



คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สำหรับผลประกอบการปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### บทสรุปผู้บริหาร

ภาคอุตสาหกรรมการบินทุกภูมิภาคทั่วโลกในปี 2564 มีการปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับมาตรการจำกัดการเดินทางอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์โอมิครอน (Omicron variant) ในช่วงฤดูการท่องเที่ยว สำหรับภาพรวมของอุตสาหกรรมมีอัตราการเติบโตของปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (Revenue Passenger Kilometers: RPK) ของทุกภูมิภาคทั่วโลก เพิ่มขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 79.5 ซึ่งสายการบินในภูมิภาคยุโรป มีอัตราเพิ่มขึ้นสูงสุดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 177.5 รองลงมาคือสายการบินในภูมิภาคตะวันออกกลางและอเมริกาเหนือตามลำดับ ในขณะที่สายการบินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งเป็นภูมิภาคเดียวที่มีอัตราการลดลงอยู่ที่ประมาณร้อยละ 4.6 ในด้านปริมาณการผลิตผู้โดยสาร (Available Seat Kilometers: ASK) ของทุกภูมิภาคทั่วโลกเพิ่มขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 45.5 ซึ่งสายการบินในภูมิภาคยุโรป มีอัตราเพิ่มขึ้นสูงสุดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 120.3 รองลงมาคือสายการบินในภูมิภาคตะวันออกกลางและลาตินอเมริกา ตามลำดับ สำหรับสายการบินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกนั้น เป็นภูมิภาคเดียวที่มีอัตราการลดลงอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5.1 ทั้งนี้ในภาพรวมของอัตราการบรรทุกผู้โดยสาร (Passenger load factor) ของทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยเปรียบเทียบกับปี 2563 เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13.7 ซึ่งมีอัตราการบรรทุกผู้โดยสารอยู่ที่ร้อยละ 72.3 (ที่มา: สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ)

สำหรับภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทย มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นบ้างหลังการเปิดโครงการแซนด์บ็อกซ์ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2564 รวมถึงมีการเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทย ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 แต่โดยรวมการเติบโตด้านการท่องเที่ยวยังคงอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในไทยและต่างประเทศยังคงมีความไม่แน่นอน และหลายประเทศยังคงมีมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศอยู่ อีกทั้งนักท่องเที่ยวยังคงมีความกังวลในเรื่องของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์โอมิครอน (Omicron) จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ปี 2564 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทยมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติสะสม 427,869 คน เป็นปริมาณที่ลดลงร้อยละ 93.62 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปริมาณเพิ่มขึ้นเฉพาะในไตรมาส 4 จำนวน 342,024 คน หรือ เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100.0 (ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา)

ปี 2564 บริษัทฯยังได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างรุนแรง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการระบดภายในประเทศระลอกที่ 3 ซึ่งเริ่มในเดือนเมษายน 2564 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องหยุดปฏิบัติการบินชั่วคราวตามมาตรการจำกัดการเดินทางของรัฐบาลในช่วงเดือนกรกฎาคม - เดือนกันยายน 2564 แม้ว่ารัฐบาลจะมีนโยบายกระตุ้นการท่องเที่ยวภายใต้โครงการแซนด์บ็อกซ์ในช่วงเวลาเดียวกันก็ตาม ซึ่งต่อมามีการประกาศเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯได้เปิดให้บริการเที่ยวบินพิเศษภายใต้โครงการพินที่น่าร่องเปิดประเทศ ได้แก่ โครงการสมุยพลัสและภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ และเน้นการให้บริการเส้นทางบินในประเทศบางเส้นทาง เช่นกรุงเทพฯ-สมุย กรุงเทพฯ-ภูเก็ต กรุงเทพฯ-เชียงใหม่ กรุงเทพฯ-สุโขทัย และ กรุงเทพฯ-ลำปาง สำหรับเส้นทางต่างประเทศบริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ 2 เส้นทาง คือ สมุย-สิงคโปร์ และกรุงเทพฯ-พนมเปญ ส่งผลให้ปี 2564 บริษัทฯ มีจำนวนผู้โดยสารรวมเท่ากับ 0.5 ล้านคน ลดลงร้อยละ 71.5 เทียบกับปี 2563 และมีอัตราขนส่งผู้โดยสารอยู่ที่ร้อยละ 58.6

ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 5,668.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44.5 เมื่อเทียบกับปี 2563 เกิดจากรายได้บัตรโดยสารของธุรกิจสายการบินปรับตัวลดลงร้อยละ 78.7 รายได้จากธุรกิจสนามบินลดลงร้อยละ 75.7 และรายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบินและกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องลดลงร้อยละ 20.1 บริษัทฯ มีรายการขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่า

กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุยจำนวน 5,434.7 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิสำหรับงวดเท่ากับ 8,599.8 ล้านบาท มีผลขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 8,549.9 ล้านบาท และมีผลขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 4.15 บาท อย่างไรก็ตามหากไม่นับรวมรายการขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 2,532.5 ล้านบาท ขาดทุนลดลงร้อยละ 22.2 เมื่อเทียบกับปี 2563

### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใน 2564

- บริษัทฯ เปิดให้บริการการบินเส้นทางภายในประเทศ ได้แก่ กรุงเทพ-สมุย กรุงเทพ-ภูเก็ต กรุงเทพ-เชียงใหม่ กรุงเทพ-สุโขทัย กรุงเทพ-ลำปาง กรุงเทพ-ตราด กรุงเทพ-กระบี่ หาดใหญ่-ภูเก็ต สมุย-ภูเก็ต อุตะมา-ภูเก็ต และ อุตะมา-สมุย และได้เปิดให้บริการเที่ยวบินพิเศษภายใต้นโยบายโครงการพื้นที่นำร่องเปิดประเทศของภาครัฐ คือ โครงการสมุยพลัส และภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ โดยเปิดให้บริการเส้นทางกรุงเทพ-สมุย สมุย-ภูเก็ต และสมุย-สิงคโปร์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการเส้นทางระหว่างประเทศเพิ่มเติม คือ กรุงเทพ-พนมเปญ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564
- บริษัทฯ ได้ส่งคืนเครื่องบินแอร์บัส เอ319 จำนวน 2 ลำ ตามเงื่อนไขสัญญาเช่าดำเนินการในไตรมาสที่ 3 และ 4 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเครื่องบินทั้งหมด 37 ลำ
- บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าตอบแทนในการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (SPF) เป็นเงินจำนวน 18,050.0 ล้านบาท และ SPF ได้เพิกถอนการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2564
- บริษัทฯ ได้จัดวงเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบินเป็นรายการหนี้สินหมุนเวียน จำนวนรวม 17,366.0 ล้านบาท แม้บริษัทฯ ไม่มีการผิดนัดชำระหนี้กับสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ แต่เป็นผลต่อเนื่องจากการที่บริษัทฯ ยังไม่ได้รับหนังสือผ่อนผันจากการผิดเงื่อนไขทางการเงินบางประการภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินเครื่องบิน 9 ลำ
- บริษัทฯ อุตะมา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด (UTA) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ได้นำส่งแผนแม่บทสนามบินฉบับสมบูรณ์ให้แก่สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยในเดือนมิถุนายน 2564 และได้ว่าจ้างที่ปรึกษาซึ่งเป็นบริษัทออกแบบที่มีชื่อเสียง และมีประสบการณ์ด้านการออกแบบสนามบินขนาดใหญ่ เพื่อออกแบบอาคารผู้โดยสารแห่งใหม่รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวก

## คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน

บริษัทฯ เป็นสายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ โดยมุ่งเน้นบริการระดับพรีเมียมให้แก่ผู้โดยสาร บริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินการกิจการสนามบิน 3 สนามบิน ได้แก่ สนามบินสมุย สนามบินสุโขทัย และสนามบินตราด นอกจากนี้จากธุรกิจสายการบินและธุรกิจสนามบินแล้ว บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน ได้แก่ การให้บริการกิจการภาคพื้นดิน การให้บริการอาหารบนเที่ยวบิน และการให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศให้กับสายการบินตนเองและสายการบินอื่นๆ

งบการเงินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินของบริษัทย่อยจำนวน 14 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท ครัวการบินกรุงเทพ จำกัด 2) บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวสต์ไวด์ไฟลท์เซอร์วิส จำกัด 3) บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด 4) บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง จำกัด 5) บริษัท เอสเอ เซอร์วิสเชส จำกัด 6) บริษัท บีเอฟเอสคาร์โก้ ดีเอ็มเค จำกัด 7) บริษัท บีเอซี กูร์เมท์ เฮ้าส์ จำกัด 8) บริษัท ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด 9) บริษัท กูร์เมท์ พรีเมียม จำกัด 10) บริษัท ครัวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด 11) บริษัท ครัวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด 12) บริษัท มอร์แดนพีร์ จำกัด 13) บริษัท บางกอกแอร์ เอวิเอชั่น เทอร์นนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด 14) บริษัท ครัวการบินกรุงเทพดอนเมือง จำกัด

### ข้อมูลธุรกิจสายการบิน

ข้อมูลธุรกิจสายการบิน	หน่วย	มกราคม-ธันวาคม	
		ปี 2564	ปี 2563
จำนวนผู้โดยสารที่ขนส่ง	พันคน	536.3	1,884.6
จำนวนเที่ยวบิน	เที่ยวบิน	8,694	24,901
ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)	ล้านที่นั่ง-กม.	535.3	2,014.7
ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK)	ล้านคน-กม.	313.8	1,268.1
อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor)	ร้อยละ	58.6	62.9
อัตราการใช้เครื่องบิน <sup>(1)</sup>	ชั่วโมงต่อวันต่อลำ	3.8	4.6
จำนวนเครื่องบิน ณ วันที่สิ้นงวด	ลำ	37	39
รายได้จากการขนส่งผู้โดยสารต่อหน่วย (Passenger Yield) <sup>(2)</sup>	บาทต่อคน-กม.	3.62	4.38
รายได้ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (RASK)		3.93	3.05
ต้นทุนต่อปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (CASK)	บาทต่อที่นั่ง-กม.	10.96	4.84
RASK – CASK		(7.03)	(1.79)

หมายเหตุ :

- (1) คำนวณจากเครื่องบินที่ใช้สำหรับปฏิบัติการบิน
- (2) รายได้จากผู้โดยสาร รวมรายได้ค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมันและเงินค่าประกันภัยเรียกเก็บจากผู้โดยสาร แต่ไม่รวมรายได้ ค่าสัมภาระน้ำหนักเกิน หารด้วยปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK)

	มกราคม-ธันวาคม			
	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	%
รายได้รวม	5,668.5	10,216.3	(4,547.8)	(44.5)
ค่าใช้จ่ายรวม	8,145.1	14,914.2	(6,769.2)	(45.4)
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน <sup>(1)</sup>	(2,532.5)	(3,254.0)	721.5	22.2
กำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด	(8,599.8)	(5,327.8)	(3,272.0)	(61.4)
กำไร(ขาดทุน) สหุติส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(8,549.9)	(5,283.2)	(3,266.7)	(61.8)
EBIT <sup>(2)</sup>	(3,636.6)	(3,556.4)	(80.3)	(2.3)
EBITDA <sup>(2)</sup>	(1,294.4)	(713.8)	(580.5)	(81.3)
EBIT Ratio (ร้อยละ)	(101.5)	(44.8)	(56.8)	
EBITDA Ratio (ร้อยละ)	(36.1)	(9.0)	(27.2)	

**หมายเหตุ**

- (1) ไม่รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร(ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ และผลสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทูนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย
- (2) สำหรับการคำนวณ EBIT EBITDA EBIT margins และ EBITDA margins ต่อรายได้จากการดำเนินงาน เป็นการคำนวณเพิ่มเติมซึ่งผู้ลงทุนไม่ควรพิจารณาเป็นการแสดงผลการดำเนินงานหรือสภาพคล่อง หรือใช้ทดแทนกำไรสำหรับปี/งวด หรือกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ซึ่งถูกแสดงในงบการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ทั้งนี้ เนื่องจากมีวิธีการคำนวณ EBIT และ EBITDA หลายวิธี EBIT และ EBITDA ตามที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจไม่สามารถนำไปเปรียบเทียบกับมาตรฐานที่มีชื่อเรียกอย่างเดียวกันที่ใช้โดยบริษัทอื่น

ปี 2564 บริษัทฯ มีผลขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ บวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 1,294.4 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานเท่ากับ 2,532.5 ล้านบาท ขาดทุนลดลงร้อยละ 22.2 จากเมื่อเทียบกับปี 2563

บริษัทฯ รายงานผลขาดทุนสำหรับงวด เท่ากับ 8,599.8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากรายการขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทูนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (SPF) จำนวน 5,434.7 ล้านบาท บริษัทฯ มีผลขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 4.15 บาท และมีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 8,549.9 ล้านบาท

**รายได้รวม**

ปี 2564 รายได้รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 5,668.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44.5 เทียบกับปี 2563 รายได้ที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากรายได้บัตรโดยสารของธุรกิจสายการบินและธุรกิจสนามบิน ซึ่งลดลงร้อยละ 78.7 และ ร้อยละ 75.7 ตามลำดับ จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ระลอกที่ 3 ในช่วงเดือนเมษายน 2564 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องหยุดปฏิบัติการบินชั่วคราวในเดือนกรกฎาคม-เดือนกันยายน 2564

แม้ว่ารัฐบาลได้ออกนโยบายเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวภายใต้โครงการแซนด์บ็อกซ์และเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติในเดือนพฤศจิกายน แต่จำนวนผู้โดยสารในไตรมาส 4 ของปี 2564 ยังลดลงร้อยละ 23.5 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 ส่งผลปี 2564 บริษัทฯ มีจำนวนผู้โดยสาร 0.5 ล้านคน ลดลงร้อยละ 71.5 มีอัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสารอยู่ที่ร้อยละ 58.6 และมีราคาบัตรโดยสารเฉลี่ยต่อคนอยู่ที่ 2,118.5 บาท ลดลงร้อยละ 28.2 เมื่อเทียบกับปี 2563

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการซึ่งเป็นรายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบินและกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง 1,476.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20.1 เทียบกับปีก่อนหน้า การลดลงส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่ลดลงของบริษัท ครัวการบินกรุงเทพ จำกัด จำนวน 189.2 ล้านบาท และ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวสต์ไวด์ไฟลท์เซอร์วิส จำกัด จำนวน 99.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 62.5 และร้อยละ 8.7 ตามลำดับ บริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผลรับเท่ากับ 826.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินปันผลรับที่ได้จากหุ้นกรุงเทพดุสิตเวชการ (BDMS) และมีกำไรจากตราสารอนุพันธ์ จำนวน 529.4 ล้านบาท

### **ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม**

ปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรเงินลงทุนในบริษัทร่วมอยู่ที่ 453.2 ล้านบาท โดยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท ดับบลิว เอพีเอสพีจี คาร์โก้ จำกัด จำนวน 453.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 อันเป็นผลมาจากการใช้อัตราคิดเงินค่าที่เพิ่มสูงขึ้นและการปรับอัตราค่าบริการ บริษัทฯ รายงานส่วนแบ่งกำไรจากกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุยจำนวน 73.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 65.0 และมีส่วนแบ่งผลขาดทุนจาก บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด จำนวน 73.3 ล้านบาท

### **ค่าใช้จ่าย**

ปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมเท่ากับ 8,145.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 45.4 เมื่อเทียบกับปี 2563

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายต้นทุนขายและบริการ เท่ากับ 6,115.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 43.7 เทียบกับปีก่อนหน้า ค่าใช้จ่ายต้นทุนขายและบริการส่วนใหญ่เป็นต้นทุนของธุรกิจสายการบิน ส่วนใหญ่ได้แก่ เงินจ้างและผลประโยชน์พนักงาน ค่าซ่อมบำรุงเครื่องบิน และค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.4 ร้อยละ 9.9 และร้อยละ 3.9 ของค่าใช้จ่ายรวมตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 281.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44.2 เมื่อเทียบกับปี 2563 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของค่าสำรองที่นิ่งผ่านตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสาร ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการขายและการตลาดต่างๆ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 1,269.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 32.5 เมื่อเทียบกับปี 2563 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายระบบต่างๆ บริษัทฯ มีผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 473.5 ล้านบาท

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 1,264.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.2 ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมที่จ่ายชำระให้แก่สถาบันการเงิน

ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นข้อเสนอการยกเลิกสัญญาเช่าที่มีกับกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (SPF) โดยได้ชำระค่าตอบแทนการยกเลิกสัญญาเช่าดังกล่าวจำนวน 18,050.0 ล้านบาท และในเดือนกรกฎาคม 2564 กองทุน SPF ได้เพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ในการดำเนินการดังกล่าวบริษัทฯ มีผลขาดทุนจำนวน 7,490.9 ล้านบาท และได้รับเงินส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุน SPF จำนวน 2,056.2 ล้านบาท ส่งผลให้มีผลขาดทุนสุทธิ รวม 5,434.7 ล้านบาท

### **สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 48,939.1 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,662.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้



ณ วันที่	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,125.9	2,181.1	(55.2)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	372.6	400.7	(28.1)
สินค้าคงเหลือ	438.5	476.6	(38.1)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	168.7	198.4	(29.7)
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,105.7</b>	<b>3,256.8</b>	<b>(151.1)</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,226.3	4,881.2	(2,654.9)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	25,965.0	23,424.1	2,540.9
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,927.2	9,776.8	(849.6)
สินทรัพย์สิทธิการไว้	6,966.4	7,762.5	(796.1)
เงินมัดจำ	491.5	529.0	(37.5)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,256.9	971.1	285.8
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>45,833.4</b>	<b>47,344.7</b>	<b>(1,511.4)</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>48,939.1</b>	<b>50,601.5</b>	<b>(1,662.5)</b>

### สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 3,105.7 ล้านบาท ลดลงจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 151.1 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 55.2 ล้านบาท เป็นผลมาจากเงินสดจ่ายสำหรับกิจกรรมดำเนินงาน การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าและสัญญากู้ยืมเงิน บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทร่วม-กองทุน และจากเงินลงทุนในตราสารทุน รวมทั้งเงินสดรับจากการคืนทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างงวด

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 45,833.4 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,511.4 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ สนามบินสมุย (SPF) จำนวน 2,654.9 ล้านบาท รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการไว้ ลดลง 849.6 ล้านบาท และ 796.1 ล้านบาทตามลำดับ บริษัทฯ มี สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 2,540.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการปรับมูลค่าหุ้นของเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขายตามมูลค่าตลาดระหว่างงวด

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 35,777.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 4,781.3 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้



ณ วันที่	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	917.0	1,105.0	(188.0)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	967.4	1,119.0	(151.6)
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,617.0	916.9	14,700.1
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,000.0	0.0	1,000.0
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,229.5	4,240.7	(1,011.2)
รายได้รับล่วงหน้า	375.8	571.6	(195.8)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,696.8	2,724.2	(1,027.4)
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>23,803.5</b>	<b>10,677.4</b>	<b>13,126.1</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,540.1	2,046.4	2,493.7
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000.0	(1,000.0)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,128.6	2,359.1	(230.5)
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	9,623.0	(9,623.0)
ผลประโยชน์ของพนักงาน	853.6	798.5	55.1
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4,311.0	3,955.6	355.4
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	128.3	522.3	(394.0)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12.1	13.6	(1.5)
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>11,973.7</b>	<b>20,318.5</b>	<b>(8,344.8)</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>35,777.2</b>	<b>30,995.9</b>	<b>4,781.3</b>

### หนี้สินหมุนเวียน

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 23,803.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 13,126.1 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 14,700.1 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ยังไม่ได้รับหนังสือผ่อนผันจากการผิดเงื่อนไขทางการเงินบางประการภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบิน 9 ลำ และสัญญาเงินกู้ ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 15,002.0 ล้านบาท และรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบินจำนวน 2,364.0 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ในรายการหนี้สินหมุนเวียน ตามลำดับ



รายการส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่ากำหนดชำระภายในหนึ่งปีระหว่างงวด ลดลง 1,011.2 ล้านบาท เป็นผลมาจากการชำระคืนหนี้สินตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับเครื่องบิน

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียน มีจำนวน 11,973.7 ล้านบาท ลดลงจำนวน 8,344.8 ล้านบาท จากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายการหลักที่เปลี่ยนแปลงมาจากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 9,623.0 ล้านบาท จากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ สนามบิน สมุย ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้นจำนวน 2,493.7 ล้านบาท จากการเบิกเงินกู้จากสถาบันการเงินระหว่างงวด

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว	2,100.0	2,100.0	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญและส่วนเกินทุนจากการใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	9,319.6	9,319.5	0.1
หุ้นสามัญซื้อคืน	(464.9)	(491.6)	26.7
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	16,377.0	14,264.4	2,112.6
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(13,922.3)	(5,389.9)	(8,532.4)
อื่นๆ <sup>(1)</sup>	(247.5)	(196.9)	(50.6)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>13,161.9</b>	<b>19,605.5</b>	<b>(6,443.6)</b>

หมายเหตุ (1) ประกอบด้วยส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 13,161.9 ล้านบาท ลดลงจำนวน 6,443.6 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์เพื่อขายตามมูลค่าตลาด และผลมาจากขาดทุนสะสมที่เพิ่มขึ้นจำนวน 8,532.4 ล้านบาทจากการดำเนินงานและผลขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (SPF) บริษัทฯ รายงานขาดทุนสะสม ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 13,922.3 ล้านบาท

### งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(2,173.8)	(4,268.5)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	6,025.9	2,419.2
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,907.3)	(1,242.7)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>2,125.9</b>	<b>2,181.1</b>

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวน 1,666.9 ล้านบาท และมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,886.9 ล้านบาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 6,025.9 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทร่วม-กองทุน เงินสดรับจากการคืนทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดการจัดหาเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,907.3 ล้านบาท รายการหลักเกิดจากการชำระหนี้ตามสัญญาเช่า ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว และต้นทุนทางการเงิน จำนวนรวม 2,934.9 ล้านบาท บริษัทฯมีรายการเงินสดรับจากกู้ยืมระยะยาวและเงินสดจ่ายเพื่อนำไปชำระค่าตอบแทนการยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างงวด

**อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง และการบริหารเงิน	อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.1	0.3
	อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.2	2.4
	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	44.7	43.8
	ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	26.9	16.4
	ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	36.0	43.9
อัตราส่วนแสดง ความสามารถ ในการทำกำไร	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	(125.1)	(41.6)
	อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(133.9)	(46.4)
	อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	(36.1)	(9.0)
	อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(151.7)	(52.2)
	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(52.5)	(21.5)
อัตราส่วนแสดง ประสิทธิภาพ ในการดำเนินงาน	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	(17.3)	(9.5)
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	(66.9)	(19.6)
	อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.1	0.2
อัตราส่วนวิเคราะห์ นโยบายทางการเงิน	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.7	1.6
	อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(1.0)	(0.6)