



บริษัท โรงพยาบาลอินเตอร์เมดิคัล แคร์ แอนด์ แล็บ จำกัด (มหาชน)
 442 ถนนบางแวก แขวงบางแวก เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร 10160
 ทะเบียนเลขที่ 0107561000269

Ref. IMH 008/2022

28 February 2022

Sub : Management Discussion and Analysis Yearly Ending 31 Dec 2021

To : The President of
 The Stock Exchange of Thailand

Intermedical Care and Lab Hospital Public Company Limited (“the Company”) would like to inform the performance and analysis of change in operating results from the consolidated financial statements of 2021 as follows:

1. Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Consolidated Financial Statements	For Year			
	2021		2020	
	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenue				
Revenue from operations	319.64	33.54	238.21	98.13
Revenue from hospital operations	623.00	65.38		
Other income				
Gain on sale of assets	0.00	0.00	0.20	0.08
Others	10.25	1.08	4.34	1.79
TOTAL REVENUES	952.88	100.00	242.75	100.00
EXPENSES				
Cost of service	198.62	20.84	180.22	74.24
Cost of hospital operations	116.93	12.27		
Distribution cost	19.78	2.08	15.26	6.29
Administrative expenses	84.17	8.83	63.12	26.00
Loss on sale of assets	1.82	0.19		
TOTAL EXPENSES	421.33	44.22	258.60	106.53
PROFIT (LOSS) FROM OPERATING ACTIVITIES	531.56	55.78	(15.85)	-6.53
Financial costs	8.75	0.92	1.54	0.64
Profit (loss) before income tax expenses	522.80	54.87	(17.39)	-7.17
Tax expenses (Tax income)	100.10	10.51	(0.79)	-0.32
Profit (loss) for the period	422.70	44.36	(16.61)	-6.84
Equity holders of the parent (Baht)	1.97		(0.08)	
Number of weighted average ordinary share (shares)	214,735,149		215,000,000	

สำนักงานสาขา (1)	444 ถนนบางแวก แขวงบางแวก เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร
สำนักงานสาขา (2) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา ปทุมธานี	9/28 หมู่ที่ 19 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี
สำนักงานสาขา (3) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา อยุธยา	1/194-5 หมู่ที่ 5 ตำบลคานหาม อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
สำนักงานสาขา (4) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา สยามอีสเทิร์น	60/31-32 หมู่ที่ 3 ตำบลมาบียงพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
สำนักงานสาขา (5) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา ชลบุรี	117/12-14 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี



บริษัท โรงพยาบาลอินเตอร์เมดิคัล แคร่ แอนด์ แล็บ จำกัด (มหาชน)
442 ถนนบางแวก แขวงบางแวก เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร 10160
ทะเบียนเลขที่ 0107561000269

➤ Revenue

Service Income

In the year of 2021, Total service income was THB 942.64 million (net from deduct related transaction), which consisted of THB 310.27 million from the income from medical services, THB 623 million from the income from hospital operations and THB 10.84 million from the income from environmental quality inspection services.

Income from medical services

In the year of 2021, Total income from medical service was THB 310.27 million which increased 43.89% by THB 215.63 million from last year. Due to the consolidation of the general medical hospital business making it possible to expand more customer base. In addition to providing services for detecting the type of Antigen Swab, which can analyze and know the results within the day of the examination immediately and provides testing for COVID-19 immunity as well as providing alternative vaccination services to organizations and general public. When the COVID-19 epidemic situation began to ease in the 4th quarter. The company provides health check-up services occupational health check and risk factors according to labor laws according to various organizations. This causes the company to have income all year

Revenue from hospital operations

Due to business acquisition Suksawat medical Co., Ltd. (Prachapat Hospital) and the transfer of business control date is scheduled on April 10, 2021, therefore, the income from April 11, 2021 to December 31, 2021 is equal to 623 million baht. Due to the Covid-19 situation that began to worsen again during the second and third quarters, many people infected with COVID-19 were hospitalized. So Prachapat Hospital provides medical services to general patients - patients under the National Health Security Office (NHSO) program and patients under the Social Security Office. When the number of patients increases while the number of hospital beds is insufficient. The company therefore to reduce congestion of the patient and reduce the infection of the family and community isolation. Prachapat Hospital has managed a waiting center to accommodate patients infected with the green group of COVID-19 who show no symptoms or have mild symptoms. of Rat Burana District Come to take primary care and wait for referral to the hospital for treatment.

