



บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(สำนักงานใหญ่) 88 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบวกระดี่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์: +66 (0) 2501 2175 โทรสาร: +66 (0) 2501 2176 ทะเบียนเลขที่: 0107536001702 เว็บไซต์: www.prg.co.th
(สาขา 2) 109/3 หมู่ที่ 14 ถนนมิตรภาพ กม.90 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา 30340
(สาขา 3) 444 อาคาร เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 5 ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

Pef. MD 005/2024

29th February 2024.

Subj Management Discussion and Analysis (MD&A) Q4/2023

Dear Managing Director of Stock Exchange of Thailand

We, PRG Corporation Public Company Limited and its subsidiaries, would like to present the Management Discussion and Analysis (MD&A) of Q4/2023 as follows:

Management Discussion and Analysis (MD&A)
PRG Corporation Public Company Limited and its subsidiaries
For the Twelfth-month period ended 31st December 2023

1. **Overall performance**

Consolidated financial results of PRG Corporation Public Company Limited and its subsidiaries for the Twelfth-month period ended 31st December 2023 and 2022 are as follows:

Unit: million baht

Detail	for 12-month period ended December			
	2023	2022	Diff	%
Total revenues	2,340	2,397	(57)	-2%
Sale revenues	1,821	1,585	236	15%
Rental and service revenues	30	26	4	15%
Dividend revenues	474	216	258	119%
Gain from warrants	-	558	(558)	-100%
Other income	16	11	5	40%
Total expenses	1,991	1,684	307	18%
Cost of sales	1,613	1,304	309	24%
Cost of rental and service	26	21	5	23%
Selling and distribution expenses	225	281	(56)	-20%
Administrative expenses	80	79	1	1%
Loss from warrants	47	-	47	100%
Profit for the year	346	608	(262)	-43%
Profit (loss) attributable to Equity holders of the Company	346	608	(262)	-43%
Earnings per share (THB/share)	0.50	0.95	(0.45)	-47%

- Increasing in sale revenues and Rental and service revenues of 15% as a result of rice business increased 181.44 million baht from Traditional Trade channel, Horeca channel and OEM channel. And increasing in sale revenues of the food court business amount 53.86 million baht because of increasing customers at the food court and expanding in beverage business.

**บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

(สำนักงานใหญ่) 88 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบวกระดี่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
 โทรศัพท์: +66 (0) 2501 2175 โทรสาร: +66 (0) 2501 2176 ทะเบียนเลขที่: 0107536001702 เว็บไซต์: www.prg.co.th
 (สาขา 2) 109/3 หมู่ที่ 14 ถนนมิตรภาพ กม.90 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา 30340
 (สาขา 3) 444 อาคาร เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 5 ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

- Cost of rental and service increased 23% and cost of sales increased 24% in accordance with increase of service revenues and rental and sale revenues.
- Decreasing in administrative expenses of 20%, is a result of decreasing in the freight.

Financial results of 12-month ended period (Separated Financial Statement)*Unit: million baht*

Detail	for 12-month period ended December			
	2023	2022	Diff	%
Total revenues	455	1,533	(1,078)	-70%
Sale revenues	4	779	(775)	-99%
Dividend revenues	444	205	239	116%
Gain from warrants	-	531	(531)	-100%
Other income	1	12	(11)	-88%
Total expenses	129	846	(717)	-85%
Cost of sales	4	590	(585)	-99%
Selling and distribution expenses	26	170	(143)	-85%
Administrative expenses	36	47	(11)	-24%
Loss from warrants	46	-	46	100%
Profit for the year	361	594	(233)	-39%
Profit (loss) attributable to Equity holders of the Company	361	594	(233)	-39%
Earnings per share (THB/share)	0.52	0.93	(0.41)	-44%

- Decreasing in sale revenues of 99% is a result of the change of business operation. Therefore, Cost of sales, Selling and distribution expenses decreased in line with the decrease in revenue from business restructuring.



บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(สำนักงานใหญ่) 88 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบวกระดี่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
 โทรศัพท์: +66 (0) 2501 2175 โทรสาร: +66 (0) 2501 2176 ทะเบียนเลขที่: 0107536001702 เว็บไซต์: www.prg.co.th
 (สาขา 2) 109/3 หมู่ที่ 14 ถนนมิตรภาพ กม.90 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา 30340
 (สาขา 3) 444 อาคาร เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 5 ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

2. Financial status analysis

Unit: million baht

Detail	2023	2022	diff	%
Total assets	10,568	11,378	(810)	-7%
Trade and other receivables	272	239	33	14%
Inventories	247	210	37	18%
Other current financial assets	-	625	(625)	-100%
Other current assets	38	29	9	32%
Other non-current financial assets	9,238	9,522	(284)	-3%
Investment properties	319	256	63	25%
Property, Plant and Equipment	401	457	(56)	-12%
Other non-current assets	5	7	(2)	-34%
Total Liabilities	2,599	2,702	(103)	-4%
Short-term loans form financial institutions	875	798	77	10%
Trade and other payables	104	77	27	35%
Other current liabilities	26	20	6	29%
Provision for long-term employee benefits	34	26	8	29%
Deferred tax liabilities	1,548	1,763	(215)	-12%
Other non-current liabilities	4	9	(5)	-59%
Total shareholders' equity	7,969	8,676	(707)	-8%

- Increasing in trade and other receivable of 14% is a result of increasing in trade receivable by 33.26 million baht from the domestic channel and export channel.
- Inventories increase 18% compared to the previous year from increasing in jasmine rice, broken-milled jasmine rice and off-season rice amount of 37.11 million baht.
- Other current financial assets decrease of 100% from the Company exercised the warrants to purchase ordinary shares of the parent company amount 625.03 million baht.
- Other current assets increased by 32% compared to the previous year is a result of increasing in Value Added Tax.
- Other non-current financial assets decrease by 3% compared to the previous year due to investments in parent company decreased from closing price of MBK stock from 17.60 baht to 15.80 baht as of December 31, 2023, resulting in the capital of MBK decreased 275.11 million baht.
- Investment properties increased from the previous year by 62.85 million baht or 25% compared to the previous year, is a result of purchase of additional land by 9.33 million baht and the investment in the Marina project.
- Other non-current assets decreased 34% compared to the previous year from receiving back the deposit of Tiwanon Food center.



บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(สำนักงานใหญ่) 88 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบวกระดี่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์: +66 (0) 2501 2175 โทรสาร: +66 (0) 2501 2176 ทะเบียนเลขที่: 0107536001702 เว็บไซต์: www.prg.co.th
(สาขา 2) 109/3 หมู่ที่ 14 ถนนมิตรภาพ กม.90 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา 30340
(สาขา 3) 444 อาคาร เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 5 ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

- Short-term loans form financial institutions increase 10% compared to the previous year from increasing in trade receivable and rice stock.
- Increasing in trade and other payables of 35%, due to increasing in rice stock.
- Other current liabilities increased 29% compared to the previous year., is a result of deferred revenue and retention of Marina projects.
- Deferred tax liabilities decrease 12% compared to the previous year., is a result of income tax liabilities that might happen of the investment value in the parent company that decreased from closing price of MBK stock from 17.60 baht to 15.80 million baht.
- Other non-current liabilities decrease 59% compared to the previous year., due to decreasing in legal reserve expenses.

Please be informed accordingly

Kindly Regards

(Mr. Somkiat Makcayathorn)

Managing Director

PRG Corporation Public Company Limited