



## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

### บทสรุปผู้บริหาร

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ("ALT") มีผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมประจำปี 2564 เปรียบเทียบกับ ปี 2563 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุน	2564		2563		YoY เพิ่ม (ลด)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	63.19	5.9%	171.87	11.0%	(108.68)	-63.2%
รายได้จากการให้บริการ	675.78	63.0%	1,151.26	73.9%	(475.48)	-41.3%
รายได้จากการให้บริการโครงข่ายฯ	333.67	31.1%	234.42	15.1%	99.26	42.3%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,072.65</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,557.54</b>	<b>100.0%</b>	<b>(484.90)</b>	<b>-31.1%</b>
<b>ต้นทุน</b>						
ต้นทุนขาย	(49.73)	-78.7%	(140.26)	-81.6%	(90.53)	-64.5%
ต้นทุนบริการ	(617.45)	-91.4%	(1,042.07)	-90.5%	(424.62)	-40.7%
ต้นทุนบริการโครงข่ายฯ	(323.68)	-97.0%	(276.95)	-118.1%	46.73	16.9%
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(990.85)</b>	<b>-92.4%</b>	<b>(1,459.27)</b>	<b>-93.7%</b>	<b>(468.42)</b>	<b>-32.1%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	<b>81.80</b>	<b>7.6%</b>	<b>98.27</b>	<b>6.3%</b>	<b>(16.47)</b>	<b>-16.8%</b>
<b>รายได้อื่น</b>						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(67.03)	-6.2%	(83.74)	-5.4%	(16.71)	-20.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(153.06)	-14.3%	(158.71)	-10.2%	(5.65)	-3.6%
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	13.46	1.3%	3.31	0.2%	10.15	306.7%
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	(5.04)	-0.5%	(12.98)	-0.8%	7.95	61.2%
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	(13.03)	-1.2%	13.97	0.9%	(27.00)	-193.2%
ต้นทุนทางการเงิน	(15.98)	-1.5%	(31.66)	-2.0%	(15.68)	-49.5%
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(131.45)</b>	<b>-12.3%</b>	<b>363.88</b>	<b>23.4%</b>	<b>(495.33)</b>	<b>-136.1%</b>
ภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย) รายได้	(1.84)	-0.2%	(94.19)	-6.0%	(92.35)	-98.0%
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>(133.29)</b>	<b>-12.4%</b>	<b>269.69</b>	<b>17.3%</b>	<b>(402.98)</b>	<b>-149.4%</b>

- รายได้รวมลดลง 484.90 ล้านบาท หรือ 31.1% จาก 1,557.54 ล้านบาท เป็น 1,072.65 ล้านบาท
- รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการลดลง 108.68 ล้านบาท และ 475.48 ล้านบาท หรือลดลง 63.2% และ 41.3% ตามลำดับ เนื่องจากงานโครงการ Smart Grid ที่พืชมายังได้ดำเนินการแล้วเสร็จและส่งมอบ ส่วนโครงการอื่นๆยังอยู่ในขั้นตอนดำเนินการและพัฒนาซึ่งจะทยอยรับรู้ตามระดับความสำเร็จต่อไป
- รายได้จากการให้บริการโครงข่ายเพิ่มขึ้น 99.26 ล้านบาท หรือ 42.3% จาก 234.42 ล้านบาท เป็น 333.67 ล้านบาท
- บริษัทมีกำไรขั้นต้น 81.80 ล้านบาท ลดลง 16.47 ล้านบาท หรือ 16.8%
- รายได้อื่นอยู่ในระดับปกติที่ 27.41 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนหน้าที่มีรายได้อื่น 535.41 ล้านบาท เนื่องจากได้รับ เงินชดเชยค่าขาดประโยชน์จากข้อพิพาททางกฎหมาย 412.53 ล้านบาท และมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน 89.28 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 16.71 ล้านบาท หรือ 20.0 % และค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 5.65 ล้านบาท หรือ 3.6%
- ต้นทุนทางการเงินลดลง 15.68 ล้านบาท หรือลดลง 49.5% จาก 31.66 ล้านบาท เหลือ 15.98 ล้านบาท ตามการลดลงของยอดหนี้เงินกู้



## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- บริษัทมีขาดทุนสุทธิ 133.29 ล้านบาท ในปี 2564
- ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีงานในมือ (Backlog) จำนวน 1,307.9 ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 2563	ล้านบาท	
			เพิ่ม (ลด)	
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	923.00	1,405.04	(482.03)	-34.3%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,757.21	1,796.56	(39.35)	-2.2%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,680.21</b>	<b>3,201.60</b>	<b>(521.39)</b>	<b>-16.3%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
หนี้สินหมุนเวียน	655.93	961.04	(305.10)	-31.7%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	328.78	409.54	(80.75)	-19.7%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>984.72</b>	<b>1,370.57</b>	<b>(385.86)</b>	<b>-28.2%</b>
ทุนจดทะเบียน	566.11	566.11	-	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,341.06	1,341.06	-	0.0%
องค์ประกอบอื่น	33.60	33.17	0.43	1.3%
กำไรสะสม	(245.53)	(110.01)	(135.52)	123.2%
<i>สำรองตามกฎหมาย</i>	<i>62.50</i>	<i>62.50</i>	<i>-</i>	<i>0.0%</i>
<i>ยังไม่ได้จัดสรร</i>	<i>(308.03)</i>	<i>(172.51)</i>	<i>(135.52)</i>	<i>78.6%</i>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.24	0.69	(0.45)	-64.9%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,695.49</b>	<b>1,831.02</b>	<b>(135.53)</b>	<b>-7.4%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,680.21</b>	<b>3,201.60</b>	<b>(521.39)</b>	<b>-16.3%</b>

- สินทรัพย์รวมลดลง 521.39 ล้านบาท หนี้สินรวมลดลง 385.86 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 135.53 ล้านบาท
- สินทรัพย์ที่ลดลงขึ้น ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนซึ่งลดลงจำนวน 482.03 ล้านบาท โดยรายการหลักเป็นการลดลงของเงินสด 244.02 ล้านบาท และการลดลงของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา 236.64 ล้านบาท
- หนี้สินที่ลดลง ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของยอดหนี้เงินกู้ยืมธนาคารที่ได้ชำระคืน 305.47 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงิน

	2564	2563
อัตราส่วนหนี้สิน/ทุน	0.58	0.75
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิ/ทุน	-0.10	-0.06
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	1.41	1.46

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนค่อนข้างต่ำเพียง 0.58 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิต่ำกว่าศูนย์ เนื่องจากบริษัทมียอดรวมของเงินสดและเงินฝากเพื่อการค้าประกันสูงกว่ายอดหนี้เงินกู้ รวมถึงอัตราส่วนทุนหมุนเวียนของบริษัทอยู่ที่ 1.41 เท่า แสดงให้เห็นถึงสภาพคล่องของกิจการยังอยู่ในเกณฑ์ดีมาก



## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ล้านบาท	
งบกระแสเงินสด	2564	2563
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	260.42	710.56
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(136.64)	34.06
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(367.79)	(284.66)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ</b>	<b>(244.02)</b>	<b>459.96</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	497.44	37.48
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	253.42	497.44

ในปี 2564 บริษัทมีเงินสด ณ ต้นปีจำนวน 497.44 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวนอีก 260.42 ล้านบาท บริษัทได้บริหารเงินสดในมือที่มีอยู่โดยรักษาสมดุลระหว่างการบริหารสภาพคล่อง การลงทุนเพื่อการพัฒนาโครงการ และการบริหารต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยใช้จ่ายไปในกิจการลงทุน 136.64 ล้านบาท และใช้จ่ายไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 367.79 ล้านบาท ซึ่งมีรายการหลักคือการชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมธนาคารจำนวน 305.47 ล้านบาท เงินสดส่วนที่เหลือ ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 253.42 ล้านบาท คงไว้เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ

### ทิศทางและกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนธุรกิจในปี 2565

ผลจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี กฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนนโยบายของภาครัฐ รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา ได้ส่งผลกระทบต่อสภาพการดำเนินธุรกิจในวงกว้าง การเติบโตของรายได้ถดถอยลง การการแข่งขันมีอัตราสูงขึ้น อัตรากำไรลดต่ำลง บริษัทได้เผชิญกับสถานการณ์เช่นว่านั้นด้วยเช่นกัน กล่าวคือ ประสบกับปัญหาการหดตัวของรายได้และผลกำไรที่ลดลง จนเกิดผลขาดทุนตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2560 ต่อเนื่องเรื่อยมา

จากแนวโน้มดังกล่าว บริษัทได้ปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ครั้งใหญ่ เริ่มตั้งแต่ปรับวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อขยายฐานธุรกิจให้กว้างขวางขึ้นกว่าเดิมที่จำกัดอยู่แค่เพียงโครงสร้างพื้นฐานสำหรับกิจการด้านโทรคมนาคม โดยได้ขยายฐานธุรกิจเดิมให้รองรับและเชื่อมโยงไปถึงกิจการด้านพลังงาน ไฟฟ้าอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ รวมถึงการพัฒนาความเป็นอยู่ของผู้บริโภคผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ

การปรับวิสัยทัศน์ของบริษัท ได้ช่วยให้บริษัทมองเห็นโอกาสแห่งการเติบโตของธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกันได้อย่างกว้างขวาง สามารถต่อยอดการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมที่มีอยู่แล้วของบริษัทได้อย่างมาก เพื่อให้บริการแก่กิจการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงสามารถขยายขอบการให้บริการให้ครอบคลุมไปถึงลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้านได้อีกด้วย

ในส่วนของกิจการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม บริษัทก็ได้เร่งเดินหน้าพัฒนาต่อยอดเพื่อส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของโครงสร้างพื้นฐานด้านสื่อสารโทรคมนาคมในระดับภูมิภาค ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐที่ตั้งเป้าให้ประเทศไทยเป็น ASEAN Digital Hub โดยบริษัทได้ตระหนักว่าเป้าหมายดังกล่าวจะบรรลุได้ต้องอาศัยการมีพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญที่เป็นเลิศด้านเทคโนโลยีและมีเครือข่ายธุรกิจที่เข้มแข็ง โดยบริษัทได้ประสบความสำเร็จมาเป็นลำดับ มีแนวโน้มการเติบโตที่ชัดเจนขึ้นเรื่อยๆ

#### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจ ดิจิทัลและพลังงานทดแทน

#### พันธกิจ

ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน แก่ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อเพิ่มคุณภาพบริการ โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพด้านต้นทุน และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้เชี่ยวชาญที่เป็นเลิศด้านเทคโนโลยีและเครือข่ายธุรกิจ



## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

### ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Network Infrastructure)

โครงข่ายไฟเบอร์ใยแก้วนำแสง อันเป็นธุรกิจหลักแต่เดิมของบริษัท บริษัทได้วางโครงข่ายหลัก (Backbone Network) ลงทุนครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศเรียบร้อยแล้ว รวมถึงมีการสร้างสถานีฐานเพื่อเชื่อมต่อกับโครงข่ายของผู้ประกอบการในประเทศเพื่อนบ้าน ทั้ง เมียนมาร์ ลาว กัมพูชา และมาเลเซีย โดยมีการลงทุนผ่านกิจการร่วมค้า คือบริษัท สมารท์ อินฟรานเท จำกัด (SIC) และ บริษัท อินฟอร์เมชัน ไฮเวย์ จำกัด (IH) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าภายในประเทศ และลงทุนผ่าน บริษัทย่อย คือ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด (IGC) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในต่างประเทศ รวมถึง ลงทุนผ่าน บริษัทร่วมคือ เมียนมาร์ อินฟอร์เมชัน จำกัด (MIH) ที่เป็นกิจการในเมียนมาร์ให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้าในเมืองย่างกุ้ง

ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ความต้องการใช้งานอินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะในเมียนมาร์ แม้จะมีการประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินทางการเมือง แต่ปริมาณความต้องการใช้งานอินเทอร์เน็ตยังคงเพิ่มสูงขึ้นกว่า 30% โดยผลประกอบการของ IGC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่เป็นผู้ให้บริการแบนด์วิดท์ระหว่างประเทศแก่ลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตรายใหญ่ในประเทศเพื่อนบ้าน ทำให้ มีรายได้สูงขึ้นจากปริมาณการใช้งานแบนด์วิดท์ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว โดยได้ตั้งเป้าที่จะช่วยส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็น ASEAN Digital Hub จากความได้เปรียบทางภูมิศาสตร์ของไทยที่มีความเหมาะสมในการเป็นศูนย์กลางการเชื่อมต่อของภูมิภาคอาเซียน ทำให้ประเทศไทยสามารถวางโครงข่ายโทรคมนาคมเชื่อมต่อไปยังประเทศที่เป็นศูนย์กลางการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต (Internet Hub) ที่สำคัญๆ ของโลก และเชื่อมต่อโดยตรงไปยังภูมิภาคอื่นๆ ได้ด้วยระบบเคเบิลใยแก้วนำแสงภาคพื้นดิน และระบบเคเบิลใต้น้ำ

หลายเดือนที่ผ่านมา IGC ได้พัฒนาปรับปรุงโครงข่ายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศ ลดระยะเวลาในการรับ-ส่งข้อมูลให้สั้นมากที่สุด และซึ่งจะทำให้เกิดการเข้าถึงข้อมูลได้ครอบคลุมและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น รองรับมาตรฐานการเชื่อมต่อให้บริการโครงข่ายกับลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ นอกเหนือจากกลุ่มลูกค้าเดิม เช่น OTT (Over The Top) โดย IGC ได้เริ่มดำเนินโครงการก่อสร้างระบบเคเบิลใต้น้ำและสถานีเชื่อมต่อเคเบิลใต้น้ำในพื้นที่จังหวัดสตูล เป็นโครงการแรก ของ IGC ในธุรกิจให้บริการเคเบิลใต้น้ำในพื้นที่จังหวัดสตูล เพื่อเชื่อมต่อระบบเคเบิลใต้น้ำในโครงการเคเบิลใต้น้ำระหว่างประเทศ ในส่วนของเส้นทางประเทศไทยฝั่งทะเลอันดามันไปยังจุดเชื่อมต่อในมหาสมุทรอินเดีย เพื่อรองรับการเชื่อมโยงระบบสื่อสารระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และอินเดีย

ทั้งนี้โครงการระบบเคเบิลใต้น้ำ ที่ IGC เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้บริการ เป็นโครงการร่วมกันระหว่างผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมและ OTT มีความยาวกว่า 8,000 กิโลเมตร มีจุดการเชื่อมต่อโดยเริ่มต้นจากประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย ประเทศไทย เมียนมาร์ และไปสิ้นสุดที่ประเทศอินเดีย ระบบเคเบิลใยแก้วนำแสง มีจำนวนคูใยแก้วนำแสงตามแนวเส้นทางหลักทั้งสิ้น 12 คูใยแก้วนำแสง (fiber pairs) โดยระบบรองรับความจุในการสื่อสารข้อมูลได้มากกว่า 200 เทราบิตต่อวินาที (Tbps) ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการก่อสร้างในส่วนโครงสร้างหลักของสถานีเชื่อมต่อเคเบิลใต้น้ำเสร็จสิ้นพร้อมรับรู้อย่างได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2565

ปัจจุบัน IGC ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทย่อยที่ ALT ตั้งเป้าให้เป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ธุรกิจ และได้เริ่มให้บริการแก่ลูกค้าต่างประเทศในระดับ World Class ซึ่งเป็นผู้ให้บริการแนวหน้าในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภท OTT โดยมีสัญญาให้บริการระยะยาวทั้งการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมและบริการสถานีเชื่อมต่อเคเบิลใต้น้ำในพื้นที่จังหวัดสตูล ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นที่ดีในธุรกิจให้บริการระบบเคเบิลใต้น้ำที่ได้รับความไว้วางใจ และเชื่อมั่นในประสิทธิภาพโครงข่ายโทรคมนาคมของบริษัท

ในปี 2565 ยังคงมีแนวโน้มที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ลูกค้าต่างประเทศนอกเหนือจากลูกค้ากลุ่ม OTT ยังมีลูกค้าในกลุ่ม Hyperscaler ที่เป็นผู้ให้และใช้บริการฐานข้อมูลขนาดใหญ่ มีความสนใจที่จะเข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากขึ้น ยังเป็นการเพิ่มโอกาสที่จะใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินโครงการของบริษัทได้มากขึ้น

โครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมด้านโครงข่ายใยแก้วนำแสง ที่บริษัทได้ลงทุนผ่านกิจการร่วมค้า SIC เพื่อร่วมส่งเสริมการจัดระเบียบสายสื่อสารบนถนนสายหลักทั่วประเทศ มีความคืบหน้าเป็นลำดับ ซึ่งเป็นพื้นฐานของการพัฒนาเมืองไปสู่เมืองอัจฉริยะต่อไป

### ธุรกิจพลังงานอัจฉริยะ (Smart Grid & Smart Energy)

สืบเนื่องจากงานให้บริการวางระบบและติดตั้งโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นโครงการนำร่องด้านโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะของประเทศไทย และมีความเป็นไปได้สูงที่รัฐจะขยายขนาดของโครงการให้ครอบคลุมหัวเมืองสำคัญทั่วทั้งประเทศ จึงเป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตสูง ในปี 2563 บริษัทได้ลงทุนซื้อกิจการของบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานผู้ผลิต Smart Meter ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้เพื่อรองรับโอกาสแห่งการเติบโต ปัจจุบันโครงการดังกล่าวได้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี บริษัทสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้าได้ตามกำหนด



## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รวมทั้ง บริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจบริการจัดการพลังงาน โดยเป็นผู้ลงทุนและติดตั้งระบบและอุปกรณ์ Solar Rooftop ให้กับภาครัฐและภาคเอกชนต่าง เช่น ผู้ประกอบการกลุ่มธุรกิจโรงงานและอุตสาหกรรมขนาดกลาง เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าให้กับลูกค้าเพื่อใช้งาน โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าบริการจัดการพลังงานซึ่งมีราคาถูกกว่าค่ากระแสไฟฟ้าที่ลูกค้าต้องจ่าย โดยลูกค้าไม่มีภาระรายจ่ายใดๆ โครงการดังกล่าวนอกเหนือจากช่วยลดค่าใช้จ่ายให้กับลูกค้าแล้ว ยังมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม ช่วยกันลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการใช้พลังงานทดแทน

### ธุรกิจเมืองอัจฉริยะ (Smart City)

บริษัทได้มีการนำสายไฟฟ้าและสายสื่อสารลงใต้ดิน เพื่อให้เมืองมีความสวยงาม และปลอดภัย โดยบริษัทจะมีการติดตั้ง เสาไฟอัจฉริยะ (Smart Pole) ที่สามารถรองรับการเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่างๆ เพื่อสังเกตการณ์เกี่ยวกับความเป็นอยู่และสุขอนามัยของประชาชน ทั้งในเรื่องมลพิษ และฝุ่นละออง การจราจร รวมถึงเป็นจุดชาร์จไฟสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

### ธุรกิจแพลตฟอร์มอัจฉริยะ

เปิดรับโอกาสที่จะพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อเป็นบริการเสริมการใช้งานในอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับระบบเมืองอัจฉริยะ และระบบพลังงานอัจฉริยะ เช่น พัฒนาซอฟต์แวร์เพื่ออ่านป้ายทะเบียนรถยนต์ สำหรับการเก็บค่าบริการผ่านทางและจอดรถ เป็นต้น

ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

[www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) Email: [IR@alt.co.th](mailto:IR@alt.co.th) โทร (66) 2863-8999

ข้อปฏิเสธความรับผิดชอบ

ในเอกสารฉบับนี้อาจจะมีข้อมูลบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ในอนาคตโดยใช้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในหลายด้านซึ่งจะขึ้นอยู่กับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึง แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และความเชื่อของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งข้อมูลอื่นที่ไม่ใช่ข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ตัวอย่างของคำที่ใช้ในการคาดการณ์ในอนาคต เช่น "อาจจะ", "จะ", "คาดว่า", "ตั้งใจว่า", "ประมาณ", "เชื่อว่า", "ยังคง", "วางแผนว่า" หรือคำใดๆ ที่มีความหมายเหมือนกัน เป็นต้น แม้ว่าการคาดการณ์ดังกล่าวจะถูกจัดหาขึ้นจากสมมุติฐานและความเชื่อของฝ่ายบริหาร โดยอาศัยข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นพื้นฐานก็ตาม สมมุติฐานเหล่านี้ยังคงมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ซึ่งอาจจะทำให้ผลงาน ผลการดำเนินงาน ความสำเร็จที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากที่บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มคาดการณ์ไว้ในอนาคต ดังนั้นผู้ใช้ข้อมูลดังกล่าวจึงควรระมัดระวังในการใช้ข้อมูลข้างต้น อีกทั้งบริษัท และผู้บริหาร/พนักงาน ไม่อาจควบคุมหรือรับรองความเกี่ยวข้อง ระยะเวลาที่จะเกิดขึ้น หรือความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าว