



วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567

ที่ บพ/2567-003  
เรื่อง ชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566  
เรียน กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ลีช อีท จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติอนุมัติรับรองงบการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งผ่านการสอบทานของผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ทิศทางของภาวะเศรษฐกิจไทยซึ่งได้รับผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคในช่วงปลายปีจะคลี่คลายในทิศทางที่ดีขึ้นขึ้น แต่ยังคงส่งผลกระทบในวงกว้างกับทั้งภาคธุรกิจ และภาคประชาชน ทำให้การฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ ขาดความต่อเนื่อง สำหรับบริษัท ลีช อีท จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีพันธกิจเป็นแหล่งเงินทุนทางเลือกนอกภาคสถาบันการเงิน (non-bank) ที่สร้างโอกาสให้กับธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่ทำงานให้กับภาครัฐและเอกชนขนาดใหญ่ ให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนทางธุรกิจ ยังคงมุ่งตอบโจทย์ทางธุรกิจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ครบวงจร อีกทั้งยังให้ความช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 เชิงรุก เพื่อให้ลูกค้าสามารถอยู่รอดได้ในระยะยาว บริษัทฯ มีความสามารถในการทำรายได้ท่ามกลางสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ลดลง 30% แม้ว่าลูกค้าของบริษัทฯจะสามารถกลับมาดำเนินโครงการต่อจากที่หยุดชะงักไปในช่วงการแพร่ระบาด และสามารถส่งมอบงานได้บ้างแล้ว แต่ผลกระทบดังกล่าวยังคงส่งผลกระทบต่องานประมูลภาครัฐที่ยังคงหยุดชะงักและในบางภาคส่วนงบประมาณถูกดึงกลับไปจัดสรรสำหรับการแก้ปัญหาจากภาวะโรคระบาดดังกล่าว รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่ทำให้การเติบโตอยู่ในอัตราที่ลดลง ต้นทุนของดอกเบี้ยและภาวะหนี้ครัวเรือนที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นเหตุให้ในปี 2566 บริษัทฯ มีปริมาณการให้สินเชื่อที่ลดลง ส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ยังคงต้องตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินเชื่อด้วยคุณภาพที่มีผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันตามความเสี่ยงและคุณภาพของลูกหนี้แต่ละรายและแต่ละอุตสาหกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชี TFRS 9 ซึ่งต้องคาดการณ์สภาวะการณ์ในอนาคต (Looking Forward) ในด้านเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตามจากการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิตที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการไปนั้น ส่งผลให้เห็นถึงปริมาณการเกิดขึ้นสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ลดลงอย่างมากจากการปล่อยสินเชื่อใหม่ตลอดทั้งปี บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว ดังต่อไปนี้

### ภาวะอุตสาหกรรมและกลยุทธ์

แนวโน้มการแข่งขันส่งผลกระทบในอุตสาหกรรมธนาคารและสถาบันการเงินประเภท non-bank ยังคงได้รับแรงกดดันจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และ SMEs ยังได้รับผลกระทบจากอัตราเงินเฟ้อ ต้นทุนของอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ภาวะของการลงทุนและการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจที่ยังไม่สามารถขยายตัวได้มากนัก ท่ามกลางความท้าทายดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การแข่งขันเพื่อให้ทันสอดคล้องกับสถานการณ์และประกอบกิจการให้เหมาะสมกับแนวโน้มอุตสาหกรรมทั้งในปัจจุบันและเพื่อความยั่งยืนในอนาคต โดยบริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามเป้าหมายในการสร้างรายได้จากผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีความหลากหลายและผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ ๆ ที่ต่อยอดในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นคงขององค์กร สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ยกระดับกระบวนการทำงาน และ สร้างความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์องค์กร ดังนี้