สำนักงานสาขา (1)	444 ถนนบางแวก แขวงบางแวก เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร
สำนักงานสาขา (2) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา ปทุมธานี	9/28 หมู่ที่ 19 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี
สำนักงานสาขา (3) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา อยุธยา	1/194-5 หมู่ที่ 5 ตำบลคานหาม อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
สำนักงานสาขา (4) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา สยามอีสเทิร์น	60/31-32 หมู่ที่ 3 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
สำนักงานสาขา (5) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา ชลบุรี	117/12-14 หมู่ที่ 6 ตำบลอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี



บริษัท โรงพยาบาลอินเตอร์เมดิคัล แคร่ แอนด์ แล็บ จำกัด (มหาชน)
442 ถนนบางแวก แขวงบางแวก เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร 10160
ทะเบียนเลขที่ 0107561000269

Income from environmental quality inspection services

In the year of 2021, Total Income from environmental quality inspection services was 10.84 million baht, a decrease of 51.98% from 22.58 million baht due to the impact of the COVID-19 pandemic, where most of the subsidiary's customers are in industrial plants. When the country's economy is affected by a severe outbreak make many factories Many companies have closed down. including higher competition in this business causing the subsidiary to be greatly affected.

➤ Other income

In the year of 2021, the Group had other income equal to 10.25 million baht, an increase of 125.55% from 4.54 million baht, consisting of interest income, profit from selling investment units. rental income health supplement income and income from receiving donated assets, etc.

➤ Cost of service

In the year of 2021, the Company has cost of sales and services equal to 315.55 million baht (net after deducting inter-company items), comprising cost of medical services 189.67 million baht, cost of hospital operation 116.93 and cost of environmental examination of 10.86 million baht. The cost of medical services and the cost of operating a hospital business increased in the part of variable costs such as medicines, medical supplies and medical materials, etc. While the cost of environmental quality examination was a fixed cost from staff expenses. and depreciation which is inconsistent with decrease service income.

➤ Distribution costs and administrative expenses

In the year of 2021, the Company has distribution costs were 19.78 million baht, an increase of 29.66% from 15.26 million baht, and administrative expenses were 84.17 million baht, an increase of 33.36% from 63.12 due to the company acquisition Suksawat medical Co., Ltd. (Prachapat Hospital) which the second quarter is the first quarter in the preparation of consolidated financial statements This acquisition is to expand the scope of work in the medical service business in addition to the company's current focus on health check-up services to general hospital management.

สำนักงานสาขา (1)

444 ถนนบางแวก แขวงบางแวก เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา (2) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา ปทุมธานี

9/28 หมู่ที่ 19 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

สำนักงานสาขา (3) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา อุทัยธานี

1/194-5 หมู่ที่ 5 ตำบลคานหาม อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

สำนักงานสาขา (4) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา สยามอีสเทิร์น

60/31-32 หมู่ที่ 3 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

สำนักงานสาขา (5) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา ชลบุรี

117/12-14 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี



บริษัท โรงพยาบาลอินเตอร์เมดิคัล แคร่ แอนด์ แล็บ จำกัด (มหาชน)
 442 ถนนบางแวก แขวงบางแวก เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร 10160
 ทะเบียนเลขที่ 0107561000269

➤ **Loss on sale of assets**

In the year of 2021, the Company has loss on sale of assets was 1.82 million baht. Due to the situation of Covid-19 severely affecting the subsidiary Therefore, the subsidiary's core business was changed. The plan for the change started in the fourth quarter and is expected to be successful next year.

➤ **Cost of Finance**

In the year of 2021, the Company has financial cost was 8.75 million baht, an increase of 467.89% from 1.54 because the subsidiary company has rights of use assets as land and building lease agreements for a period of 30 years.

➤ **Net profit (loss)**

In the year of 2021, the Company has net profit was 422.70 million baht, representing a net profit margin of 44.35%, increasing from the same period of the previous year. A business combination can bring in a steady stream of medical care income and also to reduce the volatility of income based on revenue recognition from key customers in annual health check-up and help reduce the cost of purchasing drugs and medical supplies for the group of companies by increasing the bargaining power from increased usage as well.

2. **Statement of financial position**

Unit : Million Baht

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION	Consolidated Financial Statements				Separate Financial Statements			
	2021		Change		2020		Change	
	31/12/2021	31/12/2020	Amount	%	31/12/2021	31/12/2020	Amount	%
ASSETS								
Total Current Assets	672.71	317.89	354.82	111.61	381.70	309.76	71.94	23.22
Total Non-Current Assets	507.39	173.31	334.08	192.77	330.93	166.08	164.85	99.26
TOTAL ASSETS	1,180.10	491.20	688.90	140.25	712.63	475.84	236.78	49.76
LIABILITIES								
Total current liabilities	147.41	38.82	108.59	279.73	44.56	33.75	10.81	32.04
Total non-current liabilities	188.29	17.40	170.89	982.41	19.60	13.94	5.66	40.58
Total Liabilities	335.70	56.22	279.49	497.17	64.16	47.69	16.47	34.54

วิภาคน กาทน

สำนักงานสาขา (1)

444 ถนนบางแวก แขวงบางแวก เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา (2) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา ปทุมธานี

9/28 หมู่ที่ 19 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

สำนักงานสาขา (3) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา อยุธยา

1/194-5 หมู่ที่ 5 ตำบลคานหาม อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

สำนักงานสาขา (4) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา สยามอีสเทิร์น

60/31-32 หมู่ที่ 3 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

สำนักงานสาขา (5) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา ชลบุรี

117/12-14 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี



บริษัท โรงพยาบาลอินเตอร์เมดิคัล แคร่ แอนด์ แล็บ จำกัด (มหาชน)
 442 ถนนบางแวก แขวงบางแวก เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร 10160
 ทะเบียนเลขที่ 0107561000269

As of December 31, 2021, the consolidated financial statements have total assets of 1,180.10 million baht, an increase of 688.90 million baht from the previous year and total liabilities of 335.70 million baht, an increase of 279.49 million baht from the previous year. The main changes in assets and liabilities are cash and cash equivalents, contract assets - current, use rights assets, goodwill, trade accounts payable. Income tax payable and lease liabilities.

Cash and cash equivalents were 334.12 million baht, an increase of 147.39 million baht from the previous year, and contract-current assets were 272.24 million baht, an increase of 227.63 million baht from the previous year, increasing in line with increased income.

Right of use assets – net were 161.62 million baht, an increase of 154.24 million baht from the previous year, and a lease liabilities of 168.70 million baht, an increase of 153.93 million baht from the previous year due to the subsidiary's contracts for land and building leases. 30 years.

➤ Shareholders' equity

As of December 31, 2021, the consolidated financial statements have shareholders' equity equal to 844.40 million baht, details of which are shown in the table below:

Unit : Million Baht

SHAREHOLDER'S EQUITY	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Authorized Share Capital - par value Baht 0.50 each				
Register share capital - Ordinary share 215,000,000 shares	107.50	107.50	107.50	107.50
Issued and paid-up share capital - Ordinary share 215,000,000	107.50	107.50	107.50	107.50
Share premium on ordinary share	262.69	262.69	262.69	262.69
Retained earnings:		-	-	-
Appropriated - Legal reserve	14.78	8.43	10.75	8.00
Appropriated - Treasury shares reserve	13.29	-	13.29	-
Unappropriated	459.42	56.36	267.53	49.96
Treasury shares	(13.29)	-	(13.29)	-
Total Shareholder's Equity	844.40	434.98	648.47	428.15

สำนักงานสาขา (1)

สำนักงานสาขา (2) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา ปทุมธานี

สำนักงานสาขา (3) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา อยุธยา

สำนักงานสาขา (4) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา สยามอีสเทิร์น

สำนักงานสาขา (5) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา ชลบุรี

444 ถนนบางแวก แขวงบางแวก เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร

9/28 หมู่ที่ 19 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

1/194-5 หมู่ที่ 5 ตำบลคานหาม อำเภอยุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

60/31-32 หมู่ที่ 3 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

117/12-14 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี



บริษัท โรงพยาบาลอินเตอร์เมดิคัล แคร่ แอนด์ แล็บ จำกัด (มหาชน)
442 ถนนบางแวก แขวงบางแวก เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร 10160
ทะเบียนเลขที่ 0107561000269

In the year of 2021, the Group recorded an increase of 6.35 million statutory reserves from the previous year. This reserve is not less than 10 percent of the registered capital. Such legal reserve is not available for dividend distribution.

During of year 2021, the Company has purchased back 1,000,000 ordinary shares (par value of Baht 0.50 each), or 0.47% of total number of issued and fully shares, for a total of Baht 13,286,810 (excluded cost of repurchase treasury shares), Treasury shares reserve is an amount appropriated from retained earnings equal to the cost of the Company's shares held by the Group. This treasury shares reserve cannot be used for dividend distribution.

➤ Highlight of Financial Ratio

Description	Consolidated Financial Statements	
	31/12/2021	31/12/2020
Gross profit margin (%)	66.53	24.31
Net profit margin (%)	44.35	(6.84)
Debt to equity ratio (times)	0.40	0.13
Return on equity (%)	66.08	(3.75)

Please be informed accordingly.

Yours Sincerely,

(Dr. Sittiwat Kamkatwong)

Chief Executive Officer

Authorized Person to Disclose Information

สำนักงานสาขา (1)	444 ถนนบางแวก แขวงบางแวก เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร
สำนักงานสาขา (2) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา ปทุมธานี	9/28 หมู่ที่ 19 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี
สำนักงานสาขา (3) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา อยุธยา	1/194-5 หมู่ที่ 5 ตำบลคานาม อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
สำนักงานสาขา (4) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา สยามอีสเทิร์น	60/31-32 หมู่ที่ 3 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
สำนักงานสาขา (5) คลินิกการแพทย์อินเตอร์เมดิคัล สาขา ชลบุรี	117/12-14 หมู่ที่ 6 ตำบลอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี