

เลขที่ 03/2567

เรื่อง คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการต่อผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท พีอาร์ทีอาร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“PRTR” หรือ “บริษัท”) มีผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีรายได้รวม 6,422.0 ล้านบาท และกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 206.4 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ผลการดำเนินงานรวม

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	% รายได้	ล้านบาท	% รายได้	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ	6,111.7	99.9%	6,407.8	99.8%	296.1	4.8%
รายได้อื่น	5.0	0.1%	14.2	0.2%	9.2	184.0%
รวมรายได้	6,116.7	100.0%	6,422.0	100.0%	305.3	5.0%
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนการให้บริการ	5,476.0	89.5%	5,762.3	89.7%	286.3	5.2%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	376.4	6.2%	411.3	6.4%	34.9	9.3%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	5,852.4	95.7%	6,173.6	96.1%	321.2	5.5%
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	264.3	4.3%	248.4	3.9%	(15.9)	(6.0%)
ต้นทุนทางการเงิน	21.4	0.3%	9.7	0.2%	(11.7)	(54.7%)
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	242.9	4.0%	238.7	3.7%	(4.2)	(1.7%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	43.5	0.7%	40.5	0.6%	(3.0)	(6.9%)
กำไรสุทธิสำหรับปี	199.4	3.3%	198.2	3.1%	(1.2)	(0.6%)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	% รายได้	ล้านบาท	% รายได้	ล้านบาท	%
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	202.2	3.3%	206.4	3.2%	4.2	2.1%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2.8)	(0.0%)	(8.2)	(0.1%)	(5.4)	(188.1%)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม						
กำไรสุทธิ	204.0	3.3%	208.1	3.2%	4.1	2.0%
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	(2.7)	(0.0%)	(8.2)	(0.1%)	(5.5)	(198.6%)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	201.3	3.3%	199.9	3.1%	(1.4)	(0.7%)

รายได้รวม

รายได้รวมประกอบด้วย รายได้จากกาารให้บริการ และ รายได้อื่น ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทมีรายได้รวม 6,116.7 ล้านบาท และ 6,422.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 305.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.0

รายได้จากการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการ 6,111.7 ล้านบาท และ 6,407.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 296.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.8 จากการเติบโตต่อเนื่องในธุรกิจหลัก ทั้งธุรกิจจัดจ้างพนักงาน (Outsource) และธุรกิจบริการสรรหาพนักงาน (Recruitment) ตลอดจนบริการใหม่ ธุรกิจให้บริการฝึกอบรม (Integrated Learning Service) และธุรกิจ HRIS Platform ซึ่งภาพรวมรายได้จากการให้บริการยังคงเติบโตต่อเนื่อง ด้วยคุณภาพการให้บริการ และศักยภาพในการให้บริการแบบครบวงจร ครอบคลุมการจัดจ้างพนักงานในหลากหลายอุตสาหกรรมตลอดจนสามารถสรรหาพนักงานในทุกระดับให้แก่ลูกค้า

รายได้แยกตามประเภทธุรกิจ ประกอบด้วย

รายการ	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	%
รายได้บริการจัดจ้างพนักงาน (outsource)	5,869.0	96.0%	6,104.3	95.1%	235.3	4.0%
รายได้บริการสรรหาพนักงาน (recruitment)	233.1	3.8%	267.3	4.2%	34.1	14.6%
รายได้บริการฝึกอบรม (Integrated learning Service) *	9.5	0.2%	19.4	0.3%	9.9	103.3%
รายได้บริการจัดหางานผ่านแพลตฟอร์ม (Online Job Platform) **	0.1	0.0%	2.3	0.0%	2.2	2,260.2%
รายได้บริการแพลตฟอร์มคำนวณเงินเดือน (HRIS Platform) ***	-	-	14.5	0.2%	14.5	100.0%
รายได้อื่น	5.0	0.1%	14.2	0.2%	9.1	181.0%
รวมรายได้	6,116.7	100.0%	6,422.0	100.0%	305.3	5.0%

* เริ่มมีรายได้ในช่วงปลายปี 2564

** เริ่มมีรายได้ในไตรมาส 4 ปี 2565

*** เริ่มมีรายได้ในไตรมาส 2 ปี 2566

รายการ	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	%
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนธุรกิจ outsource	5,389.7	88.1%	5,638.1	87.8%	248.4	4.6%
ต้นทุนธุรกิจ recruitment	81.2	1.3%	101.6	1.6%	20.4	25.2%
ต้นทุนธุรกิจ training	4.7	0.1%	9.9	0.2%	5.2	108.6%
ต้นทุนธุรกิจ Jobs Platform	0.4	0.0%	2.1	0.0%	1.7	100.0%
ต้นทุนธุรกิจ HRIS Platform	-	-	10.6	0.2%	10.6	100.0%
รวมต้นทุน	5,476.0	89.5%	5,762.3	89.7%	286.3	5.2%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	376.4	6.2%	411.3	6.4%	34.9	9.3%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	5,852.4	95.7%	6,173.6	96.1%	321.2	5.5%
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	264.3	4.3%	248.4	3.9%	(15.9)	(6.0%)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	21.4	0.3%	9.7	0.2%	(11.7)	(54.6%)
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	242.9	4.0%	238.7	3.7%	(4.2)	(1.7%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	43.5	0.7%	40.5	0.6%	(3.0)	(6.9%)
กำไรสุทธิสำหรับงวด	199.4	3.3%	198.2	3.1%	(1.2)	(0.6%)

(1) รายได้จากธุรกิจบริการ Outsource

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจบริการ Outsource จำนวน 5,869.0 ล้านบาท และ 6,104.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 235.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.0 โดยเป็นการเติบโตจากลูกค้ารายใหม่ในกลุ่มธุรกิจค้าปลีก/ค้าส่งสินค้าอุปโภคบริโภค กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า/โทรศัพท์มือถือ และกลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง รวมถึงการจับจ่ายใช้สอยสินค้าเพิ่มมากขึ้นในช่วงแรกของปี 2566 และการจ่ายโบนัสให้พนักงาน ส่งผลให้มีการเติบโตต่อเนื่องในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า/โทรศัพท์มือถือ

(2) รายได้จากธุรกิจบริการ Recruitment

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจ Recruitment จำนวน 233.1 ล้านบาท และ 267.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 34.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.6 จากความต้องการในการสรรหาบุคลากรเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในกลุ่มพนักงาน Junior และ Executive Position รวมถึงรายได้เพิ่มขึ้นจากลูกค้าใหม่

สำหรับธุรกิจบริการแพลตฟอร์ม ประกอบด้วย (3) ธุรกิจการฝึกอบรม (Integrated Learning Service) ซึ่งให้บริการการฝึกอบรมทั้ง online และ offline (4) ธุรกิจบริการจัดหางานผ่านแพลตฟอร์ม (Online Job Platform) และ (5) ธุรกิจบริการแพลตฟอร์มคำนวณเงินเดือน (HRIS Platform) นั้น อยู่ในช่วงเริ่มต้นธุรกิจ ทั้งนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการฝึกอบรม จำนวน 9.5 ล้านบาท และ 19.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 9.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 103.3 และมีรายได้จากธุรกิจใหม่ ให้บริการแพลตฟอร์มคำนวณเงินเดือน (HRIS Platform) จำนวน 14.5 ล้านบาท

ต้นทุนการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทมีต้นทุนการให้บริการรวม 5,476.0 ล้านบาทและ 5,762.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 286.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.2 โดยมีสาเหตุหลักจาก

(1) ต้นทุนบริการของธุรกิจ Outsource จำนวน 5,638.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 248.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.6 โดยประกอบด้วยต้นทุนเงินเดือนและค่าแรงพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากลูกจ้างใหม่ในกลุ่มพนักงานขาย รวมถึงเงินเดือนของพนักงานบางกลุ่มที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ กลุ่มพนักงานบริษัท และพนักงานโรงงาน และในส่วนของพนักงานขายก็ได้รับค่าเบี้ยขยันและคอมมิชชั่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า อันเนื่องมาจากการจ่ายใช้สอยสินค้ามากขึ้น รวมถึงการจ่ายโบนัสให้พนักงาน ทั้งนี้ รายได้ของบริษัทก็เพิ่มขึ้นตามต้นทุนดังกล่าว

(2) ต้นทุนการให้บริการ Recruitment เท่ากับ 101.6 ล้านบาท โดยมีจำนวนเพิ่มขึ้น 20.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.2 จากปีก่อน อันมาจากขยายทีมพนักงานสรรหาของบริษัท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นแยกตามประเภทธุรกิจ	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	%
กำไรขั้นต้นบริการจัดจ้างพนักงาน (outsource)	479.3	8.2%	466.2	7.6%	(13.1)	(2.7%)
กำไรขั้นต้นบริการสรรหาพนักงาน (recruitment)	151.9	65.2%	165.6	62.0%	13.7	9.0%
กำไรขั้นต้นบริการฝึกอบรม (Integrated learning Service) *	4.8	50.2%	9.5	48.9%	4.7	98.0%
กำไรขั้นต้นบริการจัดหางานผ่านแพลตฟอร์ม (Online Job Platform) **	(0.3)	(305.1%)	0.2	8.5%	0.5	(166.1%)
กำไรขั้นต้นบริการแพลตฟอร์มคำนวณเงินเดือน (HRIS Platform) ***	-	-	4.0	27.6%	4.0	-
รวมกำไรขั้นต้น	635.7	10.4%	645.5	10.1%	9.7	1.5%

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 635.7 ล้านบาท และ 645.5 ล้านบาท ตามลำดับ และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 10.4 และร้อยละ 10.1 ตามลำดับ ปรับตัวลดลงเล็กน้อยโดยปัจจัยหลักที่ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในช่วงเวลาดังกล่าวลดลงเกิดจาก 1) การเพิ่มขึ้นของเงินได้อื่นๆ (Variable Income) ของพนักงานที่สูงขึ้น แต่ มีอัตราค่าบริการที่ต่ำกว่าเงินได้ประจำ (Fixed Income) 2) การปรับลดอัตรารายได้สมทบประกันสังคมของนายจ้างในปี 2565 ซึ่งมีผลให้เงินสมทบประกันสังคมในปี 2565 ลดลง ประมาณ 16 ล้านบาท และ 3) มีการขยายทีมพนักงานสรรหาของบริษัท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 376.4 ล้านบาท และ 411.3 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 34.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.3 โดยมีสาเหตุหลักจาก 1) ค่าใช้จ่ายในธุรกิจใหม่ HRIS platform 2) การเพิ่มจำนวนพนักงาน เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ทำให้มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่นค่า Software License ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน 3) ค่าใช้จ่ายในการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เช่น ค่า Roadshow ค่าสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าที่ปรึกษา รวมถึงค่าธรรมเนียมต่างๆ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่จ่ายครั้งเดียว

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 9.7 ล้านบาท ลดลง 11.7 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากการลดลงของดอกเบี้ยกู้ยืมจากสถาบันการเงินและในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งจำนวนแล้ว

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566
กำไรก่อนภาษีเงินได้	242.9	238.7
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	43.5	40.5
อัตราภาษีที่แท้จริง	17.9%	17.0%

อัตราภาษีที่แท้จริงต่ำกว่าอัตราร้อยละ 20 เนื่องมาจากค่าใช้จ่ายที่หักได้ 2 เท่า ทางภาษีบางรายการ และค่าใช้จ่ายในการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ที่ทางบัญชีบันทึกหักส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญสามารถนำมาเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้

งบแสดงฐานะการเงิน

รายการ	งบการเงิน ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	1,505.7	100.0%	2,084.1	100.0%	578.4	38.4%
หนี้สินรวม	1,054.6	70.0%	545.9	26.2%	(508.7)	(48.2%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	451.1	30.0%	1,538.2	73.8%	1,087.1	241.0%

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 2,084.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 578.4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 1,505.7 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 367.8 ล้านบาท ซึ่งมาจากการที่บริษัทได้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในปี 2566 รวมถึงสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (HRIS Platform) เพิ่มขึ้นในปี 2566

หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 545.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 48.2 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 1,054.6 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 1,538.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,087.1 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 241.0 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 451.1 ล้านบาท อันมีสาเหตุหลักจาก 1) การเพิ่มหุ้นสามัญและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จากการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 1,046.4 ล้านบาท และ 2) กำไรสุทธิจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 จำนวน 198.2 ล้านบาท และ 3) เงินปันผลจ่าย จำนวน 183.0 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566
GPM / อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	10.4	10.1
NPM / อัตราส่วนกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ (ร้อยละ)	3.3	3.2
Current Ratio / อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.4	4.5
D/E Ratio / อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.3	0.4
EPS / กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.8	0.4

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	เปลี่ยนแปลง	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	109.5	114.9	5.4	5.0%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(48.4)	(56.7)	(8.4)	-17.4%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(70.1)	309.6	379.7	541.6%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(9.0)	367.8	376.8	4197.9%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	121.5	112.5	(9.0)	-7.4%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่	112.5	480.3	367.8	326.9%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิคงเหลือ จำนวน 480.3 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 114.9 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 56.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทซอฟต์แวร์ HRIS Platform และ Jobs Platform รวม 50.9 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 309.6 ล้านบาท โดยเป็นรายการจ่ายคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน จำนวน 548.5 ล้านบาท รายการเงินปันผลจ่าย จำนวน 183.0 ล้านบาท และ เงินสดรับจากการเพิ่มทุน จำนวน 1,046.4 ล้านบาท

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

.....
(นางสาววิศรา เจริญพาณิชย์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร