



บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

44/543-544 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

CGC097/2566

วันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 3/2566

สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 (แก้ไข)

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขอรายงานผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 3/2566 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 ของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “บริษัท”) ดังต่อไปนี้

ผลการดำเนินงาน

	งบการเงินรวม (3 months)				งบการเงินรวม (9 months)			
	กรกฎาคม - กันยายน 2565	%	กรกฎาคม - กันยายน 2566	%	มกราคม - กันยายน 2565	%	มกราคม - กันยายน 2566	%
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	224,471,062	88.4%	335,164,826	89.0%	625,281,522	89.2%	963,559,374	89.3%
รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สิน	9,011,857	3.5%	8,553,779	2.3%	25,234,558	3.6%	27,395,916	2.5%
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	20,374,132	8.0%	28,049,037	7.5%	50,190,801	7.2%	75,763,957	7.0%
รายได้จากการให้บริการจัดหาคน	-	0.0%	4,662,360	1.2%	-	0.0%	12,610,637	1.2%
รายได้จากการขาย	-	0.0%	-	0.0%	7,244	0.0%	-	0.0%
รวมรายได้	253,857,051	100.0%	376,430,002	100.0%	700,714,125	100.0%	1,079,329,884	100.0%
ต้นทุนการให้บริการ	(68,487,576)	-27.0%	(78,570,564)	-20.9%	(175,344,839)	-25.0%	(189,680,570)	-17.6%
ต้นทุนจากการให้บริการจัดหาคน	-	-	(2,017,606)	-	-	-	(5,438,488)	-
ต้นทุนขาย	-	0.0%	-	0.0%	(6,408)	0.0%	-	0.0%
กำไรขั้นต้น	185,369,475	73.0%	295,841,832	78.6%	525,362,878	75.0%	884,210,826	81.9%
รายได้อื่น	1,044,005	0.4%	2,699,241	0.7%	4,356,036	0.6%	7,240,937	0.7%
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	4,863,444	1.9%	11,877,343	3.2%	21,633,711	3.1%	32,529,038	3.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(19,384,809)	-7.6%	(26,483,668)	-7.0%	(63,524,599)	-9.1%	(80,832,381)	-7.5%
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(66,815,625)	-26.3%	(106,915,725)	-28.4%	(147,104,374)	-21.0%	(273,907,115)	-25.4%
ต้นทุนทางการเงิน	(50,305,851)	-19.8%	(65,313,895)	-17.4%	(111,721,952)	-15.9%	(178,916,594)	-16.6%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	54,770,639	21.6%	111,705,128	29.7%	229,001,700	32.7%	390,324,711	36.2%
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(12,031,100)	-4.7%	(24,619,045)	-6.5%	(48,753,050)	-7.0%	(82,176,033)	-7.6%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	42,739,539	16.8%	87,086,083	23.1%	180,248,650	25.7%	308,148,678	28.5%
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	42,739,539	16.8%	87,086,083	23.1%	180,248,650	25.7%	308,148,678	28.5%
การแบ่งปันกำไร								
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	35,934,183	14.2%	75,591,991	20.1%	164,982,849	23.5%	271,218,620	25.1%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,805,356	2.7%	11,494,092	3.1%	15,265,801	2.2%	36,930,058	3.4%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	42,739,539	16.8%	87,086,083	23.1%	180,248,650	25.7%	308,148,678	28.5%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.0316	n/a	0.0665	n/a	0.1464	n/a	0.2385	n/a

รายได้รวม

รายได้รวมจากการดำเนินงานของบริษัท ประจำไตรมาส 3/2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 376.43 ล้านบาทโดยเพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3/2565 จำนวน 122.57 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 48.2 โดยสาเหตุการเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมจำนวน 110.69 ล้านบาท และ 7.67 ล้านบาทตามลำดับ (โปรดดูรายละเอียดการเพิ่มขึ้นจากตารางด้านล่าง) นอกจากนี้ในไตรมาส 3/2566 มีรายได้จากธุรกิจบริการจัดหาคนอีก จำนวน 4.66 ล้านบาท



บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

44/543-544 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

สำหรับงวด 9 เดือนแรก บริษัทมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 378.62 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 54.03 นั้น สาเหตุการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (โปรดดูรายละเอียดการเพิ่มขึ้นจากตารางด้านล่าง) จำนวน 338.28 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของรายได้ในธุรกิจอื่นๆ ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

▪ รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

สำหรับ 9 เดือนปี 2566 บริษัทมียอดจัดเก็บจากหนี้ที่ไม่มีหลักประกันและยอดรายได้จากการขายหลักประกันของหนี้ด้วยคุณภาพจำนวน 302.48 ล้านบาท ซึ่งมากกว่างวดเดียวกันของปีก่อน อยู่จำนวน 68.10 ล้านบาทหรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 29 โดยที่ยอดจัดเก็บหนี้ชนิดที่ไม่มีหลักประกันยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นผลมาจากในช่วงปลายปี 2564 ตลอดจนปี 2565 บริษัทได้มีการซื้อพอร์ตหนี้ด้วยคุณภาพชนิดที่ไม่มีหลักประกันมาบริหารเพิ่มเติมมากขึ้นจึงส่งผลให้ปีนี้บริษัทมีรายได้เพิ่มมากขึ้น

รายการ	สำหรับรอบระยะเวลา สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566		สำหรับรอบระยะเวลา สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ดอกเบี้ยตามประมาณการ (Effective interest rate)	720.64	74.70	438.24	70.09
รายได้ดอกเบี้ยส่วนเกินจากประมาณการ	242.92	25.30	187.03	29.91
รวมรายได้ดอกเบี้ย	963.56	100.00	625.28	100.00
ยอดจัดเก็บจากหนี้ที่ไม่มีหลักประกันและยอดรายได้จากการขาย หลักประกันของหนี้ด้วยคุณภาพ	302.48	100.00	234.36	100.00
- ไม่มีหลักประกัน	281.17	92.90	210.14	89.66
- มีหลักประกัน	21.31	7.10	24.22	10.34
เงินสหรับจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	83.16	-	99.69	-

▪ รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สิน

ในไตรมาส 3/2566 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สินจำนวน 8.55 ล้านบาท โดยลดลงเพียงเล็กน้อยจากไตรมาส 3/2565 จำนวน 0.46 ล้านบาท หรือลดลงเท่ากับร้อยละ 5.10 และใน 9 เดือนแรกของปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สินจำนวน 27.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 9 เดือนก่อนเป็นจำนวน 2.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 8.56 โดยมีสาเหตุส่วนจากปริมาณการว่าจ้างติดตามทวงถามที่เพิ่มมากขึ้น



บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

44/543-544 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

▪ รายได้จากการปล่อยสินเชื่อ

ในไตรมาส 3/2566 บริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยจากการปล่อยสินเชื่อจำนวน 28.05 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2565 จำนวน 7.67 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 37.67 และใน 9 เดือนแรกของปี 2566 บริษัทมีรายได้จากเงินให้สินเชื่อจำนวน 75.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 9 เดือนปีก่อนจำนวน จำนวน 25.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.95 ซึ่งเป็นผลมาจากการปล่อยสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น โดยยอดลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 อยู่ที่ 861.66 ล้านบาทและ 593.39 ล้านบาทตามลำดับ

▪ รายได้จากการให้บริการจัดหาคน

ในไตรมาส 3/2566 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการจัดหาคนจำนวน 4.66 ล้านบาท เป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทมีการหาช่องทางในการทำธุรกิจใหม่เพิ่มเติมคือการให้บริการจัดหาพนักงานให้กับโรงงานต่างๆ

ต้นทุนการให้บริการ

ในไตรมาส 3/2566 บริษัทมีต้นทุนการให้บริการจำนวน 78.57 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3/2565 จำนวน 10.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 14.72 และต้นทุนให้บริการสำหรับงวด 9 เดือนแรกของปี 2566 มีจำนวน 189.68 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 14.33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 8.18 มีสาเหตุจากค่าใช้จ่ายงานคดีและค่าใช้จ่ายพนักงานที่สูงขึ้นตามการเติบโตของบริษัท

ต้นทุนการให้บริการจัดหาคน

ในไตรมาสที่ 3/2566 บริษัทมีต้นทุนในการจัดหาคนจำนวน 2.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.27 ของรายได้ โดยต้นทุนการให้บริการจัดหาคนส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนและสวัสดิการพนักงานของส่วนงานปฏิบัติการ

กำไรขั้นต้น

ในไตรมาส 3/2566 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 295.84 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 78.59 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3/2565 จำนวน 110.47 ล้านบาท สำหรับงวด 9 เดือนของปี 2566 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 884.21 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 81.92 ของรายได้ เพิ่มขึ้นจาก 9 เดือนปี 2565 จำนวน 358.85 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 68.30 โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นเป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ รายได้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม และรายได้จากการให้บริการจัดหาคนเพิ่มขึ้น

รายได้อื่น

รายได้อื่นๆ ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากรายได้ดอกเบี้ยและรายได้ค่าเช่า รายได้อื่นของบริษัทในไตรมาส 3/2566 มีจำนวนเท่ากับ 2.70 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3 ของปีก่อนจำนวน 1.66 ล้านบาท ในขณะที่รายได้อื่นๆ สำหรับงวด 9 เดือนแรกของปีนี้มีจำนวน 7.24 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2.88 ล้านบาท โดยสาเหตุการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากบริษัทมีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากธนาคารเพิ่มมากขึ้น

กำไรจากการขายสินทรัพย์หรือการขาย

ในไตรมาส 3/2566 บริษัทมีกำไรจากการขายทรัพย์สินหรือการขายจำนวน 11.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3/2565 จำนวน 7.01 ล้านบาท สำหรับงวด 9 เดือนแรกของปีนี้มีจำนวน 32.53 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 10.90 ล้านบาท โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีการขายทรัพย์สินหรือการขายได้เพิ่มขึ้น (ทั้งนี้สินทรัพย์หรือการขายหรือ NPA เกิดจากการ



บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

44/543-544 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

ที่บริษัทประมวลหลักประกันของหนี้โดยคุณภาพที่บริษัทซื้อมาจากสถาบันการเงินกลับมาเป็น สินทรัพย์รอการขายของบริษัท และการซื้อ NPA ตรงจากสถาบันการเงิน)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัท ประกอบด้วย เงินเดือน สวัสดิการและโบนัสของพนักงานและผู้บริหารของบริษัท ค่าตรวจสอบบัญชี และค่าที่ปรึกษาทางธุรกิจ โดยในไตรมาส 3/2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 26.48 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2565 อยู่ที่ 7.10 ล้านบาท สำหรับงวด 9 เดือนแรกของปีนี้ บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 80.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 17.31 ล้านบาท โดยมีสาเหตุของการเพิ่มขึ้น บริษัทได้จ่ายค่าจ้างพนักงานเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของบริษัท และการเพิ่มขึ้นของค่าที่ปรึกษาต่างๆ ในการนำบริษัทย่อยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เกิดจากเปรียบเทียบมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอนาคต (PV) กับมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NBV) ในลูกหนี้แต่ละราย โดยในกรณีที่มูลค่าปัจจุบันมีจำนวนน้อยกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวนดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยผลขาดทุนในไตรมาส 3/2566 มีจำนวน 106.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3/2565 จำนวน 40.10 ล้านบาท สำหรับงวด 9 เดือนแรกของปีนี้ บริษัทมีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 273.91 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากรอบระยะเวลาเดียวกันปีก่อน จำนวน 126.80 ล้านบาท โดยสาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากพอร์ตหนี้โดยคุณภาพเพิ่มขึ้นในช่วงปลายปี 2565 ส่งผลให้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติเมื่อมีการซื้อพอร์ตใหม่เข้ามาบริหาร

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทในไตรมาส 3/2566 สำหรับ และงวด 9 เดือนแรกของปีนี้ เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 15.00 ล้านบาท และ 67.19 ล้านบาทตามลำดับ โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทมีการกู้ยืมเงินมาเพื่อลงทุนซื้อพอร์ตหนี้โดยคุณภาพมาบริหารและปล่อยสินเชื่อเพิ่มมากขึ้น

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในไตรมาส 3/2566 และงวด 9 เดือนแรกของปีนี้ เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน 12.59 ล้านบาท และ 33.42 ล้านบาทตามลำดับ โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นเกิดจากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิก่อนภาษีที่เพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิของบริษัทในไตรมาส 3/2566 มีจำนวนเท่ากับ 87.09 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3/2565 จำนวน 44.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 103.76 ในขณะที่กำไรสุทธิสำหรับงวด 9 เดือนแรกของปี 2566 มีจำนวนเท่ากับ 308.15 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 127.90 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 70.96 โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นของกำไรส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นและกำไรจากการขายจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายที่เพิ่มขึ้น



บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

44/543-544 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวนเท่ากับ 8,644.32 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 1,440.95 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00 โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจาก

- การเพิ่มขึ้นลูกหนี้เงินให้กู้ยืม – สุทธิ จำนวน 214.25 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพจำนวน 1,076.82 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของเงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อจำนวน 96.71 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รอการขายจำนวน 28.89 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ จำนวน 22.33 ล้านบาท และ
- การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 28.77 ล้านบาท

หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 มีจำนวนเท่ากับ 4,472.77 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,119.90 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจาก

- การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ จำนวน 997.65 ล้านบาทและ
- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 60.76 ล้านบาทและ
- การเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 75.56 ล้านบาท และ
- การลดลงของหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 6.14 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 มีจำนวนเท่ากับ 4,171.55 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 321.05 ล้านบาทโดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจาก

- การเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรจำนวน 241.79 ล้านบาท (เกิดจากการเพิ่มขึ้นของผลกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 308.15 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายปันผลระหว่างปี)
- การเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 51.22 ล้านบาท และ
- การเพิ่มขึ้นของทุนจดทะเบียนจำนวน 24.25 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Interest bearing)

- ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทอยู่ที่ 1.00 เท่า

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร