



เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เรียน กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขานุการสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย ขอนำส่งคำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### ภาพรวมเศรษฐกิจ

#### เศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2567 มีแนวโน้มการขยายตัวชะลอลงเป็น 2.5% จาก 2.7% ในปี 2566 ซึ่งในปี 2566 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของโลกเติบโตดีกว่าที่ได้มีการคาดการณ์ไว้ จากเดิมที่ 2.4% เป็น 2.7%

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ได้มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอการเติบโตลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องมาจากรายจ่ายในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 รายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสังคมผู้สูงอายุ การปรับตัวต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) รวมถึงการแบกรับภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้น

#### เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยยังคงฟื้นตัวช้า และถูกจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มประเทศที่ฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในอันดับรั้งท้ายของโลก

จากการวิเคราะห์โดยธนาคารไทยพาณิชย์ กลุ่มงาน Economic Intelligence Center (SCB EIC) ได้มีการปรับลดการเติบโตทางเศรษฐกิจไทยในปี 2566 เหลือ 2.6% และปรับลดการขยายตัวทางเศรษฐกิจในปี 2567 อยู่ที่ 3.0% จากเดิมที่ 3.5% (ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์การขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ 2.5 - 3.0%) เนื่องจากการใช้จ่ายของภาครัฐยังคงหดตัว ซึ่งมีความเกี่ยวเนื่องกับพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ในขณะที่รายได้ครัวเรือนยังทรงตัวแต่หนี้ครัวเรือนยังอยู่ในระดับสูง ความเสี่ยงในระบบการเงินจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย นโยบายการลงทุนของภาครัฐที่ยังไม่ชัดเจน รวมถึงจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ฟื้นตัวช้ากว่าที่คาด ในขณะที่การลงทุนของภาคเอกชนเริ่มฟื้นตัวแต่การเติบโตยังอยู่ในระดับต่ำ ถึงแม้ว่าจะมีโครงการที่ยื่นขอรับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพิ่มขึ้นก็ตาม



การลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ รองลงมาเป็นอุตสาหกรรมเกษตรและแปรรูปอาหาร อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน ซึ่งนับว่าเป็นสัญญาณบวกของการเติบโตทางเศรษฐกิจในอีก 1 - 2 ปีข้างหน้า

อัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยที่กำหนดโดยคณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 ยังคงเดิมที่ระดับ 2.5% เนื่องจากเป็นระดับที่เหมาะสมต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพในระยะยาว และคาดการณ์ว่าเงินบาทจะแข็งค่าอย่างต่อเนื่องไปถึง 32 - 33 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐในปี 2567

### ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยรวม

อุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงประสบภาวะซบเซาอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2564 จนถึงปัจจุบัน การลงทุนทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชนยังคงซบเซา และในปัจจุบันยังมีปัจจัยที่อาจเป็นผลลบต่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง คือการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2567 ที่ล่าช้าไปประมาณ 6 เดือนจากกำหนดการตามปกติ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการลงทุนในโครงการใหม่ของภาครัฐในครึ่งปีแรกของปี 2567 ด้วยเหตุผลนี้ทำให้การลงทุนในโครงการก่อสร้างใหม่ของภาครัฐจะเริ่มขึ้นในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567

มูลค่างานก่อสร้างของภาคเอกชนยังคงเติบโตอย่างช้า ๆ เพื่อรองรับการฟื้นตัวของกำลังซื้อ อย่างไรก็ตาม การลงทุนยังคงมีความเสี่ยงสูงด้านสภาพคล่องทางการเงิน มาตรการด้านสินเชื่อที่เข้มงวด รวมถึงการดำเนินนโยบายของรัฐบาลที่ขาดความชัดเจน เมื่อโครงการที่ถูกพัฒนาไปสู่งานก่อสร้างจริงยังมีจำนวนน้อย การแข่งขันจึงยังคงรุนแรงอย่างต่อเนื่อง

ภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ขยายการลงทุนในบางธุรกิจ เช่น อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โรงพยาบาล คลังสินค้า และศูนย์ข้อมูล (Data Centre)

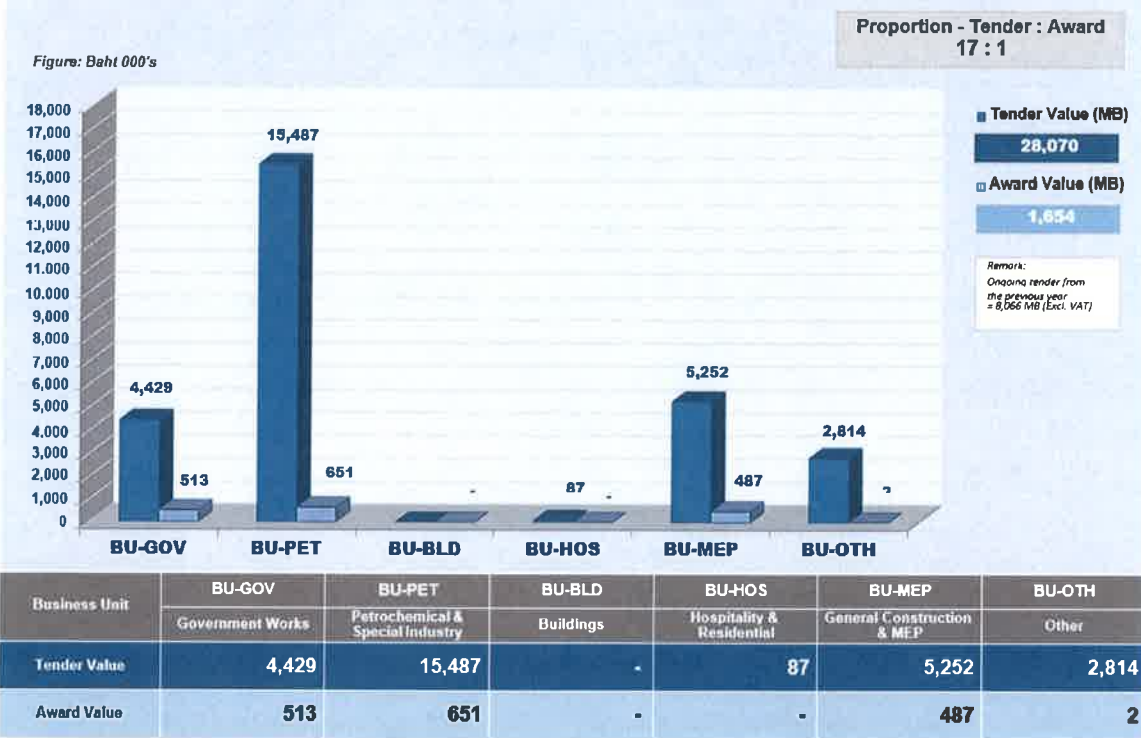
โดยรวมแล้ว การกลับมาเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างจะมีความชัดเจนมากขึ้นเมื่อเข้าสู่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2567

### ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

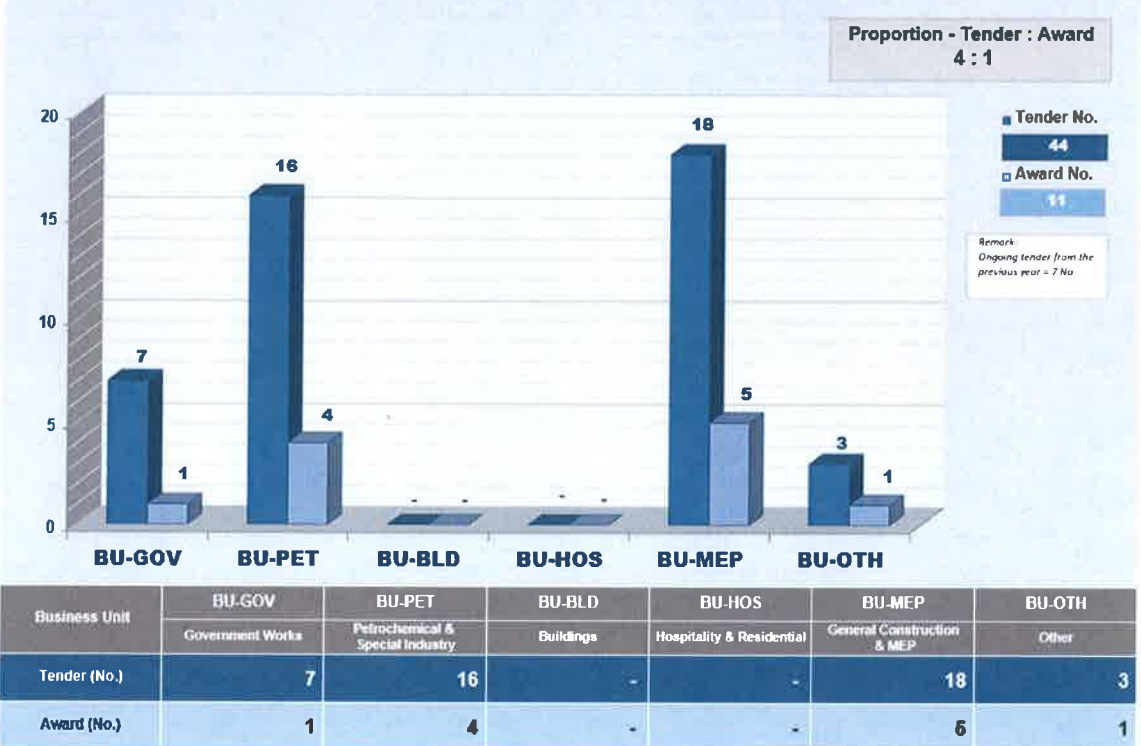
ภาพรวมการประมูลงานและการดำเนินงานในปี 2566



### Tender value VS Awarded value for the Year 2023



### Tendered VS Awarded (No.) for the Year 2023





ในปี 2566 บริษัทฯ เข้าร่วมประมูลงานจำนวน 44 โครงการ คิดเป็นมูลค่างาน 28,070 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้รับงานจำนวน 11 โครงการ มูลค่างาน 1,654 ล้านบาท มีสัดส่วนในเชิงจำนวนโครงการ 4:1 และสัดส่วนในเชิงมูลค่าประมูล 17:1

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้เร่งที่จะรับงานในโครงการที่มีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะงานที่ไม่มีส่วนต่างกำไรขั้นต้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการประกอบการ และความเสี่ยงที่อาจเกิดจากคู่สัญญา อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคงมีปริมาณงานคงเหลือในมือ (Backlog) ที่ยังดำเนินการอยู่

อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 บริษัทฯ จำเป็นต้องเร่งรับงานเพิ่มจากโครงการใหม่เพื่อรองรับบุคลากรจากโครงการที่กำลังจะแล้วเสร็จ และเป็นการเพิ่มปริมาณงานคงเหลือในมือเพื่อรักษาระดับรายได้ในครึ่งหลังของปี 2567 ให้ต่อเนื่องไปยังปี 2568

#### สถานะตลาด การแข่งขัน และแนวทางของงานในปี 2567

แม้โครงการต่าง ๆ ของภาครัฐยังคงล่าช้าออกไป ตามการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2567 รวมถึงความไม่ชัดเจนในการลงทุนของภาครัฐ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ปัจจัยเหล่านี้ยังคงกดดันให้การลงทุนก่อสร้างของภาคเอกชนชะลอตัว อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 มีโครงการบางส่วนที่ได้รับการพัฒนาและขยายการลงทุน เช่น งานก่อสร้างโรงพยาบาล งานธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง งานบริหารคลังสินค้าและโลจิสติกส์ ศูนย์ข้อมูล (Data Centre) งานอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป ซึ่งโดยรวมแล้วโครงการที่ออกมายังมีจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับจำนวนของผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้าง

โดยทั่วไป มีการคาดการณ์ว่าในปี 2567 นี้ การขยายการลงทุนในโครงการก่อสร้างจะดีขึ้นกว่าปี 2566 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีแผนเข้าแข่งขันและประมูลงานที่มีมูลค่า 30,000-40,000 ล้านบาทโดยประมาณ ซึ่งบางโครงการเป็นการประมูลที่ต่อเนื่องมาจากปี 2566 ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าบริษัทฯ มีโอกาสได้งานที่มีมูลค่า 7,000 - 8,000 ล้านบาท

ขณะนี้บริษัทฯ มีปริมาณงานคงเหลือในมือมูลค่า ประมาณ 7,000 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจก่อสร้างเฉพาะในงานบางประเภท และบริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ เพิ่มเติมด้วย

#### CNES (บริษัทย่อย: ธุรกิจพลังงานทดแทน)

การดำเนินธุรกิจโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ของบริษัท CNES และบริษัทย่อย CNESD1 ยังคงมีความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง และในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังได้รับงานเพิ่มเติมจากงานที่มีอยู่ โดยได้ดำเนินการซื้อขายพลังงานแสงอาทิตย์ (Power Purchase Agreement- PPA) กับกลุ่มบริษัทที่มีชื่อเสียง



นอกจากนี้ บริษัทย่อย CNESDI ยังเป็นหนึ่งในบริษัทที่คิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่จากการนำระบบสำรองพลังงานไฟฟ้าขนาด 3200KVA กับแบตเตอรี่มารวมเข้าไว้ด้วยกัน (ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในระดับ C 6) และนำมามาใช้ในโครงการ PPA เป็นระยะเวลา 25 ปี ให้กับอีกหนึ่งบริษัทที่มีชื่อเสียงเช่นกัน ซึ่งงานระบบดังกล่าวสามารถใช้งานได้เป็นอย่างดี ในไตรมาสที่ 4 นี้ บริษัทอยู่ระหว่างการตกลงขั้นสุดท้ายที่จะรับงานโครงการ PPA ของโรงแรมในกลุ่มโรงแรมที่มีชื่อเสียง จำนวน 6 แห่ง และอีกหนึ่งโครงการกับบริษัทแห่งหนึ่ง นอกเหนือจากการรับงานบริการด้านการออกแบบทางวิศวกรรมอย่างเบ็ดเสร็จ (Engineering, Procurement, and Construction-EPC) ที่บริษัทฯ ได้รับเพิ่มขึ้น 2 โครงการ

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ตรวจพบการทำรายการบัญชีที่ผิดปกติโดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยการสร้างค่าใช้จ่ายเท็จและโดยวิธีการอื่น ๆ จากอดีตจนถึงปัจจุบันเป็นเงินจำนวน 36.1 ล้านบาท ซึ่งการกระทำดังกล่าวของกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อยขัดต่อระบบการควบคุมภายในที่ดี อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามและเรียกเงินคืนจากกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อยจนถึงปัจจุบัน ได้เป็นเงินจำนวน 22.1 ล้านบาท ในขณะที่เงินส่วนที่เหลือบางส่วนอยู่ระหว่างการติดตาม และบางส่วนอยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ยังไม่สามารถติดตามเรียกเงินคืนได้

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 บริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบเชิงลึกเพิ่มเติมว่ามีการทำรายการบัญชีที่ผิดปกติและความเสียหายเพิ่มเติมในบัญชีอื่น ๆ อีกหรือไม่ โดยได้มีการตรวจสอบผู้จัดจำหน่ายเพิ่มเติมจำนวนสาม ราย ซึ่งพบว่าบริษัทฯ ได้รับบริการจริงจากธุรกิจที่ทำการชำระเงินไปยังผู้จัดจำหน่ายทั้งสามรายดังกล่าวข้างต้น และราคาที่เรียกเก็บโดยผู้จัดจำหน่ายเหล่านี้เป็นไปตามราคาตลาดหรือสอดคล้องกับการชำระเงินให้กับผู้จัดจำหน่ายอื่น ๆ สำหรับบริการที่เหมือนกัน ยกเว้นบางรายการที่มีราคาสูงกว่าเล็กน้อย และผลจากการตรวจสอบเชิงลึกดังกล่าวบริษัทฯ ไม่พบความเสียหายเพิ่มเติมจากที่ได้รายงานไว้ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2566

#### **CNDCM (บริษัทย่อย: ธุรกิจก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ทในระดับ High-end)**

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ร่วมกับนายจูเลียน โอลด์ส์ จัดตั้งบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน ดีซีเอ็ม จำกัด (CNDCM) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 80 และนายจูเลียน โอลด์ส์ ถือหุ้นร้อยละ 20 ด้วยประสบการณ์ของบุคลากรที่สั่งสมมากกว่า 20 ปี ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระดับพรีเมียมและโรงแรมตั้งแต่ระดับห้าดาวขึ้นไป โดยเฉพาะในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต พังงา เกาะสมุย และจังหวัดเชียงใหม่ บริษัท CNDCM ได้ให้ความสำคัญต่อการรักษาชื่อเสียงที่สั่งสมมาในกลุ่มธุรกิจเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเป็นอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจก่อสร้างในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งในขณะนี้กล่าวได้ว่าบริษัท CNDCM เป็นบริษัทที่มีผลงานและชื่อเสียงที่แข็งแกร่งที่สุด โดยคุณจูเลียน โอลด์ส์ มองว่า ตลาดอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตมีทิศทางการเติบโตที่น่าประทับใจ ซึ่งเรียกได้ว่าเป็นการเติบโตที่โดดเด่นที่สุดนับตั้งแต่จุดเริ่มต้นเมื่อสองทศวรรษที่ผ่านมา ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา ผู้ที่ให้ความสนใจในตลาดนี้จะเห็นว่าการปรับเพิ่มของราคาเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีปริมาณความต้องการสูง ด้วยการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ตลาดอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตจึงเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น โครงการใหม่ได้รับการเปิดตัวขึ้นจำนวนมากจากการเข้ามาของชาวต่างชาติที่เลือกจังหวัดภูเก็ตให้



เป็นแหล่งพักผ่อนตั้งสวรรค์ในเขตร้อนแห่งใหม่ จำนวนการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่บนเกาะนี้เป็นข้อพิสูจน์ถึงการเติบโตที่เจริญรุ่งเรือง ถึงแม้จะมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต แต่ความต้องการก็ยังคงมีอยู่มาก หากไม่มีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด การเติบโตที่เป็นไปในทิศทางขาขึ้นนี้จะต่อเนื่องไปจนถึงปี 2567 และปีต่อ ๆ ไป

#### **คำอธิบายและการวิเคราะห์ทางการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A)**

##### **ภาพรวมผลประกอบการของบริษัทฯ**

ผลการดำเนินงานซึ่งตรวจสอบแล้วโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด แสดงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 ดังนี้ บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 7,249 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,901 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.5 จากจำนวน 5,348 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 4.03 และมีผลกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 55 ล้านบาท และกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวดจำนวน 20 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 6,487 ล้านบาท หนี้สินรวม 4,810 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,677 ล้านบาท





## ผลการดำเนินงาน

บริษัท คริสเตียนและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบการเงินรวม				
	2566	2565	ผลต่าง	
			เพิ่ม / (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
รายได้				
รายได้จากงานก่อสร้าง	7,130.9	5,214.0	1,917.0	36.8%
รายได้จากการขายและบริการ	66.7	116.3	(49.5)	(42.6%)
รายได้ค่าเช่า	10.9	-	10.9	100.0%
รวมรายได้จากการประกอบธุรกิจ	7,208.6	5,330.2	1,878.4	35.2%
คิดเป็นร้อยละของรายได้	99.4%	99.7%		
รายได้อื่น	40.6	18.1	22.4	123.6%
รายได้รวม	7,249.2	5,348.4	1,900.8	35.5%
ต้นทุนงานก่อสร้าง	6,853.4	5,245.3	1,608.1	30.7%
ต้นทุนขายและบริการ	59.6	117.6	(58.0)	(49.3%)
ต้นทุนจากการให้เช่า	5.0	-	5.0	100.0%
รวมต้นทุนจากการประกอบธุรกิจ	6,918.0	5,363.0	1,555.1	29.0%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	290.6	(32.7)	323.3	(987.8%)
อัตรากำไรขั้นต้น	4.03%	(0.61%)		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	284.8	250.5	34.2	13.7%
อัตราค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3.93%	4.68%		
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	46.4	(265.1)	311.5	(117.5%)
รายได้ทางการเงิน	48.5	38.6	9.9	25.5%
ต้นทุนทางการเงิน	(39.8)	(5.2)	34.6	(664.7%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	55.1	(231.7)	355.9	(153.6%)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(35.3)	13.1	(48.4)	(369.2%)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	19.8	(218.6)	238.3	(109.0%)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้รวม	0.3%	(4.1%)		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	0.028	(0.208)	0.236	(113.6%)

สำหรับปี 2566 งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงผลกำไรสุทธิจำนวน 19.8 ล้านบาท โดยมีผลกำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 238.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 218.6 ล้านบาท ในช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีรายได้รวมจำนวน 7,249.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,900.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.5 จากจำนวน 5,348.4 ล้านบาท ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากรายได้จากงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นจำนวน 1,917 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.8 จากจำนวน 5,214 ล้านบาท ในปี 2565 และมีต้นทุนงานก่อสร้าง ต้นทุนจากการขายและบริการ รวมถึงต้นทุน



จากการให้เช่า จำนวน 6,918 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,555.1 ล้านบาทหรือร้อยละ 29 มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 323.3 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากขาดทุนร้อยละ 0.61 เป็นกำไรร้อยละ 4.03 ทั้งนี้ เนื่องมาจากในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้ค่าก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้นและมีการบริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้างที่ดีขึ้น รวมไปถึงการที่ไม่ได้รับผลกระทบของราคาวัตถุดิบที่ผันผวนมากนัก เมื่อเทียบกับปี 2565 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ โดยรวมดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้สุทธิจากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานในอาคารสำนักงานของบริษัทฯ จำนวน 10.9 ล้านบาท และในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 22.4 ล้านบาท ซึ่งส่วนมากมาจากความสามารถในการติดตามเรียกเงินคืนจากกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อย ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 34.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2565 โดยสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่จัดตั้งขึ้นระหว่างปี 2566 จำนวน 39 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้มีการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กร โดยหลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าไปควบคุมด้านการบริหารและการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ก็ได้มีการลดจำนวนพนักงานลง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในบริษัทย่อยนั้นลดลงจำนวน 7 ล้านบาท

แม้ว่าบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยรับที่ได้รับจากลูกหนี้ตามข้อตกลงการชำระหนี้ตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง โดยเริ่มมีรายได้ในช่วงกลางปี 2565 ต่อเนื่องมาจนถึงช่วงต้นปี 2566 อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินที่สูงขึ้นจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับโครงการก่อสร้างที่มีการขยายระยะเวลาชำระหนี้ตามสัญญาของลูกหนี้ประกอบกับการลงทุนในโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย และการปรับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินที่สูงขึ้นมากจากปีก่อน โดยยอดดอกเบี้ยเงินกู้จากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 34.6 ล้านบาท อย่างไรก็ตามแม้ค่าใช้จ่ายจะเพิ่มขึ้นมากในปีนี้ แต่จากรายได้ค่าก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นมาก ทำให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 55.1 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลลดตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2566 เป็นจำนวน 35.3 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 19.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 238.3 ล้านบาท จากขาดทุนสุทธิจำนวน 218.6 ล้านบาท ในช่วงเดียวกันของปีก่อน

ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจในส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น สำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายได้รวมจำนวน 81 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสุทธิจำนวน 11.6 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาถึงวัตถุประสงค์แท้จริงของบริษัทฯ แล้ว การพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ย่อมส่งผลให้บริษัทฯ สามารถสร้างผลตอบแทนในระยะยาวได้มากขึ้น

ในปี 2566 บริษัท CNDCM ชนะการประมูลโครงการในจังหวัดภูเก็ตจำนวน 2 โครงการ กล่าวคือโครงการศูนย์สุขภาพและร้านอาหารไทย ซึ่งเจ้าของโครงการได้แก่กลุ่มโรงแรมที่มีชื่อเสียง และคาดว่าโครงการจะก่อสร้างแล้วเสร็จโดยสมบูรณ์ในเดือนเมษายน ปี 2567 และโครงการที่พักอาศัยระดับหรูอีกหนึ่งโครงการ โดยทั้งสองโครงการนี้





มีมูลค่ารวมกันประมาณ 335 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2567 บริษัท CNDCM ชนะการประมูลงานโครงการที่พักอาศัยระดับหรูและคอนโดมิเนียม ที่หาดลาตัน จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเจ้าของโครงการได้แก่กลุ่มบริษัทที่มีชื่อเสียง

ปัจจุบัน บริษัท CNDCM ยังคงเดินหน้าอย่างเต็มที่ที่จะประมูลงานในโครงการพัฒนาโรงแรมและที่พักอาศัยในจังหวัดภูเก็ต เกาะสมุย และหัวหิน โดยมีเป้าหมายรายได้ในปี 2567 ที่ 500 - 600 ล้านบาท

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

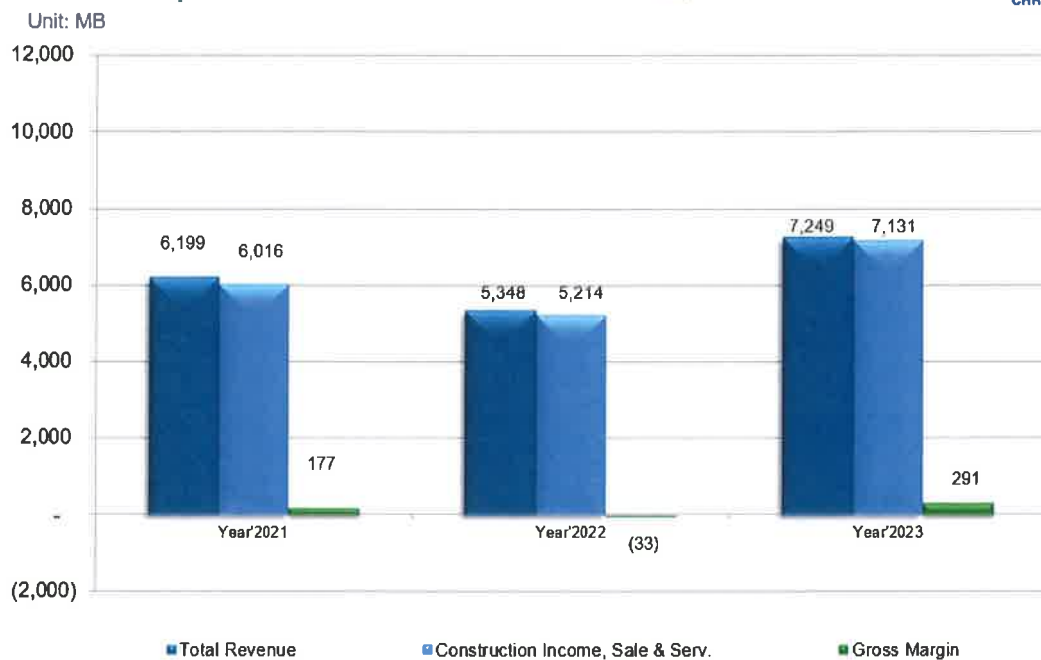
(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	2566	2565	เพิ่ม / (ลด)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	19.8	(218.6)	238.3
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(0.1)	0.1	(0.2)
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(5.9)	(64.8)	58.9
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	2.8	(2.8)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	8.5	4.1	4.4
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>2.6</b>	<b>(57.8)</b>	<b>60.3</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>22.3</b>	<b>(276.3)</b>	<b>298.7</b>
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	31.6	(271.2)	302.8
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(9.3)	(5.2)	(4.1)
	22.3	(276.3)	298.7

## กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมปี 2566 บริษัทฯ มีผลกำไรเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 60 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (สุทธิจากภาษีเงินได้รอดักบัญชี) ลดลงจำนวน 58.9 ล้านบาท จากการขาดทุนจำนวน 64.8 ล้านบาทในปี 2565 เหลือเพียงการขาดทุนที่จำนวน 5.9 ล้านบาทในปี 2566 โดยในปี 2566 นี้ไม่มีกำไรจากการตีราคาทรัพย์สินเพิ่มเติมเมื่อเทียบกับผลกำไรจำนวน 2.8 ล้านบาทในปี 2565 และมีกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (สุทธิจากภาษีเงินได้รอดักบัญชี) เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 4.4 ล้านบาท และมีผลกำไรจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง จำนวน 0.2 ล้านบาท

## กำไรขาดทุน เปรียบเทียบ 3 ปี (งบการเงินรวม)



## วิเคราะห์ฐานะการเงิน

### งบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	เพิ่ม (ลบ)	% เพิ่ม (ลบ)
(หน่วย: ล้านบาท)				
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	170.4	212.0	(41.6)	(19.6%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,842.0	1,499.7	342.3	22.8%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,499.9	1,566.7	(66.9)	(4.3%)
สินค้าคงเหลือ	46.0	101.7	(55.7)	(54.8%)
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	299.3	452.6	(153.3)	(33.9%)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	290.9	251.9	39.0	15.5%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	48.4	22.6	25.8	114.1%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,196.8</b>	<b>4,107.1</b>	<b>89.6</b>	<b>2.2%</b>
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28.8	17.4	11.4	65.9%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	326.1	264.2	61.9	23.4%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,847.6	1,690.0	157.6	9.3%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	60.8	93.5	(32.7)	(34.9%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26.5	30.0	(3.5)	(11.8%)
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,289.8</b>	<b>2,095.0</b>	<b>194.7</b>	<b>9.3%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,486.5</b>	<b>6,202.2</b>	<b>284.3</b>	<b>4.6%</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 6,487 ล้านบาท หนี้สินรวม 4,810 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,677 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 6,487 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 284 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สาเหตุมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 89 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 195 ล้านบาท สืบเนื่องจากสาเหตุต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 89.6 ล้านบาท จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 342.3 ล้านบาท ซึ่งสืบเนื่องจากรายได้จากงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างตามแผนงานที่กำหนดไว้ รวมถึงได้ดำเนินการติดตามงานอย่างต่อเนื่องทำให้สามารถส่งมอบงานได้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม จากการใช้ระยะเวลาเครดิตแก่ลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งตามสัญญาานกว่าปกติ และการสนับสนุนเงินลงทุนหมุนเวียนกับบริษัทในเครือสำหรับการดำเนินกิจการและการลงทุนในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 41.6 ล้านบาท นอกจากนี้ เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วงที่ลดลงจำนวน 153.3 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนค่าก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นและไม่ได้มีงานโครงการใหม่เพิ่มขึ้นในปีนีเมื่อเทียบกับปีก่อน และสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 55.7 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 194.7 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 61.9 ล้านบาท จากการโอนสินทรัพย์ถาวรเข้าบัญชีข้างต้นเพื่อใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตและการจัดประเภทพื้นที่สำนักงานที่ไม่ได้ใช้งานซึ่งปล่อยเช่าให้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ทั้งนี้ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจากการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดเพิ่มขึ้นจำนวน 157.6 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการระหว่างก่อสร้างโรงไฟฟ้า (พลังงานแสงอาทิตย์) ของบริษัทย่อยจำนวน 228 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิจากการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดลดลงจำนวน 32.7 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 3.5 ล้านบาท



## ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค.66	31 ธ.ค.65	31 ธ.ค.64
<b>อายุหนี้ค้างชำระ</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,607	1,297	502
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 1 เดือน	71	27	48
	<b>1,678</b>	<b>1,324</b>	<b>550</b>
<i>คิดเป็นร้อยละของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างรวม</i>	<i>91.6%</i>	<i>87.2%</i>	<i>77.6%</i>
1 - 3 เดือน	15	-	3
3 - 6 เดือน	8	59	3
6 - 12 เดือน	-	1	36
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	132	135	116
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างรวม</b>	<b>1,833</b>	<b>1,518</b>	<b>708</b>

บริษัทฯ มีลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแยกตามอายุหนี้สำหรับปี 2566 เป็นจำนวน 1,833 ล้านบาท โดยร้อยละ 91.6 ของลูกหนี้ ทั้งหมดเป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น ดังนั้นจึงทำให้ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเพิ่มเติมจากปีก่อนที่อยู่ 74 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างทั้งหมดในปีนี้อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ควบคุมความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มิโนนโยบายและวิธีการในการควบคุมการให้เครดิตที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิต นอกจากนี้ การให้เครดิตของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและบริษัทฯ มีการประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าก่อนเข้ารับงาน



## งบแสดงฐานะการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
<b>หนี้สิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,370.0	370.8	999.3	269.5%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,958.6	2,271.7	(313.1)	(13.8%)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	873.8	1,213.3	(339.5)	(28.0%)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	108.0	275.1	(167.1)	(60.7%)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	60.6	68.8	(8.2)	(11.9%)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	192.8	188.4	4.4	2.3%
หนี้สินอื่น	246.0	164.7	81.3	49.3%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,809.8</b>	<b>4,552.8</b>	<b>257.0</b>	<b>5.6%</b>

**หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 4,810 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 257 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.6 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีสาเหตุหลักเนื่องจากปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 999 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีระยะเวลาชำระหนี้ยาวนานกว่าปกติและการสนับสนุนเงินทุนให้แก่การลงทุนในโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 313.1 ล้านบาท เนื่องจากจำนวนเจ้าหนี้ที่ลดลงไปเพราะโครงการก่อสร้างหลายโครงการที่แล้วเสร็จในปี 2566

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลง จำนวน 339.5 ล้านบาท เกิดจากยอดเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลง เนื่องจากโครงการใหม่ที่ประมูลได้ในปี 2566 มีมูลค่าน้อยกว่าปี 2565 นอกเหนือไปจากนี้ ประมาณการหนี้สินระยะสั้นจากการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างลดลง 167.1 ล้านบาทเนื่องจากการรับรู้ไปในต้นทุนโครงการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 หนี้สินอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 81.3 ล้านบาท โดยมีสาเหตุส่วนหนึ่งจากการปรับปรุงภาษีเงินได้รอดักบัญชี



## งบแสดงฐานะการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	1,027.9	1,027.9	-	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	100.0	100.0	-	0.0%
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	102.6	99.0	3.6	3.7%
ยังไม่ได้จัดสรร	(44.7)	(80.6)	35.9	(44.6%)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	389.8	397.7	(7.9)	(2.0%)
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21.4	21.4	-	0.0%
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	68.9	68.9	-	0.0%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,665.9	1,634.3	31.6	1.9%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10.8	15.1	(4.3)	(28.3%)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,676.8</b>	<b>1,649.4</b>	<b>27.3</b>	<b>1.7%</b>

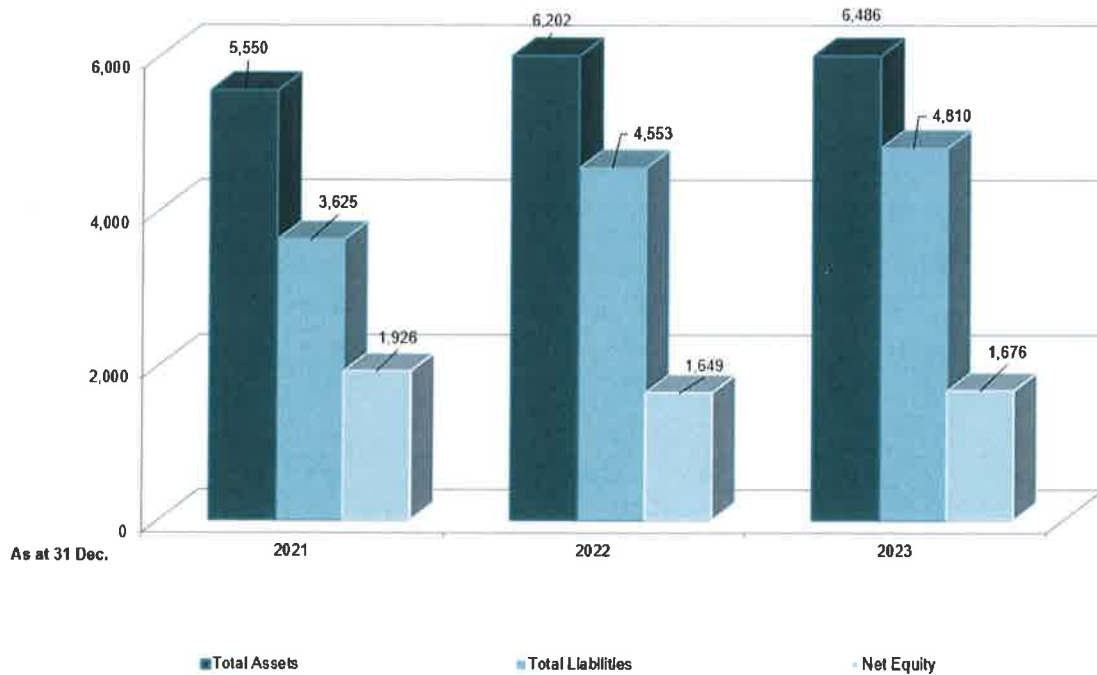
## ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 1,677 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 27.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ปี 2566 จำนวน 35.9 ล้านบาท มีการจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้นจำนวน 3.6 ล้านบาท โดยเป็นการจัดสรรเมื่อบริษัทฯ มีกำไรในแต่ละปี และการปรับปรุงภาษีเงินได้รอดักบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนอื่นๆ สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 11 ล้านบาท



## งบแสดงฐานะการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

Unit: MB



### กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 171 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 41 ล้านบาท จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 212 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 หรือ ณ ต้นปี 2566 โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรมดังนี้

รายละเอียดกระแสเงินสดแยกตามกิจกรรมดังนี้



## บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		ผลต่าง
	2566	2565	เพิ่ม/ลด
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(728.1)	(204.0)	(524.1)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	41.1	38.1	2.9
จ่ายดอกเบี้ย	(36.3)	(0.6)	(35.8)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	130.4	124.2	6.2
จ่ายภาษีเงินได้	(172.4)	(114.2)	(58.1)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(765.3)</b>	<b>(156.5)</b>	<b>(608.8)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(0.3)	(6.2)	5.8
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(260.1)	(146.4)	(113.6)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	8.5	32.4	(23.8)
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.1)	(3.2)	3.1
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(252.0)</b>	<b>(123.5)</b>	<b>(128.5)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
เพิ่มขึ้นสุทธิ	999.3	254.5	744.8
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(9.0)	3.0	(12.0)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(18.4)	(67.3)	48.9
จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1.1)	(1.9)	0.8
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5.0	0.0	5.0
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>975.8</b>	<b>188.3</b>	<b>787.6</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น</b>	<b>(0.1)</b>	<b>0.0</b>	<b>(0.2)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(41.6)</b>	<b>(91.6)</b>	<b>50.1</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	212.0	303.6	(91.6)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>170.4</b>	<b>212.0</b>	<b>(41.6)</b>

กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงเป็นจำนวน 609 ล้านบาท จากปี 2565 เนื่องมาจากระยะเวลาการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าหนี้การค้ารายใหญ่รายหนึ่งที่ยาวนานกว่าปกติ ซึ่งลูกค้ารายนี้มีมูลค่างานที่เพิ่มขึ้นจากปี 2565 อย่างไรก็ตาม ตามข้อตกลงในสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ จะได้ออกใบรับตามระยะเวลาการเรียกเก็บเงินที่นานขึ้น

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 129 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการใช้จ่ายเงินเพื่อลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยในปี 2566 ที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 788 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีที่เพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและการสนับสนุนเงินทุนให้แก่การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจำนวน 745 ล้านบาท การชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 49 ล้านบาท เนื่องจาก สัญญาเช่าส่วนมากสิ้นสุดในปี 2566 และไม่ได้มีการต่ออายุสัญญาเพิ่มเติม

**อัตราส่วนทางการเงิน**

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท	งบการเงินรวม		
	2566	2565	
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.94	0.96
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.45	0.40
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.18)	(0.04)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Activity Ratios)</b>			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.29	4.79
ระยะเวลาเก็บหนี้ - เฉลี่ย	วัน	85.04	76.22
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	3.27	2.55
ระยะเวลารับหนี้	วัน	111.68	143.41
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	4.10	3.36
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	93.61	64.57
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	3.90	5.65
วงจรเงินสด	วัน	(22.74)	(61.53)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	%	4.03	(0.61)
อัตรากำไรจกการดำเนินงาน	%	0.64	(4.97)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(1,650.76)	59.03
อัตรากำไรสุทธิ	%	0.27	(4.09)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	1.19	(12.23)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	0.31	(3.72)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	6.59	(6.53)
อัตราค่าหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.14	0.91
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.87	2.76
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	1.25	(448.76)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบด้านสภาพคล่องเนื่องจากบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนเพียงพอในการบริหารสภาพคล่อง โดยในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.94 เท่า ซึ่งเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.45 เท่า ดีขึ้นกว่าปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ 0.40 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 85 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีระยะเวลาเฉลี่ยอยู่ที่ 76 วัน สาเหตุจากสัญญาก่อสร้างกับลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง แต่ทั้งนี้บริษัทฯ จะได้รับดอกเบี้ยจากระยะเวลาการชำระหนี้ที่นานขึ้น อนึ่งนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้า (Credit Term) ของบริษัทฯ จะอยู่ระหว่าง 30 – 60 วัน และระยะเวลาการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 111 วัน ซึ่งนานกว่านโยบายการชำระหนี้ของบริษัทฯ ที่อยู่ระหว่าง 30 – 90 วัน เนื่องมาจากบริษัทฯ ได้ตกลงขยายระยะเวลาการจ่ายเงินออกไปจากระยะเวลาปกติกับคู่ค้ารายใหญ่บางรายโดยตกลงกันเป็นปีต่อปี อย่างไรก็ตาม ด้วยยอดเจ้าหนี้การค้าที่ลดลงในปีนี้ทำให้ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวสั้นกว่าปี 2565 โดยในปี 2565 ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 143 วัน

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่ดีขึ้น โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ (12.23) เป็นร้อยละ 1.19 และจากร้อยละ (3.72) เป็นร้อยละ 0.31 ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีอัตรา 2.76 เท่า โดยเพิ่มเป็น 2.87 เท่า ในปี 2566 จากการกู้ยืมจากแหล่งภายนอกเพื่อใช้ในการดำเนินงาน



บริษัทฯ จะเข้าร่วมการนำเสนอข้อมูลผลประกอบการในวัน SET Opportunity Day ครั้งต่อไปซึ่งจะมีขึ้นในวันที่ 12 มีนาคม 2567 เวลา 13.15 – 14.00 นาฬิกา ผ่านการถ่ายทอดสดจาก Webcasts ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ หวังว่าท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ทั้งหลาย จะเข้าร่วมรับฟังการนำเสนอผลการดำเนินงานประจำปี 2566 ของบริษัทฯ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในครั้งนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

(นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์)

กรรมการและเลขานุการบริษัท