	ได้รับการอนุมัติจาก EIA และได้รับใบอนุญาตก่อสร้าง อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (ความคืบหน้า 24%) งานโครงสร้างแล้วเสร็จเดือนกันยายน 2564 แต่ชะลอการก่อสร้างโดยมีเป้าให้แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2565
นิมมาน 3	เชียงใหม่	141	ได้รับการอนุมัติจาก EIA และได้รับใบอนุญาตก่อสร้าง กำหนดการก่อสร้างกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาจากสถานการณ์ COVID-19
โครงการสุขุมวิท 5	กรุงเทพมหานคร	194	จะมีการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินในเดือนมกราคม 2565 อยู่ในระหว่างการยื่นขอ EIA ในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2564
โครงการสุขุมวิท 16-2	กรุงเทพมหานคร	65	การก่อสร้างใกล้จะแล้วเสร็จตั้งแต่ไตรมาส 3/2563 แต่จำเป็นต้องหยุดเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19
โครงการสุขุมวิท 36	กรุงเทพมหานคร	177	ชะลอการก่อสร้างลงโดยมีแผนจะแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2565
ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า			
โครงการเจริญกรุง	กรุงเทพมหานคร	2,100 ตารางเมตร	เลื่อนเป้าหมายระยะเวลาการเริ่มก่อสร้างไปเป็นเดือนกรกฎาคม 2565
ธุรกิจกัญชาและกัญชาแปรรูปไทยเพื่อสุขภาพ			
บริษัท บีสโปก โลฟ ไซ เอนซ์ จำกัด	น่าน	-	<ul style="list-style-type: none"> หลังจากการลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ในเดือนตุลาคม 2563 กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านน่านวิทยาเขตน่าน พันธมิตรของบริษัท บีสโปก โลฟ ไซเอนซ์ จำกัด ("บีสโปก") ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ BC ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ซึ่งบีสโปก ได้นำเข้าเมล็ดกัญชา 39 สายพันธุ์ โดยเริ่มปลูกในเดือนตุลาคม 2564 และคาดว่าจะได้ผลผลิตครั้งแรกในไตรมาส 1/2565 นอกจากนี้ บริษัท บีสโปก โลฟ ไซเอนซ์ จำกัด ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมสามฝ่าย กับสองมหาวิทยาลัยพันธมิตร ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 เพื่อสร้างความร่วมมือเพื่อการผลิตและการสกัดผลิตภัณฑ์ยา เครื่องสำอาง อาหารเสริม และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ใช้กัญชาและกัญชงเป็นส่วนประกอบ อย่างไรก็ดี การนำเข้าเมล็ดพันธุ์กัญชาที่ล่าช้ากว่าแผน ส่วนหนึ่งจากมาตรการล็อกดาวน์ทั่วประเทศ และพิธีการศุลกากร BC ขยับเป้าหมายเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ของศูนย์สุขภาพกัญชาและกัญชง และร้านค้าสำหรับผลิตภัณฑ์กัญชาและกัญชงเป็นช่วงต้นไตรมาส 1/2565 (จากเดิมไตรมาส 1/2565)

หมายเหตุ: แผนการพัฒนาโครงการอาจมีการเปลี่ยนแปลง