LEASE IT PUBLIC COMPANY LIMITED

1023, MS SIAM TOWER, 29<sup>TH</sup> FLOOR, RAMA 3 Rd., CHONG NONSI YANAWA, BANGKOK 10120  
TEL : 02-1634200 FAX : 02-1634201-4 www.leaseit.co.th Tax ID : 0107556000353

บริษัท ลีช อีท จำกัด(มหาชน)

1023 อาคารเอ็มเอส สยาม ทาวเวอร์ ชั้น 29 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-1634200 โทรสาร 02-1634201-4 www.leaseit.co.th เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107556000353





- 1) ยกระดับการตลาดด้วยดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Digital Platform) เพื่อตอบโจทย์กลุ่มลูกค้ารุ่นใหม่และตอบรับการเติบโตของตลาดดิจิทัลในอนาคต บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบสารสนเทศและใช้เครื่องมือทางการตลาดแบบดิจิทัลเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ลูกค้าที่ตรงกลุ่มมากยิ่งขึ้นและนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินของบริษัทฯ ได้แม่นยำขึ้น อีกทั้งสร้างแบรนด์ภาพลักษณ์ให้น่าเชื่อถือและเป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้ใช้บริการ (Brand Awareness) ด้วย Social media และการใช้ฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อต่อยอดบริการสินเชื่อต่าง ๆ ของบริษัท
- 2) เน้นให้สินเชื่อกับลูกค้าที่เป็นลูกค้าภาครัฐ เพื่อลดความเสี่ยงของการเกิดหนี้ด้วยคุณภาพภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นให้บริการสินเชื่อกับลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความมั่นคงน่าเชื่อถือและมีความสามารถในการชำระหนี้และมีความเสี่ยงต่ำกว่าการให้สินเชื่อไปยังไปยังธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่มีลูกค้าเป็นภาคเอกชน โดยกำหนดแนวทางในการขยายตลาดไปยังลูกค้าที่เป็นลูกค้าภาครัฐ ผ่านแหล่งข้อมูลด้านดิจิทัล และการเข้าถึงฐานข้อมูลต่าง ๆ ของภาครัฐ รวมถึงเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่ภาครัฐและภาคเอกชนจัดขึ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมธุรกิจ SMEs
- 3) มุ่งเน้นให้สินเชื่อในผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำ ได้แก่ สินเชื่อสัญญารับซื้อหนี้การค้า สินเชื่อสัญญาเช่าซื้อ และสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงิน เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เพื่อกระจายพอร์ตสินเชื่อไปยังกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่มีทิศทางในการปรับตัวที่ดีขึ้น เพื่อลดการกระจุกตัว
- 4) สร้างฐานลูกค้าใหม่สำหรับจากกลุ่มอุตสาหกรรมที่กำลังเติบโต โดยเน้นสนับสนุนสินเชื่อเงินกู้ยืมในการดำเนินโครงการ (Project Backup Finance) ภายใต้หลักประกันเพื่อควบคุมความเสี่ยง โดยเน้นการพิจารณาสินเชื่อสำหรับโครงการระยะสั้นที่สามารถควบคุมต้นทุนได้ พร้อมทั้งพัฒนาเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงเครดิตในลูกค้าแต่ละกลุ่ม
- 5) บริษัทฯ มุ่งเน้นการรักษาฐานลูกค้าและขยายพอร์ตสินเชื่อจากฐานลูกค้าเดิม (existing customers) เนื่องจากเป็นลูกค้าที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดและสามารถประเมินความเสี่ยงได้มากกว่าลูกค้าใหม่ และเป็นการสร้างความจงรักภักดีของลูกค้าที่มีต่อแบรนด์ (customer loyalty) โดยยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน สร้าง loyalty program เพื่อกระตุ้นให้ลูกค้าใช้บริการมากขึ้นและสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาว
- 6) บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ทางการเงินครบวงจร เพื่อตอบโจทย์ผู้ประกอบการ SMEs โดยเฉพาะที่ทำงานให้กับหน่วยงานภาครัฐ ตั้งแต่เริ่มต้นจนจบโครงการ พร้อมทั้งทีมงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการให้คำปรึกษากับลูกค้า เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของลูกค้า
- 7) บริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ ๆ เพื่อตอบโจทย์ทางธุรกิจและความต้องการของลูกค้าและรองรับการดำเนินธุรกิจของลูกค้าที่มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบไปตามสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันในตลาดรวมทั้งพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ปรับเปลี่ยนไปจากเดิม เพื่อสร้างรายได้และโอกาสทางธุรกิจจากกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ ของบริษัทฯ
- 8) บริษัทฯ มีการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ทำให้กิจกรรมทางการค้าในหลายธุรกิจหยุดชะงัก ส่งผลให้ลูกค้าขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องทยอยตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น ซึ่งผันแปรตามความเสี่ยงและคุณภาพของลูกค้าในขณะใดขณะหนึ่ง ทั้งนี้การตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9

LEASE IT PUBLIC COMPANY LIMITED

1023, MS SIAM TOWER, 29<sup>TH</sup> FLOOR, RAMA 3 Rd., CHONG NONSI YANAWA, BANGKOK 10120  
TEL : 02-1634260 FAX : 02-1634291-4 www.leaseit.co.th Tax ID : 0107556000353

บริษัท ลีซ อีท จำกัด(มหาชน)

1023 อาคารเอ็มเอส สยาม ทาวเวอร์ ชั้น 29 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-1634260 โทรสาร 02-1634291-4 www.leaseit.co.th เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107556000353

๕





### ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

สถานการณ์ความไม่แน่นอนในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 สภาวะเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทำให้เกิดหนี้ด้อยคุณภาพ ซึ่งบริษัทฯ ต้องบริหารจัดการอย่างระมัดระวังในการพิจารณาสินเชื่อ ลูกหนี้บางรายของบริษัทฯ ต้องเจอกับภาวะขาดสภาพคล่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือลูกค้าในเชิงรุกในช่วงวิกฤตนี้ โดยนำลูกค้าเข้าสู่แผนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แบบเบ็ดเสร็จเพื่อให้ลูกค้าสามารถอยู่รอดในธุรกิจได้ในระยะยาวและมีความสามารถในการชำระหนี้คืนให้แก่บริษัทฯ ได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการยกระดับปรับปรุงคุณภาพด้านเครดิต ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ได้ทำการยกระดับการคัดกรองลูกค้า และลูกหนี้เพื่อให้มีศักยภาพอย่างแท้จริงและมีความสามารถในการชำระหนี้ที่แข็งแกร่ง และปรับเพิ่มความสามารถในการทบทวนความสามารถในการก่อหนี้ของลูกค้าและลูกหนี้ ตลอดจนทบทวนกระบวนการในการโอนสิทธิและการจัดเก็บหนี้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และยังเฝ้าระวังและติดตามพฤติกรรมของลูกค้าอย่างใกล้ชิดขึ้น เพื่อควบคุมและป้องกันการเกิดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ในอนาคต
- 2) บริษัทฯ ได้บริหารจัดการกระจายของพอร์ตสินเชื่อในแต่ละอุตสาหกรรมต่าง ๆ ให้ไม่เกิน 25% เพื่อให้เป็นไปตามแผนบริหารความเสี่ยงภาคอุตสาหกรรม (Industry Risk) ที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 3) บริษัทฯ ยังคงควบคุมการปล่อยสินเชื่อกลุ่มธุรกิจก่อสร้างให้กับลูกค้ารายใหม่ เนื่องจากเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการชะลอตัวและมีความเสี่ยงสูง และมุ่งเน้นการให้สินเชื่อกับกลุ่มธุรกิจที่มีความเสี่ยงต่ำและเป็นธุรกิจที่มีการเติบโตในสถานการณ์นี้ เช่น กลุ่มธุรกิจทางการแพทย์ ธุรกิจภาคบริการ เป็นต้น
- 4) บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ ได้แก่ การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการพิจารณาเครดิตให้มากขึ้น การวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าในมิติต่าง การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละกลุ่มผ่านการทำ Risk Based Pricing ในลูกค้าแต่ละรายอย่างเหมาะสม

### ความสามารถในการทำกำไร

- 1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนทางการเงินซึ่งเป็นต้นทุนหลักให้มีความเหมาะสม และเน้นการบริหารกระแสเงินสดให้สามารถลดต้นทุนทางการเงินให้ได้มากที่สุด ทั้งนี้ยังคงเน้นการบริหารแหล่งเงินทุนของบริษัทให้เป็นไปตามกระแสเงินสดรับของบริษัทฯ และบริหารจัดการอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน
- 2) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพอร์ตสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) โดยมุ่งเน้นให้ลูกค้าสามารถชำระหนี้คืนได้อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพคล่องของลูกค้า เพื่อลดภาระของบริษัทฯ ในการตั้งค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อด้วยคุณภาพ เพื่อเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ เพื่อให้มีผลการดำเนินงานสูงสุดภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 3) บริษัทฯ ได้เสริมทีมจัดเก็บและติดตามหนี้ เพื่อเร่งรัดการชำระหนี้จากลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด รวมไปถึงการจัดจ้างบริษัทติดตามหนี้เพิ่มเติม โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มความสามารถในการจัดเก็บหนี้ (Recovery Rate) ให้สูงขึ้น
- 4) บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ไม่จำเป็น ตลอดจนความพยายามในการพัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อลดต้นทุน และควบคุมกระบวนการให้บริการสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 5) บริษัทฯ มุ่งสร้างการเติบโตด้วยกลยุทธ์การหากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ จากการปรับรูปแบบของผลิตภัณฑ์ทางการเงินและการออกผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ ๆ เพื่อขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ ที่สามารถสร้างรายได้และผลตอบแทนให้บริษัทฯ ที่สูงขึ้น และเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง Port สินเชื่อของบริษัทฯ ให้เหมาะสม รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ พันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเป็นการต่อยอดและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

LEASE IT PUBLIC COMPANY LIMITED

1023, MS SIAM TOWER, 29<sup>TH</sup> FLOOR, RAMA 3 Rd., CHONG NONSI YANAWA, BANGKOK 10120  
TEL : 02-1634280 FAX : 02-1634291-4 www.leaseit.co.th Tax ID : 0107556000353

บริษัท ลีซ อีท จำกัด(มหาชน)

1023 อาคารเอ็มเอส สยาม ทาวเวอร์ ชั้น 29 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-1634280 โทรสาร 02-1634291-4 www.leaseit.co.th เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107556000353



โดยผลการดำเนินงานรวมของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันปีก่อนหน้าสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย:พันบาท)	งบการเงินรวม			
	2566	2565	ส่วนเปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	%เปลี่ยนแปลง
รายได้ดอกเบี้ย	61,477	98,425	(36,948)	(37.5%)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	37,654	46,873	(9,219)	(19.7%)
รายได้อื่น	10,983	11,274	(291)	(2.6%)
<b>รวมรายได้</b>	<b>110,115</b>	<b>156,572</b>	<b>(46,457)</b>	<b>(29.7%)</b>
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	23,359	26,391	(3,032)	(11.5%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	73,873	76,835	(2,962)	(3.9%)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	105,195	126,967	(21,772)	(17.1%)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>202,427</b>	<b>230,193</b>	<b>(27,766)</b>	<b>(12.1%)</b>
<b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>(92,312)</b>	<b>(73,621)</b>	<b>(18,691)</b>	<b>25%</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(37,722)	(49,837)	12,114	(24.3%)
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>(130,035)</b>	<b>(123,458)</b>	<b>(6,577)</b>	<b>5%</b>
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	12,422	23,427	(11,005)	(47.0%)
<b>ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด</b>	<b>(117,613)</b>	<b>(100,031)</b>	<b>(17,582)</b>	<b>18%</b>

## 1. รายได้

รายได้รวมของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบไปด้วย รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ และรายได้อื่น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 55.8 ร้อยละ 34.2 และ ร้อยละ 10.0 ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นได้ว่า รายได้ดอกเบี้ยและรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเป็นรายได้หลักของบริษัท รายได้ลดลงเนื่องจากชะลอการปล่อยสินเชื่อใหม่ โดยลดการปล่อยสินเชื่อในอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูง เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้าง ทำให้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมลดลง รวมไปถึงการมุ่งเน้นปล่อยสินเชื่อประเภทความเสี่ยงต่ำ เช่น ชื้อมาขายไป จัดหาแรงงาน ที่มีสภาพคล่องสูงภายใต้ภาวะความถดถอยของเศรษฐกิจ จึงเป็นผลให้รายได้รวมสำหรับปี 2566 ลดลงประมาณ 46.5 ล้านบาท

LEASE IT PUBLIC COMPANY LIMITED

1023, MS SIAM TOWER, 29<sup>TH</sup> FLOOR, RAMA 3 Rd., CHONG NONSI YANAWA, BANGKOK 10120  
TEL : 02-1834280 FAX : 02-1834291-4 www.leaseit.co.th Tax ID : 0107556000353

บริษัท ลีซ อีท จำกัด(มหาชน)

1023 อาคารเอ็มเอส สยาม ทาวเวอร์ ชั้น 29 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-1834280 โทรสาร 02-1834291-4 www.leaseit.co.th เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107556000353





## รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ย (หน่วย : พันบาท)	งวดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				ส่วนเปลี่ยนแปลง	
	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
- ลูกหนี้การค้า ขายเป็นชำระ	1,975	3.2%	4,411	4.5%	(2,436)	(55.2%)
- สัญญากู้ยืมเงิน	9,436	15.3%	22,973	23.3%	(13,537)	(58.9%)
- การซื้อสิทธิเรียกร้อง	45,177	73.5%	58,484	59.4%	(13,307)	(22.8%)
- สัญญาเช่าการเงิน	2,961	4.8%	8,747	8.9%	(5,786)	(66.1%)
- สัญญาเช่าซื้อ	1,373	2.2%	3,786	3.8%	(2,413)	(63.7%)
- สัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว	544	0.9%	-	0.0%	544	100.0%
- ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล	11	0.0%	24	0.0%	(13)	(54.2%)
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ย</b>	<b>61,477</b>	<b>100.0%</b>	<b>98,425</b>	<b>100.0%</b>	<b>(36,948)</b>	<b>(37.5%)</b>

จากตารางดังกล่าวสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จะเห็นว่าสัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยได้จากการให้สินเชื่อระยะสั้น ได้แก่ การซื้อสิทธิเรียกร้อง สัญญากู้ยืมเงิน ขายเป็นชำระมีรายได้ดอกเบี้ยรวมทั้งสิ้น 56.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยการประเภทสินเชื่อระยะสั้นร้อยละ 92.1 และรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อระยะยาว ได้แก่สัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าซื้อ มีรายได้ดอกเบี้ยรวมทั้งสิ้น 4.3 ล้านบาท รวมเป็นสัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยการประเภทสินเชื่อระยะยาวร้อยละ 7.1 ในขณะที่ในช่วงเวลาเดียวกันปี 2565 สัดส่วนประเภทสินเชื่อระยะสั้นร้อยละ 87.3 สัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยประเภทสินเชื่อระยะยาวร้อยละ 12.7 ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทมุ่งเน้นการให้สินเชื่อระยะสั้นเพื่อบริหารความเสี่ยงและสภาพคล่องของบริษัท

จะเห็นได้ว่าบริษัท มีรายได้ดอกเบี้ยหลักๆในช่วงผลประกอบการมาจากการปล่อยสินเชื่อประเภทการรับซื้อสิทธิเรียกร้อง โดยในปี 2566 มีรายได้ดอกเบี้ยจากการรับซื้อสิทธิเรียกร้อง 45.2 ล้านบาทหรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.5 ในขณะที่หากเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนมีรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อประเภทนี้คิดเป็นร้อยละ 59.4 เนื่องจากในปีปัจจุบันบริษัทเน้นการปล่อยสินเชื่อในผลิตภัณฑ์ที่มีความเสี่ยงต่ำและมีสภาพคล่องสูงเพื่อลดการเกิดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้(NPLs)กับการปล่อยสินเชื่อใหม่ ส่วนรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืมลดลงจาก 23.0 ล้านบาทในปี 2565 เหลือ 9.4 ล้านบาทในปีปัจจุบัน เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเสี่ยงสูงกว่าทำให้การพิจารณาสินเชื่อสำหรับผลิตภัณฑ์นี้เพิ่มความเข้มข้นมากยิ่งขึ้นส่งผลต่อปริมาณการปล่อยสินเชื่อประเภทสัญญาเงินให้กู้ยืมลดลง รวมไปถึงผลกระทบจากโควิด-19 ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา และ SMEs ยังได้รับความกดดันจากภาวะเศรษฐกิจหดตัว ทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ต่ำลง จึงทำให้บริษัทหยุดรับรู้รายได้ของลูกค้านี้ตามมาตรฐานบัญชี

การปล่อยสินเชื่อที่ลดน้อยลงทำให้ขนาดของพอร์ตลูกหนี้ปรับตัวลดลงส่งผลต่อรายได้ดอกเบี้ยที่ลดลง โดยมาจากความเข้มข้นก่อนการปล่อยสินเชื่อ และการระมัดระวังในเรื่องความเสี่ยงของลูกค้านี้แต่ละกลุ่ม นอกจากนี้โดยภาพรวมทางเศรษฐกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม และภาวะอัตราเงินเฟ้อที่รุนแรง สินค้าและค่าแรงต่างๆปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของ SMEs อันเป็นลูกค้าหลักของบริษัทซึ่งกลุ่ม SMEs มักใช้ระยะเวลาในการฟื้นตัวนานกว่าบริษัทที่มีขนาดใหญ่ ทำให้มีการพิจารณาดังค่าเผื่อ ตามความเสี่ยงและคุณภาพลูกหนี้รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าแต่ละโครงการ นอกจากนี้ปริมาณรายการค้าธุรกิจลดลงตามความต้องการของตลาด รวมไปถึงการยกระดับการคัดกรองลูกค้าและลูกหนี้เพื่อลดการเกิดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) จากสินเชื่อใหม่

LEASE IT PUBLIC COMPANY LIMITED

1023, MS SIAM TOWER, 29<sup>TH</sup> FLOOR, RAMA 3 Rd., CHONG NONSI YANAWA, BANGKOK 10120

TEL : 02-1634260 FAX : 02-1634291-4 www.leaseit.co.th Tax ID : 0107556000353

บริษัท ลีซ อีท จำกัด(มหาชน)

1023 อาคารเอ็มเอส สยาม ทาวเวอร์ ชั้น 29 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ 02-1634260 โทรสาร 02-1634291-4 www.leaseit.co.th เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107556000353

4





## รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ (หน่วย : พันบาท)	งวดสำหรับสิ้นปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				ส่วนเปลี่ยนแปลง	
	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า ขายเป็นชำระ	7,623	20.2%	15,055	32.1%	(7,432)	(49.4%)
- สัญญากู้ยืมเงิน	6,500	17.3%	12,054	25.7%	(5,554)	(46.1%)
- การซื้อสิทธิเรียกร้อง	21,770	57.8%	15,706	33.5%	6,064	38.6%
- สัญญาเช่าการเงิน	18	0.0%	95	0.2%	(77)	(81.1%)
- สัญญาเช่าซื้อ	39	0.1%	67	0.1%	(28)	(41.8%)
- สัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว	900	2.4%	-	0.0%	900	100.0%
- การออกหนังสือค้ำประกันของ	800	2.1%	3,817	8.1%	(3,017)	(79.0%)
- อื่นๆ	4	0.0%	79	0.2%	(75)	(94.9%)
<b>รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ</b>	<b>37,654</b>	<b>100.0%</b>	<b>46,873</b>	<b>100.0%</b>	<b>(9,219)</b>	<b>(19.7%)</b>

สำหรับปี 2566 จะเห็นได้ว่าสัดส่วนรายได้ค่าธรรมเนียมส่วนใหญ่จะมาจากการให้บริการประเภทสินเชื่อระยะสั้นถึงร้อยละ 95.3 โดยมาจากค่าธรรมเนียมและบริการจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง 21.8 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 57.8 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดที่แล้วของปีก่อน 6.1 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 38.6 ตามนโยบายการมุ่งเน้นให้สินเชื่อการซื้อสิทธิเรียกร้อง และการทำ Risk Based Pricing ในลูกค้าแต่ละราย ในส่วนของรายได้ค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสัญญากู้ยืมเงินปรับตัวลดลง 5.6 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 46.1 ส่งผลให้รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการรวมแล้วลดลง 9.2 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 19.7

## 2. ค่าใช้จ่ายในการบริการ

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริการลดลงจากปีก่อน 3.0 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 11.5 ในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของรายได้ โดยมีการปรับกระบวนการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนในการดำเนินการ

## 3. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปีปัจจุบัน บริษัทฯ มีสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นระหว่างปี 105.2 ล้านบาท ซึ่งพิจารณาประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา และส่งผลต่อเนื่องต่อความกดดันในภาพรวมของเศรษฐกิจรวมถึงภาวะเงินเฟ้ออย่างรุนแรง สินค้าราคาแรงต่างๆมีต้นทุนที่สูงขึ้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อด้านลบโดยตรงต่อลูกค้ากลุ่ม SMEs ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ จึงทำให้ลูกค้าที่อยู่ระหว่างส่งมอบสินค้าและบริการต่างๆล่าช้า มีค่าปรับ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างที่กระทบอย่างรุนแรง ส่วนลูกค้าที่อยู่ในระหว่างการดำเนินคดีหรือปรับโครงสร้างหนี้ก็ขาดสภาพคล่องในภาวะการถดถอยปัจจัยภายนอกต่างๆ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด สะท้อนถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในคุณภาพของลูกหนี้ ความเสี่ยงขณะใดขณะหนึ่งที่จะอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคตขึ้นอยู่กับหลากหลายปัจจัย ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องตั้งสำรองให้สอดคล้องกับคุณภาพและความเสี่ยงของลูกค้ารวมถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการป้องกัน ควบคุม และแก้ไขกระบวนการปล่อยสินเชื่อให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งในการปรับเปลี่ยนวิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยง การปรับเปลี่ยนอำนาจอนุมัติการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสมมากยิ่งขึ้น การมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีความเสี่ยงต่ำ การจัดการกระจายพอร์ตตามอุตสาหกรรมและยกเลิกการให้สินเชื่อในอุตสาหกรรมที่มีความ

LEASE IT PUBLIC COMPANY LIMITED

1023, MS SIAM TOWER, 20<sup>TH</sup> FLOOR, RAMA 3 Rd., CHONG NONSI YANAWA, BANGKOK 10120

TEL : 02-1034200 FAX : 02-1034201-4 www.leaseit.co.th Tax ID : 0107550000353

บริษัท ลีซ อีท จำกัด(มหาชน)

1023 อาคารเอ็มเอส สยาม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ 02-1034200 โทรสาร 02-1034201-4 www.leaseit.co.th เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107550000353



ซับซ้อน เพื่อให้การปล่อยสินเชื่อใหม่เกิดความเสียหายน้อยที่สุด นอกจากนี้บริษัทฯยังเสริมที่มติดตามทางตามหนี้เพิ่มเติม และการจัดจ้างบริษัทฯติดตามทางตามหนี้เพื่อเร่งแก้ปัญหาหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs)

#### 4. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงประมาณ 12.1 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 24.3 เนื่องมีการจ่ายชำระหุ้นกู้ในช่วงเดือนมีนาคม 2566 ไปประมาณ 400 ล้านบาท และในเดือนกันยายน 2566 อีก 100 ล้านบาท

#### 5. ค่าใช้ภาษีเงินได้

สำหรับปีปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 12.4 ล้านบาท โดยผลดำเนินงานขาดทุนในปีทำให้บริษัทฯไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ แต่เนื่องจากการในการจัดทำงบการเงินใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ทำให้เกิดรายได้ทางภาษีซึ่งมาจากการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากหนี้เพิ่มขึ้นในระหว่างปีเป็นส่วนสำคัญ ซึ่งการรับรู้ดังกล่าวบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถใช้ประโยชน์ได้ในอนาคต

#### 6. ขาดทุนสุทธิ

บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ 117.6 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนขาดทุนสุทธิ 100.0 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้รวมอย่างเป็นสาระสำคัญประมาณ 46.5 ล้านหรือคิดเป็นร้อยละ 29.7 ตามปริมาณการปล่อยสินเชื่อที่ลดลงรวมไปถึงลูกค้าขาดสภาพคล่องในการชำระหนี้ที่กำหนด ทำให้บริษัทฯยังคงต้องตั้งสำรองในอัตราเพิ่มขึ้น ทำให้มีผลการดำเนินงานขาดทุนในงวดปัจจุบัน

LEASE IT PUBLIC COMPANY LIMITED

1023, MS SIAM TOWER, 20<sup>TH</sup> FLOOR, RAMA 3 Rd., CHONG NONSI YANAWA, BANGKOK 10120  
TEL : 02-1634280 FAX : 02-1634291-4 www.leaseit.co.th Tax ID : 0107556000353

บริษัท ลีซ อีท จำกัด(มหาชน)

1023 อาคารเอ็มเอส สยาม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-1634280 โทรสาร 02-1634291-4 www.leaseit.co.th เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107556000353

๙





ฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เมื่อเทียบกับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### สินทรัพย์

สินทรัพย์ปี 2566 เปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 1,424.5 ล้านบาท และ 2,017.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการลดลงของลูกหนี้ในสินเชื่อประเภทต่างๆ ประมาณ 295.3 ล้านบาทจากปริมาณการปล่อยสินเชื่อที่ลดลงและการตั้งสำรองเพิ่มระหว่างปี เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 378.2 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระหว่างปี

#### หนี้สินรวม

หนี้สินสำหรับปี 2566 อยู่ที่ 433.7 ล้านบาท ลดลง 475.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2565 ซึ่งมีหนี้สินรวมอยู่ที่ 909 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในเดือน มีนาคม 2566 และมีการชำระหุ้นกู้ก่อนกำหนด 100 ล้านในเดือนกันยายน 2566 เพื่อบริหารต้นทุนการเงินและกระแสเงินสด

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากสิ้นปี 2565 ประมาณ 117.6 ล้านบาท เนื่องจากผลขาดทุนในงวดปัจจุบัน 117.6 ล้านบาท

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายอลงกต บุญมาสุข)

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ลีซ อิท จำกัด (มหาชน)



LEASE IT PUBLIC COMPANY LIMITED

1023, MS SIAM TOWER, 20<sup>TH</sup> FLOOR, RAMA 3 Rd., CHONG NONSI YANAWA, BANGKOK 10120  
TEL : 02-1634280 FAX : 02-1634291-4 www.leaseit.co.th Tax ID : 0107556000353

บริษัท ลีซ อิท จำกัด(มหาชน)

1023 อาคารเอ็มเอส สยาม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-1634280 โทรสาร 02-1634291-4 www.leaseit.co.th เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107556000353