



**บริษัท ออโตคอร์ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)**  
**คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ**  
**ผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**ภาพรวมของธุรกิจ**

บริษัท ออโตคอร์ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“ACG”) ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น ซึ่งปัจจุบันมีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท ฮอนด้ามอเตอร์ไซค์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.74 ซึ่งประกอบธุรกิจการจำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่ง งานบริการซ่อมและจำหน่ายอะไหล่ยี่ห้อฮอนด้า รวมทั้งจำหน่ายสินค้าเช่าซื้อและประกันภัยรถยนต์ โดยบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อฮอนด้าซึ่งมีจำนวนโชว์รูมและศูนย์บริการมากที่สุดในประเทศไทย โดยปัจจุบันมีจำนวนทั้งหมด 9 สาขา ใน 5 จังหวัดที่มีศักยภาพสูงในภูมิภาคตะวันออกเหนือและภาคใต้ของประเทศไทย ได้แก่ ขอนแก่น บุรีรัมย์ สุรินทร์ ภูเก็ต และกระบี่

บริษัทย่อยอีกหนึ่งบริษัท คือ บริษัท ออโตคลิกบายเอชจี จำกัด (“ออโตคลิก”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายอะไหล่และให้บริการซ่อมแซมรถยนต์ทุกยี่ห้อประเภทเร่งด่วน (Fast Fit) ซึ่งได้มีการเปิดดำเนินการสาขาแรกเมื่อเดือนมีนาคม 2564 โดยปัจจุบันมีจำนวนทั้งหมด 5 สาขา ซึ่งอยู่ในจังหวัดภูเก็ต 2 สาขา และในกรุงเทพฯและปริมณฑล 3 สาขา กลุ่มบริษัทตั้งใจจะดำเนินการลงทุนขยายสาขาตามแผนที่วางไว้ โดยจะพิจารณาจากทำเลที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจและมีประชากรรถยนต์จำนวนมาก ทั้งนี้ธุรกิจ Fast Fit ใช้เงินลงทุนไม่มาก แต่อย่างไรก็ตามทางกลุ่มบริษัทจะมีการวางแผน ศึกษารวบรวมข้อมูล เพื่อนำมาใช้ในการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุนอย่างระมัดระวัง

**ภาพรวมของผลการดำเนินงาน**

ภาพรวมผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 28.22 ล้านบาท ลดลง 6.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.76 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งโดยรวมเกิดจากผลการดำเนินงานออโตคลิก ที่เพิ่งเริ่มเปิดดำเนินการ ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการเตรียมความพร้อมตอนเริ่มการเปิดศูนย์บริการ ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เกี่ยวกับการฝึกอบรมพนักงานโดยผู้เชี่ยวชาญในงานด้านบริการยานยนต์ เพื่อสร้างมาตรฐานและคุณภาพงานบริการ และการจัดทำแผนทางด้านการตลาด สื่อโฆษณา เพื่อให้เป็นที่รู้จัก และลูกค้าที่ได้เข้ามาใช้บริการได้รับความพึงพอใจ แต่ในส่วนของฮอนด้ามอเตอร์ไซค์ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.34 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากต้นทุนทางการเงินที่ลดลง จึงทำให้มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

## วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2563	2564	เปลี่ยนแปลง	
			+ / (-)	%
รายได้จำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่ง	1,604.26	1,275.07	(329.19)	(20.52%)
รายได้บริการซ่อมบำรุงและจำหน่ายอะไหล่	393.21	388.47	(4.74)	(1.21%)
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,997.47</b>	<b>1,663.54</b>	<b>(333.93)</b>	<b>(16.72%)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>175.31</b>	<b>168.12</b>	<b>(7.19)</b>	<b>(4.10%)</b>
รายได้ค่านายหน้า	60.92	49.49	(11.43)	(18.76%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	56.52	53.36	(3.16)	(5.59%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	125.95	122.80	(3.15)	(2.50%)
ต้นทุนทางการเงิน	25.79	17.25	(8.54)	(33.11%)
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>	<b>35.17</b>	<b>28.22</b>	<b>(6.95)</b>	<b>(19.76%)</b>

### รายได้

รายได้จากการขายและบริการปี 2564 มีมูลค่า 1,663.54 ล้านบาท ซึ่งลดลง 333.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.72 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **รายได้จากส่วนงานจำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่ง**

รายได้จากส่วนงานจำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งเท่ากับ 1,275.07 ล้านบาท ลดลง 329.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.52 สาเหตุหลักเกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัว และอุตสาหกรรมยานยนต์ภายในประเทศที่ได้รับผลกระทบทำให้ยอดขายภายในประเทศลดลง โดยฮอนด้ามีผลยอดขายรถยนต์ลดลงร้อยละ 21.13 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563

- **รายได้ส่วนงานบริการซ่อมบำรุงและจำหน่ายอะไหล่**

รายได้จากส่วนงานบริการซ่อมบำรุงและจำหน่ายอะไหล่เท่ากับ 388.47 ล้านบาท ลดลง 4.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.21 เนื่องจากผลกระทบจากยอดขายรถยนต์สะสมในปี 2563 ที่ลดลง ส่งผลให้กระทบต่อจำนวนรถยนต์ที่เข้ามาใช้บริการตามรอบกำหนดลดลงในส่วนองงานซ่อมบำรุงทั่วไป รถเข้ารับบริการลดลงร้อยละ 10.05 และในส่วนองงานซ่อมตัวถังและสีมีปริมาณรถเข้ารับบริการลดลงร้อยละ 7.16

- **รายได้ค่านายหน้า**

รายได้ค่านายหน้าเท่ากับ 49.49 ล้านบาท ลดลง 11.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.76 สาเหตุหลักเกิดจากจำนวนยอดขายรถยนต์ที่ลดลง อย่างไรก็ตามรายได้ค่านายหน้าลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่ายอดขายที่ลดลง เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้เงินค่านายหน้าไฟแนนซ์ต่อสัญญาเพิ่มขึ้น

## ค่าใช้จ่าย

- **ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย**

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 53.36 ล้านบาท ลดลง 3.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.59 สาเหตุหลักเกิดจากค่านายหน้าจากการขายรถยนต์ลดลง จากปริมาณยอดขายรถยนต์ที่ลดลง และค่าจัดกิจกรรมทางการตลาดที่ลดลง

- **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 122.80 ล้านบาท ลดลง 3.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.50 เนื่องจากการดำเนินการควบคุมค่าใช้จ่าย

- **ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 17.25 ล้านบาท ลดลง 8.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.11 สาเหตุหลักเกิดจากบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ ให้เหมาะสมกับปริมาณความต้องการที่มีอยู่และความต้องการในอนาคตของลูกค้า ทำให้สามารถคืนตัวสัญญาใช้เงินบางส่วน เพื่อลดดอกเบี้ย ซึ่งเป็นอีกหนึ่งวิธีในการดำเนินการควบคุมค่าใช้จ่าย

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	31	31	เปลี่ยนแปลง	
	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2564	+ / (-)	%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>1,322.57</b>	<b>1,298.40</b>	<b>(24.17)</b>	<b>(1.83%)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	162.54	169.63	7.09	4.36%
สินค้าคงเหลือ	240.08	140.96	(99.12)	(41.29%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	671.93	707.19	35.26	5.25%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	106.21	132.73	26.52	24.97%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมมูลค่า 1,298.40 ล้านบาท ลดลง 24.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.83 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 169.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.36 โดยรายละเอียดการวิเคราะห์กระแสเงินสดจะแสดงในหน้าถัดไป

- **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 140.96 ล้านบาท ลดลง 99.12 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 41.29 สาเหตุหลักเกิดจาก สินค้าประเภทรถยนต์ของฮอนด้าอะไหล่ลดลง 105.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 49.52 เนื่องจากบริษัทมีการวางแผนการสั่งซื้อเพื่อการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือที่ดีขึ้น และมีการจำหน่ายรถยนต์มากในไตรมาส 4 ปี 2564 โดยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 49 วัน ลดลงจากสิ้นปี 2563 จำนวน 25 วัน

- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 707.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.25 เนื่องจากมีการก่อสร้างและเปิดดำเนินการอโศกเพิ่มทั้งหมด 4 สาขาในปี 2564 และอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง 2 สาขา

- **สินทรัพย์สิทธิการใช้**

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 132.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.97 สาเหตุหลักเกิดจากการมีสัญญาเช่าที่ดินของอโศกเพิ่มทั้งหมด 4 สาขาในปี 2564

## หนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	เปลี่ยนแปลง + / (-)	%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>659.71</b>	<b>631.12</b>	<b>(28.59)</b>	<b>(4.33%)</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	320.00	300.00	(20.00)	(6.25%)
เจ้าหนี้การค้า	107.19	85.82	(21.37)	(19.94%)
เจ้าหนี้อื่น	25.51	34.33	8.82	34.57%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	88.45	59.75	(28.70)	(32.45%)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	110.37	139.36	28.99	26.27%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมมูลค่า 631.12 ล้านบาท ลดลง 28.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.33 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

- **เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**  
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 300 ล้านบาท ลดลง 20 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.25 จากการจ่ายชำระคืนตัวสัญญาใช้เงิน จากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือที่ตื้นของบริษั
- **เจ้าหนี้การค้า**  
เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 85.82 ล้านบาท ลดลง 21.37 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 19.94 สาเหตุหลักเกิดจากเจ้าหนี้การค้ารถยนต์ของฮอนด้ามะลิวัลย์ที่ถึงวันครบกำหนดชำระจำนวนมากช่วงสิ้นเดือนธันวาคม 2564 จึงทำให้มียอดเจ้าหนี้ค้างจ่ายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2563 โดยระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 26 วัน ลดลงจากสิ้นปี 2563 จำนวน 6 วัน
- **เจ้าหนี้อื่น**  
เจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 34.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.82 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 34.57 สาเหตุหลักเกิดจากเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างของอโศกเพิ่มเพิ่มขึ้น เนื่องจากมี 2 สาขาที่สร้างเสร็จและเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม 2564
- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 59.75 ล้านบาท ลดลง 28.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.45 เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามสัญญา
- **หนี้สินตามสัญญาเช่า**  
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 139.36 ล้านบาท ลดลง 28.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.27 เนื่องจากอโศกเลิกทำสัญญาเช่าที่ดินเพิ่มขึ้น 4 สาขาในปี 2564

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมมูลค่า 667.28 ล้านบาท ลดลง 4.42 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.67 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากบริษัทจ่ายเงินปันผล 24.00 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิระหว่างงวด 28.22 ล้านบาท

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

ปีกระแสเงินสดตาม 2564	2563	2564
EBITDA	113.49	97.01
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	261.01	60.10
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	374.50	157.11
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(10.90)	(58.29)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(354.96)	(91.73)
<b>เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>8.64</b>	<b>7.09</b>
เงินสดยกมาต้นงวด	153.90	162.54
<b>เงินสดคงเหลือสิ้นงวด</b>	<b>162.54</b>	<b>169.63</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 169.63 ล้านบาท มีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 7.09 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน

- กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 157.11 ล้านบาท เป็นเงินสดที่ได้จากกำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ยจ่ายและภาษี (EBITDA) จำนวน 97.01 ล้านบาท และกระแสเงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 60.10 ล้านบาท โดยรายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นประกอบด้วย สินค้าคงเหลือลดลง 97.48 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง 21.37 และจ่ายชำระภาษีเงินได้ 11.02 ล้านบาท
- กระแสเงินสดจ่ายในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 58.29 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายสำหรับการลงทุนในการก่อสร้างอโศกคลินิก 4 สาขาที่เปิดดำเนินการในปี 2564 และปัจจุบันกำลังดำเนินการก่อสร้างอโศกคลินิกอีก 2 สาขา
- กระแสเงินสดจ่ายในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 91.73 ล้านบาท เป็นเงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,350 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม 1,398.70 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 23.99 ล้านบาท ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 6.45 ล้านบาท และจ่ายชำระค่าดอกเบี้ย 12.58 ล้านบาท

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายภาณุมาศ ริงกุลนุวัฒน์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร