

To

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) Southern Concrete Pile Public Co., Ltd.

BKK.MD. 002/2024

Head Office

February 29, 2024

Subject: Management Discussion and Analysis in 2023

The Director and Manager

The Stock Exchange of Thailand

Summary the company performance in 2023

Southern Concrete Pile Public Company Limited (the company hereafter) reports the company's performance of 2023 compared to 2022 and 2021. The details of company performance are as follows:

ļ	Thousand Baht		YEAR					YoY			
ĺ								2023/2022		2022/2021	
			%	2022	%	2021	%	+/-	%	+/-	%
Revenue	Revenue from sales	1,369,557	74.35%	1,208,529	75.08%	1,191,800	76.85%	161,028	13.32%	16,729	1.40%
	Revenue from rendering of services	472,429	25.65%	401,231	24.92%	359,075	23.15%	71,198	17.74%	42,156	11.74%
	Total Revenue	1,841,986	99.06%	1,609,760	99.23%	1,550,875	98.75%	232,226	14.43%	58,885	3.80%
Other income		17,477	0.94%	12,560	0.77%	19,570	1.25%	4,917	39.15%	(7,010)	(35.82%)
	Total Revenue	1,859,463	100.00%	1,622,320	100.00%	1,570,445	100.00%	237,143	14.62%	51,875	3.30%
Cost	Cost of sales	1,072,322	78.30%	955,193	79.04%	904,117	75.86%		(0.74%)		3.18%
	Cost of services	399,513	84.57%	343,175	85.53%	327,332	91.16%		(0.96%)		(5.63%)
	Total Cost of sales and rendering of services	1,471,835	79.90%	1,298,368	80.66%	1,231,449	79.40%		(0.76%)		1.26%
	Gross Profit	370,151	20.10%	311,392	19.34%	319,426	20,60%		0.76%		(1.26%)
Selling and administrative expenses		201,661	10.85%	217,845	13.43%	214,068	13.63%		(2.58%)		(0.20%)
	Profit before interest & tax	185,967	10.00%	106,107	6.54%	124,928	7.95%		3,46%		(1.41%)
Finance costs		2,559	0.14%	2,775	0.17%	3,350	0.21%		(0.03%)		(0.04%)
Income tax		36,886	1.98%	25,433	1.57%	31,272	1.99%		0.41%		(0.42%)
	Net profit for the year	146,522	7.88%	77,899	4.80%	90,306	5.75%		3.08%		(0.95%)
	EBITDA	241,776		179,387		199,636					
	Basic earnings per share (Baht)	0.52		0.27		0.31					
Dividend Summary – Baht per share		0.35		0.15		0.15					
Payout Ratio (% of Net Profit)		67.43%		55.55%		48.38%					
Dividend Yield (%)		6.73%		3.01%		6,23%					

Overall performance in 2023

- Revenue of 1,859.46 million Baht, increased 14.62% yoy (consisted of sales income of 1,369.56 million Baht (increased 13.32% yoy), service income of 472.43 million Baht (increased 17.74% yoy), and other income of 17.48 million Baht (increased 39.15% yoy))
- Cost of goods sold and service 1,471.84 million Baht (decreased 0.76% yoy)
- Selling and administrative expense 201.66 million Baht (decreased 2.58% yoy)
- Gross profit increased to 370.15 million Baht or gross profit margin of 20.10% (increased 0.76% yoy)
- Net profit increased to 146.52 million Baht or net profit margin of 7.88% (increased 3.08% yoy)

ทะเบียนเลขที่ 0107537001803

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แฟกซ์ : 0-7621-3679 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทร : 0-2711-5134 (อัตโนมัติ 10 สาย) แฟกซ์ : 0-2382-0351-2

46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา อำเภอเมื่องภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000 555 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส พี ทาวเวอร์ โทร : 0-7621-2120, 0-7621-6286, 0-7622-5161 โทร : 0-7720-5444-5

โรงงานสุราษฎร์ธานี :

แฟกซ์ : 0-7734-1614

25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120 โทร: 0-7734-1995-6

สำนักงานสูราษฎร์ธานี :

15/3 หมู่ 5 ถนนเลี้ยงเมือง ตำบลมะขามเคี้ย 298 หมู่ 2 ถนนหัวถนน-ชะเมา ตำบลท่าเรือ 342 หมู่ 2 ตำบลโคกสะอาค อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000 แฟกซ์ : 0-7721-8549

โรงงานหาดใหญ่ :

136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งตำเสา 16/12 หมู่ 3 ตำบลหอมเกร็ค อำเภอหาดใหญ่ จังหวัคสงขลา 90110

โทร : 0-7447-2044-7 แฟกซ์ : 0-7447-2048 โรงงานนครศรีธรรมราช :

อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80290 โทร : 0-7567-0211-2

แฟกซ์ : 0-7567-0212 โรงงานนครปฐม :

อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110 โทร : 0-3432-2436-7

แฟกซ์ : 0-3432-3579

โรงงานอุดรธานี :

อำเภอเมืองอุครธานี จังหวัดอุครธานี 41000 Ĩns: 081-391-1765, 086-455-3965 แฟกซ์ : 0-4211-0134

โรงงานบ้านบึง :

18 หมู่ 2 ถนนบ้านขึ้ง-แกลง ตำบลหนองชาก อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170 โทร : 0-3811-9345, 089-699-7826. 086-478-5689, 086-478-5687 แฟกซ์ : 0-3811-9346



บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) Southern Concrete Pile Public Co., Ltd.

- Profit per share 0.52 Baht/share
- Dividend 0.35 Baht/share, or 67.43% of profit

Significant Event

Paid-up Capital Reduction from Treasury Stock

Reference is made to the Board of Directors' Meeting of the company No. 2/2020, held on 13 March 2020 (Phrase 1) and No. 6/2021, held on 17 November 2021 (Phase 2) and its resolution to approve the share repurchase project for financial management purpose. The company has repurchased a total number of 17,700,000 shares, equivalent to 5.90% of total paid-up capital of the company.

In order to comply with the regulation of the Stock Exchange of Thailand (the "SET"), the company had the allowance to resale the share from 30 April 2022 to 29 April 2023 and 2 December 2022 to 29 April 2023 (6 months after the completion date of the share repurchase, but no later than 3 years).

By the end of the resale period of the repurchase shares, the company did not resale the total share of 17,700,000 shares. To comply with Ministerial Regulation Prescribing Rules and Procedures for the Repurchase of shares, Disposal of Repurchase Shares and Deduction of Repurchase Shares of Companies, B.E.2544 (2011). the company has to retire the treasury stock and reduce the balance of paid-up capital in full amount.

Therefore, the company has reduced the paid-up capital from 300.00 million Baht to 282.30 million Baht. This has been permitted from the Department of Business Development, Ministry of Commerce on 7 June 2023.

2. Performance and Profitability

2.1 Revenue

During 2021-2023, the company had the total revenue at 1,570.44 million Baht, 1,622.32 million Baht, and 1,859.46 million Baht respectively. The revenue from sale income and service income were at 1,550.87 million Baht, 1,609.76 million Baht (increased 3.80% yoy) and 1,841.98 million Baht (increased 14.43% yoy) respectively.

In 2021-2023, the other income was at 19.57 million Baht, 12.56 million Baht and 17.47 million Baht respectively. In 2023, the other income was consisted of interest received of 8.17 million Baht, unrealized gain from changing in value of other current financial assets of 4.15 million Baht, selling assets of 0.19 million Baht and others of 4.80 million Baht.

2.2 Cost and Expenses

During 2021-2023, the company had the cost of goods sold for sales at 904.11 million Baht, 955.19 million Baht and 1,072.32 million Baht or 75.86%, 79.04% and 78.30% respectively, increased by 3.18% yoy in 2022 but decreased by 0.74% yoy in 2023. On the same period, the cost of goods sold for services were at 327.33 million Baht, 343.17 million Baht and 399.51 million Baht or 91.16%, 85.53% and 84.57% respectively, decreased by 5.63% yoy in 2022 and reduced by 0.96% in 2023. The cost of goods sold decreased from efficient cost management and higher sale and service incomes (increased 14.43% yoy)

ทะเบียนเลขที่ 0107537001803

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

ชอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แฟกซ์ : 0-7621-3679 แขวงกลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทร : 0-2711-5134 (อัตโนมัติ 10 สาย) มฟกซ์ : 0-2382-0351-2

โรงงานภูเก็ต :

46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000 555 ชั้น 17 อาการ เอส เอส พี ทาวเวอร์ โทร : 0-7621-2120, 0-7621-6286, 0-7622-5161

โรงงานสุราษฎร์ธานี :

25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ชานี 84120 โทร : 0-7734-1995-6 แฟกซ์ : 0-7734-1614

สำนักงานสุราษฎร์ธานี :

แฟกซ์ : 0-7447-2048

15/3 หมู่ 5 ถนนเลี่ยงเมือง ตำบลมะขามเพี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000 lns: 0-7720-5444-5 แฟกซ์ : 0-7721-8549 โรงงานหาดใหญ่ :

136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งตำเสา 16/12 หมู่ 3 ตำบลหอมเกร็ด อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 Îns: 0-7447-2044-7

โรงงานนกรศรีธรรมราช:

298 หมู่ 2 ถนนหัวถนน-ชะเมา ตำบลท่าเรือ 342 หมู่ 2 ตำบลโกกสะอาค อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80290 โทร : 0-7567-0211-2 แฟกซ์ : 0-7567-0212

โรงงานนครปฐม :

อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110 โทร: 0-3432-2436-7 แฟกซ์ : 0-3432-3579

โรงงานอุดรธานี :

อำเภอเมืองอุครธานี จังหวัดอุครธานี 41000 โทร : 081-391-1765, 086-455-3965 แฟกซ์ : 0-4211-0134

โรงงานบ้านบึง :

18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลหนองชาก อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170 Ins: 0-3811-9345, 089-699-7826, 086-478-5689, 086-478-5687 แฟกซ์ : 0-3811-9346



บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) Southern Concrete Pile Public Co., Ltd.

Selling and administrative expenses during 2021-2023 were at 214.06 million Baht, 217.84 million Baht and 201.66 million Baht or 13.63%, 13.43% and 10.85% respectively and decreased 0.20% in 2022 and 2.58% in 2023. This was because the expected credit losses estimate in 2023 reduced by 1.27 million Baht from 2021-2022 estimation were at 44.21 million Baht and 41.52 million Baht. The expected credit loss was managed more effectively and managed to collect back the bad debt. The company had settled and/or filed a lawsuit against the clients back in 2022 and managed to collect the bad debt in 2023. The estimated trade account receivables in 2021-2023 were at 420.80 million Baht, 416.54 million Baht and 504.67 million Baht and still in healthy status.

2.3 Profitability

From the above mentioned, the lower cost of goods sold in selling and administrative expenses has increased the gross profit in 2023 to 20.10% of revenue (2022: 19.34% of revenue, 2021: 20.60% of revenue). The net profit in 2023 increased to 7.88% of revenue (2022: 4.80% of revenue, 2021: 5.75% of revenue)

From above, the company had the net profit of 146.52 million Baht in 2023, profit per share of 0.52 Baht and retained earnings increased to 1,871.83 million Baht, consisted of legal reserve of 30.00 million Baht and unappropriated of 1,841.83 million Baht and EBITDA of 241.77 million Baht.

3. Asset Management

Statements of Financial Position

As of 31 December 2023, the company had the total asset of 2,505.99 million Baht (2021: 2,376.55 million Baht and 2022: 2,341.87 million Baht). The total asset in 2023 consisted of current assets of 1,867.31 million Baht. This had increased 203.89 million Baht from increase in other current financial assets 306.31 million Baht from higher fixed deposit of 302.17 million Baht, trade accounts receivable and other current receivables of 91.11 million Baht, retention receivables had increased 7.32 million Baht, cash and cash equivalent reduced by 128.32 million Baht, the merchandise stock decreased by 72.53 million Baht and other non-current financial assets of 29.67 million Baht from unrealized of available for sale security and fixed assets reduced by 13.37 million Baht.

In 2023, the returns on asset, return on fixed asset and total asset turnover increased to 5.85%, 38.24% and 0.74 times respectively. In 2022, the values were 3.33%, 27.87% and 0.69 times respectively. In 2021, the values were 3.78%, 28.00% and 0.66 times respectively. This was the result from the higher profit.

4. Liquidity and Capital

As of 31 December 2023, the company had the net cash decreased to 524.35 million Baht from 652.67 million Baht. The amount incurred from the net cash from operation 245.25 million Baht, plus investing activities of 327.25 million Baht and deduct financing activities of 46.32 million Baht and plus with the beginning balance of 652.67 million Baht. These led lower net cash to 524.35 million Baht.

The net cash from operation of investing activity in fixed assets of 32.74 million Baht, mainly in the equipment, machine, mould, and tools. Also, the cash from realized mutual security of 302.17 million Baht. The net cash from financing activity for dividend payout of 42.34 million Baht, and repayment lease liabilities 2.97 million Baht.

ทะเบียนเลขที่ 0107537001803

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

ชอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท 🛮 แฟกซ์ : 0-7621-3679 แขวงกลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทร : 0-2711-5134 (อัตโนมัติ 10 สาย) แฟกซ์ : 0-2382-0351-2

โรงงานภูเก็ต :

46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ด จังหวัดภูเก็ต 83000 555 ชั้น 17 อาการ เอส เอส พี ทาวเวอร์ โทร : 0-7621-2120, 0-7621-6286, 0-7622-5161

โรงงานสุราษฎร์ธานี :

25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120 โทร : 0-7734-1995-6 แฟกซ์ : 0-7734-1614

สำนักงานสุราษฎร์ธานี:

15/3 หมู่ 5 ถนนเลี้ยงเมือง ตำบลมะขามเตี้ย 298 หมู่ 2 ถนนหัวถนน-ชะเมา ตำบลท่าเรือ 342 หมู่ 2 ตำบลโคกสะอาค อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000 โทร : 0-7720-5444-5 แฟกซ์ : 0-7721-8549

โรงงานหาดใหญ่ :

136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งตำเสา 16/12 หมู่ 3 ตำบลหอมเกร็ด อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทร : 0-7447-2044-7 แฟกซ์ : 0-7447-2048

โรงงานนครศรีธรรมราช :

โทร: 0-7567-0211-2 แฟกซ์ : 0-7567-0212

โรงงานนกรปฐม :

อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110 โทร : 0-3432-2436-7 แฟกซ์ : 0-3432-3579

โรงงานอุดรธานี :

อำเภอเมือง จังหวัคนกรศรีธรรมราช 80290 🛮 อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุครธานี 41000 Îns: 081-391-1765, 086-455-3965 แฟกซ์ : 0-4211-0134 โรงงานบ้านบึง :

18 หมู่ 2 ถนนบ้านปึง-แกลง ตำบลหนองชาก อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170 Îns: 0-3811-9345, 089-699-7826, 086-478-5689, 086-478-5687 แฟกซ์ : 0-3811-9346



บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) Southern Concrete Pile Public Co., Ltd.

Financial Ratios

Financial Ratios	2023	2022	2021	
Current Ratio (times)	6.47	8.18	7.39	
Cash Cycle (Day)	107.32	132.33	121.66	
Return on Equity (%)	6.83	3.77	4.36	
Return on Assets (%)	5.85	3.33	3.78	
Debt to Equity (times)	0.17	0.13	0.15	

From the current ratio and cash cycle analysis, during 2021-2023, the company had a healthy current ratio and ability to pay back the short-term debts in the past three years. In 2023, the return on equity and return on assets had increased to 6.83% and 5.85% respectively from higher profit.

For the debt-to-equity ratio (D/E) during 2021-2023 were 0.15 times, 0.13 times and 0.17 times respectively and been increasing in 2023 due to higher trade account payable, accrued income tax according to higher income and profit and lease liabilities in fixed assets.

Dividend Payout

For the 2023 performance, the committee meeting on 29 February 2024 has agreed to payout the dividend of 0.35 Baht per share or 67.43% of profit or amount of 98,805,000.00 Baht.

Financial Leverage and Off-Balance Sheet Transactions Management

As of 31 December 2022, and 2023, the company had committed the letter of guarantees issued by domestic banks to parties for business operation of 98.00 million Baht and 97.00 million Baht respectively. The letter of guarantee issued by the banks was guaranteed with land, asset and machinery mortgage activity.

As of 31 December 2022, and 2023, the company has committed the lease agreement validity at year end of 2028 of 1.00 million Baht and 1.00 million Baht respectively. This is mainly from security agreement and photo copy machine.

6. Factor of Future financial impact

In 2024, the company has the investment plan in fixed assets in all of the company's factories to serve the long-term product demand. However, these investments will not significantly affect the company's cash flow.

Yours Sincerely,

(Ms. Arunee Nganthavee)

Managing Director

ทะเบียนเลขที่ 0107537001803

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

555 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส พี ทาวเวอร์ โทร : 0-7621-2120, 0-7621-6286, 0-7622-5161 ชอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แฟกซ์ : 0-7621-3679 แขวงกลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทร : 0-2711-5134 (อัตโนมัติ 10 สาย) แฟกซ์ : 0-2382-0351-2

โรงงานภูเก็ต :

46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา อำเภอเมื่องภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000

โรงงานสุราษฎร์ธานี :

25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120 Îns: 0-7734-1995-6

แฟกซ์ : 0-7734-1614

สำนักงานสุราษฎร์ธานี:

15/3 หมู่ 5 ถนนเลี่ยงเมือง ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

Îns: 0-7720-5444-5 แฟกซ์ : 0-7721-8549

โรงงานหาดใหญ่ :

136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งตำเสา 16/12 หมู่ 3 ตำบลหอมเกรี่ด อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110

โทร: 0-7447-2044-7 แฟกซ์ : 0-7447-2048 โรงงานนครศรีธรรมราช :

298 หมู่ 2 ถนนหัวถนน-ชะเมา ตำบลท่าเรือ อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80290

Îns : 0-7567-0211-2 แฟกซ์ : 0-7567-0212

โรงงานนครปฐม:

อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110

โทร : 0-3432-2436-7 แฟกซ์ : 0-3432-3579 โรงงานอุดรธานี :

342 หมู่ 2 ตำบลโคกสะอาค อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000

โทร : 081-391-1765, 086-455-3965 แฟกซ์ : 0-4211-0134

โรงงานบ้านบึง:

18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลหนองชาก อำเภอบ้านบึง จังหวัคชลบุรี 20170 Ins: 0-3811-9345, 089-699-7826, 086-478-5689, 086-478-5687

แฟกซ์ : 0-3811-9346