



บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
Southern Concrete Pile Public Co., Ltd.

BKK.MD. 003/2022

Head Office

February 25, 2022

Subject : Management Discussion and Analysis in 2021

To : The Director and Manager
The Stock Exchange of Thailand

Summary the company performance in 2021

Southern Concrete Pile Public Company Limited (the company hereafter) reports the company's performance of 2021 compared to 2020 and 2019. The details of company performance are as follows:

Thousand Baht	YEAR						YoY			
	2021		2020		2019		2021/2020		2020/2021	
	+	%	+	%	+	%	+/-	%	+/-	%
Revenue										
Revenue from sales	1,191,800	76.85%	1,270,255	76.42%	1,449,535	75.27%	(78,455)	(6.18%)	(179,280)	(12.37%)
Revenue from rendering of services	359,075	23.15%	391,887	23.58%	476,189	24.73%	(32,812)	(8.37%)	(84,302)	(17.70%)
Total Revenue	1,550,875	98.75%	1,662,142	99.13%	1,925,724	98.24%	(111,267)	(6.69%)	(263,582)	(13.69%)
Other income	19,570	1.25%	14,576	0.87%	34,445	1.76%	4,994	(34.26%)	(19,869)	(57.68%)
Total Revenue	1,570,445	100.00%	1,676,718	100.00%	1,960,169	100.00%	(106,273)	(6.34%)	(283,451)	(14.46%)
Cost										
Cost of sales	904,117	75.86%	889,570	70.03%	1,050,451	72.47%		5.83%		(2.44%)
Cost of services	327,332	91.16%	304,735	77.76%	372,242	78.17%		13.40%		(0.41%)
Total Cost of sales and rendering of services	1,231,449	79.40%	1,194,305	71.85%	1,422,693	73.88%		7.55%		(2.03%)
Gross Profit	319,426	20.60%	467,837	28.15%	503,031	26.12%		(7.55%)		2.03%
Selling and administrative expenses	214,068	13.63%	203,838	12.16%	226,808	11.57%		1.47%		0.59%
Profit before interest & tax	124,928	7.95%	278,575	16.61%	310,668	15.85%		(8.66%)		0.76%
Finance costs	3,350	0.21%	4,369	0.26%	5,171	0.26%		(0.05%)		0%
Income tax	31,272	1.99%	58,568	3.49%	61,660	3.15%		(1.50%)		0.34%
Net profit for the year	90,306	5.75%	215,638	12.86%	243,837	12.44%		(7.11%)		0.42%
EBITDA	199,636		355,113		386,054					
Basic earnings per share (Baht)	0.31		0.73		0.81					
Dividend Summary – Baht per share	0.15		0.38		0.40					
Payout Ratio (% of Net Profit)	48.12%		51.28%		49.21%					
Dividend Yield (%)	6.23%		6.56%		8.47%					

1. Overall performance in 2021

The overall economy in 2021 was gradually recovering with effects from the pandemic. Both public and private projects had been slowed down while the main material prices such as PC wire and steels had increased dramatically and had the effect to the production costs significantly. The performance is as follow:

- Revenue of 1,570.445 million Baht, decreased 6.34% yoy (consisted of sales income of 1,191.800 million Baht (decreased 6.18% yoy), service income of 359.075 million Baht (decreased 8.37% yoy), and other income of 19.570 million Baht (increased 34.26% yoy))
- Cost of goods sold and service 1,231.449 million Baht (increased 7.55% yoy)
- Selling and administrative expense 214.068 million Baht (increased 1.47% yoy)

ทะเบียนเลขที่ 0107537001803

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:

555 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส ที ทาวเวอร์
ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพมหานคร 10110
โทร : 0-2711-5134 (อัตโนมัติ 10 สาย)
แฟกซ์ : 0-2382-0351-2

โรงงานภูเก็ต :

46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา
อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000
โทร : 0-7621-2120, 0-7621-6286, 0-7622-5161
แฟกซ์ : 0-7621-3679
โรงงานสุราษฎร์ธานี :
25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร
อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120
โทร : 0-7734-1995-6
แฟกซ์ : 0-7734-1614

สำนักงานสุราษฎร์ธานี :

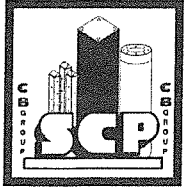
15/3 หมู่ 5 ถนนเลียขเมือง ตำบลชะเมา
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทร : 0-7720-5444-5
แฟกซ์ : 0-7721-8549
โรงงานหาดใหญ่ :
136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งตำเสา
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทร : 0-7447-2044-7
แฟกซ์ : 0-7447-2048

โรงงานนครศรีธรรมราช :

298 หมู่ 2 ถนนหัวถนน-ชะเมา ตำบลท่าเรือ
อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80290
โทร : 0-7567-0211-2
แฟกซ์ : 0-7567-0212
โรงงานนครปฐม :
16/12 หมู่ 3 ตำบลสหกรณ์
อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110
โทร : 0-3432-2436-7
แฟกซ์ : 0-3432-3579

โรงงานอุดรธานี :

342 หมู่ 2 ตำบลโลกสะอาด
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
โทร : 081-391-1765, 086-455-3965
แฟกซ์ : 0-4211-0134
โรงงานบ้านบึง :
18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลหนองซอก
อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170
โทร : 0-3811-9345, 089-699-7826,
086-478-5689, 086-478-5687
แฟกซ์ : 0-3811-9346



บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) Southern Concrete Pile Public Co., Ltd.

- Gross profit decreased to 319.426 million Baht
- Net profit decreased to 90.306 million Baht
- Profit per share 0.31 Baht/share
- Dividend 0.15 Baht/share, or 48.12% of profit

Significant Event

In quarter 4/2021, the company has proceeded the second phrase of share repurchasing not more than 21,000,000 shares or 7% of total paid-up capital with the total values not more than 128,100,000 Baht from December 2, 2021 to June 1, 2022. As of 31st December 2021, the company has repurchased 1,298,100 shares with value of 7,796,010 Baht. The first phrase in 2020, the company had repurchased 9,000,000 shares or 3% of paid-up capital with total value of 53,210,626 Baht. The company has the right to sell these shares from April 30, 2020 to April 29, 2023. These executions were not significantly affected the financial status of the company.

2. Performance and Profitability

2.1 Revenue

During 2019-2021, the company had the total revenue from the sale income and service income at 1,925.724 million Baht, 1,662.142 million Baht, and 1,550.875 million Baht respectively. In 2020 and 2021 the revenue decreased 13.69% yoy, and 6.69% yoy respectively. The performance has been decreased from the overall downturn of both private and public sectors. The main projects that the company has been working on are:

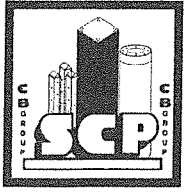
- Provincial Electricity Authority (PEA)
- Interchange, Suratthani Airport
- Pre-cast plant, Chacheongsao
- New Flour Mill, Samutprakan
- Fifth Thai-Laos Friendship Bridge
- Bank Protection Dam, Suratthani
- Rubber Glove Factory etc.

In 2019-2021, the other income was at 34.445 million Baht, 14.576 million Baht and 19.570 million Baht respectively. In 2021, the other income was consisted of interest receipt of 4.419 million Baht, dividend of 5.962 million Baht, selling assets of 3.025 million Baht and others of 6.164 million Baht etc.

2.2 Cost and Expenses

During 2019-2021, the company had the cost of goods sold for sales at 1,050.451 million Baht, 889.570 million Baht and 904.117 million Baht or 72.47%, 70.03% and 75.86% respectively, decreased by 2.44% yoy in 2020 and increased 5.83% yoy in 2021. On the same period, the cost of goods sold for services were at 372.242 million Baht, 304.735 million Baht and 327.332 million Baht or 78.17%, 77.76% and 91.16% respectively, reduced by 0.41% in 2020 and increased 13.40 in 2021. The cost of goods sold increased partially from the higher raw material prices such as PC wire and steels. In addition, the overall selling price in 2021 had been in decreasing trend due to competitive market.

ทะเบียนเลขที่ 0107537001803	โรงงานภูเก็ต : 46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000 โทร : 0-7621-2120, 0-7621-6286, 0-7622-5161 แฟกซ์ : 0-7621-3679	สำนักงานสุราษฎร์ธานี : 15/3 หมู่ 5 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000 โทร : 0-7720-5444-5 แฟกซ์ : 0-7721-8549	โรงงานนครศรีธรรมราช : 298 หมู่ 2 ถนนหัวถนน-ชะเมา ตำบลท่าเรือ อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80290 โทร : 0-7567-0211-2 แฟกซ์ : 0-7567-0212	โรงงานอุดรธานี : 342 หมู่ 2 ตำบลโลกสะอาด อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000 โทร : 081-391-1765, 086-455-3965 แฟกซ์ : 0-4211-0134
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 555 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส ที ทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทร : 0-2711-5134 (อัตโนมัติ 10 สาย) แฟกซ์ : 0-2382-0351-2	โรงงานสุราษฎร์ธานี : 25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120 โทร : 0-7734-1995-6 แฟกซ์ : 0-7734-1614	โรงงานหาดใหญ่ : 136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งตำเสา อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทร : 0-7447-2044-7 แฟกซ์ : 0-7447-2048	โรงงานนครปฐม : 16/12 หมู่ 3 ตำบลหอมเกร็ด อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110 โทร : 0-3432-2436-7 แฟกซ์ : 0-3432-3579	โรงงานบ้านบึง : 18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลหนองขา อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170 โทร : 0-3811-9345, 089-699-7826, 086-478-5689, 086-478-5687 แฟกซ์ : 0-3811-9346



บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) Southern Concrete Pile Public Co., Ltd.

Selling and administrative expenses during 2019-2021 were at 226.808 million Baht, 203.838 million Baht and 214.068 million Baht or 11.57%, 12.16% and 13.63% respectively and increased by 0.59% in 2020 and 1.47% in 2021. This was because expected credit losses estimate of 3.814 million Baht in 2020 and 44.219 million Baht in 2021 from the account receivable of 439.522 million Baht in 2020 and 420.808 million Baht in 2021. The company still receives the payment from the account receivable. However, these are some of payments are delayed due to late payment from government projects.

2.3 Profitability

From the above mentioned, the higher cost of goods sold and selling and administrative expenses in affected the gross profit in 2021 down to 20.60% of revenue (2020: 28.15% of revenue, 2019: 26.12% of revenue). The net profit in 2021 down to 5.75% of revenue (2020: 12.86% of revenue, 2019 12.44% of revenue)

From above, the company had the net profit of 90.306 million Baht in 2021, profit per share of 0.31 Baht and retained earnings decreased to 1,814.660 million Baht, consisted of legal reserve of 30.000 million Baht and unappropriated of 1,723.654 million Baht and EBITDA of 199.636 million Baht.

3. Asset Management

Statements of Financial Position

As of 31 December 2021, the company had the total asset of 2,376.555 million Baht, increased from 2019 and 2020, which were at 2,379.945 million Baht and 2,398.461 million Baht respectively. The total asset in 2021 consisted of current assets of 1,663.628 million Baht. This had increased 21.896 million Baht yoy which increase in inventories of 92.346 million Baht, decreased in trade accounts receivable and other current receivables by 64.880 million Baht and decreased in the current assets in cash, mutual fund, 6-12 months short-term deposit by 16.637 million Baht.

Non-current assets decreased by 43.802 million Baht from the decreased in property, plant and equipments of 45.764 million Baht and increased in other non-current financial assets of 15.068 million Baht.

In 2021, the returns on asset, return rate of fixed asset and asset turnover ratio decreased to 3.78%, 28.00% and 0.66 times respectively. In 2020, the values were 9.03%, 47.96% and 0.70 times respectively. In 2019, the values were 10.31%, 52.74% and 0.83 times respectively. This was the result from the decrease in profit.

4. Liquidity and Capital

As of 31 December 2021, the company had the net cash increased to 544.855 million Baht from 263.070 million Baht. The amount incurred from the net cash from operation 97.534 million Baht, plus investing activities of 311.114 million Baht and deduct financing activities of 126.863 million Baht and plus with the beginning balance of 263.070 million Baht. These led to higher net cash to 544.855 million Baht.

The net cash from operation of investing activity in fixed assets of 24.851 million Baht, mainly in the equipment, machine, mould, and tools. This was to be added with net cash received from other current financial assets of 700.000 million Baht. The cash was from matured bond of 20.000 million Baht deducted the investing in open-end fund and others of 399.851 million Baht. The net cash from financing activity for dividend payout of 110.576 million Baht, payment for treasury stock of 7.796 million Baht and repayment lease liabilities 6.849 million Baht.

ทะเบียนเลขที่ 0107537001803	โรงงานภูเก็ต :	สำนักงานสุราษฎร์ธานี :	โรงงานนครศรีธรรมราช :	โรงงานอุดรธานี :
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลริ้วภา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000	15/3 หมู่ 5 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	298 หมู่ 2 ถนนหัวถนน-ชะเมา ตำบลท่าเรือ อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80290	342 หมู่ 2 ตำบลโลกสะอาด อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
555 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส ที ทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา	โทร : 0-7621-2120, 0-7621-6286, 0-7622-5161 แฟกซ์ : 0-7621-3679	โทร : 0-7720-5444-5 แฟกซ์ : 0-7721-8549	โทร : 0-7567-0211-2 แฟกซ์ : 0-7567-0212	โทร : 081-391-1765, 086-455-3965 แฟกซ์ : 0-4211-0134
กรุงเทพมหานคร 10110	โรงงานสุราษฎร์ธานี :	โรงงานหาดใหญ่ :	โรงงานนครปฐม :	โรงงานบ้านบึง :
โทร : 0-2711-5134 (อัตโนมัติ 10 สาย) แฟกซ์ : 0-2382-0351-2	25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120	136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งตำเสา อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110	16/12 หมู่ 3 ตำบลหอมเกร็ด อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110	18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลหนองขา อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170
	โทร : 0-7734-1995-6 แฟกซ์ : 0-7734-1614	โทร : 0-7447-2044-7 แฟกซ์ : 0-7447-2048	โทร : 0-3432-2436-7 แฟกซ์ : 0-3432-3579	โทร : 0-3811-9345, 089-699-7826, 086-478-5689, 086-478-5687 แฟกซ์ : 0-3811-9346



บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
Southern Concrete Pile Public Co., Ltd.

Financial Ratios

Financial Ratios	2021	2020	2019
Current Ratio (times)	7.39	6.62	5.74
Cash Cycle (Day)	121.66	112.79	101.37
Return on Equity (%)	4.36	10.40	11.99
Return on Assets (%)	3.78	9.03	10.31
Debt to Equity (times)	0.15	0.16	0.17

From the current ratio and cash cycle analysis, during 2019-2021, the company had a healthy current ratio and ability to pay back the short-term debts in the past three years. For the return on equity and return on assets had decreased to 4.36% and 3.78% respectively from lower profit.

For the debt-to-equity ratio (D/E) during 2019-2021 were 0.17 times, 0.16 times and 0.15 times respectively and been decreasing in the past 3 years due to the payback of lease liabilities and no new loans have been made.

Dividend Payout

For the 2021 performance, the committee meeting on February 25, 2022 has agreed to payout the dividend of 0.15 Baht per share, not more than of 43,455,285.00 Baht, or 48.12% of profit.

5. Financial Leverage and Off-Balance Sheet Transactions Management

As of 31 December 2021, and 2020, the company had committed the letter of guarantees issued by domestic banks to parties for business operation of 96 million Baht and 123 million Baht respectively. The letter of guarantee issued by the banks was guaranteed with land, asset and machinery mortgage activity.

As of 31 December 2021, and 2020, the company has committed the lease agreement validity at year end of 2024 of 2.000 million Baht and 10.000 million Baht respectively. This is mainly from cars, security agreement and photo copy machine.

6. Factor of Future financial impact

In 2022, the company has the investment plan in fixed assets in all of the company's factories to serve the long-term product demand. However, these investments will not significantly affect the company's cash flow.



Yours Sincerely,

(Ms.Arunee Nganthavee)

Managing Director

ทะเบียนเลขที่ 0107537001803

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:

555 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส พี ทาวเวอร์
ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพมหานคร 10110
โทร : 0-2711-5134 (อัตโนมัติ 10 สาย)
แฟกซ์ : 0-2382-0351-2

โรงงานภูเก็ต :

46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา
อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000
โทร : 0-7621-2120, 0-7621-6286, 0-7622-5161
แฟกซ์ : 0-7621-3679
โรงงานสุราษฎร์ธานี :
25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร
อำเภอนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120
โทร : 0-7734-1995-6
แฟกซ์ : 0-7734-1614

สำนักงานสุราษฎร์ธานี :

15/3 หมู่ 5 ถนนเลียชเมือง ตำบลชะคราม
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทร : 0-7720-5444-5
แฟกซ์ : 0-7721-8549
โรงงานหาดใหญ่ :
136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งคำเสา
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทร : 0-7447-2044-7
แฟกซ์ : 0-7447-2048

โรงงานนครศรีธรรมราช :

298 หมู่ 2 ถนนหัวถนน-ชะเมา ตำบลท่าเรือ
อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80290
โทร : 0-7567-0211-2
แฟกซ์ : 0-7567-0212
โรงงานนครปฐม :
16/12 หมู่ 3 ตำบลหอมเกร็ด
อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110
โทร : 0-3432-2436-7
แฟกซ์ : 0-3432-3579

โรงงานอุดรธานี :

342 หมู่ 2 ตำบลโคกสะอาด
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
โทร : 081-391-1765, 086-455-3965
แฟกซ์ : 0-4211-0134
โรงงานบ้านบึง :
18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-แก่ง ตำบลหนองซาก
อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170
โทร : 0-3811-9345, 089-699-7826,
086-478-5689, 086-478-5687
แฟกซ์ : 0-3811-9346