



TKC-ELCID/007/2567

13 พฤษภาคม 2567

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

เรียน กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอนำส่งงบการเงิน สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี คำอธิบาย และกาววิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับผู้ลงทุนและผู้สนใจทั่วไปรับทราบ โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

#### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ และติดตั้ง (1) ระบบโทรคมนาคม (Telecommunications) (2) ระบบสื่อสารข้อมูล (Data-Communications) (3) ระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety) (4) ระบบบริการดิจิทัล (Digital Services)

โดยมุ่งเน้นให้บริการรับเหมาโครงการแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ในกลุ่มของ 8 ธุรกิจโซลูชั่นอัจฉริยะ (Smart Solutions) มากขึ้น อันได้แก่

- (1) โรงพยาบาลอัจฉริยะ (Smart Hospital)
- (2) อาคารอัจฉริยะ/ สนามบินอัจฉริยะ (Smart Building)
- (3) การเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming)
- (4) ระบบโลจิสติกส์อัจฉริยะ (Smart Logistics)
- (5) แพลตฟอร์มอัจฉริยะ (Smart Platform)
- (6) แพลตฟอร์มการศึกษา (Smart Learning)
- (7) ระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)
- (8) ระบบรถยนต์อัจฉริยะ (Autonomous Solution)



โดยสามารถสรุปภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ได้ดังนี้

รายการ	31 มีนาคม 2567		31 มีนาคม 2566		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้รวม	809.69	100.00	914.64	100.00	(104.95)	(11.47)
ค่าใช้จ่ายดำเนินการรวม	724.82	89.52	861.57	94.20	(136.75)	(15.87)
กำไรสุทธิสำหรับปี	84.87	10.48	53.07	5.80	31.80	59.92

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 รายได้รวมลดลงจำนวน 104.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.47 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันในปีก่อน เนื่องด้วยบริษัทฯ รับรู้รายได้จากงานโครงการให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมผ่านเครือข่ายความเร็วสูง (Broadband) ในพื้นที่ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา และโครงการขยายบริการคลาวด์กลางภาครัฐ

ค่าใช้จ่ายดำเนินงานรวม สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานรวมลดลงจำนวน 136.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.87 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันในปีก่อน อัตราการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายกับรายได้ไม่ได้แตกต่างกันอย่างเป็นสาระสำคัญ

กำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 เพิ่มขึ้นจำนวน 31.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.92 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันในปีก่อน

## วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### 1. รายได้

สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีรายได้รวม 809.69 ล้านบาท ลดลงจำนวน 104.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.47 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันในปีก่อน แสดงตามตารางดังนี้

รายได้รวม	31 มีนาคม 2567		31 มีนาคม 2566		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	802.69	99.14	912.22	99.74	(109.53)	(12.01)
รายได้อื่น	7.00	0.86	2.42	0.26	4.58	189.26
รวมรายได้	809.69	100.00	914.64	100.00	(104.95)	(11.47)



## 1.1 รายได้จากขายและบริการ

ประเภทรายได้	31 มีนาคม 2567		31 มีนาคม 2566		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากงานโครงการ	502.58	62.61	490.33	53.75	12.25	2.50
รายได้จากงานบริการวิศวกรรมและบำรุงรักษา	299.68	37.34	202.68	22.22	97.00	47.86
รายได้จากการขาย	0.43	0.05	219.21	24.03	(218.78)	(99.80)
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>802.69</b>	<b>100.00</b>	<b>912.22</b>	<b>100.00</b>	<b>(109.53)</b>	<b>(12.01)</b>

### รายได้จากการขายและบริการ แบ่งออกเป็น 3 ประเภทดังนี้

#### 1.1.1 รายได้จากงานโครงการ

เป็นรายได้จากการให้บริการออกแบบ จัดทำ และติดตั้งงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบความปลอดภัยของสาธารณะ และระบบบริการดิจิทัล

สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากงานโครงการจำนวน 502.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 12.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.50 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันในปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้งานโครงการขนาดใหญ่ โดยเป็นโครงการที่เริ่มดำเนินงานปลายปี 2566 และในปี 2567 ซึ่งเป็นการรับรู้รายได้จากการให้บริการโครงการให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมผ่านเครือข่ายความเร็วสูง (Broadband) ในพื้นที่ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา โครงการขยายบริการคลาวด์กลางภาครัฐ โครงการเมืองอัจฉริยะ (Smart City)

#### 1.1.2 รายได้จากงานบริการวิศวกรรมและบำรุงรักษา

เป็นรายได้จากการให้บริการติดตั้ง การทดสอบสัญญาณระบบสื่อสารโทรคมนาคม การให้บริการบำรุงรักษา การให้บริการอินเทอร์เน็ต และการให้บริการพัฒนาทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสู่สังคมดิจิทัล

สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากงานบริการวิศวกรรมและบำรุงรักษาจำนวน 299.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 97.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47.86 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันในปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้งานโครงการขนาดใหญ่ โดยเป็นโครงการที่เริ่มดำเนินการปลายปี 2566 และในปี 2567 ซึ่งเป็นการรับรู้รายได้จากการให้บริการ โครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง โครงการพัฒนาทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสู่สังคมดิจิทัล



### 1.1.3 รายได้จากการขาย

เป็นรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม

สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 0.43 ล้านบาท ลดลงจำนวน 218.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.80 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันในปีก่อน

### 1.2 รายได้อื่น

สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 7.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 189.26 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันในปีก่อน เนื่องจากรายได้ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชีและดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าทางการเงิน

## 2. ต้นทุนจากการขายและบริการ

ต้นทุน	31 มีนาคม 2567		31 มีนาคม 2566		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนงานโครงการ	415.52	62.05	426.29	54.03	(10.77)	(2.53)
ต้นทุนงานบริการวิศวกรรมและบำรุงรักษา	253.99	37.93	174.77	22.15	79.22	45.33
ต้นทุนงานขาย	0.11	0.02	187.98	23.82	(187.87)	(99.94)
<b>รวมต้นทุนจากการขายและบริการ</b>	<b>669.62</b>	<b>100.00</b>	<b>789.04</b>	<b>100.00</b>	<b>(119.42)</b>	<b>(15.13)</b>
กำไรขั้นต้น	133.07		123.18			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	16.58%		13.50%			

สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนรวม 669.62 ล้านบาท ลดลงจำนวน 119.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.13 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันในปีก่อน โดยต้นทุนที่ลดลงแปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้ที่ลดลง



### 3. ค่าใช้จ่าย

ประเภทค่าใช้จ่าย	31 มีนาคม 2567		31 มีนาคม 2566		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8.13	11.58	9.57	16.88	(1.44)	(15.05)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	52.24	74.45	44.32	78.18	7.92	17.87
ต้นทุนทางการเงิน	9.80	13.97	2.80	4.94	7.00	250.00
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>70.17</b>	<b>100.00</b>	<b>56.69</b>	<b>100.00</b>	<b>13.48</b>	<b>23.78</b>
อัตราส่วนต่อรายได้จากการขายและบริการ	8.74		6.21%			

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 8.13 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.05 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันในปีก่อน

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 52.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 7.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.87 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันในปีก่อน โดยเกิดจากผลขาดทุนด้านเครดิต

#### ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 9.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 7.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 250.00 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันในปีก่อน โดยส่วนใหญ่เกิดจากดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงินระยะสั้น



## งบแสดงฐานะทางการเงิน

### 1. สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,797.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 561.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.72 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญได้แก่

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นจำนวน 46.05 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับชำระเงินจากโครงการใหญ่ หลายโครงการ เช่น โครงการพัฒนาทักษะสร้างความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสู่สังคมดิจิทัลในภารกิจบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม โครงการขยายบริการ GDCC โครงการเมืองอัจฉริยะ (Smart City)
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 251.84 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บเงินจากลูกค้าซึ่งยังไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกค้า
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เพิ่มขึ้นจำนวน 125.85 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตามสัญญา งานโครงการ แต่ยังไม่ถึงกำหนดการเรียกชำระเงิน
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจำนวน 149.45 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (AIT) และลงทุนเพิ่มในระหว่างรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

### 2. หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,787.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 476.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36.37 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยหนี้สินมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญได้แก่

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจำนวน 201.68 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และขอสินเชื่อทรสสตรีท เพื่อใช้สำหรับโครงการจัดให้มีบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (USO)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 269.39 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ จัดหาอุปกรณ์สำหรับงานโครงการให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมผ่านเครือข่ายความเร็วสูง (Broadband) ในพื้นที่ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา โครงการขยายบริการคลาวด์กลางภาครัฐ โครงการพัฒนาทักษะสร้างความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสู่สังคมดิจิทัลในภารกิจบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม ซึ่งยังมิได้จ่ายชำระหนี้ ทั้งนี้การจ่ายชำระเป็นไปตามเงื่อนไข



### 3. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 4,010.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 84.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.16 เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยเกิดจากกำไรจากการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

### 4. ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.45 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.33 เท่า โดยบริษัทฯ มีหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 476.61 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 84.87 ล้านบาท

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นายสยาม เตียวตรานนท์  
กรรมการผู้จัดการ

เลขานุการบริษัทฯ  
02 401 8222