

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ประจำปี 2564

### 1. ผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 5.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 53.51 ล้านบาท คิดเป็น 112.1%

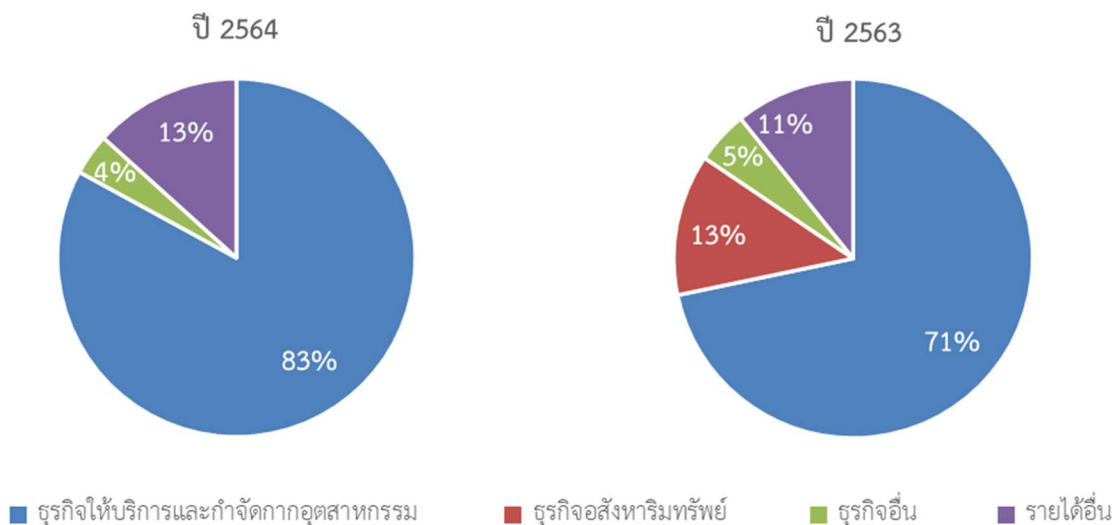
หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2564	ปี 2563	± %
รายได้จากการดำเนินงาน <sup>(a)</sup>	201.34	243.12	-17.2%
ต้นทุนจากการดำเนินงาน <sup>(b)</sup>	131.02	187.78	-30.2%
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	70.32	55.34	27.1%
<b>รายได้รวม</b>	<b>242.71</b>	<b>287.85</b>	<b>-15.7%</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>5.76</b>	<b>(47.75)</b>	<b>112.1%</b>

(a) รายได้จากการดำเนินงาน = รายได้หลักไม่รวมรายได้จากธุรกิจอื่น ๆ และรายได้อื่น

(b) ต้นทุนจากการดำเนินงาน = ต้นทุนหลักไม่รวมต้นทุนจากธุรกิจอื่น ๆ และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้รวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 จำนวน 242.71 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจให้บริการและกำจัดกากอุตสาหกรรมจำนวน 201.34 ล้านบาท รายได้จากธุรกิจอื่น จำนวน 9.04 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ 32.33 ล้านบาท รายได้รวมลดลง 45.14 ล้านบาท หรือ 15.7% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 36.67 ล้านบาท



ในปี 2564 สถานการณ์ Covid-19 ยังคงยืดเยื้อ กิจกรรมทางเศรษฐกิจหลายภาคส่วนก็ยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัว จากที่มีการลดกำลังการผลิตหรือต้องหยุดดำเนินการตั้งแต่ปี 2563 อย่างไรก็ตามจากการกระจายวัคซีนครบโดสให้กับประชากรอย่างทั่วถึง ส่งผลให้สถานการณ์ Covid-19 มีแนวโน้มคลี่คลายลงในปลายไตรมาสที่ 4/2564 ซึ่งคาดการณ์ว่าแนวโน้มที่ดีนี้จะส่งผลกับธุรกิจปลายน้ำอย่างแจ่มใในปี 2565

บริษัทยังคงมีแผนลงทุนในธุรกิจอื่น เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงออกไป อาทิเช่น ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหน้ากากอนามัยทางการแพทย์ที่ได้เริ่มลงทุนไปตั้งแต่ปี 2563 ทำให้มีรายได้จากธุรกิจอื่นๆ จำนวน 9.04 ล้านบาท และในปลายปี 2564 ได้มีการลงทุนในธุรกิจปลูกกล้วยาทางการแพทย์ โดยจะสามารถเริ่มดำเนินการในปี 2565

รายได้อื่นๆจำนวน 32.33 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.28 ล้านบาท หรือ 4.1% เนื่องจากมีรายได้อื่นรับเงินมัดจำเนื่องจากผิดสัญญาซื้อขายที่ดิน จำนวน 8.0 ล้านบาท แต่ในปีนี้มีกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งในปี 2563 มีจำนวน 4.69 ล้านบาท

### ธุรกิจบำบัดกากของเสียอุตสาหกรรม

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2564	ปี 2563	± %
รายได้จากการให้บริการและกำจัดกากอุตสาหกรรม	201.34	206.45	-2.5%
ต้นทุนการให้บริการ	131.024	156.22	-16.1%
กำไรขั้นต้น	70.32	50.23	40.0%
อัตรากำไรขั้นต้น	34.9%	24.3%	

รายได้จากการให้บริการ สำหรับปี 2564 มีจำนวน 201.34 ล้านบาท ลดลงจำนวน 5.11 ล้านบาท หรือ 2.5% จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการและกำจัดกากอุตสาหกรรม 34.9% เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 10.6% เนื่องจากผลจากการปรับลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่สามารถลดได้ โดยไม่กระทบกับคุณภาพงานบริการของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2563 ได้ส่งผลดีต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

## ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2564	ปี 2563	± %
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	36.67	-100%
ต้นทุนอสังหาริมทรัพย์	-	31.56	-100%
กำไรขั้นต้น	-	5.11	-100%
อัตรากำไรขั้นต้น	-	13.9%	

ในปี 2564 ไม่มีการโอนขายห้องในปีนี้ เนื่องจากโครงการเดิมที่มีอยู่ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นอาคารพาณิชย์ที่มีผู้ประกอบการขนาดเล็ก (SME) เป็นกลุ่มเป้าหมาย แต่ด้วยการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 มีความยืดเยื้อยาวนาน ส่งผลให้ผู้ประกอบการขนาดเล็ก (SME) จำนวนไม่น้อยต้องปิดกิจการไป หรือลงทุนเพื่อคงสภาพคล่องให้สามารถประกอบธุรกิจไปได้ บริษัทฯจึงปรับแผนธุรกิจไปในรูปแบบของการให้เช่าไปก่อนระหว่างที่รอเศรษฐกิจฟื้นตัว (รายได้ให้เช่ารับรู้เป็นรายได้อื่น) สำหรับแผนการพัฒนาโครงการใหม่ บริษัทฯจำเป็นต้องเลื่อนออกไปก่อน เพื่อรอจังหวะที่เหมาะสม

## ค่าใช้จ่าย

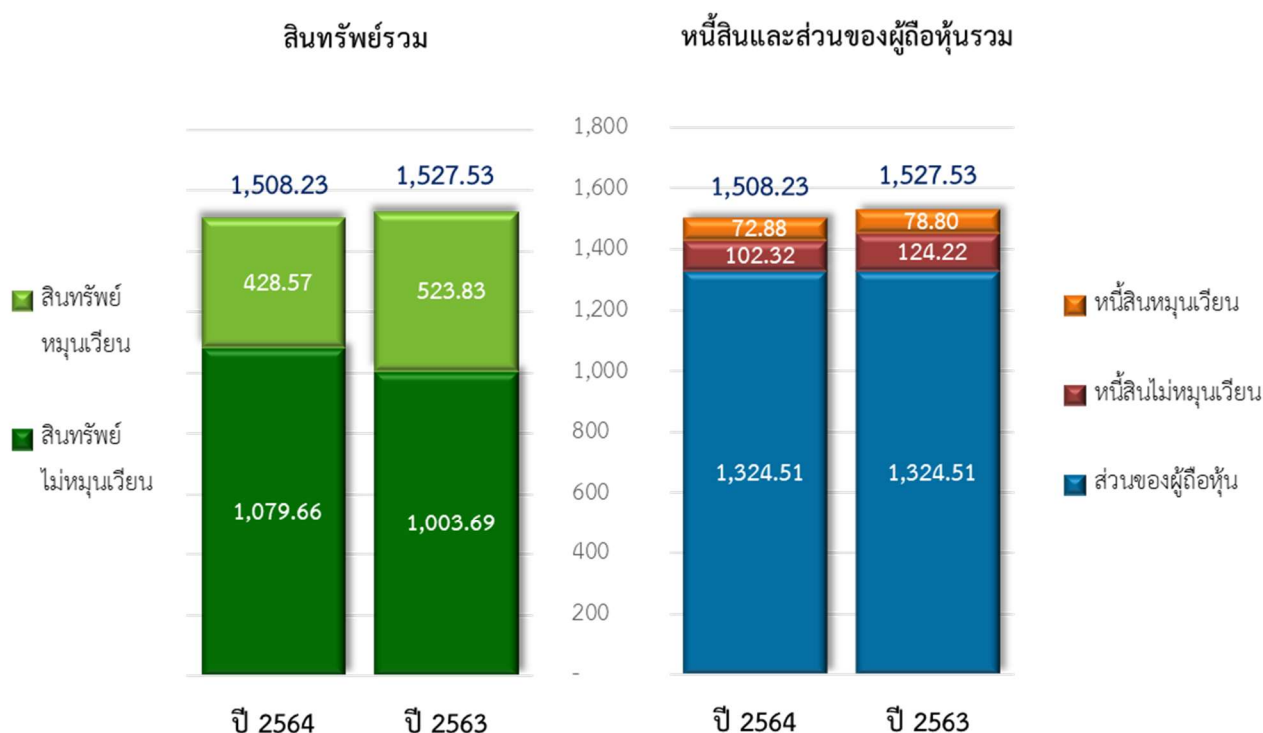
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปี 2564 มีจำนวน 73.84 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ค่าใช้จ่ายลดลง 14.65 ล้านบาท หรือ 16.6% จากการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ และการบริหารงานลดค่าค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด

ขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับปี 2564 มีขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งหมด 4.33 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้เกิดการด้อยค่าอาคารโรงงาน RDF ในขณะที่ปี 2563 มีขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารโรงงาน RDF จำนวน 18.13 ล้านบาท และด้อยค่าเครื่องจักรของบริษัทย่อยฯอีกจำนวน 1.82 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน มีจำนวน 4.21 ล้านบาท สำหรับปี 2564 ลดลง 27.3% จากปีก่อน จากการจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในการลงทุนอาคารโรงงาน และเครื่องจักรที่สูญมาบตาพุดบางส่วน

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง มีการวางแผนเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2563 แต่ด้วยสถานการณ์ Covid-19 ทำให้บริษัทฯร่วมทุนไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยได้ตั้งแต่ปี 2563-2564 ทำให้การดำเนินงานโดนพักไว้ชั่วคราวจนกว่าผู้ร่วมทุนจะสามารถเข้าประเทศไทยได้อีกครั้ง ซึ่งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในปีส่วนใหญ่เป็นค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวรจำนวน 2.07 ล้านบาท

## 2. ฐานะการเงิน



### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,508.23 ล้านบาท ลดลง 19.30 ล้านบาท หรือ 1.3% จากสิ้นปีก่อนที่มีจำนวน 1,527.53 ล้านบาท โดยมีเหตุการณ์สำคัญดังนี้

- การลดลงของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 52.78 ล้านบาท จากการการปรับตัวตามสถานการณ์โดยเปลี่ยนห้องรอขายเป็นห้องเพื่อเช่า โดยโอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 11.79 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงการปลูกกล้วยของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้างอาคารและโรงปลูก อีกทั้งมีการแบ่งที่ดินบางส่วนมาใช้เป็นพื้นที่สำหรับโครงการนี้ โดยโอนมาจากที่ดินรอการพัฒนาจำนวน 9.50 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการเตรียมหลุมฝังกลบจำนวน 29.10 ล้านบาท จากการลงทุนสร้างหลุมฝังกลบของเสียอุตสาหกรรมที่เป็นอันตราย ซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้างมีความคืบหน้าของงานอยู่ที่ 83.14% คิดเป็นเงิน 31.87 ล้านบาท

## หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 175.20 ล้านบาท ลดลง 27.82 ล้านบาท หรือ 13.7% จากปีก่อนที่มีจำนวน 203.02 ล้านบาท รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกิดจากการจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 26.76 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,333.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 8.52 ล้านบาท หรือ 0.6%

## 3. สภาพคล่อง

งบกระแสเงินสด	สำหรับปี	
	2564	2563
เงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	162.86	172.22
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	45.96	24.72
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(65.06)	(0.41)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(35.91)	(33.67)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(55.01)	(9.36)
เงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	107.85	162.86

## 4. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	5.88	6.65
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.13	0.15