



*ใครๆ ก็กู้ได้*

---

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A)  
สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

---

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับงวดสามและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

เรียน กรรมการผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอเรียนชี้แจงผลการดำเนินงาน สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 โดยสรุปดังนี้

- จำนวนสาขา ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 มีจำนวน 852 สาขา เพิ่มขึ้น 174 สาขา หรือคิดเป็นร้อยละ 25.7 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2565
- พอร์ตสินเชื่อ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 14,567.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,547.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.2 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
- กำไรสุทธิ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 เท่ากับ 262.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 12.6
- อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อลูกหนี้รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 เป็นร้อยละ 2.9 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ร้อยละ 1.9 )
- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 คิดเป็นจำนวน 1.8 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คิดเป็นจำนวน 1.3 เท่า)

### ผลการดำเนินงานบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ รวมจำนวน 81.2 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 16.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.6

ผลการดำเนินงานรวมสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ รวมจำนวน 262.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 9.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.6

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	2566	2565	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	203.1	238.1	(35.0)	(14.7)
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	467.1	245.8	221.3	90.0
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	67.6	63.5	4.1	6.5
รายได้อื่น	14.8	14.3	0.5	3.5
<b>รวมรายได้</b>	<b>752.6</b>	<b>561.7</b>	<b>190.9</b>	<b>34.0</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร</b>	<b>324.4</b>	<b>264.9</b>	<b>59.5</b>	<b>22.5</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>428.2</b>	<b>296.8</b>	<b>131.4</b>	<b>44.3</b>
<b>ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	<b>116.7</b>	<b>90.0</b>	<b>26.7</b>	<b>29.7</b>
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์	90.9	26.9	64.0	237.9
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>220.6</b>	<b>179.9</b>	<b>40.7</b>	<b>22.6</b>
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>	<b>119.1</b>	<b>58.2</b>	<b>60.9</b>	<b>104.6</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>101.5</b>	<b>121.7</b>	<b>(20.2)</b>	<b>(16.6)</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>20.3</b>	<b>24.3</b>	<b>(4.0)</b>	<b>(16.5)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด</b>	<b>81.2</b>	<b>97.4</b>	<b>(16.2)</b>	<b>(16.6)</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.02	0.03		

1. รายได้รวม สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 752.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 190.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.0

2. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 324.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 59.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.5 โดยค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มขึ้นจากเงินเดือนพนักงาน จากการขยายสาขาและบุคลากรประจำสาขา

3. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 116.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 26.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.7

4. ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์ สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 90.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 64.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 237.9

5. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 119.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 60.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 104.6

6. กำไรสุทธิ สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 81.2 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 16.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.6

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	2566	2565	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	680.7	668.2	12.5	1.9
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	1,171.2	664.4	506.8	76.3
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	195.8	142.3	53.5	37.6
รายได้อื่น	40.0	38.4	1.6	4.2
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,087.7</b>	<b>1,513.3</b>	<b>574.4</b>	<b>38.0</b>
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	948.3	731.2	217.1	29.7
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>1,139.4</b>	<b>782.1</b>	<b>357.3</b>	<b>45.7</b>
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	319.0	264.4	54.6	20.7
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์	185.6	51.1	134.5	263.2
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>634.8</b>	<b>466.6</b>	<b>168.1</b>	<b>36.0</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	306.5	149.8	156.7	104.6
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>328.3</b>	<b>316.8</b>	<b>11.5</b>	<b>3.6</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	65.6	63.3	2.3	3.6
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด</b>	<b>262.7</b>	<b>253.5</b>	<b>9.2</b>	<b>3.6</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.07	0.07		

1. รายได้รวม สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 2,087.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 574.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.0
2. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 948.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 217.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.7 โดยมีค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มขึ้นเป็นเงินเดือนพนักงานจากการขยายสาขา และบุคลากรประจำสาขา
3. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 319.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 54.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.7
4. ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 185.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 134.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 263.2
5. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 306.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 156.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 104.6
6. กำไรสุทธิ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 262.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 9.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.6

### ฐานะการเงินของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่	30 กันยายน 2566	31 ธันวาคม 2565	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,290.0	3,775.9	514.1	13.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,612.7	8,487.7	2,125.0	25.0
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>14,902.7</b>	<b>12,263.6</b>	<b>2,639.1</b>	<b>21.5</b>
หนี้สินหมุนเวียน	4,490.3	3,427.1	1,063.2	31.0
หนี้สินไม่หมุนเวียน	5,159.1	3,592.2	1,566.9	43.6
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>9,649.4</b>	<b>7,019.3</b>	<b>2,630.1</b>	<b>37.5</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,253.3	5,244.3	9.0	0.2
<b>รวมหนี้สินของส่วนผู้ถือหุ้น</b>	<b>14,902.7</b>	<b>12,263.6</b>	<b>2,639.1</b>	<b>21.5</b>

**1. สินทรัพย์รวม**

- ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเป็น 14,902.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 2,639.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.5 สาเหตุหลักจากจำนวนยอดลูกหนี้สินเชื่อที่เพิ่มขึ้น

**2. หนี้สินรวม**

- ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 9,649.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 2,630.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.5 สาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น

**3. ส่วนของผู้ถือหุ้น**

- ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 มีจำนวน 5,253.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 9.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.2 จากผลสุทธิของกำไรสุทธิสำหรับงวด และการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2565

**การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนที่สร้างสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจควบคู่กับความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment – Social – Governance: ESG) โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส บริษัทฯ จึงได้เพิ่มหัวข้อการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานคำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่ 3 ปี 2566 บริษัทฯ มีความก้าวหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

**ด้านสิ่งแวดล้อม (E:Environment)**

บริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ โดยมีการรณรงค์การลดการใช้พลังงานไฟฟ้า การรณรงค์ลดการใช้น้ำ และร่วมมือกันตรวจสอบอุปกรณ์ประปาที่ชำรุด การรณรงค์ให้ใช้ลดมลพิษจากการใช้รถยนต์ รวมไปถึงการแยกขยะเพื่อให้เกิดการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินโครงการสำนักงานสีเขียว ประจำปี 2566 จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในระดับดีมาก

**ด้านสังคม (S:Social)**

บริษัทฯ ได้มีการให้ความรู้ทางการเงินกับคนในชุมชนผ่านโครงการส่งเสริมความรู้ด้านการเงิน และมีการให้ความรู้ผ่านช่องทาง ออนไลน์ ในรายการ “เฮง รวย บั้ง” ผ่านทาง YouTube และ Facebook ของบริษัทฯ

### ด้านการกำกับกิจการ (G:Governance)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทางบริษัทได้มีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และได้มีการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. 2542 และพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง พ.ศ. 2559 โดยได้ปรับปรุงนโยบาย และดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความรู้กับพนักงานเพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการทำงานและการให้บริการลูกค้าได้อย่างเป็นธรรม