



ภาพรวมธุรกิจในปี 2565

ในปี 2565 NINE ได้จับมือเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“VGI”) และเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจไปสู่ผู้บริหารจัดการร้านค้าปลีกและพื้นที่เชิงพาณิชย์

- บริษัทฯ มีรายได้ที่ 247 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 157.3% YoY
 - รายได้จากธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์อยู่ที่ 145 ล้านบาท
 - รายได้จากธุรกิจสิ่งพิมพ์เติบโตขึ้น 6% YoY มาอยู่ที่ 102 ล้านบาท โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการผ่อนคลายมาตรการจัดการโรค COVID-19

พัฒนาการและกลยุทธ์ที่สำคัญปี 2565

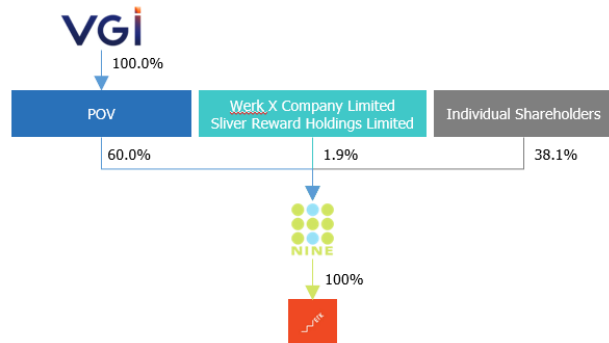
ปี 2565 นับเป็นหนึ่งในก้าวสำคัญของ NINE จากความสำเร็จในการเข้าเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับ VGI ผ่านบริษัทย่อยของ VGI ชื่อบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (ทีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (“POV”) ทั้งนี้ภายหลังจากการเข้าลงทุน 60.0% โดย VGI บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตในการดำเนินธุรกิจ จากธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือเพียงรูปแบบเดียว ออกเป็น 3 ธุรกิจ ได้แก่ 1) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่การค้าบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส 2) ธุรกิจค้าปลีก ภายใต้แบรนด์ Turtle และ 3) ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ

เปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจไปสู่ผู้บริหารจัดการร้านค้าปลีกและพื้นที่เชิงพาณิชย์

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการเข้าทำรายการสำคัญ ดังนี้

1. การเข้าทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสกับ VGI จำนวน 31 สถานี เพื่อบริหารและจัดการพื้นที่ขายสินค้าภายใต้แบรนด์ ‘Turtle’ รวมถึงบริหารและจัดการพื้นที่ขายสินค้าให้แก่ผู้เช่ารายอื่นๆ
2. เข้าลงทุน 100.0% ในบริษัท กรุ๊ปเวิร์ค จำกัด (“Groupwork”) ซึ่งเป็นผู้บริหารและจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสจำนวน 5 สถานี ด้วยมูลค่าการลงทุนรวม 110 ล้านบาท
3. การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อบุคคลในวงจำกัดจำนวน 984 ล้านหุ้น ให้แก่ 1) POV, 2) บริษัท เวิร์ค เอ็กซ์ จำกัด และ 3) Sliver Reward Holdings Limited ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.30 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 3,247 ล้านบาท
4. การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 240 ล้านหุ้น ในอัตราส่วนการจัดสรร 1.5232 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.30 บาท รวมเป็นมูลค่า 792 ล้านบาท

- โดยรายการดังกล่าว ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565
- ทั้งนี้ภายหลังจากการอนุมัติ บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการที่ 1 และ 2 รวมถึงการเข้าซื้อหุ้นสามัญผ่านการเพิ่มทุนแก่บุคคลในวงจำกัด โดย VGI ในรายการที่ 3 ได้สำเร็จเรียบร้อยเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 ในขณะที่การเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือครองหุ้นนั้นแล้วเสร็จ ในวันที่ 30 มิถุนายน 2565



ขยายผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคบนเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส

- เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท ซูเปอร์ริช เทอร์เทล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด (“ซูเปอร์ริช เทอร์เทล”) ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนระหว่าง NINE ถือหุ้นในสัดส่วน 51.0% และ ผู้ให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศชั้นนำของประเทศไทย บริษัท ซูเปอร์ริช เคอเรนซี เอ็กซ์เชนจ์ (1965) ถือหุ้นในสัดส่วน 49.0% ทั้งนี้ ซูเปอร์ริช เทอร์เทล จัดตั้งขึ้นเพื่อให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส และได้เปิดตัวสาขาแรกที่สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสอโศกในเดือนกุมภาพันธ์ 2566
- ภายหลังจากการเข้าลงทุนโดย VGI บริษัทฯ ได้เริ่มพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับสภาพภูมิทัศน์ให้ทันสมัยและเป็นมาตรฐานเดียวกันในทุก ๆ สถานี โดยในปี 2565 NINE ได้เปิดร้าน Turtle ซึ่งเป็นร้านค้าปลีกที่มุ่งตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคและขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจโดยการเปิดร้าน Turtle Coffee ซึ่งขายอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเอง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2565 ร้านค้า



Turtle ได้เปิดให้บริการจำนวน 3 สถานี ได้แก่ เซ็นทรัลพลาซ่า เฟลินจิต และอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ ขณะที่ร้าน Turtle Coffee ได้เปิดให้บริการบนสถานีรถไฟฟ้า 7 สถานี ได้แก่ อโศก ชิดลม ช่องนนทรี อ่อนนุช พร้อมพงษ์ ศาลาแดง และทองหล่อ

- เพื่อสร้างแบรนด์ Turtle ให้เป็นที่รู้จักและจดจำได้ในหมู่ผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส NINE ได้เปิดป๊อปปูล่าทริชชื่อ Turtle taste! ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 โดยลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าแบรนด์ Turtle และสินค้าที่ได้รับความนิยมจากที่นี่ Turtle taste! ได้เปิดให้บริการทั้งหมด 2 สถานี ได้แก่ เอกมัยและหมอชิต

SuperRich Turtle



Turtle Shop



Turtle Coffee



Turtle taste!



การเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว (Paid-up Capital)

- ในเดือนกรกฎาคม 2565 บริษัทฯ ได้ระดมทุนผ่านการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,224 ล้านหุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือครองหุ้น (Rights Offering) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.30 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 4,039 ล้านบาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 1,590 ล้านหุ้น จาก 366 ล้านหุ้น



ผลการดำเนินงานของงบการเงินรวม

ล้านบาท	2564	2565	YoY (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	96	247	157.3%
รายได้จากการขายและบริการ	96	142	47.9%
รายได้จากการให้เช่า	-	105	100.0%
ต้นทุนขายและบริการ	(58)	(277)	377.6%
กำไรขั้นต้น	38	(30)	-178.9%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(60)	(189)	215.0%
EBITDA	13	(139)	-1,169.2%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(1)	(178)	17,700.0%
ดอกเบี้ยจ่าย	(2)	(4)	100.0%
ภาษีเงินได้	6	-	-100.0%
(ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3	(182)	-6,166.7%
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	40	-	-100.0%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	43	(182)	-523.3%

โครงสร้างรายได้

ล้านบาท	2564	2565	YoY (%)
ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ	96	102	6.3%
ธุรกิจค้าปลีก	-	39	100.0%
ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์	-	106	100.0%
รายได้จากการดำเนินงาน	96	247	157.3%

สัดส่วนรายได้ (%)

ล้านบาท	2564	2565
ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ	100.0%	41.3%
ธุรกิจค้าปลีก	-	15.8%
ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์	-	42.9%
รายได้จากการดำเนินงาน	100.0%	100.0%

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (ปี 2565 กับ ปี 2564)

ในปี 2565 บริษัท มีรายได้จากการดำเนินงานอยู่ที่ 247 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 157.3% YoY โดยการเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของทุกหน่วยธุรกิจ ดังนี้

- **ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ** มีรายได้อยู่ที่ 102 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.3% เนื่องจาก 1) การออกงานเทศกาลหนังสือในเดือนสิงหาคม 2565 2) การจำหน่ายหนังสือเรื่องใหม่ ๆ และ 3) การจำหน่ายหนังสือในรูปแบบบ็อกเซตที่สามารถเพิ่มมูลค่าได้
- **ธุรกิจค้าปลีก** มีรายได้อยู่ที่ 39 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเปิดให้บริการร้าน Turtle บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 โดยปัจจุบันมีร้าน Turtle ที่เปิดให้บริการทั้งหมด 3 สาขา ได้แก่ สถานีเซนต์หลุยส์ สถานีเพลินจิต และสถานีอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ และ Turtle Coffee ได้เปิดให้บริการบนสถานีรถไฟฟ้า 7 สถานี ได้แก่ อโศก ชิดลม ซ่อนนทรี อ่อนนุช พร้อมพงษ์ ศาลาแดง และทองหล่อ
- **ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์** มีรายได้อยู่ที่ 106 ล้านบาท โดยรายได้ของหน่วยธุรกิจนี้มาจากการได้รับสิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวจาก VGI ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2565



การขยายธุรกิจของบริษัทฯ ได้ส่งผลต่อดัชนีขายและบริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2565 ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2564 โดยมีสาเหตุหลัก ดังนี้

- **ต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้น 377.6%** จากต้นทุนค่าเช่าของพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์ ต้นทุนพนักงานของธุรกิจค้าปลีกและ ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า รวมถึงต้นทุนสินค้าขายของร้าน Turtle และต้นทุนของหนังสือ
- **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 215.0%** สาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและผลประโยชน์ของพนักงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจพื้นที่ให้เช่า

จากที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ บริษัทฯ มีการบันทึกผลขาดทุนสุทธิที่ 182 ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	(ล้านบาท)	% ของสินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	% ของสินทรัพย์รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	321	64.1%	4,184	94.3%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	257	51.2%	2,897	65.3%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	23	4.6%	126	2.8%
สินค้าคงเหลือ	19	3.8%	37	0.8%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	1.8%	1,097	24.7%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	2.7%	27	0.7%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	181	35.9%	255	5.7%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	0.0%	5	0.1%
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	50	10.0%	118	2.7%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	97	19.3%	19	0.4%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	2.2%	14	0.3%
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	-	0.0%	82	1.8%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	20	4.0%	-	0.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3	0.4%	17	0.4%
รวมสินทรัพย์	502	100.0%	4,439	100.0%

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 4,439 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,937 ล้านบาทจาก 502 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์หมุนเวียน 4,184 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,862 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ 1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจากการเพิ่มทุนในไตรมาส 2 ของปี 2565 2) การลงทุนในตราสารทางการเงิน และ 3) รายได้ค้างรับในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสำหรับการให้พื้นที่ที่ VGI ดำเนินการแทน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 255 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก 1) ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์สำหรับร้าน Turtle ทั้ง 3 สาขาและ Turtle Coffee ทั้ง 7 สาขา 2) ประมาณการค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย “Groupwork Company Limited” อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกหักลบด้วยการลดลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่ฉบับเดิมระหว่างบริษัทฯ กับ VGI ในไตรมาส 2 ของปี 2565



หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

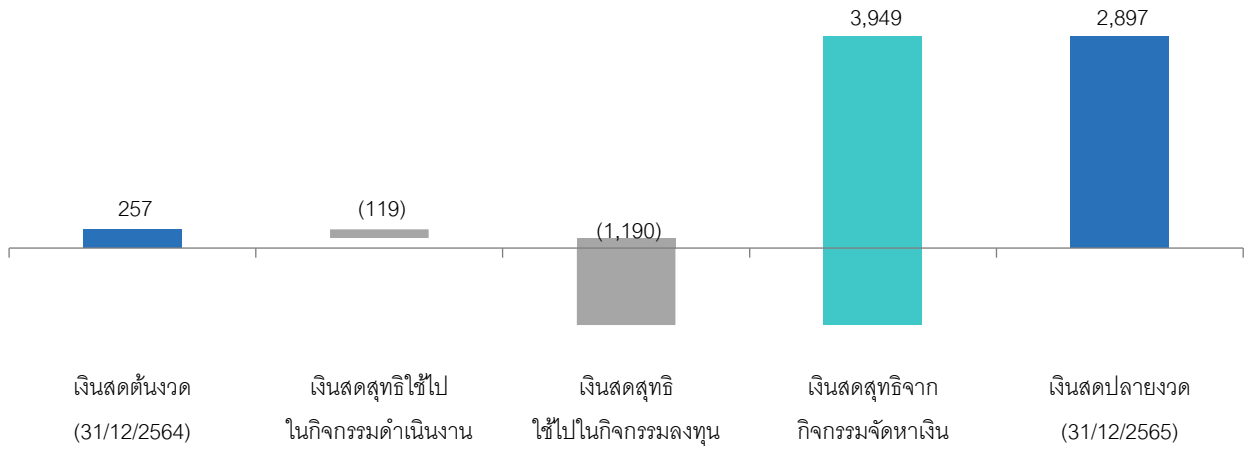
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	(ล้านบาท)	% ของหนี้สิน และส่วนของผู้ ถือหุ้นรวม	(ล้านบาท)	% ของหนี้สิน และส่วนของผู้ ถือหุ้นรวม
หนี้สินหมุนเวียน	62	12.4%	209	4.7%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52	10.4%	141	3.2%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	1.2%	7	0.2%
รายได้รับล่วงหน้า	-	0.0%	11	0.2%
เงินมัดจำรับจากการให้เช่าพื้นที่	-	0.0%	42	0.9%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4	0.8%	8	0.2%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	103	20.5%	40	0.9%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	93	18.5%	13	0.3%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	9	1.8%	17	0.4%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1	0.2%	10	0.2%
รวมหนี้สิน	165	32.9%	249	5.6%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	337	67.1%	4,190	94.4%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	502	100.0%	4,439	100.0%

หนี้สินรวม จำนวน 249 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 84 ล้านบาทจากหนี้สินรวมจำนวน 165 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ 1) ค่าเช่าค้างจ่ายให้แก่ VGI และ 2) เงินมัดจำรับจากการให้เช่าพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นดังกล่าวหักลบกับการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่ฉบับเดิมระหว่างบริษัทฯ กับ VGI ในไตรมาส 2 ของปี 2565

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 4,190 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,853 ล้านบาทจากการเพิ่มทุนในไตรมาส 2 ของปี 2565 สอดคล้องกับผลขาดทุนสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565



สภาพคล่องและกระแสเงินสด (ล้านบาท)



สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มี**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน** 120 ล้านบาท โดยในส่วนของ**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน**จำนวน 1,190 ล้านบาท มีรายการหลักจากเงินสดจ่ายเพื่อ 1) การลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น 1,043 ล้านบาท 2) ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 120 ล้านบาท 3) เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 22 ล้านบาท และ 4) เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า 5 ล้านบาท สำหรับ**เงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงิน**จำนวน 3,950 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับสุทธิจากการเพิ่มทุนที่เกิดขึ้นในไตรมาส 2 ของปี 2565

.....
 นายกัมพล รวยป้อม
 (ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน)
 บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)