

### ภาพรวมธุรกิจไตรมาส 3 ปี 2565

- รายได้รวม 2,137 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างโดดเด่น ร้อยละ 79.0 จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการรับรู้รายได้เพิ่มเติมจากธุรกิจประกันชีวิต และการฟื้นตัวของธุรกิจโรงแรม
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (EBITDA) อยู่ที่ 512 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.7 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงาน ดอกเบี้ยรับ และเงินปันผลรับจากการลงทุนในธุรกิจบริการทางการเงิน
- กำไรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ที่ถือโดย VHC จำนวน 263 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการทำธุรกรรมดังกล่าว จำนวน 154 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการยกเลิกการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ บางส่วน ที่มีกำหนดซื้อขายภายในสามปีข้างหน้า ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายและค่าเสื่อมราคา que เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงใหม่
- บริษัทฯ รายงานผลขาดทุนสุทธิ (266) ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564 ที่มีผลขาดทุนสุทธิ (364) ล้านบาท ผลขาดทุนสุทธิที่ลดลงมีปัจจัยหลักมาจาก EBITDA ที่ปรับตัวดีขึ้น รวมถึงการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนร่วมค้าและบริษัทร่วมลดลง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับทิศทาง การดำเนินธุรกิจ โดยการเข้าลงทุนในกลุ่มธุรกิจบริการทางการเงิน
- สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 70,549 ล้านบาท ลดลง 7,027 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยสินทรัพย์ที่ลดลงมีปัจจัยหลักมาจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ซึ่งเป็นไปตามแผนการปรับทิศทาง การดำเนินธุรกิจ

### เหตุการณ์สำคัญในไตรมาส 3 ปี 2565

12 กรกฎาคม 2565 บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (“ยู ซิตี้” หรือ “บริษัทฯ”) รายงานผลการใช้เงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนสุทธิ จำนวน 15,725 ล้านบาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในระหว่างวันที่ 12 – 21 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ มีเงินคงเหลือที่ได้รับจากการเพิ่มทุน จำนวน 229 ล้านบาท โดยในรอบระยะเวลาวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 - วันที่ 30 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้นำเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนไปใช้ในธุรกรรมดังต่อไปนี้

- I. ชำระคืนหนี้เงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จำนวน 10,198 ล้านบาท
- II. เพื่อการลงทุนโครงการ จำนวน 5,299 ล้านบาท

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ [U.SET 012/2565](#) [U.SET 001/2565](#) และ [U.SET 017/2564](#))

30 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ รวมทั้ง Vienna House Capital GmbH (“VHC”) และ Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) กับกลุ่มบริษัท HR Group ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมหลากหลายแบรนด์ชั้นนำในยุโรป ในราคาขายรวมจำนวนประมาณ 152,280,887 ยูโร (หรือประมาณ 5,590,124,765 บาท) โดยมีสัดส่วนการขายหุ้นสามัญและรายชื่อบริษัทในสัญญาซื้อขายหุ้น ดังต่อไปนี้

- I. ร้อยละ 89.8 ใน Vienna International Asset GmbH ถือโดยบริษัทฯ
- II. ร้อยละ 100 ใน Vienna House Real Estate GmbH ถือโดย LEH

- III. ร้อยละ 100 ใน Vienna House Hotelmanagement GmbH (“VHHM”) ถือโดย VHC
- IV. ร้อยละ 11.3 ใน VHE Bratislava s.r.o. (“VHEBR”) ถือโดย VHC
- V. ร้อยละ 1 ใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. (“VHEBU”) ถือโดย VHC
- VI. ร้อยละ 100 ใน VHE Cracow Sp. z o.o. (“VHE Cracow”) ถือโดย VHC

ต่อมา ในวันที่ 7 กันยายน 2565 VHC ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ในส่วนที่ถือโดย VHC ให้กับกลุ่มบริษัท HR Group เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ด้วยมูลค่าจำนวน 42,094,553.62 ยูโร (หรือประมาณ 1,545,261,597 บาท) ทั้งนี้ ภายหลังจากเข้าทำธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ โดย VHC แล้วเสร็จ VHHM, VHEBR, VHEBU, VHE Cracow และบริษัทย่อยของ VHHM ได้สิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ [U.SET 013/2565](#))

7 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายที่ดิน จำนวน 7 แปลง ให้แก่บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนซ์ จำกัด (“สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนซ์”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในราคาขายรวม 486,970,274.41 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 อนึ่ง สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนซ์ เป็นบริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ และบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) จัดตั้งขึ้นใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนและพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ [U.SET 012/2565](#))

30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ได้อนุมัติการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ในวันพฤหัสบดีที่ 24 พฤศจิกายน 2565 เพื่อพิจารณาและอนุมัติเรื่องสำคัญต่าง ๆ ดังนี้

- I. การจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้แก่บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
- II. การเปลี่ยนแปลงข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- III. การแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ตราประทับของบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ
- IV. การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 23,631,370,361.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 133,212,324,080.00 บาท เป็นจำนวน 109,580,953,718.40 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 7,384,803,238 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท
- V. การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 61,639,286,466.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 109,580,953,718.40 บาท เป็นจำนวน 47,941,667,251.80 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 57,274,505,737.20 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิม จำนวน 101,821,343,532.80 บาท เป็นจำนวน 44,546,837,795.60 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น

อนึ่ง การดำเนินการตามข้อ I. II. และ III. ข้างต้นเป็นไปตามกลยุทธ์ที่ต้องการปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาวของบริษัทฯสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน ส่วนการดำเนินการตามข้อ IV. และ V. ซึ่งเป็นการลดทุนและลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ นั้น จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถชดเชยส่วนต่อมูลค่าหุ้นสำหรับหุ้นบุริมสิทธิ (U-P) ที่มีอยู่ราว 56,000 ล้านบาท และล้างขาดทุนสะสมจำนวนประมาณ 84 ล้านบาท ออกไปได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ไม่ติดข้อจำกัดในการทำให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอนาคตได้ตามกฎระเบียบต่าง ๆ ที่กำหนดไว้

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ [U.SET 015/2565](#))

3 พฤศจิกายน 2565 บริษัท ยู โกลบอล ฮอทพิตอลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นจำนวนร้อยละ 50 ในบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด ให้แก่โนเบิล ในราคาขายรวม 464,521,097 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ [U.SET.017/2565](https://www.set.or.th/SET/017/2565))

## ผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 3 ปี 2565

ภาพรวมผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์งบกำไรขาดทุนประจำไตรมาส 3 ปี 2565

(หน่วย: ล้านบาท)	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 3 ปี 2564	% YoY	ไตรมาส 2 ปี 2565	% QoQ
รายได้จากการดำเนินงาน	1,602.1	824.8	94.2%	1,570.8	2.0%
รายได้อื่น	534.7	368.7	45.0%	789.4	(32.3%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,136.7</b>	<b>1,193.5</b>	<b>79.0%</b>	<b>2,360.2</b>	<b>(9.5%)</b>
ต้นทุนการดำเนินงาน	(680.4)	(305.9)	122.4%	(591.7)	15.0%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร <sup>1</sup>	(831.6)	(432.1)	92.4%	(543.7)	52.9%
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	(57.5)	(0.6)	10,175.7%	(98.6)	(41.6%)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและการด้อยค่าของสินทรัพย์	(0.1)	(44.7)	(99.8%)	0.0	n.a.
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย</b>	<b>511.7</b>	<b>410.2</b>	<b>24.7%</b>	<b>1,060.8</b>	<b>(51.8%)</b>
<b>ดอกเบี้ยและภาษี (EBITDA)</b>					
ต้นทุนทางการเงิน	(228.3)	(112.3)	103.3%	(236.5)	(3.5%)
ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(57.5)	(122.5)	53.1%	(64.7)	11.2%
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>(265.9)</b>	<b>(363.6)</b>	<b>26.9%</b>	<b>563.2</b>	<b>(147.2%)</b>
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	57.5%	62.9%		62.3%	
อัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (%)	23.9%	34.4%		44.9%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย	19.0%	22.0%		57.7%	
<b>ดอกเบี้ย และภาษี (%) <sup>1</sup></b>					
<b>อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)</b>	<b>(12.4%)</b>	<b>(30.5%)</b>		<b>23.9%</b>	

<sup>1</sup>ไม่รวมกำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน การด้อยค่าของสินทรัพย์ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และผลต่างของการรับรู้การเมื่อเริ่มแรกในเงินลงทุน

บริษัทฯ มี**รายได้รวม**ในไตรมาส 3 ปี 2565 จำนวน 2,137 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 943 ล้านบาท หรือร้อยละ 79.0 จากปีก่อนที่ 1,194 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้มีปัจจัยหลักมาจาก (i) การรับรู้รายได้จากธุรกิจประกันชีวิต จำนวน 370 ล้านบาท จากการควบรวมงบการเงินของแรบบิท ไลฟ์ ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 (ii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและบริการ จำนวน 291 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.6 เป็น 972 ล้านบาท ในไตรมาสนี้ เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคโควิด-19 ของทั้งประเทศไทยและยุโรปและการฟื้นตัวของธุรกิจและภาคการท่องเที่ยว (iii) การเพิ่มขึ้นของรายได้อื่น จำนวน 166 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.0 เป็น 535 ล้านบาท และ (iv) การรับรู้รายได้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 78 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการขายห้องชุดโครงการ พาร์ค รามอินทรา

ค่าใช้จ่ายรวมในไตรมาส 3 ปี 2565 อยู่ที่ 2,011 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 970 ล้านบาท หรือร้อยละ 93.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขาย การบริการ และการบริหาร จำนวน 399 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า (ii) การบันทึกต้นทุนของธุรกิจประกันชีวิต จำนวน 192 ล้านบาท จากการควมรวมงบการเงินของเรบิท ไลฟ์ ตามที่กล่าวไปแล้วข้างต้น (iii) การเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา จำนวน 128 ล้านบาท หรือร้อยละ 49.6 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากการยกเลิกการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มเวียนนา เฮ้าส์ บางส่วน (iv) ต้นทุนกิจการโรงแรมที่เพิ่มขึ้น จำนวน 119 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.0 จากปีก่อนหน้า และ (v) ผลขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 56 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวบางส่วนด้วย (vi) การไม่มีการบันทึกขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 45 ล้านบาท ซึ่งเคยบันทึกในไตรมาส 3 ปี 2564

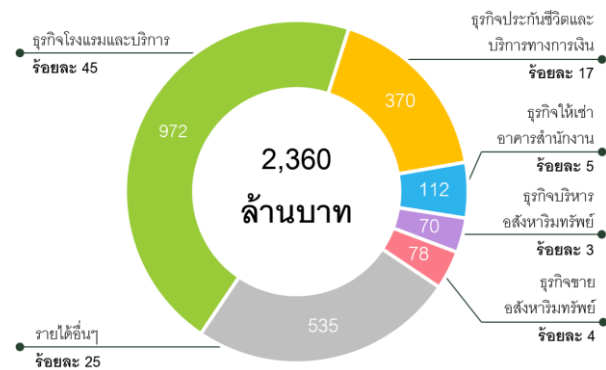
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม อยู่ที่ (58) ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนหน้าที่มีส่วนแบ่งผลขาดทุน จำนวน (123) ล้านบาท โดยส่วนแบ่งผลขาดทุนในไตรมาสนี้ประกอบด้วย (i) ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากโครงการร่วมทุนกับแสนสิริและโนเบิล จำนวน (59) ล้านบาท (ii) ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมอื่น ๆ จำนวน (55) ล้านบาท หักกลับด้วย (iii) การรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจาก SINGER จำนวน 56 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน อยู่ที่ 228 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 116 ล้านบาท หรือร้อยละ 103.3 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจบริการทางการเงิน

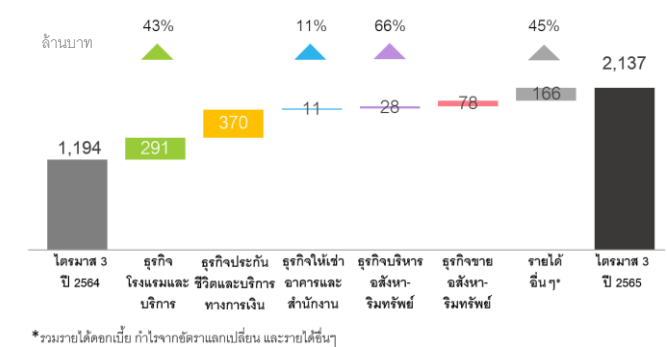
ในไตรมาส 3 ปี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน (266) ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิที่ร้อยละ 12.4 ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564 ที่มีผลขาดทุนสุทธิที่ (364) ล้านบาท

### ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

สัดส่วนรายได้แยกตามประเภทธุรกิจไตรมาส 3 ปี 2565



การเติบโตของรายได้แยกตามประเภทธุรกิจไตรมาส 3 ปี 2565



ในไตรมาส 3 ปี 2565 ธุรกิจโรงแรมและบริการ มีรายได้เพิ่มขึ้นสุทธิ 291 ล้านบาท เป็น 972 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.6 เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคโควิด-19 ของทั้งประเทศไทยและยุโรปและการฟื้นตัวของธุรกิจและภาคการท่องเที่ยว ส่งผลให้อัตราเฉลี่ยรายค่าห้องพักต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) และ อัตราเข้าพัก (Occupancy Rate: OCC) ต่างปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

ในไตรมาสนี้ บริษัทฯ บันทึกรายได้จากธุรกิจประกันชีวิต จำนวน 370 ล้านบาท จากเรบิท ไลฟ์

สำหรับรายได้จากธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานและห้องชุดเพื่อการพาณิชย์นั้นเพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท เป็น 112 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.0 จากปีก่อนหน้า

รายได้การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ เพิ่มขึ้น 28 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 66.3 จากปีก่อน เป็น 70 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก ค่าบริหารจัดการโครงการใหม่จากการร่วมค้า และในไตรมาสนี้ บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 78 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการขายห้องชุดในโครงการ พาร์ค รัมอินทรา

รายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น 166 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.0 จากปีก่อนหน้า เป็น 535 ล้านบาท โดยปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ (i) ดอกเบี้ยรับ จำนวน 87 ล้านบาท (ii) เงินปันผลรับ จำนวน 65 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนใน JMART และ (iii) การเพิ่มขึ้นของกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 31 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นถูกหักลบบางส่วนด้วย (iv) การไม่มีกำไรบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 42 ล้านบาท ซึ่งเคยบันทึกในไตรมาส 3 ปี 2564

### ธุรกิจประกันชีวิตและบริการทางการเงิน



แรบบิท ไลฟ์ (“Rabbit Life”) ได้ออกผลิตภัณฑ์ไฮไลต์ HERO 10/3 ซึ่งชำระเบี้ยประกันภัยเพียง 3 ปี แต่ให้ความคุ้มครองชีวิตตลอด 10 ปี รับเงินคืนร้อยละ 20 ของจำนวนเงินเอาประกันภัยตั้งแต่ปีแรก และลดหย่อนภาษีได้สูงสุด 100,000 บาท โดย HERO 10/3 เป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวโน้มคนรุ่นใหม่ที่สนใจในการลงทุนเพื่อประหยัดภาษีพร้อมกับได้รับผลตอบแทนที่สูง จึงสามารถดึงดูดกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่ชื่นชอบการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนสูงและได้รับผลตอบแทนอย่างรวดเร็วได้

ในไตรมาส 3 ปี 2565 กลุ่มบริษัทบันทึก**รายได้รวม**จากธุรกิจประกันชีวิต จำนวน 434 ล้านบาท โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจาก (i) เบี้ยประกันภัย จำนวน 370 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น (a) เบี้ยประกันภัยชำระครั้งเดียว จำนวน 224 ล้านบาท (b) เบี้ยประกันภัยปีต่อ จำนวน 76 ล้านบาท และ (c) เบี้ยประกันภัยปีแรก จำนวน 70 ล้านบาท และ (ii) รายได้จากการลงทุน จำนวน 63 ล้านบาท

**ค่าใช้จ่ายรวม** อยู่ที่ 296 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายรวมส่วนใหญ่มาจาก (i) ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและค่าสินไหมทดแทน จำนวน 319 ล้านบาท (ii) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 89 ล้านบาท และ (iii) ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น จำนวน 22 ล้านบาท หักลบบางส่วนด้วย (iv) การลดลงของเงินสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว จำนวน (190) ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการครบกำหนดสัญญาประกันภัย และการวัดมูลค่าปัจจุบันของหนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ บันทึก**สินทรัพย์รวม**จาก แรบบิท ไลฟ์ จำนวน 7,270 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 5,115 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกค้า จำนวน 1,254 ล้านบาท **หนี้สินรวม** จำนวน 5,688 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากหนี้สินตามสัญญาประกันภัยระยะยาวสุทธิ จำนวน 3,914 ล้านบาท และสัญญาลงทุนระยะยาวสุทธิ จำนวน 1,598 ล้านบาท สำหรับอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน (Capital Adequacy Ratio หรือ CAR ratio) อยู่ที่ร้อยละ 322 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) กำหนดไว้ที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 140

สำหรับการลงทุนอื่นในธุรกิจบริการทางการเงินนั้น ในไตรมาส 3 ปี 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจาก JMART จำนวน 62.9 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก SINGER จำนวน 59.1 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลรับ จำนวน 122.0 ล้านบาท

## ธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

## ภาพรวมธุรกิจโรงแรม

	จำนวนห้อง			อัตราเฉลี่ยราคาห้องพัก (บาท/คืน)*			อัตราการเข้าพัก (%)*			รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาท/คืน)*		
	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 3 ปี 2564	+/-	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 3 ปี 2564	+/-	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 3 ปี 2564	+/-	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 3 ปี 2564	+/-
▪ เจ้าของ	3,382	3,967	(585)	2,817	2,682	135	55.4%	38.5%	16.9%	1,560	1,034	526
▪ สัญญาเช่าดำเนินงาน	127	684	(557)	3,203	2,579	624	72.2%	44.4%	27.8%	2,313	1,146	1,167
▪ รับบริหาร	2,871	4,414	(1,543)	3,731	2,957	774	59.3%	43.3%	16.0%	2,214	1,280	934
<b>จำนวนห้องที่เปิดดำเนินการแล้ว</b>	<b>6,380</b>	<b>9,065</b>	<b>(2,685)</b>	<b>2,989</b>	<b>2,660</b>	<b>329</b>	<b>57.7%</b>	<b>40.6%</b>	<b>17.1%</b>	<b>1,725</b>	<b>1,080</b>	<b>645</b>
จำนวนห้องที่รอเปิดให้บริการในอนาคต	15,939	18,713	(2,774)									
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>22,434</b>	<b>27,778</b>	<b>(5,344)</b>									

\* ไม่รวมอัตราเฉลี่ยราคาห้องพักต่อวัน (ADR) อัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) และรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPAR) ของโรงแรมที่บริหารจัดการโดย AHS

ในไตรมาส 3 ปี 2565 บริษัท มีจำนวนห้องที่เปิดดำเนินการ 6,380 ห้อง ลดลงสุทธิ 2,658 ห้องจากปีก่อนหน้า เนื่องจาก (i) การจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ในยุโรป (VHHM, VHEBR, VHEBU และ VHE Cracow) และ (ii) การลดลงของจำนวนห้องที่รับบริหารของโรงแรมอีสติน แกรนด์ ญาจาง ประเทศเวียดนาม ซึ่งหักลบบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของจำนวนห้องที่รับบริหารทั่วเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากโรงแรมทราเวลลอคด์ นิมมาน เชียงใหม่

**อัตราเฉลี่ยราคาห้องพัก** ในไตรมาส 3 ปี 2565 เท่ากับ 2,989 บาทต่อคืน เพิ่มขึ้น 329 บาทต่อคืน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (i) ราคาห้องพักที่ปรับเพิ่มขึ้นจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคโควิด-19 ของทั้งประเทศไทยและยุโรปและการฟื้นตัวของธุรกิจและภาคการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นถูกหักลบบางส่วนด้วย (ii) การแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินยูโร (ไตรมาส 3 ปี 2564 ค่าเงินบาทต่อยูโรอยู่ที่ 39.75 บาทต่อยูโร แข็งค่าขึ้นเป็น 37.58 บาทต่อยูโร ในไตรมาส 3 ปี 2565) เนื่องจากโรงแรมส่วนใหญ่ของบริษัท ยังคงรับรู้รายได้เป็นเงินสกุลยูโร

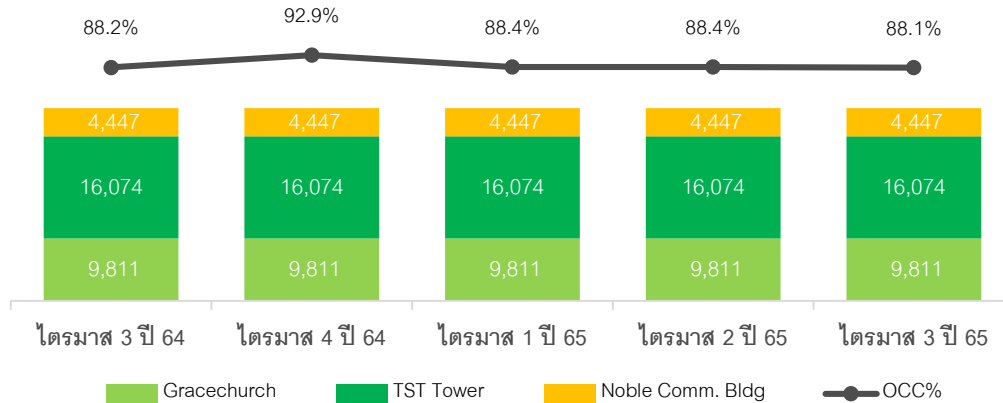
**อัตราการเข้าพัก** โดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 57.7 (เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 40.6) ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากสถานการณ์ของโรคโควิด-19 ที่ดีขึ้นทั่วโลก รวมถึงการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ส่งผลให้ **รายได้เฉลี่ยต่อห้อง** โดยรวมอยู่ที่ 1,725 บาทต่อคืน เพิ่มขึ้น 645 บาทต่อคืนจากปีก่อนหน้า

**จำนวนห้องที่รอเปิดให้บริการในอนาคต** นั้นมีจำนวน 15,939 ห้อง ลดลงสุทธิ 2,774 ห้องจากปีก่อน โดยจำนวนห้องที่ลดลงนี้ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของจำนวนห้องที่มีแผนรับบริหารสุทธิ 2,751 ห้อง โดยเป็นการยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมในต่างประเทศ 2,080 ห้อง และโรงแรมในประเทศไทย 671 ห้อง

## ธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน

### ผลการดำเนินงานของธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน พื้นที่เช่าสุทธิ (NFA) และอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate)

(หน่วย: ตารางเมตร)



ในไตรมาส 3 ปี 2565 **พื้นที่ให้เช่ารวม** ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากไตรมาสที่แล้ว อย่างไรก็ตาม **อัตราการเช่าพื้นที่รวม (Occupancy Rate)** สำหรับไตรมาสนี้ลดลงเล็กน้อยจากไตรมาสก่อนหน้ามาอยู่ที่ร้อยละ 88.1 เนื่องจากอัตราการเช่าของอาคารสำนักงานที่เอสทีทีลดลงจากร้อยละ 100 ในไตรมาสก่อนหน้า เป็นร้อยละ 99.5 ในไตรมาสนี้ ทั้งนี้ อาคารพาณิชย์โนเบิลและอาคารสำนักงาน Gracechurch (ลอนดอน) ยังคงมีอัตราการเช่าพื้นที่ที่ร้อยละ 100 และร้อยละ 64 ตามลำดับ เช่นเดิม โดยบริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการสรรหาผู้เช่าเพิ่มเติมสำหรับพื้นที่ที่เหลืออยู่

## ธุรกิจให้เช่าห้องชุดเพื่อการพาณิชย์

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในห้องชุดเพื่อการพาณิชย์หลายแห่งในกรุงเทพมหานครเพื่อเพิ่มรายได้ประจำ (Recurring Revenue) โดยห้องชุดเพื่อการพาณิชย์นี้มีพื้นที่ให้เช่าสุทธิรวม 15,824 ตารางเมตร และมีอัตราการเช่าพื้นที่รวมอยู่ที่ร้อยละ 100 โดยสามารถสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทประมาณ 129.7 ล้านบาทต่อปี

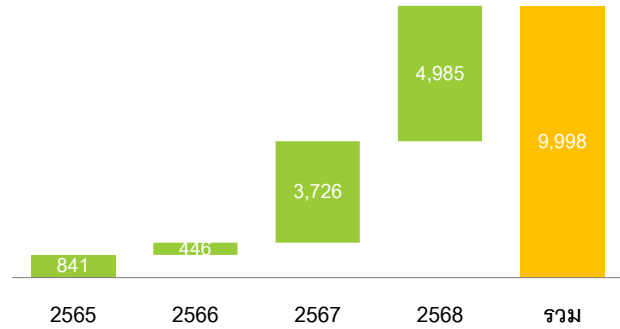
## ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย

## โครงการร่วมทุนกับแสนสิริที่รอการโอนในปี 2565

โครงการ	รายได้จากห้องรอการโอน (ล้านบาท)
คุณ บาย ยู ทองหล่อ	70
เดอะ เบส สะพานใหม่	34
เดอะไลน์ พหลโยธิน พาร์ค	737
<b>รวม</b>	<b>841</b>

## รายได้รอการโอนของโครงการร่วมทุนกับแสนสิริ และโนเบิล

หน่วย: ล้านบาท

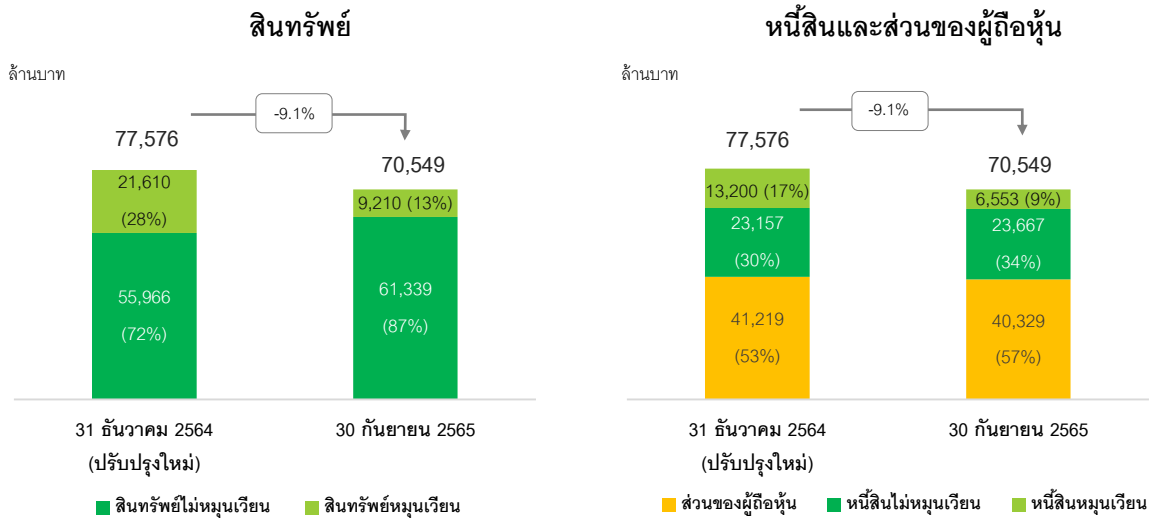


**โครงการร่วมทุนกับแสนสิริ** ปัจจุบัน มีโครงการที่อยู่ระหว่างการขายและพร้อมเข้าอยู่ 3 โครงการ คือ (1) โครงการ คุณ บาย ยู (2) โครงการ เดอะ เบส สะพานใหม่ และ (3) โครงการ เดอะไลน์ พหลโยธิน พาร์ค และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 2 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการ เดอะไลน์ สาทร และ (2) โครงการ เดอะไลน์ ไวบ์ ทั้งนี้ คาดการณ์รายได้รอการโอน (Backlog) ในระหว่างปี 2565 ถึง 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,742 ล้านบาท

**โครงการร่วมทุนกับโนเบิล** ปัจจุบัน มีจำนวน 6 โครงการ โดยเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการขายทั้งหมด ได้แก่ (1) โครงการนิเว โนเบิล รัชดา ลาดพร้าว (2) โครงการนิเว ดิสทริค ฮาร์ 9 (3) โครงการนิเว ครอบส ศูนย์ สเตชัน (4) โครงการโนเบิล เคิร์ฟ (5) โครงการโนเบิล คิวเวท และ (6) โครงการ โนเบิล ศรีเอท ทั้งนี้ คาดการณ์รายได้รอการโอน (Backlog) ในระหว่างปี 2565 ถึง 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 8,226 ล้านบาท



## ฐานะทางการเงิน



**สินทรัพย์รวม** ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 70,549 ล้านบาท ลดลง 7,027 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือคิดเป็นร้อยละ 9.1 โดยการลดลงมีปัจจัยหลักมาจากการลดลงของ (i) สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ส่วนใหญ่จากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียดนามนา เข้าส์ ในส่วนที่ถือโดย VHC (VHHM, VHEBR, VHEBU, VHE Cracow) (ii) ที่ดินและโครงการรอการพัฒนา ส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายที่ดิน และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายร่วมกับโนเบิล (iii) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่มีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน และการลงทุนต่าง ๆ ทุกรูปแบบ การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของ (iv) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ส่วนใหญ่มาจากการยกเลิกการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มเวียดนามนา เข้าส์ บางส่วน ที่จะครบกำหนดการขายภายในสามปีข้างหน้า และ (v) เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

**หนี้สินรวม** ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 70,549 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.9 หรือคิดเป็นจำนวน 6,137 ล้านบาท จาก 36,357 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 โดยการลดลงมีสาเหตุหลักมาจาก (i) การลดลงของหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ส่วนใหญ่จากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียดนามนา เข้าส์ ถือโดย VHC ตามที่กล่าวไปแล้วข้างต้น หักลบบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของ (ii) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ ส่วนใหญ่มาจากการยกเลิกการจัดประเภทหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียดนามนา เข้าส์ ที่จะครบกำหนดการขายภายในสามปีข้างหน้า

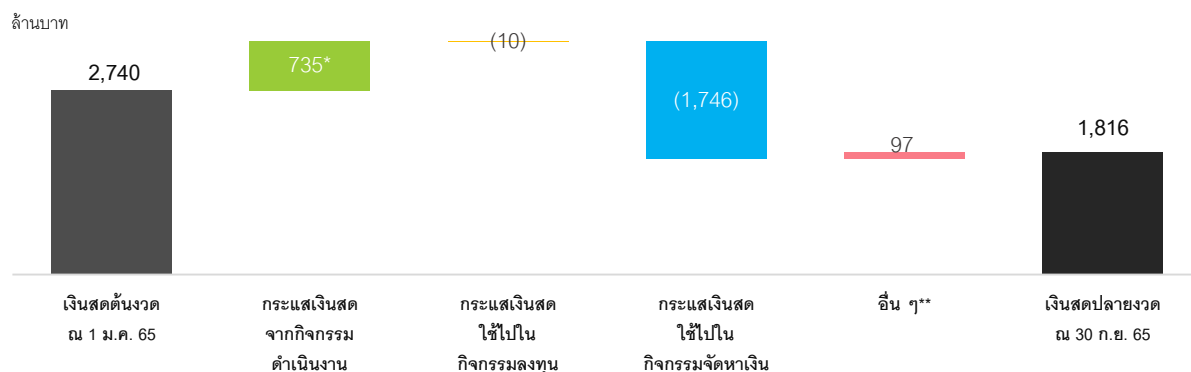
**ส่วนของผู้ถือหุ้น** ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 อยู่ที่ 40,329 ล้านบาท ลดลง 890 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.2 จาก 41,219 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 ส่วนใหญ่มาจากการลดลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

## โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 20,114 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิ 1,951 ล้านบาท จาก 18,163 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 ซึ่งการเพิ่มขึ้นสุทธิดังกล่าวเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ ส่วนใหญ่มาจากการยกเลิกการจัดประเภทหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียดนามนา เข้าส์ ที่จะครบกำหนดการขายภายในสามปีข้างหน้า โดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.39 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.37 เท่า ณ สิ้นปี 2564

สำหรับไตรมาส 3 ปี 2565 บริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนและเงินลงทุนทั้งหมด 2,753 ล้านบาท (เก้าเดือนของปี 2565 เท่ากับ 7,044 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาว อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการลงทุนอื่น ๆ

กระแสเงินสด



\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนเงินสดจ่ายดอกเบี้ยสุทธิและภาษีเงินได้ จำนวน 1,515 ล้านบาท

\*\* รวมผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินและเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่จัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก และของบริษัทย่อย ณ วันที่ขายกิจการ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1,816 ล้านบาท ลดลง 924 ล้านบาท จากต้นงวดที่ 2,740 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,515 ล้านบาทก่อนเงินสดจ่ายดอกเบี้ยสุทธิและภาษีเงินได้ โดยมาจากผลกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 477 ล้านบาท สมทบด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดปรับกระทบกำไรก่อนภาษีให้เป็นเงินสด จำนวน 675 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 363 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อหักเงินสดที่ใช้จ่ายดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 635 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 145 ล้านบาทแล้ว บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 735 ล้านบาท

**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 10 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือ (i) เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินสุทธิ จำนวน 1,864 ล้านบาท (ii) เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 1,197 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในโครงการ เดอะยูนิคอนน์ หักกลบบางส่วนด้วย (iii) เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 1,800 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ที่ถือโดย VHC และ (iv) การลดลงของเงินสดให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 1,254 ล้านบาท

**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 1,746 ล้านบาท เกิดจาก (i) เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 1,509 ล้านบาท และ (ii) เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 237 ล้านบาท

### แผนธุรกิจและมุมมองในอนาคต

เศรษฐกิจไทยในปี 2565 มีแนวโน้มกลับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้นจากการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคของภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยหลักให้ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศคาดการณ์การขยายตัวของเศรษฐกิจไทย (GDP) ในปี 2565 และ 2566 ไว้ที่ร้อยละ 3.3 และร้อยละ 4.2 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับร้อยละ 1.5 ในปี 2564 ที่ผ่านมา ในขณะที่ช่วงเดียวกัน โลกยังคงเผชิญกับความท้าทายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น อาทิ อัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยทั่วโลกที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงราคาพลังงานและต้นทุนสินค้าที่สูงขึ้นโดยเฉพาะในทวีปยุโรป อันเนื่องมาจากความตึงเครียดระหว่างรัสเซียและยูเครน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากธุรกิจโรงแรมในยุโรปมากนัก เนื่องจากบริษัทฯ ได้ขายโรงแรมส่วนใหญ่ไปแล้วและโรงแรมที่เหลือได้เปลี่ยนการดำเนินงานเป็นรูปแบบสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) โดยรับค่าตอบแทนเป็นค่าเช่าคงที่ ความเสี่ยงจึงลดลง

จากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว รวมทั้งกำลังซื้อภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้นนั้น ส่งผลบวกต่อบริษัทฯ อย่างเห็นได้ชัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจโรงแรมและบริการในประเทศไทย ที่อัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ในไตรมาส 3 ปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 57.7 เทียบกับร้อยละ 40.6 กับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าอัตราการเข้าพักจะปรับตัวสูงขึ้นอีกในช่วงไตรมาสที่ 4 เนื่องจากเป็นฤดูการท่องเที่ยว หรือไฮซีซั่น และสำหรับธุรกิจประกันชีวิต ในปีนี้ Rabbit Life ได้มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ แพ็คเกจ Hero 10/3 ที่ช่วยเพิ่มยอดขายจากการเข้าถึงกลุ่มคนรุ่นใหม่ได้ง่ายด้วยลักษณะผลิตภัณฑ์ที่ให้ผลตอบแทนเร็ว และแพ็คเกจสำหรับไรเดอร์ ที่ให้ความคุ้มครองแบบครอบคลุมและมีราคาที่ยอมรับได้ ซึ่งในไตรมาส 4 ที่เป็นช่วงที่ผู้คนเริ่มตื่นตัวในการซื้อประกันเพื่อวางแผนภาษีกันมากขึ้น เป็นปัจจัยบวกที่จะสนับสนุนให้ Rabbit Life สามารถบรรลุเป้าหมายประกันชีวิตรวมทั้งปีได้ 2,000 ล้านบาทภายในปีนี้ได้

ตั้งแต่ต้นปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงดำเนินตามแผนการปรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาวจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์สู่ธุรกิจบริการทางการเงินอย่างต่อเนื่อง เริ่มจากการขายโรงแรมอนันตรา เชียงใหม่ รีสอร์ท แอนด์ สปา การขายหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการโรงแรมในยุโรป รวมถึงที่ดินอีกหลายแปลง รวมเป็นเงินกว่า 2,100 ล้านบาท และในเดือนตุลาคมที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ประกาศขายบริษัทร่วมทุนและบริษัทย่อยจำนวน 7 บริษัท ในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ร่วมกับโนเบิล ให้กับ TNL มูลค่ารวมกันราว 2,400 ล้านบาท พร้อมทั้งประกาศเปลี่ยนชื่อบริษัทฯ เป็นบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อสะท้อนภาพการเปลี่ยนแปลงแนวทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาวของบริษัทฯ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การขายบริษัทร่วมทุนและบริษัทย่อยให้ TNL และการเปลี่ยนชื่อบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ซึ่งเราเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการอนุมัติจากเสียงส่วนใหญ่ของผู้ถือหุ้นในงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2565 ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 นี้

.....  
(นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ)

กรรมการ กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน