



บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
Southern Concrete Pile Public Co., Ltd.

BKK.MD. 003/2023

Head Office

February 24, 2023

Subject : Management Discussion and Analysis in 2022

To : The Director and Manager
The Stock Exchange of Thailand

Summary the company performance in 2022

Southern Concrete Pile Public Company Limited (the company hereafter) reports the company's performance of 2022 compared to 2021 and 2020. The details of company performance are as follows:

Thousand Baht	YEAR						YoY			
	2022		2021		2020		2022/2021		2021/2020	
		%		%		%	+ / -	%	+ / -	%
Revenue										
Revenue from sales	1,208,529	75.08%	1,191,800	76.85%	1,270,255	76.42%	16,729	1.40%	(78,455)	(6.18%)
Revenue from rendering of services	401,231	24.92%	359,075	23.15%	391,887	23.58%	42,156	11.74%	(32,812)	(8.37%)
Total Revenue	1,609,760	99.23%	1,550,875	98.75%	1,662,142	99.13%	58,885	3.80%	(111,267)	(6.69%)
Other income	12,560	0.77%	19,570	1.25%	14,576	0.87%	(7,010)	(35.82%)	4,994	34.26%
Total Revenue	1,622,320	100.00%	1,570,445	100.00%	1,676,718	100.00%	51,875	3.30%	(106,273)	(6.34%)
Cost										
Cost of sales	955,193	79.04%	904,117	75.86%	889,570	70.03%	3.18%		5.83%	
Cost of services	343,175	85.53%	327,332	91.16%	304,735	77.76%	(5.63%)		13.40%	
Total Cost of sales and rendering of services	1,298,368	80.66%	1,231,449	79.40%	1,194,305	71.85%	1.26%		7.55%	
Gross Profit	311,392	19.34%	319,426	20.60%	467,837	28.15%	(1.26%)		(7.55%)	
Selling and administrative expenses	217,845	13.43%	214,068	13.63%	203,838	12.16%	(0.20%)		1.47%	
Profit before interest & tax	106,107	6.54%	124,928	7.95%	278,575	16.61%	(1.41%)		(8.66%)	
Finance costs	2,775	0.17%	3,350	0.21%	4,369	0.26%	(0.04%)		(0.05%)	
Income tax	25,433	1.57%	31,272	1.99%	58,568	3.49%	(0.42%)		(1.50%)	
Net profit for the year	77,899	4.80%	90,306	5.75%	215,638	12.86%	(0.95%)		(7.11%)	
EBITDA	179,387		199,636		355,113					
Basic earnings per share (Baht)	0.27		0.31		0.73					
Dividend Summary – Baht per share	0.15		0.15		0.38					
Payout Ratio (% of Net Profit)	55.55%		48.38%		52.05%					
Dividend Yield (%)	3.01%		6.23%		6.56%					

1. Overall performance in 2022

The overall economy in 2022 was growing at a slower pace after the recovering from the pandemic earlier. This poised to the company's performance. The performance is as follow:

- Revenue of 1,622.32 million Baht, increased 3.30% yoy (consisted of sales income of 1,208.52 million Baht (increased 1.40% yoy), service income of 401.23 million Baht (increased 11.74% yoy), and other income of 12.56 million Baht (decreased 35.82% yoy))
- Cost of goods sold and service 1,298.36 million Baht (increased 1.26% yoy)
- Selling and administrative expense 217.84 million Baht (slightly decrease)
- Gross profit decreased to 311.39 million Baht

ทะเบียนเลขที่ 0107537001803

ตั้งสำนักงานใหญ่:

55 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส ที ทาวเวอร์
ออยสุภูมิวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพมหานคร 10110
ร : 0-2711-5134 (อัตโนมัติ 10 สาย)
ฟ : 0-2382-0351-2

โรงงานภูเก็ต :

46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา
อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000
โทร : 0-7621-2120, 0-7621-6286, 0-7622-5161
แฟกซ์ : 0-7621-3679
โรงงานสุราษฎร์ธานี :
25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร
อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120
โทร : 0-7734-1995-6
แฟกซ์ : 0-7734-1614

สำนักงานสุราษฎร์ธานี :

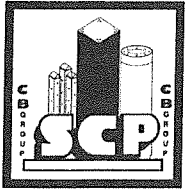
15/3 หมู่ 5 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลมะขามเตี้ย
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทร : 0-7720-5444-5
แฟกซ์ : 0-7721-8549
โรงงานหาดใหญ่ :
136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งตำเสา
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทร : 0-7447-2044-7
แฟกซ์ : 0-7447-2048

โรงงานนครศรีธรรมราช :

298 หมู่ 2 ถนนหัวถนน-ชะเมา ตำบลท่าเรือ
อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80290
โทร : 0-7567-0211-2
แฟกซ์ : 0-7567-0212
โรงงานนครปฐม :
16/12 หมู่ 3 ตำบลหอยมกรัต
อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110
โทร : 0-3432-2436-7
แฟกซ์ : 0-3432-3579

โรงงานอุตรธานี :

342 หมู่ 2 ตำบลโลกตะฮาด
อำเภอเมืองอุตรธานี จังหวัดอุตรธานี 41000
โทร : 081-391-1765, 086-455-3965
แฟกซ์ : 0-4211-0134
โรงงานบ้านบึง :
18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลหนองซอก
อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170
โทร : 0-3811-9345, 089-699-7826,
086-478-5689, 086-478-5687
แฟกซ์ : 0-3811-9346



บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) Southern Concrete Pile Public Co., Ltd.

- Net profit decreased to 77.89 million Baht
- Profit per share 0.27 Baht/share
- Dividend 0.15 Baht/share, or 55.55% of profit

Significant Event

In 2022, the company has proceeded the second phrase of share repurchasing not more than 21,000,000 shares or 7% of total paid-up capital with the total values not more than 128,100,000.00 Baht from December 2, 2021 to June 1, 2022. The company has repurchased 8,700,000 shares or 2.90% of paid-up capital with value of 50,721,807.01 Baht. The first phrase in 2020, the company had repurchased 9,000,000 shares or 3% of paid-up capital with total value of 53,210,626 Baht. The company has the right to sell the first term shares from April 30, 2021 to April 29, 2023 and December 2, 2022 to April 29, 2023 for the second term. These executions were not significantly affected the financial status of the company.

2. Performance and Profitability

2.1 Revenue

During 2020-2022, the company had the total revenue from the sale income and service income at 1,662.14 million Baht, 1,550.87 million Baht, and 1,609.76 million Baht respectively. In 2021, the revenue decreased 6.69% yoy. However, it had increased in 2022 at 3.80% yoy. The market was still competitive.

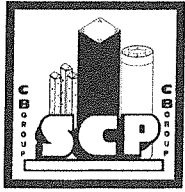
In 2020-2022, the other income was at 14.57 million Baht, 19.57 million Baht and 12.56 million Baht respectively. In 2022, the other income was consisted of interest received of 3.00 million Baht, dividend of 1.75 million Baht, selling assets of 0.55 million Baht and others of 6.64 million Baht etc.

2.2 Cost and Expenses

During 2020-2022, the company had the cost of goods sold for sales at 889.57 million Baht, 904.11 million Baht and 955.19 million Baht or 70.03%, 75.86% and 79.04% respectively, increased by 5.83% yoy in 2021 and increased 3.18% yoy in 2022. On the same period, the cost of goods sold for services were at 304.73 million Baht, 327.33 million Baht and 343.17 million Baht or 77.76%, 91.16% and 85.53% respectively, increased 13.40% in 2021 and reduced by 5.63% in 2022. The cost of goods sold increased from the raw material price fluctuation such as PC wire and steel. In addition, the overall selling price was not adjusted according to the raw material prices due to competition.

Selling and administrative expenses during 2020-2022 were at 203.83 million Baht, 214.06 million Baht and 217.84 million Baht or 12.16%, 13.63% and 13.43% respectively and increased 1.47% in 2021 and reduced slightly by 0.20% in 2022. This was because the expected credit losses estimate of 44.21 million Baht in 2021 and 41.52 million Baht in 2022 from the account receivable of 420.80 million Baht in 2021 and 416.54 million Baht in 2022. The company still receives the payment from the account receivable as normal. However, there were some account receivables that were estimated as doubtful account and under court process and expected to received some payments in 2023.

ทะเบียนเลขที่ 0107537001803	โรงงานภูเก็ต : 46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000 โทร : 0-7621-2120, 0-7621-6286, 0-7622-5161 แฟกซ์ : 0-7621-3679	สำนักงานสุราษฎร์ธานี : 15/3 หมู่ 5 ถนนเลียบเมือง ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000 โทร : 0-7720-5444-5 แฟกซ์ : 0-7721-8549	โรงงานนครศรีธรรมราช : 298 หมู่ 2 ถนนหัวถนน-ชะเมา ตำบลท่าเรือ อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80290 โทร : 0-7567-0211-2 แฟกซ์ : 0-7567-0212	โรงงานอุดรธานี : 342 หมู่ 2 ตำบลโคกสะอาด อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000 โทร : 081-391-1765, 086-455-3965 แฟกซ์ : 0-4211-0134
ตั้งสำนักงานใหญ่ : 55 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส ที ทาวเวอร์ ออยสุ่มวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทร : 0-2711-5134 (อัตโนมัติ 10 สาย) ฟากซ์ : 0-2382-0351-2	โรงงานสุราษฎร์ธานี : 25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร อำเภอนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120 โทร : 0-7734-1995-6 แฟกซ์ : 0-7734-1614	โรงงานหาดใหญ่ : 136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งคำเสา อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทร : 0-7447-2044-7 แฟกซ์ : 0-7447-2048	โรงงานนครปฐม : 16/12 หมู่ 3 ตำบลหอมกรัง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110 โทร : 0-3432-2436-7 แฟกซ์ : 0-3432-3579	โรงงานบ้านบึง : 18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลหนองซอก อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170 โทร : 0-3811-9345, 089-699-7826, 086-478-5689, 086-478-5687 แฟกซ์ : 0-3811-9346



บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) Southern Concrete Pile Public Co., Ltd.

2.3 Profitability

From the above mentioned, the higher cost of goods sold and selling and administrative expenses in affected the gross profit in 2022 down to 19.34% of revenue (2020: 28.15% of revenue, 2021: 20.60% of revenue). The net profit in 2022 down to 4.80% of revenue (2020: 12.86% of revenue, 2021: 5.75% of revenue)

From above, the company had the net profit of 77.89 million Baht in 2022, profit per share of 0.27 Baht and retained earnings decreased to 1,749.96 million Baht, consisted of legal reserve of 30.00 million Baht and unappropriated of 1,719.96 million Baht and EBITDA of 179.38 million Baht.

3. Asset Management

Statements of Financial Position

As of 31 December 2022, the company had the total asset of 2,341.87 million Baht (2020: 2,398.46 million Baht and 2021: 2,376.55 million Baht). The total asset in 2022 consisted of current assets of 1,663.42 million Baht. This had decreased slightly from increase in cash and cash equivalent of 107.82 million Baht, the merchandise stock of 43.72 million Baht, trade accounts receivable and other current receivables of 36.26 million Baht and other current financial assets decreased by 103.68 million Baht from fixed deposit of 100.00 million Baht and mutual fund of 3.68 million Baht. The retention receivables had decreased 11.81 million Baht. The non-current asset decreased 34.47 million Baht mainly from fixed asset of 24.01 million Baht.

In 2022, the returns on asset, return on fixed asset and total asset turnover decreased to 3.33%, 27.87% and 0.69 times respectively. In 2021, the values were 3.78%, 28.00% and 0.66 times respectively. In 2020, the values were 9.03%, 47.96% and 0.70 times respectively. This was the result from the decrease in profit.

4. Liquidity and Capital

As of 31 December 2022, the company had the net cash increased to 652.67 million Baht from 544.85 million Baht. The amount incurred from the net cash from operation 139.24 million Baht, plus investing activities of 59.02 million Baht and deduct financing activities of 90.46 million Baht and plus with the beginning balance of 544.85 million Baht. These led to higher net cash to 652.67 million Baht.

The net cash from operation of investing activity in fixed assets of 44.11 million Baht, mainly in the equipment, machine, mould, and tools. Also, the cash from realized mutual security of 100.00 million Baht. The net cash from financing activity for dividend payout of 43.26 million Baht, payment for treasury stock of 42.86 million Baht and repayment lease liabilities 2.97 million Baht.

Financial Ratios

Financial Ratios	2022	2021	2020
Current Ratio (times)	8.18	7.39	6.62
Cash Cycle (Day)	132.33	121.66	112.79
Return on Equity (%)	3.77	4.36	10.40
Return on Assets (%)	3.33	3.78	9.03
Debt to Equity (times)	0.13	0.15	0.16

ทะเบียนเลขที่ 0107537001803

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:

55 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส ที ทาวเวอร์
เอสยูมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพมหานคร 10110
โทร : 0-2711-5134 (อัตโนมัติ 10 สาย)
ฟัคซ์ : 0-2382-0351-2

โรงงานภูเก็ต :

46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา
อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000
โทร : 0-7621-2120, 0-7621-6286, 0-7622-5161
แฟกซ์ : 0-7621-3679
โรงงานสุราษฎร์ธานี :
25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร
อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120
โทร : 0-7734-1995-6
แฟกซ์ : 0-7734-1614

สำนักงานสุราษฎร์ธานี :

15/3 หมู่ 5 ถนนเลียบเมือง ตำบลชะเมา
อำเภอเมืองจังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทร : 0-7720-5444-5
แฟกซ์ : 0-7721-8549
โรงงานหาดใหญ่ :
136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งคำเสา
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทร : 0-7447-2044-7
แฟกซ์ : 0-7447-2048

โรงงานนครศรีธรรมราช :

298 หมู่ 2 ถนนหัวถนน-ชะเมา ตำบลท่าเรือ
อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80290
โทร : 0-7567-0211-2
แฟกซ์ : 0-7567-0212
โรงงานนครปฐม :
16/12 หมู่ 3 ตำบลหอมกรัง
อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110
โทร : 0-3432-2436-7
แฟกซ์ : 0-3432-3579

โรงงานอุดรธานี :

342 หมู่ 2 ตำบลโคกสะอาด
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
โทร : 081-391-1765, 086-455-3965
แฟกซ์ : 0-4211-0134
โรงงานบ้านบึง :
18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-แก่ง ตำบลหนองจาก
อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170
โทร : 0-3811-9345, 089-699-7826,
086-478-5689, 086-478-5687
แฟกซ์ : 0-3811-9346



บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) Southern Concrete Pile Public Co., Ltd.

From the current ratio and cash cycle analysis, during 2020-2022, the company had a healthy current ratio and ability to pay back the short-term debts in the past three years. In 2022, the return on equity and return on assets had decreased to 3.77% and 3.33% respectively from lower profit.

For the debt-to-equity ratio (D/E) during 2020-2022 were 0.16 times, 0.15 times and 0.13 times respectively and been decreasing in the past 3 years due to the payback of lease liabilities and no new loans have been made.

Dividend Payout

For the 2022 performance, the committee meeting on February 24, 2022 has agreed to payout the dividend of 0.15 Baht per share, not more than of 42,345,000 Baht, or 55.55% of profit.

5. Financial Leverage and Off-Balance Sheet Transactions Management

As of 31 December 2021, and 2022, the company had committed the letter of guarantees issued by domestic banks to parties for business operation of 97.00 million Baht and 98.00 million Baht respectively. The letter of guarantee issued by the banks was guaranteed with land, asset and machinery mortgage activity.

As of 31 December 2021, and 2022, the company has committed the lease agreement validity at year end of 2025 of 1.00 million Baht and 1.00 million Baht respectively. This is mainly from security agreement and photo copy machine.

6. Factor of Future financial impact

In 2023, the company has the investment plan in fixed assets in all of the company's factories to serve the long-term product demand. However, these investments will not significantly affect the company's cash flow.



Yours Sincerely,

(Ms.Arunee Nganthavee)

Managing Director

ทะเบียนเลขที่ 0107537001803

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:

55 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส ที ทาวเวอร์
ออยสุภูมิวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพมหานคร 10110
โทร : 0-2711-5134 (อัตโนมัติ 10 สาย)
แฟกซ์ : 0-2382-0351-2

โรงงานภูเก็ต:

46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา
อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000
โทร : 0-7621-2120, 0-7621-6286, 0-7622-5161
แฟกซ์ : 0-7621-3679
โรงงานสุราษฎร์ธานี:
25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร
อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120
โทร : 0-7734-1995-6
แฟกซ์ : 0-7734-1614

สำนักงานสุราษฎร์ธานี:

15/3 หมู่ 5 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลมะขามเตี้ย
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทร : 0-7720-5444-5
แฟกซ์ : 0-7721-8549
โรงงานหาดใหญ่:
136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งตำเสา
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทร : 0-7447-2044-7
แฟกซ์ : 0-7447-2048

โรงงานนครศรีธรรมราช:

298 หมู่ 2 ถนนหัวถนน-ชะเมา ตำบลท่าเรือ
อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80290
โทร : 0-7567-0211-2
แฟกซ์ : 0-7567-0212
โรงงานนครปฐม:
16/12 หมู่ 3 ตำบลหอยกระวี
อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110
โทร : 0-3432-2436-7
แฟกซ์ : 0-3432-3579

โรงงานอุดรธานี:

342 หมู่ 2 ตำบลโคกสะอาด
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
โทร : 081-391-1765, 086-455-3965
แฟกซ์ : 0-4211-0134
โรงงานบ้านบึง:
18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-เกล่ง ตำบลหนองขา
อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170
โทร : 0-3811-9345, 089-699-7826,
086-478-5689, 086-478-5687
แฟกซ์ : 0-3811-9346