



บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



คำอธิบาย  
และ  
การวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการ  
(MD&A)



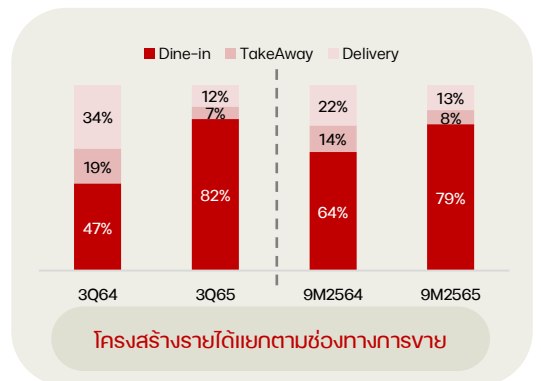
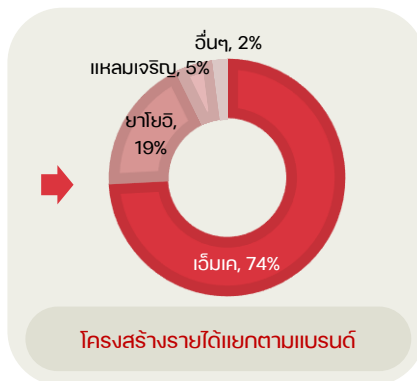
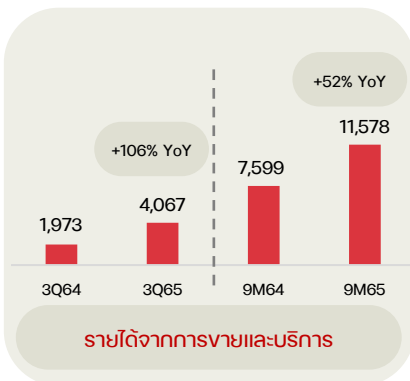
ประจำไตรมาส 3 ปี 2565

## สรุปผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3 และงวด 9 เดือนแรกของปี 2565

	3Q2564	3Q2565	%เปลี่ยนแปลง	9M2564	9M2565	%เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขายและบริการ	1,973	4,067	106.1%	7,599	11,578	52.4%
ต้นทุนขาย	788	1,413	79.3%	2,828	4,011	41.8%
กำไรขั้นต้น	1,185	2,654	123.9%	4,770	7,568	58.6%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	1,544	2,182	41.4%	5,239	6,309	20.4%
กำไรสุทธิ	-257	408	258.6%	-268	1,118	517.1%



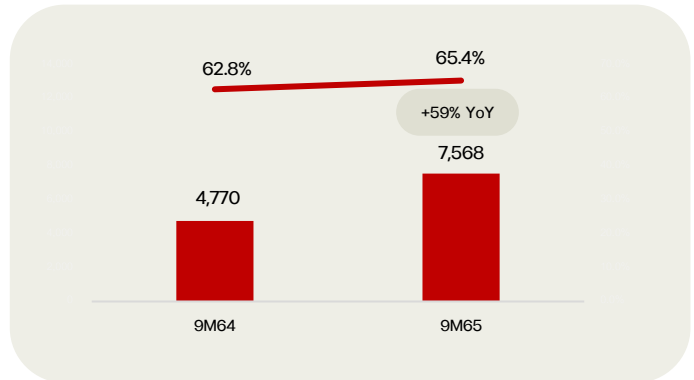
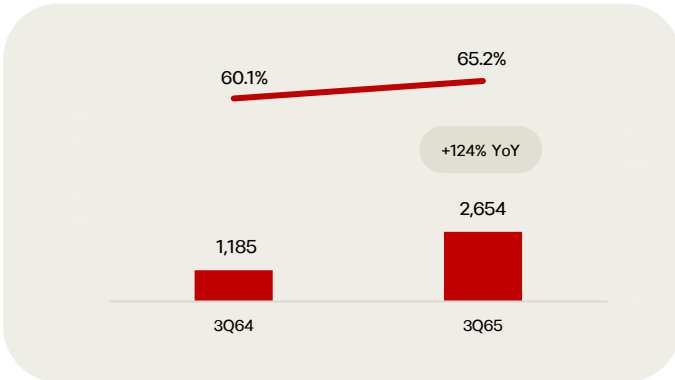
### รายได้จากการขายและบริการ



ในไตรมาส 3 ปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 4,067 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,094 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 106.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และยอดขายสาขาเดิมก็ได้รับเพิ่มขึ้นร้อยละ 101.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเนื่องจากในไตรมาส 3 ปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์เดลต้ามีความรุนแรงมากขึ้น จำนวนผู้ติดเชื้อรายใหม่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว รัฐบาลจึงจำเป็นต้องปรับระดับมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดที่เข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะในช่วงเดือนกรกฎาคมถึงสิงหาคมที่ต้องมีการปิดบริการแบบนั่งรับประทานในร้าน รวมถึงต้องปิดการให้บริการแบบช้อปกลับบ้านและการจัดส่งอาหารด้วยในบางช่วงเวลา ในเดือนกันยายน สถานการณ์เริ่มผ่อนคลายขึ้น ร้านอาหารสามารถกลับมาเปิดให้บริการแบบรับประทานที่ร้านได้ แต่ยังมีจำกัดจำนวนที่นั่งในร้านโดยสามารถให้บริการได้เพียงร้อยละ 50 ของจำนวนที่นั่งทั้งหมด นอกจากนี้ ประชาชนโดยทั่วไปเกิดความกังวลและอวกมารับประทานอาหารนอกบ้านน้อยลง ส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการในไตรมาส 3 ปี 2564 อยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 3 ของปีนี้ แม้ว่าจะยังมีจำนวนผู้ติดเชื้อเป็นจำนวนมาก แต่ผู้ป่วยส่วนใหญ่ได้รับการฉีดวัคซีนแล้ว ทำให้อาการไม่หนักและสามารถรักษาตัวที่บ้านได้ ประชาชนส่วนใหญ่เริ่มกลับมาใช้ชีวิตตามปกติ รวมถึงภาครัฐไม่ได้มีมาตรการในการควบคุมการแพร่ระบาดที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจร้านอาหาร ส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการในไตรมาสนี้สามารถฟื้นตัวกลับมาได้

ส่วนรายได้จากการขายและบริการสำหรับงวด 9 เดือนของปี 2565 นั้นเท่ากับ 11,578 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,980 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.4 จากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า

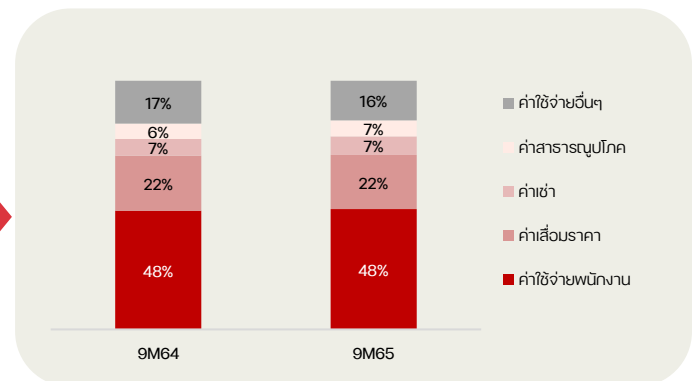
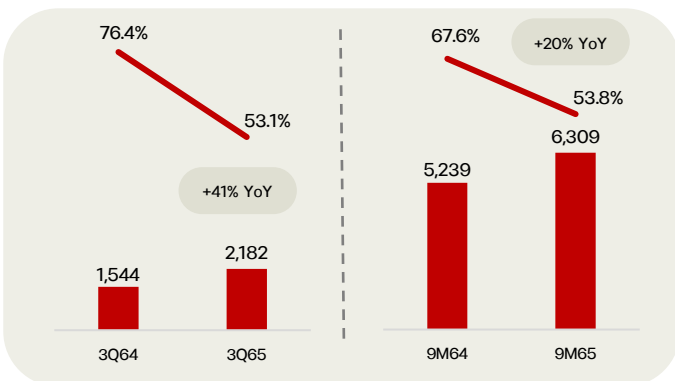
## กำไรขั้นต้น



กำไรขั้นต้นหมายถึงรายได้จากการขายและบริการหักด้วยต้นทุนขายและบริการซึ่งรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าขนส่ง และค่าจัดเก็บสินค้า ในไตรมาส 3 ปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 2,654 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 123.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการก็ได้ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60.1 ในไตรมาส 3 ของปี 2564 เป็นร้อยละ 65.2 ในไตรมาสนี้ ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิดที่ปรับตัวดีขึ้น ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่กลับมาใช้บริการแบบทานที่ร้านเพิ่มขึ้น และสัดส่วนรายได้จากช่องทางจัดส่งอาหาร (Delivery) ปรับลดลง ซึ่งช่องทางดังกล่าวมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าช่องทางอื่น เนื่องจากมีการจัดทำรายการการส่งเสริมการขายที่มากกว่า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับราคายาเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเพื่อมาชดเชยกับต้นทุนต่างๆ ที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นค่อนข้างมาก ส่งผลให้กำไรขั้นต้นในไตรมาสนี้ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนหน้า

ส่วนกำไรขั้นต้นสำหรับงวด 9 เดือนของปี 2565 นั้นเท่ากับ 7,568 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.6 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการก็ได้ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 62.8 ในงวด 9 เดือนของปี 2564 เป็นร้อยละ 65.4 ในงวดเดียวกันของปี 2565

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สำคัญประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย ค่าวัสดุสิ้นเปลือง และค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินถาวรและค่าตัดจำหน่าย ในไตรมาส 3 ปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 2,182 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.4 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าเช่า อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมได้ปรับลดลงจากร้อยละ 76.4 ในไตรมาส 3 ปี 2564 เป็นร้อยละ 53.1 ในไตรมาสนี้ เนื่องจากรายได้จากการขายและบริการปรับตัวเพิ่มขึ้น แต่ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ไม่ได้ปรับเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและบริการ

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในงวด 9 เดือนของปี 2565 เท่ากับ 6,309 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.4 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าเช่า อย่างไรก็ตาม สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมได้ปรับลดลงจากร้อยละ 67.6 ในงวด 9 เดือนของปี 2564 เป็นร้อยละ 53.8 สำหรับงวดเดียวกันของปี 2565

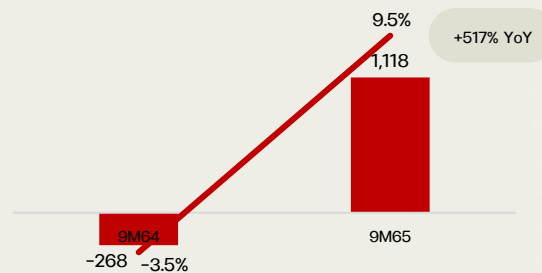
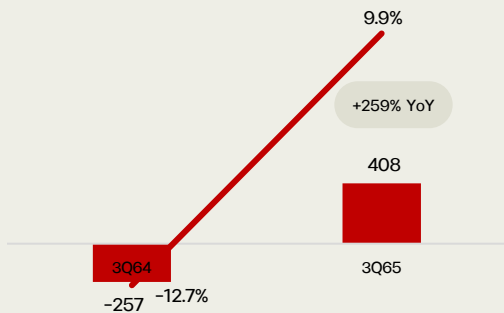


## ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 21 ล้านบาท ในไตรมาส 3 ปี 2565 และ 63 ล้านบาท สำหรับงวด 9 เดือนของปี 2565 ซึ่งเป็นดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติใช้



## กำไรสุทธิ

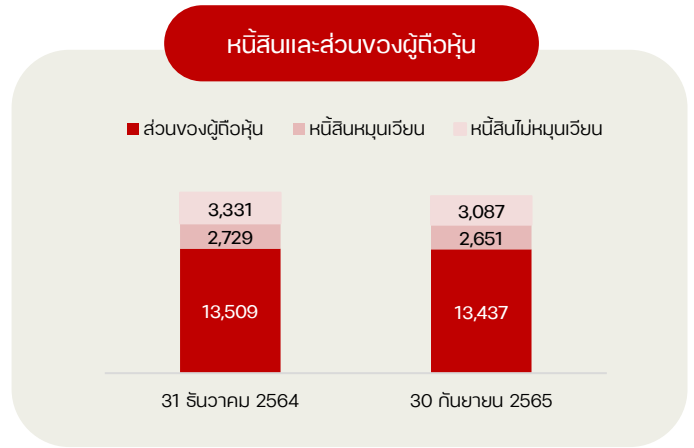
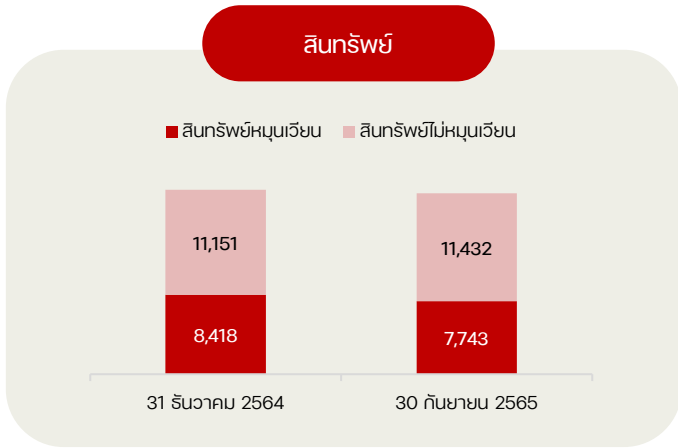


จากปัจจัยต่างๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้ในไตรมาส 3 ของปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิเท่ากับ 408 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 666 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 258.6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

สำหรับงวด 9 เดือนของปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,118 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,386 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 517.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า



## สรุปฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565



### สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 19,175 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 7,743 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 11,432 ล้านบาท สินทรัพย์รวมลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 394 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.0 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 338 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 81 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 67 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 62 ล้านบาท ทั้งนี้ มีการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 180 ล้านบาท

### หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 5,738 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 321 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 298 ล้านบาท การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 205 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 57 ล้านบาท สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน จำนวน 51 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 48 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มีจำนวน 13,437 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 72 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรสะสม ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายปันผลประจำปี