



คุณธรรม • คุณภาพ • คุณประโยชน์

บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
UNION PIONEER PUBLIC COMPANY LIMITED. Head Office

กลุ่มสายเคเบิล

เลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 โทร 0-2517-0105-8, 0-2517-9052-6 โทรสาร 0-2517-0345
No.1 Soi Serithai 62, Khwaeng Minburi, Khet Minburi, Bangkok, 10510 Tel : (662)517-0105-8, (662)517-9052-6 Fax (662)517-0345

Taxpayer ID. No. 0107537001013

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ประจำปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เรียน กรรมการผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ

ปี 2566 ภาวะเศรษฐกิจไทยและทั่วโลกยังคงชะลอตัว แม้ว่าวิกฤตการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จะผ่านพ้นไปแล้ว โดยทั่วโลกได้รับผลกระทบจากปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นกับหลายประเทศคู่กรณี ที่ยังยึดเหนี่ยวไม่ได้ข้อสรุป อาทิ กรณีรัสเซีย-ยูเครน อิสราเอล-ฮามาส และคาบสมุทรเกาหลี ในขณะที่ผู้ประกอบการไทยต้องเผชิญการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นจากสินค้าจีนซึ่งมีความได้เปรียบเรื่องต้นทุนการผลิต ประกอบกับ ราคาพลังงานที่มีอัตราที่สูงในช่วงครึ่งปีแรก ทำให้การบริโภคภายในประเทศยังคงทรงตัว ประชาชนระมัดระวังในการใช้จ่ายและเลือกซื้อเฉพาะสินค้าที่จำเป็นต่อการใช้ชีวิตประจำวัน ส่งผลให้กลุ่มอุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอ ทั้งในและต่างประเทศได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (หน่วย : ล้านบาท)			
	ปี		เพิ่ม (ลด)	
	2566	2565	จำนวน	ร้อยละ
รายได้รวม	558.71	660.08	(101.37)	(15.36)
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	550.59	632.42	(81.83)	(12.94)
กำไรสุทธิ	6.52	21.58	(15.06)	(69.79)



คุณธรรม • คุณภาพ • คุณประโยชน์

บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
UNION PIONEER PUBLIC COMPANY LIMITED. Head Office

กลุ่มสหยูเนียน

เลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 โทร 0-2517-0105-8, 0-2517-9052-6 โทรสาร 0-2517-0345
No.1 Soi Serithai 62, Khwaeng Minburi, Khet Minburi, Bangkok, 10510 Tel : (662)517-0105-8, (662)517-9052-6 Fax (662)517-0345

Taxpayer ID. No. 0107537001013

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ 546.85 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 99.15 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 15.35 แบ่งเป็นการขายต่างประเทศลดลง 78.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.92 เนื่องจากลูกค้าชะลอการสั่งซื้อตามภาวะเศรษฐกิจโลก และการขายในประเทศลดลง จำนวน 20.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.22 จากภาวะเศรษฐกิจที่ยังซบเซา และประชาชนลดการใช้จ่าย ส่วนรายได้อื่น ๆ ลดลงจากปี 2565 จำนวน 2.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.71 เนื่องจากมีการขายเศษผลิตภัณฑ์ลดลง เป็นผลจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ต้นทุนขายลดลง 82.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.00 เนื่องจากราคายางสังเคราะห์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมีราคาลดลง

บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิตามงบการเงิน จำนวน 6.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.17 ของรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 21.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.27 ของรายได้รวมแล้ว กำไรลดลง 15.06 ล้านบาท หรือคิดเป็น กำไรสุทธิ 0.87 บาทต่อหุ้น สาเหตุหลักมาจากยอดขายที่ลดลง และต้นทุนด้านพลังงานในช่วงครึ่งปีแรกสูงกว่าปีก่อน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.36 เท่า สูงกว่าปี 2565 ที่ 0.35 เท่า ซึ่งแสดงว่าสัดส่วนของหนี้สินยังมีระดับต่ำ เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ตามงบการเงินของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 6.52 ล้านบาท คิดเป็นอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.83 % ต่ำกว่าปี 2565 ที่มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 5.87%

อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 6.79 เท่า ลดลงจากปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 7.40 เท่า เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนมีจำนวนลดลง จากสินค้าคงเหลือ

อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ เท่ากับ 3.66 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 3.42 เท่า เนื่องจากสินค้าคงเหลือมีจำนวนลดลงจากการเก็บสต็อกวัตถุดิบลดลงจากปีก่อน



คุณธรรม • คุณภาพ • คุณประโยชน์

บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
UNION PIONEER PUBLIC COMPANY LIMITED. Head Office

กลุ่มสหยูเนียน

เลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 โทร 0-2517-0105-8, 0-2517-9052-6 โทรสาร 0-2517-0345
No.1 Soi Serithai 62, Khwaeng Minburi, Khet Minburi, Bangkok, 10510 Tel : (662)517-0105-8, (662)517-9052-6 Fax (662)517-0345

Taxpayer ID. No. 0107537001013

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ฐานะการเงินของบริษัทฯ วิเคราะห์จากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์
หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นดังนี้

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (หน่วย : ล้านบาท)			
	ปี		เพิ่ม / (ลด)	
	2566	2565	จำนวน	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์	476.39	490.29	(13.90)	(2.84)
รวมหนี้สิน	126.01	127.22	(1.21)	(0.95)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	350.38	363.07	(12.69)	(3.50)

สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 476.39 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนของสินทรัพย์ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 76.08% ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 15.29% และสินทรัพย์อื่น ๆ จำนวน 8.63% เมื่อเทียบกับปี 2565 สินทรัพย์ลดลงจำนวน 13.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.84 โดยรายการที่มีการเปลี่ยนแปลงหลัก ๆ มาจากสินค้าคงเหลือที่มีจำนวนลดลง โดย ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวน 106.82 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ร้อยละ 30.41 เนื่องจากการเก็บสต็อกวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตลดลง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ 31 ธันวาคม 2566 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 119.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 2.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.18 โดยลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ไม่มีปัญหาในการรับชำระหนี้ และได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 แล้วจำนวน 0.89 ล้านบาท



คุณธรรม • คุณภาพ • คุณประโยชน์

บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
UNION PIONEER PUBLIC COMPANY LIMITED. Head Office

กลุ่มสหยูเนียน

เลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 โทร 0-2517-0105-8, 0-2517-9052-6 โทรสาร 0-2517-0345
No.1 Soi Serithai 62, Khwaeng Minburi, Khet Minburi, Bangkok, 10510 Tel : (662)517-0105-8, (662)517-9052-6 Fax (662)517-0345

Taxpayer ID. No. 0107537001013

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 126.01 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.95 โดยการเปลี่ยนแปลงหลัก ๆ มาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่ลดลง จากการชำระหนี้ไปในระหว่างงวด

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 350.38 ล้านบาท ลดลง 12.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.50 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลงจากปีก่อน

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีจำนวน 131.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 42.94 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดของแหล่งที่ได้มา และใช้ไปของเงินในปี 2566 ดังนี้

กระแสเงินสด	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (หน่วย : ล้านบาท)	
	2566	2565
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	79.79	88.16
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(11.23)	(14.00)
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(25.63)	(39.58)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	88.34	53.76
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	131.27	88.34

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีผลประกอบการลดลงจากปีก่อน
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลง เนื่องจากมีพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนด
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินลดลง เนื่องจากมีการจ่ายเงินปันผลประจำปีลดลงจากปีก่อน



คุณธรรม • คุณภาพ • คุณประโยชน์

บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
UNION PIONEER PUBLIC COMPANY LIMITED. Head Office

กลุ่มสหยูเนียน

เลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 โทร 0-2517-0105-8, 0-2517-9052-6 โทรสาร 0-2517-0345
No.1 Soi Serithai 62, Khwaeng Minburi, Khet Minburi, Bangkok, 10510 Tel : (662)517-0105-8, (662)517-9052-6 Fax (662)517-0345

Taxpayer ID. No. 0107537001013

ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 24 ของรายงานและงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยสรุปได้ดังนี้

- ในปีที่ผ่านมาไม่มีรายการพิเศษ หรือรายการที่มีได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ
- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินล่าสุด ที่จะกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ไม่มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่มที่จะมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ไม่มีการค้ำประกันให้บุคคลอื่น และไม่มีการผูกพันการลงทุนในโครงการหรือภาระผูกพันอื่นในลักษณะเดียวกันที่จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

แนวโน้มปี 2567 สถานะเศรษฐกิจของไทยและของโลกยังคงมีความไม่แน่นอน การเปลี่ยนแปลง รวมถึงความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้น ยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยง หากสถานการณ์ยืดเยื้อและบานปลาย โดยอาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก ทั้งด้านการผลิต การค้า การลงทุน และการเงิน อาทิ ต้นทุนการค้าเพิ่มสูงขึ้น ผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน และความเชื่อมั่นในการตัดสินใจดำเนินธุรกิจและการลงทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เตรียมพร้อมปรับตัว โดยจะพิจารณาบริหารความเสี่ยง เพื่อปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และคุณภาพการบริการ ส่งมอบสินค้าตรงเวลา เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า สร้างความหลากหลายของแหล่ง Supplier และผู้ซื้อ เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และบริหารต้นทุนให้มีศักยภาพในการแข่งขันให้มากขึ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการนำหลักจรรยาบรรณที่ดี หลักบรรษัทภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร ให้มีการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยั่งยืน รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และในส่วนของ การบริหารความเสี่ยง ได้มีคณะจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารและทีมงานที่ รับผิดชอบแต่ละส่วนงาน ได้มีการพิจารณากำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการ



คุณธรรม • คุณภาพ • คุณประโยชน์

บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
UNION PIONEER PUBLIC COMPANY LIMITED. Head Office

กลุ่มสหยูเนียน

เลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 โทร 0-2517-0105-8, 0-2517-9052-6 โทรสาร 0-2517-0345
No.1 Soi Serithai 62, Khwaeng Minburi, Khet Minburi, Bangkok, 10510 Tel : (662)517-0105-8, (662)517-9052-6 Fax (662)517-0345

Taxpayer ID. No. 0107537001013

ดูแลและทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ
สังคมและสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ โดยมีการประชุมร่วมกันและติดตามผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อหาแนว
ทางการควบคุมและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ด้วยเหตุผลดังกล่าวทำให้ผลประกอบการในปี 2566 ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน

จึงเรียนมาเพื่อทราบ



ขอแสดงความนับถือ

(นายณัฐวุฒิ ยั่งยืน)

กรรมการผู้จัดการ