



บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



คำอธิบาย  
และ  
การวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการ  
(MD&A)



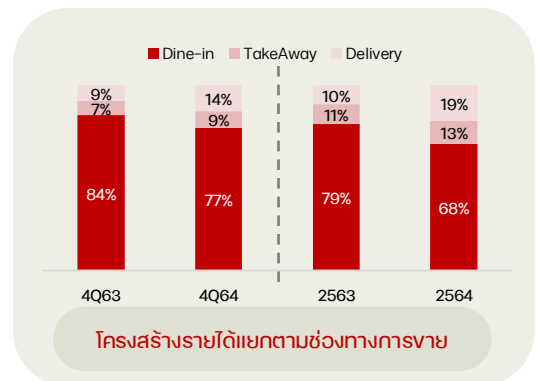
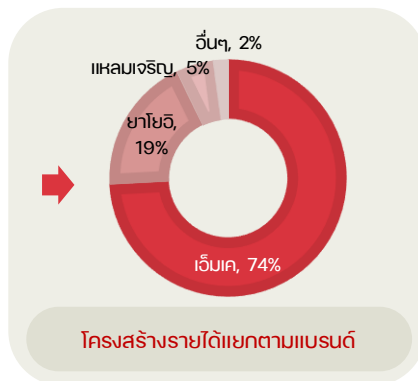
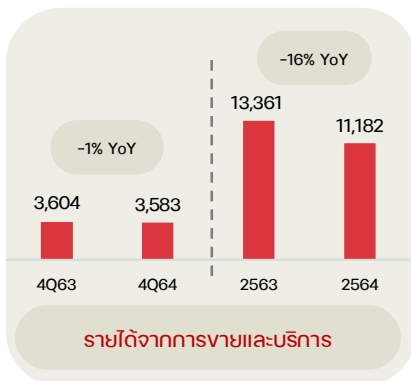
ประจำปี 2564

## สรุปผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4 และสำหรับปี 2564

	4Q2563	4Q2564	%เปลี่ยนแปลง	2563	2564	%เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขายและบริการ	3,604	3,583	-0.6%	13,361	11,182	-16.3%
ต้นทุนขาย	1,213	1,186	-2.2%	4,577	4,015	-12.3%
กำไรขั้นต้น	2,391	2,397	0.2%	8,784	7,167	-18.4%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,098	1,931	-8.0%	7,947	7,170	-9.8%
กำไรสุทธิ	349	399	14.2%	907	131	-85.6%



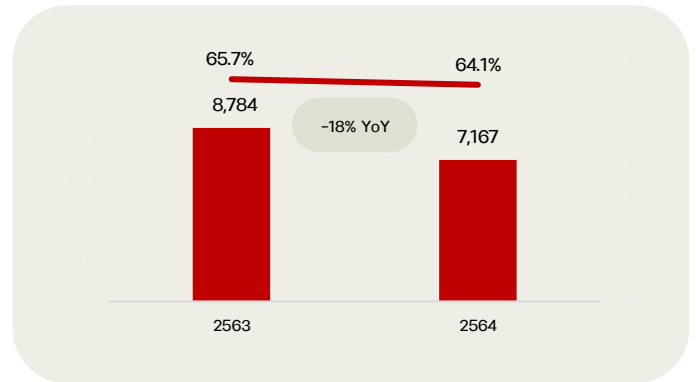
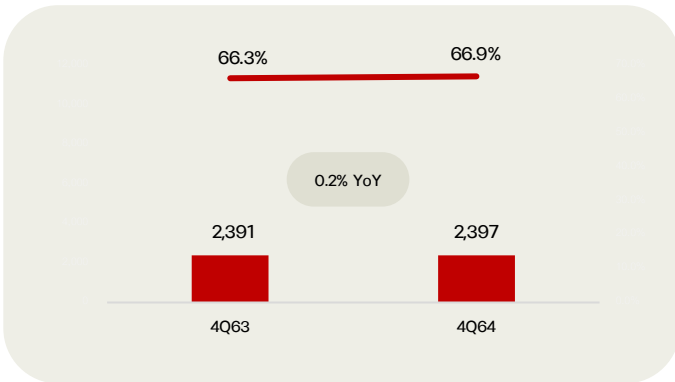
### รายได้จากการขายและบริการ



ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 11,182 ล้านบาท ลดลง 2,179 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทวีความรุนแรงมากขึ้นและมีการแพร่กระจายไปในหลายพื้นที่โดยเฉพาะในไตรมาส 3 ส่งผลให้ภาครัฐได้มีมาตรการต่างๆ ออกมาเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โดยมาตรการที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจร้านอาหาร ได้แก่ การสั่งปิดร้านอาหาร การสั่งปิดการให้บริการแบบทานที่ร้าน โดยสามารถให้บริการเฉพาะการซื้อกลับบ้านและจัดส่งเท่านั้น การจำกัดจำนวนที่นั่งในร้าน การจำกัดเวลาของการเปิดดำเนินการ เป็นต้น โดยมาตรการต่างๆ เหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก ส่วนรายได้จากการขายและบริการในไตรมาส 4 ของปี 2564 นั้นเท่ากับ 3,583 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.6 จากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากภาครัฐได้มีการผ่อนคลายมาตรการต่างๆ ในการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาจากจำนวนผู้ติดเชื้อที่ลดลง



## กำไรขั้นต้น

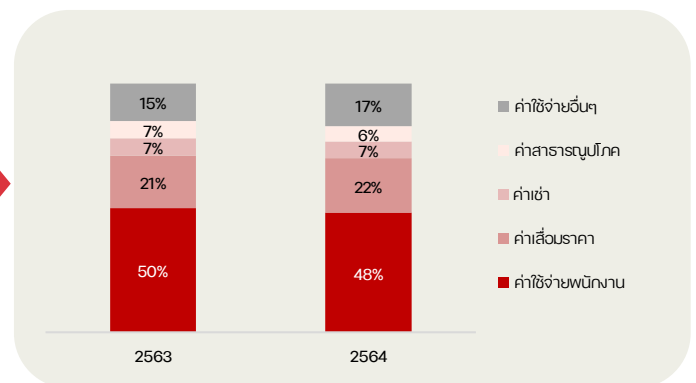
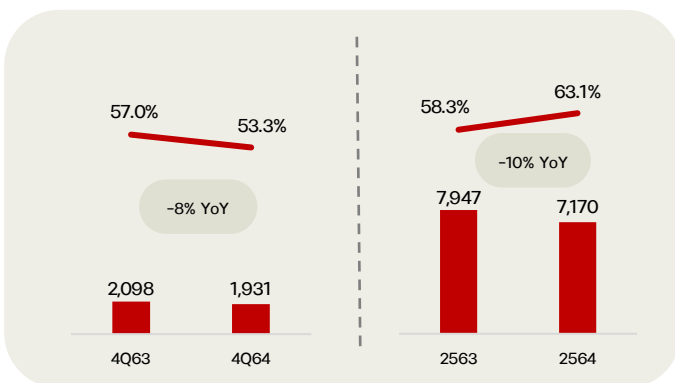


กำไรขั้นต้นหมายถึงรายได้จากการขายและบริการหักด้วยต้นทุนขายและบริการซึ่งรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าขนส่ง และค่าจัดเก็บสินค้า ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 7,167 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการก็ได้รับลดลงจากร้อยละ 65.7 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 64.1 ในปี 2564 ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องมาจากมาตรการการปิดให้บริการแบบกึ่งที่ร้านในบางช่วงเวลา เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ส่งผลให้สัดส่วนของยอดขายจากการจัดส่งอาหารเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ซึ่งช่องทางดังกล่าวมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าช่องทางการขายอื่นๆ เนื่องจากมีการจัดทำรายการส่งเสริมการขายค่อนข้างมาก

ส่วนกำไรขั้นต้นสำหรับไตรมาส 4 ของปี 2564 นั้นเท่ากับ 2,397 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการก็ได้รับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 66.3 ในไตรมาส 4 ของปี 2563 เป็นร้อยละ 66.9 ในงวดเดียวกันของปี 2564



## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สำคัญประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย ค่าวัสดุสิ้นเปลือง และค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินถาวรและค่าตัดจำหน่าย ในปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปรับลดลงจาก 7,947 ล้านบาทในปี 2563 เป็น 7,170 ล้านบาทในปี 2564 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 9.8 ทั้งนี้ สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของค่าใช้จ่ายพนักงาน เนื่องจากจำนวนพนักงานที่ลดลง การลดลงของค่าเช่าจากการได้รับส่วนลดค่าเช่าจากผู้ให้เช่าในช่วง lockdown การลดลงของค่าสาธารณูปโภคจากการปิดร้านอาหารในช่วง lockdown และการลดลงของค่าใช้จ่ายการตลาด อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมก็ได้รับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 58.3 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 63.1 ในปี 2564 เนื่องจากรายได้จากการขายและบริการปรับตัวลดลงค่อนข้างมาก แต่ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ไม่ได้ปรับลดลงตามสัดส่วนการลดลงของรายได้จากการขายและบริการ

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในไตรมาส 4 ของปี 2564 เท่ากับ 1,931 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.0 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเช่า และค่าใช้จ่ายการตลาด โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมก็ได้รับลดลงจากร้อยละ 57.0 ในไตรมาส 4 ของปี 2563 เป็นร้อยละ 53.3 สำหรับงวดเดียวกันของปี 2564

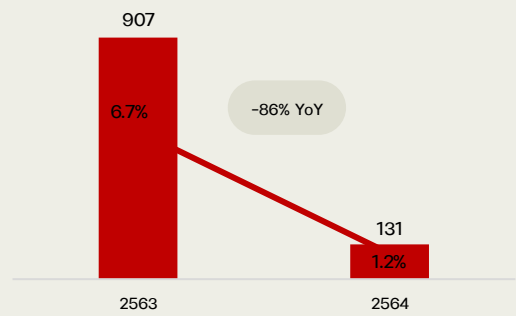
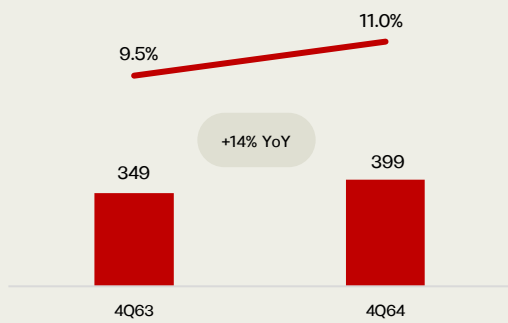


## ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 69 ล้านบาท ในปี 2564 และ 18 ล้านบาท สำหรับไตรมาส 4 ของปี 2564 ซึ่งเป็นดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากมีการนำมามาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติใช้



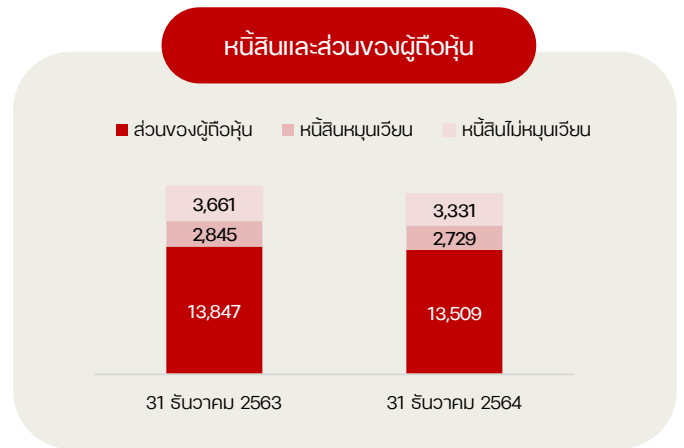
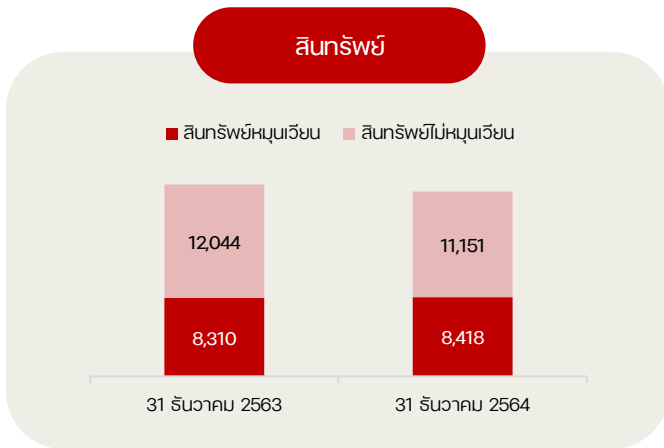
## กำไรสุทธิ



จากปัจจัยต่างๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปรับลดลงจาก 907 ล้านบาทในปี 2563 เป็น 131 ล้านบาทในปี 2564 ลดลง 776 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 85.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

สำหรับไตรมาส 4 ของปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิเท่ากับ 399 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

## สรุปฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 19,569 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 8,418 ล้านบาท และสินทรัพย์มีตัวตน จำนวน 11,151 ล้านบาท สินทรัพย์รวมลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 785 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 504 ล้านบาท และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 411 ล้านบาท

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 6,060 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 446 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 410 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 100 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 13,509 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 339 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรสะสม ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี