



บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

สำหรับงวดสามเดือนและสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## ภาพรวมไตรมาส 4 ปี 2565

- ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 ยอดขายรวมในประเทศ เท่ากับ 317 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.1% และ 29.2% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนและไตรมาสเดียวกันของปีที่แล้ว ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลจากความต้องการปูนโม่ของลูกค้าที่ยังคงสูงในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง กลุ่มกระดาษและเยื่อกระดาษ กลุ่มอาหารสัตว์ และกลุ่มเหล็กและเหล็กกล้า รวมถึงอุตสาหกรรมน้ำตาลที่เพิ่มขึ้นในช่วงเริ่มต้นฤดูกาลหีบอ้อยจนถึงเดือนมีนาคม 2566
- ยอดขายสินค้าในต่างประเทศสำหรับไตรมาสที่ 4 ปี 2565 ลดลง 19.9% และ 19.2% จากไตรมาสก่อนและไตรมาสเดียวกันของปีที่แล้ว ตามลำดับ ส่งผลให้รายได้จากการขายต่างประเทศเท่ากับ 465 ล้านบาท
- รายได้รวม เท่ากับ 866 ล้านบาท ลดลง 9.7% และ 2.5% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนและไตรมาสเดียวกันของปีที่แล้ว ตามลำดับ สาเหตุหลักเนื่องจากปริมาณขายสินค้าปรับตัวลดลงตามความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมเหมืองบางกลุ่ม ประกอบกับการอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐในช่วงครึ่งหลังของปี 2565
- เคมีแมนยังคงได้รับผลกระทบจากต้นทุนค่าพลังงานที่สูง โดยเฉพาะต้นทุนค่าถ่านหิน ซึ่งต้นทุนค่าถ่านหินสำหรับโรงงานในประเทศไทยและเวียดนามสูงขึ้น 1% และ 25% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และสูงขึ้น 120% และ 25% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีที่แล้ว
- EBITDA เท่ากับ 157 ล้านบาท ลดลง 23.0% แต่เพิ่มขึ้น 24.2% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนและไตรมาสเดียวกันของปีที่แล้ว ตามลำดับ สาเหตุหลักมาจากกำไรขั้นต้นที่ลดลง จากผลกระทบของภาวะเงินเฟ้อรุนแรงและต้นทุนค่าพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้น
- การดำเนินงานที่ศูนย์กระจายสินค้า Hope Valley (“Hope Valley”) ที่ Western Australia มีการปรับปรุงประสิทธิภาพและบริหารจัดการต้นทุน เพื่อให้เกิดเสถียรภาพในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงกำลังการกระจายสินค้าได้ในปริมาณสูงอย่างต่อเนื่อง
- ในขณะที่การดำเนินงานในประเทศไทยมีผลกำไรสุทธิ จำนวน 27 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2565 การดำเนินงานที่ออสเตรเลีย มีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 13 ล้านบาท จากการปรับลดมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 12.5 ล้านบาท หากไม่รวมรายการดังกล่าว ผลการดำเนินงานที่ออสเตรเลีย จะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีผลขาดทุนสุทธิเพียง 5 ล้านบาท

- โรงงานฮาลองโลมที่ประเทศเวียดนามมีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 14 ล้านบาท เนื่องจากการปรับลดกำลังการผลิตตามแผนการหยุดเดินเตาเผาปูนโลมเพื่อซ่อมบำรุงและปรับปรุงประสิทธิภาพ ประกอบกับความต้องการสินค้าที่ลดลงของลูกค้าต่างประเทศจากภาวะเศรษฐกิจโลก การแข็งค่าของค่าเงินดองเวียดนามเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ และต้นทุนซ่อมบำรุงและปรับปรุงประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้น
- จากผลประกอบการใน 3 ประเทศข้างต้น ส่งผลให้กำไรสุทธิ (งบการเงินรวม) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ในไตรมาส 4 มีจำนวน 2 ล้านบาท
- Chememan Lao ซึ่งปัจจุบันไม่ได้ประกอบกิจการทางการค้าแล้ว ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ การจดทะเบียนเลิกบริษัทดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

## ภาพรวมปี 2565

- บริษัทมีรายได้รวม จำนวน 3,660 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.9% จากปีก่อน ซึ่งนับเป็นมูลค่ารายได้ที่สูงที่สุดตั้งแต่บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการ ในปี 2565 กลุ่มบริษัทสามารถจัดจำหน่ายปูนโลมได้มากกว่า 800,000 ตัน ให้แก่ลูกค้ามากกว่า 300 ราย ในหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรมในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก สะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จของกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการสร้างฐานลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรมซึ่งช่วยลดผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง
- สถานการณ์ราคาพลังงานของตลาดโลกในปัจจุบันที่มีความผันผวนสูง ส่งผลให้ต้นทุนพลังงานของโรงงานผลิตปูนโลมในประเทศไทยและเวียดนามยังคงอยู่ในระดับสูง ต้นทุนพลังงาน ซึ่งรวมถึงถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ ปรับตัวสูงขึ้น 65% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ถึงแม้ว่าบริษัทจะปรับราคาขายเพิ่มขึ้น 49.3% แต่ราคาพลังงานที่สูงขึ้นส่งผลให้กำไรขั้นต้นในปี 2565 ลดลงเป็น 32.1% เมื่อเทียบกับ 36.5% ในปี 2564
- Adjusted EBITDA จำนวน 745 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 28.1% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากต้นทุนค่าขนส่งที่ลดลง และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารที่มีประสิทธิภาพ
- ผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท สำหรับปี 2565 เท่ากับ 152 ล้านบาท หรือ 0.16 บาทต่อหุ้น ปรับตัวเพิ่มขึ้น 54.4% เมื่อเทียบกับ 0.10 บาทต่อหุ้น ในปีที่แล้ว
- ณ สิ้นปี 2565 หนี้สินสุทธิปรับตัวลดลง 3.9% จากปีที่แล้ว เหลือ 3,647 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 95 ล้านบาท และจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 462 ล้านบาท ในขณะที่ บริษัทมีการเบิกเงินกู้จำนวน 120 ล้านบาท เพื่อใช้ในโครงการลงทุน Solar Farm โดยการดำเนินงานที่เวียดนาม มีหนี้สินระยะสั้นเพิ่มขึ้น จำนวน 75 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้โครงสร้างการเงินของบริษัทดีขึ้น โดยมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และหนี้สินระยะยาวต่อ EBITDA อยู่ที่ 1.88x และ 4.02x ตามลำดับ



## ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท ยกเว้นจำนวนต่อหุ้น (บาท)	4Q22	3Q22	4Q21	%QoQ	%YoY	2022	2021	%YoY
รายได้จากการขายและบริการ	<b>866</b>	960	888	-9.7%	-2.5%	3,660	3,002	+21.9%
กำไร(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	<b>0.2</b>	72	(13)	-99.7%	+101.4%	152	98	+54.4%
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	<b>0.00</b>	0.07	(0.01)	-99.7%	+101.4%	0.16	0.10	+54.4%
(Adjusted) กำไร(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (*)	<b>(128)</b>	177	(36)	-172.5%	-260.5%	172	204	-15.7%
(Adjusted) กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) (*)	<b>(0.13)</b>	0.18	(0.04)	-172.5%	-260.5%	0.18	0.21	-15.7%
(Adjusted) EBITDA ยกเว้นรายการพิเศษ (*)	<b>34</b>	311	95	-89.1%	-64.4%	745	582	+28.1%

(\*) ยกเว้นรายการสำคัญที่ไม่ใช่เงินสด เช่น กำไร/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการแปลงค่างบการเงิน และกำไร/ขาดทุน จากการรับรู้มูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์

“ในปี 2566 เคมีแมนจะครบรอบ 20 ปี ซึ่งเป็นการเดินทางที่พิสูจน์ถึงความสามารถว่าเคมีแมนเป็นหนึ่งในบริษัทปูนโลมที่ชั้นนำของภูมิภาคเอเชีย บริษัทก้าวเข้าสู่ปีนี้ด้วยแผนเชิงกลยุทธ์ที่ชัดเจน ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนเคมีแมนให้เป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมปูนโลมระดับโลกต่อไป

ในปี 2565 ผลประกอบการของเคมีแมนปรับตัวดีขึ้นจากกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยบริษัทมุ่งสร้างและขยายฐานลูกค้าให้แข็งแกร่งขึ้นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมถึงการปรับเพิ่มราคาขาย ทั้งในส่วนการขายสินค้าและการให้บริการ เพื่อให้ครอบคลุมต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วนที่สูงขึ้น ประกอบกับการอ่อนค่าของเงินบาทและเวียดนามดองเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2565 ซึ่งส่งผลบวกกับบริษัทเช่นเดียวกัน เนื่องจากเคมีแมนมีรายได้ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

นอกจากการลงทุนในโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ขนาด 5 เมกะวัตต์ที่โรงงานแก่งคอย เราไม่ได้ลงทุนโครงการขนาดใหญ่ในปี 2565 เนื่องจากบริษัทมุ่งมั่นที่จะลดภาระหนี้ในช่วงเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ในขณะเดียวกัน เรายังมุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตให้เหมาะสมในทุกส่วนงานของบริษัท ถึงแม้ว่าเราจะได้รับผลกระทบจากค่าพลังงานที่สูงขึ้นอย่างมากและอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน แต่แนวโน้มของธุรกิจปูนโลมยังคงแข็งแกร่ง เนื่องจากในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า จะมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นในหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิ อุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ อุตสาหกรรมเหมืองแร่ निकเกิล เหมืองแร่ลิเทียม เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการปูนโลมเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจากการที่เคมีแมนมีเหมืองแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูง รวมถึงมี



เทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตที่ทันสมัย เราจึงมั่นใจว่าเคมีแมนจะมีผลตอบแทนที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับดำเนินการตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสามารถก้าวผ่านสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทายนี้ไปได้” นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกล่าว

## ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 4 ปี 2565

- รายได้: รายได้จากการขายลดลง 9.8% จากไตรมาสก่อนหน้า เป็นผลจากความต้องการของลูกค้าที่ปรับตัวลดลงในอุตสาหกรรมเหมืองบางกลุ่ม ประกอบกับการแข่งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ และรายได้ลดลง 3.4% จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน เป็น 794 ล้านบาท โดยในไตรมาสนี้ ยอดส่งออกสินค้าจากฐานการผลิตในประเทศไทยคิดเป็นร้อยละ 48 ของยอดขายสินค้า บริษัทจึงได้รับผลกระทบจากการแข่งค่าของเงินบาท
- ราคาสินค้า: ราคาขายต่อหน่วย (ตัน) สำหรับการขายสินค้าในประเทศ ทั้งปูนคิวิไลม์และปูนไฮเดรตไลม์สูงขึ้น 2-4% จากไตรมาสก่อนหน้า ในส่วนของการขายสินค้าในต่างประเทศ ราคาขายปูนคิวิไลม์ต่อหน่วยลดลง 6% ในขณะที่ราคาขายปูนไฮเดรตไลม์ต่อหน่วยปรับตัวเพิ่มขึ้น 4% ซึ่งเป็นผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- รายได้จากบริการ: จำนวน 73 ล้านบาท ลดลง 9.3% จากไตรมาสก่อนหน้า แต่เพิ่มขึ้น 9.5% จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากปริมาณสินค้าที่ให้บริการมีจำนวนสูงขึ้น และจากการปรับเพิ่มค่าบริการให้แก่ลูกค้ารายหลักอีก 2%
- ยอดขาย (รวมขายในประเทศและส่งออก): ปริมาณขายปูนคิวิไลม์ปรับตัวเพิ่มขึ้น 1.5% จากไตรมาสก่อนหน้า จากความต้องการสินค้าที่ยังคงสูงในหลากหลายอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม ปริมาณขายปูนไฮเดรตไลม์ปรับตัวลดลง 35.3% จากไตรมาสก่อนหน้า จากความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเหมืองบางกลุ่มลดลง
- ต้นทุนขายและบริการ: ต้นทุนขายสินค้าต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 20.2% จากไตรมาสก่อนหน้า จากการปรับลดกำลังการผลิต ตามแผนการหยุดเดินเตาเผาปูนไลม์เพื่อซ่อมบำรุงและปรับปรุงประสิทธิภาพที่โรงงานฮาลองไลม์ และจากต้นทุนถ่านหินที่เพิ่มขึ้น อีกทั้ง ในไตรมาสนี้ มีการปรับรายการต้นทุนค่าขนส่งของโรงงานฮาลองไลม์จากค่าใช้จ่ายในการขายเป็นต้นทุนขายให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในการขายที่รวมค่าขนส่งในราคาขาย

- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร: ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง จากการปรับรายการค่าขนส่งไปเป็น ต้นทุนขาย ในขณะที่ ค่าใช้จ่ายในการบริหารยังคงที่ โดยในภาพรวม ค่าใช้จ่ายเหล่านี้เทียบกับ สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการปรับตัวดีขึ้นจาก 28.7% ในไตรมาสก่อนหน้า เป็น 12.5% ในไตรมาสนี้
- ค่าใช้จ่ายภาษี: การดำเนินงานในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการลงทุนโครงการ Solar Farm ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายทางภาษีของการดำเนินงานในประเทศไทยลดลง
- ต้นทุนทางการเงิน: จำนวน 49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า จากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับตัว สูงขึ้น โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในไตรมาสนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 4.05% เทียบกับ 3.49% ในไตรมาสก่อนหน้า
- กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท: จำนวน 0.2 ล้านบาท หรือ 0.00 บาทต่อหุ้น ปรับตัวลดลง 99.7% จากผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 72 ล้านบาท หรือ 0.07 บาทต่อหุ้น ในไตรมาสก่อนหน้า

## ผลการดำเนินงาน ปี 2565

- รายได้รวม: เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.9 จากปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 3,660 ล้านบาท จากปริมาณการขายสินค้า ที่เพิ่มขึ้นของลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม และจากการอ่อนตัวของค่าเงินบาท โดยราคาขาย ปูนคิกโลม และปูนไฮเดรตโลมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 14.0% และ 15.2% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
- รายได้อื่น: รายได้จากการขายถ่านหินส่วนที่เหลือจากการผลิต จำนวน 16 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้ที่ เกิดจากโครงการปรับปรุงระบบประสิทธิภาพของเครื่องบดถ่านของบริษัท
- ต้นทุนขายและบริหาร: ต้นทุนขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จากต้นทุนค่าพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้น โดยต้นทุน ค่าถ่านหินของโรงงานในประเทศไทยเพิ่มขึ้น 106% จากปีก่อนหน้า และต้นทุนค่าถ่านหินของโรงงาน ฮาลองโลมเพิ่มขึ้น 50% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการบริการที่ศูนย์กระจายสินค้า Hope Valley ปรับตัวดีขึ้นจากการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร: ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 29.4% จากปี 2564 เนื่องมาจาก กิจกรรมต่างๆที่เพิ่มขึ้น หลังการผ่อนคลายมาตรการ COVID-19 อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการขาย ลดลง 15.2% จากการปรับรายการค่าขนส่งดังกล่าวมาแล้วข้างต้น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหารเทียบกับสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการ ลดลงเป็น 25.4%
- กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 152 ล้านบาท หรือ 0.16 บาทต่อหุ้น ปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 98 ล้านบาท หรือ 0.10 บาทต่อหุ้น ในปีก่อนหน้า

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันสิ้นปี: จำนวน 123 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 618 ล้านบาท กระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ (256) ล้านบาท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการ Solar Farm ขนาด 5 เมกะวัตต์ และการปรับปรุงประสิทธิภาพและเตรียมความพร้อมของเครื่องจักร และกระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ (452) ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวให้กับสถาบันการเงิน
- สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 6,768 ล้านบาท ลดลง 254 ล้านบาท จากสิ้นปี 2564 ส่วนใหญ่จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินค้าคงเหลือ และมูลค่าสุทธิตามบัญชีของ PPE ที่ลดลง
- หนี้สิน: หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 3,769 ล้านบาท ลดลง 4.2% จากวันที่ 31 ธันวาคม 2564
- เงินทุนหมุนเวียน: บริษัทมีวงจรมีเงินสดจำนวน 39 วัน ลดลง 10 และ 9 วัน เมื่อเทียบไตรมาสก่อนและไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ตามลำดับ จากการหมุนเวียนสินค้าคงคลังที่เร็วขึ้น และระยะเวลาการชำระเงินแก่เจ้าหนี้ที่นานขึ้น
- เงินปันผล: จากผลประกอบการของเคมีแมนในปี 2565 เราจึงกำลังดำเนินการเสนอต่อผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผล จำนวน 0.04 บาทต่อหุ้น

## แนวโน้มธุรกิจปี 2566

จากเศรษฐกิจโลกที่อยู่ในภาวะถดถอย ส่งผลให้ความต้องการปูนโพลิเมอร์มีความผันผวนอย่างรุนแรงในระยะสั้น จากปัจจัยหลายประการ เช่น ต้นทุนด้าน Supply Chain ต้นทุนค่าพลังงาน อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย ฯลฯ

เคมีแมนคาดการณ์ว่าความต้องการปูนโพลิเมอร์จะปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 ท่ามกลางสถานการณ์ที่เต็มไปด้วยความผันผวนสูง เคมีแมนยังคงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงการดำเนินงานในทุกมิติ ทั้งนี้ ภาวะเศรษฐกิจถดถอยอาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในระยะสั้นได้ อย่างไรก็ตาม เคมีแมนมุ่งมั่นในการผลักดันโครงการเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญให้เกิดขึ้น

ในส่วนการดำเนินงานที่ประเทศเวียดนาม เรามุ่งเน้นการส่งออก การปรับปรุงกระบวนการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารจัดการต้นทุนพลังงาน การจัดการและควบคุมต้นทุนทางการเงิน และการปรับปรุงต้นทุนส่วนอื่นๆ เพื่อพัฒนาผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน การดำเนินงานที่ประเทศไทย ยังลงทุนในโครงการต่างๆ ตามแผนงานที่วางไว้ เพื่อคงไว้ซึ่งการดำเนินงานที่มีคุณภาพสูงและมีประสิทธิภาพ



อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในช่วงความต้องการสินค้าลดลง (Non-peak season) เคมีแมนมีแผนการหยุดเดินเตาเผาปูนโหลิมที่โรงงานในประเทศไทย เพื่อซ่อมบำรุงและปรับปรุงประสิทธิภาพ จำนวน 2 เตา ในปีนี้

ในส่วนของการทำงานที่ประเทศออสเตรเลีย เรามุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานที่ศูนย์กระจายสินค้า Hope Valley รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการขยายตัวของธุรกิจและเพื่อรองรับความต้องการสินค้าของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้นใน Western Australia ขณะเดียวกัน บริษัทร่วมทุนในประเทศอินเดียยังคงขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง และอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมทุนและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในภูมิภาคอื่นของประเทศอินเดีย การร่วมทุนใหม่เพื่อขยายธุรกิจ (Business Footprint) ไปยังประเทศอื่นๆ และเพิ่มความได้เปรียบทางการแข่งขันในระยะยาวของตลาดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกซึ่งขยายตัวอย่างรวดเร็ว

เคมีแมนยังคงมุ่งมั่นในการผลักดันโครงการต่างๆ เพื่อปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินของบริษัทให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ในอีก 12 เดือนข้างหน้า มีกำหนดชำระคืนเงินกู้ระยะยาว จำนวน 571 ล้านบาท ซึ่งการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยจะส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทสูงขึ้น ซึ่งบริษัทมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งติดตามกระแสเงินสดเป็นรายสัปดาห์เพื่อให้มั่นใจว่าเราสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพในช่วงเศรษฐกิจชะลอตัว

เนื่องในโอกาสที่เคมีแมนจะครบรอบ 20 ปีในปีี้ เรากำลังเตรียมให้องค์กรพร้อมเดินหน้าสู่ออนาคต โดยการปรับเปลี่ยนองค์กร การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมเข้าร่วมงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร และการนำเทคโนโลยีอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในองค์กรผ่านความร่วมมือกันระหว่างเคมีแมนและพันธมิตรรายสำคัญทางธุรกิจ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีศักยภาพพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลง และร่วมกันผลักดันให้การเปลี่ยนแปลงนั้นเกิดขึ้นจริง

เคมีแมนมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระยะยาว เริ่มต้นด้วยโครงการลงทุนผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ขนาด 5 เมกะวัตต์ ที่โรงงานแก่งคอย ซึ่งประสบความสำเร็จอย่างมาก โดยสามารถลดค่าไฟฟ้าต่อเดือนได้มากกว่า 3 ล้านบาท และช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยเช่นกัน ในขณะเดียวกัน เรายังคงศึกษาหาโอกาสความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการนี้ที่ส่วนงานอื่นๆ นอกเหนือจากโครงการดังกล่าวแล้ว เรายังมีโครงการทดสอบการใช้งานรถยนต์ไฟฟ้า (Pilot Electric Vehicles) ซึ่งการทดสอบการใช้งานรถบรรทุกไฟฟ้า และรถตัดไฟฟ้าประสบความสำเร็จตามเป้าหมายแล้วในปี 2565 เราจึงจะดำเนินการเพิ่มแผนการใช้งานต่อไปในปีี้ โดยโครงการนี้เป็นเพียงแค่ส่วนหนึ่งของแผนงานลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัทในระยะยาว



## ภาพรวมธุรกิจ บริษัท เคมีแมน จำกัด มหาชน

บริษัท เคมีแมน จำกัด มหาชน (ชื่อย่อหลักทรัพย์: CMAN) เป็นหนึ่งในสิบของผู้นำอุตสาหกรรมปุ๋ยไนโตรเจนระดับโลก ด้วยกำลังการผลิตปุ๋ยไนโตรเจนกว่า 1,000,000 ตันต่อปี เคมีแมนมีเหมืองแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูงในประเทศไทยและเวียดนาม และโรงงานผลิตปุ๋ยไนโตรเจนที่ใช้เทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัยทั้งในประเทศไทย เวียดนามและอินเดีย ทำให้บริษัทสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมเหมืองแร่โลหะและโลหะต่างๆ (เช่น อลูมิเนียม ทองคำ ทองแดง นิกเกิล ลิเทียม) อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ อุตสาหกรรมน้ำตาล และอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ ปัจจุบัน เคมีแมนส่งออกสินค้าประมาณร้อยละ 55 ของกำลังการผลิตรวม ไปยัง 30 ประเทศในทวีปเอเชีย ออสเตรเลีย และแอฟริกา ด้วยทีมบุคลากรที่มีความเป็นมืออาชีพและมากด้วยประสบการณ์ร่วมกันดำเนินการวางแผนขยายธุรกิจในอนาคต ด้วยเป้าหมายในการเป็นผู้นำอุตสาหกรรมปุ๋ยไนโตรเจนในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก