



**บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)**

469 ซอยประวิทย์และเพื่อน ถนนประชาชื่น แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 02-589-9955 โทรสาร 02-591-7022 www.amrasia.com

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0107564000090

ที่ AMR.MD2022004

28 กุมภาพันธ์ 2565

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
เรียน กรรมการและผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สิ่งที่ส่งมาด้วย

1. คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานสำหรับงบการเงินประจำปี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ฉบับละ 1 ชุด

บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอนำส่งงบการเงินประจำปี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้วต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินประจำปี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกำไรสุทธิเท่ากับ 178.8 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ขออธิบายถึงสาเหตุของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินประจำปี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายมารุต ศิริโก)  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

## 1. สรุปผลการดำเนินงาน

### 1.1 สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563

ผลการดำเนินงานประจำปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จำนวน 1,609.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 37.6 และมีกำไรสุทธิจำนวน 178.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27.8 เปรียบเทียบกับในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งบรรลุเป้าหมายตามแผนงบประมาณประจำปี สืบเนื่องจากความสำเร็จของงานจากโครงการวางระบบคมนาคมขนส่งของรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายอยู่ในช่วงท้ายโครงการ และงานโครงการในมือส่วนใหญ่ที่ขณะประเมินผลในครึ่งปีหลังของปีนี้อยู่ในช่วงเริ่มต้นของการส่งมอบงาน

อย่างไรก็ดี กำไรสุทธิต่อรายได้ประจำปี 2564 มีอัตราร้อยละ 11.1 เปรียบเทียบกับอัตราร้อยละ 9.6 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากความสามารถในการบริหารต้นทุนโครงการที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนเปรียบเทียบสำหรับปี

(หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปี		เปลี่ยนแปลง	
	ปี 2564	ปี 2563	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้	1,609.1	2,581.1	-972.0	-37.6
ต้นทุน	1,137.3	2,049.4	-912.1	-44.5
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>471.8</b>	<b>531.7</b>	<b>-59.9</b>	<b>-11.3</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	246.1	221.0	25.1	11.3
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>225.7</b>	<b>310.7</b>	<b>-85.0</b>	<b>-27.3</b>
ต้นทุนทางการเงิน	1.6	0.6	1.0	166.7
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	45.3	62.5	-17.2	-27.5
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>178.8</b>	<b>247.6</b>	<b>-68.8</b>	<b>-27.8</b>

### 1.2 สรุปผลการดำเนินงานเปรียบเทียบงวด 3 เดือน ประจำไตรมาส 4/2564 กับไตรมาสก่อนหน้า

รายได้สำหรับไตรมาส 4/2564 จำนวน 420.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.1 จากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากรายได้งานโครงการให้บริการวางระบบไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชันที่การรับรู้รายได้ของโครงการเหล่านี้มีอัตราความสำเร็จลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า

กำไรสุทธิในไตรมาส 4/2564 จำนวน 29.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 57.2 จากไตรมาสก่อนหน้า มีผลมาจากรายได้ที่ลดลง และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงขึ้น

**ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนเปรียบเทียบงวด 3 เดือน**

(หน่วย: ล้านบาท)	งวด 3 เดือน		เปลี่ยนแปลง	
	ไตรมาส 4/2564	ไตรมาส 3/2564	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้	420.0	462.2	-42.2	-9.1
ต้นทุน	299.6	315.4	-15.8	-5.0
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>120.4</b>	<b>146.8</b>	<b>-26.4</b>	<b>-18.0</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	82.3	59.1	23.2	39.2
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>38.1</b>	<b>87.7</b>	<b>-49.6</b>	<b>-56.5</b>
ต้นทุนทางการเงิน	0.5	0.5	0.0	0.0
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7.8	17.6	-9.8	-55.7
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>29.8</b>	<b>69.6</b>	<b>-39.8</b>	<b>-57.2</b>

**1.3 การวิเคราะห์รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ**

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,609.1 ล้านบาท จำแนกเป็นรายได้จากงานโครงการและให้บริการ 1,428.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.8 ของรายได้รวม และรายได้จากการขาย 180.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.2 ของรายได้รวม

รายได้จากงานโครงการและให้บริการลดลงร้อยละ 41.7 เปรียบเทียบจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากสัญญางานโครงการบริการวางระบบคมนาคมขนส่งจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายอยู่ในช่วงท้ายโครงการ ในขณะที่โครงการใหม่อื่น ๆ ทั้งงานวางระบบคมนาคมขนส่งและงานไอซีทีและซิสเต็มส์โซลูชันอยู่ในช่วงระหว่างการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่องตามปกติธุรกิจ

ส่วนรายได้จากการขายมีอัตราการเติบโตร้อยละ 39.0 เปรียบเทียบจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการส่งมอบโครงการจัดหาอุปกรณ์และปรับเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน

(หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปี		เปลี่ยนแปลง	
	ปี 2564	ปี 2563	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้	1,609.1	2,581.1	-972.0	-37.6
- รายได้จากงานโครงการและให้บริการ	1,428.8	2,451.4	-1,022.6	-41.7
- รายได้จากการขาย	180.3	129.7	50.6	39.0

#### 1.4 ต้นทุนทางตรงและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนทางตรง 1,137.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44.5 เปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นสัดส่วนต้นทุนทางตรงต่อรายได้รวมอยู่ที่ร้อยละ 70.7 ปรับลดลงจากร้อยละ 79.4 ในงวดเดียวกันของปีก่อน สะท้อนการบริหารจัดการต้นทุนทางตรงที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นเมื่อเทียบกับรายได้ลดลง

การควบคุมต้นทุนงานโครงการให้บริการวางระบบรถไฟฟ้าและโครงการอื่น ๆ ที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับสูงขึ้นจากร้อยละ 20.6 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็นร้อยละ 29.3 สำหรับปี 2564

(หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปี		เปลี่ยนแปลง	
	ปี 2564	ปี 2563	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ต้นทุนทางตรง	1,137.3	2,049.4	-912.1	-44.5
กำไรขั้นต้น	471.8	531.7	-59.9	-11.3
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	29.3	20.6	N.A	N.A

#### 1.5 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 246.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.1 ล้านบาท เทียบจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งในปี 2564 ได้บันทึกสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่ จำนวน 24.4 ล้านบาทแล้ว

ต้นทุนทางการเงินของกิจการมีจำนวน 1.6 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 0.1 ของรายได้ ซึ่งสะท้อนถึงการบริหารเงินสดและสภาพคล่องที่ดีและมีประสิทธิภาพ

#### 1.6 กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 178.8 ล้านบาท ลดลง 68.8 ล้านบาท แต่มีอัตรากำไรสุทธิปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9.6 เป็นร้อยละ 11.1 เทียบจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ทำให้มีกำไรสุทธิต่อหุ้น 0.30 บาทต่อหุ้น

#### 1.7 ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 2,160.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 567.1 ล้านบาท เทียบจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 710.0 ล้านบาท จากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งแรก ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลง 120.6 ล้านบาท จากการรับชำระหนี้



## บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

469 ซอยประวิทย์และเพื่อน ถนนประชาชื่น แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 02-589-9955 โทรสาร 02-591-7022 www.amrasia.com

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0107564000090

หนี้สินรวมจำนวน 729.4 ล้านบาท ลดลง 351.0 ล้านบาท เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนจากการดำเนินธุรกิจที่ลดลง อาทิ เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินที่เกิดจากงานโครงการ

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,431.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 918.1 ล้านบาท เป็นผลจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนครั้งแรก เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564

(หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่	ณ วันที่	เปลี่ยนแปลง	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์	2,160.7	1,593.6	567.1	35.6
หนี้สิน	729.4	1,080.4	-351.0	-32.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,431.3	513.2	918.1	178.9

## 2. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ (ร้อยละ)	11.11	9.59
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.79	1.23
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ)	10.44	19.50
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	12.49	48.24
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.51	2.11
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.04	0.01

หมายเหตุ: นอกเหนือจากผลการดำเนินงานที่วิเคราะห์ข้างต้นแล้ว การปรับสินทรัพย์และส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนครั้งแรก เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 มีส่วนให้เกิดผลต่างของอัตราส่วนทางการเงินของ 2 งวดบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ

## 3. ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทฯ จัดตั้งเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2542 ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมออกแบบพร้อมติดตั้งและเชื่อมต่อระบบแบบเบ็ดเสร็จ (System Integration: SI) ประกอบด้วยระบบไอทีโซลูชัน ระบบสื่อสารขนาดใหญ่ ระบบควบคุมระยะไกลอัจฉริยะ ระบบไฟฟ้ากำลัง ที่ส่วนมากจะเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่เป็นงานโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ เมือง อาคารขนาดใหญ่ และโรงงานอุตสาหกรรม ตลอดจนงานโครงการด้านระบบขนส่งสาธารณะและระบบขนส่งรถไฟฟ้า เป็นต้น พร้อมกับการให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบต่าง ๆ ข้างต้น โดยมีประสบการณ์เป็นผู้รับจ้างเหมาหลักที่มีขนาดใหญ่ โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญพร้อมดำเนินการออกแบบ จัดหา และติดตั้งเชื่อมต่อระบบเทคโนโลยีขั้นสูงแบบเบ็ดเสร็จ หรือ One-Stop Service ซึ่งเป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศ มากกว่า 20 ปี



## บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

469 ซอยประวิทย์และเพื่อน ถนนประชาชื่น แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 02-589-9955 โทรสาร 02-591-7022 www.amrasia.com

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0107564000090

ที่ผ่านมา บริษัทฯ จำแนกผลิตภัณฑ์หรือบริการออกเป็น 3 ประเภท ตามโครงสร้างรายได้ ได้แก่ (1) งานให้บริการวางระบบแบบครบวงจร (2) งานให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง และ (3) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์

### (1) ให้บริการด้าน SI แบบครบวงจร

บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการนำเทคโนโลยีระบบสื่อสาร ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ระบบควบคุมระยะไกล ระบบไฟฟ้ากำลัง มาออกแบบและพัฒนานวัตกรรมสำหรับโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในทุกด้าน เช่น ด้านระบบขนส่งอัจฉริยะ (Intelligent Transportation) ระบบบริหารจัดการเมือง (City Management) ระบบบริหารจัดการน้ำ (Water Flooding Management) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology: ICT) ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และความปลอดภัย (Computer Network and Security) เป็นต้น

### (2) ให้บริการงานดูแลรักษาและซ่อมบำรุงแบบครบวงจรด้วยสัญญาระยะยาวต่อเนื่อง

ครอบคลุมระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ระบบสื่อสารและเทคโนโลยี ระบบรถไฟฟ้า ระบบบริหารจัดการอาคาร ด้วยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในงานซ่อมบำรุงเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance) และงานซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

### (3) จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไอทีโซลูชัน

ให้บริการทั้งในรูปแบบฮาร์ดแวร์ (Hardware) และซอฟต์แวร์ (Software) สำหรับลูกค้าที่ต้องการแพลตฟอร์มพื้นที่ทำงานดิจิทัลในการบริหารจัดการในรูปแบบ Workspace และการรักษาความปลอดภัยในการเข้าถึงแอปพลิเคชันที่จะช่วยตอบสนองความต้องการทั้งในด้านการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์สำหรับลูกค้าองค์กรในยุคดิจิทัล

และในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับผลิตภัณฑ์หรือบริการเพื่อให้ความชัดเจนและสอดคล้องกับกระแสธุรกิจในปัจจุบันยิ่งขึ้น ซึ่งสามารถจำแนกออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ (1) งานให้บริการวางระบบแบบครบวงจร (2) งานให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง และให้บริการพร้อมซ่อมบำรุงและดูแลรักษาแบบเบ็ดเสร็จ (3) การจำหน่ายระบบและให้บริการแบบแบ่งรายได้ ด้านพลังงานสะอาดหมุนเวียน (4) การจำหน่ายระบบและให้บริการพร้อมซ่อมบำรุงแบบสัญญาระยะยาวด้านระบบอัจฉริยะสำหรับเมือง นิมิตอุตสาหกรรม และอาคาร ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีคู่เสมือนดิจิทัล (Digital Twin) และเทคโนโลยีบล็อกเชน (Block chain) มาประยุกต์ใช้งาน เพื่อการเป็นผู้นำด้านงาน System Integration ที่สมบูรณ์แบบและสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งยิ่งขึ้น มีรายละเอียดดังนี้

### (1) ให้บริการวางระบบแบบครบวงจร (System Integration: SI)

ซึ่งเป็นธุรกรรมปกติที่ดำเนินการมาตลอด 20 ปี ทำให้เกิดนวัตกรรมและโครงการขนาดใหญ่จนเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง ซึ่งบริษัทฯ ก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจและสร้างความแข็งแกร่งของการนำเทคโนโลยีระบบสื่อสาร ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ระบบควบคุมระยะไกล ระบบไฟฟ้า มาเพื่อออกแบบและพัฒนา นวัตกรรมสำหรับโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในทุกด้านให้เติบโตมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น ด้านระบบขนส่งอัจฉริยะ (Intelligent Transportation) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and

Communication Technology: ICT) ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และความปลอดภัย (Computer Network and Security) บนเทคโนโลยีคู่เสมือนดิจิทัล (Digital Twin)

**(2) งานให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง (Maintenance Services: MA) และให้บริการพร้อมซ่อมบำรุงและดูแลรักษาแบบเบ็ดเสร็จ (Operation and Maintenance: O&M)**

ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุง (MA) ซึ่งสร้างรายได้ประจำต่อเนื่องมาตลอด 20 ปี และในอนาคต บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจเพื่อสร้างรายได้ประจำให้มากขึ้นด้วยการให้บริการพร้อมซ่อมบำรุงและดูแลรักษาแบบเบ็ดเสร็จ (O&M) ซึ่งอยู่บนพื้นฐานความรู้ของบริษัทฯ เช่น การรับจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงระบบรถไฟ ระบบบริหารอาคารขนาดใหญ่ ระบบพลังงานหมุนเวียน ระบบสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น

**(3) การจำหน่ายระบบและให้บริการแบบแบ่งรายได้ ด้านพลังงานสะอาดหมุนเวียน**

บริษัทฯ ได้ปรับทิศทางการดำเนินงานให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยเน้นการจำหน่ายและให้บริการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy) หรือให้บริการแบบแบ่งรายได้จากผู้ใช้ไฟฟ้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและเอกชนขนาดใหญ่ ถึงแม้ธุรกิจด้าน Solar Energy จะมีผู้เล่นอย่างแพร่หลายแล้วก็ตาม แต่จากกระแสการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าแบบ Solar Energy ยังสูงมากและคาดว่าจะต่อเนื่องอีกหลายปี ตลอดงานด้านสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station) ซึ่งเป็นการต่อยอดจากโครงการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ บริษัทฯ จึงมั่นใจว่ากิจกรรมดังกล่าวข้างต้นจะสร้างโอกาสและรายได้ที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

**(4) การจำหน่ายระบบและให้บริการพร้อมซ่อมบำรุงแบบสัญญาระยะยาวด้านระบบอัจฉริยะสำหรับเมือง นิคม อุตสาหกรรม และอาคาร**

บริษัทฯ ได้ปรับทิศทางการดำเนินงานระบบบริหารจัดการและการควบคุมระยะไกลให้ชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อพัฒนานวัตกรรมระบบบริหารจัดการเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ระบบบริหารจัดการอาคารขนาดใหญ่และโรงงานอัจฉริยะ บนเทคโนโลยีคู่เสมือนดิจิทัล (Digital Twin) ในรูปแบบการจำหน่ายระบบและให้บริการพร้อมซ่อมบำรุงแบบสัญญาระยะยาว ซึ่งเป็นการต่อยอดโครงการด้าน SI ที่บริษัทฯ มีประสบการณ์และเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้งานมาอย่างดี