



ที่ SO-SET-2021006

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน) ขอแจ้งคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในส่วนที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

**สรุปงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

รายการ	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 64		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้ค่าบริการจัดการบุคลากร	1,793.92	86.78	1,834.79	86.86	40.87	2.28
รายได้ค่าเช่าและบริการ	241.84	11.70	251.31	11.90	9.47	3.92
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และอุปกรณ์	24.34	1.18	16.37	0.77	(7.97)	(32.74)
รายได้อื่น <sup>1</sup>	7.16	0.35	9.92	0.47	2.76	38.55
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,067.26</b>	<b>100.00</b>	<b>2,112.39</b>	<b>100.00</b>	<b>45.13</b>	<b>2.18</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนการให้บริการจัดการบุคลากร	1,474.06	71.31	1,506.35	71.31	32.29	2.19
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ	189.26	9.16	187.64	8.88	(1.62)	(0.86)
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	219.95	10.64	208.30	9.86	(11.65)	(5.30)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,883.27</b>	<b>91.10</b>	<b>1,902.29</b>	<b>90.05</b>	<b>19.02</b>	<b>1.01</b>
<b>กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>183.99</b>	<b>8.90</b>	<b>210.10</b>	<b>9.95</b>	<b>26.11</b>	<b>14.19</b>
รายได้ทางการเงิน	0.33	0.02	0.67	0.03	0.34	103.03
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(5.50)	(0.27)	-	-	5.50	(100.00)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>178.82</b>	<b>8.65</b>	<b>210.77</b>	<b>9.98</b>	<b>31.95</b>	<b>17.87</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(39.27)	(1.90)	(42.51)	(2.01)	(3.24)	8.25
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>	<b>139.55</b>	<b>6.75</b>	<b>168.26</b>	<b>7.96</b>	<b>28.71</b>	<b>20.57</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รายได้อื่น ได้แก่ เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า รายได้จากการชดเชยค่าเสียหายที่เรียกเก็บจากพนักงาน รายได้ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น



### รายได้ค่าบริการจัดการบุคลากร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 บริษัทมีรายได้ค่าบริการจัดการบุคลากรเท่ากับ 1,793.92 ล้านบาท และ 1,834.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นเท่ากับ 40.87 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 2.28 โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นการเติบโตมาจากหน่วยงานบริหารจัดการพนักงานช่างเทคนิค ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาฉบับใหม่ในช่วงต้นปี 2563 โดยสัญญาฉบับดังกล่าว ลูกจ้างประเภทหน่วยงานรัฐบาลที่เป็นคู่สัญญาของบริษัทได้เพิ่มจำนวนพนักงานและอัตราค่าจ้างตามสัญญาเมื่อเทียบกับสัญญาเดิมที่บริษัทเคยได้รับในงวดเดียวกันของปีก่อน และแนวโน้มการกลับมาใช้บริการค่าล่วงเวลาในช่วงปลายปีที่ลูกจ้างเริ่มปรับตัวจากสถานการณ์โควิด 19 นอกจากนี้ การเติบโตของรายได้ส่วนหนึ่งยังมีผลมาจากการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของหน่วยงานบริหารจัดการงานบันทึกข้อมูล ซึ่งได้รับสัญญาการให้บริการเพิ่มเติมจากลูกค้าในกลุ่มผู้ให้บริการขนส่งสินค้าและกลุ่มโรงพยาบาล

### รายได้ค่าเช่าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 บริษัทมีรายได้ค่าเช่าและบริการเท่ากับ 241.84 ล้านบาท และ 251.31 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นเท่ากับ 9.47 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 3.92 โดยเป็นผลมาจากรายได้บริการรถยนต์ให้เช่าซึ่งบริษัทได้ลูกค้าประเภทหน่วยงานของรัฐบาลรายใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งจากคุณภาพของการให้บริการที่ ได้รับการยอมรับและราคาที่สามารถแข่งขันได้บริษัทจึงชนะการประมูลและได้รับสัญญาในรูปแบบของสัญญาระยะยาวซึ่งมีอายุ สัญญา 5 ปี ในช่วงเดือนเมษายน 2563 ทำให้บริษัทมีการรับรู้รายได้เพิ่มเติมจากสัญญาดังกล่าวเต็มปี 2564

### กำไรขั้นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 372.44 ล้านบาท และ 392.11 ล้านบาท ตามลำดับ และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 18.29 และร้อยละ 18.80 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นจากงานบริหารจัดการช่างเทคนิค และส่วนของค่าเช่าและบริการจากการต่อสัญญาระยะยาวกับลูกค้าหน่วยงานรัฐบาลรายหนึ่ง

### กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้เช่ารถอรรถาหารขายและอุปกรณ์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์เพื่อให้เช่ารถอรรถาหารขายและอุปกรณ์เท่ากับ 24.34 ล้านบาท และ 16.37 ล้านบาท มีอัตราการลดลงร้อยละ 32.74 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 เนื่องจาก บริษัทมีปริมาณรถยนต์ให้เช่าที่ขายจำนวน 89 คัน ซึ่งลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 54 คัน

### รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 บริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 7.16 ล้านบาท และ 9.92 ล้านบาท มี การเพิ่มขึ้น 2.76 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการเป็น validator node และได้ผลตอบแทนเป็น KUB coin ซึ่งรับรู้เป็นรายได้อื่น

**ค่าใช้จ่ายในการบริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริการและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 219.95 ล้านบาท และ 208.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 5.30 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 โดยเป็นผลมาจาก 1) การบริหารจัดการภายในที่ช่วยควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยไม่ต้องเพิ่มจำนวนคน และโครงการ lean และ 2) ในปี 2563 มีค่าใช้จ่ายครั้งเดียวเกิดขึ้น เช่น ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 5.78 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากลูกค้ารัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งได้เข้า สู่แผนฟื้นฟูกิจการ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริจาคเพื่อการกุศล ให้กับโรงพยาบาลและผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เท่ากับ 2.48 ล้านบาท

**ต้นทุนทางการเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีต้นทุนทางการเงิน (31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 5.50 ล้านบาท) ซึ่งเป็นผลมาจากการคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งหมดหลังจาก IPO

**ฐานะการเงิน**

รายการ	งบการเงินสำหรับงวด					
	สิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 64		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	1,534.65	100.00	1,539.70	100.00	5.05	0.33
หนี้สินรวม	665.47	43.36	587.82	38.18	(77.65)	(11.67)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	869.18	56.64	951.88	61.82	82.70	9.51

**สินทรัพย์**

สำหรับ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,539.70 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.33 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 1,534.65 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าสินทรัพย์รวมไม่เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยส่วนที่เพิ่มขึ้นมาจากสินทรัพย์ทางการเงินจากรายการเงินฝากประจำ 6 เดือน แต่มีส่วนที่ลดลงจากสินทรัพย์ให้เช่าที่ลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคา

**หนี้สิน**

สำหรับ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 587.82 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 11.67 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 665.47 ล้านบาท โดยการลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน



### ส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 951.88 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.51 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 869.18 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมของบริษัทซึ่งเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

---

(นายณัฐพล วิมลเฉลา)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ

---

(นางโสภา อรุณรัตน์)  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน  
ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