



*ใครๆ ก็กู้ได้*

---

**คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A)  
สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565**

---

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับงวดสามและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

เรียน กรรมการผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอเรียนชี้แจงผลการดำเนินงาน สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 โดยสรุปดังนี้

- จำนวนสาขา ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มีจำนวน 638 สาขา เพิ่มขึ้น 109 สาขา หรือคิดเป็นร้อยละ 20.6 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2564
- พอร์ตสินเชื่อ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 11,271.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,091.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.8 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
- กำไรสุทธิ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 เท่ากับ 253.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 16.8
- อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 เป็นร้อยละ 3.1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ร้อยละ 1.9 )
- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คิดเป็นจำนวน 1.3 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คิดเป็นจำนวน 1.0 เท่า)

### ผลการดำเนินงานบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานรวมสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวมจำนวน 97.4 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 15.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.8

ผลการดำเนินงานรวมสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวมจำนวน 253.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 31.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.2

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	2565	2564	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	238.1	213.3	24.8	11.7
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	245.8	173.1	72.7	42.0
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	63.5	26.6	36.9	138.5
รายได้อื่น	14.3	13.1	1.2	9.4
<b>รายได้รวม</b>	<b>561.7</b>	<b>426.1</b>	<b>135.6</b>	<b>31.8</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร</b>	<b>264.9</b>	<b>202.4</b>	<b>62.5</b>	<b>30.9</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>296.8</b>	<b>223.7</b>	<b>73.1</b>	<b>32.7</b>
<b>ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	<b>90.0</b>	<b>17.7</b>	<b>72.3</b>	<b>408.1</b>
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์	26.9	16.3	10.6	64.9
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>179.9</b>	<b>189.7</b>	<b>(9.8)</b>	<b>(5.2)</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	58.2	48.6	9.6	19.7
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>121.7</b>	<b>141.1</b>	<b>(19.4)</b>	<b>(13.7)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24.3	28.1	(3.8)	(13.7)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด</b>	<b>97.4</b>	<b>113.0</b>	<b>(15.6)</b>	<b>(13.8)</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.03	0.04		

1. รายได้รวม สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 561.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 135.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.8

2. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 264.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 62.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.9 โดยมี ค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มขึ้นจากเงินเดือนพนักงานจากการขยายสาขาและบุคลากรประจำสาขา

3. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 90.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 72.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 408.1

4. ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์ สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 26.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 10.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.9

5. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 58.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 9.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.7

6. กำไรสุทธิ สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 97.4 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 15.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.8

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	2565	2564	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	668.2	618.4	49.8	8.0
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	664.4	454.0	210.4	46.3
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	142.3	69.7	72.6	104.2
รายได้อื่น	38.4	49.2	(10.8)	(22.0)
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,513.3</b>	<b>1,191.3</b>	<b>322.0</b>	<b>27.0</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร</b>	<b>731.2</b>	<b>578.7</b>	<b>152.5</b>	<b>26.4</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>782.1</b>	<b>612.6</b>	<b>169.5</b>	<b>27.7</b>
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	264.4	161.5	102.9	63.7
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์	51.1	37.3	13.8	37.1
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>466.6</b>	<b>413.9</b>	<b>52.7</b>	<b>12.8</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	149.8	136.8	13.0	9.5
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด</b>	<b>316.8</b>	<b>277.0</b>	<b>39.8</b>	<b>14.4</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	63.3	55.0	8.3	15.0
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด</b>	<b>253.5</b>	<b>222.0</b>	<b>31.5</b>	<b>14.2</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.07	0.07		

1. รายได้รวม สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 1,513.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 322.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.0

2. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 731.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 152.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.4 โดยมีค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มขึ้นจากเงินเดือนพนักงานจากการขยายสาขาและบุคลากรประจำสาขา

3. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 264.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 102.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.7

4. ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 51.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 13.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.1

5. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 149.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 13.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.5

6. กำไรสุทธิ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 253.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 31.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.2

## ฐานะการเงินของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่	30 กันยายน 2565	31 ธันวาคม 2564	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,571.4	3,486.0	85.4	2.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,805.4	6,215.9	1,589.5	25.6
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>11,376.8</b>	<b>9,701.9</b>	<b>1,674.9</b>	<b>17.3</b>
หนี้สินหมุนเวียน	3,086.7	3,420.4	(333.7)	(9.8)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	3,259.2	1,466.0	1,793.2	122.3
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>6,345.9</b>	<b>4,886.4</b>	<b>1,459.5</b>	<b>29.9</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,030.9	4,815.5	215.4	4.5
<b>รวมหนี้สินของส่วนผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,376.8</b>	<b>9,701.9</b>	<b>1,674.9</b>	<b>17.3</b>

### 1. สินทรัพย์รวม

- ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเป็น 11,376.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 1,674.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.3 สาเหตุหลักจากจำนวนยอดลูกหนี้สินเชื่อที่เพิ่มขึ้น

### 2. หนี้สินรวม

- ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 6,345.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 1,459.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.9 สาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น

### 3. ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มีจำนวน 5,030.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 215.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.5 ปัจจัยหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสำหรับงวด

## การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนที่สร้างสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจควบคู่กับความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment – Social – Governance: ESG) โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส บริษัทฯ จึงได้เพิ่มหัวข้อการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานคำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำไตรมาส โดยในไตรมาสที่ 3/65 บริษัทฯ มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

### ด้านสิ่งแวดล้อม (E:Environment)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ โดยมีการรณรงค์การลดการใช้พลังงานไฟฟ้า การรณรงค์ลดการใช้น้ำและร่วมมือกันตรวจสอบอุปกรณ์ประปาที่ชำรุด การรณรงค์ให้ใช้ลดมลพิษจากการใช้รถยนต์ รวมไปถึงการแยกขยะเพื่อให้เกิดการจัดการที่มีประสิทธิภาพ

### ด้านสังคม (S:Social)

บริษัทฯ ได้มีการให้ความรู้ทางการเงินกับคนในชุมชนผ่านโครงการส่งเสริมความรู้ด้านการเงิน และมีการให้ความรู้ผ่านช่องทาง ออนไลน์ ในรายการ “เฮง รวย บัง” ผ่านทาง YouTube และ Facebook ของบริษัท

### ด้านการกำกับกิจการ (G:Governance)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทางบริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และได้มีการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. 2542 และพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง พ.ศ. 2559 โดยได้ปรับปรุงนโยบาย และดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความรู้กับพนักงานเพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการทำงานและการให้บริการลูกค้าได้อย่างถูกต้องเหมาะสม